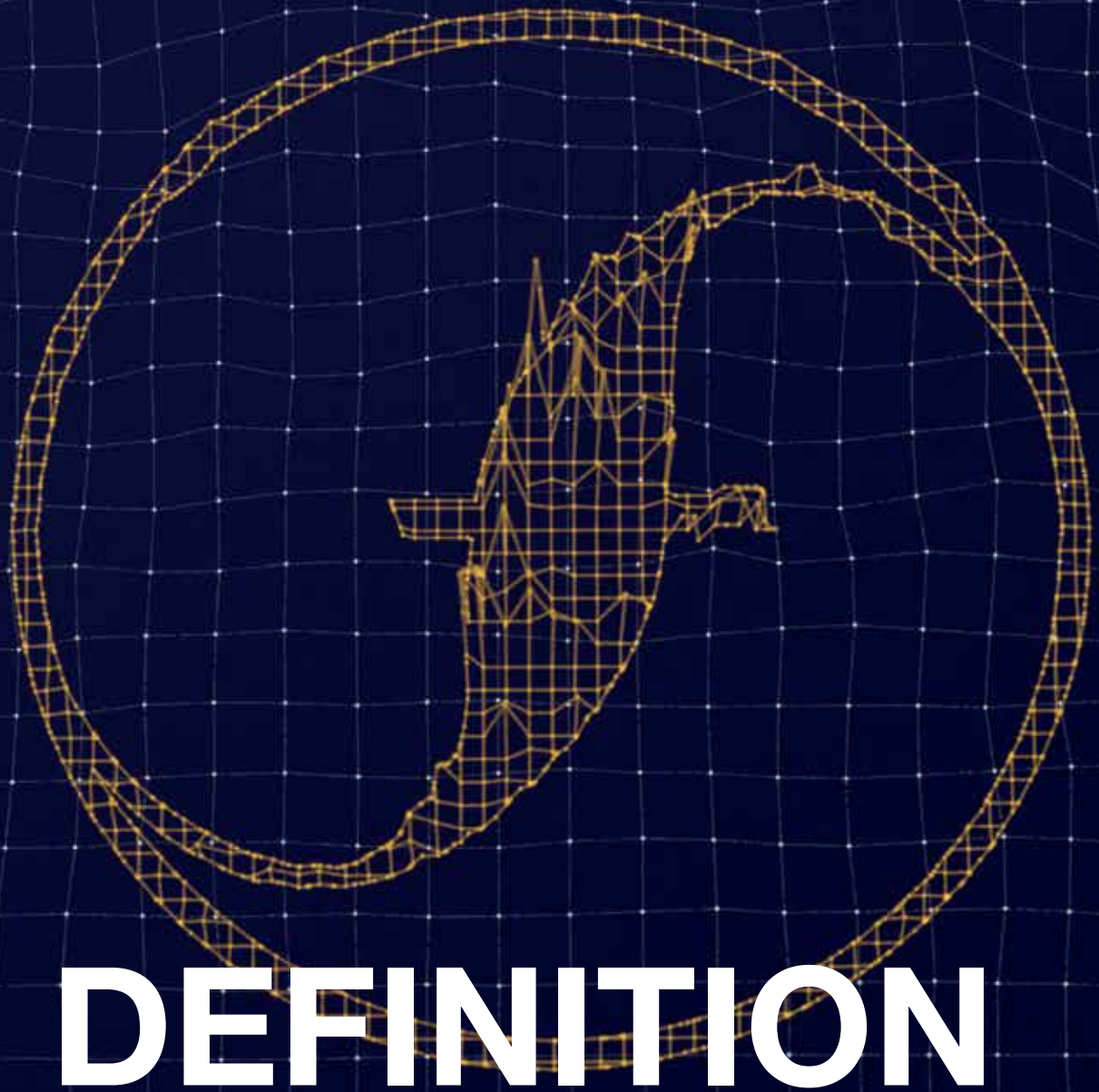


FINANSA ANNUAL REPORT 2019



FINANSA
Asian Merchant Banking

รายงาน
ประจำปี
2562



DEFINITION

Finansa (fanaensäe also fi'naensäe)

n. management of money; monetary support for enterprise; the science of managing money matters, credit, etc.; (in plural) money resources, income, etc.

<vt. to provide capital for; to obtain money, credit, capital for... n. capitalist; entrepreneur, vt. apply or use (money) for profit; devote (time, etc.) to an enterprise, buy (something useful or otherwise rewarding)

n. recommendation on how to act in matters of money; information; notice of transaction vt. give advice (to); recommend; inform

สารบัญ/Table of Contents

1. สรุปข้อมูลทางการเงิน Financial Highlights	3
2. ฟินันซ่าในภาพรวม Finansa at a Glance	4
3. คณะกรรมการบริษัท Board of Directors	6
4. สารจากประธานกรรมการบริษัท Statement of the Chairman	8
5. สรุปผลการดำเนินงานในปี 2562 และแนวโน้มปี 2563 2019 Operational Review and 2020 Outlook	12
6. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน Report on the Board of Directors' Responsibility towards the Financial Statements	30
7. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Report of the Audit Committee	31
8. รายงานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ Report of the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee	34
9. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ Strategy and Overview of Business Operations	36
10. บริษัทย่อยและบริษัทร่วม Subsidiaries and Associated Companies	42
11. คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน Operating Performance and Financial Position Analysis	44
12. รายการระหว่างกัน Related Party Transactions	53
13. โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ / ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร Shareholder Structure and Management / Biographies of Directors and Management	55
14. การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance	80
15. ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility	110
16. ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	123
17. การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง Internal Control and Risk Management	130
18. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท General Information	132
19. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Report of the Independent Certified Public Accountants	133 194
20. งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน Financial Statements and Notes to Financial Statements	137 198

สรุปข้อมูลทางการเงิน/Financial Highlights

(งบการเงินรวม/Consolidated Financial Statements)

ณ วันที่ หรือสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม/As at or for the years ended 31 December

(ล้านบาท / Baht million)

ผลการดำเนินงาน/Operating Performance	2562/2019	2561/2018	2560/2017
รายได้รวม Total Income	305.4	521.8	482.5
กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ย/ภาษีเงินได้/ค่าเสื่อมราคา/รายได้ตัดบัญชี EBITDA	44.2	206.8	270.7
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss)	(82.6)	64.1	132.3
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท) Earnings (Loss) per Share (Baht)	(0.24)	0.25	0.54
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (ร้อยละ) Return on Average Total Assets (%)	(2.0)	1.6	3.6
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ร้อยละ) Return on Average Shareholders' Equity (%)	(3.0)	2.5	5.9
จำนวนพนักงาน Number of Employees	72	71	71
รายได้รวมต่อพนักงาน Total Income per Employee	4.2	7.3	6.8
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อพนักงาน Net Profit (Loss) per Employee	(1.1)	0.9	1.9

(ล้านบาท / Baht million)

สถานะทางการเงิน/Financial Position	2562/2019	2561/2018	2560/2017
สินทรัพย์รวม Total Assets	4,096.7	4,359.8	3,592.1
หนี้สินรวม Total Liabilities	1,421.3	1,537.3	1,312.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Shareholders' Equity	2,675.4	2,822.5	2,279.7
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น) Number of Shares in Issued (share)	345,855,440	345,855,440	247,039,600
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท) Book Value per Share (Baht)	7.7	8.2	9.2

สัดส่วนรายได้/Revenue Structure

(ล้านบาท / Baht million)

ประเภทรายได้ Type of Revenue	ดำเนินการ โดย Operated by	ร้อยละการถือหุ้น ของบริษัท % of Shares held by FNS	2562/2019		2561/2018		2560/2017	
			รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษา และการจัดการ Investment, Advisory and Management Business	FNS FFM FC	100	38.9	12.7	38.2	7.3	28.8	6.0
ธุรกิจหลักทรัพย์และพาณิชย์ Securities and Investment Banking Business	FSL	100	63.7	20.9	299.6	57.4	245.3	50.8
ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและโรงงาน Warehouse and Factory Leasing Business	FNS		176.4	57.8	179.9	34.5	180.8	37.5
อื่นๆ Others			26.4	8.6	4.1	0.8	27.6	5.7
รวมรายได้ทั้งหมด Total Revenue			305.4	100.0	521.8	100.0	482.5	100.0

ฟินันซ่าในภาพรวม

Finansa at a Glance

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

Finansa Public Company Limited



บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

Finansa Securities Ltd.

บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ให้บริการทางด้านวาณิชธนกิจและบริการทางการเงินต่าง ๆ รวมถึง

- การให้คำปรึกษาทางการเงิน
- การจัดหาเงินทุนสนับสนุนโครงการ
- การเสนอขายหลักทรัพย์แบบเฉพาะเจาะจงและการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน
- การควบรวมและการเข้าซื้อกิจการ
- การจัดทำรายงานแสดงความคิดเห็นที่เป็นกลาง
- การปรับโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างบริษัท
- ที่ปรึกษาการลงทุนส่วนบุคคล

Finansa Securities, a SEC licensed securities company, offers an extensive range of tailored financial services and solutions including:

- Financial Advisory
- Project Finance
- Private Placement and Public Offerings
- Mergers and Acquisitions
- Fairness Opinions
- Corporate and Financial Restructuring
- Private Wealth Management

บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

Finansa Fund Management Ltd.

บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด มีความเชี่ยวชาญด้วยประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ในธุรกิจการลงทุนในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุน (Private Equity) ในประเทศไทย เวียดนาม เมียนมาร์ และกัมพูชา

Finansa Fund Management has over 20 years experiences in investing in Private Equity in Thailand, Vietnam, Myanmar, and Cambodia.



บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) Finasia Syrus Securities Plc.

บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วมที่ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบธุรกิจหลักดังนี้

- ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์
- ธุรกิจวาณิชธนกิจ
- ธุรกิจตราสารหนี้
- ธุรกิจซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า
- ผลิตภัณฑ์การเงินโครงสร้างซับซ้อน

Finasia Syrus Securities, a SEC licensed company, offers a comprehensive range of services including:

- Securities Brokerage
- Investment Banking
- Bond Trading
- Futures Exchange Trading
- Structured Financial Products



บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) M.K. Real Estate Development Plc.

บมจ. มั่นคงเคหะการ ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2533 มุ่งเน้นพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยแนวราบ ภายใต้แบรนด์ “ชวนชื่น” และ “สิรินแฮส” รวมถึงการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ได้แก่ อาคารคลังสินค้าและศูนย์กีฬา นอกจากนี้ ยังดำเนินธุรกิจโครงการบางกอกฟรีเทรดโซน ซึ่งเป็นโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขนาดพื้นที่ 1,000 ไร่ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบริเวณชานเมืองกรุงเทพฯ โดยดำเนินงานผ่านบริษัท พรอสเพคทีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

M.K. Real Estate Development is a property development, construction and property rental company. Listed on the SET in 1990, MK focuses on low-rise residential projects under the brand name “Chuan Chuen” and “Serene House”. MK’s properties for rental include warehousing and sports clubs.

Subsidiary, Prospect Development Ltd., is developing the Bangkok Free Trade Zone, a 1,000 rai industrial estate on the outskirts of Bangkok.

คณะกรรมการบริษัท / Board of Directors



1. **ดร. วีรพงษ์ รามางกูร**
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
Dr. Virabongsa Ramangkura
Chairman and Independent Director



2. **นายวรสิทธิ์ โภคชัยพัฒน์**
กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร
และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และกำกับดูแลกิจการ
Mr. Vorasit Pokachaiyapat
Managing Director / Executive Director
and Member of Nomination, Compensation
and Corporate Governance Committee



3. **นายยูจีน เอส. เดวิส**
กรรมการ และกรรมการบริหาร
Mr. Eugene S. Davis
Director and Executive Director



4. **นายวราห์ สุจริตกุล**
กรรมการ และกรรมการบริหาร
Mr. Varah Sucharitakul
Director and Executive Director



5. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และกำกับดูแลกิจการ

Mr. Akarat Na Ranong

Independent Director / Chairman of the Audit
Committee and Chairman of the Nomination,
Compensation and Corporate Governance
Committee



6. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

Mr. Nuttawut Phowborom

Independent Director
and Member of the Audit Committee



7. นายชาญมนู สุมาวงศ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และกำกับดูแลกิจการ

Mr. Chanmanu Sumawong

Independent Director / Member of the Audit
Committee and Member of the Nomination,
Compensation and Corporate Governance
Committee



8. นายวรภัค ธี้นยาวงษ์

กรรมการ

Mr. Vorapak Tanyawong

Director



สารจาก ประธานกรรมการบริษัท

Statement of the Chairman

ในการก้าวเข้าสู่ปี 2562 ได้มีความเห็นพ้องกันในวงกว้างว่า การเติบโตทางเศรษฐกิจทั่วโลกจะชะลอตัวลง และจะส่งผลกระทบให้การเติบโตของผลประกอบการของบริษัทชะลอตัวลง โดยคาดว่า การชะลอตัวทางเศรษฐกิจจะอยู่ในระดับปานกลางท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางการเงินทั่วโลกที่ใช้นโยบายผ่อนคลายเป็นมากขึ้น และในที่สุดสิ่งที่เกิดขึ้นได้เป็นไปตามที่คาดกันไว้ ความเชื่อมั่นทางธุรกิจที่ลดลงและการค้าระหว่างประเทศที่ซบเซาส่งผลให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัวในปี 2562 จากที่ยังไม่มีการแก้ไขปัญหาค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนส่งผลให้การลงทุนภาคเอกชนยังคงอ่อนแออย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม การบริโภคภาคเอกชนยังคงอยู่ในภาวะยืดหยุ่นโดยได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยเรื่องข้อมูลการว่างงานที่อยู่ในเกณฑ์น่าพอใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราการว่างงานในประเทศสหรัฐอเมริกาและจากอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับต่ำ

เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก และการเติบโตของ GDP ในปี 2562 ลดลงเหลือร้อยละ 2.4 จากร้อยละ 4.1 ในปี 2561 การส่งออกชะลอตัว ถึงแม้ว่าการใช้จ่ายภาครัฐปรับตัวดีขึ้น แต่ความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณของรัฐบาลทำให้การใช้งบประมาณต้องเลื่อนไปในปี 2563 ดังที่กล่าวไว้ แนวโน้มการเติบโตของ GDP ของไทยที่จะดีขึ้นในปี 2563 นั้นยังไม่แข็งแกร่งนัก เนื่องจากสาเหตุความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีนที่ยังคงดำเนินต่อไป แม้จะลดความรุนแรงลงบ้างก็ตาม นอกจากนี้ ยังมีผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัส Covid-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกและธุรกิจการท่องเที่ยว ผลกระทบ

Going into 2019, there was a broad consensus that global economic growth would slow and this would dampen corporate earnings momentum. The economic slowdown was expected to be moderate against a background of an accommodative global monetary environment. As it turned out, this is exactly what happened. Subdued business confidence and sluggish international trade held the global economy back in 2019, with no resolution of the ongoing U.S.-China trade spat, and this, in turn, contributed to continued weakness in private investment. However, private consumption remained resilient, supported by generally favorable unemployment data, notably in the U.S., and low interest rates.

The Thai economy was not immune to the global economic slowdown and GDP Growth for 2019 slipped to 2.4%, down from 4.1% in 2018. Exports were a weak spot and, while government spending is picking up, the impact will be delayed into 2020 due to delays in approving the Government's Budget. That said, the prospects for Thailand's GDP growth to improve in 2020 are not strong given continuing, if reduced, US-China trade tensions, the impact of the spread of the Covid-19 virus, which is both disrupting global supply chains and impacting tourism, a slowdown in housing construction and relatively high personal debt levels, which will be a constraint on personal consumption.

จากการก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่ชะลอตัว และระดับหนี้ส่วนบุคคลที่ค่อนข้างสูง สิ่งเหล่านี้จะเป็นข้อจำกัดในด้านการบริโภคของประชาชน

แม้เราไม่ได้คาดหวังที่จะเห็นตลาดหุ้นทั่วโลกปรับฐานในปี 2562 ในภาวะที่การเติบโตทางเศรษฐกิจจะชะลอตัว แต่ผลตอบแทนจากตลาดหุ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งตลาดสหรัฐฯ นั้นกลับสร้างความน่าประหลาดใจขึ้น โดยจะเห็นได้ว่าดัชนี S&P500 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากปีที่ผ่านมาและสามารถทำจุดสูงสุดใหม่ในรอบปีเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม โดยผลตอบแทนนี้ได้รับแรงผลักดันจากการขยายตัวของราคาหุ้นตามอัตราส่วน P/E Ratio มากกว่าจากการเติบโตของกำไรขั้นพื้นฐาน ถึงแม้ว่าอัตราส่วนกำไรต่อหุ้นได้รับแรงกระตุ้นจากโครงการซื้อคืนหุ้นอย่างแข็งขันและต่อเนื่องก็ตาม การขยายตัวของ PE นั้นเป็นผลมาจากการต่ออายุนโยบายปรับลดอัตราดอกเบี้ยในสหรัฐอเมริกาและด้วยเหตุนี้ การที่ตลาดหุ้นสหรัฐฯ กลับสู่ภาวะความน่าเชื่อถืออีกครั้งถือเป็นผลจากการขึ้นนโยบายทางการเงิน มิได้มาจาก “ปัจจัยพื้นฐาน” ใดๆ นอกจากนี้ความผันผวนของตลาดหุ้นสหรัฐฯ อยู่ในวงจำกัด ซึ่งอยู่ในระดับที่นักลงทุนยอมรับได้

ในส่วนตลาดหลักทรัพย์ประเทศเกิดใหม่นั้น ผลตอบแทนค่อนข้างเบาบางเมื่อเปรียบเทียบกับ ส่วนผลตอบแทนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยคำนวณจากดัชนีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขยับขึ้นเพียงร้อยละ 1 จากปีที่แล้ว อย่างไรก็ตาม เงินบาทแข็งค่าขึ้นในตลาดแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งได้รับแรงหนุนจากดุลบัญชีเดินสะพัดของประเทศและสถานะเงินสำรองระหว่างประเทศ โดยเงินบาทแข็งค่าขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ

ในการเข้าสู่ปี 2563 ความเชื่อมั่นของนักลงทุนทั่วโลกต่อตลาดหุ้นดูเหมือนจะฟื้นตัวขึ้นบ้าง แต่ความพึงพอใจต่อมูลค่าตลาดหุ้นที่ขยายตัวขึ้นนี้อาจมีช่วงระยะเวลาสั้นๆ

ความไม่แน่นอนโดยเฉพาะทางด้านเศรษฐกิจยังคงอยู่ ความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีนผ่อนคลายลงในเดือนธันวาคมด้วยการประกาศลดอัตราภาษีศุลกากรในเฟสแรก อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลต่างๆ ที่ปรากฏส่งสัญญาณว่ากิจกรรมทางเศรษฐกิจจะยังคงซบเซาอย่างต่อเนื่องในยุโรปและประเทศจีน รวมถึงการขยายตัวของตลาดทั่วโลกในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2563 จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19

ความหวาดกลัวต่อการแพร่กระจายและผลกระทบของไวรัสทำให้ตลาดตราสารทุนถดถอยในเดือนกุมภาพันธ์ แต่ตลาดตราสารหนี้ โดยเฉพาะพันธบัตรรัฐบาลสหรัฐฯ ฟื้นตัวจากการเติบโตของตลาดหุ้นเป็นไปอย่างน่าผิดหวัง จะกดดันให้ธนาคารกลางของประเทศต่างๆ หันมาใช้นโยบายผ่อนคลายทางการเงิน อย่างไรก็ตาม ขอบเขตของการลดอัตราดอกเบี้ย

While we did not expect global equity markets to correct in 2019 in the face of moderating economic growth, the gains in equities, the U.S. market in particular, were a surprise. The S&P500 Index rose 30% over the year achieving an all-time high on 27 December. This gain was driven primarily by an expansion of the Price Earnings multiple, rather than by underlying earnings growth, though earnings per share were boosted by continued aggressive share buyback programmes. PE expansion was essentially the result of renewed interest rates cuts in the US and for this reason, the US market's rerating was arguably a monetary rather than "fundamentals" outcome. Adding to investors' appetite for US equities was relatively limited volatility.

Gains in Emerging Markets were modest by comparison and the Thai market as measured by the SET Index edged up just 1% over the year; however the Thai baht was strong on foreign exchange markets, supported by the country's current account surpluses and international reserve position and the Baht gained 8% relative to the US Dollar.

Going into 2020, investor sentiment globally towards equities appears to be relatively resilient, though we would caution that there is limited room for complacency at current, extended valuations.

Uncertainties remain, notably on the economic front. US-China trade tensions eased in December with the announcement of the first phase of tariff reductions, however data is signaling a continuing sluggishness in economic activity in Europe and China and global growth in 1H 2020 will be hit by the Covid-19 virus outbreak.

Fears over the spread and impact of the virus caused equity markets to retreat in February and bonds, US Treasuries in particular, to rally. Should growth disappoint, this will put pressure on Central Banks to relax monetary policy, however the scope for cutting interest rates is limited and it is clear that low interest rates are not by themselves sufficient to spur a recovery in private investment. A further concern is that economic weakness will put downward pressure on corporate bond ratings. As a result, a consensus is building that fiscal stimuli, with an emphasis on infrastructure investments, are required to avoid further economic weakness. Such policy measures, however, are not without risk and the prospects for

ก็มีข้อจำกัด และเป็นที่ยืนยันว่ามาตรการอัตราดอกเบี้ยต่ำเพียงอย่างเดียวไม่เพียงพอที่จะช่วยกระตุ้นการฟื้นตัวของการลงทุนภาคเอกชนได้ ความกังวลอีกประการหนึ่งก็คือความอ่อนแอทางเศรษฐกิจจะกดดันให้อันดับความน่าเชื่อถือของตราสารหนี้ขององค์กรปรับตัวลง ผลที่ตามก็คือ ทั่วโลกต่างหันมากระตุ้นเศรษฐกิจผ่านนโยบายการคลัง โดยเน้นการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานเพื่อไม่ให้ความอ่อนแอทางเศรษฐกิจขยายวงออกไป อย่างไรก็ตาม มาตรการตามนโยบายดังกล่าวไม่ได้เป็นไปโดยปราศจากความเสี่ยง การใช้จ่ายต่างๆ ที่เพิ่มขึ้นของภาครัฐบาลในโอกาสข้างหน้าจะสะท้อนให้เห็นในต้นทุนการกู้ยืมระยะยาวของรัฐบาลที่ปรับตัวสูงขึ้นด้วย

ในขณะนี้ ตลาดตราสารทุนในประเทศต่างๆ ดูเหมือนจะลดอัตราการเติบโตโดยชะลอตัวต่อเนื่อง (แต่ยังไม่ถึงขั้นภาวะเศรษฐกิจถดถอย) และในภาพรวม ตลาดหุ้นเหล่านั้นยังคงมีความต้องการพึ่งพานโยบายทางการเงินอย่างต่อเนื่องจากธนาคารกลางของแต่ละประเทศ อย่างไรก็ตาม เป็นเรื่องยากที่จะมองภาพในแง่บวก และยังมีคามวิตกกังวลร่วมด้วย โดยเรื่องความเสี่ยงที่สำคัญต่อตลาดการเงินที่ยังต้องถกเถียงกันต่อไป ก็คือความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านการถูกปรับลดความน่าเชื่อถือของตราสารหนี้ภาคเอกชน รวมถึงตลาดตราสารทางการเงินภาคเอกชนด้วย

ในปี 2563 ความเชื่อมั่นของนักลงทุนในตลาดไทยจะถูกผลักดันโดยรวมจากสถานะตลาดทุนในประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยที่เศรษฐกิจไทยไม่น่าจะเติบโตโดดเด่นนัก สถาบันหลายแห่งมีการคาดการณ์ปรับลดการเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2563 ลงเล็กน้อย และบางสถาบันคาดการณ์ปรับลดการเติบโตอยู่ในระดับต่ำกว่าร้อยละ 2 ในปีนี้ เนื่องจากการระบาดของไวรัสโควิด-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยวและการส่งออกไปยังประเทศจีน และเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ส่งผลกระทบด้านลบอย่างมากต่อความสามารถในการแข่งขันด้านการส่งออกของไทย รวมถึงความล่าช้าในการอนุมัติงบประมาณของรัฐบาล อย่างไรก็ตาม ปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงอยู่ในเกณฑ์ดีในภาพรวม โดยมีดุลการชำระเงินและเงินสำรองระหว่างประเทศที่แข็งแกร่งอยู่

ในด้านของผลการดำเนินงานของกลุ่มในปี 2562 บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 82.6 ล้านบาทในการเงินรวม เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 64.1 ล้านบาทในปี 2561 การที่ผลประกอบการพลิกกลับมาลดลงในปีนี้มีสาเหตุหลักมาจาก 1) รายได้จากค่าธรรมเนียมของธุรกิจพาณิชย์ จากบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด (บล.ฟินันซ่า) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ลดลงอย่างมาก (รายได้ค่าธรรมเนียมลดลงร้อยละ 85 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา) และ 2) ผลขาดทุนที่เพิ่มขึ้นจากบริษัทร่วม คือ บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) (ฟินันเซีย) (กลุ่มฟินันซ่า

increased spending by governments will eventually be reflected in higher long term government borrowing costs

At this point, equity markets appear to be discounting continued sluggish growth (and not a recession) and for equities, generally, to remain in demand on continued monetary accommodation by central banks. However, it is difficult to be optimistic and we see scope for disappointment. The key risk to financial markets is arguably liquidity and a potential rush to the “exits” in corporate bond markets (on potential downgrades) and private capital markets.

Through 2020, investor sentiment in the Thai market will be driven, by and large, by moves in the developed markets. The Thai economy is unlikely to deliver a stand out performance. Forecasts for economic growth in 2020 are already being trimmed back and some forecasts are now below 2% for the year in the light of the Covid-19 virus outbreak and its impact on tourism and exports to China, the strength of the Thai Baht which has had a major negative impact on Thai export competitiveness and the delays in approving the Government’s Budget. However Thailand’s economic fundamentals remain broadly sound with exceptionally strong Balance of Payments and International Reserves positions.

Turning to the group performance in 2019, Finansia Plc. reported a Consolidated Net Loss of Bt82.6 million for the year, against a Net Profit of Bt64.1 million for 2018. The key reasons behind the earnings reversal were a collapse in Investment Banking fees at subsidiary, Finansia Securities Ltd. (where fee income fell 85% YoY) and the increase in losses at Associate, Finansia Syrus Securities Plc. (29.29% owned) which reported a loss of Bt138 million for the year. Finansia Securities Ltd. has been working on significant mandates including being Financial Advisor to a proposed, major listing. This listing was due to take place in 2019, but has been postponed. Finansia Syrus Securities Plc. has been hit by a significant reduction in trading activity by Thai Retail investors on the Stock Exchange of Thailand.

ถือหุ้นร้อยละ 29.29) ซึ่งมีผลขาดทุน 138 ล้านบาทในปี
ทั้งนี้ บล.ฟินันซ่า ได้รับสัญญาว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง รวมถึง
การรับเป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการนำบริษัทเข้าจดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์ให้แก่บริษัทขนาดใหญ่รายหนึ่ง ซึ่งกำหนด
ไว้ในปี 2562 แต่ถูกเลื่อนออกไป ส่วนฟินันเซีย ได้รับผลกระทบ
จากการหดตัวของธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของ
นักลงทุนรายย่อยในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับการก้าวเข้าสู่ปี 2563 คณะผู้บริหารมีความมั่นใจว่า
บล.ฟินันซ่าจะเห็นการฟื้นตัวของรายได้ในปี 2563 ในขณะที่
ฟินันเซียน่าจะเผชิญกับความท้าทายอีกปีหนึ่งในแง่ของรายได้
ค่าธรรมเนียมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ ในขณะที่เดียวกัน
ฟินันเซียจะยังคงดำเนินโครงการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง
ซึ่งจะดำเนินการมากขึ้นในปี 2563 เพื่อตอบสนองต่อภาวะ
แวดล้อมที่มีความยากลำบากในขณะนี้

นอกจากนี้ ยังมีเหตุการณ์ด้านบวกอีกประการหนึ่งคือ
ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)
(บมจ.ฟินันซ่า) ได้แจ้งจุดประสงค์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่ง
ประเทศไทย เรื่องธุรกรรมการจำหน่ายคลังสินค้าที่เขต
ปลอดอากร บางกอก ฟรีเทรดโซน ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการ
ลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์
และอินดัสเทรียล (Prospect Logistics and Industrial
Leasehold Real Estate Investment Trust) ซึ่งในขณะนี้
ผู้จัดการกองทรัสต์อยู่ระหว่างการเตรียมเอกสารเพื่อนำเสนอ
ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
เพื่อขออนุญาตจัดตั้งกองทรัสต์ หากธุรกรรมนี้สำเร็จ บมจ. ฟินันซ่า
จะรับรู้ผลกำไรอย่างมากจากต้นทุนการลงทุนเริ่มแรก
เหตุการณ์เชิงบวกอีกประการหนึ่งที่น่าจะกล่าวถึง คือบริษัท
นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่บมจ.ฟินันซ่าเข้าลงทุน
รูปแบบ Private Equity มีผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งในปี
2563 และกำลังเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยในช่วงครึ่งแรกของปี 2564

กล่าวโดยสรุป ปี 2563 น่าจะเป็นปีที่ท้าทายอย่างยิ่ง
ตลอดทั้งปีจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ อย่างไรก็ตาม
คณะผู้บริหาร บมจ. ฟินันซ่า เชื่อมั่นว่าจะได้เห็นพัฒนาการ
ที่ดีขึ้นของบริษัทในปี 2563 นี้

Going forward, management is confident that
Finansa Securities will see a rebound in revenues in 2020,
while Finansa Syrus Securities is likely to face another
challenging year in terms of brokerage revenues. While
there has been an ongoing and active programme of cost
cutting at Finansa Syrus Securities, this will be stepped
up in 2020 in response to the difficult environment.

On a more positive note, Finansa Plc. announced in
February its intention to sell its warehousing at the
Bangkok Free Trade Zone to the Prospect Logistics and
Industrial Leasehold Real Estate Investment Trust. The
Trust Manager is currently preparing documents to present
to the SEC for permission to establish the Trust. Should
the transaction proceed, Finansa Plc. will record a
material gain over its original investment cost. It is also
worth noting that NEO Corporate Ltd., the principal Private
Equity investment of Finansa Plc.'s performed strongly in
2020 and the company is preparing for a listing on the
Stock Exchange of Thailand in 1H 2021.

Overall, 2020 is likely to be a challenging year all
round, given the economic backdrop, however the
management of Finansa Plc. is confident that the year will
see positive developments for the company.



(ดร. วีรพงษ์ รามางกูร)
ประธานกรรมการ



(Dr. Virabongsa Ramangkura)
Chairman

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2562 และแนวโน้มปี 2563 ตามประเภทธุรกิจ 2019 Operational Review and 2020 Outlook by Activity

ธุรกิจการลงทุนประเภทกิจการเงินร่วมลงทุน : กบทวนเหตุการณ์ปี 2562 และแนวโน้มปี 2563

Private Equity: 2019 Review and Outlook

บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด / Finansa Fund Management Ltd.

2562 / 2019

2561 / 2018

ณ วันที่ หรือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
As at or for the years ended 31 December

ล้านบาท
Baht Million

งบแสดงฐานะการเงิน / Statements of Financial Position

สินทรัพย์	Assets		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	Cash and cash equivalents	41.6	42.4
เงินลงทุน	Investments	554.0	645.8
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น	Loan to other party	237.0	237.0
สินทรัพย์อื่น	Other assets	5.8	39.1
รวมสินทรัพย์	Total assets	838.4	964.3
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	Liabilities and Equity		
รวมหนี้สิน	Total liabilities	517.0	603.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Equity	321.4	361.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	Total liabilities and equity	838.4	964.3

งบกำไรขาดทุน / Statements of Profit or Loss

รายได้ค่าบริการ	Service income	0.8	19.4
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	Other operating income	0.4	0.1
รวมรายได้	Total income	1.2	19.5
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	Operating expenses	(27.1)	(23.6)
ขาดทุนจากการดำเนินงาน	Operating loss	(25.9)	(4.1)
กำไรจากการลงทุนและอัตราแลกเปลี่ยน	Gains from investments & Forex	31.2	3.3
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	Loss on impairment of investment	(26.8)	(22.6)
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest expense	(12.8)	(3.8)
ขาดทุนสุทธิ	Net loss	(34.3)	(27.2)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย	Return on Average Assets	(3.8%)	(3.9%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	Return on Average Equity	(10.1%)	(7.5%)

ฟินันซ่า ฟันด์ แมเนจเม้นท์ ขาดทุนเพิ่มขึ้นในปี 2562

สำหรับปี 2562 บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (ฟินันซ่า ฟันด์ฯ) มีผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 34.3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 27.2 ล้านบาท ในปี 2561 ฟินันซ่า ฟันด์ฯ มิได้มีรายได้จากค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการกองทุนให้กองทุนอื่นๆ อีกต่อไปและรายได้ในปัจจุบัน (และอนาคต) ขึ้นอยู่กับธุรกิจการลงทุนด้วยเงินทุนของบริษัทเป็นหลัก สาเหตุหลักของการขาดทุนที่เพิ่มขึ้นในปี 2562 เนื่องจากไม่มีรายการรายได้ค่าธรรมเนียมที่ได้รับครั้งเดียว (One-off fee) ดังเช่นในปี 2561 และมีดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้นจากเงินที่กู้ยืมเพื่อการลงทุนเพิ่มเติม ซึ่งจำนวนเงินจากทั้งสองรายการนี้ไม่สามารถชดเชยได้เพียงพอด้วยรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการลงทุนของ ฟินันซ่า ฟันด์ฯ ในบริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด

นิโอเตรียมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในครึ่งแรกของปี 2564

ฟินันซ่า ฟันด์ฯ ได้เข้าลงทุนใน บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด (นิโอ) ในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุน (Private Equity) ในปลายปี 2559 ซึ่งนิโอเป็นบริษัทผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ในครัวเรือนและผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพชั้นนำแห่งหนึ่งของไทย การลงทุนของฟินันซ่า ฟันด์ฯ คือการสนับสนุนเงินทุนเพื่อการก่อสร้างโรงงานผลิตแห่งใหม่ที่ลำลูกกา ซึ่งได้เปิดทำการในปี 2561 โรงงานแห่งใหม่นี้ส่งผลอย่างเป็นรูปธรรมต่อการดำเนินงานของบริษัทนิโอ ช่วยเพิ่มทั้งประสิทธิภาพและปรับปรุงประสิทธิภาพด้านการผลิตโดยรวม นิโอมีรายได้ในปี 2562 ที่ประมาณ 6.2 พันล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิมากกว่า 350 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 15 ความแข็งแกร่งของผลประกอบการและแนวโน้มที่เป็นบวกของทั้งยอดขายและรายได้ช่วยสนับสนุนการดำเนินการเสนอขายหุ้นให้ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกซึ่งได้กำหนดการไว้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2564 บริษัทที่ปรึกษาทางการเงินสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับการแต่งตั้งไว้เรียบร้อยแล้ว

เอฟบีเอฟยังไม่มีจุดคุ้มทุน

โครงการที่สอง ฟินันซ่าฟันด์ได้ลงทุนในบริษัท เอฟบีฟู้ดเซอร์วิส (2017) จำกัด (เอฟบีเอฟ) โดยที่เงินลงทุนน้อยกว่าโครงการแรก และได้เข้าลงทุนในปี 2560 เอฟบีเอฟ เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอาหารชั้นนำที่มีสำนักงานใหญ่อยู่ในกรุงเทพฯ โดยฟินันซ่าได้ร่วมลงทุนพร้อมกับบริษัทการค้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่นชื่อ Sojitz Corporation ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นใหญ่เป็นลำดับสอง เงินที่ได้จากการระดมทุนได้นำไปลงทุนในอาคารครัวกลางเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับบริการทางด้านอาหาร แม้ว่าอาคารครัวกลางได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในปี 2561 แต่ผลประกอบการของธุรกิจทั้งด้านยอดขายและกำไร

FFM's Loss widens in 2019

For 2019, Finansa Fund Management (FFM) reported a Net Loss of Bt34.3 million against a Net Loss of Bt27.2 million for 2018. FFM no longer generates fees from managing third party funds and its current (and future) earnings rely solely on its principal investment activities. The widening loss in 2019 was primarily due to the absence of "one off" fee income generated in 2018 and higher interest expenses as additional investments are funded by borrowings. These two items more than offset an increase in investment income related to FFM's investment in NEO Corporate.

NEO preparing for a 1H 2021 listing

FFM undertook a significant, Private Equity investment in NEO Corporate Co. Ltd. in late 2016. NEO Corporate is a leading local manufacturer of branded household and personal care products. FFM's investment was to help fund the Company's new manufacturing facility at Lamlukka. This new facility was opened in 2018 and its' impact on the Company's performance from both the increased capacity and improvements in overall productivity has been material. NEO reports a c.15% rise in Revenues in 2019 to. c.Bt6.2 billion with a Net Profit in excess of Bt350 million. The strength in earnings and the positive outlook for both sales and earnings support the case for proceeding with the IPO, now scheduled for 1H 2021. A Financial Advisor for the listing has been appointed.

FBF yet to reach breakeven

A second, much smaller Private Equity investment was made in 2017 in FB Foodservice (2017) Co. Ltd (FBF), a leading Bangkok-based food service company. FFM invested in FBF alongside the large Japanese trading company, Sojitz Corporation, which took a significant minority stake. The funds raised were invested in a central kitchen to provide value added food services. In the event, the central kitchen was completed in 2018, however the subsequent operating performance of the business has disappointed in terms of both sales and margins. The company reported a significant loss in 2018 and while losses on a monthly basis narrowed throughout 2019, the Company is not yet at breakeven. The Company is projected to move into profitability in 2H 2020.

ยังน่าผิดหวัง เอฟบีเอฟมีผลประกอบการขาดทุนอย่างมีนัยสำคัญในปี 2561 แม้ตลอดทั้งปี 2562 ผลประกอบการที่ขาดทุนทุกเดือนมีสัดส่วนลดลง แต่ยังไม่ส่งผลให้ถึงจุดคุ้มทุน อย่างไรก็ตาม เอฟบีเอฟคาดว่าจะเริ่มมีกำไรในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563

Kanom คาเฟ่ & เบเกอรี่ วางตำแหน่งตัวเองเพื่อการเติบโตในอนาคต

เมื่อปลายปี 2561 ฟินันซ่าได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท ขนมแพคตอรี่ (1999) จำกัด (“Kanom”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจคาเฟ่ ร้านเบเกอรี่ และร้านอาหาร การลงทุนในครั้งนี้ได้มีการแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2562 ซึ่งเป็นการลงทุนในรูปแบบการให้เงินกู้แปลงสภาพและสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท Kanom ได้ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 เมื่อแปลงสภาพเงินกู้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน ฟินันซ่าจะถือหุ้นใน Kanom ประมาณร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุน โดยเงินที่ได้จากฟินันซ่าในครั้งนี้จะนำไปใช้ในการปรับปรุงสาขาเดิม สร้างแบรนด์ร้านคาเฟ่ย่อยภายใต้แบรนด์เนอร์ Kanom เปิดสาขาใหม่และสร้างโรงงานแห่งใหม่ โดยในปี 2562 ได้มีการเปิดสาขาใหม่อีกสี่แห่ง รวมถึง Kanom Gourmet ที่สยามย่านมิตรทาวน์ และ Haus of Kanom ที่อาคาร 345 สุรวงศ์ ถนนสุรวงศ์

ในปี 2563 มุ่งเน้นให้บริษัทนีโอเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้สำเร็จภายในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564

ในปี 2563 ฟินันซ่า ฟันด์ฯ มุ่งเน้นที่จะให้บริษัท นีโอคอร์ปอเรท เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้สำเร็จภายในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2564 ซึ่งเมื่อสำเร็จแล้ว ฟินันซ่า ฟันด์ฯ จะมีเงินทุนเพื่อสนับสนุนให้ฟินันซ่าพิจารณา ร่วมลงทุนแบบ Private Equity โดยใช้เงินลงทุนของตนเองต่อไปในโครงการอื่นๆ

Kanom café-bakery chain positions itself for future growth

In late 2018, Finansa committed to a Private Equity investment in Kanom Factory (1999) Ltd. (“Kanom”), the operator of the Kanom café, bakery and restaurant chain. This investment was announced to the Stock Exchange of Thailand on January 3, 2019 and is in the form of a Convertible Loan, convertible into new shares of Kanom on or before 30 June 2020. On conversion, Finansa will hold approximately 26% of the enlarged capital of Kanom. The investment from Finansa is being used to refurbish existing outlets, establish segmented café brands under the Kanom banner, open new outlets and establish a new bakery facility. Four new outlets were added in 2019, including Kanom Gourmet at Samyan MitrTown and Haus of Kanom at 345 Surawong Building, Surawong Road.

2020 focus is ensuring a successful IPO for NEO in 1H 2021

FFM’s focus for 2020 is achieving a successful IPO for NEO Corporate in 1H 2021, which should provide justification and funds for future Private Equity investments on the Finansa balance sheet.

ธุรกิจวานิชธนกิจ : ทบทวนเหตุการณ์ปี 2562 และแนวโน้มปี 2563

Investment Banking: 2019 Review and Outlook

บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด / **Finansa Securities Limited**

2562 / 2019 2561 / 2018

ณ วันที่ หรือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
As at or for the years ended 31 December

ล้านบาท
Baht Million

งบแสดงฐานะการเงิน / **Statements of Financial Position**

สินทรัพย์	Assets		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	Cash and cash equivalents	14.1	11.9
ลูกหนี้ค่าธรรมเนียมและบริการ	Fee and service income receivables	5.2	10.8
เงินลงทุน	Investments	120.8	250.7
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทใหญ่	Loans to parent company	592.0	670.0
สินทรัพย์อื่น	Other assets	45.6	27.5
รวมสินทรัพย์	Total Assets	777.7	970.9
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	Liabilities and Owners' Equity		
รวมหนี้สิน	Total liabilities	31.1	111.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Owners' Equity	746.6	859.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	Total Liabilities and Owners' Equity	777.7	970.9

งบกำไรขาดทุน / **Statements of Profit or Loss**

รายได้ค่าธรรมเนียมตัวแทนจำหน่าย	Selling agent fees	18.0	14.5
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	Fees and services income	44.0	286.3
กำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน	Gain and return on financial instruments	12.5	11.0
รายได้อื่น	Other revenues	0.1	0.5
รวมรายได้	Total income	74.6	312.3
รวมค่าใช้จ่าย	Total expenses	(123.8)	(220.9)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	Net income (loss) before income tax	(49.2)	91.4
ภาษีเงินได้-รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	Income tax-income (expense)	9.4	(20.5)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	Net profit (loss)	(39.8)	70.9
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย	Return on Average Assets	(4.6%)	7.4%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	Return on Average Equity	(5.0%)	8.2%

ผลประกอบการปี 2562 ได้รับผลกระทบจากความล่าช้าของงาน IPO

ในปี 2562 บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด (บล.ฟินันซ่า) มีรายได้รวมเป็นจำนวนเงิน 64 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 79 ส่งผลให้เกิดผลประกอบการขาดทุนสุทธิจำนวน 40 ล้านบาท (เทียบกับกำไรสุทธิจำนวน 71 ล้านบาทในปี 2561) ซึ่งเป็นผลจากความล่าช้าของงาน IPO และงานควบรวมกิจการที่ไม่ประสบความสำเร็จ

สัญญาว่าจ้างที่มีอยู่ จะนำไปสู่ผลประกอบการที่ดีในปี 2563

สำหรับปี 2563 บล.ฟินันซ่า ยังคงมีงานตามสัญญาว่าจ้างที่ดำเนินการมาจากปีก่อนหน้าซึ่งคาดว่าจะดำเนินงานได้สำเร็จในปี 2563 อันประกอบด้วยธุรกรรม IPO ธุรกรรมการควบรวมกิจการ และงานการเป็นที่ปรึกษาการปรับโครงสร้างและด้วยเหตุผลดังกล่าว บล.ฟินันซ่าคาดว่าจะทำให้ผลประกอบการในปี 2563 กลับมาอยู่ในระดับที่ดีได้ดังเช่นปีที่ผ่านมา

IPO delay undermines 2019 revenues

Finansa Securities (FSL) saw Total Income falling 79% in 2019 to Bt64 million, resulting in a Net Loss for the year of Bt40 million (against a Net Profit in 2018 of Bt71 million). The drop in revenue was disappointing and reflected the allocation of the Investment Banking resources to key listing mandate for 2019 which was in the event was postponed.

Strong backlog of transactions points to better 2020

For 2020, FSL's backlog of transactions continues to be strong and includes a diverse mix of transactions including major IPOs, mergers & acquisitions and corporate restructuring advisory. With a number of material transactions expected to be closed in 2020, it is expected that the financial performance of Investment Banking will be able to rebound to the levels seen in prior years.

ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ : ทบทวนเหตุการณ์ปี 2562 และแนวโน้มปี 2563

Securities Brokerage: 2019 Review and Outlook

บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) / **Finansia Syrus Plc.**

2562 / 2019 2561 / 2018

ณ วันที่ หรือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
As at or for the years ended 31 December

ล้านบาท
Baht Million

งบแสดงฐานะการเงิน / Statements of Financial Position

สินทรัพย์	Assets		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	Cash and cash equivalents	101.5	376.6
ลูกหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	Receivables from Clearing House and broker-dealers	142.2	688.7
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	Securities and derivatives business receivables	2,558.5	2,220.8
เงินลงทุน	Investments	781.5	820.8
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	Investment in a subsidiary, an associate and a joint venture	116.4	119.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	Intangible asset	246.5	260.3
สินทรัพย์อื่น	Other assets	330.4	268.0
รวมสินทรัพย์	Total Assets	4,277.0	4,754.3
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	Liabilities and Shareholders' Equity		
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	Borrowing from financial institution	50.0	-
เจ้าหนี้สำนักหักบัญชีและบริษัทหลักทรัพย์	Payables to Clearing House and broker-dealers	662.6	423.9
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า	Securities and derivatives business payables	940.5	1,495.3
หนี้สินอื่น	Other liabilities	274.6	304.0
รวมหนี้สิน	Total liabilities	1,927.7	2,223.2
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	Equity of the owners	2,348.5	2,530.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Non-controlling interests	0.8	0.7
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	Total Liabilities and Owners' Equity	4,277.0	4,754.3

งบกำไรขาดทุน / Statements of Profit or Loss

รายได้ค่านายหน้า	Brokerage fees income	914.2	1,049.5
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	Fees and services income	81.4	94.2
กำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน	Gains and return on financial instruments	198.6	226.3
รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมเพื่อซื้อหลักทรัพย์	Interest income on margin loans	55.2	67.7
รายได้อื่น	Other income	45.9	25.6
รวมรายได้	Total income	1,295.3	1,463.3
รวมค่าใช้จ่าย	Total expenses	(1,465.4)	(1,487.1)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	Loss before income tax	(170.1)	(23.8)
ภาษีเงินได้	Income tax	32.0	0.1
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Non-controlling interests	-	(0.1)
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	Net loss of the company	(138.1)	(23.8)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย	Return on Average Assets	(3.1%)	(0.4%)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	Return on Average Equity	(5.7%)	(0.9%)

รายได้ลดลงนำไปสู่ผลประกอบการขาดทุนในปี 2562

บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) (ฟินันเซีย) มีรายได้รวมในปี 2562 จำนวน 1,295 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากค่าธรรมเนียมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ที่ลดลงร้อยละ 13 โดยมีรายได้จากค่าธรรมเนียมฯ จำนวน 914 ล้านบาท นอกจากนี้ ฟินันเซียมีกำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงิน จำนวน 199 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 12 และมีรายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการ (จากธุรกิจพาณิชย์ธนกิจเป็นหลัก) จำนวน 81 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 14 ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 1,465 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สรุปผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ฟินันเซียมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 138 ล้านบาทในปี 2562 เมื่อเทียบกับผลขาดทุนจำนวน 24 ล้านบาทในปี 2561

รายได้ค่าธรรมเนียมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ลดลงร้อยละ 13

เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ฟินันเซียมีรายได้จากค่าธรรมเนียมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ลดลงร้อยละ 13 เมื่อเทียบกับปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเฉลี่ยต่อวันที่จำนวน 53.2 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 8 รายได้จากค่าธรรมเนียมฯ ที่ต่ำกว่าผลประกอบการตลาดหลักทรัพย์ฯ นี้สะท้อนการลดลงของปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์โดยรวมของนักลงทุนรายย่อย ตามแผนภูมิด้านล่างจะเห็นได้ว่า ในปี 2562 ปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ของนักลงทุนรายย่อยคิดเป็นจำนวนร้อยละ 34 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 41 ในปี 2561 รายได้จากค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ของนักลงทุนรายย่อยยังคงเป็นรายได้หลักของฟินันเซีย เนื่องจากในปี 2562 มีรายได้ส่วนนี้คิดเป็นร้อยละ 75 ของรายได้จากค่าธรรมเนียมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์รวม เมื่อเทียบกับปี 2561 มีรายได้ค่านายหน้าฯ จากนักลงทุนรายย่อยถึงร้อยละ 87 อย่างไรก็ตาม รายได้จากค่านายหน้าจากนักลงทุนรายย่อยที่ลดลงนี้ได้รับการชดเชยบางส่วนจากรายได้จากค่านายหน้าจากนักลงทุนสถาบันที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญซึ่งทำธุรกรรมผ่านทางการตลาดแบบ Direct Market Access (ธุรกิจ DMA) อย่างไรก็ตาม ค่านายหน้าจากการซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านธุรกิจ DMA ต่อธุรกรรมมีอัตราที่ต่ำมาก ซึ่งในปี 2562 การซื้อขายหลักทรัพย์จากนักลงทุนสถาบันต่างประเทศผ่านธุรกิจ DMA มีมูลค่ากว่าร้อยละ 50 ของมูลค่าการซื้อขายหลักทรัพย์รวมของฟินันเซีย เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7 ในปี 2561 ทั้งนี้ ในปีนี้ ฟินันเซียได้รับค่านายหน้าฯ จากธุรกิจ DMA คิดเป็นร้อยละ 9 ของค่านายหน้าฯ รวม เมื่อเทียบกับปี 2561 มีเพียงร้อยละ 1 เท่านั้น

Revenues decline in 2019, contributing to a loss for the year

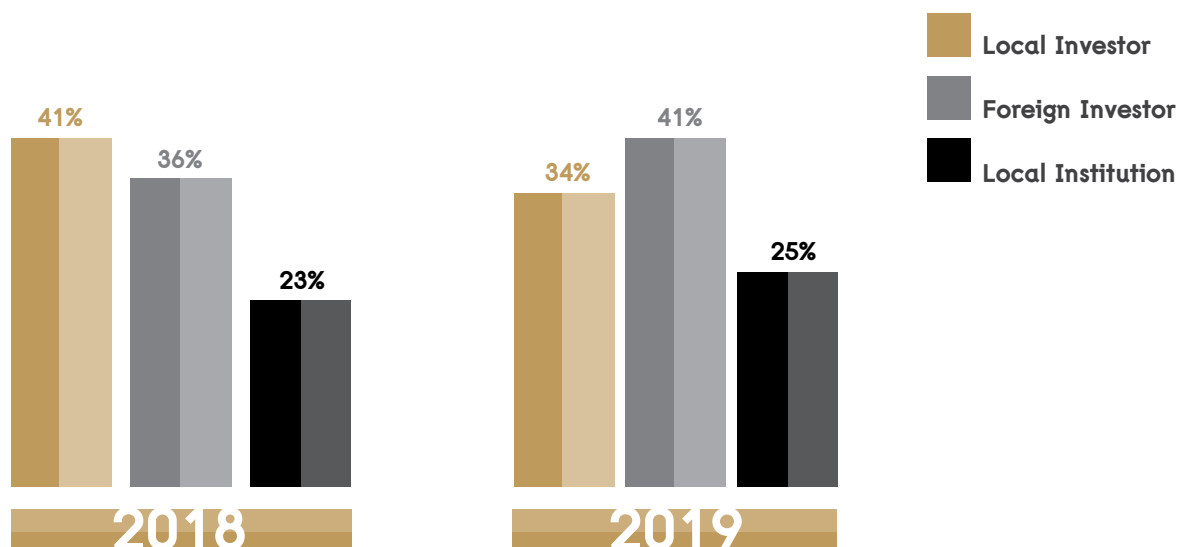
Finansia Syrus Securities Pcl. (FSS) reported a 12% decrease in Total Revenues in 2019 to Bt1,295 million. Revenues were pulled down primarily by a 13% decline in Brokerage Fees to Bt914 million. Gains on Financial Instruments fell 12% in 2019 to Bt199 million while Fees and Services Income (primarily from Investment Banking) fell 14% to Bt81 million. Total Expenses fell 2% YoY to Bt1,465 million. In terms of earnings on a consolidated basis, FSS reported a Net Loss for 2019 of Bt138 million against a Net Loss of Bt24 million for 2018.

Brokerage Fees drop 13% YoY

The 13% decline YoY in FSS' Brokerage Fees compared to a 8% decline in average daily turnover for equities on the Stock Exchange of Thailand to Bt53.2 billion. The relative "underperformance" in Brokerage Fees reflects the decline in overall retail investor activity. As can be seen in the chart below, retail investors accounted for 34% of total trading volume on the SET in 2019, down from 41% in 2018. FSS remains heavily dependent on retail commissions, which contributed 75% of overall commissions in 2019, compared to 87% in 2018. This decline in retail commissions was offset, partially, by a significant increase in institutional flows via Direct Market Access ("DMA" business), however DMA business is transacted on wafer thin commission rates. DMA business from Foreign Institutions accounted for just over 50% of FSS' trading volumes in 2019, up from 7% in 2018. In terms of commission, this DMA business contributed 9% of FSS' overall commission, compared to 1% in 2018.

Equity-investor Type Breakdown 2018-2019

Data Includes both SET & MAI



ส่วนแบ่งการตลาดก้าวกระโดดเป็นร้อยละ 6.15 ในปี 2562

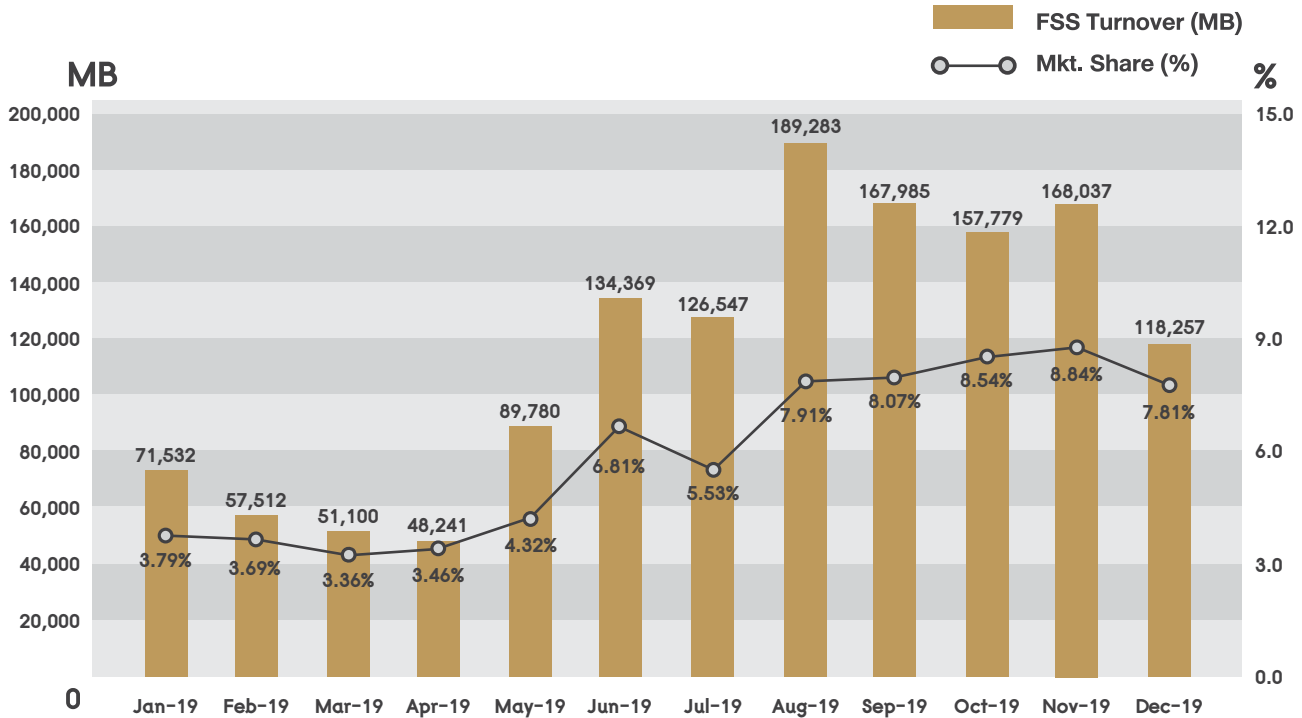
ในปี 2562 ฟินันเซียมีส่วนแบ่งการตลาดคิดเป็นร้อยละ 6.15 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4 ในปี 2561 โดยครองอันดับที่ 2 ของการจัดอันดับการครองส่วนแบ่งตลาด ซึ่งปรับขึ้น 7 อันดับจากปีที่ผ่านมา โดยรายละเอียดของส่วนแบ่งการตลาดของแต่ละเดือนแสดงได้ตามแผนภูมิด้านล่าง ทั้งนี้ ปัจจัยหลักที่ส่งผลให้ส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มสูงขึ้นคือปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านธุรกิจ DMA ที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งหลักๆ มาจากกองทุนเฮจฟันด์ต่างประเทศ มีปริมาณการซื้อขายผ่านทางธุรกิจ DMA เพิ่มมากขึ้นในกลางปี 2562 จากนักลงทุนรายใหญ่รายใหม่หลายราย ส่งผลอย่างเป็นรูปธรรมต่อส่วนแบ่งการตลาดของฟินันเซียในครึ่งปีหลังอย่างมาก หากพิจารณาในรายไตรมาส จะเห็นการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 3.63 ในไตรมาสหนึ่ง เพิ่มเป็นร้อยละ 5, 7.15 และ 8.44 ในไตรมาสสอง สาม และสี่ ตามลำดับ

FSS' Market Share jumps to 6.15% in 2019

FSS saw a sharp rise in market share to 6.15% in 2019 from 4.00% in 2018 with FSS' overall market share ranking gaining seven places to No. 2. The chart below shows the market share on a monthly basis. The key factor behind the rise in market share in 2019 was the significant increase in DMA volumes, principally from offshore hedge funds. The DMA business received a boost from mid-2019 when new, large accounts were added. This boost had a material impact on FSS' market share in H2 2019. On a quarterly basis, FSS market rose from 3.63% in 1Q 2019 to 5.00% in 2Q, to 7.15% in 3Q and to 8.44% in 4Q.

Equity-FSS Turnover & Market Share

Jan 19-Dec 19



อัตราค่านายหน้าเฉลี่ยลดลงเป็นผลกระทบจากธุรกิจ DMA

การที่สัดส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์จากธุรกิจ DMA เพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตราเฉลี่ยของรายได้ค่าธรรมเนียมรวมลดลง โดยในปี 2562 อัตราเฉลี่ยค่านายหน้าอยู่ที่ร้อยละ 0.052 ลดลงจากร้อยละ 0.089 ในปี 2561

นักลงทุนต่างประเทศทำธุรกรรมผ่านธุรกิจ DMA มากขึ้น

แม้ว่านักลงทุนต่างประเทศจะสร้างรายได้ค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์ให้แก่ฟินันเซีย คิดเป็นร้อยละ 10 ของรายได้ค่าธรรมเนียมรวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 5 ในปีที่ผ่านมา แต่เริ่มมีการปรับเปลี่ยนวิธีการซื้อขายหลักทรัพย์จากเดิมไปผ่านธุรกิจ DMA มากขึ้น ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนี้ส่งผลให้มีการตัดทอนงบประมาณด้านงานวิจัยสถาบันของบริษัทลง

ลูกค้าสถาบันภายในประเทศสร้างผลกำไร

ในอดีต รายได้ค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์จากลูกค้าสถาบันภายในประเทศมีจำนวนน้อยมาก แต่ในปี 2562 มีความเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นต่อธุรกิจส่วนนี้ เนื่องจากฝ่ายซื้อขายหลักทรัพย์ลูกค้าสถาบันมีประสิทธิภาพแข็งแกร่งมากขึ้น สำหรับผลประกอบการโดยรวมในปี 2562 ลูกค้าสถาบันในประเทศสร้างรายได้คิดเป็นร้อยละ 11.1 ของรายได้ค่าธรรมเนียมซื้อขายหลักทรัพย์รวม ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6 ในปี 2561

Average Commission Rate drops on DMA impact

With the increased contribution from DMA activity, FSS' average commission rate in 2019 dropped to 0.052% from 0.089% in 2018.

Foreign Business increases, but shifts heavily towards DMA

Though Foreign Investors contributed 10% of FSS' equity commissions in 2019, up from 5% in 2018, there was a significant decline in non-DMA business within this segment. The shift to DMA business prompted a cutback of the FSS institutional research budget.

Gains in Local Institutional Business

Historically, the contribution from Local Institutions to FSS' Brokerage Fees has been minimal, however 2019 has seen momentum building on this side of the business due to a significant strengthening of the domestic Institutional sales capability. For the year as a whole, Local Institutions accounted for 11.1% of total brokerage revenues, up from 6.0% in 2018.

รายได้สทบจากธุรกิจพาณิชย์ลดลง

ในปี 2562 มีการฟื้นตัวของธุรกรรมทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) ทั้งในแง่ของจำนวนบริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งดีขึ้นกว่าในปี 2561 โดยในปี 2562 มีบริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 11 บริษัท (จาก 7 บริษัทในปี 2561) และตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ จำนวน 17 บริษัท (จาก 11 บริษัทในปี 2561) ซึ่งจำนวน 28 บริษัทที่เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งสองแห่งนี้ ยังคงต่ำกว่าในปี 2560 ซึ่งมีจำนวนถึง 38 บริษัท สำหรับงาน IPO ของฟินันเซีย ในปี 2562 ได้แก่ การเป็นผู้จัดการผู้จัดการจำหน่ายและที่ปรึกษาทางการเงินให้แก่ บมจ. สตาร์เพล็กซ์ และ บมจ. แอปพลิแคด มูลค่าธุรกรรม 427 ล้านบาท และ 198 ล้านบาท ตามลำดับ และการเป็นผู้จัดการผู้จัดการจำหน่ายให้แก่ บมจ. อาร์ แอนด์ บี ฟู้ด ซัพพลาย มูลค่าธุรกรรม 1,716 ล้านบาท ถึงแม้จะเห็นการฟื้นตัวของธุรกรรม IPO ในตลาดทุนพอประมาณ แต่ฟินันเซียมีรายได้จากค่าธรรมเนียมและบริการลดลงร้อยละ 14 ในปี 2562 ซึ่งสะท้อนถึงขนาดของธุรกรรมและจำนวนของสัญญาว่าจ้างที่ได้รับลดลง

รายได้จากบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อบริษัทและธุรกิจใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์

ตามที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ในปี 2562 ฟินันเซียมีกำไรและผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงินประเภทต่างๆ เป็นจำนวน 199 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 12 โดยเป็นรายได้สมทบจากสองส่วน คือ รายได้จากบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อบริษัทซึ่งสูงขึ้นในปี นี้ และรายได้จากธุรกิจใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ที่ลดลง ฟินันเซียเริ่มดำเนินธุรกิจใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ตั้งแต่กลางปี 2559 และก้าวขึ้นเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในธุรกิจนี้อย่างรวดเร็ว โดยที่ธุรกิจซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์สามารถสร้างรายได้คิดเป็นร้อยละ 40 ของผลตอบแทนจากเครื่องมือทางการเงินรวมในปี 2561 อย่างไรก็ตาม ในปี 2562 นี้กลับตกต่ำลง คิดเป็นร้อยละ 14 ซึ่งเป็นผลสะท้อนจากปัจจัยเหล่านี้ ได้แก่ ธุรกิจนี้มีการแข่งขันที่สูงขึ้น กฎระเบียบการชำระราคา และส่งมอบหลักทรัพย์ที่เคร่งครัดของบริษัท รวมถึงเงินทุนที่บริษัทจัดสรรให้เพื่อธุรกิจนี้มีจำกัด

จำนวนพนักงานโดยรวมลดลงร้อยละ 11 แต่จำนวนเจ้าหน้าที่การตลาดไม่เปลี่ยนแปลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ฟินันเซียมีเจ้าหน้าที่การตลาดในฝ่ายธุรกิจซื้อขายหลักทรัพย์จำนวน 464 คน ไม่เปลี่ยนแปลงจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวน 468 คน โดยบริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งหมด 682 คนซึ่งลดลงร้อยละ 11 มีสำนักงานสาขา รวมทั้งสิ้น 33 สาขา เพิ่มขึ้น 1 สาขา แบ่งเป็น 16 สาขาในกรุงเทพมหานครและ 17 สาขาในต่างจังหวัด ในปี 2562 ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรลดลงร้อยละ 9 ซึ่งเป็นผลจาก

Reduced contribution in 2019 from IB

2019 saw a pick-up in overall IPO activity, in terms of number of listings, compared to the low level of activity in 2018. The SET saw 11 IPOs in 2019 (up from 7 in 2018) and the MAI saw 17 listings (up from 11). The combined 28 listings in 2019 was still down from the 38 seen in 2017. During 2019, FSS acted as Lead Underwriter and Financial Advisor to the Bt427 million offering by Starflex Pcl. and to the Bt198 million offering by Applicad Pcl., and was also Lead Underwriter in the Bt1,716 million offering by R&B Food Supply Pcl. Despite the modest pick-up in overall IPO activity in the market, FSS' Fees and Services Income declined 14% in 2019, reflecting the size and scope of the mandates undertaken.

Gains in Proprietary Trading tempered by smaller contribution from Derivative Warrants

As indicated above, Gains on Financial Instruments dropped 12% in 2019 to Bt199 million. While the contribution from Proprietary Trading rose, the contribution from Derivative Warrants ("DW") fell. FSS entered the DW business in mid-2016 and quickly established itself as a major player in this space. DW Trading contributed approximately 40% of the Gains from Financial Instruments in 2018, however this fell to 14% in 2019, reflecting the increased competition in DW, self-imposed restrictions on net settlement of DW and the relatively limited capital allocated by FSS to this activity.

No. of Sales staff more or less unchanged in 2019, though overall headcount falls 11%

As at 31 December 2019 FSS employed 464 sales staff in Brokerage, more or less unchanged from 468 at end 2018. However, the total number of staff reduced 11% to 682. The total number of branches increased by one to 33 with 16 branches in Bangkok and 17 branches upcountry. Though Personnel Expenses declined 9% in 2019 to reflect the overall reduction in personnel, Total Expenses fell 2% YoY reflecting higher Service Fees to the Stock Exchange of Thailand, in turn reflecting FSS' higher trading volumes.

การลดจำนวนบุคลากร ส่วนค่าใช้จ่ายรวมลดต่ำลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2561 สะท้อนถึงค่าธรรมเนียมและบริการที่ช่วยให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ สูงขึ้นจากปริมาณการซื้อขายที่มากขึ้นของบริษัท

ฟินันเซีย ฮีโร่ เติบโตขึ้นพอประมาณ

ในเดือนมีนาคม 2561 ฟินันเซียฮีโร่ได้เปิดทดลองใช้นวัตกรรมใหม่ ฟินันเซียฮีโร่ ซึ่งเป็นระบบการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ทันสมัยที่สุด ได้รับการพัฒนาโดยบริษัทหลักทรัพย์ คิวม ซึ่งเป็นโบรกเกอร์ออนไลน์อันดับ 1 ของประเทศเกาหลี นวัตกรรมใหม่นี้ประกอบด้วยเครื่องมือสำหรับการซื้อขายหลักทรัพย์ที่พัฒนาขึ้นเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการซื้อขายหลักทรัพย์สำหรับลูกค้าออนไลน์ การเปิดทดลองใช้ครั้งแรกนั้นได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีและได้นำไปสู่การปรับปรุงคุณภาพให้ดียิ่งขึ้นเรื่อยมาเพื่อให้ง่ายแก่การใช้งานยิ่งขึ้น รวมถึงให้สามารถใช้งานได้ทั้งกับโทรศัพท์เคลื่อนที่และคอมพิวเตอร์ ตั้งโต๊ะ และได้มีการเปิดตัวระบบอีกครั้งในเดือนพฤษภาคม 2562 อย่างไรก็ดี จำนวนการซื้อขายผ่านระบบไม่เพิ่มมากขึ้นอย่างที่คาดหวัง ส่วนหนึ่งมีสาเหตุจากขั้นตอนการเปิดบัญชีออนไลน์มีเงื่อนไขทางกฎหมายที่กำหนด แต่หลังจากนั้นได้มีการแก้ไขโดยการปรับขั้นตอนการเปิดบัญชีให้รวดเร็วและง่ายขึ้น นอกจากนี้ ยังมีประเด็นเรื่องการโอนย้ายลูกค้าปัจจุบันที่ซื้อขายในระบบแบบเดิมโดยผ่านเจ้าหน้าที่การตลาดมาเป็นการซื้อขายผ่านระบบออนไลน์ ในระยะยาวฟินันเซียฮีโร่มั่นใจว่า ฟินันเซียฮีโร่จะเป็นระบบการซื้อขายหลักทรัพย์ออนไลน์ชั้นนำสำหรับนักลงทุนรายย่อยชาวไทย ภายหลังการเปิดทดลองใช้งานครั้งใหม่นี้ ได้เกิดข้อบ่งชี้เชิงบวกประการหนึ่ง คือ ฟินันเซียฮีโร่เป็นบริษัทที่มีนักลงทุนเปิดบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์รายใหม่สูงสุดเป็นอันดับ 1 นอกจากนี้ ค่าธรรมเนียมรายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ออนไลน์จาก ฟินันเซียฮีโร่ ขยับตัวสูงขึ้นคิดเป็นเกือบร้อยละ 10 ในปลายปี 2562 และคาดว่าจะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

แนวโน้มปี 2563

กระจายความเสี่ยงโดยลดการพึ่งรายได้จากค่าธรรมเนียมรายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญของฟินันเซียในการก้าวสู่อนาคตประการหนึ่งคือการลดการพึ่งรายได้จากค่าธรรมเนียมรายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์เป็นหลัก ดังที่ได้เคยกล่าวไว้แล้วข้างต้น ในปี 2562 ร้อยละ 75 ของรายได้รวมมาจากค่าธรรมเนียมรายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ เทียบกับร้อยละ 87 ในปี 2561 หากฟินันเซียยังคงพึ่งรายได้ส่วนนี้ต่อไป รายรับของบริษัทจะอิงอยู่กับการลงทุนบนความอ่อนไหวต่อสถานการณ์ต่าง ๆ ของนักลงทุนรายย่อยเป็นอย่างมาก ดังนั้น จึงได้เริ่มมีการกระจายความเสี่ยงโดยการขยายขอบข่ายธุรกิจประเภทอื่น ๆ เพิ่มขึ้น ได้แก่ ธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง (Wealth Management) บัญชีซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อบริษัท (Proprietary Trading) และธุรกิจซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์

Finansia HERO makes modest progress against background of weak retail volumes

In March 2018, FSS undertook a soft launch of Finansia HERO, a state of the art, online trading platform developed by the leading Korean brokerage firm, Kiwoom Securities and adapted for the Thai market. This project has been a significant commitment for FSS in terms of resources, requiring an expansion of the IT team and the hiring and training of a specialist “e-business” marketing team. The new platform contains a number of trading tools designed to improve the trading performance for online customers. Following the original launch, and responding to the initial feedback from investors, the platform was modified to incorporate a more user-friendly interface and made available in both mobile and desktop versions. The modified platform was relaunched in May 2019. While the progress in generating trading activity on the platform has been slower than anticipated, this is in part due to the statutory requirements for the online account opening process. However, this process is becoming both faster and easier. There is also the issue of transitioning existing FSS clients from the traditional, offline, direct sales relationship, to an online “relationship”. In the long term, FSS is confident that it will have the leading online trading platform for Thai retail investors. One positive indicator since the relaunch is FSS’ No. 1 share of overall new accounts opened by prospective investors. In the meantime, Finansia HERO’s share of FSS’ overall online commissions had risen to close to 10% by end 2019. This is expected to grow steadily .

2020 Outlook

Diversification to reduce dependence on brokerage revenues

A key strategic objective of FSS going forward is to reduce its dependence on brokerage revenues. As indicated above 75% of FSS’ Total Revenues derived from brokerage in 2019 against 87% in 2018. While this dependence persists, FSS’ Earnings will be influenced heavily by retail investor sentiment. The principal initiatives towards diversification have been the moves to build Wealth Management, Proprietary Trading and Derivative Warrants capabilities. Of these, Wealth Management is a “scale” business and while earnings tend to be more stable than Brokerage earnings, it will take time for this business to grow and contribute meaningfully. Meanwhile, Proprietary Trading is sensitive to underlying market volatility and the

ทั้งนี้ ธุรกิจบริหารความมั่งคั่งยังอยู่ในระยะการไต่ระดับ เพื่อที่จะเติบโตต่อไปซึ่งต้องใช้เวลา และหากประสบความสำเร็จ คาดว่าจะเป็นธุรกิจที่สร้างรายรับได้อย่างสม่ำเสมอ มากกว่ารายรับจากค่าธรรมเนียมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ ในขณะที่ธุรกิจซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อบริษัทจะมีความอ่อนไหว ต่อความผันผวนของราคาหุ้นในตลาด และธุรกิจซื้อขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิอนุพันธ์ได้เกิดการแข่งขันมากขึ้น ซึ่งเพื่อสนับสนุนธุรกิจนี้ ได้มีการปรับเปลี่ยนเพื่อผ่อนคลายกฎระเบียบ ภายในในเรื่องการชำระราคาและส่งมอบหลักทรัพย์ให้สะดวกขึ้น และคาดว่ารายได้จากธุรกิจนี้จะฟื้นตัวขึ้นในปี 2563 จากที่กล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม รายได้ค่านายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ จะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญต่อรายได้ในปี 2563 ต่อไป

คาดหวังแรงขับเคลื่อนจากฟินันเซีย ฮีโร่และเดิหน้า ประหยัดค่าใช้จ่าย

ในปี 2563 ฟินันเซียคาดหวังว่าจะได้เห็นแรงขับเคลื่อน จากลูกค้ารายใหม่และลูกค้าปัจจุบันที่จะเข้ามาซื้อขาย หลักทรัพย์ออนไลน์ผ่านระบบฟินันเซีย ฮีโร่ ให้มากขึ้น ดังที่ ได้กล่าวไว้แล้ว ฟินันเซียเป็นบริษัทที่มีนักลงทุนเปิดบัญชีรายใหม่ สูงสุดเป็นอันดับ 1 โดยที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการ เริงไออนย้าย ลูกค้าปัจจุบันที่ซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านเจ้าหน้าที่การตลาด ให้หันไปซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านระบบออนไลน์ฟินันเซีย ฮีโร่ ในส่วนด้านค่าใช้จ่ายในปี 2563 จะยังคงมีการตัดลด จำนวนพนักงานลงต่อไป ซึ่งพิจารณาในส่วนธุรกิจซื้อขาย หลักทรัพย์เป็นหลัก

ผลประกอบการกลับเป็นกำไรในปี 2563

เมื่อพิจารณาบนพื้นฐานจากปัจจัยดังต่อไปนี้ (1) ความ สามารถประมาณส่วนแบ่งการตลาดที่มีอยู่ในไตรมาส 4 ของ ปี 2562 ไว้ได้ (2) ปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาด หลักทรัพย์ฯ ที่ไม่เปลี่ยนแปลงไปจากปี 2562 และ (3) ประสบความสำเร็จเรื่องการประหยัดค่าใช้จ่ายตามที่ได้ ประมาณการไว้ ฝ่ายบริหารฟินันเซียจึงคาดหวังว่า บริษัท จะสามารถกลับมามีผลประกอบการกำไรได้ในปี 2563

Derivative Warrants space has become increasingly competitive. Steps have been taken to support the DW business with a relaxation in the in-house net settlement restrictions. The contribution from DW is expected to recover in 2020. That said, brokerage (and therefore retail investor sentiment) will remain the key sales and earnings determinant in 2020.

Momentum expected to build in Finansia HERO and further cost savings

2020 is expected to see momentum building in the Finansia HERO online platform, for both new and existing customers. As indicated, FSS is already No.1 in market share for new account openings. Steps have been taken, meanwhile, to accelerate the transition of existing, traditional accounts within FSS to Finansia HERO. As to costs, there will be further reductions in headcount in 2020, primarily in brokerage.

Returning to profitability in 2020

Based on FSS (i) sustaining the market share it achieved in Q4 2019 (ii) market volumes being unchanged from 2019 and (iii) achieving the projected cost savings, management expects FSS to return to profitability in 2020.

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ : บททบทวนเหตุการณ์ปี 2562 และแนวโน้มปี 2563

Real Estate: 2019 Review and Outlook

บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

(บมจ.มั่นคงเคหะการ เป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่ออยู่อาศัยเพื่อขาย และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รวมถึงโครงการบางกอกฟรีเมเทรดโซนเป็นหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บมจ. ฟินันซ่า เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่สุด โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 18.8 ใน บมจ. มั่นคงเคหะการ)

M.K. Real Estate Development Pcl.

(M.K. Real Estate Development Pcl. is a Stock Exchange of Thailand listed real estate company, primarily engaged in building residential housing for sale and developing a portfolio of investment properties which include the Bangkok Free Trade Zone. As at 31 December 2019, Finansa Pcl. was the largest shareholder in MK Real Estate Development Pcl with an 18.8% stake.)

บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) / M.K. Real Estate Development Pcl.

2562 / 2019 2561 / 2018

ณ วันที่ หรือสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม / As at or for the years ended 31 December

ล้านบาท / Baht Million

งบแสดงฐานะการเงิน / Statements of Financial Position

สินทรัพย์	Assets		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	Cash and cash equivalents	107.4	88.0
เงินลงทุน	Investments	976.9	10.1
โครงการอสังหาริมทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	Real estate projects under development	5,638.9	6,607.9
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	Investment properties	2,119.1	2,134.6
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	Investment in associates and joint venture	269.2	180.9
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	Property, plant and equipment	4,291.7	3,660.1
สิทธิการเช่า	Leasehold right	2,368.9	2,084.4
สินทรัพย์อื่น	Other assets	934.8	960.8
รวมสินทรัพย์	Total Assets	16,706.9	15,726.8
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	Liabilities and Equity		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	Short-term borrowings from financial institution	736.2	630.0
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	Short-term loans from other parties	638.7	352.4
หุ้นกู้ระยะสั้นและหุ้นกู้ระยะยาว	Short-term and long-term debentures	5,554.2	4,212.6
เงินกู้ยืมระยะยาว	Long-term borrowings	2,033.9	2,607.2
หนี้สินอื่น	Other liabilities	949.0	1,278.6
รวมหนี้สิน	Total liabilities	9,912.0	9,080.8
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Equity of the parent	6,794.9	6,646.0
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	Total liabilities and equity	16,706.9	15,726.8

งบกำไรขาดทุน / Statements of Profit or Loss

รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	Revenue from sale of real estate	3,936.8	4,152.9
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	Revenue from rental and rendering of services	341.2	252.1
รายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ	Revenue from golf services	119.7	109.2
รายได้จากการบริหารอสังหาริมทรัพย์	Revenue from management of real estate	40.4	32.5
รายได้อื่น	Other income	164.6	166.4
รวมรายได้	Total revenues	4,602.7	4,713.1
ต้นทุนรวมของธุรกิจ	Total cost of businesses	(3,004.5)	(3,061.5)
ต้นทุนทางการเงิน	Finance costs	(328.3)	(296.5)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	Administrative and other expenses	(1,010.8)	(947.3)
รวมค่าใช้จ่าย	Total expenses	(4,343.6)	(4,305.3)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	Share of loss of investments in associates and joint venture	(24.1)	(23.9)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	Profit before income tax	235.0	383.9
ภาษีเงินได้	Income tax	(57.6)	(80.5)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Non-controlling interests	-	(2.5)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	Net profit of the parent company	177.4	305.9
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย	Return on Average Assets	1.1%	2.0%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย	Return on Average Equity	2.6%	4.6%

ปี 2562 รายได้ลดลงร้อยละ 2 เนื่องจากผู้ซื้ออุปสรรค

บมจ. มั่นคงเคหะการ (MK) มีรายได้รวมในปี 2562 จำนวน 4,603 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2 โดยมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 3,937 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5 ซึ่งมีสาเหตุมาจากอุปสงค์ในด้านที่อยู่อาศัยลดลง อันเป็นผลมาจากทั้งภาวะเศรษฐกิจไทยที่ซบเซาและมาตรการควบคุมการปล่อยสินเชื่อที่อยู่อาศัยล่าสุดของธนาคารแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม มาตรการควบคุมการปล่อยสินเชื่อที่ออกมาใหม่นี้เพื่อมุ่งเป้าไปใช้ควบคุมการเก็งกำไรในกลุ่มคอนโดมิเนียมซึ่งส่งผลกระทบต่อการขายของ MK เนื่องจากธุรกิจหลักของ MK มุ่งเน้นไปที่บ้านเดี่ยวราคาระดับกลางที่อยู่รอบนอกกรุงเทพฯ มากกว่าการขายคอนโดมิเนียม ในขณะที่ MK มีรายได้จากการให้เช่าซึ่งส่วนใหญ่มาจากการให้เช่าคลังสินค้า/โรงงานที่โครงการบางกอกฟ्रीเทรดโซนโดยรายได้จากการให้เช่าที่โครงการนี้มีจำนวน 331 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 31 และมีรายได้จากกิจการสนามกอล์ฟ จำนวน 120 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 9

ค่าใช้จ่ายสูงขึ้นร้อยละ 1 ส่งผลให้กำไรก่อนหักภาษีลดลง

ด้วย MK มีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 4,344 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 15 ซึ่งมีสาเหตุมาจากต้นทุนทางการเงินและบริการที่สูงขึ้น ทำให้ MK มีกำไรก่อนหักภาษีลดลงอยู่ที่ 235 ล้านบาทในปี 2562 (ลดลงร้อยละ 39) อย่างไรก็ตาม MK มีกำไรขั้นต้นไม่เปลี่ยนแปลงอยู่ที่ประมาณร้อยละ 32

วางแผนพัฒนาธุรกิจที่สร้างรายได้ประจำให้เติบโต

ในปี 2559 เริ่มมีการวางแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว 5 ปี เพื่อพัฒนารายได้โดยรวมของบริษัทให้สม่ำเสมอ ด้วยการพัฒนาธุรกิจที่สร้างรายได้ประจำให้เติบโตขึ้น โดยแผนงานนี้ดำเนินไปได้ด้วยดีซึ่งสะท้อนจากสัดส่วนรายได้ประจำมีจำนวนร้อยละ 26 ของรายได้รวมในปี 2562 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17 ในปีที่ผ่านมา MK มีธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่สำคัญโครงการแรกคือ โครงการบางกอกฟ्रीเทรดโซน (BFTZ) ซึ่งตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด โดยในปี 2562 โครงการ BFTZ มีพื้นที่ให้เช่าเพิ่มขึ้น 64,000 ตรม. รวมเป็นพื้นที่ให้เช่าทั้งสิ้นจำนวน 194,000 ตรม. และมีอัตราการเช่าพื้นที่สม่ำเสมอที่ประมาณร้อยละ 90 การปรับโครงสร้างทางธุรกิจตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้ต้องใช้เงินทุนจากกระแสเงินหมุนเวียนที่ได้รับจากช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ จากธุรกิจที่อยู่อาศัยเพื่อขาย การขายสินทรัพย์ และการกู้ยืม โดยในปี 2562 มีการขายสินทรัพย์ที่สำคัญ คือการขายที่ดินในโครงการในถนนสุขุมวิท ซอย 77 ถึงแม้ตลอดระยะเวลาดำเนินงานแผน 5 ปี MK มีระดับหนี้สินเพิ่มขึ้น แต่สัดส่วนหนี้สินต่อทุนโดยรวมยังคงอยู่ในระดับปานกลาง

Revenues decline 2% YoY in 2019 as homebuyers face headwinds

M.K. Real Estate Development Pcl. (MK) reported a 2% decrease in Total Revenues in 2019 to Bt4,603 million. Revenues from Sales of Real Estate declined 5% to Bt3,937 million with demand for housing weakened by both the sluggish state of the Thai economy and new housing loan restrictions imposed by the Bank of Thailand. The new loan restrictions, which targeted speculative activity in the condominium sector, had relatively limited impact on MK's sales as MK has little exposure to speculative demand, being primarily focused on mid-priced single detached housing in the suburbs of Bangkok. Meanwhile, MK's rental income, primarily from warehousing/factory at the Bangkok Free Trade Zone jumped 31% YoY to Bt331 million and golf course revenues rose 9% to Bt120 million.

Expenses rise 1%, compressing Pre-tax Profits

With Total Expenses rising 15% YoY to Bt4,344 million, driven by rises in service and finance costs, MK's reported Pre-Tax Income for 2019 fell to Bt235 million (-39%). MK's Gross Margin, however, remained stable at c.32%.

Strategy to grow recurring income contribution on track

In 2016, Initiated a 5 Year Plan to raise the contribution from recurring income, thus improving the company's overall quality of earnings. The strategy has progressed well with Recurring Income representing 26% of Total Income in 2019, up from 17% in 2018. MK's first significant new investment property was the Bangkok Free Trade Zone (BFTZ) on the Bang-na Trad Highway. BFTZ added 64,000 sqm of rentable space in 2019, making a total of 194,000sqm, and occupancy has been maintained at close to 90%. The strategic shift in MK's business mix has been financed by a combination of cash flows from the core housing business, asset sales and an increase in borrowings. The key asset sale in 2019 was a plot of land in a Sukhumvit 77 development which was sold. MK's debt levels have risen over the course of the 5 Year PPlan, however overall leverage remains moderate.

ก้าวสำคัญสู่ธุรกิจบริการทางการแพทย์และส่งเสริมสุขภาพ

ธุรกิจสำคัญที่จะสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องอีกธุรกิจหนึ่งของ MK คือธุรกิจบริการทางการแพทย์และส่งเสริมสุขภาพ (Wellness and Medical Retreat) โครงการนี้ตั้งอยู่ที่เขตบางกระเจ้า กรุงเทพมหานคร ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยเมื่อแล้วเสร็จจะเป็นสถานบริการทางการแพทย์และเวชศาสตร์ฟื้นฟูอย่างเต็มรูปแบบเพื่อรองรับลูกค้าระดับสูง โดยที่บริการทางการแพทย์จะดำเนินการโดยศูนย์ไวทัลไลฟ์ ซึ่งเป็นศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัยในเครือโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ โดยคาดว่าจะสามารถเปิดตัวเฟสแรกได้ภายในครึ่งหลังของปี 2563

แนวโน้มปี 2563

ความกลัวไวรัสส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ที่อยู่อาศัย ในขณะที่แนวโน้มรายได้ต่อเนื่องยังคงเป็นบวก

มีการคาดการณ์กันว่าในครึ่งปีแรกของปี 2563 อุปสงค์ด้านที่อยู่อาศัยจะลดลง โดยประเมินจากภาวะเศรษฐกิจซบเซาโดยรวมในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผลกระทบของวิกฤติห่วงโซ่อุปทานโลก และจากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวขาลงซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยที่ยังไม่มีความแน่นอนว่าผลกระทบนี้จะส่งผลกระทบรุนแรงและยาวนานเพียงใด อย่างไรก็ตาม โครงการบ้านของ MK มีเป้าหมายเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่อยู่อาศัยอย่างแท้จริงมากกว่าการเก็งกำไร และผลกระทบโดยรวมจากภาวะซบเซาชั่วคราวของตลาดที่อยู่อาศัยที่มีต่อ MK ก็อยู่ในวงจำกัด ในขณะที่เดียวกันแนวโน้มการเติบโตของธุรกิจที่สร้างรายได้สม่ำเสมอมีทิศทางเชิงบวก อุปสงค์ด้านคลังสินค้าและโรงงานผลิตอุตสาหกรรมเบาในเขตโครงการบางกอกฟรีเมเทรดโซน ซึ่งเป็นเขตปลอดอากรที่ใกล้กรุงเทพมหานครมากที่สุด ก็ยังคงมีอยู่ โดยในปี 2563 จะมีการขยายพื้นที่ให้เช่าเพิ่มมากขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ยิ่งไปกว่านั้นโครงการธุรกิจบริการทางการแพทย์และส่งเสริมสุขภาพ ก็จะเริ่มเปิดตัวในครึ่งหลังของปี 2563

Significant progress on Phase One of the Wellness and Medical Retreat.

A second significant initiative to build a recurring income base is the Wellness and Medical Retreat project, currently under construction at Bangkrachao in Bangkok. This will be a high-end, fully integrated wellness and medical destination. Medical treatments will be operated by Vitallife, Bumrungrad Hospital's anti-aging centre. A soft opening is expected in 2H 2020.

2020 Outlook

Virus fears to impact housing demand, however outlook for recurring income is positive

Housing demand is expected to be sluggish in 1H 2020 given the current weakness of the overall economy, which has been hit by the disruption to global supply chains and a downturn in tourism as a result of the spread on the Covid-19 virus. It remains uncertain as to how severe and how long term the effects will be. However, as indicated above, MK's housing projects are aimed at real, rather than speculative demand, and the overall impact on MK from a temporary housing slowdown should be relatively contained. Meanwhile, the prospects for a growing contribution from MK's recurring income businesses are positive. Warehouse and light factory demand at the Bangkok Free Trade Zone, the nearest Free Trade Zone to Bangkok, remains robust and there will be a significant addition to lettable area this year. Moreover, the Wellness and Medical Retreat project will commence operations later in the year.

MK มีแผนจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์

ก้าวต่อไปที่สำคัญอีกก้าวหนึ่งของ MK คือ แผนการเปิดตัวกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์และอินดัสเทรียล (กองทรัสต์) โดยเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 MK ได้แจ้งจุดประสงค์และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับธุรกรรม การจำหน่ายสินทรัพย์ให้แก่กองทรัสต์ ซึ่งผู้จัดการกองทรัสต์ อยู่ระหว่างการเตรียมเอกสารเพื่อขออนุมัติการจัดตั้งกองทรัสต์จากสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากธุรกรรมนี้ดำเนินแล้วเสร็จ MK จะมีผลประโยชน์กำไรอย่างมากจากเงินลงทุนเริ่มแรก

ก้าวไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่องเพื่อสู่เป้าหมายทางกลยุทธ์

กล่าวโดยรวม ในปี 2563 MK จะยังคงก้าวเดินต่อไปข้างหน้าเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายทางกลยุทธ์ที่ได้ตั้งไว้ และมีเหตุผลเพียงพอที่จะเชื่อมั่นว่า MK จะสามารถสร้างและพัฒนารายได้ที่เป็นรายได้ประจำต่อเนื่องให้เพิ่มสูงขึ้นได้ ซึ่งจะส่งผลต่อมูลค่าหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัท

REIT planned to acquire MK assets

A significant, upcoming development at MK, worth highlighting is the planned launch of the Prospect Logistics and Industrial Leasehold Real Estate Investment Trust (“the Trust”). On February 12, 2020, MK announced through the Stock Exchange of Thailand its intention to sell assets to and hold units in the Trust. The Trust Manager is currently preparing documents to present to the SEC for permission to establish the Trust. Should the transaction proceed, MK will record a material gain over its original investment cost.

Expect continued progress in meeting strategic goals

Overall, 2020 should see continued progress in MK realizing its core strategic goals and there is reason to be confident that in time the improvement in the quality (and quantity) of MK’s earnings will be recognised in the market valuation of this business.

ธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์

อัตราการเช่าคงที่อยู่ที่ร้อยละ 93 โดยค่าเช่าเฉลี่ยลดลงเล็กน้อย

ในปี 2557 และ ปี 2558 ฟินันซ่ามีพื้นที่อาคารคลังสินค้าและโรงงานสำหรับเช่าจำนวนทั้งสิ้นรวม 89,024 ตารางเมตร ในโครงการบางกอกฟรียเทรดโซน บนถนนบางนา-ตราด ซึ่งเป็นการลงทุนในรูปแบบการเช่าพื้นที่ (Leasehold) ถือกรรมสิทธิ์ระยะเวลา 25 ปี สำหรับปี 2562 มีอัตราการเช่าพื้นที่ร้อยละ 93 (เทียบกับร้อยละ 93 ณ สิ้นปี 2561) โดยได้รับอัตราค่าเช่าเฉลี่ยทั้งปีที่ 177 บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน (เทียบกับค่าเช่าเฉลี่ย 179 บาท ในปี 2561)

รายได้สมทบกลุ่มบริษัท ร้อยละ 58 ในปี 2562

ในปี 2562 ธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์ มีรายได้รวม 176.4 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย (เมื่อเทียบกับปีต่อปีก่อนรายได้จำนวน 179.9 ล้านบาทในปี 2561) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 58 ของรายได้รวมของกลุ่มฟินันซ่า โดยมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายของธุรกิจเป็นจำนวนเงิน 38 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ส่งผลให้ธุรกิจให้เช่าสังหาริมทรัพย์ของปี 2562 มีกำไรขั้นต้น (ก่อนค่าตัดจำหน่าย) จำนวน 138.4 ล้านบาท (ลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา)

ฐานลูกค้าที่หลากหลาย

ในปัจจุบัน พื้นที่เช่าเฉลี่ยต่อผู้เช่าคิดเป็น 1,445 ตารางเมตร โดยมีผู้เช่ารายใหญ่ ๆ ได้แก่ บริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ของไทย บริษัทผู้ให้บริการโลจิสติกส์ซึ่งมีสำนักงานใหญ่ประจำที่ประเทศฮ่องกง และบริษัทผู้ผลิตสายพานลำเลียงจากประเทศอิตาลี ทั้งนี้ สามารถแบ่งประเภทอุตสาหกรรมและภูมิประเทศได้ดังแผนภาพ

Property Leasing Business

Occupancy unchanged at 93% with average rent dipping very slightly

In 2014 and 2015 Finansa acquired a total of 89,024 sq.m. of completed warehouse/factory space at the Bangkok Free Trade Zone on Bang-na Trad Highway. The investment was on a leasehold basis with an initial term of 25 years. For calendar year 2019, the occupancy rate was 93% (against 93% at end 2018) with an average rent achieved of Bt177/sq.m./mth. (against Bt179 in 2018).

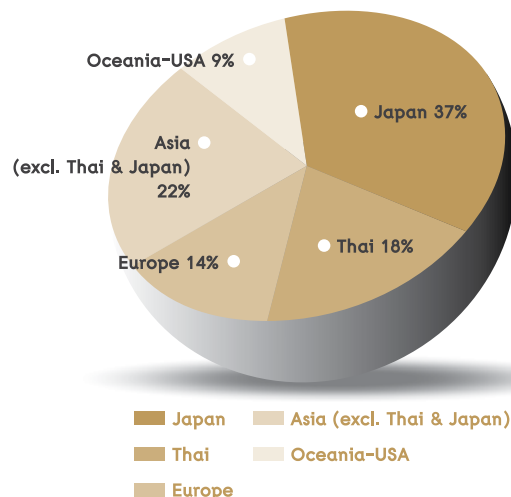
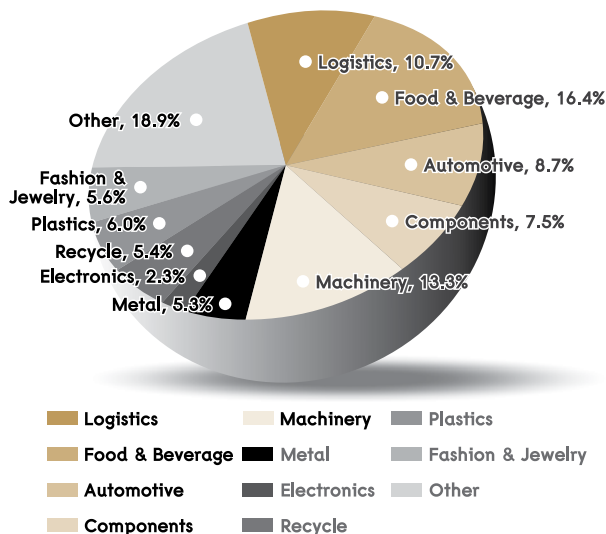
Leasing contributed 58% of Group revenue in 2019

Total revenue from Property Leasing in 2019 fell slightly YoY to Bt176.4 million (from Bt179.9 million in 2018). This represented 58% of the total revenue of the Finansa Group. The costs and expenses of the Property Leasing business rose 8% to Bt38 million and as result the gross profit generated in 2019 was Bt138.4 million (-4% YoY).

Diversified customer base

The average rental space per tenant is currently 1,445 sq.m.. Major tenants include a Thai pet food manufacturer, a Hongkong headquartered, logistics service provider and an Italian roller belt manufacturer. The Tenants' profiles in terms of industry and geography are shown in the charts below:

By Revenue



อัตราการต่ออายุสัญญาเช่าร้อยละ 17 ในปี 2563

สัญญาเช่าของลูกค้าแต่ละรายจะแตกต่างกันไปตามระยะเวลาเช่า และลักษณะการต่ออายุสัญญาเช่าจะต่อเนื่องไปอีก 3 ปีข้างหน้า ดังนี้ สัญญาเช่าที่จะสิ้นสุดในปี 2563 จำนวน 15,651 ตารางเมตร (คิดเป็นร้อยละ 17 ของพื้นที่ที่ได้รับการเช่าแล้ว) สัญญาเช่าที่จะสิ้นสุดในปี 2564 จำนวน 41,887 ตารางเมตร (หรือร้อยละ 47) สัญญาเช่าที่จะสิ้นสุดในปี 2565 จำนวน 22,257 ตารางเมตร (หรือร้อยละ 25) ด้วยในปี 2563 จะมีจำนวนสัญญาเช่าต่ออายุจำนวนน้อย จึงคาดว่ารายได้ในปีนั้นจะมีการเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย ทั้งนี้ อุปสงค์พื้นที่เช่าค่อนข้างสูงในบริเวณโครงการบางกอกฟรีเทรดโซน เนื่องจากทำเลที่ตั้งเป็นจุดยุทธศาสตร์ใกล้กรุงเทพฯ และสนามบินสุวรรณภูมิ

การเข้าทำธุรกรรม การจำหน่ายสินทรัพย์แก่กองทรัสต์

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 ฟินันซ่า ได้แจ้งจุดประสงค์และเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับธุรกรรมการจำหน่ายสินทรัพย์อาคารคลังสินค้าและอาคารโรงงานของฟินันซ่าให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพค โลจิสติกส์ และอินดัสเทรียล (“กองทรัสต์”) โดยที่ผู้จัดการกองทรัสต์ของกองทรัสต์อยู่ในระหว่างการจัดเตรียมเอกสาร เพื่อขออนุมัติการจัดตั้งกองทรัสต์จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ หากธุรกรรมนี้ดำเนินไปจนแล้วเสร็จ ฟินันซ่าจะมีผลประโยชน์การกำไรอย่างมากจากเงินลงทุนเริ่มแรก

17% of leases renew in 2020

The customer leases vary in term. Renewals will be spread out of the next three years as follows: 15,651 sq.m. (17% of the occupied area) in 2020, 41,887sq.m. (or 47%) in 2021 and 22,257 sq.m. (or 25%) in 2022. With limited renewals in 2020, we expect little change in revenues in 2020. Demand for space in the area remains strong given that the Bangkok Free Trade Zone is the closest Free Trade Zone to the city of Bangkok as well as being close to Suvarnabhumi airport.

Planned sale to a REIT

Finansa Plc. made an announcement to the Stock Exchange of Thailand in February 2020 of its intention to sell its warehousing at the Bangkok Free Trade Zone to the Prospect Logistics and Industrial Leasehold Real Estate Investment Trust. The Trust Manager is currently preparing documents to present to the SEC for permission to establish the Trust. Should the transaction proceed, Finansa Plc. will record a material gain over its original investment cost.

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน ประจำปี 2562

Report on the Board of Directors' Responsibility towards the Financial Statements 2019

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถเปิดเผยต่อผู้ลงทุนได้ทันเวลา มีความโปร่งใส ด้วยข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้อิสระอย่างเต็มที่แก่คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตในการสอบทานระบบควบคุมภายใน และความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน สำหรับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากระบบควบคุมภายในภายใต้การกำกับดูแลและสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ และผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทำให้คณะกรรมการบริษัทเชื่อได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

The Board of Directors is responsible for the supervision of financial statements preparation of the Company and its subsidiaries to be disclosed to the investors in a timely manner and the accounting data are presenting with accuracy and transparency. The financial reports of the Company and its subsidiaries are prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand by applying appropriate accounting policies consistently. Moreover, sufficient important information is disclosed in the notes to the financial statements.

The Board of Directors has empowered Audit Committee and the Certified Public Accountants to freely review the internal control system and the accuracy of the financial reporting. The opinion of the Audit Committee on such matters is presented in the Report of the Audit Committee in the annual report.

Based on the Company's internal control system supervised by the Audit Committee and the external auditor's reports, the Board of Directors believes that the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries present accurately, in all material aspects, the financial position, the results of operations and cash flows for the year ended 2019 and are also in conformity with generally accepted accounting principles and were sufficiently disclosed.



(ดร. วีรพงษ์ รามางกูร)
ประธานกรรมการ



(Dr. Virabongsa Ramangkura)
Chairman



(นายวรสิทธิ์ โปคำชัยพัฒน์)
กรรมการผู้จัดการ



(Mr. Vorasit Pokachaiyapat)
Managing Director

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2562

Audit Committee's Report for the year 2019

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 คน คือ

1. นายอัศวรัตน์ ณะรอง
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์
กรรมการตรวจสอบ
3. นายชาญมนู สุมาวงศ์
กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย จำนวน 4 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี รวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานประเด็นที่พบจากการตรวจสอบให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในทุกประเด็นแล้ว
2. แต่งตั้ง บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชัน จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระ และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562
3. พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายใน และรับทราบการรายงานผลการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2562 ของผู้ตรวจสอบภายในอิสระซึ่งบริษัทได้จ้างจากภายนอก
4. พิจารณาสอบทานการประเมินความเสี่ยงตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันประจำปี 2562 และสอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย

The Audit Committee of Finansa Public Company Limited comprised 3 independent non-executive directors, namely,

1. Mr. Akarat Na Ranong
Chairman of the Audit Committee
2. Mr. Nuttawut Phowborom
Member of the Audit Committee
3. Mr. Chanmanu Sumawong
Member of the Audit Committee

The Committee appointed Ms. Wipa Nilsophon, Assistant Managing Director Compliance Department, to act as the Secretary of the Audit Committee

In the year 2019, the Audit Committee held 4 meetings and all members attended the meetings, the following major actions were taken in accordance with the scope of duties and responsibilities assigned by the Board of Directors. The Audit Committee:

1. Reviewed the quarterly financial statements as well as the annual financial statements and consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries including the accuracy and completeness of information disclosed in the notes to financial statements. In 2019, the audit committee had 4 non-management meetings with the auditors in order to confer about the independence in giving opinions of the auditors. In addition, the auditors reported all examined issues to the Audit Committee for consideration.
2. Appointed Accounting Revolution Co., Ltd. as an independent internal auditor and approved the 2019 Internal Audit Plan.
3. Reviewed the internal control systems and the auditing reports for the year 2019 performed by the independent Internal Auditor in accordance with the approved annual audit plan.
4. Reviewed the corruption risk assessment for the year 2019 and examined the operation of the Company and its subsidiary in accordance with the Anti-Corruption practices

5. พิจารณารับทราบผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2562
6. พิจารณาสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน ตลอดจนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งเป็นบุคคลที่มีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อมีมติแต่งตั้ง
 - (1) นางนิสกร ทรงมณี
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5035 หรือ
 - (2) ดร.ศุภมิตร เตชะมนตริกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3356 หรือ
 - (3) นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4301 หรือ
 - (4) นางวิลาสินี กฤษณามระ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7098

จาก บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2562

9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. Acknowledged the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies for the year 2019.
6. Reviewed the Company's operations in order to ensure compliance with the securities law, rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand or any law concerning the Company's business.
7. Considered the Company's information disclosure about the transactions stipulated by law, connected transactions, related party transactions, including the transactions which may cause conflict of interest.
8. Recommended to the Board of Directors for shareholders' meeting approval in regard to an appointment of the independent auditors of the Company and subsidiaries for the year 2019. The Audit Committee proposed to appoint
 - (1) Mrs. Nisakorn Songmanee
Certified No. 5035 or
 - (2) Dr. Suphamit Techamontrikul
Certified No. 3356 or
 - (3) Mr. Chavala Tienpasertkij
Certified No. 4301 or
 - (4) Ms. Wilasinee Krishnamra
Certified No. 7098

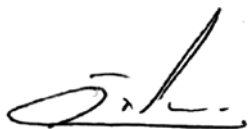
Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. as the auditors of the Company and its subsidiaries for the year 2019.

9. Evaluated the performance of the Audit Committee as a whole to comply with good corporate governance practice.

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่น่าพอใจ เพียงพอให้การปฏิบัติงาน ต่างๆ เป็นไปตามกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และ งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความเพียงพอในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรอง ทั่วไป โดยงบการเงินของบริษัทผ่านการสอบทานและตรวจสอบ จากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาแล้วว่าเป็นผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัท

The Audit Committee was of the opinion that the Company had an internal control system which was satisfactory, that the Company's operation was in compliance with relevant laws and regulations and that the financial statements of the Company were prepared and presented with accurate and sufficient material information in accordance with generally accepted accounting principles. The financial statements of the Company were reviewed and audited by certified auditors whom the Audit Committee considered to be qualified and appropriate auditors for the Company.

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

On behalf of the Audit Committee



(Mr. Akarat Na Ranong)
Chairman of the Audit Committee

รายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562 Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee's Report for the year 2019

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และ กรรมการบริหาร 1 คน ดังนี้

1. นายอัศวรัตน์ ะนอง
ประธานคณะกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายชาญมนู สุมาวงศ์
กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3. นายวรสิทธิ์ โภคชัยพัฒน์
กรรมการ (กรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ)

โดยมี นางสาววิภา นิลโสภณ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบและความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

1. สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ เหมาะสมกับกิจการของบริษัท เหมาะสมตามกฎหมายและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาให้คณะกรรมการมีจำนวนและโครงสร้างที่เหมาะสมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

2. กำหนดค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน โดยกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน เปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียง และเหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัท

3. การดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการ ทบทวน เสนอ และติดตามการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณ กฎระเบียบ และแนวปฏิบัติ พิจารณาผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ที่จัดทำขึ้นโดยหน่วยงานภายนอก รวมถึงเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี หรือข้อบังคับสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ติดตามความเพียงพอของหลักการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาความยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมและเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัท

The Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee of Finansa Public Company Limited comprised 2 independent directors and 1 executive director as follows:

1. Mr. Akarat Na Ranong
Chairman (Independent director)
2. Mr. Chanmanu Sumawong
Member (Independent director)
3. Mr. Vorasit Pokachaiyapat
Member (Executive director/Managing Director)

The Committee appointed Ms. Wipa Nilsophon, Assistant Managing Director Compliance Department, acting as the Secretary of the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee

The Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee performed its duties granted by the Board of Directors with responsibility and due care under the policy and charter of the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee in the best interest of the Company as follows:

1. Nominating suitable personnel qualified in terms of knowledge, capability and experience and without prohibited characteristics according to the law and relevant regulations of the Company. Ensuring that the Board of Directors has appropriate composition and structure for the Company's good corporate governance.

2. Determining that remuneration is in line with the duties and responsibilities and at an adequate level to attract and retain directors and executives as well as reflecting the comparable remuneration paid by other companies in the same industry consistent with the performance of the Company and each of the directors and executives.

3. Conducting corporate governance matters by reviewing, making recommendations and ensuring the Company's operations adhere to its Corporate Governance Policy, ethics, regulations and procedures; reviewing the evaluation of the Company's corporate governance conducted by an external organization; recommending appropriate procedures or code of conduct to the Board of Directors and Sub-Committees; following up to ensure an adequate

ปี 2562 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ
กำกับดูแลกิจการ มีการประชุมรวม 2 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือก
แต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562
2. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
(Corporate Governance Policy)
3. พิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กร
4. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน ประจำปี 2562
5. พิจารณาผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR)
ของบริษัท ประจำปี 2562
6. พิจารณารายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนด
ค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562
7. พิจารณารายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดี และรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม
ประจำปี 2562

ทั้งนี้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบาย
และหลักเกณฑ์ในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
และผู้มีอำนาจในการจัดการ และหน้าที่ความรับผิดชอบด้าน
นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการ ได้เปิดเผยไว้
ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

disclosure of information of the Company concerning
corporate governance and sustainable development as
well as promoting and propagating the culture of good
corporate governance and employee's participation in the
sustainable development of the Company.

In 2019, there were 2 meetings of the Nomination,
Compensation and Corporate Governance Committee with
details as follows:

1. Considered the proposed nomination for director
in place of directors who retired by rotation at the
2019 Annual General Meeting of Shareholders.
2. Reviewed the Corporate Governance Policy.
3. Reviewed the Organization Structure.
4. Considered employees' remuneration for the year
2019.
5. Reviewed the Corporate Governance report for
the year 2019.
6. Reviewed the report of the Nomination, Compensation
Committee and Corporate Governance Committee
for the year 2019.
7. Reviewed the report of Corporate Governance
and Social Responsibility for the year 2019.

Roles and responsibilities in policy making and
guidelines in nominating, setting remuneration for directors
and authorized person, as well as in ensuring good
corporate governance are disclosed in this annual report.

ในนามคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และกำกับดูแลกิจการ



(นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง)
ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน
และกำกับดูแลกิจการ

On behalf of the Nomination, Compensation
and Corporate Governance Committee



(Mr. Akarat Na Ranong)
Chairman of the Nomination, Compensation
and Corporate Governance Committee

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ Strategy and Overview of Business Operations

ภาพรวมด้านกลยุทธ์

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) (ฟินันซ่า) เป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก ทั้งนี้ ฟินันซ่าเน้นการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ และการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (ผ่านบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)) ธุรกิจวาณิชธนกิจ (ผ่านบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด) และธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ผ่านบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)) นอกจากนี้ บริษัทยังประกอบธุรกิจการลงทุนในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุน (Private Equity) และลงทุนในรูปแบบอื่นอีกด้วย โดยมีเป้าหมายการลงทุนของธุรกิจประเภทนี้เป็นระยะเวลาการลงทุนสามถึงห้าปี

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ของฟินันซ่า ในช่วงสามปีข้างหน้าสามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) ให้การสนับสนุนผู้บริหารของบริษัทที่ลงทุนเชิงกลยุทธ์แต่ละแห่งของฟินันซ่าในการวางแผนและดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์จนสำเร็จ
- 2) การสร้างรายได้จากการลงทุนในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุนในบริษัทเป้าหมาย โดยมีจุดมุ่งหมายให้การลงทุนมีสภาพคล่องมากที่สุดด้วยเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ เช่น การเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะช่วยให้ฟินันซ่าสามารถทำกำไรจากการลงทุนได้
- 3) มองหาโอกาสและสรรหาการลงทุนประเภท Private Equity เพิ่มเติม

วิสัยทัศน์

เพื่อสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบของเงินปันผลและการเพิ่มมูลค่าของเงินทุนด้วยการปรับใช้สินทรัพย์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่สามารถสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนทั้งในแง่มูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นและประสิทธิภาพทางด้านต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทให้สูงขึ้น ได้แก่ ด้านผลประกอบการทางการเงิน ด้านการกำกับดูแลกิจการ ด้านการฝึกอบรม พัฒนาและค่าตอบแทนบุคลากร และด้านความยั่งยืนทางธุรกิจโดยรวม

Strategic Overview

Finansa Plc. is an investment holding company with strategic investments in Securities Brokerage and Underwriting (through Finansia Syrus Securities Pcl.), Investment Banking (through Finansa Securities Ltd.) and Real Estate Development (through MK Real Estate Development Pcl.). The Company also makes Private Equity and other investments in the region. The Private Equity investments are made on a three to five year investment horizon.

Finansa's strategic objectives over the next three years can be summarized as follows:

- 1) Support the management of each of Finansa's strategic investments in planning and meeting their respective strategic goals.
- 2) Monetizing the Private Equity investments by steering them towards a liquidity event, such as a listing on the Stock Exchange of Thailand, that will enable Finansa to generate capital gains.
- 3) Identify additional Private Equity investment opportunities.

Vision

To deliver returns to shareholders in the form of dividends and capital appreciation through deploying the Company's assets productively into strategic investments that have upside potential both in terms of value recognition and in terms of improved performance across a range of metrics that include financial performance, corporate governance, employee training, development and compensation and overall business sustainability.

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการทางการเงินประเภทต่างๆ แก่กลุ่มลูกค้าสถาบัน ลูกค้านิติบุคคล และลูกค้าบุคคลธรรมดา บริการดังกล่าวรวมถึงบริการธุรกิจวาณิชธนกิจ การจัดการทรัพย์สินเพื่อความมั่งคั่ง และธุรกิจการลงทุน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีธุรกิจการให้เช่าคลังสินค้าและโรงงาน และให้บริการงานสนับสนุนแก่บริษัทย่อยและบริษัทในเครือด้านต่างๆ เช่น การจัดการองค์กร การวางแผนธุรกิจและการตลาด การพัฒนาระบบสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล การบัญชี และการจัดการ รวมทั้งการวิจัยเพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนที่ดี และวิเคราะห์สถานะเศรษฐกิจมหภาค นอกจากนี้ ยังสามารถให้บริการธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ผ่านบริษัทหลักทรัพย์ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่ดำเนินการโดย บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) โดยสรุปธุรกิจของกลุ่มฟินันซ่าสามารถแบ่งออกเป็นธุรกิจหลัก ดังนี้

ธุรกิจที่ปรึกษาองค์กรและวาณิชธนกิจ

ให้บริการด้านวาณิชธนกิจ ที่ปรึกษาองค์กรและที่ปรึกษาทางการเงินด้านต่างๆ มีความเชี่ยวชาญในการเป็นที่ปรึกษาในการระดมทุน การปรับโครงสร้างทางการเงิน และโครงสร้างธุรกิจ การเจรจาหาพันธมิตร การควบรวมกิจการ และ Project Finance

ธุรกิจการลงทุนโดยตรง

บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งมีการลงทุนโดยตรงในบริษัทและ/หรือกองทุน ซึ่งเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนหรือเพื่อการขยายธุรกิจของกลุ่มฟินันซ่า

ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและโรงงาน

บริษัทเริ่มมีบริการให้เช่าคลังสินค้าและโรงงานตั้งแต่นั้นปี 2557

ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

ให้บริการผ่านบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทรวม

กลุ่มบริษัทฟินันซ่าประกอบด้วยบริษัทที่ดำเนินการอยู่ทั้งสิ้น 6 บริษัท สามารถแบ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทย 5 บริษัท รวมทั้งบริษัทแม่ด้วย และบริษัทที่ดำเนินการอยู่ในต่างประเทศ 1 บริษัท โดยบริษัทจะเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารงานและการลงทุน สนับสนุน ควบคุมดูแล

Overview of Business Operations

Finansa Plc. and its subsidiaries provide a wide range of financial services to institutional, corporate and retail clients, including Investment Banking, Wealth Management and Direct Investment. In addition, the Company has warehouses and factories for lease and also provides support to its affiliates and subsidiaries in many respects including organizational administration, business and market planning, management and development of information technology, human resources management, accounting, administration as well as research into investment opportunities and analysis of economic conditions. Through its associated companies, Finansa Syrus Securities Pcl. and M.K. Real Estate Development Pcl., it can also offer securities brokerage and real estate development businesses, respectively. The activities of the Finansa Group can be divided into the following areas:

Corporate Advisory and Investment Banking

Providing corporate and financial advisory services including fund raising, financial and business restructuring, business alliance negotiations, business acquisitions, and project financing.

Direct Investment

The Company and some of its subsidiaries also engage in direct investments in companies or funds. This business area is aimed at supporting and extending the group's businesses.

Warehouse and Factory Leasing

The Company has provided the warehouse and factory leasing business since the end of 2014.

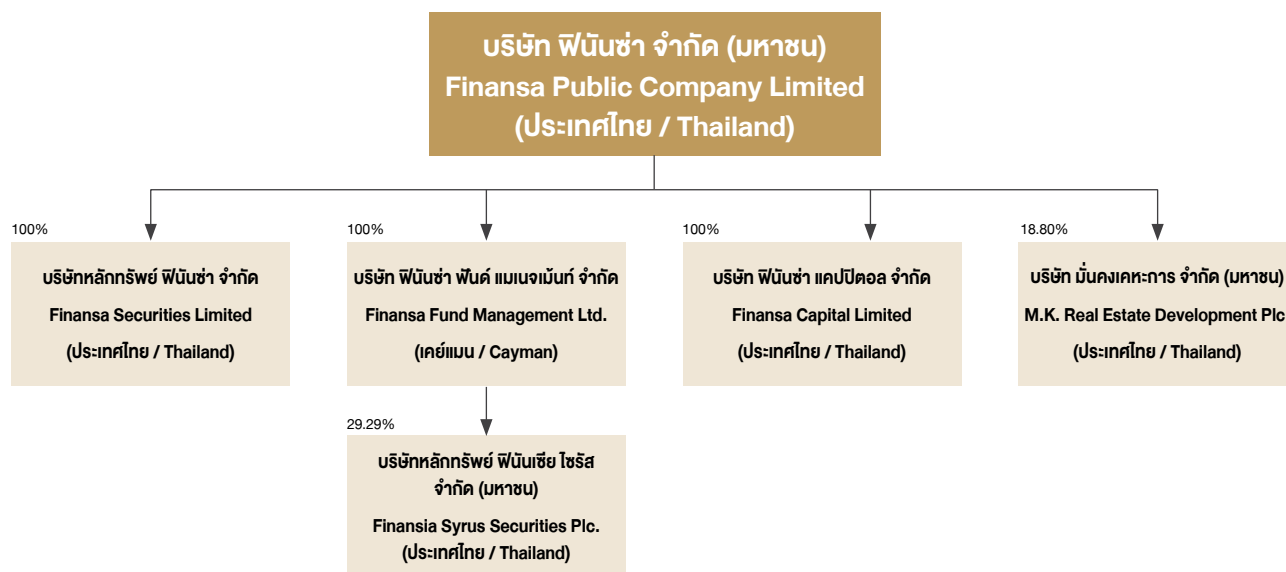
Securities Brokerage

Providing these services through its associated company, Finansa Syrus Securities Pcl.

The Finansa Group consists of 6 operating companies of which 5 are local companies including the parent company itself with 1 overseas company. As the regional headquarters of the group, the Company determines management and investment policies and supports, controls, supervises and advises companies in the group

และให้คำปรึกษาด้านแผนงานและการจัดการให้แก่บริษัทในกลุ่มเพื่อให้การดำเนินธุรกิจต่างๆ เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ปัจจุบันกลุ่มฟินันซ่าประกอบด้วยบริษัทย่อยและบริษัทในเครือแสดงดังภาพต่อไปนี้

in relation to business planning and management. The aim is to create overall coherence for the group's various operations. The Finansa Group now consists of the following affiliates and subsidiaries:



บริษัทที่ดำเนินการอยู่ในประเทศไทย

1) บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด (FSL) ได้รับใบอนุญาตประกอบธุรกิจหลักทรัพย์ที่ออกโดยกระทรวงการคลัง ตามทะเบียนเลขที่ (2) 476/2536 ดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์ครบทุกประเภท ได้แก่ 1) นายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ 2) ค่าหลักทรัพย์ 3) ที่ปรึกษาการลงทุน 4) จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์ และ 5) ตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้า นอกจากนี้ ยังเป็นที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2552 FSL ได้รวมธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์กับบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) และมุ่งเน้นเฉพาะการให้บริการด้านวาณิชธนกิจเป็นหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 FSL มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 700 ล้านบาท

2) บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด (FC) เดิมชื่อ บริษัทเงินทุน ฟินันซ่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทเงินทุนที่ได้รับอนุญาตและอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2552 FC ได้คืนใบอนุญาตประกอบธุรกิจเงินทุนต่อกระทรวงการคลังแล้ว ปัจจุบัน FC มุ่งเน้นการบริหารพอร์ตสินเชื่อที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 FC มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 511 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นใน FC ในสัดส่วนร้อยละ 100

Companies Operating in Thailand

1) **Finansa Securities Limited (FSL)** has securities license no. (2) 476/2536 issued by the Ministry of Finance allowing it to conduct all types of securities business, namely: (1) acting as securities broker, (2) securities trading, (3) acting as investment advisor, (4) securities offering and underwriting and 5) acting as futures exchange agent. In addition, FSL is a financial advisory company authorized by the SEC. In mid 2009, FSL merged its securities broking services with Finansia Syrus Public Company Limited and now focuses on Investment Banking activity. The paid-up capital as of 31 December 2019 was Baht 700 million.

2) **Finansa Capital Limited (FC)**, was formerly called Finansa Credit Limited which was a licensed financial institution regulated by the Bank of Thailand. FC returned its license to operate the finance business to the Ministry of Finance on 25 December 2009. At present, FC's business objective is to manage its remaining loan portfolio. As of 31 December 2019, FC had paid up capital of Baht 511 million.

3) บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) (FSS) เป็นบริษัทหลักทรัพย์ที่เกิดจากการควบรวมธุรกิจกันระหว่างบริษัทหลักทรัพย์ ไซรัส จำกัด (มหาชน) บริษัทหลักทรัพย์ สินเอเชีย จำกัด และธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และธุรกิจการเป็นตัวแทนซื้อขายสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของ FSL ซึ่งแล้วเสร็จในเดือนกันยายน 2552 FSS นับเป็นบริษัทร่วมในกลุ่มฟินันซ่า โดยในเบื้องต้นบริษัทถือหุ้นร้อยละ 19.6 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของ FSS

ต่อมา บริษัทได้ซื้อหุ้นและหุ้นเพิ่มทุนของ FSS อีก โดยบริษัทได้รับการผ่อนผันจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ FSS ให้ไม่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของ FSS ในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด ในเดือนมิถุนายน 2556 บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ FSS ทั้งหมด ให้แก่ FSL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อการจัดโครงสร้างธุรกิจของกลุ่ม

ในปี 2557 และในเดือนพฤศจิกายน 2558 FSL ยังได้รับหุ้นปันผลและหุ้น FSS เพิ่มเติมจากการโอนขายสิทธิสมาชิกตลาดหลักทรัพย์ตามลำดับ ทำให้มีหุ้นทั้งหมดจำนวน 170,269,978 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 29.29 ในเดือนธันวาคม 2558 บริษัทได้ซื้อหุ้น FSS ทั้งหมดจาก FSL เพื่อการจัดโครงสร้างสินทรัพย์ของกลุ่มฟินันซ่า ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้น FSS ทั้งหมดให้แก่ FFM โดยไม่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุมใน FSS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 FSS มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 930.24 ล้านบาท

4) บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) (MK) เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทได้เข้าลงทุนในช่วงปลายปี 2558 ในอัตราร้อยละ 7.15 ของทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วของ MK โดย MK ดำเนินธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการค้า ได้แก่ จัดสรรที่ดินเปล่า สร้างบ้านสำเร็จรูปขายพร้อมที่ดิน และรับเหมาก่อสร้างบ้านและคอนโดมิเนียม ตลอดจนให้เช่าอาคารและที่จอดรถ และธุรกิจสนามกอล์ฟ เป็นต้น ต่อมาบริษัทได้เข้าซื้อหุ้น MK เพิ่มเติม ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน MK ร้อยละ 9.78 และเพิ่มเป็นร้อยละ 18.80 ณ สิ้นปี 2562 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 MK มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 1,091.21 ล้านบาท

3) Finansia Syrus Securities Public Company Limited (FSS) is a new securities company formed by the merger of Syrus Securities Pcl., ACL Securities Co., Ltd. and FSL's securities broking business. The merger was completed in September 2009. FSS is an associated company of Finansia with an initial investment of 19.6% of FSS's total paid-up capital.

Further, the Company invested in additional shares and newly increased capital shares of FSS. In this regard, the Shareholders' meeting of FSS had a resolution to waive the Company from making a tender offer for all securities of FSS ("Whitewash"). In June 2013, the Company sold its investment in FSS to FSL, a 100% own subsidiary to reorganize the Finansia group structure.

In 2014 and in November 2015, FSL received stock dividends and additional ordinary FSS shares from disposal of FSL's membership of the SET, respectively. As a result, FSL holds totally 170,269,978 shares or 29.29% of FSS's total paid-up capital. In December 2015, the Company purchased all FSS shares from FSL to restructure the Finansia group's assets. In August 2018, the Company sold all FSS shares to FFM with no impact on the significant controls over FSS. As of 31 December 2019, FSS had paid up capital of Baht 930.24 million.

4) M.K. Real Estate Development Public Company Limited (MK) is an associated company which the Company invested in at the end of 2015 with total shareholding of 7.15% of MK's total paid-up capital. MK operates its core business as a real estate developer in various areas such as developing empty land for sale, building house for sale including the land, providing construction services, building condominium for sale, providing rental and car park services, and golf course services, etc. Over time, the Company purchased additional MK shares, resulting in a shareholding of 9.78%, increased to 18.80% at year-end 2019. As of 31 December 2019, MK had paid up capital of Baht 1,091.21 million.

บริษัทที่ดำเนินการอยู่ในต่างประเทศ

บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (FFM) เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศในหมู่เกาะเคย์แมน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว แบ่งเป็นทุนหุ้นสามัญ 20,000 เหรียญสหรัฐ และหุ้นบุริมสิทธิ์ 14.4 ล้านเหรียญสหรัฐ FFM ดำเนินธุรกิจการลงทุนในรูปแบบกิจการเงินร่วมลงทุน (Private Equity) ในประเทศไทย เวียดนาม เมียนมาร์ และกัมพูชา

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่ม พันธบัตรในช่วงสามปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

ปี พ.ศ. 2560

เข้าลงทุนในบริษัทอื่น

ในเดือนมิถุนายน บริษัทย่อย FC ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอฟพี ฟู้ดเซอร์วิส (2017) จำกัด (เอฟพี) เป็นจำนวนเงิน 20.6 ล้านบาท โดยเป็นการลงทุนในรูปแบบเงินลงทุนในหุ้นสามัญเดิมและหุ้นสามัญเพิ่มทุนซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6 ของทุนชำระแล้วของเอฟพี

ปี พ.ศ. 2561

ซื้อหุ้นบริษัทร่วม MK เพิ่มเติม

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญบริษัท มั่นคง เคหะการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมเพิ่มเติม ทำให้ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน MK เป็นร้อยละ 18.80

จัดโครงสร้างสินทรัพย์ของกลุ่มฟินันซ่า

ในเดือนสิงหาคม บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ FSS ทั้งจำนวนให้แก่ FFM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อการจัดโครงสร้างสินทรัพย์ของกลุ่ม จึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวม

เพิ่มทุนจดทะเบียนและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิม 1,235,198,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,729,277,200 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 98,815,840 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่เพิ่มขึ้นจำนวน 494,079,200 บาท

Companies Operating Overseas

Finansa Fund Management Limited (FFM) is a company incorporated in the Cayman Islands with paid-up capital of US\$ 20,000 ordinary shares and US\$ 14.4 million preferred shares as of 31 December 2019. It operates investment business in Private Equity in Thailand, Vietnam, Myanmar and Cambodia.

Major changes in the past 3 years

2017

Investment in other company

In June, a subsidiary, FC made an Investment of Baht 20.6 million in FB Foodservice (2017) Ltd. ("FB"), a full service Thai food distribution company. The investment, made in a combination of existing and new ordinary shares issued by FB, is equivalent to 6% of FB's total registered capital.

2018

Additionally invested in an associate, MK

During 2018, the Company acquired additional MK shares, resulting in a total shareholding of 18.80%.

Restructured the Group assets

In August, the Company sold all FSS shares to FFM, a 100% own subsidiary to restructure the Finansa group's assets, therefore, there is no impact to the consolidated financial statements.

Increased registered capital and issued new ordinary shares

On October 22, 2018, the extraordinary shareholders' meeting No.1/2018 passed resolutions on the matters below:

- (1) Increase the registered capital of the Company from the existing registered capital of Baht 1,235,198,000 to Baht 1,729,277,200 by issuing 98,815,840 new ordinary shares with a par value of Baht 5 per share, totaling Baht 494,079,200.

(2) ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวน 98,815,840 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 2.5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5 บาท รวมมูลค่า 494,079,200 บาท

บริษัทได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามมติข้างต้นในระหว่างวันที่ 19-23 พฤศจิกายน 2561 โดยสามารถเสนอขายหุ้นได้หมดทั้งจำนวน ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561

การลงทุนในบริษัทอื่น

ในเดือนธันวาคม บริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัท ขนมแฟคตอรี (1999) จำกัด ในรูปแบบการให้เงินกู้ซึ่งสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทขนมได้ เป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยเบิกเงินกู้เป็นงวดๆ ให้แล้วเสร็จภายในปี 2562 โดยบริษัทสามารถเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทขนมภายในวันที่ 16 ธันวาคม 2562 ได้ ในกรณีที่บริษัทเลือกแปลงสภาพเงินกู้เป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุน จะทำให้บริษัทถือหุ้นประมาณร้อยละ 26 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทขนม

ปี พ.ศ. 2562

การลงทุนในบริษัทอื่น

สืบเนื่องจากที่บริษัทได้เข้าทำสัญญากับบริษัท ขนมแฟคตอรี (1999) จำกัด ในเดือนธันวาคม ปี 2561 ในรูปแบบการให้เงินกู้ซึ่งสามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทขนมได้ เป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาทนั้น ณ สิ้นปี 2562 บริษัทขนมได้ทยอยเบิกเงินกู้ไปแล้วรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 60 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายกำหนดเวลาการแปลงสภาพเงินกู้เป็นหุ้นสามัญในสัญญาดังกล่าว โดยบริษัทสามารถเลือกแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัทขนมได้ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563

(2) Issuance and allocation of new ordinary shares in the amount of 98,815,840 shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (Right Offering) at the ratio of 2.5 existing shares to 1 new ordinary share with an offering price of Baht 5 per share, totaling Baht 494,079,200.

The Company already offered the sales of newly issued ordinary shares of the Company per the above resolution during November 19-23, 2018 and all the new shares were sold. The Company registered the increase in such paid-up share capital with the Ministry of Commerce on November 27, 2018.

Investment in other company

In December, the Company signed a convertible loan agreement with Kanom Factory (1999) Ltd. to invest Baht 120 million in a series of tranches through 2019, convertible at the option of the Company on or before December 16, 2019 into new ordinary shares of Kanom. In the event that the Company exercises the option to convert, this will result in the Company holding approximately 26% of the issued Equity of Kanom.

2019

Investment in other company

In December 2018, the Company signed a convertible loan agreement with Kanom Factory (1999) to invest Baht 120 million in a series of tranches, convertible at the option of the Company into new ordinary shares of Kanom.

During 2018 and 2019 there were three drawdowns totaling Baht 60 million. Furthermore, an amendment was made to the loan agreement to extend the conversion period to 30 June 2020.

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม Subsidiaries and Associated Companies

ชื่อบริษัท	Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business	ประเภทหุ้น Type of Share	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย No. of Shares Issued	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) % of Shareholding
1. บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ชั้น 20 อาคารทีโอทีทาวเวอร์ 48/45 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร. 0 2697 3800 โทรสาร 0 2638 0301	1. Finansa Securities Ltd. 20 th Floor, TISCO Tower 48/45 North Sathorn Road, Silom Bangrak, Bangkok 10500 Tel. +66 2697 3800 Fax +66 2638 0301	พาณิชย์/หลักทรัพย์ Investment banking/ Securities	สามัญ Ordinary	70,000,000	100
2. บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด ชั้น 16 อาคารทีโอทีทาวเวอร์ 48/32 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร. 0 2697 3700 โทรสาร 0 2697 3849	2. Finansa Capital Ltd. 16 th Floor, TISCO Tower 48/32 North Sathorn Road, Silom Bangrak, Bangkok 10500 Tel. +66 2697 3700 Fax +66 2697 3849	บริหารลูกหนี้ Loan management	สามัญ Ordinary	10,220,000	100
3. บริษัท ฟินันซ่า ฟินด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด P.O. Box 309, Ugland House South Church Street, George Town Grand Cayman, Cayman Islands	3. Finansa Fund Management Ltd. P.O. Box 309, Ugland House South Church Street, George Town Grand Cayman, Cayman Islands	ลงทุน Investment	สามัญ Ordinary บุริมสิทธิ์ Preferred	20,000 144,073	100 100
4. บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) ชั้น 18 อาคาร ดี ออฟฟิศ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ 999/9 ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร. 0 2658 9000 โทรสาร 0 2658 9501	4. Finansa Syrus Securities Plc. 999/9 The Offices at Centralworld 18 th Floor Rama 1 Road, Pathumwan Pathumwan, Bangkok 10330 Tel. +66 2658 9000 Fax +66 2658 9501	หลักทรัพย์ Securities	สามัญ Ordinary	581,403,025	29.29

บริษัทย่อยและบริษัทร่วม Subsidiaries and Associated Companies

ชื่อบริษัท	Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business	ประเภทหุ้น Type of Share	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย No. of Shares Issued	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) % of Shareholding
5. บริษัทหลักทรัพย์ ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟเอสเอส อินเวสเตอร์เซ็นแนล จำกัด ห้องเลขที่ 1210 ชั้น 12 อาคารอิมบูดูราฮิมเพลส เลขที่ 990 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร. 0 2611 3500 โทรสาร 0 2611 3551	5. FSS International Investment Advisory Securities Co., Ltd. Room 1210, 12 th Floor, Abdulrahim Place, 990 Rama 4 Road, Silom Bangrak, Bangkok 10500 Tel. +66 2611 3500 Fax +66 2611 3551	ที่ปรึกษาการลงทุน Investment advisory	สามัญ Ordinary	80,000	3.75 (ถือหุ้นผ่าน FSS อีก 28.19/ additional 28.19% hold through FSS)
6. บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 345 อาคาร 345 สุรวงศ์ ชั้นที่ 6-8 ถนนสุรวงศ์ แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทร. 0 2234 8888 โทรสาร 0 2234 8880	6. M.K. Real Estate Development Plc. 6 th -8 th Floor, 345 Surawong Building No. 345, Surawong Road, Suriyawong Bangrak Bangkok 10500 Tel. +66 2234 8888 Fax +66 2234 8880	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพื่อการค้า Real estate developer	สามัญ Ordinary	1,091,205,066	18.80

คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

Operating Performance and Financial Position Analysis

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มี นัยสำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญได้กล่าวไว้ในส่วนสรุปผลการดำเนินงานในปี 2562 และแนวโน้มปี 2563

ผลการดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท และบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิจำนวน 82.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นขาดทุนต่อหุ้น 0.24 บาท เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานกำไรสุทธิ 64.1 ล้านบาทหรือกำไรต่อหุ้น 0.25 บาท ในงวดปีก่อน คิดเป็นผลกำไรลดลง 146.7 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 229

รายการหลักที่ทำให้มีผลการดำเนินงานขาดทุนคือ รายได้รวมที่ลดลงจาก 521.8 ล้านบาทในงวดปีก่อน เป็น 305.4 ล้านบาทในงวดปีนี้ ลดลงจำนวน 216.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 41 รายได้สำคัญประกอบด้วย 1) รายได้จากธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการจำนวน 38.9 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากงวดปีก่อน 2) รายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์จำนวน 63.7 ล้านบาท ลดลง 235.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 79 จากการชะลอตัวของงานที่ปรึกษาทางการเงินและในงวดปีก่อนมีรายได้จากผลสำเร็จของงานที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์รายการใหญ่ และ 3) รายได้จากธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและโรงงานจำนวน 176.4 ล้านบาทเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 2 จากปีก่อน นอกจากนี้ รายได้อื่นมีจำนวน 26.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.3 ล้านบาท จากผลกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินบาทของบริษัทย่อยต่างประเทศ

ในส่วนของต้นทุนและค่าใช้จ่ายมีจำนวนรวม 390.3 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 74.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16 โดยต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่มีการเปลี่ยนแปลงมากประกอบด้วย 1) ต้นทุนทางการเงินจำนวน 64.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.6 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ระยะยาว 2) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการจำนวน 42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากผลกระทบของผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมายแรงงานใหม่ 3) ต้นทุนและค่าใช้จ่ายธุรกิจหลักทรัพย์จำนวน 83.1 ล้านบาท ลดลง 52.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39 ตามการลดลงของรายได้ และ 4) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารจำนวน 36.2 ล้านบาท ลดลง 43.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 55 ตามผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักทรัพย์ ส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ มีจำนวนเปลี่ยนแปลงเล็กน้อย

Overview of business operations and major changes

Overview of business operations and major changes are discussed in the “2019 Operational Review and 2020 Outlook” section.

Operating Performance

For the year ended 31 December 2019, the consolidated financial results of Finansia Public Company Limited and its subsidiaries showed a net loss of THB 82.6 million or a net loss of THB 0.24 per share, a decrease in its financial performance of THB 146.7 million or 229% compared with a net profit of THB 64.1 million or THB 0.25 per share recorded in 2018.

The significant item causing a net operating loss was a decline in total revenues from THB 521.8 million in 2018 to THB 305.4 million in 2019, representing a decrease of THB 216.4 million or 41%. The major revenues were comprised of 1) Revenues from investment, advisory and management businesses totalled THB 38.9 million, a 2% increase from 2018, 2) Revenues from securities businesses totalled THB 63.7 million, a decrease of THB 235.9 million or 79%, from a slowdown in the advisory business in 2019. Several advisory deals and one large underwriting deal were completed in 2018, and 3) Revenues from the warehouse and factory leasing business totalled THB 176.4 million, a 2% decrease from 2018. Other revenues totalled THB 26.4 million, an increase of THB 22.3 million from unrealised gains on the exchange rate on THB assets and liabilities of a foreign subsidiary.

Total costs and expenses were THB 390.3 million, a decrease of THB 74.6 million or 16% from 2018. The major changes in costs and expenses were 1) financing costs totalling THB 64.3 million, an increase of THB 10.6 million or 20% from an increase in long-term debentures, 2) Investment, advisory and management business costs and expenses totalled THB 42 million, an increase of THB 9 million or 27% from additional employee benefit expenses based on the new labor law, 3) Securities business costs and expenses totalled THB 83.1 million, a decrease of THB 52.6 million or 39% following a decrease in revenues and 4) Directors and management remuneration totalled THB 36.2 million, a decrease of THB 43.4 million or 55% following the securities business performance. Other costs and expenses were changed slightly.

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 7.1 ล้านบาท ลดลง 34.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 126 จากปีก่อน ตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม ส่วนรายได้ภาษีเงินได้มีจำนวน 9.4 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 20.5 ล้านบาทในงวดปีก่อนจากผลประกอบการขาดทุนของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแยกตามประเภทธุรกิจหลัก สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ ฟินันซ่า มีรายได้จากธุรกิจนี้จำนวน 38.9 ล้านบาทใกล้เคียงกับงวดปีก่อน คิดเป็นร้อยละ 13 ของรายได้รวมของกลุ่ม ในส่วนของต้นทุนและค่าใช้จ่ายมีจำนวน 42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากปีก่อน จากผลกระทบของผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมายแรงงานใหม่ ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษา และการจัดการจำนวน 3.1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลกำไรขั้นต้นจำนวน 5.2 ล้านบาทในปี 2561

2. ธุรกิจหลักทรัพย์ รายได้จากธุรกิจนี้มาจากการให้บริการด้านวาณิชธนกิจและด้านการจัดการทรัพย์สินเพื่อความมั่งคั่ง โดยรายได้ของธุรกิจด้านนี้มีจำนวน 63.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21 ของรายได้รวมของกลุ่ม ลดลง 235.9 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 79 จากปีก่อน จากการชะลอตัวของงานที่ปรึกษาทางการเงินและในงวดปีก่อนมีรายได้จากผลสำเร็จของงานที่ปรึกษาทางการเงินและผู้จัดการการจำหน่ายหลักทรัพย์และรับประกันการจำหน่ายหลักทรัพย์รายการใหญ่ ส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายมีจำนวน 83.1 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าจำนวน 52.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39 ตามการลดลงของรายได้ ทำให้มีผลขาดทุนขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจหลักทรัพย์จำนวน 19.4 ล้านบาท เทียบกับในปี 2561 ที่มีกำไรขั้นต้น 163.9 ล้านบาท

3. ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้า/โรงงาน บริษัทให้บริการให้เช่าคลังสินค้า/โรงงานโดยตรงตั้งแต่ช่วงปลายปี 2557 และลงทุนเพิ่มในปี 2558 โดยในปี 2562 มีรายได้จากธุรกิจนี้จำนวน 176.4 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58 ของรายได้รวมของกลุ่ม ลดลง 3.4 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2 ด้านต้นทุนและค่าใช้จ่ายมีจำนวน 95.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ทำให้มีผลกำไรขั้นต้นจากการดำเนินธุรกิจให้เช่าคลังสินค้า/โรงงาน จำนวน 81.2 ล้านบาท เทียบกับในปี 2561 ที่มีกำไรขั้นต้น 87.4 ล้านบาท

The Company and its subsidiaries also recognised a share of loss from investments in associates totalling THB 7.1 million, a decreased of THB 34.8 million or 126% following the operating results of associated companies. Income tax - income totalled THB 9.4 million, as compared with an income tax - expense of THB 20.5 million in 2018 from an operating loss of a securities business subsidiary.

The 2019 operational performance of the Company and its subsidiaries is summarized below.

1. Investment, advisory and management business. Finansa recorded total revenues of THB 38.9 million (closed to 2018 amount) in this line of business, representing 13% of the total revenues of the Group. Costs and expenses of the business were THB 42 million, an increase of THB 9 million or 27% from the previous year from additional employee benefit expenses based on the new labor law. The operating loss from the investment, advisory and management business was therefore THB 3.1 million compared to an operating profit of THB 5.2 million in 2018.

2. Securities business. Revenues from this business came from investment banking and wealth management services. Total revenue in 2019 was THB 63.7 million, representing 21% of total revenues of the Group. The Securities business revenues fell 79% or THB 235.9 million from 2018 from a slowdown in advisory business in 2019 while several advisory deals and large underwriting deal were completed in 2018. Costs and expenses of the securities business amounted to THB 83.1 million, a decrease of THB 52.6 million or 39% following a fall in revenues. As a result, the securities business recorded a gross loss of THB 19.4 million, compared to a gross profit of THB 163.9 million in 2018.

3. Warehouse and factory leasing business. Finansa has been involved in the warehouse and factory leasing business since the end of 2014 and additionally invested in leasehold rights in 2015. Total revenue in 2019 was THB 176.4 million or 58% of total revenues of the Group. Business revenues decreased by THB 3.4 million or 2% from 2018. Costs and expenses of the leasing business amounted to THB 95.2 million, an increase of THB 2.7 million or 3%. As a result, the warehouse and factory leasing business recorded a gross profit of THB 81.2 million, compared to a gross profit of THB 87.4 million in 2018.

(ล้านบาท / THB million)	ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษา และการจัดการ Investment, advisory and management business	ธุรกิจหลักทรัพย์ Investment banking and securities business	ธุรกิจให้เช่า คลังสินค้า และโรงงาน Warehouse and factory leasing business	รวม Total
รายได้ / Revenues	38.9	63.7	176.4	279.0
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย / Costs and expenses	(42.0)	(83.1)	(95.2)	(220.3)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น / Gross Profit (loss)	(3.1)	(19.4)	81.2	58.7
รายได้อื่น / Other revenues				26.4
ต้นทุนทางการเงิน / Finance costs				(64.3)
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร Service and administrative expenses				(42.7)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน / Loss on impairment of investment				(26.8)
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร Directors and management remuneration				(36.2)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม Share of loss from associates				(7.1)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ / Loss before income tax				(92.0)
ภาษีเงินได้ / Income tax				9.4
ขาดทุนสุทธิ / Net loss				(82.6)

ในส่วนของการแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีจำนวน 7.1 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 ที่มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 27.7 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลง 34.8 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 126 โดยเป็นส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) ที่ประกอบธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์และบริษัทในกลุ่มจำนวน 40.5 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์จำนวน 33.4 ล้านบาท

ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมของผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนธุรกิจที่สำคัญสามารถดูได้จากส่วนสรุปผลการดำเนินงานในปี 2562 และแนวโน้มปี 2563

ความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2562 กลุ่มฟินันเซียมียอดขาดทุนสุทธิ 82.6 ล้านบาท คำนวณเป็นผลขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานจำนวน 0.24 บาท เทียบกับกำไรสุทธิ 64.1 ล้านบาท หรือกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 0.25 บาท ในปี 2561 อัตราส่วนในการทำกำไรสุทธิต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ -27 เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 12.3 ในปี 2561 ซึ่งเกิดจากการลดลงของรายได้รวม ถึงแม้ว่าค่าใช้จ่ายโดยรวมมีจำนวนลดลงเช่นกัน แต่ลดลงในอัตราที่ต่ำกว่าการลดลงของรายได้รวม นอกจากนี้ ยังมีส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานขาดทุนของ

In addition, the Company and its subsidiaries recorded a share of loss from investments in associates totalling THB 7.1 million, a drop of THB 34.8 million or 126% from a share of profit of THB 27.7 million in 2018. Of the total loss sharing, a loss of THB 40.5 million came from the securities brokerage associate, Finansia Syrus Securities Plc. and a profit of THB 33.4 million came from property development associate, M.K. Real Estate Development Plc.

The operational performances of the Company's major subsidiaries, associates and business activity are also presented in "2019 Operational Review and 2020 Outlook".

Profitability Ratios

In 2019, Finansia recorded a net loss of THB 82.6 million or a basic loss per share of THB 0.24, compared with a net profit of THB 64.1 million or basic earnings per share of THB 0.25 in 2018. Net profit to total income of the group was -27%, compared to 12.3% in 2018 as a result of a drop in total revenues. Total costs and expenses also declined, however, at a lesser percentage than the total revenues. In addition, a significant change

บล.ฟินันเซีย ไซรัส อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ -2.0 และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ -3.0 เทียบกับปี 2561 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 1.6 และร้อยละ 2.5 ตามลำดับ

from profit sharing to loss sharing came from a net operating loss of Finansia Syrus Securities Plc. The return on average assets was -2.0% and return on average equity was -3.0%, compared to those of 2018 which were 1.6% and 2.5%, respectively.

ฐานะการเงิน / Financial Position

(ล้านบาท / THB million)	31 ธ.ค. 2562 31 Dec 2019	31 ธ.ค. 2561 31 Dec 2018	การเปลี่ยนแปลง / Change	
			จำนวน / Amount	ร้อยละ / %
สินทรัพย์ / Total Assets	4,096.7	4,359.8	(263.1)	(6)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น Total Liabilities and Shareholders' Equity				
- หนี้สิน / Total Liabilities	1,421.3	1,537.3	(116.0)	(8)
- ส่วนของผู้ถือหุ้น / Total Shareholders' Equity	2,675.4	2,822.5	(147.1)	(5)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 4,096.7 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 263.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6 องค์ประกอบของสินทรัพย์แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 952.4 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 3,144.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 และร้อยละ 77 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ รายการสินทรัพย์ที่สำคัญและ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญมีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 66.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 1.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิตัวรวมทั้งสิ้น 222.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 244.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 52 เกือบทั้งหมดเป็นการไถ่ถอนเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนตลาดเงินในประเทศ ซึ่งมีสภาพคล่องสูงและความเสี่ยงจากการลงทุนต่ำ เพื่อนำเงินไปลงทุนในรูปแบบการให้เงินกู้ยืมที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อย

As of 31 December 2019, the Company and its subsidiaries had total assets of THB 4,096.7 million, a decrease of THB 263.1 million or 6% from year-end 2018. The main components of these assets were THB 952.4 million of current assets and THB 3,144.3 million of non-current assets representing 23% and 77% of total assets, respectively. The main items and/or items showing significant changes from those of year-end 2018 were as follows.

- Cash and cash equivalents stood at THB 66.1 million (2% of total assets), a decrease of THB 1.6 million or 2% from 2018.
- Total investments stood at THB 222.1 million (5% of total assets), a fall of THB 244.5 million or 52%. Almost all of the decrease came from redemptions of investments in domestic money market funds of high liquidity and low investment risk and were used to invest in an exchangeable loan to a company with a convertible option to exchange into common shares as well as working capital.

(ล้านบาท / THB million)	31 ธ.ค. 2562 31 Dec 2019	31 ธ.ค. 2561 31 Dec 2018	การเปลี่ยนแปลง / Change	
			จำนวน / Amount	ร้อยละ / %
เงินลงทุนชั่วคราว / Temporary investments				
หลักทรัพย์เพื่อค้า / Trading securities	172.9	404.7	(231.8)	(57)
เงินลงทุนระยะยาว / Long-term investments				
หลักทรัพย์เพื่อขาย / Available-for-sale securities	20.6	33.3	(12.7)	(38)
เงินลงทุนทั่วไป / General investments	28.6	28.6	-	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ / Total investments, net	222.1	466.6	(244.5)	(52)

- ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น จำนวน 644.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 69.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากการที่บริษัทนำเงินไปลงทุนในรูปแบบการให้เงินกู้ยืมที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้และการให้เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทอื่น สำหรับรายละเอียดของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่นพร้อมทั้งค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญที่เกี่ยวข้องสามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4, 3.19, 6 และ 7
- เงินลงทุนในบริษัทร่วม มีจำนวน 1,658.7 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 25.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2 จากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนและเงินปันผลจากบริษัทร่วม สามารถดูรายละเอียดได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5 และ 11
- ค่าความนิยม มีจำนวน 156.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4 ของสินทรัพย์รวม ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน บริษัทและบริษัทย่อยมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี รายละเอียดค่าความนิยมและการประเมินการด้อยค่าสามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9, 3.19 และ 14
- สิทธิการเช่า มีจำนวน 1,144.9 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 57.2 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 จากค่าตัดจำหน่ายตามอายุของสิทธิการเช่า รายละเอียดสิทธิการเช่า สามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.8 และ 15

ในระหว่างปี บริษัทย่อยได้ขายดิจิทัลโทเคนออกไปทั้งจำนวน โดยได้รับชำระเงินเรียบร้อยแล้ว สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 และ 8

- Receivables and loans to others stood at THB 644.5 million (16% of total assets), an increase of THB 69.1 million or 12% from additional investment in an exchangeable loan to a company with a convertible option to exchange into common shares of the company and short-term loan to another company. Details on receivables and loans to others and related allowance for doubtful accounts are disclosed in Notes to the Financial Statements no. 3.4, 3.19, 6 and 7.
- Investment in associates stood at THB 1,658.7 million (40% of total assets), a decrease of THB 25.6 million or 2%. The changes reflected the recorded share of profit/loss and dividends received from associates. Details on investment in associates are disclosed in Notes to the Financial Statements no. 3.5 and 11.
- Goodwill stood at THB 156.9 million (4% of total assets), no change from that of year-end 2018. The Company and its subsidiaries test for impairment of goodwill annually. Details on goodwill and estimation on impairment are disclosed in Notes to the Financial Statements no. 3.9, 3.19 and 14.
- Leasehold rights, stood at THB 1,144.9 million (28% of total assets), a decrease of THB 57.2 million or 5% from year-end 2018 from amortization according to the lease period. Details on leasehold rights are disclosed in Notes to the Financial Statements no. 3.8 and 15.

During the year, a subsidiary disposed of all of its investment in a Digital Token and received a full payment. Details on the Digital Token are disclosed in Notes to the Financial Statements no. 3.6 and 8.

สภาพคล่อง

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 66.1 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 1.6 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2 โดยมีเงินสดสุทธิได้มาหรือใช้ไปในกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 72.2 ล้านบาท โดยกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานหลังรายการปรับปรุงมีจำนวน 74.2 ล้านบาท และมีการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานที่สำคัญคือ เงินลงทุนชั่วคราวลดลง 232.8 ล้านบาท ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่นเพิ่มขึ้น 67.7 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 98.6 ล้านบาท มีการจ่ายชำระดอกเบี้ย 64 ล้านบาท มีเงินสดรับจากภาษีเงินได้ขอคืน 9.7 ล้านบาท และมีการจ่ายภาษีเงินได้ 9.6 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน 26.7 ล้านบาท โดยเป็นรายการที่สำคัญดังนี้ เงินสดรับจากการขายดิจิทัลโทเคน 33.2 ล้านบาท เงินคืนทุนจากการลงทุน 10 ล้านบาท เงินสดรับเงินปันผล 12.5 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะยาวอื่น 11.4 ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 17.4 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 72.6 ล้านบาท โดยเป็นรายการที่สำคัญดังนี้ เงินสดจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ระยะสั้น 120 ล้านบาท เงินปันผลจ่าย 51.9 ล้านบาท และเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ 100 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง (สินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน) ของกลุ่มฟินันซ่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 3.43 เท่า ลดลงจาก ณ สิ้นปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 4.14 เท่า แสดงให้เห็นว่าสภาพคล่องระยะสั้นของบริษัทปรับตัวลดลงเล็กน้อย โดยสินทรัพย์หมุนเวียนมีจำนวนลดลงจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราว ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากหุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มฟินันซ่ามีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย เท่ากับ 2.28 เท่า และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis) เท่ากับ 0.36 เท่า เทียบกับสิ้นปี 2561 ซึ่งเท่ากับ -3.71 เท่า และ -0.54 เท่า ตามลำดับ ทั้งสองอัตราส่วนปรับตัวดีขึ้นมากจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

Liquidity

Cash and cash equivalents of the Company and its subsidiaries as at year-end 2019 totalled THB 66.1 million, representing a decrease of THB 1.6 million or 2% from year-end 2018 with the following movements.

- Net cash provided by operating activities totalled THB 72.2 million, resulting from cash flows from operating activities after adjustments of THB 74.2 million and changes in key operating assets and liabilities, i.e. temporary investments (-THB 232.8 million), receivables and loans to others (+THB 67.7 million), other current liabilities (-THB 98.6 million), interest paid (-THB 64 million), cash received from refundable income tax (+THB 9.7 million) and income tax paid (-THB 9.6 million).
- Net cash provided by investing activities totalled THB 26.7 million, comprising mainly cash received from the Digital Token (+THB 33.2 million), distribution from investments (+THB 10 million), dividends received (+THB 12.5 million), cash paid for other long-term investments (-THB 11.4 million) and cash paid for acquisition of fixed assets and intangible assets (-THB 17.4 million).
- Net cash used in financing activities totalled THB 72.6 million, resulting from cash paid for a loan and short-term debentures (-THB 120 million), cash paid for dividends (-THB 51.9 million) and cash received from debentures issued (+THB 100 million).

The current liquidity ratio (current assets/current liabilities) of the Group as of 31 December 2019 was 3.43, fell slightly from 4.14 at year-end 2018. This was due to a decline in its temporary investment versus an increase in the current portion of long-term debentures.

As of 31 December 2019, Finansa had an interest coverage ratio of 2.28 and a debt service coverage ratio (cash basis) of 0.36, compared to -3.71 and -0.54, respectively, in 2018. Both ratios were positive compared to negative ratios in 2018, reflecting positive net cash provided by operating activities.

กลุ่มบริษัทมีการบริหารสภาพคล่องแบบรวมศูนย์ของทั้งกลุ่มบริษัท มีการจัดให้มีการกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และมีการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท มีการคำนวณ Liquidity Gap เพื่อวัดความเพียงพอของเงินทุนและสภาพคล่องของบริษัท รวมถึงมีวงเงินสินเชื่อที่สำรองไว้ใช้หากสภาวะตลาดไม่เอื้ออำนวยให้ออกตราสารหนี้ระยะสั้นได้ และจัดให้มีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องอย่างเพียงพอ นอกจากนี้ ยังมีการออกตราสารหนี้ระยะยาวในสภาวะที่ตลาดเอื้ออำนวยเพื่อช่วยให้สภาพคล่องของบริษัทปรับตัวดีขึ้น อีกทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ออกนโยบายภายในให้มีระบบควบคุมให้มีการออกตราสารหนี้อย่างรัดกุมและติดตามการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง โดยต้องรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัททุกไตรมาสเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้

บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ต้องดำรงสภาพคล่องสุทธิตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บล. ฟินันซ่ามีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ดี โดยมีอัตราส่วนเงินกองทุนสภาพคล่องสุทธิต่อหนี้สินทั่วไปเท่ากับร้อยละ 320.28 สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดโดย ก.ล.ต. (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 7 ของหนี้สินทั่วไป)

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 1,421.3 ล้านบาท เปลี่ยนแปลงลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 116 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 8 โดยหนี้สินร้อยละ 20 เป็นหนี้สินหมุนเวียน รายการหนี้สินที่สำคัญและ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจาก ณ สิ้นปี 2561 มีดังนี้

- หนี้ระยะสั้นลดลงจากสิ้นปี 2561 ทั้งจำนวนคือ 100 ล้านบาท
- หนี้ระยะยาวมีจำนวน 1,270 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89 ของหนี้สินรวม เพิ่มขึ้น 100 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากการออกหุ้นกู้รุ่นใหม่ โดยส่วนของหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี มีจำนวน 230 ล้านบาท
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 46.5 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 ของหนี้สินรวม ลดลง 98.5 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 68 มาจากสาเหตุหลักคือการลดลงของยอดโบนัสค้างจ่ายจากจำนวน 92.6 ล้านบาทในปีก่อนเป็น 15.6 ล้านบาท ในปีนี้ ตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

The Group has applied a collective liquidity management policy with regard to intercompany loans and borrowings. Under the management of the Group Risk Management Committee, the liquidity gap is calculated to assess its capital and liquidity adequacy. Credit line facilities are reserved, in case the market situation does not allow short-term debt securities issuance, while liquid assets are maintained at an adequate amount. The Board of Directors assigned the Managing Director to set an internal policy to control debt securities issuance and to report the issued amount and outstanding amount to the Board of Directors in the quarterly meeting.

Finansa Securities Ltd., a subsidiary, has to maintain its liquidity ratio in accordance with the SEC's net capital rule (NCR). As of 31 December 2019, the subsidiary's NCR was 320.28%, which is higher than the minimum 7% requirement set by the SEC.

Sources of Funds

Liabilities

As of 31 December 2019, the total liabilities of the Group were THB 1,421.3 million, a decrease of THB 116 million or 8% from that of year-end 2018, of which 20% were current liabilities. The main items and/or items showing significant changes from those of year-end 2018 were as follows.

- Short-term debentures fell 100% to none at year-end 2018.
- Long-term debentures totaled THB 1,270 million (89% of total liabilities), an increase of THB 100 million or 9% from issuance of new debentures. The current portion of these long-term debentures was THB 230 million.
- Other current liabilities totalled THB 46.5 million (3% of total liabilities), a fall of THB 98.5 million or 68%. Major changes came from a drop in accrued bonus from THB 92.6 million at year-end 2018 to THB 15.6 million at year-end 2019 following operating performance of a subsidiary.

สำหรับหุ้นกู้ระยะสั้นมีกำหนดจ่ายดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน ส่วนหุ้นกู้ระยะยาวกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก ๆ 3 เดือน โดยบริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนถูกต้องมาโดยตลอด รายละเอียดของหุ้นกู้ระยะสั้นและหุ้นกู้ระยะยาวแสดงไว้ในส่วนโครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมเท่ากับ 2,675.4 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2561 จำนวน 147.1 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5 การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิในงวด 82.6 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คิดเป็น 51.9 ล้านบาท มูลค่าหุ้นตามบัญชีเท่ากับ 7.74 บาทต่อหุ้น เทียบกับ 8.16 บาทต่อหุ้น ณ สิ้นปี 2561

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 1,729.3 ล้านบาท และมีทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 49 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.8 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มฟินันซ่าประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 1,421.3 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,675.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.53 เท่า เทียบกับ 0.54 เท่า ณ สิ้นปี 2561 โครงสร้างเงินทุนนับว่ามีความเหมาะสม อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับต่ำ แสดงให้เห็นว่าเงินทุนของบริษัทมาจากการกู้ยืมเงินในสัดส่วนที่น้อยกว่าทุนของบริษัท สะท้อนความเสี่ยงในการไม่สามารถชำระหนี้ได้ โดยแหล่งเงินทุนที่สำคัญในปีนั้นมาจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว สำหรับแหล่งใช้ไปของเงินทุนที่สำคัญได้แก่ การจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะสั้นที่ครบกำหนด การลงทุนเพิ่มในรูปแบบการให้กู้ยืมเงินที่สามารถแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ และการให้เงินกู้แก่บริษัทอื่น

Short-term debentures pay interest at maturity while long-term debentures pay interest on a quarterly basis. The Company complies with the terms and conditions of these debentures. See details of short-term and long-term debentures in the Shareholder Structure and Management section.

Shareholders' Equity

At year-end 2019, the Company's equity in the consolidated financial statements was THB 2,675.4 million, a decrease of THB 147.1 million or 5% from 2018. Changes in equity came from a net operating loss for the year of THB 82.6 million and a dividend payment of THB 0.15 per share, totalling THB 51.9 million. The book value at year-end 2019 was THB 7.74 per share, compared to THB 8.16 per share at year-end 2018.

As of 31 December 2019, the Company's registered and paid up capital stood at THB 1,729.3 million while the legal reserve was THB 49 million or 2.8% of registered capital.

Commitments and contingent liabilities

From the audited financial statements of the Company and its subsidiaries, there were no commitments or contingent liabilities as at 31 December 2019.

Capital Structure

As of 31 December 2019, the Group's capital structure was comprised of THB 1,421.3 million in liabilities and THB 2,675.4 million in equity, resulting in a debt to equity ratio of 0.53 compared to a ratio of 0.54 the previous year. The capital structure is considered to be appropriate and the debt to equity ratio is considered low. This indicates that the Group's capital came less from borrowing than from equity, yielding a lower risk of inability to pay debt obligations. The major sources of funds were long-term debentures issued by the Company. The major uses of funds were repayment of maturing short-term debentures, additional investment in an exchangeable loan to a company with a convertible option to exchange into common shares of the company and on-lending to another group company.

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ และปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติ

สำหรับการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่ และปรับปรุงใหม่มาบังคับใช้ปฏิบัติและผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยสามารถดูได้จากหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 และ 2.4

อันดับความน่าเชื่อถือ

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2562 สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) (Fitch Ratings (Thailand) Limited) ประกาศคงอันดับเครดิตภายในประเทศ (National rating) ระยะยาวของบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ 'BBB-(tha)' แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ และคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้นที่ 'F3(thai)' ข้อมูลเพิ่มเติมหาได้จาก www.fitchratings.com

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะทางการเงินในอนาคตได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

Adoption of New and Revised Thai Reporting Standards

For the new and revised Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs") which are now in effect, their effects on the Company and its subsidiaries' financial statements are summarized and disclosed in Notes to Financial Statements no. 2.3 and 2.4.

Credit Rating

On 3 July 2019, Fitch Ratings (Thailand) affirmed Finansa Plc.'s National long-term credit rating at BBB-(tha) with Stable Outlook. It also affirmed the National short-term credit rating at F3(thai). Additional information is available on www.fitchratings.com.

Major Factors Which May Affect Future Operation and Financial Position

Major factors which may affect the future operation and financial position of the Group are discussed in the "Risk Factors" section.

รายการระหว่างกัน Related Party Transactions

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2562 จากงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สามารถสรุปได้ ดังนี้

1. รายการคงค้างระหว่างกัน
ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.2
2. รายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11.2 และ 12
3. รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วม
ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11
4. รายการรายได้และค่าใช้จ่าย
ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.1 และ 30.4

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลรายการระหว่างกันย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จากงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในเว็บไซต์ของบริษัท www.finansa.com

นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในปี 2562

รายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นเป็นรายการระหว่างกันที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยทั่วไป

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของการทำการรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำการรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นแยกออกเป็นดังนี้

1. รายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ 99% ขึ้นไป (wholly owned) เป็นรายการและเป็นราคาที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจทั่วไป และ
2. รายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นน้อยกว่า 99% และรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจทั่วไป และเป็นราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

The related party transactions occurring in 2019 as shown in the audited financial statements for the year ended 31 December 2019 are as follows:

1. Outstanding Items
See Notes to the Financial Statements 30.2
2. Investment in Subsidiaries/Related Parties Items
See Notes to the Financial Statements 11.2 and 12
3. Investment in Associates Items See Notes to the Financial Statements 11
4. Revenue and Expense Items
See Notes to the Financial Statements 30.1 and 30.4

Note: Investors can find additional data to compare 3 years related party transactions from the Company and its subsidiaries' financial statements on the Company website www.finansa.com

Related Transaction Policy for 2019

The related party transactions are transactions that occurred in the ordinary course of business.

Necessity and reasonability of the related transactions

The related party transactions are necessary and reasonably conducted in the best interest of the Company. The board of directors and audit committee of the Company were of the opinion that:

1. transactions between the Company and its wholly owned subsidiaries (more than 99% holding) were done in the ordinary course of business and at arm's length prices.
2. transactions between the Company, its subsidiaries (less than 99% holding) and its related parties were done in the ordinary course of business and at arm's length prices.

มาตรการการกำรารยการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยรายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และในข้อบังคับของบริษัทได้มีการกำหนดในเรื่องของการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท

นโยบายการกำรารยการระหว่างกันในอนาคตและแนวโน้มของรายการระหว่างกันในอนาคต

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดหลักการดังกล่าวเป็นระเบียบบริษัท ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริษัท และประกาศระเบียบดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งการสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลและให้มีการสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

Related Transaction Policy

The Company has set the policies on related transactions based on the rules and regulations set forth by the Stock Exchange of Thailand concerning related transactions of listed companies and transfers of assets by listed companies. In the case that there is a conflict of interest with the Company or subsidiaries, the directors involved shall not have voting rights on such conflict matters.

Future Related Transactions

In 2008, the Board approved in principle related party transactions which are conducted in the normal course of business between the Company and its subsidiaries with related parties. Related party transactions can be carried out under commercial terms, agreed upon in the ordinary course of business and without interference from any of such related parties. The related party transaction policy was signed by the Chairman of the Board and disseminated to all related parties for acknowledgement.

It is the Audit Committee's duty to consider and ensure the accuracy and completeness of information disclosure on related transactions or transactions which may cause conflicts of interest. Additional responsibilities are to review and ensure the Company adopts proper and effective internal control and internal audit systems, and complies with the laws on securities exchange, the SET's regulations, or other laws relating to its business.

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder Structure and Management

โครงสร้างเงินทุนและการถือหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 1,729.28 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 345.86 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยเป็นหุ้นที่เรียกชำระแล้ว ทั้งจำนวน

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กำหนด ณ วันที่ 27 มีนาคม 2563 เพื่อการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 มีดังนี้

Capital and shareholder structures

As of 31 December 2019, the registered capital of the Company was Baht 1,729.28 million divided into 345.86 million ordinary shares with a par value of Baht 5 per share; fully paid.

At the record date on 27 March 2020 for the 2020 Annual General Meeting of Shareholders, the list of major shareholders was as follows:

ผู้ถือหุ้น Name	จำนวนหุ้น Number of Shares	ร้อยละของทุนชำระแล้ว % of Paid-up Capital
1. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์ Mr. Vorasit Pokachaiyapat ม.ล.สุทธิมาน โภคาชัยพัฒน์ M.L. Suddhiman Pokachaiyapat Morgan Stanley & Co. International Plc.	144,070,161	41.656
2. นายkobkhun ทิเณปรีชา Mr. Kobkhun Tienpreecha	33,767,500	9.763
3. Deutsche Bank AG Singapore - PWM	16,697,990	4.828
4. นางสาวญาสินี อภิธโนทัย Miss Yasinee Apitanothai	8,527,200	2.466
5. นายวชิระ ทยานารพพร Mr. Wachira Tayanaraporn	6,500,000	1.879
6. นางประกายคำ ไบแก้ว Mrs. Prakaikam Baikaew	6,192,000	1.790
7. Credit Suisse AG, Singapore Branch	5,923,800	1.713
8. นางมนต์วี เดวิส Mrs. Monravee Davis	4,660,000	1.347
9. นายวรุณกร จิรอลงกรณ์ Mr. Wutakarn Jira-alongkorn	3,905,700	1.129
10. นางธิดารัตน์ อรุณวิไลรัตน์ Mrs. Thidarat Aroonwilairat	3,338,100	0.965
11. ผู้ถือหุ้นอื่น Others	112,272,989	32.462
รวม / Total	345,855,440	100.000

รายงานการถือครองหุ้นสามัญของกรรมการและผู้บริหาร Shareholding in FNS by directors and management

ชื่อ Name	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 As of 31 December 2019			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 As of 31 December 2018			เปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด) Change Increase (Decrease)
	จำนวนหุ้นที่ถือโดย No. of shares held by		รวม Total	จำนวนหุ้นที่ถือโดย No. of shares held by		รวม Total	
	กรรมการ/ ผู้บริหาร/ Directors/ Management	ผู้เกี่ยวข้อง Related persons		กรรมการ/ ผู้บริหาร/ Directors/ Management	ผู้เกี่ยวข้อง Related persons		
1. ดร. วีรพงษ์ รามางกูร Dr. Virabongsa Ramangkura	-	-	-	-	-	-	-
2. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์ Mr. Vorasit Pokachaiyapat	133,570,161	10,500,000	144,070,161	133,570,161	10,500,000	144,070,161	-
3. นายยูจีน เอส. เดวิส Mr. Eugene S. Davis	-	4,660,000	4,660,000	-	4,660,000	4,660,000	-
4. นายวราห์ สุจริตกุล Mr. Varah Sucharitakul	-	-	-	-	-	-	-
5. นายอัครรัตน์ ณ ระนอง Mr. Akarat Na Ranong	-	-	-	-	-	-	-
6. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ Mr. Nuttawut Phowborom	-	-	-	-	-	-	-
7. นายชาญมณู สุมาวงศ์ Mr. Chanmanu Sumawong	-	-	-	-	-	-	-
8. นายวรภัค อันยาวงษ์ Mr. Vorapak Tanyawong	-	-	-	-	-	-	-
9. นายเจมส์ มาร์แชล Mr. James Marshall	1,150,200	-	1,150,200	1,150,200	-	1,150,200	-
10. นางสาวรัชณี มหัตเตชกุล Ms. Rachanee Mahatdetkul	-	-	-	-	-	-	-
11. นายชาคริต สุภีปรี Mr. Chakhrith Suphepre	-	-	-	-	-	-	-
12. นางสาววิภา นิลโสภณ Ms. Wipa Nilsophon	-	-	-	-	-	-	-
13. นายชาญกิจ อัสวโรจนไมตรี Mr. Chankit Assawarotjanamitre	-	-	-	-	-	-	-
14. นางนุชชลี จันชัน Mrs. Nuchalee Junkhun	300	-	300	300	-	300	-
15. นางสิริพรรณ ลีวานันท์ Mrs. Siripan Leewanun	-	-	-	-	-	-	-

การออกหลักทรัพย์ตราสารหนี้

บริษัทมีการออกหุ้นกู้ระยะสั้นอายุไม่เกิน 270 วัน และหุ้นกู้ระยะยาวชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ โดยมีจำนวนคงค้างรวมไม่เกิน 2,000,000 หน่วย คิดเป็นมูลค่าคงค้างรวมไม่เกิน 2,000,000,000 บาท (สองพันล้านบาท) มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท ราคาที่เสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท อัตราดอกเบี้ยขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยตลาด ณ ช่วงเวลาที่เสนอขาย

ในเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาวของบริษัทที่ระดับ BBB-(tha) แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ และคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้นที่ F3(thai)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่มียอดคงค้างของหุ้นกู้ระยะสั้น

Debt securities issuance

The Company has issued short-term with maturities of less than 270 days and long-term unsecured and unsubordinated debenture entered in name without debenture representative to institutional investors and/or high net worth investors with total outstanding balance of not more than 2,000,000 units valued Baht 2,000,000,000 (Two thousand million Baht). The par value and offering price per unit is Baht 1,000. Interest rate offered depends on the market rate at the time of the offering.

In July 2019, Fitch Ratings (Thailand) has affirmed Finansa Plc.'s Nation long-term credit rating at BBB-(tha) with Stable Outlook and the short-term credit rating at F3(thai).

As at 31 December 2019, there was no outstanding balance of short-term debentures.

มูลค่าคงค้างของหุ้นกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

The outstanding balance of long-term debentures as at 31 December 2019 is as follow:

รุ่น Tranche	มูลค่าหน้าตั๋วรวม (บาท) Face Value (Baht)	วันครบกำหนดไถ่ถอน Maturity Date
FNS202A	100,000,000	23 กุมภาพันธ์ 2563 23 February 2020
FNS20NA	130,000,000	19 พฤศจิกายน 2563 19 November 2020
FNS214A	200,000,000	26 เมษายน 2564 26 April 2021
FNS21NA	200,000,000	4 พฤศจิกายน 2564 4 November 2021
FNS22OA	100,000,000	12 ตุลาคม 2565 12 October 2022
FNS221A	140,000,000	26 มกราคม 2565 26 January 2022
FNS231A	300,000,000	12 มกราคม 2566 12 January 2023
FNS220B	100,000,000	12 ตุลาคม 2565 12 October 2022
รวม / Total	1,270,000,000	

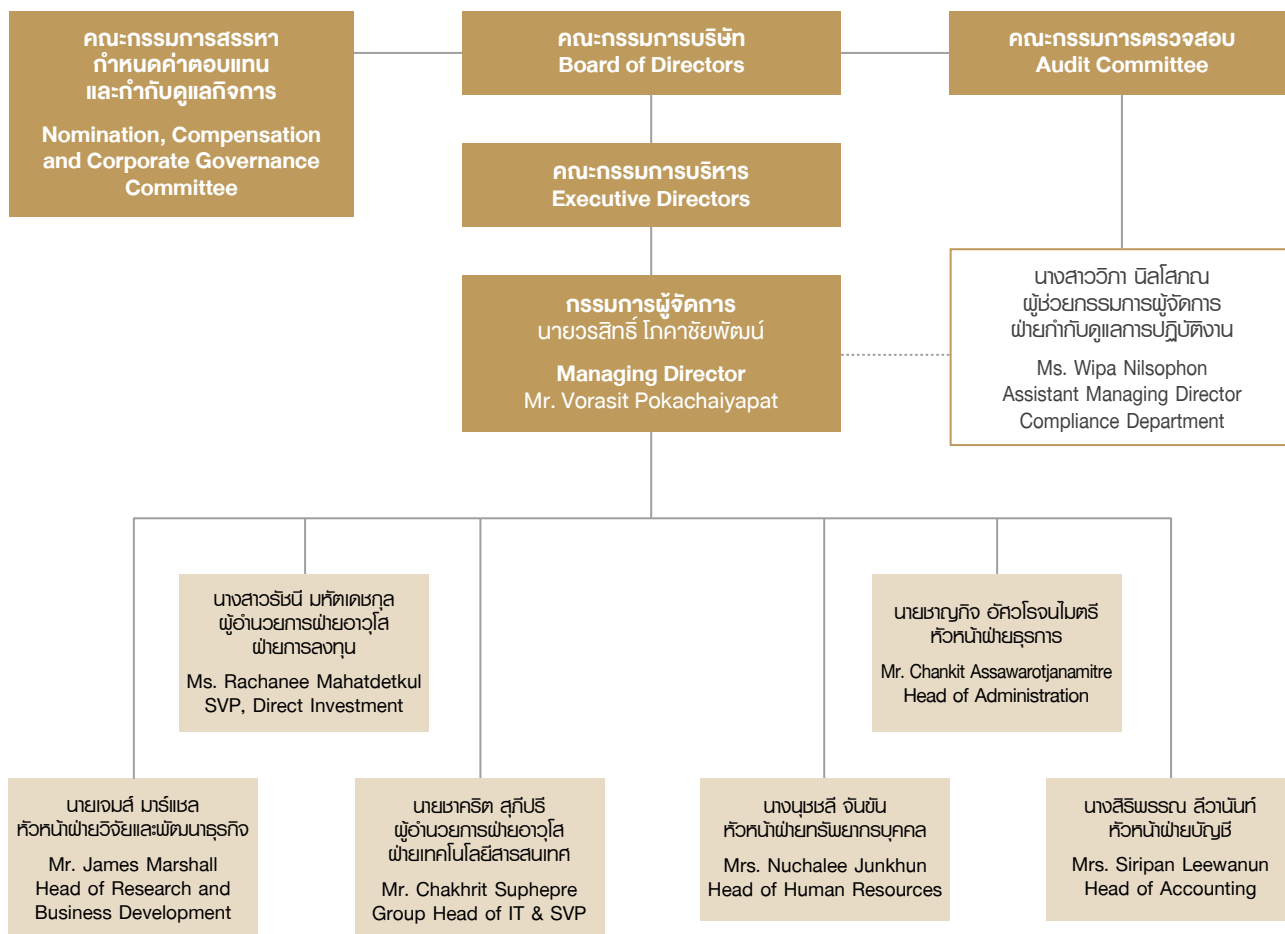
นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี หรือตามความเหมาะสม หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

Dividend payment policy

The Company and its subsidiaries have a policy to pay dividends of 30% of the net profit after taxes, or as it may deem appropriate, except in cases where there are other necessities and such payments would significantly affect the normal operations of the Company.

โครงสร้างการจัดการ / Management Structure



คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. ดร. วีรพงษ์ รามางกูร
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์
กรรมการผู้จัดการ
3. นายยูจิน เอส. เดวิส
กรรมการ
4. นายวราห์ สุจิตกุล
กรรมการ
5. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง
กรรมการ และกรรมการอิสระ
6. นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์
กรรมการ และกรรมการอิสระ
7. นายชาญมณู สุมาวงศ์
กรรมการ และกรรมการอิสระ
8. นายวรภัค ธัญยาวงษ์
กรรมการ

โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์ นายยูจิน เอส. เดวิส นายวราห์ สุจิตกุล กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ กำกับและควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งมีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทมีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เอง เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำไม่ได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

Board of Directors

The Company's Board of Directors consisted of the following members:

1. Dr. Virabongsa Ramangkura
Chairman and Independent Director
2. Mr. Vorasit Pokachaiyapat
Managing Director
3. Mr. Eugene S. Davis
Director
4. Mr. Varah Sucharitakul
Director
5. Mr. Akarat Na Ranong
Director and Independent Director
6. Mr. Nuttawut Phowborom
Director and Independent Director
7. Mr. Chanmanu Sumawong
Director and Independent Director
8. Mr. Vorapak Tanyawong
Director

Any two of the following three directors signing jointly and affixed with the Company Seal may bind the Company - Mr. Vorasit Pokachaiyapat, Mr. Eugene S. Davis, Mr. Varah Sucharitakul.

Scope of Duties of the Board of Directors

The Board of Directors has the responsibility of managing the Company in compliance with relevant laws, the Company's business objectives, its Articles of Association and the resolutions of shareholders' meetings. Responsibilities also include the formulation of policies and operating directions, financial management, risk management, and providing guidance and supervision to the management to operate efficiently and effectively and in accordance with the relevant policies. The interests of the shareholders will be taken into account in managing the Company. The Board of Directors also has the power to appoint a certain number of directors to be members of the executive committee and to perform specific tasks.

The Board of Directors has empowered the directors authorized to sign for and bind the Company to independently conduct various matters. However, the

- 1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ หุ้นที่บริษัทถืออยู่นั้น (Treasury Stocks) บริษัทไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- 1) การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- 3) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
- 5) การเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัท
- 6) การควบหรือเลิกบริษัท
- 7) เรื่องอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด

matters set forth below require a prior resolution from the meeting of the shareholders. In the case that there is a conflict of interest between the Company or subsidiaries and one or more of its directors, the directors involved may not vote.

- 1) when resolution of the meeting of shareholders is required by law; and
- 2) on matters in which directors may have an interest and a resolution of the meeting of shareholders is required by law or by the regulations of the Stock Exchange of Thailand.

The matters specified below require a resolution of the Board of Directors and of the meeting of shareholders passed by a vote of not less than three-fourths of the total number of shareholders present at the meeting and entitled to vote. Treasury stocks held by the Company carry no voting rights.

- 1) the sale or transfer of whole or important parts of a business of the Company to other persons;
- 2) the purchase or acceptance of transfer of businesses of other companies or private companies to the Company;
- 3) the making, amending or canceling of contracts relating to the leasing out of the business of the Company, whole or certain important parts, the assignment to any other persons to manage the business of the Company or the amalgamation of the business with other persons with an objective towards profit and loss sharing;
- 4) the amendment of the Memorandum of Association or the Articles of Association of the Company;
- 5) the increase or decrease in registered capital of the Company;
- 6) the merger or liquidation of the Company; and
- 7) other matters specified by law.

บทบาทหน้าที่ประธานกรรมการ

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลา ก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถ พิจารณาได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำและประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เพื่อให้กรรมการทุกคนอภิปราย และแลกเปลี่ยนความเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมอย่างชัดเจน
3. เป็นผู้นำและประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. สนับสนุนการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับกิจการที่ดีและจรรยาบรรณบริษัท
5. กำกับดูแลคณะกรรมการบริษัทให้มีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
6. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทรายคณะและรายบุคคล รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

Chairman of the Board of Directors : Scope of Duties

1. Setting Board meeting agendas in consultation with the Managing Director and overseeing the process to ensure the Board members receive accurate, complete and clear information prior to the meeting to assist them in the decision making process.
2. Providing leadership and direction to the Board of Directors and being chair of the Board meetings.
 - 2.1 Conducting a Board meeting according to the agenda, the Company's Articles of Association, and applicable laws.
 - 2.2 Allocating sufficient time to each Board member to discuss and express his/her opinion freely and use his/her discretion in making decision by taking all stakeholders into consideration.
 - 2.3 Summarizing the Board meeting resolutions clearly.
3. Being Chairperson in a meeting of shareholders and conducting the meeting according to the agenda, the Company's Articles of Association and relevant laws by allocating appropriate time along with providing opportunities for shareholders to express their opinions equitably and ensuring that shareholders' inquiries are responded to appropriately.
4. Supporting management according to the principles of good corporate governance and the Company's Code of Conduct.
5. Ensuring that the Board of Directors has an appropriate structure and composition.
6. Ensuring that there is a performance assessment of the Board of Directors as a whole and self-assessment of directors including Sub-committee members and that the assessment results are reviewed for performance improvement.

บทบาทหน้าที่เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้ง นายวราห์ สุจริตกุล กรรมการบริหาร เป็นเลขานุการบริษัทซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/15 และ 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ดังนี้

1. รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
3. ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ แนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัทฯ หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับบริษัทฯ ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

หมายเหตุ : ข้อมูลประวัติเลขานุการบริษัทเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

Company Secretary: Scope of Duties

The Board has appointed Mr. Varah Sucharitakul as Company Secretary with duties and responsibilities pertaining to Section 89/15 and 89/16 of the Securities and Exchange Act.(No.4) B.E. 2551 as follows:

1. Overseeing the various activities of the Board of Directors.
2. Providing Directors with preliminary advice on legal provisions, rules and Articles of Association of the Company, as well as good corporate governance principles and the code of conduct to which the Directors should adhere, and ensuring that they are always properly compiled with, by the Directors and including informing Directors when there are significant changes in these.
3. Preparing detailed documentation and information which are useful for new Directors and advising them on the direction of the Company's business operations.
4. Organizing meetings of shareholders and meetings of the Board of Directors, ensuring that both meetings are in compliance with the laws, the Company's Articles of Association, and other requirements.
5. Taking minutes of the meetings of shareholders and of the Board of Directors, monitoring and ensuring the implementation of the resolutions adopted at both meetings.
6. Preparing and keeping a registration book of Directors, notifications of meetings of the Board of Directors, minutes of meetings of the Board of Directors, reports on conflicts of interest of the Directors and executives, annual reports of the Company, notifications of meetings of shareholders, and minutes of meetings of shareholders.
7. Disclosing information and forwarding corporate news or reports to the relevant regulatory agencies, in compliance with its statutory requirements.
8. Taking other actions as required by the Capital Market Supervisory Board.

Note: The profile of the Company Secretary is disclosed in this Annual Report.

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทมีกำหนดการประชุมพิจารณาการเงินของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทสำหรับงบการเงินในแต่ละไตรมาสไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี โดยในปี 2562 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละท่าน สามารถสรุปได้ดังนี้

Board of Directors' Meetings

The Company sets out meeting schedules for the Audit Committee and the Board of Directors to consider financial statements of each quarter for the year in advance. In 2019, there were 5 meetings of Board of Directors, 4 meetings of Audit Committee and 2 meetings of Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee. Attendance records of each director are as follows.

ชื่อ Name	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม (จำนวนครั้งที่เข้า/จำนวนครั้งที่ประชุม) Attendance (Attendance/Total Meetings)		
	การประชุมคณะกรรมการบริษัท Meeting of Board of Directors	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ Meetings of Audit Committee	การประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ Meeting of Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee
1. ดร.วีรพงษ์ รามางกูร Dr. Virabongsa Ramangkura	5/5	-	-
2. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์ Mr. Vorasit Pokachaiyapat	5/5	-	2/2
3. นายยูจีน เอส. เดวิส Mr. Eugene S. Davis	4/5	-	-
4. นายวราห์ สุจริตกุล Mr. Varah Sucharitakul	4/5	-	-
5. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง Mr. Akarat Na Ranong	5/5	4/4	2/2
6. นายณัฐวุฒิ ภาไพบรมย์ Mr. Nuttawut Phowborom	4/5	4/4	-
7. นายชาญมนู สุมาวงศ์ Mr. Chanmanu Sumawong	5/5	4/4	2/2
8. นายวรภัค ธัญยาวงษ์ Mr. Vorapak Tanyawong	4/5	-	-

คณะผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวน 10 คน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์*
กรรมการผู้จัดการ
2. นายยูจีน เอส. เดวิส
กรรมการบริหาร
3. นายวราห์ สุจิตกุล
กรรมการบริหาร
4. นายเจมส์ มาร์แชลล์*
หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
5. นางสาวรัชณี มหัตเดชกุล*
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการลงทุน
6. นายชาคริต สุภิปริ*
ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. นางสาววิภา นิลโสภณ*
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
8. นายชาญกิจ อัสวโรจน์ไมตรี*
หัวหน้าฝ่ายธุรการ
9. นางนุชชลิ จันชนัน*
หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล
10. นางสิริพรรณ ลีวานันท์*
หัวหน้าฝ่ายบัญชี

* ผู้บริหารตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารงานจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมทั้งมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ตลอดจนให้อำนาจกรรมการผู้จัดการในการมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควร โดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการ ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับการมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

Management Team

The management team of Finansia Plc. as at 31 December 2019 consisted of the following 10 executives:

1. Mr. Vorasit Pokachaiyapat*
Managing Director
2. Mr. Eugene S. Davis
Executive Director
3. Mr. Varah Sucharitakul
Executive Director
4. Mr. James Marshall*
Head of Research and Business Development
5. Ms. Rachanee Mahatdetkul*
Senior Vice President of Direct Investment
6. Mr. Chakhrit Suphepre*
Group Head of IT & SVP
7. Ms. Wipa Nilsophon*
Assistant Managing Director, Compliance Department
8. Mr. Chankit Assawarotjanamitree*
Head of Administration
9. Mrs. Nuchalee Junkhun*
Head of Human Resources
10. Mrs. Siripan Leewanun*
Head of Accounting

* Management according to the SEC's notification.

Scope of Duties of the Managing Director

The Managing Director has power and responsibilities to manage and monitor the normal business transactions of the Company including other authority as assigned by the Company's Board of Director or the Executive Committee. The Managing Director also has the power to delegate his authority to other individual as appropriate to manage and perform duties as necessary but subject to the law and the Company's regulations and the Articles of Association

In this regard, the delegation of authority set forth above must not grant the Managing Director or the assignee power to approve any transaction with a conflict of interest with the Company or its subsidiaries.

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1) ดำเนินการเป็นผู้บริหารงาน จัดการ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท
- 2) กำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทร่วมกับคณะกรรมการบริหาร ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
- 3) ควบคุมดูแลให้การทำธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 4) จัดตั้งโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท รวมถึงมีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และถอดถอนพนักงาน
- 5) ติดตามดูแลกิจกรรมทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท
- 6) อนุมัติการซื้อขายอุปกรณ์สำนักงานและเข้าทำสัญญาซื้อขาย สัญญาจัดซื้อจัดจ้าง สัญญาเช่า สัญญาบริการ สัญญาจ้างบำรุงรักษา และเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในวงเงินไม่เกิน 100,000 บาท
- 7) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

คำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการอยู่ในระดับเดียวกันกับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน ซึ่งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติดังที่ต้องการ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ทั้งนี้ กรรมการบริหารได้สละสิทธิไม่รับค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปี โดยในปี 2562 ค่าตอบแทนกรรมการไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2561 ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

Scope of duties of the Managing Director is as follows.

- 1) Manage and undertake the Company's normal business transactions,
- 2) Prepare the Company's business policy and strategy together with the Executive Committee prior to submitting to the Board of Directors for approval,
- 3) Monitor to ensure that the Company's business transactions are in accordance with the established business plans and strategy approved by the Board and in accordance with relevant laws and regulations,
- 4) Establish the organization and management structure relating to human resources including recruitment, training, employment and termination of employment as well as approve the appointment, transfer and dismissal of employees,
- 5) Oversee and monitor business activity and operational performance and report to the board of directors,
- 6) Approve the procurement of the Company's office supply and sign on behalf of the Company for purchase agreements, procurement agreements, rental agreements, service agreements, maintenance agreements and other relevant documents with value of not over Baht 100,000,
- 7) Perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors.

Remuneration to Directors and Executives

The Company has clearly and transparently determined the remuneration provided to the directors, which is similar to that paid to other company directors in the same industry. Such remuneration has to obtain prior approval from the shareholders' meeting. The Executive Directors waived the rights to the meeting fee and annual fee. In 2019, director's annual fee and meeting fee were the same as in 2018, details are as follows:

	ค่าตอบแทนรายปี (บาท) Annual Fee (Baht)		ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท) Meeting Fee (Baht)	
	ปี 2562 Year 2019	ปี 2561 Year 2018	ปี 2562 Year 2019	ปี 2561 Year 2018
1. ประธานกรรมการ Chairman	900,000	900,000	50,000	50,000
2. กรรมการ Director	350,000	350,000	25,000	25,000
3. ประธานกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Chairman	150,000	150,000	25,000	25,000
4. กรรมการตรวจสอบ Audit Committee Member	100,000	100,000	25,000	25,000
5. ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee Chairman	-	-	25,000	25,000
6. กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee Member	-	-	20,000	20,000

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทได้กำหนดตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน อันได้แก่ ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนรายปีให้แก่กรรมการ 8 ท่าน ซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนที่ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านและกรรมการตรวจสอบ 1 ท่านได้รับจากการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการตรวจสอบของบริษัทย่อยอีก 1 แห่งด้วย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

The Company has determined the remuneration provided to executives in accordance with the principles and policies set by the Board, which is also consistent with the performance of the Company and each of the executive.

In 2019, the Company provided remuneration including meeting fee and annual fee to 8 directors, in which the Chairman of the Audit Committee and 1 Audit Committee Member also received fees from being the Directors, Chairman of the Audit Committee and Audit Committee Member of a subsidiary, as shown below.

ชื่อ Name	ค่าตอบแทนรายปี (บาท) Annual Fee (Baht)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท) Meeting Fee (Baht)
1. ดร. วีรพงษ์ รามางกูร Dr. Virabongsa Ramangkura	900,000	250,000
2. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์ Mr. Vorasit Pokachaiyapat	-	-
3. นายยูจีน เอส. เดวิส Mr. Eugene S. Davis	-	-
4. นายวราห์ สุจริตกุล Mr. Varah Sucharitakul	-	-
5. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง Mr. Akarat Na Ranong	728,222	450,000
6. นายณัฐวุฒิ ภาไพบรมย์ Mr. Nuttawut Phowborom	450,000	225,000
7. นายชาญมณู สุมาวงศ์ Mr. Chanmanu Sumawong	633,667	465,000
8. นายวรวัค ตันยาวงษ์ Mr. Vorapak Tanyawong	350,000	100,000

ในปี 2562 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 10 คน ซึ่งรวมเงินเดือน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และโบนัส เป็นจำนวนเงิน 30.51 ล้านบาท

In 2019, the Company paid compensation including salary, provident fund and bonus to 10 executives totally Baht 30.51 million.

กรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ Directors of the Company's major subsidiaries

รายชื่อกรรมการ Name	บริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ Major Subsidiaries	
	FSL	FFM
1. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์ Mr. Vorasit Pokachaiyapat		1, 3
2. นายยูจีน เอส. เดวิส Mr. Eugene S. Davis	1	1, 3
3. นายวราห์ สุจริตกุล Mr. Varah Sucharitakul	1, 3	
4. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง Mr. Akarat Na Ranong	1, 2	
5. นายชาญมณู สุมาวงศ์ Mr. Chanmanu Sumawong	1, 2	
6. นายเจมส์ มาร์แชล Mr. James Marshall		1, 3
7. นายกิตติพงษ์ เลิศวนางกูร Mr. Kittipong Lertvanangkul	1, 3	
8. นางศนิษฐา อัศวจินดา Mrs. Snitha Asawachinda	1, 3	

หมายเหตุ : 1 = กรรมการ 2 = กรรมการอิสระ 3 = กรรมการบริหาร
Remark: 1 = Director 2 = Independent Director 3 = Executive Director

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีบุคลากรทั้งสิ้นจำนวน 72 คน แบ่งตามสายงานหลัก ดังนี้

Personnel

As at 31 December 2019, the Company and its subsidiaries had totally 72 employees as follows:

	กลุ่มสายงาน / Group	FNS	FSL
1.	ฝ่ายบริหาร / Management	2	3
2.	การลงทุน / Direct Investment, Investment	3	-
3.	บริหารเงิน / Treasury, Sales & Marketing	-	5
4.	วาณิชธนกิจ / Investment Banking	-	24
5.	ปฏิบัติการและงานสนับสนุน / Operations, Administration, Accounting, Information Technology, Human Resources, Product Origination	22	11
6.	กำกับดูแลการปฏิบัติงาน / Compliance	2	-
	รวม / Total	29	43

ในปี 2562 ผลตอบแทนที่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินได้อื่น ๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 121.94 ล้านบาท

In 2019, the Company and its subsidiaries paid compensation, including salary, bonus, provident fund and other compensations to their employees totally Baht 121.94 million.

ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร Biographies of Directors and Management

ดร. วีรพงษ์ รามางกูร

Dr. Virabongsa Ramangkura

กรรมการและประธานกรรมการ / 15 สิงหาคม 2548 • Director and Chairman / 15 August 2005

กรรมการอิสระ / 24 กุมภาพันธ์ 2560 • Independent Director / 24 February 2017

อายุ (ปี) • Age (Years)

76

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ Webster University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอกและปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Directors Certification Program (2547)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2558-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ
 - บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

2556-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ
 - บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน)

2547-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัท โพลีเพล็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2538-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหาร
 - บริษัท ดับเบิล เอ (1991) จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - มูลนิธิสถาบันเพื่อการพัฒนาประเทศไทย

2547-2559

- นายกสมาคม
 - สมาคมไทย-ลาว เพื่อมิตรภาพ

Education and Training Program

- Doctor of Law (Honorary) Webster University, USA
- Ph.D. & M.A. (Economics) University of Pennsylvania, USA
- First Class Honors, B.A. (Political Science), Chulalongkorn University, Thailand
- Certificate, Thai Institute of Directors Association
 - Directors Certification Program (2004)

Experience Over Past 5 Years

Listed Company

2015-Present

- Chairman
 - Bangkok Expressway and Metro Plc.

2013-Present

- Independent Director
 - Matchon Plc.

2004-Present

- Independent Director and Audit Committee Member
 - Polyplex (Thailand) Plc.

Other Companies

1995-Present

- Chairman of the Executive Board
 - Double A (1991) Plc.

Present

- Director
 - Thailand Development Research Institute Foundation

2004-2016

- President
 - Thai-Lao Association for Friendship

นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์

Mr. Vorasit Pokachaiyapat

กรรมการผู้จัดการ/กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ / 19 มิถุนายน 2545
Managing Director/Authorized Director/Member of the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee / 19 June 2002

อายุ (ปี) • Age (Years)	56
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)	41.66%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship	ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท คอมพิวเตอร์และการบริหารระบบข้อมูล Bentley College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ Carnegie-Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Directors Certification Program (2545)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2558-ปัจจุบัน

- กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร - บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)

2541-ก.พ. 2561

- กรรมการอิสระ - บริษัท ซีอีดียูเคชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

พ.ย. 2562-ปัจจุบัน

- กรรมการ - บริษัท พรอสเพค รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด

2561-ปัจจุบัน

- กรรมการ - บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ บีเอฟทีแซด จำกัด

2559-ปัจจุบัน

- กรรมการ - บริษัท นีโอ คอร์ปอเรท จำกัด

2553-ปัจจุบัน

- กรรมการ - บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด

2548-ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร - บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

2537-ปัจจุบัน

- กรรมการ - บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

Education and Training Program

- M.S. Computer Information Systems, Bentley College, USA
- B.S. Managerial Economics and Industrial Management Carnegie-Mellon University, USA
- Certificate, Thai Institute of Directors Association - Directors Certification Program (2002)

Experience Over Past 5 Years

Listed Company

2015-Present

- Director and Chief Executive Officer - M.K. Real Estate Development Plc.

1998-Feb 2018

- Independent Director - SE-Education Plc.

Other Companies

Nov 2019-Present

- Director - PROSPECT REIT MANAGEMENT CO.,LTD

2018-Present

- Director - Frasers Property BFTZ Co., Ltd.

2016-Present

- Director - NEO Corporate Co., Ltd.

2010-Present

- Director - Finansa Capital Ltd.

2005-Present

- Executive Director - Prospect Development Ltd.

1994-Present

- Director - Finansa Fund Management Ltd.

นายยูจีน เอส. เดวิส

Mr. Eugene S. Davis

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร / 19 มิถุนายน 2545
Authorized Director/Executive Director / 19 June 2002

อายุ (ปี) • Age (Years)	64
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)	1.35%
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship	ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ/ภาษาฝรั่งเศส University of Virginia, Charlottesville ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (2549)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทอื่น

2543-ปัจจุบัน

- กรรมการ
- บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

2537-ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร
- บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

Education and Training Program

- MBA in Finance and International Business, New York University, USA
- B.A. International Relations/French, University of Virginia, Charlottesville, USA
- Certificate, Thai Institute of Directors Association - Director Accreditation Program (2006)

Experience Over Past 5 Years

Other Companies

2000-Present

- Director
- Finansa Securities Ltd.

1994-Present

- Executive Director
- Finansa Fund Management Ltd.

นายวราห์ สุจริตกุล

Mr. Varah Sucharitakul

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม/กรรมการบริหาร/เลขานุการบริษัท / 19 มิถุนายน 2545

Authorized Director/Executive Director/Company Secretary / 19 June 2002

อายุ (ปี) • Age (Years) 55

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019) ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of New Hampshire ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Directors Certification Program (2545)
 - Company Secretary Program (2551)
 - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (2559)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2558-ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัทหลักทรัพย์ เอสบีไอ รอยัล ซิเคียวริตี้ จำกัด (มหาชน)

พณเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา

2555-ปัจจุบัน

- รองประธานกรรมการ
 - บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2555-ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร
 - บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

2553-ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด

Education and Training Program

- MBA, University of New Hampshire, USA
- B.Eng. (Mechanical Engineering) Chulalongkorn University, Thailand
- Certificate, Thai Institute of Directors Association
 - Directors Certification Program (2002)
 - Company Secretary Program (2008)
 - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (2016)

Experience Over Past 5 Years

Listed Company

2015-Present

- Director
 - SBI Royal Securities Plc. Phnom Penh, Cambodia

2012-Present

- Deputy Chairman of the Board
 - Finansia Syrus Securities Plc.

Other Companies

2012-Present

- Executive Director
 - Finansa Securities Ltd.

2010-Present

- Director
 - Finansa Capital Limited

นายอัครรัตน์ ณ ระนอง

Mr. Akarat Na Ranong

ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ / 13 มกราคม 2554
Chairman of the Audit Committee/Chairman of the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee/
Independent Director / 13 January 2011

อายุ (ปี) • Age (Years)

66

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Marshall University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Audit Committee Program (2547)
 - Director Accreditation Program (2550)
 - Role of the Compensation Committee (2550)
 - Director Certification Program (2556)
 - Role of the Chairman Program (2560)
 - Ethical Leadership Program (2562)
- ประกาศนียบัตร สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (2551)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2560-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/รองประธานกรรมการสรรหา
พิจารณาค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ
 - บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

2553-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัท แมทซิง แมกซ์โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

2559-เม.ย. 2561

- ประธานกรรมการ
 - บริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

2544-2560

- กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
 - บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2561-ปัจจุบัน

- กรรมการและกรรมการบริหาร
 - บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด

2560-ปัจจุบัน

- กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการการลงทุน
 - บริษัท กรุงไทย-แอกซ่า ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

2558-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
 - กลุ่มบริษัท เคพีเอ็น อะคาเดมี่ จำกัด

2554-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
 - บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

2556-2559

- กรรมการ
 - บริษัท เอฟวีลูชั่น แคปิตอล จำกัด (มหาชน)

Education and Training Program

- Master's Degree, Business Administration (Management), Marshall University, USA
- Bachelor's Degree, Economics, Chulalongkorn University, Thailand
- Certificate, Thai Institute of Directors Association
 - Audit Committee Program (2004)
 - Director Accreditation Program (2007)
 - Role of the Compensation Committee (2007)
 - Director Certification Program (2013)
 - Role of the Chairman Program (2017)
 - Ethical Leadership Program (2019)
- Certificate, Capital Market Academy Leadership Program (2008)

Experience Over Past 5 Years

Listed Company

2017-Present

- Independent Director / Chairman of Audit Committee / Vice Chairman of Nomination Compensation and Corporate Governance Committee
 - Symphony Communication Pcl.

2010-Present

- Independent Director/Chairman of Audit Committee
 - Matching Maximize Solution Pcl.

2016-Apr 2018

- Chairman
 - Food Capitals Pcl.

2001-2017

- Independent Director, Chairman of Audit Committee, Nominating and Remuneration Committee and Corporate Governance Committee
 - Krungthai Card Pcl.

Other Companies

2018-Present

- Director/Executive Director
 - Wind Energy Holding Company Limited

2017-Present

- Director/Member of Compensation and Remuneration Committee and Investment Committee
 - Krungthai AXA Life Insurance Pcl.

2015-Present

- Independent Director/Chairman of the Board of Director/Chairman of the Audit Committee
 - KPN Academy Company Limited

2011-Present

- Independent Director and Chairman of Audit Committee
 - Finansa Securities Ltd.

2013-2016

- Director
 - Evolution Capital Pcl.

นายชาณมณู สุมาวงศ์

Mr. Chanmanu Sumawong

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ/กรรมการอิสระ / 1 กุมภาพันธ์ 2561

Member of Audit Committee/Member of Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee/
Independent Director / 1 February 2018

อายุ (ปี) • Age (Years)

63

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท Master of Comparative Law (A.P.), George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Master of Law, George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับสอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (2556)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2562-ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ - บริษัท พุกกะา เรย์ลเอสเตท จำกัด (มหาชน)

2561-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - ธนาคารซีไอเอ็มบีไทย จำกัด (มหาชน)

2560-2562

- ผู้อำนวยการงานกฎหมาย - บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2553-2559

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่งานกฎหมายและกรรมการบริษัทในเครือ - ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2561-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ - บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

2561-2562

- กรรมการ - บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด

Education and Training Program

- Master of Comparative Law (A.P.), George Washington University, USA
- Master of Law, George Washington University, USA
- Bachelor of Laws, Second Class Honors, Thammasat University, Thailand
- Thai Barrister-at-Law
- Certificate, Thai Institute of Directors Association - Director Accreditation Program (2013)

Experience Over Past 5 Years

Listed Company

2019-Present

- Executive Vice President - Pruksa Real Estate PCL.

2018-Present

- Independent Director, Member of Audit Committee and Member of Nomination and Remuneration Committee - CIMB Thai Bank Public Company Limited

2017-2019

- Director of Legal Affairs - Thonburi Healthcare Group PLC.

2010-2016

- Executive Vice President - Siam Commercial Bank Pcl.

Other Companies

2018-Present

- Independent Director, Member of the Audit Committee - Finansa Securities Ltd.

2018-2019

- Director - Thonburi Bamrungmuang Hospital Company Limited

นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์

Mr. Nuttawut Phowborom

กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ / 25 เมษายน 2556

Member of Audit Committee/Independent Director / 25 April 2013

อายุ (ปี) • Age (Years)

55

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ City University Seattle ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (2547)
 - Audit Committee Program (2548)
 - Role of the Compensation Committee (2551)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2562-ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท อุตสาหกรรม อิเล็คโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2554-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)

2553-2560

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
 - บริษัท แมทซิง แม็กซ์โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2562-ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด

2560-ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท วัตะแบก วินด์ จำกัด
 - บริษัท เฟิร์ส โคราท วินด์ จำกัด

2558-ปัจจุบัน

- กรรมการ
 - บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท เคพีเอ็น เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด
- ประธานกรรมการ
 - บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด

2556-ปัจจุบัน

- กรรมการและรองประธานบริษัท
 - บริษัท เคพีเอ็น อะคาเดมี่ จำกัด

2554-ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - บริษัท ไทย แอร์เอเชีย จำกัด

Education and Training Program

- MBA, City University, Seattle, USA
- Bachelor's Degree, Economics, University of the Thai Chamber of Commerce, Thailand
- Certificate, Thai Institute of Directors Association
 - Director Accreditation Program (2004)
 - Audit Committee Program (2005)
 - Role of the Compensation Committee (2008)

Experience Over Past 5 Years

Listed Company

2019-Present

- Director
 - Electronic Industry Public Pcl.
 - Prime Road Power Pcl.

2011-Present

- Independent Director, Audit Committee Member and Chairman of Nomination and Remuneration Committee
 - Asia Aviation Plc.

2010-2017

- Independent Director and Audit Committee Member
 - Matching Maximize Solution Plc.

Other Companies

2019-Present

- Director
 - Domino Asia Pacific Co.,Ltd.

2017-Present

- Director
 - Watabak Wind Co., Ltd.
 - First Korat Wind Co., Ltd.

2015-Present

- Director
 - Navavej International Pcl.
 - KPN Energy Holding Co., Ltd.
- Chairman
 - Wind Energy Holding Co., Ltd.

2013-Present

- Director and Chief Executive Officer
 - KPN Academy Co., Ltd.

2011-Present

- Independent Director/Audit Committee Member and Chairman of Nomination and Remuneration Committee
 - Thai Air Asia Co., Ltd.

นายวรภัค ถันยาวงษ์

Mr. Vorapak Tanyawong

กรรมการ / 26 เมษายน 2561

Director / 26 April 2018

อายุ (ปี) • Age (Years)

55

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ ด้านการเงิน University of Missouri, Kansas City ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีวิทยาการจัดการด้านระบบคอมพิวเตอร์ Oklahoma State University Stillwater ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Directors Certification Program (2554)
 - Role of the Nomination and Governance Committee (2555)
- ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) (2558)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2555-2559

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
 - ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

ปัจจุบัน

- Member of Development Committee
 - FIFA
- ที่ปรึกษาอาวุโส
 - บริษัท แมคคินซีแอนด์คัมพานี, ینگค์ ไทยแลนด์ จำกัด

Education and Training Program

- MBA in Finance, University of Missouri, Kansas City, USA
- B.S. in Management Science & Computer System, Oklahoma State University, Stillwater, USA
- Certificate, Thai Institute of Directors Association
 - Directors Certification Program (2011)
 - Role of the Nomination and Governance Committee (2012)
- Certificate, Thailand National Defence College (2015)

Experience Over Past 5 Years

Listed Company

2012-2016

- President
 - Krungthai Bank Pcl.

Other Companies

Present

- Member of Development Committee
 - FIFA
- Director
 - McKinsey & Company, Inc. Thailand

นายเจมส์ มาร์แชล

Mr. James Marshall

หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนาธุรกิจ • Head of Research and Business Development

อายุ (ปี) • Age (Years)

65

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

0.33%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

Member of the Securities and Investment Institute of the U.K

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

- ม.ค. 2562-ปัจจุบัน • หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนาธุรกิจ
- บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)
- 2542-ม.ค. 2562 • หัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการลงทุน
- บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- 2545-ปัจจุบัน • กรรมการ
- บริษัท ฟินันซ่า ฟันด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด

Education and Training Program

Member of the Securities and Investment Institute of the U.K

Experience Over Past 5 Years

Listed Company

- Jan 2019-Present • Head of Research and Business Development Department
- Finansa Plc.
- 1999-Jan 2019 • Chief Investment Officer
- Finansa Plc.

Other Companies

- 2002-Present • Director
- Finansa Fund Management Ltd.

นางสาวรัชณี มหัตตะกุล

Ms. Rachanee Mahatdetkul

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการลงทุน • Senior Vice President of Direct Investment Department

อายุ (ปี) • Age (Years)

53

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Santa Clara University, California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ประกาศนียบัตร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - Strategic CFO in Capital Markets Program (2560)
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - Director Accreditation Program (2548)
 - Director Certification Program (2561)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

- 2558-ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ
- บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)
- 2550-ปัจจุบัน • ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการลงทุน
- บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)
- 2537-2550 • ผู้อำนวยการ ฝ่ายการลงทุน
- บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- พ.ย. 2562-ปัจจุบัน • กรรมการ
- บริษัท พรอสเพค รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด
- พ.ย. 2561-ปัจจุบัน • กรรมการผู้จัดการ
- บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- 2560-ปัจจุบัน • กรรมการ
- บริษัท เอฟบี ฟู้ด เซอร์วิส (2017) จำกัด
- 2559-ปัจจุบัน • กรรมการ
- บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ บีเอฟทีแซด จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน • กรรมการบริหาร
- บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด
- 2552-2561 • กรรมการบริหาร
- บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

Education and Training Program

- MBA, Santa Clara University, California, USA
- B.A. in Business Administration Assumption University, Thailand
- Certificate, The Stock Exchange of Thailand
 - Strategic CFO in Capital Markets Program (2017)
- Certificate, Thai Institute of Directors Association
 - Director Accreditation Program (2005)
 - Director Certification Program (2018)

Experience Over Past 5 Years

Listed Company

- 2015-Present • Executive Director
- M.K. Real Estate Development Plc.
- 2007-Present • Senior Vice President-Direct Investment
- Finansa Plc.
- 1994-2006 • Vice President - Direct Investment
- Finansa Plc.

Other Companies

- Nov 2019-Present • Director
- PROSPECT REIT MANAGEMENT CO.,LTD.
- Nov 2018-Present • Managing Director
- Prospect Development Co., Ltd.
- 2017-Present • Director
- FB Foodservice (2017) Ltd.
- 2016-Present • Director
- Frasers Property BFTZ Co., Ltd.
- 2008-Present • Executive Director
- Finansa Capital Ltd.
- 2009-2018 • Executive Director
- Prospect Development Co., Ltd.

นายชาคริต สุภีปรี

Mr. Chakhrit Suphepre

ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

Group Head of Information Technology and Senior Vice President

อายุ (ปี) • Age (Years)

55

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท วิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ปริญญาตรี วิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2555-ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

Education and Training Program

- Master of Science (Computer Science & Information Technology) NIDA, Thailand
- Bachelor of Science (Computer Science) King Mongkut's Institute Technology Ladkrabang, Thailand

Experience Over Past 5 Years

2012-Present

- Group Head of Information Technology and Senior Vice President
- Finansa Plc.

นางสาววิภา นิลโสภณ

Ms. Wipa Nilsophon

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

Assistant Managing Director Compliance Department

อายุ (ปี) • Age (Years)

55

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Mercer University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- การเข้าอบรมสัมมนา (2562)
 - Risk Management on Cybersecurity for Non-IT
 - พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
 - หลักสูตรความรู้เกี่ยวกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
 - พ.ร.บ.การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562
 - Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
 - ธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนสำหรับภาคธุรกิจในตลาดทุนไทย
 - กลไกการคุ้มครองผู้ลงทุนกับการสร้างความเชื่อมั่นในตลาดทุน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

2554-ปัจจุบัน

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
- บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

Education and Training Program

- Master's Degree, MBA, Mercer University, USA
- Bachelor's Degree, Accounting, Bangkok University, Thailand
- Seminar attendance (2019)
 - Risk Management on Cybersecurity for Non-IT
 - The Personal Data Protection Act B.E. 2562
 - ASCO Compliance Training Program
 - The Cybersecurity Act B.E. 2562 (2019)
 - Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
 - Business & Human Rights for Thailand's Capital Market
 - Investor Protection Devices and Building Investor Confidence in Capital Markets

Experience Over Past 5 Years

2011-Present

- Assistant Managing Director, Compliance Department
- Finansa Plc.

นายชาญกิจ อัสวโรจนไมตรี Mr. Chankit Assawarotjanamitre

หัวหน้าฝ่ายธุรการ • Head of Administration

อายุ (ปี) • Age (Years)

57

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจ-การจัดการทั่วไป)
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช

Education and Training Program

- Bachelor of Business Administration (General Management)
Sukhothai Thammathirat Open University, Thailand

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2547-ปัจจุบัน • หัวหน้าฝ่ายธุรการ
- บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

Experience Over Past 5 Years

- 2004-Present • Head of Administration
- Finansa Plc.

นางนุชชลี จันบัน Mrs. Nuchalee Junkhun

หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล • Head of Human Resources

อายุ (ปี) • Age (Year)

50

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

0.000087%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

Education and Training Program

- Bachelor of Economics, Chiang Mai University, Thailand

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2538-ปัจจุบัน • หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

Experience Over Past 5 Years

- 1995-Present • Head of Human Resources
- Finansa Plc.

นางสิริพรรณ ลีวานันท์ Mrs. Siripan Leewanun

หัวหน้าฝ่ายบัญชี • Head of Accounting

อายุ (ปี) • Age (Years)

53

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562) • % Holding in FNS (As at 31 December 2019)

ไม่มี / None

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร • Family Relationship

ไม่มี / None

คุณวุฒิการศึกษาและการอบรม

- ปริญญาโท (บริหารธุรกิจ) University of Regina ประเทศแคนาดา
- ปริญญาตรี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรเลขานุการบริษัท (2556)
- ประกาศนียบัตร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2561)
- ประกาศนียบัตร สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Strategic Financial Leadership Program (2560)
- TLCA CFO Professional Development Program (2562)
- TFRS Version 2019 and 2020 Practical Implication
โดยบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสู ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด (2562)

Education and Training Program

- MBA, University of Regina, Canada
- B.B.A. (Accounting), Thammasat University, Thailand
- Certificate, Thai Institute of Directors Association
- Company Secretary Program (2013)
- Certificate, The Stock Exchange of Thailand
- Strategic CFO in Capital Markets Program (2018)
- Certificate, Thai Listed Companies Association
- Strategic Financial Leadership Program (2017)
- TLCA CFO Professional Development Program (2019)
- TFRS Version 2019 and 2020 Practical Implication by Deloitte Touche
Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. (2019)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2547-ปัจจุบัน • หัวหน้าฝ่ายบัญชี
- บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

Experience Over Past 5 Years

- 2004-Present • Head of Accounting
- Finansa Plc.

การกำกับดูแลกิจการ Corporate Governance

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ คณะกรรมการจะได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายต่าง ๆ รวมทั้งจรรยาบรรณธุรกิจไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.finansa.com) เพื่อเป็นการสื่อสารให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มบริษัทฟินันซ่าสามารถเข้าไปศึกษารายละเอียดได้อย่างทั่วถึง โดยมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อความไปยังพนักงาน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียอื่น ถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการในการปฏิบัติตามคุณลักษณะหลักของกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการพัฒนางานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่

1. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 พิจารณาและรับทราบในหลักการ และนำไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท
2. สอบทานการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย (บล. ฟินันซ่า จำกัด)
3. บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 ด้วยคะแนน 98.5 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จากจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่เข้าร่วมโครงการทั้งหมด 672 บริษัท
4. บริษัทได้รับการประเมินรายงานการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” ประจำปี 2562 จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ซึ่งพิจารณาจากข้อมูลที่บริษัทเผยแพร่ผ่านช่องทางการสื่อสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเอกสารเผยแพร่อื่น ๆ ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้นำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562 เพื่อพิจารณาข้อเสนอแนะนำไปพัฒนาและปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการ

Policy on Corporate Governance

The Company and the Board of Directors emphasize the importance of practicing good corporate governance as stipulated by the Office of the Securities and Exchange Commission (“SEC”) and the Stock Exchange of Thailand (“SET”). Compliance with good corporate governance principles is reviewed annually. The Board also reviews the Company’s corporate governance policy and report of compliance at least once a year.

The Company discloses its Policies and business ethics on the Company’s website (www.finansa.com.) making it accessible to staff of the Finansa Group at all levels. The major objective is to communicate with staff of the Finansa Group, shareholders, and all stakeholders in regards to the commitment of the Board of Directors to good corporate governance practices and principles.

In 2019, the Company completed the following activities in supporting good corporate governance:

1. The Company’s Good Corporate Governance policy was reviewed based on the 2012 Corporate Governance Code of the SET and the 2017 Corporate Governance Code of the SEC and presented to the Board of Directors meeting no. 1/2019 on February 26, 2019 for consideration and acknowledgement and to be applied in the Company’s business context.
2. Reviewed the performance of the Company and its subsidiaries to be in line with the Anti-Corruption Policy.
3. The Company received 98.5 scores based on the performance assessment for its 2019 shareholders’ meeting, among 672 listed companies joining the assessment program co-organized by the Thai Investor Association, Thai Listed Companies Association, SEC and SET.
4. The Company received “Very good” performance for the Corporate Governance Assessment Program for the year 2019 from Thai Institute of Directors which considered all information disclosed by the Company through the SET as well as other sources. This issue was presented to the Board of Directors’ meeting No.5/2019 on November 14, 2019 to consider any recommendation for improvement.

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วม

บริษัทได้จัดให้กรรมการตรวจสอบบางส่วนของบริษัทเป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทย่อย พร้อมกับกำหนดให้บริษัทย่อยรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ ยังมีกรรมการของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทร่วมอีกด้วย

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้จัดทำบันทึกข้อกำหนดด้านจริยธรรมซึ่งระบุถึงการรักษาความลับของบริษัทสำหรับพนักงาน เพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทและบริษัทย่อย และมีบทลงโทษสำหรับผู้ที่น่าข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือใช้ในทางที่ทำให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือเสียหาย รวมทั้งกำหนดให้พนักงานต้องไม่ทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายใน และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพนักงานที่เป็นพนักงานด้วยเหตุโล่งออก ปลดออก หรือให้ออก แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งหมายถึง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และได้แจ้งให้แก่กรรมการและผู้บริหารทราบเกี่ยวกับหน้าที่การรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ตลอดจนบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลดังกล่าวจะต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ เพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณะต่อไป

Monitoring of subsidiaries and associated companies

The Company appoints some of its audit committee members to sit on its subsidiaries' audit committee. The Company also requires subsidiaries to report on relevant risks incurred to the Company's board of directors quarterly. As for associated companies, the Company's directors are sitting in the associates' board of directors.

Protection and administration of Insider Information

The Company has prepared a code of conduct placing high significance on the protection of the Company and its subsidiaries' confidential information. Disciplinary penalties have been prescribed for executives and employees who use inside information for their personal benefit or use inside information in ways that may expose the Company to damage. Such actions include verbal warnings, written warnings, probation, dismissal and termination of employment. Employees are prohibited from buying, selling, transferring or accepting the transfer of the Company shares or entering into any other transaction by using confidential and/or inside information as this may incur harm, either directly or indirectly, to the Company.

The Company has set up measures to prevent insider trading by directors, executives and employees (including their spouses and minor children) who have access to significant inside information. A silent period policy for securities trading by these personnel is stipulated for a period of one month prior to the Company's disclosure of quarterly and annual financial statements. In addition, the Company has informed its directors and executives of their responsibility to report their ownership of securities issued by the Company and will enforce punishment pursuant to Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535 and the regulations of the Stock Exchange of Thailand for non-compliance. Moreover, whenever they purchase or sell securities issued by the Company, these personnel have to report their ownership of the Company shares including those under the possession of their spouses and minor children to the Office of the Securities and Exchange Commission within three days pursuant to Section 59 of Securities and Exchange Act B.E. 2535.

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2562 มีดังต่อไปนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น

สิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้องนั้น มีหลายประการ ตัวอย่างเช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิต่างๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นดังกล่าว โดยมีนโยบายที่จะดำเนินการเพื่อรักษาสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ รวมทั้งจัดการในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งการดำเนินการต่างๆ ตามนโยบายดังกล่าวนี้ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

โดยทั่วไป บริษัทกำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลา 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท อย่างไรก็ตามในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องเสนอวาระต่อผู้ถือหุ้นเป็นกรณีพิเศษ ในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อ หรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ในปี 2562 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จำนวน 1 ครั้ง ในวันพุธที่ 24 เมษายน 2562 เวลา 14.30 น. ณ โรงแรมคราวน์พลาซ่า กรุงเทพฯ ลุมพินีพาร์ค ห้องคราวน์ 1-3 ชั้น 21 เลขที่ 952 ถนนพระรามที่ 4 กรุงเทพมหานคร โดยมีกรรมการเข้าประชุม 7 ท่าน จากทั้งหมด 8 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 87.5 ประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และกรรมการ

โดยประธานได้ดำเนินการประชุมอย่างครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และได้สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิลงคะแนนเสียง ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็นและเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการในทุกวาระ

Good corporate governance principles in 2019 include:

The Rights of Shareholders

There are several basic rights of shareholders as stated in the Company's Articles of Association and other relevant laws and regulations. Such basic rights include the right to purchase, sell or transfer shares, the right to share in the profits of the Company, the right to receive sufficient information, the right to participate in shareholders' meetings, the right to give opinions and the right to participate in major decision making of the Company such as dividend payment, appointment or removal of directors, appointment of independent auditors, approval on important transactions which effects the Company's business direction and adjustments to the Company's Memorandum of Association and Articles of Association.

The Company recognizes and emphasizes the importance of the basic rights of shareholders. Relevant matters are undertaken with efficiency in accordance with the good corporate governance principles to protect such shareholders' rights including:

1. Shareholders' Meeting

An annual shareholders' meeting is held within four months from the end of the previous year's accounting period. An extra-ordinary general meeting will be held if there is an urgent or special agenda that has to be proposed to shareholders i.e. matters that affect shareholders' interests or matters requiring shareholders' approval under relevant laws or regulations.

In 2019, the Company held 1 annual general shareholders' meeting: a 2019 Annual General Meeting of Shareholders on April 24, 2019 at 2.30 pm. at Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park Hotel, Crowne 1-3 Room, Level 21, No. 952 Rama 4 Road, Bangkok, Thailand. 7 out of 8 directors (or 87.5%) including the Chairman, the Managing Director, the Chairman of the Audit Committee, the Audit Committee Member, the Chairman of the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee, the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee Member and Directors were present at the meeting.

The Chairman carried out the meeting as required by law and encouraged all shareholders to vote, ask

อย่างเต็มที่ โดยประธานได้ให้กรรมการที่เกี่ยวข้องชี้แจงข้อซักถามที่สำคัญอย่างละเอียดชัดเจน และรับคำแนะนำข้อเสนอแนะต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นไปประกอบการพิจารณาในการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่อไป สำหรับประเด็นซักถามของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวกับงบการเงิน บริษัทได้จัดให้มีผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2562 เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย ทั้งนี้ การลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงเป็นไปอย่างเปิดเผยและโปร่งใส

บริษัทกำหนดแนวทางในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อไม่ให้เกิดการรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุม เพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่ได้ลงมติ บริษัทไม่มีการสลับวาระการประชุมหรือแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมอย่างกะทันหัน

ทั้งนี้ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับ ให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการเปิดบริการรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง โดยจัดให้มีระบบเทคโนโลยีรองรับการลงทะเบียน โดยใช้ระบบบาร์โค้ดในการลงทะเบียน เพื่อความรวดเร็ว ถูกต้อง และไม่ยุ่งยาก และจัดให้มีการรับรองที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมด้วย

อนึ่ง โรงแรมควารีนพลาซ่า กรุงเทพฯ ลุมพินีพาร์ค ซึ่งใช้เป็นสถานที่ในการจัดประชุมนั้น ตั้งอยู่บริเวณถนนพระรามที่ 4 ซึ่งจัดเป็นย่านศูนย์กลางธุรกิจที่มีการคมนาคมสะดวก และวันที่ที่จัดให้มีการประชุมนั้นเป็นวันทำการของราชการ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยช่วงเวลาการจัดประชุมเป็นเวลาที่ไม่ว่างหรือเย็นจนเกินไป

2. ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น และการส่งหนังสือเชิญประชุม

บริษัทได้มีการเผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเอกสารประกอบการประชุม สำหรับเอกสารหนังสือเชิญประชุมนั้น วาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการ สำเนารายงานการประชุมครั้งที่ผ่านมา ข้อบังคับของบริษัท (เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น) ประวัติกรรมการอิสระที่จะเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น รวมทั้งข้อมูลประกอบต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น และแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อความที่ชัดเจนและเข้าใจประกอบด้วยรายละเอียดของสถานที่จัดการประชุมพร้อมแผนที่โดยเปิดเผยล่วงหน้าก่อนการประชุมผ่านหลายช่องทาง ดังนี้

questions, express opinions and give suggestions on all business matters of the Company. The Chairman and directors clearly explained and answered every important inquiry from shareholders, and welcomed shareholders' suggestions for business operations. In addition, representatives of the Company's auditor who audited the 2019 financial statements were present at the meeting to answer shareholders' questions on financial statements. Voting procedures were transparently carried out according to the scheduled agenda.

The Company set up a guideline for the shareholders' meeting to ensure that shareholders' rights would not be compromised. At any point in the meeting, shareholders could register and enter the meeting to honor their voting rights on agenda items on which vote casting had not been made. The Company did not adjust or distribute additional documents which contained important information during the meeting without prior notice.

The Company undertook steps to facilitate the shareholders' meetings. Greeters and registration staff were arranged to assist shareholders with the registration at least two hours before the meeting. The IT system with barcode was applied to the registration process for acceleration, accuracy and simplicity of the process. Besides, shareholders who attended the meetings were appropriately received

As for the venue of the shareholders meetings, the Crowne Plaza Bangkok Lumpini Park Hotel was located in the business area and was convenient to all transportation. Moreover, the meeting was held on a business working day and at an appropriate time of the day.

2. Prior to the Shareholders' Meeting and Delivery of the Meeting Notice

The Company had published the Notice of Shareholders' Meeting in both Thai and English, and all complete documentation for the meeting were attached including a detailed agenda, Board of Directors' opinion, minutes of the last shareholders' meeting, the Company's Articles of Association (Shareholders' Meeting part only), background of independent directors who would be appointed as proxy, other information necessary for making voting decisions and Proxy Form as well as a map of the meeting venue .The aforementioned information was made available via various channels as follows:

ระบบข่าว ตลท.

เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เรื่อง การเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ที่แสดงกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ซึ่งรวมถึงการจ่ายเงินปันผลโดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

เว็บไซต์ของบริษัท

เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 ซึ่งมีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลในเอกสารที่ส่งทางไปรษณีย์ให้กับผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ได้เผยแพร่รายงานประจำปีล่วงหน้าก่อนวันประชุมด้วย

จัดส่งทางไปรษณีย์

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของ บริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และรายงานประจำปีของบริษัท โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุมสามัญประจำปี

ลงโฆษณาในหนังสือพิมพ์

บริษัทลงประกาศหนังสือพิมพ์บอกกล่าวเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถเสนอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.finansa.com) ดังนี้

1. การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม ล่วงหน้าก่อนวันประชุม เป็นเวลามากกว่า 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2562
2. การเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณา คัดเลือกเป็นกรรมการ เป็นเวลามากกว่า 2 เดือน ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2562

3. การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง ผู้ดำเนินการประชุมจะชี้แจงกติกาทั้งหมดรวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานที่ประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานที่ประชุมและผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจนและให้ความสำคัญกับทุกคำถาม

News through the system of the SET

The resolutions of the Board of Directors' Meeting regarding the 2019 Annual General Meeting of Shareholders which indicated the schedule of the Meeting, the agendas, and dividend payment were published on February 27, 2019.

The Company's Website (www.finansa.com)

The Invitation to Shareholders' meeting and documentation for the meeting were published on the website on March 22, 2019, 30 days prior to the meeting, and the same documents were mailed to each shareholder prior the meeting. In addition, an Annual Report was provided to shareholders before the meeting day.

Mailing

The Company assigned Thailand Securities Depository Company Limited, the Company's Share Registrar, to send a notice and relevant document to all shareholders at least 14 days prior to the Annual General Meeting date.

Newspaper Advertisement

The Company also published the Invitation to Shareholders' Annual General Meeting in a daily newspaper for three consecutive days, and 14 days prior to the meeting date.

As for the 2019 Annual General Meeting of Shareholders, the Company provided the following opportunities to the Company's shareholders to raise issues via the Company's website (www.finansa.com):

1. Issues for consideration as additional item of meeting agenda, two months prior to the meeting day, from November 12, 2018 to January 31, 2019.
2. Nominating the candidate for Director was provided two months prior to the meeting day, from November 12, 2018 to January 31, 2019.

3. Meeting Procedure

Before the meeting commenced, the MC clearly informed the meeting of all relevant rules including vote-counting procedures for each agenda item as required by the Company's Articles and voting rights for each agenda item. After information on each agenda item was presented, the Chairman offered all shareholders an equal opportunity to ask questions and give suggestions within appropriate time. Directors and management were present to answer all shareholders' queries.

4. การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนแต่ละวาระในการประชุม โดยเปิดเผยในระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายหลังจบการประชุมในวันเดียวกัน

มีการจัดบันทึกรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกรายชื่อกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุม การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และวิธีการแสดงผลให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกข้อซักถาม และชี้แจงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง หรือบัตรเสีย เป็นจำนวนเท่าไร และข้อมูลอื่นที่สำคัญอย่างครบถ้วน และได้จัดส่งรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.finansa.com) ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติควรได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทจึงได้ดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการดูแลให้ได้รับสิทธิพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือ เสนอวาระการประชุมล่วงหน้าในเวลาอันสมควร และจัดกระบวนการมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รองรับกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิได้ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. การออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน คือ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงในการประชุมในวาระใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว ยกเว้นวาระที่เกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 นั้น ไม่มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นท่านใดมีส่วนได้เสียในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทจะระบุรายชื่อกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้

4. Process after the Meeting

The Company disclosed the voting results for each agenda via News through the SET System within the meeting day.

The minutes of the meeting were recorded accurately and comprehensively, including significant details, e.g., the name of attending Directors, voting procedure, questions and answers for each agenda item, as well as the numbers of votes for approval, disapproval, abstention or void. The minutes of the 2019 Annual General Meeting of Shareholders was submitted to the SET and also made available on the Company's website (www.finansa.com) within 14 days after the meeting day.

The Equitable Treatment of Shareholders

The Company recognizes the importance of equitable treatment of all shareholders including executive shareholders, non-executive shareholders as well as foreign shareholders. Therefore, the Company has undertaken the following tasks to ensure such equal and fair treatment. Moreover, the Board of Directors also provides opportunities to minority shareholders so they can nominate a candidate for a director position and/or propose additional items for meeting agenda prior to the meeting. A proxy is made possible as an alternative for shareholders who are unable to attend the meeting to exercise their rights:

1. Voting Rights in the Shareholders' Meeting

Every shareholder has the right to vote in the meeting with one vote for each share held. In the event that there is a conflict of interest on any agenda item, the shareholder involved shall not have voting rights on that item (except for the election of directors). For the 2019 Annual General Meeting of Shareholders, there were no conflicts of interest issue on any agenda item.

Shareholders unable to participate in the meeting have the option to appoint proxies who could be independent directors or any other person instructed to attend the meeting. The Company will provide the name of an independent director who will act as a proxy in the proxy forms, as per the Ministry of Commerce's designation, to attend and vote in the meeting.

2. วาระการประชุม และการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม

ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการประชุมตามข้อบังคับบริษัทและตามลำดับวาระการประชุม โดยมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน พร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม นอกเหนือจากวาระต่าง ๆ ที่คณะกรรมการได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถดำเนินการได้โดยให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ถือหุ้นซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทพิจารณาวาระอื่น ๆ เพิ่มเติม

อย่างไรก็ดี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ไม่มีกรณีที่ผู้ถือหุ้นที่มีจำนวนหุ้นที่ถือซึ่งนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ใช้สิทธิในการเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมจากวาระการประชุมที่ได้แจ้งรายละเอียดให้ทราบล่วงหน้าแล้วผ่านทางหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

3. การเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียน

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน จากกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระ เพื่อให้กรรมการอิสระดำเนินการตรวจสอบข้อคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เหมาะสมต่อไป

4. การลงคะแนนเสียง

ในการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระที่กำหนด โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการด้วยการลงมติเป็นรายคน ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญดังกล่าว โดยบริษัทได้จัดเก็บบัตรลงคะแนนไว้เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ในกรณีที่มิขัดแย้งในภายหลัง

2. Meeting Agenda and Proposal for Additional Agenda Item

Meetings will be carried out in line with the Company's Articles of Association and according to the announced agenda. Detailed information on each agenda item is presented to the meeting for shareholders consideration. The Company will avoid adding other agenda items besides the ones already presented to shareholders, especially important agenda items that shareholders need time to review prior to making any decision.

Shareholders holding an aggregate number of shares not less than one-third of the total number of shares sold can request to add other agenda item besides the ones already presented in the meeting notice. However, for the 2019 Annual General Meeting of Shareholders, there were no such additional agenda items requested.

3. Suggestions, Comments or Complaints

The Company has 3 independent directors to ensure fair treatment of minority shareholders. Minority shareholders can express their opinions and give suggestions or complaints to independent directors who will inspect these opinions or complaints and arrange further measures, as appropriate.

4. Voting

Voting procedures are transparently carried out according to the scheduled agenda. Each shareholder has the right to vote for the election of each director. The Company provides voting cards for important agenda items and keeps the voting cards for shareholders' review should there be any dispute.

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามที่กฎหมายกำหนด และตามจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจที่กำหนดไว้ใน Code of Conduct ของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น : บริษัทมีเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจให้มีผลตอบแทนที่ดี เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของมูลค่าบริษัทในระยะยาว รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากันทุกราย เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ๆ นอกจากออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ

พนักงาน : บริษัทได้มีการดูแลปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามผลงาน รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายแรงงานกำหนด และมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานในกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับสายงาน อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีการทำงานเป็นทีม และเสริมสร้างบรรยากาศและความรู้สึกปลอดภัยในการทำงาน

ลูกค้า : บริษัทยึดมั่นในการให้บริการที่ดี มีคุณภาพ รักษาความลับของลูกค้า ตลอดจนมีขั้นตอน วิธีการ หน่วยงาน และบุคคลที่ทำหน้าที่รับข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อรีบดำเนินการให้แก่ลูกค้าโดยเร็วที่สุด

คู่ค้า : บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสม ปฏิบัติต่อคู่ค้าเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้ธุรกิจของคู่ค้าในกลุ่มสินค้าแต่ละประเภทที่บริษัทมีการจัดซื้อจัดจ้าง ได้มีการแข่งขันทั้งด้านคุณภาพและราคา นอกจากนี้ บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อคู่ค้า ไม่เอารัดเอาเปรียบ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน ซึ่งจะมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่น่าเชื่อถือ เป็นมืออาชีพ มีประวัติบริษัทที่ดี และมีคุณภาพสินค้าและบริการ จัดทำทะเบียนคู่ค้าที่มีการสั่งซื้อและบริการต่อเนื่อง เพื่อขึ้นทำเนียบผู้ขาย มีการประเมินผลคู่ค้าก่อนขึ้นทำเนียบ โดยมีเกณฑ์การวัดผลทางด้านราคา คุณภาพ การจัดส่ง บริการหลังการขาย เป็นต้น และยังประเมินคู่ค้าหลังการขึ้นทำเนียบแล้วเป็นประจำทุกปี เพื่อรักษาคุณภาพสินค้าและบริการของคู่ค้า

The Role of Stakeholders

The Company realizes the importance of protecting the rights of all stakeholders following the requirements of the law and the Company code of conduct as follows:

Shareholders: The Company is determined to achieve a good operating performance to create shareholders satisfaction, with due consideration to the growth of the Company's value over the long term. The Company discloses all information in a transparent and trustworthy manner. In addition, every shareholder has an equal right to vote except for shareholders who have conflicts of interest in which they will have the right to vote only for the election of directors, but not on that particular matter.

Employees: The Company treats all employees with care and fairness and provides reasonable remuneration and benefits such as provident funds, including welfare as required by the Labor Law. The Company also supports the enhancement of its employees' capabilities and promotes a decent business culture, teamwork and a favorable and secure working atmosphere.

Customers: The Company focuses on providing high quality services, treating customers' information as confidential and ensuring that the process and procedure for handling customers' complaints is clearly and fairly stated, and that responsible persons are assigned to deal with any such complaints

Business Partners: The Company focuses on selecting appropriate business partners, dealing with fair treatment and providing opportunity to those business partners of the same products type to compete in the Company's purchasing procedure in both prices and quality of products.

Moreover, the Company also attaches great importance to the integrity of fulfilling the terms and conditions made with business partners and commits to no exploitation under the agreed conditions; the Company has a procedure in selecting reliable, professional vendors with good performance and providing quality products and services; the Company also organizes a list of regular vendors who provide good services, and updates the list every year by means of assessment of prices, quality of products, delivery and after-sales services in order to maintain business vendors' quality of products and services.

เจ้าหน้าที่ : บริษัทยังยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติ ตามเงื่อนไขที่ได้ให้ไว้ต่อเจ้าหน้าที่ และไม่เอาเปรียบ อยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อตกลงร่วมกัน และบริษัทมีการเปิดเผยข้อมูล ที่ถูกต้องอย่างครบถ้วนเพียงพอในระยะเวลาอันควร โดยเปิดเผย ผ่านช่องทางที่กำหนดภายในเวลาที่เหมาะสมซึ่งเจ้าหน้าที่ สามารถตรวจสอบได้

คู่แข่ง : บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งขั้นตามกรอบกติกา การแข่งขันที่ดี โดยรักษามรรยาทพื้นฐานของข้อพึงปฏิบัติในการ แข่งขันที่เป็นธรรม

สังคมและสิ่งแวดล้อม : บริษัทได้ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อ ที่มีต่อสังคม การดำเนินธุรกิจจะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งจะต้องทำให้เกิดผลดีต่อสังคม และภาครัฐทั้งทางด้านเศรษฐกิจ วัฒนธรรม ประเพณี และ สภาพแวดล้อม และได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมภายในที่เกี่ยวข้องเนื่อง กับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การรณรงค์ให้ปิดไฟ และปิดหน้าจอคอมพิวเตอร์ในช่วงพักกลางวัน การปรับ บอุณหภูมิสถานที่ทำงานให้เหมาะสม การรณรงค์ให้พิมพ์ เอกสารเฉพาะที่จำเป็น โดยมีผู้บริหารระดับสูงขององค์กรเป็น ผู้นำในการผลักดันอย่างจริงจัง

ภาครัฐ : ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางการ และให้ ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ ไม่มีส่วนร่วม หรือดำเนินธุรกิจกับองค์กร หรือบุคคลที่กระทำความผิด ต่อกฎหมาย

ทั้งนี้ เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มดังกล่าว ข้างต้นได้รับการดูแลอย่างดี บริษัทจึงได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด ของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญกับข้อร้องเรียนต่างๆ เพื่อนำมา ตรวจสอบ และปรับปรุงการดำเนินการให้เหมาะสมยิ่งขึ้นต่อไป

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุน สัมพันธ์ เพื่อขอทราบข้อมูล แจ้งข้อมูล รวมทั้งแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่มีใจเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันแก่ บริษัท ผ่านทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

โทรศัพท์ : 0-2697-3700

Website: www.finansa.com

E-mail: ir@finansa.com

Lenders: The Company attaches great importance to the integrity of fulfilling the obligations made with trading lenders and commits to no exploitation under the conditions that are mutually agreed and discloses information with accuracy, adequacy and in a timely manners via appropriate channels which lenders can review.

Competitors: The Company follows the rule of fairness in competing with others and avoids any wrongdoing toward its competitors.

Society and Environment: The company takes a responsible attitude towards society. Business operation not only strictly adheres to the relevant laws, but also creates the advantages for society and public sector in the area of economy, culture, tradition and environment; the Company also supports activities relating to the environment, including a campaign to turn off the lights and the computer screen during the lunch break, to adjust the temperature to suit the workplace, and a campaign to print only necessary documents. The senior management of the Group plays an important role in promoting the principles of social responsibility.

Public Sector: The Company conducts its business in adherence to laws, rules and regulations of the authorities as well as provides effective cooperation according to government policies. Moreover, the Company will not involve or operate business with any illegal organizations or individuals.

In summary, the Company abides by all relevant laws and regulations in order to ensure the rights of all stakeholders are well protected. The Company also supports useful activities and treats any complaints as important in order to improve its operations.

The Company established an Investor Relations Department to take care of the Company's information dissemination to investors as well as receive suggestions or complaints unrelated to corruption issues from investors or stakeholders. Investor Relations can be reached at

Tel: 0-2697-3700

Website: www.finansa.com

E-mail: ir@finansa.com

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนต่อกรรมการบริษัทโดยตรง ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน : กรรมการบริษัท
บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 48/48 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 20
ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก
กรุงเทพมหานคร 10500

ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ได้ตามช่องทางต่างๆ ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน : กรรมการอิสระ
บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)
ชั้น 20 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ 48/48 ถนนสาทรเหนือ
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
Website: www.finansa.com
E-mail: id@finansa.com

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยข้อมูลการติดต่อดังกล่าวจะถูกเก็บเป็นความลับ นำส่งต่อฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานเพื่อสรุปประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้น และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอันดับต่อไป โดยในปี 2562 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนข้อมูลอื่นที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท ซึ่งรวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และยังได้เผยแพร่ข้อมูลโดยสรุปของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ทั้งที่เป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท บริษัทยังได้จัดให้มีการแสดงข้อมูลอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชน ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทด้วยเช่นกัน ข้อมูลดังกล่าว เช่น ข้อมูลสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นรายไตรมาส และข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏ

Investors or stakeholders can communicate with directors through the following channel:

Registered mail: The Office of Directors
Finansa Plc., 48/48 North Sathorn Road,
20/F TISCO Tower, Silom, Bangrak
Bangkok 10500

Investors or stakeholders who witness any corruption can inform or send a complaint of such corruption issues through the following channels:

Registered mail: The Independent Director Office
Finansa Plc., 48/48 North Sathorn Road,
20/F TISCO Tower, Silom, Bangrak
Bangkok 10500
Website: www.finansa.com
E-mail: id@finansa.com

The Company has a policy and measures to protect a complainant by treating the complaint or the report about corruption confidentially and forwarding it to the Compliance Unit to conclude, after which it will be sent to the Audit Committee. In 2019 there was no formal complaint from investors and stakeholders.

Disclosure and Transparency

The Board of Directors realizes the importance of information disclosure and has set up policies to ensure that all information disclosed is accurate, complete and transparent. Such information includes financial and non-financial information about the Company that is in line with the Office of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand that may affect the share price as well as the decisions of the Company's investors and stakeholders. Therefore, the Company has disseminated important and adequate information including Annual Registration Statement (Form 56-1) to shareholders, investors and the general public via the SET Community Portal. In addition, the annual reports, operational performance and credit rating are posted on the Company's website. The Company also prepares a good corporate governance report annually in both Thai and English versions and discloses them in its annual report.

The Board of Directors takes responsibility for the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries as well as financial information disclosed in its annual report. The Report on the Board of Directors' responsibility towards the Company's financial statements

ในรายงานประจำปี ซึ่งบริษัทได้จัดทำให้มีการรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ ควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัท ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน ซึ่งในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกเหนือจากข้อมูลต่าง ๆ ดังที่กล่าวข้างต้น บริษัทยังได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา ความเห็นจากการทำหน้าที่ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รูปแบบของค่าตอบแทน ตลอดจนจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยด้วย

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในเรื่องอื่นๆ

• จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณการประกอบธุรกิจไว้ใน Code of Conduct ของบริษัท และมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทั้งในบริษัทและบริษัทย่อยใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงาน อีกทั้งได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยในการละเมิดจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจดังกล่าวไว้ด้วย เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรมต่อลูกค้าและลูกค้าของบริษัท

• ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการพิจารณาอย่างรอบคอบสำหรับธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีลักษณะเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และการป้องกันดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ให้บริษัทและบริษัทย่อยเข้าสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยได้

is disclosed in the annual report together with the report of the independent auditor. Financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand, by utilizing appropriate accounting policies and applied consistently. Moreover, sufficient important information is disclosed in the notes to the financial statements. The Audit Committee reviews the quality of financial reporting and the adequacy of the internal control system and ensures that sufficient significant information is disclosed in the notes to the financial statements. The views of the Audit Committee on such matters are presented to the Board and to the shareholders' meeting, respectively.

The Company also discloses information on the Board of Directors and sub committees i.e. their roles and responsibilities, number of meetings, attendance of each director, opinions in line with the committee's duties, remuneration for directors and management policy, type and amount of remuneration paid to directors of the Company and where those directors also sit on subsidiaries' Boards.

Other role and responsibility of the Board of Directors

• Business Ethics

The Company has prepared a code of conduct and operational manual and disseminated these to the Directors, executives and employees of the Company and its affiliates. This is to ensure the accuracy, transparency and fairness of business conduct to related parties and customers, which is in accordance with good corporate governance. The practice of such code of conduct and manual has been followed up consistently and also disciplinary penalties have been stated.

• Conflict of Interest

The Board of Directors places importance on the consideration of transactions with possible conflicts of interest, connected transactions, related parties transactions as well as administration of insider information.

In 2008, the Board approved in principle a basis for related party transactions which are conducted in the normal course of business between the Company and its subsidiaries with related parties. Related party transactions can be carried out under commercial terms, agreed upon in the ordinary course of business and without interference from any of such related parties. The related party transaction

กำหนดหลักการดังกล่าวเป็นระเบียบบริษัท ซึ่งลงนามโดยประธานคณะกรรมการบริษัท และประกาศระเบียบดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่สำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบและพิจารณาถึงความเหมาะสมของรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และสำหรับกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ๆ กรรมการท่านนั้นจะต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมรับทราบ และจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้มีการเปิดเผยรายละเอียดของมูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีด้วย

• รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัท โดยในทุกไตรมาสฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะพิจารณารับรองงบการเงินของบริษัท ก่อนที่จะนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับรองต่อไป

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบกำกับดูแลการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทอยู่ให้สามารถเปิดเผยต่อผู้ลงทุนได้ทันเวลา มีความโปร่งใส ชัดเจนด้วยข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริง และสมเหตุสมผล งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ให้อิสระอย่างเต็มที่แก่คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในการสอบทานระบบควบคุมภายในและความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน สำหรับความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

policy was signed by the Chairman of the Board and disseminated to all related parties for acknowledgement. However, a significant related party transaction must be considered and approved by the Board of Director and it has to be conducted according to the relevant regulations.

The Board of Directors and the Audit Committee have a stated policy relating to transactions that may cause conflicts of interest and connected transactions. All such transactions have to be informed to the Board and prudently considered to evaluate the reasonableness of entering into such transactions. The regulations of the Stock Exchange of Thailand must also be followed. Prices and conditions have to be set on an arm's length basis. In addition, should any directors have conflicts of interest, the conflicted directors have to disclose relevant information to the meeting and do not have the right to vote on that particular matter. The details of transactions, transaction value, related parties, reason and necessity are disclosed in form 56-1 and the annual report.

• Directors' Reporting

The Audit Committee has a responsibility to review the Company's financial reports which are submitted quarterly by the Accounting Department. The Audit Committee reviews and approves these financial reports and proposes them to the Board of Directors for further approval.

The Board of Directors is responsible for supervising the preparation and timely disclosure of the financial statements of the Company and its subsidiaries. Such financial reports must be accurate, transparent and comprehensive and must be disclosed within the applicable statutory reporting deadline. The financial reports of the Company and its subsidiaries are prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand, by utilizing appropriate accounting policies which are applied consistently. Moreover, sufficient important information is disclosed in the notes to the financial statements.

The Board of Directors has empowered the Audit Committee and the Certified Public Accountants to freely review the internal control and the accuracy of the financial reporting. The opinion of the Audit Committee on these matters is contained in the annual report.

• การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการต่อไป

• การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการสนับสนุนให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน องค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท ปัจจุบันกรรมการของบริษัทจำนวน 8 ท่านได้รับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว นอกจากนี้ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้สรุปประกาศตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่สำคัญ และประกาศหรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องแก่คณะกรรมการทั้งคณะด้วย

โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยประธานกรรมการมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ และมีได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ และบริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ เลขานุการบริษัท และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน

สำหรับการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงานโดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทนั้น บริษัทได้กำหนดให้มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัทจำนวน 5 ท่าน โดยกรรมการ 5 ท่านนี้ไม่มีอำนาจอนุมัติ ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และไม่มีส่วนได้เสียในด้านการบริหารงานของบริษัทหรือบริษัทในเครือ นอกจากนี้ โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทยังประกอบไปด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ จึงถือได้ว่าการถ่วงดุลและการสอบทานการดำเนินงานของบริษัทด้วยจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่เหมาะสม ทั้งนี้

• Assessment by the Board of Directors

The Board of Directors assesses the Managing Director's performance by taking into consideration the Company's operating performance, business undertaking according to established policies as well as the overall business and economic environment.

• Training for Directors and Executives

The Company has a policy to encourage its directors to attend courses held by the Thai Institute of Directors Association and other relevant courses held by other institutions. Visiting other companies or organizations also is useful for managing the Company business. At present, 8 of the Company directors have attended courses held by the Thai Institute of Directors Association.

Furthermore, Compliance Unit informed the Board of Directors of the significant notices of the SEC Act and relevant laws and announcements.

Structure of the Board of Directors

The Company's Board of Directors is comprised of qualified persons who possess knowledge and abilities and plays an important role in establishing the Company's policies and image as a whole. In addition, the Board's responsibilities extend to freely supervising, auditing and monitoring the Company's performance toward designated policies.

The Board of Directors is comprised of 8 directors. The Chairman of the board is as independent director and is not the Managing Director. The Company clearly determines the scope of duties and responsibilities of the Board of Directors, Chairman of the Board of Directors, Company Secretary and Managing Director.

The Company achieves a balance of power and proper checking of management by having 5 non-executive directors, currently representing more than half of the total number of directors in the Board. Non-executive directors are not authorized to sign on behalf of the Company or any of its subsidiaries. Furthermore, the Audit Committee comprises 3 independent directors, representing 1/3 of all members of the Board of Directors. This Board composition can assure that the directors will perform their duties as representatives of the shareholders fairly and independently with proper checks and balances. In this regard, the Company's independent directors'

กรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

สำหรับการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการนั้น บริษัทได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ว่าในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

และทั้งนี้เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างคล่องตัว บริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ

ในส่วนของการสรรหากรรมการอิสระนั้น ทุกครั้งที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งครบวาระ หรือมีเหตุจำเป็นที่จะต้องแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่ม คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะมีการปรึกษาหารือร่วมกัน เพื่อกำหนดตัวบุคคลที่มีความเหมาะสมทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมถึงมีคุณสมบัติขั้นต่ำตามหัวข้อข้างล่างนี้ และกำหนดคำตอบแทนทั้งหมด เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อพิจารณาตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระไว้ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกรรมการอิสระของบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี

qualifications meet all the requirements of the Capital Market Supervisory Board's Notification.

The Company establishes the term of office for directors in its Articles of Association. At each General Meeting of shareholders, one-third of the directors - or if their number is not a multiple of three, then the number nearest to one-third - must retire from office. In the first and second years following a registration of the Company, the directors who retire is decided by drawing lots; after that directors who have been in office the longest shall retire first. The retiring directors may also be re-elected.

The Company has appointed a Company Secretary to support and assist the Board in its activities including providing advice pertaining to laws and regulations and communicating and monitoring compliance with the resolutions of the Board of Directors.

In terms of the selection process of independent directors, when the independent directors are due to retire from their term of office or when there is a need to nominate more independent directors, the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee will consider to select qualified persons who have experiences, knowledge and expertise suitable and beneficial to the Company and also meet the minimum qualifications set forth below. Nominees will be proposed to the Board of Directors' Meeting or the Shareholders' Meeting for consideration pursuant to the Company's Articles of Association.

The Company's independent directors' qualifications meet all requirements of the Capital Market Supervisory Board. The qualifications are as follows:

- 1) Holding not more than 0.5% of the Company's shares with voting rights, or those of any subsidiary company, associated company or juristic person with conflict of interest, which shall be inclusive of the shares held by related persons.
- 2) Not being a director who is involved in the Company management, an employee, a staff member, an advisor who receives a regular salary from the Company, or a controlling person of the Company, subsidiary company, associated company, subsidiary company with the same level or of juristic person with a conflict of interest within the last 2 years.

- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

- 3) Not being a connected person, by virtue of a blood relationship or legal marriage being father, mother, spouse, sibling, child, including spouse of a child, of the executives, major shareholders, controlling persons or persons who are about to be nominated as executives or controlling persons of the Company or subsidiary company.
- 4) Not holding a business relationship with the Company, subsidiary company, associated company or with juristic person with a conflict of interest in a way that may interrupt the exercise of independent discretion. Nor being a major shareholder, a non-independent director, or an executive of a business holding a relationship with the Company, subsidiary company associated company or of juristic person with a conflict of interest within the last 2 years.
- 5) Not being an auditor of the Company, subsidiary company, associated company or of juristic person with a conflict of interest, and not being a major shareholder, non-independent director, executive or managing partner of the audit firm providing the auditors of the Company, subsidiary company, associated company or of juristic person with a conflict of interest within the last 2 years.
- 6) Not being a professional service provider including legal or financial adviser receiving service fee of more than Baht 2 million a year from the Company, subsidiary company, associated company or from a juristic person with a conflict of interest within the last 2 years. In the case that the professional service provider is a juristic person, it shall include the major shareholder, non-independent director, executive or managing partner of such service provider.
- 7) Not being a representative director appointed by the Company's directors, major shareholders or shareholders related to major shareholders.

- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ กรรมการอิสระทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใดที่จะมาบับังคับให้ไม่สามารถแสดงความคิดเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (รวมกรรมการอิสระ) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้หารือพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างเป็นอิสระ โดยปราศจากกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร โดย ในปี 2562 มีการจัดประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการงานในรายละเอียดเฉพาะด้านของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ อันได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว มีองค์ประกอบสมาชิก ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริหาร

ประกอบด้วยกรรมการบริหาร 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายวรสิทธิ์ โกค้ายพัฒน์
กรรมการผู้จัดการและกรรมการบริหาร
2. นายยูจิน เอส. เดวิส
กรรมการและกรรมการบริหาร
3. นายวราห์ สุจริตกุล
กรรมการและกรรมการบริหาร

- 8) Not operating a business with the same nature and in competition with the Company and its subsidiaries or not being a partner in a partnership or a director involved in administration or an employee, officer, routine consultant or holding share more than one percent of all shares with voting rights of other company with the same nature and in competition with the Company and its subsidiaries.
- 9) Not holding other characteristics that prohibit the expression of independent opinion on the Company's operations.

Every Independent Director can express his or her opinions independently, free from any benefit in terms of assets or work position, without pressure from any person or group of people as well as in circumstances that might otherwise affect their ability to express their opinion.

A particular meeting for Non-executive Directors (including Independent Directors) will be arranged at least once a year for them to express and discuss freely any issues in regards to the Board of Directors' meetings and duty without the presence of Executive Directors. This meeting was held one time in 2019.

As at 31 December 2019, the Company organized several committees, including the Executive Committee, the Audit Committee, the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee, the Group Investment Committee and the Group Risk Management Committee in order to administer specific issues in detail. Each committee is composed of members with duties and responsibilities as follows:

(1) The Executive Committee

consisted of the following 3 members:

1. Mr. Vorasit Pokachaiyapat
Managing Director and Executive Director
2. Mr. Eugene S. Davis
Director and Executive Director
3. Mr. Varah Sucharitakul
Director and Executive Director

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- 1) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใด ๆ เพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน และเพื่อการดำเนินงานต่าง ๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 2) จัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร และกรรมการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกระดับและขั้นตอนของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัทในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ
- 3) มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอนพนักงานของบริษัท
- 4) มีอำนาจจัดทำ เสนอแนะ และกำหนดนโยบายแนวทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเห็นชอบ
- 5) กำหนดแผนธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน อนุมัติงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี และดำเนินการตามแผนทางธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยสอดคล้องกับนโยบาย และแนวทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายอัศวรัตน์ ณะรอง
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชาญมนู สุมาวงศ์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายณัฐวุฒิ เกาโบรมย์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

Scope of Duties of the Executive Committee:

- 1) To consider and approve any loan or credit application in the ordinary course of business of the Company, e.g., expenses for investments or for any activity with a value not exceeding Baht 300 million or in an equivalent amount or in an amount authorized by the Board of Directors;
- 2) To establish organizational, management, and executive committee structures, which include all the details of the recruitment, training, employment and termination of the employees in the Company whose position is not higher than the managing director;
- 3) To appoint or remove any officers of the Company;
- 4) To prepare, recommend, and prescribe business policies and strategies to the Board of Directors for consideration and approval;
- 5) To formulate business plans, prescribe management authority, approve annual expenditure budgets and conduct the business pursuant to the business plan and strategy which are to be in line with the policies and directions approved by the Board of Directors; and
- 6) To perform any other duties as assigned by the Board of Directors from time to time.

In this regard, the delegation of authority set forth above must be in accordance with laws and the Company's regulations and the Articles of Association. In the case that there is a conflict of interest with the Company or subsidiaries, the executive directors involved shall not have voting rights on such conflicting matters.

(2) The Audit Committee

consisted of the following 3 members:

1. Mr. Akarat Na Ranong
Independent Director and Audit Committee Chairman
2. Mr.Chanmanu Sumawong
Independent Director and Audit Committee Member
3. Mr. Nuttawut Phowborom
Independent Director and Audit Committee Member

โดย นายณัฐวุฒิ เภาโบรมย์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) พิจารณานโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบาย และแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และรับเรื่องแจ้งเบาะแสการทำทุจริตคอร์รัปชันและตรวจสอบข้อเท็จจริงตามที่ได้รับแจ้ง
- 4) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

Mr. Nuttawut Phowborom has adequate expertise and experience to audit the credibility of financial statements

Scope of Duties of the Audit Committee:

The Audit Committee has the following duties and responsibilities which are in accordance with the rules and regulations of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee shall report directly to the Board of Directors:

- 1) To review the Company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
- 2) To review the Company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
- 3) To revise the Anti-corruption Policy, reconsider the appropriateness of any change in Anti-corruption Policy, verify the report of internal control system, carry out risk assessment, receive reports about staffs violating the Anti-corruption Policy and investigate the report.
- 4) To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
- 5) To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- 6) To review connected transactions or transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
- 7) To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an Audit Committee's report which must be signed by the Audit Committee's chairman and consist of at least the following information:

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

(3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายอัศวรัตน์ ณ ระนอง
กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
2. นายชาญมนู สุมาวงศ์
กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

- (a) an opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report,
- (b) an opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
- (c) an opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business,
- (d) an opinion on the suitability of the auditor,
- (e) an opinion on transactions that may lead to conflicts of interests,
- (f) the number of Audit Committee meetings, and the attendance at such meetings by each committee member,
- (g) an opinion or overview comment received by the Audit Committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
- (h) other transactions which, according to the Audit Committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and

- 8) To perform any other act as assigned by the Company's Board of Directors, with the approval of the Audit Committee.

(3) The Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee

comprises two independent directors and one executive director as follows:

1. Mr. Akarat Na Ranong
Independent Director and Chairman of the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee
2. Mr.Chanmanu Sumawong
Independent Director and Member of the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee

3. นายวรสิทธิ์ โภคาชัยพัฒน์

กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา กำหนด
ค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบาย
และหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจ
ในการจัดการ**

- 1) พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและองค์ประกอบ
โดยรวมของบริษัท เพื่อให้ได้โครงสร้างที่เหมาะสม
ตลอดจนบุคลากรที่ต้องการสรรหา โดยสรรหาบุคลากร
ที่มีความรู้ ความสามารถเหมาะสมกับกิจการของบริษัท
เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง
หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง
แล้วแต่กรณี
- 2) สรรหาบุคลากร ดังต่อไปนี้
 - (2.1) สรรหาจากบุคลากรภายในของบริษัท โดย
คัดเลือกผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและ
มีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่ง โดยเลื่อน
ตำแหน่งบุคลากรภายในที่มีความรู้ ความ
สามารถ และมีประสบการณ์ตรงกับตำแหน่ง
งานนั้น
 - (2.2) สรรหาบุคลากรภายนอก โดยเน้นบุคลากรที่
เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่มีประสบการณ์ตรง
เหมาะสมกับตำแหน่งงาน
- 3) สรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติ เหมาะสม
โดยพิจารณาจาก
 - (3.1) ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และ
เกณฑ์ที่ทางการกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด
 - (3.2) มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และมี
ประสบการณ์ตรงกับความต้องการ พันธกิจ
และวิสัยทัศน์ของบริษัทในตำแหน่งนั้นๆ
 - (3.3) ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน หรือมีความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์กับบริษัท
 - (3.4) มีคุณธรรม จริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต

3. Mr. Vorasit Pokachaiyapat

Executive Director and Member of the
Nomination, Compensation and Corporate
Governance Committee

**Roles, Duties, and Responsibilities in Policy Making
and Guideline in Nominating Director and Authorized
Person:**

- 1) To review the suitability of overall structure and
composition of the Company in order to ensure
its strength and achieve a balanced foundation
for the Company. The Committee shall seek and
select candidates with knowledge and capability
that match with the Company's businesses in
order to further propose to the Company's Board
of Directors or the Shareholders' Meeting as
required by each circumstance.
- 2) To seek and select candidates from the following:
 - (2.1) Selecting candidates from the Company's
personnel by identifying persons with
knowledge, competence, and skills suitable
for the position by ways of promoting
personnel who has knowledge, competence,
and direct experiences suitable for that
certain position.
 - (2.2) Selecting candidates from outside the
Company, focusing on persons from financial
institutions or financial field with experience
appropriate for the position.
- 3) To Consider the following qualifications in selecting
suitable candidates:
 - (3.1) Selecting and nominating persons with
appropriate qualifications who are not
restricted by any laws or official regulations.
 - (3.2) Selecting and nominating persons who have
appropriate knowledge, competency, and
experience in accordance with the Company's
target and vision for those positions.
 - (3.3) Selecting and nominating persons who do
not have a conflict of interest with the
Company.
 - (3.4) Selecting and nominating persons with
integrity, good morality, and honesty.

(3.5) สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

- 4) ดำเนินการหาบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าว มีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการบริษัทหากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น
- 5) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน เพื่อพิจารณาว่ากรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วน หรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นกรรมการอิสระ รวมทั้งพิจารณาว่าจำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระใหม่หรือไม่ หากมีกรรมการอิสระไม่ครบตามนโยบายคณะกรรมการบริษัท
- 6) จัดให้มีการพิจารณาประเมินการทำงานของคณะกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการเป็นประจำทุกปี

หน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

- 1) ค่าตอบแทนต้องสอดคล้องกับขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- 2) กระบวนการในการพิจารณาและจ่ายค่าตอบแทนต้องมีขั้นตอนที่โปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของบรรษัทภิบาล และสามารถตรวจสอบได้
- 3) กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน ควรนำปัจจัยต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบด้วย
 - (3.1) เปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือใกล้เคียง
 - (3.2) เหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัทและขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูด รักษา และจูงใจ ตลอดจนสอดคล้องกับผลการประเมินผลงานประจำปี
 - (3.3) การจ่ายผลตอบแทนอยู่ในระดับที่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
 - (3.4) ต้องอยู่ในกรอบและหลักเกณฑ์ข้อบังคับของหน่วยงานการกำกับดูแล มีความโปร่งใส ปฏิบัติตามหลักของบรรษัทภิบาล เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

(3.5) Selecting and nominating persons who can dedicate time and effort for such roles and responsibilities.

- 4) To approach qualified persons as mentioned and to ensure their interest and disposition in assuming directorship if they were to be appointed by the shareholders.
- 5) To consider independency of each Independent Director to assess the qualification of an Independent Director. Also, to consider whether nominating a new Independent Director is required in the case of insufficiency in Independent Directors in accordance with the policies set by the Company's Board of Directors.
- 6) To consider an annual performance evaluation of Directors and authorized persons.

Roles, Duties, and Responsibilities in Policy Making and Guideline in Setting Remuneration for Directors and Authorized Persons:

- 1) To establish an appropriate structure of remuneration packages, taking into account their duties and responsibilities of Directors and authorized person in order to retain and incentivize appropriately while fairly reflect the performance results.
- 2) The remuneration package must go through a process and procedure that is transparent, in compliance with corporate governance, and open to examination.
- 3) To determine regulations for the remuneration by considering the following:
 - (3.1) Comparing with companies in peer or similar industry.
 - (3.2) Suitable with the Company performance, appointed duties and responsibilities, and at an appropriate level to retain and incentivize as well as annual performance evaluation.
 - (3.3) Being at a level that is fair to shareholders.
 - (3.4) Being under framework, criteria, and regulation of the authority concerned. Being transparent, in compliance with good corporate governance and fair with all related parties.

- 4) แนวทางการประเมินผลงานของบุคคลดังกล่าวต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประกอบการพิจารณาประเมินผลด้วย

หน้าที่ความรับผิดชอบด้านนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1) ศึกษาและจัดทำร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับที่เป็นปัจจุบันขององค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล
- 2) นำเสนอร่างนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติและนำออกใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของกรรมการและฝ่ายบริหาร โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร (Corporate Governance Policy Statement)
- 3) กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามกรอบและหลักเกณฑ์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การดำเนินงานที่กำกับดูแลของกรรมการบริษัท และการบริหารจัดการงานของฝ่ายบริหารเป็นไปด้วยดี มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่องอย่างเหมาะสมเป็นไปตามความคาดหวังของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) พิจารณา ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัททันสมัยและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ และข้อเสนอแนะขององค์กรภายในที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการ
- 5) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำ

- 4) In the evaluation of Directors and authorized persons, responsibilities and associated risks must be considered as well as an importance to add value of shareholders in the long term.

Duties, and Responsibilities on Policy and Guidelines of Corporate Governance

- 1) To study and prepare the drafted corporate governance policy subject to law, criteria, regulations and rules currently stipulated by the organizations that govern corporate governance such as the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission and other related entities as well as international corporate governance standards.
- 2) To propose to the Board of Directors the drafted corporate governance policy for consideration and approval before implementing it as the principle of best practices by the Company's directors and management in the form of a written Corporate Governance Policy Statement.
- 3) To govern, supervise and give advice to directors and management of the Company on their performance of duties and responsibilities in accordance with frameworks and criteria of corporate governance policy so that the directors' duties of governing and the executives' administration have been performed efficiently and perfectly, nicely and implemented constantly, and consistent with the shareholders and stakeholders' expectations.
- 4) To consider, review and revise the corporate governance policy continually at least once a year to keep the Company's corporate governance policy updated and in line with international standards, laws, criteria, rules and regulations as well as recommendations from internal units that have duties in corporate governance matters.
- 5) To follow up and assess the performance of the Directors and executives of the Company in compliance with best practices as specified in the corporate governance policy.

- 6) เสนอแนะแนวทางในการปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจริยธรรม และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานและลูกจ้างของบริษัท
- 7) ศึกษาและวางนโยบายตลอดจนแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านการดูแลสังคมชุมชนและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของบริษัท
- 8) ดำเนินการอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท

(4) คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนของกลุ่มบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการของบริษัทและบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทและบริษัทในเครือ

(5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการของบริษัทและบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ

- 6) To propose the guideline for best practices in relation to morality and code of conduct for business operations to be performed by Directors, executives and employees of the Company.
- 7) To study and plan the policy and guidelines of Corporate Social Responsibility
- 8) To perform any other duties assigned by the Board of Directors.

(4) The Group Investment Committee

is comprised of directors from each company in the group responsible for setting business policies and supervising investment of the Company and its affiliates.

(5) The Group Risk Management Committee

is comprised of directors from each company in the group responsible for setting risk management guidelines and policies of the Company and its affiliates.

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2562 คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา คัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ และความสามารถ จากนั้น จึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีกรรมการที่มาจาก กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 2 ท่าน คือ นายยูจีน เอส. เดวิส และนายวรสิทธิ์ โภคาชัยวัฒน์ จากจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมด 8 ท่าน

ในการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทจะกระทำโดยที่ประชุม ผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งๆ จะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมด เพื่อเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการ ก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากกว่า หรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่น ๆ ไม่ได้

Selection of Directors and Executives

In 2019 The Board of Directors selected the directors of the Company in accordance with the qualifications specified in Section 68 of the Public Company Act, B.E. 2535 and in related notifications of the SEC. In addition, experience, knowledge and ability were also taken into consideration. The selected candidates were then nominated in a shareholders' meeting for appointment. As of 31 December 2019, from the total number of 8 directors, the Company had 2 directors from the group of major shareholders, namely Mr. Eugene S. Davis and Mr. Vorasit Pokachaiyapat.

The election of the members of the Board of Directors is made at shareholders' meetings pursuant to the following procedures:

- Each shareholder has one vote for each share held.
- Each shareholder may cast all of his/her votes to select one or more candidates, but if selecting more than one candidate the number of votes given to each candidate cannot be greater nor lesser than the number of votes given to the other(s).

- บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การประเมินผลคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการ

โดยหลักเกณฑ์ในการประเมินคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการผู้จัดการแต่ละข้อ ได้กำหนดระดับการประเมินออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

การประเมินผลคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ในภาพรวมทั้งคณะเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะประจำปี 2562 ได้พิจารณาแบบประเมินโดยอ้างอิงจากแบบประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์จัดทำเปิดเผยเมื่อปี 2558 มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัทในทุกด้าน ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพหรือไม่ 2) ขบวนการในการจัดประชุมคณะกรรมการได้ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการได้รับการทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอหรือไม่ 4) ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ/การพัฒนาตนเองของกรรมการ

ขั้นตอน

กรรมการบริษัททุกคนทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมทั้งคณะ และส่งให้แก่เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

- The persons successively receiving the highest number of votes will be elected as directors until the permissible number of directors in the particular election is reached. In the case of an equal number of votes given to more than one candidate, which causes the number of directors to be greater than the permissible number, the chairman shall cast the deciding vote.

Evaluation of the Company's Board of Directors, Sub-Committee and Managing Director

Based on the criteria used for assessing each item, there are 5 scoring levels of assessment as follows:

- 0 = Strongly disagree or never conducted
- 1 = Disagree or seldom conducted
- 2 = Fair or moderately conducted
- 3 = Agree or well conducted
- 4 = Strongly agree or excellently conducted.

Assessment of Board of Directors as a whole

There will be a performance assessment of the Company's Board of Directors as a whole every year. The performance assessment form for the Board of Directors for the year 2019 was modified according to the form prepared and disclosed by the SET in 2015 to suit the company requirement and the following issues will be covered: 1) the structure and qualifications of the Board of Directors are adequate to perform tasks efficiently 2) Meeting's procedure of the Board of Directors to be considered to ensure the efficient performance 3) Roles, duties and responsibilities of Board of Directors to be performed efficiently 4) The relationship between the Board of Directors and the Management including self-improvement of directors

In the assessing process.

Each of the Board of Directors was required to assess the performance based on such assessment form, taking into account the performance of the Board of Directors as a whole. The Corporate Secretary Office was responsible for collecting the completed forms and preparing a summary to be submitted to the Board of Directors.

โดยในปี 2562 สรุปผลการประเมินค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.88 จาก 4 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 97.00

การประเมินผลคณะกรรมการบริหารรายบุคคล

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2562 ได้พิจารณาแบบประเมินกรรมการรายบุคคลโดยอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2558 โดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้ (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมของคณะกรรมการ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ขั้นตอน

กรรมการบริษัททุกคนทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยในปี 2562 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.91 จาก 4 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 97.75

การประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมทั้งคณะเป็นประจำทุกปี โดยแบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2558 ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพหรือไม่ 2) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยได้รับการทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอหรือไม่

In 2019, the average score of the assessment summary was 3.88 out of 4 scores or 97.00 percent.

Individual performance assessment for each Member of the Board of Directors

There will be an individual performance assessment of each member of the Board of Directors every year. An individual performance assessment form for the year 2019 which was modified from the one disclosed by the SET in 2015 was prepared and utilized in the assessment process in order to ensure that the roles and responsibilities of the Board of Directors in all areas were covered in the assessment; these include (1) the structure and qualifications of the Board of Directors, (2) meeting's procedure of the Board of Directors, and (3) roles, duties, and responsibilities of the Board of Directors.

In the assessment process

Each member of the Board was required to assess his own performance, taking into account the performance of his duties in line with the assigned roles and responsibilities. The Corporate Secretary Office was responsible for collecting the complete forms and preparing a summary to be submitted to the Board of Directors.

In 2019, the average score of the assessment summary was 3.91 out of 4 scores or 97.75 percent.

Evaluation of the Audit Committee

There will be a performance assessment of the Audit Committee as a whole every year. The Performance Assessment Form for the Audit Committee is modified from the assessment form of the SET of the year 2015. The assessment covers the duties and responsibilities of the Audit Committee as follows: 1) the structure and qualifications of the Committee are suitable to perform tasks efficiently 2) Sub-committee meetings to be conducted with effectiveness 3) Roles, duties and responsibility of the Sub-committee to be performed with effectiveness.

ขั้นตอน

กรรมการตรวจสอบทุกคนทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมทั้งคณะ และส่งให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประเมินผลเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

โดยในปี 2562 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.98 จาก 4 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 99.50

การประเมินผลคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

แบบประเมินคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ อ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2558 ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพหรือไม่ 2) การประชุมคณะกรรมการชด้อยได้ดำเนินการ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชด้อย ได้รับการทบทวนและปฏิบัติตามอย่างเพียงพอหรือไม่

ขั้นตอน

กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการในภาพรวมทั้งคณะ และส่งให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประเมินผลเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

โดยในปี 2562 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.90 จาก 4 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 97.50

การประเมินผลกรรมการผู้จัดการ

แบบประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการอ้างอิงจากแบบประเมินของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประจำปี 2554 โดยครอบคลุมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้ 1) ความเป็นผู้นำ 2) การกำหนดกลยุทธ์ 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ 4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานการเงิน 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร 8) การสืบทอดตำแหน่ง 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ 10) คุณลักษณะส่วนตัว

In the assessment process.

Each of the Audit Committee members was required to assess the performance based on such assessment form, taking into account the performance of the Audit Committee as a whole. The Corporate Secretary Office was responsible for collecting the completed forms and preparing a summary to be submitted to the Board of Directors.

In 2019, the average score of the assessment summary was 3.98 out of 4 scores or 99.50 percent.

Evaluation of the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee

The Performance Assessment Form for the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee is modified from the assessment form of the SET of the year 2015. The assessment covers the duties and responsibilities of the Committee as follows: 1) the structure and qualifications of the Committee are suitable to perform tasks efficiently 2) Sub-committee meetings are conducted with effectiveness 3) Roles, duties and responsibility of the Sub-committee are performed with effectiveness.

In the assessment process.

The Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee was required to assess the performance, taking into account the performance of the Committee as a whole. The Corporate Secretary Office was responsible for collecting the completed forms and preparing a summary to be submitted to the Board of Directors.

In 2019, the average score of the assessment summary was 3.90 out of 4 scores or 97.50 percent.

Evaluation of the Managing Director

The Performance Assessment Form for the Managing Director is modified from the assessment form of the SET of the year 2011. The assessment covers the duties and responsibilities as follows: 1) Leadership 2) Planning strategy 3) Following through the strategy 4) Financial planning 5) Relationship with the Board of Directors 6)

ขั้นตอน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (กรรมการอิสระ) ทำการประเมินแบบประเมินดังกล่าว โดยพิจารณาการปฏิบัติงานหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย และส่งให้แก่เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมและประมวลผลเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยในปี 2562 สรุปผลการประเมิน ค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.98 จาก 4 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 99.50

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในการจัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหาร (ตามนิยาม กต.) เพื่อความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ศักยภาพและความพร้อมของแต่ละบุคคลเป็นหลัก ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นตามตำแหน่งงานสำคัญ ๆ

สำหรับผู้บริหารในระดับต่าง ๆ โดยเฉพาะผู้บริหารและตำแหน่งในสายงานหลัก จะเน้นการสรรหาจากบุคลากรภายในองค์กร สำหรับการดำเนินกลยุทธ์และการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงหรือหมดวาระการดำรงตำแหน่งหรือเกษียณอายุ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะพิจารณาเป็นการล่วงหน้า โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาอนุมัติตำแหน่งผู้บริหารและสำหรับตำแหน่งกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยจะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ

การปฐมนิเทศกรรมการและผู้บริหารใหม่

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกรรมการหรือผู้บริหารใหม่ ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานรับผิดชอบในการจัดเตรียมเอกสารสำหรับกรรมการใหม่ ดังนี้

1. ข้อมูลบริษัท ประกอบด้วย รายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งจะแสดงวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

Communication with outside world 7) Personnel management and relationship 8) Succession 9) Product and service knowledge 10) Character

In the assessment process.

Non-executive directors (Independent directors) were required to assess the performance of the Managing Director, taking into account the performance of his duties in line with the assigned roles and responsibilities. The Corporate Secretary Office was responsible for collecting the completed forms and preparing a summary to be submitted to the Board of Directors.

In 2019, the average score of the assessment summary was 3.98 out of 4 scores or 99.50 percent.

Succession Plan

Assigned by the Board of Directors, the Nomination and Remuneration Committee is responsible for ensuring that there is a succession plan for the Managing Director position and executives (as defined by the SEC) of the Company for the continuity in the Company's management by recruiting based on performance, capability and readiness of personnel. In the event, the Company has prepared employees' readiness by developing their knowledge, ability and skill necessary for significant positions.

For the executives at all levels, especially key positions, of whom the recruitment will be within the organization, the Nomination and Remuneration Committee is responsible for preparing a strategy and succession plan for executives prior to their completion of term of office or their retirement and is authorized to approve the replacement of executive positions. However, the appointment of director positions of the Company and its subsidiaries will be approved by the Board of the Directors.

The Orientation for Newly Appointed Directors and Executives

When the composition of the Directors is changed or there is a newly appointed executive, the Compliance Unit has a responsibility to prepare necessary documents for a new Director, which include:

1. The Company's annual report, which contains visions, strategies, and goals of the Company.

2. กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนวาระการประชุม ทั้งวาระประจำและวาระพิเศษประจำงวด
3. คู่มือคุณสมบัติการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารประกอบด้วย คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ นโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายบริหารความเสี่ยง นโยบายการใช้บริการจากบุคคลภายนอก เป็นต้น รวมทั้งแนบพระราชบัญญัติและประกาศที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหน้าที่และข้อควรระวังตามกฎหมาย

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนการสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอผู้ถือหุ้นในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ หากมีกรณีที่เหมาะสมควรให้มีการเลิจ้างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบก็จะเป็นผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส โซยยส สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ดังนี้

1. นางนิสกร ทรงแถว
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5035
2. ดร.ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3356
3. นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4301
4. นางวิลาสินี กฤษณามระ
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7098

โดยผู้สอบบัญชีทั้ง 4 คน ที่เสนอรายชื่อปรากฏเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.

ในรอบปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทส โซยยส สอบบัญชี จำกัด ดังนี้

2. The schedule of the Company's Board of Directors meetings and sub-committees meetings as well as the monthly meeting agendas and special meeting agendas.
3. The manual of position of directors and executives including qualifications and profile prohibited by laws related to financial institutions, key policies of Finansia Group such as Good Corporate Governance Policies, Anti-corruption Policies, risk management policies , policies in using outsourcing services, etc. as well as the relevant acts and notifications.

Appointment of the External Auditors and Considering the Auditor Fees

The Audit Committee is responsible for selecting an independent person to be the Company's external auditor and considering the audit fees to propose to the Annual General Meeting of Shareholders for approval. The Audit Committee is also responsible for proposing to the Board of Directors for consideration a dismissal of employment of the external auditor when necessary.

On April 24, 2019, the shareholders considered and approved an appointment of Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Advisory Co.,Ltd. as the Company's external auditor. The Company's auditors were the followings:

- 1) Mrs. Nisakorn sangmanee
Certified Auditor No 5035
- 2) Dr. Suphamit techamontrikul
Certified Auditor No 3356
- 3) Mr. Chavala Tienpasertkij
Certified Auditor No 4301
- 4) Ms. Wilasinee Krishnamra
Certified Auditor No 7098

The SEC considered the qualification of the four aforementioned auditors and granted their approval for the appointment of auditors.

In 2019, the Company and its subsidiaries paid the audit fee to Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Advisory Co., Ltd. with details as follows:

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

- 1.1. ค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัท เป็นจำนวน 1,535,000 บาท
- 1.2 ค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทย่อย 2 บริษัท เป็นจำนวนรวม 1,075,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชี

การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

บริษัทได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (“CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทได้นำหลักปฏิบัติส่วนใหญ่มาปรับใช้แล้วและนำเสนอคณะกรรมการรับทราบในหลักการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับ CG Code เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

1. กำหนดจำนวนครั้งในการประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี
 - 1.1 คณะกรรมการบริษัท ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี ทั้งนี้ เพื่อความเหมาะสมกับขนาดธุรกิจของบริษัท
 - 1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ ประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี
 - 1.3 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ครั้งต่อปี
 - 1.4 ประชุมคณะกรรมการอื่น ๆ อยู่ในดุลพินิจของประธานคณะกรรมการแต่ละคณะ

1. Audit Fee

- 1.1 The Company paid an audit fee totaling Baht 1,535,000.
- 1.2 2 subsidiaries paid audit fees totaling Baht 1,075,000.

2. Non-audit Fee

No non-audit fee was paid to the auditor including individuals or business entities related to the auditor.

Implementation of the 2017 Corporate Governance Code for Listed Companies (CG Code)

The Company reviewed the Corporate Governance Policy, developed from the 2012 Good Corporate Governance Principles for Listed Companies in aligning with the guideline set by the Stock Exchange of Thailand, and the 2017 Corporate Governance Code for Listed Companies as prescribed by the Office of Securities and Exchange Commission. After consideration, the Company adopted most principles and proposed to the Board of Directors' Meeting No.1/2019 on February 26, 2019 for acknowledgement. In this regard, the Company is in the process to review and adjust the Corporate Governance Policy in alignment with the new Corporate Governance Code in order to keep it updated with the fast growing development of corporate governance area.

Enhance effectiveness of the Board of Directors

The following process shall be determined:

1. Scheduling the Board of Directors' meeting in advance for each year.
 - 1.1 The Board of Directors shall meet at least 4 times a year, considered suitable for the Company.
 - 1.2 The Audit Committee shall meet at least 4 times a year.
 - 1.3 The Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee shall meet at least 2 times a year.
 - 1.4 For other Committees, frequency of meetings shall be left to the discretion of each Committee's Chairperson.

2. กำหนดกรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

ปี 2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านเข้าประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด

3. กำหนดให้มีการประชุมเฉพาะคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

จัดให้มีการประชุมเฉพาะคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วมด้วย 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2562

4. กำหนดให้องค์ประชุมในขณะลงมติต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

ปี 2562 องค์ประชุมในขณะลงมติมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ครบทุกครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 5 ครั้ง

5. กำหนดให้กรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ปี 2562 ไม่มีกรรมการท่านใดไปดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท

6. กำหนดให้กรรมการผู้จัดการ จะไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น (ยกเว้นบริษัทที่เป็นธุรกิจครอบครัว) จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนดำรงตำแหน่ง

ปี 2562 กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทอื่น 1 บริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้ว

7. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสีย

กรรมการและผู้บริหารได้จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย ณ สิ้นปี 2562 โดยมีเลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รวบรวม

2. Each Director is required to attend at least 75% of the Board of Directors meetings held each year.

In 2019 The Board of Directors held 5 meetings and all members attended at least 80% of all Board meetings.

3. The Board of Directors shall hold a meeting at least once a year without the participation of an Executive Director and any members of the management.

The Board of Directors held 1 meeting without the participation of an Executive Director and any members of the management on November 14, 2019.

4. Upon voting in each Board meeting, there shall be not less than two-thirds of all its members attending which constitutes a quorum.

In 2019, at all board meetings, two-third of all members attended each meeting which constituted a quorum.

5. Directors shall not hold position of directors in more than 5 other listed companies.

In 2019, each director did not hold position in more than 5 other listed companies.

6. In the case that the Managing Director will take up a directorship in another company (except the company which is owned by his/her immediate family member), this must be approved by the Board of Directors before taking up the directorship.

In 2019, the Managing Director took up a directorship in one company which was approved by the Nomination, Compensation and Corporate Governance Committee and the Board of Directors.

7. Directors and Executives shall report a conflict of interest.

As at December 31, 2019, conflict of interest reports were made by directors and executives and kept by the Company's secretary / the Board of Directors' secretary.

ความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility

การดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทมุ่งมั่นให้บริการทางการเงินประเภทต่าง ๆ แก่กลุ่มลูกค้าสถาบัน ลูกค้านิติบุคคล และลูกค้าบุคคลธรรมดา ทั้งในประเทศและภูมิภาคอินโดจีน โดยบริษัทยึดหลักการดำเนินงานกิจการที่เป็นธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างสรรค์พัฒนาและเติมเต็มสังคม ร่วมไปกับการสร้างความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน การดำเนินงานที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ได้แก่

1. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
2. นโยบายการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ
3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
4. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากการคำนึงถึงประเด็นหลักในการปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมแล้ว การคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มถือเป็นอีกส่วนหนึ่งที่มีความสำคัญ โดยในการกำหนดแผนดำเนินงานด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมนั้น โดยมุ่งเน้นให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น เจ้าหนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ภาครัฐ หรือแม้กระทั่งสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม

1. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยยึดหลักการดำเนินงานกิจการที่เป็นธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น จึงได้ร่วมมือกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชนภายใต้ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC)” ด้วยการเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมโครงการดังกล่าว และในปี 2560 บริษัทและบริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ยื่นขอใบรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการดังกล่าว ซึ่งได้รับใบรับรองเรียบร้อยแล้ว

Social Responsibility practices

The Company is committed to providing a comprehensive range of financial services to our institutional, corporate, and retail customers in Thailand and throughout the Indo-China region. The Company adheres to fair business principles, management with transparency and accountability to stakeholders, along with social and environmental responsibilities in compliance with overall, good corporate governance. We aim to create, develop, and fulfill our corporate goal while creating a sustainable balance between the economy, society and the environment. The Company has adopted practices for each of the following:

1. Anti-Fraud and Anti-Corruption.
2. Internal Control Policy to prevent bribery of government officials, foreign state officials and staff of international public organizations.
3. Respect for human rights and fair treatment of workers.
4. Fair business conduct.
5. Consumer responsibility.
6. Social and environmental co-development.

In addition to these core issues of social responsibility, proper conduct toward stakeholders plays an important part in establishing a corporate social responsibility action plan. In creating a plan, all stakeholders including shareholders, creditors, directors, executives, employees, customers, partners, competitors, the public sector, and even society and the environment are ensured to be treated properly and with fairness.

1. Anti-Fraud and Anti-Corruption measures

The Company is aware of the importance of guarding against corruption. Therefore, the Company has collaborated with both the public and private sectors by signing the declaration under The “Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption (CAC)” Project. Also in 2017, the Company and its subsidiary, Finansia Securities Ltd., applied to join and were certified as members of the CAC Project by receiving certificates which are valid for 3 years from 25 May 2017 to 25 May 2020 and from 18 August 2017 to 18 August 2020 respectively.

โดยใบรับรองมีอายุ 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2560 ถึง วันที่ 25 พฤษภาคม 2563 และวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ถึง วันที่ 18 สิงหาคม 2563 ตามลำดับ

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบด้วย มาตรการ ขั้นตอน และกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1.1 นิยามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ และ/หรือการใช้ข้อมูลที่ได้รับหรือให้จากการปฏิบัติหน้าที่การงานของบริษัท โดยการเสนอให้ สัญญาตอบแทน ให้คำมั่น เรียกร้อง หรือรับซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ที่เป็นการเอื้อประโยชน์ให้แก่ตนเอง พวกพ้อง และ/หรือผู้อื่น เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สิน ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ หรือผลประโยชน์ใดโดยมิชอบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงการกระทำใด ๆ ที่ขัดหรือแย้งกับจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ยกเว้นแต่เป็นกรณีที่ถูกกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตการค้า ให้กระทำได้

1.2 การประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัทจัดให้มีคณะทำงานตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ทำหน้าที่ร่วมกันประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นทุกปี โดยเป็นการประเมินความเสี่ยงการทุจริตคอร์รัปชันแยกออกจากความเสี่ยงด้านอื่น ๆ เป็นการเฉพาะ ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมระบบงานที่สำคัญต่าง ๆ เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และเพื่อให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการแก้ไขที่ดี นอกจากนี้ มีการรายงานความเสี่ยงไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

1.3 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบโดยการอนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน และฝ่ายจัดการได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และจัดอบรม นอกจากนี้ พนักงานสามารถเข้าถึงนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น จรรยาบรรณ (Code of Conduct) ข้อบังคับการทำงาน และคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท อนึ่ง บริษัทได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันให้แก่ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย โดยจดหมายลงทะเบียนด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบเจตนารมณ์ของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้เผยแพร่ นโยบาย

The Company developed “Anti-Corruption Policy and Guidelines” and measures, procedural steps, and related operational processes for all employees as follows:

1.1 Definition of corruption.

Corruption means any types of bribery and/or using information received from or provided by the Company’s operation by offering, agreeing to give, promising, demanding or accepting money, assets, or other inappropriate benefits from the government officers, private sectors, or responsible person either in direct or indirect action so that person, his/her friends, and/or others could achieve either directly or indirectly an improper benefit in business or any improper benefit, as well as any act that is against the Company’s business ethic.

1.2 Corruption Risk Assessment

The Company has set an anti-corruption working group to cooperate in determining potential corruption risk every year by assessing the potential for corruption as a separate issue from other risks. The working group also assesses internal audit controls and other risk management issues that involve key operating systems to monitor risk and prevent corruption from occurring, as well as to establish a proper internal control system. The working group is required to suggest solutions. In addition, all risks will be reported to the Audit Committee and the Board of Directors.

1.3 Training and Communication

The Board of Directors has acknowledged and approved the Anti-Corruption Policy and Guidelines. Management has communicated these policies to all managers and staff through electronic mail and training. In addition, employees can access anti-corruption policies and practices and other related policies, such as the Code of Conduct and work regulations, from the Company’s website. Notably, the Company has communicated its anti-corruption policy to its customers, business counterparts, and other stakeholders via registered mail, which will help third parties be informed about the Company’s intention to prevent corruption. The Company publishes its anti-corruption policy to third parties through its website (www.finansa.com).

ต่อต้านการคอร์รัปชันให้บุคคลภายนอกรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.finansa.com)

1.4 แนวปฏิบัติงานต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับรูปแบบของการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องการให้ การรับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่น เพราะอาจนำไปสู่การคอร์รัปชันได้โดยง่าย จึงได้กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติงานต่อต้านการคอร์รัปชันที่ชัดเจนยิ่งขึ้น เช่น กำหนดมูลค่าของขวัญที่ได้รับตามเทศกาลที่เกิน 3,000 บาท จะต้องกรอกแบบฟอร์มที่ระบุชื่อผู้ให้ วัตถุประสงค์ มูลค่าของขวัญ และเสนอให้กรรมการผู้จัดการหรือกรรมการผู้อำนวยการพิจารณาอนุมัติจึงรับได้ สำหรับการให้ของขวัญของรางวัล การเลี้ยงรับรอง การให้เงินสนับสนุน และการบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องขอเบิกโดยกรอกแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้องและเสนอให้กรรมการผู้จัดการหรือกรรมการผู้อำนวยการพิจารณาอนุมัติเช่นกัน เป็นต้น

1.5 การตรวจสอบการปฏิบัติงานและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันความเสี่ยง

- จัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกำหนดเป็นแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ประเมินไว้ นอกจากนี้ ยังตรวจสอบระบบการควบคุมภายในต่าง ๆ เช่น ระบบรายได้ และการเรียกเก็บเงินจากลูกค้า การจัดซื้อและการจ่ายชำระหนี้ และการลงทุนและการให้กู้ยืม เป็นต้น และรายงานผลการตรวจสอบไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันเป็นการเฉพาะ และกำหนดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยสำหรับบุคคลภายนอกและพนักงานภายใน ที่พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ได้ตามช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

จดหมายลงทะเบียน : กรรมการอิสระ

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

ชั้น 20 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์

48/48 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม

เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

อีเมล : id@finansa.com

เว็บไซต์บริษัท : www.finansa.com

1.4 Anti-corruption practices

The Company takes all forms of corruption seriously, especially the receiving or giving of gifts, entertainment, and other benefits that could easily lead to corrupt practices. The Company sets clearly-understood anti-corruption directives, such as a limit for a single gift at more than Bt.3,000, a form is required to identify the giver, his or her objectives, and the value of the gift, which will be later presented to the Managing Director or Executive Directors for consideration. Other gratuities, for example, a reception, the taking of financial sponsorship, or a donation for charity, also require a relevant form to be completed and proposed to the Managing Director or Executive Directors for approval.

1.5 Auditing operation and internal control to prevent risk

- Assign an internal audit unit to monitor the operation as required to comply with anti-corruption policies and practices on a yearly basis, which is consistent to prior assessed risks. In addition, the unit also monitors internal control systems such as revenue and receivables collection, purchasing and debt payments, and investment and lending, and reports the audit results to the Audit Committee and the Board of Directors.
- Provide a channel for reporting specific evidence or complaints about corruption and set secure channels for outsiders, with internal staff set to report on suspected corruption. The evidence and complaints can be reported through the following channels:

Registered mail: Independent Committee,

Finansa Public Company Ltd.,

20th Floor, Tisco Tower

48/48, North Sathorn, Silom Sub-district,

Bangrak District, Bangkok 10500

Email: id@finansa.com

Website: www.finansa.com

ซึ่งข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสจะถูกส่งไปที่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยข้อมูลจะถูกเก็บเป็นความลับ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญและให้ความคุ้มครองต่อพนักงานที่ปฏิเสธการคอร์รัปชัน แม้การกระทำนั้นจะทำให้องค์กรสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

2. นโยบายการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการให้สินบนแก่เจ้าหน้าที่รัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ ดังนั้น จึงได้จัดทำนโยบายควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนแก่บุคคลต่างๆ ดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเหมาะสมในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 (แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2558) สรุปได้ดังนี้

2.1 นิยามการให้สินบน

หมายถึงการให้ ขอบให้ หรือรับว่าจะให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ เพื่อจูงใจให้กระทำการ ไม่กระทำการ หรือประวิงการกระทำอันมิชอบด้วยหน้าที่

2.2 ขอบเขต

1. นโยบายฉบับนี้บังคับใช้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย
2. บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทที่บริษัท พินันซ่า จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทนั้น
3. บริษัทฯ คาดหวังให้ตัวแทน และ/หรือตัวกลางทางธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำให้ในนามบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายนี้

The information from the informant will be sent to the Audit Committee and kept confidential. It will be presented to the Board of Directors as well. In addition, the Company provides fairness and protection to employees who refuse to commit corruption even if the action by the Company will cause the Company to lose a business opportunity.

2. Internal control policy to prevent bribery of government officials, foreign state officials and staff of international public organizations

Recognizing the importance of preventing bribery of government officials, foreign state officials and staff of international public organizations, the Company has established internal control measures to prevent bribe offerings to officials of government, foreign state and international public organizations with a clear operational guideline in alignment with Section 123/5 of The Organic Act on Counter Corruption, B.E. 2542 (1999)(as amended by (No. 3), B.E. 2558 (2015)) includes:

2.1 Definition of bribery

Bribery means granting, offering to grant, or promising to grant any property or other benefits to a government official, a foreign state official or a staff of an international public organization in order to persuade such person to wrongfully perform, not perform or delay the performance of any duty in his or her office

2.2 Scope

1. This policy applies to Directors, Management Team, and staff of the Company and its subsidiaries.
2. A subsidiary means a company which the Company owns more than 50% of its capital stock having ordinary voting rights.
3. The Company expects its representatives and/or intermediaries who are related to or are acting on behalf of the Company to follow this policy

2.3 นโยบายการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบน มีดังนี้

1. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงในการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ
2. กำหนดให้มีมาตรการเกี่ยวกับกรณีที่มีความเสี่ยงสูงที่จะเป็นการให้สินบนต้องมีรายละเอียดที่ชัดเจน
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันการให้สินบน ไปปรับใช้กับผู้ที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท
4. กำหนดให้ต้องมีระบบบัญชีที่ดี
5. กำหนดให้มีแนวทางการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับมาตรการป้องกันการให้สินบน
6. กำหนดให้มีมาตรการสนับสนุนให้มีการรายงานการกระทำความผิดหรือกรณีมีเหตุน่าสงสัย
7. กำหนดให้มีการตรวจสอบและประเมินผล การใช้มาตรการป้องกันการให้สินบนเป็นระยะ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

3.1 การจ้างงาน

- ปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และ พ.ร.บ. แรงงานสัมพันธ์ พ.ศ. 2518 ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- กำหนดแนวทางและเกณฑ์ในการคัดเลือก ว่าจ้าง และการจัดสภาพการจ้างพนักงานที่ชัดเจน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- มีกระบวนการในการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่เป็นระบบ

3.2 ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

- มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานโดยยึดหลักความเป็นธรรม เหมาะสม โดยคำนึงถึงอัตราค่าครองชีพ และผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นหลัก
- กำหนดข้อปฏิบัติต่อพนักงานและคู่มือสำหรับพนักงานที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นไม่ให้เกิดการเลือกปฏิบัติ
- กำหนดสวัสดิการสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด เพื่อลดภาระค่าครองชีพและส่งเสริมสวัสดิภาพความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ดังนี้

2.3 The Internal control policy includes the following:

1. Prescribing risk assessment to effectively identify and evaluate exposure to bribery
2. Prescribing enhanced and detailed measures for high-risk and vulnerable areas
3. Prescribing application of anti-bribery measures to business partners
4. Prescribing accurate books and accounting records
5. Prescribing human resource management policies complementary to anti-bribery measures
6. Prescribing procedures that encourage reporting of suspicion of bribery
7. Prescribing periodic review and evaluation of anti-bribery prevention measures and their effectiveness

3. Respecting human rights and fair treatment of workers

3.1 Employment

- Strictly comply with Labour Protection Act B.E. 2541 and Labour Relation Act B.E. 2518 as well as other related laws.
- Set clear guidelines and criteria for selecting and recruiting employees, and ensure that employment conditions are transparent and verifiable.
- Establish a system to recruit qualified personnel.

3.2 Compensation and welfare

- Compensation is based on fairness primarily by taking into account the cost of living and staff performance.
- Set clear rules, regulations, and employee manuals for employees by focusing on non-discrimination.
- Set employee benefits to be higher than required by law to meet the cost of living and promote the well-being of employees as follows:

- 1.สวัสดิการเงินช่วยเหลือ ได้แก่ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงาน คู่สมรส บุตร หรือบิดา มารดาของพนักงานเสียชีวิต และเงินช่วยเหลืออื่นๆ
2. สุขภาพและประกันชีวิต ได้แก่ การตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี สมาชิกสปอร์ตคลับ ห้องฟิตเนส การรักษาพยาบาลและทันตกรรม การประกันสุขภาพกลุ่ม และประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
3. กองทุน ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนเงินทดแทน กองทุนประกันสังคม
4. สวัสดิการเงินกู้ ได้แก่ เงินกู้ดอกเบี้ยพิเศษกับคู่สัญญาของบริษัท

3.3 การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา และมีนโยบายไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาทุกประเภท โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท เพื่อมิให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหลและต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่นโดยมิได้รับอนุญาต
2. พนักงานทุกคนต้องเคารพและให้เกียรติทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และไม่นำผลงานอันมีทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ของผลงานไปใช้โดยที่ไม่ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผลงาน
3. บริษัท มีกระบวนการในการ ตรวจสอบ ตรวจจับ การใช้ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ภายในสำนักงานเป็นประจำเพื่อให้แน่ใจว่า ไม่มีการใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์เกินจริง

3.4 การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของพนักงาน

- มุ่งเน้นการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้โดยส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

1. Welfare grants, including grants to employees, spouses, children or parents of employees who pass away.
2. Health and life insurance including annual health checks, membership of a Sports Club, Medical treatment and Dental group health insurance, and group accident insurance.
3. Funds including provident funds, compensation funds, and social security funds.
4. Loan benefits including special interest loans with counter-parties from the Company.

3.3 Non-infringement of intellectual property or copyrights.

The Company respects and complies with intellectual property laws and has a policy to withhold support of any action that is likely to violate intellectual property rights in every category. The guidelines are as follows:

1. All employees are responsible for protecting and securing the Company's intellectual property from unauthorized use. They must not use the Company's intellectual property in different categories for personal gain or for the benefit of others without permission.
2. All employees must respect and honor the intellectual property of others and must not take the work of the intellectual property of others, whether all or part of the work, without its owner's permission.
3. The Company has established a process of implementing software asset management to ensure the proper maintenance and utilization of software within the organization.

3.4 Developing and promoting the capacity of employees

- Focus on building a learning organization by promoting the development of employees' capacity at all levels in an appropriate and continuous manner.
- Develop a performance evaluation system that is effective, transparent, fair, and verifiable.

- มีกระบวนการสอนงาน (Coaching) การแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) และการฝึกอบรม สัมมนา กับสถาบันภายนอก

3.5 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม

- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ทั้งในด้านการวางแผน และปฏิบัติงาน
- เปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างเหมาะสม และทั่วถึง

3.6 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2562

1. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
2. บริษัทสนับสนุนการออกประกาศ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสมสอดคล้องกับมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. บริษัทมอบหมายให้พนักงานผู้แทนได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน ตามที่กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานในการบริหารและการจัดการ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
4. บริษัทดำเนินการติดตามเฝ้าระวัง ประเมิน และจัดให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน เพื่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
5. มีการเผยแพร่ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
6. พนักงานทุกคนต้องให้ความร่วมมือในการดำเนินโครงการแผนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัท พร้อมทั้งร่วมเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย

- Establish coaching, knowledge sharing, and training sessions by external institutions.

3.5 Promoting participation

- Encourage employees to participate in social activities in both the planning and implementation processes.
- Provide opportunities for comments and suggestions via various channels appropriately and thoroughly.

3.6 Safety, occupational health and the working environment in 2019

1. Safety, occupational health, and the working environment are considered the responsibility of every employee.
2. The Company supported the issuance of appropriate notifications, rules, regulations and guidelines on occupational safety, health and the work environment in accordance with relevant standards and legislation.
3. The Company assigned every employee to attend a safety officer course according to Ministerial Regulations, which set standards in management and administration for safety, occupational health and the work environment.
4. The Company regularly monitored, evaluated, and improved the workplace environment for the safety and health of employees and its other stakeholders.
5. Knowledge and awareness of safety, occupational health and the work environment were shared with executives and employees continuously.
6. All employees cooperated in implementing the project regarding safety, occupational health and the work environment program with the goal of improving the work environment and safe work practices.

7. ควบคุมการทำงานของ Outsource และผู้รับเหมาให้เป็นไปตามกฎระเบียบความปลอดภัยของบริษัทและฝ่ายบริหารอาคาร
8. เสริมสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยในการทำงานอันจะนำไปสู่การสร้างขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน ซึ่งมีผลต่อประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน
9. บริษัทได้ติดตั้งเครื่องฟอกอากาศชนิดติดฝ้าเพดานในสำนักงาน บริเวณที่นั่งทำงานของพนักงาน รวมถึงติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดค่าฝุ่นละอองทุกพื้นที่ เพื่อให้ปลอดภัยจากฝุ่นละอองสภาพอากาศมีคุณภาพที่ดี และมีการตรวจเช็คเครื่องฟอกอากาศและอุปกรณ์สม่ำเสมอเป็นการลดความเสี่ยงการเจ็บป่วยของพนักงาน

บริษัทเป็นสถานประกอบการที่มีความเสี่ยงต่ำเมื่อเทียบกับโรงงานอุตสาหกรรม และมีพื้นที่อยู่ในอาคารที่มีนิติบุคคลเป็นผู้บริหารอาคาร ดูแลในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในอาคารอยู่ระดับหนึ่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่ได้เพิกเฉยที่จะปฏิบัติตามกฎหมายด้านความปลอดภัยฯ และมีการจัดทำสถิติการเกิดอุบัติเหตุดังนี้

สถิติอุบัติเหตุจากการทำงาน Accident statistics from work	ปี 2561/2018			ปี 2562/2019		
	ชาย (คน) Men (No.)	หญิง (คน) Women (No.)	รวม Total	ชาย (คน) Men (No.)	หญิง (คน) Women (No.)	รวม Total
ไม่หยุดงาน / Not absent	-	-	-	-	-	-
หยุดงาน / Absent	-	-	-	-	-	-
ทุพพลภาพ / Disabled	-	-	-	-	-	-
เสียชีวิต / Deceased	-	-	-	-	-	-
รวม / Total	-	-	-	-	-	-

7. Managed outsourced work and contractors to comply with safety regulations of the Company and building management.
8. Ensured safety at work that would raise employee morale, which in turn affected employee performance.
9. The Company has installed particle counters and ceiling air purifiers in all working areas to detect particulate matter and to ensure air quality. All devices are examined regularly. This should reduce incidence of employees' sickness.

The Company is a less risky business establishment compared with industrial plants, and it occupies a building that a corporate entity is managing to take care of safety, occupational health and the building environment to a specified level. However, the Company does not neglect to comply with safety laws and records accident statistics as follows.

4. การประกอบกิจการอย่างเป็นธรรม

4.1 จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)

- มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ใช้เป็นคู่มือเพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ต่อเพื่อนร่วมงาน ต่อผู้บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

4. Conducting business with fairness

4.1 Code of Conduct

- A code of conduct has been prepared as an operations manual for members of the Board of Directors, the executives, and employees of the Company to ensure they treat themselves, their co-workers, their supervisors, their subordinates, and all related parties with fairness and accountability.

4.2 การส่งเสริมคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

- มีหลักการในการคัดเลือกคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างชัดเจนว่าจะไม่ส่งเสริมคู่ค้าที่ไม่มีความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยการใช้แรงงานเด็ก หรือให้การส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่ผิดศีลธรรมและผิดกฎหมาย

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

การคุ้มครองสิทธิลูกค้า

- ให้บริการมาตรฐานวิชาชีพที่ดี มีคุณภาพ
 - กำหนดให้พนักงานเคร่งครัดในการรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำข้อมูลใดๆ ของลูกค้าไปเผยแพร่แก่บุคคลอื่น
 - ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เว้นแต่จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย
 - ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อส่วนงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ เพื่อขอทราบข้อมูล แจ้งข้อมูล รวมทั้งแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะแก่บริษัท ผ่านทางช่องทางต่างๆ ดังนี้
- โทรศัพท์ : 0-2697-3700
เว็บไซต์บริษัท : www.finansa.com
อีเมล : ir@finansa.com
- ผู้ลงทุนหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกรรมการบริษัทได้โดยตรงเพื่อแจ้งข้อร้องเรียนแก่บริษัท

จดหมายลงทะเบียน : กรรมการบริษัท

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 48/48 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์

ชั้น 20 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก

กรุงเทพมหานคร 10500

4.2 Working with corporate governance-oriented business counterparts

- A clear principle in selecting business counterparts has been established under which the Company will not support those who lack good corporate governance such as violating human rights by exploiting child labour or those that are involved in unethical and unlawful business practices.

5. Accountability to consumers

Rights protection for consumers

- Provide high-quality services to professional standards.
- Manage staff to strictly follow disclosure policies to protect customers' confidential information.
- Never employ customer data to benefit the Company nor any parties unless complying with the law.
- Investors and related parties are advised to contact the Investor Relations Department to receive information, suggestions, and complaints via the following channels:
- Investors and related parties are advised to send a complaint to Board of Directors via the following channels

Tel: 0-2697-3700

Website: www.finansa.com

Email: ir@finansa.com

Registered mail: Board of Directors
Finansa Public Company Ltd.,
20th Floor, Tisco Tower
48/48, North Sathorn,
Silom Sub-district,
Bangrak District, Bangkok 10500

6. การร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีสถานที่ตั้งอยู่บนอาคารสูง มีนิติบุคคลฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากเจ้าของร่วม เป็นผู้บริหารอาคาร ซึ่งมีโครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐานตามกฎหมายกำหนด รวมถึงความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด มีแผนงานบำรุงรักษาเครื่องจักรที่เป็นส่วนประกอบของอาคาร เพื่อไม่ให้ก่อมลภาวะทางกลิ่น เสียง มีระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งมีแผนงานพัฒนาระบบและเครื่องจักรที่เป็นส่วนประกอบของอาคาร ตรวจสอบและติดตามสม่ำเสมอตลอดทั้งปี ซึ่งในส่วนพื้นที่ของบริษัทที่อยู่ในอาคาร ก็ได้มีการกำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการ จัดการสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

1. เผยแพร่ความรู้ในด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมในอาคาร สำนักงาน และร่วมกันปฏิบัติตามกฎหมายและเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีในบริษัท
2. ส่งเสริมในการควบคุมการใช้พลังงาน น้ำ และทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัทให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
3. มุ่งมั่นในการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมโดยมีการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร หมึกปริ้นเตอร์ เป็นต้น
4. ส่งเสริมให้เกิดการตระหนักรู้ในการลดและป้องกันการปล่อยขยะของเสียและมลพิษอื่น ๆ จากกิจกรรมการทำงาน เช่น การรณรงค์ลดการใช้ถุงพลาสติก ไม่อนุญาตให้นำกล่องโฟมบรรจุอาหารเข้าในอาคาร ไม่ทิ้งกระดาษชำระลงโถชักโครก เป็นต้น
5. สื่อสารนโยบายสิ่งแวดล้อมต่อพนักงาน และเผยแพร่ถึงความมุ่งมั่นในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของบริษัท

การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีแนวนโยบายส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดและป้องกันปัญหามลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานของบริษัท ดังนี้

6. Contributing to society and the environment

Conducting business under environmental standards

The Company is located in a high-rise building that is managed by a legal entity appointed by co-residents. The legal entity maintains the environment to meet a legal standard, strictly follow safety rules, and provide maintenance services on a regular, year-round basis for equipment in the building to avoid odor pollution and noise pollution. The building has also installed a waste water treatment system. For indoor areas under the Company's supervision, the following environmental policy has been established for management and staff at all levels:

1. Provide knowledge of laws concerning the environment in an office building and comply with related rules and laws to promote a high-quality environment in the Company.
2. Encourage the most efficient use of energy, water, and other resources of the Company.
3. Make continued efforts to improve the environment by supporting procurement from environmentally friendly suppliers of items such as photocopiers, printer ink, and paper.
4. Raise awareness on reducing/preventing waste and toxic substances caused by work activities with efforts such as creating a campaign to reduce plastic, foam, and paper in toilet bowls.
5. Communicate an environmental policy with staff on the Company's efforts to protect the environment in the workplace.

Promoting the effective use of resources

The Company has guidelines to promote the effective use of resources to reduce/prevent environmental pollution in the workplace as follows:

ด้านการใช้ไฟฟ้า

- บริษัทดำเนินการลงทุนเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยเปลี่ยนหลอดไฟฟลูออเรสเซนต์ขนาด 36 วัตต์ (T8) ใช้เป็นหลอดคอมชนิด 28 วัตต์ (T5) และหลอดไฟ LED เพื่อเป็นการประหยัดพลังงาน และลดความร้อนในพื้นที่สำนักงานบริษัท
- การใช้ซอฟต์แวร์ช่วยในการควบคุมระบบปรับอากาศสามารถตั้งเวลาทำงานเปิด-ปิดโดยอัตโนมัติ เพื่อควบคุมการใช้งานให้มีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงในการเปิดใช้งานเอง (Manual) โดยไม่ได้รับอนุญาต และลดการสูญเสียพลังงานไฟฟ้าเกินความจำเป็น

ด้านแสงสว่าง

บริษัทจัดให้มีแสงสว่างในพื้นที่ทำงานที่เหมาะสมกับการทำงานของพนักงาน แสงสว่างไม่ให้น้อยหรือมากเกินไป ซึ่งอาจนำมาให้เกิดความเครียดในการทำงานและเกิดอุบัติเหตุได้

ด้านคุณภาพน้ำ

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพน้ำ โดยเฉพาะน้ำดื่ม ได้จัดซื้อเครื่องทำน้ำดื่มที่มีคุณภาพสูง ระบบ Reverse Osmosis System (RO) เพื่อให้พนักงานได้ดื่มน้ำที่มีคุณภาพ และเป็นผลดีต่อสุขภาพของพนักงาน เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานด้วย

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นด้านสิ่งแวดล้อมส่วนใหญ่เกิดจากความไม่เข้าใจที่แท้จริงของพนักงาน บริษัทจึงมีแผนการปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้ได้รับการอบรมและสัมมนาเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น สัมมนาการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

On electricity

- The Company has invested in replacing T8 fluorescent 36-watt lightbulbs with T5 fluorescent 28-Watt tube lightbulbs and LED lightbulbs to reduce energy consumption and heat in the workplace.
- Using software to control air conditioning with an automatic switch for effective use, which reduces risks occurring from unauthorized, manual switching and reduces the unnecessary usage and cost of electricity.

On lighting

The Company provides appropriate lighting for the staff to avoid stress and accidents.

On water quality

The Company has placed importance on drinking water by purchasing a high-quality Reverse Osmosis System (RO) water purifier for staff to drink good water and maintain good health, which helps improve productivity.

Providing knowledge and training on the environment

The Company considers the workplace environment to be an important issue. The most important problem facing this issue comes from misunderstanding among staff. The Company has brought up awareness in direct and indirect ways, including a series of staff training and seminars on environment management, such as a seminar on procurement of environmentally friendly goods and services, for example.



โครงการกิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัทต้องการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนการมีส่วนร่วมของบุคลากรและปลูกฝังค่านิยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรดังนี้

1. ฟินันซ่า ร่วมทำบุญตักบาตร เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาในหลวง รัชกาลที่ 10

เมื่อวันศุกร์ที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) โดย นายวรสิทธิ์ โกคำชัยพัฒน์ กรรมการผู้จัดการ พร้อมคณะผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมทำบุญตักบาตรพระสงฆ์จำนวน 89 รูป เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 67 พรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ณ โครงการบางกอกฟรีเทรดโซน

Corporate Social Responsibility (CSR)

The Company contributes to society and the environment by encouraging a participation in socially responsible activities by its staff and instilling in them a values on social and environmental issues, developing these into an organizational culture.

1. Finansa participated in merit making on the occasion of His Majesty King Rama 10's Birthday

On Friday 26 July 2019, Finansa Public Company Limited led by Mr. Vorasit Pokachaiyapat, Managing Director along with the executives and employees to offer alms to 89 Buddhist monks to celebrate His Majesty King Maha Vajiralongkorn Bodindradebayavarangkun's 67th birthday. The ceremony was held at the Bangkok Free Trade Zone.

2. “รวมพลังเปลี่ยนโลกให้สดใส ลดการใช้พลาสติก”

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ผนึกกำลังลดการใช้แก้วพลาสติก ซึ่งเป็นบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายยาก และเชิญชวนร่วมกันใช้กระติกน้ำสแตนเลสของบริษัท แทนการใช้แก้วพลาสติก

2. “Together we can change the world by reducing plastics use.”

Finansa and its subsidiaries have participated in a campaign to reduce single-use plastic containers by substituting plastic containers with Finansa's stainless steel flasks.



บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีการบริหารความเสี่ยงแบบรวมกลุ่ม โดยมีเป้าหมายให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาว กลุ่มบริษัทฟินันซ่าตระหนักดีว่าความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญ อาจทำให้ผู้ลงทุนสูญเสียเงินลงทุนทั้งจำนวนหรือบางส่วนหรือไม่ได้รับผลตอบแทนในอัตราที่ควรจะได้รับ จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ภายใต้ระดับที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนงานจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทกำหนดจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ได้จัดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และได้มีการทำการประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่เป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน ให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

1. ความเสี่ยงจากภาวะตลาด

ความเสี่ยงจากภาวะตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตราสารทางการเงินเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยตลาด ได้แก่ การเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งในด้านบวกและด้านลบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัท

1.1 ความเสี่ยงจากการที่รายได้หลักของกลุ่มฟินันซ่าอาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงินและตลาดทุน

รายได้หลักของกลุ่มฟินันซ่ามาจากธุรกิจซึ่งมีความสัมพันธ์โดยตรงกับภาวะเศรษฐกิจ ภาวะตลาดเงินและตลาดทุนทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ล้วนอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท หากปัจจัยดังกล่าวส่งผลกระทบในทางลบต่อภาวะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิ ปริมาณการซื้อขายหลักทรัพย์ ราคาหลักทรัพย์ การระดมทุน การนำหลักทรัพย์เข้าจดทะเบียน รวมถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุน ก็จะส่งผลกระทบในทางลบต่อรายได้จากธุรกิจวาณิชธนกิจ และธุรกิจการลงทุนโดยตรง อย่างไรก็ตาม ในภาวะดังกล่าว บริษัทอาจมีโอกาสรายได้ที่ปรึกษาในด้านอื่น ๆ ขดเชยเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงด้านรายได้ เช่น รายได้จากค่าบริการเป็นที่ปรึกษาในการปรับโครงสร้างหนี้ รายได้จากธุรกิจให้เข้าพื้นที่คลังสินค้า โดยในช่วงปลายปี 2557 และในปี 2558 บริษัทได้เข้าลงทุนในสิทธิการเช่าที่ดินพร้อมอาคารคลังสินค้า/อาคารโรงงานในโครงการบางกอกฟรีเทรดโซนระยะเวลาการเช่าช่วง 24-25 ปี โดยมีพื้นที่เช่ารวม 89,024 ตารางเมตร มูลค่าการลงทุนทั้งหมด 1,423.3 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์การลงทุนเพื่อประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารคลัง

Finansa Plc. and its subsidiaries exercise collective risk management strategy to reach the goal of long-term business growth and sustainable return. Realizing that potential risks may lead to investors' partial or complete loss, and inappropriate return, the Group focuses on managing the risks to be at an acceptable level approved by the Group Risk Management Committee.

The Group's guidelines and policies on risk management are set by the Risk Management Committee and risk management report is presented to the Board of Directors every quarter. Annual evaluation and review of internal control system has been carried out to improve and enhance the operating performance.

Risks Factors for the Group Operation

1. Market Risk

Market risk refers to change in value of financial instruments resulting from change in market conditions such as interest rate, foreign exchange, and economic condition, which may positively or negatively affect the Group's revenue.

1.1 Risks on the Group's Revenues Affecting by Economic, Financial and Capital Markets Conditions

The Finansa Group's businesses and revenues are closely related to domestic and global economic, financial, and capital market conditions, which are not under the Group's control. Any severe change in these factors may result in a negative environment in the Stock Exchange of Thailand i.e. trading volume, share prices, capital raising transaction, public offering transaction and investors' confidence. Thus it could directly affect the Group's revenues from its investment banking business and direct investment business. However, under this scenario, the Group may diversify revenue stream by raising the revenue from other types of advisory, such as financial advisory services for debt restructuring, and warehouse leasing business. Around the end of 2014 and in 2015, Finansa acquired rights to sub-lease land and warehouse/factory buildings in the Bangkok Free Trade Zone project with the sub-lease period of 24-25 years. Total leasable area is 89,024 sqm. Total investment value is Baht 1,423.3 million. The objectives are to operate the business of leasing of warehouses and factory buildings to operators and to

สินค้า และอาคารโรงงานให้กับผู้ประกอบการ ซึ่งจะทำให้บริษัทมีแหล่งรายได้ที่สม่ำเสมอ ลดผลกระทบจากความผันผวนของภาวะตลาดเงินและตลาดทุนลงได้นอกจากนี้ นโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ไม่ได้มุ่งเน้นธุรกิจภายในประเทศเพียงแห่งเดียวจะช่วยกระจายความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศได้ระดับหนึ่ง

1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านหนึ่งคือการลงทุนโดยตรงในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีรายได้จากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ดังนั้น ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดขึ้นได้ ถ้าบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อผลประกอบการของบริษัท ทั้งนี้ เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินรวมได้ถูกบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย และเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

create constantly income stream for the Company, thus reducing the risk attributable to market conditions.

Moreover, the Finansa Group's operational policy that not only concentrates on operations in Thailand, but also in other countries, will also helps reduce the risk attributable to market conditions to a certain extent.

1.2 Risk on Investment in Subsidiaries and Associated Companies

Since Finansa Plc. also engages in direct investments in subsidiaries and associated companies and in return, expecting revenue from these investments. Risks on investment arise when these subsidiaries and associated companies incur operational loss thus directly affect the Company's financial performance. Investments in associated companies in the consolidated financial statements are accounted for under equity method while investments in subsidiaries and associated companies in the separate financial statements are accounted for under cost method less allowance for impairment loss (if any).

ประเภทรายได้ Type of Revenue	ดำเนินการโดย Operated by	ร้อยละการถือหุ้น ของบริษัท % of Shares held by FNS	2562 / 2019		2561 / 2018		2560 / 2017	
			รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%	รายได้ Revenue	%
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ Investment, Advisory and Management Business	FNS, FFM, FC	100	38.9	12.7	38.2	7.3	28.8	6.0
ธุรกิจพาณิชย์และหลักทรัพย์ Investment Banking and Securities Business	FSL	100	63.7	20.9	299.6	57.4	245.3	50.8
ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและโรงงาน Warehouse and Factory Leasing Business	FNS		176.4	57.8	179.9	34.5	180.8	37.5
อื่นๆ Others			26.4	8.6	4.1	0.8	27.6	5.7
รวมรายได้ทั้งหมด Total Revenue			305.4	100.0	521.8	100.0	482.5	100.0
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม Share of gain (loss) from investment in associated companies	FSS & FSSIA MK	29.29 18.80	(40.5) 33.4	54.8 45.2	(6.9) 34.5	16.7 83.3	52.1 22.8	69.6 30.4
รวม / Total			(7.1)	100.0	27.6	100.0	74.9	100.0

1.3 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในหลักทรัพย์และผลตอบแทน

กลุ่มบริษัทฟินันซ่า มีความเสี่ยงที่ผลตอบแทนจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เนื่องมาจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์สุทธิ 222.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5 ของสินทรัพย์รวมในกลุ่มฟินันซ่า ลดลง 244.5 ล้านบาท จากสิ้นปี 2561 ส่วนใหญ่เกิดจากการไถ่ถอนเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่เป็นสินทรัพย์สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนชั่วคราวในหลักทรัพย์เพื่อค้าทั้งจำนวนเป็นเงินลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทุนตลาดเงินในประเทศ เป็นเงินลงทุนที่มีสภาพคล่องสูงและความเสี่ยงจากการลงทุนต่ำ สำหรับเงินลงทุนระยะยาวเป็นเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลและกองทุนต่างประเทศ

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาการลงทุนเป็นผู้กำหนดแนวทางและนโยบายการจัดสรรสินทรัพย์ นโยบายการอนุมัติวงเงินการลงทุนของบริษัท และการควบคุมความเสี่ยง เพื่อควบคุมผลขาดทุนที่อาจเกิดจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและภาวะตลาดหลักทรัพย์

1.4 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในต่างประเทศที่ดำเนินการอยู่ 1 แห่ง จึงมีสินทรัพย์และหนี้สินส่วนหนึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศตามตารางข้างล่างนี้ โดยสินทรัพย์ส่วนใหญ่จะเป็นเงินสดและเงินลงทุน

1.3 Risk on Investment in Securities and Return

Risk of below-expected return from securities investment arises with domestic and global economic fluctuation.

As at 31 December 2019, the Company and its subsidiaries held net investment in securities of Baht 222.1 million, accounted for 5% of total assets of the Group. Compare to those of the previous year, the investment in securities were decreased by Baht 244.5 million from redemption of liquid investment units.

As at 31 December 2019, temporary investments in securities held for trading was in domestic money market funds, which are highly liquid and pose low investment risk. The long-term investments in securities were in government bond and foreign funds.

The Group Investment Committee were assigned to set business policies in asset allocation, investment approval limit, and risk management so as to limit negative return that may arise from volatile economic and market conditions.

1.4 Foreign Exchange Risk

The Finansa Group consists of 1 operating overseas subsidiary and therefore possesses foreign currency denominated assets and liabilities. Foreign currency denominated assets and liabilities of the Company and its subsidiaries as at 31 December 2019 is shown in the table below. Most of the assets were in cash and investments.

สกุลสกุลเงิน Currency	สินทรัพย์ (พันหน่วย) Assets (Thousand)	ร้อยละของสินทรัพย์รวม % of Total Assets	หนี้สิน (พันหน่วย) Liabilities (Thousand)	ร้อยละของหนี้สินรวม % of Total liabilities
ดอลลาร์สหรัฐ US Dollars	1,707	1.3	-	-

1.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยมีผลกระทบต่อรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในด้านนี้ต่ำ เนื่องจากรายได้จากดอกเบี้ยจะมาจากสัญญาระยะสั้นและมีจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับรายได้อื่น ขณะที่ค่าใช้จ่ายที่เป็นดอกเบี้ยเกิดจากหนี้สินที่เป็นหนี้ระยะยาว โดยหนี้ระยะสั้นได้ครบกำหนดไปในเดือนพฤษภาคม 2562 แล้ว ทำให้ ณ สิ้นปี 2562 มียอดคงค้างของหนี้ระยะยาวจำนวน 1,270 ล้านบาท ทั้งนี้ การที่บริษัทมีหนี้สินระยะยาวหากอัตราดอกเบี้ยตลาดปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่อบริษัทหรือทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่ต่ำเมื่อเทียบกับการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

2. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่บริษัทไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการภายในระยะเวลาที่กำหนดและมีต้นทุนที่เหมาะสม

เดิมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่สำคัญมากประเภทหนึ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) เนื่องจากบริษัทมีการพึ่งพาเงินกู้ระยะสั้นที่ระดมผ่านหนี้ระยะสั้น โดยใช้ไปเป็นเงินทุนหมุนเวียนและการลงทุน อย่างไรก็ตาม ในช่วงหลังบริษัทได้มีการระดมทุนผ่านการออกหนี้ระยะยาว เพื่อใช้ในการลงทุนในสิทธิการเช่าอาคารคลังสินค้าและโรงงานซึ่งเป็นสินทรัพย์ระยะยาว และลดการออกหนี้ระยะสั้นลง เพื่อให้แหล่งระดมทุนและแหล่งใช้ไปมีความสอดคล้องกันมากยิ่งขึ้น ช่วยลดความเสี่ยงด้านนี้ให้ต่ำลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนประเภทหนี้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี รวมจำนวน 231.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 110.7 ล้านบาท หรือร้อยละ 92 จากสิ้นปี 2561 และมีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ได้จากการเทียบสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มฟินันซ่า เท่ากับ 3.43 เท่า ลดลงจากสิ้นปี 2561 ซึ่งเท่ากับ 4.14 เท่า แสดงว่าสภาพคล่องระยะสั้นของบริษัทปรับตัวลดลงจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวในส่วนของหนี้สินระยะยาว บริษัทมีหนี้ระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 1,040 ล้านบาท ลดลง 130 ล้านบาท หรือร้อยละ 11 จากสิ้นปี 2561 และมีหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 3.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 1 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2561 โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มฟินันซ่าประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 1,421.3 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 2,675.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.53 เท่า นับว่ายังอยู่ในระดับต่ำ

1.5 Interest Rate Risk

Interest rate fluctuation affects interest income and expense of the Finansia Group. The Group has low interest rate risk as its interest income is from short-term lending and relatively low compare to other types of income. While short-term debentures matured in May 2019, interest expenses came mainly from long-term debentures with total outstanding balance of Baht 1,270 million at year-end 2019. As the Company has more of long-term liability than short-term liability, an increase in interest rate will have a positive impact on the Company or result in a lower interest expenses compare with an increase in market rate.

2. Liquidity Risk

Liquidity risk is the risk that the Company is unable to meet financial obligations when they become due, as a result of the failure to obtain sufficient funds at reasonable cost within the deadline.

Previously, the liquidity risk was one of the most significant risks for Finansia Plc. because the Company relied on short-term loans in term of bills of exchange and short-term debentures to maintain working capital and investments. However, during the past years, the Company raised funds through issuance of long-term debentures to acquire rights to sub-lease land and warehouse/factory buildings which were non-current asset generating a steady stream of income. Moreover, the issuance of short-term debentures was also decreased. This resulted in a better maturity profile and reduced liquidity risk.

As at 31 December 2019, the Company reported current liabilities which comprise current portions of long-term debentures and liabilities under finance lease agreements of Baht 231.1 million, increased by Baht 110.7 million or 92% from the end of 2018. The liquidity ratio, calculated by dividing current asset with current liabilities was 3.43, compare to 4.14 in 2018, showing a decline in short-term liquidity status resulted from a drop in liquid investment units. As for long-term liabilities, the Company had long-term debentures-net of current portion of Baht 1,040 million, decreased by Baht 130 million or 11% from the end of 2018 and liabilities under finance lease agreements, net of current portion of Baht 3.1 million versus Baht 1 million at year-end 2018. The Group's capital structure comprised Baht 1,421.3 million in liabilities and Baht 2,675.4 million in equity, resulting in a debt to equity ratio of 0.53 which is considerably low.

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้ออกนโยบายภายในให้มีระบบควบคุมการออกตราสารหนี้ทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างรัดกุม รวมถึงให้มีการรายงานจำนวนยอดตราสารหนี้ที่เสนอขาย และยอดคงค้างต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบยอดคงค้างของตัวแลกเงิน และหุ้นกู้ที่บริษัทออกได้จาก “รายงานผลการขายหุ้นกู้” ของบริษัท จาก www.sec.or.th

กลุ่มฟินันซ่ามีการบริหารสภาพคล่องแบบรวมศูนย์โดยฝ่ายบริหารเงิน มีการจัดให้มีการกู้ยืมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และมีการคำนวณ Liquidity Gap เพื่อวัดความเสี่ยงพอของเงินทุนและสภาพคล่องของบริษัท

3. ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญา (Counterparty) ของบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญาที่ได้ตกลงร่วมกันไว้ได้ ทำให้ไม่สามารถชำระหนี้เมื่อครบกำหนดซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

กลุ่มฟินันซ่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำ เพราะปัจจุบันไม่มีธุรกิจการปล่อยสินเชื่อและไม่มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อเพิ่ม ดังนั้น ความเสี่ยงด้านเครดิตที่บริษัทยังคงมีอยู่จึงเกิดจากการลงทุนในรูปแบบการให้เงินกู้แปลงสภาพ และการลงทุนในตราสารหนี้ และความเสี่ยงด้านชำระราคาในการลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้ตราสารหนี้หรือบริษัทที่ออกตราสารหนี้ต้องได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่ลงทุนได้ (Investment grade) หรือได้อันดับความน่าเชื่อถือไม่ต่ำกว่า BBB- เพื่อเป็นการควบคุมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายอันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลและความซื่อสัตย์ หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร โดยมีสาเหตุมาจากกระบวนการปฏิบัติงานภายในองค์กร บุคลากร ระบบงาน หรือเหตุการณ์จากปัจจัยภายนอก

กลุ่มฟินันซ่าได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) กำหนดมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

The Board of Director assigned the Managing Director to set an internal policy to control the short-term debt securities issuance and to report the issued amount and outstanding amount to the Board of Director in a quarterly meeting. In this regard, investors can check the Company's bills of exchange and short-term debentures outstanding amount from "Selling Report-Debentures" of the Company at www.sec.or.th.

The Group has applied collective liquidity management policy with intercompany loans and borrowings and liquidity gap calculation to assess its capital and liquidity adequacy.

3. Credit Risk

Credit risk arises when counterparties of the Company are not capable to meet obligations and fail to make payments when become due, which may damage the Group.

The Finansa Group has a considerably low level of credit risk as the Group has no lending business and no policy on additional lending. Credit risks remain are from investments in convertible loans and in debt securities, as well as clearing and settlement risk. To control credit risk, the Group Risk Management Committee limited investment in bonds to investment grade, or BBB-or higher rating bonds.

4. Operational Risk

Operational risk refers to the risk of loss from lack of appropriate internal control or good corporate governance which may result from internal operational processes, people, workflows, or external events.

The Finansa Group has strictly practiced good corporate governance as stipulated by the Office of the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Stock Exchange of Thailand (SET). Compliance with good corporate governance principles is reviewed annually by the Board of Directors.

As for the procedure against insider information exploitation, the Group has set a policy to prohibit the directors and executives from using information related to the financial and operational performance of the Company which has not yet been disclosed to public for their personal benefit, including but not limited to securities trading. Each director and executive's securities holding and holding of securities by one's spouse and minor

สำหรับการดูแลป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน ฟินันซ่า กำหนดนโยบายห้ามกรรมการ ผู้บริหาร หรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ และกำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

สำหรับปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอกต่าง ๆ เช่น ภัยธรรมชาติ และการก่อวินาศภัย กลุ่มบริษัทได้มีการจัดทำแผนฉุกเฉินหรือแผนการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Contingency Plan) เพื่อให้บริษัทสามารถกลับมาให้บริการได้อย่างต่อเนื่องภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ในการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของกลุ่มบริษัท ฟินันซ่าดำเนินการผ่านการควบคุมและติดตามผ่านฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) จากภายนอก และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

5. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฟินันซ่าเป็นธุรกิจที่ต้องพึ่งพาบุคลากรเป็นหลัก โดยบุคลากรในระดับบริหารของบริษัทเป็นผู้มีความชำนาญ และมีประสบการณ์การทำงานที่ยาวนาน อย่างไรก็ตาม ในสถานะที่ธุรกิจมีการแข่งขันที่สูง ในขณะที่บุคลากรที่มีประสบการณ์และความชำนาญในการประกอบธุรกิจการเงินมีอยู่อย่างจำกัด ทำให้เกิดการแย่งชิงบุคลากรในสายงานต่าง ๆ ผู้บริหารมีนโยบายที่จะจ้างผู้บริหารในระดับสูง เน้นการพัฒนาพนักงาน สร้างแรงจูงใจในการทำงาน รวมทั้งจัดให้มีทีมงานที่ประกอบด้วยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์หลายทีม ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้สร้างผลงานและช่วยให้ผลประกอบการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น หากขาดผู้บริหารหรือทีมงานหนึ่งไป ทีมงานอื่นสามารถดำเนินงานแทนได้ โดยจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตไม่มากนัก นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล โดยจัดให้มีการฝึกอบรมและเรียนรู้จากการปฏิบัติงานจริงเพื่อพัฒนาบุคลากรทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน อีกทั้งการให้ผลประโยชน์ตอบแทนจากการทำงานที่สัมพันธ์กับผลงานและความสามารถของพนักงานให้อยู่ในระดับที่จูงใจและอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามสถานะตลาด เพื่อสร้างหลักประกันและความมั่นคงในการทำงานของพนักงาน ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงในการสูญเสียทีมงานและบุคลากรให้น้อยลง

children is required to be reported to the Office of the Securities and Exchange Commission, in compliance with Section 59 and the penal provision in Section 275 of the Securities and Exchange Act B.E. 2535.

The Group has set up the Business Contingency Plan to cope with the risks from unexpected external events such as natural disasters and sabotages, in order for the Group to be able to get back to business within an appropriate time period.

Operational risk management has been overseen by the Group's Compliance Office and outsourced internal auditors, who present their reports to the Audit Committee on quarterly basis.

5. Risk on Personnel Resources

The Finansa Group's business operations rely primarily on its people. Executive management requires expert and experienced personnel. In a highly competitive business environment, personnel with experience and expertise in financial services which is in short supply are fiercely sought after. Finansa's management has pursued a policy of recruiting more high-level executive, training and promoting junior executives, as well as hiring experienced teams of personnel. This policy proved successful and contributed to the Group's continuous growth. It allows the Group to allocate substitute team in case of current executive or team absence, lower the effect to the Group's operation. Human resource is highly valued by providing training and on-the-job learning support, to encourage employees from executive to operational level to constantly improve themselves in common direction. Additionally, compensation relevant to ability and performance is set at motivating level, in accordance with market standards. This work assurance in turn helps reduce the risk of personnel turnover.

6. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฟินันซ่า เช่น รายได้ กำไร เงินทุน เป็นต้น รวมถึงชื่อเสียงของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ การตัดสินใจด้านกลยุทธ์ที่ผิดพลาด การนำไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม หรือความเชื่อซึ่งใช้ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม เศรษฐกิจ หรือเทคโนโลยี บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์โดยการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่าง ๆ ที่ใช้พิจารณาในการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อนำมาทบทวนปรับกลยุทธ์ของบริษัทให้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงมีการจัดทำรายงานผลประกอบการเสนอฝ่ายบริหารเพื่อติดตามว่าการดำเนินงานต่าง ๆ สอดคล้องกับกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้หรือไม่

7. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือ

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2562 สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) (Fitch Ratings (Thailand) Limited) ประกาศคงอันดับเครดิตภายในประเทศ (National rating) ระยะยาวของบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ 'BBB-(tha)' แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพ และคงอันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้นที่ 'F3(thai)' ข้อมูลเพิ่มเติมหาได้จาก www.fitchratings.com

6. Strategy Risk

Strategy risk arises when the Group is exposed to change in business condition, strategy decision failure, false implementation, or sluggish response to industry, economic, or technological change, leading to negative effects on the Group's financial performance such as revenue, profit, capital, as well as reputation. The Company manages strategic risk by monitoring changes in key assumptions used for strategic formulation in order to review the Company's business strategies in a timely and orderly manner. In addition, financial performance is regularly reported to management to closely monitoring consistency of the performance and the strategies.

7. Risk on the Changing of the Company Credit Rating

On 3 July 2019, Fitch Ratings (Thailand) has affirmed Finansa Plc.'s National long-term credit rating at BBB-(tha) with Stable Outlook. It also affirmed the National short-term credit rating at F3(thai). Additional information is available on www.fitchratings.com.

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง Internal Control and Risk Management

การควบคุมภายใน

บริษัทดำรงไว้ซึ่งระบบการกำกับดูแล ควบคุม และตรวจสอบภายใน ดังนี้

- (1) บริษัทมีการประเมินปัจจัยเสี่ยงในการประกอบธุรกิจที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามและมีมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น
- (2) ในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติวงเงินของฝ่ายบริหารแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกัน
- (3) บริษัทมีการกำหนดและยึดถือนโยบายทางการเงินที่ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่
- (4) บริษัทมีการกำหนดนโยบายและคู่มือการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน
- (5) บริษัทมีการกำหนดนโยบายและคู่มือการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ
- (6) บริษัทให้อิสระในการทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเต็มที่แก่บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟไวลูนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระที่บริษัทได้จ้างจากภายนอก ในการทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินสำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) โดยให้ บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟไวลูนซ์ จำกัด ขึ้นตรงและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ผู้สอบบัญชีของบริษัทยังทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในตามวิธีการตรวจสอบบัญชี โดยผู้ตรวจสอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด ได้เข้ารายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

บริษัทยังได้มีการทำการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่มีอยู่เป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงาน ให้ผลการดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

Internal Control

The Company maintains internal control through the following procedures:

- (1) The Company has consistently evaluated significant business risks affecting the Company and has pursued a follow-up and risk mitigation process.
- (2) In controlling working operations of executives, the Company has stated, in a written document, the scope of duties and budget approval authority for each level of those executives and has allocated responsibility for cross-auditing.
- (3) The Company has stated and pursued an accounting policy which is consistent with the Thai accounting standards and considered most appropriate for the business. All documents accompanying accounting records are categorized and maintained.
- (4) The Company has set out a policy and guidelines of internal control to prevent corruption.
- (5) The Company has set out a policy and guidelines of internal control to prevent bribery of government officials, foreign state officials and staff of International public organizations.
- (6) Accounting Revolution Company Limited, an out-sourced independent internal auditor, has true independence in its work in reviewing that all main business and financial operations are in compliance with relevant laws and regulations and performed with efficiency. The independent internal auditor is under the supervision of, and reports to, the Audit Committee in considering the adequacy of the internal control system and supervising business operations to comply with relevant laws and regulations. In addition, Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit (Deloitte), the Company's Auditor, also reviews the internal control system in accordance with the audit of the financial statements. Deloitte reports the audit results directly to the Audit Committee every quarter.

In addition, an annual evaluation and review of the internal control systems has been carried out in order to make improvements and enhance their operating performance.

ในปี 2562 บริษัทได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและสรุปได้ว่าจากรายงานผลการตรวจสอบภายในและรายงานของผู้สอบบัญชี ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะดูแลป้องกันทรัพย์สินมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ได้แต่งตั้ง บริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทประจำปี 2562 โดยมีนางศศิวิมล สุกใส กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท แอคเคาน์ติ้ง เรฟโวลูชั่น จำกัด และนางศศิวิมล สุกใส แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในทางด้านตรวจสอบภายในและการสอบทานระบบการควบคุมภายในมาเป็นเวลานาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง หรือถอดถอนผู้ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมอบหมายให้นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เป็นผู้ประสานงานกับบริษัทดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้มอบหมายให้ นางสาววิภา นิลโสภณ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงให้คำแนะนำและคำปรึกษากับหน่วยธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท ในประเด็นกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และรายงานคู่ขนานต่อ กรรมการผู้จัดการ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานปรากฏในประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร ทั้งนี้ มีการระบุหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานไว้ในจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการประเมินปัจจัยเสี่ยงในการประกอบธุรกิจที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการติดตามและมีการมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายเกี่ยวกับมาตรการและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

Four audit committee meetings were held in 2019 and all members attended the meetings. The Audit Committee and the Board of Directors evaluated and reviewed the Company's internal control systems and concluded that from the internal audit report and the report of the auditor, there were no significant areas of concern and the Company had an internal control system which was sufficient to safeguard against any use of the Company's assets by the executives and employees for personal interest.

The Audit Committee Meeting no. 1/2019 on 26 February 2019 appointed Accounting Revolution Company Limited to act as an out-sourced independent internal auditor of the Company for the year 2019 with Mrs. Sasivimon Suksai, Managing Director to be the main responsible internal auditor. The Audit Committee was of the opinion that Accounting Revolution Company Limited and Mrs. Sasivimon Suksai were considered to be qualified and appropriate as they had true independence and long-term experience in internal audit and internal control review. The Audit Committee was responsible for the appointment or removal of the internal auditor of the Company. The Company had assigned Ms. Wipa Nilsophon, Head of Compliance Department to coordinate with the out-sourced independent internal audit company.

The Company had also assigned Ms. Wipa Nilsophon, Head of Compliance Department to supervise the conduct of the Company in order to comply with regulatory requirements and to provide suggestions and advice on relevant laws and regulations to every business unit of the Finansa Group. The Compliance Department reported to the Audit Committee and Board of Directors and also reported to the Managing Director. The qualification of the Head of Compliance was disclosed in the Biographies of Directors and Management section. The role and responsibility of the Compliance Department was written in the Code of Conduct of the Finansa Group.

Risk Management

Realizing the importance of managing risks that may affect operational performance, the Company regularly reviews and assesses important risk factors as well as monitors and establishes measures to lessen these risks. In this regards, the Company has established the Group Risk Management Committee which is comprised of directors and management personnel from each company in the group responsible for setting risk management guidelines and policies of the Company and its affiliates. The Group risk management report is presented to the Board of Directors every quarter.

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท General Information

ชื่อบริษัท Company Name	บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) Finansa Public Company Limited
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ Head Office Location	48/48 ชั้น 20 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2697 3700 โทรสาร 0 2266 6688 48/48 20 th Fl. TISCO Tower, North Sathon Road, Silom, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand Tel. +66 2697 3700 Fax +66 2266 6688
ประเภทธุรกิจ Type of Business	ธุรกิจหลักของกลุ่มฟินันซ่ามีดังนี้ The Company and its affiliates provide services as listed below 1) ธุรกิจที่ปรึกษาองค์กรและธุรกิจวาณิชธนกิจ / Corporate Advisory and Investment Banking 2) ธุรกิจการลงทุนโดยตรง / Direct Investment 3) ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและโรงงาน / Warehouses and Factory Leasing 4) ธุรกิจนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์ / Securities Brokerage
เลขทะเบียนบริษัท Registration Number	0107545000080
โฮมเพจบริษัท / Home Page	www.finansa.com
ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว Registered and Paid-up Capital	1,729.28 ล้านบาท / Baht 1,729.28 million
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย Registered Share Capital	345.86 ล้านหุ้น / 345.86 million ordinary shares
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ Par Value per Share	หุ้นละ 5 บาท / Baht 5
นายทะเบียนหลักทรัพย์ Share Registrar	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 Ratchadaphisek Road, Dindaeng, Bangkok 10400, Thailand Tel. +66 2009 9000 Fax +66 2009 9991
ผู้สอบบัญชี Auditor	นางนิสกร ทรงแถมณี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 5035 หรือ ดร. ศุภมิตร เตชะมนตรีกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 3356 หรือ นายชวาลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4301 หรือ นางวิลาสินี กฤษณามระ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 7098 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส โซบับญี จำกัด 11/1 อาคารเอไอเอ สาทรทาวเวอร์ ชั้น 23-27 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2034 0000 โทรสาร +66 2034 0100 Mrs. Nisakorn Songmanee, Certified Public Accountant (Thailand) No. 5035 or Dr. Suphamit Techamontrikul, Certified Public Accountant (Thailand) No. 3356 or Mr. Chavala Tienpasertkij, Certified Public Accountant (Thailand) No. 4301 or Mrs. Wilasinee Krishnamra, Certified Public Accountant (Thailand) No. 7098 Deloitte Touche Tohmatsu Jaiyos Audit Co., Ltd. AIA Sathorn Tower, 23 rd -27 th Floor, 11/1 South Sathon Road, Yannawa, Sathon, Bangkok 10120 Tel. +66 2034 0000 Fax +66 2034 0100

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน
http://www.sec.or.th / Investors can study additional details of the issuer from the Company's Annual Information Disclosure Form (Form 56-1)
on the SEC's website at http://www.sec.or.th.

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความ

รับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>การรับรู้รายได้ - รายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์</p> <p>รายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ส่วนใหญ่มาจากค่าธรรมเนียมจากการเป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานและดุลยพินิจในการประมาณอัตราส่วนของงานที่ให้บริการสำเร็จ ดังนั้นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ ความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากการเป็นที่ปรึกษาทางการเงินว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>นโยบายการบัญชีสำหรับการรับรู้รายได้ และรายละเอียดรายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1.1 และ 31 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ทำความเข้าใจกระบวนการรับรู้รายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ และการออกแบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ และ ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> สอบทานข้อสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณอัตราส่วนของงานที่ให้บริการสำเร็จและทดสอบการคำนวณรายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ว่ามีความถูกต้อง และตรวจสอบเอกสารประกอบ การบันทึกบัญชีสำหรับรายได้จากธุรกิจหลักทรัพย์ วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ธุรกิจหลักทรัพย์

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม</p> <p>การพิจารณาเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการด้อยค่าของค่าความนิยมขึ้นอยู่กับดุลยพินิจและข้อสมมติฐานของผู้บริหาร ดังนั้น เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>นโยบายการบัญชีเรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย ค่าความนิยม การด้อยค่า และรายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5, 3.9, 11.2 และ 14 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม และการออกแบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง • ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ ในประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม - สอบทานการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และ การใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

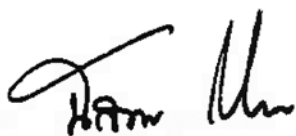
ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้และประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อ ว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความ เป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกัน ไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ผมสื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้า ได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและ กำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อ บังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควร สื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมี ผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสีย สาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563



นิสกร ทรงมณี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5035

บริษัท ดีลรอยท์ ทัช โธมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	66,056	67,637	9,258	12,882
เงินลงทุนชั่วคราว	5.1	172,868	404,666	60,203	162,093
รายได้ค่าบริการค้างรับ					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.2	501	160	544	160
กิจการอื่น		6,171	11,958	963	1,133
รวมรายได้ค่าบริการค้างรับ		6,672	12,118	1,507	1,293
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6	644,500	575,351	407,500	337,510
ลูกหนี้อื่น		29,325	10,288	22,250	7,353
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.2, 30.3.1	730	786	515,552	582,818
ดิจิทัลโทเคน	8	-	32,450	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	32,251	32,608	24,157	26,039
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		952,402	1,135,904	1,040,427	1,129,988
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	10	630	625	630	625
เงินลงทุนระยะยาว - หลักทรัพย์เพื่อขาย	5.1	20,546	33,282	11,350	10,331
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.1, 11.2	1,658,748	1,684,306	945,841	945,841
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11.2	-	-	1,548,847	1,472,361
เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12	72	72	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - เงินลงทุนทั่วไป	5.1	28,651	28,651	-	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	6	-	1,375	-	-
อาคารและอุปกรณ์	13	112,371	104,664	97,325	88,990
ค่าความนิยม	14	156,920	156,920	-	-
สิทธิการเช่า	15	1,144,887	1,202,068	1,144,887	1,202,068
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	3,631	4,938	2,821	3,942
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	11,581	1,479	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,307	5,505	6,033	5,232
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,144,344	3,223,885	3,757,734	3,729,390
รวมสินทรัพย์		4,096,746	4,359,789	4,798,161	4,859,378

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	20,000	-	20,000
หุ้นกู้ระยะสั้น	18.1	-	100,000	-	100,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	30.2, 30.3.2	-	-	721,800	799,800
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายใน 1 ปี	19	1,140	399	386	-
หุ้นกู้ระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	18.2	230,000	-	230,000	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	9,222	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	46,506	145,037	81,852	75,361
รวมหนี้สินหมุนเวียน		277,646	274,658	1,034,038	995,161
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	19	3,142	1,034	1,469	-
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	18.2	1,040,000	1,170,000	1,040,000	1,170,000
เงินมัดจำรับจากลูกค้า		64,037	65,069	64,037	65,069
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน					
หลังจากออกจากงาน	21	36,486	26,542	21,768	17,920
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,143,665	1,262,645	1,127,274	1,252,989
รวมหนี้สิน		1,421,311	1,537,303	2,161,312	2,248,150
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	22				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 345,855,440 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท		1,729,277	1,729,277	1,729,277	1,729,277
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 345,855,440 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ชำระครบแล้ว		1,729,277	1,729,277	1,729,277	1,729,277
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		208,455	208,455	208,455	208,455
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	49,000	45,000	49,000	45,000
ยังไม่ได้จัดสรร		991,033	1,133,218	650,052	628,359
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(302,330)	(293,464)	65	137
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,675,435	2,822,486	2,636,849	2,611,228
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,096,746	4,359,789	4,798,161	4,859,378

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
รายได้				
รายได้จากรูรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	38,968	38,254	149,090	149,311
รายได้ธุรกิจหลักทรัพย์	63,662	299,608	-	-
รายได้ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและโรงงาน	176,407	179,854	176,407	179,854
รายได้อื่น	26,400	4,079	8,287	8,222
รวมรายได้	305,437	521,795	333,784	337,387
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนทางการเงิน	64,263	53,702	76,466	65,145
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการประกอบ				
ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ	41,971	33,039	23,832	17,920
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจหลักทรัพย์	83,113	135,658	-	-
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและโรงงาน	95,184	92,445	95,184	92,445
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร	42,703	47,854	29,848	35,811
สำรองขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	26,832	22,625	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	30.4 36,224	79,563	30,107	31,978
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	390,290	464,886	255,437	243,299
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,095)	27,659	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(91,948)	84,568	78,347	94,088
ภาษีเงินได้ - รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	17 9,366	(20,501)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(82,582)	64,067	78,347	94,088

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่สามารถรับรู้ในภายหลังผ่านกำไรขาดทุน				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	25,213	26,384	(72)	408
ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินจากการดำเนินงาน				
ในต่างประเทศ	(27,904)	(2,133)	-	-
รายการที่ไม่สามารถรับรู้ในภายหลังผ่านกำไรขาดทุน				
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(6,175)	(1,697)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(3,725)	(839)	(776)	255
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(12,591)	21,715	(848)	663
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(95,173)	85,782	77,499	94,751
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(82,582)	64,067	78,347	94,088
	(82,582)	64,067	78,347	94,088
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(95,173)	85,782	77,499	94,751
	(95,173)	85,782	77,499	94,751
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บาท	(0.24)	0.25	0.23	0.37
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	22 หุ้น	345,855,440	345,855,440	256,515,092

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

งบการเงินรวม										หน่วย : พันบาท
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	ส่วนกำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการลดสัดส่วน การลงทุน ในบริษัทร่วม	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	กำไรสะสม		รวม		
						ส่วนแบ่งขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ในบริษัทร่วม	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย			
									ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,235,198	208,455	(51,524)	3,509	(268,003)	-	40,000	1,112,045	2,279,680	
	-	-	26,384	-	(2,133)	(1,697)	-	63,228	85,782	
	494,079	-	-	-	-	-	-	-	494,079	
	-	-	-	-	-	-	5,000	(5,000)	-	
24	-	-	-	-	-	-	-	(37,055)	(37,055)	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,729,277	208,455	(25,140)	3,509	(270,136)	(1,697)	45,000	1,133,218	2,822,486	
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,729,277	208,455	(25,140)	3,509	(270,136)	(1,697)	45,000	1,133,218	2,822,486	
	-	-	25,213	-	(27,904)	(6,175)	-	(86,307)	(95,173)	
	-	-	-	-	-	-	4,000	(4,000)	-	
	-	-	-	-	-	-	-	(51,878)	(51,878)	
24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,729,277	208,455	73	3,509	(298,040)	(7,872)	49,000	991,033	2,675,435	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฟินนชา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว หุ้นสามัญ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น- ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน	กำไรสะสม	
				ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร
					รวม
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2561					
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,235,198	208,455	(271)	40,000	2,059,453
ออกหุ้นเพิ่มทุน	-	-	408	-	94,751
ทุนสำรองตามกฎหมาย	494,079	-	-	-	494,079
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	5,000	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,729,277	208,455	137	45,000	2,611,228
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562					
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,729,277	208,455	137	45,000	2,611,228
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	(72)	-	77,499
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	4,000	-
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,729,277	208,455	65	49,000	2,636,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(91,948)	84,568	78,347	94,088
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,095	(27,659)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	71,584	68,375	68,281	65,535
ส่วนลดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ตัดจำหน่าย	259	204	259	204
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับอัตราแลกเปลี่ยน	(12,845)	1,231	-	-
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,549	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าเงินลงทุน	24,301	(594)	(241)	(99)
รายได้จากการขายดิจิทัลโทเคน	(790)	-	-	-
สำรองค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	26,832	22,625	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(33)	31	(27)	(8)
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยตามโครงการผลประโยชน์พนักงาน	8,815	2,390	6,405	1,423
รายได้เงินปันผลรับ	(220)	(166)	(72,072)	(101,551)
รายได้ดอกเบี้ย	(25,643)	(6,967)	(38,107)	(9,572)
ต้นทุนทางการเงิน	64,263	53,702	76,466	65,145
	74,219	197,740	119,311	115,165
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	232,781	(196,513)	102,130	(112,887)
รายได้ค่าบริการค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	3,520	106,763	(213)	(153)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่นเพิ่มขึ้น	(67,731)	(317,784)	(141,667)	(321,327)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(8,894)	(458)	26	(28)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(802)	(3,424)	(800)	(3,420)
เงินมัดจำรับจากลูกค้าลดลง	(1,032)	(1,556)	(1,032)	(1,556)
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(98,555)	12	(2,629)	(29,750)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	133,506	(215,220)	75,126	(353,956)
ดอกเบี้ยรับ	5,940	4,999	18,403	8,825
จ่ายดอกเบี้ย	(64,021)	(51,702)	(67,129)	(63,463)
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(3,333)	-	(3,333)	-
เงินสดรับจากภาษีเงินได้นิติบุคคลขอคืน	9,714	18,447	9,714	8,249
จ่ายภาษีเงินได้	(9,628)	(27,022)	(7,858)	(7,791)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	72,178	(270,498)	24,923	(408,136)

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในเงินลงทุนเพื่อขาย		(232)	(5,489)	-	-
เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น และเงินทดรองจ่าย					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	67,266	1,341
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อดิจิทัลโทเคน		-	(32,450)	-	-
เงินสดรับจากการขายดิจิทัลโทเคน		33,240	-	-	-
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น		(5)	(5)	(5)	(5)
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(11,351)	-	(11,351)	-
เงินคืนทุนจากการลงทุน		10,000	-	10,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม		-	(400,406)	-	(400,406)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(17,423)	(28,233)	(16,354)	(23,348)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		9	13	-	11
เงินสดรับเงินปันผล		12,508	31,717	72,072	101,551
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		26,746	(434,853)	121,628	(320,856)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจากการกู้ยืมสถาบันการเงิน	4.2	-	20,000	-	20,000
เงินสดจ่ายสำหรับการกู้ยืมสถาบันการเงิน	4.2	(20,000)	-	(20,000)	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	74,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(78,000)	(21,200)
เงินสดจ่ายสำหรับหุ้นกู้ระยะสั้น	4.2	(100,000)	-	(100,000)	-
เงินสดรับสำหรับการออกหุ้นกู้	4.2	100,000	200,000	100,000	200,000
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4.2	(723)	(253)	(297)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน		-	494,079	-	494,079
เงินปันผลจ่าย	24	(51,878)	(37,055)	(51,878)	(37,055)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(72,601)	676,771	(150,175)	729,824
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน					
		(27,904)	(2,133)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(1,581)	(30,713)	(3,624)	832
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม		67,637	98,350	12,882	12,050
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4.1	66,056	67,637	9,258	12,882
รายการที่มีใช้เงินสด :					
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้น (ลดลง)		25,216	26,384	(73)	407
เจ้าหนี้ค่าสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น (ลดลง)		39	256	(217)	256
เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง		-	-	-	536,350
ลูกหนี้ค่าซื้อบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น		-	-	-	(536,350)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น		-	-	76,486	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงาน

1.1 การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทยเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2532 จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2545 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2545 โดยสำนักงานของบริษัทมีที่อยู่ที่จดทะเบียนเลขที่ 48/48 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ บริษัทประกอบธุรกิจในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลักคือ การลงทุนและการเป็นที่ปรึกษาและการจัดการให้แก่บริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและโรงงาน นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการเงินต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจวาณิชธนกิจ ธุรกิจจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ธุรกิจการเป็นตัวแทนซื้อขายหน่วยลงทุนการค้าตราสารหนี้ และธุรกิจการลงทุน

1.2 การดำเนินงานของบริษัทย่อยที่สำคัญ

บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด

บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย และประกอบกิจการในประเทศไทย

บริษัทย่อยประกอบธุรกิจวาณิชธนกิจ ธุรกิจจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ ธุรกิจการเป็นตัวแทนซื้อขายหน่วยลงทุน การค้าตราสารหนี้ การลงทุนในหลักทรัพย์ และธุรกิจอื่นที่ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจ

บริษัทย่อยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 48/45 อาคารทิสโก้ทาวเวอร์ ชั้น 20 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ

Finansa Fund Management Ltd.

Finansa Fund Management Ltd. เป็นบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดในหมู่เกาะเคย์แมน เพื่อดำเนินธุรกิจการลงทุน โดยมีความเชี่ยวชาญในด้านการร่วมทุนแบบกิจการเงินร่วมลงทุน บริษัทย่อยมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ P.O Box 309 Ugland House, South Church Street, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands, British West Indies

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินตามกฎหมายนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560 และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559” ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- (ก) งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท ฟินันซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยและต่างประเทศดังต่อไปนี้

	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น ณ วันที่		จดทะเบียนจัดตั้ง ในประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561		
<u>บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม</u>				
บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด	100	100	ไทย	ธุรกิจบริหารลูกหนี้
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	100	100	ไทย	ธุรกิจวาณิชธนกิจ/ธุรกิจหลักทรัพย์
Finansa Fund Management Ltd.	100	100	Cayman Islands	ธุรกิจการลงทุน
Finansa (Cambodia) Ltd.	100	100	กัมพูชา	ธุรกิจที่ปรึกษาการลงทุน
Finansa Hong Kong Limited	100	100	ฮ่องกง	ธุรกิจที่ปรึกษาทางธุรกิจ

(ข) งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน และใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงให้เห็นเป็นรายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

(ค) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยได้ตัดออกจากรวมการเงินรวมนี้แล้ว

(ง) งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ของบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมได้ตรวจสอบแล้ว ยกเว้นงบการเงินของ Finansa Hong Kong Limited บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด และ Finansa (Cambodia) Ltd. ยังไม่ได้ตรวจสอบ ดังนั้น งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของบริษัทดังกล่าว โดยอาศัยข้อมูลที่จัดทำโดยผู้บริหารของบริษัทย่อย สินทรัพย์ หนี้สิน และกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทดังกล่าวข้างต้นไม่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่

เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญคือ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่องรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยได้ถูกเปิดเผยรายละเอียดไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.1.1 การนำมาตรฐานมาถือปฏิบัติไม่ได้มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป ดังนี้

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้จะนำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเมื่อมีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ กำหนดหลักการสำหรับการระบุสัญญาเช่าและวิธีปฏิบัติในงบการเงินทั้งทางด้านผู้เช่าและผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสัญญาเช่าเมื่อมีผลบังคับใช้ ได้แก่ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง การประเมินหนี้สัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

สำหรับการบัญชีทางด้านผู้เช่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญโดยยกเลิกการแยกประเภทระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงินภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลสำหรับสัญญาเช่าทั้งหมด ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ อย่างไรก็ตามการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงินโดยใช้หลักการเช่นเดียวกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

มาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่น ๆ

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12 ภาษีเงินได้

ฉบับที่ 19 ผลประโยชน์พนักงาน

ฉบับที่ 23 ต้นทุนการกู้ยืม

ฉบับที่ 28 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 3 การรวมธุรกิจ

ฉบับที่ 11 การรวมการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่อการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่สำคัญ มีดังต่อไปนี้

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

3.1.1 รายได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง “รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า” มาถือปฏิบัติดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

- (ก) ค่านายหน้าจากการเป็นตัวแทนซื้อขายหน่วยลงทุน
ค่านายหน้าจากการเป็นตัวแทนซื้อขายหน่วยลงทุนถือเป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งในวันที่มีการซื้อขาย โดยคิดในอัตราตามที่ระบุไว้ในสัญญา
- (ข) ค่าธรรมเนียมและบริการ
ค่าธรรมเนียมและบริการประกอบด้วยค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาทางการเงินและค่าธรรมเนียมจัดจำหน่ายหลักทรัพย์จะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อให้บริการแล้วเสร็จตามสัญญา และรายได้ค่าตอบแทนประจำ จะรับรู้รายได้ เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการแก่ลูกค้าตามอัตราที่ตกลงไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

- (ก) รายได้ค่านายหน้า
รายได้ค่านายหน้าจากการเป็นตัวแทนซื้อขายหน่วยลงทุนถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

- (ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็น
รายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยจะรับรู้ตาม
ขั้นความสำเร็จของงาน

3.1.2 รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้
ตามระยะเวลาของสัญญาเช่าโดยวิธีเส้นตรง

3.1.3 ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้กู้ยืม

รายได้ดอกเบี้ยและส่วนลดรับจากเงินให้
กู้ยืมรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลา
ของเงินให้กู้ยืมโดยคำนวณจากยอดเงินต้น
ค้างชำระ สำหรับเงินให้กู้ยืมที่ผิดนัดชำระ
และมีความไม่แน่นอนในการเรียกเก็บเงินต้น
และดอกเบี้ย บริษัทและบริษัทย่อยจะหยุด
รับรู้รายได้ดอกเบี้ยดังกล่าว และพิจารณา
ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญร่วมกับเงินต้นของ
เงินให้กู้ยืม

ในกรณีที่ดอกเบี้ยได้คิดรวมอยู่ในเงินให้กู้ยืมแล้ว
ดอกเบี้ยดังกล่าวจะตั้งพักไว้และตัดจำหน่ายเป็น
รายได้เฉลี่ยเท่า ๆ กัน ตลอดระยะเวลาของเงิน
ให้กู้ยืม

3.1.4 กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อขายหลักทรัพย์/ เงินลงทุน

กำไร (ขาดทุน) จากการซื้อขายหลักทรัพย์/
เงินลงทุนถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย ณ วันที่
ที่เกิดรายการ

3.1.5 ดอกเบี้ยและเงินปันผลจากเงินลงทุน

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง
โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ส่วน
เงินปันผลจากเงินลงทุนจะถือเป็นรายได้เมื่อ
สิทธิในการรับเงินปันผลเกิดขึ้น

3.1.6 ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม

ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์
คงค้าง

3.1.7 ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสด
และเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง
ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจาก
วันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระผูกพัน/
ค้ำประกัน

3.3 เงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาว

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าเงินลงทุนที่มีใช้เงิน
ลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามประเภทของเงินลงทุน
ดังต่อไปนี้

- (ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อจัดประเภทเป็นเงิน
ลงทุนชั่วคราวและแสดงตามมูลค่ายุติธรรม
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์บันทึกเป็น
รายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- (ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายทั้งที่ถือไว้เป็นเงิน
ลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวแสดงตาม
มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์
ดังกล่าวบันทึกเป็นรายการองค์ประกอบอื่น
ของส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านรายการกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งจำหน่ายหลักทรัพย์
จึงบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่านั้นในงบกำไร
ขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- (ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือไว้จนครบกำหนด
จัดประเภทเป็นเงินลงทุนชั่วคราวหรือเงินลงทุน
ระยะยาวตามระยะเวลาคงเหลือและแสดงมูลค่า
ตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่า
มูลค่าตราสารหนี้ตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ย
ที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายนี้จะแสดงเป็น
รายการปรับกับรายได้ดอกเบี้ย
- (ง) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของ
ตลาดซึ่งถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปจัดประเภทเป็นเงิน
ลงทุนระยะยาวแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจาก
ค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- (จ) เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันจัดประเภทเป็น
เงินลงทุนระยะยาวแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิ
จากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การคำนวณต้นทุนของเงินลงทุนใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน บริษัทและ
บริษัทย่อยจะปรับเปลี่ยนราคาของเงินลงทุนใหม่โดยใช้มูลค่า
ยุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่าง
ระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอน
ได้บันทึกเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) ในงบกำไรขาดทุนและกำไร
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือแสดงเป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าในส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของ
เงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

3.4 ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแสดงเฉพาะยอดเงินต้นไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ และหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

รายได้รอตัดบัญชี/ส่วนลดรับล่วงหน้าของเงินให้กู้ยืมที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้แสดงเป็นรายการหักจากเงินให้กู้ยืม

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มบันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในแต่ละปี

การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ส่วนหนี้สูญที่ได้รับคืนจะนำไปเพิ่มยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหรือบันทึกเป็นรายได้แล้วแต่กรณี

3.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

งบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งยกเว้นเงินลงทุนที่บริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะถือเป็นการชั่วคราวที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นทั้งหมดและมีผลขาดทุนเกินทุนจะแสดงส่วนที่ขาดทุนเกินทุนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ

3.6 ดิจิทัลโทเคน

ดิจิทัลโทเคน เป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน บริษัทและบริษัทย่อยจะทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ว่าดิจิทัลโทเคนนั้นอาจด้อยค่าโดยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.7 อาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ถาวรทุกประเภทคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ดังต่อไปนี้

อาคารสำนักงาน	25 และ 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 ปี
ส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่า	3, 5 และ 10 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 และ 5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
ยานพาหนะ	4 และ 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและไม่มีค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับสินทรัพย์ระหว่างทำ

3.8 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมตามอายุสัญญาเช่าและค่าเผื่อการลดมูลค่า (ถ้ามี) การตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและการตัดจำหน่าย

- (ก) ค่าความนิยม
ค่าความนิยมของบริษัทเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนที่เกิดจากการที่บริษัทซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- (ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม
 - ค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ไม่เกิน 10 ปี
 - ค่าตัดจำหน่ายค่าสมาชิกกอล์ฟรอตัดบัญชีคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสมาชิก

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน จะมีการทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี โดยค่าเผื่อการด้อยค่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.10 สัญญาเช่าระยะยาว

- (ก) สัญญาเช่าดำเนินงาน
สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า
- (ข) สัญญาเช่าการเงิน
สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนมาให้กับบริษัทและบริษัทย่อยถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิ

ของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

3.11 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.12 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อยหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อยหรือถูกควบคุมโดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

3.13 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ และแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งคงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย

กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

งบการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศมีการแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานสำหรับการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับการแปลงค่า

ของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยสำหรับการแปลงค่ารายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

3.14 ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการของตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เกิดรายการและมีการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่ของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวทุกวันทั้งในงบแสดงฐานะการเงิน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่มีได้ไว้เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.15 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าบริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ และหากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์นั้นลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

3.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตโดยคำนวณบนพื้นฐานของข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัย อันได้แก่ เงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้ อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลัง

ออกจากการนั้นอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

3.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ประกอบด้วยจำนวนรวมของภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

(ก) ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน คือ จำนวนภาษีเงินได้ที่ต้องชำระโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีสำหรับปีกำไรทางภาษีแตกต่างจากกำไรที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เนื่องจากกำไรทางภาษีไม่ได้รวมรายการที่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีในปีอื่น ๆ และไม่ได้รวมรายการที่ไม่สามารถถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี หนี้สินภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันคำนวณโดยใช้อัตราภาษีที่บังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ข) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นการรับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินกับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่ใช้ในการคำนวณกำไรทางภาษี (ฐานภาษี) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรทางภาษีจะมีจำนวนเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ได้โดยมีการทบทวนมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเมื่อกำไรทางภาษีที่จะนำมาใช้ประโยชน์ลดลง การกลับรายการจะทำเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งหมดมาใช้ประโยชน์ได้

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีที่มีผลบังคับใช้

หรือที่คาดว่าจะค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายการสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกกันได้เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกกันและบริษัทและบริษัทย่อยตั้งใจจะชำระหนี้สินและรับชำระสินทรัพย์ดังกล่าวด้วยยอดสุทธิ

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงรายการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้หรือรายได้ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับกำไรหรือขาดทุนไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รายการภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ถ้าภาษีเงินได้ที่เกิดขึ้นนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นในปีบัญชีเดียวกันหรือต่างปี

3.18 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นที่แสดงในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานซึ่งคำนวณโดยหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

3.19 การใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารที่สำคัญและแหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นงวด รวมทั้งการแสดงผลรายได้และค่าใช้จ่ายของปีบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ มีดังต่อไปนี้

(ก) มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของพันธบัตรรัฐบาลและตราสารหนี้ภาคเอกชนคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือ

สถาบันการเงินอื่นแล้วแต่กรณี มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ดังนั้นมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้นที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้จึงไม่จำเป็นต้องบ่งชี้ถึงจำนวนเงินซึ่งเกิดขึ้นจริงในตลาดแลกเปลี่ยนในปัจจุบัน การใช้ข้อสมมติฐานทางการตลาดและ/หรือวิธีการประมาณที่แตกต่างกันอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรมที่ประมาณขึ้น

(ข) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

- บริษัทและบริษัทย่อยอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักทรัพย์
บริษัทและบริษัทย่อยอื่นนอกเหนือจากธุรกิจหลักทรัพย์ มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของเงินให้กู้ยืมจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการพิจารณาจากระยะเวลาการผิพนัดชำระประกอบกับการวิเคราะห์ประเมินฐานะทางการเงิน การพิจารณาความเสี่ยงและมูลค่าหลักประกันของลูกหนี้แต่ละราย
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักทรัพย์
บริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่แสดงในงบการเงินตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามหนังสือที่ กธ. 33/2543 ลงวันที่ 25 สิงหาคม 2543 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมตามหนังสือที่ กธ. 5/2544 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2544

(ค) ค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้การประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้นั้น ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมหากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

(ง) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น โดยผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้พิจารณาจากจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา เพื่อประมาณการจำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่บริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินสด	16	18	5	5
เงินฝากสถาบันการเงิน				
เงินฝากกระแสรายวัน	61,507	29,754	4,720	3,333
เงินฝากออมทรัพย์	4,533	37,865	4,533	9,544
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66,056	67,637	9,258	12,882

4.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000	(20,000)	-	-
หุ้นกู้ระยะสั้น	100,000	(100,000)	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	1,170,000	100,000	-	1,270,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,433	(723)	3,572	4,282
รวม	1,291,433	(20,723)	3,572	1,274,282

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20,000	-	20,000
หุ้นกู้ระยะสั้น	100,000	-	-	100,000
หุ้นกู้ระยะยาว	970,000	200,000	-	1,170,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	(253)	1,686	1,433
รวม	1,070,000	219,747	1,686	1,291,433

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20,000	(20,000)	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	799,800	(78,000)	-	721,800
หุ้นกู้ระยะสั้น	100,000	(100,000)	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว	1,170,000	100,000	-	1,270,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	(297)	2,152	1,855
รวม	2,089,800	(98,297)	2,152	1,993,655

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน	การเปลี่ยนแปลง ที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20,000	-	20,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	747,000	52,800	-	799,800
หุ้นกู้ระยะสั้น	100,000	-	-	100,000
หุ้นกู้ระยะยาว	970,000	200,000	-	1,170,000
รวม	1,817,000	272,800	-	2,089,800

5. เงินลงทุน

5.1 จำแนกตามประเภทของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทเงินลงทุนดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนชั่วคราว				
หลักทรัพย์เพื่อค้า				
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ				
หน่วยลงทุน	170,506	172,868	403,287	404,666
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	2,362	-	1,379	-
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า	172,868	172,868	404,666	404,666
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	172,868	172,868	404,666	404,666
เงินลงทุนระยะยาว				
หลักทรัพย์เพื่อขาย				
พันธบัตรรัฐบาล	11,285	11,350	10,194	10,331
หน่วยลงทุนในกองทุนต่างประเทศ	77,473	9,196	93,666	22,951
รวม	88,758	20,546	103,860	33,282
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(68,277)	-	(45,430)	-
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	65	-	(25,148)	-
รวมหลักทรัพย์เพื่อขาย	20,546	20,546	33,282	33,282
เงินลงทุนทั่วไป				
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	28,651		28,651	
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดต่างประเทศ	22,616		24,338	
รวม	51,267		52,989	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(22,616)		(24,338)	
รวมเงินลงทุนทั่วไป	28,651		28,651	
รวมเงินลงทุนระยะยาว	49,197		61,933	
รวมเงินลงทุน	222,065		466,599	

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนชั่วคราว

หลักทรัพย์เพื่อค้า

ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หน่วยลงทุน	59,829	60,203	161,960	162,093
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	374	-	133	-
รวมหลักทรัพย์เพื่อค้า	60,203	60,203	162,093	162,093
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	60,203	60,203	162,093	162,093

เงินลงทุนระยะยาว

หลักทรัพย์เพื่อขาย

พันธบัตรรัฐบาล

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	
	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน/ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หน่วยลงทุน	11,285	11,350	10,194	10,331
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	65	-	137	-
รวมหลักทรัพย์เพื่อขาย	11,350	11,350	10,331	10,331
รวมเงินลงทุนระยะยาว	11,350	11,350	10,331	10,331
รวมเงินลงทุน	71,553		172,424	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล จำนวน 11.35 ล้านบาท และ 10.33 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้าประกันวงเงินกู้ยืมเบิกเกินบัญชีกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

5.2 จำแนกตามระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่มีใช้หลักทรัพย์เพื่อค้ำจำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญาได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หลักทรัพย์เพื่อขาย

พันธบัตรรัฐบาล

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ครบกำหนดภายในระยะเวลา				ครบกำหนดภายในระยะเวลา			
	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	น้อยกว่า 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
พันธบัตรรัฐบาล	-	11,285	-	11,285	-	10,194	-	10,194
รวม	-	11,285	-	11,285	-	10,194	-	10,194
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	65	-	65	-	137	-	137
รวมเงินลงทุนเพื่อขาย	-	11,350	-	11,350	-	10,331	-	10,331
รวมเงินลงทุนในตราสารหนี้	-	11,350	-	11,350	-	10,331	-	10,331

6. ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น

เพื่อให้การแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งต้องแยกแสดงรายการที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี ให้เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน และรายการที่ครบกำหนดเกิน 1 ปี เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน บริษัทและบริษัทย่อยจึงแยกแสดงรายการ ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น ดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 6.2)	793,581	725,184	420,500	350,510
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ดูหมายเหตุข้อ 7)	(149,081)	(148,458)	(13,000)	(13,000)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	644,500	576,726	407,500	337,510
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(644,500)	(575,351)	(407,500)	(337,510)
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น - สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	-	1,375	-	-

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทแห่งหนึ่งจำนวน 237 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของอีกบริษัทหนึ่งได้ โดยมีระยะเวลาเงินให้กู้ยืม 5 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2561 บริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงเพื่อกำหนดการใช้สิทธิแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมดังกล่าว พร้อมกับดอกเบี้ยค้างรับเป็นหุ้นสามัญมูลค่า 242.79 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทแห่งหนึ่งในวงเงิน 120 ล้านบาท โดยมีเงื่อนไขแปลงสภาพเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นหุ้นสามัญของ บริษัทผู้กู้ โดยมีระยะเวลาเงินให้กู้ยืมไม่เกิน 1 ปี อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปีได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเงินกู้ดังกล่าว โดยขยายระยะเวลาชำระคืนเงินให้กู้ยืมเป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าวได้ถูกเบิกใช้แล้วจำนวน 60 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ

6.1 จำแนกตามประเภทสัญญา

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

เงินให้กู้ยืมธุรกิจบริหารลูกหนี้

เงินให้กู้ยืม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมธุรกิจบริหารลูกหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
134,981	136,574
1,181	1,181
136,162	137,755
(81)	(81)
136,081	137,674
(136,081)	(135,458)
-	2,216

เงินให้กู้ยืมอื่น

ตัวแลกเปลี่ยน
เงินให้กู้ยืม
รวมเงินให้กู้ยืมอื่น
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ
รวมเงินให้กู้ยืมอื่น
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น

13,000	13,000
644,500	574,510
657,500	587,510
(13,000)	(13,000)
644,500	574,510
644,500	576,726

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินให้กู้ยืมอื่น

ตัวแลกเปลี่ยน
เงินให้กู้ยืม
รวมเงินให้กู้ยืมอื่น
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ
รวมเงินให้กู้ยืมอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
13,000	13,000
407,500	337,510
420,500	350,510
(13,000)	(13,000)
407,500	337,510

6.2 จำแนกตามระยะเวลาที่เหลือของสัญญา

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น				
เมื่อทวงถาม (รวมสัญญาที่ครบกำหนดแล้ว)	149,081	149,081	13,000	13,000
ไม่เกิน 1 ปี	644,500	574,510	407,500	337,510
เกิน 1 ปี	-	1,593	-	-
รวมลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น	793,581	725,184	420,500	350,510

7. ค่าเผื่อนับสงสัยจะสูญ

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ยอดต้นปี	148,458	171,143	13,000	13,000
บวก (หัก) ค่าเผื่อนับสงสัยจะสูญ (ตัดบัญชี)	623	(22,685)	-	-
ยอดปลายปี	149,081	148,458	13,000	13,000

8. ดิจิทัลโทเคน

ในเดือนตุลาคม 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อดิจิทัลโทเคนจำนวน 1 ล้านโทเคน มูลค่าโทเคนละ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ รวมเป็นเงิน 1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ จาก Aspen Digital Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายโทเคนล่วงหน้ากับอีกบริษัทหนึ่ง โดยราคาขายเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา ต่อมาในเดือนเมษายน 2562 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินและส่งมอบดิจิทัลโทเคนเรียบร้อยแล้ว

9. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	708	7,894	7,931	7,883
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	29,745	22,500	16,113	18,025
อื่นๆ	1,798	2,214	113	131
รวม	32,251	32,608	24,157	26,039

10. เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินฝากธนาคารจำนวน 0.63 ล้านบาทและ 0.63 ล้านบาท ตามลำดับที่วางไว้เป็นประกันสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้แก่บริษัท

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินลงทุนในกิจการที่เป็นบริษัทร่วมซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม								
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บริษัทร่วม								
บมจ. มั่นคงเคหะการ	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	18.80	18.80	945,841	945,841	1,012,419	984,686
บริษัทร่วมของบริษัทย่อย								
บล. ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	29.29	29.29	536,350	536,350	645,128	698,396
Siam Investment Partners, L.P. ⁽¹⁾	หุ้นส่วนทั่วไป	Cayman Islands	50	50	3,786	3,786	660	660
บล. ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟเอสเอส	ที่ปรึกษา							
อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ⁽²⁾	การลงทุน	ไทย	3.75	3.75	300	300	541	564
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					1,486,277	1,486,277	1,658,748	1,684,306

(1) Siam Investment Partners, L.P. อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

(2) บล. ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนการลงทุนใน บล. ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟเอสเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด อยู่ร้อยละ 96.25 ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีสัดส่วนการลงทุนใน บล. ที่ปรึกษาการลงทุน เอฟเอสเอส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ทั้งหมดอยู่ที่ร้อยละ 31.94

11.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย : พันบาท)	
ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		มูลค่าตามบัญชีตามราคาทุน		เงินปันผลรับ		
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
									2562	2561	
บริษัทย่อย											
บล. ฟินันซ่า	ธุรกิจหลักทรัพย์	ไทย	700,000	700,000	100	100	734,709	734,709	70,000	70,000	
บจก. ฟินันซ่า แคปปิตอล ⁽¹⁾	ธุรกิจบริหารลูกหนี้	ไทย	511,000	511,000	100	51	544,273	467,787	-	-	
Finansa Fund Management Ltd.	ธุรกิจที่ปรึกษา	Cayman	690	690	100	100	151,790	151,790	-	-	
	และธุรกิจบริหารการลงทุน	Islands	(หุ้นสามัญ)	(หุ้นสามัญ)							
			5,732	5,732	100	100	573,198	573,198	-	-	
			(หุ้นบุริมสิทธิ)	(หุ้นบุริมสิทธิ)							
Finansa (Cambodia) Ltd.	ธุรกิจที่ปรึกษา	กัมพูชา	192	192	100	100	204	204	-	-	
	การลงทุน										
Finansa Hong Kong Limited	ธุรกิจที่ปรึกษา	ฮ่องกง	512	512	100	100	512	512	-	-	
	ธุรกิจ										
เงินลงทุนในบริษัทย่อย							2,004,686	1,928,200	70,000	70,000	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า							(455,839)	(455,839)			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ							1,548,847	1,472,361			
บริษัทร่วม											
บมจ. มั่นคงเคหะการ	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	1,091,205	992,010	18.80	18.80	945,841	945,841	2,072	21,335	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม							945,841	945,841	2,072	21,335	
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม							2,494,688	2,418,202			

(1) เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้น บจก.ฟินันซ่า แคปปิตอลจาก Finansa Fund Management Ltd. ทั้งจำนวน ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 100 ในบจก.ฟินันซ่า แคปปิตอล

12. เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ประเทศ	งบการเงินรวม			
			สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ		เงินลงทุนในราคาทุน	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
Siam Investment Fund II, L.P. ⁽²⁾	กองทุน	Cayman Islands	5.87 ⁽³⁾	5.87 ⁽³⁾	18,954	18,954
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(18,882)	(18,882)
เงินลงทุนระยะยาวในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					72	72

⁽²⁾ Siam Investment Fund II, L.P. อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

⁽³⁾ คิดคำนวณโดยรวมหุ้นทั้งที่ถือโดยตรงในฐานะ limited partner และที่ถือโดยอ้อมในฐานะ general partner

13. อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2561	154,864	10,460	61,145	33,177	13,470	542	273,658
ซื้อ/โอนเข้า	-	12,668	1,789	1,781	3,572	565	20,375
ตัดบัญชี/จำหน่าย/โอนออก	(55)	-	(42)	(115)	-	(903)	(1,115)
31 ธันวาคม 2562	154,809	23,128	62,892	34,843	17,042	204	292,918
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2561	(89,586)	(844)	(53,521)	(21,720)	(3,323)	-	(168,994)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,565)	(3,271)	(3,235)	(1,692)	-	(11,763)
ตัดบัญชี/จำหน่าย/โอนออก	55	-	41	114	-	-	210
31 ธันวาคม 2562	(89,531)	(4,409)	(56,751)	(24,841)	(5,015)	-	(180,547)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	65,278	18,719	6,141	10,002	12,027	204	112,371
31 ธันวาคม 2561	65,278	9,616	7,624	11,457	10,147	542	104,664

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2560	154,864	-	57,050	22,421	12,232	-	246,567
ซื้อ/โอนเข้า	-	10,460	4,608	11,449	1,238	14,694	42,449
ตัดบัญชี/จำหน่าย/โอนออก	-	-	(513)	(693)	-	(14,152)	(15,358)
31 ธันวาคม 2561	154,864	10,460	61,145	33,177	13,470	542	273,658
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2560	(89,586)	-	(49,461)	(20,129)	(2,127)	-	(161,303)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(844)	(4,530)	(2,283)	(1,196)	-	(8,853)
ตัดบัญชี/จำหน่าย/โอนออก	-	-	470	692	-	-	1,162
31 ธันวาคม 2561	(89,586)	(844)	(53,521)	(21,720)	(3,323)	-	(168,994)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	65,278	9,616	7,624	11,457	10,147	542	104,664
31 ธันวาคม 2560	65,278	-	7,589	2,292	10,105	-	85,264
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
2562							11,763
2561							8,853

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2561	154,864	10,460	47,293	21,019	400	-	234,036
ซื้อ/โอนเข้า	-	12,668	1,150	823	2,151	204	16,996
ตัดบัญชี/จำหน่าย/โอนออก	(55)	-	(19)	(3)	-	-	(77)
31 ธันวาคม 2562	154,809	23,128	48,424	21,839	2,551	204	250,955
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2561	(89,586)	(844)	(42,016)	(12,365)	(235)	-	(145,046)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,565)	(2,385)	(2,288)	(423)	-	(8,661)
ตัดบัญชี/จำหน่าย/โอนออก	55	-	19	3	-	-	77
31 ธันวาคม 2562	(89,531)	(4,409)	(44,382)	(14,650)	(658)	-	(153,630)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	65,278	18,719	4,042	7,189	1,893	204	97,325
31 ธันวาคม 2561	65,278	9,616	5,277	8,654	165	-	88,990

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ส่วนปรับปรุง สิทธิการเช่า	อุปกรณ์ สำนักงาน	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างทำ	รวม
ราคาทุน							
31 ธันวาคม 2560	154,864	-	44,568	12,506	400	-	212,338
ซื้อ/โอนเข้า	-	10,460	2,739	8,542	-	10,554	32,295
ตัดบัญชี/จำหน่าย/โอนออก	-	-	(14)	(29)	-	(10,554)	(10,597)
31 ธันวาคม 2561	154,864	10,460	47,293	21,019	400	-	234,036
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
31 ธันวาคม 2560	(89,586)	-	(38,423)	(10,709)	(158)	-	(138,876)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(844)	(3,604)	(1,685)	(77)	-	(6,210)
ตัดบัญชี/จำหน่าย/โอนออก	-	-	11	29	-	-	40
31 ธันวาคม 2561	(89,586)	(844)	(42,016)	(12,365)	(235)	-	(145,046)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	65,278	9,616	5,277	8,654	165	-	88,990
31 ธันวาคม 2560	65,278	-	6,145	1,797	242	-	73,462
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
2562							8,661
2561							6,210

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำห้องชุดสำนักงานซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมทั้งสิ้นจำนวน 65.28 ล้านบาท ไปค้ำประกันวงเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 150 ล้านบาทที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 28)

14. ค่าความนิยม

(หน่วย : ล้านบาท)				
งบการเงินรวม				
	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	Finansa Fund Management Limited	บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด	รวม
ค่าความนิยม ณ วันซื้อหุ้นสามัญ				
ราคาทุน	234,709	108,000	287,231	629,940
หัก ราคาตามบัญชี ณ วันซื้อหุ้น	(49,021)	(44,879)	(114,007)	(207,907)
ค่าความนิยม	185,688	63,121	173,224	422,033
หัก ค่าความนิยมตัดจำหน่ายสะสม	(74,124)	(17,765)	(45,471)	(137,360)
ค่าความนิยมสุทธิก่อนหักค่าเผื่อการด้อยค่า	111,564	45,356	127,753	284,673
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
31 ธันวาคม 2561	-	-	(127,753)	(127,753)
ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2562	-	-	(127,753)	(127,753)
ค่าความนิยมสุทธิ				
31 ธันวาคม 2562	111,564	45,356	-	156,920
31 ธันวาคม 2561	111,564	45,356	-	156,920

15. สิทธิการเช่า

(หน่วย : ล้านบาท)				
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	
ราคาทุน				
สิทธิการเช่าที่ดิน	1,415,875	-	-	1,415,875
รวม	1,415,875	-	-	1,415,875
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
สิทธิการเช่าที่ดิน	(213,807)	(57,181)	-	(270,988)
รวม	(213,807)	(57,181)	-	(270,988)
สิทธิการเช่า	1,202,068			1,144,887

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

ราคาทุน

สิทธิการเช่าที่ดิน
รวม

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
1,415,875	-	-	1,415,875
1,415,875	-	-	1,415,875

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

สิทธิการเช่าที่ดิน
รวม

(156,627)	(57,180)	-	(213,807)
(156,627)	(57,180)	-	(213,807)

สิทธิการเช่า

1,259,248			1,202,068
-----------	--	--	-----------

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562
2561

57,181
57,180

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์
ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ
รวม

ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ค่าเผื่อ การด้อยค่า สินทรัพย์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
79,137	1,292	(62,977)	17,452	(50,690)	(2,552)	38,937	(14,305)	-	3,147
2,837	14	-	2,851	(2,280)	(87)	-	(2,367)	-	484
81,974	1,306	(62,977)	20,303	(52,970)	(2,639)	38,937	(16,672)	-	3,631

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

	ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม					ค่าเผื่อ การด้อยค่า สินทรัพย์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์	78,069	1,863	(795)	79,137	(49,253)	(2,232)	795	(50,690)	(24,066)	4,381
ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	2,823	14	-	2,837	(2,169)	(111)	-	(2,280)	-	557
รวม	80,892	1,877	(795)	81,974	(51,422)	(2,343)	795	(52,970)	(24,066)	4,938

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	2,639
2561	2,343

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม					ค่าเผื่อ การด้อยค่า สินทรัพย์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์	77,705	1,292	(62,977)	16,020	(49,700)	(2,436)	38,937	(13,199)	-	2,821
ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	613	-	-	613	(610)	(3)	-	(613)	-	-
รวม	78,318	1,292	(62,977)	16,633	(50,310)	(2,439)	38,937	(13,812)	-	2,821

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม					ค่าเผื่อ การด้อยค่า สินทรัพย์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์	76,637	1,863	(795)	77,705	(48,378)	(2,117)	795	(49,700)	(24,066)	3,939
ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	613	-	-	613	(582)	(28)	-	(610)	-	3
รวม	77,250	1,863	(795)	78,318	(48,960)	(2,145)	795	(50,310)	(24,066)	3,942

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2562	2,439
2561	2,145

17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,978	1,728
หัก หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(397)	(249)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,581	1,479

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	65	71	44	49
ผลแตกต่างชั่วคราว	543	563	524	544

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินรวม ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการที่บันทึก ในกำไรขาดทุน	รายการที่บันทึก ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	-	9,025	-	9,025
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	1,725	482	736	2,943
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3	7	-	10
รวม	1,728	9,514	736	11,978
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(249)	(148)	-	(397)
รวม	(249)	(148)	-	(397)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,479	9,366	736	11,581

(หน่วย : พันบาท)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

รวม

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน

ค่าเสื่อมราคาสะสม

รวม

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	รายการที่บันทึก ในกำไรขาดทุน	รายการที่บันทึก ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
1,313	139	273	1,725
-	3	-	3
1,313	142	273	1,728
(273)	24	-	(249)
(9)	9	-	-
(282)	33	-	(249)
1,031	175	273	1,479

ภาษีเงินได้ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีปัจจุบัน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
2562	2561
9,366	175
-	(20,676)
9,366	(20,501)

การใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถของบริษัทย่อยในการหาผลกำไรทางภาษีในอนาคตภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

บริษัทและบริษัทย่อยได้ใช้อัตรภาษีร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรก่อนภาษีบวกกลับด้วยรายการที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากร

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตรภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม

2562	2561
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	
(91,948)	84,568
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (ร้อยละ 20)	
(18,390)	16,914
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	
(9,366)	(175)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีและ	
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี	
18,390	3,762
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	
(9,366)	20,501

2562	2561
(91,948)	84,568
(18,390)	16,914
(9,366)	(175)
18,390	3,762
(9,366)	20,501

18. หุ้นกู้

18.1 หุ้นกู้ระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงค้างของหุ้นกู้ระยะสั้นที่ออกโดยบริษัท ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิงกับอัตราตลาดเงิน (Money Market Rate) มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

หุ้นกู้ระยะสั้น
รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
-	100,000
-	100,000

18.2 หุ้นกู้ระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงค้างของ
หุ้นกู้ระยะยาวที่ออกโดยบริษัท ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราอ้างอิง
กับอัตราตลาดเงิน (Money Market Rate) มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
หุ้นกู้ระยะยาว		
ครบกำหนดปี 2563	230,000	230,000
ครบกำหนดปี 2564	400,000	400,000
ครบกำหนดปี 2565	340,000	240,000
ครบกำหนดปี 2566	300,000	300,000
	1,270,000	1,170,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(230,000)	-
	1,040,000	1,170,000

19. หนังสือภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาเช่าการเงิน
สำหรับเครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ภายใน 1 ปี	1,404	477	1,140	399
เกินกว่า 1 ปีและไม่เกิน 5 ปี	3,474	1,114	3,142	1,034
	4,878	1,591	4,282	1,433
หัก ดอกเบี้ยลดตัดบัญชี	(596)	(158)	-	-
	4,282	1,433	4,282	1,433

(หน่วย : พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย		มูลค่าปัจจุบันของ จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ภายใน 1 ปี	533	-	386	-
เกินกว่า 1 ปีและไม่เกิน 5 ปี	1,687	-	1,469	-
	2,220	-	1,855	-
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(365)	-	-	-
	1,855	-	1,855	-

20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
โบนัสค้างจ่าย	15,601	92,585	5,234	6,294
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	11,145	10,672	23,311	13,827
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,721	5,946	1,665	3,270
ภาษีโรงเรือนค้างจ่าย	7,654	8,707	7,654	8,707
เจ้าหนี้อื่น	6,156	6,901	5,465	5,093
อื่นๆ	3,229	20,226	38,523	38,170
รวม	46,506	145,037	81,852	75,361

21. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีโครงการผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งจัดเป็นโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่ไม่ได้จัดตั้งเป็นกองทุน

จำนวนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,995	1,613	1,169	1,097
ดอกเบี้ยของภาระผูกพัน	729	504	465	326
ต้นทุนบริการในอดีต	6,091	-	4,771	-
รวม	8,815	2,117	6,405	1,423

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
ยอดยกมาของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	26,542	23,314	17,920	16,752
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,995	1,613	1,169	1,097
ดอกเบี้ยของภาระผูกพัน	729	504	465	326
ต้นทุนบริการในอดีต	6,091	-	4,771	-
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	3,348	820	555	(197)
- จากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	1,114	291	221	(58)
หัก ผลประโยชน์พนักงานจ่ายในระหว่างปี	(3,333)	-	(3,333)	-
ยอดยกไปของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	36,486	26,542	21,768	17,920

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันภายใต้โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
ข้อสมมติฐานทางการเงิน				
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.25-1.64	ร้อยละ 2.21-2.79	ร้อยละ 1.25	ร้อยละ 2.21
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนด้วยเฉลี่ยในอนาคต	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5	ร้อยละ 5
อัตราการลาออกด้วยเฉลี่ยของพนักงาน	ร้อยละ 8.21-13.93	ร้อยละ 7.66-15.19	ร้อยละ 8.21	ร้อยละ 7.66
เกษียณอายุ	55 ปี	55 ปี	55 ปี	55 ปี

การวิเคราะห์ข้อสมมติฐานทางการเงินที่มีผลกระทบเพิ่มขึ้น/(ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
อัตราคิดลด-เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(1,271)	(987)	(615)	(572)
อัตราคิดลด-ลดลงร้อยละ 1	1,367	1,060	652	610
อัตราเงินเดือน-เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	1,306	1,023	622	587
อัตราเงินเดือน-ลดลงร้อยละ 1	(1,241)	(970)	(599)	(562)
อัตราการลาออก-เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(1,462)	(1,142)	(683)	(638)
อัตราการลาออก-ลดลงร้อยละ 1	1,554	1,213	714	670

22. กุญแจกะเบียบ

เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 1,235.20 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,729.28 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 98,815,840 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจำนวน 494.08 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนต่อกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 บริษัทได้ดำเนินการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 2.5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุนในระหว่างวันที่ 19 พฤศจิกายน

2561 ถึงวันที่ 23 พฤศจิกายน 2561 โดยสามารถเสนอขายหุ้นได้จำนวนทั้งสิ้น 98,815,840 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท คิดเป็นเงิน 494.08 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นจำนวนดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2561

บริษัทคำนวณหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562 จำนวนหุ้น	2561 จำนวนหุ้น
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	345,855,440	247,039,600
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปี	-	9,475,492
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ณ วันสิ้นปี	345,855,440	256,515,092

23. กุณสำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ในปี 2562 บริษัทได้จัดสรรส่วนหนึ่งของกำไรสุทธิประจำปีเป็นจำนวน 4 ล้านบาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 49 ล้านบาท

ในปี 2561 บริษัทได้จัดสรรส่วนหนึ่งของกำไรสุทธิประจำปีเป็นจำนวน 5 ล้านบาท ไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 45 ล้านบาท

24. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายปันผลประจำปี 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 51.88 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 แล้ว

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติให้จ่ายปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 37.06 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 แล้ว

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัท บริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 และร้อยละ 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีวดังกล่าวบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ซีไอเอ็มพี-พริ้นซิเพิล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปี 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวนเงิน 6.25 ล้านบาท และ 5.88 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท : 2.38 ล้านบาท และ 2.37 ล้านบาท ตามลำดับ)

26. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทและบริษัทย่อยคือ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	64,263	53,702	76,466	65,145
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	98,725	131,504	23,832	17,921
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	71,596	67,534	68,294	64,692
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์อื่น	25,659	25,850	23,720	23,724
ค่าภาษีอากร	2,196	1,830	1,812	1,494
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	36,224	79,563	30,107	31,978
ค่าธรรมเนียมและบริการจ่าย	39,682	26,293	22,015	24,066
สำรองขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	26,832	22,625	-	-

(หน่วย : พันบาท)

28. สินทรัพย์ที่มีการระบุพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำห้องชุดสำนักงานซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีรวมทั้งสิ้นจำนวน 65.28 ล้านบาท ไปค้าประกันวงเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 150 ล้านบาทที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทได้นำหุ้นบริษัทร่วมมูลค่าตามราคาตลาดรวมทั้งสิ้นจำนวน 123.20 ล้านบาท และ 148.80 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้าประกันวงเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 100 ล้านบาท ที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง

29. หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัท จำนวน 0.29 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจ

30. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่ หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์กันดังกล่าว

30.1 รายการที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลและ/หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ทางการค้าที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลและ/หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

30.1.1 จำนวนเงินของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ความสัมพันธ์		2562	2561	2562	2561	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากธุรกิจการลงทุนที่ปรึกษาและการจัดการ						
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ						
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	17,600	17,600	ดูหมายเหตุข้อ 30.1.2, 30.1.4, 30.1.5
บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	800	800	
Finansa Fund Management Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	8,000	8,000	
บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการร่วม	9,000	9,000	9,000	9,000	
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม	2,400	1,800	2,400	1,800	
		11,400	10,800	37,800	37,200	
รายได้เงินปันผล						
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	70,000	70,000	ตามอัตราที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้นรายอื่น
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม	-	-	-	10,216	
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม	-	-	2,072	21,335	
		-	-	72,072	101,551	
รายได้ดอกเบี้ย						
Finansa Fund Management Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	12,832	3,827	ร้อยละ 2-2.25 ต่อปี
		-	-	12,832	3,827	

(หน่วย : พันบาท)

ความสัมพันธ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
รายได้ธุรกิจหลักกรัพ					
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่าย					
และค่าธรรมเนียมอื่น					
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไชรัส จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม	-	23	-	-	} ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม	7,796	2,610	-	-	
บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการร่วม	4,579	3,138	-	-	
	12,375	5,771	-	-	
รายได้อื่น					
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ					
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด บริษัทย่อย	-	-	5,206	5,116	} ราคาตลาด
บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด บริษัทย่อย	-	-	117	126	
บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการร่วม	2,827	2,829	2,827	2,829	
	2,827	2,829	8,150	8,071	
ต้นทุนทางการเงิน					
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด บริษัทย่อย	-	-	10,340	9,303	} ร้อยละ 1.50 -1.75 ต่อปี
บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด บริษัทย่อย	-	-	1,947	2,178	
	-	-	12,287	11,481	
ค่าธรรมเนียมการบริหารอสังหาริมทรัพย์					
และค่าใช้จ่ายอื่น					
บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการร่วม	18,701	18,258	18,701	18,258	ดูหมายเหตุข้อ 30.1.3
	18,701	18,258	18,701	18,258	
ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่าย					
และค่าธรรมเนียมอื่น					
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด บริษัทย่อย	-	-	615	2,961	} ตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไชรัส จำกัด (มหาชน) บริษัทร่วม	37	2,423	-	190	
	37	2,423	615	3,151	

30.1.2 บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อให้ความช่วยเหลือด้านการบริหาร การจัดการ การตลาด และการสนับสนุนการปฏิบัติงานของธุรกิจอื่นแก่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวโดยคิดอัตราค่าบริการแต่ละ

บริษัทตามที่ตกลงกัน ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการเวลาและต้นทุนที่ใช้ไปบวกด้วยส่วนเพิ่ม ค่าบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีอัตราดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	2562		2561	
	ระยะเวลาของสัญญา	ค่าบริการต่อปี	ระยะเวลาของสัญญา	ค่าบริการต่อปี
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	1 มกราคม-31 ธันวาคม 2562	16,000	1 มกราคม-31 ธันวาคม 2561	16,000
บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด	1 มกราคม-31 ธันวาคม 2562	800	1 มกราคม-31 ธันวาคม 2561	800
Finansa Fund Management Ltd.	1 มกราคม-31 ธันวาคม 2562	8,000	1 มกราคม-31 ธันวาคม 2561	8,000
บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 1 พฤษภาคม 2562-30 เมษายน 2563		9,000	1 พฤษภาคม 2561-30 เมษายน 2562	9,000

30.1.3 บริษัทได้ทำสัญญาว่าจ้างผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์กับบริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“พรอสเพค”) โดยพรอสเพคจะเป็นผู้บริหารพื้นที่คลังสินค้าและโรงงานให้เช่าที่เป็นทรัพย์สินของบริษัทโดยค่าบริการคำนวณจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่บริษัทได้รับและกำไรจากการดำเนินงาน

30.1.5 บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทร่วมเพื่อให้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัทร่วมและบริษัทในเครือ โดยคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการตามที่ตกลงกันสำหรับปี 2562 และ 2561 ในอัตราเดือนละ 200,000 บาท และเดือนละ 150,000 บาท ตามลำดับ

30.2 ยอดคงค้างระหว่างกัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

30.1.4 บริษัทได้ทำสัญญาบริการกับบริษัทย่อยเพื่อให้บริการงานสนับสนุนด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและงานด้านสำนักกรรมการ โดยคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการตามที่ตกลงกันในอัตรา 1,600,000 บาทต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ยอดคงเหลือของรายการที่บริษัทและบริษัทย่อยมีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
รายได้ค่าบริการค้างรับ					
	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	75
	บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการร่วม	70	-	41
	บริษัท มั่นคงเคหะการ จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม	431	160	428
			501	160	544
ลูกหนี้อื่น					
	Finansa Fund Management Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	191
	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)	บริษัทร่วม	85	85	-
			85	191	4,296
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินคดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
	Finansa Fund Management Ltd.	บริษัทย่อย	-	-	515,552
	Siam Investment Fund II, L.P.	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	730	786	-
	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-
			730	786	515,552
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
	ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า				
	บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการร่วม	4,748	3,719	4,748
			4,748	3,719	4,748
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	592,000
	บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	129,800
			-	-	721,800
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	9,707
	บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	2,459
	ค่าเช่าและค่าบริการค้างจ่าย				
	บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการร่วม	3,085	4,472	3,085
	เงินมัดจำค่าเช่า				
	บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	1,044
	บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	26
	บริษัท พรอสเพค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการร่วม	589	589	589
			3,674	5,061	16,910

30.3 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระหว่างกัน

30.3.1 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562
บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหว
ของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรอง
จ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินรวม			
ความสัมพันธ์		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลจากการปรับ อัตราแลกเปลี่ยน
Siam Investment Fund II, L.P. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	786	-	-	(56)
	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	770	(770)	-
		786	770	(770)	(56)

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ความสัมพันธ์		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลจากการปรับ อัตราแลกเปลี่ยน
Finansa Fund Management Ltd. บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	บริษัทย่อย	582,818	8,997	(76,263)	-
	บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	689	(689)	-
		582,818	9,686	(76,952)	-

30.3.2 เงินกู้ยืม
ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2562 บริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของ
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ความสัมพันธ์		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ผลจากการ รับรู้ส่วนเพิ่ม (ส่วนลด)/ปรับ อัตราแลกเปลี่ยน
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันซ่า จำกัด	บริษัทย่อย	670,000	-	(78,000)	-
บริษัท ฟินันซ่า แคปปิตอล จำกัด	บริษัทย่อย	129,800	-	-	-
		799,800	-	(78,000)	-

30.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระยะสั้น	35,057	78,306	29,106	30,940
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระยะยาว	1,167	1,257	1,001	1,038
	36,224	79,563	30,107	31,978

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จ่ายต้นทุนค่าที่ปรึกษาให้แก่ผู้บริหาร รวมเป็นจำนวน 3.35 ล้านบาท และ 3.49 ล้านบาท ตามลำดับ โดยต้นทุนดังกล่าวแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนในการประกอบธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม

31. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษาและการจัดการ (2) ธุรกิจหลักทรัพย์ และ (3) ธุรกิจให้เช่าคลังสินค้าและโรงงาน ซึ่งดำเนินการและบริหารงานในหลายภูมิภาค ถึงแม้ว่าบริษัทย่อยจะจดทะเบียนและจัดตั้งในหลายประเทศแต่สินทรัพย์และเงินลงทุนส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในภูมิภาคเอเชีย ดังนั้น จึงไม่มีการแสดงข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษา และการจัดการ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจให้เช่า คลังสินค้า และโรงงาน	การตัดรายการ บัญชีระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากภายนอก					
รายได้จากการบริการ					
- ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง	776	-	-	-	776
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	11,400	-	-	-	11,400
ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมเมื่องานเสร็จ					
- ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง	-	25,300	-	-	25,300
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	18,658	-	-	18,658
ค่านายหน้า					
- ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่ง	-	17,393	-	-	17,393
รายได้ค่าเช่า					
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	176,407	-	176,407
กำไรจากเงินลงทุน	1,111	2,091	-	-	3,202
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	25,681	220	-	-	25,901
รายได้จากระหว่างส่วนงาน	121,150	10,941	-	(132,091)	-
รายได้ทั้งสิ้น	160,118	74,603	176,407	(132,091)	279,037
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	109,465	(13,716)	81,223	(118,203)	58,769
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:					
รายได้อื่น					26,400
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร					(78,927)
สำรองค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน					(26,832)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,095)				(7,095)
ต้นทุนทางการเงิน					(64,263)
ภาษีเงินได้ - รายได้					9,366
ขาดทุนสุทธิ					(82,582)

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

	ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษา และการจัดการ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจให้เช่า คลังสินค้า และโรงงาน	การตัดรายการ บัญชีระหว่างกัน	งบการเงินรวม
รายได้จากภายนอก	38,254	299,608	179,854	-	517,716
รายได้จากระหว่างส่วนงาน	133,955	12,222	-	(146,177)	-
รายได้ทั้งสิ้น	172,209	311,830	179,854	(146,177)	517,716
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	130,481	171,059	87,409	(132,375)	256,574
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:					
รายได้อื่น					4,079
ค่าใช้จ่ายในการบริการและบริหาร					(127,417)
สำรองค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน					(22,625)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	27,659				27,659
ต้นทุนทางการเงิน					(53,702)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					(20,501)
กำไรสุทธิ					64,067

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคา
ระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

สินทรัพย์และหนี้สินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจของ
บริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561
เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษา และการจัดการ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจให้เช่า คลังสินค้า และโรงงาน	รายการ ตัดบัญชี	งบการเงินรวม
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	644,500	-	-	-	644,500
เงินลงทุน	3,413,550	120,765	-	(1,653,430)	1,880,885
อาคารและอุปกรณ์	78,402	15,046	18,923	-	112,371
สิทธิการเช่า	-	-	1,144,887	-	1,144,887
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,820	811	-	-	3,631
สินทรัพย์อื่น	756,287	641,086	7,024	(1,093,925)	310,472
สินทรัพย์รวม	4,895,559	777,708	1,170,834	(2,747,355)	4,096,746
หนี้สินรวม	2,643,487	31,156	77,647	(1,330,979)	1,421,311

(หน่วย : พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ธุรกิจการลงทุน ที่ปรึกษา และการจัดการ	ธุรกิจ หลักทรัพย์	ธุรกิจให้เช่า คลังสินค้า และโรงงาน	รายการ ตัดบัญชี	งบการเงินรวม
สินทรัพย์				
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	576,726	-	-	576,726
เงินลงทุน	3,651,872	250,674	-	2,150,977
อาคารและอุปกรณ์	88,990	15,675	-	104,665
สิทธิการเช่า	-	-	1,202,068	1,202,068
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,942	996	-	4,938
สินทรัพย์อื่น	834,803	703,577	16,245	320,415
สินทรัพย์รวม	5,156,333	970,922	1,218,313	4,359,789
หนี้สินรวม	2,817,916	111,625	81,657	1,537,303

32. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงิน หมายถึง สัญญาใดๆ ที่จะทำให้สินทรัพย์ทางการเงินของกิจการหนึ่ง และหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนของอีกกิจการหนึ่งเพิ่มขึ้นในเวลาเดียวกัน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินตามคำนิยามในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 เรื่อง “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ซึ่งรายการที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุน ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการอื่น เงินให้กู้ยืมและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายได้ค่าบริการค้างรับ เงินฝากที่ติดมากระหว่างคู่ค้า คู่กัน คู่ระยะสั้น คู่ระยะยาว และเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ (ก) การให้กู้ยืม (ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้ และ (ค) การให้เครดิตต่อลูกค้า ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายในการให้สินเชื่อและการลงทุน วิธีการในการควบคุมสินเชื่อ และการกำหนดระยะเวลาในการชำระหนี้ของลูกค้า ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียอันเกิดจากความเสี่ยงด้านเครดิต คือมูลค่าตามบัญชีของยอดคงค้างจากรายการดังกล่าวข้างต้นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยในงบการเงินนั้น เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอันจะมีผลในทางลบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิในงวดปัจจุบันและในอนาคต ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังเกิดจากระยะเวลาที่แตกต่างกันในการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยระหว่างรายการทางด้านสินทรัพย์และหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อย และเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากอัตราดอกเบี้ย

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงช่วงระยะเวลาในการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย คือ ตามวันที่ในสัญญาที่จะมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย หรือวันที่ครบกำหนดตามสัญญาแล้วแต่วันใดจะถึงก่อนของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	มีอัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตามอัตราตลาด	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	62	66
เงินลงทุน	-	11	211	222
รายได้ค่าบริการค้างรับ	-	-	7	7
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น ⁽¹⁾	-	794	-	794
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1	1
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	1
หนี้สินทางการเงิน				
หุ้นกู้ระยะยาว	-	1,270	-	1,270
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	4	-	4

(1) เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 149 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ที่ระงับการรับรู้รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	มีอัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตามอัตราตลาด	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	52	-	16	68
เงินลงทุน	-	10	457	467
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น ⁽¹⁾	2	723	-	725
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1	1
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	1
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20	-	20
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	100	-	100
หุ้นกู้ระยะยาว	-	1,170	-	1,170
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	1	-	1

(1) เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 149 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ที่ระงับการรับรู้รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายการ	มีอัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตามอัตราตลาด	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	-	5	9
เงินลงทุน	-	11	61	72
รายได้ค่าบริการค้างรับ	-	-	2	2
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ⁽²⁾	-	421	-	421
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	516	-	516
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	1
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	722	-	722
หุ้นกู้ระยะยาว	-	1,270	-	1,270
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	2	-	2

(2) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 13 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับรู้รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ยอดคงเหลือของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

รายการ	มีอัตราดอกเบี้ยปรับ ขึ้นลงตามอัตราตลาด	มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	-	3	13
เงินลงทุน	-	10	162	172
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ⁽²⁾	-	351	-	351
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	576	7	583
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	5	5
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	1
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20	-	20
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	100	-	100
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่ายจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	-	800	-	800
หุ้นกู้ระยะยาว	-	1,170	-	1,170

(2) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่จำนวน 13 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับรู้รายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เครื่องมือทางการเงิน
ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่มีวันที่มีการกำหนดอัตราใหม่หรือ

วันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) นับจากวันที่ในงบ
แสดงฐานะการเงินดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							
รายการ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุน	-	-	11	-	-	11	4.50
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น ⁽¹⁾	149	645	-	-	-	794	2-10.75
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	1	1.30
หนี้สินทางการเงิน							
หุ้นกู้ระยะยาว	-	230	1,040	-	-	1,270	4.25-5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	1	3	-	-	4	5.21-8.36

(1) ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่มีระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ประเภทเมื่อทวงถามเป็นลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับรู้รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561							
ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด							
รายการ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุน	-	-	10	-	-	10	5.375
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น ⁽¹⁾	136	587	-	-	-	723	2-10.75
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	1	1.30
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20	-	-	-	20	3.50
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	100	-	-	-	100	3.50
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	1,170	-	-	1,170	4.25-5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	1	-	-	1	5.48-8.36

(1) ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่มีระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ประเภทเมื่อทวงถามเป็นลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับรู้รายได้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด

รายการ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุน	-	-	11	-	-	11	4.50
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ⁽¹⁾	13	408	-	-	-	421	5.00-7.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย							
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	516	-	-	-	-	516	2.25
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	1	1.30
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย							
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	722	-	-	-	-	722	1.50-1.75
หุ้นกู้ระยะยาว	-	230	1,040	-	-	1,270	4.25-5.25
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	1	-	-	2	8.76

(1) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่มีระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ประเภทเมื่อทวงถามเป็นเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับชำระได้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด

รายการ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินลงทุน	-	-	10	-	-	10	5.375
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ⁽¹⁾	-	351	-	-	-	351	5.00-7.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย							
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	576	-	-	-	-	576	2-2.25
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	1	1.30
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20	-	-	-	20	3.50
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	100	-	-	-	100	3.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย							
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	800	-	-	-	-	800	1.50
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	1,170	-	-	1,170	4.25-5.25

(1) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่มีระยะเวลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่หรือวันครบกำหนด (แล้วแต่วันใดจะถึงก่อน) ประเภทเมื่อทวงถามเป็นเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับชำระได้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องคือความเสี่ยงที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการที่บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดและ/หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการและทันต่อเวลา

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)						
รายการ	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	66	-	-	-	-	66
เงินลงทุน	173	-	32	-	17	222
รายได้ค่าบริการค้างรับ	7	-	-	-	-	7
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น ⁽¹⁾	149	645	-	-	-	794
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย						
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	-	1
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	1
หนี้สินทางการเงิน						
หุ้นกู้ระยะยาว	-	230	1,040	-	-	1,270
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	1	3	-	-	4

⁽¹⁾ ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่ครบกำหนดประเภทเมื่อทวงถามเป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและเป็นลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับรู้รายได้ ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระขึ้นอยู่กับผลการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

(หน่วย : ล้านบาท)						
รายการ	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	68	-	-	-	-	68
เงินลงทุน	405	-	31	-	31	467
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น ⁽¹⁾	136	587	-	2	-	725
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย						
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-	-	1
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	1
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20	-	-	-	20
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	100	-	-	-	100
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	1,170	-	-	1,170
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	-	-	1	-	-	1

⁽¹⁾ ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่ครบกำหนดประเภทเมื่อทวงถามเป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและเป็นลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับรู้รายได้ ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระขึ้นอยู่กับผลการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ใหม่

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สิทธิประโยชน์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	-	-	-	-	9
เงินลงทุน	61	-	11	-	-	72
รายได้ค่าบริการค้างรับ	2	-	-	-	-	2
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ⁽¹⁾	13	408	-	-	-	421
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย						
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	516	-	-	-	-	516
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	1
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย						
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	722	-	-	-	-	722
หุ้นกู้ระยะยาว	-	230	1,040	-	-	1,270
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1	1	-	-	2

(1) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่ครบกำหนดประเภทเมื่อทวงถามเป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและเป็นเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับรู้รายได้ ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระขึ้นอยู่กับภาระปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	เกิน 5 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สิทธิประโยชน์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13	-	-	-	-	13
เงินลงทุน	162	-	10	-	-	172
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น ⁽¹⁾	-	351	-	-	-	351
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย						
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	583	-	-	-	-	583
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1	-	-	-	1
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	20	-	-	-	20
หุ้นกู้ระยะสั้น	-	100	-	-	-	100
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองจ่าย						
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	800	-	-	-	-	800
หุ้นกู้ระยะยาว	-	-	1,170	-	-	1,170

(1) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นที่ครบกำหนดประเภทเมื่อทวงถามเป็นจำนวนเงินคงค้างตามสัญญาของรายที่ผิดนัดชำระและเป็นเงินให้กู้ยืมที่ระงับการรับรู้รายได้ ทั้งนี้ระยะเวลาการชำระขึ้นอยู่กับภาระปรับปรุงโครงสร้างหนี้ใหม่

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน ความผันผวนต่อรายได้หรือมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

(หน่วย : พัน)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์				
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	1,707	3,036	-	-
หนี้สิน				
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	-	500	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตัวเฉลี่ยสรุปได้ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
บาท/ดอลลาร์สหรัฐ	30.1540	32.4498

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุน คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของราคาของตราสารทุนหรือหุ้น ซึ่งอาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุน ความผันผวนต่อรายได้และ/หรือมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาตลาดของตราสารทุนอื่นเกี่ยวเนื่องกับเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน จำนวนเงินสูงสุดที่เกิดจากความเสียดังกล่าวคือมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความ

รอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

มูลค่ายุติธรรมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประมาณเท่ากับราคาตามบัญชี

เงินลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนคิดคำนวณตามหลักเกณฑ์การแสดงมูลค่าของเงินลงทุนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3.3 ยกเว้นมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดประมาณเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับโดยคิดลดด้วยอัตราตลาด

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการอื่น

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมประมาณเท่ากับราคาตามบัญชี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์การแสดงผลค่าของลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3.4 และข้อ 3.19

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทอรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทอรองจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันถือตามราคาตามบัญชี เนื่องจากมีกำหนดชำระระยะสั้นและ/หรือคิดดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/หุ้นกู้ระยะสั้น/หุ้นกู้ระยะยาว/เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทอรองจ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/หุ้นกู้ระยะสั้น/หุ้นกู้ระยะยาว เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินทอรอง

จ่ายจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประมาณเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาดปัจจุบัน และ/หรือมีระยะเวลาครบกำหนดระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินไม่แตกต่างจากราคาตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

33. การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมเกิดขึ้นประจำ

รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของบริษัทและบริษัทย่อยมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

รายการ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)				ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
หลักทรัพย์เพื่อขาย						
พันธบัตรรัฐบาล	11,350	10,331	11,350	10,331	ลำดับ 2	อัตราผลตอบแทนของตราสารหนี้ที่ใช้อ้างอิง ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
หน่วยลงทุนในกองทุนต่างประเทศ	9,196	22,951	-	-	ลำดับ 2	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิของหน่วยลงทุน ณ วันสิ้นงวด
หนี้สินทางการเงิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
หุ้นกู้ระยะยาว	231,291	-	231,291	-	ลำดับ 2	ราคาหุ้นกู้ระยะยาวที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นงวด
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	1,140	399	386	-	ลำดับ 3	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หุ้นกู้ระยะยาว	1,060,135	1,177,537	1,060,135	1,177,537	ลำดับ 2	ราคาหุ้นกู้ระยะยาวที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ ณ วันสิ้นงวด
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,142	1,034	1,469	-	ลำดับ 3	มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่าย

เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากยอดคงเหลือส่วนใหญ่ถึงกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน การวัดมูลค่ายุติธรรมต้องจัดประเภทเป็นข้อมูลระดับ 1 ข้อมูลระดับ 2 และข้อมูลระดับ 3 ขึ้นอยู่กับระดับของข้อมูลที่น่าเชื่อถือมูลค่ายุติธรรมที่สามารถสังเกตได้และความมีนัยสำคัญของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งหมด ซึ่งอธิบายได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 หรือ
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายสิทธิการเช่าช่วงที่ดินและอาคารในโครงการบางกอกฟรียูเรดโซนให้แก่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ พรอสเพคโกลิซิสติกส์ และอินดัสเทรียล และให้บริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเข้าซื้อหน่วยทรัสต์ที่ออกและเสนอขายโดยกองทรัสต์ดังกล่าว ทั้งนี้ การจำหน่ายทรัพย์สินสิทธิการเช่านี้จะเกิดขึ้นภายหลังจากที่คำขอจัดตั้งกองทรัสต์ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว และได้มีการเสนอขายหน่วยทรัสต์และจดทะเบียนกองทรัสต์สินของทรัสต์แล้ว

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563



REPORT OF THE INDEPENDENT CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS

TO THE SHAREHOLDERS AND BOARD OF DIRECTORS FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Finansa Public Company Limited and its subsidiaries (the “Group”) and the separate financial statements of Finansa Public Company Limited (the “Company”), which comprise the consolidated and separate statements of financial position as at December 31, 2019, and the related consolidated and separate statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in shareholders’ equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Finansa Public Company Limited and its subsidiaries and of Finansa Public Company Limited as at December 31, 2019, and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards (“TFRSS”).

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing (“TSAs”). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of our report. We are independent of the Group in accordance with the requirements of the Code of Ethics for Professional Accountants determined by the Federation of Accounting Professions’ Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to the audit of the consolidated and separate financial statements, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the consolidated and separate financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key Audit Matters	Audit Responses
<p>Revenue recognition - Revenue from securities business</p> <p>Revenue from securities business is mostly derived from financial advisory fees for which the Company applied assumptions and used management's judgments to estimate percentage of completion. Therefore, the key audit matter is whether the revenue from financial advisory has been accurately recorded in accordance with TFRSs.</p> <p>The accounting policy regarding revenue recognition and details of revenue from securities business information were disclosed in the Notes 3.1.1 and 31 to the financial statements, respectively.</p> <p>Impairment of investment in subsidiaries and goodwill</p> <p>The consideration of impairment of investment in subsidiaries and goodwill is depended on the management's judgements and assumptions. Therefore, the key audit matter is whether the valuation of investment in subsidiaries and goodwill and impairment of investment in subsidiaries and goodwill has been recognized in accordance with TFRSs.</p> <p>The accounting policies of investments, goodwill and provision for impairment and details of investments in subsidiaries and goodwill were disclosed in the Notes 3.5, 3.9, 11.2 and 14 to the financial statements, respectively.</p>	<p>Key audit procedures included</p> <ul style="list-style-type: none"> • Understanding the process relating to recognition of revenue from securities business and the design of the related internal control • Evaluating the design and implementation of the internal controls relating to recognition of revenue from securities business • Performing the operating effectiveness testing over the internal controls relating to recognition of revenue from securities business, and • Performing substantive testing as follows: <ul style="list-style-type: none"> - Reviewing assumptions and management's judgments to estimate percentage of completion and recalculating the revenue from securities business whether it has been recorded appropriately and examining the related supporting documents of the revenue from securities business, - Performing substantive analytical procedures relating to the revenue from securities business. <p>Key audit procedures included</p> <ul style="list-style-type: none"> • Understanding the process relating to consideration of impairment of investment in subsidiaries and goodwill and the design of the related internal controls • Evaluating the design and implementation of the internal controls relating to the consideration of impairment of investment in subsidiaries and goodwill • Performing substantive testing as follows: <ul style="list-style-type: none"> - Examining the supporting documents in relation to the management's consideration of impairment indicators for investment in subsidiaries and goodwill, - Evaluating the appropriateness of valuation model and key assumptions that the management used in the estimation of the impairment provision for investment in subsidiaries and goodwill. - Reviewing the presentation and related disclosures.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises information in the annual report, which is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated and separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and the management of the Company.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and the separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

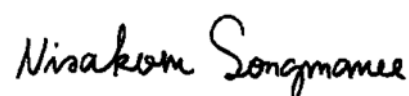
We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

BANGKOK

February 25, 2020



Nisakorn Songmanee

Certified Public Accountant (Thailand)

Registration No. 5035

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU JAIYOS AUDIT CO., LTD.

FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2019

Unit : Thousand Baht

		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Notes	2019	2018	2019	2018
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	4.1	66,056	67,637	9,258	12,882
Temporary investments	5.1	172,868	404,666	60,203	162,093
Service income receivables					
Related parties	30.2	501	160	544	160
Other parties		6,171	11,958	963	1,133
Total service income receivables		6,672	12,118	1,507	1,293
Receivables and loans to others, current portion	6	644,500	575,351	407,500	337,510
Other receivables		29,325	10,288	22,250	7,353
Short-term loans and advance to related parties	30.2, 30.3.1	730	786	515,552	582,818
Digital token	8	-	32,450	-	-
Other current assets	9	32,251	32,608	24,157	26,039
TOTAL CURRENT ASSETS		952,402	1,135,904	1,040,427	1,129,988
NON-CURRENT ASSETS					
Deposits subject to restrictions	10	630	625	630	625
Long-term investments - Available-for-sale securities	5.1	20,546	33,282	11,350	10,331
Investment in associates	11.1, 11.2	1,658,748	1,684,306	945,841	945,841
Investment in subsidiaries	11.2	-	-	1,548,847	1,472,361
Long-term investments in a related party	12	72	72	-	-
Other long-term investments - General investments	5.1	28,651	28,651	-	-
Receivables and loans to others, net of current portion	6	-	1,375	-	-
Premises and equipment	13	112,371	104,664	97,325	88,990
Goodwill	14	156,920	156,920	-	-
Leasehold rights	15	1,144,887	1,202,068	1,144,887	1,202,068
Intangible assets	16	3,631	4,938	2,821	3,942
Deferred tax assets	17	11,581	1,479	-	-
Other non-current assets		6,307	5,505	6,033	5,232
TOTAL NON-CURRENT ASSETS		3,144,344	3,223,885	3,757,734	3,729,390
TOTAL ASSETS		4,096,746	4,359,789	4,798,161	4,859,378

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONTINUED)

AS AT DECEMBER 31, 2019

Unit : Thousand Baht

		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Notes	2019	2018	2019	2018
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Short-term borrowing from financial institution		-	20,000	-	20,000
Short-term debentures	18.1	-	100,000	-	100,000
Short-term loans from related parties	30.2, 30.3.2	-	-	721,800	799,800
Liabilities under finance lease agreements, current portion	19	1,140	399	386	-
Long-term debentures, current portion	18.2	230,000	-	230,000	-
Corporate income tax payable		-	9,222	-	-
Other current liabilities	20	46,506	145,037	81,852	75,361
TOTAL CURRENT LIABILITIES		277,646	274,658	1,034,038	995,161
NON-CURRENT LIABILITIES					
Liabilities under finance lease agreements, net of current portion	19	3,142	1,034	1,469	-
Long-term debentures, net of current portion	18.2	1,040,000	1,170,000	1,040,000	1,170,000
Deposits from customers		64,037	65,069	64,037	65,069
Provision for post-employment benefits	21	36,486	26,542	21,768	17,920
TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES		1,143,665	1,262,645	1,127,274	1,252,989
TOTAL LIABILITIES		1,421,311	1,537,303	2,161,312	2,248,150
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital	22				
Authorized share capital					
345,855,440 ordinary shares of Baht 5 each		1,729,277	1,729,277	1,729,277	1,729,277
Paid-up share capital					
345,855,440 ordinary shares of Baht 5 each, fully paid		1,729,277	1,729,277	1,729,277	1,729,277
Premium on ordinary shares		208,455	208,455	208,455	208,455
Retained earnings					
Appropriated					
Legal reserve	23	49,000	45,000	49,000	45,000
Unappropriated		991,033	1,133,218	650,052	628,359
Other components of shareholders' equity		(302,330)	(293,464)	65	137
TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		2,675,435	2,822,486	2,636,849	2,611,228
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		4,096,746	4,359,789	4,798,161	4,859,378

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

Unit : Thousand Baht

		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Notes	2019	2018	2019	2018
REVENUES					
Revenues from investment, advisory and management business		38,968	38,254	149,090	149,311
Revenues from securities business		63,662	299,608	-	-
Revenues from warehouse and factory leasing business		176,407	179,854	176,407	179,854
Other income		26,400	4,079	8,287	8,222
Total Revenues		305,437	521,795	333,784	337,387
COSTS AND EXPENSES					
Finance costs		64,263	53,702	76,466	65,145
Investment, advisory and management business costs and expenses		41,971	33,039	23,832	17,920
Securities business costs and expenses		83,113	135,658	-	-
Warehouse and factory leasing business costs and expenses		95,184	92,445	95,184	92,445
Servicing and administrative expenses		42,703	47,854	29,848	35,811
Loss on impairment of investment		26,832	22,625	-	-
Directors and managements remuneration	30.4	36,224	79,563	30,107	31,978
Total Costs and Expenses		390,290	464,886	255,437	243,299
Share of gain (loss) from investments in associates		(7,095)	27,659	-	-
PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX EXPENSE		(91,948)	84,568	78,347	94,088
INCOME TAX - REVENUE (EXPENSE)	17	9,366	(20,501)	-	-
NET PROFIT (LOSS) FOR THE YEARS		(82,582)	64,067	78,347	94,088

FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

Unit : Thousand Baht

		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Notes	2019	2018	2019	2018
OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)					
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss					
Gain on remeasuring available-for-sale investments		25,213	26,384	(72)	408
Loss from translation of financial statement differences		(27,904)	(2,133)	-	-
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss					
Share of other comprehensive loss of associates		(6,175)	(1,697)	-	-
Actuarial gain (loss) on defined employee benefit plans		(3,725)	(839)	(776)	255
OTHER COMPREHENSIVE GAIN (LOSS)					
FOR THE YEAR, NET OF TAX		(12,591)	21,715	(848)	663
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEARS		<u>(95,173)</u>	<u>85,782</u>	<u>77,499</u>	<u>94,751</u>
PROFIT (LOSS) ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the Company		(82,582)	64,067	78,347	94,088
		<u>(82,582)</u>	<u>64,067</u>	<u>78,347</u>	<u>94,088</u>
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) ATTRIBUTABLE TO					
Owners of the Company		(95,173)	85,782	77,499	94,751
		<u>(95,173)</u>	<u>85,782</u>	<u>77,499</u>	<u>94,751</u>
BASIC EARNINGS (LOSS) ATTRIBUTABLE TO					
OWNERS OF THE COMPANY PER SHARE	Baht	(0.24)	0.25	0.23	0.37
WEIGHTED AVERAGE NUMBER					
OF ORDINARY SHARES	22 Shares	345,855,440	256,515,092	345,855,440	256,515,092

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

Unit : Thousand Baht

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS									
Other components of shareholders' equity									
Notes	Issue and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Revaluation surplus (deficit) on investments	Unrealized gain on dilution of investment in an associate	Translation of financial statements differences	Share of other comprehensive loss of associates	Retained earnings		Total
							Legal reserve	Unappropriated	
Beginning balance, January 1, 2018	1,235,198	208,455	(51,524)	3,509	(268,003)	-	40,000	1,112,045	2,279,680
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	26,384	-	(2,133)	(1,697)	-	63,228	85,782
Issue of ordinary shares	494,079	-	-	-	-	-	-	-	494,079
Legal reserve	-	-	-	-	-	-	5,000	(5,000)	-
Dividends paid	-	-	-	-	-	-	-	(37,055)	(37,055)
Ending balance, December 31, 2018	1,729,277	208,455	(25,140)	3,509	(270,136)	(1,697)	45,000	1,133,218	2,822,486
Beginning balance, January 1, 2019	1,729,277	208,455	(25,140)	3,509	(270,136)	(1,697)	45,000	1,133,218	2,822,486
Total comprehensive income (loss) for the year	-	-	25,213	-	(27,904)	(6,175)	-	(86,307)	(95,173)
Legal reserve	-	-	-	-	-	-	4,000	(4,000)	-
Dividends paid	-	-	-	-	-	-	-	(51,878)	(51,878)
Ending balance, December 31, 2019	1,729,277	208,455	73	3,509	(298,040)	(7,872)	49,000	991,033	2,675,435

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENT OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

Unit : Thousand Baht

SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS						
		Issued and paid-up share capital	Premium on ordinary shares	Other components of shareholders' equity - revaluation surplus (deficit) on investments	Retained earnings	
	Notes				Legal reserve	Unappropriated
						Total
Beginning balance, January 1, 2018						
Total comprehensive income for the year		1,235,198	208,455	(271)	40,000	576,071
						2,059,453
Issue of ordinary shares	22	-	-	408	-	94,751
		494,079	-	-	-	494,079
Legal reserve	23	-	-	-	5,000	(5,000)
						-
Dividends paid	24	-	-	-	-	(37,055)
						(37,055)
Ending balance, December 31, 2018						
		1,729,277	208,455	137	45,000	628,359
						2,611,228
Beginning balance, January 1, 2019						
Total comprehensive income for the year		1,729,277	208,455	137	45,000	628,359
						2,611,228
Legal reserve	23	-	-	(72)	-	77,499
		-	-	-	4,000	(4,000)
						-
Dividends paid	24	-	-	-	-	(51,878)
						(51,878)
Ending balance, December 31, 2019						
		1,729,277	208,455	65	49,000	650,052
						2,636,849

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

Unit : Thousand Baht

		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Notes	2019	2018	2019	2018
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES					
Profit (loss) before income tax expense		(91,948)	84,568	78,347	94,088
Adjustment to reconcile profit (loss) to net cash provided by (used in)					
Shares of (profit) loss from investment in associates		7,095	(27,659)	-	-
Depreciation and amortization		71,584	68,375	68,281	65,535
Amortization of discount on investment in debt securities		259	204	259	204
Unrealized (gain) loss on exchange rate		(12,845)	1,231	-	-
Bad debt and doubtful accounts		2,549	-	-	-
Unrealized (gain) loss on revaluation of investments		24,301	(594)	(241)	(99)
Service Income on disposal of investment - Digital Token		(790)	-	-	-
Loss on impairment of investment		26,832	22,625	-	-
(Gain) loss from disposal and amortization of fixed assets and intangible assets		(33)	31	(27)	(8)
Service and interest costs on employees benefits		8,815	2,390	6,405	1,423
Dividends income		(220)	(166)	(72,072)	(101,551)
Interest Income		(25,643)	(6,967)	(38,107)	(9,572)
Finance costs		64,263	53,702	76,466	65,145
		74,219	197,740	119,311	115,165
(Increase) decrease in temporary investments		232,781	(196,513)	102,130	(112,887)
(Increase) decrease in service income receivables		3,520	106,763	(213)	(153)
Increase in receivables and loans to others		(67,731)	(317,784)	(141,667)	(321,327)
(Increase) decrease in other current assets		(8,894)	(458)	26	(28)
Increase in other non-current assets		(802)	(3,424)	(800)	(3,420)
Decrease in deposits from customers		(1,032)	(1,556)	(1,032)	(1,556)
Increase (decrease) in other current liabilities		(98,555)	12	(2,629)	(29,750)
Cash received (paid) from operations		133,506	(215,220)	75,126	(353,956)
Interest received		5,940	4,999	18,403	8,825
Interest paid		(64,021)	(51,702)	(67,129)	(63,463)
Employee benefits paid		(3,333)	-	(3,333)	-
Cash received of refundable corporate income tax		9,714	18,447	9,714	8,249
Income tax paid		(9,628)	(27,022)	(7,858)	(7,791)
Net cash provided by (used in) operating activities		72,178	(270,498)	24,923	(408,136)

FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

Unit : Thousand Baht

		CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS		SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS	
	Notes	2019	2018	2019	2018
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES					
Cash paid for investment in available for sale		(232)	(5,489)	-	-
Cash received from repayment of short-term loans and advance to related parties		-	-	67,266	1,341
Cash paid for digital token		-	(32,450)	-	-
Cash received from digital token		33,240	-	-	-
Increase in deposits subject to restrictions		(5)	(5)	(5)	(5)
Cash paid for other long-term investments		(11,351)	-	(11,351)	-
Distribution from investment		10,000	-	10,000	-
Cash paid for investment in associates		-	(400,406)	-	(400,406)
Cash paid for acquisition of fixed assets and intangible assets		(17,423)	(28,233)	(16,354)	(23,348)
Proceeds from disposal of fixed assets and intangible assets		9	13	-	11
Dividends received		12,508	31,717	72,072	101,551
Net cash provided by (used in) investing activities		26,746	(434,853)	121,628	(320,856)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES					
Cash received from loan from financial institution	4.2	-	20,000	-	20,000
Cash paid for loan from financial institution	4.2	(20,000)	-	(20,000)	-
Cash received from short-term loans from related parties		-	-	-	74,000
Cash paid for short-term loans from related parties		-	-	(78,000)	(21,200)
Cash paid on short-term debenture issued	4.2	(100,000)	-	(100,000)	-
Cash received on debenture issued	4.2	100,000	200,000	100,000	200,000
Cash paid for liabilities under finance lease agreement	4.2	(723)	(253)	(297)	-
Cash receives from issuing of ordinary shares		-	494,079	-	494,079
Dividends paid	24	(51,878)	(37,055)	(51,878)	(37,055)
Net cash provided by (used in) financing activities		(72,601)	676,771	(150,175)	729,824
Differences on translation of financial statements					
		(27,904)	(2,133)	-	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		(1,581)	(30,713)	(3,624)	832
Cash and cash equivalents as at January 1,		67,637	98,350	12,882	12,050
Cash and cash equivalents as at December 31,	4.1	66,056	67,637	9,258	12,882
Non-cash items:					
Revaluation surplus on investments increase (decrease)		25,216	26,384	(73)	407
Payable for acquisition of fixed assets and intangible assets increase (decreased)		39	256	(217)	256
Investment in associate decrease		-	-	-	536,350
Receivable from purchase of an associate increase		-	-	-	(536,350)
Investment in subsidiary increase		-	-	76,486	-

Notes to the financial statements form an integral part of these financial statements

FINANSA PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2019

1. OPERATIONS AND GENERAL INFORMATION

1.1 The Company's information

Finansa Public Company Limited ("the Company") was incorporated as a limited company under Thai law on December 7, 1989, registered the change of its status to a public limited company on June 19, 2002 and listed on the Stock Exchange of Thailand on September 25, 2002. Its registered office is located at 48/48 TISCO Tower, 20th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok. The Company operates its business in Thailand and its principal activity is to invest in and provide finance and management advisory services to its affiliated and related parties as well as to provide warehouse and factory leasing business. Furthermore, the Company's subsidiaries also provide financial services, including investment banking, underwriting, selling agent of mutual funds, bond trading services and investment.

1.2 The significant subsidiaries' operations

Finansa Securities Limited

Finansa Securities Limited, which is a 100% owned subsidiary of the Company, is incorporated as a limited company under Thai law and operates in Thailand.

The subsidiary's business activities are investment banking, underwriting, selling agent of mutual fund, bond trading, proprietary trading businesses and any other business the subsidiary has licenses to operate.

Registered office of the subsidiary is located at 48/45 TISCO Tower, 20th Floor, North Sathorn Road, Silom, Bangrak, Bangkok.

Finansa Fund Management Ltd.

Finansa Fund Management Ltd., which is a 100% owned subsidiary of the Company, is incorporated as an exempted company with limited liability in the Cayman Islands. Its principal activity is investment with specific expertise in Private Equity Investment business. Its registered address is P.O. Box 309, Ugland House, South Church Street, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands, British West Indies.

2. BASIS FOR PREPARATION OF THE FINANCIAL STATEMENTS

2.1 Basis for preparation and presentation of financial statements

The statutory financial statements are prepared in Thai Baht and in Thai language in conformity with Thai Financial Reporting Standards and accounting practices generally accepted in Thailand.

The Company's and its subsidiaries' financial statements have been prepared in accordance with the Thai Accounting Standard (TAS) No.1 (Revised 2018) "Presentation of Financial Statements", which was effective for financial periods beginning on or after January 1, 2019 onward and the Regulation of The Stock Exchange of Thailand (SET) dated October 2, 2017, regarding the preparation and submission of financial statements and reports for the financial position and results of operations of the listed companies B.E. 2560 and the Notification of the Department of Business Development regarding "The Brief Particulars in the Financial Statements" (No.2) B.E. 2559" dated October 11, 2016.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in the significant accounting policies.

2.2 Basis for preparation of consolidated financial statements

- (a) These consolidated financial statements include the financial statements of Finansa Public Company Limited and the following subsidiaries, which were incorporated in Thailand and overseas:

	Percentage of shareholding as at		Country of registration	Nature of business
	December 31, 2019	December 31, 2018		
<u>Subsidiaries held directly and indirectly by the Company</u>				
Finansa Capital Limited	100	100	Thailand	Loan management business
Finansa Securities Ltd.	100	100	Thailand	Investment banking / Securities business
Finansa Fund Management Ltd.	100	100	Cayman Islands	Investment business
Finansa (Cambodia) Ltd.	100	100	Cambodia	Investment advisory business
Finansa Hong Kong Limited	100	100	Hong Kong	Advisory business

- (b) The financial statements of the subsidiaries incorporated overseas are translated into Thai Baht at the prevailing exchange rates on the statement of financial position dates for assets and liabilities, and at the monthly average exchange rates for revenue and expense items. The resulting differences have been shown under the caption of Translation of financial statement differences which is a part of other components of shareholders' equity.
- (c) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- (d) The financial statements of the subsidiaries for the years ended December 31, 2019 and 2018, included in the consolidated financial statements were audited except for the financial statements of Finansa Hong Kong Limited, Finansa Capital Co., Ltd. and Finansa (Cambodia) Ltd. which were not audited and therefore the management accounts for these subsidiaries are included in the consolidated financial statements. These subsidiaries' assets, liabilities and net profit (loss) are not significant to the consolidated financial statements.

2.3 Thai Financial Reporting Standards affecting the presentation and disclosure in the current period financial statements

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised and new financial reporting standards and guidelines on accounting issued by the Federation of Accounting Professions which become effective for fiscal years beginning on or after January 1, 2019. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards, with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards does not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements. However, the new financial reporting standards which was changed the core principle is Thai Financial Reporting Standard No. 15 "Revenue from Contracts with Customers" ("TFRS 15"). The Company and its subsidiaries' accounting policies for revenues are disclosed in Note 3.1.1 to the financial statements. The application of TFRS 15 has no significant impact on the financial position and/or financial performance of the Company and its subsidiaries.

2.4 Thai Financial Reporting Standards announced in the Royal Gazette but not yet effective

The Federation of Accounting Professions has issued the Notification regarding Thai Accounting Standards, Thai Financial Reporting Standards and Thai Financial Reporting Standard Interpretation which have been announced in the Royal Gazette and will be effective for the financial statements for the period beginning on or after January 1, 2020 onwards, as follows:

Group of Financial Instruments Standards

Thai Accounting Standards ("TAS")

TAS 32 Financial Instruments: Presentation

Thai Financial Reporting Standards ("TFRS")

TFRS 7 Financial Instruments: Disclosures

TFRS 9 Financial Instruments

Thai Financial Reporting Standard Interpretations ("TFRIC")

TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation

TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments

These group of Standards make stipulations relating to the classification of financial instruments and their measurement at fair value or amortized cost; taking into account the type of instrument, the characteristics of the contractual cash flows and the Company's business model, the calculation of impairment using the expected credit loss method, and the concept of hedge accounting. These include stipulations regarding the presentation and disclosure of financial instruments. These Standards will supersede the Standards and Interpretations relating to the financial instruments upon its effective date.

Thai Financial Reporting Standards No. 16 "Leases" ("TFRS 16")

This TFRS provides a comprehensive model for the identification of lease arrangements and their treatment in the financial statements of both lessees and lessors.

This TFRS will supersede the following lease Standards and Interpretations upon its effective date, which are Thai Accounting Standard No.17 "Leases", Thai Accounting Standard Interpretation No.15 "Operating

Lease - Incentives", Thai Accounting Standard Interpretation No.27 "Evaluating the Substance of Transactions involving the Legal Form of a Lease" and Thai Financial Reporting Standard Interpretation No.4 "Determining whether an Arrangement contains a Lease".

For lessee accounting, there are significant changes to lease accounting in this TFRS by removing the distinction between operating and finance leases under TAS 17 and requiring a lessee to recognize a right-of-use asset and a lease liability at commencement for all leases, except for short-term-leases and leases of low value assets. However, the lessor accounting treatment continues to require a lessor to classify a lease either as an operating lease or a finance lease, using the same concept as TAS 17.

Other financial reporting standards

Thai Accounting Standards ("TAS")

TAS 12 Income Taxes

TAS 19 Employee Benefits

TAS 23 Borrowing Costs

TAS 28 Investments in Associates and Joint Ventures

Thai Financial Reporting Standards ("TFRS")

TFRS 3 Business Combinations

TFRS 11 Joint Arrangements

The Company and its subsidiaries' management is in the process to assess the impact of these TFRSs on the financial statements of the Company and its subsidiaries in the period of initial application.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The significant accounting policies are summarized below:

3.1 Revenue and expense recognition

3.1.1 Revenue

For the year ended December 31, 2019, the Company and its subsidiaries changed the accounting policy for the recognition of fee and service income from the year ended December 31, 2018 according to the adoption of TFRS No. 15 "Revenue from Contracts with Customers" as follows;

For the year ended December 31, 2019

- (a) Commission fees from selling agent
Commission fees from selling agent are recognized at a point in time on execution date of the trades on the basis stipulated in each fund's agreements.
- (b) Fees and service income
Fees and service income comprise financial advisory fee and underwriting fee which are recognized at a point of time when completion of transaction. And, retainer fee which is recognized when satisfying performance obligation in providing the promised service to customer, based on contractual rate.

For the year ended December 31, 2018

- (a) Commission fees
Commission fees from selling agent are recognized as income on an accrual basis.
- (b) Fees and service income
Fees and service income are recognized as revenue on an accrual basis with reference to the stage of completion.

3.1.2 Rental and service income

Rental and service income are recognized as revenue based on period of rental agreement on a straight line basis.

3.1.3 Interest and discounts on loans

Interest and discounts on loans are recognized on an accrual basis over the term of the loans, based on the amount of principal outstanding. Accrued interests from defaulted loans, with uncertainty for collectible on loan principal and interest on loan. The Company and its subsidiaries will cease to recognize such interest income, and will consider providing allowance for accrued interest together with the loan principal.

Interest which was already included in the face value of loans was deferred and taken up as income evenly over the term of loans.

3.1.4 Gains (losses) on trading in securities/ investments

Gains (losses) on trading in securities/investments are recognized as revenue or expenses on the transaction dates.

3.1.5 Interest and dividends on investments

Interest is recognized as interest accrued based on the effective yield rate method. Dividends income is recognized when the right to receive the dividends is established.

3.1.6 Interest on borrowings

Interest on borrowings is charged as expense on an accrual basis.

3.1.7 Expenses

Expenses are recognized on an accrual basis.

3.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash on hand, cash at banks and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions or pledge/guarantee commitments.

3.3 Temporary and long-term investments

The Company and its subsidiaries present the values of investments, which are not investments in subsidiaries and associates, according to their types as follows:

- (a) Investments in securities held for trading are classified as temporary investments and presented at fair value. Gains or losses arising from changes in the carrying amounts of securities are included in the statements of profit or loss and other comprehensive income.
- (b) Investments in available-for-sale securities, both those held as temporary and long-term investments, are determined at fair value. Changes in the carrying amounts of securities are recorded in other components of shareholders' equity through other comprehensive income until the securities are sold, when the changes are then included in the statements of profit or loss and other comprehensive income.
- (c) Investments in debt securities expected to be held to maturity, which are classified as temporary or long-term investments according to their remaining periods to maturity, are recorded at amortized cost. The premium/discount on debt securities is amortized by the effective interest rate method with the amortized amount presented as an adjustment to interest income.

- (d) Investments in non-marketable equity securities, which are treated as general investments, are classified as long-term investments and valued at cost less allowance for impairment loss (if any).
- (e) Investments in related parties are classified as long-term investments and valued at cost less allowance for impairment loss (if any).

The weighted average method is used for computation of the cost of investments.

In the event the Company and its subsidiaries reclassify investments in securities, such investments are adjusted to their fair value as at the reclassification dates. Differences between the carrying amount of the investments and their fair value on those dates are recognized as gains (losses) in the statements of profit or loss and other comprehensive income or recorded as a revaluation surplus (deficit) on investments in shareholders' equity, depending on the type of the reclassified investment.

3.4 Receivables and loans

Receivables and loans are presented at principal balances, excluding accrued interest receivable, less allowance for doubtful accounts (if any).

Unrecognized deferred income and discounts on loans are deducted from the principal balances.

Provision additionally set aside is recognized as an expense in the statements of profit or loss and other comprehensive income for each relevant year.

Amounts written off as bad debts are deducted from the allowance for doubtful accounts and if recovery is made from bad debts, the recovered amount is added to the allowance for doubtful accounts or taken up as income, as appropriate.

3.5 Investments in subsidiaries and associates

Consolidated financial statements

Investments in associates except for investments which the Company and its subsidiaries intend to hold temporarily, as presented in the consolidated financial statements, are accounted for under the equity method.

Separate financial statements

Investments in subsidiaries and associates as presented in the separate financial statement are presented at cost less allowance for impairment loss (if any).

For investments in subsidiaries, which are wholly owned by the Company and have deficits on equities,

such deficits are presented as a part of other current liabilities in the separate statements of financial position.

3.6 Digital token

Digital token is an intangible assets with indefinite useful life. The Company and its subsidiaries will test for impairment annually and whenever there is an indication that the intangible assets may be impaired and any provisions made for impairment (if any) are recorded as expenses in the statements of profit or loss and other comprehensive income.

3.7 Premises and equipment/depreciation

Premises and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation of premises and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the estimated useful lives as follows:

Office buildings	25 and 30 years
Office buildings improvement	5 years
Leasehold improvement	3, 5 and 10 years
Office equipment	3 and 5 years
Furniture & fixtures	5 years
Vehicles	4 and 5 years

Depreciation is included in statements of profit or loss and other comprehensive income and no depreciation is provided for assets in progress.

3.8 Leasehold rights

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortization and allowance for devaluation, (if any). Amortization charge is calculated by the straight-line method, based on the lease periods.

3.9 Intangible assets and amortization

- (a) Goodwill
The Company's goodwill is an intangible asset with indefinite useful life occurring from an investment amount in a subsidiary over the subsidiary's net book value. The Company now tests the impairment of goodwill on an annual basis and allowance for impairment will be provided, (if any).
- (b) Other intangible assets
Intangible assets with definite useful life are stated at cost less accumulated amortization.

- Software amortizations are calculated by reference to their cost on a straight-line basis not exceeds 10 years.
- Amortization of deferred golf membership fees is made on a straight-line basis over the period of the membership term.

Intangible assets with indefinite useful life are tested for impairment annually and any provisions made for impairment are recorded as expenses in the statements of profit or loss and other comprehensive income.

3.10 Long-term lease agreements

(a) Operating lease agreements

Leases in which substantially all risks and rewards of ownership of assets remain with the lessor are accounted for as operating lease. Rentals applicable to such operating leases are charged to the statements of profit or loss and other comprehensive income on a straight-line basis over the lease term.

(b) Financial lease agreements

Leases of assets for which substantially all the risks and rewards of ownership are transferred to the Company and its subsidiaries are classified as finance leases. Finance leases are capitalized at the lower of the fair value of the leased property or the present value of the minimum lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are recorded as long-term liabilities, while the interest element is charged to the statements of profit or loss and other comprehensive income over the lease periods. The assets acquired under the finance lease are depreciated over the useful lives of the leased assets.

3.11 Provisions

Provisions are recognized in the statement of financial position when the Company and its subsidiaries have a present obligation as a result of a past event and, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount of the obligation can be made.

3.12 Related parties

Related parties comprise enterprises or individuals that control or are controlled by the Company and its subsidiaries, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company and its subsidiaries.

In addition, related parties include associates and individuals which have significant influence over the Company and its subsidiaries, key management personnel, and directors and officers with authority in the planning and direction of the Company and its subsidiaries operations, together with close members of the families of such persons and companies which are controlled or influenced by them, whether directly or indirectly.

3.13 Foreign currency transactions

Transactions during the year denominated in foreign currencies are translated into Baht at the rates of exchange on the transaction dates. Monetary assets and liabilities at the end of the year denominated in foreign currencies are translated into Baht at the reference exchange rates announced by the Bank of Thailand on that date.

All foreign exchange gains or losses are recognized as income or expense in the statements of profit or loss and other comprehensive income.

The financial statements of foreign subsidiaries are translated into Baht using the reference exchange rate established by the Bank of Thailand at the end of the reporting period for the translation of foreign assets and liabilities, the historical exchange rate for the translation of foreign shareholders' equity and the average exchange rate for the translation of transactions in the statements of profit or loss and other comprehensive income. Differences in exchange rates from the translation of the financial statements of foreign subsidiaries are recognized in other comprehensive income and presented as translation of financial statements differences in other components of shareholders' equity.

3.14 Derivative financial instruments

The Company initially recognizes derivatives as assets or liabilities at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and is subsequently remeasured at fair value on the financial position date. Gains or losses arising from changes in fair value on derivatives which are not designated as hedging are immediately recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income.

3.15 Impairment of assets

The Company and its subsidiaries assess at each reporting date whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, the Company and its subsidiaries make an estimate of the asset's recoverable amount. Where the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses are recognized in the statements of profit or loss and other comprehensive income. An asset's recoverable amount is the higher of fair value less costs to sell and value in use.

3.16 Employee benefits

Salary, wages, bonuses and contributions to the social security fund and provident fund are recognized as expenses when incurred.

Post-employment benefits obligation

The Company and its subsidiaries calculated the post-employment benefits obligation under the Thai Labor Protection Act based on actuarial assumptions at the end of reporting period using Projected Unit Credit Method, which is estimated based on the present value of expected cash flows of benefits to be paid in the future taken into account the actuarial assumptions, including salaries, turnover rate, years of service and other factors. Discount rate used to calculate the post-employment benefit obligations is based on yield rate of government bond.

The expenses for the defined benefit plan are recognized as personnel expenses in the statements of profit or loss and other comprehensive income.

Past service cost related to the plan amendment is recognized as an expense in the statements of profit or loss and other comprehensive income when the plan amendment is effective.

3.17 Taxation

Income tax expense (income) represent the sum of the tax currently payable and deferred tax.

(a) Current tax

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit as reported in the statements of profit or loss and other comprehensive income because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and

it further excludes items that are never taxable or deductible. The liability for current tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

(b) Deferred tax

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the financial statements and the corresponding tax basis used in the computation of taxable profit (tax base). Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences, and deferred tax assets are generally recognized for temporary differences to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which those temporary differences can be utilized. The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each statement of financial position date. Deferred tax asset shall be reduced to the extent that utilized taxable profits are decreased. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available to allow total or part of the asset to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates that have been enacted or substantively enacted at the statement of financial position date.

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set off the recognized amounts and the Company and its subsidiaries intend to settle on a net basis or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Income tax expense or income related to profit or loss is presented in the statement of profit or loss and other comprehensive income. For current income taxes and deferred taxes related to items recognized directly in shareholders' equity in the same or different year, they will be recognized directly in shareholders' equity.

3.18 Earning per share

Earning per share as presented in the statements of profit or loss and other comprehensive income is basic earning per share, which is determined by dividing net profit by the weighted average number of ordinary shares issued during the year.

3.19 Critical accounting estimates and assumptions used that are significant to the financial statements

Preparation of financial statements in conformity with Thai Financial Reporting Standards requires the Company and its subsidiaries' management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting amounts of assets, liabilities and related notes of contingent assets and liabilities at the date of financial statement and reported amounts of revenues and expenses during the year reported. Although the management's estimation is reasonably determined given recent circumstances, actual results could differ from these estimates.

Significant sources of estimation uncertainty are as follows:

(a) Fair value

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price on the last working day of the year as quoted on the Stock Exchange of Thailand. The fair values of government bonds, state enterprise bonds and private sector debt securities are determined based on the yield rates quoted by the Thai Bond Market Association or other financial institutions, as appropriate. The fair value of investment units is determined from their net asset value.

For the fair value of financial instrument disclosures, considerable judgment is necessarily required in estimation of fair value. Accordingly, the estimated fair value presented herein is not necessarily indicative of the amount that could be realized in a current market exchange. The use of different market assumptions and/or estimation methodologies may have a material effect on the estimated fair value.

(b) Allowance for doubtful accounts

- The Company and its subsidiaries excluding securities business subsidiary Allowance for doubtful accounts is provided based on expected uncollectible amount based on a review of defaulted payment period and assessment of the current financial position, taking into consideration the recovery risk and the value of collateral of each debtor.

- Securities business subsidiary

A subsidiary has provided an allowance for doubtful accounts in accordance with the Notification No. Kor Thor. 33/2543 of the Office of the Securities and Exchange Commission, dated August 25, 2000, which was amended by the Notification No. Kor Thor. 5/2544 dated February 15, 2001.

(c) Goodwill

Determining whether goodwill is impaired requires an estimation of the value in use of the cash-generating units to which goodwill has been allocated. The value in use calculation requires the Company and its subsidiaries' management to estimate the future cash flows expected to arise from the cash-generating unit and a suitable discount rate in order to calculate present value where the actual future cash flows are less than expected, a material impairment loss may arise.

(d) Deferred tax assets

The Company and its subsidiaries recognize deferred tax assets for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilized. The Company and its subsidiaries' management uses judgements based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized.

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

4.1 Cash and cash equivalents

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Cash	16	18	5	5
Deposits at financial institutions				
Current accounts	61,507	29,754	4,720	3,333
Savings accounts	4,533	37,865	4,533	9,544
Total cash and cash equivalents	66,056	67,637	9,258	12,882

4.2 Reconciliation of liabilities arising from financing activities

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Balance as at January 1, 2019	Financing cash flows	Changes in non-cash item	Balance as at December 31, 2019
Short-term borrowing from financial institution	20,000	(20,000)	-	-
Short-term debentures	100,000	(100,000)	-	-
Long-term debentures	1,170,000	100,000	-	1,270,000
Liabilities under finance lease agreement	1,433	(723)	3,572	4,282
TOTAL	1,291,433	(20,723)	3,572	1,274,282

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Balance as at January 1, 2018	Financing cash flows	Changes in non-cash item	Balance as at December 31, 2018
Short-term borrowing from financial institution	-	20,000	-	20,000
Short-term debentures	100,000	-	-	100,000
Long-term debentures	970,000	200,000	-	1,170,000
Liabilities under finance lease agreement	-	(235)	1,686	1,433
TOTAL	1,070,000	219,747	1,686	1,291,433

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements

	Balance as at January 1, 2019	Financing cash flows	Changes in non-cash item	Balance as at December 31, 2019
Short-term borrowing from financial institution	20,000	(20,000)	-	-
Short-term borrowings from related parties	799,800	(78,000)	-	721,800
Short-term debentures	100,000	(100,000)	-	-
Long-term debentures	1,170,000	100,000	-	1,270,000
Liabilities under finance lease agreement	-	(297)	2,152	1,855
TOTAL	2,089,800	(98,297)	2,152	1,993,655

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements

	Balance as at January 1, 2018	Financing cash flows	Changes in non-cash item	Balance as at December 31, 2018
Short-term borrowing from financial institution	-	20,000	-	20,000
Short-term borrowings from related parties	747,000	52,800	-	799,800
Short-term debentures	100,000	-	-	100,000
Long-term debentures	970,000	200,000	-	1,170,000
TOTAL	1,817,000	272,800	-	2,089,800

5. INVESTMENTS

5.1 Classified by investment type

As at December 31, 2019 and 2018, the Company and its subsidiaries had classified their investments as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	As at December 31, 2019		As at December 31, 2018	
	Cost/Carrying value	Fair value	Cost/Carrying value	Fair value
Temporary investments				
Trading Securities				
Domestic marketable equity securities				
Investment units	170,506	172,868	403,287	404,666
Add Allowance for revaluation	2,362	-	1,379	-
Total trading securities	172,868	172,868	404,666	404,666
Total temporary investments, net	172,868	172,868	404,666	404,666
Long-term investments				
Available-for-sale securities				
Government bond	11,285	11,350	10,194	10,331
Investment units in foreign funds	77,473	9,196	93,666	22,951
Total	88,758	20,546	103,860	33,282
Less Provision for impairment	(68,277)	-	(45,430)	-
Add Allowance for revaluation	65	-	(25,148)	-
Total available-for-sale securities	20,546	20,546	33,282	33,282
General investments				
Domestic non-marketable equity securities	28,651		28,651	
Overseas non-marketable equity securities	22,616		24,338	
Total	51,267		52,989	
Less Allowance for impairment	(22,616)		(24,338)	
Total general investments	28,651		28,651	
Total long-term investments	49,197		61,933	
Total investments	222,065		466,599	

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements**Temporary investments****Trading securities**

Domestic marketable equity securities

	As at December 31, 2019		As at December 31, 2018	
	Cost/Carrying value	Fair value	Cost/Carrying value	Fair value
Investment units	59,829	60,203	161,960	162,093
Add Allowance for revaluation	374	-	133	-
Total trading securities	60,203	60,203	162,093	162,093
Total temporary investments	60,203	60,203	162,093	162,093

Long-term investments**Available-for-sale securities**

Government bond	11,285	11,350	10,194	10,331
Add Allowance for revaluation	65	-	137	-
Total available-for-sale securities	11,350	11,350	10,331	10,331
Total long-term investments	11,350	11,350	10,331	10,331
Total investments	71,553		172,424	

5.2 Debt securities classified by remaining period to maturity

As at December 31, 2019 and 2018, the Company had pledged investments in government bond amounting to Baht 11.35 million and Baht 10.33 million, respectively, to secure bank overdrafts limit with a commercial bank.

As at December 31, 2019 and 2018, the Company and its subsidiaries had investments in debt securities, except those held as trading securities, classified by remaining periods to maturity as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated and Separate financial statements

	As at December 31, 2019				As at December 31, 2018			
	Remaining periods				Remaining periods			
	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total	Within 1 year	1 - 5 years	Over 5 years	Total
Available-for-sale securities								
Government bond	-	11,285	-	11,285	-	10,194	-	10,194
Total	-	11,285	-	11,285	-	10,194	-	10,194
Add Allowance for revaluation	-	65	-	65	-	137	-	137
Total available-for-sale securities	-	11,350	-	11,350	-	10,331	-	10,331
Total investments in debt securities	-	11,350	-	11,350	-	10,331	-	10,331

6. RECEIVABLES AND LOANS TO OTHERS

In order to present the statement of financial position in compliance with the Notification of the Department of Business Development, items due within one year are to be presented as current assets and items due longer than one year are to be presented as non-current assets. The Company and its subsidiaries therefore present “Receivables and loans to others” as follows:

	(Unit : Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Receivables and loans to others (see Note 6.2)	793,581	725,184	420,500	350,510
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts (see Note 7)	(149,081)	(148,458)	(13,000)	(13,000)
Receivables and loans to others	644,500	576,726	407,500	337,510
<u>Less</u> Current portion	(644,500)	(575,351)	(407,500)	(337,510)
Receivables and loans to others, net of current portion	-	1,375	-	-

On December 14, 2016, a subsidiary has entered into an agreement to provide a loan amounting to Baht 237 million to a company with a convertible option to exchange into common shares of another company. The loan has a maturity for 5 years. Subsequently, on November 7, 2018 the subsidiary agreed to exercise the conversion option on the outstanding loan with accrued interest to the conversion shares of Baht 242.79 million. As at December 31, 2019, the subsidiary has not exercised the conversion option.

On December 28, 2018, the Company has entered into an agreement to provide a loan amounting to Baht 120 million to a company with a convertible option to exchange into common shares of the borrower. The loan has a maturity of less than 1 year. However, during the year, the agreement has been amended to extend the repayment period to June 30, 2020. As at December 31, 2019 and 2018, the outstanding amount of loan were Baht 60 million and Baht 35 million, respectively.

6.1 Classified by loan type

(Unit : Thousand Baht)

Loan management business receivables

Loans
Hire-purchase receivables
Total receivables and loans
<u>Less</u> Unearned income
Total receivables and loans
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts
Total loan management business receivables

Other loans

Bills of exchange
Loans
Total other loans
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts
Total other loans
Total receivables and loans to others

Consolidated financial statements

As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
134,981	136,574
1,181	1,181
136,162	137,755
(81)	(81)
136,081	137,674
(136,081)	(135,458)
-	2,216
13,000	13,000
644,500	574,510
657,500	587,510
(13,000)	(13,000)
644,500	574,510
644,500	576,726

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements

Other loans

Bills of exchange
Loans
Total other loans
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts
Total other loans

As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
13,000	13,000
407,500	337,510
420,500	350,510
(13,000)	(13,000)
407,500	337,510

6.2 Classified by the remaining period of the contract

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Receivables and loans to others				
At call (including defaulted contracts)	149,081	149,081	13,000	13,000
Not over 1 year	644,500	574,510	407,500	337,510
Over 1 year	-	1,593	-	-
Total receivables and loans to others	793,581	725,184	420,500	350,510

7. ALLOWANCE FOR DOUBTFUL ACCOUNTS

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Balance - beginning of the years	148,458	171,143	13,000	13,000
Add (Less) Allowance for doubtful accounts (written off)	623	(22,685)	-	-
Balance - ending of the years	149,081	148,458	13,000	13,000

8. DIGITAL TOKEN

In October 2018, a subsidiary has purchased 1 million digital tokens at USD 1 per token, totally USD 1 million from Aspen Digital Inc., which registered in United States of America. Moreover, the subsidiary has entered into a forward purchase agreement with another company to sell all tokens at the price as stipulated in the agreement. Subsequently, in April 2019, the subsidiary has received a full payment and transferred such digital tokens.

9. OTHER CURRENT ASSETS

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Withholding tax	708	7,894	7,931	7,883
Refunded corporate income taxes	29,745	22,500	16,113	18,025
Others	1,798	2,214	113	131
Total	32,251	32,608	24,157	26,039

10. DEPOSITS SUBJECT TO RESTRICTIONS

As at December 31, 2019 and 2018, the Company had pledged bank deposits amounting to Baht 0.63 million and Baht 0.63 million, respectively to secure bank guarantee issued by the bank on behalf of the Company.

11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

11.1 Investments in associates in the consolidated financial statements

As at December 31, 2019 and 2018, the Company and its subsidiaries had investments in the following entities and funds which are associated companies and accounted for under equity method in the consolidated financial statements.

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated financial statements								
Company name	Nature of business	Country	Percentage of Shareholding		Cost		Carrying value under equity method	
			As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Associated companies								
M.K. Real Estate Development Plc.	Land and building development	Thailand	18.80	18.80	945,841	945,841	1,012,419	984,686
Subsidiaries' associated companies								
Finansia Syrus Securities Plc.	Securities business	Thailand	29.29	29.29	536,350	536,350	645,128	698,396
Siam Investment Partners, L.P. ⁽¹⁾	General Partner of a fund	Cayman Islands	50	50	3,786	3,786	660	660
FSS International Investment Advisory Securities Company Limited ⁽²⁾	Investment Advisory	Thailand	3.75	3.75	300	300	541	564
Total investments in associate companies					1,486,277	1,486,277	1,658,748	1,684,306

⁽¹⁾ Siam Investment Partners, L.P. is under liquidation process.

⁽²⁾ Finansia Syrus Securities Public Company Limited holds an investment in FSS International Investment Advisory Securities Co., Ltd. at the portion of 96.25%; therefore, the Company and its subsidiaries hold an investment in FSSIA at the portion of 31.94% in totals.

11.2 Investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements

As at December 31, 2019 and 2018, the Company had investments in the following subsidiaries and associates which are accounted for under the cost method in the separate financial statements.

(Unit: Thousand Baht)

Separate financial statements										
Company Name	Nature of business	Country	Paid-up share capital		Percentage of shareholding		Carrying value under cost method		Dividends received	
			As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	For the years ended December 31,	
									2019	2018
Subsidiaries										
Finansa Securities Ltd.	Securities	Thailand	700,000	700,000	100	100	734,709	734,709	70,000	70,000
Finansa Capital Limited ⁽¹⁾	Loan management	Thailand	511,000	511,000	100	51	544,273	467,787	-	-
Finansa Fund Management Ltd.	Investment	Cayman Islands	690	690	100	100	151,790	151,790	-	-
			(ordinary shares)	(ordinary shares)						
			5,732	5,732	100	100	573,198	573,198	-	-
			(preference shares)	(preference shares)						
Finansa (Cambodia) Ltd.	Investment advisory	Cambodia	192	192	100	100	204	204	-	-
Finansa Hong Kong Limited	Advisory	Hong Kong	512	512	100	100	512	512	-	-
Investments in subsidiaries							2,004,686	1,928,200	70,000	70,000
Less Allowance for impairment							(455,839)	(455,839)		
Investments in subsidiaries							1,548,847	1,472,361		
Associated companies										
M.K. Real Estate Development Plc.	Land and building Development	Thailand	1,091,205	992,010	18.80	18.80	945,841	945,841	2,072	21,335
Investment in associated companies							945,841	945,841	2,072	21,335
Total investment in subsidiaries and associated companies							2,494,688	2,418,202		

⁽¹⁾ On December 25, 2019, the Company purchased all Finansa Capital Limited shares from Finansa Fund Management Ltd. As a result, the Company holds 100% in Finansa Capital Limited.

12. LONG-TERM INVESTMENTS IN RELATED PARTY

(Unit : Thousand Baht)

Company Name	Nature of business	Country	Consolidated financial statements			
			Percentage of shareholding		Investments under cost method	
			As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Siam Investment Fund II, L.P. ⁽¹⁾	Fund	Cayman Islands	5.87 ⁽²⁾	5.87 ⁽²⁾	18,954	18,954
Less Allowance for impairment					(18,882)	(18,882)
Long-term investment in related party					72	72

⁽¹⁾ Siam Investment Fund II, L.P. is in liquidation.

⁽²⁾ Determined based on shares held directly as a limited partner and indirectly as a general partner.

13. PREMISES AND EQUIPMENT

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements						
	Building and building improvement	Leasehold improvement	Office equipment	Furniture and fixture	Vehicle	Assets in progress	Total
Cost							
December 31, 2018	154,864	10,460	61,145	33,177	13,470	542	273,658
Additions/transfer in	-	12,668	1,789	1,781	3,572	565	20,375
Disposals/transfer out	(55)	-	(42)	(115)	-	(903)	(1,115)
December 31, 2019	154,809	23,128	62,892	34,843	17,042	204	292,918
Accumulated depreciation							
December 31, 2018	(89,586)	(844)	(53,521)	(21,720)	(3,323)	-	(168,994)
Depreciation	-	(3,565)	(3,271)	(3,235)	(1,692)	-	(11,763)
Disposals/transfer out	55	-	41	114	-	-	210
December 31, 2019	(89,531)	(4,409)	(56,751)	(24,841)	(5,015)	-	(180,547)
Net book value							
December 31, 2019	65,278	18,719	6,141	10,002	12,027	204	112,371
December 31, 2018	65,278	9,616	7,624	11,457	10,147	542	104,664

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated financial statements

	Building and building improvement	Leasehold improvement	Office equipment	Furniture and fixture	Vehicle	Assets in progress	Total
Cost							
December 31, 2017	154,864	-	57,050	22,421	12,232	-	246,567
Additions/transfer in	-	10,460	4,608	11,449	1,238	14,694	42,449
Disposals/transfer out	-	-	(513)	(693)	-	(14,152)	(15,358)
December 31, 2018	154,864	10,460	61,145	33,177	13,470	542	273,658
Accumulated depreciation							
December 31, 2017	(89,586)	-	(49,461)	(20,129)	(2,127)	-	(161,303)
Depreciation	-	(844)	(4,530)	(2,283)	(1,196)	-	(8,853)
Disposals/transfer out	-	-	470	692	-	-	1,162
December 31, 2018	(89,586)	(844)	(53,521)	(21,720)	(3,323)	-	(168,994)
Net book value							
December 31, 2018	65,278	9,616	7,624	11,457	10,147	542	104,664
December 31, 2017	65,278	-	7,589	2,292	10,105	-	85,264
Depreciation for the years ended December 31,							
2019							11,763
2018							8,853

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements

	Building and building improvement	Leasehold improvement	Office equipment	Furniture and fixture	Vehicle	Assets in progress	Total
Cost							
December 31, 2018	154,864	10,460	47,293	21,019	400	-	234,036
Additions/transfer in	-	12,668	1,150	823	2,151	204	16,996
Disposals/transfer out	(55)	-	(19)	(3)	-	-	(77)
December 31, 2019	154,809	23,128	48,424	21,839	2,551	204	250,955
Accumulated depreciation							
December 31, 2018	(89,586)	(844)	(42,016)	(12,365)	(235)	-	(145,046)
Depreciation	-	(3,565)	(2,385)	(2,288)	(423)	-	(8,661)
Disposals/transfer out	55	-	19	3	-	-	77
December 31, 2019	(89,531)	(4,409)	(44,382)	(14,650)	(658)	-	(153,630)
Net book value							
December 31, 2019	65,278	18,719	4,042	7,189	1,893	204	97,325
December 31, 2018	65,278	9,616	5,277	8,654	165	-	88,990

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements

	Building and building improvement	Leasehold improvement	Office equipment	Furniture and fixture	Vehicle	Assets in progress	Total
Cost							
December 31, 2017	154,864	-	44,568	12,506	400	-	212,338
Additions/transfer in	-	10,460	2,739	8,542	-	10,554	32,295
Disposals/transfer out	-	-	(14)	(29)	-	(10,554)	(10,597)
December 31, 2018	154,864	10,460	47,293	21,019	400	-	234,036
Accumulated depreciation							
December 31, 2017	(89,586)	-	(38,423)	(10,709)	(158)	-	(138,876)
Depreciation	-	(844)	(3,604)	(1,685)	(77)	-	(6,210)
Disposals/transfer out	-	-	11	29	-	-	40
December 31, 2018	(89,586)	(844)	(42,016)	(12,365)	(235)	-	(145,046)
Net book value							
December 31, 2018	65,278	9,616	5,277	8,654	165	-	88,990
December 31, 2017	65,278	-	6,145	1,797	242	-	73,462
Depreciation for the years ended December 31,							
2019							8,661
2018							6,210

As at December 31, 2018 and 2017, the Company had mortgaged office condominium units with net book value of Baht 65.28 million to secure a working capital

credit facility of Baht 150 million from a local financial institution (see Note 28).

14. GOODWILL

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements			
	Finansa Securities Limited	Finansa Fund Management Limited	Finansa Capital Limited	Total
Goodwill as at acquisition date				
Cost	234,709	108,000	287,231	629,940
<u>Less</u> Book value as at acquisition date	(49,021)	(44,879)	(114,007)	(207,907)
Goodwill	185,688	63,121	173,224	422,033
<u>Less</u> Accumulated amortization of goodwill	(74,124)	(17,765)	(45,471)	(137,360)
Goodwill, net before impairment	111,564	45,356	127,753	284,673
Allowance for impairment				
December 31, 2018	-	-	(127,753)	(127,753)
Provision for loss on impairment	-	-	-	-
December 31, 2019	-	-	(127,753)	(127,753)
Goodwill, net				
December 31, 2019	111,564	45,356	-	156,920
December 31, 2018	111,564	45,356	-	156,920

15. LEASEHOLD RIGHTS

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and Separate financial statements			
	For the year ended December 31, 2019			
	Balance as at December 31, 2018	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2019
Cost				
Land leasehold rights	1,415,875	-	-	1,415,875
Total	1,415,875	-	-	1,415,875
Accumulated amortization				
Land leasehold rights	(213,807)	(57,181)	-	(270,988)
Total	(213,807)	(57,181)	-	(270,988)
Leasehold rights	1,202,068			1,144,887

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated and Separate financial statements**For the year ended December 31, 2018****Cost**

Land leasehold rights
Total

Balance as at December 31, 2017	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2018
1,415,875	-	-	1,415,875
1,415,875	-	-	1,415,875

Accumulated amortization

Land leasehold rights
Total

(156,627)	(57,180)	-	(213,807)
(156,627)	(57,180)	-	(213,807)

Leasehold rights

1,259,248			1,202,068
-----------	--	--	-----------

Amortization for the years ended December 31,

2019
2018

57,181
57,180

16. INTANGIBLE ASSETS

Intangible assets as at December 31, 2019 and 2018 are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated financial statements

	Cost			Accumulated amortization				Provision for impairment of assets	Balance as at December 31, 2019
	Balance as at December 31, 2018	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2019	Balance as at December 31, 2018	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2019	
Computer software	79,137	1,292	(62,977)	17,452	(50,690)	(2,552)	38,937	(14,305)	3,147
Golf membership	2,837	14	-	2,851	(2,280)	(87)	-	(2,367)	484
Total	81,974	1,306	(62,977)	20,303	(52,970)	(2,639)	38,937	(16,672)	3,631

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated financial statements

	Consolidated financial statements									
	Cost				Accumulated amortization				Provision for impairment of assets	Balance as at December 31, 2018
	Balance as at December 31, 2017	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2018	Balance as at December 31, 2017	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2018		
Computer software	78,069	1,863	(795)	79,137	(49,253)	(2,232)	795	(50,690)	(24,066)	4,381
Golf membership	2,823	14	-	2,837	(2,169)	(111)	-	(2,280)	-	557
Total	80,892	1,877	(795)	81,974	(51,422)	(2,343)	795	(52,970)	(24,066)	4,938

Amortization for the years ended December 31,

2019	2,639
2018	2,343

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements

	Separate financial statements									
	Cost				Accumulated amortization				Provision for impairment of assets	Balance as at December 31, 2019
	Balance as at December 31, 2018	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2019	Balance as at December 31, 2018	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2019		
Computer software	77,705	1,292	(62,977)	16,020	(49,700)	(2,436)	38,937	(13,199)	-	2,821
Golf membership	613	-	-	613	(610)	(3)	-	(613)	-	-
Total	78,318	1,292	(62,977)	16,633	(50,310)	(2,439)	38,937	(13,812)	-	2,821

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements

	Cost				Accumulated amortization				Provision for impairment of assets	Balance as at December 31, 2018
	Balance as at December 31, 2017	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2018	Balance as at December 31, 2017	Additions	Disposals	Balance as at December 31, 2018		
Computer software	76,637	1,863	(795)	77,705	(48,378)	(2,117)	795	(49,700)	(24,066)	3,939
Golf membership	613	-	-	613	(582)	(28)	-	(610)	-	3
Total	77,250	1,863	(795)	78,318	(48,960)	(2,145)	795	(50,310)	(24,066)	3,942

Amortization for the years ended ended December 31,

2019	2,439
2018	2,145

17. DEFERRED TAX ASSETS AND INCOME TAX

Deferred tax assets are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Deferred tax assets	11,978	1,728
<u>Less</u> Deferred tax liabilities	<u>(397)</u>	<u>(249)</u>
Deferred tax assets	<u>11,581</u>	<u>1,479</u>

The deductible temporary differences and unused tax losses which have not been recognized as deferred tax assets in the statements of financial position as at December 31, 2019 and 2018 are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Unused tax losses	65	71	44	49
Temporary differences	543	563	524	544

Movements of deferred tax assets and liabilities in the consolidated financial statements incurred during the years are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	As at January 1, 2019	Recognized in statements of profit or loss	Recognized in other comprehensive income	As at December 31, 2019
Deferred tax assets				
Unused tax losses	-	9,025	-	9,025
Provision for post-employment benefits	1,725	482	736	2,943
Liabilities under finance lease agreements	3	7	-	10
Total	<u>1,728</u>	<u>9,514</u>	<u>736</u>	<u>11,978</u>
Deferred tax liabilities				
Allowance for revaluation of investments	(249)	(148)	-	(397)
Total	<u>(249)</u>	<u>(148)</u>	<u>-</u>	<u>(397)</u>
Deferred tax asset	<u>1,479</u>	<u>9,366</u>	<u>736</u>	<u>11,581</u>

(Unit : Thousand Baht)

	As at January 1, 2018	Recognized in statements of profit or loss	Recognized in other comprehensive income	As at December 31, 2018
Deferred tax assets				
Provision for post-employment benefits	1,313	139	273	1,725
Liabilities under finance lease agreements	-	3	-	3
Total	1,313	142	273	1,728
Deferred tax liabilities				
Allowance for revaluation of investments	(273)	24	-	(249)
Accumulated depreciation	(9)	9	-	-
Total	(282)	33	-	(249)
Deferred tax asset	1,031	175	273	1,479

Income tax in the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements	
	For the years ended December 31,	
	2019	2018
Deferred tax income	9,366	175
Current income tax expenses for the years	-	(20,676)
Income tax expenses	9,366	(20,501)

The utilization of the deferred tax assets is subject to the ability of a subsidiary to generate future taxable profits within the timeframe required by laws.

The Company and its subsidiaries use tax rates of 20% for the corporate income tax calculation for the years ended December 31, 2019 and 2018. Income tax expense is calculated from income before tax, added back transactions which are non-deductible expenses and deducted income or expense exemption under the Revenue Code.

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follows;

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated Financial Statements	
	For the years ended December 31,	
	2019	2018
Profit (loss) before income tax	(91,948)	84,568
Applicable tax rate (20%)	(18,390)	16,914
Deferred tax relating to origination and reversal of temporary differences	(9,366)	(175)
Effects of income exempt from tax and non-deductible expenses for tax purpose	18,390	3,762
Income tax expense presented in the statement of comprehensive Income	(9,366)	20,501

18. DEBENTURES

18.1 Short-term debentures

As at December 31, 2019 and 2018, short-term debentures issued by the Company which are charged interest at the rates with reference to the Money Market rate are summarized as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated and Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Short-term debentures	-	100,000
Total	-	100,000

18.2 Long-term debentures

As at December 31, 2019 and 2018, outstanding of long-term debentures issued by the Company which are charged interest at the rates with reference to the Money Market rate are summarized as follows:

		(Unit : Thousand Baht)	
		Consolidated and Separate financial statements	
		As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Long-term debentures			
Mature in 2020		230,000	230,000
Mature in 2021		400,000	400,000
Mature in 2022		340,000	240,000
Mature in 2023		300,000	300,000
		1,270,000	1,170,000
<u>Less</u> Current portion		(230,000)	-
		1,040,000	1,170,000

19. LIABILITIES UNDER FINANCE LEASE AGREEMENTS

The Company and a subsidiary entered into finance lease agreements for office equipment and vehicle as follows:

		(Unit : Thousand Baht)	
		Consolidated financial statements	
		Minimum lease payments	Present value of minimum lease payments
		As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Within 1 year		1,404	477
Over 1 year and not over than 5 years		3,474	1,114
		4,878	1,591
<u>Less</u> Deferred interest		(596)	(158)
		4,282	1,433

(Unit : Thousand Baht)

Separate financial statements

	Minimum lease payments		Present value of minimum lease payments	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Within 1 year	533	-	386	-
Over 1 year and not over than 5 years	1,687	-	1,469	-
	2,220	-	1,855	-
<u>Less</u> Deferred interest	(365)	-	-	-
	1,855	-	1,855	-

20. OTHER CURRENT LIABILITIES

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Accrued bonus expenses	15,601	92,585	5,234	6,294
Accrued interest expenses	11,145	10,672	23,311	13,827
Accrued expenses	2,721	5,946	1,665	3,270
Accrued property tax expense	7,654	8,707	7,654	8,707
Other accounts payable	6,156	6,901	5,465	5,093
Others	3,229	20,226	38,523	38,170
Total	46,506	145,037	81,852	75,361

21. PROVISION FOR POST-EMPLOYMENT BENEFITS

The Company and its subsidiaries operate post-employment benefits plans under the Thai Labor Protection Act, which are considered as unfunded defined benefit plans.

Amounts recognized in profit or loss in respect of the defined benefit plans for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2019	2018	2019	2018
Current service cost	1,995	1,613	1,169	1,097
Interest on obligation	729	504	465	326
Past service cost	6,091	-	4,771	-
Total	8,815	2,117	6,405	1,423

Movements in the present value of the defined benefit obligation for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Defined benefit obligation brought forward	26,542	23,314	17,920	16,752
Current service cost	1,995	1,613	1,169	1,097
Interest cost	729	504	465	326
Past service cost	6,091	-	4,771	-
Actuarial (gain) loss on defined employee benefit plan recognized in other comprehensive income				
- From change in financial assumptions	3,348	820	555	(197)
- From change in demographic assumptions	1,114	291	221	(58)
Less Employee benefits paid out during the years	(3,333)	-	(3,333)	-
Defined benefit obligation carried forward	36,486	26,542	21,768	17,920

The principle actuarial assumptions used to calculate the obligations under the defined benefit are as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Financial assumptions				
Discount rate	1.25% - 1.64%	2.21% - 2.79%	1.25%	2.21%
Expected rate of salary increase	5%	5%	5%	5%
Employees' turnover rate	8.21% - 13.93%	7.66% - 15.19%	8.21%	7.66%
Retirement age	55 years	55 years	55 years	55 years

Significant actuarial assumptions-Impact on increase/(decrease) in present value of defined benefit obligation

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31,		As at December 31,	
	2019	2018	2019	2018
Discount rate - 1% increase	(1,271)	(987)	(615)	(572)
Discount rate - 1% decrease	1,367	1,060	652	610
Salary incremental rates - 1% increase	1,306	1,023	622	587
Salary incremental rates - 1% decrease	(1,241)	(970)	(599)	(562)
Employee's turnover rate - 1% increase	(1,462)	(1,142)	(683)	(638)
Employee's turnover rate - 1% decrease	1,554	1,213	714	670

22. AUTHORIZED SHARE CAPITAL

On October 22, 2018, the Extraordinary General Meeting of Shareholders No.1/2018 approved the increase in registered capital of the Company from the existing registered capital of Baht 1,235.20 million to Baht 1,729.28 million by issuing 98,815,840 new ordinary shares with a par value of Baht 5 per share, totaling Baht 494.08 million. The Company has registered the increased capital with the Ministry of Commerce on October 31, 2018. The Company offered those new ordinary shares to existing

shareholders proportionate to their shareholding at the ratio of 2.5 existing shares to 1 new ordinary share during November 19, 2018 to November 23, 2018. Total offered 98,815,840 shares were subscribed at 5 Baht each, totally Baht 494.08 million. The company has received all share subscription. The Company has registered the paid-up capital with the Ministry of Commerce on November 27, 2018.

The weighted average number of ordinary shares is calculated for the years ended December 31, 2019 and 2018 as follows:

Number of ordinary shares outstanding at the beginning of the year
Weighted average number of new shares issued during the year
Weighted average number of ordinary shares outstanding at the end of the year

Consolidated and Separate financial statements

For the years ended December 31,	
2019 Shares	2018 Shares
345,855,440	247,039,600
-	9,475,492
345,855,440	256,515,092

23. LEGAL RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside a legal reserve at least 5 percent of its net profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The legal reserve is not available for dividends distribution.

In 2019, the Company transferred a portion of Baht 4 million from its net profit of the year to legal reserve. As at December 31, 2019, the Company had legal reserve of Baht 49 million.

In 2018, the Company transferred a portion of Baht 5 million from its net profit of the year to legal reserve. As at December 31, 2018, the Company had legal reserve of Baht 45 million.

24. DIVIDENDS

On April 24, 2019, the Annual General Meeting of Shareholders passed a resolution to pay dividends for the year 2018 at Baht 0.15 per share totally Baht 51.88 million. The Company paid such dividends on May 21, 2019.

On April 26, 2018, the Annual General Meeting of Shareholders passed a resolution to pay dividends for the year 2017 at Baht 0.15 per share totally Baht 37.06 million. The Company paid such dividends on May 24, 2018.

25. PROVIDENT FUND

The Company, its subsidiaries and employees have jointly established provident funds in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The Company, its subsidiaries and employees contributed to the funds monthly at the rate of 5% and 7% of basic salary. The funds, which are managed by CIMB Principal Asset Management Co., Ltd., will be paid to employees upon termination in accordance with the funds' rules. For the

years 2019 and 2018, the Company and its subsidiaries contributed Baht 6.25 million and Baht 5.88 million, respectively (the Company only: Baht 2.38 million and Baht 2.37 million, respectively) to the funds.

26. CAPITAL MANAGEMENT

The objective of the capital management of the Company and its subsidiaries is to sustain the ability to continue as a going concern in order to generate returns to the shareholders and benefits for other stakeholders, and to maintain an optimal capital structure.

27. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2019	2018	2019	2018
Finance costs	64,263	53,702	76,466	65,145
Personnel expenses	98,725	131,504	23,832	17,921
Depreciation and amortization	71,596	67,534	68,294	64,692
Other premises and equipment expenses	25,659	25,850	23,720	23,724
Taxes and duties	2,196	1,830	1,812	1,494
Directors and management remuneration	36,224	79,563	30,107	31,978
Fees and services expenses	39,682	26,293	22,015	24,066
Provision for loss on impairment of investment	26,832	22,625	-	-

28. ENCUMBRANCE OF ASSETS

As at December 31, 2019 and 2018, the Company has mortgaged office condominium units with net book value of Baht 65.28 million to secure working capital credit facility of Baht 150 million from a local financial institution (see Note 13).

As at December 31, 2019 and 2018, the Company has pledged investment in common shares of its associated company with total market value of Baht 123.20 million and Baht 148.80 million, respectively to secure working capital credit facility of Baht 100 million from a local financial institution.

29. BANK GUARANTEES

As at December 31, 2019 and 2018, there were outstanding bank guarantees of Baht 0.29 million issued by a bank on behalf of the Company in the normal course of business.

30. RELATED PARTY TRANSACTIONS

The Company has extensive transactions and relationships with its subsidiaries and related companies. Accordingly, the accompanying financial statements may not necessarily be indicative of the conditions that would have existed or the results of operations that would have occurred had the Company operated without such affiliations.

30.1 Significant business transactions incurred during the years

During the years, the Company had significant business transactions with its related parties which have been concluded on commercial terms and bases agreed upon in the ordinary courses of businesses between the Company and those parties. Below is a summary of those transactions.

30.1.1 Amounts of related party transactions incurred during the years ended December 31, 2019 and 2018 were as follows:

						(Unit : Thousand Baht)
		Consolidated financial statements		Separate financial statements		
		For the years ended December 31,		For the years ended December 31,		
Relationship		2019	2018	2019	2018	Pricing policies
Revenues from financial, investment advisory businesses						
Management fee and service income						
Finansa Securities Limited	Subsidiary	-	-	17,600	17,600	} see Note 30.1.2, 30.1.4, 30.1.5
Finansa Capital Limited	Subsidiary	-	-	800	800	
Finansa Fund Management Ltd.	Subsidiary	-	-	8,000	8,000	
Prospect Development Co., Ltd.	Common director	9,000	9,000	9,000	9,000	
M.K. Real Estate Development Plc.	Associate	2,400	1,800	2,400	1,800	
		<u>11,400</u>	<u>10,800</u>	<u>37,800</u>	<u>37,200</u>	
Dividend income						
Finansa Securities Limited	Subsidiary	-	-	70,000	70,000	} As paid to other shareholders
Finansia Syrus Securities Plc.	Associate	-	-	-	10,216	
M.K. Real Estate Development Plc.	Associate	-	-	2,072	21,335	
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>72,072</u>	<u>101,551</u>	
Interest income						
Finansa Fund Management Ltd.	Subsidiary	-	-	12,832	3,827	} 2%-2.25% per annum
		<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,832</u>	<u>3,827</u>	
Revenues from securities business						
Selling agent fee and other fee income						
Finansia Syrus Securities Plc.	Associate	-	23	-	-	} As agreed by both parties
M.K. Real Estate Development Plc.	Associate	7,796	2,610	-	-	
Prospect Development Co., Ltd.	Common director	4,579	3,138	-	-	
		<u>12,375</u>	<u>5,771</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	
Other income						
Rental and service income						
Finansa Securities Limited	Subsidiary	-	-	5,206	5,116	} Market prices
Finansa Capital Limited	Subsidiary	-	-	117	126	
Prospect Development Co., Ltd.	Common director	2,827	2,829	2,827	2,829	
		<u>2,827</u>	<u>2,829</u>	<u>8,150</u>	<u>8,071</u>	

(Unit : Thousand Baht)

(Unit : thousand Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements		Pricing policies
		For the years ended December 31,		For the years ended December 31,		
Relationship		2019	2018	2019	2018	
Finance costs						
Finansa Securities Limited	Subsidiary	-	-	10,340	9,303	} 1.50%-1.75% per annum
Finansa Capital Limited	Subsidiary	-	-	1,947	2,178	
		-	-	12,287	11,481	
Property management fee and other expenses						
Prospect Development Co., Ltd.	Common director	18,701	18,258	18,701	18,258	see Note 30.1.3
		18,701	18,258	18,701	18,258	
Selling agent fee and other fees						
Finansa Securities Limited	Subsidiary	-	-	615	2,961	} As agreed by both parties
Finansa Syrus Securities Plc.	Associate	37	2,423	-	190	
		37	2,423	615	3,151	

30.1.2 The Company has entered into service agreements with its subsidiaries and an associated company. These contracts require the Company to provide services, including management, marketing, and other business operation support, to the subsidiaries and an

associated company. The Company charged service fees as agreed by both parties based on estimated time spent and cost incurred for each subsidiary plus margin. Service fees for the years ended December 31, 2019 and 2018 are as follows.

(Unit : Thousand Baht)

Company Name	2019		2018	
	Period of contract	Annual Fee	Period of contract	Annual Fee
Finansa Securities Limited	1 January - 31 December 2019	16,000	1 January - 31 December 2018	16,000
Finansa Capital Limited	1 January - 31 December 2019	800	1 January - 31 December 2018	800
Finansa Fund Management Ltd.	1 January - 31 December 2019	8,000	1 January - 31 December 2018	8,000
Prospect Development Co., Ltd.	1 May 2019 - 30 April 2020	9,000	1 May 2018 - 30 April 2019	9,000

30.1.3 The Company has entered into a property management service agreement with Prospect Development Co., Ltd. to manage the Company's warehouse and factory buildings for lease. The fee is determined based on rental and service fee income and profit from leasing operation of the Company.

30.1.4 The Company has entered into a service agreement with its subsidiary of which the Company will provide compliance and board secretary services. The Company charged service fee as agreed by both parties at Baht 1,600,000 per annum.

30.1.5 The Company has entered into a service agreement with its associated company of which the Company will provide information technology services to the associate and its affiliates. The Company charged service fee for 2019 and 2018 as agreed by both parties at Baht 200,000 per month and Baht 150,000 per month, respectively.

30.2 Outstanding balances at the statements of financial position dates

As at December 31, 2019 and 2018, outstanding balances of transactions between the Company and its subsidiaries with their related parties can be summarized as follows:

(Unit : Thousand Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Relationship	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Service income receivables					
Finansa Securities Limited	Subsidiary	-	-	75	-
Prospect Development Co., Ltd.	Common director	70	-	41	-
M.K. Real Estate Development Plc.	Associate	431	160	428	160
		501	160	544	160
Other receivables					
Finansa Fund Management Ltd.	Subsidiary	-	-	191	4,296
Finansia Syrus Securities Plc.	Associate	85	85	-	-
		85	85	191	4,296
Short-term loans and advances to related parties					
Finansa Fund Management Ltd.	Subsidiary	-	-	515,552	582,818
Siam Investment Fund II, L.P.	Related party	730	786	-	-
Related persons		-	-	-	-
		730	786	515,552	582,818
Other non-current asset					
Prepaid commission fee	Common director				
Prospect Development Co., Ltd.		4,748	3,719	4,748	3,719
		4,748	3,719	4,748	3,719
Short-term loans from related parties					
Finansa Securities Limited	Subsidiary	-	-	592,000	670,000
Finansa Capital Limited	Subsidiary	-	-	129,800	129,800
		-	-	721,800	799,800
Other current liabilities					
Accrued interest payables					
Finansa Securities Limited	Subsidiary	-	-	9,707	2,643
Finansa Capital Limited	Subsidiary	-	-	2,459	512
Fee and service payables					
Prospect Development Co., Ltd.	Common director	3,085	4,472	3,085	4,472
Rental deposit					
Finansa Securities Limited	Subsidiary	-	-	1,044	1,044
Finansa Capital Limited	Subsidiary	-	-	26	26
Prospect Development Co., Ltd.	Common director	589	589	589	589
		3,674	5,061	16,910	9,286

30.3 Movements of intercompany loans and borrowings

30.3.1 Short-term loans and advances to related parties

During the year ended December 31, 2019, the Company and its subsidiaries had movements of short-term loans and advances to related parties as follows:

(Unit : Thousand Baht)

Consolidated financial statements						
		As at December 31, 2018	Increase	Decrease	Effect from exchange rate	As at December 31, 2019
	Relationship					
Siam Investment Fund II, L.P.	Related party	786	-	-	(56)	730
Related persons		-	770	(770)	-	-
		786	770	(770)	(56)	730

(Unit : Thousand Baht)

		Separate financial statements				
	Relationship	As at December 31, 2018	Increase	Decrease	Effect from exchange rate	As at December 31, 2019
Finansa Fund Management Ltd.	Subsidiary	582,818	8,997	(76,263)	-	515,552
Related persons		-	689	(689)	-	-
		582,818	9,686	(76,952)	-	515,552

30.3.2 Borrowings

During the year ended December 31, 2019, the Company had movements of borrowings from related parties as follows:

(Unit : Thousand Baht)

		Separate financial statements			
	Relationship	As at December 31, 2018	Increase	Decrease	Amortization of premium (discount)/ exchange rate
					As at December 31, 2019
Short-term loans from related parties					
Finansa Securities Limited	Subsidiary	670,000	-	(78,000)	-
Finansa Capital Limited	Subsidiary	129,800	-	-	-
		<u>799,800</u>	<u>-</u>	<u>(78,000)</u>	<u>-</u>
					<u>592,000</u>
					<u>129,800</u>
					<u>721,800</u>

30.4 Directors and management remuneration

Directors and management remuneration for the years ended December 31, 2019 and 2018 consist of the following:

(Unit : Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	For the years ended December 31,		For the years ended December 31,	
	2019	2018	2019	2018
Short-term management remuneration	35,057	78,306	29,106	30,940
Long-term management remuneration	1,167	1,257	1,001	1,038
	<u>36,224</u>	<u>79,563</u>	<u>30,107</u>	<u>31,978</u>

For the years ended December 31, 2019 and 2018, a subsidiary have paid for advisory fee to managements, totaling Baht 3.35 million and Baht 3.49 million, respectively. Such cost is presented as part of investment, advisory and management business costs in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

31. FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The Company and its subsidiaries have been operating in three principal business segments: (1) Investment, advisory and management business, (2) Securities business and (3) Warehouse and factory leasing business, which are organized and managed separately and carried out in various geographical areas. Although its subsidiaries are registered and incorporated in various countries, their ultimate assets and investments are mainly in Asia. Therefore, no geographical segment information is presented.

The financial information of the Company and its subsidiaries for the years ended December 31, 2019 and 2018 are presented by business segment as follows:

(Unit : Thousand Baht)

	For the year ended December 31, 2019				
	Investment, advisory and management business	Securities business	Warehouse and factory leasing business	Elimination of inter-segment revenues	Consolidated financial statements
Revenue from external customers					
Service income					
At the point of time	776	-	-	-	776
Overtime	11,400	-	-	-	11,400
Advisory fee and Success fee					
At the point of time	-	25,300	-	-	25,300
Overtime	-	18,658	-	-	18,658
Commission fee					
At the point of time	-	17,393	-	-	17,393
Rental income					
Overtime	-	-	176,407	-	176,407
Gains on investments	1,111	2,091	-	-	3,202
Interest income and dividend	25,681	220	-	-	25,901
Inter - segment revenues	121,150	10,941	-	(132,091)	-
Total revenues	160,118	74,603	176,407	(132,091)	279,037
Segment income (loss)	109,465	(13,716)	81,223	(118,203)	58,769
Unallocated income and expenses :					
Other income					26,400
Servicing and administrative expenses					(78,927)
Provision for loss on impairment of investment					(26,832)
Share of loss from investments in associates	(7,095)				(7,095)
Finance costs					(64,263)
Income tax – income					9,366
Net loss					(82,582)

(Unit : Thousand Baht)

For the year ended December 31, 2018

	Investment, advisory and management business	Securities business	Warehouse and factory leasing business	Elimination of inter-segment revenues	Consolidated financial statements
Revenue from external customers	38,254	299,608	179,854	-	517,716
Inter-segment revenues	133,955	12,222	-	(146,177)	-
Total revenues	172,209	311,830	179,854	(146,177)	517,716
Segment income	130,481	171,059	87,409	(132,375)	256,574
Unallocated income and expenses :					
Other income					4,079
Servicing and administrative expenses					(127,417)
Provision for loss on impairment of investment					(22,625)
Share of profit in associated companies	27,659				27,659
Finance costs					(53,702)
Income tax expense					(20,501)
Net profit					64,067

Transfer prices between the Company and its subsidiaries are set out in Note 30 to the financial statements.

Asset and liability information of the Company and its subsidiaries as at December 31, 2019 and 2018 presented by business segment are as follows:

(Unit : Thousand Baht)

As at December 31, 2019

	Investment, advisory and management business	Securities business	Warehouse and factory leasing business	Eliminations	Consolidation
Assets					
Receivables and loans to others	644,500	-	-	-	644,500
Investments	3,413,550	120,765	-	(1,653,430)	1,880,885
Premises and equipment	78,402	15,046	18,923	-	112,371
Leasehold rights	-	-	1,144,887	-	1,144,887
Intangible assets	2,820	811	-	-	3,631
Other assets	756,287	641,086	7,024	(1,093,925)	310,472
Total assets	4,895,559	777,708	1,170,834	(2,747,355)	4,096,746
Total liabilities	2,643,487	31,156	77,647	(1,330,979)	1,421,311

(Unit : Thousand Baht)

As at December 31, 2018

	Investment, advisory and management business	Securities business	Warehouse and factory leasing business	Eliminations	Consolidation
Assets					
Receivables and loans to others	576,726	-	-	-	576,726
Investments	3,651,872	250,674	-	(1,751,569)	2,150,977
Premises and equipment	88,990	15,675	-	-	104,665
Leasehold rights	-	-	1,202,068	-	1,202,068
Intangible assets	3,942	996	-	-	4,938
Other assets	834,803	703,577	16,245	(1,234,210)	320,415
Total assets	5,156,333	970,922	1,218,313	(2,985,779)	4,359,789
Total liabilities	2,817,916	111,625	81,657	(1,473,895)	1,537,303

32. FINANCIAL INSTRUMENTS

A financial instrument is any contract that gives rise to both financial assets of one enterprise and financial liabilities or equity instrument of another enterprise at the same time.

32.1 Financial risk management

The Company's and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No. 107 "Financial Instruments: Presentation and Disclosure", principally presented in statement of financial position comprise cash and cash equivalents, investments, receivables and loans to others, loans and advances to related parties, service income receivables, deposits subject to restrictions, short-term debentures, long-term debentures and short-term loans and advances from related parties. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk with respect to (a) lending and loans, (b) investments in debt securities and (c) credit terms given to customers. The Company and its subsidiaries therefore manage and control the risk by having in place lending and investment policies, credit control procedures and credit term policies. The Company and its subsidiaries therefore expect such risk to be at a manageable level.

The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of the outstanding balances of those transactions as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

Interest rate risk in the financial statements arises from the potential change in interest rates which may have an adverse effect on the net interest earnings in the current and future reporting period. Interest rate risk arises from the structure and characteristics of the Company and its subsidiaries' assets, liabilities and shareholders' equity, and in the mismatch in repricing dates of their assets and liabilities.

The Company and its subsidiaries have a policy to use various derivative transactions to manage their assets and liabilities position in order to manage interest rate exposure.

The following table presents the Company's and its subsidiaries' financial assets and financial liabilities repricing profile, counting from the earlier of contractual repricing date or maturity date, as at December 31, 2019 and 2018

(Unit : Million Baht)

Consolidated financial statement

Description	Outstanding balances of financial instruments As at December 31, 2019			
	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest Bearing	Total
Financial assets				
Cash and cash equivalents	4	-	62	66
Investments	-	11	211	222
Service income receivables	-	-	7	7
Receivables and loans to others ⁽¹⁾	-	794	-	794
Short-term loans and advances to related parties	-	-	1	1
Deposits subject to restrictions	-	1	-	1
Financial liabilities				
Long-term debentures	-	1,270	-	1,270
Liabilities under finance lease	-	4	-	4

⁽¹⁾ Baht 149 million of total receivables and loans to others carrying fixed interest rates are receivables and loans to others of which income recognition is ceased.

(Unit : Million Baht)

Consolidated financial statement

Description	Outstanding balances of financial instruments As at December 31, 2018			
	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest Bearing	Total
Financial assets				
Cash and cash equivalents	52	-	16	68
Investments	-	10	457	467
Receivables and loans to others ⁽¹⁾	2	723	-	725
Short-term loans and advances to related parties	-	-	1	1
Deposits subject to restrictions	-	1	-	1
Financial liabilities				
Short-term loan from financial institution	-	20	-	20
Short-term debentures	-	100	-	100
Long-term debentures	-	1,170	-	1,170
Liabilities under finance lease	-	1	-	1

⁽¹⁾ Baht 149 million of total receivables and loans to others carrying fixed interest rates are receivables and loans to others of which income recognition is ceased.

(Unit : Million Baht)

Separate financial statement				
Outstanding balances of financial instruments As at December 31, 2019				
Description	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest Bearing	Total
Financial assets				
Cash and cash equivalents	4	-	5	9
Investments	-	11	61	72
Service income receivables	-	-	2	2
Loans to others ⁽¹⁾	-	421	-	421
Short-term loans and advances to related parties	-	516	-	516
Deposits subject to restrictions	-	1	-	1
Financial liabilities				
Short-term loans and advances from related parties	-	722	-	722
Long-term debentures	-	1,270	-	1,270
Liabilities under finance lease	-	2	-	2

⁽¹⁾ Baht 13 million of total loans to others carrying fixed interest rates is loans to others of which income recognition is ceased.

(Unit : Million Baht)

Separate financial statement				
Outstanding balances of financial instruments As at December 31, 2018				
Description	Floating interest rate	Fixed interest rate	Non-interest Bearing	Total
Financial assets				
Cash and cash equivalents	10	-	3	13
Investments	-	10	162	172
Loans to others ⁽¹⁾	-	351	-	351
Short-term loans and advances to related parties	-	576	7	583
Accrued interest income	-	-	5	5
Deposits subject to restrictions	-	1	-	1
Financial liabilities				
Short-term loan from financial institution	-	20	-	20
Short-term debentures	-	100	-	100
Short-term loans and advances from related parties	-	800	-	800
Long-term debentures	-	1,170	-	1,170

⁽¹⁾ Baht 13 million of total loans to others carrying fixed interest rates is loan to others of which income recognition is ceased.

As at December 31, 2019 and 2018, the fixed interest rate financial instruments which have new repricing dates

or maturity dates (whichever are sooner) after the statement of financial position dates, are as follows:

(Unit : Million Baht)

Consolidated financial statement							
As at December 31, 2019							
Description	Remaining periods to repricing dates or maturity dates				No maturity	Total	Interest rate (%)
	At call	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years			
Financial assets							
Investments	-	-	11	-	-	11	4.50
Receivable and loans to others ⁽¹⁾	149	645	-	-	-	794	2-10.75
Deposits subject to restrictions	-	1	-	-	-	1	1.30
Financial liabilities							
Long-term debentures	-	230	1,040	-	-	1,270	4.25-5.25
Liabilities under finance lease	-	1	3	-	-	4	5.21-8.36

⁽¹⁾ Receivables and loans for which the new repricing dates or maturity dates (whichever is sooner) under "at call" are receivables and loans of which income recognition is ceased.

(Unit : Million Baht)

Consolidated financial statement							
As at December 31, 2018							
Description	Remaining periods to repricing dates or maturity dates				No maturity	Total	Interest rate (%)
	At call	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years			
Financial assets							
Investments	-	-	10	-	-	10	5.375
Receivable and loans to others ⁽¹⁾	136	587	-	-	-	723	2-10.75
Deposits subject to restrictions	-	1	-	-	-	1	1.30
Financial liabilities							
Short-term loan from financial institution	-	20	-	-	-	20	3.50
Short-term debentures	-	100	-	-	-	100	3.50
Long-term debentures	-	-	1,170	-	-	1,170	4.25-5.25
Liabilities under finance lease	-	-	1	-	-	1	5.48-8.36

⁽¹⁾ Receivables and loans for which the new repricing dates or maturity dates (whichever is sooner) under "at call" are receivables and loans of which income recognition is ceased.

(Unit : Million Baht)

Separate financial statement

As at December 31, 2019

Description	Remaining periods to repricing dates or maturity dates				No maturity	Total	Interest rate (%)
	At call	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years			
Financial assets							
Investments	-	-	11	-	-	11	4.50
Loans to others ⁽¹⁾	13	408	-	-	-	421	5.00-7.00
Short-term loans and advances to related parties	516	-	-	-	-	516	2.25
Deposits subject to restrictions	-	1	-	-	-	1	1.30
Financial liabilities							
Short-term loan and advance from related parties	722	-	-	-	-	722	1.50-1.75
Long-term debentures	-	230	1,040	-	-	1,270	4.25-5.25
Liabilities under finance lease	-	1	1	-	-	2	8.76

⁽¹⁾ Loans to others for which the new repricing dates or maturity dates (whichever is sooner) under "at call" is loans to others of which income recognition is ceased.

(Unit : Million Baht)

Separate financial statement

As at December 31, 2018

Description	Remaining periods to repricing dates or maturity dates				No maturity	Total	Interest rate (%)
	At call	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years			
Financial assets							
Investments	-	-	10	-	-	10	5.375
Loans to others ⁽¹⁾	-	351	-	-	-	351	5.00-7.00
Short-term loans and advances to related parties	576	-	-	-	-	576	2-2.25
Deposits subject to restrictions	-	1	-	-	-	1	1.30
Financial liabilities							
Short-term loan from financial institution	-	20	-	-	-	20	3.50
Short-term debentures	-	100	-	-	-	100	3.50
Short-term loan and advance from related parties	800	-	-	-	-	800	1.50
Long-term debentures	-	-	1,170	-	-	1,170	4.25-5.25

⁽¹⁾ Loans to others for which the new repricing dates or maturity dates (whichever is sooner) under "at call" is loans to others of which income recognition is ceased.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Company and its subsidiaries might be unable to liquidate financial assets and/or procure sufficient funds to discharge obligations in a timely manner.

The periods to the maturity dates of financial instruments held as of December 31, 2019 and 2018, counting from the statements of financial position date, are as follows:

(Unit : Million Baht)

Consolidated financial statement						
As at December 31, 2019						
Description	At call	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years	No maturity	Total
Financial assets						
Cash and cash equivalents	66	-	-	-	-	66
Investments	173	-	32	-	17	222
Service income receivables	7	-	-	-	-	7
Receivables and loans to others ⁽¹⁾	149	645	-	-	-	794
Short-term loans and advances to related parties	1	-	-	-	-	1
Deposits subject to restrictions	-	1	-	-	-	1
Financial liabilities						
Long-term debentures	-	230	1,040	-	-	1,270
Liabilities under finance lease	-	1	3	-	-	4

⁽¹⁾ Receivables and loans which mature at call represent default loans of which income recognition is ceased. Therefore, the term of loan repayment depends upon the result of debt restructuring.

(Unit : Million Baht)

Consolidated financial statement						
As at December 31, 2018						
Description	At call	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years	No maturity	Total
Financial assets						
Cash and cash equivalents	68	-	-	-	-	68
Investments	405	-	31	-	31	467
Receivables and loans to others ⁽¹⁾	136	587	-	2	-	725
Short-term loans and advances to related parties	1	-	-	-	-	1
Deposits subject to restrictions	-	1	-	-	-	1
Financial liabilities						
Short-term loan from financial institution	-	20	-	-	-	20
Short-term debentures	-	100	-	-	-	100
Long-term debentures	-	-	1,170	-	-	1,170
Liabilities under finance lease	-	-	1	-	-	1

⁽¹⁾ Receivables and loans which mature at call represent default loans of which income recognition is ceased. Therefore, the term of loan repayment depends upon the result of debt restructuring.

(Unit : Million Baht)

Separate financial statement

As at December 31, 2019

Description	At call	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years	No maturity	Total
Financial assets						
Cash and cash equivalents	9	-	-	-	-	9
Investments	61	-	11	-	-	72
Service income receivables	2	-	-	-	-	2
Loans to others ⁽¹⁾	13	408	-	-	-	421
Short-term loans and advances to related parties	516	-	-	-	-	516
Deposits subject to restrictions	-	1	-	-	-	1
Financial liabilities						
Short-term loan and advance from related parties	722	-	-	-	-	722
Long-term debentures	-	230	1,040	-	-	1,270
Liabilities under finance lease	-	1	1	-	-	2

⁽¹⁾ Loans to others which mature at call represent default loans of which income recognition is ceased. Therefore, the term of loan repayment depends upon the result of debt restructuring.

(Unit : Million Baht)

Separate financial statement

As at December 31, 2018

Description	At call	Within 1 year	1-5 years	Over 5 years	No maturity	Total
Financial assets						
Cash and cash equivalents	13	-	-	-	-	13
Investments	162	-	10	-	-	172
Loans to others ⁽¹⁾	-	351	-	-	-	351
Short-term loans and advances to related parties	583	-	-	-	-	583
Deposits subject to restrictions	-	1	-	-	-	1
Financial liabilities						
Short-term loan from financial institution	-	20	-	-	-	20
Short-term debentures	-	100	-	-	-	100
Short-term loan and advance from related parties	800	-	-	-	-	800
Long-term debentures	-	-	1,170	-	-	1,170

⁽¹⁾ Loans to others which mature at call represent default loans of which income recognition is ceased. Therefore, the term of loan repayment depends upon the result of debt restructuring.

Foreign exchange risk

Foreign exchange risk is the risk arising from changes in foreign exchange rates which may result in changes in the value of financial instruments, fluctuations in revenues or value of financial assets and liabilities.

As at December 31, 2019 and 2018, the Company and its subsidiaries had foreign currency-denominated assets and liabilities, which had not been hedged against foreign exchange risk, as follows:

(Unit : Thousand)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Assets				
US dollars	1,707	3,036	-	-
Liabilities				
US dollars	-	500	-	-

As at December 31, 2019 and 2018, average foreign exchange rates are summarized below:

	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018
Baht/US dollar	30.1540	32.4498

Equity position risk

Equity position risk is the risk arising from changes in the market prices of equity securities which may result in change in the value of investments, fluctuations in revenues and/or the value of investments in equity securities. The Company and its subsidiaries have equity position risk, occurring from their investments in domestic and overseas marketable equity securities, which the Company and its subsidiaries recognize at fair value as at the statements of financial position dates. The maximum amount of exposure to such risk is the carrying value of those investments as at the statements of financial position dates.

32.2 Fair value of financial instruments

Fair value represents the amount for which an asset could be exchanged or a liability settled between knowledgeable and willing parties in an arm's length transaction. The Company and its subsidiaries have estimated the fair value of financial instruments as follows:

Cash and cash equivalents

The fair value of cash and cash equivalents are estimated equal to their carrying value.

Investments

The fair values of the investments are calculated based on criteria as described in Note 3.3 to the financial statements, except the fair value of held-to-maturity debt securities which are estimated to be the present value of cash to be received by the Company and its subsidiaries, discounted by the market interest rate.

Receivables and loans to others

The fair values of receivables and loans to others are considered to approximate their respective carrying values as discussed in Notes 3.4 and 3.19.

Short-term loans and advances to related parties

The fair values of short-term loans and advances to related parties are considered to approximate their respective carrying values since they have short maturities and/or charge interest rates approximate the current market interest rates.

Short-term borrowing from financial institution/ Short-term debentures/ long-term debentures/ short-term loans and advances from related parties

The fair values of short-term borrowing from financial institution, short-term debentures, long-term debentures and short-term loans and advances from related parties are considered to approximate their respective carrying values since their interest rates approximate the current market interest rates and/or their maturities are short.

As at December 31, 2019 and 2018, the fair values of financial assets and liabilities are not significantly different from carrying amounts.

33. FAIR VALUE MEASUREMENT

Fair value of the Company and its subsidiaries' financial assets and financial liabilities are measured at fair value on a recurring basis.

Certain financial assets and financial liabilities of the Company and its subsidiaries are measured at fair value at the end of reporting period. The following table gives information about how the fair values of these financial assets and financial liabilities are determined.

	Fair value (Thousand Baht)					
	Consolidated financial statements		Separate financial statements			
	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	As at December 31, 2019	As at December 31, 2018	Fair value hierarchy	Valuation technique(s) and key input(s)
Financial assets						
<u>Non-current assets</u>						
Available-for-sale securities						
Government bond	11,350	10,331	11,350	10,331	Level 2	Market yield of debt securities published by the Thai Bond Market Association
Investment units in foreign funds	9,196	22,951	-	-	Level 2	Net asset value at the end of the reporting period
Financial liabilities						
<u>Current liabilities</u>						
Long-term debentures	231,291	-	231,291	-	Level 2	Clean price of long-term debentures at the end of the reporting period
Liabilities under finance lease agreements	1,140	399	386	-	Level 3	Present value of minimum lease payments
<u>Non-current liabilities</u>						
Long-term debentures	1,060,135	1,177,537	1,060,135	1,177,537	Level 2	Clean price of long-term debentures at the end of the reporting period
Liabilities under finance lease agreements	3,142	1,034	1,469	-	Level 3	Present value of minimum lease payments

Temporary investments, Short-term loans to others and Short-term borrowing from financial institution; the carrying values of outstanding balances approximate their fair values due to relatively short period to maturity.

For financial reporting purposes, fair value measurements are categorized into Level 1, 2 or 3 based on the degree to which the inputs to the fair value measurements are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety, which are described as follows:

- Level 1 inputs are quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that the entity can access at the measurement date;
- Level 2 inputs are inputs, other than quoted prices included within Level 1, that are observable for the asset or liability, either directly or indirectly; or
- Level 3 inputs are unobservable inputs for the asset or liability.

34. EVENT AFTER THE REPORTING PERIOD

On February 12, 2020, the Board of Directors' Meeting of the Company passed a resolution to approve the Company to enter into a transaction to dispose of its leasehold rights of land and building in Bangkok Free Trade Zone to Prospect Logistics and Industrial Leasehold Real Estate Investment Trust and to approve the Company and/or subsidiary companies to subscribe for Trust's units that are offered by the Trust. The disposition of asset transaction will occur after permission to set up the Trust has been approved by the Office of the Securities and Exchange Commission and Trust's units are offered for sale and registration of the Trust's asset is completed.

35. APPROVAL OF THE FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements have been approved for issuing by the Company's authorized directors on February 25, 2020.



F I N A N S A

Asian Merchant Banking



FINANSA
Asian Merchant Banking

48/48 ชั้น 20 อาคารทีเอสโกทาวเวอร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
20th Floor TISCO Tower, 48/48 North Sathorn Road, Silom, Bangrak Bangkok 10500, Thailand