



บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
POWER LINE ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

# ANNUAL REPORT

รายงานประจำปี  
2017/2560

Construction Company  
with MEP Expertise

## สารบัญ

รายงานคณะกรรมการบริษัท	04
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	06
คณะกรรมการบริษัท	10
คณะกรรมการบริหาร	12
คณะกรรมการตรวจสอบ	12
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	13
ข้อมูลทั่วไป	14
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	15
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	19
ปัจจัยความเสี่ยง	26
ผู้ถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	31
โครงสร้างการจัดการ	33
การกำกับดูแลกิจการ	40
ความรับผิดชอบต่อสังคม	44
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	49
รายการระหว่างกัน	53
คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี	54
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	55
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	63
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	64
งบการเงิน	68

## Contents

Report of the Board of Directors	05
Report of the Audit Committee	08
Board of Directors	10
Executive Committee	12
Audit Committee	12
Financial Highlight	128
General Information	129
Policy and Overall Business Operations	130
Nature of Business	134
Risk Factors	141
Shareholders Structure and Dividend Policy	146
Management Structure	148
Corporate Governance	155
Corporate Social Responsibilities	159
Internal Control and Risk Management	164
Transactions with persons and related companies	168
Auditor Fee	169
Management Discussion and Analysis	170
The Board of Directors' Obligation for Financial Statements	179
Independent Auditor's Report	180
Financial Statements	184

## วิสัยทัศน์

เป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด

## Vision

To be one of the best engineering and general construction companies

## พันธกิจ

สร้างความมั่นคงและมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง  
ทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน เพิ่มศักยภาพของบุคลากรและ  
องค์กร เพื่อผลิตงานที่สร้างความพอใจสูงสุด  
ให้แก่ลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคม

## Mission

Strengthen sustainable value for all  
stakeholders Enhance the effectiveness  
and efficiency of staffs and organization for  
performing works, which meet total  
customers' satisfaction as well as the  
public' recognition.

## Value Statement

- P - Performance and products meeting total customers' satisfaction
- O - Operating toward vision objectives
- W - Work as a team
- E - Employees' satisfaction
- R - Responsible to society
- L - Leading construction company
- I - Increase values to stakeholders
- N - New technology / knowledge applied
- E - Environmental care



## Our Service

“System Engineering Leader, standard installation, customer’s impression on services, and development of the work to international stage”

# SERVICES



### Civil Construction

Our customers can trust that our work will be of the highest quality, on time, conform to international safety and meet customer’s highest expectations.

- Infrastructure
- Super Structure
- Tunnelling
- Reinforced Concrete Road
- Diaphragm Wall
- Curtain Wall
- Site Drainage



### Electrical System

The Company serves a wide range of electrical system, from heavy-duty power substations to control system and telecommunication.

Our expertise covers the following breadth of engineering systems :

- Power Substation
- Medium & Low Voltage Distribution Systems
- Emergency Power Generation and Distribution Systems
- Indoor / Outdoor Lighting Systems
- Uninterruptible Power Supply System
- Lightning Protection and Grounding Systems
- Security System
- Public Address System
- Energy Management System

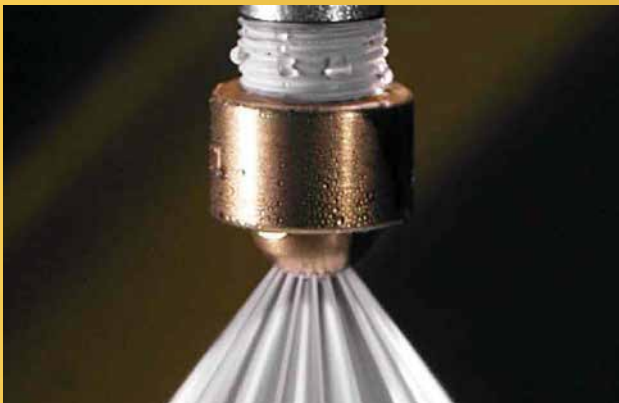




## Air Conditioning System

The Company offers engineering, installation and services on the following air conditioning systems for commercial building, shopping complexes, industrial plants, and government facilities.

- Air Cooled / Water Cooled Chiller System
- Chilled Water System
- Condenser Water System
- Ductwork and Air Distribution Systems
- Refrigeration System
- Packaged Air Conditioning System
- Ventilation System
- Clean Room System



## Sanitary, Plumbing & Fire Protection System

### Sanitary & Plumbing

The Company is one of the leading experts in this engineering field. Our engineering team offers top quality work on the following systems:

- Domestic Water Distribution System
- Hot Water Generation and Distribution Systems
- Steam Generation and Distribution Systems
- Gas System
- Drainage System
- Utility Piping System
- Waste Water Treatment System
- Swimming Pool

### Fire Protection

- Fire Alarm System
- Fire Pump and Controller
- Sprinkler System
- FM 200 and CO2 Systems
- Clean Agent Fire Extinguisher System



## Telecommunication System

The Company serves a wide range of telecommunication system as follows.

- Telephone Network System
- Data Communication System
- TDMA / CDMA Telephone System
- SDH / Fiber Optic Communication Network System
- Self - Supported , Guyed Mast Tower Antenn
- Master Antenna TV System

## รายงานคณะกรรมการบริษัท

ภาพรวมของธุรกิจก่อสร้างในปี 2560 สะท้อนลงเปรียบเทียบกับปี 2559 เนื่องจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐบางโครงการที่เลื่อนออกไป ในขณะที่การก่อสร้างภาคเอกชนยังไม่เพิ่มขึ้นมากนัก ธุรกิจสหวิทย์ฯ ทรัพย์ขยายตัวได้จำกัดในบางพื้นที่และในตลาดระดับกลาง และบน โดยเฉพาะในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งภาวะที่เกิดขึ้นดังกล่าวส่งผลให้เกิดการแข่งขันระหว่างผู้รับเหมารายใหญ่และรายกลาง ที่ต้องการจะเข้ารับงานในปี 2560 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างต่าง ๆ ทั้งของภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทชนะการประมูลรวม 10 โครงการ มูลค่างานรวม 8.16 พันล้านบาท (ซึ่งเป็นงานภาครัฐมูลค่างานรวม 7.14 พันล้านบาท และงานภาคเอกชนมูลค่างานรวม 1.02 พันล้านบาท) ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการที่รับอยู่เดิมหลังจากการรับรู้รายได้ในปี 2560 ทำให้บริษัทมีงานในมือ (Backlog) ณ ต้นปี 2561 จำนวน 14.5 พันล้านบาท ซึ่งจะรับรู้รายได้ในปีต่อไป ผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 โดยบริษัทมีรายได้รวม 8.4 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.3% มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด จำนวน 1.11 พันล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.89 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นผลมาจากรายได้ที่เกิดขึ้นจากการขาย บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (BMP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยจำนวน 1.05 พันล้านบาท คิดเป็น 12.5% ของรายได้ทั้งหมด ในขณะที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท มีรายได้รวม 7.3 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.1% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 และมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด จำนวน 147.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้น 0.12 บาทต่อหุ้น

บริษัทมีรายได้รวมจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 แต่ยังคงต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้และมีผลกำไรขั้นต้น 9.4% ต่ำกว่าปี 2559 เล็กน้อย ในขณะที่มีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี 2560 ลดลง 52.8% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งเป็นผลจากการตั้งสำรองภาระค่าประกันบริษัท เทคเนอร์ จำกัด จำนวน 165.9 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลของคดีที่มีค่าพิพาทของศาลปกครองกลาง และอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม ลดลงทั้งในธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งลดลงจาก 7.1% ในปี 2559 เป็น 4.96% ในปี 2560 ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการในภาพรวมลดลงจาก 8.9% เป็น 6.1% ในปี 2560 เป็นผลมาจากการปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนั้นในส่วนของการดำเนินงานทางการเงิน ลดลงอย่างเห็นได้ชัด โดยธุรกิจรับเหมาก่อสร้างลดลงจาก 3.16% ในปี 2559 ลงเหลือ 1.93% ในปี 2560 และธุรกิจของบริษัทโดยรวมลดลงจาก 3.18% ลงเหลือ 1.6% ในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการเรียกเก็บรายได้ได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับการขาย BMP ให้กับผู้ลงทุนรายใหม่ในราคา 2.1 พันล้านบาท ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวบริษัทได้นำไปชำระหนี้ของ BMP ที่ติดค้างกับสถาบันการเงินและนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทต่อไปโดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีกระแสเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีสูงขึ้นจาก 333.70 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2.01 พันล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้น 502%

พิจารณาโดยภาพรวมแล้วผลการดำเนินงานในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้น นอกจากผลกำไรในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแล้ว การจำหน่ายบริษัทย่อย BMP (ซึ่งในระยะหลายปีที่ผ่านมามีผลขาดทุนจำนวนมาก และเป็นภาระให้กับบริษัท) ทำให้งบการเงินรวมมีผลกำไรดีขึ้นและได้รับกระแสเงินสดกลับคืนมาใช้หมุนเวียนในกิจการได้เพิ่มขึ้น ในงบการเงินรวม สินทรัพย์ของบริษัทเพิ่มขึ้น 26.15% จากปี 2559 เป็น 9.04 พันล้านบาท ในปี 2560 ในขณะที่หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นเพียง 9.02% จาก 6.16 พันล้านบาท ในปี 2559 เป็น 6.72 พันล้านบาท ในปี 2560 โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 997.5 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2.31 พันล้านบาท ในปี 2560 และมีกำไรสะสม 209.9 ล้านบาท ในขณะที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 18.75% เป็น 9.4 พันล้านบาท และหนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 18.83% เป็น 7.16 พันล้านบาท โดยมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 18.48% เป็น 2.24 พันล้านบาท และมีผลกำไรสะสมจำนวน 139.67 ล้านบาท บริษัทได้ปรับฐานทุนเพิ่มขึ้นตามเป้าหมาย โดยจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 170 ล้านหุ้น ให้แก่นักลงทุนในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 ราย ทำให้ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1.192 พันล้านบาท เป็น 1.362 พันล้านบาท ซึ่งเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างของบริษัท และทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของบริษัทปรับตัวดีขึ้น ซึ่งทำให้สถาบันการเงินและคู่ค้าของบริษัทมั่นใจในบริษัท และสนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่อง

บริษัทยังคงต้องปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทต่อไป โดยเฉพาะทรัพยากรบุคคลของบริษัท ซึ่งต้องมีการพัฒนาฝึกฝนทั้งด้านความชำนาญในงานแต่ละด้าน และการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในการทำงาน การจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์และเครื่องจักรที่ทันสมัยเข้ามาทำงาน รวมถึงการพัฒนาและการสนับสนุน Supply chains เป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการในปี 2561 และปีต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับการที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ (Infrastructure Projects) ของภาครัฐที่จะมีขึ้น และมีมูลค่ารวมหลายแสนล้านบาท โดยบริษัทสามารถเข้าร่วมประมูลงานด้วยตนเอง หรือหาพันธมิตรเพื่อร่วมมือกันเข้าประมูลงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการประมูลงานได้มากขึ้นต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ทราบดีว่าผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 ที่ผ่านมามีการปรับตัวดีขึ้น เป็นเพราะการได้รับการสนับสนุนจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งในส่วนของผู้ถือหุ้นและผู้บริหารของบริษัท ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจกันทำงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลักธรรมาภิบาล และในส่วนของผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน และผู้ถือหุ้นของบริษัทที่สนับสนุนบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะที่ผ่านมาเป็นสำคัญที่จะทำให้บริษัทมีความเจริญมั่นคงอย่างต่อเนื่องต่อไป คณะกรรมการบริษัทจึงขอขอบพระคุณ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนบริษัทด้วยดีตลอดมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



นายเสวก ศรีสุชาติ  
ประธานกรรมการบริษัท

## Report of the Board of Directors

The overall outlook of the construction business in 2017 has slowed down compared with 2016, due to the fact that certain infrastructure projects of the government have been delayed, while private sector projects did not increase all that much. The real estate business can be expanded at a rather limited pace in the middle and upper markets, especially in Bangkok and vicinity. This has called for a competition between major and medium-sized contractors who wish to take on projects. In 2017, the Company participated in the bidding of several construction projects owned by the public and private sectors, whereby the Company won 10 projects, worth of 8.16 billion Baht (7.14 billion Baht for the governmental projects and 1.02 billion Baht for the private sector projects). Once combined with the existing projects upon revenue realization in 2017, the backlog at the beginning of 2018 amounted to 14.5 billion Baht, which will be realized in the upcoming years. The Company's overall operating performance in 2017 has improved from 2016. The total revenue stood at 8.4 billion Baht, increasing by 56.3% with the net profit of 1.11 billion Baht, or 0.89 Baht per share. This has been contributed by the divestment of Bumrungrum Plaza Co., Ltd. (BMP); a subsidiary, for 1.05 billion Baht, equivalent to 12.5% of the total revenue. Meanwhile, the construction business, which is the core business of the Company, generated total revenue of 7.3 billion Baht, increasing by 37.1% compared to 2016, with the net profit of 147.1 million Baht, or equivalent to 0.12 Baht per share.

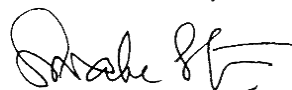
The Company's total revenue from the construction business increased from 2016, but is still lower than the target, with the gross profit of 9.4%, which is slightly lower than that of 2016. Meanwhile, net profit in 2017 decreased by 52.8% from 2016, mainly due to the provision of guarantee burden for Techner Co., Ltd. amounting to 165.9 million Baht, resulting from the Central Administrative Court's judgment, and the case is being considered by the Supreme Court. The Company's administrative expenses compared with the total revenue from the construction business has dropped from 7.1% in 2016 to 4.96% in 2017, while the overall administrative expenses dropped from 8.9% to 6.1% in 2017, driven by continuous improvement of work processes. Furthermore, financial costs have significantly decreased; financial cost of the construction business dropped from 3.16% in 2016 to 1.93% in 2017, and that of the Company's overall business dropped from 3.18% to 1.6% in 2017, due to higher rate of revenue collection, and the divestment of BMP to new investors for 2.1 billion Baht. This amount of money was disposed of for debt settlement of BMP owed to financial institutions and used as the Company's working capital. At the end of 2016, the Company's cash flow and cash equivalents have increased from 333.70 million Baht in 2016 to 2.01 billion Baht in 2017, increasing by 502%.

The overall operating performance in 2017 has improved. Apart from the revenue generated from the construction business, the divestment of a subsidiary, BMP (which has been experiencing significant losses over the past several years and has always been the Company's financial burden), has improved the consolidated financial statement and generated cash flow to dispose of as working capital in the business. In the consolidated financial statement, assets increased from 26.15% in 2016 to 9.04 billion Baht in 2017, while total liabilities only increased by 9.02% from 6.16 billion Baht in 2016 to 6.72 billion Baht in 2017. Shareholders' equity increased from 997.5 million Baht in 2016 to 2.31 billion Baht in 2017, with the retained earnings of 209.9 million Baht. For the separated financial statement, the assets increased by 18.75% to 9.4 billion Baht, while total liabilities increased by 18.83% to 7.16 billion Baht, and shareholders' equity increased by 18.48% to 2.24 billion Baht. The retained earnings amounted to 139.67 million Baht. The Company has adjusted the capital base as targeted, allocating 170 million capital injection shares for 5 investors in a private placement arrangement, increasing the paid-up capital from 1.192 billion Baht to 1.362 billion Baht, which is adequate and appropriate for the Company's construction business. This also allowed the debt to equity ratio to improve, earning trust and support from financial institutions and the Company's business partners on a continuous basis.

The Company does realize the need to keep improving the construction business, which is the core business of the Company, especially human resources, which must be trained both on technical expertise and management skills for higher efficiency and effectiveness, together with the incorporation of new technology in the work and the procurement of modern equipment and machinery to facilitate the processes as well as improving and supporting Supply Chains. These are the tasks to be executed in 2018 and many more years to come, in preparation for the Company's participation in the bidding of large-sized infrastructure projects of the government, valuing over hundred thousands billion of Baht. The Company can participate in the bidding on its own or seek alliances in order to increase the potential in securing the projects.

The Board of Directors is well aware of the fact that the operating performance in 2017 has improved as a result of support from all stakeholders, both from staff members and the management team, who have given their best efforts to achieved effectiveness and efficiency in every area, with adherence to the principle of corporate governance. For partners, financial institutes and shareholders who have given consistent support to the Company, which will contribute to the Company's sustainable growth and prosperity, the Board of Directors would like to extend gratitude towards all stakeholders who have given support to the Company all along.

Yours sincerely,



Mr. Swake Srisuchart  
Chairman of the Board



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายสิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสมประสงค์ บุญยะชัย และพลโทสินชัย นุตสถิตย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง และได้รายงานพร้อมเสนอความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามหลักเกณฑ์และกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีความตระหนักรู้และเตรียมความพร้อมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร และการมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยสรุปได้ดังนี้

### สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารและหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาในประเด็นที่สำคัญและให้คำแนะนำรวมทั้งข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่าการะบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและทันเวลาต่อผู้ใช้งบการเงิน รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

### ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากรายงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อประเมินความเพียงพอเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ การดำเนินงานของฝ่ายบริหารที่สอดคล้องกับนโยบาย และอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

### การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความโปร่งใสสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในขอบเขตการปฏิบัติงานและแผนการตรวจสอบประจำปี พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน การติดตามผลการแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบภายในในประเด็นที่สำคัญ ให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ พิจารณาความเหมาะสมของจำนวนบุคลากรหน่วยงานตรวจสอบภายใน การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรรวมทั้งการประเมินผลงานประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทได้ถือปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องแล้ว



## การคัดเลือกผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนประจำปีกับคณะกรรมการของบริษัท โดยพิจารณาถึงคุณภาพงาน สถานะของผู้สอบบัญชี ข้อจำกัดที่มีสาระสำคัญ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ความมั่นใจว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและเป็นกลางในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงิน ของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้อง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นายสิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

## Report of the Audit Committee

Audit Committee is comprised of 3 qualified independent directors which are Mr. Singchai Aroonvuthiphong, Chairman of the Audit Committee, Mr. Somprasong Boonyachai and Lt. General Sinchai Nutsatid, the Audit Committee of 2017. The Audit Committee had Four (04) meetings which had discussed with the management team, internal auditors and the CPAs on relevant issues and were reported and commented independently as appropriate to the Board of Directors on a quarterly basis.

The Audit Committee had performed duties as assigned by the Company's Board of Directors regarding criteria and the Audit Committee's charter that are incoherence with the Stock Exchange of Thailand's regulations. The emphasis of the Company is to be compliance with the principle of corporate governance with an awareness and preparation of risk management protocols to cope with risks that can have significant impact on the organization, together with an efficient and effective internal control system which can be conclude as follows:

### Verification of Financial Report

The Audit Committee had reviewed the quarterly and annual statements of financial position, as well as the consolidated statement of financial position of the Company and its subsidiaries jointly with the Certified Public Accountants, the management team and the Internal Audit Division. Considerations were placed on key matters and useful suggestions were offered to ensure that the financial report preparation process is accurate, reliable and that the reports disclose significant information in an adequate and timely manner to users of the report. Furthermore, the reports are usually in accordance with relevant laws and notifications regulated by the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission to ensure that the statement of financial position displays proper, clear, adequate and timely information that is genuinely beneficial for investors and other individuals. From the Audit Committee's examination, it had been agreed that the statement of financial position of the year 2016 is valid, reliable and observes the standard of financial reports.

### Internal Control System

The Audit Committee had examined the adequacy of the Company's internal control system, by considering the report of the Internal Audit Division and the certified accounting auditor (CPA) to assess the appropriateness and effectiveness of the internal control system, management's execution and operations complied with the policies and the designated scope of authority. These are all well implemented, indicating that the Company's internal control system is sufficient.

### Corporate Governance

The Audit Committee had ensured that the Company's administrative system is in accordance with the principles of good governance in order to assure stakeholders of transparency and trustworthiness. In this regard, the Audit Committee also considered the Internal Control Division's independence, scope of responsibilities, the annual audit plan, and the internal audit report. The Committee is also responsible for following up with any corrections of important issues in the internal audit report, providing suggestions for improvement and effective operations of the Internal Audit working team, as well as providing training and development activities and conducting annual performance appraisal of the Internal Audit Division.

### Compliance with Law, Rules and Regulations of The Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and relevant legal regulations


The Audit Committee had examined the Company's operations to ensure the compliance to the Stock Exchange of Thailand and legal regulations that are relevant to the Company's business. In this regard, all the rules of law and related regulations had been put in practice.

### Selection of Certified Public Accountants (CPAs) and Identification of Remuneration Package

The Audit Committee had joint the selection of the CPAs and identified the appropriate annual remuneration package with key consideration on the quality of work, the CPAs' experiences, significant limitations, regulations of the Stock Exchange of Thailand, etc., in order to make sure that CPAs remain independent and neutral in performing their duties, as well as considering the remuneration package for the CPAs which will be propose to the Company's Board of Directors and to be finalized on the shareholders' consideration.

In conclusion, the Audit Committee has performed duties and responsibilities as specified in the Audit Committee's charter that has been signed off by the Board of Directors. It is expected that members of the Audit Committee are to fairly exercise their skills, knowledge, attention, prudence and independence for the benefits of stakeholders. The Audit Committee is of the view that the Company's financial statements are correct, reliable and are coherent with the standard format. The Company has the proper and efficient internal control and compliance with the corporate governance principles, rules and commitments which is relevant to the Company's business operations.

On behalf of the Audit Committee



Mr. Singhchai Aroonvuthiphong

Chairman of the Audit Committee



## คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



นายเสวก ศรีสุชาติ  
ประธานกรรมการ  
Mr.Swake Srisuchart  
Chairman



นายอำนวยการ กาญจนภาค  
รองประธานกรรมการ  
Mr.Amnuay Karnjanopas  
Vice Chairman



นายพิสันต์ จินตนาภักดิ์  
กรรมการ  
Mr.Phisant Chintanapakdee  
Director



ดร.สุธี ตันตวนิชชานนท์  
กรรมการ  
Dr.Sutee Tantivanichanon  
Director



นายสมประสงค์ บุญยะชัย  
กรรมการอิสระ  
Mr.Somprasong Boonyachai  
Independent Director



พลโทสินชัย นุตสทธิชัย  
กรรมการอิสระ  
Lt.General Sinchai Nutsatid  
Independent Director



ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์  
กรรมการอิสระ  
Dr.Singchai Aroonvuthiphong  
Independent Director



นายธาดา ชุมะสารกุล  
เลขานุการบริษัท  
Mr.Thada Chumasaratul  
Company Secretary

## คณะกรรมการบริหาร Executive Committee



- |   |   |  |
|---|---|--|
| 1. นายเสวก ศรีสุชาติ<br>ประธานกรรมการบริหาร<br><b>Mr.Swake Srisuchart</b><br>Chairman of Executive Committee          | 4. ดร.สุธี ตันติวนิชชานนท์<br>กรรมการบริหาร<br><b>Dr.Sutee Tantivanichanon</b><br>Member of Executive Committee | 7. นายกฤติ ภาจิต<br>กรรมการบริหาร<br><b>Mr.Krit Pasit</b><br>Member of Executive Committee               |
| 2. นายอำนวย กาญจนาศ<br>รองประธานกรรมการบริหาร<br><b>Mr.Amnuay Karnjanopas</b><br>Vice Chairman of Executive Committee | 5. นายธาดา ชุมะสารกุล<br>กรรมการบริหาร<br><b>Mr.Thada Chumasaratul</b><br>Member of Executive Committee         | 8. นายสมบัติ หวังใจสุข<br>กรรมการบริหาร<br><b>Mr.Sombat Whangjaisuk</b><br>Member of Executive Committee |
| 3. นายพิสันต์ จินตนาภักดิ์<br>กรรมการบริหาร<br><b>Mr.Phisant Chintanapakdee</b><br>Member of Executive Committee      | 6. นางชุตีมา อยู่สาร<br>กรรมการบริหาร<br><b>Mrs.Chutima Yoosathorn</b><br>Member of Executive Committee         |  |

\* ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 นายพิสันต์ จินตนาภักดิ์ ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหาร และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร โดยรับผิดชอบและปฏิบัติงานตามที่กรรมการบริหารกำหนด และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 นายสมบัติ หวังใจสุข ได้ครบเกษียณ (60ปี) ไม่ขอต่ออายุทำงาน

## คณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee



- |  |
|--|
| 1. ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์<br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br><b>Dr.Singchai Aroonvuthiphong</b><br>Chairman of the Audit Committee |
| 2. นายสมประสงค์ บุญยะชัย<br>กรรมการตรวจสอบ<br><b>Mr.Somprasong Boonyachai</b><br>Member of the Audit Committee               |
| 3. พลโทสินชัย บุตสทธิชัย<br>กรรมการตรวจสอบ<br><b>Lt.General Sinchai Nutsatid</b><br>Member of the Audit Committee            |



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

		2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2558
รายได้รวม	(ล้านบาท)	8,427.9	5,392.2	6,170.0
รายได้จากการขายและบริการ	(ล้านบาท)	7,202.6	5,025.2	5,916.0
กำไรขั้นต้น (ขาดทุน)	(ล้านบาท)	714.2	551.2	(925.1)
กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	(ล้านบาท)	1,113.4	210.1	(1,609.8)
สินทรัพย์รวม	(ล้านบาท)	9,036.0	7,163.3	8,515.4
หนี้สินรวม	(ล้านบาท)	6,722.0	6,165.7	7,961.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	(ล้านบาท)	2,314.0	997.6	553.7
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	(ล้านบาท)	1,361.8	1,191.8	1,089.1
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น*	(บาท)	1	1	1
กำไรสุทธิต่อหุ้น(ขาดทุน)	(บาท)	0.89	0.17	(1.43)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	(บาท)	1.84	0.91	0.51
อัตรากำไรขั้นต้น (ขาดทุน)	(%)	9.9	11.0	(15.0)
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ขาดทุน)	(%)	13.2	3.9	(26.1)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	(%)	12.3	2.9	(18.9)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	48.1	21.1	(290.7)

# ข้อมูลทั่วไป

## ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง ออกแบบ จัดหา และติดตั้งงานระบบวิศวกรรม
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพจน์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107545000217
ทุนจดทะเบียน	: 2,722,700,705 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 2,722,700,705 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,361,817,913 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,361,817,913 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
Website	: www.ple.co.th
โทรศัพท์	: 66-2332-0345
โทรสาร	: 66-2311-0851

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: 66-2009-9000
Website	: www.set.or.th/tsd

## ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: นายเชิดสกุล อ้นมงคล	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7195 หรือ
	นางสาววรรณภา พุทธเสถียร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387 หรือ
	นางสาววรารมณ อินทรประสิทธิ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7881 หรือ
	นางสาวจันทรา ว่องศรีอุดมพร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4996
ชื่อบริษัท	: บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด	
ที่ตั้งสำนักงาน	: เลขที่ 128/180-181 อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 17 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร 10400	
โทรศัพท์	: 66-2216-2265, 66-2216-2268-9, 66-2216-2279	
โทรสาร	: 66-2216-2286	

## สถาบันการเงินหลัก ในการใช้วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อส่วนใหญ่ที่บริษัท มีอยู่กับธนาคารพาณิชย์แห่งต่างๆ เป็นลักษณะ วงเงินสินเชื่อโครงการ (Project Financing) โดยมี ธนาคารกรุงไทยฯ, ธนาคารกสิกรไทยฯ และธนาคารไทยพาณิชย์ เป็นธนาคารหลัก

## ที่ปรึกษาทางกฎหมาย

บริษัทมีการจ้างที่ปรึกษากฎหมาย เป็นรายคดี โดยพิจารณาจากความเหมาะสม และความเชี่ยวชาญของแต่ละสำนักงานกฎหมาย เช่น บริษัท สยาม ลีเกิล แอนด์ แทคเซชั่น จำกัด บริษัท สำนักงานกฎหมายไชยสิทธิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัดบริษัท สำนักงานกฎหมาย สยามซิตี จำกัด

# นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## ความเป็นมาและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2531 โดยกลุ่มวิศวกรซึ่งมีประสบการณ์ในงานวิศวกรรมแขนงต่าง ๆ นำโดย นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอำนาจ กาญจนภาค เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมสำหรับอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ ที่อยู่อาศัย โรงแรม โรงพยาบาล ศูนย์การค้า โรงงาน อุตสาหกรรม ทั้งนี้กลุ่มผู้ก่อตั้งได้เล็งเห็นแนวโน้มการเติบโตของความต้องการงานบริการด้านวิศวกรรม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2545 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545 ในระยะที่ผ่านมาธุรกิจของบริษัทขยายตัวเพิ่มขึ้น และได้มีการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในกิจการต่าง ๆ ในบริษัทย่อย ประกอบด้วยธุรกิจสหรัชมทรัพย์ โรงไฟฟ้าขนาด 10 MW และการรับเหมางานในต่างประเทศ ได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้ากับบริษัทอื่น เพื่อรับเหมางานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐบาล

นโยบายการรับงานในปี 2560 และในระยะต่อไป คาดว่าจะขยายงานไปปฏิบัติงานภาครัฐบาลมากขึ้น เนื่องจาก ภาครัฐมีโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานตามยุทธศาสตร์การขนส่ง เช่น งานรถไฟรางคู่ ของการรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.) งานของการรถไฟฟ้ามหานครส่วนต่อขยาย (รฟม.) งานส่วนต่อขยายท่าอากาศยานสนามบินสุวรรณภูมิ และงานที่จะเกิดขึ้นสำหรับโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor-EEC) ของรัฐบาล เป็นต้น ส่วนงานภาคเอกชนยังรับงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่พึงพอใจในผลงานการให้บริการของบริษัท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา เช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มเทสโก้โลตัส กลุ่ม CP กลุ่ม TCC กลุ่มปรีญสิริ กลุ่มโนเบิล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรังสิต รวมทั้งงานโรงงานอุตสาหกรรม โรงไฟฟ้า เป็นต้น

ทั้งนี้ในส่วนของบริษัท, บริษัทย่อย และบริษัทร่วม มีรายละเอียดการดำเนินกิจการ ดังนี้

## บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

บริษัทประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมางานก่อสร้างทั่วไป รวมถึงงานออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมอย่างครบวงจร รับงานทั้งจากภาคเอกชน และภาครัฐ โดยเป็นทั้งผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-contractor) ซึ่งงานจากการรับเหมาโดยตรงและรับเหมาช่วงนั้นอาจจะมาจากวิธีการประมูล หรือการเจรจาต่อรอง รวมถึงการร่วมมือกับบริษัทอื่นในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) และกิจการร่วม (Consortium) บริการของบริษัทสามารถแบ่งตามลักษณะงานและระบบที่ติดตั้งได้เป็น 5 ประเภทหลัก ได้แก่

- (1) งานก่อสร้างโยธา
- (2) ระบบไฟฟ้า
- (3) ระบบปรับอากาศ
- (4) ระบบสุขาภิบาลและระบบป้องกันอัคคีภัย
- (5) ระบบสื่อสารโทรคมนาคม

## บริษัท พีแอลอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

บริษัท พีแอลอี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (“พีแอลอี อินเทอร์เน็ต”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2530 เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป ครอบคลุมถึงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน อาคารพาณิชย์ โรงพยาบาล ศูนย์การค้า สถาบันการศึกษา โรงแรม ที่พักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม โดยพีแอลอี อินเทอร์เน็ตเป็นบริษัทผู้รับเหมาที่มีผลงานกับหน่วยงานราชการหลายแห่ง เช่น การประปาส่วนภูมิภาค กระทรวงสาธารณสุข และ กระทรวงมหาดไทย เป็นต้น บริษัทฯได้ซื้อหุ้นสามัญของยูนิมาร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน ในเดือนกันยายน 2543 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อขยายการประกอบธุรกิจของบริษัทด้านงานก่อสร้าง ในเดือนมิถุนายน 2548 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากเดิม 60 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท ในช่วง 3 ปี ที่ผ่านมาไม่ได้ดำเนินธุรกิจมากนัก ในปัจจุบันบริษัทมีแผนการที่จะร่วมมือกับผู้ลงทุนจากต่างประเทศ เพื่อเข้าประมูลงานของภาครัฐบาลที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่อไป



## บริษัท เพาเวอร์พรอสเพก จำกัด

บริษัท เพาเวอร์พรอสเพก จำกัด (PPC) จดทะเบียนเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2547 มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10,000,000 บาท ทำธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล 9.9 MW. บริษัทถือหุ้นใน PPC จำนวน 57.9% คิดเป็นเงินลงทุนจำนวนรวม 240.8 ในระยะหลายปีที่ผ่านมา PPC มีผลขาดทุนสะสมมาโดยตลอดจน ทำให้ส่วนทุนมีผลติดลบ จำนวน 46.8 ล้านบาท ประกอบกับ PLE ต้องให้การสนับสนุนด้านการเงินมาโดยตลอด ดังนั้นคณะกรรมการบริษัท จึงได้ตัดสินใจที่จะขายหุ้นของ PPC ให้กับบริษัท เอ็มพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม โรงงานน้ำตาลมิตรผล โดยได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้น PPC และได้โอนหุ้น PPC ทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 โดยการขายครั้งนี้ บริษัทได้รับกระแสเงินสดกลับคืนจำนวน 162 ล้านบาท

## บริษัท เทกเนอร์ จำกัด

บริษัท เทกเนอร์ จำกัด (TN) จดทะเบียนเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2533 มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ที่ตั้ง 140 ชั้น 10 อาคาร วัน แปซิฟิคเพลส ยูนิค 1001 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โดยบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็มวีแอล จำกัด (มหาชน) มีมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2548 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2548 อนุมัติให้ร่วมลงทุนในบริษัท เทกเนอร์ จำกัด (TN) โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนของ TN เป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ได้ชำระค่าเงินลงทุนและรับโอนหุ้นของ TN ซึ่งจะทำให้ TN เป็นบริษัทย่อยของ PLE เพื่อรับงานจากการเคหะแห่งชาติโครงการบ้านเอื้ออาทรโดย PLE เป็นผู้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ Letter of Guarantee ให้กับ TN 100% ในวงเงินไม่เกิน 2,000 ล้านบาท ผลประโยชน์ที่ PLE จะได้รับจะเป็นรายได้ผลกำไรและเงินปันผลตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อสิงหาคม 2549 TN ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน เป็น 60 ล้านบาท โดยมีทุนชำระแล้ว จำนวน 22.5 ล้านบาทซึ่งเป็นในส่วนที่ PLE ลงทุน จำนวน 11.25 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2552 PLE ได้ชำระทุนให้ครบอีก 18.75 ล้านบาท รวมเป็น 30.0 ล้านบาท TN ได้รับเหมาก่อสร้างบ้านเอื้ออาทรกับการเคหะแห่งชาติ(กคช.) รวม 3 โครงการ คือ โครงการลาดหลุมแก้ว จำนวน 974 หน่วย โครงการอยุธยา (บางปะอิน) จำนวน 4,300 หน่วย และโครงการอ่างทอง จำนวน 1,550 หน่วย ปัจจุบันได้ส่งมอบงานโครงการลาดหลุมแก้วเรียบร้อยแล้ว ส่วนอีก 2 โครงการ มีความคืบหน้าเพียง 13% เท่านั้น และเมื่อเมษายน 2551 ทาง กคช. ได้มีหนังสือขอยกเลิกโครงการทั้ง 2 โครงการและขอ Claim ตามหนังสือค้ำประกันธนาคาร 2 ฉบับ เป็นเงินรวม 280 ล้านบาท และหนังสือค้ำประกันธนาคารไทยพาณิชย์ (CIMB ในปัจจุบัน) 1 ฉบับ จำนวน 79 ล้านบาท โดยอ้างเหตุผลว่า TN ผิดสัญญางานไม่มีความคืบหน้า ซึ่งทาง TN ได้ยื่นฟ้องร้องดำเนินคดีศาลแพ่งกับ กคช. โดยระยะที่ผ่านมาได้มีการไกล่เกลี่ยรวม 2 ครั้ง และศาลนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 3 เมษายน 2552 ซึ่งยังหาข้อยุติไม่ได้ ศาลจึงนัดสืบพยานในวันที่ 20-23 กรกฎาคม 2553 ในเดือนพฤษภาคม 2555 ศาลแพ่งส่งเรื่องให้ศาลปกครองพิจารณา และเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอยุธยา บางปะอิน) จำนวน 272.1 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 203.8 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ TN และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระค่าเสียหายให้ กคช. (โครงการอ่างทอง วิเศษชัยชาญ) จำนวน 88.4 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย 15% ของเงินต้น 66.74 ล้านบาท โดยบริษัทได้ทำการตั้งสำรองหนี้ จำนวน 517.5 ล้านบาท สำหรับภาระค้ำประกันที่บริษัทได้ค้ำประกันหนี้ของ TN ไว้กับธนาคาร และทาง TN ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดไว้แล้ว โดยคาดว่าศาลปกครองสูงสุดจะมีคำสั่งประมาณ ปลายปี 2561

ส่วนการดำเนินการของบริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นของ TN บริษัทได้ดำเนินการติดตามให้กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหารของ TN ให้จัดเตรียมแผนการสำหรับการแก้ไขปัญหา TN และติดตามทวงถามลูกหนี้รายใหญ่ของ TN บริษัท เอเพ็กซ์คอนกรีต เทค จำกัด ให้ชำระหนี้คืนให้แก่ TN โดยเร็ว โดยในปี 2551 ทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร TN ไม่ได้ดำเนินการให้มีความคืบหน้าแต่ประการใด นอกจากนั้นทางกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ไม่ได้จัดทำงบการเงินประจำปี 2551 เพื่อให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทเข้าตรวจสอบ จนทำให้งบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2551 เป็นงบการเงินที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ซึ่งการไม่ดำเนินการดังกล่าวของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารของ TN ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจึงได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลแพ่ง เพื่อดำเนินคดีกับ TN กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 และเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2552 ได้ดำเนินคดีอาญากับกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารของ TN ปัจจุบันได้ดำเนินคดีทั้งทางแพ่ง และอาญากับกรรมการผู้จัดการ TN รวม 14 คดี ซึ่งมีจำนวน 5 คดี ที่คดีได้สิ้นสุดแล้ว คดีอาญา ศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ ได้ตัดสินจำคุกกรรมการผู้จัดการ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา คดีแพ่ง ศาลมีคำสั่งให้ TN ชำระหนี้ให้กับบริษัท ได้ดำเนินการบังคับคดี ยึดและขายทรัพย์สิน เพื่อชำระหนี้ ราคาประเมินของเจ้าพนักงานบังคับคดี รวม 5 แปลง เป็นเงิน 27,712,500 บาท แต่จนถึงปัจจุบันยังไม่มีผู้สนใจซื้อทรัพย์สินที่เป็นที่ดินเดิมที่ TN ซื้อมาเพื่อเป็นปอติเงิน โดยทางกรมบังคับคดีจะยังคงเปิดประมูลต่อไป

## บริษัท บำรุงเมือง พลาซ่า จำกัด

บริษัท บำรุงเมือง พลาซ่า จำกัด (BMP) จดทะเบียนจัดตั้ง เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2545 มีทุนจดทะเบียน 500 ล้านบาท เป็นทุนที่ชำระแล้ว จำนวน 125 ล้านบาท ที่ตั้ง 611 ถนนบำรุงเมือง แขวงป้อมปราบ เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร เพื่อดำเนินโครงการบีบี บำรุงเมือง พลาซ่า ซึ่งเป็นอาคารสูง 16 ชั้น ประกอบด้วยส่วนที่ทำการค้า (พลาซ่า) 6 ชั้น และที่พักอาศัย 3 ชั้น ที่เหลือเป็นส่วนของที่จอดรถให้เช่าแก่บุคคลและธุรกิจทั่วไป พื้นที่ก่อสร้างรวม 81,939 ตารางเมตร พื้นที่ค้าขาย 30,107 ตารางเมตร พื้นที่สำนักงาน 5,416 ตารางเมตร พื้นที่ที่พักอาศัย 14,686 ตารางเมตร พื้นที่จอดรถ 31,730 ตารางเมตร โครงการนี้ก่อสร้างอยู่บนที่ดินของสภาอากาศไทยที่ทาง BMP ได้ทำสัญญา

เข้าระยะเวลา 30 ปี แล้ว เนื่องจากทาง BMP และผู้ถือหุ้นเดิมของ BMP ไม่สามารถชำระค่าก่อสร้างที่ติดค้างกับ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (PLE) ได้ ทาง BMP และผู้ถือหุ้นเดิมจึงตกลงทำสัญญาโอนหุ้นให้กับ PLE เพื่อให้ PLE เข้าไปบริหารกิจการของ BMP เพื่อก่อสร้างโครงการให้แล้วเสร็จและบริหารโครงการเพื่อหารายได้มาชำระหนี้สินทั้งหมดที่ติดค้างอยู่กับ PLE โดย PLE ได้จัดแจ้งการโอนหุ้นจำนวน 85% ของทุนจดทะเบียนของ BMP กับนายทะเบียนกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2549 การก่อสร้างอาคารโครงการเสร็จสมบูรณ์ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2549 และได้รับอนุญาตในการใช้อาคารเรียบร้อยแล้ว สาเหตุที่ทำให้การเปิดขายพื้นที่ให้เช่าของโครงการเป็นไปอย่างล่าช้า เนื่องจากผู้ถือหุ้นเดิมพยายามขอให้ชะลอการขายไว้ เนื่องจากหาผู้ลงทุนใหม่เข้ามาลงทุนและชำระหนี้ที่ติดค้างอยู่กับ PLE ทั้งหมด อย่างไรก็ตามในระยะเวลาที่ผ่านมาผู้ถือหุ้นเดิมของ BMP ยังไม่สามารถจัดหาผู้ลงทุนใหม่มาได้ และในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 ได้มีการจดทะเบียนเพิ่มทุนใน BMP อีกจำนวน 500 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท (ทุนชำระแล้วจำนวน 625 ล้านบาท) โดยปัจจุบัน PLE ถือหุ้นใน BMP ในอัตราร้อยละ 99.99% และได้เริ่มเปิดขายพื้นที่ของโครงการอีกครั้งหนึ่งแล้ว ในเดือนพฤษภาคม 2552 ซึ่งการเปิดขายยังไม่ส่งผลดีนัก เนื่องจากผู้จองพื้นที่ซึ่งเป็นแกนหลักไม่ให้ความร่วมมือ เมื่อต้นปี 2554 บริษัทได้รับการสนับสนุนจาก PLE เพิ่มเติมให้ซื้อพื้นที่ โครงการคืนจากผู้จองพื้นที่เดิม เปลี่ยนภาพลักษณ์โครงการ และวางแผนการขายพื้นที่ใหม่ โดยเปลี่ยนชื่อโครงการเป็น SOHO ได้ทำการปรับปรุงภายนอกและภายในโครงการใหม่ และให้ลูกค้าได้จองเช่าพื้นที่แล้ว โดยโครงการ SOHO ได้เปิดโครงการ Soft Opening ในปลายเดือนมีนาคม 2556 และ Grand Opening ในเดือนตุลาคม 2556 โดยที่ผ่านมามีผลการดำเนินงานของ BMP ยังไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ในปี 2559 มีรายได้เพียง 75 ล้านบาท มีต้นทุนจากการขายและให้เช่า 24.4 ล้านบาท สิทธิการเช่าตัดจ่าย 64 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 38.1 ล้านบาท ทำให้ขาดทุนจำนวน 95.7 ล้านบาท บริษัทได้กำหนดแผนการที่จะขายโครงการ SOHO ให้กับผู้ลงทุนรายใหม่ต่อไป และเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 PLE ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้น BMP ทั้งหมดที่ PLE ถืออยู่ให้กับ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในราคา 2,100 ล้านบาท และได้นำเงินจากการขายหุ้น BMP ชำระหนี้ธนาคาร จำนวน 390 ล้านบาท และหนี้เงินกู้ยืมบริษัท จำนวน 432 บาท ทำให้บริษัทมีเงินสดรับจากการจำหน่าย BMP จำนวน 1.28 พันล้านบาท

## บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด (SAPS) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทและชำระทุนเต็มจำนวน เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2550 โดยมีสถานประกอบการอยู่ที่เดียวกับ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 80 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2552 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 ได้มีมติให้เพิ่มทุนใน SAPS เป็น 160 ล้านบาท โดยเงินลงทุนทั้งหมด SAPS นำไปลงทุนในบริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (SDC) เพื่อประกอบธุรกิจบ้านจัดสรรที่จังหวัดอุดรธานี และในปี 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2559 ของ PLE มีมติอนุมัติให้ SAPS ขายหุ้น STR ให้กับ บริษัท อาดามัส อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในราคา 370 ล้านบาท ซึ่งการทำรายการครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีกำไรประมาณ 195 ล้านบาท

## บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (STR) จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2550 โดยมีทุนจดทะเบียนรวม 160 ล้านบาท โดยมี SAPS ถือหุ้น 99.99% เพื่อดำเนินโครงการ บ้านจัดสรร บ้านเดี่ยว ระดับราคาตั้งแต่ 2.0 ล้านถึง 3.5 ล้านบาท ที่อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 วันที่ 28 มิถุนายน 2559 ได้อนุมัติให้ขายหุ้น STR ให้กับ บริษัท อาดามัส อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ADAM) ในราคา 370 ล้านบาท ซึ่งการทำรายการครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีกำไรประมาณ 195 ล้านบาท

## บริษัทได้ร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า 2 แห่ง

1. ร่วมลงทุน กับ บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) ใช้ชื่อว่า “กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์” ในสัดส่วนร้อยละ 51 ตั้งแต่วันที่ 22 กันยายน 2552 เพื่อให้บริการงานก่อสร้างงานโครงสร้าง, งานสถาปัตยกรรมและงานระบบประกอบอาคาร โครงการศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ จังหวัดเชียงใหม่ ของ สำนักงานปลัดกระทรวงท่องเที่ยวและกีฬา โครงการมีมูลค่าทั้งสิ้น 1,867 ล้านบาท ปัจจุบันกำลังดำเนินการอยู่ สงมอบงานทั้งหมดในเดือนมีนาคม 2555 และได้ดำเนินการปิดบัญชี และยกเลิกกิจการแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2560 (งบเลิกกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
2. ร่วมลงทุน กับ บริษัท แอสคอน คอนสตรัค จำกัด (มหาชน) และ บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด ใช้ชื่อว่า “กิจการร่วมค้า PAR” ในสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 35 เพื่อบริการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีม่วง (บางใหญ่-บางซื่อ) สัญญาที่ 3 อาคารศูนย์ซ่อมบำรุงและอาคารจอดแล้วจร มูลค่างาน 5,025 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนในการลงทุนเป็นมากกว่าร้อยละ 90 ในปลายปี 2558 ได้ส่งมอบงานทั้งหมดให้กับทาง รฟม. แล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างเก็บงานซ่อมแซม และเก็บเงินส่วนที่ค้างอยู่ จำนวน 318.40 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี 2558 รายได้ในส่วนของค่า K และงานเพิ่มที่คาดว่าจะได้รับจาก รฟม. ไม่เป็นตามเป้าหมาย ในขณะที่ PAR ต้องรับรู้ต้นทุนที่สูงมาก ทำให้ PAR รับรู้ขาดทุน จำนวน 1,120 ล้านบาท ซึ่งส่งผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทต้องรับรู้ขาดทุนจำนวนที่สูงมาก ในปี 2560 บริษัทมีต้นทุนค่าใช้จ่ายสำหรับการเก็บงานซ่อมแซมที่ยังอยู่ในช่วงค้าประกันงาน และทำให้ PAR มีผลขาดทุน 1.5 ล้านบาท

## พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทที่เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมและลักษณะการประกอบธุรกิจ ในปี 2560 ที่ผ่านมา มีดังต่อไปนี้

- เมษายน :** บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ณ โรงแรมแอมบาสเดอร์ กรุงเทพฯ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติ ดังนี้
- มีมติจ่ายเงินปันผล เนื่องจากในปี 2559 ในงบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทยังมีผลขาดทุนสะสมสูงถึง 1.39 พันล้านบาท แม้ว่าจะมีกำไรประจำปี 311.72 ล้านบาท
  - มีมติโอนส่วนเกินมูลค่าหุ้น เพื่อล้างขาดทุนสะสม จากงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีผลขาดทุนสะสม จำนวน 1,394,162,815.06 บาท บริษัทพิจารณาหักขาดทุนเพื่อล้างขาดทุนสะสมจากเงินสำรองตามกฎหมาย (ม.116) เป็นจำนวน 24,300,000.00 บาท และจากทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้น (ม.51) จำนวน 1,369,862,815.06 บาท
- สิงหาคม :** ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (BMP) บริษัทย่อย ที่ PLE ถืออยู่ทั้งหมด จำนวนรวมทั้งสิ้น 23,261,148 หุ้น (คิดเป็นประมาณร้อยละ 99.997 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ BMP) ให้แก่ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (THG) ในราคา 2,100 ล้านบาท
- :** จัดสรรหุ้นให้กับบุคคลในวงจำกัด (PP) จำนวน 5 ราย รวมจำนวนหุ้น 170,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.1939 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาที่สูงกว่าราคา RO ที่บริษัทเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในราคาหุ้นละ 1 บาทต่อหุ้น
- ตุลาคม :** บริษัทจัดการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ณ โรงแรมแอมบาสเดอร์ กรุงเทพฯ โดยที่ประชุมได้มีเรื่องแจ้งเพื่อทราบ ดังนี้
- พิจารณาและรับทราบความคืบหน้าในการขายหุ้น บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (SOHO) ให้แก่ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (THG)
  - พิจารณาและรับทราบความคืบหน้าผลการดำเนินการกับ บริษัท เทคเนอร์ จำกัด (TN) (ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 50 ของ TN) ในการแก้ไขปัญหา และผลของคำพิพากษาคดีระหว่าง TN กับ การเคหะแห่งชาติ
- พฤศจิกายน :** บริษัท และผู้บริหารของบริษัทได้โอนหุ้นของ BMP ที่ถืออยู่ทั้งหมดให้กับทาง THG และทาง THG ได้ชำระเงินในกรอบวงเงิน 2,100 ล้านบาท
- ธันวาคม :** กำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ” หรือ “PLE-W3”)

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”



## โครงสร้างการถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ
<b>บริษัทย่อย</b>		
• บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด*	99.99	รับเหมาก่อสร้างงานโยธาทั่วไป
• บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด	99.99	เป็น Holding Company สำหรับลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ
• บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด**	0.00 (เดิม 99.99)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
• บริษัท เพาเวอร์พรอสเพค จำกัด***	0.00 (เดิม 57.9)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานไอน้ำ
• บริษัท เทคเนอร์ จำกัด****	50.00	รับเหมาก่อสร้าง
• บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด*****	99.99	ให้เช่าพื้นที่อาคารโครงการ SOHO
<b>กิจการร่วมค้า 1 แห่ง</b>		
1. กิจการร่วมค้า พี เอ อาร์	100.00	รับเหมางานรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญา 3

- หมายเหตุ
- \* บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
  - \*\* ณ วันที่ 15 กันยายน 2559 บริษัทได้ขายหุ้นของ บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ทั้งหมดให้แก่ บริษัท อาดามัส อินเตอร์พอร์เรชั่น จำกัด (มหาชน)
  - \*\*\* ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559 บริษัทได้ขายหุ้นของ บริษัท เพาเวอร์พรอสเพค จำกัด ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ทั้งหมดให้แก่บริษัท เอ็มพี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (กลุ่มมิตรผล)
  - \*\*\*\* บริษัท เทคเนอร์ จำกัด บริษัทได้ส่ง นายเสวก ศรีสุชาติ และนายอนุชา นิตยานุภาพ เข้าเป็นกรรมการบริษัทร่วมกับ กรรมการจากผู้ถือหุ้นรายอื่น คือ นายชัชวาล สุยะนันท์ และนางสุกนันท์ จุลวัจนะ
  - \*\*\*\*\* ณ วันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้โอนหุ้น BMP ทั้งหมด ให้กับ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

## โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

(หน่วย : พันบาท)

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
			รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
งานระบบ	- บริษัท	-	3,410,475	47.35	2,109,417	41.98	2,687,346	44.54
	- พีแอลอี อินเตอร์ฯ (ยูนิมา)	99.99	-	-	-	-	-	-
งานก่อสร้างโยธา	- บริษัท	-	3,735,870	51.87	2,841,321	56.54	2,854,975	47.32
	- พีแอลอี อินเตอร์ฯ (ยูนิมา).	99.99	-	-	-	-	-	-
	- ปิ๊งการร่วมค้า พี เอ อาร์ท	100.00	(1,999)	(0.03)	76	0.00	373,643	6.19
งานบ้าน เชื้ออาพร	- บริษัท	-	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	- บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด	99.99	58,274	0.81	74,393	1.48	81,765	1.36
	- บริษัท สิทธาธรรมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	0.00 (เดิม 99.99)	-	-	-	-	26,763	0.44
	- บริษัท เพาเวอร์ พรอสเพค จำกัด	0.00 (เดิม 57.90)	-	-	-	-	9,189	0.15
รายได้จากการให้บริการ			7,202,620	100.00	5,025,207	100.00	6,033,681	100.00
รายได้อื่น			1,225,292		367,014		136,316	
รายได้รวม			8,427,912		5,392,221		6,169,997	

## การตลาดและการแข่งขัน

### การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ในการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท นอกจากการมุ่งเน้นความสามารถในการรักษาสัดส่วนการตลาดภายใต้สภาวะที่มีการแข่งขันสูง และในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว กลุ่มบริษัทยังมุ่งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวด้วย กลยุทธ์การแข่งขันและนโยบายการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

- (1) ชื่อเสียงและประสบการณ์ของกลุ่มวิศวกรผู้บริหารนอกเหนือจากความสามารถในการบริหารงาน ซึ่งสามารถพิสูจน์ได้จากการนำพากลุ่มบริษัทให้รอดผ่านพ้นวิกฤตการณ์ทางเศรษฐกิจในปี 2540 และบริหารจัดการให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง วิศวกรผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความรู้และประสบการณ์การทำงานภาคปฏิบัติในงานวิศวกรรมมากกว่า 20 ปี และมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในวงการ ทำให้สามารถมีส่วนช่วยตรวจสอบดูแลการทำงานของวิศวกรระดับผู้จัดการโครงการอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้หากมีการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่จะต้องนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้หรือการเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรมอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะมีความสามารถในการนำมาใช้ได้อย่างรวดเร็ว
- (2) ผลงานอันเป็นที่ยอมรับในอดีต ด้วยคุณภาพของผลงานและบริการในอดีตของกลุ่มบริษัทที่ได้สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าลูกค้าจำนวนมากได้ให้ความเชื่อถือและความไว้วางใจในการกลับมาใช้บริการของกลุ่มบริษัทอีก รวมทั้งได้แนะนำต่อไปยังลูกค้าอื่นๆ ด้วย ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายหลักในการที่จะรักษาและเสริมสร้างชื่อเสียงของบริษัท โดยดำเนินการ ดังนี้
  - การรักษาคุณภาพของผลงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ยอมรับ
  - การดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ต่อวิชาชีพและมีจรรยาบรรณที่ดีต่องานในสัญญา
  - การดำเนินงานในแต่ละโครงการให้แล้วเสร็จตามกำหนดการที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า
  - การดูแลผลประโยชน์ของลูกค้าเสมือนหนึ่งว่าบริษัทคือเจ้าของโครงการดังกล่าวด้วย และ
  - การบริการหลังการขายและหลังหมดสัญญาบริการ

- (3) ความสามารถของบุคลากร กลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรซึ่งนับเป็น
- ทรัพยากรที่สำคัญที่สุดของกลุ่มบริษัท เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานและดำรงไว้ซึ่งความสามารถใน
  - การแข่งขัน ดังนี้
  - การพัฒนาความรู้และความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านความรู้ทาง
  - เทคนิควิชาการและการจัดการ
  - การสร้างจิตสำนึกความรับผิดชอบต่องาน
  - การสร้างบรรยากาศการทำงานที่เป็นมิตร
  - การทำงานเป็นทีม การประสานงานระหว่างทีมวิศวกรและบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้บรรลุซึ่งวัตถุประสงค์ในการให้บริการที่ดีเยี่ยมแก่ลูกค้า
  - การนำเอาระบบ KPI และ Balance Scores Card (BSC) เข้ามาใช้วัดผลการดำเนินงานของหน่วยงานและบุคคล
- (4) สถานะทางการเงินที่เข้มแข็ง กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำ และระดับสภาพคล่องที่เหมาะสมจะช่วยลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 2.91 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 1.23 เท่า ยังมีวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนที่ได้รับการสนับสนุนจากธนาคารหลายแห่งเพื่อใช้ในการดำเนินการ ในวงเงินสินเชื่อรวมกว่า 12,193.0 ล้านบาท และมีกระแสเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 2.01 พันล้านบาท เพิ่มขึ้น 6 เท่า เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559
- (5) ประสิทธิภาพในการจัดการกลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะพัฒนาระบบการทำงานและการจัดการส่วนกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและพัฒนาความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยได้รับการรับรองการบริหารงานคุณภาพมาตั้งแต่ วันที่ 31 สิงหาคม 2543 (ISO 9002:1994) เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546 ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 Version 2000 จากบริษัท BVQI จำกัด และบริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO9001:2008 โดย บริษัท Bureau Veritas Quality International (BVQI) จำกัด เป็นผู้ประเมินและให้การรับรองในวันที่ 28 ตุลาคม 2558 (2015) บริษัทยังคงมีการรักษาระบบบริหารงานคุณภาพที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีการตรวจติดตามจาก บริษัท Bureau Veritas ทุก ๆ 6 เดือน รวมทั้งในส่วนของบริษัทเองยังมีการสุ่มตรวจภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการประยุกต์หลักการในการตรวจแบบ Process Approach (การพิจารณาอย่างเป็นกระบวนการ) โดยสถาบันดังกล่าวได้มีการทบทวนการรับรองทุกปี และภายในปี 2018 บริษัทคาดว่าจะได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 ต่อไป
- (6) การจัดซื้อที่มีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายในการจัดซื้อ เพื่อสร้างความโปร่งใสและสร้างการแข่งขันระหว่างผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบต่าง ๆ เพื่อเป็นการรับประกันว่าต้นทุนของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

## สภาพการแข่งขัน

เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 4.0 ต่อเนื่องจากการขยายตัวร้อยละ 4.3 ในไตรมาสก่อนหน้า และเมื่อปรับผลของฤดูกาลออกแล้ว เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่สี่ของปี 2560 ขยายตัวจากไตรมาสที่สามของปี 2560 ร้อยละ 0.5 (QoQ\_SA)

**ด้านการใช้จ่าย** มีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวแรงขึ้นของการบริโภคภาคเอกชน การขยายตัวในเกณฑ์สูงของการส่งออกสินค้า และการขยายตัวต่อเนื่องของการลงทุนภาคเอกชน ในขณะที่การลงทุนภาครัฐลดลง ในด้านการผลิต การผลิตสาขาโรงแรมและภัตตาคาร สาขาการค้าส่งค้าปลีก สาขาขนส่งและคมนาคม และสาขาไฟฟ้า ก๊าซ และการประปาขยายตัวแรงขึ้น ส่วนสาขาอุตสาหกรรมขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่อง ในขณะที่ภาคเกษตร และสาขาก่อสร้างปรับตัวลดลง

รวมทั้งปี 2560 เศรษฐกิจไทยขยายตัวร้อยละ 3.9 ปรับตัวดีขึ้นจากการขยายตัวร้อยละ 3.3 ในปี 2559 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าขยายตัวร้อยละ 9.7 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.2 และร้อยละ 0.9 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.7 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 10.8 ของ GDP

### ภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่สี่ และทั้งปี 2560 ในด้านการผลิต สาขาก่อสร้าง

**สาขาก่อสร้าง** : ปรับตัวลดลงตามการลดลงของการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในไตรมาสที่สี่ของปี 2560 การผลิตสาขาก่อสร้างลดลงร้อยละ 5.3 เทียบกับการลดลงร้อยละ 1.36 ในไตรมาสก่อนหน้า โดยการก่อสร้างภาครัฐลดลงร้อยละ 7.1 เทียบกับการลดลงร้อยละ 1.8 ในไตรมาสก่อนหน้า เนื่องจากการก่อสร้างของรัฐบาลลดลงสอดคล้องกับการลดลงของการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุน ในขณะที่การก่อสร้างของรัฐวิสาหกิจกลับมาขยายตัวในเกณฑ์สูงร้อยละ 8.6 ปรับตัวดีขึ้นจากการลดลงร้อยละ 2.5 ในไตรมาสก่อนหน้าส่วนการก่อสร้าง

ภาคเอกชนลดลงร้อยละ 2.3 ต่อเนื่องจากการลดลงร้อยละ 1.0 ในไตรมาสก่อนหน้า ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 ตามการเพิ่มขึ้นของดัชนีหมวดไม้ และผลิตภัณฑ์ไม้ และหมวดคอนกรีตโดยเฉพาะเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็กเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.4

รวมทั้งปี 2560 การผลิตสาขาก่อสร้างลดลงร้อยละ 2.3 โดยการก่อสร้างภาครัฐและการก่อสร้างภาคเอกชนลดลงร้อยละ 3.0 และร้อยละ 1.0 ตามลำดับ

## แนวโน้มเศรษฐกิจไทย ปี 2561

คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.6-4.6 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญ ประกอบด้วย (1) การขยายตัวเร่งขึ้นของเศรษฐกิจโลก (2) แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐที่ยังอยู่ในเกณฑ์ดี และการลงทุนภาครัฐที่จะเร่งตัวขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของกรอบงบประมาณรายจ่ายลงทุน และความคืบหน้าของโครงการลงทุนภาครัฐ (3) การฟื้นตัวที่ชัดเจนมากขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน (4) แนวโน้มการขยายตัวในเกณฑ์ดีต่อเนื่องของสาขาเศรษฐกิจสำคัญ ๆ และ (5) การปรับตัวขึ้นของการจ้างงานและฐานรายได้ในระบบเศรษฐกิจ ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะขยายตัวร้อยละ 6.8 การบริโภค ภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.2 และร้อยละ 5.5 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.9-1.9 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 7.8 ของ GDP

ประเด็นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในปี 2561 ควรให้ความสำคัญกับ (1) การสนับสนุนการขยายตัวของภาคการผลิตนอกภาคเกษตร เพื่อชดเชยการลดลงของแรงขับเคลื่อนจากภาคเกษตรที่มีแนวโน้มปรับตัวเข้าสู่ภาวะปกติโดย (i) การดูแลการส่งออกให้ขยายตัวได้อย่างเต็มศักยภาพ และต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม และการลงทุน (ii) การสร้างความเชื่อมั่นและสนับสนุนการขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจ การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน การชักจูงนักลงทุนในสาขาเป้าหมาย และสร้างความมั่นใจเกี่ยวกับความต่อเนื่องของโครงการ และนโยบายการพัฒนาที่สำคัญหลังเปลี่ยนผ่านสู่การเลือกตั้ง (iii) การสนับสนุนการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว ทั้งในด้านการรักษาความปลอดภัย และอำนวยความสะดวกด้านการท่องเที่ยวรวมทั้งการส่งเสริมการขายในตลาดนักท่องเที่ยวรายได้สูง และนักท่องเที่ยวระยะไกล ควบคู่ไปกับการกระจายรายได้สู่ชุมชน (2) การขับเคลื่อนการลงทุนภาครัฐให้สามารถขยายตัวได้ตามเป้าหมาย โดย (i) การเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างและเบิกจ่ายงบลงทุนในช่วงที่เหลือของปี ควบคู่ไปกับการเบิกจ่ายงบลงทุนภายใต้กรอบงบประมาณรายจ่ายประจำปี และกรอบงบลงทุนรัฐวิสาหกิจให้ได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 72.0 และร้อยละ 77.0 ตามลำดับ (ii) การขับเคลื่อนโครงการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ (iii) การพัฒนาพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก และเขตเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และ (iv) การจัดทำแผนและขับเคลื่อนการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาเมือง และพื้นที่เศรษฐกิจในระดับภาคและจังหวัดสำคัญ ๆ (3) การดูแลเกษตรกรและผู้มีรายได้น้อย และการสร้างความเข้มแข็งให้ SMEs และเศรษฐกิจฐานราก ทั้งในด้าน (i) การผลิตสินค้าเกษตร และรายได้เกษตรกรและการติดตามและป้องกันผลกระทบจากปรากฏการณ์ลานีญา (ii) มาตรการการเงินการคลัง โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามโครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ รวมทั้งการดูแลมาตรการสินเชื่อให้มีวงเงินที่เพียงพอ และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย และ (iii) การให้ความช่วยเหลือและพัฒนา SMEs ที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของรูปแบบการดำเนินธุรกิจ การเพิ่มขึ้นของค่าแรงและการแข็งค่าของเงินบาท และ (4) การเตรียมความพร้อมด้านกำลังแรงงานและคุณภาพแรงงานให้มีเพียงพอต่อการรองรับการขยายตัวของเศรษฐกิจ

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

## แนวโน้มอุตสาหกรรมก่อสร้าง

งานก่อสร้างโดยรวมในช่วงปี 2560-2562 จะได้รับอานิสงส์จากการเร่งลงทุนโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของรัฐที่มีมากกว่า 50 โครงการภายในปี 2567 ซึ่งถึงเป็นปัจจัยผลักดันสำคัญให้เกิดการขยายตัวของธุรกิจก่อสร้าง ขณะที่โครงการภาคเอกชนคาดว่าจะทยอยฟื้นตัวตั้งแต่ปี 2561

### • งานก่อสร้างภาครัฐจะเติบโตสูงจากเมกะโปรเจกต์

- คาดว่างานก่อสร้างภาครัฐในปี 2560 และปี 2561 เติบโต 13-15%YoY มูลค่า 785.0-799.0 พันล้านบาท จะมีโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐเปิดประกวดราคามากกว่าหลายปีที่ผ่านมา ทำให้การลงทุนเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐทั้งโครงการต่อเนื่องและโครงการใหม่เข้าสู่ขั้นตอนการก่อสร้างพร้อมกันในช่วงครึ่งปีหลัง มีโครงการที่สำคัญ เช่น โครงการรถไฟทางคู่ช่วงลพบุรี-ปากน้ำโพ และช่วงมาบะเปา-ชุมทางถนนจิระ โครงการมอเตอร์เวย์ สายบางปะอิน-จ.นครราชสีมา และสายบางใหญ่-จ.กาญจนบุรี ภาครัฐยังมีแผนการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภายใต้งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2560 ที่บรรจุโครงการลงทุนขนาดเล็กทั่วประเทศไว้ เช่น โครงการพัฒนาแหล่งน้ำขนาดเล็ก งานซ่อมแซมเส้นทางคมนาคม (รวมถนน สะพาน และรางรถไฟที่เสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมภาคใต้ช่วงต้นปี 2560) จากปริมาณงานก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น จึงประเมินว่าจะเป็นปัจจัยบวกต่อธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั้งระบบโดยเฉพาะผู้รับเหมารายใหญ่ที่ค่อนข้างได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ ขณะที่กลุ่มผู้รับเหมา SMEs จะมีโอกาสรับจ้างเหมาช่วง (Sub-contract) ต่อจากรายใหญ่ ทำให้มีงานตลอดทั้งปี



- แนวโน้มงานก่อสร้างภาครัฐในช่วงปี 2561-2562 จะขยายตัวตามความคืบหน้าของเมกะโปรเจกต์ โดยคาดว่ามูลค่าก่อสร้างภาครัฐจะเติบโตราว 13-16% ต่อปี มีมูลค่าก่อสร้างรวมสองปีราว 1.9 ล้านล้านบาท ทำให้กลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่สามารถสะสม Backlog ได้ต่อเนื่อง และผู้รับเหมา SMEs จะได้อานิสงส์จากการรับเหมาช่วง (Sub-contract) ต่อจากรายใหญ่ และยังได้รับผลดีจากการที่ภาครัฐแบ่งสัญญาเมกะโปรเจกต์หลายโครงการออกเป็นสัญญาย่อย ๆ เช่น โมเตอร์เวย์เส้นทางต่าง ๆ

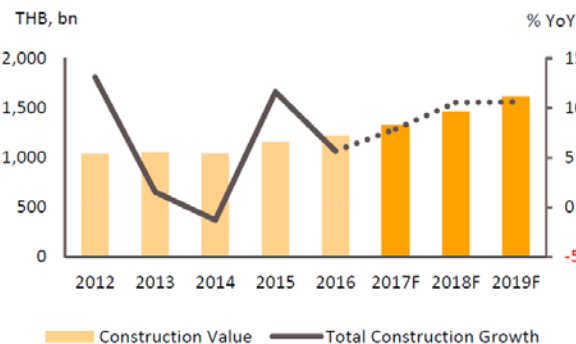
**Figure 6: Mega-Projects Investment Timeline**  
During 2016-2024 worth THB2,339bn



Source: Ministry of Transport (MOT)

Note: Mega Projects include 52 infrastructure projects (under Action Plan 2016 and 2017) worth a total of THB1,600bn, excluding 4 projects of 1,435-metre standard-gauge railway and a dual-track railway (Chachoengsao-Klong19-Kaengkoi).

**Figure 5: Construction Investment Trend**



Source: NESDB, forecast by Krungsri Research

- คาดว่างานก่อสร้างภาคเอกชนจะทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ บวกกับอานิสงส์จากมาตรการรัฐและเมกะโปรเจกต์ที่มีผลเปิดพื้นที่ศักยภาพใหม่

- งานก่อสร้างภาคเอกชนปี 2560 มีมูลค่าใกล้เคียงปีก่อนอยู่ที่ 526.0-531.0 พันล้านบาท เนื่องจากผู้ประกอบการส่วนใหญ่ต่างรอสัญญาณความชัดเจนทางเศรษฐกิจ และการเมือง ขณะที่ภาคอสังหาริมทรัพย์ยังซบเซา (งานก่อสร้างที่อยู่อาศัยมีสัดส่วนสูงราว 55% ของมูลค่างานก่อสร้างภาคเอกชน) ทำให้งานก่อสร้างจำกัดเฉพาะบางประเภท อาทิ

- 1) ความต้องการซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างที่เสียหายจากอุทกภัยในภาคใต้
- 2) การก่อสร้างที่อยู่อาศัยตามแนวเส้นทางรถไฟฟ้าสายต่าง ๆ
- 3) งานก่อสร้างศูนย์การค้าที่มีแผนเปิดตัวในระยะ 1-3 ปีข้างหน้ามากกว่า 10 แห่งทั่วประเทศ

สำหรับการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมมีแนวโน้มดีขึ้นตามการลงทุนและการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีหลัง อีกทั้งยังมีแรงจูงใจจากที่ทางคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (Board of Investment of Thailand : BOI) ให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีเพิ่มขึ้นและโครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ (Border Special Economic Zones : Border SEZs) ที่ภาครัฐพยายามเร่งดำเนินการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคซึ่งจะเป็นปัจจัยหนุนให้เกิดการลงทุนโรงงานอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้น

- แนวโน้มงานก่อสร้างภาคเอกชนช่วงปี 2561-2562 คาดว่าจะขยายตัวราว 2-4% ต่อปี ปัจจัยบวกหนุนจากงานก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่คาดว่าจะทยอยขยับดีขึ้นนับจากปี 2561

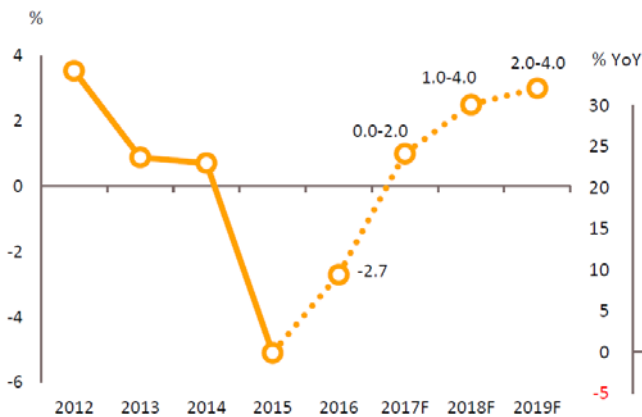
- โอกาสรับงานก่อสร้างในประเทศเพื่อนบ้านยังเติบโตต่อเนื่อง คาดในกลุ่มประเทศ CLM (กัมพูชา สปป.ลาว และเมียนมา) ยังเร่งขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกต่อเนื่อง โดยเฉพาะพื้นที่ในเมืองและเขตเศรษฐกิจพิเศษที่กำลังเติบโตสูงจากการเร่งขยายการลงทุนของภาครัฐและการท่องเที่ยว จึงเป็นโอกาสแก่ผู้รับเหมาไทยที่จะเข้าไปขยายฐานตลาดก่อสร้าง เนื่องจากมีความได้เปรียบจากการมีชายแดนติดต่อกัน ทำให้สะดวกต่อการขนส่งวัสดุก่อสร้าง และเครื่องมือ/เครื่องจักรสำหรับใช้ในงานก่อสร้าง

- **เมียนมา** รัฐบาลเมียนมา ยังลงทุนโครงสร้างพื้นฐานต่อเนื่อง อีกทั้งการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ก็กลับมาฟื้นตัว โดยเฉพาะที่อยู่อาศัยและพาณิชยกรรม ทำให้เป็นโอกาสของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างไทย
- **กัมพูชา** คาดมีการเดินทางลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และยังมีงานก่อสร้างโครงการต่อเนื่องในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ แม้สัญญาณการลงทุนจะไม่ขยายตัวสูง เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงก่อนหน้านี้
- **สปป.ลาว** คาดว่าจะมีการขยายการลงทุนโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่มากขึ้น โดยเฉพาะโครงการที่ร่วมลงทุนระหว่างประเทศ จากที่ก่อนหน้านี้มีโครงการโรงไฟฟ้าค่อนข้างมาก

คาดการณ์ด้านต้นทุนแรงงาน คาดว่าจะผ่อนคลายลง แต่ยังต้องระวังค่าวัสดุก่อสร้างที่อาจปรับขึ้นนับจากช่วงครึ่งหลังของปี 2560

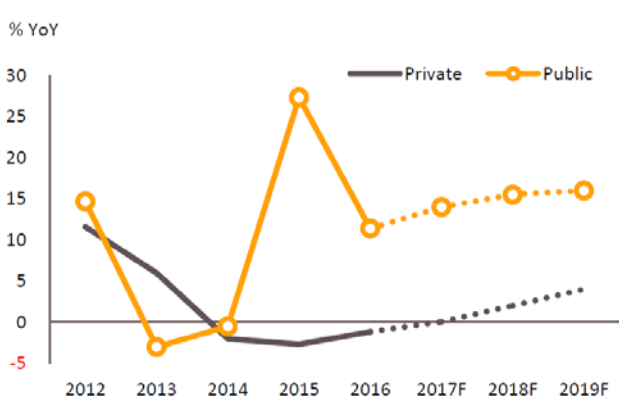
- คาดว่าปัญหาการขาดแคลนกำลังแรงงานอาจไม่รุนแรงนัก แม้โครงการภาครัฐและเอกชนจะกลับมาขยายตัวในช่วงเวลาใกล้เคียงกัน แต่ยังมีปริมาณงานไม่มากนัก อีกทั้งคาดว่าผู้ประกอบการส่วนมากจะสามารถบริหารจัดการได้โดยหันไปปรับใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างแบบสำเร็จรูป (Pro-Fabrication) ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพาแรงงานลง
- ด้านราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมน่าจะปรับขึ้นนับจากครึ่งหลังของปี 2560 เนื่องจากคาดว่าจะงานก่อสร้างภาครัฐทั้งโครงการใหม่ และต่อเนื่องจะถูกเร่งดำเนินการ นอกจากนี้ยังมีงานก่อสร้างของภาคเอกชนที่ทยอยฟื้นตัว โดยเฉพาะโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งจะก่อให้เกิดความต้องการวัสดุก่อสร้างมากขึ้น ส่งผลให้ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมปรับเพิ่มขึ้น และมีผลให้ Margin ของผู้รับเหมาก่อสร้างลดลง

Figure 9: CMPI Trend during 2016-2019



Source: MOC (as of Dec 16), forecast by Krungsri Research

Figure 8: Public and Private Construction Investment Growth in 2016-2019



Source: Forecast by Krungsri Research

ที่มา : วิจัยกรุงศรี

## สภาพภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

สำหรับภาวะการแข่งขันจากข้อมูลจำนวนบริษัทในแต่ละกลุ่มขนาดธุรกิจ อาจสะท้อนสภาพการแข่งขันในตลาดได้ระดับหนึ่งว่า ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กน่าจะมีสภาพการแข่งขันที่สูงที่สุด เนื่องจากอุปสรรคการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) มีไม่มาก เพราะใช้เงินลงทุน เทคโนโลยี ความชำนาญและการบริหารจัดการที่น้อยกว่า เมื่อเทียบกับผู้รับเหมารายใหญ่ แม้จะมีอุปสรรคบ้างด้านกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ในการประกอบกิจการ แต่ก็ถือว่าสามารถเข้าสู่ตลาดได้ง่าย ทำให้ตลาดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างสำหรับผู้ประกอบการขนาดเล็กจึงมีผู้ประกอบการจำนวนมาก

ส่วนตลาดของผู้ประกอบการขนาดใหญ่เป็นตลาดที่น่าจะมีการแข่งขันน้อยที่สุด เนื่องจากมีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาด (Barriers to entry) ค่อนข้างสูง เช่น ขนาดเงินลงทุนจำนวนมาก ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ ขณะที่ตลาดของผู้ประกอบการขนาดกลางอาจมีสภาพการแข่งขันพอสมควร โดยการแข่งขันจะขึ้นอยู่กับปริมาณงานก่อสร้างในแต่ละสถานการณ์ หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจดี มีปริมาณงานก่อสร้างมาก ก็มักจะพบว่าการแข่งขันไม่รุนแรงมากนัก แต่หากเป็นช่วงที่เศรษฐกิจถดถอย ปริมาณงานก่อสร้างหดตัวลง ย่อมมีส่วนผลักดันให้สถานการณ์การแข่งขันเข้มข้นขึ้นตามมา เพราะจำนวนผู้ประกอบการในตลาดไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากนัก หรือหากมีผู้ประกอบการรายใหญ่เข้าร่วมการแข่งขันในตลาดระดับนี้ด้วยแล้วก็ยิ่งส่งผลให้การแข่งขันทวีความรุนแรงขึ้น จนอาจมีการตัดราคาการรับเหมาก่อสร้างก็ได้

นอกจากนี้ หากพิจารณาการแข่งขันตามประเภทของงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน พบว่า ในตลาดก่อสร้างภาครัฐ หน่วยงานของรัฐมักแบ่งผู้รับเหมาก่อสร้างที่สามารถรับงานโครงการขนาดต่าง ๆ ด้วยขั้นตอนการคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเบื้องต้นในการจ้าง (Pre-qualification) โดยใช้เกณฑ์พื้นฐานต่าง ๆ ในการพิจารณาได้แก่ ฐานะทางการเงินขั้นต่ำ จำนวนเครื่องมือเครื่องจักรขั้นต่ำ จำนวนบุคลากรขั้นต่ำ ตลาดการก่อสร้างภาครัฐจึงมีการแบ่งระดับตามมูลค่าโครงการอย่างชัดเจน โดยผู้ประกอบการขนาดใหญ่จะเข้าแข่งขันในโครงการขนาดใหญ่เท่านั้น ทำให้โครงการก่อสร้างภาครัฐขนาดใหญ่ที่มีมูลค่าสูงกระจุกตัวอยู่กับกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่ ซึ่งสะท้อนการแข่งขันในตลาดก่อสร้างภาครัฐว่ามีระดับการแข่งขันไม่สูงเมื่อเทียบกับผู้รับเหมาตลาดอื่น ๆ

ในส่วนของการก่อสร้างภาคเอกชน แม้บริษัทรับเหมาก่อสร้างที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยส่วนใหญ่จะระบุว่า ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมีสภาพการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างสูง แต่เมื่อพิจารณาจากจำนวนโครงการที่มีการลงนามในสัญญาจ้างแล้ว กลับพบว่า บริษัทส่วนใหญ่มีงานค่อนข้างทั่วถึง ทั้งการก่อสร้างอาคารชุด และที่พักอาศัยที่มีเป็นจำนวนมาก พบว่าในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจ ตลาดก่อสร้างภาคเอกชนมักจะต้องเผชิญกับภาวะการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง จนอาจมีการตัดราคากันเพื่อความอยู่รอด

ทั้งนี้ ถือได้ว่าปริมาณความต้องการงานบริการด้านก่อสร้าง และออกแบบ จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมทั้งโครงการที่เกิดขึ้นใหม่ และโครงการเก่าที่ต้องการปรับปรุง ดังนั้น โอกาสในการเติบโตของธุรกิจยังคงมีอยู่ โดยเฉพาะผู้รับเหมาที่มีคุณภาพและมีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็งจะมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันสูง เนื่องจากผู้รับเหมาที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการดำเนินงานมีความยืดหยุ่นในการรับงานทั้งขนาดใหญ่ กลาง และขนาดเล็ก และมีอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์เพื่อให้ได้ราคาและเงื่อนไขที่ดีกว่า ซึ่งบริษัทถือว่ามีความสมบัติต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นครบถ้วน ประกอบกับได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า มากกว่า 20 ปี ที่อยู่ในวงการ จึงส่งผลให้บริษัทมีโอกาสชนะการประมูลงานด้วยข้อเสนอด้านราคาที่ดีกว่า และสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าได้มากกว่า ดังจะเห็นได้จากผลงานในอดีตที่บริษัทได้ควบคุมและบริหารโครงการให้แล้วเสร็จทันต่อกำหนดการด้วยคุณภาพตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด รวมทั้งความสามารถในการทำกำไรของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ทั้งนี้ จากการที่ธุรกิจของบริษัทครอบคลุมถึงลูกค้าในกลุ่มการก่อสร้างเพื่อการอยู่อาศัย การก่อสร้างเชิงพาณิชย์ และการก่อสร้างเชิงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นทั้งโครงการก่อสร้างใหม่ และงานปรับปรุงและพัฒนาระบบวิศวกรรมสำหรับอาคารหรือโรงงานเดิม ดังนั้นผลกระทบจากปัจจัยลบในภาคธุรกิจหนึ่งธุรกิจใดจึงมีผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทค่อนข้างจำกัดเมื่อเทียบกับบริษัทคู่แข่งอื่น ๆ

นอกจากการแข่งขันระหว่างบริษัทผู้รับเหมาไทยแล้ว ยังมีผู้รับเหมาต่างชาติ และกิจการร่วมทุนระหว่างผู้รับเหมาต่างชาติกับผู้รับเหมาไทย เป็นคู่แข่ง โดยการประเมินส่วนแบ่งทางการตลาดสามารถทำได้ยาก เนื่องจากไม่มีหน่วยงานหรือองค์กรที่จัดเก็บรวบรวมข้อมูลไว้ อีกทั้งการจัดกลุ่มของผู้รับเหมาโดยแยกตามความชำนาญ ประสบการณ์ และคุณภาพของผลงาน ก็สามารถทำได้ยาก เนื่องจากการติดตั้งเพื่อให้ระบบทำงานได้นั้นเป็นเรื่องที่ค่อนข้างง่ายสำหรับวิศวกรที่ผ่านการทำงานมา แต่คุณภาพ ความประณีต และอายุการใช้งานของงานติดตั้ง ตลอดจนความสามารถในการเตรียมระบบงานที่มีความซับซ้อนเป็นสิ่งที่ผู้รับเหมาแต่ละกลุ่มจะมีความสามารถที่แตกต่างกันและต้องอาศัยระยะเวลาในการพิสูจน์เพื่อจัดกลุ่มความชำนาญ

ในปี 2560 บริษัทได้เข้าร่วมประมูลงานก่อสร้างต่าง ๆ ของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทชนะการประมูลรวม 10 โครงการ มูลค่างานรวม 8.16 พันล้านบาท ซึ่งเป็นงานของภาครัฐมูลค่างานรวม 7.14 พันล้านบาท และงานภาคเอกชนมูลค่างานรวม 1.02 พันล้านบาท) ซึ่งเมื่อรวมกับโครงการที่รับอยู่เดิมหลังจากการรับรู้รายได้ในปี 2560 ทำให้บริษัทมีงานในมือ (Backlog) ณ ต้นปี 2561 จำนวน 14.5 พันล้านบาท ซึ่งจะรับรู้รายได้ในปีต่อ ๆ ไป

ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทตั้งเป้ารายได้ 8.0 พันล้านบาท ตั้งเป้ารายได้เติบโตที่ 20% บริษัทมีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง มีรายได้รวม 7.3 พันล้านบาท ยังต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ และมีผลกำไรขั้นต้น 9.4% ต่ำกว่าปี 2559 เล็กน้อย พิจารณาโดยภาพรวมแล้วผลการดำเนินงานในปี 2560 ปรับตัวดีขึ้น นอกจากผลกำไรในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแล้ว การจำหน่ายบริษัทย่อย บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (BMP) ทำให้งบการเงินรวมมีผลกำไรดีขึ้น และได้รับกระแสเงินสดกลับคืนมาใช้หมุนเวียนในบริษัทได้เพิ่มขึ้น

บริษัทยังคงต้องปรับปรุงพัฒนาการดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทต่อไป โดยเฉพาะทรัพยากรบุคคลของบริษัท ซึ่งต้องมีการพัฒนาฝีมือทั้งด้านความชำนาญในงานแต่ละด้าน และการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มขึ้น การนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาใช้ในการทำงาน การจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์และเครื่องจักรที่ทันสมัยเข้ามาทำงาน เป็นสิ่งที่ต้องดำเนินการในปี 2561 และปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้สอดคล้องกับการที่บริษัทจะเข้าร่วมประมูลงานโครงการขนาดใหญ่ (Infrastructure Project) ของภาครัฐที่จะมีขึ้นและมีมูลค่ารวมหลายแสนล้านบาท โดยบริษัทสามารถเข้าร่วมประมูลงานด้วยตนเอง หรือหาพันธมิตรเพื่อร่วมมือกันเข้าประมูลงาน เพิ่มศักยภาพในการประมูลงานได้มากขึ้นต่อไป

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”

# ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท สามารถจำแนกได้ดังนี้

## (1) ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

### 1. ความเสี่ยงทางด้านการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

ทิศทางตลาดอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้างในปี 2560 การเติบโตเป็นกลุ่มงานก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนของภาครัฐ ซึ่งเป็นผลดีกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ามูลค่าการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวในกรอบประมาณร้อยละ 8.9 – 10.9 หรือมีมูลค่า 754,000 – 768,020 ล้านบาท ในขณะที่การลงทุนของภาคเอกชนยังทรงตัวใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา แต่เนื่องจากตลาดยังมีความเสี่ยงหลายประการ อาทิ การฟื้นตัวของเศรษฐกิจยังอยู่ในระดับที่ค่อยเป็นค่อยไป ทำให้ผู้บริโภคยังชะลอการตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัย ขณะที่กำลังซื้อผู้บริโภคยังไม่กลับมาสู่ระดับศักยภาพ ภาระรายจ่ายในชีวิตประจำวันที่สูงขึ้น และภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ประกอบกับราคาที่อยู่อาศัยปรับตัวขึ้นตามกลไกตลาด ขณะที่รายได้ของผู้บริโภคไม่ได้ปรับขึ้นตาม เป็นต้น ปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวได้สะท้อนมายังเครื่องชี้วัดกิจกรรมการลงทุนและการซื้อขายยังอ่อนแรงต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ซึ่งในส่วนนี้จะมีผลกระทบโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่เป็นไปตามเป้าหมายและอาจมีผลกระทบต่อสถานะการเงินของบริษัท บริษัทได้มีการเตรียมการเพื่อรองรับสภาวะความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากผลกระทบดังกล่าวไว้แล้ว โดยบริษัทได้กำหนดกลยุทธ์ทางด้านการตลาดให้มีความคล่องตัวในการบริหารงานและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมถึงการวางแผนควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในส่วนของโครงการและในส่วนของสำนักงานใหญ่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

จากการที่ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมยังคงมีการแข่งขันที่สูงขึ้นรวมถึงการเพิ่มขึ้นของจำนวนบริษัทรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้ในปัจจุบันมีการแข่งขันประมูลงานสูงขึ้นกว่าเดิม บริษัทจึงต้องเผชิญกับการแข่งขันทั้งจากคู่แข่งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้น การประมูลงานในปี 2560 มีการแข่งขันที่สูง ซึ่งมักจะกำหนดจากเกณฑ์การประมูลแข่งขันเป็นหลัก ทำให้ผู้รับเหมาบางรายใช้วิธีการตัดราคา และลดราคามูลค่างานลงเพื่อให้ชนะประมูล ซึ่งบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ณ ราคาดังกล่าวอาจมีผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรและส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัท ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถชนะการประมูลโครงการ และไม่ได้รับเลือกจากผู้ว่าจ้างจะทำให้รายได้ของบริษัทหายไปจากที่คาดการณ์ไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าวโดยการเลือกประมูลงานที่บริษัทมีความชำนาญและสามารถควบคุมได้ เพื่อให้ทำได้งานและรายได้ในอัตราที่เหมาะสมและเป็นหลักและให้สอดคล้องกับจำนวนบุคลากรของบริษัท รวมทั้งการพิจารณาคัดเลือกผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการโดยดำเนินการตรวจสอบประวัติการทำงานธุรกิจ สถานะทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้จากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ นอกจากนี้ จากการที่บริษัทได้เข้าดำเนินงานก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมหลายโครงการที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้รับความเชื่อถือจากบริษัทวิศวกรที่ปรึกษา รวมถึงผู้ว่าจ้างและเจ้าของโครงการต่าง ๆ ที่เห็นถึงศักยภาพและคุณภาพการทำงานของบริษัท และได้เสนอให้บริษัท เข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ ๆ อยู่เสมอ

#### 1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและการเมือง

ภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมกำลังปรับตัวเข้าสู่ยุคของดิจิทัล ทั้งนี้ รัฐบาลไทยมีนโยบาย “ไทยแลนด์ 4.0” ขึ้นมาใช้เป็นแผนในการขับเคลื่อนประเทศให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกปัจจุบัน ด้วยการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไทยไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม (Value-Based Economy) ด้วยการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ บริษัทได้มีการปรับตัวนำเทคโนโลยีมาช่วยในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำธุรกิจ การศึกษาหรือคิดค้นนวัตกรรมก่อสร้างใหม่ ๆ นอกจากนี้บริษัทจะขยายธุรกิจบริการก่อสร้างและรับเหมาก่อสร้างระบบวิศวกรรมในต่างประเทศเพิ่มขึ้น บริษัทจะมีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นทางการเมือง เศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัยในประเทศนั้น ๆ ผลกระทบจากปัญหาเศรษฐกิจโลก อาจมีผลกระทบโดยตรงหรือโดยอ้อมต่อธุรกิจของบริษัทที่ดำเนินการในประเทศต่าง ๆ เหล่านั้นโดยเร็วหรือช้าขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจของประเทศเหล่านั้น บริษัทจึงได้มีแนวทางในการแก้ไขปัญหาเหล่านี้ โดยการวางแผนการในการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่าง ๆ ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว และยึดปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ของทางภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด



## 1.4 ความเสี่ยงจากราคาวัสดุก่อสร้างและความผันผวนของราคาน้ำมัน

ธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเป็นธุรกิจที่ต้องเสนอราคาแบบตายตัว ตั้งแต่เริ่มประมูลงานจนกระทั่งงานติดตั้งและก่อสร้างแล้วเสร็จ ในระหว่างนั้นราคาของวัสดุและอุปกรณ์อื่นได้แก่ ราคาของวัสดุก่อสร้าง ซึ่งมีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงไปตามภาวะการณ์ของระดับอุปสงค์และอุปทานแล้วยังขึ้นอยู่กับภาวะราคาน้ำมันอันเป็นต้นทุนทางอ้อมต่อต้นทุนการดำเนินงาน จากการประมาณการโดยใช้ฐานข้อมูลย้อนหลังในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา พบว่าโดยเฉลี่ยแล้วน้ำมันคิดเป็นร้อยละ 5 ของต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมด บริษัทจึงมีมาตรการและนโยบายในการลดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบโดยการเจรจาต่อรองและอาศัยความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่และรายย่อย เพื่อให้ได้รับการเสนอราคาซื้อล่วงหน้าซึ่งส่วนใหญ่จะถูกกำหนดให้คงที่ตลอดระยะเวลาของโครงการ ในส่วนของวัสดุทั่วไปซึ่งมีผู้จัดจำหน่ายหลายราย บริษัทจะรวบรวมปริมาณสั่งซื้อจากหลาย ๆ โครงการ เพื่อให้มีอำนาจในการต่อรองและได้ราคาค่าต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลง ด้วยอำนาจการต่อรองที่มีค่อนข้างสูง บริษัทจึงสามารถรักษาระดับราคาค่าต้นทุนในส่วนวัสดุทั่วไปได้ในระดับที่เหมาะสม บริษัทมีการปรับปรุงการบริหารจัดการด้านการจัดซื้อตลอดเวลาเพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ และเพื่อลดความเสี่ยงของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุและอุปกรณ์ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัสดุก่อสร้างและราคาน้ำมัน โดยบริษัทจัดทำการศึกษาประเมินราคาวัสดุก่อสร้าง และวัสดุต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นภายในระยะเวลาการก่อสร้าง และนำราคาประเมินดังกล่าวไปคำนวณเป็นต้นทุนของโครงการนั้น ๆ เพื่อจัดทำข้อเสนอด้านราคาสำหรับการเข้าไปประมูลงานในโครงการต่าง ๆ และบริษัทยังได้มีการเจรจากับเจ้าของโครงการในส่วนของค่าปรับราคา หากวัสดุก่อสร้างมีการขึ้นราคาเกินกว่าเกณฑ์ที่บริษัท และเจ้าของโครงการได้ตกลงกันไว้ล่วงหน้า

## 2. ความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติธรรมชาติ

บริษัทได้เตรียมการจัดการความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อป้องกันความสูญเสียในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำประกันภัยที่ครอบคลุมถึงภัยพิบัติจากธรรมชาติสำหรับโครงการก่อสร้างทุกโครงการ รวมถึงการฝึกอบรมการระงับเหตุฉุกเฉินภัยพิบัติสำหรับชีวิตและทรัพย์สินให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี หรือการเพิ่มการจัดการในกระบวนการทำงานปกติ หากมีเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติเกิดขึ้นจริง และทำให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบงาน บริษัทสามารถเจรจาและชี้แจงเจ้าของโครงการทราบ เพื่อขยายระยะเวลาการก่อสร้างเนื่องจากเป็นเหตุสุดวิสัย นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการเตรียมการป้องกันอีกวิธีการหนึ่งโดยมีการศึกษาถึงสภาพแวดล้อมของสถานที่โครงการก่อนการก่อสร้าง เพื่อเป็นการเก็บข้อมูลไว้ในกรณีที่เกิดภัยพิบัติด้วย ส่วนเรื่องการเก็บรักษาข้อมูลทางด้านการดำเนินงาน บริษัทได้พัฒนาจัดทำแผนงานการเก็บรักษาข้อมูลเพื่อลดความเสี่ยงจากกรณีเกิดภัยพิบัติธรรมชาติ

### 2.2 ความเสี่ยงของการได้รับงานใหม่และระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญา

รายได้ส่วนสำคัญของบริษัททั้งทางตรง และทางอ้อมได้มาจากสัญญาก่อสร้างขนาดกลาง และขนาดใหญ่ซึ่งปริมาณงานจะขึ้นกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวม การคาดการณ์ว่าบริษัทจะได้รับงาน (Award) สัญญาใหม่หรือไม่ และได้เมื่อใด จึงมีความคลาดเคลื่อนเนื่องจากสัญญาดังกล่าวจะมีเวลาในการประมูลงาน พร้อมทั้งขั้นตอนการเลือกผู้ได้รับงานที่นานและซับซ้อน ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ รวมทั้งสถานะของตลาด แหล่งเงินทุน และการอนุมัติจากเจ้าของโครงการ เนื่องจากรายได้ส่วนสำคัญของบริษัทมาจากโครงการเหล่านี้ ดังนั้น ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทจึงผันผวนอย่างมากจากไตรมาสหนึ่งไปอีกไตรมาสหนึ่งขึ้นกับจังหวะเวลาในการได้รับงานสัญญาใหม่ ปริมาณของงานที่ต้องทำภายใต้สัญญาและระยะเวลา และจำนวนรายได้ที่บริษัทรับรู้จะแตกต่างกันโดยขึ้นอยู่กับระยะเวลาของโครงการและขั้นตอนงานก่อสร้างและงานรับเหมางานระบบวิศวกรรมที่ดำเนินอยู่ในช่วงเวลาใดช่วงหนึ่ง ซึ่งโดยปกติการรับรู้รายได้ในส่วนของการรับเหมางานระบบวิศวกรรมจะมีปริมาณที่น้อยในช่วงต้นและช่วงปลายของโครงการก่อสร้าง หากเปรียบเทียบกับปริมาณงานที่บริษัททำในช่วงกลางของโครงการจะเป็นช่วงเวลาที่บริษัทรับรู้รายได้มากขึ้น ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทจึงแปรผันตามระยะเวลาและขั้นตอนงานตามสัญญา รวมทั้งประเภทของสัญญาของบริษัท นอกจากนี้ ระยะเวลาของรายได้และกระแสเงินสดจากโครงการของบริษัทอาจเกิดความล่าช้าเนื่องจากปัจจัยหลายประการ รวมทั้งความล่าช้าในการได้รับวัสดุอุปกรณ์จากผู้จำหน่ายการขาดแคลนแรงงานการเปลี่ยนแปลงขอบเขตของงานที่ ต้องดำเนินการและสภาพอากาศ ดังนั้น ความล่าช้าที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับระยะเวลาช่วงใดช่วงหนึ่ง ฝ่ายการตลาดจะเป็นผู้ประเมินความเสี่ยงเบื้องต้นก่อนเข้าประมูลงาน โดยหลักการประเมินเป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทกำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดหน่วยงานบริหารสัญญาไว้ควบคุมดูแล การปฏิบัติตามสัญญาก่อสร้างทั้งในส่วนของผู้รับเหมาและผู้ว่าจ้างให้ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัดและยุติธรรม และลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

## 2.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทประกอบธุรกิจการให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหาและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมซึ่งเป็นธุรกิจที่ใช้แรงงานมากธุรกิจหนึ่ง การขยายตัวทางเศรษฐกิจและการก่อสร้างก่อให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน โดยเฉพาะแรงงานฝีมือดียิ่งหายากขึ้นทำให้ค่าจ้างแรงงาน และค่าจ้างเหมาก่อสร้างมีราคาสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทก็มีแนวทางในการลดความเสี่ยงทางด้านการขาดแคลนแรงงาน โดยการเพิ่มสัดส่วนการว่าจ้างผู้รับเหมาช่วงให้เพียงพอต่อปริมาณงานที่มีอยู่ เสนอสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ด้วยการจูงใจให้บุคลากรทำงานให้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในงาน ดูแลด้านรายได้ ความปลอดภัย รวมถึงการจัดสวัสดิการที่เหมาะสมตามอายุงานที่ทำงานต่อเนื่องให้บริษัท เพื่อให้ลูกจ้าง คนงาน มีความผูกพัน และรู้สึกมั่นคงกับงานที่ทำ

## 2.4 ความเสี่ยงจากความล่าช้าของโครงการ

ความเสี่ยงเนื่องจากความล่าช้าของโครงการนับเป็นสิ่งที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจ โดยความล่าช้าของโครงการอาจจะเกิดผลมาจากเจ้าของโครงการเอง เช่น การเปลี่ยนแปลงแบบก่อสร้างและติดตั้ง การขาดแคลนเงินทุนและสภาพคล่องของผู้ว่าจ้างโครงการ เป็นต้น หรืออาจเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการติดตั้งของทีมงานของบริษัท ซึ่งความล่าช้าของโครงการของบริษัทมาจาก 2 ปัจจัยหลัก คือ

1. **ความล่าช้าที่เป็นผลมาจากเจ้าของโครงการ** บริษัทจะมีความเสี่ยงในการต้องแบกรับค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นของโครงการ เช่น ค่าแรงงาน ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยบริษัทไม่สามารถที่จะเรียกเก็บเงินเพิ่มเติมจากลูกค้าได้เนื่องจากสัญญาว่าจ้างโดยปกติจะไม่ครอบคลุมถึง การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้ค่อนข้างทำได้ยาก อย่างไรก็ตามผลกระทบดังกล่าวสามารถถูกจำกัดได้โดยการทำสัญญาระหว่างบริษัท และเจ้าของงานอย่างรอบคอบ ครอบคลุมถึงกรณีดังกล่าวอย่างชัดเจน บริษัทได้จัดตั้งแผนกบริหารสัญญาก่อสร้าง เพื่อให้การสนับสนุนผู้จัดการโครงการต่าง ๆ ของบริษัท เป็นการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงในส่วนนี้
2. **ความล่าช้าของโครงการเป็นผลเนื่องจากความล่าช้าในการทำงานของบริษัท** บริษัทจะมีความเสี่ยงที่จะถูกเจ้าของโครงการปรับค่าเสียหาย การป้องกันความเสี่ยงในลักษณะนี้สามารถทำได้โดยการพัฒนาความสามารถในการจัดการของบุคลากรของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับผู้จัดการโครงการ และการจัดสรรทีมงานและผู้รับเหมาช่วงให้เหมาะสมกับปริมาณงานในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ผู้จัดการโครงการในโครงการต่าง ๆ ทำแผนการทำงานเพื่อใช้สำหรับควบคุมการทำงานของผู้รับเหมาและผู้รับเหมาช่วงในแต่ละโครงการอย่างชัดเจนและทางผู้บริหารของบริษัทยังมีการจัดประชุมติดตามความคืบหน้าของโครงการเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้รายงานปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงทีพร้อมทั้งได้รับคำแนะนำจากผู้บริหารในปัญหาต่าง ๆ เหล่านั้นด้วย

นอกเหนือจากความล่าช้าของโครงการทั้งสองปัจจัยหลักที่กล่าวมาข้างต้นแล้วนั้น ยังมีความล่าช้าของโครงการอันเนื่องมาจากสาเหตุที่ไม่สามารถระบุผู้รับผิดชอบได้ เช่น ในกรณีภัยธรรมชาติ เป็นต้น

## 3 ความเสี่ยงทางด้านการบริหารจัดการ

### 3.1 ความเสี่ยงในการจัดการ

การให้บริการของบริษัทในแต่ละโครงการจะแยกไปตามที่ตั้งและพื้นที่ของโครงการตามที่ลูกค้ากำหนด ปัญหาในเรื่องของการละเลยขาดความเอาใจใส่ในงาน และการทุจริตเป็นปัญหาที่พบได้โดยทั่วไปสำหรับบริษัทรับเหมาก่อสร้างทั่วไปการควบคุมจากส่วนกลางเป็นสิ่งที่กระทำได้ยาก ถึงแม้ว่าจะมีระบบการจัดการและควบคุมที่ดี แต่รอบของการควบคุมมักจะพบปัญหาเมื่อความเสียหายได้เกิดขึ้นแล้ว บริษัทได้ตระหนักถึงปัญหานี้และได้กำหนดเป็นนโยบายปฏิบัติว่า ในการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการสำหรับแต่ละโครงการจะกระทำโดยพิจารณาถึงปริมาณงานภายใต้ความรับผิดชอบของผู้จัดการโครงการแต่ละคนเป็นสำคัญ เพื่อให้สามารถดูแลงานภายใต้ความรับผิดชอบอย่างทั่วถึง โดยการบริหารจัดการโครงการของผู้จัดการโครงการจะถูกดูแลโดยกลุ่มวิศวกรผู้บริหารควบคุมไปกับกลุ่มควบคุมต้นทุนและพัฒนาระบบงาน และกลุ่มตรวจสอบภายในอีกต่อหนึ่ง นอกจากนี้บริษัทยังได้มุ่งเน้นนโยบายการพัฒนาคุณภาพบุคลากรในการเสริมสร้างทั้งความรู้ความสามารถ จริยธรรม ความรับผิดชอบต่อองค์กร รวมถึงส่วนได้เสียในทุก ๆ ด้านของบุคลากรภายในองค์กรอีกด้วย ซึ่งส่งผลให้ระดับความเสี่ยงในการบริหารจัดการของบริษัทอยู่ในระดับที่ค่อนข้างต่ำและสามารถควบคุมได้

### 3.2 ความเสี่ยงในการพึ่งพาวิศวกร

ธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้าง จัดหา และรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมและงานโยธาเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งวิศวกรในระดับผู้อำนวยการโครงการ (Project Director) ผู้จัดการโครงการ (Project Manager) และวิศวกรผู้ควบคุมงาน (Project Engineer) ที่มีความสามารถในการควบคุมและบริหารโครงการให้ประสบผลสำเร็จ การสูญเสียวิศวกรเหล่านี้ย่อมมีผลกระทบต่อความสามารถในการรับงานและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้ บริษัทจึงมีนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดี และมีการให้ผลตอบแทนกับพนักงานอย่างเหมาะสมเพื่อลดความสูญเสีย ตลอดจนการมีมาตรการจูงใจต่าง ๆ ที่สามารถแข่งขันกับตลาดได้ รวมถึงการสนับสนุนให้บุคคลเหล่านี้ได้เข้ารับการอบรมเพิ่มเติมและดูงานเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์และความรู้ใหม่ เพื่อรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพเหล่านี้ให้ทำงานกับบริษัทได้นานที่สุด

## 4. ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

### 4.1 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น

ลักษณะโครงสร้างของบริษัทประกอบด้วยบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจำนวนหลายบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะธุรกิจของบริษัทที่ประกอบด้วยการลงทุน และการก่อสร้างโครงการหลายโครงการ แต่ละโครงการจะมีกลุ่มผู้ร่วมทุนที่แตกต่างกันไป ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่นจะจำกัดเท่ากับเงินลงทุนในแต่ละองค์กรซึ่งอาจรวมถึงภาระค่าประกันต่าง ๆ ที่บริษัทค้ำประกันให้กับกิจการเหล่านั้น ซึ่งในการลงทุนแต่ละครั้งบริษัทฯ จะมีการศึกษาถึงความเป็นไปได้ของแต่ละโครงการหรือแต่ละบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากการพิจารณาถึงผลตอบแทนที่จะได้รับในอนาคต โดยอาจจะมีการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกเป็นที่ปรึกษาในบางโครงการก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มที่ได้ลงทุนไปแล้วส่วนใหญ่น่าจะส่งผลดีทั้งทางตรงและทางอ้อมให้แก่บริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการตั้งสำรองเผื่อผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นไว้ด้วย หากผลการดำเนินการของบริษัทเหล่านั้นไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายหรือบริษัทอาจต้องรับผิดชอบต่อภาระค่าประกันที่บริษัทได้ค้ำประกันบริษัทเหล่านั้น

### 4.2 ความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมและ/หรือค้ำประกันแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น

บริษัทมีความเสี่ยงจากการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการร่วมค้า และบริษัทอื่น โดยบริษัทมีการให้กู้ยืมเฉพาะเงินทุนระยะสั้น เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำและอัตราคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม พร้อมทั้งได้มีการตั้งสำรองเผื่อผลขาดทุน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย กิจการร่วมค้าและบริษัทอื่นซึ่งจะพิจารณาจากความจำเป็นและความสมเหตุผลผลของการให้กู้ยืม โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจัดให้มีการพิจารณาผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อยกเว้นผลกระทบอีกชั้นหนึ่งทุกครั้ง

### 4.3 ความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียน

บริษัทรับเหมาก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมจะต้องมีเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินงาน ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 30-35 ของมูลค่างาน เพื่อใช้ในการจัดซื้อวัตถุดิบในการทำงานและเป็นค่าจ้างแรงงาน ซึ่งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนนี้จะมาจากเงินทุนหมุนเวียนที่มีอยู่ของบริษัท และการสนับสนุนจากธนาคาร และสถาบันการเงินในรูปแบบของเงินกู้ระยะสั้นหมุนเวียน และหนังสือค้ำประกันต่าง ๆ เป็นต้น หากมีการเปลี่ยนแปลงของการชำระหนี้ของผู้ว่าจ้างจะส่งผลกระทบต่อการบริหารเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ดังนั้นเพื่อลดความเสี่ยงด้านเงินทุนหมุนเวียนดังกล่าว ในการจัดทำสัญญาว่าจ้างของแต่ละโครงการ บริษัทได้พยายามเจรจาให้ได้มาซึ่งเงื่อนไขการชำระเงินที่รัดกุม และบริษัทได้มีการตรวจสอบสถานะทางการเงินของผู้ว่าจ้างประกอบในการยื่นประมูลงานทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้มีการบริหารสภาพคล่องอย่างระมัดระวังและมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วยโดยบริษัทได้เพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงานเร่งรัดหนี้สินเพื่อติดตามหนี้และหน่วยงานจัดซื้อเพื่อจัดหา Supplier ที่ให้เทอมการชำระเงินที่ดีด้วย จากสถานะทางการเงินของบริษัทในปัจจุบัน ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงการชำระเงินของผู้ว่าจ้างอาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท

### 4.4 ความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

เมื่อพิจารณาอัตราดอกเบี้ยเงินสินเชื่อทั้งหมดที่บริษัทมีอยู่เปรียบเทียบกับความจำเป็นที่ต้องใช้แล้วจะพบว่าบริษัทมีความเสี่ยงต่อการขึ้นอัตราดอกเบี้ยอยู่เล็กน้อย เนื่องจากบริษัทมีการใช้วงเงินสินเชื่อไม่มาก และใช้เป็นครั้งคราวเมื่อมีความจำเป็นเท่านั้น

#### 4.5 ความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในระดับไม่สูงนัก อันเนื่องมาจากส่วนใหญ่บริษัทเจรจาต่อรองสั่งซื้อวัตถุดิบผ่านตัวแทนจัดจำหน่ายด้วยเงินบาท สำหรับงานในประเทศ และในส่วนของรายได้ของบริษัทที่เป็นเงินตราต่างประเทศสำหรับงานในต่างประเทศบริษัทได้กำหนดให้ค่าใช้จ่ายต่างๆ ของโครงการเป็นเงินตราต่างประเทศสกุลเดียวกัน เพื่อให้สัดส่วนที่มีความเสี่ยงลดน้อยลง นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts)

#### 4.6 ความเสี่ยงทางด้านรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ในบางโครงการมีงานก่อสร้างและรับเหมาติดตั้งงานระบบวิศวกรรมเสร็จและมีผลงานตรงงวดตามสัญญาแล้วแต่บริษัทยังไม่สามารถออกไปเรียกเก็บเงิน และรับเงินตามงวดงานที่กำหนดไว้ในสัญญาได้ทันเวลา เนื่องจากความล่าช้าในการตรวจรับงานของผู้ว่าจ้าง หรือเจ้าของงาน บริษัทจึงได้มีการประสานงานกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยติดตามผลการตรวจรับงานจากผู้ว่าจ้างหรือเจ้าของงานอย่างใกล้ชิด ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านนี้ลงได้มาก

## (2) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### 1. ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนการลงทุน

ผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นส่วนของเงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทตามผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจของบริษัทในแต่ละปี โดยบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทจากผลกำไรสุทธิของบริษัทในแต่ละปีประมาณ 50% โดยพิจารณาจากผลกำไรของงบการเงินเฉพาะบริษัท ซึ่งผลกำไรดังกล่าวจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถในการทำรายได้, การควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เป็นไปตามแผนการที่กำหนดไว้ในแต่ละปีล่วงหน้า ซึ่งในส่วนของบริษัทได้กำหนดแผนการต่าง ๆ ให้หน่วยงานทั้งหมดของบริษัทปฏิบัติให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างชัดเจน นอกจากนี้ได้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ เพื่อควบคุมความเสี่ยงภายนอกให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานกิจการของบริษัทให้น้อยที่สุดหรือไม่กระทบเลย

### 2. ความเสี่ยงด้านมูลค่าการลงทุนลดลง

มูลค่าการลงทุนของผู้ถือหุ้นลดลง ซึ่งอาจเกิดจากราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดมีราคาตกลง เมื่อเปรียบเทียบกับราคาหุ้น ณ ขณะที่ผู้ถือหุ้นซื้อลดลง ซึ่งการลดลงของราคาหุ้นอาจเกิดจากปัจจัยภายใน คือ ธุรกิจรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทมีแนวโน้มลดลง หรือผลประกอบการขาดทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อราคาหุ้นที่ซื้อขายกันในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยตรง หรืออาจเกิดจากปัจจัยภายนอกต่าง ๆ เช่น ภาวะของเศรษฐกิจของโลก และ/หรือภาวะเศรษฐกิจในประเทศถดถอยลง หรือภาพรวมของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งทั้ง 2 ส่วนทางบริษัทได้ใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยงเข้าบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากปัจจัยทั้งภายนอกและภายใน

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”



# ผู้ถือหุ้น และนโยบายการจ่ายเงินปันผล

## กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 27 ตุลาคม 2560<sup>1</sup>

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1.	นายเสวก	ศรีสุชาติ	152,923,214	11.23%
	นายเมธัส	ศรีสุชาติ	16,753,800	1.23%
	นางสาวมนัญญา	ศรีสุชาติ	1,962,590	0.14%
	นางนันทพัทธ์	ศรีสุชาติ	100,000	0.01%
	รวม		171,739,604	12.61%
2.	นายอำนาจ	กาญจโนภาส	39,960,712	2.93%
	นายธนนท์	กาญจโนภาส	10,000,000	0.73%
	นายธนต์	กาญจโนภาส	10,000,000	0.73%
	นางสาวนันทภัส	กาญจโนภาส	4,481,700	0.33%
	รวม		64,442,412	4.73%
3.	นายบุรีรักษ์	มหัทธนะอานนท์	42,000,000	3.08%
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		36,540,418	2.68%
5.	นายภากร	มกรานนท์	27,338,400	2.01%
	นางสาวสิริมนต์	มกรานนท์	8,000,000	0.59%
	รวม		35,338,400	2.59%
6.	นายปรีชา	บุรพศิรินทร์	17,299,800	1.27%
	นางปรีศนา	บุรพศิรินทร์	15,099,900	1.11%
	รวม		32,399,700	2.38%
7.	นายชวลิต	พูนเพิ่มสุวรรณ	26,244,000	1.93%
8.	นายพรหมมาตร์	ชายสิม	25,693,600	1.89%
9.	SIX SIS LTD.		25,624,000	1.88%
10.	นายพิสิฐ	โรจนมงคล	24,080,000	1.77%
	นางสาวดุจดาว	โรจนมงคล	630,000	0.05%
	รวม		24,710,000	1.81%

/1 ข้อมูลจาก บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ

- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1,2 เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
- ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 10 ครอบงำและครอบงำอยู่ในการทำงานและลาออกจากการเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
- ผู้ถือหุ้นลำดับอื่น ๆ ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท

## กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่พฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 27 ตุลาคม 2560<sup>1</sup>

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่		จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1. กลุ่มครอบครัวศรีสุชาติ			
นายเสวก	ศรีสุชาติ	152,923,214	11.23%
นายเมธัส	ศรีสุชาติ	16,753,800	1.23%
นางสาวมนัญญา	ศรีสุชาติ	1,962,590	0.14%
นางนันทพัทธ์	ศรีสุชาติ	100,000	0.01%
รวม		171,739,604	12.61%
2. กลุ่มครอบครัวกาญจนาภาส			
นายอำนาจ	กาญจนาภาส	39,960,712	2.93%
นายธนนท์	กาญจนาภาส	10,000,000	0.73%
นายธนาธิ	กาญจนาภาส	10,000,000	0.73%
นางสาวนันทภัส	กาญจนาภาส	4,481,700	0.33%
รวม		64,442,412	4.73%

/1 ข้อมูลจาก บริษัทศูนย์วิจัยหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ ทั้ง 2 กลุ่มเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษั

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลประมาณ 50% ของกำไรสุทธิที่หักภาษีและสำรองตามกฎหมายจากผลการดำเนินงานของการเงินเฉพาะบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุน เพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทจะพิจารณาจากกระแสเงินสดที่เหลือเทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย หากกระแสเงินสดที่เหลือมีเพียงพอและได้ตั้งสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”

# โครงสร้างการจัดการ

**โครงสร้างกรรมการบริษัท** โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด 5 คณะ

**คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้**

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท		ตำแหน่ง
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการ
2	นายอำนาจ	กาญจโนภาส	รองประธานกรรมการ
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	กรรมการ
4	ดร.สุธี	ตันติวิชชานนท์	กรรมการ
5	ดร.สิงห์ชัย	อรุณภูมิพงศ์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ
6	นายสมประสงค์	บุญยะชัย	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
7	พลโทสินชัย	นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ

โดย นายธาดา ชูมะศารทูล ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายเสวก ศรีสุชาติ, นายอำนาจ กาญจโนภาส, และนายพิสันต์ จินตนาภักดี โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 2 ใน 3 คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และในเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน ปฏิบัติการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้โดยในการมอบอำนาจนั้นจะต้องอยู่ภายใต้ขอบแห่งอำนาจของคณะกรรมการและมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

## จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละรายเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการบริษัท		1/2560	2/2560	3/2560	4/2560	5/2560	6/2560	7/2560	8/2560	9/2560	รวม
			28/02/60	10/03/60	13/05/60	31/07/60	15/08/60	31/08/60	15/09/60	14/11/60	16/12/60	
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	/	/	/	X	/	/	/	/	/	8/9
2	นายอำนาจ	กาญจโนภาส	/	/	/	/	/	/	/	X	/	8/9
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
4	ดร.สิงห์ชัย	อรุณภูมิพงศ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
5	นายสมประสงค์	บุญยะชัย	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
6	พลโทสินชัย	นุตสถิตย์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
7	ดร.สุธี	ตันติวิชชานนท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
8	นายธาดา	ชูมะศารทูล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9

/ หมายถึง เข้าร่วมประชุม X หมายถึง ไม่เข้าร่วมประชุม

## (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1	ดร.สิงห์ชัย	อรุณวุฒิพงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสมประสงค์	บุญยะชัย	กรรมการตรวจสอบ
3	พลโทสินชัย	นุตสถิตย์	กรรมการตรวจสอบ

โดย นายเอกชัย บุคดา ทำหน้าที่เป็น รักษาการเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับแต่งตั้งเป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ จัดให้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง

ทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนสำหรับการเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยเฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.สิงห์ชัย อรุณวุฒิพงศ์ เป็นผู้มีความเชี่ยวชาญด้านการเงินและบัญชี ส่วนนายสมประสงค์ บุญยะชัย และพลโทสินชัย นุตสถิตย์ ทั้ง 2 ท่าน มีประสบการณ์ และมีความรู้ความสามารถในการบริหารองค์การขนาดใหญ่มาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัท

### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย และ/หรือ ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
8. ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## (2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		ตำแหน่ง
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายอำนาจ	กาญจโนภาส	รองประธานกรรมการบริหาร
3	ดร.สุธี	ตันติวิชานนท์	กรรมการบริหาร
4	นายธาดา	ชุมะสารพูล	กรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร
5	นางชุตินา	อยู่สาร	กรรมการบริหาร
6	นายกฤติ	ภาสิต	กรรมการบริหาร
7	นายสมบัติ	หวังใจสุข*	กรรมการบริหาร
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร			
1	นายพิสันต์	จินตนาภักดี**	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร
2	นายพิสิฐ	โรจนมงคล***	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการบริหาร จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง

#### หมายเหตุ

- \* นายสมบัติ หวังใจสุข ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้ครบเกษียณ (60 ปี) ไม่ขอต่ออายุการทำงาน และพ้นจากตำแหน่ง กรรมการบริหาร
- \*\* นายพิสันต์ จินตนาภักดิ์ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหาร และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร โดยรับผิดชอบและปฏิบัติงานตามที่ประธานกรรมการบริหารกำหนด
- \*\*\* นายพิสิฐ ไรจนมงคล ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 ได้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหาร และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหาร โดยรับผิดชอบและปฏิบัติงานตามที่ประธานกรรมการบริหารกำหนด  
ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 ได้ครบสัญญาการต่ออายุการทำงาน (เกษียณ) ไม่ขอต่ออายุการทำงาน

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่กำหนดให้สอดคล้อง และสนับสนุนต่อสภาพทางเศรษฐกิจ และการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้อนุมัติไว้
- พิจารณาโครงการลงทุนของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- มีอำนาจแต่งตั้งถอดถอนเจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร
- พิจารณาอนุมัติและดำเนินการประมูลงานหรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่าง ๆ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

#### อำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน ดังนี้

- ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วซึ่งคณะกรรมการบริหารสามารถ ดำเนินการได้โดยไม่ต้องจำกัดวงเงิน
- ในกรณีที่มิใช่กรณีตามข้อ 1. ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงิน ไม่เกิน 50 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึง การอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติ ธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร และมีอำนาจในการติดต่อขอสินเชื่อเป็น ภาระผูกพันทางการเงินรวมทุกเครื่องมือทางการเงิน โครงการละไม่เกิน 1,000 ล้านบาท รวมทั้งในกิจการร่วมค้า (ยกเว้นการ ให้หลักประกันตามโครงการที่ประมูลหรือรับจ้างทำของ ซึ่งจะจำกัดวงเงิน) และเมื่อได้ข้อสรุปให้รายงานคณะกรรมการ บริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่อง ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่งการอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบ อำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการ อนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจ ที่มีการกำหนดขอบเขตที่ชัดเจน

## ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึง การกำกับดูแล การดำเนินงานโดยรวมตามที่คณะกรรมการบริหารมอบหมาย และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริหาร
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงิน โบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าตำแหน่งกรรมการบริหารตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างใน คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท ทั้งนี้จะต้องไม่เกินวงเงินที่คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติได้
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และ เพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป
7. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและผู้รับมอบอำนาจช่วงดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้ประธาน กรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใน ลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติ รายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย เพื่อให้สอดคล้องกับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

## (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
1	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ประธานกรรมการสรรหา
2	พลโทสินชัย นุตสถิตย์	กรรมการสรรหา
3	นายอำนาจ กาญจน์ภาค	กรรมการสรรหา
4	นายพิสันต์ จินตนาภักดิ์	กรรมการสรรหา

โดย นายธาดา ชุมะศรพูล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดให้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง

## ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดวิธีการสรรหาและคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง		ตำแหน่ง
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายอำนาจ	กาญจโนภาส	รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	นายพิสิฐ	โรจนมงคล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	ดร.สุธี	ตันติวิชชานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6	นายธาดา	ชุมะศารทูล	กรรมการและเลขานุการบริหารความเสี่ยง
7	นางชุตินา	อยู่สาธร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8	นายกฤติ	ภาษิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9	นายสมบัติ	หวังใจสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง

##### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### (5) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี		ตำแหน่ง
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2	นายอำนาจ	กาญจโนภาส	รองประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4	นายพิสิฐ	โรจนมงคล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5	นายธาดา	ชุมะศารทูล	กรรมการและเลขานุการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2560 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดให้มีการประชุม จำนวน 1 ครั้ง

##### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับการดูแลกิจการที่ดี

- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- มีอำนาจในการเชิญบุคคลภายนอกที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมประชุมได้ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งรายชื่อกรรมการคณะกรรมการชุดย่อยใหม่ทั้งหมด ตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561 โดยรายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานให้ทราบในรายงานประจำปี 2561

## เลขานุการบริษัท

แต่งตั้ง นายธาดา ชุมะศรทูล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2551

### กรอบหน้าที่ บทบาท และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. หน้าที่เกี่ยวข้องกับการประชุม (Meeting – related Duties)
2. กำกับให้การดำเนินงานของบริษัทอยู่ภายในกรอบของกฎหมายและข้อบังคับ (Legal and Regulatory Compliance)
3. ตระเตรียม รวบรวม และการกระจายข่าวสารข้อมูลของบริษัท (Preparation, Compilation and Dissemination of Information)
4. ประสานงานเกี่ยวกับการเพิ่มทุนและการปรับโครงสร้างของทุนของบริษัท (Capital Increase and Restructuring)
5. การได้มาและขายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท (Acquisition and Sales of Assets)
6. หน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการประกอบ เช่น ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปคณะกรรมการสรรหาฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ โดยเสนอผ่านWebsiteของบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการสรรหาฯ พิจารณาและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการดังนี้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และไม่เกิน 10 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่ 2 ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### (1) คำตอบแทนที่เป็นจำนวนเงิน

#### (ก) คำตอบแทนรวมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2560

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง ในการเข้า ประชุม	คำตอบแทนกรรมการ (บาท)	
					ค่าเบี้ยประชุม	คำตอบแทน รายปี
1	นายเสวก	ศรีสุชาติ	ประธานกรรมการ	8/9	160,000.00	-
2	นายอำนาจ	กาญจนาภาส	รองประธานกรรมการ	8/9	160,000.00	-
3	นายพิสันต์	จินตนาภักดี	กรรมการบริษัท	9/9	180,000.00	-
4	ดร.สิงห์ชัย	อรุณวุฒิมงคล	กรรมการอิสระ	9/9	360,000.00	-
			ประธานกรรมการตรวจสอบ			450,000.00
5	นายสมประสงค์	บุญยะชัย	กรรมการอิสระ	9/9	360,000.00	-
			กรรมการตรวจสอบ			400,000.00
6	พลโทสินชัย	นุตสถิตย์	กรรมการอิสระ	9/9	360,000.00	-
			กรรมการตรวจสอบ			400,000.00
7	ดร.สุธี	ตันติวณิชชานนท์	กรรมการบริษัท	9/9	180,000.00	-
8	นายธาดา	ฐมະสารทูล	เลขานุการบริษัท	9/9	180,000.00	-
			รวม		1,940,000.00	1,250,000.00

#### (ข) คำตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

หน่วย : บาท

คำตอบแทน	ปี 2560		ปี 2559	
	จำนวนราย	คำตอบแทน	จำนวนราย	คำตอบแทน
เงินเดือน	7	20,727,600.00	9	26,425,800.00
โบนัส	7	1,656,800.00	-	-
รวม		22,384,400.00		26,425,800.00

### (2) คำตอบแทนอื่น

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร จำนวน 7 ราย สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 1,074,180.00 บาท โดยบริษัทได้จัดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท เอไอเอ จำกัด เฉพาะส่วนของบริษัท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2545

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”

## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการจัดระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท ให้มีความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และครอบคลุมแนวปฏิบัติต่าง ๆ ให้เป็นสากลยิ่งขึ้น เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และประโยชน์โดยรวมต่อความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตของตลาดทุนไทย

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้กำหนดให้มีการจัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อใช้เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติร่วมกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงใหม่) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2552 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2552 ให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2552 เป็นต้นไป โดยเนื้อหาคู่มือ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy)” ครอบคลุมเนื้อหา และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน อันได้แก่

- นโยบายที่ 1 เรื่องจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท
- นโยบายที่ 2 เรื่องคณะกรรมการบริษัท
- นโยบายที่ 3 เรื่องคณะอนุกรรมการ
- นโยบายที่ 4 เรื่องฝ่ายบริหาร
- นโยบายที่ 5 เรื่องเลขานุการบริษัท
- นโยบายที่ 6 เรื่องระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายที่ 7 เรื่องสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และบทบาทของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

หมายเหตุ รายละเอียดของทุกนโยบายบริษัทได้ทำการเผยแพร่ผ่านทาง [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น จัดทำเป็นเอกสารคู่มือ การเผยแพร่ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตของบริษัท ([www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)) จุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้รับทราบ และได้เห็นถึงเจตนาคดีของบริษัทที่จะก้าวไปข้างหน้าในการดำรงการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ดียิ่ง ๆ ขึ้นไป นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร เป็นหลักเกณฑ์ในการทำงาน

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 จัดประชุมที่โรงแรมแอมบาสเดอร์ กรุงเทพฯ, การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560 จัดประชุมที่โรงแรมแอมบาสเดอร์ กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน และ 14 วัน โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้องครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระในการประชุมและเสนอบุคคลเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

### 2. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ภาครัฐและหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัทฯ ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

### 3. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2560 นั้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถามและแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ รวมทั้งบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม (ถ้ามี) (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

### 4. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

### 5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ ตามรายละเอียดในหัวข้อ รายการระหว่างกัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดให้มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้กล่าวไว้ในหัวข้อ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

### 6. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สาธารณชน และสังคม โดยให้ผู้ที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทได้ติดต่อสื่อสารกับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำ รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

### 7. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน (คิดเป็นร้อยละ 42.9 ของกรรมการทั้งหมด) (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

### 8. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

แม้ว่าประธานกรรมการกับประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลเดียวกันแต่โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

### 9. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยได้ผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยจำนวนคำตอบแทนในปี 2560 ได้ระบุรายละเอียดระบุไว้ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

### 10. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการกำหนดประชุมโดยปกติเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 3 ชั่วโมง โดยในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 9 ครั้ง และในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง บริษัทได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

## 11. คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบขึ้นเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2545 เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ทั้งนี้ ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2551 ,ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552 และตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2555 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2555 ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย(รายละเอียดเพิ่มเติม“คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

## 12. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงาน โดยกำหนดภาระหน้าที่และอำนาจการดำเนินการของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์ นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยจัดให้มีระบบการรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารในรายงานที่รับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีแผนตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ส่วนงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้แผนตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดเพิ่มเติม“คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

## 13. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 14. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัททั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้น ปัจจุบัน บริษัทจัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และเจ้าหน้าที่ภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัท หรือแจ้งข้อร้องเรียน ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2332-0345 ต่อ 1221, 1127 หรือที่ Website: [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th) (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแล ที่สามารถควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- จัดส่งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในธุรกิจนั้น ๆ เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น
- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทขึ้นอยู่ความสามารถและประสบการณ์ของผู้บริหารแต่ละท่าน
- กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญ ๆ ทุกรายการ โดยใช้หลักเกณฑ์เช่นเดียวกับบริษัท

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- (1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท
- (2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- (3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

โดยบริษัทมีนโยบายให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละระดับเป็นผู้ดูแลพนักงานในสายบังคับบัญชาในเรื่องการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนระเบียบดังกล่าวข้างต้น บริษัทมีนโยบายตักเตือนด้วยวาจา ลายลักษณ์อักษร หรือให้ออก (รายละเอียดเพิ่มเติม “คู่มือนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th))

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”



# ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibilities (CSR)

## นโยบายและภาพรวม

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็มวีเนียร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินกิจการภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัท คือ “เป็นหนึ่งในบริษัทวิศวกรรมและก่อสร้างที่ดีที่สุด” และเป็นไปตามพันธกิจหลักของบริษัททั้ง 2 ประการ คือ การสร้างความมั่นคงและมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน และการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรเพื่อผลิตงานที่สร้างความพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าและเป็นที่ยอมรับของสังคมโดยยึดมั่นในกรอบแนวทางการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจึงได้คำนึงถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการส่งเสริมและรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อก่อให้เกิดการพัฒนา และเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรม CSR ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท นำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย 2 มิติสำคัญ ดังนี้

### มิติภายใน

#### 1. การจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบ

บริษัทมีหน้าที่รักษาและส่งเสริมพนักงานที่มีความสามารถ จึงต้องจัดการทรัพยากรมนุษย์อย่างมีความรับผิดชอบด้วย เช่น การให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ การฝึกอบรม การให้ข้อมูลที่โปร่งใสกับพนักงานทุก ๆ ด้าน การให้เหตุผลระหว่างงาน ชีวิตครอบครัวและการพักผ่อน การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ด้านการคัดเลือกเข้าทำงานรายได้ และความก้าวหน้าทางงาน ดูแลเอาใจใส่พนักงาน

#### 2. สุขภาวะและความปลอดภัยในการทำงาน

ในเมืองไทยมีกฎหมายควบคุมดูแลด้านสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงานอยู่แล้วแต่บริษัทคิดว่าพนักงานมีสุขภาพและความปลอดภัยที่ดีเป็นเรื่องสำคัญมากกว่า เพราะพนักงานที่มีความสุข และสุขภาพแข็งแรง ย่อมนำไปสู่การเพิ่มศักยภาพของกิจการ นอกจากนี้ การกระจายงานไปสู่คู่ค้าอาจทำให้ควบคุมไม่ทั่วถึง จึงควรมีนโยบายเลือกคู่ค้าที่มีคุณธรรม และจรรยาบรรณต่อพนักงานของตนเอง เพื่อเป็นการควบคุมอีกทางหนึ่ง เป็นการส่งเสริมให้คู่ค้าต้องพัฒนาตามไปด้วย เพราะคู่ค้าที่ไม่ใส่ใจสุขภาพ และความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้างสามารถส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในทางลบแก่ผู้ว่าจ้างด้วย

#### 3. การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง

เมื่อบริษัทต้องเผชิญกับวิกฤติทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง หรือวิกฤติการณ์ภายใน เช่น การปรับโครงสร้าง การควบรวมกิจการ ซึ่งมักนำมาสู่การเลิกจ้าง บริษัทได้มีการหารือและสร้างความร่วมมือในกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเพื่อร่วมกันแก้ปัญหาอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

#### 4. การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมในบริษัท

การลดการใช้ทรัพยากร การลดปล่อยสารพิษและของเสีย เป็นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งล้วนแล้วแต่เป็นผลดีต่อกิจการในการบริการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และยังเป็นการลดต้นทุน ซึ่งจะนำไปสู่ผลกำไรที่สูงขึ้น และความสามารถในการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น

#### 5. ธรรมาภิบาลและความโปร่งใสในการดำเนินกิจการ

ความโปร่งใสและขั้นตอนการตัดสินใจต่าง ๆ ที่ชัดเจน ตรวจสอบได้ สำคัญต่อความมั่นคงของบริษัทอย่างยิ่ง เพราะการบริหารจัดการที่โปร่งใสทางบัญชีและกระบวนการตัดสินใจทุกระดับ ย่อมนำไปสู่ข้อมูลที่ตรวจสอบและเข้าถึงได้ โดยนักลงทุนและผู้เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดการลงทุนโดยรวมที่มีประสิทธิภาพ

## มิติภายนอก

### 1. การจัดการกับคู่ค้าและหุ้นส่วนของบริษัทที่รับผิดชอบต่อสังคม

การเลือกคู่ค้าและหุ้นส่วนของบริษัทจะคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการนั้น ๆ ด้วย เพื่อขยายความรับผิดชอบต่อสังคมไปสู่กิจการดังกล่าวให้ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทานการผลิต

### 2. การดูแลผู้บริโภคร

บริษัทดูแลและรับผิดชอบต่อผู้บริโภคในทุกกระบวนการของการบริการ

### 3. ความรับผิดชอบต่อชุมชนใกล้เคียง

บริษัทได้มีการช่วยเหลือด้านสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมของชุมชนผ่านการพัฒนา เพื่อนำไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนนั้น ๆ ซึ่งผลตอบแทนที่ได้รับ คือ ภาพลักษณ์ที่ดีและความร่วมมือของชุมชน

### 4. ความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม

บริษัทจัดให้มีกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อพัฒนาสังคม เพื่อสร้างความไว้วางใจ และคุณค่าให้แก่กิจการ ในมุมมองของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสีย

## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

### กระบวนการจัดทำรายงาน

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมหรือ CSR ตามหลักสากล ISO 26000 และ UN Global Compact เพื่อให้บริษัทได้นำแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ

ประเด็น	แนวทางการดำเนินการ
สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน	ยึดมั่นในวัฒนธรรมของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงปฏิบัติตามนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนานวัตกรรมเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ พัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร อีกทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์กับสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับกิจการที่ดี และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า สื่อมวลชน ลูกค้าและประชาชน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค	มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภค ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องเพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง รักษาความลับของลูกค้าไม่นำ ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม	ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ รวมถึงส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทานทุกขั้นตอน
สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	ตระหนักและมีกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในทุกกระบวนการทางธุรกิจ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

## การดำเนินงาน (CSR in process)

กลุ่มเป้าหมายภายใน ได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง บริษัทได้กำหนดนโยบายต่าง ๆ เกี่ยวกับ CSR ไว้ ดังนี้

### การดำเนินกิจกรรม CSR ภายในองค์กร

#### นโยบายด้านคุณภาพ

1. ผู้บริหารระดับสูงให้การสนับสนุนทรัพยากรและบุคลากรอย่างเพียงพอ และเหมาะสมต่อการนำนโยบายคุณภาพ ไปปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์
2. บุคลากรในองค์กรจะต้องมีความรู้ ความสามารถเพียงพอที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนโดยจัดให้มีการฝึกอบรม และพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นความรับผิดชอบร่วมกันของพนักงานและบริษัท
3. ให้มีการทบทวนข้อตกลงเพื่อให้อย่างมั่นใจว่าบริษัท เข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้อง และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ โดยสามารถส่งมอบงานได้ทันเวลาและไม่ถูกปรับเนื่องจากการส่งงานล่าช้าและตอบสนองให้เกิดความต้องการของลูกค้าเมื่อปฏิบัติได้
4. ระบุข้อกำหนดและวิธีการควบคุมขั้นตอนการให้บริการ เพื่อเป็นไปตามข้อกำหนดเป็นเอกสารอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดคำร้องเรียนของลูกค้า เนื่องจากการบริการไม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า
5. เมื่อตรวจสอบความไม่เป็นไปตามข้อกำหนด หรือได้รับการร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องต้องมีการบันทึกไว้ และดำเนินการแก้ไข รวมทั้งหาวิธีป้องกันไม่ให้อุบัติการณ์เกิดขึ้นซ้ำอีก
6. จัดให้มีการตรวจติดตามภายในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบคุณภาพ ในเวลาที่เหมาะสมเพื่อเป็นการประกันว่า ระบบคุณภาพยังดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ
7. จัดให้มีการรวบรวม การประมวลผล การรายงาน และการนำไปใช้ประโยชน์ของข้อมูลด้านคุณภาพ

#### นโยบายด้านความปลอดภัย

1. ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรก ในการปฏิบัติงาน ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงาน และสภาพแวดล้อม ให้ปลอดภัย
3. บริษัทจะสนับสนุนส่งเสริมให้กิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึก ของพนักงาน เช่น การฝึกอบรม จูงใจประชาสัมพันธ์ การแข่งขันด้านความปลอดภัย เป็นต้น
4. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติตามวิธีที่ปลอดภัย
5. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
6. พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงาน
7. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของบริษัท และมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานให้ปลอดภัย
8. บริษัทจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ข้างต้นเป็นประจำ

#### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ปฏิบัติตามมาตรการปรับปรุงระบบบริหารงานคุณภาพภายในบริษัทให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO9001 : 2008 โดย บริษัท Bureau Veritas Quality International (BVQI) จำกัด เป็นผู้ประเมินและให้การรับรอง
2. จัดฝึกอบรมในการสร้างจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้กับบุคลากรของบริษัท
3. มุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีของโครงการทุกโครงการโดยจัดให้ผู้บริหารโครงการนั้น ๆ ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบ

4. มุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างสุจริต มีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางให้ท่านผู้เกี่ยวข้องทุกท่านเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ ในการทำงานของบริษัท และข้อร้องเรียนในกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากบริษัทผ่านทาง Website : <http://www.ple.co.th>
5. ส่งเสริมและสนับสนุนลูกค้า คู่สัญญาให้จัดหาวัตถุดิบและบริการที่เป็นมาตรฐานของบริษัท พร้อมทั้งแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด รวมถึงการให้ความเป็นธรรมแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียมกัน
6. ปฏิบัติตามข้อกำหนดทั้งหมดของมาตรฐานแรงงานไทย และปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายแห่งชาติ รวมทั้งกฎหมายและข้อกำหนดอื่น ๆ ที่บริษัทถือใช้อยู่
7. ปรับปรุงในเรื่องของค่าตอบแทนและสวัสดิการต่าง ๆ ให้แก่ พนักงานทุกระดับให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง

### นโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

1. ปฏิบัติงานโดยมีเป้าหมายในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
2. ส่งเสริมให้มีการลดการใช้พลังงานในทุกโครงการของบริษัท เพื่อการอนุรักษ์และประหยัดพลังงาน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาและปรับปรุงแก้ไขนโยบายอย่างต่อเนื่อง และสามารถรองรับการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี กฎหมาย การใช้พลังงาน สถานการณ์สิ่งแวดล้อม และสภาพสังคมที่มี
4. การเปลี่ยนแปลงได้อย่างสอดคล้อง
5. ส่งเสริมสุขภาพที่ดี ป้องกันการบาดเจ็บ โรคภัยจากการทำงาน และอันตรายจากความเสี่ยงในทุกกิจกรรมการทำงาน ให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง

## CSR after process

### การดำเนินกิจกรรม CSR ภายนอกองค์กร

บริษัทกำหนดนโยบายและสนับสนุนกิจกรรมด้านต่าง ๆ ที่เป็นทั้งโครงการที่ผู้บริหารและหรือพนักงานร่วมกันจัดทำ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน, สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยมีการดำเนินโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. **ด้านสังคม** โครงการบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย โดยผู้บริหารและพนักงานร่วมกันบริจาคโลหิต โดยประสานงานกับทางสภากาชาดไทยให้จัดส่งรถรับบริจาคโลหิต มารับบริจาคโลหิตที่ทำการของบริษัท ปีละไม่ต่ำกว่า 1 ครั้ง จัดส่งผู้บริหารและวิศวกรงานก่อสร้างและติดตั้งระบบไปเป็นวิทยากร และให้ความรู้ในเชิงปฏิบัติการ แก่นักศึกษาในสถาบันการศึกษาต่าง ๆ
2. **ด้านการศึกษาเพื่อเด็กเยาวชน** และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม อาทิเช่น บริจาคกระดาดใช้แล้ว 2 หน้าให้มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชินูปถัมภ์ เป็นเจ้าภาพทอดผ้าป่ามหากุศล เพื่อการศึกษาและฝึกอาชีพคนพิการ ให้กับสมาคมสหพันธ์คนพิการในประเทศไทย
3. **ด้านการส่งเสริมสภาพแวดล้อมและความปลอดภัย** ให้กับชุมชนข้างเคียง บริษัทได้ให้ความรู้และอบรมด้านการรักษาสภาพแวดล้อม และความปลอดภัยแก่ชุมชนที่อยู่ข้างเคียงหน่วยงานของบริษัท รวมถึงการเข้าร่วมปรับปรุงชุมชนดังกล่าว
4. **ด้านการสร้างความสุขในชีวิตการทำงาน** อาทิเช่น การจัดสวัสดิการในการตรวจสุขภาพประจำปี การจัดสวัสดิการและงบประมาณ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายในรูปแบบต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

## การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของ

บริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้ดังนี้

## แนวทางการปฏิบัติ

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท บริษัทร่วม และบริษัทย่อย ยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุก รูปแบบ ทั้งทางตรง และทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกบริษัทในสายธุรกิจ รวมถึงผู้รับจ้าง หรือผู้รับจ้างช่วงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2. มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
3. บริษัทพัฒนามาตรการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือสุ่มเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชันและนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางในการปฏิบัติแก่ผู้เกี่ยวข้อง
4. บริษัทไม่กระทำหรือให้การสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
5. บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่่าเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม
6. บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
7. บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
8. บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา
9. บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ เข้าร่วมร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

## การควบคุมภายใน

### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมแก่การดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การใช้ทรัพยากรการดูแลรักษาทรัพย์สิน ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เชื่อถือได้และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินและปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแล อย่างเป็นระบบและสอบทานระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่าง ๆ ของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ซึ่งการประเมินครอบคลุมองค์ประกอบการควบคุมภายใน 5 ประการตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) โดยมีผลการประเมินสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- บริษัทมีการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- มีข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณของพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับชั้นได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้องและเหมาะสม
- การจัดโครงสร้างของบริษัท ได้แบ่งสายการบังคับบัญชา ตลอดจนการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานไว้อย่างชัดเจน

### 2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

บริษัทมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ ทั้งที่เป็นปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้งบประมาณที่กำหนด มีการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทมีการกำหนดนโยบาย แผนงาน งบประมาณ และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ตลอดจนการควบคุมการปฏิบัติงานในทุกหน้าที่และทุกระดับ โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการสอบทานผลการดำเนินงาน การตรวจทาน การระงับยั้ง การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน

### 4. ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่าง ๆ อย่างถูกต้องเพียงพอไม่ว่าจะเป็นข้อมูลจากแหล่งภายในหรือจากภายนอกในรูปแบบที่เหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหาร

### 5. การติดตาม และประเมินผล (Monitoring)

บริษัทมีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหารและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่อย่างสม่าเสมอ รวมถึงบริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความเป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบประจำปี รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อการเงินของบริษัท ในรอบปี 2560 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็มวีเอช จำกัด (มหาชน) มีความตระหนักและเล็งเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ กลยุทธ์ พันธกิจและวิสัยทัศน์ ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ ยิ่งกว่านั้นการบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของฝ่ายงานต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ รวมถึงการป้องกันความเสียหาย และลดความผิดพลาดในการบริหารงาน ช่วยให้เห็นโอกาส ตลอดจนผลกระทบที่จะสร้างความเสียหายให้กับบริษัท และผู้ถือหุ้นในภาพรวมได้

**ความเสี่ยง** หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้น และสร้างผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัท โดยสามารถวัดความเสี่ยงได้จากผลกระทบ และโอกาส

### 1. วัตถุประสงค์

นโยบาย (การบริหารความเสี่ยงฉบับนี้) มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- (1) เพื่อเป็นการสื่อสารให้ทุกหน่วยงานเข้าใจกรอบ การบริหารความเสี่ยง
- (2) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และนำไปปฏิบัติทั่วทั้งบริษัท
- (3) เพื่อเป็นกระบวนการที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัททราบถึงความเสี่ยงและหาวิธีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- (4) เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

### 2. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับทุกกระบวนการทำงานตั้งแต่ระดับบริหารจนถึงพนักงานทุกคนในบริษัท

### 3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานภายในบริษัท
- (2) การบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทแบบบูรณาการโดยการกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ กลยุทธ์และวิสัยทัศน์
- (4) มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงป้องกันและแก้ไข ด้วยความรวดเร็ว โปร่งใส
- (5) ผลกระทบและโอกาสที่เกิดขึ้นที่มีผลต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายจะถูกบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถลดความเสี่ยงลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- (6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (7) มุ่งเน้นส่งเสริมให้ความรู้ความเข้าใจในกระบวนการ แนวทางปฏิบัติให้บุคลากรตั้งแต่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญ และมีส่วนร่วมรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อสร้างวัฒนธรรม เพื่อนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation )
- (8) เมื่อบุคคลากรพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นผลกระทบต่อบริษัทจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้กับฝ่ายบริหารของบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบทันที  
เพื่อจะได้ดำเนินการจัดการความเสี่ยงต่อไป
- (9) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานผลความเสี่ยงที่มีความเสี่ยงสูง และสูงมากทั้งหมด ที่อาจจะมีผลต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท ให้กับคณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

#### 4. หน้าที่ความรับผิดชอบ

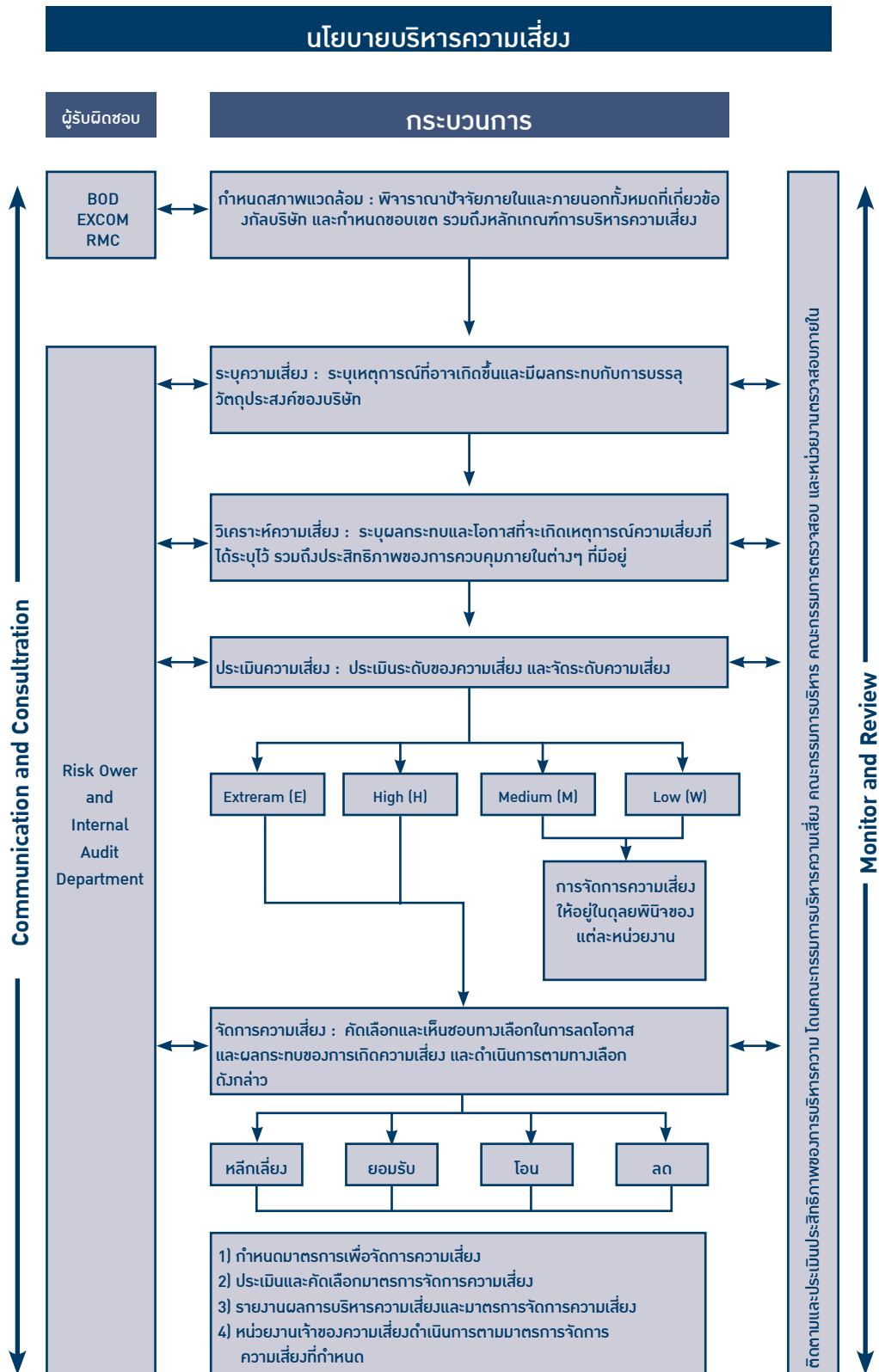
- (1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยรวมในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงภายในบริษัท
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบช่วยสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยง โดยสอบทานให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยง มีความเหมาะสมและประสิทธิผล
- (3) คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการพิจารณาและสอบทานการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในบริษัท
- (4) ประธานคณะกรรมการบริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายฉบับนี้ และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ที่ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าความเสี่ยงทางธุรกิจสำคัญ ได้รับการระบุและประเมินอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลไว้ โดยรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
  - จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์และหลักเกณฑ์ในการบริหารความเสี่ยงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - พิจารณาสอบทานความเสี่ยง และแนวทางการจัดการความเสี่ยงของบริษัท ความเสี่ยงได้ประเมินไว้ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะ เพื่อปรับปรุงแก้ไข
  - กำกับดูแลความมีประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยการติดตามและสอบทานอย่างต่อเนื่อง
  - รายงานความเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมากให้ ประธานคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัททราบ
  - สอบทานนโยบายฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอ
- (6) ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ วิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดมาตรการที่เหมาะสม ในการจัดการความเสี่ยง

#### 5. วิธีการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้นำการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 31000 : 2009 ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติ ในแต่ละขั้นตอนของการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท นอกจากนั้นในปี 2561 บริษัทมีแผนการที่กำหนดการดำเนินการในด้านต่าง ๆ ของบริษัทให้ได้ มาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ซึ่งเป็นการบริหารด้านความเสี่ยงเป็นหลัก

#### 6. การทบทวนนโยบาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง



“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัท ที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”

## รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2559 และ 2560 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียกับบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40.

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”



## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีมติแต่งตั้งบริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด (CWWP) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นปีที่ 3 โดยรายชื่อผู้สอบบัญชีคือ

- นางสาววรรณภา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4387 และ/หรือ  
(เป็นผู้ตรวจสอบ แสดงความเห็นและลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท เมื่อปี 2552-2556 และหยุดพักจากการลงนามในงบการเงินของบริษัท ครบสองรอบบัญชีแล้ว)
- นายเชิดสกุล อ้นมงคล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7195 และ/หรือ  
(เป็นผู้ตรวจสอบ แสดงความเห็นและลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท ปี 2557-2559 รวม 3 ปี)
- นางสาววราภรณ์ อินทรประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7881 และ/หรือ  
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)
- นางสาวจันทรา ว่องศรีอุดมพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4996  
(ยังไม่เคยเป็นผู้ลงลายมือชื่อในงบการเงินของบริษัท)

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท และในกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้บริษัท CWWP จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของสำนักงาน ทำหน้าที่ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทแทนผู้สอบบัญชีดังกล่าวได้ ทั้งนี้ มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายใหม่ได้ต่อไป

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีทั้งสี่ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ / บริษัทย่อย / ผู้บริหาร / ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวจึงมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท

### โดยกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2560 เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

รายการค่าตรวจสอบ	ปี 2560	ปี 2559	เปลี่ยนแปลง (ลดลง)	
	(ปีที่เสนอ)		จำนวนเงิน	ร้อยละ
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรวมรายไตรมาส (4 ไตรมาส)	1,905,000	1,850,000	55,000	2.97
ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (3 ไตรมาส)	1,095,000	1,050,000	45,000	4.29
<b>รวมค่าสอบบัญชีของ PLE</b>	<b>3,000,000</b>	<b>2,900,000</b>	<b>100,000**</b>	<b>3.45**</b>
ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาส (3ไตรมาส) ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า	710,000 (5 บริษัท)	990,000 (6 บริษัท)		

\*\* เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 100,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.45 เนื่องจากรายการทางบัญชีของบริษัทที่เพิ่มขึ้น

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”

# การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลดำเนินงานและฐานะการเงิน

### 1. ภาพรวม

#### 1.1 ภาพรวมการดำเนินงาน และปัจจัยที่ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ เช่น พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ศูนย์การค้า โดยในปี 2560 ผลการดำเนินงานของบริษัท ในภาพรวมปรับตัวดีขึ้นโดยบริษัทสามารถทำกำไรอยู่ในเกณฑ์ที่ดีขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (BMP) และทำให้บริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จรวม 1.11 พันล้านบาท ในงบการเงินรวม แม้ว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง (ในงบการเงินเฉพาะกิจการ) จะมีกำไรลดลงจากปีก่อน โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- **ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง** ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัท มีรายได้คิดเป็น 87% ของรายได้ทั้งหมดในปี 2560 เพิ่มขึ้น 37.1% จาก 5.38 พันล้านบาท ในปี 2559 เป็น 7.30 พันล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่บริษัทกำหนดเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากงานที่มีอยู่เดิม (Backlog) เพิ่มขึ้นในขณะที่การรับรู้รายได้จากงานที่เข้ามาใหม่ในปี 2560 ซึ่งมีมูลค่ารวม 8.20 พันล้านบาท ยังรับรู้รายได้ไม่มาก เนื่องจากความล่าช้าในการส่งมอบพื้นที่ก่อสร้างของเจ้าของโครงการบางโครงการทำให้บริษัทยังไม่สามารถเริ่มงานได้ นอกจากนั้นผลของการชะลอตัวของการลงทุนของภาคเอกชน และงานก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ (Infrastructure Project) หลายโครงการยังไม่เปิดประมูล ทำให้เกิดการแข่งขันอย่างมากในระหว่างผู้รับเหมาเป็นเหตุให้บริษัทพลาดงานโครงการใหญ่หลายโครงการในช่วงต้นปี 2560 อย่างไรก็ตาม ณ ต้นปี 2560 บริษัทยังคงมีงานในมือรวม 14.5 พันล้านบาท ซึ่งสามารถรับรู้รายได้ในปี 2561 และ 2562 ในส่วนของกำไร มีกำไรขั้นต้น 9.4% ต่ำลงเล็กน้อย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ที่ 10.2% เป็นผลจากค่าแรงและวัสดุก่อสร้างที่ปรับตัวขึ้น ต้นทุนทางการเงินลดลง 16.4% จาก 168.4 ล้านบาท ในปี 2559 ลงเหลือ 140.7 ล้านบาท เป็นผลจากการเรียกเก็บลูกหนี้ได้ดีขึ้น ประกอบกับได้รับกระแสเงินสดเพิ่มเติมจากการขายเงินลงทุนใน บริษัท บำรุงเมือง พลาซ่า จำกัด (BMP) และการลดภาระหนี้กับสถาบันการเงิน ส่วนกำไรสุทธิลดลง 52.8% จาก 311.7% ล้านบาทในปี 2559 ลงเหลือ 147.1 ล้านบาทในปี 2560 หรือคิดเป็นกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.12 บาท ต่อหุ้น เป็นผลจากการตั้งสำรองเพิ่มเติมจำนวน 165.2 ล้านบาท ตามผลของคดี บริษัท เทคเนอรั จำกัด (TN) ที่บริษัทเป็นผู้ค้าประกันกับธนาคารสำหรับการออกหนังสือค้ำประกันธนาคารให้กับ TN ในโครงการบ้านเอื้ออาทร ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด
- **ธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท** บริษัทมีรายได้รวมจากธุรกิจอื่น ๆ ของบริษัท จำนวน 1,123 ล้านบาท คิดเป็น 13% ของรายได้ทั้งหมดในปี 2560 ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นอย่างมากโดยเฉพาะรายได้ที่เกิดขึ้นจากกำไรจากการขายเงินลงทุนใน บริษัท บำรุงเมือง พลาซ่า จำกัด (BMP) จำนวน 1,054 ล้านบาท เป็นหลัก ส่วนรายได้จากบริษัทย่อยอื่น ๆ มีจำนวนเล็กน้อย ซึ่งพอสรุปได้ดังนี้
  - (1) **บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (PLEI)** เดิมชื่อ บริษัท ยูนิมา เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด ทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโดย PLE ถือหุ้น 99.9% มีรายได้รวม 14.7 ล้านบาท ซึ่งได้มาจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมกิจการในกลุ่มและส่งพนักงานเข้าทำงานให้กับกิจการในกลุ่ม PLEI มีผลกำไรสุทธิประจำงวด 3.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 จำนวน 2.4 ล้านบาท บริษัทมีแผนการที่จะให้ PLEI เป็นบริษัทที่ใช้ในการรวมลงทุนกับผู้ลงทุนต่างประเทศเพื่อเข้าประมูลงานภาครัฐ
  - (2) **บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (BMP)** ทำธุรกิจศูนย์การค้าปลีกส่ง PLE ถือหุ้น 99.9% ในระยะเวลาเกือบ 10 ปีที่ผ่านมาผลการดำเนินงานของ BMP ประสบภาวะขาดทุนมาตลอดทุกปี และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ PLE มาโดยตลอด โดยเฉพาะในส่วนของกำไรสุทธิของเงินลงทุน โดยในปี 2559 มีขาดทุนสะสมจำนวน 1,472 ล้านบาท และในช่วง มกราคม ถึง ตุลาคม 2560 มีขาดทุนประจำงวดจำนวน 114.4 ล้านบาท PLE ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน BMP ทั้งหมดให้กับผู้ลงทุนรายใหม่ บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (THG) ในราคา 2,100 ล้านบาท ในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2560 โดยบริษัทได้นำเงินดังกล่าวชำระหนี้สถาบันการเงินที่ BMP ติดค้างอยู่ รวมถึงเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้พื้นที่เช่าบางส่วน การเข้าทำรายการดังกล่าวทำให้ PLE สามารถรับรู้รายได้จากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน BMP จำนวน 1,054 ล้านบาท ในงบการเงินรวมประจำปี 2560 ของ PLE ในขณะที่งบการเงินเฉพาะกิจการต้องบันทึกขาดทุนจากการลงทุนใน BMP จำนวน 14.3 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการจำหน่ายเงินลงทุนใน BMP ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดสำหรับเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของ PLE ได้เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

- (3) บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด (SAPS) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ PLE ใช้สำหรับลงทุนในธุรกิจอื่นๆ นอกจากธุรกิจหลัก โดย PLE ถือหุ้น 99.9% SAPS มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 160 ล้านบาท และ SAPS ได้ใช้เงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (STR) โดยมีรายได้หลักจากเงินปันผลของ STR และในปี 2559 SAPS ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (STR) ในปี 2560 SAPS มีรายได้จากดอกเบี้ย จำนวน 5.1 ล้านบาท ที่เกิดจากการให้ยืมเงินกู้แก่บริษัทในเครือ และมีกำไรสุทธิจำนวน 4.0 ล้านบาท
- (4) กิจการร่วมค้า PAR เป็นธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการก่อสร้างอาคารซ่อมบำรุงและอาคารจอดรถของรถไฟฟ้าสายสีม่วง สัญญา 3 มูลค่างานรวม 5,025 ล้านบาท โดยภายหลัง PLE มีอำนาจควบคุม และมีสัดส่วนในการลงทุนมากกว่าร้อยละ 90 PAR ได้ส่งมอบงานทั้งหมดให้กับ รฟม. แล้ว โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนของการติดตามการชำระหนี้ของ รฟม. สำหรับรายการงานเพิ่มเติม และการเก็บงาน Defect ตามสัญญาค่าประกันผลงาน ซึ่งรายการที่กล่าวถึงข้างต้นรวมถึงการได้รับชำระเงินงวดสุดท้ายจาก รฟม. คาดว่าจะเรียบร้อยภายในเดือนมิถุนายน 2561 นี้ สำหรับผลงานดำเนินงานของ PAR ณ สิ้นปี 2560 มีผลขาดทุน 1.5 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2558 PLE ได้ตั้งสำรองหนี้สำหรับการที่จะไม่ได้รับเงินค่าก่อสร้างจากทาง PAR ไว้เต็มจำนวนเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นการขาดทุนของ PAR ในปี 2560 มิได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ PLE ในภาพรวมมากนัก

จากผลการดำเนินงานในปี 2560 บริษัทมีผลกำไรเบ็ดเสร็จรวม 1.11 พันล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (BMP) จำนวน 1.05 พันล้านบาท ในงบการเงินรวม ซึ่งผลกำไรดังกล่าวนี้บวกกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จำนวน 170 ล้านบาทที่ให้แก่นักลงทุนเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ทำให้ส่วนของหุ้นในงบการเงินรวมปรับตัวสูงขึ้นจาก 997.6 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2.31 พันล้านบาทในปี 2560 และในงบการเงินเฉพาะกิจการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 1.89 พันล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2.24 พันล้านบาท ในปี 2560 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (DE Ratio) ลดลงจาก 6.18 ในปี 2559 เป็น 2.91 เท่าในปี 2560 ในงบการเงินรวม ส่วนในงบการเงินเฉพาะกิจการอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกันคือ 3.18 เท่าในปี 2559 เป็น 3.19 ในปี 2560 ซึ่งเป็นผลดีกับบริษัททำให้ได้รับความมั่นใจจากสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่ให้การสนับสนุน รวมถึงลูกค้าและ Suppliers ต่าง ๆ

## 1.2 ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ผลกระทบจากสภาวะทางการเมืองในประเทศประกอบกับสถานการณ์ของเศรษฐกิจโลก นับจากปี 2559 ถึงปี 2560 การลงทุนในภาคเอกชนยังอยู่ในวงจำกัด ทำให้ธุรกิจก่อสร้างเกิดการแข่งขันอย่างสูง การเข้ารับงานก่อสร้างในภาคเอกชนมีความเสี่ยงสูงมากขึ้นโดยเฉพาะในส่วนของการทำกำไรและการเรียกเก็บเงินจากเจ้าของโครงการ เหตุผลดังกล่าว บริษัทจึงได้ตั้งเป้าหมายในการรับงานภาครัฐการเพิ่มขึ้น ซึ่งเห็นได้จากในปี 2560 ได้รับงานก่อสร้างภาครัฐ สูงถึง 87.5% หรือ 7.14 พันล้านบาท ในขณะที่รับงานภาคเอกชนเพียง 12.5% หรือ 1.02 พันล้านบาท ส่วนปี 2559 บริษัทรับงานภาคเอกชน 3.7 พันล้านบาท คิดเป็น 61.8% และรับงานราชการ 2.3 พันล้านบาท คิดเป็น 38.2% โดยคาดว่าในปี 2561 จะเข้ารับงานราชการเพิ่มขึ้นอีก เนื่องจากภาครัฐจะมีการประมูลงานเพิ่มเติม ซึ่งสอดคล้องกับการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลผ่านการลงทุนในโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ ทั้งรถไฟฟ้ารางคู่ รถไฟฟ้า ถนน ท่าเรือ ตลอดจนอาคารสถานที่ราชการต่าง ๆ ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

ส่วนการก่อสร้างของภาคเอกชน บริษัทยังคงเน้นลูกค้าในกลุ่มที่ทำธุรกิจกับบริษัทมาอย่างยาวนาน เช่น กลุ่มเซ็นทรัล กลุ่มเทสโก้โลตัส กลุ่มอินเทล กลุ่มทีซีซี รวมถึงบริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยที่ให้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่อยู่ในเกณฑ์ที่บริษัทรับได้

## 1.3 รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจักษ์ที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2560

บริษัทได้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด (BMP) จำนวน 1,054 ล้านบาท ในปี 2560 ในขณะที่ในระยะหลายปีที่ผ่านมา BMP มีผลขาดทุนจำนวนมากมาโดยตลอด ส่งผลกับการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งเป็นผลกระทบต่อบริษัท การขายหุ้น BMP ในครั้งนี้จึงทำให้สถานะทางการเงินในภาพรวมของบริษัทปรับตัวดีขึ้น ทั้งในส่วนของทุนและกระแสเงินสด โดยส่วนของทุนปรับตัวขึ้นจาก 997.6 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2.3 พันล้านบาท ในปี 2560 และกระแสเงินสดเพิ่มจาก 333.7 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2.01 พันล้านบาท ในปี 2560 สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัท มีการตั้งสำรองเพิ่มเติมประมาณการหนี้สินจากการค้าประกับ บริษัท เทคเนอร์ จำกัด (TN) จำนวน 165.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นเหตุผลหลักที่ทำให้กำไรสุทธิลดลงจาก 311.7 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 147.1 ล้านบาท ในปี 2560

## 2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

ผลการดำเนินงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ประจำปี 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ( รวม 12 เดือน)

บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง

(หน่วย: ล้านบาท)	(ม.ค. - ธ.ค. 2560 และ 2559)		(เปรียบเทียบงวด 12 เดือน)	
	(งวด 12 เดือน)		เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	
งบกำไรขาดทุนรวม	31/12/2560	31/12/2559	เปลี่ยนแปลง	%
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	7,144.3	4,950.8	2,193.5	44.3
รายได้จากการขายและให้เช่า	58.3	74.4	(16.1)	(21.6)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,054.0	201.5	852.5	423.1
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน	66.3	93.7	(27.4)	(29.2)
ดอกเบี้ยรับ	17.7	14.7	(3.0)	20.4
รายได้อื่น	87.3	57.1	(30.2)	56.3
<b>รวมรายได้</b>	<b>8,427.9</b>	<b>5,392.2</b>		
GPM	9.9%	11.0%		
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนค่าบริการ	(6,469.1)	(4,449.5)	2,019.6	45.4
ต้นทุนจากการขายและให้เช่า	(19.4)	(24.4)	(5)	(20.5)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(517.6)	(481.7)	35.9	7.5
หนี้สูญ/โอนกลับ	(171.9)	(51.4)	120	233.5
ต้นทุนทางการเงิน	(134.6)	(171.6)	(37)	(21.6)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(7,312.6)</b>	<b>(5,178.6)</b>		
กำไรก่อนภาษี	1,115.3	213.6	901.7	422.1
ภาษีเงินได้	(1.9)	(3.5)	(1.6)	(45.7)
กำไร(ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,113.4	188.2	925.2	491.6
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม	1,113.4	210.1	903.3	429.9
NPM	13.2%	3.9%		

กลุ่มบริษัท บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง							
(หน่วย: ล้านบาท)							
		(มกราคม – ธันวาคม 2560)					
งบกำไรขาดทุนรวม	PLE	Ple-Int	BMP	SAPS	JV-PAR	Eliminate	Total
รายได้		99.9%	99.0%	100%	100.0%	Consol	
รายได้จากการให้บริการ	7,146.3	-	-	-	(1.9)	-	7,144.3
รายได้จากการขายและให้เช่า	-	-	-	-	-	58.3	58.3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในBMP	-	-	-	-	-	1,054	1,054
กำไรจากการจำหน่ายหนี้สิน	33.5					32.8	66.3
ดอกเบี้ยรับ	38.4	7.9	-	5.1	0.4	(34.1)	17.7
รายได้อื่น	86.6	6.8	-	-	0.2	(6.3)	87.3
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,304.8</b>	<b>14.7</b>	<b>-</b>	<b>5.1</b>	<b>(1.3)</b>		<b>8,427.9</b>
<b>GPM</b>	<b>9.4%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
ต้นทุนค่าบริการ	(6,475.8)	-	-	-	-	(6.8)	(6,469.0)
ต้นทุนจากการขายและให้เช่า	-	-	-	-	-	19.4	(19.4)
ค่าเสื่อมราคา	(13.8)	-	-	-	-	-	(13.8)
ขาดทุนจากเงินลงทุนใน BMP	(14.3)					(14.3)	14.3
สิทธิการเช่าตัดจ่าย	-	-	-	-	-	(7.2)	(7.2)
ตั้งสำรองเพิ่มกรณี บจ.เทคโนโลยี	(165.2)						(165.2)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(317.2)	(11.1)	-	(0.1)	(0.2)	159.1	(487.7)
หนี้สูญสุทธิ	(5.4)	-	-	-	-	+0.1	(5.3)
ค่าตอบแทนกรรมการ	(24.7)	-	-	-	-	-	(24.7)
ต้นทุนทางการเงิน	(140.7)	-	-	-	-	-6.1	(134.6)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(7,157.8)</b>	<b>(11.1)</b>	<b>-</b>	<b>(0.1)</b>	<b>(0.2)</b>		<b>(7,312.6)</b>
กำไรก่อนภาษี	147.1	3.6	-	5.0	(1.5)	-	1,115.3
ภาษีเงินได้	-	(0.1)	-	(1.0)	-	-	(1.9)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ สำหรับงวด	147.1	3.5	-	4.0	(1.5)	-	1,113.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-						-
ส่วนที่เป็นของบมจ.เพาเวอร์ไลน์	-						-
<b>NPM</b>	<b>2.01%</b>						<b>13.2%</b>

Sold out Nov.  
1, 2017



**บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง**

งบเฉพาะกิจการ	(ม.ค.- ธ.ค. 2560 และ 2559)		(เปรียบเทียบ 12 เดือน)	
	(รวม 12 เดือน)		เพิ่มขึ้น/ (ลดลง)	
	31/12/2560	31/12/2559	เปลี่ยนแปลง	%
งบกำไรขาดทุน (หน่วย: ล้านบาท)				
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	7,146.3	4,950.7	2,195.6	44.3
กำไรจากจำหน่ายเงินลงทุน	-	194.2	(194.2)	n/a
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน	38.4	93.5	(55)	(58.9)
รายได้จากค่าเช่า	24.8	18.8	6	31.9
รายได้เงินปันผล	-	9.3	(9.3)	n/a
ดอกเบี้ย	33.5	30.6	2.9	9.5
รายได้อื่น	61.7	31.7	30	94.6
<b>รวมรายได้</b>	<b>7,304.9</b>	<b>5,328.7</b>		
<b>GPM</b>	<b>9.4%</b>	<b>10.2%</b>		
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนค่าบริการ	(6,475.9)	(4,447.6)	2,028.3	45.6
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(354.5)	(355.6)	(1.1)	(0.31)
ด้อยค่าเงินลงทุน/จำหน่ายหุ้น BMP	(14.3)	-	14.3	n/a
ตั้งสำรองเพิ่มคดี บจ.เทคโนโลยี	(165.9)	-	165.9	n/a
หนี้สูญสุทธิ /โอนกลับ	(5.4)	(45.5)	(40.1)	(88.1)
ต้นทุนทางการเงิน	(140.7)	(168.4)	(27.7)	(16.4)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(7,157.8)</b>	<b>(5,017.1)</b>		
กำไร ก่อนภาษี	147.1	311.7	(164.6)	(52.8)
ภาษีเงินได้	-	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	147.1	311.7	(164.6)	(52.8)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ	147.1	311.7	(164.6)	(52.8)
<b>NPM</b>	<b>2.01%</b>	<b>5.9%</b>		

**รายได้**

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมเพิ่มขึ้น 56.3% จาก 5.39 พันล้านบาท ในปี 2559 เป็น 8.43 พันล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจากการรับรู้รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นและกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท บำรุงเมือง พลาซ่า จำกัด (BMP) ซึ่งได้ขายให้กับผู้ลงทุนรายใหม่ไปเรียบร้อยแล้ว ทำให้การรับรู้รายได้ในส่วนนี้เพิ่มขึ้นอย่างมากในขณะที่งบการเงินเฉพาะบริษัทมีรายได้ จำนวน 7.3 พันล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 จำนวน 5.33 พันล้านบาทเพิ่มขึ้น 37.15% ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้รายได้ของงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น

**ต้นทุนในการให้บริการ**

กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นสำหรับงวดปี 2560 ในอัตราที่ 90.1% ซึ่งเป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันปี 2559 ที่ 89.0% ซึ่งทำให้เกิดผลกำไรขั้นต้น 9.9% เปรียบเทียบกับกำไรขั้นต้นที่ 11% ในปี 2559 เป็นผลมาจากต้นทุนแรงงานและวัสดุปรับตัวขึ้นเล็กน้อย งบการเงินเฉพาะบริษัทมีต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากปี 2559 อัตรา 89.8% เป็น 90.6% ในปี 2560 และมีกำไรขั้นต้น 9.4% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นอัตรา

10.2% ซึ่งกำไรดังกล่าวไม่เป็นไปตามเป้าหมายเป็นผลจากราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรงและ Overheads ที่สูงขึ้นแม้ว่าจะมีการปรับปรุงการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 35.9 ล้านบาท จากจำนวน 481.7 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 517.6 ล้านบาท ในปี 2560 หรือ 7.5% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2559 แต่มีต้นทุนทางการเงินลดลง 21.6% จาก 171.6 ล้านบาท ในปี 2559 ลดลงเหลือ 134.6 ล้านบาท ในปี 2560 เป็นผลมาจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ได้ดีขึ้น ส่วนการตั้งสำรองหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในส่วนของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 51.0 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 171.4 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้นประมาณ 233.5% ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้นจาก 51.0 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 171.9 ล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งเป็นการตั้งสำรองเพิ่มเติมประมาณหนี้สินจากการค้าประกัน บจ.เทคนอร์ 165.2 ล้านบาท

### กำไรก่อนภาษี

กลุ่มบริษัทมีกำไรก่อนหักภาษี 1,115.3 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งกำไรจำนวน 213.6 ล้านบาท ในขณะที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีกำไรก่อนภาษี จำนวน 147.1 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรในปี 2559 จำนวน 311.7 ล้านบาท ซึ่งกำไรสูงถึง 1,115.3 ล้านบาท เป็นผลมาจากการจำหน่ายหุ้นบริษัทย่อย BMP

### กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด

กลุ่มบริษัทมีกำไรเบ็ดเสร็จ รวมสำหรับงวด จำนวน 1,113.4 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไร 210.1 ล้านบาท ในปี 2559 ในขณะที่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด จำนวน 147.1 ล้านบาท เปรียบเทียบกับกำไรจำนวน 311.7 ล้านบาท ในปี 2559 เป็นผลมาจากการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการควบคุมต้นทุนด้านต่างๆ ในขณะที่มีรายได้จากการจำหน่ายหุ้นบริษัทย่อย BMP

## 3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

มูลค่าสินทรัพย์ของบริษัท บริษัทย่อย ที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทได้แสดงมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ต่าง ๆ และกรณีที่คาดว่ามูลค่าของสินทรัพย์ใดจะด้อยค่าลง บริษัท บริษัทย่อย จะทำการตั้งสำรองเพื่อให้มูลค่าของสินทรัพย์ตามงบการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรม สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอย่างชัดเจนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 3.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมีลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 531.2 ล้านบาท ลดลง 11.3% เปรียบเทียบกับปี 2559 จำนวน 599.13 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ส่วนธุรกิจรับเหมาก่อสร้างลดลง 5.5% จาก 561.9 ล้านบาท ในปี 2559 ลงเหลือ 531.3 ล้านบาท ในปี 2560 มีสาเหตุมาจากการได้รับชำระหนี้จากลูกค้าที่เร็ว ลูกหนี้การค้า 86.6% เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ และ 24.3% เป็นลูกหนี้ค้างเกิน 12 เดือน จำนวน 129.1 ล้านบาท ซึ่งได้ดำเนินการฟ้องร้อง และอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล โดยบริษัทได้ดำเนินการตั้งสำรองเผื่อหนี้สูญไว้อย่างเพียงพอแล้ว โดยมีรายละเอียดแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 9 ของรายงานผู้สอบบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันมีจำนวนลดลง 6.8 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 0 บาทในปี 2560 รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 10 สำหรับธุรกิจก่อสร้างระยะเวลาเรียกเก็บลูกหนี้ดีขึ้น จาก 63 วัน เป็น 28 วัน และระยะเวลาในการเรียกเก็บในภาพรวมทั้งบริษัทดีขึ้นจาก 64 วัน เป็น 28 วัน ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

### 3.2 สินค้าคงเหลืองานระหว่างก่อสร้าง และมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งานระหว่างก่อสร้างลดลง 52.2% จากปี 2559 จำนวน 325.7 ล้านบาท เป็น 155.5 ล้านบาท ในปี 2560 เป็นผลจากการรับรู้ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่ลดลง โดยการรับรู้ต้นทุนดังกล่าวทำให้ผลรวมต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้แล้วลดลงจากปี 2559 จำนวน 49.5 พันล้านบาท เป็น 46.8 พันล้านบาท สำหรับมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บเพิ่มขึ้นจาก 1.58 พันล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2.76 พันล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้น 74.6% เป็นผลจากรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างลดลง ขณะที่เรียกเก็บค้างงวดงานลดลงระหว่างปี เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการเพิ่มขึ้น เนื่องจากในช่วงปลายปีมีการรับงานโครงการใหญ่เพิ่มขึ้น ส่วนสินค้าคงเหลือธุรกิจหลักรับเหมาก่อสร้าง บริษัทกำหนดให้การบริหารโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ไม่มีสินค้าคงเหลือ โดยบริษัทจะสั่งจอง และสั่งซื้อสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการที่จะใช้ในแต่ละโครงการ

เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และมีปริมาณที่เพียงพอจะใช้ในแต่ละโครงการก่อสร้างเท่านั้น ดังนั้น สินค้าคงเหลือใน Stock จึงมีจำนวนและมูลค่าน้อยมาก

### 3.3 เงินลงทุน

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปี 2560 ลดลงอย่างเห็นได้ชัดจาก 1.69 พันล้านบาท ในปี 2559 คงเหลือเพียง 405 ล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งการลดลงดังกล่าวเกิดจากการจำหน่ายหุ้นของ บจ.บำรุงเมืองพลาซ่า (BMP) ให้กับผู้ลงทุนรายใหม่ คงเหลือเพียงเงินลงทุนใน PLEI จำนวน 245 ล้านบาท และ SAPS จำนวน 160 ล้านบาท (รายละเอียดแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 17)

### 3.4 สินทรัพย์อื่นและสาเหตุการเปลี่ยนแปลง

- 1.) สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่า ลดลงจาก จำนวน 1,192 ล้านบาท เป็น 0 ล้านบาท ในปี 2560 ลดลงเนื่องจากจำหน่ายหุ้นบริษัทย่อย BMP ทั้งหมดให้กับนักลงทุนรายใหม่
- 2.) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลดลง 2.8% จากปี 2559 จำนวน 108.8 ล้านบาท เป็น 105.7 ล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งเป็นส่วนของอาคารชุด Condominium ที่ได้มาจากลูกหนี้ค่าก่อสร้าง นำมาตีโอนเพื่อชำระหนี้ ปัจจุบันบริษัทได้นำไปใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน และปล่อยให้เช่าเป็นรายปีเพื่อสร้างรายได้
- 3.) เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันลดลงจาก 1.62 พันล้านบาท ในปี 2559 ลงเหลือ 1.03 พันล้านบาท ลดลง 36.6% เป็นผลจากการขาย BMP และชำระหนี้สถาบันการเงินที่ให้ BMP กู้

## 4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### 4.1 แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นจำนวน 672.8 ล้านบาท ในปี 2560 เปรียบเทียบกับเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการกิจการดำเนินงาน 869.7 ล้านบาท ในปี 2559 เป็นผลมาจากมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังเรียกเก็บเงินไม่ได้เพิ่มขึ้น 1.18 พันล้านบาท ในปี 2560 แม้ว่าจะได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้การค้ำเพิ่มขึ้น 506.8 ล้านบาท และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น 315.3 ล้านบาท แต่ยังทำให้เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้น 672.8 ล้านบาท ในปี 2560 ในขณะที่ปี 2559 มีเงินสดสุทธิได้มาจากการกิจการดำเนินงาน จำนวน 869.7 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากการระดมทุนเพิ่มขึ้น 2.27 พันล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มจากเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2559 จำนวน 276.2 ล้านบาท เป็นผลมาจากเงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้น BMP จำนวน 1.23 พันล้านบาท และเงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจำนวน 370.3 ล้านบาท และเงินฝากค้ำประกันกับธนาคารที่ติดค้ำประกันลดลง 591.9 ล้านบาท

บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากการจัดหาเงิน จำนวน 77.8 ล้านบาทในปี 2560 เปรียบเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินรวม 638.9 ล้านบาท เป็นผลมาจากเงินที่ได้จากการออกหุ้นกู้จำนวน 443.5 ล้านบาท และเงินสดที่รับจากการออกหุ้นสามัญ 170 ล้านบาท ให้กับผู้ลงทุนในวงจำกัด (PP) เป็นเงินจำนวน 202.9 ล้านบาท แม้ว่าได้ชำระคืนหุ้นกู้ในระหว่างปี จำนวน 500 ล้านบาท แล้ว

ดังนั้น ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปีเพิ่มขึ้นจากปี 2559 ประมาณ 6 เท่า จาก 333.7 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2.01 พันล้านบาท ในปี 2560 ซึ่งเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และทำให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจและรับงานก่อสร้างเพิ่มเติมในอนาคตเพื่อสร้างรายได้ และผลตอบแทนเพิ่มเติมให้กับบริษัทต่อไป

ผลกำไรในปี 2560 จำนวน 1,113 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ 147.1 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเป็นผลจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย และกำไรจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ส่งผลให้ส่วนของทุนปรับตัวดีขึ้น โดยงบการเงินรวมปรับตัวจาก 997.6 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2,313.9 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้น 132% และมีกำไรสะสมจำนวน 209.9 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2559 มีขาดทุนสะสมจำนวน 2,290.3 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนของทุนเพิ่มจาก 1,893.7 ล้านบาท ในปี 2559 เป็น 2,243.7 ล้านบาท ในปี 2560 เพิ่มขึ้น 18.5% และมีกำไรสะสม จำนวน 139.7 ล้านบาท เปรียบเทียบกับขาดทุนสะสมจำนวน 1,394.2 ล้านบาท ในปี 2559

จากผลกำไรข้างต้นทำให้ DE Ratio ปรับตัวดีขึ้น ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยงบการเงินรวมปรับตัวจาก 6.18 เท่าในปี 2559 เป็น 2.91 เท่า ในปี 2560 ในขณะที่งบการเงินเฉพาะกิจการยังอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2559 ที่ 3.18 เท่า เป็น 3.19 เท่า ในปี 2560 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม และสร้างความเชื่อมั่นให้กับสถาบันการเงินต่าง ๆ ที่ให้วงเงินสินเชื่อสนับสนุนกิจการของบริษัท รวมถึงคู่ค้าของบริษัททั้ง Supplier รายใหญ่และลูกค้าผู้ว่าจ้างบริษัทให้ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ

## 4.2 รายจ่ายลงทุน และแหล่งเงินทุน ความเพียงพอของสภาพคล่อง ความสามารถในการชำระหนี้

ในปี 2560 รายจ่ายลงทุนของบริษัทส่วนใหญ่ จะเป็นเงินลงทุนหมุนเวียนที่ใช้สำหรับการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ทั้งหมด จะได้รับการสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนจากสถาบันการเงิน (Project Financing) ทำให้บริษัทไม่ต้องจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในส่วนนี้เพิ่มเติม นอกจากนั้นจากการที่บริษัทสามารถจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย BMP ได้ในปี 2560 ทำให้บริษัทมีกระแสเงินสดเพิ่มจำนวนมาก ซึ่งสามารถนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในปีต่อไปได้อย่างเพียงพอ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 Interest Coverage Ratio ของบริษัทปรับตัวดีขึ้นจาก 2.26 เท่าในปี 2559 เป็น 10.46 เท่าในปี 2560

## 5 การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

- 1.) ภาระผูกพันจากการขอให้อาคารออกหนังสือค้ำประกันในงบการเงินรวมวงเงินจำนวน 9,382.2 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัทจำนวน 5,556.5 ล้านบาท ใช้ในการทำธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปกติ
- 2.) ตัวอวัลที่จ่ายให้กับเจ้าหนี้การค้ำซึ่งค้ำประกันโดยสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในงบการเงินรวม จำนวน 233.8 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท
- 3.) ภาระผูกพัน
  - กลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใหญ่ จำนวนเงินรวม 1,433.9 ล้านบาท
  - กลุ่มบริษัท ได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงาน ในงบการเงินรวม จำนวน 14,863.6 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัท จำนวน 14,863.6 ล้านบาท

### 4.) คดีความฟ้องร้อง

บริษัทมีภาระผูกพันหนี้สินจากการค้ำประกันตามคำพิพากษา โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันสถาบันการเงิน 2 แห่ง ให้ออกหนังสือค้ำประกันผลงานและค้ำประกันเงินรับล่วงหน้าให้กับ บจ.เทคนอร์ (TN) เพื่อให้กับการเคหะแห่งชาติ (กคช.) และรับงานโครงการ บ้านเอื้ออาทร 2 โครงการ ต่อมา TN และ กคช. ได้มีข้อพิพาทและเป็นคดีฟ้องร้องกัน 2 คดี และศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 และวันที่ 6 กันยายน 2560 ให้ TN และสถาบันการเงินทั้ง 2 แห่ง ชำระค่าเสียหายตามหนังสือค้ำประกันให้กับ กคช. จำนวน 272.1 ล้านบาท และ 88.4 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ย 15% ต่อปี แต่ทาง TN ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เพื่อให้พิจารณาและมีคำพิพากษาใหม่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด ซึ่งคาดว่าจะทราบผลในช่วงปลายปี 2561 หรือ ต้นปี 2562 ผลของคำพิพากษาข้างต้น บริษัทได้มีการตั้งสำรองหนี้จำนวน 517.5 ล้านบาท สำหรับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นแล้ว

## 6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

- 6.1 ในส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทยังมีงานในมือ Backlog จำนวน 14.52 พันล้านบาท โดยในปี 2561 คาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้จากงานในมือเดิมประมาณ 52% ส่วนที่เหลือจะรับรู้ในปี 2562 และคาดว่าจะได้รับงานใหม่ประมาณ 8.9 พันล้านบาท (ไม่รวมงานรถไฟฟ้ามหานคร สายต่าง ๆ และรถไฟรางคู่ ที่บริษัทมีแผนการที่จะเข้าร่วมประมูล) โดยสามารถรับรู้รายได้ในส่วนของการงานใหม่ประมาณ 10-15% ส่วนที่เหลือจะรับรู้ในปี 2562 ซึ่งจะช่วยให้รายได้ในปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 และประเมินว่าจะมีกำไรขั้นต้นอยู่ในเกณฑ์ที่ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากยังคงดำเนินการควบคุมต้นทุนอย่างต่อเนื่องตามนโยบายของบริษัทที่กำหนดไว้

โครงการก่อสร้างรถไฟฟ้ามหานคร สายต่าง ๆ และรถไฟรางคู่และโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ ตามนโยบายของรัฐบาล คาดว่าจะเริ่มเปิดประมูลงานในช่วงครึ่งแรกของ ปี เป็นต้นไป ซึ่งคาดว่าจะมีงานในโครงการต่าง ๆ มูลค่ารวมประมาณ 5 - 7 แสนล้านบาทออกมาในช่วงดังกล่าว ซึ่งบริษัทตั้งเป้าหมายจะร่วมประมูลงานดังกล่าวในส่วนของการซ่อมบำรุงและที่จอดรถเนื่องจากมีประสบการณ์จากการทำงานกับทาง รฟม. ในโครงการรถไฟฟ้ามหานคร สายต่าง ๆ จะเข้าร่วมประมูลกับ Strategic partner อย่างไรก็ตาม คาดว่าจะมีการแข่งขันเพื่อประมูลงานค่อนข้างสูง ซึ่งอาจทำให้บริษัทไม่ได้งานหรือกำไรที่คาดว่าจะได้รับในส่วนนี้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หากบริษัทได้รับงานจะทำให้มีงานในมือ ปี 2561 เพิ่มขึ้นจากที่ประมาณการไว้เดิม

- 6.2 ในส่วนของการลงทุนในบริษัทย่อย หลังจากที่ได้จำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อย บจ.บำรุงเมืองพลซ้า (BMP) ทำให้บริษัทคงเหลือบริษัทย่อย 2 บริษัทคือ บจ.พี แอล อี อินเตอร์เนชั่นแนล (PLEI) และ บจ. เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง (SAPS) ซึ่งมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วที่ 300 ล้านบาท และ 160 ล้านบาท ปัจจุบันไม่ได้มีการดำเนินการใด ๆ อยู่ระหว่างการหาผู้ร่วมทุน และโครงการลงทุนที่เหมาะสมในอนาคตต่อไป

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าว จัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



(นายเสวก ศรีสุชาติ)

ประธานกรรมการ



# รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 43 บริษัทฯ ได้แก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีของงวดก่อนโดยบริษัทฯ ได้ปรับย้อนหลังงบการเงินรวมงวดก่อนที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบแล้ว ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้าง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 6.22 และ 6.23 กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ ประกอบธุรกิจการให้บริการรับเหมาก่อสร้างโยธา และรับเหมาติดตั้งระบบสาธารณูปโภค ซึ่งต้องรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างและต้นทุนการก่อสร้างโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญา ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ กำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ด้วยวิธีการสำรวจเนื้องานที่ได้ทำแล้วโดยวิศวกรของงานก่อสร้างแต่ละสัญญาซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ (ผู้ควบคุมโครงการ) ของกลุ่มบริษัทฯ การกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญานี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากจำนวนเงินของรายได้ค่าก่อสร้างที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 7,144.35 ล้านบาท และจำนวนเงิน 7,146.34 ล้านบาท ตามลำดับ และจำนวนเงินของต้นทุนการก่อสร้างที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 6,469.05 ล้านบาท และจำนวนเงิน 6,475.86 ล้านบาท ตามลำดับ มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการจัดทำและการทบทวนการประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง การทดสอบการควบคุมเกี่ยวกับการประมาณการรายได้จากสัญญาหลัก งานเพิ่ม และงานลด การเข้าเยี่ยมชมโครงการและสังเกตการณ์การสำรวจเนื้องานที่ได้ทำแล้วโดยวิศวกร การตรวจสอบหลักฐานและเอกสารประกอบรายการต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานก่อสร้างตามสัญญา และการสอบถามสาเหตุและประเมินความสมเหตุสมผลของความแตกต่างที่มีสาระสำคัญจากการเปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญาที่ผู้บริหารใช้กับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างหากกำหนดด้วยวิธีอัตราส่วนของต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 กับประมาณการต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้น

### การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย – บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 17 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 กลุ่มบริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ให้แก่กิจการอื่น โดยได้รับสิ่งตอบแทนสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุน จำนวนเงิน 2,098.72 ล้านบาท กลุ่มบริษัทฯ จึงสูญเสียการควบคุมในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด และสิ้นสุดการนำบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด มารวมในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ในวันนั้น งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จึงรวมผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด (หลังตัดรายการค้าและยอดคงค้างระหว่างกันกับกลุ่มบริษัทฯ) ของบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2560 ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมของกลุ่มบริษัทฯ และตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ออกจากงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยนี้มีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบ เนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 จำนวนเงิน 1,132.87 ล้านบาท และจำนวนเงิน 478.20 ล้านบาท และมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ณ วันนั้น จำนวนเงิน (0.03) ล้านบาท ที่ตัดรายการออกจากงบแสดงฐานะการเงินรวม มูลค่าหนี้สินในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ที่บริษัทฯ รับภาระแทน จำนวนเงิน 390.00 ล้านบาท เพื่อให้บรรลุเงื่อนไขตามสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทฯ กับผู้ซื้อ รวมถึงจำนวนเงินของกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม จำนวนเงิน 1,054.02 ล้านบาท มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

ดังนั้น วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการทำความเข้าใจเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ระหว่างบริษัทฯ กับผู้ซื้อ การประเมินความเหมาะสมของการระบุวันที่ 31 ตุลาคม 2560 เป็นวันที่สูญเสียการควบคุมในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด การตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 การตรวจสอบกระบวนการจัดทำงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้องกับการรวมผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2560 และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 ของบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ณ วันนั้น การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณผลกำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อยในงบการเงินรวม และการตรวจสอบความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท และบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท และบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัท และบริษัท ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายเชตสุกุล อันมงคล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7195

บริษัท ซี ดับเบิลยู ดับเบิลยู พี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		บาท	บาท	บาท
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,008,803,826	333,740,657	379,112,744
เงินลงทุนชั่วคราว	8	621,240,575	122,595,651	307,608,405
ลูกหนี้การค้า				
บุคคลภายนอก	9	531,256,614	599,127,099	1,209,730,632
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10, 40.3	-	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	11	857,897,795	733,645,518	659,900,319
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	12	2,827,146,690	1,661,046,796	1,877,052,276
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลภายนอก	13	-	-	-
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.3	-	-	-
งานระหว่างก่อสร้าง	14	155,542,381	325,747,572	251,601,277
สินค้าคงเหลือ		-	-	2,055,876
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		-	-	43,388,304
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	15	331,515,889	101,355,052	53,216,399
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		154,616,139	137,754,137	184,467,901
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		74,510,688	52,191,428	38,264,901
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>7,562,530,597</b>	<b>4,067,203,910</b>	<b>5,006,399,034</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	18	97,836	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		161,682	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	105,754,283	108,824,533	111,903,195
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	156,860,455	175,210,962	757,264,888
ที่ดินรอการพัฒนา		-	-	19,828,822
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน	21	-	1,129,056,133	1,191,973,962
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		6,781,686	7,859,746	8,965,630
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	22	1,029,022,399	1,623,894,763	959,089,772
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		154,672,479	21,223,944	231,154,572
อื่น ๆ		20,166,230	30,014,865	36,888,945
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,473,517,050</b>	<b>3,096,084,946</b>	<b>3,317,069,786</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>9,036,047,647</b>	<b>7,163,288,856</b>	<b>8,323,468,820</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		บาท	บาท	บาท
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	1,579,554,111	1,893,317,775	1,980,292,602
เจ้าหนี้การค้า				
บุคคลภายนอก		1,350,434,797	860,842,010	951,384,981
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.3	8,776,864	3,964,909	13,308,055
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		253,325,921	251,062,633	312,409,180
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลภายนอก		14,000,000	34,000,000	204,628,491
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.3	-	-	29,627,355
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	62,004,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	-	499,090,110	497,453,978
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	1,549,050	1,857,500	4,054,498
ต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		479,255,754	406,484,611	474,274,249
หนี้สินในบริษัทรวม		-	352,303,755	352,303,755
หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา	25	517,476,984	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		761,843	1,623,284	87,236
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,823,499,530	1,508,224,947	1,613,745,384
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		119,298,089	193,696,459	231,764,322
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>6,147,932,943</b>	<b>6,006,467,993</b>	<b>6,727,338,086</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว		-	-	219,156,000
หุ้นกู้	26	444,678,324	-	496,676,923
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	27	2,450,094	3,999,144	3,902,964
ค่าจองสิทธิการเช่ารับล่วงหน้า		-	24,640,763	58,437,213
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28	127,028,087	114,932,550	103,844,799
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	15,698,702	29,577,126
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>574,156,505</b>	<b>159,271,159</b>	<b>911,595,025</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>6,722,089,448</b>	<b>6,165,739,152</b>	<b>7,638,933,111</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		บาท	บาท	บาท
			(ปรับปรุงใหม่)	(ปรับปรุงใหม่)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	29			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,722,700,705 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		2,722,700,705	-	-
หุ้นสามัญ 2,759,254,524 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	2,759,254,524	-
หุ้นสามัญ 1,661,939,826 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	-	1,661,939,826
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,361,817,913 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,361,817,913	-	-
หุ้นสามัญ 1,191,817,913 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	1,191,817,913	-
หุ้นสามัญ 1,089,080,282 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	-	1,089,080,282
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		734,849,467	2,055,665,602	2,055,665,602
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่หมดอายุแล้ว		-	16,083,680	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		-	-	13,751,680
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		7,400,000	24,300,000	24,300,000
ยังไม่ได้จัดสรร		209,890,819	(2,290,286,103)	(2,478,516,002)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>2,313,958,199</b>	<b>997,581,092</b>	<b>704,281,562</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(31,388)	(19,745,853)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,313,958,199</b>	<b>997,549,704</b>	<b>684,535,709</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,036,047,647</b>	<b>7,163,288,856</b>	<b>8,323,468,820</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,003,199,574	320,663,156	299,410,383
เงินลงทุนชั่วคราว	8	621,098,609	122,454,698	232,878,255
ลูกหนี้การค้า				
บุคคลภายนอก	9	531,256,614	561,924,863	950,955,136
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10, 40.3	-	6,758,376	219,218,612
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	11	975,853,573	852,646,732	727,445,091
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	12	2,758,642,200	1,579,895,890	1,838,014,365
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลภายนอก	13	-	-	-
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.3	-	242,200,000	204,793,479
งานระหว่างก่อสร้าง	14	155,542,381	325,747,572	251,601,277
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	15	329,625,827	99,458,705	50,317,497
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		154,232,439	131,193,113	175,986,653
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		72,940,148	93,627,525	103,915,612
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>7,602,391,365</b>	<b>4,336,570,630</b>	<b>5,054,536,360</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	404,993,000	1,695,993,000	1,695,993,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	18	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		161,682	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	105,754,283	108,824,533	111,903,195
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20	157,886,839	172,341,234	182,997,671
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		7,054,521	8,226,264	9,361,853
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	22	973,606,067	1,567,497,849	895,882,095
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน		131,193,113	-	205,586,937
อื่น ๆ		20,016,230	29,009,822	35,740,143
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,800,665,735</b>	<b>3,581,892,702</b>	<b>3,137,464,894</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>9,403,057,100</b>	<b>7,918,463,332</b>	<b>8,192,001,254</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24	1,579,554,111	1,481,415,058	1,526,107,351
เจ้าหนี้การค้า				
บุคคลภายนอก		1,343,116,556	853,299,521	939,128,778
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.3	7,067,462	1,700,229	11,052,054
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		231,277,235	227,580,778	271,825,453
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บุคคลภายนอก		14,000,000	34,000,000	42,157,143
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40.3	433,855,423	433,855,423	269,855,423
ส่วนของหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	-	499,090,110	497,453,978
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	1,549,050	1,857,500	2,752,407
ต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		472,005,193	391,288,029	422,186,104
หนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา	25	517,476,984	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน		-	352,324,356	352,303,755
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		1,823,499,530	1,508,224,947	1,615,349,105
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		165,450,549	126,222,901	169,496,489
รวมหนี้สินหมุนเวียน		6,588,852,093	5,910,858,852	6,119,668,040
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	26	444,678,324	-	496,676,923
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	27	2,450,094	3,999,144	1,686,048
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28	123,338,322	109,900,956	97,052,398
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		570,466,740	113,900,100	595,415,369
รวมหนี้สิน		7,159,318,833	6,024,758,952	6,715,083,409

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	1 มกราคม 2559
		บาท	บาท	บาท
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	29			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,722,700,705 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		2,722,700,705	-	-
หุ้นสามัญ 2,759,254,524 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	2,759,254,524	-
หุ้นสามัญ 1,661,939,826 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	-	1,661,939,826
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,361,817,913 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		1,361,817,913	-	-
หุ้นสามัญ 1,191,817,913 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	1,191,817,913	-
หุ้นสามัญ 1,089,080,282 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		-	-	1,089,080,282
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		734,849,467	2,055,665,602	2,055,665,602
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่หมดอายุแล้ว		-	16,083,680	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		-	-	13,751,680
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		7,400,000	24,300,000	24,300,000
ยังไม่ได้จัดสรร		139,670,887	(1,394,162,815)	(1,705,879,719)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,243,738,267</b>	<b>1,893,704,380</b>	<b>1,476,917,845</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,403,057,100</b>	<b>7,918,463,332</b>	<b>8,192,001,254</b>

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
		บาท	บาท	บาท	บาท
			(ปรับปรุงใหม่)		
<b>รายได้</b>					
รายได้ค่าก่อสร้าง		7,144,345,660	4,950,814,244	7,146,344,278	4,950,737,601
รายได้จากการให้เช่า		58,274,342	74,392,949	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	1,054,024,745	201,479,858	-	194,161,692
รายได้อื่น	33	171,267,140	165,534,546	158,528,689	183,854,750
<b>รวมรายได้</b>		<b>8,427,911,887</b>	<b>5,392,221,597</b>	<b>7,304,872,967</b>	<b>5,328,754,043</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนการก่อสร้าง		6,469,048,415	4,449,532,264	6,475,864,778	4,447,580,741
ต้นทุนจากการให้เช่า		19,361,100	24,428,076	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		-	266,819	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		517,626,817	481,667,709	354,749,202	355,106,633
ค่าใช้จ่ายอื่น		171,389,694	51,001,523	186,467,804	45,942,603
ต้นทุนทางการเงิน		134,649,171	171,629,795	140,720,296	168,407,162
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		540,482	66,750	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>7,312,615,679</b>	<b>5,178,592,936</b>	<b>7,157,802,080</b>	<b>5,017,037,139</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>1,115,296,208</b>	<b>213,628,661</b>	<b>147,070,887</b>	<b>311,716,904</b>
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้	36.1	(1,882,101)	(3,483,098)	-	-
<b>กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี</b>		<b>1,113,414,107</b>	<b>210,145,563</b>	<b>147,070,887</b>	<b>311,716,904</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>1,113,414,107</b>	<b>210,145,563</b>	<b>147,070,887</b>	<b>311,716,904</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,113,414,107	188,229,899		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	21,915,664		
		<b>1,113,414,107</b>	<b>210,145,563</b>		
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		1,113,414,107	188,229,899		
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	21,915,664		
		<b>1,113,414,107</b>	<b>210,145,563</b>		
<b>ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)</b>					
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	37.1	0.89	0.17	0.12	0.28

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งานแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินรวม										
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่								ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม		รวม
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินจาก		กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่				
				ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นที่ หมดอายุแล้ว	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	บาท					
									บาท			
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ตามที่ยรายงานไว้เดิม)	43	1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	24,300,000	(2,387,819,397)	900,047,798	(30,437,615)	869,610,183			
		-	-	-	-	97,533,294	97,533,294	30,406,227	127,939,521			
		1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	24,300,000	(2,290,286,103)	997,581,092	(31,388)	997,549,704			
		170,000,000	32,963,000	-	-	-	202,963,000	-	202,963,000			
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	17	-	-	-	-	-	-	31,388	31,388			
		170,000,000	32,963,000	-	-	-	202,963,000	31,388	202,994,388			
		170,000,000	32,963,000	-	-	-	202,963,000	31,388	202,994,388			
		-	-	-	-	1,113,414,107	1,113,414,107	-	1,113,414,107			
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	31	-	-	-	-	-	-	-	-			
		-	-	-	-	-	-	-	-			
		-	-	-	-	1,113,414,107	1,113,414,107	-	1,113,414,107			
		-	-	-	-	-	-	-	-			
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	31	-	-	-	-	-	1,113,414,107	-	1,113,414,107			
		-	(1,353,779,135)	(16,083,680)	(24,300,000)	1,394,162,815	-	-	-			
		-	-	-	7,400,000	(7,400,000)	-	-	-			
		1,361,817,913	734,849,467	-	7,400,000	209,890,819	2,313,958,199	-	2,313,958,199			

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินรวม																						
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม									
งบก่อน และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ	ส่วนเกินทุนจาก ใบสำคัญแสดง สิทธิ ที่จะซื้อหุ้นที่ หมดอายุแล้ว		ใบสำคัญแสดง สิทธิ ที่จะซื้อหุ้น		กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่	บาท	บาท	บาท	บาท										
		บาท	บาท	บาท	บาท	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร															
													บาท	บาท	บาท	บาท						
หมายเหตุ													บาท	บาท								
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 (ตามที่รายงานไว้เดิม)													1,089,080,282	2,055,665,602	-	13,751,680	24,300,000	(2,578,941,492)	603,856,072	(50,152,080)	553,703,992	
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี													-	-	-	-	-	100,425,490	100,425,490	30,406,227	130,831,717	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)													1,089,080,282	2,055,665,602	-	13,751,680	24,300,000	(2,478,516,002)	704,281,562	(19,745,853)	684,535,709	
รายการกับผู้เป็นเจ้าของ																						
เงินทุนที่ได้รับการจัดสรรส่วนทุน																						
การเพิ่มหุ้นสามัญ													102,737,631	-	-	-	-	-	-	102,737,631	-	102,737,631
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์													-	-	-	2,332,000	-	-	-	2,332,000	-	2,332,000
เงินทุนที่ได้รับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม													-	-	-	-	-	-	-	-	40,424,400	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย													-	-	-	-	-	-	-	(42,625,599)	(42,625,599)	
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน													102,737,631	-	-	2,332,000	-	-	105,069,631	(2,201,199)	102,868,432	
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของ													102,737,631	-	-	2,332,000	-	-	105,069,631	(2,201,199)	102,868,432	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)																						
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)													-	-	-	-	-	-	188,229,899	188,229,899	21,915,664	210,145,563
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี													-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)													-	-	-	-	-	-	188,229,899	188,229,899	21,915,664	210,145,563
โอนไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่หมดอายุแล้วเป็นส่วนเกินทุน													-	-	16,083,680	(16,083,680)	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)													1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	-	24,300,000	(2,290,286,103)	997,581,092	(31,388)	997,549,704	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บทแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		กฏออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นที่ หมดอายุแล้ว	กำไร(ขาด)สุทธิสะสม		รวม		
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
								ทุนสำรองตาม กฎหมาย	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2560		1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	24,300,000	(1,394,162,815)	1,893,704,380		
รายการกับผู้ถือหุ้นเจ้าของ									
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน									
การเพิ่มหุ้นสามัญ		170,000,000	32,963,000	-	-	-	202,963,000		
รวมเงินทุนที่ได้รับการจัดสรรส่วนทุน		170,000,000	(1,320,816,135)				202,963,000		
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเจ้าของ		170,000,000	(1,320,816,135)				202,963,000		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	-	147,070,887	147,070,887		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-		
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	147,070,887	147,070,887		
โอนส่วนเกินทุนเสนอขายขาดทุนสะสม		-	(1,353,779,135)	(16,083,680)	(24,300,000)	1,394,162,815	-		
จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	7,400,000	(7,400,000)	-		
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		1,361,817,913	734,849,467	-	7,400,000	139,670,887	2,243,738,267		

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		งบที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นที่ หมดอายุแล้ว	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	Retained earnings (deficits)		รวม
						ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559		1,089,080,282	2,055,665,602	-	13,751,680	24,300,000	(1,705,879,719)	1,476,917,845
รายการกับผู้ถือหุ้น								
เงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน								
การเพิ่มหุ้นสามัญ	29	102,737,631	-	-	-	-	-	102,737,631
รายการจ่ายโดยให้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	-	-	2,332,000	-	-	2,332,000
รวมเงินทุนที่ได้รับและการจัดสรรส่วนทุน		102,737,631	-	-	2,332,000	-	-	105,069,631
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นเจ้าของ		102,737,631	-	-	2,332,000	-	-	105,069,631
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	-	-	311,716,904	311,716,904
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	311,716,904	311,716,904
โอนไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่หมดอายุแล้วเป็นส่วนเกินทุน	30.2	-	-	16,083,680	(16,083,680)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	-	24,300,000	(1,394,162,815)	1,893,704,380

## งบกระแสเงินสด

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
		บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		1,115,296,208	213,628,661	147,070,887	311,716,904
ปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ(จ่าย)					
จากกิจกรรมดำเนินงาน					
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		11,143,573	50,819,341	5,377,380	45,529,392
ค่าเสื่อมราคา		26,906,443	34,183,857	24,749,770	26,903,721
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน		51,097,518	61,467,490	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		3,242,170	3,296,459	3,335,853	3,350,684
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้		3,212,263	9,857,985	-	8,129,129
(กำไร)ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว		(2,655,327)	(98,323)	(2,654,313)	(97,255)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว		(309,175)	(1,263,765)	(309,176)	(1,263,765)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		(1,054,024,745)	(201,479,858)	14,278,000	(194,161,692)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน		-	-	638,318	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		17,554	422,255	17,554	430,130
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		1,043,994	239,898	28,409	120,908
(กำไร)จากการตัดจำหน่ายที่ดิน		(66,311,766)	(93,685,554)	(38,403,878)	(93,445,451)
ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นผู้ตัดจ่าย		2,065,014	4,959,209	2,065,014	4,959,209
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสิทธิการเช่า		-	16,205	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		85,029	4,944	85,029	4,944
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน		14,112,913	14,394,279	13,437,366	12,848,558
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ชำระด้วยตราสารทุน		-	2,332,000	-	2,332,000
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายของสิทธิรับล่วงหน้า		4,912,489	-	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการหนี้สินในการร่วมค้า(โอนกลับ)		-	-	-	(584,753)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		540,482	66,750	-	-
ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้อง		165,173,229	-	165,173,229	-
รายได้เงินปันผล		-	-	-	(9,300,000)
รายได้ดอกเบี้ย		(17,747,221)	(14,719,908)	(33,531,277)	(30,576,454)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		123,002,471	158,427,414	128,818,472	156,561,959
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		380,803,116	242,869,339	430,176,637	243,458,168
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น/ลดลง)					
เงินสดจ่ายซื้อหลักทรัพย์เพื่อค้า		(645,000,000)	(916,778,362)	(645,000,000)	(882,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหลักทรัพย์เพื่อค้า		145,000,000	999,000,000	145,000,000	999,000,000
ลูกหนี้การค้าบุคคลภายนอก		55,113,333	600,326,605	25,093,459	390,554,985
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	8,510,638	206,527,239
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน		(110,332,523)	(73,940,474)	(111,183,587)	(125,396,916)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ		(1,175,661,390)	193,813,565	(1,188,307,806)	235,926,560

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
		บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
งานระหว่างก่อสร้าง		170,205,191	(74,146,295)	170,205,191	(74,146,295)
สินค้าคงเหลือ		-	226	-	-
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		-	(30,905,229)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ		(231,803,218)	(64,373,487)	(231,809,503)	(65,376,042)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(27,198,606)	23,300,219	(28,164,198)	13,789,344
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,137,592	6,771,332	8,993,592	6,730,321
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าบุคคลภายนอก		506,847,064	(62,819,377)	507,071,311	(61,558,776)
เจ้าหนี้การค้าบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		4,811,955	(9,343,146)	5,367,233	(9,351,825)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		23,412,889	4,559,160	24,846,059	15,559,491
ต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		72,771,143	(65,968,670)	80,717,164	(30,898,075)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		315,274,583	(104,860,437)	315,274,583	(107,124,158)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		13,333,769	(40,642,399)	29,138,446	(28,507,185)
ค่าจองสิทธิการเช่ารับล่วงหน้า		(29,553,252)	(1,412,450)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(2,017,376)	(1,292,546)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		9,244,390	662,436	-	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		(515,611,340)	624,820,010	(454,070,781)	727,186,836
เงินสดจ่ายในภาษีเงินได้		(158,240,276)	(139,644,770)	(154,232,439)	(131,193,113)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้		1,093,339	384,484,125	-	373,444,461
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		(672,758,277)	869,659,365	(608,303,220)	969,438,184
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินลงทุนชั่วคราว - เงินฝากประจำ		4,319,578	69,374,842	4,319,578	(5,215,423)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน		591,913,871	(672,167,666)	593,891,782	(671,615,754)
เงินสดจ่ายในเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(128,141,004)	(180,300,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		500,000	-	500,000	168,492,795
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลภายนอก		370,341,004	-	370,341,004	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า		(800,000)	-	(800,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(226,433,909)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		1,231,163,506	321,509,196	1,276,722,000	365,000,001
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร		(5,298,235)	(7,836,862)	(5,198,536)	(7,732,478)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร		56,948	107,276	56,948	96,996
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		(2,018,200)	(2,215,095)	(2,018,200)	(2,215,095)
เงินสดรับจากเงินปันผล		-	-	-	9,300,000
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		79,919,949	15,057,327	79,289,362	54,164,749
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		2,270,098,421	(276,170,982)	2,188,962,934	(496,458,118)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
		บาท	บาท (ปรับปรุงใหม่)	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		76,236,336	(27,136,592)	98,139,053	(44,692,293)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลภายนอก		-	20,000,000	-	30,000,000
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลภายนอก		(20,000,000)	(190,628,491)	(20,000,000)	(38,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	132,753,889	-	171,200,000
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะสั้นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(29,627,354)	-	(7,200,000)
เงินสดจ่ายในเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		-	(5,167,000)	-	-
เงินสดรับจากหุ้นกู้		443,523,200	-	443,523,200	-
เงินสดจ่ายในหุ้นกู้		(500,000,000)	(500,000,000)	(500,000,000)	(500,000,000)
เงินสดจ่ายในหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(2,112,622)	(4,818,161)	(2,112,622)	(4,590,470)
เงินสดจ่ายในเจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์		(336,322)	(4,903,002)	(336,322)	(3,492,724)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ		202,963,000	102,737,631	202,963,000	102,737,631
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม		-	40,424,400	-	-
เงินสดจ่ายในดอกเบี้ย		(122,465,538)	(172,490,846)	(120,214,576)	(157,684,493)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>77,808,054</b>	<b>(638,855,526)</b>	<b>101,961,733</b>	<b>(451,722,349)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>					
<b>ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน</b>		<b>1,675,148,198</b>	<b>(45,367,143)</b>	<b>1,682,621,447</b>	<b>21,257,717</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(85,029)	(4,944)	(85,029)	(4,944)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>		<b>1,675,063,169</b>	<b>(45,372,087)</b>	<b>1,682,536,418</b>	<b>21,252,773</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>		<b>333,740,657</b>	<b>379,112,744</b>	<b>320,663,156</b>	<b>299,410,383</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	7	<b>2,008,803,826</b>	<b>333,740,657</b>	<b>2,003,199,574</b>	<b>320,663,156</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2531 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2545 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107545000217 และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยหุ้นสามัญของบริษัทฯ ได้เริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2545

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า ระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระบบปรับอากาศ ระบบสุขาภิบาล ระบบป้องกันอัคคีภัย และงานรับเหมาก่อสร้างโยธา ที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

- สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพจน์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย
- สำนักงานโครงการประเทศกาตาร์ตั้งอยู่ ณ P.O. BOX 23637, Bin Mahmoud, Doha, Qatar

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- 2.2 การจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงิน
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ได้ประมาณการไว้
- 2.4 รายงานทางการเงินฉบับภาษาไทยเป็นรายงานทางการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย รายงานทางการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากรายงานทางการเงินฉบับภาษาไทย

## 3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวมถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) ภายหลังจากได้ตัดรายการค้าและยอดคงค้างระหว่างกันแล้ว บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเภทธุรกิจ	อัตราร้อยละของการลงทุน		ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
		2560	2559	
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและงานโยธาทั่วไป	99.99	99.99	ไทย
บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	-	99.99	ไทย
บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด	จัดสรรที่ดิน รับซื้อ ขาย จำนอง และแลกเปลี่ยนที่ดิน	99.99	99.99	ไทย
กิจการร่วมค้าพีเออาร์	รับเหมาก่อสร้าง	100.00	100.00	ไทย

- 3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

- 3.3 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการรายการบัญชีที่เหมือนกันใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ

- 3.4 บริษัทฯ ดำเนินเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.99 เสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100

3.5 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ในระหว่างงวดปัจจุบันดังนี้

- การตั้งการร่วมค้าในกิจการร่วมค้า พีซีเอส  
เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญากิจการร่วมค้า และตกลงจัดตั้งกิจการร่วมค้า พีซีเอส เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 (ขั้นที่ 2 – 4) และส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ (งานระบบย่อย) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ โดยบริษัทฯ เป็นคู่สัญญาหลักมีสัดส่วนความรับผิดชอบร้อยละ 51 ซึ่งได้รับอนุมัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 โดยกิจการร่วมค้า พีซีเอส ได้ขอมีเลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2560 และจัดตั้งขึ้นในวันนั้น
- การเลิกกิจการร่วมค้าในกิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์  
เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ ได้มีมติให้เลิกกิจการร่วมค้าและได้ทำสัญญาเลิกกิจการร่วมค้า ซึ่งได้แจ้งการเลิกกิจการร่วมค้าในวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อกรมสรรพากรแล้ว เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนทั่วไปด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท

#### 4. การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้นำมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และแนวปฏิบัติทางการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติโดยไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินงวดปัจจุบัน

#### 5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ใช้แล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้ในรอบระยะเวลารายงานปัจจุบัน ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)  
 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)  
 การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)

การด้อยค่าของสินทรัพย์  
 ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น  
 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
 เกษตรกรรม  
 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
 การรวมธุรกิจ  
 สัญญาประกันภัย  
 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก  
 การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่  
 ส่วนงานดำเนินงาน  
 งบการเงินรวม  
 การร่วมการงาน  
 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น  
 การวัดมูลค่ายุติธรรม  
 ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะ  
 เจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน  
 สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า  
 ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของ  
 ผู้ถือหุ้น  
 การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย  
 การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา  
 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์  
 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้  
 สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่  
 สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุง  
 สภาพแวดล้อม

การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง  
 2560) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง  
 การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

ข้อตกลงสัมปทานบริการ  
 โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า  
 ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ  
 และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่  
 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์  
 การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ  
 การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า  
 ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน  
 เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อรายงานทางการเงินเมื่อ  
 นำมาถือปฏิบัติในงวดที่มีผลบังคับใช้

## 6. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 6.1 เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทางการเงิน

เกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้จัดทางการเงิน คือ เกณฑ์ราคาทุนเดิม โดยใช้ร่วมกับเกณฑ์อื่น ๆ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางประเภทที่มีการใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าอื่นได้เปิดเผยเกณฑ์การวัดมูลค่าที่ใช้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 6.2 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศรับรู้โดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราปิด ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดนั้น

### 6.3 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม หนี้กู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน นโยบายการบัญชีที่สำคัญและเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้องแล้ว

### 6.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือนที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน และเงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 6.5 เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินลงทุนที่ได้มาเพื่อเป้าหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนโดยกำหนดช่วงเวลาสั้นหมายถึงช่วงระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับแต่เวลาที่ลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราวที่เป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดซึ่งกลุ่มบริษัทถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า การซื้อและขายเงินลงทุนบันทึกข้อมูล ณ วันที่ซื้อขายซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัท ตกลงที่จะซื้อหรือขายเงินลงทุน หลักทรัพย์เพื่อค้าวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและรายการขาดทุนทั้งที่เกิดขึ้นจริงและยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนของงวดที่เกิดขึ้น สำหรับต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างงวดคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

### 6.6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประมาณการจากลูกหนี้แต่ละรายที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้

### 6.7 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย และตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุน (ถ้ามี)

### 6.8 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุน (ถ้ามี)

### 6.9 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าตามงบการเงินรวมแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย และตามงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุน (ถ้ามี)

### 6.10 เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนทั่วไปตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงตามวิธีราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุน (ถ้ามี)

#### 6.11 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินและอาคารชุดที่กลุ่มบริษัท ถือครอง ไว้โดยที่ปัจจุบันยังมีได้ระบุนวัตกรรมส่งเสริมของการใช้งานในอนาคตและ/หรือมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์แสดงตามราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณสำหรับอาคารชุด 20 ปี

#### 6.12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ตามราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาคำนวณตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

- อาคาร	20 ปี
- เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 – 20 ปี
- เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 – 7 ปี
- ยานพาหนะ	5 – 7 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นในระยะเวลาที่นำมาใช้ผลิตสินทรัพย์ถาวรอื่นนำมารวมคำนวณเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรชนิดอื่นนั้นโดยจะหยุดบันทึกเมื่อสินทรัพย์ถาวรอื่นนั้นพร้อมใช้งาน

กลุ่มบริษัท ไม่คำนวณค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัท จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ต้นทุนของการเปลี่ยนแปลงจะถูกคำนวณค่าเสื่อมราคาตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดบัญชีที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับสุทธิกับมูลค่าตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนของงวดนั้น

#### 6.13 สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน

สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าที่ดินเป็นค่าตอบแทนการเช่าจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาเช่าดำเนินงานแสดงตามราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า 30 ปี

#### 6.14 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน ได้แก่ โปรแกรมสำเร็จรูป แสดงตามราคาทุนเมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 – 10 ปี

#### 6.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เป็นต้นทุนเป็นดอกเบี้ยที่เกิดจากการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ กลุ่มบริษัท จะรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยจะหยุดบันทึกเมื่อการก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์

#### 6.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนทันที

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

- ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์ จะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เป็นอัตราก่อนภาษีเงินได้ที่สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาด ปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์
- สินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยอิสระแยกจากสินทรัพย์อื่น ๆ จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ คืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

- ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากประมาณการที่ใช้ในการกำหนดมูลค่า ที่คาดว่าจะได้รับคืนได้เปลี่ยนแปลงไปภายหลังจากรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุดแล้ว เพียงเพื่อให้มูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย) หากไม่เคย รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นมาก่อน
- การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 6.17 สัญญาเช่าระยะยาว

- กรณีกลุ่มบริษัท เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดได้ โอนไปให้กับผู้เช่าจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะรับรู้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะ บันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะแสดงเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจะรับรู้ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคำนวณค่าเสื่อมราคา ตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุด จะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดยัง คงอยู่กับผู้ให้เช่าจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะรับ รู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนของรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

#### 6.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัท รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์ระยะยาว

- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัท และพนักงานของกลุ่มบริษัท ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจาก งานตามระเบียบของกองทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัท จ่ายสมทบเป็นรายเดือน สินทรัพย์ โครงการได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท และบริหารโดยตัวแทนดำเนินโครงการ กลุ่มบริษัท รับรู้เงินสมทบโครงการ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัท ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานของพนักงานเพื่อจ่ายเป็นเงินชดเชยให้ แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างตามกฎหมายแรงงานของประเทศไทยด้วยเทคนิคการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ และแสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ ของพนักงานจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเพื่อกระจายต้นทุนดังกล่าวตลอดระยะเวลาของการจ้างงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่สำหรับผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ในกำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น



## 6.19 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะถูกรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพัน และจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับชดเชยรับรู้เป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อมีความเชื่อมั่นแน่อนว่าหลังจากที่ชำระภาระผูกพันแล้ว กลุ่มบริษัท จะได้รับรายจ่ายนั้นคืน แต่ไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

## 6.20 การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย

การจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัท จะต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ บริษัท จะจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 6.21 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัท รับรู้โครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน ณ วันที่สิทธิตามมูลค่าธุรกรรมของสิทธิซื้อหุ้นเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้น และแสดงรายการเป็นส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

## 6.22 การรับรู้รายได้

- รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งกำหนดโดยวิศวกรโครงการ รายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้สูงกว่าการเรียกชำระตามสัญญาแสดงเป็นมูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ การเรียกชำระตามสัญญาที่สูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า
- รายได้ค่าก่อสร้างโครงการบ้านเอื้ออาทรรับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยคำนวณจากอัตราส่วนต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกับต้นทุนประมาณการทั้งหมดของโครงการ
- รายได้จากการให้เช่ารับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล
- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 6.23 การรับรู้ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนการก่อสร้างรับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งกำหนดโดยวิศวกรโครงการ ต้นทุนการก่อสร้างที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายสูงกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแสดงเป็นต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงสูงกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายแสดงเป็นงานระหว่างก่อสร้าง ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการจะมีต้นทุนการก่อสร้างทั้งสิ้นสูงกว่ามูลค่ารายได้ค่าก่อสร้างจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการนั้นเป็นต้นทุนการก่อสร้างทันทีในกำไรหรือขาดทุน
- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## 6.24 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น หรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะได้รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันรับรู้ตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐซึ่งคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สินตามงบแสดงฐานะการเงินซึ่ง คำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าว ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 6.25 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วระหว่างงวด และกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับงวดหลังจากปรับปรุงผลกระทบของรายการที่เกี่ยวกับหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและมีอยู่ในระหว่างงวดบวกด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

#### 6.26 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และบริษัทฯ สามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 6.27 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของบริษัทฯ จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนเงินที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### สัญญาเช่า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเช่าว่าบริษัทฯ ได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่เช่าแล้วหรือไม่ เพื่อจัดประเภทของสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

##### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้าง และสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

##### ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้องทบทวนใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

##### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลา และต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์จากการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่ครบกำหนด ในเวลาใกล้เคียงกับกำหนดชำระของหนี้สินดังกล่าว กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการเสียชีวิต อายุงาน และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ ในการกำหนดอัตราคิดลด ผู้บริหารของบริษัท ต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน

## ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตามสัญญา

ผู้บริหารของบริษัท ต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างตาม สัญญาโดยพิจารณาจากการสำรวจ เสร็จงานที่ได้ทำแล้วและประมาณการโดยวิศวกรโครงการ

## ประมาณการต้นทุนการก่อสร้าง

ผู้บริหารของบริษัท ต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบ ก่อสร้างประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

## มูลค่ายุติธรรม

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดที่มีสภาพคล่อง ผู้บริหารของบริษัท ต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวโดยใช้เทคนิคและแบบจำลองในการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาดโดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสด	12,465,986	20,703,522	12,415,986	19,382,779
เช็ครับในมือ	1,245,236	78,547,844	1,245,236	78,547,844
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทกระแสรายวัน	28,669,404	21,978,048	23,738,031	18,812,316
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทออมทรัพย์	1,359,962,047	208,981,366	1,359,339,168	200,402,340
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทประจำ 3 เดือน	606,461,153	3,517,877	606,461,153	3,517,877
ตัวแลกเงินอายุ 1 – 3 เดือน	-	12,000	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,008,803,826</b>	<b>333,740,657</b>	<b>2,003,199,574</b>	<b>320,663,156</b>

## 8. เงินลงทุนชั่วคราว

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
หลักทรัพย์เพื่อค้า – ราคาทุน				
หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	598,638,111	98,328,936	598,505,081	98,195,905
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า หลักทรัพย์เพื่อค้า	4,910,599	2,255,272	4,901,663	2,247,350
หลักทรัพย์เพื่อค้า – มูลค่ายุติธรรม	603,548,710	100,584,208	603,406,744	100,443,255
เงินฝากสถาบันการเงินประเภทประจำ 6 – 12 เดือน	17,691,865	22,011,443	17,691,865	22,011,443
<b>รวม</b>	<b>621,240,575</b>	<b>122,595,651</b>	<b>621,098,609</b>	<b>122,454,698</b>

การวัดมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อค้าที่เป็นเงินลงทุนในกองทุนเปิดใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ประกาศจากกองทุน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 1

## 9. ลูกหนี้การค้า

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระและเกินกำหนด 3 เดือน	460,118,953	564,998,833	460,118,953	543,441,195
เกินกำหนดชำระ 4 – 6 เดือน	33,660,237	21,782,594	33,660,237	12,790,303
เกินกำหนดชำระ 7 – 12 เดือน	22,977,331	7,249,271	22,977,331	5,693,365
เกินกำหนดชำระ 12 เดือน ขึ้นไป	129,085,727	181,647,507	129,085,727	110,794,097
<b>รวม</b>	<b>645,842,248</b>	<b>775,678,205</b>	<b>645,842,248</b>	<b>672,718,960</b>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(114,585,634)	(176,551,106)	(114,585,634)	(110,794,097)
<b>สุทธิ</b>	<b>531,256,614</b>	<b>599,127,099</b>	<b>531,256,614</b>	<b>561,924,863</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(176,551,106)	(205,986,987)	(110,794,097)	(151,169,957)
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	(11,485,220)	(11,564,671)	(5,574,790)	(345,442)
โอนกลับระหว่างปี	-	1,870,154	-	1,870,154
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	73,450,692	38,851,148	1,783,253	38,851,148
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	279,250	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(114,585,634)	(176,551,106)	(114,585,634)	(110,794,097)

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่งตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 73.45 ล้านบาท และจำนวนเงิน 38.85 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้วถูกตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่งตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 1.78 ล้านบาท และจำนวนเงิน 38.85 ล้านบาท ซึ่งตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้วถูกตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ

## 10. ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกับ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระและเกินกำหนด 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 4 – 6 เดือน	-	-	-	52,051,085
เกินกำหนดชำระ 7 – 12 เดือน	-	-	-	290,895,903
เกินกำหนดชำระ 12 เดือน ขึ้นไป	-	-	1,085,162,839	750,726,489
รวม	-	-	1,085,162,839	1,093,673,477
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,085,162,839)	(1,086,915,101)
สุทธิ	-	-	-	6,758,376

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	(1,086,915,101)	(1,080,982,104)
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	(5,932,997)
โอนกลับระหว่างปี	-	-	1,752,262	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	(1,085,162,839)	(1,086,915,101)

## 11. ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	884,019,756	773,687,233	1,003,872,034	892,688,447
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(26,121,961)	(40,041,715)	(28,018,461)	(40,041,715)
สุทธิ	857,897,795	733,645,518	975,853,573	852,646,732

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(40,041,715)	(42,990,069)	(40,041,715)	(42,990,069)
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-	(1,896,500)	-
โอนกลับระหว่างปี	13,919,754	-	13,919,754	-
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	-	2,948,354	-	2,948,354
ยอดคงเหลือปลายปี	(26,121,961)	(40,041,715)	(28,018,461)	(40,041,715)

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ลูกหนี้เงินประกันผลงานส่วนหนึ่งตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 3.14 ล้านบาท ซึ่งตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ จำนวนเงิน 2.95 ล้านบาท ถูกตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ

## 12. มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าสัญญา	61,777,322,890	62,112,499,727	56,526,443,653	56,859,621,873
รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้แล้ว				
- รับรู้แล้วจนถึงต้นปี	39,769,344,702	43,863,233,163	34,516,466,846	38,610,431,951
- รับรู้ระหว่างปี	7,144,345,660	4,950,814,244	7,146,344,278	4,950,737,601
รวมรายได้จากการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้แล้ว	46,913,690,362	48,814,047,407	41,662,811,124	43,561,169,552
หัก / เงินงวดที่เรียกเก็บแล้ว	(44,020,815,848)	(47,096,834,283)	(38,838,441,100)	(41,925,107,334)
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	2,892,874,514	1,717,213,124	2,824,370,024	1,636,062,218
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(65,727,824)	(56,166,328)	(65,727,824)	(56,166,328)
สุทธิ	2,827,146,690	1,661,046,796	2,758,642,200	1,579,895,890



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหว ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(56,166,328)	(33,974,413)	(56,166,328)	(33,974,413)
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	(9,561,496)	(22,191,915)	(9,561,496)	(22,191,915)
ยอดคงเหลือปลายปี	(65,727,824)	(56,166,328)	(65,727,824)	(56,166,328)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ ได้โอนสิทธิในการรับเงินค่าก่อสร้างประมาณ จำนวนเงิน 3,046.43 ล้านบาท และจำนวนเงิน 2,795.75 ล้านบาท ตามลำดับ ให้กับสถาบันการเงินเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 23

### 13. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นบุคคลภายนอก

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
คุณมะลิ เอกอริยะกุล	-	21,799,480	-	-
ดอกเบียค้ำรับ	-			
คุณมะลิ เอกอริยะกุล	-	3,487,917	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบียค้ำรับ	-	25,287,397	-	-
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(25,287,397)	-	-
สุทธิ	-	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(25,287,397)	(25,287,397)	-	-
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	25,287,397	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	(25,287,397)	-	-

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบียค้ำรับบุคคลภายนอกทั้งจำนวนตามงบการเงินรวมซึ่งตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้วถูกตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ

## 14. งานระหว่างก่อสร้าง

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง				
- ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว	46,518,511,833	49,444,135,611	40,195,551,565	42,422,690,619
- ต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บ	479,255,754	406,484,611	472,005,193	391,288,029
รวมต้นทุนการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง	46,997,767,587	49,850,620,222	40,667,556,758	42,813,978,648
หัก ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้แล้ว				
- รับรู้แล้วจนถึงต้นปี	(40,349,988,797)	(45,052,152,392)	(34,012,961,605)	(38,017,462,341)
- รับรู้ระหว่างปี	(6,469,048,415)	(4,449,532,264)	(6,475,864,778)	(4,447,580,741)
รวมต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่รับรู้แล้ว	(46,819,037,212)	(49,501,684,656)	(40,488,826,383)	(42,465,043,082)
งานระหว่างก่อสร้าง	178,730,375	348,935,566	178,730,375	348,935,566
หัก ค่าเผื่อมูลค่างานระหว่างก่อสร้างลดลง	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)
สุทธิ	155,542,381	325,747,572	155,542,381	325,747,572

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อมูลค่างานระหว่างก่อสร้างลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
โอนกลับระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)

## 15. เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	331,516,889	127,481,083	329,626,827	125,584,736
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,000)	(26,126,031)	(1,000)	(26,126,031)
สุทธิ	331,515,889	101,355,052	329,625,827	99,458,705

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	(26,126,031)	(67,696,829)	(26,126,031)	(67,696,829)
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
โอนกลับระหว่างปี	-	95,526	-	95,526
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	26,125,031	41,475,272	26,125,031	41,475,272
ยอดคงเหลือปลายปี	(1,000)	(26,126,031)	(1,000)	(26,126,031)

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการส่วนหนึ่งตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 27.77 ล้านบาท ซึ่งตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ จำนวนเงิน 26.13 ล้านบาท ถูกตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการส่วนหนึ่งตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 41.48 ล้านบาท ซึ่งตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้วถูกตัดจำหน่ายเป็นหนี้สูญ

## 16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม/หนี้สินในบริษัทร่วม

ประกอบด้วย

ชื่อกิจการ	ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้ง	ทุนที่ชำระ แล้ว ล้านบาท	สัดส่วนการลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				ณ วันที่		วิธีราคาทุน		วิธีราคาทุน	
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
				ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท เทคนอร์ จำกัด	รับเหมา ก่อสร้าง	ไทย	41.25	50.00	50.00	-	(352,303,755)	30,000,000	30,000,000
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่า สะสมของเงินลงทุน								(30,000,000)	(30,000,000)
สุทธิ								-	-

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 หนี้สินในบริษัทร่วมทั้งจำนวนถูกโอนออกเป็นหนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา ตาม  
หมายเหตุ 25

## 17. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ประกอบด้วย

ชื่อกิจการ	ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้ง	ทุนที่ชำระ แล้ว	สัดส่วนการลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				ณ วันที่		วิธีการคำนวณ		รายได้เงินปันผล	
				ณ วันที่		ณ วันที่		ณ วันที่	
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
			ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	รับเหมาก่อสร้างและงาน โยธาทั่วไป	ไทย	300.00	99.99	99.99	245,000,000	245,000,000	-	-
บริษัท บำรุงเมือง ฟลาค้า จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	1,951.18	-	99.99	-	1,826,176,700	-	-
บริษัท เอส.เอ.พี. เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด	จัดสรรที่ดิน รับซื้อ ขาย จำนอง และแลกเปลี่ยน ที่ดิน	ไทย	160.00	99.99	99.99	159,993,000	159,993,000	-	9,300,000
กิจการร่วมค้าพีเออาร์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	-	-	-	-	-	-	-
รวม						404,993,000	2,231,169,700	-	9,300,000
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมของเงินลงทุน						-	(535,176,700)		
สุทธิ						404,993,000	1,695,993,000		

### การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บำรุงเมืองฟลาค้า จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่าย  
หุ้นสามัญของบริษัท บำรุงเมืองฟลาค้า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 23,261,166 หุ้น ในกรอบวงเงินทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน  
2,100,000,000.00 บาท ให้กับบริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ การซื้อขายหุ้นสามัญนี้เสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัท บำรุงเมืองฟลาค้า จำกัด ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2560 แสดงได้ดังนี้

	บาท
สินทรัพย์	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45,558,494
ลูกหนี้การค้า	1,271,933
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	880,595
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,706,676
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	2,958,493
อุปกรณ์	823,553
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน	1,077,958,615
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	711,042
รวมสินทรัพย์	1,132,869,401
หนี้สิน	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	390,000,000
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียน	39,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	44,236,673
เจ้าหนี้เงินประกัน	4,966,861
รวมหนี้สิน	478,203,534
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย	654,665,867
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(31,388)
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อยส่วนของบริษัทฯ (ร้อยละ 99.99)	654,697,255

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
มูลค่าการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,100,000,000	2,100,000,000
หนี้สินในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ รับภาระ		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(390,000,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทฯ	-	(370,341,004)
ดอกเบี้ยค้างจ่ายให้บริษัทฯ	-	(61,658,996)
สิ่งตอบแทนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,100,000,000	1,278,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,278,000)	(1,278,000)
สิ่งตอบแทนสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,098,722,000	1,276,722,000
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามบัญชีของบริษัทฯ	(654,697,255)	-
ณ วันจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		
หนี้สินในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ รับภาระ	(390,000,000)	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(1,291,000,000)
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,054,024,745	(14,278,000)
สิ่งตอบแทนสุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,098,722,000	1,276,722,000
หัก การชำระหนี้สินแทนบริษัทฯ	(822,000,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	1,276,722,000	1,276,722,000
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(45,558,494)	-
ณ วันจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		
เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	1,231,163,506	1,276,722,000

## 18. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 18.1 เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
				ณ วันที่		ณ วันที่	
				31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
				บาท	บาท	บาท	บาท
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	-	-	97,836	-
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์	รับเหมาก่อสร้าง	ไทย	51.00	-	-	-	-
รวม				-	-	97,836	-

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์ได้มีมติให้เลิกกิจการร่วมค้าและได้ทำสัญญาเลิกกิจการร่วมค้า ซึ่งได้แจ้งการเลิกกิจการร่วมค้าในวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ต่อกรมสรรพากรแล้ว เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2561 กลุ่มบริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนทั่วไปด้วยมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 0.16 ล้านบาท

18.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญซึ่งแสดงตามวิธีส่วนได้เสียแสดงได้ดังนี้

	กิจการร่วมค้า พีซีเอส	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	212,337,337	-
สินทรัพย์หมุนเวียน (ไม่รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)	1,079,058,923	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	40,399,836	-
หนี้สินหมุนเวียน	(1,331,604,261)	-
สินทรัพย์สุทธิ	191,835	-

19. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารชุด	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>			
ราคาทุน	57,316,205	64,663,000	121,979,205
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(6,818,010)	(6,818,010)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(3,258,000)	(3,258,000)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>57,316,205</b>	<b>54,586,990</b>	<b>111,903,195</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่เข้ากำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(3,078,662)	(3,078,662)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>57,316,205</b>	<b>51,508,328</b>	<b>108,824,533</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
ราคาทุน	57,316,205	64,663,000	121,979,205
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(9,896,672)	(9,896,672)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(3,258,000)	(3,258,000)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>57,316,205</b>	<b>51,508,328</b>	<b>108,824,533</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่เข้ากำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(3,070,250)	(3,070,250)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>57,316,205</b>	<b>48,438,078</b>	<b>105,754,283</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
ราคาทุน	57,316,205	64,663,000	121,979,205
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(12,966,922)	(12,966,922)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	-	(3,258,000)	(3,258,000)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>57,316,205</b>	<b>48,438,078</b>	<b>105,754,283</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ ได้จัดจำนองอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 98.51 ล้านบาท และจำนวนเงิน 101.58 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 23

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 187.96 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมจากผลการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งเป็นข้อมูลระดับที่ 3



## 20. กีดกัน อาคารและอุปกรณ์

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>						
ราคาทุน	150,733,159	273,696,741	762,448,473	77,315,544	31,158,426	1,295,352,343
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(91,841,983)	(361,304,001)	(63,592,631)	(21,348,840)	(538,087,455)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>150,733,159</b>	<b>181,854,758</b>	<b>401,144,472</b>	<b>13,722,913</b>	<b>9,809,586</b>	<b>757,264,888</b>
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ซื้อสินทรัพย์	-	-	7,631,895	3,307,645	2,981,500	13,921,040
รับโอน/โอนออก	-	-	-	1,434,134	-	1,434,134
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(2,445,986)	(2,359,905)	-	(4,805,891)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(147,500)	(984,526)	(2,794)	(1,134,820)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่เข้ากำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(5,471,014)	(15,019,231)	(8,563,601)	(2,051,349)	(31,105,195)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	1,997,113	3,171,376	2,793	5,171,282
ราคาทุน	(45,288,441)	(189,179,862)	(475,237,206)	(8,179,677)	(11,454,405)	(729,339,591)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	42,283,122	107,685,648	6,872,633	6,963,712	163,805,115
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,004</b>	<b>25,609,205</b>	<b>8,420,992</b>	<b>6,249,043</b>	<b>175,210,962</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>						
ราคาทุน	105,444,718	84,516,879	292,249,676	70,533,215	22,682,727	575,427,215
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(55,029,875)	(266,640,471)	(62,112,223)	(16,433,684)	(400,216,253)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,004</b>	<b>25,609,205</b>	<b>8,420,992</b>	<b>6,249,043</b>	<b>175,210,962</b>

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>						
ราคาทุน	105,444,718	84,516,879	292,249,676	70,533,215	22,682,727	575,427,215
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(55,029,875)	(266,640,471)	(62,112,223)	(16,433,684)	(400,216,253)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,004</b>	<b>25,609,205</b>	<b>8,420,992</b>	<b>6,249,043</b>	<b>175,210,962</b>
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,397,020	5,030,715	-	7,427,735
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(298,000)	(1,192,695)	-	(1,490,695)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(2,422,214)	(6,061,176)	-	(8,483,390)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่เข้ากำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(4,596,835)	(11,337,575)	(5,703,624)	(2,198,159)	(23,836,193)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	1,727,554	7,128,035	-	8,855,589
ราคาทุน	-	-	(89,576)	(21,834,106)	-	(21,923,682)
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	65,199	21,034,930	-	21,100,129
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>24,890,169</b>	<b>15,651,613</b>	<b>6,823,071</b>	<b>4,050,884</b>	<b>156,860,455</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>						
ราคาทุน	105,444,718	84,516,879	291,836,906	46,475,953	22,682,727	550,957,183
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(59,626,710)	(276,185,293)	(39,652,882)	(18,631,843)	(394,096,728)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>24,890,169</b>	<b>15,651,613</b>	<b>6,823,071</b>	<b>4,050,884</b>	<b>156,860,455</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>						
ราคาทุน	105,444,718	84,516,880	282,462,703	51,839,443	19,704,020	543,967,764
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(50,422,563)	(252,712,049)	(43,297,263)	(14,538,218)	(360,970,093)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>34,094,317</b>	<b>29,750,654</b>	<b>8,542,180</b>	<b>5,165,802</b>	<b>182,997,671</b>
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559						
ซื้อสินทรัพย์	-	-	7,619,575	3,215,581	2,981,500	13,816,656
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(2,428,977)	(2,359,95)	-	(4,788,882)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(36,216)	(882,33)	(2,794)	(921,353)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่เข้ากำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(4,607,312)	(12,675,380)	(4,644,19)	(1,898,258)	(23,825,059)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	1,982,509	3,076,899	2,793	5,062,201
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,005</b>	<b>24,212,165</b>	<b>6,948,303</b>	<b>6,249,043</b>	<b>172,341,234</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>						
ราคาทุน	105,444,718	84,516,880	287,617,085	51,812,776	22,682,726	552,074,185
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(55,029,875)	(263,404,920)	(44,864,473)	(16,433,683)	(379,732,951)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,005</b>	<b>24,212,165</b>	<b>6,948,303</b>	<b>6,249,043</b>	<b>172,341,234</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องมือ เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>						
ราคาทุน	105,444,718	84,516,880	287,617,085	51,812,776	22,682,726	552,074,185
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(55,029,875)	(263,404,920)	(44,864,473)	(16,433,683)	(379,732,951)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,005</b>	<b>24,212,165</b>	<b>6,948,303</b>	<b>6,249,043</b>	<b>172,341,234</b>
รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
ซื้อสินทรัพย์	-	-	2,324,724	5,003,312	-	7,328,036
จำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(298,000)	(1,192,695)	-	(1,490,695)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	-	(148,016)	(5,044,191)	-	(5,192,207)
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่เข้ากำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	-	(4,596,835)	(10,946,419)	(3,938,107)	(2,198,159)	(21,679,520)
ค่าเสื่อมราคาสะสมส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	376,050	6,203,941	-	6,579,991
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>24,890,170</b>	<b>15,520,504</b>	<b>7,980,563</b>	<b>4,050,884</b>	<b>157,886,839</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>						
ราคาทุน	105,444,718	84,516,880	289,495,793	50,579,202	22,682,726	552,719,319
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(59,626,710)	(273,975,289)	(42,598,639)	(18,631,842)	(394,832,480)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>105,444,718</b>	<b>24,890,170</b>	<b>15,520,504</b>	<b>7,980,563</b>	<b>4,050,884</b>	<b>157,886,839</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้จัดจำนองที่ดินและอาคารส่วนหนึ่งตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่าตามบัญชี จำนวนเงิน 130.33 ล้านบาท และจำนวนเงิน 134.93 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจาก สถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 23

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีมูลค่าตามราคาทุนของสินทรัพย์ถาวรที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ตามงบการเงินรวม จำนวนเงิน 314.50 ล้านบาท และจำนวนเงิน 273.44 ล้านบาท ตามลำดับ และตามงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 314.50 ล้านบาท และจำนวนเงิน 272.10 ล้านบาท ตามลำดับ

## 21. สิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	อาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>			
ราคาทุน	212,090,519	1,425,825,269	1,637,915,788
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(102,445,161)	(343,496,665)	(445,941,826)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>109,645,358</b>	<b>1,082,328,604</b>	<b>1,191,973,962</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
รับโอน/โอนออก	(3,189,794)	1,755,660	(1,434,134)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(16,205)	-	(16,205)
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่เข้ากำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(9,652,859)	(51,814,631)	(61,467,490)
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>96,786,500</b>	<b>1,032,269,633</b>	<b>1,129,056,133</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
ราคาทุน	208,884,520	1,427,580,929	1,636,465,449
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(112,098,020)	(395,311,296)	(507,409,316)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>96,786,500</b>	<b>1,032,269,633</b>	<b>1,129,056,133</b>

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่าที่ดิน	อาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน	รวม
	บาท	บาท	บาท
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
ราคาทุน	208,884,520	1,427,580,929	1,636,465,449
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(112,098,020)	(395,311,296)	(507,409,316)
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>96,786,500</b>	<b>1,032,269,633</b>	<b>1,129,056,133</b>
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่เข้ากำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(8,044,049)	(43,053,469)	(51,097,518)
ลดลงจากการจำหน่ายทรัพย์สิน			
ราคาทุน	(208,884,520)	(1,427,580,929)	(1,636,465,449)
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	120,142,069	438,364,765	558,506,834
<b>มูลค่าตามบัญชีปลายปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>			
ราคาทุน	-	-	-
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ตามงบการเงินรวม บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าและลงทุนพัฒนาที่ดินกับสภาอากาศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545 โดยมีกำหนดระยะเวลา 30 ปี เริ่มวันที่ 1 มีนาคม 2550 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2580 โดยบริษัทย่อยต้องดำเนินการก่อสร้างอาคารศูนย์การค้าและอาคารไม้ 2 ชั้น ตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ สิ่งปลูกสร้างทั้งหมดบนพื้นที่เช่าตกเป็นกรรมสิทธิ์ของสภาอากาศไทยตั้งแต่วันที่เริ่มทำการก่อสร้าง และต้องจ่ายค่าเช่ารายปีซึ่งเป็นไปตามสัญญาเช่าดังกล่าวข้างต้นที่ทำกับสภาอากาศไทย อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2560 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด แล้ว ตามหมายเหตุ 17

## 22. เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันทั้งจำนวนเป็นเงินฝากสถาบันการเงินที่บริษัท และบริษัทย่อยได้จำนำไว้เป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุ 23

## 23. สินเชื่อและการค้ำประกัน

บริษัท และบริษัทย่อยได้รับวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อสนับสนุนโครงการก่อสร้างบางโครงการโดยเฉพาะเจาะจงสถาบันการเงินผู้ให้กู้ได้กำหนดเงื่อนไขให้บริษัทฯ นำเงินค่างานของโครงการนั้น ๆ ผ่านเข้าบัญชีของบริษัทฯ ที่เปิดไว้กับสถาบันการเงินผู้ให้กู้ วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินดังกล่าวมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 12, 19, 20 และ 22

## 24. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,345,737,171	1,502,733,643	1,345,737,171	1,090,830,926
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีต	-	10,806,507	-	10,806,507
ตัวอวัล	233,816,940	379,777,625	233,816,940	379,777,625
<b>รวม</b>	<b>1,579,554,111</b>	<b>1,893,317,775</b>	<b>1,579,554,111</b>	<b>1,481,415,058</b>

### 24.1 ตัวสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตัวสัญญาใช้เงินมีอายุ 30 – 90 วัน เท่ากันทั้งสองปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 – 6.62 ต่อปี และร้อยละ 6.30 – 8.00 ต่อปี ตามลำดับ

### 24.2 เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีตเป็นเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีตเพื่อสั่งซื้อสินค้าภายในประเทศ มีอายุ 90 วัน อัตราค่าธรรมเนียมร้อยละ 6.88 – 7.00 ต่อปี ภายใต้เงื่อนไขสัญญาทรัสต์รีซีต บริษัทฯ ได้รับสินค้าที่ส่งเข้ามาโดยการซื้อสินเชื่อของสถาบันการเงิน ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีภาระผูกพันต่อสถาบันการเงินสำหรับค่าสินค้านี้ดังกล่าว

### 24.3 ตัวอวัล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตัวอวัลมีอายุ 90 – 180 วันเท่ากันทั้งสองปี เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ตามหมายเหตุ 23

## 25. หนี้สินจากการค้ำประกันตามคำพิพากษา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีภาระค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันโครงการให้กับบริษัท เทคนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม กับสถาบันการเงิน 2 แห่ง ในโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) และโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) เป็นวงเงินรวม จำนวนเงิน 412.20 ล้านบาท ซึ่งถูกผู้ว่าจ้างบอกเลิกสัญญา เรียกคืนเงินค่าจ้างจ่ายล่วงหน้า รับผิดชอบการปฏิบัติงานตามสัญญา และเรียกร้องค่าเสียหาย เป็นจำนวนเงินรวม 388.86 ล้านบาท ก่อนหักกลบลบหนี้ค่าที่ดินค้ำประกัน เงินประกันผลงานค้ำประกัน และเงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน จำนวนเงินรวม 104.90 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2554 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลปกครองเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาโครงการบ้านเอื้ออาทรจากบริษัทร่วม จำนวนเงิน 193.47 ล้านบาท ตามคดีหมายเลขดำที่ 315/2554 และเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2555 ผู้ว่าจ้างได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลปกครองเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาร่วมดำเนินการโครงการบ้านเอื้ออาทรจากบริษัทร่วม จำนวนเงิน 711.89 ล้านบาท ตามคดีหมายเลขดำที่ 1432/2555 โดยมีอัตราดอกเบี้ย 7.50 ต่อปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ประมาณการผลเสียหายไว้ จำนวนเงิน 352.30 ล้านบาท โดยรับรู้ในงบการเงินรวมเป็นหนี้สินในบริษัทร่วม และรับรู้ในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นประมาณการหนี้สินจากการค้ำประกัน

ต่อมา ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษา ดังนี้

- เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขดำที่ 1432/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1591/2560 และคดีที่บริษัทร่วมฟ้องแย้ง ตามคดีหมายเลขดำที่ 843/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1592/2560 ให้บริษัทร่วม กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ชำระเงินค่าความเสียหายจากการผิดสัญญาร่วมดำเนินการโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดอ่างทอง (วิเศษชัยชาญ) จำนวนเงิน 272.06 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 203.79 ล้านบาท นับจากวันที่ 17 สิงหาคม 2555 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์
- เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในคดีที่บริษัทร่วมถูกฟ้อง ตามคดีหมายเลขดำที่ 315/2554 และคดีหมายเลขแดงที่ 1597/2560 ให้บริษัทร่วม กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ชำระเงินแก่โจทก์ เป็นค่าเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาร่วมดำเนินการโครงการบ้านเอื้ออาทรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน) จำนวนเงิน 2.53 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ของเงินต้น จำนวนเงิน 2.21 ล้านบาท และคืนเงินค่าจ้างจ่ายล่วงหน้า จำนวนเงิน 92.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี ของเงินต้น จำนวนเงิน 66.74 ล้านบาท นับจากวันที่ 27 มกราคม 2554 จนกว่าจะชำระเสร็จแก่โจทก์

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้โอนหนี้สินในบริษัทร่วมตามงบการเงินรวม และประมาณการหนี้สินจากการค้าประกันตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ได้รับรู้ไว้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 จำนวนเงิน 352.31 ล้านบาท และรับรู้ผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมจำนวนเงิน 165.17 ล้านบาท เป็นหนี้สินจากการค้าประกันตามคำพิพากษา จำนวนเงิน 517.48 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัทร่วมได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษา ตามคดีหมายเลขดำที่ 1432/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1591/2560 และตามคดีหมายเลขดำที่ 843/2555 และคดีหมายเลขแดงที่ 1592/2560 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2560 และยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษา ตามคดีหมายเลขดำที่ 315/2554 และคดีหมายเลขแดงที่ 1597/2560 เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2560

## 26. หุ้นกู้

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท
หุ้นกู้	447,100,000	500,000,000
หัก ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	(2,421,676)	(909,890)
มูลค่าตามบัญชี	444,678,324	499,090,110
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(499,090,110)
<b>สุทธิ</b>	<b>444,678,324</b>	<b>-</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 หุ้นกู้มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	499,090,110	994,130,901
ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	447,100,000	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(500,000,000)	(500,000,000)
ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอตัดจ่าย	(3,576,800)	-
ค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้ตัดจ่าย	2,065,014	4,959,209
ยอดคงเหลือปลายปี	444,678,324	499,090,110

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ออกหุ้นกู้ วงเงิน 500.00 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 378,100 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 378.10 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุหุ้นกู้ 1 ปี 11 เดือน 29 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.25 ต่อปี และเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 69,000 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 69.00 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุหุ้นกู้ 1 ปี 11 เดือน 29 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 มิถุนายน 2562 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนไม่เกิน 4:1 ณ วันสิ้นงวดรายได้ไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของงบการเงินรวม

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2552 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2552 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ออกหุ้นกู้ วงเงิน 800.00 ล้านบาท และตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2558 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ออกหุ้นกู้ รวมวงเงินใหม่ 1,500.00 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 500,000 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุหุ้นกู้ 1 ปี 9 เดือน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 6 ธันวาคม 2559 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี และเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 500,000 หน่วย หน่วยละ 1,000.00 บาท จำนวนเงิน 500.00 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้โดยเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ อายุหุ้นกู้ 1 ปี 11 เดือน 27 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 19 พฤษภาคม 2560 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี

ตามรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2559 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้ละเว้นการดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้จากอัตราคงที่ร้อยละ 6.50 ต่อปี เป็นอัตราคงที่ร้อยละ 7.00 ต่อปี โดยมิผลบังคับใช้ในวันทำการถัดไปนับตั้งแต่วันประชุมผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 หุ้นกู้มีมูลค่ายุติธรรม จำนวนเงิน 491.86 ล้านบาท และจำนวนเงิน 550.09 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ใช้มูลค่าที่ประกาศจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่โบบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งเป็นข้อมูลระดับ 2

## 27. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	4,305,975	6,418,597
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(306,831)	(561,953)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3,999,144	5,856,644
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,549,050)	(1,857,500)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,450,094</b>	<b>3,999,144</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าการเงินจำแนกตามอายุได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท
ไม่เกิน 1 ปี	1,717,928	2,112,622
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,588,047	4,305,975
<b>รวม</b>	<b>4,305,975</b>	<b>6,418,597</b>



## 28. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	114,932,550	103,844,799	109,900,956	97,052,398
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,307,195	11,884,578	10,759,177	10,471,219
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,805,718	2,509,701	2,678,189	2,377,339
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(2,017,376)	(1,292,546)	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(2,013,982)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	127,028,087	114,932,550	123,338,322	109,900,956

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,307,195	11,884,578	10,759,177	10,471,219
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,805,718	2,509,701	2,678,189	2,377,339
รวม	14,112,913	14,394,279	13,437,366	12,848,558

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีแสดงรวมในรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนการก่อสร้าง	9,125,417	8,724,417	9,125,417	8,724,417
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,987,496	5,669,862	4,311,949	4,124,141
รวม	14,112,913	14,394,279	13,437,366	12,848,558

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสูญได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.75 ต่อปี	ร้อยละ 2.75 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 3.00 – 5.00 ต่อปี	ร้อยละ 3.00 – 5.00 ต่อปี
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลโดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อการประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(599,255)	(645,788)	(588,258)	(620,450)
ลดลงร้อยละ 0.50	653,396	706,324	641,758	678,840
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.00	1,595,067	1,589,030	1,565,137	1,523,247
ลดลงร้อยละ 1.00	(1,346,992)	(1,341,645)	(1,320,348)	(1,285,010)

## 29. กุญเรือนหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กุญเรือนหุ้นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

	มูลค่าที่ตราไว้ บาทต่อหุ้น	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	
		จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
		หุ้น	บาท	หุ้น	บาท
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	2,759,254,524	2,759,254,524	1,661,939,826	1,661,939,826
ลดหุ้นสามัญ	1.00	(36,553,819)	(36,553,819)	(536,305,725)	(536,305,725)
เพิ่มหุ้นสามัญ	1.00	-	-	1,633,620,423	1,633,620,423
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	2,722,700,705	2,722,700,705	2,759,254,524	2,759,254,524
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญต้นปี	1.00	1,191,817,913	1,191,817,913	1,089,080,282	1,089,080,282
เพิ่มหุ้นสามัญ	1.00	170,000,000	170,000,000	102,737,631	102,737,631
หุ้นสามัญปลายปี	1.00	1,361,817,913	1,361,817,913	1,191,817,913	1,191,817,913

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นและเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด จำนวน 170,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.1939 บาท เป็นจำนวนเงิน 202.96 ล้านบาท รวมเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว จำนวนเงิน 1,361.82 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังนี้

- พิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 536,305,725.00 บาท จาก ทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 1,661,939,826.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 1,125,634,101.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้วแต่ยังมีได้ออกจำหน่าย จำนวน 536,305,725 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวนเงิน 1,633,620,423.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม จำนวนเงิน 1,125,634,101.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวนเงิน 2,759,254,524.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,633,620,423 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ จำนวน 1,089,080,282 หุ้น และเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (PLE-W3) จำนวน 544,540,141 หุ้น และพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ เรื่องทุนจดทะเบียนให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2559

### 30. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

30.1 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2559 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น (PLE-W3) ซึ่งสามารถใช้สิทธิได้ 2 ครั้ง คือ วันที่ 15 ธันวาคม 2560 และวันที่ 15 ธันวาคม 2561 ในแต่ละครั้งสามารถใช้สิทธิทั้งหมดหรือบางส่วนได้โดยเสนอขาย จำนวน 544,540,141 หน่วย ขายได้ จำนวน 51,368,814 หน่วย คงเหลือที่ไม่ได้ขาย จำนวน 493,171,327 หน่วย ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิที่ไม่ได้ขายต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)	อัตราการใช้สิทธิ(ใบสำคัญแสดงสิทธิต่อหุ้นสามัญ)	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกแล้วคงเหลือ (พันหน่วย)	จำนวนหุ้นคงเหลือเพื่อรองรับการใช้สิทธิ (พันหุ้น)	วันครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
16 ธันวาคม 2559	2.20	1:1	51,369	544,540	15 ธันวาคม 2561

30.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ที่ออกให้กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ครบกำหนดอายุใบสำคัญแสดงสิทธิแล้ว ดังนั้น ใบสำคัญแสดงสิทธิส่วนที่เหลือ จำนวน 36,553,819 หน่วย จึงหมดอายุไป โดยบริษัทฯ ได้โอนมูลค่าตามบัญชีของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นคงเหลือ จำนวนเงิน 16.08 ล้านบาท เป็นส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่หมดอายุแล้ว

### 31. การโอนส่วนเกินทุนชดเชยขาดทุนสะสม

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2560 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติให้โอนส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่หมดอายุแล้ว จำนวนเงิน 16.08 ล้านบาท ทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 24.30 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวนเงิน 1,353.78 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทฯ

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 งบการเงินรวมแสดงอัตราหนี้สินต่อทุนเป็น 2.94:1 และ 6.26:1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 3.19:1 และ 3.18:1 ตามลำดับ

### 33. รายได้อื่น

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	17,747,221	14,719,908	33,531,277	30,576,454
รายได้เงินปันผล	-	-	-	9,300,000
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สิน	66,311,766	93,685,554	38,403,878	93,445,451
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	24,850,827	18,832,178	24,850,827	18,832,178
อื่น ๆ	62,357,326	38,296,906	61,742,707	31,700,667
รวม	171,267,140	165,534,546	158,528,689	183,854,750

### 34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ตามระเบียบกองทุน บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน กลุ่มบริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทฯ รับรู้เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเป็นค่าใช้จ่าย จำนวนเงิน 10.59 ล้านบาท และจำนวนเงิน 11.46 ล้านบาท ตามลำดับ

### 35. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในงานระหว่างก่อสร้าง และ ต้นทุนที่ดินในการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	170,205,191	(74,146,295)	170,205,191	(74,146,295)
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนที่ยังไม่ถึงกำหนด ชำระ	80,717,165	(30,898,075)	80,717,165	(30,898,075)
วัตถุดิบใช้ไป	-	7,784,782	-	-
ค่าอุปกรณ์ติดตั้งและวัสดุสิ้นเปลือง	3,229,689,852	2,189,786,983	3,229,689,852	2,186,735,592
ค่าจ้างเหมาและค่าแรงงาน	2,097,644,306	1,483,422,597	2,104,460,670	1,490,267,607
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	661,561,204	627,035,354	641,376,144	602,355,505
ค่าเสื่อมราคา	26,906,443	34,183,857	24,749,770	26,903,721
ค่าตัดจำหน่าย	3,242,170	3,296,459	3,335,853	3,350,684
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน และ อาคารบนสิทธิการเช่าที่ดิน	51,097,518	61,467,490	-	-
ค่าภาษีโรงเรือนและที่ดิน	39,000,000	-	-	-
ค่าความเสียหายจากการค้าประกันตาม คำพิพากษา	165,971,233	567,808	165,971,233	567,808
ค่าเช่าและค่าบริการ	142,725,898	102,259,991	134,536,369	92,276,912
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	11,143,573	50,819,341	5,377,380	45,529,392
ค่าใช้จ่ายอื่น	497,521,473	551,382,849	456,662,157	505,687,126
รวม	7,177,426,026	5,006,963,141	7,017,081,784	4,848,629,977

### 36. (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้

#### 36.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	(1,882,101)	(3,483,098)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน)สำหรับปี	(1,882,101)	(3,483,098)	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ความสัมพันธ์ระหว่าง(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้กับกำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีในรูปแบบการกระทบยอดตามอัตราภาษีที่ใช้ ร้อยละ 20 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	1,115,296,208	213,628,661	147,070,887	311,716,904
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษี ที่ใช้ ร้อยละ 20	(223,059,242)	(42,725,732)	(29,414,177)	(62,343,381)
รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	-	-	-	50,499,060
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักได้	(34,133,827)	(29,495,731)	(34,056,442)	(28,789,674)
ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่ม	449,096	550,338	449,096	550,338
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,885,226)	-	(2,815,137)	-
ผลแตกต่างชั่วคราวงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,616,590	7,113,844	112,031,230	14,430,200
ขาดทุนทางภาษีงวดปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(17,121,790)	(46,194,570)	-
ขาดทุนทางภาษีงวดก่อนที่ไม่ได้รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	253,130,508	78,195,973	-	25,653,457
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไร (ขาดทุน)สำหรับปี	(1,882,101)	(3,483,098)	-	-

### 36.2 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี	441,038,832	863,871,675	863,871,675	1,877,615,770
ขาดทุนทางภาษี	127,021,498	1,731,965,300	1,731,965,300	36,017,740
รวม	568,060,030	2,595,836,975	2,595,836,975	1,913,633,510

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีไม่มีวันสิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีภายใต้กฎหมายภาษีอากรปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เครดิตภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแยกตามปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

ปีที่สิ้นสุดประโยชน์ทางภาษี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ปี 2560	-	157,985,750	-	-
ปี 2561	-	100,410,855	-	-
ปี 2563	1,119,744,375	1,387,959,745	-	36,017,740
ปี 2564	40,489,151	85,608,950	36,017,740	-
ปี 2565	232,440,514	-	230,972,850	-
รวม	1,392,674,040	1,731,965,300	266,990,590	36,017,740

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีข้างต้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ยังมีความไม่แน่นอนที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอจนสามารถใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้ได้

## 37. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

### 37.1 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ (บาท)	1,113,414,107	188,229,899	147,070,887	311,716,904
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี (หุ้น)	1,253,763,118	1,095,536,472	1,253,763,118	1,095,536,472
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.89	0.17	0.12	0.28

### 37.2 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่ได้แสดงกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทฯ มีมูลค่าสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัทฯ



### 38. ส่วนงบกำไรเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทฯ นำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงานโดยพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการ และโครงสร้างทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัท เป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

รายได้ ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

กลุ่มบริษัทฯ เสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

- ส่วนงานธุรกิจติดตั้งระบบและก่อสร้าง
- ส่วนงานธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- ส่วนงานธุรกิจให้เช่า
- ส่วนงานธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า
- ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560					
	ส่วนงานธุรกิจ ติดตั้งระบบ และก่อสร้าง	ส่วนงานธุรกิจ พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่า	รวม	รายการตัดบัญชี	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ บุคคลภายนอก	7,144,345,660	-	58,274,342	7,202,620,002	-	7,202,620,002
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รวม	7,144,345,660	-	58,274,342	7,202,620,002	-	7,202,620,002
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	668,480,881	-	38,913,242	707,394,123	6,816,364	714,210,487
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,085,623	-	60,074,459	88,160,082	(6,913,951)	81,246,131
รายได้ดอกเบี้ย	34,005,794	5,070,017	-	39,075,811	(21,328,590)	17,747,221
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	120,872,809	-	23,203,128	144,075,937	(21,328,590)	122,747,347
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						9,112,052,935
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 260						6,798,094,736

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559									
	ส่วนงานธุรกิจ ติดตั้งระบบ และก่อสร้าง	ส่วนงานธุรกิจ พัฒนา อสังหาริมทรัพย์	ส่วนงานธุรกิจ ให้เช่า	ส่วนงานธุรกิจ ผลิตและจำหน่าย พลังงานไฟฟ้า	รวม	รายการตัดบัญชี	รวม	รายการตัดบัญชี	รวม	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ บุคคลภายนอก	4,950,814,244	-	74,392,949	-	5,025,207,193	-	5,025,207,193	-	5,025,207,193	
ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวม	4,950,814,244	-	74,392,949	-	5,025,207,193	-	5,025,207,193	-	5,025,207,193	
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	494,436,970	-	49,964,873	-	544,401,843	6,845,010	551,246,853			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30,279,884	627,915	74,014,577	2,244,404	107,166,780	(8,218,974)	98,947,806			
รายได้ดอกเบี้ย	31,049,717	3,279,313	-	106,884	34,435,914	(19,716,006)	14,719,908			
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	148,616,296	26,255	26,164,377	3,336,493	178,143,421	(19,716,006)	158,427,415			
สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							7,239,889,890			
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							6,242,340,186			

### 39. เครื่องมือทางการเงิน

#### 39.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งบริษัทฯ จะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### 39.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินใด ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,360,681,026	606,461,153	41,661,647	2,008,803,826	0.05 – 2.25
เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากสถาบันการเงินประจำ 6 – 12 เดือน	-	17,691,865	-	17,691,865	0.25 – 1.80
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	256,873,820	772,148,579	-	1,029,022,399	1.00 – 1.80
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,345,737,171	-	-	1,345,737,171	MLR, MLR-0.50
ตัวอวัล	-	-	233,816,940	233,816,940	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	14,000,000	-	14,000,000	5.50
หุ้นกู้	-	447,100,000	-	447,100,000	7.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,999,144	-	3,999,144	0.62 – 0.77

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	208,993,308	3,517,877	121,229,472	333,740,657	0.37 – 1.00
เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากสถาบันการเงินประจำ 6 – 12 เดือน	-	22,011,443	-	22,011,443	0.80 – 1.35
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1,623,894,763	-	1,623,894,763	0.90 – 1.60
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,502,733,643	-	-	1,502,733,643	MLR, MOR-0.50
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีดี	-	10,806,507	-	10,806,507	MLR, MOR-0.50
ตัวอวัล	-	-	379,777,625	379,777,625	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	34,000,000	-	34,000,000	5.30 – 7.50
หุ้นกู้	-	500,000,000	-	500,000,000	6.50
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,856,644	-	5,856,644	0.62 – 0.77

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	มีอัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,359,339,168	606,461,153	37,399,253	2,003,199,574	0.05 – 2.25
เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากสถาบันการเงินประจำ 6 – 12 เดือน	-	17,691,865	-	17,691,865	0.25 – 1.80
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	256,873,820	716,732,247	-	973,606,067	1.00 – 1.80
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,345,737,171	-	-	1,345,737,171	MLR, MLR-0.50
ตัวอวัล	-	-	233,816,940	233,816,940	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	433,855,423	-	433,855,423	3.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	14,000,000	-	14,000,000	5.50
หุ้นกู้	-	447,100,000	-	447,100,000	7.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,999,144	-	3,999,144	0.62 – 0.77

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	มีอัตรา ดอกเบี้ย ลอยตัว	มีอัตรา ดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	บาท	บาท	บาท	บาท	ร้อยละต่อปี
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	200,402,340	3,517,877	116,742,939	320,663,156	0.20 – 1.25
เงินลงทุนชั่วคราว – เงินฝากสถาบันการเงินประจำ 6 – 12 เดือน	-	22,011,443	-	22,011,443	0.80 – 1.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	242,200,000	-	242,200,000	8.00 – 8.50
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1,567,497,849	-	1,567,497,849	0.90 – 1.60
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,090,829,078	-	-	1,090,830,926	MLR, MOR-0.50
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีต	-	10,806,507	-	10,806,507	MLR, MOR-0.50
ตัวอวัล	-	-	379,777,625	379,777,625	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	433,855,423	-	433,855,423	3.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	-	34,000,000	-	34,000,000	5.30 – 7.50
หุ้นกู้	-	500,000,000	-	500,000,000	7.00
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,856,644	-	5,856,644	0.62 – 0.77

### 39.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของกลุ่มบริษัท เกี่ยวเนื่องกับงานก่อสร้างตามสัญญาโดยได้รับหรือจ่ายเงินเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
USD	0.01 ล้าน	0.01 ล้าน	0.01 ล้าน	0.01 ล้าน
QR	0.10 ล้าน	0.10 ล้าน	0.10 ล้าน	0.10 ล้าน

#### 39.4 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการกระจุกตัวของการให้สินเชื่อ และการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากรายทั้งภาครัฐและเอกชนซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะได้รับชำระหนี้ เนื่องจากลูกหนี้ได้จ่ายเงินล่วงหน้าตามสัญญาไว้ โดยผลเสียสูงสุดจากการให้สินเชื่อที่อาจเกิดขึ้นเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าหักด้วยค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 39.5 มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด ผู้บริหารของบริษัทฯ จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมสามารถเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ - กำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	447,100,000	-	91,864,938	-	491,864,938
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน					
ส่วนของหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	500,000,000	-	550,092,000	-	550,092,000

## 40. รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีแอลอี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง
บริษัท เพาเวอร์โปรดเพค จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง (สิ้นสุดการควบคุมวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559)
บริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง (สิ้นสุดการควบคุมวันที่ 31 ตุลาคม 2560)
บริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง

ชื่อบุคคลและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สิทธารมย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นทางตรง (ก่อนวันที่ 3 มีนาคม 2559 เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมผ่านบริษัท เอส เอ พี เอส 2007 โฮลดิ้ง จำกัด และสิ้นสุดการควบคุมวันที่ 15 กันยายน 2559)
กิจการร่วมค้าพีเออาร์	บริษัทย่อยโดยการลงทุนทางตรง
บริษัท เทคเนอริ จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นทางตรง
กิจการร่วมค้า อีเอ็มซีและเพาเวอร์ไลน์	การร่วมค้าโดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมค้า (เลิกวันที่ 31 ธันวาคม 2560)
กิจการร่วมค้า พีซีเอส	การร่วมค้าโดยมีบริษัทฯ เป็นผู้ร่วมค้า
บริษัท เฟรม เทคนิค จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ยูไนเต็ด เพาเวอร์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท โรงสีไพนครหลวง จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทย่อย (จนถึงวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2559)
บริษัท รวมนครก่อสร้าง (ประเทศไทย) จำกัด	ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า
บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	ผู้ร่วมค้าในการร่วมค้า

## 40.2 รายการค้าระหว่างกัน

	นโยบายการกำหนด ราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
		บาท	บาท	บาท	บาท
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าก่อสร้าง	อัตราที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	344,800,710
รายได้ดอกเบี้ย	อัตราร้อยละ 6.88 – 8.50 ต่อปี	-	-	16,258,590	14,828,787
รายได้เงินปันผล	มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท	-	-	-	9,300,000
รายได้อื่น	อัตราที่ตกลงร่วมกัน	-	-	-	9,300,313
ต้นทุนการก่อสร้าง	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	-	-	6,816,364	6,845,010
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	อัตราร้อยละ 3.00 – 8.00 ต่อปี	-	-	13,015,663	11,224,958
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
รายได้ดอกเบี้ย	อัตราร้อยละ 8.00 ต่อปี	21,699	29,945	21,699	29,945
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ต้นทุนการก่อสร้าง	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	14,031,483	7,893,163	14,031,483	7,893,163
รายได้อื่น	ราคาเทียบเคียงจากบุคคลภายนอก	694,930	784,973	694,930	784,973
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	อัตราที่ตกลงร่วมกัน	1,654,203	1,669,576	1,654,203	1,669,576

## 40.3 ยอดคงค้างระหว่างกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,805,162,839	1,093,673,477
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,805,162,839)	(1,086,915,101)
สุทธิ	-	-	-	6,758,376
<b>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	119,852,278	119,001,214
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,896,500)	-
สุทธิ	-	-	117,955,778	119,001,214
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	242,200,000	290,979,666
ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	128,141,004	180,300,000
โอนเป็นลูกหนี้อื่น	-	-	-	(30,000,000)
ตัดหนี้สูญระหว่างปี	-	-	-	(30,586,871)
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(370,341,004)	(168,492,795)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	242,200,000
บริษัทร่วม				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	19,006,606	19,006,606
ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	19,006,606	19,006,606
การร่วมค้า				
ยอดคงเหลือต้นปี	500,000	500,000	500,000	500,000
ให้กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
รับชำระคืนระหว่างปี	(500,000)	-	(500,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	500,000	-	500,000
รวม	-	500,000	19,006,606	261,706,606
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	-	(500,000)	(19,006,606)	(19,506,606)
สุทธิ	-	-	-	242,200,000
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	46,023,224
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	627,000	627,000
บริษัทร่วม	539,203	539,203	539,203	539,203
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	217,078	267,355	217,078	267,355
รวม	756,281	806,558	1,383,281	1,433,558
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(699,203)	(699,203)	(699,203)	(699,203)
สุทธิ	57,078	107,355	684,078	734,355



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>เงินทดรองจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	766,871	821,377
บริษัทร่วม	-	18,689,504	21,581,699	18,689,504
รวม	-	18,689,504	22,348,570	19,510,881
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	(18,689,504)	(21,581,699)	(18,689,504)
สุทธิ	-	-	766,871	821,377
<b>หนี้สิน</b>				
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	923,112	367,834
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,144,350	1,332,395	6,144,350	1,332,395
ผู้ร่วมค้า	2,632,514	2,632,514	-	-
รวม	8,776,864	3,964,909	7,067,462	1,700,229
<b>เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	287,459	287,459	287,459	287,459
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	433,855,423	269,855,423
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	171,200,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	-	(7,200,000)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	433,855,423	433,855,423
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดคงเหลือต้นปี	-	29,627,354	-	-
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	-	-	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(29,627,354)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-
รวม	-	-	433,855,423	433,855,423
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	48,040,636	40,222,015
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	500,000
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	53,320	-	-
<b>เงินรับล่วงหน้า</b>				
การร่วมค้า	486,560,759	-	486,560,759	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นการให้กู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.50 ต่อปีและร้อยละ 8.00 – 8.50 ต่อปีตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งจำนวนเป็นการกู้ยืมในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.00 – 6.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

#### 40.4 การค้าประกันระหว่างกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้นำเงินฝากสถาบันการเงินประเภทประจำ จำนวนเงิน 390.00 ล้านบาท ไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินให้กับบริษัท บำรุงเมืองพลาซ่า จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ให้การค้ำประกันโครงการและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศของบริษัทฯ บำรุงเมือง พลาซ่า จำกัด ตามหมายเหตุ 42.2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ให้บริษัทร่วมใช้วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ในการออกหนังสือค้ำประกันของสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 288.38 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันโครงการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับรู้การค้ำประกันนี้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินจากการค้ำประกันตามคำพิพากษาแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้ออกหนังสือค้ำประกันของสถาบันการเงิน จำนวนเงิน 1,088.98 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันงานโครงการของกิจการร่วมค้า พีซีเอส ตามสัดส่วนการร่วมค้าของบริษัทฯ

#### 40.5 ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	27,048,000	31,252,600
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
- โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	1,074,180	1,320,600
- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	822,968	787,348
รวม	28,945,148	33,360,548

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารและกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง และค่าตอบแทนกรรมการรวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ หมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## 41. รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อสินทรัพย์ถาวรเป็นเงินเชื่อ	2,129,500	336,323	2,129,500	336,323
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นเงินเชื่อ	145,910	-	145,910	-
สินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	5,747,855	-	5,747,855
โอนสิทธิการเช่าที่ดินและอาคารบนสิทธิการเช่าที่ดินไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,434,134	-	-

## 42. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

42.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงินดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	50.00	-	50.00	54.00	-	54.00
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,691.55	(463.00)	1,228.55	2,148.35	(1,530.90)	617.45
หนังสือค้ำประกัน	9,382.24	(6,195.33)	3,186.91	7,892.08	(5,678.24)	2,213.84
เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีต และอาวัล	2,321.04	(1,432.47)	888.57	2,680.00	(1,171.92)	1,508.08

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินเบิกเกินบัญชี	50.00	-	50.00	54.00	-	54.00
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,691.55	(463.00)	1,228.55	2,148.35	(1,530.90)	617.45
หนังสือค้ำประกัน	8,130.61	(5,556.54)	2,574.07	6,640.45	(5,039.45)	1,601.00
เลตเตอร์ออฟเครดิต ทรัสต์รีซีต และอาวัล	2,321.04	(1,432.47)	888.57	2,680.00	(1,171.92)	1,508.08

42.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการเป็นผู้ค้ำประกันโครงการและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในประเทศของบริษัทย่อยดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ	วงเงิน ทั้งสิ้น	วงเงิน ใช้ไป	วงเงิน คงเหลือ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	-	400.00	(390.00)	10.00

42.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการจ้างผู้รับเหมาช่วงรายใหญ่ จำนวนเงิน 1,433.92 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,366.98 ล้านบาท ตามลำดับ

42.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาให้บริการกับลูกค้าซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบหรือยังไม่ได้ปฏิบัติงานดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
	บาท	บาท	บาท	บาท
สัญญาให้บริการยังไม่ได้ส่งมอบ	14,863.63	15,037.14	14,863.63	13,344.99

#### 43. รายการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีของงวดก่อน

บริษัทฯ ได้แก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีของงวดก่อนจากการไม่นำผลของคดีความกับบริษัท เทคเนอ จำกัด ที่คดีถึงที่สุดแล้วมาพิจารณาการควบคุมในบริษัท เทคเนอ จำกัด เนื่องจากบริษัทฯ เพิ่งได้รับข้อมูลจากทนายความของบริษัทฯ ว่าในคดีแพ่ง ตามคดีหมายเลขดำที่ 763/2552 คดีหมายเลขแดงที่ 907/2554 ซึ่งศาลแพ่งได้อ่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น และไม่มีผู้ใดยื่นฎีกา คดีจึงถึงที่สุดแล้วเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2556 และคดีอาญา ตามคดีหมายเลขดำที่ 1326/2552 คดีหมายเลขแดงที่ 3381/2552 กับกรรมการของบริษัท เทคเนอ จำกัด ซึ่งศาลอาญาด่านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2556 พิพากษายืนตามศาลชั้นต้น และไม่มีผู้ความฝ่ายใดยื่นฎีกาต่อศาล คดีจึงถึงที่สุดแล้วเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2557 ข้อมูลดังกล่าวมีผลทำให้บริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่มีการควบคุมแต่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท เทคเนอ จำกัด และไม่ต้องนำงบการเงินของบริษัท เทคเนอ จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวม โดยการปรับงบการเงินรวมย้อนหลังเสมือนว่าข้อผิดพลาดดังกล่าวได้ถูกแก้ไขในงวดที่รายการนั้นเกิดขึ้นซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินรวมดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ก่อนจัดประเภทใหม่
	บาท	บาท	บาท

##### งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2559

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	379,204,160	(91,416)	379,112,744
เงินลงทุนชั่วคราว	307,612,183	(3,778)	307,608,405
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	668,838,658	(8,938,339)	659,900,319
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	1,884,306,458	(7,254,182)	1,877,052,276
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,752,708	(14,752,708)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	58,392,016	(5,175,617)	53,216,399
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	153,529,750	(17,513,478)	136,016,272
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	760,960,631	(3,695,743)	757,264,888
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	1,000,429,383	(41,339,611)	959,089,772
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	409,836,147	(2,639,406)	407,196,741
อื่น ๆ	38,043,807	(1,154,862)	36,888,945
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,981,300,344	(1,007,742)	1,980,292,602

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ก่อนจัดประเภทใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>			
เจ้าหนี้การค้า			
บุคคลภายนอก	990,844,100	(39,459,119)	951,384,981
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	317,916,547	(5,507,367)	312,409,180
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,806,298	(714,040)	36,092,258
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,294,397	(239,899)	4,054,498
หนี้สินในบริษัทร่วม	-	352,303,755	352,303,755
ประมาณการหนี้สินจากการถูกบอกเลิกสัญญา	283,961,014	(283,961,014)	-
ประมาณการหนี้สินในบริษัทย่อย	68,342,741	(68,342,741)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,852,848,603	(239,103,219)	1,613,745,384
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	258,210,664	52,640,530	310,851,194
กำไร(ขาดทุน)สะสม			
ยังไม่ได้จัดสรร	(2,578,941,492)	100,425,490	(2,478,516,002)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(50,152,080)	30,406,227	(19,745,853)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	333,832,073	(91,416)	333,740,657
เงินลงทุนชั่วคราว	122,599,429	(3,778)	122,595,651
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	742,583,857	(8,938,339)	733,645,518
มูลค่างานที่เสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ	1,668,300,978	(7,254,182)	1,661,046,796
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,752,708	(14,752,708)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับโครงการ	106,530,669	(5,175,617)	101,355,052
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	154,539,340	(20,405,673)	134,133,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	178,906,705	(3,695,743)	175,210,962
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน	1,665,234,374	(41,339,611)	1,623,894,763
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	156,276,281	(2,639,406)	153,636,875
อื่น ๆ	31,169,727	(1,154,862)	30,014,865

	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	รายการปรับปรุง	ก่อนจัดประเภทใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น			
จากสถาบันการเงิน	1,894,325,517	(1,007,742)	1,893,317,775
เจ้าหนี้การค้า			
บุคคลภายนอก	900,301,129	(39,459,119)	860,842,010
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	256,570,000	(5,507,367)	251,062,633
เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	714,040	(714,040)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,097,399	(239,899)	1,857,500
หนี้สินในบริษัทร่วม	-	352,303,755	352,303,755
ประมาณการหนี้สินจากการถูกบอกเลิกสัญญา	283,961,014	(283,961,014)	-
ประมาณการหนี้สินในบริษัทย่อย	68,342,741	(68,342,741)	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,747,328,166	(239,103,219)	1,508,224,947
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	185,272,962	52,640,530	237,913,492
กำไร(ขาดทุน)สะสม			
ยังไม่ได้จัดสรร	(2,387,819,397)	97,533,294	(2,290,286,103)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(30,437,615)	30,406,227	(31,388)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	530,043,855	2,892,196	532,936,051
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	213,037,759	(2,892,196)	210,145,563
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เพาเวอร์ไลน์			
เอนจินีเยริง จำกัด (มหาชน)	191,122,095	(2,892,196)	188,229,899
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท เพาเวอร์ไลน์			
เอนจินีเยริง จำกัด (มหาชน)	191,122,095	(2,892,196)	188,229,899
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.17	-	0.17

#### 44. การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบางรายการในข้อมูลทางการเงินของงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบันซึ่งไม่มีผลต่อกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้วโดยสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	184,467,901	184,467,901
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	136,016,272	(97,751,371)	38,264,901
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	407,196,741	(176,042,169)	231,154,572
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
บุคคลภายนอก	208,402,355	(3,773,864)	204,628,491
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	36,092,258	(6,464,903)	29,627,355
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	310,851,194	(79,086,872)	231,764,322
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	137,754,137	137,754,137
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	134,133,667	(81,942,239)	52,191,428
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	153,636,875	(132,412,931)	21,223,944
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	237,913,492	(44,217,033)	193,696,459
ค่าจองสิทธิการเข้ารับล่วงหน้า	57,024,763	(32,384,000)	24,640,763
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	532,936,051	(51,268,342)	481,667,709
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	-	266,819	266,819
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	51,001,523	51,001,523



	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	ตามที่รายงานใหม่
	บาท	บาท	บาท
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	175,986,653	175,986,653
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	274,438,707	(69,645,228)	204,793,479
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	34,270,384	69,645,228	103,915,612
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	381,573,590	(175,986,653)	205,586,937
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	308,228,716	(38,373,293)	269,855,423
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	352,303,755	352,303,755
ประมาณการหนี้สินจากการถูกบอกเลิกสัญญา	283,961,014	(283,961,014)	-
ประมาณการหนี้สินของบริษัทย่อย	68,342,741	(68,342,741)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	131,123,196	38,373,293	169,496,489
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	131,193,113	131,193,113
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	288,223,224	(46,023,224)	242,200,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	47,604,301	46,023,224	93,627,525
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดก่อน	131,193,113	(131,193,113)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	474,077,438	(40,222,015)	433,855,423
ประมาณการหนี้สินจากการค้าประกัน	-	352,324,356	352,324,356
ประมาณการหนี้สินจากการถูกบอกเลิกสัญญา	283,961,014	(283,961,014)	-
ประมาณการหนี้สินของบริษัทย่อย	68,342,741	(68,342,741)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	86,021,487	40,201,414	126,222,901

#### 45. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2561

# Our Projects



Inter Continental Hua Hin Resort



Chamchuri Square Complex



Kasikorn Bank head office Chaeng Wattana



The Administrative Court Chaeng Wattana



Wannasorn Building



Queen Sirikit National Institute of Child Health



Sofitel Veranda Bangkok Hotel



Noble Reveal



Centara Grand Beach Resort, Phuket

# Financial Highlights

## 1. Consolidated Financial Statements as of December 31<sup>st</sup>, 2017.

		2017	2016 (Restated)	2015
Total Revenue	(Baht million)	8,427.9	5,392.2	6,170.0
Income from services	(Baht million)	7,202.6	5,025.2	5,916.0
Gross Profit	(Baht million)	714.2	551.2	(925.1)
Net Income (loss)	(Baht million)	1,113.4	210.1	(1,609.8)
Total Assets	(Baht million)	9,036.0	7,163.3	8,515.4
Total Liabilities	(Baht million)	6,722.0	6,165.7	7,961.6
Shareholders' Equity	(Baht million)	2,314.0	997.6	553.7
Paid-up Capital	(Baht million)	1,361.8	1,191.8	1,089.1
Par Value	(Baht)	1	1	1
Earning per Share (loss)	(Baht)	0.89	0.17	(1.43)
Book Value per Share	(Baht)	1.84	0.91	0.51
Gross Margin	(%)	9.9	11.0	(15.0)
Net Profit Margin (loss)	(%)	13.2	3.9	(26.1)
ROA	(%)	12.3	2.9	(18.9)
ROE	(%)	48.1	21.1	(290.7)

## General Information

### Information of the company

Company Name	: Power Line Engineering Public Company Limited
Business type	: Offers the services of design, procurement and installation of complete MEP systems
Address	: 2 Soi Sukhumvit 81 (Siripot), Sukhumvit Road, Bangjak Phrakhanong, Bangkok 10260, Thailand
Registration No.	: 0107545000217
Website	: <a href="http://www.ple.co.th">www.ple.co.th</a>
Registered Capital	: Baht 2,722,700,705 divided into 2,722,700,705 Ordinary shares at par value of 1 Baht each
Paid Up Capital	: Baht 1,361,817,913 divided into 1,361,817,913 Ordinary shares at par value of 1 Baht each
Website	: <a href="http://www.ple.co.th">www.ple.co.th</a>
Tel.	: 66-2332-0345
Fax.	: 66-2311-0851

### Securities Registrar

Company Name	: Thailand Securities Depository Company Limited
Address	: 93 Rachadaphisek Road, Dindang, Bangkok 10400, Thailand
Tel.	: 66-2009-2800
Fax.	: 66-2009-9991

### Auditor

Auditors	: Mr. Cherdsakul	Onmongkol	C.P.A. No. 7195	or
	: Miss Wanraya	Puttasatien	C.P.A. No. 4387	or
	: Miss Waraporn	Intaraprasit	C.P.A. No. 7881	or
	: Miss Chantra	Wongsri-Udomporn	C.P.A. No. 4996	
Company Name	: CWWP Company Limited			
Address	: 128/180-181 Phayatai Plaza Building, 17th Floor, Phayatai Road., Thungphayatai, Ratchatavee, Bangkok 10400			
Tel.	: 0-2216-2265, 0-2216-2268-9, 0-2216-2279			
Fax	: 0-2216-2286			

### Main banks providing credit facilities

Most of banking credit facilities are granted by several major banks in Thailand i.e. Krung Thai Bank Plc, Kasikornthai Bank Plc and Siam Commercial Bank Plc through their projects financing.

### Legal consultant

The company employed several legal consultants i.e. Siam Legal and Taxation Co.,Ltd, Chairapee International Co.,Ltd and Siam City Legal Co.,Ltd.



# Policy and overall business operations

## Overview and overall business operations

Power Line Engineering Public Co., Ltd was established on July 8<sup>th</sup>, 1988 by a group of engineers led by Mr. Swake Srisuchart and Mr. Amnuay Kanjanopas, to engage in the services of the design, engineering and installation of mechanical and electrical (M&E) system and civil construction for offices, hotels, complex and plaza buildings, hospitals and factories. To be in line with the company's expansion, the company was registered to be a public company on August 29<sup>th</sup>, 2002 and its shares were listed and floated in the Stock Exchange of Thailand on December 12<sup>th</sup>, 2002. During the past years, the company's businesses were increased substantially and PLE have invested in several businesses such as Real Estate, Bio-mass 10 MW power plant and joint ventures with foreign companies to engage in construction business in overseas through its subsidiaries and joint venture. Details are as follows:

In the 2017 and the next years, the company has planned to concentrate on bidding for more the government's projects, which Thai government will provide substantially budget for a number of infrastructure projects i.e. double track trains of the State Railways of Thailand, several routes of MRTA owned by Mass Rapid Transit Authority of Thailand, the expansion of Suwannaphom Airport Phase II and Eastern Economic Corridor-EEC. Apart from the government's projects, the company continues to acquire business from the company's loyal customers i.e. Central Group, Tesco, CP Group, TCC Group, Prinsiri group, Noble Group, Chulalongkorn University and Rangsit University together with other factories and power plants.

The details of the company and its affiliated companies' operation are as follows:

### Power Line Engineering Public Co., Ltd. (PLE)

The Company offers the services of design, procurement and installation of complete systems for government and private sectors through being main contractor or sub-contractor. The works are generated from direct bidding, business negotiation and in the form of joint ventures and Consortium. The main 5 systems in the services

- (1) General Civil Construction
- (2) Electrical System
- (3) Air Conditioning System
- (4) Sanitary & Plumbing and Fire Protection System
- (5) Telecommunication System

### PLE International Co.,Ltd (PLEI) ( formerly UNIMA)

Established on July 16, 1987, PLE International Co., Ltd. (PLEI) rendered the services in General Civil Construction for Office buildings, Hospitals, Shopping Complexes, Institutions, Hotels, Industrial Plants and Government facilities. Our government customers include Provincial Water Works, Ministry of Health, and Ministry of Interior etc.

Power Line Engineering Public Company Limited owned 99.99 of PLEI's shareholding capital in order to engage in civil construction business. In June 2005, PLEI's registered paid up capital increased from Baht 60 million to Baht 300 million. During the last 3 years, PLEI had not operated its business in a significant basis. It is waiting to collect the debts from outstanding debtors which are under the collection process. Unima has changed its name to PLEI in 2012 and PLE has a plan to use PLEI for oversea business. Furthermore, the company currently has plans to join with potential foreign contractors to participate in bidding of future governmental projects.

### Power Prospect Co., Ltd. (PPC)

Established on November 23, 2004 to engage in bio-mass power plant project, Power Prospect Co., Ltd. is a joint venture company engaging in Biomass Co-gen Power Plant Project. PLE held 57.9% of PPC shareholding valued Baht 240.8 million. During the past years, PPC's performance were losses and booked the accumulated losses resulting in negative net worth of Baht

46.8 million, which PLE had continued its financial support. Therefore PLE's Board of Directors decided to sell all PPC's shares to MP Energy Co.,Ltd, a subsidiary of Mirtpol Group and had sold all the shares on February 4<sup>th</sup>, 2016. The company received the cash payment of Baht 162 million for proceeding this transaction.

## Techner Co., Ltd (TN)

Techner Co.,Ltd (TN) was established on March 9<sup>th</sup>, 1990 with registered paid up capital of Baht 10 million engaging in construction service business. TN is located on 140 Pacific Place One Building, unit 1001, Sukhumvit road, Klong Toey, Bangkok 10110. On 4 June 2005, Power Line Engineering Public Company Limited (PLE)'s Board of Directors approved to invest in TN by holding 50% of TN shares being Baht 5.0 million in order to proceed the government's low cost housing project approximately valued of Baht 2 billion during the period of 3 years. This low cost housing project will generate the income to PLE based on shareholding basis starting from 2007 to 2008. In August 2007, the company increased its capital to Baht 60 million with paid up capital of Baht 22.5 million of which Baht 11.25 million held/paid by PLE. PLE repaid the Baht 18.75 million shares of TN on August 20<sup>th</sup>, 2009, therefore, Baht 30 million TN shares owned by PLE was totally and fully repaid. TN entered into the contracts with National Housing Authority (NHA) to construct the 3 low cost housing projects including Lardlum Kaew 974 units, Ayudhaya 4,300 units and Aoung Thong 1,550 units. Currently Lardlum Kaew have been completed and handed over to NHA. The other 2 projects have only 13% progress and in April 2008, NHA had terminated the both projects and also claimed as the 2 bank guarantees totaling value of Baht 280 million from Siam Commercial Bank Plc and the bank guarantee of Baht 79 million from Thai Bank Plc. (being CIMB presently) which were based on the reason that the works under the contracts had no progress and delayed. TN took the dispute issued to Civil Court and currently the sued case is under mediation. The next mediation will be on April 3<sup>rd</sup>, 2009, which had not found the resolution, therefore, the court set the hearing on July 20 to 23, 2010. In May 2012 the Civil court transferred the cases to Administration court. On September 4<sup>th</sup>, 2017 the Administration court had ordered TN and its guaranteeing bank to pay the liquidated damages to NHA (Ayudthaya project) in the amount of Baht 272.1 million with the interest rate of 15% per annual of the principle amount of Baht 203.8 million as same as on September 6<sup>th</sup>, 2017 the court had ordered TN and its guaranteeing bank to pay the damages to NHA in the amount of Baht 88.4 million with the interest rate of 15% per annual of the principle of Baht 66.74 million. PLE had also set the total provision of Baht 517.5 million for these damages as PLE are the guarantor for the banks. TN had appealed to the Supreme Administration court and expected the court to have the judgement in the end of 2018.

PLE as TN major shareholder had determined TN's Managing Director and executive directors to submit the plans for resolving TN's problems and following TN's the large debt i.e. Apex Concrete tech Co.,Ltd. for repayment of its debt a.s.a.p. However, during 2008, the managing director and executive director did not proceed as PLE's request and there has been no progress in solving TN problems. TN had also not submitted the 2008 financial statements for PLE preparing consolidated financials. As a result PLE's auditor opinioned "qualified" on PLE's consolidated financials, which discredited PLE. Therefore, PLE has sued TN and its managing director and executive directors on February 26<sup>th</sup>, 2009 and April 8<sup>th</sup>, 2009 PLE took the criminal case against TN's managing director and an executive, which currently is under court process. Presently, there are 14 cases being sued under civil and criminal cases against TN's managing director. The 5 criminal cases are under the Supreme court. The first criminal court's verdict had jail sentence for TN managing director. Apart from the mentioned case, The Civil court had sentence TN to pay the debts to PLE, which is under the process of confiscation. The Legal Execution Department had confiscated TN's 5 plots of land valuing Baht 27,712,500 and proposed for the public auction but there were no bidders interesting in the lands. The Legal Execution Department will continue to arrange the biddings.

## Bumrung Muang Plaza Co.,Ltd (BMP)

BMP was established on June 5<sup>th</sup>, 2003 with Baht 500 million registered capital (paid up only Baht 125 million) and addresses on 611 Bumrung Muang Road, Pumparb, Pumparbsatupai, Bangkok in order to engage in Boa Bae Plaza project, which are 16 floors of building comprising of 6 floors of plaza rental area and 3 floors of rental residential area, 1 floor of ME and 6 floors of parking. Total building areas are 81,939 Sqm including 30,107 Sqm of Plaza, 5,416 Sqm of Office, 14,686 Sqm of residential areas and 31,730 Sqm of Parking. The project is on 30 years leasehold from Red Cross Association. Due to BMP and its former shareholders are not be able to repay its debts from construction to PLE. Therefore they entered in to the agreement with PLE and transferred 85% BMP shares to PLE in order that PLE will complete the construction of project. They also agreed

that PLE will have full control and solely manage the BMP until all BMP debts owed to PLE to be settled. On May 3rd, 2006 85% of BMP was registered under the name of PLE. The construction of building has been completed since December 2006 and presently BMP have all permission licenses to operate the building. The delay in selling the space of the project was due to the former shareholders trying to halt the selling by advising PLE that they have found investors to invest in the project several times and these investors will repay all debts with PLE, but never happened. On November 10<sup>th</sup>, 2008 BMP increased its capital by Baht 500 million to Baht 1.0 billion (paid up capital Baht 625 million) and PLE currently hold 99.99%. During the last year, BMP had launched its sales of the areas several times but it was not successful due mainly to non-cooperation from the existing customers, whom owned the main areas of the project and the marketing conditions. Currently, BMP is on the process of negotiation with these customers to finalize the mutual solution for all parties concerned and plan to launch the selling again in May 2011. During the beginning of 2011, the company was additionally supported by PLE to repurchase the space areas from the existing customers, change the project's image and develop a new plan for the space selling by changing the project's name into SOHO. The space selling will begin in March 2012. SOHO had been renovated and had soft-opening in March 2013 and the Grand Opening in October 2013. During the past years, their performance was below the expectation, in the 2016, BMP had revenues only Baht 75 million with cost of renting of Baht 24.4 million, the impairment of its lease of Baht 64 million and selling and admin costs of Baht 38.1 million. Therefore BMP booked the net loss of Baht 95.7 million. PLE has a plan to sell BMP to the new investor. On October 31<sup>st</sup>, 2017 PLE sold all BMP shares to Thonburi Healthcare Group PCL in the amount of Baht 2,100 million of which Baht 390 million was for the settlement of bank loan and Baht 432 million paid to settle PLE loan. PLE has usable cash flow of Baht 1.28 billion after the selling of BMP.

### **S A P S 2007 Holding Co., Ltd. (SAPS)**

SAPS was established on December 7<sup>th</sup>, 2007 with the registered paid up capital of Baht 80 million to be PLE's holding company for investing other businesses, which can generate consistent income to PLE. PLE's Board of Directors had approved to invest in SAPS with initial investment of Baht 80 million on June 14<sup>th</sup>, 2007. In 2008 PLE's board of directors had approved to increase SAPS's capital by Baht 60 million from Baht 80 million to Baht 140 million in order to invest in SDC. Therefore SAPS's paid up capital in Baht 140 million and its capital is fully invested in SDC (PLE's board of directors has approved to further invest in SAPS by Baht 20 million from Baht 140 million to Baht 160 million being 99% owned by PLE on February 27<sup>th</sup>, 2009. SAPS's revenue is only derived from the dividend from SDC. On February 29<sup>th</sup>, 2016 the Board of Directors have resolved SAPS to transfer all SDC shares to PLE in order that PLE can sell SDC shares to Adamas Incorporation Public Company Limited (ADAM). The price is 370 million baht. The company has a profit of about 195 million baht.

### **Sitharom Development Co., Ltd. (SDC)**

SDC was established on June 1<sup>st</sup>, 2007 with its registered paid up capital of Baht 160 million, which 99.99% of its shares held by SAPS. SDC engage in property development particularly housing project in Udon Thani Province in the prices ranging from Baht 2 million to Baht 3.5 million. The SDC shares owned by SAPS had fully transferred to PLE for selling to ADAM as per the EGM 1/2016's resolution dated June 28<sup>th</sup>, 2016 in the price of Baht 370 million. PLE had the profit of Baht 195 million for proceeding this transaction.

## **2 Joint Ventures**

1. PLE entered into joint venture namely "EMC- POWER LINE Joint Venture" with EMC Public Company Limited with investment ratio of 51:49 on September 22<sup>nd</sup>, 2009 to acquire the construction project of Chengmai International Convention Center in the value of Baht 1,867 million owned by the Ministry of sports and tourism. The construction is on the process. and the entire construction work will be handed over in March 2012. On the December 31<sup>st</sup>, 2017 the JV account has been closed and disruption.
2. PLE entered into joint venture namely "PAR Joint Venture" with Ascon Construction Public Company Limited and Roam Nakorn Construction (Thailand) with investment ratio of 35:30:35 in order to acquire the construction project of MRT Purple Line Contract 3 valuing Baht 5,025 million. The construction is on the process. PLE increase its shares to 90%



in the JV. The progress of the project construction is 65% and plan to complete in July 2014. In 2014 JV-PAR's total revenue of Baht 1,799.8 million and net profit of 4.3 million were recorded respectively. At the end of 2015 PAR has already hand over the completed project to MRTA, currently PAR work on the shortlist of defect works and expects to totally collect the final payment of Baht 318.4 million in April 2016. The revenue of claiming variation orders and escalation factors from MRTA were below the expectation and resulted to the substantial loss of Baht 1,120 million from PAR's operation, which resulted consequently to the company's loss at the end of 2015. In the 2017 PAR booked the loss of Baht 1.5 million due to the repairing of defect.

**The company's development relating to business operation and control for the operations in the 2017 are as follows:**

- April** : The company arranged 2017 AGM at Ambassador Hotel Bangkok. The shareholders' meeting passed the following resolutions:
- The meeting approved no dividend for the financial year 2016. According to the Company's operating results from January 1<sup>st</sup>, 2016 to December 31<sup>st</sup>, 2016 recorded the net profit of 311,716,904.00 Baht (separate financial statements), however there are retained losses remained in its financials.
  - The meeting approved the writing off of retained loss of the company's separate account by offsetting with the legal reserve and the premium on shares of the financial statements of 2016. The separate financial statement as of December 31<sup>st</sup>, 2016, the Company's retained deficit was at Baht 1,394,162,815.06 The Company had considered the reduction of compensation to eliminate the retained deficit from the reserve following Clause 116 was at Baht 24,300,000.00 and the reserve of the premium on share from reserve the following Clause 51 was at Baht 1,369,862,815.06
- August** : - PLE to signing the Share Purchase Agreement (SPA) for the sale of shares in Bumrung Maung Plaza Co., Ltd. (BMP) a subsidiary whose 23,261,148 shares (being 99.997% of BMP total shares) to Thonburi Healthcare Group Public Company Limited (THG) in the remuneration price THB 2,100 million.
- Proceedings of the PP transaction of 170,000,000 shares with the price of THB 1.1939 per shares for the 5 investors of which the offered share price of THB 1.1939 was higher the share price of THB 1.0 having been subscribed by the existing shareholders as RO.
- October** : The company arranged EGM1/2017 at Ambassador Hotel Bangkok. The shareholders' meeting passed the following resolutions:
- To consider and acknowledged the progress of selling shares of Bumruang Muang Pleza Co.,Ltd (SOHO) to Thonburi Healthcare Group Public Company Limited (THG)
  - To consider and acknowledge the progress of proceeding with Techner Co.,Ltd. (TN)(the company hold 50% of TN total shares)
- November** : PLE and its directors have already transferred BMP shares totally held by PLE and its directors to THG and in return THG paid the remuneration payment of THB 2,100 million.
- December** : To inform the first exercise date of PLE-W3

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)"

## Nature of Business

### Structure of Shareholding

As of December 31<sup>st</sup>, 2017, the Company held its shares in the following subsidiary and affiliated companies and joint venture companies as follows:

Name	% of shares held	Type of Business
<b>Subsidiaries Company</b>		
PLE International Co.,Ltd. *	99.99	Construction Services
SAPS 2007 Holding Co., Ltd.	99.99	Holding company for investments in other business
Sittarom Development Co., Ltd.**	0.00 (99.99)	Property development
Power Prospect Co., Ltd.***	0.00 (57.90)	Bio-mass power plant
Techner Co., Ltd.****	50.00	Construction Services
Bumrung Muang Plaza Co., Ltd*****	99.99	Property development "SOHO"
<b>1 Joint Ventures</b>		
1.PAR Joint Venture	100.00	Construction services for MRT Purple Line Contract 3

- Note :
- \* PLE International Co.,Ltd's former name is Unima Engineering Co.,Ltd (UNIMA)
  - \*\* PLE sold all the shares of SDC to Adamas Incorporation Public Company Limited
  - \*\*\* PLE sold all the shares of PPC to M P Energy Co.,Ltd ( Mirtpol Group)
  - \*\*\*\* Techner Co,Ltd, the company assigned Mr.Swake Srisuchart and Mr.Anuchar Nitayanupab to be the directors of TechnerCo.,Ltd working with the other directors being Mr. Jajaval Suriyanun and Ms. Supanun Julavajana, whom are assigned by the partners.
  - \*\*\*\*\* PLE sold all BMP shares to Thonburi Healthcare Group PLC

## Revenue Structure

Unit : Thousand Baht

Services	Performed by	% of shares held	2017		2016		2015	
			Income	%	Income	%	Income	%
MEP	- PLE	-	3,410,475	47.35	2,109,417	41.98	2,687,346	44.54
	- PLE Inter (Unima)	99.99	-	-	-	-	-	-
Civil Construction	- PLE	-	3,735,870	51.87	2,841,321	56.54	2,854,975	47.32
	- PLE Inter (Unima)	99.99	-	-	-	-	-	-
	- JV PAR	100.00	(1,999)	(0.03)	76	0.00	373,643	6.19
Bann Euaarthorn	- PLE	-	-	-	-	-	-	-
Others	- Bumrung Muang Plaza Co., Ltd.	99.99	58,274	0.81	74,393	1.48	81,765	1.36
	- Sitharom Development Co., Ltd.	0.00 ( 99.99)	-	-	-	-	26,763	0.44
	- Power Prospect Co., Ltd.	0.00 ( 57.90)	-	-	-	-	9,189	0.15
Services Income			7,202,620	100.00	5,025,207	100.00	6,033,681	100.00
Other Income			1,225,292		367,014		136,316	
Total revenues			8,427,912		5,392,221		6,169,997	

## Marketing and Competition Conditions

### Competition Strategy

In developing the competition strategy and business policy of the Group, apart from maintaining the market share amid the fierce competition due to the economy slowdown, the Group also emphasizes on building the long term competitive capacities. Group's competition strategies and business policies are as the following.

- (1) **Reputation and experiences of engineering executives:** Their capability and management have been proven as they can manage and bring the Group to survive during the economic crisis in 1997 and to continue to expand the business afterward. Upon the practical experience, valuable knowledge, widely reputable acceptance in the industry greater than 20 years, engineering executives can oversee and help the engineers who are the project managers of other projects. With these experiences, this enables the Group to quickly respond to any changes in the areas of engineering or new technology.
- (2) **With their previous performance,** the Group has highly gained acceptance and trust from customers for their work quality and service. Regarding the satisfactory of the customers, tremendous customers repeat the service with the companies and recommend us to other clients. The Group would like to maintain and enhance their reputation by performing the following key policies.
  - Maintaining their quality and performance to be in the acceptable standard level
  - Keeping integrity and business ethics
  - Completing the project on time as promised to clients
  - Taking care of customer's benefits by considering the company as the owner of the project, and
  - Offering after-sale service before and after the contract period

- (3) **Capability of personnel** – as human resource is deemed to be the most crucial factor of the business, the Group has a policy to enhance and improve skills and ability of staff. The following policies will enhance efficiency and maintain group's competitiveness.
- Continuous improvement of staff knowledge and skills both technical and managerial knowledge
  - Developing an accountability to the work
  - Creating satisfactory and friendly work atmosphere
  - Teamwork and good cooperation between engineering team and other staff is performed in an aim to achieve the objective in providing excellence service to customers.
  - Staff performance is measured by Balance Scores Card system
- (4) **Strong financial status** : the Group's policy gives highly importance on strong financial structure by maintaining the debt to equity ratio in the low level as well as obtaining appropriate liquidity ratio. These shall mitigate the risks in doing business and enhance customer confidence toward the Group. As of 31 December 2017, the company's Debt to Equity ratio was improved at 2.91 time due to the profit in the 2017. The company's cash flow remained sufficient for its businesses with the liquidity ratio of 1.23 time. Apart from the sufficient cash flow, the company has been supported by number of banks for business operation with the total credit facilities of Baht 12.19 billion being mostly project financing basis whereas the capital increased continues on the process and Cash flow. Cash and cash equivalents totaled Baht 2.01 billion, an increase of 6 times compared to 2016.
- (5) **Efficiency of operational management** :The Group establishes a policy to continuously develop central system for operational work and work process to enhance efficiency and ability to be responsive to customer's demand. The Group has been certified ISO 9002:1994 for their quality management system since 31August 2000 and ISO 9001 Version 2008 since 28 October 2015 from BVQI Company Limited. The company continues to improve their quality management to be in line with ISO 9001:2008 by BVQI, who evaluate and certify the company's continuity of the quality management system. BVQI will review the process every 6 months and also adjusts the review process in the form of Process Approach. The company is expected to have ISO 9001:2015 within the 2018.
- (6) **Effective procurement** :The Group has developed the procurement policy to create transparency and competition amongst suppliers to assure that production cost is within the appropriate level.

## Competition

The Thai economy in the fourth quarter of 2017 expanded by 4.0 percent, continuing from 4.3 percent growth in the previous quarter. After seasonally adjusted, the Thai economy in the fourth quarter expanded by 0.5 percent (%QoQ sa)

On the expenditure side, the expansion was supported by the acceleration of private consumption, robust export growth, and continual expansion of private investment while public investment declined. On the production side, hotel and restaurant, wholesale & retail trade, transportation, and electricity, gas & water supply sectors expanded at an accelerated rate. The manufacturing sector continued to grow well, while the agricultural and construction sectors experienced contraction.

In 2017, the Thai economy expanded by 3.9 percent, improving from 3.3 percent in 2016. Export value grew by 9.7 percent while private consumption and total investment increased by 3.2 and 0.9 percent respectively. The headline inflation averaged 0.7 percent and the current account remained in a surplus of 10.8 percent to GDP.

### Thai economy effected to Thai construction industry in 2017

**Construction sector declined.** In the fourth quarter of 2017, construction sector declined by 5.3 percent compared to a 1.6 percent decline in the previous quarter. The public construction decreased by 7.1 percent, compared to a 1.8 percent reduction in the previous quarter, owing to a decline in government construction, in tandem with a decline in the disbursement of government investment budget. Meanwhile, state-owned enterprise construction expanded by 8.6 percent compared to 2.5 percent reduction in the previous quarter. The private construction decreased by 2.3 percent, compared with 1.0 percent decline in the previous quarter. Construction Materials Price Index increased by 3.6 percent following an expansion in prices of wood and wood product as well as others construction materials, especially metal and metal products which grew by 14.4 percent.

In 2017, construction sector declined by 2.3 percent, public and private construction decreased by 3.0 percent and 1.0 percent, respectively.

## The outlook for 2018

**The Thai economy in 2018:** it is expected that the economy will expand in the range of 3.6-4.6 percent, supported mainly by (i) the acceleration of the world economic growth, (ii) the expansion of government expenditure and the acceleration of public investment as a result of rising capital budget framework and the progress of key infrastructure projects, (iii) the clearer private investment recovery, (iv) the continual expansion of key economic sectors, and (v) the improvement of employment and household income conditions. In all, it is expected that export value of goods will expand by 6.8 percent. Private consumption and total investment will grow by 3.2 and 5.5 percent respectively. The headline inflation is forecasted to be in the range of 0.9-1.9 percent and the current account will register a surplus of 7.8 percent of GDP.

**Economic management for the year 2018** should focus on **(1) Promoting non –agricultural sectors** to offset the declining growth contribution from the agricultural production by : (i) fostering export sectors to its full potential as it helps contribute to the growth of manufacturing sector and encourage new private investments; (ii) building up confidence and conducting measures to bolster private investment by focusing on supporting key investment projects both infrastructure and economic area development projects, upgrading economic competitiveness, encouraging private sector to invest in the country's strategic sector, and ensuring investors that the important policies and projects are mandated to continue implementation after the general election; and (iii) supporting the expansion of tourism sector by maintaining security and improving facilities in the airports and tourist attractions, strategizing on high-income and long distance travel segments, together with distributing tourism revenues to local communities. **(2) Expediting the public investment** to achieve the target growth by (i) expediting procurement processes of the key infrastructure projects and speeding up the capital budget disbursement for the rest of the year, coupled with improving the efficacy of the government's and state-owned enterprises capital budget disbursement to be not less than 72 and 77 percent of total capital budget, respectively; (ii) continually driving key mega infrastructure projects; (iii) developing targeted special economic areas including Eastern Economic Corridor (EEC) and Special Economic Zones (SEZ); and (iv) progressing plan and key transportation and logistics infrastructure projects as well as developing key urban and economic areas at regional and provincial levels. **(3) Supporting small farmers and low income groups as well as strengthening the SMEs and local economies** by focusing on (i) strengthening agricultural production and farm income as well as preparing measures to protect and minimize the impacts from La Nina; (ii) the financial and fiscal measures which aiming at the social welfare smart card project and ensuring sufficient credit provision and funds that can reach target groups; and (iii) assisting and developing SMEs affected by changing business patterns as well as Baht appreciation trend. **(4) Arranging labor force** both in terms of quantity and quality of labor to facilitate expansion of economic and investment activities.

Source : The National Economic and Social Development Board

## Outlook of the Construction Industry

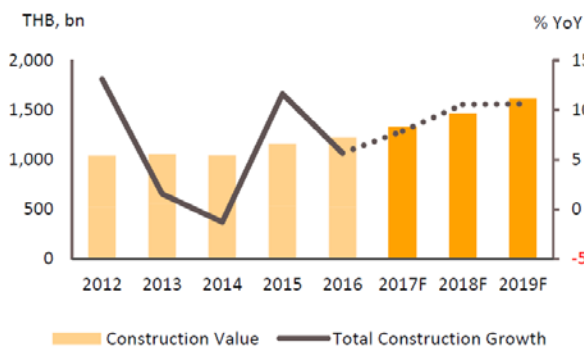
In the period 2017-2019, the construction sector will continue to benefit from government infrastructure investment plans, which involve more than 50 projects and timetable reaching through to 2024, Private construction is expected to recover from 2018.

- Public construction is forecast to grow significantly as a result of expenditure on mega-projects.
- It is expected that in 2017, public construction will expand by 13-15% YoY with a total value of THB 785.0-799.0 bn. The first half of the year will see more competitive tendering for government construction contracts than has occurred for a number of years. Mega-projects will increasingly add to the ongoing investments in the second half of the year as work will begin on many projects. This will include significant national developments such as the dual-track railway (Lopburi-Paknampho and Map Kabao-Jira) and the motorways (Bang Pa In-Nakhon Ratchasima and Bang Yai Kanchanaburi). In addition to this, the government also plans to fund small-scale infrastructure across the country. These projects will include water management facilities and repairs to communications networks (roads, bridges and rail damaged in the southern floods this year). Given the scale of the expenditure, this is forecast to

have positive consequences across the construction sector, though large-scale operators are expected to have an advantage in bidding for government work. Nevertheless, SMEs will still see opportunities to sub-contract and thus work will be assured throughout the year.

- Over the period 2018-2019, in line with the progress of mega-projects, public construction will grow at a rate of 13-16.0% YoY. The total value of these projects over the two years will be some THB1900bn and will provide a substantial supply of work to large contractors, who will likely sub-contract to SMEs. SMEs will also benefit from the government's policy of subdividing contracts for large projects (for example motorway construction) into smaller units, thus making it easier for them to compete with larger operators.

**Figure 5: Construction Investment Trend**



Source: NESDB, forecast by Krungsri Research

**Figure 6: Mega-Projects Investment Timeline During 2016-2024 worth THB2,339bn**



Source: Ministry of Transport (MOT)

Note: Mega Projects include 52 infrastructure projects (under Action Plan 2016 and 2017) worth a total of THB1,600bn, excluding 4 projects of 1.435-metre standard-gauge railway and a dual-track railway (Chachoengsao-Klong19-Kaengkoi).

- It is expected that private construction will recover along with the general economy, though the sector will also benefit from government measures and support for mega-projects, which will open new possibilities for other developments.
- The total value of construction for the private in 2017 is expected to be similar to that of the previous year and to be in the range THB 526.0-531.0 bn, as investors are still waiting for clear, positive signs of improving political and economic stability. At the same time, real estate, which accounts for 55% of the market, remains sluggish so construction opportunities are restricted to a few specific areas. These include:
  1. Repair and renovation of buildings damaged in the southern floods.
  2. Construction of new accommodation near the new mass transit system.
  3. Construction of over 10 new shopping centers, which were previously planned for the next 1-3 years.

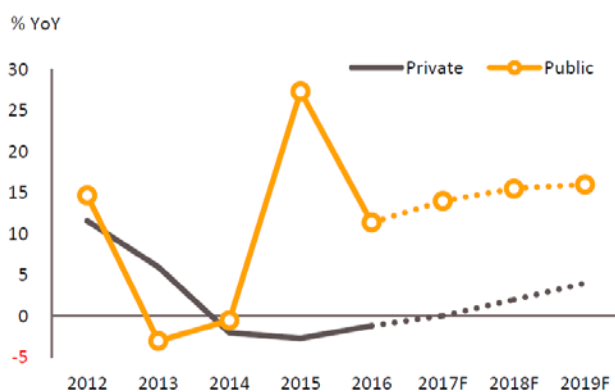
Construction of industrial property has been showing improving trends in investment over the past half year as the economy starts to strengthen. In addition, the Board of Investment's extension of tax exemptions and the government's efforts to expedite construction of infrastructure and public utilities for the Border Special Economic Zones (Border SEZs) will also support increased investment in industrial property.

- Private construction is forecast to expand by 2-4% YoY for 2018-2019, supported by residential construction, which will gradually improve from 2018.
- Possibilities for expansion into the CLM market are also expanding as investment in these countries' infrastructure and facilities, especially in urban areas and SEZs, is building rapidly thanks to developing business and tourism sectors. Thai construction companies have the opportunity to move into these markets thanks to their proximity to border regions, thus making it easier to transport materials and equipment to new projects.
- Myanmar: The Myanmar government is investing in infrastructure, while the real estate market (especially for residential and commercial property) is also improving, thus providing opportunities for Thai operators.
- Cambodia: Although not as strong as in the past, it is expected that opportunities for investment in infrastructure

and real estate will continue.

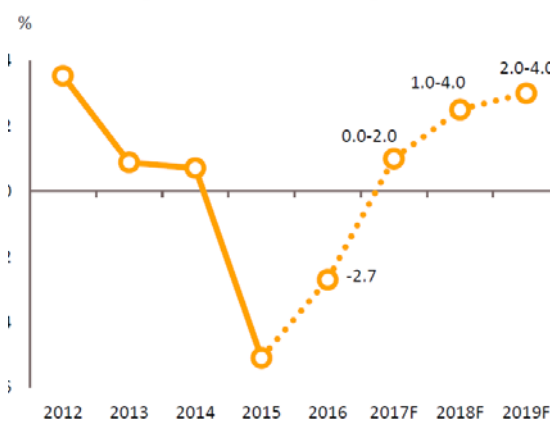
- **Lao PDR:** Large-scale projects to develop communications networks, especially those which entail joint projects between countries, are expected to grow in importance, as electricity-generating projects have previously.
- It is expected that cost pressures from labor shortages will abate but investors still need to keep an eye on the costs of materials, which are forecast to rise in the second half of 2017.
  - Although both government and private building projects are expected to materialize at the same time, labor shortages are not anticipated to be severe. Nevertheless, works will be in short supply and operators are likely to make use of technological innovations, such as pre-fabrication, to reduce their demand for manpower.
  - The combined cost of building supplies is expected to rise in the second half of 2017 as new projects join ongoing ones. In addition, the gradual recovery of private sector real estate will also increase demand for supplies, pushing up costs and eating into investors' profit margins.

**Figure 8: Public and Private Construction Investment Growth in 2016-2019**



Source: Forecast by Krungsri Research

**Figure 9: CMPI Trend during 2016-2019**



Source: MOC (as of Dec 16), forecast by Krungsri Research

Source: Krungsri Research

## Competitive Environment

The competition from the numbers of companies in each business sector may reflect the competition situation in the market at certain level that the construction business for the SMEs may be the most aggressive. It is because of there are less barriers of entry due to fewer funds for investment, technology, expertise, and management when it is compared with a large contractor. Despite there are some obstacles in terms of the regulation and standards of business operation, the entry into the market is no difficult. Thus, there are many small contractors in the construction business.

The market for the large entrepreneur is of less competition due to high barriers of entry since the market requires a large amount of investment fund, more experience and expertise in particular areas. On the other hand, the competition in the market for middle entrepreneurs may have competition of which depends on volumes in each situation. When the economy is going well, the construction projects are quite a lot and the competition is not quite aggressive. However, if the economy is slowdown, the construction projects decrease in numbers, leading to serious competition since the numbers of the contractors have not changed. In addition, if there are large contractors in the competition, the competition is even more aggressive which may lead to the war price of the construction fee.

Moreover, when the competition is considered by the types of work from the government and the private sector, it is found that the construction market of the government sector, the government sector has its procedure of Pre-qualification to select appropriate contractors based on standards such as minimum financial status, minimum equipment and machine, and minimum



personnel. Also, the market of the government's construction has clearly classified the project's value. The large contractors will involve in the large projects only. Thus, the high value government's projects are always with the large contractors, reflecting a mild competition when it is compared with the contractors in other markets.

In terms of the construction market of the private sector, although most of the construction companies which are the listed companies in the Stock Exchange of Thailand indicate that the competition in the construction market of the private sector is quite aggressive, after consideration of the numbers of the projects which have already been signed in the hiring contracts, it is found that most of the companies received much of the projects whether condominium projects and housing projects. This is in line with the property market situation in 2009 onward which has gradually recovered by the property stimulation plan from the government and the economic recovery. The industrial construction and commercial construction had also clearly improved in 2010. However, it is found that during the economic crisis, the construction market of the private sector confronted high competition which led to cutting prices for survival.

Hence, the demand for construction services particularly in civil construction, design, procurement and installation of MEP for new projects and the old buildings under renovation has an opportunities to grow respectively. The contractors who have strong financials and reputation of completion of quality of works will have good potential to acquire more businesses. The several large contractors in Thailand including the company who have strong supply chain, financial and team works will continue to be competitive in this market. The company's good track records and continued development in quality of works during more than 20 years in this industry is very significant part to encourage its competitiveness and create the opportunities to grow further.

Apart from the competition among the Thai contractors, the foreign contractors through its direct investment and Joint ventures with /Thai partners are other the main competitors. There is no records of the number of projects, which had been completed and done by those foreign contractors in Thailand. Therefore, it is too difficult to classify the capability of all those contractors. Each contractor has its owned specific skills and experiences, therefore it is depended on who can make differentiate of quality of works and services.

In 2017 PLE has entered into the construction biddings of public and private sectors and won the biddings in the value of Baht 8.16 billion including Baht 7.14 billion of public projects and private projects of Baht 1.2 billion, which added to the existing projects resulted to increase the backlog at the end of 2017 of Baht 14.5 billion to be generated as the income the next years.

In the 2017 the company's revenue is Baht 7.3 billion increased by 20% compared with the previous year but being below the initial target of Baht 8.0 billion. Gross profit of 9.4% which is below the target. However overall performance was improved and the selling of BMP encouraged further profit and improved cash flow.

The company continues to improve its construction business as core business. The development of human resource particularly skills and management continues to be proceeded together with new technology applied in the 2018 in order to increase the effectiveness and efficiency for bidding of the government projects. The company is qualified for bidding of the government projects as well as joining with its alliances for the biddings.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)"

# Risk Factors

Main risk factors that may have an effect on the company's business operations classified as follows:

## (1) The risk of the company and its related companies' operation

### 1. Business Risk

#### 1.1 Risks from the real estate industry

The market outlook of construction business and property development in the 2017 has been grown in specific areas particularly the government sector which is expected to expanded by 8.9 to 10.9 % valuing about Baht 754 billion to Baht 768.02 billion whereas the growth of construction business in private sector remained slowdown. However, Thai people remained their risk concerned on the recovery of Thai economy as well as their purchasing power has not yet been revitalized with higher household debts. Furthermore, the price of property continued to increase whereas their income remained at the same level.

The increase and decrease in property development business impact directly the company's business. Even there is the expansion in consumer income results in positive to real estate sector but the other hand, the prices tend to rise it may be a negative factor to consumer purchasing power. This circumstance effected the company's operation and performance and resulted in the company's missing its targets and may also effect to the company's financials. However, the company had already prepared to facing to these risks by determining effective marketing strategies and promoting overall cost control of all operations.

#### 1.2 Risks from competition

With an increasingly high competition in the construction industry including both civil construction and MEP businesses together with increasing in the number of the construction companies, these resulted in high competition in bidding for any projects. The company has increasingly faced many competitions from both the domestic and international competitors. The bidding process is highly competitive in the 2017. Some contractors use price cut and discounted project value in order to win the bidding which the Company considered that the above rates may affect the ability to make a profit.. However, the construction industry's growth started to decline in the second half of that year obviously when compared on a higher basis and also due to flooding situations in many provinces. Moreover, construction bidding becomes highly competitive as some of the contractors have reduced their price and their bidding price in order to win the biddings. In this regard, the Company has considered that bidding at reduced price might have an impact on profitability. If in any case the company does not win the bidding on that project and does not get selected by the employer, this may cause the company's incomes to be lower than the forecast. However, the company has controlled such risk by being selective projects based on the background of project owners and their financial. The company will choose to bidding the projects that the company has expertise and can control in order to have the project with the appropriate incomes. With many years of experience in the construction business, these have made the company to gain reputation and confidence from the engineering consulting firms, the employers and many project owners as they can see the company's potential and its quality of the work. Hence, they have regularly invited the company to bidding the new projects.

#### 1.3 Risks from the economic and political instabilities

As the government policy to develop and drive the country to be the digital country " Thailand 4.0" in order to be in line with the current changing world with the improvement of Thai economic structures to value based economy as well as applying new technology to increase capabilities effectively for increasing value. However the effects on economic condition or the political changes are those needed to be monitored closely as they will have an impact on construction projects in the government sector, efficiency on budget spending and confidence from the private

sector, especially in terms of the investment conditions and climate both domestically and internationally. These are the main factors affecting the decisions of the investors both the government and the private sector particularly mega projects. These then directly impact the growth of the real estate industry, the construction of the factories and continue to affect the business in the area of building design, constructions and engineering system installation. For the international projects, risks may arise from political and economic conditions including the government instability. With the government intervention in the economy some time, this could lead to any changes in the important policy of such country, adversely impacting the business, its financial status, its operations and opportunity. By expanding its business of construction and engineering system installation services to international, the risks of the company, then, have increased from the politic, economy and security of such country. The company has developed the corrective guidelines by setting the procedures of business plan and strictly complying with the laws and other government regulations in order to alleviate the risk by setting the risk management procedures and other procedures in business operation plan in order to minimize risk and strictly complying with the laws and other related government regulations.

#### **1.4 Risks from the price of the construction material and the volatile oil price**

For the businesses relating to building the construction design and engineering system installation, these businesses require to offer a fixed construction price starting from the beginning of the auction until the completion of the installation and construction works. During such periods the price of material and equipments i.e. price of construction material may be changed subject to the demand and supply levels including the oil price which is the indirect cost of the operating cost. By using a historical data for the past 5 years, it is expected that on average the oil price is taking account of 5% of total construction cost. As such, the company has developed the procedures and policy to reduce the risks of the raw material prices by negotiating and using a good relationship with the wholesale and retail distributors of the raw materials in order to have the purchasing price in advance where this price is mostly to be fixed throughout the project periods. As for the general materials where there are many distributors, the company shall gather all the purchasing orders from many projects in order to have the bargaining power and reduce the cost per unit. With a high bargaining power, the company, then, can maintain the cost of the general materials to be in the appropriate level. Moreover, the company has continually improved the purchasing management to be timely and to reduce the changes in the price of the materials and equipments. The company has negotiated with the project owner about the price change in case the price of the construction materials is higher than the price agreed by the company and the project owner.

## **2. Operational Risk**

### **2.1 Risks from the natural disaster**

The company has prepared to protect all losses from such risks by having the insurance policy to cover the natural disaster for all construction projects, including continually testing the security systems of the employees' life and assets or managing the regular working process. In case the natural disaster has happened and caused the delay in deliverables, the company can negotiate and inform the project owner for the extension of the construction periods due to this incident. Moreover, another protection prepared by the company is to study the condition of the project location before the construction in order to collect any necessary information. The company is on the process of developing data base storage in order to the risk from natural disaster.

### **2.2 New Project and Contractual period Risk**

The main incomes of the company both the direct and indirect incomes are from the construction contracts of the medium and large projects. The number of projects shall be varied to the overall economy; and whether or not the company shall be awarded with the new project and when, this expectation can be deviated as such contracts have specify the periods for the auction and the selection process can be complicate process and take a long time depending on many factors including the market conditions, source of funds and approval from the project owners. Since the main incomes of the company are from these projects, hence, its operations and cash flow are heavily fluctuate from quarter to the next quarter, depending on the period awarded the new project, the amount of works

to be done under the contract and periods. The amount of revenues recognized by the company may be different, depending on the project periods and processes of the construction and engineering system installation performing at any period. Normally, the incomes of the company in the area of engineering system are recognized to be little at the beginning and the end of the construction project when comparing to the amount of works during the middle of the projects which is the period where the company has recognized more revenues. Therefore, the performance of the company is varied according to the period and the process under the contract and the contract type. The periods of the company's project incomes and cash flow may be delay due to several factors. These include the delay of the distributor in distributing the equipments, shortage of labor, changes in the scope and the weather condition. Such delay could have the adverse impact towards the company's performance for some periods. The company's marketing team makes initial evaluation of project bidding in line with the risk assessment determined by the risk management committee. Furthermore the company has the construction contract management team to control and monitor all construction contracts with clients and sub-contractors to be strictly proceeded by all parties.

### 2.3 Insufficient Labor Risk

As the company has operated the business in the area of building the design, construction, and engineering system installation, these businesses require a large number of staff. With the increase in the growth of GDP and the construction industry, these have caused the shortage of labors especially the skilled labors, leading to a high wage and construction cost. However, the company has implemented some guidelines to reduce the risks arising from the shortage of labors by increasing the proportion of the sub-contractors, offering other privileges, managing the incomes and security including offering appropriate welfare according to the number of years that the employees have been working for the company in order for the employees and workers to have some bonds and feel secure about their works.

### 2.4 Risk from the delay of construction project

This is an important factor to the business operation. Delay of construction project may be resulted from the project owner, such as, change of construction and installation plan, lack of capital, etc. or the delay in installation of the company's teamwork.

1. In case of delay is caused by the project owner, the company is risk to bear additional expense of the project, such as, labor cost, public utility cost, etc. as the company is unable to claim additional payment from the customer as the employment contract did not cover this matter, the risk prevention in this case is somewhat difficult. However, such affect can be limited by reducing the laborer and expense of such project provided that it shall not affect to the current work. Furthermore, the company have already establish the contract management division in order to support the project managers in managing the construction contract which enable to alleviate the company's risk.
2. In case of delay of the project is caused by the delay in working of the company, the company is risk to be fined by the project owner. The prevention of such risk is possible by the improvement of management ability of the company's personnel especially the project manger and allocation of teamwork and sub-contractor that suitable to the work quantity in each project. Moreover the company determines all project managers to prepare project work planning of subcontractors for controlling works planned effectively and they also monthly report the progress of works and problem to the management for monitoring and solving the problem effectively.

## 3 Administrative Risk

### 3.1 Managerial Risk

Services rendered by the company in each project are separated according to the location and area of the project that the customer specifies. Neglect for the project and dishonesty are problems that can be found in many instances for construction and engineering companies, and trying to control from the head office is extremely difficult.

It doesn't matter if the managerial and control processes are good, problems will still arise even attempts to control are made. When a loss did occur, The company recognized these problems and developed the following policy that, in appointing project managers, the company will give especial weight to the amount of work given as the responsibility of each project manager, to make sure that he is able to supervise the work given as his responsibility throughout. The project management will include supervision by a Project Engineer, along with cost control and internal auditing team. Aside from this, the company is stressing the policy of strengthening its staff through education and training, along with developing a sense of ethical morality throughout the organization that will lessen the effects of managerial risk and ability to control.

### 3.2 Engineer Dependency Risk

For the construction business including building and design construction, engineering system installation and civil engineering, these are the business that requires the knowledge and expertise of the personnel especially the engineers at the level of project director, project manager and project engineer who have the capacity in controlling and managing the projects to be successful. By losing these engineers, this shall impact the ability of the company in awarding the projects and its operations in the future. As such, the company has developed a good human resource management policy and provided the employees with the appropriate remunerations, training and business trip in order to reduce the loss of personnel including developing other incentive procedures to complete with the market in order to maintain such experienced and qualified personnel to work for the company as long as possible.

## 4 Financial Risk

### 4.1 Risks from investing in the subsidiaries, associated company, joint venture and other companies

The company's structure comprises of subsidiaries, associated companies, joint ventures and many other companies where their businesses are in accordance with the company's business e.g. investment and construction in many projects where each project shall have different shareholders. Risks arising from investing in the subsidiaries, associated companies, joint venture and other companies are limited to the investment amount in each organization and liabilities via by the guarantees provided. For each investment, the company shall conduct the feasibility study of each project or each company, apart from considering the returns in the future, by appointing the consultants or external specialists to be the consultant in some projects before presenting to the Executive Board and Board of Directors. For any companies within the group that have already invested, these shall have the direct and indirect impact towards the company. However, the company has set aside the reserve for the loss from the investment in the subsidiaries, associated company, joint venture and other companies in case the performance of such companies are not according to the target and/or responsible for the guarantees provided.

### 4.2 Risks from inter-transaction between the company and the subsidiaries, associated company, joint venture and other companies

The company has a risk from lending money to its subsidiaries, associated company, joint ventures and other companies. The Company has lent only a short-term loan in order to be working capitals and charges an interest at the minimum fixed rate per year. The repayment loan is on demand. The company has provided an allowance for doubtful debts. Therefore the Company has policy to manage potential risk from lending to its subsidiaries, joint ventures and other companies which are based on the necessity and reasonableness of the loans and considering the benefits to the Company. It needs to get approval from the Board of Directors and Audit Committee in order to reconsider the impact of such transactions.

### 4.3 Working Capital Risk

Most of construction companies must have sufficient working capital, equivalent to 25-30% of the total amount of the work undertaken, to use in the purchase of raw materials and labor costs. The working capital comes from existing working capital of the company, supported by banks and financial institutions in the form of short-term loans and bank guarantee. If there is any change in payment by the customer, it will affect the company services its working

capital. Therefore, in order to alleviate risk, the company attempts to negotiate payment conditions in the contract and the company always inspects the financial statement of the customer before placing a bid. Aside from this, the effects of a change in payment by the customer won't have a major impact because of the financial status of the company. The company also improved the effectiveness of collection team and the procurement team.

#### **4.4 Interest Rate Risk**

The changes in the interest rate may affect the company bearing higher the interest burden in case of using the bank loans. However it is found that the company carries little risk from an increase in interest rates, due to the fact that the company does not use high amounts of credit and only on occasions when it becomes absolutely necessary.

#### **4.5 Currency exchange risk**

The company has very low risk of currency exchange as the company has mostly negotiated to purchase the raw materials from the suppliers in the form of Thai baht and the company has very low proportion of foreign currency income. However, the company has also provided measure to reduce this kind of risk by execution of forward contract. For revenues from the overseas works, the company also determined all costs to be the same foreign currency in order to alleviate risk.

#### **4.6 Risk from the delay in invoicing**

In certain projects which the construction or engineering installation work has been completed and contractual obligations can be fulfilled, the company may not be able to issue an invoice or receive the money in time, as per the schedule, due to a delay in inspection from the customer or project owner. The company will consult with people who are concerned with this issue and follow up closely on the status of inspection, which helps decrease risk substantially.

## **(2) Stockholders' investment risks**

### **1. Risk of the return from investment**

Stockholders' return on the investment is derived from the dividend of the company's profit in each year. The company has a policy to allocate the net profit of approx. 50% from the company's separate account in each year for the dividend. The net profit will depend on the company's ability to generate the revenues, controlling all costs as planned. The company has determined clearly annual budget for each year and all departments have to achieved their budgets in order to ensure that the company can reach the net profit successfully and respectively. Moreover the proceedings of risk management ensure the company to avoid any impact on its operations.

### **2. Risk of the impairment of investment**

The decrease in stockholders' investment may occur through the reducing price of the share in the market at present compared to the price that stockholders bought the shares at the time. The decreased price of shares will be impacted by numbers of factors e.g. the company's deteriorated performance and losses, which will directly impact to the share price and/or external factors such as down trend of Thai economy and world economic regression and overall construction business being slow down. The company's risk management committee has set the policy and measurement to protect all this risks.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)"

# Shareholders Structure and dividend policy

## Top 10 major shareholders

List of top 10 shareholders as of October 27, 2017<sup>1</sup>

Item	Shareholder		Amount of Shares	Percentage (%)
1.	Mr. Swake	Srisuchart	152,923,214	11.23%
	Mr. Methus	Srisuchart	16,753,800	1.23%
	Miss Manutchaya	Srisuchart	1,962,590	0.14%
	Miss Nantapas	Srisuchart	100,000	0.01%
	Total		171,739,604	12.61%
2.	Mr. Amnuay	Karnjanopas	39,960,712	2.93%
	Mr. Thanon	Karnjanopas	10,000,000	0.73%
	Mr. Thanut	Karnjanopas	10,000,000	0.73%
	Miss Nantapas	Karnjanopas	4,481,700	0.33%
	Total		64,442,412	4.73%
3.	Mr. Nurak	Mahatanaarnont	42,000,000	3.08%
4.	Thai NVDR Co.,Ltd.		36,540,418	2.68%
5.	Mr. Bhakorn	Makaranon	27,338,400	2.01%
	Miss Sirimon	Makaranon	8,000,000	0.59%
	Total		35,338,400	2.59%
6.	Mr. Preecha	Brurapasikrin	17,299,800	1.27%
	Mrs. Britsana	Brurapasikrin	15,099,900	1.11%
	Total		32,399,700	2.38%
7.	Mr.Chovarit	Phoonpermsuwan	26,244,000	1.93%
8.	Mr.Phrommat	Chaisim	25,693,600	1.89%
9.	SIX SIS LTD.		25,624,000	1.88%
10.	Mr.Pisit	Rojanamongkol	24,080,000	1.77%
	Miss Dujdao	Rojanamongkol	630,000	0.05%
	Total		24,710,000	1.81%

/1 Report from Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors

### Remarks :

- Shareholder No.1, No.2 Being the company's director and the management
- Shareholder No.10 Retirement
- The other shareholders Not involving in the company's management and operation



## Group of major shareholders

Major shareholders may influence on the company's policy, management and business operations.

### List of major shareholders as of October 27, 2017<sup>1</sup>

Shareholder			No. of Shares	Percentage (%)
1. Family Group “Srisuchart”				
	Mr. Swake	Srisuchart	152,923,214	11.23%
	Mr. Methus	Srisuchart	16,753,800	1.23%
	Miss Manutchaya	Srisuchart	1,962,590	0.14%
	Miss Nantapas	Srisuchart	100,000	0.01%
	Total		171,739,604	12.61%
2. Family Group “Karnjanopas”				
	Mr. Amnuay	Karnjanopas	39,960,712	2.93%
	Mr. Thanon	Karnjanopas	10,000,000	0.73%
	Mr. Thanut	Karnjanopas	10,000,000	0.73%
	Miss Nantapas	Karnjanopas	4,481,700	0.33%
	Total		64,442,412	4.73%

/1 Report from Thailand Securities Depository Company Limited for Depositors

Remarks :

The 2 groups are the company's directors and management.

## Dividend Policy

### The company's dividend policy

The company's dividend is set to be paid at approximately 50% of net profit after taxes deduction and legal reserves from the performance of the company only. However the Board of Directors has the authority to proceed or amend the dividend policy from time to time in order to maintain the most benefit for the shareholders i.e. using the dividend as a reserved fund for repaying the company's loan and a capital investment for the expansion or being working capital in case of market condition changed, which will impact to the company's future cash flow.

### The subsidiary and affiliated companies' dividend policy

The company's subsidiary and affiliated companies' dividend will be paid based on their sufficient cash flow after legal reserve under their Board of Directors' decision on case by case basis.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)"

# Management Structure

**Management structure** The management structure of the Company consists of Board of Directors and 5 committees.

## Board of Directors, the committee consists of 7 directors as follows:

Item	Board of Directors		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of the Board
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Director
4	Dr.Sutee	Tuntivanichanon	Director
5	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Independent Director
6	Mr.Somprasong	Boonyachai	Independent Director
7	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Independent Director

The Company's Secretary is Mr. Thada Chumasaratul

The company's authorized directors are Mr.Swake Srisuchart, Mr. Amnuay Kanjanopas and Mr.Phisant Chintanapakdee. Any two of the three authorized directors may sign jointly and affixed with company seal to bind the Company.

## The Board of Directors' duty responsibility and authority

The directors shall sincerely and faithfully perform their duties and carefully take care the interest of the company to be in accordance with the objectives, rules and regulations of the company and the resolution of the shareholders' meeting and the matter legally required the approval of the shareholders' meeting prior to operation, such as, preparation of combination item, sale or purchase of important assets according to the principles of SET or of other government authorities, etc. In this regard, the Board of Director may assign one or several directors to take any action on behalf of the Board whereby such assignment must be under its scope of power of power whereby the scope of powers and duties of such assignee must be clearly specified.

## In 2017, there were 9 times of the Board of Directors meeting

No.	Board of Directors		1/2017	2/2017	3/2017	4/2017	5/2017	6/2017	7/2017	8/2017	9/2017	Total
			28/02/17	10/03/17	15/03/17	31/07/17	15/08/17	31/08/17	15/09/17	14/11/17	16/12/17	
1	Mr.Swake	Srisuchart	/	/	/	X	/	/	/	/	/	8/9
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	/	/	/	/	/	/	/	X	/	8/9
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
4	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
5	Mr.Somprasong	Boonyachai	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
6	Lt. General Sinchai	Nutsatid	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
7	Dr.Sutee	Tantivanichanon	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9
8	Mr.Thada	Chumasaratul	/	/	/	/	/	/	/	/	/	9/9

/ : Attend Meeting      X : Not attend meeting

**(1) Audit Committee, the committee consists of 3 directors as follows:**

Item	Audit Committee		Position
1	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Chairman of Audit Committee
2	Mr.Somprasong	Boonyachai	Member
3	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Member

Secretary of the Audit Committee is Mr.Ekachai Budda and was appointed to be the Secretary of the Audit Committee on February 28, 2018

In 2017, the Audit Committee had 4 meetings.

The 3 directors have all qualification to be the Audit Committee particularly Dr. Singchai Aroonvuthiphong having CPA and being professional auditor. Mr. Somprasong and Lt. General Sinchai have experienced in managing large organization which benefit to the company.

**The Audit committee's duty, responsibility and authority**

1. Examine the company to sufficiently prepare the correct and clear financial items.
2. Prescribe and examine the company to have efficient and effective internal control and internal audit system.
3. Examine the operation of company to be in accordance with the law of SEC, requirement of SET or other laws related to the business of the company.
4. Select and nominate the auditor of the company including consider the remuneration of the auditor.
5. Disclose the information of the company in case of there is any combination items or any items which may be object to the benefit of the company to be correct and complete information.
6. Perform any action as being assigned by the Board of Directors or as deemed appropriate by Auditing Board.
7. Prepare report related to the activity of the Auditing Board in the annual report of the company of which such report must be signed by the Chairman of the Auditing Board.
8. Evaluate the performance of the Auditing Board

**(2) Executive Committee, the committee consists of 7 members as follows:**

Item	Executive Committee		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman
3	Dr.Sutee	Tuntivanichanon	Member
4	Mr.Thada	Chumasaratul	Member and Secretary of Executive Committee
5	Mrs.Chutima	Yoosathorn	Member
6	Mr.Krit	Pasit	Member
7	Mr.Sombat	Wangjaisuk*	Member
Advisors to the Executive Committee			
1	Mr.Phisant	Chintanapakdee**	Advisors to the Executive Committee
2	Mr.Pisit	Rojanamongkol***	Advisors to the Executive Committee

In 2017 the executive committee had 14 meetings.

Note

- \* Mr.Sombat Wangjaisuk Retirement on December 31st 2017
- \*\* Mr.Phisant Chintanapakdee On January 1st, 2017 has already retired from the committee and assigned to the advisors to the Executive Committee. Their assignments will be determined by Chief Executive Officer.
- \*\*\* Mr.Pisit Rojanamongkol On January 1st, 2017 has already retired from the committee and assigned to the advisors to the Executive Committee until 30 June 2017

### **The Executive Committee's duty, responsibility and authority**

1. Prescribe the policy, direction, strategy and structure of major management work for business operation of the company to respond and support the economic situation and competition as prescribed and declared to the shareholders and propose for approval of the Board of Directors.
2. Prescribe business plan, budget and management power of the company and propose for approval of the Board of Directors.
3. Inspect, follow up the policy and management guidelines in several aspects whether it is efficiently exercised to benefit the business operation of the company.
4. Inspect, follow up the result of business operation whether it is in accordance with the approved business plan.
5. Consider the large investment project of the company and propose for approval of the Board of Directors.
6. Appoint, withdraw the employee of the company in the position not higher than CEO.
7. Consider, approve and tender the bidding or hiring of goods for other work units, or persons.
8. Perform other duties as being assigned by the Board of Directors time to time.

### **And the authority to approve financial matter as follows:-**

1. In case of such matter is already prescribed in the business plan or budget duly approved by the Board of Directors, the Executive Committee shall be entitled to take any action with unlimited amount.
2. In any matter other than those specified in clause 1, the Executive Committee is empowered to approve not exceeding 50 million baht of which such approval shall include the approval of expenditure in normal course of business operation, investment in the capital expenditure or permanent asset, and authorization in contract of credit finance all finance systems limited amount baht 1,000 million including joint venture (except security according to the bidding project or hiring of good on unlimited amount) and report to the Board of Directors.

The Executive Committee may empower the management employee of the company to approve any or several financial matter as deemed appropriate.

In this regard, the approval as mentioned above shall not in the manner that enable the Executive Board or its assignee to approve any item that it or any other person shall have the benefit or may oppose against any benefit (according to the Articles of Association of the company and as prescribed by SEC) with the company or its affiliate except such approval is grant to the item incurred in normal course of business under the clear limit.

### **CEO's duty, responsibility and authority**

1. Decide the important matter of the company, prescribe the duties, objectives, guidelines, policies of the company including control an oversee the overall business operation duly assigned by the Executive Committee and responsible for the Executive Committee.
2. Appoint, discharge, dismiss, fire; prescribe wage, pension, and reward; adjust and increase salary, remuneration, bonus of all employees of the company in the position lower than Executive Director including to appoint the employer's representative to work in the Provident Fund Committee of the company.
3. Approve and authorize for withdrawal and payment for purchase of property and employment of service for benefit of the company but not exceeding the amount limited to the power of the Executive Committee.
4. Issue orders, regulations, notifications, records; effect the operation according to the policies and for benefits of the company and maintain the working disciplines of the company.
5. Approve the appointment of consultants in several aspects as deemed necessary for business operation.
6. Perform other duties duly assigned by the Board of Directors or Executive Committee time to time.
7. Carry on general management work of the company.

In this regard, the approval as mentioned above shall not in the manner that enable the Executive Committee or its assignee to approve any item that it or any other person shall have the benefit or may oppose against any benefit (according to the Articles of Association of the company and as prescribed by SEC) with the company or its affiliate except the approval according to the policy and principles approved by the Board of Directors that required an approval of the shareholders in preparing the combination item and obtainment or disposal of important asset of the company, affiliate companies to correspond with the requirement of SET related to such matter.

### (3) Nomination and Remuneration Committee, the committee consists of 4 directors

as follows:

Item	Nomination and Remuneration Committee		Position
1	Mr.Somprasong	Boonyachai	Chairman of Nomination and Remuneration Committee
2	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Member
3	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Member
4	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Member

In 2017, the nomination and remuneration committee had 4 meetings.

Secretary of the committee is Mr.Thada Chumasaratul

#### The Nomination and Remuneration Committee's duty, responsibilities and authority

1. Determine the nominating procedures and qualification of the company's director and chief executive officer.
2. Proceed the nomination and propose the qualified person for director and chief executive officer to Board of Directors to consideration and recommend to shareholders meeting's approval.
3. Determine the procedures and methods for the consideration of director and chief executive officer remuneration.
4. Consider the director's remuneration and propose to the Board of Directors for recommend to shareholders meeting's approval.
5. Consider chief executive officer's remuneration and propose to the Board of Directors for recommend to shareholders meeting's approval.
6. Perform and works as assigned by the Board of Directors.

### (4) Risk Management Committee, the committee consists of 9 members as follows:

Item	Risk Management Committee		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of Risk Management Committee
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman of Risk Management Committee
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Member
4	Mr.Pisit	Rojanamongkol	Member (retired on 30 June 17)
5	Dr.Sutee	Tuntivanichanon	Member
6	Mr.Thada	Chumasaratul	Member and Secretary of the committee
7	Mrs.Chutima	Yoosathorn	Member
8	Mr.Krit	Pasit	Member
9	Mr.Sombat	Wangjaisuk	Member (retired on 31 Dec 2017)

In 2017, the Risk Management Committee had 1 meetings.

#### The Risk Management Committee's duty, responsibilities and authority

1. Determine the policy, strategy and goal of corporate risk management.
2. Develop the corporate's risk management system to be continuously effective.

3. Encourage and promote the cooperation between all level for risk management
4. Supervise and control the company to have effective risk management.
5. Chairman of the corporate risk management is to report to the Board of Directors in the board meeting.
6. Perform and works as assigned by the Board of Directors.

**(5) Corporate Governance Committee, the committee consists of 5 members as follows:**

Item	Corporate Governance Committee		Position
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of Risk Management Committee
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman of Risk Management Committee
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Member
4	Mr.Pisit	Rojanamongkol	Member
5	Mr.Thada	Chumasaratul	Member and Secretary of the committee

In 2017, the Corporate Governance Committee had 1 meetings.

**Corporate Governance Committee's duty, responsibilities and authority**

1. Propose policy and procedures of good corporate governance to the board of directors.
2. Monitor and supervise the board and management to proceed in line with the principle of good corporate governance.
3. Revise the company's policy and procedures of corporate governance to be in line and comparing with international practices and propose to the board for the improvement.
4. Assign the corporate governance policy and procedures to working groups or committee to proceed and respond.
5. Have authority to invite external expert in good corporate governance to be the committee's advisor with the company's expenses.
6. Perform and works as assigned by the Board of Directors.

**Remarks:** The Board of Directors' meeting of 1/2018 dated on Febuary, 28<sup>th</sup>, 2018 have resolved the new member of 5 committees of which the details will be described in the 2018 Annual Report.

**Company Secretary**

The Company's Secretary is Mr. Thada Chumasaratul, having been in the position of the Company's Secretary since August 15, 2008.

**Company Secretary's duty, responsibilities and authority:**

1. Respond and arrange the Board's meeting and meeting related duties.
2. Monitor and direct the company's overall operation to be in line with legal and regulation compliance
3. Prepare, compile and disseminate the company's information
4. Coordinate with others for the company's capital increase and restructuring
5. Monitor the company's acquisition and sales of assets
6. Others related duties

## Recruitment of directors and executives

Presently the company has Nomination and Remuneration Committee responding for the recruitment of director and top management. Furthermore the company has policy to determine the qualification of director and procedures to the appointment and withdrawal of directors as follows:-

- (1) The Board of Directors is consisted of at least 5 persons but not exceeding 10 persons and not less than half of total directors must domicile in the kingdom and duly qualified according to the requirement of the law.
- (2) The shareholders' meeting shall appoint the directors based on majority votes according to the principles and methods as follows:-
  1. One shareholder shall have one share per one vote.
  2. The shareholder shall vote to elect the director individually.
  3. The person earned highest mark respectively shall be elected as director equal to the number of directors required or elected in such election. In case of equal vote, the Chairman shall cast the final vote.
- (3) In every annual ordinary meeting, 1/3 of directors shall be resigned from their position. In case of number of directors are not equally separated into 3 parts, the nearest number to 1/3 of the directors resigned in first or second years after company formation shall be resigned by mean of lot drawing. For subsequent year, the directors assuming his position for the longest time shall be resigned, such resigned director may be re-elected to assume the position.
- (4) In case of vacancy by any reason other than the rotation, the Board of Directors shall elect any qualified person who is not prohibited by law to assume such position in the following meeting except in case of the remaining period is less than 2 months, such elected director shall retain the position only for such remaining period.

## Remuneration of the Board of Directors and the Management

### (1) Remuneration amounting

#### (A) Remuneration of the Board of Directors in 2017.

Item	Board of Directors		Position	Number of times to meetings	Descriptions	
					Meeting Allowance (Baht)	Yearly Remuneration (Baht)
1	Mr.Swake	Srisuchart	Chairman of the Board	8/9	160,000.00	
2	Mr.Amnuay	Karnjanopas	Vice Chairman	8/9	160,000.00	
3	Mr.Phisant	Chintanapakdee	Director	9/9	180,000.00	
4	Dr.Singchai	Aroonvuthiphong	Independent Director	9/9	360,000.00	
			Chairman of Audit Committee	-		450,000.00
5	Mr.Somprasong	Boonyachai	Independent Director	9/9	360,000.00	
			Member of the Audit Committee	-		400,000.00
6	Lt.General Sinchai	Nutsatid	Independent Director	9/9	360,000.00	
			Member of the Audit Committee	-		400,000.00
7	Dr.Sutee	Tuntivanichanon	Director	9/9	180,000.00	
8	Mr.Thada	Chumasaratul	Company Secretary	9/9	180,000.00	
Total					1,940,000.00	1,250,000.00



(B) Remuneration of the Executive Committee and the Management

Unit : Baht

Remuneration	2017		2016	
	Number	Amount	Number	Amount
Salaries	7	20,727,600.00	9	26,425,800.00
Bonuses	7	1,656,800.00	-	-
<b>Total</b>		<b>22,384,400.00</b>		<b>26,425,800.00</b>

Unit : Baht

**(2) Other Remuneration**

- **Provident Fund**

The Provident Fund contribution to 7 members of Executive committee in 2017 were Baht 1,074,180.00 and the company have appointed AIA Provident Fund as the fund manager for Power Line Engineering Public Company Limited on September 1, 2002.

“The investors may have further the company’s information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”

# Corporate Governance

The Board of Director (BOD) are well aware of the importance of good corporate governance and recently the company has assigned Corporate Governance Committee to respond and determine the policy of good corporate governance to be promoted and practiced through the whole organization as follows :

The Company determines to develop and improve the Good Corporate Governance policy and to cover guidelines to reach international standard for the benefit of the shareholders, all stakeholders, and the benefit as a whole to the Thai capital market's competitiveness and growth.

## Good Corporate Governance Policy

The Company established the "Good Corporate Governance Policy" to be a guideline for Directors, Executives, and staff to mutually implement. The Board of Directors had recorded the policy in letters with the resolution to approve the Good Corporate Governance Policy (amended) at the Board of Directors meeting No. 5/2009 held on November 14, 2009 which was effective from November 16, 2009 onwards. The details in the manual of the Good Corporate Governance Policy cover information and principles of the Good Corporate Governance Policy of the listed companies as follows:

- Policy 1 Code of Conduct of the Company
- Policy 2 The Board of Directors
- Policy 3 The Sub-Committee
- Policy 4 The Management
- Policy 5 Corporate Secretary
- Policy 6 Internal Control System and Risk Management
- Policy 7 The Right and Equality of Shareholders and the Roles of the Company  
towards Stakeholders

Remark : Details of every policy are on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)

The Company's communication of the Good Corporate Governance policy through channels consisted of document or the Company's website ([www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)) for acknowledgement of staff, shareholders, and all stakeholders of the Company as well as for the realization of the good intention of the Company to progress in better Good Corporate Governance. Furthermore the company determined all committees to have their own charter to be their guidance for proceeding.

## 1. Shareholders' Rights

In year 2017, the Board of Directors held the Annual General Shareholders' Meeting on April 28, 2017 at Ambassador Hotel Bangkok and Extraordinary General Meeting Shareholders No.1/2017 on October 27, 2017 at Ambassador Hotel Bangkok. The company sent the invitation letter to the shareholders prior 7 days and 14 days of the both meetings. The company encourages the shareholders to propose the nominees for directors and agendas for the BOD in order to consider prior to propose to AGM's approval through the company website.(more details in "Corporate Governance Policy Manual" on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

## 2. Stakeholders Right

The company express their concern to all parties involved from the staffs and management team of the company and subsidiaries companies to the external stakeholders such as competitors, government and private sectors. Since the cooperation from these parties concerned will benefit the company in terms of competitiveness and create profitability for the company in the long run. (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

### 3. Shareholders' Meeting

During the AGM meetings in the year 2017, the Chairman of the meeting allowed the shareholders to raise any questions arisen from the company operations and also welcome any good suggestions for further implementation. (if any) (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

### 4. Leadership and Vision

The Board have set the vision, mission, goals, business plan and company budget and ways to monitor the company management to perform according to the approved business plans and budget in order to create profitability for the company and benefits to the shareholders.

### 5. Conflicts of Interest

In case of conflicts of interest in the business, the Board are well aware of the consequences and will perform in the most appropriate way in accordance with the regulations of The Stock Exchange of Thailand (SET). The price and condition shall be regarded as the Arms Length Basis. The detailed transaction with persons and related companies as presented in the annual report on item related and connected transactions.

Besides the company determined the rule of using company data for staff's own purpose, which mentioned item internal information compliance.

### 6. Business Ethics

The company has set general practice for the management and staffs to perform the operation with good governance manner and to treat every parties equally and trustworthy. The relevant parties shall acknowledge and comply accordingly in which the company always communicates with the employees, follow up the performance of such practice and set the disciplinary punishment. (more details on "Corporate Governance Policy Manual" on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

### 7. The Balance of Power

Within the 7 members of company directors, there are 4 directors from management team and 3 independent directors (equal to 42.9% of the whole committee) (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

### 8. Combination or Separation Position

The President and the Managing Director appointed is the same person and in order to balance the power in general management, one third of the directors are selected from outsider as the independent directors. (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

### 9. Remuneration of the Board of Directors and the Management

Remuneration of the Board of Directors and the Management is conformed to the approved rules and regulations of the company and in accordance with the performance of each individual management and the company as a whole. The approval process required the recommendation of Nomination and Remuneration Committee. The Remuneration for the year 2017 is listed in the management item Remuneration of the Board of Directors and the Management. (more details on "Corporate Governance Policy Manual" on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

### 10. The Management's Meeting

The Board hold an ordinary meeting quarterly and any extraordinary meeting when necessary. The agendas of the meeting are distributed 7 days before the meeting date in order that the directors have time to scrutinize each and every items before the meeting. Generally each meeting shall take approx. 3 hours. In 2017, there were nine (9) Meetings of the Board of Directors. (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

## 11. Subcommittee

The Board appointed the subcommittees to monitor and direct its operations i.e. The Audit Committee established on August 23, 2002 consisting of 3 independent directors for the period of 2 years. Moreover, the board meeting no.1/ 2008 dated January 16<sup>th</sup>, 2008 , the board meeting no.1/ 2009 dated February 27<sup>th</sup>, 2009 and the board meeting no.7/ 2012 dated December 24<sup>th</sup>, 2012 have approved to establish nomination and remuneration committee, risk management committee and corporate governance committee to support and determine policies for the company. (more details in “Corporate Governance Policy Manual” on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

## 12. Internal Control and Audit System.

The Company places an importance upon the Internal Control System covering the levels of Management and Operation by clearly defining duties and implementation power of the Executives and the Operators with the Company’s asset supervision to create benefit. In addition, there is the Financial Internal Control System with financial reporting system to consistently report to the Executives in the responsible lines.

The Company’s Internal Audit Division is to examine and ensure that the important financial operation and activity of the Company follows stipulated guidelines with efficiency. The Division’s duty is independent and completely able to examine and balance. The Board of Directors stipulates that the Division shall directly report its result to the Audit Committee (more details in “Corporate Governance Policy Manual” on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

## 13. The Board of Direction’ Report

The Board are responsible for the combined financial statements of the company and subsidiaries companies. Such reports are made in conformity with accounting principles and practices generally accepted in Thailand. The appropriate accounting policies are selected and applied. The budget management shall be carefully planned and considered. The important data shall be adequately shown in the appendix of financial statements as of December 31<sup>th</sup>, 2017.

## 14. Investor Relationship

The Board of Director realizes that financial and non-financial data affects the investors’ decision and beneficiary, therefore the company requested the management to show the complete, correct, reliable and updated data in which the management always gives the importance and strictly complies accordingly. Regarding the investor relationship (IR), the company has established the IR section under the responsibility of Company Secretary proceeding and communicating with the investors, shareholders, analysts and relevant government sectors or complaint. The shareholders are welcomed to visit the company’s website at [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th) or through telephone no. 02 – 332 -0345 ext. 1221, 1127 (more details in “Corporate Governance Policy Manual” on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

## Control and Monitor of related and subsidiary companies

The board had set up the following policy and procedures to control and monitor the related and subsidiary companies in order to protect the benefit of the company’s investment:

- Sending the company’s representatives having specific experience in the business of the related and subsidiary companies to be the director and/or management of those companies based the ratio of shares held.
- Determining those representative directors’ authorization and responsibility depending on their experience and competency
- Directing and controlling the disclosure of performance and financial to be clearly and transparency including connected transactions, selling of assets based the company’s procedures.

## Internal Information Compliance

The company has prescribed the regulations related to the utilization of internal information for private benefit as follows:-

- 1.1 Director, executive, staff and employee of the company shall strictly keep confidential of secret and/or internal information of the company.
- 1.2 Director, executive, staff and employee of the company shall not disclose secret and/or internal information of the company nor directly or indirectly and with or without remuneration seek for any benefit for oneself or for other person.
- 1.3 Director, executive, staff and employee of the company shall not purchase, sell, transfer or accept transfer of security of the company and/or enter to any legal action by using secret and/or internal information of the company which may directly or indirectly cause damage to the company. This provision is inclusively enforced to the spouse and immature children of the director, executive, staff and employee of the company. Failure to comply with this provision shall be regarded as serious offense.

The company has the policy that the superior in each level shall oversea and supervise its subordinate to comply with such above provision. Failure to comply with the same, the company shall grant verbal warning, written warning or dismiss as the case may be. (more details in "Corporate Governance Policy Manual" on [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th).)

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)"

# Corporate Social Responsibilities : CSR

## Policy and Overview

Power Line Engineering Public Company Limited operates business pursuant to its vision which is “to be one of the best engineering and general construction companies” and two key missions, which are to strengthen sustainable value for all stakeholders and to enhance the effectiveness and efficiency of staffs and organization for performing works, which meet total customers’ satisfaction as well as the public’ recognition. The Company operates business in accordance with the framework of the principle of Corporate Governance. The Company accords due importance on the business operation with responsibilities to society, community, employees and all stakeholders, and environmental improvements and conservations to create sustainable development and growth and recognition from all related parties. The Company established various policies related to CSR activities to be adhered to by the directors, management and employees of the Company.

In regards to Corporate Social Responsibilities (CSR), Power Line Engineering Public Company Limited concerns two main factors, which are internal and external.

### Internal Factors

#### 1. Human Resource Management

To search for qualified employees, managing human resource with responsibility is concerned by Power Line Engineering Public Company Limited. We not only encourage our employees to learn new things and to attend training as to improve themselves, but also to communicate by transparent information. Additionally, Power Line Engineering Public Company Limited inspires our employees to have work-life balance, and we treat our employees equally in terms of salary payment and promotion.

#### 2. Health And Safety At Workplace

Even though Thai government has regulations and control about health and safety at workplaces, Power Line Engineering Public Company Limited believes that by having a good workplace, our employees should be blissful and healthy. Consequently, their productive becomes effective. Furthermore, distributing the production to our business partners may lead to failure in controlling the mentioned belief, we, therefore, have policies in choosing the partners who have morals and ethics. To ensure our belief, we also encourage our partners to develop their workplaces. As their workplaces are considered as our part, their images affect ours, therefore, those who do not concern this issue can trouble us by leading us to have a negative image.

#### 3. Adaptation Of Economy, Society and Politics Changes

When Power Line Engineering Public Company Limited confronts economic or political or social crisis, unpleasant actions, such as re-constructing organization structure and taking over companies, may occur. Unfortunately, the worst action that we may have to make is to lay off. We, therefore, try our best by consulting and co-operating with relevant parties for the most effective solution.

#### 4. Company’s Resources And Environment Management

Reducing in released of pollutions and usage of resources helps sustain the environment. The reduction assists the company to work more effective and to save cost, which leads to become more profitability and competitiveness.

#### 5. Good Governance And Transparency Management

Good governance and transparency management greatly affect sustainability of the Power Line Engineering Public Company Limited because the transparency in terms of finance and decisions made by the management leads to the correction of information and accessibility. These concerns are viewed by investors and concerned parties, who influence the effectiveness of the investment.

## External Factors

### 1. Business Partners and Co-partners Management

Power Line Engineering Public Company Limited concerns about the selection of our partners because we believe a good selection influences and affects the whole supply chain.

### 2. Consumers Service

Power Line Engineering Public Company Limited takes responsibility to every stage of our service.

### 3. Nearby Society Responsibility

Power Line Engineering Public Company Limited helps develop the society via health and environment of the society in the matter of creating a stronger society. Consequently, we receive a good image and feedback from them.

### 4. Whole Society Responsibility

Power Line Engineering Public Company Limited arranges activities to improve and develop the society regard as gaining trust and value from the consumers and relevant parties.

## Operation and Report Preparation

### Report Preparation Process

With regard to the Company's business operation, CSR management has been uplifted to be in accordance with ISO 26000 and UN Global Compact so that the Company can implement CSR guidelines as part of its management of business processes.

Issues	Operation Guidelines
Human Right and Employee Treatment	Adhere to corporate culture, support and obey human right protection, treat employees on equal and fair basis, provide welfare, safety and sanitation at workplace, and comply with the policies on organizational learning support and personnel development to uplift the employees' work performance to professional level, improve work system and create innovation organization, as well as encourage employees to take part in social responsibility, directly and indirectly.
Good Corporate Governance	Operate business in accordance with relevant laws and regulations, be transparent, disclose important and verifiable information, and comply with the principle of Corporate Governance and the philosophy of Sufficiency Economy, taking into account benefits of the shareholders, employees, community and society, business partners, mass media, customers and public, business competitors, creditors, government agencies and all stakeholders
Consumer Responsibility	Commit to develop products and services which do not pose a threat to consumers and are environmentally friendly and meet or exceed consumers' expectations in terms of quality under fair conditions, provide accurate, sufficient and non-exaggerated product and service information, and keep confidential customers' secrets and not improperly use such information for personal benefit or benefit of others
Business Ethics	Promote free competition, avoid any operation that may lead to conflicts of interest and infringements, take action against anti-corruption in any form and support social responsibility at every stage of business chain
Environment and Safety	Emphasize and put in place the analysis procedures of risk and environmental and safety impact for every business process and use resources efficiently as well as save energy in accordance with international principles



## CSR in process

Internal target comprises management, employees, customers and related parties. The Company has established the following CSR policies:

### CSR- in- Organization Activities

#### Quality Policy

1. High-level management must provide adequate and appropriate resources and manpower to implement quality policy in order to achieve its objectives;
2. Manpower in the organization must have adequate knowledge and skills to carry out their own responsibilities. The Company and employees will be co-responsible for providing continual and systematic training and development programs;
3. Review contract to ensure that the Company understands customer's needs clearly and is able to respond to customer's needs by delivering job on time without late penalty fee. The Company should be able to exceed customer's expectation wherever possible;
4. Determine criteria and controlling measure on services procedures and have every requirement documented to prevent any complaints from customer due to mismatch between customer's requirements and the services delivered;
5. When inspecting the non-conformance to the requirement or receiving complaints from customers or related parties, the Company must make written record then correct the problem and try to prevent such problem from happening again;
6. Provide internal follow-up process on every quality-related activities in appropriate time to ensure that the quality system still progresses effectively; and
7. Arrange to collect, evaluate, report and use quality-related information.

#### Safety Policy

1. Work safety is the first priority when employee performs any task;
2. The Company will promote and encourage safe work condition and environment;
3. The Company will promote and encourage safety activities to make employee safety-conscious, such as training and motivation programs, public relation campaign, and safety competition, etc.;
4. Supervisors at all levels must act as a good role model who lead, train, develop and motivate subordinates to work safely;
5. Every employee must consider safety of self, colleague and the Company's property while working at all times;
6. Every employee must keep the workplace clean and organized;
7. Every employee must cooperate with safety activities initiated by the Company and can suggest ways to improve work environment and safe work practice; and
8. The Company will regularly evaluate outcome of the above safety policies.

#### Social Responsibility Policy

1. Comply with improvement measures on internal quality management system in accordance with ISO9001:2008, which will be evaluated and certified by Bureau Veritas Quality International (BVQI) Co., Ltd.;
2. Provide training to create social responsibility awareness among the Company's personnel;
3. Commit to conserve environment of each project by requiring the management of each project to take the responsibility;

4. Commit to perform work with integrity, ethic and social responsibility. The Company has provided channels for concerned parties to provide suggestions on the Company's operation and file complaints in case of unfair treatment from the Company through the website : <http://www.ple.co.th>;
5. Promote and encourage business partners and contractual parties to supply raw materials and services that meet the Company's standards, express the Company's strict adherence to the social responsibility and treat business partners equally;
6. Comply with all regulations with respect to Thai labor standards including national laws, and other laws and regulations applicable to the Company; and
7. Adjust and determine appropriate remunerations and welfares for employees at all levels in accordance with the changes in economic conditions.

### Environmental Responsibility Policy

1. Perform work with an aim to protect and prevent environmental impact;
2. Support energy preserving for every project of the Company to promote energy conservation and saving and prevent environmental impact;
3. Support policy development and improvement on a consecutive basis to get ready for changes in technology developments, laws, energy consumptions, environment situations and social conditions; and
4. Support good health for employees and related parties, and prevent them from injury, occupational disease, and risk from all work activities.

## CSR after process

### CSR-after-Process Activities

The Company has established policies and supported activities organized by both the management and/or the employees in order to provide benefits to community, society and environment as a whole. The Company has operated the following projects on a continuous basis:

1. **Society Blood Donation to the Red Cross Society** – In this project, the management and employees donate their blood to the Red Cross Society through its cooperation in providing a blood donation bus at the Company's office more than once a year. The company cooperates with educational institutions to send executive and engineers to be guest speakers and trainers for the courses those related to civil construction & MEP work.
2. **Education for children, youths and underprivileged persons** The Company, for example, donated used paper to Foundation for the Blind in Thailand under the Royal Patronage of H.M. the Queen and hosted the Offering of Robes to Buddhist Priests for donation to the education and vocational training for disabled persons under Association of the Union of the Disabled of Thailand.
3. **Environmental and Safety Supports** to nearby communities. The Company provides knowledge and training of environmental conservation and safety to the communities surrounding the Company's operations, and participates in the community improvement programs.
4. **Improvement of Happiness in the Workplace** The Company, for example, provides health checkups and welfares and allocates budgets for encouraging the employees to do exercise in various forms continually.

### Prevention from Participating in Corruption Activities

The Company conducts its business with adherence to ethics and responsibilities for society and all stakeholders in alignment with the principle of Corporate Governance, and the Company's code of conduct and stakeholders' policy and guideline to ensure that the Company has a proper policy determining responsibility, guideline, and regulation to prevent corruption from all business transactions. The Company has set the guidelines as follows:

## Guidelines

1. The directors, management and employees of the Company and its affiliates and subsidiaries are prohibited from accepting or supporting corruption in any form, whether directly or indirectly. This shall be applicable to all companies in the business line, including all related contractors and sub-contractors. Regular reviews on compliance with the anti-corruption policy shall be made, as well as reviews on implementation to ensure compliance with the policy, practices, regulations, rules, notifications, laws and business changes.
2. The anti-corruption standard is part of business operation and it is the duty and responsibility of the Company's Board of Directors, management, supervisors, employees at all levels and suppliers or sub-contractors to express their opinion regarding the practice on the implementation of the anti-corruption actions to ensure achievement of compliance with the determined policy.
3. The Company formulated its anti-corruption measures in accordance with related laws, including the principles of moral. Risk assessment was conducted on activities that are related or at risk for corruption and the results were used in preparing the operating guidelines for related parties.
4. The Company does not offer or support bribery in any form in all activities under its supervision, including supervision of charitable contributions, political contributions, and the offer of gifts in business transactions, and supports various activities with transparency and without the intention of convincing officials of the government or private sector to undertake inappropriate actions.
5. The Company has appropriate internal control with regular reviews in order to prevent improper practices by employees.
6. The Company provides knowledge on anti-corruption to its Board of Directors, management and employees to promote integrity, honesty and sense of responsibility in fulfilling their duties, and to show the Company's commitment.
7. The Company has in place mechanisms for transparent and accurate financial reporting.
8. The Company has provided a variety of communication channels for employees and stakeholders to report suspicious circumstances with confidence of being protected from punishment, unfair transfer or harassment in any way, as well as appointed person(s) to investigate and monitor the complaints.
9. Power Line Engineering Public Company Limited is on process to show our stand point regards to anti-corruption with private sections.

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)"

# Internal Control and Risk Management

## Internal Control

The company continues to concentrate on the internal control as the Board of Directors determined the policy of sufficient internal control for the business in order to enhance its effective and efficient operation including assets controlling, reliable accounting and financial systems and complying with law and regulation. The internal audit department is assigned to respond to assess the sufficiency and effectiveness of the internal control and revise all operational processes of departments according to the annual auditing plan, which is approved by the audit committee and the Board of Directors in order that the company is able to reach its targets effectively and efficiently within the determined budget and appropriated risk management.

The assessment consists of the 5 modules of internal control in line with the Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) as follows:

### 1. Control Environment

- There is clear policy, objective and business direction as well as the corporate governance to meet goals.
- There is the practice of business ethics and Employees' code of conduct for all directors, executives and employees at all levels.
- There is annual training and skill development plan to enhance the development of personnel with knowledge and understanding of the work.
- The internal audit is an essential tool to drive and support all levels aware of the importance of internal controls as well as the audited functions are aware and more careful in operations.

### 2. Risk Management

The company's risk assessment is based on the risks on internal and external factors, which may impact the company's operation and successful targets under its determined budget. The company analyze the risks and set the measurement to manage the risks. Furthermore, the Board of Directors assign the risk management committee to respond and determine the appropriated risk management effectively.

### 3. Control Activities

The Company has deployed the policy, plan, budgeting and working procedure including controlling method including the controlling all types and levels of works clearly supported by the check and balance of each departments. The company set the authorization and responsibility for all level of staffs and management. All operations are revised frequently in order to protect any risk incurred.

### 4. Information and Communication

The company continues to develop information and communication technology effectively and ensure the sufficiency of accurate and updated information from external and internal provided to the management's decision making.

### 5. Monitoring and Evaluation

The company monitors and assess the internal control system continuously and also evaluate the quality of works, which is one of the duty of management and staffs concerned. There is the comparison of the operational results and the determined targets including having the internal audit to assess the internal control system in line with the annual auditing plan and report to the audit committee. Furthermore, the external auditor's report of the financial statements ended December 31st, 2017 has opinioned that there is no deficiency on the internal control system of the company.

## Risk Management

Power Line Engineering Public Company Limited has recognized the importance of the risk management as one of Good Corporate Governance, which is the foundation to achieve the objective, strategy, vision and mission of the company. Moreover, Risk Management is a crucial element in the operation of all business level. It also helps avoiding the damage and errors of the operation, and increasing the ability to observe the overall performance of all departments to lessen the negative impact to the company.

**Risk** means the potential circumstance that might occur and affect the company's target, which can be measured by the impact and opportunity.

### 1. Objective

The objectives of this policy (Risk Management) are:

- (1) To communicate with every business level to understand the Risk Management framework
- (2) To be an integral part of the organization that maintains risks at an acceptable level
- (3) To be a process of ensuring trust among stakeholders, and properly acknowledge the stakeholders that the company has recognized the risk and is able to properly manage such risks
- (4) To define the responsibility to control the risk appropriately

### 2. Scope

This policy applies to every procedure of the operation from the management level to every employee of the company.

### 3. Risk Management Policy

1. Risk management process is the operation basis of the company
2. Risk management must be in an acceptable level to respond to stakeholders
3. Integrating the Risk Management policy though out the company by issuing risk management to be a part of the annual business plan, which has to be consistent with the objective, strategy and vision of the company
4. Emphasize on the risk management in terms of prevention and correction with promptness and transparency
5. The effect and potential circumstances that has some influence on the objective and goal will be systematically managed to reduce the risk to the adequate level
6. The acceptable risk level must be approved by the Risk management committee
7. Promote the common understanding of the procedures and practice to all the employees and executives to realize the importance of and support the risk management, to create the shared value within the organization which will lead to the Value Creation
8. In case any of the employee notice or have been aware of any possible risks that may affect the company, the employee must immediately report the risks to the Management of the company and the Risk management committee for further manangement of such risks.
9. Risk management committee must report any evidence of critical risks that may affect the business plan to the Executive committee, Audit committee and Board of directors.

### 4. Responsibilities

1. Board of directors is responsible for overall internal control and risk management.
2. Audit committee helps supporting the Board of directors to operate the risk management by making sure that the risk management system is appropriate and effective.
3. Executive committee is responsible for considering and verifying the risk management and internal control.

4. Chairman of the Executive committee is responsible for carrying out and maintaining the implement of the this policy through the Audit committee.
5. Audit committee is responsible to confide that the significant business risks have been identified and assessed regularly, and to appoint the effective risk management policy, which is in charge of the following issues:
  - Provide the Risk management policy, strategy, and regulation in managing the risk and propose to the Board of directors to consider and approve
  - Verify the risk and methods to mange the risk of the company, the assessed risk, and also give some advice for improvement and correction
  - Supervise the effectiveness of the risk management process of the company by monitoring and verifying regularly
  - Report the high-level risk and critical risk to the Chairman of the Executive committee, Executive committee, Audit committee and Board of directors
  - Verify this policy periodically
6. All executives and every employee are responsible for identifying, analyzing, evaluating, and arranging the risks in the responsible department, and also issuing the appropriate policy to manage the risk.

## 5. Risk management process

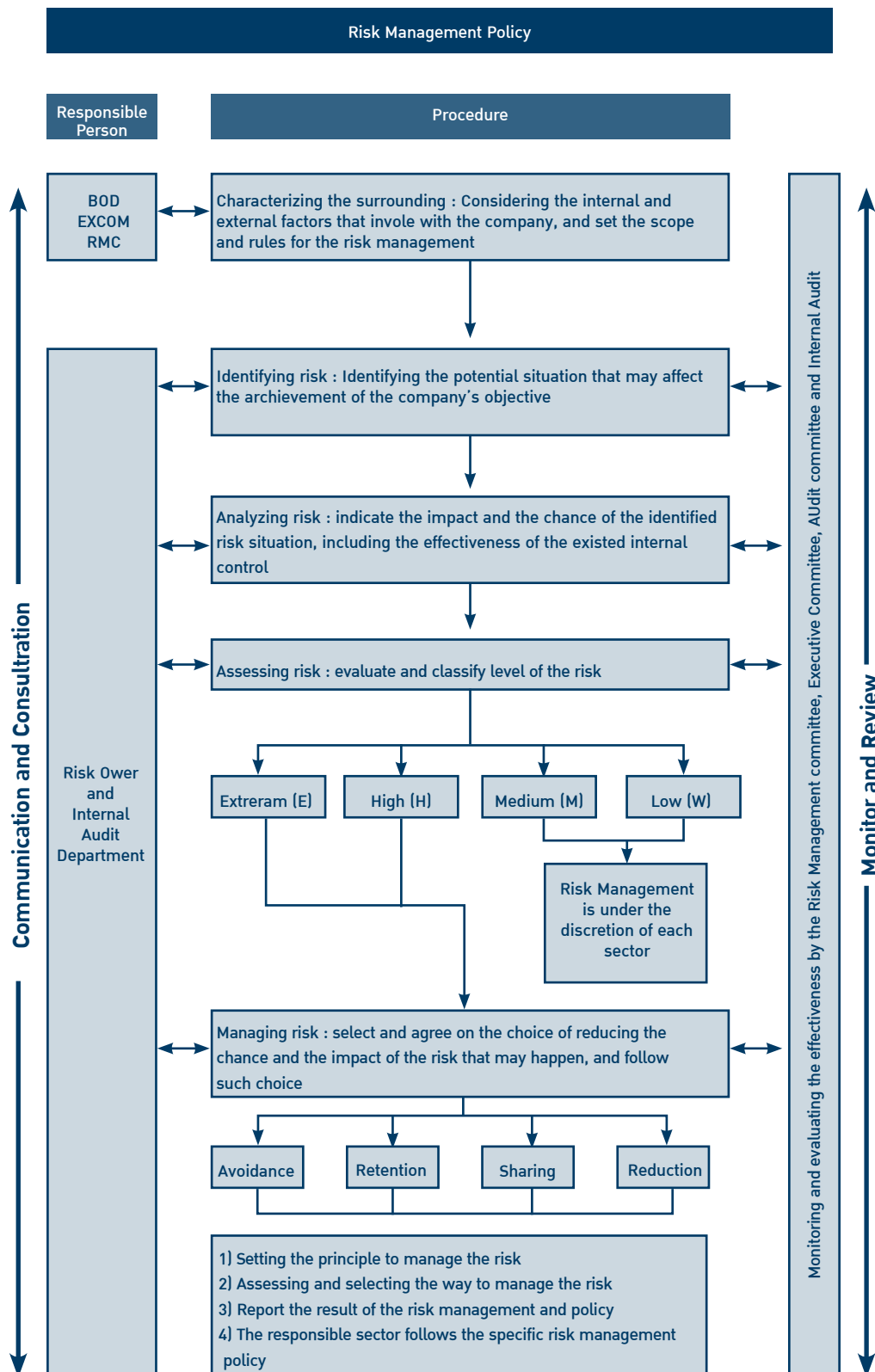
The company has applied the risk management procedures according to the ISO 31000 : 2009 to improve and develop the risk management process.

Moreover the company has planned to implement and improve all procedures in various department to be in line with the ISO 9001:2015 standards which involve with risk management.

## 6. Revision of the policy

Risk management committee must revise this policy annually. In case of any changes occur, Risk management committee has to propose to the Audit committee and Board of directors to approve.

“The investors may have further the company’s information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”



"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)"



## Transactions with persons and related companies

During the 2016 and 2017 there were the related transactions with persons and related companies which the company proceeded and the auditor had notified in their notes to the financial statements No. 40.

“The investors may have further the company’s information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)”

## Auditor Fee

According to the Annual General Meeting of Shareholders of 2017 dated on April 28<sup>th</sup>, 2017 has approved to assign CWWP Co., Ltd. to be an auditor for 2017 for the 3<sup>rd</sup> year. List of the names of auditors is as follows:

Miss Wanraya Puttasatien CPA No. 4387 and/or

(Having been the company's auditor signing the financial statements from 2009 to 2013)

Mr.Cherdsakul Onmongkol CPA No. 7195 and/or

(Being the company's auditor for the financial statements of 2014 and 2016 and signed on the both 3 year financial statements)

Miss Waraporn Intaraprasit CPA No. 7881 and/or

(Have not yet been the auditor signing on the company's financial statements)

Miss Chantra Wongsriudomporn CPA No. 4996

(Have not yet been the auditor signing on the company's financial statements)

Either can be the company's auditor to audit and propose their opinion on the company's financial statements and in case of the both auditors cannot proceed their duties CWWP Co.,Ltd can arrange and propose the new certified public auditor to be the company auditor for the approval of the company's Board of Directors, whom have been authorized by AGM for the approval.

Four of them have no relationship with the Company/ Company's subsidiary/ Company management/ or major shareholders.

This has assured the independence of auditors in auditing and providing opinions toward the Company's financial statements.

CWWP Co., Ltd. is also appointed to be auditor for 5 of subsidiaries and joint ventures for 2017.

### The audit fee for 2017 is determined as follows:

Unit : Baht

Audit Fees	2017	2016	Change (decrease)	
	(Proposed year)		Amount	%
Audit fee for annual financial statements and review fee for quarterly consolidated financial statements and annual financial statements (four quarters)	1,905,000	1,850,000	55,000	2.97
Review fee for quarterly financial statements (three quarters)	1,095,000	1,050,000	45,000	4.29
<b>Total</b>	<b>3,000,000</b>	<b>2,900,000</b>	<b>100,000**</b>	<b>3.45**</b>
Audit fee for annual financial statements and review fee for quarterly financial statements (three quarters) of subsidiaries and joint ventures	710,000 (5 of subsidiaries and joint ventures)	990,000 (6 of subsidiaries and joint ventures)		

\*\* Increased from 2016 by Baht 100,000 approx. 3.45 % due to the numbers of transactions increased

"The investors may have further the company's information in the form 56-1 annual report in the website : [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th) or the company website : [www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)"

# Management Discussion and Analysis: (MD&A)

## Discussion and Analysis of Operating Performance and Financial Position

### 1. Overview

#### 1.1 Overall Operating Performance and Factors Causing Significant Changes:

Power Line Engineering PCL operates 2 core businesses; construction business and investing in other businesses such as real estate development and department store. In 2017, the overall operating performance improved with higher profit generation compared with the year before, resulting from the divestment of a subsidiary; Bumrungruang Plaza Co., Ltd. (BMP), leading to the net profit of 1.11 billion Baht in the consolidated financial statement, despite the fact that the construction business (in the separate financial statement) had lower profit compared to the previous year, as summarized below:

- **Construction Business** is the Company's core business, generates 87% of the total revenue in 2017, increasing by 37.1% from 5.38 billion Baht in 2016 to 7.30 billion Baht in 2017, which is lower than the target, caused by higher revenue realized from existing backlog, while revenue realized from new projects in 2017 totaling 8.20 billion Baht is not high, due to the delay in site preparation of owners, preventing the Company from commencing the work. Furthermore, lower private sector investment and several of the government's infrastructure projects have not been opened for bidding, leading to severe competition among contractors, and causing the Company to miss out on large projects in early 2017. However, at the end of 2017, the projects on-hand are valued 14.5 billion Baht, which will be realized in 2018 and 2019, with the gross profit of 9.4%, slightly lower than 2016 at 10.2%, resulting from higher labor and construction material costs. Financial cost decreased by 16.4% from 168.4 million Baht in 2016 to 140.7 million Baht due to higher debt collection, coupled with higher cash flow from the divestment of Bumrungruang Plaza Co., Ltd. (BMP), and lower debt burden owed to financial institutes. The net profit drops by 52.8% from 311.7 million Baht in 2016 to 147.1 million Baht in 2017, equivalent to 0.12 Baht per share, resulting from the reserve allocation of 165.2 million Baht, from the case judgment of Techner Co., Ltd. (TN) for which the Company served as the guarantor with the bank for the issuance of letter of guarantee for Baan Eua Arthorn project, which is being considered by the Supreme Administrative Court.
- **Other Businesses** The total revenue generated from other businesses totals 1,123 million Baht, accounting for 13% of the total revenue in 2017, which is a significant increase especially the revenue generated from the divestment of Bumrungruang Plaza Co., Ltd. (BMP) of 1,054 million Baht. Revenue generated from other subsidiaries is not significantly high and can be summarized as follows:

  - (1) **PLE International Co., Ltd. (PLEI)** was previously named Unima Engineering Co., Ltd., operating the construction business, whereby PLE holds 99.9% of ownership. The total revenue amounts to 14.7 million Baht, generated from loan interests in the business group and staff provision to businesses in PLEI. The net profit is 3.5 million Baht, increasing from 2.4 million Baht in 2016. The Company plans to utilize PLEI as a means of jointly investing with foreign investors to participate in the government project bidding.
  - (2) **Bumrungruang Plaza Co., Ltd. (BMP)** operates the retail department store business, in which PLE has 99.9% of ownership. Over the past 10 years, BMP's operating performance has been experiencing continuous loss, which impacts PLE's operating performance, especially the impairment of investment. In 2016, the accumulated loss was 1,472 million Baht and during January to October 2017, the loss for the period amounted to 114.4 million Baht. PLE divested the investment capital of BMP to the new investor; Thonburi Healthcare Group PCL (THG) for 2,100 million Baht on November 1, 2017, and utilized the money to settle debt owed to financial institutes, including commercial creditors and some of the lease creditors. This transaction led to the revenue realization from the divestment of BMP amounting to 1,054 million Baht in PLE's consolidated financial statement 2017, while loss of 14.3 million Baht was booked in

the separated financial statement. However, the divestment of BMP's capital has significantly generated cash flow as working capital for PLE's business.

- (3) **SAPS 2007 Holdings Co., Ltd. (SAPS)** is a holding company that PLE utilized for investing in other businesses other than core businesses, whereby PLE has 99.9% of ownership in the company. SAPS' paid-up registered capital amounts to 160 million Baht and disposed of the entire investment capital in Sittharom Development Co., Ltd. (STR), receiving dividend from STR as a major source of revenue, and in 2016, SAPS divested the entire STR shares. In 2017, SAPS' revenue from interests amounted to 5.1 million Baht, generated from loan provided to subsidiaries and the net profit totaled 4 million Baht.
- (4) **PAR Joint Venture** is a construction business for the maintenance and parking buildings for the MRT Purple Line project Contract 3, valuing 5,025 million Baht, of which PLE later had an authority and more than 90% of investment proportion. PAR had already submitted the project to the MRTA and payment collection is now in progress. For additional report and defect correction as part of the project guarantee. The final payment from MRTA is expected to be settled by the June 2018. As for PAR's operating performance, loss of 1.5 million Baht was reported at the end of 2017. PLE had allocated an allowance for doubtful account for a possible failure to collect construction payment from PAR in full at the end of 2015, thus PAR's loss in 2017 did not have any significant impact on PLE's overall operating performance.

The operating performance in 2017 ended with net profit of 1.11 billion Baht, resulting from the increase in profit from the divestment of a subsidiary; Bumrungruang Plaza Co., Ltd. (BMP) for 1.05 billion Baht in the consolidated financial statement. Such amount of profit, combined with the increase of the paid-up registered capital of 170 million shares on a private placement basis, led to the increase in shareholders' equity in the separated financial statement from 1.89 billion Baht in 2016 to 2.24 billion Baht in 2017, entailing the drop in the debt to equity ratio from 6.18x in 2016 to 2.91x in 2017 in the consolidated financial statement. However, the DE ratio in the separated financial statement is about the same; 3.18x in 2016 and 3.19x in 2017, which has a positive impact on the Company in a way that it builds trust among financial institutes, customers and suppliers.

## 1.2 Economic and Industrial Landscape that Affects the Operating Performance

Given the political impact in Thailand and the global economic condition from 2016 to 2017, the private sector investment still remains limited, leading to intense competition in the construction business. Taking on private sector construction projects has become a risky endeavor especially in terms of profit generation and payment collection from project owners. With this, the Company intends to increase its government project portfolio, as seen from 87.5% increase of the incorporation of government projects in 2017, equivalent to 7.14 billion Baht, while private sector projects only represent 12.5% or 1.02 billion Baht. In 2016, private sector projects account for 61.8% or 3.7 billion Baht, while government projects stood at 2.3 billion Baht or 38.2%. It has been forecasted that in 2018, more government projects will be taken on since more bidding opportunities for government projects will be available, coinciding with the government's economic stimulus via investment in large infrastructure projects; parallel-track electric train, sky train, highway, port and government buildings during the said period of time.

With regards to private sector construction projects, the focus is still on customers that have been dealing businesses with the Company for a long time, i.e. Central Group, Tesco Lotus, Noble, TCC, as well as multi-national companies that proceed with investment initiatives in Thailand and that offer prices and conditions in the acceptable level.

## 1.3 Infrequent Transactions that Affect the Operating Performance in 2017

The Company generated profit from the divestment of a subsidiary; Bumrungruang Plaza Co., Ltd. (BMP) of 1,054 million Baht in 2017, while for the past several years, BMP had been suffering massive loss, which impact the impairment of the capital and ultimately hurting the Company financially. The divestment of BMP shares had significantly improved the Company's overall financial position, both in terms of the capital and cash flow. The capital increased from 997.6 million Baht in 2016 to 2.3 billion Baht in 2017, while cash flow increased from 333.7 million

Baht in 2016 to 2.01 billion Baht in 2017. For the separated statement of financial position, the additional reserve had been allocated for potential debt incurred from providing guarantee for Techner Co., Ltd. (TN) for 165.2 million Baht, contributing a key reason for the decrease in net profit from 311.7 million Baht in 2016 to 147.1 million Baht in 2017.

## 2. Operating Performance and Profitability

Analyses of Operating Performance in 2017 as of December 31, 2017

### Consolidated Statement of Financial Position as of December 31, 2017 and 2016 (12 months)

#### Power Line Engineering

(Unit: Million Baht)	(Jan-Dec 2017 and 2016)		(Comparative Change)	
	(12 Months)		Increase/ (Decrease)	
Consolidated Income Statement	31/12/2017	31/12/2016	Change	%
Revenue				
Service Revenue	7,144.3	4,950.8	2,193.5	44.3
Sales and Rent Revenue	58.3	74.4	(16.1)	(21.6)
Divestment of Associates Revenue	1,054.0	201.5	852.5	423.1
Profit from Debt Write-Off	66.3	93.7	(27.4)	(29.2)
Interest Received	17.7	14.7	(3.0)	20.4
Other Revenue	87.3	57.1	(30.2)	56.3
<b>Total Revenue</b>	<b>8,427.9</b>	<b>5,392.2</b>		
GPM	9.9%	11.0%		
Expense				
Cost of Service	(6,469.1)	(4,449.5)	2,019.6	45.4
Cost of Sales and Rent	(19.4)	(24.4)	(5)	(20.5)
Selling and Administrative Expense	(517.6)	(481.7)	35.9	7.5
Bad Debt/Reversal	(171.9)	(51.4)	120	233.5
Financial Cost	(134.6)	(171.6)	(37)	(21.6)
<b>Total Expense</b>	<b>(7,312.6)</b>	<b>(5,178.6)</b>		
Earning before Tax	1,115.3	213.6	901.7	422.1
Income Tax	(1.9)	(3.5)	(1.6)	(45.7)
Profit (Loss) of Mother Company	1,113.4	188.2	925.2	491.6
Net Profit (Loss)	1,113.4	210.1	903.3	429.9
NPM	13.2%	3.9%		

## Power Line Engineering Group PCL

(Unit: Million Baht)

		(January – December 2017)					
Consolidated Income Statement	PLE	Ple-Int	BMP	SAPS	JV-PAR	Eliminate	Total
Revenue		99.9%	99.0%	100%	100.0%	Consol	
Service Revenue	7,146.3	-	-	-	(1.9)	-	7,144.3
Sales & Rent Revenue	-	-	-	-	-	58.3	58.3
Profit from Divestment of BMP	-	-	-	-	-	1,054	1,054
Profit from Debt Divestment	33.5					32.8	66.3
Interest Received	38.4	7.9	-	5.1	0.4	(34.1)	17.7
Other Revenue	86.6	6.8	-	-	0.2	(6.3)	87.3
Total Revenue	7,304.8	14.7	-	5.1	(1.3)		8,427.9
GPM	9.4%	-	-	-	-	-	
Cost of Service	(6,475.8)	-	-	-	-	(6.8)	(6,469.0)
Cost of Sales and Rent	-	-	-	-	-	19.4	(19.4)
Depreciation	(13.8)	-	-	-	-	-	(13.8)
Loss from BMP Divestment	(14.3)					(14.3)	14.3
Leasehold Right	-	-	-	-	-	(7.2)	(7.2)
Additional Reserve for Techner	(165.2)						(165.2)
Selling & Administrative Expense	(317.2)	(11.1)	-	(0.1)	(0.2)	159.1	(487.7)
Net Bad Debt	(5.4)	-	-	-	-	+0.1	(5.3)
Directors' Remuneration	(24.7)	-	-	-	-	-	(24.7)
Financial Cost	(140.7)	-	-	-	-	-6.1	(134.6)
Total Expense	(7,157.8)	(11.1)	-	(0.1)	(0.2)		(7,312.6)
Earning before Tax	147.1	3.6	-	5.0	(1.5)	-	1,115.3
Income Tax	-	(0.1)	-	(1.0)	-	-	(1.9)
Net Profit (Loss) for the period	147.1	3.5	-	4.0	(1.5)	-	1,113.4
Non-Controlling Interests	-		Sold out Nov. 1, 2017				-
PLE PCL's Equity	-						-
NPM	2.01%						13.2%

Sold out Nov.  
1, 2017

## Power Line Engineering PCL

Separated Income Statement	(Jan - Dec 2017 and 2016)		(Comparative Change)	
	(12 Months)		Increase/ (Decrease)	
Profit and Loss Statement (Unit: Million Baht)	31/12/2017	31/12/2016	Change	%
Revenue				
Service Revenue	7,146.3	4,950.7	2,195.6	44.3
Profit from Divestment	-	194.2	(194.2)	n/a
Profit from Debt Write-Off	38.4	93.5	(55)	(58.9)
Rent Revenue	24.8	18.8	6	31.9
Dividend Revenue	-	9.3	(9.3)	n/a
Interest	33.5	30.6	2.9	9.5
Other Revenue	61.7	31.7	30	94.6
<b>Total Revenue</b>	<b>7,304.9</b>	<b>5,328.7</b>		
<b>GPM</b>	<b>9.4%</b>	<b>10.2%</b>		
Expense				
Cost of Service	(6,475.9)	(4,447.6)	2,028.3	45.6
Selling & Administrative Expense	(354.5)	(355.6)	(1.1)	(0.31)
Investment Impairment/BMP Share Divestment	(14.3)	-	14.3	n/a
Additional Reserve for Techner	(165.9)	-	165.9	n/a
Total Bad Debt/Reversal	(5.4)	(45.5)	(40.1)	(88.1)
Financial Cost	(140.7)	(168.4)	(27.7)	(16.4)
<b>Total Expense</b>	<b>(7,157.8)</b>	<b>(5,017.1)</b>		
Earning before Tax	147.1	311.7	(164.6)	(52.8)
Income Tax	-	-	-	-
Annual Profit (Loss)	147.1	311.7	(164.6)	(52.8)
Net Profit (Loss)	147.1	311.7	(164.6)	(52.8)
<b>NPM</b>	<b>2.01%</b>	<b>5.9%</b>		

### Revenue

The Group's total revenue increased by 56.3% from 5.39 billion Baht in 2016 to 8.43 billion Baht in 2017, due to the increase in revenue from the construction business as new projects (new backlog) and the income of the profit from the disposal of the subsidiary i.e. Bumrungrum Plaza Co., Ltd (BMP) to the new investor and resulted in substantially increased revenues as well as the separate account recorded the increased revenue of 7.3 billion Baht compared with 5.33 billion in the 2016, up by 37.15% due to further increased income of construction business from various projects.

### Cost of Service Provision

The Group's cost proportion of the construction business had moderately increased from 89.0% in 2016 to 90.1% in 2017, leading to gross profit of 9.9%, compared with gross profit of 11% in 2016. This achievement had been contributed from the improvement of work processes and cost control despite the increases of labor and material costs. Meanwhile, the separate financial statement suggested that the construction cost increased from 89.8% in 2016 to 90.6% in 2017, with the gross profit of 9.4%, compared with 10.2% in 2016. In this regard, the unmet target of profitability was due to higher material cost, wages and overhead cost, despite a more effective cost control.



## Administrative Expense

The Group's selling and administrative expenses had increased by 7.5% or 35.9 million Baht, from 481.7 million Baht in 2016 to 517.6 million Baht in 2017. Financial cost also declined by 21.6% from 171.6 million Baht in 2016 to 134.6 million Baht in 2017, largely driven by cost control initiatives in several areas, as well as more effective collection and financial management. Meanwhile, the allocation of bad debts and allowance for doubtful accounts of the Group increased by about 233.5%, from 51.0 million Baht in 2016 to 171.4 million Baht in 2017. For the construction business, the amount of bad debts and allowance for doubtful accounts increased from 51.0 million Baht in 2016 to 171.9 million Baht in 2017, which was the additional provision for the damage from guaranteeing Techner Co.,Ltd of 165.2 million.

## Profit Before Tax

The Group's profit before tax amounted to 1,115.3 million Baht, compared with the profit of 213.6 million Baht in 2016, while the profit before tax of the construction business stood at 147.1 million Baht, compared to the profit of 311.7 million Baht in 2016. The substantial profit of 1,115.3 million was mainly derived from the disposal of BMP shares.

## Gross Profit (Loss) for the Period

The Group's net profit stood at 1,113.4 million Baht, compared with the profit of 210.1 million Baht in 2016. Meanwhile, the construction business's net profit was 147.1 million Baht, compared with the net profit of 311.7 million Baht in 2016, mainly due to the improvement of work processes and cost control measures in several areas and the disposal of BMP shares to the new investor.

## 3. Capability of Managing Assets

The asset value of the Company and subsidiaries as disclosed in the consolidated financial statement was similar to the fair value, as the Company and subsidiaries had executed asset valuation activities. Given this, in case any assets are to be depreciated, the Company or subsidiaries will allocate an impairment so that the asset value as displayed in the financial statement does not differ from the fair value. As for trade debtors, it is the Company's policy to clearly set aside allowances for doubtful accounts that are close to the fair value.

### 3.1 Trade Debtors and Other Debtors

As of December 31, 2017, the Company's trade debtors in the consolidated financial statement amounted to 531.2 million Baht, decreasing by 11.3% from 599.13 million Baht in 2016. Trade debtors for the construction business decreased by 5.5% from 561.9 million Baht in 2016 to 531.3million Baht in 2017, due to the efficiency of debt collection. In this regard, 86.6% of debtors were those whose payment was not yet due, and 24.3% was longstanding debtors for over 12 months, amounting to 129.1 million Baht, which the Company already made legal proceedings and these cases are being considered by the court. In response to this, the Company had adequately set aside the allowance for bad debts, as detailed in the remark section of the financial statement No.9, dated December 31, 2017. On the other hand, trade debtors who are in related businesses decreased from 6.8 million Baht in 2016 to 0 Baht in 2017. The details can be referred to in the remark section of the financial statement No.10. Lastly, the debt collection period for the construction business has improved from 63 days to 28 days, as well as overall debt collection period for the Company decreased from 64 days to 28 days, which is still considered appropriate for the construction business.

### 3.2 Construction in progress and Unbilled on completed constructions

As of December 31, 2017, the construction in progress decreased by 52.2% from 325.7 million Baht in 2016 to 155.5 million Baht in 2017, due to lowered cost recognition of the construction business, potentially leading to lower cost actually recognized from 49.5 billion Baht in 2016 to 46.8 billion Baht in 2017. The unbilled on completed constructions increased by 74.6% from 1.58 billion Baht in 2016 to 2.76 billion Baht in 2017, due to the decrease in the recognized income from the construction business whereas the collection of work payment decreased during

the year and the advance payment from the new projects at the end of the year increased due to acquiring large construction projects. On the other hand, regarding the remaining inventory for the construction business, the Company regulates the project management policy that there shall be no remaining inventory, whereby the Company will only purchase materials for the actual needs for each project in order to meet customers' requirements and to ensure the adequacy of materials for each particular project. Therefore, the amount of remaining inventory is very low and of marginal value.

### 3.3 Investment Capital

The Company's investment capital in subsidiaries in 2017 was substantially decreased from 1.69 billion Baht in the 2016 to only 405 million Baht in the 2017 as a result of the disposal of BMP to the new investor as mentioned earlier. The company currently has the investment only in the 2 subsidiaries i.e. PLEI with the investment value of 245 million Baht and SAPS with the investment value of 160 million Baht (as detailed in the remark section of the financial statement No.17).

### 3.4 Other Assets and Reasons for Change

- 1.) Leasehold right dropped from 1,192 million Baht in 2016 to 0 Baht in 2017, due to the disposal of all BMP shares.
- 2.) Real estate for investment decreased by 2.8% from 108.8 million Baht in 2016 to 105.7 million Baht in 2017, mainly from condominiums obtained from creditors owing construction fees. Currently the Company utilizes this as a collateral for loan credit from financial institutions and makes them available for annual rent to generate extra revenue.
- 3.) The bank deposits secured for the credit facilities decreased from 1.62 billion in the 2016 to 1.03 billion in the 2017, down by 36.6% due mainly to the disposal of BMP and the repayment of BMP bank's debt.

## 4. Liquidity and Adequacy of the Funds

### 4.1 Source and Use of Funds/Appropriateness of Capital Structure

The Company's net amount of cash disposed of in the operations increased by 672.8 million Baht in 2017, compared to the amount of cash generated from operations of 869.7 million Baht in 2016, resulting from projects that have been completed but payment not yet collected amounting to 1.18 billion Baht in 2017, despite the increased credit from commercial creditors of 506.8 million Baht and advanced payment from customers increasing by 315.3 million Baht, but still the cash disposed of in operations increased by 672.8 million Baht in 2017. Meanwhile, cash generated from operations amounted to 869.7 million Baht, with the increased cash from investing activities of 2.27 billion Baht in 2017, increasing by 276.2 million Baht in 2016, due to the cash generated from the divestment of BMP shares of 1.23 billion Baht, short-term loan of 370.3 million Baht and the decrease in the guarantee deposit with the bank of 591.9 million Baht.

The Company's net cash from financing activities was reported at 77.8 million Baht in 2017, whereas the cash disposed of in financing activities amounted to 638.9 million Baht in 2016, resulted from cash generated from bond issuance of 443.5 million Baht and common stock issuance of 170 million shares in a private placement format amounting to 202.9 million Baht, despite the fact that the interim bond settlement of 500 million Baht was already made.

Thus, at the end of 2017, the Company's cash and cash equivalents increased by about 6 times of that of 2016, from 333.7 million Baht in 2016 to 2.01 billion Baht in 2017, which is adequate for business operations and allowed the Company to expand the business and take on more construction projects in the future to generate revenue and returns for the Company.

The net profit in the consolidated and separated financial statements was reported at 1,113 million Baht and 147.1 million Baht respectively, which is the outcome of the divestment of subsidiaries' shares and profit from the

construction business, leading to the improvement of the capital. The consolidated financial statement improved by 132% from 997.6 million Baht in 2016 to 2,313.9 million Baht in 2017, with accumulated profit of 209.9 million Baht, as opposed to accumulated loss of 2,290.3 million Baht for the separated financial statement. The capital increased by 18.5% from 1,893.7 million Baht in 2016 to 2,243.7 million Baht in 2017, with the accumulated profit of 139.7 million Baht, and the accumulated loss of 1,394.2 million Baht in 2016.

The aforementioned profit led to an improved DE ratio, both for the consolidated and separated financial statements. The DE ratio in the consolidated financial statement improved from 6.18x in 2016 to 2.91x in 2017, while that of the separated financial statement remained about the same at 3.18x and 3.19x in 2016 and 2017 respectively, which is considered reasonable. This has built trust among financial institutes for providing loans to support business operations, as well as partners, major suppliers and customers hiring the Company to execute construction projects.

#### 4.2 Capital Expenditure and Source of Funds / Adequacy of Liquidity and Capability of Settling Debts

In 2017, the majority of the Company's capital expenditure is the working capital utilized in the construction projects, whereby all the large projects will be supported with working capital from financial institutes in what is regarded as project financing, so that the Company does not have to seek additional sources of fund. Furthermore, the fact that the Company could divest BMP shares at the end of 2017 has led to the significant increase in cash flow, which can be utilized as working capital in the upcoming years. As of December 31, 2017, the interest coverage ratio has improved from 2.26x in 2016 to 10.46x in 2017.

### 5. Debt Obligations and Off-Balance Sheet Financial Burden Management

Apart from debts appeared in the consolidated and separated financial statements ending December 31, 2017, the remark section No.42 indicated that the Group Company still has potential obligations and debts as follows:

- (1) The obligation with the bank for the issuance of the letter of guarantee in the consolidated financial statement's credit line of 9,382.2 million Baht, whereby the Company's part is 5,556.5 million Baht, to be used in operating the construction business as usual.
- (2) The aval paid to commercial debtors who are guaranteed by a certain financial institute in the consolidated financial statement of 233.8 million Baht, which belongs to the Company.
- (3) Obligations
  - The Group Company has obligations regarding the hiring of major contractors for 1,433.9 million Baht.
  - The Group Company has entered into service contracts with customers, whereby the works have not been delivered nor commenced, in the consolidated financial statement of 14,838.6 million Baht, and the Company's part is 14,386.6 million Baht.
- (4) Lawsuits

The Company's debt obligations from providing guarantee, according to the court judgment, whereby the Company serves as the guarantor for 2 financial institutes to issue the letter of guarantee for the work submission and advanced payment for Techner Co., Ltd. (TN) to the National Housing Authority for the submission of 2 Baan Euar Arthorn projects. Later on, TN and the National Housing Authority had a dispute and proceeded with 2 lawsuits, and the Central Administrative Court made judgments on September 4, 2017 and September 6, 2017 that TN and 2 financial institutes settle compensation as stated in the letter of guarantee to the National Housing Authority for 272.1 million Baht and 88.4 million Baht, with the annual interest rate of 15%, for which TN has filed an appeal to the Supreme Administrative Court for another round of consideration and judgment. The case is currently being considered by the Supreme Administrative Court, which is expected to yield result at the end of 2018 or early 2019. Given the initial judgment as mentioned, the Company already set aside the debt reserve of 517.5 million Baht for the potential damage.

## 6. Factors Affecting the Operating Performance in the Future

- 6.1 Construction Business** as of December 31, 2017, the Company's pending backlog was reported at 14.52 billion Baht, and it is expected that revenue from pending projects can be realized by about 52% in 2018, while the rest will be realized in 2019. New projects are forecasted to value approximately 8.9 billion Baht (not including MRT projects and parallel-track electric train projects that the Company plans to participate in the bid rounds), whereby revenue from new projects will be realized by about 10-15%, while the rest will be realized in 2019, ultimately increasing the revenue in 2018, and it has been projected that the gross profit will improve due to continuous cost control initiatives as stated in the Company's policy.

The construction of different lines of MRT projects, parallel-track electric trains and the government's mega projects are expected to commence bidding in the first half of the year onwards, whereby projects worth of 500,000-700,000 million Baht will be available during the said period, and the Company intends to participate in the bid rounds for the maintenance and parking building projects given previous experience from working with the MRTA in electric train projects. For the parallel-track electric train project, the Company will bid jointly with the strategic partner, however it is expected that the bidding competition is going to be quite intense, which may cause the Company to miss out on the opportunity or that potential profit might not be met as targeted. If the Company wins these projects, projects on-hand in 2018 will increase from the initial projection.

- 6.2 Investment in Subsidiaries** After the Company divested the shares of a subsidiary; Bumrungruang Plaza Co., Ltd. (BMP), there are 2 remaining subsidiaries; PLE International Co., Ltd. (PLEI) and SAPS 2007 Holding Co., Ltd. (SAPS), with the paid-up registered capital of 300 million Baht and 160 million Baht respectively. Currently, there have been no activities going on and it is in the process of identifying co-investors and suitable projects worth pursuing in the future.

# The Board of Directors' Obligation for Financial Statements

The Board of Directors are responsible for the company's financial statements and consolidate financial statements. The financial statements were prepared and audited under general accounting standards through appropriated accounting policy and practice including to disclose sufficient significant information for the notes in financial statement.

The Board of Directors has arranged and maintained the internal audit control system to be effective and efficient in order to ensure that all accounting records are actually correct and proceeded properly. The Audit Committee are appointed from 3 independence directors to respond for the quality of internal control system and financial statements, which their opinion regarding on this has already mentioned in this annual report.

The Board of Directors are confident that the overall internal audit control system is sufficient and appropriated for reasonably ensuring the confidence in the company's financial statements and consolidated financial statements as of 31 December 2017.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Swake Srisuchart', with a stylized flourish at the end.

(Mr. Swake Srisuchart)  
Chairman of the Board

# Independent Auditor's Report

## To the Shareholders and the Board of Directors of Power Line Engineering Public Company Limited

### Opinion

I have audited the consolidated and separate financial statements of Power Line Engineering Public Company Limited and its subsidiaries ("the Group") and of Power Line Engineering Public Company Limited ("the Company"), which comprise the consolidated and separate statement of financial position as at 31 December 2017, and the consolidated and separate statement of comprehensive income, the consolidated and separate statement of changes in shareholders' equity and the consolidated and separate statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated and separate financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated and separate financial position of Power Line Engineering Public Company Limited and its subsidiaries and of Power Line Engineering Public Company Limited as at 31 December 2017, and its consolidated and separate financial performance and its consolidated and separate cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (TFRSs).

### Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing (TSAs). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of my report. I am independent of the Group and the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions' Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

### Emphasis of Matters

I draw attention to notes to the consolidated financial statements No. 43, the Company has corrected the accounting errors for prior period that the Company has retroactively adjusted the consolidated financial statements for prior period which are presented as comparative. Hereby, my opinion is not modified in respect of this matter.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

### **Recognition of Revenue from Constructions and Cost of Constructions**

As in notes to the consolidated and separate financial statements No. 6.22 and 6.23, the Group and the Company have operate in the construction business for civil and utilities system installation which has to recognize the revenue from constructions and the cost of constructions reference to the stage of completion of the construction contracts while the Group and the Company determine the stage of completion of the construction contracts as at 31 December 2017 by surveys of the work performed method by the engineers of each construction contract, which are the officers (project directors) of the Group. These determining of the stage of completion of construction contracts are significance in the audit due to the amount of revenue from constructions which are stated in the consolidated and separate statement of comprehensive income in amount of Baht 7,144.35 million and Baht 7,146.34 million respectively and the amount of cost of constructions which are stated in the consolidated and separate statement of comprehensive income in amount of Baht 6,469.05 million and Baht 6,475.86 million respectively, are material to the consolidated and separate financial statements.

Therefore, my audit procedures have included the testing to the control over the preparing and revising the estimated construction costs, the test of control relating to the forecasting of revenue from main contracts and variable orders, the site visiting and observe the surveys of the work performed by the engineers, the auditing to the evidence and document supporting the cost incurred of each construction contract and the enquiry for the causes and assessing the reasonableness of the material difference from comparing the stage of completion of construction contract which the management used and the stage of completion if determined by the proportion of contract costs incurred for work performed to 31 December 2017 to the estimated total contract costs.

### **Disposal of Investments in Subsidiary – Bamrung Muang Plaza Company Limited**

As in notes to the consolidated financial statements No. 17, on 31 October 2017, the Group has disposed the investments in Bamrung Muang Plaza Company Limited to other entity, which obtain the net proceeds from disposal of investments in amount of Baht 2,098.72 million, the Group consequently loss control of Bamrung Muang Plaza Company Limited and ceases to consolidate Bamrung Muang Plaza Company Limited in the consolidated financial statements of the Group on that date. Thence, the consolidated financial statements of the Group for the year ended 31 December 2017 have consolidated the financial performance and cash flows (after eliminated inter-transactions and outstanding balances with the Group) of Bamrung Muang Plaza Company Limited for the period since 1 January 2017 to 31 October 2017 in the consolidated statement of comprehensive income, the consolidated statement of changes in shareholders' equity and the consolidated statement of cash flows of the Group, and derecognize the assets and liabilities of Bamrung Muang Plaza Company Limited and the non-controlling interests in Bamrung Muang Plaza Company Limited as at 31 October 2017 from the consolidated statement of financial position of the Group. This disposal of investments in subsidiary is significance in the audit due to the carrying amount of assets and liabilities of Bamrung Muang Plaza Company Limited as at 31 October 2017 in amount of Baht 1,132.87 million and in amount of Baht 478.20 million and the carrying amount of non-controlling interests in Bamrung Muang Plaza Company Limited at that date in amount of Baht (0.03) million which is derecognized from the consolidated statement of financial position, the amount of liabilities in Bamrung Muang Plaza Company Limited which burden with the Company in amount of Baht 390.00 million so as to achieve the conditions in the share selling and purchase agreement between the Company and the buyer, and also the amount of gain on disposal of investments in subsidiary which is stated in the consolidated statement of comprehensive income in amount of Baht 1,054.02 million, is material to the consolidated financial statements.

Therefore, my audit procedures have included the understanding of the terms and conditions in the selling and purchase agreement for ordinary shares of Bamrung Muang Plaza Company Limited between the Company and the buyer, the assessing to the appropriateness of identifying 31 October 2017 as the date of loss control of Bamrung Muang Plaza Company Limited, the auditing to the financial statements of Bamrung Muang Plaza Company Limited as at 31 October 2017, the auditing to the process of preparing the consolidated financial statements concerning to the consolidation of the financial performance and cash flows for the period since 1 January 2017 to 31 October 2017 and derecognize assets and liabilities as at 31 October 2017 of Bamrung Muang Plaza Company Limited and non-controlling interests in Bamrung Muang Plaza Company Limited at that date, the testing to the correctness of gain on disposal of subsidiary in the consolidated financial statements and the auditing to the sufficient relevant disclosure in the notes to the consolidated financial statements.



## Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated and separate financial statements and my auditor's report thereon, which is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated and separate financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance.

## Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters relating to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group and the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

## Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the consolidated and separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities and business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such information.



(Mr. Cherdasakul Onmongkul)

Certified Public Accountant, Registration No. 7195

CWWP Company Limited

Bangkok

28 February 2018

# Statements of Financial Position

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2017

	Notes	Consolidated Financial Statements		
		31 December 2017	31 December 2016	1 January 2016
		Baht	Baht	Baht
			(Restated)	(Restated)
<u>ASSETS</u>				
CURRENT ASSETS				
Cash and cash equivalents	7	2,008,803,826	333,740,657	379,112,744
Current investments	8	621,240,575	122,595,651	307,608,405
Trade accounts receivable				
Other parties	9	531,256,614	599,127,099	1,209,730,632
Related parties	10, 40.3	-	-	-
Retention receivable	11	857,897,795	733,645,518	659,900,319
Unbilled on completed constructions	12	2,827,146,690	1,661,046,796	1,877,052,276
Short-term loans				
Other parties	13	-	-	-
Related parties	40.3	-	-	-
Constructions in progress	14	155,542,381	325,747,572	251,601,277
Inventories		-	-	2,055,876
Real estate development costs		-	-	43,388,304
Advance payment for projects	15	331,515,889	101,355,052	53,216,399
Current tax assets		154,616,139	137,754,137	184,467,901
Other current assets		74,510,688	52,191,428	38,264,901
Total current assets		7,562,530,597	4,067,203,910	5,006,399,034
NON-CURRENT ASSETS				
Investments in associates	16	-	-	-
Investments in joint ventures	18	97,836	-	-
Other long-term investments		161,682	-	-
Investment property	19	105,754,283	108,824,533	111,903,195
Property, plant and equipment	20	156,860,455	175,210,962	757,264,888
Land held to development		-	-	19,828,822
Land leasehold rights and buildings on land leasehold rights	21	-	1,129,056,133	1,191,973,962
Other intangible assets		6,781,686	7,859,746	8,965,630
Other non-current assets				
Pledged financial institution deposits	22	1,029,022,399	1,623,894,763	959,089,772
Prior period tax assets		154,672,479	21,223,944	231,154,572
Others		20,166,230	30,014,865	36,888,945
Total non-current assets		1,473,517,050	3,096,084,946	3,317,069,786
TOTAL ASSETS		9,036,047,647	7,163,288,856	8,323,468,820

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Financial Position (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2017

	Notes	Consolidated Financial Statements		
		31 December 2017	31 December 2016	1 January 2016
		Baht	Baht	Baht
			(Restated)	(Restated)
<u>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</u>				
CURRENT LIABILITIES				
Overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	24	1,579,554,111	1,893,317,775	1,980,292,602
Trade accounts payable				
Other parties		1,350,434,797	860,842,010	951,384,981
Related parties	40.3	8,776,864	3,964,909	13,308,055
Retention payable		253,325,921	251,062,633	312,409,180
Short-term borrowings				
Other parties		14,000,000	34,000,000	204,628,491
Related parties	40.3	-	-	29,627,355
Current portion of long-term borrowings		-	-	62,004,000
Current portion of debentures	26	-	499,090,110	497,453,978
Current portion of liabilities under finance lease agreements	27	1,549,050	1,857,500	4,054,498
Unbilled cost of constructions		479,255,754	406,484,611	474,274,249
Liabilities in accociates		-	352,303,755	352,303,755
Judgment debts from guarantee	25	517,476,984	-	-
Current income tax payable		761,843	1,623,284	87,236
Advance received from customers		1,823,499,530	1,508,224,947	1,613,745,384
Other current liabilities		119,298,089	193,696,459	231,764,322
Total current liabilities		6,147,932,943	6,006,467,993	6,727,338,086
NON-CURRENT LIABILITIES				
Long-term borrowings		-	-	219,156,000
Debentures	26	444,678,324	-	496,676,923
Liabilities under finance lease agreements	27	2,450,094	3,999,144	3,902,964
Advance received for leasehold rights		-	24,640,763	58,437,213
Non-current provisions of employee benefits	28	127,028,087	114,932,550	103,844,799
Other non-current liabilities		-	15,698,702	29,577,126
Total non-current liabilities		574,156,505	159,271,159	911,595,025
Total liabilities		6,722,089,448	6,165,739,152	7,638,933,111

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Financial Position (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2017

	Notes	Consolidated Financial Statements		
		31 December 2017	31 December 2016	1 January 2016
		Baht	Baht	Baht
			(Restated)	(Restated)
SHAREHOLDERS' EQUITY				
Share capital	29			
Authorized share capital				
2,722,700,705 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		2,722,700,705	-	-
2,759,254,524 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		-	2,759,254,524	-
1,661,939,826 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		-	-	1,661,939,826
Issued and paid-up share capital				
1,361,817,913 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		1,361,817,913	-	-
1,191,817,913 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		-	1,191,817,913	-
1,089,080,282 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		-	-	1,089,080,282
Share premium on ordinary shares		734,849,467	2,055,665,602	2,055,665,602
Surplus on expired warrants		-	16,083,680	-
Warrants		-	-	13,751,680
Retained earnings (deficits)				
Appropriated				
Legal reserve		7,400,000	24,300,000	24,300,000
Unappropriated		209,890,819	(2,290,286,103)	(2,478,516,002)
Total shareholders' equity attribute to owners of the parent		2,313,958,199	997,581,092	704,281,562
Non-controlling interests		-	(31,388)	(19,745,853)
Total shareholders' equity		2,313,958,199	997,549,704	684,535,709
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		9,036,047,647	7,163,288,856	8,323,468,820

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Financial Position (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2017

	Notes	Separate Financial Statements		
		31 December 2017	31 December 2016	1 January 2016
		Baht	Baht	Baht
ASSETS				
CURRENT ASSETS				
Cash and cash equivalents	7	2,003,199,574	320,663,156	299,410,383
Current investments	8	621,098,609	122,454,698	232,878,255
Trade accounts receivable				
Other parties	9	531,256,614	561,924,863	950,955,136
Related parties	10, 40.3	-	6,758,376	219,218,612
Retention receivable	11	975,853,573	852,646,732	727,445,091
Unbilled on completed constructions	12	2,758,642,200	1,579,895,890	1,838,014,365
Short-term loans				
Other parties	13	-	-	-
Related parties	40.3	-	242,200,000	204,793,479
Constructions in progress	14	155,542,381	325,747,572	251,601,277
Advance payment for projects	15	329,625,827	99,458,705	50,317,497
Current Tax Assets		154,232,439	131,193,113	175,986,653
Other current assets		72,940,148	93,627,525	103,915,612
Total current assets		7,602,391,365	4,336,570,630	5,054,536,360
NON-CURRENT ASSETS				
Investments in associates	16	-	-	-
Investments in subsidiaries	17	404,993,000	1,695,993,000	1,695,993,000
Investments in joint ventures	18	-	-	-
Other long-term investments		161,682	-	-
Investment property	19	105,754,283	108,824,533	111,903,195
Property, plant and equipment	20	157,886,839	172,341,234	182,997,671
Other intangible assets		7,054,521	8,226,264	9,361,853
Other non-current assets				
Pledged financial institution deposits	22	973,606,067	1,567,497,849	895,882,095
Prior period tax assets		131,193,113	-	205,586,937
Others		20,016,230	29,009,822	35,740,143
Total non-current assets		1,800,665,735	3,581,892,702	3,137,464,894
TOTAL ASSETS		9,403,057,100	7,918,463,332	8,192,001,254

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Financial Position (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2017

	Notes	Separate Financial Statements		
		31 December 2017	31 December 2016	1 January 2016
		Baht	Baht	Baht
<u>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</u>				
CURRENT LIABILITIES				
Overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	24	1,579,554,111	1,481,415,058	1,526,107,351
Trade accounts payable				
Other parties		1,343,116,556	853,299,521	939,128,778
Related parties	40.3	7,067,462	1,700,229	11,052,054
Retention payable		231,277,235	227,580,778	271,825,453
Short-term borrowings				
Other parties		14,000,000	34,000,000	42,157,143
Related parties	40.3	433,855,423	433,855,423	269,855,423
Current portion of debentures	26	-	499,090,110	497,453,978
Current portion of liabilities under finance lease agreements	27	1,549,050	1,857,500	2,752,407
Unbilled cost of constructions		472,005,193	391,288,029	422,186,104
Judgment debts from guarantee	25	517,476,984	-	-
Provision for guarantee		-	352,324,356	352,303,755
Advance received from customers		1,823,499,530	1,508,224,947	1,615,349,105
Other current liabilities		165,450,549	126,222,901	169,496,489
Total current liabilities		6,588,852,093	5,910,858,852	6,119,668,040
NON-CURRENT LIABILITIES				
Debentures	26	444,678,324	-	496,676,923
Liabilities under finance lease agreements	27	2,450,094	3,999,144	1,686,048
Non-current provisions of employee benefits	28	123,338,322	109,900,956	97,052,398
Total non-current liabilities		570,466,740	113,900,100	595,415,369
Total liabilities		7,159,318,833	6,024,758,952	6,715,083,409

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# Statements of Financial Position (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

As at 31 December 2017

	Notes	Separate Financial Statements		
		31 December 2017	31 December 2016	1 January 2016
		Baht	Baht	Baht
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>				
Share capital	29			
Authorized share capital				
2,722,700,705 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		2,722,700,705	-	-
2,759,254,524 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		-	2,759,254,524	-
1,661,939,826 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		-	-	1,661,939,826
Issued and paid-up share capital				
1,361,817,913 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		1,361,817,913	-	-
1,191,817,913 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		-	1,191,817,913	-
1,089,080,282 ordinary shares, par value Baht 1.00 per share		-	-	1,089,080,282
Share premium on ordinary shares		734,849,467	2,055,665,602	2,055,665,602
Surplus on expired warrants		-	16,083,680	-
Warrants		-	-	13,751,680
Retained earnings (deficits)				
Appropriated				
Legal reserve		7,400,000	24,300,000	24,300,000
Unappropriated		139,670,887	(1,394,162,815)	(1,705,879,719)
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>2,243,738,267</b>	<b>1,893,704,380</b>	<b>1,476,917,845</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>9,403,057,100</b>	<b>7,918,463,332</b>	<b>8,192,001,254</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Comprehensive Income

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries

For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
		Baht	Baht	Baht	Baht
			(Restated)		
<b>Revenues</b>					
Revenue from constructions		7,144,345,660	4,950,814,244	7,146,344,278	4,950,737,601
Revenue from rental		58,274,342	74,392,949	-	-
Gain on disposal of investments in subsidiaries	17	1,054,024,745	201,479,858	-	194,161,692
Other Incomes	33	171,267,140	165,534,546	158,528,689	183,854,750
<b>Total revenues</b>		<b>8,427,911,887</b>	<b>5,392,221,597</b>	<b>7,304,872,967</b>	<b>5,328,754,043</b>
<b>Expenses</b>					
Cost of constructions		6,469,048,415	4,449,532,264	6,475,864,778	4,447,580,741
Cost of rental		19,361,100	24,428,076	-	-
Distribution costs		-	266,819	-	-
Administrative expenses		517,626,817	481,667,709	354,749,202	355,106,633
Other expenses		171,389,694	51,001,523	186,467,804	45,942,603
Finance costs		134,649,171	171,629,795	140,720,296	168,407,162
Share of loss of investments in joint ventures		540,482	66,750	-	-
<b>Total expenses</b>		<b>7,312,615,679</b>	<b>5,178,592,936</b>	<b>7,157,802,080</b>	<b>5,017,037,139</b>
<b>Profit (loss) before income tax</b>		<b>1,115,296,208</b>	<b>213,628,661</b>	<b>147,070,887</b>	<b>311,716,904</b>
Income tax (expense) revenue	36.1	(1,882,101)	(3,483,098)	-	-
<b>Profit (loss) for the year</b>		<b>1,113,414,107</b>	<b>210,145,563</b>	<b>147,070,887</b>	<b>311,716,904</b>
Other comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-
<b>Total comprehensive income (expense) for the year</b>		<b>1,113,414,107</b>	<b>210,145,563</b>	<b>147,070,887</b>	<b>311,716,904</b>
<b>Profit (loss) attributable to</b>					
Equity Holders of the Company		1,113,414,107	188,229,899		
Non-controlling interests		-	21,915,664		
		<b>1,113,414,107</b>	<b>210,145,563</b>		
<b>Total comprehensive income (expense) attributable to</b>					
Equity Holders of the Company		1,113,414,107	188,229,899		
Non-controlling interests		-	21,915,664		
		<b>1,113,414,107</b>	<b>210,145,563</b>		
<b>Shareholders of Power Line Engineering Public Company Limited</b>					
Basic earnings (loss) per share (Baht)	37.1	0.89	0.17	0.12	0.28

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Changes In Shareholders' Equity

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries  
For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	Consolidated Financial Statements								
		Attribute to owners of the parent						Non- controlling interests	Total	
		Issued and paid-up share capital	Share premium on ordinary shares	Surplus on expired warrants	Retained earnings (deficits)		Total attribute to owners of the parent			
					Appropriated Legal reserve	Unappropriated				
		Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	
Beginning balance as at 1 January 2017 (As Previously Report)		1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	24,300,000	(2,387,819,397)	900,047,798	(30,437,615)	869,610,183	
Cumulative effects from correction of accounting errors	43	-	-	-	-	97,533,294	97,533,294	30,406,227	127,939,521	
Beginning balance as at 1 January 2017 (Restated)		1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	24,300,000	(2,290,286,103)	997,581,092	(31,388)	997,549,704	
Transactions with owners										
Contributions by and distributions to owners of the Company										
Ordinary share increase	29	170,000,000	32,963,000	-	-	-	202,963,000	-	202,963,000	
Non-controlling interests decrease from disposal of subsidiary	17	-	-	-	-	-	-	31,388	31,388	
Total contributions by and distributions to owners of the Company		170,000,000	32,963,000	-	-	-	202,963,000	31,388	202,994,388	
Total transactions with owners		170,000,000	32,963,000	-	-	-	202,963,000	31,388	202,994,388	
Total comprehensive income (expense) for the year										
Profit (loss) for the year		-	-	-	-	1,113,414,107	1,113,414,107	-	1,113,414,107	
Other comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-	1,113,414,107	1,113,414,107	-	1,113,414,107	
Transfer surplus to compensate the deficits	31	-	(1,353,779,135)	(16,083,680)	(24,300,000)	1,394,162,815	-	-	-	
Appropriate of legal reserve		-	-	-	7,400,000	(7,400,000)	-	-	-	
Ending balance as at 31 December 2017		1,361,817,913	734,849,467	-	7,400,000	209,890,819	2,313,958,199	-	2,313,958,199	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Changes In Shareholders' Equity (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries  
For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	Consolidated Financial Statements											
		Attribute to owners of the parent										Non- controlling interests	Total
		Issued and paid-up share capital	Share premium on ordinary shares	Surplus on expired warrants	Warrants	Retained earnings (deficits)		Total attribute to owners of the parent					
						Appropriated	Unappropriated						
		Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	
Beginning balance as at 1 January 2016 (As Previously Report)		1,089,080,282	2,055,665,602	-	13,751,680	24,300,000	(2,578,941,492)	603,856,072	(50,152,080)	553,703,992			
Cumulative effects from correction of accounting errors	43	-	-	-	-	-	100,425,490	100,425,490	30,406,227	130,831,717			
Beginning balance as at 1 January 2016 (Restated)		1,089,080,282	2,055,665,602	-	13,751,680	24,300,000	(2,478,516,002)	704,281,562	(19,745,853)	684,535,709			
Transactions with owners													
Contributions by and distributions to owners of the Company													
Ordinary share increase	29	102,737,631	-	-	-	-	-	102,737,631	-	102,737,631			
Share-based payment transactions		-	-	-	2,332,000	-	-	2,332,000	-	2,332,000			
Capital that receive from non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	-	40,424,400	40,424,400			
Non-controlling interests decrease from disposal of subsidiaries		-	-	-	-	-	-	-	(42,625,599)	(42,625,599)			
Total contributions by and distributions to owners of the Company		102,737,631	-	-	2,332,000	-	-	105,069,631	(2,201,199)	102,868,432			
Total transactions with owners		102,737,631	-	-	2,332,000	-	-	105,069,631	(2,201,199)	102,868,432			
Total comprehensive income (expense) for the period (Restated)													
Profit (loss) for the year (Restated)		-	-	-	-	-	188,229,899	188,229,899	21,915,664	210,145,563			
Other comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Total comprehensive income (expense) for the year (Restated)		-	-	-	-	-	188,229,899	188,229,899	21,915,664	210,145,563			
Transfer expired warrants to surplus	30.2	-	-	16,083,680	(16,083,680)	-	-	-	-	-			
Ending balance as at 31 December 2016 (Restated)		1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	-	24,300,000	(2,290,286,103)	997,581,092	(31,388)	997,549,704			

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Changes In Shareholders' Equity (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries  
For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	Separate Financial Statements						
		Issued and paid-up share capital	Share premium on ordinary shares	Surplus on expired warrants	Retained earnings (deficits)		Total	
					Appropriated	Unappropriated		
								Baht
Beginning balance as at 1 January 2017		1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	24,300,000	(1,394,162,815)	1,893,704,380	
Transactions with owners								
Contributions by and distributions to owners of the Company								
Ordinary share increase	29	170,000,000	32,963,000	-	-	-	202,963,000	
Total contributions by and distributions to owners of the Company		170,000,000	(1,320,816,135)	(16,083,680)	(16,900,000)	1,386,762,815	202,963,000	
Total transactions with owners		170,000,000	(1,320,816,135)	(16,083,680)	(16,900,000)	1,386,762,815	202,963,000	
Total comprehensive income (expense) for the year								
Profit (loss) for the year		-	-	-	-	147,070,887	147,070,887	
Other comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-	-	-	
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-	147,070,887	147,070,887	
Transfer surplus to compensate the deficits	31	-	(1,353,779,135)	(16,083,680)	(24,300,000)	1,394,162,815	-	
Appropriate of legal reserve		-	-	-	7,400,000	(7,400,000)	-	
Ending balance as at 31 December 2017		1,361,817,913	734,849,467	-	7,400,000	139,670,887	2,243,738,267	

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Changes In Shareholders' Equity (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries  
For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	Separate Financial Statements						
		Issued and paid-up share capital	Share premium on ordinary shares	Surplus on expired warrants	Warrants	Retained earnings (deficits)		Total
						Appropriated	Unappropriated	
		Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning balance as at 1 January 2016		1,089,080,282	2,055,665,602	-	13,751,680	24,300,000	(1,705,879,719)	1,476,917,845
Transactions with owners								
Contributions by and distributions to owners of the Company								
Ordinary share increase	29	102,737,631	-	-	-	-	-	102,737,631
Share-based payment transactions		-	-	-	2,332,000	-	-	2,332,000
Total contributions by and distributions to owners of the Company		102,737,631	-	-	2,332,000	-	-	105,069,631
Total transactions with owners		102,737,631	-	-	2,332,000	-	-	105,069,631
Total comprehensive income (expense) for the year								
Profit (loss) for the year		-	-	-	-	-	311,716,904	311,716,904
Other comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-	-	-	-
Total comprehensive income (expense) for the year		-	-	-	-	-	-	-
Transfer expired warrants to surplus	30.2	-	-	16,083,680	(16,083,680)	-	-	-
Ending balance as at 31 December 2016		1,191,817,913	2,055,665,602	16,083,680	-	24,300,000	(1,394,162,815)	1,893,704,380

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Cash Flow

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries  
For The Year Ended 31 December 2017

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
		Baht	Baht	Baht	Baht
			(Restated)		
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit (loss) before income tax		1,115,296,208	213,628,661	147,070,887	311,716,904
Adjustment to profit (loss) before income tax for cash received (paid) from operations					
Bad debts and doubtful debts		11,143,573	50,819,341	5,377,380	45,529,392
Depreciation		26,906,443	34,183,857	24,749,770	26,903,721
Amortization of land leasehold rights and buildings on land leasehold rights		51,097,518	61,467,490	-	-
Amortization of other intangible assets		3,242,170	3,296,459	3,335,853	3,350,684
Written-off of tax assets		3,212,263	9,857,985	-	8,129,129
Unrealized (gain) loss on remeasuring of current investments		(2,655,327)	(98,323)	(2,654,313)	(97,255)
(Gain) loss on disposal of current investments		(309,175)	(1,263,765)	(309,176)	(1,263,765)
(Gain) loss on disposal of investments in subsidiaries		(1,054,024,745)	(201,479,858)	14,278,000	(194,161,692)
Loss on impairment of investments		-	-	638,318	-
(Gain) loss on disposal of fixed assets		17,554	422,255	17,554	430,130
Loss on written-off of fixed assets		1,043,994	239,898	28,409	120,908
(Gain) on written-off of liabilities		(66,311,766)	(93,685,554)	(38,403,878)	(93,445,451)
Amortization of debenture issuing fee		2,065,014	4,959,209	2,065,014	4,959,209
Loss on written-off of leasehold rights		-	16,205	-	-
Unrealized (gain) loss on foreign exchange rate		85,029	4,944	85,029	4,944
Employee benefit expenses		14,112,913	14,394,279	13,437,366	12,848,558
Expense recognized in equity-settled share-based payments		-	2,332,000	-	2,332,000
Loss on written-off of advance receive for leasehold rights		4,912,489	-	-	-
(Reversal of) loss from provision for joint ventures		-	-	-	(584,753)
Share of loss of investments in joint venturers		540,482	66,750	-	-
Loss on lawsuits		165,173,229	-	165,173,229	-
Dividend income		-	-	-	(9,300,000)
Interest income		(17,747,221)	(14,719,908)	(33,531,277)	(30,576,454)
Interest expense		123,002,471	158,427,414	128,818,472	156,561,959
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities		380,803,116	242,869,339	430,176,637	243,458,168
(Increase) decrease in operating assets					
Cash paid for purchase of trading securities		(645,000,000)	(916,778,362)	(645,000,000)	(882,000,000)
Cash received from disposal of trading securities		145,000,000	999,000,000	145,000,000	999,000,000
Trade accounts receivable - other parties		55,113,333	600,326,605	25,093,459	390,554,985
Trade accounts receivable - related parties		-	-	8,510,638	206,527,239
Retention receivable		(110,332,523)	(73,940,474)	(111,183,587)	(125,396,916)
Unbilled on completed constructions		(1,175,661,390)	193,813,565	(1,188,307,806)	235,926,560

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# Statements of Cash Flow (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries  
For The Year Ended 31 December 2016

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
		Baht	Baht	Baht	Baht
			(Restated)		
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES (CONTINUE)					
Constructions in progress		170,205,191	(74,146,295)	170,205,191	(74,146,295)
Inventories		-	226	-	-
Real estate development costs		-	(30,905,229)	-	-
Advance payment for projects		(231,803,218)	(64,373,487)	(231,809,503)	(65,376,042)
Other current assets		(27,198,606)	23,300,219	(28,164,198)	13,789,344
Other non-current assets		9,137,592	6,771,332	8,993,592	6,730,321
Increase (decrease) in operating liabilities					
Trade accounts payable - other parties		506,847,064	(62,819,377)	507,071,311	(61,558,776)
Trade accounts payable - related parties		4,811,955	(9,343,146)	5,367,233	(9,351,825)
Retention payable		23,412,889	4,559,160	24,846,059	15,559,491
Unbilled cost of constructions		72,771,143	(65,968,670)	80,717,164	(30,898,075)
Advance received from customers		315,274,583	(104,860,437)	315,274,583	(107,124,158)
Other current liabilities		13,333,769	(40,642,399)	29,138,446	(28,507,185)
Advance received for leasehold rights		(29,553,252)	(1,412,450)	-	-
Non-current provisions of employee benefits		(2,017,376)	(1,292,546)	-	-
Other non-current liabilities		9,244,390	662,436	-	-
Cash provided (paid) from operating activities		(515,611,340)	624,820,010	(454,070,781)	727,186,836
Cash paid for income tax		(158,240,276)	(139,644,770)	(154,232,439)	(131,193,113)
Cash received from income tax		1,093,339	384,484,125	-	373,444,461
Net cash provided from (used in) operating activities		(672,758,277)	869,659,365	(608,303,220)	969,438,184
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
(Increase) decrease in current investments - fixed deposits		4,319,578	69,374,842	4,319,578	(5,215,423)
(Increase) decrease in pledged financial institution deposits		591,913,871	(672,167,666)	593,891,782	(671,615,754)
Cash paid for short-term loans to related parties		-	-	(128,141,004)	(180,300,000)
Cash received from short-term loans to related parties		500,000	-	500,000	168,492,795
Cash received from short-term loans to other parties		370,341,004	-	370,341,004	-
Cash paid for investments in joint ventures		(800,000)	-	(800,000)	-
Cash paid for purchase of investments in subsidiaries		-	-	-	(226,433,909)
Cash received from disposal of investments in subsidiaries		1,231,163,506	321,509,196	1,276,722,000	365,000,001
Cash paid for purchase of fixed assets		(5,298,235)	(7,836,862)	(5,198,536)	(7,732,478)
Cash received from disposal of fixed assets		56,948	107,276	56,948	96,996
Cash paid for purchase of other intangible assets		(2,018,200)	(2,215,095)	(2,018,200)	(2,215,095)
Cash received from dividend		-	-	-	9,300,000
Cash received from interest		79,919,949	15,057,327	79,289,362	54,164,749
Net cash provided from (used in) investing activities		2,270,098,421	(276,170,982)	2,188,962,934	(496,458,118)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Statements of Cash Flow (Continued)

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries  
For The Year Ended 31 December 2016

	Notes	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
		Baht	Baht	Baht	Baht
			(Restated)		
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Increase (decrease) in overdrafts and short-term borrowings from financial institutions		76,236,336	(27,136,592)	98,139,053	(44,692,293)
Cash received from short-term borrowings from other persons		-	20,000,000	-	30,000,000
Cash paid for short-term borrowings from other persons		(20,000,000)	(190,628,491)	(20,000,000)	(38,000,000)
Cash received from short-term borrowings from related parties		-	132,753,889	-	171,200,000
Cash paid for short-term borrowings from related parties		-	(29,627,354)	-	(7,200,000)
Cash paid for long-term borrowings from financial institutions		-	(5,167,000)	-	-
Cash received from debentures		443,523,200	-	443,523,200	-
Cash paid for debentures		(500,000,000)	(500,000,000)	(500,000,000)	(500,000,000)
Cash paid for liabilities under finance lease agreements		(2,112,622)	(4,818,161)	(2,112,622)	(4,590,470)
Cash paid for assets payable		(336,322)	(4,903,002)	(336,322)	(3,492,724)
Cash received from share subscriptions		202,963,000	102,737,631	202,963,000	102,737,631
Cash received from capital increase of non-controlling interests		-	40,424,400	-	-
Cash paid for interest		(122,465,538)	(172,490,846)	(120,214,576)	(157,684,493)
Net cash provided from (used in) financing activities		77,808,054	(638,855,526)	101,961,733	(451,722,349)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents before effect of exchange		1,675,148,198	(45,367,143)	1,682,621,447	21,257,717
Effect of exchange on cash and cash equivalents		(85,029)	(4,944)	(85,029)	(4,944)
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		1,675,063,169	(45,372,087)	1,682,536,418	21,252,773
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		333,740,657	379,112,744	320,663,156	299,410,383
Cash and cash equivalents at the end of the year		72,008,803,826	333,740,657	2,003,199,574	320,663,156

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

# Notes To Financial Statements

Power Line Engineering Public Company Limited And Its Subsidiaries  
For The Year Ended 31 December 2017

## 1. General Information

Power Line Engineering Public Company Limited was registered as company limited on 8 July 1988 and converted to public company limited on 29 August 2002, registration number 0107545000217, and is listed on the Stock Exchange of Thailand, the Company's ordinary shares were commenced the trading in the Stock Exchange of Thailand on 12 December 2002.

The Company operates the businesses in the system installation of electrical, telecommunication, air condition, sanitary, fire protection and civil construction. The registered addresses are as follows:

- Head office is located at 2, Soi Sukhumvit 81 (Siripot), Sukhumvit Road, Bangjak, Phra Khanong, Bangkok, Thailand.
- Overseas project office – Qatar is located at P.O. BOX 23637, Bin Mahmoud, Doha, Qatar.

## 2. Basis in Preparation of Financial Statements

2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions, applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand.

2.2 The financial statements are presented in compliance with the notification of Department of Business Development relating to determination of abbreviated items in the financial statements.

2.3 In order to prepare the financial statements to comply with Thai Financial Reporting Standards, the management of the Company has to make some estimates and assumptions which may have an effect on the amount shown for revenues, expenses, assets and liabilities and also on the disclosures concerning to assets and contingent liabilities, therefore the actual result may differ from the estimated amount.

2.4 The financial report in Thai language is the official statutory financial report of the Company. The financial report in English language has been translated from the Thai language financial report.

## 3. Basis in Preparation of the Consolidated Financial Statements

3.1 In preparation of the consolidated financial statements, the Company will only take its subsidiaries which are under the control of Power Line Engineering Public Company Limited into account, after having eliminated transactions among themselves, The Company has the investment ratio in subsidiaries as follows:

Name of entity	Type of business	Investment Ratio		Country of incorporation
		As at 31 December		
		2017	2016	
PLE International Co., Ltd.	Construction services	99.99	99.99	Thailand
Bamrung Maung Plaza Co., Ltd.	Property development	-	99.99	Thailand
SAPS 2007 Holding Co., Ltd.	Land development, trading and mortgaging land	99.99	99.99	Thailand
PAR Joint Venture	Construction services	100.00	100.00	Thailand

3.2 The accounting period of the subsidiaries are ended on the same date as that of Power Line Engineering Public Company Limited.

3.3 The accounting policy of the subsidiaries for the same transaction will utilize the same policy as that of the Company.

3.4 The Company has calculated the investments in a subsidiary which the Company has shareholding since 99.99% as if shareholding at 100%

3.5 The consolidated financial statements are prepared by including the financial statements of Power Line Engineering Public Company Limited and its subsidiaries, and have been prepared on the same basis as applied for the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2016, which there are the changes in the structure of the Group during the current period as follows:

- Establishment of joint venture in PCS Joint Venture  
On 12 July 2017, the Company has signed Joint Venture Agreement and agreed to establish PCS Joint Venture so as to operate the construction the Midfield Satellite Building 1 (floor 2nd – 4th) and the south tunnel extension (subsystems), Suvarnabhumi Airport Development Projects, that the Company is the main contractor with responsible in 51%, which is approved by the resolution of the board of directors' meeting of the Company No. 5/2017 on 15 August 2017. The joint venture has requested for the tax identification number on 11 September 2017 and established on that date.
- Dissolution of joint ventures in EMC-POWER LINE Joint Venture  
On 18 December 2017, the joint ventures' meeting of EMC-POWER LINE Joint Venture has passed the resolution to dissolve the joint venture and signed the Joint Venture Dissolution Agreement, which has registered the joint venture dissolution date on 31 December 2017 with the Revenue Department on 3 January 2018. The Group has reclassified investments in joint venture to be general investments by the carrying amount of as at 31 December 2017 in the consolidated and separate financial statements in amount of Baht 0.16 million.

#### 4. The Adoption of New Financial Reporting Standards

The Company has adopted the new accounting standards, financial reporting standards, accounting standards interpretations, financial reporting standard interpretations and accounting guidance, which are effective for the accounting periods beginning on or after 1 January 2017 and have no impact on the current period of financial report.

#### 5. New Financial Reporting Standards Not Yet Effective

New accounting standards, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations which are not yet effective for the current accounting period that the Company has not early adopted, are as follows:

Effective for the accounting period beginning on or after 1 January 2018

TAS 1 (revised 2017)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2017)	Inventories
TAS 7 (revised 2017)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2017)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2017)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2017)	Construction Contracts
TAS 12 (revised 2017)	Income Taxes
TAS 16 (revised 2017)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2017)	Leases
TAS 18 (revised 2017)	Revenue
TAS 19 (revised 2017)	Employee Benefits
TAS 20 (revised 2017)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (revised 2017)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TAS 23 (revised 2017)	Borrowing Costs
TAS 24 (revised 2017)	Related Party Disclosures
TAS 26 (revised 2017)	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (revised 2017)	Separate Financial Statements
TAS 28 (revised 2017)	Investments in Associates and Joint Ventures
TAS 29 (revised 2017)	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 33 (revised 2017)	Earnings per Share
TAS 34 (revised 2017)	Interim Financial Reporting

TAS 36 (revised 2017)	Impairment of Assets
TAS 37 (revised 2017)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (revised 2017)	Intangible Assets
TAS 40 (revised 2017)	Investment Property
TAS 41 (revised 2017)	Agriculture
TFRS 2 (revised 2017)	Share-based Payment
TFRS 3 (revised 2017)	Business Combinations
TFRS 4 (revised 2017)	Insurance Contracts
TFRS 5 (revised 2017)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6 (revised 2017)	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRS 8 (revised 2017)	Operating Segments
TFRS 10 (revised 2017)	Consolidated Financial Statements
TFRS 11 (revised 2017)	Joint Arrangements
TFRS 12 (revised 2017)	Disclosure of Interests in Other Entities
TFRS 13 (revised 2017)	Fair Value Measurement
TSIC 10 (revised 2017)	Government Assistance – No Specific Relation to Operating Activities
TSIC 15 (revised 2017)	Operating Leases – Incentives
TSIC 25 (revised 2017)	Income Taxes – Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders
TSIC 27 (revised 2017)	Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease
TSIC 29 (revised 2017)	Service Concession Arrangements: Disclosures
TSIC 31 (revised 2017)	Revenue – Barter Transactions Involving Advertising Services
TSIC 32 (revised 2017)	Intangible Assets – Web Site Costs
TFRIC 1 (revised 2017)	Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities
TFRIC 4 (revised 2017)	Determining whether an Arrangement contains a Lease
TFRIC 5 (revised 2017)	Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds
TFRIC 7 (revised 2017)	Applying the Restatement Approach under TAS 29 (revised 2017) Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TFRIC 10 (revised 2017)	Interim Financial Reporting and Impairment
TFRIC 12 (revised 2017)	Service Concession Arrangements
TFRIC 13 (revised 2017)	Customer Loyalty Programmes
TFRIC 14 (revised 2017)	TAS 19 (revised 2017) – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction
TFRIC 15 (revised 2017)	Agreements for the Construction of Real Estate
TFRIC 17 (revised 2017)	Distributions of Non-cash Assets to Owners
TFRIC 18 (revised 2017)	Transfers of Assets from Customers
TFRIC 20 (revised 2017)	Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine
TFRIC 21 (revised 2017)	Levies

The management of the Company believes that above financial reporting standards will not have any significant impact on the financial report when they are applied.

## 6. Summary of Significant Accounting Policies

### 6.1 Measurements bases used in the Preparation of Financial Statements

Measurement bases used in the preparation of financial statements are historical cost measurement basis and combination of variety measurement bases used. Some assets and liabilities that use other measurement bases have been disclosed the measurement bases used in the particular accounting policies.

### 6.2 Items denominated in Foreign Currencies

Items denominated in foreign currencies are recognized by translated into Baht at the prevailing exchange rate when the transaction occurs, and their balances of assets and liabilities at the end of period are translated into Baht at the closing rate on that date. Gain or loss on exchange rate is recognized as revenue or expense in profit or loss for that period.

### 6.3 Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities which are stated in the statement of financial position include cash and cash

equivalents, trade receivables and payables, other receivables and payables, and loans and borrowings, debenture and liabilities under finance lease agreements. The significant accounting policies and measurement of these items are disclosed in the respective accounting policies for related items.

#### 6.4 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents includes deposit at financial institution in type of current accounts, saving accounts and not over than 3 months fixed accounts without guarantee obligation and investments in debt instruments which has high liquidity that will be matured within 3 months since the acquisition date and has no any restriction to use.

#### 6.5 Current Investments

Current investments are investments that have come to the main target of exploitation from price changes in a short period are current assets. The schedule refers to a short period of time not exceeding 3 months from the time of investment.

Current investments which is unit trust in marketable securities which the Group regards as trading securities. Purchases and sales of investments are recognized on the trade date which is the date that the Group commits to purchase or sell investments. Trading securities are subsequently carried at fair value of the date of the statement of financial position. Both realized and unrealized gains and losses on changes in the fair value of trading securities are recognized in profit or loss. The carrying amount of the partial disposed investments during the period is calculated by the weighted average method.

#### 6.6 Trade and Other Receivables

Trade and other receivables are stated at the net realizable value. Allowance for doubtful debts is based on each receivable that are not expected to be repayable.

#### 6.7 Investments in Associates

Investments in associates in the consolidated financial statements are stated by the equity method and in the separate financial statements are stated by the cost method deducted by accumulated impairment loss on investments (if any).

#### 6.8 Investments in Subsidiaries

Investments in subsidiaries in the separate financial statements are stated by the cost method deducted by accumulated impairment loss on investments (if any).

#### 6.9 Investments in Joint Ventures

Investments in joint ventures in the consolidated financial statements are stated by the equity method and in the separate financial statements are stated by the cost method deducted by accumulated impairment loss on investments (if any).

#### 6.10 General Investments

General investments in the consolidated and separate financial statements are stated by the cost method deducted by accumulated impairment loss on investments (if any).

#### 6.11 Investment Property

Investment property is land and condominium which the Company has held without specific purpose of use in the future and/or exploiting for rental income or appreciation of the asset, is stated at initial cost deducted by accumulated depreciation and accumulated impairment loss (if any). Depreciation is calculated for condominium on a straight-line basis over the approximate useful lives of 20 years.

#### 6.12 Property, Plant and Equipment

Property, plant and equipment are stated at initial cost deducted by accumulated depreciation and accumulated impairment loss (if any). Depreciation is calculated on a straight-line basis over the approximate useful lives as follows:

- Buildings	20	years
- Tools, machinery and equipment	5 – 20	years
- Furniture and office equipment	3 – 7	years
- Vehicles	5 – 7	years

Depreciation of assets occurred during the usage period of producing the other fixed asset is capitalized as a part of the cost of that other fixed asset and it would be ceased when that other fixed asset is ready to use.

The Group does not depreciate land and assets under construction.

Replacement cost should be recognized as a part of carrying amount of assets when it is probable that the Group will obtain the future economic benefits from that transaction and able to measure the cost of that transaction reliably. Replacement cost will be depreciated by the basis of approximate useful lives. Repair and maintenance expenses are recognized as expense during the period that they occurs.

Gain or loss on disposal of property, plant and equipment is the difference between the net proceeds and the carrying amount and recognized as revenue or expense in profit or loss of that period.

#### 6.13 Land Leasehold rights and Buildings on Land Leasehold Rights

Land leasehold right and buildings on land leasehold rights are prepaid lease payment under operating lease agreements are stated at initial cost deducted by accumulated amortization and accumulated impairment loss (if any). Amortization is calculated on a straight-line basis over the lease term of 30 years.

#### 6.14 Intangible Assets

Intangible assets with certain useful lives such as package software, are stated at initial cost deducted by accumulated amortization and accumulated impairment loss (if any). Amortization is calculated by the straight-line basis over the approximate useful lives of 5 – 10 years.

#### 6.15 Borrowing Costs

Interest expense which is the borrowing costs is derived from borrowings for acquiring the assets for several construction projects. The Group will capitalize interest expense as a part of assets in several construction projects and will be ceased when the construction is finished.

#### 6.16 Impairment

The carrying amounts of assets are assessed at the end of each reporting period to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated of asset or its cash-generating unit to which the asset is included in the recognition of an impairment loss when the recoverable amount less than the carrying amount of the asset or its cash-generating unit.

Impairment loss is recognized as expense in profit or loss immediately.

##### Calculation of Recoverable Amount

- The recoverable amount is the higher of the asset's fair value less cost to sell of asset or the cash-generating unit or its value in use.
- In assessing value in use of an asset by estimating the present value of future cash flows generated by the asset, discounted using a pre-tax discount rate which reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.
- The asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

##### Reversals of Impairment Loss

- The loss on impairment of assets recognized in the prior period will be reversed if the estimation for indicated net realizable value changes since the last impairment loss was recognized. The carrying amount of the asset not exceed just to be the carrying amount that would have been (net of depreciation or amortization), if no impairment loss had been recognized.



- Reversals of impairment loss will be recognized as revenue in profit or loss immediately.

#### 6.17 Long-term Leases

- Where the Group is the lessee

Long-term leases which substantially transferred all the risks and rewards of ownership to lessee are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations net of finance charges are presented as liabilities under finance lease agreements. The interest expense will be recognized as expense in profit or loss over the lease term. The assets acquired under finance lease agreements will depreciate throughout the useful lives of leased assets. However, if there is uncertainty in the right of ownership when the contract is terminated, depreciation is calculated according to useful lives of leased asset or lease term whichever the period is lower.

Long-term leases which substantial risks and rewards of ownership remain to the lessor are classified as operating leases. Payment made under operation lease agreements (net of any incentives received from the lessor) is recognized as expense in profit or loss on a straight-line basis over that lease term.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lesser by way of penalty is recognized as expense in the period in which termination takes place.

#### 6.18 Employee Benefits

##### Short-term Employee Benefits

The Group recognizes salary, wage, bonus, and social security fund as expense in profit or loss when the transaction occurs.

##### Long-term Employee Benefits

- Defined Contribution Plans

The Group and employees of the Group have jointly established a provident fund so as to pay to employees on termination in accordance with the fund's rules, which include the monthly contributions from employees and the Group. The plan assets are separated from the Group's assets. The Group recognizes the contribution as expense in profit or loss for the accounting period which the transaction occurs.

- Defined Benefit Plans

The Group has made provision for post-employment benefits so as to pay as severance pay to employees under the labor laws applicable in Thailand by actuarial technique using the projected unit credit method and presents as non-current liabilities. Hereby, the costs associated with employee benefits will be recognized as expense in profit or loss so as to spread the cost over the employment period.

Gain or loss on remeasurement for post-employment benefits will be recognized in other comprehensive income (expense).

#### 6.19 Provisions

Provisions will be recognized when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events which it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Reimbursement is recognized as a separate asset, when, and only when it is virtually certain that reimbursement will be received if the Group settles the obligation, but not exceed the amount of related provision.

#### 6.20 Appropriation of Legal Reserve

Appropriation of legal reserve is in accordance with Public Limited Companies Act B.E. 2535 Section 116. The Company has to appropriate the legal reserve at least 5% of net annual profit after deduction of accumulated loss (if any)

until such reserve has accumulated to not less than 10% of authorized share capital. This reserve shall not be distributed as dividend. The Company will appropriate the legal reserve on the date of statement of financial position.

#### 6.21 Share-based Payments

The Company recognizes the equity-settled share-based payment plan at the grant-date by fair value of the call option as expense over the vesting period and the corresponding increase as share-based payments in shareholders' equity.

#### 6.22 Recognition of Revenues

- Revenue from construction is recognized by the percentage of completion method which is determined by project engineers. Realized revenue from construction which is higher than collection according to the contract is presented as unbilled on completed work. Collection according to the contract which is higher than realized revenue from construction is presented as advance received from customers.
- Revenue from construction work in the Ua-ar-thorn housing project is recognized under the percentage of completion method, which is determined by the proportion of the contract cost incurred to the date of the statement of financial position bear to estimated total contract costs.
- Revenue from rental is recognized by straight-line basis over the lease term.
- Dividend income is recognized when the right to receive the dividend is established.
- Interest income is recognized on the effective interest rate method.
- Other incomes are recognized on accrual basis.

#### 6.23 Recognition of Cost and Expenses

- Cost of construction is recognized under the percentage of completion method which determined by the project engineers. Recognized cost of construction which is higher than actual contract cost incurred is presented as unbilled cost of constructions. Actual contract costs incurred which is higher than recognized cost of construction is presented as constructions in progress. In case that there is probable that the project will have the total construction cost exceed the amount of revenue from construction, will immediately recognize the expected loss of that project as cost of constructions in profit or loss.
- Expenses are recognized on accrual basis.

#### 6.24 Income Taxes

Income tax comprises current tax and deferred tax. Income tax is recognized in profit or loss except to the extent that related to items recognized in other comprehensive income (expense) or recognized directly in equity which will recognized in other comprehensive income (expense) or recognized directly in equity as same as that items.

##### Current Tax

Current tax is recognized at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation, using the tax rates enacted at the end of reporting period.

##### Deferred Tax

Deferred tax is recognized by the statement of financial position liability method, based on temporary differences between the carrying amounts and the tax bases of assets and liabilities at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of reporting period.

Deferred tax asset is recognized only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the asset can be utilized. Deferred tax assets are reduced to the extent that the related tax benefit will be realized.

## 6.25 Earning (Loss) per share

Basic earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the period by the weighted average number of ordinary shares held by outside shareholders outstanding during the period and diluted earnings (loss) per share is calculated by dividing profit (loss) for the period adjustment with the effect of item related to diluted ordinary shares by the weighted average number of already issued and fully paid shares during the period plus number of ordinary shares which may be issued in order to convert all diluted ordinary shares to ordinary shares.

## 6.26 Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The Company applies a quoted market price in an active market to measure the assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company will measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximizes the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy into three levels based on categories of input to be used in fair value measurement as follows:

Level 1 inputs are quoted prices in active market for identical assets or liabilities that the Company can access at the measurement date.

Level 2 inputs are other observable inputs either directly or indirectly, for the assets or liabilities other than quoted price included within Level 1 inputs.

Level 3 inputs are unobservable inputs for the assets and liabilities.

At the end of each reporting period, the Company will determine the necessary of any transfers between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

## 6.27 Significant Accounting Judgments and Estimates Used

In order to prepare the financial statements to comply with financial reporting standards, the management of the Company always has to use judgments and estimates on uncertainties. These judgments and estimates used may have an affect on the amount shown in the financial statements and the information shown in notes to the financial statements, the actual result may differ from the estimated amount. Significant judgments and estimates are as follows:

### **Lease**

The management of the Company has to use judgment in assessing the terms and conditions of each lease agreement whether substantial risks and rewards of ownership of the leased asset have been transferred or not so as to classify the lease as finance lease or operating lease.

### **Allowance for Doubtful Debts – Receivables**

The management of the Company has to use judgment in estimating the potential loss which may incurred from each receivable with considering the past collection history, aging profile of outstanding debts and the prevailing economic circumstances.

### **Depreciation of Property, Plant and Equipment and Investment Property**

The management of the Company required to used estimates of the useful lives and residual values when deactivate of the plant and equipment and investment property and new review if changes occur.

### **Impairment of assets**

The management of the Company has to assess the impairment of assets at each period, and has to use judgment in the consideration of the recoverable amount from expected future revenues and expenses related to that asset.

### Provision for post-employment benefits

Liabilities on defined benefit plans for post-employment are calculated by actuarial technique, from the present value of expected future cash flows discounted by yields on the government bonds which have terms to maturity similar to the terms of such liabilities. The expected future cash flows are estimated from employee salaries, turnover rate, mortality rate, length of service and others related demographic factors. In determining the discount rate, the management of the Company has to use judgment in the consideration of the interest rate which reflecting the present economic circumstances.

### Stage of Completion of Construction Contracts

The management of the Company has to use judgment in determining the stage of completion of the construction contracts with considering the surveys of works performed and estimating by project engineers.

### Estimated Construction Costs

The management of the Company has to use judgment in estimating construction costs of each project based on details of the construction model together with the consideration to trend of change in construction materials price, labor costs and other miscellaneous costs.

### Fair Value

In determining the fair value of financial instruments which are recognized in the statement of financial position that are not actively traded and for which quoted prices are not readily available in active market, the management has to exercise judgment, using a variety of valuation techniques and models. The input to these models is taken from observable markets, and includes consideration of credit risk, liquidity, correlation and long-term volatility of financial instruments. Changes in assumptions about these factors may affect the fair value recognized in the statement of financial position and disclosures of fair value hierarchy.

## 7. Cash and Cash Equivalents

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Cash	12,465,986	20,703,522	12,415,986	19,382,779
Cheque in hand	1,245,236	78,547,844	1,245,236	78,547,844
Financial institution deposits – Current accounts	28,669,404	21,978,048	23,738,031	18,812,316
Financial institution deposits – Savings accounts	1,359,962,047	208,981,366	1,359,339,168	200,402,340
Financial institution deposits – Fixed accounts				
3 months	606,461,153	3,517,877	606,461,153	3,517,877
Bill of exchange 1 – 3 months	-	12,000	-	-
<b>Total</b>	<b>2,008,803,826</b>	<b>333,740,657</b>	<b>2,003,199,574</b>	<b>320,663,156</b>

## 8. Current Investments

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Trading securities – Cost				
Unit trust in Opened-end fund	598,638,111	98,328,936	598,505,081	98,195,905
Unrealized gain on trading securities revaluation	4,910,599	2,255,272	4,901,663	2,247,350
Trading securities – Fair value	603,548,710	100,584,208	603,406,744	100,443,255
Financial institution deposits – Fixed accounts 6 – 12 months	17,691,865	22,011,443	17,691,865	22,011,443
<b>Total</b>	<b>621,240,575</b>	<b>122,595,651</b>	<b>621,098,609</b>	<b>122,454,698</b>

The fair value measurement of trading securities investments which are investments in opened-end mutual fund using the net asset value that disseminated by the fund as at the date of statement of financial position which are Level 1 inputs.

## 9. Trade Accounts Receivable – Other Parties

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Trade accounts receivable				
Not yet due and overdue 3 months	460,118,953	564,998,833	460,118,953	543,441,195
Overdue 4 – 6 months	33,660,237	21,782,594	33,660,237	12,790,303
Overdue 7 – 12 months	22,977,331	7,249,271	22,977,331	5,693,365
Overdue more than 12 months	129,085,727	181,647,507	129,085,727	110,794,097
<b>Total</b>	<b>645,842,248</b>	<b>775,678,205</b>	<b>645,842,248</b>	<b>672,718,960</b>
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	(114,585,634)	(176,551,106)	(114,585,634)	(110,794,097)
<b>Net</b>	<b>531,256,614</b>	<b>599,127,099</b>	<b>531,256,614</b>	<b>561,924,863</b>

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the allowance for doubtful debts have the movements as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning balance	(176,551,106)	(205,986,987)	(110,794,097)	(151,169,957)
Increase during the year	(11,485,220)	(11,564,671)	(5,574,790)	(345,442)
Reverse during the year	-	1,870,154	-	1,870,154
Written-off bad debts during the year	73,450,692	38,851,148	1,783,253	38,851,148
Decrease from disposal of subsidiary	-	279,250	-	-
Ending balance	(114,585,634)	(176,551,106)	(114,585,634)	(110,794,097)

During the year ended 31 December 2017 and 2016, a part of trade receivables in the consolidated financial statements in amount of Baht 73.45 million and Baht 38.85 million respectively, which had been made allowance for doubtful debts in full are written-off as bad debts.

During the year ended 31 December 2017 and 2016, a part of trade receivables in the separate financial statements in amount of Baht 1.78 million and Baht 38.85 million respectively, which had been made allowance for doubtful debts in full are written-off as bad debts.

## 10. Trade Accounts Receivable – Related Parties

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Trade accounts receivable				
Not yet due and overdue 3 months	-	-	-	-
Overdue 4 – 6 months	-	-	-	52,051,085
Overdue 7 – 12 months	-	-	-	290,895,903
Overdue more than 12 months	-	-	1,085,162,839	750,726,489
Total	-	-	1,085,162,839	1,093,673,477
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	-	-	(1,085,162,839)	(1,086,915,101)
Net	-	-	-	6,758,376

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the allowance for doubtful debts have the movements as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning balance	-	-	(1,086,915,101)	(1,080,982,104)
Increase during the year	-	-	-	(5,932,997)
Reverse during the year	-	-	1,752,262	-
Ending balance	-	-	(1,085,162,839)	(1,086,915,101)

## 11. Retention Receivable

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Retention receivable	884,019,756	773,687,233	1,003,872,034	892,688,447
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	(26,121,961)	(40,041,715)	(28,018,461)	(40,041,715)
Net	857,897,795	733,645,518	975,853,573	852,646,732

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the allowance for doubtful debts have the movements as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning balance	(40,041,715)	(42,990,069)	(40,041,715)	(42,990,069)
Increase during the year	-	-	(1,896,500)	-
Reverse during the year	13,919,754	-	13,919,754	-
Written-off bad debt during the year	-	2,948,354	-	2,948,354
Ending balance	(26,121,961)	(40,041,715)	(28,018,461)	(40,041,715)

During the year ended 31 December 2016, a part of retention receivable in the consolidated and separate financial statements in amount of Baht 3.14 million, which had been made allowance for doubtful debts in amount of Baht 2.95 million, is written-off as bad debts.

## 12. Unbilled on Completed Constructions

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Contract value	61,777,322,890	62,112,499,727	56,526,443,653	56,859,621,873
Recognized revenue from constructions				
- Recognized at beginning of the year	39,769,344,702	43,863,233,163	34,516,466,846	38,610,431,951
- Recognize during the year	7,144,345,660	4,950,814,244	7,146,344,278	4,950,737,601
Total recognized revenue from constructions	46,913,690,362	48,814,047,407	41,662,811,124	43,561,169,552
<u>Less</u> Progress billed	(44,020,815,848)	(47,096,834,283)	(38,838,441,100)	(41,925,107,334)
Unbilled on completed constructions	2,892,874,514	1,717,213,124	2,824,370,024	1,636,062,218
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	(65,727,824)	(56,166,328)	(65,727,824)	(56,166,328)
Net	2,827,146,690	1,661,046,796	2,758,642,200	1,579,895,890



For the year ended 31 December 2017 and 2016, the allowance for doubtful debts have the movements as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning balance	(56,166,328)	(33,974,413)	(56,166,328)	(33,974,413)
Increase during the year	(9,561,496)	(22,191,915)	(9,561,496)	(22,191,915)
Ending balance	(65,727,824)	(56,166,328)	(65,727,824)	(56,166,328)

As at 31 December 2017 and 2016, the consolidated and separate financial statements, the Company has transferred the rights of collection of construction amount approximately in amount of Baht 3,046.43 million and Baht 2,795.75 million respectively, to financial institutions as collateral for the credit facilities from financial institutions as in Note 23.

### 13. Short-Term Loans – Other Parties

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Short-term loans				
Khun Mali Aekariyakul	-	21,799,480	-	-
Accrued interest income	-			
Khun Mali Aekariyakul	-	3,487,917	-	-
Total short-term loans and accrued interest income	-	25,287,397	-	-
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	-	(25,287,397)	-	-
Net	-	-	-	-

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the allowance for doubtful debts have the movements as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning balance	(25,287,397)	(25,287,397)	-	-
Increase during the year	-	-	-	-
Decrease during the year	25,287,397	-	-	-
Ending balance	-	(25,287,397)	-	-

During the year ended 31 December 2017, the whole amount of short-term loans – other parties in the consolidated financial statements, which had been made allowance for doubtful debts in full is written-off as bad debts.

## 14. Constructions in Progress

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Actual cost of constructions				
- Billed cost of constructions	46,518,511,833	49,444,135,611	40,195,551,565	42,422,690,619
- Unbilled cost of constructions	479,255,754	406,484,611	472,005,193	391,288,029
Total actual cost of constructions	46,997,767,587	49,850,620,222	40,667,556,758	42,813,978,648
<u>Less</u> Recognized cost of constructions				
- Recognized at beginning of the year	(40,349,988,797)	(45,052,152,392)	(34,012,961,605)	(38,017,462,341)
- Recognized during the year	(6,469,048,415)	(4,449,532,264)	(6,475,864,778)	(4,447,580,741)
Total recognized cost of constructions	(46,819,037,212)	(49,501,684,656)	(40,488,826,383)	(42,465,043,082)
Constructions in progress	178,730,375	348,935,566	178,730,375	348,935,566
<u>Less</u> Allowance for decline in value of constructions in progress	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)
Net	155,542,381	325,747,572	155,542,381	325,747,572

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the allowance for decline in value of constructions in progress have the movements as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning balance	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)
Increase during the year	-	-	-	-
Decrease during the year	-	-	-	-
Ending balance	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)	(23,187,994)

## 15. Advance Payment for Projects

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Advance payment for projects	331,516,889	127,481,083	329,626,827	125,584,736
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	(1,000)	(26,126,031)	(1,000)	(26,126,031)
Net	331,515,889	101,355,052	329,625,827	99,458,705

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the allowance for doubtful debts have the movements as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning balance	(26,126,031)	(67,696,829)	(26,126,031)	(67,696,829)
Increase during the year	-	-	-	-
Reverse during the year	-	95,526	-	95,526
Written-off bad debts during the year	26,125,031	41,475,272	26,125,031	41,475,272
Ending balance	(1,000)	(26,126,031)	(1,000)	(26,126,031)

During the year ended 31 December 2017, a part of advance payment of projects in the consolidated and separate financial statements in amount of Baht 27.77 million, which had been made allowance for doubtful debts in amount of Baht 26.13 million, are written-off as bad debts.

During the year ended 31 December 2016, a part of advance payment of projects in the consolidated and separate financial statements in amount of Baht 41.48 million, which had been made allowance for doubtful debts in full are written-off as bad debts.

## 16. Investments in Associates/Liabilities in Associates

Consist of:

Name of Entities	Type of Business	Country of Incorporation	Paid-up Capital	Investment Ratio		Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
				As at		Equity method		Cost method	
				31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
			Million Baht	%	%	Baht	Baht	Baht	Baht
Techner Company Limited	Constuction	Thailand	41.25	50.00	50.00	-	(352,303,755)	30,000,000	30,000,000
Less Accumlated impairment loss of investments								(30,000,000)	(30,000,000)
Net								-	-

During the year ended 31 December 2017 and 2016, the Company and its subsidiaries have not received dividend income from associate.

During the year ended 31 December 2017, the whole amount of liabilities in associates transfer to judgment debts from guarantee in amount of Baht 352.30 million as in Note 25.

## 17. Investments in Subsidiaries

Consist of:

Name of Entities	Type of Business	Country of Incorporation	Paid-up Capital	Investment Ratio		Separate Financial Statements			
				As at		Cost method		Dividend income	
				31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
			Million Baht	%	%	Baht	Baht	Baht	Baht
PLE International Company Limited	Constuction and general civil works	Thailand	300.00	99.99	99.99	245,000,000	245,000,000	-	-
Bamrung Muang Plaza Company Limited	Real estate development for rent	Thailand	1,951.18	-	99.99	-	1,826,176,700	-	-
SAPS 2007 Holding Company Limited	Land development, trading and mortgaging of land	Thailand	160.00	99.99	99.99	159,993,000	159,993,000	-	9,300,000
PAR Joint Venture	Construction	Thailand	-	-	-	-	-	-	-
Total investments						404,993,000	2,231,169,700	-	9,300,000
Less Accumulated impairment loss of investments						-	(535,176,700)	-	-
Net						404,993,000	1,695,993,000	-	-

### Disposal of Investments in Bamrung Muang Plaza Company Limited

In accordance with the board of directors' meeting of the Company No. 4/2560 on 13 July 2017, it has approved to dispose the 23,261,166 ordinary shares in Bamrung Muang Plaza Company Limited which is a subsidiary of the Company, totaling in amount of Baht 2,100,000,000.00 to Thonburi Healthcare Group Public Company Limited, which the share selling and purchase is complete on 31 October 2017.

The Company's carrying amount of net assets value of Bamrung Muang Plaza Company Limited as at 31 October 2017 is presented as follows:

	Baht
<b>Asset</b>	
Cash and cash equivalents	45,558,494
Trade account receivable	1,271,933
Current tax assets	880,595
Other current assets	2,706,676
Pledged financial institution deposits	2,958,493
Equipment	823,553
Land leasehold rights and buildings on land leasehold rights	1,077,958,615
Other non-current assets	711,042
Total assets	1,132,869,401
<b>Liabilities</b>	
Short-term borrowings from financial institutions	390,000,000
Other current provisions	39,000,000
Other current liabilities	44,236,673
Retention payable	4,966,861
Total liabilities	910,203,534
The Company's carrying amount of net assets value of subsidiary	654,665,867
Less Non-controlling interests	(31,388)
The Company's carrying amount of net assets value of subsidiary for the part of the Company (99.99%)	654,697,255

	Consolidated Financial Statements	Separate Financial Statements
	Baht	Baht
Value of disposal of investments in subsidiary	2,100,000,000	2,100,000,000
Liabilities in subsidiaries which burden with the Company		
Short-term borrowings from financial institutions	-	(390,000,000)
Short-term borrowings from the Company	-	(370,341,004)
Accrued interest expense to the Company	-	(61,658,996)
Proceeds on disposal of investments in subsidiary	2,100,000,000	1,278,000,000
Less Expenses on disposal of investments in subsidiaries	(1,278,000)	(1,278,000)
Net proceeds on disposal of investment in subsidiary	2,098,722,000	1,276,722,000
Net assets value of subsidiary in the carrying amount of the Company as at the date of disposal of investments in subsidiary	(654,697,255)	-
Liabilities in subsidiaries which burden with the Company	(390,000,000)	-
Carrying amount of investments in subsidiary	-	(1,291,000,000)
Gain (loss) on disposal of investments in subsidiary	1,054,024,745	(14,278,000)
Net proceeds on disposal of investment in subsidiary	2,098,722,000	1,276,722,000
<u>Less</u> Liabilities settled on behalf of the Company	(822,000,000)	-
Cash received from disposal of investments in subsidiary	1,276,722,000	1,276,722,000
<u>Less</u> Cash and cash equivalents of the subsidiary as at the date of disposal of investments	(45,558,494)	-
Cash received from disposal of subsidiary	1,231,163,506	1,276,722,000

## 18. Investments in joint ventures

Investments in joint ventures have the detail as follows:

Name of Entities	Type of Business	Country of Incorporation	Investment Ratio	Consolidated / Separate Financial Statements			
				Cost method		Equity method	
				As at		As at	
				31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
			%	Baht	Baht	Baht	Baht
PCS Joint Venture	Constuction	Thailand	51.00	-	-	97,836	-
EMC-POWER LINE Joint Venture	Constuction	Thailand	51.00	-	-	-	-
				-	-	97,836	-

On 18 December 2017, the joint ventures' meeting of EMC-POWER LINE Joint Venture has passed the resolution to dissolve the joint venture and signed the Joint Venture Dissolution Agreement, which has registered the joint venture dissolution date on 31 December 2017 with the Revenue Department on 3 January 2018. The Group has reclassified investment in joint venture to be general investments by the carrying amount of as at 31 December 2017 in the consolidated and separate financial statements in amount of Baht 0.16 million.

18.2 Summary financial information of material joint ventures which are stated by the equity method are presented as follows:

	PCS Joint Venture	
	As at 31 December 2016	As at 31 December 2015
	Baht	Baht
Cash and cash equivalents	212,337,337	-
Other current assets (excluding cash and cash equivalents)	1,079,058,923	-
Other non-current assets	40,399,836	-
Other current liabilities	(1,331,604,261)	-
Net assets	191,835	-

## 19. Investment Property

Consist of:

	Consolidated/Separate Financial Statements		
	Land	Condominium	Total
	Baht	Baht	Baht
<b>Beginning balance as at 1 January 2016</b>			
Cost	57,316,205	64,663,000	121,979,205
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(6,818,010)	(6,818,010)
Accumulated loss on impairment	-	(3,258,000)	(3,258,000)
<b>Carrying amount</b>	<b>57,316,205</b>	<b>54,586,990</b>	<b>111,903,195</b>
<b>Transactions during the year ended 31 December 2016</b>			
Depreciation charged in the profit (loss) for the year	-	(3,078,662)	(3,078,662)
<b>Ending carrying amount</b>	<b>57,316,205</b>	<b>51,508,328</b>	<b>108,824,533</b>
<b>Ending balance as at 31 December 2016</b>			
Cost	57,316,205	64,663,000	121,979,205
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(9,896,672)	(9,896,672)
Less Accumulated impairment loss	-	(3,258,000)	(3,258,000)
<b>Carrying amount</b>	<b>57,316,205</b>	<b>51,508,328</b>	<b>108,824,533</b>
<b>Transactions during the year ended 31 December 2017</b>			
Depreciation charged in the profit (loss) for the year	-	(3,070,250)	(3,070,250)
<b>Ending carrying amount</b>	<b>57,316,205</b>	<b>48,438,078</b>	<b>105,754,283</b>
<b>Ending balance as at 31 December 2017</b>			
Cost	57,316,205	64,663,000	121,979,205
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(12,966,922)	(12,966,922)
Less Accumulated impairment loss	-	(3,258,000)	(3,258,000)
<b>Carrying amount</b>	<b>57,316,205</b>	<b>48,438,078</b>	<b>105,754,283</b>

As at 31 December 2017 and 2016, the consolidated and separate financial statements, the Company has mortgaged the investment property, the carrying amount in amount of Baht 98.51 million and in amount of Baht 101.58 million respectively, as collateral for the credit facilities from financial institutions as in Note 23.

The fair value of investment property is in amount of Baht 187.96 million. Hereby, the Company's has measured the fair value from the appraisal result by the independence appraiser with the market comparison approach method as report dated 21 February 2018 which are Level 3 inputs.

## 20. Property, Plant and Equipment

Consist of:

	Consolidated Financial Statements					
	Land	Buildings	Machines and Equipment	Furniture and Office Equipment	Vehicle	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Beginning balance as at 1 January 2016</b>						
Cost	150,733,159	273,696,741	762,448,473	77,315,544	31,158,426	1,295,352,343
<u>Less Accumulated depreciation</u>	-	(91,841,983)	(361,304,001)	(63,592,631)	(21,348,840)	(538,087,455)
<b>Carrying amount</b>	<b>150,733,159</b>	<b>181,854,758</b>	<b>401,144,472</b>	<b>13,722,913</b>	<b>9,809,586</b>	<b>757,264,888</b>
<b>Transactions during the year ended 31 December 2016</b>						
Purchase of assets	-	-	7,631,895	3,307,645	2,981,500	13,921,040
Transfer in (transfer out)	-	-	-	1,434,134	-	1,434,134
Disposal of assets	-	-	(2,445,986)	(2,359,905)	-	(4,805,891)
Written-off of assets	-	-	(147,500)	(984,526)	(2,794)	(1,134,820)
Depreciation charged in the profit (loss) for the year	-	(5,471,014)	(15,019,231)	(8,563,601)	(2,051,349)	(31,105,195)
Accumulated depreciation for disposal/written-off	-	-	1,997,113	3,171,376	2,793	5,171,282
Decreased from disposal of subsidiary						
Cost	(45,288,441)	(189,179,862)	(475,237,206)	(8,179,677)	(11,454,405)	(729,339,591)
Accumulated Depreciation	-	42,283,122	107,685,648	6,872,633	6,963,712	163,805,115
<b>Ending carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,004</b>	<b>25,609,205</b>	<b>8,420,992</b>	<b>6,249,043</b>	<b>175,210,962</b>
<b>Ending balance as at 31 December 2016</b>						
Cost	105,444,718	84,516,879	292,249,676	70,533,215	22,682,727	575,427,215
<u>Less Accumulated depreciation</u>	-	(55,029,875)	(266,640,471)	(62,112,223)	(16,433,684)	(400,216,253)
<b>Carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,004</b>	<b>25,609,205</b>	<b>8,420,992</b>	<b>6,249,043</b>	<b>175,210,962</b>
	Consolidated Financial Statements					
	Land	Buildings	Machines and Equipment	Furniture and Office Equipment	Vehicle	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Ending balance as at 31 December 2016</b>						
Cost	105,444,718	84,516,879	292,249,676	70,533,215	22,682,727	575,427,215
<u>Less Accumulated depreciation</u>	-	(55,029,875)	(266,640,471)	(62,112,223)	(16,433,684)	(400,216,253)
<b>Carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,004</b>	<b>25,609,205</b>	<b>8,420,992</b>	<b>6,249,043</b>	<b>175,210,962</b>
<b>Transactions during the year ended 31 December 2017</b>						
Purchase of assets	-	-	2,397,020	5,030,715	-	7,427,735
Disposal of assets	-	-	(298,000)	(1,192,695)	-	(1,490,695)
Written-off of assets	-	-	(2,422,214)	(6,061,176)	-	(8,483,390)
Depreciation charged in the profit (loss) for the year	-	(4,596,835)	(11,337,575)	(5,703,624)	(2,198,159)	(23,836,193)
Accumulated depreciation for disposal/written-off	-	-	1,727,554	7,128,035	-	8,855,589
Decreased from disposal of subsidiary						
Cost	-	-	(89,576)	(21,834,106)	-	(21,923,682)
Accumulated Depreciation	-	-	65,199	21,034,930	-	21,100,129
<b>Ending carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>24,890,169</b>	<b>15,651,613</b>	<b>6,823,071</b>	<b>4,050,884</b>	<b>156,860,455</b>
<b>Ending balance as at 31 December 2017</b>						
Cost	105,444,718	84,516,879	291,836,906	46,475,953	22,682,727	550,957,183
<u>Less Accumulated depreciation</u>	-	(59,626,710)	(276,185,293)	(39,652,882)	(18,631,843)	(394,096,728)
<b>Carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>24,890,169</b>	<b>15,651,613</b>	<b>6,823,071</b>	<b>4,050,884</b>	<b>156,860,455</b>



	Separate Financial Statements					
	Land	Buildings	Machines and Equipment	Furniture and Office Equipment	Vehicle	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Beginning balance as at 1 January 2016</b>						
Cost	105,444,718	84,516,880	282,462,703	51,839,443	19,704,020	543,967,764
Less Accumulated depreciation	-	(50,422,563)	(252,712,049)	(43,297,263)	(14,538,218)	(360,970,093)
<b>Carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>34,094,317</b>	<b>29,750,654</b>	<b>8,542,180</b>	<b>5,165,802</b>	<b>182,997,671</b>
<b>Transactions during the year ended 31 December 2016</b>						
Purchase of assets	-	-	7,619,575	3,215,581	2,981,500	13,816,656
Disposal of assets	-	-	(2,428,977)	(2,359,95)	-	(4,788,882)
Written-off of assets	-	-	(36,216)	(882,33)	(2,794)	(921,353)
Depreciation charged in the profit (loss) for the year	-	(4,607,312)	(12,675,380)	(4,644,19)	(1,898,258)	(23,825,059)
Accumulated depreciation for disposal/written-off	-	-	1,982,509	3,076,899	2,793	5,062,201
<b>Ending carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,005</b>	<b>24,212,165</b>	<b>6,948,303</b>	<b>6,249,043</b>	<b>172,341,234</b>
<b>Ending balance as at 31 December 2016</b>						
Cost	105,444,718	84,516,880	287,617,085	51,812,776	22,682,726	552,074,185
Less Accumulated depreciation	-	(55,029,875)	(263,404,920)	(44,864,473)	(16,433,683)	(379,732,951)
<b>Carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,005</b>	<b>24,212,165</b>	<b>6,948,303</b>	<b>6,249,043</b>	<b>172,341,234</b>

	Separate Financial Statements					
	Land	Buildings	Machines and Equipment	Furniture and Office Equipment	Vehicle	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Ending balance as at 31 December 2016</b>						
Cost	105,444,718	84,516,880	287,617,085	51,812,776	22,682,726	552,074,185
Less Accumulated depreciation	-	(55,029,875)	(263,404,920)	(44,864,473)	(16,433,683)	(379,732,951)
<b>Carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>29,487,005</b>	<b>24,212,165</b>	<b>6,948,303</b>	<b>6,249,043</b>	<b>172,341,234</b>
<b>Transactions during the year ended 31 December 2017</b>						
Purchase of assets	-	-	2,324,724	5,003,312	-	7,328,036
Disposal of assets	-	-	(298,000)	(1,192,695)	-	(1,490,695)
Written-off of assets	-	-	(148,016)	(5,044,191)	-	(5,192,207)
Depreciation charged in the profit (loss) for the year	-	(4,596,835)	(10,946,419)	(3,938,107)	(2,198,159)	(21,679,520)
Accumulated depreciation for disposal/written-off	-	-	376,050	6,203,941	-	6,579,991
<b>Ending carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>24,890,170</b>	<b>15,520,504</b>	<b>7,980,563</b>	<b>4,050,884</b>	<b>157,886,839</b>
<b>Ending balance as at 31 December 2017</b>						
Cost	105,444,718	84,516,880	289,495,793	50,579,202	22,682,726	552,719,319
Less Accumulated depreciation	-	(59,626,710)	(273,975,289)	(42,598,639)	(18,631,842)	(394,832,480)
<b>Carrying amount</b>	<b>105,444,718</b>	<b>24,890,170</b>	<b>15,520,504</b>	<b>7,980,563</b>	<b>4,050,884</b>	<b>157,886,839</b>

As at 31 December 2017 and 2016, the Company has mortgaged a part of land and buildings, are carrying amount in amount of Baht 130.33 million and in amount of Baht 134.93 million respectively, as collateral for the credit facilities from financial institutions as in Note 23.

As at 31 December 2017 and 2016, the Company has the assets which had fully depreciated but still used, the cost in the consolidate financial statement is in amount of Baht 314.50 million and Baht 273.44 million respectively and in the separate financial statement in amount of Baht 314.50 million and in amount of Baht 272.10 million respectively.

## 21. Land Leasehold Rights and Buildings on Land Leasehold Rights

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		
	Land leasehold right	Buildings on leasehold right	Total
	Baht	Baht	Baht
<b>Beginning balance as at 1 January 2016</b>			
Cost	212,090,519	1,425,825,269	1,637,915,788
<u>Less</u> Accumulated amortization	(102,445,161)	(343,496,665)	(445,941,826)
<b>Carrying amount</b>	<b>109,645,358</b>	<b>1,082,328,604</b>	<b>1,191,973,962</b>
<b>Transactions during the year ended 31 December 2016</b>			
Transfer in (transfer out)	(3,189,794)	1,755,660	(1,434,134)
Written-off of assets	(16,205)	-	(16,205)
Amortization charged in the profit (loss) for the year	(9,652,859)	(51,814,631)	(61,467,490)
<b>Ending carrying amount</b>	<b>96,786,500</b>	<b>1,032,269,633</b>	<b>1,129,056,133</b>
<b>Ending balance as at 31 December 2016</b>			
Cost	208,884,520	1,427,580,929	1,636,465,449
<u>Less</u> Accumulated amortization	(112,098,020)	(395,311,296)	(507,409,316)
<b>Carrying amount</b>	<b>96,786,500</b>	<b>1,032,269,633</b>	<b>1,129,056,133</b>

	Consolidated Financial Statements		
	Land leasehold right	Buildings on leasehold right	Total
	Baht	Baht	Baht
<b>Ending balance as at 31 December 2016</b>			
Cost	208,884,520	1,427,580,929	1,636,465,449
<u>Less</u> Accumulated amortization	(112,098,020)	(395,311,296)	(507,409,316)
<b>Carrying amount</b>	<b>96,786,500</b>	<b>1,032,269,633</b>	<b>1,129,056,133</b>
<b>Transactions during the year ended 31 December 2017</b>			
Amortization charged in the profit (loss) for the year	(8,044,049)	(43,053,469)	(51,097,518)
Decreased from disposal of subsidiary			
Cost	(208,884,520)	(1,427,580,929)	(1,636,465,449)
Accumulated amortization	120,142,069	438,364,765	558,506,834
<b>Ending carrying amount</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ending balance as at 31 December 2017</b>			
Cost	-	-	-
<u>Less</u> Accumulated amortization	-	-	-
<b>Carrying amount</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

As in the consolidated financial statements, Bamrung Muang Plaza Company Limited, which is a subsidiary has entered into the land lease and development contract with the Thai Red Cross Society on 25 September 2002 for 30 years, commenced from 1 March 2007 to 28 February 2037. The subsidiary has to proceed the construction of shopping center buildings and 2 floors wooden buildings in accordance with the detail stipulated in such contract. However, all buildings on the leased area immediately becomes the ownership of the Thai Red Cross Society since the commenced construction date, and has to pay the annual lease fee which is complied with the above lease contract that performed with the Thai Red Cross Society. However, on 31 October 2017, the Company already has disposal of investment in Bamrung Muang Plaza Company Limited as in Note 17.

## 22. Pledged Financial Institution Deposits

As at 31 December 2017 and 2016, the whole amount of pledged financial institution deposits are pledged as collateral for the Company and its subsidiaries credit facilities from financial institutions as in Note 23.

## 23. Credit Facilities and Guarantees

The Company and its subsidiaries have obtained the credit facilities from several domestic financial institutions so as to finance certain specific projects. The lender financial institutions require the Company to deposit the proceeds from the projects into the Company's accounts which are opened with those lender financial institutions. Such credit facilities from financial institutions have collateral as in Note 12, 19, 20 and 22.

## 24. Overdraft and Short-Term Borrowings from Financial Institutions

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Promissory notes	1,345,737,171	1,502,733,643	1,345,737,171	1,090,830,926
Trust receipt payable	-	10,806,507	-	10,806,507
Aval notes	233,816,940	379,777,625	233,816,940	379,777,625
<b>Total</b>	<b>1,579,554,111</b>	<b>1,893,317,775</b>	<b>1,579,554,111</b>	<b>1,481,415,058</b>

### 24.1 Promissory notes

As at 31 December 2017 and 2016, as in the consolidated and separate financial statements, promissory notes had 30 – 90 days duration equally both years, the interest rate of 6.25 – 6.62% per annum and 6.30 – 8.00% per annum respectively.

### 24.2 Trust receipt payable

As at 31 December 2016, as in the consolidated and separate financial statements, trust receipt payable is domestic trust receipt has 90 days, carried the fee rate of 6.88 – 7.00% per annum. Under the term of trust receipt contract, the Company receives ordered goods by using credit of the financial institution. Hence, the Company constitutes obligation commitment to the financial institution for such goods.

### 24.3 Aval notes

As at 31 December 2017 and 2016, as in the consolidated and separate financial statements, aval notes had 90 – 180 days duration equally both years.

Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions, have the collateral as in Note 23.

## 25. Judgment Debts from Guarantee

As at 31 December 2016, the Company constitutes the guarantee obligations regarding the issuance of letters of guarantee for project to Techner Company Limited, which is associate, with 2 financial institutions in the Ban Ua Arthorn Project, Phra Nakhon Si Ayutthaya Province (Bang Pa In) and Ban Ua Arthorn Project, Ang Thong Province (Wiset Chai Chan) totaling in amount of Baht 412.20 million, which have been cancelled, recalled the advance payment, confiscated the performance bond and claimed for damages by the principal, totaling in amount of Baht 388.86 million before offsetting against land receivable, retention receivable and pledged financial institution deposits totaling in amount of Baht 104.90 million, which on 26 January 2011, the principal has filed the plaint to the Administrative Court claiming for damages from the associate in amount of Baht 193.47 million in the case No. black 315/2554, and on 17 August 2012, the principal has filed the plaint to the Administrative Court claiming for damages from the associate in amount of Baht 711.89 million in the case No. black 1432/2555. carried the interest

rate at 7.50% per annum. Hereby, as at 30 June 2017 and 31 December 2016, the Company had made the provision in amount of Baht 352.30 million and recognized in the consolidated financial statements as liabilities in associates and recognized in the separate financial statements as provision for guarantee.

Later, the Central Administrative Court has the judgments as follows:

- On 4 September 2017, the Central Administrative Court has sentenced in the case which the associate was sued in the case No. black 1432/2555 and the case No. red 1591/2560 and the case which the associate had counterclaimed in the case No. black 843/2555 and the case No. red 1592/2560 that the associate and a financial institution have to settle the damage from breach of contract for joint operation in Ban Ua Arthorn Project, Ang Thong Province (Wiset Chai Chan) in amount of Baht 272.06 million together with the interest in the rate of 15.00% per annum of the principal in amount of Baht 203.79 million since 17 August 2012 until complete to the plaintiff.
- On 6 September 2017, the Central Administrative Court has sentenced in the case which the associate was sued in the case No. black 315/2554 and the case No. red 1597/2560 that the associate and a financial institution have to settle the damage from default of contract for joint operation in Ban Ua Arthorn Project, Phra Nakorn Si Ayutthaya Province (Bang Pa In) in amount of Baht 2.53 million together with the interest in the rate of 7.50% per annum of the principal in amount of Baht 2.21 million and return the advance payment in amount of Baht 92.70 million together with the interest in the rate of 15.00% per annum of the principal in amount of Baht 66.74 million since 27 January 2011 until complete to the plaintiff.

As at 31 December 2017, the Company has transferred liabilities in associates as in the consolidated financial statements and provision for guarantee as in the separate financial statements which were recorded as at 30 June 2017 in amount of Baht 352.31 million and recognized the additional loss on lawsuits together with the interest until 31 December 2017 totaling in amount of Baht 165.17 million as judgment debts from guarantee in amount of Baht 517.48 million.

However, the associate has appealed for objection of the judgment in the case No. black 1432/2555 and the case No. red 1591/2560 and in the case No. black 843/2555 and the case No. red 1592/2560 on 3 October 2017 and appealed for objection of the judgment in the case No. black 315/2554 and the case No. red 1597/2560 on 4 October 2017.

## 26. Debentures

Consist of:

	Consolidated Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht
Debentures	447,100,000	500,000,000
<u>Less</u> Deferred debenture issuing fee	(2,421,676)	(909,890)
Carrying amount	444,678,324	499,090,110
<u>Less</u> Current portion of debentures	-	(499,090,110)
<b>Net</b>	<b>444,678,324</b>	<b>-</b>

For the year ended 31 December 2017 and 2016, debentures have the movements as follows:

	Consolidated Financial Statements	
	For the year ended	
	31 December 2016	31 December 2015
	Baht	Baht
Beginning balance	499,090,110	994,130,901
Issuance of debentures during the year	447,100,000	-
Repayment during the year	(500,000,000)	(500,000,000)
Deferred debenture issuing fee	(3,576,800)	-
Amortization of debenture issuing fee	2,065,014	4,959,209
Ending balance	444,678,324	499,090,110

In accordance with the board of directors' meeting of the Company No. 3/2017 dated 5 May 2017, it has a resolution to approve the issuance of debentures of Baht 500.00 million the Company has issued 378,100 units of debentures at face value of Baht 1,000.00 in amount of Baht 378.10 million for named as debentures unsubordinated, unsecured and without the bondholder representative by offering to institutional investors and/or high net worth investors to maturity of 1 year 11 months, 29 days maturing on 5 May 2019, fixed interest rate at 6.25% per annum and on 8 June 2017, the Company has issued 69,000 units of debentures at face value of Baht 1,000.00 in amount of Baht 69.00 million for named as debentures unsubordinated, unsecured and without the bondholder representative by offering to institutional investors and/or high net worth investors to maturity of 1 year 11 months 29 days maturing on 8 June 2019, fixed interest rate at 6.50% per annum and the Company must retain interest bearing debt to equity ratio of not more than 4:1 as at the end of quarter or year-end periods of the consolidated financial statements.

In accordance with the minute of annual general shareholders' meeting for 2009 dated 30 April 2009, it has a resolution to approve the issuance of debentures of Baht 800 million and the minute of annual general shareholders' meeting in 2015 dated 24 April 2015, it has a resolution to approve the issuance of debentures of Baht 1,500 million and 6 March 2015, the Company has issued 500,000 units of debentures at value of Baht 1,000 in amount of Baht 500.00 million for named as debentures unsubordinated, unsecured and without the bondholder representative by offering to institutional investors and/or large investors to maturity of 1 year 9 months, maturing on 6 December 2016, fixed rate 6.50% per annum and on 6 May 2015, the Company has issued 500,000 units of debentures at value of Baht 1,000 in amount of Baht 500.00 million for named as debentures unsubordinated, unsecured and without the bondholder representative by offering to institutional investors and/or large investors to maturity of 1 year 11 months 27 days maturing on 19 May 2017, fixed rate 6.50% per annum.

In accordance with the minute of bondholder meeting No. 1/2016 on 24 May 2016, it has approved to omit the retain of net debt to equity ratio and change of debentures interest rate from fixed rate 6.50% per annum to fixed rate 7.00% per annum, which is effective on the next business day from the date of bondholder meeting.

As at 31 December 2017 and 2016, the fair value of debentures in amount of Baht 491.86 million and Baht 550.09 million respectively, Hereby, the fair value measurement of debentures using the value that disseminated by the Thai Bond Market Association as at the date of statement of financial position which are Level 2 inputs.

## 27. Liabilities under Finance Lease Agreements

Consist of:

	Consolidated/Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht
Minimum lease payment under finance lease agreements	4,305,975	6,418,597
<u>Less</u> Deferred interest	(306,831)	(561,953)
Liabilities under finance lease agreements	3,999,144	5,856,644
<u>Less</u> Current portion	(1,549,050)	(1,857,500)
<b>Net</b>	<b>2,450,094</b>	<b>3,999,144</b>

As at 31 December 2017 and 2016, minimum lease payment under finance lease agreements are classified by aging as follows:

	Consolidated/Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht
Not over 1 year	1,717,928	2,112,622
Over 1 year but not over 5 years	2,588,047	4,305,975
<b>Total</b>	<b>4,305,975</b>	<b>6,418,597</b>

## 28. Non-Current Provisions for Employee Benefits

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the details of non-current provisions of employee benefits are as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Beginning balance	114,932,550	103,844,799	109,900,956	97,052,398
Current service cost	11,307,195	11,884,578	10,759,177	10,471,219
Interest cost	2,805,718	2,509,701	2,678,189	2,377,339
Employee benefits paid during the year	(2,017,376)	(1,292,546)	-	-
Decrease from disposal of subsidiaries	-	(2,013,982)	-	-
<b>Ending balance</b>	<b>127,028,087</b>	<b>114,932,550</b>	<b>123,338,322</b>	<b>109,900,956</b>

For the year ended 31 December 2017 and 2016, expenses which are recognized in profit (loss) for the year consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Current service cost	11,307,195	11,884,578	10,759,177	10,471,219
Interest cost	2,805,718	2,509,701	2,678,189	2,377,339
<b>Total</b>	<b>14,112,913</b>	<b>14,394,279</b>	<b>13,437,366</b>	<b>12,848,558</b>

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the expenses which are recognized in profit (loss) for the year are included in the item as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Cost of constructions	9,125,417	8,724,417	9,125,417	8,724,417
Administrative expenses	4,987,496	5,669,862	4,311,949	4,124,141
<b>Total</b>	<b>14,112,913</b>	<b>14,394,279</b>	<b>13,437,366</b>	<b>12,848,558</b>

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the key assumptions used for the actuarial valuation are as follows:

	Consolidated/Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht
Discount rate	2.75% per annum	2.75% per annum
Average salary increase rate	3.00 – 5.00% per annum	3.00 – 5.00% per annum
Retirement Age	60 years old	60 years old

As at 31 December 2017 and 2016, reasonably possible changes to each relevant actuarial assumptions while other assumptions are deemed constant, would have affected non-current provisions for employee benefits which are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at		As at	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Discount rate				
Increase 0.50%	(599,255)	(645,788)	(588,258)	(620,450)
Decrease 0.50%	653,396	706,324	641,758	678,840
Average salary increase rate				
Increase 1.00%	1,595,067	1,589,030	1,565,137	1,523,247
Decrease 1.00%	(1,346,992)	(1,341,645)	(1,320,348)	(1,285,010)



## 29. Share Capital

For the year ended 31 December 2017 and 2016, share capital has the movements as follows:

		For the year ended 31 December 2017		For the year ended 31 December 2016	
		Par value	Number of share	Number of share	Amount
		Baht per share	Shares	Shares	Baht
Authorized share capital					
Beginning ordinary share	1.00	2,759,254,524	2,759,254,524	1,661,939,826	1,661,939,826
Decrease ordinary share	1.00	(36,553,819)	(36,553,819)	(536,305,725)	(536,305,725)
Increase ordinary share	1.00	-	-	1,633,620,423	1,633,620,423
Ending ordinary share	1.00	2,722,700,705	2,722,700,705	2,759,254,524	2,759,254,524
Issued and paid-up share capital					
Beginning ordinary share	1.00	1,191,817,913	1,191,817,913	1,089,080,282	1,089,080,282
Increase ordinary share	1.00	170,000,000	170,000,000	102,737,631	102,737,631
Ending ordinary share	1.00	1,361,817,913	1,361,817,913	1,191,817,913	1,191,817,913

In accordance with the board of directors' meeting of the Company No. 5/2017, on 15 August 2017, it has approved to allot and offer in private placement for 170,000,000 shares at the price of Baht 1.1939 per share, in amount of Baht 202.96 million, totaling issued and paid-up share capital in amount of Baht 1,361.82 million, which the Company has already received all share subscriptions.

In accordance with the extraordinary general shareholders' meeting of the Company No.2/2016 on 18 October 2016, it has approved are as follows:

To consider and approve the reduction of the Company's authorized share capital in amount of Baht 536,305,725.00 from Baht 1,661,939,826.00 to Baht 1,125,634,101.00 by cancelling 536,305,725 unissued shares at par value of Baht 1.00 per share.

To consider and approve the increase of the Company's authorized share capital in amount of Baht 1,633,620,423.00 from Baht 1,125,634,101.00 to Baht 2,759,254,524.00 by issuing new ordinary shares in amount of 1,633,620,423 shares at par value of Baht 1.00 per share to be offered to the Company's existing shareholders in amount of 1,089,080,282 shares and reserve for exercising the warrants to be offered to the Company's existing shareholders No. 3 (PLE-W3) in amount of 544,540,141 shares and to consider and approve the amendment of the Company's Memorandum of Association regarding the authorized share capital to reflect the increase of the Company's authorized share capital, which the Company already has registered with the Department of Business Development, Minister of Commerce on 31 October 2016.

## 31. Warrants

30.1 Warrants to purchase the ordinary shares of the Company No. 3 allotted to the existing shareholders who subscribed for the issued ordinary shares

In accordance with the minute of extraordinary general shareholders' meeting of the Company No. 2/2016 on 18 October 2016, it has the resolution to approve the issuance and offering of warrants to purchase the ordinary shares of the Company No. 3 allotted to the existing shareholders by right offering (PLE-W3), which exercisable two times on 15 December 2017 and 15 December 2018, each time can exercise either in full or only in part, offering in amount of 544,540,141 units, issued in amount of 51,368,814 units, remaining in amount of 493,171,327 units, the Company will cancel the unissued warrants.

As at 31 December 2017 and 2016, warrants have the detail as follows:

Issue and offer date of warrants	Exercise price (Baht per share)	Exercise ratio (warrant per ordinary share)	Remaining issued warrants ('000 units)	Remaining reserve ordinary share '000 shares	Expire date of warrants
16 December 2016	2.20	1:1	51,369	544,540	15 December 2018

30.2 Warrants to purchase the ordinary shares of the Company which were offered to the directors and employees of the Group

As at 31 December 2016, warrants to purchase the ordinary shares of the Company which were offered to the directors and employees of the Group have expired. Therefore, the remaining 36,553,819 units of warrants are expired. The Company has transferred the carrying amount of remaining warrants in amount of Baht 16.08 million as surplus on expired warrants.

### 31. Surplus Transferring to Compensate the Deficits

In accordance with the annual general shareholders' meeting of the Company for 2017, on 28 April 2017, it has passed the resolution to approve the transferring surplus on expired warrants in amount of Baht 16.08 million, legal reserve in amount of Baht 24.30 million and share premium on ordinary shares in amount of Baht 1,353.78 million, to compensate the deficits of the Company.

### 32. Capital Management

The primary objectives of the Group in capital management are to maintain their abilities to continue as a going concern and to maintain an appropriate capital structure.

As at 31 December 2017 and 2016, the consolidated financial statements have shown the debt to equity ratio in 2.94:1 and 6.26:1 respectively, and the separate financial statements have shown the debt to equity ratio in 3.19:1 and 3.18:1 respectively.

### 33. Other Incomes

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Interest income	17,747,221	14,719,908	33,531,277	30,576,454
Dividend income	-	-	-	9,300,000
Gain on written-off liabilities	66,311,766	93,685,554	38,403,878	93,445,451
Rental and service income	24,850,827	18,832,178	24,850,827	18,832,178
Others	62,357,326	38,296,906	61,742,707	31,700,667
Total	171,267,140	165,534,546	158,528,689	183,854,750

### 34. Provident Fund

The Group established a contributory registered provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Under the fund's rule, the Company contributes equivalent to 2% of the employees' basic salary. The Group appointed a fund manager to manage the fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530, which was amended by the Provident Fund Act (No. 2) B.E. 2542, under supervision of the Office of the Securities and Exchange Commission.

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the Group recognize contributions to the provident fund as expense in amount of Baht 10.59 million and Baht 11.46 million respectively.

### 35. Expenses by Nature

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Changes in work in progress and real estate development costs	170,205,191	(74,146,295)	170,205,191	(74,146,295)
Changes in unbilled cost of constructions	80,717,165	(30,898,075)	80,717,165	(30,898,075)
Raw materials used	-	7,784,782	-	-
Installation equipment expense and supply used	3,229,689,852	2,189,786,983	3,229,689,852	2,186,735,592
Wages of contracting and labour	2,097,644,306	1,483,422,597	2,104,460,670	1,490,267,607
Employee benefit expenses	661,561,204	627,035,354	641,376,144	602,355,505
Depreciation	26,906,443	34,183,857	24,749,770	26,903,721
Amortization	3,242,170	3,296,459	3,335,853	3,350,684
Amortization of land leasehold rights and buildings on land leasehold rights	51,097,518	61,467,490	-	-
Property Tax	39,000,000	-	-	-
Damage from the guarantee under the judgment	165,971,233	567,808	165,971,233	567,808
Rental and service expenses	142,725,898	102,259,991	134,536,369	92,276,912
Bad debts and doubtful debts	11,143,573	50,819,341	5,377,380	45,529,392
Other expenses	497,521,473	551,382,849	456,662,157	505,687,126
<b>Total</b>	<b>7,177,426,026</b>	<b>5,006,963,141</b>	<b>7,017,081,784</b>	<b>4,848,629,977</b>

### 36. Income Tax (Expense) Revenue

36.1 Income tax which is recognized in profit (loss) for the year consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Current tax				
Income tax (expense) revenue for the current period	(1,882,101)	(3,483,098)	-	-
Deferred tax				
Deferred tax (expense) revenue	-	-	-	-
Income tax (expense) revenue recognized in the profit (loss) for the year	(1,882,101)	(3,483,098)	-	-

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the relationship between income tax (expense) revenue and the accounting profit (loss) in the form of reconciliation by the applicable tax rate at 20% can be presented as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Profit before income tax	1,115,296,208	213,628,661	147,070,887	311,716,904
Income tax (expense) revenue by tax rate at 20%	(223,059,242)	(42,725,732)	(29,414,177)	(62,343,381)
Revenues that is exempt	-	-	-	50,499,060
Expenses that are undeductible	(34,133,827)	(29,495,731)	(34,056,442)	(28,789,674)
Expenses that are concession	449,096	550,338	449,096	550,338
Temporary differences which is unrecognized as deferred tax assets	(2,885,226)	-	(2,815,137)	-
Temporary differences for prior period which is unrecognized as deferred tax assets	4,616,590	7,113,844	112,031,230	14,430,200
Tax losses for the current period which is unrecognized as deferred tax assets	-	(17,121,790)	(46,194,570)	-
Tax losses for prior period which is unrecognized as deferred tax assets	253,130,508	78,195,973	-	25,653,457
Income tax (expense) revenue which is recognized in profit (loss) for the year	(1,882,101)	(3,483,098)	-	-

36.2 Unrecognized deferred tax assets in the financial statements consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Deductible temporary difference	441,038,832	863,871,675	863,871,675	1,877,615,770
Tax losses	127,021,498	1,731,965,300	1,731,965,300	36,017,740
Total	568,060,030	2,595,836,975	2,595,836,975	1,913,633,510

As at 31 December 2017 and 2016, deductible temporary differences which no deferred tax asset is recognized have not expiry date of tax benefits under the current tax legislation.

As at 31 December 2017 and 2016, unused tax losses which no deferred tax asset is recognized are classified by expiry year of tax benefits as follows:

Expiry year of tax benefits	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
2017	-	157,985,750	-	-
2018	-	100,410,855	-	-
2020	1,119,744,375	1,387,959,745	-	36,017,740
2021	40,489,151	85,608,950	36,017,740	-
2022	232,440,514	-	230,972,850	-
<b>Total</b>	<b>1,392,674,040</b>	<b>1,731,965,300</b>	<b>266,990,590</b>	<b>36,017,740</b>

As at 31 December 2017 and 2016, the Group has not recognized the above deferred tax assets because it is not probable that the future taxable profit will be available which the Group can utilize the tax benefits therefrom.

### 37. Earning (Loss) per Share

#### 37.1 Basic earnings (loss) per share

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the Company has calculated basic earnings (loss) per share by dividing profit (loss) for the year with the weighted average number during the year of ordinary shares as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Net profit (loss) attributable to holder of the Company (Baht)	1,113,414,107	188,229,899	147,070,887	311,716,904
Weighted average number of ordinary share during the years (Share)	1,253,763,118	1,095,536,472	1,253,763,118	1,095,536,472
Basic earnings (loss) per share (Baht)	0.89	0.17	0.12	0.28

#### 37.2 Diluted earnings (loss) per share

For the year ended 31 December 2017 and 2016, the Company does not present the diluted earnings (loss) per share because as at 31 December 2017 and 2016 the exercise price of warrants is higher than fair value of ordinary shares.

### 38. Segment Information

The Group has presented the segment information in respect of business segments as the primary format which is considered on the Group's management and internal reporting structure for the basis in identifying the segment.

Segment revenues, financial performances, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis.

The Group comprises the main business segments as follows:

- Business segment of system installation and constructions
- Business segment of real estate development
- Business segment of rental
- Business segment of produce and distribute electricity

The information relating to business segments of the Group are as follows:

	Consolidated Financial Statements					
	For the year ended 31 December 2017					Total
	Business Segment of system installation and constructions	Business Segment of real estate development	Business Segment of rental	Total	Eliminated items	
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Revenue from sales and rendering of services						
External customers	7,144,345,660	-	58,274,342	7,202,620,002	-	7,202,620,002
Inter-segment	-	-	-	-	-	-
Total	7,144,345,660	-	58,274,342	7,202,620,002	-	7,202,620,002
Gross profit (loss)	668,480,881	-	38,913,242	707,394,123	6,816,364	714,210,487
Depreciation and amortization	28,085,623	-	60,074,459	88,160,082	(6,913,951)	81,246,131
Interest Income	34,005,794	5,070,017	-	39,075,811	(21,328,590)	17,747,221
Interest Expense	120,872,809	-	23,203,128	144,075,937	(21,328,590)	122,747,347
Assets as at 31 December 2017						9,112,052,935
Liabilities as at 31 December 2017						6,798,094,736

Consolidated Financial Statements							
For the year ended 31 December 2016							
	Business Segment of system installation and constructions	Business Segment of real estate development	Business Segment of rental	Business segment of produce and distribute electricity	Total	Eliminated items	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht	Baht
Revenue from sales and rendering of services							
External customers	4,950,814,244	-	74,392,949	-	5,025,207,193	-	5,025,207,193
Inter-segment	-	-	-	-	-	-	-
Total	4,950,814,244	-	74,392,949	-	5,025,207,193	-	5,025,207,193
Gross profit (loss)	494,436,970	-	49,964,873	-	544,401,843	6,845,010	551,246,853
Depreciation and amortization	30,279,884	627,915	74,014,577	2,244,404	107,166,780	(8,218,974)	98,947,806
Interest Income	31,049,717	3,279,313	-	106,884	34,435,914	(19,716,006)	14,719,908
Interest Expense	148,616,296	26,255	26,164,377	3,336,493	178,143,421	(19,716,006)	158,427,415
Assets as at 31 December 2017							7,239,889,890
Liabilities as at 31 December 2017							6,242,340,186



## 39. Financial Instruments

### 39.1 Financial Risk Management Policy

The Group has policy to reduce financial risk by using financial instruments related to forward contracts and entering into a contract with fixed interest rate instead of market rate. However, the Group does not have policy to hold or issue financial instruments for speculating or for trading.

### 39.2 Risk from Interest Rate

Risk from interest rate arises from the fluctuation in future market interest rate which will be affected the financial performance and cash flows of the Group.

As at 31 December 2017 and 2016, the Group does not utilize any financial instruments to hedge against risk from interest rate, while the Group has financial assets and financial liabilities which expose to the risk from interest rate as follows:

	Consolidated Financial Statements				
	As at 31 December 2017				
	Floating Interest Rate	Fixed Interest Rate	Non-Interest Bearing	Total	Interest rate
	Baht	Baht	Baht	Baht	% per annum
<u>Financial assets</u>					
Cash and cash equivalents	1,360,681,026	606,461,153	41,661,647	2,008,803,826	0.05 – 2.25
Current investments – Fixed deposits 6 – 12 months	-	17,691,865	-	17,691,865	0.25 – 1.80
Pledged financial institution deposits	256,873,820	772,148,579	-	1,029,022,399	1.00 – 1.80
<u>Financial liabilities</u>					
Promissory notes	1,345,737,171	-	-	1,345,737,171	MLR, MLR-0.50
Aval notes	-	-	233,816,940	233,816,940	-
Short-term borrowings from other persons	-	14,000,000	-	14,000,000	5.50
Debentures	-	447,100,000	-	447,100,000	7.00
Liabilities under finance lease agreements	-	3,999,144	-	3,999,144	0.62 – 0.77

	Consolidated Financial Statements				
	As at 31 December 2016				
	Floating Interest Rate	Fixed Interest Rate	Non-Interest Bearing	Total	Interest rate
	Baht	Baht	Baht	Baht	% per annum
<u>Financial assets</u>					
Cash and cash equivalents	208,993,308	3,517,877	121,229,472	333,740,657	0.37 – 1.00
Current investments – Fixed deposits 6 – 12 months	-	22,011,443	-	22,011,443	0.80 – 1.35
Pledged financial institution deposits	-	1,623,894,763	-	1,623,894,763	0.90 – 1.60
<u>Financial liabilities</u>					
Promissory notes	1,502,733,643	-	-	1,502,733,643	MLR, MOR-0.50
Trust receipt payable	-	10,806,507	-	10,806,507	MLR, MOR-0.50
Aval notes	-	-	379,777,625	379,777,625	-
Short-term borrowings from other persons	-	34,000,000	-	34,000,000	5.30 – 7.50
Debentures	-	500,000,000	-	500,000,000	6.50
Liabilities under finance lease agreements	-	5,856,644	-	5,856,644	0.62 – 0.77

	Separate Financial Statements				
	As at 31 December 2017				
	Floating Interest Rate	Fixed Interest Rate	Non-Interest Bearing	Total	Interest rate
	Baht	Baht	Baht	Baht	% per annum
<u>Financial assets</u>					
Cash and cash equivalents	1,359,339,168	606,461,153	37,399,253	2,003,199,574	0.05 – 2.25
Current investments – Fixed Deposits 6 – 12 months	-	17,691,865	-	17,691,865	0.25 – 1.80
Pledged financial institutions deposits	256,873,820	716,732,247	-	973,606,067	1.00 – 1.80
<u>Financial liabilities</u>					
Promissory notes	1,345,737,171	-	-	1,345,737,171	MLR, MLR-0.50
Aval notes	-	-	233,816,940	233,816,940	-
Short-term borrowings from related parties	-	433,855,423	-	433,855,423	3.00
Short-term borrowings from other persons	-	14,000,000	-	14,000,000	5.50
Debentures	-	447,100,000	-	447,100,000	7.00
Liabilities under finance lease agreements	-	3,999,144	-	3,999,144	0.62 – 0.77

	Separate Financial Statements				
	As at 31 December 2016				
	Floating Interest Rate	Fixed Interest Rate	Non-Interest Bearing	Total	Interest rate
	Baht	Baht	Baht	Baht	% per annum
<u>Financial assets</u>					
Cash and cash equivalents	200,402,340	3,517,877	116,742,939	320,663,156	0.20 – 1.25
Current investments – Fixed Deposits 6 – 12 months	-	22,011,443	-	22,011,443	0.80 – 1.35
Short-term loans to related parties	-	242,200,000	-	242,200,000	8.00 – 8.50
Pledged financial institution deposits	-	1,567,497,849	-	1,567,497,849	0.90 – 1.60
<u>Financial liabilities</u>					
Promissory notes	1,090,829,078	-	-	1,090,830,926	MLR, MOR-0.50
Trust receipt payable	-	10,806,507	-	10,806,507	MLR, MOR-0.50
Aval notes	-	-	379,777,625	379,777,625	-
Short-term borrowings from related parties	-	433,855,423	-	433,855,423	3.00
Short-term borrowings from other persons	-	34,000,000	-	34,000,000	5.30 – 7.50
Debentures	-	500,000,000	-	500,000,000	7.00
Liabilities under finance lease agreements	-	5,856,644	-	5,856,644	0.62 – 0.77

### 39.3 Risk from Exchange Rate

Risk from exchange rate arises from the fluctuation of foreign currency exchange rate. Risk from exchange rate of the Group are associate with the construction contract which receive or pay in foreign currencies.

As at 31 December 2017 and 2016, the Company have outstanding of financial assets denominated in foreign currencies which are not hedged as follows:

Currencies	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
USD	0.01 million	0.01 million	0.01 million	0.01 million
QR	0.10 million	0.10 million	0.10 million	0.10 million

#### 39.4 Credit Risk

Credit risk arises from concentrate of credit providing and unrepayable from receivables. However, the Group has wide range of customer base both public and private sectors which the management of the Company believes that it will receive the repaid because the receivable has paid advance payment, while the maximum potential loss from credit providing is equal to the carrying amount of receivables deducted by the allowance for doubtful debts as shown in the statement of financial position.

#### 39.5 Fair Value

Due to the fact that financial assets and financial liabilities are short-term and borrowings have interest rate similar to the market rate. The management of the Company believes that the carrying amount of such financial assets and financial liabilities have not materially differed from fair value.

As at 31 December 2017 and 2016, the carrying amount of the Company's financial assets and financial liabilities which differ from fair value are able to disclose the fair value which are categorized by the fair value hierarchy as follows:

	Consolidated/ Separate Financial Statements				
	Carrying amount	Fair value			
		Level 1 inputs	Level 2 inputs	Level 3 inputs	Total
		Baht	Baht	Baht	Baht
<b>As at 31 December 2017</b>					
Other non-current financial liabilities					
Debentures – payable over 1 year but not over 5 years	447,100,000	-	91,864,938	-	491,864,938
<b>As at 31 December 2016</b>					
Other current financial liabilities					
Current portion of debentures	500,000,000	-	550,092,000	-	550,092,000

## 40. Related Party Transactions

The Group has significant transactions with the related parties. Such transactions have been concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties in ordinary course of business which are summarized as follows:

#### 40.1 Nature of relationship of the Company

Name of related parties	Nature of relationship
PLE International Company Limited	Subsidiary by direct shareholding
Power Prospect Company Limited	Subsidiary by direct shareholding (The control ceased on 4 February 2016)
Bamrung Muang Plaza Company Limited	Subsidiary by direct shareholding (The control ceased on 31 October 2017)
SAPS 2007 Holding Company Limited	Subsidiary by direct shareholding
Sittarom Development Company Limited	Subsidiary by direct shareholding (Before 3 March 2016, it is indirect subsidiary via SAPS 2007 Holding Company Limited and the control ceased on 15 September 2016)

Name of related parties	Nature of relationship
PAR Joint Venture	Subsidiary by direct investments
Techner Company Limited	Associate by direct shareholding
Name of related parties	Nature of relationship
EMC-POWER LINE Joint Venture	Joint venture which the Company is a joint venturer (Dissolution on 31 December 2017)
PCS Joint Venture	Joint venture which the Company is a joint venturer
Flamtechnic Company Limited	Related party by common director
United Power Engineering Company Limited	Related party by common director
Nakornluang Rice Mill Company Limited	Related party by common director and shareholder with subsidiary (Until 4 February 2016)
R.N.C. (Thailand) Company Limited	Joint venturer in joint venture
EMC Public Company Limited	Joint venturer in joint venture

#### 40.2 Inter-transactions

	Pricing Policy	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
		For the year ended		For the year ended	
		31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
		Baht	Baht	Baht	Baht
Transactions with subsidiaries (Eliminated from consolidated financial statements)					
Revenue from constructions	Mutual agreed rate	-	-	-	344,800,710
Interest income	6.88 – 8.50% per annum	-	-	16,258,590	14,828,787
Dividend income	Resolution of the board of	-	-	-	9,300,000
Other income	Mutual agreed rate	-	-	-	9,300,313
Cost of constructions	Cost plus margin	-	-	6,816,364	6,845,010
Interest expense	3.00 – 8.00% per annum	-	-	13,015,663	11,224,958
Transactions with joint ventures					
Interest income	8.00% per annum	21,699	29,945	21,699	29,945
Transactions with related parties					
Cost of constructions	Cost plus margin	14,031,483	7,893,163	14,031,483	7,893,163
Other incomes	Comparative with outsiders	694,930	784,973	694,930	784,973
Administrative expenses	Mutual agreed rate	1,654,203	1,669,576	1,654,203	1,669,576

## 40.3 Inter-outstanding balances

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December	31 December	31 December	31 December
	2017	2016	2017	2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Assets</b>				
<b>Trade accounts receivable</b>				
Subsidiaries	-	-	1,805,162,839	1,093,673,477
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	-	-	(1,805,162,839)	(1,086,915,101)
Net	-	-	-	6,758,376
<b>Retention receivable</b>				
Subsidiaries	-	-	119,852,278	119,001,214
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	-	-	(1,896,500)	-
Net	-	-	117,955,778	119,001,214
<b>Short-term loans</b>				
<b>Subsidiary</b>				
Beginning balance	-	-	242,200,000	290,979,666
Additional loan during the year	-	-	128,141,004	180,300,000
Transfer to other receivable	-	-	-	(30,000,000)
Written-off bad debts during the year	-	-	-	(30,586,871)
Repayment during the year	-	-	(370,341,004)	(168,492,795)
Ending balance	-	-	-	242,200,000
<b>Associates</b>				
Beginning balance	-	-	19,006,606	19,006,606
Additional loan during the year	-	-	-	-
Repayment during the year	-	-	-	-
Ending balance	-	-	19,006,606	19,006,606
<b>Joint ventures</b>				
Beginning balance	500,000	500,000	500,000	500,000
Additional loan during the year	-	-	-	-
Repayment during the year	(500,000)	-	(500,000)	-
Ending balance	-	500,000	-	500,000
Total	-	500,000	19,006,606	261,706,606
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	-	(500,000)	(19,006,606)	(19,506,606)
Net	-	-	-	242,200,000
<b>Accrued interest income</b>				
Subsidiaries	-	-	-	46,023,224
<b>Other receivable</b>				
Subsidiaries	-	-	627,000	627,000
Associates	539,203	539,203	539,203	539,203
Related parties	217,078	267,355	217,078	267,355
Total	756,281	806,558	1,383,281	1,433,558
<u>Less</u> Allowance for doubtful debts	(699,203)	(699,203)	(699,203)	(699,203)
Net	57,078	107,355	684,078	734,355

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at	As at	As at	As at
	31 December	31 December	31 December	31 December
	2017	2016	2017	2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
<b>Advance payment</b>				
Subsidiaries	-	-	766,871	821,377
Associates	-	18,689,504	21,581,699	18,689,504
Total	-	18,689,504	22,348,570	19,510,881
<u>Less Allowance for doubtful debts</u>	-	(18,689,504)	(21,581,699)	(18,689,504)
Net	-	-	766,871	821,377
<b>Liabilities</b>				
<b>Trade accounts payable</b>				
Subsidiary	-	-	923,112	367,834
Related parties	6,144,350	1,332,395	6,144,350	1,332,395
Joint ventures	2,632,514	2,632,514	-	-
Total	8,776,864	3,964,909	7,067,462	1,700,229
<b>Retention payable</b>				
Related parties	287,459	287,459	287,459	287,459
<b>Short-term borrowings</b>				
Subsidiaries				
Beginning balance	-	-	433,855,423	269,855,423
Additional borrowings during the year	-	-	-	171,200,000
Repayment during the year	-	-	-	(7,200,000)
Ending balance	-	-	433,855,423	433,855,423
Related parties				
Beginning balance	-	29,627,354	-	-
Additional borrowings during the year	-	-	-	-
Repayment during the year	-	-	-	-
Decreased from disposal of subsidiary	-	(29,627,354)	-	-
Ending balance	-	-	-	-
Total	-	-	433,855,423	433,855,423
<b>Accrued interest payable</b>				
Subsidiaries	-	-	48,040,636	40,222,015
<b>Other payable</b>				
Subsidiaries	-	-	-	500,000
<b>Accrued expenses</b>				
Related parties	-	53,320	-	-
<b>Advance receive</b>				
Joint ventures	486,560,759	-	486,560,759	-

As at 31 December 2017 and 2016, the whole amount of short-term loans to related parties are loans in form of at-call promissory notes, the interest rate at 8.50% per annum and 8.00 – 8.50% per annum, respectively.

As at 31 December 2017 and 2016, the whole amount of short-term borrowings from related parties are borrowings in form of at-call promissory notes, the interest rate at 3.00 – 6.00% per annum equally both year.

#### 40.4 Inter-guarantees

As at 31 December 2016, the Company has pledged financial institution fixed deposits in amount of Baht 390.00 million as collateral for the credit facilities from financial institutions to Bamrung Muang Plaza Company Limited.

As at 31 December 2016, the Company has provided the guarantee for project and borrowings from domestic financial institutions of Bamrung Muang Plaza Company Limited as in Note 42.2.

As at 31 December 2016, the Company has allowed the associate to use the credit facilities of the Company for issuing the letters of guarantee of the financial institutions in amount of Baht 288.38 million, so as to guarantee the projects of the associate. Hereby, as at 31 December 2017, the Company has recognized this guarantee as a part of judgment debts from guarantee.

As at 31 December 2017, the Company issuing the letters of guarantee of the financial institutions in amount of Baht 1,088.98 million, so as to guarantee the projects of PCS Joint Ventures by the joint venture ratio of the Company.

#### 40.5 Key management personnel remuneration

	Consolidated/ Separate Financial Statement	
	For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht
Short-term benefits	27,048,000	31,252,600
Post-employment benefits		
- Defined contribution plans	1,074,180	1,320,600
- Defined benefit plans	822,968	787,348
Total	28,945,148	33,360,548

These management's remunerations represent the benefits paid to the Company's management and directors such as salaries, related benefits and directors' remuneration, including the benefits paid by other means. The management of the Company is the persons who are defined under the Securities and Exchange Act.

#### 41. Non-Cash Flow Transactions

Consist of:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	For the year ended		For the year ended	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Purchase assets with credit	2,129,500	336,323	2,129,500	336,323
Purchase other intangible assets with credit	145,910	-	145,910	-
Fixed assets increase from liabilities under finance lease agreement	-	5,747,855	-	5,747,855
Transfer land leasehold rights and buildings on land leasehold rights to be property, plant and equipment	-	1,434,134	-	-



## 42. Obligations and Contingent Liabilities

In addition to the liabilities shown in the consolidated and separate statements of financial position as at 31 December 2017 and 2016, the Group has obligations and contingent liabilities as follows:

42.1 As at 31 December 2017 and 2016, the Group has obligations relating to letters of guarantee issued by financial institutions as follows:

	Consolidated Financial Statements					
	As at 31 December 2017			As at 31 December 2016		
	Total facilities	Utilized facilities	Remaining facilities	Total facilities	Utilized facilities	Remaining facilities
	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht
Overdrafts	50.00	-	50.00	54.00	-	54.00
Promissory notes	1,691.55	(463.00)	1,228.55	2,148.35	(1,530.90)	617.45
Letters of guarantee	9,382.24	(6,195.33)	3,186.91	7,892.08	(5,678.24)	2,213.84
Letters of credit, trust receipts and aval	2,321.04	(1,432.47)	888.57	2,680.00	(1,171.92)	1,508.08

	Separate Financial Statements					
	As at 31 December 2017			As at 31 December 2016		
	Total facilities	Utilized facilities	Remaining facilities	Total facilities	Utilized facilities	Remaining facilities
	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht
Overdrafts	50.00	-	50.00	54.00	-	54.00
Promissory notes	1,691.55	(463.00)	1,228.55	2,148.35	(1,530.90)	617.45
Letters of guarantee	8,130.61	(5,556.54)	2,574.07	6,640.45	(5,039.45)	1,601.00
Letters of credit, trust receipts and aval	2,321.04	(1,432.47)	888.57	2,680.00	(1,171.92)	1,508.08

42.2 As at 31 December 2017 and 2016, the Company has contingent liabilities from being project guarantor and borrowings from domestic financial institutions of subsidiaries as follows:

	Consolidated Financial Statements					
	As at 31 December 2017			As at 31 December 2016		
	Total facilities	Utilized facilities	Remaining facilities	Total facilities	Utilized facilities	Remaining facilities
	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht	Million Baht
Promissory notes	-	-	-	400.00	(390.00)	10.00

42.3 As at 31 December 2017 and 2016, the Company and its subsidiaries have commitments with major subcontractor in amount of Baht 1,433.92 million and Baht 1,366.98 million respectively.

42.4 As at 31 December 2017 and 2016, the Company and its subsidiaries have entered into service agreements with customers which not yet rendered as follows:

	Consolidated Financial Statements		Separate Financial Statements	
	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016	As at 31 December 2017	As at 31 December 2016
	Baht	Baht	Baht	Baht
Not yet rendered service agreements	14,863.63	15,037.14	14,863.63	13,344.99

#### 43. Correction of Accounting Errors for Prior Period

The Company has corrected the accounting errors for prior period from omitted the result of lawsuits with Technor Company Limited which is the verdict in determining the control over Technor Company Limited, because the Company recently has obtained the information from the lawyer of the Company that in the civil case, the case No. black 763/2552 and the case No. red 907/2554, which the Civil Court had read the judgment of the Appeal Court on 5 July 2013 that was confirmation of the judgment of the Court of First Instance and no one filed the appeal thence the case was verdict on 7 November 2013, and the criminal case, the case No. black 1326/2552 and the case No. red 3381/2552, with the directors of Technor Company Limited which the Criminal Court had read the judgment of the Appeal Court on 28 June 2013 that was confirmation of the judgment of the Court of First Instance and no one filed the appeal to the Court thence the case was verdict on 10 March 2014. Such information causes the Company to determine that the Company does not have the control but has significant influence over Technor Company Limited and does not have to include the financial statements of Technor Company Limited in the preparation of the consolidated financial statements, by retroactive adjusted to the consolidated financial statements as if such errors are corrected in the period that they occur, which have the effects to the consolidated financial statements as follows:

	Consolidated Financial Statements		
	As previously reported	Adjustment	Before reclassification
	Baht	Baht	Baht
<b>Statement of financial position as at 1 January 2016</b>			
Cash and cash equivalents	379,204,160	(91,416)	379,112,744
Current investments	307,612,183	(3,778)	307,608,405
Retention receivable	668,838,658	(8,938,339)	659,900,319
Unbilled on completed constructions	1,884,306,458	(7,254,182)	1,877,052,276
Short-term loans and accrued interest income related parties	14,752,708	(14,752,708)	-
Advance payment for projects	58,392,016	(5,175,617)	53,216,399
Other current assets	153,529,750	(17,513,478)	136,016,272
Property, plant and equipment	760,960,631	(3,695,743)	757,264,888
Other non-current assets			
Pledged financial institution deposits	1,000,429,383	(41,339,611)	959,089,772
Prior period tax assets	409,836,147	(2,639,406)	407,196,741
Others	38,043,807	(1,154,862)	36,888,945
Overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	1,981,300,344	(1,007,742)	1,980,292,602
Trade accounts payable			
Other parties	990,844,100	(39,459,119)	951,384,981
Retention payable	317,916,547	(5,507,367)	312,409,180
Short-term borrowings and accrued interest expense			
Related parties	36,806,298	(714,040)	36,092,258
<b>Statement of financial position as at 1 January 2016</b>			
Current portion of liabilities under finance lease agreements	4,294,397	(239,899)	4,054,498
Liabilities in associates	-	352,303,755	352,303,755
Provisions for contract cancellation	283,961,014	(283,961,014)	-
Provisions for liabilities of subsidiary	68,342,741	(68,342,741)	-

	Consolidated Financial Statements		
	As previously reported	Adjustment	Before reclassification
	Baht	Baht	Baht
Advance received from customers	1,852,848,603	(239,103,219)	1,613,745,384
Other current liabilities	258,210,664	52,640,530	310,851,194
Retained earnings (deficits)			
Unappropriated	(2,578,941,492)	100,425,490	(2,478,516,002)
Non-controlling interests	(50,152,080)	30,406,227	(19,745,853)
<b>Statement of financial position as at 31 December 2016</b>			
Cash and cash equivalents	333,832,073	(91,416)	333,740,657
Current investments	122,599,429	(3,778)	122,595,651
Retention receivable	742,583,857	(8,938,339)	733,645,518
Unbilled on completed constructions	1,668,300,978	(7,254,182)	1,661,046,796
Short-term loans and accrued interest income related parties	14,752,708	(14,752,708)	-
Advance payment for projects	106,530,669	(5,175,617)	101,355,052
Other current assets	154,539,340	(20,405,673)	134,133,667
Property, plant and equipment	178,906,705	(3,695,743)	175,210,962
Other non-current assets			
Pledged financial institution deposits	1,665,234,374	(41,339,611)	1,623,894,763
Prior period tax assets	156,276,281	(2,639,406)	153,636,875
Others	31,169,727	(1,154,862)	30,014,865
<b>Statement of financial position as at 31 December 2016</b>			
Overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	1,894,325,517	(1,007,742)	1,893,317,775
Trade accounts payable			
Other parties	900,301,129	(39,459,119)	860,842,010
Retention payable	256,570,000	(5,507,367)	251,062,633
Short-term borrowings and accrued interest expense			
Related parties	714,040	(714,040)	-
Current portion of liabilities under finance lease agreements	2,097,399	(239,899)	1,857,500
Liabilities in associates	-	352,303,755	352,303,755
Provisions for contract cancellation	283,961,014	(283,961,014)	-
Provisions for liabilities of subsidiary	68,342,741	(68,342,741)	-
Advance received from customers	1,747,328,166	(239,103,219)	1,508,224,947
Other current liabilities	185,272,962	52,640,530	237,913,492
Retained earnings (deficits)			
Unappropriated	(2,387,819,397)	97,533,294	(2,290,286,103)
Non-controlling interests	(30,437,615)	30,406,227	(31,388)
<b>Statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2016</b>			
Administrative expenses	530,043,855	2,892,196	532,936,051
Profit (loss) for the period	213,037,759	(2,892,196)	210,145,563
Profit (loss) attributable to			
Shareholders of Power Line Engineering Public Company Limited	191,122,095	(2,892,196)	188,229,899
Total Comprehensive income (expense) attributable to			
Shareholders of Power Line Engineering Public Company Limited	191,122,095	(2,892,196)	188,229,899
Basic earnings (loss) per share	0.17	-	0.17

#### 44. Reclassification of accounts

The Company has reclassified some items in the financial information in order to comply with the classification in the current period, which does not have any effects on profit (loss) for the year or shareholder's equity already presented, are summarized as follows:

	Consolidated Financial Statements		
	Before reclassification	Reclassification	As currently reported
	Baht	Baht	Baht
<b>Statement of financial position as at 1 January 2016</b>			
Current tax assets	-	184,467,901	184,467,901
Other current assets	136,016,272	(97,751,371)	38,264,901
Other non-current assets			
Prior period tax assets	407,196,741	(176,042,169)	231,154,572
Short-term borrowings			
Other parties	208,402,355	(3,773,864)	204,628,491
Related parties	36,092,258	(6,464,903)	29,627,355
Other current liabilities	310,851,194	(79,086,872)	231,764,322
<b>Statement of financial position as at 31 December 2016</b>			
Current tax assets	-	137,754,137	137,754,137
Other current assets	134,133,667	(81,942,239)	52,191,428
Other non-current assets			
Prior period tax assets	153,636,875	(132,412,931)	21,223,944
Other current liabilities	237,913,492	(44,217,033)	193,696,459
Advance received for leasehold rights	57,024,763	(32,384,000)	24,640,763
<b>Statement of comprehensive income for the year ended 31 December 2016</b>			
Distribution costs	-	266,819	266,819
Administrative expenses	532,936,051	(51,268,342)	481,667,709
Other Expenses	-	51,001,523	51,001,523

	Separate Financial Statements		
	As previously reported	Reclassification	As currently reported
	Baht	Baht	Baht
<b>Statement of financial position as at 1 January 2016</b>			
Current tax assets	-	175,986,653	175,986,653
Short-term loans			
Related parties	274,438,707	(69,645,228)	204,793,479
Other current assets	34,270,384	69,645,228	103,915,612
Other non-current assets			
Prior period tax assets	381,573,590	(175,986,653)	205,586,937
Short-term borrowings			
Related parties	308,228,716	(38,373,293)	269,855,423
Provisions for guarantee	-	352,303,755	352,303,755
Provisions for contract cancellation	283,961,014	(283,961,014)	-
Provisions for liabilities of subsidiary	68,342,741	(68,342,741)	-
Other current liabilities	131,123,196	38,373,293	169,496,489
<b>Statement of financial position as at 31 December 2016</b>			
Current tax assets	-	131,193,113	131,193,113
Short-term loans			
Related parties	288,223,224	(46,023,224)	242,200,000
Other current assets	47,604,301	46,023,224	93,627,525
Other non-current assets			
Prior period tax assets	131,193,113	(131,193,113)	-
Short-term borrowing			
Related parties	474,077,438	(40,222,015)	433,855,423
Provisions for guarantee	-	352,324,356	352,324,356
Provisions for contract cancellation	283,961,014	(283,961,014)	-
Provisions for liabilities of subsidiary	68,342,741	(68,342,741)	-
Other current liabilities	86,021,487	40,201,414	126,222,901

#### 45. Authorized of the Financial Statements

These financial statements have been approved for issue by the board of directors of the Company on 28 February 2018.



บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)  
POWER LINE ENGINEERING PUBLIC COMPANY LIMITED

เลขที่ 2 ซอยสุขุมวิท 81 (ศิริพงษ์) ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ : 66-2332-0345 (15 คู่สาย) โทรสาร : 66-2311-0851

2 Soi Sukhumvit 81 (Siripot), Sukhumvit Road, Bangjak, Phrakhanong, Bangkok 10260, Thailand

Tel : 66-2332-0345 (15 Lines) Fax. : 66-2311-0851

[www.ple.co.th](http://www.ple.co.th)