

ฟาร์มเฮ้าส์



บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
PRESIDENT BAKERY PUBLIC COMPANY LIMITED



สารบัญ

6	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	88	การควบคุมภายใน และการจัดการบริหารความเสี่ยง
8	สารจากคณะกรรมการ	92	รายการระหว่างกัน
10	คณะกรรมการบริษัท	95	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
11	คณะกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	99	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563
12	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	101	รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการในการจัดทำ รายงานทางการเงิน ประจำปี 2563
16	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	102	งบการเงิน
32	ปัจจัยความเสี่ยง	166	รายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน ประจำปี 2563
35	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ		
39	โครงสร้างการจัดการ		
55	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท		
70	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น		
71	บุคคลอ้างอิงอื่นๆ		
72	การกำกับดูแลกิจการ		





บริษัท ได้รับรางวัล “Thailand Corporate Excellence Awards 2020”

สาขา ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม
ซึ่งจัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
(TMA) ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สะท้อนให้เห็นถึง
ความพร้อมและการวางแผนการดำเนินธุรกิจ
ในสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน
ถือเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของบริษัท
กับความสำเร็จในปี 2563

Awards



อย. Quality Award



2553 2554 2555 2558 2559 2560



2561

2562



Farmhouse DELIVERY



สั่งซื้อเลย
@farmhousethai



ฟาร์มเฮ้าส์

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่าย
ขนมปังและเบเกอรี่ที่ได้มาตรฐานมีคุณภาพ
และยังพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ
กับฟาร์มเฮ้าส์เดลิเวอรี่
เพื่อให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น



Royal Group



GABA





ขนมปังกลุ่มรอยัล ขนมปังสไลด์หนา
ที่มียอดขายเป็นอันดับ 1 ของประเทศไทย
คัดสรรวัตถุดิบชั้นเลิศจากธรรมชาติ
สร้างสรรค์ด้วยกรรมวิธีการผลิตระดับสูง
จนได้เป็นขนมปังแผ่น Royal Bread,
Royal Whole Wheat, Royal 12 Grain, และ
ใหม่ Royal Sprouted Grain ที่อัดแน่นไปด้วยคุณค่า
หอมนุ่ม ไร้ิ เอกลัษณ์เฉพาะจากฟาร์มเฮ้าส์



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

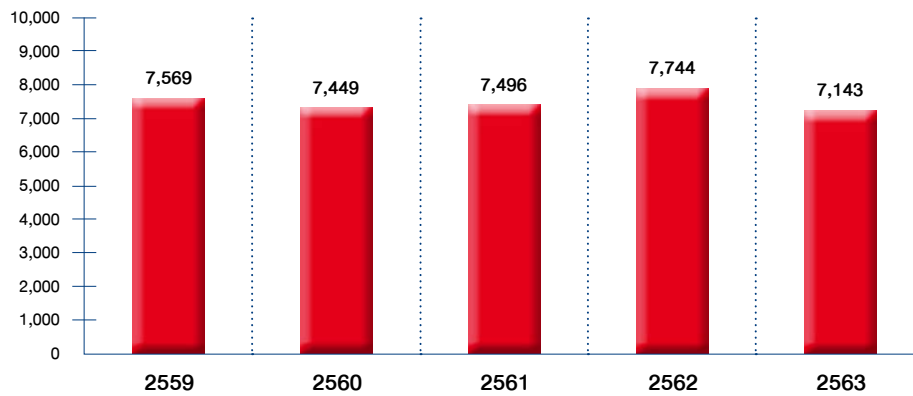
งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

	2563	2562	2561
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	10,298.89	9,480.09	8,690.27
หนี้สินรวม	1,049.02	1,110.72	1,269.13
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,249.87	8,369.37	7,421.14
ผลประกอบการ (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	7,143.48	7,743.97	7,495.57
รายได้รวม ^{/2}	7,185.94	7,784.28	7,530.72
ต้นทุนขาย	3,742.85	4,143.42	4,294.41
กำไรสำหรับปี	1,678.67	1,700.74	1,431.35
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	47.60	46.49	42.71
อัตรากำไรสุทธิ (%)	23.36	21.67	18.90
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	19.05	21.54	20.26
อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)	0.73	0.86	0.91
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	49.37	53.82	45.66
ข้อมูลหุ้นสามัญ (บาท)			
ราคาพาร์ต่อหุ้น	1.00	1.00	1.00
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	20.56	18.60	16.49
กำไรสำหรับปีต่อหุ้น	3.73	3.78	3.18
เงินปันผลต่อหุ้น	*** ^{/1}	1.90	1.60
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	450	450	450

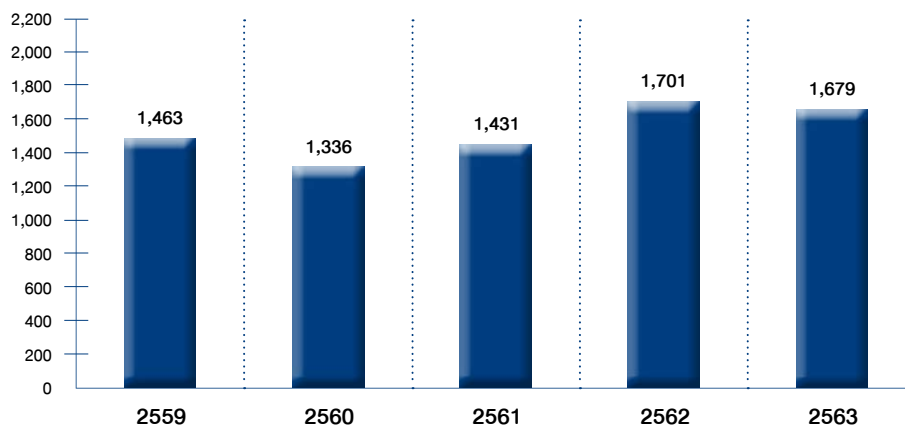
^{/1} จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลประกอบการประจำงวด 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 30 มิถุนายน 2563 จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ในอัตราหุ้นละ 0.96 บาท

^{/2} รายได้รวม ไม่รวมรายได้ทางการเงิน

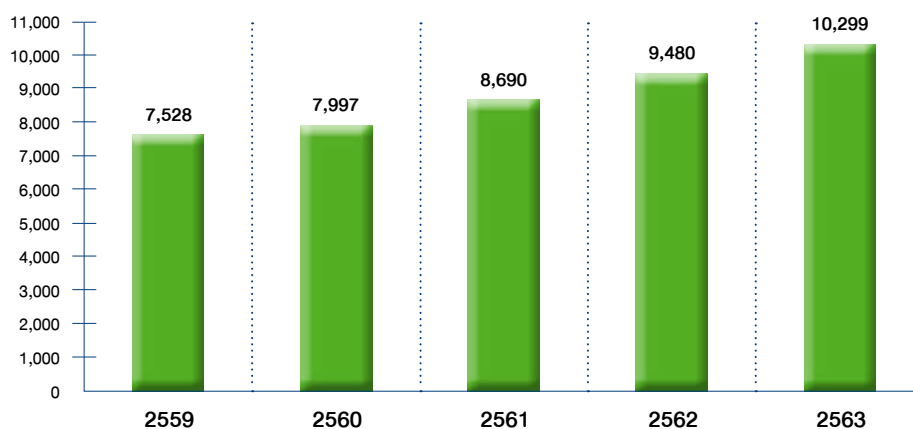
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



กำไรสำหรับปี (ล้านบาท)



สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)





นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการ

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารที่สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการและมีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล รับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

1. วิจัย พัฒนา ศึกษา ค้นคว้า นวัตกรรมใหม่ๆ ให้ได้ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เน้นวัตถุดิบจากธรรมชาติ มีคุณภาพที่ดี อร่อย สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
2. พัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย สะอาด ปลอดภัย ด้วยการนำเทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ ระบบการควบคุมที่ดี มีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันได้
3. พัฒนาระบบการบริหารการขยายและการขนส่ง โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล และบริหารจัดการเพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการเข้าถึงผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ สะอาด ปลอดภัย ทันต่อความต้องการ
4. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้มีความรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ก้าวทันโลก มีความคิดสร้างสรรค์ มีความรู้ความสามารถ เพื่อสร้างโอกาสเติบโตในหน้าที่การงาน
5. รู้รัก สามัคคี ให้ความสำคัญ ยึดหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และยั่งยืนให้กับองค์กร

เหล่านี้คือสิ่งที่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ยึดมั่น ตลอดจนเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปี 2563 เป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และด้านอื่นๆ จะเห็นว่าเศรษฐกิจทั้งภายนอกและภายในประเทศเกิดการหดตัว หลายธุรกิจต้องหยุดหรือปิดกิจการไป ทางรัฐบาลได้ออกมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการแพร่ระบาด ส่งผลให้วิถีการดำเนินชีวิตและพฤติกรรมของผู้คนเปลี่ยนไป บริษัทได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ มีการออกมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันและรักษาสุขอนามัยในกระบวนการผลิต รวมถึงตัวพนักงานทุกคน สถานที่ประกอบกิจการของบริษัท อุปกรณ์เครื่องใช้ และรถขนส่งสินค้าทุกคัน เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าทุกชิ้นส่งถึงผู้บริโภคอย่างปลอดภัย

สถานการณ์ที่เกิดขึ้นนี้ส่งผลกระทบต่อยอดขายสินค้าของบริษัทด้วยเช่นกัน โดยในปี 2563 ยอดขายของบริษัทอยู่ที่ 7,143.48 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ร้อยละ 7.75 แม้ยอดขาย

จะลดลง แต่เนื่องจากการบริหารจัดการที่ดี จึงส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทอยู่ที่ 1,677.27 ล้านบาท ซึ่งลดลงเพียงร้อยละ 1.44 จากปี 2562 โดยบริษัทได้ดำเนินนโยบาย Zero Waste และใช้หลักการ TPM - Total Productive Maintenance ในการบำรุงรักษาวิสาหกิจแบบทุกคนมีส่วนร่วม อีกทั้งได้บริหารต้นทุนสินค้า ควบคุมการใช้พลังงานและค่าใช้จ่ายดำเนินการต่างๆ ให้เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพมากที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นทำการตลาดแบบ Digital Marketing เพื่อเข้าถึงลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย สอดคล้องกับวิถีการดำเนินชีวิตและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปในยุค New Normal

จากผลกระทบที่ทำให้เศรษฐกิจไม่เติบโต บริษัทจึงชะลอการก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ โดยใช้โอกาสนี้ศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อให้ได้อาคารและเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพใช้ประโยชน์ได้สูงสุด ในขณะเดียวกันบริษัทก็ไม่หยุดที่จะพัฒนาคุณภาพสินค้าและสรรหาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงความต้องการของผู้บริโภค มีคุณค่าทางโภชนาการ เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับสิ่งที่ดีและมีประโยชน์ต่อสุขภาพ ซึ่งเป็นเป้าหมายในการผลิตสินค้าของบริษัท

ทั้งนี้บริษัท ได้มีการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม ในโครงการ Thailand Corporate Excellence Awards 2020 ซึ่งจัดขึ้นโดย TMA-สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 (Environmental Social and Governance) โดยสถาบันไทยพัฒน์ ด้วยการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียน

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand ในปี 2018-2020 โดยผลิตภัณฑ์ขนมปัง ฟาร์มเฮาส์ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 ของประเทศไทย ประเภทขนมปัง จากการสำรวจของบริษัท วิดีโอ การค้นคว้า อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ ประเทศญี่ปุ่น ร่วมกับมาร์เก็ตเรียรี วิสิริ โดยใช้เครื่องมือการสำรวจที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในวงการการตลาด ซึ่งบริษัทได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน

บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือด้านอุปกรณ์การแพทย์ บริจาคเงินสมทบทุนมูลนิธิรามาริบัติ เพื่อซื้อรถพยาบาลระบบไฮดรอลิคเป็นเครื่องมือช่วยเหลือการรักษาพยาบาลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงสนับสนุนผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ให้กับโครงการแบ่งความสุขปันความห่วงใย ส่งต่อกำลังใจกับผู้ป่วย และให้กับองค์กรต่างๆ ในการจัดกิจกรรมภายในชุมชนและสังคมวงกว้างที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางการค้า หน่วยงานต่างๆ และผู้มีส่วนการคุณทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่องเสมอมา ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความสำเร็จ โดยทุ่มเทกำลังความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป



นายอักษิชาติ ธรรมมโนเมย์
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

คณะกรรมการบริษัท



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการ



นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย
รองประธานกรรมการ
และกรรมการผู้อำนวยการ



นายอภิศเรษฐ ธรรมมโนมัย
กรรมการรองผู้อำนวยการ



นายวิชัย กุลสมภพ
กรรมการ



นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย
กรรมการ และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีบริหาร
และฝ่ายการเงิน / เลขานุการบริษัท



นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ
กรรมการ และผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิตบางชัน



ดร.พณิ พะเนียงเวทย์
กรรมการ



นายพันธ์ พะเนียงเวทย์
กรรมการ



นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล
กรรมการและผู้จัดการกรรมการผู้อำนวยการ



นางสาวอุบลลักษณ์ สิวอรรถกุล
กรรมการและผู้จัดการกรรมการผู้อำนวยการ



ศาสตราจารย์ ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ
ประธานกรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายวัฒนชัย ชาติชูตระกูล
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



**ศาสตราจารย์นายแพทย์
ปิยะมิตร ศรีธรา**
กรรมการอิสระ



คุณธนพิชญ์ บุญพฤกษ์
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



นางอมอร ปทุมรักษ์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



ศาสตราจารย์ ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ
ประธานกรรมการอิสระ
และประธานกรรมการตรวจสอบ



นายวัฒนชัย ไซติชูตระกูล
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



**ศาสตราจารย์นายแพทย์
ปิยะมิตร ศรีธรา**
กรรมการอิสระ



คุณธนพิชญ์ บุญพฤกษ์
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



นางอมอร ปทุมรักษ์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพชรชเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2523 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2545 โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 300 ล้านบาท ในปี 2549 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 300 ล้านบาท เป็น 450 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2549 และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2549 และเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 32 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยจำนวนหุ้นสามัญภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวเพิ่มจาก 45 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 450 ล้านหุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2554

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโรงงาน 3 แห่ง ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง 2 แห่ง มีพื้นที่รวม 18 ไร่ 3 งาน และโรงงานบางชัน ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางชัน มีพื้นที่รวม 12 ไร่ 2 งาน 57 ตารางวา โดยมีธุรกิจหลักคือการผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่ ซึ่งเป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทให้แก่ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และสมัยใหม่ (Modern Trade) โดยเป็นการจำหน่ายในลักษณะการขายขาด ซึ่งบริษัทจะรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์เดิมที่ร้านค้าจำหน่ายไม่หมด เมื่อนำผลิตภัณฑ์ใหม่ไปส่ง เพื่อบริหารความสดใหม่ของผลิตภัณฑ์ และบริษัทมีธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท ผ่านร้านค้าปลีกของบริษัทเองและจำหน่ายตรงตามคำสั่งซื้อของผู้บริโภค นอกจากนี้ บริษัทมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้นตามคำสั่งให้แก่ร้านอาหารฟาสต์ฟู้ดและร้านสะดวกซื้อ

ธุรกิจของบริษัทแบ่งออกเป็น 4 สายธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้แก่ ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอทดอก ขนมปังพร้อมทาน เช่น ขนมปังสอดไส้ แซนด์วิชสำเร็จรูป เค้ก และ เบเกอรี่ อื่นๆ โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ดังกล่าว ภายใต้

เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์” และตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ Farmhouse Vending Machine

2. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก ได้แก่ เบเกอรี่ที่จำหน่ายในร้าน DeliYa by Farmhouse เค้กตามมาร์เก็ตซูเปอร์มาร์เก็ต ฟาร์มเฮ้าส์ (แฟรนไชส์ขายแซนด์วิช) ขนมไหว้พระจันทร์ตราฟาร์มเฮ้าส์
3. ธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและร้านอาหาร/ภัตตาคาร ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ ขนมปังสำหรับฮอทดอก ขนมปังชนิดแผ่น ขนมปังฝรั่งเศส คราวซองต์ ขนมปังกรอบ และแป้งพิซซ่า ที่จำหน่ายให้แก่ร้านอาหารต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี พิตซาชัท เบอร์เกอร์คิงส์ เซสเตอร์กริลล์ เอแอนด์ดับบลิว เดอะพิซซ่าคอมปะนี ซิสเลอร์ แดรี่ควีน มอสเบอร์เกอร์ ซานตาเฟ เจฟเฟอรี่ สเต็ก ช็อกโกแลตวิลล์ และ เอสแอนด์พี เป็นต้น และกลุ่มผลิตภัณฑ์ซุบทอด (Fried Product) ได้แก่ เกลิตขนมปัง
4. ธุรกิจส่งออก ผลิตภัณฑ์เพื่อการส่งออก ในลักษณะผลิตภัณฑ์แช่แข็ง

1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัท และเพื่อที่จะดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และภารกิจที่ได้วางไว้ ฝ่ายบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานแผนกลยุทธ์ขึ้น เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์รวมของบริษัท และจัดทำแผนกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยงาน อันจะเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการติดตามปรับปรุง และประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้กับบริษัท โดยมีวิสัยทัศน์ และ ภารกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหาร ที่สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการ และมีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล รับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ (Mission)

1. วิจัย พัฒนา ศึกษา ค้นคว้า นวัตกรรมใหม่ๆ ให้ได้ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เน้นวัตถุดิบจากธรรมชาติ มีคุณภาพที่ดี อร่อย สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
2. พัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย สะอาด ปลอดภัย ด้วยการใช้เทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ ระบบการควบคุมที่ดี มีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันได้
3. พัฒนาระบบการบริหารการขายและการขนส่ง โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล และบริหารจัดการ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการเข้าถึงผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ สะอาด ปลอดภัย ทันต่อความต้องการ
4. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ก้าวทันโลก มีความคิดสร้างสรรค์ มีความรู้ ความสามารถ เพื่อสร้างโอกาสเติบโตในหน้าที่การงาน
5. รู้รัก สามัคคี ให้ความสำคัญ ยึดหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับองค์กร

เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัท มีความตั้งใจในการรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตและจำหน่ายขนมปัง และเบเกอรี่อื่นๆ ในลักษณะค้าส่งที่ได้มาตรฐานและมีคุณภาพสม่ำเสมอ รวมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะนำเสนอนวัตกรรมใหม่และพัฒนาสินค้าใหม่เพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริโภคมีโอกาสเข้าถึงผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพที่ดี ในราคาที่เหมาะสม และขยายตลาดไปยังกลุ่มผู้บริโภคใหม่ๆ

รวมทั้งพัฒนาสินค้าเดิมให้มีมูลค่าเพิ่มให้สามารถตอบสนองความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

นอกจากนี้บริษัท ยังมีเป้าหมายที่จะเร่งรัดการทำธุรกิจขนมปังและเบเกอรี่แบบค้าปลีกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการขยายตัวสู่ธุรกิจอาหารที่เกี่ยวข้องอีกในอนาคต

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ พัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2561

การเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในปี 2561 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2561 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA) ได้ยื่นประกาศเจตนาในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความประสงค์จะเข้าลงทุนในบริษัทเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นสามัญในบริษัทให้เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ TFMAMA อย่างชัดเจนโดยสมบูรณ์ จึงได้ทำข้อเสนอซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้การจัดทำข้อเสนอซื้อดังกล่าวแล้วเสร็จในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ทำให้ TFMAMA มีสัดส่วนการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ร้อยละ 51.99

ด้านการลงทุน

ในปี 2561 บริษัทได้ซื้อที่ดินในต่างจังหวัด จำนวน 3 แห่ง สำหรับใช้สร้างศูนย์กระจายสินค้าแทนสถานที่เดิมที่เช่า เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา รวมถึงมีบริเวณในการจอดรถสำหรับรถที่ใช้ขนส่งสินค้าได้อย่างเพียงพอ และมีการลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลเพิ่มขึ้นอีก 1 กอง เพื่อเป็นการกระจายการลงทุน

ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ

ในปี 2561 บริษัทมุ่งเน้นการนำซอฟต์แวร์เข้ามาช่วยปรับปรุงในกระบวนการทำงานของระบบงานการผลิตตลอดจนถึง Back Office เพื่อให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการทำงานซ้ำซ้อน และได้ข้อมูลอย่างเพียงพอในการทำงานหรือตัดสินใจ โดยบริษัทได้ทำการ Implement Software ระบบ Manufacturing Resource Planning (MRP) สำหรับควบคุมและวางแผนด้านวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป และด้านการผลิต ในเรื่องของปริมาณความต้องการใช้ การสั่งซื้อ การส่งมอบ รวมถึงการเบิกและรับเข้าคลัง เพื่อรักษาระดับคงคลังในปริมาณที่เหมาะสม ไม่เก็บสต็อกไว้มากเกินความจำเป็น เป็นการลดต้นทุนการจัดเก็บและป้องกันการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ ทำให้การผลิตสินค้ามีคุณภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้เป็นการพัฒนาระบบการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความถูกต้อง รวดเร็วและสามารถสืบย้อนข้อมูลกลับได้ ทำให้การวางแผนการผลิตและส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ปี 2562

ด้านการลงทุน

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วน การลงทุนร้อยละ 10 ของเงินลงทุน

ในปี 2562 บริษัทได้ซื้อที่ดิน จำนวน 2 แห่ง ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด สำหรับใช้สร้างศูนย์กระจายสินค้าแทนสถานที่เดิมที่เช่า เพื่อเพิ่มพื้นที่ในการกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา รวมถึงมีบริเวณในการจอดรถสำหรับรถที่ใช้ขนส่งสินค้าได้อย่างเพียงพอ จากการทยอยซื้อที่ดินเพื่อสร้างศูนย์กระจายสินค้า ทำให้ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีศูนย์กระจายที่สร้างเสร็จบนที่ดินของบริษัทจำนวน 16 แห่ง และเป็นสถานที่เช่าอีกจำนวน 24 แห่ง รวมทั้งสิ้น 40 แห่ง นอกจากนี้ได้มีการลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลเพิ่มขึ้นอีก 2 กอง เพื่อเป็นการกระจายการลงทุน

ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ

ในปี 2562 บริษัทเน้นในการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและการจัดการภายในองค์กร เพื่อเป็นพื้นฐานในการพัฒนาให้เป็นองค์กรยุค 4.0 บริษัทได้จัดหา Software E-document มาใช้เพื่อจัดการระบบเอกสารของบริษัทให้อยู่ในรูปแบบของ E-Document และการอนุมัติเอกสารทาง Electronic ซึ่งจะ使得หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถติดตามเอกสารสำคัญที่จำเป็นต้องได้รับการอนุมัติได้ทันต่อเหตุการณ์และการเปลี่ยนแปลง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทัน อีกทั้งยังมีการปรับปรุง Software ในส่วนของการบริหารจัดการรถขนส่งสินค้า ให้สามารถจัดการรถบรรทุกและรถหน่วยขายได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น สามารถบริหารจัดการควบคุมค่าใช้จ่ายของการบำรุงรักษาและค่าน้ำมันเชื้อเพลิงได้ดีขึ้น

บริษัทได้ตระหนักถึงความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนร่วมกันในสังคม จึงดำเนินมาตรการลดอุบัติเหตุ จะมีแผนจะติดตั้ง GPS ใหม่ในรถขนส่ง โดยการเซ็นสัญญาร่วมกับ TRUE จำนวน 400 UNIT ในรอบแรก ซึ่งเป็น GPS ที่มีความทันสมัย ทำให้บริษัทสามารถตรวจสอบการขับรถได้ตลอดเวลา ควบคุมการใช้ความเร็วในการขับรถไม่ให้เกินกำหนด ตรวจสอบความผิดปกติระหว่างขับรถ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถประหยัดเชื้อเพลิงและลดต้นทุนการขนส่งได้เพิ่มขึ้น

ปี 2563

ด้านการลงทุน

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาศูนย์กระจายสินค้า (DC) ให้มีพื้นที่ใช้สอยในการทำงานเพิ่มมากขึ้น และกระจายสินค้าสู่ผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา รวมถึงมีบริเวณในการจอดรถสำหรับรถที่ใช้ขนส่งสินค้าได้อย่างเพียงพอ โดยการทยอยซื้อที่ดินทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด สำหรับใช้สร้างอาคารศูนย์กระจายสินค้า โดย ณ สิ้นปี 2563 มีศูนย์กระจายสินค้าที่ก่อสร้างแล้วเสร็จบนที่ดินของบริษัทฯ จำนวน 16 แห่ง อยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง จำนวน 4 แห่ง และสถานที่เช่า จำนวน 20 แห่ง รวมทั้งสิ้น 40 แห่ง โดยบริษัทฯ จะดำเนินการทยอยซื้อที่ดินสำหรับสร้างศูนย์กระจายแทนการเช่า ตามนโยบายที่วางไว้

ในปี 2563 บริษัทมีการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทเอ็กซ์อีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงเรียนนานาชาติในชื่อ “โรงเรียนนานาชาติคิงส์คอลเลจกรุงเทพ” จำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 บาท คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 0.72 ของทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว มีการเปิดการเรียนการสอนในภาคเรียนแรกเมื่อเดือนกันยายน 2563 ได้รับการตอบรับที่ดีทั้งจากนักเรียน ผู้ปกครอง และสื่อโซเชียลมีเดียต่างๆ

ด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ

ในปี 2563 ทางบริษัทได้มีการนำ Software และ Hardware เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานทางธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ด้านงานขายและจัดส่งสินค้า ได้เพิ่มการเก็บข้อมูลลูกค้าเกี่ยวกับพิกัดสถานที่ รูปแบบการจัดเรียงสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดการการส่งสินค้า ให้รวดเร็วและลดต้นทุนการจัดส่ง และ ยังได้พัฒนาระบบ Digital Marketing เพื่อให้สอดคล้องกับวิถีชีวิตแบบ New Normal ในสถานการณ์ Covid-19

ด้านงานการผลิต บริษัทฯ ได้พัฒนาให้โรงงานเป็น Smart Factory โดยใช้หลักการ Industry 4.0 เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การควบคุมและตรวจสอบ ทำให้ลดปัญหา และการสูญเสียจากกระบวนการผลิต

ด้านงานควบคุมวัตถุดิบ ได้ปรับปรุงโปรแกรมการตรวจเช็คให้ทันสมัย โดยใช้อุปกรณ์แท็บเล็ตในการตรวจนับ สต็อกวัตถุดิบและวัสดุอุปกรณ์ เพื่อความรวดเร็ว และลดเวลาในการจัดการบริหารคลังวัตถุดิบ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทในกลุ่มผลิตภัณฑ์สายอาหารในเครือบริษัท สหพัฒน์ฟู้ด จำกัด (มหาชน) ที่ได้ก่อตั้งโดย ดร.เทียม โชควัฒนา โดยกลุ่มผลิตภัณฑ์สายอาหารของเครือสหพัฒน์ที่ผลิตโดย บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) เป็นอีกหนึ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความนิยมและประสบความสำเร็จอย่างสูง อาทิ บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาวและบิสกิตบิสชิน ซึ่งทั้งสองผลิตภัณฑ์มีแบ่งสาขีเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ทำให้มีแนวคิดที่จะขยายธุรกิจเข้าไปในสายขนมปังและเบเกอรี่ซึ่งใช้แบ่งสาขีเป็นวัตถุดิบหลักเช่นกันในสมัยนั้นผู้ประกอบการเบเกอรี่ส่วนใหญ่เป็นรายเล็กและดำเนินธุรกิจแบบครอบครัว ผลิตภัณฑ์ที่มีในตลาดก็ไม่มีคุณภาพมาตรฐานสม่ำเสมอ ขาดพัฒนาการทั้งในแง่ของตัวผลิตภัณฑ์ ระบบการจัดจำหน่ายและการจัดการที่ดี ความเข้าใจของผู้บริโภคต่อผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ที่มีคุณภาพมาตรฐานยังมีน้อย ขนาดของตลาดและความนิยมในการบริโภคเบเกอรี่ยังมีไม่มากนัก

อย่างไรก็ดี ช่วงเวลานั้น เป็นช่วงที่รัฐบาลได้ให้การสนับสนุนอุตสาหกรรมการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมที่มีพื้นฐานมาจากด้านการเกษตร ประกอบกับวิถีการดำรงชีวิตของคนไทยได้เปลี่ยนแปลงไป ประชากรจากชนบทเคลื่อนย้ายเข้าสู่สังคมเมือง

มากขึ้น ครอบครัวมีขนาดเล็กลง แม่บ้านทำงานนอกบ้านมากขึ้น ทำให้มีเวลาจัดเตรียมอาหารสำหรับสมาชิกในครอบครัวลดลง รวมไปถึงการค้าระหว่างประเทศเริ่มมีบทบาททำให้มีชาวต่างชาติเคลื่อนย้ายเข้ามาในประเทศมากขึ้น ด้วยปัจจัยต่างๆ เหล่านี้ล้วนสร้างโอกาสให้ผลิตภัณฑ์เบเกอรี่สามารถตอบสนองวิถีชีวิตคนไทยได้ดียิ่งขึ้น

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ โดยมีสายธุรกิจแบ่งได้ดังนี้

1. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง (Wholesale) มีสัดส่วนการขายเป็น 91.46% ของยอดขายได้รวมของบริษัท
2. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก (Retail) มีสัดส่วนการขายเป็น 1.55% ของยอดขายได้รวมของบริษัท
3. ธุรกิจฟาสต์ฟู้ด และ ร้านอาหาร / ภัตตาคาร (Fast food & Catering) มีสัดส่วนการขายเป็น 6.17% ของยอดขายได้รวมของบริษัท
4. ธุรกิจส่งออก (Export) มีสัดส่วนการขายเป็น 0.24% ของยอดขายได้รวมของบริษัท



- ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง **91.46%**
- ธุรกิจฟาสต์ฟู้ดและร้านอาหาร **6.17%**
- ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก **1.55%**
- รายได้อื่นๆ **0.59%**
- ธุรกิจส่งออก **0.24%**

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทในช่วงปี 2561-2563 มีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
1. ธุรกิจเบเกอรี่คัสต	6,572,074.33	91.46	7,068,641.47	90.81	6,826,400.90	90.65
1.1 ขนมปังชนิดแผ่น	3,458,892.51	48.13	3,324,264.19	42.70	3,167,802.62	42.07
1.2 เบเกอรี่บัน และ ฮอตดอกบัน	59,580.40	0.83	56,855.35	0.73	55,339.29	0.73
1.3 ขนมปังพร้อมทาน	1,961,542.43	27.30	2,447,956.64	31.45	2,444,744.61	32.46
1.4 เค้กพร้อมทาน	862,872.47	12.01	1,033,087.56	13.27	889,492.67	11.81
1.5 เบเกอรี่หวาน และอื่นๆ	229,186.52	3.19	206,477.73	2.65	269,021.71	3.57
2. ธุรกิจเบเกอรี่คัสต	111,263.43	1.55	134,078.10	1.72	132,916.54	1.76
2.1 เดลิเวอรี่	19,028.64	0.26	30,445.95	0.39	32,715.32	0.43
2.2 มาตามมารีโก้	88,247.38	1.23	95,899.07	1.23	92,146.34	1.22
2.3 กู๊ดมอร์นิ่งฟาร์มเฮาส์	3,987.41	0.06	7,733.08	0.10	8,054.88	0.11
3. ฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหาร	443,099.08	6.17	527,917.52	6.78	527,482.20	7.00
3.1 ฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหาร	399,488.62	5.56	481,381.51	6.18	473,980.73	6.29
3.2 ผลิตภัณฑ์ซูปเปอร์	43,610.46	0.61	46,536.01	0.60	53,501.47	0.71
4. ธุรกิจส่งออก ***	17,040.24	0.24	13,335.84	0.17	8,767.08	0.12
รวมรายได้ธุรกิจหลัก	7,143,477.08	99.41	7,743,972.93	99.48	7,495,566.72	99.53
5. รายได้อื่นๆ	42,459.65	0.59	40,309.69	0.52	35,155.54	0.47
รายได้รวมทั้งสิ้น	7,185,936.73	100.00	7,784,282.62	100.00	7,530,722.26	100.00

หมายเหตุ : *** บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนในประเทศ เพื่อส่งไปยังลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น

สายธุรกิจและผลิตภัณฑ์



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง (Wholesale)

เป็นลักษณะธุรกิจที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในลักษณะค้าส่ง ภายใต้เครื่องหมายการค้า "ฟาร์มเฮ้าส์" โดยการจัดส่งสินค้าวางจำหน่ายให้กับช่องทาง / ร้านค้าต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก คือ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ และ ร้านค้าปลีกดั้งเดิม ได้แก่

ไฮเปอร์มาร์เก็ต เช่น เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี แม็คโคร เป็นต้น

ดีพาร์ทเมนต์สโตร์ เช่น ตั้งฮั่วเส็ง ห้างทองถิ่น เป็นต้น
ซูเปอร์มาร์เก็ตต่างๆ เช่น เดอะมอลล์ ท็อปส์ ฟู้ดแลนด์ แม็กซ์แวลู เป็นต้น

คอนวีเนียนสโตร์ เช่น 7-eleven เทสโก้ โลตัส เอ็กซ์เพรส เซ็นทรัลแฟมิลีมาร์ท โลว์สัน 108 มินิบิ๊กซี CJ EXPRESS เป็นต้น

ร้านค้าในปั๊มน้ำมันต่างๆ เช่น จีพี บางจาก พีทีแม็กมาร์ท เซลล์ซีเล็ค เป็นต้น

ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ได้แก่ ร้านค้าเล็กที่มีอยู่ทั่วไป รวมถึงร้านค้าในโรงเรียน, โรงงานและร้านสวัสดิการในสถานที่ราชการต่างๆ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง (Wholesale) ได้แก่

1.1 ขนมปังชนิดแผ่น (Sliced Bread)

เป็นผลิตภัณฑ์แรกที่บริษัทเริ่มผลิตและจัดจำหน่าย ถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างการรับรู้ในแบรนด์ฟาร์มเฮ้าส์ให้กับผู้บริโภคได้มากที่สุดตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ประกอบกับเป็นผลิตภัณฑ์หลักในการสร้างรายได้ให้กับบริษัท ด้วยลักษณะผลิตภัณฑ์ที่สามารถสร้างความหลากหลายในการบริโภคได้เหมาะสมกับทุกเพศทุกวัย อีกทั้งยังเป็นผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับทุกคนในครอบครัว สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมปังชนิดแผ่นจากเดิมที่มีเพียงขนมปังชนิดแผ่นธรรมดา บริษัทได้พัฒนาและเพิ่มความหลากหลายทั้งชนิด และขนาดสินค้ามากขึ้น ดังนี้

(1) ขนมปังแผ่นขาว (White Bread)

เป็นกลุ่มขนมปังชนิดแผ่นที่มีลักษณะเป็นเนื้อขนมปังขาว เป็นชนิดสินค้าที่เหมาะสมสำหรับทุกเพศ ทุกวัย และสามารถนำไปประกอบอาหารต่างๆ ได้หลากหลาย ได้ทุกเวลา ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ ขนมปังชนิดแผ่นน้ำหนัก 480 กรัม ขนมปังชนิดแผ่นน้ำหนัก 240 กรัม ขนมปังตัดขอบน้ำหนัก 220 กรัม รอยัลเบรต น้ำหนัก 275 กรัม และขนมปังชนิดแผ่นกลี้นมช็อกโกโตน้ำหนัก 240 กรัม



ขนมปังชนิดแผ่น



ขนมปัง
กลี้นมช็อกโกโตน้ำหนัก 240 กรัม



ขนมปังตัดขอบ

(2) ขนมปังแผ่นธัญพืช (Grain Bread)

เป็นกลุ่มขนมปังชนิดแผ่นที่มีธัญพืชต่างๆ เป็นส่วนประกอบ เพื่อเพิ่มคุณค่าทางโภชนาการ สอดคล้องกับ แนวทางการดำเนินชีวิตของคนไทยที่หันมาให้ความสนใจใน สุขภาพกันมากขึ้น โดยเฉพาะการเลือกสรรผลิตภัณฑ์อาหาร ที่มีประโยชน์ในการบริโภค ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ ขนมปัง โฮลวีตน้ำหนัก 500 กรัม ขนมปังโฮลวีตน้ำหนัก 250 กรัม และ ขนมปังโฮลวีตชนิดเนื้อละเอียด น้ำหนัก 250 กรัม เหมาะสำหรับ เด็กและกลุ่มลูกค้าที่ใส่ใจสุขภาพ แต่ไม่ชอบลักษณะเนื้อขนมปัง โฮลวีตสูตรเดิม ทำให้สามารถรับประทานขนมปังโฮลวีตได้ง่าย ขึ้น นอกจากนี้ยังมีธัญพืชโฮลวีต ขนมปังโฮลวีตเนื้อนุ่มสไลด์หนา

285 กรัม และรอยัล 12 เกรน ขนมปังธัญพืช 12 ชนิด เนื้อนุ่ม สไลด์หนา 285 กรัม ที่อุดมไปด้วยธัญพืชหลากหลาย ได้คุณประโยชน์สูตรพิเศษ หนานุ่มได้รสชาติ ซึ่งในปี 2563 มีสินค้าใหม่ ได้แก่ รอยัลธัญพืชข้าวอก ขนมปังธัญพืชผสม ข้าวอกเนื้อนุ่ม 280 กรัม ซึ่งได้รับสัญลักษณ์ทางเลือกสุขภาพ ด้วย

1.2 ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ และขนมปัง สำหรับฮอตดอก (Burger Bun and Hot Dog Bun)

สินค้าที่จำหน่ายได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ และขนมปังสำหรับฮอตดอก เป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำไปทำ เมนูอาหารต่างๆ ได้หลากหลาย เช่น เบอร์เกอร์ไส้ต่างๆ หรือ ฮอตดอกไส้ต่างๆ เป็นต้น



ขนมปังโฮลวีต



ขนมปังโฮลวีต
ชนิดเนื้อละเอียด



ขนมปังสำหรับ
ฮอตดอก



ขนมปังสำหรับ
เบอร์เกอร์โรยงา



รอยัลเบส
ขนมปังชนิดแผ่น
เนื้อนุ่มสไลด์หนา



รอยัลโฮลวีต
ขนมปังโฮลวีต
เนื้อนุ่มสไลด์หนา



รอยัล 12 เกรน
ขนมปังธัญพืช 12 ชนิด
เนื้อนุ่มสไลด์หนา



รอยัลธัญพืชข้าวอก
ขนมปังธัญพืชผสมข้าวอก
เนื้อนุ่ม

1.3 ขนมปังพร้อมทาน (Snack Bread)

เป็นผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ในรูปแบบพร้อมทาน บรรจุในซองเดียว พอดีกับการรับประทานครั้งเดียว ซึ่งเหมาะกับวิถีชีวิตของผู้บริโภคในสังคมเมืองที่มีความรีบเร่ง ต้องการความสะดวก รวดเร็ว พกพาและรับประทานได้ทุกที่ทุกเวลา ผลิตภัณฑ์มีความหลากหลายชนิด หลากหลายรสชาติ เหมาะกับทุกกลุ่มเป้าหมาย ทั้งเด็กนักเรียน นักศึกษา วัยทำงาน และทุกๆ คน ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ ขนมปังมินิโลฟลูกเกด เดลี่แซนด์วิช สวีทแซนด์วิช ขนมปังสอดไส้หวานและไส้เนื้อสัตว์ ขนมปังทาหน้า ขนมปังแพ ขนมปังลูกเกด ขนมปังสอดดอกสอดไส้หวาน แซนด์วิชสามเหลี่ยม ซึ่งในปี 2563 มีสินค้าใหม่ ได้แก่ บัตต์แซนด์วิชไส้หมูหยองมายองเนสและไส้ทูน่ามายองเนส บัตต์แซนด์วิชไส้ปูอัดมายองเนสและไส้หมูหยองมายองเนส ขนมปังทาน้ำรสมิสซึเบอร์รี่ และมีการปรับปรุงสูตรขนมปังหน้าซ็อกโกแลต

1.4 เค้กพร้อมทาน (Snack Cake)

บริษัท เล็งเห็นถึงช่องว่างทางการตลาดในปัจจุบันที่ยังไม่มีเค้กพร้อมทานยี่ห้อใดที่มีมาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับของตลาด และจากความพร้อมของบริษัท ประกอบกับความเชี่ยวชาญในการผลิตเค้กจากผู้มีความเชี่ยวชาญ จึงได้พัฒนากลุ่มสินค้า Snack Cake เพื่อการจำหน่าย กลุ่มผลิตภัณฑ์ Snack Cake ที่บริษัทผลิตและจำหน่าย ประกอบด้วย เค้กกล้วยหอม เค้กโรล 5 รสชาติ ได้แก่ เค้กโรลรสกาแฟ เค้กโรลกลิ่นใบเตย เค้กโรลกลิ่นส้ม เค้กโรลกลิ่นวานิลลา เค้กโรลกลิ่นนมช็อกโกแลต ไตรยางิ 5 รสชาติ ได้แก่ ไตรยางิไส้คัสตาร์ดครีม ไตรยางิไส้ช็อกโกแลต ไตรยางิไส้ครีมอัลมอนต์ ไตรยางิไส้ครีมช็อกโกแลตชิพ และไตรยางิไส้ถั่วแดงอะซูกิ แซนด์วิชเค้ก 3 รสชาติ ได้แก่ แซนด์วิชเค้กกลิ่นวานิลลา แซนด์วิชเค้กกลิ่นใบเตย แซนด์วิชเค้กรสกาแฟ นอกจากนี้ยังมีโดนัทเค้ก 3 รสชาติ ได้แก่ โดนัทเค้กไส้คัสตาร์ดวานิลลา โดนัทเค้กไส้คัสตาร์ดช็อกโกแลต โดนัทเค้กไส้สังขยา ซึ่งในปี 2563 มีสินค้าใหม่คือเค้กโมจิเนยอัลมอนต์ และเค้กโมจิดับเบิลช็อกโกแลต

กลุ่ม Snack Bread



เดลี่แซนด์วิช ขนมปังแซนด์วิช ไส้ทูน่า มายองเนส	เดลี่แซนด์วิช ขนมปังแซนด์วิช ไส้หมูหยอง มายองเนส	เดลี่แซนด์วิช ขนมปังแซนด์วิช ไส้ไก่หยอง น้ำพริกเผา	เดลี่แซนด์วิช ขนมปังแซนด์วิช ไส้ปูอัด มายองเนส	เดลี่แซนด์วิช ขนมปังแซนด์วิช ไส้ใบโหระพาหมูหยอง มายองเนส	เดลี่ ไอลวด ขนมปังแซนด์วิช ไอลวด ไส้กรอกซอสพริก	สวีทแซนด์วิช ขนมปังแซนด์วิช ไส้สังขยาใบเตย	สวีทแซนด์วิช ขนมปังแซนด์วิช ไส้ช็อกโกแลต	สวีทแซนด์วิช ขนมปังแซนด์วิช ไส้ครีม เนยอัลมอนต์
---	---	---	---	---	--	--	--	--



แซนด์วิชไอลวด ทูน่าคอร์นสลัด	แซนด์วิชไอลวด ไส้แฮมไข่มายองเนส	แซนด์วิชไส้ทูน่า มายองเนส	แซนด์วิชไส้ปูอัด มายองเนส	แซนด์วิชไส้หมูหยอง มายองเนส	แซนด์วิชไส้กรอก ซอสพริก
---------------------------------	------------------------------------	------------------------------	------------------------------	--------------------------------	----------------------------



มินิแพ็ค มินิแพ็ค มินิแพ็ค มินิแพ็ค มินิแพ็ค มินิแพ็ค มินิแพ็ค มินิแพ็ค
ขนมปังรสกะทิใบเตย ขนมปังรสเผือก ขนมปังทาน้ำ รสมิ้นชเบอร์รี่ ขนมปังทาน้ำครีม กลิ่นนมออกโกโต ขนมปัง หน้าช็อกโกแลต ขนมปัง หน้าเนย ขนมปัง หน้าสังยา ขนมปัง หน้าเผือก



ขนมปัง แครนเบอร์รี่ ลูกเกด ขนมปังลูกเกด บัตตีแซนควิช ใส่หมูหยอง มายองเนส และใส่ทูน่ามายองเนส บัตตีแซนควิช ใส่ปูอัดมายองเนส และใส่หมูหยอง มายองเนส ขนมปังโฮลวีต ใส่ทูน่าไข่ต้ม ขนมปังโฮลวีต ใส่ปูอัดมายองเนส



ขนมปัง ใส่ไก่หยอง น้ำพริกเผากุ้ง ขนมปัง ใส่หมูหยอง มายองเนส ขนมปัง ใส่เผือก มะพร้าว ขนมปัง ใส่สังยา มะพร้าว ขนมปัง ใส่ลูกวัว ถั่วแดง ขนมปัง ใส่ดำ ถั่วแดง ขนมปัง ใส่สังยา ขนมปัง ใส่เผือก ขนมปัง ใส่ถั่วแดง ขนมปัง ใส่ถั่วดำ ขนมปัง ใส่คัสตาร์ด ช็อกโกแลต



ขนมปัง ใส่สังยานม ขนมปัง ใส่ถั่วแดง ขนมปัง ใส่เผือก ขนมปัง ใส่สังยา ขนมปัง ใส่คัสตาร์ด ช็อกโกแลต ขนมปัง ใส่คัสตาร์ดครีม ขนมปัง ใส่ถั่วดำ ขนมปัง ใส่ถั่วเขียว ขนมปัง ใส่คัสตาร์ดนม



ขนมปังแพ บัตเตอร์โคโคนัท ขนมปังแพ เนย ขนมปังแพ เผือก ขนมปังแพ รสมะพร้าวใบเตย ขนมปังแพ รสโกโก้ ขนมปังมินิโลฟโกโก้ ลูกเกด ช็อกโกแลตชิพ ขนมปังมินิโลฟ ลูกเกด



ขนมปังสอดดอก ใส่ครีม กลิ่นนมออกโกโต ขนมปังสอดดอก ใส่ครีม รสช็อกโกแลต ขนมปังสอดดอก ใส่ครีม รสกาแฟ ขนมปังสอดดอก ใส่ครีม กลิ่นสับปะรด ขนมปังสอดดอก ใส่ครีม กลิ่นสตรอเบอร์รี่ ขนมปังสอดดอก ใส่ครีม กลิ่นนมออกโกโต อัลมอนต์ ขนมปังสอดดอก ใส่ครีม รสกาแฟอัลมอนต์ ขนมปังสอดดอก ใส่ครีม รสสตรอเบอร์รี่ ลูกเกด

กลุ่ม Snack Cake



โดนนกเค็ก
ไส้มันม่วง

โดนนกเค็ก
ไส้เผือก

โดนนกเค็ก
ไส้คัสตาร์ด
ช็อกโกแลต

โดนนกเค็ก
ไส้คัสตาร์ด
วานิลลา

โดนนกเค็ก
ไส้สังยา

เค้กกล้วยหอม
ช็อกโกแลตชีฟ

เค้กกล้วยหอม
อัลมอนต์

เค้กกล้วยหอม



เค้กโรล
กลั่นนมออกโทโด



เค้กโรล
กลั่นวานิลลา



เค้กโรล
กลั่นใบเตย



เค้กโรล
รสกาแฟ



เค้กโรล
กลั่นส้ม



แซนดวิชเค้ก
กลั่นวานิลลา



แซนดวิชเค้ก
กลั่นใบเตย



แซนดวิชเค้ก
รสกาแฟ



โดรายากิ
ไส้ช็อกโกแลต



โดรายากิ
ไส้ครีมอัลมอนต์



โดรายากิ
ไส้ครีม
ช็อกโกแลตชีฟ



โดรายากิ
ไส้คัสตาร์ดครีม



โดรายากิ
ไส้ถั่วแดงอะซูชิ



เค้กโมจิ
นมเนยอัลมอนต์



เค้กโมจิ
ดับเบิลช็อกโกแลต

กลุ่ม Confectionary



ขนมปังกรอบ
อบเนย



ขนมปังกรอบ
ลูกทอดอบเนย



มิมิปังกรอบเนย



พายไส้ช็อกโกแลต



พายไส้เผือก



พายไส้สับปะรด



ฟรุ๊ตพาย
ไส้สับปะรด



ฟรุ๊ตพาย
ไส้สตรอเบอร์รี่



ฟรุ๊ตพาย
ไส้บลูเบอร์รี่



บัตเตอร์คุกกี
นมออกโทโด



บัตเตอร์คุกกี
วานิลลา



บัตเตอร์คุกกี
ช็อกโกแลต



คุกกี้รสเนย



คุกกี้รสพลัมโรวน



คุกกี้รสลูกทอด



คุกกี้ช็อกโกแลตชีฟ

1.5 เบเกอร์อื่นๆ

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Confectionery ประกอบด้วย มินิปังกรอบเนย (จำหน่ายเฉพาะช่องทางร้านค้าปลีก (ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม) ขนมปังกรอบเนย ขนมปังกรอบลูกเกด เนย คูกี้ 4 รสชาติ ได้แก่ คูกี้รสเนย คูกี้รสผลไม้รวม คูกี้รสลูกเกด และคูกี้ช็อกโกแลตชิพ บัตเตอร์คูกี้ 3 รสชาติ ได้แก่ บัตเตอร์คูกี้วานิลลา บัตเตอร์คูกี้ช็อกโกแลต บัตเตอร์คูกี้นมช็อกโกแลต ฟรุตพาย 3 รสชาติ ได้แก่ ฟรุตพายไส้สับปะรด ฟรุตพายไส้สตรอเบอร์รี่ และฟรุตพายไส้บลูเบอร์รี่ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มพาย (Pastry) ประกอบด้วย พายไส้สับปะรด และ พายไส้เผือก ซึ่งในปี 2563 มีสินค้าใหม่คือ พายไส้ช็อกโกแลต

1.6 ตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ (Farmhouse Vending Machine)

เพื่อมุ่งเน้นการให้บริการ อำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภค ทางบริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายใหม่ โดยนำตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ มาให้บริการในสถานที่ต่างๆ เช่น อาคารสำนักงาน โรงพยาบาล และโรงงาน



ตู้จำหน่ายขนมปังอัตโนมัติ



Farmhouse Delivery

1.7 Farmhouse Delivery

เป็นการเพิ่มช่องทางการขาย และจัดส่งสินค้าถึงมือผู้บริโภคโดยตรง

2. ธุรกิจค้าปลีก (Retail)

เป็นลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้าปลีกของบริษัท และการจำหน่ายตรงให้กับลูกค้า ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท ได้แก่

2.1 เดลิย่า (Deliya by Farmhouse)

จากนโยบายของบริษัท ที่ต้องการขยายตัวเข้าสู่ธุรกิจค้าปลีกขนมปังและเบเกอรี่ ซึ่งมีแนวโน้มการขยายตัวมากในอนาคต ประกอบกับประสบการณ์ และ ความน่าเชื่อถือของบริษัท ในธุรกิจขนมปังและเบเกอรี่ บริษัท จึงได้ดำเนินการเปิดร้าน Deliya by Farmhouse ซึ่งเป็นการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปังและเบเกอรี่โฮมเมดที่สดใหม่ หลากหลายชนิด อีกทั้งยังจำหน่ายเบเกอรี่ Snack Box รับจัดส่งในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ณ สิ้นปี 2563 มีทั้งสิ้น 4 สาขา ได้แก่ อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ รัชดา เดอะมอลล์ 3 รามคำแหง พาราไดซ์พาร์ค และ เดอะมอลล์ บางกะปิ



เดลิย่า

2.2 มาดาม มาร์โก (Madame Marco)

โฮมเมดเค้กเนื้อนุ่มสูตรต้นตำรับสไตล์ยุโรปที่ปรุงแต่งรสชาติความอร่อยในทุกชั้นตอน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ผ่านกรรมวิธีการผลิตที่สะอาด พิถีพิถัน และด้วยระบบ Made To Order ที่เป็นเอกลักษณ์ของเค้กมาดาม มาร์โก จึงทำให้เค้กมาดาม มาร์โกอร่อยสดใหม่ทุกครั้งที่คุณสั่งซื้อ พร้อมทั้งบริการจัดส่งฟรีทั้งกรุงเทพฯ และปริมณฑลภายใต้รสชาติยุโรปแท้ๆ จึงทำให้ Madame Marco เป็น “The European Delight”

ปัจจุบัน มาดาม มาร์โก ได้เพิ่มช่องทางการจำหน่ายด้วยการเปิดร้าน มาดามมาร์โกช็อปส์ มีทั้งสิ้น 20 สาขา ได้แก่ สยามพารากอน เดอะมอลล์งามวงศ์วาน เดอะมอลล์บางแค เดอะมอลล์บางกะปิ เดอะมอลล์ท่าพระ เมกาบางนา พาราไดซ์ พาร์ค แฟชั่น ไอส์แลนด์ ดี เอ็มโพเรียม คริสตัลราชพฤกษ์ ดี เอ็มควอเทียร์ ฟิวเจอร์ปาร์ครังสิต ท็อปส์เซ็นทรัล ปิ่นเกล้า ท็อปส์เซ็นทรัลเวสต์เกต ท็อปส์เซ็นทรัลบางนา ท็อปส์เซ็นทรัล พระราม 3 เทอร์มินัล 21 ท็อปส์เซ็นทรัลอีสท์วิลล์ ท็อปส์เซ็นทรัล ลาดพร้าว และ สยามทาคาชิมาย่า

เค้กมาดาม มาร์โกมีการจัดส่งฟรี ทั้งในกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ซึ่งสามารถสอบถามรายละเอียดได้ที่



มาดาม มาร์โก

Call Center : โทร. 02-326-0200-3 และ 02-700-9210

Website : www.Madamemarco.co.th

Facebook : www.facebook.com/madamemarco.co.th

Line id : @madamemarco

Instagram : madamemarcothai

2.3 กู๊ดมอร์นิงฟาร์มเฮ้าส์ (Good Morning Farmhouse)

เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้แทนขายแซนด์วิช ภายใต้รูปแบบของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสร้างความนิยมในการบริโภคขนมปังในรูปแบบที่หลากหลายแก่ผู้บริโภคทั่วไป และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้บุคคลทั่วไปมีอาชีพ และรายได้เสริม ซึ่งผู้แทนขายจะซื้อผลิตภัณฑ์ในการทำแซนด์วิชจากบริษัท และทำแซนด์วิชตามทำเลที่ตั้งและความพร้อมในการให้บริการ ซึ่งบริษัทจะให้ความรู้ด้านการขาย ณ วันที่ 2563 มีผู้แทนขายแซนด์วิชกู๊ดมอร์นิงฟาร์มเฮ้าส์จำนวน 82 ราย



กู๊ดมอร์นิงฟาร์มเฮ้าส์

3. Fast food & Catering

เป็นลักษณะผลิตภัณฑ์ที่ผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งได้แก่ ร้านฟาสต์ฟู้ดต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์ เคเอฟซี พิชซ่าฮัท เซสเตอร์กริลล์ เอแอนด์ดับบลิว ซานตาเฟ สเต็ก เท็กซัส ชิคเก้น สเต็ก มอสเบอร์เกอร์ (จากประเทศญี่ปุ่น) เครือไมเนอร์ ฟู้ดกรุ๊ป ได้แก่ เบอร์เกอร์คิงส์ ซิสเลอร์ แดรี่ควีน เดอะพิชซ่า คอมปะนี เป็นต้น รวมถึงธุรกิจร้านอาหารและร้านกาแฟต่างๆ เช่น ซ็อกโกแลตวิลล์ เดอะคอฟฟี่คลับ เอสแอนด์พี ที่ล้วนเป็นร้านอาหารชื่อดังที่มียอดขายสูงสุดทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย

3.1 Fastfood & Catering

(1) Fastfood

ผลิตภัณฑ์ที่ทำการผลิตและจำหน่าย ได้แก่ ขนมปังสำหรับเบอร์เกอร์ และขนมปังสำหรับฮอตดอกในหลากหลายขนาด ทั้งแบบโรยงาและไม่โรยงา ซึ่งบริษัทมีการผลิตแบบอัตโนมัติตลอดทั้งกระบวนการผลิต มีความสามารถในการผลิต 36,000 ชิ้นต่อชั่วโมง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น ขนมปังฝรั่งเศส ครั้วซองด์ ขนมปังอบกรอบ และผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนาขึ้นมา เพื่อตอบสนองลูกค้า ปัจจุบันถือได้ว่าบริษัทเป็น Supplier สินค้าขนมปังรายใหญ่ที่สุดของประเทศ

นอกจากนี้ ยังมี Frozen Dough เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัททำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โตแซ่แข็งหลายชนิดหลายขนาด ตามคำสั่งซื้อของร้านฟาสต์ฟู้ด ซึ่งสินค้าดังกล่าว บริษัทได้วิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อต้องการขยายตลาดในส่วนนี้ต่อไปในอนาคต

(2) Catering

นอกเหนือจากฟาสต์ฟู้ดต่างๆ แล้ว บริษัทยังได้ขยายการจำหน่ายไปยังกลุ่มร้านอาหาร ธุรกิจร้านกาแฟต่างๆ ที่ต้องการเบเกอรี่เป็นส่วนหนึ่งของเมนูในร้าน ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายนอกจากจะเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายอยู่ในปัจจุบันอยู่แล้ว ยังหมายรวมถึงผลิตภัณฑ์ที่บริษัทได้ทำการพัฒนาขึ้นมาเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มโดยเฉพาะ

3.2 ผลิตภัณฑ์ซุบทอด (Fried Products)

เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ใช้ประกอบอาหารประเภทซุบทอด เป็นที่ชื่นชอบของผู้บริโภคชาวไทย ได้แก่ เกล็ดขนมปังผลิตจากขนมปังสดใหม่สูตรพิเศษ ขนาดเกล็ดได้มาตรฐาน ไม่ปนละเอียด สีขาวนวล สามารถเกาะติดอาหารได้ดี ทำให้อาหารที่ทอดมีสีเหลืองทองน่ารับประทาน อร่อย ไม่อมน้ำมัน กรอบนานกว่า เหมาะกับการทอดอาหารได้ทั้งเนื้อสัตว์ และผัก



Fast Food & Catering



เกล็ดขนมปังสูตรพิเศษ



เกล็ดขนมปัง

4. ธุรกิจส่งออก

บริษัทได้ทำการพัฒนาสินค้า เพื่อส่งจำหน่ายไปยังประเทศญี่ปุ่น สำหรับลูกค้าที่เป็น Coffee Shop Chain และ Pizza Shop ซึ่งมีชื่อเสียงมากในญี่ปุ่น โดยบริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนในประเทศ เพื่อส่งไปยังลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น

การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด

1. ผลิตภัณฑ์ใหม่

ในปี 2563 บริษัทได้วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ 7 รายการ เพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับผู้บริโภค ได้แก่

1. พายไส้ช็อกโกแลต
2. บัตต์แซนวิชไส้หมูหยองมายองเนส และไส้ทูน่ามายองเนส
3. บัตต์แซนวิชไส้ปูอัดมายองเนส และไส้หมูหยองมายองเนส
4. เค้กโมจิเนยเยลลี่มอนด์
5. เค้กโมจิดับเบิลชีสโกแลต
6. ขนมปังทาฮีนาร์สมิกซ์เบอร์รี่
7. รอยัลธัญพืชข้าวอก
ขนมปังธัญพืชผสมข้าวอกเนื้อนุ่ม

2. ประสิทธิภาพการผลิตที่แสวงหาคุณภาพ

เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด โดยยึดหลักปฏิบัติ 4 ประการ คือ

1. เลือกวัตถุดิบที่ดี เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีที่สุด
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการทางโภชนาการของคนไทยอย่างไม่หยุดนิ่ง
3. พัฒนาเทคโนโลยีการผลิตและการจัดการ เพื่อสร้างคุณภาพให้ดียิ่งขึ้นอยู่เสมอ
4. ยึดถือหลักความปลอดภัย สด สะอาด เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับสิ่งที่ดีที่สุด

3. ปัจจุบันถือว่าบริษัทเป็นผู้นำอันดับหนึ่งในตลาดขนมปังและเบเกอรี่

ทั้งในด้านเทคโนโลยีในการผลิตที่ถือว่าทันสมัยที่สุดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีศักยภาพการผลิตรวมสูงสุดในประเทศ รวมทั้งการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าทุกชิ้น ตลอดจนความสามารถทางด้านการกระจายสินค้าทั่วภูมิภาคของประเทศได้แบบวันต่อวัน

สำหรับภาวะตลาดโดยทั่วไปที่ส่งผลกระทบต่อ บริษัท จะเห็นได้ว่าในส่วนของบริษัทต่างๆ ทั้งที่เป็นร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม และกลุ่มร้านอาหารฟาสต์ฟู้ดทั่วไปที่เป็นช่องทางการจำหน่ายของบริษัท ต่างมีการแข่งขันสูงทั้งในด้านราคา การจัดรายการส่งเสริมการขายต่างๆ รวมถึงการขยายสาขาให้เพิ่มมากขึ้น การขยายตัวดังกล่าวจะเอื้อประโยชน์ทางด้านยอดขายของบริษัท และการแข่งขันกันในธุรกิจต่างๆ นี้เองก็จะเอื้อประโยชน์ต่อผู้บริโภคที่จะได้บริโภคสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน หรือสูงกว่ามาตรฐานในราคาที่เหมาะสม และทำให้สามารถครอบคลุมทุกพื้นที่การขายที่ขยายกว้างขึ้น และมีความถี่ในการลงสินค้าได้มากขึ้นทั่วถึงทุกภาคทั่วประเทศ

จากความใส่ใจในทุกกระบวนการ ภายใต้ปรัชญาการดำเนินงาน เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้บริโภคในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ ที่มีความสด ใหม่ สะอาด มีคุณภาพสูง และได้มาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ อาทิเช่น การมีฉลากหีบห่อที่ดี ที่สามารถรักษาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพมาตรฐานสินค้าที่ดี จนถึงมือผู้บริโภค มีความสวยงามโดดเด่น เป็นที่น่าสนใจต่อผู้บริโภค การแสดงวันหมดอายุเป็นรายแรก การให้ข้อมูลทางโภชนาการบนฉลาก การให้ความรู้ต่อผู้บริโภคในเรื่องของส่วนผสม และการนำระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการบริหารการกระจายสินค้าเพื่อความสดใหม่ของสินค้า

บริษัท ตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยของอาหารมาโดยตลอด ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่ต้องการให้ประเทศไทยเป็นครัวของโลกและเน้นในเรื่อง อาหารปลอดภัย (Food Safety) บริษัทได้รับการรับรองระบบคุณภาพตามมาตรฐานสากล เช่น การจัดการสุขลักษณะที่ดีของโรงงานอุตสาหกรรมอาหาร (GMP Codex) และการรับรองระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม (HACCP Codex) จาก สำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) นอกจากคำนึงถึงความสะดวกและความปลอดภัย ในทุกขั้นตอนตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกวัตถุดิบ ขั้นตอนการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมทั้งบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ไปจนถึง การขนส่งสินค้าสำเร็จรูป เพื่อควบคุมอันตรายจากจุลินทรีย์ สารเคมี สารก่อภูมิแพ้ ให้สินค้ามีคุณภาพและปลอดภัยจนถึงมือผู้บริโภคแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นพัฒนาคุณค่าที่จัดส่งวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ โดยมีขั้นตอนการควบคุมและทวนสอบคุณภาพของวัตถุดิบ ณ สถานที่ผลิตของผู้จำหน่ายวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ในแต่ละรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมส่งเสริมให้คำแนะนำในเรื่องระบบคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าในอุตสาหกรรมรายย่อย SMEs อีกด้วย รวมไปถึงบริษัทยังได้รับการทวนสอบกระบวนการผลิตจากลูกค้า เช่น กลุ่มธุรกิจ ฟาสต์ฟู้ด กลุ่มธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง เป็นต้น ด้วยมาตรฐานที่ว่า ‘อาหารปลอดภัยสำหรับผู้บริโภคทุกที่’ ตามระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหารสากล (Global Food Safety Initiative (GFSI)) เช่น ระบบ BRC, FSSC 22000 เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์ทั้งด้านคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้บริโภคตามมาตรฐานทุกขั้นตอน

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2019-2020 ในหมวดขนมปัง ที่ได้รับแบรนด์อันดับหนึ่งในใจผู้บริโภค จากนิตยสาร Marketeer ทำวิจัยร่วมกับบริษัท Kadence International (Thailand)

การพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ ปี 2563

1. การรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025

ในปี 2563 ทางห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ด้านเคมีและจุลชีววิทยา ได้พัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการ และได้รับการต่ออายุรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025:2017 จากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข รวมไปถึงได้ขยายขอบข่ายเพิ่มวิธีทดสอบทางจุลชีววิทยา 2 รายการ คือ *Staphylococcus aureus* จากเดิมได้รับการรับรองในวิธีทดสอบเชิงคุณภาพ (Qualitative method) ได้ขยายขอบข่ายการรับรองให้ครอบคลุมวิธีทดสอบเชิงปริมาณ (Quantitative method) และ *Salmonella spp.* โดยขยายขอบข่ายเพิ่มเทคนิคการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 6579 เพื่อให้ครอบคลุมวิธีการตรวจวิเคราะห์ตามประกาศกระทรวงสาธารณสุขที่มีการปรับปรุงกฎหมายใหม่ในปี 2563 อีกด้วย

2. โครงการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตรายย่อย SMEs

ในปี 2563 ทางบริษัทได้มีการจัดอบรมหลักสูตรการปฏิบัติที่ดีในการผลิตอาหารตามหลักการ Primary GMP เพื่อให้ความรู้กับคู่ค้าผู้ประกอบการรายย่อย SMEs จำนวน 10 ราย เช่น ผู้จำหน่ายวัตถุดิบเกษตรสด เกษตรแปรรูป ผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์ เป็นต้น เพื่อช่วยพัฒนาศักยภาพของ ผู้ประกอบการผลิตรายย่อย SMEs รวมทั้งยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้า มาตรฐานการผลิต มาตรฐานคุณภาพให้เป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับอย่างยั่งยืน

3. การวิเคราะห์คุณภาพทางประสาทสัมผัส (Sensory Analysis)

ในปี 2563 แผนวิเคราะห์คุณภาพทางประสาทสัมผัส ได้ทำการศึกษาคุณภาพผลิตภัณฑ์คู่แข่ง เปรียบเทียบกับสินค้าภายในบริษัท เพื่อหาจุดแข็ง-จุดอ่อนของแต่ละผลิตภัณฑ์ โดยผู้ทดสอบระดับเชี่ยวชาญและผู้ทดสอบกลุ่มคนทั่วไป ซึ่งสามารถปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ปัจจุบันได้ตรงจุดมากขึ้น นอกจากนี้มีการสร้างเกณฑ์มาตรฐานด้านเนื้อสัมผัสในขนมปังชนิดแผ่น จากการนำผลทดสอบของผู้ทดสอบระดับเชี่ยวชาญมาวิเคราะห์ควบคุมไปกับการใช้เครื่องวัดเนื้อสัมผัส (Texture Analyzer) รวมทั้งมีการจัดอบรมให้ความรู้ทางด้านการทดสอบคุณภาพทางประสาทสัมผัสแก่ทางฝ่ายขาย เพื่อให้ทราบหลักการและสร้างความมั่นใจในคุณภาพสินค้าก่อนมีการออกจำหน่ายสู่ท้องตลาด

4. การควบคุมและกำจัดสัตว์พาหะนำเชื้อ

ทางบริษัทฯ ได้มีการขยายขอบข่ายการควบคุมและกำจัดสัตว์พาหะนำเชื้อ ไปยังศูนย์กระจายสินค้า 40 สาขาทั่วประเทศ เพื่อเป็นการควบคุมและป้องกันด้านคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าให้ครอบคลุมทุกขั้นตอนตลอดห่วงโซ่อาหาร

กิจกรรมทางการตลาด

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของกิจกรรมทางการตลาด ที่นอกเหนือจากการช่วยส่งเสริมยอดขายให้สูงขึ้นแล้วยังช่วยดึงดูดกลุ่มเป้าหมายใหม่ๆ ช่วยขยายฐานผู้บริโภคให้กว้างขวางยิ่งขึ้น รวมทั้งเสริมสร้างการบริโภคอย่างต่อเนื่องในระยะยาว และที่สำคัญอย่างยิ่ง คือ ช่วยสร้างภาพลักษณ์สร้างคุณค่าของตราผลิตภัณฑ์ รวมถึงการสร้างทัศนคติและความภักดีของผู้บริโภคต่อตราผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ในปี 2563 บริษัทได้จัดสรรงบประมาณในการจัดกิจกรรมทางการตลาดและการสื่อสารกับผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการออกภาพยนตร์โฆษณาอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งโฆษณาทั้งโทรทัศน์และออนไลน์ รวมถึงโฆษณา Re-edit

นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้ผู้บริโภค (Consumer Promotion Activities) และจัดโปรโมชั่นลดราคาสินค้า อย่างต่อเนื่องทุกเดือน โดยหมุนเวียนประเภทสินค้าต่างๆ หลากหลายประเภท ดังนี้

1. Farmhouse Delivery

บริการส่งสินค้าให้ถึงมือผู้บริโภคโดยการส่งผ่านช่องทาง Line OA โดยเริ่มต้นที่ 150 บาทส่งฟรีทั่วประเทศ โดยทางบริษัทฯ ได้เริ่มประมาณเดือนมีนาคม 2563 และมีโปรโมชั่นสินค้าใหม่ ในทุกเดือน พร้อมบางสินค้าที่ไม่สามารถหาซื้อได้ตามร้านค้าทั่วไป เช่น ขนมปังฝรั่งเศส ขนมปังแฉกแบบไม่ใส่ไส้ เป็นต้น

นอกจากนี้ยังมีสินค้าชุดพิเศษให้ลูกค้าได้เลือกซื้อได้ตามความต้องการ เช่น ชุดทำบุญ, ชุดสุดคุ้ม และอื่นๆ

2. งานสกริปป์แฟรออนไลน์ ระหว่างวันที่ 2-5 กรกฎาคม 2563

ทางบริษัทฯ ได้ทำการจัดการขายผลิตภัณฑ์ออนไลน์ โดยมีโปรโมชั่นที่หลากหลาย รวมทั้งบริการส่งสินค้าฟรี ทั่วประเทศ เมื่อลูกค้าทำการสั่งซื้อครบ 150 บาท พร้อมเปิดตัวสินค้าใหม่แค่ไม่กี่ 2 รหัสชาติ คือ นมเนยอัลมอนด์ และ ดับเบิ้ลช็อกโกแลต

3. โครงการ ENGLISH WE LIKE

บริษัทฯ เข้าร่วมสนับสนุนโครงการทางการศึกษา สอบภาษาอังกฤษ (TCAS) สำหรับนักเรียนมัธยมปลายกับโครงการ ENGLISH WE LIKE มกราคม และ ธันวาคม 2563

4. กิจกรรมร่วมสนุกผ่านช่องทาง Facebook

บริษัทฯ ได้ทำเพจ “ขนมปังฟาร์มเฮ้าส์” ทางช่องทาง Facebook ได้จัดให้มีการทำโพสต์ในการประชาสัมพันธ์สินค้าต่างๆ อย่างต่อเนื่องทุกเดือน พร้อมทั้งมีการจัดกิจกรรมเพื่อให้แฟนฯ ได้มีโอกาสร่วมสนุก และรับรางวัลตลอดทุกเดือนเฉลี่ยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นการสร้างสัมพันธ์กับแฟนฯ และทำให้เกิดความเข้าใจในแบรนด์ฟาร์มเฮ้าส์อย่างยั่งยืน

5. สนับสนุนร้านค้าที่เข้าร่วมโครงการ ของภาครัฐ

โดยเพิ่มการลงสินค้าให้เพียงพอต่อความต้องการ
ซึ่งบริษัทได้มองเห็นโอกาส ในการเพิ่มยอดขาย กลุ่มร้านค้า
ที่เข้าร่วมโครงการต่างๆ ของภาครัฐ เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถซื้อ
สินค้าได้อย่างเพียงพอต่อความต้องการ อีกทั้งช่วยให้ร้านค้า
ต่างๆ ในชุมชนและต่างจังหวัด มีรายได้มากขึ้น

6. ในปี 2563 บริษัทได้ขยายช่องทางธุรกิจ Good Morning Farmhouse

จากเดิมในเฉพาะกรุงเทพฯ ออกขายทั่วประเทศ
พร้อมจัดโปรโมชั่น ฟรีค่าแพรนไชส์และค่าสมาชิกรายเดือน
เพื่อช่วยเหลือผู้ที่ว่างงานและผู้ที่กำลังหารายได้เสริม ในยุค
โควิด-19 อีกทั้งยังทำให้การขายช่องทางต่างจังหวัดได้เกิด
ผู้ประกอบการรายใหม่ๆ ทั่วประเทศ

ลักษณะลูกค้าและช่องทางการจำหน่าย

ความหลากหลาย ราคาที่เหมาะสมและความสะดวกแก่
การบริโภค คือแนวคิดและแนวปฏิบัติของบริษัท ดังนั้นลูกค้า
ของบริษัท จึงครอบคลุมผู้บริโภคทุกเพศทุกวัย และทุกสาขา
อาชีพ โดยบริษัทจำแนกลูกค้าออกตามช่องทางการขาย ได้ดังนี้

1. การค้าส่ง

1.1 การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ เครื่องหมาย การค้าของบริษัท

เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภคผ่าน
ร้านค้า ซึ่งร้านค้าจะได้รับส่วนลดของราคาขายปลีกจากบริษัท
โดยแยกประเภทร้านค้าออกเป็น 2 ประเภทย่อย คือ

- **ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม
(Traditional Trade)**

หรือร้านขายของชำ โดยมีลูกค้าประเภท
ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน
39,123 ร้าน ทั้งนี้ผลิตภัณฑ์ที่วางจำหน่ายบางชนิด จะเป็น
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตให้เฉพาะเพื่อให้มีความแตกต่างจากช่อง
ทางการจำหน่ายอื่นๆ และสอดคล้องกับความต้องการ และกำลัง
การซื้อของลูกค้า โดยร้านค้าประเภทนี้จะชำระเงินค่าผลิตภัณฑ์
ให้แก่บริษัท ทันทีที่ได้รับผลิตภัณฑ์

- **ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade)**

มีการบริหารจัดการมาตรฐานและใช้
เทคโนโลยีสมัยใหม่ ลงทุนสูง เช่น เซเว่นอีเลฟเว่น แฟมิลีมาร์ท
ร้านค้าสะดวกซื้อในสถานบริการน้ำมัน และประเภทดีสเคาน์
สโตร์ (Discount Store) เช่น เทสโก้โลตัส และบิ๊กซี รวมไปถึง
ซูเปอร์มาร์เก็ตต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวน
19,897 ร้าน

- **ตู้หยอดเหรียญ (Vending Machine)**
- **การจำหน่ายผ่านช่องทาง Delivery**

โดยลูกค้าจะทำการสั่งซื้อสินค้าผ่าน
แอปพลิเคชันไลน์ @Farmhouse Thai

1.2 การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตขึ้น ตามคำสั่งของลูกค้า

เป็นการผลิตสินค้าตามคำสั่งที่ได้รับจากร้าน
อาหารฟาสต์ฟู้ด และร้านค้าสะดวกซื้อต่างๆ เช่น แมคโดนัลด์
เคเอฟซี เบอร์เกอร์คิงส์ เซสเตอร์กริลล์ พิชซ่าฮัท เอแอนด์ดับบลิว
ซิสเลอร์ มอสเบอร์เกอร์ เดอะพิชซ่าคอมปะนี แดรี่ควีน
ซานตาเฟ สเต็ก เท็กซัส ชิคเก้น และนารายณ์พิชเชอเรีย
 เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนประมาณ 2,617
สาขา โดยส่วนใหญ่จะซื้อผลิตภัณฑ์ประเภทขนมปังสำหรับ
แฮมเบอร์เกอร์ และขนมปังสำหรับฮอตดอก

2. การค้าปลีก

เป็นลักษณะการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านร้านค้า
ปลีกของบริษัท และ การจำหน่ายตรงให้กับลูกค้า ภายใต้
เครื่องหมายการค้าของบริษัท ได้แก่

เดลิยา (Deliya by Farmhouse)
มาตาม มาร์โก (Madame Marco)
กู๊ดมอร์นิ่ง ฟาร์มเฮ้าส์ (Good Morning Farmhouse)

การแข่งขัน

คู่แข่งของบริษัทแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

1. คู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตสินค้า และมีช่องทางจัดจำหน่ายของตนเอง

คู่แข่งกลุ่มนี้จะผลิตและจำหน่ายในรูปแบบค้าปลีก
ตามช่องทางจัดจำหน่ายของตนเอง และบางครั้งจะจำหน่ายใน
รูปแบบค้าส่งด้วย ส่วนใหญ่มักจะเป็นรูปแบบของการค้าสมัย
ใหม่ ลักษณะซูเปอร์มาร์เก็ต ไฮเปอร์มาร์เก็ต ร้านสะดวกซื้อสมัย
ใหม่ ร้านค้าในปั้มน้ำมัน หรือร้านเบเกอรี่สมัยใหม่

2. คู่แข่งที่เป็นผู้ผลิตสินค้า โดยไม่มีช่องทางการจัดจำหน่ายของตนเอง

คู่แข่งกลุ่มนี้จะจำหน่ายสินค้าในรูปแบบค้าส่งให้กับร้านค้าปลีกทั่วไป และ ร้านค้าสมัยใหม่ ซึ่งอาจมีฐานการผลิตอยู่ในกรุงเทพฯ หรือต่างจังหวัด

โดยทั้งสองประเภท มีการหมุนเวียนเข้า-ออกของธุรกิจสูง และมีการแข่งขันด้านราคาเข้ามาเกี่ยวข้อง ขณะที่ทางบริษัท เน้นความสดใหม่ ประกอบกับบริษัทเป็นผู้นำในการออกสินค้าใหม่เสนอต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ จึงเห็นได้ว่าบริษัทมีความได้เปรียบคู่แข่งทั้ง 2 ประเภทนี้อย่างชัดเจน จากการลงทุนทางด้านเครื่องจักรในการผลิตที่ทันสมัย ควบคุมอัตโนมัติโดยคอมพิวเตอร์ทุกขั้นตอนการผลิต ทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำ ผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นที่ออกจากโรงงานมีคุณภาพ และมาตรฐานเท่ากันไม่ว่าจะวางจำหน่ายอยู่ที่ใด ประกอบกับการที่บริษัทมีการลงทุนเทคโนโลยีด้านการจัดส่งและจัดจำหน่าย ทำให้สามารถจัดส่งผลิตภัณฑ์ที่มีความสดใหม่ได้วันต่อวัน และมีการบริหารการเก็บผลิตภัณฑ์คืนเพื่อไม่ให้มีผลิตภัณฑ์เดิมตกค้างอยู่อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งความสดใหม่ของสินค้า เป็นที่พอใจของผู้บริโภค ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบเป็นอย่างมากทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และมาตรฐานการบริการที่สามารถครอบคลุมแทบทุกพื้นที่ของประเทศ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือการบริการ

การผลิต

บริษัทมีโรงงานอยู่ 3 โรงงาน ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง 2 แห่ง มีพื้นที่รวม 18 ไร่ 3 งาน และตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางชัน มีพื้นที่รวม 12 ไร่ 2 งาน 57 ตารางวา ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทผลิตจากโรงงานทั้ง 3 แห่ง โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและดีที่สุดจากหลายๆ ประเทศ เช่น ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา เยอรมัน อิตาลีและสวิตเซอร์แลนด์ เป็นต้น สินค้าที่ผลิตออกมาจึงมีคุณภาพสม่ำเสมอเป็นมาตรฐานเดียวกัน พร้อมต่อการจัดจำหน่ายทั่วภูมิภาคของประเทศไทยได้วันต่อวัน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพที่ดีของสินค้าที่ผู้บริโภคจะได้รับเป็นสำคัญ ดังนั้น บริษัทจึงเข้มงวดกับทุกขั้นตอนการผลิต เริ่มตั้งแต่การรับวัตถุดิบจนถึงการส่งสินค้าสำเร็จรูปออกจากโรงงาน นอกจากนี้ ได้มีการนำเทคโนโลยีการผลิตที่ดีและทันสมัย สามารถผลิตสินค้าที่ดีที่สุดและมีคุณภาพมาตรฐานสม่ำเสมอมาติดตั้งในโรงงานทั้ง 3 แห่ง ไม่เพียงแต่ความทันสมัยและกระบวนการผลิตเท่านั้น ในเรื่องของวิศวกรรมโครงสร้างและการออกแบบตัวอาคารก็เป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ง่ายต่อการควบคุมดูแลและคำนึงถึงความเพียงพอของแสงสว่างและระบบหมุนเวียนอากาศที่ดีภายในโรงงาน

สำหรับนโยบายการผลิตนั้น นอกจากขนมปังแฮมเบอร์เกอร์บັນที่จำหน่ายในร้านอาหารฟาสต์ฟู้ด และร้านค้าสะดวกซื้อ รวมทั้งเค้ก “มาตาม มาร์โก” ซึ่งจะผลิตตามคำสั่งของลูกค้าแล้ว การผลิตโดยทั่วไปขึ้นอยู่กับการสรุปยอดขายของพนักงานขาย โดยในแต่ละวันพนักงานขายจะประเมินความต้องการผลิตภัณฑ์โดยใช้สถิติข้อมูลการขายในอดีตที่ผ่านมาในเขตที่ตนรับผิดชอบและส่งคำสั่งผลิตให้โรงงานผ่านระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อเป็นแนวทางในการผลิตสินค้าแต่ละวัน ทั้งนี้พนักงานขายจะใช้คอมพิวเตอร์มือถือในการลงบันทึกยอดขายยอดสินค้าคืน รวมทั้งการออกไปกำกับภาษีให้กับร้านค้า โดยข้อมูลการขายจากคอมพิวเตอร์มือถือเหล่านี้จะถูกเก็บไว้เป็นสถิติและนำไปประมวลผลที่ส่วนกลาง เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการวางแผนการผลิต

ปัจจัยความเสี่ยง

จากลักษณะธุรกิจของ บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และผลกระทบที่อาจจะมีต่อการดำเนินงานในอนาคต มีดังนี้

1. ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้า

บริษัทจำหน่ายสินค้าให้กับบริษัท ซี.พี. ออลล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจร้านค้าสะดวกซื้อ โดยบริษัทถือว่าบริษัท ซี.พี. ออลล์ จำกัด (มหาชน) เป็นช่องทางการจำหน่ายช่องทางหนึ่งของบริษัท ซึ่งในช่วงปี 2563 ยอดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าดังกล่าวคิดเป็นประมาณร้อยละสี่สิบกว่าของรายได้รวม โดยหากบริษัทสูญเสียลูกค้ารายนี้ จะส่งผลกระทบต่อรายได้ในส่วนดังกล่าวของบริษัทได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพสูงและได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคอย่างกว้างขวาง ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นสินค้าที่ทำรายได้ให้กับร้านค้าในระดับที่สูงเมื่อเทียบกับสินค้าขนมปังและเบเกอรี่ของคู่แข่ง โดยหากพิจารณาจากร้านค้าสะดวกซื้อของบริษัท ซี.พี. ออลล์ จำกัด (มหาชน) จะพบว่ามีการวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมปังและเบเกอรี่ที่ผลิตโดยบริษัทเป็นจำนวนมาก จึงนับได้ว่าทั้งบริษัทและบริษัท ซี.พี. ออลล์ จำกัด (มหาชน) ได้รับผลประโยชน์ทั้ง 2 ฝ่าย

2. ความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบและบรรจุกภัณฑ์

2.1 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ประกอบการผลิตเบเกอรี่ ได้แก่ แป้งสาลี ไขมัน และไข่ไก่ รวมถึงวัตถุดิบอื่นๆ ที่มีราคาผันแปรไปตามฤดูกาล ความต้องการใช้ และปริมาณที่จัดหาได้ ตลอดจนคุณภาพที่แตกต่างกันนั้น อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการควบคุมต้นทุนวัตถุดิบได้

โดยในปี 2563 วัตถุดิบหลักที่บริษัททำการซื้อได้รับผลกระทบดังนี้

- **แป้งสาลี** ความเคลื่อนไหวราคาข้าวสาลีในตลาดโลกรวมค่าขนส่ง ราคาขายรายเดือนมีการเคลื่อนไหวอยู่ในช่วงประมาณ 264-313 เหรียญสหรัฐ/ตัน โดยราคาเฉลี่ย/เดือนสูงสุดในปี 2563 อยู่ที่เดือนพฤศจิกายน และราคาเฉลี่ย/เดือนต่ำสุดอยู่ที่เดือนกรกฎาคม ประกอบกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และการระบาดของ Covid-19 ส่งผลให้บริษัทเกิดความเสี่ยงในการซื้อแป้งสาลีที่มีราคาสูงกว่าปกติ และคุมราคาแป้งสาลีให้มีราคาคงที่ตลอดทั้งปีค่อนข้างยาก

การบริหารความเสี่ยง : เนื่องด้วยบริษัทมีปริมาณการซื้อแป้งสาลีจำนวนมากและมีผู้จำหน่ายในประเทศจำนวน 6 ราย ประกอบกับการสรรหาผู้จำหน่ายรายใหม่เพิ่มเติมทำให้บริษัท มีอำนาจในการเจรจาต่อรองราคากับผู้จำหน่ายได้

- **กลุ่มไขมัน** ได้แก่ มาการีน ชอร์ตเทนนิ่ง และเนย มีแนวโน้มการใช้งานที่เพิ่มขึ้น โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ น้ำมันปาล์ม ที่มีราคาค่อนข้างผันผวนตามความต้องการของตลาดและสภาพภูมิอากาศ ทำให้ไม่สามารถคาดการณ์ราคล่วงหน้าและมีความเสี่ยงที่จะซื้อราคาสูงขึ้นเรื่อยๆ ได้

การบริหารความเสี่ยง : ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายมาการีน ชอร์ตเทนนิ่ง และเนยจำนวน 6 ราย และยังคงมีการสรรหาผู้จำหน่ายเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความเพียงพอต่อปริมาณการใช้ที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัท มีอำนาจในการเจรจาต่อรองราคากับผู้จำหน่ายได้

- **ไข่ไก่** มีแนวโน้มการใช้งานเพิ่มขึ้นและราคามีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นเรื่อยๆ เนื่องจากสภาพอากาศ และรัฐบาลเข้ามาพยุงราคาเพื่อช่วยเหลือเกษตรกร

การบริหารความเสี่ยง : ปัจจุบันบริษัทซื้อไข่ไก่ต่อจากผู้จำหน่ายกลุ่ม SME เพื่อส่งเสริม SME และป้องกันความเสี่ยงโดยการสั่งซื้อกับผู้จำหน่ายรายใหญ่ที่มีฟาร์มไก่เป็นของตนเองร่วมด้วย ส่งผลให้มีปริมาณเพียงพอต่อการใช้งานและสามารถควบคุมคุณภาพไข่ไก่ได้ตั้งแต่ต้นทาง รวมถึงเพิ่มอำนาจในการเจรจาต่อรองกับผู้จำหน่าย

2.2 ความเสี่ยงจากการมีแหล่งวัตถุดิบที่จำกัด

เนื่องจากบริษัทมีปรัชญาในการดำเนินงาน คือ ใช้วัตถุดิบที่ดีที่สุด เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีที่สุดในนั้น ส่งผลให้แหล่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดจึงต้องซื้อจากผู้จำหน่ายเพียงรายเดียว ด้วยเพราะมีการพัฒนาร่วมกันระหว่างบริษัทกับผู้จำหน่ายรายนั้นๆ เพื่อให้ได้มาซึ่งลักษณะเฉพาะตามความต้องการของบริษัท จากกรณีดังกล่าวบริษัทอาจมีความเสี่ยงจากวัตถุดิบขาดแคลนหรือขาดอำนาจต่อรองทางด้านราคา

การบริหารความเสี่ยง : บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสรรหาและจัดซื้อดำเนินการหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติมจากที่มีอยู่ โดยคำนึงถึงคุณภาพของวัตถุดิบที่สามารถทดแทนกันได้ เป็นหลักเกณฑ์สำคัญในการพิจารณา เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการผลิตและบริหารต้นทุนวัตถุดิบได้ดีขึ้น

เนื่องด้วยผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีอายุประมาณ 4-5 วัน ส่งผลให้วัตถุดิบในการผลิตมีการหมุนเวียนไปอย่างรวดเร็ว และผันแปรไปตามตลาดและความต้องการของผู้บริโภคซึ่งจะมีการปรับตัวขึ้นลงอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ จึงต้องมีการบริหารจัดการการสั่งซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเวลาที่จะนำไปใช้ในการผลิต ตลอดจนบริหารจัดการสัดส่วนของการสั่งซื้อกับผู้ผลิตและ/หรือผู้จำหน่ายแต่ละรายอย่างเท่าเทียมกัน

อย่างไรก็ดี ตลอดระยะเวลา 38 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังไม่เคยประสบปัญหาดังกล่าว ด้วยมีการบริหารจัดการภายในที่ดี ตลอดจนสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบทุกราย ประกอบกับผู้จำหน่ายแต่ละรายต่างก็มีความมั่นคงและเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยบริษัทฯ มีการศึกษาข้อมูลและนโยบายที่ชัดเจนของผู้จำหน่ายทุกรายอย่างละเอียดเพื่อป้องกันปัญหาอันอาจเกิดจากความไม่แน่นอนด้านนโยบายของผู้ผลิตและผู้จำหน่ายด้วย

การบริหารความเสี่ยง : บริษัท ได้มีการจัดเตรียมความพร้อมในการป้องกันปัญหาด้านการขาดแคลนวัตถุดิบ โดยมีการวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบอย่างเหมาะสม จัดหาแหล่งวัตถุดิบสำรองหลายรายทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนสำรองปริมาณวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตล่วงหน้า ทั้งนี้ หากเกิดกรณีฉุกเฉิน อาทิ จากการชุมนุมประท้วง ภัยธรรมชาติ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนฉุกเฉินเพื่อรองรับการจัดซื้อวัตถุดิบไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การบริหารจัดการการสั่งซื้อวัตถุดิบ-USSJUKH ในช่วงสถานการณ์ระบาดของ Covid-19

จากสถานการณ์การระบาดของ Covid-19 ทั่วโลก ตั้งแต่ปลายปี 2562 ส่งผลให้ธุรกิจต่างๆ หยุดชะงัก ต้นทุนการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงการจัดส่งสินค้าทั้งไทยและต่างประเทศล่าช้ากว่าปกติ จึงต้องมีการบริหารจัดการการสั่งซื้อวัตถุดิบ-บรรจุภัณฑ์ให้รอบคอบรัดกุมเพิ่มขึ้น เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนและเวลาในการจัดส่งให้ทันตามกำหนดการใช้งานทำให้สามารถผลิตสินค้าออกขายได้ต่อเนื่องตามความต้องการของตลาด บริษัทมีแนวทางการในการดำเนินการดังนี้

- ประเมินความเสี่ยงของ Supplier แต่ละรายที่จะได้รับผลกระทบจากการระบาดของ Covid-19 และจัดกลุ่มความเสี่ยง เพื่อวางแผนการป้องกันแก้ไขตามลำดับความสำคัญของความเสี่ยงและผลกระทบที่บริษัทจะได้รับ
- วางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้า โดยสั่งจองและเก็บ Stock ไว้ที่ Supplier ให้มีวัตถุดิบ-บรรจุภัณฑ์พร้อมส่งอย่างน้อย 3 เดือน เพื่อป้องกันการขาด Stock และการจัดส่งล่าช้า
- การสั่งซื้อวัตถุดิบ-บรรจุภัณฑ์จากต่างประเทศ ประสบปัญหาความแออัดของท่าเรือ และความขาดแคลนของตู้คอนเทนเนอร์ในการขนส่งอย่างมาก ส่งผลให้ระยะเวลาการจัดส่งสินค้าจากต่างประเทศถึงประเทศไทยใช้เวลานานกว่าปกติ และไม่สามารถกำหนดระยะเวลาที่แน่นอนได้ บริษัทฯ จึงต้องวางแผนสั่งซื้อวัตถุดิบ-บรรจุภัณฑ์จากต่างประเทศล่วงหน้า โดยสั่งซื้อให้เร็วขึ้นกว่ากำหนดเดิม 30-50% และสรรหาผู้ผลิตภายในประเทศทดแทนเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการส่งสินค้าล่าช้า
- สรรหา Supplier / แหล่งผลิตวัตถุดิบ-บรรจุภัณฑ์เพิ่มเติม เพื่อสำรองกรณี Supplier รายเดิม / แหล่งผลิตเดิมพบปัญหา
- บริษัทฯ ได้มีการติดตามข่าวสารเรื่องการแพร่ระบาดของโรคติดต่อโควิด-19 อย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด มีการวางแผนบริหารจัดการการสั่งซื้ออย่างรัดกุม เพื่อให้เกิดความมั่นใจเรื่องความปลอดภัยของวัตถุดิบ-บรรจุภัณฑ์และการจัดส่งได้ตรงตามความต้องการ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงโดยการสั่งซื้อวัตถุดิบ-บรรจุภัณฑ์จาก Supplier สำรอง ที่โรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยเข้ามาใช้งานแทน

3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับลักษณะของผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์สด

เนื่องจากขนมปังและเบเกอรี่ของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์สด มีอายุในการบริโภคประมาณ 4-5 วันนับแต่วันผลิต ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงหากมีผลิตภัณฑ์สดคืนจากร้านค้าในปริมาณมากเนื่องจากจำหน่ายไม่หมด ซึ่งจะกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม จากการที่บริษัทให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานขาย และมีการนำระบบคอมพิวเตอร์แบบมือถือมาใช้ในระบบการจัดจำหน่ายและกระจายผลิตภัณฑ์สู่ร้านค้าต่างๆ ทำให้พนักงานขายของบริษัทสามารถสรุปยอดขาย และควบคุมปริมาณการจัดส่งผลิตภัณฑ์ได้ตรงตามความต้องการของร้านค้าและผู้บริโภคมากที่สุด ทั้งนี้ บริษัทจะรับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายไม่หมดจากร้านค้าคืนทั้งหมด เมื่อนำผลิตภัณฑ์ใหม่ไปส่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดเป้าหมายให้พนักงานขายประเมินยอดขายให้ได้อย่างแม่นยำ และกำหนดให้มีผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายไม่หมดซึ่งบริษัทต้องรับคืนในสัดส่วนไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลิตภัณฑ์ที่จัดส่ง โดยมีการกำหนดผลตอบแทนของพนักงานขายอ้างอิงกับยอดขายและปริมาณผลิตภัณฑ์คืนเพื่อเป็นแรงจูงใจให้แก่พนักงานขาย บริษัทได้มีการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ โดยนำระบบ Pre-sale มาใช้ในการคาดการณ์ความต้องการสินค้าของลูกค้าได้แม่นยำยิ่งขึ้น ทำให้ปริมาณผลิตภัณฑ์คืนจากร้านค้าลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับก่อนการนำระบบ Pre-sale มาใช้ และมีการพัฒนาระบบดังกล่าว ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA) ถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 51.99 (ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 2 กันยายน 2563) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (SPI) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ทางอ้อม ซึ่งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ข้างต้น สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 2 กันยายน 2563 (วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด)

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนชำระแล้ว
1	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	233,961,616	51.99
2	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	97,960,400	21.77
3	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	14,746,150	3.28
4	นางสาวอภิรดี ธรรมมโนมัย	9,026,940	2.01
5	นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน	7,134,770	1.59
6	บริษัท สหพัฒน์ฟิฟูล จำกัด (มหาชน)	4,650,000	1.03
7	บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	3,500,000	0.78
8	บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	3,500,000	0.78
9	นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	3,344,810	0.74
10	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	3,150,000	0.70
	รวม	380,974,686	84.67

*ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลผู้ถือหุ้นที่เป็นปัจจุบันได้จาก Website ของบริษัทก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และแผนงานการลงทุนของบริษัท

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี ของบริษัทฯ มีดังนี้

ปี	2562	2561	2560	2559	2558
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	3.78	3.18	2.96	3.25	2.90
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	1.90	1.60	1.50	1.65	1.45
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	50.24	50.32	50.69	50.80	50.07

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนพนักงานของบริษัทแบ่งตามสายงานหลักเป็นดังนี้

หน่วย : คน

สายงานหลัก		ปี 2563	ปี 2562
1.	ฝ่ายผลิต	2,619	2,740
2.	ฝ่ายขาย	2,128	2,190
3.	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	87	88
4.	ฝ่ายวิศวกรรม	139	149
5.	ฝ่ายการตลาด	25	25
6.	อื่นๆ	78	80
รวม		5,076	5,272

ค่าตอบแทนแก่บุคลากร

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	ปี 2563	ปี 2562
เงินเดือนรวม	823,935,090.00	849,981,845.00
โบนัสรวม	145,099,320.00	148,957,760.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	27,350,585.00	27,228,665.00
รวม	996,384,995.00	1,026,168,270.00

นอกจากนี้บริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ขึ้น เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2533 ซึ่งเป็นการส่งเสริมให้สมาชิกมีการออมทรัพย์ เพื่อเป็นสวัสดิการในอนาคต ตลอดจนเป็นหลักประกันแก่สมาชิกและครอบครัวเมื่อพนักงานถึงแก่กรรม หรือไร้ความสามารถ หรือลาออกจากบริษัท หรือครบอายุการทำงานตามระเบียบของบริษัท โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” ปัจจุบันมีสินทรัพย์สุทธิ

519,591,887.49 บาท โดยมีบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน และ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานที่มีที่อยู่อาศัยเป็นกรรมสิทธิ์ของตนเอง ก่อให้เกิดความมั่นคงในชีวิตและครอบครัว โดยร่วมมือกับธนาคารอาคารสงเคราะห์ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2533 ในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าท้องตลาด ปัจจุบันมีพนักงานที่ใช้สวัสดิการกู้ซื้อบ้านจำนวน 507 ราย

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับขององค์กร มุ่งมั่นพัฒนาความรู้ และทักษะการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ก้าวทันโลก มีความคิดสร้างสรรค์ มีความรู้ความสามารถ เพื่อสร้างโอกาสเติบโตในหน้าที่การงาน และมีการติดตามประเมินผลการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

1. การพัฒนาและการฝึกอบรมประจำปี

บริษัทฯ มีการวางแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรประจำปี ตามหลักสูตรที่ได้วิเคราะห์จากนโยบายของบริษัท วิสัยทัศน์ (Vision) และภารกิจ(Mission) ตลอดจนการสำรวจและวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมของหน่วยงานต่างๆ ในแต่ละด้าน ดังนี้

• หลักสูตรระบบคุณภาพและความปลอดภัย

ทางอาหารของบริษัท เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ถึงมาตรฐานและแนวทางการปฏิบัติเพื่อให้สินค้าที่ผลิตจากบริษัท มีคุณภาพ สะอาด ปลอดภัย ต่อผู้บริโภค ทุกเชื้อชาติ ทุกศาสนา โดยการฝึกอบรมจากหน่วยงานส่วนกลาง และเรียนรู้จากหน่วยงานต้นสังกัด เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความชำนาญ ในขั้นตอนการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น

• **หลักสูตร 5ส** ซึ่งเป็นเครื่องมือพื้นฐานในการจัดและปรับปรุงสถานที่ทำงาน หรือสภาพการทำงานให้เกิดความสะดวก ความเป็นระเบียบเรียบร้อย สะอาด เพื่อเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ความปลอดภัย และคุณภาพของงาน ตลอดจนสร้างทัศนคติที่ดีของพนักงานอันเป็นพื้นฐานของการเพิ่มผลผลิต โดยบริษัทฯ ได้ถ่ายทอดความรู้เรื่อง 5ส ให้พนักงานตั้งแต่วันแรกของการเข้าทำงาน มีการกระตุ้น และทบทวนความรู้ ด้วยวิธีการฝึกอบรมและกิจกรรมต่างๆ บริษัทฯ มีการนำ 5ส และความรู้เรื่อง TPM (Total Productive Management)



การฝึกอบรม หลักสูตรระบบคุณภาพและความปลอดภัยทางอาหารของบริษัท

การบำรุงรักษาที่ผลที่ทุกคนมีส่วนร่วมมาผนวกเข้าด้วยกัน โดยจัดทำเป็นโครงการ “5S & TPM Synergy” สำหรับหัวหน้างานระดับสูง เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ขั้นตอนการบำรุงรักษาเครื่องจักรขั้นต้น ที่ตนเองสามารถปฏิบัติได้ เพื่อลดปัญหา Breakdown ของเครื่องจักร ลดต้นทุน และลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นได้

• หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพของหัวหน้างาน

ในแต่ละปีบริษัทมีการจัดฝึกอบรมให้กับพนักงานเพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามประเมินผลหลังเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อให้ทราบว่าผู้ผ่านการฝึกอบรมนำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการปฏิบัติงานได้ในระดับใด อย่างเช่น

• **หลักสูตร Daily Management** มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาทักษะการบริหารหรือจัดงานประจำวัน ให้มีประสิทธิภาพ

• **หลักสูตร Lean Management** มีวัตถุประสงค์เพื่อลดความสูญเปล่า เน้นการผลิตที่มุ่งให้เกิดคุณค่าสูงสุดจากการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

2. การฝึกอบรมภายนอก

บริษัท ส่งบุคลากรไปอบรมภายนอก ในหลักสูตรเฉพาะด้านที่จำเป็นของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้พนักงานได้มีโอกาสเพิ่มเติมความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น

เช่น หลักสูตรซ่อมบำรุง เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้การวิเคราะห์และบำรุงรักษาเครื่องยนต์ รวมถึงระบบการทำงานต่างๆ ของรถยนต์ และในอีกหลายหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

3. การจัดทำสื่อการสอน

การพัฒนาบุคลากรนอกจากวิธีการจัดฝึกอบรม การทำสื่อการสอนก็เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่บริษัทฯ ใช้ในการถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงาน เพราะพนักงานได้เห็นภาพและขั้นตอนการปฏิบัติอย่างถูกต้อง โดยเฉพาะในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อ โควิด-19 ทางบริษัทได้จัดทำสื่อการสอนขั้นตอนการปฏิบัติ ให้พนักงานและบุคคลภายนอกที่มาติดต่อกับทางบริษัท ปฏิบัติตามขั้นตอนได้อย่างถูกต้อง

ลดการเข้าพื้นที่ของวิทยากร ซึ่งเป็นบุคคลภายนอก โดยถ่ายทำขั้นตอนการใช้งานและการซ่อมบำรุงเครื่องจักร เช่น การเปลี่ยนชิ้นส่วนเครื่องจักร ตามคำแนะนำของวิศวกรญี่ปุ่นผ่านระบบ VDO Conference ไว้เป็นสื่อการสอน เป็นต้น

ทุกหลักสูตรการฝึกอบรม ทุกสื่อการสอนที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น มีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดความรู้ และพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน ให้สินค้าทุกชิ้นที่ผลิตภายใต้แบรนด์ “ฟาร์มเฮาส์” มีคุณภาพ และเป็นหนึ่งในใจของผู้บริโภคตลอดไป



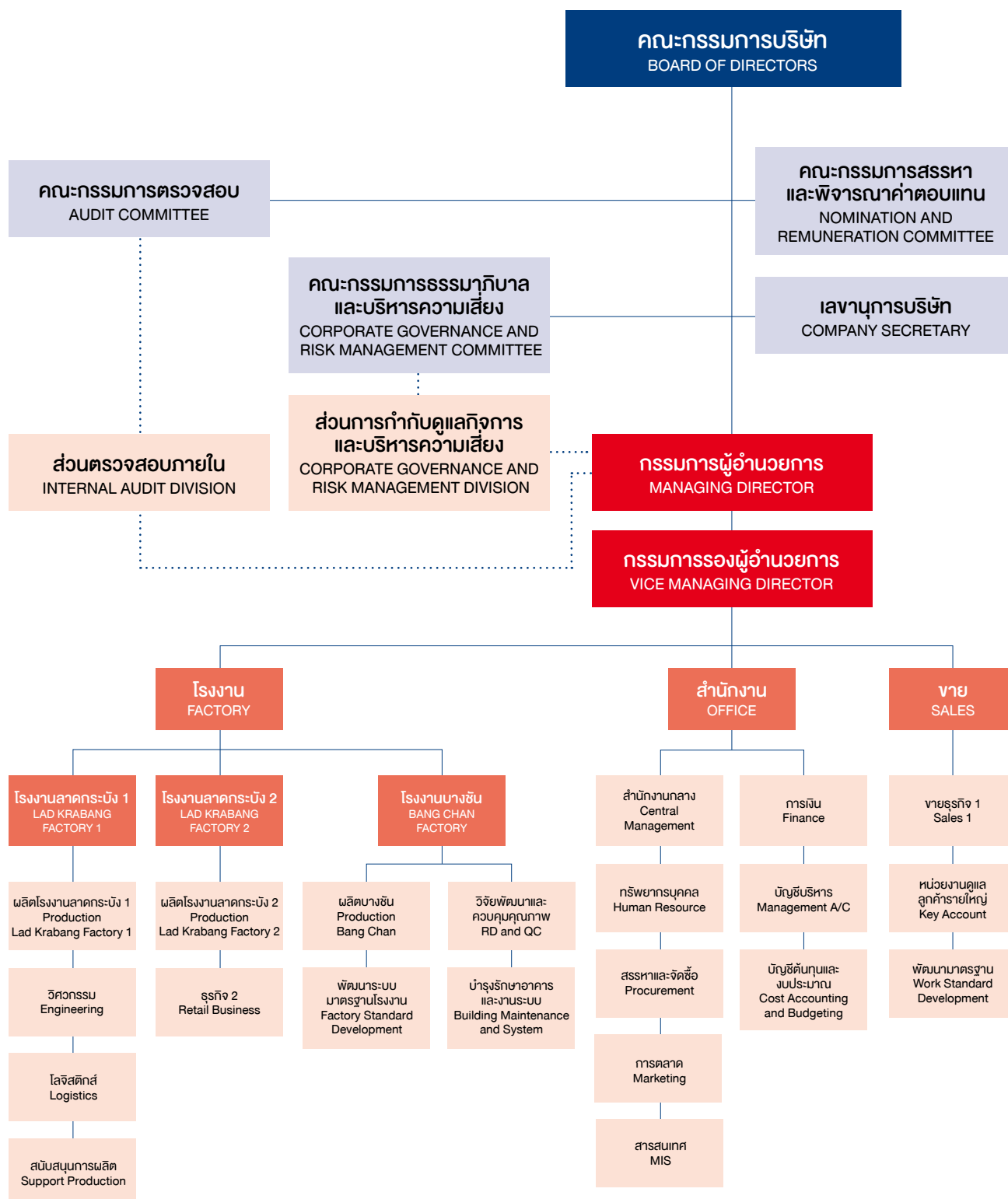
การฝึกอบรม หลักสูตร 5S



การฝึกอบรม หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพของหัวหน้างาน

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างองค์กร



คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท และ รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการ ประจำปี 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	13	13
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	13	13
3. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการรองผู้อำนวยการ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	13	13
4. นายวิชัย กุลสมภพ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท 	13	10
5. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท 	13	13
6. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	13	13
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	13	13
8. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท 	13	13
9. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	7	7
10. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอรรวิญญู	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	10	10
11. ศาสตราจารย์ ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ 	13	13
12. นายวัฒน์ชัย โชติชูตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	7	7
13. ศาสตราจารย์ นพ. ปิยะมิตร ศรีธรา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ 	7	5
14. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	10	9
15. นางเอมอร ปทุมรักษ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	13	13

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
16. ศาสตราจารย์ ดร.วิสิฐ จະวะสิต	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	3	3
17. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	6	2
18. แพทย์หญิงยุพา สุนทรภา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	6	6
19. นางมาลี ตั้งใจสนอง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท 	6	6

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 10,14 เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563
 กรรมการลำดับที่ 9,12,13 เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563
 กรรมการลำดับที่ 16 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563
 กรรมการลำดับที่ 17,18,19 ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการ	
		จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าร่วมประชุม
1. นางมาลี ตั้งใจสนอง	<ul style="list-style-type: none"> ที่ปรึกษาคณะกรรมการและ ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ 	7	6

หมายเหตุ : นางมาลี ตั้งใจสนอง เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการทุกคนเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยการลงนามนั้น กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น กรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญมีดังนี้

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น การทำรายการเกี่ยวโยงกัน ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 89/12 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 นั้น บริษัท ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ให้ฝ่ายจัดการของบริษัท สามารถอนุมัติการทำธุรกรรม ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน โดยได้มีการเปิดเผยรายชื่อบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการก็ได้ โดยในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาและอนุมัติรายการบางรายการ ดังตัวอย่างต่อไปนี้

- การพิจารณาอนุมัติการลงทุนต่างๆ
- การพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน และการเปิดบัญชีกับสถาบันการเงิน

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการในแต่ละส่วนงานขององค์กรให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความอิสระ จำนวน 4 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง หรือมีวาระเท่าเพียงจำนวนที่ยังคงมีอยู่ในคณะกรรมการบริษัท กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระมีสิทธิได้รับเลือกเข้ามาทำงานใหม่ได้ และกำหนดช่วงวาระของการดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการตรวจสอบเหมือนกับคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในช่วงปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม จำนวน 6 ครั้ง (เดือน กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม 2 ครั้ง พฤศจิกายน และธันวาคม)

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด
1. ศ.ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	6/6
2. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
4. นางเอมอร ปทุมรักษ์	กรรมการตรวจสอบ	6/6
5. ศ.ดร.วิสิฐ จະวะสิต	กรรมการตรวจสอบ	1/1
6. พญ.ยุพา สุนทราภา	กรรมการตรวจสอบ	2/2

หมายเหตุ : นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563
นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563
ศ.ดร.วิสิฐ จະวะสิต ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2563
พญ.ยุพา สุนทราภา ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ ถึงวันที่ 16 มิถุนายน 2563

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ ทั้งรายได้ไตรมาสและรายปี
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ให้เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ความเห็นต่อแผนการตรวจสอบภายใน และการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใด ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้ง เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณาเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าว สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวม ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ กรรมการตรวจสอบ
- (ซ) รายการอื่น ที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

8. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสาร ตามที่เห็นว่า เกี่ยวข้องจำเป็น

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลา ที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (ก) รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ข) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (ค) การฝ่าฝืนพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ หากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบท่านใดท่านหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อ ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

10. พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ

11. สอบทานและลงนามรับรองแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริต ตามที่ส่วนตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบต่างๆ ในการต่อต้านการทุจริต ตามที่ได้รายงานไว้ในแบบประเมินตนเองของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

12. ปฏิบัติการอื่นใด ในการกำกับดูแลตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ทั้งนี้บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่เป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป สมเหตุสมผล และไม่พบรายการใดที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นิยามของคณะกรรมการอิสระ

กรรมการที่ไม่มีธุรกิจ หรือส่วนร่วมในการบริหารงาน หรือมีผลประโยชน์เกี่ยวข้องกับบริษัท อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจโดยอิสระของตน โดยกรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งกำหนดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน

คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังต่อไปนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้ง คู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึง พฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าว ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจาก บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่ จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้

นอกจากนี้ กรณีที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้มีประกาศปรับปรุงหรือผ่อนปรน หลักเกณฑ์คุณสมบัติ กรรมการอิสระ ก็ให้ถือปฏิบัติตามได้ภายหลังต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน มีอำนาจหน้าที่แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย ในการปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการอิสระได้ทบทวนการทำงานที่ผ่านมา และได้ให้ความเห็นในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญของการบริหารงานในช่วงวิกฤตโควิด-19 และการบริหารธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง

โดยได้มีการตัดสินใจอย่างเป็นอิสระ รวมทั้ง ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริษัทเมื่อมีการพิจารณากรณีในเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง สำหรับการประชุมอิสระที่ผ่านมา มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 2 ครั้ง (เดือนสิงหาคม จำนวน 1 ครั้ง และ เดือนธันวาคม จำนวน 1 ครั้ง) สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด
1. ศ.ดร.ธีรวัฒน์ บุญโสภณ	ประธานคณะกรรมการอิสระ	2/2
2. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการอิสระ	2/2
3. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการอิสระ	1/2
4. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการอิสระ	2/2
5. นางเอมอร ปทุมรักษ์	กรรมการอิสระ	2/2

(2) คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ

และพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นไปอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุม 3 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3
3. นายวิวัฒน์ชัย โชติชูตระกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1
4. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	1/1

หมายเหตุ : นายวิวัฒน์ชัย โชติชูตระกูล เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ถึงวันที่ 16 มิถุนายน 2563

(3) คณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมพิจารณาอนุมัตินโยบาย คู่มือการบริหารความเสี่ยง แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง (Road map) หลังจากได้รับการอบรมหลักสูตร

การบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อความสำเร็จทางธุรกิจและการจัดทำระบบจัดการความเสี่ยงองค์กรตามกรอบ COSO-ERM 2017 เพื่อปรับปรุงให้บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดการความเสี่ยง มีความพร้อมที่จะรับมือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในสถานการณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และยั่งยืน

ปี 2563 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการประชุม 4 ครั้ง (เดือน มีนาคม กรกฎาคม กันยายน และตุลาคม) สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด
1. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	3/3
2. ศ.ดร.วิสิฐ จະวะสิต	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	1/1
3. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด
5. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
6. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
7. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	3/3
8. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอรรวิญญู	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	3/3
9. นางเอมอร ปทุมรักษ์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	4/4
10. พญ.ยุพา สุนทรภา	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	1/1

หมายเหตุ : นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์ เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563
นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563
นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอรรวิญญู เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563
ศ.ดร.วิสิฐ จະวะสิต ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563
พญ.ยุพา สุนทรภา ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2563

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารงาน จึงได้มีการจัดประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารขึ้น เพื่อให้กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารได้พิจารณาการทำงาน of คณะกรรมการและผู้บริหารช่วยสร้างและพัฒนา กลยุทธ์ ในขณะเดียวกัน ก็ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลและติดตาม ผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และเพียงพอ

บทบาทหน้าที่ของกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

“กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการบริษัท ที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ โดยกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ให้ความคิดเห็นอันเป็นประโยชน์และคำนึงถึงหลักเกณฑ์ในด้าน ต่างๆ ดังนี้

1. ด้านกลยุทธ์ (Strategy)
ช่วยกระตุ้นให้เกิดการสร้างสรรค์และพัฒนากลยุทธ์
2. ด้านผลการดำเนินงาน (Performance)
พิจารณาและกำกับดูแลผลการดำเนินงานของฝ่าย บริหารให้เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ ตลอดจนดูแลให้ฝ่ายบริหารมีรายงานผลการ ดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

3. ด้านความเสี่ยง (Risk)

ให้ความมั่นใจและพึงพอใจ ว่าข้อมูลด้านการเงินมี ความถูกต้อง ครบถ้วน การควบคุมด้านการเงิน และระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ต้องรัดกุม เพียงพอ และอธิบายได้

4. ด้านบุคคล (People)

มีส่วนร่วมในการกำหนดระดับผลตอบแทนที่ เหมาะสมของกรรมการบริหาร และมีบทบาทใน การแต่งตั้งและโยกย้ายผู้บริหารระดับสูงตามแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง (Succession Planning)

ทั้งนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร ได้ทำ หน้าที่ในการพิจารณาและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่าย บริหารพบว่ามีการทำงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตั้งใจทำงาน ซื่อสัตย์ สุจริต เมื่อพบความเสียหาย และปัญหา จะจัดให้มีการ ประชุมหารือกันทันที เพื่อรีบแก้ไขปัญหายุติความเสียหาย โดยไม่รอช้า ทำให้พนักงานทุกคนให้ความร่วมมือ และตื่นตัวที่ จะแก้ไขร่วมกัน รวมทั้งมีการนำระบบ GPS มาควบคุม ทำให้ ลดอุบัติเหตุ ประหยัดเชื้อเพลิง แล้วสามารถนำไปต่อรอง ค่าประกันให้ถูกลงได้

ปี 2563 ประชุมกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร มีการประชุม 1 ครั้ง (เดือน ธันวาคม) สรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าร่วมประชุม/ประชุมทั้งหมด
1. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์	ประธานกรรมการ	1/1
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการ	1/1
3. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	กรรมการ	1/1
4. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	กรรมการ	1/1
5. ศ.ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ	กรรมการ	1/1
6. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	กรรมการ	1/1
7. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	กรรมการ	1/1
8. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	กรรมการ	0/1
9. นางเอมอร ปทุมารักษ์	กรรมการ	1/1

ผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งเป็นผู้บริหารตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ
2. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	กรรมการรองผู้อำนวยการ
3. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	กรรมการและผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน
4. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิตบางชั้น
5. นางสาวสายฝน กิตติพรพิมล	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
6. นางสาวอุบลลักษณ์ ลือวรวิญญู	กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ
7. นางมาลี ตั้งใจสนอง	ที่ปรึกษากรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ

การรวมหรือแยกตำแหน่งประธานกรรมการ บริษัท รองประธานกรรมการและกรรมการ ผู้อำนวยการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท รองประธานและกรรมการผู้อำนวยการ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการ

1. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตาม ดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
2. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน

4. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ว่าด้วยการประชุม ในการนี้ต้องดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

อำนาจหน้าที่ของรองประธานและกรรมการผู้ช่วยการ

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการมอบอำนาจให้แก่รองประธานและกรรมการผู้ช่วยการเป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทฯ ให้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทในกิจการตามเงื่อนไขดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้มีส่วนในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ทุกประการ
2. เป็นผู้มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการลงทุน เช่น การซื้อ-ขายเงินลงทุน หรือสินทรัพย์ถาวร เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละโครงการที่ไม่เกินกว่า 10 ล้านบาท หรือเทียบเท่า
3. เป็นผู้มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติรายการก่อหนี้ เช่น การกู้ยืมเงิน เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการที่ไม่เกินกว่า 100 ล้านบาท หรือเทียบเท่า
4. เป็นผู้มีส่วนในการใช้ดุลยพินิจสำหรับการจ่ายตามปกติธุรกิจในการบริหารเพื่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของผู้รับมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากผู้รับมอบอำนาจอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้อำนาจดังกล่าว

เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้ง นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัท โดยมีขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และ ประชุมกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึง ปฏิบัติต่างๆ

4. บันทึกการรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือเชิญประชุม / รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- หนังสือเชิญประชุม/ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการซื้อขายหุ้นของบริษัทของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
- รายงานประจำปี
- แบบ 56-1

7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการสรรหาทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

ทั้งนี้ สำหรับการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกตามวาระ ซึ่งต้องผ่านที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ จะใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

นอกจากนี้ บริษัท ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท www.farmhouse.co.th

การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่ง เช่น กรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

การถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท มีการถือหลักทรัพย์บริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม (มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		
	2563	2562	เพิ่ม (ลด) จากปีก่อน
ผู้ถือหลักทรัพย์ - กรรมการบริษัท			
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	14,959,400	14,699,400	260,000
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	3,319,970	3,319,970	-
3. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	3,344,810	3,344,810	-
4. นายวิชัย กุลสมภพ	100,000	100,000	-
5. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	50,000	50,000	-
6. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	25,000	25,000	-
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	1,234,480	1,214,480	20,000
8. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	276,870	276,870	-
9. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	-	-	-
10. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอรรวิญญู	-	-	-
11. ศาสตราจารย์ ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ	-	-	-
12. นายวิวัฒน์ชัย โชติชูตระกูล	-	-	-
13. ศาสตราจารย์ นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	-	-	-
14. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	135,000	82,000	53,000
15. นางเอมอร ปทุมรักษ์	-	-	-
ผู้ถือหลักทรัพย์ - ที่ปรึกษากรรมการบริษัท			
1. นางมาลี ตั้งใจสนอง	483,220	538,220	(55,000)
รวม	23,928,750	23,650,750	278,000

หมายเหตุ : รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

กรรมการลำดับที่ 10,14 เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563

กรรมการลำดับที่ 9,12,13 เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563



การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- ให้ความรู้แก่กรรมการรวมทั้งผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทในวันเดียวกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- ห้ามผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยเพื่อทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก่อนที่จะเปิดเผยนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น โดยถือเป็นหนึ่งในข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทด้วย
- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน และภายหลังจากงบการเงินเปิดเผยแล้ว 24 ชั่วโมง

ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการส่งจดหมายแจ้งเป็นทางการให้กรรมการ และผู้บริหารทุกคนได้ทราบช่วงระยะเวลาที่ประกาศกำหนดเป็นช่วงวันที่ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ก่อนการเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ผ่านช่องทางระบบออกข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

- (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
- (1.1) ค่าตอบแทนในรูปแบบประชุม บำเหน็จกรรมการ ที่ปรึกษาคณะกรรมการ และตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท

หน่วย:บาท

คำตอบแทน	ปี 2563		ปี 2562	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน	จำนวนราย	จำนวนเงิน
คำตอบแทนกรรมการและที่ปรึกษากรรมการ	19	14,478,000	15	11,470,500
รวม		14,478,000		11,470,500

โดยคำตอบแทนในปี 2563 แยกรายละเอียดเป็นรายบุคคล ดังนี้

หน่วย:บาท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	คำตอบแทน				รวม
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน	กรรมการ สรรหาและ บริหาร ความเสี่ยง	
1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 	3,656,000		36,000		3,692,000

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน				รวม
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	
2. นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย	<ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน 	1,230,000		30,000		1,260,000
3. นายอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการรองผู้อำนวยการ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	930,000			40,000	970,000
4. นายวิชัย กุลสมภพ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท 	600,000				600,000
5. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เลขานุการบริษัท 	730,000			40,000	770,000
6. นางสาวพนิดา ประโยชน์ทวีกิจ	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	730,000			40,000	770,000
7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	630,000			40,000	670,000
8. นายพันธ์ พะเนียงเวทย์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท 	630,000				630,000
9. นางสาวสายพิน กิตติพรพิมล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	670,000			30,000	700,000
10. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอววิญญู	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	700,000			30,000	730,000
11. ศ.ดร.ธีรฤดี บุญยโสภณ	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ 	730,000	48,000			778,000
12. นายวัฒนชัย โชติชูตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน 	570,000	20,000	10,000		600,000
13. ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ 	550,000				550,000

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน				
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	กรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	รวม
14. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	690,000	30,000		36,000	756,000
15. นางเอมอร ปทุมรักษ์	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	630,000	40,000		40,000	710,000
16. ศ.ดร.วิสิฐ จະวะสิต	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	30,000	10,000		12,000	52,000
17. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 	20,000		10,000		30,000
18. แพทย์หญิงยุพา สุนทราภา	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง 	60,000	20,000		10,000	90,000
19. นางมาลี ตั้งใจสนอง	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท 	60,000				60,000
รวม		13,846,000	168,000	86,000	318,000	14,418,000

หมายเหตุ : กรรมการลำดับที่ 10,14 เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2563
 กรรมการลำดับที่ 9,12,13 เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563
 กรรมการลำดับที่ 16 ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563
 กรรมการลำดับที่ 17,18,19 ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ที่ปรึกษากรรมการบริษัท
1. นางมาลี ตั้งใจสนอง	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ	60,000

หมายเหตุ : นางมาลี ตั้งใจสนอง เข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563

- (1.2) ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร หมายถึง กรรมการบริหารและผู้บริหารที่สายตรงรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย และ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หน่วย : บาท

ค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม	
		ปี 2563	ปี 2562
เงินเดือนรวม	7 ราย	27,190,950	22,623,800
โบนัสรวม	7 ราย	6,231,770	6,229,280
รวม		33,422,720	28,853,080

- (2) ค่าตอบแทนอื่น
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการบริหาร

หน่วย : บาท

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนราย	ค่าตอบแทนรวม	
		ปี 2563	ปี 2562
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3 ราย	434,900	369,540
รวม		434,900	369,540

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

1. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ อายุ 81 ปี ประธานกรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้น ^{1/}

- จำนวน 14,959,400 หุ้น คิดเป็น 3.32%

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร / มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก
- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่
- ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพัฒนคหเศรษฐศาสตร์คณะศึกษาศาสตร์ / มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขา Education Science Quanzhou Physical Culture institute สาธารณรัฐประชาชนจีน
- หลักสูตร Stamford Executive Progra at Stamford University California, USA.
- ได้รับทุนเข้ารับการสัมมนาในหลักสูตร Top Management Seminar on Japanese Business (TOPS-V) of The Association for Overseas Technical, Japan
- จบการศึกษาหลักสูตร ป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- เข้ารับการอบรมใน Havard University USA.

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

• 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์รี่
• 2559-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง	บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์รี่
• ตุลาคม 2560-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานกรรมการ	บมจ. ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ (TFMAMA)
• 2559-ตุลาคม 2560	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานกรรมการ	บมจ. ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์ (TF)
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง
• 2559-สิงหาคม 2561	ประธานกรรมการ	บมจ. ไทยโอ.พี.พี.
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย-เมียนมาร์ ชัคเชส เวเนเจอร์
• 2559-ปัจจุบัน	ประธานกิตติมศักดิ์	บจก. ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง
• 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ชันโกแมชชีนเนอร์รี่ (ประเทศไทย)
• 2559-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจก. นอร์ทเทิร์น เทคโนโลยี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานกรรมการ บมจ. ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู้ดส์
- กรรมการ บมจ. สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง

บริษัทอื่น

- จำนวน 4 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program ปี 2547

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบิดาของบุคคลลำดับที่ 7 และ 8

2. นายอภิชาติ ธรรมโนมัย อายุ 71 ปี รองประธานกรรมการและกรรมการผู้ช่วยการ

สัดส่วนการถือหุ้น¹

- จำนวน 3,319,970 หุ้น คิดเป็น 0.74%

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Mini MBA สาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

• 2562-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและกรรมการผู้ช่วยการ	บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอรี่
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ช่วยการ	บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอรี่
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอรี่
• ตุลาคม 2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (TFMAMA)
• 2559-ตุลาคม 2560	กรรมการ	บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (TF)
• มิถุนายน 2560-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์
• 2559-พฤษภาคม 2560	กรรมการ	บจก. เพรซิเดนท์ ฟลาวมิลล์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เคอรี่ ฟลาวมิลล์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการ

บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟู๊ดส์ (TFMAMA)

บริษัทอื่น

- จำนวน 2 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program ปี 2548
- Director Accreditation Program ปี 2546

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบิดาของบุคคลลำดับที่ 3

3. นายอภิเชษฐ ธรรมโนมัย อายุ 38 ปี กรรมการรองผู้อำนวยการ

สัดส่วนการถือหุ้น ^{/1}

- จำนวน 3,344,810 หุ้น คิดเป็น 0.74%

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- Master of Art in Business and Managerial Economics (Part time program) คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science in Computer System Engineering (Software engineering) Boston University Thesis "Engineering a System-level Instruction-set Simulator"
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์คอมพิวเตอร์ (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โครงการงานทางวิศวกรรม "Bayesian based Website Classification system"

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

- | | | |
|------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| • 2560-ปัจจุบัน | กรรมการรองผู้อำนวยการ | บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ |
| • เมษายน 2561-ปัจจุบัน | กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ |
| • 2559-2560 | กรรมการและผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ | บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ |
| • มีนาคม 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. อเมริกันฟู้ด |
| • 2559-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เพอร์ซิเดนท์ กรีน แฮัส ฟู้ดส์ |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่น

- จำนวน 2 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program ปี 2559

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบุตรของบุคคลลำดับที่ 2

4. นายวิชัย กุลสมภพ อายุ 43 ปี กรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น^{1/}

- จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็น 0.02%

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Advanced Business Practice University of South Australia
- ปริญญาโท การตลาด (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท ภาควิชาธุรกิจระหว่างประเทศ (Exchange Program)
- Norwegian School of Economics and Business Administration, Norway
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัย ระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบ ธุรกิจประกันภัย
- Executive Leadership Program รุ่นที่ 2 Wharton Business School, University of Pennsylvania, USA & NIDA, Thailand
- หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารอสังหาริมทรัพย์ (RE-CU26) สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรนักวางแผนการลงทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรนักวางแผนการลงทุน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน รุ่นที่ 4 สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพพ.) ศูนย์วิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 4 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่
• 2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
• 2559-เมษายน 2561	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่	บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
• มกราคม 2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)
• เมษายน 2561-ธันวาคม 2563	กรรมการ	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)
• 2559-เมษายน 2561	กรรมการ	บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย
• 2556-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ชัมซุง ประกันชีวิต (ประเทศไทย)
• ธันวาคม 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สห โคเมเฮียว
• มีนาคม 2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี
• มีนาคม 2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. ทรัพย์สินสหพัฒน์
• มีนาคม 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อเมริกันฟู้ด
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สีนกราดร
• 2560-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บีเอสซี โซอิน
• เมษายน 2560-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. แพนแลนด์
• เมษายน 2560-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. สหพัฒน์เรียลเอสเตท
• มกราคม 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ยู ซี ซี อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย) จำกัด
• มีนาคม 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. รัชดาความปลอดภัยไทยซีคอม
• เมษายน 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	Arusu Myanmar Co., Ltd
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เอส-นอร์สท โลจิสติกส์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. โมบาย โลจิสติกส์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	Tiger MK Logistics (Myanmar) Co., Ltd
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย)
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	Canchana International Co., Ltd. (ราชอาณาจักรกัมพูชา)

4. นายวิชัย กุลสมภพ อายุ 43 ปี (ต่อ) กรรมการบริษัท

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

• 2559-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. กรีน โลฟี่ แมนเนจเม้นท์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สหเชวา
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสเอสไอ โฮลดิ้ง
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ปาร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทชนฟูตัส
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไอ.ดี.เอฟ
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. พัทธ์กิจ จำกัด
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจก. ศรีราชาขนส่ง
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติง 1992
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. เบสท์ แฟคตอรี เอาท์เล็ต
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เทรเซอร์ ฮิลล์
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจก. ศรีราชา เอวิเอชั่น
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. พี ที เค มัลติเซอร์วิส
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บจก. เอส.ที. (ไทยแลนด์)
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. รักษาความปลอดภัย พัทธ์กิจ
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย)
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สหเอเชียแปซิฟิก
• สิงหาคม 2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจก. ฮูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)
• สิงหาคม 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อิมแพค โซลาร์
• มิถุนายน 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. แม่สอด ซาคาอะเอส
• เมษายน 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อินเตอร์แลบบอราทอรีส์
• เมษายน 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สหผลผลิตพืช
• เมษายน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยทาเคตเอส
• มีนาคม 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. คิวพี (ประเทศไทย)
• สิงหาคม 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เอสแอลวี รีเทล
• ตุลาคม 2562-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. สหแคปปิตอล ทาวเวอร์
• พฤศจิกายน 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เบนเว็ค
• มกราคม 2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ดอกกี ทองหล่อ
• มีนาคม 2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สหกรีน ฟอเรสต์
• ธันวาคม 2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ธนาซีดี เวเนเจอร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง
- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)
- กรรมการ บมจ. ชิงเกอร์ประเทศไทย
- กรรมการ บมจ. ชัมซุง ประกันชีวิต (ประเทศไทย)
- จำนวน 49 แห่ง

บริษัทอื่น

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) 61/2005
- Company Secretary Program (CSP) 18/2006

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

5. นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย อายุ 52 ปี กรรมการและผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน เลขาธิการบริษัท/ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

6. นางสาวพนิดา ประโยชน์วิกิจ อายุ 54 ปี กรรมการและผู้จัดการอาวุโสฝ่ายผลิตบางชิ้น

7. ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์ อายุ 57 ปี กรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น¹

- จำนวน 1,234,480 หุ้น คิดเป็น 0.27%

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ปริญญาโทสาขาวิชาการบริหารจัดการ
- University Of California, Davis ปริญญาเอกสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สิ่งแวดล้อมและการเกษตร
- University Of California, Davis ปริญญาโทสาขาวิชาวิทยาศาสตร์การอาหาร
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรีสาขาวิชาชีวเคมี

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่
• มิถุนายน 2561-ปัจจุบัน	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่
• ตุลาคม 2560-ปัจจุบัน	รองผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู๊ดส์ (TFMAMA)
• 2559-ตุลาคม 2560	รองผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู๊ดส์ (TF)
• 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. อเมริกัน ฟู๊ดส์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยอันเปาผลิตภัณฑ์ กระดาษ
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สยามจริงใจ
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บจก. เพอร์ซิเดนท์ ฟลาวมิลล์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพอร์ซิเดนท์อินเตอร์ฟู๊ดส์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เคอรี่ ฟลาวมิลล์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น	• รองผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟู๊ดส์ (TFMAMA)
บริษัทอื่น	• จำนวน 6 แห่ง	

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program ปี 2551
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP)

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบุตรของบุคคลลำดับที่ 1 และเป็นพี่น้องกับบุคคลลำดับที่ 8

8. นายพันธ์ เพ็ญเญียงเวทย์ อายุ 45 ปี กรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้น ¹

- จำนวน 276,870 หุ้น คิดเป็น 0.06%

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายธุรกิจระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอรี่
• ตุลาคม 2560-ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ	บมจ. ไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู๊ดส์ (TFMAMA)
• 2562-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เจียมบอดี
• 2561-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพอร์ซิเดนซ์ ดีเวนเจอร์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทย อินสแตนซ์ โพรตักส์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไทยอินแปมผลิตภัณฑ์ กระดาษ
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. ไดอิชิ แพคเกจจิ้ง
• 2560-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. สามชาย ชันไซน์
• 2559-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจก. เพอร์ซิเดนซ์อินเตอร์ฟู๊ดส์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น บริษัทอื่น

- ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้อำนวยการ บมจ. ไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู๊ดส์ (TFMAMA)
- จำนวน 7 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program Class 110/2557

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบุตรของบุคคลลำดับที่ 1 และเป็นพี่น้องกับบุคคลลำดับที่ 7

9. นางสาวสายพิน กิตติพรพิบล อายุ 62 ปี กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ

สัดส่วนการถือหุ้น ^{/1}

- ไม่มี

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขาเทคโนโลยีทางอาหาร
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์

อบรมหลักสูตร

- Executive Management Certificate (INSEAD)
- Leadership Training for Executives (JICA)
- Business Process Re-engineering
- Operational Risk Management

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

- | | | |
|--------------------------|---|------------------------------------|
| • มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน | กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ | บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ |
| • มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน | กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ |
| • 2560-มิถุนายน 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ | บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ |
| • 2563-ปัจจุบัน | กรรมการ | บจก. เพอร์ซิเดนท์ กรีน แฮัส ฟู้ดส์ |
| • 2559 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่น

- จำนวน 1 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP)

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

10. นางสาวอุบลลักษณ์ ลีอรรถวิญญู อายุ 61 ปี กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ

สัดส่วนการถือหุ้น¹

- ไม่มี

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขาเคมีวิศวกรรม
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์

อบรมหลักสูตร

- Financial Executive Development Program (FINEX)
- Information Technology Strategic & Planning
- Business Process Re-engineering
- Enterprise Architecture Management
- Operational Risk Management
- Project Management
- Leadership Development Program

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

- | | | |
|--------------------------|--|------------------------------|
| • เมษายน 2563-ปัจจุบัน | กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ | บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ |
| • มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน | กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ |
| • 2560-เมษายน 2563 | ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ | บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ |
| • 2555-2559 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Enterprise Architecture & IT Strategy | ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่น

- ไม่มี

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program ปี 2563

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

11. ศาสตราจารย์ ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ อายุ 71 ปี ประธานกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้น¹

- ไม่มี

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาเอก สาขาการพัฒนทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัย Oklahoma State University, Oklahoma, USA
- ปริญญาโท สาขาการบริหารอาชีพและเทคโนโลยีศึกษา มหาวิทยาลัย Southwest Texas State University, Texas, USA.
- ปริญญาตรี B.S. in Advanced Technology สาขาหลัก : เทคโนโลยีเครื่องทำความเย็นและการปรับอากาศ สาขารอง : การจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย American Technological University, Texas, USA.
- วุฒิบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร พ.ศ. 2540 วปอ.รุ่น 40 (วปอ.4010)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

- | | | |
|----------------------------|---|--|
| • เมษายน 2561-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ | บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ |
| • 2560-เมษายน 2561 | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ |
| • 2560-ปัจจุบัน | นายกสภามหาวิทยาลัย | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ |
| • 2559-2561 | ที่ปรึกษาคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการบริหาร | สำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา |
| • 2559-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิของกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี |
| • 2559 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการบริหาร | สำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา |
| • 2559 | ประธานคณะกรรมการพัฒนาระบบประเมินคุณภาพการศึกษาด้านการอาชีวศึกษา | สำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินการศึกษา |
| • 2559 | ดำรงตำแหน่งอธิการบดี (วาระที่ 4) | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ |
| • 2559-2560 | ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย | มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ |
| • 15 สิงหาคม 2561-ปัจจุบัน | อนุญาติตุลาการ | สถาบันอนุญาติตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่น

- ไม่มี

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- “The Role of Chairman (RCP)” ปี 2552

ความสัมพันธ์ทาง

- ไม่มี

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

12. นายวัฒนชัย ไซตฺยตระกูล อายุ 71 ปี กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้น¹

- ไม่มี

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า นิติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมาย แห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

• มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์รี่
• มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บมจ. เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์รี่
• ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บจก. พาราวิเนเซอร์
• ปี 2556	ผู้พิพากษาอาวุโส ศาลอุทธรณ์ภาค 1	ศาลอุทธรณ์ภาค 1
• ปี 2552-ปี 2555	ผู้พิพากษาอาวุโส ศาลฎีกา	ศาลฎีกา
• ปี 2550-ปี 2551	รองประธาน ศาลฎีกา	ศาลฎีกา
• ปี 2546-ปี 2549	ผู้พิพากษาหัวหน้าคณะ ศาลฎีกา	ศาลฎีกา
• ปี 2542-ปี 2545	ผู้พิพากษา ศาลฎีกา	ศาลฎีกา
• ปี 2539-ปี 2541	อธิบดี กรมบังคับคดี	กรมบังคับคดี
• ปี 2536-ปี 2538	เลขานุการ ศาลฎีกา	ศาลฎีกา
• ปี 2535	ผู้พิพากษา ศาลอุทธรณ์	ศาลอุทธรณ์
• ปี 2533-ปี 2534	ผู้พิพากษาหัวหน้าคณะ	ศาลอาญา
• ปี 2531-ปี 2532	ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลประจำกระทรวงช่วยราชการ	ศาลฎีกา
• ปี 2530	ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลจังหวัดสระบุรี	ศาลจังหวัด
• ปี 2529	ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลจังหวัดประจวบคีรีขันธ์	ศาลจังหวัด
• ปี 2528	ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลจังหวัดพังงา	ศาลจังหวัด
• ปี 2521-ปี 2527	ผู้พิพากษาประจำกระทรวง/ผู้พิพากษาหัวหน้าศาลประจำกระทรวง	ศาลประจำกระทรวง
• ปี 2519-ปี 2520	ผู้พิพากษาศาลแขวงขอนแก่น/ผู้พิพากษาศาลจังหวัดขอนแก่น	ศาลจังหวัด
• ปี 2517-ปี 2518	ผู้ช่วยผู้พิพากษา/ผู้พิพากษาประจำกระทรวง	ศาลประจำกระทรวง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่น

- จำนวน 1 แห่ง

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program ปี 2563

ความสัมพันธ์ทาง

- ไม่มี

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

13. ศาสตราจารย์นายแพทย์ปิยะมิตร ศรีธรา อายุ 62 ปี กรรมการอิสระ

สัดส่วนการถือหุ้น¹

- ไม่มี

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- แพทยศาสตรบัณฑิต คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล
- อายุรศาสตร์ทั่วไป แพทยสภา
- Diploma in Cardiology, Royal Postgraduate Medical School, Hammersmith Hospital, University of London
- Certificate and Diploma in Interactive Video & Computer Technology, Birkbeck College, University of London
- อายุรศาสตร์โรคหัวใจ แพทยสภา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหาร กระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่น 12 กระทรวงยุติธรรม
- Fellow of American College of Physician
- Fellow of Royal College of Physician (LONDON)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ (นธป.๖)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

- | | | |
|--------------------------|--|--|
| • มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ |
| • 2559-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ | บมจ. พุกษา โฮลดิ้ง |
| • 2561-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ | บมจ. อินเตอร์ ฟาร์มา |
| • ปัจจุบัน | คณบดี | คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล |
| • 2542-ปัจจุบัน | กรรมการสอบแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ | สาขาวิชาอายุรศาสตร์โรคหัวใจ แพทยสภา |
| • 2554-2560 | หัวหน้าคลัสเตอร์วิจัยหัวใจหลอดเลือด และเมแทบอลิซึม | มหาวิทยาลัยมหิดล |
| • 2555-2560 | ประธานวิชาการของราชวิทยาลัย | อายุรแพทย์แห่งประเทศไทย |
| • 2562-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการบริหาร | ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (TCELS) |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- | | |
|---------------------------------------|----------------------|
| • กรรมการอิสระ | บมจ. พุกษา โฮลดิ้ง |
| • กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ | บมจ. อินเตอร์ ฟาร์มา |

บริษัทอื่น

- ไม่มี

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Directors Certification Program DCP 244/2017
- IT Governance-Cyber Resilience (ITG 2020)

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

14. นายธนพิชญ์ บุญฤกษ์ อายุ 71 ปี กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้น¹

- จำนวน 135,000 หุ้น คิดเป็น 0.03%

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร วปอ. รุ่น ๔๑
- หลักสูตร การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (ปปร.) รุ่น ๑๑
- สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.) รุ่น 7

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา

- | | | |
|--------------------------|--|------------------------------|
| • เมษายน 2563-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ |
| • มิถุนายน 2563-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ. เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ |
| • 2548-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | สถาบันพระปกเกล้า |
| • ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม |
| • 2556-ปัจจุบัน | กรรมการ | มูลนิธิ พล.ต.อ. เกา สารสิน |
| • 2563-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ | สภาวิชาชีพบัญชี |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่น

- ไม่มี

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program
- Audit Committee and Continuing Development Program
- Monitoring Fraud Risk Management
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management
- Monitoring the Quality of Financial Reporting
- Monitoring the Internal Audit Function
- IT Governance for Directors

ความสัมพันธ์ทาง

ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

15. นางอมอร ปทุมรักษ์ อายุ 71 ปี กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้น^{1/}

- ไม่มี

วุฒิทางการศึกษาสูงสุด

- ปริญญาโท บริหารรัฐกิจ รปม. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต บช.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปี ที่ผ่านมา

- | | | |
|------------------------|--------------------------------------|-------------------------|
| • เมษายน 2561-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ | บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอร์ |
| • 2559-เมษายน 2561 | กรรมการอิสระ | บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอร์ |
| • 2559-ปัจจุบัน | กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง | บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอร์ |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

บริษัทอื่น

- ไม่มี

การอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ

- อบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program ปี 2559

ความสัมพันธ์ทาง

- ไม่มี

กรอบจริยระหว่างผู้บริหาร

หมายเหตุ : กรรมการทุกคนเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม โดยในการลงนามนั้น กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้นกรรมการอิสระ

^{1/} รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป	
ชื่อบริษัท	: บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. 0107545000144
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ จำนวน 450,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 121/84-85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2209-3000 โทรสาร 0-2209-3091
Home Page	: http://www.farmhouse.co.th

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป	
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด	: บริษัทถือหุ้นร้อยละ 39
ประเภทธุรกิจ	: ดำเนินธุรกิจด้านภัตตาคารร้านอาหาร ชื่อ “ซินจู๋ ทงคัทซี ซาโปเตน”
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105551034347
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ จำนวน 1,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 121/84 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0-2209-3000 โทรสาร 0-2209-3091
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ ฟลาวมิลส์ จำกัด	: บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายสินค้าจำพวกแป้ง
เลขทะเบียนบริษัท	: 0215554002321
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 43/244 หมู่ที่ 4 ถนนห้วยปราบ-ปลวกแดง ตำบลมายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140
บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด	: บริษัทถือหุ้นร้อยละ 10
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105562170158
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: หุ้นสามัญ จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	
นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009-9000 โทรสาร 0 2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 ชั้นที่ 33 อาคารเลครัชดา ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2661-9190 โทรสาร 0-2264-0789-90, 0-2661-9192
ที่ปรึกษากฎหมาย	: บริษัท เอฟ.เอ็น อินฟินิตี้ จำกัด เลขที่ 611/40 ซอยวัดจันทรีไน ถนนเจริญกรุง แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2689-8946, 0-2291-0414 โทรสาร 0-2291-1127

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจและระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสมควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดีและสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัทมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่ละคณะและผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดอยู่เสมอ

9. ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

10. ต่อต้านการทุจริต ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมาย และสิทธิมนุษยชน

11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำคู่มือ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2” ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for listed Companies 2017) ที่กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ได้ยึดถือปฏิบัติอย่างเหมาะสม ในฐานะผู้นำองค์กรและผู้รับผิดชอบต่อสูงสุดขององค์กร ประกอบด้วย 8 ข้อหลัก คือ

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดให้มีการทบทวนตามความเหมาะสม

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้บริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร โดยคณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

หลักปฏิบัติ 5

การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ โดยคณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุนหรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน และด้วยคุณภาพเดียวกัน

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น โดยบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้กับพนักงาน ผู้ถือหุ้น และบุคคลทั่วไปได้รับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลการลงทุน : หลักกำกับกิจการที่ดี/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ”

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น บริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไร การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี โดยในปี 2563 บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 41 ในวันที่ 16 มิถุนายน 2563 เมื่อเวลา 9.30 น. ณ ห้องประชุมชั้น 6 โรงงานบางชัน ไนนิคมอุตสาหกรรมบางชัน โดยสถานที่ที่จัดประชุมสามารถเดินทางสะดวกเพราะใกล้ถนนใหญ่ และได้ประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย เรื่องคำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน ก่อนวันประชุม โดยได้ลงประกาศในช่วง วันที่ 3-5 มิถุนายน 2563 และมีการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ที่ www.farmhouse.co.th /ข้อมูลการลงทุน รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม

1.2 หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

มีวาระการประชุมที่สำคัญเรื่องต่างๆอย่างชัดเจน และได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบ ดังนั้นเอกสารประกอบการประชุมที่จะนำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมนั้น ได้มีคำชี้แจงข้อเท็จจริงและเหตุผลพร้อมความเห็นของกรรมการที่มีข้อมูลเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการตัดสินใจ ลงคะแนนในวาระต่างๆ นอกจากนี้ ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้ระบุชัดเจนถึงเอกสารหลักฐาน แสดงความเป็นผู้ถือหุ้น หรือผู้แทนของผู้ถือหุ้น ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม โดยมีวาระสำคัญพิจารณาอนุมัติเป็นประจำปี ได้แก่

- วาระแต่งตั้งกรรมการ : บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล โดยได้ให้รายละเอียดชื่อ-นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ แยกเป็นบริษัทจดทะเบียน และบริษัททั่วไป หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาประเภทของกรรมการที่เสนอ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุม และจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรณีเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิมโดยการเสนอแต่งตั้งดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการสรรหา

- วาระค่าตอบแทนกรรมการ : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับรูปแบบ และจำนวนเงินค่าตอบแทน รวมทั้งนโยบายและหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับชื่อผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชี ประสิทธิภาพความสามารถของผู้สอบบัญชี ความเป็นอิสระค่าตอบแทน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริษัท (กรณีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายเดิม) วิธีการพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี ซึ่งได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองโดยคณะกรรมการตรวจสอบ

- วาระการจัดสรรกำไรและการจ่ายเงินปันผล : บริษัทได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไรและเงินทุนสำรอง จำนวนเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล และวันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) เพื่อกำหนดสิทธิในการรับเงินปันผล

1.3 วันประชุมผู้ถือหุ้น

เลขานุการบริษัทจะชี้แจงสิทธิ และหน้าที่ในการลงคะแนนเสียง ตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้จำนวนหุ้นสามัญ 1 หุ้น มีสิทธิในการลงคะแนนเสียง 1 เสียง การลงคะแนนให้กระทำโดยเปิดเผย บริษัทได้นำระบบ Barcode และบัตรลงคะแนนเสียงมาใช้ในการลงคะแนน และในการนับคะแนนแต่ละวาระ แสดงผลคะแนนผ่านหน้าจอคอมพิวเตอร์ ส่งข้อมูลผลคะแนนขึ้นโปรเจกเตอร์ให้ผู้ถือหุ้นเห็นพร้อมกัน

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 มีการการเข้าร่วมประชุม 12 ท่าน ซึ่งรวมประธานกรรมการบริษัท นอกจากนี้กรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน กรรมการบริหาร และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ และบริษัทฯ ได้จัดให้มี Inspector เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงแต่ละวาระ โดยเชิญผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ บริษัทสำนักงานอวยาย จำกัด รวมทั้งตัวแทนบริษัทที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ

และบริษัทได้เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ แจ้งข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ ในวันที่ 16 มิถุนายน 2563

1.4 หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทเผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันถัดไป และมีการบันทึกรายงานการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน โดยได้บันทึกรายละเอียดกรรมการ กรรมการบริหารและผู้บริหารพร้อมตำแหน่ง ที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญ คำชี้แจงของกรรมการ รวมทั้งมติที่ประชุมและผลการลงคะแนนไว้อย่างชัดเจน ในรายงานการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ได้เผยแพร่ข้อมูลไว้ที่ www.farmhouse.co.th /ข้อมูลการลงทุน หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น 14 วัน

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

2.1 การประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบแก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 10 วัน ก่อนวันประชุม โดยได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งฉบับภาษาอังกฤษผู้ถือหุ้นสามารถดูได้จาก www.farmhouse.co.th นอกจากนี้หากมีความจำเป็น ต้องเสนอวาระพิเศษ เป็นกรณีเร่งด่วน ซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องในเงื่อนไขหรือกฎระเบียบของทางราชการที่ต้องเสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป และบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า 1 เดือน โดยในปี 2563 ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม ถึง 30 ธันวาคม 2563

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนและออกเสียงแทน โดยจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข และเอกสารที่ต้องใช้สำหรับผู้มาประชุมเอง และมอบฉันทะ โดยได้แสดงขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมและการลงคะแนนแนบไปพร้อมหนังสือเชิญประชุม และสามารถ Download ได้จาก www.farmhouse.co.th ตามแบบพิมพ์ที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด มี 3 แบบ โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะแจ้งขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนน โดยนับจำนวนหุ้นสามัญ 1 หุ้น เป็น 1 เสียง พร้อมกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และได้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยตรวจนับคะแนนเสียงและเปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการลงคะแนนของผู้ถือหุ้นที่ลงมติดูเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ทั้งนี้วาระแต่งตั้งกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า

2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์คณะกรรมการจึงกำหนดให้มีมาตรการการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

1. กรณีที่เป็นรายการที่เป็นปกติประจำ และทำกันต่อเนื่องไปตลอดในอนาคต ฝ่ายบริหารและจัดการ สามารถดำเนินการได้ โดยจะต้องอธิบายได้ว่า ราคาที่ซื้อขายนั้นเป็นราคายุติธรรม คุณภาพสินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับ และเงื่อนไข

อื่นๆ ที่จำเป็นที่จะนำมาตัดสิน ในการทำรายการดังกล่าว ฝ่ายบริหารและจัดการได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยจะต้องเก็บเอกสารหลักฐานต่างๆ เพื่อนำมาใช้ในการประกอบคำอธิบายต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2. กรณีที่เป็นรายการที่ไม่ได้เป็นเรื่องปกติประจำ แต่เป็นรายการที่เป็นนัยสำคัญ หากบริษัท มีการทำรายการในลักษณะเช่นนี้กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต จะต้องให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะขอให้บริษัทจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว

2.3 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน บริษัทมีการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน ในทางมิชอบ อันจะก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น บริษัทมีการกำหนด “นโยบาย คำสั่ง และวิธีการดูแลกรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน” (ซึ่งนโยบายดังกล่าวได้ถูกบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2545) ซึ่งในปีที่ผ่านมา กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และได้บรรจุวาระเรื่องการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการดูแลอย่างดี โดยได้กำหนดความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

ต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมและ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
 9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
 10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
 11. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินของบริษัทเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง จัดการแสวงหาผลประโยชน์อันสมควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอน คือ บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และแผนงานการลงทุนของบริษัท โดยบริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ดังนี้

เงินปันผล ปี 2562	บาทต่อหุ้น	จ่ายเมื่อวันที่
จากกำไรสุทธิและกำไรสะสมสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562	0.81	วันที่ 19 กันยายน 2562
จากกำไรสุทธิและกำไรสะสมของ ปี 2562	1.09	วันที่ 7 พฤษภาคม 2563
รวม	1.90	

เงินปันผล ปี 2563	บาทต่อหุ้น	จ่ายเมื่อวันที่
จากกำไรสุทธิและกำไรสะสมสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563	0.96	วันที่ 16 กันยายน 2563
จากกำไรสะสม	รอเสนอและอนุมัติ	รอเสนอและอนุมัติ

ต่อลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภคและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่บิดเบือน หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้บริษัท ได้จัดให้มีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์เป็นศูนย์กลางในการรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และคำปรึกษาในสินค้าและบริการจากลูกค้า โดยสามารถติดต่อได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 02-209-3090 โทรสาร 02-209-3091 และ ทางเว็บไซต์ www.farmhouse.co.th หรือ เฟซบุ๊ก www.facebook.com/FarmhouseThai ซึ่งจัดให้มีเจ้าหน้าที่ซึ่งพร้อมให้บริการและดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้คำขอต่างๆ ได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว สร้างความมั่นใจต่อลูกค้าและผู้บริโภค

ต่อคู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมายปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรมเสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน
2. รักษาความลับหรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
3. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน
4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
5. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

ต่อคู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า

ต่อเจ้าหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหน้าที่ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มีความมั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี

4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา

5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

ในปี 2563 บริษัทฯ จ่ายเงินให้กับเจ้าหน้าที่การคำนวณตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้ล่วงหน้า โดยไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด และปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีเจ้าหน้าที่เงินกู้ใดๆ

ต่อพนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง

2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมายข้อบังคับและระเบียบการทำงานของบริษัท

3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการหรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน

5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท

6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรมเหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน

7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสาร เสนอแนะ และร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการ

พิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน

9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงานโดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน

10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานว่าเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดและเป็นหัวใจในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิพื้นฐานของมนุษย์ชน

บริษัท มีการส่งเสริมการอบรมพัฒนาความรู้ เพิ่มขีดความสามารถของพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าทางสายอาชีพตามศักยภาพของแต่ละบุคคล ในขณะเดียวกันนั้น บริษัทมีการส่งเสริมการสร้างบรรยากาศและสภาพแวดล้อมที่ดีในการปฏิบัติงาน คำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิต สุขภาพและทรัพย์สินของพนักงาน พร้อมจัดตั้งคณะกรรมการหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงานขึ้นมาดูแลงานด้านนี้โดยเฉพาะ เสริมสร้างและยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีผ่านรูปแบบสวัสดิการด้านต่างๆ ให้กับพนักงาน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

- ด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย เช่น ห้องพยาบาลประจำบริษัท ห้องอาหาร กองทุนเงินทดแทน ค่ารักษาพยาบาลนอกเหนือจากกฎหมายกำหนด ประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานทุกคนคุ้มครอง 24 ชั่วโมง ตรวจสุขภาพประจำปี และฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ ฯลฯ

- ด้านความช่วยเหลือค่าครองชีพ เช่น รับผิดชอบค่าเช่าที่พัก ค่ารถโดยสาร ค่าอาหาร ค่าเดินทาง ค่าการศึกษาบุตร ค่าเลี้ยงดูพ่อแม่ ค่าประกันชีวิต ค่าประกันสุขภาพ ค่าประกันอุบัติเหตุ ค่าประกันการว่างงาน ค่าประกันการว่างงาน ฯลฯ

- ด้านขวัญและกำลังใจ เช่น การฝึกอบรมสัมมนาทั้งภายในและภายนอกเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถรางวัลพนักงานอายุงาน 10 ปี เงินรางวัลใจ กิจกรรมนันทนาการ เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบุคคลในครอบครัวเสียชีวิต ฯลฯ

- ด้านเงินออมเพื่อบริษัท เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินบำนาญเกษียณ ฯลฯ

บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดูแลสุขภาพแวดล้อม โดยมีการจัดตั้ง “คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในสถานประกอบการ” เพื่อดำเนินงานเกี่ยวกับความปลอดภัยและอนามัยที่ดี มีการตรวจสอบความปลอดภัยของสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีพนักงานรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง ติดตั้งระบบสัญญาณเตือนภัยภายในอาคาร ระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย พร้อมทั้งจัดเตรียมเครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์ด้านความปลอดภัยต่างๆ ให้แก่พนักงาน โดยดูแลให้พนักงานใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ป้องกันอุบัติเหตุอย่างเคร่งครัด และมีการจัดเตรียมระบบป้องกันภัยและความพร้อมด้านอุปกรณ์ความปลอดภัยต่างๆ ที่พร้อมใช้งานอยู่เสมอ เช่น สัญญาณเตือนภัย เครื่องดับเพลิง ไฟแสงสว่างฉุกเฉิน เครื่องช่วยหายใจ เป็นต้น ซึ่งจัดให้มีการซ้อมอพยพหนีไฟและป้องกันอัคคีภัยเป็นประจำทุกปีทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ นอกจากนี้ยังมีการติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดเพื่อเฝ้าระวังเหตุการณ์ของพนักงานและบริษัท พร้อมทั้งจัดให้มีการควบคุมดูแล ตรวจสอบ ให้มีสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา

บริษัทได้ให้การสนับสนุนการจัดทำกิจกรรม 5ส. และกิจกรรมการพัฒนาสถานประกอบการ สร้างเสริมสุขภาพเพื่อรณรงค์ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพกายและใจที่ดี ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ โดยมีกิจกรรมรณรงค์และฝึกอบรมให้พนักงานสามารถ ลด ละ เลิก การสูบบุหรี่ดื่มเหล้า อุบัติเหตุจากการเดินทาง และยาเสพติดทุกประเภท

บริษัทจัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการพนักงาน เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสวัสดิการ และเป็นสื่อกลางให้ความช่วยเหลือในเรื่องสวัสดิการต่างๆ ให้แก่พนักงานได้อย่างทั่วถึง ตลอดจนเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการสื่อสาร อีกทั้งบริษัทยังส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ร่วมกิจกรรมทางศาสนาในวันทำบุญบริษัท และ กิจกรรมเพื่อสังคม โดยมีหลักปรัชญาในการบริหารจัดการด้านต่างๆ เพื่อนำมาปรับใช้ในวิถีครอบครัว และการทำงานซึ่งเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น

ต่อชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อทั้งที่มีต่อประเทศชาติ ชุมชน และสังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง และสุขอนามัยอย่างถูกต้องเหมาะสม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี อีกทั้งยังแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรม

สร้างสรรค์สังคม ปลูกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม ให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทและพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง
3. ถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนบริเวณรอบๆ โรงงาน
4. ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง สร้างความเข้าใจ รับฟังปัญหาและผลกระทบอันอาจเกิดขึ้นกับชุมชนโดยรอบ เพื่อจัดการแก้ไขได้อย่างทันท่วงที อันจะเป็นรากฐานของการอยู่ร่วมกันระหว่างโรงงานและชุมชนอย่างไม่มีปัญหาขัดแย้งและเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน
5. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
6. ทำการสำรวจพร้อมรับฟังความคิดเห็นและความต้องการของชุมชน เพื่อให้การตอบสนองและการพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
7. ให้การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมของท้องถิ่นที่กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม และประโยชน์ที่สังคมและชุมชนจะพึงได้รับอย่างยั่งยืน
8. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น
9. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
10. สร้างรายได้ และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
11. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการพัฒนาย้อยยืนของธุรกิจเป็นสำคัญ โดยเชื่อมั่นว่า ความสำเร็จอย่างยั่งยืนนั้น ไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางด้านเศรษฐกิจของบริษัทเพียงอย่างเดียว แต่ยังรวมถึง การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน รวมถึงการช่วยเหลือหน่วยงานเพื่อสังคมในชุมชน การสนับสนุนแข่งขันกีฬา การมอบเงินบริจาคและสิ่งของต่างๆ ให้แก่องค์กรสาธารณกุศลต่างๆ ทั่วประเทศ (รายละเอียดเพิ่มเติมดูจากรายงานแห่งความยั่งยืน)

ต่อสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนตระหนักถึงคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม ทั้งพื้นที่โดยรอบโรงงานและในระดับประเทศ

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่จะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี การเลือกเทคโนโลยี กระบวนการผลิต และกระบวนการกำจัดของเสีย รวมถึงการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่จะส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัด และฟื้นฟูการทดแทน การเฝ้าระวังดูแลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

7. คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความเสียหายของสิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน หรือเกิดน้อยที่สุด

8. เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ต่อสังคมและส่วนรวมอย่างยั่งยืน

ต่อภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น

บริษัทดำเนินธุรกิจแบบสุจริต ซื่อตรงให้ความร่วมมือสนับสนุนภาครัฐด้วยดีมาตลอด มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ทั้งภาษีเงินได้นิติบุคคล ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือน ภาษีศุลกากร อากรแสตมป์ รวมถึงค่าธรรมเนียมต่างๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททุกประเภท

การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือให้คำตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน

4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัท ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่เก็บไว้ในรูปแบบใด

และในปีที่ผ่านมา บริษัทมิได้มีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน เพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

การต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

“บริษัท” เป็นผู้นำในการผลิต และจัดจำหน่ายเบเกอรี่ที่สร้างความนิยมและความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้บริโภค เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงได้พัฒนาระบบบริหารจัดการที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น จึงได้ลงนามประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 และได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิกครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2562 จะสิ้นสุดวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างต่อเนื่องต่อไป ด้วยความตระหนักว่าการทุจริตคอร์รัปชันจะเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการพัฒนาองค์กรและประเทศ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนของบริษัท และเพื่อเป็นข้อกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อพัฒนาองค์กรแห่งความยั่งยืน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริต ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีหน้าที่ปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” รวมทั้งระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป

2. บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะ และรักษาวินัยธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่า การทุจริตเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ ทั้งการกระทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

3. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบที่บริษัทกำหนด

4. บริษัทต้องให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริต หรือแจ้งเรื่องทุจริตที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริต แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

5. ผู้ที่กระทำทุจริต เป็นการทำผิดต่อแนวทางปฏิบัติของบริษัท ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

6. บริษัทกำหนดให้ประชาสัมพันธ์นโยบายต่อต้านการทุจริตผ่านสื่อทั้งภายในและภายนอก เช่น Intranet Website บริษัท และรายงานประจำปี โดยนโยบายดังกล่าวของบริษัท เป็นการปฏิบัติภายใต้กฎหมายของประเทศไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ในปี 2563 ในฐานะสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน ระดับการพัฒนาความยั่งยืนเรื่อง Anti-Corruption ของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ 4 Certified (ซึ่งเป็นระดับที่มีการแสดงให้เห็นถึงการนำไปปฏิบัติ โดยมีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของ

กระบวนการทั้งหมดจากคณะกรรมการตรวจสอบ การได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือได้ผ่านการตรวจสอบอย่างเป็นอิสระจากหน่วยงานภายนอก ต่อการดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตให้พนักงาน คู่ค้าที่ทำธุรกิจร่วมกัน และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วนทั้งในรูปแบบเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้รับทราบ ว่าบริษัทฯ ไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ อีกทั้งได้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและมีความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามนโยบายฯ ได้อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน อาทิ การแสดงเจตนารมณ์ต่อต้านการทุจริตจากกรรมการผู้อำนวยการ การอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการทุจริต” การจัดกิจกรรมวัดระดับความรู้ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต การทดสอบความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุนหรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกันและด้วยคุณภาพเดียวกัน โดยแบ่งเป็น

1. สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

2. สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าวผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ และส่งในรูปแบบเอกสารสิ่งพิมพ์ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในเวลาที่กำหนด เพื่อเผยแพร่ต่อไป พร้อมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.farmhouse.co.th ทั้งภาษาไทย

และภาษาอังกฤษ และในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ถูกสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด

การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัท ประกอบด้วย

- วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
- ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- กฎบัตรของส่วนตรวจสอบภายใน และจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน
- รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- งบการเงินรายไตรมาส และประจำปี ทั้งฉบับปัจจุบัน และของปีก่อนหน้า
- รายงานประจำปี และแบบ 56-1
- หลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องบรรจวาระการประชุม
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- และข่าวสารทางการตลาดต่างๆ และการทำกิจกรรมทางสังคมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัท ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและไม่เกี่ยวกับการเงิน ล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัท จึงได้กำชับให้ฝ่ายบริหารดำเนินการในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา รวมถึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินเป็นประจำทุกปี และในปี 2563 ได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงิน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น ได้มอบหมายให้กรรมการและผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและฝ่ายการเงิน นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทได้ที่โทร 02-209-3000 ต่อ 3444 หรือที่ website www.farmhouse.co.th หรือที่ e-mail address petcharat.ana@pbplc.co.th

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

5.1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคณะกรรมการของบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) 1 ท่าน
- กรรมการที่เป็นผู้เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ 5 ท่าน (ประธานกรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน ประธานกรรมการธรรมาภิบาล/กรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง/กรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน และกรรมการอิสระ 1 ท่าน)

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

โดยกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งที่แน่นอน ซึ่งตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้ว อาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ อย่างไรก็ดี ถึงแม้ว่าจำนวนกรรมการบริษัทมีมากกว่าแนวปฏิบัติที่ดี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เนื่องจากคณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์หลากหลาย มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ให้ข้อเสนอแนะ ในทุกๆ ด้าน และให้แง่คิดกับบริษัทเป็นอย่างดีมาโดยตลอด

คณะกรรมการบริษัท มีการกำหนดวิสัยทัศน์ของบริษัทไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และตัดสินใจ กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น

จำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน ในบริษัทอื่นไว้ในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท ซึ่งในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

5.2 คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการมีจำนวนทั้งสิ้น 3 คณะ เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงาน อันจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้มีการกำหนดองค์ประกอบ และหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน โดยแบ่งเป็นคณะกรรมการตรวจสอบตามรายละเอียดหน้า 42 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามรายละเอียดหน้า 46 และ คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงตามรายละเอียดหน้า 47

5.3 บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์และภารกิจของบริษัท และเพื่อที่จะดำเนินการ ให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และภารกิจที่ได้วางไว้ ฝ่ายบริหารได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานแผนกลยุทธ์ขึ้น เพื่อกำหนดแผนกลยุทธ์รวมของบริษัท และจัดทำแผนกลยุทธ์ของแต่ละหน่วยงาน อันจะเป็นแนวทางในการดำเนินงาน รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการติดตามปรับปรุง และประเมินผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้

ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ประกาศใช้ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560” ซึ่งให้ความสำคัญในเรื่องความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2561 ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหาร ที่สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการ และมีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล รับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ (Mission)

1. วิจัย พัฒนา ศึกษา ค้นคว้า นวัตกรรมใหม่ๆ ให้ได้ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เน้นวัตถุดิบจากธรรมชาติ มีคุณภาพที่ดี อร่อย สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
2. พัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย สะอาดปลอดภัย ด้วยการใช้เทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ ระบบการควบคุมที่ดี มีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันได้
3. พัฒนาระบบการบริหารการขายและการขนส่ง โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล และบริหารจัดการ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการเข้าถึงผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ สะอาด ปลอดภัย ทันต่อความต้องการ
4. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ก้าวทันโลก มีความคิดสร้างสรรค์ มีความรู้ ความสามารถ เพื่อสร้างโอกาสเติบโตในหน้าที่การงาน
5. รู้รัก สามัคคี ให้ความสำคัญเป็นธรรม ยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับองค์กร

ในด้านบทบาทหน้าที่ และ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารบริษัท ได้จัดให้มีการแบ่งแยกกันอย่างชัดเจน ทั้งด้านโครงสร้างและการปฏิบัติตามหน้าที่ มีการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้มีการสื่อสารบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าว ต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการลงนามผูกพันบริษัท ได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้แล้วว่า ให้กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท โดยคณะกรรมการอาจกำหนดชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทพร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท ตามข้อบังคับ ของบริษัท

จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง จึงได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินการของ บริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน มีภาระหน้าที่ร่วมกันในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และ ภายในขอบเขตความรับผิดชอบของตน รวมทั้งต้องใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบ ในการตัดสินใจ

ดำเนินการใดๆ ละเว้นการกระทำที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อ บริษัท และส่วนรวม

ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน ภายใต้แนวความคิดที่ว่า ระบบการควบคุมภายในไม่ใช่ระบบหนึ่งระบบใดโดยเฉพาะหรือเป็นระบบซึ่งแยกออกจากระบบงานประจำขององค์กร แต่การควบคุมภายในถือเสมือนเป็นส่วนเดียวกันกับระบบงานที่ฝ่ายบริหารใช้ปฏิบัติงานการจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการควบคุมภายในที่ดี ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ซึ่งจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกระจายอำนาจการบริหารและอนุมัติจากผู้บริหารระดับสูงไปตามแต่ละลำดับชั้น เพื่อให้การบริหารงานสามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้เล็งเห็นความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม จึงมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบ และประเมินผลการควบคุมภายในในแต่ละหน่วยงานตามแผนงานที่วางไว้เป็นประจำทุกปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจสอบแล้วพบว่า หน่วยงานใดมีความบกพร่อง มีความเสี่ยง มีความประมาทเลินเล่อ ตลอดจนอาจมีการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ ผิดหลักจริยธรรมหรือคุณธรรม ให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและเสนอไปยังกรรมการผู้อำนวยการให้มีการสั่งการ เพื่อตรวจสอบระบบนั้นๆ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง

5.4 การประชุมคณะกรรมการ

บริษัท ได้จัดประชุม คณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน เพื่อทบทวน และพิจารณาผลประกอบการและปฏิบัติการของบริษัท ตลอดจนงบการเงินประจำเดือน และ กำหนดนโยบายการบริหารที่สำคัญ และจำเป็น โดยมีเลขานุการบริษัท แจ้งวาระการประชุมให้คณะกรรมการทราบด้วยการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม คณะกรรมการบริษัท และ เอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 7 วัน โดยกำหนดวันประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ ในปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 13 ครั้ง ตามรายละเอียดหน้า 40-41

เลขานุการบริษัทจัดให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ซึ่งมีรายละเอียด เช่น ชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญ และมติคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการแต่ละท่าน ได้รับรายงานการประชุมล่วงหน้าก่อนการรับรองไม่น้อยกว่า 7 วัน

5.5 การประเมินตนเองคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการของบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเอง โดยกรรมการแต่ละท่าน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะกรรมการเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะโดยรวมอย่างระมัดระวัง และเป็นอิสระต่อกัน โดยใช้แนวคิดตามแบบประเมินตามตัวอย่างที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เผยแพร่ไว้ การประเมินดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. ช่วยให้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา
2. ให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพราะทราบถึงจุดแข็งจุดอ่อนของตนได้ชัดเจน
3. ช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

1. เกณฑ์การให้คะแนนในแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

ระดับความเห็น	คะแนน
• เห็นด้วยมากที่สุด	ได้ 5 คะแนน
• เห็นด้วยมาก	ได้ 4 คะแนน
• เห็นด้วยปานกลาง	ได้ 3 คะแนน
• เห็นด้วยน้อย	ได้ 2 คะแนน
• เห็นด้วยน้อยที่สุด	ได้ 1 คะแนน

2. เกณฑ์วัดผลสรุปคะแนนเฉลี่ยโดยภาพรวมของการประเมินผลปฏิบัติงาน

เกณฑ์	ผลคะแนนรวมเฉลี่ย (ร้อยละ)
• ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
• ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
• พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
• ควรปรับปรุง	เท่ากับหรือน้อยกว่าร้อยละ 50

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมิน

- แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ มีจำนวน 5 ชุด คือ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานสำหรับคณะกรรมการบริษัท 1 ชุด สำหรับกรรมการเป็นรายบุคคล 1 ชุด และคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ รวม 3 ชุด (คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง)
- กำหนดตารางเวลาทุกสิ้นรอบการปฏิบัติงานประจำปี โดยเลขานุการทุกคณะทำหน้าที่ส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานให้กรรมการทุกท่าน และเมื่อกรรมการทำแบบประเมินเสร็จเรียบร้อยแล้วให้ส่งคืนกับเลขานุการฯ เพื่อทำการรวบรวมคะแนน
- รายงานผลคะแนนเฉลี่ยในแต่ละเรื่องที่ประเมิน พร้อมสรุปผลคะแนนเฉลี่ยภาพรวม โดยมีเลขานุการของแต่ละคณะ เป็นผู้รายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะรับทราบ และบันทึกข้อมูลไว้ในรายงานการประชุม
- หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยมีเกณฑ์การคำนวณและวัดผลคะแนนของแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้

5.5.1 การประเมินตนเองของ คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ
2. ความเป็นอิสระของกรรมการ
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

5.5.2 การประเมินตนเองของ คณะกรรมการบริหารบุคคล

ในปี 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2564 กรรมการแต่ละคนได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัท
2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

5.5.3 การประเมินตนเองของ คณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดประจำปี 2563 โดยกรรมการชุดย่อย แต่ละคนได้ประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนเอง ดำรงตำแหน่งอยู่ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน คือ

1. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ บริษัท
2. การทำหน้าที่ของกรรมการบริษัท
3. การพัฒนาตนเองของกรรมการบริษัท

สรุป ผลการประเมินภาพรวมของคณะกรรมการ บริษัททั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล และ คณะกรรมการชุดย่อย จัดอยู่ในระดับดีถึงดีมาก

5.6 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนของกรรมการ : บริษัท ได้กำหนด คำตอบแทนของกรรมการบริษัท ไว้อย่างชัดเจน โปร่งใส และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อจ่ายเป็นเบี้ยประชุม บำเหน็จ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ แก่คณะกรรมการ โดยให้คณะกรรมการ นำไปจัดสรรเอง กรรมการตรวจสอบจะได้รับคำตอบแทนเพิ่ม ตามปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น

คำตอบแทนของผู้บริหาร : บริษัท ได้กำหนด คำตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายบริษัท ซึ่งเชื่อมโยง กับผลการดำเนินงานของบริษัท ในแต่ละปี และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยใช้ระบบ Key Performance Indicators (KPIs)

ปี 2563 บริษัท ได้จ่ายคำตอบแทนต่างๆ ให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร ดังรายละเอียดเรื่องคำตอบแทนกรรมการ และ คำตอบแทนผู้บริหาร ตามรายละเอียดหน้า 51-53

5.7 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วม อบรมหลักสูตร หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูน ความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และได้นำความรู้ดังกล่าว มาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ของตน โดยในปี 2563 มีกรรมการใหม่ 2 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย และกรรมการและผู้บริหาร ได้เข้าร่วมอบรม หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในหัวข้อที่สำคัญ เช่น เจาะ ประเด็นความผิดพลาดในการจัดทำบัญชีพร้อมแนวนโยบายปฏิบัติตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และ Update ภาษี ปี 2563 เป็นต้น

5.8 แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan)

บริษัท ได้มีการจัดทำ แผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่ผู้บริหาร ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็น ไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ บริษัทได้ วางนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งงานในหน้าที่ต่างๆ โดยเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ เพื่อทดแทนและ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่องค์กรมีการปรับเปลี่ยน ตำแหน่งหน้าที่เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นหรือในกรณีที่พนักงาน จะพ้นจากตำแหน่งเดิม โดยการลาออกหรือเกษียณอายุ ซึ่งมี รายละเอียด ดังนี้

1. จัดให้มีผู้บริหารระดับรองๆ ลงไป ได้มีโอกาสใกล้ชิดและได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงทั้งในระดับสายงานและข้ามสายงาน
2. เตรียมบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานครบวงจรมากขึ้นเพื่อรับงานบริหารระดับสูง
3. เตรียมการให้ผู้บริหารระดับสูงพร้อมรับงานของสายงานอื่นในกรณีจำเป็น
4. กำหนดให้ผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดและวางตำแหน่งให้เหมาะสม
5. จัดให้มี Committee ต่างๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาและศักยภาพของกรอบงานต่างๆ อย่างเป็นระบบ
6. จัดอบรมผู้บริหารระดับสูงและระดับกลางให้มีจิตสำนึกในความรับผิดชอบต่อความซื่อสัตย์ต่อองค์กรและมององค์กรในภาพรวมมากยิ่งขึ้น
7. จัดอบรมผู้บริหารในแต่ละฝ่ายให้มีศักยภาพมากขึ้น ฝึกการวางแผนล่วงหน้าและเสริมการใช้ความคิดอย่างเป็นระบบให้แก่ผู้บริหารระดับรองๆ
8. พัฒนาให้ผู้บริหารระดับรองๆ ได้จัดทำแผนงานและนำเสนออย่างเป็นระบบ
9. พัฒนาคุณภาพจิตใจของผู้บริหารทุกระดับยึดถือธรรมะ ลดข้อขัดแย้ง เพื่อการปฏิบัติต่อกัน อยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีความสุข

การปฏิบัติตาม CG CODE

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ได้ศึกษาและได้รับฟังคำบรรยายหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทยังคงยึดมั่นและปฏิบัติตาม “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2” ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนรับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่า มีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม

การควบคุมภายในและการจัดการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหารจัดการ การดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง ที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ ที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของงาน หรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้นๆ รวมทั้งกำหนดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนปรับปรุงและให้ความเชื่อมั่นในระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และความเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงไป และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัท สามารถบรรลุเป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกปี โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัท มีมติเป็นเอกฉันท์ว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้ง ระบบการควบคุมภายใน ในหัวข้ออื่นๆ อย่างเพียงพอแล้ว ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ปี 2563 โดยบริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2563 รายงานว่า จากการสอบทานงบการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลของ COSO Internal Control - Integrated 2013 Framework and Appendices: COSO 2013 ซึ่งหัวข้อการประเมินครอบคลุมและมีความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจและกระบวนการบริหารงานตามองค์ประกอบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีและเหมาะสมแบบเป็นนามธรรม ได้แก่ ผู้บริหารมีปรัชญาและรูปแบบในการทำงาน เช่น มีทัศนคติที่ดี มีการส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กร ที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรม เป็นตัวอย่างที่ดี (Tone at the Top) และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบัญชี การจัดการสารสนเทศ ทรัพยากรบุคคล การติดตามประเมินผล การบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินงานที่สำคัญ การตรวจสอบภายใน และการตรวจสอบจากภายนอก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การปฏิบัติงานขององค์กร ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ได้ด้วยทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดและก่อให้เกิดความยั่งยืน จึงส่งเสริมให้เกิดจิตสำนึกที่ดี (Soft Control) ในการควบคุมบุคลากรสำหรับกิจกรรมต่างๆ ในการทำงานอย่างมีความรู้ความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจรรยาบรรณ สภาพแวดล้อมการควบคุม ครอบคลุมถึงแนวทางและนโยบายหลักๆ รวมถึงระเบียบการปฏิบัติ (Hard Control) ในการดำเนินงานด้านธุรกิจ และปฏิบัติการ มีโครงสร้างองค์กร และสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนและเหมาะสม โดยจัดให้พนักงานทุกระดับในองค์กร รับทราบบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) อย่างชัดเจน หากพบว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการฝ่าฝืนหรือกระทำการใดๆ ที่ขัดต่อจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ จะพิจารณาและดำเนินการตามความเหมาะสม และในกรณีที่การกระทำดังกล่าว ขัดต่อระเบียบและข้อบังคับการทำงานด้วยแล้ว บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามลักษณะแห่งความผิดตามควรแก่กรณี

2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการบริหารและการควบคุมความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการปฏิบัติการ (Operation) ด้านการเงิน (Financial) ด้านกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ (Compliance) และด้านชื่อเสียง (Reputation) ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2563 ได้มีการปรับปรุงนำ COSO-ERM 2017 มาใช้เป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานทุกคนมีแนวทางปฏิบัติงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยในกระบวนการที่สำคัญ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อใช้ในการควบคุมอย่างเหมาะสม เช่น ด้านการบัญชีและการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การขายสินค้า การผลิต การขนส่ง การพัฒนาบุคลากร เทคโนโลยีด้านสารสนเทศ การควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ มีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม ประเมินผล และผู้อนุมัติ ออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม รวมทั้งการกำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน จัดให้มีแผนการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กร ภายใต้กรอบเวลาที่เหมาะสม พร้อมทั้งจัดให้มีระบบงบประมาณ โดยวิเคราะห์และควบคุมความคุ้มค่าของการใช้จ่ายให้เกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด กำกับดูแลให้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพตามกฎระเบียบของบริษัทฯ และมีการควบคุมที่เพียงพอเหมาะสม โดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) เป็นเครื่องมือในการ

วางแผนและควบคุมผลการปฏิบัติงานในทุกระดับ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนกำหนดบุคลากรภายในองค์กรขึ้น เพื่อดูแลรับผิดชอบระบบการควบคุมภายในของแต่ละระบบงาน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยมีการพัฒนาระบบสารสนเทศและสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีกระบวนการสื่อสารและระบบสารสนเทศที่ดี และมีประสิทธิภาพเพียงพอในการตัดสินใจ ทั้งในระดับหน่วยงาน และในระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การสื่อสารนั้น ถูกต้องเหมาะสม เป็นประโยชน์ น่าเชื่อถือ และมีการดำเนินงานและการควบคุมสารสนเทศทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เกี่ยวข้องทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ มีการบันทึกและสื่อสารไปยังผู้บริหารและบุคลากรอื่นภายในหน่วยงาน ที่จำเป็นต้องใช้ข้อมูลนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบ โดยเฉพาะข่าวสาร ที่เป็นสัญญาณบอกเหตุ อันจะทำให้ผู้บริหารสามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลาที่ และบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน โดยในแต่ละปี กรรมการผู้ดำเนินการจะมีการสื่อสารผ่านเสียงตามสายให้พนักงานภายในบริษัทฯ รับทราบถึงผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา รวมถึงนโยบายต่างๆ ที่มีการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการตัดสินใจ และจัดส่งให้คณะกรรมการบริษัท ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด มีการประเมินประสิทธิภาพการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้งที่มีการประชุม มีการจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่มีรายละเอียด เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้เป็นหมวดหมู่ และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งภาคภาษาไทยและภาคภาษาอังกฤษ ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลต่อกระบวนการพิจารณาประกอบการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดในหนังสือนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนวันประชุมทุกครั้ง ไม่น้อยกว่า 7-14 วัน และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ใน Website ของบริษัทฯ และผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารได้ ตลอดจนให้ความสำคัญการควบคุมระบบสารสนเทศ ให้เอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานและการบริหาร ควบคุมการเข้าถึงข้อมูลให้เป็นไปตามขอบเขตการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อความปลอดภัยด้านสารสนเทศ และจัดให้มีการตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลสารสนเทศที่ได้รับ ครบถ้วน ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเอื้อประโยชน์เพื่อการบริหาร การตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง ได้จัดให้มีระบบการสำรองข้อมูล ระบบความปลอดภัย แผนงานฉุกเฉินสำหรับป้องกันความปลอดภัยของสารสนเทศอย่างเหมาะสม เพียงพอ เพื่อบริหารจัดการสารสนเทศได้อย่างสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น รองรับกับการขยายตัวทางธุรกิจอย่างเหมาะสม

5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร ให้เป็นไปตามเป้าหมาย หากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด จะมีมติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และจัดให้มีการประชุมผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมาย และแผนงานของทุกหน่วยงานที่ได้กำหนดไว้ เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินผล โดยในแผนงานตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน กำหนดให้มีระบบการติดตามผลของระบบงานที่ตรวจสอบอย่างใกล้ชิด และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

การตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีส่วนตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ มีสายการรายงานและสายการบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่หลักในการประเมินความเสี่ยงพหุความมีประสิทธิผล และติดตามผลการตรวจสอบของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของระบบงานและกิจกรรมต่างๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ที่พิจารณาตามปัจจัยความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คำแนะนำ ปรีกษา เพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีประสิทธิภาพ ตามวัตถุประสงค์ ที่วางไว้ รวมทั้ง สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แก่สมาชิก คู่ค้า ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หน่วยงานราชการ และผู้มีส่วนได้เสีย

โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ส่วนตรวจสอบภายในได้ทำการสอบทานผลการปฏิบัติงานในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ จะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับต่างๆ อย่างเคร่งครัด และรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ
- การตรวจประเมินความมีประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง ส่วนตรวจสอบภายในได้ดำเนินการสอบทานแนวทางการบริหารความเสี่ยงของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบุและประเมินความเสี่ยงได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ครอบคลุมและมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ สามารถปฏิบัติตามได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และมีการรายงานอย่างครบถ้วนพร้อมทั้ง ยังมีการติดตามสอบทานความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

- ในการตรวจประเมินความมีประสิทธิภาพของระบบการกำกับดูแลกิจการ ส่วนตรวจสอบภายในได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเกณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีโครงสร้างและการสนับสนุนของกระบวนการที่จำเป็นในการนำไปสู่ผลสำเร็จของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและโปร่งใส และให้ความเป็นธรรมเท่าเทียมกัน ตลอดจน มีการนำทรัพยากรไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตรงตามวัตถุประสงค์ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ ส่วนตรวจสอบภายใน เป็นช่องทางหนึ่งในการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตจากพนักงานภายในบริษัท และบุคคลภายนอก เพื่อให้เป็นไปตามมาตรการต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้กำกับดูแลให้ส่วนตรวจสอบภายในปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ เที่ยงธรรม และมีจรรยาบรรณที่ดี โดยมีกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจ และหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน โดยการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายหัวหน้างานตรวจสอบภายใน นั้น ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาผลการตรวจสอบภายใน และการติดตามผลการแก้ไขดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และหากมีข้อเสนอแนะ หรือข้อสงสัย ที่มีความสำคัญ ที่มีผลกระทบต่อความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อบริษัท จะมีการรายงานตรงต่อกรรมการผู้อำนวยการเพื่อดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม และการควบคุมเหล่านั้น ได้รับการปฏิบัติตามภายในองค์กร

ส่วนตรวจสอบภายใน จะรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง จัดทำรายงานที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อความมีประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการ โดยปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เพื่อรักษาความเป็นอิสระ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน โดยจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนนำเสนอรายงานต่างๆ ณ สิ้นปี เช่น รายงานตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

ทั้งนี้ จากการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ส่วนตรวจสอบภายในได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหารและผู้รับการตรวจสอบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานและเพื่อความยั่งยืนขององค์กร

รายการระหว่างกัน

ในปี 2563 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในข้อ 11 ของหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ระบุว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจ รายละเอียดของรายการดังกล่าวเป็นดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการกำหนดราคาและความสมเหตุสมผลของรายการ
			สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2561	
1. บมจ.ไทยเพอร์ซิเดนทียูทิลิตี้ ("TFMAMA")	<ul style="list-style-type: none"> TFMAMA ถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 51.99 มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย 	<ul style="list-style-type: none"> เงินปันผลจ่าย ซื้อวัตถุดิบ 	479.62 0.004	388.37 0.05	325.04 0.02	ตามที่ประกาศจ่าย ดำเนินการตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป
2. บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์ โฮลดิ้ง ("SPI")	<ul style="list-style-type: none"> SPI ถือหุ้นในบริษัท คิดเป็นร้อยละ 21.69 มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ นายวิชัย กุลสมภพ 	<ul style="list-style-type: none"> เงินปันผลจ่าย 	200.75	161.81	149.58	ตามที่ประกาศจ่าย
3. บจ.เคอรี่ ฟลาวมิลล์ ("เคอรี่")	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ TFMAMA ซึ่งถือหุ้นในเคอรี่คิดเป็นร้อยละ 39.00 มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายอภิชาติ ธรรมมโนมัย และ ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์ 	บริษัทซื้อแป้งสาลีเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตขนมปังและเบเกอรี่	469.36	453.32	491.63	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณซื้อ
4. บจ.ไดอิชิ แพนเค้กจิ้ง ("ไดอิชิ")	<ul style="list-style-type: none"> มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่รายเดียวกัน ได้แก่ TFMAMA ซึ่งถือหุ้นในไดอิชิคิดเป็นร้อยละ 50.10 มีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ และ นายพันธ์ พะเนียงเวทย์ 	บริษัทซื้อบรรจุภัณฑ์ เช่น ฟิล์มฟรียูทพาย, ฟิล์มเคลือบแซนด์วิช, ฟิล์มขนมปังฮอตดอก	2.55	11.48	3.95	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณซื้อ
5. บมจ.สหพัฒนาฟิวล ("SPC")	มีกรรมการเกี่ยวข้องกัน	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทซื้อวัตถุดิบประเภทน้ำตาล เงินปันผลจ่าย 	5.83 9.53	11.48 7.72	10.26 8.70	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณซื้อตามที่ประกาศจ่าย

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			นโยบายการ กำหนดราคาและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			สำหรับ งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2563	สำหรับ งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2562	สำหรับ งวดปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2561	
6. บจ.อเมริกันฟู้ด ("BUD's")	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทถือหุ้นใน BUD's คิดเป็นร้อยละ 9 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิเศรษฐ ธรรมโนมัย นายวิชัย กุลสมภพ และ ดร.พจน์ พะเนียงเวทย์ 	บริษัทซื้อสินค้าประเภทไอศกรีม	0.02	0.03	0.06	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด โดยคำนึงถึงปริมาณซื้อ
7. บจ.เพอร์ซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ "PGH"	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ถือหุ้นใน PGH คิดเป็นร้อยละ 39 มีกรรมการร่วมกัน คือ นายอภิเศรษฐ ธรรมโนมัย นางสาวเพชรรัตน์ อนันตวิชัย และนางสาวสายพิน กิตติพรพิมล 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทขายสินค้าให้กับ PGH เช่น เกล็ดขนมปัง บริษัทให้บริการอื่นๆ เงินปันผลรับ 	2.47 3.29 2.05	3.16 3.27 5.21	2.86 2.64 4.68	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด ตามอัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
8. กรรมการ		การรับฝากเงินจากกรรมการของบริษัท	-	-	71.39	บริษัทฯ ประกาศยกเลิกเงินฝากพนักงาน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

ผู้สอบบัญชีได้พิจารณารายการระหว่างกัน และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องเนื่องกับการซื้อขายสินค้า รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน และเป็นไปตามธุรกิจปกติทางการค้า และได้รายงานธุรกรรมดังกล่าวที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติในหลักการตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ตามมาตรา 89/12 (1) ให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้น มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นในระหว่างปี/งวดให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบพร้อมทั้งงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

แนวทางหรือแนวนโยบายการทำการ ระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทฯ มีแนวทางในการทำการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยจะมีการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะปกติธุรกิจ และกำหนดมาตรการการอนุมัติการทำการระหว่างกันตามธุรกิจปกติ กรรมการหรือกรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การทำการระหว่างกันในอนาคต

การทำการระหว่างกันยังคงดำเนินต่อไป จะมีประมาณมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ หรือกำลังการผลิต เพราะบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเหล่านั้นเป็น SUPPLY CHAIN ของบริษัท ความยืดหยุ่นและความคล่องตัวของการเป็น SUPPLY CHAIN จึงเอื้อประโยชน์ต่อการแข่งขันของธุรกิจ และต่อผู้มีส่วนได้เสียในที่สุด โดยการทำรายการระหว่างกันกับทุกรายก็เป็นการดำเนินการค้าทางธุรกิจปกติไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์กับบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ยึดหลักปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมในเงื่อนไขและราคา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

1. ภาพรวมผลการดำเนินงาน

สรุปผลการดำเนินงานของบริษัท

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	7,143.48	99.41	7,743.97	99.48	(600.49)	(7.75)
รายได้รวม	7,185.94	100	7,784.28	100	(598.34)	(7.69)
ต้นทุนขาย	3,742.85	52.40	4,143.42	53.51	(400.57)	(9.67)
กำไรขั้นต้น	3,400.63	47.60	3,600.55	46.49	(199.92)	(5.55)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,609.09	22.39	1,794.41	23.05	(185.32)	(10.33)
กำไรสำหรับปี	1,678.67	23.36	1,700.74	21.85	(22.07)	(1.30)
กำไรต่อหุ้น (บาท)	3.73		3.78		(0.05)	(1.32)

หมายเหตุ: อัตราส่วนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแสดงเป็นร้อยละของรายได้รวม ยกเว้นต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นแสดงเป็นร้อยละของรายได้จากการขาย

บริษัท มีผลการดำเนินงานในปี 2563 ลดลงจากปี 2562 โดยมีรายได้รวมจำนวน 7,185.94 ล้านบาท ลดลง 598.34 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.69 และมีกำไรสุทธิจำนวน 1,678.67 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.30 จากปี 2562 ซึ่งมีผลกระทบมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส Covid-19 ส่งผลให้การบริโภคและการใช้จ่ายใช้สอยของผู้บริโภคด้อยลง อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการควบคุมด้านสินค้าคืนให้น้อยลง และยังมีการควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพในทุกส่วนงาน ทำให้อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขายของปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 23.36 เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 21.85

2. ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร (Results of Operations)

รายได้จากการขาย

บริษัทฯ มีรายได้จากการขาย ในปี 2563 และ 2562 จำนวน 7,143.48 ล้านบาท และ 7,743.97 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 7.75 และเมื่อแยกวิเคราะห์ตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่าย สำหรับปี 2563 เปรียบเทียบกับปี 2562 ธุรกิจค้าส่งลดลงร้อยละ 7.02 เนื่องจากสินค้ากลุ่มขนมปังพร้อมทานและเค้กพร้อมทาน มียอดขายลดลงร้อยละ 19.9 และร้อยละ 16.5 ตามลำดับ โดยมีผลมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้รูปแบบการทำงานต่างๆ เป็นแบบ Work From Home และการเรียนการสอนเป็นแบบระบบ online ทำให้คนออกจากบ้านน้อยลง เกิดการใช้จ่ายใช้สอย ธุรกิจค้าปลีกมียอดขายลดลงร้อยละ 17.02 และธุรกิจฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหารมียอดขายลดลงร้อยละ 16.1

ทั้งนี้รายได้จากการขายสามารถแยกตามประเภทช่องทางการจัดจำหน่ายได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2563		ปี 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ธุรกิจเบเกอรี่ค้าส่ง	6,572.07	92.00	7,068.64	91.28	(496.57)	(7.02)
ธุรกิจเบเกอรี่ค้าปลีก	111.26	1.56	134.08	1.73	(22.82)	(17.02)
ธุรกิจฟาสต์ฟู้ด & ร้านอาหาร	443.10	6.20	527.92	6.82	(84.82)	(16.07)
ธุรกิจส่งออก	17.04	0.24	13.33	0.17	3.71	27.83
รวมทั้งสิ้น	7,143.48	100.00	7,743.97	100.00	(600.50)	(7.75)

รายได้อื่น

บริษัทมีรายได้อื่นในปี 2563 และ 2562 จำนวน 42.46 ล้านบาท และ 40.31 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ร้อยละ 5.33

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2563 มีจำนวน 3,742.85 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.67 จากปีก่อน มีผลมาจากราคาวัตถุดิบหลักปรับราคาลดลง และบริษัทมีการควบคุมและบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตบางส่วนที่ตัดหมดในปี 2562 จึงมีผลให้ต้นทุนการผลิตลดลง ทำให้สัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 52.40 ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 53.51 ทำให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 47.60 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 46.49

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี 2563 จำนวน 1,609.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.39 ต่อรายได้รวม ลดลงร้อยละ 10.33 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 โดยส่วนใหญ่มาจากราคาค่าน้ำมันสำหรับการจัดส่งสินค้าลดลง และค่าโฆษณาและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายลดลงจากปีก่อน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า สำหรับปี 2563 มีจำนวน 3.44 ล้านบาท

รายได้ทางการเงิน

ในปี 2563 มีรายได้ทางการเงินจำนวน 60.41 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.11 จากปี 2562 ส่วนใหญ่มีผลมาจากอัตราดอกเบี้ยเงินฝากที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2563 มีจำนวน 0.81 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 77.69 จากปีก่อน เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินสัญญาเช่าสำหรับรถขนส่งสินค้าลดลง เพราะสัญญาครบกำหนดอายุสัญญาและไม่มีการทำสัญญาใหม่เพิ่ม สำหรับดอกเบี้ยที่คงเหลืออยู่มีผลจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ

กำไรสุทธิ

บริษัท มีกำไรสุทธิ 1,678.67 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 23.36 ของรายได้รวม สำหรับกำไรต่อหุ้นในปี 2563 อยู่ที่ 3.73 บาทต่อหุ้น และปี 2562 อยู่ที่ 3.78 บาทต่อหุ้น



3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สรุปฐานะการเงินของบริษัท

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2563		31 ธันวาคม 2562		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	10,298.89	100	9,480.09	100	818.80	8.64
หนี้สินรวม	1,049.02	10.19	1,110.72	11.72	(61.70)	(5.55)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,249.87	89.81	8,369.37	88.28	880.50	10.52
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,298.89	100.00	9,480.09	100.00	818.80	8.64

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 10,298.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 818.80 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หลัก ได้แก่ สินทรัพย์หมุนเวียน 5,123.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49.75 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 1.73 ล้านบาท
- เงินลงทุนชั่วคราว ลดลงเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ จึงมีการจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 197.64 ล้านบาท จากประสิทธิภาพการติดตามหนี้และรายได้จากการขายที่ลดลง
- สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 3,826.17 ล้านบาท เนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ จึงมีการจัดประเภทเงินลงทุนชั่วคราวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม และมีการลงทุนเพิ่มขึ้น
- สินค้าคงเหลือ ลดลง 5.94 ล้านบาท เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักลดลง ส่วนสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือจำนวนน้อยเนื่องจากเป็นสินค้าที่มีการผลิตและจำหน่ายทุกวันและยอดผลิตลดลงตามยอดขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 5,175.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.25 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- เงินลงทุนระยะยาว และเงินลงทุนระยะยาวอื่น ลดลงเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ จึงมีการจัดประเภทเงินลงทุนทั้ง 2 รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ จึงมีการจัดประเภทเงินลงทุนระยะยาวและเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม และมีการจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด เพิ่มร้อยละ 30 ของเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท รวมทั้งมีการจ่ายเงินซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซ์โอที จำกัด เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ลดลง 374.09 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคา
- ได้ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน 2,000 ล้านบาท ซึ่งชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 ของเงินลงทุน เป็นจำนวนเงิน 50 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2562

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีหนี้สินรวมจำนวน 1,049.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.19 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ร้อยละ 5.55 ส่วนหนึ่งมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่ลดลง

จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ทำให้มีการจัดประเภทและรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น และมีหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีเพิ่มขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 9,249.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.81 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 880.50 ล้านบาท เนื่องจากมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2563 จำนวน 1,678.67 ล้านบาท สำหรับองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น เพิ่มขึ้น 129.50 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ทำให้มีมูลค่าตามบัญชี 20.56 บาทต่อหุ้น เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งอยู่ที่ 18.60 บาทต่อหุ้น

4. สภาพคล่องและความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุนสภาพคล่อง

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,189.59 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 31.09 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.44

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,242.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 201.04 ล้านบาท สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 945.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 41.74 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.62 ส่วนใหญ่เป็นการจ่ายเงินปันผล จำนวน 922.50 ล้านบาท

ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1.73 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 368.35 ล้านบาท

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 5.57 เท่า สำหรับระยะเวลาขายสินค้าอยู่ที่ 1 วัน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 43 วัน และระยะเวลารับหนี้เฉลี่ย 70 วัน ทำให้บริษัทมีรอบหมุนเวียนเงินสดอยู่ที่ 26 วัน

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

อัตราหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.11 เท่า ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีอัตราส่วนอยู่ที่ 0.13 เท่า ซึ่งอยู่ในระดับต่ำมาตลอด มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 644.58 เท่า และอัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน 2.20 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นถึงเสถียรภาพของโครงสร้างเงินทุนของบริษัท และความสามารถในการชำระหนี้

5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ที่เกิดขึ้นในปี 2563 และยังคงมีการระบาดอย่างต่อเนื่องในปี 2564 ทำให้เศรษฐกิจทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยยังคงหดตัวกระทบต่อธุรกิจท่องเที่ยว ร้านอาหาร โรงแรม ห้างสรรพสินค้า และธุรกิจอื่นๆ รวมทั้งห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง หรือแม้กระทั่งวิถีการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนไป เช่น การทำงานแบบ Work From Home การเรียนทางระบบ on-line เป็นต้น เหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไป ซึ่งมีผลทำให้รายได้จากการขายของบริษัทลดลงเป็นอย่างมาก

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee) บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี 2563 มีจำนวนรวม 1,140,000 บาท
- ตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ-ตรวจสอบตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน รวม 2 บัตร เป็นจำนวนเงินรวม 185,000 บาท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท เพรซิเดนซ์ เบริกอรี่ จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติ เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 แต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ ทดแทนกรรมการชุดเก่าที่ครบวาระ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล ด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และด้านบัญชีและภาษีอากร ดังรายนามต่อไปนี้

1. ศ.ดร.ธีรฤดี บุญยโสภณ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
(มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล)
2. นายวัฒน์ชัย โชติชูตระกูล
กรรมการตรวจสอบ
(มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย)
3. นายธนพิชญ์ มูลพฤกษ์
กรรมการตรวจสอบ
(มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย)
4. นางเอมอร ปทุมรักษ์
กรรมการตรวจสอบ
(มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านบัญชีและภาษีอากร)

กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และได้ปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างครบถ้วน สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารบริษัทเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณ และมีระบบการตรวจสอบภายนอกโดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำนักงานอัยวาย จำกัด ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน ตลอดจนผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย ดังนี้

- เน้นการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ และมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยเพื่อความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินดังกล่าวถูกต้อง สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและ ผู้ลงทุนทั่วไปของบริษัทฯ

- เน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกัน เพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีการทำงานอย่างเป็นระบบ และป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริต และประพฤติมิชอบขึ้นได้

- เน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ จากการดำเนินงานเป็นหลัก โดยให้มีการประเมินความเสี่ยง และสอบทานวิธีการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

- เน้นให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี หรือมีวาระเท่าเทียมจำนวนที่ยังคงมีอยู่ในคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระมีสิทธิได้รับเลือกกลับเข้ามาทำงานใหม่ได้ และกำหนดช่วงของวาระการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบเหมือนคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังมีวาระการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอก ได้แก่ บริษัทฯ สำนักงาน อัยวาย จำกัด เพื่อพิจารณาระบบการควบคุมภายใน เกี่ยวกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนข้อสังเกตและรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รายงานผลการตรวจสอบและแผนการตรวจสอบประจำปีให้ทราบและได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ เพื่อการควบคุมด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาและรับรองผลการสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอทันต่อเวลาการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มาตรฐานการบัญชี และการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ดำเนินการโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ สำนักงานอัยวาย จำกัด ตามมาตรฐานสากล ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการ

ตรวจสอบได้สอบถาม และรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนและเพียงพอ จึงมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาตว่าการเงินดังกล่าว มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

2. สอบทานระบบการควบคุมภายในที่สำคัญ โดยพบว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งได้รับข้อมูลที่ใช้ตรวจสอบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

3. ดำเนินการสอบทานการตรวจสอบภายใน โดยการสอบทานรายงานการตรวจสอบและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน ซึ่งครอบคลุมหน่วยงานที่สำคัญของบริษัทฯ ตลอดจนให้คำแนะนำต่างๆ ต่อผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน โดยได้มีการพิจารณาและให้ความเห็นขอต่อแผนการตรวจสอบประจำปี ทั้งนี้ ยังได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ของบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากล และยกระดับการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อการแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืนตามนโยบายของบริษัทฯ

4. รับทราบรายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการจัดทำการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุม สอบทานและดูแลความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งได้เสนอแนะให้หน่วยงานตรวจสอบภายในนำผลการประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ รวมทั้งด้านการบริหารงานผลิตและซ่อมบำรุงโรงงาน ผลิตผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮาส์ไปใช้ในการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัทฯ และกำหนดให้มีการทบทวนแผนการตรวจสอบของบริษัทฯ เป็นประจำทุกครั้งที่เมื่อความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อเป็นแนวทางการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นเพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นบริษัทและผู้ลงทุนทั่วไป

5. ตรวจสอบและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยพบว่า รายการดังกล่าว เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของ บริษัทฯ ในราคาที่เหมาะสม และได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และครบถ้วนแล้ว

6. สอบทานให้การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เช่น พรบ.ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความถูกต้องและโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายตามหลักธรรมาภิบาล

7. มีการนำเสนอรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบ

8. มีการพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนที่เหมาะสมกับปริมาณงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

9. คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 41 เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2563 เพื่อช่วยตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นด้วย เพื่อความโปร่งใสในการบริหารกิจการของบริษัทฯ

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการมีระบบการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน และปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้ทันสมัย โดยมีการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม มีความเป็นอิสระ ไม่มีข้อจำกัดในการรับข้อมูล ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีทั้งจากผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง จึงได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) มีกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และไม่พบรายการใดที่อาจมีผลกระทบอันเป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง มีความเหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นรายการที่เป็นธุรกิจตามปกติทั่วไป สมเหตุสมผล และไม่พบรายการใดที่ผิดปกติ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกรอบของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ในนามคณะกรรมาการตรวจสอบ

(ศ.ดร.ธีรวุฒิ บุญยโสภณ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน ประจำปี 2563

งบการเงินของบริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นภายใต้นโยบายของคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติและสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้สะท้อนผลการดำเนินงานที่เป็นจริงของบริษัทฯ และการวิเคราะห์เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและ ผู้ลงทุนทั่วไป ในการใช้งบการเงิน คณะกรรมการและคณะบริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลทางการเงิน รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ โดยมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่างๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

งบการเงินของบริษัทฯได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข จากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา อย่างครบถ้วน เป็นจริง เพื่อประโยชน์ในการใช้งบการเงินของ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้อง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอเหมาะสมต่อการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และข้อผูกพันต่างๆ มีการเปิดเผยและปฏิบัติเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส และเชื่อถือได้ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของ บริษัทฯ เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



(นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์)

ประธานกรรมการ



(นายอภิชาติ ธรรมโนนชัย)

รองประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการงบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญเนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขาดทุนของบริษัท ประกอบกับบริษัท มีรายการขายกับลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่างๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษต่อการรับรู้รายได้ของบริษัท

ข้าพเจ้าตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัท โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบรายการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่บริษัท ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทดสอบข้อมูลที่บริษัท นำมาใช้ในการคำนวณและบันทึกรายการส่งเสริมการขายค้างจ่ายที่เกิดจากรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่างๆ ที่บันทึก ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงที่ให้กับลูกค้า ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯ ตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำ งบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่า การเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

นิวัฒน์ วิเศษ

ศิริวรรณ นิตยดำรง

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5906

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ : 15 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เพรซิเดนซ์ เเบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	368,353,215	366,620,036	368,353,215
เงินลงทุนชั่วคราว	8	-	2,493,594,574	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9,11	747,075,856	944,715,495	747,075,856
สินค้าคงเหลือ	10	168,311,918	174,251,441	168,311,918
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	3,826,171,185	-	3,826,171,185
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,767,896	14,176,309	13,767,896
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,123,680,070	3,993,357,855	5,123,680,070
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		-	36,348,041	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	12	29,819,188	28,424,125	5,850,000
เงินลงทุนระยะยาว	14	-	1,270,804,712	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	-	129,500,000	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	13	1,492,898,723	-	1,492,898,723
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	3,621,433,978	3,995,534,000	3,621,433,978
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20.1	15,297,812	-	15,297,812
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		542,149	1,113,499	542,149
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	11,153,949	10,667,228	11,153,949
สิทธิการเช่า	18	-	450,820	-
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	27	-	9,646,845	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,060,857	4,244,950	4,060,857
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		5,175,206,656	5,486,734,220	5,151,237,468
รวมสินทรัพย์		10,298,886,726	9,480,092,075	10,274,917,538

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	11, 19	574,305,323	627,747,142	574,305,323
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.2	-	11,172,657	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.2	9,537,351	-	9,537,351
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		109,301,281	118,973,389	109,301,281
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		223,741,492	246,000,088	223,741,492
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,526,251	3,480,478	2,526,251
รวมหนี้สินหมุนเวียน		919,411,698	1,007,373,754	919,411,698
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.2	-	101,327	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.2	6,082,315	-	6,082,315
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	23,592,955	-	23,592,955
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	96,101,551	99,414,664	96,101,551
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,830,402	3,829,643	3,830,402
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		129,607,223	129,607,223	103,345,634
รวมหนี้สิน		1,049,018,921	1,110,719,388	1,110,719,388

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	450,000,000	450,000,000	450,000,000	450,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 450,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	450,000,000	450,000,000	450,000,000	450,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	674,379,513	674,379,513	674,379,513	674,379,513
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	22 45,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	7,940,817,218	7,189,820,469	7,916,848,030	7,167,246,344
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	139,671,074	10,172,705	139,671,074	10,172,705
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,249,867,805	8,369,372,687	9,225,898,617	8,346,798,562
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,298,886,726	9,480,092,075	10,274,917,538	9,457,517,950

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	7,143,477,091	7,743,972,947	7,143,477,091	7,743,972,947
รายได้อื่น	42,459,646	40,309,693	44,507,146	45,516,193
รวมรายได้	7,185,936,737	7,784,282,640	7,187,984,237	7,789,489,140
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	3,742,851,643	4,143,415,462	3,742,851,643	4,143,415,462
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,358,029,840	1,496,592,545	1,358,029,840	1,496,592,545
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	251,062,062	297,813,287	251,062,062	297,813,287
รวมค่าใช้จ่าย	5,351,943,545	5,937,821,294	5,351,943,545	5,937,821,294
กำไรจากการดำเนินงาน	1,833,993,192	1,846,461,346	1,836,040,692	1,851,667,846
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	3,442,563	4,124,442	-	-
รายได้ทางการเงิน	60,407,587	64,337,733	60,407,587	64,337,733
ต้นทุนทางการเงิน	(808,788)	(3,628,317)	(808,788)	(3,628,317)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,897,034,554	1,911,295,204	1,895,639,491	1,912,377,262
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(218,369,278)	(210,555,433)	(218,369,278)	(210,555,433)
กำไรสำหรับปี	1,678,665,276	1,700,739,771	1,677,270,213	1,701,821,829

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2563	2562	2563	2562
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิ				
จากภาษีเงินได้	14	-	14,757,356	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ				
จากภาษีเงินได้		(3,627,839)	(3,627,839)	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,627,839)	(3,627,839)	14,757,356
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่กำหนดไว้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(4,536,794)	(4,536,794)	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	21	-	(20,417,572)	(20,417,572)
ส่วนแบ่งผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ของกิจการร่วมค้า - สุทธิจากภาษีเงินได้	12	-	149,233	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้		(4,536,794)	(4,536,794)	(20,417,572)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(8,164,633)	(8,164,633)	(5,660,216)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,670,500,643	1,669,105,580	1,696,161,613
กำไรต่อหุ้น	28			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		3.73	3.73	3.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เพรซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
	สำรองการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีรวมอื่นของผู้ถือหุ้น									
ทุนที่ออก จำนวน และชำระแล้ว	กำไรสะสม		การเปลี่ยนแปลง จากกำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ		กำไรสุทธิ	
	จำนวน และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จำนวน และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จำนวน และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จำนวน และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จำนวน และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	450,000,000	674,379,513	45,000,000	6,232,842,087	(4,584,651)	-	(4,584,651)	-	7,397,636,949	
	-	-	-	1,701,821,829	-	-	-	-	1,701,821,829	
	-	-	-	(20,417,572)	14,757,356	-	14,757,356	-	(5,660,216)	
	-	-	-	1,681,404,257	14,757,356	-	14,757,356	-	1,696,161,613	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	(747,000,000)	-	-	-	-	(747,000,000)	
	450,000,000	674,379,513	45,000,000	7,167,246,344	10,172,705	-	10,172,705	-	8,346,798,562	
	450,000,000	674,379,513	45,000,000	7,167,246,344	10,172,705	-	10,172,705	-	8,346,798,562	
	-	-	-	-	(10,172,705)	142,667,180	132,494,475	-	132,494,475	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	450,000,000	674,379,513	45,000,000	7,167,246,344	-	142,667,180	142,667,180	-	8,479,293,037	
	-	-	-	1,677,270,213	-	-	-	-	1,677,270,213	
	-	-	-	-	-	(8,164,633)	(8,164,633)	-	(8,164,633)	
	-	-	-	1,677,270,213	-	(8,164,633)	(8,164,633)	-	1,669,105,580	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	-	-	(922,500,000)	-	-	-	-	(922,500,000)	
	-	-	-	(5,168,527)	-	5,168,527	5,168,527	-	-	
	450,000,000	674,379,513	45,000,000	7,916,848,030	-	139,671,074	139,671,074	-	9,225,898,617	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท เพรซิเดนซ์ เเบเกอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	1,897,034,554	1,911,295,204	1,895,639,491	1,912,377,262
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	492,803,775	528,017,538	492,803,775	528,017,538
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,990,697)	(1,969,990)	(1,990,697)	(1,969,990)
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	7,700,000	5,412,922	7,700,000	5,412,922
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(3,442,563)	(4,124,442)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	(130,929)	-	(130,929)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	(5,089,880)	-	(5,089,880)
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,690,400)	-	(2,690,400)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายตราสารหนี้ที่ไม่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	(5,168,527)	-	(5,168,527)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(75,167)	(55,272)	(75,167)	(55,272)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,248,151	9,282,525	8,248,151	9,282,525
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	(2,821,636)	(1,680,194)	(2,821,636)	(1,680,194)
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	-	-	(2,047,500)	(5,206,500)
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	(4,800,000)	(6,600,000)	(4,800,000)	(6,600,000)
รายได้ทางการเงิน	(60,407,587)	(64,337,733)	(60,407,587)	(64,337,733)
ต้นทุนทางการเงิน	808,788	3,628,317	808,788	3,628,317
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	2,325,198,691	2,373,648,066	2,325,198,691	2,373,648,066
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง(เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	180,761,020	23,371,283	180,761,020	23,371,283
สินค้าคงเหลือ	5,939,523	9,126,268	5,939,523	9,126,268
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	408,413	7,347,033	408,413	7,347,033
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	467,788	167,054	467,788	167,054
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(55,393,397)	(69,143,896)	(55,393,397)	(69,143,896)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(29,052,172)	12,047,457	(29,052,172)	12,047,457
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	760	332,460	760	332,460
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(11,561,264)	(18,374,010)	(11,561,264)	(18,374,010)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,416,769,362	2,338,521,715	2,416,769,362	2,338,521,715
จ่ายภาษีเงินได้	(227,176,178)	(180,014,658)	(227,176,178)	(180,014,658)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	2,189,593,184	2,158,507,057	2,189,593,184	2,158,507,057

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระกำกับ	36,348,041	17,051,329	36,348,041	17,051,329
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	(4,453,072,147)	-	(4,453,072,147)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาว	-	(1,843,672,263)	-	(1,843,672,263)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงิน	(7,728,625,965)	-	(7,728,625,965)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	6,482,683,728	-	6,482,683,728	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนชั่วคราว	-	4,401,883,220	-	4,401,883,220
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนระยะยาว	-	1,040,732,117	-	1,040,732,117
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	(50,000,000)	-	(50,000,000)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(113,346,674)	(232,446,399)	(113,346,674)	(232,446,399)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,515,980	3,054,181	3,515,980	3,054,181
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ลดลง	571,350	2,238,797	571,350	2,238,797
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(2,457,323)	(1,256,863)	(2,457,323)	(1,256,863)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	68,773,232	60,226,612	68,773,232	60,226,612
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	2,883,665	1,690,499	2,883,665	1,690,499
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	2,047,500	5,206,500	2,047,500	5,206,500
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	4,800,000	6,600,000	4,800,000	6,600,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,242,806,466)	(1,041,764,417)	(1,242,806,466)	(1,041,764,417)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,744,751)	(41,744,806)	(21,744,751)	(41,744,806)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการลดลง	-	(71,391,764)	-	(71,391,764)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากพนักงานลดลง	-	(39,547,138)	-	(39,547,138)
จ่ายดอกเบี้ย	(808,788)	(3,628,317)	(808,788)	(3,628,317)
เงินปันผลจ่าย	(922,500,000)	(747,000,000)	(922,500,000)	(747,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(945,053,539)	(903,312,025)	(945,053,539)	(903,312,025)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,733,179	213,430,615	1,733,179	213,430,615
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	366,620,036	153,189,421	366,620,036	153,189,421
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี (หมายเหตุ 7)	368,353,215	366,620,036	368,353,215	366,620,036

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด

เจ้าหน้าที่ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์และเงินประกันผลงาน	15,632,146	21,680,130	15,632,146	21,680,130
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายให้สัญญาเช่า	260,666	-	260,666	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯมีบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ โดยมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 121/84-85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2562) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทจากการดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัทฯวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารทุน - บริษัทฯเลือกจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทและการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายประเภทตราสารหนี้ - บริษัทฯจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินและแผนธุรกิจของกิจการ ณ วันที่ถือปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9
- การรับรู้รายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - บริษัทฯรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่จำเป็นต้องรอให้มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นจริง
- การรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์ - บริษัทฯรับรู้รายการตราสารอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์จะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรก โดยปรับปรุงกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบการเงินข้อ 4

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่า

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน

บริษัทได้รับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว

แนวปฏิบัติทางการบัญชีดังกล่าวได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2563 และมีผลบังคับใช้สำหรับจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ถึง 3 ของปี 2563 บริษัทฯได้เลือกปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีในเรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 บริษัทฯได้ประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 แล้ว ดังนั้น ในการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯจึงพิจารณายกเลิกการถือปฏิบัติตามมาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีสำหรับทุกเรื่องที่บริษัทฯได้เคยถือปฏิบัติในช่วงที่ผ่านมา โดยไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทฯ ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างงวดปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้เลือกปรับผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงกับองค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีต้องบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นปี 2563 เนื่องจากการนำมาตราฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
และงบการเงินเฉพาะกิจการ

	31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบจาก		
		มาตรฐาน		1 มกราคม 2563
		การรายงาน ทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือ	มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน	
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	2,493,595	(2,493,595)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2,493,595	-	2,493,595
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาว	1,270,805	(1,270,805)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,565,923	-	1,565,923
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	129,500	(129,500)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	27,925	27,925

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

และงบการเงินเฉพาะกิจการ

	ผลกระทบจาก			
	มาตรฐาน		มาตรฐาน	
	การรายงาน	มาตรฐาน	การรายงาน	มาตรฐาน
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน
	กลุ่มเครื่องมือ	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ทางการเงิน
31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน	ฉบับที่ 16	1 มกราคม 2563	
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)				
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11,173	-	(11,173)	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	-	-	21,888	21,888
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	101	-	(101)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	17,311	17,311
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	33,124	-	33,124
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	10,173	132,494	-	142,667

4.1 เครื่องมือทางการเงิน

- ก) รายละเอียดผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน
ตามวิธีส่วนได้เสียและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
หัก: หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการนำมาตรฐานการรายงาน
ทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติ

165,618
(33,124)
132,494

ข) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 การจัดประเภทรายการและมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และมูลค่าตามหลักการบัญชีที่ 1 แสดง ได้ดังนี้

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)					
มูลค่าตามหลัก การบัญชีเดิม	การจัดประเภทและมูลค่าตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9				
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
366,620	-	-	-	366,620	366,620
944,715	-	-	-	944,715	944,715
2,493,595	-	582,440		1,911,155	2,493,595
36,348	-	-	-	36,348	36,348
1,400,305	190,342	1,375,581	-	-	1,565,923
5,241,583	190,342	1,958,021		3,258,838	5,407,201
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน					

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดให้สินทางการเงินได้มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

4.2 สัญญาเช่า

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก บริษัทฯรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน บริษัทฯรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าตามบัญชีเดิมก่อนวันที่นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก

(หน่วย: พันบาท)

ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	19,212
หัก: สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	(876)
บวก: สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า	14,063
หัก: สัญญาที่พิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(2,679)
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(1,795)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก	27,925
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	11,274
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	39,199
อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ร้อยละต่อปี)	3.0 - 6.0
ประกอบด้วย	
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	21,888
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	17,311
	39,199

รายการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ จากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20,642
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	7,283
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	27,925

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า บริษัทฯ บันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าเป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือตีราคาตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตประกอบด้วยต้นทุนในการผลิตทั้งหมดรวมทั้งค่าโสหุ้ยโรงงานด้วย

วัตถุดิบ วัสดุหีบห่อ อะไหล่และวัสดุโรงงานถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

5.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

5.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรง ยกเว้นอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545 คิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีอัตราลดลงทวีคูณตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	10 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 20 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	-	3 - 5 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	-	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน งานระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

5.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน และภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์นั้น ยกเว้นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ที่ได้มาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545 ถึง 31 ธันวาคม 2558 คิดค่าตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราลดลงทวีคูณ และตั้งแต่ 1 มกราคม 2559 คิดค่าตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรง และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

อายุการให้ประโยชน์

คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์

3 - 5 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.7 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงมูลค่าตามราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายสินทรัพย์รอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อจำหน่าย

ขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

5.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทในฐานะผู้เช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สิทธิประโยชน์การใช้

สิทธิประโยชน์การใช้มูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสิทธิประโยชน์การใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์การใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์การใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	3	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสิทธิอย่างอิงได้โอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสิทธิดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสิทธิอย่างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสิทธิอย่างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสิทธิอย่างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สิทธิการเช่าที่ดินแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิการเช่าที่ดินคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าระยะเวลา 6 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประเมินการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ ใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

5.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและเมื่อเสียชีวิต ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

5.15 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารหนี้)

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

ทั้งนี้ รายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าหรือการโอนกลับรายการผลขาดทุนนั้นจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนและคำนวณด้วยวิธีการเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมอื่น ๆ จะรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะโอนเข้าไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายรวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค่าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทฯ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทฯ คาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯ อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทบันทึกค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทตัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผ่อนการค้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของปี ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

ในกรณีที่มีการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนจากประเภทหนึ่งไปเป็นอีกประเภทหนึ่ง บริษัทฯ จะปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ผลแตกต่างระหว่างราคาตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่โอนจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนหรือแสดงเป็นองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นแล้วแต่ประเภทของเงินลงทุนที่มีการโอนเปลี่ยน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

5.16 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทฯ ใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ รับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทฯ แสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

5.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - บริษัทฯในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทฯ มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทฯ ในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - บริษัทฯในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ ในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทฯ จะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่บริษัทฯ ได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
เงินสด	982	1,127
เงินฝากธนาคาร	367,371	365,493
รวม	368,353	366,620

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินฝากกระแสรายวัน เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี (2562: ร้อยละ 0.37 ถึง 1.30 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	<u>2562</u>
เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ 4 - 6 เดือน	220,000
เงินฝากประจำ	602,439
ใบรับเงินฝากและพันธบัตรรัฐบาล	1,000,000
เงินฝากออมทรัพย์และเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนส่วนบุคคล (หมายเหตุ 14)	<u>671,155</u>
รวม	<u>2,493,594</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ ใบรับเงินฝาก พันธบัตรรัฐบาลและหุ้นกู้ มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 3.48 ต่อปี

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	<u>2563</u>	<u>2562</u>
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	354	337
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>354</u>	<u>337</u>
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	431,796	531,943
ค้างชำระ		
ไม่เกิน 3 เดือน	311,692	390,258
3 - 6 เดือน	-	4
6 - 12 เดือน	13	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	<u>743,501</u>	<u>922,205</u>
รวมลูกหนี้การค้า	<u>743,855</u>	<u>922,542</u>
<u>ลูกหนี้อื่น</u>		
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	180	150
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,041	2,705
รายได้ค้างรับ	-	19,318
รวมลูกหนี้อื่น	<u>3,221</u>	<u>22,173</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	<u>747,076</u>	<u>944,715</u>

10. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	4,179	4,301
สินค้าระหว่างผลิต	4,041	4,350
วัตถุดิบ	79,993	80,374
วัสดุหีบห่อ	37,242	39,369
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	42,857	45,857
รวม	168,312	174,251

11. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	2563	2562	(หน่วย: ล้านบาท)
			นโยบายการกำหนดราคาและการกู้ยืม
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่			
เงินปันผลจ่าย	479.6	388.4	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ซื้อสินค้า	507.8	478.6	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาดโดยคำนึงถึงปริมาณการซื้อ
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	-	0.3	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกันในสัญญาซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด
เงินปันผลจ่าย	216.7	174.2	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
เงินปันผลรับ	4.8	6.6	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับกิจการร่วมค้า			
ขายสินค้า	2.5	3.2	ราคาที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด
รายได้ค่าบริการ	2.7	2.9	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด
รายได้ค่าเช่า	0.6	0.4	ตามอัตราที่ตกลงร่วมกันซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด
เงินปันผลรับ	2.0	5.2	ตามอัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1.6	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 ต่อปี

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)		
กิจการร่วมค้า (บริษัทฯถือหุ้นในกิจการดังกล่าวและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	534	487
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	534	487
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ถือหุ้นในบริษัทฯและ/หรือมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	128,411	130,022
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีกรรมการที่เกี่ยวข้องกัน)	4,799	1,624
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	133,210	131,646

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	57.2	51.6
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1.4	1.8
รวม	58.6	53.4

12. เงินลงทุนในการร่วมค้า

12.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้านี้เป็นเงินลงทุนในกิจการซึ่งบริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ทุนเรียก	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน					
		ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ล้านบาท	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2563	2562	2563	2562	2563	2562
		ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
บริษัท เพชรจินต์ กรีน	ค้าเนิ่นธุรกิจ							
เอส ฟู๊ดส์ จำกัด	ร้านอาหารญี่ปุ่น	15	39	39	29,819	28,424	5,850	5,850
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					29,819	28,424	5,850	5,850

ในเดือนพฤษภาคม 2551 บริษัทฯร่วมกับผู้ร่วมลงทุนซึ่งเป็นบริษัทในต่างประเทศแห่งหนึ่งและบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งได้จัดตั้ง บริษัท เพอร์ซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านร้านอาหารญี่ปุ่น โดยบริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวน 585,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นจำนวนเงิน 5.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 39 และได้ถือเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีราคาทุนดังนี้

การร่วมค้า	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี	เงินปันผลที่บริษัทฯรับระหว่างปี	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด				
	3,443	4,124	-	149
รวม	3,443	4,124	-	149

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้า

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟู้ดส์ จำกัด		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21.0	10.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	61.7	66.6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	21.7	9.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(19.3)	(12.0)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(8.7)	(1.3)
สินทรัพย์สุทธิ	76.4	72.9
สัดส่วนเงินลงทุน	39%	39%
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	29.8	28.4
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	29.8	28.4

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ กรีน เฮาส์ ฟูลส์ จำกัด		
รายได้จากการขายและบริการ	77.4	104.2
รายได้อื่น	1.4	1.9
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1.5	3.7
รายได้ดอกเบี้ย	0.7	1.0
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2.0	2.5
กำไร	8.8	10.6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	0.4
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	8.8	11.0

13. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

(หน่วย: พันบาท)
31 ธันวาคม 2563

ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	
เงินฝากประจำ	3,305,771
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	3,305,771
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	832,612
หุ้นกู้ ตัวแลกเงิน หรือตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทหรือภาคเอกชน	576,718
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,409,330
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	19,452
บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	11,333
ตราสารทุนอื่นๆ	197,606
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
บริษัท เพอร์ซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด	223,404
บริษัท สหแคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด	110,000
บริษัทอื่น ๆ	23,258
เงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	18,916
รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	603,969
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	5,319,070
จัดประเภทเป็น	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,826,171
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,492,899
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	5,319,070

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน

	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,396	1,409
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	202	357
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	217	228
เงินลงทุนในหน่วยทรัสต์	21	19
รวม	1,836	2,013

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้มีการขายเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์บางบริษัท เนื่องจากเงินลงทุนนี้ไม่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทอีกต่อไป มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ขาย มีจำนวนรวมทั้งหมด 320 ล้านบาท และผลสะสมของขาดทุนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 5.2 ล้านบาท ได้โอนเข้าไปรับรู้ในกำไรสะสมแล้ว

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เป็นจำนวน 2.8 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 และจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทดังกล่าวได้เรียกชำระทุนจดทะเบียนร้อยละ 55 และบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเป็นจำนวน 50 ล้านบาท ในเดือนกันยายน 2562 และ จำนวน 60 ล้านบาทในเดือนมีนาคม 2563

ในเดือนมิถุนายน 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กซีทีที จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโรงเรียนนานาชาติ จำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทดังกล่าวอีกจำนวน 99,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 9,999,900 บาท และได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นในเดือนกรกฎาคม 2563 แล้ว ทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวทั้งหมดจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 10,000,000 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 0.72 และจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท เพอร์ซิเดนซ์ฟลาวมิลส์ จำกัด จำนวน 4.8 ล้านบาท (2562: 6.6 ล้านบาท)

14. เงินลงทุนในกองทุนส่วนบุคคล

	(หน่วย: พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2562	
	ราคาทุน/ ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เงินฝากกับสถาบันการเงิน		
เงินฝากออมทรัพย์	11,715	11,715
เงินฝากประจำ	77,000	77,000
เงินลงทุนในเงินฝากกับสถาบันการเงิน	88,715	88,715
หลักทรัพย์เพื่อขาย		
พันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย	613,498	616,059
หุ้นกู้ ตัวแลกเงิน หรือตราสารหนี้ที่ออกโดยบริษัทหรือภาคเอกชน	1,149,219	1,159,159
ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ	77,812	78,027
รวม	1,840,529	1,853,245
บวก: กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	12,716	-
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,853,245	1,853,245
รวมเงินลงทุน	1,941,960	1,941,960
จัดประเภทเป็น		
เงินฝากออมทรัพย์ (หมายเหตุ 8)		11,715
เงินลงทุนชั่วคราว (หมายเหตุ 8)		659,440
เงินลงทุนระยะยาว		1,270,805
รวมเงินลงทุน		1,941,960

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนชั่วคราวและเงินลงทุนระยะยาวในกองทุนส่วนบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	<u>2562</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	1,187,300
เพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุน	3,607,537
เจ้าหนี้จากการซื้อเงินลงทุน	924
จำหน่ายระหว่างปี - ราคาทุน	
เงินสดรับจากการจำหน่าย	(2,885,301)
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุน	(2,125)
กำไรจากการจำหน่าย	5,221
รวม	(2,882,205)
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหลักทรัพย์	(1,758)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	18,447
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>1,930,245</u>

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนส่วนบุคคลเพื่อการลงทุน ซึ่งบริหารงานโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน หกแห่ง โดยมีการลงทุนในเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน หุ้นสามัญของบริษัทหลายแห่งที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พันธบัตรและตราสารหนี้ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยและภาคเอกชน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีอัตราผลตอบแทนระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 4.80 ต่อปี โดยบริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนเป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯรับรู้ผลตอบแทนจากเงินลงทุนดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเป็น 39.4 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว โดยใช้มูลค่าอ้างอิงจากบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนหกแห่งดังกล่าวข้างต้น ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวนประมาณ 18.4 ล้านบาท บริษัทฯ บันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายดังกล่าวในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

15. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วน เงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน (ราคาทุน)
		2562	2562	2562
		ล้านบาท	ร้อยละ	พันบาท
บริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทแป้ง	600	10.0	60,000
บริษัท สห แคปปิตอล ทาวเวอร์ จำกัด	ให้เช่าและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	500	10.0	50,000
บริษัท อเมริกัน ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	140	9.0	12,600
บริษัท สหผลพืช จำกัด	ธุรกิจการเกษตรเพื่อส่งออก	325	2.2	6,900
บริษัท เทรชเชอร์ฮิลล์ จำกัด	ให้บริการสนามกอล์ฟ	200	1.0	2,000
รวม				131,500
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน				(2,000)
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - สุทธิ				129,500

สินทรัพย์สุทธิตามงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท เทรชเชอร์ฮิลล์ จำกัด ตามส่วนของเงินลงทุนที่บริษัทฯ ถืออยู่คิดเป็นจำนวนประมาณ 0.1 ล้านบาท ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนไว้เต็มจำนวนแล้ว เนื่องจาก บริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับคืนเงินลงทุนดังกล่าว

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัท เพรซิเดนท์ฟลาวมิลล์ จำกัด จำนวน 6.6 ล้านบาท

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	(หน่วย: พันบาท)						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	1,047,487	1,905,267	4,584,941	952,573	1,025,225	18,627	9,534,120
ซื้อเพิ่ม	59,977	-	5,869	19,999	91	149,175	235,111
โอนเข้า (ออก)	-	51,055	18,631	11,387	33,122	(114,195)	-
จำหน่าย	-	-	-	(3,404)	(13,567)	-	(16,971)
31 ธันวาคม 2562	1,107,464	1,956,322	4,609,441	980,555	1,044,871	53,607	9,752,260
ซื้อเพิ่ม	58,000	-	910	20,719	-	27,670	107,299
โอนเข้า (ออก)	-	-	18,726	7,947	11,397	(38,070)	-
จำหน่าย	-	-	(34,744)	(16,699)	(11,974)	-	(63,417)
31 ธันวาคม 2563	1,165,464	1,956,322	4,594,333	992,522	1,044,294	43,207	9,796,142
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	-	607,239	2,959,362	771,889	908,698	-	5,247,188
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	94,148	302,689	70,895	57,693	-	525,425
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย	-	-	-	(2,836)	(13,051)	-	(15,887)
31 ธันวาคม 2562	-	701,387	3,262,051	839,948	953,340	-	5,756,726
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	95,413	280,354	59,181	44,926	-	479,874
ค่าเสื่อมราคา - จำหน่าย	-	-	(34,744)	(15,174)	(11,974)	-	(61,892)
31 ธันวาคม 2563	-	796,800	3,507,661	883,955	986,292	-	6,174,708
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	1,107,464	1,254,935	1,347,390	140,607	91,531	53,607	3,995,534
31 ธันวาคม 2563	1,165,464	1,159,522	1,086,672	108,567	58,002	43,207	3,621,434
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2562 (427 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							525,425
2563 (391 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)							479,874

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมียานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 60 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,552.2 ล้านบาท (2562: 2,874.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์ซึ่งรอการจำหน่าย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 0.3 ล้านบาท (2562: 0.3 ล้านบาท) บริษัทฯได้โอนอาคารและอุปกรณ์ดังกล่าวออกไปแสดงภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เป็นคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ราคาทุน		
ยอดคงเหลือต้นปี	33,826	32,569
ซื้อเพิ่ม	2,457	1,257
ยอดคงเหลือสิ้นปี	36,283	33,826
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(25,129)	(23,159)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	11,154	10,667
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	1,970	2,426

18. สิทธิการเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	2562
ราคาทุน	
ยอดคงเหลือต้นปี	4,528
ยอดคงเหลือตอนสิ้นปี	4,528
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,077)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	451
ค่าตัดจำหน่ายที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	166

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	132,925	131,408
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	316,623	362,755
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	285	238
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	110,156	114,842
เจ้าหนี้ค่าซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	14,316	18,504
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	574,305	627,747

20. สัญญาเช่า

บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 1 - 6 ปี

สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาห้ามมิให้นำสินทรัพย์อ้างอิงไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงหรือใช้ประโยชน์ และสัญญาเช่าจำนวนหลายสัญญาจะระบุสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า

20.1 สิทธิประโยชน์การใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่			
1 มกราคม 2563 (หมายเหตุ 4)	20,642	7,283	27,925
เพิ่มขึ้น	125	135	260
ประเมินใหม่/ยกเลิกสัญญา	(1,002)	(1,093)	(2,095)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(8,198)	(2,594)	(10,792)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	11,567	3,731	15,298

20.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,706	11,375
หัก: ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดจำหน่าย	(1,087)	(101)
สุทธิ	15,619	11,274
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,537)	(11,173)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,082	101

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 35 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

20.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการให้เช่าที่ดิน

	(หน่วย: พันบาท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	10,792
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	809
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	2,061
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	12,681

บริษัทมีสัญญาเช่าพื้นที่ในอาคารซึ่งมีการจ่ายชำระค่าเช่าที่ผันแปรตามยอดขาย อายุสัญญาเช่ามีระยะเวลา 1 ปี

20.4 อื่น ๆ

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 37.3 ล้านบาท ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ และค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา นอกจากนี้ บริษัทมีรายการที่มีใช้เงินสดเพิ่มขึ้นสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 0.2 ล้านบาท

21. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	โครงการ		
	ผลประโยชน์หลัง	ผลประโยชน์	
	ออกจากงานของ	ระยะยาวอื่นของ	
	พนักงาน	พนักงาน	รวม
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	78,746	6,334	85,080
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,225	975	6,200
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,390	117	2,507
ต้นทุนบริการในอดีตที่รับรู้ในปี	1,754	-	1,754
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน			
ประชากรศาสตร์	-	(920)	(920)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	85	85
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	(343)	(343)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลัก			
คณิตศาสตร์ประกันภัย			
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้าน			
ประชากรศาสตร์	5,613	-	5,613
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(6,118)	-	(6,118)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	23,931	-	23,931
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(17,274)	(1,100)	(18,374)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	94,267	5,148	99,415
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:			
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	5,922	930	6,852
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,332	64	1,396
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(11,267)	(294)	(11,561)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	90,254	5,848	96,102

บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 14.7 ล้านบาท (2562: จำนวน 10.3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการขายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ปี)	
	2563	2562
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน		
(ขึ้นกับประเภทของพนักงานและผลประโยชน์)	11 - 12	11 - 12
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน		
(ขึ้นกับประเภทของพนักงาน)	11 - 12	11 - 12

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสรุปได้ดังนี้

	2563	2562
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด (ขึ้นกับประเภทของพนักงานและผลประโยชน์)	1.16 - 1.45	1.22 - 1.24
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ขึ้นกับประเภทของพนักงาน)	2 - 3	2 - 3

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(5.9)	6.7	3.9	(3.5)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(0.1)	0.1	-	-

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%	0.5%	0.5%	0.5%
โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน	(6.2)	7.0	3.6	(3.3)
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน	(0.2)	0.2	-	-

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งได้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้บริษัทมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 1.8 ล้านบาท บริษัทฯบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุนของปี 2562

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

23. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตาม			
	วิธีส่วนได้เสีย			
	2563	2562	2563	2562
เงินปันผลรับจากเงินลงทุน	7,622	8,280	7,622	8,280
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	7,236	-	7,236	-
กำไรจากการขายตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	623	-	623	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	5,221	-	5,221
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	27	2,441	27	2,441
อื่นๆ	26,952	24,368	28,999	29,574
รวม	42,460	40,310	44,507	45,516

24. รายได้ทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดง			
	เงินลงทุนตาม			
	วิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย	37,136	39,699	37,136	39,699
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
เบ็ดเสร็จอื่น	23,271	24,639	23,271	24,639
รวม	60,407	64,338	60,407	64,338

25. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินจากสัญญาเช่า	809	3,628
รวม	809	3,628

26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2563	2562
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,478,299	2,744,016
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	431	3,372
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	1,608,190	1,678,105
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	492,803	528,018
ค่าน้ำมันและค่าใช้จ่ายรถยนต์ส่ง	217,033	286,461
ค่าน้ำและค่าไฟฟ้า	189,024	204,472
ค่าก๊าซธรรมชาติ	46,636	63,134

27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	199,405	207,772
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลปีก่อน	18,099	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ		
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	865	2,783
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	218,369	210,555

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2563	2562
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ:		
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(749)	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	3,690
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(3,008)
	(749)	682

รายการกระทบบยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	1,897,034	1,911,295	1,895,639	1,912,377
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล				
คูณอัตราภาษี	379,407	382,259	379,128	382,475
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
นิติบุคคลของปีก่อน	18,099	-	18,099	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวดหมู่ 30)	(178,815)	(174,433)	(178,815)	(174,433)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	11,609	12,984	11,609	12,984
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(10,282)	(8,110)	(10,282)	(8,110)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(1,649)	(2,145)	(1,370)	(2,361)
รวม	(179,137)	(171,704)	(178,858)	(171,920)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของ				
กำไรหรือขาดทุน	218,369	210,555	218,369	210,555

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน	
	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	-	135
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	11,503	12,055
รวม	11,503	12,190
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	34,918	-
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	-	2,543
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	128	-
สัญญาเช่า	50	-
รวม	35,096	2,543
สินทรัพย์(หนี้สิน)ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(23,593)	9,647

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2563	2562	2563	2562
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	1,678,665	1,700,740	1,677,270	1,701,822
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	450,000	450,000	450,000	450,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	3.73	3.78	3.73	3.78

29. เงินปันผลจ่าย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯมีเงินปันผลจ่ายดังนี้

	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	อัตราหุ้นละ (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
สำหรับปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาลประกาศ จากผลการดำเนินงานสำหรับ งวดหกเดือนหลังของปี 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2563 วันที่ 8 เมษายน 2563	490,500	1.09	7 พฤษภาคม 2563
เงินปันผลระหว่างกาลประกาศ จากผลการดำเนินงานสำหรับ งวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2563	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2563 วันที่ 17 สิงหาคม 2563	432,000	0.96	16 กันยายน 2563
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2563		922,500	2.05	
สำหรับปี 2562				
เงินปันผลงวดสุดท้ายสำหรับ ปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น วันที่ 26 เมษายน 2562	382,500	0.85	24 พฤษภาคม 2562
เงินปันผลระหว่างกาลประกาศ จากกำไรสำหรับงวดหกเดือน สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562	ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 8/2562 วันที่ 20 สิงหาคม 2562	364,500	0.81	19 กันยายน 2562
รวมเงินปันผลจ่ายปี 2562		747,000	1.66	

30. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่	1343(2)/2555	2218(2)/2557
ลงวันที่	22 มีนาคม 2555	25 กันยายน 2557
1. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในการ	ผลิตผลิตภัณฑ์ เบเกอร์รี่	ผลิตผลิตภัณฑ์ ธัญพืช
2. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ		
2.1 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ
2.2 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม (นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น) และได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียน)	8 ปี (ไม่เกินร้อยละ 100 ของมูลค่าเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและ ทุนหมุนเวียน)
2.3 ได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล (นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาตามข้อ 2.2)	5 ปี	5 ปี
3. วันเริ่มใช้สิทธิในบัตรส่งเสริม	1 มิถุนายน 2560	1 ตุลาคม 2557

รายได้จากการขายของบริษัทฯเป็นรายได้จากการขายสินค้าในประเทศ ซึ่งสามารถจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	2563	2562
รายได้จากการขาย		
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	2,974	3,092
กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	4,169	4,652
รวมรายได้จากการขาย	7,143	7,744

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานของบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 27.8 ล้านบาท (2562: 27.6 ล้านบาท)

32. ข้อมูลส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือกรรมการผู้อำนวยการ

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ ผลิตและจำหน่ายขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านการค้าส่ง และค้าปลีก โดยบริษัทมีรายได้จากการค้าส่งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงินประมาณ 6,572 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 92.0 ของยอดขายรวม (2562: 7,058 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91.1 ของยอดขายรวม) ซึ่งเป็นรายได้จากลูกค้ารายใหญ่หนึ่งรายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 47.8 ของยอดขายรวม (2562: ร้อยละ 49.3 ของยอดขายรวม) บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานและเขตภูมิศาสตร์แล้ว

33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

33.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนตามสัญญาซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการผลิตจำนวนเงินประมาณ 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 0.01 ล้านดอลลาร์สหรัฐรวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.8 ล้านบาท (2562: 5.3 ล้านบาท 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐ รวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.9 ล้านบาท)

33.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ

บริษัทฯ และกิจการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาเช่าระยะสั้นและบริการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อายุสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 2 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและกิจการร่วมค้ามีภาระผูกพันในการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาและค่าบริการต่างๆ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	บริษัทฯ	กิจการร่วมค้า
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	2.1	4.5
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	0.1	1.3
รวม	2.2	5.8

33.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กิจการร่วมค้าได้เข้าทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในต่างประเทศเพื่อการใช้เครื่องหมายการค้า และรับข้อมูลด้านการดำเนินงานกิจการและการจัดการภัตตาคาร โดยภายใต้เงื่อนไขในสัญญา กิจการร่วมค้าต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา ซึ่งในระหว่างปี 2563 กิจการร่วมค้ามีค่าสิทธิจ่ายภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 1.8 ล้านบาท (2562: 2.3 ล้านบาท)

33.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าระยะยาว

บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเพื่อการผลิตเป็นระยะเวลา 1 - 5 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทมีข้อผูกพันที่จะต้องสั่งซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำตามปริมาณที่ระบุในสัญญาดังนี้

ลำดับที่	ระยะเวลาสัญญา (ปี)	วันที่สิ้นสุดสัญญา	ปริมาณการสั่งซื้อก๊าซเฉลี่ย (ล้านปีทิว)
1.	1	30 พฤศจิกายน 2564	47,986 ต่อปี
2.	1	30 พฤศจิกายน 2564	26,256 ต่อปี
3.	5	31 ธันวาคม 2566	296 ต่อวัน

33.5 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 65.3 ล้านบาท (2562: 29.0 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการผ่อนชำระภาษีอากร 36.3 ล้านบาท (2562: ไม่มี) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 26.0 ล้านบาท (2562: 26.0 ล้านบาท) และเพื่อการปฏิบัติตามสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติจำนวน 3.0 ล้านบาท (2562: 3.0 ล้านบาท)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขอคืนเงินฝากประจำจำนวน 36.3 ล้านบาท ที่วางไว้กับกรมสรรพากรเพื่อค้ำประกันการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลย้อนหลังของบริษัทฯ แล้ว หลังจากศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องและไม่รับฎีกา ทำให้บริษัทฯ ต้องชำระภาษีอากรตามการประเมินดังกล่าวเป็นจำนวน 36.3 ล้านบาท

33.6 คดีฟ้องร้อง

ในเดือนมีนาคม 2563 บริษัทฯ ถูกกรมส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการฟ้องร้องเรียกให้ส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พร้อมกับดอกเบี้ย เป็นจำนวนเงินรวม 7.7 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันคดีความอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล

34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	247,307	-	-	247,307
ตราสารหนี้	-	1,409,330	-	1,409,330
ตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	-	-	356,662	356,662

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตาม วิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562		
	ระดับ 1	ระดับ 2	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม			
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย			
ตราสารทุน		78,027	-
ตราสารหนี้		-	1,775,218

35. เครื่องมือทางการเงิน

35.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน บริษัทฯ มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป ลูกหนี้การค้าของบริษัทจะค้างชำระไม่เกินหนึ่งปี

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและบริษัทที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมิน โดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย บริษัทฯ ได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าสินค้าหรืออุปกรณ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อสินค้าและอุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

บริษัทมียอดคงเหลือของหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศดังนี้

สกุลเงิน	หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2563	2562	2563	2562
	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เยน	15,012	6,011	0.2945	0.2796
เหรียญสหรัฐอเมริกา	750	1,016	30.2068	30.3313
ยูโร	33	138	37.2578	34.0846

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทฯ ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทฯ จากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเยน เหรียญสหรัฐ และสกุลเงินยูโร โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เยน	+11.9	(526)
	- 11.9	526
เหรียญสหรัฐ	+11.0	(2,492)
	- 11.0	2,492
ยูโร	+11.1	(136)
	-11.1	136

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
						รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	342	26	368	0.05 - 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,750	-	76	-	3,826	0.10 - 4.90
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	747	747	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	889	-	604	1,493	0.56 - 5.11
	3,750	889	418	1,377	6,434	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	574	574	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	6	-	-	16	4.00 - 6.01
	10	6	-	574	590	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
						รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	345	22	367	0.37 - 1.30
เงินลงทุนชั่วคราว	2,482	-	12	-	2,494	0.10 - 3.48
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	944	944	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	36	-	-	-	36	1.95
เงินลงทุนระยะยาว	-	1,193	-	78	1,271	1.20 - 4.80
	2,518	1,193	357	1,044	5,112	
หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	628	628	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	11	-	-	-	11	3.00 - 4.70
	11	-	-	628	639	

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของบริษัทฯ โดยการรักษาระดับเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ บริษัทฯได้ประเมินแล้วว่า บริษัทฯมีเงินทุนหมุนเวียนเพียงพอที่จะชำระหนี้สินทางการเงินได้ และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	574,305	-	574,305
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,171	6,535	16,706
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	584,476	6,535	591,011

35.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้และเจ้าหนี้อื่นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- เงินลงทุนในตราสารทุน แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับ การยอมรับโดยทั่วไป ในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น บริษัทฯได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

35.3 การกระทบยอดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมเป็นประจำและมีลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นระดับ 3 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	129,500
รายการปรับปรุงจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาใช้ (หมายเหตุ 4)	165,618
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - หลังการปรับปรุง	295,118
ซื้อระหว่างปี	70,000
ขาดทุนสุทธิที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(8,456)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	356,662

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมสรุปได้ดังนี้

เครื่องมือทางการเงิน	เทคนิคการวัดมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	
		ที่มีนัยสำคัญ	อัตราที่ใช้
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	คิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	อัตราต้นทุนทางการเงินถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	7.88%

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	ผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.05%	0.05%	0.10%	0.10%
มูลค่ายุติธรรม	(1.7)	1.7	(3.4)	3.5

36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการเงินของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 (2562: 0.13:1)

37. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบัญชีดังต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2562	
	ตามที่ จัดประเภทใหม่	ตามที่ เคยรายงานไว้
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	1,496,593	1,349,224
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	297,813	445,182

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564

สารบัญ

- 168 สารจากประธานกรรมการ
และรองประธานและกรรมการผู้อำนวยการ
- 168 วิสัยทัศน์ และพันธกิจ
- 170 เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- 170 เกี่ยวกับฟาร์มเฮ้าส์
- 171 การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน
- 171 กรอบการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
- 172 การกำกับดูแลกิจการ
- 175 การประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม
- 177 การรับข้อร้องเรียนและการดำเนินการแก้ไข
- 178 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- 181 การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ
- 188 การดำเนินงานด้านสังคม

รายงาน

การพัฒนาที่ยั่งยืนประจำปี 2563



สารจากประธานกรรมการ รองประธานกรรมการและกรรมการผู้ำนวยการ



นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
ประธานกรรมการ

เป้าหมาย

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการทำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทฯ มีได้ดำเนินธุรกิจเพื่อแสวงหาผลกำไรเท่านั้น แต่มีปรัชญาในการผลิตที่แสวงหาคุณภาพ เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารที่สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการ และมีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล รับผิดชอบต่อผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

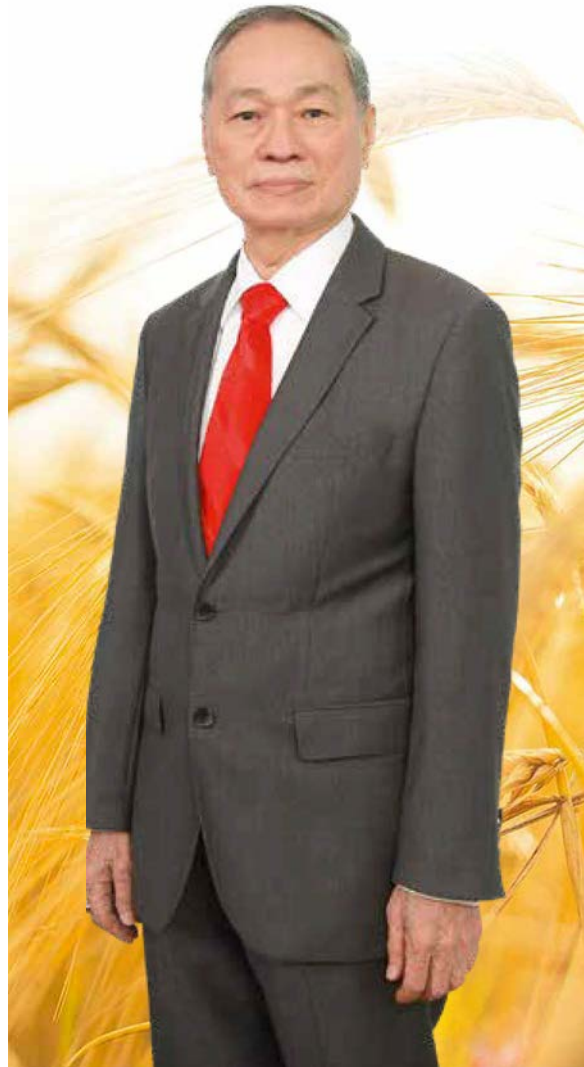
1. วิจัย พัฒนา ศึกษา ค้นคว้า นวัตกรรมใหม่ๆ ให้ได้ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เน้นวัตถุดิบจากธรรมชาติ มีคุณภาพที่ดี อร่อย สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
2. พัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย สะอาด ปลอดภัย ด้วยการใช้เทคโนโลยีระบบอัจฉริยะ ระบบการควบคุมที่ดี มีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันได้
3. พัฒนาระบบการบริหารการขายและการขนส่ง โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลและบริหารจัดการ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการเข้าถึงผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ สะอาด ปลอดภัย ทันต่อความต้องการ
4. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ก้าวทันโลก มีความคิดสร้างสรรค์ มีความรู้ความสามารถ เพื่อสร้างโอกาสเติบโตในหน้าที่การงาน
5. รู้รัก สามัคคี ให้ความสำคัญ ยึดหลักธรรมาภิบาล และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับองค์กร

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้นำในการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหารในประเทศไทย โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมากว่า 38 ปี บริษัทฯ คัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐาน และตอบสนองความต้องการทางโภชนาการของผู้บริโภค ควบคู่ไปกับการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตที่มีคุณภาพและทันสมัย ซึ่งผ่านการรับรองมาตรฐาน GMP, GMP CODEX และ HACCP รวมถึงพัฒนาระบบการบริหารการขายและการขนส่ง เพื่อให้ผลิตภัณฑ์เข้าถึงผู้บริโภคอย่างมีประสิทธิภาพ สะอาด ปลอดภัย และทันต่อความต้องการ

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน โดยในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลพระราชทาน ความเป็นเลิศ ทางด้านการบริหารจัดการในการบริหารจัดการโดยรวม จากโครงการ Thailand Corporate Excellence Awards 2020 ซึ่งจัดขึ้นโดย TMA-สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย และได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 (Environmental Social and Governance) โดยสถาบันไทยพัฒน์ ด้วยการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) ของบริษัทจดทะเบียน

บริษัทฯ ยังได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคมและร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยเหลือด้านอุปกรณ์การแพทย์ บริจาคเงินสมทบทุนมูลนิธิรามธิบดีฯ เพื่อซื้อรถพยาบาลระบบไฮดรอลิค เป็นเครื่องมือช่วยเหลือการรักษาพยาบาลให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงสนับสนุนผลิตภัณฑ์เบเกอร์รี่ให้กับโครงการแบ่งความสุขปันความห่วงใย ส่งต่อกำลังใจกับสู้รบสู้และให้กับองค์กรต่างๆ ในการจัดกิจกรรมภายในชุมชนและสังคมวงกว้างที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด-19

สุดท้ายนี้ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ จะมุ่งมั่นบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อไปอย่างยั่งยืน



นายอิกษาคี ธรรมมโนมัย
รองประธานกรรมการและกรรมการผู้อำนวยการ

เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

1. หลักการจัดทำรายงาน

การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนประจำปี 2563 บริษัทฯ ได้นำเสนอภายใต้กรอบการรายงานการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

2. เนื้อหาในรายงาน

เนื้อหาในรายงานฉบับนี้ ได้มีการเก็บรวบรวมข้อมูล ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563

3. การสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับรายงาน

ติดต่อ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)

121/84-85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทร 0-2209-3000 แฟกซ์ 0-2209-3091-2

เกี่ยวกับฟาร์มเฮ้าส์

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
PRESIDENT BAKERY PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่

121/84-85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด

29 ตุลาคม 2523

จดทะเบียนแปรรูปเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

19 กรกฎาคม 2545 โดยมีทุนจดทะเบียนเป็น 300 ล้านบาท และในปี 2549 ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 450 ล้านบาท

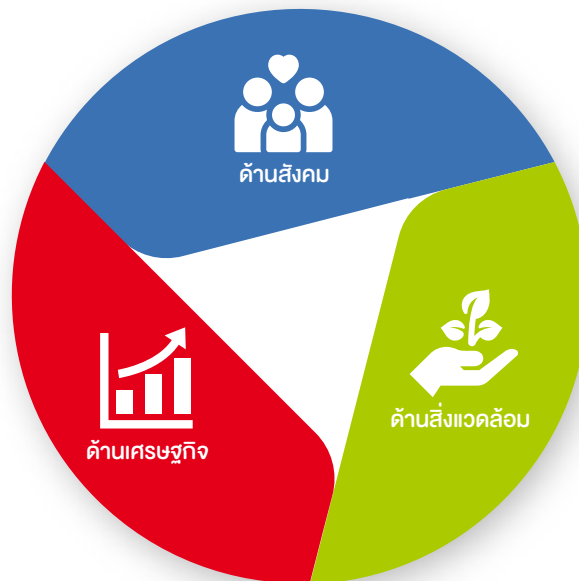


การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัท ตระหนักอยู่เสมอว่า องค์กรจะเติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัท จะต้องมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีคุณธรรม จริยธรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดีรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง พนักงาน ชุมชนและสังคม หน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้องและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรจะต้องปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุน ตลาดทุน และสังคมโดยรวม

กรอบการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน



กรอบการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท ยึดตามแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ซึ่งให้ความสำคัญในการสร้างสมดุล 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้นำมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินงานทางธุรกิจขององค์กร โดยมีกรอบการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน ดังนี้

กรอบการดำเนินงานเพื่อการพัฒนา สู่ความยั่งยืน Operational Framework for Development towards Sustainability

1. วัตถุดิบคุณภาพดีและมีประโยชน์

บริษัท เลือกสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี เน้นวัตถุดิบจากธรรมชาติ และมีคุณค่าทางโภชนาการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้บริโภค

2. พนักงานมีศักยภาพ

บริษัท ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ ความสามารถ ทนต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

3. เทคโนโลยีทันสมัย

บริษัท ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีระบบการควบคุมที่ดี มีประสิทธิภาพ และสามารถแข่งขันได้

4. พัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย

บริษัท พัฒนาระบบการผลิตให้ทันสมัย สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ทุกขั้นตอน สะอาด ปลอดภัย

5. ผลิตภัณฑ์คุณภาพดี

บริษัท มีการวิจัย พัฒนา มีการค้นคว้านวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดี ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพที่สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการ และมีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์ทุกรายการของบริษัท ภายใต้เครื่องหมายการค้า “ฟาร์มเฮ้าส์” ปราศจากไขมันทรานส์ (Trans Fatty Acids) ในน้ำมันที่เกิดจากกระบวนการเติมไฮโดรเจนบางส่วน (Partially Hydrogenated Oils)

6. พัฒนาระบบการบริหารการขายและการขนส่ง

บริษัท พัฒนาระบบการบริหารและการขนส่ง โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลและบริหารจัดการ รวมถึงพัฒนาระบบการสั่งซื้อสินค้าแบบเดลิเวอรี่ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการเข้าถึงผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ สะอาด ปลอดภัย ทนต่อความต้องการ

7. บริหารงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท บริหารงาน บริหารคน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน เพื่อนำไปสู่การประกอบธุรกิจที่สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 2” ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for listed companies 2017) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคน รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่

<http://www.farmhouse.co.th/investor> >> หลักกำกับกิจการที่ดี >> หลักการกำกับดูแลกิจการ

การได้รับรางวัล “ความเป็นเลิศในการบริหารจัดการโดยรวม”

ปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลพระราชทาน ความเป็นเลิศทางด้านการบริหารจัดการในการบริหารจัดการโดยรวม (สำหรับองค์กรที่มีรายได้ไม่เกิน 10,000 ล้านบาท / ปี) จากโครงการ Thailand Corporate Excellence Awards 2020 ซึ่งจัดขึ้นโดย TMA-สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย ร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



การได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100

บริษัทฯ ได้รับคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ประจำปี 2563 โดยสถาบันไทยพัฒน์ มูลนิธิบูรณะชนบท แห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ ด้วยการประเมินข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance) จากเอกสารรายงานที่บริษัทฯ เผยแพร่ไว้ต่อสาธารณะ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รวมทั้ง ในรายงานประจำปี รายงานแห่งความยั่งยืน และข้อมูลผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความยั่งยืนของบริษัทฯ



การได้รับรางวัล Marketeer No.1 Brand Thailand 2019-2020

ผลิตภัณฑ์ขนมปัง ฟาร์มเฮาส์ ได้รับการจัดอันดับให้เป็นแบรนด์ยอดนิยมอันดับ 1 ของประเทศไทย ประเภทขนมปัง จากการสำรวจของบริษัท วิดีโอ การค้นคว้า อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ ประเทศญี่ปุ่น ร่วมกับมาร์เก็ตเียร์ รีเสิร์จ โดยใช้เครื่องมือการสำรวจที่มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับในวงการการตลาด ซึ่งบริษัทได้รับรางวัลดังกล่าวเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน



การควบคุมภายใน

บริษัท มีส่วนตรวจสอบภายใน ที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและระบบควบคุมภายในของหน่วยงานภายในองค์กร เพื่อให้การปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานมีประสิทธิภาพ โดยยึดหลักการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในมาตรฐานสากล และคณะกรรมการของบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ มีการกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นกลไกในการสนับสนุน และมีส่วนช่วยให้บริษัท มีการดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่า การปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานมีคุณภาพเป็นไปตามมาตรฐาน และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ซึ่งช่วยป้องกันและลดโอกาสการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร

การบริหารความเสี่ยง

บริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยจัดให้มีการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่า การสำรวจความเสี่ยงได้ครอบคลุมทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนปฏิบัติงานด้านอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

การประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล การดำเนินงานในด้านต่างๆ สอดคล้องเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และวิธีปฏิบัติของหน่วยงานที่กำกับดูแล มีการสร้างเสริมและปลูกฝังพนักงานในทุกกระดับ ให้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบด้วยความ เป็นธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยกัน การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้บริโภค คู่แข่งทางการค้า คู่ค้า ชุมชน และสังคม โดยยึดแนว ปฏิบัติ ดังนี้



ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี

- ▶ มีขั้นตอนระบบการขายผ่านช่องทางต่างๆ ที่เป็นมาตรฐาน
- ▶ มีกระบวนการสรรหาและจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นรูปแบบ โปร่งใส เอื้อให้คู่ค้าทุกฝ่ายมีโอกาสเท่าเทียมกัน
- ▶ มีการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ โดยถือปฏิบัติตามระเบียบ การปฏิบัติงานของฝ่ายสรรหาและจัดซื้อ ซึ่งกำหนดขึ้นภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี



ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่ละเมิด ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

- ▶ มีนโยบายไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ลอกเลียนแบบ หรือนำทรัพย์สิน ทางปัญญาของผู้อื่น มาใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต
- ▶ มุ่งเน้นการสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการปฏิบัติงาน อาทิ ระบบการควบคุมสินค้า การออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ เป็นสินค้าที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของ ผู้บริโภค

การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ดำเนินการตามนโยบายต่อต้านการทุจริตมาอย่างต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่กระทำหรือยอมรับการทุจริตในทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าในฐานะเป็นผู้รับ ผู้ให้ หรือผู้เสนอให้สินบน และมีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนกระทำการใดๆ อันเป็นการสนับสนุน ช่วยเหลือ หรือให้ความร่วมมือกับการทุจริต จะได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบของบริษัทต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการต่อต้านการทุจริต เพื่อทำหน้าที่ทางด้านการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริต การส่งเสริมสนับสนุนให้มีระบบสื่อสาร และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต



นโยบายต่อต้านการทุจริต สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่

<http://www.farmhouse.co.th/investor> >> หลักกำกับกิจการที่ดี >> การต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตให้พนักงาน คู่ค้าที่ทำธุรกิจร่วมกัน และผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน ทั้งในรูปแบบเอกสารที่เป็นลายลักษณ์อักษรและการเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้รับทราบ bahwa บริษัทฯ ไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ ไม่ว่าในฐานะผู้รับหรือผู้ให้ อีกทั้งได้ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน และมีความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามนโยบายฯ ได้อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต อาทิ การแสดง

เจตนาธรมณ์ต่อต้านการทุจริตจากกรรมการผู้อำนวยการ การอบรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการทุจริต” การจัดกิจกรรมวัดระดับความรู้ในเรื่องการต่อต้านการทุจริต การทดสอบความรู้ความเข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี ซึ่งผลของการดำเนินการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2559 และได้รับการต่ออายุไปจนถึงวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565

การรับข้อร้องเรียนและการดำเนินการแก้ไข

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน และจะให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแสหรือปฏิเสธการทุจริต ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มิให้ได้รับความเดือดร้อนอันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรม อันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริต

บริษัทฯ มีการดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อร่วมกันพิจารณาเบาะแสและข้อร้องเรียน ด้วยความละเอียดรอบคอบ ระมัดระวัง และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย กรณีที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งเบาะแส หรือปฏิเสธการทุจริตเห็นว่า ตนอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหายสามารถร้องขอให้คณะกรรมการสอบสวนกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้ คณะกรรมการสอบสวนจะทำหน้าที่รวบรวมพยานหลักฐานและดำเนินการต่างๆ เพื่อค้นหาข้อเท็จจริง รวมทั้ง เสนอแนวทางการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนนั้น โดยกระบวนการสอบสวนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า โดยมีหน่วยงานลูกค้าสัมพันธ์เป็นศูนย์กลางในการรับฟังความคิดเห็นและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้ง รับข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะต่างๆ ผ่านโทรศัพท์ 02-209-3090 เว็บไซต์ www.farmhouse.co.th และสื่อสังคมออนไลน์ อาทิ www.facebook.com/FarmhouseThai, www.instagram.com/FarmhouseThai

โดยมีเจ้าหน้าที่พร้อมดำเนินการรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะ โดยการตอบสนองอย่างรวดเร็ว สร้างความมั่นใจต่อลูกค้าและผู้บริโภค



การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง พนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีการสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านช่องทางการติดต่อและข่าวสาร กิจกรรมของบริษัท เพื่อรับทราบความคาดหวัง มุมมอง ข้อเสนอแนะ และสร้างความยั่งยืนให้แก่กิจการ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
รายงาน รายงานประจำปี, รายงานแห่งความยั่งยืน การประชุม การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ช่องทาง Website, Facebook, Instagram	<ul style="list-style-type: none"> ฐานะการเงินที่มั่นคง ผลตอบแทนจากการลงทุน การบริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และตรวจสอบได้ ผลประโยชน์ของธุรกิจเติบโตต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> เงินปันผล ส่วนต่างราคาหุ้น การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเปิดเผยข้อมูล การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

ลูกค้า/ผู้บริโภค

การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ช่องทาง Website, Facebook, Instagram, LINE ข้อมูลในบรรจุภัณฑ์ และสื่อโฆษณาอื่นๆ ช่องทาง เจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย, หัวหน้าหน่วย, พนักงานฝ่ายขายสนับสนุนสินค้า และเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพ สด ใหม่ และปลอดภัย ความสะดวกในการเข้าถึงสินค้า การสื่อสารแสดงข้อมูลที่ถูกต้องเพียงพอกับความต้องการของลูกค้า/ผู้บริโภค 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อมูลบนฉลากอย่างชัดเจน พัฒนากระบวนการสั่งซื้อสินค้าให้ถูกต้องแม่นยำ เพิ่มปริมาณสินค้าให้เพียงพอต่อการขายและทั่วถึง พัฒนาการส่งสินค้าให้ครบ ถูกต้องทันเวลา ประเมินความพึงพอใจของร้านค้า

ลูกค้า

การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ช่องทาง ประกาศ, เจ้าหน้าที่จัดซื้อ, เอกสาร เชิญประกวดราคา, แบบสำรวจ, E-mail, Website, Facebook	<ul style="list-style-type: none"> มีกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่เป็นธรรม โปร่งใส ให้ข้อมูล รายละเอียดของสินค้า ชัดเจนและเท่าเทียมกันทุกรายเพื่อการเสนอราคาสินค้าที่ถูกต้องและแข่งขันได้ การจ่ายเงินตรงเวลาตามสัญญาที่ได้ตกลงกัน การประสานงานและปฏิบัติงานตรงตามที่ตกลงกันไว้ มีการตรวจรับมอบสินค้าอย่างถูกต้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ทบทวนกระบวนการในการเสนอราคาและกำหนดขอบเขตงานเกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างอยู่เสมอ เพื่อให้มีความเป็นธรรมและโปร่งใส จัดให้มีโครงการพัฒนาคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง มีการเยี่ยมเยียนเพื่อแก้ไขปัญหา ร่วมกัน มีการตรวจสอบผู้จำหน่าย/ ผู้ผลิต เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัท ได้กำหนด

คู่แข่งทางการค้า

การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ช่องทาง Website, Facebook	<ul style="list-style-type: none"> การแข่งขันอย่างเสรีและดำเนินกิจกรรมทางการตลาดอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส ภายใต้การค้าและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

พนักงาน

การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
กิจกรรม การปฐมนิเทศพนักงาน ช่องทาง แบบสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน ประจำปี เสียงตามสาย บอร์ดประชาสัมพันธ์ Intranet Zimbra, E-letter, Website, Facebook	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาศักยภาพและความก้าวหน้าในหน้าที่การงานให้มีความรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี สวัสดิการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> Career Path การจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน การทบทวนสวัสดิการของพนักงาน การประเมินประจำปี เพื่อรับฟังความพึงพอใจของพนักงานและนำไปปรับปรุง

ชุมชนและสังคม

การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ช่องทาง สายตรงลูกค้าสัมพันธ์ เจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ Website, Facebook	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมกับชุมชน การร่วมเป็นผู้สนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมของหน่วยงานภาครัฐ เช่น สภาอากาศไทย

หน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่เกี่ยวข้อง

การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
รายงาน รายงานประจำปี รายงานแห่งความยั่งยืน กิจกรรม การเยี่ยมชมโรงงาน กฎระเบียบ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และการกำกับดูแลกิจการ การตรวจโรงงาน/พื้นที่ ช่องทาง การให้ข้อมูลกับหน่วยงานราชการ อย่างถูกต้อง Website, Facebook, Instagram	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมาย การให้ความร่วมมือที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ อย่างถูกต้อง การให้ความร่วมมือและให้ข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ตามที่หน่วยงานราชการกำหนด การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ

สื่อมวลชน

การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
ช่องทาง การแถลงข่าว วารสารและนิตยสาร โฆษณา Website, Facebook, Instagram	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ ถูกต้อง และรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> ประสานงานและให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่สื่อมวลชน

สิ่งแวดล้อม

การสื่อสารกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการ/ความคาดหวัง	การดำเนินงาน
รายงาน รายงานประจำปี, Website	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ด้านรายได้

ในปี 2563 บริษัทฯ มีรายได้รวม 7,185.94 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจเบเกอรี่ค้ำส่ง 6,572.08 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจเบเกอรี่ค้ำปลีก 111.26 ล้านบาท รายได้จากพลาสติกฟู้ด & ร้านอาหาร 443.10 ล้านบาท รายได้จากธุรกิจส่งออก 17.04 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ 42.46 ล้านบาท

ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

การสนับสนุนเกษตรกรรายย่อย และ SMEs

- การซื้อวัตถุดิบจากผู้ประกอบการ SMEs บริษัทฯ มีการจัดซื้อวัตถุดิบจาก SMEs หลายอย่าง ได้แก่ สับปะรดกวน หมูหยอง ไข่ไก่
- การซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร บริษัทฯ มีการจัดซื้อผลิตผลทางการเกษตรจากเกษตรกรหลายชนิด ได้แก่ เผือก ใบบเตย กล้วยหอม มะละกอ

ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นพัฒนาและผลิตสินค้าเบเกอรี่ที่ได้มาตรฐาน ทั้งคุณภาพ ความปลอดภัย และคุณค่าทางโภชนาการ อีกทั้งใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความนิยม และความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้บริโภค

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่และอาหาร ที่สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย มีคุณค่าทางโภชนาการ และมีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย มีระบบการควบคุมที่ดี มีประสิทธิภาพ และผ่านการรับรองมาตรฐานวิธีการที่ดีในการผลิตระดับภายในประเทศ (GMP) ระดับสากล (GMP CODEX) และมาตรฐานการผลิตที่มีมาตรการป้องกันอันตราย ที่ผู้บริโภคอาจได้รับจากการบริโภคอาหาร (HACCP) จากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

บริษัทฯ มีการตรวจสอบเข้มงวดกับทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การตรวจรับวัตถุดิบ จนถึงการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยมีห้องปฏิบัติการที่ได้รับรางวัลความเป็นเลิศด้านคุณภาพ ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์และสาธารณสุข ระดับทองประเภท ISO/IEC17025 และได้การรับรองมาตรฐานห้องปฏิบัติการ ISO/IEC17025 : 2005 จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการกระทรวงสาธารณสุข

บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ผู้บริโภคได้รับสิ่งที่ดีที่สุดในการบริโภคผลิตภัณฑ์ ดังนี้

1. วิจัย พัฒนา ศึกษาค้นคว้า นวัตกรรมใหม่ๆ ให้ได้ผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพ เน้นวัตถุดิบจากธรรมชาติ มีคุณภาพที่ดี อร่อย สะอาด สดใหม่ ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค
2. ระบุวันผลิต วันหมดอายุ หรือควรบริโภคก่อน และข้อเสนอแนะในการเก็บและบริโภคบนฉลากผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่า ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและมีความปลอดภัย
3. ออกแบบและปรับเปลี่ยนบรรจุภัณฑ์ให้ทันสมัย เน้นความสะอาด ปลอดภัย โดยนำนวัตกรรมการซีล บรรจุภัณฑ์ ถุงพลาสติก มาใช้ในการบรรจุขนมปังชนิดแผ่น เพื่อป้องกันสิ่งแปลกปลอมเข้าไปในบรรจุภัณฑ์ และป้องกันการเปลี่ยนแปลงของรสชาติก่อนถึงมือผู้บริโภค นอกจากนี้ ยังมีคลิปล็อคหลากลีสของขนมปังฟาร์มเฮ้าส์ เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถตรวจเช็ควันจำหน่ายได้
4. มีกระบวนการเรียกคืนอย่างเป็นระบบ กรณีสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐานหรือจำหน่ายไม่หมด

สำหรับผลิตภัณฑ์ “ขนมปังโฮลวีตฟาร์มเฮ้าส์” ใช้แป้งสาลีไม่ฟอกขาว 100% ปรมาจากออสเตรเลีย เป็นแหล่งของเหล็ก ในอะซิน มีวิตามินบี 1 สูง มีวิตามินบี 2 สูง และมีโฟเลตสูง โดยเป็นขนมปังรายแรกที่ได้อัญลักษณ์โภชนาการ “ทางเลือกสุขภาพ” ในกลุ่มขนมปัง และบริษัทยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสุขภาพอย่างต่อเนื่อง สำหรับผลิตภัณฑ์ “รอยัลธัญพืชข้าวออก” เป็นแหล่งของ กากา มีใยอาหารสูง มีวิตามินบี 1

บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานฮาลาลจากสำนักงานคณะกรรมการอิสลามประจำกรุงเทพมหานคร และได้รับรองเครื่องหมายฮาลาล จากสำนักงานคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย โดยได้นำสัญลักษณ์ดังกล่าว แสดงบนผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในสายการผลิตที่ผ่านการรับรองฯ พร้อมประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคมุสลิม



คลิปหลากหลายขนมปังฟาร์มเฮ้าส์
FARMHOUSE BREAD CLIPS
ช่วยคุณบริหารความสดใหม่ได้ด้วยตนเอง

นวัตกรรมการฉีกปากถุงสำหรับขนมปังชนิดแผ่น



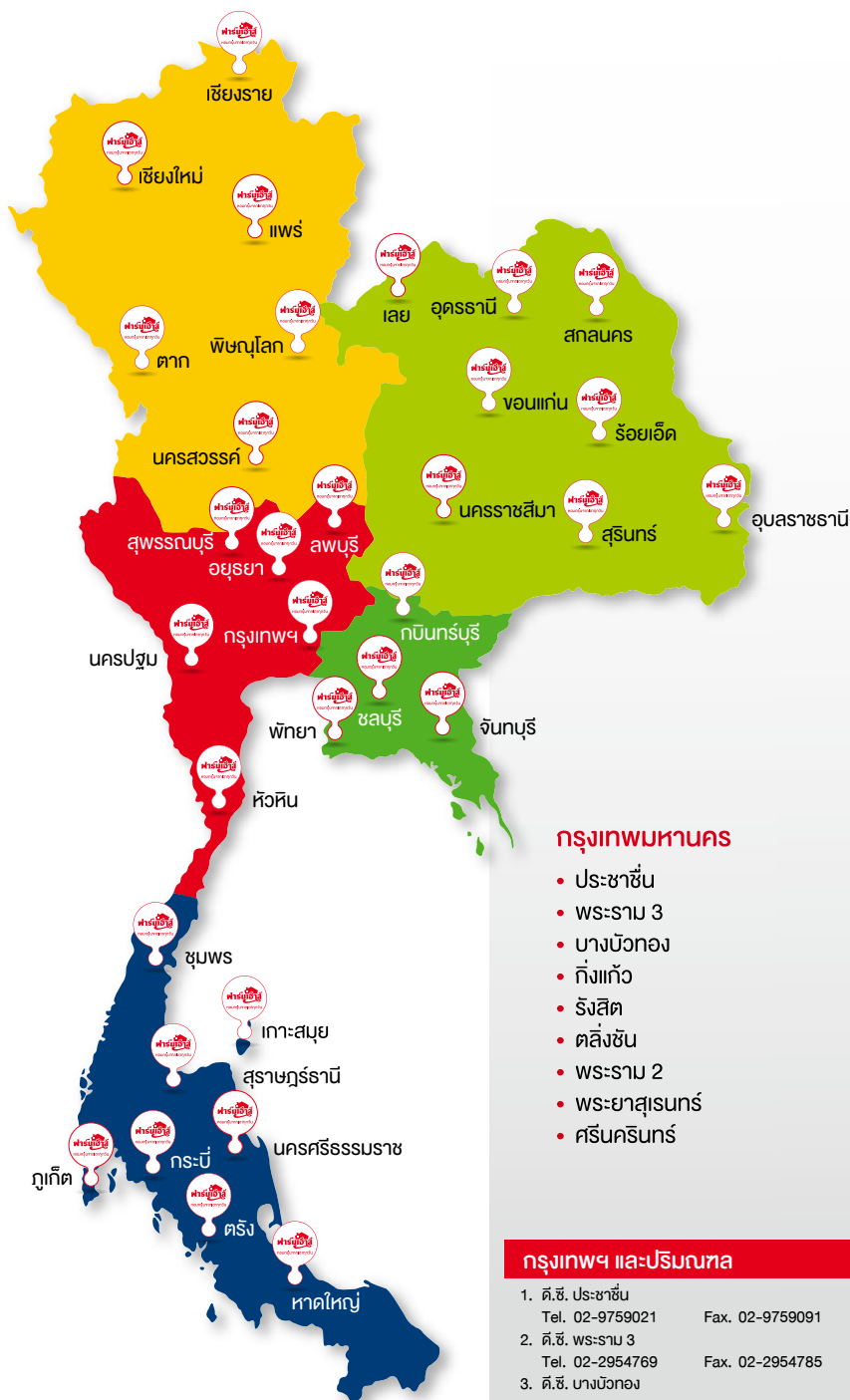
ด้านการขายและการขนส่ง

บริษัทฯ พัฒนาระบบการบริหารการขายและการขนส่ง โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลและบริหารจัดการ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์และบริการเข้าถึงผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ สะอาด ปลอดภัย ทันต่อความต้องการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถกระจายสินค้า เพื่อขยายช่องทางการจำหน่าย ทั้งในเขตกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัดอย่างต่อเนื่อง โดยมีศูนย์กระจายสินค้าทั่วประเทศ

40 สาขา ที่มีพื้นที่ในการขนถ่ายสินค้าที่สะอาด ปลอดภัย มีสิ่งแวดล้อมที่ดี และเพียงพอ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในทุกพื้นที่ของประเทศไทยให้ได้มากที่สุด โดยมีการจัดจำหน่ายผ่านกลุ่มร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) กว่า 55,000 ร้านค้าทั่วประเทศ

ศูนย์กระจายสินค้าในกรุงเทพ และต่างจังหวัด แบ่งตามภูมิภาคได้ดังนี้



กรุงเทพมหานคร

- ประชาชื่น
- พระราม 3
- บางบัวทอง
- กิ่งแก้ว
- รังสิต
- คลิ่งชัน
- พระราม 2
- พระยาสุเรนทร์
- ศรีนครินทร์

กรุงเทพฯ และปริมณฑล

1. ดิ.ซี. ประชาชื่น	Tel. 02-9759021	Fax. 02-9759091
2. ดิ.ซี. พระราม 3	Tel. 02-2954769	Fax. 02-2954785
3. ดิ.ซี. บางบัวทอง	Tel. 02-194-3581	Fax. 02-194-3582
4. ดิ.ซี. กิ่งแก้ว	Tel. 02-1751557	Fax. 02-1751558
5. ดิ.ซี. รังสิต	Tel. 02-5331630	Fax. 02-9960404
6. ดิ.ซี. คลิ่งชัน	Tel. 02-8656524	Fax. 02-8656525
7. ดิ.ซี. พระราม 2	Tel. 02-8954875	Fax. 02-8957449
8. ดิ.ซี. พระยาสุเรนทร์	Tel. 02-5171045	Fax. 02-5171046
9. ดิ.ซี. ศรีนครินทร์	Tel. 02-0637646	Fax. 02-0637647



กระจายสินค้าสู่ร้านค้า 55,000 ร้านค้า
ทั่วประเทศ ภายในเวลา 12 ชั่วโมง

ภาคเหนือ

1. ดิ.ซี. เชียงใหม่	Tel. 053-386018	Fax. 053-386019
2. ดิ.ซี. เชียงราย	Tel. 053-727300	Fax. 053-727301
3. ดิ.ซี. พะเยา	Tel. 055-906172	Fax. 055-906173
4. ดิ.ซี. นครสวรรค์	Tel. 056-200444	Fax. 056-200447
5. ดิ.ซี. แพร่	Tel. 054-533906	Fax. 054-626254
6. ดิ.ซี. ตาก	Tel. 055-893136	Fax. 055-540519

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

1. ดิ.ซี. อุบลราชธานี	Tel. 045-424276	Fax. 045-424277
2. ดิ.ซี. ขอนแก่น	Tel. 043-467241	Fax. 043-467231
3. ดิ.ซี. นครราชสีมา	Tel. 044-929158	Fax. 044-929159
4. ดิ.ซี. อุดรธานี	Tel. 065-9562073	Fax. 042-920075
5. ดิ.ซี. สกลนคร	Tel. 042-736017	Fax. 042-736018
6. ดิ.ซี. ร้อยเอ็ด	Tel. 043-516696	Fax. 043-516698
7. ดิ.ซี. สุรินทร์	Tel. 083-5405903	Fax. 044-060185
8. ดิ.ซี. เลย	Tel. 042-841244	Fax. 042-841252

ภาคกลาง

1. ดิ.ซี. อโยธยา	Tel. 065-9562075	Fax. 035-881269
2. ดิ.ซี. นครปฐม	Tel. 034-983077	Fax. 034-983078
3. ดิ.ซี. ลพบุรี	Tel. 036-799453	Fax. 036-799454
4. ดิ.ซี. สุพรรณบุรี	Tel. 035-960430	Fax. 035-960430

ภาคตะวันออก

1. ดิ.ซี. พัทยา	Tel. 038-059497	Fax. 038-059498
2. ดิ.ซี. ชลบุรี	Tel. 033-047120	Fax. 033-047121
3. ดิ.ซี. จันทบุรี	Tel. 039-311601	Fax. 039-332441
4. ดิ.ซี. กบินทร์บุรี	Tel. 037-625419	Fax. 037-625420

ภาคใต้

1. ดิ.ซี. สุราษฎร์ธานี	Tel. 077-310507	Fax. 077-310508
2. ดิ.ซี. หาดใหญ่	Tel. 074-582494	Fax. 074-582493
3. ดิ.ซี. ภูเก็ต	Tel. 076-321435	Fax. 076-321436
4. ดิ.ซี. ชุมพร	Tel. 077-630830	Fax. 077-630954
5. ดิ.ซี. กระบี่	Tel. 075-613172	Fax. 075-613168
6. ดิ.ซี. เกาะสมุย	Tel. 077-417095	Fax. 077-420354
7. ดิ.ซี. นครศรีธรรมราช	Tel. 075-357868	Fax. 075-357867
8. ดิ.ซี. หัวหิน	Tel. 032-510502	Fax. 032-510757
9. ดิ.ซี. ตรัง	Tel. 075-582005	Fax. 075-582004

การเพิ่มบริการฟาร์มเฮ้าส์ เดลิเวอรี (Farmhouse Delivery)

บริษัทฯ ได้เพิ่มช่องทางการขายผ่านบริการ Farmhouse Delivery เพื่อส่งสินค้าให้ลูกค้าถึงบ้าน โดยรถขนส่งของบริษัท ซึ่งลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าได้ทาง LINE Official Account : @farmhousethai โดยเปิดให้บริการทุกวันตั้งแต่วันจันทร์-อาทิตย์ เวลา 7.00-17.00 น. (สั่งสินค้าล่วงหน้า 2 วัน)

การสื่อสารแสดงข้อมูลที่ถูกต้อง และเพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค

บริษัทฯ มีความตระหนักถึงความจำเป็นในการให้ความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับข้อมูลทางโภชนาการที่เป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภคในการเลือกรับประทานอาหาร สนับสนุนการให้ข้อมูลโภชนาการรูปแบบใหม่ตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในการรณรงค์ให้ความรู้เรื่องฉลาก หวาน มัน เค็ม หรือ Guideline Daily

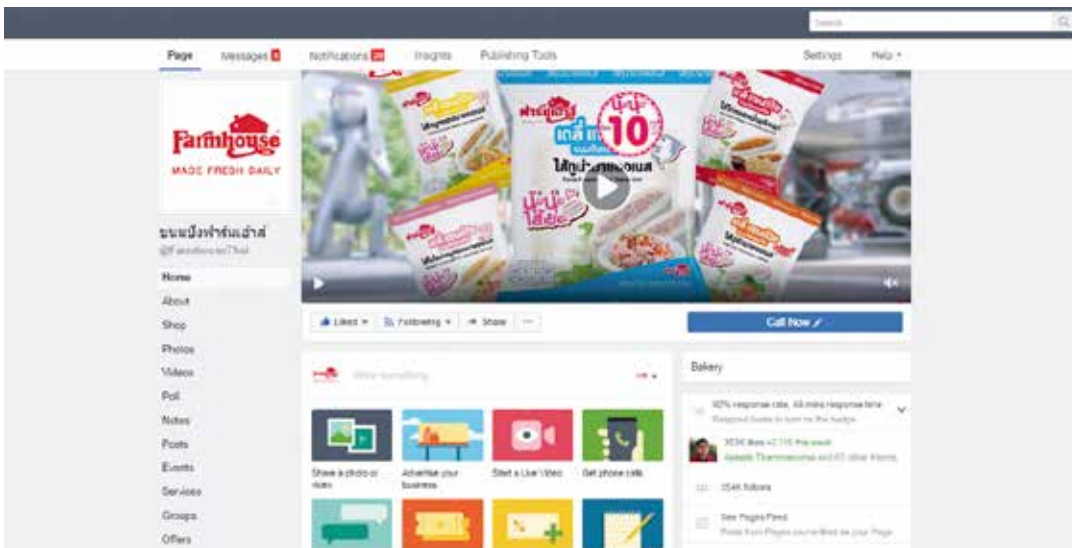
Amounts: GDA ซึ่งเป็นการแสดงค่าพลังงาน ไขมัน น้ำตาล และโซเดียม ต่อหนึ่งหน่วยบรรจุภัณฑ์บนด้านหน้าฉลาก เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยให้ผู้บริโภคสามารถเปรียบเทียบคุณค่าทางโภชนาการ และสามารถบริโภคอาหารอย่างสมดุล และเหมาะสมต่อสุขภาพ โดยได้สื่อสารข้อมูลที่เข้าใจง่ายต่อผู้บริโภคผ่านฉลากบนบรรจุภัณฑ์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนด ในกลุ่มขนมปังชนิดแผ่นและขนมปังพร้อมรับประทาน เช่น เดลี่แซนด์วิช แค้โรล โดนัทเค้ก โดรายากิ พาย ฟรุตพาย ลูกก๊ี้ และขนมปังกรอบ เป็นต้น



เว็บไซต์ www.farmhouse.co.th



สื่อสังคมออนไลน์ www.facebook.com/FarmhouseThai



ด้านพนักงาน บุคลากร

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมความเท่าเทียมในการจ้างงาน และได้กำหนดระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยยึดถือกฎหมายแรงงานของประเทศไทยเป็นสำคัญ อาทิ การห้ามการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ การเลือกปฏิบัติ และการต่อต้านการรวมกลุ่มเพื่อเจรจาต่อรอง ซึ่งระเบียบต่างๆ เหล่านี้ แจกให้กับพนักงานทุกคน และเปิดเผยภาค ณ บริเวณสถานที่ปฏิบัติงานดังนี้

1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติ ให้เกี่ยวกับการเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างทางเพศ
- รับคนพิการเข้าทำงาน
- จัดระบบการทำงาน มุ่งเน้นความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม โดยนาระบบควบคุมคุณภาพและความปลอดภัยมาใช้

- สนับสนุนให้มีการอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัท ให้มีความรู้ ความเข้าใจ เพื่อสร้างสุขอนามัยและความปลอดภัยในสถานที่ประกอบการอย่างสูงสุด
- ไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปี เข้ามาเป็นพนักงาน

2. การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานทุกคน ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและมีความสุขในการทำงาน บริษัทฯ เชื่อมั่นว่า รากฐานที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ก้าวไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืนนั้น มาจากศักยภาพในการทำงานของพนักงานที่มีความสุข โดยมีสวัสดิการเพื่อการอำนวยความสะดวกในการทำงาน เช่น อุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคล ชุดทำงาน รถรับส่งพนักงาน โรงอาหารประจำโรงงานที่มีคุณภาพดีและราคาเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยของพนักงาน ทั้งการตรวจสุขภาพประจำปีและห้องพยาบาลที่มีแพทย์ประจำ เป็นต้น

3. ค่าตอบแทน ผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ประกอบไปด้วยตัวแทนพนักงานจำนวน 6 คน โดยอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- 1) ร่วมหารือกับนายจ้างเพื่อจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
- 2) ให้คำปรึกษาและเสนอแนะความเห็นแก่นายจ้าง ในการจัดสวัสดิการสำหรับลูกจ้าง
- 3) ตรวจตรา ควบคุม ดูแล การจัดสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
- 4) เสนอข้อคิดเห็นและแนวทางในการจัดสวัสดิการที่เป็นประโยชน์สำหรับลูกจ้าง ต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

บริษัทฯ มีการประเมินค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมประจำปี โดยทำการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ ในกลุ่มธุรกิจใกล้เคียง เพื่อนำมาพิจารณาเปรียบเทียบและกำหนดการจ่ายค่าตอบแทน โดยผลประโยชน์ที่ให้กับพนักงานประจำปีประกอบด้วย

- สวัสดิการด้านการส่งเสริมให้ได้รับอัตราดอกเบี้ยพิเศษ สำหรับเงินกู้เพื่อที่พักอาศัย
- ค่าเบี้ยเลี้ยงต่างๆ และเงินรางวัลเพื่อการจูงใจ
- โบนัสประจำปี
- เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- เงินสมทบเข้ากองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน
- ผลประโยชน์ด้านการแพทย์สำหรับพนักงาน
- เสื้อผ้าชุดทำงานและเครื่องแบบ
- การประกันอุบัติเหตุกลุ่ม
- รางวัลตามอายุงาน
- อุปกรณ์และเครื่องป้องกันอันตรายเพื่อความปลอดภัยในการทำงาน
- การช่วยเหลือกรณีการสงเคราะห์สำหรับพนักงานและครอบครัว
- บริเวณเพื่อการพักผ่อนหย่อนใจ
- เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร
- ทุนการศึกษาบุตร-ธิดา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนตามหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ และวุฒิการศึกษา ซึ่งไม่มีความแตกต่างระหว่างชายหรือหญิง

4. การฝึกอบรมพนักงาน

บริษัทฯ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ให้มีความรู้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี มีความคิดสร้างสรรค์ มีความรู้ ความสามารถ เพื่อสร้างโอกาสเติบโตในหน้าที่การงาน เริ่มตั้งแต่พนักงานได้เข้ามาร่วมงานกับบริษัทฯ ในเบื้องต้นจะได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร เช่น หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ หลักสูตร 5ส. GMP&HACCP สำหรับพนักงานใหม่ เป็นต้น เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ วัฒนธรรมองค์กร และข้อมูลในการทำงานเบื้องต้น เพื่อให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมใหม่ได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการอบรมให้ความรู้กับพนักงานในแต่ละระดับอย่างเหมาะสม เพื่อพัฒนาบุคลากรทุกระดับให้มีโอกาสก้าวหน้าในสายอาชีพตามศักยภาพของแต่ละบุคคล

5. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ของพนักงาน

ความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญและเป็นหน้าที่ของทุกคนที่ต้องร่วมมือกัน บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและมีระบบคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นรากฐานที่สำคัญ ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้จัดตั้ง “คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน” โดยมีหน้าที่ ดังนี้

1) พิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้ง ความปลอดภัยนอกงานเพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดอุบัติเหตุเดือดร้อนรำคาญ อันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงานเสนอต่อนายจ้าง

2) รายงานและเสนอแนะมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงานต่อนายจ้าง เพื่อความปลอดภัยในการทำงานของลูกจ้าง ผู้รับเหมา และบุคคลภายนอกที่เข้ามาปฏิบัติงาน หรือเข้ามาใช้บริการในสถานประกอบกิจการ

3) ส่งเสริมสนับสนุน กิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ

4) พิจารณาข้อบังคับและคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงาน ตามข้อ 3 หมวดที่ 1 บททั่วไปรวมทั้งมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการเสนอต่อนายจ้าง

5) สำรวจการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ และตรวจสอบสถิติการประสบอันตรายที่เกิดขึ้นในสถานประกอบกิจการ อย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง

6) พิจารณาโครงการหรือแผนการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงโครงการหรือแผนการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านความปลอดภัยของลูกจ้าง หัวหน้างาน ผู้บริหาร นายจ้าง บุคลากรทุกระดับ เพื่อเสนอความเห็นต่อนายจ้าง

7) วางระบบการรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ให้เป็นหน้าที่ของลูกจ้างทุกคน ทุกระดับต้องปฏิบัติ

8) ติดตามผลความคืบหน้าเรื่องที่เสนอนายจ้าง

9) รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี รวมทั้ง ระบุปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เมื่อปฏิบัติหน้าที่ครบหนึ่งปี เพื่อเสนอต่อนายจ้าง

10) ประเมินผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการทำงานของสถานประกอบกิจการ

11) ปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยในการทำงานอื่น ตามที่นายจ้างมอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีอุปกรณ์และเครื่องป้องกันอันตรายในการทำงานสำหรับพนักงานทุกคนอย่างเพียงพอ รวมถึงจัดให้มีการอบรมและทบทวนความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยอยู่เสมอ อาทิ การปฐมพยาบาลและการช่วยชีวิต การอบรมดับเพลิงขั้นต้นและขั้นก้าวหน้า การใช้อุปกรณ์ป้องกันและระงับอัคคีภัย และกิจกรรม Safety week ด้วยตระหนักว่าการให้ความรู้และการฝึกปฏิบัติจนกระทั่งพนักงานมีความคุ้นเคยกับขั้นตอนในการปฏิบัติต่างๆ จะสามารถช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ และเพิ่มความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานได้

การดำเนินงานด้านสังคม

ด้านชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการพัฒนาอย่างยั่งยืนของธุรกิจเป็นสำคัญ โดยเชื่อมั่นว่า ความสำเร็จอย่างยั่งยืนนั้น ไม่ได้ขึ้นอยู่กับผลประกอบการทางด้านเศรษฐกิจของบริษัท เพียงอย่างเดียว แต่ยังรวมถึง การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมให้เติบโตไปพร้อมกัน

ในฐานะผู้นำการผลิตสินค้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เบเกอรี่ทุกประเภท บริษัทฯ จึงมุ่งหวังที่จะเป็นศูนย์กลาง ในการให้ความรู้ด้านโภชนาการอาหารอย่างถูกต้อง และสนับสนุนการเลือกรับประทานอาหารที่มีคุณภาพ

ด้านสาธารณประโยชน์ (Community)

บริษัทฯ เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) โดยคุณพิพัฒ พะเนียงเวทย์ ประธานคณะกรรมการบริษัท บริจาคเงิน 2,500,000 บาท สมทบทุนมูลนิธิรามาริบัติ เพื่อซื้อรถพยาบาลระบบไฮดรอลิค รับมอบโดย ศ.นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา คณบดีคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาริบัติ

สนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่กำลังใจบุคลากรทางการแพทย์ ผู้โควิด-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 ที่แพร่ระบาดไปทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยก็เป็นอีกหนึ่งประเทศที่มีผู้ป่วยติดเชื้อจำนวนไม่น้อย ทำให้บุคลากรทางการแพทย์ไทยต้องทำงานอย่างหนัก ในการรับมือ และรักษาผู้ป่วย ครั้นนี้ ฟาร์มเฮ้าส์ได้ร่วมให้กำลังใจบุคลากรทางการแพทย์โดยสนับสนุนผลิตภัณฑ์ขนมปังฟาร์มเฮ้าส์ให้แก่โรงพยาบาล ได้แก่ สถาบันบำราศนราดูร, คณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี, โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ สภากาชาดไทย และคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล โรงพยาบาลละ 200 ชิ้นต่อวัน ทุกวันรวมกว่า 16,000 ชิ้น



ภาพกิจกรรม คุณพิพัฒ พะเนียงเวทย์ ประธานคณะกรรมการบริษัท บริจาคเงินสมทบทุนมูลนิธิรามาริบัติ เพื่อซื้อรถพยาบาลระบบไฮดรอลิค



ภาพกิจกรรม สนับสนุนผลิตภัณฑ์ที่กำลังใจบุคลากรทางการแพทย์ ผู้โควิด-19

โครงการมอบความช่วยเหลือกับชุมชน จากวิกฤตโควิดในเขตกรุงเทพฯ

บริษัทฯ ร่วมช่วยเหลือคนไทยฝ่าวิกฤตโควิด-19 สนับสนุนโครงการมอบความช่วยเหลือกับชุมชนที่เดือดร้อนจาก วิกฤตโควิดในเขตกรุงเทพฯ จำนวน 3,800 ชิ้น ในช่วงวันที่ 9-21 เมษายน 2563 โดยคุณอภิเศรษฐ ธรรมมโนมัย บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการรองผู้อำนวยการ เป็นผู้มอบให้กับคุณชัชชาติ สิทธิพันธุ์ อดีตรัฐมนตรีกระทรวงคมนาคม ที่มติชนอะคาเดมี

วันเด็กแห่งชาติ 2563

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนผลิตภัณฑ์ เป็นจำนวน 37,980 ชิ้น ในกิจกรรมวันเด็ก ปี 2563 ให้แก่ โรงเรียน หน่วยงาน ราชการ พิพิธภัณฑ์ ศูนย์พัฒนาเด็ก ศูนย์เยาวชน ห้องสมุด และชุมชน รวมทั้งสิ้น 158 หน่วยงาน

งาน #TeamKorat

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนผลิตภัณฑ์โตรยาภิ 2,000 ชิ้น ให้แก่ผู้ที่มาร่วมกิจกรรมกับกรมสุขภาพจิต มาสร้างรอยยิ้ม และกำลังใจให้ชาวโคราชในงาน #TeamKorat ณ ลานกิจกรรม ด้านหน้า Terminal 21 โคราช จังหวัดนครราชสีมา



ภาพกิจกรรม โครงการมอบความช่วยเหลือกับชุมชนจากวิกฤตโควิดในเขตกรุงเทพฯ



ภาพกิจกรรม แจกผลิตภัณฑ์ฟาร์มเฮ้าส์เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ



ภาพกิจกรรม งาน #TeamKorat

TO BE NUMBER ONE

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนผลิตภัณฑ์ไตรยางิ คละรสชาติ จำนวน 2,000 ชิ้น ให้แก่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมในโครงการ TO BE NUMBER ONE ณ โรงเรียนอัสสัมชัญสมุทรปราการ และติดตามผลงานของโครงการ มีการจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างกระแสความเป็นหนึ่งไม่พึ่งยาเสพติด ซึ่งมีสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมจำนวน 4,500 คน

ONE FOR ALL ร่วมใจสู้ COVID-19

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนผลิตภัณฑ์เค้กกล้วยหอม 1,000 ชิ้น โดยศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ ร่วมกับกรมอนามัยบริจาคหน้ากากอนามัยเพื่อมอบให้กับโรงพยาบาลที่ขาดแคลนพร้อมทั้งให้ความรู้เกี่ยวกับวิธีป้องกันโรคโควิด-19 อย่างถูกต้องและจัดกิจกรรมเวิร์กช็อปทำหน้ากากผ้าฟรี

All For Heroes

อัมนี้เพื่อหมอและบุคลากรทางการแพทย์

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ดักก็๊ละรสชาติรวมกว่า 1,000 ชิ้น ให้กับกิจกรรม All For Heroes เพื่อคุณหมอและบุคลากรทางการแพทย์ ประกอบไปด้วยโรงพยาบาลศิริราช, โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า, โรงพยาบาลรามาธิบดี, โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ และโรงพยาบาลตำรวจ



ภาพกิจกรรม TO BE NUMBER ONE



ภาพกิจกรรม ONE FOR ALL ร่วมใจสู้ COVID-19



ภาพกิจกรรม All For Heroes อัมนี้เพื่อหมอและบุคลากรทางการแพทย์

โครงการครัวมาดาม

บริษัทฯ ให้การสนับสนุนผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่คู่ก๊วโนลา จำนวน 1,000 ชิ้น ให้กับโครงการครัวมาดาม “ร่วมส่งต่อน้ำใจสู่คนไทย” ณ ชุมชนคลองเตยและบางขุนเทียน เพื่อเป็นกำลังใจให้แก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19

โครงการแจกถุงยังชีพช่วยเหลือชุมชนตำบลชัยมงคล

บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ ขนมปังทาหน้าคละระชาติ จำนวน 1,000 ชิ้น ให้แก่ประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อนในช่วงสถานการณ์ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ณ ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลชัยมงคล จังหวัดสมุทรสาคร (เขต 3 บ้านแพ้ว)

ด้านกีฬา (Sports)

The Heart Runners วิ่งด้วยใจ ให้ด้วยรัก ครั้งที่ 8

บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ เติลี่แซนดีวิช และเค้กกล้วยหอมในกิจกรรม BITEC Half Marathon 2020 THE HEART RUNNERS วิ่งด้วยใจ ให้ด้วยรัก ครั้งที่ 8



ภาพกิจกรรม โครงการครัวมาดาม



ภาพกิจกรรม โครงการแจกถุงยังชีพช่วยเหลือชุมชนตำบลชัยมงคล



ภาพกิจกรรม The Heart Runners วิ่งด้วยใจ ให้ด้วยรัก ครั้งที่ 8

การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 47

บริษัท ได้ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ขนมปังเติลให้แก่วิซให้แก่วิซเข้าร่วมงานตลอด 5 วัน การแข่งขัน ในการแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 47 ณ มหาวิทยาลัยรังสิต และสนามแข่งขันในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเจ้าภาพการแข่งขันในครั้งนี้ได้แก่มหาวิทยาลัยรังสิต

BTS SkyTrain Rally 2020

บริษัท ได้ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์โตรายากิ ฟาร์มแฮร์รี่ ให้แก่วิซให้แก่วิซเข้าร่วมแข่งขันแรลลี่ ในกิจกรรม BTS SkyTrain Rally 2020 ณ สถานีรถไฟฟ้า BTS หมอชิต โดยผู้ที่มีคะแนนรวมมากที่สุดและใช้เวลาในการแข่งขันน้อยที่สุดจะเป็นผู้ชนะ

Hua Hin Night Run Super Fun on the Beach

บริษัท ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ขนมปัง 4,000 ชิ้น ให้แก่นักวิ่ง 3,000 คน ในงาน “Hua Hin Night Run Super Fun on the Beach” ที่จัดขึ้นที่ อุทยานราชภักดิ์-หาดสวนสนประดิพัทธ์ เป็นระยะทาง 10 กิโลเมตร ซึ่งเป็นงานวิ่งที่จัดขึ้นเพื่อหารายได้เป็นกองทุนสวัสดิการสำหรับโครงการฝึกอบรมอาสาสมัคร รวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ ของตำรวจการท่องเที่ยว และการบำเพ็ญประโยชน์ สาธารณะต่อชุมชนเมืองหัวหิน



ภาพกิจกรรม การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 47



ภาพกิจกรรม BTS SkyTrain Rally 2020



ภาพกิจกรรม Hua Hin Night Run Super Fun on the Beach

เดินวิ่งเพื่อการกุศล “TNI ร่วมใจต้านภัยหนาว ถ้าวนี้เพื่อน้อง”

บริษัทฯ ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์ขนมปัง 800 ชิ้น ให้แก่นักวิ่งที่เข้าร่วมงาน เดินวิ่งเพื่อการกุศล “TNI ร่วมใจต้านภัยหนาว ถ้าวนี้เพื่อน้อง” ด้วยระยะการวิ่ง 4 กิโลเมตร ซึ่งครั้งนี้มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 800 คน โดยงานนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อหารายได้นำไปจัดหาผ้าห่มให้กับเด็กในภาคเหนือ เพื่อต้านภัยหนาว

ด้านการศึกษา (Education)

การร่วมบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) กับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (มจพ.)

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมพิธีบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ ระหว่าง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (มจพ.) ณ ห้องประชุมราชพฤกษ์ อาคาร

นวมินทร์ราชนิ มจพ. ครั้งนี้ฟาร์มแฮสได้ตระหนักถึงความสำคัญถึงการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 4.0 จึงได้ร่วมมือกับทางมหาวิทยาลัยในการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทเองในหลายๆ โครงการ เช่น การพัฒนาตู้หยอดเหรียญอัตโนมัติที่ใช้เทคโนโลยี IOT (ไอโอที), การใช้ Simulation Software ในการออกแบบและวิเคราะห์ความแข็งแรงของตระกร้าใส่สินค้า และการออกแบบแม่พิมพ์ที่ใช้วัสดุเคลือบสมัยใหม่ มีการประเมินความพร้อมในด้านอุตสาหกรรม 4.0 โดยมหาวิทยาลัยร่วมมือกับ บริษัท SCG และสถาบันวิจัยฟรานโฮเฟอร์ ประเทศเยอรมัน ซึ่งการประเมินทำให้ทราบถึง Technology Gap ในการพัฒนาระบบในโรงงาน



ภาพกิจกรรม เดินวิ่งเพื่อการกุศล “TNI ร่วมใจต้านภัยหนาว ถ้าวนี้เพื่อน้อง”



ภาพกิจกรรม การร่วมบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ(MOU) กับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ (มจพ.)

การแข่งขันทักษะวิชาการ ประจำปี 2562 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร (ฝ่ายมัธยม)

บริษัทฯ ได้ร่วมสนับสนุนผลิตภัณฑ์เค้กกล้วยหอม 3 รสชาติ จำนวน 300 ชิ้น และถุงผ้าพาร์เมแฮสส์จำนวน 300 ใบ แก่นักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมการแข่งขันทางวิชาการ ประจำปี 2562 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร (ฝ่ายมัธยม)

ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักและใส่ใจด้านสิ่งแวดล้อม จึงดูแลและตรวจสอบการดำเนินงาน ให้มีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ ทั้งโรงงานลาดกระบัง 1 โรงงานลาดกระบัง 2 และโรงงานบางชัน รวมถึงสนับสนุนให้มีกิจกรรมอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสิ่งแวดล้อม และเริ่มนำมาใช้ตั้งแต่ปี 2559 และวางแผนต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน โดยมีรายละเอียดสาระสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สนับสนุนทรัพยากร งบประมาณ และบุคลากร ในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการและกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน สังคม และคุณภาพสิ่งแวดล้อม
3. ปรับปรุง เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการ ขั้นตอน การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ด้านมลพิษน้ำ มลพิษอากาศ และมลพิษจากอุตสาหกรรม
4. ร่วมมือกับคู่ค้า เพื่อให้เกิดกระบวนการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

5. ส่งเสริมระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม การบำบัดฟื้นฟู การเฝ้าระวังดูแล และป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

6. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและจิตสำนึก ให้พนักงานทุกระดับเกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

โครงการอนุรักษ์พลังงาน ประจำปี 2563

1. การทำความสะอาดพื้นผิวแลกเปลี่ยนความร้อนของหม้อไอน้ำ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความร้อนที่ดีที่สุด ส่งผลทำให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงลดลง
2. การปรับอัตราส่วนของอากาศกับเชื้อเพลิง ให้เหมาะสมต่อการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ เพื่อให้เกิดการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่บรรยากาศ และทำให้เชื้อเพลิงที่ใช้ในการเผาไหม้ลดลง
3. การตรวจเช็คเชิงป้องกันลมรั่วของระบบอัดอากาศ (Air Compressor) โดยเป็นการตรวจเช็คอุปกรณ์ลมที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อป้องกันการรั่วไหล, ลดการทำงานของระบบอัดอากาศ ส่งผลให้ทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ, ประหยัดพลังงาน และช่วยยืดอายุการใช้งาน
4. การติดตั้งพัฒนาระบบ IoT (internet of things) สำหรับระบบทำความเย็น (Chiller) โดยติดตั้งการวัดอุณหภูมิ, วัดพลังงานไฟฟ้า และวัดอัตราการไหลของน้ำภายในท่อ เพื่อช่วยให้สามารถวิเคราะห์วางแผนการใช้งานเครื่องอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ส่งผลทำให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลง
5. การปรับปรุง ฉนวนเครื่องทำความเย็น เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนความร้อนของด้าน Evaporation ได้ดีขึ้น ทำให้ระบบทำความเย็นสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและใช้พลังงานไฟฟ้าน้อยลง



ภาพกิจกรรม การแข่งขันทักษะวิชาการ ประจำปี 2562 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ ประสานมิตร (ฝ่ายมัธยม)

การบริหารจัดการระบบการขนส่งสินค้า ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเสมอมา จึงได้เพิ่มปริมาณรถขนส่งสินค้า ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่สะอาด ปลอดภัย มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมลภาวะทางอากาศน้อย โดยปัจจุบัน มีรถขนส่งสินค้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ NGV จำนวนทั้งสิ้นร้อยละ 2.78 ของรถขนส่งสินค้าทั้งหมด

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวคิดในการสนับสนุนให้องค์กรใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างคุ้มค่ามากที่สุด จึงได้จัดให้มีระบบการจัดการจัดการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่

- การกำหนดให้ใช้พาหนะอย่างเหมาะสม ในการกระจายสินค้าไปยังร้านค้าต่างๆ ในแต่ละพื้นที่
- การพัฒนาระบบงานการตรวจสอบและติดตามยานพาหนะ โดยใช้ระบบ GPS ช่วยควบคุมการขับรถของพนักงาน ให้มีความเร็วตามที่กฎหมายกำหนด คือ 80 กิโลเมตร/ชั่วโมง ทั้งนี้ มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดบนท้องถนน และช่วยลดอัตราการเผาผลาญเชื้อเพลิงที่มากเกินไป
- ห้ามมิให้พนักงานจอดรถโดยติดเครื่องยนต์ทิ้งไว้ระหว่างการขนถ่ายสินค้า เพื่อให้มีการใช้เชื้อเพลิงน้อยที่สุด
- การฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตร “ประสิทธิภาพการขับขี่ที่ประหยัดและปลอดภัย” เพื่อเป็นการสร้างความตระหนักและประสบการณ์ในการขับขี่อย่างมีคุณภาพ

การบริหารจัดการน้ำและของเสีย ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ด้วยความตระหนักว่า น้ำเป็นทรัพยากรที่มีค่า บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดผ่านระบบบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน ที่สามารถช่วยลดปริมาณน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต ซึ่งระบบจะนำน้ำจากกระบวนการผลิตเข้าสู่กระบวนการบำบัด ก่อนถูกนำไปพักที่บ่อพักน้ำ แล้วจึงหมุนเวียนนำกลับมาใช้ใหม่ โดยนำมาใช้ประโยชน์ เช่น ล้างยานพาหนะ รดน้ำต้นไม้ และล้างพื้นถนนในบริเวณโรงงาน ทั้งนี้ สำหรับน้ำที่เหลือจากกระบวนการบำบัด ได้ปล่อยลงสู่รางระบายน้ำของการนิคมอุตสาหกรรม และปล่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โดยการบริหารจัดการน้ำและของเสียของโรงงานลาดกระบ้ง 1 โรงงานลาดกระบ้ง 2 และโรงงานบางชัน รวม 3 โรงงาน ได้ถูกออกแบบมาให้เหมาะกับการบำบัดน้ำเสียของโรงงานโดยเฉพาะ ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้ตามมาตรฐานที่การนิคมฯ หรือกรมโรงงานฯ กำหนด โดยใช้กระบวนการบำบัดทางชีวภาพเป็นหลัก ได้แก่ ระบบบำบัดน้ำเสียแบบไม่ใช้ออกซิเจนชนิด UASB (Upflow Anaerobic Sludge Blanket), EGSB (Expanded Granular Sludge Bed) และ AS (Activated Sludge) ซึ่งใช้พลังงานและค่าใช้จ่ายต่ำ ดังนี้

โรงงานลาดกระบ้ง 1 (Capacity 450 m3/d)

- UASB (Upflow Anaerobic Sludge Blanket)

โรงงานลาดกระบ้ง 2 (Capacity 384 m3/d)

- EGSB (Expanded Granular Sludge Bed)

โรงงานบางชัน (Capacity 400 m3/d)

- EGSB (Expanded Granular Sludge Bed) และ AS (Activated Sludge)

บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)
PRESIDENT BAKERY PUBLIC COMPANY LIMITED

สำนักงานใหญ่

121/84-85 ชั้น 29 อาคารชุด อาร์ เอส ทาวเวอร์
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ : 0-2209-3000 โทรสาร : 0-2209-3091

โรงงานลาดกระบัง

91 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง
ถนนฉลองกรุง แขวงลำปลาทิว เขตลาดกระบัง
กรุงเทพฯ 10520
โทรศัพท์ : 0-2326-5400 โทรสาร : 0-2326-5463

โรงงานบางชัน

เลขที่ 1 ซอย เสรีไทย 87 นิคมอุตสาหกรรมบางชัน
ถนนเสรีไทย แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ : 0-2548-1200 โทรสาร : 0-2548-1290

สอบถามหรือรับคำแนะนำผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม :

Ins. 0-2209-3090 และ www.farmhouse.co.th

SOCIAL MEDIA CHANNEL :

FarmhouseThai



ติดตามสูตรเมนูความอร่อย :

www.farmhouse.co.th/blog