

**TATA** STEEL (THAILAND)



# บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2553-2554

สร้างประเทศให้แข็งแกร่ง  
ด้วย ความมุ่งมั่น จากเรา

# วิสัยทัศน์และเป้าหมาย

ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มุ่งมั่นเป็นบริษัทผู้ผลิตเหล็กทรงยาว และเหล็กทรงแบนที่มีกำลังการผลิต 5 ล้านตันต่อปี

ภายในปีงบประมาณ 2558 บริษัทกำหนดเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทผู้ผลิตเหล็กทรงยาวที่มีกำลังการผลิต 3 ล้านตันต่อปี และเป็นผู้นำตลาดในประเทศไทย รวมถึงมีส่วนร่วมอย่างสำคัญในเขตเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

เพื่อบรรลุผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้ข้างต้น บริษัทจะมุ่งเน้นการให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า และการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี

## เป้าหมายในปี 2558

### สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ

เพิ่มผลตอบแทนจากเงินลงทุน (ROIC\*) ให้อยู่ในอัตรา 12%

### ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน

ลดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIF\*\*) ให้อยู่ในอัตรา 0.4

### รักษาสีสิ่งแวดล้อม

ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้น้อยกว่าอัตรา 1 ตันต่อตันน้ำเหล็ก

### เป็นองค์กรแห่งทางเลือก (Employer of Choice)

เป็นบริษัทชั้นนำที่มีผู้ต้องการเข้าร่วมงานในระดับ Top Quartile เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในทุกอุตสาหกรรม

\*ROIC : อัตราส่วนกำไรสุทธิก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี ต่อเงินลงทุนในสินทรัพย์ของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืม และเงินลงทุนจากผู้ถือหุ้น

\*\*LTIF : ความถี่ของการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน และพนักงานผู้รับเหมาต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน





# สารบัญ

□ ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย	1
□ ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย	3
□ สารจากคณะกรรมการ	5
□ รายงานคณะกรรมการและผู้บริหาร	7
□ ลักษณะการประกอบธุรกิจ	15
□ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน	19
□ ประวัติและพัฒนาการที่สำคัญ	20
□ ปัจจัยความเสี่ยง	21
□ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	23
□ บุคลากรและการพัฒนา	30
□ การควบคุมภายใน	33
□ การกำกับดูแลกิจการ	35
□ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	51
□ รายการระหว่างกัน	57
□ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	59
□ รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	65
□ รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	67
□ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	69
□ งบดุล	70
□ งบกำไรขาดทุน	73
□ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	74
□ งบกระแสเงินสด	76
□ หมายเหตุประกอบงบการเงิน	78



ACCREDITED BY  
IAF& PAC MLA  
GROUP MEMBER



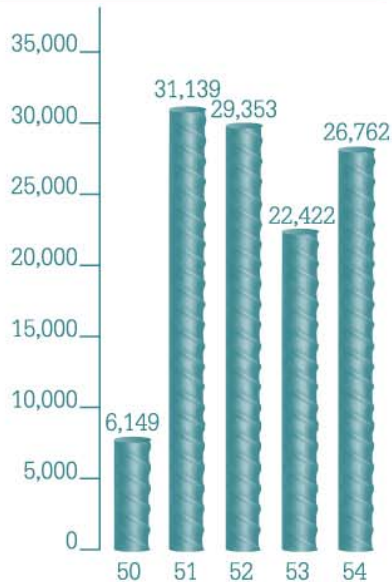
# ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงิน	ล้านบาท		
	2554	2553	2552
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย	26,761.72	22,421.75	29,352.78
รายได้รวม	26,819.64	22,520.38	2,943.21
กำไรขั้นต้น	(96.91)	707.01	1,095.42
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ดอกเบี้ยจ่าย และค่าใช้จ่ายทางการเงิน			
ค่าเสื่อมราคา และรายการตัดบัญชี	326.60	1,023.53	1,156.75
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(976.00)	(54.40)	80.93
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(667.32)	(151.07)	2,575.82
งบดุล			
รวมสินทรัพย์	24,913.23	26,514.84	25,027.90
รวมหนี้สิน	9,799.38	10,421.31	8,878.98
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท	15,110.31	16,085.82	16,139.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,113.85	16,093.53	16,148.92
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	8,421.54	8,421.54	8,421.54
อัตราส่วนทางการเงิน			
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.79	1.91	1.92
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.12)	(0.01)	0.01
เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น (บาท)	-	-	-
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(3.65)	(0.24)	0.27
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	(3.81)	(0.21)	0.32
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(6.28)	(0.34)	0.49
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.65	0.65	0.55
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.11	6.81	5.22

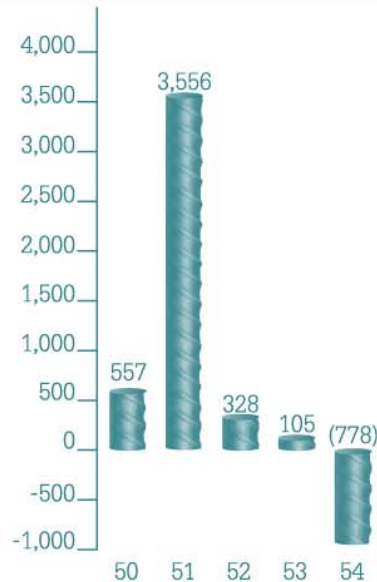


# ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

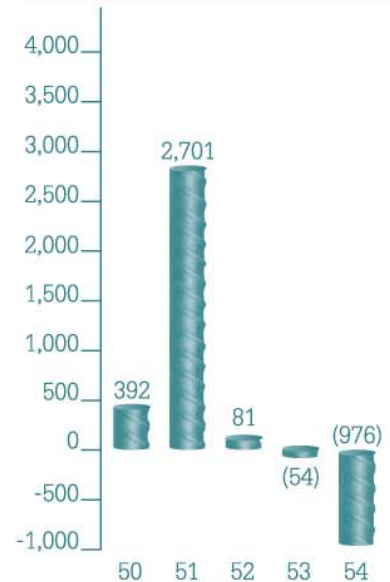
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



กำไรจากการดำเนินงาน (ล้านบาท)

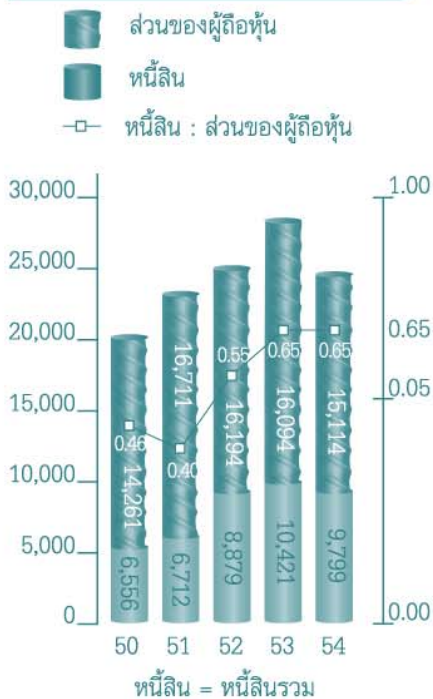


กำไรหลังภาษีเงินได้ (ล้านบาท)

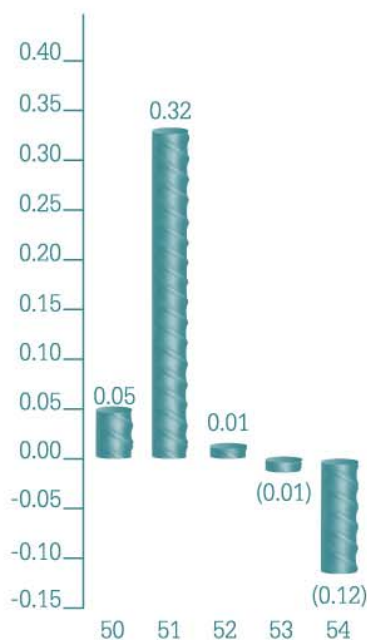


กำไรจากการดำเนินงาน = กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย  
และค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้

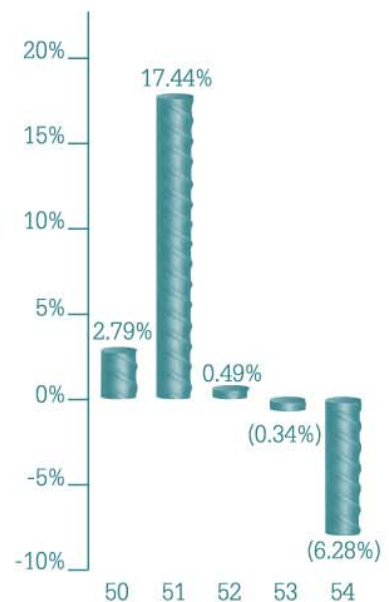
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)



กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)



อัตราผลตอบแทน  
ต่อเงินลงทุน (%)



หมายเหตุ □ ข้อมูลปี 2550 เป็นผลการดำเนินงาน 3 เดือน (มกราคม - มีนาคม 2550) เนื่องจากบริษัทเปลี่ยนแปลงรอบระยะเวลาบัญชีใหม่  
□ ข้อมูลปี 2551 เป็นผลการดำเนินงาน 12 เดือน (เมษายน 2550 - มีนาคม 2551) ซึ่งเป็นรอบบัญชีแรกภายหลังการเปลี่ยนแปลงรอบบัญชีของบริษัท

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
(เดิมชื่อบริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) หรือ “MS”)

เลขทะเบียนบริษัท	0107545000136
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กทรงยาว
สัญลักษณ์หลักทรัพย์	TSTH, TSTH-W1 และ TSTH-W2
หมายเลขกำกับหลักทรัพย์	ในประเทศ TH0692010000 ต่างดาว TH0692010018 NVDR TH0692010R12
วันเริ่มก่อตั้งบริษัท	12 กรกฎาคม 2545
วันเริ่มจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	29 พฤศจิกายน 2545
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก	18 ธันวาคม 2545
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1010 อาคารชินวัตร 3 ชั้น 22 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2949-2949 โทรสาร 0-2949-2879
เว็บไซต์	<a href="http://www.tatasteelthailand.com">http://www.tatasteelthailand.com</a>
ทุนจดทะเบียน	11,025,579,573 บาท หุ้นสามัญ 10,772,806,348 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 252,773,225 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	8,421,540,848 บาท หุ้นสามัญ 8,168,767,623 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ 252,773,225 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 1.00 บาท
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	TSTH – W1 1,083,275,200 หน่วย TSTH – W2 1,520,763,525 หน่วย รวม 2,604,038,725 หน่วย
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4, 6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1262-3
ผู้สอบบัญชี	นายมนตรี พาณิชกุล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3461 บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส โซบับัญชี จำกัด อาคารจินนาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0-2676-5700 โทรสาร 0-2676-5757
ที่ปรึกษาทางกฎหมาย	บริษัท กฎหมายเอสซีจี จำกัด เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ 0-2586-5777, 0-2586-5888 โทรสาร 0-2586-2976
นักลงทุนสัมพันธ์	นางสาวปรารภนา สิงหนะนิต 555 อาคารรสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0-2937-1000 ต่อ 1560 โทรสาร 0-2937-1223 อีเมล <a href="mailto:pratanas@tatasteelthailand.com">pratanas@tatasteelthailand.com</a>



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย



บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป



สัดส่วนการถือหุ้นของ TSTH : 99.66%

เลขทะเบียนบริษัท	0107536001273
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กหลอด
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 351 หมู่ที่ 6 ถนนทางหลวงสายที่ 331 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 0-3834-5355 โทรสาร 0-3834-5350
ทุนจดทะเบียน	4,628,010,864.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,253,398,864.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1.20 บาท
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	รวม 1,145,510,000 หน่วย NTS - W1 476,530,000 หน่วย NTS - W2 668,980,000 หน่วย

**บจก.**

บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม



สัดส่วนการถือหุ้นของ TSTH : 99.99%

เลขทะเบียนบริษัท	0105532094348
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้น
ที่ตั้งโรงงาน	แปลงที่ ไอ-23 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอมะเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0-3868-3968 โทรสาร 0-3868-3969
ทุนจดทะเบียน	1,750,000,000.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	1,750,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท

**บจก.**

บจก. เหล็กสยาม (2001)



สัดส่วนการถือหุ้นของ TSTH : 99.99%

เลขทะเบียนบริษัท	0105544085276
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กหลอดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 49 หมู่ที่ 11 ตำบลบางโขมด อำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270 โทรศัพท์ 0-3628-8000 โทรสาร 0-3628-8002
ทุนจดทะเบียน	120,000,000.00 บาท
ทุนชำระแล้ว	120,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 อุตสาหกรรมเหล็กของโลกซึ่งได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากวิกฤตการณ์ทางการเงินในช่วงปี 2551-2552 ได้เริ่มฟื้นตัวขึ้นตามลำดับ โดยได้รับแรงผลักดันจากโครงการกระตุ้นเศรษฐกิจทั่วโลก และจากการฟื้นตัวของกลุ่มประเทศที่มีความเติบโตทางเศรษฐกิจและตลาดโดยรวม แม้ว่าอุตสาหกรรมเหล็กดูเหมือนจะผ่านจุดที่เลวร้ายที่สุดมาแล้ว แต่ความรวดเร็วของการฟื้นตัวยังเห็นได้ไม่ชัดเจนนัก

เศรษฐกิจของประเทศไทยมีอัตราการเติบโตสูงขึ้น ร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ถึงแม้ระบบเศรษฐกิจของไทยมีพื้นฐานอันแข็งแกร่งและมีตลาดในประเทศที่เข้มแข็ง แต่ก็ยังไม่สามารถบรรลุถึงศักยภาพของตนได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากโครงการภาครัฐหลายโครงการต้องล่าช้าออกไปจากความไม่แน่นอนทางการเมือง สำหรับการเติบโตของอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยมีแรงผลักดันจากการขยายตัวของภาคการผลิตรถยนต์ เป็นผลให้เศษเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญของผู้ผลิตเหล็กที่ใช้เตาหลอมไฟฟ้ามีราคาสูงขึ้น และจากการที่บริษัทต้องยืนราคาผลิตภัณฑ์เหล็กโดยไม่สามารถปรับราคาตามต้นทุนที่สูงขึ้นได้เนื่องจากอุปสงค์ไม่กระเตื้องขึ้น จึงส่งผลให้ผลกำไรขั้นต้นลดลงและกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัท

ในรอบปีบัญชี 2554 เราประสบผลสำเร็จในการดำเนินงานของโรงงาน MBF แต่จากการเปลี่ยนแปลงในด้านราคาและปัญหาชะงักงันในการจัดหาวัตถุดิบที่เกิดขึ้นส่งผลให้วัตถุดิบมีความผันผวนและกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของ MBF ปรากฏการณ์เช่นนี้ได้ส่งผลต่อบรรดาผู้ผลิตเหล็กทั่วโลก ไม่ใช่เฉพาะแต่บริษัทเพียงแห่งเดียว

แม้บริษัทจะประสบกับความกดดันในหลายๆ ด้าน แต่บริษัทยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยสามารถผลิตสินค้าเพิ่มมากขึ้นถึงร้อยละ 6 และนำเสนอผลิตภัณฑ์กลุ่มต่างๆ เพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีส่วนแบ่งการตลาดในกลุ่มสินค้าเหล็กลวดเกรดพิเศษเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 37 โดยบริษัทยังคงเป็นผู้นำตลาดในกลุ่มเหล็กเส้นและเหล็กลวด

“เรามีแผนงานที่จะเปิดตัวตราสินค้า “TATA TISCON” ในประเทศไทย นอกจากนี้เราจะใช้แนวทางบริหารจัดการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ค้าปลีก

นายเหม็นต์ มະดูลุดัน เนรุรการ์  
ประธานกรรมการ





เราได้เริ่มรอบปีบัญชี 2555 ด้วยความมุ่งมั่นและระมัดระวัง บนความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าว่าเราได้ผ่านจุดที่เลวร้ายที่สุดมาแล้ว เราตระหนักถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการจัดลำดับความสำคัญของกลยุทธ์การผลิตใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เรามีแผนที่จะนำกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการในหลายๆ ด้านมาใช้ ทั้งนี้เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานของบริษัทให้ดีขึ้น

**หรือโครงการ Retail Value Management อย่างต่อเนื่อง เพื่อบุกตลาดและใกล้ชิดกับลูกค้าให้มากขึ้น โดยเรามุ่งเน้นถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาว ”**

นายลาภทวี เสนะวงศ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้สอดคล้องกับความพยายามในการยกระดับธุรกิจหลักเส้นและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีความแตกต่าง เรามีแผนงานที่จะเปิดตัวตราสินค้า “TATA TISCON” ในประเทศไทย นอกจากนี้เราจะใช้แนวทางการจัดการเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับผู้ค้าปลีก หรือโครงการ Retail Value Management อย่างต่อเนื่อง เพื่อบุกตลาดและใกล้ชิดกับลูกค้าให้มากขึ้น โดยเรามุ่งเน้นถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในระยะยาว

เราตั้งเป้าหมายที่จะลดต้นทุนของบริษัทในทุกๆ ด้าน โดยได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่ ทั้งในส่วนของการจัดหาวัตถุดิบ การปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่างๆ และการใช้ประโยชน์จากฐานความรู้ที่มีอยู่ในบริษัทแม่

ประเทศไทยกำลังจะก้าวทะยานไปข้างหน้าในเส้นทางประวัติศาสตร์แห่งการสร้างชาติ โดยมีบริษัทของเราร่วมเป็นพันธมิตร เราเป็นบริษัทที่ยึดมั่นในค่านิยมตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน พันธมิตรทางการค้า สถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ สื่อมวลชน ตลอดจนหน่วยงานของภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ที่ได้มอบความไว้วางใจต่อบริษัท ด้วยการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยดีเสมอมา

# รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

## นายhemันต์ มะคฺสุตัน เนรฐร์การ

ประธานกรรมการ

อายุ 63 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

□ ปริญญาตรี เทคโนโลยี (วิศวกรรมศาสตร์ โลหการ),  
College of Engineering, Pune, อินเดีย



## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Tata Steel Holdings Pte Ltd., สิงคโปร์  
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Tata Steel Global Holdings Pte Ltd., สิงคโปร์  
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Tata Steel Global Minerals Holdings Pte Ltd., สิงคโปร์  
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Tata Steel Global Procurement Co. Pte. Ltd., สิงคโปร์  
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Proco Issuer Pte Ltd., สิงคโปร์  
2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Corus Consulting Ltd. U.K.  
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ CEDEP., ฝรั่งเศส  
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ Xavier Institute of Management, Bhubaneswar  
2553 - ปัจจุบัน ประธาน Institute for Steel Development & Growth  
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ New Millenium Capital Corporation, แคนาดา  
2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ Tata Steel Ltd., อินเดีย

กรรมการ  
World Steel Association, เบลเยียม  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ NatSteel Asia Pte Ltd., สิงคโปร์  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ NatSteel Holdings Pte Ltd., สิงคโปร์  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata BlueScope Steel, อินเดีย  
2546 - 2553 ประธานกรรมการ TM International Logistics Ltd., อินเดีย  
2552 - 2552 กรรมการบริหาร India & South East Asia.  
2551 - 2552 ประธานกรรมการ Hooghly Met Coke & Power Co. Ltd., อินเดีย  
2551 - 2552 ประธานกรรมการ JAMIPOL, อินเดีย  
2551 - 2552 ประธานกรรมการ Tata Metaliks Ltd., อินเดีย  
2550 - 2552 Chief Operating Officer, Tata Steel Ltd., อินเดีย



# รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร



## นายชูชีพ ชัยเทอจี

รองประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการ  
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และ  
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน  
อายุ 42 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาท

หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

□ ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยม), University of Calcutta อินเดีย

□ F.C.A (Fellow Member of the Institute of Chartered Accountants of India)  
Institute of Chartered Accountants of India.

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Global Procurement Co., Ltd., สิงคโปร์  
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ ProCo Issuer Pte Limited, สิงคโปร์  
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ Centennial Steel Company Ltd.  
2552 - ปัจจุบัน ประธาน Tata Metaliks Ltd.  
2552 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Global Minerals Holdings Pte Ltd., สิงคโปร์  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ Natsteel Holding Pte Limited, สิงคโปร์  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Global Holdings Pte Ltd., สิงคโปร์  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Netherlands B V, เนเธอร์แลนด์  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ Tulip Netherlands (No. 1) B V, เนเธอร์แลนด์  
2550 - ปัจจุบัน กรรมการ Tulip Netherlands (No. 2) B V, เนเธอร์แลนด์  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel UK Ltd., อังกฤษ  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Europe Ltd., อังกฤษ  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Tulip UK Holdings (No. 2) Ltd., อังกฤษ  
2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Tulip UK Holdings (No. 3) Ltd., อังกฤษ

2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Holdings Pte Ltd., สิงคโปร์  
2548 - ปัจจุบัน กรรมการ NatSteel Asia Pte Ltd., สิงคโปร์  
2547 - ปัจจุบัน ประธาน The Tinplate Company of India Ltd.  
2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Kalimati Investment Co., Ltd., อินเดีย  
2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Rujuvalika Investments Ltd., อินเดีย  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Services Ltd., อินเดีย  
2546 - ปัจจุบัน Group Chief Financial Officer Tata Steel Ltd., อินเดีย  
2548 - 2553 กรรมการ Southern Steel Berhad, มาเลเซีย  
2552 - 2552 กรรมการ Orchid Netherlands (No.1) B V, เนเธอร์แลนด์  
2549 - 2551 กรรมการ Tata Steel KZN (Pty) Ltd., แอฟริกาใต้  
2549 - 2551 กรรมการ The Dhamra Port Co., Ltd., อินเดีย  
2548 - 2549 กรรมการ NatSteel Asia (S) Pte Ltd., สิงคโปร์  
2545 - 2551 กรรมการ Tata Refractories Ltd., อินเดีย

# รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

## นายเกรียง เกียรติเฟื่องฟู

กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 63 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Michigan State University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์, University of Wisconsin, สหรัฐอเมริกา
- Directors Accreditation Program, (DAP : 1/2003)
- Audit Committee Program, (ACP : 4/2005)
- The Role of the Chairman Program, (RCP 12/2005)



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2544 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. ทีพีที ไบโตรีเคมิคอลส์



## นายมาริช สมารัมภ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

อายุ 68 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ปริญญาตรี บัญชี University of the East ฟิลิปปินส์
- Program for Management Development, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- Directors Certification Program (DCP : 33/2003)
- Board's Failure and How to Fix It
- Audit Committee Program (ACP : 3/2004)

- Monitoring the Internal Audit Function (MIA : 3/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR : 4/2008)
- The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the New SEC ACT (May 2008)
- Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do? (2008)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บจ. อินโดรามา โพลีเมอร์ส
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร และประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พีเอซี สยาม

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. มาร์ช พีบี
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาकारไทยพาณิชย์
- 2544 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอิสระ บจก. เอ็ม.อี.ดี.
- 2547 - 2553 กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทรัพย์ศรีไทย คลังสินค้า



# รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร



## ผศ. รวีวัลย์ ภิชโยพนากุล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และ  
กรรมการพิจารณาผลตอบแทน  
อายุ 63 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 22,000 (0.00)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาท

หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Michigan State University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Directors Accreditation Program (DAP : 4/2003)
- Audit Committee Program (ACP : 4/2005)

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ซาบีน่า
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ไทยเคนเบเปเปอร์

- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ไทยเทพรสผลิตภัณฑ์อาหาร

## นายอริตเดย์ชวอร์ จาห์

กรรมการ และคณะกรรมการ  
อายุ 55 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาท

หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- Executive Development Program, CEDEP (European Center for Executive Development), INSEAD, ฝรั่งเศส
- อนุปริญญาโท การจัดการธุรกิจ, Xavier Labour Relations Institute, Jamshedpur, อินเดีย
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมศาสตร์), Power Electronics, R.I.T. Jamshedpur, Ranchi University, อินเดีย
- ปริญญาตรี เทคโนโลยี (วิศวกรรมศาสตร์ ไฟฟ้า), Banaras Hindu University, อินเดีย

## ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2553 - ปัจจุบัน Vice President – Orissa Project  
Tata Steel Ltd., อินเดีย
- 2553 - ปัจจุบัน Member - Governing Body, XAVIER  
INSTITUTE OF MANAGEMENT,  
Bhubaneswar, อินเดีย
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ NatSteel Asia Pte, Ltd., สิงคโปร์
- 2552 - 2553 ประธาน Indian Steel wires Product Ltd.,  
อินเดีย



- 2551 - 2553 Vice President (Safety & Long Product)  
Tata Steel Ltd., อินเดีย
- 2551 - 2552 กรรมการ Tata Refractories Ltd., อินเดีย
- 2551 - 2552 กรรมการ TM International Logistics  
(TMILL), อินเดีย
- 2550 - 2552 กรรมการ Tata Steel Asia (Hong Kong)
- 2550 - 2552 กรรมการ Raw Met, อินเดีย
- 2549 - 2550 Executive in Charge, Ferro Alloys and  
Minerals Division, TSL, อินเดีย

# รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

## นายธรรธร เปรมสุนทร

กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

อายุ 48 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, Oklahoma City University, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Certification Program (DCP : 40/2004)
- Directors Accreditation Program (DAP : 2/2003)
- Finance for Non-Finance Directors Program (FND : 7/2003)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์  
2539 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการอาวุโส บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

2546 - 2552 กรรมการ บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา



## นายทะชาร์ต วิษะนาร์ต นเรนดร์

กรรมการ และคณะกรรมการ

อายุ 45 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Indian Institute of Management in Calcutta
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) Mechanical Engineering
- Advanced Management Programme in CEDEP - INSEAD, Fontainebleau, ฝรั่งเศส
- Chevening Scholar 2539

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ Tinsplate Company of India Ltd.  
2553 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Processing of Distribution Limited.  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ NatSteel Asia Pte Ltd.  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ NatSteel Holdings Pte Ltd.  
2552 - 24/05/2553 Alternate Director Southern Steel Berhad  
2551 - 01/04/2553 ประธานกรรมการ บจก. สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม  
2551 - 01/04/2553 ประธานกรรมการ & Legal Representative NatSteel (Xiamen) Ltd.  
2551 - 01/04/2553 ประธานกรรมการ & Legal Representative Wuxi Jinyang Metal Products Co., Ltd.  
2550 - 01/04/2553 กรรมการ Materials Recycling Pte Ltd.

2550 - 01/04/2553 กรรมการ NatSteel Recycling Pte Ltd.  
2550 - 01/04/2553 กรรมการ NatSteel (Xiamen) Ltd.  
2550 - 01/04/2553 Komisar, PT Material Recycling อินโดนีเซีย  
2549 - 01/04/2553 กรรมการ Burwill Trading Pte Ltd.  
2549 - 01/04/2553 กรรมการ Eaststeel Construction Services Private Ltd.  
2549 - 01/04/2553 กรรมการ Eastern Steel Services Pte Ltd.  
2549 - 01/04/2553 กรรมการ NatSteel Asia (S) Pte Ltd.  
2549 - 01/04/2553 กรรมการ Wuxi Jinyang Metal Products Co.,Ltd.  
2549 - 01/04/2553 กรรมการ SteelAsia Manufacturing Corporation



# รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร



## นายลาภทวี เสนางวงษ์

กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการ  
อายุ 54 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาท  
หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ☐ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันศินทร
- ☐ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ☐ Directors Certification Program (DCP : 138/2010)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2551 - ปัจจุบัน รองประธาน กลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก และ  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)

2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม  
2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป  
2547 - 2550 กรรมการผู้จัดการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม

## นายอมิต โกช

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การเงินและบัญชี  
อายุ 57 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาท  
หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ☐ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ XLRI, Jamshedpur, อินเดีย
- ☐ Associate Member of Institute of Cost and Works Accountants of India.
- ☐ ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยม), University of Calcutta, อินเดีย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง



2539 - 2550 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - Finance & Accounting  
Tata Metaliks Ltd., อินเดีย



## นายธีรยุทธ เลิศศิริรังสรรค์

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - วิศวกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์  
อายุ 54 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาท  
หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ☐ ปริญญาโท โลหการ, Columbia University, สหรัฐอเมริกา
- ☐ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2548 - 2549 ผู้จัดการสำนักงานวิศวกรรมและเทคนิค  
บมจ. ทาทา สติล (ประเทศไทย)

2546 - 2548 ผู้จัดการส่วนสินค้าพิเศษ  
บมจ. ทาทา สติล (ประเทศไทย)

# รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร

## นายสุนิล เช็ท

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย  
อายุ 50 ปี



จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาท  
หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

□ BSC (Engineering), Mechanical, Birla Institute of Technology, อินเดีย

□ General Management Program, CEDEP, INSEAD, ฝรั่งเศส

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2547 - 2550 Chief of Marketing & Sales (Long Products)  
Tata Steel Ltd., อินเดีย

2546 - 2547 Chief of Marketing (Long Products)  
Tata Steel Ltd., อินเดีย



## นายอาทิตย์ รอย โชว์ดสุริ

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - จัดหา  
อายุ 46 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาท  
หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

□ General Management Programme, CEDEP (European Centre for Executive Development), INSEAD, Fontainebleau, ฝรั่งเศส

□ ปริญญาตรี สาขา Engineering, Electronics&Comm. Birla Institute of Technology, Ranchi, อินเดีย

□ Fulbright Scholar, Carnegie, Mellon University, USA, 2003

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คีลา อีสเทิร์น  
2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป

2551 - 2552 กรรมการผู้จัดการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม  
2549 - 2550 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - สายวิเคราะห์ธุรกิจ  
บมจ. ทาทา สติล (ประเทศไทย)

## นายศิโรโรตม์ เมธมนศักดิ์

ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคล และบริหาร  
อายุ 48 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 220,000 (0.00)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาท  
หน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

□ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

□ ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2551 - 2552 ผู้จัดการสำนักงานทรัพยากรบุคคล  
บมจ. ทาทา สติล (ประเทศไทย)



2546 - 2551 ผู้จัดการสำนักงานเลขานุการบริษัท  
บมจ. ทาทา สติล (ประเทศไทย)



## รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร



### นายธนะ เรืองศิลาสินธุ์

กรรมการผู้จัดการ - บมจ. เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป  
อายุ 56 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 50,000 (0.00)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ☐ ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์, Ohio State University, สหรัฐอเมริกา
- ☐ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม

2546 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บจก. เหล็กสยาม (2001)

### นายวิสูตร อนุพันธุ์เมธา

กรรมการผู้จัดการ - บจก. เหล็กสยาม (2001)  
อายุ 56 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ☐ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง



2546 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป



### นายพริณ ทิรมจิตติ

กรรมการผู้จัดการ - บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม  
อายุ 54 ปี

จำนวนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และทักษะของการเป็นกรรมการ

- ☐ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

2552 - 2552 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - จัดหา  
บมจ. ทาทา สติล (ประเทศไทย)

2549 - 2550 ผู้จัดการส่วนจัดหา  
บมจ. ทาทา สติล (ประเทศไทย)

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัททั้งหมด ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามดังนี้

- ☐ ประวัติเกี่ยวกับการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
- ☐ ประวัติเกี่ยวกับการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
- ☐ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกัน

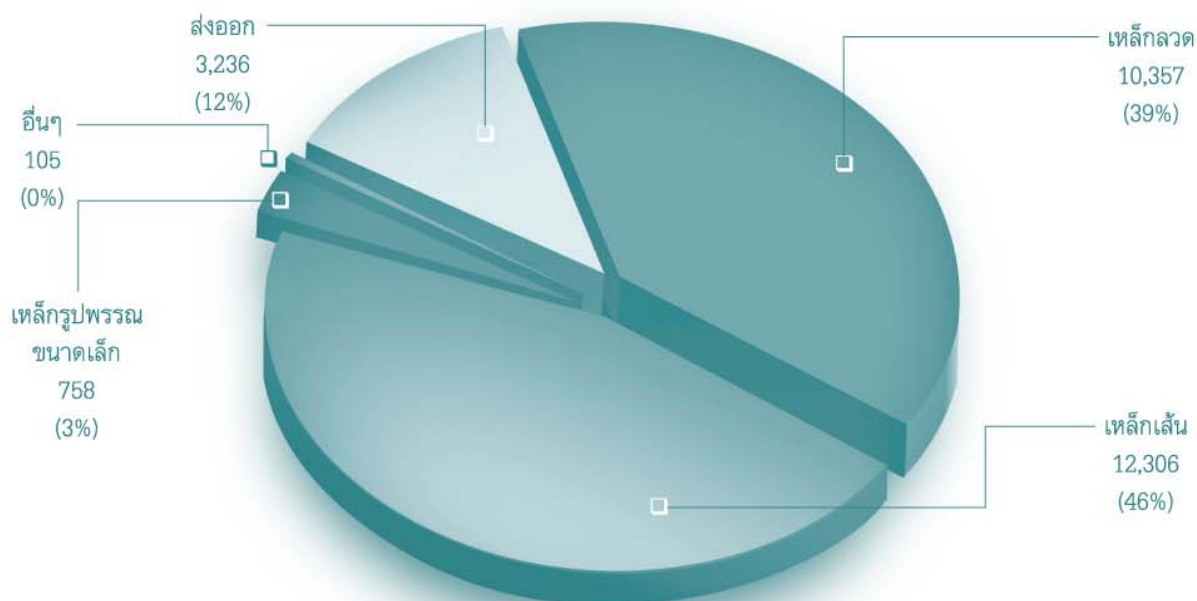
# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## โครงสร้างรายได้

บริษัทมีส่วนของรายได้จากการจัดจำหน่ายตามประเภทผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีการผลิตโดยแต่ละบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	งบตรวจสอบ ปี 2553 - 2554 (ล้านบาท) ร้อยละ		งบตรวจสอบ ปี 2552 - 2553 (ล้านบาท) ร้อยละ		งบตรวจสอบ ปี 2551 - 2552 (ล้านบาท) ร้อยละ	
	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(ล้านบาท)	ร้อยละ
<b>ภายในประเทศ</b>						
เหล็กเส้น	12,306	45.98	11,444	51.04	16,896	57.56
เหล็กหลอด	10,357	38.70	7,704	34.36	7,684	26.18
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	758	2.83	617	2.75	885	3.02
อื่นๆ	105	0.39	127	0.57	349	1.18
<b>รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายภายในประเทศ</b>	<b>23,526</b>	<b>87.91</b>	<b>19,892</b>	<b>88.72</b>	<b>25,814</b>	<b>87.94</b>
<b>ส่งออก</b>						
เหล็กเส้น	1,678	6.27	980	4.37	2,409	
เหล็กหลอด	1,557	5.82	1,538	6.86	805	2.74
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	-	-	-	-	3	0.01
อื่นๆ	-	-	12	0.05	322	1.10
<b>รวมรายได้จากการส่งออก</b>	<b>3,236</b>	<b>12.09</b>	<b>2,530</b>	<b>11.28</b>	<b>3,539</b>	<b>12.06</b>
<b>รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายทั้งสิ้น</b>	<b>26,762</b>	<b>100.00</b>	<b>22,422</b>	<b>100.00</b>	<b>29,353</b>	<b>100.00</b>

## รายได้จากการขาย 2553 -2554 (ล้านบาท)





# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัทย่อยคือ NTS SISC และ SCSC ซึ่งทั้งสามบริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้น เหล็กกลวด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

การดำเนินงานของบริษัทเป็นการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท โดยมีบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารระดับสูงสุด และบริษัทย่อยทั้งสามจะดูแลด้านการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารที่บริษัทกำหนดไว้ทั้งด้านการตลาด การวางแผนการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ การเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารงานด้านอื่นๆ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. (“TSGH”) เป็นบริษัทย่อยที่ Tata Steel Limited (“TSL”) ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ TSL เป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายอินเดีย และเป็นผู้ผลิตเหล็กครบวงจรรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศอินเดียในแง่กำลังการผลิต (Production capacity) โดยผลิตเหล็กในหลายรูปแบบ อาทิเช่น เหล็กรีดร้อน (Hot rolled coil) เหล็กรีดเย็น (Cold rolled coil) เหล็กแผ่น (Sheet) เหล็กเส้น (Rebar) เหล็กกลวด (Wire rod) เป็นต้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ TSL จะมุ่งเน้นในประเทศอินเดียเท่านั้น ในขณะที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทจะเน้นลูกค้าในประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 90 ส่วนที่ส่งออกไปต่างประเทศนั้นจะเป็นผลิตภัณฑ์ต่างประเภทกัน แม้ว่า TSL จะดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมเหล็กเช่นเดียวกับบริษัท แต่มีประเภทผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากกว่าและมีฐานลูกค้าต่างกลุ่มกัน ประกอบกับ TSL มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่จะเกื้อหนุนซึ่งกันและกันทางธุรกิจ (Synergy) จากการเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกันกับบริษัท ซึ่งจะเป็นการเสริมสร้างศักยภาพให้แก่บริษัท จึงไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Conflict of interest)

## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายในการจัดสรรกำลังการผลิตสำหรับแต่ละบริษัทย่อย ให้มีการผลิตผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องในปริมาณที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (Mass Production) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ต้นทุนของผลิตภัณฑ์อยู่ในระดับต่ำที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีการจัดสรรกำลังการผลิตสำหรับแต่ละผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- 1) NTS ผลิตเหล็กเส้น และเหล็กกลวด
- 2) SISC ผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงเป็นหลัก เช่น เหล็กกลวดคาร์บอนสูง เหล็กกลวดคุณภาพพิเศษ และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก
- 3) SCSC ผลิตเหล็กเส้น

นอกจากนั้น บริษัทยังคำนึงถึงการปรับเปลี่ยนการจัดสรรกำลังการผลิตให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในบางครั้งเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท เช่น ภาวะตลาดและอุตสาหกรรม รวมถึงการใช้เครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพ เป็นต้น

## โครงสร้างการถือหุ้น



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

## ผลิตภัณฑ์

### เหล็กเส้น Rebars

ประกอบด้วยเหล็กเส้นกลมและเหล็กเส้นข้ออ้อยซึ่งมีเส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ 6-25 มิลลิเมตร และ 10-40 มิลลิเมตรตามลำดับ เหล็กเส้นกลมผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 20-2543 ชั้นคุณภาพ SR 24 เหล็กเส้นข้ออ้อยผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 24-2536 ชั้นคุณภาพเกรด SD 30, SD 40 และ SD 50 เหล็กเส้นข้ออ้อยใช้ประโยชน์หลากหลายในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น คอนกรีตเสริมเหล็กในงานถนน สะพาน เสาตอม่อ อาคาร บ้านและงานก่อสร้างทั่วไป เป็นต้น

### เหล็กลวดคาร์บอนต่ำ Low Carbon Wire Rods (“LCWR”)

เป็นเหล็กลวดชั้นคุณภาพ SWRM 6-22, SWRY11 และ SWRCH6A-22A ซึ่งมีเส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ 5.5-16 มิลลิเมตร และผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 348-2540, JIS G3503 (1980) และ JIS G3507 (1991) เหล็กลวดนี้ใช้เป็นวัสดุตีบในงานก่อสร้าง เช่น ลวดผูกเหล็ก ตะปู ลวดตาข่าย ลวดชุบสังกะสี ลวดหนาม ลวดเชื่อม ลวดเบอร์ สกรูและน็อต เป็นต้น

### เหล็กลวดคาร์บอนสูง High Carbon Wire Rods (“HCWR”)

เป็นเหล็กลวดชั้นคุณภาพ SWRH 27-82BE ซึ่งมีเส้นผ่านศูนย์กลางตั้งแต่ 5.5-16 มิลลิเมตร และผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 349-2532 เหล็กลวดนี้ใช้เป็นวัสดุตีบในการผลิตลวดที่ใช้ในงานคอนกรีตแรงดึงสูง (PC wires and PC strands) สปริงรับแรงกด สปริงรับแรงยึด สปริงรับแรงบิด ลวดสลิง เป็นต้น

### เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก Small Sections

เหล็กรูปพรรณขนาดเล็กมีหลายลักษณะ เช่น เป็นมุมหรือเป็นราง และผลิตตามมาตรฐานอุตสาหกรรม(มอก.) เลขที่ 1227-2537 ชั้นคุณภาพ SM400-570 และ SS400-540 โดยใช้ประโยชน์หลากหลายในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น ทำโครงหลังคา เสาไฟฟ้า และ โครงป้ายโฆษณา เป็นต้น

### กำลังการผลิต

	NTS	SISC	SCSC	รวม
กำลังผลิต (ตันต่อปี)				
□ เหล็กเส้น	400,000	-	500,000	900,000
□ เหล็กลวด	400,000	230,000	-	630,000
□ เหล็กรูปพรรณ	-	170,000	-	170,000
กำลังผลิตรวม	800,000	400,000	500,000	1,700,000

ที่มา : บมจ.ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีอัตราการใช้ประโยชน์ของกำลังการผลิตจากจำนวนผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปรวม 1,279,403 ตัน คิดเป็น 75.26%

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดหาของกลุ่มบริษัททาทา บริษัทได้กำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทย่อย เพื่อก่อให้เกิดมูลค่าและประสิทธิภาพสูงสุด ทั้งในเชิงราคา คุณภาพ ระยะเวลาการจัดหา และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินกลยุทธ์ เพื่อลดความเสี่ยงและปรับปรุงห่วงโซ่อุปทานของการจัดหาโดยการติดต่อกับผู้จำหน่ายหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อสร้างความผูกพันระยะยาว รายละเอียดของแหล่งจัดหาวัตถุดิบหลัก แยกตามประเภทของวัตถุดิบ ดังนี้

#### □ เศษเหล็ก

กลยุทธ์คือการจัดหาให้มากที่สุดจากภายในประเทศจากคู่ค้าหลักที่สำคัญ เศษเหล็กที่ซื้อจากคู่ค้าหลักและผู้จำหน่ายอื่นๆ ในประเทศ มีปริมาณร้อยละ 65-70 ของปริมาณรวมที่จัดหาทั้งหมด ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 30-35 เป็นการนำเข้าผ่านคู่ค้าต่างประเทศและในประเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีความสม่ำเสมอทั้งในด้านคุณภาพ และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา



- ❑ แท่งถ่านอิเล็กโทรด เหล็กผสม และวัตถุดิบความร้อนสูงส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าโดยจัดหาตรงจากผู้นำเข้าที่เป็นที่รู้จักกันดีหลายราย
- ❑ ก๊าซธรรมชาติและน้ำมัน  
จัดหาจากผู้จำหน่ายในประเทศ 100%

## การตลาดและภาวะการแข่งขัน ตลาดภายในประเทศ เหล็กเส้น

- กำหนดช่องทางจัดจำหน่าย 3 ช่องทาง ดังนี้
  - ❑ ผู้รับเหมาและผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ซึ่งดำเนินการโครงการหลากหลายจากรัฐบาลและเอกชน
  - ❑ ผู้ค้าส่งซึ่งมีปริมาณการใช้จำนวนมากจนถึงมือผู้บริโภครายย่อย
  - ❑ ผู้ค้าปลีก ซึ่งกระจายอยู่ในทั่วทุกภาคของประเทศไทย ยกเว้นกรุงเทพและปริมณฑล

บริษัทได้วางตำแหน่งการตลาดอยู่ในระดับที่ดีในตลาดเหล็กเส้น โดยการเสริมสร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายในประเทศไทยให้เข้มแข็ง ซึ่งช่วยพัฒนาความสามารถของเครือข่ายจัดจำหน่ายและสร้างการรับรู้ของลูกค้าต่อตราสินค้าเหล็กเส้นของบริษัท

## เหล็กลวดคาร์บอนสูง High Carbon Wire Rods : HCWR

จากข้อเท็จจริงที่ว่าบริษัทเป็นเพียงผู้เดียวที่สามารถผลิตเหล็กแท่งที่ใช้ในการผลิตเหล็กลวดคาร์บอนสูง (HCWR) ดังนั้นบริษัทจึงสามารถคงนโยบายในการจำหน่ายเหล็กลวดคาร์บอนสูงที่มีคุณภาพดีเยี่ยมให้แก่ลูกค้าปัจจุบันได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีจุดมุ่งหมายที่จะขยายฐานลูกค้าให้กว้างขึ้น มอบการรับประกันคุณภาพสินค้า ให้คำแนะนำทางเทคนิคแก่ลูกค้า ส่งมอบสินค้าตามกำหนดเวลา และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งออกเหล็กลวดคุณภาพสูงเหล่านี้ไปยังประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย และเกาหลีใต้ อีกด้วย

## เหล็กลวดคาร์บอนต่ำ Low Carbon Wire Rods : LCWR

บริษัทครองตำแหน่งผู้นำในตลาดเหล็กลวดคาร์บอนต่ำ (LCWR) โดยมีส่วนแบ่งการตลาดเกือบร้อยละ 53% และการที่สามารถผลิตเหล็กเกรดแข็ง M15 M12 และเกรดอ่อน M6 และ M8 ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายแก่ลูกค้าในตลาดในประเทศ

## เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก Small Sections

ช่องทางจัดจำหน่ายปัจจุบันของผลิตภัณฑ์นี้คือขายผ่านผู้ค้าส่ง ซึ่งจะกระจายสินค้าต่อไปยังผู้รับเหมาก่อสร้าง ผู้ผลิตดัดแปลง และหน่วยงานราชการต่างๆ

เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้มีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อยๆ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพสินค้าให้สูงขึ้นสอดคล้องกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของผู้ผลิตดัดแปลง และหน่วยงานราชการต่างๆ รวมทั้งยกระดับการบริการให้สูงขึ้นด้วย

## ตลาดต่างประเทศ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญในการส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นผ่านเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่มีการจัดตั้งอย่างดีกับประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ ลาว พม่า และกัมพูชา ในขณะที่ตั้งเป้าที่จะส่งออกเหล็กลวดที่มีมูลค่าเพิ่ม เช่น MCWR และ Y11 ไปยังเวียดนาม อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ในจำนวนร้อยละ 5-10 ของการผลิต

## ลักษณะของลูกค้า และลูกค้าเป้าหมายของผลิตภัณฑ์เหล็กยาว

บริษัทแบ่งผลิตภัณฑ์ออกตามกลุ่ม ดังนี้

### 1. เหล็กเส้น

- ❑ ผู้รับสร้างบ้าน/ผู้รับเหมาย่อย กลุ่มนี้จะรับบริการผ่านทางเครือข่ายร้านค้าปลีก และเป็นผู้ซื้อรายย่อยซึ่งคำนึงถึงตราสินค้าและคุณภาพของสินค้าเป็นหลัก

- ❑ ผู้รับเหมาขนาดกลาง/ใหญ่ กลุ่มนี้จะคำนึงถึงราคาและต้องการบริการที่ดีเพราะให้ความสำคัญเกี่ยวกับต้นทุนของโครงการ บริษัทให้บริการกับกลุ่มนี้ผ่านทางเครือข่ายผู้ค้าส่งของ TSTH

- ❑ งานโครงการ บริษัทมีการติดต่อโดยตรงกับผู้รับเหมารายใหญ่ด้วย ลูกค้ากลุ่มนี้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับคุณภาพและราคา รวมทั้งบริการจัดส่งที่รวดเร็ว

### 2. เหล็กลวด

- ❑ LCWR เป็นเหล็กลวดที่บริษัทขายให้แก่ผู้ใช้ปลายทางสำหรับการทำผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น GI wire ตะปู รั้ว ตาข่าย เป็นต้น

- ❑ SPWR เป็นเหล็กลวดพิเศษ เช่น HCWR MCWR Y11 และ CHQ ซึ่งบริษัทขายให้แก่ผู้ผลิตลวดเพื่อทำสินค้าต่างๆ เช่น เหล็กลวดสำหรับคอนกรีตอัดแรง (PC wire, PC strand) สลักภัณฑ์ชั่วคราว เป็นต้น



# ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

## การแข่งขันในอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมผลิตเหล็กในประเทศไทยสามารถแบ่งออกได้ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ เช่น เหล็กทรงยาวและเหล็กทรงแบน ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวมีการกระจายตัวมากกว่า และบริษัทในฐานะบริษัทแม่ซึ่งลงทุนในบริษัทย่อยคือ NTS SISC และ SCSC ถูกจัดอยู่ในกลุ่มผู้ผลิตเหล็กทรงยาวด้วย

ผู้ผลิตเหล็กทรงยาวประกอบด้วยผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นธุรกิจครอบครัว มีโรงงานประมาณ 15 แห่งที่มีกำลังการผลิตมากกว่า 200,000 ตันต่อปี ส่งผลให้มีผลผลิตมากเกินกว่าความต้องการของตลาดในประเทศ ผลผลิตส่วนเกินนี้ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากแรงกดดันของผู้ผลิตรายเล็กในตลาด

## คู่แข่ง

คู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทแยกออกเป็นผู้ผลิตที่มีและไม่มีเตาหลอมแบบไฟฟ้า (EAF) ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมไฟฟ้าจัดหาเศษเหล็กทั้งจากภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จรูปคือเหล็กแท่งและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณและเหล็กพิเศษ โดยบริษัทถูกจัดอยู่ในกลุ่มนี้ สำหรับผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้าจำเป็นต้องจัดหาหรือนำเข้าผลิตภัณฑ์ที่สำเร็จรูป รวมทั้งเหล็กแท่งจากผู้ผลิตเหล็กรายอื่นเพื่อผลิตสินค้าสำเร็จรูป

เมื่อพิจารณาถึงกำลังการผลิตโดยรวมของธุรกิจเหล็กทรงยาว เห็นได้ชัดว่าปริมาณการผลิตมีมากกว่าความต้องการของตลาดในประเทศ เนื่องจากข้อเท็จจริงที่ว่าผู้ผลิตเหล็กเส้นมีมากกว่าผู้ผลิตเหล็กหลอด ส่งผลให้การแข่งขันของอุตสาหกรรมเหล็กเส้นมีความรุนแรงมากกว่าอุตสาหกรรมเหล็กหลอดมาก

เมื่อกล่าวถึงผลิตภัณฑ์เหล็กหลอด ประเทศไทยยังคงต้องพึ่งพาการนำเข้าเหล็กหลอดจากต่างประเทศ ซึ่งถือว่าเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กหลอดที่มีคุณภาพสูง อย่างไรก็ตาม หลังจากเกิดเหตุการณ์ราคาวัตถุดิบและราคาเหล็กผืนผวนในปี 2551 ทำให้ผู้ประกอบการในธุรกิจเหล็กหลอดลดการนำเข้าลง เนื่องจากไม่แน่ใจในราคาที่ผืนผวนและหันมาสั่งซื้อจากผู้ผลิตเหล็กหลอดในประเทศไทยมากขึ้น ตลอดจนการที่บริษัททาทาสตีล มีความมุ่งมั่นในด้านการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและส่งเสริมบริการที่ดีให้กับลูกค้า ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยมีโอกาสในการขยายฐานลูกค้าเป้าหมายได้มากขึ้น ปัจจุบันทั้งหมดนี้ส่งผลให้บริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดที่เพิ่มขึ้น สำหรับเหล็กหลอดที่นำเข้าส่วนใหญ่เป็นเหล็กหลอดคุณภาพสูงจากประเทศจีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้ และได้หวัน

## ภาพรวมของอุตสาหกรรมเหล็กทรงยาวระหว่างปี 2553-2554

ในปี 2553 ผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) เติบโตอยู่ที่ร้อยละ 7.8 ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการขยายตัวในระดับสูงของภาคส่งออก รวมถึงการฟื้นตัวของการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน ในส่วนของผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวนั้นเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 11.4 ซึ่งได้รับแรงหนุนจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหลัก อย่างไรก็ตาม ภาคการก่อสร้างเติบโตขึ้นเพียงร้อยละ 9.4 โดยมีปัจจัยเชิงลบจากความไม่สงบภายในประเทศอันสืบเนื่องมาจากการสถานการณ์ทางการเมืองที่เกิดขึ้นในช่วงต้นปี รวมถึงภัยพิบัติทางธรรมชาติที่ก่อให้เกิดอุทกภัยเกือบทั่วทั้งประเทศในช่วงเดือนตุลาคมถึงเดือนพฤศจิกายน ขณะที่การเติบโตส่วนใหญ่ของภาคการก่อสร้างนั้นถูกผลักดันด้วยการลงทุนของภาคเอกชน ทั้งการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและก่อสร้างเพื่อการค้า

การนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กหลอดคุณภาพสูงยังเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งจากมาเลเซีย ญี่ปุ่น ไต้หวัน และเกาหลีใต้ รวมทั้งอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศต้องประสบกับภาวะแข่งขันสูงจากการโจมตีด้วยผลิตภัณฑ์เหล็กหลอดที่เติมสารโบรอนที่นำเข้าจากประเทศจีน

ราคาขายเฉลี่ยประจำปีของผลิตภัณฑ์ทุกประเภทอยู่ที่ตันละ 20,600 บาท เพิ่มขึ้นตันละ 2,000 บาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 11 เปรียบเทียบกับ ปี 2552-2553 มีราคาขายอยู่ที่ตันละ 18,600 บาท

## แนวโน้มของอุตสาหกรรมในปี 2554-2555

มีการคาดการณ์ว่าในปี 2554 การขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 3.5 - 4.5 ซึ่งแรงขับเคลื่อนที่สำคัญมาจากการใช้จ่ายใช้สอยภายในประเทศ รวมถึงการขยายตัวของภาคการส่งออก ส่วนปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อภาวะเงินเฟ้อจากราคาน้ำมันที่พุ่งสูงขึ้น ด้านภาคท่องเที่ยวที่คาดว่าจะฟื้นตัวหลังจากสถานการณ์ทางการเมืองกลับเป็นปกติ

ภาคก่อสร้าง คาดว่าจะเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 13 จากแผนการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ อาทิ โครงการสร้างรถไฟฟ้าสายสีเขียว สายสีน้ำเงิน การขยายเส้นทางเดินรถไฟฟ้ามหานคร และการปรับปรุงถนน โดยอุปสงค์ภาคก่อสร้างยังคงคาดว่าจะเพิ่มมากขึ้นจากโครงการก่อสร้างคอนโดมิเนียม โฮมออฟฟิศ และโรงแรมในหลายเมืองท่องเที่ยวของไทย

ในด้านการผลิต คาดว่าราคาของวัตถุดิบทั่วโลก เช่น แร่เหล็ก ถ่านโค้ก และเศษเหล็กจะยังคงทรงตัว ซึ่งมีผลต่อต้นทุนของผู้ผลิตเหล็กในไทยด้วย



# ประวัติและพัฒนากิจการที่สำคัญ

## ประวัติและพัฒนากิจการที่สำคัญที่ผ่านมาดังนี้

	รายละเอียด	
2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” (MS)</li> <li>บริษัทควบรวมกิจการระหว่าง NTS กับ SISC และ SCSC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ชิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด (CHC)</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอนุมัติให้หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มซื้อขายภายใต้หมวด “REHABCO”</li> </ul>	12 กรกฎาคม 29 พฤศจิกายน 18 ธันวาคม
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตลาดหลักทรัพย์อนุมัติให้ย้ายหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทกลับสู่หมวด “CONMAT”</li> </ul>	18 พฤษภาคม
2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>CHC บรรลุข้อตกลงที่จะขายหุ้น MS ที่ถืออยู่ในบริษัททั้งหมดให้แก่กลุ่ม Tata Steel</li> </ul>	15 ธันวาคม
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่ม Tata Steel ร่วมกันยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัททั้งหมดโดยสมัครใจจากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนจาก “CHC” เป็น “กลุ่ม Tata Steel”</li> <li>บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทในระบบการซื้อขายจาก “MS” เป็น “TSTH”</li> </ul>	24 กุมภาพันธ์ 4 เมษายน 14 ธันวาคม 19 ธันวาคม
2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (38% ของกำไรสุทธิ)</li> </ul>	15 พฤษภาคม
2551	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 – 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.076 บาท (20% ของกำไรสุทธิ)</li> </ul>	20 สิงหาคม
2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการเตาหลอม 2 (“Mini Blast Furnace”) ซึ่งเป็นโครงการผลิตเหล็กโดยใช้แร่เหล็กเป็นวัตถุดิบได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ถือเป็นโครงการแรกของประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้</li> </ul>	
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตลาดหลักทรัพย์ประกาศปรับเปลี่ยนหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมาอยู่ในหมวด “STEEL”</li> </ul>	4 มกราคม

## ระบบมาตรฐานการบริหารงาน

บริษัทย่อยของ TSTH ทุกบริษัท ซึ่งประกอบด้วย SISC SCSC และ NTS มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมระบบการบริหารงานสู่คุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล โดย SISC และ SCSC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 และ NTS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 (มาตรฐานสากลของระบบการบริหารงานคุณภาพ) นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสิ่งแวดล้อมและห้องปฏิบัติการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดย SCSC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 : 2004 (มาตรฐานสากลของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม) และ NTS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2005 (มาตรฐานข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ) ตลอดจนให้ความสำคัญต่อมาตรการความปลอดภัยของสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน โดย SISC และ SCSC ได้รับการรับรองมาตรฐาน TIS 18001 : 2542 และ OHSAS 18001 : 2007 (มาตรฐานสากลสำหรับระบบบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย)



# ปัจจัยความเสี่ยง

## การบริหารความเสี่ยง

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทมีความเสี่ยงและความกังวลหลายประการที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ บริษัทจึงพัฒนาโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขึ้น โดยใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่สามารถจัดการและลดความเสี่ยงดังกล่าวลงได้ ด้วยการติดตามอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำตารางจัดลำดับความเสี่ยง (risk portfolio matrix) ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงของธุรกิจทั้งหมด พิจารณาร่วมกับสภาพแวดล้อมของธุรกิจ เงื่อนไขการตลาดและศักยภาพขององค์กร ผ่านการพิจารณาข้อมูลที่ผ่านมาการตรวจสอบความถูกต้องอย่างถี่ถ้วนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยสมาชิกผู้มีความรู้ความสามารถจากทุกสายงานขององค์กร เพื่อกำหนดมาตรการในการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว และดำเนินการต่อความเสี่ยงโดยเรียงลำดับความเร่งด่วนของผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อพัฒนาเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงสำหรับบริษัทและใช้เป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

### 1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

อุตสาหกรรมหลักของไทยเผชิญกับความเสี่ยงสูงสุดจากการที่ความต้องการสินค้าและราคามีความผันผวนตามฤดูกาล ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่ต้องคำนึงเป็นอย่างยิ่งในการประกอบธุรกิจโดยรวม ในขณะที่ตัวเลขการคาดการณ์ทางเศรษฐกิจโดยทั่วไปแสดงถึงแนวโน้มของการเติบโตที่น่าพอใจ แต่ศักยภาพโดยรวมของกำลังการผลิตในภาคสินค้าโภคภัณฑ์ (commodity segment) ได้ทำให้เกิดข้อห่วงใยหลายประการในช่วงที่ผ่านมา บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จึงกำหนดมาตรการเชิงรุกที่เป็นรูปธรรมเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้น โดยการจัดทำแผนการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของอุตสาหกรรมต่างๆ และเพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งการตลาดของเหล็กกล้าพิเศษที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้รับการสนับสนุนอย่างเต็มที่จากทีมวิจัยและการพัฒนาที่แข็งแกร่งและจากผู้บริหารและที่ปรึกษาทางด้านเทคนิคจากบริษัทแม่ผู้ซึ่งมีบทบาทสำคัญในระดับโลกในอุตสาหกรรมนี้ นอกจากนี้ บริษัทตระหนักว่าได้เปรียบในเชิงกลยุทธ์จากการมีเตาหลอม ซึ่งสามารถผลิตสินค้าคุณภาพสูงที่หลากหลายมากขึ้น และบริษัทได้เริ่มโครงการ Retail Value Management เพื่อเพิ่มประโยชน์ตอบแทนแก่กลุ่มลูกค้าปลีก ซึ่งจะเอื้อให้เกิดความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว

### 2. ความเสี่ยงในด้านวัตถุดิบ

บริษัทประสบกับความเสี่ยงที่สูงมากจากการที่มีเศษเหล็กไม่เพียงพอในภูมิภาค และจากการที่โรงงานเหล็กอื่นๆ ในประเทศไทยได้เพิ่มศักยภาพโดยการนำเตาหลอมแบบไฟฟ้า (EAF) มาใช้ ทำให้ความต้องการใช้เศษเหล็กมีอัตราที่เพิ่มสูงขึ้นกว่าอัตราการเติบโตของปริมาณเศษเหล็กในประเทศ บริษัทพยายามรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาดไว้โดยการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันจากการหาแหล่งเศษเหล็กให้มากที่สุด โดยขณะนี้มีแผนการนำเสนองานปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานโดยรวมของห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้มีตลาดเศษเหล็กสำหรับบริษัทต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ รวมถึงการพิจารณาช่องทางต่างๆ ที่จะเกิดจากการผนึกการทำงานร่วมกันภายในกลุ่มบริษัท ซึ่งจะก่อให้เกิดอำนาจต่อรองในการหาแหล่งเศษเหล็กให้กับบริษัท

### 3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ MBF

โครงการเตาหลอม 2 (MBF) ที่ NTS มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มคุณค่าให้กับผลิตภัณฑ์ ซึ่งทำให้บริษัทมีความสามารถที่จะผลิตสินค้าคุณภาพสูง แต่เนื่องด้วยระดับราคาของถ่านโค้กและสินแร่เหล็กในตลาดโลกมีราคาสูงมากทำให้จำกัดการบรรลุเป้าหมายทางเศรษฐกิจของ MBF ซึ่งต้องใช้เวลาลงถึง 12 ถึง 24 เดือน เพื่อให้มีการผลิตที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่าที่สุด บริษัทจึงได้พิจารณานำแผนการใช้น้ำเหล็กมาทำให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้เกิดสมดุลไม่ให้เกิดความเสี่ยงต่อการผลิตเหล็กถลุง (pig iron) ที่มากเกินไป รวมทั้งได้มีการปรับปรุงผลผลิตสามารถทำได้โดยเพิ่มการใช้เหล็กอัดก้อน (sinter) เพื่อลดอัตราการใช้ถ่านโค้กอีกด้วย นอกจากนี้ ได้มีการพิจารณาถึงแผนการลดความล่าช้าในกระบวนการผลิตที่เตาหลอมแบบไฟฟ้า (EAF) เพื่อให้สามารถนำน้ำเหล็กออกจากเตาหลอม MBF ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

### 4. ความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อม

กระบวนการผลิตเหล็กนั้นมีความเสี่ยงต่อความปลอดภัยต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมอยู่ด้วย บริษัทได้พิจารณาถึงมาตรการด้านความปลอดภัยด้านต่างๆ ที่มีอยู่ โดยเริ่มตั้งแต่ขั้นการออกแบบในช่วงวางแผนโครงการ ในปีนี้บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานที่มีความรับผิดชอบด้านความปลอดภัยโดยเฉพาะ เพื่อสนับสนุนให้มีกระบวนการผลิตที่ปลอดภัยและสร้างพฤติกรรมด้านความปลอดภัยให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร บริษัทได้ดำเนินการตามแผนงานด้านความปลอดภัย 3 ระยะ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมา เนื่องจากในปีนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมและสุขภาพอนามัยที่เข้มงวดมากขึ้นมีผลบังคับใช้ โดยที่กระบวนการผลิตเป็นหนึ่งในรายการที่ส่งผลกระทบอย่างรุนแรง ซึ่งบริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกบังคับใช้ข้อบังคับใหม่ด้านสิ่งแวดล้อมจากทางราชการ ดังนั้นบริษัทจึงได้ริเริ่มโครงการใหม่เพื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้าน EHIA ทุกประการภายในระยะเวลาที่กำหนด



## 5. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทประสบกับความเสี่ยงที่สูงมากจากอัตราการลาออกของพนักงานที่สูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่มีทักษะในการปฏิบัติการในโรงงานทั้ง 3 แห่ง ในขณะที่บริษัทจำเป็นต้องแข่งขันกับอุตสาหกรรมอื่นที่ต่างก็ใช้แรงงานฝีมือกลุ่มเดียวกันนี้ที่มีจำกัด บริษัทได้กำหนดมาตรการเพื่อให้พนักงานทำงานกับบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยการนำ “แผนพัฒนาสายอาชีพ” มาใช้และจัดการฝึกอบรมทักษะด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพให้พนักงานในทุกระดับ นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงปัจจัยต่างๆ ที่สร้างความพอใจให้กับพนักงาน และให้พนักงานมีส่วนร่วม โดยผ่านกลไกต่างๆ ภายใต้แผนงานประจำปีด้านทรัพยากรบุคคล โดยเฉพาะในสายงานที่มีความสำคัญ เช่น “การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่” และ “การประกันคุณภาพ” ผ่านการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญภายในกลุ่มบริษัทด้วยกัน และเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาว บริษัทได้นำระบบการจัดการความรู้มาใช้เพื่อขยายฐานการเรียนรู้ของพนักงานทุกคนและองค์กร

## 6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่งผลต่อการทำธุรกิจโดยรวมของบริษัทในด้านการเพิ่มขึ้นของ “การซื้อเงินตราต่างประเทศ” จากตลาดระหว่างประเทศ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวสามารถแก้ไขได้โดยการใช้มาตรการที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการป้องกันความเสี่ยง ที่มีการติดตามผลโดยคณะกรรมการทางการเงินระดับภูมิภาค โดยจะมีกลไกในการรายงานให้คณะกรรมการทราบอย่างเป็นทางการ

## 7. ความเสี่ยงเกี่ยวกับกฎหมายและภัยธรรมชาติอื่นๆ

จากการที่มีโรงงานตั้งอยู่ในหลายภูมิภาค บริษัทจะมีความเสี่ยงของความต่อเนื่องในการประกอบการอันเนื่องมาจากปัญหาอุทกภัยและภัยพิบัติอื่นๆ บริษัทได้จัดการกับความเสี่ยงดังกล่าวโดยการกำหนดแนวปฏิบัติในภาวะฉุกเฉินขึ้นสำหรับทุกโรงงาน และได้มีการ “ฝึกซ้อมโดยจำลองสถานการณ์จริง” เป็นประจำทุกปี เพื่อให้เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนและแนวทางที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการหยุดชะงักของธุรกิจบริษัทสามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยืดหยุ่นได้ เพื่อให้สามารถโยกย้ายการผลิตระหว่างโรงงานทั้งสามแห่งได้

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด 1 มิถุนายน 2553 มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สามัญ	บุริมสิทธิ	รวม	% ของจำนวน หุ้นทั้งหมด
1	TATA STEEL GLOBAL HOLDINGS PTE. LTD.	5,718,472,083	0	5,718,472,083	67.90
2	นายวิระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	316,349,800	0	316,349,800	3.76
3	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	43,277,571	252,773,225	296,050,796	3.52
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	134,752,233	0	134,752,233	1.60
5	SOCIAL SECURITY OFFICE (2 CASES)	86,699,600	0	86,699,600	1.03
6	AMERICAN INTERNATIONAL ASSURANCE COMPANY, LIMITED-APEX	76,000,000	0	76,000,000	0.90
7	J.P. MORGAN MARKETS LIMITED-CUSTOMER REG. ACCOUNT	72,620,908	0	72,620,908	0.86
8	KASIKORN BANK PCL.	52,302,017	0	52,302,017	0.62
9	SOMERS (U.K) LIMITED	40,619,900	0	40,619,900	0.48
10	GERLACH & CO-DIMENSIONAL EMERGING MARKETS VALUE FUND	34,371,400	0	34,371,400	0.41
	รวม	6,575,465,512	252,773,225	6,828,238,737	81.08
11	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	1,593,302,111	0	1,593,302,111	18.92
	รวมทั้งสิ้น	8,168,767,623	252,773,225	8,421,540,848	100.00

หมายเหตุ ☐ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น โดยออกตราสารชนิดหนึ่งเรียกว่า ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR) เพื่อกระตุ้นการลงทุนและเพิ่มสภาพคล่องให้ตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งช่วยให้ชาวต่างประเทศลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเขตการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit)

☐ ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2553 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายย่อยทั้งสิ้น 9,199 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 2,447,680,269 หุ้น จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 8,168,767,623 หุ้น หรืออัตราร้อยละ 29.96 ของหุ้นสามัญ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายของงบการเงินรวม ซึ่งจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่จะไม่ทำให้มี ผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วยผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ ภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัทให้เสร็จสิ้นตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ และสัญญาอื่นๆ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน

ของบริษัท โดยการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวของผู้ถือหุ้นเป็นหลักสำคัญ แต่ทั้งนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบและการอนุมัติจากคณะกรรมการ และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อยนั้น ซึ่งจะต้องมีกำไรพอสมควรที่จะจ่ายได้และไม่มีผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ จะพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ ข้างต้นประกอบด้วย



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทมีโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะผู้บริหาร โดยรายละเอียดปรากฏตามแผนภาพต่อไปนี้



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 14 คน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 คน โดยมีกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้หลากหลายทั้งด้านบริหารธุรกิจ การตลาด การผลิต บัญชีและการเงิน และอื่นๆ รวมทั้งมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ กรรมการชาวไทยทุกคนได้ผ่านการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อีกด้วย

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายhemันต์ มะตุลุดัน เนรุรการ์	ประธานกรรมการ
2.	นายเกรียง เกียรติเพ็ญ	กรรมการอิสระ
3.	นายมาริษ สมารัมภ์	กรรมการอิสระ
4.	ผศ. รวีวัลย์ กิโยพนากุล	กรรมการอิสระ
5.	นายคูซิค ชัทเทอจี	กรรมการ
6.	นายฮริตเดย์ชอร์ จาห์	กรรมการ
7.	นายทะชาร์ต วิษะนาร์ท นเรนดร์	กรรมการ
8.	นายธรรธร เปรมสุนทร	กรรมการ
9.	นายลาภทวี เสนะวงษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่

## กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและวิธีการลงนามผูกพันบริษัท

นายคูซิค ชัทเทอจี ประธานคณะกรรมการ และนายลาภทวี เสนะวงษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายคูซิค ชัทเทอจี ประธานคณะกรรมการ หรือ นายลาภทวี เสนะวงษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายhemันต์ มะตุลุดัน เนรุรการ์ หรือ นายฮริตเดย์ชอร์ จาห์ หรือ นายธรรธร เปรมสุนทร รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ / หรือบริษัทย่อยในเรื่อง ดังต่อไปนี้

1. การกู้ยืมในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
2. การให้กู้หรือให้หลักประกัน การชดเชยค่าเสียหาย การค้ำประกัน หนังสือรับรองการให้การสนับสนุน หรือค้ำประกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกันแก่บุคคลใดๆ ที่มีได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ตามที่อนุญาตในสัญญาหลักในการปรับโครงสร้างหนี้หรือตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการของ NTS
3. การลงทุนใดๆ ในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
4. การขาย โอน ให้เช่า หรือให้อนุญาตใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือสินทรัพย์ใดๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินห้าสิบล้านบาท ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
5. การให้ความเห็นชอบและการแก้ไขงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
6. ธุรกรรมใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีได้เป็นการประกอบกิจการตามปกติ



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

7. การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงินบัญชี การอนุมัติงบการเงินประจำปีรวม งบการเงินประจำปีเดี่ยว และงบการเงินรายไตรมาสของกลุ่มบริษัท

8. การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ หรือเลิกประกอบธุรกิจใดๆ ของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร) หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่มีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งในกรณีที่มีการอนุมัติการดำเนินธุรกิจในเรื่องต่างๆ จะต้องอยู่ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร) และกรรมการผู้จัดการใหญ่สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและบริษัทย่อย (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ซึ่งเป็นธุรกรรมตามปกติของบริษัท เช่น การซื้อวัตถุดิบและรายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้อง

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเกรียง เกียรติเพ็ญฟู	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายมาริษ สมารัมภ์	กรรมการตรวจสอบ
3.	ผศ. รวีวัลย์ ภิชัยพนากุล	กรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

(เปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/(2)/2008-2009) เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2551)

- กำกับดูแล สอดทานให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีตามที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- สอดทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- สอดทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- สอดทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สอดทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัท ตามหลักวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- สอดทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ☐ ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท
- ☐ ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ☐ ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ☐ ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ☐ ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ☐ จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย
- ☐ ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- ☐ รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรือ การว่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น

12. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรืองบประมาณการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย

## คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายคูซิค ชัทเทอจี	ประธานคณะกรรมการ
2.	นายฮริตเดย์ชอร์ จาห์	คณะกรรมการ
3.	นายเทซาร์ต วิชเวนาร์ท นเรนดร์	คณะกรรมการ
4.	นายลามทวิ เสนะวงษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

2. พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการดำเนินธุรกิจและการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอมา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

3. กำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับภาวะของธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการและดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร) อาจมอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจกระทำการในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร) พิจารณาเห็นสมควรได้

## คณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายคูซิค ชัยเทอจี	ประธานกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา
2.	นายมาริช สมารัมภ์	กรรมการบริษัทภักดีและสรรหา
3.	ผศ. รวิวัลย์ ภัยโยพนากุล	กรรมการบริษัทภักดีและสรรหา

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดและทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทและบริษัทย่อย เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลที่กำหนด
3. พิจารณากำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ ตลอดจนสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่น เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. จัดให้กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
6. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายคูซิค ชัยเทอจี	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2.	ผศ. รวิวัลย์ ภัยโยพนากุล	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3.	นายธรรธร เปรมสุนทร	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
4.	นายอริตเดชะวอร์ จาห์	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาแนวทาง วิธีการ และการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ และบริษัทภายนอกประกอบด้วย
4. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อยก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
5. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายลาภทวี เสนะวงษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายอมิต โกษ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและบัญชี
3.	นายธีรยุทธ เลิศศิริรังสรรค์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – สายวิศวกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์
4.	นายอาทิตย์ รอย โชว์ดฐริ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – จัดหา
5.	นายสุนิล เข็ท	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การตลาดและการขาย
6.	นายศิริโรจน์ เมธมโนศักดิ์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – ทรัพยากรบุคคลและบริหาร
7.	นายธนะ เรืองศิลาลิงห์	กรรมการผู้จัดการ NTS
8.	นายวิสูตร อนุพันธุ์เมธา	กรรมการผู้จัดการ SISC
9.	นายผริณ ทิรมลจิตติ	กรรมการผู้จัดการ SCSC

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดและอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร) และคณะกรรมการบริษัท
3. พิจารณากลับกรองข้อมูลและข้อเท็จจริงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร) และคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินธุรกิจปกติในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร และรายจ่ายลงทุน ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป



## บุคลากร

### การคัดเลือกบุคลากร

บริษัทจะว่าจ้างพนักงานที่มีคุณภาพและสามารถปรับตัวได้กับสิ่งแวดล้อมใหม่ๆ โดยการพัฒนาศักยภาพเป็นนโยบายที่สำคัญของบริษัท ซึ่งบริษัทได้สนับสนุนความก้าวหน้าของพนักงาน ตลอดจนการมุ่งเน้นให้ความสำคัญในด้านความปลอดภัยขณะปฏิบัติงาน ความท้าทายในการทำงาน รวมถึงผลตอบแทนที่เหมาะสมกับพนักงาน ทั้งนี้ โดยมีคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ดูแล

### จำนวนบุคลากร

จำนวนบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 มีจำนวนทั้งสิ้น 1,592 คน ปรากฏตามตารางต่อไปนี้

หน่วย : คน

TSTH	NTS	SISC	SCSC	รวม
230	713	306	343	1,592

ทั้งนี้ ในปี 2553 - 2554 ที่ผ่านมา บริษัทได้ว่าจ้างบุคลากรเพิ่มขึ้นจากปี 2552 - 2553 อีกจำนวน 35 คน เพื่อรองรับกับภาระงานที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญแต่อย่างใด

### ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

ผลตอบแทนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้กับพนักงาน ในปี 2553 - 2554 ได้แก่ เงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 498.32 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการดูแลและให้สวัสดิการอื่นๆ แก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น โดยมีการทบทวนและปรับปรุงสวัสดิการของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการของพนักงานอยู่อย่างสม่ำเสมอ เช่น สวัสดิการรักษายาบาล ค่าเช่าบ้าน เครื่องแบบพนักงานทุนการศึกษาต่อปริญญาโท ฯลฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยให้สิทธิในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทแต่ประการใด เช่น โครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) แต่ได้บริหารผลตอบแทนให้กับพนักงานในรูปแบบอื่น โดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ และศักยภาพของพนักงานประกอบด้วย

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทถือว่า “พนักงาน” เป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญมากที่สุดสำหรับการสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันทางธุรกิจ จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาพนักงานทุกระดับและทุกวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง และสอดคล้องกับการเติบโตในวิชาชีพของพนักงาน โดยวางกรอบในการฝึกอบรมออกเป็น 3 ด้านหลักๆ ได้แก่

1. การพัฒนาความรู้พื้นฐานซึ่งจำเป็นสำหรับพนักงานทุกระดับและทุกวิชาชีพ ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการที่พนักงานจะเติบโตขึ้นเป็นบุคลากรที่มีทั้งความรู้ ความสามารถ และคุณธรรมขององค์กร ซึ่งการพัฒนาความรู้พื้นฐานนี้ยังหมายความรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงาน (Productivity Improvement and Development) การพัฒนาด้านความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Health and Environment Development) และการพัฒนาเพื่อเสริมสร้างค่านิยมขององค์กร จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และวัฒนธรรมองค์กร (Tata Values, Tata Code of Conduct and Corporate Culture Development)

2. การพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพหรือด้านเทคนิคที่มีความจำเป็นต่อการปฏิบัติงาน (Functional Development or Technical Knowledge Development)

3. การพัฒนาความรู้ในด้านธุรกิจ ความเป็นผู้นำและด้านทั่วไป (Business Acumen, Leadership and General Development) ซึ่งจะเป็นไปตามเส้นทางการเจริญเติบโตในวิชาชีพของพนักงาน

ในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาพนักงาน บริษัทได้มีการจัดทำแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) เพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานในแต่ละตำแหน่งงาน มีการจัดทำโครงสร้างด้านความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่จำเป็น (Competency Profile) สำหรับพนักงานในแต่ละตำแหน่งงาน ทั้งในส่วนที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน (Functional Competency) รวมถึงความรู้ ทักษะ และพฤติกรรมที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้บริหาร (Management Competency) เพื่อเป็นมาตรฐานในการประเมินและพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถ ตรงตามที่บริษัทคาดหวัง นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการด้านการเพิ่มผลผลิต ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมขึ้นหลายคณะ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงแนวทางการพัฒนาพนักงานให้มีความเข้าใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของแต่ละกิจกรรม ตลอดจนการกำหนดวัฒนธรรมองค์กรที่เรียกว่า FIRST Culture (Flexibility, Innovation, Result Driven, Services and Speed, Teamwork) รวมความว่า “ปรับเปลี่ยนทันกาล นวัตกรรมสร้างสรรค์ มุ่งมั่นเป้าหมาย บริการและฉับไว ร่วมใจเป็นทีม” เพื่อเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการ



# บุคลากรและการพัฒนา

ปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับให้สอดคล้องกับสภาพการดำเนินงาน  
ธุรกิจของบริษัทในปัจจุบันและอนาคต

การพัฒนาพนักงานจะเริ่มต้นจากการกำหนดความจำเป็น  
ในการพัฒนา โดยการประเมินระดับความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะ  
ที่จำเป็นของพนักงานในแต่ละตำแหน่งงานเปรียบเทียบกับระดับที่  
บริษัทคาดหวัง ส่วนที่พนักงานถูกประเมินว่าอยู่ในระดับต่ำกว่าที่บริษัท  
คาดหวังจะถูกรวบรวมไว้เพื่อจัดทำเป็นแผนพัฒนาพนักงานประจำปี  
หลังจากนั้น หน่วยงานทรัพยากรบุคคลและผู้บังคับบัญชาของพนักงาน  
จะร่วมกันกำหนดแนวทางการพัฒนาในรูปแบบที่เหมาะสมหลาย  
แนวทาง ได้แก่ การสอนงานและฝึกปฏิบัติจริง (On-the-job Training)  
การจัดอบรมภายในบริษัท (In-house Training) การส่งพนักงาน  
เข้ารับการอบรมภายนอก (External Training) การสลับเปลี่ยน  
หมุนเวียนงาน (Job Rotation) การมอบหมายงานที่สำคัญให้รับ  
ผิดชอบเพิ่มเติม (Special Assignment) ตลอดจนการเปิดโอกาส  
ให้พนักงานไปเข้ารับการอบรมกับมหาวิทยาลัยหรือหน่วยงาน  
ท่านอื่นๆ และแนวทางด้านอื่นๆ ตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญต่อการจัดการ  
องค์ความรู้ทั้งหมดที่มีอยู่ในบริษัทให้เป็นระบบ (Knowledge  
Management) รวมถึงการสนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้  
และประสบการณ์ (Best Practice Sharing) ระหว่างพนักงานของ  
บริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนการส่งเสริมให้พนักงานได้เรียนรู้  
ด้วยตัวเอง (Self Learning) โดยการจัดเตรียมสื่อการเรียนรู้ประเภท  
ต่างๆ ในบริษัท เพื่อให้พนักงานได้มีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง  
และสามารถนำความรู้ไปพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

## ความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน

บริษัทถือมั่นว่า “ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย” เป็นส่วน  
สำคัญอย่างยิ่งในการปฏิบัติงานและการดำรงชีวิตประจำวันของ  
พนักงานทุกคน โดยถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่พนักงาน  
ทุกคนจะต้องยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดและตลอดเวลา

บริษัทได้มุ่งเน้นที่จะป้องกันและควบคุมการสูญเสียในทุกด้าน  
ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยการสนับสนุนให้มี  
การปฏิบัติตาม “เส้นทางสู่ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย”  
(Safety Excellence Journey) ตามนโยบายและมาตรฐานการ  
ทำงานของบริษัทฯ สตีล ประเทศอินเดีย ด้วยการจัดตั้งคณะ  
กรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ซึ่งประกอบไปด้วย  
ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นกรรมการ เพื่อติดตาม ดูแล และ  
ปรับปรุงสภาพการทำงานและสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัยอย่างใกล้ชิด  
รวมทั้งการณรงค์และส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยกระตุ้นจิตสำนึก  
ของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ การประชาสัมพันธ์ และการ  
กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานโดยปลอดภัยเป็นต้น  
นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีการจัดทำมาตรฐานในการปฏิบัติงาน

ที่ปลอดภัยในแต่ละขั้นตอนการทำงาน ตลอดจนจัดให้มีอุปกรณ์  
ป้องกันภัยส่วนบุคคลที่ครบถ้วนและเพียงพอ รวมทั้งจัดให้มีการตรวจ  
สุขภาพของพนักงานทั้งในส่วนที่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน  
และไม่เกี่ยวข้องกับการทำงานเป็นประจำทุกปีอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับจะต้องกระทำตน  
ให้เป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงาน  
ปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัยอยู่เสมอ โดยพนักงานทุกคนจำเป็นต้อง  
คำนึงถึงความปลอดภัยของตนเองและเพื่อนร่วมงานเป็นสำคัญ  
ตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงานด้วยเช่นกัน

เพื่อให้การดำเนินการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย  
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับ  
มีส่วนร่วมในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีปฏิบัติงานที่ปลอดภัย  
การดูแลและพัฒนาคุณภาพชีวิต โดยจัดให้มี “คณะกรรมการการ  
ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน”  
ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งนับเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้ผู้บริหาร  
และพนักงานได้ร่วมกันกำหนดนโยบายเป้าหมาย แผนงาน ตลอดจน  
มาตรการทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม  
ในการทำงานของแต่ละพื้นที่ได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งบริษัทได้มีการ  
ว่าจ้างเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและเพิ่ม  
ประสิทธิภาพของการดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอีกด้วย

สำหรับในปี 2553 – 2554 บริษัทและบริษัทย่อยได้ดำเนิน  
กิจกรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง ทั้งใน  
เรื่องของ การทบทวนนโยบายและระเบียบปฏิบัติ รวมถึงมาตรฐาน  
ในการทำงานด้วยความปลอดภัย การทบทวนและแต่งตั้งคณะ  
กรรมการและอนุกรรมการความปลอดภัยในด้านต่างๆ การตรวจ  
ความปลอดภัยประจำปีสำคัญ การจัดนิทรรศการความปลอดภัย ความ  
ปลอดภัย การอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการทำงานในที่อับอากาศ  
การอบรมการดับเพลิง การซ้อมดับเพลิง การซ้อมอพยพการหนีไฟ  
การอบรมการตรวจสอบความปลอดภัยในการทำงาน การรณรงค์ด้าน  
ความปลอดภัย ความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อย ณ  
สถานที่ปฏิบัติงานของพนักงานและบริเวณภายนอกกรอบๆ บริษัท  
เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดียิ่งขึ้น ตลอดจนบริษัท  
ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกฎ ระเบียบด้านความปลอดภัย  
แก่พนักงานของบริษัท ผู้รับเหมา ที่ปฏิบัติงานภายในบริษัท ทั้งนี้  
บริษัทถืออยู่เสมอว่าทุกคนที่เข้ามาปฏิบัติงานภายในบริษัทและ  
บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย และมีสภาพแวดล้อม  
ในการทำงานที่ดี เช่นเดียวกันกับพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม  
ในการทำงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประชุมและจัด  
ทำแผนงานกิจกรรมต่างๆ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่าง  
ต่อเนื่องสม่ำเสมอ อาทิเช่น การจัดทำมุมความรู้และข่าวสารด้าน



ความปลอดภัย การส่งเสริมและประกาศวัฒนธรรมในการทำงาน ด้วยความปลอดภัย เพื่อเผยแพร่ให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติ ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยมีการปิดประกาศบอร์ดของบริษัทและในเว็บไซต์ภายในบริษัท (Intranet) การจัดทำคู่มือขั้นตอนการทำงานที่ปลอดภัย การจัดทำรายงานอุบัติเหตุ การสอบสวน การวิเคราะห์อุบัติเหตุ และการป้องกันแก้ไข ทั้งนี้ โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นภายในบริษัท

นอกจากนี้ ในการประชุมของคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทนั้น ยังได้เชิญบริษัทผู้รับเหมาที่ส่งพนักงานเข้ามาปฏิบัติงานภายในบริษัทเข้าร่วมประชุม หรือ เพื่อรับทราบและร่วมพิจารณาหามาตรการต่างๆ ในการส่งเสริมการทำงานอย่างปลอดภัย อันจะนำมาสู่การทำงานที่ปลอดภัยในทุกๆ ขั้นตอนของทุกๆ คนภายในบริษัท ตลอดจนเพื่อเป็นการเสริมสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานภายในบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

ในด้านสุขอนามัย ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดูแลสุขภาพของพนักงานอยู่เสมอ ทั้งในด้านของการส่งเสริมให้มีการดูแลสุขภาพในช่วงเทศกาลที่สำคัญๆ หรือในหัวข้อที่อยู่ในความสนใจในรอบปีที่ผ่านมา อาทิเช่น การรณรงค์เรื่องการดูแลสุขภาพอนามัย เพื่อป้องกันไข้หวัดใหญ่ ซึ่งบริษัทได้แจกหน้ากากป้องกัน และจัดให้มีเจลฆ่าเชื้อในสถานที่ทำงาน การรณรงค์ให้พนักงานงดดื่มเครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์ในเทศกาลเข้าพรรษาและเทศกาลอื่นๆ การส่งเสริมด้านโภชนาการที่ถูกต้อง รวมถึงการดูแลสุขภาพของพนักงาน การเชิญเจ้าหน้าที่หน่วยงานด้านสาธารณสุขของรัฐเข้ามาตรวจสอบและให้คำแนะนำด้านสุขอนามัยแก่ร้านค้าและร้านอาหารภายในบริษัท อีกทั้งยังจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้กับผู้ประกอบการร้านค้า ร้านอาหาร และพนักงานของบริษัทผู้รับเหมาอีกด้วย

### สวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการดูแลสุขภาพสวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงานให้สามารถเทียบเคียงและแข่งขันได้กับบริษัทภายนอก โดยกำหนดสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้ครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของพนักงานอย่างรอบด้าน ตั้งแต่เมื่อพนักงานเข้ามาเริ่มงานและทำงานอยู่กับบริษัท หรือยามที่พนักงานเจ็บป่วย หรือมีเหตุให้ต้องจากกัน หรือออกจากบริษัทไป สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ทั้งหลายนี้ ได้ถูกรวบรวมกลั่นกรองมาจากแหล่งข้อมูลหลายหลายช่องทาง ได้แก่ การรับฟังข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการสวัสดิการของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนของพนักงานที่ได้รับการเลือกตั้งจากพนักงานด้วยตนเอง การพบปะพูดคุยระหว่างผู้บริหารกับพนักงาน หรือหน่วยงานทรัพยากรบุคคลกับพนักงาน เพื่อตอบข้อซักถามรับฟังข้อเสนอแนะของพนักงานในเรื่องต่างๆ ทั้งในเรื่องการทำงาน การดูแลด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ให้กับ

พนักงานในทุกระดับ การพัฒนาพนักงาน โอกาสเติบโตก้าวหน้าในหน้าที่การงาน เป็นต้น ที่สำคัญบริษัทถือเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติที่เคร่งครัดในอันที่จะต้องมีการสำรวจความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานทุกระดับในทุกมิติที่เกี่ยวข้องกับพนักงานเป็นประจำทุกปีอีกด้วย ผลคะแนนในแต่ละปีจึงอยู่ในแบบสำรวจดังกล่าวที่ได้รับการตอบกลับจากพนักงานในแต่ละกลุ่มจะถูกพิจารณานำไปกำหนดเป็นแผนงานประจำปี เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น ซึ่งรวมถึงในเรื่องสวัสดิการ ผลประโยชน์ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงานด้วย ข้อมูลซึ่งมาจากเสียงของพนักงานเหล่านี้ จะได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดเป็นนโยบายที่เหมาะสม พร้อมกับประกาศให้พนักงานทราบผ่านประกาศบอร์ดประชาสัมพันธ์ สื่ออินเทอร์เน็ตภายในบริษัท ตลอดจนเอกสารที่ใช้ในการอบรมปฐมนิเทศพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เริ่มต้นตั้งแต่วันแรกของการทำงานกับบริษัท โดยพนักงานสามารถเลือกอัตราการสะสมเงินในกองทุนส่วนของตนเองได้ ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน และในส่วนของอัตราเงินสะสมส่วนที่บริษัทสมทบนั้นก็จะมียอัตรที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานกับบริษัท โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดเช่นเดียวกัน





# การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมุ่งส่งเสริมให้บริษัทมีระบบควบคุมและตรวจสอบภายในที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management หรือ ERM) มาปรับใช้กับธุรกิจของบริษัท และได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแลระบบรายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี รวมถึงข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักบรรษัทภิบาลที่ดี การประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบให้ได้มาตรฐานการตรวจสอบที่ดี คัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมทั้งงานอื่นๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ตลอดจนปรับปรุงมาตรฐานการควบคุมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้บริษัทยังได้ตระหนักถึงความสำคัญของโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน แทนการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอก เพื่อให้ความเชื่อมั่นและคำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานและเสนอความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในองค์กร รวมถึงให้ความช่วยเหลือในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง

สำหรับแผนการตรวจสอบประจำปี และแผนการตรวจสอบระยะยาว (5 ปี) ได้ถูกจัดทำขึ้นตามวิธีการประเมินความเสี่ยงซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนดังกล่าวครอบคลุมถึงการประเมินผลของประสิทธิภาพการควบคุมภายในการดำเนินงาน การรายงานข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยสาระสำคัญในการตรวจสอบจะมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพและความพอเพียงของระบบการควบคุมภายในองค์กร ทั้งในด้านของกระบวนการจัดหาและเจ้าหน้าที่ การขาย การตลาดและการจัดจำหน่าย การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารสินค้าคงเหลือ การบัญชีและการเงิน และระบบ SAP (SAP Post Implementation) เป็นต้น ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะปฏิบัติงานตามแผนการตรวจสอบ และรายงานสรุปผลของการตรวจสอบ พร้อมทั้งแผนการปรับปรุงของฝ่ายบริหารแก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 49 (1/2554 - 2555) เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยการพิจารณาความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเห็นต่อระบบควบคุมภายใน ของบริษัทในแต่ละด้านสำหรับรอบปี 2553-2554 ดังนี้

## องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ การควบคุมอย่างเพียงพอและสามารถแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับแผนธุรกิจ รวมทั้งสรรหาพนักงานที่มีคุณภาพ ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในหน่วยงาน เพื่อให้ทุกฝ่ายใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติภายใต้มาตรฐานเดียวกัน เพื่อการปฏิบัติงานที่รัดกุม ลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และก่อให้เกิดประสิทธิภาพ โดยคู่มือดังกล่าวได้มีการทบทวนและปรับปรุงอยู่เสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจสำหรับรอบปี 2553-2554 ไว้อย่างชัดเจน โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด และกลยุทธ์ในการแข่งขัน เป็นต้น

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นตั้งแต่ปี 2551 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนารอบด้านการบริหารความเสี่ยงและยกระดับการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมยิ่งขึ้น วิธีการบริหารความเสี่ยงจะอยู่ในรูปแบบของการจัดการกับความเสี่ยงในทหระณะขององค์กร ด้วยการผสานแนวคิดต่างๆ เข้าด้วยกัน ทั้งด้านการวางแผน กลยุทธ์ การบริหารการผลิต และการควบคุมภายใน ทั้งนี้ ในการระบุถึงความเสี่ยงหรือโอกาสนั้น บริษัทจะคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ ทั้งในด้านการปกป้องและการเพิ่มมูลค่า (Value Added)

## การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำและสม่ำเสมอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลเกี่ยวข้องที่เพียงพอและรัดกุม



### ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน มีเนื้อหาที่จำเป็นและสำคัญต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียดทุกครั้ง นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารบัญชีตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บและช่องทางการสื่อสารที่มีความเป็นปัจจุบัน ทันเวลา และง่ายต่อการเข้าใจ

### ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีการวิเคราะห์ถึงสาเหตุและการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ

# การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำมาซึ่งการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว โดยนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูงของพฤติกรรมองค์กรและพฤติกรรมส่วนบุคคลตาม “หลักจรรยาบรรณของทาทา (Tata Code of Conduct : TCOC)” อย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์อย่างจริงจัง ซึ่งประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด พร้อมทั้งได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2548 โดยนำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ของบริษัทให้ได้อย่างมากที่สุด รวมทั้งได้ทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

ในรอบปี 2553-2554 บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียนในแต่ละหมวดสรุปได้ดังนี้

## หมวด 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยจะไม่กระทำการอันใดที่เป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ในฐานะที่เป็นเจ้าของเงินลงทุนที่เป็นปัจจัยหลักในการดำเนินธุรกิจ บริษัทได้กำหนดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท และรับทราบสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารหรือการรายงานข้อมูล และสิทธิอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนดไว้ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาตัดสินใจในวาระที่สำคัญๆ เช่น การเลือกตั้งกรรมการและกำหนดค่าตอบแทน การจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญซึ่งมีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น

นอกเหนือจากการสนับสนุนการใช้สิทธิขั้นพื้นฐานข้างต้น บริษัทยังได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีกลไกที่จะก่อให้เกิดการจัดประชุมที่ดี ด้วยการดูแลให้บริษัทให้ข้อมูลเกี่ยวกับ

วัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในแต่ละวาระ เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอทันเวลา และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการรับข่าวสารสนเทศ หรือการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้สำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 02-937-1000 ต่อ 1560, 1562-1563, 1565

บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเรียกว่าการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท (ภายในเดือนกรกฎาคมของทุกปี)

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2553 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2553 เวลา 10.00 น. ณ โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้ใช้วิธีกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2553 เป็นผู้มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และทำการรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนในวันที่ 1 มิถุนายน 2553

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมกับเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม ดังนี้

(1) หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีรายละเอียดชัดเจนเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมที่ระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณา พร้อมทั้งระบุวัตถุประสงค์และเหตุผล รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอไว้อย่างชัดเจน ซึ่งถือเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ

(2) หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดทั้งแบบ ก ซึ่งเป็นแบบทั่วไป ง่ายๆ ไม่ซับซ้อน และแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงในแต่ละเรื่องได้ว่า “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และแยกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ

(3) ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ได้แก่ ชื่อ อายุ ที่อยู่ และการมี / ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม



(4) รายงานประจำปี ที่มีทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบของ CD Rom (รวมทั้งจัดส่งรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มแก่ผู้ถือหุ้นที่ได้แจ้งความประสงค์มายังบริษัท)

(5) คำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม

(6) ข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น

(7) แผนที่ตั้งสถานที่จัดประชุม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการดังนี้

(1) ลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน

(2) เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

(3) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ตอบในที่ประชุมได้ล่วงหน้า โดยให้ส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษรถึงคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระแต่ละคน ผ่านมายังเลขานุการบริษัทในระหว่างเวลา 3 เดือน ก่อนและหลังวันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท เพื่อส่งต่อไปยังกรรมการอิสระแต่ละคนหรือกรรมการทุกคน ซึ่งคำถามในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจะได้รับการตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบเกี่ยวกับกำหนดการดังกล่าว ด้วยวิธีเผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 นั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัท

## หมวด 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ด้วยการถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

(1) จัดสถานที่ประชุมที่มีการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทาง

(2) จัดทำคำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม

(3) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะการเข้าร่วมประชุม ด้วยการส่งผู้แทนของตนเอง หรือเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะโดยการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะไม่มีขั้นตอนที่ยุ่งยากแต่ประการใด

(4) จัดให้มีบริการติดอากรแสตมป์ในหนังสือมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นกรณีที่ไม่ได้ติดอากรแสตมป์ไว้

(5) จัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ที่มีความชำนาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์ที่เพียงพอเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นทั้งในด้านการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน

(6) ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ในการลงทะเบียน ทำให้ขั้นตอนการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว

(7) เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุม

นอกจากนี้ ภายหลังจากการประชุมได้เริ่มแล้วผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และมีสิทธิลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติได้ด้วย

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างยิ่งในการเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการชุดย่อยได้แก่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการทุกคน ได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมทั้งที่ปรึกษากฎหมายได้เข้าร่วมประชุมอีกด้วย เพื่อทำหน้าที่ร่วมชี้แจงและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 มีผู้ถือหุ้นมาประชุมทั้งที่มาด้วยตนเองและที่รับมอบฉันทะจำนวน 420 คน นับรวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 6,555,479,738 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 77.84 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จำนวน 8,421,540,848 หุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบถึงข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุม ได้แก่ การออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการประกาศผลคะแนน



# การกำกับดูแลกิจการ

**ในระหว่างการประชุม** ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระโดยไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาเรื่องอื่น นอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด อีกทั้งได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสม และเพียงพอ ก่อนการลงคะแนนเสียง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมรวมทั้งให้ข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่

บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการใช้บัตรลงคะแนนสำหรับการลงคะแนนเสียง และได้ว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท (Inspector) สำหรับการนับคะแนนเสียงจะคำนวณด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โดยผู้ถือหุ้นประเภทเดียวกันจะมีสิทธิออกเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง สำหรับผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะถูกประกาศภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุมในวาระเรื่องอื่นๆ โดยการฉายสไลด์ นอกจากนี้ บริษัทได้บันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวิดีโอด้วย

**หลังการประชุม** บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) โดยทันทีหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกรายละเอียดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้ รายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุมวิธีการแจ้งการลงคะแนนและนับคะแนน ประเด็นคำถาม – คำตอบ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะมติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระตามที่ได้ระบุไว้ในบัตรลงคะแนน โดยแยกออกเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

## การใช้ข้อมูลภายใน

นอกเหนือจากจรรยาบรรณของบริษัทที่ได้กำหนดเรื่องการใช้ข้อมูลภายในไว้อย่างชัดเจนแล้ว บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารอย่างเคร่งครัด โดยให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบทกำหนดโทษที่ระบุไว้อีกด้วย ทั้งนี้ กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมเพียงพอ เพื่อดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีของบริษัท ด้วยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกัน การใช้ข้อมูลภายในเพื่อใช้ประโยชน์ส่วนตัว (Abusive self-dealing) เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider trading) ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

❑ ห้ามมิให้บุคคลข้างต้นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (Blackout period)

❑ กรณีที่เป็นข้อมูลที่สำคัญอื่นซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่เคยปรากฏว่ามีกรรมการและผู้บริหารรายใดนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทแต่อย่างใด



# การกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 กรรมการและผู้บริหารได้รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	หุ้นสามัญ (หุ้น)					
		บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)			บริษัทในเครือ		
		ของตนเอง	ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบบัญชี (1 เม.ย. 53-31 มี.ค. 54)	ของตนเอง	ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างรอบบัญชี (1 เม.ย. 53-31 มี.ค. 54)
คณะกรรมการ							
1	นายเหม็นต์ มะดุลตัน เนรูการ์	-	-	-	1,326 <sup>(ก)</sup>	-	-
2	นายเกรียง เกียรติเฟื่องฟู	-	-	-	-	-	-
3	นายมาริช สมารัมภ์	-	-	-	-	-	-
4	ผศ.รวิวัลย์ ภิชโยพนากุล	22,000	-	-	-	-	-
5	นายคูซิก ชัทเทอจี	-	-	-	1,320 <sup>(ข)</sup>	-	-
6	นายฮริตเดชวอร์ จาห์	-	-	-	2,363 <sup>(ก)</sup>	-	-
7	นายทะซาร์ด วิษวณารท์ นาเรนดริน	-	-	-	1,017 <sup>(ก)</sup>	-	-
8	นายธราธร เปรมสุนทร	-	-	-	-	-	-
9	นายลาภทวี เสนะวงษ์	-	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร							
10	นายอมิต โกช	-	-	-	-	-	-
11	นายธีรยุทธ เลิศศิริรังสรรค์	-	-	-	-	-	-
12	นายอาทิตย์ รอย ไชวดีฮุดรี	-	-	-	530 <sup>(ก)</sup>	100 <sup>(ก)</sup>	-
13	นายสุนิล เช็ท	-	-	-	-	-	-
14	นายคีโรตม์ เมธมนนศักดิ์	-	220,000	-	-	-	-
15	นายวิสูตร อนุพันธุ์เมธา	-	-	-	-	-	-
16	นายธนะ เรืองศิลาสิงห์	50,000	-	-	-	-	-
17	นายพริน ธีรภูมิ	-	-	(200,000)	-	-	-

- หมายเหตุ : 1. บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วทั้งสิ้น จำนวน 11,025,579,573 หุ้น และ 8,421,540,848 หุ้น โดยแบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ จำนวน 8,168,767,623 หุ้น หุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 252,773,225 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น 1 จำนวน 1,083,275,200 หน่วย และ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น 2 จำนวน 1,520,763,525 หน่วย
2. ตาม พรบ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
- บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
  - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
3. คำว่า "ผู้บริหาร" หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด. ที่ กจ 17/2551
4. (ก) Tata Steel Limited.  
(ข) 320 shares allotted in the FPO of Tata Steel Limited

# การกำกับดูแลกิจการ

## การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงรายการ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวมและเสนอต่อประธาน คณะกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบรายงานดังกล่าว โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวในการติดตาม ดูแลการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

## การทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งถือปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีอาการพิจารณารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสีย ในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันในทุกไตรมาส เพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงบริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอีกด้วย

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการทำรายการระหว่างกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์แต่ประการใด รวมถึงไม่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทด้วย

## หมวด 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดมั่นในการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งสิทธิที่กำหนดตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่เข้าร่วมกัน ด้วยการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นกลไกที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนและมั่นคงให้แก่บริษัท ดังนั้น “คู่มือจรรยาบรรณ” ของบริษัท

จึงได้กำหนดจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดมาตรการและช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ / แจ้งเบาะแส ในประเด็นที่กระทำผิดหลักจรรยาบรรณ กระบวนการดำเนินการภายหลังจากได้รับแจ้งเบาะแสดลอบจนมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ภายใต้ “นโยบายการร้องเรียนการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ” (Whistle Blower)

ทั้งนี้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเสนอแนะ / รายงาน / ร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว ได้ด้วยตนเอง / จดหมาย / E-mail / โทรศัพท์ / โทรสาร โดยติดต่อผ่าน :

**นายศิริโรตม์ เมธมโนศักดิ์ (ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ)**

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 555 อาคารสาทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0-2937-1000 ต่อ 1810 โทรสาร 0-2937-1223

E-mail address: sirorotem@tatasteeltailand.com

หรือติดต่อโดยตรงที่ :

**นายเกรียง เกียรติเฟื่องฟู (ประธานกรรมการตรวจสอบ)**

เลขที่ 405 หมู่บ้านปัญญา ถนนพัฒนาการ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยได้รับการร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณแต่ประการใด

สำหรับแนวทางการปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มสามารถสรุปได้ดังนี้

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีพันธะในการดูแลผลประโยชน์และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ อย่างเคร่งครัด โดยบริษัทจะแจ้งข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้สอดคล้องตามกฎเกณฑ์และข้อตกลงที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

## พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรบุคคลอันทรงคุณค่า โดยมุ่งมั่นฝึกอบรมพัฒนาความรู้แก่พนักงานในทุกระดับและครอบคลุมในทุกวิชาชีพ เพื่อเป็นฐานรากที่สำคัญขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมของพนักงานทุกคน ตลอดจนดูแลพนักงานให้ได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพที่ดีต่อกัน รวมทั้งจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน รายละเอียดปรากฏอยู่ในหน้า 32 หัวข้อ “บุคลากรและการพัฒนา”



## ลูกค้า

บริษัทมีพันธะในการผลิตสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพอยู่ในระดับมาตรฐานสากล โดยจำหน่ายสินค้าในราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม มีระบบบริการหลังการขายที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจอย่างสูงสุดของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการของบริษัท

## พันธมิตรทางการค้า และคู่แข่ง

บริษัทมุ่งมั่นที่จะสร้างและสนับสนุนเศรษฐกิจที่มีการแข่งขันทางการค้าในตลาดเสรีทั่วทั้งภูมิภาค โดยจะไม่เข้าร่วมกิจกรรมใดๆ ที่ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางการค้า รวมถึงจะไม่ทำการตลาดด้านต่างๆ ที่ก่อให้เกิดข้อมูลที่ไม่เป็นธรรมหรือบิดเบือนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของคู่แข่ง ทั้งนี้ ในรอบปีที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งทางการค้าแต่อย่างใด

## เจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่ทั้งเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด และชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงปฏิบัติตามคำรับรองที่ให้ไว้แก่เจ้าหน้าที่ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้กับเจ้าหน้าที่ ตลอดจนให้ข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียมกัน

## ชุมชน และสังคม

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายอย่างชัดเจนว่าจะมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมในวงกว้าง ทั้งนี้ บริษัทจะไม่ถือว่าการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นเพียงทางเลือกในการปฏิบัติ หากแต่จะถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนที่พำนักอาศัยอยู่ในบริเวณที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ และชุมชนโดยรวมทั่วทั้งประเทศ เช่น ประชาชนในท้องถิ่นทุรกันดารที่ขาดการสนับสนุน กลุ่มผู้ด้อยโอกาส และกลุ่มผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับชุมชนและในระดับสังคมโดยรวมด้วยเช่นกัน และจากความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดขอบเขตการดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคม ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 ส่วนด้วยกันคือ

- (1) การสนับสนุนชุมชนรอบโรงงาน
- (2) การพัฒนาเด็กและเยาวชนในท้องถิ่นทุรกันดาร
- (3) การสนับสนุนองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร และ
- (4) การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

สำหรับรายละเอียดของกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการในรอบปี 2553 - 2554 ปรากฏอยู่ในหน้า 52 หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม” เรื่อง “กิจกรรมเพื่อสังคม”

## สิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องตลอดมา เพื่อพิทักษ์รักษาสภาพแวดล้อมให้คงอยู่ในสภาพที่ติดต่อกันไป ด้วยการดำเนินการและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการผลิตและทุกขั้นตอนการทำงาน ทั้งในรูปแบบของการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (การอนุรักษ์พลังงาน การจัดการทรัพยากรน้ำ การจัดการมลภาวะทางอากาศ การกำจัดก๊าซเรือนกระจก การจัดการมลภาวะทางเสียง และการจัดการวัสดุเหลือใช้) การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

ในปี 2552 กลุ่มทาทาได้มุ่งมั่นที่จะให้ความสำคัญและเป็นผู้นำในเรื่อง “การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ” หรือ “Climate Change” อันเนื่องมาจากภาวะโลกร้อน ทุกบริษัทในกลุ่มทาทาได้จัดให้มีการศึกษาอย่างจริงจังเพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างลึกซึ้ง ตอบสนองอย่างรวดเร็วเพื่อสร้างความน่าเชื่อถือต่อบุคคลอื่น รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงไปใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการควบคุมและดูแลการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) และก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ ไม่ให้มีอัตราเกินกว่าอัตราที่กำหนด และจากเป้าหมายดังกล่าวจึงเป็นที่มาของการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงาน และการค้นคว้านวัตกรรมใหม่ๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในหลายๆ ด้าน นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการนำแนวคิด “คืนสู่ธรรมชาติ (สีเขียว)” มาใช้ในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กรอีกด้วย

สำหรับการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัท ในรอบปี 2553-2554 มีรายละเอียดปรากฏอยู่ในหน้า 54 หัวข้อ “ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม”

## หมวด 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในความรับผิดชอบต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุนและการอื่นใดของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนเท่าเทียม ทั่วถึง และไม่ก่อให้เกิดความสำคัญผิด รวมทั้งมีความเป็นปัจจุบันและทันเวลา ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้ โดยมอบหมายให้คณะผู้บริหารมีหน้าที่ดูแลให้มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผย



# การกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูลที่สำคัญทั้งที่เป็นรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic reports) เช่น งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการรายงานตามเหตุการณ์ (Non-Periodic reports) เช่น การได้มา / จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การร่วมทุน / ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน / ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน เป็นต้น

ทั้งนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงานสำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งในกรณีปกติและเร่งด่วน เช่น

1. ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่ครบถ้วน ถูกต้อง และเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ : ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)
2. ข้อมูลคำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทุกไตรมาส : ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ / เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com) / หนังสือพิมพ์
3. ข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นข้อมูลล่าสุด ซึ่งมีการเปิดเผยอย่างโปร่งใสโดยมีรายละเอียดโครงสร้างที่แสดงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย รวมทั้งสามารถแสดงให้ทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial owner) ได้อย่างชัดเจนตลอดจนไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ยังมีการเปิดเผย ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้ด้วย : รายงานประจำปี / เว็บไซต์บริษัท
4. ข้อมูลในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ชัดเจน และเป็นประโยชน์สำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เช่น คำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง และการเปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นต้น : เว็บไซต์บริษัท
5. ข้อมูลงบการเงินที่มีรูปแบบการรายงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยที่ผ่านมารายบริษัทไม่เคยมีประวัติการส่งงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. ล่าช้าแต่อย่างใด : ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ / เว็บไซต์บริษัท
6. ข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทให้แก่นักลงทุน ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั่วไป และจัดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บริหารงาน นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารและประสานงานกับผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดให้มีช่องทางการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้โดยสะดวก เช่น เอกสารเผยแพร่การจัดประชุม เอกสารแถลงผลการดำเนินงาน และรายงานต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.tatasteelthailand.com](http://www.tatasteelthailand.com) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นของนักลงทุนที่มีต่อบริษัท

ในรอบปี 2553-2554 บริษัทได้จัดให้นักวิเคราะห์รวมถึง นักลงทุนผู้สนใจ ได้เข้าพบปะและรับทราบข้อมูลของบริษัทจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร โดยมีการเข้าพบรายย่อย จำนวน 8 ครั้ง และการประชุมนักวิเคราะห์กลุ่มใหญ่กลุ่มละประมาณ 20 ราย จำนวน 3 ครั้ง รวมทั้งได้พาผู้ถือหุ้นจำนวนกว่า 300 คน เข้าเยี่ยมชมโรงงานของบริษัทด้วย

## หมวด 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมุ่งเน้นถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ด้วยโดยการปฏิบัติหน้าที่ด้วยหลักแห่ง “ความรับผิดชอบต่อความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และตรวจสอบได้” บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่เชื่อถือต่อกันระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท จึงได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจนและมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพิ่มเติมขึ้น เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างละเอียดรอบคอบในเรื่องที่สำคัญ ซึ่งจะทำให้การตัดสินใจเป็นไปอย่างถูกต้องและก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีระบบการบริหารงานที่เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

## โครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทได้คำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานเพื่อให้เกิดความรอบคอบและโปร่งใส รวมทั้งสามารถตรวจสอบได้เสมอ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ ที่หลากหลายมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการเป็นกรรมการบริษัท และให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี



ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีขนาดที่เหมาะสม จำนวน 9 คน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด จำนวน 3 คน ร่วมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวนรวม 6 คน นอกจากนี้ได้กำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านการบริหารงานประจำต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนและก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน

และเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะ ทำหน้าที่กลั่นกรองงานเฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) คณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในนามของบริษัทหรือคณะกรรมการเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้

- (1) ทะเบียนกรรมการ
- (2) หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- (3) หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (4) รายงานประจำปีของบริษัท รวมทั้งเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนดำเนินการอื่นๆ ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด

## การสรรหาคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การสรรหากรรมการของบริษัทซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ จะผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการบริษัทกิตติภาพและสรรหา (Corporate Governance and Nomination Committee) ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ / หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้งหรือแต่งตั้ง โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ดังนี้

1. เป็นผู้มีความสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส และสามารถแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

3. เป็นผู้ที่สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ในจำนวนที่เหมาะสม

4. มิได้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นหรือเป็นส่วนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในกิจการที่มีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

5. สำหรับกรรมการที่เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะสรรหาโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และผลการประเมินศักยภาพประกอบด้วย

สำหรับการสรรหากรรมการอิสระนั้น นอกเหนือจากแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติพิเศษเพิ่มเติมตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ “กรรมการอิสระ” อีกด้วย

กรณีเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือและหากมีคะแนนเสียงเท่ากันให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง ทั้งนี้ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนน อาจลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลหรือหลายคนในคราวเดียวกันก็ได้ แต่ต้องใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ และจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้

ปัจจุบัน แม้ว่าบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนสามารถดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นไว้ แต่กรรมการของบริษัทที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นมากเกินไปจนส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่แต่อย่างใด



# การกำกับดูแลกิจการ

## กรรมการอิสระ

เนื่องจากความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเป็นเครื่องชี้วัดที่แสดงถึงการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุนบริษัท จึงได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ซึ่งได้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยนิยามกรรมการอิสระของบริษัทมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

(ปรับปรุงเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2552 เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. เลขที่ ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552)

□ ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

□ ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน

□ ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางกรรมสิทธิ์ หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยในระดับบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร

□ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน ดังนี้

1) รายการทางการเงินการดำเนินงานที่เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ เช่น การขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบหรือให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือ ภายในระยะเวลา 12 เดือน

2) รายการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

3) รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ เช่น การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สิทธิ และให้หรือรับบริการ

4) รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้หรือรับ ให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าภายในระยะเวลา 12 เดือน กรณีเป็นรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

□ ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน

□ ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน

□ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

□ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

□ สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

□ สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

□ สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ

□ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ ปี 2545 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงิน และมีกรรมการหนึ่งคนเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัทตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้การสนับสนุน ดูแล และให้อำนาจคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ และเพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในแทนการว่าจ้างหน่วยงานภายนอก เพื่อทำหน้าที่ดูแลงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยให้อยู่ภายใต้ การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

## คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารตั้งแต่ ปี 2545 ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 4 คน ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมายทั้งในด้านการพิจารณาอนุมัติ นโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างและอำนาจการบริหารงาน แผนธุรกิจ การจัดสรรงบประมาณ และการกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนเสนอ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ตั้งแต่ปี 2547 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน โดยมีกรรมการ 1 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอทบทวนและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณา กำหนดแนวทาง และสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น

## คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ตั้งแต่ปี 2547 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน โดยมีกรรมการ 1 คน เป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นแรงจูงใจในการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมาย และร่วมสร้างความเจริญก้าวหน้าของบริษัทอย่างมั่นคงต่อไป

## วาระการเป็นกรรมการบริษัท และกรรมการชดเชย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทกำหนดไว้คราวละ 3 ปี ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะพ้นจากตำแหน่ง โดยลำดับในการพ้นจากตำแหน่งให้กรรมการตกลงเห็นชอบร่วมกัน ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้

สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชดเชย กำหนดคราวละ 3 ปี โดยให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปได้เช่นเดียวกัน

# การกำกับดูแลกิจการ

## คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจนและสมเหตุสมผล อย่างไรก็ตามบริษัทไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการให้แก่ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย ในการพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะเป็นผู้เสนอการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานโดยรวมและผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งคำตอบแทนจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน สามารถรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ได้ และไม่เป็นการจ่ายที่เกินสมควร

สำหรับคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวประกอบด้วย

## คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท

การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะอยู่ในรูปของคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ คำตอบแทนประจำ ซึ่งแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส และเบี้ยประชุมซึ่งจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในทุกไตรมาส กรณีที่มีกรรมการพ้นจากตำแหน่งหรือเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทจะคำนวณจ่ายเฉพาะวันที่ดำรงตำแหน่งในไตรมาสนั้น

สำหรับอัตราคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งมีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2551 ไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่นมีรายละเอียดดังนี้

		คำตอบแทน (บาทต่อปี)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	900,000	60,000
	รองประธาน	750,000	30,000
	กรรมการ	675,000	30,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	240,000	22,500
	กรรมการ	165,000	15,000
คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร)	ประธาน	0	22,500
	กรรมการ	0	15,000
คณะกรรมการบริษัทกิปาลและสรรพ	ประธาน	135,000	22,500
	กรรมการ	90,000	15,000
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	135,000	22,500
	กรรมการ	90,000	15,000



## การกำกับดูแลกิจการ

สรุปอัตราค่าตอบแทนกรรมการและค่าตอบแทนของกรรมการ ในปี 2553-2554

ลำดับ ที่	ชื่อ - นามสกุล	ค่าตอบแทน (บาท) / การเข้าร่วมประชุม / การจัดประชุมปี 2553 - 2554 (ครั้ง)					
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ จัดการ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน	จำนวนรวม ทั้งหมด
1.	นายhemันต์ มะคุดสัน เนรุกรการ <sup>(1)</sup> ประธานกรรมการ	1,260,000.00	-	-	-	33,626.00	1,293,626.00
2.	นายเกรียง เกียรติเพ็ญ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	855,000.00	330,000.00	-	-	-	1,185,000.00
3.	นายมาริช สมารัมภ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	825,000.00	225,000.00	-	105,000.00	-	1,155,000.00
4.	ผศ.ทวีวัลย์ ภิโยพนากุล <sup>(2)</sup> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	855,000.00	225,000.00	-	82,830.00	120,000.00	1,282,830.00
5.	นายคูซิค ชัทเทอจี กรรมการ ประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	930,000.00	-	-	157,500.00	169,163.00	1,256,663.00
6.	นายฮริศเคย์ชอร์ จาห์ <sup>(3)</sup> กรรมการ คณะจัดการ และ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	855,000.00	-	-	-	97,830.00	952,830.00
7.	นายทะซาร์ต วิษะนาร์ท นเรนธรัน กรรมการ และคณะกรรมการ	855,000.00	-	-	-	-	855,000.00
8.	นายธราธร เปรมสุนทร กรรมการ และ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	825,000.00	-	-	-	120,000.00	945,000.00
9.	นายลาภทวี เสนะวงษ์ <sup>(4)</sup> กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการ	855,000.00	-	-	-	-	855,000.00
รวม		8,115,000.00	780,000.00	-	345,330.00	540,619.00	9,780,949.00

หมายเหตุ (1) พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2553

(2) ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2553

(3) ดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2553

(4) ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553

# การกำกับดูแลกิจการ

## คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ในปี 2553 - 2554 (1 เมษายน 2553 - 31 มีนาคม 2554) รวม 10 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 34.03 ล้านบาท

**คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก**  
บริษัทไม่มีการกำหนดและจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

## คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ในปี 2553 - 2554 (1 เมษายน 2553 - 31 มีนาคม 2554) จำนวน 3 คน ได้รวมไว้ในจำนวนและคำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทแล้ว

## คำตอบแทนอื่น

บริษัทจัดให้มีการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในฐานะพนักงานของบริษัท โดยคิดเป็นอัตราประมาณร้อยละ 10 ของยอดเงินเดือนรวม หรือคิดเป็นยอดเงินสมทบสำหรับผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2553 - 2554 (1 เมษายน 2553 - 31 มีนาคม 2554) รวม 10 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2.97 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดการถนัดประจำตำแหน่งให้แก่ผู้บริหารของบริษัทและกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยด้วย

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารโดยให้สิทธิในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทแต่ประการใด เช่น โครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) แต่ได้บริหารผลตอบแทนให้กับผู้บริหารในรูปแบบอื่น โดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทควบคู่ไปกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน ตลอดจนหน้าที่ความรับผิดชอบ และด้วยศักยภาพของผู้บริหารนั้นๆ ประกอบด้วย

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีภาวะความเป็นผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำเสนอในการพิจารณาเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการได้ร่วมกันอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และตรวจสอบได้ นอกจากนี้คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้ด้วย เพื่อให้การ

ดำเนินงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกันและก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ และ ความรับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณในงานวิจัยและพัฒนาองค์กร และผลิตภัณฑ์ การพัฒนาขีดความสามารถในเชิงการแข่งขันของบริษัท การประเมินผลการดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะรวมถึงผู้บริหารระดับสูง กำกับดูแล ทบทวน ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมและตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อมุ่งสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล อุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัทโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด โดยมีขอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งด้านผลประโยชน์หรือแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย เป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจให้มั่นคง เพื่อผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานระดับสูงของความเป็นมืออาชีพ ความซื่อสัตย์ มีศีลธรรม และมีจริยธรรม อย่างเคร่งครัด ภายใต้ “**หลักจรรยาบรรณของทาทา (Tata Code Of Conduct : TCOC)**” ซึ่งได้มีการจัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดพิมพ์เป็นหนังสือ “**คู่มือจรรยาบรรณ**” ฉบับภาษาไทย พร้อมทั้งแจกจ่ายให้กับคณะกรรมการ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแล สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติอย่างจริงจัง และเคร่งครัด ทั้งในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรืออาจฝ่าฝืนจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบ

ทั้งนี้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีทั้งหมด 25 ข้อ ซึ่งครอบคลุมในเรื่องดังนี้ ผลประโยชน์ของประเทศไทย รายงานและบันทึกข้อมูลทางการเงิน การแข่งขัน โอกาสว่าจ้างงานที่เท่าเทียมกัน ของขวัญและการบริจาค หน่วยงานราชการ การไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง สุขอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม คุณภาพของสินค้าและบริการ ความเป็นบรรษัทพลเมือง ความร่วมมือในกลุ่มทาทา ตัวแทนบริษัทโดยบุคคลที่สาม การใช้เครื่องหมายการค้าทาทา นโยบายของกลุ่ม ผู้ถือหุ้น ข้อพึงประพฤติปฏิบัติทางจริยธรรม การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การทำงานอื่นนอกเหนือ



จากงานของบริษัท ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการเกี่ยวกับหลักทรัพย์และข้อมูลที่เป็นความลับ การปกป้องทรัพย์สินของบริษัท ความเป็นพลเมือง ความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่ส่งมอบ และการรายงานเรื่องราว

นอกจากนี้ บริษัทได้ออกประกาศ นโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ (“Whistle blower”) เพื่อให้พนักงานทุกคนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกใช้เป็นเครื่องมือในการรายงานเหตุการณ์ต่างๆ หรือเรื่องราวการฝ่าฝืน หรือสงสัยว่าจะอาจมีการฝ่าฝืนหลักจรรยาบรรณของทางภาคต่อประธานกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ หรือหน่วยงานพิเศษอื่นใดของบริษัท ได้อย่างปลอดภัยและเกิดผลจริงในทางปฏิบัติ

## การจัดการความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล เป็นอิสระและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ด้วยการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องรายงาน และเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน ตลอดจนไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน กรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดการออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติโดยเคร่งครัดตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องดังกล่าวสำหรับพนักงานทุกระดับไว้อย่างชัดเจนอีกด้วย

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยนำระบบที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายจัดการของแต่ละหน่วยงานหลักของบริษัทและบริษัทย่อย ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหาร ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กร รวมถึงกำหนดและทบทวนปัจจัยความเสี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบจากความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำหนดแผนและกระบวนการที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและติดตามผลจากการดำเนินการลดความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนและปรับแผนให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง

และรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำ เพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในการป้องกัน หรือลดความเสียหายหรือบรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

## การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีระบบและวิธีการควบคุมและตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกด้านทั่วทั้งองค์กร ทั้งในด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย และคงไว้ซึ่งความคล่องตัวในการปฏิบัติงานเป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุม กำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงานได้ด้วยตนเอง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม รวมทั้งป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมาย ตั้งแต่ปี 2552 บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการและกฎระเบียบ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสม และมีประสิทธิภาพอีกระดับหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อความเป็นอิสระและสร้างความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักรวมถึงกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดแผนวันประชุมและวาระการพิจารณาที่สำคัญสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการทบทวนติดตามผลการดำเนินงานไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้อย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง และจะมีการประชุมเพิ่มในกรณีที่มีเรื่องสำคัญหรือเร่งด่วนในการประชุมแต่ละครั้ง ได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการได้ศึกษาล่วงหน้าก่อนวันประชุม ทั้งนี้ ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมจะพิจารณาวันประชุมต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม เปิดโอกาสให้มีการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ แบ่งเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างทั่วถึงในแต่ละวาระ โดยการลงมติในแต่ละวาระจะใช้มติเสียงข้างมาก และหากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด สำหรับกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมและ / หรือไม่ใช่สิทธิออกเสียง และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมได้มีการจัดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน



# การกำกับดูแลกิจการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งคณะผู้บริหารได้เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์พร้อมทั้งรับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทโดยตรง เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อให้มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ รวมถึงการประชุมหารือระหว่างกันเองเพิ่มเติมด้วย

เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทถูกต้องและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ กฎระเบียบต่างๆ รวมถึงหลักธรรมาภิบาลที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชด้อยด้วย โดยเลขานุการคณะกรรมการมีหน้าที่หลัก ดังนี้ (1) ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร (2) ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ (3) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยและผู้ถือหุ้นทุกครั้ง และจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อยและผู้ถือหุ้น และ (4) ดำเนินการอื่นๆ ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

## การฝึกอบรมและพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทให้ความสำคัญพร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่างๆ แก่กรรมการและผู้บริหาร ในการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร หรือกิจกรรมต่างๆ จากสถาบันที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถปรับปรุงและพัฒนาตนเองให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ("IOD") สถาบันการศึกษาของรัฐและเอกชน

## สรุปภาพรวมจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ในปี 2553-2554

ครั้งที่	จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (% ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ)					
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการจัดการ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	สามัญผู้ถือหุ้น
ปี 2553 - 2554	-	-	-	-	-	9 (100%)
1	9 (100%)	3 (100%)	-	2 (100%)	4(100%)	-
2	9 (100%)	3 (100%)	-	-	4(100%)	-
3	8 (90%)	3 (100%)	-	-	-	-
4	8 (90%)	3 (100%)	-	-	-	-
5	9 (100%)	-	-	-	-	-
6	9 (100%)	-	-	-	-	-



## การกำกับดูแลกิจการ

รายละเอียดจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม ในปี 2553 - 2554

ลำดับ ที่	ชื่อ - นามสกุล	การเข้าร่วมประชุม/ การจัดประชุม (ครั้ง)						จำนวน รวมทั้งหมด
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ จัดการ	คณะกรรมการ บริษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน	สามัญ ผู้ถือหุ้น	
1.	นายhemันต์ มะคุดสัน เนรุกรการ <sup>(1)</sup> ประธานกรรมการ	6/6	-	-	-	1/1	1	8/8
2.	นายเกรียง เกียรติเพ็ญ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6	4/4	-	-	-	1	11/11
3.	นายมาริช สมารัมภ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	5/6	4/4	-	1/1	-	1	11/12
4.	ผศ.รวิวัลย์ ภิชัยพนากุล <sup>(2)</sup> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	6/6	4/4	-	-	2/2	1	13/13
5.	นายคูซิก ชัทเทอจี กรรมการ ประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา และ ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	6/6	-	-	1/1	2/2	1	10/10
6.	นายฮริดเคย์ชวอร์ จาห์ <sup>(3)</sup> กรรมการ คณะจัดการ และ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	6/6	-	-	-	1/1	1	8/8
7.	นายทะซาร์ด วิชเวนาร์ท นเรนดริน กรรมการ และคณะกรรมการ	6/6	-	-	-	-	1	7/7
8.	นายธราธร เปรมสุนทร กรรมการ และ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	5/6	-	-	-	2/2	1	8/9
9.	นายลาภทวี เสนะวงษ์ <sup>(4)</sup> กรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการ	6/6	-	-	-	-	1	7/7

หมายเหตุ (1) พ้นจากตำแหน่งประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2553

(2) ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2553

(3) ดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาผลตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2553

(4) ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553

# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยหลักของการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี บนพื้นฐานของการมีความสำนึกและตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติ รวมทั้งการให้ความสำคัญต่อการรักษาสภาพแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญที่จะสร้างการยอมรับจากสังคม และขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเจริญเติบโตควบคู่ไปพร้อมกับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

การแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### 1. การปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

บริษัทและบริษัทย่อยมีเป้าหมายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ เป็นผลมาจากการปฏิบัติตาม “หลักจรรยาบรรณของทาทา” โดยหนึ่งในข้อกำหนดได้แก่ การปฏิบัติตามข้อกำหนดทางศีลธรรมและธรรมเนียมปฏิบัติของประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลทุกหน่วยงานให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทางศีลธรรมให้ถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีหน้าที่จัดทำรายงานการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดทางศีลธรรมส่งให้แก่หน่วยงานที่รับผิดชอบเป็นประจำตามระยะเวลาที่กำหนด และหากพบว่าการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง บกพร่อง หรือไม่ครบถ้วน หน่วยงานดังกล่าวจะรีบแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องโดยเร็วที่สุด นอกจากนี้ กรณีที่มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายใหม่มาบังคับใช้ หน่วยงานดังกล่าวจะต้องแจ้งหรือจัดประชุมชี้แจงให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือกฎหมายดังกล่าวให้รับทราบอย่างรวดเร็วและทั่วถึง ทั้งนี้ เพื่อให้ปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดอย่างถูกต้อง

### 2. ความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทมุ่งมั่นที่จะผลิตและจำหน่ายสินค้าที่ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด ทุกผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด และบริษัทยังคงรักษามาตรฐานของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างต่อเนื่อง

นอกจากผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานแล้ว กระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยยังเป็นระบบที่ได้มาตรฐานในระดับสากล โดยได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ในส่วนของ ISO 9001 : 2000 และ ISO 9001 : 2008 (มาตรฐานสากลของระบบการบริหารงานคุณภาพ) บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการดูแล

รักษาสภาพแวดล้อม การดูแลและจัดสภาพการทำงานที่มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะอนามัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมา ตลอดจนดูแลการจัดการในห้วงปฏิบัติการสอบเทียบและทดสอบของบริษัทให้มีความเป็นเลิศอยู่ตลอดเวลา โดยได้รับการรับรอง ISO 14001 (มาตรฐานสากลของระบบการบริหารงานสิ่งแวดล้อม) TIS/OHSAS 18001 (มาตรฐานสากลของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย) และ ISO/IEC Guide 17025 : 2005 (มาตรฐานข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการสอบเทียบและห้องปฏิบัติการทดสอบ) ตามลำดับ

นอกจากนี้ บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสื่อสารกับผู้บริโภคเพื่อให้ได้รับรู้ถึงแนวทางการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์เหล็กที่ได้มาตรฐาน รวมถึงผลเสียร้ายแรงที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ถูกต้องตามมาตรฐาน โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมประชาสัมพันธ์ และจัดทำสื่อด้านการตลาดในรูปแบบต่างๆ เช่น ใบปิดเปรียบเทียบข้อแตกต่างระหว่างเหล็กเติม (เหล็กที่มีน้ำหนักตามมาตรฐาน มอก.) และเหล็กเบา (เหล็กที่มีน้ำหนักต่ำกว่ามาตรฐาน มอก.) ตู้แสดงสินค้าที่แสดงความแตกต่างของเหล็กแต่ละประเภท คู่มือการเลือกซื้อเหล็กเส้นที่ได้มาตรฐาน และป้ายประชาสัมพันธ์หน้าร้านผู้แทนจำหน่าย เป็นต้น

### 3. ความรับผิดชอบต่อพนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในโรงงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อพนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในโรงงาน โดยปฏิบัติต่อทุกคนในฐานะผู้ร่วมงาน ให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลกัน และคำนึงถึงชีวิตของพนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมาทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ เมื่อเดือนสิงหาคม 2553 ที่ผ่านมา บริษัทได้เริ่มดำเนินโครงการ Safety Excellence Journey (SEJ) โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญจากบริษัท Tata Steel มาเป็นผู้ให้คำปรึกษา ทั้งนี้ เพื่อยกระดับการจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของบริษัทและบริษัทย่อยไปสู่ระดับสากล โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัยและลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุลงให้อยู่ที่อัตรา 0% (Zero Accident)





# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 4. กิจกรรมเพื่อสังคม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนและสังคมโดยรวมให้สูงขึ้น เพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศ และจากคามมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้บริษัทย่อยของบริษัทได้รับเกียรติบัตรอันทรงเกียรติซึ่งแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมถึง 2 บริษัท โดย บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ได้รับเกียรติบัตรด้านการแสดงความรับผิดชอบต่อของโรงงานอุตสาหกรรมต่อสังคม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (Corporate Social Responsibility from Department of Industrial Works: CSR – DIW) และบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด ได้รับเกียรติบัตรด้านบรรษัทภิบาลและดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม (Corporate Social Responsibility from Department of Primary Industries and Mines: CSR – DPIM) ซึ่งการประเมินเกียรติบัตรทั้ง 2 ดังกล่าว ใช้มาตรฐานระหว่างประเทศว่าด้วยการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม หรือ ISO 26000: Social Responsibility เป็นแนวทางในการประเมิน

ด้วยอุดมการณ์อันแน่วแน่ในการแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทให้เด่นชัดและเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม โดยแบ่งออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่

### 1. กิจกรรมเพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชนในท้องถิ่นทุรกันดาร

บริษัทได้ริเริ่มโครงการ “เสริมปัญญา กับ ทาธา สติล” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาตนเองของเด็กนักเรียนในท้องถิ่นทุรกันดาร โดยมุ่งเน้นให้เด็กมีนิสัยรักการอ่าน

มีความรอบรู้ ใฝ่รู้ ขวนขวายเพิ่มพูนทักษะให้ตนเอง ตลอดจนมีความสามารถในการประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะของตนเพื่อช่วยเหลือครอบครัวและท้องถิ่น ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาชุมชนและสังคมต่อไปในระยะยาว

โครงการนี้เป็นการจัดทำหนังสือในห้องสมุดของโรงเรียน พร้อมมอบหนังสือและสื่อการเรียนรู้ประเภทต่างๆ ให้แก่โรงเรียนต่างๆ โดยเริ่มต้นที่โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในชุมชนรอบโรงงานในแต่ละจังหวัด และขยายผลไปยังโรงเรียนในท้องถิ่นทุรกันดารในจังหวัดอื่นๆ ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย

โดยในรอบปี 2553 - 2554 (1 เมษายน 2553 – 31 มีนาคม 2554) บริษัทได้มอบหนังสือตามโครงการ “เสริมปัญญา กับ ทาธา สติล” ให้แก่โรงเรียนที่ตั้งอยู่ในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศไทยไปแล้วรวมทั้งสิ้น 41 โรงเรียน เมื่อรวมกับจำนวนทั้งหมดตั้งแต่เริ่มโครงการในปี 2552 นับเป็นจำนวนที่บริษัทได้มอบหนังสือไปแล้วทั้งสิ้น 117 โรงเรียน ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายที่จะมอบหนังสือ จำนวนรวมถึง 400 โรงเรียนในทุกภูมิภาคของประเทศไทย

นอกเหนือไปจากการมอบหนังสือดังกล่าวแล้ว เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาว บริษัทยังได้จัดทำ “แนวทางการบริหารห้องสมุด” มอบให้กับทุกโรงเรียนไปพร้อมกันด้วย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ทุกโรงเรียนได้บริหารจัดการห้องสมุดให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดส่งหนังสือเพิ่มเติมให้แก่แต่ละโรงเรียนเป็นประจำทุก 6 เดือน ตลอดจนจัดส่งเจ้าหน้าที่ของบริษัทไปเยี่ยมเยียนโรงเรียนที่บริษัทให้การสนับสนุนตามความเหมาะสมอีกด้วย





# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 2. กิจกรรมเพื่อสนับสนุนชุมชนรอบโรงงาน

บริษัทได้สนับสนุนชุมชนรอบโรงงานเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนให้สูงขึ้น โดยแบ่งออกเป็นกิจกรรมด้านต่างๆ รวมทั้งสิ้น 7 ด้านด้วยกัน ได้แก่

**2.1 การส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีในท้องถิ่น :** ทอดกฐิน ทอดผ้าป่าสามัคคี หล่อเทียนและถวายเทียนพรรษา และปรับปรุงภูมิทัศน์ และทาสีบริเวณวัดในชุมชน

**2.2 การเสริมสร้างสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยให้กับคนในชุมชน :** จัดหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ รมรงค์เพื่อป้องกันไข้หวัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ และจัดอบรมการขับชื้อรถจักรยานยนต์อย่างปลอดภัย

**2.3 การพัฒนาชุมชน :** บริจาควัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์สำนักงานให้แก่วัด โรงเรียน และส่วนราชการในท้องถิ่น ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมด้านต่างๆ ของชุมชนและส่วนราชการในท้องถิ่น

**2.4 การสนับสนุนผู้ประสพภัยพิบัติและผู้ด้อยโอกาสในชุมชน :** สนับสนุนผู้ยากไร้และผู้สูงอายุ รวมทั้งมอบถุงยังชีพเพื่อช่วยเหลือผู้ประสพภัยน้ำท่วมในชุมชน

**2.5 การพัฒนาเด็กและเยาวชนในชุมชน :** มอบทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียน และอุปกรณ์กีฬาแก่โรงเรียนในชุมชน สร้างห้องน้ำและปรับปรุงสนามเด็กเล่นให้แก่โรงเรียนในชุมชน ปรับปรุงโรงอาหารให้แก่โรงเรียนในชุมชน จัดประกวดเรียงความเนื่องในวันพ่อแห่งชาติและวันแม่แห่งชาติ จัดงานวันเด็กให้แก่โรงเรียนในชุมชน จัดสอนภาษาอังกฤษให้กับเด็กนักเรียนในชุมชน ตามโครงการ “Tata Steel English on Tour” จัดอบรมทักษะการเล่นฟุตบอลให้กับนักเรียนในชุมชนตามโครงการ “Tata Steel Football Academy” รวมทั้งสนับสนุนการปรับปรุงสนามฟุตบอลให้กับโรงเรียนในชุมชน จัดอบรมความรู้พื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์ให้กับเด็กและเยาวชนในชุมชน ตลอดจนปรับปรุงสนามกีฬาและมอบอุปกรณ์กีฬาให้กับเด็กและเยาวชนในชุมชน

**2.6 การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของชุมชน :** จัดค่ายอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมให้แก่เด็กนักเรียนในชุมชน ตลอดจนปลูกต้นไม้บริเวณรอบโรงงานและบริเวณรอบชุมชน และฟื้นฟูป่าชุมชน

**2.7 การส่งเสริมอาชีพให้กับคนในชุมชน :** จัดอบรมเพื่อฝึกอาชีพด้านต่างๆ ให้แก่คนในชุมชน

## 3. กิจกรรมเพื่อสนับสนุนองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร

บริษัทมุ่งให้การสนับสนุนแก่องค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไรใน 4 กลุ่มต่างๆ ดังนี้



**3.1 โครงการตามพระราชดำริ :** สนับสนุนการจัดสร้าง กังหันน้ำชัยพัฒนา ตามโครงการพระราชดำริ “มูลนิธิชัยพัฒนา” ตลอดจนร่วมสนับสนุนการจัดพิมพ์หนังสือการตูลเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว “ตามรอยพ่อด้วยเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมูลนิธิ 5 ธันวาคม มหาราช และสนับสนุนเหล็กเส้นเพื่อก่อสร้างโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนบ้านแก่งแคะ จังหวัดสงขลา เนื่องในโครงการตามพระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา

**3.2 นิสิต นักศึกษา ของมหาวิทยาลัย :** สนับสนุนโครงการค่ายอาสาของนิสิตจากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อสร้างสะพานคอนกรีตให้กับชุมชนที่ห่างไกล ภายใต้ชื่อโครงการ “สะพานยุววิศวกรบพิธ” และสนับสนุนละครเวทีของนักศึกษา คณะนิเทศศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**3.3 ผู้ด้อยโอกาสในสังคม :** บริจาคเครื่องอุปโภคบริโภค และเลี้ยงอาหารกลางวันแก่สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนรังสิต สถานสงเคราะห์เด็กอ่อนปากเกร็ด บ้านบางแค 2 มูลนิธิสิทธิเด็กบ้านเกร็ดดำ มอบหนังสือมือสองที่ได้รับบริจาคจากพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้าให้แก่มูลนิธิกระจกเงา มอบของเล่นมือสองที่ได้รับบริจาคจากพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และคู่ค้าให้แก่มูลนิธิเด็ก รวมทั้งจัดทำหนังสือเสียงเพื่อมอบให้แก่ห้องสมุดของสมาคมคนตาบอดแห่งประเทศไทย และบริจาคอุปกรณ์การสอนอักษรเบรลล์ที่ได้รับบริจาคจากพนักงาน ให้แก่โรงเรียนสอนคนตาบอดกรุงเทพ



# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

**3.4 ผู้ประสพภัยพิบัติ :** มอบถุงยังชีพแก่ผู้ประสพภัยน้ำท่วมที่จังหวัดสระบุรี พระนครศรีอยุธยา และลพบุรี ตลอดจนปรับปรุงระบบไฟฟ้าและปรับปรุงพื้นที่ของโรงเรียนที่ได้รับผลกระทบจากภัยน้ำท่วมที่จังหวัดสระบุรี รวมทั้งมอบผ้าห่มด้านภัยหนาวให้แก่นักเรียนของโรงเรียนบ้านแม่สะเป่ใต้ จังหวัดแม่ฮ่องสอน

## 4. กิจกรรมเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

บริษัทได้จัดทำโครงการ Save Our Earth เพื่อปลูกฝังจิตสำนึก ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงาน โดยได้ดำเนินการในด้านต่างๆ สรุปได้ ดังนี้

**4.1** มอบแนวทางการลดโลกร้อนและถุงผ้าเพื่อลดการใช้ถุงพลาสติกให้แก่พนักงานทุกคนในวันเปิดโครงการ

**4.2** ปลอยพันธุ์ปลาลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ และเก็บขยะในคลองสาธารณะ

**4.3** ร่วมมือกับคณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทประกอบเป็นโครงสร้างเพื่อใช้เป็นแหล่งอนุบาลปะการังและสัตว์น้ำประเภทต่างๆ ให้แก่แหล่งท่องเที่ยวทางทะเลบริเวณเกาะล้าน เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี รวมถึงการร่วมปล่อยม้าน้ำคืนสู่ทะเล

**4.4** สร้างฝายถาวร ฝายชั่วคราว โป่งดินเทียม และปลูกกล้วยไม้และกล้วยป่า ณ บริเวณเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าเขาอ่างฤๅไน จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อพัฒนาแหล่งน้ำและแหล่งอาหารให้แก่สัตว์ป่า



## ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพมากที่สุด จึงได้มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนโดยรวมน้อยที่สุด และจากความอุตสาหกรรมในการดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่องเป็นผลให้ บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลสวนสวยในนิคมอุตสาหกรรม จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบการชั้นนำด้านการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม และรางวัล “ธรรมาภิบาล” ตามโครงการธรรมาภิบาลด้านสิ่งแวดล้อมจากการนิคมแห่งประเทศไทย

นอกจากรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด ยังได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS 18001 และระบบ OHSAS 18001 : 1999 และบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ได้รับการรับรองระบบจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน TIS/ISO 14001 และการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน TIS 18001 อีกด้วย และในปี 2554 บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) อยู่ในระหว่างดำเนินการปรับปรุงแนวทางการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อขอเข้ารับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001

สำหรับการดำเนินการอันเกี่ยวเนื่องกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมของบริษัทและบริษัทย่อย ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต หรือที่เรียกว่า “CSR-In process” นั้นได้มีการดำเนินการใน 3 ส่วนดังต่อไปนี้





# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 1. การบริหารจัดการทรัพยากร

### การอนุรักษ์พลังงาน

□ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการพลังงาน และออกประกาศนโยบายทางด้านพลังงานพร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ และปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดโดยเคร่งครัด

□ แผนการจัดการด้านพลังงานตามกฎหมายเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการทำ TPM (Total Productive Maintenance) ซึ่งเป็นหลักการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้อยู่ในระดับสูงสุดโดยปราศจากความสูญเสีย โดยส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการค้นหาและแก้ไขจุดบกพร่อง กำจัดจุดรั่วไหล ลดการเปิดทิ้ง ไม่ใช้เกินความจำเป็น และปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ

□ ปรับเวลาการทำงานของมอเตอร์ระบบกำจัดฝุ่นให้สอดคล้องกับปริมาณของฝุ่น เพื่อไม่ให้มอเตอร์ต้องทำงานเต็มตลอดเวลา โดยควบคุมและกำหนดโปรแกรมการทำงานที่ PLC (Programmable Logic Controller) ซึ่งจะส่งผลให้สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ถึง 1.8 ล้านบาทต่อปี

□ ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เตาหลอม Electric Arc Furnace (EAF) และเตาป้อนน้ำเหล็ก Ladle Furnace (LF) โดยปรับ Heating Profile ให้เหมาะสมกับการผลิตโดยในส่วนของเตาหลอมสามารถลดการใช้ไฟฟ้าลงได้ถึง 4.41 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงต่อตัน และส่วนของเตาป้อนน้ำเหล็ก ลดการใช้ไฟฟ้าลงได้ 9.63 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงต่อตัน

□ ลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงที่เตาอบเหล็กแห้ง Reheating Furnace (RHF) โดยการจัดแผนการผลิตเหล็กและการรีดเหล็กให้สอดคล้องกันมากที่สุด เพื่อให้สามารถนำเหล็กแห้งที่ออกจากกระบวนการหล่อเข้าเตาอบเพื่อทำการรีดได้อย่างต่อเนื่อง

□ ติดตั้ง Recuperator ซึ่งเป็นตัวกลางในการถ่ายเทความร้อนจากไอเสียของเตาอบเหล็กแห้ง (RHF) ก่อนถูกปล่อยทิ้งให้กับอากาศ ซึ่งส่งผลให้อากาศที่มีอุณหภูมิสูงขึ้น ลดการใช้น้ำมันลงได้ประมาณ 1.1 ลิตรต่อตัน ทำให้ลดการสิ้นเปลืองเชื้อเพลิงและไฟฟ้าได้มากกว่า 4.23 ล้านบาทต่อปี

□ ปรับปรุง Nozzle ซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้กับภาชนะรับน้ำเหล็ก (Tundish) เพื่อใช้เป็นช่องทางสำหรับการไหลของน้ำเหล็กลงสู่ Mould ทำให้ไม่ต้องใช้เชื้อเพลิงสำหรับอุ่นภาชนะก่อนรับน้ำเหล็ก

□ สร้างระบบควบคุมการเปิดใช้แอร์ตามห้องควบคุมต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการโดยอัตโนมัติ

□ ปรับปรุงระบบแสงสว่างภายในโรงงาน โดยติดตั้งช่องรับแสงบริเวณหลังคาของอาคารส่วนผลิตเหล็กรีด เพื่อใช้แสงสว่างจากธรรมชาติแทนพลังงานไฟฟ้า

□ ลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าในอาคารสำนักงาน โดยลดจำนวนหลอดไฟในพื้นที่ทำงานที่มีแสงสว่างเกินค่ามาตรฐาน ติดตั้งโคมไฟสะท้อนแสงแก่หลอดฟลูออเรสเซนต์เพื่อเพิ่มความสว่าง แยกสวิทช์หลอดไฟออกสำหรับแต่ละพื้นที่ และรณรงค์ทุกหน่วยงานร่วมกันปิดไฟ เครื่องปรับอากาศ ตลอดจนอุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงานต่างๆ ในช่วงพักกลางวัน

### การจัดการทรัพยากรน้ำและการบำบัดน้ำจากกระบวนการผลิต

□ บำบัดน้ำ ผ่าน Water Treatment Plant โดยใช้กระบวนการ Oxidation Pond ทำให้ไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกสู่ภายนอกโรงงาน โดยน้ำทั้งหมดจะถูกนำมาใช้หมุนเวียนในกระบวนการผลิต และใช้ประโยชน์อื่นๆ เช่น รดน้ำต้นไม้ และสนามหญ้าในโรงงาน ฉีดพรมกองวัสดุ และฉีดถนนเพื่อป้องกันฝุ่นฟุ้ง ซึ่งจะไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกสู่ภายนอกโรงงานเลยไม่ว่ากรณีใดๆ (Zero Discharge)

### การจัดการมลภาวะทางอากาศ

□ ติดตั้ง Canopy Hood เพื่อกำจัดฝุ่นที่เกิดจากกระบวนการผลิต และรวบรวมไปบำบัดโดย Baghouse Filter ก่อนปล่อยออกสู่บรรยากาศ

□ ติดตั้งอุปกรณ์ตรวจวัดก๊าซแบบอัตโนมัติ (CEMS) เพื่อตรวจสอบและใช้เป็นข้อมูลในการควบคุมอัตราการระบายมลสารจากปล่องของโรงกำจัดฝุ่นให้มีค่าความเข้มข้นน้อยที่สุด

□ ติดตั้งกล้องวงจรปิดบริเวณปล่อง RHF เพื่อสังเกตปริมาณฝุ่นและควันที่ระบายจากปล่อง เพื่อให้สามารถแก้ไขได้ทันทีที่สังเกตเห็นความผิดปกติ

□ จัดทำกำแพงตาข่ายกันฝุ่นในด้านที่ติดกับโรงงานข้างเคียงและชุมชน

□ สร้างทางเดินเท้าบนไหล่ถนน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายฝุ่นจากขอบถนน

□ จัดทำแผ่นสแลตล้อมรอบกองเศษเหล็ก เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการฟุ้งกระจายของฝุ่น

□ ปลูกต้นไม้ล้อมรอบกองเศษเหล็กและรอบบริเวณโรงงาน เพื่อให้เกิดความสวยงาม ร่มรื่น และป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่น



# ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

## การกำจัดก๊าซเรือนกระจก

□ ตรวจสอบก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) ที่ปล่อยออกสู่บรรยากาศเป็นประจำทุกเดือน โดยกำหนดเป้าหมายในการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> ของกลุ่มพาทา สตีล (ประเทศไทย) ไม่ให้เกิน 1.0 ตันต่อตันน้ำเหล็ก ภายในปี 2558

□ นำก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) มาใช้เป็นเชื้อเพลิงแทนน้ำมันเตาที่เตาอบเหล็กแท่ง (RHF) เพื่อลดการปล่อยก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>2</sub>) และนำ Low NO<sub>x</sub> Burner มาใช้แทน Burner เดิมที่เตาอบเหล็กแท่ง (RHF) เพื่อลดการปล่อยก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NO<sub>x</sub>)

## การจัดการมลภาวะทางเสียง

□ จัดให้มี Control Room ซึ่งมีการติดตั้งเครื่องปรับอากาศอยู่บริเวณต่างๆ ที่มีการสัมผัสกับความร้อนสูงและเสียงดัง เช่น บริเวณเตาหลอมและโรงรีด เป็นต้น เพื่อให้พนักงานหลีกเลี่ยงการสัมผัสความร้อนและเสียงดังจากภายนอก

□ ติดป้ายเตือนบริเวณที่มีเสียงดัง พร้อมทั้งกำหนดให้พนักงานทุกคนสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันเสียงทุกครั้งเมื่อเข้าปฏิบัติงานบริเวณที่มีเสียงดัง

□ จัดให้มีเจ้าหน้าที่เฉพาะ เพื่อรับผิดชอบในการตรวจและซ่อมบำรุงเครื่องจักรที่ก่อให้เกิดเสียงดัง ตามแผนที่กำหนดอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ รวมทั้งกำหนดมาตรการในการควบคุมเสียงจากอุปกรณ์ต่างๆ โดยเฉพาะบริเวณเครื่องตัดเหล็ก และอาคารหลอมเหล็ก

## การจัดการวัสดุเหลือใช้

□ จัดทำบัญชีรายการวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว และนำไปกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมายในทุกรายการที่เกิดขึ้น

□ ตรวจสอบและติดตามการทำงานของผู้รับกำจัดวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่ขึ้นทะเบียนไว้กับบริษัทอย่างใกล้ชิด

□ รณรงค์เรื่องการคัดแยกขยะและการสร้างจิตสำนึกเรื่องทิ้งขยะมูลฝอยให้กับพนักงานและผู้รับเหมา เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในเรื่องสิ่งแวดล้อม โดยการจัดวางถังขยะแยกประเภทพร้อมฝาปิดมิดชิดทั่วทั้งโรงงานและอาคารสำนักงาน ดังนี้ สีแดงสำหรับทิ้งขยะมูลฝอยที่เป็นอันตราย สีเหลืองสำหรับทิ้งขยะมูลฝอยทั่วไป และสีเขียวสำหรับทิ้งขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้

## 2. การนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่

### แก๊ส

□ นำแก๊สที่เหลือจากระบบการผลิตของโรงงาน Mini

Blast Furnace กลับมาใช้เป็นพลังงานในเตาส่งลมร้อนโรงงานผลิตแร่เหล็กอัดก้อน และโรงไฟฟ้าย่อยในโรงงานเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากแก๊สดังกล่าว และป้อนเข้าสู่ระบบการใช้ไฟฟ้าของโรงงาน Mini Blast Furnace ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากภายนอกได้มากกว่า 50% (เฉพาะในส่วน of โรงงาน Mini Blast Furnace)

### ฝุ่น

□ นำฝุ่นจากโรงกำจัดฝุ่นบริเวณลานกองเก็บแร่ โรงงานผลิตแร่เหล็กอัดก้อน และโรงงานหลอมแร่เหล็กของโรงงาน Mini Blast Furnace มาคัดแยกส่วนที่เป็นเหล็กออก และนำกลับไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตแร่เหล็กอัดก้อน โดยใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนแร่เหล็กจากธรรมชาติ ซึ่งนอกจากเป็นการลดต้นทุนในการผลิตแล้วยังเป็นการรักษาสังแวดล้อมโดยไม่ให้ฝุ่นเหล็กฟุ้งกระจายออกสู่ภายนอกอีกด้วย

□ นำฝุ่นที่เกิดจากการผลิตซึ่งจะมีลักษณะเป็นองค์ประกอบอยู่ประมาณ 28-30% ไปจำหน่ายเพื่อนำไปสกัดสังกะสี แทนการส่งกำจัดด้วยการฝังกลบแบบปลอดภัยซึ่งต้องเสียค่าใช้จ่ายในการกำจัด

### ตระก้น

□ นำตระก้น (Slag) ที่เกิดจากการผลิตน้ำเหล็กของโรงงาน Mini Blast Furnace ไปจำหน่ายเพื่อใช้เป็นส่วนผสมในการผลิตปูนซีเมนต์ที่มีคุณภาพสูงต่อไป

□ นำตระก้น (Slag) ที่เกิดจากเตาหลอมเหล็กกลับมาคัดแยกเหล็กที่เจือปนอยู่ออก เพื่อนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในการหลอมเหล็กต่อไป โดยตระก้นส่วนที่เหลือจะนำไปจำหน่ายเพื่อใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ ต่อไป

## 3. การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม

□ ปรับปรุงและดำเนินการเพื่อยื่นขอ EHIA (Environment and Health Impact Assessment) สำหรับโรงงาน Mini Blast Furnace

□ ปฏิบัติตามมาตรการ EIA (Environmental Impact Assessment) ที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน โดยผลการดำเนินงานสอดคล้องกับมาตรการทุกประการ รวมถึงได้นำเสนอรายงานต่อหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ

□ ปฏิบัติตามกฎหมายด้านมลพิษ โดยจัดทำรายงานมลพิษที่ระบายออกจากโรงงานทั้งชนิดและปริมาณ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดทุกประการ

□ ปฏิบัติตามกฎหมายด้านกากของเสีย โดยได้ดำเนินการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นภายในโรงงานตามที่กฎหมายกำหนดทุกประการ

# รายการระหว่างกัน

## ลักษณะของรายการระหว่างกัน

รายการบัญชีที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 31 มีนาคม 2553 และ 31 มีนาคม 2552 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทของรายการระหว่างกัน	31 มีนาคม 2554	31 มีนาคม 2553	31 มีนาคม 2552
ขายสินค้า	3,557,767	2,053,639	2,001,283
รายได้อื่น	16,680	74	323
ซื้อสินค้า	4,528,519	3,458,133	1,372,951
ค่าใช้จ่ายอื่น	35,168	40,736	65,639
ดอกเบี้ยรับ	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-
ลูกหนี้การค้า	238,352	52,088	4,774
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม	2,710	431	385
ตัวเงินรับ	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	1,352,915	438,150	45,473
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม	19,896	13,871	24,666
หนี้สินระยะยาว	270,596	270,596	270,596
การค้าประกันของบริษัทและบริษัทและบริษัทย่อย	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน		

รายละเอียดของรายการระหว่างกันแต่ละประเภทปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

## เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันข้างต้น เป็นการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราการกู้ยืมซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับบุคคลทั่วไป อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราดอกเบี้ยเทียบเคียง บริษัทจะทำการเปรียบเทียบกับภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจอ้างอิงผู้ประเมินราคาอิสระ เพื่อนำมาใช้เปรียบเทียบกับราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกันที่สำคัญ

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือในการซื้อวัตถุดิบบริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการขายสินค้าถือเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท และในส่วนของตัวเงินสามารถเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ในแต่ละบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนว่าต้องได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการ หรือคณะกรรมการของแต่ละบริษัทย่อย หรือได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการบริษัทของบริษัทตามวงเงินที่ได้กำหนดไว้ ภายใต้ระบบการควบคุมภายในที่ดีเพียงพอที่จะทำให้เกิดการรั่วไหลหรือการทุจริต การกำหนดอำนาจดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการดำเนินงาน



ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ / หรือผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมประชุม หรือ งดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม

การดำเนินการดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะกระทำไปบนพื้นฐานของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มนธุรกรรมต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติภายใต้เงื่อนไขการค้าทั่วไป

อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้น กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ / หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## ผลการดำเนินงาน

### รายได้

#### สำหรับงวด เมษายน 2553 - มีนาคม 2554

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 26,761.72 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วย รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นและเหล็กลวดภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46 และร้อยละ 39 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 12 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีใช้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 57.92 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.22 ของรายได้รวมที่สำคัญได้แก่ กำไรจากการขายวัสดุ 23.37 ล้านบาท เงินปันผลรับ 18.21 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 8.17 ล้านบาท รายได้ค่าปรับส่งของล่าช้า 2.67 ล้านบาท รายได้ปีก่อน 2.30 ล้านบาท และรายได้อื่น 3.20 ล้านบาท

#### สำหรับงวด เมษายน 2552 - มีนาคม 2553

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 22,421.75 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วย รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นและเหล็กลวดภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51 และร้อยละ 34 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 11 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีใช้จากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 98.64 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.44 ของรายได้รวมที่สำคัญได้แก่ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 39.96 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 17.60 ล้านบาท กำไรจากการขายวัสดุ 2.40 ล้านบาท รายได้ค่าปรับส่งของล่าช้า 2.02 ล้านบาท รายได้ปีก่อน 21.42 ล้านบาท และรายได้อื่น 15.18 ล้านบาท

#### สำหรับงวด เมษายน 2551 - มีนาคม 2552

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 29,352.78 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วย รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นและเหล็กลวดภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 55 และร้อยละ 26 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 12 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีใช้จากการจำหน่ายสินค้า 90.43 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.31 ของรายได้รวมที่สำคัญได้แก่ ดอกเบี้ยรับ 54.41 ล้านบาท กำไรจากการขายวัสดุ 6.09 ล้านบาท รายได้ค่าปรับส่งของล่าช้า 4.99 ล้านบาท และรายได้อื่น 29.47 ล้านบาท

### วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2553 - มีนาคม 2554) เป็นเงิน 26,762 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,289,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 22,422 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,198,000 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 และ 8 ตามลำดับ จากการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งตลาดในสินค้าเหล็ก ลวดชนิดเกรดพิเศษของบริษัท การขายเหล็กเส้นก่อสร้างสู่ตลาดต่างประเทศและความต่อเนื่องของยอดขายสินค้าเหล็กลวดชนิดคาร์บอนต่ำ ราคาขายเฉลี่ยในปีเพิ่มขึ้นจากปีก่อนตันละ 2,000 บาท หรือร้อยละ 11 สาเหตุหลักมาจากราคาเศษเหล็กและเหล็กแท่งในต่างประเทศสูงขึ้นจากปีก่อน

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2552 - มีนาคม 2553) เป็นเงิน 22,422 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,198,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมียอดขายสุทธิ 29,353 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,112,000 ตัน ลดลงร้อยละ 24 และเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ตามลำดับ ราคาขายเฉลี่ยในปีนี้ลดลงจากปีก่อน ตันละ 7,700 บาท หรือร้อยละ 29 สาเหตุหลักมาจากราคาขายลดลงจากปีก่อน



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

ยอดขายสุทธิงวดเมษายน 2551 - มีนาคม 2552 เป็นเงิน 29,352.78 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวด เมษายน 2550 - มีนาคม 2551 ซึ่งมียอดขายสุทธิ 31,139.06 ล้านบาท ลดลง 6% เนื่องจากความต้องการเหล็กในตลาดโลกลดลง เป็นผลกระทบจากวิกฤตการณ์การเงิน โลก ปริมาณขายลดลง 321,000 ตัน จากเศรษฐกิจในประเทศชะลอตัว ขณะที่ราคาขายเฉลี่ยในปีนี้อยู่ที่ตันละ 26,400 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ตันละ 4,700 บาท สาเหตุหลักมาจากราคาของเศษเหล็กและเหล็กแท่งเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้สินค้าหลักเส้นปรับตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง ตามไปด้วย

## ต้นทุนในการขายและอัตรากำไรขั้นต้น

### สำหรับงวด เมษายน 2553 - มีนาคม 2554

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 26,858.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100.36 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็น ร้อยละ (0.36) ของรายได้จากการขาย

### สำหรับงวด เมษายน 2552 - มีนาคม 2553

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 21,714.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็น ร้อยละ 3 ของรายได้จากการขาย

### สำหรับงวด เมษายน 2551 - มีนาคม 2552

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขายจำนวน 28,257.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96 ของรายได้จากการขายมีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็น ร้อยละ 4 ของรายได้จากการขาย

## วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนในการขายและอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวดเมษายน 2553 - มีนาคม 2554 อยู่ที่ร้อยละ (0.36) ซึ่งต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้อยู่ที่ตันละ 20,700 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนตันละ 2,000 บาท ขณะที่ต้นทุนขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นตันละ 2,700 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้นี้อัตราการลดลงจากปีก่อน ตันละ 700 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวดเมษายน 2552 - มีนาคม 2553 อยู่ที่ร้อยละ 3 ซึ่งต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้อยู่ที่ตันละ 18,700 บาท ลดลงจากปีก่อนตันละ 7,700 บาท ขณะที่ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงตันละ 5,100 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้นี้อัตราการลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 1

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวดเมษายน 2551 - มีนาคม 2552 อยู่ที่ร้อยละ 4 ซึ่งต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้อยู่ที่ตันละ 26,400 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนตันละ 4,700 บาท ขณะที่ต้นทุนขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นตันละ 6,400 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้นี้อัตราการลดลงจากปีก่อน ร้อยละ 11

## กำไร(ขาดทุน) สุทธิ

### สำหรับงวด เมษายน 2553 - มีนาคม 2554

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ 976.00 ล้านบาท เกิดจากรายได้จากการขาย 26,761.72 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 8.17 ล้านบาท กำไรจากการขายวัสดุ 23.37 ล้านบาท เงินปันผลรับ 18.21 ล้านบาท รายได้ค่าปรับส่งของล่าช้า 2.67 ล้านบาท รายได้ปีก่อน 2.30 ล้านบาท และรายได้อื่น 3.20 ล้านบาท

### สำหรับงวด เมษายน 2552 - มีนาคม 2553

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ 54.40 ล้านบาท เกิดจากรายได้จากการขาย 22,421.75 ล้านบาท กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน 39.96 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 17.60 ล้านบาท กำไรจากการขายวัสดุ 2.40 ล้านบาท รายได้ค่าปรับส่งของล่าช้า 2.02 ล้านบาท รายได้ปีก่อน 21.47 ล้านบาท และรายได้อื่น 29.47 ล้านบาท

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## สำหรับงวด เมษายน 2551 - มีนาคม 2552

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 80.93 ล้านบาท เกิดจากรายได้จากการขาย 29,352.78 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 54.41 ล้านบาท กำไรจากการขายวัสดุ 6.09 ล้านบาท รายได้ค่าปรับส่งของล่าช้า 4.99 ล้านบาท และรายได้อื่น 29.47 ล้านบาท

## วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของกำไรสุทธิ

งวด เมษายน 2553 - มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ 976.00 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2552 - มีนาคม 2553 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ 54.40 ล้านบาท มีขาดทุนเพิ่มขึ้น 921.60 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนขายเพิ่มขึ้นต้นละ 2,700 บาท หรือร้อยละ 15 ขณะที่ราคาขาย เพิ่มขึ้นต้นละ 2,000 บาท หรือร้อยละ 11 เป็นผลให้กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 113

งวด เมษายน 2552 - มีนาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ 54.40 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2551 - มีนาคม 2552 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 81.93 ล้านบาท มีกำไรลดลง 136.33 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนขายลดลงต้นละ 5,100 บาท หรือ ร้อยละ 22 ขณะที่ราคาขายลดลง ต้นละ 7,700 บาท หรือร้อยละ 29 เป็นผลให้กำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 9

งวด เมษายน 2551 - มีนาคม 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 80.93 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2550 - มีนาคม 2551 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 2,701.07 ล้านบาท มีกำไรลดลง 2,620.14 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณขายลดลงจากปีก่อน 321,000 ต้น และต้นทุนขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ต้นละ 6,400 บาท จากความต้องการเหล็กลดลง เป็นผลมาจากวิกฤตการณ์การเงินโลก

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

#### ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 24,913.23 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ และสินทรัพย์อื่น 9,305.90 ล้านบาท 10,538.15 ล้านบาท และ 5,069.19 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์อื่นแบ่งเป็น ค่าความนิยม 4,116.34 ล้านบาท ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจำนวน 743.32 ล้านบาท ภาษีจ่ายจ่ายล่วงหน้าจำนวน 167.21 ล้านบาท และอื่นๆ

#### คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิหลังค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว 1,266.24 ล้านบาท โดยร้อยละ 81.18 เป็นลูกหนี้ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้อง และร้อยละ 18.82 เป็นลูกหนี้บริษัทที่เกี่ยวข้องหากพิจารณาคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัทจัดได้ว่าอยู่ในเกณฑ์ดี กล่าวคือ ร้อยละ 95 ของยอดลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีอายุหนี้ต่ำกว่า 3 เดือน ซึ่งเป็นระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยที่บริษัทให้กับลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นั้นถูกประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 696.69 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 35.50 ของยอดลูกหนี้การค้ารวมทั้งหมด เป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้การค้าของ บริษัทย่อย NTS ก่อนควบรวมกิจการ

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า 62.33 ล้านบาท ซึ่งเป็นของบริษัทย่อย NTS ก่อนการรวมกิจการ 38.16 ล้านบาท และ บริษัทย่อย SISC, บริษัทย่อย SCSC 24.17 ล้านบาท เนื่องจากมีการพัฒนาเครื่องจักรที่หยุดดำเนินการมานานก่อนรวมกิจการทำให้มีอะไหล่บางส่วนไม่สามารถใช้งานได้ โดยพิจารณาตามมาตรฐานการบัญชีของสมาคมบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์เป็นประจำทุกปี



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปี 2553 1,281.74 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 667.32 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 326.60 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 993.92 ล้านบาท ที่สำคัญเป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า ขณะที่สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนใช้ไป 123.21 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินใช้ไป 491.21 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการได้รับเงินกู้ยืมระยะยาว 421.39 ล้านบาท และการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 900.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปี 2552 1,059.17 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 151.07 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 1,023.53 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 1,162.60 ล้านบาท ที่สำคัญเป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้า และการลดลงของลูกหนี้การค้า บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนใช้ไป 1,020.24 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา 112.15 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการได้รับเงินกู้ยืมระยะยาว 751.81 ล้านบาท และการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 625.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2551 553.53 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 2,575.82 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 1,156.75 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 2,382.43 ล้านบาท ที่สำคัญเป็นการลดลงของลูกหนี้การค้าและการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า และการจ่ายดอกเบี้ยและภาษี 963.36 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนใช้ไป 2,707.11 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินได้มา 684.82 ล้านบาท เป็นผลจากการได้รับเงินกู้ยืมระยะยาว 2,075.50 ล้านบาท การจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 600.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน และการจ่ายเงินปันผล 640.04 ล้านบาท

บริษัทมีสภาพคล่องอยู่ในเกณฑ์ที่ดี โดยดูจากเงินทุนหมุนเวียนตั้งแต่ มีนาคม 2552, 2553 และ 2554 ดังนี้ 2.98 เท่า 2.21 เท่า และ 1.91 เท่า ตามลำดับ เป็นผลมาจากบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน อย่างไรก็ตามสภาพคล่องมีแนวโน้มลดลงสาเหตุมาจากเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากการซื้อวัตถุดิบสำหรับเตาหลอม 2 (MBF)

## แหล่งที่มาของเงินทุน

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.65 เท่า ซึ่งเท่ากับปีก่อน

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น 15,113.85 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิรวม 11,680.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 77 ของส่วนของผู้ถือหุ้น โดยมีกำไรสะสม 3,010.51 ล้านบาท ตั้งสำรองตามกฎหมายเพิ่มขึ้นเป็น 286.94 ล้านบาท



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 9,799.38 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 4,879.42 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 4,919.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 49 และร้อยละ 51 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย หนี้สินระยะยาวจากเงินกู้ยืมกลุ่มสถาบันการเงิน 4,325.00 ล้านบาท เจ้าหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ 186.90 ล้านบาท หนี้สินระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง 270.60 ล้านบาท และหนี้สินอื่น 137.46 ล้านบาท

บริษัทได้ยกเลิกวงเงินกู้ที่ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยที่ใช้อยู่เดิมและได้ทำสัญญาวงเงินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนกับสถาบันการเงินใหม่ ประกอบด้วยสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 6 แห่ง และต่างประเทศจำนวน 2 แห่ง วงเงินสินเชื่อรวม 2,430 ล้านบาท และ 670 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อมีดังนี้ สินเชื่อวงเงินเบิกเกินบัญชี คิดอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) สินเชื่อตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) คิดอัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR) และสินเชื่อส่วนที่เหลือเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เช่น ทรัสต์รีซีทส์ (T/R) จำนวนที่อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว 2 ฉบับ กับธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง เป็นสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวเพื่อชำระคืนเงินกู้ระยะยาวเดิมของบริษัทและบริษัทย่อย กำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี นับจากวันที่เบิกใช้สินเชื่อรวม 5,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ย ร้อยละ -1.25 และวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน 3,100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อมีดังนี้ สินเชื่อวงเงินเบิกเกินบัญชี คิดอัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR) สินเชื่อตัวสัญญาใช้เงิน (P/N) คิดอัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR) และสินเชื่อส่วนที่เหลือเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน เช่น ทรัสต์รีซีทส์ (T/R) จำนวนที่อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ระยะยาว 2 ฉบับดังกล่าว บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญตามเกณฑ์ของธนาคาร โดยมีเกณฑ์ต่างกัน ดังนี้ อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย ไม่ต่ำกว่า 1.0 เท่า และ 1.2 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1.5 เท่า และ 2 เท่า ตามลำดับของเงินกู้แต่ละสัญญา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้ อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย 0.21 เท่า ต่ำกว่าอัตราที่ธนาคารกำหนด อย่างไรก็ตามทั้งสองธนาคารได้มีหนังสือให้คำยินยอมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 แก่บริษัทแล้ว และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.65 เท่า

หลักทรัพย์ค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ที่ดินของบริษัทย่อย NTS อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร ไม่รวมสินทรัพย์โครงการเดาหลอม 2 (MBF) โอนสิทธิการประกันภัยของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง ตามสัดส่วนของวงเงินสินเชื่อที่แต่ละธนาคารได้ให้กู้

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ระยะยาว 2 ฉบับ กับธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง เป็นสินเชื่อเงินกู้ระยะยาวเพื่อใช้สำหรับโครงการเดาหลอม 2 (MBF) กำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี นับจากวันที่เบิกใช้สินเชื่อรวม 3,500 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR เฉลี่ยร้อยละ -2.0 บริษัทจะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ โดยมีเกณฑ์ต่างกัน ดังนี้ อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย ไม่ต่ำกว่า 1.0 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 2.0 เท่า สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ได้เบิกใช้เงินกู้แล้ว 3,500 ล้านบาท 3,079 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทมีอัตราส่วนทางการเงิน ดังนี้ อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย 0.21 เท่า ต่ำกว่าอัตราที่ธนาคารกำหนด อย่างไรก็ตามทั้งสองธนาคารได้มีหนังสือให้คำยินยอมสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 แก่บริษัทแล้ว และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.65 เท่า



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

หลักทรัพย์ค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ทั้ง 2 แห่ง ได้แก่อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร โอนสิทธิการประกันภัยของโครงการเตาหลอม 2 (MBF) ตามสัดส่วนของวงเงินสินเชื่อที่แต่ละธนาคารได้ให้กู้

เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2552 ได้ทำส่วนเพิ่มจากสัญญาเงินกู้ระยะยาวสำหรับโครงการเตาหลอม 2 (MBF) เพื่อที่จะขยายการจ่ายคืนเงินกู้ออกไปหนึ่งปี โดยเริ่มชำระจากเดือนพฤศจิกายน 2553 ถึง เดือนสิงหาคม 2558

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ภาระหนี้และภาระค้ำประกันที่เกี่ยวข้องอาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. บริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน 182 ล้านบาท
2. หนังสือค้ำประกันธนาคารออกให้ราชการ 755 ล้านบาท
3. บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร 315 ล้านบาท
4. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า (รวมค่าบริการ) 138 ล้านบาท แบ่งตามระยะเวลาดังนี้ ภายใน 1 ปี 41 ล้านบาท มากกว่า 1 - 5 ปี 70 ล้านบาท มากกว่า 5 ปี 27 ล้านบาท

## ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต ปรากฏตามความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง หน้า 21 และตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 26 เครื่องมือทางการเงิน

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2553 - มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีเป็นจำนวนรวม 4,080,000 บาท

ค่าบริการอื่นๆ (non-audit fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2553 - มีนาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ จำนวน 1,430,000 บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดดังกล่าว ทั้งนี้ รวมถึง ค่าบริการอื่นๆ ในอนาคตอันเกิดจากการที่ให้บริการยังไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาด้วย

# รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสามท่าน และกรรมการแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของบริษัท ได้ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2553-2554 ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ การกำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมทั้งสิ้นสี่ครั้ง ซึ่งก่อนการประชุมตามระเบียบวาระในแต่ละครั้ง ได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อติดตามดูแลและหารือถึงประเด็นด้านผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมและตรวจสอบภายใน และการบริหารทั่วไปที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทด้วย สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลและสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2553-2554

ได้กำกับดูแลและสอบทานให้การจัดทำงบการเงินถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินให้เพียงพอและสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเชิญผู้สอบบัญชีมาให้ข้อมูลพร้อมกับฝ่ายบริหาร และได้ซักถามข้อมูลทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงโดยได้รับคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี จนเป็นที่พอใจ จึงให้ความเห็นชอบต่องบการเงินตามที่ผู้สอบบัญชีรับรอง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 2. การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

ได้กำกับดูแลและสอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการประเมินการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการสากล รวมทั้งได้ทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนได้ติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 3. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ได้สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ กำกับดูแลรายการเกี่ยวโยงที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย และข้อบังคับทางราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่พบว่ามีรายงานที่ปฏิบัติไม่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นสาระสำคัญ

### 4. การกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน

ได้กำกับดูแลและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในจะถูกรายงานโดยผู้ตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ถูกนำมาปฏิบัติตามอย่างเป็นที่น่าพอใจ และจะได้รับการเฝ้าติดตามโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

### 5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

ตั้งแต่ครึ่งปีหลังของปี 2552 - 2553 บริษัทได้จัดตั้งสำนักงานตรวจสอบภายในแทนการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายนอก ซึ่งอยู่ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อดำเนินงานด้านการตรวจสอบและงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การตรวจสอบภายในสำหรับปี 2553 - 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแล สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติแล้วทุกไตรมาส ซึ่งข้อสังเกตจากการตรวจสอบส่วนใหญ่มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพและระบบการควบคุมภายใน ในด้านของ



## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

กระบวนการจัดหาและเจ้าหน้าที่ การขาย การตลาดและการจัดจำหน่าย การปฏิบัติตามข้อกำหนด การบริหารสินค้าคงเหลือ การบัญชีและการเงิน และระบบ SAP (SAP Post Implementation) เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ดูแลและให้มีการปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้รับจากผู้ตรวจสอบภายใน

### 6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2553 - 2554 ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชีเป็นที่พอใจ และให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนและได้มาตรฐานตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้มีมติให้ความเห็นชอบเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นให้พิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้ง นายมนูญ มนุษุข หรือ นางสาวนัชลิ บุญญะการกุล หรือ นายมนตรี พาณิชกุล แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2554 - 2555 ซึ่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2554 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2555

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ โดยมีการติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการที่ได้กำหนดไว้ ส่งผลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอและไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัท มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนด กฎหมาย และข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การจัดทำงบการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 เป็นไปโดยถูกต้องตามที่ควร มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ไม่มีเหตุการณ์ที่แสดงให้เห็นถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบ ทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

กรุงเทพมหานคร วันที่ 28 เมษายน 2554

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(เกรียง เกียรติเฟื่องฟู)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2553 - 2554 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้กำกับและดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2553 - 2554 ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ารระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เพียงพอและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

กรุงเทพมหานคร วันที่ 31 มีนาคม 2554



หมั่น มะตุสตัน เนรูการ์  
ประธานกรรมการ



ลาภทวี เสนะวงษ์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## งบการเงิน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบดุลเฉพาะกิจการของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม และงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของบริษั ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



มนตรี พาณิชกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3461

บริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส โซยยัค สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 3 พฤษภาคม 2554



บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
หมายเหตุ					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		810,990,188	2,092,735,357	701,319,195	1,986,224,417
ลูกหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	238,352,426	52,087,661	-	-
อื่นๆ - สุทธิ	5	1,027,886,958	829,613,318	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	2,710,400	431,236	44,861,267	50,645,080
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	-	-	4,089,727,644	3,592,690,085
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	780,000,000	755,920,381
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	6	6,917,795,116	6,461,047,723	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		156,231,097	431,599,548	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		151,933,345	307,045,322	80,211,413	85,153,460
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		9,305,899,530	10,174,560,165	5,696,119,519	6,470,633,423
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อย	7	-	-	10,245,083,591	10,245,083,591
เงินลงทุนในใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัทย่อย		-	-	57,275,500	57,275,500
เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทอื่น		1,241	1,241	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		2,500,000	2,000,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	-	-	5,620,000,000	5,222,686,286
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	8	10,353,379,284	11,407,828,772	32,987,278	41,359,381
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	9	184,772,805	209,099,589	181,476,304	205,382,020
ค่าความนิยม - สุทธิ	10	4,116,337,558	4,116,337,558	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	11	743,316,197	521,501,610	10,093,482	9,646,241
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	207,026,276	83,512,526	32,965,980	7,905,823
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		15,607,333,361	16,340,281,296	16,179,882,135	15,789,338,842
รวมสินทรัพย์		24,913,232,891	26,514,841,461	21,876,001,654	22,259,972,265

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบดุล

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	13	-	2,280,185	-	-
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	1,352,915,640	438,149,941	-	-
อื่นๆ		1,472,021,150	2,345,809,449	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	1,300,000,000	875,920,381	1,300,000,000	875,920,381
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15	57,749	10,302,964	2,077	10,036,652
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	19,896,584	13,871,833	9,307,147	14,614,222
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	-	-	806,216,241	704,075,609
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		62,090,976	88,645,268	-	1,184,190
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		309,401,945	471,576,224	23,434,264	44,826,098
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		363,032,612	363,199,676	13,090,500	19,498,020
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,879,416,656	4,609,755,921	2,152,050,229	1,670,155,172
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	13	4,325,000,000	5,227,686,286	4,325,000,000	5,227,686,286
เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย	14	186,903,192	186,903,192	-	-
หนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	270,596,275	270,596,275	270,596,275	270,596,275
ประมาณการหนี้สินสำหรับพนักงานที่จะเกษียณอายุ	17	137,462,308	126,305,740	33,644,939	32,154,135
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	15	5,521	63,270	-	2,077
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,919,967,296	5,811,554,763	4,629,241,214	5,530,438,773
รวมหนี้สิน		9,799,383,952	10,421,310,684	6,781,291,443	7,200,593,945



บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบดุล (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
หมายเหตุ					
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	18				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นบุริมสิทธิ					
หุ้นบุริมสิทธิ 252,773,225 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		252,773,225	252,773,225	252,773,225	252,773,225
หุ้นสามัญ					
หุ้นสามัญ 10,772,806,348 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		10,772,806,348	10,772,806,348	10,772,806,348	10,772,806,348
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นบุริมสิทธิ					
หุ้นบุริมสิทธิ 252,773,225 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		252,773,225	252,773,225	252,773,225	252,773,225
หุ้นสามัญ					
หุ้นสามัญ 8,168,767,623 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		8,168,767,623	8,168,767,623	8,168,767,623	8,168,767,623
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
หุ้นบุริมสิทธิ		127,849,137	127,849,137	127,849,137	127,849,137
หุ้นสามัญ		3,130,775,629	3,130,775,629	3,130,775,629	3,130,775,629
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น		130,201,936	130,201,936	130,201,936	130,201,936
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน		2,491,500	1,993,200	-	-
กำไรสะสม					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		286,943,671	285,177,076	286,943,671	285,177,076
ยังไม่ได้จัดสรร		3,010,510,020	3,988,279,318	2,997,398,990	2,963,833,694
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		15,110,312,741	16,085,817,144	15,094,710,211	15,059,378,320
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		3,536,198	7,713,633	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		15,113,848,939	16,093,530,777	15,094,710,211	15,059,378,320
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		24,913,232,891	26,514,841,461	21,876,001,654	22,259,972,265

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2554	2553	2554	2553
หมายเหตุ					
รายได้จากการขาย		26,761,717,964	22,421,747,952	-	-
ต้นทุนขาย		(26,858,626,728)	(21,714,740,641)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		(96,908,764)	707,007,311	-	-
รายได้อื่น					
ดอกเบียร์รับ		8,177,579	17,604,872	359,088,521	430,658,304
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		-	39,957,864	-	19,528
อื่น ๆ	20	49,745,657	41,074,212	324,437,691	270,469,803
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย		(38,985,528)	805,644,259	683,526,212	701,147,635
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(219,496,330)	(196,536,902)	(7,794,485)	(14,070,136)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(483,683,969)	(493,634,598)	(344,226,301)	(351,294,578)
ค่าตอบแทนกรรมการ		(9,833,449)	(10,427,813)	(9,833,449)	(10,427,813)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		(25,631,432)	-	(104,573)	-
รวมค่าใช้จ่าย		(738,645,180)	(700,599,313)	(361,958,808)	(375,792,527)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		(777,630,708)	105,044,946	321,567,404	325,355,108
ต้นทุนทางการเงิน		(282,877,874)	(148,582,752)	(274,960,860)	(269,693,144)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(1,060,508,582)	(43,537,806)	46,606,544	55,661,964
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11	80,326,744	(12,750,524)	(11,274,653)	(14,193,035)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		(980,181,838)	(56,288,330)	35,331,891	41,468,929
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(976,002,703)	(54,400,985)	35,331,891	41,468,929
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		(4,179,135)	(1,887,345)	-	-
		(980,181,838)	(56,288,330)	35,331,891	41,468,929
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
ขั้นพื้นฐาน	22	(0.12)	(0.01)	0.00	0.00
ปรับลด	22	(0.12)	(0.01)	0.00	0.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทาหา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
					ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2552	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	1,096,260	283,103,630	4,044,753,749	16,139,321,189	9,597,918	16,148,919,107
	-	-	-	896,940	-	-	896,940	3,060	900,000
	-	-	-	-	-	(54,400,985)	(54,400,985)	(1,887,345)	(56,288,330)
	-	-	-	-	2,073,446	(2,073,446)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	1,993,200	285,177,076	3,988,279,318	16,085,817,144	7,713,633	16,093,530,777
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2553	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	1,993,200	285,177,076	3,988,279,318	16,085,817,144	7,713,633	16,093,530,777
	-	-	-	498,300	-	-	498,300	1,700	500,000
	-	-	-	-	-	(976,002,703)	(976,002,703)	(4,179,135)	(980,181,838)
	-	-	-	-	1,766,595	(1,766,595)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	2,491,500	286,943,671	3,010,510,020	15,110,312,741	3,536,198	15,113,848,939

หน่วย : บาท

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุน	กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนบริวาร	หุ้นสามัญ	หุ้นบริวาร	หุ้นสามัญ		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
หมายเหตุ								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2552 กำไรสุทธิ ทุนสำรองตามกฎหมาย	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	-	283,103,630	2,924,438,211	15,017,909,391
	-	-	-	-	-	-	41,468,929	41,468,929
	-	-	-	-	-	2,073,446	(2,073,446)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	-	285,177,076	2,963,833,694	15,059,378,320
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2553 กำไรสุทธิ ทุนสำรองตามกฎหมาย	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	-	285,177,076	2,963,833,694	15,059,378,320
	-	-	-	-	-	-	35,331,891	35,331,891
	-	-	-	-	-	1,766,595	(1,766,595)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554	252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	-	286,943,671	2,997,398,990	15,094,710,211

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ทาฮา สติล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,060,508,582)	(43,537,806)	46,606,544	55,661,964
รายการปรับปรุง :				
กำไรจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(36,290,029)	(5,743,641)	-	(84)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	(323,553)	5,906,984	-	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ (กลับรายการ)	(5,043,859)	(3,184,836)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,096,121,983	885,818,703	36,380,209	33,936,805
ค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง	36,385,130	39,250,524	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับพนักงานที่จะเกษียณอายุ	22,889,115	13,697,304	1,490,804	4,001,021
ดอกเบี้ยรับ	(8,177,579)	(17,604,872)	(359,088,521)	(430,658,304)
ดอกเบี้ยจ่าย	282,877,874	148,582,752	274,960,860	269,693,144
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,410,375)	(127,353)	-	(3,174)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	78,773	470,550	25,193	-
	326,598,898	1,023,528,309	375,089	(67,368,628)
ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	(385,539,687)	(378,977,949)	-	-
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(2,279,163)	(46,349)	24,674,753	(19,297,694)
สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น	(488,088,664)	(1,411,252,929)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	329,299,789	(333,639,691)	6,486,351	(77,481,939)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	6,384,474	7,967,171	646,840	(203,856)
เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น	44,846,610	918,652,253	-	-
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6,024,751	202,528,459	(6,367,059)	3,139,765
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(15,112,790)	179,865,509	(28,164,874)	23,647,591
ประมาณการหนี้สินสำหรับพนักงานที่จะเกษียณอายุเพิ่มขึ้น	(11,732,546)	(11,992,979)	-	(7,384,471)
จ่ายดอกเบี้ย	(282,876,010)	(148,638,022)	(273,899,013)	(269,748,413)
จ่ายภาษีเงินได้	(194,847,175)	(199,064,340)	(38,613,081)	(16,653,991)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(667,321,513)	(151,070,558)	(314,860,994)	(431,351,636)

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	6,633,275	17,604,872	338,653,277	430,658,304
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,907,550	228,625	-	82,020
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(130,810,595)	(1,030,089,756)	(2,842,327)	(2,681,650)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(940,500)	(7,989,547)	(921,600)	(5,881,053)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(497,037,559)	(831,627,130)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(421,393,333)	(751,807,106)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(123,210,270)	(1,020,245,806)	(583,541,542)	(1,161,256,615)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	(10,326,534)	(15,021,349)	(10,036,651)	(14,712,922)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,280,185)	364,173	-	(659,821)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	102,140,632	490,039,309
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะยาว	421,393,333	751,807,106	421,393,333	751,807,106
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(900,000,000)	(625,000,000)	(900,000,000)	(625,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(491,213,386)	112,149,930	(386,502,686)	601,473,672
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง</b>	(1,281,745,169)	(1,059,166,434)	(1,284,905,222)	(991,134,579)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	2,092,735,357	3,151,901,790	1,986,224,417	2,977,358,996
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด</b>	810,990,188	2,092,735,356	701,319,195	1,986,224,417

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่อาคาร  
ชินวัตร 3 ชั้น 22 เลขที่ 1010 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย ในเดือนพฤศจิกายน 2545 โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 67.90) คือ กลุ่มบริษัทในเครือ Tata Steel Limited  
โดย Tata Steel Limited เป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศอินเดียเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2450 และเป็นผู้ผลิตเหล็ก  
ครบวงจรรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศอินเดียซึ่งมีฐานลูกค้ากระจายอยู่ทั่วโลก

ในประเทศไทยมีบริษัทย่อยของบริษัทที่มีการผลิตและจำหน่ายสินค้าเหล็กเส้น เหล็กกลวด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก การขายของบริษัทย่อย  
ส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ มีจำนวนร้อยละ 88 และร้อยละ 89 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ตามลำดับ

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

			สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	
			ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ นิติบุคคลจัดตั้งขึ้น		
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น เหล็กกลวดและ เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กกลวด	ไทย	99.66	99.66

## 2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

บริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงานการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรอง  
ทั่วไปในประเทศไทย

รูปแบบการนำเสนองบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ได้จัดทำขึ้น ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจ  
การค้า ลงวันที่ 30 มกราคม 2552 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552 นอกจากนี้ งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตาม  
ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงิน  
และผลดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544

มาตรฐานการบัญชีที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ได้มีผลบังคับใช้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการ  
รายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มี  
ผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบัน ดังต่อไปนี้

ก) มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงาน  
ทางการเงิน ที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้
ฉบับที่ 19	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 31	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
------------	---------------------------------------------

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
------------	---------------------------------

ข) มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

## การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 21	ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
ฉบับที่ 25	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทจะนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ฝ่ายบริหารของบริษัท ได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับงวดที่เริ่มใช้มาตรฐานดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทเลือกที่จะนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้ และฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงานมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

นอกจากนี้สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 49/2553 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2553 เกี่ยวกับการจัดเลขนับฉบับมาตรฐานการบัญชีบางรายการใหม่ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2553 การอ้างอิงเลขระบุมมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ จึงได้ถือปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีดังกล่าว

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ไม่ได้รวมส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซล จำกัด ซึ่งบริษัทย่อยของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 24 และบริษัทได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทอื่น เนื่องจากบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซล จำกัด

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชี ดังต่อไปนี้

### 3.1 เกณฑ์ในการทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงิน รวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจนำมาใช้โดยวิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ตราสารทุนและหนี้สินที่ผู้ซื้อมอบให้ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน รวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินรวมเงินฝากประจำที่มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

### 3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทกำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้สมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการโดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการพิจารณาโดยประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	- ราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
สินค้าซื้อเข้ามาเพื่อขาย วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุและอื่น ๆ	- ราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

## 3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนในตราสารทุนอื่น

ตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายและแสดงในราคายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันที่ในงบดุล

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับบันทึกในงบกำไรขาดทุน

## 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุนและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทักเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ แต่ละรายการประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 20 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

## 3.7 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 10 ปี

## 3.8 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากการลงทุนในหุ้นของกลุ่มบริษัท

ค่าความนิยมแสดงในราคาทุนหักด้วยคำตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าในงบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยได้รวมไว้ในเงินลงทุน

## คำตัดจำหน่าย

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 บริษัทหยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน

## 3.9 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดจะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีและเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

## การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์ นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

## การกลับรายการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอย่างไรก็ตาม ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือคำตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

## 3.10 ผลประโยชน์พนักงาน

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข้อผูกพันตามแผนการเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบ

### ผลประโยชน์ของพนักงานที่จะเกษียณอายุ

ข้อผูกพันของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานที่จะเกษียณอายุคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในอดีต ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ปรับลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลประโยชน์ดังกล่าว คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระตามวิธี Projected Unit Credit Method

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 3.11 สัญญาเช่าระยะยาว

### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมาย ถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน บริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือ ค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

## 3.12 รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

### การขายสินค้า

รายได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

## 3.13 ค่าใช้จ่าย

### รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกัน บันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

## 3.14 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษีเงินได้คูณด้วยอัตราภาษีเงินได้ตามที่กฎหมายได้ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล และปรับปรุงด้วยผลกระทบที่เกิดจากการบันทึกบัญชีตามวิธีการบัญชีภาษีเงินได้ที่ได้รับการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบดุลกับตามฐานภาษี บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบดุล และจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันเมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นกรณีที่ผลแตกต่างชั่วคราวนั้นเป็นรายการที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวจะถูกบันทึกกรวมหรือหักจากรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้น



### 3.15 เงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ยกเว้นรายการสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

บริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร บริษัทรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้าที่เกิดขึ้นจากส่วนต่างระหว่างราคาซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากับราคายุติธรรมสำหรับระยะเวลาที่เหลือของสัญญา ณ วันสิ้นปีเป็นรายได้หรือ ค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 3.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้ในหมายเหตุข้อ 26 และข้อ 27

กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน รับรู้เป็นรายได้ หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่เกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้าง ได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนระหว่างก่อสร้าง

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวแสดงหักกลบกกันในงบดุล

บริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบดุลที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

### 3.17 การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญและแหล่งข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารของบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และ หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นงวด รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

#### 3.17.1 การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีมีดังต่อไปนี้

##### การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุล ว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต โดยการประเมินจาก 1) งบการเงินที่ได้ประมาณการไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 5 ปีที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร และ 2) โอกาสที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์ จากผลขาดทุนทางภาษีสะสม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

3.17.2 แหล่งข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการมีดังต่อไปนี้  
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จะเกษียณอายุ

ข้อผูกพันของกิจการที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานที่จะเกษียณอายุคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคต สำหรับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในอดีต ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ปรับลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลประโยชน์ดังกล่าว คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ โดย Projected Unit Credit Method

## 4. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มีดังต่อไปนี้

□ การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยการบันทึกกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจำนวน 0.5 ล้านบาท และ 0.9 ล้านบาท ตามลำดับ

□ รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่เกิดจากการซื้อและการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2554	2553
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	160,882	59,826
<b>บวก</b> ซื้อระหว่างปี	81,018	1,154,157
<b>หัก</b> เงินสดจ่ายระหว่างปี	(131,751)	(1,038,079)
<b>หัก</b> เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	(10,326)	(15,021)
<b>หัก</b> กลับรายการค่าใช้จ่ายค้างจ่ายสำหรับสินทรัพย์ถาวร	(61,252)	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป		
(แสดงรวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)	<u>38,571</u>	<u>160,883</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	14,236	24,760
<b>บวก</b> ซื้อระหว่างปี	4,128	12,753
<b>หัก</b> เงินสดจ่ายระหว่างปี	(3,764)	(8,563)
<b>หัก</b> เงินสดจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	(10,037)	(14,713)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป		
(แสดงรวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย)	<u>4,563</u>	<u>14,237</u>

4.2 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 บริษัทได้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 11.73 ล้านบาท และ 11.99 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 7.38 ล้านบาท (2553 : ไม่มี)



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 5. ลูกหนี้การค้าอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	1,014,893	789,809	-	-
เกินวันครบกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	12,994	1,402	-	-
3 เดือนถึง 6 เดือน	-	-	-	-
6 เดือนถึง 12 เดือน	-	42,669	-	-
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	696,692	692,749	-	-
รวม	1,724,579	1,526,629	-	-
<b>หัก</b> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(696,692)	(697,016)	-	-
สุทธิ	1,027,887	829,613	-	-

บริษัทและบริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายลูกหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งรายการดังกล่าวได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนไปยังผู้ซื้อแล้ว โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้ขายลูกหนี้ให้กับสถาบันการเงินเป็นจำนวน 7,786 ล้านบาท และ จำนวน 6,892 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทได้บันทึกส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจากการขายลูกหนี้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 19 ล้านบาท และจำนวน 13 ล้านบาท ตามลำดับ

### 6. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
สินค้าสำเร็จรูป	1,043,342	1,015,340	-	-
สินค้าระหว่างผลิต	942,521	949,268	-	-
วัตถุดิบ	3,011,086	2,835,729	-	-
อะไหล่	857,503	802,351	-	-
วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	534,863	566,344	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	590,809	359,389	-	-
รวม	6,980,124	6,528,421	-	-
<b>หัก</b> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า	(62,329)	(67,373)	-	-
สุทธิ	6,917,795	6,461,048	-	-

มูลค่าของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ได้รวมการโอนกลับค่าเผื่อการลดค่าสินค้าเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้าจำนวน 5 ล้านบาท และจำนวน 3 ล้านบาท ตามลำดับ

มูลค่าสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มีจำนวน 26,859 ล้านบาท และ 21,715 ล้านบาท ตามลำดับ

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 7. เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อย

เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	2554	2553	2554	2553	2554	2553	2554	2553
<b>บริษัทย่อย</b>								
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	99.99	99.99	120,000	120,000	2,554,386	2,554,386	-	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	99.99	99.99	1,750,000	1,750,000	3,656,874	3,656,874	-	-
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	99.66	99.66	3,253,399	3,253,399	4,033,824	4,033,824	-	-
<b>รวม</b>			<u>5,123,399</u>	<u>5,123,399</u>	<u>10,245,084</u>	<u>10,245,084</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## 8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	5,090,864	495	(300)	6,621	5,097,680
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,373,267	17,120	(5,753)	192,685	14,577,319
ยานพาหนะ	4,097	-	(863)	234	3,468
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	147,490	6,696	(2,168)	3,611	155,629
<b>รวมราคาทุน</b>	<u>19,615,718</u>	<u>24,311</u>	<u>(9,084)</u>	<u>203,151</u>	<u>19,834,096</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(1,939,710)	(170,387)	270	(1,769)	(2,111,596)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(6,452,573)	(881,526)	5,306	(36)	(7,328,829)
ยานพาหนะ	(3,690)	(212)	863	(4)	(3,043)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(76,412)	(19,556)	2,069	(35)	(93,934)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<u>(8,472,385)</u>	<u>(1,071,681)</u>	<u>8,508</u>	<u>(1,844)</u>	<u>(9,537,402)</u>
<b>งานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักร และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง</b>	<u>264,496</u>	<u>56,649</u>	<u>(61,252)</u>	<u>(203,208)</u>	<u>56,685</u>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<u>11,407,829</u>				<u>10,353,379</u>



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม				
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553

## ราคาทุน

ที่ดิน ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร

และสิ่งปลูกสร้าง

เครื่องจักรและอุปกรณ์

ยานพาหนะ

เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

รวมราคาทุน

5,056,669	427,465	(1,317,810)	924,540	5,090,864
12,173,943	461,325	(70,988)	1,808,987	14,373,267
4,454	-	(357)	-	4,097
193,424	19,573	(74,027)	8,520	147,490
17,428,490	908,363	(1,463,182)	2,742,047	19,615,718

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

เครื่องจักรและอุปกรณ์

ยานพาหนะ

เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

รวมค่าเสื่อมราคาสะสม

งานระหว่างก่อสร้าง และเครื่องจักร

และอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

(3,028,571)	(130,640)	1,317,809	(98,308)	(1,939,710)
(5,904,969)	(716,814)	70,902	98,308	(6,452,573)
(3,873)	(173)	356	-	(3,690)
(135,254)	(14,840)	73,682	-	(76,412)
(9,072,667)	(862,467)	1,462,749	-	(8,472,385)
2,773,439	233,721	(138)	(2,742,526)	264,496
11,129,262				11,407,829

## ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2554

2553

1,071,681

862,467

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554

## ราคาทุน

เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

รวมราคาทุน

63,326	2,485	(336)	-	65,475
63,326	2,485	(336)	-	65,475

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

รวมค่าเสื่อมราคาสะสม

อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

(21,967)	(12,436)	310	-	(34,093)
(21,967)	(12,436)	310	-	(34,093)
-	1,605	-	-	1,605
41,359				32,987

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
<b>ราคาทุน</b>					
เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	52,531	2,787	(268)	8,276	63,326
รวมราคาทุน	52,531	2,787	(268)	8,276	63,326
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
เครื่องติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(11,138)	(11,017)	188	-	(21,967)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,138)	(11,017)	188	-	(21,967)
อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	8,755	-	-	(8,755)	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	50,148				41,359
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2554					12,436
2553					11,017

ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวน	2,612,406	2,817,239	1,603	1,697

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้รวมอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	44,447	44,615	43,582	43,582
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(25,926)	(17,120)	(25,457)	(16,740)
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน - สุทธิ	18,521	27,495	18,125	26,842

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 4,606 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 (5,823 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553) ได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืม (ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศ 2 แห่ง) เงินกู้ยืมมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน โครงสร้างการถือหุ้น ฯลฯ



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	248,774	57	-	58	248,889
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(39,674)	(24,442)	-	-	(64,116)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>209,100</u>				<u>184,773</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	236,575	12,073	(511)	637	248,774
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,833)	(23,352)	511	-	(39,674)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	158	-	-	(158)	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>219,900</u>				<u>209,100</u>

### ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

2554	<u>24,442</u>
2553	<u>23,352</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	239,421	38	-	-	239,459
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(34,039)	(23,943)	-	-	(57,982)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	<u>205,382</u>				<u>181,477</u>

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	228,818	9,966	-	637	239,421
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(11,119)	(22,920)	-	-	(34,039)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	158	-	-	(158)	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ - สุทธิ	217,857				205,382
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					
2554					23,943
2553					22,920

ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งหักค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมทั้งจำนวน	4,750	119,626	-	-

## 10. ค่าความนิยม - สุทธิ

ค่าความนิยม - สุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2554	2553
ราคาทุน	5,607,769	5,607,769
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,491,432)	(1,491,432)
ค่าความนิยม - สุทธิ	4,116,337	4,116,337

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 บริษัทหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน ซึ่งมีผลทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 บริษัททำการทดสอบการด้อยค่าความนิยมและพิจารณาว่าไม่มีการด้อยค่าของค่าความนิยม



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 11. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการ				
สำหรับปีปัจจุบัน	(141,488)	(215,411)	(11,722)	(13,178)
ภาษีเงินได้รูดตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	221,815	202,660	447	(1,015)
ภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	<u>80,327</u>	<u>(12,751)</u>	<u>(11,275)</u>	<u>(14,193)</u>

ผลต่างระหว่างอัตราภาษีร้อยละ 15 อัตราภาษีร้อยละ 25 และอัตราภาษีร้อยละ 30 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ตามลำดับกับอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงที่คำนวณจากกำไรก่อนหักภาษีเป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2554	2553
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(1,060,509)	(43,538)
กำไรจากรายการระหว่างกัน	112,487	116,424
กำไรก่อนภาษีรวมผลกำไรจากรายการระหว่างกัน	(948,022)	72,886
กำไรก่อนภาษี - ส่วนที่ได้รับการส่งเสริม	(24,932)	(146,201)
	(972,954)	(73,315)
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 15	3,740	21,930
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25	12,024	13,070
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 30	(304,964)	(37,508)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ		
หักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราว	221,815	202,660
- ผลแตกต่างถาวร	208,873	15,259
ภาษีเงินได้จากกำไรทางภาษีตามแบบแสดงรายการ	<u>141,488</u>	<u>215,411</u>
	อัตราภาษี	อัตราภาษี
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราภาษีที่แท้จริง	7.57	29.29

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553
กำไรก่อนภาษีเงินได้	46,607	55,662
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 25	12,024	13,070
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 30	(447)	1,015
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราว	447	(1,015)
- ผลแตกต่างถาวร	(302)	108
ภาษีเงินได้จากกำไรทางภาษีตามแบบแสดงรายการ	11,722	13,178
	อัตราภาษี	อัตราภาษี
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราภาษีที่แท้จริง	24.19	25.50

ตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 475 พ.ศ. 2551 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 7 สิงหาคม 2551 อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ลดลงจากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลา 3 รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 ดังนั้น บริษัทจึงได้ใช้อัตราภาษีร้อยละ 25 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง อัตราภาษีดังกล่าว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจากความแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับราคาตามฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบดุล ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์ กลับรายการ	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	37,893	4,158	(812)	41,239
สำรองจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	14,425	-	-	14,425
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	20,240	-	(1,616)	18,624
ขาดทุนสะสมทางภาษี	440,572	432,057	(210,524)	662,105
สินทรัพย์ถาวรรอตัดจำหน่าย	5,358	-	-	5,358
กำไรในสินค้าคงเหลือจากการขายระหว่างกัน	(573)	-	(1,351)	(1,924)
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	1,772	-	(97)	1,675
อื่นๆ	1,814	-	-	1,814
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	521,501	436,215	(214,400)	743,316



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม			
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์ กลับรายการ	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
37,382	511	-	37,893
14,425	-	-	14,425
21,193	-	(953)	20,240
236,679	230,049	(26,156)	440,572
7,751	-	(2,393)	5,358
(403)	-	(170)	(573)
-	1,772	-	1,772
1,814	-	-	1,814
318,841	232,332	(29,672)	521,501

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก  
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน  
สำรองจากการด้อยค่าของสินทรัพย์  
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ  
ขาดทุนสะสมทางภาษี  
สินทรัพย์ถาวรรอตัดจำหน่าย  
กำไรในสินค้าคงเหลือจากการขายระหว่างกัน  
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  
อื่นๆ  
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์ กลับรายการ	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554
9,646	447	-	10,093

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก  
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดยกมา ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552	เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์ กลับรายการ	ยอดยกไป ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
10,661	-	(1,015)	9,646

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก  
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน

## 12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2554	2553	2554	2553
167,212	38,780	25,707	-
39,814	44,733	7,259	7,906
207,026	83,513	32,966	7,906

ภาษีจ่ายล่วงหน้า  
อื่นๆ  
รวม

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 13. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

13.1 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
เงินเบิกเกินบัญชี	-	2,280	-	-
รวม	-	2,280	-	-

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับธนาคารในประเทศ 11 แห่ง สำหรับวงเงินสินเชื่อรวม จำนวน 8,110 ล้านบาท และ 7,787 ล้านบาทตามลำดับเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีดังนี้

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย
1) วงเงินเบิกเกินบัญชี	อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR)
2) ทริสตีรีชีทส์สกุลเงินบาท	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)
3) ตัวสัญญาใช้เงิน	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อดังกล่าวแล้วจำนวน 2,570 ล้านบาท และ 2,804 ล้านบาท ตามลำดับ

## 13.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาว (มีสกุลเงินเป็นเงินบาท) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 แยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,300,000	875,920	1,300,000	875,920
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	4,325,000	4,875,846	4,325,000	4,875,846
ครบกำหนดหลังจากห้าปี	-	351,841	-	351,841
	4,325,000	5,227,687	4,325,000	5,227,687
รวม	5,625,000	6,103,607	5,625,000	6,103,607

เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ย MLR-1.25 ต่อปี ทั้งนี้เงินต้นชำระเป็นงวด 28 งวด โดยเริ่มจากวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2550

เงินกู้ยืมระยะสั้นยาวและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศ 2 แห่ง มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย เป็นหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

ในเดือนพฤศจิกายน 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศจำนวน 3,500 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินโครงการสำหรับ Mini Blast Furnance Project ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเป็นจำนวนเงิน 20 งวด โดยเริ่มชำระเดือนพฤศจิกายน 2552 ถึงเดือนสิงหาคม 2557 โดยมีอัตราดอกเบี้ย MLR-2 ต่อปี ในเดือนพฤศจิกายน 2552 บริษัทได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาเงินกู้ยืมเงินขยายระยะเวลาชำระคืนเงินกู้งวดแรกต่อไปอีก 1 ปี โดยเริ่มชำระเดือนพฤศจิกายน 2553 ถึงเดือน สิงหาคม 2558 บริษัทใช้สินทรัพย์ทั้งหมดของ Mini Blast Furnance Project ยกเว้นที่ดินเป็นหลักประกัน



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วงเงินกู้ยืมดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 บริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินกู้ดังกล่าวแล้วจำนวน 3,500 ล้านบาท และ 3,079 ล้านบาท ตามลำดับ

### 14. เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย

เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นหนี้ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมเจ้าหนี้ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2545 และได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2545 เจ้าหนี้ดังกล่าวจะได้รับชำระหนี้ เงินต้นครบทั้งจำนวนภายใน 10 ปี โดยมีเงื่อนไขที่บริษัทสามารถจะเลือกชำระได้ตั้งแต่ปีที่ 5 ถึงปีที่ 10 นับจากวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545 หนี้ดังกล่าวค้ำประกัน โดยบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด และบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด โดยไม่มีค่าธรรมเนียม

### 15. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	59	10,504	2	10,228
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	6	65	-	2
รวมจำนวนขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย	65	10,569	2	10,230
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(2)	(203)	-	(191)
รวมจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่าย - สุทธิ	63	10,366	2	10,039
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(58)	(10,303)	(2)	(10,037)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	5	63	-	2

มูลค่ายุติธรรมของเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงินมีมูลค่าโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

### 16. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ผลประโยชน์ของพนักงานตามแผนการเงินสมทบประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบ ในอัตราร้อยละ 5 ถึงอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 เงินสมทบของกลุ่มบริษัทซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมมีจำนวน 37 ล้านบาท และ 36 ล้านบาท ตามลำดับสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวน 9 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท ตามลำดับ

### 17. ประมาณการหนี้สินสำหรับพนักงานที่จะเกษียณอายุ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 บริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินสำหรับพนักงานที่จะเกษียณอายุเป็นจำนวน 137.46 ล้านบาท และ 126.31 ล้านบาท ตามลำดับ ประมาณการหนี้สินคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (projected unit credit method) ตามรายงานของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่าตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ
อัตราส่วนลด	4.25	5.00	4.25	5.00
อัตราเงินเดือนถัวเฉลี่ยที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น	6.00	6.00	6.00	6.00

ต้นทุนผลตอบแทนรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,822	17,416	3,752	7,707
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,906	6,284	1,795	1,683
ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิระหว่างปี	4,161	(10,002)	(4,056)	(5,389)
	<u>22,889</u>	<u>13,698</u>	<u>1,491</u>	<u>4,001</u>

ประมาณการหนี้สินค่าชดเชยพนักงานตามกฎหมาย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 และการกระทบยอดด้วยจำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	<u>137,462</u>	<u>126,306</u>	<u>33,645</u>	<u>32,154</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ประมาณการหนี้สินค่าชดเชยพนักงานตามกฎหมาย ณ วันที่ 1 เมษายน	126,306	124,601	32,154	35,537
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	11,822	17,416	3,752	7,707
ต้นทุนดอกเบี้ย	6,906	6,284	1,795	1,683
ผลขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	4,161	(10,002)	(4,056)	(5,389)
การจ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(11,733)	(11,993)	-	(7,384)
	<u>137,462</u>	<u>126,306</u>	<u>33,645</u>	<u>32,154</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553, กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานสำหรับงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินรวม 11.73 ล้านบาท และ 11.99 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงินรวม 7.38 ล้านบาท (2553 : ไม่มี)



## 18. ทุนเรือนหุ้น ทุนสำรองตามกฎหมายและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น หุ้นบุริมสิทธิ

สิทธิของบุริมสิทธิมีดังต่อไปนี้

ก) หุ้นบุริมสิทธิเหนือหุ้นสามัญในการได้รับเงินจากการชำระบัญชีก่อนหุ้นสามัญ โดยได้รับเงินคืนทุนค่าหุ้นบุริมสิทธิ เมื่อเงินที่เหลือจากการชำระบัญชี ณ วันที่ชำระบัญชีมีจำนวนไม่เกินจำนวนของผลคูณของจำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่เหลืออยู่ในเวลานั้นกับ 1.87 บาท บวกด้วยผลคูณของจำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่คงเหลืออยู่ในเวลานั้นกับ 1.30 บาท

ข) บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิให้มีกำหนดระยะเวลา 11 ปี (วันที่ 29 พฤศจิกายน 2556) นับแต่วันที่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิ ให้แก่บริษัทในครั้งแรกเมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าวแล้วให้บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นอันสิ้นสุดลงทันที และให้แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ

ค) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงเหมือนกับหุ้นสามัญ

ง) หุ้นบุริมสิทธิของบริษัทสามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ โดยมีอัตราการแปลง 1 : 1 โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นต่อบริษัทพร้อมทั้งเวนคืนใบหุ้น

### ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นมี 2 ประเภท ได้แก่

ก) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น 1 จำนวน 1,083,275,200 หน่วย เสนอขายในราคา 0.05 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 2.10 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ

ข) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น 2 จำนวน 1,520,763,525 หน่วย เสนอขายในราคา 0.05 บาทต่อหน่วย ราคาการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ 6.114 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นซึ่งเป็นชนิดที่เปลี่ยนมือได้ มีอายุ 10 ปี นับจากวันออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น (วันที่ 2 ธันวาคม 2545) หากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นไม่ใช้สิทธิภายในระยะเวลาดังกล่าวจะมีผลให้ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นดังกล่าวสิ้นสภาพลง

## 19. การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทน ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น

## 20. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	309,455	269,100
อื่นๆ	49,746	41,074	14,983	1,370
รวม	49,746	41,074	324,438	270,470

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 เกิดขึ้นภายหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ค่าวัตถุดิบใช้ไป	21,952,015	16,997,772	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	760,843	709,826	165,525	166,323
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,096,122	885,818	36,380	33,937
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	282,878	148,583	274,961	269,693
ค่าขนส่ง	206,588	175,226	-	-
ค่าสาธารณูปโภค	2,229,704	2,069,014	1,119	1,002
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	775,310	647,987	1,077	549
อื่นๆ	476,363	948,528	169,132	189,538
รวม	27,779,823	22,582,754	648,194	661,042

## 22. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(976,003)	(54,401)	35,332	41,469
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(4,179)	(1,887)	-	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(980,182)	(56,288)	35,332	41,469
ปรับปรุงขาดทุน (กำไร) ของหุ้นบริวาร	29,420	1,689	(1,060)	(1,245)
กำไร (ขาดทุน) ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น สามัญชั้นพื้นฐาน	(950,762)	(54,599)	34,272	40,224
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	8,168,767,623	8,168,767,623	8,168,767,623	8,168,767,623
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	(0.12)	(0.01)	0.00	0.00

การกระทบยอดกำไรต่อหุ้นปรับลด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ไม่มีผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสถานะใบสำคัญแสดงสิทธิ เนื่องจากราคาตามสิทธิสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ ซึ่งไม่ทำให้กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานลดลง



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 23. รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือ

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทและบริษัทต่างๆ โดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกร่วมกัน รายการบัญชีระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ยกเลิกกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

#### นโยบายการกำหนดราคา

ขาย

ราคาตลาด

ซื้อ

ราคาตลาด

รายได้ค่าบริการจัดการ

ราคาตลาด

ดอกเบี้ยรับ

อัตราตลาด/อัตราตามสัญญา

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>รายได้</b>				
ขาย	3,557,767	2,053,639	-	-
ดอกเบี้ยรับ	-	-	351,153	413,724
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	309,455	269,100
รายได้อื่นๆ	16,680	75	-	3
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ซื้อ	4,528,519	3,458,133	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	11,494	10,752
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	35,168	40,736	25,294	40,347

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วย

ประเภท	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น เหล็กหลอด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กหลอด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
กิจการอื่น	บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตลวดเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Trade International Pte. Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Recycling Pte. Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel International (Hong Kong) Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Refractories Ltd.	ผลิตวัสดุทนไฟ	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Holdings Pte. Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel UK Ltd. (เดิมชื่อ Corus UK Ltd.)	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Corus Staal B.V.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Consultancy Services Ltd.	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Services Ltd.	บริการด้านการอบรม	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Sons Ltd.	การลงทุนและให้บริการด้านที่ปรึกษา	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Resources Australia Pte. Ltd.	บริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata NYK Shipping Pte. Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Mjunction Services Limited	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	รีไซเคิลเศษเหล็ก	ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย
	Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	การลงทุน	ผู้ถือหุ้น
	Tata Steel Ltd.	ผลิตเหล็ก	บริษัทใหญ่
	Tata Steel Global Procurement Co. Pte. Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	24,229	24,225	-	-
NatSteel Trade International Pte. Ltd.	165,070	-	-	-
Tata Steel International (Hong Kong) Ltd.				
(เดิมชื่อ Corus International Trading Limited)	49,053	27,863	-	-
<b>รวม</b>	<u>238,352</u>	<u>52,088</u>	<u>-</u>	<u>-</u>



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 ลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ  
เกินวันครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน  
รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2554	2553	2554	2553
229,340	29,576	-	-
9,012	22,512	-	-
238,352	52,088	-	-

หน่วย : พันบาท

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด  
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด  
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
บริษัท สยาม สติล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด  
NatSteel Recycling Pte. Ltd.  
รวม

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2554	2553	2554	2553
-	-	16,408	8,235
-	-	23,763	9,978
-	-	4,690	32,432
2,027	431	-	-
683	-	-	-
2,710	431	44,861	50,645

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด  
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
รวม

-	-	745,770	744,338
-	-	3,343,957	2,848,352
-	-	4,089,727	3,592,690

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 เป็นร้อยละ 1 - 5.5 ต่อปี และ ร้อยละ 5.5 ต่อปี ตามลำดับ

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2552  
เพิ่มขึ้น  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553  
เพิ่มขึ้น  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
-	-	2,761,063	-
-	-	831,627	-
-	-	3,592,690	-
-	-	497,038	-
-	-	4,089,728	-

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น</b>				
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Tata Sons Ltd.	71,220	77,984	71,220	77,984

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการรับคืนเงินจ่ายล่วงหน้าภายใต้สัญญาการใช้เครื่องหมายการค้าจำนวนรวมประมาณ 71 ล้านบาท บริษัทคาดการณ์ว่าจะสามารถสรุปผลได้ในไม่ช้า

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.25 และ -1.20 ต่อปี ตามลำดับ)	-	-	2,900,000	2,900,000
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.00 และ -1.95 ต่อปี ตามลำดับ)	-	-	3,500,000	3,078,607
<b>รวม</b>	-	-	6,400,000	5,978,607

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันตามสัญญาลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 และวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550

ในเดือนเมษายน 2553 บริษัทได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งสองฉบับเพื่อขยายระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระงวดแรกเป็นวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554

ระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
<b>ครบกำหนดภายในหนึ่งปี</b>	-	-	780,000	755,920
<b>ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี</b>	-	-	5,220,000	4,870,846
<b>ครบกำหนดหลังจากห้าปี</b>	-	-	400,000	351,841
<b>รวม</b>	-	-	6,400,000	5,978,607



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

### เจ้าหนี้การค้าที่เกี่ยวเนื่องกัน

Tata Steel Ltd.	
Tata Steel UK Ltd. (เดิมชื่อ Corus UK Ltd.)	
Tata Steel Global Procurement Co. Pte. Ltd.	
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	
Mjunction Services Limited	
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	
รวม	

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2554	2553	2554	2553
42,671	229,180	-	-
572,269	174,325	-	-
715,079	-	-	-
12,621	-	-	-
351	-	-	-
9,924	34,645	-	-
1,352,915	438,150	-	-

หน่วย : พันบาท

### เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวเนื่องกัน

บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	
บริษัท ทาธา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	
Tata Sons Ltd.	
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	
The Siam Industrial Wire Co., Ltd.	
Mjunction Services Limited	
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	
รวม	

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2554	2553	2554	2553
-	-	82	-
-	-	1,193	772
-	-	152	94
7,880	8,430	7,880	8,430
-	6	-	-
-	5,318	-	5,318
-	117	-	-
585	-	-	-
144	-	-	-
11,287	-	-	-
19,896	13,871	9,307	14,614

หน่วย : พันบาท

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวเนื่องกัน

บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด (อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และวันที่ 31 มีนาคม 2553 เป็นร้อยละ 1.50 ต่อปี)	
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2554	2553	2554	2553
-	-	806,216	704,076

### หนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวเนื่องกัน\*

Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	
--------------------------------------	--

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2554	2553	2554	2553
270,596	270,596	270,596	270,596

\* หนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวเนื่องกัน ซึ่งไม่มีดอกเบี้ยโดยมีเงื่อนไขที่บริษัทสามารถเลือกจะชำระหนี้ได้ตั้งแต่ปีที่ 5 ถึงปีที่ 10 นับจากวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 24. สิทธิพิเศษและประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อย 2 บริษัทได้รับสิทธิพิเศษและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

การยกเว้นภาษีเงินได้  
นิติบุคคลสำหรับ  
กำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี

การลดหย่อนภาษีเงินได้  
นิติบุคคลในอัตรา  
ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ  
เป็นระยะเวลา 5 ปี

บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด  
ผลิตเหล็กเส้น

-

มกราคม 2549 – ตุลาคม 2553

บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  
ผลิตเหล็กกลวด

เมษายน 2549 - เมษายน 2557

-

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทดังกล่าวต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## 25. รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริมลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 กำหนดให้บริษัทแสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศแยกจากกัน พร้อมทั้งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริม และไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยมีรายการดังกล่าวดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

### รายได้

รายได้จากการขายในประเทศ  
รายได้จากการขายนอกประเทศ  
รวมรายได้จากการขาย

### รายได้อื่น

รวมรายได้

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554

ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
5,533	20,075	25,608
338	800	1,138
5,871	20,875	26,746
-	69	69
5,871	20,944	26,815

หน่วย : ล้านบาท

### รายได้

รายได้จากการขายในประเทศ  
รายได้จากการขายนอกประเทศ  
รวมรายได้จากการขาย

### รายได้อื่น

รวมรายได้

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553

ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
2,040	10,291	12,331
665	596	1,261
2,705	10,887	13,592
-	46	46
2,705	10,933	13,638



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 26. เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ วงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และหรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้แสดงตามงบดุล คือมูลค่าหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ที่ประมาณโดยฝ่ายบริหาร

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เจ้าหนี้ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - ราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเมื่อขาย - มูลค่ายุติธรรมใช้ราคาเสนอซื้อสุดท้าย ณ วันที่ในงบดุล

เงินกู้ยืมระยะยาว - ราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราตลาด

เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อยและหนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - มูลค่ายุติธรรมประมาณโดยวิธีหาล้วนลดกระแสเงินสดโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ณ ปัจจุบันมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย	156,522	150,123
หนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	226,611	217,346

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553
หนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	226,611	217,346

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 27. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งสัมพันธ์กับเจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัท บริษัทไม่ได้ทำสัญญาเครื่องมือทางการเงินเพื่อการค้าหรือเพื่อเก็งกำไร

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่บริษัททำไว้มีดังนี้

วันครบกำหนด	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554			
	จำนวนเงิน ตามสัญญา ดอลลาร์สหรัฐ	อัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)	มูลค่าตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
วันที่ 1 เมษายน 2554 - วันที่ 31 สิงหาคม 2554	56,970,000	30.21 – 31.07	1,741,902	1,737,380

วันครบกำหนด	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2553			
	จำนวนเงิน ตามสัญญา ดอลลาร์สหรัฐ	อัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)	มูลค่าตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
วันที่ 1 เมษายน 2553 - วันที่ 27 กันยายน 2553	92,424,670.31	32.13 – 33.71	3,039,022	3,001,024

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

ก) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 182 ล้านบาท และ 904 ล้านบาท ตามลำดับ

ข) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการที่ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันบริษัทแก่หน่วยงานรัฐบาล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 755 ล้านบาท และ 322 ล้านบาท ตามลำดับ

ค) ภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 จำนวน 315 ล้านบาท และ 329 ล้านบาท ตามลำดับ

ง) ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้มีข้อโต้แย้งในเรื่องการตีความในการคำนวณภาษีและวิธีปฏิบัติสำหรับการใช้ผลขาดทุนสะสมที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อค่าภาษีเงินได้รวมเงินเพิ่มจำนวน 103 ล้านบาท เพื่อให้มีเงินเพิ่มเกิดขึ้นอีก บริษัทย่อยได้พิจารณาจ่ายภาษีส่วนเพิ่มดังกล่าว ต่อมาวันที่ 13 กันยายน 2553 บริษัทย่อยได้ดำเนินการยื่นขอคืนภาษีและจะดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทางภาษีตามคำแนะนำด้านกฎหมายเพื่อให้ชี้แจงข้อเท็จจริงสำหรับขั้นตอนในการคำนวณผลขาดทุนสะสมยกมาที่เกี่ยวข้องกับ กิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า (รวมค่าบริการ) ดังต่อไปนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2554	2553	2554	2553
ภายในระยะเวลาหนึ่งปี	40,914	38,837	27,195	24,151
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	70,377	70,846	21,013	20,266
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	26,715	38,088	-	-
รวม	138,006	147,771	48,208	44,417

## 29. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทมีบริษัทย่อยเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายสินค้าหลักเส้น เหล็กหลอด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก ซึ่งตั้งบริษัทแยกตามหลักภูมิศาสตร์การขายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ส่วนการขายต่างประเทศนั้นเป็นส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ทำการเปิดเผยข้อมูลจำแนกตามส่วนงานดังกล่าว

## 30. การจัดประเภทรายการใหม่

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2553 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2554 ดังต่อไปนี้

□ ค่าไฟฟ้าค้ำจ่ายจำนวน 54.08 ล้านบาท ซึ่งเดิมแสดงรวมอยู่ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น นำมาแสดงรวมกับเจ้าหนี้การค้าอื่นๆ ในงบดุลรวม

□ เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 25.48 ล้านบาท ซึ่งเดิมแสดงไว้เป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นได้แสดงรวมในเจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่นเพิ่มขึ้นภายใต้เงินสตรับจากการดำเนินงานในงบกระแสเงินสดรวม

## 31. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทลงนาม เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2554