



POWER LINE ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2563 ANNUAL REPORT 2020

Construction Company with MEP Expertise

วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด

Vision

To be one of the best engineering and general construction companies

พันธกิจ

สร้างความมั่นคงและมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
ทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน เพิ่มศักยภาพของบุคลากร และ
องค์กร เพื่อผลิตงานที่สร้างความพอใจสูงสุด
ให้แก่ลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคม

Mission

Strengthen sustainable value for all
stakeholders Enhance the effectiveness and
efficiency of staffs and organization for
performing works, which meet total
customers' satisfaction as well
as the public' recognition.

Value Statement

- P - Performance and products meeting total customers' satisfaction
- O - Operating toward vision objectives
- W - Work as a team
- E - Employees' satisfaction
- R - Responsible to society
- L - Leading construction company
- I - Increase values to stakeholders
- N - New technology / knowledge applied
- E - Environmental care

สารบัญ

รายงานคณะกรรมการบริษัท	04
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	06
คณะกรรมการบริษัท	10
คณะกรรมการบริหาร	11
คณะกรรมการตรวจสอบ	11
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	12
ข้อมูลทั่วไป	13
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	14
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
ปัจจัยความเสี่ยง	27
ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	33
โครงสร้างการจัดการ	35
การกำกับดูแลกิจการ	43
ความรับผิดชอบต่อสังคม	49
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	55
รายการระหว่างกัน	59
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	62
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	63
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	70
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	71
งบการเงิน	75

Contents

Report of the Board of Directors	05
Report of the Audit Committee	07
Board of Directors	10
Executive Committee	11
Audit Committee	11
Financial Highlight	155
General Information	156
Policy and Overall Business Operations	157
Nature of Business	160
Risk Factors	171
Shareholders Structure and Dividend Policy	177
Management Structure	179
Corporate Governance	188
Corporate Social Responsibilities	194
Internal Control and Risk Management	201
Transactions with persons and related companies	205
Auditor Fee	209
Management Discussion and Analysis	210
The Board of Directors' Obligation for Financial Statements	218
Independent Auditor's Report	219
Financial Statements	223

บริการของเรา

“System Engineering Leader, standard installation, customer’s impression on services, and development of the work to international stage”

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป รวมถึงงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร รับงานทั้งจากภาคเอกชน และภาครัฐ โดยเป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ซึ่งงานจากการรับเหมาโดยตรงและรับเหมาช่วงนั้นอาจจะมาจากวิธีการประมูล หรือการเจรจาต่อรอง รวมถึงการร่วมมือกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานและระบบที่ติดตั้งได้เป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่



งานก่อสร้าง

บริษัทให้บริการงานก่อสร้างโยธาท่างครบวงจร ซึ่งสามารถทำให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจได้ว่างานที่บริษัททำเป็นงานที่มีคุณภาพสูง, มีความปลอดภัย และตรงตามความคาดหวังของลูกค้าทุกประการ โดยบริการของบริษัท เป็นดังนี้

- Infrastructure
- Super Structure
- Tunnelling
- Reinforced Concrete Road
- Diaphragm Wall
- Curtain Wall
- Site Drainage



ระบบไฟฟ้า

บริษัทให้บริการด้านระบบไฟฟ้าอย่างครบวงจร ซึ่งรวมถึงการก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์ต่าง ๆ ของโรงไฟฟ้าย่อย รวมถึงส่วนควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบสื่อสาร โดยบริการของบริษัทครอบคลุมงานระบบต่าง ๆ ดังนี้

- Power Substation
- Medium & Low Voltage Distribution Systems
- Emergency Power Generation and Distribution Systems
- Indoor / Outdoor Lighting Systems
- Uninterruptible Power Supply System
- Lightning Protection and Grounding Systems
- Security System
- Public Address System
- Energy Management System





ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย

ระบบสุขาภิบาล

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำของผู้ออกแบบและติดตั้งระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัยที่มีคุณภาพสูง โดยงานที่บริษัทให้บริการเป็นดังนี้

- Domestic Water Distribution System
- Hot Water Generation and Distribution Systems
- Steam Generation and Distribution Systems
- Gas System
- Drainage System
- Utility Piping System
- Waste Water Treatment System
- Swimming Pool

ระบบป้องกันอัคคีภัย

- Fire Alarm System
- Fire Pump and Controller
- Sprinkler System
- FM 200 and CO2 Systems
- Clean Agent Fire Extinguisher System

ระบบปรับอากาศ

บริษัทให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบปรับอากาศและระบายอากาศสำหรับอาคารสำนักงาน, ศูนย์การค้า, โรงงานและห้องเย็น รวมถึงอาคารพักอาศัยทั้งของภาคเอกชนและรัฐบาล โดยระบบต่าง ๆ ที่บริษัทให้บริการเป็นดังนี้

- Air Cooled / Water Cooled Chiller System
- Chilled Water System
- Condenser Water System
- Ductwork and Air Distribution Systems
- Refrigeration System
- Packaged Air Conditioning System
- Ventilation System
- Clean Room System



ระบบสื่อสารโทรคมนาคม

บริษัทให้บริการด้านระบบสื่อสารต่าง ๆ ดังนี้

- Telephone Network System
- Data Communication System
- TDMA / CDMA Telephone System
- SDH / Fiber Optic Communication Network System
- Self - Supported , Guyed Mast Tower Antenn
- Master Antenna TV System

รายงานคณะกรรมการบริษัท

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัส Covid-19 ตั้งแต่ปลายปี 2562 และตลอดปี 2563 ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและประเทศไทยอย่างเห็นได้ชัด ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในประเทศไทยได้รับผลกระทบโดยตรง การลงทุนและงานก่อสร้างของภาคเอกชนลดลงอย่างเห็นได้ชัด ถึงแม้ว่าโครงการก่อสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐยังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง แต่ย่ำแย่กว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งผลดังกล่าวข้างต้นทำให้บริษัทรับเหมาก่อสร้างทั้งขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก แข่งขันกันอย่างมากเพื่อที่จะชนะการประมูลงานโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2564-2565 ในส่วนของภาครัฐ น่าจะมีการขยายตัวประมาณ 6-7 % มูลค่างานรวมประมาณ 7-8 แสนล้านบาท ในขณะที่ภาคเอกชนน่าจะมีการขยายตัวประมาณ 4-5% มูลค่างานรวม 4-5 แสนล้านบาท

ในปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ ทั้งภาครัฐและเอกชนหลายโครงการ และชนะการประมูลรวม 18 โครงการ มูลค่างานรวม 14.4 พันล้านบาท ซึ่งเป็นโครงการของภาครัฐ รวมมูลค่า 12.9 พันล้านบาท คิดเป็น 90.6% ของงานใหม่ที่รับในปี 2563 โดยมีโครงการที่สำคัญเช่น โครงการพัฒนาพื้นที่หนอง 33 ของสำนักงานทรัพย์สินฯ ฟ้าล่งกรณ์มหาวิทยาลัย มูลค่า 2.8 พันล้านบาท โครงการศูนย์ราชการกระทรวงมหาดไทย มูลค่า 5.2 พันล้านบาท และโครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน 2 ของ บมจ. ท่าอากาศยานไทย มูลค่างาน 1.9 พันล้านบาท ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้นทำให้ ณ ต้นปี 2564 บริษัทมีงานในมือ (Backlog) รวม 22.8 พันล้านบาท ซึ่งจะสามารถรับรู้รายได้ในปี 2564 และปีต่อ ๆ ไป

ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 11.8% จาก 10.6 พันล้านบาทในปี 2562 เป็น 11.8 พันล้านบาทในปี 2563 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์และมูลค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ได้ประเมินใหม่ ซึ่งเพิ่มจาก ปี 2562 จำนวน 163.6 ล้านบาท เป็น 779.9 ล้านบาท ในปี 2563 เพื่อสะท้อนความเป็นจริงของมูลค่าสินทรัพย์ในขณะที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น จาก 8.04 พันล้านบาท เป็น 9.34 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.2% ซึ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น จาก 7.34 พันล้านบาท ในปี 2562 เป็น 8.57 พันล้านบาท ในปี 2563 เพิ่มขึ้น 16.7% ส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และหนี้กู้ยืมที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเงินกู้จากสถาบันการเงินลดลง ในส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเล็กน้อย จาก 2.56 พันล้านบาทในปี 2562 เป็น 2.51 พันล้านบาท ในปี 2563

รายได้ในปี 2563 ลดลง 8.7% จาก 9.61 พันล้านบาท ในปี 2562 เป็น 8.77 พันล้านบาท ในปี 2563 มีกำไรขั้นต้นเพียง 1.1 % ซึ่งต่ำกว่าปี 2562 ที่ 8.5% ซึ่งเป็นผลกระทบจากสถานการณ์ Covid-19 ทำให้ต้นทุนแรงงานและวัสดุราคาสูงขึ้นในขณะที่รายได้ไม่เพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย แม้ว่าบริษัทจะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริการให้ลดลงได้ 16.1% จาก 657 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 551 ล้านบาท ในปี 2563 บริษัทมีการออกหุ้นกู้ระยะสั้น จำนวน 420.5 ล้านบาท สำหรับนักลงทุนกลุ่ม High Net Worth ซึ่งในส่วนนี้ช่วยเสริมสภาพคล่องแต่ทำให้บริษัทมีภาระด้านดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แม้ว่าบริษัทจะขาดทุนสำหรับปี จำนวน 441.5 ล้านบาท ในงบการเงินรวม แต่ผลกำไรจากการตีมูลค่าทรัพย์สินใหม่ จำนวน 487.1 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี จำนวน 48.27 ล้านบาท จึงทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นไม่กระทบจากผลของการขาดทุนมากนัก อัตราส่วน DE Ratio ที่ 3.7 สำหรับธุรกิจของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ที่สถาบันการเงิน คู่ค้า และนักลงทุนทั่วไปยอมรับและให้การสนับสนุนบริษัทต่อไป บริษัทได้รับการสนับสนุนเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่ง วงเงินรวม 35.7 พันล้านบาท สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึง credit term ที่ดีจาก Suppliers แม้ว่ากระแสเงินสดปลายงวดจะลดลงจาก 178.6 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 124 ล้านบาท ในปี 2563 บริษัทมีสภาพคล่องเพียงพอที่ดำเนินธุรกิจให้มีความเจริญเติบโตต่อไป

บริษัทยังคงต้องเร่งปรับปรุงกระบวนการทำงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น รวมถึงการควบคุมต้นทุนและคุณภาพของงานให้เป็นที่ยอมรับของลูกค้า การพัฒนาบุคลากรของบริษัท สร้างทีมงาน สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรของบริษัท ร่วมกันผลักดันผลงานของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายในทุก ๆ ด้าน เพื่อสร้าง Value ให้กับ Stakeholders ทุกฝ่าย บนพื้นฐานของการบริหารจัดการที่มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี Corporate Governance (CG) และคำนึงถึง ESG ในการทำธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ธุรกิจของบริษัท

บริษัทขอขอบพระคุณลูกค้า คู่ค้า พนักงาน รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชนอื่น ๆ ที่เป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนบริษัทให้ประสบความสำเร็จก้าวหน้าอย่างมั่นคงตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 30 ปี และ คณะกรรมการบริษัทให้ความมั่นใจว่า การดำเนินกิจการของบริษัทจะมีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงต่อไป

ขอแสดงความนับถือ



นายเสวก ศรีสุชาติ
ประธานกรรมการบริษัท



Report of the Board of Directors

The impact of the transmission of COVID-19 since 2019 and the entire 2020 has clearly affected the global and the Thai economy. The construction and real estate development businesses in Thailand have been directly impacted, with a tangible decline in the investment and private sector construction projects. However, the construction of the government's large-scale infrastructure projects is still being continuously executed, despite delays from the original plan. Given that, construction contractors of all sizes; large, medium and small, have been forced into intense competition to win the bidding of different government projects. Nevertheless, the construction industry outlook for government projects in 2021-2022 is likely to grow by 6-7%, with the total project value of 700,000-800,000 million Baht, while the growth of the private sector construction is likely to increase by 4-5%, with the total project value of 400,000-500,000 million Baht.

In 2020, the Company participated in the bidding of several large-scale projects; both the government and private sector projects, and won 18 projects in total, valuing 14.4 billion Baht. The government's projects account for 12.9 billion Baht; equivalent to 90.6% of the new projects acquired in 2020. There are a number of significant projects, for instance, Block 33 belonging to the Property Management of Chulalongkorn University, valuing of 2.8 billion Baht; Government Complex, Ministry of Interior project, valuing 5.2 billion Baht; and the Office Building 2 construction project of Airports of Thailand PCL, valuing 1.9 billion Baht. The aforementioned projects have resulted in the Company's backlog at the beginning of 2021 of 22.8 billion Baht, which will be realized in 2021 and the following years.


With regards to the operating performance in 2020, the Company's total assets increased by 11.8% from 10.6 billion Baht in 2019 to 11.8 billion Baht in 2020, from the increase in assets and revaluation of property, plant and equipment from 163.3 million Baht in 2019 to 779.9 million Baht in 2020, to reflect the true asset value. Meanwhile, liabilities increased by 16.2% from 8.04 billion Baht to 9.34 billion Baht, from the 16.7% increase in current liabilities from 7.34 billion Baht in 2019 to 8.57 billion Baht in 2020. The majority of which was due to the increase in construction costs that were not yet due and debentures, while accounts payable and loans from financial institutions have decreased. The shareholders' equity slightly decreased from 2.56 billion Baht in 2019 to 2.51 billion Baht in 2020.

The revenue in 2020 declined by 8.7% from 9.61 billion Baht in 2019 to 8.77 billion Baht in 2020, with the gross profit of only 1.1%, which is lower than that of 2019 at 8.5%, mainly impacted by the COVID-19 situation that has caused labor cost and construction material cost to increase, while revenue did not meet the target, despite the fact that the Company managed to reduce selling and administrative expenses by 16.1% from 657 million Baht in 2019 to 551 million Baht in 2020. In 2020, there was an issuance of short-term debentures totaling 420.5 million Baht for high net worth investors, which has contributed to enhance liquidity, despite the increase in the interest burden brought with it. Even though the loss of 441.5 million Baht was reported in the consolidated statement of financial position, the profit from the revaluation of assets amounting to 487.1 million Baht has resulted in the profit for the period of 48.27 million Baht, preventing the shareholders' equity from getting significantly affected by the loss. The D/E ratio stood at 3.7x, which is still acceptable among financial institutions, suppliers and investors to continue providing support to the Company. The Company has received credit facilities from a number of financial institutions, totaling 35.7 billion Baht to support business operations, together with favorable credit terms from suppliers. Despite the decrease in the ending cash from 178.6 million Baht in 2019 to 124 million Baht in 2020, the Company has had sufficient liquidity to operate the business and materialize growth.

It is of utmost urgency for the Company to improve work processes for higher effectiveness and efficiency, as well as to control costs and quality to satisfy customers. Developing human capital, building teams and motivation among staff members, pushing works at hand to achieve goals in all aspects to create values for all stakeholders are the Company's priorities, on the basis of corporate governance (CG), with an awareness of an ESG principle in operating the business throughout the value chain.

The Company would like to express gratitude towards customers, suppliers, staff members, government and private sector organizations for being the key factors in helping the Company succeed with consistency over the past 30 years. The Board of Directors hereby would like to assure that the Company's business will continue to progress and prosper in the long run.

Yours sincerely,



Mr. Swake Srisuchart
Chairman of the Board

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่

- | | |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นายสิงห์ชัย อรุณวุฒิมงคล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลโทสินชัย นุตสถิตย์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายสมประสงค์ บุญยะชัย | กรรมการตรวจสอบ |

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามภารกิจตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในการสอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้ง แนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งออกโดยฝ่ายบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ได้มีการประชุมรวม 4 ครั้งสรุปเป็นรายงานกิจกรรมที่สำคัญได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 โดยได้สอบถามและรับฟัง คำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน และความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลซึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

2. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานการควบคุมภายในร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอทั้งได้พิจารณาทุก รายงานการตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งระบบรักษาความปลอดภัย ข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ และมีการปรับปรุง ให้สอดคล้องกับกิจกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ตามแนวทางขององค์ ประกอบของการควบคุมภายใน (COSO) นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำกับให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

3. กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงาน ขอบเขตการทำงาน ความเป็นอิสระ อัตรากำลังพลและงบประมาณของแผนก ตรวจสอบภายในให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับมาตรฐานปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายในของสมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในแห่งประเทศไทย และแนวทางการตรวจสอบภายในของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความ เห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ทันเหตุการณ์ และมี ประสิทธิภาพ จึงให้ความสำคัญของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยการสนับสนุนการตรวจสอบภายใน ในด้านการพัฒนาบุคลากรและแนวทางการตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐาน อย่างสม่ำเสมอ

4. การปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ภาครัฐ และข้อกำหนดของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ และข้อผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับ บุคคลภายนอก ซึ่งไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และข้อ ผูกพันที่บริษัทฯ มีไว้กับบุคคลภายนอก โดยบริษัทมีหน่วยงานทางด้านกฎหมายควบคุมดูแล

5. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดูแลและจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานทางธุรกิจ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการ ตรวจสอบเมื่อได้รับรายงานการตรวจสอบภายในที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในการปฏิบัติงานภายในทั่วไปของ บริษัท จะนำเสนอข้อคิด เห็นที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาไปสู่การบริหารความเสี่ยงองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท

The Audit Committee's Report

Power Line Engineering PCL's Audit Committee is comprised of 3 independent directors as follows:

- | | |
|---------------------------------|---------------------------------|
| 1. Mr. Singchai Aroonvuthiphong | Chairman of the Audit Committee |
| 2. Lt. General Sinchai Nutsatid | Member of the Audit Committee |
| 3. Mr. Somprasong Boonyachai | Member of the Audit Committee |

Throughout the course of 2020, the Audit Committee had performed duties as assigned by the Board of Directors to review and ensure that the Company's financial reports were correct and trustworthy, with proper and adequate internal control system in place and legal compliance being observed. The emphasis is to ensure that the Company operates in accordance with the principle of good governance, in response to the announcement of the Stock Exchange of Thailand with regards to the qualifications and scope of operations of the Audit Committee, as well as good practices expected of the Audit Committee members, put forth by the Stock Exchange of Thailand. All in all, there were 4 meetings held, with the following key activities:

1. Review of the Quarterly and Annual Statements of Financial Position

The Audit Committee reviewed the quarterly and annual statements of financial position of 2020, inquiring and getting informed by the management and the auditors regarding the accuracy and comprehensiveness of the financial statements, as well as the adequacy of the information disclosure, whereby the Audit Committee affirmed that the financial statements are properly accurate based on the financial reporting standard.

2. Review of the Internal Control System

The Audit Committee reviews the internal control system together with the internal auditors on a regular basis, taking into consideration all of the internal audit reports according to the execution plan that has been approved, covering the Company's key work systems, including the information security system. The Audit Committee is of the view that the Company's internal control system is properly adequate, with improvements to align with the changing activities to allow for goal achievement of the Company in accordance with the COSO's internal control criteria. Furthermore, the Audit Committee also reiterates with the management to regularly improve the internal control system to ensure its effectiveness.

3. Supervision of the Internal Control Operations

The Audit Committee reviews the execution plan, scope of operations, independence, headcount and budget of the Internal Audit to ensure that they are appropriate and cohere with the operational standard of the Internal Audit profession, in accordance with the Internal Auditors Institute of Thailand and the Stock Exchange of Thailand's internal audit guidelines. The Audit Committee has arrived at a conclusion that the Company's internal audit system has been executed on a continuous basis, timely and efficient, hence providing support to the Internal Audit Division in terms of human resource development and the audit guidelines to comply with the standards on a regular basis.

4. Legal Compliance, Government Regulations and the Company's Regulations

The Audit Committee reviews the legal compliance regarding securities and exchange, the Stock Exchange's regulations and laws relevant to the Company's business, as well as the compliance with the Company's regulations and obligations that the Company bears towards external parties. No significant issues were detected that would signal incompliance with the relevant laws and regulations, as well as the obligations with external parties. In this regard, the Company has a dedicated legal department to take responsibility of these matters.

5. Review of the Risk Management System

The Company has the Risk Management Committee to monitor and manage risks related to business operations. However, when the Audit Committee receives the Internal Audit report that associates with general operational risks, they will be proposed as beneficial advices for further improvement to the Board of Directors.

6. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานแล้วมีความเห็นเช่นเดียวกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่าไม่พบรายการที่เกี่ยวข้องและ/หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์อย่างมีสาระสำคัญ

7. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2563 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ ความเหมาะสมของค่าตอบแทน และไม่ขัดกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องการกำหนดให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชี

8. การรายงานให้กับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานการตรวจสอบภายในและการ ประเมินผลการตรวจสอบภายในให้กับคณะกรรมการบริษัททราบ ทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ครบถ้วนตามกฎหมายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าบริษัท มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงานถูกต้องตามที่ควร มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

6. Review and Offer Suggestions on Inter-Related Transactions or Transactions that may Involve Conflicts of Interests

With regards to the regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission on inter-related transactions or transactions that may involve conflicts of interests, the Audit Committee has reviewed them and shared the auditors' opinions that none of the inter-related transactions or transactions that may involve significant conflicts of interests were detected.

7. Consideration, Nomination and Remuneration of the Auditors

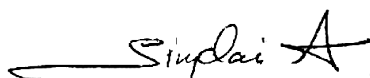
The consideration, nomination and remuneration of the auditors for 2020 to be proposed to the Board of Directors must be sought approval from the Annual General Meeting of Shareholders, whereby the Audit Committee has reviewed the performance, independence and the appropriateness of the remuneration, and affirmed that they are not against the criteria of the Securities and Exchange Commission in terms of the rotation of the auditors.

8. Reporting to the Board of Directors

The Audit Committee submits the internal audit report and evaluates the internal audit activities to the Board of Directors at every Board of Directors' meeting to follow good practices required of the Audit Committee.

In conclusion, the Audit Committee has been performing duties comprehensively according to the charter that has been approved by the Board of Directors. The Audit Committee agreed that the Company's financial reports and the operating performance are properly accurate, with adequate disclosure of financial information and appropriate internal control. The Company adheres to the business ethics and complies with the relevant laws and regulations, in line with the criteria of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

On behalf of the Audit Committee



(Mr. Singchai Aroonvuthiphon)

Chairman of the Audit Committee

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



นายแสวง ศรีสุชาติ
ประธานกรรมการ
Mr.Swake Srisuchart
Chairman



นายอำนวยการ กาญจนภาค
รองประธานกรรมการ
Mr.Amnuay Karnjanopas
Vice Chairman



นายพิสันต์ จินตนาภักดี
กรรมการ
Mr.Phisant Chintanapakdee
Director



นางชุตินา อยู่สาธ
กรรมการ
Mrs.Chutima Yoosathorn
Director



พลโทสินชัย นุตสถิตย์
กรรมการอิสระ
Lt.General Sinchai Nutsatid
Independent Director



นายสมประสงค์ บุญยะชัย
กรรมการอิสระ
Mr.Somprasong Boonyachai
Independent Director



ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์
กรรมการอิสระ
Dr.Singchai Aroonvuthiphong
Independent Director



นายธาดา ชุมะสารกุล
เลขาธิการบริษัท
Mr.Thada Chumasaratul
Company Secretary

คณะกรรมการบริหาร Executive Committee



นายเสวก ศรีสุชาติ
ประธานกรรมการบริหาร
Mr.Swake Srisuchart
Chairman of Executive Committee



นายอำนวยการ กาญจนภาส
รองประธานกรรมการบริหาร
Mr.Amnuay Karnjanopas
Vice Chairman of Executive Committee



นายพิสันต์ จินตนาภักดิ์
กรรมการบริหาร
Mr.Phisant Chintanapakdee
Member of Executive Committee



นายธาดา ชุมะสารกุล
กรรมการบริหาร
Mr.Thada Chumasaratul
Member of Executive Committee



นางชุตีมา อยู่सार
กรรมการบริหาร
Mrs.Chutima Yoosathorn
Member of Executive Committee



นายณทวธร ประจำเมือง
กรรมการบริหาร
Mr.Naphawuth Prachamuang
Member of Executive Committee



นายสมภพ พิชมมงคล
กรรมการบริหาร
Mr.Sompop Puechmongkol
Member of Executive Committee



นายแสงเทียน แสงทอง
กรรมการบริหาร
Mr.Sangthien Sangthong
Member of Executive Committee



นางอรพรรณ โมกุล
กรรมการบริหาร
Mrs.Orapun Mokagul
Member of Executive Committee



นายเมธี ศรีสุชาติ
กรรมการบริหาร
Mr.Methus Srisuchart
Member of Executive Committee



นางสาวนัชญา ศรีสุชาติ
กรรมการบริหาร
Ms.Manutchaya Srisuchart
Member of Executive Committee



นายวิชัย ทรัพย์เพิ่มเสถียร
กรรมการบริหาร
Mr.Wichai Suppermsathien
Member of Executive Committee

คณะกรรมการตรวจสอบ

Audit Committee



ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ
Dr.Singchai Aroonvuthiphong
Chairman of the Audit Committee



นายสมประสงค์ บุญยะชัย
กรรมการตรวจสอบ
Mr.Somprasong Boonyachai
Member of the Audit Committee



พลโทสินชัย นุตสัถย์
กรรมการตรวจสอบ
Lt.General Sinchai Nutsatid
Member of the Audit Committee

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		2563	2562	2561
รายได้รวม	(ล้านบาท)	8,773.0	9,607.6	7,971.9
รายได้จากการขายและบริการ	(ล้านบาท)	8,579.2	9,372.0	7,756.9
กำไรขั้นต้น (ขาดทุน)	(ล้านบาท)	96.8	796.7	638.0
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(ล้านบาท)	(441.5)	221.0	223.7
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	11,851.0	10,597.4	8,636.1
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	9,336.8	8,037.8	6,167.0
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	2,514.2	2,559.6	2,469.1
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	(ล้านบาท)	1,361.8	1,361.8	1,361.8
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น*	(บาท)	1	1	1
กำไรสุทธิต่อหุ้น(ขาดทุน)	(บาท)	(0.32)	0.16	0.16
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	1.85	1.88	1.81
อัตรากำไรขั้นต้น (ขาดทุน)	(%)	1.13	8.50	8.2
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ขาดทุน)	(%)	(5.03)	2.30	2.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	(3.73)	2.08	2.7
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	(17.56)	8.63	9.6

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญ

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพจน์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107545000217
ทุนจดทะเบียน	: 1,361,817,957 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,361,817,957 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
Website	: www.ple.co.th
โทรศัพท์	: 0 2332 0345
โทรสาร	: 0 2311 0851

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	: 0 2009 9999
Website	: www.set.or.th/tsd

ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นางสาววรรณภา พุทธเสถียร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	4387	หรือ
	นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	7881	หรือ
	นางสาวชลธิชา เลิศวิไล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่	12258	หรือ
	นางสาววราภรณ์ พันธุ์ภักดีนุพงษ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่	12261	

ชื่อบริษัท	: บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 128/180-181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 0 2216 2265, 0 2216 2268-9
โทรสาร	: 0 2216 2286

สถาบันการเงินหลัก ในการใช้วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อส่วนใหญ่ที่บริษัท มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งต่างๆ เป็นลักษณะ วงเงินสินเชื่อโครงการ (Project Financing) โดยมี ธนาคารกรุงไทย, ธนาคารกสิกรไทย และธนาคารไทยพาณิชย์ เป็นธนาคารหลัก

ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัทมีการจ้างที่ปรึกษากฎหมาย เป็นรายคดี โดยพิจารณาจากความเหมาะสม และความเชี่ยวชาญของแต่ละสำนักกฎหมาย เช่น บริษัท สยาม ลีเกิ้ล แอนด์ แทคเซชั่น จำกัด บริษัท สำนักงานกฎหมายไชยรพี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัดบริษัท สำนักงานกฎหมายสยามซิตี้ จำกัด และบริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด

ข้อมูลสำคัญอื่น (ที่มีผลต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน)

-ไม่มี-

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเป็นมาและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2531 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมแขนงต่าง ๆ นำโดย นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอำนาจ กาญจนภาค เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมสำหรับอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า โรงงานอุตสาหกรรม ทั้งนี้กลุ่มผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานบริการด้านวิศวกรรม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2545 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 ในระยะที่ผ่านมาธุรกิจของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้น และได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในกิจการต่าง ๆ ในบริษัทย่อย ประกอบด้วยธุรกิจก่อสร้างหิรมทรัพย์ โรงไฟฟ้าขนาด 10 MW และการรับเหมางานในต่างประเทศ ได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้ากับบริษัทอื่น เพื่อรับเหมางานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐบาล

นโยบายการรับงานในปี 2563 และในระยะต่อไป คาดว่าจะขยายงานไปรับงานภาครัฐบาลมากขึ้น เนื่องจาก ภาครัฐมีโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานตามยุทธศาสตร์การขนส่ง เช่น งานรถไฟรางคู่ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) งานของการรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดงแห่งประทศไทย (รฟม.) งานส่วนต่อขยายท่าอากาศยานสนามบินสุวรรณภูมิ และงานที่จะเกิดขึ้นสำหรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor-EEC) ของรัฐบาล เป็นต้น ส่วนงานภาคเอกชนยังรับงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่พึงพอใจในผลงานการให้บริการของบริษัท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มเทสโก้โลตัส กลุ่ม CP กลุ่ม TCC กลุ่มปริยสิริ กลุ่มโนเบิล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรังสิต รวมทั้งงานโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า เป็นต้น

ทั้งนี้ในส่วนของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีรายละเอียดการดำเนินกิจการ ดังนี้

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมางานก่อสร้างทั่วไป รวมถึงงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร รับงานทั้งจากภาคเอกชน และภาครัฐ โดยเป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ซึ่งงานจากการรับเหมาโดยตรงและรับเหมาช่วงนั้นอาจจะมาจากวิธีการประมูล หรือการเจรจาต่อรอง รวมถึงการร่วมมือกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) และกิจการร่วม (Consortium) บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานและระบบที่ติดตั้งได้เป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่

- (1) งานก่อสร้างโยธา
- (2) ระบบไฟฟ้า
- (3) ระบบปรับอากาศ
- (4) ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย
- (5) ระบบสื่อสารโทรคมนาคม

บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด

บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“พีแอลอี อินเตอร์”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป ครอบคลุมถึงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ โรงพยาบาล ศูนย์การค้า สถาบันการศึกษา โรงแรม ที่พักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม โดยพีแอลอี อินเตอร์เป็นบริษัทผู้รับเหมาที่มีผลงานกับหน่วยงานราชการหลายแห่ง เช่น การประปาส่วนภูมิภาค กระทรวงสาธารณสุข และกระทรวงมหาดไทย เป็นต้น บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญของยูนิมาร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนในเดือนกันยายน 2543 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการประกอบธุรกิจของบริษัทด้านงานก่อสร้าง ในเดือนมิถุนายน 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 60 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาไม่ได้ดำเนินธุรกิจมากนัก ในปัจจุบันบริษัทมีแผนการที่จะร่วมมือกับผู้ลงทุนจากต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานของภาครัฐบาล และ/หรือโครงการพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป

บริษัท เทคนอร์ จำกัด

บริษัท เทคนอร์ จำกัด (TN) จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2533 มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ที่ตั้ง 140 ชั้น 10 อาคาร วัน แบริ่งเพลส ยูนิค 1001 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โดยบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2548 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2548 อนุมัติให้ร่วมลงทุนในบริษัท เทคนอร์ จำกัด (TN) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของ TN เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ได้จ่ายชำระเงินลงทุนและรับโอนหุ้นของ TN ซึ่งจะทำให้ TN เป็นบริษัท ย่อยของ PLE เพื่อรับงานจากการเคหะแห่งชาติโครงการบ้านเอื้ออาทรโดย PLE เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ Letter of Guarantee ให้กับ TN 100% ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ผลประโยชน์ที่ PLE จะได้รับจะเป็นรายได้ผลกำไรและเงินปันผลตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อสิงหาคม 2549 TN ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน เป็น 60 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว จำนวน 22.5 ล้านบาทซึ่งเป็นในส่วนที่ PLE ลงทุน จำนวน 11.25 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2552 PLE ได้ชำระหุ้นให้ครบอีก 18.75 ล้านบาท รวมเป็น 30.0 ล้านบาท TN ได้รับเหมาก่อสร้างบ้านเอื้ออาทรกับการเคหะแห่งชาติ(กคช.) รวม 3 โครงการ คือ โครงการลาดหลุมแก้ว จำนวน 974 หน่วย โครงการอยุธยา (บางปะอิน) จำนวน 4,300 หน่วย และโครงการอ่างทอง จำนวน 1,550 หน่วย TN ได้ส่งมอบงานโครงการลาดหลุมแก้วเรียบร้อยแล้ว ส่วนอีก 2 โครงการ มีความคืบหน้าเพียง 13% เท่านั้น และเมื่อเมษายน 2551 ทาง กคช. ได้มีหนังสือขอยกเลิกโครงการทั้ง 2 โครงการและขอ Claim ตามหนังสือค้ำประกันธนาคาร 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 280 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกัน ธนาคารไทยพาณิชย์ (CIMB ในปัจจุบัน) 1 ฉบับ จำนวน 79 ล้านบาท โดยอ้างเหตุผลว่า TN ผิดสัญญางานไม่มีความคืบหน้า ซึ่งทาง TN ได้ยื่นฟ้องร้องดำเนินคดีศาลแพ่งกับ กคช. โดยระยะที่ผ่านมาได้มีการไกล่เกลี่ยรวม 2 ครั้ง และศาลนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 3 เมษายน 2552 ซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ศาลจึงนัดสืบพยานในวันที่ 20-23 กรกฎาคม 2553 ในเดือนพฤษภาคม 2555 ศาลแพ่งส่งเรื่องให้ศาลปกครองพิจารณา และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอยุธยา บางปะอิน) จำนวน 272.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 203.8 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอ่างทอง วิเศษชัยชาญ) จำนวน 88.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 66.74 ล้านบาท โดยบริษัทได้ทำการตั้งสำรองหนี้ จำนวน 517.5 ล้านบาท สำหรับภาระค้ำประกันที่บริษัทได้ค้ำประกันหนี้ของ TN ไว้กับธนาคาร และทาง TN ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดไว้แล้ว โดยคาดว่าศาลปกครองสูงสุดจะมีคำสั่งประมาณกลางปี 2564

ส่วนการดำเนินการของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นของ TN บริษัทได้ดำเนินการติดตามให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารของ TN ให้จัดเตรียมแผนการสำหรับการแก้ไขปัญหา TN และติดตามทวงถามลูกหนี้รายใหญ่ของ TN บริษัท เอเพ็กซ์คอนกรีต เทค จำกัด ให้ชำระหนี้คืนให้แก่ TN โดยเร็ว โดยในปี 2551 ทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร TN ไม่ได้ดำเนินการให้มีความคืบหน้าแต่ประการใด นอกจากนั้นทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ไม่ได้จัดทำงบการเงินประจำปี 2551 เพื่อให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าตรวจสอบ จนทำให้งบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2551 เป็นงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ซึ่งการไม่ดำเนินการดังกล่าวของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่ง เพื่อดำเนินคดีกับ TN กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 และเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2552 ได้ดำเนินคดีอาญากับกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของ TN ปัจจุบันได้ดำเนินคดีทั้งทางแพ่ง และอาญากับกรรมการผู้จัดการ TN รวม 14 คดี ซึ่งมีจำนวน 5 คดี ที่คดีได้สิ้นสุดแล้ว คดีอาญา ศาลชั้นต้น และศาลอุทธรณ์ ได้ตัดสินจำคุกกรรมการผู้จัดการ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา คดีแพ่ง ศาลมีคำสั่งให้ TN ชำระหนี้ให้กับบริษัท ได้ดำเนินการบังคับคดี ยึดและขายทรัพย์สิน เพื่อชำระหนี้ ราคาประเมินของเจ้าพนักงานบังคับคดี รวม 5 แปลง เป็นเงิน 27,712,500 บาท แต่จนถึงปัจจุบันยังไม่มีผู้สนใจซื้อทรัพย์สินที่เป็นที่ดินเดิมที่ TN ซื้อมาเพื่อเป็นปอติณ โดยทางกรมบังคับคดีจะยังคงเปิดประมูลต่อไป

บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด)

บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SAFP) เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด (SAPS) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทและชำระทุนเต็มจำนวน เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2550 โดยมีสถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 80 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ได้มีมติให้เพิ่มทุนใน SAPS เป็น 160 ล้านบาท โดยเงินลงทุนทั้งหมด SAPS นำไปลงทุนในบริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (SDC) เพื่อประกอบธุรกิจบ้านจัดสรรที่จังหวัดอุดรธานี และในปี 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ของ PLE มีมติอนุมัติให้ SAPS ขายหุ้น STR ให้กับ บริษัท อาดาแมส อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในราคา 370 ล้านบาท ซึ่งการทำรายการครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีกำไรประมาณ 195 ล้านบาท วันที่ 17 สิงหาคม 2561 SAPS ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินในซอยเอกมัย 22 เนื้อที่ 3 งาน 99 ตารางวา ในราคา 111,720,000 บาท เพื่อลงทุนโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม และตกลงทำการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินนี้ ในวันที่ 5 มีนาคม 2562 ปัจจุบันโครงการคอนโด อยู่ในช่วงการศึกษาทางการตลาด

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SAFP) โดย SAFP เข้าลงทุนในโครงการคอนโดมิเนียม ชื่อโครงการ HOLME Ekamai 22 ทำเลที่ตั้ง ภายในซอยเอกมัย 22 และต่อเชื่อมกับ ซอยปรีดี พนมยงค์ 41 Concept การออกแบบ Modern Contemporary ราคาขาย 150,000 บาทต่อตารางเมตร (129,000 บาท/ตรม. 162,000 บาทต่อ ตรม.) เริ่มเปิดตัวโครงการเมื่อ ประมาณ เดือน พฤศจิกายน 2562 ปัจจุบันมียอดจอง ห้องแบบ 1 Bed จำนวน 12 ห้อง ห้องแบบ 2 Bed จำนวน 4 ห้อง ห้องแบบ Duplex จำนวน 1 ห้อง

บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด

บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด (B-Lay) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2558 ทุนจดทะเบียน (เดิม) 5 ล้านบาท (ชำระค่าหุ้นเต็มมูลค่า) ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 16.50 ล้านบาท โดยมี PLE ถือหุ้นจำนวน 11.50 ล้านบาท (69.70%) และผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 5 ล้านบาท (30.30%) B-Lay ประกอบธุรกิจให้บริการ ออกแบบและติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 ได้มีมติอนุมัติเข้าลงทุนใน B-Lay โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 115,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11,500,000 บาท มีวัตถุประสงค์ในการลงทุน เพื่อเข้ายื่นประมูลงานที่เกี่ยวกับด้าน ICT

บริษัทได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า 1 แห่ง

ร่วมลงทุน กับ บริษัท แอสคอน คอนสตรัค จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด ใช้ชื่อว่า “กิจการร่วมค้า PAR” ในสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 35 เพื่อรับงานก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง (บางใหญ่-บางซื่อ) สัญญาที่ 3 อาคารศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร มูลค่างาน 5,025 ล้านบาท บริษัทได้เพิ่มสัดส่วนในการลงทุนเป็นมากกว่าร้อยละ 90 ในปลายปี 2558 ได้ส่งมอบงานทั้งหมดให้กับทาง รฟม. แล้ว ณ วันสิ้นปี 2558 รายได้ในส่วนของค่า K และงานเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับจาก รฟม. ไม่เป็นตามเป้าหมาย ในขณะที่ PAR ต้องรับรู้ต้นทุนที่สูงมาก ทำให้ PAR รับรู้ขาดทุน จำนวน 1,120 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทต้องรับรู้ขาดทุนจำนวนที่สูงมาก ในปี 2561 บริษัทมีต้นทุนค่าใช้จ่ายสำหรับการเก็บงานซ่อมแซมที่ยังอยู่ในช่วงค้าประกันงาน และทำให้ PAR มีผลขาดทุน 2.6 ล้านบาทปัจจุบันอยู่ระหว่างเก็บงานซ่อมแซม และเก็บเงินส่วนที่ค้างอยู่ จำนวน 69 ล้านบาท โดยได้รับเงินทั้งหมดในเดือนมิถุนายน 2563

พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมและลักษณะการประกอบธุรกิจในปี 2563 ที่ผ่านมามีดังต่อไปนี้

- เมษายน :** ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 อนุมัติให้เข้าลงทุนใน B-Lay โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 115,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11,500,000 บาท มีวัตถุประสงค์ในการลงทุน เพื่อเข้ายื่นประมูลงานที่เกี่ยวกับด้าน ICT
- กรกฎาคม :** บริษัทเข้าทำสัญญารับเหมาก่อสร้าง โครงการพัฒนาพื้นที่หมอน 33 เขตพณิชยสวนหลวง-สามย่าน กับ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มูลค่างานรวม 2,957 ล้านบาท (รวม VAT)
- สิงหาคม :** บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 ณ ห้องประชุม Cashmere Room ชั้น 7 โรงแรมอวานี สุขุมวิท กรุงเทพฯ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ดังนี้
- มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท (เจ็ดสตางค์) เป็นเงิน 95,927,256.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 50% ของกำไรสุทธิปี 2562 และจัดสรรเงินกำไร เพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิปี 2562 เป็นเงินจำนวน 27,600,000 บาท
- พฤศจิกายน :**
- บริษัทเข้าทำสัญญารับเหมาก่อสร้าง โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานสถาบันวิทยาการทางอากาศยานและการบิน และงานปรับปรุงภูมิสถาปัตยกรรมสำนักงานใหญ่ ทอท. กับ บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) มูลค่างานรวม 1,978 ล้านบาท (รวม VAT)
 - บริษัทเข้าทำสัญญาจ้างตกแต่งภายในอาคารโรงพยาบาลศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ (อาคาร A B C และ D) จำนวน 4 อาคาร กับ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มูลค่างานรวม 895 ล้านบาท (รวม VAT)

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ
บริษัทย่อย		
บริษัท พีแอลอี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด*	99.99	รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป
บริษัท เอส เอ พิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด)	99.99	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด	69.70	ให้บริการ ออกแบบและติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท
บริษัท เทคเนอริ จำกัด**	50.00	รับเหมาก่อสร้าง
กิจการร่วมค้า 1 แห่ง		
กิจการร่วมค้า พี เอ อาร์	100.00	รับเหมางานรถไฟฟ้ามหานครสายสีม่วง สัญญา 3

หมายเหตุ * บริษัท พีแอลอี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด

** บริษัท เทคเนอริ จำกัด บริษัทได้ส่ง นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอนุชา นิตยานุกาพ เข้าเป็นกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายอื่น คือ นายชัชวาล สุยะนันท์ และนางสุนันท์ จุลวัจนะ ได้หยุดดำเนินการแล้ว ตั้งแต่วันที่ 2552 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ในคดีฟ้องร้องกับการเคหะแห่งชาติ

โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

(หน่วย : พันบาท)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
งานระบบ	- บริษัท - พีแอลอี อินเทอร์เน็ตฯ (ยูนิมา)	- 99.99	4,733,922	55.16	6,362,951	67.89	3,699,294	47.69
งานก่อสร้างโยธา	- บริษัท - พีแอลอี อินเทอร์เน็ตฯ (ยูนิมา). - กิจการร่วมค้า พี เอ อาร์	- 99.99 100.00	3,845,098	44.80	3,009,021	32.11	4,057,607	52.31
งานบ้านเอื้ออาทร	- บริษัท	-	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	- บริษัท - บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด* - บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด	- 99.99 69.70	3,809	0.04	-	-	-	-
รายได้จากการให้บริการ			8,582,962	100.00	9,371,972	100.00	7,756,901	100.00
รายได้อื่น			190,032		235,629		215,070	
รายได้รวม			8,772,994		9,607,601		7,971,971	

* บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ไปแล้ว ตั้งแต่สิ้นปี 2560 และปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่น ๆ ครบถ้วนในปี 2561

การตลาดและการแข่งขัน

การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากการมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาสัดส่วนการตลาดภายใต้สภาวะที่มีการแข่งขันสูง และในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว กลุ่มบริษัทยังมุ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวด้วย กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

- (1) ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหารนอกเหนือจากความสามารถในการบริหารงาน ซึ่งสามารถพิสูจน์ได้จากการนำพากลุ่มบริษัทให้อยู่รอดผ่านพ้นวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 และบริหารจัดการให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง วิศวกรผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 32 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้หากมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่จะต้องนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้หรือการเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรมอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะมีความสามารถในการนำมาใช้ได้อย่างรวดเร็ว
- (2) ผลงานอันเป็นที่ยอมรับในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตของกลุ่มบริษัทได้สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ลูกค้าจำนวนมากได้ให้ความเชื่อถือและความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของกลุ่มบริษัทอีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายหลักในการที่จะรักษาและเสริมสร้างชื่อเสียงของบริษัท โดยดำเนินการ ดังนี้
 - การรักษาคุณภาพของผลงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับ
 - การดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพและมีจรรยาบรรณที่ดีต่องานในสัญญา
 - การดำเนินงานในแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดการที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า
 - การดูแลผลประโยชน์ของลูกค้าเสมือนหนึ่งว่าบริษัทคือเจ้าของโครงการดังกล่าวด้วย และ
 - การบริการหลังการขายและหลังหมดสัญญาบริการ
- (3) ความสามารถของบุคลากร กลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของกลุ่มบริษัท เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้
 - การพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความรู้ทาง
 - เทคนิควิชาการและการจัดการ
 - การสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่องาน
 - การสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร
 - การทำงานเป็นทีม การประสานงานระหว่างทีมวิศวกรและบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ในการให้บริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้า
 - การนำเอาระบบ KPI และ Balance Scores Card (BSC) เข้ามาใช้วัดผลการดำเนินงานของหน่วยงานและบุคคล รวมถึงนำระบบ Talent Management และ Succession Plan เข้ามาใช้เพื่อวางแผนบุคลากรผู้บริหารของบริษัท
- (4) สถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำ และระดับสภาพคล่องที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 3.71 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.16 เท่า มีกระแสเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 0.11 พันล้านบาท และยังมียอดเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากธนาคารหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินการ ในวงเงินสินเชื่อรวมกว่า 35,681 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงาน
- (5) ประสิทธิภาพในการจัดการกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาระบบการทำงานและการจัดการส่วนกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและพัฒนาความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยได้รับการรับรองการบริหารงานคุณภาพมาตั้งแต่ วันที่ 31 สิงหาคม 2543 (ISO 9002:1994) เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546 ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 Version 2000 จากบริษัท BVQI จำกัด และบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO9001:2008 โดย บริษัท Bureau Veritas Quality International (BVQI) จำกัด เป็นผู้ประเมินและให้การรับรองในวันที่ 28 ตุลาคม 2558 บริษัทยังคงมีการรักษาระบบบริหารงานคุณภาพที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีการตรวจติดตามจาก บริษัท Bureau Veritas ทุก ๆ 6 เดือน รวมทั้งในส่วนของบริษัทเองยังมีการสุ่มตรวจภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการประยุกต์หลักการในการตรวจแบบ Process Approach (การพิจารณาอย่างเป็นกระบวนการ) โดยสถาบันดังกล่าวได้มีการทบทวนการรับรองทุกปี และในปี 2560 บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 เรียบร้อยแล้ว

- (6) การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อ เพื่อสร้างโปร่งใสและสร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบต่าง ๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทเริ่มเข้าทำงานภาครัฐเพิ่มขึ้น แม้ว่าการเข้าร่วมประมูลงานจากภาครัฐจะต้องคำนึงถึงรายละเอียดและคุณสมบัติตามข้อกำหนด (Terms of Reference หรือ TOR) ของแต่ละหน่วยงานราชการที่เป็นผู้จ้าง โดยผู้ที่เข้าร่วมประมูลงานกับภาครัฐจะต้องเป็นผู้ที่มีผลงานในอดีตหรือมีรายชื่อขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานราชการนั้น ๆ ในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีชื่อขึ้นทะเบียนไว้กับหน่วยงานราชการ เช่น การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (รฟม.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การประปาส่วนภูมิภาค ธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กรุงเทพมหานคร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย (AOT) เป็นต้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานต่าง ๆ มากขึ้น เพื่อเพิ่มความสามารถในการรับงานในส่วนของภาครัฐบาล เนื่องจากภาครัฐบาลมีนโยบายการลงทุนในระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านพลังงานไฟฟ้า, ขนส่งมวลชน และสื่อสารโทรคมนาคม อย่างต่อเนื่อง

ในการรับงานของกลุ่มบริษัทจะมีทั้งการเป็นผู้รับเหมา โดยตรงจากลูกค้าและผ่านการรับเหมาช่วง ซึ่งในหลายปีที่ผ่านมา ประมาณร้อยละ 90 ของมูลค่างานรวมทั้ง 2 ประเภท มาจากการประมูลงาน ในขณะที่ส่วนที่เหลือมาจากการติดต่อเจรจาต่อรอง โดยส่วนใหญ่แล้วกลุ่มบริษัทจะรับงานจากการเป็นผู้รับเหมาโดยตรงจากลูกค้า เนื่องจากจะได้รับราคาและเงื่อนไขการชำระเงินที่ดีกว่า ส่วนการรับเหมาช่วงนั้นกลุ่มบริษัทใช้เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางเข้าหาลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย โดยผ่านบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่หรือบริษัทก่อสร้างขนาดใหญ่จากต่างประเทศ เช่น บริษัท อิตาเลียนไทย จำกัด (มหาชน) , บริษัท ช.การช่าง จำกัด (มหาชน), บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน), Marubeni Corporation เพื่อเป็นการสร้างผลงานทางด้านงานของภาครัฐ และผลงานในตลาดต่างประเทศ เนื่องจากโดยส่วนใหญ่การประมูลงานของภาครัฐหรือโครงการในต่างประเทศจะเป็นลักษณะสัญญาเดียวสำหรับงานรับเหมาก่อสร้างและงานระบบวิศวกรรม และผู้รับเหมาก่อสร้างหลักจะให้ผู้รับเหมาช่วงเป็นผู้ดำเนินการงานระบบวิศวกรรม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งที่จะสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า เพื่อสร้างโอกาสในการได้รับงานโครงการใหม่ๆ จากลูกค้าเดิมในอนาคต โดยในปี 2563 สัดส่วนงานของกลุ่มบริษัทที่ได้รับจากลูกค้าใหม่เฉลี่ยประมาณ 44.30% และลูกค้าเดิมเฉลี่ยประมาณ 55.70% ลูกค้าเดิมของบริษัทซึ่งให้ความเชื่อถือและไว้วางใจบริษัท เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงแรมโนเคียวเกิตอาร์คาเดียร์ ท็อปส์ซูเปอร์เซ็นเตอร์ เทสโก้-โลตัส ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัลพลาซ่า, โนเบิลกรุ๊ป, กลุ่ม CP และ TCC เป็นต้น

สภาพการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2563 ลดลงร้อยละ 4.2 ปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับการลดลง ร้อยละ 6.4 ในไตรมาสที่สาม (%YoY) และเมื่อปรับผลฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2563 ขยายตัวจากไตรมาสที่สามของปี 2563 ร้อยละ 1.3 (QoQ_SA)

- **ด้านการใช้จ่าย** การอุปโภคบริโภคภาคเอกชนกลับมาขยายตัว การลงทุนภาคเอกชนและการส่งออกสินค้าลดลงในอัตราที่ชะลอลง ขณะที่การใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐขยายตัว การส่งออกบริการลดลงต่อเนื่อง ด้านการผลิต สาขาเกษตรกรรม สหกรณ์การเกษตร สาขาอุตสาหกรรม สาขาที่พักแรม และบริการด้านอาหาร สาขาการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า และสาขาการขายส่งการขายปลีก และการซ่อมแซมฯ ลดลงในอัตราที่ชะลอลง ขณะที่สาขาไฟฟ้าและก๊าซฯ ลดลงต่อเนื่อง
- **รวมทั้งปี 2563** เศรษฐกิจไทยลดลงร้อยละ 6.1 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.3 ในปี 2562 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมลดลงร้อยละ 6.6 ร้อยละ 1.0 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ -0.8 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุล ร้อยละ 3.3 ของ GDP

ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ และทั้งปี 2563 ในด้านการผลิต สาขาก่อสร้าง

สาขาก่อสร้าง : ลดลงร้อยละ 0.3 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 10.8 ในไตรมาสก่อนหน้า ตามการปรับตัวลดลงของการก่อสร้างภาคเอกชนและการชะลอตัวลงของการก่อสร้างภาครัฐ โดยการก่อสร้างภาครัฐ ขยายตัวร้อยละ 2.9 ชะลอตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 17.7 ในไตรมาสก่อนหน้า (การก่อสร้างของรัฐบาล เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.0 ชะลอตัวลงจากการขยายตัวร้อยละ 28.1 ในไตรมาสก่อนหน้า ส่วนการก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจลดลงร้อยละ 19.4 ต่อเนื่องจากการลดลงร้อยละ 3.2 ในไตรมาสก่อนหน้า) ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชน ลดลงร้อยละ 3.8 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 0.5 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยเป็นผลมาจากการลดลงของการก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัย และการก่อสร้างอาคารที่มีใช้ที่อยู่อาศัย (เช่น อาคารพาณิชย์ และอาคารโรงงาน) ในขณะที่การก่อสร้างในหมวดการบริการและขนส่ง และการก่อสร้างอื่น ๆ ขยายตัวต่อเนื่องจากไตรมาสก่อนหน้าดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 และเป็นการเพิ่มขึ้นครั้งแรกในรอบ 6 ไตรมาสตามการเพิ่มของดัชนีราคาหมวดกระเบื้องปูพื้นและแผ่นเซรามิก (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8) และหมวดคอนกรีตผสมเสร็จ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0) เป็นสำคัญ

รวมทั้งปี 2563 การผลิตสาขาก่อสร้างขยายตัวร้อยละ 2.3 เร่งขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 1.6 ในปี 2562 โดยเป็นผลสำคัญมาจากการก่อสร้างภาครัฐขยายตัวร้อยละ 5.7 (การก่อสร้างของรัฐบาลขยายตัวร้อยละ 8.4 และการก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจขยายตัวร้อยละ 0.6) ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนลดลงร้อยละ 2.2

แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2564

คาดว่าจีดีพีจะขยายตัวร้อยละ 2.5-3.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ประกอบด้วย (1) แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (2) แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ (3) การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ และ (4) การปรับตัวตามฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์สหรัฐจะขยายตัวร้อยละ 5.8 การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.0 และร้อยละ 5.7 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.0-2.0 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.3 ของ GDP

ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในช่วงปี 2564 ควรให้ความสำคัญกับ (1) **การควบคุมการแพร่ระบาดและการป้องกันการกลับมาระบาดรุนแรงภายในประเทศ** โดย (i) การดำเนินการตามมาตรการควบคุมและป้องกันการระบาดของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง และ (ii) การจัดหาและบริหารจัดการวัคซีนให้ครอบคลุมทั่วถึงและเพียงพอต่อการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่อย่างรวดเร็วและจัดลำดับความสำคัญโดยคำนึงถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการฟื้นฟูกิจกรรมทางเศรษฐกิจในพื้นที่แหล่งท่องเที่ยวสำคัญและการรักษาความต่อเนื่องของการผลิตในพื้นที่อุตสาหกรรมสำคัญของประเทศ ควบคู่ไปกับการจัดลำดับความสำคัญตามหลักการทางสาธารณสุข (2) **การรักษาบรรยากาศทางการเมืองภายในประเทศ** (3) **การดูแลภาคเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัดในการฟื้นตัว** โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการฟื้นตัวยังมีข้อจำกัดจากมาตรการควบคุมการเดินทางระหว่างประเทศ รวมทั้งการพิจารณามาตรการช่วยเหลือภาคธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพิ่มเติม (4) **การรักษาแรงขับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ** (5) **การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าเพื่อสร้างรายได้เงินตราต่างประเทศ** โดย (i) การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าที่ได้รับประโยชน์จากการระบาดของโรค (ii) การสร้างความเชื่อมั่นในความปลอดภัยของสินค้าไทยควบคู่ไปกับการดำเนินมาตรการป้องกันการระบาดของโรคในพื้นที่ฐานการผลิตสำคัญอย่างเข้มงวด (iii) การขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการค้าภายใต้กรอบความร่วมมือที่สำคัญ (iv) การให้ความสำคัญกับข้อตกลงระหว่างประเทศที่สำคัญ ๆ ที่อาจถูกหยิบยกเป็นเครื่องมือสำหรับการดำเนินมาตรการกีดกันทางการค้า (v) การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้า (vi) การลดต้นทุนการผลิตสินค้าที่สำคัญ ๆ เพื่อลดแรงกดดันจากการแข็งค่าของเงินบาท และ (vii) การป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน (6) **การส่งเสริมการลงทุนภาคเอกชน** โดยให้ความสำคัญกับ (i) การเร่งรัดให้ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุมัติและออกบัตรส่งเสริมการลงทุนในช่วงปี 2561-2563 ให้เกิดการลงทุนจริง (ii) การแก้ไขปัญหาคอขวดอุปสรรคต่อการลงทุนและการประกอบธุรกิจ (iii) การดำเนินมาตรการส่งเสริมการลงทุนเชิงรุกและอำนวยความสะดวกสำหรับนักลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (iv) การขับเคลื่อนการลงทุนในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ และ (v) การขับเคลื่อนมาตรการสร้างศักยภาพการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง (7) **การเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ** (8) **การเตรียมมาตรการรองรับความจากสถานการณ์ภัยแล้งและการดูแลรายได้เกษตรกร** และ (9) **การติดตามและเตรียมการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวนในระบบเศรษฐกิจ และการเงินโลก** ที่ยังมีแนวโน้มอยู่ในเกณฑ์สูง และอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย เพิ่มเติมควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการดูแลเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ

ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

Construction Spending

แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้าง

วิจัยกรุงศรีคาดว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจะเติบโตแรงขึ้น สอดคล้องกับมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว 4.5-5.0% ในปี 2564 และ 5.00-5.5% ในปี 2565-2566 ปัจจัยขับเคลื่อนมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridors : EEC) รวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่ทยอยฟื้นตัวจะหนุนการก่อสร้างที่อยู่อาศัย

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 6.0-6.5% ในปี 2564 และ 6.5-7.0% ในปี 2565-2566 ปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญจากการเร่งโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่อเนื่องตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วน ฉบับล่าสุด พ.ศ. 2561 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) มีมูลค่าการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานโดยรวมทั้งสิ้น 1.8 ล้านล้านบาท โดยโครงการสำคัญ ได้แก่

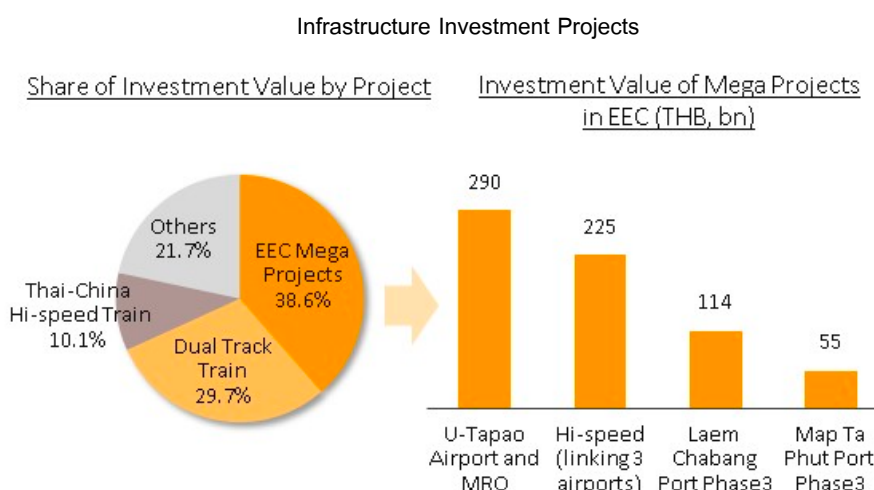


% Growth	2019	2020E	2021F	2022F	2023F
Public	3.1	5.0	6.0-6.5	6.5-7.0	6.5-7.0
Private	2.1	-3.0	1.0-1.5	1.5-2.0	2.0-2.5
Total	3.9	1.5	4.5-5.0	5.0-5.5	5.0-5.5

Source: NESDC
Note: forecast by Krungsri Research

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 6.0-6.5% ในปี 2564 และ 6.5-7.0% ในปี 2565-2566 ปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญจากการเร่งโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ต่อเนื่องตามแผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่งระยะเร่งด่วนฉบับล่าสุด พ.ศ. 2561 ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบคมนาคมขนส่งของไทย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) มีมูลค่าการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานโดยรวมทั้งสิ้น 1.8 ล้านล้านบาท โดยโครงการสำคัญได้แก่

- **โครงการก่อสร้างที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC** มีมูลค่าการลงทุนสูงสุด คิดเป็นสัดส่วน 38.6% ของมูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐทั้งหมด (ภาพที่ 14) เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลักซึ่งโครงการขนาดใหญ่ที่เกี่ยวข้องส่วนใหญ่จะเริ่มทยอยก่อสร้างในปี 2564 ประกอบด้วย (1) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) โดยเฟสแรกจะเริ่มในช่วง สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา (2) โครงการพัฒนาท่าเรือมาตาพุดและแหลมฉบังเฟส 3 โดยเริ่มก่อสร้างท่าเทียบเรือและส่วนต่อขยายหลังจากถมทะเล และ (3) โครงการสนามบินอู่ตะเภา จะเริ่มก่อสร้างอาคารผู้โดยสารแห่งใหม่ โดยทั้ง 3 โครงการข้างต้นมีมูลค่าลงทุนรวมประมาณกว่า 6.0 หมื่นล้านบาทในปี 2564 จากมูลค่าลงทุนตลอดโครงการรวมทั้งสิ้นกว่า 6.8 แสนล้านบาท นอกจากนี้ รัฐบาลยังเห็นชอบแผนยกระดับบางโครงการ เช่น การพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังเพื่อเชื่อมโยง EEC ไปสู่ภาคใต้และประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อหนุนไทยเป็น Hub การขนส่งอาเซียน ทำให้เกิดการพัฒนาคอนกรีตใหม่ เช่น การพัฒนาท่าเรือบก (Dry port) ซึ่งกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2566-2567 การขยายโครงข่ายคมนาคมที่เชื่อมโยงสู่ภูมิภาคอื่นๆ ในลักษณะของการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal transport)
- **โครงการก่อสร้างในพื้นที่อื่น ๆ** (ทั้งโครงการต่อเนื่องและโครงการใหม่ที่จะเริ่มดำเนินการในปี 2564) ได้แก่ โครงการรถไฟทางคู่ (สัดส่วน 29.7% ของมูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐทั้งหมด) และโครงการรถไฟความเร็วสูง (สัดส่วน 10.1%)



Source: The Office of Transport and Traffic Policy and Planning (OTP),
Ministry of Transport, Krungsri Research

- **โครงการเร่งด่วนในปี 2564 อาทิ**
 - โครงการรถไฟทางคู่สายเด่นชัย-เชียงใหม่ และสายบ้านไผ่-นครพนม
 - โครงการรถไฟความเร็วสูงไทยจีน กรุงเทพฯ-หนองคาย (เฟสที่ 1 กรุงเทพฯ-นครราชสีมา กำลังก่อสร้าง เฟสที่ 2 นครราชสีมา-หนองคาย เริ่มก่อสร้างปี 2565)
 - โครงการรถไฟฟ้ามหานครสายสีแดงตะวันออก (บางซื่อ-ศูนย์วัฒนธรรมฯ) และสายสีม่วงใต้ (เตาปูน-ราษฎร์บูรณะ) ที่จะเชื่อมต่อกับระบบขนส่งมวลชนพื้นที่กว้างขวางขึ้น
- **โครงการที่คาดว่าจะถูกผลักดันในช่วงปี 2564-2566 ได้แก่**
 - การก่อสร้างโครงข่ายทางหลวงแผ่นดิน 58 ซึ่งครอบคลุมทางเลียบเมืองและทางแยกต่างระดับทั่วประเทศ
 - โครงการ Motorway Rail Map (MR Map) เพื่อเชื่อมต่อโครงข่ายรถไฟทางคู่และรถไฟความเร็วสูงให้ครบวงจร โดยจะนำร่อง 3 เส้นทาง ได้แก่ นครราชสีมา-หนองคาย (203 กม.) นครราชสีมา-อุบลราชธานี (301 กม.) และนครปฐม-ชะอำ (119 กม.) ภายใต้แผนการพัฒนาโครงข่ายทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหรือมอเตอร์เวย์ ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560-2579
 - ทั้งนี้ การก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นโครงการ PPP โดยรูปแบบของค่าใช้จ่ายด้านการก่อสร้างคาดว่าจะอยู่ในรูป PPP Net Cost มากกว่า PPP Gross Cost เนื่องจากเอกชนจะได้รับสิทธิในการจัดเก็บรายได้และช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของภาครัฐ

Timeline for Ongoing and New Mega Project Investment

Mega Projects of Transport Infrastructure Development		Investment Value (THB, bn)	2017	2018F	2019F	2020F	2021F	2022F	2023F	2024F	2025F	2026F	2027-2032F
1	Mega projects in EEC: High speed train for Bangkok to Rayong (connecting 3 airports: Donmueng-Suvarnabhumi-U Tapao)	179.4											
2	Mega projects in EEC: U-Tapao international airport	215.0											
3	Mega projects in EEC: Map Ta Phut deep sea port phase 3	86.0											
4	Mega projects in EEC: Laem Chabang deep sea port development phase 3	84.0											
5	Mega projects in EEC: Maintenance repair and overhaul (MRO) at U-Tapao airport	4.3											
6	Dual track railway: Denchai-Chiang Rai-Chiang Khong	85.3											
7	Dual track railway: Khon Kaen to Nong Khai	26.7											
8	Dual track railway: Hat Yai to Padang Besar	6.7											
9	Dual track railway: Paknampho to Denchai	62.8											
10	Dual track railway: Jira to Ubon Ratchathani	37.5											
11	Dual track railway: Chumphon to Surat Thani	24.3											
12	Dual track railway: Surat Thani-Hat Yai-Songkhla	57.4											
13	Dual track railway: Denchai to Chiang Mai	56.8											
14	Dual track railway: Banpai-Mukdahan-Nakhon Panom	66.8											
15	Mass Transit System: Orange Line (Bang Khun Non to Thailand Cultural Center)	128.1											
16	Mass Transit System: Purple Line (Tao Pun to Rat Burana)	115.0											
17	Mass Transit System: Dark Red Line (Rangsit to Thammasat University)	6.6											
18	Mass Transit System: Red Line (Bang Sue to Hua Mak and Bang Sue to Hua Lamphong)	44.2											
19	Mass Transit System: Red Line (Taling Chan to Siriraj and Taling Chan to Salaya)	16.8											
20	Mass Transit System: Brown Line (Nonthaburi to Lam Sa Lee)	48.5											
21	Motorway: Bangkok to Mahachulalongkornrajavidyalaya University	40.1											
22	Motorway: Hat Yai to Malaysian border	34.1											
23	Motorway: Ruangsit to Bang Pa In	25.1											
24	Motorway: Northern expressway (Kasetsart-Nawamin road: N2)	17.6											
25	Motorway: Rama III Road to Dao Khanong and Western Outer Ring road	31.2											
26	Motorway: Katu to Patong in Phuket	13.9											
27	Motorway: Nakhon Pathom to Cha am	79.0											
28	Light rail in Phuket	30.2											
29	Light rail in Chiangmai	107.2											
30	Light rail in Nakhon Ratchasima	13.6											
31	Light rail in Khon Kaen	13.9											
32	Regional Airport (Chiang Mai, Nakhon Srithammarat and Trang)	17.5											
33	Pier development (Tha Chang, Tha Tien, Samui island)	0.2											
34	Donmueng Airport Development Phase 3	37.6											
35	Dry port development at Khon Kaen	1.8											
36	Logistics centers at Nakhon Panom	1.1											
37	Logistics centers in regional (border towns)	8.1											
38	Logistics centers in regional (main cities)	8.3											

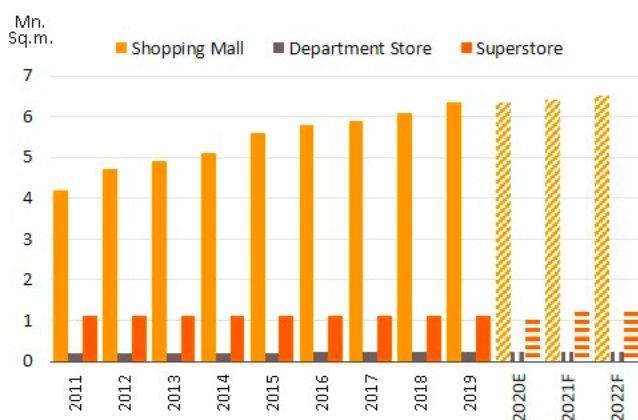
Feasibility Study and Detail Design Approving and Bidding Construction

Source: The Office of Transport and Traffic Policy and planning (OTP, compiled by Krungsri Research (as of January 2021))

มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนมีแนวโน้มทยอยฟื้นตัว โดยจะขยายตัว 1.0-1.5% ในปี 2564 1.5-2.0% ปี 2565 และ 2.0-2.5% ปี 2566 จากปัจจัยหนุน ได้แก่

- การเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ จะเหนี่ยวนำงานก่อสร้างภาคเอกชนให้ขยายตัวตาม
- โครงการ EEC ที่จะหนุนให้เกิดการก่อสร้างโรงงานและนิคมอุตสาหกรรม โดยมีนิคมอุตสาหกรรมใหม่จำนวน 2 แห่งที่จะก่อสร้างในปี 2564 ได้แก่ นิคมฯ ไร่จระเข้ใหญ่ จ.ชลบุรี (พื้นที่ 1.9 พันไร่ ก่อสร้างในปี 2564-2567) และนิคมฯ เอ็กโก จ.ระยอง (พื้นที่ 621 ไร่ ก่อสร้างปี 2564-2565) นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมเดิมมีแผนขยายการลงทุน อาทิ นิคมฯ อมตะซิตี้ จ.ระยอง เตรียมขยายพื้นที่อีก 1,000 ไร่ รองรับแนวโน้มการย้ายฐานการผลิต (Relocation) มาไทยมากขึ้น
- โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัย คาดว่าการเปิดโครงการใหม่จะเพิ่มขึ้นเฉลี่ย 3.0-4.0% หรือประมาณ 6.1-6.3 หมื่นยูนิตต่อปี ในช่วงปี 2564-2566 ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มเพิ่มสัดส่วนการก่อสร้างบ้านแนวราบมากขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่ชานเมือง รองรับความต้องการซื้อเพื่ออยู่อาศัยจริง ส่วนการก่อสร้างคอนโดมิเนียมจะปรับดีขึ้นในบางพื้นที่ โดยเฉพาะพื้นที่ใจกลางเมืองและแนวรถไฟฟ้าบางเส้นทาง ซึ่งส่วนใหญ่จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้รับเหมารายใหญ่ ทั้งนี้ ผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์รายใหญ่ 10 บริษัทยังคงแผนการลงทุนพัฒนาที่อยู่อาศัย (แนวราบและคอนโดมิเนียม) ในปี 2564 มูลค่ารวมกันทั้งสิ้น 2.3 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.4% จากปี 2563 โดยเน้นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อระดับกลาง (Affordable segment) (ที่มา: ประชาชาติธุรกิจ 25-27 มกราคม 2564)
- โครงการก่อสร้างอาคารเพื่อการพาณิชย์ แบ่งเป็น (1) การก่อสร้างพื้นที่ค้าปลีก (Retail space) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ตามทิศทางการฟื้นตัวของการบริโภคภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว และ (2) การก่อสร้างอาคารสำนักงาน (Office building) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นตามการฟื้นตัวของการลงทุนในภาคธุรกิจ ทั้งนี้ โครงการก่อสร้างอาคารเพื่อการพาณิชย์ในปัจจุบันจะมีลักษณะเป็นโครงการ Mix-used รองรับรูปแบบการใช้ชีวิตสมัยใหม่ของสังคมเมืองมากขึ้น โดยโครงการที่มีแผนลงทุนในช่วงปี 2564-2566 ทั้งที่อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างและกำลังจะเริ่มก่อสร้าง มีพื้นที่รวมกันทั้งสิ้น 1 ล้านตารางเมตร

Bangkok Retail Space Supply by Type



Source: CBRE, forecast by Krungsri Research

Major Investment in Commercial Buildings and Mixed-use Projects to be completed in 2020-2024

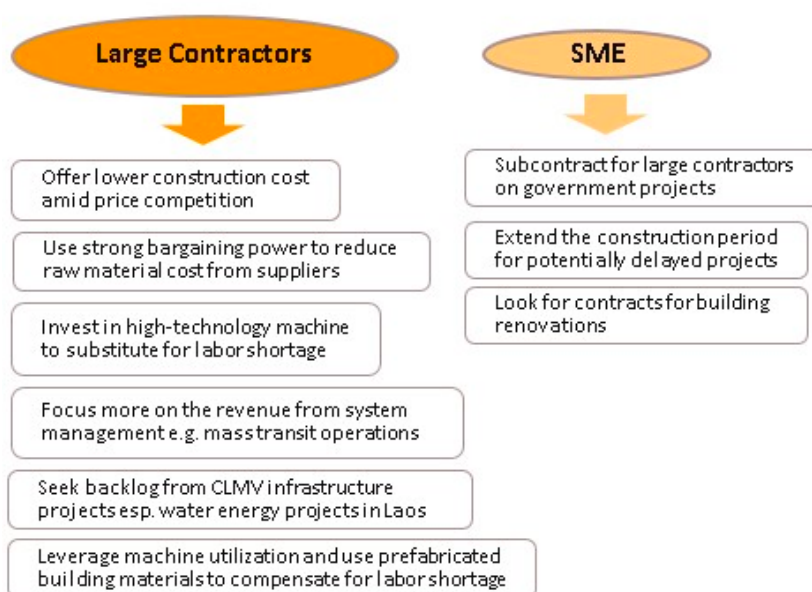
Project Name	NLA (SQ.M.)	Status	Completion Year
Terminal 21 Harbour	40,000	Under Construction	2021
Central Plaza Ayutthaya	68,000	Under Construction	2021
Central Plaza Siracha	71,000	Planned	2021
Central Plaza Chanthaburi	64,000	Planned	2022
The EmSphere	60,000	Under Construction	2022
The Forestias	180,000	Planned	2022
One Bangkok	180,000	Under Construction	2023
Dusit Central Park	70,633	Planned/ Demolition	2023
CPN-Hong Kong Land	60,000	Planned/ Demolition	2023
Bangkok Mall	90,000	Under Construction	2023
Bangkok Midtown (Phase I)	59,000	Planned	2023
Central M	N/A	Under Construction	2024 & Beyond
Central Ratchapruek	N/A	Planned	2024 & Beyond
Mega Rangsit	N/A	Planned	2024 & Beyond
Big Lake City	150,000	Planned	2024 & Beyond

Source: CBRE, Krungsri Research

แนวทางการปรับตัวของผู้รับเหมา

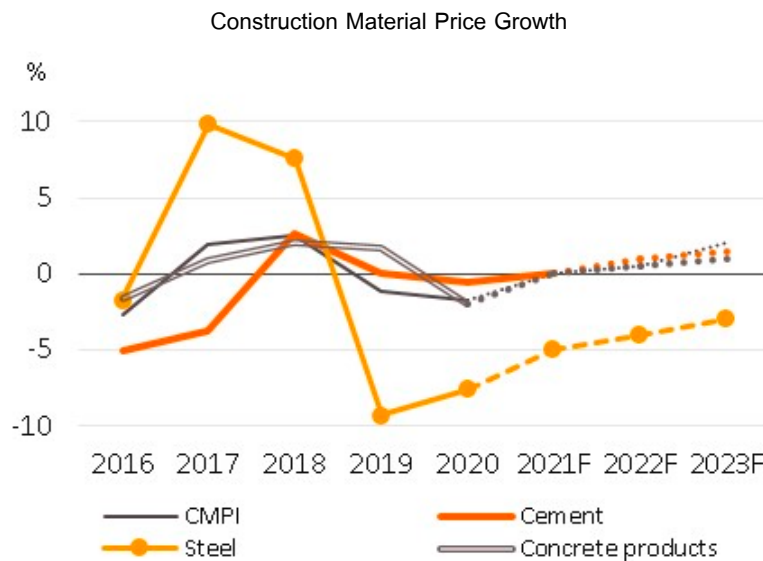
- รายใหญ่** จะเน้นกลยุทธ์เชิงรุกทั้งในด้านการดำเนินงานและการลงทุน ด้านการดำเนินงานจะเน้นการลดต้นทุนและยกระดับการแข่งขันด้านราคา เพื่อเพิ่มโอกาสในการรับงานจากโครงการภาครัฐและโครงการขนาดใหญ่ของภาคเอกชน โดยรายใหญ่มีความได้เปรียบจากการที่มีอำนาจการต่อรองสูงกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง รวมทั้งการหาช่องทางธุรกิจที่ต่อเนื่องจากการรับเหมาก่อสร้างเพื่อรักษารายได้และกำไร เช่น การบริหารจัดการระบบรถไฟฟ้า ด้านการลงทุนจะเน้นเพิ่มการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีสำหรับการทดแทนแรงงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนแรงงาน รวมทั้งผลกระทบจากมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม ซึ่งคาดว่าจะยังมีต่อเนื่องไปอีกระยะหนึ่ง
- รายกลางและรายย่อย** ส่วนใหญ่เป็นการบริหารงานแบบครอบครัว มีเงินทุนจำกัด จึงมีอำนาจการต่อรองต่ำกว่า โดยจะรับเหมาช่วงจากผู้รับเหมารายใหญ่ โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ รวมถึงมองหาช่องทางเพิ่มรายได้จากงานซ่อมแซมและปรับปรุงอาคาร

Current Strategies of Contractors to deal with the crisis



Source: The construction contractor analyst meeting 2020, Krungsri Research

ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจและการลงทุนยังฟื้นตัวไม่เต็มที่ ผนวกกับผู้รับเหมารายใหญ่มีอำนาจต่อรองด้านราคากับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง ราคาปูนซีเมนต์และผลิตภัณฑ์คอนกรีตมีแนวโน้มขยับขึ้นได้เล็กน้อย โดยการขยับขึ้นของราคาได้แรงหนุนหลักจากปริมาณงานก่อสร้างในโครงการลงทุนภาครัฐที่ส่วนใหญ่จะเน้นการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทปูนซีเมนต์และคอนกรีตในปริมาณมาก ขณะที่ราคาเหล็กจะยังคงหดตัวต่อเนื่อง ตามทิศทางราคาสถาปัตยกรรมโลกจากสโตกโลกที่ยังคงสูง รวมถึงแรงกดดันจากสินค้านำเข้าราคาถูกจากจีน



โอกาสการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในตลาดต่างประเทศ ผู้รับเหมาของไทยมีโอกาสรับงานเพิ่มขึ้นในประเทศกลุ่ม CLMV ซึ่งมีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจและการขยายตัวของความเป็นเมือง (Urbanization) ซึ่งรวมถึงโรงงานอุตสาหกรรม อาคารสำนักงาน และที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะเวียดนาม ซึ่งกำลังมีการขยายการลงทุนทั้งโครงสร้างพื้นฐานและนิคมอุตสาหกรรมจำนวนมาก รองรับกระแสการลงทุนทางตรง (Foreign Direct Investment: FDI) ที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ทั้งนี้ ภายใต้กรอบความตกลงว่าด้วยการบริการของอาเซียน (ASEAN Framework Agreement on Service: AFAS) ประเทศสมาชิกไม่มีข้อจำกัดในการให้ผู้รับเหมาต่างชาติเข้าสู่ธุรกิจ แต่ต้องอยู่ภายใต้เงื่อนไขในรูปแบบการเข้าไปร่วมทุนหรือรับเหมาช่วงการให้บริการก่อสร้างกับผู้ประกอบการท้องถิ่น (ที่มา: www.asean.org) อย่างไรก็ตาม โอกาสส่วนใหญ่จะจำกัดอยู่แค่กับผู้รับเหมารายใหญ่เนื่องจากมีความพร้อมด้านเงินทุน เทคโนโลยี และช่องทางการลงทุนที่มาจากสายสัมพันธ์ทางธุรกิจ (Business connection) กับนักลงทุนท้องถิ่น

ในระยะยาว รัฐบาลไทยมีแผนความร่วมมือกับรัฐบาลกัมพูชาและเวียดนาม ในการเชื่อมโยงระเบียงเศรษฐกิจระหว่างกัน ตามแผนพัฒนาโครงการ Cambodia-Vietnam-Thailand Economic Corridor Cooperation Conference (CVTEC) ซึ่งดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2561 ภายใต้ความร่วมมือของหน่วยงานภาครัฐและเอกชนของไทยและประเทศภาคี ในการกำหนดแผนพัฒนาเส้นทางเชื่อมโยงพื้นที่ระเบียงชายฝั่งทะเล 3 ประเทศ กับเส้นทาง The Belt and Road Initiative (BRI) ที่เริ่มจากเมืองชายฝั่งของจีน ซึ่งจะนำไปสู่การลงทุนก่อสร้างโครงข่ายคมนาคมระหว่างไทย กัมพูชา และเวียดนามอีกหลายโครงการในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การเข้าไปรับงานก่อสร้างในประเทศ CLMV ผู้รับเหมาไทยอาจเผชิญปัจจัยเสี่ยงด้านกฎระเบียบในการว่าจ้างที่อาจไม่เป็นไปตามมาตรฐานสากล เงื่อนไขสัญญาที่ตีความไม่แน่นอน ความไม่มั่นคงด้านเสถียรภาพทางการเมือง รวมถึงการแข่งขันกับผู้รับเหมาต่างชาติรายอื่นๆ ซึ่งแนวทางในการลดความเสี่ยงข้างต้นผู้รับเหมาไทยควรหาพันธมิตรทางธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานใน CLMV อาทิ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์/ผู้รับเหมาท้องถิ่น รวมถึงบริหารจัดการแรงงานท้องถิ่น เพื่อให้มีช่องทางในการรับงานได้ต่อเนื่อง

Major Construction Projects in the CLMV in 2021-2022

ประเทศ	โครงการที่สำคัญ
เวียดนาม	โครงการก่อสร้างด้านคมนาคมขนาดใหญ่ ภายใต้แผนการลงทุนเพื่อการพัฒนาประจำปี 2564-2568 มีศูนย์กลางการก่อสร้างที่นครดานังซึ่งเป็นประตูสู่ทะเลจีนใต้ ตามระเบียบเศรษฐกิจตะวันออก-ตะวันตกของเวียดนาม ครอบคลุมการก่อสร้างสถานีรถไฟและโลจิสติกส์เชื่อมโยงเครือข่ายถนนทางด่วน ท่าเรือน้ำลึก Lien Chieu การพัฒนาโครงข่ายการขนส่งทางรางเชื่อมสามมณฑล ศูนย์การค้า และแหล่งท่องเที่ยว การพัฒนาสนามบินนานาชาติ Long Thanh อีกทั้งโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่หลายแห่ง รวมถึงการขยายนิคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง (Hi-tech park) การก่อสร้างระบบสาธารณสุขสำหรับภูมิภาคชายฝั่งทะเลตอนกลาง
กัมพูชา	โครงการขนาดใหญ่ภาครัฐ เช่น การขยายท่าอากาศยานนานาชาติเสียมเรียบและสีหนุวิลล์ โครงการสร้างและปรับปรุงสาธารณูปโภค อาทิ การปรับปรุงและขยายถนนทางหลวง โครงการพัฒนารถไฟฟ้าในเมือง ระบบกักเก็บน้ำประปาและการบำบัดน้ำเสีย โครงการก่อสร้างหิรัญนครเพ็ญของภาคเอกชน เช่น ที่อยู่อาศัย โรงแรม และร้านอาหาร รองรับการเดินทางของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว
เมียนมา	โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการก่อสร้างสะพานระหว่างเมืองย่างกุ้ง-ดาลา โครงการพัฒนาเมืองดาลาใหม่ (Dala new city) การก่อสร้างสาธารณูปโภค อาทิ การพัฒนาโรงไฟฟ้า โครงการขยายถนนหลายเส้นทาง โดยเฉพาะในเขตเมืองและเส้นทางเชื่อมระหว่างเมือง (เช่น ย่างกุ้ง และมันตะเลย์) โครงการก่อสร้างหิรัญนครเพ็ญ ได้แก่ การสร้างนิคมอุตสาหกรรมและเมืองอัจฉริยะ 3 แห่ง ประกอบด้วย (1) โครงการ Korea-Myanmar Industrial Complex (KMIC) (2) โครงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะอมตะย่างกุ้ง (Yangon Amata Smart & Eco City) ร่วมกับบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ (3) โครงการนิคมอุตสาหกรรม Myanmar-Singapore (Hlegu) Industrial Park) เพื่อรองรับการลงทุนจากต่างชาติ นอกจากนี้ยังมีโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยและโรงแรมอีกหลายแห่งตามการเติบโตของเมือง
สปป.ลาว	โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน แบ่งเป็น ระยะที่ 1 ครอบคลุมการก่อสร้างทางรถไฟรวม 409 กิโลเมตร การก่อสร้างสะพาน 165 แห่ง ระยะที่ 2 ครอบคลุมการก่อสร้างสถานีรถไฟโดยสารจากนครหลวงเวียงจันทน์ถึงสถานีสินค้าท่าผาแล การก่อสร้างสถานีฟักสินค้า นอกจากนี้ยังมีโครงการก่อสร้างเขื่อนผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก รวมถึงโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยอีกหลายโครงการ ซึ่งผู้รับเหมาไทยมีโอกาสรับงาน เนื่องจากฝีมือการก่อสร้างเป็นที่ยอมรับในสปป.ลาว

Note: Compiled from planned major public and private projects in the CLMV region.
Source: Krungsri Research, as of January 2021.

มุมมองวิจัยกรุงศรี

ในปี 2564-2566 รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาที่เน้นโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง ขณะที่รายได้ของกลุ่มที่เน้นโครงการภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวค่อนข้างช้า

- ผู้รับเหมางานก่อสร้างโครงการวิศวกรรมโยธานขนาดใหญ่คาดว่าจะรายได้จะฟื้นตัวตามการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ โดยรายได้ใหญ่และรายกลาง คาดว่ารายได้จะขยายตัวดี เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีความพร้อมในการประมูลรับงานและมีศักยภาพในการบริหารงานก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งที่เป็นโครงการลงทุนของภาครัฐ อาทิ รถไฟฟ้า รถไฟทางคู่ มอเตอร์เวย์ และโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC รวมทั้งมีโอกาสในการประมูลงานด้านสาธารณูปโภคและโครงการโรงไฟฟ้าใน CLMV ที่จะยังขยายตัวต่อเนื่องสำหรับรายเล็ก คาดว่ารายได้จะกระเตื้องขึ้น อันสืบเนื่องจากกรรับเหมาช่วงในโครงการขนาดใหญ่จากผู้รับเหมารายใหญ่และรายกลาง
- ผู้รับเหมางานก่อสร้างภาคเอกชนในกลุ่มที่อยู่อาศัยอาคารทั่วไป กลุ่มอาคารสูง และอาคารขนาดใหญ่ รายได้มีแนวโน้มฟื้นตัวช้า โดยรายได้อาจยังทรงตัวหรือชะลอตัวในปี 2564 จากสถานการณ์ COVID-19 ยังไม่คลี่คลาย แต่จะเริ่มทยอยฟื้นตัวดีขึ้นใน 2 ปีถัดไปจากความเชื่อมั่นในการลงทุนของภาคเอกชนที่จะเพิ่มขึ้นตามการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่างๆ โดยรายได้ใหญ่และรายกลาง รายได้คาดว่าจะฟื้นตัวได้เร็วกว่า โดยเฉพาะกลุ่มที่เน้นรับงานโครงการ Mixed use น่าจะมี Backlog เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้รับเหมารายใหญ่มีโอกาสรับงานก่อสร้างภาคเอกชนในประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะโครงการที่อยู่อาศัย อาคารพาณิชย์กรรม และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งจะขยายการลงทุนเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มฟื้นตัว สำหรับรายเล็ก รายได้รวมมีทิศทางชะลอตัว เนื่องจากงานก่อสร้างโครงการขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวช้า ประกอบกับข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการต้นทุน อาจส่งผลให้ผู้รับเหมากลุ่มนี้มีความเสี่ยงด้านผลประกอบการและปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน

ที่มา : ศูนย์วิจัยกรุงศรี

สภาพภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

สำหรับภาวะการแข่งขันจากข้อมูลจำนวนบริษัทในแต่ละกลุ่มขนาดธุรกิจ อาจสะท้อนสภาพการแข่งขันในตลาดได้ระดับหนึ่งว่า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กน่าจะมีสภาพการแข่งขันที่สูงที่สุด เนื่องจากอุปสรรคการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) มีไม่มาก เพราะใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่า เมื่อเทียบกับผู้รับเหมารายใหญ่ แม้จะมีอุปสรรคบ้างด้านกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในการประกอบกิจการ แต่ก็ถือว่าสามารถเข้าสู่ตลาดได้ง่าย ทำให้ตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กมีผู้ประกอบการจำนวนมาก

ส่วนตลาดของผู้ประกอบการขนาดใหญ่เป็นตลาดที่น่าจะมีการแข่งขันน้อยที่สุด เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างสูง เช่น ขนาดเงินลงทุนจำนวนมาก ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ ขณะที่ตลาดของผู้ประกอบการขนาดกลางอาจมีสภาพการแข่งขันพอสมควร โดยการแข่งขันจะขึ้นอยู่กับปริมาณงานก่อสร้างในแต่ละสถานการณ์ หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจดี มีปริมาณงานก่อสร้างมาก ก็มักจะพบว่าการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก แต่หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย ปริมาณงานก่อสร้างหดตัวลง ย่อมมีส่วนผลักดันให้สถานการณ์การแข่งขันเข้มข้นขึ้นตามมา เพราะจำนวนผู้ประกอบการในตลาดไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนัก หรือหากมีผู้ประกอบการรายใหญ่เข้าร่วมการแข่งขันในตลาดระดับนี้ด้วยแล้วก็ยิ่งส่งผลให้การแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้น จนอาจมีการตัดราคาค่ารับเหมาก่อสร้างก็ได้

นอกจากนี้ หากพิจารณาการแข่งขันตามประเภทของงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน พบว่า ในตลาดก่อสร้างภาครัฐ หน่วยงานของรัฐมักแบ่งผู้รับเหมาก่อสร้างที่จะสามารถรับงานโครงการขนาดต่าง ๆ ด้วยขั้นตอนการคัดเลือกผู้มีความเหมาะสมเบื้องต้นในการจ้าง (Pre-qualification) โดยใช้เกณฑ์พื้นฐานต่าง ๆ ในการพิจารณาได้แก่ ฐานะทางการเงินขั้นต่ำ จำนวนเครื่องมือเครื่องจักรขั้นต่ำ จำนวนบุคลากรขั้นต่ำ ตลาดการก่อสร้างภาครัฐจึงมีการแบ่งระดับตามมูลค่าโครงการอย่างชัดเจน โดยผู้ประกอบการขนาดใหญ่จะเข้าแข่งขันในโครงการขนาดใหญ่เท่านั้น ทำให้โครงการก่อสร้างภาครัฐขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงกระจุกตัวอยู่กับกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ ซึ่งสะท้อนการแข่งขันในตลาดก่อสร้างภาครัฐว่ามีระดับการแข่งขันไม่สูงเมื่อเทียบกับผู้รับเหมาตลาดอื่น ๆ

ในส่วนของการก่อสร้างภาคเอกชน แม้บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยส่วนใหญ่จะระบุว่า ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมีสภาพการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง แต่เมื่อพิจารณาจากจำนวนโครงการที่มีการลงนามในสัญญาจ้างแล้ว กลับพบว่าบริษัทส่วนใหญ่มีงานค่อนข้างทั่วถึง ทั้งการก่อสร้างอาคารชุด และที่พักอาศัยที่มีเป็นจำนวนมาก พบว่าในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมักจะต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง จนอาจมีการตัดราคากันเพื่อความอยู่รอด

ทั้งนี้ ถือได้ว่าปริมาณความต้องการงานบริการด้านก่อสร้าง และออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมทั้งโครงการที่เกิดขึ้นใหม่ และโครงการเก่าที่ต้องการปรับปรุง ดังนั้น โอกาสในการเติบโตของธุรกิจยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและมีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็งจะมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้รับเหมาที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินงานมีความยืดหยุ่นในการรับงานทั้งขนาดใหญ่ กลาง และขนาดเล็ก และมีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีกว่า ซึ่งบริษัทถือว่ามีความสัมพันธ์ต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นครบถ้วน ประกอบกับได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า มากกว่า 32 ปี ที่อยู่ในวงการ จึงส่งผลให้บริษัทมีโอกาสชนะการประมูลงานด้วยข้อเสนอด้านราคาที่ต่ำกว่า และสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าได้มากกว่า ดังจะเห็นได้จากผลงานในอดีตที่บริษัทได้ควบคุมและบริหารโครงการให้แล้วเสร็จทันต่อกำหนดการด้วยคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ จากการที่ธุรกิจของบริษัทครอบคลุมถึงลูกค้าในกลุ่มการก่อสร้างเพื่อการอยู่อาศัย การก่อสร้างเชิงพาณิชย์ และการก่อสร้างเชิงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทั้งโครงการก่อสร้างใหม่ และงานปรับปรุงและพัฒนาระบบวิศวกรรมสำหรับอาคารหรือโรงงานเดิม ดังนั้นผลกระทบจากปัจจัยลบในภาคธุรกิจหนึ่งธุรกิจใดจึงมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทค่อนข้างจำกัดเมื่อเทียบกับบริษัทคู่แข่งอื่น ๆ

นอกจากการแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมาไทยแล้ว ยังมีผู้รับเหมาต่างชาติ และกิจการร่วมทุนระหว่างผู้รับเหมาต่างชาติกับผู้รับเหมาไทย เป็นคู่แข่ง โดยการประเมิณส่วนแบ่งทางการตลาดสามารถทำได้ยาก เนื่องจากไม่มีหน่วยงานหรือองค์กรที่จัดเก็บรวบรวมข้อมูลไว้อีก ทั้งการจัดกลุ่มของผู้รับเหมาโดยแยกตามความชำนาญ ประสิทธิภาพ และคุณภาพของผลงาน ก็สามารถทำได้ยาก เนื่องจากการติดตั้งเพื่อให้ระบบทำงานได้นั้นเป็นเรื่องที่ค่อนข้างง่ายสำหรับวิศวกรที่ผ่านการทำงานมา แต่คุณภาพ ความประณีต และอายุการใช้งานของงานติดตั้ง ตลอดจนความสามารถในการเตรียมระบบงานที่มีความซับซ้อนเป็นสิ่งที่ผู้รับเหมาแต่ละกลุ่มจะมีความสามารถที่แตกต่างกันและต้องอาศัยระยะเวลาในการพิสูจน์เพื่อจัดกลุ่มความชำนาญ

ในปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างโครงการต่างๆทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทได้เข้าร่วมประมูลโครงการขนาดใหญ่ของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนหลายโครงการ และชนะประมูลรวม 18 โครงการ มูลค่างานรวม 14,347.47 ล้านบาท โดยเป็นงานราชการมูลค่า 12,998.47 ล้านบาท และงานเอกชนมูลค่า 1,349.00 ล้านบาท ซึ่งเมื่อรวมกับงานในมือเดิมและหลังจากการรับรู้รายได้ ในปี 2563 แล้วทำให้บริษัทมีงานในมือ ณ ต้นปี 2564 จำนวน 22,846.90 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ในปีต่อไป พิจารณาโดยภาพรวมผลการดำเนินการในปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมในปี 2563 จำนวน 8.77 พันล้านบาท ลดลง 8.7% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 จำนวน 9.61 พันล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างลดลง ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ที่ลดลง เนื่องจากสถานการณ์ COVID 19 พร้อมกับการลดลงของรายได้อื่น ๆ

ปี 2563 ที่ผ่านมานับเป็นปีที่เกิดเศรษฐกิจตกต่ำไปทั่วโลก อันเนื่องมาจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ตั้งแต่ต้นปี ซึ่งทางบริษัทได้รับผลกระทบจากโควิด-19 ด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะผลกระทบด้านแรงงานต่างชาติ(พม่า) ที่ได้เดินทางกลับประเทศ และยังคงกลับมาประเทศไทยไม่ได้ ส่งผลให้การทำงานในหลาย ๆ โครงการของบริษัทเกิดความล่าช้ากว่ากำหนด จึงทำให้รายได้ของบริษัทต่ำกว่าเป้าหมาย และเป็นผลทำให้ปี 2563 บริษัทประสบผลขาดทุน แต่เนื่องจากในปี 2563 บริษัทได้รับงานโครงการใหญ่หลายโครงการ

ดังนั้นในปี 2564 บริษัทเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าจะปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มิให้เกิดความล่าช้าของโครงการ รวมถึงการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อให้บริษัทได้รับผลกำไรอย่างสูงสุด บริษัทให้ความสำคัญกับการทำงานเป็นทีมและการวัดผลงานอย่างชัดเจน ปรับปรุงจัดสวัสดิการต่าง ๆ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรของบริษัทร่วมกันผลักดันให้บริษัทก้าวหน้าอย่างมั่นคงต่อไป

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

ปัจจัยความเสี่ยง

(1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยงหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท สามารถจำแนกได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางด้านการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

ปี 2563 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีแนวโน้มหดตัวต่อเนื่องจากปี 2562 ตามภาวะซบเซาของการลงทุนภาคก่อสร้าง ทั้งภาครัฐและเอกชน ซึ่งได้รับผลกระทบจากความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณ โดยเฉพาะโครงการใหม่ และวิกฤต COVID-19 สำหรับปี 2564-2565 แนวโน้มธุรกิจคาดว่าจะปรับตัวดีขึ้นตามภาวะการก่อสร้างที่น่าจะทยอยฟื้นตัว ปัจจัยหนุนจาก

- 1.) ภาวะเศรษฐกิจฟื้นตัวหลังวิกฤต COVID-19 คลี่คลาย
- 2.) ภาครัฐเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ และ
- 3.) การเปิดตัวโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ในหัวเมืองภูมิภาค

แต่เนื่องจากตลาดยังมีความเสี่ยงหลายประการ อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับที่ค่อยเป็นค่อยไป ทำให้ผู้ประกอบการยังคงต้องระมัดระวังในการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ขณะที่กำลังซื้อผู้บริโภคยังไม่กลับมาสู่ระดับศักยภาพ ภาระรายจ่ายในชีวิตประจำวันที่สูงขึ้น และการแข่งขันที่รุนแรงในตลาดสูง ประกอบกับราคาที่อยู่อาศัยปรับตัวขึ้นตามกลไกตลาด ขณะที่รายได้ของผู้บริโภคไม่ได้ปรับขึ้นตาม เป็นต้น ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวได้สะท้อนมายังเครื่องชี้วัดกิจกรรมการลงทุนและการซื้อขายยังอ่อนแอต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งในส่วนนี้จะมีผลกระทบโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายและอาจมีผลกระทบสถานะการเงินของบริษัท บริษัทได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับสภาวะความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากผลกระทบดังกล่าวไว้แล้ว โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดให้มีความคล่องตัวในการบริหารงานและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงการวางแผนควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของโครงการและในส่วนของสำนักงานใหญ่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มการแข่งขันที่สูงขึ้นรวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม บริษัทจึงต้องเผชิญกับการแข่งขันทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น การประมูลงานในปี 2563 มีการแข่งขันกันสูง ซึ่งมักจะกำหนดจากเกณฑ์การประมูลแข่งขันเป็นหลัก ทำให้ผู้รับเหมาบางรายใช้วิธีการตัดราคา และลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล ซึ่งบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ณ ราคาดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลโครงการ และไม่ได้รับเลือกจากผู้ว่าจ้างจะทำให้รายได้ของบริษัทหายไปจากที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ได้งานและรายได้ในอัตราที่เหมาะสมเป็นหลักและให้สอดคล้องกับจำนวนบุคลากรของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการโดยดำเนินการตรวจสอบประวัติการทำการธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้จากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมหลายโครงการที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา รวมถึงผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการต่าง ๆ ที่เห็นถึงศักยภาพและคุณภาพการทำงานของบริษัท และได้เสนอให้บริษัท เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ ๆ อยู่เสมอ

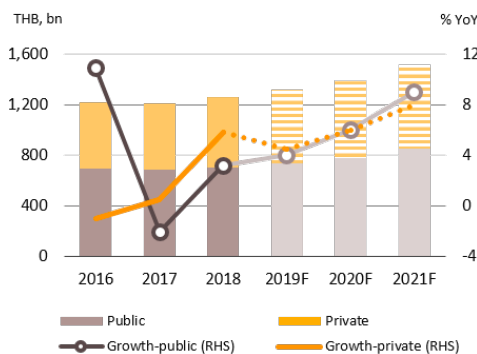
1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมือง

มูลค่าก่อสร้างของภาคเอกชนขยายตัว 4-5% ในปี 2562 ชะลอตัวเล็กน้อยจากปี 2561 (ภาพที่ 11) การขยายตัวที่ชะลอตัวดังกล่าวสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่แผ่วลง การรอความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ ตลอดจนความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย รวมถึงผลกระทบจากเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยใหม่มีผลบังคับใช้ในเมษายน 2562 ที่ทำให้งานก่อสร้างที่อยู่อาศัยในภาพรวมขยายตัวได้ในรอบจำกัด ในปี 2563 และปี 2564 มีแนวโน้มเติบโตดีขึ้น 5-7% และ 7-9% ตามลำดับ อันสืบเนื่องจาก

- 1.) การเดินหมากก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานคมนาคมที่เร่งตัวขึ้นจะเหนี่ยวนำงานก่อสร้างภาคเอกชน เช่น ที่อยู่อาศัย ให้ทยอยเพิ่มขึ้น รวมถึงที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟในบางพื้นที่ (อาทิ รัชดาฯ-ลาดพร้าว พหลโยธิน รามคำแหง)

- 2.) โครงการ EEC หนุนให้เกิดการก่อสร้าง เช่น อาคารพาณิชย์ นิคมอุตสาหกรรมและโรงแรม และ
- 3) โครงการก่อสร้างอื่นของภาคเอกชน อาทิ โครงการพัฒนา Mix-used (เช่น One Bangkok และ The Grand Rama 9) ซึ่งเป็นรูปแบบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์รูปแบบใหม่ที่มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง (ภาพที่ 13 และตารางที่ 7)

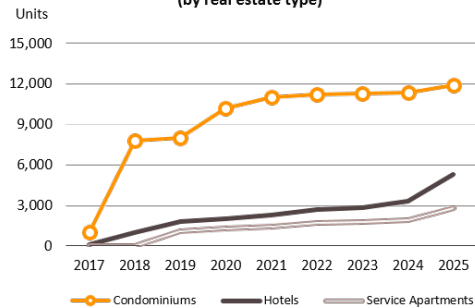
Figure 11: Construction Investment Trend



% YoY	2019F	2020F	2021F
Total			
THB, bn	1,308 - 1,328	1,373 - 1,421	1,477 - 1,556
% YoY	3.5 - 5.0	5 - 7	7.5 - 9.5
Public			
THB, bn	729 - 743	765 - 795	826 - 874
% YoY	3 - 5	5 - 7	8 - 10
Private			
THB, bn	579 - 585	608 - 626	651 - 682
% YoY	4 - 5	5 - 7	7 - 9

Source: NESDC
Note: forecast by Krungsri Research

Figure 13: The Number Projects Opening (by real estate type)



Source: Colliers International, compiled by Krungsri Research (as of Feb 18)

Table 7: The Mixed Use Project Investment

Mega Mixed Use Projects	Total Value of Investment (THB, m)	Opening Year
One Bangkok	125,000	2025
The Forestias	90,000	2022
The Grand Rama 9	60,000	2020
Dusit Thani-Central	36,700	2025
Samyan Mitrtown	8,500	2020
Singha complex	4,200	2021

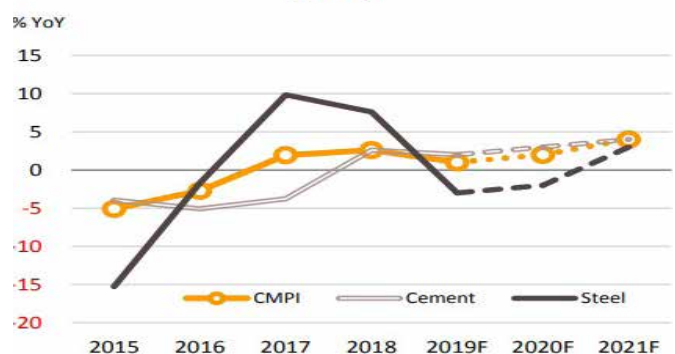
Source: compiled by Krungsri Research (as of Feb 18)

บริษัทจะขยายธุรกิจบริการก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมในต่างประเทศเพิ่มขึ้น บริษัทจะมีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นจากการเมือง เศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัยในประเทศนั้น ๆ ผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลก อาจมีผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมต่อธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินการในประเทศต่าง ๆ เหล่านั้นโดยเร็วหรือช้าขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจของประเทศเหล่านั้น บริษัทจึงได้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ โดยการวางมาตรการในการบริหารความเสี่ยง และมาตรการต่าง ๆ ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว และยึดปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของทางภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

1.4 ความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้างและความผันผวนของราคาน้ำมัน

ธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมเป็นธุรกิจที่ต้องเสนอราคาแบบตายตัว ตั้งแต่เริ่มประมาณงานจนกระทั่งงานติดตั้งและก่อสร้างแล้วเสร็จ ในระหว่างนั้นราคาของวัสดุและอุปกรณ์อันได้แก่ ราคาของวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้วยังขึ้นอยู่กับการราคาน้ำมันอันเป็นต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงาน ราคาโดยรวมทยอยขยับขึ้นในช่วงปี 2563-2564 ตามความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นโดยกลุ่มปูนซีเมนต์ ราคาซีเมนต์เพิ่มขึ้น 1-2% ต่อปี ผลจากอุปสงค์เติบโตตามโครงการภาครัฐและภาคเอกชนที่จะลงทุนพร้อมกันหลายโครงการ ขณะที่สินค้ากลุ่มเหล็กก่อสร้าง ราคามีทิศทางปรับลดลงที่ -1.5% ถึง -3.5% ในช่วงปี 2562-2563 ตามราคาเหล็กในตลาดโลกซึ่งอาจมีผลให้เหล็กวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าปรับราคาลงกดดันให้ราคาเหล็กในไทยปรับลดลงตาม

Growth of Construction Material Price Index (CMPI)



Source: MOC (as of Dec 18), forecast by Krungsri Research

บริษัทจึงมีมาตรการและนโยบายในการลดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบโดยการเจรจาต่อรองและอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่และรายย่อย เพื่อให้ได้รับการเสนอราคาซื้อล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่จะถูกกำหนดให้คงที่ตลอดระยะเวลาของโครงการ ในส่วนของวัสดุทั่วไปซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายราย บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลาย ๆ โครงการ เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองและได้ราคาต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ด้วยอำนาจการต่อรองที่มีค่อนข้างสูง บริษัทจึงสามารถรักษาระดับราคาต้นทุนในส่วนวัสดุทั่วไปได้ในระดับที่เหมาะสม บริษัทมีการปรับปรุงการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อตลอดเวลาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ และเพื่อลดความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุและอุปกรณ์ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมัน โดยบริษัทจัดทำการประเมินราคาวัสดุก่อสร้าง และวัสดุต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นภายในระยะเวลาการก่อสร้าง และนำราคาประเมินดังกล่าวนั้นไปคำนวณเป็นต้นทุนของโครงการนั้น ๆ เพื่อจัดทำข้อเสนอด้านราคาสำหรับการเข้าไปประมูลงานในโครงการต่าง ๆ และบริษัทยังได้มีการเจรจากับเจ้าของโครงการในส่วนของการปรับราคาหากวัสดุก่อสร้างมีการขึ้นราคาเกินกว่าเกณฑ์ที่บริษัทและเจ้าของโครงการได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้า

2. ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ

2.1 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติธรรมชาติ

บริษัทได้เตรียมการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อป้องกันความสูญเสียในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำประกันภัยที่ครอบคลุมถึงภัยพิบัติจากธรรมชาติสำหรับโครงการก่อสร้างทุกโครงการ รวมถึงการฝึกซ้อมระบบการรักษาความปลอดภัยสำหรับชีวิตและทรัพย์สินให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี หรือการเพิ่มการจัดการในกระบวนการทำงานปกติ หากมีเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติเกิดขึ้นจริง และทำให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน บริษัทสามารถเจรจาและชี้แจงเจ้าของโครงการทราบ เพื่อขยายระยะเวลาการก่อสร้างเนื่องจากเป็นเหตุสุดวิสัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการเตรียมการป้องกันอีกวิธีการหนึ่งโดยมีการศึกษาถึงสภาพแวดล้อมของสถานที่โครงการก่อนการก่อสร้าง เพื่อเป็นการเก็บข้อมูลไว้ในกรณีที่เกิดเป็นอีกด้วย ส่วนเรื่องการเก็บรักษาระบบฐานข้อมูลทางด้านต่าง ๆ บริษัทได้พัฒนาจัดทำแผนงานการเก็บรักษาข้อมูลเพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ

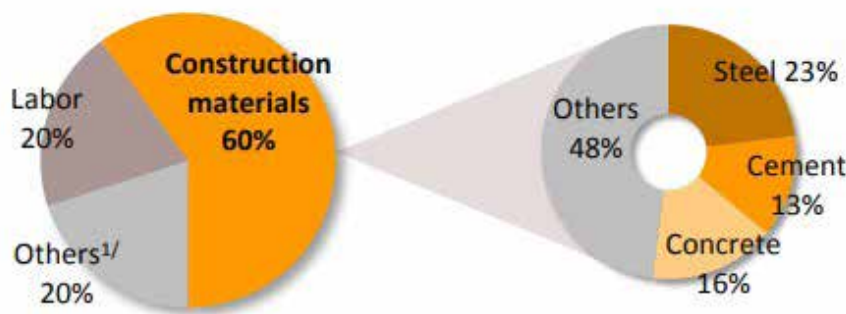
2.2 ความเสี่ยงของการได้รับงานใหม่และระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญา

รายได้ส่วนสำคัญของบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อมได้มาจากสัญญาก่อสร้างขนาดกลาง และขนาดใหญ่ซึ่งปริมาณงานจะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม การคาดการณ์ว่าบริษัทจะได้รับงาน (Award) สัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด จึงมีความคลาดเคลื่อนเนื่องจากสัญญาดังกล่าวจะมีเวลาในการประมูลงาน พร้อมทั้งขั้นตอนการเลือกผู้ได้รับงานที่นานและซับซ้อน ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมทั้งสถานะของตลาด แหล่งเงินทุน และการอนุมัติจากเจ้าของโครงการ เนื่องจากรายได้สำคัญของบริษัทมาจากโครงการเหล่านี้ ดังนั้น ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทจึงผันผวนอย่างมากจากไตรมาสหนึ่งไปอีกไตรมาสหนึ่งขึ้นกับจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ ปริมาณของงานที่ต้องทำภายใต้สัญญาและระยะเวลา และจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้จะแตกต่างกันโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาของโครงการและขั้นตอนงานก่อสร้างและงานรับเหมางานระบบวิศวกรรมที่ดำเนินอยู่ในช่วงเวลาใดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งโดยปกติการรับรู้รายได้ในส่วนของการรับเหมางานระบบวิศวกรรมจะมีปริมาณที่น้อยในช่วงต้นและช่วงปลายของโครงการก่อสร้าง หากเปรียบเทียบปริมาณงานที่บริษัททำในช่วงกลางของโครงการจะเป็นช่วงเวลาที่บริษัทรับรู้รายได้มากขึ้น ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงแปรผันตามระยะเวลาและขั้นตอนงานตามสัญญา รวมทั้งประเภทของสัญญาของบริษัท นอกจากนี้ ระยะเวลาของรายได้และกระแสเงินสดจากโครงการของบริษัทอาจเกิดความล่าช้า เนื่องจากปัจจัยหลายประการ รวมทั้งความล่าช้าในการได้รับวัสดุอุปกรณ์จากผู้จำหน่ายการขาดแคลนแรงงานการเปลี่ยนขอบเขตของงานที่ต้องดำเนินการและสภาพอากาศ ดังนั้น ความล่าช้าที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับระยะเวลาช่วงใดช่วงหนึ่ง ฝ่ายการตลาดจะเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงในเบื้องต้นก่อนเข้าประมูลงาน โดยหลักการประเมินเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดหน่วยงานบริหารสัญญาไว้ควบคุมดูแล การปฏิบัติตามสัญญาก่อสร้างทั้งในส่วนของผู้รับเหมาและผู้ว่าจ้างให้ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัดและยุติธรรม และลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหาและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานมากธุรกิจหนึ่ง การเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้างและค่าจ้างแรงงาน (ปัจจุบันธุรกิจก่อสร้างไทยประสบปัญหาแรงงานทั้งด้านปริมาณและทักษะที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด ส่งผลให้ผลิตภาพแรงงานมีต่ำกว่าค่าจ้าง) ซึ่งจะมีผลต่อกำไรของบริษัท โดยโครงสร้างต้นทุนของบริษัทก่อสร้าง ประกอบด้วย ค่าวัสดุก่อสร้างที่สำคัญ ได้แก่ 1) เหล็ก คอนกรีต และปูนซีเมนต์ ซึ่งรวมกับค่าวัสดุก่อสร้างประเภทอื่นคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 60% ของต้นทุนรวม 2) ค่าจ้างแรงงาน 20% และ 3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 20%

Structure of Construction Costs



Source: NESDC and MOC, compiled by Krungsri Research

บริษัทในธุรกิจก่อสร้างกำลังเผชิญปัญหาขาดแคลนแรงงาน เนื่องจากการระบาดของ COVID-19 ทำให้แรงงานต่างด้าวที่เข้ามาทำงานในไทยตั้งแต่ปี 2563 หายไป 10% เพราะเดินทางกลับประเทศไปแล้วยังกลับเข้ามาไม่ได้ ทำให้ผู้ประกอบการต้องขึ้นค่าจ้างเป็นวันละ 400 บาท จากค่าแรงปกติวันละ 331 บาท เพื่อจูงใจแรงงานให้มาทำงานด้วย ส่งผลให้มีต้นทุนการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามบริษัทก็มีแนวทางในการลดความเสี่ยงทางด้านการขาดแคลนแรงงาน โดยการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ เสนอสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ด้วยการจูงใจให้บุคลากรทำงานให้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงาน ดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย รวมถึงการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมตามอายุงานที่ทำงานต่อเนื่องให้บริษัท เพื่อให้ลูกจ้าง คนงาน มีความผูกพัน และรู้สึกมั่นคงกับงานที่ทำ ด้านการลงทุนจะเน้นเพิ่มการลงทุนด้านเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีสำหรับการทดแทนแรงงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนแรงงาน รวมทั้งผลกระทบจากมาตรการรักษาระยะห่างทางสังคม ซึ่งคาดว่าจะยังมีต่อเนื่องไปอีกระยะหนึ่ง

2.4 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

ความเสี่ยงเนื่องจากความล่าช้าของโครงการนับเป็นสิ่งที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจ โดยความล่าช้าของโครงการอาจจะเป็นผลมาจากเจ้าของโครงการเอง เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ เป็นต้น หรืออาจเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการติดตั้งของทีมงานของบริษัท ซึ่งความล่าช้าของโครงการของบริษัทมาจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ

1. ความล่าช้าที่เป็นผลมาจากเจ้าของโครงการ บริษัทจะมีความเสี่ยงในการต้องแบกรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทไม่สามารถที่จะเรียกเก็บเงินเพิ่มเติมจากลูกค้าได้เนื่องจากสัญญาว่าจ้างโดยปกติจะไม่ครอบคลุมถึง การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้ค่อนข้างทำได้ยาก อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวสามารถถูกจำกัดได้โดยการทำสัญญาระหว่างบริษัท และเจ้าของงานอย่างรอบคอบ ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวอย่างชัดเจน บริษัทได้จัดตั้งแผนกบริหารสัญญาก่อสร้าง เพื่อให้การสนับสนุนผู้จัดการโครงการต่าง ๆ ของบริษัท เป็นการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงในส่วนนี้
2. ความล่าช้าของโครงการเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัท บริษัทจะมีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการปรับค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถทำได้โดยการพัฒนาความสามารถในการจัดการของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับผู้จัดการโครงการ และการจัดสรรทีมงานและผู้รับเหมาช่วงให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ผู้จัดการโครงการในโครงการต่าง ๆ ทำแผนการทำงานเพื่อใช้สำหรับควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการอย่างชัดเจนและทางผู้บริหารของบริษัทยังมีการจัดประชุมติดตามความคืบหน้าของโครงการเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้รายงานปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันทั่วทั้งที่พร้อมทั้งได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารในปัญหาต่าง ๆ เหล่านั้นด้วย

นอกเหนือจากความล่าช้าของโครงการทั้งสองปัจจัยหลักที่กล่าวมาข้างต้นแล้วนั้น ยังมีความล่าช้าของโครงการอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุไว้ได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ เป็นต้น

3 ความเสี่ยงทางด้านการบริหารจัดการ

3.1 ความเสี่ยงในด้านการจัดการ

การให้บริการของบริษัทในแต่ละโครงการจะแยกไปตามที่ตั้งและพื้นที่ของโครงการตามที่ลูกค้ากำหนด ปัญหาในเรื่องของการละเลยขาดความเอาใจใส่ในงาน และการทุจริตเป็นปัญหาที่พบได้โดยทั่วไปสำหรับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปการควบคุมจากส่วนกลางเป็นสิ่งที่กระทำได้อย่างยาก ถึงแม้ว่าจะมีระบบการจัดการและควบคุมที่ดี แต่กรอบของการควบคุมมักจะพบปัญหา เมื่อความเสียหายได้เกิดขึ้นแล้วบริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาเหล่านี้และได้กำหนดเป็นนโยบายปฏิบัติว่า ในการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการสำหรับแต่ละโครงการจะกระทำโดยพิจารณาถึงปริมาณงานภายใต้ความรับผิดชอบของผู้จัดการโครงการแต่ละคนเป็นสำคัญ เพื่อให้สามารถดูแลงานภายใต้ความรับผิดชอบอย่างทั่วถึง โดยการบริหารจัดการโครงการของผู้จัดการโครงการจะถูกดูแลโดยกลุ่มวิศวกรผู้บริหารควบคุมไปกับกลุ่มควบคุมต้นทุนและพัฒนาระบบงาน และกลุ่มตรวจสอบภายในอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทยังได้มุ่งเน้นนโยบายการพัฒนาคุณภาพบุคลากรในการเสริมสร้างทั้งความรู้ความสามารถ จริยธรรม ความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงส่วนได้เสียในทุก ๆ ด้านของบุคลากรภายในองค์กรอีกด้วย ซึ่งส่งผลให้ระดับความเสี่ยงในด้านการบริหารจัดการของบริษัทอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำและสามารถควบคุมได้

3.2 ความเสี่ยงในการพึ่งพาวิศวกร

ธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมและงานโยธาเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ที่มีความสามารถในการควบคุมและบริหารโครงการให้ประสบผลสำเร็จ การสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ย่อมมีผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้ บริษัทจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี และมีการให้ผลตอบแทนกับพนักงานอย่างเหมาะสมเพื่อลดความสูญเสีย ตลอดจนการมีมาตรการจูงใจต่าง ๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ รวมถึงการสนับสนุนให้บุคคลเหล่านี้ได้เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมและดูงานเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์และความรู้ใหม่ เพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเหล่านี้ให้ทำงานกับบริษัทได้นานที่สุด

4 ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

4.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น

ลักษณะโครงสร้างของบริษัทประกอบด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กรซึ่งอาจรวมถึงภาระค่าประกันต่าง ๆ ที่บริษัทค่าประกันให้กับกิจการเหล่านั้น ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทฯ จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญนอกเป็นทีปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วส่วนใหญ่จะส่งผลดีทั้งทางตรงและทางอ้อมให้แก่บริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการตั้งสำรองเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นไว้ด้วย หากผลการดำเนินการของบริษัทเหล่านั้นมิได้เป็นไปตามเป้าหมายหรือบริษัทอาจต้องรับผิดชอบต่อภาระค่าประกันที่บริษัทได้ค้ำประกันบริษัทเหล่านั้น

4.2 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมและ/หรือค้ำประกันแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น โดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเฉพาะเงินทุนระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำและอัตราคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม พร้อมทั้งได้มีการตั้งสำรองเผื่อผลขาดทุน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นซึ่งจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของการให้กู้ยืม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจัดให้มีการพิจารณาผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อถ่วงถ่วงผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

4.3 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทรับเหมาก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินงาน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 30-35 ของมูลค่างาน เพื่อใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบในการทำงานและเป็นค่าจ้างแรงงาน ซึ่งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนนี้จะมาจากเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัท และการสนับสนุนจากธนาคาร และสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ เป็นต้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของการชำระเงินของผู้ว่าจ้างจะส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าว ในการจัดทำสัญญาว่าจ้างของแต่ละโครงการ บริษัทได้พยายามเจรจา

ให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม และบริษัทได้มีการตรวจสอบสถานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างประกอบในการยื่นประมูลงานทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วย โดยบริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานเร่งรัดหนี้สินเพื่อติดตามหนี้และหน่วยงานจัดซื้อเพื่อจัดหา Supplier ที่ให้ผลตอบแทนการชำระเงินที่ดีด้วย จากสถานะทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการชำระเงินของผู้ว่าจ้างอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท

4.4 ความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อพิจารณายอดเงินสินเชื่อทั้งหมดที่บริษัทมีอยู่เปรียบเทียบกับความจำเป็นต้องใช้แล้วจะพบว่าบริษัทมีความเสี่ยงต่อการขึ้นอัตราดอกเบี้ยอยู่เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อไม่มาก และใช้เป็นการชั่วคราวเมื่อมีความจำเป็นต้องใช้เท่านั้น

4.5 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับไม่สูงนัก อันเนื่องมาจากส่วนใหญ่บริษัทเจรจาต่อรองสั่งซื้อวัตถุดิบผ่านตัวแทนจัดจำหน่ายด้วยเงินบาท สำหรับงานในประเทศ และในส่วนของรายได้ของบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศสำหรับงานในต่างประเทศ บริษัทได้กำหนดให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ ของโครงการเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน เพื่อให้ทำให้อัตราส่วนที่มีความเสี่ยงลดน้อยลง นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts)

4.6 ความเสี่ยงทางด้านรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเสร็จและมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้วแต่บริษัทยังไม่สามารถออกใบเรียกเก็บเงิน และรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ทันเวลา เนื่องมาจากความล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้าง หรือเจ้าของงาน บริษัทจึงได้มีการประสานงานกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยติดตามผลการตรวจรับงานจากผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้มาก

(2) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

1. ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุน

ผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นส่วนของเงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจของบริษัทในแต่ละปี โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทจากผลกำไรสุทธิของบริษัทในแต่ละปีประมาณ 50% โดยพิจารณาจากผลกำไรของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งผลกำไรดังกล่าวจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถในการทำรายได้, การควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้ในแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งในส่วนของบริษัทได้กำหนดแผนการต่าง ๆ ให้หน่วยงานทั้งหมดของบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างชัดเจน นอกจากนี้ได้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงภายนอกให้มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานของบริษัทให้น้อยที่สุดหรือไม่กระทบเลย

2. ความเสี่ยงด้านมูลค่าการลงทุนลดลง

มูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นลดลง ซึ่งอาจเกิดจากราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดมีราคาลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับราคาหุ้น ณ ขณะที่ผู้ถือหุ้นซื้อลดลง ซึ่งการลดลงของราคาหุ้นอาจเกิดจากปัจจัยภายใน คือ ธุรกิจรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทมีแนวโน้มลดลง หรือผลประกอบการขาดทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดหลักทรัพย์โดยตรง หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ภาวะของเศรษฐกิจของโลก และ/หรือภาวะเศรษฐกิจในประเทศถดถอยลง หรือภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งทั้ง 2 ส่วนทางบริษัทได้ใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงเข้าบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายใน

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

ผู้ถือหุ้น และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2563¹

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	นายเสวก ศรีสุชาติ	175,715,414	12.90%
	นายเมธัส ศรีสุชาติ	32,135,100	2.36%
	นางสาวมนัญญา ศรีสุชาติ	2,611,590	0.19%
	นางนันทพัทธ์ ศรีสุชาติ	870,000	0.06%
	รวม	211,332,104	15.52%
2.	UBS AG LONDON BRANCH	89,277,600	6.56%
3.	Nomura PB Nominees Ltd.	83,447,900	6.13%
4.	นายอำนาจ กาญจนภาค	39,960,712	2.93%
	นางสาวนันทภัส กาญจนภาค	10,160,000	0.75%
	นายธนนท์ กาญจนภาค	10,000,000	0.73%
	นายธนต์ กาญจนภาค	9,000,000	0.66%
	รวม	69,120,712	5.08%
5.	นายภาคภูมิ คำนวนศิริ	32,400,000	2.38%
6.	Six Sis Ltd.	25,624,000	1.88%
7.	นายพิสิฐ โรจนมงคล	24,080,000	1.77%
	นางสาวดุจดาว โรจนมงคล	630,000	0.05%
	รวม	24,710,000	1.82%
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	20,923,933	1.54%
9.	นายสมศักดิ์ คุปตเมธี	19,260,044	1.41%
	นางจารุวรรณ คุปตเมธี	941,200	0.07%
		20,201,244	1.48%
10.	นายชัยรัตน์ โกวิทมงคล	19,980,000	1.47%

1 ข้อมูลจาก บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 นายเสวก ศรีสุชาติ และผู้ถือหุ้นลำดับที่ 4 นายอำนาจ กาญจนภาค เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- ผู้ถือหุ้นลำดับอื่น ๆ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่พฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2563¹

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มครอบครัวศรีสุชาติ			
นายเสวก	ศรีสุชาติ	175,715,414	12.90%
นายเมธัส	ศรีสุชาติ	32,135,100	2.36%
นางสาวมนัญญา	ศรีสุชาติ	2,611,590	0.19%
นางนันทพัทธ์	ศรีสุชาติ	870,000	0.06%
รวม		211,332,104	15.52%
2. กลุ่มครอบครัวกาญจนาภาส			
นายอำนาจ	กาญจนาภาส	39,960,712	2.93%
นางสาวนันทภัส	กาญจนาภาส	10,160,000	0.75%
นายธนนท์	กาญจนาภาส	10,000,000	0.73%
นายธนต์	กาญจนาภาส	9,000,000	0.66%
รวม		69,120,712	5.08%

¹ ข้อมูลจาก บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ กลุ่มที่ 1 นายเสวก ศรีสุชาติ เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

กลุ่มที่ 2 นายอำนาจ กาญจนาภาส เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณ 50% ของกำไรสุทธิที่หักภาษีและสำรองตามกฎหมายจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเงื่อนไขไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุน เพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

การจ่ายเงินปันผลของบริษัท

รายละเอียดการจ่ายปันผล	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	191,048,567 บาท	210,866,302 บาท	147,070,887 บาท
2. จำนวนหุ้น	1,361,817,957 หุ้น	1,361,817,957 หุ้น	1,361,817,913 หุ้น
3. กำไร (ขาดทุน) สะสม			
3.1 สำรองตามกฎหมาย	27,600,000 บาท	18,000,000 บาท	7,400,000 บาท
3.2 กำไรที่ยังไม่ได้จัดสรร	322,549,065 บาท	271,161,057 บาท	139,670,887 บาท
4. เงินปันผลจ่ายอัตราต่อหุ้น	0.07 บาท	0.0775 บาท	0.052 บาท
5. เงินปันผลจ่าย	95,327,256.99 บาท	105,540,891.67 บาท	70,814,513.48 บาท
6. สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	50% ของกำไรสุทธิ	50.1% ของกำไรสุทธิ	50.70% ของกำไรสุทธิ

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทจะพิจารณาจากกระแสเงินสดที่เหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย หากกระแสเงินสดเหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 คณะ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการ
2	นายอำนาจ	กาญจนาภาส	รองประธานกรรมการ
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	กรรมการ
4	นางชุตินา	อยู่สาร	กรรมการ
5	ดร.สิงห์ชัย	อรุณวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
6	นายสมประสงค์	บุญยะชัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
7	พลโทสินชัย	นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

โดย นายธาดา ชุมะสารทูล ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายเสวก ศรีสุชาติ, นายอำนาจ กาญจนาภาส, และนายพิสันต์ จินตนาภักดี โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 ใน 3 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการและมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		1/2563	2/2563	3/2563	4/2563	5/2563	6/2563	7/2563	รวม
			28/02/63	03/04/63	15/05/63	03/07/63	14/08/63	16/11/63	18/12/63	
1.	นายเสวก	ศรีสุชาติ	/	/	/	/	/	/	/	7/7
2.	นายอำนาจ	กาญจนาภาส	/	/	/	/	/	/	/	7/7
3.	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	/	/	/	/	/	/	/	7/7
4.	นางชุตินา	อยู่สาร	/	/	/	/	/	/	/	7/7
5.	ดร.สิงห์ชัย	อรุณวุฒิพงศ์	/	/	/	/	/	/	/	7/7
6.	พลโทสินชัย	นุตสถิตย์	/	/	/	/	/	/	/	7/7
7.	นายสมประสงค์	บุญยะชัย	/	/	/	/	/	/	/	7/7
8.	นายธาดา	ชุมะสารทูล	/	/	/	/	/	/	/	7/7

/ หมายถึง เข้าร่วมประชุม X หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุม

การฝึกอบรมของคณะกรรมการ

บริษัทได้สนับสนุนให้คณะกรรมการทุกท่านได้ศึกษา และอบรมพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย กฎระเบียบ ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพ และมีจรรยาบรรณ

สรุปการเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของคณะกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	หลักสูตรอื่น ๆ
1.	นายเสวก ศรีสุชาติ	DCP 136/2010	DAP 10/2004	RCP 20/2008
2.	นายอำนาจ กาญจนินาศ	DCP 129/2010	DAP 2/2003	-
3.	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	DCP 137/2010	DAP 21/2004	FND 18/2005
4.	นางชุตติมา อยู่สาร	DCP 283/2019	-	Strategic CFO 8/2019
5.	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	DCP 144/2011	DAP 29/2004	ACP 6/2005
6.	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	DCP65/2005	DAP 30/2004	RCP 21/2009
7.	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	DCP 136/2010	DAP 41/2005	-
8.	นายธาดา ชูมะสารทูล	DCP 114/2009	-	CSP 27/2008 EMT 11/2008

หมายเหตุ ในปี 2563 ได้มีแผนการที่จะส่งกรรมการให้อบรมในหลักสูตรที่สำคัญต่าง ๆ แต่เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19 จึงยกเลิกแผนดังกล่าว และจะดำเนินการในปี 2564 ต่อไป

รายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายนามกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	หมายเหตุ
1.	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร	171,715,414	177,444,214	5,728,800	13.03%	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
2.	นายอำนาจ กาญจนินาศ	รองประธานกรรมการบริษัท/รองประธานกรรมการบริหาร	39,960,712	39,960,712	-	2.93%	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
3.	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	3,304,660	3,304,660	-	0.24%	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
4.	นางชุตติมา อยู่สาร	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	240,600	240,600	-	0.02%	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-	

ลำดับ	รายนามกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)	หมายเหตุ
5.	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
6.	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
7.	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	
8.	นายธาดา ชูมะศารทูล	เลขานุการบริษัท/ กรรมการบริหาร	-	-	-	-	
	คู่สมรส		-	-	-	-	
	บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-	

คณะกรรมการชด้อย่อย ประกอบด้วย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการตรวจสอบ
3	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ

โดย นายเอกชัย บุคดา ทำหน้าที่เป็น เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง

ทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนสำหรับการเป็นกรรมการตรวจสอบโดยเฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์ เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงินและบัญชี ส่วนนายสมประสงค์ บุญยะชัย และพลโทสินชัย นุตสถิตย์ ทั้ง 2 ท่าน มีประสบการณ์ และความรู้ความสามารถในการบริหารองค์กรขนาดใหญ่มาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัท

ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย และ/หรือ ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งในการเข้าประชุม
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหาร	11/12
2	นายอำนาจ กาญจนภาส	รองประธานกรรมการบริหาร	11/12
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร	12/12
4	นายธาดา ชุมะสารทูล	กรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร	11/12
5	นางชุตติมา อยู่สาร	กรรมการบริหาร	12/12
	นายภฤติ ภาษิต ¹	กรรมการบริหาร	5/8
6	นายณภาวุธ ประจำเมือง	กรรมการบริหาร	12/12
7	นายสมภพ พืชมงคล	กรรมการบริหาร	10/12
8	นายแสงเทียน แสงทอง	กรรมการบริหาร	12/12
9	นายเมธัส ศรีสุชาติ	กรรมการบริหาร	11/12
10	นางอรพรรณ โมคกุล	กรรมการบริหาร	9/12
11	นางสาวมนัญญา ศรีสุชาติ	กรรมการบริหาร	10/12
12	นายวิชัย ทรัพย์เพิ่มเสถียร ²	กรรมการบริหาร	1/1

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริหาร จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง

หมายเหตุ

- 1 นายภฤติ ภาษิต ได้ลาออกจากบริษัท และลาออกจากกรรมการบริหาร สิ้นสุดการทำงาน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2563
- 2 นายวิชัย ทรัพย์เพิ่มเสถียร ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลัก ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพทางเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้
3. คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
4. ตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติไว้
6. พิจารณาโครงการลงทุนของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
7. มีอำนาจแต่งตั้งถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่ง
8. ประธานกรรมการบริหาร
9. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการประมูลงานหรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่าง ๆ
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

อำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

1. ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วซึ่งคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่ต้องจำกัดวงเงิน
2. ในกรณีที่ไม่มีข้อกำหนดตามข้อ 1. ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทที่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึง การอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ ฝ้ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร และมีอำนาจในการติดต่อขอสินเชื่อเป็นภาระผูกพันทางการเงินรวมทุกเครื่องมือทางการเงิน โครงการละไม่เกิน 1,000 ล้านบาท รวมทั้งในกิจการร่วมค้า (ยกเว้นการให้หลักประกันตามโครงการที่ประมูลหรือรับจ้างทำของ ซึ่งจะไม่จำกัดวงเงิน) และเมื่อได้ข้อสรุปให้รายงานคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่อง ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ ที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงาน โดยรวมตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหาร
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการบริหารตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้จะต้องไม่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป
7. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและผู้รับมอบอำนาจช่วง ดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้อยู่เหนือในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ประธานกรรมการสรรหา
2	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการสรรหา
3	ดร.สิงห์ชัย อรุณภูมิพงศ์	กรรมการสรรหา

โดย นายธาดา ชูเมศารทูล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายอำนาจ	กาญจนาภาส	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายธาดา	ชุมะสารทูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	นางชุตินา	อยู่สาธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายภักดี	ภาษิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7	นายณนากร	ประจำเมือง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดย นายเอกชัย บุคดา ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
2. พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
4. ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
6. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		ตำแหน่ง
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2	นายอำนาจ	กาญจนาภาส	รองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3	นางชุตินา	อยู่สาธร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4	นายธาดา	ชุมะสารทูล	กรรมการและเลขานุการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดให้มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล
4. และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
5. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

เลขาธิการบริษัท

แต่งตั้ง นายธาดา ชุมะสารทูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2551

กรอบของหน้าที่ บทบาท และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

1. หน้าที่เกี่ยวข้องกับการประชุม (Meeting – related Duties)
2. กำกับให้การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายในกรอบของกฎหมายและข้อบังคับ (Legal and Regulatory Compliance)
3. เตรียม รวบรวม และการกระจายข่าวสารข้อมูลของบริษัท (Preparation, Compilation and Dissemination of Information)
4. ประสานงานเกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการปรับโครงสร้างของทุนของบริษัท (Capital Increase and Restructuring)
5. การได้มาและขายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท (Acquisition and Sales of Assets)
6. หน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการประกอบ เช่น ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปคณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่านWebsiteของบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการดังนี้

- (1) คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 10 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- (2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้
 1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
 3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจากจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

- (4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) คำตอบแทนที่เป็นจำนวนเงิน

(ก) คำตอบแทนรวมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2563

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวน ครั้งใน การเข้า ประชุม	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	
				ค่าเบี้ย ประชุม	คำตอบแทน รายปี
1	นายเสวก ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการ	7/7	140,000.00	-
2	นายอำนาจ กาญจนินาศ	รองประธานกรรมการ	7/7	140,000.00	-
3	นายพิสันต์ จินตนาภักดี	กรรมการบริษัท	7/7	140,000.00	-
4	นางชุตินา อู่สาร	กรรมการบริษัท	7/7	140,000.00	-
5	ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์	กรรมการอิสระ	7/7	280,000.00	-
		ประธานกรรมการตรวจสอบ			500,000.00
6	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ	7/7	280,000.00	-
		กรรมการตรวจสอบ			450,000.00
7	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ	7/7	280,000.00	-
		กรรมการตรวจสอบ			450,000.00
8	นายธาดา ชูมะสารกุล	เลขานุการบริษัท	7/7	140,000.00	-
รวม				1,540,000.00	1,400,000.00

(ข) คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	คำตอบแทน	จำนวนราย	คำตอบแทน
เงินเดือน	12	38,680,277.00	11	32,235,560.00
โบนัส	12	4,709,871.00	11	3,589,728.77
รวม		43,390,148.00		35,825,288.77

หมายเหตุ ตัวเลขคำตอบแทนไม่ได้รวมเงินชดเชยการเกษียณอายุกรรมการบริหาร 1 ท่าน จำนวน 840,000.00 บาท

(2) คำตอบแทนอื่น

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร จำนวน 9 ราย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงิน 1,332,341.00 บาท โดยบริษัทได้จัดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท เอไอเอ จำกัด เฉพาะส่วนของบริษัท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2545

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้นภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้เป็นสากลยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และประโยชน์โดยรวมต่อความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตของตลาดทุนไทย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้กำหนดให้มีการจัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติร่วมกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี(ฉบับปรับปรุงใหม่) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2552 ให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2552 เป็นต้นไป โดยเนื้อหาคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)” ครอบคลุมเนื้อหา และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน อันได้แก่

- นโยบายที่ 1 เรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท
- นโยบายที่ 2 เรื่องคณะกรรมการบริษัท
- นโยบายที่ 3 เรื่องคณะอนุกรรมการ
- นโยบายที่ 4 เรื่องฝ่ายบริหาร
- นโยบายที่ 5 เรื่องเลขานุการบริษัท
- นโยบายที่ 6 เรื่องระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายที่ 7 เรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ รายละเอียดของทุกนโยบายบริษัทได้ทำการเผยแพร่ผ่านทาง www.ple.co.th

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น จัดทำเป็นเอกสารคู่มือ การเผยแพร่ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตของบริษัท (www.ple.co.th) จุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้รับทราบ และได้เห็นถึงเจตนาที่ดีของบริษัทที่จะก้าวไปข้างหน้าในการดำรงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เป็นหลักเกณฑ์ในการทำงาน

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในปี 2563 ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ให้ความสำคัญในผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยการบริหารบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น มีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และบริษัทยังได้คำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น อันได้แก่ การได้รับเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการได้รับข้อมูลหรือข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วนทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและแสดงความคิดเห็น ชักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน รวมถึงสิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท อาทิเช่น การเลือกตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัท โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการริด รอนสิทธิของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้คำนึงถึงการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายซึ่งนับรวมผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนประเภทสถาบันได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นจะได้รับสิทธิ ดังนี้

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นปี ละ 1 ครั้งซึ่งจะจัดขึ้นภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท โดยในปี 2563 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 13 สิงหาคม 2563 เวลา 14.00 – 17.00 น. ณ ห้องประชุม Cashmere Room ชั้น 7 โรงแรมอวานี สุทธิวิท กรุงเทพฯ เลขที่ 2089 ถนนสุทธิวิท แขวงพระโขนงเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10260 ซึ่งเป็นบริเวณที่เดินทางสะดวกใกล้รถไฟฟ้าบีทีเอส และมีสถานที่จอดรถให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ
- บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมอย่างเท่าเทียมกัน อันได้แก่ ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน โดยจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน พร้อมทั้งแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระในหนังสือเชิญประชุมจำนวน 2 ท่าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้สามารถเข้าร่วมประชุมได้สามารถมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระ หรือมอบฉันทะให้กับบุคคลอื่นที่ผู้ถือหุ้นเห็นสมควรได้
- บริษัทแต่งตั้งให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นนายทะเบียนหุ้น และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข และแบบ ค รายงานประจำปี (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ส่งให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้า ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และ วาระการประชุม โดยระบุวัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอไว้อย่างชัดเจน และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน บริษัทหลีกเลี่ยงการเพิ่มวาระอื่น ๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า เนื่องจากไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุม หนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ple.co.th) ไม่น้อย กว่า 30 วัน และได้ลงโฆษณาหนังสือเชิญประชุมในหนังสือพิมพ์ ต่อเนื่องกัน 3 วัน
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมและเสนอบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

1.2 การดำเนินการประชุม

- บริษัทจัดหาเทคโนโลยีระบบบาร์โค้ด และโปรแกรมการจัดประชุมผู้ถือหุ้นมาใช้ในการลงทะเบียน ลงคะแนน นับคะแนน แสดงผล และได้บันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท รวมทั้งได้จัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าร่วมประชุม
- บริษัทได้จัดให้ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกันตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทได้มีการเตรียมการให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใส และให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในแต่ละเรื่องแยกออกจากกัน ในกรณีที่วาระนั้นมีเรื่องให้พิจารณาหลายรายการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอย่างเป็นอิสระในแต่ละวาระ
- คณะกรรมการได้ตระหนักถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่าง่ายการ ตามรายละเอียดในหัวข้อ 12 รายการระหว่างกัน นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้กล่าวไว้ในหัวข้อ 9.5 การดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายใน
- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังจากเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ และเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามปัญหาและข้อสงสัยต่าง ๆ รวมถึงเสนอความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ภายในเวลาที่เหมาะสมในช่วงท้ายของการประชุม โดยจะบันทึกประเด็นคำถามคำตอบไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ ซึ่งประเด็นในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามวาระการประชุมและจะไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

1.3 การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัททำการเผยแพร่มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียง โดยผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทำการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทหลังเสร็จสิ้นการประชุมหรือภายในวันทำการถัดไป และเปิดเผยรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

1.4 การจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษซึ่งแต่ละวาระการประชุม จะประกอบด้วยเนื้อหาสาระที่สำคัญ มติที่ประชุมพร้อมผลคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง พร้อมทั้งบันทึกคำถาม คำชี้แจง และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมทั้งรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมพร้อมตำแหน่งบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับจากวันที่ พร้อมทั้งนำส่งกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งยังได้บันทึกภาพการประชุมและเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อเผยแพร่ให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบความถูกต้อง

2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการให้ความสำคัญเรื่องการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อเป็นการรักษาสีเขียวพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ดังนี้

2.1 สิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีสิทธิในการเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทต่าง ๆ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดช่องทางและหลักเกณฑ์อย่างชัดเจนให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 เดือน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการใช้สิทธิต่าง ๆ ในการเข้าร่วมประชุม
- บริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามวาระการประชุมที่ได้เสนอให้การกับผู้ถือหุ้นของบริษัททุกราย โดยไม่มีการเพิ่ม หรือแก้ไขวาระการประชุมแต่อย่างใด

2.2 การนำเสนอข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทได้นำเสนอหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษต่อช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทเป็นข้อมูลเดียวกันกับที่บริษัทส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารทางไปรษณีย์
- บริษัทได้จัดเตรียมเอกสารไว้สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระตามที่บริษัทได้เสนอชื่อไว้ โดยบริษัทจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้บริษัทจะจัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. และ แบบ ค. แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน โดยบริษัทได้แจ้งเรื่องเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน
- บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายในการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแบบหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้น

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของบริษัทให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบข่าวสารที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีหลักการดังนี้

4.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

บริษัทได้มีการเผยแพร่โครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทไว้อย่างชัดเจน ซึ่งมีรายละเอียดโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และสัดส่วนผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ทำให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบถึงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทได้

4.2 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข่าวสารต่าง ๆ

บริษัทได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการเงิน รายงานของฝ่ายบัญชี การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของฝ่ายบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงิน

เงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท และข้อมูลทั่วไป ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัท อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยในปี 2563 บริษัทได้รายงานข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้นเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน ไม่มีประวัติการจัดส่งรายงานทางการเงินล่าช้า และไม่มีประวัติถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน

4.3 การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีคู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร โดยนับรวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ (การซื้อ-ขาย-โอน-รับโอนหุ้นบริษัท) ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ทำรายการ และให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทเก็บสำเนารายงานไว้เป็นหลักฐาน

4.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยได้ผ่านกระบวนการพิจารณาของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยจำนวนคำตอบแทนในปี 2563 ได้ระบุรายละเอียดครบถ้วนไว้หัวข้อ 8.4 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

4.5 ช่องทางการสื่อสาร

บริษัทจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือแจ้งข้อร้องเรียน ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2332-0345 ต่อ 1127, 1221 หรือที่ Website: www.ple.co.th (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

ในปี 2563 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน ให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อประกอบการพิจารณาลงทุน ในส่วนของการแจ้งข้อมูลสารสนเทศให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจ สรุปได้ ดังนี้

1. การจัดประชุมนักวิเคราะห์หรือนักลงทุน (Analyst Meeting) ในปี 2563 บริษัทไม่ได้จัดประชุมนี้
2. การจัดให้นักวิเคราะห์เข้าพบผู้บริหาร (Company Visit) และ/หรือประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) มีการจัดประชุม 6 ครั้ง
3. การจัดวันบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity day) ในปี 2563 บริษัทไม่ได้จัดประชุมนี้

ทั้งนี้ หากผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้เกี่ยวข้อง มีข้อมูลสอบถาม สามารถติดต่อได้ที่ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ E-mail : pirunporn@ple.co.th หมายเลขโทรศัพท์ 0-2332-0345 ต่อ 1127, 1221

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อ บทบาทหน้าที่ และทิศทางในการดำเนินงานของบริษัท จึงได้กำหนดรายละเอียดต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัทไว้ใน “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th นโยบายที่ 2 เป็นเรื่องเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ดังนี้

5.1 กาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

5.2 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติ

ตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย(รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.3 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 42.9 ของกรรมการทั้งคณะ) (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.4 การรวมหรือแยกตำแหน่ง

แม้ว่าประธานกรรมการกับประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลเดียวกันแต่โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน(รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.5 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 7 ครั้ง และในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง บริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.6 คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2545 เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2551 ,ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 และตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน , คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหัวข้อ 9.2 คณะกรรมการชุดย่อย(รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

5.7 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน โดยกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจการดำเนินการของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน โดยจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารในรายงานที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ส่วนงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนกตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแล ที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- จัดส่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจนั้น ๆ เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทขึ้นอยู่ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหารแต่ละท่าน
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญ ๆ ทุกรายการ โดยใช้หลักเกณฑ์เช่นเดียวกับบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- (3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

โดยบริษัทมีนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละระดับเป็นผู้ดูแลพนักงานในสายบังคับบัญชาในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนระเบียบดังกล่าวข้างต้น บริษัทมีนโยบายตักเตือนด้วยวาจา ลายลักษณ์อักษร หรือให้ออก (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” www.ple.co.th)

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทได้กำหนดให้มีการจัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติร่วมกัน โดยเนื้อหาครอบคลุมเนื้อหา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 (The Principles of Good Corporate Governance 2012) แต่ยังคงมียกเว้นเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำหนดวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี
คณะกรรมกรไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและกรรมการอิสระต่อเนื่อง ไม่เกิน 9 ปี โดยพิจารณาแล้วเห็นว่า การแต่งตั้งกรรมการ และกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น เนื่องจากกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่อง ยังคงสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
- ในคณะกรรมการยังไม่มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน เนื่องจากบริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระที่ครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้านแล้ว
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด (ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562)

ทั้งนี้ ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีกรณีการกระทำผิดด้านการทุจริต หรือกระทำความผิดจริยธรรม แต่อย่างใด รวมถึงไม่มีกรรมการบริษัท ลาออกเนื่องจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการฯ ของบริษัท

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

ความรับผิดชอบต่อสังคม

Corporate Social Responsibilities (CSR)

นโยบายและภาพรวม

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัท คือ “เป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด” และเป็นไปตามพันธกิจหลักของบริษัททั้ง 2 ประการ คือ การสร้างความมั่นคงและมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน และการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรเพื่อผลิตงานที่สร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยยึดมั่นในกรอบแนวทางการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้คำนึงถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรม CSR ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท นำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย 2 มิติสำคัญ ดังนี้

มิติภายใน

1. การจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมีหน้าที่รักษาและส่งเสริมพนักงานที่มีความสามารถ จึงต้องจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย เช่น การให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ การฝึกอบรม การให้ข้อมูลที่โปร่งใสกับพนักงานทุก ๆ ด้าน การให้คำแนะนำระหว่างงาน ชีวิตครอบครัวและการพักผ่อน การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ด้านการคัดเลือกเข้าทำงานรายได้ และความก้าวหน้าทางการทำงาน ดูแลเอาใจใส่พนักงาน

2. สุขภาวะและความปลอดภัยในการทำงาน

ในเมืองไทยมีกฎหมายควบคุมดูแลด้านสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงานอยู่แล้ว แต่บริษัทคิดว่า พนักงานมีสุขภาพ และความปลอดภัยที่ดีเป็นเรื่องสำคัญมากกว่า เพราะพนักงานที่มีความสุข และสุขภาพแข็งแรง ย่อมนำไปสู่การเพิ่มศักยภาพของกิจการ นอกจากนี้ การกระจายงานไปสู่ลูกค้าอาจทำให้ควบคุมไม่ทั่วถึง จึงควรมีนโยบายเลือกคู่ค้าที่มีคุณธรรม และจรรยาบรรณต่อพนักงานของตนเอง เพื่อเป็นการควบคุมอีกทางหนึ่ง เป็นการส่งเสริมให้คู่ค้าต้องพัฒนาตามไปด้วย เพราะคู่ค้าที่ไม่ใส่ใจสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงานของลูกค้าสามารถส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในทางลบแก่ผู้ว่าจ้างด้วย

3. การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง

เมื่อบริษัทต้องเผชิญกับวิกฤติทางเศรษฐกิจ สังคม การเมืองหรือวิกฤติการณ์ภายใน เช่น การปรับโครงสร้าง การควบรวมกิจการ ซึ่งมักนำมาสู่การเลิกจ้าง บริษัทได้มีการหารือและสร้างความร่วมมือในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพื่อร่วมกันแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

4. การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมในบริษัท

การลดการใช้ทรัพยากร การลดปล่อยสารพิษและของเสีย เป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นผลดีต่อกิจการในการบริการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังเป็นการลดต้นทุน ซึ่งจะนำไปสู่ผลกำไรที่สูงขึ้น และความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

5. ธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในการดำเนินงาน

ความโปร่งใสและขั้นตอนการตัดสินใจต่าง ๆ ที่ชัดเจน ตรวจสอบได้ สำคัญต่อความมั่นคงของบริษัทอย่างยิ่ง เพราะการบริหารจัดการที่โปร่งใสทางบัญชีและกระบวนการตัดสินใจทุกระดับ ย่อมนำไปสู่ข้อมูลที่ตรวจสอบและเข้าถึงได้ โดยนักลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดการลงทุนโดยรวมที่มีประสิทธิภาพ

มิติภายนอก

1. การจัดการกับคู่ค้าและผู้มีส่วนของบริษัที่รับผิดชอบต่อสังคม

การเลือกคู่ค้าและผู้มีส่วนของบริษัทจะคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการนั้น ๆ ด้วย เพื่อขยายความรับผิดชอบต่อสังคมไปสู่กิจการดังกล่าวให้ครอบคลุมทั้งห่วงโซาการผลิต

2. การดูแลผู้บริโภค

บริษัทดูแลและรับผิดชอบต่อผู้บริโภคในทุกกระบวนการของการบริการ

3. ความรับผิดชอบต่อชุมชนใกล้เคียง

บริษัทได้มีการช่วยเหลือด้านสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมของชุมชนผ่านการพัฒนา เพื่อนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนนั้น ๆ ซึ่งผลตอบแทนที่ได้รับ คือ ภาพลักษณ์ที่ดีและความร่วมมือของชุมชน

4. ความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม

บริษัทจัดให้มีกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อพัฒนาสังคม เพื่อสร้างความไว้วางใจ และคุณค่าให้แก่กิจการ ในมุมมองของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสีย เช่น การบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทย ทุกไตรมาส การบริจาคเงินเพื่อสาธารณกุศลต่าง ๆ

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

กระบวนการจัดทำรายงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมหรือ CSR ตามหลักสากล ISO 26000 และ UN Global Compact เพื่อให้บริษัทได้นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ

ประเด็น	แนวทางการดำเนินการ
สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน	ยึดมั่นในวัฒนธรรมของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงปฏิบัติตามนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า สื่อมวลชน ลูกค้าและประชาชน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภค ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ต่อด้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกชั้นตอน
สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	ตระหนักและมีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

การดำเนินงาน (CSR in process)

กลุ่มเป้าหมายภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เกี่ยวกับ CSR ไว้ ดังนี้

การดำเนินกิจกรรม CSR ภายในองค์กร

นโยบายด้านคุณภาพ

1. ผู้บริหารระดับสูงให้การสนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรอย่างเพียงพอ และเหมาะสมต่อการนำนโยบายคุณภาพ ไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. บุคลากรในองค์กรจะต้องมีความรู้ ความสามารถเพียงพอที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนโดยจัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานและบริษัท
3. ให้มีการทบทวนข้อตกลงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท เข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้อง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ โดยสามารถส่งมอบงานได้ทันเวลาและไม่ถูกปรับเนื่องจากการส่งงานล่าช้าและตอบสนองให้เกิดความต้องการของลูกค้าเมื่อปฏิบัติได้
4. ระบุข้อกำหนดและวิธีการควบคุมขั้นตอนการให้บริการ เพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดเป็นเอกสารอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดคำร้องเรียนของลูกค้า เนื่องจากการบริการไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า
5. เมื่อตรวจสอบความไม่เป็นไปตามข้อกำหนด หรือได้รับการร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องต้องมีการบันทึกไว้ และดำเนินการแก้ไข รวมทั้งหาวิธีป้องกันไม่ให้เกิดปัญหานั้นเกิดขึ้นซ้ำอีก
6. จัดให้มีการตรวจติดตามภายในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบคุณภาพ ในเวลาที่เหมาะสมเพื่อเป็นการประกันว่า ระบบคุณภาพยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ
7. จัดให้มีการรวบรวม การประมวลผล การรายงาน และการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลด้านคุณภาพ

นโยบายด้านความปลอดภัย

1. ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรก ในการปฏิบัติงาน ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงาน และสภาพแวดล้อม ให้ปลอดภัย
3. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้กิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึก ของพนักงาน เช่น การฝึกอบรม จูงใจ ประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติตามวิธีที่ปลอดภัย
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
7. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัท และมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
8. บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ปฏิบัติตามมาตรการปรับปรุงระบบบริหารงานคุณภาพภายในบริษัทให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO9001 : 2008 โดย บริษัท Bureau Veritas Quality International (BVQI) จำกัด เป็นผู้ประเมินและให้การรับรอง
2. จัดฝึกอบรมในการสร้างจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับบุคลากรของบริษัท
3. มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีของโครงการทุกโครงการโดยจัดให้ผู้บริหารโครงการนั้น ๆ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบ
4. มุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างสุจริต มีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางให้ท่านผู้เกี่ยวข้องทุกท่าน เสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ในการทำงานของบริษัท และข้อร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากบริษัทผ่านทาง Website : <http://www.ple.co.th>
5. ส่งเสริมและสนับสนุนลูกค้า คู่สัญญาให้จัดหาวัตถุดิบและบริการที่เป็นมาตรฐานของบริษัท พร้อมทั้งแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้ความเป็นธรรมแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน
6. ปฏิบัติตามข้อกำหนดทั้งหมดของมาตรฐานแรงงานไทย และปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายแห่งชาติ รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่บริษัทถือใช้อยู่
7. ปรับปรุงในเรื่องของค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่ พนักงานทุกระดับให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

นโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

1. ปฏิบัติงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริมให้มีการลดการใช้พลังงานในทุกโครงการของบริษัท เพื่อการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขนโยบายอย่างต่อเนื่อง และสามารถรองรับการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี กฎหมาย การใช้พลังงาน สถานการณ์สิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างสอดคล้อง
4. ส่งเสริมสุขภาพที่ดี ป้องกันการบาดเจ็บ โรคภัยจากการทำงาน และอันตรายจากความเสี่ยงในทุกกิจกรรมการทำงาน ให้กับพนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง

CSR after process

การดำเนินกิจกรรม CSR ภายนอกองค์กร

บริษัทกำหนดนโยบายและสนับสนุนกิจกรรมด้านต่าง ๆ ที่เป็นทั้งโครงการที่ผู้บริหารและหรือพนักงานร่วมกันจัดทำ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยมีการดำเนินโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. **ด้านสังคม** โครงการบริจาคโลหิตให้แก่สภาอากาศไทย โดยผู้บริหารและพนักงานร่วมกันบริจาคโลหิต โดยประสานงานกับทางสภาอากาศไทยให้จัดส่งรถรับบริจาคโลหิต มารับบริจาคโลหิตที่ทำการของบริษัท ปีละไม่ต่ำกว่า 1 ครั้ง จัดส่งผู้บริหารและวิศวกรงานก่อสร้างและติดตั้งระบบไปเป็นวิทยากร และให้ความรู้ในเชิงปฏิบัติการ แก่นักศึกษาในสถาบันการศึกษาต่าง ๆ
2. **ด้านการศึกษาเพื่อเด็กเยาวชน** และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม อาทิเช่น บริจาคกระดาษใช้แล้ว 2 หน้าให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่ามหากุศล เพื่อการศึกษาและฝึกอาชีพคนพิการ ให้กับสมาคมสหพันธ์คนพิการในประเทศไทย
3. **ด้านการส่งเสริมสภาพแวดล้อมและความปลอดภัย** ให้กับชุมชนข้างเคียง บริษัทได้ให้ความรู้และอบรมด้านการรักษาสภาพแวดล้อม และความปลอดภัยแก่ชุมชนที่อยู่ข้างเคียงหน่วยงานของบริษัท รวมถึงการเข้าร่วมปรับปรุงชุมชนดังกล่าว
4. **ด้านการสร้างความสุขในชีวิตการทำงาน** อาทิเช่น การจัดสวัสดิการในการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดสวัสดิการและงบประมาณ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

ประมวลภาพ CSR ในปี 2563

บริษัทจัดให้โครงการบริจาคโลหิตให้กับสภาอากาศไทยทุก ๆ 3 เดือน



การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใสเป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่ยอมรับการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัททุกคนปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทอย่างจริงจัง

เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน ซึ่งบริษัทมีช่องทางในการแจ้งข้อร้องเรียนการคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.ple.co.th/index.php/contactus-2/whistle-blowing>

คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ เรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
3. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีหน้าที่และรับผิดชอบในการวางกรอบแนวทางกำกับดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท กำหนดและทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ให้ข้อเสนอแนะ แนวทาง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแล และสนับสนุนให้มีการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและทบทวนมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้เพียงพอและเหมาะสม
5. คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริม และสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
6. ผู้อำนวยการ/ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของ หน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณบริษัท โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานบริษัท ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อขัดถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

3. บริษัทจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจเกิดผลกระทบต่อบริษัท ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้
6. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวรรณมรดกที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

1. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณบริษัท คู่มือบริษัทภิบาล นโยบาย และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
3. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานบริษัททุกระดับ ต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
 - 3.1 ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณบริษัท
 - 3.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
 - 3.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของบริษัท และการติดต่อกับภาครัฐ จะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บทลงโทษ

บริษัทจัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม การลงโทษนี้รวมถึงการเลิกจ้างงาน ในกรณีที่บริษัทเห็นว่าจำเป็น การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ หรือมีโทษตามกฎหมาย

บุคลากรของบริษัท ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน ข้อกล่าวหาเรื่องการคอร์รัปชัน อาจสร้างความเสียหายชื่อเสียงต่อบุคลากรของบริษัท และทำให้ภาพลักษณ์ของบริษัทหม่นมองได้ แม้ว่าจะไม่มีมูลความจริงเลยก็ตาม หากพบการกระทำใดที่เข้าข่ายขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชา หรือสำนักประธานกรรมการบริษัทและเลขานุการบริษัท

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมแก่การดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรการดูแลรักษาทรัพย์สิน ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแล อย่างเป็นระบบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ซึ่งการประเมินครอบคลุมองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ประการตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) โดยมีผลการประเมินสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- บริษัทมีการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจนตลอดจนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้นได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้องและเหมาะสม
- การจัดโครงสร้างของบริษัท ได้แบ่งสายการบังคับบัญชา ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานไว้อย่างชัดเจน

2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

- บริษัทมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้งบประมาณที่กำหนด มีการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

- บริษัทมีการกำหนดนโยบาย แผนงาน งบประมาณ และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ตลอดจนการควบคุมการปฏิบัติงานในทุกหน้าที่ และทุกระดับ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการสอบทานผลการดำเนินงาน การตรวจทาน การกระหายอด การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน

4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

- บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้องเพียงพอไม่ว่าจะเป็นข้อมูลจากแหล่งภายในหรือจากภายนอกในรูปแบบที่เหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหาร

5. การติดตาม และประเมินผล (Monitoring)

- บริษัทมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหารและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่อย่างสม่าเสมอ รวมถึงบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการเงินของบริษัท ในรอบปี 2563 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) มีความตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับการดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ พันธกิจและวิสัยทัศน์ ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ ยิ่งกว่านั้นการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ รวมถึงการป้องกันความเสียหายและลดความผิดพลาดในการบริหารงาน ช่วยให้เห็นโอกาส ตลอดจนผลกระทบที่จะสร้างความเสียหายให้กับบริษัท และผู้ถือหุ้นในภาพรวมได้

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและสร้างผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัท โดยสามารถวัดความเสี่ยงได้จากผลกระทบ และโอกาส

1. วัตถุประสงค์

นโยบาย (การบริหารความเสี่ยงฉบับนี้) มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- (1) เพื่อเป็นการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบ การบริหารความเสี่ยง
- (2) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำไปปฏิบัติทั่วทั้งบริษัท
- (3) เพื่อเป็นกระบวนการที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัททราบถึงความเสี่ยงและหาวิธีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- (4) เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

2. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับทุกกระบวนการทำงานตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงพนักงานทุกคนในบริษัท

3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานภายในบริษัท
- (2) การบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทแบบบูรณาการโดยการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์และวิสัยทัศน์
- (4) มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงป้องกันและแก้ไข ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใส
- (5) ผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นที่มีผลต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายจะถูกบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (7) มุ่งเน้นส่งเสริมให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการ แนวทางปฏิบัติให้บุคลากรตั้งแต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญ และมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อสร้างวัฒนธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม(Value Creation)
- (8) เมื่อบุคลากรพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นผลกระทบต่อบริษัทจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้กับฝ่ายบริหารของบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบทันที เพื่อจะได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงต่อไป
- (9) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานผลความเสี่ยงที่มีความเสี่ยงสูง และสูงมากทั้งหมด ที่อาจจะส่งผลต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท ให้กับคณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

- (1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับการดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยง มีความเหมาะสมและประสิทธิผล
- (3) คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในบริษัท

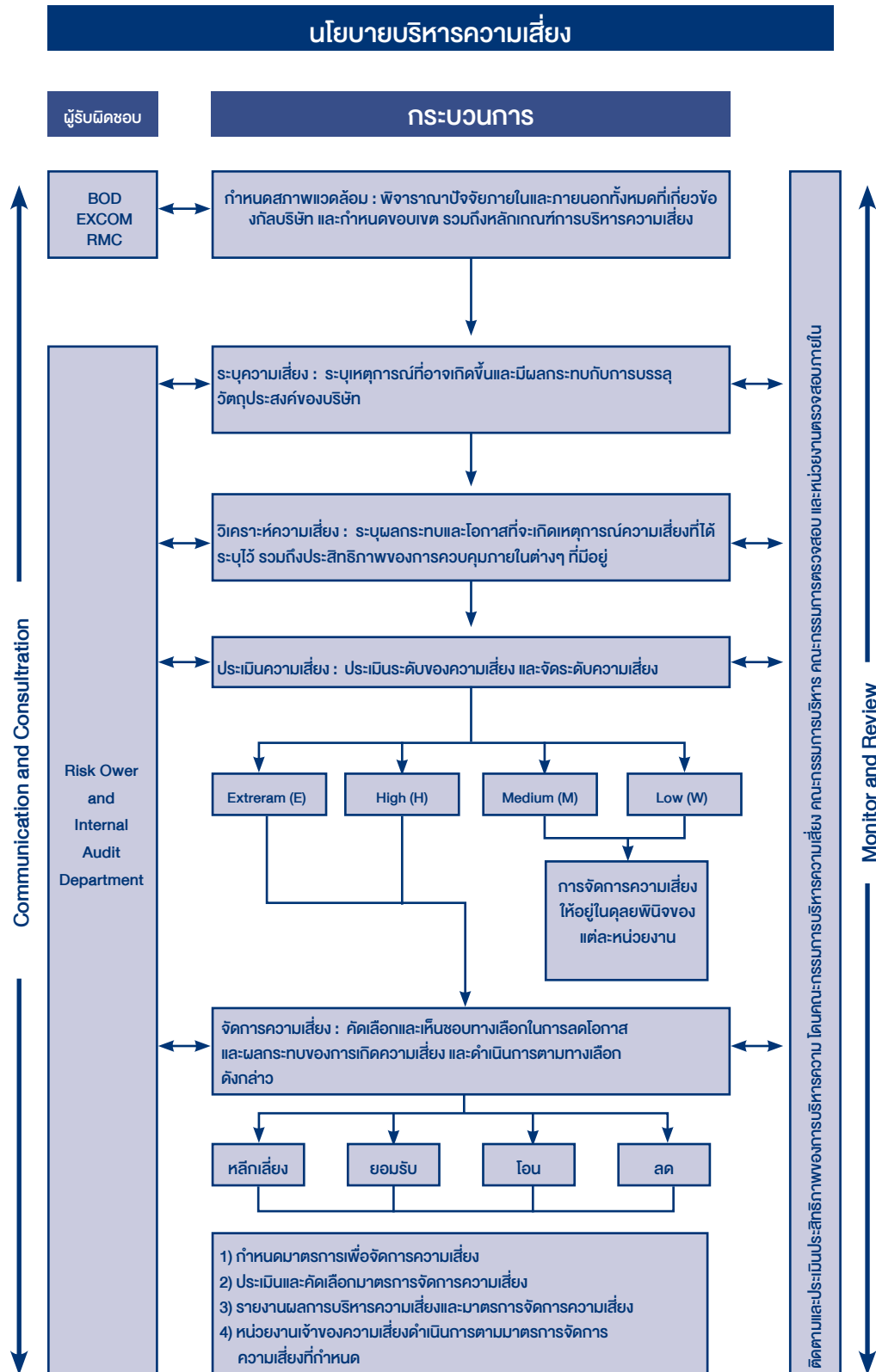
- (4) ประธานคณะกรรมการบริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าความเสี่ยงทางธุรกิจสำคัญได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพไว้ โดยรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
 - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติ
 - พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
 - กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
 - รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้ ประธานคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ
 - สอบทานนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
- (6) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสม ในการจัดการความเสี่ยง

5. วิธีการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้นำการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 31000 : 2009 ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติ ในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และในปี 2562 บริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นการบริหารด้านความเสี่ยงเป็นหลัก การปรับปรุงขั้นตอนการทำงานอย่างสม่ำเสมอให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

6. การทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง



“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2563 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งข้อมูลบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินประจำปี 2563 ตามรายละเอียดดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	จำนวนเงิน (บาท)
1. บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PLE Inter)	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2543 บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจียริง ได้เข้าไปถือหุ้นใน PLE Inter ในสัดส่วน 99.99% และได้กระจายหุ้นให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ท่านละ 1 หุ้น คือ นายแสวง ศรีสุชาติ, นายอำนาจ กาญจน์ภาค, นายสมศักดิ์ คุปต์เมธี, นายพิสิฐ ไรจนมงคล และนายพิสันต์ จันทนากิติ 	<p>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : ค่าบุคลากร ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น ในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี <p>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> เงินทดรองจ่าย - เจ้าหนี้การค้า - เงินกู้ยืมระยะสั้น 264,855,423.23 ดอกเบี้ยค้างจ่าย 58,757,301.46 	<p>5,469,704.84</p> <p>7,945,662.71</p>
2. บริษัท เทคเนียร์ จำกัด (TN)	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2548 บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจียริง ได้เข้าไปถือหุ้น TN ในสัดส่วน 50% 	<p>ภาระผูกพัน</p> <ul style="list-style-type: none"> ค่าประกันวงเงินกู้กับสถาบันการเงิน (เป็นหนังสือค้ำประกันคงเหลือ 289.14 ล้านบาท) 	<p>371,900,000.00</p>
3. บริษัท เอส เอ พิวเจอร์ หรือเพอร์ดี จำกัด (SAFP)	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2550 บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจียริง ได้เข้าไปถือหุ้นใน บจ. เอส เอ พิวเจอร์ 2007 โฮลดิ้ง ในสัดส่วน 99.99% และได้กระจายหุ้นให้แก่กรรมการและผู้บริหารท่านละ 10 หุ้น คือ นายแสวง ศรีสุชาติ, นายอำนาจ กาญจน์ภาค, นายสมศักดิ์ คุปต์เมธี, นายพิสิฐ ไรจนมงคล และนายพิสันต์ จันทนากิติ 	<p>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> ดอกเบี้ยจ่าย : ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้น ในอัตราร้อยละ 8.0 ต่อปี <p>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> เงินทดรองจ่าย 766,871.00 เงินกู้ยืมระยะสั้น 74,273,000.00 ดอกเบี้ยค้างจ่าย 278,359.94 - 	<p>2,858,135.36</p>
4. กิจการร่วมค้า พีเออาร์	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2552 บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอนิเจียริง ได้เข้าไปร่วมทุน บมจ. แอสคอน คอนสตรัคชั่น และ บจ. รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) ในสัดส่วน 100% 	<p>ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง <p>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> เงินทดรองจ่าย - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - ลูกหนี้อื่น - 	<p>-</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	จำนวนเงิน (บาท)
<p>5. กิจกรรมร่วมค้า พีซีเอส</p>	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2560 บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง ได้เข้าไปร่วมทุน บจ. โซน่า สเตท คอนสตรัคชั่น เอ็นเอเอ็นบีอิง (ประเทศไทย) ในสัดส่วน 51% 	<p>ยอดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง รายได้อื่น : รายได้ค่าบริการจัดการ และบริการบุคลากร ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : ค่าไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร : ค่าบริหารจัดการและบริการบุคลากร <p>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ เงินทดรองจ่าย ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้เงินประกันผลงาน ลูกหนี้อื่น เงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้าง 	<p>2,294,539,398.70</p> <p>8,488,047.91</p> <p>1,472,059.92</p> <p>-</p> <p>1,431,807,371.38</p> <p>130,264,621.66</p> <p>103,215,331.67</p> <p>20,791,519.35</p> <p>28,435,047.33</p> <p>125,258,171.73</p>
<p>6. บริษัท เฟรม เทคนิค จำกัด (เฟรม)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ณ วันที่ 21 ธันวาคม 2548 นายเสวก ศรีสุชาติ นายอำนาจ กัญญาโนภาส, นายพิสิฐ ใจงามมงคล, นายสมศักดิ์ คุปตเมธี และนายพิสันต์ จินตนาภักดิ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ถือหุ้นในเฟรมในสัดส่วนร้อยละ 4.18 ร้อยละ 1.81 ร้อยละ 0.90 ร้อยละ 0.90 และร้อยละ 0.68 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ มีการรวมการร่วมกัน ได้แก่ นายเสวก ศรีสุชาติ นายอำนาจ กัญญาโนภาส และนายสมศักดิ์ คุปตเมธี 	<p>ยอดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น : บริษัทให้เฟรมเช่าพื้นที่อาคารตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในอัตราค่าเช่าช่วงเดือนละ 6,800 บาท รวมค่าสาธารณูปโภค ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2561 และค่าแรงงานคนงาน ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : บริษัทซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับระบบป้องกันอัคคีภัยจากเฟรมเพื่อใช้ในการติดตั้งให้แก่ลูกค้าของบริษัท เช่น สายดับเพลิง ถึงดับเพลิง เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร : ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าไฟฟ้า <p>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า 	<p>198,995.00</p> <p>2,2562,006.00</p> <p>-</p> <p>173,600.00</p> <p>6,722,653.32</p>
<p>7. บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (ยูไนเต็ด)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ณ วันที่ 30 เมษายน 2547 นายเสวก ศรีสุชาติ, นายพิสิฐ ใจงามมงคล, นายแอนดรูส กิจวิวัฒน์ และนายสมศักดิ์ คุปตเมธี ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ถือหุ้นในยูไนเต็ดในสัดส่วนร้อยละ 7.50 ร้อยละ 5.00 ร้อยละ 2.00 และร้อยละ 2.00 ของทุนจดทะเบียน ตามลำดับ มีการรวมการร่วมกัน ได้แก่ นายเสวก ศรีสุชาติ และนายพิสิฐ ใจงามมงคล 	<p>ยอดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> รายได้อื่น : บริษัทให้ยูไนเต็ดเช่าพื้นที่อาคารตามสัญญาเช่าพื้นที่อาคารในอัตราค่าเช่าเดือนละ 50,277.50 บาท ในช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. - 31 ธ.ค. 2563 ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : บริษัทซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับระบบสุขาภิบาลจากยูไนเต็ด เช่น บิมน้ำ เป็นต้น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร : ค่าสาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าไฟฟ้า <p>ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563</p> <ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย : ค่าไฟฟ้า 	<p>603,330.00</p> <p>-</p> <p>1,563,615.23</p> <p>50,277.50</p> <p>-</p> <p>131,602.95</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการที่สำคัญ	จำนวนเงิน (บาท)
8. บริษัท อีเอสไอ เทคดิง จำกัด		ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : บริษัทที่ซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับระบบไฟฟ้า จาก อีเอสไอ เช่น เบรคเกอร์ เป็นต้น ต้นทุนทางการเงิน : ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563 <ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้การค้า 	85,407,056.64 952,697.13 6,722,653.32
9. บริษัท อี.เอส.อินเตอร์เนชั่นแนล (1991) จำกัด		ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้าง : บริษัทที่ซื้ออุปกรณ์หลักสำหรับระบบไฟฟ้า จาก อี.เอส.อินเตอร์ เช่น ตู้คอนโทรล เป็นต้น ต้นทุนทางการเงิน : ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563 <ul style="list-style-type: none"> เจ้าหนี้การค้า 	87,964,052.15 664,142.46 4,756,174.27
10. บริษัท ไชน่า สเปค คอนสตรัคชั่น เอนิเมย์อิง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมค้า	ยอดสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 <ul style="list-style-type: none"> รายได้ : รายได้ค่าบริการบุคลากร ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2563 <ul style="list-style-type: none"> ลูกหนี้อื่น 	73,561,212.00 1,333,320.00

1. รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใน ข้อ 1 3 และ 4 เป็นรายการที่บริษัททำกับบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนมากกว่า 90% ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือทั้งด้านบุคลากร เงินกู้ และทางการเงินด้านก่อสร้าง รวมถึง การรับงานด้านก่อสร้าง ซึ่งลักษณะการทำรายการอยู่ในเกณฑ์เดียวกันกับบุคคลภายนอกอื่น ๆ
2. รายการระหว่างกันข้อ 2 เป็นรายการที่เข้าตามเงื่อนไขของการเข้าร่วมลงทุนในบริษัทดังกล่าวกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่ง โดยการทำรายการเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ไป และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
3. รายการระหว่างกันข้อ 6 และ 7 การให้เช่าพื้นที่เป็นรายเดือน ส่วนการให้ บริษัท เฟรมเทคนิค จำกัด รับเหมางานด้านไฟฟ้า ให้หลักเกณฑ์ที่คิดเห็นเดียวกับผู้รับเหมา และ Supplier รายอื่น ๆ ที่ต้องเสนอราคา และคุณภาพ เข้ามาแข่งขันเพื่อให้บริษัทได้ประโยชน์สูงสุดจากการดำเนินงานนี้

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีมติแต่งตั้ง บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด (CWWP) เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท ประจำปี 2563 นับเป็นปีที่ 6 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

- นางสาววรรณ พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 หรือ
(เป็นผู้ตรวจสอบ แสดงความเห็นและลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท เมื่อปี 2552-2556 และหยุดพักจากการลงนามในงบการเงินของบริษัท ครบสองรอบบัญชีแล้ว ปีนี้เป็นปีที่ 1 ที่จะกลับมาลงนามในงบการเงินของบริษัท)
- นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7881 หรือ
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)
- นางสาวชลธิชา เลิศวิไล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12258 หรือ
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)
- นางสาววราภรณ์ พันธภักดินุพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12261
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้บริษัท CWWP จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงาน ทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายใหม่ตามที่บริษัท CWWP เสนอมาได้ต่อไป

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทั้งสี่ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว จึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

นอกจากนี้ CWWP ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า รวม 4 แห่ง สำหรับปี 2563 ด้วย

โดยกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2563 เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

รายการค่าตรวจสอบ	ปี 2563	ปี 2562	เปลี่ยนแปลง (ลดลง)	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรวมรายไตรมาส (4 ไตรมาส)	1,870,000.00	1,870,000.00	0.00	-
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (3 ไตรมาส)	930,000.00	930,000.00	0.00	-
รวมค่าสอบบัญชีของ PLE	2,800,000.00	2,800,000.00	0.00	0.00
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (4ไตรมาส) ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	491,000 (4 บริษัท)	411,000 (4 บริษัท)	80,000.00	19.46%
หมายเหตุ ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ค่าพาหนะ ค่าเบี้ยเลี้ยงที่พัก ในการปฏิบัติงานต่างจังหวัด (ค่าเบี้ยเลี้ยง 400 บาท/คน/วัน) (ถ้ามี)				

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลดำเนินงานและฐานะการเงิน

1. ภาพรวม

1.1 ภาพรวมการดำเนินงาน และปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ เช่น พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และออกแบบติดตั้งระบบ ICT โดยในปี 2563 ผลการดำเนินงานของบริษัท ในภาพรวมโดยเฉพาะธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีรายได้ปรับตัวลดลง และมีผลขาดทุน ระหว่างปีจำนวน 441.5 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) มีขาดทุนระหว่างปี 462.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง** ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท มีรายได้คิดเป็น 97.8% ของรายได้ทั้งหมดในปี 2563 ลดลง 8.5% จาก 9.37 พันล้านบาท ในปี 2562 เป็น 8.58 พันล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่บริษัทกำหนดเนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์ Covid-19 ในช่วงปี 2563 ทำให้ขาดแรงงาน และความล่าช้าในการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างของเจ้าของโครงการบางโครงการทำให้บริษัทยังไม่สามารถเริ่มงานได้ นอกจากนั้นผลของการชะลอตัวของการลงทุนของภาคเอกชน และงานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ (Infrastructure Project) หลายโครงการยังไม่ได้เปิดประมูล ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างมากในระหว่างผู้รับเหมา อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 บริษัทยังคงมีงานในมือรวม 22.85 พันล้านบาท ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ในปี 2564 และ 2565 ในส่วนของกำไร มีกำไรขั้นต้น 1.13% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ที่ 8.5% เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของค่าแรงและวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวขึ้น ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 11% จาก 173.6 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 192.7 ล้านบาท เป็นผลจากการใช้เงินกู้ระยะสั้นในโครงการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยจากหุ้นกู้ ก่อขึ้นต้นในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างลดลงเป็น 1.07% และทำให้เกิดผลขาดทุน 462.6 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไร 191.1 ล้านบาท ในปี 2562 หรือคิดเป็นขาดทุนต่อหุ้นเท่ากับ 0.32 บาทต่อหุ้น ในงบการเงินรวมและ 0.34 บาทต่อหุ้น ในงบเฉพาะกิจการ เป็นผลจากรายได้ธุรกิจก่อสร้าง และรายได้อื่น ๆ ลดลงในขณะที่ต้นทุนแรงงานสูงขึ้น แม้ว่าจะสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารให้ลดลงได้
- **ธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท** บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลักกว่า 97% ส่วนรายได้จากบริษัทย่อยอื่นๆ ในปี 2563 มีจำนวนเล็กน้อย ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้

- (1) **บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PLEI)** เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริง จำกัด ทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดย PLE ถือหุ้น 99.9% มีรายได้รวม 13.1 ล้านบาท ซึ่งได้มาจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมกิจการในกลุ่มและส่งพนักงานเข้าทำงานให้กับกิจการในกลุ่ม PLEI มีผลกำไรสุทธิประจำปี 6.2 ล้านบาท ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2562 บริษัทมีแผนการที่จะให้ PLEI เป็นบริษัทที่ใช้ในการร่วมลงทุนกับผู้ลงทุนต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานภาครัฐ
- (2) **บริษัท เอส เอ พิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SAFP)** เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด (SAPS) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ PLE ใช้สำหรับลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ นอกจากธุรกิจหลัก โดย PLE ถือหุ้น 99.9% SAFP มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 160 ล้านบาท และ SAFP ได้ใช้เงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (STR) โดยมีรายได้หลักจากเงินปันผลของ STR และในปี 2559 SAFP ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (STR) ในปี 2563 SAFP มีรายได้จากดอกเบี้ย จำนวน 2.9 ล้านบาท ที่เกิดจากการให้ยืมเงินกู้แก่บริษัทในเครือ และมีรายได้จากการพัฒนาโครงการรวม 15.7 ล้านบาท มีผลทำให้ขาดทุนสุทธิ 10.2 ล้านบาท
- (3) **บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด (B-Lay)** ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 16.50 ล้านบาท โดยมี PLE ถือหุ้นจำนวน 11.50 ล้านบาท (69.70%) และผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 5 ล้านบาท (30.30%) B-Lay ประกอบธุรกิจให้บริการ ออกแบบและติดตั้งระบบอินเตอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท ในปี 2563 มีรายได้ 0.1 ล้านบาท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 3.0 ล้านบาท B-Lay มีผลขาดทุน เป็น 2.9 ล้านบาท
- (4) **กิจการร่วมค้า PAR** เป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างอาคารซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถของรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญา 3 มูลค่างานรวม 5,025 ล้านบาท โดยภายหลัง PLE มีอำนาจควบคุม และมีสัดส่วนในการลงทุนมากกว่าร้อยละ 90 PAR ได้ส่งมอบงานทั้งหมดให้กับ รฟม. แล้ว และได้รับชำระเงินงวดสุดท้ายจาก รฟม. ในเดือนมิถุนายน 2563

จากผลการดำเนินงานในปี 2563 บริษัทมีผลขาดทุนสำหรับปี จำนวน 441.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากรายได้ที่ลดลงของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างในงบการเงินรวม ซึ่งผลขาดทุนดังกล่าวทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมปรับตัวลดลง 2.56 พันล้านบาท ในปี 2562 เป็น 2.51 พันล้านบาทในปี 2563 และในงบการเงินเฉพาะกิจการปรับตัวลดลงจาก 2.45 พันล้านบาท ในปี 2562 เป็น 2.38 พันล้านบาท ในปี 2563 การปรับตัวลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวเมื่อเทียบกับการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวม ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (DE Ratio) เพิ่มขึ้นจาก 3.14 ในปี 2562 เป็น 3.71 เท่าในปี 2563 ในงบการเงินรวม ส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการอยู่ในระดับ 3.41 เท่าในปี 2562 เป็น 4.07 ในปี 2563 ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้และทำให้ได้รับความมั่นใจจากสถาบันการเงินต่างๆ ที่ให้การสนับสนุน รวมถึงลูกค้าและSuppliers ต่าง ๆ

1.2 ภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 ทั่วโลกส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลก นับจากปี 2562 ถึงปี 2563 ประกอบกับการลงทุนในภาคเอกชนยังอยู่ในวงจำกัด ทำให้ธุรกิจก่อสร้างเกิดการแข่งขันอย่างสูง การเข้าริ้งงานก่อสร้างในภาคเอกชนมีความเสี่ยงสูงมากขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของการทำกำไรและการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการ เหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายในการรับงานภาครัฐเพิ่มขึ้น ซึ่งเห็นได้จากในปี 2562 และ 2563 ได้รับงานก่อสร้างภาครัฐ สูงถึง 79.6% หรือ 5.8 พันล้านบาท ในขณะที่รับงานภาคเอกชนเพียง 20.4% หรือ 1.5 พันล้านบาท โดยคาดว่าในปี 2564 จะเข้าริ้งงานราชการเพิ่มขึ้นอีก เนื่องจากภาครัฐจะมีการประมูลงานเพิ่มเติม ซึ่งสอดคล้องกับการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลผ่านการลงทุนในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งรถไฟฟ้ารางคู่ รถไฟฟ้า ถนน ท่าเรือ สนามบิน ตลอดจนอาคารสถานที่ราชการต่าง ๆ ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

ส่วนการก่อสร้างของภาคเอกชน บริษัทยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มที่ทำธุรกิจกับบริษัทมาอย่างยาวนาน เช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มเทสโก้ โลตัส กลุ่มอินเบิล กลุ่มทีซีซี รวมถึงบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยที่ให้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่อยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทรับได้

1.3 รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจําที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2563

ในปี 2563 การดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่เป็นการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นหลัก ดังนั้น รายการที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นรายการปกติ ซึ่งมีได้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2563 มากนัก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการตั้งสำรองเพิ่มเติมอีก 40.75 ล้านบาท จากประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน บริษัท เทคเนอรั จำกัด ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการรอผลตัดสินคดีของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคาดว่าจะประมาณเดือนมิถุนายน 2564 และผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ (ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง) จำนวน 487.1 ล้านบาท ซึ่งในส่วนนี้มีผลทำให้เกิดกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี ในงบการเงินรวม 48.3 ล้านบาท และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 24.7 ล้านบาท และเป็นผลให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงไม่มากนัก

2 ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 (รวม 12 เดือน)

หน่วย : ล้านบาท

งบรวม	31/12/2563	31/12/2562	เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	
			เปลี่ยนแปลง	%
งบกำไรขาดทุนรวม				
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	8,579.15	9,371.97	-792.82	(8.46%)
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	3.81	0	3.81	N/A
รายได้อื่น	190.03	235.63	-45.6	(19.35%)
รวมรายได้	8,772.99	9,607.6	-834.61	(8.69%)
GPM	1.13%	8.50%	(7.37%)	
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนค่าบริการ	8,482.32	8,575.28	-92.96	(1.08%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	551.24	656.92	-105.68	(16.09%)
ต้นทุนทางการเงิน	192.68	173.63	19.05	10.97%
รวมค่าใช้จ่าย	9,226.24	9,405.83	-179.59	(1.91%)
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า	13.73	36.53	-22.8	(62.41%)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษี	-439.52	238.3	-677.78	(284.42%)
ภาษีเงินได้	-1.98	-17.26	-15.28	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-441.49	221.04	-662.53	(299.73%)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	48.27	196.05	-147.78	(75.38%)
NPM	(5.15%)	2.36%	(7.51%)	

กลุ่ม บมจ.เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง	(มกราคม-ธันวาคม 2563)						
	PLE	PLEI	SAFP	B-LAY	JV-PAR	Eliminate	Total
		99.99%	100.00%	69.70%	100.00%	Consol	
งบกำไรขาดทุนรวม							
รายได้							
รายได้จากการให้บริการ	8,579	-	-	0.1	-	-	8,579
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	3.8	3.8
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน	27.5	-	-	-	-	-	27.5
ดอกเบี้ยรับ	10.2	8	2.9	-	0.1	-10.8	10.4
หนี้สูญโอนกลับ	-	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการยกหนี้ให้	-	-	-	-	1,128.2	-1,123	5.2
รายได้อื่น	147.4	5.1	-	-	-	-5.5	147
รวมรายได้	8,764.1	13.1	2.9	0.1	1,128.3	-1,135.5	8,773
GPM	1.10%	N/A	N/A	N/A	N/A		
ค่าใช้จ่าย							
ต้นทุนการก่อสร้าง	8,487.6	-	-	0.2	-	-5.5	8,482.3
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	435.1	5.4	13.6	2.8	11.8	-0.4	468.3
ค่าเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	40.8	-	-	-	-	-	40.8
ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญและหนี้สูญ	58.9	-	-	-	-	-16.6	42.3
ต้นทุนทางการเงิน	201.3	-	2.1	-	-	-10.8	192.6
รวมค่าใช้จ่าย	9,223.7	5.4	15.7	3	11.8	-33.3	9,226.3
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกิจการร่วมค้า	-459.6	7.7	-12.8	-2.9	1,116.5		-453.3
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากการลงทุนในกิจการร่วมค้า						13.7	13.7
ภาษีเงินได้	-3	-1.5	2.6	-	-		-1.9
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	-462.6	6.2	-10.2	-2.9	1,116.5		-441.5
NPM	(5.4%)	N/A	N/A	N/A	N/A		2.30%

งบเฉพาะกิจการ	31/12/2563	31/12/2562	เพิ่มขึ้น/ลดลง	
			เปลี่ยนแปลง	%
งบกำไรขาดทุน				
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	8,579.02	9,371.97	(792.95)	(8.76%)
รายได้อื่น	185.07	233.74	(48.67)	(20.82%)
รวมรายได้	8,764.09	9,605.71	(841.62)	(8.76%)
GPM	1.07%	8.50%	(7.43%)	
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนค่าบริการ	8,487.59	8,577.50	(89.91)	(1.05%)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	493.95	525.46	(31.51)	(6.0%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	40.75	108.23	(67.48)	(62.35%)
ต้นทุนทางการเงิน	201.37	183.46	17.91	9.76%
รวมค่าใช้จ่าย	9,223.66	9,394.65	(160.99)	(1.71%)
กำไรก่อนภาษี	(459.57)	211.05	(670.62)	(317.75%)
ภาษีเงินได้	(2.99)	(20.00)	(17.01)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(462.56)	191.05	(653.61)	(342.11%)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	24.68	166.53	(141.85)	(85.18%)
NPM	(5.39%)	2.04%	(7.43%)	

รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมลดลง 8.7% จาก 9.61 พันล้านบาท ในปี 2562 เป็น 8.77 พันล้านบาท ในปี 2563 เป็นรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท ในขณะที่งบการเงินเฉพาะบริษัทมีรายได้ จำนวน 8.76 พันล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 จำนวน 9.61 พันล้านบาทลดลง 8.8% ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ที่ลดลง เนื่องจากสถานการณ์ Covid-19

ต้นทุนในการให้บริการ

กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นสำหรับงวดปี 2563 ในอัตราที่ 98.9% ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2562 ที่ 91.5% ซึ่งทำให้เกิดผลกำไรขั้นต้น 1.1% เปรียบเทียบกับกำไรขั้นต้นที่ 8.5% ในปี 2562 เป็นผลมาจากต้นทุนแรงงานที่สูงขึ้น งบการเงินเฉพาะบริษัทมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปี 2562 อัตรา 91.5% เป็น 98.9% ในปี 2563 และมีกำไรขั้นต้น 1.1% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นอัตรา 8.5% ซึ่งกำไรดังกล่าวไม่เป็นไปตามเป้าหมายเป็นผลจากราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และ Overheads ที่สูงขึ้น ซึ่งได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ระบาดของโรค Covid-19

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการลดลงจากจำนวน 657 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 551.2 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลง 16.1% ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น 11% จาก 173.6 ล้านบาท ในปี 2562 เพิ่มขึ้น 192.7 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นผลมาจากการกู้เงินหมุนเวียนระยะสั้นมาใช้ในแต่ละโครงการเพิ่มขึ้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้ ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง จาก 633.7 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 534.7 ล้านบาท ในปี 2563 ลดลง 15.6% เป็นผลมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ

กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี

กลุ่มบริษัทขาดทุน จำนวน 441.5 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งกำไรจำนวน 221 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างขาดทุน จำนวน 462.6 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรในปี 2562 จำนวน 191.1 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากรายได้ที่ต่ำกว่าเป้าหมาย และต้นทุนแรงงาน และวัสดุที่สูงขึ้นในช่วงสถานการณ์ Covid-19

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี

บริษัทได้มีการประเมินทรัพย์สินของบริษัท ซึ่งเป็นที่ดินและสิ่งปลูกสร้างใหม่ ทำให้เกิดผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่สุทธิจากภาษี จำนวน 487.1 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งเป็นส่วนที่ทำให้เกิดกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2563 จำนวน 48.3 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 196.1 ล้านบาท ในปี 2562 ในงบการเงินรวม ส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการมีกำไรเบ็ดเสร็จ จำนวน 24.7 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 จำนวน 166.5 ล้านบาท

3 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทย่อย ที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทได้แสดงมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่าง ๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยค่าลง บริษัท บริษัทย่อย จะทำการตั้งสำรองเพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างชัดเจนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

3.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 861.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16% เปรียบเทียบกับ ปี 2562 จำนวน 742 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นในระดับเดียวกันกับ งบการเงินรวมเป็นผลมาจากการเข้ารับงานราชการเพิ่มขึ้น ซึ่งระยะเวลาเรียกเก็บเงินยาวขึ้น ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่อยู่ในกำหนดชำระและเกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน จำนวน 768 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 จำนวนรวม 658 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16.7% ซึ่งเกือบทั้งหมดเป็นลูกหนี้งานราชการ ลูกหนี้ค้างเกิน 12 เดือน เพิ่มขึ้นจาก 143.8 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 162.9 ล้านบาท ในปี 2563 ในส่วนนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องและอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล โดยบริษัทได้ดำเนินการตั้งสำรองเผื่อหนี้สูญไว้อย่างเพียงพอแล้ว จำนวน 121.7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ของรายงานผู้สอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 103.2 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 จำนวน 533.8 ล้านบาท เป็นลูกหนี้กิจการร่วมค้า JV PCS ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างอาคาร ZAT1 สนามบินสุวรรณภูมิ รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9 สำหรับธุรกิจก่อสร้างระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้เพิ่มขึ้น จาก 37 วัน ในปี 2562 เป็น 47 วัน ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

3.2 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกเก็บโดยรวม เพิ่มขึ้น 30.3% จากปี 2562 จำนวน 6,044 ล้านบาท เป็น 7,874 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นผลจากการรับรู้ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น ซึ่งในส่วนนี้รวมเงินประกันผลงานค้างรับ หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าแล้ว ส่วนสินค้าคงเหลือธุรกิจหลักรับเหมาก่อสร้าง บริษัทกำหนดให้การบริหารโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ไม่มีสินค้าคงเหลือ โดยบริษัทจะสั่งจอง และสั่งซื้อสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการที่จะใช้ในแต่ละโครงการเพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และมีปริมาณที่เพียงพอจะใช้ในแต่ละโครงการก่อสร้างเท่านั้น ดังนั้น สินค้าคงเหลือใน Stock จึงมีจำนวนและมูลค่าน้อยมาก

3.3 เงินลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปี 2563 เพิ่มขึ้นเล็กน้อย จาก 405 ล้านบาทในปี 2562 เป็น 416.5 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งเป็นเงินลงทุนใน PLEI จำนวน 245 ล้านบาท และ SAFF จำนวน 160 ล้านบาท และ B-Lay จำนวน 11.5 ล้านบาท (รายละเอียดแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 14) เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า PCS เพิ่มขึ้นจาก 42.1 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 127.5 ในปี 2563 ในงบการเงินรวม และ 71.6 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.4 สินทรัพย์อื่นและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง

- 1.) ที่ดินอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจาก 163.6 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 779.9 ล้านบาทในปี 2563 ซึ่งเป็นผลจากการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่ ซึ่งมูลค่าของที่ดินตามราคาบัญชีใหม่ เพิ่มขึ้นจาก 105 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 730 ล้านบาท ในปี 2563 เป็นการประเมินราคาที่ดินใหม่จากผู้ประเมินอิสระ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าที่แท้จริงในปัจจุบัน

- 2.) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในปี 2563 และในปี 2562 อยู่ในระดับใกล้เคียงกันที่ 112.5 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนของอาคารชุด Condominium ที่ได้มาจากลูกหนี้ค่าก่อสร้าง นำมาตีโอนเพื่อชำระหนี้ ปัจจุบันบริษัทได้นำไปใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และปล่อยให้เช่าเป็นรายปีเพื่อสร้างรายได้
- 3.) เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน ในปี 2562 และปี 2563 ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก จำนวน 789.4 ล้านบาท ในปี 2563 และ 786.5 ล้านบาท ในปี 2562

4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานลดลงจำนวน 502.4 ล้านบาท ในปี 2563 เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจการดำเนินงาน 645.7 ล้านบาท ในปี 2562 เป็นผลมาจากต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน 490 ล้านบาท ในปี 2563 เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2562 จำนวน 396.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการลดลงในเงินฝากสถาบันการเงิน

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 42.3 ล้านบาทในปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 ซึ่งมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินรวม 632.9 ล้านบาท เป็นผลมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 186.9 ล้านบาท

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีลดลงจาก 178.6 ล้านบาท ในปี 2562 เป็น 123.9 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจและรับงานก่อสร้างเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อสร้างรายได้ และผลตอบแทนเพิ่มเติมให้กับบริษัทต่อไป

ผลขาดทุนสำหรับปี 2563 จำนวน 441.5 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 462.6 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งการขาดทุนดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมากนัก เนื่องจากบริษัทมีกำไรจากการประเมินราคาสินทรัพย์ใหม่ จำนวน 487.1 ล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งส่งผลให้รวมส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงจาก 2.56 พันล้านบาท เป็น 2.51 พันล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 2.45 พันล้านบาท เป็น 2.38 พันล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

จากการขาดทุนทำให้ DE Ratio ปรับตัวสูงขึ้น เนื่องจากมีส่วนของหนี้สินทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพิ่มขึ้น ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยงบการเงินรวมปรับตัวจาก 3.14 เท่าในปี 2562 เป็น 3.71 เท่า ในปี 2563 ในขณะที่งบการเงินเฉพาะกิจการปรับตัวจาก 3.41 เท่า เป็น 4.07 เท่า ในปี 2563 ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม และสร้างความเชื่อมั่นให้กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่ให้วงเงินสินเชื่อสนับสนุนกิจการของบริษัท รวมถึงคู่ค้าของบริษัททั้ง Supplier รายใหญ่และลูกค้าผู้ว่าจ้างบริษัทให้ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ

4.2 รายจ่ายลงทุน และแหล่งเงินทุน ความเพียงพอของสภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้

ในปี 2563 รายจ่ายลงทุนของบริษัทส่วนใหญ่ จะเป็นเงินลงทุนหมุนเวียนที่ใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งหมด จะได้รับการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน (Project Financing) ทำให้บริษัทไม่ต้องจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในส่วนนี้เพิ่มเติม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 Interest Coverage Ratio ของบริษัทปรับตัวจาก 2.37 เท่า ในปี 2562 เป็นติดลบ 1.28 เท่า ในปี 2563

5 การระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

- 1) ภาระผูกพันจากการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันในงบการเงินรวม จำนวน 8.29 พันล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 8.29 พันล้านบาท ใช้ในการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปกติ
- 2) เลตเตอร์ออฟเครดิต และตั๋วอาวัลที่ให้กับเจ้าหนี้การค้าซึ่งค้ำประกันโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในงบการเงินรวม จำนวน 3.13 พันล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 3.13 พันล้านบาท
- 3) ภาระผูกพัน
 - กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับการจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใหญ่ จำนวนเงินรวม 1.77 พันล้านบาท
 - กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงาน ในงบการเงินรวม จำนวน 20.31 พันล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 20.31 พันล้านบาท
- 4.) คดีความฟ้องร้อง

บริษัทมีภาระผูกพันหนี้สินจากการค้ำประกันตามคำพิพากษา โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันสถาบันการเงิน 2 แห่ง ให้ออกหนังสือค้ำ

ประกันผลงานและค้ำประกันเงินรับล่วงหน้าให้กับ บจ.เทคนอร์ (TN) เพื่อให้กับการเคหะแห่งชาติ (กคช.) และรับงานโครงการ บ้านเอื้ออาทร 2 โครงการ ต่อมา TN และ กคช. ได้มีข้อพิพาทและเป็นคดีฟ้องร้องกัน 2 คดี และศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 และวันที่ 6 กันยายน 2560 ให้ TN และสถาบันการเงินทั้ง 2 แห่ง ชำระค่าเสียหายตามหนังสือค้ำประกันให้กับ กคช. จำนวน 272.1 ล้านบาท และ 88.4 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ย 15% ต่อปี แต่ทาง TN ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเพื่อให้พิจารณาและมีคำพิพากษาใหม่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคาดว่าจะทราบผลในช่วงกลางปี 2564 ผลของคำพิพากษาข้างต้น ณ สิ้นปี 2563 บริษัทได้มีการตั้งสำรองหนี้ จำนวนรวม 640 ล้านบาท สำหรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว

6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

- 6.1 ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทยังมีงานในมือ Backlog จำนวน 22.85 พันล้านบาท โดยในปี 2564 คาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้จากงานในมือเดิมประมาณ 40% ส่วนที่เหลือจะรับรู้ในปี 2565 และคาดว่าจะได้รับงานใหม่ประมาณ 9.0 พันล้านบาท (ไม่รวมงานรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ งานสนามบิน และงานรถไฟรางคู่ ที่บริษัทมีแผนการที่จะเข้าร่วมประมูล) โดยสามารถรับรู้รายได้ในส่วนของการงานใหม่ประมาณ 10-15% ส่วนที่เหลือจะรับรู้ในปี 2565 ซึ่งจะทำให้รายได้ในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 เล็กน้อย และประเมินว่าจะมีกำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากยังคงดำเนินการควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ และรถไฟรางคู่และโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ และเอกชนใน EEC ตามนโยบายของรัฐบาลคาดว่าจะเริ่มเปิดประมูลงานในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 เป็นต้นไป ซึ่งคาดว่าจะมีงานในโครงการต่าง ๆ มูลค่ารวมประมาณ 5 - 7 แสนล้านบาทออกมาในช่วงดังกล่าว ซึ่งบริษัทตั้งเป้าหมายจะร่วมประมูลงานดังกล่าวในส่วนของอาคารซ่อมบำรุงและที่จอดรถเนื่องจากมีประสบการณ์จากการทำงานกับทาง รฟม. ในโครงการรถไฟฟ้ามาแล้ว ส่วนรถไฟรางคู่ จะเข้าร่วมประมูลกับ Strategic partner งานก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ใน EEC อย่างไรก็ตาม คาดว่าจะมีการแข่งขันเพื่อประมูลงานค่อนข้างสูง ซึ่งอาจทำให้บริษัทไม่ได้งานหรือกำไรที่คาดว่าจะได้รับในส่วนนี้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หากบริษัทได้รับงานจะทำให้มีงานในมือ ปี 2564 เพิ่มขึ้นจากที่ประมาณการไว้เดิม

- 6.2 ในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย หลังจากบริษัทได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย บจ.บำรุงเมืองพลาซ่า (BMP) ทำให้บริษัทคงเหลือบริษัทย่อย 3 บริษัทคือ บจ.พี แอล อี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล (PLEI) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วที่ 300 ล้านบาท ปัจจุบันไม่ได้มีการดำเนินการใด ๆ อยู่ระหว่างการหาผู้ร่วมทุน และโครงการลงทุนที่เหมาะสมในอนาคตต่อไป ส่วน บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (SAFP) เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง (SAPS) จำกัด ได้นำเงินลงทุน จัดซื้อที่ดิน 1 แปลง มูลค่า 111 ล้านบาท ซึ่งทำการชำระเงินค่าที่ดิน และโอนเป็นของ SAFP ในวันที่ 5 มีนาคม 2562 เพื่อนำไปทำโครงการ Condominium ในย่านเอกมัย โดยมียอดขายแล้ว จำนวน 17 Units ในส่วนของการลงทุนใน บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด ซึ่งทำธุรกิจให้บริการออกแบบติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์การสื่อสาร บริษัทได้เริ่มดำเนินการแล้ว แต่ยังมีรายได้ไม่มากนัก เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายจึงมีผลให้ขาดทุนในปี 2563

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.ple.co.th”

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าว จัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



(นายเสวก ศรีสุชาติ)

ประธานกรรมการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมของกลุ่มบริษัท และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5.9 และ 17 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่เป็นปัจจุบัน โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงวิธีการวัดมูลค่าที่ดินจากราคาทุนเดิมเป็นราคาที่ตีใหม่ตามวิธีการเปลี่ยนพื้นที่เป็นต้นไป บริษัทฯ ได้บันทึกราคาส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นไปยังบัญชีที่ดินที่ราคาเพิ่มคู่กับ “บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ซึ่งแสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น การบันทึกบัญชีดังกล่าวถูกต้องและเหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจยังผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างตามอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จจากการประเมินของวิศวกร โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดแผนนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.17 เนื่องจากรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ และกระบวนการในการวัดมูลค่า รวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้นั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการก่อสร้างเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างโดยการ

- สอบถามฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทฯ ใช้ประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง
- ประเมินความเหมาะสมและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวิธีการที่ฝ่ายบริหารใช้ในการติดตามและพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง
- ทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบันทึกต้นทุนของงานก่อสร้าง
- สุ่มเลือกสัญญารับเหมาก่อสร้างและอ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่างๆที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกร สอบทานการประเมินขั้นความสำเร็จของงาน รวมทั้งเข้าสังเกตการณ์สถานที่ก่อสร้างร่วมกับวิศวกรของโครงการ
- สอบทานการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างโดยพิจารณาจากคืบหน้าของการก่อสร้าง และต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบกับอัตรากำไรขั้นต้นเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท และบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัท และบริษัท ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นที่ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาววรรณ พุทธเสถียร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4387

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 1 มีนาคม 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	123,945,345.61	178,568,267.28	112,394,998.99	173,018,193.72
เงินลงทุนชั่วคราว	7	-	621,043,833.95	-	620,899,808.61
ลูกหนี้การค้า					
บุคคลภายนอก	8	861,292,741.16	741,962,369.14	861,292,741.16	741,962,369.14
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9 และ 36.3	103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	533,816,541.36
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	10	7,873,741,165.24	6,043,921,730.66	7,873,741,165.24	6,086,076,484.12
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36.3	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ		1,400,000.00	-	-	-
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า		20,493,118.75	13,785,585.64	20,493,118.75	13,785,585.64
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า		93,958,799.08	467,654,807.74	92,002,393.28	467,654,807.74
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	11	123,478,348.00	120,134,950.00	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	12	320,209,823.58	293,396,004.93	318,199,761.78	291,505,943.13
เงินทดรองจ่ายอื่น		137,084,168.66	135,564,561.66	137,851,039.66	152,931,432.66
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		145,521,893.78	99,390,505.73	144,803,363.52	99,353,387.27
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	7	19,281,662.71	-	19,281,662.71	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		83,284,774.85	128,244,825.09	78,741,790.77	125,560,284.67
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,906,907,173.09	9,377,483,983.18	9,762,017,367.53	9,306,564,838.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	416,493,000.00	404,993,000.00
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	127,535,328.43	42,165,871.71	71,635,567.85	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	164,617.71	-	164,617.71
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	112,451,942.48	106,385,484.47	112,451,942.48	106,385,484.47
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	779,927,877.29	163,594,557.29	773,511,489.68	158,972,698.91
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18.1	19,343,200.86	-	18,549,132.75	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		14,450,789.78	15,181,519.87	14,084,917.31	15,251,168.13
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	68,228,622.62	69,222,818.84	62,261,839.79	65,227,472.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	20	789,373,596.86	786,520,210.76	789,373,596.86	730,164,321.19
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		9,672,681.09	23,823,317.99	-	-
อื่น ๆ		23,104,621.32	12,817,145.62	21,657,331.92	12,011,640.22
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,944,088,660.73	1,219,875,544.26	2,280,018,818.64	1,493,170,403.32
รวมสินทรัพย์		11,850,995,833.82	10,597,359,527.44	12,042,036,186.17	10,799,735,241.38

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	22	2,616,399,945.92	2,803,473,047.52	2,571,684,603.45	2,758,549,020.14
เจ้าหนี้การค้า					
บุคคลภายนอก		789,311,710.16	1,112,442,991.81	781,689,274.93	1,101,832,917.84
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36.3	11,478,827.59	166,115,067.77	11,478,827.59	164,186,053.92
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		336,263,255.91	314,046,863.70	334,553,163.47	302,557,361.47
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		1,611,554,916.53	209,569,792.19	1,611,554,916.53	204,610,297.86
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10	1,930,615,595.88	1,999,081,563.70	1,923,735,194.88	1,999,081,563.70
ส่วนของหนี้สินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18.2	10,904,727.75	2,353,654.25	10,092,772.67	2,353,654.25
หุ้นกู้	24	498,748,305.50	-	498,748,305.50	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36.3	-	-	339,128,423.23	346,128,423.23
หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา	23	639,713,974.99	598,968,311.23	639,713,974.99	598,968,311.23
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		721,701.17	575,897.10	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		127,789,486.59	131,013,633.74	183,400,515.51	180,589,385.13
รวมหนี้สินหมุนเวียน		8,573,502,447.99	7,337,640,823.01	8,905,779,972.75	7,658,856,988.77
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18.2	7,295,974.01	4,025,465.76	7,295,974.01	4,025,465.76
หุ้นกู้	24	420,478,738.29	496,598,563.96	420,478,738.29	496,598,563.96
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	121,839,179.06	5,791.70	121,839,179.06	5,791.70
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	213,667,720.62	199,480,176.00	210,475,717.62	193,431,890.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		763,281,611.98	700,109,997.42	760,089,608.98	694,061,711.42
รวมหนี้สิน		9,336,784,059.97	8,037,750,820.43	9,665,869,581.73	8,352,918,700.19
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	26				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		734,849,520.08	734,849,520.08	734,849,520.08	734,849,520.08
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	27,600,000.00	27,600,000.00	27,600,000.00	27,600,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		(97,948,699.90)	435,341,229.93	(235,210,239.22)	322,549,064.11
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		487,109,366.58	-	487,109,366.58	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		2,513,428,143.76	2,559,608,707.01	2,376,166,604.44	2,446,816,541.19
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		783,630.09	-	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,514,211,773.85	2,559,608,707.01	2,376,166,604.44	2,446,816,541.19
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		11,850,995,833.82	10,597,359,527.44	12,042,036,186.17	10,799,735,241.38

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้					
รายได้จากสัญญาก่อสร้าง		8,579,020,033.40	9,371,972,075.79	8,579,020,033.40	9,371,972,075.79
รายได้จากการบริการ		132,583.86	-	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	3.5	3,808,992.57	-	-	-
รายได้อื่น	30	190,031,901.61	235,629,168.22	185,072,894.73	233,736,122.35
รวมรายได้		8,772,993,511.44	9,607,601,244.01	8,764,092,928.13	9,605,708,198.14
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนงานก่อสร้าง		8,482,124,462.14	8,575,280,563.90	8,487,594,166.98	8,577,503,181.45
ต้นทุนการให้บริการ		196,008.12	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		551,239,803.34	656,917,036.71	534,691,796.39	633,689,502.23
ต้นทุนทางการเงิน		192,682,859.18	173,634,589.92	201,374,490.22	183,461,469.62
รวมค่าใช้จ่าย		9,226,243,132.78	9,405,832,190.53	9,223,660,453.59	9,394,654,153.30
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)					
จากการลงทุนในการร่วมค้า		(453,249,621.34)	201,769,053.48	(459,567,525.46)	211,054,044.84
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในการร่วมค้า		13,733,888.87	36,529,726.58	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(439,515,732.47)	238,298,780.06	(459,567,525.46)	211,054,044.84
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	33.1	(1,979,001.30)	(17,256,096.20)	(2,990,247.07)	(20,005,478.83)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(441,494,733.77)	221,042,683.86	(462,557,772.53)	191,048,566.01
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่-สุทธิจากภาษี	33.2	487,109,366.58	-	487,109,366.58	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี	33.2	2,659,844.59	(24,993,932.60)	125,726.19	(24,519,667.00)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		489,769,211.17	(24,993,932.60)	487,235,092.77	(24,519,667.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น-สุทธิจากภาษี		489,769,211.17	(24,993,932.60)	487,235,092.77	(24,519,667.00)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		48,274,477.40	196,048,751.26	24,677,320.24	166,528,899.01
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		(440,622,517.43)	221,042,683.86		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(872,216.34)	-		
		(441,494,733.77)	221,042,683.86		
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		49,146,693.74	196,048,751.26		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(872,216.34)	-		
		48,274,477.40	196,048,751.26		
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.32)	0.16	(0.34)	0.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่									
หมายเหตุ		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุน จากการตราค่า สินทรัพย์					
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	435,341,229.93	-	-	2,559,608,707.01	-	2,559,608,707.01	
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(440,622,517.43)	-	(440,622,517.43)	(441,494,733.77)	(872,216.34)	(441,494,733.77)	
	กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	-	-	2,659,844.59	487,109,366.58	489,769,211.17	-	-	489,769,211.17	
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(437,962,672.84)	487,109,366.58	49,146,693.74	(872,216.34)	-	48,274,477.40	
	รายการกับผู้เป็นเจ้าของ										
	เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน										
3.5	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	1,655,846.43	1,655,846.43	
28.1	เงินปันผล	-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	-	-	(95,327,256.99)	
	รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	1,655,846.43	(93,671,410.56)	(93,671,410.56)	
	รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ	-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	1,655,846.43	(93,671,410.56)	(93,671,410.56)	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(97,948,699.90)	487,109,366.58	2,513,428,143.76	783,630.09	2,514,211,773.85	2,514,211,773.85	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม						
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่						รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่		
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	บาท		บาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		1,361,817,957.00	734,849,520.08	18,000,000.00	354,433,370.34	2,469,100,847.42	2,469,100,847.42	
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	221,042,683.86	221,042,683.86	221,042,683.86	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	(24,993,932.60)	(24,993,932.60)	(24,993,932.60)	
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	196,048,751.26	196,048,751.26	196,048,751.26	
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ								
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน								
เงินปันผล	28.2	-	-	-	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		-	-	-	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ		-	-	-	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	27.2	-	-	9,600,000.00	(9,600,000.00)	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	435,341,229.93	2,559,608,707.01	2,559,608,707.01	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการตี ราคาสินทรัพย์	บาท		
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
28.1	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	322,549,064.11	-	-	2,446,816,541.19
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(462,557,772.53)	-	-	(462,557,772.53)
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	125,726.19	487,109,366.58	487,109,366.58	487,235,092.77
	รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	(462,432,046.34)	487,109,366.58	487,109,366.58	24,677,320.24
	รายการกับผู้เป็นเจ้าของ							
	เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน							
	เงินปันผล	-	-	-	(95,327,256.99)	-	-	(95,327,256.99)
	รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	-	-	-	(95,327,256.99)	-	-	(95,327,256.99)
	รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ	-	-	-	(95,327,256.99)	-	-	(95,327,256.99)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(235,210,239.22)	487,109,366.58	487,109,366.58	2,376,166,604.44
28.2	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,361,817,957.00	734,849,520.08	18,000,000.00	271,161,056.77	-	-	2,385,828,533.85
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	191,048,566.01	-	-	191,048,566.01
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(24,519,667.00)	-	-	(24,519,667.00)
	รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	166,528,899.01	-	-	166,528,899.01
	รายการกับผู้เป็นเจ้าของ							
	เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน							
	เงินปันผล	-	-	-	(105,540,891.67)	-	-	(105,540,891.67)
	รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน	-	-	-	(105,540,891.67)	-	-	(105,540,891.67)
	รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ	-	-	-	(105,540,891.67)	-	-	(105,540,891.67)
	จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	9,600,000.00	(9,600,000.00)	-	-	-
27.2	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	322,549,064.11	-	-	2,446,816,541.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(441,494,733.77)	221,042,683.86	(462,557,772.53)	191,048,566.01
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับมาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน					
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้		1,979,001.30	17,256,096.20	2,990,247.07	20,005,478.83
ค่าเสื่อมราคา		36,380,577.78	22,026,946.97	32,595,381.13	22,312,699.66
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		3,841,610.61	6,461,446.29	3,924,849.58	6,553,845.22
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์		42,171,238.29	51,039,260.17	58,798,819.37	67,419,048.20
(โอนกลับ)ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น		-	(2,935.23)	-	(2,935.23)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(8,789.88)	(1,526,295.62)	(8,789.88)	(1,525,061.58)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		(387.24)	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		2,966.12	62,288.61	2,966.12	62,288.61
(กำไร)ขาดทุนจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(542,074.05)	(365,394.78)	(539,278.32)	(321,622.74)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		46,021.78	57.09	46,021.78	57.09
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		669,126.01	306,943.06	632,007.55	302,191.39
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินทดรองจ่ายอื่น		37,100.00	-	37,100.00	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำค่าที่ดิน		-	5,000,000.00	-	-
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน		(27,489,311.04)	(37,891,765.88)	(27,489,311.04)	(37,883,339.37)
กำไรจากค่าพิพาท		-	(11,174,414.57)	-	(11,174,414.57)
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง		40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76
ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในการร่วมค้า		(13,733,888.87)	(36,529,726.58)	-	-
กำไรจากการซื้อธุรกิจ		(3,808,992.57)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		21,019,798.36	52,207,649.00	20,708,433.36	50,568,487.00
รายได้ดอกเบี้ย		(10,342,264.40)	(17,580,275.68)	(10,230,908.42)	(17,096,266.71)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		170,818,352.34	158,174,593.73	179,801,298.47	168,171,510.81
ต้นทุนการทำรายการกู้ยืมตัดจำหน่าย		2,719,494.83	1,890,866.98	2,628,179.83	1,731,839.60
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		(176,989,490.64)	471,143,687.38	(157,915,092.17)	500,918,035.98
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง					
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหลักทรัพย์เพื่อค้า		-	(200,000,000.00)	-	(200,000,000.00)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์เพื่อค้า		-	602,000,000.00	-	602,000,000.00
ลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก		(117,666,778.57)	(129,959,540.49)	(117,666,778.57)	(129,959,540.49)
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		359,872,534.62	(533,816,541.36)	434,625,729.08	(533,816,541.36)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		(1,800,163,395.65)	(1,664,889,029.41)	(1,849,389,417.73)	(1,676,949,029.41)
สินค้าคงเหลือ		(1,400,000.00)	-	-	-
ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา		(6,707,533.11)	(1,739,815.76)	(6,707,533.11)	(1,739,815.76)
ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญา		373,696,008.66	184,813,362.80	375,652,414.46	184,813,362.80
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		(3,316,755.00)	(102,134,950.00)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ		(26,813,818.65)	(77,723,315.31)	(26,693,818.65)	(77,723,315.31)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		48,440,594.87	(173,534,925.70)	61,514,105.91	(180,954,854.61)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(10,287,475.70)	6,139,255.78	(9,645,691.70)	6,944,761.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าบุคคลภายนอก		(323,131,281.65)	(82,286,281.90)	(320,143,642.91)	(85,609,369.13)
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(154,636,240.18)	135,327,925.26	(152,707,226.33)	135,366,565.26
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		49,705,703.25	83,763,247.48	59,485,113.04	92,314,004.55
ต้นทุนการก่อสร้างที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		1,401,985,124.34	(57,379,995.02)	1,406,944,618.67	(57,051,290.67)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		(68,465,967.82)	804,475,032.93	(75,346,368.82)	804,475,032.93
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(9,693,560.61)	(4,376,992.89)	(10,274,523.44)	(5,451,149.56)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(3,507,448.00)	(9,796,222.00)	(3,507,448.00)	(9,796,222.00)
เงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน		(469,079,779.84)	(749,975,098.21)	(391,775,560.27)	(632,219,365.60)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		778,804.25	4,803,530.43	766,545.84	4,798,580.26
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้		112,874,870.46	269,581,609.32	98,724,233.56	269,581,609.32
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้		(146,972,664.06)	(170,076,794.60)	(144,806,217.36)	(168,786,963.72)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		(502,398,769.19)	(645,666,753.06)	(437,090,998.23)	(526,626,139.74)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากสถาบันการเงินประเภทประจำ		601,626,935.78	(606,804,421.32)	601,626,935.78	(606,804,421.32)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน		(2,853,386.10)	227,312,462.06	(59,209,275.67)	227,784,215.34
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	(11,500,000.00)	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า		(71,635,567.85)	-	(71,635,567.85)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		144,412.59	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		164,617.71	-	164,617.71	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(26,000,000.00)	(4,615,670.00)	(26,000,000.00)	(4,615,670.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(17,361,968.76)	(14,317,791.39)	(13,311,112.08)	(9,763,260.76)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		621,214.96	441,672.90	621,214.96	397,900.86
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้		(301,600.00)	-	(301,600.00)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(7,125,259.33)	(10,657,246.00)	(6,772,977.57)	(10,644,941.00)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		12,757,841.84	12,475,480.72	12,552,774.53	11,997,274.14
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		490,037,240.84	(396,165,513.03)	426,235,009.81	(391,648,902.74)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(186,864,416.60)	896,366,903.44	(186,864,416.69)	851,601,903.44
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอก		-	(40,000,000.00)	-	(40,000,000.00)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		133,785.00	-	-	45,000,000.00
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(152,601.00)	-	(7,000,000.00)	(121,227,000.00)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินทุน		(300,000.00)	-	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้		420,000,300.00	495,500,000.00	420,000,300.00	495,500,000.00
เงินสดจ่ายในหุ้นกู้		-	(447,100,000.00)	-	(447,100,000.00)
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่า		(11,016,971.74)	(3,126,482.86)	(9,673,599.11)	(3,126,482.86)
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้การค้าสินทรัพย์		(3,011,185.30)	(2,104,973.45)	(2,376,418.50)	(2,104,973.45)
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ย		(165,723,286.26)	(161,219,976.42)	(168,526,054.60)	(166,885,249.20)
เงินสดจ่ายในเงินปันผล		(95,324,051.29)	(105,395,609.19)	(95,324,051.29)	(105,395,609.19)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน		(42,258,427.19)	632,919,861.52	(49,764,240.19)	506,262,588.74
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(54,619,955.55)	(408,912,404.57)	(60,620,228.61)	(412,012,453.74)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(2,966.12)	(62,288.61)	(2,966.12)	(62,288.61)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ		(54,622,921.67)	(408,974,693.18)	(60,623,194.73)	(412,074,742.35)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด		178,568,267.28	587,542,960.46	173,018,193.72	585,092,936.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด		123,945,345.61	178,568,267.28	112,394,998.99	173,018,193.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยซึ่งจดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานแห่งใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพจน์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทฯ จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545

บริษัทฯ มีการดำเนินงานและกิจกรรมหลักในการประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสาร โทรคมนาคม ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล และระบบป้องกันอัคคีภัย และรับเหมาก่อสร้างโยธา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ กลุ่มศรีสุชาติ

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจ และมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน

- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทฯ”) ได้รวมบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอส เอ พาวเวอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	99.99	99.99
กิจการร่วมค้าพีเออาร์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท บี-เอส พลัส จำกัด	ให้บริการ ออกแบบและติดตั้งระบบอินเทอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท	ไทย	69.70	-

- 3.2 กลุ่มบริษัทฯ จะถือว่ามี การควบคุมผู้ได้รับการลงทุนเมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีฐานะเปิดต่อหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเข้าไปเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และมีความสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมของผู้ที่ได้รับการลงทุนที่ส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนนั้นได้
- 3.3 กลุ่มบริษัทฯ รวมบริษัทย่อยในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับอำนาจควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัทฯ

3.5 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ในระหว่างปีปัจจุบันดังนี้

- การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2563 ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนในบริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด โดยการซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด จำนวน 115,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 11,500,000.00 บาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 69.70 บริษัทฯ จึงถือว่าการควบคุมบริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด และนำงบการเงินของบริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2563 ซึ่งเป็นวันที่บริษัทฯ มีการควบคุมบริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด

ข้อมูลเกี่ยวกับการรับรู้รายการซื้อธุรกิจของบริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด ณ วันที่ซื้อในงบการเงินรวมสรุปได้ดังนี้

ณ วันที่ 5 พฤษภาคม 2563
บาท

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.71
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,489,540.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(18,816.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,885.00)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	5,464,839.71
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,655,846.43)
ส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่เป็นของบริษัทฯ	3,808,993.28
หัก ต้นทุนการซื้อธุรกิจ	-
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในบริษัทย่อย	(0.71)
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	3,808,992.57

3.6 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ

3.7 บริษัทฯ คำนวณเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.99 เสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100

3.8 ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตลอดจนยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยในบัญชีของบริษัทฯ และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

4. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก บริษัทฯ มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่ที่น่ามาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ตามที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.7 และ 5.13

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยใช้วิธีรับรู้ผลกระทบสะสมจากการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกับกำไรสะสมต้นงวด (Modified retrospective) และไม่ปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ ดังนั้น การจัดประเภทรายการใหม่และรายการปรับปรุงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบต่อการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ผลกระทบต่อการเงิน

ผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาใช้เป็นครั้งแรกที่มีต้องบ
แสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นดังนี้

งบการเงินรวม				
ผลกระทบจาก				
	ณ วันที่	มาตรฐานการรายงาน	มาตรฐานการรายงาน	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงินฉบับที่ 9	ทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	621,043,833.95	(621,043,833.95)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	621,043,833.95	-	621,043,833.95
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	164,617.71	-	164,617.71
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	164,617.71	(164,617.71)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	163,594,557.29	-	(7,533,048.33)	156,061,508.96
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	26,757,639.64	26,757,639.64
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	2,353,654.25	-	8,694,003.23	11,047,657.48
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,025,465.76	-	10,530,588.08	14,556,053.84

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบจาก				
	ณ วันที่	มาตรฐานการรายงาน	มาตรฐานการรายงาน	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงินฉบับที่ 9	ทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	620,899,808.61	(620,899,808.61)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	620,899,808.61	-	620,899,808.61
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	164,617.71	-	164,617.71
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	164,617.71	(164,617.71)	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	158,972,698.91	-	(7,533,048.33)	151,439,650.58
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	24,602,311.93	24,602,311.93

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบจาก				
ณ วันที่	มาตรฐานการรายงาน	มาตรฐานการรายงาน	ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2562	ทางการเงินฉบับที่ 9	ทางการเงินฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
บาท	บาท	บาท	บาท	
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด	-			
ชำระภายในหนึ่งปี	2,353,654.25	7,350,630.60	9,704,284.85	
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,025,465.76	9,718,633.00	13,744,098.76	

4.1.1 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้

งบการเงินรวม				
การจัดประเภทและการวัดมูลค่า				
มูลค่ายุติธรรมผ่าน	มูลค่ายุติธรรมผ่าน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	
กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
บาท	บาท	บาท	บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	178,568,267.28	178,568,267.28
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,250,716.39	-	619,793,117.56	621,043,833.95
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติด				
ภาระค้ำประกัน	-	-	786,520,210.76	786,520,210.76
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	2,428,300,489.77	2,428,300,489.77
ทรัสต์รีซีด	-	-	112,960,123.33	112,960,123.33
ตั๋วอาวัล	-	-	217,288,407.04	217,288,407.04
เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา	-	-	44,924,027.38	44,924,027.38
หุ้นกู้	-	-	496,598,563.96	496,598,563.96
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	25,603,711.32	25,603,711.32

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
การจัดประเภทและการวัดมูลค่า				
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	173,018,193.72	173,018,193.72
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,106,691.05	-	619,793,117.56	620,899,808.61
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติด ภาระค้ำประกัน	-	-	730,164,321.19	730,164,321.19
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	2,428,300,489.77	2,428,300,489.77
ทรัสต์รีซีด	-	-	112,960,123.33	112,960,123.33
ตั๋วอาวัล	-	-	217,288,407.04	217,288,407.04
เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลและกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	346,128,423.23	346,128,423.23
หุ้นกู้	-	-	496,598,563.96	496,598,563.96
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	23,448,383.61	23,448,383.61

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีมูลค่า
ใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

4.1.2 สัญญาเช่า

ในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาใช้ครั้งแรก กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยมีมูลค่า เท่ากับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่าย ล่วงหน้าหรือค้างจ่าย ซึ่งเกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงินก่อน วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงิน กู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 4.50 ถึงร้อยละ 6.18

การกระทบยอดระหว่างหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งเปิดเผยตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ บาท
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	20,619,854.30	18,382,794.30
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(1,395,262.99)	(1,313,530.70)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐาน		
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	19,224,591.31	17,069,263.60
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	6,379,120.01	6,379,121.01
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	25,603,711.32	23,448,384.61
ประกอบด้วย		
หนี้สินตามสัญญาเช่าหมุนเวียน	11,047,657.48	9,704,284.85
หนี้สินตามสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	14,556,053.84	13,744,098.76
	25,603,711.32	23,448,383.61

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทำงบการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับรายการที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่น ได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

5.2 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยการแปลงค่าเป็นเงินบาทไทย โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนทันที ณ วันที่เกิดรายการ

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทไทย โดยใช้อัตราปิด

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการชำระเงินของรายการที่เป็นตัวเงินหรือจากการแปลงค่าของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน โดยไม่รวมเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งแสดงเป็นหนี้สินหมุนเวียน

5.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนที่แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามงบการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสียซึ่งรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหรือกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม และการร่วมค้าตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น โดยส่วนทุนหรือเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า จะถูกนำไปหักจากมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้านั้น

หากส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้ำมีจำนวนเงินเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้ำนั้น (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้ำนั้น) กลุ่มบริษัทฯ จะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ ในบริษัทร่วม และการร่วมค้ำนั้น เมื่อส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทฯ มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนเพิ่มเติมเป็นหนี้สินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุমানหรือได้มีการจ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม และการร่วมค้ำไปแล้ว หากในเวลาต่อมา บริษัทร่วม และการร่วมค้ำมีกำไร กลุ่มบริษัทฯ จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของกลุ่มบริษัทฯ อีกครั้งหลังจากที่ส่วนแบ่งกำไรมีจำนวนเงินเท่ากับส่วนแบ่งขาดทุนที่กลุ่มบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมารับรู้

เงินลงทุนที่แสดงตามวิธีราคาทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้ำตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

5.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

5.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

5.7 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกลุ่มบริษัทฯ ในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทฯ จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทฯ วัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทฯ ต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ใช้วิธีอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยจะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

5.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและอาคารชุดที่กลุ่มบริษัทฯ ถือครองไว้โดยที่ปัจจุบันยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้งานในอนาคตและ/หรือมิไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์ แสดงด้วยราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคารชุด 20 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

5.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงในราคาที่ดินใหม่ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ตีราคาใหม่หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคาร 14 – 20 ปี

- เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ 5 ปี

- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน 3 – 7 ปี

- ยานพาหนะ 5 – 7 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในงวดระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์อื่นนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์อื่นนั้น โดยจะหักรวมเป็นราคาทุนเมื่อสินทรัพย์อื่นนั้นพร้อมใช้งานตามประสงค์

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ถ้ามี) กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินอิสระ (เดิมตราค่าทุน) โดยผู้ประเมินราคาอิสระ และเมื่อมีการตราค่าเพิ่มขึ้นจะบันทึกมูลค่าที่เพิ่มขึ้นไปยังที่ดินที่ตราค่าเพิ่มคู่กับ “บัญชีส่วนเกินทุนจากการตราค่าสินทรัพย์” ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการประเมินราคาที่ดินเป็นครั้งคราวเพื่อให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดความถี่ในการตราค่าใหม่สำหรับที่ดินทุก 3 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ จะจัดให้มีการตราค่าใหม่ในงวดนั้น ๆ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ดินใหม่รับรู้เป็นกำไรในกำไรหรือขาดทุนไม่เกินขาดทุนจากการตราค่าสินทรัพย์ลดลงในอดีตของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและรับรู้ส่วนที่เหลือในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นและแสดงจำนวนสะสมเป็นส่วนเกินทุนจากการตราค่าสินทรัพย์ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ดินใหม่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น ไม่เกินจำนวนสะสมของส่วนเกินทุนจากการตราค่าสินทรัพย์ใหม่ของสินทรัพย์รายการเดียวกันที่มีอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้ส่วนที่เหลือเป็นขาดทุนจากการตราค่าสินทรัพย์ลดลงในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตราค่าใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยตราค่าเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างอยู่ใน “บัญชีส่วนเกินทุนจากการตราค่าสินทรัพย์” ซึ่งแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตราค่าใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “บัญชีส่วนเกินทุนจากการตราค่าสินทรัพย์” ไม่เกินจำนวนที่เคยตราค่าเพิ่มของสินทรัพย์และส่วนที่ลดลงจากการตราค่าที่เหลือจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาแยกต่างหากจากการซื้อและมีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงในราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายคิดตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 – 10 ปี

5.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่ถือเป็นต้นทุนเป็นดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์

5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทฯ จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทฯ จะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.13 สัญญาเช่า

- กรณีกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทฯ ประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สิทธิประโยชน์การใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สิทธิประโยชน์การใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทฯ

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกซื้อนั้น โดยราคาดังกล่าวเป็นค่าเช่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในระยะเวลาต่อสัญญาตามสิทธิเลือกซื้อ และ
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ จะยกเลิกสัญญาเช่า

ในการใช้วิธีราคาทุน กลุ่มบริษัทฯ ต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทฯ จะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทฯ จะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทฯ ต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิงอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

หนี้สินตามสัญญาเช่าต้องมีการวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระในอนาคต ซึ่งอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตราที่ใช้ในการกำหนดการจ่ายชำระเหล่านั้น
- การเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- กลุ่มบริษัทฯ เปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิการต่อสัญญา และสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัดมูลค่าใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทฯ ต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทฯ อาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ บริษัทฯ รับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

- กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

5.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้สำหรับเงินสมทบที่ต้องจ่ายเป็นรายเดือนเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งพนักงานรับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยพนักงานจะได้รับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานจากสินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่แยกต่างหากจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกองทุนเท่านั้น

เงินสมทบที่ต้องจ่ายให้โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทฯ รับความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยและความเสี่ยงจากการลงทุนที่เป็นสาระสำคัญโดยกลุ่มบริษัทฯ ต้องจัดหาผลประโยชน์ที่ตกลงไว้ให้พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้กำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ต้นทุนบริการและต้นทุนดอกเบี้ยจากหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่เกิดรายการและต้องไม่ถูกจัดประเภทใหม่ในกำไรหรือขาดทุนในงวดต่อมาโดยรวมเข้าในกำไร(ขาดทุน)สะสมทันที

5.15 ประมวลการหนี้สิน

ประมวลการหนี้สินรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีการผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์ในอดีตที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนเงินของภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อมีความเสมือนแน่นอนว่าหลังจากที่จ่ายชำระภาระผูกพันแล้วนั้นจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน แต่ไม่เกินจำนวนเงินของประมวลการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

5.16 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด โดยจะจัดสรร ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยจำนวนเงินที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

5.17 การรับรู้รายได้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นโดยการโอนสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ (นั่นคือ สินทรัพย์) แก่ลูกค้าซึ่งสินทรัพย์ถูกโอนเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมสินทรัพย์นั้น และวัดมูลค่าตามจำนวนเงินที่เป็นราคาของรายการตามส่วนที่ได้ปันให้กับภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น

- รายได้ค่าก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทฯ มีการเรียกเก็บค่างานก่อสร้างจากลูกค้าสำหรับงานก่อสร้างที่สัญญาว่าจะให้แก่ลูกค้าที่กลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนจากลูกค้าในจำนวนเงินซึ่งสอดคล้องโดยตรงกับมูลค่าที่ให้กับลูกค้าจากผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่เสร็จสิ้น ณ ขณะนั้น โดยถือเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

กลุ่มบริษัทฯ มีการวัดระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติด้วยวิธีผลลัพธ์ซึ่งกำหนดโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ราคาของรายการได้รวมสิ่งตอบแทนผันแปรจากค่าปรับซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ประมาณการจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนผันแปรโดยใช้วิธีจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้สูงสุด

รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ตามระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทฯ รับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิได้รับเงินปันผล

5.18 ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้าซึ่งกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืน ต้นทุนดังกล่าวรับรู้เป็น สินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็น ต้นทุน การก่อสร้างตามระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

5.19 ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคตซึ่งกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะสามารถได้รับคืน ต้นทุนดังกล่าวรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนการก่อสร้างตามระดับความก้าวหน้าของภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

5.20 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกิดจากการรวมธุรกิจหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันรับรู้ตามจำนวนเงินที่ต้องชำระแก่หรือสามารถขอคืนได้จากหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐซึ่งคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่งคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้ มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานให้เท่ากับจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

5.21 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างงวด

ไม่มีการคำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดเนื่องจากไม่มีตราสารที่อาจเปลี่ยนเป็นหุ้นสามัญปรับลด

5.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ยกเว้นในกรณีที่ไม่มียตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหารราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทฯ จะใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมในสถานการณ์นั้นและมีข้อมูลเพียงพอในการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5.23 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่แสดงในงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในกระบวนการนำนโยบายการบัญชีไปถือปฏิบัติซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินสรุปได้ดังนี้

- ระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดระดับความก้าวหน้าของงานก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าโดยพิจารณาจากการสำรวจเนื้องานที่ได้ทำแล้วโดยวิศวกรโครงการของกลุ่มบริษัทฯ

- การถูกประเมินภาษีอากร

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินระดับความน่าจะเป็นที่กลุ่มบริษัทฯ จะได้รับผลเสียหายจากการถูกประเมินภาษีอากรเพิ่มเติมพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มของบริษัทย่อยที่บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ไว้ ซึ่งคาดว่ากลุ่มบริษัทฯ จะไม่มีความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องดังกล่าว

ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของประมาณการซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินภายในปีถัดไปสรุปได้ดังนี้

- ต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ต้องพิจารณารายละเอียดของแบบก่อสร้างและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงราคาของต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

- ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ กลุ่มบริษัทฯ ต้องตั้งข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งเป็นประมาณการที่ดีที่สุดเกี่ยวกับอัตราการขึ้นเงินเดือน อัตรารายได้คงที่อื่น อัตราภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และอัตราการหมุนเวียนของพนักงานที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนดในเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาถ่วงน้ำหนักของการครบกำหนดของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ซึ่งสะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบันเป็นอัตราคิดลด และการคาดการณ์อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตรารายได้คงที่อื่น อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน อัตราผูกพันตามโครงการซึ่งมีระยะยาวเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีการพิจารณาจำนวนเงินที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้ซึ่งจะถูกทบทุนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้การประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคตเป็นข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงบการเงิน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	8,066,830.95	8,990,715.31	7,816,830.95	8,940,715.31
เงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทกระแสรายวัน	22,324,863.85	4,871,793.85	18,785,773.99	3,474,651.54
ประเภทออมทรัพย์	76,899,958.61	162,151,675.93	69,138,701.85	158,048,744.68
ประเภทประจำไม่เกิน 3 เดือน	2,068,820.17	2,484,250.78	2,068,820.17	2,484,250.78
เชื่อกับที่ถึงกำหนดชำระแล้ว	14,584,872.03	69,831.41	14,584,872.03	69,831.41
รวม	123,945,345.61	178,568,267.28	112,394,998.99	173,018,193.72

7. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	18,166,181.78	619,793,117.56	18,166,181.78	619,793,117.56
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ราคาทุน	1,077,732.55	1,204,856.48	1,077,732.55	1,077,732.55
ค่าเผื่อการวัดมูลค่า	37,748.38	45,859.91	37,748.38	28,958.50
มูลค่ายุติธรรม	1,115,480.93	1,250,716.39	1,115,480.93	1,106,691.05
รวม	19,281,662.71	621,043,833.95	19,281,662.71	620,899,808.61

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สิ้นทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น/เงินลงทุน
ชั่วคราวมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	621,043,833.95	414,713,117.01	620,899,808.61	414,570,325.71
ซื้อหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	200,000,000.00	-	200,000,000.00
ขายหลักทรัพย์เพื่อค้า	-	(602,000,000.00)	-	(602,000,000.00)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินฝากสถาบันการเงิน				
ประเภทประจำ	(601,626,935.78)	606,804,421.32	(601,626,935.78)	606,804,421.32
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรม				
ที่รับรู้ในกำไรสำหรับปี				
เกิดขึ้นจริง	(144,025.34)	1,507,407.09	-	1,507,407.09
ยังไม่เกิดขึ้นจริง	8,789.88	18,888.53	8,789.88	17,654.49
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	19,281,662.71	621,043,833.95	19,281,662.71	620,899,808.61

8. ลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	122,591,559.35	380,783,819.87	122,591,559.35	380,783,819.87
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	645,281,437.23	277,235,008.99	645,281,437.23	277,235,008.99
เกินกำหนดชำระ 4 – 6 เดือน	43,180,811.10	41,214,256.19	43,180,811.10	41,214,256.19
เกินกำหนดชำระ 7 – 12 เดือน	9,004,128.94	22,242,273.85	9,004,128.94	22,242,273.85
เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป	162,936,590.58	143,852,389.73	162,936,590.58	143,852,389.73
รวม	982,994,527.20	865,327,748.63	982,994,527.20	865,327,748.63
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)
สุทธิ	861,292,741.16	741,962,369.14	861,292,741.16	741,962,369.14

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีรายการ
เคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(123,365,379.49)	(108,328,105.77)	(123,365,379.49)	(108,328,105.77)
ตั้งเพิ่ม	(28,764,292.13)	(40,254,918.57)	(28,764,292.13)	(40,254,918.57)
โอนกลับ	30,427,885.58	24,968,593.85	30,427,885.58	24,968,593.85
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	249,051.00	-	249,051.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)

9. ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	533,816,541.36	-	533,816,541.36
เกินกำหนดชำระไม่เกิน 3 เดือน	103,215,331.67	-	103,215,331.67	-
เกินกำหนดชำระ 4 – 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 7 – 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	1,085,162,838.56
รวม	103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	1,618,979,379.92
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(1,085,162,838.56)
สุทธิ	103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	533,816,541.36

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีรายการ
เคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	(1,085,162,838.56)	(1,085,162,838.56)
ตั้งเพิ่ม	-	-	-	-
โอนกลับ	-	-	74,753,194.48	-
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	-	1,010,409,644.08	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	(1,085,162,838.56)

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 มีมติเห็นชอบให้
บริษัทฯ ปลดหนี้และตัดหนี้สูญ ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการร่วมค้า พีเออาร์ จำนวนเงิน
1,010.41 ล้านบาท

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ	7,307,874,597.58	5,466,420,806.09	7,307,874,597.58	5,409,976,316.73
เงินประกันผลงานค้างรับ	673,108,416.97	714,398,812.81	673,108,416.97	834,251,090.87
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	7,980,983,014.55	6,180,819,618.90	7,980,983,014.55	6,244,227,407.60
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(107,241,849.31)	(136,897,888.24)	(107,241,849.31)	(158,150,923.48)
สุทธิ	7,873,741,165.24	6,043,921,730.66	7,873,741,165.24	6,086,076,484.12
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากผู้ว่าจ้าง	1,930,615,595.88	1,999,081,563.70	1,923,735,194.88	1,999,081,563.70

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่ามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(136,897,888.24)	(103,984,831.76)	(158,150,923.48)	(108,858,078.97)
ตั้งเพิ่ม	(29,274,065.23)	(84,123,030.14)	(132,654,840.77)	(100,502,818.17)
โอนกลับ	58,930,104.16	51,209,973.66	70,930,104.16	51,209,973.66
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	-	112,633,810.78	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(107,241,849.31)	(136,897,888.24)	(107,241,849.31)	(158,150,923.48)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สิทธิในการรับเงินค่าก่อสร้าง จำนวนเงิน 10,947.06 ล้านบาท และ จำนวนเงิน 11,782.12 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

11. ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดินโครงการ	115,812,540.00	115,812,540.00	-	-
ต้นทุนพัฒนาโครงการ	7,665,808.00	4,322,410.00	-	-
รวม	123,478,348.00	120,134,950.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวม ที่ดินโครงการทั้งจำนวนถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

12. เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	320,210,823.66	293,397,005.01	318,200,761.86	291,506,943.21
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายค่า	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)
สุทธิ	<u>320,209,823.58</u>	<u>293,396,004.93</u>	<u>318,199,761.78</u>	<u>291,505,943.13</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการซื้อขายค่ามีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)
ตั้งเพิ่ม	-	-	-	-
โอนกลับ	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(1,000.08)</u>	<u>(1,000.08)</u>	<u>(1,000.08)</u>	<u>(1,000.08)</u>

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบไปด้วย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		งบการเงินรวม	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท เทคโนโลยี่ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	บาท 41,250,000.00	บาท 41,250,000.00	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 50.00	บาท -	บาท -
รวม							-	-
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		งบการเงินรวม	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท เทคโนโลยี่ จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	บาท 41,250,000.00	บาท 41,250,000.00	ร้อยละ 50.00	ร้อยละ 50.00	บาท 30,000,000.00	บาท 30,000,000.00
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							(30,000,000.00)	(30,000,000.00)
สุทธิ							-	-

เงินลงทุนในบริษัทร่วมข้างต้นวัดมูลค่าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนและไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด จึงไม่มีการ

เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีเงินเป็นผลที่ได้รับจากบริษัทร่วม

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบไปด้วย

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	ทุนที่ชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุนและสิทธิออกเสียง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รับหมากก่อสร้าง	ไทย	300,000,000.00	300,000,000.00	99.99	99.99	245,000,000.00	245,000,000.00
บริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	160,000,000.00	160,000,000.00	99.99	99.99	159,993,000.00	159,993,000.00
กิจการร่วมค้าพีเออาร์	รับหมากก่อสร้าง	ไทย	-	-	100.00	100.00	-	-
บริษัท บี-เคพี จำกัด	ให้บริการ ออกแบบและติดตั้งระบบ อินเตอร์เน็ต และจำหน่ายอุปกรณ์ การสื่อสารคมนาคมทุกประเภท	ไทย	16,500,000.00	-	69.70	-	11,500,000.00	-
รวม							416,493,000.00	404,993,000.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่มีเงินเป็นผลรับจากบริษัทย่อย

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

15.1 รายละเอียดของการร่วมค้า

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ส่วนทุนของผู้ร่วมค้า		สัดส่วนการร่วมค้า		งบการเงินรวม	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	วิธีส่วนได้เสีย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
			86,077,103.16	-	51.00	51.00	127,535,328.43	42,165,871.71
							127,535,328.43	42,165,871.71
ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ส่วนทุนของผู้ร่วมค้า		สัดส่วนการร่วมค้า		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	วิธีราคาทุน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			บาท	บาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	86,077,103.16	-	51.00	51.00	71,635,567.85	-
							71,635,567.85	-
							71,635,567.85	-

15.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญแสดงดังนี้

	กิจการร่วมค้า พีซีเอส	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	64,760,549.26	35,992,974.51
สินทรัพย์หมุนเวียน (ไม่รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)	3,357,404,812.89	6,155,027,217.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	115,322,199.34	7,756,764.31
หนี้สินหมุนเวียน	(3,341,140,084.64)	(6,116,098,776.81)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(663,000.00)	-
สินทรัพย์สุทธิ	195,684,476.85	82,678,179.82
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
รายได้	3,479,652,366.37	8,687,421,205.02
กำไรสำหรับปี	26,929,193.87	71,684,577.95
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	26,929,193.87	71,684,577.95
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(1,741,418.06)	(1,686,919.45)
รายได้ดอกเบี้ย	97,147.93	152,731.58
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	(9,351,411.16)	(1,901,741.77)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	(6,924,337.66)	(18,004,694.56)
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมแสดงได้ดังนี้

	กิจการร่วมค้า พีซีเอส	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท
สินทรัพย์สุทธิ	195,684,476.85	82,678,179.82
หัก เงินลงทุนผู้ร่วมค้า	(86,077,103.16)	-
สินทรัพย์สุทธิ	109,607,373.69	82,678,179.82
สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุน	55,899,760.58	42,165,871.71
(กำไร)ขาดทุนในสินทรัพย์ปลายปี	-	-
บวก เงินลงทุนส่วนของบริษัทฯ	71,635,567.85	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้า	127,535,328.43	42,165,871.71

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน บาท	อาคารชุด บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562			
ราคาทุน	57,316,204.69	64,663,000.00	121,979,204.69
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(16,185,707.44)	(16,185,707.44)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(685,518.91)	(685,518.91)
มูลค่าตามบัญชี	57,316,204.69	47,791,773.65	105,107,978.34
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	4,615,670.00	4,615,670.00
โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	(3,338,163.87)	(3,338,163.87)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	57,316,204.69	49,069,279.78	106,385,484.47
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ราคาทุน	57,316,204.69	69,278,670.00	126,594,874.69
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(19,523,871.31)	(19,523,871.31)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(685,518.91)	(685,518.91)
มูลค่าตามบัญชี	57,316,204.69	49,069,279.78	106,385,484.47
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ซื้อสินทรัพย์	-	26,000,000.00	26,000,000.00
โอนออก	(15,673,574.07)	-	(15,673,574.07)
ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(4,259,967.92)	(4,259,967.92)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	41,642,630.62	70,809,311.86	112,451,942.48
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
ราคาทุน	41,642,630.62	95,278,670.00	136,921,300.62
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(23,783,839.23)	(23,783,839.23)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(685,518.91)	(685,518.91)
มูลค่าตามบัญชี	41,642,630.62	70,809,311.86	112,451,942.48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 55.33 ล้านบาท และจำนวนเงิน 56.99 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 112.45 ล้านบาท จำนวนเงิน 106.38 ล้านบาท ตามลำดับ มีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 165.32 ล้านบาท และจำนวนเงิน 187.96 ล้านบาท ตามลำดับ กลุ่มบริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินอิสระตามวิธีราคาตลาดตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

รายการ	ที่ดิน		อาคาร		เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์		งบการเงินรวม เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน		ยานพาหนะ		สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง		รวม
	บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท		บาท
ราคาทุน	105,444,717.71		84,516,879.52		296,467,205.33		53,112,799.55		24,580,957.55		-		564,122,559.66
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		(63,236,533.04)		(279,090,862.96)		(42,429,140.38)		(18,591,949.07)		-		(403,348,485.45)
มูลค่าตามบัญชี	105,444,717.71		21,280,346.48		17,376,342.37		10,683,659.17		5,989,008.48		-		160,774,074.21
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562													
ซื้อสินทรัพย์	-		-		4,706,747.73		11,723,416.97		2,564,000.00		2,591,436.69		21,585,601.39
จำหน่ายสินทรัพย์	-		-		(956,405.00)		(3,055,859.59)		(997,135.52)		-		(5,009,400.11)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-		-		(198,093.32)		(112,407.62)		(365,500.00)		-		(676,000.94)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-		(3,609,822.83)		(6,576,486.28)		(6,373,956.05)		(2,128,517.94)		-		(18,688,783.10)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-		-		893,905.64		3,042,083.83		997,132.52		-		4,933,121.99
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-		-		198,070.35		112,386.50		365,487.00		-		675,943.85
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	105,444,717.71		17,670,523.65		15,444,081.49		16,019,323.21		6,424,474.54		2,591,436.69		163,594,557.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562													
ราคาทุน	105,444,717.71		84,516,879.52		300,019,454.74		61,667,949.31		25,782,322.03		2,591,436.69		580,022,760.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		(66,846,355.87)		(284,575,373.25)		(45,648,626.10)		(19,357,847.49)		-		(416,428,202.71)
มูลค่าตามบัญชี	105,444,717.71		17,670,523.65		15,444,081.49		16,019,323.21		6,424,474.54		2,591,436.69		163,594,557.29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทุน	105,444,717.71	84,516,879.52	300,019,454.74	61,667,949.31	25,782,322.03	-	2,591,436.69	580,022,760.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(66,846,355.87)	(284,575,373.25)	(45,648,626.10)	(19,357,847.49)	-	-	(416,428,202.71)

มูลค่าตามบัญชี

105,444,717.71	17,670,523.65	15,444,081.49	16,019,323.21	6,424,474.54	-	2,591,436.69	163,594,557.29
----------------	---------------	---------------	---------------	--------------	---	--------------	----------------

จัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้งานจากภาระนำ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ

ราคาทุน	-	-	(4,214,953.27)	-	(6,620,560.75)	-	-	(10,835,514.02)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	1,987,440.17	-	1,315,025.52	-	-	3,302,465.69

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

105,444,717.71	17,670,523.65	13,216,568.39	16,019,323.21	1,118,939.31	-	2,591,436.69	156,061,508.96
----------------	---------------	---------------	---------------	--------------	---	--------------	----------------

ส่วนเกินจากการตีมูลค่าสินทรัพย์

ซื้อสินทรัพย์

รับโอน (โอนออก)

จำหน่ายสินทรัพย์

ตัดจำหน่ายสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่ไม่ได้ใช้ (ขาดทุน) สำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชี ปีละปี

730,005,000.00	14,452,649.52	14,404,425.14	19,351,298.68	299,944.61	1,414,559.34	-	779,927,877.29
----------------	---------------	---------------	---------------	------------	--------------	---	----------------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทุน	-	84,944,668.52	301,888,908.97	72,661,083.87	17,581,449.78	3,532,202.08	-	480,608,313.22
ราคาดีใหม่	730,005,000.00	-	-	-	-	-	-	730,005,000.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(70,492,019.00)	(287,484,483.83)	(53,309,785.19)	(17,281,505.17)	(2,117,642.74)	-	(430,685,435.93)

มูลค่าตามบัญชี

730,005,000.00	14,452,649.52	14,404,425.14	19,351,298.68	299,944.61	1,414,559.34	-	779,927,877.29
----------------	---------------	---------------	---------------	------------	--------------	---	----------------

ณ วันที่ 1 มกราคม 2562

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน	105,444,717.71	84,516,879.52	296,467,205.33	54,874,934.81	24,580,957.55	565,884,694.92
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(63,236,533.04)	(279,090,862.96)	(43,517,319.24)	(18,591,949.07)	(404,436,664.31)
มูลค่าตามบัญชี	105,444,717.71	21,280,346.48	17,376,342.37	11,357,615.57	5,989,008.48	161,448,030.61
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ซื้อสินทรัพย์	-	-	4,698,780.57	9,312,758.73	2,564,000.00	16,575,539.30
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(956,405.00)	(3,055,859.59)	(997,135.52)	(5,009,400.11)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(198,093.32)	(112,407.62)	(365,500.00)	(676,000.94)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(3,609,822.83)	(6,576,219.98)	(6,659,975.04)	(2,128,517.94)	(18,974,535.79)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	893,905.64	3,042,083.83	997,132.52	4,933,121.99
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	198,070.35	112,386.50	365,487.00	675,943.85
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	105,444,717.71	17,670,523.65	15,436,380.63	13,996,602.38	6,424,474.54	158,972,698.91
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
ราคาทุน	105,444,717.71	84,516,879.52	300,011,487.58	61,019,426.33	25,782,322.03	576,774,833.17
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(66,846,355.87)	(284,575,106.95)	(47,022,823.95)	(19,357,847.49)	(417,802,134.26)
มูลค่าตามบัญชี	105,444,717.71	17,670,523.65	15,436,380.63	13,996,602.38	6,424,474.54	158,972,698.91

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ราคาทุน	84,516,879.52	300,011,487.58	61,019,426.33	25,782,322.03	576,774,833.17
-	(66,846,355.87)	(284,575,106.95)	(47,022,823.95)	(19,357,847.49)	(417,802,134.26)
105,444,717.71	17,670,523.65	15,436,380.63	13,996,602.38	6,424,474.54	158,972,698.91
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้งานใช้จากถาวรนำ					
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ					
ราคาทุน	-	(4,214,953.27)	-	(6,620,560.75)	(10,835,514.02)
-	-	1,987,440.17	-	1,315,025.52	3,302,465.69
105,444,717.71	17,670,523.65	13,208,867.53	13,996,602.38	1,118,939.31	151,439,650.58
รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ส่วนเกินจากการตีมูลค่าสินทรัพย์	-	-	-	-	608,886,708.22
ซื้อสินทรัพย์	-	3,448,878.00	12,557,309.08	-	16,006,187.08
รับโอน	-	-	-	-	15,673,574.07
จำหน่ายสินทรัพย์	-	(203,170.50)	(500,783.31)	(1,580,311.50)	(2,284,265.31)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(1,071,807.36)	-	(1,071,807.36)
ค่าเสื่อมราคาที่แสดงในกำไรสุทธิประจำปี	(3,609,822.83)	(4,913,250.02)	(9,024,609.30)	(818,989.70)	(18,366,671.85)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	128,586.88	493,435.29	1,580,306.50	2,202,328.67
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	1,025,785.58	-	1,025,785.58
730,005,000.00	14,060,700.82	11,669,911.89	17,475,932.36	299,944.61	773,511,489.68
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
ราคาทุน	84,516,879.52	299,042,241.81	72,004,144.74	17,581,449.78	473,144,715.85
ราคาดีใหม่	-	-	-	-	730,005,000.00
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(70,456,178.70)	(287,372,329.92)	(54,528,212.38)	(17,281,505.17)	(429,638,226.17)
730,005,000.00	14,060,700.82	11,669,911.89	17,475,932.36	299,944.61	773,511,489.68

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ส่วนหนึ่ง มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 677.73 ล้านบาท และจำนวนเงิน 123.12 ล้านบาท ตามลำดับ ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าของที่ดินภายหลังการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกจากวิธีราคาทุนเดิมมาเป็นวิธีราคาตลาดใหม่ โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินราคาของที่ดินสามแห่งของกลุ่มบริษัทซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร จังหวัดนครปฐม และจังหวัดปทุมธานี โดยว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระแห่งหนึ่งที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยผู้ประเมินได้เลือกใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ในการประเมินราคาที่ดินตามรายงานลงวันที่ 2 กันยายน 2563 ทั้งนี้ ผู้บริหารเห็นว่าเป็นการทำให้สะท้อนมูลค่าที่เป็นปัจจุบันของที่ดินดังกล่าว บริษัทฯ ได้บันทึกวิธีราคาประเมินใหม่โดยวิธีการเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 โดยได้บันทึกราคาส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นไปยังบัญชีที่ดินที่ราคาเพิ่มคู่กับ “บัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ซึ่งแสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนเกินดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ บริษัทฯ มีบัญชีส่วนเกินทุนจากตีราคาที่ดินเพิ่ม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงิน 487.11 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี)

18. สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

18.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี

ผลกระทบจากการนำมาตรฐาน

การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสันนิษฐาน

ค่าเสื่อมราคาที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี

มูลค่าตามบัญชีปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี

	ที่ดิน บาท	อาคาร บาท	งบการเงินรวม เครื่องจักรและอุปกรณ์		ยานพาหนะ บาท	รวม บาท
			บาท			
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
	-	-	4,214,953.27	6,620,560.75	10,835,514.02	
	-	-	(1,987,440.17)	(1,315,025.52)	(3,302,465.69)	
	-	-	2,227,513.10	5,305,535.23	7,533,048.33	
	11,456,152.85	2,800,388.39	-	8,883,612.25	23,140,153.49	
	(4,940,629.96)	(1,845,055.09)	(842,990.38)	(3,701,325.53)	(11,330,000.96)	
	6,515,522.89	955,333.30	1,384,522.72	10,487,821.95	19,343,200.86	
	11,456,152.85	2,800,388.39	4,214,953.27	15,504,173.00	33,975,667.51	
	(4,940,629.96)	(1,845,055.09)	(2,830,430.55)	(5,016,351.05)	(14,632,466.65)	
	6,515,522.89	955,333.30	1,384,522.72	10,487,821.95	19,343,200.86	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี

ผลกระทบจากการนำมาตรฐาน

การรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ซื้อสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี

มูลค่าตามบัญชีปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ราคาทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

มูลค่าตามบัญชี

18.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	10,904,727.75	2,353,654.25	10,092,772.67	2,353,654.25
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	7,295,974.01	4,025,465.76	7,295,974.01	4,025,465.76
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	18,200,701.76	6,379,120.01	17,388,746.68	6,379,120.01

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	11,330,001.03	9,968,741.43
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,581,563.08	3,512,055.71
รวม	14,911,564.11	13,480,797.14

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้
	1 มกราคม 2563	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
ลูกหนี้การค้า	6,207,531.63	(332,718.68)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	19,622,420.53	(4,555,127.59)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	442,069.59	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	137,103.78	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	131,969.16	(125,974.69)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	3,577.40	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	190,000.00	280,000.00	-

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้
	1 มกราคม 2563	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)
	บาท	บาท	เปิดเสรีอื่น บาท
<u>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม (ต่อ)</u>			
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	39,896,035.20	3,486,870.47	(664,961.15)
ขาดทุนทางภาษี	2,595,688.95	914,138.02	-
รวม	69,222,818.84	(329,235.07)	(664,961.15)
<u>หนี้สินภายใต้การควบคุม</u>			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,791.70	1,757.98	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	54,287.74	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	121,777,341.64
รวม	5,791.70	56,045.72	121,777,341.64
	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้
	1 มกราคม 2562	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน)
	บาท	บาท	เปิดเสรีอื่น บาท
<u>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</u>			
ลูกหนี้การค้า	-	6,207,531.63	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	19,622,420.53	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	442,069.59	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	137,103.78	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	131,969.16	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	190,000.00	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	34,205,286.20	5,690,749.00
ขาดทุนทางภาษี	-	2,595,688.95	-
รวม	-	63,532,069.84	5,690,749.00
<u>หนี้สินภายใต้การควบคุม</u>			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	5,791.70	-
รวม	-	5,791.70	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้
	1 มกราคม 2563	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท	บาท
<u>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับตัดบัญชี</u>			
ลูกหนี้การค้า	6,207,531.63	(332,718.68)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	19,622,420.53	(5,931,207.79)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	442,069.59	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	137,103.78	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	131,969.16	(110,471.95)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	38,686,378.00	3,440,197.07	(31,431.55)
รวม	65,227,472.69	(2,934,201.35)	(31,431.55)
<u>หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</u>			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	5,791.70	1,757.98	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	54,287.74	-
ส่วนเกินทุนจากการตราตราสินทรัพย์	-	-	121,777,341.64
รวม	5,791.70	56,045.72	121,777,341.64

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ส่วนที่รับรู้	ส่วนที่รับรู้
	1 มกราคม 2562	ในกำไร(ขาดทุน)	ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น
	บาท	บาท	บาท
<u>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับตัดบัญชี</u>			
ลูกหนี้การค้า	-	6,207,531.63	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	19,622,420.53	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	442,069.59	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	137,103.78	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	131,969.16	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	33,066,060.00	5,620,318.00
รวม	-	59,607,154.69	5,620,318.00
<u>หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</u>			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	5,791.70	-
รวม	-	5,791.70	-

20. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันทั้งจำนวนเป็นเงินฝากสถาบันการเงินที่ถูกนำไปเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 21

21. สินเชื่อและการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างบางโครงการโดยเฉพาะเจาะจง สถาบันการเงินผู้ให้กู้ได้กำหนดเงื่อนไขให้กลุ่มบริษัทนำเงินค่างานของโครงการนั้น ๆ ผ่านเข้าบัญชีเงินฝากของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดไว้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 16 17 และ 20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 11 และการค้ำประกันของบริษัทฯ

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น – ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,304,560,664.28	2,428,300,489.77	2,304,560,664.28	2,428,300,489.77
เงินกู้ยืมระยะสั้น – ทรัสต์รีซีด	6,619,644.10	112,960,123.33	6,619,644.10	112,960,123.33
เงินกู้ยืมระยะสั้น – ตั๋วอาวัล	260,504,295.07	217,288,407.04	260,504,295.07	217,288,407.04
เงินกู้ยืมระยะสั้น – เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา	44,715,342.47	44,924,027.38	-	-
รวม	<u>2,616,399,945.92</u>	<u>2,803,473,047.52</u>	<u>2,571,684,603.45</u>	<u>2,758,549,020.14</u>

22.1 ตั๋วสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งจำนวนเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน อายุ 30 – 90 วัน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4.05 – 5.72 ต่อปี และร้อยละ 6.25 – 6.62 ต่อปี ตามลำดับ

22.2 ทรัสต์รีซีต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ทรัสต์รีซีตทั้งจำนวนเป็นทรัสต์รีซีตเพื่อสั่งซื้อสินค้าในประเทศ อายุ 90 วัน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5.47 ต่อปี และร้อยละ 6.00 ต่อปี ตามลำดับ ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซีต กลุ่มบริษัทได้รับสินค้าที่สั่งซื้อโดยการชำระเงินของสถาบันการเงิน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้าดังกล่าวทั้งที่เก็บไว้หรือจำหน่ายไป

22.3 ตัวอาวัล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตัวอาวัลทั้งจำนวนเป็นตัวอาวัล อายุ 90 วัน และอายุ 90 – 180 วัน ตามลำดับ

22.4 เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวม เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลาทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนค่าที่ดิน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับแต่วันเบิกรับเงินกู้ อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-2.10 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีหลักประกัน ตามหมายเหตุ 21

23. หนี้สินจากการค้ำประกันตามคำพิพากษา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หนี้สินจากการค้ำประกันตามคำพิพากษาทั้งจำนวนเป็นหนี้สินจากการค้ำประกันต่อสถาบันการเงิน 2 แห่ง ในการออกหนังสือค้ำประกันโครงการให้กับบริษัท เทคนเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม สำหรับโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) และโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) วงเงินรวม จำนวนเงิน 412.20 ล้านบาท ซึ่งถูกผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา เรียกคืนเงินค่าจ้างจ่ายล่วงหน้า ริมหลักประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา และเรียกร้องค่าเสียหาย จำนวนเงินรวม 388.86 ล้านบาท ก่อนหักกลบลบหนี้ค่าที่ดินค้างรับ เงินประกันผลงานค้างรับ และเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน จำนวนเงินรวม 104.90 ล้านบาท โดยผู้ว่าจ้างได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลปกครองเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาโครงการบ้านเอื้ออาทรจากบริษัทร่วมและศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาดังนี้

- เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขดำที่ 1432/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1591/2560 และคดีที่บริษัทร่วมฟ้องแย้ง ตามคดีหมายเลขดำที่ 843/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1592/2560 ให้บริษัทร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ชำระเงินค่าความเสียหายจากการผิดสัญญา รวมดำเนินการโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) จำนวนเงิน 272.06 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 203.79 ล้านบาท นับจากวันที่ 17 สิงหาคม 2555 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

- เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขดำที่ 315/2554 และคดีหมายเลขแดงที่ 1597/2560 ให้บริษัทร่วมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งชำระเงินค่าความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาร่วมดำเนินการโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) จำนวนเงิน 2.53 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของเงินต้นจำนวนเงิน 2.21 ล้านบาท และคืนเงินค่าจ้างจ่ายล่วงหน้า จำนวนเงิน 92.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 66.74 ล้านบาท นับจากวันที่ 27 มกราคม 2554 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองกลางคดีหมายเลขดำที่ 1432/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1591/2560 และตามคดีหมายเลขดำที่ 843/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1592/2560 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 และยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลปกครองกลางคดีหมายเลขดำที่ 315/2554 และคดีหมายเลขแดงที่ 1597/2560 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560 ปัจจุบัน คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

24. หุ้นกู้

ประกอบด้วย

	เงินต้น		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		สุทธิ	
	ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้หรือค้ำประกัน					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บาท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บาท
ส่วนที่หมุนเวียน						
ไม่เกิน 1 ปี	500,000,000.00	-	(1,251,694.50)	-	498,748,305.50	-
รวมส่วนที่หมุนเวียน	500,000,000.00	-	(1,251,694.50)	-	498,748,305.50	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	424,500,000.00	500,000,000.00	(4,021,261.71)	(3,401,436.04)	420,478,738.29	496,598,563.96
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	424,500,000.00	500,000,000.00	(4,021,261.71)	(3,401,436.04)	420,478,738.29	496,598,563.96
รวม	924,500,000.00	500,000,000.00	(5,272,956.21)	(3,401,436.04)	919,227,043.79	496,598,563.96

เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 424,500 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 424.50 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุ 2 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 ตุลาคม 2565 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.00 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของงบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 500,000 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุ 2 ปี ครบกำหนดได้ก่อนวันที่ 28 มิถุนายน 2564 อัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.50 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 ณ วันสิ้นงวดรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของงบการเงินรวม

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	199,480,176.00	126,384,067.00	193,431,890.00	122,519,641.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในอดีต	-	32,664,737.00	-	31,453,808.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,139,807.20	15,526,003.00	17,871,651.20	15,227,473.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,879,991.16	4,017,909.00	2,836,782.16	3,887,205.00
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	-	24,610,864.00	-	24,067,167.00
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุง				
จากประสบการณ์	(3,324,805.74)	6,072,818.00	(157,157.74)	6,072,818.00
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายระหว่างปี	(3,507,448.00)	(9,796,222.00)	(3,507,448.00)	(9,796,222.00)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	213,667,720.62	199,480,176.00	210,475,717.62	193,431,890.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	9.35 ปี	10.35 ปี	9.35 ปี	10.35 ปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.50 ต่อปี	ร้อยละ 1.50 ต่อปี	ร้อยละ 1.50 ต่อปี	ร้อยละ 1.50 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 5.00 ต่อปี
อัตรารายได้คงที่อื่น	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75	ร้อยละ 1.75
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ตารางมาตรฐานไทย	ตารางมาตรฐานไทย	ตารางมาตรฐานไทย	ตารางมาตรฐานไทย
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(8,578,355.62)	(10,427,329.00)	(11,713,398.62)	(10,200,321.00)
ลดลงร้อยละ 0.50	14,984,611.38	11,299,349.00	11,347,929.38	11,059,057.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	30,040,573.38	25,182,143.00	26,066,868.38	24,627,898.00
ลดลงร้อยละ 1.00	(20,774,346.62)	(21,673,182.00)	(23,617,739.62)	(21,174,489.00)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

26. ทุนเรือนหุ้น

ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	ราคา	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ราคา	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
	ตามมูลค่า			ตามมูลค่า		
	บาท	หุ้น	บาท	บาท	หุ้น	บาท
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00	1.00	1,906,358,054	1,906,358,054.00
การลดหุ้นสามัญ						
โดยการตัดหุ้นสามัญ	1.00	-	-	1.00	(544,540,097)	(544,540,097.00)
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 1,906,358,054.00 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,906,358,054 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 1,361,817,957.00 บาท (แบ่งเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,361,817,957 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) โดยลดทุนส่วนที่เตรียมไว้รองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (PLE-W3) ซึ่งครบกำหนดการใช้สิทธิไปแล้ว บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2562

27. ทุนสำรองตามกฎหมาย

- 27.1 ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้
- 27.2 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 พิจารณามติการจัดสรรกำไรสำหรับปี 2562 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเพิ่มเติม จำนวนเงิน 9.60 ล้านบาท บริษัทฯ ได้รับการจัดสรรนี้แล้วในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ประจำปี 2562

28. เงินปันผล

- 28.1 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2563 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.07 บาท รวมจำนวนเงิน 95.33 ล้านบาท
- 28.2 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2562 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.0775 บาท รวมจำนวนเงิน 105.54 ล้านบาท

29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 3.71:1 และ 3.14:1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 4.07:1 และ 3.41:1 ตามลำดับ

30. รายได้อื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ค่าเช่าและบริการ	110,957,518.58	131,674,482.28	110,957,518.58	131,674,482.28
รายได้ดอกเบี้ย	10,342,264.40	17,580,275.68	10,230,908.42	17,096,266.71
กำไรจากการตัดจำหน่ายสิน	27,489,311.04	37,891,765.88	27,489,311.04	37,883,339.37
อื่น ๆ	41,242,807.58	48,482,644.38	36,395,156.69	47,082,033.99
รวม	190,031,901.61	235,629,168.22	185,072,894.73	233,736,122.35

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทฯ และพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุน และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามข้อบังคับของกองทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 13.23 ล้านบาท และจำนวนเงิน 13.38 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ ได้รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนเป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 13.10 ล้านบาท และจำนวนเงิน 13.21 ล้านบาท ตามลำดับ

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนส่วนเพิ่ม				
ในการได้มาซึ่งสัญญาที่ทำกับลูกค้า	(6,707,533.11)	(1,739,815.76)	(6,707,533.11)	(1,739,815.76)
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
การทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า	374,075,400.88	184,813,362.80	374,075,400.88	184,813,362.80
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุน				
ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,404,282,962.74	(57,378,994.67)	1,406,944,618.67	(57,051,290.67)
ค่าอุปกรณ์ติดตั้งและวัสดุสิ้นเปลือง	3,351,717,302.48	4,800,629,705.28	3,351,717,302.48	4,800,629,705.28
ค่าจ้างเหมาและค่าแรงงาน	2,482,283,851.44	2,636,585,630.39	2,487,753,556.28	2,643,308,247.94
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	736,162,770.15	932,463,876.96	729,933,306.94	922,745,491.36
ค่าเสื่อมราคา	36,380,577.78	22,026,946.97	32,595,381.13	22,312,699.66
ค่าตัดจำหน่าย	3,841,610.61	6,461,446.29	3,924,849.58	6,553,845.22
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76
ค่าเช่าและค่าบริการ	155,585,771.23	158,748,554.59	153,799,107.01	157,441,236.68
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	42,171,238.29	51,039,260.17	58,798,819.37	67,419,048.20

33. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

33.1 ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	(1,593,720.51)	(70,608,867.74)	-	(69,433,336.62)
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของปีก่อน	-	(10,173,506.20)	-	(10,173,506.20)
	(1,593,720.51)	(80,782,373.94)	-	(79,606,842.82)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(385,280.79)	63,526,277.74	(2,990,247.07)	59,601,363.99
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้				
ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	(1,979,001.30)	(17,256,096.20)	(2,990,247.07)	(20,005,478.83)

ผลต่างระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีด้วย
อัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(439,476,621.48)	238,298,780.06	(459,567,525.46)	211,054,044.84
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้				
ตามอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20	87,895,324.30	(47,659,756.01)	91,913,505.10	(42,210,808.97)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้	(245,886,413.42)	(10,766,306.79)	(28,022,930.60)	(10,846,348.42)
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	-	7,305,945.32	-	-
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	123,635.05	594,262.67	122,635.05	594,262.67
ผลแตกต่างชั่วคราวปีก่อนที่รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(86,389.93)	46,718,272.08	(86,389.93)	42,630,922.09
ขาดทุนทางภาษีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(67,362,007.30)	(3,275,007.27)	(66,917,066.69)	-
ขาดทุนทางภาษีก่อนที่ไม่ได้รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	223,336,850.00	-	-	-
ภาษีเงินได้ของปีก่อน	-	(10,173,506.20)	-	(10,173,506.20)
รวม	(1,979,001.30)	(17,256,096.20)	(2,990,247.07)	(20,005,478.83)

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ขาดทุนทางภาษี	354,359,171.44	12,978,444.77	334,585,333.44	-
รวม	354,359,171.44	12,978,444.77	334,585,333.44	-

33.2 (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่ได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน
	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	608,886,708.22	(121,777,341.64)	487,109,366.58	-	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่						
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	3,324,805.74	(664,961.15)	2,659,844.59	(30,684,683.00)	5,690,750.40	(24,993,932.60)
รวม	612,211,513.96	(122,442,302.79)	489,769,211.17	(30,684,683.00)	5,690,750.40	(24,993,932.60)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	(ค่าใช้จ่าย)รายได้	จำนวนเงิน
	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี	ก่อนภาษี	ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษี
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	608,886,708.22	(121,777,341.64)	487,109,366.58	-	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่						
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	157,157.74	(31,431.55)	125,726.19	(30,139,985.00)	5,620,318.00	(24,519,667.00)
รวม	609,043,865.96	(121,808,773.19)	487,235,092.77	(30,139,985.00)	5,620,318.00	(24,519,667.00)

34. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

34.1 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทฯ กรรมการผู้จัดการซึ่งเป็นผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานหลัก คือ การรับเหมาก่อสร้าง และการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ภายในประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และส่วนงานการให้บริการด้านโทรคมนาคม ดังนั้น จึงไม่มีการแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รายได้กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

34.2 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่ที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ แสดงได้ดังนี้

	สัดส่วนต่อรายได้		รายได้	
	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท
เอกชนแห่งหนึ่ง	20.48	38.77	1,757,197,677.94	3,633,369,630.37
เอกชนแห่งที่สอง	-	11.24	-	1,053,551,593.22
รัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง	23.97	-	2,056,520,293.50	-
รวม	44.45	50.01	3,813,717,971.44	4,686,921,223.59

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมเกี่ยวกับตราสารทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

35.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการถือเงินสดในสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	76,208.14	8,051.50
เรียลกาดาร์	98,870.81	93,375.31
หยวนจีน	31,390.30	6,960.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใดเพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

35.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย ตามรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม				อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	76,899,958.61	2,068,820.17	44,976,566.83	123,945,345.61	0.05 – 0.125
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	18,166,181.78	-	18,166,181.78	0.25 – 0.35
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	205,926.83	789,167,670.03	-	789,373,596.86	0.14 – 0.70
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,304,560,664.28	-	-	2,304,560,664.28	MLR – MOR-0.50
ทรัสต์รีซิด	-	6,619,644.10	-	6,619,644.10	5.47
ตั๋วอาวัล	-	-	260,504,295.07	260,504,295.07	-
เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา	44,715,342.47	-	-	44,715,342.47	MLR-2.10
หุ้นกู้	-	924,500,000.00	-	924,500,000.00	6.00 – 6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	17,388,746.68	-	17,388,746.68	0.62 – 4.27

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			ต่อปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162,151,675.93	2,484,250.78	13,932,340.57	178,568,267.28	0.05 – 0.90
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	619,793,117.56	-	619,793,117.56	0.90 – 1.15
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	56,565,397.02	729,954,813.74	-	786,520,210.76	0.60 – 1.55
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
คำสัญญาใช้เงิน	2,428,300,489.77	-	-	2,428,300,489.77	MLR – MOR-0.50
ทรัสต์รีซิต	-	112,960,123.33	-	112,960,123.33	6.00
ตั๋วอาวัล	-	-	217,288,407.04	217,288,407.04	-
เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา	44,924,027.38	-	-	44,924,027.38	MLR-2.10
หุ้นกู้	-	500,000,000.00	-	500,000,000.00	6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,379,120.01	-	6,379,120.01	0.62 – 4.27
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			ต่อปี
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	69,138,701.85	2,068,820.17	41,187,476.97	112,394,998.99	0.12 – 0.25
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	18,166,181.78	-	18,166,181.78	0.25 – 0.35
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	205,926.83	789,167,670.03	-	789,373,596.86	0.14 – 0.70
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
คำสัญญาใช้เงิน	2,304,560,664.28	-	-	2,304,560,664.28	MLR-0.25 – MOR-0.50
ทรัสต์รีซิต	-	6,619,644.10	-	6,619,644.10	5.47
ตั๋วอาวัล	-	-	260,504,295.07	260,504,295.07	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	339,128,423.23	-	339,128,423.23	3.00 – 5.00
หุ้นกู้	-	924,500,000.00	-	924,500,000.00	6.00 – 6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	17,388,746.68	-	17,388,746.68	0.62 – 6.18

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				อัตราดอกเบี้ย ต่อปี ร้อยละ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	มีดอกเบี้ย		ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
	อัตราลอยตัว	อัตราคงที่			
	บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	158,048,744.68	2,484,250.78	12,485,198.26	173,018,193.72	0.05 – 0.90
เงินลงทุนชั่วคราว					
เงินฝากสถาบันการเงิน					
ประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	-	619,793,117.56	-	619,793,117.56	0.90 – 1.15
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	209,507.45	729,954,813.74	-	730,164,321.19	0.80 – 1.55
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน					
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,428,300,489.77	-	-	2,428,300,489.77	MLR – MOR-0.50
ทรัสต์รีเชด	-	112,960,123.33	-	112,960,123.33	6.00
ตั๋วอาวัล	-	-	217,288,407.04	217,288,407.04	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	346,128,423.23	-	346,128,423.23	3.00 – 5.00
หุ้นกู้	-	500,000,000.00	-	500,000,000.00	6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,379,120.01	-	6,379,120.01	0.62 – 4.27

35.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเป็นความเสี่ยงที่คู่สัญญาของเครื่องมือทางการเงินฝ่ายหนึ่งจะทำให้เกิดผลขาดทุนทางการเงินต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งโดยการที่ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพัน ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวเนื่องกับการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อและการไม่ได้รับชำระหนี้จากเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีผลเสียหายสูงสุดจากการให้สินเชื่อที่อาจเกิดขึ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อดังนี้

กลุ่มสินทรัพย์ทางการเงิน	การบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ
เงินฝากสถาบันการเงิน	การพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของสถาบันการเงินและการให้สินเชื่อกับกลุ่มบริษัทฯ
ลูกหนี้	การพิจารณาคุณภาพสินเชื่อของลูกหนี้จากฐานะการเงินและประสิทธิภาพการชำระหนี้ในอดีต และการกำหนดให้ลูกค้าย่อยเงินล่วงหน้าตามสัญญา ร่วมกับการกระจายฐานลูกค้าภาครัฐและเอกชนให้อยู่ในสัดส่วนที่เหมาะสม

35.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาด ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

35.6 การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ และจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังนี้ (ยกคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ ข้อ 4.1.1)

งบการเงินรวม			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
การจัดประเภทและการวัดมูลค่า			
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	123,945,345.61	123,945,345.61
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,115,480.93	18,166,181.78	19,281,662.71
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติด ภาระค้ำประกัน	-	789,373,596.86	789,373,596.86
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2,304,560,664.28	2,304,560,664.28
ทรัสต์รีซีด	-	6,619,644.10	6,619,644.10
ตั๋วอาวัล	-	260,504,295.07	260,504,295.07
เงินกู้ยืมมีกำหนดเวลา	-	44,715,342.47	44,715,342.47
หุ้นกู้	-	919,227,043.79	919,227,043.79
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18,200,701.76	18,200,701.76

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
การจัดประเภทและการวัดมูลค่า			
	มูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม
	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	112,394,998.99	112,394,998.99
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,115,480.93	18,166,181.78	19,281,662.71
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิด			
ภาระค้ำประกัน	-	789,373,596.86	789,373,596.86
หนี้สินทางการเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน			
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	2,304,560,664.28	2,304,560,664.28
ทรัสต์รีซีด	-	6,619,644.10	6,619,644.10
ตั๋วอาวัล	-	260,504,295.07	260,504,295.07
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	339,128,423.23	339,128,423.23
หุ้นกู้	-	919,227,043.79	919,227,043.79
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	18,200,701.76	18,200,701.76

35.7 ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			รวม	
	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3		
	บาท	บาท	บาท		บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	1,115,480.93	1,115,480.93	-	-	1,115,480.93
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	112,451,942.48	-	-	165,315,000.00	165,315,000.00

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	1,250,716.39	1,250,716.39	-	-	1,250,716.39
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	106,385,484.47	-	-	187,964,600.00	187,964,600.00

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	1,106,691.05	1,106,691.05	-	-	1,106,691.05
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	106,385,484.47	-	-	187,964,600.00	187,964,600.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินทางการเงินระยะสั้น และระยะยาวที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			รวม
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563					
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน					
หุ้นกู้	500,000,000.00	-	501,899,050.00	-	501,899,050.00
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	424,500,000.00	-	425,695,850.46	-	425,695,850.46
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	500,000,000.00	-	503,932,490.00	-	503,932,490.00

36. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

36.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีแอลอี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เอส เอ พีวีเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
กิจการร่วมค้า พีเออาร์	บริษัทย่อยโดยการลงทุนทางตรง
บริษัท บี-เลย์ พลัส จำกัด	บริษัทย่อยโดยการลงทุนทางตรง
บริษัท เทกเนอร์ จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	การร่วมค้าโดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมค้า
บริษัท เฟรมเทคนิค จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อีเอสไอ เทคคิง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อี.เอส.อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล (1991) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า
บริษัท ไชน่า สเตท คอนสตรัคชั่น เอนิเนียริง(ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า

36.2 รายการค้าระหว่างกัน

นโยบายการกำหนดราคา		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี
		สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
		31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
		บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	5,469,704.84	6,722,617.55
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	อัตราร้อยละ 3.00 – 5.00 ต่อปี	-	-	10,803,798.07	11,390,684.20
การร่วมค้า					
รายได้ค่าก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	2,294,539,398.70	1,970,304,193.22	2,294,539,398.70	1,970,304,193.22
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	8,488,047.91	9,645,737.70	8,488,047.91	9,645,737.70
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,472,059.92	51,352.11	1,472,059.92	51,352.11
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	881,792.00	7,873,312.62	881,792.00	7,873,312.62
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้อื่น	ราคาเทียบกับบุคคลภายนอก	802,325.00	684,930.00	802,325.00	684,930.00
ต้นทุนการก่อสร้าง	ราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	175,933,114.79	290,630,933.87	175,933,114.79	290,630,933.87
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน	1,563,615.23	1,647,094.27	1,563,615.23	1,647,094.27
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	ราคาทุน	1,616,839.59	725,406.60	1,616,839.59	725,406.60
ผู้ร่วมค้า					
รายได้อื่น	ราคาเทียบกับบุคคลภายนอก	73,561,212.00	106,150,000.00	73,561,212.00	106,150,000.00

36.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	1,085,162,838.56
การร่วมค้า	103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	533,816,541.36
รวม	103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	1,618,979,379.92
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(1,085,162,838.56)
สุทธิ	103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	533,816,541.36
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
เงินประกันผลงานค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	-	119,852,278.06
การร่วมค้า	20,791,519.35	57,361,798.80	20,791,519.35	57,361,798.80
รวม	20,791,519.35	57,361,798.80	20,791,519.35	177,214,076.86
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(21,253,035.24)
สุทธิ	20,791,519.35	57,361,798.80	20,791,519.35	155,961,041.62
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกเก็บ				
การร่วมค้า	1,431,807,371.38	1,904,566,783.40	1,431,807,371.38	1,904,566,783.40
รวม	1,431,807,371.38	1,904,566,783.40	1,431,807,371.38	1,904,566,783.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือต้นงวด	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13
ให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	-
รับชำระคืน	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(19,006,606.13)	(19,006,606.13)	(19,006,606.13)	(19,006,606.13)
สุทธิ	-	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	-	982,595.47
บริษัทรวม	539,203.41	539,203.41	539,203.41	539,203.41
การร่วมค้า	28,435,047.33	23,021,087.56	28,435,047.33	23,021,087.56
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	223,877.50	274,155.00	223,877.50	274,155.00
รวม	29,198,128.24	23,834,445.97	29,198,128.24	24,817,041.44
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(699,203.41)	(699,203.41)	(699,203.41)	(699,203.41)
สุทธิ	28,498,924.83	23,135,242.56	28,498,924.83	24,117,838.03
เงินทดรองจ่ายอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	766,871.00	17,366,871.00
บริษัทรวม	30,258,286.12	27,366,090.52	30,258,286.12	27,366,090.52
การร่วมค้า	130,264,621.66	130,264,621.66	130,264,621.66	130,264,621.66
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,000.00	-	11,000.00
รวม	160,522,907.78	157,641,712.18	161,289,778.78	175,008,583.18
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(30,258,286.12)	(27,366,090.52)	(30,258,286.12)	(27,366,090.52)
สุทธิ	130,264,621.66	130,275,621.66	131,031,492.66	147,642,492.66
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	703,500.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,478,827.59	166,115,067.77	11,478,827.59	163,482,553.92
รวม	11,478,827.59	166,115,067.77	11,478,827.59	164,186,053.92
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	59,530.00	59,530.00	59,530.00	59,530.00
รวม	59,530.00	59,530.00	59,530.00	59,530.00

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-	346,128,423.23	422,355,423.23
กู้ยืมเพิ่ม	-	-	-	45,000,000.00
จ่ายชำระคืน	-	-	(7,000,000.00)	(121,227,000.00)
ยอดคงเหลือปลายงวด	-	-	339,128,423.23	346,128,423.23
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นงวด	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	18,816.00	-	-	-
กู้ยืมเพิ่ม	133,785.00	-	-	-
จ่ายชำระคืน	(152,601.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	-	-	-	-
รวม	-	-	339,128,423.23	346,128,423.23
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	59,035,661.00	52,854,669.51
รวม	-	-	59,035,661.00	52,854,669.51
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า				
การร่วมค้า	125,258,171.73	332,055,339.59	125,258,171.73	332,055,339.59
รวม	125,258,171.73	332,055,339.59	125,258,171.73	332,055,339.59

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นเงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.00 – 5.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

36.4 การค้าประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้ให้การค้าประกันวงเงินสินเชื่อของบริษัท เอส เอ ฟิวเจอร์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวนเงิน 47.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 21

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้นำหนังสือค้าประกันของสถาบันการเงินจำนวนเงิน 153.25 ล้านบาท และจำนวนเงิน 142.24 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นหลักประกันการอุทธรณ์การประเมินภาษีอากรของกิจการร่วมค้า พีเออาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตามหมายเหตุ 38.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ได้นำหนังสือค้ำประกันของสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 1,065.03 ล้านบาท และจำนวนเงิน 849.14 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นหลักประกันงานโครงการของกิจการร่วมค้า พีซีเอส ซึ่งเป็นการร่วมค้ำ ตามสัดส่วนการร่วมค้ำของบริษัทฯ

36.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	44,230,148.00	42,900,088.77	44,230,148.00	42,900,088.77
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ				
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,332,340.50	1,189,678.00	1,332,340.50	1,189,678.00
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	854,212.00	2,542,172.12	854,212.00	2,542,172.12
รวม	46,416,700.50	46,631,938.89	46,416,700.50	46,631,938.89

37. ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด

37.1 รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
ที่ดินเพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่	608,886,708.22	-	608,886,708.22	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
มูลค่าสินทรัพย์ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,713,174.87	2,095,211.87	2,695,075.00	1,501,971.87
ภาษีมูลค่าเพิ่มในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	190,017.61	146,664.83	188,655.25	105,138.03
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจาก				
การทำสัญญาเช่า	-	4,012,598.13	-	4,012,598.13
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจาก				
ประมาณการรื้อถอน	200,000.00	-	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,160,000.00	-	1,160,000.00

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,673,574.07	-	15,673,574.07	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
เป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	26,643.00	-	-	-
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
หักกลับกับเจ้าหนี้เงินจอง	26,643.00	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าเพิ่มจาก				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,838,553.49	-	20,683,225.78	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				
มูลค่าสินทรัพย์ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	1,214,852.80	718,980.00	1,214,852.80	718,980.00
ภาษีมูลค่าเพิ่มในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	85,039.70	50,328.60	85,039.70	50,328.60
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				
เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,229,231.61	-	5,229,231.61	-
โอนสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น				
เป็นต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	18,000,000.00	-	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	3,324,805.74	(30,684,682.00)	157,157.74	(30,139,984.00)

37.2 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,803,473,047.52	(186,864,416.60)	(208,685.00)	2,616,399,945.92
เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลภายนอก	-	(18,816.00)	18,816.00	-
ค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้	-	(300,000.00)	300,000.00	-
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	498,748,305.50	498,748,305.50
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	496,598,563.96	420,000,300.00	(496,120,125.67)	420,478,738.29
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	2,353,654.25	(11,016,971.74)	19,568,045.24	10,904,727.75
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4,025,465.76	-	3,270,508.25	7,295,974.01
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	3,011,185.30	(3,011,185.30)	4,203,084.98	4,203,084.98
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,203,761.14	(165,723,286.26)	170,818,352.34	6,298,827.22
เงินปันผลค้างจ่าย	307,982.89	(95,324,051.29)	95,327,256.99	311,188.59
รวม	3,310,973,660.82	(42,258,427.19)	295,925,558.63	3,564,640,792.26

	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือต้นปี	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,906,947,116.70	896,366,903.44	159,027.38	2,803,473,047.52
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลภายนอก	40,000,000.00	(40,000,000.00)	-	-
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	446,466,724.36	(447,100,000.00)	633,275.64	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	495,500,000.00	1,098,563.96	496,598,563.96
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	2,042,528.33	(3,126,482.86)	3,437,608.78	2,353,654.25
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,450,476.41	-	574,989.35	4,025,465.76
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	2,104,973.45	(2,104,973.45)	3,011,185.30	3,011,185.30
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,249,143.83	(161,219,976.42)	158,174,593.73	1,203,761.14
เงินปันผลค้างจ่าย	162,700.41	(105,395,609.19)	105,540,891.67	307,982.89
รวม	2,405,423,663.49	632,919,861.52	272,630,135.81	3,310,973,660.82

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563				
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,758,549,020.14	(186,864,416.69)	-	2,571,684,603.45
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	346,128,423.23	(7,000,000.00)	-	339,128,423.23
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	-	-	498,748,305.50	498,748,305.50
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	496,598,563.96	420,000,300.00	(496,120,125.67)	420,478,738.29
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	2,353,654.25	(2,353,654.25)	10,092,772.67	10,092,772.67
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	4,025,465.76	(7,319,944.86)	10,590,453.11	7,295,974.01
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	2,376,418.50	(2,376,418.50)	4,183,622.75	4,183,622.75
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	54,047,951.20	(168,526,054.60)	179,801,298.47	65,323,195.07
เงินปันผลค้างจ่าย	307,982.89	(95,324,051.29)	95,327,256.99	311,188.59
รวม	3,664,387,479.93	(49,764,240.19)	302,623,583.82	3,917,246,823.56

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	การเปลี่ยนแปลง จากกระแสเงินสด จากการจัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลงอื่น	ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,906,947,116.70	851,601,903.44	-	2,758,549,020.14
เงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลภายนอก	40,000,000.00	(40,000,000.00)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	422,355,423.23	(76,227,000.00)	-	346,128,423.23
หุ้นกู้				
ส่วนที่หมุนเวียน	446,466,724.36	(447,100,000.00)	633,275.64	-
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	495,500,000.00	1,098,563.96	496,598,563.96
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ส่วนที่หมุนเวียน	2,042,528.33	(3,126,482.86)	3,437,608.78	2,353,654.25
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	3,450,476.41	-	574,989.35	4,025,465.76
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์	2,104,973.45	(2,104,973.45)	2,376,418.50	2,376,418.50
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	52,761,689.59	(166,885,249.20)	168,171,510.81	54,047,951.20
เงินปันผลค้างจ่าย	162,700.41	(105,395,609.19)	105,540,891.67	307,982.89
รวม	2,876,291,632.48	506,262,588.74	281,833,258.71	3,664,387,479.93

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

38.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	วงเงินทั้งสิ้น ล้านบาท	วงเงินใช้ไป ล้านบาท	วงเงินคงเหลือ ล้านบาท	วงเงินทั้งสิ้น ล้านบาท	วงเงินใช้ไป ล้านบาท	วงเงินคงเหลือ ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	57.00	-	57.00	57.00	-	57.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	165.00	(45.00)	120.00	45.00	(45.00)	-
หนังสือค้ำประกัน	17,284.21	(8,289.86)	8,994.35	15,446.46	(7,538.87)	7,907.59
ค้ำสัญญาใช้เงิน						
เลตเตอร์ออฟเครดิต						
ทรัสต์รีซีด และอ่าวัด	18,342.45	(3,131.87)	15,210.58	13,575.44	(3,081.16)	10,494.28

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	วงเงินทั้งสิ้น ล้านบาท	วงเงินใช้ไป ล้านบาท	วงเงินคงเหลือ ล้านบาท	วงเงินทั้งสิ้น ล้านบาท	วงเงินใช้ไป ล้านบาท	วงเงินคงเหลือ ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	55.00	-	55.00	55.00	-	55.00
หนังสือค้ำประกัน	18,342.45	(3,131.87)	15,210.58	14,817.86	(6,910.27)	7,907.59
ค้ำสัญญาใช้เงิน						
เลตเตอร์ออฟเครดิต						
ทรัสต์รีซีด และอ่าวัด	17,284.01	(8,289.86)	8,994.15	13,575.44	(3,081.16)	10,494.28

38.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการจ้างผู้รับเหมาช่วงดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญาจ้างช่วงรับเหมาก่อสร้าง	1,766.61	2,810.43	1,766.61	2,810.43

38.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญากับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญารับเหมาก่อสร้าง	20,309.44	14,389.06	20,309.44	14,389.06

38.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กิจการร่วมค้า พีเออาร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2557 เพิ่มเติม และภาษีมูลค่าเพิ่มตั้งแต่เดือนมกราคม 2557 ถึงเดือน ธันวาคม 2557 เพิ่มเติม พร้อมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม จำนวนเงิน 153.05 ล้านบาท และจำนวนเงิน 135.43 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ได้ยื่นอุทธรณ์ไว้แล้ว ปัจจุบันการประเมินภาษีอากรอยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์

39. คดีความที่มีนัยสำคัญ

39.1 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยในคดีแพ่งสามัญ คดีหมายเลขดำที่ 829/2561 เพื่อขอให้การรับโอนหุ้นในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 และวันที่ 20 มิถุนายน 2556 ตกเป็น โฉม และให้คืนทรัพย์สินแก่โจทก์ ทุนทรัพย์ จำนวนเงิน 244.94 ล้านบาท โดยศาลสั่งจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอผลของคดีอาญาที่เกี่ยวข้อง กับคดีนี้ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ มีข้อต่อสู้ที่ดีในคดีความนี้และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ จึงไม่ได้สำรองเพื่อความเสียหายจากคดีความนี้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

39.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทฯ มีคดีถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากกิจการหลายแห่ง ซึ่งมีทุนทรัพย์ถูกฟ้องร้อง จำนวนเงิน 10.46 ล้านบาท จากการที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาและเรียกร้อง ให้กลุ่มบริษัทฯ ชดใช้ค่าเสียหาย ผลที่สุดของคดีดังกล่าวยังไม่อาจทราบได้ ในขณะนี้ ฝ่ายบริหาร ของกลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่ามีเหตุผลที่ดีที่จะใช้เป็นข้อต่อสู้และผลคดีจะเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ จึงยังไม่ได้พิจารณาตั้งสำรองเพื่อผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดี ดังกล่าวไว้ในงบการเงิน

40. การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินของงวดก่อนที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบได้กับการจัดประเภทรายการในงบการเงินของปีปัจจุบันซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้วโดยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	671,613,027.22	(671,613,027.22)	-
มูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ	5,372,308,703.44	(5,372,308,703.44)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	6,043,921,730.66	6,043,921,730.66
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,999,081,563.70	(1,999,081,563.70)	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	1,999,081,563.70	1,999,081,563.70
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทรายการใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	770,212,270.04	(770,212,270.04)	-
มูลค่างานที่เสร็จรอเรียกเก็บ	5,315,864,214.08	(5,315,864,214.08)	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	6,086,076,484.12	6,086,076,484.12
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,999,081,563.70	(1,999,081,563.70)	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	1,999,081,563.70	1,999,081,563.70

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2564

Our Projects



New Parliament In Thailand



New Office Building Metropolitan Electricity Authority



Aec Market



Medical Center Walailak University



Learning Center Bank of Thailand



Mae Moh Power Plant Unit 4-7 Replacement, Lampang

Financial Highlights

Consolidated Financial Statements as of December 31st, 2020.

		2020	2019	2018
Total Revenue	(Baht million)	8,773.0	9,607.6	7,971.9
Income from services	(Baht million)	8,579.2	9,372.0	7,756.9
Gross Profit	(Baht million)	96.8	796.7	638.0
Net Income (loss)	(Baht million)	(441.5)	221.0	223.7
Total Assets	(Baht million)	11,851.0	10,597.4	8,636.1
Total Liabilities	(Baht million)	9,336.8	8,037.8	6,167.0
Shareholders' Equity	(Baht million)	2,514.2	2,559.6	2,469.1
Paid-up Capital	(Baht million)	1,361.8	1,361.8	1,361.8
Par Value	(Baht)	1	1	1
Earning per Share (loss)	(Baht)	(0.32)	0.16	0.16
Book Value per Share	(Baht)	1.85	1.88	1.81
Gross Margin	(%)	1.13	8.50	8.2
Net Profit Margin (loss)	(%)	(5.03)	2.30	2.9
ROA	(%)	(3.73)	2.08	2.7
ROE	(%)	(17.56)	8.63	9.6

General Information

Information of the company

Company Name	:	Power Line Engineering Public Company Limited
Business type	:	Offers the services of design, procurement and installation of complete MEP systems
Address:	:	2 Soi Sukhumvit 81 (Siripot), Sukhumvit Road, Bangjak Phrakhanong, Bangkok 10260, Thailand
Registration No.	:	0107545000217
Website	:	www.ple.co.th
Registered Capital	:	Baht 1,361,817,957 divided into 1,361,817,957 Ordinary shares at par value of 1 Baht each
Paid Up Capital	:	Baht 1,361,817,957 divided into 1,361,817,957 Ordinary shares at par value of 1 Baht each
Website	:	www.ple.co.th
Tel.	:	66-2332-0345
Fax.	:	66-2311-0851

Securities Registrar

Company Name	:	Thailand Securities Depository Company Limited
Address	:	93 Floor 14, Rachadaphisek Road, Dindang, Bangkok 10400, Thailand
Tel.	:	66-2009-9999
Website	:	www.set.or.th/tsd

Auditor

Auditors	:	Miss Wanraya	Puttasatien	C.P.A. No. 4387	or
	:	Miss Waraporn	Intaraprasit	C.P.A. No. 7881	or
	:	Miss Chonthicha	Lertvilai	CPA No. 12258	or
	:	Miss Waraporn	Punpakdeenupong	CPA No. 12261	

Company Name	:	CWWP Company Limited
Address	:	128/180-181 Phayatai Plaza Building, 17th Floor, Phayatai Road., Thungphayatai, Ratchatavee, Bangkok 10400
Tel.	:	0 2216 2265, 0 2216 2268-9
Fax	:	0 2216 2286

Main banks providing credit facilities

Most of banking credit facilities are granted by several major banks in Thailand i.e. Krung Thai Bank Plc, Kasikornthai Bank Plc and Siam Commercial Bank Plc through their projects financing.

Legal consultant

The company employed several legal consultants i.e. Siam Legal and Taxation Co.,Ltd, Chairapee International Co.,Ltd., Siam City Legal Co.,Ltd. And Siam Premier International Law Office Limited.

Policy and overall business operations

Overview and overall business operations

Power Line Engineering Public Co., Ltd was established on July 8th, 1988 by a group of engineers led by Mr. Swake Srisuchart and Mr. Amnuay Kanjanopas, to engage in the services of the design, engineering and installation of mechanical and electrical (M&E) system and civil construction for offices, hotels, complex and plaza buildings, hospitals and factories. To be in line with the company's expansion, the company was registered to be a public company on August 29th, 2002 and its shares were listed and floated in the Stock Exchange of Thailand on December 12th, 2002. During the past years, the company's businesses were increased substantially and PLE have invested in several businesses such as Real Estate, Bio-mass 10 MW power plant and joint ventures with foreign companies to engage in construction business in overseas through its subsidiaries and joint venture. Details are as follows:

Bidding policy in 2020 and the next years, the company has planned to concentrate on bidding for more the government's projects, which Thai government will provide substantially budget for a number of infrastructure projects i.e. double track trains of the State Railways of Thailand, several routes of MRTA owned by Mass Rapid Transit Authority of Thailand, the expansion of Suwannaphom Airport Phase II and Eastern Economic Corridor-EEC. Apart from the government's projects, the company continues to acquire business from the company's loyal customers i.e. Central Group, Tesco, CP Group, TCC Group, Prinsiri group, Noble Group, Chulalongkorn University and Rangsit University together with other factories and power plants.

The details of the company and its affiliated companies' operation are as follows:

Power Line Engineering Public Co., Ltd. (PLE)

The Company offers the services of design, procurement and installation of complete systems for government and private sectors through being main contractor or sub-contractor. The works are generated from direct bidding, business negotiation and in the form of joint ventures and Consortium. The main 5 systems in the services

- (1) General Civil Construction
- (2) Electrical System
- (3) Air Conditioning System
- (4) Sanitary & Plumbing and Fire Protection System
- (5) Telecommunication System

PLE International Co.,Ltd (PLEI) (formerly UNIMA)

Established on July 16, 1987, PLE International Co., Ltd. (PLEI) rendered the services in General Civil Construction for Office buildings, Hospitals, Shopping Complexes, Institutions, Hotels, Industrial Plants and Government facilities. Our government customers include Provincial Water Works, Ministry of Health, and Ministry of Interior etc.

Power Line Engineering Public Company Limited owned 99.99 of PLEI's shareholding capital in order to engage in civil construction business. In June 2005, PLEI's registered paid up capital increased from Baht 60 million to Baht 300 million. During the last 3 years, PLEI had not operated its business in a significant basis. It is waiting to collect the debts from outstanding debtors which are under the collection process. Unima has changed its name to PLEI in 2012 and PLE has a plan to use PLEI for oversea business. Furthermore, the company currently has plans to join with potential foreign contractors to participate in bidding of future governmental projects and energy projects.

Techner Co., Ltd (TN)

Techner Co.,Ltd (TN) was established on March 9th ,1990 with registered paid up capital of Baht 10 million engaging in construction service business. TN is located on 140 Pacific Place One Building, unit 1001, Sukhumvit road, Klong Toey, Bangkok 10110. On 4 June 2005, Power Line Engineering Public Company Limited (PLE)'s Board of Directors approved to invest in TN by holding 50% of TN shares being Baht 5.0 million in order to proceed the government's low cost housing project approximately valued of Baht 2 billion during the period of 3 years. This low cost housing project will generate the income to PLE based on shareholding basis starting from 2007 to 2008. In August 2007, the company increased its capital to Baht 60 million with paid up capital of Bath 22.5 million of which Baht 11.25 million held/paid by PLE. PLE repaid the Baht 18.75 million shares of TN on August 20th, 2009, therefore, Baht 30 million TN shares owned by PLE was totally and fully repaid. TN entered into the contracts with National Housing Authority (NHA) to construct the 3 low cost housing projects including Lardlum Kaew 974 units, Ayudhaya 4,300 units and Aoung Thong 1,550 units. TN Lardlum Kaew have been completed and handed over to NHA. The other 2 projects have only 13% progress and in April 2008, NHA had terminated the both projects and also claimed as the 2 bank guarantees totaling value of Baht 280 million from Siam Commercial Bank Plc and the bank guarantee of Baht 79 million from Thai Bank Plc. (being CIMB presently) which were based on the reason that the works under the contracts had no progress and delayed. TN took the dispute issued to Civil Court and currently the sued case is under mediation. The next mediation will be on April 3rd, 2009, which had not found the resolution, therefore, the court set the hearing on July 20 to 23, 2010. In May 2012 the Civil court transferred the cases to Administration court. On September 4th,2017 the Administration court had ordered TN and its guaranteeing bank to pay the liquidated damages to NHA (Ayudthaya project) in the amount of Baht 272.1 million with the interest rate of 15% per annual of the principle amount of Baht 203.8 million as same as on September 6th, 2017 the court had ordered TN and its guaranteeing bank to pay the damages to NHA in the amount of Baht 88.4 million with the interest rate of 15% per annual of the principle of Baht 66.74 million. PLE had also set the total provision of Baht 517.5 million for these damages as PLE are the guarantor for the banks. TN had appealed to the Supreme Administration court and expected the court to have the judgement in the middle of 2021.

PLE as TN major shareholder had determined TN's Managing Director and executive directors to submit the plans for resolving TN's problems and following TN's the large debt i.e. Apex Concrete tech Co.,Ltd. for repayment of its debt a.s.a.p. However, during 2008, the managing direct and executive direct did not proceeded as PLE's request and there has been no progress is solving TN problems. TN had also not submitted the 2008 financial statements for PLE preparing consolidated financials. As a result PLE's auditor opinioned "qualified" on PLE's consolidated financials, which discredited PLE. Therefore, PLE has sued TN and its managing director and executive directors on February 26th, 2009 and April 8th,2009 PLE took the criminal case against TN's managing director and a executive, which currently is under court process. Presently, there are 14 cases being sued under civil and criminal cases against TN's managing director. The 5 criminal cases are under the Supreme court. The first criminal court's verdict had jail sentence for TN managing director. Apart from the mentioned case, The Civil court had sentence TN to pay the debts to PLE, which is under the process of confiscation. The Legal Execution Department had confiscated TN's 5 plots of land valuing Baht 27,712,500 and proposed for the public auction but there were no bidders interesting in the lands. The Legal Execution Department will continue to arrange the auction

S A Future Property Co., Ltd. (formerly S A P S 2007 Holding Co., Ltd.)

S A Future Property Co., Ltd. (SA) formerly S A P S 2007 Holding Co., Ltd. (SAPS) was established on December 7th, 2007 with the registered paid up capital of Baht 80 million to be PLE's holding company for investing other businesses, which can generate consistent income to PLE. PLE's Board of Directors had approved to invest in SAPS with initial investment of Baht 80 million on June 14th, 2007. In 2008 PLE's board of directors had approved to increase SAPS's capital by Baht 60 million from Baht 80 million to Baht 140 million is order to invest in SDC. Therefore SAPS's paid up capital in Baht 140 million and its capital is fully invested in SDC (PLE's board of directors has approved to further invest in SAPS by Baht 20 million from Baht 140 million to Baht 160 million being 99% owned by PLE on February 27th, 2009. SAPS's revenue is only derived from the dividend from SDC. On February 29th, 2016 the Broad of Directors have resolved SAPS to transfer all SDC shares to PLE in order that PLE can sell SDC shares to Adamas Incorporation Public Company Limited (ADAM). The price is 370 million baht. The company has a profit of about 195 million baht. On August 17, 2018, SAPS has entered into the land purchase and sales agreement for a piece of land in Ekkamai 22 Alley, with the space of 3 ngarn, 99 square wah, in the value of 111,720,000 Baht to invest in the condominium project. The transfer of ownership of this asset was made on March 5, 2019, and the project is currently under the market feasibility study.

On June 17, 2019, the Company was registered and had the name changed to SA Future Property Co., Ltd. (SA), and engaged in a condominium project called HOLME Ekkamai 22, located in Ekkamai 22 Alley, linking to Pridi Panomyong 41 Alley. The condominium features a modern contemporary concept, priced at 150,000 Baht per square meter (129,000 Baht/square meter and 162,000 Baht/square meter). The project was launched in November 2019, with 12 bookings for 1-bedroom unit, 4 bookings for 2-bedroom unit and 1 booking for a duplex unit.

B-Lay Plus Co., Ltd.

B-Lay Plus Co., Ltd. (B-Lay) was established on February 6, 2015, with the registered capital (initially) of 5 million Baht (fully paid up). The current registered capital is 16.50 million Baht, with PLE's stakes of 11.50 million Baht (69.70%) in the Company and former shareholders' stakes of 5 million Baht (30.30%). B-Lay operates the design and installation services of the Internet system and distributes all types of telecommunication devices.

The Board of Directors' meeting no.2/2020, held on April 3, 2020, had approved of the investment in B-Lay by purchasing capital increase shares of 115,000 shares at the value of 100 Baht per share, totaling 11,500,000 Baht, with the investment objective of participating in the bidding of ICT projects.

1 Joint Ventures

PLE entered into joint venture namely "PAR Joint Venture" with Ascon Construction Public Company Limited and Roam Nakorn Construction (Thailand) with investment ratio of 35:30:35 in order to acquire the construction project of MRT Purple Line Contract 3 valuing Baht 5,025 million. The construction is on the process. PLE increase its shares to 90% in the JV. The progress of the project construction is 65% and plan to complete in July 2014. In 2014 JV-PAR's total revenue of Baht 1,799.8 million and net profit of 4.3 million were recorded respectively. At the end of 2015 PAR has already hand over the completed project to MRTA, currently PAR work on the shortlist of defect works and expects to totally collect the final payment of Baht 318.4 million in April 2016. The revenue of claiming variation orders and escalation factors from MRTA were below the expectation and resulted to the substantial loss of Baht 1,120 million from PAR's operation, which resulted consequently to the company's loss at the end of 2015. In the 2018 PAR booked the loss of Baht 2.6 million due to the repairing of defect and was pending for collecting the remaining amount of Baht 69 million. By receiving all of the money in June 2020.

The Company's key developments related to changes in the authority and nature of business operations in 2020 can be detailed as follows:

- | | | |
|----------|---|---|
| April | : | The Board of Directors' meeting no.2/2020, held on April 3, 2020, had approved of the investment in B-Lay by purchasing capital increase shares of 115,000 shares at the value of 100 Baht per share, totaling 11,500,000 Baht, with the investment objective of participating in the bidding of ICT projects. |
| July | : | The Company entered into a construction contract for the development of Block 33; Suan Luang-Samyan commercial area with Chulalongkorn University, with the total project value of 2,957 million Baht (inclusive of VAT). |
| August | : | <p>The Annual General Meeting of Shareholders 2020 was held at Cashmere Room, 7th floor, Avani Sukhumvit Hotel, with the following resolutions:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Approval of the dividend payment from the operating performance in 2019 at the rate of 0.07 Baht per share (seven satang), totaling 95,927,256.99 Baht, equivalent to 50% of the net profit in 2019, whereby 5% of the net profit was allocated as a reserve required by law, amounting to 27,600,000 Baht. |
| November | : | <ul style="list-style-type: none"> • The Company entered into a construction contract for the office building of the Airport and Aviation Academy and the landscape renovation at AOT headquarters with Airports of Thailand PCL, with the total project value of 1,978 million Baht (inclusive of VAT). • The Company entered into an interior design contract for 4 buildings at Walailak University Hospital (Building A, B, C and D) with Walailak University, with the total project value of 895 million Baht (inclusive of VAT). |

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Nature of Business

Structure of Shareholding

As of December 31st, 2019, the Company held its shares in the following subsidiary and affiliated companies and joint venture companies as follows:

Name	% of shares held	Type of Business
Subsidiaries Company		
• PLE International Co.,Ltd. *	99.99	Construction Services
• S A Future Property Co., Ltd. (formerly S A P S 2007 Holding Co., Ltd.)	99.99	Holding company for investments in other business
• B-Lay Plus Co.,Ltd.	69.70	Provide design and installation services for internet systems and distribution of all types of telecommunication equipment
• Techner Co., Ltd.**	50.00	Construction Services
1 Joint Ventures		
1. PAR Joint Venture	100.00	Construction services for MRT Purple Line Contract 3

Note : * PLE International Co.,Ltd's former name is Unima Engineering Co.,Ltd (UNIMA)
 ** Techner Co.,Ltd, (TN) the company assigned Mr.Swake Srisuchart and Mr.Anuchar Nitayanupab to be the directors of TechnerCo.,Ltd working with the other directors being Mr. Jajaval Suriyanun and Ms. Supanun Julavajana , whom are assigned by the partners. TN ceased operations since 2009. At present, it is awaiting the Supreme Administrative Court's judgment. in a lawsuit against the National Housing Authority.

Revenue Structure

Unit : Thousand Baht

Services	Performed by	% of shares held	2020		2019		2018	
			Income	%	Income	%	Income	%
MEP	- PLE	-	4,733,922	55.16	6,362,951	67.89	3,699,294	47.69
	- PLE Inter (Unima)	99.99	-	-	-	-	-	-
Civil Construction	- PLE	-	3,845,098	44.80	3,009,021	32.11	4,057,607	52.31
	- PLE Inter (Unima)	99.99	-	-	-	-	-	-
	- JV PAR	100.00	-	-	-	-	-	-
Bann Euaarthorn	- PLE	-	-	-	-	-	-	-
Others	- PLE	-	3,809	0.04	-	-	-	-
	- Bumrung Muang Plaza Co., Ltd.	99.99	-	-	-	-	-	-
	- B-Lay Plus Co.,Ltd.	69.70	133	0.00	-	-	-	-
Services Income			8,582,962	100.00	9,371,972	100.00	7,756,901	100.00
Other Income			190,032		235,629		215,070	
Total revenues			8,772,994		9,607,601		7,971,971	

Marketing and Competition Conditions

Competition Strategy

In developing the competition strategy and business policy of the Group, apart from maintaining the market share amid the fierce competition due to the economy slowdown, the Group also emphasizes on building the long term competitive capacities. Group's competition strategies and business policies are as the following.

- (1) **Reputation and experiences of engineering executives:** Their capability and management have been proven as they can manage and bring the Group to survive during the economic crisis in 1997 and to continue to expand the business afterward. Upon the practical experience, valuable knowledge, widely reputable acceptance in the industry greater than 32 years, engineering executives can oversee and help the engineers who are the project managers of other projects. With these experiences, this enables the Group to quickly respond to any changes in the areas of engineering or new technology.
- (2) **With their previous performance,** the Group has highly gained acceptance and trust from customers for their work quality and service. Regarding the satisfactory of the customers, tremendous customers repeat the service with the companies and recommend us to other clients. The Group would like to maintain and enhance their reputation by performing the following key policies.
 - Maintaining their quality and performance to be in the acceptable standard level
 - Keeping integrity and business ethics
 - Completing the project on time as promised to clients
 - Taking care of customer's benefits by considering the company as the owner of the project, and
 - Offering after-sale service before and after the contract period
- (3) **Capability of personnel** – as human resource is deemed to be the most crucial factor of the business, the Group has a policy to enhance and improve skills and ability of staff. The following policies will enhance efficiency and maintain group's competitiveness.
 - Continuous improvement of staff knowledge and skills both technical and managerial knowledge
 - Developing an accountability to the work
 - Creating satisfactory and friendly work atmosphere
 - Teamwork and good cooperation between engineering team and other staff is performed in an aim to achieve the objective in providing excellence service to customers.
 - Staff performance is measured by Balance Scores Card system. Including system Talent Management and the succession plan system has been incorporated to plan the continuation of executive positions.
- (4) **Strong financial status :** the Group's policy gives highly importance on strong financial structure by maintaining the debt to equity ratio in the low level as well as obtaining appropriate liquidity ratio. These shall mitigate the risks in doing business and enhance customer confidence toward the Group. As of 31 December 2020, the company's Debt to Equity ratio was improved at 3.71 time due to the profit in the 2020. The company's cash flow remained sufficient for its businesses with the liquidity ratio of 1.16 time as well as cash and cash equivalent of Baht 0.11 billion. Apart from the sufficient cash flow, the company has been supported by number of banks for business operation with the total credit facilities of Baht 35,681 million being mostly project financing basis
- (5) **Efficiency of operational management :**The Group establishes a policy to continuously develop central system for operational work and work process to enhance efficiency and ability to be responsive to customer's demand. The Group has been certified ISO 9002:1994 for their quality management system since 31August 2000 and ISO 9001 Version 2008 since 28 October 2015 from BVQI Company Limited. The company continues to improve their quality management to be in line with ISO 9001:2008 by BVQI, who evaluate and certify the company's continuity of the quality management system. BVQI will review the process every 6 months and also adjusts the review process in the form of Process Approach. In 2017, the company has already received the international standard certification of ISO 9001: 2015
- (6) **Effective procurement :** The Group has developed the procurement policy to create transparency and competition amongst suppliers to assure that production cost is within the appropriate level.

Over the past 3 years, the Company has started to take on more of government projects, despite the fact that the participation in the bidding of government projects requires consideration of details stated in the Terms of Reference (TOR) of the hiring organization. The bidding participants must have track record of working with the government sector or having been registered with particular government institutes. Currently, the Company has registered with such organizations as the Mass Rapid Transit Authority of Thailand (MRTA), Provincial Electricity Authority, Provincial Waterworks Authority, Bank of Thailand, and the Ministry of Tourism and Sports, Bangkok Metropolitan Administration, Chulalongkorn University, and Airports of Thailand (AOT), etc. However, the Group does have the policy to register with more organizations in order to enhance its capacity to take on more of government projects as the government has the policy to invest in different public utility systems, especially in electric power, mass public transportation and telecommunication on a continuous basis.

The projects taken on by the Group are contracting projects, assigned directly by customers or via subcontracting arrangements. Over the past several years, about 90% of the total project value have been generated from bidding, while the remaining have been generated from contacts and negotiation. The majority of the projects are ones that the Group got assigned directly by customers as the pricing and payment terms are more favorable. On the other hand, subcontracting projects serve more as a means to gain access to customers and new distribution channels via large construction companies or large international construction companies such as Italia-Thai Development PCL, Chor. Kamchang PCL, Sino-Thai Engineering and Construction PCL and Marubeni Corporation, to create a portfolio in government projects and overseas market, since the majority of the government project bidding or overseas projects are based on single contracts for construction and engineering, and the main construction contractor will engage subcontractors to execute the engineering works.

Furthermore, the Group also focuses on building good relationships with customers in order to foster opportunities in taking on new projects from existing customers in the future. In 2020, the average proportion of projects from new customers is about 44.30%, and that of existing customers is about 55.70%. Current customers who have trust and credibility in the Company are, for example, Provincial Electricity Authority, Chulalongkorn University, hotels and resorts in Phuket Arcadia Group, Tops Supermarket, Tesco-Lotus, Central Plaza Department Store, Noble Group, CP Group and TCC, etc.

Competition

The Thai economy in the fourth quarter of 2020 declined by 4.2 percent (%YoY), recovering from a contraction of 6.4 percent in the previous quarter. After seasonally adjusted, the economy increased by 1.3 percent from the third quarter (%QoQ as)

On the expenditure side : private consumption expenditure showed an expansion, while private investment and exports declined at slower paces. Government expenditure and public investment increased. However, exports of services continued to decline. On the production side : the agricultural sector returned to expand, while the manufacturing sector, the accommodation and food services activities, the transportation and storage, and the wholesale and retail trade sectors declined at slower rates.

The Thai economy in 2020 declined by 6.1 percent, compared with a growth of 2.3 percent 2019. Export of goods, private consumption expenditure, and total investments contracted by 6.6 percent, 1.0 percent, and 4.8 percent, respectively. The headline inflation was at -0.8 percent and the current account registered a surplus of 3.3 percent of GDP.

Thai economy effected to Thai construction industry in 2020

Construction sector decreased by 0.3 percent compared to a 10.8 percent expansion in previous quarter. This was in line with the decline in private construction and the slowdown in public construction. Public construction expanded by 2.9 percent, slowing down from a 17.7 percent expansion in the previous quarter. (government construction rose by 19.0 percent, decelerating from a 28.1 percent growth in the previous quarter whereas state enterprise construction declined by 19.4 percent, continued from 3.2 percent contraction in the previous quarter). Besides, private construction declined by 3.8 percent, compared to a 0.5 percent expansion in the previous quarter, as a result of the falling in construction of residential buildings and non-residential buildings (such as commercial buildings and factory buildings). Meanwhile, construction in service and transportation category and other construction continued to expand from the previous quarter. Construction Material Price Index rose by 0.4 percent, the first increase in six quarters following the increase in price index of floor tile and ceramic plate (2.8 percent) and ready mixed concrete (2.0 percent).

In 2020, construction sector expanded by 2.3 percent, accelerating from a 1.6 percent growth in 2019, mainly due to a 5.7 percent expansion of government construction (government construction expanded 8.4 percent and state enterprise construction grew by 0.6 percent), while private construction declined by 2.2 percent.

The outlook for 2021

The Thai economy in 2021 is projected to expand by 2.5-3.5 percent, supported mainly by (i) the recovery of the world economy and the global trade volume; (ii) the government stimulus; (iii) the rebound of domestic demand; and (iv) the unusually low base effect in 2020. Accordingly, it is expected that export value in US dollars term will expand by 5.8 percent while private consumption and total investment are expected to increase by 2.0 percent and 5.7 percent, respectively. Headline inflation tends to be in the range of 1.0 -2.0 percent and the current account is estimated to register a surplus of 2.3 percent of GDP.

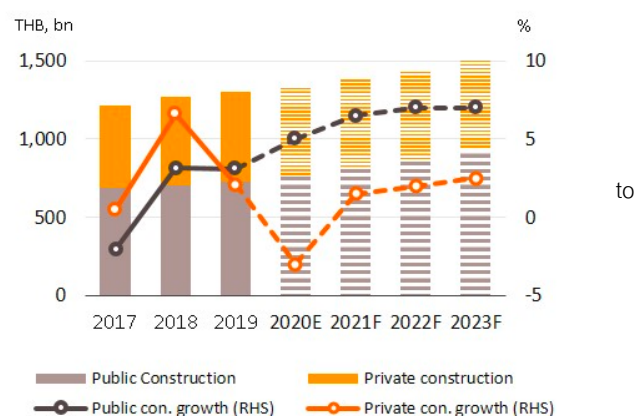
The economic management during the year 2021 should put emphasis on following issues: (1) **Containing the outbreak and preventing a new wave** by (i) complying with government's control and preventive measures, and (ii) acquiring sufficient vaccines and widely distributing in order to create herd immunity, and prioritizing in key tourism destinations and manufacturing production bases, coupled with prioritizing public health guidelines; (2) **Preserving domestic political environment**; (3) **Supporting affected sectors experiencing limitations on the recovery**, particularly tourism and related services, as well as providing additional measures for SMEs; (4) **Maintaining the economic growth momentum with the supporting from public spending**, (5) **Encouraging export of goods** by: (i) boosting exports of commodities which are highly demanded due to the outbreak, (ii) building up confidence in Thai products along with ensuring strict outbreak containment in key manufacturing bases, (iii) extending economic and trade cooperation under key interational agreements, (iv) focusing on international agreements that could be used as obligations and lead to trade restrictions, (v) uplifting standards of the products, (vi) reducing production costs to alleviate the pressure from currency appreciation, and (vii) preventing risks from exchange rate fluctuations; (6) **Stimulating private investment** by: (i) speeding up projects already approved by the Board of Investment and those with investment promotion certificates during 2018-2020 to start their operation, (ii) resolving difficulties hindering business investments and operations, (iii) implementing proactive investment promotions and facilitate investors particularly in target industries, (iv) stimulating investments in special economic zones, and (v) continually driving measures for uplifting potential economic growth; (7) **Preparations for re-opening to foreign tourists**; (8) **Arranging preemptive measures for risks of drought and the corresponding effects on farmers' income**; and (9) **Monitoring and preparing for cushioning the impact of world economic and financial fluctuations**, which are still highly volatile and may affect the Thai economy, along with maintaining domestic economic stability.

Source : The National Economic and Social Development Board

Construction Spending

Construction Industry Outlook

Krungsri Research has forecasted that the construction business will have accelerated growth, in line with the total construction investment value that is likely to grow by 4.5-5% in 2021 and 5-5.5% in 2022-2023, mainly driven by the government's mega projects, especially ones related the development of the Eastern Economic Corridors (EEC) as well as the gradually recovering economic condition that will facilitate the housing sector.

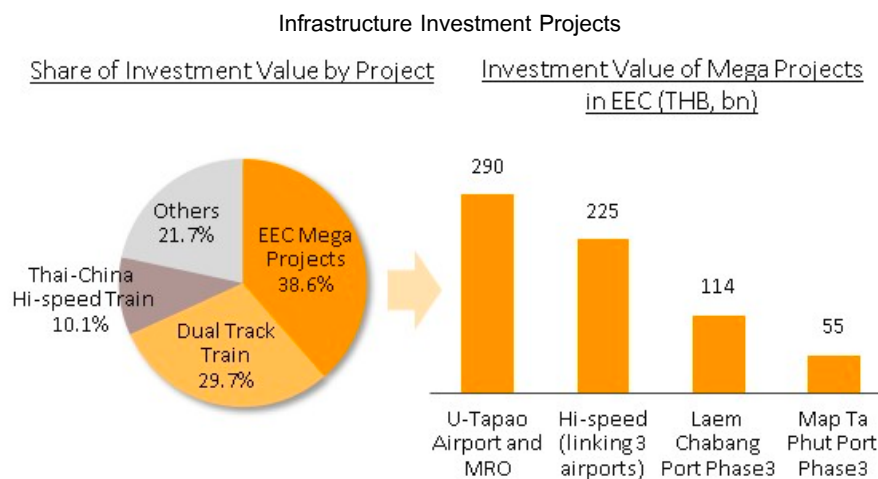


% Growth	2019	2020E	2021F	2022F	2023F
Public	3.1	5.0	6.0-6.5	6.5-7.0	6.5-7.0
Private	2.1	-3.0	1.0-1.5	1.5-2.0	2.0-2.5
Total	3.9	1.5	4.5-5.0	5.0-5.5	5.0-5.5

Source: NESDC
Note: forecast by Krungsri Research

The government's construction spending has been forecasted to expand by 6-6.5% in 2021 and 6.5-7% in 2022-2023. The key driving factor is the continuous acceleration of mega projects in accordance with the most recent transportation execution plan in 2018, under Thailand's 20-year transportation system development strategy (2017-2036), with the total construction spending of 1.8 trillion Baht, with the following key projects;

- **Construction projects associated with the EEC** area have the highest investment value, accounting for 38.6% of the government's overall construction spending (figure 14). They are the key strategic locations where the majority of associated large-scale projects will gradually commence construction in 2021, comprising of (1) high-speed train connecting 3 airports (Don Muang – Suvarnabhumi – U-Tapao), whereby the first phase will start with Suvarnabhumi – U-Tapao interval, (2) Map Ta Phut Port development and Laem Chabang Phase 3, starting with jetty construction and the extended area after land reclamation and (3) U-Tapao Airport, whereby the new passenger terminal will be built. The three aforementioned projects have a combined investment value of over 60,000 million Baht in 2021, from the overall investment value throughout the entire project period of 680,000 million Baht. Furthermore, the government has approved of further initiatives for certain projects, for instance, the development of Laem Chabang Port to connect the EEC with the southern region and neighboring countries to make Thailand the transportation hub of ASEAN, enabling the development of new projects such as dry ports, which have been scheduled to complete in 2023-2024, and the expansion of transportation network that connects to other regions in a format regarded as multimodal transport.
- **Construction projects in other areas** (both for existing and new projects that will commence in 2021) for instance, parallel-track trains (accounting for 29.7% of the government's projects) and high-speed train project (accounting for 10.1% of the overall projects).



Source: The Office of Transport and Traffic Policy and Planning (OTP),
Ministry of Transport, Krungsri Research

- **Urgent Projects in 2021, for instance,**
 - Parallel-Track Train Project: Denchai - Chiang Khong Line and Ban Phai - Nakhon Phanom Line
 - China-Thailand High-Speed Train Project: Bangkok – Nong Khai (Phase 1 Bangkok – Nakhon Ratchasima now under construction, Phase 2 Nakhon Ratchasima – Nong Khai will commence construction in 2022).
 - Electric Train Project Extended Phase for the Western Orange Line (Bang Khun Non – Thailand Cultural Center) and Southern Purple Line (Tao Poon - Ratburana), which will connect the transportation system with larger coverage.
- **Projects that should be expedited during 2021-2023 are, for instance,**
 - Highway Network 58 Construction Project, covering bypasses and interchanges nationwide.
 - Motorway Rail Map (MR Map) Project, connecting parallel-track and high-speed train network in a fully integrated manner. There will be 3 pilot lines; Nakhon Ratchasima – Nong Khai (203 km), Nakhon Ratchasima – Ubon Ratchathani (301 km) and Nakhonpathom – Cha-Am (119 km), as part of the 20-year highway network or motorway development plan 2017-2036

- In this regard, the majority of these infrastructure construction projects are PPP projects, whereby the construction fees are more likely to be in the PPP net cost format rather than PPP gross cost, since the private sector will be entitled to revenue collection, which in turn helps reduce the government's operating costs.

Timeline for Ongoing and New Mega Project Investment

Mega Projects of Transport Infrastructure Development	Investment Value (THB, bn)	2017	2018F	2019F	2020F	2021F	2022F	2023F	2024F	2025F	2026F	2027-2032F
1 Mega projects in EEC: High speed train for Bangkok to Rayong (connecting 3 airports: Donmueng-Suvarnabhumi-U Tapao)	179.4											
2 Mega projects in EEC: U-Tapao international airport	215.0											
3 Mega projects in EEC: Map Ta Phut deep sea port phase 3	86.0											
4 Mega projects in EEC: Laem Chabang deep sea port development phase 3	84.0											
5 Mega projects in EEC: Maintenance repair and overhaul (MRO) at U-Tapao airport	4.3											
6 Dual track railway: Denchai-Chiang Rai-Chiang Khong	85.3											
7 Dual track railway: Khon Kaen to Nong Khai	26.7											
8 Dual track railway: Hat Yai to Padang Besar	6.7											
9 Dual track railway: Paknampho to Denchai	62.8											
10 Dual track railway: Jira to Ubon Ratchathani	37.5											
11 Dual track railway: Chumphon to Surat Thani	24.3											
12 Dual track railway: Surat Thani-Hat Yai-Songkhla	57.4											
13 Dual track railway: Denchai to Chiang Mai	56.8											
14 Dual track railway: Banpai-Mukdahan-Nakhon Panom	66.8											
15 Mass Transit System: Orange Line (Bang Khun Non to Thailand Cultural Center)	128.1											
16 Mass Transit System: Purple Line (Tao Pun to Rat Burana)	115.0											
17 Mass Transit System: Dark Red Line (Rangsit to Thammasat University)	6.6											
18 Mass Transit System: Red Line (Bang Sue to Hua Mak and Bang Sue to Hua Lamphong)	44.2											
19 Mass Transit System: Red Line (Taling Chan to Siriraj and Taling Chan to Salaya)	16.8											
20 Mass Transit System: Brown Line (Nonthaburi to Lam Sa Lee)	48.5											
21 Motorway: Bangkok to Mahachai	40.1											
22 Motorway: Hat Yai to Malaysian border	34.1											
23 Motorway: Ruangsit to Bang Pa In	25.1											
24 Motorway: Northern expressway (Kasetsart-Nawamin road: N2)	17.6											
25 Motorway: Rama III Road to Dao Khanong and Western Outer Ring road	31.2											
26 Motorway: Katu to Patong in Phuket	13.9											
27 Motorway: Nakhon Pathom to Cha am	79.0											
28 Light rail in Phuket	30.2											
29 Light rail in Chiangmai	107.2											
30 Light rail in Nakhon Ratchasima	13.6											
31 Light rail in Khon Kaen	13.9											
32 Regional Airport (Chiang Mai, Nakorn Srithammarat and Trang)	17.5											
33 Pier development (Tha Chang, Tha Tien, Samui island)	0.2											
34 Donmueng Airport Development Phase 3	37.6											
35 Dry port development at Khon Kaen	1.8											
36 Logistics centers at Nakorn Phanom	1.1											
37 Logistics centers in regional (border towns)	8.1											
38 Logistics centers in regional (main cities)	8.3											

Feasibility Study and Detail Design Approving and Bidding Construction

Source: The Office of Transport and Traffic Policy and planning (OTP, compiled by Krungsri Research (as of January 2021)

The private sector's construction spending has a tendency of gradual recovery of 1-1.5% in 2021, 1.5-2% in 2022 and 2-2.5% in 2023, from the following supporting factors:

- **The acceleration of the government's infrastructure projects** will facilitate the expansion of private sector construction projects.
- **The EEC project will enable construction of plants and industrial estates**, whereby 2 new industrial estates will be constructed in 2021; Rojana Nong Yai Industrial Estate, Chonburi (1.9 thousand rais; construction period: 2021-2024) and EGCO Industrial Estate, Rayong (621 rais; construction period: 2021-2022). Furthermore, existing industrial estates also have an expansion plan, for instance, Amata City Industrial Estate, Rayong is now preparing to incorporate 1,000 rais of land to accommodate the relocation of production bases to Thailand.
- **The construction of housing project has an average growth projection of 3-4% or 61,000-63,000 units per year** during 2021-2023. Real estate developers have tendencies to increase the proportion of horizontal projects, especially in suburb areas, to accommodate demand for those who are actually looking for accommodations. On the other hand, the condominium market tends to improve in certain locations, especially in city centers and along some electric train lines, whereby the majority of which will be favorable among major contractors. In this regard, 10 major real estate developers still maintain their housing development plans (both horizontal and condominium projects) in 2021 with the combined value of 230,000 million Baht, increasing by 13.4% from 2020, focusing primarily on customers with the medium purchasing power (Affordable Segment) (Source: Prachachart Business January 25-27, 2021)

- **The construction of commercial buildings** can be categorized into (1) retail space, which has a potential for expansion following the recovery of the private sector consumption and tourism sector and (2) office building, which has been forecasted to grow in relation to the resumption of the investment in the business sector. In this regard, the construction of commercial buildings nowadays leans more towards the mix-used design, to accommodate new lifestyles of the urban society. Projects that are part of the investment plan during 2021-2023, both under construction and having already commenced construction have the combined space of 1 million square meters.

Bangkok Retail Space Supply by Type



Source: CBRE, forecast by Krungsri Research

Major Investment in Commercial Buildings and Mixed-use Projects to be completed in 2020-2024

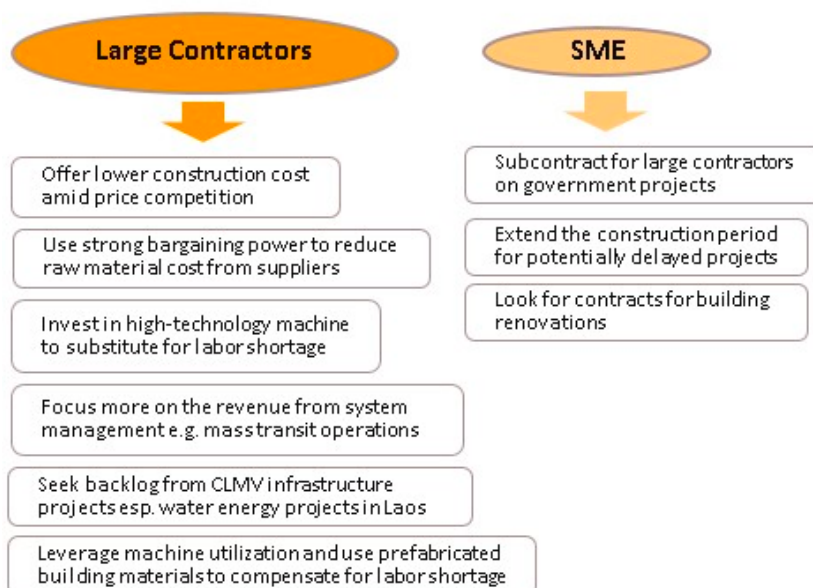
Project Name	NLA (SQ.M.)	Status	Completion Year
Terminal 21 Harbour	40,000	Under Construction	2021
Central Plaza Ayutthaya	68,000	Under Construction	2021
Central Plaza Siracha	71,000	Planned	2021
Central Plaza Chanthaburi	64,000	Planned	2022
The EmSphere	60,000	Under Construction	2022
The Forestias	180,000	Planned	2022
One Bangkok	180,000	Under Construction	2023
Dusit Central Park	70,633	Planned/ Demolition	2023
CPN-Hong Kong Land	60,000	Planned/ Demolition	2023
Bangkok Mall	90,000	Under Construction	2023
Bangkok Midtown (Phase I)	59,000	Planned	2023
Central M	N/A	Under Construction	2024 & Beyond
Central Ratchapruek	N/A	Planned	2024 & Beyond
Mega Rangsit	N/A	Planned	2024 & Beyond
Big Lake City	150,000	Planned	2024 & Beyond

Source: CBRE, Krungsri Research

Adaptive Measures for Contractors

- **Major contractors** will need to employ proactive strategies both in terms of operations and investment. Operations-wise, the focus will be on cost reduction and enhancement of price competitiveness in order to increase the chance of winning government's projects and private sector's large-scale projects. Major contractors are at an advantage from their high negotiating power with manufacturers/construction material traders, as well as the continuous sourcing of business channels to maintain revenue and profitability, for instance, electric train system management. In terms of investment, the emphasis will be on the incorporation of automated machinery to minimize the risk concerning labor shortage, as well as the impact from the social distancing that is likely to persist for a considerable period of time.
- **Medium and minor contractors;** the majority of which are family businesses, with limited capital, leading to lower negotiating power. They usually obtain works from major contractors, especially the government's mega projects, and they also seek to increase revenue stream from maintenance and building improvement works.

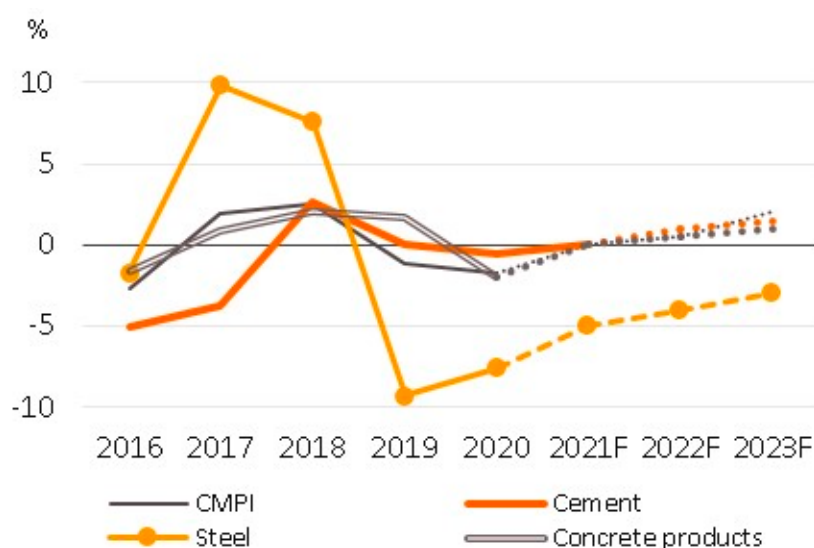
Current Strategies of Contractors to deal with the crisis



Source: The construction contractor analyst meeting 2020, Krungsri Research

The overall construction material prices have been forecasted to slightly increase during the period of time when the economic condition and investment have not fully recovered, coupled with the fact that major contractors usually have negotiating power in price with manufacturers/construction material traders. Cement and concrete product prices have a tendency to increase slightly, supported by the government projects that rely quite heavily on cement and concrete, while steel price is likely to continue to be tight, in line with the global price scenario resulting from high inventory, as well as the pressure from low-cost product imported from China.

Construction Material Price Growth



Source: Ministry of Commerce (MOC), forecast by Krungsri Research
Note: CMPI = Construction materials price index

With regards to the opportunities to take on construction projects in overseas market, Thai contractors have higher chance of getting more projects in CLMV countries, where there have been continuous investment in the infrastructure projects to accommodate economic growth and urbanization, leading to construction of industrial plants, office buildings and residences, especially Vietnam, where there are intensive expansions in the infrastructure and industrial estate projects, in response to the foreign direct investment (FDI) tendency that is continuously on the rise. In this regard, under the ASEAN Framework Agreement on Service (AFAS), member countries do not have any limitations for foreign contractors to participate, but the collaborations must take the forms of co-investment or sub-contracting from local operators (source: www.asean.org). However, the majority of opportunities are limited to large contractors, given their readiness in capital, technology and investment channels that stem from business connections with local investors.

On the long-term, the Thai government has a plan to collaborate with the government of Cambodia and Vietnam in connecting the economic corridors, in accordance with the Cambodia-Vietnam-Thailand Economic Corridor Cooperation Conference (CVTEC), which has been continuously executed since 2018 under the collaboration of Thai public and private sector organizations and other member countries, with the mission of identifying the route development that connects coastlines of the 3 countries with the Belt and Road Initiative (BRI) that starts from a coastal city in China, which will lead to the investment several projects as part of the transportation network among Thailand, Cambodia and Vietnam in the future.

However, acquiring construction works in CLMV countries might impose regulatory risks upon Thai contractors in terms of employment that may not align with the international standard, uncertain agreement conditions, political instability and competition with other foreign contractors. In order to mitigate such risks, Thai contractors should look for business alliances in the CLMV supply chain, for instance, local real estate developers/contractors, and local employment agency in order to have an open channel to continuously acquire new assignments.

Major Construction Projects in the CLMV in 2021-2022

ประเทศ	โครงการที่สำคัญ
เวียดนาม	โครงการก่อสร้างด้านคมนาคมขนาดใหญ่ ภายใต้แผนการลงทุนเพื่อการพัฒนาระหว่างปี 2564-2568 มีศูนย์กลางการก่อสร้างที่นครดานังซึ่งเป็นประตูสู่ทะเลจีนใต้ ตามระเบียบเศรษฐกิจตะวันออก-ตะวันตกของเวียดนาม ครอบคลุมการก่อสร้างสถานีรถไฟและโวลต์สูงเชื่อมโยงเคียวช่ายถนนทางด่วน ท่าเรือ น้ำลึก Lien Chieu การพัฒนาโครงข่ายการขนส่งทางรางเชื่อมสนามบิน ศูนย์การค้า และแหล่งท่องเที่ยว การพัฒนามหาเมืองนานาชาติ Long Thanh อีกทั้งโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลใหม่หลายแห่ง รวมถึงการขยายนิคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง (Hi-tech park) การก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคสำหรับภูมิภาคชายฝั่งทะเลตอนกลาง
กัมพูชา	โครงการขนาดใหญ่ภาครัฐ เช่น การขยายท่าอากาศยานนานาชาติเสียมเรียบและสีหนุวิลล์ โครงการสร้างและปรับปรุงสาธารณูปโภค อาทิ การปรับปรุงและขยายถนนทางหลวง โครงการพัฒนารถไฟฟ้าในเมือง ระบบกักเก็บสำรองและการบำบัดน้ำเสีย โครงการก่อสร้างห้างสรรพสินค้าเอกชน เช่น ที่อยู่อาศัย โรงแรม และร้านอาหาร รองรับการเดินทางของอุตสาหกรรมท่องเที่ยว
เมียนมา	โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โครงการก่อสร้างสะพานระหว่างเมืองย่างกุ้ง-ดาลา โครงการพัฒนาเมืองดาลาใหม่ (Dala new city) การก่อสร้างสาธารณูปโภค อาทิ การพัฒนาโรงไฟฟ้า โครงข่ายถนนหลายเส้นทาง โดยเฉพาะในเขตเมืองและเส้นทางเชื่อมระหว่างเมือง (เช่น ย่างกุ้ง และมัณฑะเลย์) โครงการก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรม ได้แก่ การสร้างนิคมอุตสาหกรรมและเมืองอัจฉริยะ 3 แห่ง ประกอบด้วย (1) โครงการ Korea-Myanmar Industrial Complex (KMIC) (2) โครงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะอมตะย่างกุ้ง (Yangon Amata Smart & Eco City) ร่วมกับบริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ (3) โครงการนิคมอุตสาหกรรม Myanmar-Singapore (Hlegu) Industrial Park) เพื่อรองรับการลงทุนจากต่างชาติ นอกจากนี้ยังมีโครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยและโรงแรมอีกหลายแห่งตามการเติบโตของเมือง
สปป.ลาว	โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน แบ่งเป็น ระยะที่ 1 ครอบคลุมการก่อสร้างทางรถไฟรวม 409 กิโลเมตร การก่อสร้างสะพาน 165 แห่ง ระยะที่ 2 ครอบคลุมการก่อสร้างสถานีรถไฟโดยสารจากนครหลวงเวียงจันทน์ถึงสถานีสินค้าท่านาแล้ง การก่อสร้างสถานีพักสินค้า นอกจากนี้ยังมีโครงการก่อสร้างเขื่อนผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่และโรงผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก รวมถึงโครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยอีกหลายโครงการ ซึ่งผู้รับเหมาไทยมีโอกาสรับงาน เนื่องจากฝีมือการก่อสร้างเป็นที่ยอมรับในสปป.ลาว

Note: Compiled from planned major public and private projects in the CLMV region.
Source: Krungsri Research, as of January 2021

Krungsri Research's Outlook

In 2021-2023, contractors' revenue generation for those who focus on the government's mega projects has a tendency to expand continuously, while contractors whose emphasis lies in the private sector projects have a rather slow recovery of the revenue stream.

- **Contractors for large-scale civil projects have forecasted that the revenue will pick up following the recovery of the government's investment acceleration in infrastructure projects, while large- and medium-sized contractors** are also likely to have a satisfied revenue growth, given their readiness to participate in the bid rounds and potential to manage large-scale construction projects and government projects, for instance, electric trains, parallel-track trains, motorways and large transportation network that connects the EEC area, as well as the opportunities in participating in the utility projects and power plant projects in CLMV countries that are going to expand continuously. Meanwhile, small-sized contractors can anticipate revenue increase, enabled by the sub-contracting assignment for large-scale projects from major and medium-sized contractors.
- **Private sector construction contractors for general housing projects, tall buildings and large buildings tend to have a rather slow revenue recovery**, which is likely to remain stable or experience a slump in 2021 from the COVID-19 pandemic that has not yet eased. However, the recovery can be expected 2 years from now, after gaining more confidence from the private sector construction projects resulting from the acceleration of infrastructure project investment. Large- and medium-sized contractors are more likely to generate higher revenue growth, especially those who acquire mix-used projects and should have a continuously increasing backlog. Furthermore, large-sized contractors also have opportunities to acquire private sector construction projects in the neighbouring countries, especially housing projects, commercial buildings and industrial plants, which are likely to expand in accordance with the economic recovery. For small-sized contractors, the overall revenue outlook tends to experience a slowdown, resulting from low recovery of small construction projects, coupled with limitations in cost management, which may expose these contractors to risks concerning operating performance and financial liquidity.

Source: Krungsri Research

Competitive Environment

The competition from the numbers of companies in each business sector may reflect the competition situation in the market at certain level that the construction business for the SMEs may be the most aggressive. It is because of there are less barriers of entry due to fewer funds for investment, technology, expertise, and management when it is compared with a large contractor. Despite there are some obstacles in terms of the regulation and standards of business operation, the entry into the market is no difficult. Thus, there are many small contractors in the construction business.

The market for the large entrepreneur is of less competition due to high barriers of entry since the market requires a large amount of investment fund, more experience and expertise in particular areas. On the other hand, the competition in the market for middle entrepreneurs may have competition of which depends on volumes in each situation. When the economy is going well, the construction projects are quite a lot and the competition is not quite aggressive. However, if the economy is slowdown, the construction projects decrease in numbers, leading to serious competition since the numbers of the contractors have not changed. In addition, if there are large contractors in the competition, the competition is even more aggressive which may lead to the war price of the construction fee.

Moreover, when the competition is considered by the types of work from the government and the private sector, it is found that the construction market of the government sector, the government sector has its procedure of Pre-qualification to select appropriate contractors based on standards such as minimum financial status, minimum equipment and machine, and minimum personnel. Also, the market of the government's construction has clearly classified the project's value. The large contractors will involve in the large projects only. Thus, the high value government's projects are always with the large contractors, reflecting a mild competition when it is compared with the contractors in other markets.

In terms of the construction market of the private sector, although most of the construction companies which are the listed companies in the Stock Exchange of Thailand indicate that the competition in the construction market of the private sector is quite aggressive, after consideration of the numbers of the projects which have already been signed in the hiring contracts, it is found that most of the companies received much of the projects whether condominium projects and housing projects. This is in line with the property market situation in 2009 onward which has gradually recovered by the property stimulation plan from the government and the economic recovery. The industrial construction and commercial construction had also clearly improved in 2010. However, it is found that during the economic crisis, the construction market of the private sector confronted high competition which led to cutting prices for survival.

Hence, the demand for construction services particularly in civil construction, design, procurement and installation of MEP for new projects and the old buildings under renovation has an opportunities to grow respectively. The contractors who have strong financials and reputation of completion of quality of works will have good potential to acquire more businesses. The several large contractors in Thailand including the company who have strong supply chain, financial and team works will continue to be competitive in this market. The company's good track records and continued development in quality of works during more than 31 years in this industry is very significant part to encourage its competitiveness and create the opportunities to grow further.

Apart from the competition among the Thai contractors, the foreign contractors through its direct investment and Joint ventures with /Thai partners are other the main competitors. There is no records of the number of projects, which had been completed and done by those foreign contractors in Thailand. Therefore, it is too difficult to classify the capability of all those contractors. Each contractor has its owned specific skills and experiences, therefore it is depended on who can make differentiate of quality of works and services.

In 2020, the Company had participated in several bid rounds for public and private sector construction projects and won 18 projects altogether, with the total value of 14,347.47 million Baht. The government sector projects accounted for 12,998.47 million Baht and the private sector projects accounted for 1,349 million Baht. When combined with the current works on hand and upon realization of the revenue in 2020, the Company's outstanding works on hand are valued at 22,846.9 million Baht in the beginning of 2021, which will gradually be realized in the following years. With regards to the operating performance in 2020, the Company's total revenue in 2020 stood at 8.77 billion Baht, decreasing by 8.7% from 9.61 billion Baht in 2019, resulting from lower revenue realized from the construction business, a consequence of lower revenue realization from different construction projects, mainly due to COVID-19 and the reduction in other revenue.

2020 was the year of global economic downturn caused by the transmission of COVID-19 from the beginning of the year. The Company also got affected by the pandemic as well, especially the impact on foreign labour (Myanmar) who have returned to their home country and have not yet been able to come back to Thailand, leading to delays for several projects and subsequently the revenue that was lower than the target. With this, the operating loss was observed in 2020, but thanks to the acquisition of several large projects, the Company believes that the work execution will be efficient and effective in 2021, preventing any delays, as well as cost and expense control in order to allow for maximum profitability. The Company also emphasizes on teamwork, tangible performance measurement, and improvement of welfare to motivate staff members to collaboratively drive the organization forward in a stable manner.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Risk Factors

Main risk factors that may have an effect on the company's business operations classified as follows:

(1) The risk of the company and its related companies' operation

1. Business Risk

1.1 Risks from the real estate industry

There was a tendency of a slowdown for the construction material business in 2020, continuing from 2019 resulting from the stagnation of the construction investment both for the public and private sectors, which have suffered delays in budgeting, especially for new projects and the COVID-19 crisis. It has been forecasted that the economy shall pick up in 2021-2022 following the gradual recovery of the construction sector, supported by the following factors:

- 1.) Economic recovery post-COVID-19
- 2.) Acceleration of the government's mega project investment and
- 3.) The launches of new real estate projects in major regional cities

However, Thai people remained their risk concerned on the recovery of Thai economy as well as their purchasing power has not yet been revitalized with higher household debts. Furthermore, the price of property continued to increase whereas their income remained at the same level. The increase and decrease in property development business impact directly the company's business. Even there is the expansion in consumer income results in positive to real estate sector but the other hand, the prices tend to rise it may be a negative factor to consumer purchasing power. This circumstance effected the company's operation and performance and resulted in the company's missing its targets and may also effect to the company's financials. However, the company had already prepared to facing to these risks by determining effective marketing strategies and promoting overall cost control of all operations.

1.2 Risks from competition

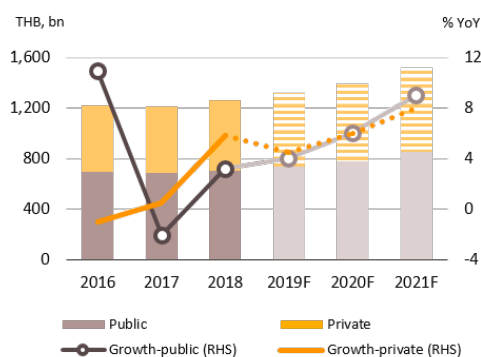
With an increasingly high competition in the construction industry including both civil construction and MEP businesses together with increasing in the number of the construction companies, these resulted in high competition in bidding for any projects. The company has increasingly faced many competitions from both the domestic and international competitors. The bidding process is highly competitive in the 2017. Some contractors use price cut and discounted project value in order to win the bidding which the Company considered that the above rates may affect the ability to make a profit.. However, the construction industry's growth started to decline in the second half of that year obviously when compared on a higher basis and also due to flooding situations in many provinces. Moreover, construction bidding becomes highly competitive as some of the contractors have reduced their price and their bidding price in order to win the biddings. In this regard, the Company has considered that bidding at reduced price might have an impact on profitability. If in any case the company does not win the bidding on that project and does not get selected by the employer, this may cause the company's incomes to be lower than the forecast. However, the company has controlled such risk by being selective projects based on the background of project owners and their financial. The company will choose to bidding the projects that the company has expertise and can control in order to have the project with the appropriate incomes. With many years of experience in the construction business, these have made the company to gain reputation and confidence from the engineering consulting firms, the employers and many project owners as they can see the company's potential and its quality of the work. Hence, they have regularly invited the company to bidding the new projects.

1.3 Risks from the economic and political instabilities

The expansion of the private sector construction value was reported at 4-5% in 2019, with a slight drop from 2019 (figure 11). The decelerated growth is in line with the economic slowdown, and the pending progress of the government's infrastructure projects, as well as strict measures of financial institutions in approving housing loans and the impact caused by the new housing loan criteria that became effective in April 2019, leading to a limited growth in the housing sector. However, the growth outlook was reported at 5-7% and 7-9% in 2020 and 2021 respectively, enabled by:

- 1.) The execution of the infrastructure construction projects will entail private sector construction such as accommodations, as well as accommodations along the train lines in certain areas (such as Ratchada-Ladprao, Paholyothin and Ramkamhaeng).
- 2.) The EEC project will encourage other construction projects such as commercial buildings, industrial estates, hotels and.
- 3.) Other private sector construction projects such as mix-used projects (e.g. One Bangkok and the Grand Rama 9), which are a new way of real estate development with continuous growth potential (figure 13 and table 7).

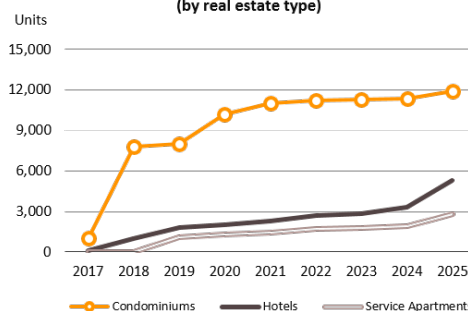
Figure 11: Construction Investment Trend



% YoY	2019F	2020F	2021F
Total			
THB, bn	1,308 - 1,328	1,373 - 1,421	1,477 - 1,556
% YoY	3.5 - 5.0	5 - 7	7.5 - 9.5
Public			
THB, bn	729 - 743	765 - 795	826 - 874
% YoY	3 - 5	5 - 7	8 - 10
Private			
THB, bn	579 - 585	608 - 626	651 - 682
% YoY	4 - 5	5 - 7	7 - 9

Source: NESDC
Note: forecast by Krungsri Research

Figure 13: The Number Projects Opening (by real estate type)



Source: Colliers International, compiled by Krungsri Research (as of Feb 18)

Table 7: The Mixed Use Project Investment

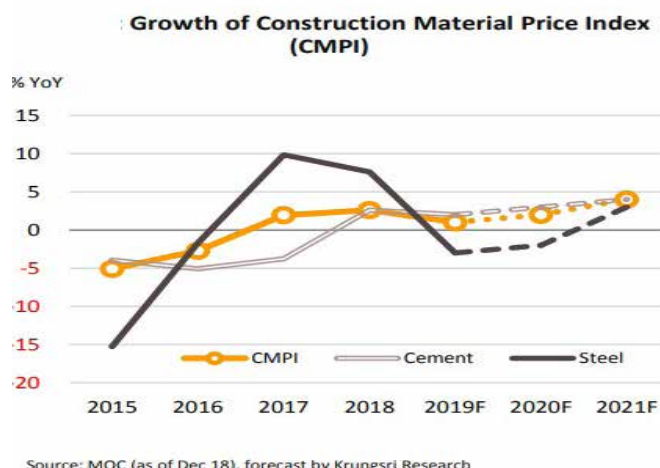
Mega Mixed Use Projects	Total Value of Investment (THB, m)	Opening Year
One Bangkok	125,000	2025
The Forestias	90,000	2022
The Grand Rama 9	60,000	2020
Dusit Thani-Central	36,700	2025
Samyan Mitrtown	8,500	2020
Singha complex	4,200	2021

Source: compiled by Krungsri Research (as of Feb 18)

The Company will be expanding the construction service and engineering installation businesses overseas more intensively, inevitably leading to higher political and economic risks, as well as security in that particular country. The impact of the global economy may have direct or indirect impact on the Company's business in the countries it operates, sooner or later depending upon the economic landscape. Hence, the Company tackles this issue by developing risk management measures and protocols in prudently planning business operations to minimize risks, as well as strictly abiding by the relevant governmental laws and regulations.

1.4 Risks from Construction Material Prices and Oil Price Volatility

The construction, procurement and engineering installation businesses call for specific price quotation from the bidding all the way to completion of installation and construction. During which period, the material and equipment costs such as construction materials may change due to the demand and supply situation, and the oil price scenario, which is the indirect operating cost. The overall price was stable in 2019 and will gradually rise in 2020-2021, in accordance with higher demand for construction materials. In this regard, cement price is likely to increase by 1-2% per year, driven by demand from several private and public sector projects taking place at the same time, while the steel price tends to decrease by -1.5% to -3.5% during 2020-2021, in line with the global steel price, causing the imported steel price to drop and consequently pressuring domestic steel price to decline accordingly.



Therefore, the company has measures and policies to reduce the risk of raw material prices by negotiating and relying on good relationships with large and small suppliers of raw materials. In order to receive an up-front bid, most of which are fixed for the duration of the project. In terms of general materials, there are many distributors. The company will collect purchase volumes from multiple projects in order to have negotiation power and lower unit cost prices. With a relatively high bargaining power. Therefore, the company is able to maintain the cost price for general materials at an appropriate level. The company has constantly improved the procurement management to keep up with the situation. And to reduce the risk of changes in the price of materials and equipment. In addition, the company has managed the risk from rising prices of construction materials and oil prices. The company provides estimates for construction materials and various materials that are expected to increase within the construction period. And the said appraisal price is calculated as the cost of that project in order to make a price proposition for bidding on various projects, and the company has negotiated with the project owner in terms of price adjustment if construction materials. There was a price increase that exceeded the threshold that the company and the project owner agreed in advance.

2. Operational Risk

2.1 Risks from the natural disaster

The company has prepared to protect all losses from such risks by having the insurance policy to cover the natural disaster for all construction projects, including continually testing the security systems of the employees' life and assets or managing the regular working process. In case the natural disaster has happened and caused the delay in deliverables, the company can negotiate and inform the project owner for the extension of the construction periods due to this incident. Moreover, another protection prepared by the company is to study the condition of the project location before the construction in order to collect any necessary information. The company is on the process of developing data base storage in order to the risk from natural disaster.

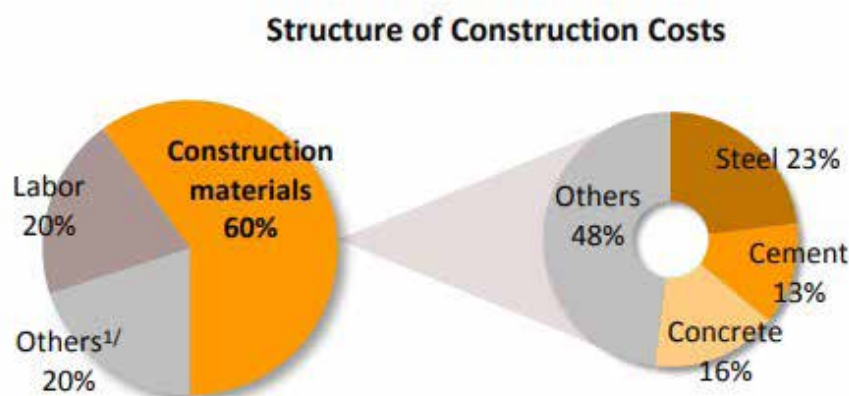
2.2 New Project and Contractual Period Risk

The main incomes of the company both the direct and indirect incomes are from the construction contracts of the medium and large projects. The number of projects shall be varied to the overall economy; and whether or not the company shall be awarded with the new project and when, this expectation can be deviated as such contracts have specify the periods for the auction and the selection process can be complicate process and take a long time depending on many factors including the market conditions, source of funds and approval from the project owners. Since the main incomes of the company are from these projects, hence, its operations and cash flow are heavily fluctuating from quarter to the next quarter, depending on the period awarded the new project, the amount of works to be done under the contract and periods.

The amount of revenues recognized by the company may be different, depending on the project periods and processes of the construction and engineering system installation performing at any period. Normally, the incomes of the company in the area of engineering system are recognized to be little at the beginning and the end of the construction project when comparing to the amount of works during the middle of the projects which is the period where the company has recognized more revenues. Therefore, the performance of the company is varied according to the period and the process under the contract and the contract type. The periods of the company's project incomes and cash flow may be delay due to several factors. These include the delay of the distributor in distributing the equipments, shortage of labor, changes in the scope and the weather condition. Such delay could have the adverse impact towards the company's performance for some periods. The company's marketing team makes initial evaluation of project bidding in line with the risk assessment determined by the risk management committee. Furthermore, the company has the construction contract management team to control and monitor all construction contracts with clients and sub-contractors to be strictly proceeded by all parties.

2.3 Insufficient Labor Risk

The Company operates the engineering design, procurement, installation and construction business, which is one of the most labor intensive businesses. Changes in construction material prices and labor costs (the Thai construction business is currently experiencing labor problems both in terms of quantity and skill mismatch, leading to lower productivity than wages), which can impact the Company's profit. The cost structure of the construction business is comprised of key construction materials; 1) steel, concrete and cement, which account for about 60% of the total cost when combined with other construction materials 2) labor costs of 20% and 3) other expenses of 20%.



Source: NESDC and MOC, compiled by Krungsri Research

Companies in the construction business are now encountering labor shortage problems because the transmission of COVID-19 has caused foreign labor who have been working in Thailand since 2020 to decrease by 10%, after they returned to their countries and have not been able to come back. This has caused companies to increase wage to 400 Baht per day, from the normal rate of 331 Baht per day to motivate them, leading to higher construction costs.

However, the Company has the risk mitigation protocols to tackle labor shortage by increasing the proportion of sub-contractors to suffice the amount of work on hand, offering different benefits to motivate workers to work for the Company long-term, giving them career advancement, taking care of their income, safety and proper welfare in relation to their length of service, in order for them to have engagement and job security. In terms of investment, the emphasis is on the machinery that is capable of automation technology to minimize risks of labor shortage and the impact of social distancing, which is likely to persist for a considerable period of time.

2.4 Risk from the delay of construction project

This is an important factor to the business operation. Delay of construction project may be resulted from the project owner, such as, change of construction and installation plan, lack of capital, etc. or the delay in installation of the company's teamwork.

1. **In case of delay is caused by the project owner**, the company is risk to bear additional expense of the project, such as, labor cost, public utility cost, etc. as the company is unable to claim additional payment from the customer as the employment contract did not cover this matter, the risk prevention in this case is somewhat difficult. However, such affect can be limited by reducing the laborer and expense of such project provided that it shall not affect to the current work. Furthermore, the company have already established the contract management division in order to support the project managers in managing the construction contract which enable to alleviate the company's risk.
2. **In case of delay of the project is caused by the delay in working of the company**, the company is risk to be fined by the project owner. The prevention of such risk is possible by the improvement of management ability of the company's personnel especially the project manger and allocation of teamwork and sub-contractor that suitable to the work quantity in each project. Moreover the company determines all project managers to prepare project work planning of subcontractors for controlling works planned effectively and they also monthly report the progress of works and problem to the management for monitoring and solving the problem effectively.

3 Administrative Risk

3.1 Managerial Risk

Services rendered by the company in each project are separated according to the location and area of the project that the customer specifies. Neglect for the project and dishonesty are problems that can be found in many instances for construction and engineering companies, and trying to control from the head office is extremely difficult. It doesn't matter if the managerial and control processes are good, problems will still arise even attempts to control are made. When a loss did occur, The company recognized these problems and developed the following policy that, in appointing project managers, the company will give especial weight to the amount of work given as the responsibility of each project manager, to make sure that he is able to supervise the work given as his responsibility throughout. The project management will include supervision by a Project Engineer, along with cost control and internal auditing team. Aside from this, the company is stressing the policy of strengthening its staff through education and training, along with developing a sense of ethical morality throughout the organization that will lessen the effects of managerial risk and ability to control.

3.2 Engineer Dependency Risk

For the construction business including building and design construction, engineering system installation and civil engineering, these are the business that requires the knowledge and expertise of the personnel especially the engineers at the level of project director, project manager and project engineer who have the capacity in controlling and managing the projects to be successful. By losing these engineers, this shall impact the ability of the company in awarding the projects and its operations in the future. As such, the company has developed a good human resource management policy and provided the employees with the appropriate remunerations, training and business trip in order to reduce the loss of personnel including developing other incentive procedures to compete with the market in order to maintain such experienced and qualified personnel to work for the company as long as possible.

4 Financial Risk

4.1 Risks from investing in the subsidiaries, associated company, joint venture and other companies

The company's structure comprises of subsidiaries, associated companies, joint ventures and many other companies where their businesses are in accordance with the company's business e.g. investment and construction in many projects where each project shall have different shareholders. Risks arising from investing in the subsidiaries, associated companies, joint venture and other companies are limited to the investment amount in each organization and liabilities via by the guarantees provided. For each investment, the company shall conduct the feasibility study of each project or each company, apart from considering the returns in the future, by appointing the consultants or external specialists to be the consultant in some projects before presenting to the Executive Board and Board of Directors. For any companies within the group that have already invested, these shall have the direct and indirect impact towards the company. However, the company has set aside the reserve for the loss from the investment in the subsidiaries, associated company, joint venture and other companies in case the performance of such companies are not according to the target and/or responsible for the guarantees provided.

4.2 Risks from inter-transaction between the company and the subsidiaries, associated company, joint venture and other companies

The company has a risk from lending money to its subsidiaries, associated company, joint ventures and other companies. The Company has lent only a short-term loan in order to be working capitals and charges an interest at the minimum fixed rate per year. The repayment loan is on demand. The company has provided an allowance for doubtful debts. Therefore, the Company has policy to manage potential risk from lending to its subsidiaries, joint ventures and other companies which are based on the necessity and reasonableness of the loans and considering the benefits to the Company. It needs to get approval from the Board of Directors and Audit Committee in order to reconsider the impact of such transactions.

4.3 Working Capital Risk

Most of construction companies must have sufficient working capital, equivalent to 25-30% of the total amount of the work undertaken, to use in the purchase of raw materials and labor costs. The working capital comes from existing working capital of the company, supported by banks and financial institutions in the form of short-term loans and bank guarantee. If there is any change in payment by the customer, it will affect the company services its working capital. Therefore, in order to alleviate risk, the company attempts to negotiate payment conditions in the contract and the company always inspects the financial statement of the customer before placing a bid. Aside from this, the effects of a change in payment by the customer won't have a major impact because of the financial status of the company. The company also improved the effectiveness of collection team and the procurement team.

4.4 Interest Rate Risk

The changes in the interest rate may affect the company bearing higher the interest burden in case of using the bank loans. However, it is found that the company carries little risk from an increase in interest rates, due to the fact that the company does not use high amounts of credit and only on occasions when it becomes absolutely necessary.

4.5 Currency exchange risk

The company has very low risk of currency exchange as the company has mostly negotiated to purchase the raw materials from the suppliers in the form of Thai baht and the company has very low proportion of foreign currency income. However, the company has also provided measure to reduce this kind of risk by execution of forward contract. For revenues from the overseas works, the company also determined all costs to be the same foreign currency in order to alleviate risk.

4.6 Risk from the delay in invoicing

In certain projects which the construction or engineering installation work has been completed and contractual obligations can be fulfilled, the company may not be able to issue an invoice or receive the money in time, as per the schedule, due to a delay in inspection from the customer or project owner. The company will consult with people who are concerned with this issue and follow up closely on the status of inspection, which helps decrease risk substantially.

(2) Stockholders' investment risks

1. Risk of the return from investment

Stockholders' return on the investment is derived from the dividend of the company's profit in each year. The company has a policy to allocate the net profit of approx. 50% from the company's separate account in each year for the dividend. The net profit will depend on the company's ability to generate the revenues, controlling all costs as planned. The company has determined clearly annual budget for each year and all departments have to achieved their budgets in order to ensure that the company can reach the net profit successfully and respectively. Moreover the proceedings of risk management ensure the company to avoid any impact on its operations.

2. Risk of the impairment of investment

The decrease in stockholders' investment may occur through the reducing price of the share in the market at present compared to the price that stockholders bought the shares at the time. The decreased price of shares will be impacted by numbers of factors e.g. the company's deteriorated performance and losses, which will directly impact to the share price and/or external factors such as down trend of Thai economy and world economic regression and overall construction business being slow down. The company's risk management committee has set the policy and measurement to protect all this risks.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Shareholders Structure and dividend policy

Top 10 major shareholders

List of top 10 shareholders as of August 13, 2020¹

Item	Shareholder		Amount of Shares	Percentage (%)
1.	Mr. Swake	Srisuchart	175,715,414	12.90%
	Mr. Methus	Srisuchart	32,135,100	2.36%
	Miss Manutchaya	Srisuchart	2,611,590	0.19%
	Mrs. Nantapas	Srisuchart	870,000	0.06%
	Total		211,332,104	15.52%
2.	UBS AG LONDON BRANCH		89,277,600	6.56%
3.	Nomura PB Nominees Ltd.		83,447,900	6.13%
4.	Mr. Amnuay	Karnjanopas	39,960,712	2.93%
	Miss Nantapas	Karnjanopas	10,160,000	0.75%
	Mr. Thanon	Karnjanopas	10,000,000	0.73%
	Mr. Thanut	Karnjanopas	9,000,000	0.66%
	Total		69,120,712	5.08%
5.	Mr. Phakphum	Khumnuansiri	32,400,000	2.38%
6.	Six Sis Ltd.		25,624,000	1.88%
7.	Mr. Pisit	Rojanamongkol	24,080,000	1.77%
	Miss Dujdao	Rojanamongkol	630,000	0.05%
	Total		24,710,000	1.82%
8.	Thai NVDR Co, Ltd.		20,923,933	1.54%
9.	Mr. Somsak	Kuptamathee	19,260,044	1.41%
	Mrs. Jaruwan	Kuptamathee	941,200	0.07%
			20,201,244	1.48%
10.	Mr. Chairat	Kovitmongkol	19,980,000	1.47%

/1 Report from Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors

Remarks :

- Shareholder No.1 Mr.Swake Srisuchart and Shareholder No.4 Mr.Amnuay Karnjanopas being the company's director and the management
- The other shareholders Not involving in the company's management and operation

Group of major shareholders

Major shareholders may influence on the company's policy, management and business operations.

List of major shareholders as of August 13, 2020¹

Shareholder			No. of Shares	Percentage (%)
1. Family Group “Srisuchart”				
	Mr. Swake	Srisuchart	175,715,414	12.90%
	Mr. Methus	Srisuchart	32,135,100	2.36%
	Miss Manutchaya	Srisuchart	2,611,590	0.19%
	Miss Nantapas	Srisuchart	870,000	0.06%
	Total		211,332,104	15.52%
2. Family Group “Karnjanopas”				
	Mr. Amnuay	Karnjanopas	39,960,712	2.93%
	Miss Nantapas	Karnjanopas	10,160,000	0.75%
	Mr. Thanon	Karnjanopas	10,000,000	0.73%
	Mr. Thanut	Karnjanopas	9,000,000	0.66%
	Total		69,120,712	5.08%

/1 Report from Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors

Remarks :

- Group 1 Mr.Swake Srisuchart being the company's director and the management
- Group 2 Mr.Amnuay Karnjanopas being the company's director and the management

Dividend Policy

The company's dividend policy

The company's dividend is set to be paid at approximately 50% of net profit after taxes deduction and legal reserves from the performance of the company only. However the Board of Directors has the authority to proceed or amend the dividend policy from time to time in order to maintain the most benefit for the shareholders i.e. using the dividend as a reserved fund for repaying the company's loan and a capital investment for the expansion or being working capital in case of market condition changed, which will impact to the company's future cash flow.

Information on Dividend Payments

Details of Dividend Payment	2019	2018	2017
1. Total profit (loss) for the year	191,048,567 Baht	210,866,302 Baht	147,070,887 Baht
2. Number of shares	1,361,817,957 shares	1,361,817,957 shares	1,361,817,913 shares
3. Retained earnings (loss)			
3.1 Legal reserve	27,600,000 Baht	10,600,000 Baht	7,400,000 Baht
3.2 Unappropriated profit	322,549,065 Baht	271,161,057 Baht	139,670,887 Baht
4. Dividend per share	0.07 Baht	0.0775 Baht	0.052 Baht
5. Dividend payment amount	95,327,256.99 Baht	105,540,891.67 Baht	70,814,513 .48 Baht
6. Dividend payout ratio	50.0%	50.1%	50.7%

The subsidiary and affiliated companies' dividend policy

The company's subsidiary and affiliated companies' dividend will be paid based on their sufficient cash flow after legal reserve under their Board of Directors' decision on case by case basis.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Management Structure

Management structure The management structure of the Company consists of Board of Directors and 5 committees.

Board of Directors, the committee consists of 7 directors as follows:

Item	Board of Directors		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of the Board
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Director
4	Mrs.Chutima	Yoosathon	Director
5	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Independent Director
6	Mr.Somprasong	Boonyachai	Independent Director
7	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Independent Director

The Company's Secretary is Mr. Thada Chumasaratul

The company's authorized directors are Mr.Swake Srisuchart, Mr. Amnuay Kanjanopas and Mr.Phisant Chintanapakdee. Any two of the three authorized directors may sign jointly and affixed with company seal to bind the Company.

The Board of Directors' duty responsibility and authority

The directors shall sincerely and faithfully perform their duties and carefully take care the interest of the company to be in accordance with the objectives, rules and regulations of the company and the resolution of the shareholders' meeting and the matter legally required the approval of the shareholders' meeting prior to operation, such as, preparation of combination item, sale or purchase of important assets according to the principles of SET or of other government authorities, etc. In this regard, the Board of Director may assign one or several directors to take any action on behalf of the Board whereby such assignment must be under its scope of power of power whereby the scope of powers and duties of such assignee must be clearly specified.

In 2020, there were 7 times of the Board of Directors meeting

No.	Board of Directors		1/2020	2/2020	3/2020	4/2020	5/2020	6/2020	7/2020	Total
			28/02/20	03/04/20	15/05/20	03/07/20	14/08/20	16/11/20	18/12/20	
1	Mr.Swake	Srisuchart	/	/	/	/	/	/	/	7/7
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	/	/	/	/	/	/	/	7/7
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	/	/	/	/	/	/	/	7/7
4	Mrs.Chutima	Yoosathon	/	/	/	/	/	/	/	7/7
5	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	/	/	/	/	/	/	/	7/7
6	Mr.Somprasong	Boonyachai	/	/	/	/	/	/	/	7/7
7	Lt. General Sinchai	Nutsatid	/	/	/	/	/	/	/	7/7
8	Mr.Thada	Chumasaratul	/	/	/	/	/	/	/	7/7

/ : Attend Meeting

X : Not attend meeting

Board training

The company support all director to participate in the courses related to law and regulation for managing the company effectively on the basic of good corporate governance.

Training courses for the Board of Directors

Item	Board of Directors		Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	Other Program
1	Mr.Swake	Srisuchart	DCP 136/2010	DAP 10/2004	RCP 20/2008
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	DCP 129/2010	DAP 2/2003	-
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	DCP 137/2010	DAP 21/2004	FND 18/2005
4	Mrs. Chutima	Yoosathon	DCP 283/2019	-	Strategic CFO 8/2019
5	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	DCP 144/2011	DAP 29/2004	ACP 6/2005
6	Mr.Somprasong	Boonyachai	DCP 65/2005	DAP 30/2004	RCP 21/2009
7	Lt. General Sinchai	Nutsatid	DCP 136/2010	DAP 41/2005	-
8	Mr.Thada	Chumasaratul	DCP 114/2009	-	CSP 27/2008 EMT 11/2008

Remark

In 2020, there were plans to send directors to train on important courses, but due to the COVID-19 situation, the plan was canceled. And will continue to operate in 2021

Details of the Company's holding of securities as of 31 December 2020

Item	Board of Directors		Position	Number of shares as of December 31, 2019	Number of shares as of December 31, 2020	The number of shares that changed, increased / (decreased)	Shareholding Proportion (%)	Remark
1.	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of the Board/ Chairman	171,715,414	177,444,214	5,728,800	13.03%	
	Spouse			-	-	-	-	
	Underage child			-	-	-	-	
2.	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman/ Vice Chairman of Executive Committee	39,960,712	39,960,712	-	2.93%	
	Spouse			-	-	-	-	
	Underage child			-	-	-	-	
3.	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Director/ Member of Executive Committee	3,304,660	3,304,660	-	0.24%	
	Spouse			-	-	-	-	
	Underage child			-	-	-	-	

Item	Board of Directors	Position	Number of shares as of December 31, 2019	Number of shares as of December 31, 2020	The number of shares that changed, increased / (decreased)	Shareholding Proportion (%)	Remark
4.	Mrs.Chutima Yoosathorn	Director/ Member of Executive Committee/CFO	240,600	240,600	-	0.02%	
	Spouse		-	-	-	-	
	Underage child	-	-	-	-	-	
5.	Dr.Singchai Aroonvuthiphong	Independent Director/ Chairman of the Audit Committee	-	-	-	-	
	Spouse		-	-	-	-	
	Underage child		-	-	-	-	
6.	Mr.Somprasong Boonyachai	Independent Director/ Member of the Audit Committee	-	-	-	-	
	Spouse		-	-	-	-	
	Underage child		-	-	-	-	
7.	Lt.General Nutsatid Sinchai	Independent Director/ Member of the Audit Committee	-	-	-	-	
	Spouse		-	-	-	-	
	Underage child		-	-	-	-	
8.	Mr.Thada Chumasaratul	Company Secretary/ Member of the Audit Committee	-	-	-	-	
	Spouse		-	-	-	-	
	Underage child		-	-	-	-	

Committees

(1) Audit Committee, the committee consists of 3 directors as follows:

Item	Audit Committee		Position
1	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Chairman of Audit Committee
2	Mr.Somprasong	Boonyachai	Member
3	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Member

Secretary of the Audit Committee is Mr.Ekachai Budda

In 2020, the Audit Committee had 4 meetings.

The 3 directors have all qualification to be the Audit Committee particularly Dr. Singchai Aroonvuthiphong having CPA and being professional auditor. Mr. Somprasong and Lt. General Sinchai have experienced in managing large organization which benefit to the company.

The Audit committee's duty, responsibility and authority

1. Examine the company to sufficiently prepare the correct and clear financial items.
2. Prescribe and examine the company to have efficient and effective internal control and internal audit system.
3. Examine the operation of company to be in accordance with the law of SEC, requirement of SET or other laws related to the business of the company.
4. Select and nominate the auditor of the company including consider the remuneration of the auditor.
5. Disclose the information of the company in case of there is any combination items or any items which may be object to the benefit of the company to be correct and complete information.
6. Perform any action as being assigned by the Board of Directors or as deemed appropriate by Auditing Board.
7. Prepare report related to the activity of the Auditing Board in the annual report of the company of which such report must be signed by the Chairman of the Auditing Board.
8. Evaluate the performance of the Auditing Board

(2) Executive Committee, the committee consists of 12 members as follows:

Item	Executive Committee		Position	Number of times to attend the meeting
1	Mr. Swake	Srisuchart	Chairman	11/12
2	Mr. Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman	11/12
3	Mr. Phisant	Chintanapakdee	Member of Executive Committee	12/12
4	Mr. Thada	Chumasaratul	Member and Secretary of Executive Committee	11/12
5	Mrs. Chutima	Yoosathon	Member of Executive Committee	12/12
	Mr. Krit	Pasit1	Member of Executive Committee	5/8
6	Mr. Naphawuth	Prachummuang	Member of Executive Committee	12/12
7	Mr. Sompop	Puechmongkol	Member of Executive Committee	10/12
8	Mr. Sangthien	Sangthong	Member of Executive Committee	12/12
9	Mr. Methus	Srisuchart	Member of Executive Committee	11/12
10	Mrs. Orapun	Mokagul	Member of Executive Committee	9/12
11	Miss Manutchaya	Srisuchart	Member of Executive Committee	10/12
12	Mr. Wichai	Suppermsathien	Member of Executive Committee	1/1

In 2020 the executive committee had 12 meetings.

Remark

1. Mr. Krit Pasit Has resigned from the company And resigned from the executive committee End of work on 31 August 2020.
2. Mr. Wichai Suppermsathien Appointed as executive director According to the resolution of the Board of Directors No. 6/2020 on November 16, 2020.

The Executive Committee's duty, responsibility and authority

1. Prescribe the policy, direction, strategy and structure of major management work for business operation of the company to respond and support the economic situation and competition as prescribed and declared to the shareholders and propose for approval of the Board of Directors.
2. Prescribe business plan, budget and management power of the company and propose for approval of the Board of Directors.
3. Inspect, follow up the policy and management guidelines in several aspects whether it is efficiently exercised to benefit the business operation of the company.
4. Inspect, follow up the result of business operation whether it is in accordance with the approved business plan.
5. Consider the large investment project of the company and propose for approval of the Board of Directors.
6. Appoint, withdraw the employee of the company in the position not higher than CEO.
7. Consider, approve and tender the bidding or hiring of goods for other work units, or persons.
8. Perform other duties as being assigned by the Board of Directors time to time.

And the authority to approve financial matter as follows:-

1. In case of such matter is already prescribed in the business plan or budget duly approved by the Board of Directors, the Executive Committee shall be entitled to take any action with unlimited amount.
2. In any matter other than those specified in clause 1, the Executive Committee is empowered to approve not exceeding 50 million baht of which such approval shall include the approval of expenditure in normal course of business operation, investment in the capital expenditure or permanent asset, and authorization in contract of credit finance all finance systems limited amount baht 1,000 million including joint venture (except security according to the bidding project or hiring of good on unlimited amount) and report to the Board of Directors.

The Executive Committee may empower the management employee of the company to approve any or several financial matter as deemed appropriate.

In this regard, the approval as mentioned above shall not in the manner that enable the Executive Board or its assignee to approve any item that it or any other person shall have the benefit or may oppose against any benefit (according to the Articles of Association of the company and as prescribed by SEC) with the company or its affiliate except such approval is grant to the item incurred in normal course of business under the clear limit.

CEO's duty, responsibility and authority

1. Decide the important matter of the company, prescribe the duties, objectives, guidelines, policies of the company including control an oversee the overall business operation duly assigned by the Executive Committee and responsible for the Executive Committee.
2. Appoint, discharge, dismiss, fire; prescribe wage, pension, and reward; adjust and increase salary, remuneration, bonus of all employees of the company in the position lower than Executive Director including to appoint the employer's representative to work in the Provident Fund Committee of the company.
3. Approve and authorize for withdrawal and payment for purchase of property and employment of service for benefit of the company but not exceeding the amount limited to the power of the Executive Committee.

4. Issue orders, regulations, notifications, records; effect the operation according to the policies and for benefits of the company and maintain the working disciplines of the company.
5. Approve the appointment of consultants in several aspects as deemed necessary for business operation.
6. Perform other duties duly assigned by the Board of Directors or Executive Committee time to time.
7. Carry on general management work of the company.

In this regard, the approval as mentioned above shall not in the manner that enable the Executive Committee or its assignee to approve any item that it or any other person shall have the benefit or may oppose against any benefit (according to the Articles of Association of the company and as prescribed by SEC) with the company or its affiliate except the approval according to the policy and principles approved by the Board of Directors that required an approval of the shareholders in preparing the combination item and obtainment or disposal of important asset of the company, affiliate companies to correspond with the requirement of SET related to such matter.

(3) Nomination and Remuneration Committee, the committee consists of 3 directors

as follows:

Item	Nomination and Remuneration Committee		Position
1	Mr.Somprasong	Boonyachai	Chairman of Nomination and Remuneration Committee
2	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Member
3	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Member

Secretary of the committee is Mr.Thada Chumasaratul

In 2020, the nomination and remuneration committee had 2 meetings.

The Nomination and Remuneration Committee's duty, responsibilities and authority

1. Determine the nominating procedures and qualification of the company's director and chief executive officer.
2. Proceed the nomination and propose the qualified person for director and chief executive officer to Board of Directors to consideration and recommend to shareholders meeting's approval.
3. Determine the procedures and methods for the consideration of director and chief executive officer remuneration.
4. Consider the director's remuneration and propose to the Board of Directors for recommend to shareholders meeting's approval.
5. Consider chief executive officer's remuneration and propose to the Board of Directors for recommend to shareholders meeting's approval.
6. Perform and works as assigned by the Board of Directors.

(4) Risk Management Committee, the committee consists of 7 members as follows:

Item	Risk Management Committee		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of Risk Management Committee
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman of Risk Management Committee
3	Mr. Phisant	Chintanapakdee	Member
4	Mr.Thada	Chumasaratul	Member
5	Mrs.Chutima	Yoosathon	Member
6	Mr.Krit	Pasit	Member
7	Mr.Naphawuth	Prachummuang	Member

Secretary of the committee is Mr.Ekachai Budda

In 2020, the Risk Management Committee had 1 meetings.

The Risk Management Committee's duty, responsibilities and authority

1. Determine the policy, strategy and goal of corporate risk management.
2. Develop the corporate's risk management system to be continuously effective.
3. Encourage and promote the cooperation between all level for risk management
4. Supervise and control the company to have effective risk management.
5. Chairman of the corporate risk management is to report to the Board of Directors in the board meeting.
6. Perform and works as assigned by the Board of Directors.

(5) Corporate Governance Committee, the committee consists of 4 members as follows:

Item	Corporate Governance Committee		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of Risk Management Committee
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman of Risk Management Committee
3	Mrs.Chutima	Yoosathon	Member
4	Mr.Thada	Chumasaratul	Member and Secretary of the committee

In 2020, the Corporate Governance Committee had 1 meetings.

Corporate Governance Committee's duty, responsibilities and authority

1. Propose policy and procedures of good corporate governance to the board of directors.
2. Monitor and supervise the board and management to proceed in line with the principle of good corporate governance.
3. Revise the company's policy and procedures of corporate governance to be in line and comparing with international practices and propose to the board for the improvement.
4. Assign the corporate governance policy and procedures to working groups or committee to proceed and respond.
5. Have authority to invite external expert in good corporate governance to be the committee's advisor with the company's expenses.
6. Perform and works as assigned by the Board of Directors.

Company Secretary

The Company's Secretary is Mr. Thada Chumasaratul, having been in the position of the Company's Secretary since August 15, 2008.

Company Secretary's duty, responsibilities and authority:

1. Respond and arrange the Board's meeting and meeting related duties.
2. Monitor and direct the company's overall operation to be in line with legal and regulation compliance
3. Prepare, compile and disseminate the company's information
4. Coordinate with others for the company's capital increase and restructuring
5. Monitor the company's acquisition and sales of assets
6. Others related duties

Recruitment of directors and executives

Presently the company has Nomination and Remuneration Committee responding for the recruitment of director and top management. Furthermore the company has policy to determine the qualification of director and procedures to the appointment and withdrawal of directors as follows:-

- (1) The Board of Directors is consisted of at least 5 persons but not exceeding 10 persons and not less than half of total directors must domicile in the kingdom and duly qualified according to the requirement of the law.
- (2) The shareholders' meeting shall appoint the directors based on majority votes according to the principles and methods as follows:-
 1. One shareholder shall have one share per one vote.
 2. The shareholder shall vote to elect the director individually.
 3. The person earned highest mark respectively shall be elected as director equal to the number of directors required or elected in such election. In case of equal vote, the Chairman shall cast the final vote.
- (3) In every annual ordinary meeting, 1/3 of directors shall be resigned from their position. In case of number of directors are not equally separated into 3 parts, the nearest number to 1/3 of the directors resigned in first or second years after company formation shall be resigned by mean of lot drawing. For subsequent year, the directors assuming his position for the longest time shall be resigned, such resigned director may be re-elected to assume the position.
- (4) In case of vacancy by any reason other than the rotation, the Board of Directors shall elect any qualified person who is not prohibited by law to assume such position in the following meeting except in case of the remaining period is less than 2 months, such elected director shall retain the position only for such remaining period.

Remuneration of the Board of Directors and the Management

(1) Remuneration amounting

(a) Remuneration of the Board of Directors in 2020.

Item	Board of Directors		Position	Number of times to meetings	Descriptions	
					Meeting Allowance (Baht)	Yearly Remuneration (Baht)
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of the Board	7/7	140,000.00	-
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman	7/7	140,000.00	-
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Director	7/7	140,000.00	-
4	Mrs.Chutima	Yoosathon	Director	7/7	140,000.00	-
5	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Independent Director	7/7	280,000.00	-
			Chairman of Audit Committee		-	500,000.00
6	Mr.Somprasong	Boonyachai	Independent Director	7/7	280,000.00	-
			Member of the Audit Committee		-	450,000.00
7	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Independent Director	7/7	280,000.00	-
			Member of the Audit Committee			450,000.00
8	Mr.Thada	Chumasaratul	Company Secretary	7/7	140,000.00	-
Total					1,540,000.00	1,400,000.00

(b) Remuneration of the Executive Committee and the Management

Unit : Baht

Remuneration	2020		2019	
	Number	Amount	Number	Amount
Salaries	12	38,680,277.00	11	32,235,560.00
Bonuses	12	4,709,871.00	11	3,589,728.77
Total		43,390,148.00		35,825,288.77

Note Compensation numbers do not include retirement compensation, 1 executive director amount Baht 840,000.00

(2) Other Remuneration

- **Provident Fund**

The Provident Fund contribution to 9 members of Executive committee in 2020 were Baht 1,332,341.00 and the company have appointed AIA Provident Fund as the fund manager for Power Line Engineering Public Company Limited on September 1, 2002.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Corporate Governance

The Board of Director (BOD) are well aware of the importance of good corporate governance and recently the company has assigned Corporate Governance Committee to respond and determine the policy of good corporate governance to be promoted and practiced through the whole organization as follows :

The Company determines to develop and improve the Good Corporate Governance policy and to cover guidelines to reach international standard for the benefit of the shareholders, all stakeholders, and the benefit as a whole to the Thai capital market's competitiveness and growth.

Good Corporate Governance Policy

The Company established the "Good Corporate Governance Policy" to be a guideline for Directors, Executives, and staff to mutually implement. The Board of Directors had recorded the policy in letters with the resolution to approve the Good Corporate Governance Policy (amended) at the Board of Directors meeting No. 5/2009 held on November 14, 2009 which was effective from November 16, 2009 onwards. The details in the manual of the Good Corporate Governance Policy cover information and principles of the Good Corporate Governance Policy of the listed companies as follows:

- Policy 1 Code of Conduct of the Company
- Policy 2 The Board of Directors
- Policy 3 The Sub-Committee
- Policy 4 The Management
- Policy 5 Corporate Secretary
- Policy 6 Internal Control System and Risk Management
- Policy 7 The Right and Equality of Shareholders and the Roles of the Company towards Stakeholders

Remark : Details of every policy are on www.ple.co.th

The Company's communication of the Good Corporate Governance policy through channels consisted of document or the Company's website (www.ple.co.th) for acknowledgement of staff, shareholders, and all stakeholders of the Company as well as for the realization of the good intention of the Company to progress in better Good Corporate Governance. Furthermore the company determined all committees to have their own charter to be their guidance for proceeding.

In 2020, the Company complied with the principle of good governance required of listed companies as follows:

1. Shareholders' Rights

The Company places emphasis on shareholders and shareholders' rights, and manages the business by appointing the Board of Directors to act on shareholders' behalf, with the eligibility to make decisions on the Company's significant changes. The Company is also aware of shareholders' fundamental rights; equal opportunity in dividend payment, rights to receive the Company's information or news in a timely manner, rights to attend shareholders' meetings and express opinions, make enquiries in the meetings, rights to appoint proxies to attend meetings and cast votes on their behalf, as well as rights to jointly make decisions in different key matters; election of directors, identification of directors' remuneration, appointment of auditors and approval of significant matters, without doing anything that violates shareholders' rights. Furthermore, the Board of Directors is aware of being respectful of shareholders' rights and treating all groups of shareholders equally, as well as encouraging every shareholder, including institutional investors, to attend the Company's shareholders meetings, whereby shareholders are entitled to the following rights:

1.1 Shareholders' Meeting

- The Company organizes the shareholders' meeting once a year within 4 months upon the end of the accounting period. In 2020, the Company held the AGM on August 13, 2020 at 2-5 PM at Cashmer Room, 7th floor, Avani Hotel Sukhumvit, Bangkok, located at 2089, Sukhumvit Rd., Phra Khanong Nuea, Wattana, Bangkok 10260, which is a convenient location that is accessible from the BTS sky train and has sufficient parking spaces for shareholders.
- The Company encourages shareholders to equally exercise their rights to attend the meeting; individual shareholders, juristic persons and institutional shareholders, whereby meeting invitation letters are distributed at least 14 days in advance, detailing names of 2 independent directors, so that shareholders can attend the meeting or authorize independent directors to act as proxies or any other individuals as appropriate.
- The Company appointed Thailand Securities Depository Co., Ltd. as the share registrar, who is responsible for distributing meeting invitation letters and the proxy assignment form B and C, annual report (in Thai and English) to all shareholders at least 14 days in advance. The letter contains details on the date, time, venue and agendas, with the objectives, reasons and directors' opinions in each agenda proposed. The meeting minute shall be thoroughly recorded and it is ensured that additional agendas that are not identified in advanced shall be avoided, since it is not fair for shareholders who do not attend the meeting. Moreover, the Company disseminates the meeting invitation letter, proxy assignment form and supporting documents in Thai and English via the Company's website (www.ple.co.th) for no less than 30 days and posted the meeting invitation letter in the newspaper for 3 consecutive days.
- The Company allows opportunities for shareholders to propose meeting agendas and nominate prospect directors via the Stock Exchange of Thailand's channels and the Company's website (more details in "Corporate Governance Manual" on www.ple.co.th).

1.2 Meeting Execution

- The Company incorporated the bar code system and meeting execution program to use in the registration and voting processes. It can display votes and keep record in the meeting minute. The registration staff also facilitates shareholders and proxies attending the meeting.
- The Company involves the Chairman of the Board, Chairman of the Executive Board, Executive Committee, Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, the Company's legal advisor, and the auditor to attend the AGM every time, to cater to shareholders' queries in related matters.
- The Company ensures that shareholders can vote transparently and that they can exercise their rights in each matter separately in case the agenda has several issues to consider, so that shareholders can exercise their rights independently in each agenda.
- The Board of Directors is aware of transactions that involve conflicts of interest and inter-related transactions and considers them with prudence every time, and abides by the regulations of the Stock Exchange of Thailand, employing an Arm's Length Basis on the cases. Details and values of transactions are disclosed in Item 12 on inter-related transactions. Moreover, the Company also devises regulations on utilizing the Company's internal information for individual purposes, as stated in number 9.5 on Supervising the Utilization of Internal Information.
- The Company grants rights upon shareholders who attend the meeting after it has already commenced to cast votes in the agenda being considered and not yet decided. Participants are allowed to ask questions and doubts, as well as propose opinions in an appropriate timeframe. Questions and answers will be recorded in the meeting minute for shareholders who did not attend the meeting to acknowledge. In this regard, the Chairman of the meeting will execute the meeting according to the agenda and will not add an extra agenda without prior notice.

1.3 Disclosing the Shareholders' Meeting Resolutions

The Company disseminates the AGM's resolutions and the voting results via the Stock Exchange of Thailand's portal and the Company's website after the meeting or on the next working day. The full meeting minute will be available on the Company's website within 14 days after the meeting day.

1.4 Preparation of Shareholders' Meeting Minute

The Company disseminates the meeting minute completely and accurately in Thai and English. Each agenda is comprised of key points, resolutions, vote records in agreement, rejection and abstention, questions, explanations and opinions expressed in the meeting, as well as the names of directors attending the meeting and their positions on the Company's website within 14 days after the meeting. The documents are to be submitted to the Ministry of Commerce within the legally required timeframe and the pictures are also available on the Company's website for shareholders to verify.

2. Equal Treatment of Shareholders

The Company has a policy that emphasizes on treating all shareholders equally and fairly, whether it be major shareholders, minor shareholders and foreign shareholders, in order to maintain shareholders' fundamental rights as follows:

2.1 Minor Shareholders' Rights

- The Company allows opportunities for minor shareholders to propose meeting agendas, nominate names of prospect directors and submit questions related to the Company prior to the AGM, with clear channels and criteria identified via the Stock Exchange of Thailand and the Company's website for no less than 3 months to build confidence for minor shareholders to exercise their rights in attending the meeting.
- The Company executes the shareholders' meeting in accordance with the agenda proposed to the shareholders, without adding extra ones or amending the meeting content in any ways.

2.2 Dissemination of Information prior to the Shareholders' Meeting

- The Company disseminates the meeting invitation letter, together with supporting documents for the AGM, in Thai and English, via the Stock Exchange of Thailand's channels and the Company's website no less than 21 days prior to the meeting. The information on the website is the same one that is distributed to shareholders by post.
- The Company prepares the documents for shareholders who cannot attend the meeting by themselves, and they can authorize independent directors or other individuals as proxies to attend the meeting on their behalf. The Company will then grant rights to and treat proxies as if they are the Company's shareholders. In this regard, the Company will send the proxy assignment form B and C together with the meeting invitation letter, which is available in Thai and English no less than 21 days in advance, clearly detailing the required documents and proxy authorization.
- The Company grants rights to all shareholders to cast one vote for one share held, to encourage fairness among all shareholders.

3. Stakeholders' Roles

The Company places emphasis on the rights of all groups of stakeholders; be it internal stakeholders; staff members and executives of the Company and subsidiaries, or external stakeholders; competitors, state creditors or other relevant institutes, since the Company is aware of the support given by stakeholders, which contributes to enhance the Company's competitive edge and long-term success (more details in "Corporate Governance Manual" on www.ple.co.th).

4. Disclosure of Information and Transparency

The Company has a policy to fairly disclose significant information that impacts different changes to investors and stakeholders, so that they can get hold of the information accurately, comprehensively, transparently and in a timely manner, in accordance with the Stock Exchange of Thailand's criteria. The information is disseminated via the Stock Exchange of Thailand's channels and the Company's website, following these principles:

4.1 The Company's Shareholding Structure

The Company clearly disseminates the shareholding structure, comprising of major shareholders and proportion of minor shareholders, allowing shareholders and investors to understand the shareholding structure.

4.2 Disclosure of Financial Information and News

The Company discloses the financial information, report of the Board's responsibility towards the financial information, auditor's report, and the management's analysis of the financial information, whereby the Board of Directors is accountable for the consolidated statement of financial position of the Company and subsidiaries, as well as the financial information in the annual report. In this regard, the statement of financial position has been prepared in accordance with the generally accepted accounting standard in Thailand, employing the appropriate accounting policy that is practiced on a regular basis. The caution is prudently exercised in the preparation process, with sufficient disclosure of significant information in the remark section, including the information related to the Company's important changes and general information, which is available in Thai and English. The information is disseminated via the Stock Exchange of Thailand's channels and the Company's website accurately and comprehensively. In 2019, the Company reported the aforementioned information according to the governing body's regulations, without delays in submitting financial reports and being ordered to amend the statement of financial position.

4.3 Directors' and Executives' Ownership of Securities

The Company has a corporate governance manual, which regulates directors and executives, including spouses and children who have not yet reached the legal age to report ownership of securities (purchase-sell-transfer-receiving of share transfer) to the Securities and Exchange Commission, according to Section 59 of the Securities and Exchange Act B.E.2535 within 3 days after making transactions and the Company Secretary shall keep the copy of transaction as the evidence.

4.4 Directors' and Executives' Remuneration

The Company identifies the executives' remuneration package in accordance with the principle and policy devised by the Board of Directors. The consideration is executed by the Nomination and Remuneration Committee, taking into account the Company's operating performance and each executive's performance. The total remuneration in 2020 is detailed in no.8.4 on Directors' and Executives' Remuneration (more information is available in "Corporate Governance Manual" section on www.ple.co.th).

4.5 Communication Channels

The Company established the Investor Relations department and assigned the Company Secretary to communicate with institutional investors, general investors, shareholders, as well as analysts and relevant government officials. Investors can request for the Company information or file complaints via 0-2332-0345 ext. 1221, 1127 or the website www.ple.co.th (more information is available in "Corporate Governance Manual" section on www.ple.co.th).

In 2020, the Investor Relations Department; the responsible party in disclosing different types of information that may impact securities prices, both financial and non-financial information, to shareholders and investors to help them make investment decisions, had engaged in the following means of information disclosure to analysts, investors and interested individuals:

- 1.) Analyst Meeting: There was no Analyst Meeting held in 2020.
- 2.) Company Visit and/or Conference Call: 6 Meetings were held.
- 3.) Opportunity day: The Opportunity Day was not organized in 2020.

In this regard, if shareholders, analysts, investors or relevant parties would like to make inquiries, please contact the Investor Relations Department via email: pirunporn@ple.co.th or via phone call: 0-2332-0345 Ext. 1127, 1221

5. Responsibility of the Board of Directors

The Board of Directors places great emphasis on the responsibility, roles, duties and the direction of the Company's business operations, hence identified details in the "Corporate Governance Manual" on www.ple.co.th. The second policy is about the Board of Directors, with the operational practices as follows:

5.1 Leadership and Vision

The Board have set the vision, mission, goals, business plan and company budget and ways to monitor the company management to perform according to the approved business plans and budget in order to create profitability for the company and benefits to the shareholders.

5.2 Business Ethics

The company has set general practice for the management and staffs to perform the operation with good governance manner and to treat every parties equally and trustworthy. The relevant parties shall acknowledge and comply accordingly in which the company always communicates with the employees, follow up the performance of such practice and set the disciplinary punishment. (more details on "Corporate Governance Policy Manual" on www.ple.co.th.)

5.3 The Balance of Power

Within the 7 members of company directors, there are 4 directors from management team and 3 independent directors (equal to 42.9% of the whole committee) (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on www.ple.co.th.)

5.4 Combination or Separation Position

The President and the Managing Director appointed is the same person and in order to balance the power in general management, one third of the directors are selected from outsider as the independent directors. (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on www.ple.co.th.)

5.5 The Management's Meeting

The Board hold an ordinary meeting quarterly and any extraordinary meeting when necessary. The agendas of the meeting are distributed 7 days before the meeting date in order that the directors have time to scrutinize each and every items before the meeting. Generally each meeting shall take approx. 3 hours. In 2020, there were seven (7) Meetings of the Board of Directors. (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on www.ple.co.th.)

5.6 Subcommittee

The Board appointed the subcommittees to monitor and direct its operations i.e. The Audit Committee established on August 23, 2002 consisting of 3 independent directors for the period of 2 years. Moreover, the board meeting no.1/ 2008 dated January 16th, 2008 , the board meeting no.1/ 2009 dated February 27th, 2009 and the board meeting no.7/ 2012 dated December 24th, 2012 have approved to establish nomination and remuneration committee, risk management committee and corporate governance committee to support and determine policies for the company. (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on www.ple.co.th.)

5.7 Internal Control and Audit System.

The Company places an importance upon the Internal Control System covering the levels of Management and Operation by clearly defining duties and implementation power of the Executives and the Operators with the Company's asset supervision to create benefit. In addition, there is the Financial Internal Control System with financial reporting system to consistently report to the Executives in the responsible lines.

The Company's Internal Audit Division is to examine and ensure that the important financial operation and activity of the Company follows stipulated guidelines with efficiency. The Division's duty is independent and completely able to examine and balance. The Board of Directors stipulates that the Division shall directly report its result to the Audit Committee (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on www.ple.co.th.)

Control and Monitor of related and subsidiary companies

The board had set up the following policy and procedures to control and monitor the related and subsidiary companies in order to protect the benefit of the company's investment:

- Sending the company's representatives having specific experience in the business of the related and subsidiary companies to be the director and/or management of those companies based the ratio of shares held.
- Determining those representative directors' authorization and responsibility depending on their experience and competency
- Directing and controlling the disclosure of performance and financial to be clearly and transparency including connected transactions, selling of assets based the company's procedures.

Internal Information Compliance

The company has prescribed the regulations related to the utilization of internal information for private benefit as follows:-

- 1.1 Director, executive, staff and employee of the company shall strictly keep confidential of secret and/or internal information of the company.
- 1.2 Director, executive, staff and employee of the company shall not disclose secret and/or internal information of the company nor directly or indirectly and with or without remuneration seek for any benefit for oneself or for other person.
- 1.3 Director, executive, staff and employee of the company shall not purchase, sell, transfer or accept transfer of security of the company and/or enter to any legal action by using secret and/or internal information of the company which may directly or indirectly cause damage to the company. This provision is inclusively enforced to the spouse and immature children of the director, executive, staff and employee of the company. Failure to comply with this provision shall be regarded as serious offense.

The company has the policy that the superior in each level shall oversee and supervise its subordinate to comply with such above provision. Failure to comply with the same, the company shall grant verbal warning, written warning or dismiss as the case may be. (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on www.ple.co.th.)

Compliance with Other Areas of Good Governance

The Company prescribed that the "Good Governance Policy" is to be made in writing to serve as guiding principles for the directors, executives and staff members. The content covers the principles of good governance required of listed companies B.E. 2555, though the following exceptions apply:

- The term of office for directors and independent directors of no longer than 9 consecutive years.

The Board of Directors did not prohibit that the term of office for directors and independent directors shall not exceed 9 consecutive years, given the view that being in the position on a continuous period of time can be beneficial for the Company and shareholders, since the directors in position continuously are equipped with the knowledge and experiences related to the Company's business operations. In this regard, independent directors who are in the position for a continuous period of time may express their opinions independently.

- There is no at least one female director in the Board because the Company already has independent directors with expertise in different areas of operations.
- The Nomination and Remuneration Committee in 2020 was comprised of independent directors in the entirety (according to the Board of Directors' resolution from the meeting no.1/2019, held on February 28, 2019).

In this regard, there were no cases concerning dishonesty or violation of ethics detected, and none of the directors resigned due to matters related to good governance.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Corporate Social Responsibilities : CSR

Policy and Overview

Power Line Engineering Public Company Limited operates business pursuant to its vision which is “to be one of the best engineering and general construction companies” and two key missions, which are to strengthen sustainable value for all stakeholders and to enhance the effectiveness and efficiency of staffs and organization for performing works, which meet total customers’ satisfaction as well as the public’ recognition. The Company operates business in accordance with the framework of the principle of Corporate Governance. The Company accords due importance on the business operation with responsibilities to society, community, employees and all stakeholders, and environmental improvements and conservations to create sustainable development and growth and recognition from all related parties. The Company established various policies related to CSR activities to be adhered to by the directors, management and employees of the Company.

In regards to Corporate Social Responsibilities (CSR), Power Line Engineering Public Company Limited concerns two main factors, which are internal and external.

Internal Factors

1. Human Resource Management

To search for qualified employees, managing human resource with responsibility is concerned by Power Line Engineering Public Company Limited. We not only encourage our employees to learn new things and to attend training as to improve themselves, but also to communicate by transparent information. Additionally, Power Line Engineering Public Company Limited inspires our employees to have work-life balance, and we treat our employees equally in terms of salary payment and promotion.

2. Health And Safety At Workplace

Even though Thai government has regulations and control about health and safety at workplaces, Power Line Engineering Public Company Limited believes that by having a good workplace, our employees should be blissful and healthy. Consequently, their productive becomes effective. Furthermore, distributing the production to our business partners may lead to failure in controlling the mentioned belief, we, therefore, have policies in choosing the partners who have morals and ethics. To ensure our belief, we also encourage our partners to develop their workplaces. As their workplaces are considered as our part, their images affect ours, therefore, those who do not concern this issue can trouble us by leading us to have a negative image.

3. Adaptation Of Economy, Society and Politics Changes

When Power Line Engineering Public Company Limited confronts economic or political or social crisis, unpleasant actions, such as re-constructing organization structure and taking over companies, may occur. Unfortunately, the worst action that we may have to make is to lay off. We, therefore, try our best by consulting and co-operating with relevant parties for the most effective solution.

4. Company’s Resources And Environment Management

Reducing in released of pollutions and usage of resources helps sustain the environment. The reduction assists the company to work more effective and to save cost, which leads to become more profitability and competitiveness.

5. Good Governance And Transparency Management

Good governance and transparency management greatly affect sustainability of the Power Line Engineering Public Company Limited because the transparency in terms of finance and decisions made by the management leads to the correction of information and accessibility. These concerns are viewed by investors and concerned parties, who influence the effectiveness of the investment.

External Factors

1. Business Partners and Co-partners Management

Power Line Engineering Public Company Limited concerns about the selection of our partners because we believe a good selection influences and affects the whole supply chain.

2. Consumers Service

Power Line Engineering Public Company Limited takes responsibility to every stage of our service.

3. Nearby Society Responsibility

Power Line Engineering Public Company Limited helps develop the society via health and environment of the society in the matter of creating a stronger society. Consequently, we receive a good image and feedback from them.

4. Whole Society Responsibility

Power Line Engineering Public Company Limited arranges activities to improve and develop the society regard as gaining trust and value from the consumers and relevant parties. for instance, blood donation to the Thai Red Cross Society in every quarter and donation for charitable causes.

Operation and Report Preparation

Report Preparation Process

With regard to the Company's business operation, CSR management has been uplifted to be in accordance with ISO 26000 and UN Global Compact so that the Company can implement CSR guidelines as part of its management of business processes.

Issues	Operation Guidelines
Human Right and Employee Treatment	Adhere to corporate culture, support and obey human right protection, treat employees on equal and fair basis, provide welfare, safety and sanitation at workplace, and comply with the policies on organizational learning support and personnel development to uplift the employees' work performance to professional level, improve work system and create innovation organization, as well as encourage employees to take part in social responsibility, directly and indirectly.
Good Corporate Governance	Operate business in accordance with relevant laws and regulations, be transparent, disclose important and verifiable information, and comply with the principle of Corporate Governance and the philosophy of Sufficiency Economy, taking into account benefits of the shareholders, employees, community and society, business partners, mass media, customers and public, business competitors, creditors, government agencies and all stakeholders
Consumer Responsibility	Commit to develop products and services which do not pose a threat to consumers and are environmentally friendly and meet or exceed consumers' expectations in terms of quality under fair conditions, provide accurate, sufficient and non-exaggerated product and service information, and keep confidential customers' secrets and not improperly use such information for personal benefit or benefit of others
Business Ethics	Promote free competition, avoid any operation that may lead to conflicts of interest and infringements, take action against anti-corruption in any form and support social responsibility at every stage of business chain
Environment and Safety	Emphasize and put in place the analysis procedures of risk and environmental and safety impact for every business process and use resources efficiently as well as save energy in accordance with international principles

CSR in process

Internal target comprises management, employees, customers and related parties. The Company has established the following CSR policies:

CSR- in- Organization Activities

Quality Policy

1. High-level management must provide adequate and appropriate resources and manpower to implement quality policy in order to achieve its objectives;
2. Manpower in the organization must have adequate knowledge and skills to carry out their own responsibilities. The Company and employees will be co-responsible for providing continual and systematic training and development programs;
3. Review contract to ensure that the Company understands customer's needs clearly and is able to respond to customer's needs by delivering job on time without late penalty fee. The Company should be able to exceed customer's expectation wherever possible;
4. Determine criteria and controlling measure on services procedures and have every requirement documented to prevent any complaints from customer due to mismatch between customer's requirements and the services delivered;
5. When inspecting the non-conformance to the requirement or receiving complaints from customers or related parties, the Company must make written record then correct the problem and try to prevent such problem from happening again;
6. Provide internal follow-up process on every quality-related activities in appropriate time to ensure that the quality system still progresses effectively; and
7. Arrange to collect, evaluate, report and use quality-related information.

Safety Policy

1. Work safety is the first priority when employee performs any task;
2. The Company will promote and encourage safe work condition and environment;
3. The Company will promote and encourage safety activities to make employee safety-conscious, such as training and motivation programs, public relation campaign, and safety competition, etc.;
4. Supervisors at all levels must act as a good role model who lead, train, develop and motivate subordinates to work safely;
5. Every employee must consider safety of self, colleague and the Company's property while working at all times;
6. Every employee must keep the workplace clean and organized;
7. Every employee must cooperate with safety activities initiated by the Company and can suggest ways to improve work environment and safe work practice; and
8. The Company will regularly evaluate outcome of the above safety policies.

Social Responsibility Policy

1. Comply with improvement measures on internal quality management system in accordance with ISO9001:2008, which will be evaluated and certified by Bureau Veritas Quality International (BVQI) Co., Ltd.;
2. Provide training to create social responsibility awareness among the Company's personnel;
3. Commit to conserve environment of each project by requiring the management of each project to take the responsibility;
4. Commit to perform work with integrity, ethic and social responsibility. The Company has provided channels for concerned parties to provide suggestions on the Company's operation and file complaints in case of unfair treatment from the Company through the website : <http://www.ple.co.th>;

5. Promote and encourage business partners and contractual parties to supply raw materials and services that meet the Company's standards, express the Company's strict adherence to the social responsibility and treat business partners equally;
6. Comply with all regulations with respect to Thai labor standards including national laws, and other laws and regulations applicable to the Company; and
7. Adjust and determine appropriate remunerations and welfares for employees at all levels in accordance with the changes in economic conditions.

Environmental Responsibility Policy

1. Perform work with an aim to protect and prevent environmental impact;
2. Support energy preserving for every project of the Company to promote energy conservation and saving and prevent environmental impact;
3. Support policy development and improvement on a consecutive basis to get ready for changes in technology developments, laws, energy consumptions, environment situations and social conditions; and
4. Support good health for employees and related parties, and prevent them from injury, occupational disease, and risk from all work activities.

CSR after process

CSR-after-Process Activities

The Company has established policies and supported activities organized by both the management and/or the employees in order to provide benefits to community, society and environment as a whole. The Company has operated the following projects on a continuous basis:

1. **Society Blood Donation to the Red Cross Society** – In this project, the management and employees donate their blood to the Red Cross Society through its cooperation in providing a blood donation bus at the Company's office more than once a year. The company cooperates with educational institutions to send executive and engineers to be guest speakers and trainers for the courses those related to civil construction & MEP work.
2. **Education for children, youths and underprivileged persons** The Company, for example, donated used paper to Foundation for the Blind in Thailand under the Royal Patronage of H.M. the Queen and hosted the Offering of Robes to Buddhist Priests for donation to the education and vocational training for disabled persons under Association of the Union of the Disabled of Thailand.
3. **Environmental and Safety Supports** to nearby communities. The Company provides knowledge and training of environmental conservation and safety to the communities surrounding the Company's operations, and participates in the community improvement programs.
4. **Improvement of Happiness in the Workplace** The Company, for example, provides health checkups and welfares and allocates budgets for encouraging the employees to do exercise in various forms continually.

Collections of CSR images in 2020

1. The company provides a blood donation project to The Thai Red Cross Society every 3 months.



Prevention from Participating in Corruption Activities

Power Line Engineering PCL is determined to operate the business with ethical values, transparency and fairness, in accordance with the principle of good governance, refusing to accept corruption of all sorts both directly and indirectly, whereby staff members are required to strictly comply with the Company's anti-corruption policy.

In order to ensure that the Company has the policy that regulates responsibility, practices and proper regulations to prevent corruption in every business activity, and to facilitate decision-making and business operations that might involve corruption risks to be executed prudently, the Company has thus developed the "Anti-Corruption Policy" in writing to serve as clear practices in operating the business and developing the organization towards sustainability. The company has a channel to report all forms of complaint. Both directly and indirectly On the company website <https://www.ple.co.th/index.php/contactus-2/whistle-blowing>

Definition of Anti-Corruption Policy

Corruption means bribery of all kinds; offering, committing, granting, promising to give, asking for or receiving money, assets or any other benefits inappropriately, with government officers, government or private sector organizations, or any individuals with direct or indirect roles, so that such individuals may perform or refuse to perform one's roles to acquire or maintain the business or make any specific referrals for the Company or to acquire or maintain any other benefits deemed inappropriate in the business context. The exception applies where the laws, rules, announcements, regulations, local customs or commercial traditions allow such conducts.

Anti-Corruption Policy

Directors, executives and staff members are prohibited from executing or accepting corruption of all sorts both directly and indirectly, for business transactions in every country and with every relevant organization. The audit is to be conducted to ensure compliance of the anti-corruption policy on a regular basis, while practices and regulations in operating the business shall be reviewed to align with the changes in the business, regulations, rules and legal requirements.

Duties and Responsibilities

1. The Board of Directors is responsible for devising the policy and ensuring the effective system that prevents corruption, to ensure that the management is aware of and places emphasis on guarding against corruption and fostering this mindset as the organizational values.
2. The Audit Committee is responsible for verifying the accounting and financial reports, the internal control and internal audit systems, as well as the risk management system to ensure that they meet international standards, are concise, appropriate, up to date and effective.
3. The Corporate Governance Committee is responsible for developing the framework of the operations related to the Company's anti-corruption measures, devising and reviewing the anti-corruption policy, providing suggestions, direction, following-up and evaluating the operations related to anti-corruption activities.
4. The Risk Management Committee is responsible for supervising and encouraging risk management activities related to guarding against corruption, by way of evaluating corruption risks and reviewing the anti-corruption protocols to ensure that they are sufficient and appropriate.
5. The Executive Committee, Chairman of the Executive Committee and Directors are responsible for devising the system and enforcing the anti-corruption policy, and ensuring they are communicated to staff members and all stakeholders, as well as reviewing the appropriateness of the system and protocols to cohere with the changes in the business, regulations, rules and legal requirements.
6. Directors/Audit Manager are responsible for inspecting and auditing the operations to ensure they are in accordance with the policy, practices, executional authority, regulations, laws and requirements of the regulatory bodies, to ensure that the proper and sufficient control system is in place to accommodate potential corruption risks and reporting to the Audit Committee.

Ways of Practices

1. The Company's directors, executives and staff members of all levels are required to comply with the anti-corruption policy and the Code of Conduct, refraining from getting involved in corruption both directly and indirectly.
2. Staff members shall not neglect or ignore it when witnessing any conducts that might lead to corruption related to the Company. One must report to the immediate supervisor or responsible person, and cooperate in the truth investigation procedures. When in doubt, one shall seek consultation with one's supervisor or the designated person who has been assigned to ensure compliance of the Code of Conduct, via available channels.
3. The Company will ensure fairness and protection for staff members refusing to get involved in corruption or reporting corruption matters related to the Company, by incorporating protection measures for complainants or those who cooperate in reporting dishonesty or corruption.
4. Those who commit corrupt acts are regarded as violators of the Company's Code of Conduct, and will be subject to disciplinary actions. Also, one might be exposed to legal punishment, if such acts are against the law.
5. The Company is aware of the significance of disseminating knowledge and understanding to outsiders who perform duties related to the Company or ones that may have impact on the Company on the matters that require compliance with the aforementioned anti-corruption policy.
6. The Company is determined to build and maintain the organizational culture that advocates that corruption is unacceptable, for any business transactions with the public and private sector organizations.

Executional Regulations

1. This anti-corruption policy is inclusive of the human resource management procedures; recruitment and selection of candidates, promotion, training, performance evaluation and remuneration consideration. All levels of supervisors shall communicate to ensure understanding of the guidelines with staff members in operating the business, in order to ensure effective execution of activities.

2. Any proceedings in accordance with the anti-corruption policy shall employ the practices stated in the Company's Code of Conduct, Corporate Governance Manual, Policy and Practices regarding stakeholders, as well as the regulations and related operation manuals, and any other practices to be developed in the future
3. In order to ensure clarity in executing matters with high risk of corruption, directors, executives and staff members of all levels must be very prudent in the following matters:
 - 3.1 Gifts, receptions, expenses, giving or receiving gifts or receptions shall follow the regulations stated in the Company's Code of Conduct.
 - 3.2 Giving or receiving donation for charitable causes or financial aids must be transparent and legally appropriate. It is to be ensured that the donation or financial aids are not used as excuses for bribery.
 - 3.3 Regarding business relationships and purchasing activities with the government sector, giving or receiving bribes is prohibited in every business activity. The Company's operations or business dealings with the government must be conducted with transparency and honesty. All activities must comply with relevant laws.

Punishment

The Company exercises punishment on individuals who fail to comply with the anti-corruption policy, which is inclusive of termination of employment where necessary. Any conducts that violate or go against this policy, both directly and indirectly, will be exposed to disciplinary actions as stated in the Company's regulations or to legal punishment.

The Company's staff members are required to understand and comply with the anti-corruption policy in every operational procedure. Any excuses related to corruption may damage the reputation of the Company's personnel and can affect the Company's image, even though there are no any elements of truth. If one witnesses any conducts that may go against this policy, one is suggested to report to the immediate supervisor or the Office of the Executive Committee and the Company Secretary.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Internal Control and Risk Management

Internal Control

The company continues to concentrate on the internal control as the Board of Directors determined the policy of sufficient internal control for the business in order to enhance its effective and efficient operation including assets controlling, reliable accounting and financial systems and complying with law and regulation. The internal audit department is assigned to respond to assess the sufficiency and effectiveness of the internal control and revise all operational processes of departments according to the annual auditing plan, which is approved by the audit committee and the Board of Directors in order that the company is able to reach its targets effectively and efficiently within the determined budget and appropriated risk management.

The assessment consists of the 5 modules of internal control in line with the Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) as follows:

1. Control Environment

- There is clear policy, objective and business direction as well as the corporate governance to meet goals.
- There is the practice of business ethics and Employees' code of conduct for all directors, executives and employees at all levels.
- There is annual training and skill development plan to enhance the development of personnel with knowledge and understanding of the work.
- The internal audit is an essential tool to drive and support all levels aware of the importance of internal controls as well as the audited functions are aware and more careful in operations.

2. Risk Management

The company's risk assessment is based on the risks on internal and external factors, which may impact the company's operation and successful targets under its determined budget. The company analyze the risks and set the measurement to manage the risks. Furthermore, the Board of Directors assign the risk management committee to respond and determine the appropriated risk management effectively.

3. Control Activities

The Company has deployed the policy, plan, budgeting and working procedure including controlling method including the controlling all types and levels of works clearly supported by the check and balance of each departments. The company set the authorization and responsibility for all level of staffs and management. All operations are revised frequently in order to protect any risk incurred.

4. Information and Communication

The company continues to develop information and communication technology effectively and ensure the sufficiency of accurate and updated information from external and internal provided to the management's decision making.

5. Monitoring and Evaluation

The company monitors and assess the internal control system continuously and also evaluate the quality of works, which is one of the duty of management and staffs concerned. There is the comparison of the operational results and the determined targets including having the internal audit to assess the internal control system in line with the annual auditing plan and report to the audit committee. Furthermore, the external auditor's report of the financial statements ended December 31st, 2020 has opinioned that there is no deficiency on the internal control system of the company.

Risk Management

Power Line Engineering Public Company Limited has recognized the importance of the risk management as one of Good Corporate Governance, which is the foundation to achieve the objective, strategy, vision and mission of the company. Moreover, Risk Management is a crucial element in the operation of all business level. It also helps avoiding the damage and errors of the operation, and increasing the ability to observe the overall performance of all departments to lessen the negative impact to the company.

Risk means the potential circumstance that might occur and affect the company's target, which can be measured by the impact and opportunity.

1. Objective

The objectives of this policy (Risk Management) are:

1. To communicate with every business level to understand the Risk Management framework
2. To be an integral part of the organization that maintains risks at an acceptable level
3. To be a process of ensuring trust among stakeholders, and properly acknowledge the stakeholders that the company has recognized the risk and is able to properly manage such risks
4. To define the responsibility to control the risk appropriately

2. Scope

This policy applies to every procedure of the operation from the management level to every employee of the company.

3. Risk Management Policy

1. Risk management process is the operation basis of the company
2. Risk management must be in an acceptable level to respond to stakeholders
3. Integrating the Risk Management policy through out the company by issuing risk management to be a part of the annual business plan, which has to be consistent with the objective, strategy and vision of the company
4. Emphasize on the risk management in terms of prevention and correction with promptness and transparency
5. The effect and potential circumstances that has some influence on the objective and goal will be systematically managed to reduce the risk to the adequate level
6. The acceptable risk level must be approved by the Risk management committee
7. Promote the common understanding of the procedures and practice to all the employees and executives to realize the importance of and support the risk management, to create the shared value within the organization which will lead to the Value Creation
8. In case any of the employee notice or have been aware of any possible risks that may affect the company, the employee must immediately report the risks to the Management of the company and the Risk management committee for further management of such risks.
9. Risk management committee must report any evidence of critical risks that may affect the business plan to the Executive committee, Audit committee and Board of directors.

4. Responsibilities

1. Board of directors is responsible for overall internal control and risk management.
2. Audit committee helps supporting the Board of directors to operate the risk management by making sure that the risk management system is appropriate and effective.
3. Executive committee is responsible for considering and verifying the risk management and internal control.
4. Chairman of the Executive committee is responsible for carrying out and maintaining the implement of the this policy through the Audit committee.

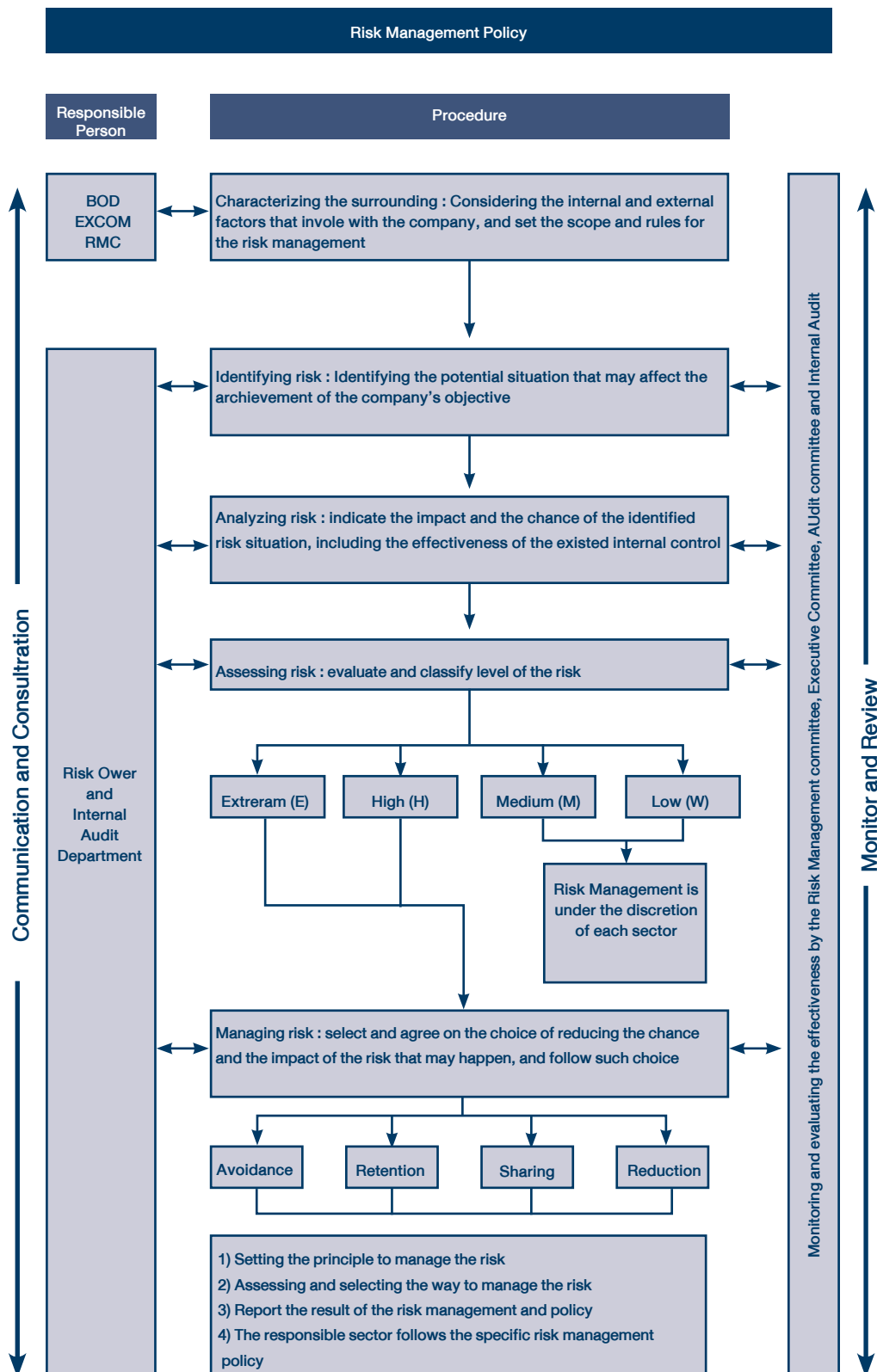
5. Audit committee is responsible to confide that the significant business risks have been identified and assessed regularly, and to appoint the effective risk management policy, which is in charge of the following issues:
 - Provide the Risk management policy, strategy, and regulation in managing the risk and propose to the Board of directors to consider and approve
 - Verify the risk and methods to manage the risk of the company, the assessed risk, and also give some advice for improvement and correction
 - Supervise the effectiveness of the risk management process of the company by monitoring and verifying regularly
 - Report the high-level risk and critical risk to the Chairman of the Executive committee, Executive committee, Audit committee and Board of directors
 - Verify this policy periodically
6. All executives and every employee are responsible for identifying, analyzing, evaluating, and arranging the risks in the responsible department, and also issuing the appropriate policy to manage the risk.

5. Risk management process

The company has applied the risk management procedures according to the ISO 31000 : 2009 to improve and develop the risk management process. In the year 2019, the company received the certification of quality system according to the standard of ISO 9001: 2015, which involve with risk management. Regular improvement of work procedures in accordance with changing situations.

6. Revision of the policy

Risk management committee must revise this policy annually. In case of any changes occur, Risk management committee has to propose to the Audit committee and Board of directors to approve.



"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Transactions with persons and related companies

Inter-Related Transactions

During the course of 2020, the Company had the following inter-related transactions with individuals and entities that may involve conflicts of interest, which have been detailed by the auditors in the remark section of the statement of financial position 2020:

Parties with Potential Conflicts of Interest	Nature of Relationship	Description of Key Transactions	Amount (Baht)
1. PLE International Co., Ltd. (PLE Inter)	<ul style="list-style-type: none"> On December 18, 2000, Power Line Engineering PCL acquired stakes in PLE Inter in the proportion of 99.99% and distributed 1 share to each of the following directors and executives; Mr. Swake Srisuchart, Mr. Amnuay Kamjanopas, Mr. Somsak Kuptamethi, Mr. Pisith Rojanamongkol and Mr. Phisant Chintanapakdee 	<p>Outstanding amount for the period ending December 31, 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> Construction costs: labor cost 5,469,704.84 Interest payable for short-term loan at the rate of 3% per year 7,945,662.71 <p>Outstanding amount as of December 31, 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> Advanced payment - Accounts payable - Short-term loan 264,855,423.23 Outstanding interests 58,757,301.46 	
2. Techner Co., Ltd. (TN)	<ul style="list-style-type: none"> On June 4, 2005, Power Line Engineering PCL acquired stakes in TN in the proportion of 50%. 	<ul style="list-style-type: none"> Obligations Loan collateral owed to financial institutes (Letter of Guarantee with the outstanding amount of 289.14 million Baht) 371,900,000.00 	
3. SA Future Property Co., Ltd. (SAFP)	<ul style="list-style-type: none"> On May 30, 2007, Power Line Engineering PCL acquired stakes in SAPS 2007 Holding Co., Ltd. in the proportion of 99.99% and distributed 10 shares to each of the following directors and executives; Mr. Swake Srisuchart, Mr. Amnuay Kamjanopas, Mr. Somsak Kuptamethi, Mr. Pisith Rojanamongkol and Mr. Phisant Chintanapakdee. 	<p>Outstanding amount for the period ending December 31, 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> Interest payable for short-term loan at the rate of 8% per year 2,858,135.36 <p>Outstanding amount as of December 31, 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> Advanced payment 766,871.00 Short-term loan 74,273,000.00 Outstanding interests 278,359.94 	

Parties with Potential Conflicts of Interest	Nature of Relationship	Description of Key Transactions	Amount (Baht)
4. PAR Joint Venture	<ul style="list-style-type: none"> On December 29, 2009, Power Line Engineering PCL had jointly invested in Ascon Construction PCL and Ruamnakorn Construction (Thailand) Co., Ltd. in the proportion of 100%. 	<p><u>Outstanding amount for the period, ending December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Revenue from construction <p><u>Outstanding amount as of December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Advanced payment Accounts receivable Work performance collateral Other accounts receivable 	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>
5. PCS Joint Venture	<ul style="list-style-type: none"> On September 11, 2017, Power Line Engineering PCL had co-invested in China State Construction Engineering (Thailand) Co., Ltd. in the proportion of 51%. 	<p><u>Outstanding amount for the period, ending December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Revenue from construction Other revenue: management fees and personnel service fees Construction costs: electricity expense Selling and administrative expense: management fees and personnel service fees <p><u>Outstanding amount as of December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Completed yet unbilled work value Advanced payment Accounts receivable Work performance collateral Other accounts receivable Advanced deposit for construction fees 	<p>2,294,539,398.70</p> <p>8,488,047.91</p> <p>1,472,059.92</p> <p>-</p> <p>1,431,807,371.38</p> <p>130,264,621.66</p> <p>103,215,331.67</p> <p>20,791,519.35</p> <p>28,435,047.33</p> <p>125,258,171.73</p>
6. Frame Technique Co., Ltd. (FRAME)	<ul style="list-style-type: none"> On December 21, 2005, Mr. Swake Srisuchart, Mr. Amnuay Karnjanopas, Mr. Pisith Rojanamongkol, Mr. Somsak Kuptamethi and Mr. Phisant Chintanapakdee; the Company's directors and executives, acquired shares of FRAME in the proportion of 4.18%, 1.81%, 0.90%, 0.90% and 0.68% of the registered capital respectively. Shared directors are Mr. Swake Srisuchart, Mr. Amnuay Karnjanopas and Mr. Somsak Kuptamethi. 	<p><u>Outstanding amount for the period, ending December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Other revenue: The Company let the building space for rent to FRAME on a sub-let contract at the rate of 6,800 Baht per month inclusive of utility expense during January 1 – December 31, 2020, and labor costs. Construction cost: The Company's major supplier for the fire incident prevention system is FRAME such as water hoses, fire extinguishers, etc. Selling and administrative expense: Utility expenses, i.e. electricity expense <p><u>Outstanding amount as of December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Other accounts receivable Accounts payable 	<p>198,995.00</p> <p>2,2562,006.00</p> <p>-</p> <p>173,600.00</p> <p>6,722,653.32</p>

Parties with Potential Conflicts of Interest	Nature of Relationship	Description of Key Transactions	Amount (Baht)
7. United Power Engineering Co., Ltd. (UNITED)	<ul style="list-style-type: none"> On April 30, 2004, Mr. Swake Srisuchart, Mr. Pisith Rojanamongkol, Mr. Andrew Kijwittawas and Mr. Somsak Kuptamethi; the Company's directors and executives acquired UNITED's shares in the proportion of 7.50%, 5.00%, 2.00% and 2.00% of the registered capital respectively. Shared directors are Mr. Swake Srisuchart and Mr. Pisith Rojanamongkol 	<p><u>Outstanding amount for the period, ending December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Other revenue: The Company let the building space for rent to UNITED at the rate of 50,277.50 Baht per month during January 1 – December 31, 2020. Construction cost: The Company's major supplier for the sanitary system is UNITED such as water pumps, etc. Selling and administrative expense: Utility expenses, i.e. electricity expense <p><u>Outstanding amount as of December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Other accounts receivable Accounts payable Outstanding expense: electricity expense 	<p>603,330.00</p> <p>-</p> <p>1,563,615.23</p> <p>50,277.50</p> <p>-</p> <p>131,602.95</p>
8. ESI Trading Co., Ltd.		<p><u>Outstanding amount for the period, ending December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Construction cost: The Company's major supplier for the electric system is ESI such as breakers, etc. Financial cost: Interest expense <p><u>Outstanding amount as of December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Accounts payable 	<p>85,407,056.64</p> <p>952,697.13</p> <p>6,722,653.32</p>
9. E.S. International (1991) Co., Ltd.		<p><u>Outstanding amount for the period, ending December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Construction cost: The Company's major supplier for the electric system is E.S. International such as electric control cabinet, etc. Financial cost: Interest expense <p><u>Outstanding amount as of December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Accounts payable 	<p>87,964,052.15</p> <p>664,142.46</p> <p>4,756,174.27</p>

Parties with Potential Conflicts of Interest	Nature of Relationship	Description of Key Transactions	Amount (Baht)
10. China State Engineering (Thailand) Co., Ltd.	<ul style="list-style-type: none"> Affiliate 	<p><u>Outstanding amount for the period ending December 31, 2020</u></p> <p>Other revenue: Revenue from personnel service provision</p> <p><u>Outstanding amount as of December 31, 2020</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Other accounts receivable 	<p>73,561,212.00</p> <p>1,333,320.00</p>

- Inter-related transactions in no.1, 3 and 4 are transactions the Company made with subsidiaries or joint ventures in which the Company has more than 90% stakes. The majority of which have been granted support by the Company in terms of staff members, loan and commercial terms, as well as construction assignments. The nature of the transactions is of the similar criteria to those made with external parties, for instance, commercial terms, interests and construction fees, whereby the Company is still eligible for maximum benefits as transactions made with external parties.
- Inter-related transactions in no.2 were conditional upon investment participation in the company in question with the other shareholder. The transactions are made based on general criteria and for the Company's maximum benefits.
- For inter-related transactions in no.6 and 7, rental fees are priced fairly, while subcontracting fire incident prevention works to Frame Technique Co., Ltd. employed the same criteria as other subcontractors and suppliers who have to quote their prices and present their quality to get selected by the Company, whereby the Company is in the position to enjoy maximum benefits from such arrangement.

Auditor Fee

According to the Annual General Meeting of Shareholders of 2020 dated on August 13th, 2020 has approved to assign CWWP Co., Ltd. to be an auditor for 2020 for the 6th year. List of the names of auditors is as follows:

- Miss Wanraya Puttasatien CPA No. 4387 or
(Having been the company's auditor signing the financial statements from 2009 to 2013 and the first year for the financial statement of 2020)
- Miss Waraporn Intaraprasit CPA No. 7881 or
(Have not yet been the auditor signing on the company's financial statements)
- Miss ChonthichaLertvilai CPA No. 12258 or
(Have not yet been the auditor signing on the company's financial statements)
- Miss Waraporn Punpakdeenupong CPA No. 12261 or
(Have not yet been the auditor signing on the company's financial statements)

Either can be the company's auditor to audit and propose their opinion on the company's financial statements and in case of the both auditors cannot proceed their duties CWWP Co.,Ltd can arrange and propose the new certified public auditor to be the company auditor for the approval of the company's Board of Directors, whom have been authorized by AGM for the approval.

Four of them have no relationship with the Company/ Company's subsidiary/ Company management/ or major shareholders. This has assured the independence of auditors in auditing and providing opinions toward the Company's financial statements.

CWWP Co.,Ltd is also appointed to be auditor for 4 of subsidiaries and joint ventures for 2020.

The audit fee for 2020 is determined as follows:

Unit : Baht

Audit Fees	2020	2019	Change (decrease)	
			Amount	%
Audit fee for annual financial statements and review fee for quarterly consolidated financial statements and annual financial statements (four quarters)	1,870,000.00	1,870,000.00	0.00	-
Review fee for quarterly financial statements (three quarters)	930,000.00	930,000.00	0.00	-
Total	2,800,000.00	2,800,000.00	0.00	-
Audit fee for annual financial statements and review fee for quarterly financial statements (three quarters) of subsidiaries and joint ventures	491,000.00	411,000.00	80,000	19.46%
	(4 of subsidiaries and joint ventures)	(4 of subsidiaries and joint ventures)		

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

Management Discussion and Analysis: (MD&A)

Discussion and Analysis of the Operating Performance and Financial Position

1. Overview

1.1 Overview of the Operations and Change-Inducing Factors

Power Line Engineering PCL operates 2 major types of business; construction and investment in other businesses, for instance, real estate development and design and installation of the ICT system. In 2020, the Company's overall operating performance, especially construction business, reported lower revenue, resulting in operating loss for the period of 441.5 million Baht in the consolidated statement of financial position, while the construction business (in the separate statement of financial position) reported the operating loss for the period of 462.6 million Baht. The details can be summarized as below:

- **Construction Business** is the Company's core business, with the revenue accounting for 97.8% of the total annual revenue in 2020, decreasing by 8.5% from 9.37 billion Baht in 2019 to 8.58 billion Baht in 2020, which is lower than the desired target, mainly due to the impact of COVID-19 in 2020, leading to labor shortage and delays in land acquisition from certain project owners, making the Company unable to commence the work. Moreover, the investment decision of the private sector has been postponed and many of the government's infrastructure projects have not been up for bidding yet, leading to intense competition among contractors. However, at the end of 2020, the Company's backlog stood at 22.85 billion Baht, which will be realized in 2021 and 2022. The gross profit was reported at 1.13%, compared to 8.5% in 2019, resulting from the increase in labor cost and construction material prices. The financial cost also increased by 11% from 173.6 million Baht in 2019 to 192.7 million Baht, resulting from higher uses of short-term loan in different projects and interests from debentures. The gross profit of the construction business decreased by 1.07%, leading to the loss of 462.6 million Baht, as opposed to the profit of 191.1 million Baht in 2019, equivalent to the loss of 0.32 Baht per share in the consolidated statement of financial position and 0.34 Baht per share in the separated statement of financial position, caused by the reduction in revenue from the construction business and other businesses, while the labor cost increased, despite the successful decrease in administrative expenses.
- **Other Businesses** The Company's major source of revenue was from the construction business, accounting for more than 97% of the total revenue, while there were small sums of revenue from subsidiaries in 2020, which can be summarized as follows:
 - (1) PLE International Co., Ltd. (PLEI) was formerly known as Unima Engineering Co., Ltd., operating the construction business, with PLE's 99.9% stakes in the company, and the total revenue of 13.1 million Baht, generated from interests from inter-company loan and the arrangement of staff members to work in PLEI. The Company's profit for the period stood at 6.2 million Baht, which is similar to that of 2019. The Company's plan is to utilize PLEI as the investment company with foreign investors to participate in the bid rounds for government projects.
 - (2) SA Future Property Co., Ltd. (SAFP) was formerly known as SAPS 2007 Holding Co., Ltd. (SAPS); a holding company that PLE used for investing in other businesses other than its core business, with PLE's 99.9% stakes in the company. It has the paid-up registered capital of 160 million Baht, and SAFP has invested the entire capital in Sittharom Development Co., Ltd (STR), with the major source of revenue in the form of STR's dividend. In 2016, SAFP had divested the entire investment capital in Sittharom Development Co., Ltd (STR). Then in 2020, SAFP had generated interest income of 2.9 million Baht from the provision of loan to subsidiaries, however with the project development expense of 15.7 million Baht, the Company reported the net loss of 10.2 million Baht.
 - (3) B-Lay Plus Co., Ltd. (B-Lay) currently has the registered capital of 16.5 million Baht, with PLE's shareholding of 11.5 million Baht (69.7%) and current shareholders' of 5 million Baht (30.3%). B-Lay operates the service business in design and installation of the internet system, and is the distributor of all types of telecommunication devices. In 2020, the revenue was reported at 0.1 million Baht, with the selling and administrative expense of 3 million Baht. B-Lay's loss stood at 2.9 million Baht.

- (4) PAR Joint Venture is a construction business for maintenance and car park buildings of the MRT Purple Line Project Contract 3, with the total value of 5,025 million Baht. Later on, PLE assumed the authority with more than 90% of the shareholding proportion. PAR already delivered the entire works to the Mass Rapid Transit Authority of Thailand and received the last installment from MRTA in June 2020.

From the operating performance in 2020, the loss of 441.5 million Baht was incurred, resulting from lower revenue from the construction business in the consolidated statement of financial position, consequently leading to the decrease in shareholders' equity in the consolidated statement of financial position from 2.56 billion Baht in 2019 to 2.51 billion Baht in 2020, while in the separated statement of financial position, shareholders' equity decreased from 2.45 billion Baht in 2019 to 2.38 billion Baht in 2020. The reduction in shareholders' equity, when compared to the increase in total liabilities, has resulted in the increase in the DE ratio from 3.14x in 2019 to 3.71x in 2020 in the consolidated statement of financial position, while in the separated statement of financial position, the DE ratio increased from 3.41x in 2019 to 4.07x in 2020, which is still acceptable, earning trust from different financial institutes, customers and suppliers.

1.2 Economic Condition and Industry that has Impact on Operations

The transmission of COVID-19 has affected the global economy during 2019-2020, coupled with the limited scope of private sector investment, leading to intense competition in the construction business, and higher risks in taking on private sector construction projects, especially in making profits and collecting payment from project owners. Given these factors, the Company has set goals to acquire more of government projects, as seen from 79.6% of the projects taken on in 2019-2020 being government projects, or equivalent to 5.8 billion Baht, while private sector projects only accounted for 20.4% or 1.5 billion Baht. It has been forecasted that more of the government projects will be taken on in 2021, since the government will be opening up for additional bid rounds, in line with the government's economic stimulus via investment in large infrastructure projects; parallel-track trains, electric trains, highways, ports, airports, as well as government office buildings.

The focus of the private sector construction is still based upon customers who have been dealing businesses with the Company for a long time, for instance, Central Group, Tesco Lotus, Noble, TCC, as well as multi-national companies investing in Thailand and offering price and conditions that are acceptable for the Company.

1.3 Infrequent Transactions that Impact the Operating Results in 2020

In 2020, the majority of business operations mainly focused on the construction sector, hence, the incurred transactions were mostly normal ones that do not have any significant impact on the operations in 2020. However, the Company has allocated an additional reserve of 40.75 million Baht, from the projection of outstanding debt from the collateral for Techner Co., Ltd., which is now under consideration of the Supreme Administrative Court and should be finalized by June 2021. The profit from asset revaluation (land and properties) of 487.1 million Baht has resulted in the net profit for the period of 48.3 million Baht in the consolidated statement of financial position and 24.7 million Baht in the separate statement of financial position. This has caused the shareholders' equity not to decrease too much.

2 Operating Performance and Profitability

Operating Performance and Performance Analysis in 2020, Ending December 31, 2020

Consolidated Statement of Financial Position as of December 31, 2020 and 2019 (12 Months)

Consolidated Statement of Financial Position	31/12/2020	31/12/2019	Increase/ (Decrease)	
			Change	%
Consolidated Income Statement				
Revenue				
Revenue from Service Provision	8,579.15	9,371.97	-792.82	(8.46%)
Profit from Business Acquisition	3.81	0	3.81	N/A
Other Revenue	190.03	235.63	-45.6	(19.35%)
Total Revenue	8,772.99	9,607.6	-834.61	(8.69%)
GPM	1.13%	8.50%	(7.37%)	
Expenses				
Cost of Service	8,482.32	8,575.28	-92.96	(1.08%)
Selling and Administrative Expenses	551.24	656.92	-105.68	(16.09%)
Financial Cost	192.68	173.63	19.05	10.97%
Total Expenses	9,226.24	9,405.83	-179.59	(1.91%)
Share of Profits from Investment in JVs	13.73	36.53	-22.8	(62.41%)
Earning (Loss) before Tax	-439.52	238.3	-677.78	(284.42%)
Income Tax	-1.98	-17.26	-15.28	
Profit (Loss) for the Period	-441.49	221.04	-662.53	(299.73%)
Net Profit (Loss) for the Period	48.27	196.05	-147.78	(75.38%)
NPM	(5.15%)	2.36%	(7.51%)	

Power Line Engineering PCL Group	(January-December 2020)						
	PLE	PLEI	SAFP	B-LAY	JV-PAR	Eliminate	Total
		99.99%	100.00%	69.70%	100.00%	Consol	
Consolidated Income Statement							
Revenue							
Revenue from Service Provision	8,579	-	-	0.1	-	-	8,579
Profit from Share Purchase in Subsidiaries	-	-	-	-	-	3.8	3.8
Profit from Liability Amortization	27.5	-	-	-	-	-	27.5
Interest Received	10.2	8	2.9	-	0.1	-10.8	10.4
Reversal of Bad Debt	-	-	-	-	-	-	-
Profit from Debt Write-Off	-	-	-	-	1,128.2	-1,123	5.2
Other Revenue	147.4	5.1	-	-	-	-5.5	147
Total Revenue	8,764.1	13.1	2.9	0.1	1,128.3	-1,135.5	8,773
GPM	1.10%	N/A	N/A	N/A	N/A		
Expenses							
Construction Cost	8,487.6	-	-	0.2	-	-5.5	8,482.3
Selling and Administrative Expenses	435.1	5.4	13.6	2.8	11.8	-0.4	468.3
Loss from Lawsuits	40.8	-	-	-	-	-	40.8
Allocation for Doubtful Accounts and Bad Debts	58.9	-	-	-	-	-16.6	42.3
Financial Cost	201.3	-	2.1	-	-	-10.8	192.6
Total Expenses	9,223.7	5.4	15.7	3	11.8	-33.3	9,226.3
Earning (Loss) before Share of Profit (Loss) from Investment in JVs	-459.6	7.7	-12.8	-2.9	1116.5		-453.3
Share of Profits (Loss) from Investment in JVs						13.7	13.7
Income Tax	-3	-1.5	2.6	-	-		-1.9
Net Profit (Loss) for the Period	-462.6	6.2	-10.2	-2.9	1116.5		-441.5
NPM	(5.4%)	N/A	N/A	N/A	N/A		2.30%

Separate Statement of Financial Position as of December 31, 2020 and 2019 (12 Months)

Unit: Million Baht

Separated Statement of Financial Position	31/12/2020	31/12/2019	Increase/ (Decrease)	
			Change	%
Income Statement				
Revenue				
Revenue from Service Provision	8,579.02	9,371.97	(792.95)	(8.76%)
Other Revenue	185.07	233.74	(48.67)	(20.82%)
Total Revenue	8,764.09	9,605.71	(841.62)	(8.76%)
GPM	1.07%	8.50%	(7.43%)	
Expenses				
Cost of Service	8,487.59	8,577.50	(89.91)	(1.05%)
Selling and Administrative Expenses	493.95	525.46	(31.51)	(6.0%)
Other Expenses	40.75	108.23	(67.48)	(62.35%)
Financial Cost	201.37	183.46	17.91	9.76%
Total Expenses	9,223.66	9,394.65	(160.99)	(1.71%)
Earning before Tax	(459.57)	211.05	(670.62)	(317.75%)
Income Tax	(2.99)	(20.00)	(17.01)	
Profit (Loss) for the Period	(462.56)	191.05	(653.61)	(342.11%)
Net Profit (Loss) for the Period	24.68	166.53	(141.85)	(85.18%)
NPM	(5.39%)	2.04%	(7.43%)	

Revenue

The group company's revenue decreased by 8.7% from 9.61 billion Baht in 2019 to 8.77 billion Baht in 2020, mainly from the construction business; the Company's core business, while the separate statement of financial position reported the revenue of 8.76 million Baht, decreasing by 8.8% from 9.61 billion Baht in 2019, resulting from lower revenue realization of different construction projects due to the COVID-19 pandemic.

Cost of Service

The group company's cost proportion in the construction business increased to 98.9% in 2020 from 91.5% in 2019, leading to the gross profit of 1.1%, compared to 8.5% in 2019, mainly due to higher labor cost. The separate statement of financial position reported higher construction cost of 98.9% in 2020, increasing from 91.5% in 2019, with the gross profit of 1.1% compared to 8.5% in 2019. The profitability did not meet the target because of higher construction material, labor and overhead costs; the impact caused by the transmission of COVID-19.

Administrative Expenses

The group company's selling and administrative expenses decreased by 16.1% YoY from 657 million Baht in 2019 to 551.2 million Baht in 2020, while financial cost increased by 11% from 173.6 million Baht in 2019 to 192.7 million Baht in 2020, resulting from higher use of short-term loan in different projects as well as debenture interests. The administrative expense for the construction business decreased by 15.6% from 633.7 million Baht in 2019 to 534.7 million Baht in 2020, as a result of effective expense controls.

Profit (Loss) for the Period

The group company reported the loss of 441.5 million Baht, as opposed to the profit of 221 million Baht in 2019. The construction business also witnessed the loss of 462.6 million Baht, despite the profit of 191.1 million Baht in 2019, mainly caused by the revenue that was below the target and higher labor cost and construction material cost during COVID-19.

Comprehensive Income (Expense) for the year

The Company's assets have been reviewed, which are land and new buildings, and profits of 487.1 million Baht were incurred from the revaluation of assets in 2020, contributing the comprehensive profit for 2020 of 48.3 million Baht, compared to 196.1 million Baht in 2019 in the consolidated statement of financial position, while the separate financial statement reported the comprehensive profit of 24.7 million Baht, as opposed to 166.5 million Baht in 2019.

3 Asset Management Capabilities

The asset value of the Company and subsidiaries stated in the consolidated statement of financial position shows similar value to the fair value, because the Company and subsidiaries have arranged for the valuation of assets, and when it has been forecasted that impairment is the case, the reserve will be allocated to prevent the asset value on the financial statement from differing from the fair value. For accounts receivable, the Company has devised the clear policy concerning allocation of reserve for allowance for doubtful account to be close to the fair value.

3.1 Accounts Receivable and Other Receivables

The Company's accounts receivables that are external parties as of December 31, 2020 stood at 861.3 million Baht, increasing by 16% from 742 million Baht in 2019 in the consolidated statement of financial position. The same applies to the accounts receivables for the construction business in the consolidated statement of financial position, due to higher amount of government projects, leading to longer payment collection period. Accounts receivables that are within the due date and no more than 3 months overdue stood at 768 million Baht, increasing by 16.7% from 658 million Baht in 2019. The entire amount of accounts receivable was mostly government projects. Accounts receivables that are 12 months overdue increased from 143.8 million Baht in 2019 to 162.9 million Baht in 2020, which are now being filed for the court's consideration. The Company has already allocated sufficient amount of reserve of 121.7 million Baht, with details available in the remark section, number 8, of the statement of financial position as of December 31, 2020. Accounts receivables for related businesses stood at 103.2 million Baht, decreasing by 533.8 million Baht from 2019. They are the accounts receivable borne of the PCS joint venture, the construction operator of ZAT1 building, Suvarnabhumi Airport, as stated in the remark section, number 9 of the statement of financial position. The payment collection period for accounts receivable increased from 37 days in 2019 to 47 days in 2020, which is still in the proper level for the construction business.

3.2 Current Contractual Assets

As of December 31, 2020, the work in progress that was unbilled for increased by 30.3% from 6,044 million Baht in 2019 to 7,874 million Baht in 2020, resulting from higher construction cost. The amount is already inclusive of the performance collateral, less the potential impairment loss. Regarding the remaining inventory from construction projects, the Company directs that construction projects shall have no remaining inventory, whereby the Company will reserve and purchase materials that are actually required for each project to meet customers' needs, and in the amount that is adequate for that particular project. Hence, the remaining inventory is very low and of very small value.

3.3 Investment in Subsidiaries

The Company's investment capital in subsidiaries in 2020 increased slightly from 405 million Baht in 2019 to 416.5 million Baht in 2020, whereby the investment capital for PLEI, SAFP and B-Lay accounts for 245 million Baht, 160 million Baht and 11.5 million Baht respectively (details are available in the remark section, number 14, of the statement of financial position). The investment capital in PCS joint venture increased from 42.1 million Baht in 2019 to 127.5 million Baht in 2020 in the consolidated statement of financial position and increased to 71.6 million Baht in the separate statement of financial position.

3.4 Other Assets and Reasons for Changes

- 1.) Property, plant and equipment increased from 163.6 million Baht in 2019 to 779.9 million Baht in 2020, resulting from the revaluation of new assets, whereby the land's value in the new accounting approach increased from 105 million Baht in 2019 to 730 million Baht in 2020. The revaluation was made by an independent appraiser, which reflects the true value at the present day.
- 2.) Real estate for investment in 2020 and 2019 was about the same at 112.5 million Baht. It is partially the condominium acquired from construction debtors to settle their debt. Currently, the Company is using this building as a collateral to acquire loan from financial institutions and let the units for rent on annual contracts to generate additional income.
- 3.) The collateral in the form of savings deposit with financial institution in 2019 and 2020, both in the consolidated and separate statements of financial position, did not change much; standing at 789.4 million Baht in 2020 and 786.5 million Baht in 2019.

4 Liquidity and Sufficiency of Capital

4.1 Sources and Uses of Fund, Appropriateness of the Capital Structure

The Company's net cash disposed of in operating activities decreased by 502.4 million Baht in 2020, compared to 645.7 million Baht in 2019, resulting from construction fee payment that has not yet reached the due date. The amount of net cash derived from investing activities was reported at 490 million Baht in 2020, compared to 396.2 million Baht in 2019, mainly from lower amount of savings deposit with financial institutions.

The Company's net cash disposed of in financing activities stood at 42.3 million Baht in 2020, compared to 632.9 million Baht in 2019, mainly due to the decrease in short-term loan amounting to 186.9 million Baht. Hence, at the end of 2020, the Company's cash and cash equivalents decreased from 178.6 million Baht in 2019 to 123.9 million Baht, which is still sufficient for business operations and acquisition of construction projects in the future to generate revenue and returns for the Company going forward.

In 2020, the loss of 441.5 million Baht was recorded in the consolidated statement of financial position and 462.6 million Baht in the separate statement of financial position. The loss did not have any significant impact on shareholder's equity because the Company made profits of 487.1 million Baht from the revaluation of assets in 2020, resulting in shareholders' equity decreasing from 2.56 billion Baht to 2.51 billion Baht in the consolidated statement of financial position and from 2.45 billion Baht to 2.38 billion Baht in the separate statement of financial position.

The loss has consequently caused the DE ratio to increase because of higher short-term and long-term loan both in the consolidated and separate statements of financial position. The DE ratio in the consolidated statement of financial position increased from 3.14x in 2019 to 3.71x in 2020, while that in the separate statement of financial position increased from 3.41x to 4.07x in 2020, which is still in the suitable range and trustworthy among major suppliers, customers using construction services and financial institutions that granted loans to support the Company's business.

4.2 Capital Expenditure and Sources of Fund, Sufficiency of Liquidity, Debt Settlement Capability

In 2020, the majority of the Company's capital expenditure was the working capital used in different construction projects. In this regard, all of the large-scale construction projects will be sponsored with the working capital from financial institutions in the form of project financing. Thus, the Company did not need to seek additional working capital on the matter. As of December 31, 2019, the interest coverage ratio increased from 2.37x in 2019 to -1.28x in 2020.

5 Debt Obligations and Management of Off-Balance Sheet Burden

- 1.) The obligation in the form of letter of guarantee issued by the bank in the consolidated statement of financial position amounting to 8.29 billion Baht, with 8.29 billion Baht belonging to the Company, to support the construction business as usual.
- 2.) Letter of credit and aval paid to trade creditors, guaranteed by a financial institution in the consolidated statement of financial position of 3.13 billion Baht, with 3.13 billion Baht belonging to the Company.
- 3.) Obligations
 - The group company has obligations related to the outsourcing of a major sub-contractor, amounting to 1.77 billion Baht.

- The group company entered into a service agreement with a customer, whereby the work has not been delivered nor performed, amounting to 20.31 billion Baht, with 20.31 billion Baht belonging to the Company.

4.) Lawsuits

The Company has debt obligations from collateral in accordance with the court's judgement, whereby the Company is the guarantor, requesting two financial institutes to issue the letter of guarantee for the work performed and the guarantee for advanced payment to Techner Co., Ltd. (TN) for the National Housing Authority (NHA) and the acquisition of 2 Baan Eua Arthorn projects. Later on, TN and NHA were engaged in a dispute, leading to 2 lawsuits, and the Central Administrative Court made a judgement on September 4, 2017 and September 6, 2017, requesting TN and 2 financial institutes to pay compensation according to the letter of guarantee to NHA of 272.1 million Baht and 88.4 million Baht, with the interest rate of 15%. However, TN filed for an appeal to the Supreme Administrative Court to reconsider the case, which is currently in progress. The result is expected in the middle of 2021. Given the judgement put forth at the end of 2020, the Company has already allocated the reserve of 640 million Baht for the potential loss.

6 Factors Affecting Operating Performance in the Future

6.1 For the construction business, as of December 31, 2020, the Company's backlog amounted to 22.85 billion Baht. In 2021, it has been forecasted that the revenue from 40% of the current backlog will be realized, while the remaining will be realized in 2022. The Company anticipates new projects valuing approximately 9 billion Baht (not including electric train projects, airport and parallel-track train projects that the Company plans to participate in the bidding). About 10-15% of the revenue for new projects should be realized, while the remaining will be realized in 2022. This will enable the revenue in 2021 to increase slightly from 2020, and it has been forecasted that the gross profit will improve due to the cost control measures that have continuously been executed in accordance with the Company's policy.

Regarding the construction of different electric train lines, parallel-track trains and large-scale construction projects of the government and the private sector in the EEC area, as per the government's initiatives, the bidding shall open in the first half of 2021 onwards, with the approximate project value of 500,000-700,000 million Baht during the said period. The Company's goal is to participate in the bidding for the maintenance and car park buildings, given the experience working with the MRTA in electric train projects. For the parallel-track train project, the Company will be entering the bidding with the strategic partner that the Company used to work with for the building construction in industrial plants in the EEC area. However, the intense competition in the bidding is expected, which might prevent the Company from winning the projects or making profits as desired. If the Company wins the projects, then the backlog in 2021 will increase from the initial projection.

6.2 With regards to the investment in subsidiaries, after divesting shares of a subsidiary; Bumrungrmaung Plaza Co., Ltd. (BMP), there are 3 subsidiaries left; PLE International Co., Ltd. (PLEI), with the paid-up registered capital of 300 million Baht. Currently, there are no activities and the Company is in the process of looking for a co-investor and suitable investment projects in the future. SA Future Property Co., Ltd. (SAFP), formerly known as SAPS 2007 Holding Co., Ltd. (SAPS) disposed of the investment capital to purchase a plot of land, valued at 111 million Baht, which has already been paid for and transfer the ownership to SAFP on March 5, 2019 to develop a condominium project in Ekkamai area, whereby 17 units have already been sold. Meanwhile, the investment in B-Lay Plus Co., Ltd., which operates as a service provider in design and installation of the internet system and a distributor of telecommunication devices, has already been executed, though the revenue is not yet substantial compared to the expense, leading to the loss in 2020.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : www.sec.or.th or the company website : www.ple.co.th"

The Board of Directors' Obligation for Financial Statements

The Board of Directors are responsible for the company's financial statements and consolidate financial statements. The financial statements were prepared and audited under general accounting standards through appropriated accounting policy and practice including to disclose sufficient significant information for the notes in financial statement.

The Board of Directors has arranged and maintained the internal audit control system to be effective and efficient in order to ensure that all accounting records are actually correct and proceeded properly. The Audit Committee are appointed from 3 independence directors to respond for the quality of internal control system and financial statements, which their opinion regarding on this has already mentioned in this annual report.

The Board of Directors are confident that the overall internal audit control system is sufficient and appropriated for reasonably ensuring the confidence in the company's financial statements and consolidated financial statements as of 31 December 2020.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Swake Srisuchart', with a stylized flourish at the end.

(Mr. Swake Srisuchart)

Chairman of the Board

Independent Auditor's Report

To the Shareholders and Board of Directors of Power Line Engineering Public Company Limited

Opinion

I have audited the consolidated financial statements of Power Line Engineering Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group") and the separate financial statements of Power Line Engineering Public Company Limited ("the Company"), which comprise the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2020, and the consolidated and separate statement of comprehensive income, the consolidated and separate statement of changes in shareholders' equity and the consolidated and separate statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group and separate financial position of the Company as at 31 December 2020, and its consolidated financial performance of the Group and its separate financial performance of the Company and its consolidated cash flows of the Group and its separate cash flows of the Company for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements paragraph of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Emphasis of Matter and Events

I draw attention to Note 5.9 and 17 to the financial statements, on 30 September 2020 the Company provides the assessment to its lands by an independent appraisal firm in order to reflect the current value. The Company applies the change in measurement of land value from historical cost to new revaluation price (fair value basis using market approach) by using prospective application. The Company directly recognizes the increasing value into "land account" against the account of "Revaluation Surplus from Property which are presented under other components of shareholders' equity. Such revaluation recognition is correct and appropriate. Hereby, my opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

Recognition of revenue from construction contracts

The Group recognised revenue from construction contracts based on the percentage of completion estimated by their engineers. The Group's policies on revenue recognition and provision for losses on construction projects are disclosed in note 5.17 to the financial statements. Because the amount of revenue from construction contracts recognized by the Group in the consolidated financial statement of comprehensive income is significant, and the process of measurement, determination of appropriate timing of recognition are areas requiring management to exercise significant judgment to assess the percentage of completion, I have identified revenue recognition from construction contracts to be areas significantly impacting the financial statements.

I examined recognition of revenue from construction contracts by:

- Inquiring with the responsible management and gaining an understanding of the process by which the Group estimates the percentage of completion of construction projects.
- Assessing the appropriateness of and testing the system of internal controls related to the methods used by management to monitor percentage of completion of construction and to determine the reasonableness of such figures.
- Testing the effectiveness of the internal controls related to purchases and hiring, and the recognition of costs of construction projects.
- Selecting sample construction contracts and reading them to consider the relevant terms.
- Evaluating the knowledge and capability of engineers, testing the estimates of percentage of completion, and carrying out construction site visits together with the engineers.
- Reviewing the budget cost of construction projects, through consideration of the progress of construction and actual costs.
- Analysis of the gross profit margin to detect possible irregularities.

Other Matters

The consolidated and separate statements of financial of Power Line Engineering Public Company Limited and its subsidiaries and of Power Line Engineering Public Company Limited for the year ended 31 December 2019, which are presented as comparative, was audited by another auditor who expressed an unqualified opinion as report dated 28 February 2020.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon, which is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters relating to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group and the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such information.

(Miss Wanraya Puttasatien)

Certified Public Accountant Registration No. 4387

CWWP Company Limited

Bangkok,

1 March 2021

Statements of Financial Position

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2020

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
		Baht	Baht	Baht	Baht
Assets					
Current Assets					
Cash and Cash Equivalents	6	123,945,345.61	178,568,267.28	112,394,998.99	173,018,193.72
Current Investments	7	-	621,043,833.95	-	620,899,808.61
Trade Receivables					
Other Entities	8	861,292,741.16	741,962,369.14	861,292,741.16	741,962,369.14
Related Parties	9 and 36.3	103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	533,816,541.36
Current Contract Assets	10	7,873,741,165.24	6,043,921,730.66	7,873,741,165.24	6,086,076,484.12
Short-Term Loans to					
Related Parties	36.3	-	-	-	-
Inventories		1,400,000.00	-	-	-
Incremental Costs of Obtaining Contracts with Customers		20,493,118.75	13,785,585.64	20,493,118.75	13,785,585.64
Costs to Fulfil Contracts with Customers		93,958,799.08	467,654,807.74	92,002,393.28	467,654,807.74
Real Estate Development Costs	11	123,478,348.00	120,134,950.00	-	-
Advance Payments for Projects	12	320,209,823.58	293,396,004.93	318,199,761.78	291,505,943.13
Other Advance Payments		137,084,168.66	135,564,561.66	137,851,039.66	152,931,432.66
Current Tax Assets		145,521,893.78	99,390,505.73	144,803,363.52	99,353,387.27
Other Current Financial Assets	7	19,281,662.71	-	19,281,662.71	-
Other Current Assets		83,284,774.85	128,244,825.09	78,741,790.77	125,560,284.67
Total Current Assets		9,906,907,173.09	9,377,483,983.18	9,762,017,367.53	9,306,564,838.06
Non-Current Assets					
Investments in Associates	13	-	-	-	-
Investments in Subsidiaries	14	-	-	416,493,000.00	404,993,000.00
Investments in Joint Venture	15	127,535,328.43	42,165,871.71	71,635,567.85	-
Other Long-Term Investments		-	164,617.71	-	164,617.71
Investment Property	16	112,451,942.48	106,385,484.47	112,451,942.48	106,385,484.47
Property, Plant and Equipment	17	779,927,877.29	163,594,557.29	773,511,489.68	158,972,698.91
Right-of-Use Assets	18.1	19,343,200.86	-	18,549,132.75	-
Other Intangible Assets		14,450,789.78	15,181,519.87	14,084,917.31	15,251,168.13
Deferred Tax Assets	19	68,228,622.62	69,222,818.84	62,261,839.79	65,227,472.69
Other Non-Current Assets					
Pledged Financial Institution Deposits	20	789,373,596.86	786,520,210.76	789,373,596.86	730,164,321.19
Prior Period Tax Assets		9,672,681.09	23,823,317.99	-	-
Others		23,104,621.32	12,817,145.62	21,657,331.92	12,011,640.22
Total Non-Current Assets		1,944,088,660.73	1,219,875,544.26	2,280,018,818.64	1,493,170,403.32
Total Assets		11,850,995,833.82	10,597,359,527.44	12,042,036,186.17	10,799,735,241.38

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Financial Position (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2020

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
		Baht	Baht	Baht	Baht
Liabilities and Shareholders' Equity					
Current Liabilities					
Short-Term Borrowings from Financial Institutions	22	2,616,399,945.92	2,803,473,047.52	2,571,684,603.45	2,758,549,020.14
Trade Payables					
Other Entities		789,311,710.16	1,112,442,991.81	781,689,274.93	1,101,832,917.84
Related Parties	36.3	11,478,827.59	166,115,067.77	11,478,827.59	164,186,053.92
Retention Payable		336,263,255.91	314,046,863.70	334,553,163.47	302,557,361.47
Unbilled Costs of Constructions		1,611,554,916.53	209,569,792.19	1,611,554,916.53	204,610,297.86
Current Contract Liabilities	10	1,930,615,595.88	1,999,081,563.70	1,923,735,194.88	1,999,081,563.70
Current Portion of Liabilities					
Lease Liabilities	18.2	10,904,727.75	2,353,654.25	10,092,772.67	2,353,654.25
Debentures	24	498,748,305.50	-	498,748,305.50	-
Short-Term Borrowings from					
Related Parties	36.3	-	-	339,128,423.23	346,128,423.23
Judgment Debts from Guarantee	23	639,713,974.99	598,968,311.23	639,713,974.99	598,968,311.23
Corporate Income Tax Payable		721,701.17	575,897.10	-	-
Other Current Liabilities		127,789,486.59	131,013,633.74	183,400,515.51	180,589,385.13
Total Current Liabilities		8,573,502,447.99	7,337,640,823.01	8,905,779,972.75	7,658,856,988.77
Non-Current Liabilities					
Lease Liabilities	18.2	7,295,974.01	4,025,465.76	7,295,974.01	4,025,465.76
Debentures	24	420,478,738.29	496,598,563.96	420,478,738.29	496,598,563.96
Deferred Tax Liabilities	19	121,839,179.06	5,791.70	121,839,179.06	5,791.70
Non-Current Provision of Employee Benefits	25	213,667,720.62	199,480,176.00	210,475,717.62	193,431,890.00
Total Non-Current Liabilities		763,281,611.98	700,109,997.42	760,089,608.98	694,061,711.42
Total Liabilities		9,336,784,059.97	8,037,750,820.43	9,665,869,581.73	8,352,918,700.19
Shareholders' Equity					
Share Capital	26				
Authorized Share Capital					
1,361,817,957 Ordinary Shares, at Baht					
1.00 per Share		1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00
Issued and Paid Share Capital					
1,361,817,957 Ordinary Shares, at Baht					
1.00 per Share		1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00	1,361,817,957.00
Share Premium on Ordinary Shares		734,849,520.08	734,849,520.08	734,849,520.08	734,849,520.08
Retained Earnings					
Appropriated					
Legal Reserve	27	27,600,000.00	27,600,000.00	27,600,000.00	27,600,000.00
Unappropriated		(97,948,699.90)	435,341,229.93	(235,210,239.22)	322,549,064.11
Other Components of Shareholders' Equity		487,109,366.58	-	487,109,366.58	-
Total Attributable to Shareholders of the Parent		2,513,428,143.76	2,559,608,707.01	2,376,166,604.44	2,446,816,541.19
Non-Controlling Interests		783,630.09	-	-	-
Total Shareholders' Equity		2,514,211,773.85	2,559,608,707.01	2,376,166,604.44	2,446,816,541.19
Total Liabilities and Shareholders' Equity		11,850,995,833.82	10,597,359,527.44	12,042,036,186.17	10,799,735,241.38

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Comprehensive Income

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

For The Year Ended 31 December 2020

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
		Baht	Baht	Baht	Baht
Revenue					
Revenue from Contructions Contracts		8,579,020,033.40	9,371,972,075.79	8,579,020,033.40	9,371,972,075.79
Revenue from Service		132,583.86	-	-	-
Profit from Acquisitions	3.5	3,808,992.57	-	-	-
Other Income	30	190,031,901.61	235,629,168.22	185,072,894.73	233,736,122.35
Total Revenue		8,772,993,511.44	9,607,601,244.01	8,764,092,928.13	9,605,708,198.14
Expenses					
Costs of Contructions		8,482,124,462.14	8,575,280,563.90	8,487,594,166.98	8,577,503,181.45
Costs of Service		196,008.12	-	-	-
Administrative Expenses		551,239,803.34	656,917,036.71	534,691,796.39	633,689,502.23
Finance Costs		192,682,859.18	173,634,589.92	201,374,490.22	183,461,469.62
Total Expenses		9,226,243,132.78	9,405,832,190.53	9,223,660,453.59	9,394,654,153.30
Profit (Loss) before Share of Profit (Loss) of Joint Ventures		(453,249,621.34)	201,769,053.48	(459,567,525.46)	211,054,044.84
Share of Profit of Joint Ventures		13,733,888.87	36,529,726.58	-	-
Profit (Loss) before Income Tax		(439,515,732.47)	238,298,780.06	(459,567,525.46)	211,054,044.84
Tax (Expense) Income	33.1	(1,979,001.30)	(17,256,096.20)	(2,990,247.07)	(20,005,478.83)
Profit (Loss) for the year		(441,494,733.77)	221,042,683.86	(462,557,772.53)	191,048,566.01
Other Comprehensive Income					
Components of Other Comprehensive Income that will not be Reclassified to Profit or Loss					
Gains on Revaluation of Assets- net of Tax	33.2	487,109,366.58	-	487,109,366.58	-
Gain (loss) on Remeasurements of Defined Benefit Plans - Net of Tax	33.2	2,659,844.59	(24,993,932.60)	125,726.19	(24,519,667.00)
Total Components of Other Comprehensive Income that will not be Reclassified to Profit or Loss		489,769,211.17	(24,993,932.60)	487,235,092.77	(24,519,667.00)
Other Comprehensive Income (Expense) for the year - net of Tax		489,769,211.17	(24,993,932.60)	487,235,092.77	(24,519,667.00)
Comprehensive Income (Expense) for the year		48,274,477.40	196,048,751.26	24,677,320.24	166,528,899.01
Profit attributable to					
Shareholders of the Parent		(440,622,517.43)	221,042,683.86		
Non-Controlling Interests		(872,216.34)	-		
		(441,494,733.77)	221,042,683.86		
Comprehensive Income attributable to					
Shareholders of the Parent		49,146,693.74	196,048,751.26		
Non-Controlling Interests		(872,216.34)	-		
		48,274,477.40	196,048,751.26		
Basic Earnings (Loss) per Share		(0.32)	0.16	(0.34)	0.14

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes In Shareholders' Equity

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2020

	Notes	Consolidated Financial Statements									
		Attributable to Shareholders of the Parent							Non-Controlling Interests		Total Shareholders' Equity
		Issued and Paid Share Capital	Share Premium on Ordinary Shares	Retained Earnings		Other Components of Shareholders' Equity	Total Attributable to Shareholders of the Parent				
				Unappropriated	Legal Reserve			Revaluation Surplus from Property			
						Baht			Baht	Baht	Baht
Balance as at 1 January 2020		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	435,341,229.93	-	2,559,608,707.01	-	2,559,608,707.01	-	2,559,608,707.01
Comprehensive Income (Expense) for the Year											
Profit (Loss) for the Year		-	-	-	(440,622,517.43)	-	(440,622,517.43)	(872,216.34)	(441,494,733.77)		
Other Comprehensive Income (Expense) for the Year		-	-	-	2,659,844.59	487,109,366.58	489,769,211.17	-	489,769,211.17		
Total Comprehensive Income (Expenses) for the Year		-	-	-	(437,962,672.84)	487,109,366.58	49,146,693.74	(872,216.34)	48,274,477.40		
Transactions with Owners											
Contributions by and Distributions to Owners											
Increase from Business Acquisition	3.5	-	-	-	-	-	-	1,655,846.43	1,655,846.43		
Dividend	28.1	-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)		
Total Contributions by and Distributions to Owners		-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	1,655,846.43	(93,671,410.56)		
Total Transactions with Owners		-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	1,655,846.43	(93,671,410.56)		
Balance as at 31 December 2020		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(97,948,699.90)	487,109,366.58	2,513,428,143.76	783,630.09	2,514,211,773.85		

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes In Shareholders' Equity (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2020

	Notes	Consolidated Financial Statements						
		Attributable to Shareholders of the Parent						Total Shareholders' Equity
		Issued and Paid Share Capital	Share Premium on Ordinary Shares	Retained Earnings		Total Attributable to Shareholders of the Parent		
				Appropriated	Unappropriated			
		Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Balance as at 1 January 2019		1,361,817,957.00	734,849,520.08	18,000,000.00	354,433,370.34	2,469,100,847.42	2,469,100,847.42	2,469,100,847.42
Comprehensive Income (Expense) for the period								
Profit (Loss) for the Year		-	-	-	221,042,683.86	221,042,683.86	221,042,683.86	221,042,683.86
Other Comprehensive Income (Expense) for the Year		-	-	-	(24,993,932.60)	(24,993,932.60)	(24,993,932.60)	(24,993,932.60)
Total Comprehensive Income (Expense) for the period		-	-	-	196,048,751.26	196,048,751.26	196,048,751.26	196,048,751.26
Transactions with Owners								
Contributions and Distributions								
Dividends	28.2	-	-	-	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)
Total Contributions and Distributions		-	-	-	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)
Total Transactions with Owners		-	-	-	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)	(105,540,891.67)
Appropriated Legal Reserve	27.2	-	-	9,600,000.00	(9,600,000.00)	-	-	-
Balance as at 31 December 2019		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	435,341,229.93	2,559,608,707.01	2,559,608,707.01	2,559,608,707.01

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes In Shareholders' Equity (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2020

	Notes	Separate Financial Statements						
		Issued and Paid Share Capital	Share Premium on Ordinary Shares	Retained Earnings		Other Components of Shareholders' Equity	Total Shareholders'	
				Appropriated	Unappropriated			
								Legal Reserve
Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Revaluation Surplus from Property	Equity	Baht	
Balance as at 1 January 2020		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	322,549,064.11	-	2,446,816,541.19	
Comprehensive Income (Expense) for the Year								
Profit (Loss) for the Year		-	-	-	(462,557,772.53)	-	(462,557,772.53)	
Other Comprehensive Income (Expense) for the Year		-	-	-	125,726.19	487,109,366.58	487,235,092.77	
Total Comprehensive Income (Expenses) for the Year		-	-	-	(462,432,046.34)	487,109,366.58	24,677,320.24	
Transactions with Owners								
Contributions by and Distributions to Owners								
Dividend	28.1	-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	
Total Contributions by and Distributions to Owners		-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	
Total Transactions with Owners		-	-	-	(95,327,256.99)	-	(95,327,256.99)	
Balance as at 31 December 2020		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	(235,210,239.22)	487,109,366.58	2,376,166,604.44	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes In Shareholders' Equity (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2020

	Notes	Separate Financial Statements						
		Issued and Paid Share Capital	Share Premium on Ordinary Shares	Retained Earnings		Unappropriated	Other Components of Shareholders' Equity	Total Shareholders'
				Appropriated	Legal Reserve			
Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Revaluation Surplus from Property	Equity	Baht	
Balance as at 1 January 2019		1,361,817,957.00	734,849,520.08	18,000,000.00	271,161,056.77	-	2,385,828,533.85	
Comprehensive Income (Expense) for the period								
Profit (Loss) for the Year		-	-	-	191,048,566.01	-	191,048,566.01	
Other Comprehensive Income (Expense) for the Year		-	-	-	(24,519,667.00)	-	(24,519,667.00)	
Total Comprehensive Income (Expense) for the period		-	-	-	166,528,899.01	-	166,528,899.01	
Transactions with Owners								
Contributions and Distributions								
Dividends	28.2	-	-	-	(105,540,891.67)	-	(105,540,891.67)	
Total Contributions and Distributions		-	-	-	(105,540,891.67)	-	(105,540,891.67)	
Total Transactions with Owners		-	-	-	(105,540,891.67)	-	(105,540,891.67)	
Appropriated Legal Reserve	27.2	-	-	9,600,000.00	(9,600,000.00)	-	-	
Balance as at 31 December 2019		1,361,817,957.00	734,849,520.08	27,600,000.00	322,549,064.11	-	2,446,816,541.19	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Cash Flow

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2020

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
		Baht	Baht	Baht	Baht
Cash Flows from Operating Activities					
Profit (Loss) for the Year		(441,494,733.77)	221,042,683.86	(462,557,772.53)	191,048,566.01
Adjustment to Reconcile Profit (Loss) with Cash Received (Used) from Operation					
Tax (Expense) Income		1,979,001.30	17,256,096.20	2,990,247.07	20,005,478.83
Depreciation		36,380,577.78	22,026,946.97	32,595,381.13	22,312,699.66
Amortization of Other Intangible Assets		3,841,610.61	6,461,446.29	3,924,849.58	6,553,845.22
Impairment Loss of Assets		42,171,238.29	51,039,260.17	58,798,819.37	67,419,048.20
(Reversal of) Impairment Loss on Other Long-Term Investments		-	(2,935.23)	-	(2,935.23)
(Gain) Losses on Measuring Other Current Financial Assets		(8,789.88)	(1,526,295.62)	(8,789.88)	(1,525,061.58)
(Gain) Losses on Sale of Other Current Financial Assets		(387.24)	-	-	-
Unrealized (Gain) Loss on Exchange Rate		2,966.12	62,288.61	2,966.12	62,288.61
(Gain) Loss on Sale of Property, Plant and Equipment		(542,074.05)	(365,394.78)	(539,278.32)	(321,622.74)
Loss on Written off of Property, Plant and Equipment		46,021.78	57.09	46,021.78	57.09
Loss on Written off of Prior Period Tax Assets		669,126.01	306,943.06	632,007.55	302,191.39
Loss on Written off of Other Advance Payments		37,100.00	-	37,100.00	-
Loss on Write-off of Advance Payments for Land		-	5,000,000.00	-	-
Gain on Write-off of Liabilities		(27,489,311.04)	(37,891,765.88)	(27,489,311.04)	(37,883,339.37)
Gain on Judgment		-	(11,174,414.57)	-	(11,174,414.57)
Loss on Litigations		40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76
Share of Profit of Joint Ventures		(13,733,888.87)	(36,529,726.58)	-	-
Profit from Acquisitions		(3,808,992.57)	-	-	-
Employee Benefit Expenses		21,019,798.36	52,207,649.00	20,708,433.36	50,568,487.00
Interest Income		(10,342,264.40)	(17,580,275.68)	(10,230,908.42)	(17,096,266.71)
Interest Expenses		170,818,352.34	158,174,593.73	179,801,298.47	168,171,510.81
Amortization of Borrowing Transaction Costs		2,719,494.83	1,890,866.98	2,628,179.83	1,731,839.60
Profit (Loss) from Operation before Changes in Operating Assets and Liabilities		(176,989,490.64)	471,143,687.38	(157,915,092.17)	500,918,035.98
(Increase) Decrease in Operating Assets					
Cash Payments for Purchase of Trading Securities		-	(200,000,000.00)	-	(200,000,000.00)
Cash Receipts from Sale of Trading Securities		-	602,000,000.00	-	602,000,000.00
Trade Receivables - Other Parties		(117,666,778.57)	(129,959,540.49)	(117,666,778.57)	(129,959,540.49)
Trade Receivables - Related Parties		359,872,534.62	(533,816,541.36)	434,625,729.08	(533,816,541.36)
Current Contract Assets		(1,800,163,395.65)	(1,664,889,029.41)	(1,849,389,417.73)	(1,676,949,029.41)
Inventories		(1,400,000.00)	-	-	-
Incremental Costs of Obtaining Contracts with Customers		(6,707,533.11)	(1,739,815.76)	(6,707,533.11)	(1,739,815.76)
Costs to Fulfil Contracts with Customers		373,696,008.66	184,813,362.80	375,652,414.46	184,813,362.80
Real Estate Development Costs		(3,316,755.00)	(102,134,950.00)	-	-
Advance Payments for Projects		(26,813,818.65)	(77,723,315.31)	(26,693,818.65)	(77,723,315.31)
Other Current Assets		48,440,594.87	(173,534,925.70)	61,514,105.91	(180,954,854.61)
Other Non-Current Assets		(10,287,475.70)	6,139,255.78	(9,645,691.70)	6,944,761.18
Increase (Decrease) in Operating Liabilities					
Trade Payables - Other Parties		(323,131,281.65)	(82,286,281.90)	(320,143,642.91)	(85,609,369.13)
Trade Payables - Related Parties		(154,636,240.18)	135,327,925.26	(152,707,226.33)	135,366,565.26
Retention Payable		49,705,703.25	83,763,247.48	59,485,113.04	92,314,004.55
Unbilled Costs of Constructions		1,401,985,124.34	(57,379,995.02)	1,406,944,618.67	(57,051,290.67)
Current Contract Liabilities		(68,465,967.82)	804,475,032.93	(75,346,368.82)	804,475,032.93
Other Current Liabilities		(9,693,560.61)	(4,376,992.89)	(10,274,523.44)	(5,451,149.56)
Non-Current Provision of Employee Benefits		(3,507,448.00)	(9,796,222.00)	(3,507,448.00)	(9,796,222.00)
Cash Generated from (Used in) Operations		(469,079,779.84)	(749,975,098.21)	(391,775,560.27)	(632,219,365.60)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Cash Flow (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2020

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
		Baht	Baht	Baht	Baht
Cash Flows from Operating Activities (Continue)					
Cash Receipts from Interest		778,804.25	4,803,530.43	766,545.84	4,798,580.26
Cash Receipts from Refunded Tax		112,874,870.46	269,581,609.32	98,724,233.56	269,581,609.32
Cash Payments for Income Tax		(146,972,664.06)	(170,076,794.60)	(144,806,217.36)	(168,786,963.72)
Net Cash Generated from (Used in) Operating Activities		(502,398,769.19)	(645,666,753.06)	(437,090,998.23)	(526,626,139.74)
Cash Flows from Investing Activities					
(Increase) Decrease in Financial Institution Deposits - Fixed Accounts		601,626,935.78	(606,804,421.32)	601,626,935.78	(606,804,421.32)
(Increase) Decrease in Pledged Financial Institution Deposits		(2,853,386.10)	227,312,462.06	(59,209,275.67)	227,784,215.34
Cash Payments for Investments in Subsidiary		-	-	(11,500,000.00)	-
Cash Payments for Investments in Joint Venture		(71,635,567.85)	-	(71,635,567.85)	-
Cash Receipts from Sale of Other Current Financial Assets		144,412.59	-	-	-
Cash Receipts from Sale of Other Non-Current Financial Assets		164,617.71	-	164,617.71	-
Cash Payments for Purchase of Investment Property		(26,000,000.00)	(4,615,670.00)	(26,000,000.00)	(4,615,670.00)
Cash Payments for Purchase of Property, Plant and Equipment		(17,361,968.76)	(14,317,791.39)	(13,311,112.08)	(9,763,260.76)
Cash Receipts from Sale of Property, Plant and Equipment		621,214.96	441,672.90	621,214.96	397,900.86
Cash Payments for Purchase of Right-of-Use Assets		(301,600.00)	-	(301,600.00)	-
Cash Payments for Purchase of Other Intangible Assets		(7,125,259.33)	(10,657,246.00)	(6,772,977.57)	(10,644,941.00)
Cash Receipts from Interest		12,757,841.84	12,475,480.72	12,552,774.53	11,997,274.14
Net Cash Generated from (Used in) Investing Activities		490,037,240.84	(396,165,513.03)	426,235,009.81	(391,648,902.74)
Cash Flows from Financing Activities					
Increase (Decrease) in Bank Overdrafts and Short-Term Borrowings from Financial Institutions		(186,864,416.60)	896,366,903.44	(186,864,416.69)	851,601,903.44
Cash Payments for Short-Term Borrowings from Other Entities		-	(40,000,000.00)	-	(40,000,000.00)
Cash Receipts from Short-Term Borrowings from Related Parties		133,785.00	-	-	45,000,000.00
Cash Payments for Short-Term Borrowings from Related Parties		(152,601.00)	-	(7,000,000.00)	(121,227,000.00)
Cash Payments of Borrowing Transaction Costs		(300,000.00)	-	-	-
Cash Receipts from Debentures		420,000,300.00	495,500,000.00	420,000,300.00	495,500,000.00
Cash Payments for Debentures		-	(447,100,000.00)	-	(447,100,000.00)
Cash Payments for Lease Liabilities		(11,016,971.74)	(3,126,482.86)	(9,673,599.11)	(3,126,482.86)
Cash Payments for Payable for Assets		(3,011,185.30)	(2,104,973.45)	(2,376,418.50)	(2,104,973.45)
Cash Payments for Interest		(165,723,286.26)	(161,219,976.42)	(168,526,054.60)	(166,885,249.20)
Cash Payments for Dividends		(95,324,051.29)	(105,395,609.19)	(95,324,051.29)	(105,395,609.19)
Net Cash Generated from (Used in) Financing Activities		(42,258,427.19)	632,919,861.52	(49,764,240.19)	506,262,588.74
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents before Effect of Exchange Rate		(54,619,955.55)	(408,912,404.57)	(60,620,228.61)	(412,012,453.74)
Effect of Exchange Rate on Cash and Cash Equivalents		(2,966.12)	(62,288.61)	(2,966.12)	(62,288.61)
Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents		(54,622,921.67)	(408,974,693.18)	(60,623,194.73)	(412,074,742.35)
Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the period		178,568,267.28	587,542,960.46	173,018,193.72	585,092,936.07
Cash and Cash Equivalents at the Ending of the period		<u>123,945,345.61</u>	<u>178,568,267.28</u>	<u>112,394,998.99</u>	<u>173,018,193.72</u>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Notes To Financial Statements

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries
For The Year Ended 31 December 2020

1. General Information

1.1 Company Information

Power Line Engineering Public Company Limited (“the Company”) is a juristic person incorporated in Thailand which was registered as a public company limited in accordance with Public Limited Companies Act. The address of the registered head office of the Company locates at 2 Soi Sukhumvit 81 (Siripot), Sukhumvit Road, Bangjak, Phra Khanong, Bangkok, Thailand.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand on 12 December 2002.

The Company has operations and principal activities to engage in businesses of system installation of electrical, telecommunication, air condition, sanitary and fire protection and civil construction.

As at 31 December 2020 and 2019, the major shareholder of the Company is Srisuchart Group.

1.2 Coronavirus disease 2019 Pandemic

The Coronavirus disease 2019 pandemic is continuing to evolve, resulting in an economic slowdown and adversely impacting most businesses and industries. This situation may bring uncertainties and have an impact on the environment in which the group operates. The Group’s management has continuously monitored ongoing developments and assessed the financial impact in respect of the valuation of assets, provisions and contingent liabilities, and has used estimates and judgement in respect of various issues as the situation has evolved.

2. Basis of Preparation of Financial Statements

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Financial Reporting Standards including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions, applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand.

2.2 The financial statements were presented in compliance with the notification of Department of Business Development regarding of brief particulars must be contained in financial statements.

- 2.3 In order to prepare the financial statements to comply with financial reporting standards, the Group's management had to make some estimates and assumptions which may have an effect on the amount shown for revenues, expenses, assets and liabilities and also on the disclosures concerning assets and contingent liabilities, therefore the actual result may differ from the estimated amount.
- 2.4 The financial report in Thai language is the official statutory financial report of the Company. The financial report in English language has been translated from the financial report in Thai language.

3. Basis of Preparing the Consolidated Financial Statements

- 3.1 In order to prepare the consolidated financial statements, Power Line Engineering Public Company Limited and its subsidiaries "the Group" have consolidated the subsidiaries which are under the control of the Company as follows:

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporation	Investment and Voting Right Ratio	
			As at	As at
			31 December 2020	31 December 2019
			%	%
PLE International Company Limited	Construction	Thailand	99.99	99.99
S A Future Property Company Limited	Real Estate Development	Thailand	99.99	99.99
PAR Joint Venture	Construction	Thailand	100.00	100.00
B-Lay Plus Company Limited	Provide design and installation services for internet systems and distribution of all types of telecommunication equipment	Thailand	69.70	-

- 3.2 The Group is deemed to have control over an investee when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power to direct the activities of the investee.
- 3.3 The Group consolidates the subsidiaries from the date on which the Group obtains control until the date that control ceases.
- 3.4 The accounting period of the subsidiaries are ended on the same date as that of the Company.

3.5 For the year ended 31 December 2020, There are changes in the component of the Group during the current year as follows:

- Acquisition

On 3 April 2020, the Board of Directors Meeting of the Company No. 2/2020 has passed the resolution to approve to invest in B-Lay Plus Company Limited by buying increase capital of 115,000 shares at a price of Baht 100 per share, totaling in the amount of Baht 11,500,000.00, which has the shareholding 69.70%, the Company has deemed to have control over B-LAY PLUS Company Limited and included the financial statements of B-LAY PLUS Company Limited in preparing the consolidated financial statements since 1 May 2020, which is the date that the Company has obtained the control over B-LAY PLUS Company Limited.

The information of the recognized business acquisitions of B-Lay Plus Company Limited at the acquisition date in the consolidated financial statements is summarized as follows:

	As at 5 May 2020
	Baht
The Fair Values of the Identifiable Assets Acquired and Liabilities Assumed	
Cash and Cash Equivalents	0.71
Other Current Assets	5,489,540.00
Short-Term Borrowings	(18,816.00)
Other Current Liabilities	(5,885.00)
Net Identifiable Assets	5,464,839.71
<u>Less</u> Non-Controlling Interests	(1,655,846.43)
The Company's Interests in the Net Identifiable Assets	3,808,993.28
<u>Less</u> Acquisition Cost	-
<u>Less</u> Cash and Cash Equivalents in a Subsidiary	(0.71)
Profit from Acquisitions	3,808,992.57

- 3.6 The accounting policy of the subsidiaries for the same transaction has used the same policy as the Company.
- 3.7 The Company calculates the investments in a subsidiary which the Company has shareholding since 99.99% as if shareholding at 100%
- 3.8 Material inter-outstanding balances and transactions between the Company and its subsidiaries including investments in subsidiaries in the account of the Company and share capital of the subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.

4. New and Amended Financial Reporting Standards

4.1 New Financial Reporting Standards that became Effective in the Current Period

The Group has adopted the revised and new financial reporting standards and interpretation, which are effective for fiscal periods beginning on or after 1 January 2020. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Group's financial statements. The adoption of TAS 32 Financial Instruments: Presentation, TFRS 7 Financial Instruments: Disclosure, TFRS 9 Financial Instruments and TFRS 16 Leases on the Group's financial statements and discloses the new accounting policies that have been applied from 1 January 2020 as in Note 5.7 and 5.13.

The Group has adopted these financial reporting standards from 1 January 2020 under the modified retrospective approach and the comparative figures have not been restated. The reclassifications and the adjustments arising from the changes in accounting policies are therefore recognised in the statement of financial position as at 1 January 2020. However, the Group did not perform the adjustment with the retained earnings as at 1 January 2020. There is no effect of the change in accounting policies due to the adoption these financial reporting standards on the adjustment of retained earnings as at 1 January 2020.

Impacts on the Financial Statements

The impact of first-time adoption of new financial reporting standards on the consolidated and separate financial position as at 1 January 2020 are as follows:

Consolidated Financial Statements				
The impacts of				
	As at 31 December 2019	TFRS 9	TFRS 16	As at 1 January 2020
	Baht	Baht	Baht	Baht
Statement of Financial Position				
<u>Current Assets</u>				
Current Investments	621,043,833.95	(621,043,833.95)	-	-
Other Current Financial Assets	-	621,043,833.95	-	621,043,833.95
<u>Non-Current Assets</u>				
Other Non-Current Financial Assets	-	164,617.71	-	164,617.71
Other Long-Term Investments	164,617.71	(164,617.71)	-	-
Property, Plant and Equipment	163,594,557.29	-	(7,533,048.33)	156,061,508.96
Right-of-Use Assets	-	-	26,757,639.64	26,757,639.64
<u>Current Liabilities</u>				
Current Portion of Lease Liabilities	2,353,654.25	-	8,694,003.23	11,047,657.48
<u>Non-Current Liabilities</u>				
Lease Liabilities	4,025,465.76	-	10,530,588.08	14,556,053.84
Separate Financial Statements				
The impacts of				
	As at 31 December 2019	TFRS 9	TFRS 16	As at 1 January 2020
	Baht	Baht	Baht	Baht
Statement of Financial Position				
<u>Current Assets</u>				
Current Investments	620,899,808.61	(620,899,808.61)	-	-
Other Current Financial Assets	-	620,899,808.61	-	620,899,808.61
<u>Non-Current Assets</u>				
Other Non-Current Financial Assets	-	164,617.71	-	164,617.71
Other Long-Term Investments	164,617.71	(164,617.71)	-	-
Property, Plant and Equipment	158,972,698.91	-	(7,533,048.33)	151,439,650.58
Right-of-Use Assets	-	-	24,602,311.93	24,602,311.93

Separate Financial Statements				
The impacts of				
	As at	TFRS 9	TFRS 16	As at
	31 December 2019			1 January 2020
	Baht	Baht	Baht	Baht
<u>Current Liabilities</u>				
Current Portion of Lease Liabilities	2,353,654.25	-	7,350,630.60	9,704,284.85
<u>Non-Current Liabilities</u>				
Lease Liabilities	4,025,465.76	-	9,718,633.00	13,744,098.76

4.1.1 Financial Instruments

Classification and Measurement

As at 1 January 2020 (the date of initial application), the Group's management has assessed which business models applied to the financial assets and liabilities held by the Group and has classified the financial assets and liabilities as below.

Consolidated Financial Statements				
Classification and Measurement				
	Fair value through	Fair value through	Amortised cost	Total
	profit and loss	other comprehensive		
	Baht	income	Baht	Baht
		Baht		
As at 1 January 2020				
<u>Financial Assets</u>				
Cash and Cash Equivalents	-	-	178,568,267.28	178,568,267.28
Other Current Financial Assets	1,250,716.39	-	619,793,117.56	621,043,833.95
Pledged Financial Institution Deposits	-	-	786,520,210.76	786,520,210.76
<u>Financial Liabilities</u>				
Short-Term Borrowings from Financial Institutions				
Promissory Notes	-	-	2,428,300,489.77	2,428,300,489.77
Trust Receipts	-	-	112,960,123.33	112,960,123.33
Aval Notes	-	-	217,288,407.04	217,288,407.04
Term Borrowings	-	-	44,924,027.38	44,924,027.38
Debentures	-	-	496,598,563.96	496,598,563.96
Lease Liabilities	-	-	25,603,711.32	25,603,711.32

	Separate Financial Statements			
	Classification and Measurement			
	Fair value through	Fair value through	Amortised cost	Total
	profit and loss	other comprehensive income		
	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 1 January 2020				
<u>Financial Assets</u>				
Cash and Cash Equivalents	-	-	173,018,193.72	173,018,193.72
Other Current Financial Assets	1,106,691.05	-	619,793,117.56	620,899,808.61
Pledged Financial Institution Deposits	-	-	730,164,321.19	730,164,321.19
<u>Financial Liabilities</u>				
Short-Term Borrowings from Financial Institutions				
Promissory Notes	-	-	2,428,300,489.77	2,428,300,489.77
Trust Receipts	-	-	112,960,123.33	112,960,123.33
Aval Notes	-	-	217,288,407.04	217,288,407.04
Short-Term Borrowings Related Parties	-	-	346,128,423.23	346,128,423.23
Debentures	-	-	496,598,563.96	496,598,563.96
Lease Liabilities	-	-	23,448,383.61	23,448,383.61

Financial assets and liabilities measured at amortised cost approximate fair value.

4.1.2 Leases

On adoption of TFRS 16, the Group recognised lease liabilities in relation to leases, which had previously been classified as operating leases under the principles of TAS 17 Leases. The right-of-use assets were measured at amount equal to the lease liabilities, adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments relating to that lease recognised in the statement of financial position immediately before the date of initial application. These liabilities were measured at the present value of the remaining lease payments, discounted using incremental borrowing rates. The Group and the Company's incremental borrowing rates applied to the lease liabilities as at 1 January 2020 was ranged between 4.50% to 6.18%.

The lease liabilities as at 1 January 2020 can be reconciled to the operating lease commitments disclosed applying TAS 17 as at 31 December 2019, as follows:

	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
	<u>Baht</u>	<u>Baht</u>
Operating lease commitments disclosed		
as at 31 December 2019	20,619,854.30	18,382,794.30
<u>Less</u> Deferred Interest Expenses	(1,395,262.99)	(1,313,530.70)
Additional Lease Liabilities from TFRS 16 Adoption	19,224,591.31	17,069,263.60
Finance Lease Liabilities as at 31 December 2019	6,379,120.01	6,379,121.01
Lease Liabilities Recognised as at 1 January 2020	25,603,711.32	23,448,384.61
Consist of:		
Current Lease Liabilities	11,047,657.48	9,704,284.85
Non- Current Lease Liabilities	14,556,053.84	13,744,098.76
	25,603,711.32	23,448,383.61

4.2 Financial Reporting Standards that became effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021

The Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations, which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2021. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards clarifying accounting treatment and providing accounting guidance for users of the standards.

The management of the Group is currently evaluating the impact of these standards to the financial statements in the year when they are adopted.

5. Summary of Significant Accounting Policies

5.1 Measurements Bases used in preparing the Financial Statements

Measurement bases used in preparing the financial statements are historical cost measurement basis and combination of variety measurement bases used. For items that use other measurement bases have been disclosed the measurement bases used in the particular accounting policies.

5.2 Foreign Currency Transactions

Foreign currency transactions are initially recognized by translated into Thailand Baht using the spot exchange rate at the date of the transaction.

Foreign currency monetary items at the end of period are translated into Thailand Baht using the closing rate.

Exchange rate differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items are recognized in profit or loss for the period which the transactions occur.

5.3 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents include financial institution deposits in type of current accounts, savings accounts, and not over than 3 months fixed accounts without guarantee obligation, excluding overdrafts which are presented as current liabilities.

5.4 Investments

Investments stated by equity method

Investments in associates and joint ventures in the consolidated financial statements are stated by equity method which is initially recognized at cost and adjusted after the acquisition date by recognition of the Group's share of profit or loss or other comprehensive income of associates and joint ventures in these associates and joint ventures. Distribution or dividend received from associates and joint ventures will be reduced the carrying amount of those investments in associates and joint ventures.

When the Group's share of loss of a associate equals or exceeds the Group's interests in those associates and joint ventures (together with any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in those associates and joint ventures), the Group will discontinue recognizing the Group's share of loss in excess of the interests in those associates and joint ventures. After the Group's interests is reduced to zero, the Group will recognize share of additional loss as liabilities only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate. If the Group's associates and joint ventures subsequently reports profit, the Group's will resume recognizing the Group's share of profit only after the share of profit equals the share of loss not recognized.

Investments stated by the cost method

Investments in subsidiaries, associates and joint ventures in the separate financial statements are stated by the cost method deducted by accumulated impairment loss on investments (if any).

5.5 Trade and Other Receivables

Accounting Policies Adopt before 1 January 2020

Trade and other receivables are stated at the net realizable value.

Allowance for doubtful accounts is estimated from each receivable that are not expected to be repayable.

5.6 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost by first in - first out method or net realizable value.

5.7 Financial Instruments

Classification and measurement of financial assets

The classification of financial assets depends on the entity's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

Financial assets are subsequently measured in the following categories:

- Financial assets measured subsequently at amortised cost.
- Financial assets measured subsequently at fair value through profit or loss or through other comprehensive income.

- Financial assets at amortised cost

The Group measures financial assets at amortised cost if the financial asset is held in order to collect contractual cash flows and the contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortised cost are subsequently measured using the effective interest rate (“EIR”) method and are subject to impairment. Gains and losses are recognised in profit or loss when the asset is derecognised, modified or impaired.

- Financial assets at FVTPL

Financial assets measured at FVTPL are carried in the statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognised in profit or loss.

Classification and measurement of financial liabilities

At initial recognition, the Company measures financial liabilities at fair value and reclassifies all financial liabilities as subsequently measured at amortised cost.

At initial recognition, the Company measures a financial asset and liabilities at its fair value plus or minus, in the case of a financial asset not at FVPL, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset and liabilities. Transaction costs of financial assets carried at FVPL are expensed in profit or loss.

Impairment of financial assets

For trade receivables, the Group applies a simplified approach in calculating ECLs. and recognises a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. It is based on its historical credit loss experience and adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

5.8 Investment Property

Investment property is land and condominiums which the Group has currently held without specific purpose of use in the future and/or to earn rental income or for asset appreciation, is stated at initial cost deducted by the accumulated depreciation and the accumulated impairment loss (if any).

Depreciation is calculated on a straight-line method over the approximate useful lives as follows:

- Condominiums 20 years

There is no depreciation for land.

5.9 Property, Plant and Equipment

Land is stated at revalued amount deducted by the accumulated impairment loss (if any). Plant and equipment are stated at initial cost deducted by the accumulated depreciation and the accumulated impairment loss (if any).

Depreciation is calculated on a straight-line method over the approximate useful lives as follows:

- Buildings 14 – 20 years
- Tools, Machinery and Equipment 5 years
- Furniture and Office Equipment 3 – 7 years
- Vehicles 5 – 7 years

There is no depreciation for land and assets under construction.

Depreciation of assets arising in the period which it is used to produce other asset are capitalized as part of cost of that other asset which will cease the capitalization when that other asset is ready for intended use.

Replacement cost will be capitalized as a part of carrying amount of assets when it is probable that the Group will obtain the future economic benefits from that transaction and able to measure the cost of that transaction reliably.

Repair and maintenance are recognized as expenses in profit or loss for the period in which they are incurred.

The carrying amount of property, plant and equipment will be derecognized on disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Gain or loss on derecognition of property, plant and equipment is the difference between the net disposal proceeds (if any) and the carrying amount of that asset and recognized in profit or loss when that asset is derecognized.

The Company has provided the assessment to its lands (in former using of cost basis) by an independent appraisal firm. The revaluation surplus is directly recognized into “Land account” against with “Revaluation surplus on land account”. The Company has a policy to review the revaluation in time to time in order to not allow the book value as of the date of the financial statement position to have significant variance from its current fair value.

The Group has the policy to appraise the land which stated at revalued amount on every 3 years and during this period if there is any factor has significant impact to the assets value, the Group will appraise in that period. The increasing value of lands of revaluation will be recognized as gain in profit or loss of that period not exceed loss on assets revaluation of the same asset previously recognized in profit or loss and recognized the remaining in other comprehensive income and presented the cumulative amount as surplus on assets revaluation in other components of shareholders’ equity, for the decrease of revaluation will be recognized in other comprehensive income not exceed cumulated amount of surplus on assets revaluation of the same asset in other components of shareholders’ equity and recognized the remaining as loss on assets revaluation in profit or loss of that period.

The Group recognizes a decreasing value of property from new revaluation as expenditure in comprehensive income statement. However, if that asset is used to increase value and remains an outstanding amount in the account of “Revaluation Surplus on Property” in shareholders’ equity, then the decreasing value from new revaluation shall be deducted from both accounts “Revaluation Surplus on Property” that do not exceed the amount that had been increased from prior revaluation and the remaining decreasing value shall be recognized as expenditure in the comprehensive income statement.

5.10 Intangible Assets

Intangible assets which are separately acquired with definite useful lives are stated at initial cost deducted by the accumulated amortization and the accumulated impairment loss (if any).

Amortization is calculated on a straight-line method over the approximate useful life of 5 – 10 years.

5.11 Borrowing Costs

Interest expense which is the borrowing costs is derived from borrowings for acquiring the assets for several construction projects. The Group will capitalize interest expense as a part of assets in several construction projects and will be ceased when the construction is finished.

5.12 Impairment of Non-financial Assets

At the end of each reporting period, the Group performs impairment reviews in respect of the property, plant and equipment, right-of-use assets and other intangible assets whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount. In determining value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

In the assessment of asset impairment if there is any indication that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased, the Group estimates the asset's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The increased carrying amount of the asset attributable to a reversal of an impairment loss shall not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in profit or loss.

5.13 Leases

- Leases - where the Group is the lessee

At inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Group recognises a right-of-use (ROU) asset and a lease liability at the lease commencement date. The ROU asset is initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liability adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, initial direct costs and estimated costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any incentive received.

The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease, if the rate can be readily determined. If that rate cannot be readily determined, the Group uses the Group incremental borrowing rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability are as follows:

- fixed payments including in-substance fixed payments;
- variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;
- amounts expected to be payable under a residual value guarantee;
- the exercise price, under a purchase option that the Company is reasonably certain to exercise, lease payments in an optional renewal period; and
- payments of penalties for early termination of a lease if the Company is reasonably certain to terminate early.

To apply a cost model, the Group measures the ROU asset at cost, less accumulated depreciation and accumulated impairment loss and adjusted for any remeasurement of the lease liability. The ROU asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the ROU asset or the end of the lease term. However, if the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the ROU asset reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the ROU asset from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. The useful life of the ROU asset is determined on the same basis as those of property, plant and equipment.

The lease liability is re-measured when there is a change in future lease payments arising from the following items:

- a change in an index or a rate used to determine those payments.
- a change in the Company's estimate of the amount expected to be payable under a residual value guarantee.
- the Group changes its assessment of whether it will exercise a purchase, extension or termination option.

When the lease liability is re-measured to reflect changes to the lease payments, the Group recognises the amount of the remeasurement of the lease liability as an adjustment to the ROU asset. However, if the carrying amount of the ROU asset is reduced to zero and there is a further reduction in the measurement of the lease liability, the Group recognises any remaining amount of the remeasurement in profit or loss.

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group has elected not to recognise ROU assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and leases of low-value assets. The Company recognises the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

- The Group as a lessor

Operating leases

A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an underlying asset to a lease. Lease receivables from operating leases is recognised as income in profit or loss on a straight-line basis over the lease term. Initial direct costs incurred in obtaining an operating lease are added to the carrying amount of the underlying assets and recognised as an expense over the lease term on the same basis as the lease income.

5.14 Employee Benefits

Short-Term Employee Benefits

Short-term employee benefits are recognized as expenses in profit or loss for the period in which they are incurred.

Post-Employment Benefits

- Defined Contribution Plans

The Group has obligations under the defined contribution plan for monthly contribution payable to the provident fund which the Group and employees have jointly established in accordance with the provident fund law that the employees are taken the significant actuarial risk and investment risk. The employees will obtain only the retirement benefits from the assets of the provident fund which are separate from the assets of the Group in accordance with the regulation of the fund.

Contributions for defined contribution plan are recognized as expenses in profit or loss for the period in which they are incurred.

- Defined Benefit Plans

The Group has obligations under the defined benefit plan for severance pay which have to pay to employees when retirement in accordance with the labor law that the Group is taken the significant actuarial risk and investment risk. The Group has to provide the agreed benefits to employees.

Defined benefit liability is determined the present value of defined benefit obligations by actuarial techniques using the projected unit credit method.

Service costs and interest costs on defined benefit liability are recognized as expenses in profit or loss in which they are incurred.

Gain or loss on remeasurement of defined benefit liability is recognized in other comprehensive income for the period which it occurs and shall not be reclassified to profit or loss in a subsequent period which is included immediately in retained earnings (deficits).

5.15 Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, which it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. Reimbursement is recognized as a separate asset, when, and only when it is virtually certain that reimbursement will be received if the Group settles the obligation, but not exceed the amount of related provision.

5.16 Appropriation of Legal Reserve

Appropriation of legal reserve is in accordance with the public limited companies law, which will be appropriated at the end of reporting period by the amount that will be proposed to the shareholders' meeting for approve. This legal reserve shall not be distributed as dividend.

5.17 Revenue Recognition

Revenue from Contracts with Customers

Revenue from contracts with customers is recognized when the Group satisfies a performance obligation by transferring a promised goods or service (i.e. an asset) to customer which an asset is transferred when the customer obtains control of that asset, and measured at the amount of the transaction price that is allocated to that performance obligation.

- Revenue from Constructions

The Group has charged the construction amounts from customers for promised constructions to customers which the Group has rights to consideration from customers in the amounts that corresponds directly with the value to the customers of the Group's performance completed to date which are typically performance obligations satisfied over time.

The Group has measured progress towards complete satisfaction of a performance obligation by using output method which is determined by the project engineers of the Group. The transaction price has included a variable consideration of penalties which the Group has estimated the amount of variable consideration by using the most likely amount method.

Revenue from constructions are recognized on the progress towards complete satisfaction of a performance obligation in the contracts with customers.

Contract assets

A contract asset is the excess of cumulative revenue earned over the billings to date. Allowance for impairment loss is provided for the estimated losses that may be incurred in customer collection. Contract assets are transferred to receivables when the rights become unconditional (i.e. services are completed and delivered to the customer).

Contract liabilities

A contract liability is recognised when the billings to date exceed the cumulative revenue earned and the Group have an obligation to transfer services to a customer. Contract liabilities are recognised as revenue when the Group fulfil their performance obligations under the contracts.

Interest Income

Interest income is recognized on the effective interest rate.

Dividend Income

Dividend income is recognized when the Group has the right to receive dividend.

5.18 Incremental Costs of Obtaining Contracts with Customers

Incremental costs of obtaining contracts with customers which the Group expects to recover those costs, are recognized as assets and amortized as costs of constructions on the progress towards complete satisfaction of a performance obligation in the contracts with customers.

5.19 Costs to Fulfil Contracts with Customers

Costs relate directly to contracts with customers that will be used in satisfying performance obligations in the future which the Group expects to recover those costs, are recognized as assets and amortized as costs of constructions on the progress towards complete satisfaction of a performance obligation in the contracts with customers.

5.20 Income Tax

Income tax comprises current tax and deferred tax, is recognized in profit or loss except to the extent that it related to a business combinations, or items recognized in other comprehensive income or recognized directly in shareholders' equity which shall be also recognize in other comprehensive income or recognized directly in shareholders' equity.

Current Tax

Current tax is recognized at the amount expected to be paid to or recovered from the taxation authorities which is calculated in respect of the taxable profits in accordance with the regulation in tax laws using the tax rates that have been enacted by the end of the reporting period.

Deferred Tax

Deferred tax is recognized by the statement of financial position liability method, based on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

Deferred tax assets will be recognized only if it is probable that future taxable profit will be available to utilize the tax benefits. The carrying amount of a deferred tax asset shall be reviewed at the end of each reporting period to the extent that equals to the probable amount of sufficient future taxable profit which the tax benefits can be utilized.

5.21 Earnings (Loss) per Share

Basic earnings (loss) per share are calculated by dividing profit or loss for the period attributable to the shareholders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

There is no calculation of diluted earnings (loss) per share because it has no dilutive potential ordinary shares.

5.22 Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The Group applies a quoted market price in an active market to measure the assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Group will measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy into three levels based on categories of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 inputs are quoted prices in active market for identical assets or liabilities that the Company can access at the measurement date.

Level 2 inputs are other observable inputs either directly or indirectly, for the assets or liabilities other than quoted price included within Level 1 inputs.

Level 3 inputs are unobservable inputs for the assets or liabilities.

At the end of each reporting period, the Group will determine the necessary of any transfers between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5.23 Significant Accounting Judgments and Estimates Used

In order to prepare the financial statements to comply with financial reporting standards, the management of the Group always has to use judgments and estimates on uncertainties. These judgments and estimates used may have an effect on the amount and disclosures shown in the financial statements. The actual result may differ from the estimated amount.

Significant Judgments Used

Information about the significant judgments used in the process of applying the accounting policies that have significant effects on the amounts recognized in the financial statements is as follows:

- Progress of Constructions in the Contracts with Customers

The management of the Group has to use judgment in determining the progress of the constructions in the contracts with considering the surveys of works performed by project engineers of the Group.

- Tax Assessment

The management of the Group has to use judgment in assessing the degree of probability that a loss will be incurred to the Group from additional tax assessment together with fine and surcharge of the subsidiary that the subsidiary has appealed which expects that the Group will have no loss may incur from that matter.

Key Assumptions and Estimation Uncertainties

Information about the key assumptions and estimation uncertainties that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next accounting year is as follows:

- Costs of Constructions in the Contracts with Customers

In estimating costs of constructions in the contracts with customers, the management of the Group has to consider on details of the construction model and trend of change in related costs.

- Post-Employment Benefits – Defined Benefit Plans

In the determining of present value of defined benefit obligations, the Group has to set the actuarial assumptions which are the best estimate on salary increase rate, other fixed income rate, mortality rate, disability rate and employee turnover rate used in estimating the expected future cash flows and discount rate used in determining the present value of expected future cash flows.

The management of the Group has used the yield on the government bonds that have term to maturity similar to the weighted average duration of defined benefit obligations which reflects the present economic circumstances as discount rate and expected salary increase rate, other fixed income rate, employee turnover rate, disability rate and mortality rate in the long-run view to comply with the characteristic of the plan which has the long term as key assumptions in the determining of present value of defined benefit obligations.

- Deferred Tax Assets

In the recognition of deferred tax assets, the Group has considered the probable amount of sufficient future taxable profit that can utilize the tax benefits from deferred tax assets which will be reviewed at the end of each reporting period.

The management of the Group has used the financial performance projection as key assumption in the estimating of recognized deferred tax assets in the financial statements.

6. Cash and Cash Equivalents

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Cash	8,066,830.95	8,990,715.31	7,816,830.95	8,940,715.31
Financial Institution Deposits				
Current Accounts	22,324,863.85	4,871,793.85	18,785,773.99	3,474,651.54
Savings Accounts	76,899,958.61	162,151,675.93	69,138,701.85	158,048,744.68
Fixed Accounts not more than 3 months	2,068,820.17	2,484,250.78	2,068,820.17	2,484,250.78
Matured Cheques Receivable	14,584,872.03	69,831.41	14,584,872.03	69,831.41
Total	123,945,345.61	178,568,267.28	112,394,998.99	173,018,193.72

7. Other Current Financial Assets/ Current Investments

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Financial Institution Deposits				
Fixed Accounts 6 – 12 months	18,166,181.78	619,793,117.56	18,166,181.78	619,793,117.56
Trading Securities				
Cost	1,077,732.55	1,204,856.48	1,077,732.55	1,077,732.55
Allowance for Remeasurement	37,748.38	45,859.91	37,748.38	28,958.50
Fair Value	1,115,480.93	1,250,716.39	1,115,480.93	1,106,691.05
Total	19,281,662.71	621,043,833.95	19,281,662.71	620,899,808.61

For the year ended 31 December 2020 and 2019, other current financial assets/ current investments have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Carrying Amount	621,043,833.95	414,713,117.01	620,899,808.61	414,570,325.71
Purchase of Trading Securities	-	200,000,000.00	-	200,000,000.00
Sale of Trading Securities	-	(602,000,000.00)	-	(602,000,000.00)
Increase (Decrease) in Financial Institution				
Deposits – Fixed Accounts	(601,626,935.78)	606,804,421.32	(601,626,935.78)	606,804,421.32
Changes in Fair Value				
recognized in Profit for the year				
Realized	(144,025.34)	1,507,407.09	-	1,507,407.09
Unrealized	8,789.88	18,888.53	8,789.88	17,654.49
Ending Carrying Amount	19,281,662.71	621,043,833.95	19,281,662.71	620,899,808.61

8. Trade Receivables – Other Entities

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Trade Receivables				
Within Due	122,591,559.35	380,783,819.87	122,591,559.35	380,783,819.87
Overdue not more than 3 months	645,281,437.23	277,235,008.99	645,281,437.23	277,235,008.99
Overdue 4 – 6 months	43,180,811.10	41,214,256.19	43,180,811.10	41,214,256.19
Overdue 7 – 12 months	9,004,128.94	22,242,273.85	9,004,128.94	22,242,273.85
Overdue more than 12 months	162,936,590.58	143,852,389.73	162,936,590.58	143,852,389.73
Total	982,994,527.20	865,327,748.63	982,994,527.20	865,327,748.63
Allowance for Impairment Loss	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)
Net	861,292,741.16	741,962,369.14	861,292,741.16	741,962,369.14

For the year ended 31 December 2020 and 2019 , allowance for impairment loss have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance	(123,365,379.49)	(108,328,105.77)	(123,365,379.49)	(108,328,105.77)
Addition	(28,764,292.13)	(40,254,918.57)	(28,764,292.13)	(40,254,918.57)
Reverse	30,427,885.58	24,968,593.85	30,427,885.58	24,968,593.85
Write-off of Bad Debts	-	249,051.00	-	249,051.00
Ending Balance	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)	(121,701,786.04)	(123,365,379.49)

9. Trade Receivables – Related Parties

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Trade Receivables				
Within Due	-	533,816,541.36	-	533,816,541.36
Overdue not more than 3 months	103,215,331.67	-	103,215,331.67	-
Overdue 4 – 6 months	-	-	-	-
Overdue 7 – 12 months	-	-	-	-
Overdue more than 12 months	-	-	-	1,085,162,838.56
Total	103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	1,618,979,379.92
Allowance for Impairment Loss	-	-	-	(1,085,162,838.56)
Net	103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	533,816,541.36

For the year ended 31 December 2020 and 2019 , allowance for impairment loss have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance	-	-	(1,085,162,838.56)	(1,085,162,838.56)
Addition	-	-	-	-
Reverse	-	-	74,753,194.48	-
Write-off of Bad Debts	-	-	1,010,409,644.08	-
Ending Balance	-	-	-	(1,085,162,838.56)

On 16 November 2020, the Board of Directors' Meeting No. 6/2020 passed a resolution approving the Company get off debt and write-off bad debts. Trade receivables – related parties PAR Joint Venture in amount of Baht 1,010.41 million.

10. Current Contract Assets/Current Contract Liabilities

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Current Contract Assets				
Unbilled on Completed Constructions	7,307,874,597.58	5,466,420,806.09	7,307,874,597.58	5,409,976,316.73
Retention Receivable	673,108,416.97	714,398,812.81	673,108,416.97	834,251,090.87
Total Current Contract Assets	7,980,983,014.55	6,180,819,618.90	7,980,983,014.55	6,244,227,407.60
Allowance for Impairment Loss	(107,241,849.31)	(136,897,888.24)	(107,241,849.31)	(158,150,923.48)
Net	7,873,741,165.24	6,043,921,730.66	7,873,741,165.24	6,086,076,484.12
Current Contract Liabilities				
Advance Received from Customers	1,930,615,595.88	1,999,081,563.70	1,923,735,194.88	1,999,081,563.70

For the year ended 31 December 2020 and 2019 , allowance for impairment loss have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance	(136,897,888.24)	(103,984,831.76)	(158,150,923.48)	(108,858,078.97)
Addition	(29,274,065.23)	(84,123,030.14)	(132,654,840.77)	(100,502,818.17)
Reverse	58,930,104.16	51,209,973.66	70,930,104.16	51,209,973.66
Write-off of Bad Debts	-	-	112,633,810.78	-
Ending Balance	(107,241,849.31)	(136,897,888.24)	(107,241,849.31)	(158,150,923.48)

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated and separate financial statements, the right of collection of construction amount in the amount of Baht 10,947.06 million and of Baht 11,782.12 million respectively, are the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

11. Real Estate Development Costs

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Project Land	115,812,540.00	115,812,540.00	-	-
Project Development Costs	7,665,808.00	4,322,410.00	-	-
Total	123,478,348.00	120,134,950.00	-	-

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated financial statements, the whole amount of project land is the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

12. Advance Payments for Projects

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Advance Payments for Projects	320,210,823.66	293,397,005.01	318,200,761.86	291,506,943.21
Allowance for Impairment Loss	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)
Net	320,209,823.58	293,396,004.93	318,199,761.78	291,505,943.13

For the year ended 31 December 2020 and 2019, allowance for impairment loss have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning Balance	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)
Addition	-	-	-	-
Reverse	-	-	-	-
Ending Balance	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)	(1,000.08)

13. Investments in Associates

Consist of:

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Consolidated Financial Statements			
			Paid-Up Capital		Investment and Voting Right Ratio	
			As at 31 December 2020	As at 31 December 2019	As at 31 December 2020	As at 31 December 2019
Techner Company Limited	Construction	Thailand	Baht 41,250,000.00	Baht 41,250,000.00	% 50.00	Baht -
Total			-	-	-	-

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Separate Financial Statements			
			Paid-Up Capital		Investment and Voting Right Ratio	
			As at 31 December 2020	As at 31 December 2019	As at 31 December 2020	As at 31 December 2019
Techner Company Limited	Construction	Thailand	Baht 41,250,000.00	Baht 41,250,000.00	% 50.00	Baht 30,000,000.00
Accumulated for Impairment Loss			(30,000,000.00)	(30,000,000.00)	(30,000,000.00)	(30,000,000.00)
Net			-	-	-	-

The above investments in associates are accounted for using the equity method in the consolidated financial statements.

As at 31 December 2020 and 2019, the Group has no investments in associates which are listed company and no quoted market price, thence there is no disclosure of fair value of investments in associates.

For the year ended 31 December 2020 and 2019, the Group has no dividends received from associates.

14. Investments in Subsidiaries

Consist of:

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Paid-Up Capital				Investment and Voting Right Ratio				Separate Financial Statements			
			As at		31 December 2019		As at		31 December 2019		As at		31 December 2019	
			Baht		Baht		Baht	%	Baht	%	Baht		Baht	
PLE International Company Limited	Construction	Thailand	300,000,000.00		300,000,000.00		300,000,000.00	99.99	245,000,000.00	99.99	245,000,000.00		245,000,000.00	
S A Future Property Company Limited	Real estate development	Thailand	160,000,000.00		160,000,000.00		160,000,000.00	99.99	159,993,000.00	99.99	159,993,000.00		159,993,000.00	
PAR Joint Venture	Construction	Thailand	-		-		100.00	100.00	-	100.00	-		-	
B-Lay Plus Company Limited	Provide design and installation services for internet systems and distribution of all types of telecommunication equipment	Thailand	16,500,000.00		-		69.70	-	11,500,000.00	-	11,500,000.00		-	
Total									416,493,000.00		404,993,000.00			

For the year ended 31 December 2020 and 2019, the Company has no dividends received from subsidiaries.

15. Investments in Joint Venture

15.1 Detail of Joint Ventures

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Consolidated Financial Statements					
			Paid-Up Capital		Investment and Voting Right Ratio		Equity Method	
			As at 31 December 2020	As at 31 December 2019	As at 31 December 2020	As at 31 December 2019	As at 31 December 2020	As at 31 December 2019
PCS Joint Venture	Construction	Thailand	Baht 86,077,103.16	Baht -	% 51.00	% 51.00	Baht 127,535,328.43	Baht 42,165,871.71
Total							<u>127,535,328.43</u>	<u>42,165,871.71</u>

Entities' Name	Nature of Business	Country of Incorporate	Separate Financial Statements					
			Paid-Up Capital		Investment and Voting Right Ratio		Cost Method	
			As at 31 December 2020	As at 31 December 2019	As at 31 December 2020	As at 31 December 2019	As at 31 December 2020	As at 31 December 2019
PCS Joint Venture	Construction	Thailand	Baht 86,077,103.16	Baht -	% 51.00	% 51.00	Baht 71,635,567.85	Baht -
Total							<u>71,635,567.85</u>	<u>-</u>

15.2 Summarized Financial Information of Joint Ventures

Summarized financial information of significant joint ventures is as follows:

	PCS Joint Venture	
	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht
Cash and Cash Equivalents	64,760,549.26	35,992,974.51
Current Assets (Excluding Cash and Cash Equivalents)	3,357,404,812.89	6,155,027,217.81
Non-Current Assets	115,322,199.34	7,756,764.31
Current Liabilities	(3,341,140,084.64)	(6,116,098,776.81)
Non-Current Liabilities	(663,000.00)	-
Net Assets	195,684,476.85	82,678,179.82
	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht
Revenue	3,479,652,366.37	8,687,421,205.02
Profit for the year	26,929,193.87	71,684,577.95
Other Comprehensive Income for the year	-	-
Total Comprehensive Income for the year	26,929,193.87	71,684,577.95
Depreciation and Amortization	(1,741,418.06)	(1,686,919.45)
Interest Income	97,147.93	152,731.58
Interest Expenses	(9,351,411.16)	(1,901,741.77)
Tax (Expense) Revenue	(6,924,337.66)	(18,004,694.56)
Dividend Received from Joint Ventures	-	-

As at 31 December 2020 and 2019, the reconciliation of the summarized financial information to the carrying amount of investments in joint ventures which are recognized in the consolidated financial statements are as follows:

	PCS Joint Venture	
	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht
Net Assets	195,684,476.85	82,678,179.82
<u>Less</u> Investments in Joint Venture	(86,077,103.16)	-
Net Assets	109,607,373.69	82,678,179.82
Investment Ratio (%)	51	51
Net Assets by Investment Ratio	55,899,760.58	42,165,871.71
Ending (Gain) Loss on Assets	-	-
<u>Add</u> Investment in the Company's equity	71,635,567.85	-
Carrying Amount of Investments in Joint Ventures	127,535,328.43	42,165,871.71

16. Investment Property

Consist of:

	Consolidated/ Separate Financial Statements		
	Land	Condominiums	Total
	Baht	Baht	Baht
As at 1 January 2019			
Cost	57,316,204.69	64,663,000.00	121,979,204.69
Accumulated Depreciation	-	(16,185,707.44)	(16,185,707.44)
Accumulated Impairment Loss	-	(685,518.91)	(685,518.91)
Carrying Amount	57,316,204.69	47,791,773.65	105,107,978.34
Transactions for the year ended 31 December 2019			
Depreciation recognized in Profit (Loss) for the year	-	4,615,670.00	4,615,670.00
Reversal of Impairment Loss	-	(3,338,163.87)	(3,338,163.87)
Ending Carrying Amount	57,316,204.69	49,069,279.78	106,385,484.47
As at 31 December 2019			
Cost	57,316,204.69	69,278,670.00	126,594,874.69
Accumulated Depreciation	-	(19,523,871.31)	(19,523,871.31)
Accumulated Impairment Loss	-	(685,518.91)	(685,518.91)
Carrying Amount	57,316,204.69	49,069,279.78	106,385,484.47
Transactions for the year ended 31 December 2020			
Purchase of Assets	-	26,000,000.00	26,000,000.00
Transfer Out	(15,673,574.07)	-	(15,673,574.07)
Depreciation recognized in Profit (Loss) for the year	-	(4,259,967.92)	(4,259,967.92)
Ending Carrying Amount	41,642,630.62	70,809,311.86	112,451,942.48
As at 31 December 2020			
Cost	41,642,630.62	95,278,670.00	136,921,300.62
Accumulated Depreciation	-	(23,783,839.23)	(23,783,839.23)
Accumulated Impairment Loss	-	(685,518.91)	(685,518.91)
Carrying Amount	41,642,630.62	70,809,311.86	112,451,942.48

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated and separate financial statements, a part of investment property in amount of Baht 55.33 million and in amount of Baht 56.99 million respectively, are the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

As at 31 December 2020 and 2019, a part of investment property in amount of Baht 112.45 million and in amount of Baht 106.38 million respectively, has the fair value in amount of Baht 165.32 million and in amount of Baht 187.96 million respectively. The Group has measured the fair value from the appraisal result by the independence appraiser with the market approach as report dated 21 February 2018 which are Level 3 inputs of the fair value hierarchy.

17. Property, Plant and Equipment

Consist of:

	Consolidated Financial Statements						
	Land	Buildings	Tools, Machinery and Equipment	Fixture and Office Equipment	Vehicles	Assets under Construction	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 1 January 2019							
Cost	105,444,717.71	84,516,879.52	296,467,205.33	53,112,799.55	24,580,957.55	-	564,122,559.66
Accumulated Depreciation	-	(63,236,533.04)	(279,090,862.96)	(42,429,140.38)	(18,591,949.07)	-	(403,348,485.45)
Carrying Amount	105,444,717.71	21,280,346.48	17,376,342.37	10,683,659.17	5,989,008.48	-	160,774,074.21
Transactions for the year ended 31 December 2019							
Purchase of Assets	-	-	4,706,747.73	11,723,416.97	2,564,000.00	2,591,436.69	21,585,601.39
Disposal Assets	-	-	(956,405.00)	(3,055,859.59)	(997,135.52)	-	(5,009,400.11)
Write off of Assets	-	-	(198,093.32)	(112,407.62)	(365,500.00)	-	(676,000.94)
Depreciation recognized in Profit (Loss) for the Year	-	(3,609,822.83)	(6,576,486.28)	(6,373,956.05)	(2,128,517.94)	-	(18,688,783.10)
Accumulated Depreciation for Disposal Assets	-	-	893,905.64	3,042,083.83	997,132.52	-	4,933,121.99
Accumulated Depreciation for Write off of Assets	-	-	198,070.35	112,386.50	365,487.00	-	675,943.85
Ending Carrying Amount	105,444,717.71	17,670,523.65	15,444,081.49	16,019,323.21	6,424,474.54	2,591,436.69	163,594,557.29
As at 31 December 2019							
Cost	105,444,717.71	84,516,879.52	300,019,454.74	61,667,949.31	25,782,322.03	2,591,436.69	580,022,760.00
Accumulated Depreciation	-	(66,846,355.87)	(284,575,373.25)	(45,648,626.10)	(19,357,847.49)	-	(416,428,202.71)
Carrying Amount	105,444,717.71	17,670,523.65	15,444,081.49	16,019,323.21	6,424,474.54	2,591,436.69	163,594,557.29

Consolidated Financial Statements

	Land	Buildings and Building Improvements	Tools, Machinery and Equipment	Fixture and Office Equipment	Vehicles	Sample Suite	Assets under Construction	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 31 December 2019								
Cost	105,444,717.71	84,516,879.52	300,019,454.74	61,667,949.31	25,782,322.03	-	2,591,436.69	580,022,760.00
Accumulated Depreciation	-	(66,846,355.87)	(284,575,373.25)	(45,648,626.10)	(19,357,847.49)	-	-	(416,428,202.71)
Carrying Amount	105,444,717.71	17,670,523.65	15,444,081.49	16,019,323.21	6,424,474.54	-	2,591,436.69	163,594,557.29
Reclassification to Right-of-Use Assets due to the adoption of TFRS 16								
Cost	-	-	(4,214,953.27)	-	(6,620,560.75)	-	-	(10,835,514.02)
Accumulated Depreciation	-	-	1,987,440.17	-	1,315,025.52	-	-	3,302,465.69
As at 1 January 2020	105,444,717.71	17,670,523.65	13,216,568.39	16,019,323.21	1,118,939.31	-	2,591,436.69	156,061,508.96
Transactions for the year ended 31 December 2020								
Revaluation Surplus on Assets	608,886,708.22	-	-	-	-	-	-	608,886,708.22
Purchase of Assets	-	-	6,287,578.00	12,619,011.23	-	-	1,368,554.39	20,275,143.62
Transfer In (Out)	15,673,574.07	427,789.00	-	-	-	3,532,202.08	(3,959,991.08)	15,673,574.07
Disposal Assets	-	-	(203,170.50)	(500,783.31)	(1,580,311.50)	-	-	(2,284,265.31)
Write off of Assets	-	-	-	(1,125,093.36)	-	-	-	(1,125,093.36)
Depreciation recognized in Profit (Loss) for the Year	-	(3,645,663.13)	(5,025,137.63)	(9,183,175.69)	(818,989.70)	(2,117,642.74)	-	(20,790,608.89)
Accumulated Depreciation for Disposal Assets	-	-	128,586.88	496,231.02	1,580,306.50	-	-	2,205,124.40
Accumulated Depreciation for Write off of Assets	-	-	-	1,025,785.58	-	-	-	1,025,785.58
Ending Carrying Amount	730,005,000.00	14,452,649.52	14,404,425.14	19,351,298.68	299,944.61	1,414,559.34	-	779,927,877.29
As at 31 December 2020								
Cost	-	84,944,668.52	301,888,908.97	72,661,083.87	17,581,449.78	3,532,202.08	-	480,608,313.22
Revaluation	730,005,000.00	-	-	-	-	-	-	730,005,000.00
Accumulated Depreciation	-	(70,492,019.00)	(287,484,483.83)	(53,309,785.19)	(17,281,505.17)	(2,117,642.74)	-	(430,685,435.93)
Carrying Amount	730,005,000.00	14,452,649.52	14,404,425.14	19,351,298.68	299,944.61	1,414,559.34	-	779,927,877.29

As at 1 January 2019

	Separate Financial Statements					Total
	Land	Buildings	Tools, Machinery and Equipment	Fixture and Office Equipment	Vehicles	
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Cost	105,444,717.71	84,516,879.52	296,467,205.33	54,874,934.81	24,580,957.55	565,884,694.92
Accumulated Depreciation	-	(63,236,533.04)	(279,090,862.96)	(43,517,319.24)	(18,591,949.07)	(404,436,664.31)
Carrying Amount	105,444,717.71	21,280,346.48	17,376,342.37	11,357,615.57	5,989,008.48	161,448,030.61
Transactions for the year ended 31 December 2019						
Purchase of Assets	-	-	4,698,780.57	9,312,758.73	2,564,000.00	16,575,539.30
Disposal Assets	-	-	(956,405.00)	(3,055,859.59)	(997,135.52)	(5,009,400.11)
Write off of Assets	-	-	(198,093.32)	(112,407.62)	(365,500.00)	(676,000.94)
Depreciation recognized in Profit (Loss) for the Year	-	(3,609,822.83)	(6,576,219.98)	(6,659,975.04)	(2,128,517.94)	(18,974,535.79)
Accumulated Depreciation for Disposal Assets	-	-	893,905.64	3,042,083.83	997,132.52	4,933,121.99
Accumulated Depreciation for Write off of Assets	-	-	198,070.35	112,386.50	365,487.00	675,943.85
Ending Carrying Amount	105,444,717.71	17,670,523.65	15,436,380.63	13,996,602.38	6,424,474.54	158,972,698.91
As at 31 December 2019						
Cost	105,444,717.71	84,516,879.52	300,011,487.58	61,019,426.33	25,782,322.03	576,774,833.17
Accumulated Depreciation	-	(66,846,355.87)	(284,575,106.95)	(47,022,823.95)	(19,357,847.49)	(417,802,134.26)
Carrying Amount	105,444,717.71	17,670,523.65	15,436,380.63	13,996,602.38	6,424,474.54	158,972,698.91

Separate Financial Statements

	Land	Buildings	Tools, Machinery and Equipment	Fixture and Office Equipment	Vehicles	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 31 December 2019						
Cost	105,444,717.71	84,516,879.52	300,011,487.58	61,019,426.33	25,782,322.03	576,774,833.17
Accumulated Depreciation	-	(66,846,355.87)	(284,575,106.95)	(47,022,823.95)	(19,357,847.49)	(417,802,134.26)
Carrying Amount	105,444,717.71	17,670,523.65	15,436,380.63	13,996,602.38	6,424,474.54	158,972,698.91
Reclassification to Right-of-Use Assets due to the adoption of TFRS 16						
Cost	-	-	(4,214,953.27)	-	(6,620,560.75)	(10,835,514.02)
Accumulated Depreciation	-	-	1,987,440.17	-	1,315,025.52	3,302,465.69
As at 1 January 2020	105,444,717.71	17,670,523.65	13,208,867.53	13,996,602.38	1,118,939.31	151,439,650.58
Transactions for the year ended 31 December 2020						
Revaluation Surplus on Assets	608,886,708.22	-	-	-	-	608,886,708.22
Purchase of Assets	-	-	3,448,878.00	12,557,309.08	-	16,006,187.08
Transfer In	15,673,574.07	-	-	-	-	15,673,574.07
Disposal Assets	-	-	(203,170.50)	(500,783.31)	(1,580,311.50)	(2,284,265.31)
Write off of Assets	-	-	-	(1,071,807.36)	-	(1,071,807.36)
Depreciation recognized in Profit (Loss) for the Year	-	(3,609,822.83)	(4,913,250.02)	(9,024,609.30)	(818,989.70)	(18,366,671.85)
Accumulated Depreciation for Disposal Assets	-	-	128,586.88	493,435.29	1,580,306.50	2,202,328.67
Accumulated Depreciation for Write off of Assets	-	-	-	1,025,785.58	-	1,025,785.58
Ending Carrying Amount	730,005,000.00	14,060,700.82	11,669,911.89	17,475,932.36	299,944.61	773,511,489.68
As at 31 December 2020						
Cost	-	84,516,879.52	299,042,241.81	72,004,144.74	17,581,449.78	473,144,715.85
Revaluation	730,005,000.00	-	-	-	-	730,005,000.00
Accumulated Depreciation	-	(70,456,178.70)	(287,372,329.92)	(54,528,212.38)	(17,281,505.17)	(429,638,226.17)
Carrying Amount	730,005,000.00	14,060,700.82	11,669,911.89	17,475,932.36	299,944.61	773,511,489.68

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated and separate financial statements, a part of property, plant and equipment in amount of Baht 677.73 million and in amount of Baht 123.12 million respectively, are the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

As at 31 December 2020, the Company changed its accounting policy with respect to the method used for measurement the initial value of lands from the historical cost to new revaluation price. The Company has provided an appraisal to its lands where are locations three land plots of the Company located in Bangkok, Nakhon Pathom Province and Pathum Thani Province. An independent appraisal firm hired to make the revaluation is approved by the SEC office. The appraiser selected fair value basis on market approach to revalue the lands price which is reported on the appraisal report dated 2 September 2020, as the management considers it is reflect lands' current value. The Company applies the change in new revaluation price by using prospective application onward since the third quarter of 2020. The Company directly recognizes the increasing value into "land account" against the account of "Revaluation Surplus from Property" which are presented under other components of shareholders' equity. Such revaluation surplus is not allowed to distribute for dividend payment. The Company has, accordingly, changed its accounting policy to present financial statement in which the value of lands is measured using fair value basis. This change has the effect to arise of "Revaluation Surplus from Property" as at 31 December 2020, in amount of Baht 487.11 million (net of tax).

18. Right-of-Use Assets and Lease Liabilities

18.1 Right-of-Use Assets

Consist of:

	Consolidated Financial Statements				
	Land	Buildings	Machinery and Equipment	Vehicles	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 31 December 2019					
Cost	-	-	-	-	-
Accumulated Depreciation	-	-	-	-	-
Carrying Amount	-	-	-	-	-
Effects from adoption of TFRS16					
Cost	-	-	4,214,953.27	6,620,560.75	10,835,514.02
Accumulated Depreciation	-	-	(1,987,440.17)	(1,315,025.52)	(3,302,465.69)
As at 1 January 2020	-	-	2,227,513.10	5,305,535.23	7,533,048.33
Transactions for the year ended 31 December 2020					
Purchase of Assets	11,456,152.85	2,800,388.39	-	8,883,612.25	23,140,153.49
Depreciation recognized in Profit (Loss) for the Year	(4,940,629.96)	(1,845,055.09)	(842,990.38)	(3,701,325.53)	(11,330,000.96)
Ending Carrying Amount	6,515,522.89	955,333.30	1,384,522.72	10,487,821.95	19,343,200.86
As at 31 December 2020					
Cost	11,456,152.85	2,800,388.39	4,214,953.27	15,504,173.00	33,975,667.51
Accumulated Depreciation	(4,940,629.96)	(1,845,055.09)	(2,830,430.55)	(5,016,351.05)	(14,632,466.65)
Carrying Amount	6,515,522.89	955,333.30	1,384,522.72	10,487,821.95	19,343,200.86

Separate Financial Statements

	Land	Buildings	Machinery and Equipment	Vehicles	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 31 December 2019					
Cost	-	-	-	-	-
Accumulated Depreciation	-	-	-	-	-
Carrying Amount	-	-	-	-	-
Effects from adoption of TFRS16					
Cost	-	-	4,214,953.27	6,620,560.75	10,835,514.02
Accumulated Depreciation	-	-	(1,987,440.17)	(1,315,025.52)	(3,302,465.69)
As at 1 January 2020	-	-	2,227,513.10	5,305,535.23	7,533,048.33
Transactions for the year ended 31 December 2020					
Purchase of Assets	11,456,152.85	645,060.68	-	8,883,612.25	20,984,825.78
Depreciation recognized in Profit (Loss) for the Year	(4,940,629.96)	(483,795.49)	(842,990.38)	(3,701,325.53)	(9,968,741.36)
Ending Carrying Amount	6,515,522.89	161,265.19	1,384,522.72	10,487,821.95	18,549,132.75
As at 31 December 2020					
Cost	11,456,152.85	645,060.68	4,214,953.27	15,504,173.00	31,820,339.80
Accumulated Depreciation	(4,940,629.96)	(483,795.49)	(2,830,430.55)	(5,016,351.05)	(13,271,207.05)
Carrying Amount	6,515,522.89	161,265.19	1,384,522.72	10,487,821.95	18,549,132.75

18.2 Lease Liabilities

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Lease Liabilities				
Current	10,904,727.75	2,353,654.25	10,092,772.67	2,353,654.25
Non-Current	7,295,974.01	4,025,465.76	7,295,974.01	4,025,465.76
Total Lease Liabilities	18,200,701.76	6,379,120.01	17,388,746.68	6,379,120.01

The following are the amounts recognized in profit or loss:

	Consolidated	Separate
	Financial Statements	Financial Statements
	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2020
	Baht	Baht
Depreciation of Right-of-Use Assets	11,330,001.03	9,968,741.43
Interest expense on Lease Liabilities	3,581,563.08	3,512,055.71
Total	14,911,564.11	13,480,797.14

19. Deferred Tax Assets

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		
	As at	Recognized	Recognized
	1 January 2020	in the	in the other
		profit (loss)	comprehensive income (expense)
	Baht	Baht	Baht
<u>Deferred Tax Assets</u>			
Trade Receivables	6,207,531.63	(332,718.68)	-
Current Contract Assets	19,622,420.53	(4,555,127.59)	-
Other Current Assets	442,069.59	-	-
Investment Property	137,103.78	-	-
Property, Plant and Equipment	131,969.16	(125,974.69)	-

Consolidated Financial Statements				
	As at 1 January 2020	Recognized in the profit (loss)	Recognized in the other comprehensive income (expense)	As at 31 December 2020
	Baht	Baht	Baht	Baht
<u>Deferred Tax Assets (Continue)</u>				
Right-of-use Assets	-	3,577.40	-	3,577.40
Other Current Liabilities	190,000.00	280,000.00	-	470,000.00
Non-Current Provision of				
Employee Benefits	39,896,035.20	3,486,870.47	(664,961.15)	42,717,944.52
Tax Losses	2,595,688.95	914,138.02	-	3,509,826.97
Total	<u>69,222,818.84</u>	<u>(329,235.07)</u>	<u>(664,961.15)</u>	<u>68,228,622.62</u>
<u>Deferred Tax Liabilities</u>				
Other Current Financial Assets	5,791.70	1,757.98	-	7,549.68
Right-of-use Assets	-	54,287.74	-	54,287.74
Revaluation Surplus from Assets	-	-	121,777,341.64	121,777,341.64
Total	<u>5,791.70</u>	<u>56,045.72</u>	<u>121,777,341.64</u>	<u>121,839,179.06</u>
Consolidated Financial Statements				
	As at 1 January 2019	Recognized in the profit (loss)	Recognized in the other comprehensive income (expense)	As at 31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
<u>Deferred Tax Assets</u>				
Trade Receivables	-	6,207,531.63	-	6,207,531.63
Current Contract Assets	-	19,622,420.53	-	19,622,420.53
Other Current Assets	-	442,069.59	-	442,069.59
Investment Property	-	137,103.78	-	137,103.78
Property, Plant and Equipment	-	131,969.16	-	131,969.16
Other Current Liabilities	-	190,000.00	-	190,000.00
Non-Current Provision of				
Employee Benefits	-	34,205,286.20	5,690,749.00	39,896,035.20
Tax Losses	-	2,595,688.95	-	2,595,688.95
Total	<u>-</u>	<u>63,532,069.84</u>	<u>5,690,749.00</u>	<u>69,222,818.84</u>

Consolidated Financial Statements				
	As at 1 January 2019	Recognized in the profit (loss)	Recognized in the other comprehensive income (expense)	As at 31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
<u>Deferred Tax Liabilities</u>				
Other Current Financial Assets	-	5,791.70	-	5,791.70
Total	-	5,791.70	-	5,791.70
Separate Financial Statements				
	As at 1 January 2020	Recognized in the profit (loss)	Recognized in the other comprehensive income (expense)	As at 31 December 2020
	Baht	Baht	Baht	Baht
<u>Deferred Tax Assets</u>				
Trade Receivables	6,207,531.63	(332,718.68)	-	5,874,812.95
Current Contract Assets	19,622,420.53	(5,931,207.79)	-	13,691,212.74
Other Current Assets	442,069.59	-	-	442,069.59
Investment Property	137,103.78	-	-	137,103.78
Property, Plant and Equipment	131,969.16	(110,471.95)	-	21,497.21
Non-Current Provision of				
Employee Benefits	38,686,378.00	3,440,197.07	(31,431.55)	42,095,143.52
Total	65,227,472.69	(2,934,201.35)	(31,431.55)	62,261,839.79
<u>Deferred Tax Liabilities</u>				
Other Current Financial Assets	5,791.70	1,757.98	-	7,549.68
Right-of-use Assets	-	54,287.74		54,287.74
Revaluation Surplus from Assets	-	-	121,777,341.64	121,777,341.64
Total	5,791.70	56,045.72	121,777,341.64	121,839,179.06

	Separate Financial Statements			
	As at 1 January 2019	Recognized in the profit (loss)	Recognized in the other comprehensive income (expense)	As at 31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
<u>Deferred Tax Assets</u>				
Trade Receivables	-	6,207,531.63	-	6,207,531.63
Current Contract Assets	-	19,622,420.53	-	19,622,420.53
Other Current Assets	-	442,069.59	-	442,069.59
Investment Property	-	137,103.78	-	137,103.78
Property, Plant and Equipment	-	131,969.16	-	131,969.16
Non-Current Provision of				
Employee Benefits	-	33,066,060.00	5,620,318.00	38,686,378.00
Total	-	59,607,154.69	5,620,318.00	65,227,472.69
<u>Deferred Tax Liabilities</u>				
Other Current Financial Assets	-	5,791.70	-	5,791.70
Total	-	5,791.70	-	5,791.70

20. Pledged Financial Institution Deposits

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of pledged financial institution deposits is financial institution deposits which are the collateral pledged as security against the credit facilities with the financial institutions as in Note 21.

21. Credits and Guarantees

As at 31 December 2020 and 2019, the Group has obtained the credit facilities from several financial institutions so as to finance certain specific projects. The lender financial institutions require the Group to deposit the proceeds from the projects into the deposit accounts of the Group which are opened with those lender financial institutions. Such credit facilities are secured by the collateral as in Note 16 17 and 20.

As at 31 December 2020 and 2019, the subsidiary has obtained the credit facilities from a financial institution so as to finance the operation of real estate development business. Such credit facilities are secured by the collateral as in Note 11 and the guarantee of the Company.

22. Short-Term Borrowings from Financial Institutions

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Borrowings;				
Promissory Notes	2,304,560,664.28	2,428,300,489.77	2,304,560,664.28	2,428,300,489.77
Trust Receipts	6,619,644.10	112,960,123.33	6,619,644.10	112,960,123.33
Aval Notes	260,504,295.07	217,288,407.04	260,504,295.07	217,288,407.04
Term Borrowings	44,715,342.47	44,924,027.38	-	-
Total	2,616,399,945.92	2,803,473,047.52	2,571,684,603.45	2,758,549,020.14

22.1 Promissory Notes

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of promissory notes is promissory notes for 30 – 90 days, the interest rate of 4.05 – 5.72% per annum and of 6.25 – 6.62% per annum respectively.

22.2 Trust Receipts

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of trust receipts is trust receipts for ordering the domestic goods for 90 days, the interest rate of 5.47% per annum and of 6.00% per annum respectively. Under the terms of trust receipt contracts, the Group has received the ordered goods by using the credit of the financial institutions, thence the Group constitutes obligation to the financial institutions for such goods both that kept or disposed.

22.3 Aval Notes

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of aval notes is aval notes for 90 days and 90 – 180 days respectively.

22.4 Term Borrowings

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated financial statements, the whole amount of term borrowings is borrowings for financing the real estate development project land which the term to repay of within 1 year since the drawdown date, the interest rate of MLR-2.10% per annum.

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated and separate financial statements, short-term borrowings from financial institutions are secured by the collateral as in Note 21.

23. Judgment Debts from Guarantee

As at 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated and separate financial statements, the whole amount of judgment debts from guarantee is the debts from guarantee obligations to 2 financial institutions regarding the issuance of letters of guarantee for project to Techner Company Limited which is an associate for the Ban Ua Arthorn Project, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province (Bang Pa In) and the Ban Ua Arthorn Project, Ang Thong Province (Wiset Chai Chan) totaling in amount of Baht 412.20 million that had been cancelled, recalled the advance payments, confiscated the performance bonds and claimed for damages by the principal totaling in amount of Baht 388.86 million before offsetting against land receivable, retention receivable and pledged financial institution deposits totaling in amount of Baht 104.90 million, which the principal had filed the complaints to the Administrative Court for damages from the associate and the Central Administrative Court has the judgments as follows:

- On 4 September 2017, the Central Administrative Court has sentenced in the case which the associate was filed in the case No. black 1432/2555 and the case No. red 1591/2560 and the case which the associate had counterclaimed in the case No. black 843/2555 and the case No. red 1592/2560 that the associate and a financial institution have to settle the damage from breach of contract for joint operation in the Ban Ua Arthorn Project, Phra Nakorn Si Ayutthaya Province (Bang Pa In) in amount of Baht 272.06 million together with the interest at the rate of 15.00% per annum of the principal in amount of Baht 203.79 million since 17 August 2012 until complete to the plaintiff.

- On 6 September 2017, the Central Administrative Court has sentenced in the case which the associate was filed in the case No. black 315/2554 and the case No. red 1597/2560 that the associate and a financial institution have to settle the damage from default of contract for joint operation in the Ban Ua Arthorn Project, Ang Thong Province (Wiset Chai Chan) in amount of Baht 2.53 million together with the interest at the rate of 7.50% per annum of the principal in amount of Baht 2.21 million and return the advance payments in amount of Baht 92.70 million together with the interest at the rate of 15.00% per annum of the principal in amount of Baht 66.74 million since 27 January 2011 until complete to the plaintiff.

However, the associate has appealed for objection of the judgment in the case No. black 1432/2555 and the case No. red 1591/2560 and in the case No. black 843/2555 and the case No. red 1592/2560 on 3 October 2017 and appealed for objection of the judgment in the case No. black 315/2554 and the case No. red 1597/2560 on 4 October 2017. Presently, the cases are under the consideration of the Supreme Administrative Court.

24. Debentures

Consist of:

	Consolidated/ Separate Financial Statements					
	Principal		Deferred Debenture Issuing Fee		Net	
	As at	As at	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Current						
Not later than 1 year	500,000,000.00	-	(1,251,694.50)	-	498,748,305.50	-
Total Current	500,000,000.00	-	(1,251,694.50)	-	498,748,305.50	-
Non-Current						
but not later than 5 years	424,500,000.00	500,000,000.00	(4,021,261.71)	(3,401,436.04)	420,478,738.29	496,598,563.96
Total Non-Current	424,500,000.00	500,000,000.00	(4,021,261.71)	(3,401,436.04)	420,478,738.29	496,598,563.96
Total	924,500,000.00	500,000,000.00	(5,272,956.21)	(3,401,436.04)	919,227,043.79	496,598,563.96

On 8 October 2020, the Company has issued 424,500 units of debentures at face value of Baht 1,000.00 in amount of Baht 424.50 million as the specified name of holder, unsecured and unsubordinated debenture, with the debenture holder representative by offering to institutional investors and/or high net worth investors for 2 years, matured on 8 October 2022, with the fixed interest rate of 6.00% per annum. Hereby, the Company must retain interest bearing debt to equity ratio of not more than 4:1 as at the end of quarter or year-end periods of the consolidated financial statements.

On 28 June 2019, the Company has issued 500,000 units of debentures at face value of Baht 1,000.00 in amount of Baht 500.00 million as the specified name of holder, unsecured and unsubordinated debenture, with the debenture holder representative by offering to institutional investors and/or high net worth investors for 2 years, matured on 28 June 2021, with the fixed interest rate of 6.50% per annum. Hereby, the Company must retain interest bearing debt to equity ratio of not more than 4:1 as at the end of quarter or year-end periods of the consolidated financial statements.

25. Non-Current Provisions for Employee Benefits

Non-Current Provisions for Employee Benefits has detail as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Non-Current Provisions for				
Employee Benefits at Beginning of Year	199,480,176.00	126,384,067.00	193,431,890.00	122,519,641.00
Included in Profit or Loss:				
Past Service Costs	-	32,664,737.00	-	31,453,808.00
Current Service Cost	18,139,807.20	15,526,003.00	17,871,651.20	15,227,473.00
Interest Expenses	2,879,991.16	4,017,909.00	2,836,782.16	3,887,205.00
Included in Other Comprehensive Income:				
Gain (Loss) on Remeasurement of Defined Benefit Plans				
Changes in Financial Assumptions	-	24,610,864.00	-	24,067,167.00
Experience Adjustment	(3,324,805.74)	6,072,818.00	(157,157.74)	6,072,818.00
Employee benefits paid during the Year	(3,507,448.00)	(9,796,222.00)	(3,507,448.00)	(9,796,222.00)
Non-Current Provisions for				
Employee Benefits at End of Year	213,667,720.62	199,480,176.00	210,475,717.62	193,431,890.00

As at 31 December 2020 and 2019, weighted average duration of defined benefit obligations are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
Weighted Average Duration	9.35 years	10.35 years	9.35 years	10.35 years

As at 31 December 2020 and 2019, the key assumptions used in the actuarial valuation for post-employment benefit plans are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
Discount Rate	1.50% per annum	1.50% per annum	1.50% per annum	1.50% per annum
Salary Increase Rate	5.00% per annum	5.00% per annum	5.00% per annum	5.00% per annum
Other Fixed Income Rate	1.75%	1.75%	1.75%	1.75%
Employee Turnover Rate	Thai Standard Table	Thai Standard Table	Thai Standard Table	Thai Standard Table
Retirement Age	60 years	60 years	60 years	60 years

Sensitivity Analysis

Reasonably possible changes to each relevant actuarial assumption, holding other assumptions constant, would have affected non-current provisions for employee benefit which are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Discount rate				
Rate increase 0.50%	(8,578,355.62)	(10,427,329.00)	(11,713,398.62)	(10,200,321.00)
Rate decrease 0.50%	14,984,611.38	11,299,349.00	11,347,929.38	11,059,057.00
Average salary increase rate				
Rate increase 1.00%	30,040,573.38	25,182,143.00	26,066,868.38	24,627,898.00
Rate decrease 1.00%	(20,774,346.62)	(21,673,182.00)	(23,617,739.62)	(21,174,489.00)

Although the analysis does not take account of the full distribution of cash flows expected under the plan, it does provide an approximation of the sensitivity of the assumptions shown.

26. Share Capital

Consist of:

	Separate Financial Statements					
	For the year ended 31 December 2020			For the year ended 31 December 2019		
	Par Value Baht	Number of Share Share	Amount Baht	Par Value Baht	Number of Share Share	Amount Baht
Authorized Share Capital						
Beginning Ordinary Shares	1.00	1,361,817,957	1,361,817,957.00	1.00	1,906,358,054	1,906,358,054.00
Decrease of Ordinary Shares by Reduction of						
Ordinary Shares	1.00	-	-	1.00	(544,540,097)	(544,540,097.00)
Ending Ordinary Shares	1.00	<u>1,361,817,957</u>	<u>1,361,817,957.00</u>	1.00	<u>1,361,817,957</u>	<u>1,361,817,957.00</u>
Issued and Paid-Up						
Share Capital						
Beginning Ordinary Shares	1.00	<u>1,361,817,957</u>	<u>1,361,817,957.00</u>	1.00	<u>1,361,817,957</u>	<u>1,361,817,957.00</u>
Ending Ordinary Shares	1.00	<u>1,361,817,957</u>	<u>1,361,817,957.00</u>	1.00	<u>1,361,817,957</u>	<u>1,361,817,957.00</u>

On 26 April 2019, the Annual General Meeting of the Shareholders of the Company for 2019 has passed the resolution to approve the reduction of the authorized share capital of the Company from the former authorized share capital in the amount of Baht 1,906,358,054.00 (divided into 1,906,358,054 ordinary shares, at the par value of Baht 1.00 per share) to the new authorized share capital in the amount of Baht 1,361,817,957.00 (divided into 1,361,817,957 ordinary shares, at the par value of Baht 1.00 per share) by reducing the share capital which is allotted to support the warrants to purchase the ordinary share of the Company No. 3 (PLE-W3) that had been expired. The Company has registered the change of authorized share capital with the Department of Business Development, Ministry of Commerce on 15 May 2019.

27. Legal Reserve

27.1 In accordance with the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company has to appropriate not less than 5% of its annual net profit less any accumulated losses brought forward (if any) to a reserve account, until this account reaches an amount not less than 10% of the authorized share capital. This legal reserve shall not be distributed as dividend.

27.2 On 28 February 2020, the Board of Directors Meeting of the Company No. 1/2020 has passed the resolution to approve to propose the Annual General Meeting of Shareholders of the Company for 2020 to consider to approve the appropriation of profit for 2019 as legal reserve in the amount of Baht 9.60 million. The Company has recognized this appropriation in the consolidated and separate financial statements for 2019.

28. Dividends

- 28.1 On 13 August 2020, the Annual General Meeting of the Shareholders of the Company for 2020 has passed the resolutions to approve the dividend payment to the ordinary shareholders of the Company at the rate of Baht 0.07 per share, totaling in the amount of Baht 95.33 million.
- 28.2 On 26 April 2019, the Annual General Meeting of the Shareholders of the Company for 2019 has passed the resolution to approve the dividend payment to the ordinary shareholders of the Company at the rate of Baht 0.0775 per share, totaling in the amount of Baht 105.54 million.

29. Capital Management

The primary objectives of the Group's capital management are to maintain the abilities to continue as a going concern and the optimal capital structure.

As at 31 December 2020 and 2019, The consolidated financial statements present the debt to equity ratio in 3.71:1 and 3.14:1 respectively, and the separate financial statements present the debt to equity ratio in 4.07:1 and 3.41:1 respectively.

30. Other Income

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Rental and Service Income	110,957,518.58	131,674,482.28	110,957,518.58	131,674,482.28
Interest Income	10,342,264.40	17,580,275.68	10,230,908.42	17,096,266.71
Gain on Write-off of Liabilities	27,489,311.04	37,891,765.88	27,489,311.04	37,883,339.37
Others	41,242,807.58	48,482,644.38	36,395,156.69	47,082,033.99
Total	190,031,901.61	235,629,168.22	185,072,894.73	233,736,122.35

31. Provident Fund

The Group and its employees has jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530, which is contributed by the employees and the Group, and will be paid to the employees upon retirement in accordance with the regulation of the fund.

For the year ended 31 December 2020 and 2019, as in the consolidated financial statements, the Group has recognized the contribution as expenses in the amount of Baht 13.23 million and of Baht 13.38 million respectively.

For the year ended 31 December 2020 and 2019, as in the separate financial statements, the Company has recognized the contribution as expenses in the amount of Baht 13.10 million and of Baht 13.21 million respectively.

32. Expenses by Nature

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Changes in Incremental Costs of				
Obtaining Contracts with Customers	(6,707,533.11)	(1,739,815.76)	(6,707,533.11)	(1,739,815.76)
Changes in Costs to Fulfil Contracts				
with Customers	374,075,400.88	184,813,362.80	374,075,400.88	184,813,362.80
Changes in Unbilled Costs of Constructions	1,404,282,962.74	(57,378,994.67)	1,406,944,618.67	(57,051,290.67)
Installation Equipment and Supplies Used	3,351,717,302.48	4,800,629,705.28	3,351,717,302.48	4,800,629,705.28
Wages and Labor for Hire of Works	2,482,283,851.44	2,636,585,630.39	2,487,753,556.28	2,643,308,247.94
Employee Benefit Expenses	736,162,770.15	932,463,876.96	729,933,306.94	922,745,491.36
Depreciation	36,380,577.78	22,026,946.97	32,595,381.13	22,312,699.66
Amortization	3,841,610.61	6,461,446.29	3,924,849.58	6,553,845.22
Loss on Litigations	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76	40,745,663.76
Rental and Service Expenses	155,585,771.23	158,748,554.59	153,799,107.01	157,441,236.68
Impairment Loss of Assets	42,171,238.29	51,039,260.17	58,798,819.37	67,419,048.20

33. Income Tax

33.1 Tax (Expense) Revenue which is recognized in Profit for the year

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended 31 December 2020	For the year ended 31 December 2019	For the year ended 31 December 2020	For the year ended 31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Current Income Tax				
Tax (Expense) Revenue for current period	(1,593,720.51)	(70,608,867.74)	-	(69,433,336.62)
Tax (Expense) Revenue for prior period	-	(10,173,506.20)	-	(10,173,506.20)
	<u>(1,593,720.51)</u>	<u>(80,782,373.94)</u>	<u>-</u>	<u>(79,606,842.82)</u>
Deferred Income Tax				
Deferred Tax (Expense) Income	<u>(385,280.79)</u>	<u>63,526,277.74</u>	<u>(2,990,247.07)</u>	<u>59,601,363.99</u>
Tax (Expense) Income Recognized in Profit for the year	<u>(1,979,001.30)</u>	<u>(17,256,096.20)</u>	<u>(2,990,247.07)</u>	<u>(20,005,478.83)</u>

The difference between tax (expense) income which was calculated from accounting profit at the tax rate for the year ended 31 December 2020 and 2019, in 20%, can be presented as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended 31 December 2020	For the year ended 31 December 2019	For the year ended 31 December 2020	For the year ended 31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Profit (Loss) before Income Tax	<u>(439,476,621.48)</u>	<u>238,298,780.06</u>	<u>(459,567,525.46)</u>	<u>211,054,044.84</u>
Tax (Expense) Revenue by				
the Tax Rate at 20%	87,895,324.30	(47,659,756.01)	91,913,505.10	(42,210,808.97)
Expenses that are not deductible	(245,886,413.42)	(10,766,306.79)	(28,022,930.60)	(10,846,348.42)
Revenue that are exempted	-	7,305,945.32	-	-
Concessions	123,635.05	594,262.67	122,635.05	594,262.67
Temporary Differences for prior period				
which are recognized Deferred Tax Assets	(86,389.93)	46,718,272.08	(86,389.93)	42,630,922.09
Tax Losses for current period for which no				
Deferred Tax Asset is recognized	(67,362,007.30)	(3,275,007.27)	(66,917,066.69)	-
Tax Losses for prior period which				
are unrecognized Deferred Tax Assets	223,336,850.00	-	-	-
Tax for prior period	<u>-</u>	<u>(10,173,506.20)</u>	<u>-</u>	<u>(10,173,506.20)</u>
Total	<u>(1,979,001.30)</u>	<u>(17,256,096.20)</u>	<u>(2,990,247.07)</u>	<u>(20,005,478.83)</u>

Unrecognized deferred tax assets in the financial statements as at 31 December 2020 and 2019 consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Tax loss	354,359,171.44	12,978,444.77	334,585,333.44	-
Total	354,359,171.44	12,978,444.77	334,585,333.44	-

33.2 Tax (Expense) Income which is recognized in other comprehensive income (expense) consists of:

	Consolidated Financial Statements					
	For the year ended 31 December 2020			For the year ended 31 December 2019		
	Amount	Tax (Expense)	Amount	Amount	Tax (Expense)	Amount
	Before Tax	Revenue	Net of Tax	Before Tax	Revenue	Net of Tax
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Gains on Revaluation of Assets	608,886,708.22	(121,777,341.64)	487,109,366.58	-	-	-
Gain (loss) on Remeasurements of Defined Benefit Plans	3,324,805.74	(664,961.15)	2,659,844.59	(30,684,683.00)	5,690,750.40	(24,993,932.60)
Total	612,211,513.96	(122,442,302.79)	489,769,211.17	(30,684,683.00)	5,690,750.40	(24,993,932.60)

	Separate Financial Statements					
	For the year ended 31 December 2020			For the year ended 31 December 2019		
	Amount	Tax (Expense)	Amount	Amount	Tax (Expense)	Amount
	Before Tax	Revenue	Net of Tax	Before Tax	Revenue	Net of Tax
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Gains on Revaluation of Assets	608,886,708.22	(121,777,341.64)	487,109,366.58	-	-	-
Gain (loss) on Remeasurements of Defined Benefit Plans	157,157.74	(31,431.55)	125,726.19	(30,139,985.00)	5,620,318.00	(24,519,667.00)
Total	609,043,865.96	(121,808,773.19)	487,235,092.77	(30,139,985.00)	5,620,318.00	(24,519,667.00)

34. Operating Segments

34.1 Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports of the Group that are regularly reviewed by the Managing Director who is the chief operating decision maker in order to make decisions about the allocation of resources to the segment and assess its performance.

The operations of the Group principally involve construction contracting and property development, and are mostly carried on in the single geographic area of Thailand. There were no material activities pertaining to the property development and telecommunication service segment. For this reason, financial information has not been presented by industry segment. All of the revenues, operating profits and assets as reflected in these financial statements pertain to the aforementioned reportable operating segment and geographical area.

34.2 Information about Major Customers

For the year ended 31 December 2020 and 2019, information about major customers which amounting to 10% or more of revenue in the consolidated financial statements of the Group is as follows:

	Proportion to Total Revenue		Revenue	
	For the year ended 31 December 2020	For the year ended 31 December 2019	For the year ended 31 December 2020	For the year ended 31 December 2019
	%	%	Baht	Baht
1 st Private Entity	20.48	38.77	1,757,197,677.94	3,633,369,630.37
2 nd Private Entity	-	11.24	-	1,053,551,593.22
1 st State Enterprise	23.97	-	2,056,520,293.50	-
Total	44.45	50.01	3,813,717,971.44	4,686,921,223.59

35. Financial Instruments

35.1 Financial Risk Management Policy

The Group does not hold or issue any derivative instruments for speculative or trading purposes.

35.2 Currency Risk

Currency risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign currency exchange rates. Currency risk of the Group is mainly associated with holding of cash in foreign currencies.

As at 31 December 2020 and 2019, the Group has financial assets and financial liabilities which expose to the currency risk as follows:

Currencies	Consolidated/Separate Financial Statements	
	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019
United States Dollar	76,208.14	8,051.50
Qatar Riyal	98,870.81	93,375.31
China Yuan	31,390.30	6,960.00

As at 31 December 2020 and 2019, the Group does not use any financial instrument to manage the currency risk.

35.3 Interest Rate Risk

The interest rate risk is a result of future fluctuation in market interest rates that will affect the results of the Group operation and cash flows. The Group exposure to interest rate risk as follows:

	Consolidated Financial Statements				
	As at 31 December 2020				
	Interest Bearing		Non-Interest	Total	Interest Rate
	Floating Rate	Fixed Rate	Bearing		per annum
	Baht	Baht	Baht	Baht	%
Financial Assets					
Cash and Cash Equivalents	76,899,958.61	2,068,820.17	44,976,566.83	123,945,345.61	0.05 – 0.125
Other Current Financial Assets					
Financial Institution Deposits					
Fixed Accounts 6 – 12 months	-	18,166,181.78	-	18,166,181.78	0.25 – 0.35
Pledged Financial Institution Deposits	205,926.83	789,167,670.03	-	789,373,596.86	0.14 – 0.70
Financial Liabilities					
Short-Term Borrowings from					
Financial Institutions					
Promissory Notes	2,304,560,664.28	-	-	2,304,560,664.28	MLR – MOR-0.50
Trust Receipts	-	6,619,644.10	-	6,619,644.10	5.47
Aval Notes	-	-	260,504,295.07	260,504,295.07	-
Term Borrowings	44,715,342.47	-	-	44,715,342.47	MLR-2.10
Debentures	-	924,500,000.00	-	924,500,000.00	6.00 – 6.50
Lease Liabilities	-	17,388,746.68	-	17,388,746.68	0.62 – 4.27

Consolidated Financial Statements

As at 31 December 2019

	Interest Bearing		Non-Interest	Total	Interest Rate
	Floating Rate	Fixed Rate	Bearing		per annum
	Baht	Baht	Baht	Baht	%
Financial Assets					
Cash and Cash Equivalents	162,151,675.93	2,484,250.78	13,932,340.57	178,568,267.28	0.05 – 0.90
Current Investments					
Financial Institution Deposits					
Fixed Accounts 6 – 12 months	-	619,793,117.56	-	619,793,117.56	0.90 – 1.15
Pledged Financial Institution Deposits	56,565,397.02	729,954,813.74	-	786,520,210.76	0.60 – 1.55
Financial Liabilities					
Short-Term Borrowings from					
Financial Institutions					
Promissory Notes	2,428,300,489.77	-	-	2,428,300,489.77	MLR – MOR-0.50
Trust Receipts	-	112,960,123.33	-	112,960,123.33	6.00
Aval Notes	-	-	217,288,407.04	217,288,407.04	-
Term Borrowings	44,924,027.38	-	-	44,924,027.38	MLR-2.10
Debtentures	-	500,000,000.00	-	500,000,000.00	6.50
Lease Liabilities	-	6,379,120.01	-	6,379,120.01	0.62 – 4.27

Separate Financial Statements

As at 31 December 2020

	Interest Bearing		Non-Interest	Total	Interest Rate
	Floating Rate	Fixed Rate	Bearing		per annum
	Baht	Baht	Baht	Baht	%
Financial Assets					
Cash and Cash Equivalents	69,138,701.85	2,068,820.17	41,187,476.97	112,394,998.99	0.12 – 0.25
Other Current Financial Assets					
Financial Institution Deposits					
Fixed Accounts 6 – 12 months	-	18,166,181.78	-	18,166,181.78	0.25 – 0.35
Pledged Financial Institution Deposits	205,926.83	789,167,670.03	-	789,373,596.86	0.14 – 0.70
Financial Liabilities					
Short-Term Borrowings from					
Financial Institutions					
Promissory Notes	2,304,560,664.28	-	-	2,304,560,664.28	MLR-0.25 – MOR-0.50
Trust Receipts	-	6,619,644.10	-	6,619,644.10	5.47
Aval Notes	-	-	260,504,295.07	260,504,295.07	-
Short-Term Borrowings Related Parties	-	339,128,423.23	-	339,128,423.23	3.00 – 5.00
Debtentures	-	924,500,000.00	-	924,500,000.00	6.00 – 6.50
Lease Liabilities	-	17,388,746.68	-	17,388,746.68	0.62 – 6.18

Separate Financial Statements					
As at 31 December 2019					
	Interest Bearing		Non-Interest	Total	Interest Rate
	Floating Rate	Fixed Rate	Bearing		per annum
	Baht	Baht	Baht	Baht	%
Financial Assets					
Cash and Cash Equivalents	158,048,744.68	2,484,250.78	12,485,198.26	173,018,193.72	0.05 – 0.90
Current Investments					
Financial Institution Deposits					
Fixed Accounts 6 – 12 months	-	619,793,117.56	-	619,793,117.56	0.90 – 1.15
Pledged Financial Institution Deposits	209,507.45	729,954,813.74	-	730,164,321.19	0.80 – 1.55
Financial Liabilities					
Short-Term Borrowings from					
Financial Institutions					
Promissory Notes	2,428,300,489.77	-	-	2,428,300,489.77	MLR – MOR-0.50
Trust Receipts	-	112,960,123.33	-	112,960,123.33	6.00
Aval Notes	-	-	217,288,407.04	217,288,407.04	-
Short-Term Borrowings Related Parties	-	346,128,423.23	-	346,128,423.23	3.00 – 5.00
Debentures	-	500,000,000.00	-	500,000,000.00	6.50
Lease Liabilities	-	6,379,120.01	-	6,379,120.01	0.62 – 4.27

35.4 Credit Risk

Credit risk is the risk that one party to the financial instrument will cause a financial loss for the other party by failing to discharge an obligation. Credit risk of the Group is associated with concentrations of credit and default on collection from financial institution deposits and receivables.

As at 31 December 2020 and 2019, the Group has the maximum potential credit loss equals to the carrying amount of financial institution deposits and receivables presented in the consolidated and separate financial statements.

As at 31 December 2020 and 2019, the Group has managed the credit risk as follows:

Group of Financial Assets	Credit Risk Management
Financial Institution Deposits	Consideration of the credit rating of financial institutions and credit facilities granted with the Group.
Receivables	Consideration of the credit quality of the receivable from financial position and past experience of collection and required some customers have to make the advance payment according to the contracts together with diversification the customer base for the optimal ratio of government sectors and private entities.

35.5 Fair Value of Financial Instruments

Owing to mainly financial assets and financial liabilities were classified as short-term type and several borrowings have an interest rate nearby the market rate, thence the management of the Group believes that the fair value of such financial assets and liabilities do not materially differ from the carrying amount.

35.6 Classification and Measurement of Financial Assets and Financial Liabilities

As at 1 January 2020 (the date of initial application of new financial reporting standards), the Group's management has assessed which business models applied to the financial assets and financial liabilities held by the Company and has classified the financial assets and financial liabilities as below. (The balances as at 1 January 2020 has disclosed in Note 4.1.1.)

Consolidated Financial Statements

As at 31 December 2020

Classification and Measurement

	Fair value through profit or loss Baht	Amortised cost Baht	Total Baht
<u>Financial Assets</u>			
Cash and Cash Equivalents	-	123,945,345.61	123,945,345.61
Other Current Financial Assets	1,115,480.93	18,166,181.78	19,281,662.71
Pledged Financial Institution Deposits	-	789,373,596.86	789,373,596.86

Consolidated Financial Statements

As at 31 December 2020

Classification and Measurement

	Fair value through profit or loss Baht	Amortised cost Baht	Total Baht
<u>Financial Liabilities</u>			
Short-Term Borrowings from			
Financial Institutions			
Promissory Notes	-	2,304,560,664.28	2,304,560,664.28
Trust Receipts	-	6,619,644.10	6,619,644.10
Aval Notes	-	260,504,295.07	260,504,295.07
Term Borrowings	-	44,715,342.47	44,715,342.47
Debentures	-	919,227,043.79	919,227,043.79
Lease Liabilities	-	18,200,701.76	18,200,701.76

Separate Financial Statements

As at 31 December 2020

Classification and Measurement

	Fair value through profit or loss Baht	Amortised cost Baht	Total Baht
<u>Financial Assets</u>			
Cash and Cash Equivalents	-	112,394,998.99	112,394,998.99
Other Current Financial Assets	1,115,480.93	18,166,181.78	19,281,662.71
Pledged Financial Institution Deposits	-	789,373,596.86	789,373,596.86
<u>Financial Liabilities</u>			
Short-Term Borrowings from			
Financial Institutions			
Promissory Notes	-	2,304,560,664.28	2,304,560,664.28
Trust Receipts	-	6,619,644.10	6,619,644.10
Aval Notes	-	260,504,295.07	260,504,295.07
Short-Term Borrowings Related Parties	-	339,128,423.23	339,128,423.23
Debentures	-	919,227,043.79	919,227,043.79
Lease Liabilities	-	18,200,701.76	18,200,701.76

35.7 Fair Value Hierarchy

As at 31 December 2020 and 2019, the Group has the assets that were measured at fair value for which fair value were disclosed using different levels of input as follows:

	Consolidated/Separate Financial Statements				
	Book Value	Fair Value			Total
		Level 1	Level 2	Level 3	
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 31 December 2020					
Assets measured at fair value					
Financial assets measured at fair value through profit or loss.					
Debt Instruments	1,115,480.93	1,115,480.93	-	-	1,115,480.93
Assets disclosures at fair value					
Investment Property	112,451,942.48	-	-	165,315,000.00	165,315,000.00
	Consolidated Financial Statements				
	Book Value	Fair Value			Total
		Level 1	Level 2	Level 3	
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 31 December 2019					
Assets measured at fair value					
Financial assets measured at fair value through profit or loss.					
Debt Instruments	1,250,716.39	1,250,716.39	-	-	1,250,716.39
Assets disclosures at fair value					
Investment Property	106,385,484.47	-	-	187,964,600.00	187,964,600.00
	Separate Financial Statements				
	Book Value	Fair Value			Total
		Level 1	Level 2	Level 3	
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 31 December 2019					
Assets measured at fair value					
Financial assets measured at fair value through profit or loss.					
Debt Instruments	1,106,691.05	1,106,691.05	-	-	1,106,691.05
Assets disclosures at fair value					
Investment Property	106,385,484.47	-	-	187,964,600.00	187,964,600.00

As at 31 December 2020 and 2019, the Group has financial short and long term liabilities which have fair value disclosures are categorized by the fair value hierarchy as follows:

	Carrying Amount	Consolidated/Separate Financial Statements			
		Fair Value			
		Level 1	Level 2	Level 3	Total
		Inputs	Inputs	Inputs	
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
As at 31 December 2020					
Current Financial Liability					
Debenture	500,000,000.00	-	501,899,050.00	-	501,899,050.00
Non-Current Financial Liability					
Debenture	424,500,000.00	-	425,695,850.46	-	425,695,850.46
As at 31 December 2019					
Non-Current Financial Liability					
Debenture	500,000,000.00	-	503,932,490.00	-	503,932,490.00

36. Related Party Transactions

The Company has significant business transactions with the related parties. Such transactions are concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties which are in ordinary course of business, are summarized as follows:

36.1 Nature of Relationship of the Company

Names of Related Parties	Nature of Relationship
PLE International Company Limited	Subsidiary by Direct Shareholding
S A Future Property Company Limited	Subsidiary by Direct Shareholding
PAR Joint Venture	Subsidiary by Direct Shareholding
B-LAY PLUS Company Limited	Subsidiary by Direct Shareholding
Techner Company Limited	Associate by Direct Shareholding
PCS Joint Venture	Joint Venture which the Company is a joint venture
Flamtechnic Company Limited	Related Entity by Common Directors
United Power Engineering Company Limited	Related Entity by Common Directors
ESI Trading Company Limited	Related Entity by Common Directors
E.S. International (1991) Company Limited	Related Entity by Common Directors
R.N.C. (Thailand) Company Limited	Joint Venturer in the Joint Venture
China State Construction Engineering (Thailand) Company Limited	Joint Venturer in the Joint Venture

36.2 Inter-Transactions

		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
Pricing Policies		For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
		31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
		Baht	Baht	Baht	Baht
Subsidiaries					
(Eliminated on Consolidation)					
Costs of Constructions	Cost plus margin prices	-	-	5,469,704.84	6,722,617.55
Interest Expenses	At the rate of 3.00 – 5.00% per annum	-	-	10,803,798.07	11,390,684.20
Joint Venture					
Revenue from Constructions	Cost plus margin prices	2,294,539,398.70	1,970,304,193.22	2,294,539,398.70	1,970,304,193.22
Other Income	Mutual agreed prices	8,488,047.91	9,645,737.70	8,488,047.91	9,645,737.70
Costs of Constructions	Mutual agreed prices	1,472,059.92	51,352.11	1,472,059.92	51,352.11
Administrative Expenses	Mutual agreed prices	881,792.00	7,873,312.62	881,792.00	7,873,312.62
Related Entities					
Other Income	Comparable prices with other entities	802,325.00	684,930.00	802,325.00	684,930.00
Costs of Constructions	Cost plus margin prices	175,933,114.79	290,630,933.87	175,933,114.79	290,630,933.87
Administrative Expenses	Mutual agreed prices	1,563,615.23	1,647,094.27	1,563,615.23	1,647,094.27
Interest Expenses	At cost	1,616,839.59	725,406.60	1,616,839.59	725,406.60
Partner in Joint Venturer					
Other Income	Comparable prices with other entities	73,561,212.00	106,150,000.00	73,561,212.00	106,150,000.00

36.3 Inter-Outstanding Balances

		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		As at	As at	As at	As at
		31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
		Baht	Baht	Baht	Baht
Trade Receivables					
Subsidiaries		-	-	-	1,085,162,838.56
Joint Venture		103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	533,816,541.36
Total		103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	1,618,979,379.92
Allowance for Impairment Loss		-	-	-	(1,085,162,838.56)
Net		103,215,331.67	533,816,541.36	103,215,331.67	533,816,541.36
Current Contract Assets					
Retention Receivable					
Subsidiaries		-	-	-	119,852,278.06
Joint Venture		20,791,519.35	57,361,798.80	20,791,519.35	57,361,798.80
Total		20,791,519.35	57,361,798.80	20,791,519.35	177,214,076.86
Allowance for Impairment Loss		-	-	-	(21,253,035.24)
Net		20,791,519.35	57,361,798.80	20,791,519.35	155,961,041.62
Unbilled on Completed Constructions					
Joint Venture		1,431,807,371.38	1,904,566,783.40	1,431,807,371.38	1,904,566,783.40
Total		1,431,807,371.38	1,904,566,783.40	1,431,807,371.38	1,904,566,783.40

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Loans				
Associates				
Beginning Balance	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13
Additional Loans	-	-	-	-
Repayments	-	-	-	-
Ending Balance	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13	19,006,606.13
Allowance for Impairment Loss	(19,006,606.13)	(19,006,606.13)	(19,006,606.13)	(19,006,606.13)
Net	-	-	-	-
Other Receivables				
Subsidiaries	-	-	-	982,595.47
Associates	539,203.41	539,203.41	539,203.41	539,203.41
Joint Venture	28,435,047.33	23,021,087.56	28,435,047.33	23,021,087.56
Related Entities	223,877.50	274,155.00	223,877.50	274,155.00
Total	29,198,128.24	23,834,445.97	29,198,128.24	24,817,041.44
Allowance for Impairment Loss	(699,203.41)	(699,203.41)	(699,203.41)	(699,203.41)
Net	28,498,924.83	23,135,242.56	28,498,924.83	24,117,838.03
Other Advance Payments				
Subsidiaries	-	-	766,871.00	17,366,871.00
Associates	30,258,286.12	27,366,090.52	30,258,286.12	27,366,090.52
Joint Venture	130,264,621.66	130,264,621.66	130,264,621.66	130,264,621.66
Related Entities	-	11,000.00	-	11,000.00
Total	160,522,907.78	157,641,712.18	161,289,778.78	175,008,583.18
Allowance from Impairment Loss	(30,258,286.12)	(27,366,090.52)	(30,258,286.12)	(27,366,090.52)
Net	130,264,621.66	130,275,621.66	131,031,492.66	147,642,492.66
Trade Payables				
Subsidiaries	-	-	-	703,500.00
Related Entities	11,478,827.59	166,115,067.77	11,478,827.59	163,482,553.92
Total	11,478,827.59	166,115,067.77	11,478,827.59	164,186,053.92
Retention Payable				
Related Entities	59,530.00	59,530.00	59,530.00	59,530.00
Total	59,530.00	59,530.00	59,530.00	59,530.00

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Borrowings				
Subsidiaries				
Beginning Balance	-	-	346,128,423.23	422,355,423.23
Additional Borrowings	-	-	-	45,000,000.00
Repayments	-	-	(7,000,000.00)	(121,227,000.00)
Ending Balance	-	-	339,128,423.23	346,128,423.23
Related Person				
Beginning Balance	-	-	-	-
Increase from Acquisition	18,816.00	-	-	-
Additional Borrowings	133,785.00	-	-	-
Repayments	(152,601.00)	-	-	-
Ending Balance	-	-	-	-
Total	-	-	339,128,423.23	346,128,423.23
Accrued Interest Expense				
Subsidiaries				
	-	-	59,035,661.00	52,854,669.51
Total	-	-	59,035,661.00	52,854,669.51
Advance Received from Customer				
Joint Venture				
	125,258,171.73	332,055,339.59	125,258,171.73	332,055,339.59
Total	125,258,171.73	332,055,339.59	125,258,171.73	332,055,339.59

As at 31 December 2020 and 2019, the whole amount of short-term borrowings from related parties is borrowings in the form of promissory notes at call, the interest rate of 3.00 – 5.00% per annum equally for both years.

36.4 Inter-Guarantees

As at 31 December 2020 and 2019, the Company has provided the guarantee for the credit facilities of S A Future Property Company Limited which is a subsidiary in amount of Baht 47.00 million as in Note 21.

As at 31 December 2020 and 2019, the Company has brought the letters of guarantee of financial institutions in amount of Baht 153.25 million and in amount of Baht 142.24 million respectively, to be the collateral pledged as security against the appeal for tax assessments of PAR Joint Venture which is a subsidiary as in Note 38.4.

As at 31 December 2020 and 2019, the Company has brought the letters of guarantee of financial institutions in amount of Baht 1,065.03 million and in amount of Baht 849.14 million respectively, to be the collateral pledged as security against the projects of PCS Joint Venture which is a joint venture according to the joint venture ratio of the Company.

36.5 Key Management Personnel Compensation

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Employee Benefits	44,230,148.00	42,900,088.77	44,230,148.00	42,900,088.77
Post-Employment Benefits				
Defined Contribution Plans	1,332,340.50	1,189,678.00	1,332,340.50	1,189,678.00
Defined Benefit Plans	854,212.00	2,542,172.12	854,212.00	2,542,172.12
Total	46,416,700.50	46,631,938.89	46,416,700.50	46,631,938.89

37. Cash Flows Information

37.1 Non-Cash Transactions

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Land Increased from the Revaluation	608,886,708.22	-	608,886,708.22	-
Acquisition of Property, Plant and Equipment				
Value of Assets in Property, Plant and Equipment	2,713,174.87	2,095,211.87	2,695,075.00	1,501,971.87
Value Added Tax in Other Current Assets	190,017.61	146,664.83	188,655.25	105,138.03
Property, Plant and Equipment Increased				
from Lease Liabilities	-	4,012,598.13	-	4,012,598.13
Property, Plant and Equipment Increased				
from the Estimated Demolition	200,000.00	-	-	-
Transfer Other Non-Current Assets				
to Property, Plant and Equipment	-	1,160,000.00	-	1,160,000.00
Transfer Investment Property				
to Property, Plant and Equipment	15,673,574.07	-	15,673,574.07	-
Transfer Property, Plant and Equipment				
to Real Estate Development Costs	26,643.00	-	-	-

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended	For the year ended	For the year ended	For the year ended
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Written off Property, Plant and Equipment				
Offset with the Reservation Payable	26,643.00	-	-	-
Right-of-use Assets increase from Lease Liabilities				
Lease Liabilities	22,838,553.49	-	20,683,225.78	-
Acquisition of Other Intangible Assets				
Value of Assets in Other Intangible Assets	1,214,852.80	718,980.00	1,214,852.80	718,980.00
Value Added Tax in Other Current Assets	85,039.70	50,328.60	85,039.70	50,328.60
Transfer Other Intangible Assets				
To Other Current Assets	5,229,231.61	-	5,229,231.61	-
Transfer Other Current Assets				
to Real Estate Development Costs	-	18,000,000.00	-	-
Gain (loss) on Remeasurements of				
Defined Benefit Plans	3,324,805.74	(30,684,682.00)	157,157.74	(30,139,984.00)

37.2 Changes in Liabilities arising from Financing Activities

For the year ended 31 December 2020 and 2019, changes in liabilities arising from financing activities have the movement as follows:

	Consolidated Financial Statements			
	For the year ended 31 December 2020			
	Beginning Balance	Changes from	Other Changes	Ending Balance
	as at 1 January 2020 Baht	Financing Cash Flows Baht	Baht	as at 31 December 2020 Baht
Short-Term Borrowings				
from Financial Institutions	2,803,473,047.52	(186,864,416.60)	(208,685.00)	2,616,399,945.92
Short-Term Borrowings Other Entities	-	(18,816.00)	18,816.00	-
Borrowing Transaction Costs	-	(300,000.00)	300,000.00	-
Debentures				
Current	-	-	498,748,305.50	498,748,305.50
Non-Current	496,598,563.96	420,000,300.00	(496,120,125.67)	420,478,738.29
Finance Lease Liabilities				
Current	2,353,654.25	(11,016,971.74)	19,568,045.24	10,904,727.75
Non-Current	4,025,465.76	-	3,270,508.25	7,295,974.01
Payable for Assets	3,011,185.30	(3,011,185.30)	4,203,084.98	4,203,084.98
Accrued Interest Expense	1,203,761.14	(165,723,286.26)	170,818,352.34	6,298,827.22
Dividends Payable	307,982.89	(95,324,051.29)	95,327,256.99	311,188.59
Total	3,310,973,660.82	(42,258,427.19)	295,925,558.63	3,564,640,792.26

Consolidated Financial Statements				
For the year ended 31 December 2019				
	Beginning Balance	Changes from	Other Changes	Ending Balance
	as at	Financing		as at
	1 January 2019	Cash Flows		31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Borrowings				
from Financial Institutions	1,906,947,116.70	896,366,903.44	159,027.38	2,803,473,047.52
Short-Term Borrowings Other Entities	40,000,000.00	(40,000,000.00)	-	-
Debentures				
Current	446,466,724.36	(447,100,000.00)	633,275.64	-
Non-Current	-	495,500,000.00	1,098,563.96	496,598,563.96
Finance Lease Liabilities				
Current	2,042,528.33	(3,126,482.86)	3,437,608.78	2,353,654.25
Non-Current	3,450,476.41	-	574,989.35	4,025,465.76
Payable for Assets	2,104,973.45	(2,104,973.45)	3,011,185.30	3,011,185.30
Accrued Interest Expense	4,249,143.83	(161,219,976.42)	158,174,593.73	1,203,761.14
Dividends Payable	162,700.41	(105,395,609.19)	105,540,891.67	307,982.89
Total	2,405,423,663.49	632,919,861.52	272,630,135.81	3,310,973,660.82

Separate Financial Statements				
For the year ended 31 December 2020				
	Beginning Balance	Changes from	Other Changes	Ending Balance
	as at	Financing		as at
	1 January 2020	Cash Flows		31 December 2020
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Borrowings				
from Financial Institutions	2,758,549,020.14	(186,864,416.69)	-	2,571,684,603.45
Short-Term Borrowings				
from Related Parties	346,128,423.23	(7,000,000.00)	-	339,128,423.23
Debentures				
Current	-	-	498,748,305.50	498,748,305.50
Non-Current	496,598,563.96	420,000,300.00	(496,120,125.67)	420,478,738.29
Finance Lease Liabilities				
Current	2,353,654.25	(2,353,654.25)	10,092,772.67	10,092,772.67
Non-Current	4,025,465.76	(7,319,944.86)	10,590,453.11	7,295,974.01
Payable for Assets	2,376,418.50	(2,376,418.50)	4,183,622.75	4,183,622.75
Accrued Interest Expense	54,047,951.20	(168,526,054.60)	179,801,298.47	65,323,195.07
Dividends Payable	307,982.89	(95,324,051.29)	95,327,256.99	311,188.59
Total	3,664,387,479.93	(49,764,240.19)	302,623,583.82	3,917,246,823.56

Separate Financial Statements				
For the year ended 31 December 2019				
	Beginning Balance	Changes from	Other Changes	Ending Balance
	as at	Financing		as at
	1 January 2019	Cash Flows		31 December 2019
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-Term Borrowings				
from Financial Institutions	1,906,947,116.70	851,601,903.44	-	2,758,549,020.14
Short-Term Borrowings Other Entities	40,000,000.00	(40,000,000.00)	-	-
Short-Term Borrowings				
from Related Parties	422,355,423.23	(76,227,000.00)	-	346,128,423.23
Debentures				
Current	446,466,724.36	(447,100,000.00)	633,275.64	-
Non-Current	-	495,500,000.00	1,098,563.96	496,598,563.96
Finance Lease Liabilities				
Current	2,042,528.33	(3,126,482.86)	3,437,608.78	2,353,654.25
Non-Current	3,450,476.41	-	574,989.35	4,025,465.76
Payable for Assets	2,104,973.45	(2,104,973.45)	2,376,418.50	2,376,418.50
Accrued Interest Expense	52,761,689.59	(166,885,249.20)	168,171,510.81	54,047,951.20
Dividends Payable	162,700.41	(105,395,609.19)	105,540,891.67	307,982.89
Total	2,876,291,632.48	506,262,588.74	281,833,258.71	3,664,387,479.93

38. Obligations and Contingent Liabilities

In addition to liabilities in the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2020 and 2019, the Group has obligations and contingent liabilities as follows:

38.1 As at 31 December 2020 and 2019, the Group has obligations and contingent liabilities with financial institutions as follows:

Consolidated Financial Statements					
As at 31 December 2020			As at 31 December 2019		
Total	Utilized	Remaining	Total	Utilized	Remaining
Facilities	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities
<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>
Overdrafts	57.00	-	57.00	-	57.00
Short-Term Borrowings	165.00	(45.00)	45.00	(45.00)	-
Letters of Guarantee	17,284.21	(8,289.86)	15,446.46	(7,538.87)	7,907.59
Promissory Notes, Letters of Credit,					
Trust Receipts and Aval	18,342.45	(3,131.87)	13,575.44	(3,081.16)	10,494.28

Separate Financial Statements

	As at 31 December 2020			As at 31 December 2019		
	Total	Utilized	Remaining	Total	Utilized	Remaining
	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities	Facilities
	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>
Overdrafts	55.00	-	55.00	55.00	-	55.00
Letters of Guarantee	18,342.45	(3,131.87)	15,210.58	14,817.86	(6,910.27)	7,907.59
Promissory Notes, Letters of Credit,						
Trust Receipts and Aval	17,284.01	(8,289.86)	8,994.15	13,575.44	(3,081.16)	10,494.28

38.2 As at 31 December 2020 and 2019, the Group has obligations with subcontractors as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>
Construction Subcontracts	1,766.61	2,810.43	1,766.61	2,810.43

38.3 As at 31 December 2020 and 2019, the Group has entered into contracts with customers which are not yet rendered or not yet completed satisfaction of performance obligations as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December 2020	31 December 2019	31 December 2020	31 December 2019
	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>	<u>Million Baht</u>
Construction Contracts	20,309.44	14,389.06	20,309.44	14,389.06

38.4 As at 31 December 2020 and 2019, PAR Joint Venture which is a subsidiary has contingent liabilities from tax assessments for additional corporate income tax for the period since 1 January 2014 to 31 December 2014 and additional value added tax since January 2014 to December 2014 together with fines and surcharges totaling in amount of Baht 153.35 million and in amount of Baht 135.43 million respectively that already have been appealed. Presently, the tax assessments are under the consideration of the Appeal Committee.

39. Significant Litigations

- 39.1 On 4 April 2018, the Company has been filed as a defendant in the ordinary civil case, the case No. black 829/2561, for request the receiving the transfer of shares in Bamrung Muang Plaza Company Limited of the Company on 23 March 2006 and 20 June 2013 to be voided and return to the plaintiffs, the claims are in amount of Baht 244.94 million, which the Court has temporary disposed the case for the results of the criminal cases that are related to this case. Hereby, the management of the Company believes that the Company has the good defenses in this case and expects that it will not have any effect to the Company, thence there is no provision for loss from this case in the financial report.
- 39.2 As at 31 December 2020, the Group has been used by several companies which there is prosecuted capital in amount of Baht 10.46 million, relating to default on contracts and claimed for damages. The ultimate outcomes cannot be determined at present. The Group's management is confident that the good of reason will be argument and the cases will be favorable to the Group. Therefore, the Group has not made any provision for possible losses on the financial information.

40. Reclassifications

The financial information for the prior period which is presented as comparative information has been reclassified for comparability with the classification in the financial statements for the current year, which does not have any effect on profit for the year or the shareholders' equity already reported, are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		
	As Previously Reported	Reclassification	As Currently Report
	Baht	Baht	Baht
Statement of Financial Position as at 31 December 2019			
Retention Receivable	671,613,027.22	(671,613,027.22)	-
Unbilled on Completed Constructions	5,372,308,703.44	(5,372,308,703.44)	-
Current Contract Assets	-	6,043,921,730.66	6,043,921,730.66
Advance Received from Customers	1,999,081,563.70	(1,999,081,563.70)	-
Current Contract Liabilities	-	1,999,081,563.70	1,999,081,563.70

	Separate Financial Statements		
	As Previously Reported	Reclassification	As Currently Report
	Baht	Baht	Baht
Statement of Financial Position as at 31 December 2019			
Retention Receivable	770,212,270.04	(770,212,270.04)	-
Unbilled on Completed Constructions	5,315,864,214.08	(5,315,864,214.08)	-
Current Contract Assets	-	6,086,076,484.12	6,086,076,484.12
Advance Received from Customers	1,999,081,563.70	(1,999,081,563.70)	-
Current Contract Liabilities	-	1,999,081,563.70	1,999,081,563.70

41. Approval of the financial Statements

This financial statement have been approved for issue by the Board of Directors of Power Line Engineering Public Company Limited on 1 March 2021



บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
POWER LINE ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 66-2332-0345 (15 คู่สาย) โทรสาร : 66-2311-0851

2 Soi Sukhumvit 81 (Siripot), Sukhumvit Road, Bangjak, Phrakhanong, Bangkok 10260, Thailand

Tel : 66-2332-0345 (15 Lines) Fax. : 66-2311-0851

www.ple.co.th