



POWER LINE ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี
ANNUAL REPORT
2019/2562

สารบัญ

รายงานคณะกรรมการบริษัท	04
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	06
คณะกรรมการบริษัท	08
คณะกรรมการบริหาร	10
คณะกรรมการตรวจสอบ	10
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	11
ข้อมูลทั่วไป	12
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	13
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	16
ปัจจัยความเสี่ยง	24
ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	30
โครงสร้างการจัดการ	32
การกำกับดูแลกิจการ	39
ความรับผิดชอบต่อสังคม	45
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	53
รายการระหว่างกัน	57
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	58
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	59
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	66
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	67
งบการเงิน	71

PLE

Contents

Report of the Board of Directors	05
Report of the Audit Committee	07
Board of Directors	08
Executive Committee	10
Audit Committee	10
Financial Highlight	139
General Information	140
Policy and Overall Business Operations	141
Nature of Business	144
Risk Factors	153
Shareholders Structure and Dividend Policy	159
Management Structure	161
Corporate Governance	168
Corporate Social Responsibilities	174
Internal Control and Risk Management	182
Transactions with persons and related companies	186
Auditor Fee	187
Management Discussion and Analysis	188
The Board of Directors' Obligation for Financial Statements	196
Independent Auditor's Report	197
Financial Statements	201

วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด

Vision

To be one of the best engineering and general construction companies

พันธกิจ

สร้างความมั่นคงและมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
ทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน เพิ่มศักยภาพของบุคลากร และ
องค์กร เพื่อผลิตงานที่สร้างความพอใจสูงสุด
ให้แก่ลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคม

Mission

Strengthen sustainable value for all
stakeholders Enhance the effectiveness and
efficiency of staffs and organization for
performing works, which meet total
customers' satisfaction as well
as the public' recognition.



Value Statement

- P - Performance and products meeting total customers' satisfaction
- O - Operating toward vision objectives
- W - Work as a team
- E - Employees' satisfaction
- R - Responsible to society
- L - Leading construction company
- I - Increase values to stakeholders
- N - New technology / knowledge applied
- E - Environmental care

Our Service

“System Engineering
Leader, standard
installation, customer’s
impression on services,
and development of the
work to international stage”



Civil Construction

Our customers can trust that our work will be of the highest quality, on time, conform to international safety and meet customer’s highest expectations.

- Infrastructure
- Super Structure
- Tunnelling
- Reinforced Concrete Road
- Diaphragm Wall
- Curtain Wall
- Site Drainage



Electrical System

The Company serves a wide range of electrical system, from heavy-duty power substations to control System and telecommunication.

Our expertise covers the following breadth of engineering systems :

- Power Substation
- Medium & Low Voltage Distribution Systems
- Emergency Power Generation and Distribution Systems
- Indoor / Outdoor Lighting Systems
- Uninterruptible Power Supply System
- Lightning Protection and Grounding Systems
- Security System
- Public Address System
- Energy Management System



Sanitary, Plumbing & Fire Protection System

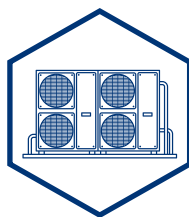
Sanitary & Plumbing

The Company is one of the leading experts in this engineering field. Our engineering team offers top quality work on the following systems:

- Domestic Water Distribution System
- Hot Water Generation and Distribution Systems
- Steam Generation and Distribution Systems
- Gas System
- Drainage System
- Utility Piping System
- Waste Water Treatment System
- Swimming Pool

Fire Protection

- Fire Alarm System
- Fire Pump and Controller
- Sprinkler System
- FM 200 and CO2 Systems
- Clean Agent Fire Extinguisher System



Air Conditioning System

The Company offers engineering, installation and services on the following air conditioning systems for commercial building, shopping complexes, industrial plants, and government facilities.

- Air Cooled / Water Cooled Chiller System
- Chilled Water System
- Condenser Water System
- Ductwork and Air Distribution Systems
- Refrigeration System
- Packaged Air Conditioning System
- Ventilation System
- Clean Room System



Telecommunication System

The Company serves a wide range of telecommunication system as follows.

- Telephone Network System
- Data Communication System
- TDMA / CDMA Telephone System
- SDH / Fiber Optic Communication Network System
- Self - Supported , Guyed Mast Tower Antenn
- Master Antenna TV System

รายงานคณะกรรมการบริษัท



ในปี 2562 ที่ผ่านมารัฐกิจรับเหมาก่อสร้างในภาพรวมมีการเจริญเติบโตอยู่ในเกณฑ์ชะลอตัว โดยคาดว่ามีการขยายตัวอยู่ประมาณ 2.2% ลดลงจากปี 2561 ที่มีการขยายตัวถึง 2.7% ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนภาคเอกชนชะลอตัวลง โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์ แม้ว่าในช่วงกลางปี 2562 ภาครัฐได้เร่งผลักดันและอนุมัติโครงการพัฒนาด้านคมนาคม และโครงสร้างพื้นฐาน มีมูลค่างานรวมถึง 1.7 ล้านล้านบาท แต่เนื่องจากขั้นตอนในการดำเนินการคัดเลือกและจัดหาผู้ดำเนินการต้องใช้เวลา จึงทำให้งานของภาครัฐบางโครงการที่กล่าวถึงต้องเลื่อนออกไปในปี 2563 และทำให้การแข่งขันระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ที่จะเข้ารับงานราชการสูงขึ้น ในส่วนของบริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการขนาดใหญ่ของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนหลายโครงการ และชนะประมูลรวม 14 โครงการ มูลค่างานรวม 7.32 พันล้านบาท โดยเป็นงานราชการมูลค่า 5.83 พันล้านบาท และงานเอกชนมูลค่า 1.49 พันล้านบาท ซึ่งเมื่อรวมกับงานในมือเดิมและหลังจากการรับรู้รายได้ ในปี 2562 แล้วทำให้บริษัทมีงานในมือ ณ ต้นปี 2563 จำนวน 14.08 พันล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ในปีต่อไป

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2562 บริษัทมีทรัพย์สินเพิ่มขึ้น 22.6% จาก 8.64 พันล้านบาทในปี 2561 เป็น 10.6 พันล้านบาทในปี 2562 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นส่วนใหญ่ ในขณะที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจาก 6.17 พันล้านบาท เป็น 8.04 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.3% ซึ่งเป็นผลจากหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในส่วนเงินกู้ระยะสั้นกับสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้าง เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และหุ้นกู้ บริษัทมีส่วนทุนเพิ่มขึ้น 3.7% จาก 2.47 พันล้านบาทในปี 2561 เป็น 2.56 พันล้านบาทในปี 2562 ซึ่งเป็นผลจากการกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น ในส่วนของรายได้ของบริษัทซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นรายได้ที่มาจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง โดยบริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้น 20.5% จาก 7.97 พันล้านบาทในปี 2561 เป็น 9.61 พันล้านบาทในปี 2562 โดยมีกำไรขั้นต้น 8.50% เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2561 ที่ 8.2% ในขณะที่มีกำไรก่อนภาษีลดลงจาก 221.4 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 211.1 ล้านบาทในปี 2562 เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารและดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีกำไรสำหรับปีลดลงจาก 210.9 ล้านบาท เป็น 191.05 ล้านบาท และมีกำไรต่อหุ้นลดลงเล็กน้อยจาก 0.15 บาทในปี 2561 เป็น 0.14 บาท ในปี 2562 ซึ่งบริษัทจะดำเนินการเสนอผู้ถือหุ้นให้อนุมัติจ่ายเงินปันผลต่อไป บริษัทมีกระแสเงินสดลดลงจาก 587.5 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 178.6 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน และเงินสดต้นปีที่ลดลง

พิจารณาโดยภาพรวมผลการดำเนินการในปี 2562 ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปี 2561 แต่ความสามารถในการทำกำไรยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องปรับปรุงให้ดีขึ้น บริษัทมีกำไรสุทธิต่อรายได้ 2.3% ในปี 2562 เปรียบเทียบกับ 2.8% ในปี 2561 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขันที่สูงขึ้นระหว่างผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่ และกระบวนการทำงานของบริษัทที่จะต้องเร่งพัฒนาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น การเริ่มนำ Technology อุปกรณ์และเครื่องจักรที่ทันสมัย เข้ามาใช้งานก่อสร้างและติดตั้งระบบประกอบอาคาร รวมถึงการควบคุมต้นทุนทางด้านต่างๆ ในปี 2562 ยังไม่ส่งผลอย่างชัดเจน แต่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นทั้งคุณภาพและมาตรฐานของผลงาน มีความปลอดภัยสูง และคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งเป็นที่พอใจของลูกค้า บริษัทได้ให้ความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความชำนาญในงานแต่ละด้าน รวมถึงด้านการบริหารการจัดการ สร้าง career path การทำงานเป็นทีม และการวัดผลงานอย่างชัดเจน ปรับปรุงจัดสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรของบริษัทร่วมกันผลักดันให้บริษัทก้าวหน้าอย่างมั่นคงต่อไป บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและสนับสนุน Supply Chains และพันธมิตรที่มีศักยภาพที่จะเข้าร่วมกันรับงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้เติบโตอย่างมั่นคงต่อไป

ตลอดระยะเวลาแห่งความสำเร็จกว่า 30 ปี ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างชัดเจน สอดคล้องกับ Value Statement ของบริษัท เพื่อสร้าง Values ให้กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย (Stakeholders) บริษัทยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารและดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น การสนับสนุนของลูกค้า คู่ค้า ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนอื่น ๆ เป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้บริษัทมีความก้าวหน้าอย่างมั่นคงต่อไป บริษัทขอขอบพระคุณทุกท่านที่มีส่วนให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา

ขอแสดงความนับถือ



นายเสวก ศรีสุชาติ
ประธานกรรมการบริษัท

Report of the Board of Directors

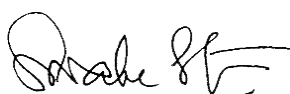
In 2019, the growth of civil construction service business was slower down. The growth was dropped from 2.7% in 2018 to 2.2% in 2019 due to lower private-sector investment, especially for real estate. During the middle of 2019, government precipitated and approved the development of transport projects and transport infrastructure projects, that was worth THB 1,700 billion. Since the process of bidding and contractor selection took lot of times, some aforementioned public-sector projects were postponed to 2020, and led to have the higher competition among big contractors who were interested in working with public sector. Our company did the lot of bidding in the big projects of both private and public sectors and won the bidding for 14 projects, accounted for total of THB 7.32 billion. It's divided into THB 5.83 billion for the public-sector projects and THB 1.59 billion for the private-sector projects. Combining with the existing projects that we have had and realized revenue in 2019, we, therefore, have the total projects, those are worth THB 14.08 billion, as of the beginning of 2020. We will realize the revenue from these projects in the later years.

With the performance in 2019, the company's current asset was increased by 22.6% from THB 8.64 billion in 2018 to THB 10.6 billion in 2019. The major increase was the current asset. For liability, it was increased from THB 6.17 billion to THB 8.04 billion. It is increased by 30.3% due to higher current liabilities, mainly from short-term loans made with bank institutions in order to spend on construction, unearned revenue from customers and debenture. The company's equity was increased by 3.7% from THB 2.47 billion in 2018 to THB 2.56 billion in 2019 due to the increase in retained earnings. For revenue, it's mainly from civil construction service business. The revenue was increased by 20.5% from THB 7.97 billion in 2018 to THB 9.61 billion in 2019. The margins were slightly increased from 8.2% in 2018 to 8.50% in 2019. The margins before tax were dropped from THB 221.4 million in 2018 to THB 211.1 million in 2019 due to higher administration expenses and interests. As a result, the margins as of 2019 were dropped from THB 210.9 million to be THB 191.05 million. EPS was slightly lower from THB 0.15 in 2018 to THB 0.14 in 2019. The company will propose the shareholders for the approval of dividend payout. The cash flow was dropped from THB 587.5 million in 2018 to THB 178.6 million in 2019 due to higher net cash outflow in investment activities and lower the beginning cash flow.

From the overall performance in 2019, although the company earned higher revenues from civil construction service business from 2018, the profitability should still be improved. The company had the net profit margin of 2.3% in 2019, compared with that of 2.8% in 2018 due to the higher competition among big contractors and the company's operation that needs to be improved for more efficiency and effectiveness. The introduction of modern technology, equipment and machines in civil construction and building installation as well as cost management implemented in 2019 was moderately reflected. However, the standard and quality of performance tends to be increased. Also, the safety and consideration on working environment's increased resulting in customer satisfaction. The company emphasizes on employee development to enhance their skills in each area including management, to create career path and to implement teamwork and clear performance assessment as well as improving welfares as an inspiration for employees operating the business. The company also focuses on developing and supporting in Supply Chain and the potential partners working together in the big projects of both public or private sectors in order to generate more revenue and margin with the stable growth.

With over 30-year successful performance, the Broad of Directors set the clear goals in operating business in relevance with the company's value statement as creating values for all stakeholders. The company's operated and managed the business in accordance with the good governance. Besides, the support from customers, partners, management team and employees as well as the public and private offices are very important for the company's business growth with stability . The company would take this opportunity to express sincere gratitude towards all stakeholders' kind support and contribution all along.

Yours sincerely,



Mr. Swake Srisuchart
Chairman of the Board

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ ประกอบด้วยนายสิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลโทสินชัย นุตสถิตย์ และนายสมประสงค์ บุญยะชัย เป็นกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปีบัญชี 2562 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง และในปี 2563 จนถึงวันที่รายงานจำนวน 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และเป็นการร่วมประชุมกับ ผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสมทุกครั้ง นอกเหนือไปจากหัวข้อการประชุมซึ่งเป็นการประชุมภายใน ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2562 โดยได้สอบถามและรับฟังคำชี้แจงพร้อมข้อเสนอแนะจากผู้สอบบัญชี ในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล ประจำปี 2562 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานข้อมูลการดำเนินงาน และระบบการควบคุมภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอ เหมาะสม และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน อันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานการตรวจสอบภายในในระหว่างปี 2562 ของผู้ตรวจสอบภายใน ทั้งนี้มีการดูแลรักษาทรัพย์สินที่เหมาะสม การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท กรณีพบประเด็นปัญหาจากการปฏิบัติของพนักงานที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการตรวจสอบติดตามและแก้ไขให้ถูกต้องภายในเวลาที่กำหนด และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ นอกจากนี้ผู้ตรวจสอบภายใน ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในในปัจจุบัน มีความเพียงพอตามแนวทางของระบบ COSO และคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นสอดคล้องกับผู้ตรวจสอบภายใน
3. สอบทานระบบการตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล
4. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ ในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก โดยบริษัทมีหน่วยงานทางด้านกฎหมายควบคุมดูแล
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาความเป็นอิสระ การปฏิบัติงาน และความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีรวมถึงคำตอบแทนแล้ว ผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการปฏิบัติสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยสรุปในภาพรวมแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันต่างๆ และมีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Report of the Audit Committee

Dear Valued shareholders,

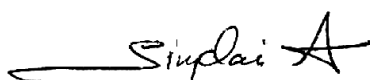
The Company's Audit Committee is comprised of Mr. Singchai Aroonvuthipong, the Chairman of the Audit Committee, Lt. General Sinchai Nutsatid and Mr. Somprasong Boonyachai, as members of the Audit Committee. The three are independent directors, with required qualifications as regulated by the rules and practices of the Stock Exchange of Thailand.

The Audit Committee has performed duties in accordance with the scope, roles and responsibilities assigned by the Board of Directors, which are aligned with the Stock Exchange of Thailand's regulations. In the accounting period of 2019, there were 4 Audit Committee Meetings held, and as of now in 2020, one meeting was held, totaling 5 meetings altogether. The meetings were held with the presence of the auditor and the internal audit division as deemed appropriate. The key takeaways can be summarized as follows:

1. The revision of the quarterly and annual statement of financial position 2019, with input and explanation provided by the auditor regarding the accuracy, comprehensiveness and the sufficiency of information disclosure, whereby the Audit Committee arrived at a conclusion that the statement of financial position was accurate and in accordance with the financial reporting standard.
2. The verification of the information regarding the operations and the internal control system in order to evaluate the sufficiency, appropriateness and efficiency of the internal control system, which will help with goal achievement, made possible by the review of the information from the internal audit report compiled in 2019. Meanwhile, assets have been properly taken care of, and rules have been complied with. If significant issues related to staff members are detected, they will be monitored and corrected under the specified timeframe, while the information is disclosed accurately, comprehensively and in a trustworthy manner. The internal auditor also assessed the internal control system as guided by the Securities and Exchange Commission, and reported that the current internal control system is sufficient and aligned with the COSO framework, and the Audit Committee also shares the same view as the internal auditor.
3. The verification of the internal audit system, with consideration of the mission, scope of operations, duties, responsibilities and independence, of which the Audit Committee was of the view that the internal audit system is sufficient, proper and efficient.
4. The verification of legal compliance regarding securities and exchange, the Stock Exchange of Thailand's regulations and laws relevant to the Company's business, as well as compliance with the Company's regulations and commitments made with external parties, whereby no significant matters related to incompliance were detected. Speaking of which, the Company has a legal division supervising these matters.
5. The selection, nomination and proposition of the auditor's remuneration in 2020 to propose to the Board of Directors, and to be signed off by the AGM in 2020. The Audit Committee has considered the independence, performance and appropriateness of the auditor including the remuneration, and confirmed that the auditor does not have any relationships with the Company and subsidiaries, and has performed under the regulations of the Securities and Exchange Commission.

All in all, the Audit Committee has performed duties in its entirety as approved by the Board of Directors, and thus concluded that the Company's reporting on financial information and operating performance have been accurate and in accordance with the financial reporting standard, with the internal control system, internal audit and risk management measures that are appropriate and efficient. Compliance with the laws, regulations and commitments have been observed and sufficiently aligned with the principle of good governance to ensure transparency and trustworthiness.

On behalf of the Audit Committee



(Mr. Singchai Aroonvuthipon)
Chairman of the Audit Committee

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



นายเสวก ศรีสุชาติ
ประธานกรรมการ
Mr.Swake Srisuchart
Chairman

นายอำนวย กาญจนโกศล
รองประธานกรรมการ
Mr.Amnuay Karnjanopas
Vice Chairman

นายพิสันต์ จินตนาภักดี
กรรมการ
Mr.Phisant Chintanapakdee
Director

นางชุตินา อยู่सार
กรรมการ
Mrs.Chutima Yoosathorn
Director



นายสมประสงค์ บุญยะชัย
กรรมการอิสระ
Mr.Somprasong Boonyachai
Independent Director

พลโทสินชัย นุตสภิตย์
กรรมการอิสระ
Lt.General Sinchai Nutsatid
Independent Director

ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์
กรรมการอิสระ
Dr.Singchai Aroonvuthiphong
Independent Director

นายธาดา ชุมะสารกุล
เลขาธิการบริษัท
Mr.Thada Chumasaratul
Company Secretary

คณะกรรมการบริหาร Executive Committee



นายเสวก ศรีสุชาติ
ประธานกรรมการบริหาร
Mr.Swake Srisuchart
Chairman of Executive Committee



นายอานวย กาญจนโอกาส
รองประธานกรรมการบริหาร
Mr.Amnuay Karnjanopas
Vice Chairman of Executive Committee



นายพิสันต์ จินตนาภักดิ์
กรรมการบริหาร
Mr.Phisant Chintanapakdee
Member of Executive Committee



นายธาดา ชุมะสารทูล
กรรมการบริหาร
Mr.Thada Chumasaratul
Member of Executive Committee



นางชุตินา อยู่सार
กรรมการบริหาร
Mrs.Chutima Yoosathorn
Member of Executive Committee



นายกฤติ ภาษิต
กรรมการบริหาร
Mr.Krit Pasit
Member of Executive Committee



นายณภาวุธ ประจำเมือง
กรรมการบริหาร
Mr.Naphawuth Prachammuang
Member of Executive Committee



นายสมภพ พิชมมงคล
กรรมการบริหาร
Mr.Sompop Puechmongkol
Member of Executive Committee



นายแสงเทียน แสงทอง
กรรมการบริหาร
Mr.Sangthien Sangthong
Member of Executive Committee



นางอรพรรณ โมกุล
กรรมการบริหาร
Mrs.Orapun Mokagul
Member of Executive Committee



นายเมธี ศรีสุชาติ
กรรมการบริหาร
Mr.Methus Srisuchart
Member of Executive Committee



นางสาวมนัญญา ศรีสุชาติ
กรรมการบริหาร
Ms.Manutchaya Srisuchart
Member of Executive Committee

คณะกรรมการตรวจสอบ

Audit Committee



ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
Dr.Singchai Aroonvuthiphong
Chairman of the Audit Committee



นายสมประสงค์ บุญยะชัย
กรรมการตรวจสอบ
Mr.Somprasong Boonyachai
Member of the Audit Committee



พลโทสินชัย บุตสทิธย์
กรรมการตรวจสอบ
Lt.General Sinchai Nutsatid
Member of the Audit Committee

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

		2562	2561	2560
รายได้รวม	(ล้านบาท)	9,607.6	7,971.9	8,427.9
รายได้จากการขายและบริการ	(ล้านบาท)	9,372.0	7,756.9	7,202.6
กำไรขั้นต้น (ขาดทุน)	(ล้านบาท)	796.7	638.0	714.2
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(ล้านบาท)	221.0	223.7	1,113.4
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	10,597.4	8,636.1	9,036.0
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	8,037.8	6,167.0	6,722.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	2,559.6	2,469.1	2,314.0
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	(ล้านบาท)	1,361.8	1,361.8	1,361.8
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น*	(บาท)	1	1	1
กำไรสุทธิต่อหุ้น(ขาดทุน)	(บาท)	0.16	0.16	0.89
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	1.88	1.81	1.84
อัตรากำไรขั้นต้น (ขาดทุน)	(%)	8.50	8.2	9.9
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ขาดทุน)	(%)	2.30	2.9	13.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	2.08	2.7	12.3
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	8.63	9.6	48.1

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพจน์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107545000217
ทุนจดทะเบียน	: 1,361,817,957 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,361,817,957 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
Website	: www.ple.co.th
โทรศัพท์	: 0 2332 0345
โทรสาร	: 0 2311 0851

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0 2009 9999
Website	: www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นางสาววรรณภา พุทธเสถียร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387	หรือ
	นายเชิดสกุล อ้นมงคล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7195	หรือ
	นางสาววรรณภรณ์ อินทรประสิทธิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7881	หรือ
	นางสาวชลธิชา เลิศวิไล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12258	หรือ
	นางสาววรรณภรณ์ พันธรักดีนุพงษ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12261	หรือ
	นางสาววิภาวดี วาดวารี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12026	
ชื่อบริษัท	: บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด		
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 128/180-181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400		
โทรศัพท์	: 0 2216 2265, 0 2216 2268-9		
โทรสาร	: 0 2216 2286		

สถาบันการเงินหลัก ในการใช้วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อส่วนใหญ่ที่บริษัท มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งต่างๆ เป็นลักษณะ วงเงินสินเชื่อโครงการ (Project Financing) โดยมี ธนาคารกรุงไทยฯ, ธนาคารกสิกรไทยฯ และธนาคารไทยพาณิชย์ เป็นธนาคารหลัก

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัทมีการจ้างที่ปรึกษากฎหมาย เป็นรายคดี โดยพิจารณาจากความเหมาะสม และความเชี่ยวชาญของแต่ละสำนักกฎหมาย เช่น บริษัท สยาม ลีเกิล แอนด์ แทคเซชั่น จำกัด บริษัท สำนักงานกฎหมายไชยรพี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัดบริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซีดี จำกัด และบริษัท สำนักงานกฎหมายสากล สยามพีริเมียร์ จำกัด

ข้อมูลสำคัญอื่น (ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน)

-ไม่มี-

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2531 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมแขนงต่าง ๆ นำโดย นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอำนาจ กาญจนภาค เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมสำหรับอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้กลุ่มผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานบริการด้านวิศวกรรม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2545 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 ในระยะที่ผ่านมาธุรกิจของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้น และได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในกิจการต่าง ๆ ในบริษัทย่อย ประกอบด้วยธุรกิจส่งจำหน่ายไฟฟ้า โรงไฟฟ้าขนาด 10 MW และการรับเหมางานในต่างประเทศ ได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้ากับบริษัทอื่น เพื่อรับเหมางานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐบาล

นโยบายการรับงานในปี 2562 และในระยะต่อไป คาดว่าจะขยายงานไปรับงานภาครัฐบาลมากขึ้น เนื่องจาก ภาครัฐมีโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานตามยุทธศาสตร์การขนส่ง เช่น งานรถไฟรางคู่ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) งานของการรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลแห่งประเทศไทย (รฟม.) งานส่วนต่อขยายท่าอากาศยานสนามบินสุวรรณภูมิ และงานที่จะเกิดขึ้นสำหรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor-EEC) ของรัฐบาล เป็นต้น ส่วนงานภาคเอกชนยังรับงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่พึงพอใจในผลงานการให้บริการของบริษัท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มเทสโก้โลตัส กลุ่ม CP กลุ่ม TCC กลุ่มปรีญสิริ กลุ่มโนเบิล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรังสิต รวมทั้งงานโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า เป็นต้น

ทั้งนี้ในส่วนของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีรายละเอียดการดำเนินกิจการ ดังนี้

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมางานก่อสร้างทั่วไป รวมถึงงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร รับงานทั้งจากภาคเอกชน และภาครัฐ โดยเป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ซึ่งงานจากการรับเหมาโดยตรงและรับเหมาช่วงนั้นอาจจะมีมาจากการประมูล หรือการเจรจาต่อรอง รวมถึงการร่วมมือกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) และกิจการร่วม (Consortium) บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานและระบบที่ติดตั้งได้เป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่

- (1) งานก่อสร้างโยธา
- (2) ระบบไฟฟ้า
- (3) ระบบปรับอากาศ
- (4) ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย
- (5) ระบบสื่อสารโทรคมนาคม

บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“พีแอลอี อินเตอร์”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป ครอบคลุมถึงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ โรงพยาบาล ศูนย์การค้า สถาบันการศึกษา โรงแรม ที่พักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม โดยพีแอลอี อินเตอร์เป็นบริษัทผู้รับเหมาที่มีผลงานกับหน่วยงานราชการหลายแห่ง เช่น การประปาส่วนภูมิภาค กระทรวงสาธารณสุข และ กระทรวงมหาดไทย เป็นต้น บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของยูนิมาร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในเดือนกันยายน 2543 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการประกอบธุรกิจของบริษัทด้านงานก่อสร้าง ในเดือนมิถุนายน 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 60 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาไม่ได้ดำเนินธุรกิจมากนัก ในปัจจุบันบริษัทมีแผนการที่จะร่วมมือกับผู้ลงทุนจากต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานของภาครัฐบาล และ/หรือโครงการพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

บริษัท เทคนอร์ จำกัด

บริษัท เทคนอร์ จำกัด (TN) จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2533 มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ที่ตั้ง 140 ชั้น 10 อาคาร วัน แบชชีเพลส ยูนิค 1001 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โดยบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2548 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2548 อนุมัติให้ร่วมลงทุนในบริษัท เทคนอร์ จำกัด (TN) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของ TN เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ได้จ่ายชำระเงินลงทุนและรับโอนหุ้นของ TN ซึ่งจะทำให้ TN เป็นบริษัทย่อยของ PLE เพื่อรับงานจากการเคหะแห่งชาติโครงการบ้านเอื้ออาทรโดย PLE เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ Letter of Guarantee ให้กับ TN 100% ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ผลประโยชน์ที่ PLE จะได้รับจะเป็นรายได้ผลกำไรและเงินปันผลตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อสิงหาคม 2549 TN ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน เป็น 60 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว จำนวน 22.5 ล้านบาทซึ่งเป็นในส่วนที่ PLE ลงทุน จำนวน 11.25 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2552 PLE ได้ชำระหนี้ให้ครบอีก 18.75 ล้านบาท รวมเป็น 30.0 ล้านบาท TN ได้รับเหมาก่อสร้างบ้านเอื้ออาทรกับการเคหะแห่งชาติ (กคช.) รวม 3 โครงการ คือ โครงการลาดหลุมแก้ว จำนวน 974 หน่วย โครงการอยุธยา (บางปะอิน) จำนวน 4,300 หน่วย และโครงการอ่างทอง จำนวน 1,550 หน่วย TN ได้ส่งมอบงานโครงการลาดหลุมแก้วเรียบร้อยแล้ว ส่วนอีก 2 โครงการ มีความคืบหน้าเพียง 13% เท่านั้น และเมื่อเมษายน 2551 ทาง กคช. ได้มีหนังสือขอยกเลิกโครงการทั้ง 2 โครงการและขอ Claim ตามหนังสือค้ำประกันธนาคาร 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 280 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันธนาคารไทยพาณิชย์ (CIMB ในปัจจุบัน) 1 ฉบับ จำนวน 79 ล้านบาท โดยอ้างเหตุผลว่า TN ผิดสัญญางานไม่มีความคืบหน้า ซึ่งทาง TN ได้ยื่นฟ้องร้องดำเนินคดีศาลแพ่งกับ กคช. โดยระยะที่ผ่านมาได้มีการไกล่เกลี่ยรวม 2 ครั้ง และศาลนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 3 เมษายน 2552 ซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ศาลจึงนัดสืบพยานในวันที่ 20-23 กรกฎาคม 2553 ในเดือนพฤษภาคม 2555 ศาลแพ่งส่งเรื่องให้ศาลปกครองพิจารณา และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอยุธยา บางปะอิน) จำนวน 272.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 203.8 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอ่างทอง วิเศษชัยชาญ) จำนวน 88.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 66.74 ล้านบาท โดยบริษัทได้ทำการตั้งสำรองหนี้ จำนวน 517.5 ล้านบาท สำหรับภาระค้ำประกันที่บริษัทได้ค้ำประกันหนี้ของ TN ไว้กับธนาคาร และทาง TN ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดไว้แล้ว โดยคาดว่าจะศาลปกครองสูงสุดจะมีคำสั่งประมาณกลางปี 2563

ส่วนการดำเนินการของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นของ TN บริษัทได้ดำเนินการติดตามให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารของ TN ให้จัดเตรียมแผนการสำหรับการแก้ไขปัญหา TN และติดตามทวงถามลูกหนี้รายใหญ่ของ TN บริษัท เอเพ็กซ์คอนกรีต เทค จำกัด ให้ชำระหนี้คืนให้แก่ TN โดยเร็ว โดยในปี 2551 ทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร TN ไม่ได้ดำเนินการให้มีความคืบหน้าแต่ประการใด นอกจากนั้นทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ไม่ได้จัดทำงบการเงินประจำปี 2551 เพื่อให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าตรวจสอบ จนทำให้งบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2551 เป็นงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ซึ่งการไม่ดำเนินการดังกล่าวของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่ง เพื่อดำเนินคดีกับ TN กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 และเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2552 ได้ดำเนินคดีอาญากับกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของ TN ปัจจุบันได้ดำเนินคดีทั้งทางแพ่ง และอาญากับกรรมการผู้จัดการ TN รวม 14 คดี ซึ่งมีจำนวน 5 คดี ที่คดีได้สิ้นสุดแล้ว คดีอาญา ศาลชั้นต้น และศาลอุทธรณ์ ได้ตัดสินจำคุกกรรมการผู้จัดการ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา คดีแพ่ง ศาลมีคำสั่งให้ TN ชำระหนี้ให้กับบริษัท ได้ดำเนินการบังคับคดี ยึดและขายทรัพย์สิน เพื่อชำระหนี้ ราคาประเมินของเจ้าพนักงานบังคับคดี รวม 5 แปลง เป็นเงิน 27,712,500 บาท แต่จนถึงปัจจุบันยังไม่มีผู้สนใจซื้อทรัพย์สินที่เป็นที่ดินเดิมที่ TN ซื้อมาเพื่อเป็นบ่อดิน โดยทางกรมบังคับคดีจะยังคงเปิดประมูลต่อไป

บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด)

บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SA) เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด (SAPS) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทและชำระทุนเต็มจำนวน เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2550 โดยมีสถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 80 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ได้มีมติให้เพิ่มทุนใน SAPS เป็น 160 ล้านบาท โดยเงินลงทุนทั้งหมด SAPS นำไปลงทุนในบริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (SDC) เพื่อประกอบธุรกิจบ้านจัดสรรที่จังหวัดอุดรธานี และในปี 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ของ PLE มีมติอนุมัติให้ SAPS ขายหุ้น STR ให้กับ บริษัท อาดาบัส อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในราคา 370 ล้านบาท ซึ่งการทำรายการครั้งนี้ทำให้บริษัทมีกำไรประมาณ 195 ล้านบาท วันที่ 17 สิงหาคม 2561 SAPS ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินในซอยเอกมัย 22 เนื้อที่ 3 งาน 99 ตารางวา ในราคา 111,720,000 บาท เพื่อลงทุนโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม และตกลงทำการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินนี้ ในวันที่ 5 มีนาคม 2562 ปัจจุบันโครงการคอนโด อยู่ในช่วงการศึกษาทางการตลาด

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SA) โดย SA เข้าลงทุนในโครงการคอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ HOLME Ekamai 22 ทำเลที่ตั้ง ภายในซอยเอกมัย 22 และต่อเชื่อมกับ ซอยปรีดี พนมยงค์ 41 Concept การออกแบบ Modern Contemporary ราคาขาย 150,000 บาทต่อตารางเมตร (129,000 บาท/ตรม. 162,000 บาทต่อ ตรม.) เริ่มเปิดตัวโครงการเมื่อ ประมาณเดือนพฤศจิกายน 2562 ปัจจุบันมียอดจอง ห้องแบบ 1 Bed จำนวน 11 ห้อง ห้องแบบ 2 Bed จำนวน 3 ห้อง ห้องแบบ Duplex จำนวน 1 ห้อง

บริษัทได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า 1 แห่ง

ร่วมลงทุน กับ บริษัท แอสคอน คอนสตรัค จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด ใช้ชื่อว่า “กิจการร่วมค้า PAR” ในสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 35 เพื่อรับงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง (บางใหญ่-บางซื่อ) สัญญาที่ 3 อาคารศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร มูลค่างาน 5,025 ล้านบาท บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนในการลงทุนเป็นมากกว่าร้อยละ 90 ในปลายปี 2558 ได้ส่งมอบงานทั้งหมดให้กับทาง รพม. แล้ว ณ วันสิ้นปี 2558 รายได้ในส่วนของค่า K และงานเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับจาก รพม. ไม่เป็นตามเป้าหมาย ในขณะที่ PAR ต้องรับรู้ต้นทุนที่สูงมาก ทำให้ PAR รับรู้ขาดทุน จำนวน 1,120 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทต้องรับรู้ขาดทุนจำนวนที่สูงมาก ในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนค่าใช้จ่ายสำหรับการเก็บงานซ่อมแซมที่ยังอยู่ในช่วงค้าประกันงาน และทำให้ PAR มีผลขาดทุน 2.6 ล้านบาทปัจจุบันอยู่ระหว่างเก็บงานซ่อมแซม และเก็บเงินส่วนที่ค้างอยู่ จำนวน 69 ล้านบาท โดยคาดว่าจะได้รับเงินทั้งหมดประมาณเดือนมิถุนายน 2563

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมและลักษณะการประกอบธุรกิจ ในปี 2562 ที่ผ่านมามีดังต่อไปนี้

- เมษายน :** บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ณ โรงแรมเอส 31 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ดังนี้
- มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.0775 บาท (เจ็ดจุดเจ็ดห้าสตางค์) จำนวน 1,361,817,957 หุ้น คิดเป็นเงิน 105,540,891.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.10 ของกำไรสุทธิ ปี 2561
 - มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 1,906,358,054 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,906,358,054 หุ้น โดยมีทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 1,361,817,957 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น เป็นจำนวน 1,361,817,957 บาท (ทุนที่ชำระเต็มจำนวนแล้ว) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น โดยลดทุนในส่วนที่เตรียมไว้สำหรับรองรับผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพจาก PLE-W3 เป็นหุ้นสามัญ จำนวน 544,540,097 หุ้น ซึ่งได้ครบกำหนดการใช้สิทธิไปแล้ว
- อนุมัติให้นางชุตติมา อยู่สาธิต เข้าเป็นกรรมการบริษัท ดังนั้น รายชื่อคณะกรรมการบริษัททั้ง 7 ท่าน เป็นดังนี้ คือ
- | | | |
|-----------------|--------------|-------------------------------------|
| 1. นายเสวก | ศรีสุชาติ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายอานวย | กาญจนาภาส | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายพิสันต์ | จินตนาภักดี | กรรมการ |
| 4. นางชุตติมา | อยู่สาธิต | กรรมการ |
| 5. นายสิงห์ชัย | อรุณวุฒิพงศ์ | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 6. พลโทสินชัย | นุตสถิตย์ | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
| 7. นายสมประสงค์ | บุญยะชัย | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ |
- พฤษภาคม :** แจ้งพ้นจากตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) ของนายสุธี ตันติวณิชชานนท์ เนื่องจากปัญหาทางด้านสุขภาพ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2562
- แต่งตั้ง นางชุตติมา อยู่สาธิต ปัจจุบันเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน (DCFO) ให้รักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 เป็นต้นไป
- มิถุนายน :** บริษัทได้เข้าลงนามสัญญาจ้างก่อสร้าง “โครงการก่อสร้างโรงงานผลิตยางรังสิต ระยะที่ 2” กับ องค์การ ภาสัชกรรม (อก.) มูลค่ารวม 5,264 ล้านบาท (รวม VAT)
- สิงหาคม :** แต่งตั้ง นางชุตติมา อยู่สาธิต ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2562 เป็นต้นไป
- ธันวาคม :** บริษัทเข้าลงนามในหนังสือแสดงเจตจำนงรับเหมาก่อสร้าง โครงการ The Rice By Srisupharaj กับ บริษัท ศรีสุภาวศเคหะ จำกัด มูลค่างานรวม 990,000,000 บาท (เก้าร้อยเก้าสิบล้านบาท)

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ
บริษัทย่อย		
• บริษัท พีแอลอี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด*	99.99	รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป
• บริษัท เอส เอ พิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด)	99.99	เป็น Holding Company สำหรับลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ
• บริษัท เทคเนอริ จำกัด**	50.00	รับเหมาก่อสร้าง
กิจการร่วมค้า 1 แห่ง		
1. กิจการร่วมค้า พี เอ อาร์	100.00	รับเหมางานรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญา 3

หมายเหตุ * บริษัท พีแอลอี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด

** บริษัท เทคเนอริ จำกัด บริษัทได้ส่ง นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอนุชา นิตยานุภาพ เข้าเป็นกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายอื่น คือ นายชัชวาล สุยะนันท์ และ นางสุกานันท์ จุลวัจนะ ได้หยุดดำเนินการแล้ว ตั้งแต่ปี 2552 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ในคดีฟ้องร้องกับการเคหะแห่งชาติ

โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

(หน่วย : พันบาท)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
งานระบบ	- บริษัท	-	6,362,951	67.89	3,699,294	47.69	3,410,475	47.35
	- พีแอลอี อินเทอร์เน็ตฯ (ยูนิมา)	99.99	-	-	-	-	-	-
งานก่อสร้างโยธา	- บริษัท	-	3,009,021	32.11	4,057,607	52.31	3,735,870	51.87
	- พีแอลอี อินเทอร์เน็ตฯ (ยูนิมา).	99.99	-	-	-	-	-	-
	- กิจการร่วมค้า พี เอ อาร์	100.0	-	-	-	-	(1,999)	(0.03)
งานบ้านเช่าอาหาร	- บริษัท	-	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	- บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด*	99.99	-	-	-	-	58,274	0.81
รายได้จากการให้บริการ			9,371,972	100.00	7,756,901	100.00	7,202,620	100.00
รายได้อื่น			235,629		215,070		1,225,292	
รายได้รวม			9,607,601		7,971,971		8,427,912	

*บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ไปแล้ว ตั้งแต่สิ้นปี 2560 และปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่น ๆ ครบถ้วนในปี 2561

การตลาดและการแข่งขัน

การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากการมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาสัดส่วนการตลาดภายใต้สภาวะที่มีการแข่งขันสูง และในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว กลุ่มบริษัทยังมุ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวด้วย กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

- (1) ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหารนอกเหนือจากความสามารถในการบริหารงาน ซึ่งสามารถพิสูจน์ได้จากการนำพากลุ่มบริษัทให้อยู่รอดผ่านพ้นวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 และบริหารจัดการให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง วิศวกรผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 31 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้หากมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่จะต้องนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้หรือการเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรมอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะมีความสามารถในการนำมาใช้ได้อย่างรวดเร็ว
- (2) ผลงานอันเป็นที่ยอมรับในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตของกลุ่มบริษัทที่ได้สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ลูกค้าจำนวนมากได้ให้ความเชื่อถือและความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของกลุ่มบริษัทอีก รวมทั้งได้นำเสนอไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายหลักในการที่จะรักษาและเสริมสร้างชื่อเสียงของบริษัท โดยดำเนินการ ดังนี้
 - การรักษาคุณภาพของผลงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับ
 - การดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพและมีจรรยาบรรณที่ดีต่องานในสัญญา
 - การดำเนินงานในแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดการที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า
 - การดูแลผลประโยชน์ของลูกค้าเสมือนหนึ่งว่าบริษัทคือเจ้าของโครงการดังกล่าวด้วย และ
 - การบริการหลังการขายและหลังหมดสัญญาบริการ
- (3) ความสามารถของบุคลากร กลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของกลุ่มบริษัท เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้
 - การพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความรู้ทาง
 - เทคนิควิชาการและการจัดการ
 - การสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่องาน
 - การสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร
 - การทำงานเป็นทีม การประสานงานระหว่างทีมวิศวกรและบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ในการให้บริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้า
 - การนำเอาระบบ KPI และ Balance Scores Card (BSC) เข้ามาใช้วัดผลการดำเนินงานของหน่วยงานและบุคคล รวมถึงนำระบบ Talent Management และ Succession Plan เข้ามาใช้เพื่อวางแผนบุคลากรผู้บริหารของบริษัท
- (4) สถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยการรักษ้อัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำ และระดับสภาพคล่องที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 3.15 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.29 เท่า มีกระแสเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 0.18 พันล้านบาท และยังมียอดเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากธนาคารหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินการ ในวงเงินสินเชื่อรวมกว่า 28,448 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน
- (5) ประสิทธิภาพในการจัดการกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาระบบการทำงานและการจัดการส่วนกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและพัฒนาความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยได้รับการรับรองการบริหารงานคุณภาพมาตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2543 (ISO 9002:1994) เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546 ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 Version 2000 จากบริษัท BVQI จำกัด และบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO9001:2008 โดย บริษัท Bureau Veritas Quality International (BVQI) จำกัด เป็นผู้ประเมินและให้การรับรองในวันที่ 28 ตุลาคม 2558 บริษัทยังคงมีการรักษาระบบบริหารงานคุณภาพที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีการตรวจติดตามจาก บริษัท Bureau Veritas ทุก ๆ 6 เดือน รวมทั้งในส่วนของบริษัทเองยังมีการสุ่มตรวจภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการประยุกต์หลักการในการตรวจแบบ Process Approach (การพิจารณาอย่างเป็นกระบวนการ)โดยสถาบันดังกล่าวได้มีการทบทวนการรับรองทุกปี และในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 เรียบร้อยแล้ว

- (6) การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อ เพื่อสร้างโปร่งใสและสร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบต่าง ๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทเริ่มเข้าทำงานภาครัฐเพิ่มขึ้น แม้ว่าการเข้าร่วมประมูลงานจากภาครัฐจะต้องคำนึงถึงรายละเอียดและคุณสมบัติตามข้อกำหนด (Terms of Reference หรือ TOR) ของแต่ละหน่วยงานราชการที่เป็นผู้จ้าง โดยผู้ที่เข้าร่วมประมูลงานกับภาครัฐจะต้องเป็นผู้ที่มีผลงานในอดีตหรือมีรายชื่อขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการนั้น ๆ ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีชื่อขึ้นทะเบียนไว้กับหน่วยงานราชการ เช่น การรถไฟฟ้ามหานคร สายเฉลิมรัชมงคล (รฟม.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การประปาส่วนภูมิภาค ธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กรุงเทพมหานคร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (AOT) เป็นต้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานต่าง ๆ มากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการรับงานในส่วนของภาครัฐบาล เนื่องจากภาครัฐบาลมีนโยบายการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านพลังงานไฟฟ้า, ขนส่งมวลชน และสื่อสารโทรคมนาคม อย่างต่อเนื่อง

ในการรับงานของกลุ่มบริษัทจะมีทั้งการเป็นผู้รับเหมา โดยตรงจากลูกค้าและผ่านการรับเหมาช่วง ซึ่งในหลายปีที่ผ่านมา ประมาณร้อยละ 90 ของมูลค่างานรวมทั้ง 2 ประเภท มาจากการประมูลงาน ในขณะที่ส่วนที่เหลือมาจากการติดต่อเจรจาต่อรอง โดยส่วนใหญ่แล้วกลุ่มบริษัทจะรับงานจากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้า เนื่องจากจะได้รับราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่ดีกว่า ส่วนการรับเหมาช่วงนั้นกลุ่มบริษัทใช้เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางเข้าหาลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย โดยผ่านบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่หรือบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่จากต่างประเทศ เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน) , บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน), บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน), Marubeni Corporation เพื่อเป็นการสร้างผลงานทางด้านคะแนนของภาครัฐ และผลงานในตลาดต่างประเทศ เนื่องจากโดยส่วนใหญ่การประมูลงานของภาครัฐหรือโครงการในต่างประเทศจะเป็นลักษณะสัญญาเหมาจ่ายสำหรับงานรับเหมาก่อสร้างและงานระบบวิศวกรรม และผู้รับเหมาก่อสร้างหลักจะให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการงานระบบวิศวกรรม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เพื่อสร้างโอกาสในการได้รับงานโครงการใหม่ๆ จากลูกค้าเดิมในอนาคต โดยในปี 2562 สัดส่วนงานของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากลูกค้าใหม่เฉลี่ยประมาณ 88.48% และลูกค้าเดิมเฉลี่ยประมาณ 11.52% ลูกค้าเดิมของบริษัทซึ่งให้ความเชื่อถือและไว้วางใจบริษัท เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงแรมในเครือภูเก็ตอาร์คาเดียร์ ท็อปส์ซูเปอร์เซ็นเตอร์ เทลโก้-โลดิส ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลพลาซ่า, ในเบิลกรุ๊ป, กลุ่ม CP และ TCC เป็นต้น

สภาพการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 1.6 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.6 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.6 ในไตรมาสก่อนหน้า (%YoY) และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2562 ขยายตัวจากไตรมาสที่สามของปี 2562 ร้อยละ 0.2 (%QoQ SA)

ด้านการใช้จ่าย มีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวต่อเนื่องของการบริโภคภาคเอกชน และการปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน ขณะที่การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ และการส่งออกสินค้าปรับตัวลดลง ด้านการผลิต การผลิตสาขาที่พิกแรมและบริการด้านอาหาร และสาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้าขยายตัวแรงขึ้น สาขาการขนส่งและการขายปลีก ขยายตัวในเกณฑ์ดี ในขณะที่สาขาอุตสาหกรรม สาขาเกษตรกรรม สาขาก่อสร้าง และสาขาไฟฟ้า ปรับตัวลดลง

รวมทั้งปี 2562 เศรษฐกิจไทย ขยายตัวร้อยละ 2.4 เทียบกับร้อยละ 4.2 ในปี 2561 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าลดลงร้อยละ 3.2 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวม ขยายตัวร้อยละ 4.5 และร้อยละ 2.2 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไป เฉลี่ยร้อยละ 0.7 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุล ร้อยละ 6.8 ของ GDP

ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ และทั้งปี 2562 ในด้านการผลิต สาขาก่อสร้าง

สาขาก่อสร้าง : ปรับตัวลดลงตามความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณซึ่งส่งผลให้การก่อสร้างภาครัฐปรับตัวลดลง ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนขยายตัวแรงขึ้น การผลิตสาขาก่อสร้างลดลงร้อยละ 1.9 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.7 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยการก่อสร้างภาครัฐ ลดลงร้อยละ 6.1 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 5.1 ในไตรมาสก่อนหน้า ซึ่งมีสาเหตุมาจากความล่าช้าของกระบวนการงบประมาณเป็นสำคัญ (การก่อสร้างของรัฐบาลลดลง ร้อยละ 17.4 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 5.3 ในไตรมาสก่อนหน้า ในขณะที่การก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจขยายตัวร้อยละ 15.2) การก่อสร้างภาคเอกชน ขยายตัวร้อยละ 3.1 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 0.1 ในไตรมาสก่อนหน้า สอดคล้องกับการขยายตัวของภาคการก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัยและการก่อสร้างอาคารที่ไม่มีที่อยู่อาศัย (เช่น อาคารพาณิชย์ และอาคารโรงงาน) ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการก่อสร้างในโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) และการก่อสร้างโรงแรมขนาดใหญ่หลายแห่งในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ในขณะที่สิ่งก่อสร้างอื่น ๆ ปรับตัวลดลง ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง ลดลงติดต่อกันเป็นไตรมาสที่สองร้อยละ 2.8 ตามการลดลงของดัชนีราคาหมวดเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก (ลดลงร้อยละ 15.2) และหมวดซีเมนต์ (ลดลงร้อยละ 0.2) เป็นสำคัญ ในขณะที่ดัชนีราคาหมวดผลิตภัณฑ์คอนกรีตเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2

รวมทั้งปี 2562 การผลิตสาขาก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 2.0 สะท้อนตัวลงจากร้อยละ 2.4 ในปี 2561 โดยการก่อสร้างภาครัฐขยายตัวร้อยละ 2.4 (การก่อสร้างของรัฐบาลขยายตัวร้อยละ 0.7 และการก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจขยายตัวร้อยละ 5.6) และการก่อสร้างภาคเอกชนขยายตัวร้อยละ 1.4

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2563

คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 1.5-2.5 สะท้อนตัวลงจากปี 2562 ตามข้อจำกัดจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ปัญหาภัยแล้ง และความล่าช้าของงบประมาณ แต่ยังมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การปรับตัวดีขึ้นอย่างช้า ๆ ของเศรษฐกิจและการค้าโลกตามการลดลงของแรงกดดันจากมาตรการกีดกันการค้าและความเสี่ยงจากการแยกตัวของสหราชอาณาจักรแบบไร้ข้อตกลง (2) การขยายตัวในเกณฑ์ที่น่าพอใจของการใช้จ่ายภาครัฐเร็วขึ้น และการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐ (3) แรงขับเคลื่อนจากมาตรการภาครัฐ และ (4) สถานการณ์ขยายตัวที่ต่ำในไตรมาสสุดท้ายของปี 2562 ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 1.4 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.5 และร้อยละ 3.6 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.4-1.4 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 5.3 ของ GDP

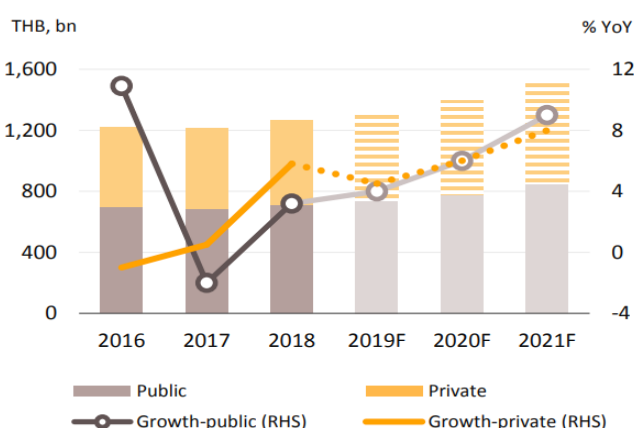
ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในช่วงปี 2563 ควรให้ความสำคัญกับ (1) การประสานนโยบายการเงินการคลัง เพื่อปรับระดับโครงสร้างเศรษฐกิจในครึ่งปีแรก และสนับสนุนการฟื้นตัวและการขยายตัวในครึ่งปีหลัง (2) การฟื้นฟูภาคการท่องเที่ยวให้สามารถกลับมาขยายตัวในครึ่งปีหลัง โดยมีจำนวนและรายได้นักท่องเที่ยวต่างชาติทั้งปีไม่ต่ำกว่า 37.0 ล้านคน และ 1.73 ล้านล้านบาท ตามลำดับ โดยให้ความสำคัญกับ (i) การยกเว้นค่าธรรมเนียมและค่าปรับให้นักท่องเที่ยวต่างชาติที่ไม่สามารถเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในช่วงการแพร่ระบาดของไวรัส (ii) การรณรงค์ให้นักท่องเที่ยวไทยหันมาท่องเที่ยวในประเทศมากขึ้น (iii) การจัดกิจกรรมท่องเที่ยวเพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยวในช่วงครึ่งหลังของปี (iv) การพิจารณาวันหยุดเพิ่มเติมในช่วงครึ่งปีแรก โดยไม่กระทบต่อกิจกรรมเศรษฐกิจ และ (v) การติดตามขับเคลื่อนมาตรการสนับสนุนการท่องเที่ยว (3) การขับเคลื่อนการส่งออกให้สามารถกลับมาขยายตัวได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 2.0 (ไม่รวมทองคำ) โดย (i) การขับเคลื่อนแผนการส่งออกปี 2563 (ii) การให้ความสำคัญกับการส่งออกสินค้าที่ได้รับประโยชน์จากการเบี่ยงเบนทางการค้า และสินค้าที่เกี่ยวข้องกับการระบาดของไวรัส (iii) การให้ความช่วยเหลือผู้ผลิตที่อยู่ในห่วงโซาการผลิตและการค้าไทย-จีน และ (iv) การเร่งรัดการเจรจาความร่วมมือทางเศรษฐกิจที่สำคัญ ๆ (4) การรักษาแรงขับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ โดยการเร่งรัดการเบิกจ่ายเพื่อให้สามารถเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ 2563 งบประมาณเหลือมือปี และงบลงทุนรัฐวิสาหกิจไม่ต่ำกว่าร้อยละ 91.2 ร้อยละ 70.0 และร้อยละ 75.0 ตามลำดับ (5) การสร้างความเชื่อมั่นและสนับสนุนการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน โดย (i) การติดตามและขับเคลื่อนมาตรการเพื่อสนับสนุนการลงทุน (ii) การขับเคลื่อนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ (iii) การเร่งรัดการเจรจาความร่วมมือทางการค้าที่สำคัญ ๆ และ (iv) การแก้ไขปัญหาอุปสรรคการประกอบธุรกิจของผู้ประกอบการต่างชาติ และ (6) การดูแลผู้มีรายได้น้อย ผู้ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง การลดลงของจำนวนนักท่องเที่ยว และการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับ (i) กลุ่มเกษตรกรที่ทำงานในภาคบริการในช่วงนอกฤดูกาลเพาะปลูก และฤดูกาลเก็บเกี่ยว (ii) กลุ่มพนักงานในสาขาการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง (iii) กลุ่มผู้ประกอบการ SMEs (iv) การเร่งรัดเบิกจ่ายเงินชดเชย และการฟื้นฟูเกษตรกรผู้ได้รับผลกระทบจากภัยแล้ง และ (v) การบริหารจัดการน้ำ

ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้าง

คาดว่ามูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมในปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 จะเติบโต 3.5-5.0%, 5-7% และ 7.5-9.5% YOY ตามลำดับ (ตามภาพ) ผลจากการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ และการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนที่คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่องตามความเชื่อมั่นที่เพิ่มขึ้น

Construction Investment Trend



	% YoY	2019F	2020F	2021F
Total				
THB, bn		1,308 - 1,328	1,373 - 1,421	1,477 - 1,556
% YoY		3.5 - 5.0	5 - 7	7.5 - 9.5
Public				
THB, bn		729 - 743	765 - 795	826 - 874
% YoY		3 - 5	5 - 7	8 - 10
Private				
THB, bn		579 - 585	608 - 626	651 - 682
% YoY		4 - 5	5 - 7	7 - 9

Source: NESDC
Note: forecast by Krungrsri Research

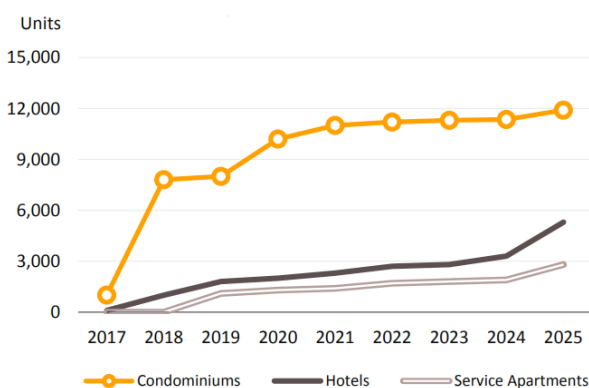
งานก่อสร้างภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้น หลังมีคณะรัฐบาลใหม่มูลค่าก่อสร้างภาครัฐในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตไม่สูงนักในอัตรา 3-5% ผลจากการรอนโยบายที่ชัดเจนของรัฐบาลชุดใหม่ในช่วงครึ่งปีหลัง อย่างไรก็ตาม ปี 2563-2564 มีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นที่ 5-7% และ 8-10% ตามลำดับ เนื่องจากโครงการใหม่ที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่จะเพิ่มขึ้นหลายโครงการ โดยเฉพาะ 1) โครงการในกรุงเทพมหานคร-ปริมณฑล เช่น รถไฟฟ้าสายสีม่วง (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) 2) โครงการใน EEC อาทิ รถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน สนามบินอู่ตะเภา และท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 และ 3) โครงการในจังหวัดหลัก (ได้แก่ เชียงใหม่ ขอนแก่น นครราชสีมา ภูเก็ต และพิษณุโลก) เช่น รถไฟฟ้ารางเบา และการขยายสนามบิน นอกจากนี้ ยังมีแผนการลงทุนของภาครัฐในโครงการขนาดกลาง และย่อมภายใต้งบประมาณประจำปี โดยส่วนใหญ่เป็นโครงการขยายและปรับปรุงโครงข่ายถนนของกรมทางหลวงและกรมทางหลวงชนบท

ทั้งนี้ ในระยะ 3 ปีข้างหน้า คาดว่าโครงการภาครัฐหลายโครงการที่มีความพร้อมและได้รับการอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีแล้วจะเริ่มลงทุนทั้งในส่วนของการก่อสร้าง ระบบการเดินรถ และการบำรุงซ่อมแซม โดยโครงการที่จะเริ่มก่อสร้างได้ก่อนเป็นโครงการที่เข้าข่ายเงื่อนไขนี้ 1) กำลังอยู่ในขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาแล้ว 2) กำลังเตรียมขยายขอบเขตเปิดประกวดราคา และ 3) โครงการที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติให้ลงทุนโดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแล้วในด้านผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ

ในระยะต่อไปจะมีโครงการ PPP มากขึ้น โดยในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านการก่อสร้างจะมีทั้งรูปแบบโครงการที่ภาครัฐรับผิดชอบและโครงการที่ภาคเอกชนรับผิดชอบ ทั้งนี้การกำหนดรูปแบบ PPP ขึ้นอยู่กับนโยบายรัฐ และการเจรจาผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นจากปริมาณผู้โดยสารตามที่คาดการณ์ไว้ แต่มีแนวโน้มที่โครงการ PPP ส่วนมาจะอยู่ในรูป PPP Net Cost มากกว่า PPP Gross Cost เนื่องจากเอกชนจะได้รับสิทธิในการจัดเก็บรายได้และช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของภาครัฐ

งานก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตตามสถานะเศรษฐกิจและแรงเหวี่ยงนาที่มาจากผลของการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ (Crowding in effects) มูลค่าก่อสร้างของภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัว 4-5% ในปี 2562 ชะลอลงเล็กน้อยจากปี 2561 การขยายตัวที่ชะลอลงดังกล่าวสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่แผ่วลง การรอความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ ตลอดจนความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย รวมถึงผลกระทบจากเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในเมษายน 2562 ที่อาจทำให้งานก่อสร้างที่อยู่อาศัยในภาพรวมขยายตัวได้ในรอบจำกัด ในปี 2563 และปี 2564 มีแนวโน้มเติบโตขึ้น 5-7% และ 7-9% ตามลำดับ อาศัยปัจจัยจาก 1) การเดินทางก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมที่เร่งตัวขึ้นจะเหวี่ยงงานก่อสร้างภาคเอกชน เช่น ที่อยู่อาศัยให้ทยอยเพิ่มขึ้น รวมถึงที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าในบางพื้นที่ (อาทิ รัชดา-ลาดพร้าว พหลโยธิน รวมคำแหง) 2) โครงการ EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้าง เช่น อาคารพาณิชย์ นิคมอุตสาหกรรม และโรงแรม และ 3) โครงการก่อสร้างอื่นของภาคเอกชน อาทิ โครงการพัฒนา Mix-used (เช่น One Bangkok และ The Grand Rama 9) ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง

The Number Projects Opening
(by real estate type)



Source: Colliers International, compiled by Krungsri Research (as of Feb 18)

The Mixed Use Project Investment

Mega Mixed Use Projects	Total Value of Investment (THB, m)	Opening Year
One Bangkok	125,000	2025
The Forestias	90,000	2022
The Grand Rama 9	60,000	2020
Dusit Thani-Central	36,700	2025
Samyan Mitrtown	8,500	2020
Singha complex	4,200	2021

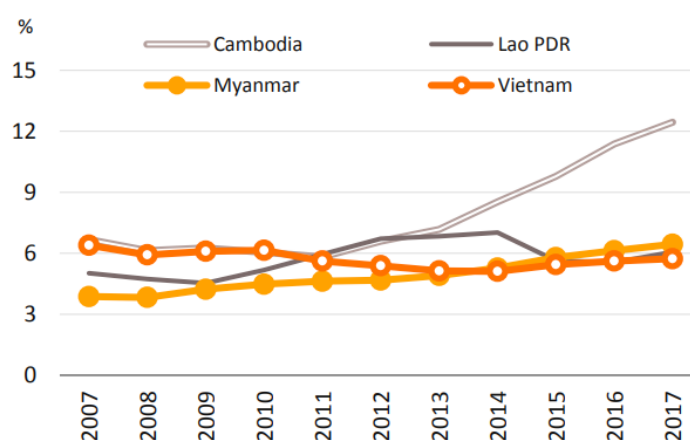
Source: compiled by Krungsri Research (as of Feb 18)

แนวโน้มผลประกอบการของผู้รับเหมาก่อสร้างโดยรวมระยะ 3 ปีข้างหน้าจะเติบโตต่อเนื่อง โดยผู้รับเหมาที่เน้นรับงานก่อสร้างโครงการภาครัฐจะมีงานในมือ (Backlog) เพิ่มขึ้น ในปี 2562 รายได้กลุ่มนี้จะขยับขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากโครงการขนาดใหญ่ต้องรอคณะรัฐบาลใหม่ในช่วงครึ่งปีหลัง และจะเร่งขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ตามการลงทุนโครงการขนาดใหญ่และขนาดเล็กที่จะก่อสร้างพร้อมกันตามแผนหลายโครงการ ด้านผู้รับเหมาก่อสร้างที่เน้นรับงานภาคเอกชน ในปี 2562 รายได้มีแนวโน้มเติบโตชะลอลงจากผลของการชะลอตัวทั้งเศรษฐกิจ การรอความคืบหน้าของโครงสร้างพื้นฐาน รวมถึงเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่ที่มีผลบังคับใช้ที่อาจมีผลต่อผู้ประกอบการในการตัดสินใจลงทุนโครงการใหม่ และในช่วงปี 2563-2564 รายได้ผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นตามแรงหนุนของอุปสงค์การลงทุนภาคอสังหาริมทรัพย์ที่จะปรับตัวดีขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ และการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ

สำหรับแนวโน้มผลประกอบการจำแนกตามขนาดผู้ประกอบการ ผู้รับเหมารายใหญ่มีโอกาสรับงานเพิ่มขึ้นจากโครงการภาครัฐ และโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน รวมถึงโครงการก่อสร้างในต่างประเทศโดยเฉพาะกลุ่ม CLMV ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง แต่ในปี 2562 รายได้ของผู้รับเหมากลุ่มนี้อาจเติบโตไม่มากนัก ผลจากการเบิกจ่ายค่างวดงานของโครงการภาครัฐที่อาจล่าช้าจากการเลือกตั้งคณะรัฐบาลชุดใหม่ในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 แต่จะมีทิศทางการขยายตัวดีขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ตามความชัดเจนทางการเมือง และการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ด้านผู้รับเหมารายกลาง และรายย่อยจะได้านิสงส์จาก 1) งานรับเหมาช่วงต่อจากรายใหญ่ที่มีงานในมือ (Backlog) จำนวนมากแม้จะมี Margin ต่ำ และ 2) การรับเหมางานโดยตรงจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ขยายตัวดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้รับเหมารายกลางและรายย่อยบางกลุ่มอาจมีข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการทางการเงิน ทำให้ไม่สามารถสต็อกวัสดุก่อสร้างในปริมาณมาก หรือมีการพึ่งพากำลังแรงงานคนมากกว่าเครื่องจักร ส่งผลให้มีต้นทุนค่า เนินการสูงกว่า ผลประกอบการจึงเติบโตได้ไม่มาก

นอกจากประมาณงานก่อสร้างในไทยที่มีโอกาสเติบโต งานก่อสร้างในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน CLMV (กัมพูชา สปป.ลาว เวียดนาม และเมียนมา) ระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวเช่นกัน (พิจารณาจากที่ผ่านมาในช่วงปี 2555-2560 มูลค่าก่อสร้างต่อ GDP เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ โดยกัมพูชาเป็นประเทศที่ภาคก่อสร้างขยายตัวเฉลี่ยสูงถึง 25% ต่อปี รองลงมาคือ เวียดนาม สปป.ลาว และเมียนมา เติบโต 19% 12% และ 10% ต่อปี) ซึ่งเป็นโอกาสของผู้รับเหมาไทยที่จะเข้าไปรับงานก่อสร้างมากขึ้น ทั้งนี้ ประเภทโครงการที่ผู้รับเหมาไทยมีความเชี่ยวชาญ และเป็นโครงการก่อสร้างที่คาดว่าจะมีโอกาสขยายตัวตามแผนการลงทุนของภาครัฐ และเอกชนใน CLMV ในระยะข้างหน้า

Construction Investment per GDP in CLMV



Source: CEIC data

Project that Thai contractors will be able to invest in over the next 3-5 years in the CLMV zone

ประเทศ	ประเภทโครงการ
เวียดนาม	โครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ มอเตอร์เวย์ รถไฟฟ้าทางคู่ และรถไฟฟ้า รวมถึงโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีแนวโน้มลงทุนในรูปแบบ Mix-Used มากขึ้น เนื่องจากผู้รับเหมารายใหญ่ของไทยมีประสบการณ์สูง ส่วนงานชุดเจาะอุโมงค์ งานเสาเข็ม และงานฐานราก ผู้ประกอบการรายกลางมีโอกาสรับจ้างเป็น Sub-contractor โครงการขนาดใหญ่อีกทอดหนึ่ง
กัมพูชา	โครงการขนาดใหญ่ เช่น สนามบินและท่าเรือ โครงการพัฒนาและขยายถนนในเส้นทางหลักและทางรอง เป็นโอกาสแก่ผู้รับเหมารายกลางและรายย่อยของไทย เนื่องจากแรงงานมีฝีมือและชำนาญ นอกจากนี้ ผู้รับเหมาไทยน่าจะมีโอกาสรับงานโครงการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ ที่อยู่อาศัย โรงแรม และห้างสรรพสินค้าที่มีแนวโน้มขยายตัวตามการเติบโตของเมือง รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมที่จะเติบโตตามเขตเศรษฐกิจพิเศษ
เมียนมา	การพัฒนาโรงไฟฟ้า และโครงข่ายถนนหลายเส้นทาง โดยเฉพาะในเขตเมืองและเส้นทางเชื่อมระหว่างเมือง เช่น ย่างกุ้ง และมัณฑะเลย์ ตลอดจนโครงการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ ที่อยู่อาศัยและโรงแรม ตามการเติบโตของเมือง
สปป.ลาว	เขื่อนผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่มีแนวโน้มเติบโตและยังมีโรงผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กที่มีแผนจะสร้างเพิ่มอีก 60 โครงการ จากปัจจุบันมีโครงการที่กำลังก่อสร้างประมาณ 22 โครงการ จะเป็นโอกาสแก่ผู้รับเหมารายกลางและรายย่อยของไทย นอกจากนี้ ยังมีโอกาสรับจ้างก่อสร้างที่อยู่อาศัย เนื่องจากผู้รับเหมาไทยมีฝีมือและได้รับการยอมรับในสปป.ลาว

Note: Compiled from planned major public and private projects in the CLMV region.

Source: Krungsri Research, as of 2018

ปัจจัยหลักที่อาจมีผลต่อต้นทุนการก่อสร้างในระยะ 3 ปีข้างหน้า ได้แก่ แนวโน้มวัสดุก่อสร้าง (คิดเป็น 60% ของต้นทุนรวม) และแรงงาน (คิดเป็น 20% ของต้นทุนรวม)

- **ด้านวัสดุก่อสร้าง คาดว่าราคาโดยรวมจะทรงตัวในปี 2562 และทยอยขยับขึ้นในช่วงปี 2563-2564** ตามความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น โดยกลุ่มปูนซีเมนต์ ราคามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 1-2% ต่อปี ผลจากอุปสงค์เติบโตตามโครงการภาครัฐและภาคเอกชนที่จะลงทุนพร้อมกันหลายโครงการ ขณะที่สินค้ากลุ่มเหล็กก่อสร้าง ราคามีทิศทางปรับลดลงที่ -1.5% ถึง -3.5% ในช่วงปี 2562-2563 ตามราคาเหล็กในตลาดโลกซึ่งอาจมีผลให้เหล็กวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าปรับราคาลงกดดันให้ราคาเหล็กในไทยปรับลดลงตาม อย่างไรก็ตาม คาดว่าราคาเหล็กจะเพิ่มขึ้น 2-4% ในปี 2564 เนื่องจากความต้องการใช้เหล็กก่อสร้างในประเทศมีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นจากที่จะมีการก่อสร้างโครงการรถไฟฟ้าพร้อมกันหลายโครงการ ทั้งรถไฟฟ้าทางคู่ รถไฟฟ้า และรถไฟความเร็วสูง ประกอบการภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนให้ใช้เหล็กก่อสร้างในประเทศมากขึ้น เพื่อลดการนำเข้า
- **ด้านแรงงาน ปัญหาการขาดแคลนแรงงานคาดว่าจะกระทบเฉพาะกลุ่มผู้รับเหมารายกลางและรายย่อย** ผลจาก 1) กลุ่มนี้ยังใช้แรงงานก่อสร้างเป็นหลัก เนื่องจากเทคโนโลยีการก่อสร้างใหม่ที่ยังลดกำลังแรงงานต้องลงทุนสูง และ 2) แรงงานไทยส่วนมากจะไม่นิยมทำงานในไซต์ก่อสร้าง ทำให้ยังต้องใช้แรงงานต่างด้าว ซึ่งกฎระเบียบการใช้แรงงานต่างด้าวระยะข้างหน้าอาจเข้มงวดมากขึ้น ส่วนด้านต้นทุนแรงงานคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อต้นทุนการก่อสร้างมากนัก ผลจากค่าจ้างแรงงานก่อสร้างในกลุ่มที่มีฝีมือส่วนใหญ่ในปัจจุบันมีอัตราที่สูงกว่าค่าจ้างขั้นต่ำอยู่แล้ว

มุมมองวิจัยกรุงศรี รายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งกลุ่มที่เน้นรับงานภาครัฐและภาคเอกชนในปี 2562 คาดว่าจะเติบโตไม่มาก เนื่องจากการลงทุนน่าจะเริ่มชัดเจนในช่วงครึ่งหลังของปี ภายหลังที่มีคณะรัฐบาลชุดใหม่ และในปี 2563-2564 รายได้ของทั้งสองกลุ่มจะขยายตัวดีขึ้น

- **รายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการวิศวกรรมโยธามาตรฐานใหญ่ คาดว่าจะขยายตัวตามโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้นในช่วงปี 2563-2564 โดยรายได้ใหญ่และรายกลาง** รายได้จะขยายตัวดี เนื่องจากมีศักยภาพในการรับผิดชอบงานก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐ อาทิ รถไฟฟ้า และของภาคเอกชน เช่น สนามบินบางแห่งที่ลงทุนโดยสายการบินเอกชน สำหรับรายเล็ก คาดว่ารายได้จะกระเตื้องขึ้น อันสืบเนื่องจากการรับเหมาช่วงในโครงการขนาดใหญ่จากผู้รับเหมารายใหญ่ และรายกลางที่แบ่งสัดส่วนงานก่อสร้างต่อให้อีกทอดหนึ่ง
- **รายได้ของผู้รับเหมาก่อสร้างภาคเอกชนในกลุ่มที่อยู่อาศัยและอาคารทั่วไป และกลุ่มอาคารสูงและอาคารขนาดใหญ่มีแนวโน้มขยายตัวแต่ในอัตราที่ไม่สูงนัก** โดยเฉพาะปี 2562 ซึ่งภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว แต่มีทิศทางปรับตัวดีขึ้นในปี 2563-2564 ตามความเชื่อมั่นในการลงทุนของภาคเอกชนที่จะเพิ่มขึ้นตามการเร่งตัวของโครงสร้างพื้นฐานต่าง ๆ หากพิจารณาตามขนาดรายได้ของผู้ประกอบการ รายใหญ่และรายกลาง รายได้โดยรวมคาดว่าจะเติบโต โดยเฉพาะกลุ่มที่เน้นรับงานโครงการ Mixed Use น่าจะมี Backlog เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้รับเหมาที่รับงานก่อสร้างในต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศ CLMV ยังมีช่องทางเพิ่มรายได้จากทั้งโครงสร้างพื้นฐาน โครงการที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์กรรม และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งกำลังขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรายเล็ก รายได้รวมมีทิศทางชะลอตัว ผลจากงานก่อสร้างโครงการขนาดเล็กน่าจะยังไม่ฟื้นตัว ประกอบกับมีข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการต้นทุนจึงส่งผลให้อัตรากำไรอาจหดตัว

ที่มา : ศูนย์วิจัยกรุงศรี

สภาพภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

สำหรับภาวะการแข่งขันจากข้อมูลจำนวนบริษัทในแต่ละกลุ่มขนาดธุรกิจ อาจสะท้อนสภาพการแข่งขันในตลาดได้ระดับหนึ่งว่า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กน่าจะมีสภาพการแข่งขันที่สูงที่สุด เนื่องจากอุปสรรคการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) มีไม่มาก เพราะใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่า เมื่อเทียบกับผู้รับเหมารายใหญ่ แม้จะมีอุปสรรคบ้างด้านกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในการประกอบกิจการ แต่ก็ถือว่าสามารถเข้าสู่ตลาดได้ง่าย ทำให้ตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กมีผู้ประกอบการจำนวนมาก

ส่วนตลาดของผู้ประกอบการขนาดใหญ่เป็นตลาดที่น่าจะมีการแข่งขันน้อยที่สุด เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างสูง เช่น ขนาดเงินลงทุนจำนวนมาก ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ ขณะที่ตลาดของผู้ประกอบการขนาดกลางอาจมีสภาพการแข่งขันพอสมควร โดยการแข่งขันจะขึ้นอยู่กับปริมาณงานก่อสร้างในแต่ละสถานการณ์ หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจดี มีปริมาณงานก่อสร้างมาก ก็มักจะพบว่าการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก แต่หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย ปริมาณงานก่อสร้างหดตัวลง ย่อมมีส่วนผลักดันให้สถานการณ์การแข่งขันเข้มข้นขึ้นตามมา เพราะจำนวนผู้ประกอบการในตลาดไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนัก หรือหากมีผู้ประกอบการรายใหญ่เข้าร่วมการแข่งขันในตลาดระดับนี้ด้วยแล้วก็ยิ่งส่งผลให้การแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้น จนอาจมีการตัดราคาค่ารับเหมาก่อสร้างก็ได้

นอกจากนี้ หากพิจารณาการแข่งขันตามประเภทของงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน พบว่า ในตลาดก่อสร้างภาครัฐ หน่วยงานของรัฐมักแบ่งผู้รับเหมาก่อสร้างที่สามารถรับงานโครงการขนาดต่าง ๆ ด้วยขั้นตอนการคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการจ้าง (Pre-qualification) โดยใช้เกณฑ์พื้นฐานต่าง ๆ ในการพิจารณาได้แก่ ฐานะทางการเงินขั้นต่ำ จำนวนเครื่องมือเครื่องจักรขั้นต่ำ จำนวนบุคลากรขั้นต่ำ ตลาดการก่อสร้างภาครัฐจึงมีการแบ่งระดับตามมูลค่าโครงการอย่างชัดเจน โดยผู้ประกอบการขนาดใหญ่จะเข้าแข่งขันในโครงการขนาดใหญ่เท่านั้น ทำให้โครงการก่อสร้างภาครัฐขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงกระจุกตัวอยู่กับกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ ซึ่งสะท้อนการแข่งขันในตลาดก่อสร้างภาครัฐว่ามีระดับการแข่งขันไม่สูงเมื่อเทียบกับผู้รับเหมาตลาดอื่น ๆ

ในส่วนของการก่อสร้างภาคเอกชน แม้บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยส่วนใหญ่ระบุว่า ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมีสภาพการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง แต่เมื่อพิจารณาจากจำนวนโครงการที่มีการลงนามในสัญญาจ้างแล้ว กลับพบว่าบริษัทส่วนใหญ่มีงานค่อนข้างทั่วถึง ทั้งการก่อสร้างอาคารชุด และที่พักอาศัยที่มีเป็นจำนวนมาก พบว่าในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมักจะต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง จนอาจมีการตัดราคากันเพื่อความอยู่รอด

ทั้งนี้ ถือได้ว่าปริมาณความต้องการงานบริการด้านก่อสร้าง และออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมทั้งโครงการที่เกิดขึ้นใหม่ และโครงการเก่าที่ต้องการปรับปรุง ดังนั้น โอกาสในการเติบโตของธุรกิจยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและมีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็งจะมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้รับเหมาที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินงานมีความยืดหยุ่นในการรับงานทั้งขนาดใหญ่ กลาง และขนาดเล็ก และมีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีกว่า ซึ่งบริษัทถือว่ามีความสัมพันธ์ต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นครบถ้วน ประกอบกับได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า มากกว่า 31 ปี ที่อยู่ในวงการ จึงส่งผลให้บริษัทมีโอกาสชนะการประมูลงานด้วยข้อเสนอด้านราคาที่ดีกว่า และสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าได้มากกว่า ดังจะเห็นได้จากผลงานในอดีตที่บริษัทได้ควบคุมและบริหารโครงการให้แล้วเสร็จทันต่อกำหนดการด้วยคุณภาพตามมาตรฐานที่สูงที่กำหนด รวมทั้งความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ จากการที่ธุรกิจของบริษัทครอบคลุมถึงลูกค้าในกลุ่มการก่อสร้างเพื่อการอยู่อาศัย การก่อสร้างเชิงพาณิชย์ และการก่อสร้างเชิงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทั้งโครงการก่อสร้างใหม่ และงานปรับปรุงและพัฒนากระบวนการสำหรับอาคารหรือโรงงานเดิม ดังนั้นผลกระทบจากปัจจัยลบในภาคธุรกิจหนึ่งธุรกิจใดจึงมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทค่อนข้างจำกัดเมื่อเทียบกับบริษัทคู่แข่งอื่น ๆ

นอกจากการแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมาไทยแล้ว ยังมีผู้รับเหมาต่างชาติ และกิจการร่วมทุนระหว่างผู้รับเหมาต่างชาติกับผู้รับเหมาไทย เป็นคู่แข่ง โดยการประเมินส่วนแบ่งทางการตลาดสามารถทำได้ยาก เนื่องจากไม่มีหน่วยงานหรือองค์กรที่จัดเก็บรวบรวมข้อมูลไว้อีก ทั้งการจัดกลุ่มของผู้รับเหมาโดยแยกตามความชำนาญ ประสบการณ์ และคุณภาพของผลงาน ก็สามารถทำได้ยาก เนื่องจากการติดตั้งเพื่อให้ระบบทำงานได้นั้นเป็นเรื่องที่ค่อนข้างง่ายสำหรับวิศวกรที่ผ่านการทำงานมา แต่คุณภาพ ความประณีต และอายุการใช้งานของงานติดตั้ง ตลอดจนความสามารถในการเตรียมระบบงานที่มีความซับซ้อนเป็นสิ่งที่ผู้รับเหมาแต่ละกลุ่มจะมีความสามารถที่แตกต่างกันและต้องอาศัยระยะเวลาในการพิสูจน์เพื่อจัดกลุ่มความชำนาญ

ในปี 2562 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโครงการต่างๆทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการขนาดใหญ่ของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนหลายโครงการ และชนะประมูลรวม 14 โครงการ มูลค่างานรวม 7.32 พันล้านบาท โดยเป็นงานราชการมูลค่า 5.83 พันล้านบาท และงานเอกชนมูลค่า 1.49 พันล้านบาท ซึ่งเมื่อรวมกับงานในมือเดิมและหลังจากการรับรู้รายได้ ในปี 2562 แล้วทำให้บริษัทมีงานในมือ ณ ต้นปี 2563 จำนวน 14.08 พันล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ในปีต่อ ๆ ไป พิจารณาโดยภาพรวมผลการดำเนินการในปี 2562 ถึงแม้ว่าบริษัทจะมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปี 2561 แต่ความสามารถในการทำกำไรยังอยู่ในเกณฑ์ที่ต้องปรับปรุงให้ดีขึ้น บริษัทมีกำไรสุทธิต่อรายได้ 2.3% ในปี 2562 เปรียบเทียบกับ 2.8% ในปี 2561 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขันที่สูงขึ้นระหว่างผู้รับเหมางานก่อสร้างรายใหญ่ และกระบวนการทำงานของบริษัทที่ต้องเร่งพัฒนาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น การเริ่มนำ Technology อุปกรณ์และเครื่องจักรที่ทันสมัย เข้ามาใช้งานก่อสร้างและติดตั้งระบบประกอบอาคาร รวมถึงการควบคุมต้นทุนทางด้านต่าง ๆ ในปี 2562 ยังไม่ส่งผลอย่างชัดเจน แต่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นทั้งคุณภาพและมาตรฐานของผลงาน มีความปลอดภัยสูง และคำนึงถึงสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งเป็นที่พอใจของลูกค้า

ในปี 2563 บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทต่อไป และให้ความสำคัญในการส่งเสริม พัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีความชำนาญในงานแต่ละด้าน รวมถึงด้านการบริหารการจัดการ สร้าง career path การทำงานเป็นทีมและการวัดผลงานอย่างชัดเจน ปรับปรุงจัดสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรของบริษัทร่วมกันผลักดันให้บริษัทก้าวหน้าอย่างมั่นคงต่อไป บริษัทได้ให้ความสำคัญกับ การพัฒนาและสนับสนุน Supply Chains และพันธมิตรที่มีศักยภาพที่จะเข้าร่วมกันรับงานโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งของภาครัฐและเอกชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้เติบโตอย่างมั่นคงต่อไป

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

ปัจจัยความเสี่ยง

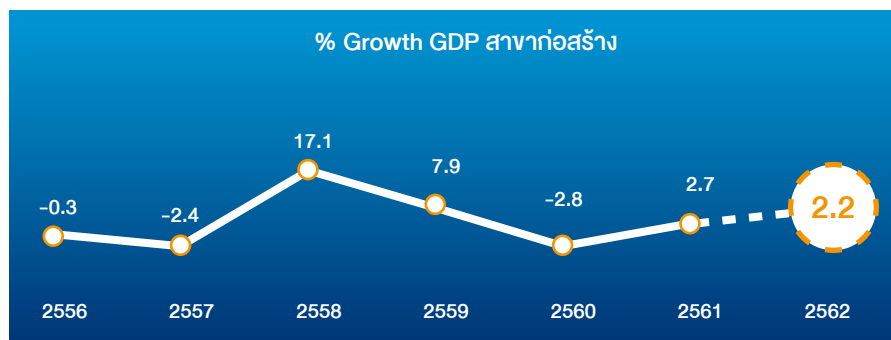
(1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางด้านการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

สำหรับปี 2562 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงสะท้อนจากการคาดการณ์ GDP สาขาการก่อสร้างที่จะขยายตัวร้อยละ 2.2 (%YOY) ลดลงจากปี 2561 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.7 (%YOY) ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนภาคเอกชนชะลอตัว โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ขยายตัวลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวค่อนข้างสูงแต่ยังคงได้รับปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการลงทุนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ยังขยายตัวต่อเนื่อง



ที่มา : NESDC และประมวลผลโดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจฯ ธนาคารออมสิน

แต่เนื่องจากตลาดยังมีความเสี่ยงหลายประการ อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับที่ค่อยเป็นค่อยไป ทำให้ผู้บริโภคยังชะลอการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ขณะที่กำลังซื้อผู้บริโภคยังไม่กลับมาสู่ระดับศักยภาพ ภาระรายจ่ายในชีวิตประจำวันที่สูงขึ้น และภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับราคาที่อยู่อาศัยปรับตัวขึ้นตามกลไกตลาด ขณะที่รายได้ของผู้บริโภคไม่ได้ปรับขึ้นตาม เป็นต้น ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวได้สะท้อนมายังเครื่องชี้วัดกิจกรรมการลงทุนและการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งในส่วนนี้จะมีผลกระทบโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่ไปตามเป้าหมายและอาจมีผลกระทบสถานะการเงินของบริษัท บริษัทได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับสภาวะความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากผลกระทบดังกล่าวไว้แล้ว โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดให้มีความคล่องตัวในการบริหารงานและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงการวางแผนควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของการตลาดและในส่วนของการดำเนินงานใหญ่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

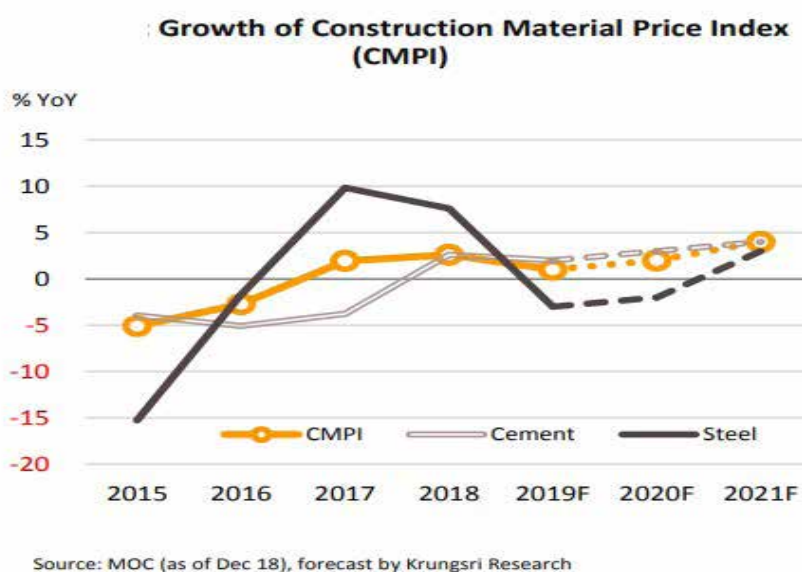
จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างมีการแข่งขันที่สูงขึ้นรวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม บริษัทจึงต้องเผชิญกับการแข่งขันทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น การประมูลงานในปี 2562 มีการแข่งขันกันสูง ซึ่งมักจะกำหนดจากเกณฑ์การประมูลแข่งขันเป็นหลัก ทำให้ผู้รับเหมาบางรายใช้วิธีการตัดราคา และลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล ซึ่งบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ณ ราคาดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลโครงการ และไม่ได้เลือกจากผู้ว่าจ้างจะทำให้รายได้ของบริษัทหายไปจากที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ทำได้งานและรายได้ในอัตราที่เหมาะสมเป็นหลักและให้สอดคล้องกับจำนวนบุคลากรของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาเลือกผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการโดยดำเนินการตรวจสอบประวัติการทำธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระเงินจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมหลายโครงการที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษารวมถึงผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการต่าง ๆ ที่เห็นถึงศักยภาพและคุณภาพการทำงานของบริษัท และได้เสนอให้บริษัท เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ ๆ อยู่เสมอ

1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมือง

ในช่วงปี 2562-2564 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มเติบโตในอัตราเร่งขึ้นตามลำดับ ในปี 2562 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมจะเติบโตไม่มากนักในอัตรา 3.5-5.0% ผลจากนักลงทุนลดความชัดเจนภายหลังมีคณะรัฐบาลชุดใหม่ ในปี 2563 และปี 2564 ธุรกิจมีแนวโน้มขยายตัวเร่งขึ้นเป็น 5-7% และ 7.5-9.5% ตามลำดับ ตามการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐและการลงทุนภาคเอกชนที่คาดว่าจะเติบโตตามความเชื่อมั่นและภาวะเศรษฐกิจ โดยโครงการที่โดดเด่นยังเป็นโครงการที่พัฒนาในเขตระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก โครงการรถไฟฟ้า และโครงการ Mix used การก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้านมีแนวโน้มเติบโตตามเศรษฐกิจและการขยายตัวของเมือง ทำให้ต้องลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและภาคอสังหาริมทรัพย์ซึ่งจะเป็นโอกาสให้ผู้รับเหมาก่อสร้างไทยสามารถขยายฐานลูกค้าเพิ่มขึ้น บริษัทจะขยายธุรกิจบริการก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมในต่างประเทศเพิ่มขึ้น บริษัทจะมีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นทางการเมือง เศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัยในประเทศนั้น ๆ ผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลก อาจมีผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมต่อธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินการในประเทศต่าง ๆ เหล่านั้นโดยเร็วหรือช้าขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจของประเทศเหล่านั้น บริษัทจึงได้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ โดยการวางมาตรการในการบริหารความเสี่ยง และมาตรการต่าง ๆ ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว และยึดปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของทางภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

1.4 ความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้างและความผันผวนของราคาน้ำมัน

ธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเป็นธุรกิจที่ต้องเสนอราคาแบบตายตัว ตั้งแต่เริ่มประมาณงานจนกระทั่งงานติดตั้งและก่อสร้างแล้วเสร็จ ในระหว่างนั้นราคาของวัสดุและอุปกรณ์อื่นได้แก่ ราคาของวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการณของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้วยังขึ้นอยู่กับภาวะราคาน้ำมันอันเป็นต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงาน ราคาโดยรวมจะทรงตัวในปี 2562 และทยอยขยับขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ตามความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น โดยกลุ่มปูนซีเมนต์ ราคามีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 1-2% ต่อปี ผลจากอุปสงค์เติบโตตามโครงการภาครัฐและภาคเอกชนที่จะลงทุนพร้อมกันหลายโครงการ ขณะที่สินค้ากลุ่มเหล็กก่อสร้าง ราคามีทิศทางปรับลดลงถึง -1.5% ถึง -3.5% ในช่วงปี 2562-2563 ตามราคาเหล็กในตลาดโลกซึ่งอาจมีผลให้เหล็กวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าปรับราคาลงกดดันให้ราคาเหล็กในไทยปรับลดลงตาม



บริษัทจึงมีมาตรการและนโยบายในการลดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบโดยการเจรจาต่อรองและอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่และรายย่อย เพื่อให้ได้รับการเสนอราคาซื้อล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่จะถูกกำหนดให้คงที่ตลอดระยะเวลาของโครงการ ในส่วนของวัสดุทั่วไปซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายราย บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลาย ๆ โครงการ เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองและได้ราคาต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ด้วยอำนาจการต่อรองที่มีค่อนข้างสูง บริษัทจึงสามารถรักษาระดับราคาต้นทุนในส่วนวัสดุทั่วไปได้ในระดับที่เหมาะสม บริษัทมีการปรับปรุงการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อตลอดเวลาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ และเพื่อลดความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุและอุปกรณ์ นอกจากนั้น บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมัน โดยบริษัทจัดทำกรอบประเมินราคาวัสดุก่อสร้าง และวัสดุต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นภายในระยะเวลาการก่อสร้าง และนำราคาประเมินดังกล่าวไปคำนวณเป็นต้นทุนของโครงการนั้น ๆ เพื่อจัดทำข้อเสนอด้านราคาสำหรับการเข้าไปประมูลงานในโครงการต่าง ๆ และบริษัทยังได้มีการเจรจากับเจ้าของโครงการในส่วนของการปรับราคา หากวัสดุก่อสร้างมีการขึ้นราคาเกินกว่าเกณฑ์ที่บริษัท และเจ้าของโครงการได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้า

2. ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ

2.1 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติธรรมชาติ

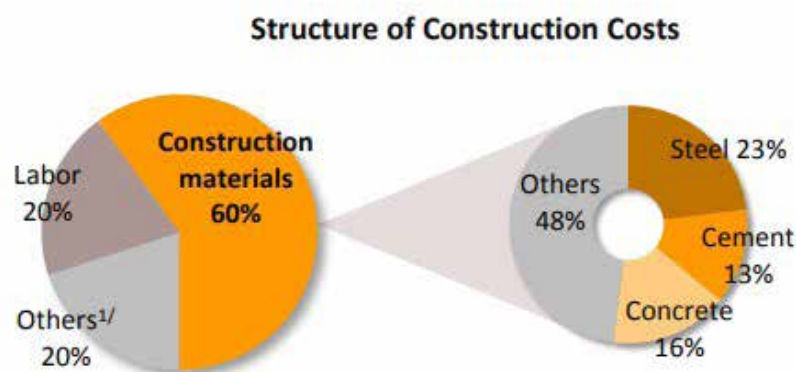
บริษัทได้เตรียมการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อป้องกันความสูญเสียในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำประกันภัยที่ครอบคลุมถึงภัยพิบัติจากธรรมชาติสำหรับโครงการก่อสร้างทุกโครงการ รวมถึงการฝึกซ้อมระบบการรักษาความปลอดภัยสำหรับชีวิตและทรัพย์สินให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี หรือการเพิ่มการจัดการในกระบวนการทำงานปกติ หากมีเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติเกิดขึ้นจริง และทำให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน บริษัทสามารถเจรจาและชี้แจงเจ้าของโครงการทราบ เพื่อขยายระยะเวลาการก่อสร้างเนื่องจากเป็นเหตุสุดวิสัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการเตรียมการป้องกันอีกวิธีการหนึ่งโดยมีการศึกษาถึงสภาพแวดล้อมของสถานที่โครงการก่อนการก่อสร้าง เพื่อเป็นการเก็บข้อมูลไว้ในกรณีที่เกิดภัยพิบัติขึ้นอีกครั้ง ส่วนเรื่องการเก็บรักษาระบบฐานข้อมูลทางด้านต่าง ๆ บริษัทได้พัฒนาจัดทำแผนงานการเก็บรักษาข้อมูลเพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ

2.2 ความเสี่ยงของการได้รับงานใหม่และระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญา

รายได้ส่วนสำคัญของบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อมได้มาจากสัญญาก่อสร้างขนาดกลาง และขนาดใหญ่ซึ่งปริมาณงานจะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม การคาดการณ์ว่าบริษัทจะได้รับงาน (Award) สัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด จึงมีความคลาดเคลื่อนเนื่องจากสัญญาดังกล่าวจะมีเวลาในการประมูลงาน พร้อมทั้งขั้นตอนการเลือกผู้ได้รับงานที่นานและซับซ้อน ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมทั้งสถานะของตลาด แหล่งเงินทุน และการอนุมัติจากเจ้าของโครงการ เนื่องจากรายได้สำคัญของบริษัทมาจากโครงการเหล่านี้ ดังนั้น ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทจึงผันผวนอย่างมากจากไตรมาสหนึ่งไปอีกไตรมาสหนึ่งขึ้นกับจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ ปริมาณของงานที่ต้องทำภายใต้สัญญาและระยะเวลา และจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้จะแตกต่างกันขึ้นอยู่กับระยะเวลาของโครงการและขั้นตอนงานก่อสร้างและงานรับเหมางานระบบวิศวกรรมที่ดำเนินอยู่ในช่วงเวลาใดช่วงหนึ่ง ซึ่งโดยปกติการรับรู้รายได้ในส่วนของการรับเหมางานระบบวิศวกรรมจะมีปริมาณที่น้อยในช่วงต้นและช่วงปลายของโครงการก่อสร้าง หากเปรียบเทียบปริมาณงานที่บริษัททำในช่วงกลางของโครงการจะเป็นช่วงเวลาที่บริษัทรับรู้รายได้มากขึ้น ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงแปรผันตามระยะเวลาและขั้นตอนงานตามสัญญา รวมทั้งประเภทของสัญญาของบริษัท นอกจากนี้ ระยะเวลาของรายได้และกระแสเงินสดจากโครงการของบริษัทอาจเกิดความล่าช้า เนื่องจากปัจจัยหลายประการ รวมทั้งความล่าช้าในการได้รับวัสดุอุปกรณ์จากผู้จำหน่ายการขาดแคลนแรงงานการเปลี่ยนขอบเขตของงานที่ต้องดำเนินการและสภาพอากาศ ดังนั้น ความล่าช้าที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับระยะเวลาช่วงใดช่วงหนึ่ง ฝ่ายการตลาดจะเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงในเบื้องต้นก่อนเข้าประมูลงาน โดยหลักการประเมินเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดหน่วยงานบริหารสัญญาไว้ควบคุมดูแล การปฏิบัติตามสัญญาก่อสร้างทั้งในส่วนของผู้รับเหมาและผู้ว่าจ้างให้ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัดและยุติธรรม และลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหาและรับเหมาดัดตั้งงานระบบวิศวกรรมซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานมากธุรกิจหนึ่ง การเปลี่ยนแปลงของราคาราคาวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างแรงงาน (ปัจจุบันธุรกิจก่อสร้างไทยประสบปัญหาแรงงานทั้งด้านปริมาณและทักษะที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ส่งผลให้ผลิตภาพแรงงานมีต่ำกว่าค่าจ้าง) ซึ่งจะมีผลต่อกำไรของบริษัท โดยโครงสร้างต้นทุนของบริษัทก่อสร้าง ประกอบด้วย ค่าวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ 1) เหล็ก คอนกรีต และปูนซีเมนต์ ซึ่งรวมกับค่าวัสดุก่อสร้างประเภทอื่นคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 60% ของต้นทุนรวม 2) ค่าจ้างแรงงาน 20% และ 3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 20%



Source: NESDC and MOC, compiled by Krungsri Research

อย่างไรก็ตามบริษัทก็มีแนวทางในการลดความเสี่ยงทางด้านการขาดแคลนแรงงาน โดยการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ เสนอสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ด้วยการจูงใจให้บุคลากรทำงานให้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงาน ดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย รวมถึงการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมตามอายุงานที่ทำงานต่อเนื่องให้บริษัท เพื่อให้ลูกจ้าง คนงาน มีความผูกพัน และรู้สึกมั่นคงกับงานที่ทำ

2.4 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

ความเสี่ยงเนื่องจากความล่าช้าของโครงการนับเป็นสิ่งที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจ โดยความล่าช้าของโครงการอาจจะเป็นผลมาจากเจ้าของโครงการเอง เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ เป็นต้น หรืออาจเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการติดตั้งของทีมงานของบริษัท ซึ่งความล่าช้าของโครงการของบริษัทมาจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ

1. ความล่าช้าที่เป็นผลมาจากเจ้าของโครงการ บริษัทจะมีความเสี่ยงในการต้องแบกรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทไม่สามารถที่จะเรียกเก็บเงินเพิ่มเติมจากลูกค้าได้เนื่องจากสัญญาว่าจ้างโดยปกติจะไม่ครอบคลุมถึง การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้ค่อนข้างทำได้ยาก อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวสามารถถูกจำกัดได้โดยการทำสัญญาระหว่างบริษัท และเจ้าของงานอย่างรอบคอบ ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวอย่างชัดเจน บริษัทได้จัดตั้งแผนการบริหารสัญญาก่อสร้าง เพื่อให้การสนับสนุนผู้จัดการโครงการต่าง ๆ ของบริษัท เป็นการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงในส่วนนี้
2. ความล่าช้าของโครงการเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัท บริษัทจะมีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการปรับค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถทำได้โดยการพัฒนาความสามารถในการจัดการของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับผู้จัดการโครงการ และการจัดสรรทีมงานและผู้รับเหมาช่วงให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ผู้จัดการโครงการในโครงการต่าง ๆ ทำแผนการทำงานเพื่อใช้สำหรับควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการอย่างชัดเจนและทางผู้บริหารของบริษัทยังมีการจัดประชุมติดตามความคืบหน้าของโครงการเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้รายงานปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงทีพร้อมทั้งได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารในปัญหาต่าง ๆ เหล่านั้นด้วย

นอกเหนือจากความล่าช้าของโครงการทั้งสองปัจจัยหลักที่กล่าวมาข้างต้นแล้วนั้น ยังมีความล่าช้าของโครงการอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ เป็นต้น

3 ความเสี่ยงทางด้านการบริหารจัดการ

3.1 ความเสี่ยงในด้านการจัดการ

การให้บริการของบริษัทในแต่ละโครงการจะแยกไปตามที่ตั้งและพื้นที่ของโครงการตามที่ลูกค้ากำหนด ปัญหาในเรื่องของการละเลยขาดความเอาใจใส่ในงาน และการทุจริตเป็นปัญหาที่พบได้โดยทั่วไปสำหรับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปการควบคุมจากส่วนกลางเป็นสิ่งที่กระทำได้ยาก ถึงแม้ว่าจะมีระบบการจัดการและควบคุมที่ดี แต่รอบของการควบคุมมักจะพบปัญหา เมื่อความเสียหายได้เกิดขึ้นแล้วบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาเหล่านี้และได้กำหนดเป็นนโยบายปฏิบัติว่า ในการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการสำหรับแต่ละโครงการจะกระทำโดยพิจารณาถึงปริมาณงานภายใต้ความรับผิดชอบของผู้จัดการโครงการแต่ละคนเป็นสำคัญ เพื่อให้สามารถดูแลงานภายใต้ความรับผิดชอบอย่างทั่วถึง โดยการบริหารจัดการโครงการของผู้จัดการโครงการจะถูกดูแลโดยกลุ่มวิศวกรผู้บริหารควบคู่ไปกับกลุ่มควบคุมต้นทุนและพัฒนาระบบงาน และกลุ่มตรวจสอบภายในอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทยังได้มุ่งเน้นนโยบายการพัฒนาคุณภาพบุคลากรในการเสริมสร้างทั้งความรู้ความสามารถ จริยธรรม ความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงส่วนได้เสียในทุก ๆ ด้านของบุคลากรภายในองค์กรอีกด้วย ซึ่งส่งผลให้ระดับความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการของบริษัทอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำและสามารถควบคุมได้

3.2 ความเสี่ยงในการพึ่งพาวิศวกร

ธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมและงานโยธาเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ที่มีความสามารถในการควบคุมและบริหารโครงการให้ประสบผลสำเร็จ การสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ย่อมมีผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้ บริษัทจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี และมีการให้ผลตอบแทนกับพนักงานอย่างเหมาะสมเพื่อลดความสูญเสีย ตลอดจนการมีมาตรการจูงใจต่าง ๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ รวมถึงการสนับสนุนให้บุคคลเหล่านี้ได้เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมและดูงานเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์และความรู้ใหม่ เพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเหล่านี้ให้ทำงานกับบริษัทได้นานที่สุด

4. ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

4.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น

ลักษณะโครงสร้างของบริษัทประกอบด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กรซึ่งอาจรวมถึงภาระค่าประกันต่าง ๆ ที่บริษัทค้ำประกันให้กับกิจการเหล่านั้น ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทฯ จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญนอกเป็นที่เป็นที่ปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วส่วนใหญ่น่าจะส่งผลดีทั้งทางตรงและทางอ้อมให้แก่บริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการตั้งสำรองเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นไว้ด้วย หากผลการดำเนินการของบริษัทเหล่านั้นไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือบริษัทอาจต้องรับผิดชอบต่อภาระค่าประกันที่บริษัทได้ค้ำประกันบริษัทเหล่านั้น

4.2 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมและ/หรือค้ำประกันแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น โดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเฉพาะเงินทุนระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำและอัตราคงที่ต่อไป และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม พร้อมทั้งได้มีการตั้งสำรองเผื่อผลขาดทุน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นซึ่งจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการให้กู้ยืม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจัดให้มีการพิจารณาผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อกลั่นกรองผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

4.3 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทรับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินงาน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 30-35 ของมูลค่างาน เพื่อใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบในการทำงานและเป็นค่าจ้างแรงงาน ซึ่งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนนี้จะมาจากเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัท และการสนับสนุนจากธนาคาร และสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ เป็นต้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของการชำระเงินของผู้ว่าจ้างจะส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าว ในการจัดทำสัญญาว่าจ้างของแต่ละโครงการ บริษัทได้พยายามเจรจาให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม และบริษัทได้มีการตรวจสอบสถานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างประกอบในการยื่นประมูลงานทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วยโดยบริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานเร่งรัดหนี้สินเพื่อติดตามหนี้และหน่วยงานจัดซื้อเพื่อจัดหา Supplier ที่ให้เทอมการชำระเงินที่ดีด้วย จากสถานะทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการชำระเงินของผู้ว่าจ้างอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท

4.4 ความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อพิจารณายอดเงินสินเชื่อทั้งหมดที่บริษัทมีอยู่เปรียบเทียบกับความจำเป็นที่ต้องใช้แล้วจะพบว่าบริษัทมีความเสี่ยงต่อการขึ้นอัตราดอกเบี้ยอยู่เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อไม่มาก และใช้เป็นครั้งคราวเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น

4.5 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับไม่สูงนัก อันเนื่องมาจากส่วนใหญ่บริษัทเจรจาต่อรองสั่งซื้อวัตถุดิบผ่านตัวแทนจัดจำหน่ายด้วยเงินบาท สำหรับงานในประเทศ และในส่วนของการรายได้ของบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศสำหรับงานในต่างประเทศบริษัทได้กำหนดให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ ของโครงการเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน เพื่อให้สัดส่วนที่มีความเสี่ยงลดน้อยลง นอกจากนั้น บริษัทยังมีมาตรการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts)

4.6 ความเสี่ยงทางด้านรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเสร็จและมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้วแต่บริษัทยังไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงิน และรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ทันเวลา เนื่องมาจากความล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้าง หรือเจ้าของงาน บริษัทจึงได้มีการประสานงานกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยติดตามผลการตรวจรับงานจากผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้มาก

(2) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์

1. ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุน

ผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์ ซึ่งเป็นส่วนของเงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจของบริษัทในแต่ละปี โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทจากผลกำไรสุทธิของบริษัทในแต่ละปีประมาณ 50% โดยพิจารณาจากผลกำไรของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งผลกำไรดังกล่าวจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถในการทำรายได้, การควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้ในแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งในส่วนของบริษัทได้กำหนดแผนการต่าง ๆ ให้หน่วยงานทั้งหมดของบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างชัดเจน นอกจากนี้ได้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงภายนอกให้มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัทให้น้อยที่สุดหรือไม่กระทบเลย

2. ความเสี่ยงด้านมูลค่าการลงทุนลดลง

มูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นลดลง ซึ่งอาจเกิดจากราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดมีราคาลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับราคาหุ้น ณ ขณะที่ผู้ถือหุ้นซื้อลดลง ซึ่งการลดลงของราคาหุ้นอาจเกิดจากปัจจัยภายใน คือ ธุรกิจรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทมีแนวโน้มลดลง หรือผลประกอบการขาดทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดหลักทรัพ์โดยตรง หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ภาวะของเศรษฐกิจของโลก และ/หรือภาวะเศรษฐกิจในประเทศถดถอยลง หรือภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งทั้ง 2 ส่วนทางบริษัทได้ใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงเข้าบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายใน

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพ์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

ผู้ถือหุ้น และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 4 ตุลาคม 2562¹

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	นายเสวก ศรีสุชาติ	171,715,414	12.61%
	นายเมธัส ศรีสุชาติ	28,856,100	2.12%
	นางสาวมนัญญา ศรีสุชาติ	2,411,590	0.18%
	นางนันท์พัชร ศรีสุชาติ	870,000	0.06%
	รวม	203,853,104	14.97%
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	96,999,413	7.12%
3.	นายอำนาจ กาญจนภาค	39,960,712	2.93%
	นางสาวนันท์ภัส กาญจนภาค	10,160,000	0.75%
	นายธนนท์ กาญจนภาค	10,000,000	0.73%
	นายธนัตถ์ กาญจนภาค	9,000,000	0.66%
	รวม	69,120,712	5.08%
4.	Nomura PB Nominees Ltd.	61,917,200	4.55%
5.	นายปรีชา บุรพศิขริน	14,781,600	1.09%
	นางปรีศนา บุรพศิขริน	14,601,100	1.07%
	นายณกันต์ บุรพศิขริน	620,000	0.05%
	นางสาวอริสรา บุรพศิขริน	300	0.00%
	นายธนกร บุรพศิขริน	100	0.00%
	รวม	30,003,100	2.21%
6.	Six Sis Ltd.	25,624,000	1.88%
7.	นายพิสิฐ วิจารณ์มงคล	24,080,000	1.77%
	นางสาวจุฑาภา วิจารณ์มงคล	630,000	0.05%
	รวม	24,710,000	1.82%
8.	นายสมศักดิ์ คุปตเมธี	19,210,044	1.41%
	นางจารุวรรณ คุปตเมธี	2,475,000	0.18%
	รวม	21,685,044	1.59%
9.	นายชัยรัตน์ โกวิทมงคล	19,980,000	1.47%
10.	นายณที ศิระวัฒน์	15,000,000	1.10%

¹ ข้อมูลจาก บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 นายเสวก ศรีสุชาติ และผู้ถือหุ้นลำดับที่ 3 นายอำนาจ กาญจนภาค เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- ผู้ถือหุ้นลำดับอื่น ๆ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่พฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 4 ตุลาคม 2562¹

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มครอบครัวศรีสุชาติ			
นายเสวก	ศรีสุชาติ	171,715,414	12.61%
นายเมธัส	ศรีสุชาติ	28,856,100	2.12%
นางสาวมนัญญา	ศรีสุชาติ	2,411,590	0.18%
นางนันทพัทธ์	ศรีสุชาติ	870,000	0.06%
รวม		203,853,104	14.97%
2. กลุ่มครอบครัวกาญจโนภาส			
นายอำนาจ	กาญจโนภาส	39,960,712	2.93%
นางสาวนันทภัส	กาญจโนภาส	10,160,000	0.75%
นายธนนท์	กาญจโนภาส	10,000,000	0.73%
นายธนต์	กาญจโนภาส	9,000,000	0.66%
รวม		69,120,712	5.08%

/1 ข้อมูลจาก บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ กลุ่มที่ 1 นายเสวก ศรีสุชาติ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

กลุ่มที่ 2 นายอำนาจ กาญจโนภาส เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณ 50% ของกำไรสุทธิที่หักภาษีและสำรองตามกฎหมายจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุน เพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

การจ่ายเงินปันผลของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายปันผล	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	210,866,302 บาท	147,070,887 บาท	311,716,904 บาท
2. จำนวนหุ้น	1,361,817,957 หุ้น	1,361,817,913 หุ้น	1,191,817,913 หุ้น
3. กำไร (ขาดทุน) สะสม			
3.1 สำรองตามกฎหมาย	18,000,000 บาท	7,400,000 บาท	24,300,000 บาท
3.2 กำไรที่ยังไม่ได้จัดสรร	271,161,057 บาท	139,670,887 บาท	(1,394,162,815) บาท
4. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น	0.0775 บาท	0.052 บาท	0 บาท
5. เงินปันผลจ่าย	105,540,891.67 บาท	70,814,513.48 บาท	0 บาท
6. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	50.1% ของกำไรสุทธิ	50.70% ของกำไรสุทธิ	0% ของกำไรสุทธิ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย หากกระแสเงินสดคงเหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 คณะ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการ
2	นายอานวย	กาญจโนภาส	รองประธานกรรมการ
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	กรรมการ
4	ดร.สิงห์ชัย	อรุณวุฒิพงศ์	กรรมการ
5	นายสมประสงค์	บุญยะชัย	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
6	พลโทสินชัย	นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
7	นางชุติมา	อยู่สาร ²	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

โดย นายธาดา ชูเมศรกุล ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

หมายเหตุ

¹ นายสุธี ดันตวิณิชชานนท์ ได้ครบวาระที่ต้องออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ในปี 2562 และไม่ขอกลับเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เนื่องจากปัญหาด้านสุขภาพและได้ลาออกจากบริษัท สิ้นสุดการทำงานเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เสนอนางชุติมา อยู่สาร เข้าเป็นกรรมการแทนนายสุธี ดันตวิณิชชานนท์

² นางชุติมา อยู่สาร ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนนายสุธี ดันตวิณิชชานนท์

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายเสวก ศรีสุชาติ, นายอานวย กาญจโนภาส, และนายพิสันต์ จินตนาภักดี โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 ใน 3 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษามลประโยชน์ของบริษัท โดยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบแห่งอำนาจของคณะกรรมการและมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		01/2562	02/2562	3/2562	4/2562	5/2562	6/2562	รวม
			25/02/62	14/05/62	30/05/62	14/08/62	14/11/62	20/12/62	
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	/	/	/	/	/	/	6/6
2	นายอานวย	กาญจโนภาส	/	/	/	/	/	/	6/6
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	/	X	/	/	/	/	5/6
4	ดร.สิงห์ชัย	อรุณวุฒิพงศ์	/	/	/	/	/	/	6/6
5	นายสมประสงค์	บุญยะชัย	/	/	/	/	/	/	6/6
6	พลโทสินชัย	นุตสถิตย์	/	/	/	/	/	/	6/6
7	ดร.สุธี	ดันตวิณิชชานนท์	/	-	-	-	-	-	1/1
8	นายธาดา	ชูเมศรกุล	/	/	/	/	/	/	6/6
9	นางชุติมา	อยู่สาร	-	/	/	/	/	/	5/5

/ หมายถึง เข้าร่วมประชุม

X หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุม

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทได้สนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านได้ศึกษา และอบรมพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และมีจริยบรรณ

สรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของคณะกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	หลักสูตรอื่น ๆ
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	DCP 136/2010	DAP 10/2004	RCP 20/2008
2	นายอานวย กาญจนภาค	DCP 129/2010	DAP 2/2003	-
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	DCP 137/2010	DAP 21/2004	FND 18/2005
4	ดร.สุธี ดันตวิณชานนท์	DCP 82/2006		ACP 17/2007 CSP 14/2005
5	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	DCP 144/2011	DAP 29/2004	ACP 6/2005
6	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	DCP65/2005	DAP 30/2004	RCP 21/2009
7	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	DCP 136/2010	DAP 41/2005	-
8	นายธาดา ชูมะสารกุล	DCP 114/2009	-	CSP 27/2008 EMT 11/2008
9	นางชุติมา อยู่สุวรร	DCP 283/2019	-	Strategic CFO 8/2019

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการตรวจสอบ
3	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ

โดย นายเอกชัย บุตุดา ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง

ทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนสำหรับการเป็นกรรมการตรวจสอบโดยเฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์ เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงินและบัญชี ส่วนนายสมประสงค์ บุญยะชัย และพลโทสินชัย นุตสถิตย์ ทั้ง 2 ท่าน มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถในการบริหารองค์กรขนาดใหญ่มาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัท

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย และ/หรือ ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าประชุม
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหาร	11/13
2	นายอำนวย กาญจนภาส	รองประธานกรรมการบริหาร	12/13
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	10/13
4	นายธาดา ชูมะสารทูล	กรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร	13/13
5	นางชุตติมา อยู่สาร	กรรมการบริหาร	13/13
6	นายภฤติ ภาษิต	กรรมการบริหาร	13/13
7	นายณภาวุธ ประจำเมือง	กรรมการบริหาร	11/13
8	นายสมภพ พิฆัมมงคล	กรรมการบริหาร	9/13
9	นายแสงเทียน แสงทอง ²	กรรมการบริหาร	8/11
10	นายเมธัส ศรีสุชาติ ³	กรรมการบริหาร	9/11
11	นางอรพรรณ โมคกุล ⁴	กรรมการบริหาร	8/11
12	นางสาวมนัชญา ศรีสุชาติ ⁵	กรรมการบริหาร	5/5

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริหาร จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

หมายเหตุ

- 1 ดร.สุธีตันติวิชานนท์ ได้ลาออกจากบริษัท และลาออกจากกรรมการบริหาร สิ้นสุดการทำงาน เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562
- 2 นายแสงเทียน แสงทอง ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562
- 3 นายเมธัส ศรีสุชาติ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562
- 4 นางอรพรรณ โมคกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562
- 5 นางสาวมนัชญา ศรีสุชาติ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2562

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลัก ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
4. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติไว้
5. พิจารณาโครงการลงทุนของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
6. มีอำนาจแต่งตั้งถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร
7. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการประมูลงานหรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่าง ๆ
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

อำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

1. ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วซึ่งคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน
2. ในกรณีที่มิใช่กรณีตามข้อ 1. ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึง การอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ ฝายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร และมีอำนาจในการติดต่อขอสินเชื่อเป็นภาระผูกพันทางการเงินรวมทุกเครื่องมือทางการเงิน โครงการละไม่เกิน 1,000 ล้านบาท รวมทั้งในกิจการร่วมค้า (ยกเว้นการให้หลักประกันตามโครงการที่ประมูลหรือรับจ้างทำของ ซึ่งจะไม่จำกัดวงเงิน) และเมื่อได้ข้อสรุปให้รายงานคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้

คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ ที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงาน โดยรวมตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหาร
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการบริหารตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้จะต้องไม่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป
7. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและผู้รับมอบอำนาจช่วง ดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ประธานกรรมการสรรหาฯ
2	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการสรรหาฯ
3	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิมงคล	กรรมการสรรหาฯ

โดย นายธาดา ชูเมศราทูล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาฯ

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุม จำนวน 3 ครั้ง

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายอำนาจ กาญจนภาค	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายธาดา ชูเมศารทูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นางชุตินา อยู่สาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายกฤติ ภาษิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7	นายณภาวธ ประจำเมือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดย นายเอกชัย บุตดา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	ตำแหน่ง
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2	นายอำนาจ กาญจนภาค	รองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3	นางชุตินา อยู่สาร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4	นายธาดา ชูเมศารทูล	กรรมการและเลขานุการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดให้มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการกำกับการดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
4. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
5. มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
6. ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เลขาธิการบริษัท

แต่งตั้ง นายธาดา ชุมะสารทูล ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2551

กรอบหน้าที่ บทบาท และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. หน้าที่เกี่ยวข้องกับการประชุม (Meeting – related Duties)
2. กำกับให้การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายในกรอบของกฎหมายและข้อบังคับ (Legal and Regulatory Compliance)
3. ตระเตรียม รวบรวม และการกระจายข่าวสารข้อมูลของบริษัท (Preparation, Compilation and Dissemination of Information)
4. ประสานงานเกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการปรับโครงสร้างของทุนของบริษัท (Capital Increase and Restructuring)
5. การได้มาและขายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท (Acquisition and Sales of Assets)
6. หน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการประกอบ เช่น ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป คณะกรรมการสรรหา ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่าน Website ของบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการสรรหา พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 10 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- (2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้
 1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้
- (4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นจำนวนเงิน

(ก) คำตอบแทนรวมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2562

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าประชุม	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	
				ค่าเบี้ยประชุม	คำตอบแทนรายปี
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการ	6/6	120,000.00	-
2	นายอำนาจ กาญจนภาค	รองประธานกรรมการ	6/6	120,000.00	-
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	กรรมการบริษัท	5/6	100,000.00	-
4	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ	6/6	240,000.00	-
		ประธานกรรมการตรวจสอบ			500,000.00
5	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ	6/6	240,000.00	
		กรรมการตรวจสอบ			450,000.00
6	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ	6/6	240,000.00	
		กรรมการตรวจสอบ			450,000.00
7	ดร.สุธี ดันตวิณิชานนท์	กรรมการบริษัท	1/1	20,000.00	-
8	นายธาดา ชูมะสารทูล	เลขาธิการบริษัท	6/6	120,000.00	-
9	นางชุตติมา อยู่สาร	กรรมการบริษัท	5/5	100,000.00	
รวม				1,300,000.00	1,400,000.00

(ข) คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2562		ปี 2561	
	จำนวนราย	คำตอบแทน	จำนวนราย	คำตอบแทน
เงินเดือน	11	32,235,560.00	8	23,998,000.00
โบนัส	11	3,589,728.77	8	3,436,400.00
รวม		35,825,288.77		27,434,400.00

หมายเหตุ ตัวเลขคำตอบแทนไม่ได้รวมเงินชดเชยการเกษียณอายุกรรมการบริหาร 1 ท่าน จำนวน 3,146,000.00 บาท

(2) คำตอบแทนอื่น

• เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร จำนวน 8 ราย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 1,189,678.00 บาท โดยบริษัทได้จัดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท เอไอเอ จำกัด เฉพาะส่วนของบริษัท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2545

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้เป็นสากลยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และประโยชน์โดยรวมต่อความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตของตลาดทุนไทย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้กำหนดให้มีการจัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติร่วมกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี(ฉบับปรับปรุงใหม่) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2552 ให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2552 เป็นต้นไป โดยเนื้อหาคือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)” ครอบคลุมเนื้อหา และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน อันได้แก่

- นโยบายที่ 1 เรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท
- นโยบายที่ 2 เรื่องคณะกรรมการบริษัท
- นโยบายที่ 3 เรื่องคณะอนุกรรมการ
- นโยบายที่ 4 เรื่องฝ่ายบริหาร
- นโยบายที่ 5 เรื่องเลขานุการบริษัท
- นโยบายที่ 6 เรื่องระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายที่ 7 เรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ รายละเอียดของทุกนโยบายบริษัทได้ทำการเผยแพร่ผ่านทาง www.ple.co.th

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น จัดทำเป็นเอกสารคู่มือ การเผยแพร่ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตของบริษัท (www.ple.co.th) จุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้รับทราบ และได้เห็นถึงเจตนาที่ดีของบริษัทที่จะก้าวไปข้างหน้าในการดำรงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เป็นหลักเกณฑ์ในการทำงาน

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในปี 2562 ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญในผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยการบริหารบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการได้รับข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วนทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและแสดงความคิดเห็น ชักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน รวมถึงสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท อาทิเช่น การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการริด รอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้คำนึงถึงการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งนับรวมผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนประเภทสถาบันได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิ ดังนี้

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปี ละ 1 ครั้งซึ่งจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท โดยในปี 2562 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 เวลา 14.00 – 17.00 น. ณ ห้องบอลรูม 1 ชั้น 5 โรงแรมเอส 31 กรุงเทพฯ 545 ถนนสุขุมวิท แขวง คลองเตยเหนือ เขต วัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 ซึ่งเป็นบริเวณที่เดินทางสะดวกใกล้รถไฟฟ้าบีทีเอส และมีสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ
- บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน พร้อมทั้งแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระในหนังสือเชิญประชุมจำนวน 2 ท่าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้สามารถเข้าร่วมประชุมได้สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ หรือมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นที่ผู้ถือหุ้นเห็นสมควรได้
- บริษัทแต่งตั้งให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหุ้น และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข และแบบ ค รายงานประจำปี (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้า ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และ วาระการประชุม โดยระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอไว้อย่างชัดเจน และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน บริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า เนื่องจากไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม หนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ple.co.th) ไม่น้อย กว่า 30 วัน และได้ลงโฆษณาหนังสือเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์ ต่อเนื่องกัน 3 วัน
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมและเสนอบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

1.2 การดำเนินการประชุม

- บริษัทจัดหาเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด และโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นมาใช้ในการลงทะเบียน ลงคะแนน นับคะแนน แสดงผล และได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้จัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม
- บริษัทได้จัดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งเพื่อร่วมกันตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทได้มีการเตรียมการให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใส และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในแต่ละเรื่องแยกออกจากกันในกรณีที่วาระนั้นมีเรื่องให้พิจารณาหลายรายการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอย่างเป็นอิสระในแต่ละวาระ
- คณะกรรมการได้ตระหนักถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ ตามรายละเอียดในหัวข้อ 12 รายการระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้กล่าวไว้ในหัวข้อ 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามปัญหาและข้อสงสัยต่าง ๆ รวมถึงเสนอความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ภายในเวลาที่เหมาะสมในช่วงท้ายของการประชุม โดยจะบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ ซึ่งประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามวาระการประชุมและจะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.3 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัททำการเผยแพร่มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียง โดยผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทหลังเสร็จสิ้นการประชุมหรือภายในวันทำการถัดไป และเปิดเผยรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

1.4 การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งแต่ละวาระการประชุม จะประกอบด้วย เนื้อหาสาระที่สำคัญ มติที่ประชุมพร้อมผลคะแนนเสียงทั้งหมดเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งบันทึกคำถาม คำชี้แจง และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมทั้งรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมพร้อมตำแหน่งบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันที่ พร้อมทั้งนำส่ง กระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังได้บันทึกภาพการประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเผยแพร่ให้แก่ผู้ถือหุ้น ได้ตรวจสอบความถูกต้อง

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการรักษาสีทรีชั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถาม เกี่ยวกับบริษัทต่าง ๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางและหลักเกณฑ์อย่างชัดเจนให้ผู้ถือหุ้น ทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 เดือน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการ ใช้สิทธิต่าง ๆ ในการเข้าร่วมประชุม

บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามวาระการประชุมที่ได้เสนอให้การกับผู้ถือหุ้นของบริษัททุกราย โดยไม่มีการเพิ่ม หรือแก้ไขสาระ การประชุมแต่อย่างใด

2.2 การนำเสนอข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้นำเสนอหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 21 วัน โดย ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นข้อมูลเดียวกันกับที่บริษัทส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารทางไปรษณีย์
- บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระ ตามที่บริษัทได้เสนอชื่อไว้ โดยบริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะจัดส่งแบบ หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. และ แบบ ค. แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าก่อนวัน ประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยบริษัทได้แจ้งเรื่องเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน
- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายในการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัท ย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท (รายละเอียด เพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของบริษัทให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยโดยเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักการดังนี้

4.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

บริษัทได้มีการเผยแพร่โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทไว้อย่างชัดเจน ซึ่งมีรายละเอียดโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนผู้ถือหุ้นส่วน น้อย ทำให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบถึงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทได้

4.2 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข่าวสารต่าง ๆ

บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการเงิน รายงานของฝ่ายบัญชี การ วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของฝ่ายบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงิน

เงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และข้อมูลทั่วไป ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยในปี 2562 บริษัทได้รายงานข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้นเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน ไม่มีประวัติการจัดส่งรายงานทางการเงินล่าช้า และไม่มีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน

4.3 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร โดยนับรวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ (การซื้อ-ขาย-โอน-รับโอนหุ้นบริษัท) ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ทำรายการ และให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทเก็บสำเนารายงานไว้เป็นหลักฐาน

4.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยได้ผ่านกระบวนการพิจารณาของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยจำนวนคำตอบแทนในปี 2562 ได้ระบุรายละเอียดครบถ้วนในหัวข้อ 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

4.5 ช่องทางการสื่อสาร

บริษัทจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือแจ้งข้อร้องเรียน ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2332-0345 ต่อ 1221, 1127 หรือที่ Website: www.ple.co.th (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

ในปี 2562 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อประกอบการพิจารณาลงทุน ในส่วนของการแจ้งข้อมูลสารสนเทศให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจ สรุปได้ ดังนี้

- 1) การจัดประชุมนักวิเคราะห์หรือนักลงทุน (Analyst Meeting) มีการจัดประชุม 1 ครั้ง
- 2) การจัดให้นักวิเคราะห์เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) และ/หรือประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) มีการจัดประชุม 6 ครั้ง
- 3) การจัดวันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity day) ในปี 2562 บริษัทไม่ได้จัดประชุมนี้

ทั้งนี้ หากผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง มีข้อมูลสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ E-mail : pirunporn@ple.co.th หมายเลขโทรศัพท์ 0-2332-0345 ต่อ 1127, 1221

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อ บทบาทหน้าที่ และทิศทางในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้กำหนดรายละเอียดต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทไว้ใน “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th นโยบายที่ 2 เป็นเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ดังนี้

5.1 กาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

5.2 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย(รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.3 การก่อกวนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทที่มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 42.9 ของกรรมการทั้งหมด) (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.4 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

แม้ว่าประธานกรรมการกับประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลเดียวกันแต่โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการก่อกวนและการสอบทานการบริหารงาน(รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.5 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 6 ครั้ง และในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง บริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.6 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2545 เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2551 ,ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 และตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน , คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย(รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.7 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน โดยกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจการดำเนินการของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารในรายงานที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ส่วนงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและก่อกวนได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแล ที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- จัดส่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจนั้น ๆ เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทขึ้นอยู่ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหารแต่ละท่าน
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญ ๆ ทุกรายการ โดยใช้หลักเกณฑ์เช่นเดียวกับบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- (3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

โดยบริษัทมีนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละระดับเป็นผู้ดูแลพนักงานในสายบังคับบัญชาในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนระเบียบดังกล่าวข้างต้น บริษัทมีนโยบายตักเตือนด้วยวาจา ลายลักษณ์อักษร หรือให้ออก (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th

ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

นโยบายและภาพรวม

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัท คือ “เป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด” และเป็นไปตามพันธกิจหลักของบริษัททั้ง 2 ประการ คือ การสร้างความมั่นคงและมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน และการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรเพื่อผลิตงานที่สร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยยึดมั่นในกรอบแนวทางการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้คำนึงถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรม CSR ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท นำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย 2 มิติสำคัญ ดังนี้

มิติภายใน

1. การจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทมีหน้าที่รักษาและส่งเสริมพนักงานที่มีความสามารถ จึงต้องจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบด้วย เช่น การให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ การฝึกอบรม การให้ข้อมูลที่โปร่งใสกับพนักงานทุก ๆ ด้าน การให้คำแนะนำระหว่างงาน ชีวิตครอบครัวและการพักผ่อน การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ด้านการคัดเลือกเข้าทำงานรายได้ และความก้าวหน้าทางการทำงาน ดูแลเอาใจใส่พนักงาน

2. สุขภาวะและความปลอดภัยในการทำงาน

ในเมืองไทยมีกฎหมายควบคุมดูแลด้านสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงานอยู่แล้ว แต่บริษัทคิดว่า พนักงานมีสุขภาพ และความปลอดภัยที่ดีเป็นเรื่องสำคัญมากกว่า เพราะพนักงานที่มีความสุข และสุขภาพแข็งแรง ย่อมนำไปสู่การเพิ่มศักยภาพของกิจการ นอกจากนี้ การกระจายงานไปสู่คู่ค้าอาจทำให้ควบคุมไม่ทั่วถึง จึงควรมีนโยบายเลือกคู่ค้าที่มีคุณธรรม และจรรยาบรรณต่อพนักงานของตนเอง เพื่อเป็นการควบคุมอีกทางหนึ่ง เป็นการส่งเสริมให้คู่ค้าต้องพัฒนาตามไปด้วย เพราะคู่ค้าที่ไม่ใส่ใจสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้างสามารถส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในทางลบแก่ผู้ว่าจ้างด้วย

3. การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง

เมื่อบริษัทต้องเผชิญกับวิกฤติทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง หรือวิกฤติการณ์ภายใน เช่น การปรับโครงสร้าง การควบรวมกิจการ ซึ่งมักนำมาสู่การเลิกจ้าง บริษัทได้มีการหารือและสร้างความร่วมมือในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพื่อร่วมกันแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

4. การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมในบริษัท

การลดการใช้ทรัพยากร การลดปล่อยสารพิษและของเสีย เป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นผลดีต่อกิจการในการบริการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังเป็นการลดต้นทุน ซึ่งจะนำไปสู่ผลกำไรที่สูงขึ้น และความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

5. ธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ

ความโปร่งใสและขั้นตอนการตัดสินใจต่าง ๆ ที่ชัดเจน ตรวจสอบได้ สำคัญต่อความมั่นคงของบริษัทอย่างยิ่ง เพราะการบริหารจัดการที่โปร่งใสทางบัญชีและกระบวนการตัดสินใจทุกระดับ ย่อมนำไปสู่ข้อมูลที่ตรวจสอบและเข้าถึงได้ โดยนักลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดการลงทุนโดยรวมที่มีประสิทธิภาพ

มิติภายนอก

1. การจัดการกับคู่ค้าและผู้มีส่วนของบริษัที่รับผิดชอบต่อสังคม

การเลือกคู่ค้าและผู้มีส่วนของบริษัทจะคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการนั้น ๆ ด้วย เพื่อขยายความรับผิดชอบต่อสังคมไปสู่กิจการดังกล่าวให้ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน

2. การดูแลผู้บริโภค

บริษัทดูแลและรับผิดชอบต่อผู้บริโภคในทุกกระบวนการของการบริการ

3. ความรับผิดชอบต่อชุมชนใกล้เคียง

บริษัทได้มีการช่วยเหลือด้านสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมของชุมชนผ่านการพัฒนา เพื่อนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนนั้น ๆ ซึ่งผลตอบแทนที่ได้รับ คือ ภาพลักษณ์ที่ดีและความร่วมมือของชุมชน

4. ความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม

บริษัทจัดให้มีกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อพัฒนาสังคม เพื่อสร้างความไว้วางใจ และคุณค่าให้แก่กิจการ ในมุมมองของผู้บริโภค และผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย ทุกไตรมาส การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลต่าง ๆ

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

กระบวนการจัดทำรายงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมหรือ CSR ตามหลักสากล ISO 26000 และ UN Global Compact เพื่อให้บริษัทได้นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ

ประเด็น	แนวทางการดำเนินการ
สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน	ยึดมั่นในวัฒนธรรมของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงปฏิบัติตามนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า สื่อมวลชน ลูกค้าและประชาชน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภค ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน
สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	ตระหนักและมีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

การดำเนินงาน (CSR in process)

กลุ่มเป้าหมายภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เกี่ยวกับ CSR ไว้ ดังนี้

การดำเนินกิจกรรม CSR ภายในองค์กร

นโยบายด้านคุณภาพ

- ผู้บริหารระดับสูงให้การสนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรอย่างเพียงพอ และเหมาะสมต่อการนำนโยบายคุณภาพ ไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์
- บุคลากรในองค์กรจะต้องมีความรู้ ความสามารถเพียงพอที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนโดยจัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบต่อร่วมกันของพนักงานและบริษัท

3. ให้มีการทบทวนข้อตกลงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท เข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้อง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ โดยสามารถส่งมอบงานได้ทันเวลาและไม่ถูกปรับเนื่องจากการส่งงานล่าช้าและตอบสนองให้เกิดความต้องการของลูกค้าเมื่อปฏิบัติได้
4. ระบุข้อกำหนดและวิธีการควบคุมขั้นตอนการให้บริการ เพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดเป็นเอกสารอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดคำร้องเรียนของลูกค้า เนื่องจากการบริการไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า
5. เมื่อตรวจสอบความไม่เป็นไปตามข้อกำหนด หรือได้รับการร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องต้องมีการบันทึกไว้ และดำเนินการแก้ไข รวมทั้งหาวิธีป้องกันไม่ให้เกิดปัญหานั้นเกิดขึ้นซ้ำอีก
6. จัดให้มีการตรวจติดตามภายในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบคุณภาพ ในเวลาที่เหมาะสมเพื่อเป็นการประกันว่า ระบบคุณภาพยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ
7. จัดให้มีการรวบรวม การประมวลผล การรายงาน และการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลด้านคุณภาพ

นโยบายด้านความปลอดภัย

1. ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรก ในการปฏิบัติงาน ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงาน และสภาพแวดล้อม ให้ปลอดภัย
3. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้กิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึก ของพนักงาน เช่น การฝึกอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติตามวิธีที่ปลอดภัย
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
7. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัท และมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
8. บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ปฏิบัติตามมาตรการปรับปรุงระบบบริหารงานคุณภาพภายในบริษัทให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO9001 : 2008 โดย บริษัท Bureau Veritas Quality International (BVQI) จำกัด เป็นผู้ประเมินและให้การรับรอง
2. จัดฝึกอบรมในการสร้างจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับบุคลากรของบริษัท
3. มุ่งมั่นรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีของโครงการทุกโครงการโดยจัดให้ผู้บริหารโครงการนั้น ๆ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบ
4. มุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างสุจริต มีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางให้ท่านผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน เสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ในการทำงานของบริษัท และข้อร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากบริษัทผ่านทาง Website : <http://www.ple.co.th>
5. ส่งเสริมและสนับสนุนลูกค้า คู่สัญญาให้จัดหาวัตถุดิบและบริการที่เป็นมาตรฐานของบริษัท พร้อมทั้งแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้ความเป็นธรรมแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน
6. ปฏิบัติตามข้อกำหนดทั้งหมดของมาตรฐานแรงงานไทย และปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายแห่งชาติ รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่บริษัทถือใช้อยู่
7. ปรับปรุงในเรื่องของค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่ พนักงานทุกระดับให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

นโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

1. ปฏิบัติงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริมให้มีการลดการใช้พลังงานในทุกโครงการของบริษัท เพื่อการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขแนวนโยบายอย่างต่อเนื่อง และสามารถรองรับการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี กฎหมาย การใช้พลังงาน สถานการณ์สิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างสอดคล้อง
4. ส่งเสริมสุขภาพที่ดี ป้องกันการบาดเจ็บ โรคภัยจากการทำงาน และอันตรายจากความเสี่ยงในทุกกิจกรรมการทำงาน ให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง

CSR after process

การดำเนินกิจกรรม CSR ภายนอกองค์กร

บริษัทกำหนดนโยบายและสนับสนุนกิจกรรมด้านต่าง ๆ ที่เป็นทั้งโครงการที่ผู้บริหารและหรือพนักงานร่วมกันจัดทำ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน, สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยมีการดำเนินโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ด้านสังคม** โครงการบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย โดยผู้บริหารและพนักงานร่วมกันบริจาคโลหิต โดยประสานงานกับทางสภากาชาดไทยให้จัดส่งรถรับบริจาคโลหิต มารับบริจาคโลหิตที่ทำการของบริษัท ปีละไม่ต่ำกว่า 1 ครั้ง จัดส่งผู้บริหารและวิศวกรงานก่อสร้างและติดตั้งระบบไปเป็นวิทยากร และให้ความรู้ในเชิงปฏิบัติการ แก่นักศึกษาในสถาบันการศึกษาต่าง ๆ
- ด้านการศึกษาเพื่อเด็กเยาวชน** และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม อาทิเช่น บริจาคกระดาดใช้แล้ว 2 หน้าให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่ามหากุศล เพื่อการศึกษาและฝึกอาชีพคนพิการ ให้กับสมาคมสหพันธ์คนพิการในประเทศไทย
- ด้านการส่งเสริมสภาพแวดล้อมและความปลอดภัย** ให้กับชุมชนข้างเคียง บริษัทได้ให้ความรู้และอบรมด้านการรักษาสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยแก่ชุมชนที่อยู่ข้างเคียงหน่วยงานของบริษัท รวมถึงการเข้าร่วมปรับปรุงชุมชนดังกล่าว
- ด้านการสร้างความสุขในชีวิตการทำงาน** อาทิเช่น การจัดสวัสดิการในการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดสวัสดิการและงบประมาณ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

ประมวลภาพ CSR ในปี 2562

- บริษัทได้รับมอบเกียรติบัตรจากโครงการ มิติใหม่สร้างงานสร้างอาชีพคนพิการ



3. บริษัทจัดให้โครงการบริจาคโลหิตให้กับสภาการศึกษาไทยทุก ๆ 3 เดือน



การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใสเป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัททุกคนปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทอย่างจริงจัง

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ซึ่งบริษัทมีช่องทางในการแจ้งข้อร้องเรียนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.ple.co.th/index.php/contactus-2/whistle-blowing>

คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่และรับผิดชอบในการวางกรอบแนวทางกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอและเหมาะสม
5. คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
6. ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของ หน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานบริษัท ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
3. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ยังอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้
6. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

1. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจ กับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัท คู่มือบริษัทภิบาล นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
3. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
 - 3.1 ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัท
 - 3.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
 - 3.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัท และการติดต่อกับภาครัฐ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บทลงโทษ

บริษัทจัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม การลงโทษนี้รวมถึงการเลิกจ้างงาน ในกรณีที่บริษัทเห็นว่าจำเป็น การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย

บุคลากรของบริษัท ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน ข้อกล่าวหาเรื่องการคอร์รัปชันอาจสร้างความเสียหายชื่อเสียงต่อบุคลากรของบริษัท และทำให้ภาพลักษณ์ของบริษัทมัวหมองได้ แม้ว่าจะไม่มีความจริงเลยก็ตาม หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชา หรือสำนักประธานกรรมการบริษัทและเลขาธิการบริษัท

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมแก่การดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรการดูแลรักษาทรัพย์สิน ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแลอย่างเป็นระบบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ซึ่งการประเมินครอบคลุมองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ประการตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) โดยมีผลการประเมินสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- บริษัทมีการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจนตลอดจนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้นได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้องและเหมาะสม
- การจัดโครงสร้างของบริษัท ได้แบ่งสายการบังคับบัญชา ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานไว้อย่างชัดเจน

2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้งบประมาณที่กำหนด มีการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดนโยบาย แผนงาน งบประมาณ และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ตลอดจนการควบคุมการปฏิบัติงานในทุกหน้าที่ และทุกระดับ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการสอบทานผลการดำเนินงาน การตรวจทาน การกระทบยอด การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน

4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้องเพียงพอไม่ว่าจะเป็นข้อมูลจากแหล่งภายในหรือจากภายนอกในรูปแบบที่เหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหาร

5. การติดตาม และประเมินผล (Monitoring)

บริษัทมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหารและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการเงินของบริษัท ในรอบปี 2562 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีความตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ พันธกิจและวิสัยทัศน์ ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ ยิ่งกว่านั้นการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ รวมถึงการป้องกันความเสียหายและลดความผิดพลาดในการบริหารงาน ช่วยให้เห็นโอกาส ตลอดจนผลกระทบที่จะสร้างความเสียหายให้กับบริษัท และผู้ถือหุ้นในภาพรวมได้

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและสร้างผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัท โดยสามารถวัดความเสี่ยงได้จากผลกระทบ และโอกาส

1. วัตถุประสงค์

นโยบาย (การบริหารความเสี่ยงฉบับนี้) มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- (1) เพื่อเป็นการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบ การบริหารความเสี่ยง
- (2) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำไปปฏิบัติทั่วทั้งบริษัท
- (3) เพื่อเป็นกระบวนการที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัททราบถึงความเสี่ยงและ หาวิธีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- (4) เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

2. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับทุกระบวนการทำงานตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงพนักงานทุกคนในบริษัท

3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานภายในบริษัท
- (2) การบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทแบบบูรณาการโดยการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์และวิสัยทัศน์
- (4) มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงป้องกันและแก้ไข ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใส
- (5) ผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นที่มีผลต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายจะถูกบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (7) มุ่งเน้นส่งเสริมให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการ แนวทางปฏิบัติให้บุคลากรตั้งแต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญ และมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อสร้างวัฒนธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation)
- (8) เมื่อบุคลากรพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นผลกระทบต่อบริษัทจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้กับฝ่ายบริหารของบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบทันที เพื่อจะได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงต่อไป
- (9) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานผลความเสี่ยงที่มีความเสี่ยงสูง และสูงมากทั้งหมด ที่อาจจะส่งผลต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท ให้กับคณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบถามให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยง มีความเหมาะสมและประสิทธิผล

- (3) คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในบริษัท
- (4) ประธานคณะกรรมการบริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าความเสี่ยงทางธุรกิจสำคัญได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลไว้ โดยรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
 - พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
 - กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
 - รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้ ประธานคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ
 - สอบทานนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
- (6) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสม ในการจัดการความเสี่ยง

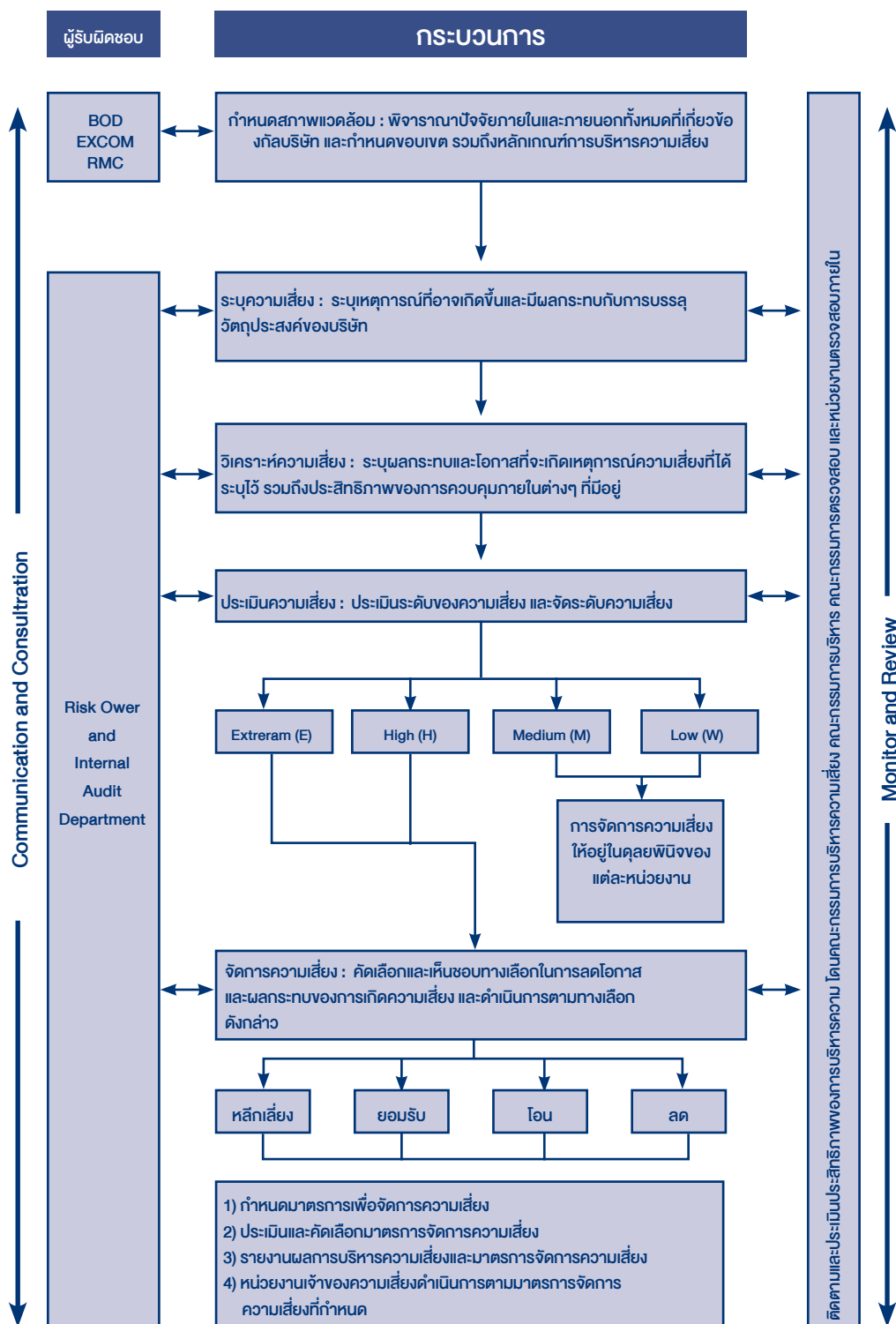
5. วิธีการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้นำการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 31000 : 2009 ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติ ในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และในปี 2562 บริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นการบริหารด้านความเสี่ยงเป็นหลัก

6. การทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

นโยบายบริหารความเสี่ยง



“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2561 และ 2562 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียกับบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38.

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีมติแต่งตั้ง บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู จำกัด (CWWP) เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปี 2562 นับเป็นปีที่ 5 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

- นางสาววรรณ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 หรือ
(เป็นผู้ตรวจสอบ แสดงความเห็นและลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท เมื่อปี 2552-2556 และหยุดพักจากการลงนามในงบการเงินของบริษัท ครบสองรอบบัญชีแล้ว)
- นายเชิดสกุล อันมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7195 หรือ
(เป็นผู้ตรวจสอบ แสดงความเห็นและลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท ปี 2557-2561 รวม 5 ปี)
- นางสาวราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7881 หรือ
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)
- นางสาวชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12258 หรือ
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)
- นางสาวราภรณ์ พันธภักดินุพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12261 หรือ
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)
- นางสาววิภา วาดวาริ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12026
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้บริษัท CWWP จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงาน ทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายใหม่ได้ต่อไป

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทั้งหกไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ CWWP ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า รวม 4 แห่ง สำหรับปี 2562 ด้วย

โดยกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2562 เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

รายการค่าตรวจสอบ	ปี 2562	ปี 2561	เปลี่ยนแปลง (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรวมรายไตรมาส (4 ไตรมาส)	1,870,000.00	1,875,000.00	(5,000.00)	(0.27)
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (3 ไตรมาส)	930,000.00	1,125,000.00	(195,000.00)	(17.33)
รวมค่าสอบบัญชีของ PLE	2,800,000.00	3,000,000.00	200,000.00	(6.67)
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (4 ไตรมาส) ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	411,000 (4 บริษัท)	515,000 (5 บริษัท)	(104,000.00)	(20.19)

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลดำเนินงานและฐานะการเงิน

1. ภาพรวม

1.1 ภาพรวมการดำเนินงาน และปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ เช่น พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือกอื่น ๆ โดยในปี 2562 ผลการดำเนินงานของบริษัท ในภาพรวม โดยเฉพาะธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีรายได้ปรับตัวดีขึ้นโดยบริษัทสามารถทำกำไรอยู่ในเกณฑ์พอใช้ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ทำให้บริษัทมีกำไรรวม 221.04 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) มีกำไรรวม 191.05 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง** ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท มีรายได้คิดเป็น 97.6% ของรายได้ทั้งหมดในปี 2562 เพิ่มขึ้น 20.8% จาก 7.76 พันล้านบาท ในปี 2561 เป็น 9.37 พันล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่บริษัทกำหนดเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากงานที่มีอยู่เดิม (Backlog) เพิ่มขึ้นในขณะที่การรับรู้รายได้จากงานที่เข้ามาใหม่ในปี 2562 ซึ่งมีมูลค่ารวม 7.32 พันล้านบาท ยังรับรู้รายได้ไม่มากนัก เนื่องจากความล่าช้าในการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างของเจ้าของโครงการบางโครงการทำให้บริษัทยังไม่สามารถเริ่มงานได้นอกจากนั้นผลของการชะลอตัวของการลงทุนของภาคเอกชน และงานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ (Infrastructure Project) หลายโครงการยังไม่ได้เปิดประมูล ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างมากในระหว่างผู้รับเหมา เป็นเหตุให้บริษัทพลาดงานโครงการใหญ่ ๆ หลายโครงการในช่วงปี 2562 อย่างไรก็ตาม ณ สิ้นปี 2562 บริษัทยังคงมีงานในมือรวม 14.1 พันล้านบาท ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ในปี 2563 และ 2564 ในส่วนของกำไร มีกำไรขั้นต้น 8.5% สูงขึ้นเล็กน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ที่ 8.2% เป็นผลจากการควบคุมค่าแรงและวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวขึ้น ต้นทุนทางด้านการเงินเพิ่มขึ้น 21.23% จาก 143.1 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 173.6 ล้านบาท เป็นผลจากการใช้เงินกู้ระยะสั้นในโครงการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ ส่วนกำไรสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นรับเหมาก่อสร้างลดลง 22% จาก 210.87 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 191.05 ล้านบาทในปี 2562 หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.14 บาทต่อหุ้น เป็นผลจากการตั้งสำรองที่ลดลง และรายได้ที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะรายได้อื่น ๆ ที่เพิ่มขึ้นประมาณ 9% เป็นผลจากการขายเศษวัสดุ และการ Claim ประกันภัยจากบริษัทประกันภัย

- **ธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท** บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลักกว่า 95% ส่วนรายได้จากบริษัทย่อยอื่นๆ ในปี 2562 มีจำนวนเล็กน้อย ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

- (1) **บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PLEI)** เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด ทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดย PLE ถือหุ้น 99.9% มีรายได้รวม 14.7 ล้านบาท ซึ่งได้มาจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมกิจการในกลุ่มและส่งพนักงานเข้าทำงานให้กับกิจการในกลุ่ม PLEI มีผลกำไรสุทธิประจำงวด 3.4 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2561 บริษัทมีแผนการที่จะให้ PLEI เป็นบริษัทที่ใช้ในการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานภาครัฐ
- (2) **บริษัท เอส เอ พิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SAFP)** เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด (SAPS) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ PLE ใช้สำหรับลงทุนในธุรกิจอื่นๆ นอกจากธุรกิจหลัก โดย PLE ถือหุ้น 99.9% SAPS มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 160 ล้านบาท และ SAPS ได้ใช้เงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (STR) โดยมีรายได้หลักจากเงินปันผลของ STR และในปี 2559 SAPS ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (STR) ในปี 2562 SAPS มีรายได้จากดอกเบี้ย จำนวน 3.4 ล้านบาท ที่เกิดจากการให้ยืมเงินกู้แก่บริษัทในเครือ และมีรายได้จากการพัฒนาโครงการรวม 17.4 ล้านบาท มีผลทำให้ขาดทุนสุทธิ 11.2 ล้านบาท
- (3) **กิจการร่วมค้า PAR** เป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างอาคารซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถของรถไฟฟ้าสายสีม่วงสัญญา 3 มูลค่างานรวม 5,025 ล้านบาท โดยภายหลัง PLE มีอำนาจควบคุม และมีสัดส่วนในการลงทุนมากกว่าร้อยละ 90 PAR ได้ส่งมอบงานทั้งหมดให้กับ รฟม. แล้ว โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนของการติดตามการชำระหนี้ของ รฟม. สำหรับรายการงานเพิ่มเติม และการเก็บงาน Defect ตามสัญญาค้ำประกันผลงาน ซึ่งรายการที่กล่าวถึงข้างต้นรวมถึงการได้รับชำระหนี้งวดสุดท้ายจาก รฟม. คาดว่าจะเรียบร้อยภายในเดือนมิถุนายน 2563 นี้ สำหรับผลการดำเนินงานของ PAR ณ สิ้นปี 2562 มีผลขาดทุน 16.4 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 PLE ได้ตั้งสำรองหนี้สำหรับการที่จะไม่ได้รับเงินค่าก่อสร้างจากทาง PAR ไว้เต็มจำนวนเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นการขาดทุนของ PAR ในปี 2562 มิได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ PLE ในภาพรวมมากนัก

จากผลการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทมีผลกำไรรวม 221.04 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงบการเงินรวม ซึ่งผลกำไรดังกล่าวทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมปรับตัวสูงขึ้นจาก 2.47 พันล้านบาท ในปี 2561 เป็น 2.56 พันล้านบาทในปี 2562 และในงบการเงินเฉพาะกิจการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 2.39 พันล้านบาท ในปี 2561 เป็น 2.47 พันล้านบาท ในปี 2562 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวเมื่อเทียบกับการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวม ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (DE Ratio) เพิ่มขึ้นจาก 2.5 ในปี 2561 เป็น 3.14 เท่าในปี 2562 ในงบการเงินรวม ส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการอยู่ในระดับ 2.77 เท่าในปี 2561 เป็น 3.41 ในปี 2562 ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่ดีพอใช้และทำให้ได้รับความมั่นใจจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่ให้การสนับสนุน รวมถึงลูกค้าและ Suppliers ต่าง ๆ

1.2 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ผลกระทบจากสถานการณ์ของเศรษฐกิจโลก นับจากปี 2561 ถึงปี 2562 ประกอบกับการลงทุนในภาคเอกชนยังอยู่ในวงจำกัด ทำให้ธุรกิจก่อสร้างเกิดการแข่งขันอย่างสูง การเข้ารับงานก่อสร้างในภาคเอกชนมีความเสี่ยงสูงมากขึ้นโดยเฉพาะในส่วนของการทำกำไรและการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการ เหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายในการรับงานภาครัฐการเพิ่มขึ้น ซึ่งเห็นได้จากในปี 2562 ได้รับงานก่อสร้างภาครัฐ สูงถึง 79.6% หรือ 5.8 พันล้านบาท ในขณะที่รับงานภาคเอกชนเพียง 20.4% หรือ 1.5 พันล้านบาท โดยคาดว่าในปี 2563 จะเข้ารับงานราชการเพิ่มขึ้นอีก เนื่องจากภาครัฐจะมีการประมูลงานเพิ่มเติม ซึ่งสอดคล้องกับการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลผ่านการลงทุนในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งรถไฟฟ้า รถไฟฟ้า ถนน ท่าเรือ สนามบิน ตลอดจนอาคารสถานที่ราชการต่าง ๆ ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

ส่วนการก่อสร้างของภาคเอกชน บริษัทยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มที่ทำธุรกิจกับบริษัทมาอย่างยาวนาน เช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มเทสโก้ โลตัส กลุ่มโนเบิล กลุ่มทีซีซี รวมถึงบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยที่ให้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่อยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทรับได้

1.3 รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจักษ์ที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2562

ในปี 2562 การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่เป็นการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก ดังนั้น รายการที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการปกติ ซึ่งมีได้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2562 มากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการตั้งสำรองเพิ่มเติมอีก 40.75 ล้านบาท จากประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน บริษัท เทคเนียร์ จำกัด ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการรอผลตัดสินคดีของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคาดว่าจะประมาณเดือนมิถุนายน 2563 และการปรับมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ซึ่งทำให้เกิดส่วนเพิ่มของค่าใช้จ่ายในปี 2562 อีกจำนวน 24.5 ล้านบาท

2 ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (รวม 12 เดือน)

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	31/12/2562	31/12/2561	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			เปลี่ยนแปลง	%
งบกำไรขาดทุนรวม				
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	9371.97	7756.9	1615.07	20.82%
รายได้อื่น	235.63	215.07	20.56	9.56%
รวมรายได้	9607.6	7971.97	1635.63	20.52%
GPM	8.50%	8.22%		0.28%
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนค่าบริการ	8575.28	7118.89	1456.39	20.45%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	560.07	405.73	154.34	38.04%
ค่าใช้จ่ายอื่น	96.85	73.77	23.08	31.29%
ต้นทุนทางการเงิน	173.63	143.11	30.52	21.32%
รวมค่าใช้จ่าย	9405.83	7741.5	1664.33	21.50%
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า	36.53	5.54	30.99	N/A
กำไรก่อนภาษี	238.3	236	2.3	0.97%
ภาษีเงินได้	(17.26)	(12.27)	(4.99)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	221.04	223.73	(2.69)	-1.20%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	196.05	225.96	(29.91)	-13.24%
NPM	2.30%	2.81%	-0.51%	

กลุ่ม บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง	(มกราคม-ธันวาคม 2562)					
	PLE	PLEI	SAFP	JV-PAR	Eliminate	Total
		99.99%	100.00%	100.00%	Consol	
งบกำไรขาดทุนรวม						
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	9,372.0	-	-	-	-	9,372.0
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน	37.9	-	-	-	-	37.9
ดอกเบี้ยรับ	17.1	7.9	3.4	0.5	(11.4)	17.5
หนี้สูญโอนกลับ	75.9	-	-	-	-	75.9
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	36.5	36.5
รายได้อื่น	214.6	6.8	-	1.3	(6.7)	216
รวมรายได้	9,717.5	14.7	3.4	1.8		9,755.8
GPM	8.50%					
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนการก่อสร้าง	8,577.5	-	-	4.5	(6.7)	8,575.3
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	525.5	10.5	15.8	13.7	(0.4)	565.1
ค่าเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	40.8	-	-	-	-	40.8
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ	179.2	-	-	-	(16.4)	162.8
ต้นทุนทางการเงิน	183.4	-	1.6	-	(11.4)	173.6
รวมค่าใช้จ่าย	9,506.4	10.5	17.4	18.2	-	9,517.6
กำไรก่อนภาษี	211.1	4.2	(14.0)	(16.4)		238.2
ภาษีเงินได้	(20.00)	(0.8)	2.8	-	(3.2)	(17.2)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	191.1	3.4	(11.2)	(16.4)		221.0
NPM	2.0%					2.3%

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 (รวม 12 เดือน)

หน่วย : ล้านบาท

งบเฉพาะกิจการ	31/12/2562	31/12/2561	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			เปลี่ยนแปลง	%
งบกำไรขาดทุนรวม				
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	9,371.97	7,756.90	1,615.07	20.82%
รายได้อื่น	233.74	214.56	19.18	8.94%
รวมรายได้	9,605.71	7,971.46	1,634.25	20.50%
GPM	8.50%	8.18%		
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนค่าบริการ	8,577.50	7,122.56	1,454.94	20.43%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	525.46	394.65	130.81	33.14%
ค่าใช้จ่ายอื่น	108.23	76.75	31.48	41.02%
ต้นทุนทางการเงิน	183.46	156.08	27.38	17.54%
รวมค่าใช้จ่าย	9,394.65	7,750.04	1,644.61	21.22%
กำไรก่อนภาษี	211.05	221.42	-10.37	-4.68%
ภาษีเงินได้	(20.00)	(10.55)	(30.55)	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	191.05	210.87	-19.82	-9.40%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	166.53	212.90	-46.37	-21.78%
NPM	1.99%	2.64%		

รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 20.5% จาก 7.97 พันล้านบาท ในปี 2561 เป็น 9.61 พันล้านบาท ในปี 2562 เป็นรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ในขณะที่งบการเงินเฉพาะบริษัทมีรายได้ จำนวน 9.61 พันล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 จำนวน 7.91 พันล้านบาทเพิ่มขึ้น 20.5% ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น

ต้นทุนในการให้บริการ

กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างลดลงสำหรับงวดปี 2562 ในอัตราที่ 91.5% ซึ่งเป็นอัตราที่ลดลงเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2561 ที่ 91.8% ซึ่งทำให้เกิดผลกำไรขั้นต้น 8.5% เปรียบเทียบกับกำไรขั้นต้นที่ 8.2% ในปี 2561 เป็นผลมาจากการควบคุมต้นทุนแรงงานและวัสดุซึ่งปรับตัวขึ้นเล็กน้อย งบการเงินเฉพาะบริษัทมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างลดลงจากปี 2561 อัตรา 91.8% เป็น 91.5% ในปี 2562 และมีกำไรขั้นต้น 8.5% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นอัตรา 8.2% ซึ่งกำไรดังกล่าวไม่เป็นไปตามเป้าหมายเป็นผลจากการควบคุมต้นทุน ค่าแรงและ Overheads ที่สูงขึ้นแม้ว่าจะมีการปรับปรุงการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเพิ่มขึ้นจำนวน 154.4 ล้านบาท จากจำนวน 405.7 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 560.1 ล้านบาท ในปี 2562 หรือ 38.1% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 และมีต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น 21.3% จาก 143.1 ล้านบาท ในปี 2561 เพิ่มขึ้น 173.6 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นผลมาจากการกู้เงินหมุนเวียนระยะสั้น มาใช้ในแต่ละโครงการเพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้ ส่วนค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ในส่วนของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 73.8 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 96.8 ล้านบาท ในปี 2562 เพิ่มขึ้น 31.2% ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจาก 394.6 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 525.5 ล้านบาท ในปี 2562 เพิ่มขึ้น 33.27% ซึ่งเป็นผลจากการรับพนักงานเพิ่มขึ้น

กำไรก่อนภาษี

กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนหักภาษี 238.3 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งกำไรจำนวน 236 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีกำไรก่อนหักภาษี จำนวน 211.1 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรในปี 2561 จำนวน 221.4 ล้านบาท ซึ่งกำไรที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับปกติ

กำไร (ขาดทุน) รวมสำหรับงวด

กลุ่มบริษัทมีกำไรรวมสำหรับงวด จำนวน 221.04 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไร 223.7 ล้านบาท ในปี 2561 ในขณะที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีกำไรสำหรับงวด จำนวน 191.05 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรจำนวน 210.9 ล้านบาท ในปี 2561 ลดลง 9.4% เป็นผลมาจากค่าใช้จ่ายด้านบริหารที่สูงขึ้น โดยเฉพาะการจ้างวิศวกรเข้ามาทำงานเพิ่มเติม

3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทย่อย ที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทได้แสดงมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่าง ๆ และกรณีที่เกิดมูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยค่าลง บริษัท บริษัทย่อย จะทำการตั้งสำรองเพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญอย่างชัดเจนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

3.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 741.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.2% เปรียบเทียบกับ ปี 2561 จำนวน 627.3 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นในระดับเดียวกันกับ งบการเงินรวมเป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น และเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเพิ่มขึ้นจาก 327.1 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 380.8 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นลูกหนี้ค้างเกิน 12 เดือน ลดลงจาก จำนวน 158.4 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 152.6 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งได้ดำเนินการฟ้องร้อง และอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล โดยบริษัทได้ดำเนินการตั้งสำรองเผื่อนี้สูญไว้เพียงพอแล้ว โดยมีรายละเอียดแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9 ของรายงานผู้สอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 533.8 ล้านบาท เป็นลูกหนี้กิจการร่วมค้า JV PCS ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างอาคาร ZAT1 สนามบินสุวรรณภูมิ รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 สำหรับธุรกิจก่อสร้างระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้เพิ่มขึ้น จาก 27 วัน ในปี 2561 เป็น 37 วัน ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

3.2 สินค้างเหลืองานระหว่างก่อสร้าง และมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งานระหว่างก่อสร้างลดลง 28.3% จากปี 2561 จำนวน 652.5 ล้านบาท เป็น 467.6 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นผลจากการรับรู้ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่ลดลง โดยการรับรู้ต้นทุนดังกล่าวทำให้ผลรวมต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้แล้วเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 46.8 พันล้านบาท เป็น 48.9 พันล้านบาท สำหรับมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเพิ่มขึ้นจาก 3.2 พันล้านบาท ในปี 2561 เป็น 5.32 พันล้านบาท ในปี 2562 เพิ่มขึ้น 66.2% เป็นผลจากมูลค่างานจากการรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้น เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการลดลง เนื่องจากในช่วงปลายปีไม่มีการรับงานโครงการใหญ่เพิ่มขึ้น ส่วนสินค้างเหลือธุรกิจหลักกับรับเหมาก่อสร้าง บริษัทกำหนดให้การบริหารโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ไม่มีสินค้างเหลือ โดยบริษัทจะส่งจอบ และส่งซื้อสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการที่จะใช้ในแต่ละโครงการเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และมีปริมาณที่เพียงพอจะใช้ในแต่ละโครงการก่อสร้างเท่านั้น ดังนั้น สินค้างเหลือใน Stock จึงมีจำนวนและมูลค่าน้อยมาก

3.3 เงินลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปี 2562 อยู่ในระดับเดียวกับปี 2561 จำนวน 405 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินลงทุนใน PLEI จำนวน 245 ล้านบาท และ SAPS จำนวน 160 ล้านบาท (รายละเอียดแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 16)

3.4 สินทรัพย์อื่นและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง

- 1.) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในปี 2562 และในปี 2561 อยู่ในระดับใกล้เคียงกันที่ 106.4 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของอาคารชุด Condominium ที่ได้มาจากลูกหนี้ค่าก่อสร้าง นำมาตีโอนเพื่อชำระหนี้ ปัจจุบันบริษัทได้นำไปใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และปล่อยให้เช่าเป็นรายปีเพื่อสร้างรายได้
- 2.) เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน ในปี 2561 และปี 2562 ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก จำนวน 786.5 ล้านบาท และ 730.1 ล้านบาท

4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานลดลงจำนวน 650.6 ล้านบาท ในปี 2562 เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจการดำเนินงาน 1.57 พันล้านบาท ในปี 2561 เป็นผลมาจากมูลค่างานที่ค้างรอเรียกเก็บเพิ่มขึ้น จากปี 2561 จำนวน 449.57 ล้านบาท เป็น 2.14 พันล้านบาทในปี 2562 ทำให้เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานลดลงจาก 1.57 พันล้านบาท ในปี 2561 เป็น 650.6 ล้านบาท ในปี 2562 บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 388.9 ล้านบาท ในปี 2562 เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุนในปี 2561 จำนวน 7.03 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงในเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน และการใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 635 ล้านบาทในปี 2562 เปรียบเทียบกับปี 2561 ซึ่งมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินรวม 153.2 ล้านบาท เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้นจาก 327.4 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 896.3 ในปี 2562 และมีการจ่ายเงินสดเงินปันผล จำนวน 105.4 ล้านบาทในปี 2562

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีลดลงจากปี 2561 ประมาณ 3.3 เท่า จาก 587.5 ล้านบาท ในปี 2561 เป็น 178.6 ล้านบาท ในปี 2562 ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและรับงานก่อสร้างเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อสร้างรายได้ และผลตอบแทนเพิ่มเติมให้กับบริษัทต่อไป

ผลกำไรในปี 2562 จำนวน 221.04 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 191.05 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเป็นกำไรจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้ส่วนของทุนปรับตัวดีขึ้น โดยงบการเงินรวมปรับตัวจาก 2.47 พันล้านบาท ในปี 2561 เป็น 2.56 พันล้านบาท ในปี 2562 เพิ่มขึ้น 3.6% และมีกำไรสะสมจำนวน 435.3 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2561 มีกำไรสะสม จำนวน 354.4 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนของทุนเพิ่มจาก 2.39 พันล้านบาท เป็น 2.45 พันล้านบาท ในปี 2562 เพิ่มขึ้น 2.5% และมีกำไรสะสม จำนวน 322.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรสะสม จำนวน 271.2 ล้านบาท ในปี 2561

จากผลกำไร และกำไรสะสมข้างต้นไม่ได้ทำให้ DE Ratio ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากมีส่วนของหนี้สินทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้น ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยงบการเงินรวมปรับตัวจาก 2.5 เท่าในปี 2561 เป็น 3.14 เท่า ในปี 2562 ในขณะที่งบการเงินเฉพาะกิจการปรับตัวจาก 2.77 เท่า เป็น 3.41 เท่า ในปี 2562 ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม และสร้างความเชื่อมั่นให้กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่ให้วงเงินสินเชื่อสนับสนุนกิจการของบริษัท รวมถึงคู่ค้าของบริษัททั้ง Supplier รายใหญ่และลูกค้าผู้ว่าจ้างบริษัท ให้ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ

4.2 รายจ่ายลงทุน และแหล่งเงินทุน ความเพียงพอของสภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้

ในปี 2562 รายจ่ายลงทุนของบริษัทส่วนใหญ่ จะเป็นเงินลงทุนหมุนเวียนที่ใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งหมด จะได้รับการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน (Project Financing) ทำให้บริษัทไม่ต้องจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในส่วนนี้เพิ่มเติม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Interest Coverage Ratio ของบริษัทปรับตัวลดลงจาก 2.65 เท่าในปี 2561 เป็น 2.37 เท่าในปี 2562 ในงบการเงินรวม ส่วนงบการเงินเฉพาะบริษัทอยู่ที่ 2.15 เท่า ในปี 2562 ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ใช้ได้

5 การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

- 1.) ภาระผูกพันจากการขอให้อาคารออกหนังสือค้ำประกันในงบการเงินรวมวงเงินจำนวน 7.54 พันล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 6.91 พันล้านบาท ใช้ในการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปกติ
- 2.) เลตเตอร์ออฟเครดิต และตั๋วอาวัลที่จ่ายให้กับเจ้าหนี้การค้าซึ่งค้ำประกันโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในงบการเงินรวม จำนวน 3.08 พันล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 3.08 พันล้านบาท
- 3.) ภาระผูกพัน
 - กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใหญ่ จำนวนเงินรวม 2.8 พันล้านบาท
 - กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงาน ในงบการเงินรวม จำนวน 14.39 พันล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 14.39 พันล้านบาท
- 4.) คดีความฟ้องร้อง

บริษัทมีภาระผูกพันหนี้สินจากการค้ำประกันตามคำพิพากษา โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันสถาบันการเงิน 2 แห่ง ให้ออกหนังสือค้ำประกันผลงานและค้ำประกันเงินรับล่วงหน้าให้กับ บจ.เทคนอร์ (TN) เพื่อให้กับ การเคหะแห่งชาติ (กคช) และรับงานโครงการ บ้านเอื้ออาทร 2 โครงการ ต่อมา TN และ กคช. ได้มีข้อพิพาทและเป็นคดีฟ้องร้องกัน 2 คดี และศาลปกครองกลางได้มี

คำพิพากษาเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 และวันที่ 6 กันยายน 2560 ให้ TN และสถาบันการเงินทั้ง 2 แห่ง ชำระค่าเสียหายตามหนังสือคำประกันให้กับ กคช. จำนวน 272.1 ล้านบาท และ 88.4 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ย 15% ต่อปี แต่ทาง TN ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เพื่อให้พิจารณาและมีคำพิพากษาใหม่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคาดว่าจะทราบผลในช่วงกลางปี 2563 ผลของคำพิพากษาข้างต้น ณ สิ้นปี 2562 บริษัทได้มีการตั้งสำรองหนี้ จำนวนรวม 599 ล้านบาท สำหรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว

6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

6.1 ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทยังมีงานในมือ Backlog จำนวน 14.1 พันล้านบาท โดยในปี 2563 คาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้จากงานในมือเดิมประมาณ 70% ส่วนที่เหลือจะรับรู้ในปี 2564 และคาดว่าจะได้รับงานใหม่ประมาณ 9.0 พันล้านบาท (ไม่รวมงานรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ งานสนามบิน และงานรถไฟฟ้ารางคู่ ที่บริษัทมีแผนการที่จะเข้าร่วมประมูล) โดยสามารถรับรู้รายได้ในส่วนของงานใหม่ประมาณ 10-15% ส่วนที่เหลือจะรับรู้ในปี 2564 ซึ่งจะทำให้รายได้ในปี 2563 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เล็กน้อย และประเมินว่าจะมีกำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากยังคงดำเนินการควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ และรถไฟฟ้ารางคู่และโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ ตามนโยบายของรัฐบาล คาดว่าจะเริ่มเปิดประมูลงานในช่วงครึ่งแรกของปี 2562 เป็นต้นไป ซึ่งคาดว่าจะมีงานในโครงการต่าง ๆ มูลค่ารวมประมาณ 5 - 7 แสนล้านบาทออกมาในช่วงดังกล่าว ซึ่งบริษัทตั้งเป้าหมายจะร่วมประมูลงานดังกล่าวในส่วนของการซ่อมบำรุงและที่จอดรถ เนื่องจากมีประสบการณ์จากการทำงานกับทาง รฟม. ในโครงการรถไฟฟ้ามาแล้ว ส่วนรถไฟฟ้ารางคู่ จะเข้าร่วมประมูลกับ Strategic partner อย่างไรก็ตาม คาดว่าจะมีการแข่งขันเพื่อประมูลงานค่อนข้างสูง ซึ่งอาจทำให้บริษัทไม่ได้งานหรือกำไรที่คาดว่าจะได้รับในส่วนนี้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หากบริษัทได้รับงานจะทำให้มีงานในมือ ปี 2562 เพิ่มขึ้นจากที่ประมาณการไว้เดิม

6.2 ในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย หลังจาก que บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย บจ.บำรุงเมืองพลาซ่า (BMP) ทำให้บริษัทคงเหลือบริษัทย่อย 2 บริษัทคือ บจ.พี แอล อี อินเตอร์เนชั่นแนล (PLEI) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วที่ 300 ล้านบาท ปัจจุบันไม่ได้มีการดำเนินการใด ๆ อยู่ระหว่างการหาผู้ร่วมทุน และโครงการลงทุนที่เหมาะสมในอนาคตต่อไป ส่วน บริษัท เอส เอ พิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SAFP) เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง (SAPS) จำกัด ได้นำเงินลงทุน จัดซื้อที่ดิน 1 แปลง มูลค่า 111 ล้านบาท ซึ่งทำการชำระเงินค่าที่ดิน และโอนเป็นของ SAPS ในวันที่ 5 มีนาคม 2562 เพื่อนำไปทำโครงการ Condominium ในย่านเอกมัยต่อไป

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าว จัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562



(นายเสวก ศรีสุชาติ)

ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมของกลุ่มบริษัท และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6.16 6.18 และ 6.22 กลุ่มบริษัท ประกอบธุรกิจหลักในการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโยธา และรับเหมาก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคซึ่งมีกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกลุ่มบริษัท ต้องดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องและส่งมอบผลงานที่เสร็จตามความก้าวหน้าของโครงการเพื่อออกไปแจ้งหนี้เรียกเก็บเงิน นอกจากนี้ ลูกค้าบางรายยังมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขงานตามสัญญาโดยการตกลงร่วมกันกับกลุ่มบริษัท เป็นงานเพิ่มงานลดได้ กลุ่มบริษัท จึงมีมูลค่างานที่เสร็จตามระดับความก้าวหน้าของโครงการสูงกว่ามูลค่างานที่เรียกเก็บเงิน และมีมูลค่างานแตกต่างจากสัญญาหลักที่ทำกับลูกค้าได้ รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 9,371.97 ล้านบาท และต้นทุนการก่อสร้างที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 8,575.28 ล้านบาท และจำนวนเงิน 8,577.50 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลจากการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่สำรวจโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจของในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างแต่ละสัญญาจากการสำรวจเบื้องต้นที่ได้ทำแล้วโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 9,371.97 ล้านบาท และต้นทุนการก่อสร้างในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 8,575.28 ล้านบาท และจำนวนเงิน 8,577.50 ล้านบาท ตามลำดับที่มีสาระสำคัญต่อการงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้าง ดังต่อไปนี้

- การทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการประมาณการรายได้จากสัญญาหลัก งานเพิ่ม และงานลดของกลุ่มบริษัทฯ
- การทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการจัดทำและการทบทวนการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทฯ
- การทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการวัดระดับความก้าวหน้าของงานตามสัญญาด้วยการสำรวจเบื้องต้นที่ได้ทำแล้วโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ
- การเข้าเยี่ยมชมโครงการและสังเกตการณ์การสำรวจเบื้องต้นที่ได้ทำแล้วโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ
- การตรวจสอบสัญญาที่ทำกับลูกค้าทั้งสัญญาหลัก งานเพิ่ม และงานลดที่เกี่ยวข้อง
- การตรวจสอบหลักฐานและเอกสารประกอบรายการต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานก่อสร้างตามสัญญา
- การสอบถามสาเหตุและประเมินความสมเหตุสมผลของความแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากการเปรียบเทียบระดับความก้าวหน้าของงานตามสัญญาจากการสำรวจเบื้องต้นที่ได้ทำแล้วโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ กับระดับความความสำเร็จของงานตามสัญญาหากกำหนดจากอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6.22 และ 12 กลุ่มบริษัทฯ ต้องดำเนินโครงการก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องและส่งมอบผลงานที่เสร็จตามความก้าวหน้าของโครงการเพื่อออกไปแจ้งหนี้เรียกเก็บเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและรักษาสภาพคล่องของกิจการซึ่งลูกค้าแต่ละรายจะใช้ระยะเวลาในการตรวจรับงานแตกต่างกันไปและอาจต้องใช้เวลาในการหาข้อสรุปเกี่ยวกับงานด้วย กลุ่มบริษัทฯ จึงมีมูลค่างานที่เสร็จตามระดับความก้าวหน้าของโครงการสูงกว่ามูลค่างานที่เรียกเก็บเงินได้ มูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 5,372.31 ล้านบาท และจำนวนเงิน 5,315.86 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นผลจากการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของงานที่เสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่อยู่ระหว่างการส่งมอบงานให้ลูกค้าตรวจรับ

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บซึ่งเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ในการประเมินโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บโดยพิจารณาจากการติดตามผลการตรวจรับงานของลูกค้า รวมถึงการแสดงผลของมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนเงิน 5,372.31 ล้านบาท และจำนวนเงิน 5,315.86 ล้านบาท ตามลำดับ ที่มีสาระสำคัญต่อการงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงวิธีการตรวจสอบซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับเกี่ยวกับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บดังต่อไปนี้

- การทำความเข้าใจกระบวนการประเมินโอกาสในการเรียกเก็บเงินของกลุ่มบริษัทฯ
- การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
- การตรวจสอบการออกไปแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาขายงาน
- การประเมินความสมเหตุสมผลของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยการสอบถามข้อมูลจากผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ และการสอบย้อนข้อมูลที่ได้รับกับเอกสารหรือบันทึกต่าง ๆ เกี่ยวกับการเรียกเก็บมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ การทำข้อตกลงร่วมกัน และคดีความฟ้องร้องที่เกี่ยวข้อง
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท และบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบการปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัท และบริษัท ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเชตสกุล อ้นมงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์							
สินทรัพย์หมุนเวียน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	178,568,267	587,542,961	2,008,803,826	173,018,194	585,092,936	2,003,199,574
เงินลงทุนชั่วคราว	8	621,043,834	414,713,117	621,240,575	620,899,809	414,570,326	621,098,609
ลูกหนี้การค้า							
บุคคลภายนอก	9	741,962,369	627,289,153	531,256,614	741,962,369	627,289,153	531,256,614
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10 และ 38.3	533,816,541	-	-	533,816,541	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	11	671,613,027	1,140,578,148	857,897,795	770,212,270	1,255,557,179	975,853,573
มูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ	12	5,372,308,703	3,271,367,610	2,827,146,690	5,315,864,214	3,202,863,120	2,758,642,200
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น							
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.3	-	-	-	-	-	-
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า		13,785,586	12,045,770	14,847,823	13,785,586	12,045,770	14,847,823
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า		467,654,808	652,468,171	145,634,243	467,654,808	652,468,171	145,634,243
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	13	120,134,950	-	-	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	14	293,396,005	215,672,690	331,515,889	291,505,943	213,782,627	329,625,827
เงินทดรองจ่ายอื่น		135,564,562	10,622,359	15,120,109	152,931,433	15,389,230	15,886,980
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		99,390,507	125,829,305	154,616,139	99,353,388	125,824,553	154,232,439
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		128,244,825	87,303,400	47,924,239	125,560,284	66,979,020	45,543,385
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,377,483,984	7,145,432,684	7,556,003,942	9,306,564,839	7,171,862,085	7,595,821,267
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	-	-	-	404,993,000	404,993,000	404,993,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	42,165,872	5,636,145	97,836	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		164,618	161,682	161,682	164,618	161,682	161,682
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	106,385,484	105,107,978	105,754,283	106,385,484	105,107,978	105,754,283
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	163,594,557	160,774,074	156,860,455	158,972,699	161,448,031	157,886,839
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		15,181,520	10,266,740	6,781,686	15,251,168	10,441,092	7,054,521
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35.3	69,222,819	-	-	65,227,473	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	20	786,520,211	1,013,832,673	1,029,022,399	730,164,321	957,948,537	973,606,067
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		23,823,318	178,055,832	154,672,479	-	154,232,514	131,193,113
อื่น ๆ		12,817,146	20,116,401	20,166,230	12,011,640	20,116,401	20,016,230
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,219,875,545	1,493,951,525	1,473,517,050	1,493,170,403	1,814,449,235	1,800,665,735
รวมสินทรัพย์		10,597,359,529	8,639,384,209	9,029,520,992	10,799,735,242	8,986,311,320	9,396,487,002

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	1 มกราคม 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น							
หนี้สินหมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	2,803,473,048	1,906,947,117	1,579,554,111	2,758,549,020	1,906,947,117	1,579,554,111
เจ้าหนี้การค้า							
บุคคลภายนอก		1,112,442,992	1,201,953,164	1,333,146,488	1,101,832,918	1,194,666,177	1,325,828,246
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.3	166,115,068	30,787,143	15,331,571	164,186,054	28,819,489	13,561,778
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		314,046,864	260,951,493	253,325,921	302,557,361	240,902,806	231,277,235
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		209,569,792	266,949,787	484,195,439	204,610,298	261,661,589	476,944,878
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
หุ้นกู้	25	-	446,466,724	-	-	446,466,724	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		2,353,654	2,042,528	1,549,050	2,353,654	2,042,528	1,549,050
เงินกู้ยืมระยะสั้น							
บุคคลภายนอก	23	-	40,000,000	14,000,000	-	40,000,000	14,000,000
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38.3	-	-	-	346,128,423	422,355,423	433,855,423
หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา	24	598,968,311	558,222,647	517,476,984	598,968,311	558,222,647	517,476,984
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		575,897	653,078	761,843	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,999,081,564	1,200,316,384	1,823,499,530	1,999,081,564	1,200,316,384	1,823,499,530
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		131,013,634	125,158,754	118,565,351	180,589,385	172,111,785	164,734,760
รวมหนี้สินหมุนเวียน		7,337,640,824	6,040,448,819	6,141,406,288	7,658,856,988	6,474,512,669	6,582,281,995
หนี้สินไม่หมุนเวียน							
หุ้นกู้	25	496,598,564	-	444,678,324	496,598,564	-	444,678,324
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		4,025,466	3,450,476	2,450,094	4,025,466	3,450,476	2,450,094
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	35.4	5,792	-	-	5,792	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	199,480,176	126,384,067	127,028,087	193,431,890	122,519,641	123,338,322
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		700,109,998	129,834,543	574,156,505	694,061,712	125,970,117	570,466,740
รวมหนี้สิน		8,037,750,822	6,170,283,362	6,715,562,793	8,352,918,700	6,600,482,786	7,152,748,735
ส่วนของผู้ถือหุ้น							
ทุนเรือนหุ้น	27						
ทุนจดทะเบียน							
หุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,361,817,957			1,361,817,957		
หุ้นสามัญ 1,906,358,054 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			1,906,358,054			1,906,358,054	
หุ้นสามัญ 2,722,700,705 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท				2,722,700,705			2,722,700,705
ทุนที่ออกและชำระแล้ว							
หุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,361,817,957	1,361,817,957	-	1,361,817,957	1,361,817,957	-
หุ้นสามัญ 1,361,817,913 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	-	1,361,817,913	-	-	1,361,817,913
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		734,849,520	734,849,520	734,849,467	734,849,520	734,849,520	734,849,467
กำไรสะสม							
จัดสรรแล้ว							
ทุนสำรองตามกฎหมาย	28	27,600,000	18,000,000	7,400,000	27,600,000	18,000,000	7,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		435,341,230	354,433,370	209,890,819	322,549,065	271,161,057	139,670,887
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		2,559,608,707	2,469,100,847	2,313,958,199	2,446,816,542	2,385,828,534	2,243,738,267
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,559,608,707	2,469,100,847	2,313,958,199	2,446,816,542	2,385,828,534	2,243,738,267
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		10,597,359,529	8,639,384,209	9,029,520,992	10,799,735,242	8,986,311,320	9,396,487,002

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้					
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	36.2	9,371,972,076	7,756,901,107	9,371,972,076	7,756,901,107
รายได้อื่น	31	235,629,168	215,069,954	233,736,122	214,556,360
รวมรายได้		9,607,601,244	7,971,971,061	9,605,708,198	7,971,457,467
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการก่อสร้าง		8,575,280,564	7,118,893,294	8,577,503,181	7,122,562,571
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		560,068,348	405,731,852	525,461,025	394,646,440
ค่าใช้จ่ายอื่น	32	96,848,688	73,771,482	108,228,476	76,748,229
ต้นทุนทางการเงิน		173,634,590	143,114,787	183,461,470	156,084,726
รวมค่าใช้จ่าย		9,405,832,190	7,741,511,415	9,394,654,152	7,750,041,966
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		36,529,727	5,538,309	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		238,298,781	235,997,955	211,054,046	221,415,501
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	35.1	(17,256,096)	(12,271,808)	(20,005,479)	(10,549,199)
กำไรสำหรับปี		221,042,685	223,726,147	191,048,567	210,866,302
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	35.2	(24,993,933)	2,230,935	(24,519,667)	2,038,399
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(24,993,933)	2,230,935	(24,519,667)	2,038,399
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(24,993,933)	2,230,935	(24,519,667)	2,038,399
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		196,048,752	225,957,082	166,528,900	212,904,701
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		221,042,685	223,726,147		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-		
		221,042,685	223,726,147		
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		196,048,752	225,957,082		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-		
		196,048,752	225,957,082		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.16	0.16	0.14	0.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม							
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่						รวม	
		ทุนออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่อาจควบคุม	รวม
				จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม				
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,361,817,913	734,849,467	7,400,000	209,890,819	2,313,958,199	-	-	2,313,958,199
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	223,726,147	223,726,147	-	-	223,726,147
กำไรสำหรับปี		-	-	-	2,230,935	2,230,935	-	-	2,230,935
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสิ้นสำหรับปี		-	-	-	225,957,082	225,957,082	-	-	225,957,082
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	225,957,082	225,957,082	-	-	225,957,082
รายการกับผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน									
การเพิ่มหุ้นสามัญ	27.2	44	53	-	-	97	-	-	97
เงินปันผล	29.2	-	-	-	(70,814,531)	(70,814,531)	-	-	(70,814,531)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		44	53	-	(70,814,531)	(70,814,434)	-	-	(70,814,434)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้น		44	53	-	(70,814,531)	(70,814,434)	-	-	(70,814,434)
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	28.2	-	-	10,600,000	(10,600,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,361,817,957	734,849,520	18,000,000	354,433,370	2,469,100,847	-	-	2,469,100,847
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	221,042,685	221,042,685	-	-	221,042,685
กำไรสำหรับปี		-	-	-	(24,993,933)	(24,993,933)	-	-	(24,993,933)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสิ้นสำหรับปี		-	-	-	196,048,752	196,048,752	-	-	196,048,752
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	196,048,752	196,048,752	-	-	196,048,752
รายการกับผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน									
เงินปันผล	29.1	-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)	-	-	(105,540,892)
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)	-	-	(105,540,892)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้น		-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)	-	-	(105,540,892)
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	28.1	-	-	9,600,000	(9,600,000)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,361,817,957	734,849,520	27,600,000	435,341,230	2,559,608,707	-	-	2,559,608,707

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		งบกำไรขาดทุนสุทธิ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
					บาท		บาท
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,361,817,913	734,849,467	7,400,000	139,670,887	2,243,738,267	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	210,866,302	210,866,302	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	2,038,399	2,038,399	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	212,904,701	212,904,701	
รายการกับผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของ							
เงินลงทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	27.2	44	53	-	-	97	
การเพิ่มหุ้นสามัญ	29.2	-	-	-	(70,814,531)	(70,814,531)	
เงินปันผล		44	53	-	(70,814,531)	(70,814,434)	
รวมเงินลงทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		44	53	-	(70,814,531)	(70,814,434)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของ		-	-	10,600,000	(10,600,000)	-	
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	28.2	1,361,817,957	734,849,520	18,000,000	271,161,057	2,385,828,534	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		-	-	-	-	-	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	191,048,567	191,048,567	
กำไรสำหรับปี		-	-	-	(24,519,667)	(24,519,667)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	166,528,900	166,528,900	
รายการกับผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของ							
เงินลงทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	29.1	-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)	
เงินปันผล		-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)	
รวมเงินลงทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเป็นเจ้าของ		-	-	9,600,000	(9,600,000)	-	
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	28.1	1,361,817,957	734,849,520	27,600,000	322,549,065	2,446,816,542	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		238,298,781	235,997,955	211,054,046	221,415,501
รายการปรับปรุงเพื่อปรับกระทบเป็นเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคา		22,026,947	22,285,107	22,312,700	22,637,534
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		6,461,446	3,973,883	6,553,845	4,067,366
(โอนกลับ)หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		51,039,260	10,692,466	67,419,048	13,669,213
(โอนกลับ)ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(2,936)	-	(2,936)	-
(โอนกลับ)ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	(2,572,481)	-	(2,572,481)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว		(1,526,296)	(6,175,710)	(1,525,062)	(6,174,885)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		62,289	6,921	62,289	6,921
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(365,395)	(4,444,867)	(321,623)	(4,444,867)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		57	126,342	57	126,342
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำค่าที่ดิน		5,000,000	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		306,943	4,478,274	302,192	4,438,526
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน		(37,891,766)	(23,217,536)	(37,883,339)	(23,217,536)
กำไรจากค่าพิพาท		(11,174,414)	-	(11,174,414)	-
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง		40,745,664	40,745,663	40,745,664	40,745,663
ขาดทุนจากการค้าประกันหนี้สินในการขายเงินลงทุนบริษัทย่อย		-	22,333,353	-	22,333,353
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		(36,529,727)	(5,538,309)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		52,207,649	7,062,215	50,568,487	6,695,018
รายได้ดอกเบี้ย		(17,580,276)	(20,966,229)	(17,096,267)	(20,488,439)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		158,174,594	127,847,365	168,171,511	140,817,305
ต้นทุนการทำรายการกู้ยืมตัดจำหน่าย		1,890,868	1,788,400	1,731,840	1,788,400
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหลักทรัพย์เพื่อค้า		(200,000,000)	(142,288,090)	(200,000,000)	(142,288,090)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า		602,000,000	350,288,090	602,000,000	350,288,090
ลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก		(129,959,541)	(98,496,749)	(129,959,541)	(98,496,749)
ลูกหนี้การค้าบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(533,816,541)	-	(533,816,541)	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		459,136,634	(282,741,703)	459,136,634	(282,741,703)
มูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ		(2,124,025,662)	(449,520,630)	(2,136,085,663)	(449,520,630)
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา		(1,739,816)	2,802,053	(1,739,816)	2,802,053
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา		184,813,363	(506,833,927)	184,813,363	(506,833,927)
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		(102,134,950)	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ		(77,723,315)	115,843,200	(77,723,316)	115,843,200
เงินตรงจ่ายอื่น		(127,834,399)	(3,469,206)	(140,434,399)	497,750
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(45,838,235)	(31,935,427)	(40,520,454)	(21,959,735)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,139,255	49,829	6,944,761	(100,171)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าบุคคลภายนอก		(82,286,282)	(131,193,324)	(85,609,369)	(131,162,070)
เจ้าหนี้การค้าบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		135,327,925	15,455,572	135,366,565	15,257,711
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		83,763,247	30,843,108	92,314,004	32,843,107
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		(57,379,995)	(217,245,652)	(57,051,291)	(215,283,290)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		804,475,033	(623,183,146)	804,475,033	(623,183,146)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(4,376,995)	6,494,804	(5,451,151)	6,806,517
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(9,796,222)	(5,237,900)	(9,796,222)	(5,237,900)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน		(750,112,808)	(1,555,946,286)	(632,219,365)	(1,530,626,049)
เงินสดรับจากการรับคืนภาษีเงินได้		269,581,609	126,754,587	269,581,609	126,754,587
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้		(170,076,795)	(138,209,953)	(168,786,965)	(136,373,827)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		(650,607,994)	(1,567,401,652)	(531,424,721)	(1,540,245,289)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากสถาบันการเงินประเภทประจำ		(606,804,421)	4,703,168	(606,804,421)	4,703,168
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน		227,312,462	15,189,726	227,784,216	15,657,530
เงินสดจ่ายในหนี้สินจากการค้ำประกันในการขายเงินลงทุนบริษัทย่อย		-	(22,333,353)	-	(22,333,353)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(4,615,670)	-	(4,615,670)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(16,147,955)	(20,539,575)	(11,731,134)	(20,539,575)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		441,673	4,824,075	397,901	4,824,075
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(10,794,346)	(7,467,747)	(10,782,041)	(7,462,747)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		17,279,011	18,600,684	16,795,855	18,123,773
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(393,329,246)	(7,023,022)	(388,955,294)	(7,027,129)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		896,366,903	327,393,006	851,601,903	327,393,006
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก		-	26,000,000	-	26,000,000
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก		(40,000,000)	-	(40,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	45,000,000	-
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(121,227,000)	(11,500,000)
เงินสดรับจากหุ้นกู้		495,500,000	-	495,500,000	-
เงินสดจ่ายในหุ้นกู้		(447,100,000)	-	(447,100,000)	-
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(3,126,483)	(1,751,389)	(3,126,483)	(1,751,389)
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ย		(161,219,976)	(127,660,514)	(166,885,249)	(140,158,543)
เงินสดจ่ายในเงินปันผล		(105,395,609)	(70,810,470)	(105,395,609)	(70,810,470)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ		-	97	-	97
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		635,024,835	153,170,730	508,367,562	129,172,701
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(408,912,405)	(1,421,253,944)	(412,012,453)	(1,418,099,717)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(62,289)	(6,921)	(62,289)	(6,921)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(408,974,694)	(1,421,260,865)	(412,074,742)	(1,418,106,638)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		587,542,961	2,008,803,826	585,092,936	2,003,199,574
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7	178,568,267	587,542,961	173,018,194	585,092,936

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของสำนักงานแห่งใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพจน์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกิจกรรมหลักในการประกอบธุรกิจรับเหมาติดตั้งงานระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัย และรับเหมาก่อสร้างโยธา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มคุณเสวก ศรีสุชาติ

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 งบการเงินนี้แสดงรายการในสกุลเงินบาทไทยซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของบริษัทฯ
- 2.4 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

3. เกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม

3.1 ในการจัดทำงานการเงินรวม บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ได้รวมบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้อยละ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ร้อยละ
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
กิจการร่วมค้าพีเออาร์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00

3.2 กลุ่มบริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมผู้ได้รับการลงทุนเมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีฐานะเปิดต่อหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมของผู้ที่ได้รับการลงทุนที่ส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นได้

3.3 กลุ่มบริษัทฯ รวมบริษัทย่อยในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับอำนาจควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัทฯ

3.5 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ

3.6 บริษัทฯ กำหนดเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.99 เสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100

3.7 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

4. การเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งรวมถึงการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่ให้ใช้แทนมาตรฐานฉบับอื่นดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

ในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติ ตามหมายเหตุ 6.16 6.17 และ 6.18

กลุ่มบริษัทฯ ได้เลือกปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ด้วยวิธีการปรับปรุงโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสม (หรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม) ณ วันต้นงวดของงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงยอดกมต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2562 ของกำไรสะสมหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากผลกระทบสะสมย้อนหลังดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของงวดปัจจุบันจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เมื่อเทียบกับการใช้มาตรฐานฉบับอื่นที่มีผลบังคับใช้ก่อนการเปลี่ยนแปลง

5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่ประกาศใช้แล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ และคาดว่าจะนำมาเริ่มถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่กำลังจะมีผลกระทบต่อบการเงินเมื่อนำมาเริ่มถือปฏิบัติสรุปได้ดังนี้

5.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ประกอบด้วย

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย	

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้ให้ใช้แทนมาตรฐานฉบับอื่นดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	เรื่อง หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและสถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการบัญชี เรื่องที่ 9	เรื่อง สินทรัพย์ที่ลูกหนี้โอนให้เพื่อชำระหนี้

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจการประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

แนวปฏิบัติทางการบัญชีเกี่ยวกับหุ้นทุนซื้อคืนของกิจการ

การเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งต้องจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหากกลุ่มบริษัทฯ เลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจากการวัดมูลค่าภายหลังของเงินลงทุนใดผ่านกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นแล้วจะไม่สามารถยกเลิกได้
- การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งต้องรับรู้ผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้น และจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก

ปัจจุบัน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

5.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ให้ใช้แทนมาตรฐานฉบับอื่นดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งสูงใจให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

การเริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับผู้เช่าซึ่งต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ โดยกรณีกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่แสดงถึงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่แสดงถึงการผูกพันที่ต้องชำระตามสัญญาเช่า

ปัจจุบัน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

6. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับรายการที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

6.2 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยการแปลงค่าเป็นเงินบาทไทยโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนทันที ณ วันที่เกิดรายการ

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทไทยโดยใช้อัตราปิดผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่าของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

6.3 เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่มีให้อนุพันธ์ทางการเงินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน เครื่องมือทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินจะไม่ได้รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม หนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืม หนี้สิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

6.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่คิดการค่าประกัน โดยไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

6.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนที่ได้มาเพื่อเป้าหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคา ในช่วงเวลาสั้นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนโดยกำหนดช่วงเวลาสั้นหมายถึงช่วงระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่เวลาที่ลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราวที่เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นหลักทรัพยเพื่อค้า การซื้อและขายเงินลงทุนรับรู้ ณ วันที่ทำรายการซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทฯ ตกลงที่จะซื้อหรือขายเงินลงทุน หลักทรัพยเพื่อค้าวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ผลกำไรหรือขาดทุนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพยเพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนของงวดที่เกิดขึ้น ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างงวดคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก

เงินลงทุนที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามงบการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรก ด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหรือกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น โดยส่วนทุนหรือเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า จะถูกนำไปหักจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น

หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้ามีจำนวนเงินเท่ากับหรือสูงกว่า ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น) กลุ่มบริษัทฯ จะหยุดรับรู้ ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น เมื่อส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สิน กีดเมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุมานหรือได้มีการจ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม และการร่วมค้าไปแล้ว หากในเวลาต่อมาบริษัทร่วม และการร่วมค้ามีกำไร กลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของกลุ่มบริษัทฯ อีกครั้งหลังจากที่ส่วนแบ่งกำไรมีจำนวนเงินเท่ากับ ส่วนแบ่งขาดทุนที่กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมารับรู้

เงินลงทุนที่แสดงตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

เงินลงทุนทั่วไปตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

6.6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

6.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและอาคารชุดที่กลุ่มบริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคตและ/หรือมิไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ แสดงด้วยราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคารชุด 20 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

6.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคาร 20 ปี
- เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ 5 – 20 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน 3 – 7 ปี
- ยานพาหนะ 5 – 7 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในวงจรระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์อื่นนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์อื่นนั้น โดยจะหักรวมเป็นราคาทุนเมื่อสินทรัพย์อื่นนั้นพร้อมใช้งานตามประสงค์

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

มูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ถ้ามี) กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้น

6.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาแยกต่างหากจากการซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน แสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 ปี

6.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุนเป็นดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์

6.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่เหมาะสม มูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วยการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมนิยามที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่กำหนดไว้ (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) โดยไม่รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในงวดก่อน

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

6.12 สัญญาเช่า

กรณีกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน รับรู้เป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเงินเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายจะถูกนำมาแยกเป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะนำไปลดหนี้สินที่ยังไม่ได้ชำระ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะถูกบันทึกเป็นส่วนให้กับงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่แต่ละงวด ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกคิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากไม่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่อสัญญาเช่าสิ้นสุดจะคิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่เช่าให้หมดภายในอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่าแล้วแต่อายุใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ไปให้แก่ผู้เช่าจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่ต้องจ่าย (สุทธิจากสิ่งจูงใจทั้งหมดที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) ตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

6.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทฯ มีการผูกพันตามโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้สำหรับเงินสมทบที่ต้องจ่ายเป็นรายเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งพนักงานรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานจากสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่แยกต่างหากจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกองทุนเท่านั้น

เงินสมทบที่ต้องจ่ายให้โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทฯ มีการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทฯ รับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องจัดหาผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้กำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ต้นทุนบริการและต้นทุนดอกเบี้ยจากหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่เกิดรายการและต้องไม่ถูกจัดประเภทใหม่ในกำไรหรือขาดทุนในงวดต่อมาโดยรวมเข้าในกำไร(ขาดทุน)สะสมทันที

6.14 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนเงินของภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อมีความเสมือนแน่นอนว่าหลังจากที่ชำระภาระผูกพันแล้วน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน แต่ไม่เกินจำนวนเงินของประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

6.15 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัดโดยจะจัดสรร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยจำนวนเงินที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

6.16 การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นโดยการโอนสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ (นั่นคือ สินทรัพย์) แก่ลูกค้าซึ่งสินทรัพย์ถูกโอนเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินทรัพย์นั้น และวัดมูลค่าตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการตามส่วนที่ได้ปันให้กับภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น

- รายได้ค่าก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่างานก่อสร้างจากลูกค้าสำหรับงานก่อสร้างที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าที่กลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้าจากผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่เสร็จสิ้น ณ ขณะนั้น โดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

กลุ่มบริษัทฯ มีการวัดระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติด้วยวิธีผลลัพธ์ซึ่งกำหนดโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ราคาของรายการได้รวมสิ่งตอบแทนผันแปรจากค่าปรับซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรโดยใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุด

รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ตามระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

6.17 ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนการก่อสร้างตามระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

6.18 ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคตซึ่งกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนการก่อสร้างตามระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

6.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกิดจากการรวมธุรกิจหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันรับรู้ตามจำนวนเงินที่ต้องชำระแก่หรือสามารถขอลคืนได้จากหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐซึ่งคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตรา ภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เท่ากับจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

6.20 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างงวด

ไม่มีการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

6.21 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมในสถานการณ์นั้นและมีข้อมูลที่เพียงพอในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6.22 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในกระบวนการนำนโยบายการบัญชีไปถือปฏิบัติซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินสรุปได้ดังนี้

- ระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าโดยพิจารณาจากการสำรวจงานที่ได้ทำแล้วโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ

- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บเงินจากมูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บโดยพิจารณาจากการติดตามผลการดำเนินงานของลูกค้า

- การถูกประเมินภาษีอากร

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินระดับความน่าจะเป็นที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับผลเสียจากการถูกประเมินภาษีอากรเพิ่มเติมพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มของบริษัทย่อยที่บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ไว้ ซึ่งคาดว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีถัดไปสรุปได้ดังนี้

- ต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณารายละเอียดของแบบก่อสร้างและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงราคาของต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับอัตราการขึ้นเงินเดือน อัตรารายได้คงที่อื่น อัตราภาระ และอัตราพหุผลภาพ และอัตราการหมุนเวียนของพนักงานที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของการครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งสะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นอัตราคิดลด และการคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตรารายได้คงที่อื่น อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราพหุผลภาพ และอัตราภาระในมุมมองระยะยาวให้สอดคล้องกับลักษณะภาระผูกพันของโครงการซึ่งมีระยะเวลายาวเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการพิจารณาจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้ซึ่งจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้การประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	8,990,715	12,215,584	8,940,715	12,165,583
เงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทกระแสรายวัน	4,871,794	64,638,194	3,474,652	63,277,904
ประเภทออมทรัพย์	162,151,676	106,722,852	158,048,745	105,683,117
ประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน	2,484,251	403,045,895	2,484,251	403,045,896
เชื่อกับที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	69,831	920,436	69,831	920,436
รวม	178,568,267	587,542,961	173,018,194	585,092,936

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	619,793,118	12,988,697	619,793,118	12,988,697
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ราคาทุน	1,204,856	397,105,437	1,077,732	396,978,314
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค้า	45,860	4,618,983	28,959	4,603,315
มูลค่ายุติธรรม	1,250,716	401,724,420	1,106,691	401,581,629
รวม	621,043,834	414,713,117	620,899,809	414,570,326

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินลงทุนชั่วคราวมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	414,713,117	621,240,575	414,570,326	621,098,609
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อค้า	200,000,000	142,288,090	200,000,000	142,288,090
ขายหลักทรัพย์เพื่อค้า	(602,000,000)	(350,288,090)	(602,000,000)	(350,288,090)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทประจำ	606,804,421	(4,703,168)	606,804,421	(4,703,168)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี				
เกิดขึ้นจริง	1,507,407	1,684,607	1,507,407	1,684,607
ยังไม่เกิดขึ้นจริง	18,889	4,491,103	17,655	4,490,278
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	621,043,834	414,713,117	620,899,809	414,570,326

9. ลูกหนี้การค้าบุคลภายนอก

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	380,783,820	327,046,676	380,783,820	327,046,676
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	277,235,009	205,378,523	277,235,009	205,378,523
เกินกำหนดชำระ 4 – 6 เดือน	41,214,256	-	41,214,256	-
เกินกำหนดชำระ 7 – 12 เดือน	22,242,274	53,486,084	22,242,274	53,486,084
เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป	152,574,127	158,427,713	152,574,127	158,427,713
รวม	874,049,486	744,338,996	874,049,486	744,338,996
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(132,087,117)	(117,049,843)	(132,087,117)	(117,049,843)
สุทธิ	741,962,369	627,289,153	741,962,369	627,289,153

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(117,049,843)	(114,585,634)	(117,049,843)	(114,585,634)
ตั้งเพิ่ม	(40,254,919)	(22,659,612)	(40,254,919)	(22,659,612)
โอนกลับ	24,968,594	20,195,403	24,968,594	20,195,403
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	249,051	-	249,051	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(132,087,117)	(117,049,843)	(132,087,117)	(117,049,843)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ลูกหนี้การค้าบุคลภายนอกส่วนหนึ่ง ราคาทุน จำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท ซึ่งตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวน ถูกตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ

10. ลูกหนี้การค้าบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	533,816,541	-	533,816,541	-
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 4 – 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 7 – 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป	-	-	1,085,162,839	1,085,162,839
รวม	533,816,541	-	1,618,979,380	1,085,162,839
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,085,162,839)	(1,085,162,839)
สุทธิ	533,816,541	-	533,816,541	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	(1,085,162,839)	(1,085,162,839)
ตั้งเพิ่ม	-	-	-	-
โอนกลับ	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	(1,085,162,839)	(1,085,162,839)

11. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	705,677,075	1,164,813,709	825,529,353	1,284,665,987
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(34,064,048)	(24,235,561)	(55,317,083)	(29,108,808)
สุทธิ	671,613,027	1,140,578,148	770,212,270	1,255,557,179

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(24,235,561)	(26,121,961)	(29,108,808)	(28,018,461)
ตั้งเพิ่ม	(30,064,048)	-	(46,443,836)	(2,976,747)
โอนกลับ	20,235,561	-	20,235,561	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	1,886,400	-	1,886,400
ยอดคงเหลือปลายปี	(34,064,048)	(24,235,561)	(55,317,083)	(29,108,808)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ส่วนหนึ่ง ราคาทุน จำนวนเงิน 1.95 ล้านบาท ซึ่งตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ จำนวนเงิน 1.89 ล้านบาท ถูกตัดจำหน่าย เป็นหนี้สูญ

12. มูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ	5,466,420,806	3,342,395,144	5,409,976,317	3,273,890,654
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(94,112,103)	(71,027,534)	(94,112,103)	(71,027,534)
สุทธิ	5,372,308,703	3,271,367,610	5,315,864,214	3,202,863,120

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(71,027,534)	(65,727,824)	(71,027,534)	(65,727,824)
ตั้งเพิ่ม	(54,058,982)	(5,299,710)	(54,058,982)	(5,299,710)
โอนกลับ	30,974,413	-	30,974,413	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(94,112,103)	(71,027,534)	(94,112,103)	(71,027,534)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สิทธิในการรับเงินค่าก่อสร้างจำนวนเงิน 11,782.12 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 7,241.51 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

13. ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดินโครงการ	115,812,540	-	-	-
ต้นทุนพัฒนาโครงการ	4,322,410	-	-	-
รวม	120,134,950	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวม ที่ดินโครงการทั้งจำนวนถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

14. เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	293,397,005	215,673,690	291,506,943	213,783,627
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)
สุทธิ	293,396,005	215,672,690	291,505,943	213,782,627
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)
ตั้งเพิ่ม	-	-	-	-
โอนกลับ	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)

15. เงินลงทุนในบริษัทรวม ประกอบไปด้วย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		งบการเงินรวม วิธีส่วนได้เสีย	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท เทคโนโลยี่ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	บาท 41,250,000	บาท 41,250,000	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 50.00	บาท -	บาท -
รวม							-	-
<hr/>								
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน	
			ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
บริษัท เทคโนโลยี่ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	บาท 41,250,000	บาท 41,250,000	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 50.00	บาท 30,000,000	บาท 30,000,000
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							(30,000,000)	(30,000,000)
สุทธิ							-	-

เงินลงทุนในบริษัทรวมข้างต้นวัดมูลค่าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทรวมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด จึงไม่มีการเปิดเผยมูลค่าตัวบริษัทรวม
ของเงินลงทุนในบริษัทรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีเงินเป็นผลที่ได้รับจากบริษัทรวม

16. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบไปด้วย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัท พีแอลอี								
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	300,000,000	300,000,000	99.99	99.99	245,000,000	245,000,000
บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์								
ฟร็อพเพอร์ตี้ จำกัด								
(เดิมชื่อบริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	160,000,000	160,000,000	99.99	99.99	159,993,000	159,993,000
กิจการร่วมค้า พีเออาร์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	-	-	100.00	100.00	-	-
รวม							404,993,000	404,993,000

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		งบการเงินรวม	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	วิธีส่วนได้เสีย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	-	-	ร้อยละ 51.00	ร้อยละ 51.00	บาท	บาท
รวม					51.00	51.00	42,165,872	5,636,145
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	วิธีราคาทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	-	-	ร้อยละ 51.00	ร้อยละ 51.00	บาท	บาท
รวม					51.00	51.00	-	-

เงินลงทุนในการร่วมค้าข้างต้น วัตถุประสงค์ในการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด จึงไม่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ไม่มีเงินปันผลที่ได้รับจากการร่วมค้า

17.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญแสดงดังนี้

	กิจการร่วมค้า พีซีเอส	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,992,975	29,483,294
สินทรัพย์หมุนเวียน (ไม่รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)	6,155,027,218	2,416,303,817
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,756,764	48,247,157
หนี้สินหมุนเวียน	(6,116,098,777)	(2,481,863,728)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	(1,119,275)
สินทรัพย์สุทธิ	82,678,180	11,051,265
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
รายได้	8,687,421,205	1,326,214,229
กำไรสำหรับปี	71,684,578	10,859,431
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	71,684,578	10,859,431
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,686,919)	(743,985)
รายได้ดอกเบี้ย	152,732	517,367
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(1,901,742)	(84,841)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(18,004,695)	(2,745,911)
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การกระทบยอดข้อมูลทางการเงิน โดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมแสดงได้ดังนี้

	กิจการร่วมค้า พีซีเอส	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ	82,678,180	11,051,265
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุน	42,165,872	5,636,145
(กำไร)ขาดทุนในสินทรัพย์ปลายปี	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	42,165,872	5,636,145

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม	
	ที่ดิน	อาคารชุด
	บาท	บาท
รวม		บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		
ราคาทุน	57,316,204	64,663,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12,966,921)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(3,258,000)
มูลค่าตามบัญชี	57,316,204	48,438,079
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	57,316,204	48,438,079
ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในกำไรสำหรับปี	-	(3,218,786)
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	2,572,481
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	57,316,204	47,791,774
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
ราคาทุน	57,316,204	64,663,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(16,185,707)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(685,519)
มูลค่าตามบัญชี	57,316,204	47,791,774
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	57,316,204	47,791,774
ซื้อสินทรัพย์	-	4,615,670
ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในกำไรสำหรับปี	-	(3,338,164)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	57,316,204	49,069,280
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
ราคาทุน	57,316,204	69,278,670
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,523,871)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(685,519)
มูลค่าตามบัญชี	57,316,204	49,069,280

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน บาท	อาคารชุด บาท	รวม บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561			
ราคาทุน	57,316,204	64,663,000	121,979,204
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12,966,921)	(12,966,921)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(3,258,000)	(3,258,000)
มูลค่าตามบัญชี	57,316,204	48,438,079	105,754,283
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	57,316,204	48,438,079	105,754,283
ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในกำไรสำหรับปี	-	(3,218,786)	(3,218,786)
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	2,572,481	2,572,481
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	57,316,204	47,791,774	105,107,978
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ราคาทุน	57,316,204	64,663,000	121,979,204
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(16,185,707)	(16,185,707)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(685,519)	(685,519)
มูลค่าตามบัญชี	57,316,204	47,791,774	105,107,978
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	57,316,204	47,791,774	105,107,978
ซื้อสินทรัพย์	-	4,615,670	4,615,670
ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในกำไรสำหรับปี	-	(3,338,164)	(3,338,164)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	57,316,204	49,069,280	106,385,484
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ราคาทุน	57,316,204	69,278,670	126,594,874
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,523,871)	(19,523,871)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(685,519)	(685,519)
มูลค่าตามบัญชี	57,316,204	49,069,280	106,385,484

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 56.99 ล้านบาท และจำนวนเงิน 97.86 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 105.11 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี มีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 187.96 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี กลุ่มบริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระตามวิธีราคาตลาดตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ประกอบด้วย

	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม		ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562								
ราคาทุน	105,444,718	84,516,879	296,467,205	53,112,799		24,580,958	-	564,122,559
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(63,236,533)	(279,090,863)	(42,429,140)		(18,591,949)	-	(403,348,485)
มูลค่าตามบัญชี	105,444,718	21,280,346	17,376,342	10,683,659		5,989,009	-	160,774,074
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562								
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	105,444,718	21,280,346	17,376,342	10,683,659		5,989,009	-	160,774,074
ซื้อสินทรัพย์	-	-	4,706,747	11,723,417		2,564,000	2,591,437	21,585,601
ขายสินทรัพย์	-	-	(62,499)	(13,776)		(3)	-	(76,278)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(23)	(21)		(13)	-	(57)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสุทธิรับปี	-	(3,609,823)	(6,576,486)	(6,373,956)		(2,128,518)	-	(18,688,783)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	105,444,718	17,670,523	15,444,081	16,019,323		6,424,475	2,591,437	163,594,557
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562								
ราคาทุน	105,444,718	84,516,879	300,019,455	61,667,949		25,782,322	2,591,437	580,022,760
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(66,846,356)	(284,575,374)	(45,648,626)		(19,357,847)	-	(416,428,203)
มูลค่าตามบัญชี	105,444,718	17,670,523	15,444,081	16,019,323		6,424,475	2,591,437	163,594,557

ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

ราคาทุน	105,444,718	84,516,879	289,495,793	48,817,067	22,682,727	-	550,957,184
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(59,626,710)	(273,975,289)	(41,862,887)	(18,631,843)	-	(394,096,729)
มูลค่าตามบัญชี	105,444,718	24,890,169	15,520,504	6,954,180	4,050,884	-	156,860,455

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

มูลค่าตามบัญชีต้นปี	105,444,718	24,890,169	15,520,504	6,954,180	4,050,884	-	156,860,455
ซื้อสินทรัพย์	-	-	10,169,953	9,258,976	4,056,561	-	23,485,490
ขายสินทรัพย์	-	-	(182,681)	(156,384)	(40,143)	-	(379,208)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(5)	(126,337)	-	-	(126,342)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสุทธิ	-	(3,609,823)	(8,131,429)	(5,246,776)	(2,078,293)	-	(19,066,321)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	105,444,718	21,280,346	17,376,342	10,683,659	5,989,009	-	160,774,074

ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทุน	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
105,444,718	84,516,879	296,467,205	53,112,799	24,580,958	-	564,122,559	
-	(63,236,533)	(279,090,863)	(42,429,140)	(18,591,949)	-	(403,348,485)	
105,444,718	21,280,346	17,376,342	10,683,659	5,989,009	-	160,774,074	

ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

รายการ	ที่ดิน			งบการเงินเฉพาะกิจการ				สินทรัพย์		รวม
	บาท	บาท	บาท	อาคาร	เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	บาท	บาท	
ราคาทุน	105,444,718			84,516,879	296,467,205	54,874,935	24,580,958	-	-	565,884,695
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-			(63,236,533)	(279,090,863)	(43,517,319)	(18,591,949)	-	-	(404,436,664)
มูลค่าตามบัญชี	105,444,718			21,280,346	17,376,342	11,357,616	5,989,009	-	-	161,448,031

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มูลค่าตามบัญชีต้นปี	105,444,718			21,280,346	17,376,342	11,357,616	5,989,009	-	-	161,448,031
ซื้อสินทรัพย์	-			-	4,698,781	9,312,758	2,564,000	-	-	16,575,539
ขายสินทรัพย์	-			-	(62,499)	(13,776)	(3)	-	-	(76,278)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-			-	(23)	(21)	(13)	-	-	(57)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสุทธิ	-			(3,609,823)	(6,576,220)	(6,659,975)	(2,128,518)	-	-	(18,974,536)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	105,444,718			17,670,523	15,436,381	13,996,602	6,424,475	-	-	158,972,699

ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทุน	105,444,718			84,516,879	300,011,488	61,019,426	25,782,322	-	-	576,774,833
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-			(66,846,356)	(284,575,107)	(47,022,824)	(19,357,847)	-	-	(417,802,134)
มูลค่าตามบัญชี	105,444,718			17,670,523	15,436,381	13,996,602	6,424,475	-	-	158,972,699

ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561

รายการ	ที่ดิน		อาคาร		เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์		งบการเงินเฉพาะกิจการ		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	105,444,718		84,516,879		289,495,793		50,579,203		-		552,719,320	
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		(59,626,710)		(273,975,289)		(42,598,639)		-		(394,832,481)	
มูลค่าตามบัญชี	105,444,718		24,890,169		15,520,504		7,980,564		-		157,886,839	

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	ที่ดิน		อาคาร		เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์		งบการเงินเฉพาะกิจการ		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	105,444,718		24,890,169		15,520,504		7,980,564		-		157,886,839	
ซื้อสินทรัพย์	-		-		10,169,953		9,258,976		-		23,485,490	
ขายสินทรัพย์	-		-		(182,681)		(156,384)		-		(379,208)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-		-		(5)		(126,337)		-		(126,342)	
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสุทธิ	-		(3,609,823)		(8,131,429)		(5,599,203)		-		(19,418,748)	
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	105,444,718		21,280,346		17,376,342		11,357,616		-		161,448,031	

ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	ที่ดิน		อาคาร		เครื่องมือเครื่องจักรและอุปกรณ์		งบการเงินเฉพาะกิจการ		สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง		รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน	105,444,718		84,516,879		296,467,205		54,874,935		-		565,884,695	
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		(63,236,533)		(279,090,863)		(43,517,319)		-		(404,436,664)	
มูลค่าตามบัญชี	105,444,718		21,280,346		17,376,342		11,357,616		-		161,448,031	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 123.12 ล้านบาท และจำนวนเงิน 126.73 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็น หลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ อุปกรณ์ส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 4.01 ล้านบาท และจำนวนเงิน 7.27 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ อาคารและอุปกรณ์ส่วนหนึ่ง ราคาทุน จำนวนเงิน 344.71 ล้านบาท และจำนวนเงิน 333.05 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่

20. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินฝากสถาบันการเงิน ที่ติดภาระค้ำประกันทั้งจำนวนเป็นเงินฝากสถาบันการเงินที่ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

21. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อสนับสนุน โครงการก่อสร้างบางโครงการโดยเฉพาะเจาะจง สถาบันการเงินผู้ให้กู้ได้กำหนดเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทฯ นำเงินค่างาน ของโครงการนั้น ๆ ผ่านเข้าบัญชีเงินฝากของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดไว้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมี หลักประกัน ตามหมายเหตุ 12 18 19 และ 20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุน การดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 13 และการค้ำประกันของบริษัทฯ

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,428,300,490	1,547,161,376	2,428,300,490	1,547,161,376
ทรัสต์รีซิด	112,960,123	17,639,496	112,960,123	17,639,496
ตั๋วอาวัล	217,288,407	342,146,245	217,288,407	342,146,245
เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา	44,924,028	-	-	-
รวม	2,803,473,048	1,906,947,117	2,758,549,020	1,906,947,117

22.1 ตั๋วสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งจำนวนเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 30 – 90 วัน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 6.25 – 6.62 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

22.2 ทรัสต์รีซิด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทรัสต์รีซิดทั้งจำนวนเป็นทรัสต์รีซิดเพื่อสั่งซื้อสินค้าในประเทศ อายุ 90 วัน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 6.00 ต่อปี และร้อยละ 6.25 – 8.37 ต่อปี ตามลำดับ ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซิด กลุ่มบริษัทฯ ได้รับสินค้าที่สั่งซื้อโดยการใช้สินเชื่อของสถาบันการเงิน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้านี้ดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

22.3 ตั๋วอาวัล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตั๋วอาวัลทั้งจำนวนเป็นตั๋วอาวัล อายุ 90 – 180 วัน เท่ากันทั้งสองปี

22.4 เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามงบการเงินรวม เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลาทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนค่าที่ดินโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับแต่วันเบิกรับเงินกู้ อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-2.10 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 21

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลภายนอก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลภายนอกทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.50 ต่อปี โดยไม่มีหลักประกัน

24. หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษาทั้งจำนวนเป็นหนี้สินจากการค้าประกันต่อสถาบันการเงิน 2 แห่ง ในการออกหนังสือค้าประกันโครงการให้กับบริษัท เทคโนโลยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม สำหรับโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) และโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) วงเงินรวม จำนวนเงิน 412.20 ล้านบาท ซึ่งถูกผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา เรียกคืนเงินค่าจ้างจ่ายล่วงหน้า รัฐบาลประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา และเรียกร้องค่าเสียหาย จำนวนเงินรวม 388.86 ล้านบาท ก่อนหักกลบลบหนี้ค่าที่ดินค้างรับ เงินประกันผลงานค้างรับ และเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้าประกัน จำนวนเงินรวม 104.90 ล้านบาท โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลปกครองเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาโครงการบ้านเอื้ออาทรจากบริษัทร่วมและศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาดังนี้

- เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขคำที่ 1432/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1591/2560 และคดีที่บริษัทร่วมฟ้องแย้ง ตามคดีหมายเลขคำที่ 843/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1592/2560 ให้บริษัทร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งชำระเงินค่าความเสียหายจากการผิดสัญญา รวมดำเนินการ โครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) จำนวนเงิน 272.06 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 203.79 ล้านบาท นับจากวันที่ 17 สิงหาคม 2555 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

- เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขคำที่ 315/2554 และคดีหมายเลขแดงที่ 1597/2560 ให้บริษัทร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งชำระเงินค่าความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา รวมดำเนินการ โครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) จำนวนเงิน 2.53 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 2.21 ล้านบาท และคืนเงินค่าจ้างจ่ายล่วงหน้า จำนวนเงิน 92.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 66.74 ล้านบาท นับจากวันที่ 27 มกราคม 2554 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองกลางตามคดีหมายเลขคำที่ 1432/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1591/2560 และตามคดีหมายเลขคำที่ 843/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1592/2560 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 และยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองกลางตามคดีหมายเลขคำที่ 315/2554 และคดีหมายเลขแดงที่ 1597/2560 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 ปัจจุบัน คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

25. หุ้นกู้

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม					
	เงินสด		ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้หรือค้ำประกัน		สุทธิ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน						
ไม่เกิน 1 ปี	-	447,100,000	-	(633,276)	-	446,466,724
รวมส่วนที่หมุนเวียน	-	447,100,000	-	(633,276)	-	446,466,724
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	500,000,000	-	(3,401,436)	-	496,598,564	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	500,000,000	-	(3,401,436)	-	496,598,564	-
รวม	500,000,000	447,100,000	(3,401,436)	(633,276)	496,598,564	446,466,724

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินสด		ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้หรือค้ำประกัน		สุทธิ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนที่หมุนเวียน						
ไม่เกิน 1 ปี	-	447,100,000	-	(633,276)	-	446,466,724
รวมส่วนที่หมุนเวียน	-	447,100,000	-	(633,276)	-	446,466,724
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	500,000,000	-	(3,401,436)	-	496,598,564	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	500,000,000	-	(3,401,436)	-	496,598,564	-
รวม	500,000,000	447,100,000	(3,401,436)	(633,276)	496,598,564	446,466,724

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 500,000 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุ 2 ปี ครอบคลุมถึงก่อนวันที่ 28 มิถุนายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 378,100 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 378.10 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุ 1 ปี 11 เดือน 29 วัน ครอบคลุมถึงก่อนวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.25 ต่อปี และเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 69,000 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 69.00 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุ 1 ปี 11 เดือน 29 วัน ครอบคลุมถึงก่อนวันที่ 8 มิถุนายน 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.50 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของงบการเงินรวม โดยบริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอนทั้งจำนวนแล้ว

26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	199,480,176	126,384,067	193,431,890	122,519,641
รวม	199,480,176	126,384,067	193,431,890	122,519,641

26.1 ลักษณะของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน ซึ่งเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามเงินเดือนเดือนสุดท้ายที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องจ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยโดยไม่มีการเตรียมเงินกองทุน ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงต้องรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในการจ่ายผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานให้เป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานใหม่ของประเทศไทยซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 โดยเพิ่มข้อกำหนดการจ่ายเงินชดเชยให้แก่พนักงานที่มีอายุงานครบ 20 ปีขึ้นไป ไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้ายจำนวน 400 วัน

26.2 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวนเงินในงบการเงินที่เกี่ยวข้องกับ โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	126,384,067	127,028,087	122,519,641	123,338,322
ส่วนที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี				
ต้นทุนบริการในอดีต	32,664,737	(7,352,806)	31,453,809	(7,352,806)
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	15,525,003	11,320,782	15,227,473	11,055,054
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,017,909	3,094,239	3,887,205	2,992,770
รวม	52,207,649	7,062,215	50,568,487	6,695,018
ส่วนที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	(138,381)	-	(218,843)
เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	24,611,865	2,833,245	24,067,167	2,839,999
เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	6,072,817	(4,925,799)	6,072,817	(4,659,555)
รวม	30,684,682	(2,230,935)	30,139,984	(2,038,399)
จ่ายชำระผลประโยชน์	(9,796,222)	(5,475,300)	(9,796,222)	(5,475,300)
ยอดคงเหลือปลายปี	199,480,176	126,384,067	193,431,890	122,519,641

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.50 ต่อปี	ร้อยละ 2.75 ต่อปี	ร้อยละ 1.50 ต่อปี	ร้อยละ 2.75 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี
อัตรารายได้คงที่อื่น	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ตารางมาตรฐานไทย	ตารางมาตรฐานไทย	ตารางมาตรฐานไทย	ตารางมาตรฐานไทย
อัตรามรณะ	ร้อยละ 75.00	ร้อยละ 75.00	ร้อยละ 75.00	ร้อยละ 75.00
	ของตารางมรณะไทย	ของตารางมรณะไทย	ของตารางมรณะไทย	ของตารางมรณะไทย
	พื้นฐานปี 2560	พื้นฐานปี 2560	พื้นฐานปี 2560	พื้นฐานปี 2560
อัตราทุพพลภาพ	ร้อยละ 10.00	ร้อยละ 10.00	ร้อยละ 10.00	ร้อยละ 10.00
	ของอัตรามรณะ	ของอัตรามรณะ	ของอัตรามรณะ	ของอัตรามรณะ
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี

26.3 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยสมมติให้ข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ซึ่งแสดงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลต่อการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(10,427,329)	(6,361,341)	(10,200,321)	(6,206,050)
ลดลงร้อยละ 0.50	11,299,349	6,871,011	11,059,057	6,706,587
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	25,182,143	14,280,599	24,627,898	13,940,044
ลดลงร้อยละ 1.00	(21,673,182)	(12,430,608)	(21,174,489)	(12,122,753)

26.4 การครบกำหนดของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	10.35 ปี	10.73 ปี	10.35 ปี	10.75 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ซึ่งยังไม่ได้คิดลดสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	4,313,101	4,676,576	4,313,101	4,676,576
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	30,824,861	15,519,248	27,787,586	15,519,248
เกิน 5 ปี	181,594,775	152,432,125	178,213,457	147,529,251
รวม	216,732,737	172,627,949	210,314,144	167,725,075

27. ทุนเรือนหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ทุนเรือนหุ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ บาทต่อหุ้น	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท	มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ บาทต่อหุ้น	จำนวนหุ้น หุ้น	จำนวนเงิน บาท
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	1,906,358,054	1,906,358,054	10.00	2,722,700,705	2,722,700,705
การลดหุ้นสามัญ						
โดยการตัดหุ้นสามัญ	1.00	(544,540,097)	(544,540,097)	1.00	(816,342,651)	(816,342,651)
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957	1.00	1,906,358,054	1,906,358,054
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957	10.00	1,361,817,913	1,361,817,913
การออกหุ้นสามัญ	1.00	-	-	1.00	44	44
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957

27.1 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 1,906,358,054.00 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,906,358,054 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 1,361,817,957.00 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) โดยลดทุนส่วนที่เตรียมไว้รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (PLE-W3) ซึ่งครบกำหนดการใช้สิทธิไปแล้ว บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

27.2 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2561 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 จำนวน 44 หน่วย ได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 44 หุ้น โดยบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญ จำนวนเงิน 97.00 บาท

27.3 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 816,342,651.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 2,722,700,705.00 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 2,722,700,705 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 1,906,358,054.00 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,906,358,054 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้ว แต่ยังมีได้ออกจำหน่าย จำนวน 816,342,651 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 4 พฤษภาคม 2561

28. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

- 28.1 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 พิจารณามติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2562 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม จำนวนเงิน 9.60 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 43 บริษัทฯ ได้รับรู้การจัดสรรนี้แล้วในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประจำปี 2562
- 28.2 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2561 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม จำนวนเงิน 10.60 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับรู้การจัดสรรนี้แล้วในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประจำปี 2561

29. เงินปันผล

- 29.1 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.0775 บาท รวมจำนวนเงิน 105.54 ล้านบาท
- 29.2 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2561 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.052 บาท รวมจำนวนเงิน 70.81 ล้านบาท

30. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการจัดการส่วนทุน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม

กลุ่มบริษัทฯ กำกับดูแลส่วนทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนซึ่งคำนวณโดยการหารหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบแสดงฐานะการเงินรวม และการหารหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สิน (บาท)	8,037,750,822	6,170,283,362	8,352,918,700	6,600,482,786
ส่วนของผู้ถือหุ้น (บาท)	2,559,608,707	2,469,100,847	2,446,816,542	2,385,828,534
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	3.14	2.50	3.41	2.77

ภายใต้เงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญของหุ้นกู้ กลุ่มบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 ตามหมายเหตุ 25 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการรักษาอัตราส่วนทางการเงินได้ตลอดระยะเวลารายงาน

31. รายได้อื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าและบริการ	131,624,205	63,015,878	131,624,205	63,015,878
รายได้ดอกเบี้ย	17,580,276	20,966,229	17,096,267	20,488,439
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	2,572,481	-	2,572,481
กำไรจากค่าพิพาท	11,174,414	-	11,174,414	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน	37,891,766	23,217,536	37,883,339	23,217,536
กำไรจากค่าสินไหมทดแทน	-	56,623,156	-	56,623,156
อื่น ๆ	37,358,507	48,674,674	35,957,897	48,638,870
รวม	235,629,168	215,069,954	233,736,122	214,556,360

32. ค่าใช้จ่ายอื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	40,745,664	40,745,663	40,745,664	40,745,663
หนี้สงสัยจะสูญ	51,039,260	10,692,466	67,419,048	13,669,213
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	62,289	-	62,289	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริง	1,475	-	1,475	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำค่าที่ดิน	5,000,000	-	-	-
ขาดทุนจากการค้าประกันหนี้สิน				
ในการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	22,333,353	-	22,333,353
รวม	96,848,688	73,771,482	108,228,476	76,748,229

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ขาดทุนจากการค้าประกันหนี้สินในการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยทั้งจำนวนเป็นค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินสำหรับปี 2553 – 2560 ของบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ที่เพิ่งได้รับแจ้งการประเมินภาษีจากหน่วยงานราชการซึ่งบริษัทฯ ตกลงที่จะรับผิดชอบต่อค่าภาษีโรงเรือนและที่ดินที่จะเกิดขึ้นภายในช่วง 10 ปีย้อนหลัง นับจากวันที่ 31 ตุลาคม 2560 จำนวนเงิน 61.33 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้สำรองเงิน จำนวนเงิน 39.00 ล้านบาท และวางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท เป็นหลักประกันไว้กับบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระเงินเพิ่มเติม จำนวนเงิน 22.33 ล้านบาท และได้รับคืนหลักประกันดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามข้อบังคับของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุน เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 13.38 ล้านบาท และจำนวนเงิน 13.53 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุน เป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 13.21 ล้านบาท และจำนวนเงิน 13.24 ล้านบาท ตามลำดับ

34. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนส่วนเพิ่ม				
ในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(1,739,816)	2,802,053	(1,739,816)	2,802,053
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
การทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	184,813,363	(506,833,928)	184,813,363	(506,833,928)
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(57,379,995)	(217,245,652)	(57,051,291)	(215,283,289)
ค่าอุปกรณ์ติดตั้งและวัสดุสิ้นเปลือง	4,800,629,705	4,079,784,907	4,800,629,705	4,079,784,907
ค่าจ้างเหมาและค่าแรงงาน	2,636,585,630	2,736,943,885	2,643,308,248	2,743,613,162
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	932,463,877	714,745,679	922,745,491	714,378,482
ค่าเสื่อมราคา	22,026,947	22,285,107	22,312,700	22,637,534
ค่าตัดจำหน่าย	6,461,446	3,973,883	6,553,845	4,067,366
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำค่าที่ดิน	5,000,000	-	-	-
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	40,745,664	40,745,663	40,745,664	40,745,663
ขาดทุนจากการค้าประกันหนี้สิน				
ในการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	22,333,353	-	22,333,353
ค่าเช่าและค่าบริการ	158,748,555	135,165,149	157,441,237	135,165,149
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	51,039,260	10,692,466	67,419,048	13,669,213
อื่น ๆ	452,802,964	553,004,063	424,014,488	536,877,575
รวม	9,232,197,600	7,598,396,628	9,211,192,682	7,593,957,240

35. ภาษีเงินได้

35.1 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(70,608,868)	(12,271,808)	(69,433,337)	(10,549,199)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของปีก่อน	(10,173,506)	-	(10,173,506)	-
รวม	(80,782,374)	(12,271,808)	(79,606,843)	(10,549,199)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้				
ของผลแตกต่างชั่วคราว				
ที่เกิดขึ้นหรือที่กลับรายการ	63,526,278	-	59,601,364	-
รวม	(17,256,096)	(12,271,808)	(20,005,479)	(10,549,199)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ความสัมพันธ์ระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับกำไรทางบัญชีในรูปแบบการกระทบยอดระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางภาษีกับอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	238,298,781	235,997,955	211,054,046	221,415,501
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้				
ตามอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20	(47,659,756)	(47,199,591)	(42,210,809)	(44,283,100)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้	(10,766,307)	(3,336,967)	(10,846,349)	(4,525,901)
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	7,305,945	1,218,455	-	1,218,455
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	594,263	775,111	594,263	775,111
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(10,215,459)	-	(10,737,369)
ผลแตกต่างชั่วคราวปีก่อนที่รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	46,718,272	-	42,630,922	-
ขาดทุนทางภาษีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,275,007)	(516,962)	-	-
ขาดทุนทางภาษีปีก่อนที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	47,003,605	-	47,003,605
ภาษีเงินได้ของปีก่อน	(10,173,506)	-	(10,173,506)	-
รวม	(17,256,096)	(12,271,808)	(20,005,479)	(10,549,199)

35.2 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน
	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่						
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(30,684,682)	5,690,749	(24,993,933)	2,230,935	-	2,230,935
รวม	(30,684,682)	5,690,749	(24,993,933)	2,230,935	-	2,230,935
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน
	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่						
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(30,139,984)	5,620,317	(24,519,667)	2,038,399	-	2,038,399
รวม	(30,139,984)	5,620,317	(24,519,667)	2,038,399	-	2,038,399

35.3 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไรสำหรับปี	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	26,272,022	-	26,272,022
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	137,104	-	137,104
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	131,969	-	131,969
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	34,205,286	5,690,749	39,896,035
ขาดทุนทางภาษี	-	2,785,689	-	2,785,689
รวม	-	63,532,070	5,690,749	69,222,819

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไรสำหรับปี	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	-	26,272,022	-	26,272,022
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	137,104	-	137,104
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	131,969	-	131,969
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	33,066,061	5,620,317	38,686,378
รวม	-	59,607,156	5,620,317	65,227,473

35.4 หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไรสำหรับปี	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(5,792)	-	(5,792)
รวม	-	(5,792)	-	(5,792)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	ส่วนที่รับรู้ใน	ส่วนที่รับรู้ใน	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	กำไรสำหรับปี	กำไร(ขาดทุน)	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562		เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเผื่อการวัดมูลค่าหลักทรัพย์เพื่อค่า	-	(5,792)	-	(5,792)
รวม	-	(5,792)	-	(5,792)

35.5 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	-	264,481,950	-	260,792,185
รวม	-	264,481,950	-	260,792,185

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไม่มีวันสิ้นสุด
 ประโยชน์ทางภาษีภายใต้กฎหมายปัจจุบัน
 กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์
 ทางภาษีได้

36. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

36.1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดส่วนงานที่รายงานจากโครงสร้างระบบการบริหารจัดการและข้อมูลทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทฯ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการซึ่งเป็นส่วนงานดำเนินงานที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ มีการใช้กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นตามส่วนงานในการสอบทานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

- ส่วนงานติดตั้งระบบและก่อสร้างซึ่งมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง
- ส่วนงานพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

36.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงาน

รายการระหว่างส่วนงานที่รายงานกำหนดราคาตามเกณฑ์ราคาปกติธุรกิจกับบุคคลภายนอก และได้ตัดออกจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ แล้ว

รายได้ และกำไรหรือขาดทุนตามส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานที่รายงานได้อย่างสมเหตุสมผลซึ่งมีการวัดมูลค่าเช่นเดียวกับรายได้ และกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ส่วนงานที่รายงาน		รายการตัดบัญชี	รวม
	ติดตั้งระบบและก่อสร้าง	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
ลูกค้าภายนอก	9,371,972,076	-	-	9,371,972,076
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-
รวม	9,371,972,076	-	-	9,371,972,076
กำไรจากรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
ตามประเภทของลูกค้า				
หน่วยงานราชการ	1,605,588,546	-	-	1,605,588,546
รัฐวิสาหกิจ	675,964,718	-	-	675,964,718
เอกชน	7,090,418,812	-	-	7,090,418,812
รวม	9,371,972,076	-	-	9,371,972,076
กำไรขั้นต้น	796,691,512	-	-	796,691,512
รายได้ค่าเช่าและบริการ				131,624,205
รายได้ดอกเบี้ย				17,580,276
กำไรจากการตัดจำหน่ายที่ดิน				37,891,766
รายได้อื่น				48,532,921
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				(560,068,348)
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง				(40,745,664)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ				(51,039,260)
ค่าใช้จ่ายอื่น				(5,063,764)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย				(158,174,594)
ต้นทุนทางการเงินอื่น				(15,459,996)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า				36,529,727
กำไรก่อนภาษีเงินได้				238,298,781
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้				(17,256,096)
กำไรสำหรับปี				221,042,685
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,488,393	-	-	28,488,393

งบการเงินรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ส่วนงานที่รายงาน		รวม
	คิดตั้งระบบและก่อสร้าง พัฒนาอสังหาริมทรัพย์		
	บาท	บาท	บาท
รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า			
ลูกค้าภายนอก	7,756,901,107	-	7,756,901,107
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-
รวม	7,756,901,107	-	7,756,901,107
การจำแนกรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า			
ตามประเภทของลูกค้า			
หน่วยงานราชการ	1,930,499,277	-	1,930,499,277
รัฐวิสาหกิจ	1,975,273,975	-	1,975,273,975
เอกชน	3,851,127,855	-	3,851,127,855
รวม	7,756,901,107	-	7,756,901,107
กำไรขั้นต้น	638,007,813	-	638,007,813
รายได้ค่าเช่าและบริการ			63,015,878
รายได้ดอกเบี้ย			20,966,229
โอนกลับผลขาดทุนจากการซื้อขาย			
ของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			2,572,481
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน			23,217,536
กำไรจากค่าสินไหมทดแทน			56,623,156
รายได้อื่น			48,674,674
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร			(405,731,852)
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง			(40,745,663)
ขาดทุนจากการค้าประกันหนี้สิน			
ในการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			(22,333,353)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			(10,692,466)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			(127,847,365)
ต้นทุนทางการเงินอื่น			(15,267,422)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วมค้า			5,538,309
กำไรก่อนภาษีเงินได้			235,997,955
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้			(12,271,808)
กำไรสำหรับปี			223,726,147
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	26,258,990	-	26,258,990

36.3 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ แสดงได้ดังนี้

	สัดส่วนต่อรายได้		รายได้	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
รัฐวิสาหกิจแห่งที่หนึ่ง	0.06	24.35	5,593,449	1,888,670,571
เอกชนแห่งที่หนึ่ง	11.24	9.19	1,053,551,593	712,684,121
เอกชนแห่งที่สอง	38.77	3.01	3,633,369,630	233,549,164
รวม	50.07	36.55	4,692,514,672	2,834,903,856

37. เครื่องมือทางการเงิน

37.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีสถานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

37.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการถือเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	8,051.50	5,495.50	8,051.50	5,495.50
เรียลกาตาร์	93,375.31	93,375.31	93,375.31	93,375.31
หยวนจีน	6,960.00	-	6,960.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

37.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน
ที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			ต่อปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162,151,676	2,484,251	13,932,340	178,568,267	0.05 – 0.90
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	619,793,118	-	619,793,118	0.90 – 1.15
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกัน	56,565,397	729,954,814	-	786,520,211	0.60 – 1.55
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,428,300,490	-	-	2,428,300,490	MLR – MOR-0.50
ทรัสต์รีซิด	-	112,960,123	-	112,960,123	6.00
ตั๋วอาวัล	-	-	217,288,407	217,288,407	-
เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา	44,924,028	-	-	44,924,028	MLR-2.10
หุ้นกู้	-	500,000,000	-	500,000,000	6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	6,379,120	-	6,379,120	0.62 – 4.27
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			ต่อปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	106,722,851	403,045,896	77,774,214	587,542,961	0.05 – 2.25
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	12,988,697	-	12,988,697	0.25 – 1.85
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกัน	256,910,272	756,922,401	-	1,013,832,673	1.00 – 1.75
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,547,161,376	-	-	1,547,161,376	MLR – MOR-0.50
ทรัสต์รีซิด	-	17,639,496	-	17,639,496	6.25 – 8.37
ตั๋วอาวัล	-	-	342,146,245	342,146,245	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บุคคลภายนอก	-	40,000,000	-	40,000,000	5.50
หุ้นกู้	-	447,100,000	-	447,100,000	6.25 – 6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,493,004	-	5,493,004	0.62 – 4.27

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	158,048,745	2,484,251	12,485,198	173,018,194	0.05 – 0.90
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	619,793,118	-	619,793,118	0.90 – 1.15
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	209,507	729,954,814	-	730,164,321	0.80 – 1.55
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,428,300,490	-	-	2,428,300,490	MLR – MOR-0.50
ทรัสต์รีซิด	-	112,960,123	-	112,960,123	6.00
ตั๋วอาวัล	-	-	217,288,407	217,288,407	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	346,128,423	-	346,128,423	3.00 – 5.00
หุ้นกู้	-	500,000,000	-	500,000,000	6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	6,379,120	-	6,379,120	0.62 – 4.27
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	105,683,117	403,045,896	76,363,923	585,092,936	0.05 – 2.25
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	12,988,697	-	12,988,697	0.25 – 1.85
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	256,910,272	701,038,265	-	957,948,537	1.00 – 1.75
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,547,161,376	-	-	1,547,161,376	MLR – MOR-0.50
ทรัสต์รีซิด	-	17,639,496	-	17,639,496	6.25 – 8.37
ตั๋วอาวัล	-	-	342,146,245	342,146,245	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บุคคลภายนอก	-	40,000,000	-	40,000,000	5.50
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	422,355,423	-	422,355,423	3.00
หุ้นกู้	-	447,100,000	-	447,100,000	6.25 – 6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,493,004	-	5,493,004	0.62 – 4.27
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยง จากอัตราดอกเบี้ย					

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยง

จากอัตราดอกเบี้ย

37.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาของเครื่องมือทางการเงินฝ่ายหนึ่ง จะทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งโดยการที่ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพัน ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อและการไม่ได้รับชำระหนี้ จากเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีผลเสียหายสูงสุดจากการให้สินเชื่อที่อาจเกิดขึ้น เท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อดังนี้

กลุ่มสินทรัพย์ทางการเงิน	การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ
เงินฝากสถาบันการเงิน	การพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงินและการให้สินเชื่อกับกลุ่มบริษัทฯ
ลูกหนี้	การพิจารณาคูณภาพสินเชื่อของลูกหนี้จากฐานะการเงินและประสิทธิภาพการชำระหนี้ในอดีต และการกำหนดให้ลูกค้านำเงินส่งล่วงหน้าตามสัญญา ร่วมกับการกระจายฐานลูกค้า ภาครัฐและเอกชนให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม

37.5 มูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่า ไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

37.6 ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน
ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการแสดงได้ดังนี้

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม					
เงินลงทุนชั่วคราว					
หลักทรัพย์เพื่อค้า	1,250,716	1,250,716	-	-	1,250,716
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	105,107,978	-	-	187,964,600	187,964,600
หนี้สิน					
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม					
หุ้นกู้					
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	496,598,564	-	503,932,490	-	503,932,490
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่าสุทธิธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม					
เงินลงทุนชั่วคราว					
หลักทรัพย์เพื่อค้า	401,724,420	401,724,420	-	-	401,724,420
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	105,107,978	-	-	187,964,600	187,964,600
หนี้สิน					
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่าสุทธิธรรม					
หุ้นกู้					
ส่วนที่หมุนเวียน	446,466,724	-	446,913,143	-	446,913,143

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนชั่วคราว					
หลักทรัพย์เพื่อค้า	1,106,691	1,106,691	-	-	1,106,691
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	105,107,978	-	-	187,964,600	187,964,600
หนี้สิน					
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้					
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	496,598,564	-	503,932,490	-	503,932,490

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน					
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินลงทุนชั่วคราว					
หลักทรัพย์เพื่อค้า	401,581,629	401,581,629	-	-	401,581,629
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	105,107,978	-	-	187,964,600	187,964,600
หนี้สินทางการเงิน					
ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
แต่มีการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้					
ส่วนที่หมุนเวียน	446,466,724	-	446,913,143	-	446,913,143

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประเมินมูลค่าและไม่มีการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินแบบเกิดขึ้นประจำที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

38. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

38.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ข้อมูลบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อบริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด)	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
กิจการร่วมค้า พีเออาร์	บริษัทย่อยโดยการลงทุนทางตรง
บริษัท เทคเนอริ จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	การร่วมค้าโดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมค้า
บริษัท เฟรมเทคนิค จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อีเอสไอ เทคดิง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อี.เอส.อินเตอร์เนชั่นแนล (1991) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า
บริษัท ไซน่า สเตท คอนสตรัคชั่น เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า

38.2 รายการค้าระหว่างกัน

นโยบายการกำหนดราคา		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
		31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
		บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	6,722,618	6,645,561
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	อัตราร้อยละ 3.00 – 5.00 ต่อปี	-	-	11,390,684	12,969,939
การร่วมค้า					
รายได้ค่าก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	1,970,304,193	-	1,970,304,193	-
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	9,645,738	14,034,735	9,645,738	14,034,735
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	51,352	-	51,352	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	7,873,313	-	7,873,313	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้อื่น	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	684,930	684,930	684,930	684,930
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	290,630,933	144,241,324	290,630,933	144,241,324
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,647,094	1,698,466	1,647,094	1,698,466
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	ราคาทุน	380,853	151,229	380,853	151,229
ผู้ร่วมค้า					
รายได้อื่น	ราคาเทียบเคียงกับบุคคลภายนอก	106,150,000	24,395,675	106,150,000	24,395,675

38.3 ขอดคงค้างระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,085,162,839	1,085,162,839
การร่วมค้า	533,816,541	-	533,816,541	-
รวม	533,816,541	-	1,618,979,380	1,085,162,839
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,085,162,839)	(1,085,162,839)
สุทธิ	533,816,541	-	533,816,541	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัทย่อย	-	-	119,852,278	119,852,278
การร่วมค้า	57,361,799	-	57,361,799	-
รวม	57,361,799	-	177,214,077	119,852,278
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(21,253,035)	(4,873,247)
สุทธิ	57,361,799	-	155,961,042	114,979,031
มูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ				
การร่วมค้า	1,904,566,783	233,549,164	1,904,566,783	233,549,164
รวม	1,904,566,783	233,549,164	1,904,566,783	233,549,164
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทร่วม				
ขอดคงเหลือต้นปี	19,006,606	19,006,606	19,006,606	19,006,606
ให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	-
รับชำระคืน	-	-	-	-
ขอดคงเหลือปลายปี	19,006,606	19,006,606	19,006,606	19,006,606
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(19,006,606)	(19,006,606)	(19,006,606)	(19,006,606)
สุทธิ	-	-	-	-
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	982,595	627,000
บริษัทร่วม	539,203	539,203	539,203	539,203
การร่วมค้า	23,021,088	13,604,936	23,021,088	13,604,936
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	274,155	274,155	274,155	274,155
รวม	23,834,446	14,418,294	24,817,041	15,045,294
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	(699,203)	(699,203)	(699,203)	(699,203)
สุทธิ	23,135,243	13,719,091	24,117,838	14,346,091

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินตรงจ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	17,366,871	4,766,871
บริษัทร่วม	27,366,091	24,473,895	27,366,091	24,473,895
การร่วมค้า	130,264,622	10,000,000	130,264,622	10,000,000
รวม	157,630,713	34,473,895	174,997,584	39,240,766
ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(27,366,091)	(24,473,895)	(27,366,091)	(24,473,895)
สุทธิ	130,264,622	10,000,000	147,631,493	14,766,871
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	703,500	664,860
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	163,482,554	159,426,751	163,482,554	159,426,751
ผู้ร่วมค้า	-	2,632,514	-	-
รวม	163,482,554	162,059,265	164,186,054	160,091,611
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	287,460	-	287,460	-
รวม	287,460	-	287,460	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	422,355,423	433,855,423
กู้ยืมเพิ่ม	-	-	45,000,000	-
จ่ายชำระคืน	-	-	(121,227,000)	(11,500,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	346,128,423	422,355,423
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	52,854,670	48,512,546
รวม	-	-	52,854,670	48,512,546
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
การร่วมค้า	332,055,339	486,560,759	332,055,339	486,560,759
รวม	332,055,339	486,560,759	332,055,339	486,560,759
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	322	-
รวม	-	-	322	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืม
 ในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.00 – 5.00 ต่อปี และร้อยละ 3.00 ต่อปี
 ตามลำดับ

38.4 การค้าประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ให้การค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 47.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้นำหนังสือการค้าประกันของสถาบันการเงินจำนวนเงิน 142.24 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันการอุทธรณ์การประเมินภาษีอากรของกิจการร่วมค้า พีเออาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 40.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯ ได้นำหนังสือการค้าประกันของสถาบันการเงินจำนวนเงิน 849.14 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,088.98 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นหลักประกันงานโครงการของกิจการร่วมค้า พีซีเอส ซึ่งเป็นการร่วมค้า ตามสัดส่วนการร่วมค้าของบริษัทฯ

38.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	47,996,449	30,892,400	47,996,449	30,892,400
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,189,678	1,068,920	1,189,678	1,068,920
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,542,172	859,892	2,542,172	859,892
รวม	51,728,299	32,821,212	51,728,299	32,821,212

39. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

39.1 รายการที่มีใช้เงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
โดยการก่อเจ้าหนี้การค้าสินทรัพย์				
มูลค่าสินทรัพย์ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,095,212	1,830,165	1,501,971	1,830,165
ภาษีมูลค่าเพิ่มในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	146,665	128,111	105,138	128,111
โดยการทำสัญญาเช่าการเงิน	4,012,599	3,245,249	4,012,599	3,245,249
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,160,000	-	1,160,000	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				
โดยการก่อเจ้าหนี้การค้าสินทรัพย์				
มูลค่าสินทรัพย์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	718,980	137,100	718,980	137,100
ภาษีมูลค่าเพิ่มในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	50,329	9,597	50,329	9,597
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากคำพิพากษา	17,690,322	-	17,690,322	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลงจากคำพิพากษา	5,709,853	-	5,709,853	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากคำพิพากษา	12,225,761	-	12,225,761	-
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
เป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	18,000,000	-	-	-
โอนสินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
เป็นสินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดก่อน	125,829,305	154,616,139	125,824,553	154,232,439
เงินปันผลค้างจ่าย	-	4,061	-	4,061
ผลประโยชน์พนักงานค้างจ่าย	-	237,400	-	237,400
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	(30,684,682)	2,230,935	(30,139,984)	2,038,399

39.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	จากกระแสเงินสด		ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	จากการจัดหาเงิน		31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,906,947,117	896,366,903	159,028	2,803,473,048
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลภายนอก	40,000,000	(40,000,000)	-	-
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	446,466,724	(447,100,000)	633,276	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	495,500,000	1,098,564	496,598,564
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	2,042,528	(3,126,483)	3,437,609	2,353,654
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,450,476	-	574,990	4,025,466
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,249,145	(161,219,976)	158,174,594	1,203,763
เงินปันผลค้างจ่าย	162,700	(105,395,609)	105,540,892	307,983
รวม	2,403,318,690	635,024,835	269,618,953	3,307,962,478
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	จากกระแสเงินสด		ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	จากการจัดหาเงิน		31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,579,554,111	327,393,006	-	1,906,947,117
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลภายนอก	14,000,000	26,000,000	-	40,000,000
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	446,466,724	446,466,724
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	444,678,324	-	(444,678,324)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	1,549,050	(1,751,389)	2,244,867	2,042,528
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,450,094	-	1,000,382	3,450,476
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,062,294	(127,660,514)	127,847,365	4,249,145
เงินปันผลค้างจ่าย	158,639	(70,810,470)	70,814,531	162,700
รวม	2,046,452,512	153,170,633	203,695,545	2,403,318,690

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	จากกระแสเงินสด		ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	จากการจัดหาเงิน		31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,906,947,117	851,601,903	-	2,758,549,020
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลภายนอก	40,000,000	(40,000,000)	-	-
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	422,355,423	(76,227,000)	-	346,128,423
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	446,466,724	(447,100,000)	633,276	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	495,500,000	1,098,564	496,598,564
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	2,042,528	(3,126,483)	3,437,609	2,353,654
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,450,476	-	574,990	4,025,466
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	52,761,689	(166,885,249)	168,171,511	54,047,951
เงินปันผลค้างจ่าย	162,700	(105,395,609)	105,540,892	307,983
รวม	2,874,186,657	508,367,562	279,456,842	3,662,011,061
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่	จากกระแสเงินสด		ณ วันที่
	1 มกราคม 2561	จากการจัดหาเงิน		31 ธันวาคม 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,579,554,111	327,393,006	-	1,906,947,117
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลภายนอก	14,000,000	26,000,000	-	40,000,000
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	433,855,423	(11,500,000)	-	422,355,423
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	446,466,724	446,466,724
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	444,678,324	-	(444,678,324)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	1,549,050	(1,751,389)	2,244,867	2,042,528
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	2,450,094	-	1,000,382	3,450,476
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	52,102,927	(140,158,543)	140,817,305	52,761,689
เงินปันผลค้างจ่าย	158,639	(70,810,470)	70,814,531	162,700
รวม	2,528,348,568	129,172,604	216,665,485	2,874,186,657

40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

40.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	วงเงินทั้งสิ้น ล้านบาท	วงเงินใช้ไป ล้านบาท	วงเงินคงเหลือ ล้านบาท	วงเงินทั้งสิ้น ล้านบาท	วงเงินใช้ไป ล้านบาท	วงเงินคงเหลือ ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	57.00	-	57.00	50.00	-	50.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	45.00	(45.00)	-	-	-	-
หนังสือค้ำประกัน	15,446.46	(7,538.87)	7,907.59	14,449.38	(6,824.97)	7,624.41
ตัวสัญญาใช้เงิน เลตเตอร์ออฟเครดิต						
ทรัสตรีซิด และอ่าว	13,575.44	(3,081.16)	10,494.28	7,124.69	(1,981.89)	5,142.80

40.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันจากการจ้างผู้รับเหมาช่วงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญาจ้างช่วงรับเหมาก่อสร้าง	2,810.43	1,903.81	2,810.43	1,903.81

40.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญากับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญารับเหมาก่อสร้าง	14,389.06	12,176.35	14,389.06	12,176.35

40.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กิจการร่วมค้า พีเออาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มเติมและภาษีมูลค่าเพิ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2557 ถึงเดือนธันวาคม 2557 เพิ่มเติม พร้อมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มจำนวนเงินรวม 133.74 ล้านบาท ที่ได้ยื่นอุทธรณ์ไว้แล้ว ปัจจุบัน การประเมินภาษีอากรอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

41. คดีความที่มีนัยสำคัญ

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งสามัญ คดีหมายเลขคำที่ 829/2561 เพื่อขอให้การรับโอนหุ้นในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 และวันที่ 20 มิถุนายน 2556 ตกเป็นโมฆะ และให้คืนทรัพย์สินแก่โจทก์ ทุนทรัพย์ จำนวนเงิน 244.94 ล้านบาท โดยศาลสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอผลของคดีอาญาที่เกี่ยวข้องกับคดีนี้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีข้อต่อสู้คดีในคดีความนี้และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ จึงไม่ได้สำรองเพื่อความเสียหายจากคดีความนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

42. การจัดประเภทรายการใหม่

ข้อมูลทางการเงินของงวดก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้กับการจัดประเภทรายการในงบการเงินของงวดปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้วโดยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	12,045,770	12,045,770
ต้นทุนในการให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	652,468,171	652,468,171
งานระหว่างก่อสร้าง	661,231,920	(661,231,920)	-
เงินทดรองจ่ายอื่น	-	10,622,359	10,622,359
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	97,925,759	(10,622,359)	87,303,400
เจ้าหนี้การค้า			
บุคคลภายนอก	(1,223,842,298)	21,889,134	(1,201,953,164)
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8,898,009)	(21,889,134)	(30,787,143)
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(263,667,766)	(3,282,021)	(266,949,787)
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2561			
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	14,847,823	14,847,823
ต้นทุนในการให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	145,634,243	145,634,243
งานระหว่างก่อสร้าง	155,542,381	(155,542,381)	-
เงินทดรองจ่ายอื่น	-	15,120,109	15,120,109
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	63,044,348	(15,120,109)	47,924,239
เจ้าหนี้การค้า			
บุคคลภายนอก	(1,339,701,195)	6,554,707	(1,333,146,488)
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8,776,864)	(6,554,707)	(15,331,571)
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(479,255,754)	(4,939,685)	(484,195,439)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	12,045,770	12,045,770
ต้นทุนในการให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	652,468,171	652,468,171
งานระหว่างก่อสร้าง	661,231,920	(661,231,920)	-
เงินทดรองจ่ายอื่น	-	15,389,230	15,389,230
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	82,368,250	(15,389,230)	66,979,020
เจ้าหนี้การค้า			
บุคคลภายนอก	(1,216,555,311)	21,889,134	(1,194,666,177)
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6,930,355)	(21,889,134)	(28,819,489)
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(258,379,568)	(3,282,021)	(261,661,589)
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2561			
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	14,847,823	14,847,823
ต้นทุนในการให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	-	145,634,243	145,634,243
งานระหว่างก่อสร้าง	155,542,381	(155,542,381)	-
เงินทดรองจ่ายอื่น	-	15,886,980	15,886,980
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	61,430,365	(15,886,980)	45,543,385
เจ้าหนี้การค้า			
บุคคลภายนอก	(1,332,382,953)	6,554,707	(1,325,828,246)
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7,007,071)	(6,554,707)	(13,561,778)
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(472,005,193)	(4,939,685)	(476,944,878)

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2562 เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 9.60 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ สำหรับผลการดำเนินงาน ประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมจำนวนเงิน 95.33 ล้านบาท

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

Our Projects



Inter Continental Hua Hin Resort



Chamchuri Square Complex



Kasikorn Bank head office Chaeng Wattana



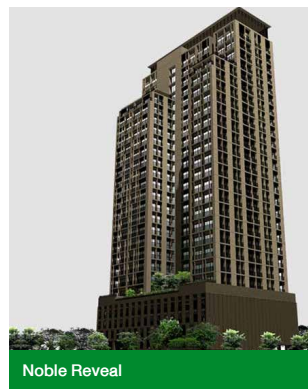
The Administrative Court Chaeng Wattana



Centara Grand Beach Resort, Phuket



Sofitel Veranda Bangkok Hotel



Noble Reveal



Wannasorn Building



Queen Sirikit National Institute of Child Health

Financial Highlights

Consolidated Financial Statements as of December 31st, 2019.

		2019	2018	2017
Total Revenue	(Baht million)	9,607.6	7,971.9	8,427.9
Income from services	(Baht million)	9,372.0	7,756.9	7,202.6
Gross Profit	(Baht million)	796.7	638.0	714.2
Net Income (loss)	(Baht million)	221.0	223.7	1,113.4
Total Assets	(Baht million)	10,597.4	8,636.1	9,036.0
Total Liabilities	(Baht million)	8,037.8	6,167.0	6,722.0
Shareholders' Equity	(Baht million)	2,559.6	2,469.1	2,314.0
Paid-up Capital	(Baht million)	1,361.8	1,361.8	1,361.8
Par Value	(Baht)	1	1	1
Earning per Share (loss)	(Baht)	0.16	0.16	0.89
Book Value per Share	(Baht)	1.88	1.81	1.84
Gross Margin	(%)	8.50	8.2	9.9
Net Profit Margin (loss)	(%)	2.30	2.9	13.2
ROA	(%)	2.08	2.7	12.3
ROE	(%)	8.63	9.6	48.1

General Information

Information of the company

Company Name	:	Power Line Engineering Public Company Limited
Business type	:	Offers the services of design, procurement and installation of complete MEP systems
Address:	:	2 Soi Sukhumvit 81 (Siripot), Sukhumvit Road, Bangjak Phrakhanong, Bangkok 10260, Thailand
Registration No.	:	0107545000217
Website	:	www.ple.co.th
Registered Capital	:	Baht 1,361,817,957 divided into 1,361,817,957 Ordinary shares at par value of 1 Baht each
Paid Up Capital	:	Baht 1,361,817,957 divided into 1,361,817,957 Ordinary shares at par value of 1 Baht each
Website	:	www.ple.co.th
Tel.	:	66-2332-0345
Fax.	:	66-2311-0851

Securities Registrar

Company Name	:	Thailand Securities Depository Company Limited
Address	:	93 Floor 14, Rachadaphisek Road, Dindang, Bangkok 10400, Thailand
Tel.	:	66-2009-9999
Website	:	www.set.or.th/tsd

Auditor

Auditors	:	Miss Wanraya	Puttasatien	C.P.A. No. 4387	or
	:	Mr. Cherdasakul	Onmongkol	C.P.A. No. 7195	or
	:	Miss Waraporn	Intaraprasit	C.P.A. No. 7881	or
	:	Miss Chonthicha	Lertvilai	CPA No. 12258	or
	:	Miss Waraporn	Punpakdeenupong	CPA No. 12261	or
	:	Miss Ravisda	Waswaree	CPA No. 12026	

Company Name	:	CWWP Company Limited
Address	:	128/180-181 Phayatai Plaza Building, 17th Floor, Phayatai Road., Thungphayatai, Ratchatavee, Bangkok 10400
Tel.	:	0 2216 2265, 0 2216 2268-9
Fax	:	0 2216 2286

Main banks providing credit facilities

Most of banking credit facilities are granted by several major banks in Thailand i.e. Krung Thai Bank Plc, Kasikornthai Bank Plc and Siam Commercial Bank Plc through their projects financing.

Legal consultant

The company employed several legal consultants i.e. Siam Legal and Taxation Co.,Ltd, Chairapee International Co.,Ltd., Siam City Legal Co.,Ltd. And Siam Premier International Law Office Limited.

Policy and overall business operations

Overview and overall business operations

Power Line Engineering Public Co., Ltd was established on July 8th, 1988 by a group of engineers led by Mr. Swake Srisuchart and Mr. Amnuay Kanjanopas, to engage in the services of the design, engineering and installation of mechanical and electrical (M&E) system and civil construction for offices, hotels, complex and plaza buildings, hospitals and factories. To be in line with the company's expansion, the company was registered to be a public company on August 29th, 2002 and its shares were listed and floated in the Stock Exchange of Thailand on December 12th, 2002. During the past years, the company's businesses were increased substantially and PLE have invested in several businesses such as Real Estate, Bio-mass 10 MW power plant and joint ventures with foreign companies to engage in construction business in overseas through its subsidiaries and joint venture. Details are as follows:

Bidding policy in 2019 and the next years, the company has planned to concentrate on bidding for more the government's projects, which Thai government will provide substantially budget for a number of infrastructure projects i.e. double track trains of the State Railways of Thailand, several routes of MRTA owned by Mass Rapid Transit Authority of Thailand, the expansion of Suwannaphom Airport Phase II and Eastern Economic Corridor-EEC. Apart from the government's projects, the company continues to acquire business from the company's loyal customers i.e. Central Group, Tesco, CP Group, TCC Group, Prinsiri group, Noble Group, Chulalongkorn University and Rangsit University together with other factories and power plants.

The details of the company and its affiliated companies' operation are as follows:

Power Line Engineering Public Co., Ltd. (PLE)

The Company offers the services of design, procurement and installation of complete systems for government and private sectors through being main contractor or sub-contractor. The works are generated from direct bidding, business negotiation and in the form of joint ventures and Consortium. The main 5 systems in the services

- (1) General Civil Construction
- (2) Electrical System
- (3) Air Conditioning System
- (4) Sanitary & Plumbing and Fire Protection System
- (5) Telecommunication System

PLE International Co.,Ltd (PLEI) (formerly UNIMA)

Established on July 16, 1987, PLE International Co., Ltd. (PLEI) rendered the services in General Civil Construction for Office buildings, Hospitals, Shopping Complexes, Institutions, Hotels, Industrial Plants and Government facilities. Our government customers include Provincial Water Works, Ministry of Health, and Ministry of Interior etc.

Power Line Engineering Public Company Limited owned 99.99 of PLEI's shareholding capital in order to engage in civil construction business. In June 2005, PLEI's registered paid up capital increased from Baht 60 million to Baht 300 million. During the last 3 years, PLEI had not operated its business in a significant basis. It is waiting to collect the debts from outstanding debtors which are under the collection process. Unima has changed its name to PLEI in 2012 and PLE has a plan to use PLEI for oversea business. Furthermore, the company currently has plans to join with potential foreign contractors to participate in bidding of future governmental projects and energy projects.

Techner Co., Ltd (TN)

Techner Co.,Ltd (TN) was established on March 9th ,1990 with registered paid up capital of Baht 10 million engaging in construction service business. TN is located on 140 Pacific Place One Building, unit 1001, Sukhumvit road, Klong Toey, Bangkok 10110. On 4 June 2005, Power Line Engineering Public Company Limited (PLE)'s Board of Directors approved to invest in TN by holding 50% of TN shares being Baht 5.0 million in order to proceed the government's low cost housing project approximately valued of Baht 2 billion during the period of 3 years. This low cost housing project will generate the income to PLE based on shareholding basis starting from 2007 to 2008. In August 2007, the company increased its capital to Baht 60 million with paid up capital of Bath 22.5 million of which Baht 11.25 million held/paid by PLE. PLE repaid the Baht 18.75 million shares of TN on August 20th, 2009, therefore, Baht 30 million TN shares owned by PLE was totally and fully repaid. TN entered into the contracts with National Housing Authority (NHA) to construct the 3 low cost housing projects including Lardlum Kaew 974 units, Ayudhaya 4,300 units and Aoung Thong 1,550 units. TN Lardlum Kaew have been completed and handed over to NHA. The other 2 projects have only 13% progress and in April 2008, NHA had terminated the both projects and also claimed as the 2 bank guarantees totaling value of Baht 280 million from Siam Commercial Bank Plc and the bank guarantee of Baht 79 million from Thai Bank Plc. (being CIMB presently) which were based on the reason that the works under the contracts had no progress and delayed. TN took the dispute issued to Civil Court and currently the sued case is under mediation. The next mediation will be on April 3rd, 2009, which had not found the resolution, therefore, the court set the hearing on July 20 to 23, 2010. In May 2012 the Civil court transferred the cases to Administration court. On September 4th,2017 the Administration court had ordered TN and its guaranteeing bank to pay the liquidated damages to NHA (Ayudhaya project) in the amount of Baht 272.1 million with the interest rate of 15% per annual of the principle amount of Baht 203.8 million as same as on September 6th, 2017 the court had ordered TN and its guaranteeing bank to pay the damages to NHA in the amount of Baht 88.4 million with the interest rate of 15% per annual of the principle of Baht 66.74 million. PLE had also set the total provision of Baht 517.5 million for these damages as PLE are the guarantor for the banks. TN had appealed to the Supreme Administration court and expected the court to have the judgement in the middle of 2020.

PLE as TN major shareholder had determined TN's Managing Director and executive directors to submit the plans for resolving TN's problems and following TN's the large debt i.e. Apex Concrete tech Co.,Ltd. for repayment of its debt a.s.a.p. However, during 2008, the managing direct and executive direct did not proceeded as PLE's request and there has been no progress is solving TN problems. TN had also not submitted the 2008 financial statements for PLE preparing consolidated financials. As a result PLE's auditor opinioned "qualified" on PLE's consolidated financials, which discredited PLE. Therefore, PLE has sued TN and its managing director and executive directors on February 26th, 2009 and April 8th,2009 PLE took the criminal case against TN's managing director and a executive, which currently is under court process. Presently, there are 14 cases being sued under civil and criminal cases against TN's managing director. The 5 criminal cases are under the Supreme court. The first criminal court's verdict had jail sentence for TN managing director. Apart from the mentioned case, The Civil court had sentence TN to pay the debts to PLE, which is under the process of confiscation. The Legal Execution Department had confiscated TN's 5 plots of land valuing Baht 27,712,500 and proposed for the public auction but there were no bidders interesting in the lands. The Legal Execution Department will continue to arrange the auction

S A Future Property Co., Ltd. (formerly S A P S 2007 Holding Co., Ltd.)

S A Future Property Co., Ltd. (SA) formerly S A P S 2007 Holding Co., Ltd. (SAPS) was established on December 7th, 2007 with the registered paid up capital of Baht 80 million to be PLE's holding company for investing other businesses, which can generate consistent income to PLE. PLE's Board of Directors had approved to invest in SAPS with initial investment of Baht 80 million on June 14th, 2007. In 2008 PLE's board of directors had approved to increase SAPS's capital by Baht 60 million from Baht 80 million to Baht 140 million in order to invest in SDC. Therefore SAPS's paid up capital in Baht 140 million and its capital is fully invested in SDC (PLE's board of directors has approved to further invest in SAPS by Baht 20 million from Baht 140 million to Baht 160 million being 99% owned by PLE on February 27th, 2009. SAPS's revenue is only derived from the dividend from SDC. On February 29th, 2016 the Broad of Directors have resolved SAPS to transfer all SDC shares to PLE in order that PLE can sell SDC shares to Adamas Incorporation Public Company Limited (ADAM). The price is 370 million baht. The company has a profit of about 195 million baht. On August 17, 2018, SAPS has entered into the land purchase and sales agreement for a piece of land in Ekkamai 22 Alley, with the space of 3 ngarn, 99 square wah, in the value of 111,720,000 Baht to invest in the condominium project. The transfer of ownership of this asset was made on March 5, 2019, and the project is currently under the market feasibility study.

On June 17, 2019, the Company was registered and had the name changed to SA Future Property Co., Ltd. (SA), and engaged in a condominium project called HOLME Ekkamai 22, located in Ekkamai 22 Alley, linking to Pridi Panomyong 41 Alley. The condominium features a modern contemporary concept, priced at 150,000 Baht per square meter (129,000 Baht/square meter and 162,000 Baht/square meter). The project was launched in November 2019, with 11 bookings for 1-bedroom unit, 3 bookings for 2-bedroom unit and 1 booking for a duplex unit.

1 Joint Ventures

PLE entered into joint venture namely “PAR Joint Venture” with Ascon Construction Public Company Limited and Roam Nakorn Construction (Thailand) with investment ratio of 35:30:35 in order to acquire the construction project of MRT Purple Line Contract 3 valuing Baht 5,025 million. The construction is on the process. PLE increase its shares to 90% in the JV. The progress of the project construction is 65% and plan to complete in July 2014. In 2014 JV-PAR's total revenue of Baht 1,799.8 million and net profit of 4.3 million were recorded respectively. At the end of 2015 PAR has already hand over the completed project to MRTA, currently PAR work on the shortlist of defect works and expects to totally collect the final payment of Baht 318.4 million in April 2016. The revenue of claiming variation orders and escalation factors from MRTA were below the expectation and resulted to the substantial loss of Baht 1,120 million from PAR's operation, which resulted consequently to the company's loss at the end of 2015. In the 2018 PAR booked the loss of Baht 2.6 million due to the repairing of defect and was pending for collecting the remaining amount of Baht 69 million. It is expected that all payments will be received around June 2020.

The company's development relating to business operation and control for the operations in the 2019 are as follows:

- April : The Company held an AGM 2019 at S31 Hotel, with the following resolutions:
- Approval of the dividend payment at the rate of 0.0775 Baht per share (seven point seven five satang) for a total of 1,361,817,957 shares, equivalent to 105,540,891.67 Baht, accounting for 50.10% of the net profit in 2019.
 - Approval of the reduction of the Company's registered capital from 1,906,358,054 Baht, comprising of common stocks of 1,906,358,054 shares, with the paid-up capital of 1,361,817,957 Baht, comprising of common stocks of 1,361,817,957 shares, equivalent to 1,361,817,957 Baht (fully paid-up capital). The number of shares was reduced by 544,540,097 shares for the PLE-W3 warrants, which were completely due.
 - Approval of the incorporation of Mrs. Chutima Yoosathon to assume the director position. Thus, there are 7 executives in the Company's Board of Directors as follows:
 1. Mr. Swake Srisuchart Chairman of the Board
 2. Mr. Amnuay Karnjanopas Vice Chairman of the Board
 3. Mr. Phisant Chintanapakdee Director
 4. Mrs. Chutima Yoosathon Director
 5. Mr. Singchai Aroonvuthiphong Independent Director and Chairman of the Audit Committee
 6. Lt. General Sinchai Nutsatid Independent Director and Member of the Audit Committee
 7. Mr. Somprasong Boonyachai Independent Director and Member of the Audit Committee
- May : • Announcement of the termination of the Chief Financial Officer position (CFO) of Mr. Suthee Tantivanichanon due to health issues, effective from May 31, 2019 onwards.
- Appointment of Mrs. Chutima Yoosathon, now assuming the Director, Executive Director and Deputy Chief Financial Officer (DCFO) positions to be an Acting Chief Financial Officer, effective from June 1, 2019 onwards.
- June : The Company entered into a “Rangsit Medicine Plant Phase 2” construction contract with the Government Pharmaceutical Organization, valuing 5,264 million Baht (inclusive of VAT).
- August : Appointment of Mrs. Chutima Yoosathon to assume the Director, Executive Director and Chief Financial Officer positions, effective from August 15, 2019 onwards.
- December : The Company entered into the statement of intent for ‘the Rice by Srisupharaj’ construction contract with Srisupharaj Real Estate Co., Ltd., valuing 990,000,000 Baht (Nine hundred and ninety million Baht).

“The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th”

Nature of Business

Structure of Shareholding

As of December 31st, 2019, the Company held its shares in the following subsidiary and affiliated companies and joint venture companies as follows:

Name	% of shares held	Type of Business
Subsidiaries Company		
• PLE International Co.,Ltd. *	99.99	Construction Services
• S A Future Property Co., Ltd. (formerly S A P S 2007 Holding Co., Ltd.)	99.99	Holding company for investments in other business
• Techner Co., Ltd.**	50.00	Construction Services
1. Joint Ventures		
1. PAR Joint Venture	100.00	Construction services for MRT Purple Line Contract 3

Note : * PLE International Co.,Ltd's former name is Unima Engineering Co.,Ltd (UNIMA)

 ** Techner Co.,Ltd, (TN) the company assigned Mr.Swake Srisuchart and Mr.Anuchar Nitayanupab to be the directors of TechnerCo.,Ltd working with the other directors being Mr. Jajaval Suriyanun and Ms. Supanun Julavajana , whom are assigned by the partners. TN ceased operations since 2009. At present, it is awaiting the Supreme Administrative Court's judgment. in a lawsuit against the National Housing Authority.

Revenue Structure

Unit : Thousand Baht

Services	Performed by	% of shares held	2019		2018		2017	
			Income	%	Income	%	Income	%
MEP	- PLE	-	6,362,951	67.89	3,699,294	47.69	3,410,475	47.35
	- PLE Inter (Unima)	99.99	-	-	-	-	-	-
Civil Construction	- PLE	-	3,009,021	32.11	4,057,607	52.31	3,735,870	51.78
	- PLE Inter (Unima)	99.99	-	-	-	-	-	-
	- JV PAR	100.00	-	-	-	-	(1,999)	(0.03)
Bann Euaarthorn	- PLE	-	-	-	-	-	-	-
Others	- Bumrung Muang Plaza Co., Ltd.	99.99	-	-	-	-	58,274	0.81
Services Income			9,371,972	100.00	7,756,901	100.00	7,202,620	100.00
Other Income			235,629		215,070		1,225,292	
Total revenues			9,607,601		7,971,971		8,427,912	

Marketing and Competition Conditions

Competition Strategy

In developing the competition strategy and business policy of the Group, apart from maintaining the market share amid the fierce competition due to the economy slowdown, the Group also emphasizes on building the long term competitive capacities. Group's competition strategies and business policies are as the following.

- (1) **Reputation and experiences of engineering executives:** Their capability and management have been proven as they can manage and bring the Group to survive during the economic crisis in 1997 and to continue to expand the business afterward. Upon the practical experience, valuable knowledge, widely reputable acceptance in the industry greater than 31 years, engineering executives can oversee and help the engineers who are the project managers of other projects. With these experiences, this enables the Group to quickly respond to any changes in the areas of engineering or new technology.
- (2) **With their previous performance,** the Group has highly gained acceptance and trust from customers for their work quality and service. Regarding the satisfactory of the customers, tremendous customers repeat the service with the companies and recommend us to other clients. The Group would like to maintain and enhance their reputation by performing the following key policies.
 - Maintaining their quality and performance to be in the acceptable standard level
 - Keeping integrity and business ethics
 - Completing the project on time as promised to clients
 - Taking care of customer's benefits by considering the company as the owner of the project, and
 - Offering after-sale service before and after the contract period
- (3) **Capability of personnel** – as human resource is deemed to be the most crucial factor of the business, the Group has a policy to enhance and improve skills and ability of staff. The following policies will enhance efficiency and maintain group's competitiveness.
 - Continuous improvement of staff knowledge and skills both technical and managerial knowledge
 - Developing an accountability to the work
 - Creating satisfactory and friendly work atmosphere
 - Teamwork and good cooperation between engineering team and other staff is performed in an aim to achieve the objective in providing excellence service to customers.
 - Staff performance is measured by Balance Scores Card system. Including system Talent Management and the succession plan system has been incorporated to plan the continuation of executive positions.
- (4) **Strong financial status :** the Group's policy gives highly importance on strong financial structure by maintaining the debt to equity ratio in the low level as well as obtaining appropriate liquidity ratio. These shall mitigate the risks in doing business and enhance customer confidence toward the Group. As of 31 December 2019, the company's Debt to Equity ratio was improved at 3.15 time due to the profit in the 2019. The company's cash flow remained sufficient for its businesses with the liquidity ratio of 1.29 time as well as cash and cash equivalent of Baht 0.18 billion. Apart from the sufficient cash flow, the company has been supported by number of banks for business operation with the total credit facilities of Baht 28,448 million being mostly project financing basis
- (5) **Efficiency of operational management :**The Group establishes a policy to continuously develop central system for operational work and work process to enhance efficiency and ability to be responsive to customer's demand. The Group has been certified ISO 9002:1994 for their quality management system since 31August 2000 and ISO 9001 Version 2008 since 28 October 2015 from BVQI Company Limited. The company continues to improve their quality management to be in line with ISO 9001:2008 by BVQI, who evaluate and certify the company's continuity of the quality management system. BVQI will review the process every 6 months and also adjusts the review process in the form of Process Approach. In 2017, the company has already received the international standard certification of ISO 9001: 2015
- (6) **Effective procurement :**The Group has developed the procurement policy to create transparency and competition amongst suppliers to assure that production cost is within the appropriate level.

Over the past 3 years, the Company has started to take on more of government projects, despite the fact that the participation in the bidding of government projects requires consideration of details stated in the Terms of Reference (TOR) of the hiring organization. The bidding participants must have track record of working with the government sector or having been registered with particular government institutes. Currently, the Company has registered with such organizations as the Mass Rapid Transit Authority of Thailand (MRTA), Provincial Electricity Authority, Provincial Waterworks Authority, Bank of Thailand, and the Ministry of Tourism and Sports, Bangkok Metropolitan Administration, Chulalongkorn University, and Airports of Thailand (AOT), etc. However, the Group does have the policy to register with more organizations in order to enhance its capacity to take on more of government projects as the government has the policy to invest in different public utility systems, especially in electric power, mass public transportation and telecommunication on a continuous basis.

The projects taken on by the Group are contracting projects, assigned directly by customers or via subcontracting arrangements. Over the past several years, about 90% of the total project value have been generated from bidding, while the remaining have been generated from contacts and negotiation. The majority of the projects are ones that the Group got assigned directly by customers as the pricing and payment terms are more favorable. On the other hand, subcontracting projects serve more as a means to gain access to customers and new distribution channels via large construction companies or large international construction companies such as Italia-Thai Development PCL, Chor. Kamchang PCL, Sino-Thai Engineering and Construction PCL and Marubeni Corporation, to create a portfolio in government projects and overseas market, since the majority of the government project bidding or overseas projects are based on single contracts for construction and engineering, and the main construction contractor will engage subcontractors to execute the engineering works.

Furthermore, the Group also focuses on building good relationships with customers in order to foster opportunities in taking on new projects from existing customers in the future. In 2019, the average proportion of projects from new customers is about 88.48%, and that of existing customers is about 11.52%. Current customers who have trust and credibility in the Company are, for example, Provincial Electricity Authority, Chulalongkorn University, hotels and resorts in Phuket Arcadia Group, Tops Supermarket, Tesco-Lotus, Central Plaza Department Store, Noble Group, CP Group and TCC, etc.

Competition

The Thai economy in the fourth quarter of 2019 expanded by 1.6 percent, compared with 2.6 percent in the previous quarter (%YoY). After seasonally adjusted, the economy grew by 0.2 percent from the third quarter (%QoQ sa)

On the expenditure side : the growth was supported mainly by continual expansions of private consumption and improving private investment while government spending, public investment and export of goods declined. **On production side** : the accommodation and food service activities and transportation and storage sectors accelerated. Meanwhile, the wholesale and retail trade sector continuously expanded. However, manufacturing, agricultural, construction, and gas sectors declined.

The Thai economy in 2019 expanded by 2.4 percent, compared with 4.2 percent in 2018. Export value declined by 3.2 percent and private consumption and total investment grew by 4.5 and 2.2 percent respectively. Headline inflation averaged 0.7 percent and the current account recorded a surplus of 6.8 percent of GDP.

Thai economy effected to Thai construction industry in 2019

Production in construction sector decreased due to the delay of budget process and the decrease in the public construction, while the private construction increased. Construction sector fell by 1.9 percent, compared with an expansion of 2.7 percent in the previous quarter, owing to the decrease in public construction by 6.1 percent, compared with a 5.1 percent expansion in the previous quarter. In details, government construction sharply decreased by 17.4 percent compared with a rose of 5.3 percent in the previous quarter whereas state-owned enterprises construction expanded by 15.2 percent. Private construction rose by 3.1 percent compared with a drop by 0.1 percent in the previous quarter, due to an expansion of non-residential construction such as commercial buildings and factory building and factory building especially in the Eastern Economic Corridor (EEC) special zone, as well as the construction of mega-hotel in Bangkok and vicinity area. However, other constructions decreased compared to the figure of the previous quarter. Construction Materials Price Index declined by 2.8 percent, which decreased for two consecutive quarters owing to a decrease in steel and steel products (-15.2 percent), and cements (-0.2 percent), whereas prices of concrete products increased by 1.2 percent.

In 2019, construction sector expanded by 2.0 percent in total, slightly lower than a rise of 2.4 percent in 2018. Such expansion was mainly due to an increase in public construction which expanded by 2.4 percent (government construction rose by 0.7 percent, and state-owned enterprises construction expanded by 5.6 percent), Meanwhile, private construction rose by 1.4 percent.

The outlook for 2020

The Thai economy in 2020 is projected to expand by 1.5-2.5 percent, softening from 2019 due to impacts from the corona virus (COVID-19) outbreak, the drought conditions, and the delay in FY2020 budget. Nevertheless, the economy continues to be supported by (i) a gradual global economic recovery following easing trade tensions and lower risks of a no-deal Brexit; (ii) a favorable expansions of private consumption and investment of both private and public; (iii) key government stimulus measures; and (iv) a low growth base in the last quarter of 2019. In all, it is expected that export value will expand by 1.4 percent while private consumption and total investment will increase by 3.5 and 3.6 percent respectively. Headline inflation will lie in the range of 0.4 -1.4 percent and the current account will register a surplus of 5.3 percent of GDP.

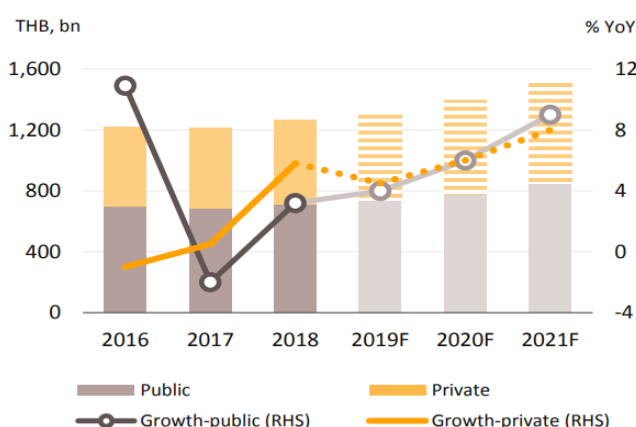
Economic management for the remainder of 2020 should put emphasis on following issues: (1) Coordinating the monetary and fiscal policies to support the economy in the first half and to propel the recovery in the second half of the year, (2) Supporting the recovery of the tourism sector to be able to expanding the latter half in order to achieve 37.0 million of foreign tourists and 1.73 trillion baht of tourism revenue from foreign tourists by focusing on (i) exempting cancellation fee for foreign tourists that are unable to travel during the COVID-19 outbreak; (ii) encouraging Thais to make more domestic travel; (iii) campaigning tourism activities to stimulate the tourism in the second half; and (iv) considering additional holidays in the first half of the year without creating economic impacts; and (vi) implementing tourism supportive measures. (3) Fostering export growth to reach the target of at least 2.0 percent (excluding gold) mainly by: (i) propelling export strategies in 2020; (ii) fostering export of products which will benefit from trade diversion and those related products to the COVID-19 epidemic; (iii) assisting producers and exporters in the Chinese supply chain; and (iv) expediting process to finalize key trade negotiations. (4) Maintaining growth momentum from government expenditure and public investment by speeding up the disbursement of FY2020's annual budget, carry-over budget, and the state-owned enterprises (SOEs) budget to reach no less than 91.2, 70.0, and 75.0 percent respectively. (5) Bulding up investors' confidence and supporting private investment growth by: (i) monitoring and implementing investment stimulus measures; (ii) speeding up the implementation of key public infrastructure projects; (iii) pushing up key trade negotiations; and (iv) solving business constraints proposed by foreign investors. (6) Strengthening low income groups as well as those impacted by droughts, reduced tourists, and economic slowdown by providing particular care on (i) agricultures who work in the service sector during off-crop/cultivated season; (ii) employees in tourism and related sector; (iii) the SMEs; (iv) speeding up the disbursement of compensation for droughts impacts; and (v) the comprehensive water resource management.

Source : The National Economic and Social Development Board

Outlook of the Construction Industry

It has been forecasted that the overall construction investment in 2019, 2020 and 2021 is likely to grow by 3.5-5%, 5-7% and 7.5-9.5% YoY respectively (as shown in the figure), resulting from the ramping up of the government's large construction projects and private sector investment that has been forecasted to grow continuously from increasing confidence.

Construction Investment Trend



% YoY	2019F	2020F	2021F
Total			
THB, bn	1,308 - 1,328	1,373 - 1,421	1,477 - 1,556
% YoY	3.5 - 5.0	5 - 7	7.5 - 9.5
Public			
THB, bn	729 - 743	765 - 795	826 - 874
% YoY	3 - 5	5 - 7	8 -10
Private			
THB, bn	579 - 585	608 - 626	651- 682
% YoY	4 - 5	5 - 7	7 - 9

Source: NESDC
Note: forecast by Krungsri Research

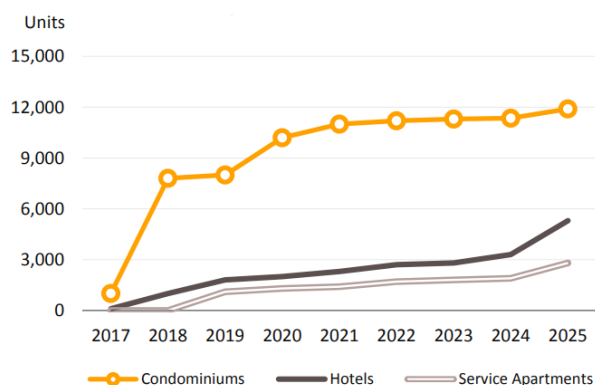
There is a tendency for the government's construction projects to expand. Upon incorporation of the new government, the expected growth rate of the construction value in 2019 has been forecasted to not be very high at the rate of 3.5%, due to the lack of clarity in the new government's policies in the second half of the year. However, the expected growth rate during 2020-2021 is likely to be 5-7% and 8-10% respectively, because there are several large-scale new infrastructure projects, especially 1) projects in Bangkok and metropolitan, e.g. MRT Purple Line (Taopoon-Ratburana) 2) projects in the EEC zone, e.g. high-speed train connecting U-Tapao Airport and Laem Chabang Port Phase 3 and 3) projects in key provinces (Chiang Mai, Khon Kaen, Nakhon Ratchasima, Phuket and Phitsanulok) such as light-rail trains and airport expansion. Furthermore, there are middle-scale and small-scale government projects for the fiscal budget, whereby the majority of them are expansion and highway network improvement projects of the Department of Highways and the Department of Rural Roads.

In this regard, over the next 3 years, it is expected that several of the government projects that are ready to proceed and approved by the cabinet will commence the investment endeavors in terms of the construction, transportation routing system and maintenance. Projects that can commence construction have to meet the following criteria; 1) the project is already in the contractor selection process 2) the bidding envelope is soon to be distributed and 3) the project has been approved by the cabinet to go ahead with the investment, whereby the Environmental and Health Impact Assessment has been reviewed by the Environment Committee.

In the next phase, there will be more of the PPP projects, whereby construction expenditure will be responsible for by both the government and the private sector. However, the format of the PPP depends on the government policy and the negotiation of interests based on the number of passengers as forecasted, though there is a likelihood that the majority of PPP projects are in the form of PPP Net Cost rather than PPP Gross Cost, because the private sector will be entitled the revenue collection right that helps alleviate the operating cost of the government.

The private sector construction projects are likely to increase in accordance with the economic condition and the public sector construction projects (crowding in effects). Hence, the value of private sector construction has been forecasted to expand by 4-5% in 2019, dropping slightly from 2018. The decelerated expansion is coherent with the economic slowdown, and the lagging progress of the government's infrastructure investment projects, along with the strict measures of financial institutions in approving housing loans, including the impact from the new criteria of housing loan that was effective in April 2019, which may lead to limited growth of the overall housing construction business. In 2020 and 2021, the growth outlook has improved by 5-7% and 7-9% respectively, owing to 1) the intensive transportation system construction that will induce more private sector construction projects, e.g. more accommodations along the electric train lines in certain areas (e.g. Ratchada-Ladprao, Phaholyothin, Ramkamhaeng) 2) the EEC zone leading to more construction projects e.g. commercial buildings, industrial estates and hotels and 3) private sector construction projects e.g. mixed-use development projects (One Bangkok and the Grand Rama 9), which are a new approach of real estate development with a continuous growth outlook.

The Number Projects Opening
(by real estate type)



Source: Colliers International, compiled by Krungsri Research (as of Feb 18)

The Mixed Use Project Investment

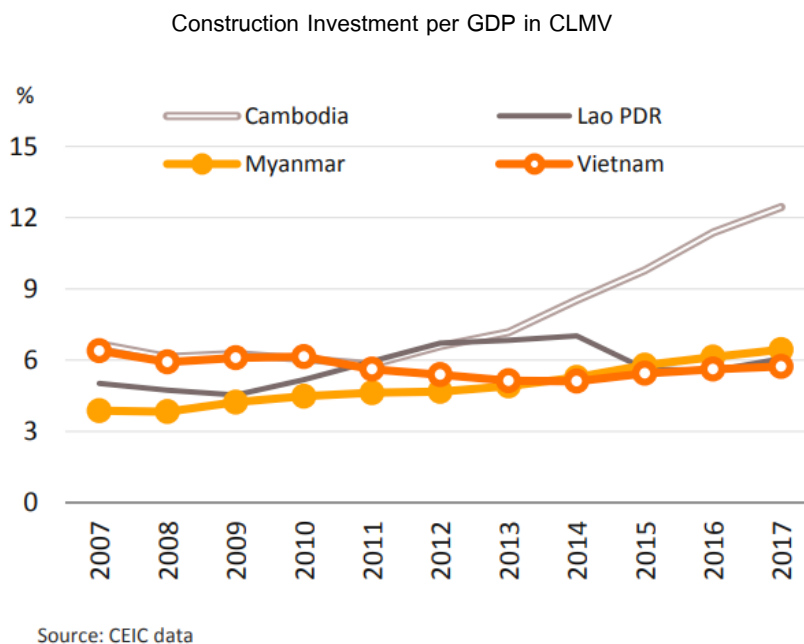
Mega Mixed Use Projects	Total Value of Investment (THB, m)	Opening Year
One Bangkok	125,000	2025
The Forestias	90,000	2022
The Grand Rama 9	60,000	2020
Dusit Thani-Central	36,700	2025
Samyan Mitrtown	8,500	2020
Singha complex	4,200	2021

Source: compiled by Krungsri Research (as of Feb 18)

The construction contractors' operating performance outlook over the next 3 years suggests continuous growth, whereby contractors that take on a lot of government construction projects will have an increased backlog. In 2019, the revenue in this segment will increase slightly, because large projects will have to wait for the new government in the second half of the year. They are likely to ramp up in 2020-2021, in pursuit of large and small investment projects that will commence at the same time. For contractors that emphasize on private sector construction projects, the revenue in 2019 is likely to decrease from the economic slowdown, the lagging progress of the infrastructure projects, as well as the stricter housing loan criteria that may impact entrepreneurs to make decisions to invest in new projects. During 2020-2021, there is a likelihood that revenue will improve from the real estate demand, following the economic condition and the government's infrastructure construction projects.

For the revenue outlook categorized by the scale of contractors, large contractors have more chances of taking on government projects and the private sector's large projects, as well as construction projects overseas, especially the CLMV countries, where a lot of infrastructure construction projects have been taking place continuously. However, in 2019, the revenue of large contractors may not increase all that much, due to the delayed payment from the government projects caused by the delayed incorporation of the new government in the second half of 2019, though the outlook shall improve in 2020-2021 in accordance with the clarity of the politics and the ramping up of large projects' investment. For middle-scale and small-scale contractors, they will benefit from 1) sub-contracting opportunities from large contractors with excessive backlog, despite lower margins and 2) direct subcontracting from the expanded real estate projects. However, certain middle-scale and small-scale contractors may have limitations regarding financial management, preventing them from keeping a large construction material inventory or they may need to rely more on human labor than machinery, leading to higher operating cost and limited growth of the operating performance.

Apart from the fact that the number of construction projects in Thailand is likely to rise, those in CLMV countries (Cambodia, Laos PDR, Myanmar and Vietnam) in the next 3 years also have potential to expand (considering from the gradually increasing construction value per GDP during 2012-2017, with 25% expansion rate in the construction sector in Cambodia, followed by Myanmar, Laos PDR and Vietnam, with 19%, 12% and 10% growth per year), presenting great opportunities for Thai contractors to acquire more projects. They are projects that Thai contractors are specialized in, with the expansion opportunity according to the government and the private sector's investment plan in CLMV in the future.



Project that Thai contractors will be able to invest in over the next 3-5 years in the CLMV zone

ประเทศ	ประเภทโครงการ
เวียดนาม	โครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ มอเตอร์เวย์ รถไฟฟ้าทางคู่ และรถไฟฟ้า รวมถึงโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีแนวโน้มลงทุนในรูปแบบ Mix-Used มากขึ้น เนื่องจากผู้รับเหมารายใหญ่ของไทยมีประสบการณ์สูง ส่วนงานชุดเจาะอุโมงค์ งานเสาเข็ม และงานฐานราก ผู้ประกอบการรายกลางมีโอกาสรับจ้างเป็น Sub-contractor โครงการขนาดใหญ่อีกทอดหนึ่ง
กัมพูชา	โครงการขนาดใหญ่ เช่น สนามบินและท่าเรือ โครงการพัฒนาและขยายถนนในเส้นทางหลักและทางรอง เป็นโอกาสแก่ผู้รับเหมารายกลางและรายย่อยของไทย เนื่องจากแรงงานมีฝีมือและชำนาญ นอกจากนี้ ผู้รับเหมาไทยน่าจะมีโอกาสรับงานโครงการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ ที่อยู่อาศัย โรงแรม และห้างสรรพสินค้าที่มีแนวโน้มขยายตัวตามการเติบโตของเมือง รวมถึงโรงงานอุตสาหกรรมที่จะเติบโตตามเขตเศรษฐกิจพิเศษ
เมียนมา	การพัฒนาโรงไฟฟ้า และโครงข่ายถนนหลายเส้นทาง โดยเฉพาะในเขตเมืองและเส้นทางเชื่อมระหว่างเมือง เช่น ย่างกุ้ง และมัณฑะเลย์ ตลอดจนโครงการอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ ที่อยู่อาศัยและโรงแรม ตามการเติบโตของเมือง
สปป.ลาว	เขื่อนผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่มีแนวโน้มเติบโตและยังมีโรงผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กที่มีแผนจะสร้างเพิ่มอีก 60 โครงการ จากปัจจุบันมีโครงการที่กำลังก่อสร้างประมาณ 22 โครงการ จะเป็นโอกาสแก่ผู้รับเหมารายกลางและรายย่อยของไทย นอกจากนี้ ยังมีโอกาสรับจ้างก่อสร้างที่อยู่อาศัย เนื่องจากผู้รับเหมาไทยมีฝีมือและได้รับการยอมรับในสปป.ลาว

Note: Compiled from planned major public and private projects in the CLMV region.

Source: Krungsri Research, as of 2018

The key factors that may affect the construction cost in the next 3 years are the construction material market outlook (accounting for 60% of the total cost) and labor cost (accounting for 20% of the total cost).

- **The overall price of construction materials is likely to remain stable in 2019 and will gradually increase in 2020–2021**, following higher demand. The price of cement has a tendency to increase by 1-2% per year, driven by higher demand from several of the government and private sector projects commencing at the same time. Meanwhile, the price of construction steel is likely to decrease by -1.5% to -3.5% during 2020-2021, following the global steel price, which may cause the imported raw steel price to drop, consequently pressuring domestic steel price. However, it has been forecasted that steel price may rise by 2-4% in 2021, driven by higher demand from several train projects; inclusive of parallel-track trains, electric trains and high-speed trains, coupled with the government's policy that supports the use of domestically sourced steel in order to minimize imports.
- **The issue concerning labor shortage is likely to impact only middle-scale and small-scale contractors** because 1) these contractors still mostly rely on human labor, since construction technology that can reduce the use of physical labor requires high investment and 2) the majority of Thai laborers are not in favor of working in construction sites, calling for the use of foreign labor, and the relevant regulations may be stricter in the future. The labor cost should not have a significant impact on the construction cost, since the wage paid to the majority of skilled laborers is already higher than the minimum wage.
- **From Krungsri Research's perspective**, the growth of contractors' revenue both from government and private sector projects in 2019 will be quite limited, due to the fact that the investment outlook should be clearer in the second half of the year after the incorporation of the new government, and revenue from both segments in 2020-2021 shall improve.
- **The contractors' revenue from large civil engineering projects is expected to grow in accordance with the expansion of government projects that has a positive growth outlook in 2020–2021, with a promising revenue for large-scale and middle-scale contractors**, due to their potential in handling large government projects; electric trains, and private sector projects; certain airports funded by privately held airlines. For small-scale contractors, revenue shall improve from sub-contracting opportunities from middle-scale and large-scale contractors allocating some portions of work to them.
- **The contractors' revenue in the private sector construction business, especially accommodations, general buildings, and high-rise buildings has a moderate growth outlook**, especially in 2019 with the economic slowdown, despite signs of improvement in 2020-2021, in pursuit of the private sector's confidence in the investment that may increase following several infrastructure projects. If considering by the scale of revenue generated by large-scale and medium-scale contractors, the overall revenue should have a consistent growth, especially those who are specialized in mixed-use projects, with a gradually increasing backlog. Also, contractors taking on projects overseas, especially in CLMV, still have revenue generating opportunities from infrastructure projects, accommodation projects, commercial buildings and industrial factories, which are expanding continuously.

- For small-scale contractors, the revenue outlook is likely to face a downward trend, owing to the fact that the small construction projects have not been recovered, coupled with the limitations regarding cost management, leading to lower profits.

Source : Krungsri Research Center

Competitive Environment

The competition from the numbers of companies in each business sector may reflect the competition situation in the market at certain level that the construction business for the SMEs may be the most aggressive. It is because of there are less barriers of entry due to fewer funds for investment, technology, expertise, and management when it is compared with a large contractor. Despite there are some obstacles in terms of the regulation and standards of business operation, the entry into the market is no difficult. Thus, there are many small contractors in the construction business.

The market for the large entrepreneur is of less competition due to high barriers of entry since the market requires a large amount of investment fund, more experience and expertise in particular areas. On the other hand, the competition in the market for middle entrepreneurs may have competition of which depends on volumes in each situation. When the economy is going well, the construction projects are quite a lot and the competition is not quite aggressive. However, if the economy is slowdown, the construction projects decrease in numbers, leading to serious competition since the numbers of the contractors have not changed. In addition, if there are large contractors in the competition, the competition is even more aggressive which may lead to the war price of the construction fee.

Moreover, when the competition is considered by the types of work from the government and the private sector, it is found that the construction market of the government sector, the government sector has its procedure of Pre-qualification to select appropriate contractors based on standards such as minimum financial status, minimum equipment and machine, and minimum personnel. Also, the market of the government's construction has clearly classified the project's value. The large contractors will involve in the large projects only. Thus, the high value government's projects are always with the large contractors, reflecting a mild competition when it is compared with the contractors in other markets.

In terms of the construction market of the private sector, although most of the construction companies which are the listed companies in the Stock Exchange of Thailand indicate that the competition in the construction market of the private sector is quite aggressive, after consideration of the numbers of the projects which have already been signed in the hiring contracts, it is found that most of the companies received much of the projects whether condominium projects and housing projects. This is in line with the property market situation in 2009 onward which has gradually recovered by the property stimulation plan from the government and the economic recovery. The industrial construction and commercial construction had also clearly improved in 2010. However, it is found that during the economic crisis, the construction market of the private sector confronted high competition which led to cutting prices for survival.

Hence, the demand for construction services particularly in civil construction, design, procurement and installation of MEP for new projects and the old buildings under renovation has an opportunities to grow respectively. The contractors who have strong financials and reputation of completion of quality of works will have good potential to acquire more businesses. The several large contractors in Thailand including the company who have strong supply chain, financial and team works will continue to be competitive in this market. The company's good track records and continued development in quality of works during more than 31 years in this industry is very significant part to encourage its competitiveness and create the opportunities to grow further.

Apart from the competition among the Thai contractors, the foreign contractors through its direct investment and Joint ventures with /Thai partners are other the main competitors. There is no records of the number of projects, which had been completed and done by those foreign contractors in Thailand. Therefore, it is too difficult to classify the capability of all those contractors. Each contractor has its owned specific skills and experiences, therefore it is depended on who can make differentiate of quality of works and services.

In 2019, the Company participated in several bid rounds for government and private sector construction projects, and won 14 projects altogether, with the total value of 7.32 billion Baht; government projects valuing 5.83 billion Baht and private sector projects valuing 1.49 billion Baht. When combining with projects on hands and those after realizing the revenue in 2019, the value of outstanding projects at the beginning of 2020 stood at 14.08 billion Baht, which will gradually be realized in the upcoming years. Considering from the overall operating performance in 2019, although the Company's revenue from the construction business increased from 2018, the ability to generate profits still needs improvement. The net profit to revenue ratio is 2.3% in 2019, compared to 2.8% in 2018, partially due

to higher competition among large contractors. With this, the Company's work procedures need to be improved to be more effective and efficient, with the incorporation of advanced technology, equipment and machinery to facilitate construction and commissioning. Also, cost control measures implemented in 2019 have not yielded tangible results, though there was a better tendency regarding quality and standard of the work delivered, with maximum safety and awareness of the work environment, leading up to customers' satisfaction.

In 2020, the Company is still firmly determined to improve the construction business operations; the Company's core business, and to place great emphasis on encouraging human resource development to nurture expertise in different aspects, including management capabilities, career path, teamwork, performance measurement, and improvement of welfare to motivate staff members to strive for the best. The Company also takes supply chain development and securing potential alliances to acquire the government's large projects and private sector projects very seriously to generate revenue and profits for sustainable growth in the long run.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Risk Factors

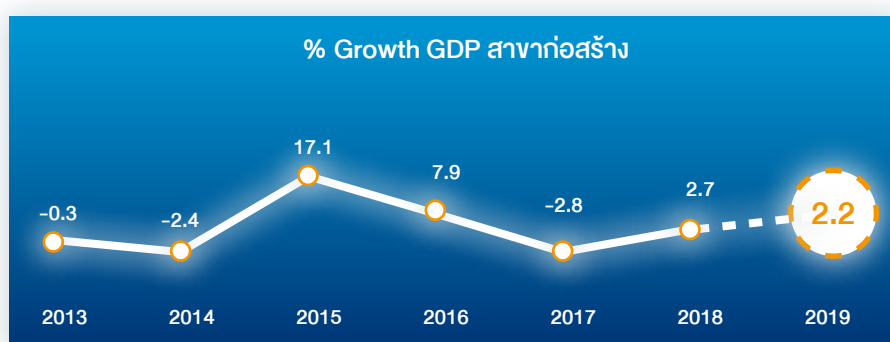
Main risk factors that may have an effect on the company's business operations classified as follows:

(1) The risk of the company and its related companies' operation

1. Business Risk

1.1 Risks from the real estate industry

In 2019, the construction business had a decelerated growth, with the lower GDP growth of 2.2% YoY, compared with 2.7% growth in 2018, caused by lower private sector investments, especially the real estate sector, with a significantly smaller growth than the year before. However, supporting factors from the government's investment in infrastructure projects are still prevalent and are expanding continuously.



ที่มา : NESDC และประมวลผลโดยศูนย์วิจัยเศรษฐกิจฯ ธนาคารออมสิน

However, Thai people remained their risk concerned on the recovery of Thai economy as well as their purchasing power has not yet been revitalized with higher household debts. Furthermore, the price of property continued to increase whereas their income remained at the same level. The increase and decrease in property development business impact directly the company's business. Even there is the expansion in consumer income results in positive to real estate sector but the other hand, the prices tend to rise it may be a negative factor to consumer purchasing power. This circumstance effected the company's operation and performance and resulted in the company's missing its targets and may also effect to the company's financials. However, the company had already prepared to facing to these risks by determining effective marketing strategies and promoting overall cost control of all operations.

1.2 Risks from competition

With an increasingly high competition in the construction industry including both civil construction and MEP businesses together with increasing in the number of the construction companies, these resulted in high competition in bidding for any projects. The company has increasingly faced many competitions from both the domestic and international competitors. The bidding process is highly competitive in the 2017. Some contractors use price cut and discounted project value in order to win the bidding which the Company considered that the above rates may affect the ability to make a profit.. However, the construction industry's growth started to decline in the second half of that year obviously when compared on a higher basis and also due to flooding situations in many provinces. Moreover, construction bidding becomes highly competitive as some of the contractors have reduced their price and their bidding price in order to win the biddings. In this regard, the Company has considered that bidding at reduced price might have an impact on profitability. If in any case the company does not win the bidding on that project and does not get selected by the employer, this may cause the company's incomes to be lower than the forecast. However, the company has controlled such risk by being selective projects based on the background of project owners and their financial. The company will choose to bidding the projects that the company has expertise and can control in order to have the project with the appropriate incomes. With many years of experience in the construction business,

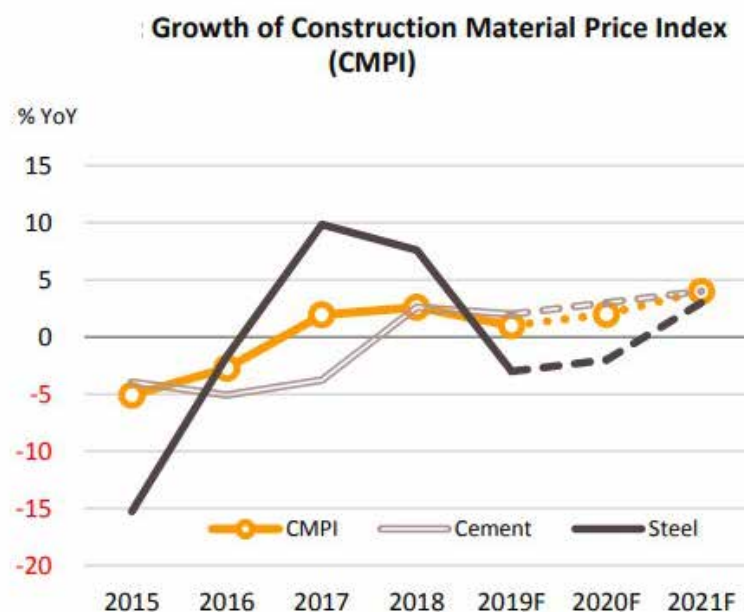
these have made the company to gain reputation and confidence from the engineering consulting firms, the employers and many project owners as they can see the company's potential and its quality of the work. Hence, they have regularly invited the company to bidding the new projects.

1.3 Risks from the economic and political instabilities

During the course of 2019-2021, the construction business has a gradually accelerated growth outlook. In 2019, the overall investment value in the construction business was not very substantial at the rate of 3.5-5%, due to investors' intention to seek clarity upon incorporation of the new government. In 2020 and 2021, the business outlook is likely to expand by 5-7% and 7.5-9.5% respectively, following the government's investment endeavors in large projects and the private sector investment that is likely to increase in pursuit of the credibility and the economic condition. Highlighted projects are still ones located in the Eastern Economic Corridor zone, electric trains and mixed use projects. Construction projects in the neighboring countries are likely to grow in accordance with the economic growth and urban expansion, leading to the investment in the infrastructure and real estate projects, giving opportunities for Thai construction contractors to expand their customer base. The Company will be expanding the construction service and engineering installation businesses overseas more intensively, inevitably leading to higher political and economic risks, as well as security in that particular country. The impact of the global economy may have direct or indirect impact on the Company's business in the countries it operates, sooner or later depending upon the economic landscape. Hence, the Company tackles this issue by developing risk management measures and protocols in prudently planning business operations to minimize risks, as well as strictly abiding by the relevant governmental laws and regulations.

1.4 Risks from Construction Material Prices and Oil Price Volatility

The construction, procurement and engineering installation businesses call for specific price quotation from the bidding all the way to completion of installation and construction. During which period, the material and equipment costs such as construction materials may change due to the demand and supply situation, and the oil price scenario, which is the indirect operating cost. The overall price was stable in 2019 and will gradually rise in 2020-2021, in accordance with higher demand for construction materials. In this regard, cement price is likely to increase by 1-2% per year, driven by demand from several private and public sector projects taking place at the same time, while the steel price tends to decrease by -1.5% to -3.5% during 2020-2021, in line with the global steel price, causing the imported steel price to drop and consequently pressuring domestic steel price to decline accordingly.



Source: MOC (as of Dec 18), forecast by Krungsri Research

2. Operational Risk

2.1 Risks from the natural disaster

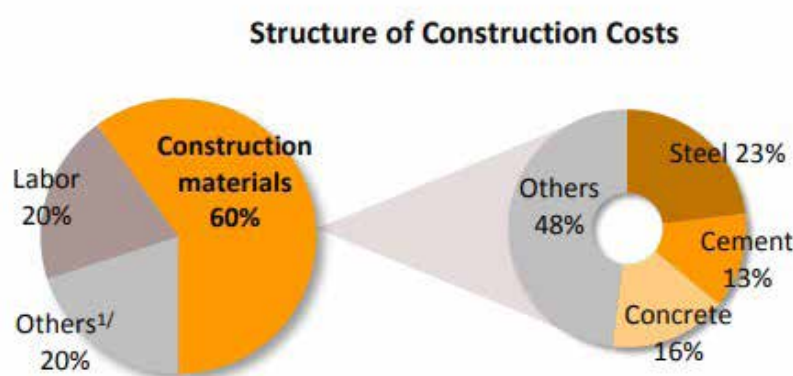
The company has prepared to protect all losses from such risks by having the insurance policy to cover the natural disaster for all construction projects, including continually testing the security systems of the employees' life and assets or managing the regular working process. In case the natural disaster has happened and caused the delay in deliverables, the company can negotiate and inform the project owner for the extension of the construction periods due to this incident. Moreover, another protection prepared by the company is to study the condition of the project location before the construction in order to collect any necessary information. The company is on the process of developing data base storage in order to the risk from natural disaster.

2.2 New Project and Contractual Period Risk

The main incomes of the company both the direct and indirect incomes are from the construction contracts of the medium and large projects. The number of projects shall be varied to the overall economy; and whether or not the company shall be awarded with the new project and when, this expectation can be deviated as such contracts have specify the periods for the auction and the selection process can be complicate process and take a long time depending on many factors including the market conditions, source of funds and approval from the project owners. Since the main incomes of the company are from these projects, hence, its operations and cash flow are heavily fluctuating from quarter to the next quarter, depending on the period awarded the new project, the amount of works to be done under the contract and periods. The amount of revenues recognized by the company may be different, depending on the project periods and processes of the construction and engineering system installation performing at any period. Normally, the incomes of the company in the area of engineering system are recognized to be little at the beginning and the end of the construction project when comparing to the amount of works during the middle of the projects which is the period where the company has recognized more revenues. Therefore, the performance of the company is varied according to the period and the process under the contract and the contract type. The periods of the company's project incomes and cash flow may be delay due to several factors. These include the delay of the distributor in distributing the equipments, shortage of labor, changes in the scope and the weather condition. Such delay could have the adverse impact towards the company's performance for some periods. The company's marketing team makes initial evaluation of project bidding in line with the risk assessment determined by the risk management committee. Furthermore, the company has the construction contract management team to control and monitor all construction contracts with clients and sub-contractors to be strictly proceeded by all parties.

2.3 Insufficient Labor Risk

The Company operates the construction, procurement and engineering installation business, which is one of the labor intensive businesses. The changes in construction material prices and labor costs (the Thai construction business is currently experiencing the labor issue both in terms of the output and skills that are unmatched with the market demand, resulting in labor productivity that is lower than the wages), which can have impact on the company's profit. In this regard, the Company's cost structure is comprised of key construction materials, i.e. 1) steel, concrete and cement, all accounting for 60% of the total cost when combined with other construction material costs 2) labor costs, accounting for 20% and 3) other expenditures, accounting for 20%.



Source: NESDC and MOC, compiled by Krungsri Research

2.4 Risk from the delay of construction project

This is an important factor to the business operation. Delay of construction project may be resulted from the project owner, such as, change of construction and installation plan, lack of capital, etc. or the delay in installation of the company's teamwork.

1. **In case of delay is caused by the project owner**, the company is risk to bear additional expense of the project, such as, labor cost, public utility cost, etc. as the company is unable to claim additional payment from the customer as the employment contract did not cover this matter, the risk prevention in this case is somewhat difficult. However, such affect can be limited by reducing the laborer and expense of such project provided that it shall not affect to the current work. Furthermore, the company have already established the contract management division in order to support the project managers in managing the construction contract which enable to alleviate the company's risk.
2. **In case of delay of the project is caused by the delay in working of the company**, the company is risk to be fined by the project owner. The prevention of such risk is possible by the improvement of management ability of the company's personnel especially the project manger and allocation of teamwork and sub-contractor that suitable to the work quantity in each project. Moreover the company determines all project managers to prepare project work planning of subcontractors for controlling works planned effectively and they also monthly report the progress of works and problem to the management for monitoring and solving the problem effectively.

3 Administrative Risk

3.1 Managerial Risk

Services rendered by the company in each project are separated according to the location and area of the project that the customer specifies. Neglect for the project and dishonesty are problems that can be found in many instances for construction and engineering companies, and trying to control from the head office is extremely difficult. It doesn't matter if the managerial and control processes are good, problems will still arise even attempts to control are made. When a loss did occur, The company recognized these problems and developed the following policy that, in appointing project managers, the company will give especial weight to the amount of work given as the responsibility of each project manager, to make sure that he is able to supervise the work given as his responsibility throughout. The project management will include supervision by a Project Engineer, along with cost control and internal auditing team. Aside from this, the company is stressing the policy of strengthening its staff through education and training, along with developing a sense of ethical morality throughout the organization that will lessen the effects of managerial risk and ability to control.

3.2 Engineer Dependency Risk

For the construction business including building and design construction, engineering system installation and civil engineering, these are the business that requires the knowledge and expertise of the personnel especially the engineers at the level of project director, project manager and project engineer who have the capacity in controlling and managing the projects to be successful. By losing these engineers, this shall impact the ability of the company in awarding the projects and its operations in the future. As such, the company has developed a good human resource management policy and provided the employees with the appropriate remunerations, training and business trip in order to reduce the loss of personnel including developing other incentive procedures to compete with the market in order to maintain such experienced and qualified personnel to work for the company as long as possible.

4 Financial Risk

4.1 Risks from investing in the subsidiaries, associated company, joint venture and other companies

The company's structure comprises of subsidiaries, associated companies, joint ventures and many other companies where their businesses are in accordance with the company's business e.g. investment and construction in many projects

where each project shall have different shareholders. Risks arising from investing in the subsidiaries, associated companies, joint venture and other companies are limited to the investment amount in each organization and liabilities via by the guarantees provided. For each investment, the company shall conduct the feasibility study of each project or each company, apart from considering the returns in the future, by appointing the consultants or external specialists to be the consultant in some projects before presenting to the Executive Board and Board of Directors. For any companies within the group that have already invested, these shall have the direct and indirect impact towards the company. However, the company has set aside the reserve for the loss from the investment in the subsidiaries, associated company, joint venture and other companies in case the performance of such companies are not according to the target and/or responsible for the guarantees provided.

4.2 Risks from inter-transaction between the company and the subsidiaries, associated company, joint venture and other companies

The company has a risk from lending money to its subsidiaries, associated company, joint ventures and other companies. The Company has lent only a short-term loan in order to be working capitals and charges an interest at the minimum fixed rate per year. The repayment loan is on demand. The company has provided an allowance for doubtful debts. Therefore, the Company has policy to manage potential risk from lending to its subsidiaries, joint ventures and other companies which are based on the necessity and reasonableness of the loans and considering the benefits to the Company. It needs to get approval from the Board of Directors and Audit Committee in order to reconsider the impact of such transactions.

4.3 Working Capital Risk

Most of construction companies must have sufficient working capital, equivalent to 25-30% of the total amount of the work undertaken, to use in the purchase of raw materials and labor costs. The working capital comes from existing working capital of the company, supported by banks and financial institutions in the form of short-term loans and bank guarantee. If there is any change in payment by the customer, it will affect the company services its working capital. Therefore, in order to alleviate risk, the company attempts to negotiate payment conditions in the contract and the company always inspects the financial statement of the customer before placing a bid. Aside from this, the effects of a change in payment by the customer won't have a major impact because of the financial status of the company. The company also improved the effectiveness of collection team and the procurement team.

4.4 Interest Rate Risk

The changes in the interest rate may affect the company bearing higher the interest burden in case of using the bank loans. However, it is found that the company carries little risk from an increase in interest rates, due to the fact that the company does not use high amounts of credit and only on occasions when it becomes absolutely necessary.

4.5 Currency exchange risk

The company has very low risk of currency exchange as the company has mostly negotiated to purchase the raw materials from the suppliers in the form of Thai baht and the company has very low proportion of foreign currency income. However, the company has also provided measure to reduce this kind of risk by execution of forward contract. For revenues from the overseas works, the company also determined all costs to be the same foreign currency in order to alleviate risk.

4.6 Risk from the delay in invoicing

In certain projects which the construction or engineering installation work has been completed and contractual obligations can be fulfilled, the company may not be able to issue an invoice or receive the money in time, as per the schedule, due to a delay in inspection from the customer or project owner. The company will consult with people who are concerned with this issue and follow up closely on the status of inspection, which helps decrease risk substantially.

(2) Stockholders' investment risks

1. Risk of the return from investment

Stockholders' return on the investment is derived from the dividend of the company's profit in each year. The company has a policy to allocate the net profit of approx. 50% from the company's separate account in each year for the dividend. The net profit will depend on the company's ability to generate the revenues, controlling all costs as planned. The company has determined clearly annual budget for each year and all departments have to achieved their budgets in order to ensure that the company can reach the net profit successfully and respectively. Moreover the proceedings of risk management ensure the company to avoid any impact on its operations.

2. Risk of the impairment of investment

The decrease in stockholders' investment may occur through the reducing price of the share in the market at present compared to the price that stockholders bought the shares at the time. The decreased price of shares will be impacted by numbers of factors e.g. the company's deteriorated performance and losses, which will directly impact to the share price and/or external factors such as down trend of Thai economy and world economic regression and overall construction business being slow down. The company's risk management committee has set the policy and measurement to protect all this risks.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Shareholders Structure and dividend policy

Top 10 major shareholders

List of top 10 shareholders as of October 4, 2019¹

Item	Shareholder		Amount of Shares	Percentage (%)
1.	Mr. Swake	Srisuchart	171,715,414	12.61%
	Mr. Methus	Srisuchart	28,856,100	2.12%
	Miss Manutchaya	Srisuchart	2,411,590	0.18%
	Mrs. Nantapas	Srisuchart	870,000	0.06%
	Total		203,853,104	14.97%
2.	Thai NVDR Co, Ltd.		96,999,413	7.12%
3.	Mr. Amnuay	Karnjanopas	39,960,712	2.93%
	Miss Nantapas	Karnjanopas	10,160,000	0.75%
	Mr. Thanon	Karnjanopas	10,000,000	0.73%
	Mr. Thanut	Karnjanopas	9,000,000	0.66%
	Total		69,120,712	5.08%
4.	Nomura PB Nominees Ltd.		61,917,200	4.55%
5.	Mr. Preecha	Boorapasikrin	14,781,600	1.09%
	Mrs. Prisana	Boorapasikrin	14,601,100	1.07%
	Mr. Napon	Boorapasikrin	620,000	0.05%
	Miss Arisara	Boorapasikrin	300	0.00%
	Mr. Thanakorn	Boorapasikrin	100	0.00%
	Total		30,003,100	2.21%
6.	Six Sis Ltd.		25,624,000	1.88%
7.	Mr. Pisit	Rojanamongkol	24,080,000	1.77%
	Miss Dujdao	Rojanamongkol	630,000	0.05%
	Total		24,710,000	1.82%
8.	Mr. Somsak	Kuptamathee	19,210,044	1.41%
	Mrs. Jaruwan	Kuptamathee	2,475,000	0.18%
			21,685,044	1.59%
9.	Mr. Chairat	Kovitmongkol	19,980,000	1.47%
10.	Mr. Nathee	Sirawat	15,000,000	1.10%

¹ Report from Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors

Remarks :

- Shareholder No.1 Mr.Swake Srisuchart and Shareholder No.3 Mr.Amnuay Karnjanopas being the company's director and the management
- The other shareholders Not involving in the company's management and operation

Group of major shareholders

Major shareholders may influence on the company's policy, management and business operations.

List of major shareholders as of October 4, 2019¹

Shareholder		No. of Shares	Percentage (%)
1. Family Group "Srisuchart"			
Mr. Swake	Srisuchart	171,715,414	12.61%
Mr. Methus	Srisuchart	28,856,100	2.12%
Miss Manutchaya	Srisuchart	2,411,590	0.18%
Miss Nantapas	Srisuchart	870,000	0.06%
Total		203,853,104	14.97%
2. Family Group "Karnjanopas"			
Mr. Amnuay	Karnjanopas	39,960,712	2.93%
Miss Nantapas	Karnjanopas	10,160,000	0.75%
Mr. Thanon	Karnjanopas	10,000,000	0.73%
Mr. Thanut	Karnjanopas	9,000,000	0.66%
Total		69,120,712	5.08%

¹ Report from Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors

Remarks :

- Group 1 Mr.Swake Srisuchart being the company's director and the management
- Group 2 Mr.Amnuay Karnjanopas being the company's director and the management

Dividend Policy

The company's dividend policy

The company's dividend is set to be paid at approximately 50% of net profit after taxes deduction and legal reserves from the performance of the company only. However the Board of Directors has the authority to proceed or amend the dividend policy from time to time in order to maintain the most benefit for the shareholders i.e. using the dividend as a reserved fund for repaying the company's loan and a capital investment for the expansion or being working capital in case of market condition changed, which will impact to the company's future cash flow.

Information on Dividend Payments

Details of Dividend Payment	2018	2017	2016
1. Total profit (loss) for the year	210,866,302 Baht	147,070,887 Baht	311,716,904.00 Baht
2. Number of shares	1,361,817,957 shares	1,361,817,913 shares	1,191,817,913 shares
3. Retained earnings (loss)			
3.1 Legal reserve	10,600,000 Baht	7,400,000 Baht	24,300,000 Baht
3.2 Unappropriated profit	271,161,057 Baht	139,670,887 Baht	(1,394,162,815) Baht
4. Dividend per share	0.0775 Baht	0.052 Baht	None
5. Dividend payment amount	105,540,891.67 Baht	70,814,513.48 Baht	None
6. Dividend payout ratio	50.1%	50.7%	0%

The subsidiary and affiliated companies' dividend policy

The company's subsidiary and affiliated companies' dividend will be paid based on their sufficient cash flow after legal reserve under their Board of Directors' decision on case by case basis.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Management Structure

Management structure The management structure of the Company consists of Board of Directors and 5 committees.

Board of Directors, the committee consists of 7 directors as follows:

Item	Board of Directors		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of the Board
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Director
4	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Independent Director
5	Mr.Somprasong	Boonyachai	Independent Director
6	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Independent Director
7	Mrs.Chutima	Yoosathon ²	Director

The Company's Secretary is Mr. Thada Chumasaratul

Remark :

¹ Mr. Sutee Tantivanichanon has completed the term that must resign from the Board of Directors in the year 2019 and will not request to be re-appointed as the Company's director due to health problems and has left the company The work ended on 31 May 2019, with Nomination and Remuneration Committee Mrs. Chutima Yoosathon to replace Mr. Sutee. Tantivanichanon

² Mrs. Chutima Yoosathon The shareholders' meeting held on 26 April 2019 has considered and approved the appointment of the new director of the Company in replacement of Mr. Sutee Tantivanichanon.

The company's authorized directors are Mr.Swake Srisuchart, Mr. Amnuay Kanjanopas and Mr.Phisant Chintanapakdee. Any two of the three authorized directors may sign jointly and affixed with company seal to bind the Company.

The Board of Directors' duty responsibility and authority

The directors shall sincerely and faithfully perform their duties and carefully take care the interest of the company to be in accordance with the objectives, rules and regulations of the company and the resolution of the shareholders' meeting and the matter legally required the approval of the shareholders' meeting prior to operation, such as, preparation of combination item, sale or purchase of important assets according to the principles of SET or of other government authorities, etc. In this regard, the Board of Director may assign one or several directors to take any action on behalf of the Board whereby such assignment must be under its scope of power of power whereby the scope of powers and duties of such assignee must be clearly specified.

In 2019, there were 6 times of the Board of Directors meeting

No.	Board of Directors		1/2019	2/2019	3/2019	4/2019	5/2019	6/2019	Total
			25/02/19	14/05/19	30/05/19	14/08/19	14/11/19	20/12/19	
1	Mr.Swake	Srisuchart	/	/	/	/	/	/	6/6
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	/	/	/	/	/	/	6/6
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	/	X	/	/	/	/	5/6
4	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	/	/	/	/	/	/	6/6
5	Mr.Somprasong	Boonyachai	/	/	/	/	/	/	6/6
6	Lt. General Sinchai	Nutsatid	/	/	/	/	/	/	6/6
7	Dr.Sutee	Tantivanichanon	/	-	-	-	-	-	1/1
8	Mr.Thada	Chumasaratul	/	/	/	/	/	/	6/6
9	Mrs.Chutima	Yoosathon	-	/	/	/	/	/	5/5

/ : Attend Meeting

X : Not attend meeting

Board training

The company support all director to participate in the courses related to law and regulation for managing the company effectively on the basic of good corporate governance.

Training courses for the Board of Directors

Item	Board of Directors		Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Other Program
1	Mr.Swake	Srisuchart	DCP 136/2010	DAP 10/2004	RCP 20/2008
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	DCP 129/2010	DAP 2/2003	-
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	DCP 137/2010	DAP 21/2004	FND 18/2005
4	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	DCP 82/2006	-	ACP 17/2007
5	Mr.Somprasong	Boonyachai	DCP 144/2011	DAP 29/2004	CSP 14/2005
6	Lt. General Sinchai	Nutsatid	DCP 65/2005	DAP 30/2004	ACP 6/2005
7	Dr.Sutee	Tantivanichanon	DCP 136/2010	DAP 41/2005	RCP 21/2009
8	Mr.Thada	Chumasaratul	DCP 114/2009	-	CSP 27/2008 EMT 11/2008
9	Mrs.Chutima	Yoosathon	DCP 283/2019	-	Strategic CFO 8/2019

(1) Audit Committee, the committee consists of 3 directors as follows:

Item	Audit Committee		Position
1	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Chairman of Audit Committee
2	Mr.Somprasong	Boonyachai	Member
3	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Member

Secretary of the Audit Committee is Mr.Ekachai Budda

In 2019, the Audit Committee had 4 meetings.

The 3 directors have all qualification to be the Audit Committee particularly Dr. Singchai Aroonvuthiphong having CPA and being professional auditor. Mr. Somprasong and Lt. General Sinchai have experienced in managing large organization which benefit to the company.

The Audit committee's duty, responsibility and authority

1. Examine the company to sufficiently prepare the correct and clear financial items.
2. Prescribe and examine the company to have efficient and effective internal control and internal audit system.
3. Examine the operation of company to be in accordance with the law of SEC, requirement of SET or other laws related to the business of the company.
4. Select and nominate the auditor of the company including consider the remuneration of the auditor.
5. Disclose the information of the company in case of there is any combination items or any items which may be object to the benefit of the company to be correct and complete information.
6. Perform any action as being assigned by the Board of Directors or as deemed appropriate by Auditing Board.
7. Prepare report related to the activity of the Auditing Board in the annual report of the company of which such report must be signed by the Chairman of the Auditing Board.
8. Evaluate the performance of the Auditing Board

(2) Executive Committee, the committee consists of 12 members as follows:

Item	Executive Committee		Position	Number of times to attend the meeting
1	Mr. Swake	Srisuchart	Chairman	11/13
2	Mr. Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman	12/13
3	Mr. Phisant	Chintanapakdee	Member of Executive Committee	10/13
4	Mr. Thada	Chumasaratul	Member and Secretary of Executive Committee	13/13
5	Mrs. Chutima	Yoosathon	Member of Executive Committee	13/13
6	Mr. Krit	Pasit	Member of Executive Committee	13/13
7	Mr. Naphawuth	Prachummuang	Member of Executive Committee	11/13
8	Mr. Sompop	Puechmongkol	Member of Executive Committee	9/13
9	Mr. Sangthien	Sangthong ²	Member of Executive Committee	8/11
10	Mr. Methus	Srisuchart ³	Member of Executive Committee	9/11
11	Mrs. Orapun	Mokagul ⁴	Member of Executive Committee	8/11
12	Miss Manutchaya	Srisuchart ⁵	Member of Executive Committee	5/5

In 2018 the executive committee had 12 meetings.

Remark

- ¹ Mr. Sutee Tantivanichanon Has resigned from the company And resigned from the executive committee End of work on 31 May 2019.
- ² Mr. Sangthien Sangthong Appointed as executive director According to the resolution of the Board of Directors No. 1/2019 on February 28, 2019.
- ³ Mr. Methus Srisuchart Appointed as executive director According to the resolution of the Board of Directors No. 1/2019 on February 28, 2019.
- ⁴ Mrs.Orapun Mokagul Appointed as executive director According to the resolution of the Board of Directors No. 1/2019 on February 28, 2019.
- ⁵ Miss Manutchaya Srisuchart Appointed as executive director According to the resolution of the Board of Directors No. 3/2019 on May 30, 2019.

The Executive Committee's duty, responsibility and authority

1. Prescribe the policy, direction, strategy and structure of major management work for business operation of the company to respond and support the economic situation and competition as prescribed and declared to the shareholders and propose for approval of the Board of Directors.
2. Prescribe business plan, budget and management power of the company and propose for approval of the Board of Directors.
3. Inspect, follow up the policy and management guidelines in several aspects whether it is efficiently exercised to benefit the business operation of the company.
4. Inspect, follow up the result of business operation whether it is in accordance with the approved business plan.
5. Consider the large investment project of the company and propose for approval of the Board of Directors.
6. Appoint, withdraw the employee of the company in the position not higher than CEO.
7. Consider, approve and tender the bidding or hiring of goods for other work units, or persons.
8. Perform other duties as being assigned by the Board of Directors time to time.

And the authority to approve financial matter as follows:-

1. In case of such matter is already prescribed in the business plan or budget duly approved by the Board of Directors, the Executive Committee shall be entitled to take any action with unlimited amount.
2. In any matter other than those specified in clause 1, the Executive Committee is empowered to approve not exceeding 50 million baht of which such approval shall include the approval of expenditure in normal course of business operation, investment in the capital expenditure or permanent asset, and authorization in contract of credit finance all finance systems limited amount baht 1,000 million including joint venture (except security according to the bidding project or hiring of good on unlimited amount) and report to the Board of Directors.

The Executive Committee may empower the management employee of the company to approve any or several financial matter as deemed appropriate.

In this regard, the approval as mentioned above shall not in the manner that enable the Executive Board or its assignee to approve any item that it or any other person shall have the benefit or may oppose against any benefit (according to the Articles of Association of the company and as prescribed by SEC) with the company or its affiliate except such approval is grant to the item incurred in normal course of business under the clear limit.

CEO's duty, responsibility and authority

1. Decide the important matter of the company, prescribe the duties, objectives, guidelines, policies of the company including control an oversee the overall business operation duly assigned by the Executive Committee and responsible for the Executive Committee.
2. Appoint, discharge, dismiss, fire; prescribe wage, pension, and reward; adjust and increase salary, remuneration, bonus of all employees of the company in the position lower than Executive Director including to appoint the employer's representative to work in the Provident Fund Committee of the company.
3. Approve and authorize for withdrawal and payment for purchase of property and employment of service for benefit of the company but not exceeding the amount limited to the power of the Executive Committee.
4. Issue orders, regulations, notifications, records; effect the operation according to the policies and for benefits of the company and maintain the working disciplines of the company.
5. Approve the appointment of consultants in several aspects as deemed necessary for business operation.
6. Perform other duties duly assigned by the Board of Directors or Executive Committee time to time.
7. Carry on general management work of the company.

In this regard, the approval as mentioned above shall not in the manner that enable the Executive Committee or its assignee to approve any item that it or any other person shall have the benefit or may oppose against any benefit (according to the Articles of Association of the company and as prescribed by SEC) with the company or its affiliate except the approval according to the policy and principles approved by the Board of Directors that required an approval of the shareholders in preparing the combination item and obtainment or disposal of important asset of the company, affiliate companies to correspond with the requirement of SET related to such matter.

(3) Nomination and Remuneration Committee, the committee consists of 3 directors as follows:

Item	Nomination and Remuneration Committee		Position
1	Mr.Somprasong	Boonyachai	Chairman of Nomination and Remuneration Committee
2	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Member
3	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Member

Secretary of the committee is Mr.Thada Chumasaratul

In 2019, the nomination and remuneration committee had 3 meetings.

The Nomination and Remuneration Committee's duty, responsibilities and authority

1. Determine the nominating procedures and qualification of the company's director and chief executive officer.
2. Proceed the nomination and propose the qualified person for director and chief executive officer to Board of Directors to consideration and recommend to shareholders meeting's approval.
3. Determine the procedures and methods for the consideration of director and chief executive officer remuneration.
4. Consider the director's remuneration and propose to the Board of Directors for recommend to shareholders meeting's approval.
5. Consider chief executive officer's remuneration and propose to the Board of Directors for recommend to shareholders meeting's approval.
6. Perform and works as assigned by the Board of Directors.

(4) Risk Management Committee, the committee consists of 7 members as follows:

Item	Risk Management Committee		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of Risk Management Committee
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman of Risk Management Committee
3	Mr. Phisant	Chintanapakdee	Member
4	Mr.Thada	Chumasaratul	Member
5	Mrs.Chutima	Yoosathorn	Member
6	Mr.Krit	Pasit	Member
7	Mr.Naphawuth	Prachummuang	Member

Secretary of the committee is Mr.Ekachai Budda

In 2019, the Risk Management Committee had 1 meetings.

The Risk Management Committee's duty, responsibilities and authority

1. Determine the policy, strategy and goal of corporate risk management.
2. Develop the corporate's risk management system to be continuously effective.
3. Encourage and promote the cooperation between all level for risk management
4. Supervise and control the company to have effective risk management.
5. Chairman of the corporate risk management is to report to the Board of Directors in the board meeting.
6. Perform and works as assigned by the Board of Directors.

(5) Corporate Governance Committee, the committee consists of 4 members as follows:

Item	Corporate Governance Committee		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of Risk Management Committee
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman of Risk Management Committee
3	Dr.Sutee	Tuntivanichanon	Member
4	Mr.Thada	Chumasaratul	Member and Secretary of the committee

In 2019, the Corporate Governance Committee had 1 meetings.

Corporate Governance Committee's duty, responsibilities and authority

1. Propose policy and procedures of good corporate governance to the board of directors.
2. Monitor and supervise the board and management to proceed in line with the principle of good corporate governance.
3. Revise the company's policy and procedures of corporate governance to be in line and comparing with international practices and propose to the board for the improvement.
4. Assign the corporate governance policy and procedures to working groups or committee to proceed and respond.
5. Have authority to invite external expert in good corporate governance to be the committee's advisor with the company's expenses.
6. Perform and works as assigned by the Board of Directors.

Company Secretary

The Company's Secretary is Mr. Thada Chumasaratul, having been in the position of the Company's Secretary since August 15, 2008.

Company Secretary's duty, responsibilities and authority:

1. Respond and arrange the Board's meeting and meeting related duties.
2. Monitor and direct the company's overall operation to be in line with legal and regulation compliance
3. Prepare, compile and disseminate the company's information
4. Coordinate with others for the company's capital increase and restructuring
5. Monitor the company's acquisition and sales of assets
6. Others related duties

Recruitment of directors and executives

Presently the company has Nomination and Remuneration Committee responding for the recruitment of director and top management. Furthermore the company has policy to determine the qualification of director and procedures to the appointment and withdrawal of directors as follows:-

- (1) The Board of Directors is consisted of at least 5 persons but not exceeding 10 persons and not less than half of total directors must domicile in the kingdom and duly qualified according to the requirement of the law.
- (2) The shareholders' meeting shall appoint the directors based on majority votes according to the principles and methods as follows:-
 1. One shareholder shall have one share per one vote.
 2. The shareholder shall vote to elect the director individually.
 3. The person earned highest mark respectively shall be elected as director equal to the number of directors required or elected in such election. In case of equal vote, the Chairman shall cast the final vote.
- (3) In every annual ordinary meeting, 1/3 of directors shall be resigned from their position. In case of number of directors are not equally separated into 3 parts, the nearest number to 1/3 of the directors resigned in first or second years after company formation shall be resigned by mean of lot drawing. For subsequent year, the directors assuming his position for the longest time shall be resigned, such resigned director may be re-elected to assume the position.
- (4) In case of vacancy by any reason other than the rotation, the Board of Directors shall elect any qualified person who is not prohibited by law to assume such position in the following meeting except in case of the remaining period is less than 2 months, such elected director shall retain the position only for such remaining period.

Remuneration of the Board of Directors and the Management

(1) Remuneration amounting

(a) Remuneration of the Board of Directors in 2018.

Item	Board of Directors		Position	Number of times to meetings	Descriptions	
					Meeting Allowance (Baht)	Yearly Remuneration (Baht)
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of the Board	6/6	120,000.00	-
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman	6/6	120,000.00	-
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Director	5/6	100,000.00	-
4	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Independent Director	6/6	240,000.00	-
			Chairman of Audit Committee		-	500,000.00
5	Mr.Somprasong	Boonyachai	Independent Director	6/6	240,000.00	-
			Member of the Audit Committee		-	450,000.00
6	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Independent Director	6/6	240,000.00	-
			Member of the Audit Committee			450,000.00
7	Dr.Sutee	Tuntivanichanon	Director	1/1	20,000.00	-
8	Mr.Thada	Chumasaratul	Company Secretary	6/6	120,000.00	-
9	Mrs.Chutima	Yoosathon	Director	5/5	100,000.00	-
Total					1,300,000.00	1,400,000.00

(b) Remuneration of the Executive Committee and the Management

Unit : Baht

Remuneration	2019		2018	
	Number	Amount	Number	Amount
Salaries	11	32,235,560.00	8	23,998,000.00
Bonuses	11	3,589,728.77	8	3,436,400.00
Total		35,825,288.77		27,434,400.00

Note Compensation numbers do not include retirement compensation, 1 executive director amount Baht 3,146,000.00

(2) Other Remuneration

- Provident Fund

The Provident Fund contribution to 8 members of Executive committee in 2019 were Baht 1,189,678.00 and the company have appointed AIA Provident Fund as the fund manager for Power Line Engineering Public Company Limited on September 1, 2002.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Corporate Governance

The Board of Director (BOD) are well aware of the importance of good corporate governance and recently the company has assigned Corporate Governance Committee to respond and determine the policy of good corporate governance to be promoted and practiced through the whole organization as follows :

The Company determines to develop and improve the Good Corporate Governance policy and to cover guidelines to reach international standard for the benefit of the shareholders, all stakeholders, and the benefit as a whole to the Thai capital market's competitiveness and growth.

Good Corporate Governance Policy

The Company established the "Good Corporate Governance Policy" to be a guideline for Directors, Executives, and staff to mutually implement. The Board of Directors had recorded the policy in letters with the resolution to approve the Good Corporate Governance Policy (amended) at the Board of Directors meeting No. 5/2009 held on November 14, 2009 which was effective from November 16, 2009 onwards. The details in the manual of the Good Corporate Governance Policy cover information and principles of the Good Corporate Governance Policy of the listed companies as follows:

- Policy 1 Code of Conduct of the Company
- Policy 2 The Board of Directors
- Policy 3 The Sub-Committee
- Policy 4 The Management
- Policy 5 Corporate Secretary
- Policy 6 Internal Control System and Risk Management
- Policy 7 The Right and Equality of Shareholders and the Roles of the Company
towards Stakeholders

Remark : Details of every policy are on www.ple.co.th

The Company's communication of the Good Corporate Governance policy through channels consisted of document or the Company's website (www.ple.co.th) for acknowledgement of staff, shareholders, and all stakeholders of the Company as well as for the realization of the good intention of the Company to progress in better Good Corporate Governance. Furthermore the company determined all committees to have their own charter to be their guidance for proceeding.

In 2019, the Company complied with the principle of good governance required of listed companies as follows:

1. Shareholders' Rights

The Company places emphasis on shareholders and shareholders' rights, and manages the business by appointing the Board of Directors to act on shareholders' behalf, with the eligibility to make decisions on the Company's significant changes. The Company is also aware of shareholders' fundamental rights; equal opportunity in dividend payment, rights to receive the Company's information or news in a timely manner, rights to attend shareholders' meetings and express opinions, make enquiries in the meetings, rights to appoint proxies to attend meetings and cast votes on their behalf, as well as rights to jointly make decisions in different key matters; election of directors, identification of directors' remuneration, appointment of auditors and approval of significant matters, without doing anything that violates shareholders' rights. Furthermore, the Board of Directors is aware of being respectful of shareholders' rights and treating all groups of shareholders equally, as well as encouraging every shareholder, including institutional investors, to attend the Company's shareholders meetings, whereby shareholders are entitled to the following rights:

1.1 Shareholders' Meeting

- The Company organizes the shareholders' meeting once a year within 4 months upon the end of the accounting period. In 2019, the Company held the AGM on April 26, 2019 at 2-5 PM at Ballroom 1, 5th floor, S31 Hotel, Bangkok, located at 545, Sukhumvit Rd., Klongtoey Nuea, Wattana, Bangkok 10110, which is a convenient location that is accessible from the BTS sky train and has sufficient parking spaces for shareholders.
- The Company encourages shareholders to equally exercise their rights to attend the meeting; individual shareholders, juristic persons and institutional shareholders, whereby meeting invitation letters are distributed at least 14 days in advance, detailing names of 2 independent directors, so that shareholders can attend the meeting or authorize independent directors to act as proxies or any other individuals as appropriate.
- The Company appointed Thailand Securities Depository Co., Ltd. as the share registrar, who is responsible for distributing meeting invitation letters and the proxy assignment form B and C, annual report (in Thai and English) to all shareholders at least 14 days in advance. The letter contains details on the date, time, venue and agendas, with the objectives, reasons and directors' opinions in each agenda proposed. The meeting minute shall be thoroughly recorded and it is ensured that additional agendas that are not identified in advanced shall be avoided, since it is not fair for shareholders who do not attend the meeting. Moreover, the Company disseminates the meeting invitation letter, proxy assignment form and supporting documents in Thai and English via the Company's website (www.ple.co.th) for no less than 30 days and posted the meeting invitation letter in the newspaper for 3 consecutive days.
- The Company allows opportunities for shareholders to propose meeting agendas and nominate prospect directors via the Stock Exchange of Thailand's channels and the Company's website (more details in "Corporate Governance Manual" on www.ple.co.th).

1.2 Meeting Execution

- The Company incorporated the bar code system and meeting execution program to use in the registration and voting processes. It can display votes and keep record in the meeting minute. The registration staff also facilitates shareholders and proxies attending the meeting.
- The Company involves the Chairman of the Board, Chairman of the Executive Board, Executive Committee, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, the Company's legal advisor, and the auditor to attend the AGM every time, to cater to shareholders' queries in related matters.
- The Company ensures that shareholders can vote transparently and that they can exercise their rights in each matter separately in case the agenda has several issues to consider, so that shareholders can exercise their rights independently in each agenda.
- The Board of Directors is aware of transactions that involve conflicts of interest and inter-related transactions and considers them with prudence every time, and abides by the regulations of the Stock Exchange of Thailand, employing an Arm's Length Basis on the cases. Details and values of transactions are disclosed in Item 12 on inter-related transactions. Moreover, the Company also devises regulations on utilizing the Company's internal information for individual purposes, as stated in number 9.5 on Supervising the Utilization of Internal Information.
- The Company grants rights upon shareholders who attend the meeting after it has already commenced to cast votes in the agenda being considered and not yet decided. Participants are allowed to ask questions and doubts, as well as propose opinions in an appropriate timeframe. Questions and answers will be recorded in the meeting minute for shareholders who did not attend the meeting to acknowledge. In this regard, the Chairman of the meeting will execute the meeting according to the agenda and will not add an extra agenda without prior notice.

1.3 Disclosing the Shareholders' Meeting Resolutions

The Company disseminates the AGM's resolutions and the voting results via the Stock Exchange of Thailand's portal and the Company's website after the meeting or on the next working day. The full meeting minute will be available on the Company's website within 14 days after the meeting day.

1.4 Preparation of Shareholders' Meeting Minute

The Company disseminates the meeting minute completely and accurately in Thai and English. Each agenda is comprised of key points, resolutions, vote records in agreement, rejection and abstention, questions, explanations and opinions expressed in the meeting, as well as the names of directors attending the meeting and their positions on the Company's website within 14 days after the meeting. The documents are to be submitted to the Ministry of Commerce within the legally required timeframe and the pictures are also available on the Company's website for shareholders to verify.

2. Equal Treatment of Shareholders

The Company has a policy that emphasizes on treating all shareholders equally and fairly, whether it be major shareholders, minor shareholders and foreign shareholders, in order to maintain shareholders' fundamental rights as follows:

2.1 Minor Shareholders' Rights

- The Company allows opportunities for minor shareholders to propose meeting agendas, nominate names of prospect directors and submit questions related to the Company prior to the AGM, with clear channels and criteria identified via the Stock Exchange of Thailand and the Company's website for no less than 3 months to build confidence for minor shareholders to exercise their rights in attending the meeting.
- The Company executes the shareholders' meeting in accordance with the agenda proposed to the shareholders, without adding extra ones or amending the meeting content in any ways.

2.2 Dissemination of Information prior to the Shareholders' Meeting

- The Company disseminates the meeting invitation letter, together with supporting documents for the AGM, in Thai and English, via the Stock Exchange of Thailand's channels and the Company's website no less than 21 days prior to the meeting. The information on the website is the same one that is distributed to shareholders by post.
- The Company prepares the documents for shareholders who cannot attend the meeting by themselves, and they can authorize independent directors or other individuals as proxies to attend the meeting on their behalf. The Company will then grant rights to and treat proxies as if they are the Company's shareholders. In this regard, the Company will send the proxy assignment form B and C together with the meeting invitation letter, which is available in Thai and English no less than 21 days in advance, clearly detailing the required documents and proxy authorization.
- The Company grants rights to all shareholders to cast one vote for one share held, to encourage fairness among all shareholders.

3. Stakeholders' Roles

The Company places emphasis on the rights of all groups of stakeholders; be it internal stakeholders; staff members and executives of the Company and subsidiaries, or external stakeholders; competitors, state creditors or other relevant institutes, since the Company is aware of the support given by stakeholders, which contributes to enhance the Company's competitive edge and long-term success (more details in "Corporate Governance Manual" on www.ple.co.th).

4. Disclosure of Information and Transparency

The Company has a policy to fairly disclose significant information that impacts different changes to investors and stakeholders, so that they can get hold of the information accurately, comprehensively, transparently and in a timely manner, in accordance with the Stock Exchange of Thailand's criteria. The information is disseminated via the Stock Exchange of Thailand's channels and the Company's website, following these principles:

4.1 The Company's Shareholding Structure

The Company clearly disseminates the shareholding structure, comprising of major shareholders and proportion of minor shareholders, allowing shareholders and investors to understand the shareholding structure.

4.2 Disclosure of Financial Information and News

The Company discloses the financial information, report of the Board's responsibility towards the financial information, auditor's report, and the management's analysis of the financial information, whereby the Board of Directors is accountable for the consolidated statement of financial position of the Company and subsidiaries, as well as the financial information in the annual report. In this regard, the statement of financial position has been prepared in accordance with the generally accepted accounting standard in Thailand, employing the appropriate accounting policy that is practiced on a regular basis. The caution is prudently exercised in the preparation process, with sufficient disclosure of significant information in the remark section, including the information related to the Company's important changes and general information, which is available in Thai and English. The information is disseminated via the Stock Exchange of Thailand's channels and the Company's website accurately and comprehensively. In 2019, the Company reported the aforementioned information according to the governing body's regulations, without delays in submitting financial reports and being ordered to amend the statement of financial position.

4.3 Directors' and Executives' Ownership of Securities

The Company has a corporate governance manual, which regulates directors and executives, including spouses and children who have not yet reached the legal age to report ownership of securities (purchase-sell-transfer-receiving of share transfer) to the Securities and Exchange Commission, according to Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E.2535 within 3 days after making transactions and the Company Secretary shall keep the copy of transaction as the evidence.

4.4 Directors' and Executives' Remuneration

The Company identifies the executives' remuneration package in accordance with the principle and policy devised by the Board of Directors. The consideration is executed by the Nomination and Remuneration Committee, taking into account the Company's operating performance and each executive's performance. The total remuneration in 2019 is detailed in no.8.4 on Directors' and Executives' Remuneration (more information is available in "Corporate Governance Manual" section on www.ple.co.th).

4.5 Communication Channels

The Company established the Investor Relations department and assigned the Company Secretary to communicate with institutional investors, general investors, shareholders, as well as analysts and relevant government officials. Investors can request for the Company information or file complaints via 0-2332-0345 ext. 1221, 1127 or the website www.ple.co.th (more information is available in "Corporate Governance Manual" section on www.ple.co.th).

In 2019, the Investor Relations department, which is responsible for disclosing the information that can have impact on securities price, including financial and non-financial information to shareholders and investors, to accompany their decision making, organized these events to share the information to analysts, investors and interested individuals as follows:

- 1.) Organizing an Analyst Meeting (1 time)
- 2.) Organizing a Company Visit, for analysts to meet with the executives and/or conference calls (6 times)
- 3.) The Opportunity Day was not organized in 2019

In this regard, if shareholders, investors and related parties have any questions, they can contact the Investor Relations department via e-mail: pirunporn@ple.co.th, telephone number 0-2332-0345 ext.1127, 1221

5. Responsibility of the Board of Directors

The Board of Directors places great emphasis on the responsibility, roles, duties and the direction of the Company's business operations, hence identified details in the "Corporate Governance Manual" on www.ple.co.th. The second policy is about the Board of Directors, with the operational practices as follows:

5.1 Leadership and Vision

The Board have set the vision, mission, goals, business plan and company budget and ways to monitor the company management to perform according to the approved business plans and budget in order to create profitability for the company and benefits to the shareholders.

5.2 Business Ethics

The company has set general practice for the management and staffs to perform the operation with good governance manner and to treat every parties equally and trustworthy. The relevant parties shall acknowledge and comply accordingly in which the company always communicates with the employees, follow up the performance of such practice and set the disciplinary punishment. (more details on “Corporate Governance Policy Manual” on www.ple.co.th.)

5.3 The Balance of Power

Within the 7 members of company directors, there are 4 directors from management team and 3 independent directors (equal to 42.9% of the whole committee) (more details in “Corporate Governance Policy Manual” on www.ple.co.th.)

5.4 Combination or Separation Position

The President and the Managing Director appointed is the same person and in order to balance the power in general management, one third of the directors are selected from outsider as the independent directors. (more details in “Corporate Governance Policy Manual” on www.ple.co.th.)

5.5 The Management’s Meeting

The Board hold an ordinary meeting quarterly and any extraordinary meeting when necessary. The agendas of the meeting are distributed 7 days before the meeting date in order that the directors have time to scrutinize each and every items before the meeting. Generally each meeting shall take approx. 3 hours. In 2019, there were six (6) Meetings of the Board of Directors. (more details in “Corporate Governance Policy Manual” on www.ple.co.th.)

5.6 Subcommittee

The Board appointed the subcommittees to monitor and direct its operations i.e. The Audit Committee established on August 23, 2002 consisting of 3 independent directors for the period of 2 years. Moreover, the board meeting no.1/ 2008 dated January 16th, 2008 , the board meeting no.1/ 2009 dated February 27th, 2009 and the board meeting no.7/ 2012 dated December 24th, 2012 have approved to establish nomination and remuneration committee, risk management committee and corporate governance committee to support and determine policies for the company. (more details in “Corporate Governance Policy Manual” on www.ple.co.th.)

5.7 Internal Control and Audit System.

The Company places an importance upon the Internal Control System covering the levels of Management and Operation by clearly defining duties and implementation power of the Executives and the Operators with the Company’s asset supervision to create benefit. In addition, there is the Financial Internal Control System with financial reporting system to consistently report to the Executives in the responsible lines.

The Company’s Internal Audit Division is to examine and ensure that the important financial operation and activity of the Company follows stipulated guidelines with efficiency. The Division’s duty is independent and completely able to examine and balance. The Board of Directors stipulates that the Division shall directly report its result to the Audit Committee (more details in “Corporate Governance Policy Manual” on www.ple.co.th.)

Control and Monitor of related and subsidiary companies

The board had set up the following policy and procedures to control and monitor the related and subsidiary companies in order to protect the benefit of the company’s investment:

- Sending the company’s representatives having specific experience in the business of the related and subsidiary companies to be the director and/or management of those companies based the ratio of shares held.
- Determining those representative directors’ authorization and responsibility depending on their experience and competency
- Directing and controlling the disclosure of performance and financial to be clearly and transparency including connected transactions, selling of assets based the company’s procedures.

Internal Information Compliance

The company has prescribed the regulations related to the utilization of internal information for private benefit as follows:-

- 1.1 Director, executive, staff and employee of the company shall strictly keep confidential of secret and/or internal information of the company.
- 1.2 Director, executive, staff and employee of the company shall not disclose secret and/or internal information of the company nor directly or indirectly and with or without remuneration seek for any benefit for oneself or for other person.
- 1.3 Director, executive, staff and employee of the company shall not purchase, sell, transfer or accept transfer of security of the company and/or enter to any legal action by using secret and/or internal information of the company which may directly or indirectly cause damage to the company. This provision is inclusively enforced to the spouse and immature children of the director, executive, staff and employee of the company. Failure to comply with this provision shall be regarded as serious offense.

The company has the policy that the superior in each level shall oversea and supervise its subordinate to comply with such above provision. Failure to comply with the same, the company shall grant verbal warning, written warning or dismiss as the case may be. (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on www.ple.co.th.)

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Corporate Social Responsibilities : CSR

Policy and Overview

Power Line Engineering Public Company Limited operates business pursuant to its vision which is “to be one of the best engineering and general construction companies” and two key missions, which are to strengthen sustainable value for all stakeholders and to enhance the effectiveness and efficiency of staffs and organization for performing works, which meet total customers’ satisfaction as well as the public’ recognition. The Company operates business in accordance with the framework of the principle of Corporate Governance. The Company accords due importance on the business operation with responsibilities to society, community, employees and all stakeholders, and environmental improvements and conservations to create sustainable development and growth and recognition from all related parties. The Company established various policies related to CSR activities to be adhered to by the directors, management and employees of the Company.

In regards to Corporate Social Responsibilities (CSR), Power Line Engineering Public Company Limited concerns two main factors, which are internal and external.

Internal Factors

1. Human Resource Management

To search for qualified employees, managing human resource with responsibility is concerned by Power Line Engineering Public Company Limited. We not only encourage our employees to learn new things and to attend training as to improve themselves, but also to communicate by transparent information. Additionally, Power Line Engineering Public Company Limited inspires our employees to have work-life balance, and we treat our employees equally in terms of salary payment and promotion.

2. Health And Safety At Workplace

Even though Thai government has regulations and control about health and safety at workplaces, Power Line Engineering Public Company Limited believes that by having a good workplace, our employees should be blissful and healthy. Consequently, their productive becomes effective. Furthermore, distributing the production to our business partners may lead to failure in controlling the mentioned belief, we, therefore, have policies in choosing the partners who have morals and ethics. To ensure our belief, we also encourage our partners to develop their workplaces. As their workplaces are considered as our part, their images affect ours, therefore, those who do not concern this issue can trouble us by leading us to have a negative image.

3. Adaptation Of Economy, Society and Politics Changes

When Power Line Engineering Public Company Limited confronts economic or political or social crisis, unpleasant actions, such as re-constructing organization structure and taking over companies, may occur. Unfortunately, the worst action that we may have to make is to lay off. We, therefore, try our best by consulting and co-operating with relevant parties for the most effective solution.

4. Company’s Resources And Environment Management

Reducing in released of pollutions and usage of resources helps sustain the environment. The reduction assists the company to work more effective and to save cost, which leads to become more profitability and competitiveness.

5. Good Governance And Transparency Management

Good governance and transparency management greatly affect sustainability of the Power Line Engineering Public Company Limited because the transparency in terms of finance and decisions made by the management leads to the correction of information and accessibility. These concerns are viewed by investors and concerned parties, who influence the effectiveness of the investment.

External Factors

1. Business Partners and Co-partners Management

Power Line Engineering Public Company Limited concerns about the selection of our partners because we believe a good selection influences and affects the whole supply chain.

2. Consumers Service

Power Line Engineering Public Company Limited takes responsibility to every stage of our service.

3. Nearby Society Responsibility

Power Line Engineering Public Company Limited helps develop the society via health and environment of the society in the matter of creating a stronger society. Consequently, we receive a good image and feedback from them.

4. Whole Society Responsibility

Power Line Engineering Public Company Limited arranges activities to improve and develop the society regard as gaining trust and value from the consumers and relevant parties. or instance, blood donation to the Thai Red Cross Society in every quarter and donation for charitable causes.

Operation and Report Preparation

Report Preparation Process

With regard to the Company's business operation, CSR management has been uplifted to be in accordance with ISO 26000 and UN Global Compact so that the Company can implement CSR guidelines as part of its management of business processes.

Issues	Operation Guidelines
Human Right and Employee Treatment	Adhere to corporate culture, support and obey human right protection, treat employees on equal and fair basis, provide welfare, safety and sanitation at workplace, and comply with the policies on organizational learning support and personnel development to uplift the employees' work performance to professional level, improve work system and create innovation organization, as well as encourage employees to take part in social responsibility, directly and indirectly.
Good Corporate Governance	Operate business in accordance with relevant laws and regulations, be transparent, disclose important and verifiable information, and comply with the principle of Corporate Governance and the philosophy of Sufficiency Economy, taking into account benefits of the shareholders, employees, community and society, business partners, mass media, customers and public, business competitors, creditors, government agencies and all stakeholders
Consumer Responsibility	Commit to develop products and services which do not pose a threat to consumers and are environmentally friendly and meet or exceed consumers' expectations in terms of quality under fair conditions, provide accurate, sufficient and non-exaggerated product and service information, and keep confidential customers' secrets and not improperly use such information for personal benefit or benefit of others
Business Ethics	Promote free competition, avoid any operation that may lead to conflicts of interest and infringements, take action against anti-corruption in any form and support social responsibility at every stage of business chain
Environment and Safety	Emphasize and put in place the analysis procedures of risk and environmental and safety impact for every business process and use resources efficiently as well as save energy in accordance with international principles

CSR in process

Internal target comprises management, employees, customers and related parties. The Company has established the following CSR policies:

CSR- in- Organization Activities

Quality Policy

1. High-level management must provide adequate and appropriate resources and manpower to implement quality policy in order to achieve its objectives;
2. Manpower in the organization must have adequate knowledge and skills to carry out their own responsibilities. The Company and employees will be co-responsible for providing continual and systematic training and development programs;
3. Review contract to ensure that the Company understands customer's needs clearly and is able to respond to customer's needs by delivering job on time without late penalty fee. The Company should be able to exceed customer's expectation wherever possible;
4. Determine criteria and controlling measure on services procedures and have every requirement documented to prevent any complaints from customer due to mismatch between customer's requirements and the services delivered;
5. When inspecting the non-conformance to the requirement or receiving complaints from customers or related parties, the Company must make written record then correct the problem and try to prevent such problem from happening again;
6. Provide internal follow-up process on every quality-related activities in appropriate time to ensure that the quality system still progresses effectively; and
7. Arrange to collect, evaluate, report and use quality-related information.

Safety Policy

1. Work safety is the first priority when employee performs any task;
2. The Company will promote and encourage safe work condition and environment;
3. The Company will promote and encourage safety activities to make employee safety-conscious, such as training and motivation programs, public relation campaign, and safety competition, etc.;
4. Supervisors at all levels must act as a good role model who lead, train, develop and motivate subordinates to work safely;
5. Every employee must consider safety of self, colleague and the Company's property while working at all times;
6. Every employee must keep the workplace clean and organized;
7. Every employee must cooperate with safety activities initiated by the Company and can suggest ways to improve work environment and safe work practice; and
8. The Company will regularly evaluate outcome of the above safety policies.

Social Responsibility Policy

1. Comply with improvement measures on internal quality management system in accordance with ISO9001:2008, which will be evaluated and certified by Bureau Veritas Quality International (BVQI) Co., Ltd.;
2. Provide training to create social responsibility awareness among the Company's personnel;
3. Commit to conserve environment of each project by requiring the management of each project to take the responsibility;
4. Commit to perform work with integrity, ethic and social responsibility. The Company has provided channels for concerned parties to provide suggestions on the Company's operation and file complaints in case of unfair treatment from the Company through the website : <http://www.ple.co.th>;
5. Promote and encourage business partners and contractual parties to supply raw materials and services that meet the Company's standards, express the Company's strict adherence to the social responsibility and treat business partners equally;
6. Comply with all regulations with respect to Thai labor standards including national laws, and other laws and regulations applicable to the Company; and
7. Adjust and determine appropriate remunerations and welfares for employees at all levels in accordance with the changes in economic conditions.

Environmental Responsibility Policy

1. Perform work with an aim to protect and prevent environmental impact;
2. Support energy preserving for every project of the Company to promote energy conservation and saving and prevent environmental impact;
3. Support policy development and improvement on a consecutive basis to get ready for changes in technology developments, laws, energy consumptions, environment situations and social conditions; and
4. Support good health for employees and related parties, and prevent them from injury, occupational disease, and risk from all work activities.

CSR after process

CSR-after-Process Activities

The Company has established policies and supported activities organized by both the management and/or the employees in order to provide benefits to community, society and environment as a whole. The Company has operated the following projects on a continuous basis:

1. **Society Blood Donation to the Red Cross Society** – In this project, the management and employees donate their blood to the Red Cross Society through its cooperation in providing a blood donation bus at the Company's office more than once a year. The company cooperates with educational institutions to send executive and engineers to be guest speakers and trainers for the courses those related to civil construction & MEP work.
2. **Education for children, youths and underprivileged persons** The Company, for example, donated used paper to Foundation for the Blind in Thailand under the Royal Patronage of H.M. the Queen and hosted the Offering of Robes to Buddhist Priests for donation to the education and vocational training for disabled persons under Association of the Union of the Disabled of Thailand.
3. **Environmental and Safety Supports** to nearby communities. The Company provides knowledge and training of environmental conservation and safety to the communities surrounding the Company's operations, and participates in the community improvement programs.
4. **Improvement of Happiness in the Workplace** The Company, for example, provides health checkups and welfares and allocates budgets for encouraging the employees to do exercise in various forms continually.

Collections of CSR images in 2019

1. The company received a certificate from the project. New dimensions, creating jobs, creating careers for the disabled



2. The company runs a charity run “PLE Charity Run”



3. The company provides a blood donation project to The Thai Red Cross Society every 3 months.



Prevention from Participating in Corruption Activities

Power Line Engineering PCL is determined to operate the business with ethical values, transparency and fairness, in accordance with the principle of good governance, refusing to accept corruption of all sorts both directly and indirectly, whereby staff members are required to strictly comply with the Company's anti-corruption policy.

In order to ensure that the Company has the policy that regulates responsibility, practices and proper regulations to prevent corruption in every business activity, and to facilitate decision-making and business operations that might involve corruption risks to be executed prudently, the Company has thus developed the "Anti-Corruption Policy" in writing to serve as clear practices in operating the business and developing the organization towards sustainability. The company has a channel to report all forms of complaint. Both directly and indirectly On the company website <https://www.ple.co.th/index.php/contactus-2/whistle-blowing>

Definition of Anti-Corruption Policy

Corruption means bribery of all kinds; offering, committing, granting, promising to give, asking for or receiving money, assets or any other benefits inappropriately, with government officers, government or private sector organizations, or any individuals with direct or indirect roles, so that such individuals may perform or refuse to perform one's roles to acquire or maintain the business or make any specific referrals for the Company or to acquire or maintain any other benefits deemed inappropriate in the business context. The exception applies where the laws, rules, announcements, regulations, local customs or commercial traditions allow such conducts.

Anti-Corruption Policy

Directors, executives and staff members are prohibited from executing or accepting corruption of all sorts both directly and indirectly, for business transactions in every country and with every relevant organization. The audit is to be conducted to ensure compliance of the anti-corruption policy on a regular basis, while practices and regulations in operating the business shall be reviewed to align with the changes in the business, regulations, rules and legal requirements.

Duties and Responsibilities

1. The Board of Directors is responsible for devising the policy and ensuring the effective system that prevents corruption, to ensure that the management is aware of and places emphasis on guarding against corruption and fostering this mindset as the organizational values.
2. The Audit Committee is responsible for verifying the accounting and financial reports, the internal control and internal audit systems, as well as the risk management system to ensure that they meet international standards, are concise, appropriate, up to date and effective.
3. The Corporate Governance Committee is responsible for developing the framework of the operations related to the Company's anti-corruption measures, devising and reviewing the anti-corruption policy, providing suggestions, direction, following-up and evaluating the operations related to anti-corruption activities.
4. The Risk Management Committee is responsible for supervising and encouraging risk management activities related to guarding against corruption, by way of evaluating corruption risks and reviewing the anti-corruption protocols to ensure that they are sufficient and appropriate.
5. The Executive Committee, Chairman of the Executive Committee and Directors are responsible for devising the system and enforcing the anti-corruption policy, and ensuring they are communicated to staff members and all stakeholders, as well as reviewing the appropriateness of the system and protocols to cohere with the changes in the business, regulations, rules and legal requirements.
6. Directors/Audit Manager are responsible for inspecting and auditing the operations to ensure they are in accordance with the policy, practices, executorial authority, regulations, laws and requirements of the regulatory bodies, to ensure that the proper and sufficient control system is in place to accommodate potential corruption risks and reporting to the Audit Committee.

Ways of Practices

1. The Company's directors, executives and staff members of all levels are required to comply with the anti-corruption policy and the Code of Conduct, refraining from getting involved in corruption both directly and indirectly.
2. Staff members shall not neglect or ignore it when witnessing any conducts that might lead to corruption related to the Company. One must report to the immediate supervisor or responsible person, and cooperate in the truth investigation procedures. When in doubt, one shall seek consultation with one's supervisor or the designated person who has been assigned to ensure compliance of the Code of Conduct, via available channels.
3. The Company will ensure fairness and protection for staff members refusing to get involved in corruption or reporting corruption matters related to the Company, by incorporating protection measures for complainants or those who cooperate in reporting dishonesty or corruption.
4. Those who commit corrupt acts are regarded as violators of the Company's Code of Conduct, and will be subject to disciplinary actions. Also, one might be exposed to legal punishment, if such acts are against the law.
5. The Company is aware of the significance of disseminating knowledge and understanding to outsiders who perform duties related to the Company or ones that may have impact on the Company on the matters that require compliance with the aforementioned anti-corruption policy.
6. The Company is determined to build and maintain the organizational culture that advocates that corruption is unacceptable, for any business transactions with the public and private sector organizations.

Executorial Regulations

1. This anti-corruption policy is inclusive of the human resource management procedures; recruitment and selection of candidates, promotion, training, performance evaluation and remuneration consideration. All levels of supervisors shall communicate to ensure understanding of the guidelines with staff members in operating the business, in order to ensure effective execution of activities.
2. Any proceedings in accordance with the anti-corruption policy shall employ the practices stated in the Company's Code of Conduct, Corporate Governance Manual, Policy and Practices regarding stakeholders, as well as the regulations and related operation manuals, and any other practices to be developed in the future
3. In order to ensure clarity in executing matters with high risk of corruption, directors, executives and staff members of all levels must be very prudent in the following matters:
 - 3.1 Gifts, receptions, expenses, giving or receiving gifts or receptions shall follow the regulations stated in the Company's Code of Conduct.
 - 3.2 Giving or receiving donation for charitable causes or financial aids must be transparent and legally appropriate. It is to be ensured that the donation or financial aids are not used as excuses for bribery.
 - 3.3 Regarding business relationships and purchasing activities with the government sector, giving or receiving bribes is prohibited in every business activity. The Company's operations or business dealings with the government must be conducted with transparency and honesty. All activities must comply with relevant laws.

Punishment

The Company exercises punishment on individuals who fail to comply with the anti-corruption policy, which is inclusive of termination of employment where necessary. Any conducts that violate or go against this policy, both directly and indirectly, will be exposed to disciplinary actions as stated in the Company's regulations or to legal punishment.

The Company's staff members are required to understand and comply with the anti-corruption policy in every operational procedure. Any excuses related to corruption may damage the reputation of the Company's personnel and can affect the Company's image, even though there are no any elements of truth. If one witnesses any conducts that may go against this policy, one is suggested to report to the immediate supervisor or the Office of the Executive Committee and the Company Secretary.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Internal Control and Risk Management

Internal Control

The company continues to concentrate on the internal control as the Board of Directors determined the policy of sufficient internal control for the business in order to enhance its effective and efficient operation including assets controlling, reliable accounting and financial systems and complying with law and regulation. The internal audit department is assigned to respond to assess the sufficiency and effectiveness of the internal control and revise all operational processes of departments according to the annual auditing plan, which is approved by the audit committee and the Board of Directors in order that the company is able to reach its targets effectively and efficiently within the determined budget and appropriated risk management.

The assessment consists of the 5 modules of internal control in line with the Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) as follows:

1. Control Environment

- There is clear policy, objective and business direction as well as the corporate governance to meet goals.
- There is the practice of business ethics and Employees' code of conduct for all directors, executives and employees at all levels.
- There is annual training and skill development plan to enhance the development of personnel with knowledge and understanding of the work.
- The internal audit is an essential tool to drive and support all levels aware of the importance of internal controls as well as the audited functions are aware and more careful in operations.

2. Risk Management

The company's risk assessment is based on the risks on internal and external factors, which may impact the company's operation and successful targets under its determined budget. The company analyzes the risks and sets the measurement to manage the risks. Furthermore, the Board of Directors assigns the risk management committee to respond and determine the appropriated risk management effectively.

3. Control Activities

The Company has deployed the policy, plan, budgeting and working procedure including controlling method including the controlling all types and levels of works clearly supported by the check and balance of each department. The company sets the authorization and responsibility for all level of staffs and management. All operations are revised frequently in order to protect any risk incurred.

4. Information and Communication

The company continues to develop information and communication technology effectively and ensure the sufficiency of accurate and updated information from external and internal provided to the management's decision making.

5. Monitoring and Evaluation

The company monitors and assesses the internal control system continuously and also evaluates the quality of works, which is one of the duty of management and staffs concerned. There is the comparison of the operational results and the determined targets including having the internal audit to assess the internal control system in line with the annual auditing plan and report to the audit committee. Furthermore, the external auditor's report of the financial statements ended December 31st, 2019 has opined that there is no deficiency on the internal control system of the company.

Risk Management

Power Line Engineering Public Company Limited has recognized the importance of the risk management as one of Good Corporate Governance, which is the foundation to achieve the objective, strategy, vision and mission of the company. Moreover, Risk Management is a crucial element in the operation of all business level. It also helps avoiding the damage and errors of the operation, and increasing the ability to observe the overall performance of all departments to lessen the negative impact to the company.

Risk means the potential circumstance that might occur and affect the company's target, which can be measured by the impact and opportunity.

1. Objective

The objectives of this policy (Risk Management) are:

- (1) To communicate with every business level to understand the Risk Management framework
- (2) To be an integral part of the organization that maintains risks at an acceptable level
- (3) To be a process of ensuring trust among stakeholders, and properly acknowledge the stakeholders that the company has recognized the risk and is able to properly manage such risks
- (4) To define the responsibility to control the risk appropriately

2. Scope

This policy applies to every procedure of the operation from the management level to every employee of the company.

3. Risk Management Policy

1. Risk management process is the operation basis of the company
2. Risk management must be in an acceptable level to respond to stakeholders
3. Integrating the Risk Management policy through out the company by issuing risk management to be a part of the annual business plan, which has to be consistent with the objective, strategy and vision of the company
4. Emphasize on the risk management in terms of prevention and correction with promptness and transparency
5. The effect and potential circumstances that has some influence on the objective and goal will be systematically managed to reduce the risk to the adequate level
6. The acceptable risk level must be approved by the Risk management committee
7. Promote the common understanding of the procedures and practice to all the employees and executives to realize the importance of and support the risk management, to create the shared value within the organization which will lead to the Value Creation
8. In case any of the employee notice or have been aware of any possible risks that may affect the company, the employee must immediately report the risks to the Management of the company and the Risk management committee for further management of such risks.
9. Risk management committee must report any evidence of critical risks that may affect the business plan to the Executive committee, Audit committee and Board of directors.

4. Responsibilities

1. Board of directors is responsible for overall internal control and risk management.
2. Audit committee helps supporting the Board of directors to operate the risk management by making sure that the risk management system is appropriate and effective.
3. Executive committee is responsible for considering and verifying the risk management and internal control.

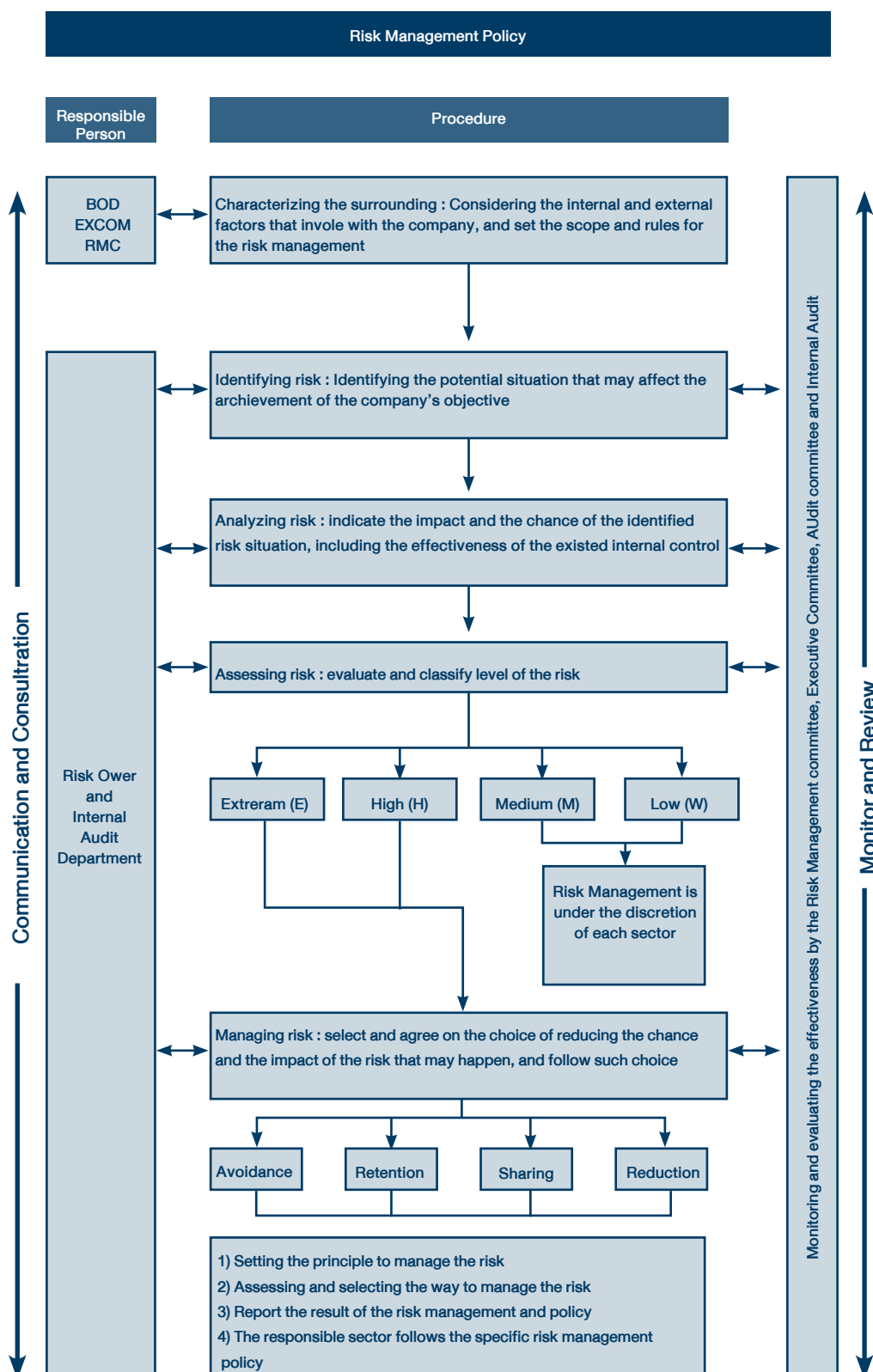
4. Chairman of the Executive committee is responsible for carrying out and maintaining the implement of the this policy through the Audit committee.
5. Audit committee is responsible to confide that the significant business risks have been identified and assessed regularly, and to appoint the effective risk management policy, which is in charge of the following issues:
 - Provide the Risk management policy, strategy, and regulation in managing the risk and propose to the Board of directors to consider and approve
 - Verify the risk and methods to mange the risk of the company, the assessed risk, and also give some advice for improvement and correction
 - Supervise the effectiveness of the risk management process of the company by monitoring and verifying regularly
 - Report the high-level risk and critical risk to the Chairman of the Executive committee, Executive committee, Audit committee and Board of directors
 - Verify this policy periodically
6. All executives and every employee are responsible for identifying, analyzing, evaluating, and arranging the risks in the responsible department, and also issuing the appropriate policy to manage the risk.

5. Risk management process

The company has applied the risk management procedures according to the ISO 31000 : 2009 to improve and develop the risk management process. In the year 2019, the company received the certification of quality system according to the standard of ISO 9001: 2015, which involve with risk management.

6. Revision of the policy

Risk management committee must revise this policy annually. In case of any changes occur, Risk management committee has to propose to the Audit committee and Board of directors to approve.



"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Transactions with persons and related companies

During the 2018 and 2019 there were the related transactions with persons and related companies which the company proceeded and the auditor had notified in their notes to the financial statements No. 38.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Auditor Fee

According to the Annual General Meeting of Shareholders of 2019 dated on April 26th, 2019 has approved to assign CWWP Co., Ltd. to be an auditor for 2019 for the 5th year. List of the names of auditors is as follows:

- Miss Wanraya Puttasatien CPA No. 4387 or
(Having been the company's auditor signing the financial statements from 2009 to 2013)
- Mr.Cherdsakul Onmongkol CPA No. 7195 or
(Being the company's auditor for the financial statements of 2014 and 2017 for 4 years)
- Miss Waraporn Intaraprasit CPA No. 7881 or
(Have not yet been the auditor signing on the company's financial statements)
- Miss ChonthichaLertvilai CPA No. 12258 or
(Have not yet been the auditor signing on the company's financial statements)
- Miss Waraporn Punpakdeenupong CPA No. 12261 or
(Have not yet been the auditor signing on the company's financial statements)
- Miss Ravisda Waswaree CPA No. 12026
(Have not yet been the auditor signing on the company's financial statements)

Either can be the company's auditor to audit and propose their opinion on the company's financial statements and in case of the both auditors cannot proceed their duties CWWP Co.,Ltd can arrange and propose the new certified public auditor to be the company auditor for the approval of the company's Board of Directors, whom have been authorized by AGM for the approval.

Six of them have no relationship with the Company/ Company's subsidiary/ Company management/ or major shareholders. This has assured the independence of auditors in auditing and providing opinions toward the Company's financial statements.

The audit fee for 2019 is determined as follows:

Unit : Baht

Audit Fees	2019 (Proposed year)	2018	Change (decrease)	
			Amount	%
Audit fee for annual financial statements and review fee for quarterly consolidated financial statements and annual financial statements (four quarters)	1,870,000.00	1,875,000.00	(5,000.00)	(0.27)
Review fee for quarterly financial statements (three quarters)	930,000.00	1,125,000.00	(195,000.00)	(17.33)
Total	2,800,000.00	3,000,000.00	200,000.00	(6.67)
Audit fee for annual financial statements and review fee for quarterly financial statements (three quarters) of subsidiaries and joint ventures	411,000.00 (4 of subsidiaries and joint ventures)	(515,000.00) (5 of subsidiaries and joint ventures)	(104,000.00)	(20.19)

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Management Discussion and Analysis: (MD&A)

Discussion and Analysis of Operating Performance and Financial Position

1. Overview

1.1 Overall Operating Performance and Factors Causing Significant Changes:

Power Line Engineering PCL operates 2 major types of business; construction business and investment in other businesses, for instance, real estate development, renewable energy and alternative energy. In 2019, the Company's overall revenue, especially the construction business, increased with a moderate level of profitability. Compared with the year before, the Company's total profits stood at 221.04 million Baht in the consolidated statement of financial position, while the total profit of the construction business (in the separated statement of financial position) stood at 191.05 million Baht, with the following key takeaways:

- **Construction Business** is the Company's core business, with the revenue accounting for 97.6% of the total revenue in 2019, increasing by 20.8% from 7.76 billion Baht in 2018 to 9.37 billion Baht in 2019, which is lower than the target, due to higher amount of backlog, while the revenue realization from incoming projects in 2019 amounted to 7.32 billion Baht. The amount of revenue realized was not very high due to the delay in the land expropriation of certain projects, resulting in the Company's not being able to commence the work. Furthermore, the slowdown of the private sector investment and several of the government's infrastructure projects led to the delay in the bidding process, leading to intense competition among contractors, causing the Company to miss a number of large projects in 2019. However, at the end of 2019, the Company's projects on hands were worth 14.1 billion Baht, which will be realized in 2020 and 2021. Meanwhile, the gross profit increased slightly to 8.5%, compared to 8.2% in 2018, caused by the control of wages and construction material costs that increased. The financial cost also increased by 21.23% from 143.1 million Baht in 2018 to 173.6 million Baht, mainly due to higher use of short-term loan in several projects, and from debenture interests. The net profit of the construction business declined by 22% from 210.87 million Baht in 2018 to 191.05 million Baht in 2019; equivalent to 0.14 Baht per share, driven by lower amount of reserve and higher revenue, especially Other Revenue that increased by about 9%, from the selling of debris and insurance claims.
- **Other Businesses** The Company mainly generated revenue from the construction business, accounting for over 95%, while revenue from subsidiaries was not substantial, as summarized below:
 - (1) **PLE International Co., Ltd. (PLEI)** was originally named Unima Engineering Co., Ltd., operating the construction business. PLE holds 99.9% stake in the company, with the revenue of 14.7 million Baht, derived from interests from inter-company loan and supplying workforce to businesses in the group. PLEI's net profit for the period stood at 3.4 million Baht, which is similar to that of 2018. The Company planned to use PLEI as the investment engine with foreign investors to enter the bidding of government projects.
 - (2) **SA Future Property Co., Ltd. (SAFP)** was originally named SAPS 2007 Holding Co., Ltd. (SAPS); a holding company that PLE used for investing in other businesses, other than its core business. PLE holds 99.9% stake in SAPS, with the paid-up registered capital of 160 million Baht, while SAPS disposed of the entire investment capital in Sittarom Development Co., Ltd. (STR), with major revenue in the form of STR's dividend and in 2016, SAPS divested all of the investment capital in Sittarom Development Co., Ltd. (STR). In 2019, SAPS's revenue from the interests amounted to 3.4 million Baht, from granting loan to subsidiaries, and incurred expenses from project development of 17.4 million Baht, resulting in the net loss of 11.2 million Baht.
 - (3) **PAR Joint Venture** is a construction project of the maintenance and parking buildings for the MRT Purple Line Contract 3, with the project value of 5,025 million Baht. Later on, PLE assumed the authority and has a shareholding proportion of over 90%. PAR already delivered the entire project to the MRTA, and currently is in the process of collecting payment from the MRTA. For add-on works and defect corrections according to the project guarantee,

including the last batch of payment from the MRTA, it is expected to be completed within June 2020. For PAR's operating performance at the end of 2019, the net loss of 16.4 million Baht was reported, while at the end of 2015, PLE did allocate the debt for uncollected payment from PAR in full, hence PAR's loss in 2019 did not impact PLE's overall operating performance all that much.

From the operating performance in 2019, the Company's profit stood at 221.04 million Baht, from the increased construction revenue in the consolidated statement of financial position, causing the shareholders' equity in the consolidated statement of financial position to rise from 2.47 billion Baht in 2018 to 2.56 billion Baht in 2019, and in the separated financial statement from 2.39 billion Baht in 2018 to 2.47 billion Baht in 2019. The increase in the shareholders' equity, when compared with the higher total debt, led to an increase in the DE ratio from 2.5x in 2018 to 3.14x in 2019 in the consolidated statement of financial position, while in the separated financial statement, the DE ratio increased from 2.77x in 2018 to 3.41x in 2019, which is in a satisfied range, earning confidence from financial institutions, customers and suppliers.

1.2 Economic and Industrial Conditions that Impact the Operating Performance

The impact from the global economic condition during 2018-2019, coupled with the limited investment in the private sector, induced severe competition in the construction business, and higher risks in taking on the private sector construction projects, especially in making profits and collecting payment from project owners. With this, the Company aspired to pursue more of government projects, as seen from the 79.6% of the government construction projects in 2019, equivalent to 5.8 billion Baht, while private sector projects accounted for only 20.4% or 1.5 billion Baht. It has been expected that more of the government projects will be taken on in 2020, from more bidding opportunities, which are in line with the government's economic stimulus via the investment in large infrastructure projects; parallel-track trains, electric trains, highways, ports, airports, as well as government buildings in the mentioned period.

For the private sector construction projects, the Company still focuses on customers with long business relationships, for instance, Central, Tesco Lotus, Noble, TCC, as well as multinational companies that make investments in Thailand and offer acceptable pricing and conditions.

1.3 Non-Current Transactions that Impact the Operating Performance in 2019

In 2019, the majority of business operations involved construction business, thus most of the transactions were somehow common ones that did not impact the operating performance. Nevertheless, the Company did allocate an additional reserve of 40.75 million Baht for the expected debt in the form of collateral for Techner Co., Ltd., which is now awaiting final judgment from the Supreme Administrative Court in June 2020. Also, the adjustment of employees' benefits as required by law will also incur additional expenses in 2019 of 24.5 million Baht.

2 Operating Performance and Profitability

Operating Performance Analysis 2019 Ending December 31, 2019

Consolidated Statement of Financial Position, as of December 31, 2019 and 2018

(12 months in total)

Unit : Million Baht

Consolidated Statement of Financial Position	31/12/2019	31/12/2018	Increase/Decrease	
			Change	%
Consolidated Profit & Loss Statement				
Revenue				
Revenue from Service Provision	9371.97	7756.9	1615.07	20.82%
Other Revenue	235.63	215.07	20.56	9.56%
Total Revenue	9607.6	7971.97	1635.63	20.52%
GPM	8.50%	8.22%		0.28%
Expense				
Service Provision Cost	8575.28	7118.89	1456.39	20.45%
Selling & Administrative Expense	560.07	405.73	154.34	38.04%
Other Expenses	96.85	73.77	23.08	31.29%
Financial Cost	173.63	143.11	30.52	21.32%
Total Expense	9405.83	7741.5	1664.33	21.50%
Share of Profits from Joint Venture	36.53	5.54	30.99	N/A
Earning before Tax	238.3	236	2.3	0.97%
Income Tax	(17.26)	(12.27)	(4.99)	
Net Profit (Loss)	221.04	223.73	(2.69)	-1.20%
Net Profit (Loss) for the Period	196.05	225.96	(29.91)	-13.24%
NPM	2.30%	2.81%	-0.51%	

Unit : Million Baht

Power Line Engineering PCL Group	(January-December 2019)					
	PLE	PLEI	SAFP	JV-PAR	Eliminate	Total
		99.99%	100.00%	100.00%	Consol	
Consolidated Profit & Loss Statement						
Revenue						
Revenue from Service Provision	9,372.0	-	-	-	-	9,372.0
Profit from Divestment of Debts	37.9	-	-	-	-	37.9
Interest Received	17.1	7.9	3.4	0.5	(11.4)	17.5
Reversal of Bad Debt	75.9	-	-	-	-	75.9
Share of Profits from Investment in Subsidiaries	-	-	-	-	36.5	36.5
Other Revenue	214.6	6.8	-	1.3	(6.7)	216
Total Revenue	9,717.5	14.7	3.4	1.8		9,755.8
GPM	8.50%					

Power Line Engineering PCL Group	(January-December 2019)					
	PLE	PLEI	SAFP	JV-PAR	Eliminate	Total
		99.99%	100.00%	100.00%	Consol	
Expense						
Construction Cost	8,577.5	-	-	4.5	(6.7)	8,575.3
Selling & Administrative Expense	525.5	10.5	15.8	13.7	(0.4)	565.1
Loss from Lawsuits	40.8	-	-	-	-	40.8
Allowance for Doubtful Account & Bad Debt	179.2	-	-	-	(16.4)	162.8
Financial Cost	183.4	-	1.6	-	(11.4)	173.6
Total Expense	9,506.4	10.5	17.4	18.2	-	9,517.6
Earning before Tax	211.1	4.2	(14.0)	(16.4)		238.2
Income Tax	(20.00)	(0.8)	2.8	-	(3.2)	(17.2)
Net Profit (Loss) for the Period	191.1	3.4	(11.2)	(16.4)		221.0
NPM	2.0%					2.3%

Separated Statement of Financial Position, as of December 31, 2019 and 2018 (12 months in total)

Unit : Million Baht

Separated Statement of Financial Position	31/12/2019	31/12/2018	Increase/Decrease	
			Change	%
Consolidated Profit & Loss Statement				
Revenue				
Revenue from Service Provision	9,371.97	7,756.90	1,615.07	20.82%
Other Revenue	233.74	214.56	19.18	8.94%
Total Revenue	9,605.71	7,971.46	1,634.25	20.50%
GPM	8.50%	8.18%		
Expense				
Service Provision Cost	8,577.50	7,122.56	1,454.94	20.43%
Selling & Administrative Expense	525.46	394.65	130.81	33.14%
Other Expenses	108.23	76.75	31.48	41.02%
Financial Cost	183.46	156.08	27.38	17.54%
Total Expense	9,394.65	7,750.04	1,644.61	21.22%
Earning before Tax	211.05	221.42	-10.37	-4.68%
Income Tax	(20.00)	(10.55)	(30.55)	
Net Profit (Loss)	191.05	210.87	-19.82	-9.40%
Net Profit (Loss) for the Period	166.53	212.90	-46.37	-21.78%
NPM	1.99%	2.64%		

Revenue

The Group Company's total revenue increased by 20.5% from 7.97 billion Baht in 2018 to 9.61 billion Baht in 2019, mainly from the construction business; the Company's core business. Meanwhile, the separated statement of financial position reported the revenue of 9.61 billion Baht, compared to 7.91 billion Baht in 2018, equivalent to 20.5% increase, resulting from higher realization of revenue from the construction projects.

Service Provision Cost

The Group Company's cost proportion in the construction business slightly decreased in 2019 at the rate of 91.5%, compared to 91.8% at the same period in 2018, leading to the gross profit of 8.5%, as opposed to 8.2% in 2018, enabled by exercising control over labor cost and material cost that increased marginally. The separated statement of financial position reported lower cost in the construction business from 91.8% in 2018 to 91.5% in 2019, while the gross profit stood at 8.5%, compared to 8.2% in 2018. The gross profit did not turn out as planned due to higher construction material cost, labor cost and overhead cost, despite the attempt to improve cost control measures.

Selling and Administrative Expense

The Group Company's selling and administrative expense increased by 154.4 million Baht or 38.1% YoY, from 405.7 million Baht in 2018 to 560.1 million Baht in 2019, with 21.3% increase in financial cost, from 143.1 million Baht in 2018 to 173.6 million Baht in 2019, resulting from higher use of short-term loan in many projects, incurring higher loan interests. Other Expenses increased by 31.2% YoY, from 73.8 million Baht in 2018 to 96.8 million Baht in 2019. Meanwhile, the selling and administrative expense in the construction business increased by 33.27% from 394.6 million Baht in 2018 to 525.5 million Baht in 2019 from higher number of staff members.

Earning before Tax

The Group Company's earning before tax stood at 238.3 million Baht, compared to 236 million Baht in 2018, while the earning before tax for the construction business was reported at 211.1 million Baht, compared to 221.4 million Baht, which is considered normal.

Net Profit (Loss) for the Period

The Group Company's net profit for the period stood at 221.04 million Baht, compared to 223.7 million Baht in 2018, while the construction business's profit for the period stood at 191.05 million Baht, compared to 210.9 million Baht in 2018, decreasing by 9.4% YoY, from higher administrative expense, especially more hiring of engineers.

3 Asset Management Competency

The asset value of the Company and subsidiaries shown on the consolidated statement of financial position reported similar values to the fair value. This is because the Company and subsidiaries arranged for the valuation of assets, and if it is forecasted that the value of any assets is likely to decrease, the Company and subsidiaries will allocate the budget to reflect the asset value on the financial statement that does not differ from the fair value. For accounts receivable, the Company clearly devised the allowance for doubtful account policy to be similar to the fair value.

3.1 Accounts Receivable

The Company's accounts receivable as of December 31, 2019 amounted to 741.9 million Baht, increasing by 18.2% from 2018 of 627.3 million Baht in the consolidated statement of financial position. The accounts receivable for the construction business also increased in the same level as the consolidated financial statement, resulting from higher revenue and payment that was not yet due, which increased from 327.1 million Baht in 2018 to 380.8 million Baht in 2019. However, accounts receivable that has remained outstanding for over 12 months decreased from 158.4 million Baht in 2018 to 152.6 million Baht in 2019, of which the lawsuits were executed and the court is now considering the cases. In this regard, the Company has allocated sufficient amount of allowance for doubtful account, with details available in the remark section of the financial statement no.9 of the auditor's report, as of December 31, 2019. Meanwhile, accounts receivable of relevant businesses amounting to 533.8 million Baht belongs to PCS Joint Venture; the construction contractor of ZAT1 Suvarnabhumi Airport,

with details in the remark section of the financial statement no.10. The payment collection period for the construction business increased from 27 days in 2018 to 37 days, which is in the suitable range for the construction business.

3.2 Construction's Remaining Inventory and Value of Work Completed but not yet Collected

As of December 31, 2019, the construction work-in-progress decreased by 28.3% from 652.5 million Baht in 2018 to 467.6 million Baht in 2019, due to lower cost realization of the construction business, consequently leading to realized total cost to increase from 46.8 billion Baht in 2018 to 48.9 billion Baht in 2019. The value of work completed but not yet collected increased from 3.2 billion Baht in 2018 to 5.32 billion Baht in 2019, increasing by 66.2%, from higher value of construction works and lower advanced payment for projects due to lower number of large projects at the end of the year. For the remaining inventory at construction sites, the Company attempted to manage the projects to not have remaining materials, by purchasing them in the quantity that suits the project demand and customers' needs, and to ensure that the materials are sufficient for use in each construction site. Hence, the amount of remaining inventory is very low both in quantity and value.

3.3 Investment Capital

The Company's investment capital in subsidiaries in 2019 was in the same level as that of 2018 of 405 million Baht; 245 million Baht in PLEI and 160 million Baht in SAPS (details available in the remark section of the financial statement no.16).

3.4 Other Assets and Reasons for Change

- 1.) Real estate for investment purposes in 2019 and 2018 was in the same range at 106.4 million Baht; a condominium project acquired from a construction debtor to write off their debt, which was then used as the loan collateral for the financial institution. The condominium was let for rent on a monthly and annual basis to generate revenue.
- 2.) Savings deposit at financial institutions pledged for collateral in 2018 and 2019 both in the consolidated and separated statements of financial position did not change much, amounting to 786.5 million Baht and 730.1 million Baht respectively.

4 Liquidity and Sufficiency of the Capital

4.1 Sources and Uses of Fund, Appropriateness of the Capital Structure

The amount of net cash disposed of in the operations decreased by 650.6 million Baht in 2019, compared to 1.57 billion Baht in 2018, resulting from higher amount of outstanding work whose payment is to be collected, 449.57 million Baht in 2018 to 2.14 billion Baht in 2019, leading to the amount of net cash used in operations decreasing from 1.57 billion Baht in 2018 to 650.6 million Baht in 2019. The amount of net cash disposed of for investing activities stood at 388.9 million Baht in 2019, compared to 7.03 million Baht in 2018, mainly from lower savings deposit in financial institutions pledged for collateral and the use of fund as the working capital.

The amount of net cash used for financing activities was reported at 635 million Baht in 2019, compared to 153.2 million Baht in 2018, from higher amount of short-term loan from 327.4 million Baht in 2018 to 896.3 million Baht in 2019, together with the dividend payment of 105.4 million Baht in 2019.

Hence, at the end of 2019, the Company's cash and cash equivalents decreased by 3.3 times from the end of 2018, from 587.5 million Baht in 2018 to 178.6 million Baht in 2019, which is sufficient for operating the business and taking on more construction projects in the future to generate revenue and returns for the Company.

The profit generated in 2019 of 221.04 million Baht in the consolidated statement of financial statement and 191.05 million Baht in the separated statement of financial position, mainly from the construction business, have contributed to improve the equity, whereby the consolidated statement of financial position improved by 3.6% from 2.47 billion Baht in 2018 to 2.56 billion Baht in 2019, with the retained earnings of 435.3 million Baht, as opposed to 354.4 million Baht in 2018. For the separated statement of financial position, the equity increased by 2.5% YoY from 2.39 billion Baht to 2.45 billion Baht in 2019, with the retained earnings of 322.5 million Baht, compared to 271.2 million Baht in 2018.

Given the aforementioned profitability and retained earnings, there was no improvement in the D/E ratio due to higher short-term and long-term debt both in the consolidated and separated statements of financial position. The D/E ratio in the

consolidated statement increased from 2.5x in 2018 to 3.14x in 2019, while the D/E ratio in the separated financial statement increased from 2.77x to 3.41x in 2019, which is in the suitable range and can earn confidence from financial institutions that provided financial aid to support the Company's business, as well as major suppliers and customers using the Company's service in construction projects.

4.2 Capital Expenditure, Source of Fund, Liquidity and Debt Settlement Capability

The Company's majority of capital expenditure in 2019 took the form of working capital for different construction projects. All of the large projects were financially aided in the form of project financing from financial institutions, so the Company did not have to seek additional working capital. As of December 31, 2019, the Company's interest coverage ratio decreased from 2.65x in 2018 to 2.37x in 2019 in the consolidated statement of financial position. For the separated statement of financial position, the interest coverage ratio stood at 2.15x in 2019, which is in the acceptable range.

5 Debt Obligation and Off-Balance Sheet Financial Burden Management

- 1.) The obligation from the letter of guarantee issued by the bank amounting to 7.54 billion Baht in the consolidated statement of financial position, with 6.91 billion Baht belonging to the Company to be disposed of in the construction business.
- 2.) Letters of credit and Aval tickets paid to trade creditors, guaranteed by one of the financial institutions, amounting to 3.08 billion Baht in the consolidated statement of financial position, with 3.08 billion Baht belonging to the Company.
- 3.) Obligations
 - The Group Company's obligation related to major construction contractors amounts to 2.8 billion Baht.
 - The Group Company entered into the service provision contract with customers, whereby the work has not been delivered nor commenced, amounting to 14.39 million Baht in the consolidated statement of financial institutions, of which 14.39 million Baht belongs to the Company.
- 4.) Lawsuits

The Company's debt obligation from collaterals from the legal judgment, whereby the Company is the guarantor for 2 financial institutions to issue the letter of guarantee and the guarantee for advanced payment for Techner Co., Ltd. (TN), for the National Housing Authority (NHA) and 2 Baan Eua-Arthorn projects. Later on, TN and NHA were engaged in the dispute, leading to 2 lawsuits. The Central Administrative Court arrived at a judgment on September 6, 2017, and ordered that TN and the 2 financial institutions compensate the damage as stated in the letter of guarantee to the NHA of 272.1 million Baht and 88.4 million Baht, at the interest rate of 15% per year. However, TN filed an appeal to the Supreme Administrative Court to reconsider the case, which is now under consideration, and is expected to be finalized in the middle of 2020. Given the outcome of the aforementioned judgment at the end of 2019, the Company already allocated a reserve of 599 million Baht for the potential loss.

6 Factors Affecting Operating Performance in the Future

- 6.1 **For the construction business**, as of December 31, 2019, the Company's backlog amounted to 14.1 billion Baht, and it is expected that the revenue from 70% of the backlog should be realized in 2020, while the rest will be realized in 2021. The Company expected the incorporation of new projects valuing 9 billion Baht (not including electric train lines, airport and parallel-track trains that the Company plan to enter the bid round). The revenue of about 10-15% of the new projects should be realized in 2021, enabling the revenue in 2020 to be slightly higher than that of 2019. It has been projected that the gross profit should also improve due to the continuous exercising of cost control measures according to the Company's policy.

For the construction of electric train lines, parallel-track trains and the government's large construction projects, the bid rounds should commence in the first half of 2019 onwards, whereby the total project value was expected to be around 500,000-700,000 million Baht during this period. The Company's goal was to participate in the bid round for the maintenance and parking buildings, given the experience from the MRTA's electric train project. For the parallel-track train project, the Company will jointly participate in the bid round with a strategic partner. However, it is highly likely that the bidding competition is going to be very intense, and there is a chance that the Company may not win the project or may not be able to make profit as targeted. If the Company wins the project, the projects on-hands in 2019 will be more than the initial forecast.

- 6.2 **For investment in subsidiaries**, after the Company divested the shares of a subsidiary; Bumrungruang Plaza (BMP), there are 2 remaining subsidiaries; PLE International Co., Ltd. (PLEI), with the paid-up registered capital of 300 million Baht. This company is not operating any business at the moment, and is looking for a joint investor and suitable investment projects in the future. The other company is SA Future Property Co., Ltd. (SAFP), originally named SAPS 2007 Holding Co., Ltd. (SAPS), disposed the investment capital to purchase a plot of land, amounting to 111 million Baht. The land was already paid for and transferred to SAPS on March 5, 2019 to develop a condominium project in Ekkamai area.

The Board of Directors' Obligation for Financial Statements

The Board of Directors are responsible for the company's financial statements and consolidated financial statements. The financial statements were prepared and audited under general accounting standards through appropriated accounting policy and practice including to disclose sufficient significant information for the notes in financial statement.

The Board of Directors has arranged and maintained the internal audit control system to be effective and efficient in order to ensure that all accounting records are actually correct and proceeded properly. The Audit Committee are appointed from 3 independence directors to respond for the quality of internal control system and financial statements, which their opinion regarding on this has already mentioned in this annual report.

The Board of Directors are confident that the overall internal audit control system is sufficient and appropriated for reasonably ensuring the confidence in the company's financial statements and consolidated financial statements as of 31 December 2019.



(Mr. Swake Srisuchart)

Chairman of the Board

Independent Auditor's Report

To the Shareholders and Board of Directors of Power Line Engineering Public Company Limited

Opinion

I have audited the consolidated financial statements of Power Line Engineering Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group") and the separate financial statements of Power Line Engineering Public Company Limited ("the Company"), which comprise the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2019, and the consolidated and separate statement of comprehensive income, the consolidated and separate statement of changes in shareholders' equity and the consolidated and separate statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group and separate financial position of the Company as at 31 December 2019, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows of the Group and its financial performance and its cash flows of the Company for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements paragraph of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Revenue from Constructions and Costs of Constructions from Contracts with Customers

As in Notes 6.16 6.18 and 6.22 to the financial statements, the Group has engaged the main business in the construction of civil and utilities system installation which have the schedules to complete the contracts with customers while the Group has to perform the works continuously and delivers the completed work on the progression of the project so as to issue the invoices for billing and collection. In addition, some customers have changed the contracted work by mutually agreed with the Group that resulting in variation orders. Thence, the Group has the amount of completed works on the progression greater than the billed amount, and has the project value difference from the amount of main contracts with customers. Revenue from constructions is recognized in the consolidated and separate statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2019 in the amount of Baht 9,371.97 million and the costs of constructions are recognized in the consolidated and separate statement of comprehensive income in the amount of Baht 8,575.28 million and of Baht 8,577.50 million respectively, are arisen from the recognition of revenue from constructions and costs of constructions which is referred to the progress of competed works as at 31 December 2019 that is surveyed by the project engineers of the Group.

I have focused on the recognition of revenue from constructions and costs of construction by reference to the progress of completed works as at 31 December 2019 which the management of the Group has used the judgment in measuring of the progress of completed works on each construction contract by surveying the work performed by the project engineers of the Group, including the recognition of revenue from constructions in the consolidated and separate statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2019 in the amount of Baht 9,371.97 million and the costs of constructions in the consolidated and separate statement of comprehensive income in amount of Baht 8,575.28 million and of Baht 8,577.50 million respectively, are material to the consolidated and separate financial statements.

Therefore, my audit procedures have included the audit procedures which affects the most significant to the assessment of sufficiency and appropriateness of obtained audit evidence relating to the recognition of revenue from constructions and costs of constructions as follows:

- Performing the test of control relating to the estimating revenue from main contracts and variation orders of the Group.
- Performing the test of control relating to the preparing and revising the estimated costs of constructions of the Group.
- Performing the test of control relating to the measuring the progress of contracted works by surveying the work performed by the project engineers of the Group.
- Performing the site visit and observation of the surveying of the work performed by the project engineers of the Group.
- Examining the contracts with customers across the main contracts and related variation orders.
- Examining the evidence and supporting documents for the actual costs of constructions for construction contracts.
- Enquiring for the causes and assessing the reasonableness of the material difference from comparing the progress surveyed by the project engineers of the Group with the progress if determined by the proportion of construction costs incurred up to 31 December 2019 bear to the estimated construction costs.
- Evaluating the sufficiency of disclosure in notes to the financial statements.

Allowance for Doubtful Accounts of Unbilled on Completed Constructions

As in Notes 6.22 and 12 to the financial statements, the Group has to perform the works according to contracts with customers continuously and delivers the completed work on the progression of the project so as to issue the invoices for billing and collection as working capital and maintain the liquidity of the Group which each customer has used vary period of time to inspect for acceptance and may spend the time for resolving the issues. Thence, the Group has the amount of completed works on the progression greater than the billed amount, and has the project value difference from the amount of main contracts with customers. Unbilled on completed constructions that presents in the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2019 in the amount of Baht 5,372.31 million and of Baht 5,315.86 million respectively, are arisen from the recognition of revenue from constructions by reference to the progress of completed work as at 31 December 2019 which is in the process of delivering to customer for acceptance.

I have focused on the sufficiency of allowance for doubtful accounts of unbilled on completed constructions which relating to the judgment used of the management of the Group in assessing the probability of unable to collect the amount of unbilled on completed constructions from considering the follow-up to the result of the customers' acceptance, including the valuation of unbilled on completed constructions in the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2019 in the amount of Baht 5,372.31 million and of Baht 5,315.86 million respectively, are material to the consolidated and separate financial statements.

Therefore, my audit procedures have included the audit procedures which affects the most significant to the assessment of sufficiency and appropriateness of obtained audit evidence relating to the allowance for doubtful accounts of unbilled on completed constructions as follows:

- Understanding the process of assessing the probability of collection of the Group.
- Testing the accuracy of the calculation of unbilled on completed constructions as at 31 December 2019.
- Inspecting the invoice issuing for billing and collection of unbilled on completed constructions after the end of reporting period.

- Assessing the reasonableness of allowance for doubtful accounts of unbilled on completed constructions as at 31 December 2019 by enquiring the management of the Group and cross-checking the obtained information with several documents or memorandums relating to the billing and collection of unbilled on completed constructions and related litigations.
- Evaluating the sufficiency of disclosure in notes to the financial statements.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon, which is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters relating to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group and the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such information.



(Mr. Cherdasakul Onmongkol)

Certified Public Accountant, Registration No. 7195

CWWP Company Limited

Bangkok,

28 February 2020

Statements of Financial Position

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2019

	Notes	Consolidated Financial Statements			Separate Financial Statements		
		31 December	31 December	1 January	31 December	31 December	1 January
		2019	2018	2018	2019	2018	2018
		Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Assets							
Current Assets							
Cash and Cash Equivalents	7	178,568,267	587,542,961	2,008,803,826	173,018,194	585,092,936	2,003,199,574
Current Investments	8	621,043,834	414,713,117	621,240,575	620,899,809	414,570,326	621,098,609
Trade Receivables							
Other Entities	9	741,962,369	627,289,153	531,256,614	741,962,369	627,289,153	531,256,614
Related Parties	10 และ 38.3	533,816,541	-	-	533,816,541	-	-
Retention Receivable	11	671,613,027	1,140,578,148	857,897,795	770,212,270	1,255,557,179	975,853,573
Unbilled on Completed Constructions	12	5,372,308,703	3,271,367,610	2,827,146,690	5,315,864,214	3,202,863,120	2,758,642,200
Short-Term Loans							
Related Parties	38.3	-	-	-	-	-	-
Incremental Costs of Obtaining Contracts with							
Customers		13,785,586	12,045,770	14,847,823	13,785,586	12,045,770	14,847,823
Costs to Fulfil Contracts with Customers		467,654,808	652,468,171	145,634,243	467,654,808	652,468,171	145,634,243
Real Estate Development Costs	13	120,134,950	-	-	-	-	-
Advance Payments for Projects	14	293,396,005	215,672,690	331,515,889	291,505,943	213,782,627	329,625,827
Other Advance Payments		135,564,562	10,622,359	15,120,109	152,931,433	15,389,230	15,886,980
Current Tax Assets		99,390,507	125,829,305	154,616,139	99,353,388	125,824,553	154,232,439
Other Current Assets		128,244,825	87,303,400	47,924,239	125,560,284	66,979,020	45,543,385
Total Current Assets		9,377,483,984	7,145,432,684	7,556,003,942	9,306,564,839	7,171,862,085	7,595,821,267
Non-Current Assets							
Investments in Associates	15	-	-	-	-	-	-
Investments in Subsidiaries	16	-	-	-	404,993,000	404,993,000	404,993,000
Investments in Joint Ventures	17	42,165,872	5,636,145	97,836	-	-	-
Other Long-Term Investments		164,618	161,682	161,682	164,618	161,682	161,682
Investment Property	18	106,385,484	105,107,978	105,754,283	106,385,484	105,107,978	105,754,283
Property, Plant and Equipment	19	163,594,557	160,774,074	156,860,455	158,972,699	161,448,031	157,886,839
Other Intangible Assets		15,181,520	10,266,740	6,781,686	15,251,168	10,441,092	7,054,521
Deferred Tax Assets	35.3	69,222,819	-	-	65,227,473	-	-
Other Non-Current Assets							
Pledged Financial Institution Deposits	20	786,520,211	1,013,832,673	1,029,022,399	730,164,321	957,948,537	973,606,067
Prior Period Tax Assets		23,823,318	178,055,832	154,672,479	-	154,232,514	131,193,113
Others		12,817,146	20,116,401	20,166,230	12,011,640	20,116,401	20,016,230
Total Non-Current Assets		1,219,875,545	1,493,951,525	1,473,517,050	1,493,170,403	1,814,449,235	1,800,665,735
Total Assets		10,597,359,529	8,639,384,209	9,029,520,992	10,799,735,242	8,986,311,320	9,396,487,002

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Financial Position (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2019

	Notes	Consolidated Financial Statements			Separate Financial Statements		
		31 December	31 December	1 January	31 December	31 December	1 January
		2019	2018	2018	2019	2018	2018
		Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Liabilities and Shareholders' Equity							
Current Liabilities							
Short-Term Borrowings from Financial Institutions	22	2,803,473,048	1,906,947,117	1,579,554,111	2,758,549,020	1,906,947,117	1,579,554,111
Trade Payables							
Other Entities		1,112,442,992	1,201,953,164	1,333,146,488	1,101,832,918	1,194,666,177	1,325,828,246
Related Parties	38.3	166,115,068	30,787,143	15,331,571	164,186,054	28,819,489	13,561,778
Retention Payable		314,046,864	260,951,493	253,325,921	302,557,361	240,902,806	231,277,235
Unbilled Costs of Constructions		209,569,792	266,949,787	484,195,439	204,610,298	261,661,589	476,944,878
Current Portion of Long-Term Liabilities							
Debentures	25	-	446,466,724	-	-	446,466,724	-
Finance Lease Liabilities		2,353,654	2,042,528	1,549,050	2,353,654	2,042,528	1,549,050
Short-Term Borrowings							
Other Entities	23	-	40,000,000	14,000,000	-	40,000,000	14,000,000
Related Parties	38.3	-	-	-	346,128,423	422,355,423	433,855,423
Judgment Debts from Guarantee	24	598,968,311	558,222,647	517,476,984	598,968,311	558,222,647	517,476,984
Current Tax Payable		575,897	653,078	761,843	-	-	-
Advance Received from Customers		1,999,081,564	1,200,316,384	1,823,499,530	1,999,081,564	1,200,316,384	1,823,499,530
Other Current Liabilities		131,013,634	125,158,754	118,565,351	180,589,385	172,111,785	164,734,760
Total Current Liabilities		7,337,640,824	6,040,448,819	6,141,406,288	7,658,856,988	6,474,512,669	6,582,281,995
Non-Current Liabilities							
Debentures	25	496,598,564	-	444,678,324	496,598,564	-	444,678,324
Finance Lease Liabilities		4,025,466	3,450,476	2,450,094	4,025,466	3,450,476	2,450,094
Deferred Tax Liabilities	35.4	5,792	-	-	5,792	-	-
Non-Current Provision of Employee Benefits	26	199,480,176	126,384,067	127,028,087	193,431,890	122,519,641	123,338,322
Total Non-Current Liabilities		700,109,998	129,834,543	574,156,505	694,061,712	125,970,117	570,466,740
Total Liabilities		8,037,750,822	6,170,283,362	6,715,562,793	8,352,918,700	6,600,482,786	7,152,748,735
Shareholders' Equity							
Share Capital	27						
Authorized Share Capital							
1,361,817,957 Ordinary Shares, at Baht 1.00 per Share		1,361,817,957			1,361,817,957		
1,906,358,054 Ordinary Shares, at Baht 1.00 per Share			1,906,358,054			1,906,358,054	
2,722,700,705 Ordinary Shares, at Baht 1.00 per Share				2,722,700,705			2,722,700,705
Issued and Paid-Up Share Capital							
1,361,817,957 Ordinary Shares, at Baht 1.00 per Share		1,361,817,957	1,361,817,957	-	1,361,817,957	1,361,817,957	-
1,361,817,913 Ordinary Shares, at Baht 1.00 per Share		-	-	1,361,817,913	-	-	1,361,817,913
Share Premium on Ordinary Shares		734,849,520	734,849,520	734,849,467	734,849,520	734,849,520	734,849,467
Retained Earnings							
Appropriated							
Legal Reserve	28	27,600,000	18,000,000	7,400,000	27,600,000	18,000,000	7,400,000
Unappropriated		435,341,230	354,433,370	209,890,819	322,549,065	271,161,057	139,670,887
Total Attributable to Shareholders of the Parent		2,559,608,707	2,469,100,847	2,313,958,199	2,446,816,542	2,385,828,534	2,243,738,267
Non-Controlling Interests		-	-	-	-	-	-
Total Shareholders' Equity		2,559,608,707	2,469,100,847	2,313,958,199	2,446,816,542	2,385,828,534	2,243,738,267
Total Liabilities and Shareholders' Equity		10,597,359,529	8,639,384,209	9,029,520,992	10,799,735,242	8,986,311,320	9,396,487,002

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Comprehensive Income

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

For The Year Ended 31 December 2019

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
		Baht	Baht	Baht	Baht
Revenue					
Revenue from Contracts with Customers	36.2	9,371,972,076	7,756,901,107	9,371,972,076	7,756,901,107
Other Income	31	235,629,168	215,069,954	233,736,122	214,556,360
Total Revenue		9,607,601,244	7,971,971,061	9,605,708,198	7,971,457,467
Expenses					
Costs of Constructions		8,575,280,564	7,118,893,294	8,577,503,181	7,122,562,571
Administrative Expenses		560,068,348	405,731,852	525,461,025	394,646,440
Other Expenses	32	96,848,688	73,771,482	108,228,476	76,748,229
Finance Costs		173,634,590	143,114,787	183,461,470	156,084,726
Total Expenses		9,405,832,190	7,741,511,415	9,394,654,152	7,750,041,966
Share of Profit (Loss) of Joint Ventures		36,529,727	5,538,309	-	-
Profit before Income Tax		238,298,781	235,997,955	211,054,046	221,415,501
Tax (Expense) Income	35.1	(17,256,096)	(12,271,808)	(20,005,479)	(10,549,199)
Profit for the year		221,042,685	223,726,147	191,048,567	210,866,302
Other Comprehensive Income					
Items that will not be reclassified subsequently to Profit or Loss					
Gain (Loss) on Remeasurement of Defined Benefit Plans - Net of Tax	35.2	(24,993,933)	2,230,935	(24,519,667)	2,038,399
Total Items that will not be reclassified subsequently to Profit or Loss		(24,993,933)	2,230,935	(24,519,667)	2,038,399
Total Other Comprehensive Income for the year		(24,993,933)	2,230,935	(24,519,667)	2,038,399
Comprehensive Income for the year		196,048,752	225,957,082	166,528,900	212,904,701
Profit attributable to					
Shareholders of the Parent		221,042,685	223,726,147		
Non-Controlling Interests		-	-		
		221,042,685	223,726,147		
Comprehensive Income attributable to					
Shareholders of the Parent		196,048,752	225,957,082		
Non-Controlling Interests		-	-		
		196,048,752	225,957,082		
Basic Earnings per Share		0.16	0.16	0.14	0.15

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes In Shareholders' Equity

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2019

	หมายเหตุ	Consolidated Financial Statements								
		Attribute to shareholders of the parent						Non-controlling interests		Total
		Issued and Paid-Up Share Capital	Share premium on ordinary shares	Retained earnings (deficits)		Total attribute to shareholders of the parent				
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated					
		Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	
Beginning Balance as at 1 January 2018		1,361,817,913	734,849,467	7,400,000	209,890,819	2,313,958,199	-	-	2,313,958,199	
Comprehensive Income for the year										
Profit for the year		-	-	-	223,726,147	223,726,147	-	-	223,726,147	
Other Comprehensive Income for the year		-	-	-	2,230,935	2,230,935	-	-	2,230,935	
Total Comprehensive Income for the year		-	-	-	225,957,082	225,957,082	-	-	225,957,082	
Transactions with Owners										
Contributions and Distributions										
Increase of Ordinary Shares	27.2	44	53	-	-	97	-	-	97	
Dividends	29.2	-	-	-	(70,814,531)	(70,814,531)	-	-	(70,814,531)	
Total Contributions and Distributions		44	53	-	(70,814,531)	(70,814,434)	-	-	(70,814,434)	
Total Transactions with Owners		44	53	-	(70,814,531)	(70,814,434)	-	-	(70,814,434)	
Appropriation of Legal Reserve	28.2	-	-	10,600,000	(10,600,000)	-	-	-	-	
Ending Balance as at 31 December 2018		1,361,817,957	734,849,520	18,000,000	354,433,370	2,469,100,847	-	-	2,469,100,847	
Comprehensive Income for the year										
Profit for the year		-	-	-	221,042,685	221,042,685	-	-	221,042,685	
Other Comprehensive Income for the year		-	-	-	(24,993,933)	(24,993,933)	-	-	(24,993,933)	
Total Comprehensive Income for the year		-	-	-	196,048,752	196,048,752	-	-	196,048,752	
Transactions with Owners										
Contributions and Distributions										
Dividends	29.1	-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)	-	-	(105,540,892)	
Total Contributions and Distributions		-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)	-	-	(105,540,892)	
Total Transactions with Owners		-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)	-	-	(105,540,892)	
Appropriation of Legal Reserve	28.1	-	-	9,600,000	(9,600,000)	-	-	-	-	
Ending Balance as at 31 December 2019		1,361,817,957	734,849,520	27,600,000	435,341,230	2,559,608,707	-	-	2,559,608,707	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes In Shareholders' Equity (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2019

	Notes	Separate Financial Statements				
		Issued and paid-up share capital	Share premium on ordinary shares	Retained Earnings		Total Shareholders' Equity
				Appropriated Legal reserve	Unappropriated	
		Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance as at 1 January 2018		1,361,817,913	734,849,467	7,400,000	139,670,887	2,243,738,267
Comprehensive Income for the year						
Profit for the year		-	-	-	210,866,302	210,866,302
Other Comprehensive Income for the year		-	-	-	2,038,399	2,038,399
Total Comprehensive Income for the year		-	-	-	212,904,701	212,904,701
Transactions with Owners						
Contributions and Distributions						
Increase of Ordinary Shares	27.2	44	53	-	-	97
Dividends	29.2	-	-	-	(70,814,531)	(70,814,531)
Total Contributions and Distributions		44	53	-	(70,814,531)	(70,814,434)
Total Transactions with Owners		44	53	-	(70,814,531)	(70,814,434)
Appropriation of Legal Reserve	28.2	-	-	10,600,000	(10,600,000)	-
Ending Balance as at 31 December 2018		1,361,817,957	734,849,520	18,000,000	271,161,057	2,385,828,534
Comprehensive Income for the year						
Profit for the year		-	-	-	191,048,567	191,048,567
Other Comprehensive Income for the year		-	-	-	(24,519,667)	(24,519,667)
Total Comprehensive Income for the year		-	-	-	166,528,900	166,528,900
Transactions with Owners						
Contributions and Distributions						
Dividends	29.1	-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)
Total Contributions and Distributions		-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)
Total Transactions with Owners		-	-	-	(105,540,892)	(105,540,892)
Appropriation of Legal Reserve	28.1	-	-	9,600,000	(9,600,000)	-
Ending Balance as at 31 December 2019		1,361,817,957	734,849,520	27,600,000	322,549,065	2,446,816,542

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Cash Flow

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2019

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
		Baht	Baht	Baht	Baht
Cash Flows from Operating Activities					
Profit before Income Tax		238,298,781	235,997,955	211,054,046	221,415,501
Adjustments for reconciliation to Cash Generated from (Used in) Operations					
Depreciation		22,026,947	22,285,107	22,312,700	22,637,534
Amortization of Other Intangible Assets		6,461,446	3,973,883	6,553,845	4,067,366
(Reversal of) Bad Debts and Doubtful Accounts		51,039,260	10,692,466	67,419,048	13,669,213
(Reversal of) Impairment Loss on Other Long-Term Investments		(2,936)	-	(2,936)	-
(Reversal of) Impairment Loss on Investment Property		-	(2,572,481)	-	(2,572,481)
(Gain) Loss on Remeasuring of Current Investments		(1,526,296)	(6,175,710)	(1,525,062)	(6,174,885)
Unrealized (Gain) Loss on Exchange Rate		62,289	6,921	62,289	6,921
(Gain) Loss on Sale of Property, Plant and Equipment		(365,395)	(4,444,867)	(321,623)	(4,444,867)
Loss on Write-off of Property, Plant and Equipment		57	126,342	57	126,342
Loss on Write-off of Advance Payments for Land		5,000,000	-	-	-
Loss on Write-off of Prior Period Tax Assets		306,943	4,478,274	302,192	4,438,526
Gain on Write-off of Liabilities		(37,891,766)	(23,217,536)	(37,883,339)	(23,217,536)
Gain on Judgment		(11,174,414)	-	(11,174,414)	-
Loss on Litigations		40,745,664	40,745,663	40,745,664	40,745,663
Loss on Guarantee of Liabilities in Sale of Investments in Subsidiaries		-	22,333,353	-	22,333,353
Share of (Profit) Loss of Joint Ventures		(36,529,727)	(5,538,309)	-	-
Employee Benefit Expenses		52,207,649	7,062,215	50,568,487	6,695,018
Interest Income		(17,580,276)	(20,966,229)	(17,096,267)	(20,488,439)
Interest Expenses		158,174,594	127,847,365	168,171,511	140,817,305
Amortization of Borrowing Transaction Costs		1,890,868	1,788,400	1,731,840	1,788,400
(Increase) Decrease in Operating Assets					
Cash Payments for Purchase of Trading Securities		(200,000,000)	(142,288,090)	(200,000,000)	(142,288,090)
Cash Receipts from Sale of Trading Securities		602,000,000	350,288,090	602,000,000	350,288,090
Trade Receivables - Other Entities		(129,959,541)	(98,496,749)	(129,959,541)	(98,496,749)
Trade Receivables - Related Parties		(533,816,541)	-	(533,816,541)	-
Retention Receivable		459,136,634	(282,741,703)	459,136,634	(282,741,703)
Unbilled on Completed Constructions		(2,124,025,662)	(449,520,630)	(2,136,085,663)	(449,520,630)
Incremental Costs of Obtaining Contracts with Customers		(1,739,816)	2,802,053	(1,739,816)	2,802,053
Costs to Fulfill Contracts with Customers		184,813,363	(506,833,927)	184,813,363	(506,833,927)
Real Estate Development Costs		(102,134,950)	-	-	-
Advance Payments for Projects		(77,723,315)	115,843,200	(77,723,316)	115,843,200
Other Advance Payments		(127,834,399)	(3,469,206)	(140,434,399)	497,750
Other Current Assets		(45,838,235)	(31,935,427)	(40,520,454)	(21,959,735)
Other Non-Current Assets		6,139,255	49,829	6,944,761	(100,171)
Increase (Decrease) in Operating Liabilities					
Trade Payables - Other Entities		(82,286,282)	(131,193,324)	(85,609,369)	(131,162,070)
Trade Payables - Related Parties		135,327,925	15,455,572	135,366,565	15,257,711
Retention Payable		83,763,247	30,843,108	92,314,004	32,843,107
Unbilled Costs of Constructions		(57,379,995)	(217,245,652)	(57,051,291)	(215,283,290)
Advance Received from Customers		804,475,033	(623,183,146)	804,475,033	(623,183,146)
Other Current Liabilities		(4,376,995)	6,494,804	(5,451,151)	6,806,517
Non-Current Provision of Employee Benefits		(9,796,222)	(5,237,900)	(9,796,222)	(5,237,900)
Cash Generated from (Used in) Operations		(750,112,808)	(1,555,946,286)	(632,219,365)	(1,530,626,049)
Cash Receipts from Refunded Tax		269,581,609	126,754,587	269,581,609	126,754,587
Cash Payments for Income Tax		(170,076,795)	(138,209,953)	(168,786,965)	(136,373,827)
Net Cash Generated from (Used in) Operating Activities		(650,607,994)	(1,567,401,652)	(531,424,721)	(1,540,245,289)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Cash Flow (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2019

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
		Baht	Baht	Baht	Baht
Cash Flows from Investing Activities					
(Increase) Decrease in Financial Institution Deposits - Fixed Accounts		(606,804,421)	4,703,168	(606,804,421)	4,703,168
(Increase) Decrease in Pledged Financial Institution Deposits		227,312,462	15,189,726	227,784,216	15,657,530
Cash Payments for Guarantee of Debts in Sale of Investments in Subsidiaries		-	(22,333,353)	-	(22,333,353)
Cash Payments for Purchase of Investment Property		(4,615,670)	-	(4,615,670)	-
Cash Payments for Purchase of Property, Plant and Equipment		(16,147,955)	(20,539,575)	(11,731,134)	(20,539,575)
Cash Receipts from Sale of Property, Plant and Equipment		441,673	4,824,075	397,901	4,824,075
Cash Payments for Purchase of Other Intangible Assets		(10,794,346)	(7,467,747)	(10,782,041)	(7,462,747)
Cash Receipts from Interest		17,279,011	18,600,684	16,795,855	18,123,773
Net Cash Generated from (Used in) Investing Activities		(393,329,246)	(7,023,022)	(388,955,294)	(7,027,129)
Cash Flows from Financing Activities					
Increase (Decrease) in Short-Term Borrowings from Financial Institutions		896,366,903	327,393,006	851,601,903	327,393,006
Cash Receipts from Short-Term Borrowings from Other Entities		-	26,000,000	-	26,000,000
Cash Payments for Short-Term Borrowings from Other Entities		(40,000,000)	-	(40,000,000)	-
Cash Receipts from Short-Term Borrowings from Related Parties		-	-	45,000,000	-
Cash Payments for Short-Term Borrowings from Related Parties		-	-	(121,227,000)	(11,500,000)
Cash Receipts from Debentures		495,500,000	-	495,500,000	-
Cash Payments for Debentures		(447,100,000)	-	(447,100,000)	-
Cash Payments for Finance Lease Liabilities		(3,126,483)	(1,751,389)	(3,126,483)	(1,751,389)
Cash Payments for Interest		(161,219,976)	(127,660,514)	(166,885,249)	(140,158,543)
Cash Payments for Dividends		(105,395,609)	(70,810,470)	(105,395,609)	(70,810,470)
Cash Receipts from Issuance of Ordinary Shares		-	97	-	97
Net Cash Generated from (Used in) Financing Activities		635,024,835	153,170,730	508,367,562	129,172,701
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents before Effect of Exchange Rate		(408,912,405)	(1,421,253,944)	(412,012,453)	(1,418,099,717)
Effect of Exchange Rate on Cash and Cash Equivalents		(62,289)	(6,921)	(62,289)	(6,921)
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents		(408,974,694)	(1,421,260,865)	(412,074,742)	(1,418,106,638)
Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the year		587,542,961	2,008,803,826	585,092,936	2,003,199,574
Cash and Cash Equivalents at the End of the year	7	178,568,267	587,542,961	173,018,194	585,092,936

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Notes To Financial Statements

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2019

1. General Information

Power Line Engineering Public Company Limited (“the Company”) is a juristic person incorporated in Thailand which was registered as a public company limited in accordance with Public Limited Companies Act. The address of the registered head office of the Company locates at 2 Soi Sukhumvit 81 (Siripot), Sukhumvit Road, Bangjak, Phra Khanong, Bangkok, Thailand.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand on 12 December 2002.

The Company has operations and principal activities to engage in businesses of system installation of electrical, telecommunication, air condition, sanitary and fire protection and civil construction.

As at 31 December 2019 and 2018, the major shareholder of the Company is Khun Swake Srisuchart Group.

2. Basis of Preparing the Financial Statements

- 2.1 These financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King (“Federation of Accounting Professions”), and applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission.
- 2.2 The classification in the financial statements is in compliance with the Notification of the Department of Business Development regarding mandatory summary items in a financial statement.
- 2.3 These financial statements are presented in Thailand Baht, which is the functional currency and the presentation currency of the Company.
- 2.4 The financial statements in Thai language is the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language has been translated from the financial statements in Thai language.

3. Basis of Preparing the Consolidated Financial Statements

- 3.1 In order to prepare the consolidated financial statements, Power Line Engineering Public Company Limited and its subsidiaries “the Group” have consolidated the subsidiaries which are under the control of the Company as follows:

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporation	Investment and Voting Right Ratio	
			As at 31 December 2019	ณ วันที่ 31 December 2018
			%	%
PLE International Company Limited	Construction	Thailand	99.99	99.99
S A Future Property Company Limited (Former name was SAPS 2007 Holding Company Limited)	Real Estate Development	Thailand	99.99	99.99
PAR Joint Venture	Construction	Thailand	100.00	100.00

- 3.2 The Group is deemed to have control over an investee when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power to direct the activities of the investee.
- 3.3 The Group consolidates the subsidiaries from the date on which the Group obtains control until the date that control ceases.
- 3.4 The accounting period of the subsidiaries are ended on the same date as that of the Company.
- 3.5 The accounting policy of the subsidiaries for the same transaction has used the same policy as the Company.
- 3.6 The Company calculates the investments in a subsidiary which the Company has shareholding since 99.99% as if shareholding at 100%
- 3.7 Material inter-outstanding balances and transactions between the Company and its subsidiaries including investments in subsidiaries in the account of the Company and share capital of the subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

4. Adoption of New Financial Reporting Standards

The Group has applied the new and revised financial reporting standards which are effective for accounting period beginning on or after 1 January 2019 with no material impact on the financial report that include applying Thai Financial Reporting Standard 15 “Revenue from Contracts with Customers” which supersedes other standards as follows:

Thai Accounting Standard 11 (revised 2017)	“Construction Contracts”
Thai Accounting Standard 18 (revised 2017)	“Revenue”
TSIC Interpretation 31 (revised 2017)	“Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services”
TFRIC Interpretation 13 (revised 2017)	“Customer Loyalty Programmes”
TFRIC Interpretation 15 (revised 2017)	“Agreements for the Construction of Real Estate”
TFRIC Interpretation 18 (revised 2017)	“Transfers of Assets from Customers”

In applying of Thai Financial Report Standard 15 “Revenue from Contracts with Customers”, the Group is required to adopt the new accounting policies as in Note 6.16 6.17 and 6.18.

The Group has elected to apply Thai Financial Report Standard 15 “Revenue from Contracts with Customers” retrospectively with the cumulative effect of initially applying Thai Financial Report Standard 15 “Revenue from Contracts with Customers” recognized as at 1 January 2019 as an adjustment to the opening balance of retained earnings (or other components of shareholders’ equity, as appropriate) of the financial statement for the year ended 31 December 2019. However, the Group does not have any adjustment to the opening balance as at 1 January 2019 of retained earnings nor other components of shareholders’ equity because such cumulative effect is immaterial.

For the year ended 31 December 2019, there is no material effect on the financial report for the current period by the application of Thai Financial Report Standard 15 “Revenue from Contracts with Customers” as compared to other standards that were in effect before the change.

5. New Financial Reporting Standards that have been issued but are not yet effective

The Federation of Accounting Professions has issued the new and revised financial reporting standards which are effective for accounting period beginning on or after 1 January 2020 which the Company has not early adopted and expects to adopt in the period when they become effective.

New financial reporting standards which are expected to have the impact on the financial statements when they become effective, are summarized as follows:

5.1 Thai Financial Reporting Standards – Group of Financial Instruments

This group financial reporting standards consists of:

Thai Accounting Standard 32	“Financial Instruments: Presentation”
Thai Financial Reporting Standard 7	“Financial Instruments: Disclosures”
Thai Financial Reporting Standard 9	“Financial Instruments”
TFRIC Interpretation 16	“Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation”
TFRIC Interpretation 19	“Extinguishing Financial Liabilities with Equity Investments”
Thai Accounting Guidance “Financial Instruments and Disclosures for Insurance Business”	

This group financial reporting standards supersedes other standards as follows:

Thai Accounting Standard 101	“Doubtful Accounts and Bad Debts”
Thai Accounting Standard 103	“Disclosures in the Financial Statements of Banks and Similar Financial Institutions”
Thai Accounting Standard 104 (revised 2016)	“Accounting for Troubled Debt Restructuring”
Thai Accounting Standard 105 (revised 2016)	“Accounting for Investments in Debt and Equity Securities”
Thai Accounting Standard 106	“Accounting for Investment Entities”
Thai Accounting Standard 107 (revised 2016)	“Financial Instruments: Disclosure and Presentation”
Thai Interpretation 9	“Assets Transferred by Debtors for Debt Settlement”
Thai Accounting Guidance “Derecognition of Financial Assets and Financial Liabilities”	
Thai Accounting Guidance “Insurance Business to Designation of Financial Instruments at Fair Value through Profit or Loss”	
Thai Accounting Guidance “Treasury Stock”	

In applying of this group of financial report standards, the Group will be required to change the accounting policies related to the transactions as follows:

- Classification and measurement of investments in debt and equity instruments which has to classify as financial assets measured at amortized cost, financial assets measured at fair value through profit or loss or financial assets measured at fair value through other comprehensive income. If the Group has elected to present subsequent changes in fair value of any investments through other comprehensive income, it is irrevocable.
- Impairment of financial assets which has to recognize the allowance for expected credit losses on financial assets that no longer necessary for an incurred credit loss event to have occurred, and will be remeasured on every reporting date to reflect the changes in credit risk since initial recognition.

Presently, the management of the Group is evaluating the impact on the financial statements from the adoption of this group of financial reporting standards in the period when they become effective.

5.2 Thai Financial Reporting Standard 16 “Lease”

This financial reporting standard supersedes other standards as follows:

Thai Accounting Standard 17 (revised 2018)	“Leases”
TSIC Interpretation 15 (revised 2018)	“Operating Leases – Incentives”
TSIC Interpretation 27 (revised 2018)	“Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease”
TFRIC Interpretation 4 (revised 2018)	“Determining whether an Arrangement contains Lease”

In applying of this financial report standard, the Company will be required to change the accounting policies related to the accounting for lessee which has to recognize assets and liabilities for all leases that have the lease term more than 12 months except for which the underlying assets are of low value. Where the Company is lessee, has to recognize a right-to-use asset that represents a right to use an underlying asset and a lease liability that represent an obligation to lease payments.

Presently, the management of the Group is evaluating the impact on the financial statements from the adoption of this financial reporting standard in the period when they become effective.

6. Summary of Significant Accounting Policies

6.1 Measurements Bases used in preparing the Financial Statements

Measurement bases used in preparing the financial statements are historical cost measurement basis and combination of variety measurement bases used. For items that use other measurement bases have been disclosed the measurement bases used in the particular accounting policies.

6.2 Foreign Currency Transactions

Foreign currency transactions are initially recognized by translated into Thailand Baht using the spot exchange rate at the date of the transaction.

Foreign currency monetary items at the end of period are translated into Thailand Baht using the closing rate.

Exchange rate differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items are recognized in profit or loss for the period which the transactions occur.

6.3 Financial Instruments

Non-derivative financial instruments will be recognized in the statement of financial position. Derivative financial instruments will not be recognized in the statement of financial position.

Financial assets which are recognized in the statement of financial position consist of cash and cash equivalents, investments, trade and other receivables and loans. Financial liabilities which are recognized in the statement of financial position consist of trade and other payables, borrowings, debentures and finance lease liabilities.

6.4 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include financial institution deposits in type of current accounts, savings accounts, and not over than 3 months fixed accounts without guarantee obligation, excluding overdrafts which are presented as current liabilities.

6.5 Investments

Investments measured at fair value

Current investments are investments that have come to the main target of exploitation from price changes in a short period are current assets. The schedule refers to a short period of time not exceeding 3 months from the time of investment.

Current investments which is unit trust in marketable securities which the Group regards as trading securities. Purchases and sales of investments are recognized on the trade date which is the date that the Group commits to purchase or sell investments. Trading securities are subsequently carried at fair value of the date of the statement of financial position. Both realized and unrealized gains and losses on changes in the fair value of trading securities are recognized in profit or loss. The carrying amount of the partial disposed investments during the period is calculated by the weighted average method.

Investments stated by equity method

Investments in associates and joint ventures in the consolidated financial statements are stated by equity method which is initially recognized at cost and adjusted after the acquisition date by recognition of the Group's share of profit or loss or other comprehensive income of associates and joint ventures in these associates and joint ventures. Distribution or dividend received from associates and joint ventures will be reduced the carrying amount of those investments in associates and joint ventures.

When the Group's share of loss of a associate equals or exceeds the Group's interests in those associates and joint ventures (together with any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in those associates and joint ventures), the Group will discontinue recognizing the Group's share of loss in excess of the interests in those associates and joint ventures. After the Group's interests is reduced to zero, the Group will recognize share of additional loss as liabilities only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate. If the Group's associates and joint ventures subsequently reports profit, the Group's will resume recognizing the Group's share of profit only after the share of profit equals the share of loss not recognized.

Investments stated by the cost method

Investments in subsidiaries, associates and joint ventures in the separate financial statements are stated by the cost method deducted by accumulated impairment loss on investments (if any).

General investments in the consolidated and separate financial statements are stated by the cost method deducted by accumulated impairment loss on investments (if any).

6.6 Trade and Other Receivables

Trade and other receivables are stated at the net realizable value.

Allowance for doubtful accounts is estimated from each receivable that are not expected to be repayable.

6.7 Investment Property

Investment property is land and condominiums which the Group has currently held without specific purpose of use in the future and/or to earn rental income or for asset appreciation, is stated at initial cost deducted by the accumulated depreciation and the accumulated impairment loss (if any).

Depreciation is calculated on a straight-line method over the approximate useful lives as follows:

- Condominiums 20 years

There is no depreciation for land.

6.8 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at initial cost deducted by the accumulated depreciation and the accumulated impairment loss (if any).

Depreciation is calculated on a straight-line method over the approximate useful lives as follows:

- Buildings 20 years
- Tools, Machinery and Equipment 5 – 20 years
- Furniture and Office Equipment 3 – 7 years
- Vehicles 5 – 7 years

There is no depreciation for land and assets under construction.

Depreciation of assets arising in the period which it is used to produce other asset are capitalized as part of cost of that other asset which will cease the capitalization when that other asset is ready for intended use.

Replacement cost will be capitalized as a part of carrying amount of assets when it is probable that the Group will obtain the future economic benefits from that transaction and able to measure the cost of that transaction reliably.

Repair and maintenance are recognized as expenses in profit or loss for the period in which they are incurred.

The carrying amount of property, plant and equipment will be derecognized on disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Gain or loss on derecognition of property, plant and equipment is the difference between the net disposal proceeds (if any) and the carrying amount of that asset and recognized in profit or loss when that asset is derecognized.

6.9 Intangible Assets

Intangible assets which are separately acquired with definite useful lives are stated at initial cost deducted by the accumulated amortization and the accumulated impairment loss (if any).

Amortization is calculated on a straight-line method over the approximate useful life of 5 years.

6.10 Borrowing Costs

Interest expense which is the borrowing costs is derived from borrowings for acquiring the assets for several construction projects. The Group will capitalize interest expense as a part of assets in several construction projects and will be ceased when the construction is finished.

6.11 Impairment of Assets

The carrying amounts of assets are assessed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated of asset or its cash-generating unit to which the asset is included in the recognition of an impairment loss when the recoverable amount less than the carrying amount of the asset or its cash generating unit.

Impairment loss will be recognized immediately in profit or loss.

Recoverable Amount

Recoverable amount is the higher of an asset's or cash-generating unit's fair value less costs to sell and its value in use.

In assessing value in use of an asset by estimating the present value of expected future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for a cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversal of Impairment Loss

Impairment loss of assets other than goodwill recognized in the prior period shall be reversed if, and only if, there has been a change in the estimate used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized, which shall not exceed the carrying amount that would have been determined (net of amortization or depreciation) had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods.

Reversal of impairment loss shall be recognized immediately in profit or loss.

6.12 Leases

Where the Group as Lessee

Leases which transferred substantially all the risks and rewards incidental to ownership to the lessee are classified as finance leases, are recognized as assets and liabilities at amounts equal to the fair value of the leased property or, if lower, the present value of the minimum lease payments, each determined at the inception of the lease. Minimum lease payments shall be apportioned between the finance charge and the reduction of the outstanding liability. The finance charge shall be allocated to each period during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability. Contingent rents shall be recognized as expenses in profit or loss for the period in which they are incurred. The assets acquired under finance leases will be depreciated or amortized throughout the useful lives of leased assets. However, if there is no reasonable certainty that the Company will be obtain the ownership by the end of the lease term, depreciation or amortization shall be fully calculated over the shorter of the lease term or the approximate useful life of leased asset.

Leases which the substantial risks and rewards incidental to ownership still remain with the lessor are classified as operating leases. Payments under operation lease (net of any incentives received from the lessor) are recognized as expenses in profit or loss on a straight-line method over that lease term.

6.13 Employee Benefits

Short-Term Employee Benefits

Short-term employee benefits are recognized as expenses in profit or loss for the period in which they are incurred.

Post-Employment Benefits

- Defined Contribution Plans

The Group has obligations under the defined contribution plan for monthly contribution payable to the provident fund which the Group and employees have jointly established in accordance with the provident fund law that the employees are taken the significant actuarial risk and investment risk. The employees will obtain only the retirement benefits from the assets of the provident fund which are separate from the assets of the Group in accordance with the regulation of the fund.

Contributions for defined contribution plan are recognized as expenses in profit or loss for the period in which they are incurred.

- Defined Benefit Plans

The Group has obligations under the defined benefit plan for severance pay which have to pay to employees when retirement in accordance with the labour law that the Group is taken the significant actuarial risk and investment risk. The Group has to provide the agreed benefits to employees.

Defined benefit liability is determined the present value of defined benefit obligations by actuarial techniques using the projected unit credit method.

Service costs and interest costs on defined benefit liability are recognized as expenses in profit or loss in which they are incurred.

Gain or loss on remeasurement of defined benefit liability is recognized in other comprehensive income for the period which it occurs and shall not be reclassified to profit or loss in a subsequent period which is included immediately in retained earnings (deficits).

6.14 Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, which it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Reimbursement is recognized as a separate asset, when, and only when it is virtually certain that reimbursement will be received if the Group settles the obligation, but not exceed the amount of related provision.

6.15 Appropriation of Legal Reserve

Appropriation of legal reserve is in accordance with the public limited companies law, which will be appropriated at the end of reporting period by the amount that will be proposed to the shareholders' meeting for approve. This legal reserve shall not be distributed as dividend.

6.16 Revenue Recognition

Revenue from Contracts with Customers

Revenue from contracts with customers is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised goods or service (i.e. an asset) to customer which an asset is transferred when the customer obtains control of that asset, and measured at the amount of the transaction price that is allocated to that performance obligation.

- Revenue from Constructions

The Group has charged the construction amounts from customers for promised constructions to customers which the Group has rights to consideration from customers in the amounts that corresponds directly with the value to the customers of the Group's performance completed to date which are typically performance obligations satisfied over time.

The Group has measured progress towards complete satisfaction of a performance obligation by using output method which is determined by the project engineers of the Group. The transaction price has included a variable consideration of penalties which the Group has estimated the amount of variable consideration by using the most likely amount method.

Revenue from constructions are recognized on the progress towards complete satisfaction of a performance obligation in the contracts with customers.

Interest Income

Interest income is recognized on the effective interest rate.

Dividend Income

Dividend income is recognized when the Group has the right to receive dividend.

6.17 Incremental Costs of Obtaining Contracts with Customers

Incremental costs of obtaining contracts with customers which the Group expects to recover those costs, are recognized as assets and amortized as costs of constructions on the progress towards complete satisfaction of a performance obligation in the contracts with customers.

6.18 Costs to Fulfil Contracts with Customers

Costs relate directly to contracts with customers that will be used in satisfying performance obligations in the future which the Group expects to recover those costs, are recognized as assets and amortized as costs of constructions on the progress towards complete satisfaction of a performance obligation in the contracts with customers.

6.19 Income Tax

Income tax comprises current tax and deferred tax, is recognized in profit or loss except to the extent that it related to a business combinations, or items recognized in other comprehensive income or recognized directly in shareholders' equity which shall be also recognize in other comprehensive income or recognized directly in shareholders' equity.

Current Tax

Current tax is recognized at the amount expected to be paid to or recovered from the taxation authorities which is calculated in respect of the taxable profits in accordance with the regulation in tax laws using the tax rates that have been enacted by the end of the reporting period.

Deferred Tax

Deferred tax is recognized by the statement of financial position liability method, based on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

Deferred tax assets will be recognized only if it is probable that future taxable profit will be available to utilize the tax benefits. The carrying amount of a deferred tax asset shall be reviewed at the end of each reporting period to the extent that equals to the probable amount of sufficient future taxable profit which the tax benefits can be utilized.

6.20 Earnings (Loss) per Share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing profit or loss for the period attributable to the shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

There is no calculation of diluted earnings (loss) per share because it has no dilutive potential ordinary shares.

6.21 Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure the assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group will measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy into three levels based on categories of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 inputs are quoted prices in active market for identical assets or liabilities that the Company can access at the measurement date.

Level 2 inputs are other observable inputs either directly or indirectly, for the assets or liabilities other than quoted price included within Level 1 inputs.

Level 3 inputs are unobservable inputs for the assets or liabilities.

At the end of each reporting period, the Group will determine the necessary of any transfers between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

6.22 Significant Accounting Judgments and Estimates Used

In order to prepare the financial statements to comply with financial reporting standards, the management of the Group always has to use judgments and estimates on uncertainties. These judgments and estimates used may have an effect on the amount and disclosures shown in the financial statements. The actual result may differ from the estimated amount.

Significant Judgments Used

Information about the significant judgments used in the process of applying the accounting policies that have significant effects on the amounts recognized in the financial statements is as follows:

- Progress of Constructions in the Contracts with Customers

The management of the Group has to use judgment in determining the progress of the constructions in the contracts with considering the surveys of works performed by project engineers of the Group.

- Allowance for Doubtful Accounts – Unbilled on Completed Constructions

The management of the Group has to use judgment in assessing the degree of probability that will unable to collect unbilled on completed constructions with considering the follow-up of work acceptance of the customers.

- Tax Assessment

The management of the Group has to use judgment in assessing the degree of probability that a loss will be incurred to the Group from additional tax assessment together with fine and surcharge of the subsidiary that the subsidiary has appealed which expects that the Group will have no loss may incur from that matter.

Key Assumptions and Estimation Uncertainties

Information about the key assumptions and estimation uncertainties that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next accounting year is as follows:

- Costs of Constructions in the Contracts with Customers

In estimating costs of constructions in the contracts with customers, the management of the Group has to consider on details of the construction model and trend of change in related costs.

- Post-Employment Benefits – Defined Benefit Plans

In the determining of present value of defined benefit obligations, the Group has to set the actuarial assumptions which are the best estimate on salary increase rate, other fixed income rate, mortality rate, disability rate and employee turnover rate used in estimating the expected future cash flows and discount rate used in determining the present value of expected future cash flows.

The management of the Group has used the yield on the government bonds that have term to maturity similar to the weighted average duration of defined benefit obligations which reflects the present economic circumstances as discount rate and expected salary increase rate, other fixed income rate, employee turnover rate, disability rate and mortality rate in the long-run view to comply with the characteristic of the plan which has the long term as key assumptions in the determining of present value of defined benefit obligations.

- Deferred Tax Assets

In the recognition of deferred tax assets, the Group has considered the probable amount of sufficient future taxable profit that can utilize the tax benefits from deferred tax assets which will be reviewed at the end of each reporting period.

The management of the Group has used the financial performance projection as key assumption in the estimating of recognized deferred tax assets in the financial statements.

7. Cash and Cash Equivalents

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Cash	8,990,715	12,215,584	8,940,715	12,165,583
Financial Institution Deposits				
Current Accounts	4,871,794	64,638,194	3,474,652	63,277,904
Savings Accounts	162,151,676	106,722,852	158,048,745	105,683,117
Fixed Accounts not more than 3 months	2,484,251	403,045,895	2,484,251	403,045,896
Matured Cheques Receivable	69,831	920,436	69,831	920,436
Total	178,568,267	587,542,961	173,018,194	585,092,936

8. Current Investments

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Financial Institution Deposits				
Fixed Accounts 6 – 12 months	619,793,118	12,988,697	619,793,118	12,988,697
Trading Securities				
Cost	1,204,856	397,105,437	1,077,732	396,978,314
Allowance for Trading Securities				
Remeasurement	45,860	4,618,983	28,959	4,603,315
Fair Value	1,250,716	401,724,420	1,106,691	401,581,629
Total	621,043,834	414,713,117	620,899,809	414,570,326

For the year ended 31 December 2019 and 2018, current investments have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Carrying Amount	414,713,117	621,240,575	414,570,326	621,098,609
Purchase of Trading Securities	200,000,000	142,288,090	200,000,000	142,288,090
Sale of Trading Securities	(602,000,000)	(350,288,090)	(602,000,000)	(350,288,090)
Increase (Decrease) in Financial Institution				
Deposits – Fixed Accounts	606,804,421	(4,703,168)	606,804,421	(4,703,168)
Changes in Fair Value				
recognized in Profit for the year				
Realized	1,507,407	1,684,607	1,507,407	1,684,607
Unrealized	18,889	4,491,103	17,655	4,490,278
Ending Carrying Amount	621,043,834	414,713,117	620,899,809	414,570,326

9. Trade Receivables – Other Entities

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Trade Receivables				
Within Due	380,783,820	327,046,676	380,783,820	327,046,676
Overdue not more than 3 months	277,235,009	205,378,523	277,235,009	205,378,523
Overdue 4 – 6 months	41,214,256	-	41,214,256	-
Overdue 7 – 12 months	22,242,274	53,486,084	22,242,274	53,486,084
Overdue more than 12 months	152,574,127	158,427,713	152,574,127	158,427,713
Total	874,049,486	744,338,996	874,049,486	744,338,996
Allowance for Doubtful Accounts	(132,087,117)	(117,049,843)	(132,087,117)	(117,049,843)
Net	741,962,369	627,289,153	741,962,369	627,289,153

For the year ended 31 December 2019 and 2018, allowance for doubtful accounts have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance	(117,049,843)	(114,585,634)	(117,049,843)	(114,585,634)
Addition	(40,254,919)	(22,659,612)	(40,254,919)	(22,659,612)
Reverse	24,968,594	20,195,403	24,968,594	20,195,403
Write-off of Bad Debts	249,051	-	249,051	-
Ending Balance	(132,087,117)	(117,049,843)	(132,087,117)	(117,049,843)

For the year ended 31 December 2019, as in the consolidated and separate financial statements, a part of trade receivables – other entities in the cost amount of Baht 0.25 million which has made allowance for doubtful accounts in full, is written off as bad debts.

10. Trade Receivables – Related Parties

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Trade Receivables				
Within Due	533,816,541	-	533,816,541	-
Overdue not more than 3 months	-	-	-	-
Overdue 4 – 6 months	-	-	-	-
Overdue 7 – 12 months	-	-	-	-
Overdue more than 12 months	-	-	1,085,162,839	1,085,162,839
Total	533,816,541	-	1,618,979,380	1,085,162,839
Allowance for Doubtful Accounts	-	-	(1,085,162,839)	(1,085,162,839)
Net	533,816,541	-	533,816,541	-

For the year ended 31 December 2019 and 2018, allowance for doubtful accounts have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance	-	-	(1,085,162,839)	(1,085,162,839)
Addition	-	-	-	-
Reverse	-	-	-	-
Ending Balance	-	-	(1,085,162,839)	(1,085,162,839)

11. Retention Receivable

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Retention Receivable	705,677,075	1,164,813,709	825,529,353	1,284,665,987
Allowance for Doubtful Accounts	(34,064,048)	(24,235,561)	(55,317,083)	(29,108,808)
Net	671,613,027	1,140,578,148	770,212,270	1,255,557,179

For the year ended 31 December 2019 and 2018, allowance for doubtful accounts have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance	(24,235,561)	(26,121,961)	(29,108,808)	(28,018,461)
Addition	(30,064,048)	-	(46,443,836)	(2,976,747)
Reverse	20,235,561	-	20,235,561	-
Write-off of Bad Debts	-	1,886,400	-	1,886,400
Ending Balance	(34,064,048)	(24,235,561)	(55,317,083)	(29,108,808)

For the year ended 31 December 2018, as in the consolidated and separate financial statements, a part of retention receivable in the cost amount of Baht 1.95 million which has made allowance for doubtful accounts in the amount of Baht 1.89 million, is written off as bad debts.

12. Unbilled on Completed Constructions

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Unbilled on Completed Constructions	5,466,420,806	3,342,395,144	5,409,976,317	3,273,890,654
Allowance for Doubtful Accounts	(94,112,103)	(71,027,534)	(94,112,103)	(71,027,534)
Net	5,372,308,703	3,271,367,610	5,315,864,214	3,202,863,120

For the year ended 31 December 2019 and 2018, allowance for doubtful accounts have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance	(71,027,534)	(65,727,824)	(71,027,534)	(65,727,824)
Addition	(54,058,982)	(5,299,710)	(54,058,982)	(5,299,710)
Reverse	30,974,413	-	30,974,413	-
Ending Balance	(94,112,103)	(71,027,534)	(94,112,103)	(71,027,534)

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, the right of collection of construction amount in the amount of Baht 11,782.12 million and of Baht 7,241.51 million respectively, are the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

13. Real Estate Development Costs

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Project Land	115,812,540	-	-	-
Project Development Costs	4,322,410	-	-	-
Total	120,134,950	-	-	-

As at 31 December 2019, as in the consolidated financial statements, the whole amount of project land is the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

14. Advance Payments for Projects

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Advance Payments for Projects	293,397,005	215,673,690	291,506,943	213,783,627
Allowance for Doubtful Accounts	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)
Net	293,396,005	215,672,690	291,505,943	213,782,627

For the year ended 31 December 2019 and 2018, allowance for doubtful accounts have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)
Addition	-	-	-	-
Reverse	-	-	-	-
Ending Balance	(1,000)	(1,000)	(1,000)	(1,000)

15. Investments in Associates

Consist of:

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Investment and Voting Right Ratio				Consolidated Financial Statements	
			Paid-Up Capital		Equity Method			
			As at 31 December 2019	As at 31 December 2018	As at 31 December 2019	As at 31 December 2018	As at 31 December 2019	As at 31 December 2018
Techner Company Limited	Construction	Thailand	Baht 41,250,000	Baht 41,250,000	% 50.00	% 50.00	Baht -	Baht -
Total							-	-
Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Investment and Voting Right Ratio				Separate Financial Statements	
			Paid-Up Capital		Cost Method			
			As at 31 December 2019	As at 31 December 2018	As at 31 December 2019	As at 31 December 2018	As at 31 December 2019	As at 31 December 2018
Techner Company Limited	Construction	Thailand	Baht 41,250,000	Baht 41,250,000	% 50.00	% 50.00	Baht 30,000,000	Baht 30,000,000
Accumulated Impairment Loss							(30,000,000)	(30,000,000)
Net							-	-

The above investments in associates are accounted for using the equity method in the consolidated financial statements.

As at 31 December 2019 and 2018, the Group has no investments in associates which are listed company and no quoted market price, thence there is no disclosure of fair value of investments in associates.

For the year ended 31 December 2019 and 2018, the Group has no dividends received from associates.

16. Investments in Subsidiaries

Consist of:

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Separate Financial Statements					
			Paid-Up Capital		Investment and Voting Right Ratio		Cost Method	
			As at 31 December 2019	As at 31 December 2018	As at 31 December 2019	As at 31 December 2018	As at 31 December 2019	As at 31 December 2018
			Baht	Baht	%	%	Baht	Baht
PLE International Company Limited	Construction	Thailand	300,000,000	300,000,000	99.99	99.99	245,000,000	245,000,000
S A Future Property Company Limited								
(Former name was SAPS 2007 Holding Company Limited)	Real Estate Development	Thailand	160,000,000	160,000,000	99.99	99.99	159,993,000	159,993,000
PAR Joint Venture	Construction	Thailand	-	-	100.00	100.00	-	-
Total							404,993,000	404,993,000

17. Investments in Joint Ventures

17.1 Detail of Joint Ventures

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Consolidated Financial Statements			
			Paid-Up Capital		Investment and Voting Right Ratio	
			As at	As at	As at	As at
			31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
PCS Joint Venture	Construction	Thailand	Baht	Baht	%	Baht
			-	-	51.00	5,636,145
Total						42,165,872
						5,636,145
Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Separate Financial Statements			
			Paid-Up Capital		Investment and Voting Right Ratio	
			As at	As at	As at	As at
			31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
PCS Joint Venture	Construction	Thailand	Baht	Baht	%	Baht
			-	-	51.00	-
Total						-
						-

The above investments in joint ventures are accounted for using the equity method in the consolidated financial statements.

As at 31 December 2019 and 2018, the Group has no investments in joint ventures which are listed company and no quoted market price, thence there is no disclosure of fair value of investments in joint ventures.

For the year ended 31 December 2019 and 2018, the Group has no dividends received from joint ventures.

17.2 Summarized Financial Information of Joint Ventures

Summarized financial information of significant joint ventures is as follows:

	PCS Joint Venture	
	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht
Cash and Cash Equivalents	35,992,975	29,483,294
Current Assets (Excluding Cash and Cash Equivalents)	6,155,027,218	2,416,303,817
Non-Current Assets	7,756,764	48,247,157
Current Liabilities	(6,116,098,777)	(2,481,863,728)
Non-Current Liabilities	-	(1,119,275)
Net Assets	82,678,180	11,051,265
	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht
Revenue	8,687,421,205	1,326,214,229
Profit for the year	71,684,578	10,859,431
Other Comprehensive Income for the year	-	-
Total Comprehensive Income for the year	71,684,578	10,859,431
Depreciation and Amortization	(1,686,919)	(743,985)
Interest Income	152,732	517,367
Interest Expenses	(1,901,742)	(84,841)
Tax (Expense) Revenue	(18,004,695)	(2,745,911)
Dividend Received from Joint Ventures	-	-

As at 31 December 2019 and 2018, the reconciliation of the summarized financial information to the carrying amount of investments in joint ventures which are recognized in the consolidated financial statements are as follows:

	PCS Joint Venture	
	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht
Net Assets	82,678,180	11,051,265
Investment Ratio (%)	51	51
Net Assets by Investment Ratio	42,165,872	5,636,145
Ending (Gain) Loss on Assets	-	-
Carrying Amount of Investments in Joint Ventures	42,165,872	5,636,145

18. Investment Property

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		
	Land	Condominiums	Total
	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance as at 1 January 2018			
Cost	57,316,204	64,663,000	121,979,204
Accumulated Depreciation	-	(12,966,921)	(12,966,921)
Accumulated Impairment Loss	-	(3,258,000)	(3,258,000)
Carrying Amount	57,316,204	48,438,079	105,754,283
Transactions for the year ended 31 December 2018			
Beginning Carrying Amount	57,316,204	48,438,079	105,754,283
Depreciation recognized in Profit for the year	-	(3,218,786)	(3,218,786)
Reversal of Impairment Loss	-	2,572,481	2,572,481
Ending Carrying Amount	57,316,204	47,791,774	105,107,978
Ending Balance as at 31 December 2018			
Cost	57,316,204	64,663,000	121,979,204
Accumulated Depreciation	-	(16,185,707)	(16,185,707)
Accumulated Impairment Loss	-	(685,519)	(685,519)
Carrying Amount	57,316,204	47,791,774	105,107,978
Transactions for the year ended 31 December 2019			
Beginning Carrying Amount	57,316,204	47,791,774	105,107,978
Purchase of Assets	-	4,615,670	4,615,670
Depreciation recognized in Profit for the year	-	(3,338,164)	(3,338,164)
Ending Carrying Amount	57,316,204	49,069,280	106,385,484
Ending Balance as at 31 December 2019			
Cost	57,316,204	69,278,670	126,594,874
Accumulated Depreciation	-	(19,523,871)	(19,523,871)
Accumulated Impairment Loss	-	(685,519)	(685,519)
Carrying Amount	57,316,204	49,069,280	106,385,484

	Separate Financial Statements		
	Land	Condominiums	Total
	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance as at 1 January 2018			
Cost	57,316,204	64,663,000	121,979,204
Accumulated Depreciation	-	(12,966,921)	(12,966,921)
Accumulated Impairment Loss	-	(3,258,000)	(3,258,000)
Carrying Amount	57,316,204	48,438,079	105,754,283
Transactions for the year ended 31 December 2018			
Beginning Carrying Amount	57,316,204	48,438,079	105,754,283
Depreciation recognized in Profit for the year	-	(3,218,786)	(3,218,786)
Reversal of Impairment Loss	-	2,572,481	2,572,481
Ending Carrying Amount	57,316,204	47,791,774	105,107,978
Ending Balance as at 31 December 2018			
Cost	57,316,204	64,663,000	121,979,204
Accumulated Depreciation	-	(16,185,707)	(16,185,707)
Accumulated Impairment Loss	-	(685,519)	(685,519)
Carrying Amount	57,316,204	47,791,774	105,107,978
Transactions for the year ended 31 December 2019			
Beginning Carrying Amount	57,316,204	47,791,774	105,107,978
Purchase of Assets	-	4,615,670	4,615,670
Depreciation recognized in Profit for the year	-	(3,338,164)	(3,338,164)
Ending Carrying Amount	57,316,204	49,069,280	106,385,484
Ending Balance as at 31 December 2019			
Cost	57,316,204	69,278,670	126,594,874
Accumulated Depreciation	-	(19,523,871)	(19,523,871)
Accumulated Impairment Loss	-	(685,519)	(685,519)
Carrying Amount	57,316,204	49,069,280	106,385,484

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, a part of investment property in the carrying amount of Baht 56.99 million and of Baht 97.86 million respectively, are the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

As at 31 December 2019 and 2018, a part of investment property in the carrying amount of Baht 105.11 million equally for both years, has the fair value in the amount of Baht 187.96 million equally for both years. The Group has measured the fair value from the appraisal result by the independence appraiser with the market approach as report dated 21 February 2018 which are Level 3 inputs of the fair value hierarchy.

19. Property, Plant and Equipment

Consist of:

	Consolidated Financial Statements						
	Land	Buildings	Tools, Machinery and Equipment	Fixture and Office Equipment	Vehicles	Assets under Construction	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance as at 1 January 2019							
Cost	105,444,718	84,516,879	296,467,205	53,112,799	24,580,958	-	564,122,559
Accumulated Depreciation	-	(63,236,533)	(279,090,863)	(42,429,140)	(18,591,949)	-	(403,348,485)
Carrying Amount	105,444,718	21,280,346	17,376,342	10,683,659	5,989,009	-	160,774,074
Transactions for the year ended 31 December 2019							
Beginning Carrying Amount	105,444,718	21,280,346	17,376,342	10,683,659	5,989,009	-	160,774,074
Purchase of Assets	-	-	4,706,747	11,723,417	2,564,000	2,591,437	21,585,601
Sale of Assets	-	-	(62,499)	(13,776)	(3)	-	(76,278)
Write-off of Assets	-	-	(23)	(21)	(13)	-	(57)
Depreciation recognized in Profit for the year	-	(3,609,823)	(6,576,486)	(6,373,956)	(2,128,518)	-	(18,688,783)
Ending Carrying Amount	105,444,718	17,670,523	15,444,081	16,019,323	6,424,475	2,591,437	163,594,557
Ending Balance as at 31 December 2019							
Cost	105,444,718	84,516,879	300,019,455	61,667,949	25,782,322	2,591,437	580,022,760
Accumulated Depreciation	-	(66,846,356)	(284,575,374)	(45,648,626)	(19,357,847)	-	(416,428,203)
Carrying Amount	105,444,718	17,670,523	15,444,081	16,019,323	6,424,475	2,591,437	163,594,557

Consolidated Financial Statements

	Land	Buildings	Tools, Machinery and Equipment	Fixture and Office Equipment	Vehicles	Assets under Construction	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance as at 1 January 2018							
Cost	105,444,718	84,516,879	289,495,793	48,817,067	22,682,727	-	550,957,184
Accumulated Depreciation	-	(59,626,710)	(273,975,289)	(41,862,887)	(18,631,843)	-	(394,096,729)
Carrying Amount	105,444,718	24,890,169	15,520,504	6,954,180	4,050,884	-	156,860,455
Transactions for the year ended 31 December 2018							
Beginning Carrying Amount	105,444,718	24,890,169	15,520,504	6,954,180	4,050,884	-	156,860,455
Purchase of Assets	-	-	10,169,953	9,258,976	4,056,561	-	23,485,490
Sale of Assets	-	-	(182,681)	(156,384)	(40,143)	-	(379,208)
Write-off of Assets	-	-	(5)	(126,337)	-	-	(126,342)
Depreciation recognized in Profit for the year	-	(3,609,823)	(8,131,429)	(5,246,776)	(2,078,293)	-	(19,066,321)
Ending Carrying Amount	105,444,718	21,280,346	17,376,342	10,683,659	5,989,009	-	160,774,074
Ending Balance as at 31 December 2018							
Cost	105,444,718	84,516,879	296,467,205	53,112,799	24,580,958	-	564,122,559
Accumulated Depreciation	-	(63,236,533)	(279,090,863)	(42,429,140)	(18,591,949)	-	(403,348,485)
Carrying Amount	105,444,718	21,280,346	17,376,342	10,683,659	5,989,009	-	160,774,074

Separate Financial Statements

	Land	Buildings	Tools, Machinery and Equipment	Fixture and Office Equipment	Vehicles	Assets under Construction	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance as at 1 January 2019							
Cost	105,444,718	84,516,879	296,467,205	54,874,935	24,580,958	-	565,884,695
Accumulated Depreciation	-	(63,236,533)	(279,090,863)	(43,517,319)	(18,591,949)	-	(404,436,664)
Carrying Amount	105,444,718	21,280,346	17,376,342	11,357,616	5,989,009	-	161,448,031
Transactions for the year ended 31 December 2019							
Beginning Carrying Amount	105,444,718	21,280,346	17,376,342	11,357,616	5,989,009	-	161,448,031
Purchase of Assets	-	-	4,698,781	9,312,758	2,564,000	-	16,575,539
Sale of Assets	-	-	(62,499)	(13,776)	(3)	-	(76,278)
Write-off of Assets	-	-	(23)	(21)	(13)	-	(57)
Depreciation recognized in Profit for the year	-	(3,609,823)	(6,576,220)	(6,659,975)	(2,128,518)	-	(18,974,536)
Ending Carrying Amount	105,444,718	17,670,523	15,436,381	13,996,602	6,424,475	-	158,972,699
Ending Balance as at 31 December 2019							
Cost	105,444,718	84,516,879	300,011,488	61,019,426	25,782,322	-	576,774,833
Accumulated Depreciation	-	(66,846,356)	(284,575,107)	(47,022,824)	(19,357,847)	-	(417,802,134)
Carrying Amount	105,444,718	17,670,523	15,436,381	13,996,602	6,424,475	-	158,972,699

Separate Financial Statements

	Land	Buildings	Tools, Machinery and Equipment	Fixture and Office Equipment	Vehicles	Assets under Construction	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance as at 1 January 2018							
Cost	105,444,718	84,516,879	289,495,793	50,579,203	22,682,727	-	552,719,320
Accumulated Depreciation	-	(59,626,710)	(273,975,289)	(42,598,639)	(18,631,843)	-	(394,832,481)
Carrying Amount	105,444,718	24,890,169	15,520,504	7,980,564	4,050,884	-	157,886,839
Transactions for the year ended 31 December 2018							
Beginning Carrying Amount	105,444,718	24,890,169	15,520,504	7,980,564	4,050,884	-	157,886,839
Purchase of Assets	-	-	10,169,953	9,258,976	4,056,561	-	23,485,490
Sale of Assets	-	-	(182,681)	(156,384)	(40,143)	-	(379,208)
Write-off of Assets	-	-	(5)	(126,337)	-	-	(126,342)
Depreciation recognized in Profit for the year	-	(3,609,823)	(8,131,429)	(5,599,203)	(2,078,293)	-	(19,418,748)
Ending Carrying Amount	105,444,718	21,280,346	17,376,342	11,357,616	5,989,009	-	161,448,031
Ending Balance as at 31 December 2018							
Cost	105,444,718	84,516,879	296,467,205	54,874,935	24,580,958	-	565,884,695
Accumulated Depreciation	-	(63,236,533)	(279,090,863)	(43,517,319)	(18,591,949)	-	(404,436,664)
Carrying Amount	105,444,718	21,280,346	17,376,342	11,357,616	5,989,009	-	161,448,031

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, a part of property, plant and equipment in the carrying amount of Baht 123.12 million and of Baht 126.73 million respectively, are the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, a part of equipment in the carrying amount of Baht 4.01 million and of Baht 7.27 million respectively, are finance leased assets.

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, a part of property, plant and equipment in the cost amount of Baht 344.71 million and of Baht 333.05 million respectively, are the assets which had fully depreciated but still used.

20. Pledged Financial Institution Deposits

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of pledged financial institution deposits is financial institution deposits which are the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

21. Credits and Guarantees

As at 31 December 2019 and 2018, the Group has obtained the credit facilities from several financial institutions so as to finance certain specific projects. The lender financial institutions require the Group to deposit the proceeds from the projects into the deposit accounts of the Group which are opened with those lender financial institutions. Such credit facilities are secured by the collateral as in Note 12 18 19 and 20.

As at 31 December 2019, the Group has obtained the credit facilities from a financial institution so as to finance the operation of real estate development business. Such credit facilities are secured by the collateral as in Note 13 and the guarantee of the Company.

22. Short-Term Borrowings from Financial Institutions

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Promissory Notes	2,428,300,490	1,547,161,376	2,428,300,490	1,547,161,376
Trust Receipts	112,960,123	17,639,496	112,960,123	17,639,496
Aval Notes	217,288,407	342,146,245	217,288,407	342,146,245
Term Borrowings	44,924,028	-	-	-
Total	2,803,473,048	1,906,947,117	2,758,549,020	1,906,947,117

22.1 Promissory Notes

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of promissory notes is promissory notes for 30 – 90 days, the interest rate of 6.25 – 6.62% per annum equally for both years.

22.2 Trust Receipts

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of trust receipts is trust receipts for ordering the domestic goods for 90 days, the interest rate of 6.00% per annum and of 6.25 – 8.37% per annum respectively. Under the terms of trust receipt contracts, the Group has received the ordered goods by using the credit of the financial institutions, thence the Group constitutes obligation to the financial institutions for such goods both that kept or disposed.

22.3 Aval Notes

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of aval notes is aval notes for 90 – 180 days equally for both years.

22.4 Term Borrowings

As at 31 December 2019, as in the consolidated financial statements, the whole amount of term borrowings is borrowings for financing the real estate development project land which the term to repay of within 1 year since the drawdown date, the interest rate of MLR-2.10% per annum.

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, short-term borrowings from financial institutions are secured by the collateral as in Note 21.

23. Short-Term Borrowings – Other Entities

As at 31 December 2018, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of short-term borrowings – other entities is borrowings in the form of promissory notes at call, the interest rate of 5.50% per annum, which is unsecured.

24. Judgment Debts from Guarantee

As at 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of judgment debts from guarantee is the debts from guarantee obligations to 2 financial institutions regarding the issuance of letters of guarantee for project to Techner Company Limited which is an associate for the Ban Ua Arthorn Project, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province (Bang Pa In) and the Ban Ua Arthorn Project, Ang Thong Province (Wiset Chai Chan) totaling in the amount of Baht 412.20 million that had been cancelled, recalled the advance payments, confiscated the performance bonds and claimed for damages by the principal totaling in the amount of Baht 388.86 million before offsetting against land receivable, retention receivable and pledged financial institution deposits totaling in the amount of Baht 104.90 million, which the principal had filed the complaints to the Administrative Court for damages from the associate and the Central Administrative Court has the judgments as follows:

- On 4 September 2017, the Central Administrative Court has sentenced in the case which the associate was filed in the case No. black 1432/2555 and the case No. red 1591/2560 and the case which the associate had counterclaimed in the case No. black 843/2555 and the case No. red 1592/2560 that the associate and a financial institution have to settle the damage from breach of contract for joint operation in the Ban Ua Arthorn Project, Phra Nakorn Si Ayutthaya Province (Bang Pa In) in the amount of Baht 272.06 million together with the interest at the rate of 15.00% per annum of the principal in the amount of Baht 203.79 million since 17 August 2012 until complete to the plaintiff.

- On 6 September 2017, the Central Administrative Court has sentenced in the case which the associate was filed in the case No. black 315/2554 and the case No. red 1597/2560 that the associate and a financial institution have to settle the damage from default of contract for joint operation in the Ban Ua Arthorn Project, Ang Thong Province (Wiset Chai Chan) in the amount of Baht 2.53 million together with the interest at the rate of 7.50% per annum of the principal in the amount of Baht 2.21 million and return the advance payments in the amount of Baht 92.70 million together with the interest at the rate of 15.00% per annum of the principal in the amount of Baht 66.74 million since 27 January 2011 until complete to the plaintiff.

However, the associate has appealed for objection of the judgment in the case No. black 1432/2555 and the case No. red 1591/2560 and in the case No. black 843/2555 and the case No. red 1592/2560 on 3 October 2017 and appealed for objection of the judgment in the case No. black 315/2554 and the case No. red 1597/2560 on 4 October 2017. Presently, the cases are under the consideration of the Supreme Administrative Court.

25. Debentures

Consist of:

	Consolidated Financial Statements					
	Principal		Deferred Debenture Issuing Fee		Net	
	As at	As at	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Current						
Not later than 1 year	-	447,100,000	-	(633,276)	-	446,466,724
Total Current	-	447,100,000	-	(633,276)	-	446,466,724
Non-Current						
Later than 1 year						
but not later than 5 years	500,000,000	-	(3,401,436)	-	496,598,564	-
Total Non-Current	500,000,000	-	(3,401,436)	-	496,598,564	-
Total	500,000,000	447,100,000	(3,401,436)	(633,276)	496,598,564	446,466,724

	Separate Financial Statements					
	Principal		Deferred Debenture Issuing Fee		Net	
	As at	As at	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Current						
Not later than 1 year	-	447,100,000	-	(633,276)	-	446,466,724
Total Current	-	447,100,000	-	(633,276)	-	446,466,724
Non-Current						
Later than 1 year						
but not later than 5 years	500,000,000	-	(3,401,436)	-	496,598,564	-
Total Non-Current	500,000,000	-	(3,401,436)	-	496,598,564	-
Total	500,000,000	447,100,000	(3,401,436)	(633,276)	496,598,564	446,466,724

On 28 June 2019, the Company has issued 500,000 units of debentures at face value of Baht 1,000.00 in the amount of Baht 500.00 million as the specified name of holder, unsecured and unsubordinated debenture, with the debenture holder representative by offering to institutional investors and/or high net worth investors for 2 years, matured on 28 June 2021, with the fixed interest rate of 6.50% per annum. Hereby, the Company must retain interest bearing debt to equity ratio of not more than 4:1 as at the end of quarter or year-end periods of the consolidated financial statements.

On 5 May 2017, the Company has issued 378,100 units of debentures at face value of Baht 1,000.00 in the amount of Baht 378.10 million as the specified name of holder, unsecured and unsubordinated debenture, without the debenture holder representative by offering to institutional investors and/or high net worth investors for 1 year 11 months 29 days, matured on 5 May 2019, with the fixed interest rate of 6.25% per annum and on 8 June 2017, the Company has issued 69,000 units of debentures at face value of Baht 1,000.00 in amount of Baht 69.00 million as the specified name of holder, unsecured and unsubordinated debenture, without the debenture holder representative by offering to institutional investors and/or high net worth investors for 1 year 11 months 29 days, matured on 8 June 2019, with the fixed interest rate of 6.50% per annum. Hereby, the Company must retain interest bearing debt to equity ratio of not more than 4:1 as at the end of quarter or year-end periods of the consolidated financial statements. The Company already has redeemed the whole amount of matured debentures.

26. Non-Current Provisions for Employee Benefits

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Post-Employment Benefits				
Defined Benefit Plans	199,480,176	126,384,067	193,431,890	122,519,641
Total	199,480,176	126,384,067	193,431,890	122,519,641

26.1 Characteristic of Defined Benefit Plan

As at 31 December 2019 and 2018, the Group has operated the post-employment benefit plan which is unfunded defined benefit plan according to final salary that the Group has to pay as severance pay to employees on retirement in accordance with the labour law of Thailand. Therefore, the Group consequently has to take the actuarial risk to pay the agreed benefits to employees.

For the year ended 31 December 2019, the Group has amended the post-employment benefit plan to comply with the new labour law of Thailand which is effective on 5 May 2019 by adding the regulation to make the severance pay to the employee with the completion to 20 years or more of employment, not less than 400 days of last wage rate.

26.2 Amounts in the Financial Statements related to Post-Employment Benefit Plans

For the year ended 31 December 2019 and 2018, amounts in the financial statements related to post-employment benefit plan have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended 31 December 2019 Baht	For the year ended 31 December 2018 Baht	For the year ended 31 December 2019 Baht	For the year ended 31 December 2018 Baht
Beginning Balance	126,384,067	127,028,087	122,519,641	123,338,322
Recognized in Profit for the year				
Past Service Costs	32,664,737	(7,352,806)	31,453,809	(7,352,806)
Current Service Costs	15,525,003	11,320,782	15,227,473	11,055,054
Interest Costs	4,017,909	3,094,239	3,887,205	2,992,770
Total	52,207,649	7,062,215	50,568,487	6,695,018
Recognized in Other Comprehensive Income				
(Gain) Loss on Remeasurement of Defined Benefit Plans				
Changes in Demographic Assumptions	-	(138,381)	-	(218,843)
Changes in Financial Assumptions	24,611,865	2,833,245	24,067,167	2,839,999
Experience Adjustment	6,072,817	(4,925,799)	6,072,817	(4,659,555)
Total	30,684,682	(2,230,935)	30,139,984	(2,038,399)
Benefits Paid	(9,796,222)	(5,475,300)	(9,796,222)	(5,475,300)
Ending Balance	199,480,176	126,384,067	193,431,890	122,519,641

As at 31 December 2019 and 2018, the key assumptions used in the actuarial valuation for post-employment benefit plans are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2019	As at 31 December 2018	As at 31 December 2019	As at 31 December 2018
Discount Rate	1.50% per annum	2.75% per annum	1.50% per annum	2.75% per annum
Salary Increase Rate	5.00% per annum	5.00% per annum	5.00% per annum	5.00% per annum
Other Fixed Income Rate	1.75%	1.75%	1.75%	1.75%
Employee Turnover Rate	Thai Standard Table	Thai Standard Table	Thai Standard Table	Thai Standard Table
Mortality Rate	75.00% of Thai Mortality Ordinary Table 2017	75.00% of Thai Mortality Ordinary Table 2017	75.00% of Thai Mortality Ordinary Table 2017	75.00% of Thai Mortality Ordinary Table 2017
Disability Rate	10.00% of Mortality Rate	10.00% of Mortality Rate	10.00% of Mortality Rate	10.00% of Mortality Rate
Retirement Age	60 years	60 years	60 years	60 years

26.3 Sensitivity Analysis of Key Assumptions Used in Actuarial Valuation for Post-Employment Benefit Plans

As at 31 December 2019 and 2018, sensitivity analysis of each key assumption while holding all other assumptions constant which have been affected by changes in the relevant actuarial assumption that were reasonably possible on defined benefit obligations as at the end of the reporting period is summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Discount Rate				
Increased by 0.50%	(10,427,329)	(6,361,341)	(10,200,321)	(6,206,050)
Decreased by 0.50%	11,299,349	6,871,011	11,059,057	6,706,587
Salary Increase Rate				
Increased by 1.00%	25,182,143	14,280,599	24,627,898	13,940,044
Decreased by 1.00%	(21,673,182)	(12,430,608)	(21,174,489)	(12,122,753)

26.4 Maturity of Defined Benefit Obligations

As at 31 December 2019 and 2018, weighted average duration of defined benefit obligations are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
Weighted Average Duration	10.35 years	10.73 years	10.35 years	10.75 years

As at 31 December 2019 and 2018, maturity analysis of undiscounted cash flows for benefit payment is summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Not later than 1 year	4,313,101	4,676,576	4,313,101	4,676,576
Later than 1 year but not later than 5 years	30,824,861	15,519,248	27,787,586	15,519,248
Later than 5 years	181,594,775	152,432,125	178,213,457	147,529,251
Total	216,732,737	172,627,949	210,314,144	167,725,075

27. Share Capital

For the year ended 31 December 2019 and 2018, share capital has the movements as follows:

	Separate Financial Statements					
	For the year ended 31 December 2019			For the year ended 31 December 2018		
	Par Value	Number of Share	Amount	Par Value	Number of Share	Amount
	Baht per Share	Shares	Baht	Baht per Share	Shares	Baht
Authorized Share Capital						
Beginning Ordinary Shares	1.00	1,906,358,054	1,906,358,054	10.00	2,722,700,705	2,722,700,705
Decrease of Ordinary Shares by Reduction of						
Ordinary Shares	1.00	(544,540,097)	(544,540,097)	1.00	(816,342,651)	(816,342,651)
Ending Ordinary Shares	1.00	<u>1,361,817,957</u>	<u>1,361,817,957</u>	1.00	<u>1,906,358,054</u>	<u>1,906,358,054</u>
Issued and Paid-Up						
Share Capital						
Beginning Ordinary Shares	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957	10.00	1,361,817,913	1,361,817,913
Issuance of Ordinary Shares	1.00	-	-	1.00	44	44
Ending Ordinary Shares	1.00	<u>1,361,817,957</u>	<u>1,361,817,957</u>	1.00	<u>1,361,817,957</u>	<u>1,361,817,957</u>

- 27.1 On 26 April 2019, the Annual General Meeting of the Shareholders of the Company for 2019 has passed the resolution to approve the reduction of the authorized share capital of the Company from the former authorized share capital in the amount of Baht 1,906,358,054.00 (divided into 1,906,358,054 ordinary shares, at the par value of Baht 1.00 per share) to the new authorized share capital in the amount of Baht 1,361,817,957.00 (divided into 1,361,817,957 ordinary shares, at the par value of Baht 1.00 per share) by reducing the share capital which is allotted to support the warrants to purchase the ordinary share of the Company No. 3 (PLE-W3) that had been expired. The Company has registered the change of authorized share capital with the Department of Business Development, Ministry of Commerce on 15 May 2019.
- 27.2 On 15 December 2018, the holders of warrants to purchase the ordinary shares of the Company No. 3 in the amount of 44 units have exercised the right to purchase the ordinary shares of the Company in the amount of 44 shares. The Company has received the subscription in the amount of Baht 97.00.
- 27.3 On 27 April 2018, the Annual General Shareholders' Meeting of the Company for 2018 has passed the resolution to approve the reduction of the Company's authorized share capital in the amount of Baht 816,342,651.00 from the former authorized share capital in the amount of Baht 2,722,700,705.00 (divided into ordinary shares of 2,722,700,705 shares, at the par value of Baht 1.00 per share) to the new authorized share capital in the amount of Baht 1,906,358,054.00 (divided into ordinary shares of 1,906,358,054 shares, at the par value of Baht 1.00 per share) by cancelling the unissued authorized shares of 816,342,651 shares at par value of Baht 1.00 per share. The Company already has registered with the Department of Business Development, Minister of Commerce on 4 May 2018.

28. Legal Reserve

In accordance with the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company has to appropriate not less than 5% of its annual net profit less any accumulated losses brought forward (if any) to a reserve account, until this account reaches an amount not less than 10% of the authorized share capital. This legal reserve shall not be distributed as dividend.

- 28.1 On 28 February 2020, the Board of Directors Meeting of the Company No. 1/2020 has passed the resolution to approve to propose the Annual General Meeting of Shareholders of the Company for 2020 to consider to approve the appropriation of profit for 2019 as legal reserve in the amount of Baht 9.60 million as in Note 43. The Company has recognized this appropriation in the consolidated and separate financial statements for 2019.
- 28.2 On 26 April 2019, the Annual General Meeting of the Shareholders of the Company for 2019 has passed the resolution to approve the appropriation of profit for 2019 as legal reserve in the amount of Baht 10.60 million. The Company has recognized this appropriation in the consolidated and separate financial statements for 2018.

29. Dividends

- 29.1 On 26 April 2019, the Annual General Meeting of the Shareholders of the Company for 2019 has passed the resolution to approve the dividend payment to the ordinary shareholders of the Company at the rate of Baht 0.0775 per share, totaling in the amount of Baht 105.54 million.
- 29.2 On 27 April 2018, the Annual General Meeting of the Shareholders of the Company for 2018 has passed the resolution to approve the dividend payment to the ordinary shareholders of the Company at the rate of Baht 0.052 per share, totaling in the amount of Baht 70.81 million.

30. Capital Management

The primary objectives of the Group's capital management are to maintain the abilities to continue as a going concern and the optimal capital structure.

The Group monitors capital using debt to equity ratio which is calculated by dividing the liabilities as in the consolidated statement of financial position with the shareholders' equity as in the consolidated statement of financial position, and dividing the liabilities as in the separate statement of financial position with the shareholders' equity as in the separate statement of financial position.

As at 31 December 2019 and 2018, debt to equity ratio is as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
Liabilities (Baht)	8,037,750,822	6,170,283,362	8,352,918,700	6,600,482,786
Shareholders' Equity (Baht)	2,559,608,707	2,469,100,847	2,446,816,542	2,385,828,534
Debt to Equity Ratio (Times)	3.14	2.50	3.41	2.77

Under the significant terms and conditions of debentures, the Group has to comply the ongoing interest bearing debt to equity ratio of not more than 4 times as in Note 25 which the Group has complied with the ongoing financial covenants throughout the reporting period.

31. Other Income

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Rental and Service Income	131,624,205	63,015,878	131,624,205	63,015,878
Interest Income	17,580,276	20,966,229	17,096,267	20,488,439
Reversal of Impairment Loss				
on Investment Property	-	2,572,481	-	2,572,481
Gain on Judgment	11,174,414	-	11,174,414	-
Gain on Write-off of Liabilities	37,891,766	23,217,536	37,883,339	23,217,536
Gain on Claims for Indemnity	-	56,623,156	-	56,623,156
Others	37,358,507	48,674,674	35,957,897	48,638,870
Total	235,629,168	215,069,954	233,736,122	214,556,360

32. Other Expenses

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Loss on Litigations	40,745,664	40,745,663	40,745,664	40,745,663
Doubtful Accounts	51,039,260	10,692,466	67,419,048	13,669,213
Unrealized Loss on Exchange Rate	62,289	-	62,289	-
Realized Loss on Exchange Rate	1,475	-	1,475	-
Loss on Write-off of Advance Payments				
for Land	5,000,000	-	-	-
Loss on Guarantee of Liabilities				
in Sale of Investments in Subsidiaries	-	22,333,353	-	22,333,353
Total	96,848,688	73,771,482	108,228,476	76,748,229

For the year ended 31 December 2018, as in the consolidate and separate financial statements, the whole amount of loss on guarantee of liabilities in sale of investments in subsidiaries is building and land tax for 2010 – 2017 of Bamrung Muang Plaza Company Limited, which was recently informed the tax assessment from the government agency that the Company agrees to liable on building and land tax which may incurs during 10 years backwards since 31 October 2017 in the amount of Baht 61.33 million. The Company had reserved the fund in the amount of Baht 39.00 million and placed the letters of guarantee issued by the financial institution in the amount of Baht 5.00 million as collateral with Bamrung Muang Plaza Company Limited as specified in the sale and purchase agreement for ordinary shares of Bamrung Muang Plaza Company Limited dated 31 August 2017. Hereby, the Company has settled the additional fund in the amount of Baht 22.33 million and received back such collateral completely.

33. Provident Fund

The Group and its employees has jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530, which is contributed by the employees and the Group, and will be paid to the employees upon retirement in accordance with the regulation of the fund.

For the year ended 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated financial statements, the Group has recognized the contribution as expenses in the amount of Baht 13.38 million and of Baht 13.53 million respectively.

For the year ended 31 December 2019 and 2018, as in the separate financial statements, the Company has recognized the contribution as expenses in the amount of Baht 13.21 million and of Baht 13.24 million respectively.

34. Expenses by Nature

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended 31 December 2019	For the year ended 31 December 2018	For the year ended 31 December 2019	For the year ended 31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Changes in Incremental Costs of				
Obtaining Contracts with Customers	(1,739,816)	2,802,053	(1,739,816)	2,802,053
Changes in Costs to Fulfil Contracts				
with Customers	184,813,363	(506,833,928)	184,813,363	(506,833,928)
Changes in Unbilled Costs of Constructions	(57,379,995)	(217,245,652)	(57,051,291)	(215,283,289)
Installation Equipment and Supplies Used	4,800,629,705	4,079,784,907	4,800,629,705	4,079,784,907
Wages and Labour for Hire of Works	2,636,585,630	2,736,943,885	2,643,308,248	2,743,613,162
Employee Benefit Expenses	932,463,877	714,745,679	922,745,491	714,378,482
Depreciation	22,026,947	22,285,107	22,312,700	22,637,534
Amortization	6,461,446	3,973,883	6,553,845	4,067,366
Loss on Write-off of Advance Payments				
for Land	5,000,000	-	-	-
Loss on Litigations	40,745,664	40,745,663	40,745,664	40,745,663
Loss on Guarantee of Liabilities				
in Sale of Investments in Subsidiaries	-	22,333,353	-	22,333,353
Rental and Service Expenses	158,748,555	135,165,149	157,441,237	135,165,149
Bad Debts and Doubtful Accounts	51,039,260	10,692,466	67,419,048	13,669,213
Others	452,802,964	553,004,063	424,014,488	536,877,575
Total	9,232,197,600	7,598,396,628	9,211,192,682	7,593,957,240

35. Income Tax

35.1 Tax (Expense) Revenue which is recognized in Profit for the year

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Current Tax				
Tax (Expense) Revenue for current period	(70,608,868)	(12,271,808)	(69,433,337)	(10,549,199)
Tax (Expense) Revenue for prior period	(10,173,506)	-	(10,173,506)	-
Total	(80,782,374)	(12,271,808)	(79,606,843)	(10,549,199)
Deferred Tax				
Tax (Expense) Revenue relating to the Origination and Reversal of Temporary Differences	63,526,278	-	59,601,364	-
Total	(17,256,096)	(12,271,808)	(20,005,479)	(10,549,199)

For the year ended 31 December 2019 and 2018, the relationship between tax (expense) revenue and accounting profit in the form of reconciliation between tax (expense) revenue and the product of taxable profit by the applicable tax rate at 20% is as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Profit before Income Tax	238,298,781	235,997,955	211,054,046	221,415,501
Tax (Expense) Revenue by the Tax Rate at 20%	(47,659,756)	(47,199,591)	(42,210,809)	(44,283,100)
Expenses that are not deductible	(10,766,307)	(3,336,967)	(10,846,349)	(4,525,901)
Revenue that are exempted	7,305,945	1,218,455	-	1,218,455
Concessions	594,263	775,111	594,263	775,111
Temporary Differences for which no Deferred Tax Asset is recognized	-	(10,215,459)	-	(10,737,369)
Temporary Differences for prior period which are recognized Deferred Tax Assets	46,718,272	-	42,630,922	-
Tax Losses for current period for which no Deferred Tax Asset is recognized	(3,275,007)	(516,962)	-	-
Tax Losses for prior period which are unrecognized Deferred Tax Assets	-	47,003,605	-	47,003,605
Tax for prior period	(10,173,506)	-	(10,173,506)	-
Total	(17,256,096)	(12,271,808)	(20,005,479)	(10,549,199)

35.2 Tax (Expense) Revenue which is recognized in Other Comprehensive Income

Consolidated Financial Statements						
For the year ended 31 December 2019			For the year ended 31 December 2018			
Amount	Tax (Expense)	Amount	Amount	Tax (Expense)	Amount	
Before Tax	Revenue	Net of Tax	Before Tax	Revenue	Net of Tax	
Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	
Gain (Loss) on Remeasurement						
of Defined Benefit Plans	(30,684,682)	5,690,749	(24,993,933)	2,230,935	-	2,230,935
Total	(30,684,682)	5,690,749	(24,993,933)	2,230,935	-	2,230,935
Separate Financial Statements						
For the year ended 31 December 2019			For the year ended 31 December 2018			
Amount	Tax (Expense)	Amount	Amount	Tax (Expense)	Amount	
Before Tax	Revenue	Net of Tax	Before Tax	Revenue	Net of Tax	
Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	
Gain (Loss) on Remeasurement						
of Defined Benefit Plans	(30,139,984)	5,620,317	(24,519,667)	2,038,399	-	2,038,399
Total	(30,139,984)	5,620,317	(24,519,667)	2,038,399	-	2,038,399

35.3 Deferred Tax Assets which are recognized in the Financial Statements

Consolidated Financial Statements				
For the year ended 31 December 2019				
Beginning Balance	Recognized in	Recognized in	Ending Balance	
as at	Profit for the year	Other Comprehensive	as at	
1 January 2019		Income	31 December 2019	
Baht	Baht	Baht	Baht	
Allowance for Doubtful Accounts	-	26,272,022	-	26,272,022
Accumulated Impairment Loss for Investment Property	-	137,104	-	137,104
Finance Lease Assets	-	131,969	-	131,969
Non-Current Provision of Employee Benefits	-	34,205,286	5,690,749	39,896,035
Tax Losses	-	2,785,689	-	2,785,689
Total	-	63,532,070	5,690,749	69,222,819

Separate Financial Statements				
For the year ended 31 December 2019				
	Beginning Balance	Recognized in	Recognized in	Ending Balance
	as at	Profit for the year	Other Comprehensive	as at
	1 January 2019		Income	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Allowance for Doubtful Accounts	-	26,272,022	-	26,272,022
Accumulated Impairment Loss				
for Investment Property	-	137,104	-	137,104
Finance Lease Assets	-	131,969	-	131,969
Non-Current Provision of Employee Benefits	-	33,066,061	5,620,317	38,686,378
Total	-	59,607,156	5,620,317	65,227,473

35.4 Deferred Tax Liabilities which are recognized in the Financial Statements

Consolidated Financial Statements				
For the year ended 31 December 2019				
	Beginning Balance	Recognized in	Recognized in	Ending Balance
	as at	Profit for the year	Other Comprehensive	as at
	1 January 2019		Income	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Allowance for Trading Securities				
Remeasurement	-	(5,792)	-	(5,792)
Total	-	(5,792)	-	(5,792)

Separate Financial Statements				
For the year ended 31 December 2019				
	Beginning Balance	Recognized in	Recognized in	Ending Balance
	as at	Profit for the year	Other Comprehensive	as at
	1 January 2019		Income	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Allowance for Trading Securities				
Remeasurement	-	(5,792)	-	(5,792)
Total	-	(5,792)	-	(5,792)

35.5 Deductible Temporary Differences for which no Deferred Tax Asset is recognized

Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
As at	As at	As at	As at
31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
Baht	Baht	Baht	Baht
Deductible Temporary Differences	-	264,481,950	260,792,185
Total	-	264,481,950	260,792,185

Deductible temporary differences for which no deferred tax asset is recognized, have no expiry date under the current tax legislation.

The Group is not probable that the future taxable profit will be available that the tax benefits can be utilized.

36. Segment Information

36.1 General Information about Segment

The Group has identified the reportable segments from the structure of internal managerial and financial information system of the Group according to the types of goods and services which are the operating segments that the management of the Group has use the segment gross profit (loss) in the financial performance review regularly as follows:

- System installation and construction segment which has revenue from rendering service of construction.
- Real estate development segment which has revenue from sales of real estate.

36.2 Information about Segment Profit or Loss

Inter-reportable segment transactions are carried out at arm's length and are eliminated from the consolidated financial statements of the Group.

Segment revenue and profit or loss include items directly attribute to a segment as well as these that can be allocated on a reasonable basis with revenue and profit or loss in the consolidated financial statements of the Group.

For the year ended 31 December 2019 and 2018, the segment information is presented as follows:

Consolidated Financial Statements				
For the year ended 31 December 2019				
	Reportable Segments		Eliminated	Total
	System Installation and Construction	Real Estate Development	Transactions	
	Baht	Baht	Baht	Baht
Revenue from Contracts with Customers				
External Customers	9,371,972,076	-	-	9,371,972,076
Inter-Segment	-	-	-	-
Total	9,371,972,076	-	-	9,371,972,076
Disaggregation of Revenue from Contracts with Customers				
Type of Customers				
Government Agencies	1,605,588,546	-	-	1,605,588,546
State-Owned Enterprises	675,964,718	-	-	675,964,718
Private Entities	7,090,418,812	-	-	7,090,418,812
Total	9,371,972,076	-	-	9,371,972,076
Gross Profit	796,691,512	-	-	796,691,512
Rental and Service Income				131,624,205
Interest Income				17,580,276
Gain on Write-off of Liabilities				37,891,766
Other Income				48,532,921
Administrative Expenses				(560,068,348)
Loss on Litigations				(40,745,664)
Bad Debts and Doubtful Accounts				(51,039,260)
Other Expenses				(5,063,764)
Interest Expenses				(158,174,594)
Other Finance Costs				(15,459,996)
Share of Profit (Loss) of Joint Ventures				36,529,727
Profit before Income Tax				238,298,781
Tax (Expense) Income				(17,256,096)
Profit for the year				221,042,685
Depreciation and Amortization	28,488,393	-	-	28,488,393

Consolidated Financial Statements				
For the year ended 31 December 2019				
	Reportable Segments		Eliminated	Total
	System Installation and Construction	Real Estate Development	Transactions	
	Baht	Baht	Baht	Baht
Revenue from Contracts with Customers				
External Customers	7,756,901,107	-	-	7,756,901,107
Inter-Segment	-	-	-	-
Total	7,756,901,107	-	-	7,756,901,107
Disaggregation of Revenue from Contracts with Customers				
Type of Customers				
Government Agencies	1,930,499,277	-	-	1,930,499,277
State-Owned Enterprises	1,975,273,975	-	-	1,975,273,975
Private Entities	3,851,127,855	-	-	3,851,127,855
Total	7,756,901,107	-	-	7,756,901,107
Gross Profit	638,007,813	-	-	638,007,813
Rental and Service Income				63,015,878
Interest Income				20,966,229
Reversal of Impairment Loss on Investment Property				2,572,481
Gain on Write-off of Liabilities				23,217,536
Gain on Claims for Indemnity				56,623,156
Other Income				48,674,674
Administrative Expenses				(405,731,852)
Loss on Litigations				(40,745,663)
Loss on Guarantee of Liabilities in Sale of Investments in Subsidiaries				(22,333,353)
Bad Debts and Doubtful Accounts				(10,692,466)
Interest Expenses				(127,847,365)
Other Finance Costs				(15,267,422)
Share of Profit (Loss) of Joint Ventures				5,538,309
Profit before Income Tax				235,997,955
Tax (Expense) Income				(12,271,808)
Profit for the year				223,726,147
Depreciation and Amortization	26,258,990	-	-	26,258,990

36.3 Information about Major Customers

For the year ended 31 December 2019 and 2018, information about major customers which amounting to 10% or more of revenue in the consolidated financial statements of the Group is as follows:

	Proportion to Total Revenue		Revenue	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 208	31 December 2019	31 December 208
	%	%	Baht	Baht
1 st State-Owned Enterprise	0.06	24.35	5,593,449	1,888,670,571
1 st Private Entity	11.24	9.19	1,053,551,593	712,684,121
2 nd Private Entity	38.77	3.01	3,633,369,630	233,549,164
Total	50.07	36.55	4,692,514,672	2,834,903,856

37. Financial Instruments

37.1 Financial Risk Management Policy

The Group has exposure to currency risk, interest rate risk and credit risk which the Group will consider to use the appropriate financial instruments to manage those risks. However, the Group does not have policy to hold or issue any derivative financial instruments for speculation or trading.

37.2 Currency Risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign currency exchange rates. Currency risk of the Group is mainly associated with holding of cash in foreign currencies.

As at 31 December 2019 and 2018, the Group has financial assets and financial liabilities which expose to the currency risk as follows:

Currencies	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
United States Dollar	8,051.50	5,495.50	8,051.50	5,495.50
Qatar Riyal	93,375.31	93,375.31	93,375.31	93,375.31
China Yuan	6,960.00	-	6,960.00	-

As at 31 December 2019 and 2018, the Group does not use any financial instrument to manage the currency risk.

37.3 Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates.

As at 31 December 2019 and 2018, the Group has financial assets and financial liabilities which expose to the interest rate the risk as follows:

Consolidated Financial statements					
As at 31 December 2019					
	Interest Bearing		Non-Interest	Total	Interest Rate
	Floating Rate	Fixed Rate	Bearing		per annum
	Baht	Baht	Baht	Baht	%
Financial Assets					
Cash and Cash Equivalents	162,151,676	2,484,251	13,932,340	178,568,267	0.05 – 0.90
Current Investments					
Financial Institution Deposits					
Fixed Accounts 6 – 12 months	-	619,793,118	-	619,793,118	0.90 – 1.15
Pledged Financial Institution Deposits	56,565,397	729,954,814	-	786,520,211	0.60 – 1.55
Financial Liabilities					
Short-Term Borrowings from Financial Institutions					
Promissory Notes	2,428,300,490	-	-	2,428,300,490	MLR – MOR-0.50
Trust Receipts	-	112,960,123	-	112,960,123	6.00
Aval Notes	-	-	217,288,407	217,288,407	-
Term Borrowings	44,924,028	-	-	44,924,028	MLR-2.10
Debentures	-	500,000,000	-	500,000,000	6.50
Finance Lease Liabilities	-	6,379,120	-	6,379,120	0.62 – 4.27
As at 31 December 2018					
	Interest Bearing		Non-Interest	Total	Interest Rate
	Floating Rate	Fixed Rate	Bearing		per annum
	Baht	Baht	Baht	Baht	%
Financial Assets					
Cash and Cash Equivalents	106,722,851	403,045,896	77,774,214	587,542,961	0.05 – 2.25
Current Investments					
Financial Institution Deposits					
Fixed Accounts 6 – 12 months	-	12,988,697	-	12,988,697	0.25 – 1.85
Pledged Financial Institution Deposits	256,910,272	756,922,401	-	1,013,832,673	1.00 – 1.75
Financial Liabilities					
Short-Term Borrowings from Financial Institutions					
Promissory Notes	1,547,161,376	-	-	1,547,161,376	MLR – MOR-0.50
Trust Receipts	-	17,639,496	-	17,639,496	6.25 – 8.37
Aval Notes	-	-	342,146,245	342,146,245	-
Short-Term Borrowings					
Other Entities	-	40,000,000	-	40,000,000	5.50
Debentures	-	447,100,000	-	447,100,000	6.25 – 6.50
Finance Lease Liabilities	-	5,493,004	-	5,493,004	0.62 – 4.27

Separate Financial Statements

As at 31 December 2019

	Interest Bearing		Non-Interest	Total	Interest Rate
	Floating Rate	Fixed Rate	Bearing		per annum
	Baht	Baht	Baht	Baht	%
Financial Assets					
Cash and Cash Equivalents	158,048,745	2,484,251	12,485,198	173,018,194	0.05 – 0.90
Current Investments					
Financial Institution Deposits					
Fixed Accounts 6 – 12 months	-	619,793,118	-	619,793,118	0.90 – 1.15
Pledged Financial Institution Deposits	209,507	729,954,814	-	730,164,321	0.80 – 1.55
Financial Liabilities					
Short-Term Borrowings from Financial Institutions					
Promissory Notes	2,428,300,490	-	-	2,428,300,490	MLR – MOR-0.50
Trust Receipts	-	112,960,123	-	112,960,123	6.00
Aval Notes	-	-	217,288,407	217,288,407	-
Short-Term Borrowings					
Related Parties	-	346,128,423	-	346,128,423	3.00 – 5.00
Debentures	-	500,000,000	-	500,000,000	6.50
Finance Lease Liabilities	-	6,379,120	-	6,379,120	0.62 – 4.27

As at 31 December 2018

	Interest Bearing		Non-Interest	Total	Interest Rate
	Floating Rate	Fixed Rate	Bearing		per annum
	Baht	Baht	Baht	Baht	%
Financial Assets					
Cash and Cash Equivalents	105,683,117	403,045,896	76,363,923	585,092,936	0.05 – 2.25
Current Investments					
Financial Institution Deposits					
Fixed Accounts 6 – 12 months	-	12,988,697	-	12,988,697	0.25 – 1.85
Pledged Financial Institution Deposits	256,910,272	701,038,265	-	957,948,537	1.00 – 1.75
Financial Liabilities					
Short-Term Borrowings from Financial Institutions					
Promissory Notes	1,547,161,376	-	-	1,547,161,376	MLR – MOR-0.50
Trust Receipts	-	17,639,496	-	17,639,496	6.25 – 8.37
Aval Notes	-	-	342,146,245	342,146,245	-
Short-Term Borrowings					
Other Entities	-	40,000,000	-	40,000,000	5.50
Related Parties	-	422,355,423	-	422,355,423	3.00
Debentures	-	447,100,000	-	447,100,000	6.25 – 6.50
Finance Lease Liabilities	-	5,493,004	-	5,493,004	0.62 – 4.27

As at 31 December 2019 and 2018, the Group does not use any financial instrument to manage the interest rate risk.

37.4 Credit Risk

Credit risk is the risk that one party to the financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. Credit risk of the Group is associated with concentrations of credit and default on collection from financial institution deposits and receivables.

As at 31 December 2019 and 2018, the Group has the maximum potential credit loss equals to the carrying amount of financial institution deposits and receivables presented in the consolidated and separate financial statements.

As at 31 December 2019 and 2018, the Group has managed the credit risk as follows:

Group of Financial Assets	Credit Risk Management
Financial Institution Deposits	Consideration of the credit rating of financial institutions and credit facilities granted with the Group.
Receivables	Consideration of the credit quality of the receivable from financial position and past experience of collection and required some customers have to make the advance payment according to the contracts together with diversification the customer base for the optimal ratio of government sectors and private entities.

37.5 Fair Value

As at 31 December 2019 and 2018, financial assets and financial liabilities are mainly classified in short-term and loans and borrowings are bearing interest rates close to market interest rates. Thence, the management of the Group believes that the carrying amount of those financial assets and financial liabilities are immaterially differed from fair value.

37.6 Fair Value Hierarchy

As at 31 December 2019 and 2018, fair value hierarchy of assets and liabilities in the consolidated and separate statement of financial position is as follows:

Consolidated Financial Statements					
As at 31 December 2019					
	Carrying Amount	Fair Value			Total
		Level 1 Inputs	Level 2 Inputs	Level 3 Inputs	
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Assets					
Measured at Fair Value					
Current Investments					
Trading Securities	1,250,716	1,250,716	-	-	1,250,716
Not measured at Fair Value					
but for which the Fair Value is disclosed					
Investment Property	105,107,978	-	-	187,964,600	187,964,600
Liabilities					
Not measured at Fair Value					
but for which the Fair Value is disclosed					
Debentures					
Non-Current	496,598,564	-	503,932,490	-	503,932,490
As at 31 December 2018					
	Carrying Amount	Fair Value			Total
		Level 1 Inputs	Level 2 Inputs	Level 3 Inputs	
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Assets					
Measured at Fair Value					
Current Investments					
Trading Securities	401,724,420	401,724,420	-	-	401,724,420
Not measured at Fair Value					
but for which the Fair Value is disclosed					
Investment Property	105,107,978	-	-	187,964,600	187,964,600
Liabilities					
Not measured at Fair Value					
but for which the Fair Value is disclosed					
Debentures					
Current	446,466,724	-	446,913,143	-	446,913,143

Separate Financial Statements

As at 31 December 2019

	Carrying Amount	Fair Value			Total
		Level 1 Inputs	Level 2 Inputs	Level 3 Inputs	
	Baht	Baht	Baht	Baht	
Assets					
Measured at Fair Value					
Current Investments					
Trading Securities	1,106,691	1,106,691	-	-	1,106,691
Not measured at Fair Value					
but for which the Fair Value is disclosed					
Investment Property	105,107,978	-	-	187,964,600	187,964,600
Liabilities					
Not measured at Fair Value					
but for which the Fair Value is disclosed					
Debentures					
Non-Current	496,598,564	-	503,932,490	-	503,932,490

As at 31 December 2018

	Carrying Amount	Fair Value			Total
		Level 1 Inputs	Level 2 Inputs	Level 3 Inputs	
	Baht	Baht	Baht	Baht	
Assets					
Measured at Fair Value					
Current Investments					
Trading Securities	401,581,629	401,581,629	-	-	401,581,629
Not measured at Fair Value					
but for which the Fair Value is disclosed					
Investment Property	105,107,978	-	-	187,964,600	187,964,600
Liabilities					
Not measured at Fair Value					
but for which the Fair Value is disclosed					
Debentures					
Current	446,466,724	-	446,913,143	-	446,913,143

For the year ended 31 December 2019 and 2018, as in the consolidated and separate financial statements, there are no changes in valuation techniques and there are no transfers between Level 1 and Level 2 of the fair value hierarchy for financial assets and financial liabilities measured at fair value in the statement of financial position on a recurring basis held at the end of the reporting period.

38. Related Party Transactions

The Company has significant business transactions with the related parties. Such transactions are concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties which are in ordinary course of business, are summarized as follows:

38.1 Nature of Relationship of the Company

Names of Related Parties	Nature of Relationship
PLE International Company Limited	Subsidiary by Direct Shareholding
S A Future Property Company Limited (Former name was SAPS 2007 Holding Company Limited)	Subsidiary by Direct Shareholding
PAR Joint Venture	Subsidiary by Direct Shareholding
Techner Company Limited	Associate by Direct Shareholding
PCS Joint Venture	Joint Venture which the Company is a joint venture
Flamtechnic Company Limited	Related Entity by Common Directors
United Power Engineering Company Limited	Related Entity by Common Directors
ESI Trading Company Limited	Related Entity by Common Directors
E.S. International (1991) Company Limited	Related Entity by Common Directors
R.N.C. (Thailand) Company Limited	Joint Venturer in the Joint Venture
China State Construction Engineering (Thailand) Company Limited	Joint Venturer in the Joint Venture

38.2 Inter-Transactions

	Pricing Policies	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
		31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
		Baht	Baht	Baht	Baht
Subsidiaries					
(Eliminated on Consolidation)					
Costs of Constructions	Cost plus margin prices	-	-	6,722,618	6,645,561
Interest Expenses	At the rate of 3.00 – 5.00% per annum	-	-	11,390,684	12,969,939
Joint Ventures					
Revenue from Constructions	Cost plus margin prices	1,970,304,193	-	1,970,304,193	-
Other Income	Mutual agreed prices	9,645,738	14,034,735	9,645,738	14,034,735
Costs of Constructions	Mutual agreed prices	51,352	-	51,352	-
Administrative Expenses	Mutual agreed prices	7,873,313	-	7,873,313	-
Related Entities					
Other Income	Comparable prices with other entities	684,930	684,930	684,930	684,930
Costs of Constructions	Cost plus margin prices	290,630,933	144,241,324	290,630,933	144,241,324
Administrative Expenses	Mutual agreed prices	1,647,094	1,698,466	1,647,094	1,698,466
Interest Expenses	At cost	380,853	151,229	380,853	151,229
Joint Venturers					
Other Income	Comparable prices with other entities	106,150,000	24,395,675	106,150,000	24,395,675

38.3 Inter-Outstanding Balances

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Trade Receivables				
Subsidiaries	-	-	1,085,162,839	1,085,162,839
Joint Ventures	533,816,541	-	533,816,541	-
Total	533,816,541	-	1,618,979,380	1,085,162,839
Allowance for Doubtful Accounts	-	-	(1,085,162,839)	(1,085,162,839)
Net	533,816,541	-	533,816,541	-
Retention Receivable				
Subsidiaries	-	-	119,852,278	119,852,278
Joint Ventures	57,361,799	-	57,361,799	-
Total	57,361,799	-	177,214,077	119,852,278
Allowance for Doubtful Accounts	-	-	(21,253,035)	(4,873,247)
Net	57,361,799	-	155,961,042	114,979,031
Unbilled on Completed Constructions				
Joint Ventures	1,904,566,783	233,549,164	1,904,566,783	233,549,164
Total	1,904,566,783	233,549,164	1,904,566,783	233,549,164
Short-Term Loans				
Associates				
Beginning Balance	19,006,606	19,006,606	19,006,606	19,006,606
Additional Loans	-	-	-	-
Repayments	-	-	-	-
Ending Balance	19,006,606	19,006,606	19,006,606	19,006,606
Allowance for Doubtful Accounts	(19,006,606)	(19,006,606)	(19,006,606)	(19,006,606)
Net	-	-	-	-
Other Receivables				
Subsidiaries	-	-	982,595	627,000
Associates	539,203	539,203	539,203	539,203
Joint Ventures	23,021,088	13,604,936	23,021,088	13,604,936
Related Entities	274,155	274,155	274,155	274,155
Total	23,834,446	14,418,294	24,817,041	15,045,294
Allowance for Doubtful Accounts	(699,203)	(699,203)	(699,203)	(699,203)
Net	23,135,243	13,719,091	24,117,838	14,346,091

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Other Advance Payments				
Subsidiaries	-	-	17,366,871	4,766,871
Associates	27,366,091	24,473,895	27,366,091	24,473,895
Joint Ventures	130,264,622	10,000,000	130,264,622	10,000,000
Total	157,630,713	34,473,895	174,997,584	39,240,766
Allowance for Doubtful Accounts	(27,366,091)	(24,473,895)	(27,366,091)	(24,473,895)
Net	130,264,622	10,000,000	147,631,493	14,766,871
Trade Payables				
Subsidiaries	-	-	703,500	664,860
Related Entities	163,482,554	159,426,751	163,482,554	159,426,751
Joint Venturers	-	2,632,514	-	-
Total	163,482,554	162,059,265	164,186,054	160,091,611
Retention Payable				
Related Entities	287,460	-	287,460	-
Total	287,460	-	287,460	-
Short-Term Borrowings				
Subsidiaries				
Beginning Balance	-	-	422,355,423	433,855,423
Additional Borrowings	-	-	45,000,000	-
Repayments	-	-	(121,227,000)	(11,500,000)
Ending Balance	-	-	346,128,423	422,355,423
Accrued Interest Expense				
Subsidiaries	-	-	52,854,670	48,512,546
Total	-	-	52,854,670	48,512,546
Advance Received from Customers				
Joint Ventures	332,055,339	486,560,759	332,055,339	486,560,759
Total	332,055,339	486,560,759	332,055,339	486,560,759
Other Payables				
Subsidiaries	-	-	322	-
Total	-	-	322	-

As at 31 December 2019 and 2018, the whole amount of short-term borrowings from related parties is borrowings in the form of promissory notes at call, the interest rate of 3.00 – 5.00% per annum and of 3.00% per annum respectively.

38.4 Inter-Guarantees

As at 31 December 2019, the Company has provided the guarantee for the credit facilities of S A Future Property Company Limited which is a subsidiary in the amount of Baht 47.00 million as in Note 21.

As at 31 December 2019, the Company has brought the letters of guarantee of financial institutions in the amount of Baht 142.24 million to be the collateral pledged as security against the appeal for tax assessments of PAR Joint Venture which is a subsidiary as in Note 40.4.

As at 31 December 2019 and 2018, the Company has brought the letters of guarantee of financial institutions in the amount of Baht 849.14 million and of Baht 1,088.98 million respectively to be the collateral pledged as security against the projects of PCS Joint Venture which is a joint venture according to the joint venture ratio of the Company.

38.5 Key Management Personnel Compensation

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Employee Benefits	47,996,449	30,892,400	47,996,449	30,892,400
Post-Employment Benefits				
Defined Contribution Plans	1,189,678	1,068,920	1,189,678	1,068,920
Defined Benefit Plans	2,542,172	859,892	2,542,172	859,892
Total	51,728,299	32,821,212	51,728,299	32,821,212

39. Cash Flows Information

39.1 Non-Cash Transactions

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Acquisition of Property, Plant and Equipment				
By assuming Assets Payable				
Value of Assets in Property, Plant and Equipment	2,095,212	1,830,165	1,501,971	1,830,165
Value Added Tax in Other Current Assets	146,665	128,111	105,138	128,111
By means of Finance Leases	4,012,599	3,245,249	4,012,599	3,245,249
Transfer Other Non-Current Assets				
to Property, Plant and Equipment	1,160,000	-	1,160,000	-
Acquisition of Other Intangible Assets				
By assuming Assets Payable				
Value of Assets in Other Intangible Assets	718,980	137,100	718,980	137,100
Value Added Tax in Other Current Assets	50,329	9,597	50,329	9,597
Other Current Assets				
increase from Judgment	17,690,322	-	17,690,322	-
Advance Received from Customers				
decrease from Judgment	5,709,853	-	5,709,853	-
Other Current Liabilities				
increase from Judgment	12,225,761	-	12,225,761	-
Transfer Other Current Assets				
to Real Estate Development Costs	18,000,000	-	-	-
Transfer Current Tax Assets				
to Prior Period Tax Assets	125,829,305	154,616,139	125,824,553	154,232,439
Dividends Payable	-	4,061	-	4,061
Employee Benefits Payable	-	237,400	-	237,400
Gain (Loss) on Remeasurement				
of Defined Benefit Plans which is recognized				
in Other Comprehensive Income	(30,684,682)	2,230,935	(30,139,984)	2,038,399

39.2 Changes in Liabilities arising from Financing Activities

For the year ended 31 December 2019 and 2018, changes in liabilities arising from financing activities have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements			
	For the year ended 31 December 2019			
	Beginning Balance	Changes from	Other Changes	Ending Balance
	as at	Financing		as at
	1 January 2019	Cash Flows		31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Borrowings				
from Financial Institutions	1,906,947,117	896,366,903	159,028	2,803,473,048
Short-Term Borrowings				
Other Entities	40,000,000	(40,000,000)	-	-
Debentures				
Current	446,466,724	(447,100,000)	633,276	-
Non-Current	-	495,500,000	1,098,564	496,598,564
Finance Lease Liabilities				
Current	2,042,528	(3,126,483)	3,437,609	2,353,654
Non-Current	3,450,476	-	574,990	4,025,466
Accrued Interest Expense	4,249,145	(161,219,976)	158,174,594	1,203,763
Dividends Payable	162,700	(105,395,609)	105,540,892	307,983
Total	2,403,318,690	635,024,835	269,618,953	3,307,962,478
	For the year ended 31 December 2018			
	Beginning Balance	Changes from	Other Changes	Ending Balance
	as at	Financing		as at
	1 January 2018	Cash Flows		31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Borrowings				
from Financial Institutions	1,579,554,111	327,393,006	-	1,906,947,117
Short-Term Borrowings				
Other Entities	14,000,000	26,000,000	-	40,000,000
Debentures				
Current	-	-	446,466,724	446,466,724
Non-Current	444,678,324	-	(444,678,324)	-
Finance Lease Liabilities				
Current	1,549,050	(1,751,389)	2,244,867	2,042,528
Non-Current	2,450,094	-	1,000,382	3,450,476
Accrued Interest Expense	4,062,294	(127,660,514)	127,847,365	4,249,145
Dividends Payable	158,639	(70,810,470)	70,814,531	162,700
Total	2,046,452,512	153,170,633	203,695,545	2,403,318,690

Separate Financial Statements				
For the year ended 31 December 2019				
	Beginning Balance	Changes from	Other Changes	Ending Balance
	as at	Financing		as at
	1 January 2019	Cash Flows		31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Borrowings				
from Financial Institutions	1,906,947,117	851,601,903	-	2,758,549,020
Short-Term Borrowings				
Other Entities	40,000,000	(40,000,000)	-	-
Related Parties	422,355,423	(76,227,000)	-	346,128,423
Debentures				
Current	446,466,724	(447,100,000)	633,276	-
Non-Current	-	495,500,000	1,098,564	496,598,564
Finance Lease Liabilities				
Current	2,042,528	(3,126,483)	3,437,609	2,353,654
Non-Current	3,450,476	-	574,990	4,025,466
Accrued Interest Expense	52,761,689	(166,885,249)	168,171,511	54,047,951
Dividends Payable	162,700	(105,395,609)	105,540,892	307,983
Total	2,874,186,657	508,367,562	279,456,842	3,662,011,061
For the year ended 31 December 2018				
	Beginning Balance	Changes from	Other Changes	Ending Balance
	as at	Financing		as at
	1 January 2018	Cash Flows		31 December 2018
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Borrowings				
from Financial Institutions	1,579,554,111	327,393,006	-	1,906,947,117
Short-Term Borrowings				
Other Entities	14,000,000	26,000,000	-	40,000,000
Related Parties	433,855,423	(11,500,000)	-	422,355,423
Debentures				
Current	-	-	446,466,724	446,466,724
Non-Current	444,678,324	-	(444,678,324)	-
Finance Lease Liabilities				
Current	1,549,050	(1,751,389)	2,244,867	2,042,528
Non-Current	2,450,094	-	1,000,382	3,450,476
Accrued Interest Expense	52,102,927	(140,158,543)	140,817,305	52,761,689
Dividends Payable	158,639	(70,810,470)	70,814,531	162,700
Total	2,528,348,568	129,172,604	216,665,485	2,874,186,657

40. Obligations and Contingent Liabilities

In addition to liabilities in the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2019 and 2018, the Group has obligations and contingent liabilities as follows:

40.1 As at 31 December 2019 and 2018, the Group has obligations and contingent liabilities with financial institutions as follows:

	Consolidated Financial Statements					
	As at 31 December 2019			As at 31 December 2018		
	Total	Utilized	Remaining	Total	Utilized	Remaining
	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities
	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>
Overdrafts	57.00	-	57.00	50.00	-	50.00
Short-Term Borrowings	45.00	(45.00)	-	-	-	-
Letters of Guarantee	15,446.46	(7,538.87)	7,907.59	14,449.38	(6,824.97)	7,624.41
Promissory Notes, Letters of Credit, Trust Receipts and Aval	13,575.44	(3,081.16)	10,494.28	7,124.69	(1,981.89)	5,142.80
	Separate Financial Statements					
	As at 31 December 2019			As at 31 December 2018		
	Total	Utilized	Remaining	Total	Utilized	Remaining
	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities
	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>
Overdrafts	55.00	-	55.00	50.00	-	50.00
Letters of Guarantee	14,817.86	(6,910.27)	7,907.59	13,197.75	(6,196.37)	7,001.38
Promissory Notes, Letters of Credit, Trust Receipts and Aval	13,575.44	(3,081.16)	10,494.28	7,124.69	(1,981.89)	5,142.80

40.2 As at 31 December 2019 and 2018, the Group has obligations with subcontractors as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>
Construction Subcontracts	2,810.43	1,903.81	2,810.43	1,903.81

40.3 As at 31 December 2019 and 2018, the Group has entered into contracts with customers which are not yet rendered or not yet completed satisfaction of performance obligations as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2019	31 December 2018	31 December 2019	31 December 2018
	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>
Construction Contracts	14,389.06	12,176.35	14,389.06	12,176.35

40.4 As at 31 December 2019, PAR Joint Venture which is a subsidiary has contingent liabilities from tax assessments for additional corporate income tax for the period since 1 January 2014 to 31 December 2014 and additional value added tax since January 2014 to December 2014 together with fines and surcharges totaling in the amount of Baht 133.74 million that already have been appealed. Presently, the tax assessments are under the consideration of the Appeal Committee.

41. Significant Litigations

On 4 April 2018, the Company has been filed as a defendant in the ordinary civil case, the case No. black 829/2561, for request the receiving the transfer of shares in Bamrung Muang Plaza Company Limited of the Company on 23 March 2006 and 20 June 2013 to be voided and return to the plaintiffs, the claims are in the amount of Baht 244.94 million, which the Court has temporary disposed the case for the results of the criminal cases that are related to this case. Hereby, the management of the Company believes that the Company has the good defenses in this case and expects that it will not have any effect to the Company, thence there is no provision for loss from this case in the financial report.

42. Reclassifications

The financial information for the prior period which is presented as comparative information has been reclassified for comparability with the classification in the financial statements for the current period, which does not have any effect on profit for the year or the shareholders' equity already reported, are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		
	As Previously Reported Baht	Reclassification Baht	As Currently Report Baht
Statement of Financial Position as at 31 December 2018			
Incremental Costs of Obtaining Contracts with Customers	-	12,045,770	12,045,770
Costs to Fulfil Contracts with Customers	-	652,468,171	652,468,171
Constructions in Progress	661,231,920	(661,231,920)	-
Other Advance Payments	-	10,622,359	10,622,359
Other Current Assets	97,925,759	(10,622,359)	87,303,400
Trade Payables			
Other Entities	(1,223,842,298)	21,889,134	(1,201,953,164)
Related Parties	(8,898,009)	(21,889,134)	(30,787,143)
Unbilled Costs of Constructions	(263,667,766)	(3,282,021)	(266,949,787)
Statement of Financial Position as at 1 January 2018			
Incremental Costs of Obtaining Contracts with Customers	-	14,847,823	14,847,823
Costs to Fulfil Contracts with Customers	-	145,634,243	145,634,243
Constructions in Progress	155,542,381	(155,542,381)	-
Other Advance Payments	-	15,120,109	15,120,109
Other Current Assets	63,044,348	(15,120,109)	47,924,239
Trade Payables			
Other Entities	(1,339,701,195)	6,554,707	(1,333,146,488)
Related Parties	(8,776,864)	(6,554,707)	(15,331,571)
Unbilled Costs of Constructions	(479,255,754)	(4,939,685)	(484,195,439)

	Separate Financial Statements		
	As Previously Reported	Reclassification	As Currently Report
	Baht	Baht	Baht
Statement of Financial Position as at 31 December 2018			
Incremental Costs of Obtaining Contracts with Customers	-	12,045,770	12,045,770
Costs to Fulfil Contracts with Customers	-	652,468,171	652,468,171
Constructions in Progress	661,231,920	(661,231,920)	-
Other Advance Payments	-	15,389,230	15,389,230
Other Current Assets	82,368,250	(15,389,230)	66,979,020
Trade Payables			
Other Entities	(1,216,555,311)	21,889,134	(1,194,666,177)
Related Parties	(6,930,355)	(21,889,134)	(28,819,489)
Unbilled Costs of Constructions	(258,379,568)	(3,282,021)	(261,661,589)
Statement of Financial Position as at 1 January 2018			
Incremental Costs of Obtaining Contracts with Customers	-	14,847,823	14,847,823
Costs to Fulfil Contracts with Customers	-	145,634,243	145,634,243
Constructions in Progress	155,542,381	(155,542,381)	-
Other Advance Payments	-	15,886,980	15,886,980
Other Current Assets	61,430,365	(15,886,980)	45,543,385
Trade Payables			
Other Entities	(1,332,382,953)	6,554,707	(1,325,828,246)
Related Parties	(7,007,071)	(6,554,707)	(13,561,778)
Unbilled Costs of Constructions	(472,005,193)	(4,939,685)	(476,944,878)

43. Event after the Reporting Period

On 28 February 2020, the Board of Directors Meeting of the Company No. 1/2020 has passed the resolution to approve to propose the Annual General Meeting of Shareholders of the Company for 2020 to consider to approve the appropriation of profit for 2019 as legal reserve in the amount of Baht 9.60 million and the dividend payment to the ordinary shareholders of the Company from the financial performance for 2019 at the rate of Baht 0.07 per share, totaling in the amount of Baht 95.33 million.

44. Approval of the Financial Statements

These financial statements have been approved for issue by the Board of Directors of Power Line Engineering Public Company Limited on 28 February 2020.



บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
POWER LINE ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 66-2332-0345 (15 คู่สาย) โทรสาร : 66-2311-0851

2 Soi Sukhumvit 81 (Siripot), Sukhumvit Road, Bangjak, Phrakhanong, Bangkok 10260, Thailand

Tel : 66-2332-0345 (15 Lines) Fax. : 66-2311-0851

www.ple.co.th