



**TATA STEEL (THAILAND)**

**บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย)  
จำกัด (มหาชน)**

**รายงานประจำปี  
2557-2558**



**เหล็กระดับโลก เพื่อคนไทย**

โครงสร้าง

ด้วย  
**แรงบันดาลใจ**



[WWW.TATASTEELTHAILAND.COM](http://WWW.TATASTEELTHAILAND.COM)

# วิสัยทัศน์

ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มุ่งมั่นในการสร้างความเป็นเลิศให้กับลูกค้าด้วยนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์ และการบริการที่เหนือระดับ สำหรับเหล็กก่อสร้าง ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

เราจะทำให้วิสัยทัศน์ของเราบรรลุผลสำเร็จ ด้วยการเพาะเน้น วัฒนธรรมแห่งความน่าเชื่อถือไว้วางใจ และการปรับปรุง พัฒนาอย่างต่อเนื่องควบคู่ไปกับการรักษาไว้ซึ่งการทำงาน อย่างมีความสุขของพนักงานและการยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุด ของการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ



ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย	2	ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย	4
สารจากคณะกรรมการ	6	รายนามคณะกรรมการและผู้บริหาร	8
		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
การบริหารความเสี่ยง	26	ประวัติและพัฒนาการที่สำคัญ	28
		ผู้ถือหุ้น	29
โครงสร้างการจัดการ	30	การทำกับดักกิจการ	40
		การควบคุมภายใน	54
รายการระหว่างกัน	55	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	57
		รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	61
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	63	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	64
งบแสดงฐานะการเงิน	65	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	68
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	70	งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ	71
งบกระแสเงินสด	72	หมายเหตุประกอบงบการเงิน	75



(ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงิน	2558	2557	2556
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย	21,355.09	25,362.71	25,014.52
รายได้รวม	21,410.46	25,440.10	25,252.19
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	566.31	1,125.98	289.96
กำไรก่อนภาษีเงินได้ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	373.93	1,006.29	641.56
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(385.69)	83.80	(4,219.49)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	** (611.04)	30.79	* (4,545.47)
งบแสดงฐานะการเงิน			
รวมสินทรัพย์	13,639.52	16,195.04	18,101.05
รวมหนี้สิน	5,240.83	7,178.57	9,129.30
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,398.69	9,016.47	8,971.75
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	8,421.54	8,421.54	8,421.54

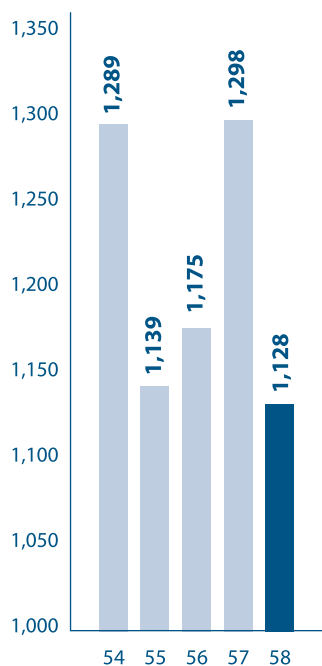
อัตราส่วนทางการเงิน	2558	2557	2556
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.00	1.00
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.00	1.07	1.07
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.07)	0.00	(0.56)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.01	1.17	1.34
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.62	0.80	1.02
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.64	3.07	1.73
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(2.85)	0.12	(18.00)
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	(4.09)	0.18	(22.14)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(7.00)	0.34	(40.41)

**หมายเหตุ**

- \* ค่าใช้จ่ายพิเศษ 3,600 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 และตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 286 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าจะไม่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้ทัน
- \*\* ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 200 ล้านบาท เนื่องจากคาดว่าจะไม่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้ทัน

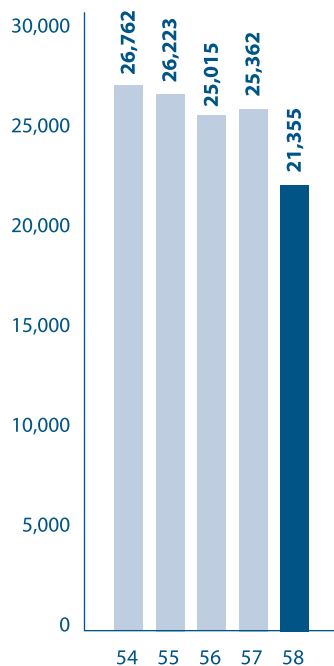
## ปริมาณการขาย

(พันตัน)



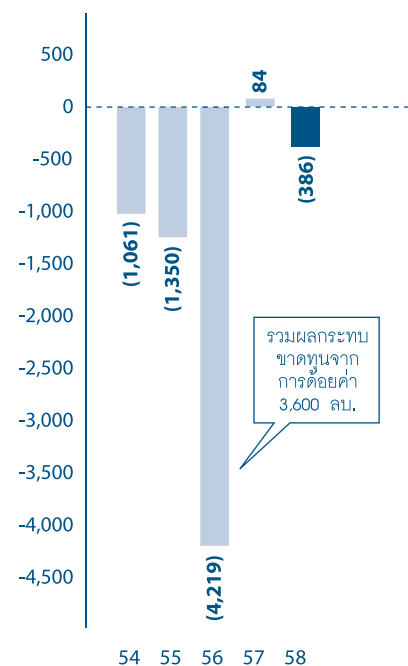
## รายได้จากการขาย

(ล้านบาท)



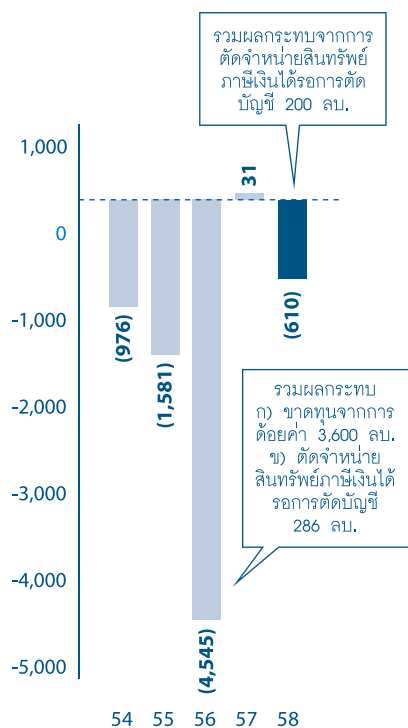
## กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี

(ล้านบาท)

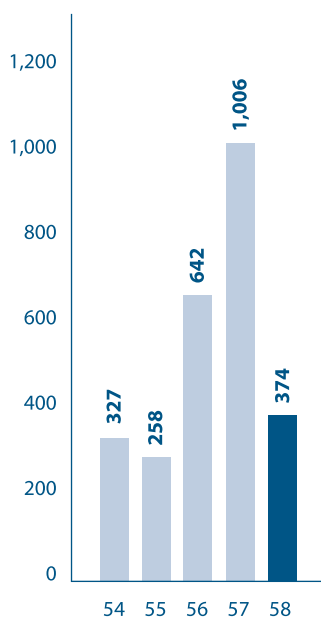


## กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

(ล้านบาท)

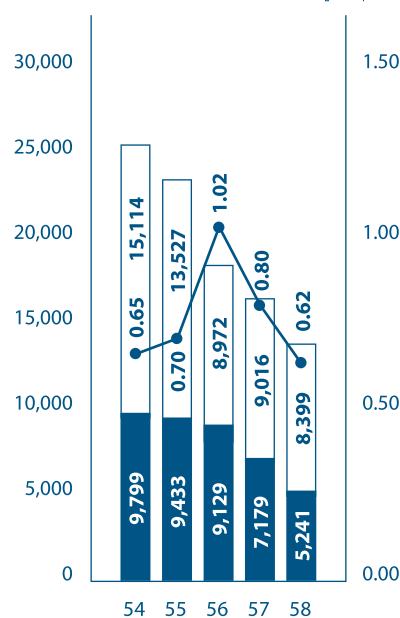
กำไรก่อนภาษีเงินได้  
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน  
ค่าเสื่อมราคา  
และค่าตัดจำหน่าย

(ล้านบาท)



## หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

- ส่วนของผู้ถือหุ้น
- หนี้สิน
- หนี้สิน : ส่วนของผู้ถือหุ้น



**บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)**

เลขทะเบียนบริษัท	0107545000136
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กทรงยาว
วันเริ่มก่อตั้งบริษัท	12 กรกฎาคม 2545
วันเริ่มจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	29 พฤศจิกายน 2545
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก	18 ธันวาคม 2545
ทุนชำระแล้ว	8,421,540,848 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.00 บาท
สัญลักษณ์หลักทรัพย์	TSTH
หมายเลขกำกับหลักทรัพย์	ในประเทศ TH0692010000 ต่างดาว TH0692010018 NVDR TH0692010R12
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	555 อาคารราสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2937 1000 โทรสาร 0 2937 1224
เว็บไซต์	<a href="http://www.tatasteelthailand.com">http://www.tatasteelthailand.com</a>
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 4, 6-7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0 2229 2800 โทรสาร 0 2359 1262-3
ผู้สอบบัญชี	นางสาวอนาวรรณ อนุรัตน์บดี (ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3440) บริษัท ดีลอยท์ พูซ โหม้ทสุ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด อาคารระจนาการ ชั้น 25 เลขที่ 183 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 0 2676 5700 โทรสาร 0 2676 5757
นักลงทุนสัมพันธ์	นางสาวปรารถนา สิงหะเนติ โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 1460 อีเมลล์ <a href="mailto:pratanas@tatasteelthailand.com">pratanas@tatasteelthailand.com</a>
ส่วนสื่อสารและกิจกรรมองค์กร	นางอริศรา ณ ระนอง โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 2420 อีเมลล์ <a href="mailto:arisan@tatasteelthailand.com">arisan@tatasteelthailand.com</a>

**บริษัท เจ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

เลขทะเบียนบริษัท	0107536001273
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กหลอด
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2531
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 351 หมู่ที่ 6 ถนนทางหลวงสายที่ 331 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ตำบลบ่อวิน อำเภอสัตหิราฯ จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 0 3834 5355 โทรสาร 0 3834 5350
ทุนชำระแล้ว	4,627,965,356.40 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.20 บาท
ถือโดย TSTH	99.76 %

**บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด**

เลขทะเบียนบริษัท	0105532094348
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้น
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2532
ที่ตั้งโรงงาน	แปลงที่ ไอ-23 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 3968 โทรสาร 0 3868 3969
ทุนชำระแล้ว	1,750,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %

**บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด**

เลขทะเบียนบริษัท	0105544085276
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กหลอดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก
วันที่ก่อตั้ง	3 กันยายน 2544
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 49 หมู่ที่ 11 ตำบลบางโขมด อำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270 โทรศัพท์ 0 3628 8000 โทรสาร 0 3628 8002
ทุนชำระแล้ว	120,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการบริษัท บริษัทมีความยินดีที่จะขอรายงานผลการดำเนินงานของปีบัญชี 2558 ให้ทุกท่านทราบ ในปี 2557 เราได้เห็นอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของโลกอยู่ที่ร้อยละ 3.4 เมื่อเทียบกับปี 2556 ในขณะที่เศรษฐกิจของหลายประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งสหรัฐอเมริกา มีสัญญาณฟื้นตัวดีขึ้น แต่อีกหลายประเทศส่วนใหญ่ยังคงเผชิญกับปัญหาเชิงโครงสร้างอยู่

อัตราการบริโภคเหล็กทั่วโลกเติบโตขึ้นเล็กน้อยเพียงร้อยละ 0.6 ในปี 2557 โดยในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้วมีอัตราการเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 6.2 ในขณะที่กลุ่มประเทศกำลังพัฒนาและด้อยพัฒนา ยกเว้นจีน มีอัตราการเติบโตต่ำอยู่ที่ร้อยละ 2.3 ส่วนจีนซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ที่สุดของโลกมีการเติบโตลดลงร้อยละ 3.3 ซึ่งเป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา เพราะจีนได้ปรับตัวเพื่อมุ่งไปสู่รูปแบบของการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนมากขึ้น

ตัวเลขการส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปของจีนอยู่ที่ 93.78 ล้านตัน ในปี 2557 หรือโดยประมาณเท่ากับเพิ่มขึ้นร้อยละ 50 เมื่อเทียบกับปริมาณการส่งออกในปี 2556 ในจำนวนนี้ประมาณว่ามีผลิตภัณฑ์ 24 ล้านตัน ที่ส่งออกมายังประเทศในกลุ่มอาเซียน ดังนั้นจึงทำให้ประเทศในกลุ่มอาเซียนกลายเป็นปลายทางการส่งออกเหล็กที่มากที่สุดของจีน ในปี 2557 สินค้าส่งออกดังกล่าวส่วนหนึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว แม้ว่าทางรัฐบาลจีนได้ดำเนินการยกเลิกสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีส่งออก สำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าบางประเภทที่ผสมโบรอน มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2558 แต่การขนส่งสินค้าผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปยังคงมีอยู่ต่อไปเช่นเดิม ผลกระทบจากเรื่องนี้ไม่เพียงแต่จะส่งผลต่อเรื่องปริมาณ แต่ยังทำให้ราคาสินค้าผลิตภัณฑ์เหล็กทุกประเภทตกต่ำลง นอกจากนี้ ราคา Iron ore ยังได้ปรับตัวลงอย่างรุนแรงจาก 111 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อตันในเดือนมีนาคม 2557 เป็น 58 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อตันในเดือนมีนาคม 2558 ทั้งนี้เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของอุปทานอย่างมากจากประเทศออสเตรเลียและบราซิล ส่งผลกระทบต่อราคาของเหล็กสำเร็จรูปทั่วโลก ทำให้ราคาลดลงเป็นส่วนใหญ่อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี สำหรับธุรกิจเหล็กที่ไม่ได้ทำการผลิตจาก Iron ore ต้องอาศัยวัตถุดิบประเภทอื่น ต่างได้รับผลกระทบต่อผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) อันเนื่องจากต้นทุนวัตถุดิบคงค้างในคลังที่มีนัยสำคัญในช่วงที่แนวโน้มราคาลดลง ในทางกลับกัน ช่องว่างในการทำกำไรของสินค้าเหล็กเส้นจากเศษเหล็กในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงได้รับแรงกดดันในครั้งแรกของปี เนื่องจากราคาสินค้าเหล็กเส้นที่ลดลงในสัดส่วนที่มากกว่า โดยจะพบว่าค่าเฉลี่ยของผลต่างระหว่างราคาสินค้าเหล็กเส้นต่อเศษเหล็กได้ลดลงจาก 144 เหรียญดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 ลง เหลือเพียง 98 เหรียญดอลลาร์สหรัฐในปี 2558

เนื่องจากความไม่มั่นคงทางการเมืองในช่วงครึ่งแรกของปี 2557 ในประเทศไทย ตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ทั้งปีจึงเติบโตเพียงร้อยละ 0.7 ซึ่งนับว่าต่ำที่สุดในภูมิภาคนี้ ขณะที่ช่วงครึ่งหลังของปีเสถียรภาพทางการเมืองกลับคืนสู่ประเทศไทย และมีการปรับตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวม (GDP) ให้ดีขึ้นในระหว่างช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคม แต่บรรยากาศทางธุรกิจยังคงไม่กระตือรือร้น โดยยังคงมีผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมที่บริโภคเหล็กเป็นสำคัญ ในภาคการ



Chakrit Chantawong

นายชัคคิต  
ชันทวงศ์  
ประธานกรรมการ

ก่อสร้างมีอัตราการเติบโตติดลบติดต่อกัน 5 ไตรมาสระหว่างปี 2556 และ 2557 ส่วนอัตราการผลิตในภาคยานยนต์ลดลงร้อยละ 22 ในขณะที่ตัวเลขยอดขายรถยนต์ในประเทศปี 2557 ลดลงร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปี 2556 ผลลัพธ์จากปัจจัยดังกล่าวทำให้อัตราการบริโภคเหล็กในประเทศลดลง ร้อยละ 3.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า กอปรกับการนำเข้าเหล็กโดยเฉพาะจากประเทศจีนที่ไม่ได้ลดน้อยลง ทำให้ยังคงเป็นปัญหาที่ท้าทายสำหรับกลุ่มผู้ผลิตเหล็กในประเทศ

ปีที่เพิ่งผ่านพ้นไปนับว่าเป็นปีที่ท้าทายบริษัทเป็นอย่างยิ่ง อุปสงค์และอุปทานในธุรกิจเหล็กได้รับผลกระทบจากความต้องการบริโภคเหล็กที่ลดลง spread ที่ลดน้อยลง ประกอบกับการนำเข้าสินค้าเหล็กที่เพิ่มขึ้นจากการกีดกันการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีน ด้วยเหตุนี้ จึงส่งผลกระทบต่อยอดขายและการทำกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบดังกล่าวได้ถูกจัดการให้มีผลกระทบที่ลดน้อยลงได้ จากการที่บริษัทได้มุ่งเน้นในด้านการส่งออก บริหารการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนใช้มาตรการต่างๆ ในการควบคุมค่าใช้จ่าย

## ผลการดำเนินงานที่สำคัญระหว่างปี

ยุทธศาสตร์ของบริษัทมุ่งเน้นในการสร้างสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม เพื่อเสนอให้กับลูกค้า ในขณะที่เดียวกันทุกฝ่ายจะต้องปฏิบัติงานด้วยความเป็นเลิศ โดยฝ่ายบริหารมุ่งเน้นการสร้างผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจนส่งผลให้ยอดขายมีปริมาณเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นขึ้นคุณภาพ SD50 และเหล็กเส้นขึ้นรูป (เหล็กดัดและดัด) การส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่องของเหล็กด้านแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหว ทาฮา ทิสคอน ซูเปอร์ ดักไทล์ ในภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ของประเทศไทยส่งผลให้ยอดขายเติบโตมากกว่าร้อยละ 150 ตลอดปีบัญชี 2557 เนื่องจากยังไม่มีผู้ผลิตรายอื่นที่สามารถผลิตเหล็กชนิดนี้ได้ จากผลิตภัณฑ์ใหม่ดังกล่าว เหล็กเส้น ทาฮา ทิสคอน จึงยังคงรักษาสถานะความเป็นผู้นำและเป็นแบรนด์สินค้าเหล็กเส้นที่ขายดีที่สุดในประเทศ บริษัทได้เปิดตัวสินค้าเหล็กปลอกสำเร็จรูปสำหรับลูกค้ายาลึก ส่วนสินค้าเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก ซึ่งเป็นสินค้ากลุ่มที่ได้รับความนิยมจากลูกค้าเพิ่มขึ้น มียอดขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากปีก่อน จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้าลดลงมากกว่าร้อยละ 25 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ในขณะนี้ยังคงมีปัจจัยด้านในตลาด บริษัทวางเป้าหมายเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติการ โรงงานทั้งสามแห่งต่างมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับฝ่ายจัดหา โดยสามารถบริหารงานสินค้าคงคลังในระดับต่ำภายใต้

Maipoo

นายราวีฟ

มังกัล

กรรมการผู้จัดการใหญ่



ระบบสินค้าคงคลังที่เข้มงวด แต่ยังรักษาผลด้านการปฏิบัติการได้เป็นอย่างดี ในช่วงปีที่ผ่านมาสามารถลดปริมาณสินค้าคงคลังได้มากกว่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถชำระคืนภาระเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินได้ในปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ภายใต้โครงการ 'SAVE' ค่าดัชนีการใช้พลังงานจำเพาะ (Specific Energy Consumption) ลดลงมาร้อยละ 4 แม้ว่าจะมีการผลิตที่ลดลง บริษัทสามารถผลิตเหล็กแท่ง โดยมีต้นทุนการแปรสภาพซึ่งต่ำที่สุดตลอดช่วงสี่ปีที่ผ่านมา

ภายใต้โครงการสร้างความเป็นเลิศด้านการจัดหา ซึ่งได้เริ่มต้นขึ้นระหว่างครึ่งหลังของปีที่ผ่านมา ทำให้มีการทบทวนกระบวนการในการจัดซื้อจัดหาเนื่องจากเศษเหล็กเป็นวัตถุดิบที่สำคัญสำหรับการผลิต การจัดหาและการใช้เศษเหล็กอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญสูงสำหรับบริษัท โดยได้นำระบบบริหารการใช้เศษเหล็กให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและการเลือกใช้เศษเหล็ก ส่งผลให้ต้นทุนการใช้เศษเหล็กลดลงส่วนหนึ่งของโครงการคาดว่าจะทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้ ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ดีขึ้นประมาณ 150 ล้านบาท บริษัทยังคงเน้นการจัดหาเศษเหล็กในประเทศเป็นส่วนใหญ่

บริษัทยังคงเสริมสร้างความเข้มแข็งและปรับปรุงกระบวนการทำงานด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลดน้อยลงไปอีกในปีที่ผ่านมา จนถึงระดับ 0.57 ตันต่อตันน้ำเหล็ก ส่วนที่โรงงาน บริษัท เอ็น.ที.เอส สตีลกรุ๊ป และ บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม บรรลุเป้าหมายที่มีอัตราการบาดเจ็บจนทำให้ต้องหยุดงานเป็นศูนย์ในช่วงปีบัญชี 2558

พนักงานยังคงเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ยังไม่เอื้ออำนวยต่อการทำธุรกิจ บริษัทได้มุ่งเน้นการสร้างความปลอดภัยของพนักงานที่มีต่อองค์กร ภายใต้โครงการ 'Together' อัตราพนักงานที่ออกจากงานในภาพรวมลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้บริษัทยังอาศัยความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัททาทา สตีล ที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ในการช่วยเพิ่มขีดความสามารถและทักษะของพนักงาน

การดำเนินงานตามหลักปรัชญาของกลุ่มบริษัททาทา ด้วยความห่วงใยชุมชน และการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม นับว่าเป็นส่วนที่สำคัญยิ่งของธุรกิจ โครงการหนึ่งที่สำคัญของเราคือ "เสริมปัญญา กับทาทา สตีล" ซึ่งสามารถเข้าถึงโรงเรียน 200 แห่ง โครงการนี้เป็นโครงการริเริ่มที่พิเศษของบริษัทซึ่งมีส่วนช่วยสร้างเสริมอุปนิสัยรักการอ่านให้เกิดขึ้นกับนักเรียนในชนบท

ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับรางวัลหลายรางวัล ที่สำคัญคือรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประเภทการบริหารงานคุณภาพ (Quality Management) จาก ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี ที่บมจ.เอ็น.ที.เอส สตีลกรุ๊ป รางวัลบริษัทจดทะเบียนประเภทความรับผิดชอบต่อสังคมยอดเยี่ยม (Outstanding CSR Awards) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นปีที่สองติดต่อกัน และรางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานในรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมีการจัดการสภาพแวดล้อม ประเภทดีเด่น (Excellent Environment Management) ที่บจ. เหล็กก่อสร้างสยาม

## แนวโน้มธุรกิจในปีบัญชี 2559

ประเทศจีนยังคงปรับเปลี่ยนโครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กของตนต่อไป เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างอุปสงค์กับกำลังการผลิตที่ล้นตลาดในประเทศ นอกจากนี้ยังคาดกันว่าอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในจีนจะต่ำกว่าในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ซึ่งอาจจะส่งผลทำให้มีการเพิ่มการส่งออกสินค้าเหล็กสำเร็จรูปจากประเทศจีน

คาดการณ์ว่าตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศในกลุ่มอาเซียนจะเติบโตในอัตรามากกว่าร้อยละ 5 ส่วนตัวเลขอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในประเทศไทย คาดการณ์ว่าจะอยู่ที่ราวร้อยละ 3.5 หลังจากที่มีการเมืองในประเทศมีเสถียรภาพ รัฐบาลได้พยายามที่จะเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณในโครงการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานที่ได้ประกาศไว้ในปีงบประมาณที่ผ่านมา เป็นที่คาดการณ์ว่าในภาคการก่อสร้างจะมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 4 ปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวน่าจะส่งผลดีต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เอื้อต่อภาคอุตสาหกรรมเหล็ก

จากการที่บริษัทได้ขยายการดำเนินการไปในส่วนภูมิภาคและในประเทศเพื่อนบ้าน จะส่งผลให้การบริการลูกค้าทำได้ดียิ่งขึ้นและการใช้แบรนด์สินค้าทาทา ที่สคอนที่มีความแข็งแกร่ง ยุทธศาสตร์ที่สำคัญประการหนึ่งที่จะนำมาใช้คือการมุ่งไปที่ธุรกิจปลายน้ำที่ใกล้ชิดลูกค้ายิ่งขึ้น ในการที่จะลดความเสี่ยงจากราคาเศษเหล็กที่ยังคงอยู่ในระดับสูง บริษัทจึงได้วางแผนเริ่มการเลือกใช้เศษเหล็กในปีนี้ มีการนำเอาหลักการบริหารคุณภาพโดยรวม (Total Quality Management) มาใช้ ทุกโรงงานต่างมุ่งมั่นเพื่อให้บรรลุความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และมุ่งสู่การเป็นอันดับหนึ่งในกลุ่ม

ในขณะที่ปีนี้เป็นปีที่ท้าทายซึ่งฝ่ายบริหารยังคงมุ่งมั่นที่จะพลิกฟื้นสถานะของบริษัทให้สำเร็จหลังจากที่ได้เริ่มเมื่อสี่ปีก่อน และกลับคืนมาสร้างผลกำไรได้ บริษัทยังคงมีพื้นฐานที่แข็งแกร่งมีความพร้อมที่จะสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นต่อไปในระยะยาว เราขอย้ำอีกครั้งหนึ่งถึงค่านิยมของกลุ่มบริษัททาทายังคงยึดมั่นและจะทำงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อในฐานะที่เป็นบริษัทพลเมืองรายหนึ่งของประเทศไทย

ในท้ายที่สุดนี้ ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า ผู้จัดจำหน่าย และสถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอดผ่านช่วงปีที่มีความท้าทายมากมาย รวมทั้งขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน และสหภาพแรงงานในความมุ่งมั่นอย่างไม่หยุดยั้งที่จะช่วยปรับปรุงการทำงานของ บริษัทให้ดีขึ้น



### นายชูชีพ ชิตกอวิ

อายุ : 46

ประธานกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 27 เมษายน 2549

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

\*เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ (เกียรตินิยม), University of Calcutta อินเดีย
- FCA (Fellow Member of the Institute of Chartered Accountants of India), Institute of Chartered Accountants of India

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Special Economic Zone Limited, India
- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ทาทาสตีล (ประเทศไทย)
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Incorporated, USA
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการคณะกรรมการ (Finance & Corporate) Tata Steel Limited, India
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Odisha Limited, India
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการ Tata Steel Global Procurement Company Limited, Singapore
- 2552 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Tata Metaliks Limited, India
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Global Minerals Holdings Pte Limited, Singapore
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Global Holdings Pte Limited, Singapore
- 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ NatSteel Holdings Pte Limited, Singapore
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Europe Limited, UK
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ The Tinplate Company of India Limited, India



### นายมาริช สมารัมภ์

อายุ : 72

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี, University of the East Philippines และ USA
- Program for Management Development, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อัครา รีซอร์สเซส
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการด้านความยั่งยืน บมจ. อินโดรามา เวนเจอร์ส
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. พีเอส สยาม
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. มาร์ช พีบี
- 2546 - 2558 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์
- 2544 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอิสระ บจก. เอ็ม.อี.ดี.
- 2551 - 2554 กรรมการ และรองประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. อินโดรามา โพลีเมอร์ส
- 2547 - 2553 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ทรัพย์ศิริไทย คลังสินค้า

#### การอบรม

- Directors Certification Program (DCP:33/2003)
- Board's Failure and How to Fix It
- Audit Committee Program (ACP:3/2004)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA:3/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR:4/2008)
- The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under the new SEC Act (May 2008)
- Handling Conflicts of Interest: What the Board Should Do? (2008)



**ผศ. รวีวัลย์ กิโยพนากุล**

อายุ : 67

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 กรกฎาคม 2545  
สัดส่วนการถือหุ้น : 0% (22,000 หุ้น)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Michigan State University USA
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ซาบีน่า
- 2543 - 2556 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ไทยเคนเปเปอร์
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บมจ. ไทยเทพรสผลิตภัณฑ์อาหาร

**การอบรม**

- Directors Accreditation Program (DAP:4/2003)
- Audit Committee Program (ACP:4/2005)



**นายหัตถศักดิ์ น ป้อมเพชร**

อายุ : 58

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 28 มีนาคม 2556  
สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท กฎหมายระหว่างประเทศ (ธุรกิจ)  
New York University, School of Law, USA
- ปริญญาโท กฎหมายเปรียบเทียบ  
University of Miami, School of Law, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม), มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ หอการค้าไทย
- 2549 - 2552 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ  
ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาล  
บมจ. สุรพล ฟู้ดส์

**การอบรม**

- Corporate Secretary (CSP:4/2003)
- Director Certification Program (DCP:33/2003)
- Audit Committee Program (ACP:13/2006)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA:1/2007)
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR:6/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR:2/2008)
- Role of the Compensation Committee Program (RCC:6/2008)
- Role of Chairman Program (RCP:20/2008)
- Director Certification Program Refresher Course
- Successful Formulation and Execution Strategy (SFE:1/2008)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM:1/2009)
- Chartered Director Class (CDC:7/2013)
- Successful Formulation & Execution Strategy (SFE:18/2013)
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS:2/2013)



### นายprasit เปรมสุทนต์

อายุ : 52

กรรมการบริษัท

กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

\*เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Oklahoma City University USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2539 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการอาวุโส บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
- 2546 - 2552 กรรมการ บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา
- 2544 - 2557 กรรมการ บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์

#### การอบรม

- Directors Accreditation Program (DAP:2/2003)
- Finance for Non-Finance Directors Program (FND:7/2003)
- Directors Certification Program (DCP:40/2004)



### นายปิยช กุปตา

อายุ : 46

กรรมการบริษัท

กรรมการคณะกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 23 ตุลาคม 2554

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ McGill University Montreal Canada
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
Engineering College, Kota, Rajasthan India
- Chevening Scholar, Leeds University UK
- Advanced Management Program, CEDEP France

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Indian Steel & Wire Products Limited
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Tata Steel Processing & Distribution Company
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Tata Martrade International Logistics  
Company Limited
- 2555 - 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
- 2554 - 2554 กรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วม  
บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
- 2550 - 2554 หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย-ผลิตภัณฑ์ทรงแบน  
Tata Steel Limited, India



### นายวาชัช อุบุปผ

อายุ : 46

กรรมการบริษัท  
กรรมการคณะกรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 มิถุนายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล)  
Birla Institute of Technology Ranchi India
- Advanced Management Program, CEDEP (INSEAD, France)

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่  
NatSteel Holdings Pte. Ltd., Singapore
- 2556 - 2558 Executive-in Charge Tubes Division  
Tata Steel Limited, India
- 2552 - 2556 Chief of Marketing & Sales, Long Products  
Tata Steel Limited, India



### นายราจีฟ มังกัล

อายุ : 47

กรรมการบริษัท  
กรรมการคณะกรรมการ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 ธันวาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

\*เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Metallurgy) (เกียรตินิยม)  
University of Roorkee India
- PGDBM จาก XLRI India
- Advanced Management Program, CEDEP (INSEAD, France)

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2553 - 2556 ผู้บริหาร Tubes SBU  
Tata Steel Limited, India
- 2548 - 2553 หัวหน้าฝ่ายเหล็กกลวด  
หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย  
หัวหน้าฝ่ายการบริการเทคนิค  
Tata Steel Limited, India



**นายรณะ เรืองศิลาสิงห์**

อายุ : 60

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2546

สัดส่วนการถือหุ้น : 0% (200,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์  
Ohio State University USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2557 - ปัจจุบัน รองประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก  
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต
- 2554 - 2555 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - อำนวยการผลิต  
บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)



**นายชิษฐ์ วิเจย์ ปิมปลีก้า**

อายุ : 46

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงินและบัญชี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2557

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ  
University of Mumbai - India
- Cost & Works Accountants  
Institute of Cost & Works Accountants of India
- Post Graduate Diploma in Management,  
Xavier Institute of Management, Bhubaneswar, India

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2554 - 2557 ผู้จัดการส่วนอาวุโส - บัญชี  
บมจ. ทาทาสตีล (ประเทศไทย)
- 2552 - 2554 หัวหน้าหน่วยวิเคราะห์ธุรกิจ - ผลิตภัณฑ์ทรงยาว  
Tata Steel Limited, India





### นายบิสวาจิต โกษ

อายุ : 49

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 กันยายน 2554

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

- ได้รับมอบหมายให้ย้ายกลับไปปฏิบัติงานที่ Tata Steel Limited, India มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Metallurgical)  
Ranchi University India

#### ประสบการณ์ทำงาน

2555 - 2558	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2554 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2554 - 2554	ที่ปรึกษาอาวุโส-กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)
2553 - 2554	Chief Technology (Steel & Mills) Tata Steel Limited, India



### นายทรงศักดิ์ ปิยะวรรณรัตน์

อายุ : 44

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  
ภาควิชาสถิติ สาขาประกันภัย และการจัดการธุรกิจ  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประสบการณ์ทำงาน

2555 - 2555	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โครงการ บริษัท ทีเอสเอ็น ไวร์ จำกัด
2547 - 2555	ผู้จัดการส่วนการขายภายในประเทศ บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด



### นายอนิท คันนา

อายุ : 48

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)

National Institute of Technology Jamshedpur India

#### ประสบการณ์ทำงาน

2557 - 2558	Head Improvement Initiatives, Office of VP Corporate Office Tata Steel Limited, India
2553 - 2557	Head IEM - PH and IGD, PH & IGD Tata Steel Limited, India
2551 - 2553	Head TQM (KM, MIS &BA), ASPIRE Knowledge Management Group Tata Steel Limited, India



### นายอรุณ कुमार ชอว์ดารี

อายุ : 56

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)

Bihar Institute of Technology India

#### ประสบการณ์ทำงาน

2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2554 - 2555	ผู้จัดการโรงงาน - ชลบุรี บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2552 - 2554	ผู้จัดการส่วนอาวุโส - MD office (MBF Operation) บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป



**นายวันเลิศ การวิวัฒน์**

อายุ : 49

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็น. ที. เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2554 - 2555 ผู้จัดการโรงงาน - ระยอง  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2553 - 2554 ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ผลิตเหล็กแท่ง  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป



**นายชัยเลิศ บุญญาบุณท**

อายุ : 46

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 31 กรกฎาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Global Leadership Development Programme  
India/United Kingdom

**ประสบการณ์ทำงาน**

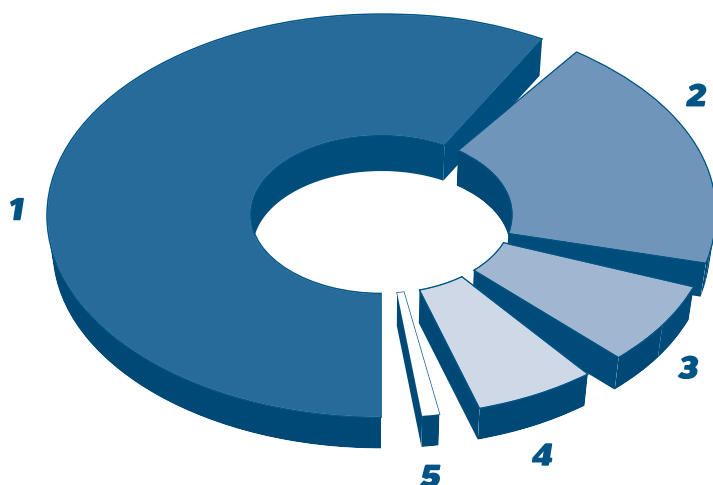
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2555 - 2555 ผู้จัดการโรงงาน, สระบุรี  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2553 - 2555 ผู้จัดการส่วนอาวุโส -  
Steel Plant and Maintenance  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

## โครงสร้างรายได้

บริษัทมีส่วนของรายได้จากการจัดจำหน่ายตามประเภทผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีการผลิตโดยแต่ละบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2557 - 2558			ปี 2556 - 2557			ปี 2555 - 2556		
	(พันตัน)	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(พันตัน)	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(พันตัน)	(ล้านบาท)	ร้อยละ
ภายในประเทศ									
เหล็กเส้น	744	13,772	64.49	759	14,610	57.61	624	12,803	51.18
เหล็กหลอด	228	4,505	21.09	346	6,841	26.97	415	9,167	36.65
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	67	1,403	6.57	52	1,131	4.46	59	1,452	5.81
อื่นๆ	5	81	0.38	6	103	0.40	6	121	0.48
รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายภายในประเทศ	1,044	19,761	92.54	1,163	22,685	89.44	1,104	23,543	94.12
ส่งออก									
เหล็กเส้น	79	1,488	6.97	126	2,495	9.84	40	815	3.26
เหล็กหลอด	5	99	0.46	8	164	0.64	30	641	2.56
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	7	0.03	1	19	0.08	1	16	0.06
รวมรายได้จากการส่งออก	84	1,594	7.46	135	2,678	10.56	71	1,472	5.88
รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายทั้งสิ้น	1,128	21,355	100.00	1,298	25,363	100.00	1,175	25,015	100.00

## รายได้จากการขาย 2557 - 2558 (ล้านบาท)



## 1. เหล็กเส้น

13,772 (64.49%)

## 2. เหล็กหลอด

4,505 (21.09%)

## 3. สังกะ

1,403 (6.57%)

## 4. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

1,403 (6.57%)

## 5. อื่นๆ

81 (0.38%)

การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อบริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามโครงสร้างการควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท NTS ซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่มหอรุ่งเรือง และ บริษัท SISCO และ SCSC ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท ซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัทย่อยคือ NTS SISCO และ SCSC ซึ่งทั้งสามบริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้น เหล็กหลอด และเหล็กเพลลา บริหารงานโดยทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจเหล็กจาก บริษัท ทาทา สตีล ประเทศไทย และทีมผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถจากบริษัท NTS, SISCO และ SCSC

การดำเนินงานของบริษัทเป็นการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท โดยมีบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารระดับสูงสุด และบริษัทย่อยทั้งสามจะดูแลด้านการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารที่บริษัทกำหนดไว้ทั้งด้านการตลาด การวางแผนการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ การเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารงานด้านอื่นๆ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. ("TSGH") เป็นบริษัทย่อยที่ Tata Steel Limited ("TSL") ถือหุ้นอยู่ใน

สัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ TSL เป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายอินเดีย และเป็นบริษัทผลิตเหล็กที่หลากหลายหนึ่งในสามอันดับแรกของประเทศอินเดีย แม้ว่า TSL (บริหารงานโดยชาวอินเดีย) อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ด้วยผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย จึงสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างกว้างขวาง อีกทั้งยังให้การสนับสนุน ช่วยเหลือบริษัทอย่างเต็มที่ในเรื่องการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งทางด้านเทคโนโลยี knowhow ความรู้ด้านการเงิน การฝึกอบรม และการขายระหว่างประเทศโดยผ่านทางสำนักงานเครือข่ายด้วยการบริหารงานที่ประเทศสิงคโปร์ TSL ขับเคลื่อนกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ทรงยาวในลักษณะผสมผสานในประเทศอินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายในการจัดสรรกำลังการผลิตสำหรับแต่ละบริษัทย่อย ด้วยเป้าหมายที่จะทำให้เกิดผลกำไรสูงสุดแก่บริษัทโดยรวม ด้วยความชำนาญเฉพาะและความสามารถในการผลิตของแต่ละโรงงาน และการตัดสินใจอย่างมืออาชีพ สามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย จึงสามารถสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่

โครงสร้างการถือหุ้น



ลักษณะผลิตภัณฑ์

1. เหล็กเส้น

ผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยเหล็กเส้นกลมและเหล็กข้ออ้อยที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 6-25 มม. และ 10-40 มม. ตามลำดับ เหล็กเส้นกลมผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 20-2543 ขึ้นคุณภาพ SR 24 และเหล็กข้ออ้อยผลิตให้สอดคล้องกับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)เลขที่ 24-2548 ขึ้นคุณภาพ SD 30, SD 40 และ SD 50 ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นนี้ใช้ประโยชน์หลากหลายในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น คอนกรีตเสริมเหล็กในงานถนนสะพาน เสาตอม่อ อาคาร บ้าน และงานก่อสร้างทั่วไป เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นข้ออ้อย โดยมีคุณสมบัติสามารถต้านทานแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหวภายใต้ชื่อ ทาทา ทิสคอน เอส ซูเปอร์ดีกัท์ไลน์ ขึ้นคุณภาพ SD 40 เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 10-40 มม. มีคุณสมบัติตามมาตรฐานสากลเทียบเท่าเหล็กเส้นต้านทานแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหวจากทั่วโลก มั่นใจได้ว่าโครงสร้างอาคารในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากแผ่นดินไหวในประเทศไทยจะได้รับความคุ้มครองและปลอดภัยมากขึ้น

## 2. เหล็กลวดคาร์บอนต่ำ

เหล็กลวดคาร์บอนต่ำชั้นคุณภาพ SWRM 6-22 SWRY11 และ SWRCH6A-22A มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-16 มม. และผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 348-2540 และมาตรฐาน JIS G3503 (1980) และ JIS G3507 (1991) ตามลำดับ เหล็กลวดนี้ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตเหล็กลวดต่างๆ เช่น ลวดผูกเหล็ก ตะปู ลวดตาข่าย ลวดชุบสังกะสี ลวดหนาม ลวดเชื่อม ลวดเบอร์สกรู และน็อต เป็นต้น

## 3. เหล็กลวดคาร์บอนสูง

เหล็กลวดชั้นคุณภาพ SWRH 27-82 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5 - 19 มม. และผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 349-2548 เหล็กลวดชนิดนี้ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตลวดเหล็กที่ใช้ในงานคอนกรีตแรงดึงสูง (PC wires PC strands) สปริงรับแรงกด สปริงรับแรงยืด สปริงรับแรงบิด ลวดสลิง เป็นต้น

## 4. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

เหล็กรูปพรรณขนาดเล็กมีหลายลักษณะ เช่น เหล็กฉาก และเหล็ก

รางน้ำ ผลิตให้สอดคล้องกับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 1227-2539 ชั้นคุณภาพ SM400-570 และ SS400-540 โดยใช้ประโยชน์หลากหลายในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เช่น ทำโครงหลังคา เสาไฟฟ้า และป้ายโฆษณา เป็นต้น

## 5. เหล็กเพล

เหล็กเพลเป็นเหล็กเส้นกลม มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 19 - 40 มม. สำหรับชั้นคุณภาพ SS400 ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม JIS G3101 (1995) สำหรับการใช้งานทั่วไป และชั้นคุณภาพ S10C-S50C ผลิตตามมาตรฐาน JIS G4051 (1979) สำหรับการใช้งานพิเศษ ผลิตภัณฑ์เหล่านี้นี้ใช้ในภาคยานยนต์และวิศวกรรมทั่วไป

## 6. เหล็กเส้น ตัด และ ถัด สำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์เหล็กตัดและตัดสำเร็จรูปนี้ใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นที่มีคุณภาพของบริษัทเป็นวัตถุดิบ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเฉพาะแต่ละราย ซึ่งช่วยในเรื่องการประหยัดเวลาแรงงานและลดต้นทุนการขนส่งนอกจากนี้ลูกค้ายังสามารถประหยัดการใช้เหล็กได้ เนื่องจากไม่มีเศษเหลือจากการตัด ที่บริเวณงานก่อสร้าง

## รายละเอียดนโยบายและกำลังการผลิตของแต่ละบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

ผลิตภัณฑ์	NTS	SISCO	SCSC	รวม
กำลังผลิต				
- เหล็กเส้น	450,000	-	500,000	950,000
- เหล็กลวด	350,000	300,000	-	650,000
- เหล็กรูปพรรณ	-	100,000	-	100,000
กำลังผลิตรวม (ตันต่อปี)	800,000	400,000	500,000	1,700,000

ที่มา: บมจ.ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

ข้อมูลสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 31 เดือนมีนาคม 2558 มีอัตราการใช้ประโยชน์ของกำลังการผลิตจากจำนวนผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปรวม 1,107,900 ตัน คิดเป็น 65 %

## ระบบมาตรฐานการบริหารงาน

บริษัทย่อยของ TSTH ทุกบริษัท ซึ่งประกอบด้วย SISCO SCSC และ NTS มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมระบบการบริหารงานสู่คุณภาพ และมาตรฐานในระดับสากลโดย SISCO SCSC และ NTS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008 (มาตรฐานสากลของระบบการบริหารงานคุณภาพ) นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสิ่งแวดล้อมและห้องปฏิบัติการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดย SCSC NTS และ SISCO ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004 (มาตรฐานสากลของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม)

บริษัทให้ความสำคัญต่อมาตรการความปลอดภัยของสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน โดย SISCO SCSC และ NTS ได้รับการรับรองมาตรฐาน TIS 18001:2554 และ OHSAS18001:2007 (มาตรฐานสากลสำหรับระบบบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย)

## หน่วยงานจัดหา ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

รับผิดชอบในการจัดหาเศษเหล็ก เหล็กแท่ง วัตถุดิบ วัสดุเพื่อใช้ในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรวัสดุใช้ในการผลิต งานบริการ งานขนส่ง และงานพิธีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ซึ่งดำเนินงานด้วยทีมงานมืออาชีพจำนวนประมาณ 50 คน ประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่ และกระจายอยู่ในอีก 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานสระบุรี (เหล็กสยาม (2001)) โรงงานระยอง (เหล็กก่อสร้างสยาม) และโรงงานชลบุรี (เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป)

โดยหน่วยงานจัดหาได้มุ่งเน้นการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพ มีความคุ้มค่าและส่งมอบสินค้าในปริมาณที่ต้องการ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณสินค้าคงคลังและแผนการผลิต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวมของทั้งกลุ่มบริษัทหน่วยงานจัดหามีการปรึกษาร่วมกับหน่วยงานบริหาร Supply chain เพื่อประมาณการความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบเพื่อรักษาระดับสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสมกับนโยบายและแผนการผลิตเพื่อสามารถรักษาระดับต้นทุนทางด้านสินค้าคงคลัง ในขณะที่เดียวกันสามารถสนับสนุนกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบของบริษัทมีการดำเนินงานสอดคล้องกับกลยุทธ์การจัดหาของกลุ่มบริษัททาทา สตีล โดยมีการปรับปรุงโครงสร้างการจัดหาของทุกบริษัทในกลุ่ม เพื่อมุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการจัดหาอย่างต่อเนื่อง เช่น การใช้กลยุทธ์การจัดหาตามประเภทสินค้า การเพิ่มจำนวนการทำสัญญาจัดหาเชิงกลยุทธ์ การใช้ระบบจัดการความสัมพันธ์กับคู่ค้าให้เหมาะสมกับคู่ค้าและประเภทสินค้า และการสั่งซื้อสินค้าที่มีการสั่งซื้ออยู่สม่ำเสมอเป็นประจำ โดยระบบจัดหาอัตโนมัติเพื่อลดค่าใช้จ่ายและเวลาในการจัดหา รวมถึงมีนโยบายการจัดหาที่ชัดเจนเพื่อรองรับรูปแบบการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบต่างๆ อย่างเหมาะสมซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้เป็นผลสืบเนื่องจากการที่บริษัทมีการพัฒนาบุคลากร กระบวนการ วิธีการเทคนิค อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มีการบริหารจัดการกระบวนการจัดหาตามมาตรฐานอยู่อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการกำหนดกลยุทธ์สำหรับการจัดหาที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัททาทา สตีล แล้ว บริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) ยังได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำระดับโลกเพื่อวิเคราะห์กระบวนการทำงานในปัจจุบันอย่างละเอียด เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการจัดหาเพื่อเพิ่มผลประกอบการในระยะยาวต่อไป นอกจากนี้ บริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) ยังตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่มีคุณภาพ รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดการจำหน่ายและกลุ่มผู้เกี่ยวข้อง โดยมีการบริหารจัดการความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดการจำหน่ายที่ครอบคลุมค่าใช้จ่ายหลักของทางจัดหาผ่านการสร้างโครงการเพื่อปรับปรุงกระบวนการจัดหาพร้อมกันทั้งทางผู้จัดการจำหน่าย ฝ่ายจัดหา รวมถึงผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์นั้นๆ เพื่อได้ประโยชน์ทั้งในแง่การปรับปรุงกระบวนการ การแบ่งปันประสบการณ์และความรู้ระหว่างผู้จัดการจำหน่ายและฝ่ายจัดหา (Best

practice) รวมถึงการลดต้นทุน ซึ่งเป็นกระบวนการที่ช่วยเพิ่มมูลค่าของกระบวนการจัดหามาขึ้น

ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานจัดหาจากแหล่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศ โดยเน้นที่คุณภาพของวัตถุดิบเป็นหลักในระดับต้นทุนที่สมเหตุสมผล สัดส่วนของการจัดหาภายในประเทศและภายนอกประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ ทั้งนี้ การจัดหาส่วนใหญ่มาจากภายในประเทศเนื่องจากสามารถลดต้นทุนในแง่ค่าใช้จ่ายของการขนส่ง รวมถึงสามารถป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินได้

นอกจากนี้ บริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้ถือเรื่องความปลอดภัยเป็นส่วนหนึ่งของการจัดหาสินค้าและบริการ ทั้งนี้บริษัทไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยกับพนักงานเท่านั้น แต่ยังหมายรวมไปถึงผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง และผู้รับเหมาขนส่งอีกด้วย โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมา เพื่อให้แน่ใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกคนที่ทำงานในโรงงาน จะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด

## โครงสร้างการดำเนินงาน

หน่วยงานจัดหา บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้จัดระบบการทำงานโดยการแบ่งหน่วยงานตามประเภทสินค้าและหมวดหมู่ในการใช้จ่ายออกเป็น 5 หน่วยงานต่างๆ ดังต่อไปนี้

### 1. การจัดหาเศษเหล็ก

ค่าใช้จ่ายหลักของบริษัทมากกว่า 75% ของค่าใช้จ่ายทั้งหมดมาจากการจัดหาเศษเหล็ก โดยแบ่งเป็นหมวดย่อยๆ ดังนี้คือ เศษเหล็กในประเทศ เศษเหล็กต่างประเทศ และเหล็กแท่งในเกรดต่างๆ ทั้งนี้กลยุทธ์พื้นฐานคือการจัดหาเศษเหล็กภายในประเทศให้ได้ปริมาณที่บริษัทต้องการมากที่สุด และจะนำเข้าเศษเหล็กจากต่างประเทศในส่วนที่เหลือ โดยประสานงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานจัดหาในแต่ละประเทศของกลุ่มบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา ทางบริษัทได้มีการจัดหาเศษเหล็กภายในประเทศเป็นสัดส่วนถึง 80% ของค่าใช้จ่ายในการจัดหาเศษเหล็ก ซึ่งจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายรายหลักโดยถือเป็นผู้จัดการจำหน่ายระดับกลยุทธ์ โดยสัดส่วนปริมาณเศษเหล็กในประเทศที่ทางบริษัทจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวรวมกันประมาณร้อยละ 50 นอกจากนี้ ทางบริษัทได้มีการแบ่งตลาดเศษเหล็กในประเทศแยกตามกลุ่มของผู้จัดจำหน่ายเศษเหล็ก และตามประเภทของเศษเหล็ก โดยทีมจัดหาเศษเหล็กได้พัฒนาและเลือกใช้กลยุทธ์ให้เหมาะสมกับผู้จัดการจำหน่ายแต่ละราย และประเภทของเศษเหล็ก โดยมีเป้าหมายของกลุ่มเพื่อให้เกิดมูลค่าประโยชน์ที่ได้รับจากการใช้งานสูงสุด

### 2. การจัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซมบำรุงรักษาการผลิต

ส่วนจัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซม บำรุงรักษาเครื่องจักร เช่น ตลับลูกปืน, อุปกรณ์ไฟฟ้า, ระบบไฮดรอลิค, ระบบบำบัดน้ำเสีย, เครื่องกรอง, สายพานลำเลียง และอื่นๆ วัสดุที่ใช้ในการผลิต เช่น

แท่งถ่านโอเลคโทด, ก๊าซที่ใช้ในอุตสาหกรรม, น้ำมันเชื้อเพลิง, ลูกกลิ้งสำหรับรีดเหล็ก ล้วนแล้วแต่จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานอย่างใกล้ชิดระหว่างวิศวกรโรงงานและทีมจัดหา โดยในปีที่ผ่านมาได้ให้ความสำคัญกับการรวมปริมาณวัสดุอะไหล่ ในแต่ละประเภทของแต่ละโรงงานเพื่อให้เกิดอำนาจการต่อรองในเรื่องจำนวนสั่งซื้อที่มากขึ้นเป็นเรื่องสำคัญ

### 3. การจัดหาวัตถุดิบ โลจิสติกส์ และการบริการ

ทีมจัดหาวัตถุดิบรับผิดชอบการจัดหาเฟอร์โร อัลลอยด์, วัสดุทนไฟ และวัสดุปรุงแต่งที่ใช้ในกระบวนการหลอมเหล็กด้วยเตาไฟฟ้า (EAF) โดยดำเนินงานจัดหาภายใต้ความร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายจัดหาของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) กับหน่วยงานจัดหาของบริษัทในกลุ่มทาทา สตีล โดยเป้าหมายหลักคือการหาแหล่งวัตถุดิบที่เหมาะสมกับมูลค่าและราคาที่เหมาะสมในการผลิตของบริษัทงานโลจิสติกส์ และงานบริการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าน้ำมันดิบ การประสานงานและทำงานอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงานจัดหาโลจิสติกส์ และบริษัทในกลุ่มทาทา สตีล เป้าหมายหลักคือการจัดการขั้นตอนกระบวนการขนส่งตามแต่ละวิธีที่จะทำให้สินค้าขนส่งได้ตรงตามเวลาที่ต้องการด้วยต้นทุนที่เหมาะสมการประสานกับนโยบายของบริษัทถือเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้เกิดเป้าหมายสูงสุดในการกำจัดความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นกับชีวิตและทรัพย์สินของทุกคน

### 4. การจัดหาที่โรงงาน

เนื่องจากมีกิจกรรมงานบริการ งานจัดหาแรงงาน และงานจัดหาวัสดุสิ้นเปลืองที่โรงงานทั้ง 3 แห่ง บริษัท จึงได้มอบหมายให้หน่วยงานจัดหาของแต่ละโรงงานเป็นผู้ให้บริการ กับผู้ใช้งานภายในโรงงาน เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวก เพิ่มความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในกระบวนการจัดหา โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ประจำอยู่ที่โรงงานทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับบริการจะได้รับการบริการตรงตามความต้องการ

### 5. การพัฒนาและสนับสนุนงานจัดหา

หน่วยงานจัดหา บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้รับนโยบายให้ดำเนินการจัดหาภายใต้รูปแบบการดำเนินการจัดหา ซึ่งได้มีการพัฒนารอบการทำงาน ปรับปรุงฐานข้อมูล ระบบการจัดเก็บข้อมูล และรายงานให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท รวมถึงเป็นแนวทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัททาทา สตีล

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักสำคัญสำหรับกระบวนการผลิตเหล็กของบริษัทคือ เศษเหล็ก ซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงราคาไปตามอุปสงค์และอุปทานของเศษเหล็กจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาตลาดเศษเหล็กมีความผันผวนของราคาค่อนข้างสูง อันเนื่องมาจากการ

เปลี่ยนแปลงราคาแร่เหล็กในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบที่เกิดจากปริมาณการผลิตเหล็กของจีนที่ลดปริมาณลง ทั้งๆที่ยังคงปริมาณการผลิตเท่าเดิม ทำให้ส่วนเกินจากการบริโภคในประเทศจีนเองถูกส่งออกยังต่างประเทศในราคาที่ถูกลงหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทผลิตเอง จึงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กในวงกว้าง ทำให้ปริมาณการผลิตเหล็กเส้นของแต่ละประเทศลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศไทย ซึ่งทำให้ความต้องการเศษเหล็กลดลงด้วย อย่างไรก็ตาม บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มีนโยบายการตั้งราคาขายเหล็กเส้นและราคาเศษเหล็กให้สอดคล้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากความผันผวนดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มีนโยบายการตั้งราคาขายของผลิตภัณฑ์โดยจะพิจารณาจากต้นทุนขายควบคู่กับราคาตลาด ณ ขณะนั้น รวมถึงมีการลดปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวโดยการติดตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิดและวิเคราะห์แนวโน้มของราคาวัตถุดิบเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ นอกจากนี้ มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสมกับแผนการผลิตของบริษัท เพื่อเป็นการลดปัจจัยความเสี่ยงทางด้านความผันผวนของราคาวัตถุดิบลงได้

### 2. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบหลัก

ลักษณะการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ยอดการนำเข้าประมาณร้อยละ 20 ของค่าใช้จ่ายในการจัดหาทั้งหมด ซึ่งลดลงจากปีก่อนเล็กน้อย ทั้งนี้ การจัดหาจากผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศจะต้องมีการชำระด้วยเงินตราต่างประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนตามสภาวะเศรษฐกิจโลก ทางฝ่ายจัดหาของบริษัทมีการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการติดตามสถานการณ์รวมถึงมีการสื่อสารกับฝ่ายการเงินเพื่อสามารถทราบสถานการณ์เงินของบริษัทและนโยบายการเงินที่ทางฝ่ายการเงินใช้เพื่อความเหมาะสมของสถานการณ์ขณะนั้น ทั้งนี้ สามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการนำเข้าวัตถุดิบต่างๆได้

### 3. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านความสม่ำเสมอของคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบหลัก

ทางบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญคือ วัตถุดิบจำพวกเฟอร์โร อัลลอยด์ เนื่องจากไม่สามารถหาสินค้าทดแทนของสินค้าประเภทดังกล่าวได้ในระยะเวลาอันสั้น รวมถึงการควบคุมระดับราคาเป็นไปได้อย่างยากเนื่องจากระดับราคาแปรผันตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก จึงทำให้การจัดหาวัตถุดิบมีปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงโดยทำงานร่วมกับ Lead buyer ใช้กลยุทธ์ในการจัดหาร่วมกัน รวมถึงมีการรวบรวมปริมาณการซื้อระหว่างกลุ่มบริษัททาทา สตีลเพื่อเพิ่มอำนาจ

ในการต่อรองมากขึ้น อีกทั้งสามารถเพิ่มความมั่นใจจากการจัดหาจากแหล่งจำหน่ายที่น่าเชื่อถือทางด้านคุณภาพ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงทางด้านความสม่ำเสมอของคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต

สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ เช่น ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการผลิตทางบริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) มีการป้องกันความเสี่ยงโดยมีการจัดทำสัญญาระยะยาวกับผู้ผลิต อายุสัญญามากกว่าสิบปีขึ้นไป และเป็นบริษัทชั้นนำของประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาและมั่นใจได้ว่าจะสามารถมีผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในกระบวนการการผลิตอย่างต่อเนื่อง

#### 4. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านการขาดแคลนแรงงาน

ลักษณะแรงงานแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แรงงานฝีมือ และแรงงานทั่วไป สำหรับแรงงานฝีมือ บริษัทมีนโยบายด้านแรงงานต่างๆ เช่น การฝึกอบรมพนักงาน สวัสดิการ และเน้นถึงความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน นอกจากนี้มีนโยบายการจ่ายค่าแรงล่วงเวลา รวมถึงมีการจ่ายชดเชยเพิ่มเติม เนื่องจากการทำงานในสภาพแวดล้อมที่มีความเสี่ยง เช่น การทำงานท่ามกลางฝุ่นควันหรือ ความร้อน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจและพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่บริษัท

ส่วนแรงงานทั่วไป บริษัทใช้ผู้รับเหมาในการดำเนินงาน และมีการจัดการการประกันอุบัติเหตุอันอาจเกิดจากการทำงานให้ อย่างไรก็ตามในกลุ่มนี้มีแนวโน้มขาดแคลนเนื่องจากอุปสงค์แรงงานมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทจึงได้จัดหาแรงงานถูกกฎหมายจากประเทศใกล้เคียง เช่น พม่า ลาว และกัมพูชา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องไม่สะดุดจากการขาดแคลนแรงงาน

#### จริยธรรมและวิสัยทัศน์ในการจัดหา

ประเด็นสำคัญอีกประเด็นหนึ่งที่ทางบริษัทให้ความสำคัญนอกเหนือจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยทางบริษัทปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งรับนโยบายหลักมาจากบริษัทแม่ หรือ Tata Code of Conduct : TCOC อย่างเคร่งครัด และมุ่งเน้นการทำงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันของการจัดหาทั่วทั้งกลุ่มบริษัททาทา สตีล ดังนี้

- สร้างความเชื่อมั่นในความเป็นเอกภาพที่ปรากฏต่อธุรกิจ
- มอบคุณค่าและนวัตกรรมที่สูงสุดต่อสัมพันธ์ภาพของลูกค้าและผู้ให้บริการ
- ยึดมั่นต่อพันธสัญญาที่ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเหมาะสม
- ปรับปรุงระบบการทำงานร่วมกับผู้ใช้งานให้เป็นในทิศทางเดียวกันเพื่อการพัฒนากลยุทธ์การจัดหา
- ปฏิบัติงานด้วยมาตรฐานที่สอดคล้องกันทั้งหน่วยงานจัดหาในแต่ละประเทศ
- สนับสนุนให้การทำงานสอดคล้องกันทั้งกลุ่มบริษัททาทา สตีล
- รักษามาตรฐานสูงสุดของจริยธรรม ความโปร่งใส และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ



## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

### การตลาด

#### ตลาดภายในประเทศ

##### 1. เหล็กเส้น

บริษัทจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยดำเนินการผ่านเครือข่ายของผู้จำหน่ายสินค้าในกรุงเทพและปริมณฑล และตามจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาคของประเทศไทย ในส่วนของการขายตรงโดยฝ่ายขายของบริษัทนั้น จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ผู้รับเหมาและเจ้าของโครงการในเขตกรุงเทพและปริมณฑลโดยตรง ดังนั้นจึงทำให้แบรนด์ TATA TISCON มีความแข็งแกร่งมากขึ้นจนทำยอดขายได้มากที่สุดในประเทศไทย โดยยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดได้ในระดับใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา การใช้แนวทางการขายแบ่งออกตามภาคต่างๆ นั้นแตกต่างไปจากวิธีการที่คู่แข่งส่วนใหญ่ใช้ ซึ่งส่วนใหญ่จะเน้นการขายในเขตกรุงเทพและปริมณฑลมากกว่า ยอดขายในพื้นที่ต่างๆ ดังกล่าวไม่มีความผันผวนมากนัก และมักเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างผลกำไรให้บริษัทสูงกว่าคู่แข่งในลำดับถัดไปมาก ในส่วนของความพยายามที่จะปรับปรุงสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ต่างๆ นั้นในปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นเหล็กดัดแรงสั้น สะเทือนแผ่นดินไหวในชื่อ ทาฮา ทิสคอน เอส ซูเปอร์ดีกไทล์ โดยได้ทำการตลาดในกลุ่มจังหวัดภาคเหนือตอนบนอย่างต่อเนื่อง ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเปิดตัวเป็นครั้งแรกในประเทศไทยเพื่อให้ลูกค้ามีทางเลือกใหม่ในการเสริมความมั่นคงแข็งแรงให้กับโครงสร้างของอาคารในเขตพื้นที่เสี่ยงต่อภัยจากแผ่นดินไหว ผลิตภัณฑ์ใหม่นี้ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และกำลังอยู่ระหว่างที่จะขยายตลาดไปยังเขตพื้นที่อื่นที่มีความเสี่ยงจากแผ่นดินไหวเพิ่มเติมอีก

##### 2. เหล็กลวด

LCWR เป็นเหล็กลวดที่บริษัทจัดจำหน่ายไปยังผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป เช่น ตะปู รั้ว ตาข่าย และลวดผูกเหล็ก เป็นต้น สำหรับเหล็กลวดพิเศษ เช่น HCWR Y11 และ CHQ จะถูกส่งให้กับผู้ผลิตลวดเหล็กแรงดึงสูง สำหรับงานคอนกรีตอัดแรง (PC wires และ PC strands)

ลวดเชื่อมในอุตสาหกรรม สลักกันขั้วไฟฟ้า ลวดเหล็กสำหรับลวดขอบยางรถยนต์ (Tire bead wires) และ ลวดเหล็กสำหรับงานขึ้นรูปสปริง เป็นต้น ซึ่งเป็นการขายไปยังลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตโดยตรงเป็นหลัก

##### 3. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

ปัจจุบันช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทนี้คือ ผ่านทางตัวแทนจำหน่ายซึ่งจะกระจายสินค้าต่อไปยังผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ผลิตแปรรูป

##### 4. เหล็กเพลลา

บริษัทจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตยานยนต์ และภาควิศวกรรมทั่วไป รวมถึงผู้ผลิตเหล็กเพลลาขาว

##### 5. เหล็กเส้น ดัด และ ดัด สำเร็จรูป

เป็นบริการพิเศษที่ให้แก่อผู้รับเหมา โดยเหล็กที่ถูกดัดเป็นรูปทรงต่างๆ ถูกส่งโดยตรงไปยังโครงการตามรายการสั่งตัดที่ได้รับจากลูกค้าเพื่อเป็นการลดความสูญเสียเหล็กเส้นที่เหลือเศษจากการ ตัดและดัดที่หน้างาน อีกทั้งยังเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้น และลดการใช้แรงงาน ซึ่งเป็นปัญหาใหญ่สำหรับงานก่อสร้างในปัจจุบัน

บริษัทยังคงมีแผนงานในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มในกลุ่มเหล็กลวดพิเศษสำหรับงานอุตสาหกรรมยานยนต์ อาทิเช่น เหล็กลวด ER70S-6 สำหรับการใช้งานเป็นลวดเชื่อม CO2 wire เหล็กลวด SWRH77B สำหรับงานสปริงใช้ค่อพในรถจักรยานยนต์ (Shock Absorber) และเหล็กลวด 10B21 10B22 สำหรับงานน็อต สกรู ในอุตสาหกรรมยานยนต์ และงานก่อสร้าง เป็นต้น

##### ตลาดส่งออก

บริษัทส่งออกทั้งเหล็กเส้นและเหล็กลวดไปยังประเทศเพื่อนบ้านในแถบประเทศอาเซียน เช่น ลาว พม่า กัมพูชา เวียดนาม อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ โดยผ่านทางเครือข่ายการกระจายสินค้าที่เป็นระบบ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งออกสินค้าเหล็กเส้นภายใต้เครื่องหมายการค้า TATATISCON ไปยังประเทศอินเดีย โดยได้รับการสนับสนุน จากเครือข่ายกระจายสินค้าของ ทาฮา สตีล อินเดีย

#### สัดส่วนของช่องทางจัดจำหน่าย

ช่องทางจำหน่าย	ปีงบประมาณ			
	ปี 2557-2558	ปี 2556-2557	ปี 2555-2556	ปี 2554-2555
ขายตรง	34%	38%	46%	48%
ตัวแทนจำหน่ายส่วนภูมิภาค	17%	16%	13%	14%
ตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล	49%	46%	41%	38%
รวม	100%	100%	100%	100%

**ภาวะการแข่งขัน**

**ตลาดภายในประเทศ**

คู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท กล่าวคือ ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบไฟฟ้า (EAF) และผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้า (Non-EAF) ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบไฟฟ้า จัดหาเศษเหล็กทั้งจากภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่เรียกว่า เหล็กแท่ง ซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปเช่น เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณและเหล็กพิเศษต่อไป ส่วนผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้าจะซื้อเหล็กแท่งในตลาดเพื่อการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

เมื่อพิจารณากำลังการผลิตโดยรวมของธุรกิจเหล็กทรงยาว กับความต้องการใช้เหล็กทรงยาวภายในประเทศ จะเห็นว่ายังคงมีกำลังการผลิตเหลือเพียงพอที่จะรองรับกับความต้องการใช้ในอนาคตได้อีกมาก และหากพิจารณารายละเอียดการบริโภคเหล็กทรงยาวภายในประเทศ ระหว่างปี 2555 - 2557 จะพบว่าผลผลิตในปี 2557 นั้นลดลงร้อยละ 1 จากปี 2556 แต่การนำเข้ากลับสูงขึ้นถึงร้อยละ 9 จากปี 2556 โดยมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากช่วงเวลาที่ผ่านมา และหากพิจารณาถึงรายละเอียดการนำเข้าสินค้าเหล็กของประเทศไทยจะพบว่าในปี 2557 ประเทศไทยนำเข้าจากประเทศจีนเพิ่มขึ้นกว่า 550,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19 จากปี 2556 อันเนื่องมาจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีน ทำให้อุปทานมีมากกว่าอุปสงค์ภายในประเทศ ดังนั้นผู้ผลิตของประเทศจีนจึงพยายามระบายสินค้าไปยังตลาดต่างประเทศ โดยวิธีการหาประโยชน์จากช่องว่างของกฎระเบียบในการสนับสนุนการส่งออกของรัฐบาล จากเหตุการณ์ดังกล่าวทั้งกำลังการผลิตภายในประเทศที่มีเหลืออย่างมาก และการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ ในราคาที่ไม่มีเหตุธรรมต่อการแข่งขันกับผู้ผลิตในประเทศ ทำให้ตลาดเกิดภาวะการแข่งขันสูงและรุนแรง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มสินค้าเหล็กหลอด

**ตลาดต่างประเทศ - การส่งออก**

บริษัทมุ่งเน้นการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศในกลุ่มประเทศอาเซียน เช่น ลาว พม่า กัมพูชา เวียดนาม และอินโดนีเซีย รวมทั้งยังมีการส่งสินค้าเหล็กเส้นไปยังประเทศอินเดียอีกด้วย เพื่อให้ได้มาซึ่ง

รายรับสูงสุด ทั้งนี้เนื่องมาจากการมีเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่ดีและมีระบบ จึงส่งผลให้เหล็กเส้นตรา TATA TISCON มีราคาขายที่ดี และจากการที่บริษัทสร้างความต่อเนื่องในการทำธุรกิจ จึงได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในอาเซียนอย่างสม่ำเสมอ การแข่งขันส่วนใหญ่มาจากผู้ประกอบการในประเทศ และจากประเทศจีน โดยบริษัทมีส่วนการขายในตลาดต่างประเทศในปีที่ผ่านมาอยู่ที่ร้อยละ 7

**ภาวะอุตสาหกรรม**

ปี 2557 World Steel Association ประมาณการความต้องการใช้เหล็กทั่วโลกอยู่ที่ 1,562 ล้านตัน (มกราคม 2558) โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ที่ร้อยละ 2 โดยเพิ่มขึ้นอย่างมากในเขตเศรษฐกิจอเมริกา และทวีปยุโรปตามลำดับ

ด้านภูมิภาคเอเชีย และกลุ่มประเทศหมู่เกาะมหาสมุทรแปซิฟิกความต้องการใช้เหล็กยังคงมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 จากปี 2556 แต่ก็ยังคงเผชิญภาวะอุปทานที่มากกว่าอุปสงค์ เนื่องจากผู้ผลิตเหล็กลำดับต้นๆ ของโลกตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียไม่ว่าจะเป็น ญี่ปุ่น ไต้หวัน และที่มากที่สุดคือ สาธารณรัฐประชาชนจีน จึงต้องมีการผลักดันอุปทานส่วนเกินไปยังประเทศต่างๆ โดยใช้ราคาต่ำเป็นปัจจัยสำคัญ อีกทั้งการเดิมธาตุนางนืดเพื่อเลี่ยงพิกัดการขาออกของประเทศตนเพื่อไม่ต้องเสียภาษีอากรขาออก แถมยังได้รับการชดเชยภาษีเพิ่มเติมอีก พร้อมด้วยการไม่ต้องเสียภาษีอากรขาเข้าของประเทศที่นำเข้านั้นๆ อีกทางหนึ่ง

ด้านประเทศไทยในปี 2557 อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.7 จากปี 2556 เนื่องจากการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐที่ชะลอออกไป และปัญหาทางด้านการเมือง ซึ่งส่งผลต่อความไม่มั่นใจต่อการใช้จ่ายของภาคประชาชน และการลงทุนของภาคเอกชนทั้งภายในประเทศ และจากต่างประเทศ ด้านความต้องการใช้เหล็กทรงยาวในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปี 2556 เนื่องจากการนำเข้าสินค้าที่มีราคาถูกโดยเฉพาะสาธารณรัฐประชาชนจีนในกลุ่มสินค้าเหล็กหลอดเพื่อเก็บสต็อกสินค้า

**การบริโภคเหล็กทรงยาวภายในประเทศระหว่างปี 2555 - 2557**

	ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	อัตรา การเติบโต (%)	นำเข้า (ล้านตัน)	อัตรา การเติบโต (%)	ส่งออก (ล้านตัน)	อัตรา การเติบโต (%)	ความ ต้องการใช้ (ล้านตัน)	อัตรา การเติบโต (%)
2557	3.94	-1	3.18	9	0.95	-1	6.17	3
2556	3.96	-2.2	2.93	18.1	0.96	7.0	5.93	5.1
2555	4.05	11	2.48	25.9	0.89	3.5	5.64	18.5

ที่มา: สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

## แนวโน้มของอุตสาหกรรมในปี 2558 - 2559

ปี 2558 World Steel Association ประมาณการความต้องการใช้เหล็กทั่วโลกอยู่ที่ 1,594 ล้านตัน (มกราคม 2558) โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2557 ที่ร้อยละ 2 โดยเพิ่มขึ้นอย่างมากในทวีปแอฟริกา และภูมิภาคตะวันออกกลางตามลำดับ

ด้านภูมิภาคเอเชียและกลุ่มประเทศหมู่เกาะมหาสมุทรแปซิฟิกความต้องการใช้เหล็กยังคงมีความต้องการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 จากปี 2557 แต่ก็ยังคงเผชิญภาวะอุปทานที่มากกว่าอุปสงค์ เนื่องจากผู้ผลิตเหล็กลำดับต้นๆ ของโลกตั้งอยู่ในภูมิภาคเอเชียโดยเฉพาะสาธารณรัฐประชาชนจีน จึงต้องมีการผลักดันอุปทานส่วนเกินไปยังประเทศต่างๆ

ด้านประเทศไทยจากประมาณการอัตราการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติในปี 2558 จะเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5-4.5 จากปี 2557 (กุมภาพันธ์ 2558) เนื่องจากการเร่งรัดการลงทุนในด้านต่างๆ ของภาครัฐโดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน การลงทุนพัฒนาระบบราง และรถไฟฟ้า พร้อมด้วยภาคการส่งออกที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น อีกทั้งราคาล้างงานที่ปรับลดลงมาอย่างมาก

ด้านความต้องการใช้สินค้าเหล็กในประเทศไทยของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทยในปี 2558 เติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.8 จากปี 2557 (กุมภาพันธ์ 2558) อย่างไรก็ตาม การนำเข้าสินค้าเหล็กจากต่างประเทศจะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่จะกดดันผู้ผลิตภายในประเทศต่อไป



บริษัททาทาสตีล (ประเทศไทย) ได้นำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง (Enterprise Risk management - ERM) และโครงสร้างบรรษัทภิบาลมาใช้โดยสอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มบริษัททาทาสตีล การบริหารจัดการความเสี่ยง ERM ดังกล่าวมีพื้นฐานตามแนวปฏิบัติของ COSO และมาตรฐาน ISO:31000 การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการวางแผนระยะยาวและระยะกลางเพื่อให้เกิดความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งช่วยให้มีการคาดการณ์ไปข้างหน้า ทำให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็จะช่วยให้บริษัทสามารถแสวงหาโอกาสที่มีอยู่ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางด้านธุรกิจต่อไป

การที่บริษัทดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเหล็ก จึงเป็นที่คาดการณ์ได้ว่า บริษัทจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในหลายด้าน ทั้งด้านการค้า การปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านทรัพยากรมนุษย์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงได้จัดทำและรวบรวมความเสี่ยงของธุรกิจทั้งหมด ตลอดจนได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของธุรกิจ และสถานการณ์ด้านการตลาดโดยละเอียด และได้กำหนดแผนรับมือกับความเสี่ยงโดยมีผู้รับผิดชอบในด้านต่างๆ สำหรับความเสี่ยงจะแบ่งเป็นประเภท เอ บี และซี โดยประเมินตามโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบที่มีต่อธุรกิจโดยความเสี่ยงประเภทเอ ถือว่ามีความเสี่ยงสูง รายละเอียดความเสี่ยงประเภทต่างๆ และการประเมินพร้อมแนวทางในการบริหารจัดการปรากฏอยู่ในรายงานต่อไปนี้

ปี 2557 ผ่านพ้นไปโดยมีด้านบวกหลายประการ รัฐบาลไทยได้ประกาศการลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เช่น โครงการสร้างทางรถไฟเชื่อมต่อกับประเทศอื่น โครงการรถไฟฟ้าสายใหม่ในกรุงเทพฯ ในช่วงก่อนสิ้นปีการเมืองมีเสถียรภาพมากขึ้น ส่งผลให้ความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ซึ่งเป็นดัชนีชี้วัดการเติบโตทางเศรษฐกิจขยายตัวทั้งปีเพียงร้อยละ 0.7 เท่านั้น โดยในภาคของของการบริโภคเหล็กในอุตสาหกรรมยานยนต์ และด้านการก่อสร้างมีอัตราการเติบโตเป็นลบ อัตราการบริโภคเหล็กโดยรวมในปี 2557 ลดลงเกือบร้อยละ 4.5 เมื่อเทียบกับปี 2556 ราคาสินค้าเหล็กโดยรวมลดลงซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับการลดลงของราคาสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วโลก นับว่าเป็นปีที่ผู้ผลิตเหล็กที่ใช้เศษเหล็กเป็นวัตถุดิบประสบปัญหาเนื่องจากราคาเศษเหล็กยังคงทรงตัวจนถึงเดือนกันยายน 2557 และเริ่มปรับตัวตามราคาสินค้าสำเร็จรูปที่ลดลงในช่วงปลายของครึ่งปีหลังจากปัจจัยพื้นฐานที่อัตราการเติบโตของจีดีพีต่ำส่งผลต่อความต้องการในการบริโภคลดลงต่ำลงด้วย ในขณะที่การนำเข้าเหล็กกลับเพิ่มขึ้น จึงมีผลต่อการสร้างผลกำไร บริษัทยังคงมุ่งเน้นที่การเปิดตัวผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ นอกจากนี้ยังมุ่งมั่นที่จะลดต้นทุนแปรสภาพ ต้นทุนคงที่ และเงินทุนหมุนเวียนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทำให้มีผลงานในด้านดังกล่าวดีกว่าปีที่ที่ผ่านมา บริษัทยังคงปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินแม้จะผ่านช่วงที่ยากลำบาก ในปีที่ผ่านมาบริษัทสามารถลดยอดหนี้สินระยะยาวลงได้จำนวน 1,610 ล้านบาท

ความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการมีดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

อุปสงค์ของเหล็กมีความสัมพันธ์กับอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศ แต่ในขณะที่ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีอัตราต่ำผนวกกับการนำเข้าเหล็กจากจีนเพิ่มมากขึ้นทำให้ปริมาณการผลิตและการขายเหล็กของผู้ผลิตเหล็กในประเทศได้รับผลกระทบ นอกจากนี้การนำเข้าเหล็กยังส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าเหล็ก โดยเฉพาะเหล็กถลุง

ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้เสริมความเข้มแข็งในการจัดส่งเหล็กเส้นคุณภาพสูงขึ้นคุณภาพ SD50 และเหล็กเส้นด้านแรงสั้นสะเทือนจากแผ่นดินไหว และผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นดัดและดัดสำเร็จรูป ทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีอัตราการเติบโตมากกว่าร้อยละ 100 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนกลุ่มเหล็กรูปพรรณขนาดเล็กมียอดขายมากกว่าปีก่อน

ทีมงานบริการลูกค้าได้ช่วยรวบรวมความต้องการและประเด็นปัญหาเฉพาะของลูกค้า และดำเนินงานในเชิงรุกด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิค จากฝ่ายประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้บริษัทยังใช้ทรัพยากรจากระดับภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ และจากกลุ่มบริษัททาทาสตีล ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคดังกล่าวยังได้ให้คำแนะนำรวมทั้งการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานอย่างครบถ้วน

## 2. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

เนื่องจากการที่ต้องพึ่งวัตถุดิบจากตลาด บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนทั้งด้านปริมาณและราคาของวัตถุดิบ และต้องรักษาระดับวัตถุดิบคงคลังให้เหมาะสมที่สุดโดยไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน ดังนั้นแนวทางในการลดความเสี่ยงคือการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเครือข่ายผู้ขายวัตถุดิบในประเทศ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นว่าการรวบรวมเศษเหล็กในประเทศจะเป็นไปอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้เริ่มดำเนินการเปิดคลังซื้อเศษเหล็กเพิ่มกับคู่ค้าหลัก นอกจากนี้การนำเข้าเศษเหล็กจากต่างประเทศก็เป็นอีกส่วนหนึ่งของการป้องกันความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ เนื่องจากบริษัทได้มีการจัดทำสัญญาและหาเศษเหล็กให้ได้ตามเวลา ซึ่งสามารถช่วยลดความเสี่ยงทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ ทั้งนี้บริษัทได้ริเริ่มในการเลือกใช้เกรดเศษเหล็กเพื่อลดต้นทุนของวัตถุดิบ ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในด้านนี้และได้รับการสนับสนุนด้านทรัพยากรต่างๆ เป็นอย่างดีจากระดับกลุ่มบริษัททาทาสตีลด้วยกัน

## 3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเตาถลุงเหล็กหลอมเหลวขนาดเล็ก (MBF)

จากการที่ถ่านโค้กและสินแร่เหล็กมีราคาสูงขึ้นมากอย่างต่อเนื่องส่งผลให้บริษัทตัดสินใจหยุดการผลิตเตาถลุงดังกล่าวนับตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 แต่บริษัทยังทำการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างเหมาะสม และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ขายวัตถุดิบทุกรายในช่วงที่หยุดเครื่องจักร บริษัทยังคงพิจารณาประเมินทางเลือกในการจำหน่ายเตาถลุงดังกล่าว

#### 4. ความเสี่ยงด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

การผลิตเหล็กมีความเสี่ยงด้านการทำงานและความเสี่ยงของสภาพแวดล้อมในการทำงานอยู่ในตัวเอง แม้ว่าการผลิตเหล็กจะไม่มีการใช้วัตถุหรือวัตถุอันตราย แต่ในกระบวนการผลิตเหล็กต้องใช้อุณหภูมิสูงและมีการเคลื่อนย้ายหรือบรรทุกสิ่งของที่มีน้ำหนัก ดังนั้นทุกโรงงานซึ่งมีทั้งพนักงานประจำและผู้รับเหมาจึงจำเป็นต้องมีแผนจัดการเพื่อความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกด้านอย่างสมบูรณ์ บริษัทได้ดำเนินโครงการเพื่อความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยเป็นเวลาหลายปี โดยเมื่อสองปีก่อนได้มีการปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงานตามแนวทางของ ฝ่ายอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (SHE) ของกลุ่มบริษัท หลังจากผ่านไปหนึ่งปีเราจึงได้มีการติดตามตัวชี้วัดที่สำคัญต่อเรื่องความปลอดภัย พนักงานมีแรงจูงใจที่จะรายงานเหตุการณ์เฉียดเกิดอุบัติเหตุ และรายงานทุกกรณีที่มีการบาดเจ็บและปฐมพยาบาล ส่งผลให้มีความใส่ใจในจุดเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมแก้ไขที่เกี่ยวข้อง ในระดับกลุ่มบริษัทหาลาสตีลได้มีการปรับปรุงหน่วยงานSHEโดยมีการแต่งตั้งรองประธานด้านSHEของกลุ่มบริษัทหาลาสตีล เพื่อเป็นการยกระดับความสำคัญของเรื่องนี้ โครงการริเริ่มที่สำคัญที่ดำเนินการในระหว่างปีที่ผ่านมา ได้แก่ ก) นอกเหนือจากความปลอดภัยของพนักงานยังครอบคลุมถึงผู้รับเหมา ทั้งกลุ่มบริษัทหาลาสตีลกำหนดให้เรื่องความปลอดภัยของผู้รับเหมาได้รับความสำคัญเท่าเทียมกับความปลอดภัยของพนักงาน บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารความปลอดภัย 6 ขั้นตอนสำหรับผู้รับเหมา ซึ่งได้มีการนำมาใช้ในประเทศไทยแล้ว ข) มีการเปิดตัวการณรงค์เรื่อง “ค้นหา - รับผิดชอบ - แก้ไข” ค) ใช้แนวทางไม่ยอมปล่อยให้มีขั้นตอนปฏิบัติงานใดที่ไม่ปลอดภัย และข้อ ง) เปิดตัวเครือข่ายแบ่งปันความรู้ด้านความปลอดภัย (Safety Competency Networks) เพื่อแบ่งปันความรู้และแนวปฏิบัติที่ดีระหว่างกลุ่มบริษัทหาลาสตีล

บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดลำดับความสำคัญเพื่อให้การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ด้วยการกำหนดกฎระเบียบในการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนในเรื่องนี้การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่กระทรวงอุตสาหกรรม ได้มอบเกียรติบัตรรับรองความทุ่มเทในความพยายามของบริษัท เอ็น.ที.เอส จำกัด (มหาชน) และบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในด้านการรักษาสภาพแวดล้อม วัตถุอันตรายที่นำมาใช้ในการผลิตของทั้งสามโรงงาน ได้แก่ เศษเหล็กซึ่งมีการนำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ได้ทั้งหมด บริษัทได้กำหนดกรอบการนำจุลินทรีย์ชีวภาพที่ทุกคนมีส่วนร่วม (TPM) และภายใต้โครงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับความสูญเสีย ได้กำหนดให้พนักงานต้องดำเนินการขี้นงและระบุถึงบริเวณหรือจุดที่ก่อให้เกิดของเสีย ตลอดจนต้องดำเนินการเพื่อลดการใช้พลังงานด้วย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบการใช้พลังงานเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญจากกลุ่มบริษัทหาลาสตีล การดำเนินการดังที่ได้กล่าวมานี้ได้ช่วยให้เกิดระบบการแจ้งเตือนที่เหมาะสมเมื่อมีความเสี่ยงใดๆ เกิดขึ้น

#### 5. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

การประกอบการณ์อยู่นอกเขตอุตสาหกรรมและในพื้นที่ซึ่งมีอัตราตัวเลขผู้ว่างงานอยู่ในระดับต่ำ ทำให้บริษัทต้องประสบกับความเสี่ยงอย่างเห็นได้ชัด จากอัตราการลาออกของพนักงานโดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับปฏิบัติการและระดับผู้บังคับบัญชา บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาภายนอกด้านทรัพยากรมนุษย์ให้ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ผลจากการสำรวจได้รับการนำเสนอเพื่อหารือในที่ประชุมเรื่องทรัพยากรมนุษย์ของบริษัท และมีการประชุมกับทุกสายงาน หลังจากนั้นได้มีการจัดตั้งทีมงานขึ้นเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะจากพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำสิ่งที่พนักงานหยิบยกขึ้นไปได้แก้ไข โครงการดังกล่าวเรียกว่า “TOGETHER” ข้อเสนอแนะหลายประการจากทีมงานดังกล่าวได้รับการพิจารณาในที่ประชุมของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และการนำข้อเสนอแนะดังกล่าวจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการ นอกจากนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าในหน้าที่การงานควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรอย่างกว้างขวางทั้งในด้านการปฏิบัติงานในหน้าที่งานโดยตรง และด้านการจัดการ ทั้งนี้เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงานและทำให้พนักงานทำงานกับบริษัทต่อไป บริษัทได้ทำโครงการพัฒนาผู้นำเพื่ออนาคตรุ่นที่สอง เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น ในแต่ละโรงงานยังมีการจัดกิจกรรมสร้างทีมเพื่อให้เกิดทีมงานที่เข้มแข็ง และบริษัทได้เริ่มดำเนินโครงการแลกเปลี่ยนระดับภูมิภาคขึ้นเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดีภายในกลุ่มประเทศเอเชียอาคเนย์

#### 6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านการเงินครอบคลุมถึงพันธะทางการเงินทั้งหมดที่บริษัทมีต่อโลกภายนอก กลุ่มบริษัทถือว่าปฏิบัติตามสัญญาเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและมีการติดตามอย่างใกล้ชิด ส่วนความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศนั้นมิลิการประกันความเสี่ยงซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้น ได้มีการติดตามตรวจสอบโดยคณะกรรมการด้านการเงินระดับภูมิภาค (Regional Treasury Committee) และมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ

#### 7. ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ

จากการที่สำนักงานใหญ่และโรงงานตั้งอยู่ใน 4 พื้นที่ที่แตกต่างกัน ความเสี่ยงของบริษัทต่อภัยทางธรรมชาติจึงอยู่ในระดับปานกลาง โรงงานผลิตเหล็กของบริษัทที่จังหวัดสระบุรีซึ่งเคยถูกน้ำท่วมมาก่อนไม่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมในปีที่แล้ว ส่วนอีกสองโรงงานทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือของไทยไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมและด้วยเหตุนี้จึงได้ทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและภัยทางอุตสาหกรรมอื่นๆ ตลอดจนได้กำหนดให้มีขั้นตอนปฏิบัติในการจัดการกับภาวะฉุกเฉินขึ้นสำหรับทุกโรงงาน และจัดการฝึกซ้อมรับมือเป็นระยะเพื่อให้อย่างมั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการหยุดชะงักของธุรกิจบริษัทก็สามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนและโยกการผลิตรหว่างโรงงานทั้งสามแห่งได้อย่างคล่องตัว

- 2545**
  - บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” (MS)
  - ความรวมกิจการระหว่าง NTS กับ SISCO และ SCSC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด (CHC)
  - ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอนุมัติให้หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มซื้อขาย ภายใต้หมวด “REHABCO”
- 2547**
  - ตลาดหลักทรัพย์อนุมัติให้ย้ายหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท กลับสู่หมวด “CONMAT”
- 2548**
  - CHC บรรลุข้อตกลงที่จะขายหุ้น MS ที่ถืออยู่ในบริษัททั้งหมด ให้แก่กลุ่ม Tata Steel
- 2549**
  - กลุ่ม Tata Steel ร่วมกันยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัททั้งหมดโดยสมัครใจจากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป
  - ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนจาก “CHC” เป็น “กลุ่ม Tata Steel”
  - บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”
  - ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทในระบบการซื้อขายจาก “MS” เป็น “TSTH”
- 2550**
  - บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ 15 พฤษภาคมในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (38% ของกำไรสุทธิ)
- 2551**
  - บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 - 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.076 บาท (20% ของกำไรสุทธิ)
- 2552**
  - โครงการเตาหลอม 2 (“Mini Blast Furnace”) ซึ่งเป็นโครงการผลิตเหล็กโดยใช้แร่เหล็กเป็นวัตถุดิบได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ถือเป็นโครงการแรกของประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- 2554**
  - ตลาดหลักทรัพย์ประกาศปรับเปลี่ยนหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมาอยู่ในหมวด “STEEL”
  - เตาถลุงเหล็กหลอมเหลว (Mini Blast Furnace) หยุดดำเนินการชั่วคราว เนื่องจากวัตถุดิบมีราคาสูง
  - บริษัทเปิดตัวตราสินค้าใหม่ “TATA Tiscon”
- 2555**
  - บริษัทก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็น “เหล็กเพลลา” (Special Bar Quality) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย
  - บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “เหล็กเส้นด้านแรงสันสะท้อนแผ่นดินไหว” ครั้งแรกในประเทศไทย สำหรับพื้นที่ที่มีแนวโน้มเรื่องแผ่นดินไหว
- 2556**
  - บริษัทได้รับรางวัล CSRI Recognition และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - บริษัท NTS ได้รับรางวัลการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน
- 2557**
  - บริษัทได้รับรางวัล CSR Recognition และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - บริษัท NTS ได้รับรางวัล “อุตสาหกรรมดีเด่น” ประจำปี 2557 ประเภทการบริหารคุณภาพ จากกระทรวงอุตสาหกรรม

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกจากจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 7,422 ราย ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด 3 มิถุนายน 2558 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. TATA STEEL GLOBAL HOLDING PTE. LTD.	5,718,472,083	67.90
2. นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	417,237,600	4.95
3. บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	296,050,796	3.52
4. นายวิโรจน์ อังโพนุลย์	230,000,201	2.73
5. EAST FOURTEEN LIMITED <sup>(ก)</sup>	109,081,000	1.30
6. J.P. MORGAN MARKETS LIMITED-CUTOMER REG. ACCOUNT	100,772,455	1.20
7. นายธีระชัย กิริติเตชากร	79,216,200	0.94
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(ข)</sup>	53,978,260	0.64
9. กลุ่มกองทุนเรื่อง (ประกอบด้วยบุคคลธรรมดาจำนวน 8 ราย)	43,009,240	0.51
10. HSBC (SINGAPORE) NOMINEES PTE LTD	28,568,036	0.34
<b>รวม</b>	<b>7,076,385,871</b>	<b>84.03</b>
11. ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	1,345,154,977	15.97
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>8,421,540,848</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ :

(ก) ประกอบด้วย (1) EAST FOURTEEN LIMITED - OLD WESTBURY SMALL & MID CAP FUND (2) EAST FOURTEEN LIMITED - JOHN HANCOCK FUNDS (3) EAST FOURTEEN LIMITED - EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES (4) EAST FOURTEEN LIMITED - DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD (5) EAST FOURTEEN LIMITED - DFA - TA WORLD EX US CORE EQ DFAIDG (6) EAST FOURTEEN LIMITED - DFA EMERG MKTS SOCIAL CORE PORT and (7) East FOURTEEN LIMITED - DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT

(ข) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ ยกเว้นไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามารถหาข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

ณ วันที่ 3 มิถุนายน 2558 บริษัทมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยทั้งสิ้น 7,286 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 2,702,842,739 หุ้น จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 8,421,540,848 หุ้น หรืออัตราร้อยละ 32.09 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

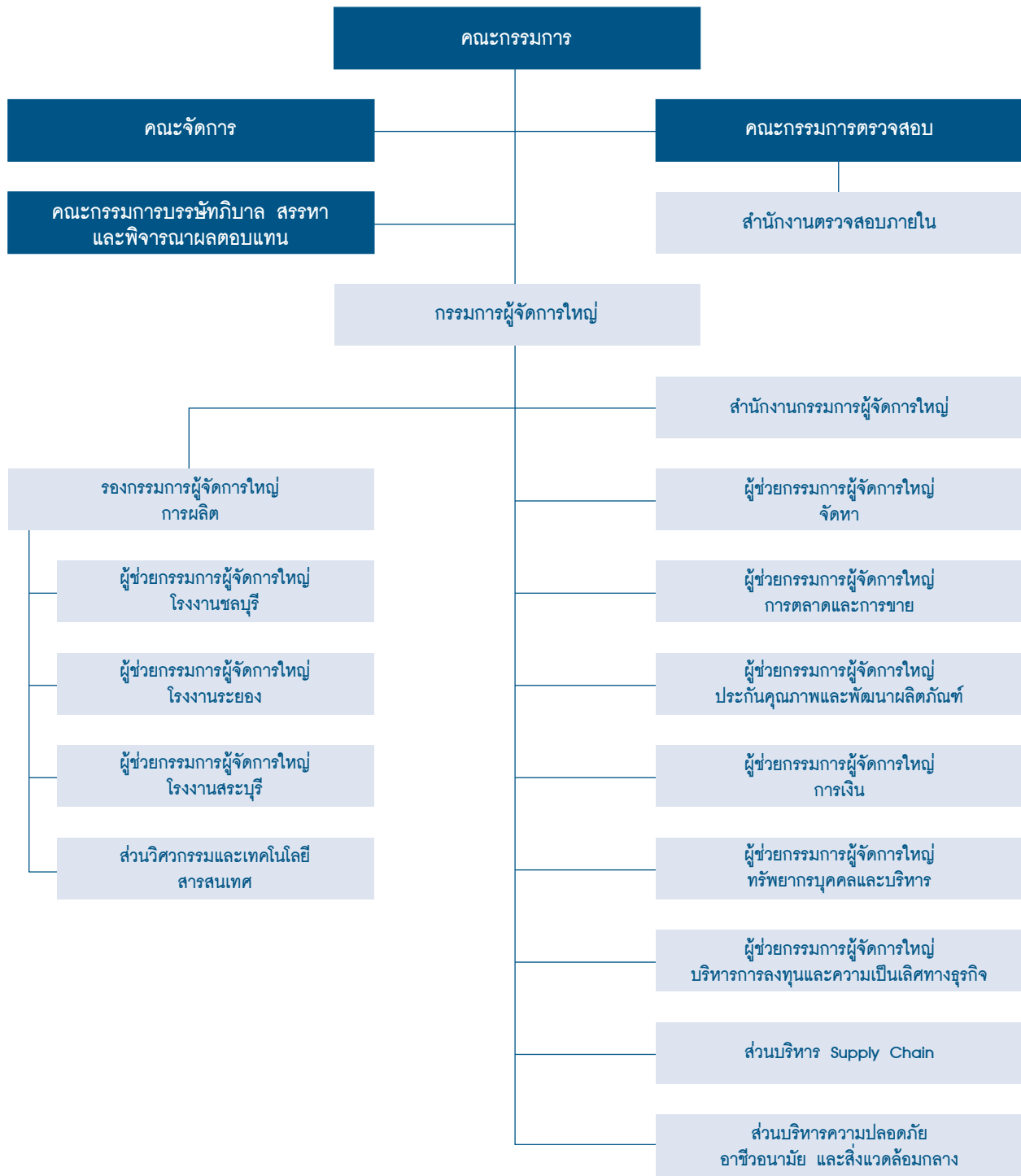
### และบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายของงบการเงินรวม ซึ่งจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่จะทำให้มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วยผลการดำเนินงานฐานการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ ภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัทให้เสร็จสิ้นตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้

และสัญญาอื่นๆ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท โดยการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวของผู้ถือหุ้นเป็นหลักสำคัญ แต่ทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบ และการอนุมัติจากคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อยนั้น ซึ่งจะต้องมีกำไรพอสมควร ที่จะจ่ายได้และไม่มีผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้จะพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ ข้างต้นประกอบด้วย

# โครงสร้างการจัดการ

บริษัทมีโครงสร้างการจัดการซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) คณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน



## คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 14 คน ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 8 คน เป็นกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

### รายชื่อคณะกรรมการบริษัทและจำนวนครั้งเข้าที่ร่วมประชุม

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
1. นายคูซิด ชัทเทอจี	ประธานกรรมการ	7	7 (ก)
2. นายมาริช สมารัมภ์	กรรมการอิสระ	7	7
3. ผศ. รวีวัลย์ ภิโยพนากุล	กรรมการอิสระ	7	7
4. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	7	7
5. นายธรรธร เปรมสุนทร	กรรมการ	7	7
6. นายวิเวก มาदान คามรา	กรรมการ	6	5 (ข)
7. นายปิยุช กุปต้า	กรรมการ	7	7 (ค)
8. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	7	7

หมายเหตุ :

- คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
  - ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 5 ครั้ง
  - ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 3 ครั้ง ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน
  - ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 4 ครั้ง
- นายมาริช สมารัมภ์ และ ผศ. รวีวัลย์ ภิโยพนากุล เป็นกรรมการตรวจสอบผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
1. นายมาริช สมารัมภ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4	4
2. ผศ. รวีวัลย์ ภิโยพนากุล	กรรมการตรวจสอบ	4	4
3. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการตรวจสอบ	4	3 (ก)

หมายเหตุ :

- คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- (ก) ลาประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน

## รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ทสท. และพิจารณาผลตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
1. นายคูซิด ชัทเทอจี	ประธานคณะกรรมการบริษัท ทสท. และพิจารณาผลตอบแทน	4	4 (ก)
2. นายมาริช สมารัมภ์	กรรมการบริษัท ทสท. และพิจารณาผลตอบแทน	4	4
3. ผศ. รวีวัลย์ ภิชัยพนากุล	กรรมการบริษัท ทสท. และพิจารณาผลตอบแทน	4	4
4. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการบริษัท ทสท. และพิจารณาผลตอบแทน	4	4

หมายเหตุ :

- คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
- (ก) ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 3 ครั้ง

## การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของกรรมการบริษัท ประจำปี 2557

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
1. นายคูซิด ชัทเทอจี	ประธานกรรมการ	1	1
2. นายมาริช สมารัมภ์	กรรมการอิสระ	1	1
3. ผศ. รวีวัลย์ ภิชัยพนากุล	กรรมการอิสระ	1	1
4. นายหัตตศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	1	1
5. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการ	1	1
6. นายวิเวก มาตาน คามรา	กรรมการ	1	1
7. นายปิยช กุปต้า	กรรมการ	1	1
8. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการ	1	1



## กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและวิธีการลงนามผูกพันบริษัท

นายคูซิด ชัทเทอจี ประธานคณะกรรมการ และนายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายคูซิด ชัทเทอจี ประธานคณะกรรมการ หรือ นายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อ ร่วมกับ หรือ นายธรรพร เปรมสุนทร รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใด ๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อยในเรื่อง ดังต่อไปนี้

1. การกู้ยืมในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
2. การให้กู้หรือให้หลักประกันการชดเชยค่าเสียหายการค้ำประกันหนังสือรับรองการให้การสนับสนุน หรือค้ำประกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกันแก่บุคคลใด ๆ ที่มีอยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ตามที่อนุญาตในสัญญาหลักในการปรับโครงสร้างหนี้ หรือตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ของ NTS
3. การลงทุนใด ๆ ในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
4. การขาย โอน ให้เช่า หรือให้อนุญาตใด ๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือสินทรัพย์ใด ๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินห้าสิบล้านบาท ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
5. การให้ความเห็นชอบและการแก้ไขงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
6. ธุรกิจใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมิได้เป็นการประกอบกิจการตามปกติ
7. การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน การอนุมัติการเงินประจำปีรวมงบการเงินประจำปีเดียว และงบการเงินรายไตรมาสของกลุ่มบริษัท
8. การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ หรือเลิกประกอบธุรกิจใด ๆ ของกลุ่มบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำกับดูแลสอบทานให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีตามที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบรวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามหลักวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิตรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน และความน่าเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

10. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรือ การว่าจ้างการเปลี่ยนแปลงการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น ๆ
12. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรืองบประมาณการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการดำเนินธุรกิจ และการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอมา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
3. กำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับภาวะของธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการและดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้คณะกรรมการอาจมอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจจะทำการในเรื่องใด เรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการ พิจารณาเห็นสมควรได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ บริษัท ทิสโก้ และพิจารณาผลตอบแทน

#### ด้านบรรษัทภิบาลและสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในเรื่องการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ ด้านบรรษัทภิบาลตามที่กำหนด
3. นำเสนอหลักเกณฑ์ และนโยบาย ตลอดจนสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. จัดให้กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยองค์รวม และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
6. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### ด้านพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากำหนดแนวทางวิธีการ และการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงปัจจัยต่างๆ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันประกอบด้วย
4. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องงบประมาณการขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีสำหรับผู้บริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) และผู้บริหารของบริษัทย่อย ตามคำแนะนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่
7. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



รายชื่อผู้บริหาร			ตำแหน่ง
1.	นายราจีฟ มังกัล		กรรมการผู้จัดการใหญ่
2.	นายรณะ เรืองศิลาสิงห์		รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต
3.	นายชิษฐ์ วิเจย์ ปิมปลิการ์		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงินและบัญชี
4.	นายศิริโรตม์ เมธมนในศักดิ์		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคลและบริหาร
5.	นายโพทุรย์ เชื้อสุข		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา
6.	นายบิลวาจิต โกช		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์
7.	นายทรงศักดิ์ ปิยะวรรณรัตน์		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย
8.	นายอรุณ कुमार ขอร์ดารี		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี
9.	นายวันเลิศ การวิวัฒน์		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง
10.	นายชัยเฉลิม บุญญานุวัตร		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี
11.	นายอมิต คินนา		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ

หมายเหตุ :  
การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในระหว่างรอบปี  
1. นายบิลวาจิต โกช ได้รับมอบหมายให้ย้ายกลับไปปฏิบัติงานที่ Tata Steel Limited, India มีผลวันที่ 1 มิถุนายน 2558  
2. นายอมิต คินนา ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ แทนนายจันตรา โมฮาน เวอร์มา เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2558

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร

- 1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด และอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ ขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 2. จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปีให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร)และคณะกรรมการบริษัท
- 3. พิจารณากลับกรองข้อมูลและข้อเท็จจริงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร) และคณะกรรมการบริษัท
- 4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินธุรกิจปกติในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่าย ลงทุนภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

- 1. ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการ
- 2. จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
- 3. จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง
- 4. ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5. ดูแลและให้คำปรึกษาเรื่องการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
- 6. ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
- 7. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และสมเหตุสมผล สามารถรักษากรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ได้และไม่เป็นการจ่ายที่เกินสมควร

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาว ปราภวณาส สิงห์เนติ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2551 เลขานุการบริษัท เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในงานด้านเลขานุการ ตลอดจนได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ได้แก่ Company Secretary Program และ Fundamental Practice for Corporate Secretary เป็นต้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

ในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการนั้น คณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้เสนอการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานโดยรวมและผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งเป็นคำตอบแทนที่อยู่ในระดับเหมาะสม เมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้แก่ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน จะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวประกอบด้วย ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ใช้เป็นบรรทัดฐานที่ได้ตกลงไว้ร่วมกัน สามารถสร้างแรงจูงใจในการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายและร่วมสร้างความเจริญก้าวหน้าของบริษัทอย่างมั่นคงต่อไป

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงินแบ่งออกเป็น 2 ประเภท มีกำหนดจ่ายทุกไตรมาส ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ ซึ่งแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม

กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งหรือเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทจะคำนวณจ่ายตามสัดส่วนจำนวนวันที่กรรมการดำรงตำแหน่งในไตรมาสนั้นๆ

### อัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

(จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น)

		ค่าตอบแทน (บาทต่อปี)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	630,000	42,000
	รองประธาน	525,000	21,000
	กรรมการ	472,500	21,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	168,000	15,750
	กรรมการ	115,500	10,500
คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร)	ประธาน	0	15,750
	กรรมการ	0	10,500
คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	15,750
	กรรมการ	75,000	10,500

คำตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละรายในปี 2557-2558

ชื่อ - นามสกุล	คำตอบแทน (บาท)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการจัดการ	คณะกรรมการบริษัท สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	จำนวนรวมทั้งหมด
1. นายคูซิด ชัทเทอจี <sup>(ก)</sup> ประธานกรรมการ	0.00	-	-	-	0.00
2. นายมาริช สมรัมย์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	691,500.00	231,000.00	-	117,000.00	967,500.00
3. ผศ.รวิวัลย์ ภิชัยพนากุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	619,500.00	157,500.00	-	117,000.00	894,000.00
4. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	619,500.00	147,000.00	-	-	766,500.00
5. นายธราธร เปรมสุนทร กรรมการ และกรรมการบริษัท และสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	619,500.00	-	-	117,000.00	736,500.00
6. นายปิยุช กุปต้า กรรมการ และกรรมการจัดการ	535,500.00	-	-	-	535,500.00
7. นายวิเวก มาदान คามรา <sup>(ข)</sup> กรรมการ และกรรมการจัดการ	0.00	-	-	-	0.00
8. นายราจีฟ มังกัล <sup>(ค)</sup> กรรมการผู้จัดการใหญ่	160,125.00	-	-	-	160,125.00
9. นายปีเตอร์ จอห์น ฮ็อกก์ <sup>(ง)</sup> กรรมการ และกรรมการจัดการ	32,452.00	-	-	-	32,452.00
รวม	3,206,077.00	535,500.00	-	351,000.00	4,092,577.00

หมายเหตุ

- (ก) แจ้งความประสงค์ไม่รับคำตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2556 เป็นต้นไป
- (ข) แจ้งความประสงค์ไม่รับคำตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557 เป็นต้นไป
- (ค) แจ้งความประสงค์ไม่รับคำตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2557 เป็นต้นไป
- (ง) พ้นจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2557

## คำตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหาร และผู้บริหารของบริษัท

### คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารในรูปของเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ในปี 2557 - 2558 (1 เมษายน 2557 - 31 มีนาคม 2558) รวม 13 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 47.32 ล้านบาท

### คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัทไม่มีการกำหนดและจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

### คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ในรูปของเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ในปี 2557 - 2558 (1 เมษายน 2557 - 31 มีนาคม 2558) จำนวน 3 คน ได้รวมไว้ในจำนวนและคำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทแล้ว

## คำตอบแทนอื่น

### คำตอบแทนอื่นของกรรมการ

บริษัทไม่มีกำหนดจ่ายคำตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส เบี้ยเลี้ยง หรือเอกสิทธิ์พิเศษอื่น ๆ แก่กรรมการ

## คำตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่ผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ  
บริษัทจัดให้มีการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในฐานะพนักงานของบริษัท โดยคิดเป็นอัตราประมาณร้อยละ 10 ของยอดเงินเดือนรวม หรือคิดเป็นยอดเงินสมทบสำหรับผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย ในปี 2557 - 2558 (1 เมษายน 2557 - 31 มีนาคม 2558) รวม 13 คนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3.49 ล้านบาท
- รถประจำตำแหน่ง  
บริษัทได้มีการจัดหารถประจำตำแหน่งให้แก่ผู้บริหารของบริษัทและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทย่อยด้วย

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหาร โดยให้สิทธิในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทแต่ประการใด เช่น โครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) แต่ได้บริหารผลตอบแทนให้กับผู้บริหารในรูปแบบอื่นโดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทควบคู่ไปกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของผู้บริหารประกอบกันด้วย

## บุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยทั้งสามบริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,245 คน โดยในปี 2557 - 2558 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 797.28 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

## จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2557-2558 (31 มีนาคม 2558)	บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)	บมจ. เอ็น.ที.เอส สตีลกรุ๊ป	บจก. เหล็กสยาม (2001)	บจก. เหล็ก ก่อสร้างสยาม
พนักงานบริหาร (คน)	47	10	7	7
พนักงานบังคับบัญชา (คน)	161	65	58	50
พนักงานปฏิบัติการ/ บริการ (คน)	68	307	217	248
รวม (คน)	276	382	282	305
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	153	-	-	-
คำตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	219.46	234.58	166.73	176.51

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ แต่อย่างใด

## นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในแบบกำหนดหน้าที่งาน (Job Description) ทั้งในส่วนของ ความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และคุณลักษณะ (Attribute) เพื่อสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นถึงพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับค่านิยมในการดำเนินธุรกิจและวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท ตลอดจนมีความพร้อมที่จะปรับตัวและเปลี่ยนแปลงต่อสิ่งแวดล้อมและความท้าทายใหม่ๆ ได้ดี

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับการเติบโตในวิชาชีพของพนักงานโดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน 4 ส่วนด้วยกันคือ

- (1) ความรู้พื้นฐานสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกสายงาน เช่น ความปลอดภัยในการทำงาน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ค่านิยมของกลุ่มมหาทา วัฒนธรรมองค์กร การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร การบำรุงรักษาวิมล
- (2) ความรู้ทักษะ และคุณลักษณะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน (Functional Development)
- (3) การพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจ (Business Development)
- (4) การพัฒนาความรู้และทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ (Leadership Development)

ในแต่ละปีบริษัทได้จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ให้กับพนักงานทุกคน โดยมีรูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งประกอบด้วย การอบรมในห้องเรียน (Classroom Training) การสอนงาน และฝึกปฏิบัติจริง (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self Learning) และการพัฒนาที่มุ่งเน้นการเสริมสร้างประสบการณ์ที่มีคุณค่า (Powerful Experiences) ให้กับพนักงานซึ่งประกอบไปด้วย การสลับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การมอบหมายงานที่สำคัญให้พนักงานรับผิดชอบเพิ่มเติม (Special Assignment) การมอบหมายให้เข้าร่วมในคณะทำงานหรือคณะกรรมการที่สำคัญ (Task Force or Committee) การแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice Sharing) การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Site Visit) นอกจากนี้พนักงานสามารถขอรับทุนศึกษาต่อในระดับปริญญาโท ทั้งในสาขาทางด้านวิศวกรรมศาสตร์และสาขาทางด้านการบริหารธุรกิจในการศึกษาทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้เติบโตในวิชาชีพในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความสามารถและศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคลโดยมีการกำหนดเส้นทางในการเติบโตในวิชาชีพ (Career Path) ของพนักงานในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน ในปี 2555 บริษัทได้ริเริ่มโครงการ “ผู้นำในอนาคต” (Leader of Tomorrow) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและเหมาะสมที่จะเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในอนาคตพร้อมกับกำหนดแผนระยะยาวเพื่อพัฒนาพนักงานในกลุ่มนี้ให้มีความพร้อมมากที่สุด ตลอดจนการดูแลเกี่ยวกับ

ผลตอบแทนและการเติบโตในวิชาชีพให้เหมาะสมเพื่อรักษาวงพนักงานกลุ่มนี้ให้เป็นการสำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

บริษัทมุ่งเน้นกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้แก่พนักงานทั้งในส่วนของความเป็นธรรมภายในองค์กร (Internal Equity) ความเป็นธรรมภายนอกองค์กร (External Equity) และความเป็นธรรมระหว่างบุคคล (Individual Equity) โดยใช้ระบบและเครื่องมือการบริหารงานบุคคลด้านต่างๆ อย่างเหมาะสม ตลอดจนมีคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ดูแลอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานและครอบครัวให้มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีโดยจัดสวัสดิการและเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ ให้แก่พนักงาน ครอบครัว และบิดามารดาของพนักงาน ได้แก่ วันหยุดและวันลาต่างๆ การรักษาพยาบาล ทั้งในกรณีคนไข้ นอก คนไข้ใน และการรักษาโรคฟัน การตรวจสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครื่องแบบพนักงาน เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด เงินยืมฉุกเฉิน เป็นต้น อีกทั้งมีการจัดกิจกรรมด้านต่างๆ ให้พนักงานและครอบครัวได้มีส่วนร่วมตลอดทั้งปีทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับศาสนา และวัฒนธรรมประเพณีของไทย เช่น กิจกรรมหล่อเทียนและแห่เทียนพรรษา กิจกรรมวันสงกรานต์ และกิจกรรมด้านอื่นๆ เช่น กิจกรรมกีฬาและสันทนาการต่างๆ กิจกรรมการจัดงานวันเกิดให้แก่พนักงาน กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ เช่น วันเด็ก วันวาเลนไทน์ วันตรุษจีน วันพ่อ วันแม่ วันเกิดบริษัท วันผู้ก่อตั้งกลุ่มมหาทา เป็นต้น ในทุกๆ ปีบริษัทจะมีการสำรวจความผูกพัน และความพึงพอใจของพนักงาน (Employee Engagement and Satisfaction Survey) ในปี 2557 บริษัทได้ริเริ่มโครงการ TOGETHER โดยคัดเลือกตัวแทนจากทุกส่วนงานและแต่งตั้งเป็น “Engagement Champions” ซึ่งตัวแทนของแต่ละส่วนงานพร้อมทีมงานของตนเองได้ร่วมกันกำหนดแผนการปรับปรุงเพื่อสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานในระดับที่สูงขึ้น ซึ่งโครงการนี้เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและร่วมแรงร่วมใจกันยกระดับความผูกพันต่อองค์กร

บริษัทมุ่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับบริษัท โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดกิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมด้วยผู้บริหารระดับสูงพบพนักงานทั้ง 3 โรงงาน รวมทั้งที่สำนักงานใหญ่ทุกไตรมาส มีการพูดคุยและตอบข้อซักถามต่างๆ ตลอดจนเพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่านทางสื่อประเภทต่างๆ เช่น ประกาศ คำสั่ง วารสารภายใน อินทราเน็ต เป็นต้น

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลต่อความเชื่อมั่นและความมั่นใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และนำมาซึ่งการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ตลอดจนการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ในระยะยาว

ดังนั้น นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมาตรฐานระดับสูงของพฤติกรรมองค์กรและพฤติกรรมส่วนบุคคลตาม “หลักจรรยาบรรณของทาทา Tata Code of Conduct (‘TCoC’)” อย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทยังได้กำหนดนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ใน “บรรษัทภิบาล” ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2548 และได้ทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยในปี 2557 บรรษัทภิบาลของบริษัทได้ถูกปรับปรุงเป็นครั้งที่สอง สำหรับเนื้อหาในกรอบคลุมเกี่ยวกับหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องของโครงสร้างหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการชุดย่อย

### โครงสร้างของคณะกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ถือเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และหลักเกณฑ์ของบริษัท จำนวน 3 คน ร่วมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวนรวม 5 คน โดยกรรมการของบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ครอบคลุมสายงานต่างๆ ได้แก่ กฎหมาย บัญชี การเงิน และธุรกิจเหล็ก และเพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนและก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านบริหารงานประจำไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 คณะ ทำหน้าที่กลั่นกรองงานเฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

สำหรับรายชื่อกรรมการในแต่ละคณะพร้อมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่ปรากฏอยู่หัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง กรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ จะผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน (Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คนจากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 คน ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้ง หรือแต่งตั้ง โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทรวมทั้งคุณสมบัติพิเศษเพิ่มเติม ตามนิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ดังนี้

### คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
3. เป็นผู้ที่สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ในจำนวนที่เหมาะสม
4. มิได้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือเป็นส่วนหนึ่งในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในกิจการที่มีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
5. สำหรับกรรมการที่เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรรหาโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และผลการประเมินศักยภาพประกอบด้วย

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นผู้จ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางกรรมสิทธิ์ หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือนิติบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยในระดับบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร

- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน ดังนี้

1. รายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ เช่น การขายสินค้า ข้อวัตรปฏิบัติ หรือให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือภายในระยะเวลา 12 เดือน
2. รายการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
3. รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ เช่น การได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สิทธิ และให้หรือรับบริการ
4. รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้หรือรับให้กู้ยืมค้ำประกันการให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สินรวมถึงพฤติการณ์อื่นที่นองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าภายในระยะเวลา 12 เดือน กรณีเป็นรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
- ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 24 เดือน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
- สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
- เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งกับบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### อายุเกษียณ

- กรรมการอิสระและกรรมการบริษัทที่มีอายุครบ 70 ปี อาจดำรงตำแหน่งกรรมการได้จนอายุครบ 75 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ
- อายุเกษียณของคณะกรรมการอิสระคือ 75 ปี

### หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้ง

กรณีเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ และหากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มเป็นอีกหนึ่งเสียงทั้งนี้ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนนอาจลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลหรือหลายคนในคราวเดียวกันก็ได้ แต่ต้องใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนหุ้นที่ตนถือโดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ข้างต้น สำหรับการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา สรรหา และพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาอนุมัติ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม

บริษัทในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท ดังนี้

- ส่งเสริมให้บริษัทย่อยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
- คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพร้อมประสบการณ์เป็นตัวแทนของบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย
- กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทแม่
- พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การลงทุน รวมทั้งนโยบายที่สำคัญต่างๆ
- ติดตามผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทของบริษัท
- ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำการรายการระหว่างกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- ตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไว้เป็นอย่างดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัด โดยให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ดังกล่าวตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบทกำหนดโทษที่ระบุไว้ กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรวบรวมรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง พร้อมทั้งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีอีกด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักบรรษัทที่ดีของบริษัท ด้วยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อใช้ประโยชน์ส่วนตัว (Abusive Self-dealing) เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ดังนี้

- ห้ามมิให้บุคคลข้างต้นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทและภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (Blackout period)
- กรณีที่เป็นข้อมูลที่สำคัญอื่นซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ข้างต้นต่อคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2557 - มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีเป็นจำนวนรวม 4,208,000 บาท

### ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2557 - มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าบริการตรวจสอบงบการเงินตามมาตรฐานอินเดีย งบการเงินตามมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก เป็นต้น จำนวน 3,178,935 บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดดังกล่าว

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างจริงจังมาโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันได้ยึดหลักการสากลของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) ประกอบไปด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สูงขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดหลักการสำคัญในแต่ละหมวดไว้ใน “บรรษัทภิบาล” ของบริษัทด้วย ตลอดจนได้นำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ของบริษัทให้ได้มากที่สุด รวมทั้งทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ “ดีมาก” มาโดยตลอด สำหรับรอบปี 2557-2558 รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในแต่ละหมวดมีรายละเอียดดังนี้

## หมวด 1

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของเงินทุน โดยกำหนดนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การลงทะเบียนเป็นผู้ถือหุ้น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร/ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของเงินทุน การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท เป็นต้น
2. สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ การเลือกตั้งกรรมการและกำหนดค่าตอบแทนการจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไข/เพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญซึ่งมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
3. สิทธิอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนดไว้ นอกจากการสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สิทธิข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบและกลไกที่จะก่อให้เกิดการจัดประชุมที่ดี ซึ่งครอบคลุมเกี่ยวกับ ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลาสถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในแต่ละวาระเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ทันเวลา และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการรับรู้สารสนเทศ หรือการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้สำนักงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2937 1000 ต่อ 1460-1462

ในแต่ละปีบริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเรียกว่า การประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท (ภายในเดือนกรกฎาคม) โดยการประชุมนอกเหนือจากนี้ จะเรียกว่า การประชุมวิสามัญ

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2557 เวลา 10:00 น. ณ โรงแรมโฟร์ซีซั่นส์ กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้ใช้วิธีกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ณ วันที่ 2 มิถุนายน 2557 เป็นผู้มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และทำการรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีปิดสมุดทะเบียน พักการโอนในวันที่ 3 มิถุนายน 2557 ทั้งนี้ ในปี 2557 บริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมกับเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม ดังนี้

1. หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมที่กำหนดไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน พร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบ/เพื่ออนุมัติ/เพื่อพิจารณา ระบุวัตถุประสงค์ และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอไว้ ซึ่งถือเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ
2. หนังสือมอบฉันทะ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งแบบ ก ซึ่งเป็นแบบทั่วไปๆ ไม่ซับซ้อน และแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงในแต่ละเรื่องได้ว่า “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และแยกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ
3. ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ ที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นได้แก่ ชื่อ อายุ ที่อยู่ และการมี/ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม
4. รายงานประจำปี ที่มีทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบของ CD Rom (รวมทั้งจัดส่งรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มแก่ผู้ถือหุ้นที่ได้แจ้งความประสงค์มายังบริษัท)
5. คำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐาน เพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
6. ข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
7. แผนที่ตั้งสถานที่จัดประชุม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการดังนี้

1. ลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
2. แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
3. แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้านับตั้งแต่วันที่มิได้คำบอกกล่าวนัดประชุม โดยให้ส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษรถึงคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระแต่ละคน ผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อส่งต่อไปยังกรรมการอิสระแต่ละคนหรือกรรมการทุกคน ซึ่งคำถามในส่วนที่เกี่ยวข้องจะได้รับการตอบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 นั้น ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัท

## หมวด 2

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่นักลงทุน สถาบันผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ด้วยการถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. มีขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมที่ไม่ยุ่งยาก และไม่ค่าใช้จ่ายมากเกินไป
2. จัดสถานที่ประชุมที่มีการคมนาคมที่สะดวกและระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง
3. จัดทำคำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
4. จัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ที่มีความชำนาญพร้อมทั้งอุปกรณ์ที่เพียงพอเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นทั้งในด้านการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน
5. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะการเข้าร่วมประชุม โดยการส่งผู้แทนของตนเองหรือเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะ การเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะมีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากแต่ประการใด รวมถึงเปิดโอกาสให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม
6. จัดให้มีบริการติดอาหารแถมบิในหนังสือมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นกรณีที่ไม่ได้ติดอาหารแถมบิไว้
7. ใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียน ทำให้ขั้นตอนการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว
8. เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุม

นอกจากนี้ ภายหลังจากการประชุมได้เริ่มแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติได้ด้วย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 มีผู้ถือหุ้นมาประชุมทั้งที่มาจากด้วยตนเองและที่รับมอบฉันทะจำนวน 678 คน นับรวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 6,269,645,024 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 74.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จำนวน 8,421,540,848 หุ้น โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะได้เข้าร่วมประชุมพร้อมทั้งประธานกรรมการชุดย่อย ได้แก่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมทั้งฝ่ายกฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุม เพื่อทำหน้าที่ร่วมชี้แจงและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย

### ก่อนเริ่มการประชุม

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบถึงข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมได้แก่ การออกเสียงลงคะแนนการนับคะแนนเสียง และการประกาศผลคะแนน

### ระหว่างการประชุม

ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด นอกจากนี้ ยังได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมและเพียงพอก่อนทำการลงคะแนนเสียง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนในการแสดงความคิดเห็นตั้งคำถามต่อที่ประชุม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่

สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการใช้บัตรลงคะแนน และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง (Inspector) ทำหน้าที่ดูแลการนับคะแนนและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

สำหรับการนับคะแนนเสียงจะคำนวณด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โดยใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียง “ไม่เห็นด้วย” / “งดออกเสียง” และแนะนำคำนวณหักออกจากผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนคือ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง สำหรับผลการลงคะแนนเสียงจะถูกประกาศหลังจากเสร็จสิ้นการพิจารณาในแต่ละวาระโดยการฉายสไลด์นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ด้วย

### หลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่ (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง) ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) โดยทันทีภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกรายละเอียดอย่างชัดเจน ดังนี้

1. รายชื่อพร้อมตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม
2. วิธีการแจ้งการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง
3. ประเด็นคำถาม - คำตอบ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ
4. มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ตามที่ได้ระบุไว้ในบัตรลงคะแนน โดยแยกออกเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และ งดออกเสียง

## การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัด รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” หน้า 42

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่เคยปรากฏว่ามีกรรมการและผู้บริหารรายใดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

## การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงรายการ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวม และเสนอต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริษัทรับทราบรายงานดังกล่าว โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวในการติดตาม ดูแลการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

## การทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งถือปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับ

ตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องเกี่ยวกับการทำการรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่อาจมีการพิจารณารายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาคจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างอิสระและยุติธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่จะคำนึงถึงขนาดของรายการ โดยจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันในทุกไตรมาส เพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงบริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอีกด้วย

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำการรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งไม่เคยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการทำรายการระหว่างกันหรือการซื้อขายหลักทรัพย์แต่ประการใด



รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หุ้นสามัญ (หุ้น)					
หุ้นสามัญ (หุ้น)			บริษัทในเครือ		
หุ้นสามัญ (หุ้น)			บริษัทในเครือ		
ลำดับ	รายชื่อ	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส/บุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างรอบปีบัญชี (1 เม.ย. 57-1 มี.ค. 58)	กรรมการ/ ผู้บริหาร
คณะกรรมการ					
1	นายดุสิต ฐิตะกุล	-	-	1,320 (ข)	-
2	นายอภิรักษ์	-	-	1,000 (ค)	-
3	นายวิวัฒน์	22,000	-	-	-
4	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
5	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
6	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
7	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
8	นายวิวัฒน์	-	-	376 (ง)	-
ผู้บริหาร					
9	นายวิวัฒน์	200,000	-	-	-
10	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
11	นายวิวัฒน์	-	220,000 (ก)	-	-
12	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
13	นายวิวัฒน์	-	-	182 (ข)	-
14	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
15	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
16	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
17	นายวิวัฒน์	-	-	-	-
18	นายวิวัฒน์	-	-	-	-

หมายเหตุ :

1. บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มีทุนจดทะเบียน จำนวน 8,421,540,848 หุ้น คิดเป็นหุ้นชำระแล้ว จำนวน 8,421,540,848 บาท

2. ตาม พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทที่บริษัทได้บริหารในลักษณะดังต่อไปนี้ :
  - บริษัทที่มีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของกิจการ
  - บริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
3. คำว่า "ผู้บริหาร" หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานบัญชีรายการเงินปันผล และผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่ส่งรายการ รวมถึงตำแหน่งในสายบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ทั้งนี้ให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงาน กสทช. ที่ "กจ 17/2551"

4. (ก) คู่สมรส

(ข) 1,320 หุ้น ของบริษัท Tata Steel Limited หุ้นละ Rs.10

(ค) 1,000 หุ้น ของบริษัท The Tinsplate Company of India Limited หุ้นละ Rs.10

(ง) 376 หุ้น ของบริษัท Tata Steel Limited หุ้นละ Rs.10

(จ) 182 หุ้น ของบริษัท Tata Steel Limited หุ้นละ Rs.10

## หมวด 3

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นกลไกที่จะช่วยสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนแก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงยึดมั่นในการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งสิทธิที่กำหนดตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการถูกละเมิดสิทธิด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพัฒนาหลักการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

พนักงานทุกคนได้ถือปฏิบัติตาม “คู่มือจรรยาบรรณ” ภายใต้ “จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของทาทา (Tata Code of Conduct : TCOC)” ซึ่งถือเป็นประมวลหลักการสำคัญที่ใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทต่างๆ ในกลุ่มทาทา โดยได้ระบุข้อกำหนดและแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรมไว้อย่างชัดเจนจำนวน 25 ข้อ ตามที่ระบุไว้ในหมวด 5 หัวข้อ “จริยธรรมธุรกิจ” รวมถึงมาตรการและช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ / แจ้งเบาะแสในประเด็นของการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ กระบวนการดำเนินการภายหลังการได้รับแจ้งเบาะแส ตลอดจนมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ภายใต้ “นโยบายการร้องเรียนการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ” (Whistle Blower)

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเสนอแนะ/รายงาน/ร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้ด้วยตนเอง/จดหมาย/ E-mail/โทรศัพท์/โทรสาร ติดต่อ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ ดังนี้

#### ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายมาริช สมารัมภ์

เลขที่ 80 ซอยพร้อมพันธ์ สุขุมวิท 39

แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา

กรุงเทพมหานคร 10110

E-mail address: msamaram@gmail.com

#### ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

นายศิริโรตม์ เมธมโนศักดิ์

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 555 อาคารราส ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 1810 โทรสาร 0 2937 1224

E-mail address: sirorotem@tatasteelthailand.com

สำหรับแนวทางการปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่มสามารถสรุปได้ดังนี้ (รายละเอียดทั้งหมดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน”)

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลผลประโยชน์และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ด้วยการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและวิสัยทัศน์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องโดยบริษัทจะแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

### พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง จึงปฏิบัติอย่างเป็นระบบบนหลักสิทธิมนุษยชน ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานโดยไม่คำนึงถึงสถานภาพ เชื้อชาติ วรรณะ ศาสนา ตระกูล สถานภาพการสมรส เพศ รสนิยมทางเพศ อายุ สัญชาติ และชนชาติ มุ่งเน้นดูแลการเติบโตในวิชาชีพให้สอดคล้องกับศักยภาพ โดยใช้ระบบคุณธรรม และความรู้ความสามารถเป็นเกณฑ์ รวมถึงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งของพนักงานและครอบครัว รวมทั้งกำหนดให้พนักงานได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป รวมถึงมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานได้มีเงินเก็บออมไว้ใช้ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมของพนักงานทุกคน ตลอดจนมุ่งมั่นฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ และครอบคลุมในทุกวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างให้องค์กรเกิดการพัฒนายั่งยืน

### ลูกค้า

บริษัททุ่มเทความพยายามในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในทุกด้าน โดยมุ่งมั่นที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ตลอดจนดำเนินการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการ รับประกันสินค้าและบริการ เพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดทั้งในด้านคุณภาพตามมาตรฐานสากลและราคาที่เป็นธรรม พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายและควบคุมมาตรฐานการผลิต รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ เก็บรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปสร้างผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังมีนโยบายการคืนสินค้ากรณีที่ไม่ได้คุณภาพหรือต่ำกว่ามาตรฐาน

### คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจน ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท TATA ที่เรียกว่า TCOC ในการปฏิบัติต่อกับคู่ค้าอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และยุติธรรมเท่าเทียมกัน ซึ่งถือเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นเอกภาพเดียวกันสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ TATA รวมถึงความใส่ใจต่อการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างบริษัทและคู่ค้า

เช่น การจัดอบรมความปลอดภัยให้กับผู้รับเหมาขนส่ง ที่เข้ามารับสินค้าที่โรงงานของบริษัททุกแห่งอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ

### คู่แข่ง

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม ยุติธรรมและถือปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยผ่านแหล่งและสื่อกลางที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น บริษัทจะไม่ก่อให้เกิดข้อมูลที่ไม่เป็นธรรมหรือบิดเบือนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

### เจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ อย่างรัดกุมและเคร่งครัด ที่มีต่อเจ้าหน้าที่ ทั้งเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัด และชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงปฏิบัติตามคำรับรองที่ให้ไว้แก่เจ้าหน้าที่ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้กับเจ้าหน้าที่ ตลอดจนให้ข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

### ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี มีคุณธรรมโดยกำหนดเป็นนโยบายอย่างชัดเจนในการคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อชุมชนรอบโรงงานและสังคมในส่วนรวม ช่วยสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อเสริมสร้างประโยชน์สุขให้ชุมชน ผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้บริษัทจะไม่ถือว่าการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นเพียงทางเลือกในการปฏิบัติ หากแต่จะมุ่งมั่นยึดถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการรักษาสีสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อพิทักษ์รักษาสีสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ในสภาพที่ดีตลอดไป ด้วยการดำเนินการและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการผลิต และทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งทุกบริษัทในกลุ่มทาทาได้มุ่งมั่นที่จะให้ความสำคัญและเป็นผู้นำ ในเรื่อง “การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ” หรือ “Climate Change” อันเนื่องมาจากภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการนำแนวคิด “คีนส์สู่ธรรมชาติ (สีเขียว)” มาใช้ในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร อีกด้วย

### หน่วยงานราชการ

บริษัทดำเนินการและถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พนักงานของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง

### สื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทแก่สื่อมวลชนทั่วไป เพื่อการสื่อสารต่อไปยังสาธารณชน อย่างกว้างขวางบนพื้นฐานของความถูกต้อง และทันเหตุการณ์

## หมวด 4

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในความรับผิดชอบต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุน และการตัดสินใจอื่นใดของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนเท่าเทียม ทั้งถึง และไม่ก่อให้เกิดความสำคัญผิดรวมทั้งมีความเป็นปัจจุบันและทันเวลาตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้ คณะผู้บริหารมีหน้าที่ดูแลให้มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งที่เป็นการรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการรายงานตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์รายการ ที่เกี่ยวข้องกัน การร่วมทุน/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน เป็นต้น

ทั้งนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงาน “สำนักงานเลขานุการบริษัท” ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย ทั้งในกรณีปกติและเร่งด่วน เช่น

1. ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่ครบถ้วน ถูกต้อง และเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th))
2. ข้อมูลคำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทุกไตรมาส(ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com)/หนังสือพิมพ์)
3. ข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นข้อมูลล่าสุด มีรายละเอียดโครงสร้างที่แสดงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด ตลอดจนไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท สามารถแสดงให้เห็นถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ได้อย่างชัดเจน (รายงานประจำปี/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com))

นอกจากนี้ ยังมีการเปิดเผยข้อมูลการถือหุ้นโดยกรรมการและผู้บริหารไว้ด้วย ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนถือหุ้น รวมกันไม่เกินร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกแล้ว

4. ข้อมูลในรายงานประจำปีมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วนชัดเจน และเป็นประโยชน์สำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เช่น คำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจประวัติของกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง และการเปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นต้น (เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com))

5. ข้อมูลการเงินที่มีรูปแบบรายงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับการรับรองจากผู้สอบซึ่งเป็นผู้มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการส่งงบการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. ล่าช้าแต่อย่างใด (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com))
6. ข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดไว้แล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ “โฆษก” ของบริษัท ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทสู่สาธารณะ และจัดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บริหารงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และประสานงานกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไปนักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดให้มีช่องทางอื่นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้โดยสะดวก เช่น เอกสารเผยแพร่การจัดประชุมเอกสารแถลงผลการดำเนินงานและรายงานต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.tatasteelthailand.com](http://www.tatasteelthailand.com) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นของบุคคลภายนอกที่มีต่อบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการแถลงผลการดำเนินงานของบริษัทสู่สาธารณะชนโดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ และนิตยสารต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาส และมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่, รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคล และบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาด และการขายเป็นผู้ให้สัมภาษณ์

ในรอบปี 2557-2558 ภายหลังจากที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีการประชุมกลุ่มร่วมกันกับ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เจ้าหน้าที่ธนาคาร รวมทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ เพื่อชี้แจงผลประกอบการของบริษัทรวมถึงข้อมูลการพัฒนาเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหลักเป็นประจำปีอีกด้วย โดยการประชุมแต่ละครั้งจะมีผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 10-20 คน

## หมวด 5

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมุ่งเน้นถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกรรมการของบริษัททุกคนมีความเข้าใจอย่างลึกซึ้งถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ด้วย “ความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ และรอบคอบ” โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่เชื่อถือต่อกันระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบการบริหารงาน

ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายไว้ เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสูงสุดและต่อเนื่อง

### โครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างยิ่ง (Check and Balance) นอกจากนี้ยังได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ รวมถึงมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล สามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี รวมทั้งได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านขึ้น เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องต่างๆ มีการตัดสินใจที่ถูกต้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในงานด้านเลขานุการ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “เลขานุการบริษัท” หน้า 35

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำเสนอเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการได้ร่วมกันอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ด้วย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งงบประมาณในงานวิจัยและพัฒนาองค์กร และผลิตภัณฑ์การพัฒนาขีดความสามารถในเชิงการแข่งขันของบริษัทในทุกๆ ไตรมาส คณะกรรมการจะทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ รวมถึงผู้บริหารระดับสูงมีการพิจารณาดูแล ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดจนกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัท เพื่อมุ่งสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล อุทิศตนและเวลาเพื่อบริษัทโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใดโดยมิชอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งด้าน

ผลประโยชน์หรือแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย เป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจให้มั่นคง เพื่อผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ให้สอดคล้องวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ของบริษัทเป็นประจำ โดยวิสัยทัศน์สำหรับปี 2558 ปรากฏตามด้านในของปกหน้า

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. อนุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปี แผนระยะกลางและระยะยาว
2. อนุมัติให้มีการกู้ยืมเงินในวงเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร/สถาบันการเงิน การให้จำนองหรือจำนำสินทรัพย์เพื่อค้ำประกันเงินกู้ การลงนามในสัญญาเงินกู้ หรือสัญญาที่เกี่ยวข้องที่อนุมัติแล้ว และการยกเลิกวงเงินกู้
3. อนุมัติการเปิด/ปิด บัญชีธนาคาร
4. อนุมัติการใช้หลักการบัญชีหรือเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีปรับปรุง/เปลี่ยนแปลงบัญชีการให้อัตราค่าเสื่อม
5. อนุมัติการรับรองงบการเงินและจัดสรรกำไรสะสม
6. อนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ ประเภท สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่รวมเรื่องที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่มีมูลค่าวงเงินเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการซื้อขาย แลกเปลี่ยน จำนอง รับจำนอง ขายฝาก รับซื้อฝาก เช่า ให้เช่า ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง
8. อนุมัติการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคล ในเรื่อง โครงสร้างองค์กร การวางแผนกำลังพลการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงและงบประมาณการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปี
9. อนุมัติการเข้าร่วมทุน การลงทุนซื้อ/ขายหุ้น
10. อนุมัติเรื่องที่ต้องนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น

### หน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่หลักของประธานกรรมการบริษัทคือการบริหารจัดการและการเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการจะต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และดำเนินการในฐานะเป็นผู้ประสานงานโดยตรงระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารของบริษัทโดยผ่านทางกรรมการผู้จัดการใหญ่ นอกจากนี้ประธานยังทำหน้าที่เป็นผู้ถ่ายทอดมติของกรรมการต่อไปตามความเหมาะสม

และด้วยภาระหน้าที่ที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านการบริหารงานประจำ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทของประธานกรรมการออกจากราชการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งหมายความว่าประธานกรรมการควรมีความอิสระออกจากฝ่ายบริหารและไม่ผลประโยชน์อื่นใด และไม่มีธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจเป็นอุปสรรคต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างมีประสิทธิภาพของประธานกรรมการ

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาอย่างเป็นอิสระต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ทาร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดวาระการประชุม
4. สนับสนุนให้การการได้อภิปรายในประเด็นต่าง ๆ ระหว่างการประชุม สอบถามและแสดงความเห็น
5. ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์ ทั้งระหว่างกรรมการและคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
6. ทำให้มั่นใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน กรรมการตรวจสอบจำนวนสองในสามเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหรือมีประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน เป็นอย่างดี ยิ่งกว่านั้นยังเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อีกด้วย โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วย งานกำกับดูแล ส่งเสริมการพัฒนา ระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้อำนาจคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และแสดงความคิดเห็นได้อย่าง อิสระ โดยคณะกรรมการได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตั้งแต่ปี 2552 ปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

### คณะกรรมการ (คณะกรรมการบริหาร)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งในด้านการพิจารณา นโยบาย กลยุทธ์โครงสร้าง และอำนาจการบริหารงาน แผนธุรกิจ การจัดสรรงบประมาณ และการกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน มาตั้งแต่ปี 2547 โดยแยกออกเป็น 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน แต่เพื่อความสะดวกและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมติของคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติ

ให้รวมคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะเข้าด้วยกัน ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2556 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน โดยมีกรรมการครึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ด้านบริษัท ภิบาล คือ เสนอทบทวนและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และผู้บริหาร ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของบริษัท ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณาที่กำหนดแนวทางและสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น และทำหน้าที่ด้านพิจารณาผลตอบแทน คือ ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท

### วาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทกำหนดไว้คราวละ 3 ปี ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะพ้นจากตำแหน่ง โดยลำดับในการพ้นจากตำแหน่งให้กรรมการตกลงเห็นชอบร่วมกัน ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ โดยมีได้กำหนดระยะเวลา วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยจะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ดังนั้น กรรมการจะพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยทันที เมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทยังไม่มียกเว้นนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไทยและกรรมการต่างชาติอย่างละครึ่งหนึ่ง โดยกรรมการที่เป็นชาวต่างชาติเป็นผู้มีภูมิลำเนาอยู่ในต่างประเทศทำให้ไม่มีการรับตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด ส่วนกรรมการไทยนั้นตามข้อมูลประวัติกรรมการห้าปีย้อนหลัง ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใดรับตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท ดังนั้น จึงเห็นได้ว่ากรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะพนักงานคนหนึ่งของบริษัทจะต้องอุทิศเวลาในการทำงานทั้งหมดของตนให้แก่บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามสัญญาการว่าจ้าง

อย่างไรก็ตาม กรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกประเทศ บริษัทจะรายงานไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปีอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้ทราบเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี พร้อมทั้งได้กำหนดวาระการพิจารณาที่สำคัญสำหรับการประชุมคณะ

กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการทบทวนติดตามผลการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมเพิ่มในกรณีที่มีเรื่องสำคัญเร่งด่วน ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการได้ศึกษาล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม ทั้งนี้ประธานกรรมการซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ แบ่งเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการอภิปราย และแสดงความเห็นอย่างทั่วถึงในแต่ละวาระ โดยการลงมติในแต่ละวาระจะใช้มติเสียงข้างมาก และหากมีคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ซึ่งการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นหลัก ทั้งนี้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุม และภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมได้มีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน

ในรอบปี 2557-2558 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 7 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคนไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้งคณะผู้บริหารจะเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง พร้อมทั้งรับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะ คณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมหารือระหว่างกันเองเพิ่มเติมเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

สรุปภาพรวมจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2557-2558 รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” หน้า 31-32

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สำหรับรูปแบบของการประเมินมีทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งคณะกรรมการเล็งเห็นว่าการประเมินผลดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่จะช่วยในการพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยจะนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการและแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ จะพิจารณาจาก 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 5) การพัฒนาตนเองของกรรมการ และผู้บริหาร และ 6) คณะกรรมการชุดย่อย ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล จะพิจารณาจาก 1) ความพร้อมของกรรมการ 2) การกำหนดกลยุทธ์ และการวางแผนธุรกิจ 3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 5) การติดตามรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน และ 6) การประชุมคณะกรรมการ โดยมีกระบวนการประเมินผลตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ทบทวน และพิจารณาผลตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความสมบูรณ์ ครบถ้วน ถูกต้อง และทันสมัย
2. เลขานุการบริษัท รวบรวมแบบประเมินที่ได้ประเมินเรียบร้อยแล้ว มาทำการสรุปผลการประเมินรวมทั้งข้อเสนอแนะ
3. เลขานุการบริษัท นำผลการประเมินพร้อมทั้งข้อเสนอแนะ เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท ทบทวน และพิจารณาผลตอบแทน นั้น มีกระบวนการประเมินเช่นเดียวกันกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการชุดย่อยในปี 2557-2558 กรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างกว้างขวางและเป็นอิสระลงในแบบฟอร์มการประเมิน โดยผลการประเมินมีระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดี”

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐานระดับสูงของความเป็นมืออาชีพ ความซื่อสัตย์มีศีลธรรม และมีจริยธรรม อย่างเคร่งครัด ภายใต้ “จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของทาทา (Tata Code of Conduct : TCoc)” ซึ่งได้มีการจัดทำไว้เป็นลายลักษณ์อักษรและจัดพิมพ์เป็นหนังสือ “คู่มือจรรยาบรรณ” ฉบับภาษาไทย พร้อมทั้งแจกจ่ายให้กับ คณะกรรมการ คณะจัดการ (คณะกรรมการบริหาร) ผู้บริหาร และ พนักงานทุกคน ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน ที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทได้กำกับดูแล สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติอย่างจริงจังและเคร่งครัด ทั้งในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม ซึ่งหากมีการฝ่าฝืนหรืออาจฝ่าฝืนจรรยาบรรณของบริษัทแล้ว จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบทันที โดยตั้งแต่ปี 2551 บริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษาจรรยาบรรณ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ร้องเรียนหรือรายงานในเรื่องที่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณเกิดขึ้น

ปัจจุบัน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีทั้งหมด 25 ข้อ ครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้ ผลประโยชน์ของประเทศชาติ รายงานและบันทึกข้อมูลทางการเงินการแข่งขันโอกาสว่าจ้างงานที่เท่าเทียมกันของขวัญและการบริจาคหน่วยงานราชการ การไม่เกี่ยวข้องกับการเมือง สุขอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมคุณภาพของสินค้าและบริการ ความเป็นบรรษัทพลเมือง ความร่วมมือในกลุ่มบริษัท ทาต้า ตัวแทนของบริษัทและกลุ่มต่อสาธารณะ การเป็นตัวแทนบริษัทโดยบุคคลที่สามารถการใช้เครื่องหมายการค้า ทาต้า นโยบายของกลุ่ม ผู้ถือหุ้น ข้อพึงประพฤติปฏิบัติทางจริยธรรม การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการเกี่ยวกับหลักทรัพย์และข้อมูลที่เป็นความลับ การปกป้องทรัพย์สินของบริษัท ความเป็นพลเมือง ความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่ส่งมอบ และการรายงานเรื่องราว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ออกประกาศ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณ (“Whistle Blower Policy and Practices”) เพื่อให้พนักงานทุกคนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกใช้เป็นเครื่องมือในการรายงานเหตุการณ์ต่างๆ หรือเรื่องราวการฝ่าฝืนหรือสงสัยว่าอาจจะมี การฝ่าฝืนจรรยาบรรณของทาทาต่อประธานกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ หรือหน่วยงานพิเศษอื่นใดของบริษัทได้อย่างปลอดภัยและเกิดผลจริงในทางปฏิบัติ

### การต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยวิถีทางที่ยุติธรรมและโปร่งใส โดยยึดพันธสัญญาที่จะป้องกัน ยับยั้งและตรวจหาการฉ้อโกง การติดสินบน และการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันทั้งปวง บริษัทจะให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด ซึ่งนอกเหนือจากการเข้าร่วมลงนามใน “คำประกาศเจตนารมณ์” แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ เมื่อปี 2557 แล้ว บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไว้อย่างชัดเจนอีกด้วย

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน (รวมถึงพนักงานสัญญาจ้างพิเศษและพนักงานชั่วคราว) บริษัทย่อย/บริษัทร่วม บุคคลที่สาม และบุคคลหรือหน่วยงานตลอดจนบุคคลที่มีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กัน ต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจะไม่ยอมผ่อนปรนให้กับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบโดยเด็ดขาด และจะไม่ดำเนินการใดๆ ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านคนกลาง หรือบุคคลที่สาม เพื่อการเรียกรับ การได้รับหรือให้ได้มา การยื่นข้อเสนอ ให้สัญญา หรือการจัดหาให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ทางการเงิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่า หรือผลการปฏิบัติใดๆ ซึ่งมาจากการที่ไปมีอิทธิพลโน้มน้าวที่ไม่เหมาะสม ด้วยเจตนาเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งระบบและกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพในการควบคุมและการติดตามทั่วทั้งองค์กร ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด โดยยังคงมีความยืดหยุ่นให้พนักงานสามารถควบคุมกำกับประเมินผลและทบทวนการทำงานของตนเอง เพื่อลดความเสี่ยงของการกระทำทุจริตและการใช้อำนาจในทางมิชอบ และป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ตั้งแต่ปี 2552 และได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของงานตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน (กฎบัตร) โดยกฎบัตรดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปฏิบัติงานภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบาย แผนงานอำนาจหน้าที่และกฎระเบียบต่าง ๆ รวมทั้งการประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ และสามารถรับรองได้ว่าการดำเนินงานที่สำคัญและการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญเป็นไปตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การควบคุมภายใน” และ “การบริหารความเสี่ยง” หน้า 54 และ หน้า 26

## การจัดการความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล เป็นอิสระ และโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ด้วยการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทภายใต้ข้อกำหนดต่าง ๆ ไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน ตลอดจนไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน กรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดการออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้ครอบคลุมถึงพนักงานทุกระดับชั้น โดยเคร่งครัดอีกด้วย

## การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยนำระบบที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายจัดการของแต่ละหน่วยงานหลักของบริษัท และบริษัทย่อยทำหน้าที่กำหนด และทบทวนนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กร รวมถึงกำหนดและทบทวนปัจจัยความเสี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบจากความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำหนดแผนและกระบวนการที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและติดตามผลจากการดำเนินการลดความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนและปรับแผนให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัย ล่วงหน้าในการป้องกันหรือลดความเสียหายหรือ บรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

## การฝึกอบรมและพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร โดยส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการและผู้บริหาร ตลอดจนการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมต่าง ๆ จากสถาบันที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง และเป็นประจำ ตั้งแต่เริ่มเข้าตำแหน่งในบริษัท เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันการศึกษาของรัฐและเอกชน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถปรับปรุงและพัฒนาตนเองให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้กรรมการชาวไทยทุกคนได้ผ่านการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจาก IOD เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นส่งเสริมให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยเป็นผู้กำหนดนโยบายและกรอบการควบคุมภายในให้ผู้บริหารของบริษัทใช้เป็นแนวทางในการกำหนดความเสี่ยง ออกแบบกิจกรรมในการควบคุมและการปฏิบัติการกำกับดูแลและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้เป็นปัจจุบัน บริษัทยังจัดทำนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานรวมถึงระเบียบข้อบังคับและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานและเพื่อให้มั่นใจว่าการผลิตสินค้าและบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีการดำเนินธุรกิจอย่างยุติธรรม

คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ให้ดูแลประสิทธิภาพของกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระการควบคุมภายในการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จริยธรรม การรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน และยังทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลที่ครอบคลุมทั้งการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและงานอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย ตลอดจนปรับปรุงมาตรฐานการควบคุมต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์สิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบข้อมูลที่ใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากแหล่งต่าง ๆ ซึ่งรวมถึง

- การปรึกษากับผู้บริหารถึงผลการดำเนินงานและเหตุการณ์ที่สำคัญ
- การแสดงความเห็นของผู้ตรวจสอบภายนอกต่อการจัดทำงบการเงินของบริษัท และประเด็นสำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน
- แผนการตรวจสอบประจำปีและแผนการตรวจสอบระยะยาว (5 ปี) ที่จัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายในและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบเกี่ยวกับความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน
- การร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท ที่รายงานโดยที่ปรึกษาด้านจรรยาบรรณ

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ซึ่งมีการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมนั้น คณะกรรมการบริษัทโดยการพิจารณาความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท มีความเห็นต่อระบบควบคุมภายใน ของบริษัทในแต่ละด้านสำหรับรอบปี 2557-2558 ดังนี้

### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมอย่างเพียงพอและสามารถแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับแผนธุรกิจ รวมทั้งสรรหาพนักงานที่มีคุณภาพตลอดจนมีการส่งเสริมและพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่องให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และยังจัดให้มีคู่มือปฏิบัติงานเพื่อให้การปฏิบัติงานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแผนงานและเป้าหมายทางธุรกิจประจำปี

2557-2558 โดยให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายในระยะยาว แผนงานประจำปีนี้ได้จัดทำขึ้นโดยคำนึงถึงสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมของตลาด กลยุทธ์ในการแข่งขัน และความมุ่งมั่นของบริษัทที่จะบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินและระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลจากการเปลี่ยนแปลงด้านอุตสาหกรรม เศรษฐกิจ การเงิน และทรัพยากรภายใน บริษัทได้พิจารณาและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามความถี่และผลกระทบที่มีต่อความสำเร็จตามเป้าหมาย แผนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดเพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ กำหนดกิจกรรมเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง ผู้บริหารได้มีการประชุมติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นประจำซึ่งกิจกรรมส่วนหนึ่งของกระบวนการวางแผนกลยุทธ์องค์กร นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงเป็นอีกหนึ่งวาระที่ประธานบริษัทต้องรายงานในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทอยู่เป็นประจำและสม่ำเสมอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลเกี่ยวข้องที่เพียงพอและรัดกุม

### ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทนำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน มีเนื้อหาที่จำเป็นและสำคัญต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างละเอียดทุกครั้ง นอกจากนี้ มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญและเอกสารบัญชีตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บและช่องทางการสื่อสารที่มีความเป็นปัจจุบัน ทันเวลา และง่ายต่อการเข้าใจ

### ระบบการติดตาม

บริษัทจัดให้มีการประชุมผู้บริหารเป็นประจำทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสโดยมีการวิเคราะห์ถึงสาเหตุและกำหนดมาตรการแก้ไขและการเสนอแนะให้ปรับปรุงโดยฝ่ายบริหารต่อไป และจะมีการแจ้งผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

## ลักษณะของรายการระหว่างกัน

รายการบัญชีที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 31 มีนาคม 2557 และ 31 มีนาคม 2556 สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทของรายการระหว่างกัน	2558	2557	2556
ขายสินค้า	910,270	1,177,231	2,084,418
รายได้อื่น	8,703	8,149	8,096
ซื้อสินค้า	1,125,724	2,375,933	1,302,411
ค่าใช้จ่ายอื่น	20,039	25,101	27,525
ลูกหนี้การค้า	-	55,062	101,125
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม	812	1,142	3,107
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น *	71,220	71,220	71,220
เจ้าหนี้การค้า	290,265	725,875	493,716
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม	3,213	8,926	15,648
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	99,658	-	-
หนี้สินระยะยาว	270,596	270,596	270,596
การค้าประกันของบริษัทและบริษัทย่อย	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		

หมายเหตุ

\* ในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนตัวลูกหนี้จาก Tata Sons Ltd. เป็น Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.

## เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยใช้นโยบายการซื้อขายและอัตราดอกเบี้ย ซึ่งต่อรองกันตามกลไกตลาด สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยได้เช่นเดียวกับบุคคลทั่วไป อย่างไรก็ตามในกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราเทียบเคียง บริษัทจะทำการเปรียบเทียบกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อนำมาใช้เปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการขายสินค้าจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท และในส่วนของตัวเงินสามารถเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ในแต่ละบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนว่าต้องได้รับอนุมัติจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงาน ของแต่ละบริษัทย่อย หรือได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะจัดการ หรือคณะกรรมการของบริษัทตามวงเงินที่กำหนดไว้ ภายใต้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้ การกำหนดอำนาจดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการดำเนินงาน และการควบคุมภายในที่ดี

ในกรณีที่มีอาการการทำรายการระหว่างกันในขนาดที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมประชุม หรือ ถอดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม

การดำเนินการดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะกระทำไปบนพื้นฐานของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต แนวโน้มธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด



## ผลการดำเนินงาน

### รายได้

#### สำหรับงวด เมษายน 2557 - มีนาคม 2558

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 21,355.09 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก และอื่น ๆ ภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65, ร้อยละ 21 และร้อยละ 7 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 7 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีไขจากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 55.36 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.26 ของรายได้รวม ที่สำคัญได้แก่ เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น 16.80 ล้านบาท, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ 15.20 ล้านบาท, ดอกเบี้ยรับ 8.57 ล้านบาท, กำไรจากการขายสินทรัพย์และวัสดุเหลือใช้ 6.20 ล้านบาท, กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 2.88 ล้านบาท, และรายได้อื่น 5.71 ล้านบาท

#### สำหรับงวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 25,362.71 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก และอื่น ๆ ภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 58, ร้อยละ 27 และร้อยละ 5 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 10 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีไขจากการจำหน่ายสินค้าจำนวน 77.38 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.30 ของรายได้รวม ที่สำคัญได้แก่เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย 33.33 ล้านบาท, ดอกเบี้ยรับ 20.59 ล้านบาท, กำไรจากการขายสินทรัพย์และวัสดุเหลือใช้ 10.00 ล้านบาท, กำไรจากการเจรจาต่อรองลดหนี้ชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 2.89 ล้านบาท, และรายได้อื่น 10.57 ล้านบาท

#### สำหรับงวด เมษายน 2555 - มีนาคม 2556

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการจัดจำหน่าย 25,014.52 ล้านบาท โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ประกอบด้วยรายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก และอื่น ๆ ภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 51, ร้อยละ 37 และร้อยละ 6 ตามลำดับ ส่วนอีกประมาณร้อยละ 6 ของรายได้เป็นการจัดจำหน่ายต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้ที่มีไขจากการจำหน่ายสินค้า จำนวน 237.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.94 ของรายได้รวม ที่สำคัญได้แก่เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย 101.46 ล้านบาท, กำไรจากการเจรจาต่อรองลดหนี้ชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจาก

การปรับโครงสร้างหนี้ 65.79 ล้านบาท, กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ 42.04 ล้านบาท ดอกเบี้ยรับ 14.55 ล้านบาท และรายได้อื่น 13.83 ล้านบาท

#### วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2557 - มีนาคม 2558) เป็นเงิน 21,355.09 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,128,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 25,362.71 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,298,000 ตัน ปริมาณการขายลดลงร้อยละ 13 เนื่องจากการอ่อนตัวของตลาดส่งผลให้ความต้องการบริโภคสินค้าต่ำ การนำเข้าสินค้าเพิ่มขึ้น และแนวโน้มราคาขายที่ลดลง

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2556 - มีนาคม 2557) เป็นเงิน 25,362.71 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,298,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 25,014.52 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,175,000 ตัน ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากความต้องการในงานโครงการที่ยังทำต่อเนื่อง การขายในตลาดต่างจังหวัดและการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน

ยอดขายสุทธิสะสมทั้งปี (เมษายน 2555 - มีนาคม 2556) เป็นเงิน 25,014.52 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,175,000 ตัน เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมียอดขายสุทธิ 26,223 ล้านบาท จากปริมาณขาย 1,139,000 ตัน ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 แต่มียอดขายลดลงร้อยละ 5 เนื่องจากการลดลงของราคาสินค้าเหล็กทั่วโลกในปี 2555 เทียบกับปี 2554 และแรงกดดันจากการนำเข้าสินค้าเหล็กลดราคาต่ำจำนวนมากจากจีน

#### ต้นทุนในการขายและอัตรากำไรขั้นต้น

##### สำหรับงวด เมษายน 2557 - มีนาคม 2558

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 20,788.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 97.35 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 2.65 ของรายได้จากการขาย

##### สำหรับงวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 24,236.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.56 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 4.43 ของรายได้จากการขาย

##### สำหรับงวด เมษายน 2555 - มีนาคม 2556

บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนขาย 24,724.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.84 ของรายได้จากการขาย มีอัตรากำไรขั้นต้นคิดเป็นร้อยละ 1.16 ของรายได้จากการขาย

## วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนในการขายและอัตรากำไรขั้นต้น

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวด เมษายน 2557 - มีนาคม 2558 อยู่ที่ร้อยละ 2.65 ซึ่งต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้ลดลงจากปีก่อนต้นละ 600 บาท ขณะที่ ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงต้นละ 300 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้ลดลงจากปีก่อน ต้นละ 300 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557 อยู่ที่ร้อยละ 4.43 ซึ่งสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้ลดลงจากปีก่อนต้นละ 1,800 บาท ขณะที่ ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงต้นละ 2,300 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ต้นละ 500 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตรากำไรขั้นต้นงวด เมษายน 2555 - มีนาคม 2556 อยู่ที่ร้อยละ 1.16 ซึ่งสูงกว่าปีก่อน เนื่องจากราคาขายเฉลี่ยในปีนี้ลดลงจากปีก่อนต้นละ 1,700 บาท ขณะที่ ต้นทุนขายเฉลี่ยลดลงต้นละ 2,400 บาท เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปีนี้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ต้นละ 700 บาท

### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

#### สำหรับงวด เมษายน 2557 - มีนาคม 2558

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (611.04) ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท

#### สำหรับงวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557

บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท

#### สำหรับงวด เมษายน 2555 - มีนาคม 2556

บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท ซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายพิเศษจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (3,600) ล้านบาทและการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (286) ล้านบาท และถ้าไม่รวมค่าใช้จ่ายพิเศษดังกล่าวบริษัทและบริษัทย่อยจะมีขาดทุนสุทธิ (659.47) ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีขาดทุนสุทธิ (893.59) ล้านบาท

## วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของกำไร (ขาดทุน) สุทธิ

งวด เมษายน 2557 - มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (611.04) ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2556 - มีนาคม 2557 ซึ่งมีผลกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท เกิดจากปริมาณขายที่ลดลงเนื่องจากความล่าช้าในการดำเนินงานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน, การจำกัดปริมาณการซื้อของลูกค้าซึ่งจะสั่งเมื่อมีคำสั่งซื้อแล้วเท่านั้น รวมถึงแรงกดดันอย่างต่อเนื่องของผลต่างราคาขายและวัตถุดิบ เนื่องจากราคาเหล็กที่ไม่ลดลงในขณะที่ราคาขายสินค้าสำเร็จรูปอ่อนตัวลงและการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (200) ล้านบาท ที่คาดว่าจะไม่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้ทัน

งวด เมษายน 2556 - มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 30.79 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2555 - มีนาคม 2556 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท ซึ่งผลประกอบการที่ดีขึ้นเกิดจากการควบคุมการใช้เงินทุนหมุนเวียนอย่างเข้มงวด เน้นการควบคุมต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงผลิตภัณฑ์และคุณภาพการบริการ

งวด เมษายน 2555 - มีนาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ (4,545.47) ล้านบาท เปรียบเทียบกับ เมษายน 2554 - มีนาคม 2555 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิ (1,580.59) ล้านบาท มีขาดทุนเพิ่มขึ้น (2,964.88) ล้านบาท เนื่องจาก ค่าใช้จ่ายพิเศษ (3,600) ล้านบาท ซึ่งเป็นผลหลักมาจากการ บริษัทได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 มีการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ที่บริษัทย่อย เอ็น.ที.เอส สตีลกรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (286) ล้านบาท ที่คาดว่าจะไม่สามารถใช้สิทธิประโยชน์ได้ทัน

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

#### ส่วนประกอบของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 13,639.52 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ และสินทรัพย์อื่น 4,651.26 ล้านบาท 5,203.66 ล้านบาท และ 3,784.60 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์อื่นแบ่งเป็นค่าความนิยม 3,456.01 ล้านบาท ภาษีเงินได้ รอตัดบัญชีจำนวน 33.42 ล้านบาท ภาษีเงินได้รอขอคืนจำนวน 216.13 ล้านบาท และอื่นๆ

### คุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าสุทธิหลังค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญแล้ว 660.08 ล้านบาท โดยร้อยละ 100.00 เป็นลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น หากพิจารณาคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัทจัดได้ว่าอยู่ในเกณฑ์ ดี กล่าวคือ ร้อยละ 97.15 ของยอดลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีอายุหนี้ต่ำกว่า 3 เดือน ซึ่งเป็นระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยที่บริษัทให้กับลูกค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นั้น ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 21.88 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 3.31 ของยอดลูกหนี้การค้ารวม ส่วนใหญ่เป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย NTS ก่อนควบรวมกิจการในปี 2549

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพและเคลื่อนไหวช้า 36.28 ล้านบาท โดยพิจารณาตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่อง สินค้าคงเหลือซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะได้มีการพิจารณาเป็นประจำทุกปี

### สภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปี 2557 631.50 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 888.93 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 373.93 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 515.00 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 124.35 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 1,396.09 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 1,610.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน และการได้รับเงินกู้ระยะสั้น 213.91 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปี 2556 797.65 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,192.12 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 1,006.28 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 185.84 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 41.12 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 1,945.64 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น 247.15 ล้านบาท, การจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 1,650.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน, การจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 48.49 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2555 1,664.03 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 1,175.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 641.56 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 533.80 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการลดลงของสินค้าคงเหลือและบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 199.43 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 688.11 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการได้รับเงินกู้ระยะสั้น 1,501.51 ล้านบาท, การจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 750.00 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงิน, การจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ 63.40 ล้านบาท

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.62 เท่า ปี 2557 ที่ 0.80 เท่า

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น 8,398.69 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วของหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิรวม 11,810.36 ล้านบาท โดยมีกำไร/(ขาดทุน)สะสม (3,734.18) ล้านบาท, สำรองตามกฎหมาย 334.60 ล้านบาท, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย 0.50 ล้านบาท และ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (12.59) ล้านบาท

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 5,240.83 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 4,612.35 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 628.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 88 และร้อยละ 12 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2,298.95 ล้านบาท, เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 865.00 ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 1,381.60 ล้านบาทและหนี้สินหมุนเวียนอื่น 66.80 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยหนี้สินระยะยาวจากเงินกู้ยืมกลุ่มสถาบันการเงิน 200.00 ล้านบาท, เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 270.60 ล้านบาท และหนี้สินอื่น 157.88 ล้านบาท

#### เงินกู้จากสถาบันการเงิน :

##### 1. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสองแห่งจำนวน 1,343 ล้านบาท และ 1,163 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาระยะสั้นสำหรับวงเงินสินเชื่อเดิมรวมจำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อซื้อเซมิคอนดักเตอร์ ต่อมาในวันที่ 26 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มวงเงินสินเชื่อดังกล่าวรวมเป็นเงิน 1,998 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 724 ล้านบาท และ 922 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาระยะสั้นสำหรับวงเงินสินเชื่อเดิมรวมจำนวน 968 ล้านบาท เพื่อค่าสาธารณูปโภค ต่อมาในวันที่ 29 สิงหาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มวงเงินสินเชื่อดังกล่าวรวมเป็นเงิน 1,068 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 112 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาระยะสั้นสำหรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 150 ล้านบาท เพื่อค่าวัตถุดิบอื่นๆ (2557 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 120 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.81 - 4.82 ต่อปี เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน (2557 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศ 8 แห่ง เพื่อขอรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 6,723 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีดังนี้

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย
1) วงเงินเบิกเกินบัญชี	อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR)
2) ทรัสต์รีซีทีส์สกุลเงินบาท	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)
3) ตัวสัญญาใช้เงิน	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อซึ่งรวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีทีส์แล้วจำนวน 824 ล้านบาท และ 1,120 ล้านบาท ตามลำดับ

## 2. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ ฉบับแรกลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 วงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR - 1.25 ต่อปี และฉบับที่ 2 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 วงเงิน 3,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ MLR - 2 ต่อปี และข้อตกลงเพิ่มเติมอื่นแนบท้ายสัญญาโดยบริษัทใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่งเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เงินกู้ยืมมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทได้เจรจากับผู้ให้กู้เพื่อขอเปลี่ยนแปลงงวดการชำระหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ที่ได้ประมาณไว้โดยอิงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ซึ่งอยู่ระหว่างพิจารณาของผู้ให้กู้ ในช่วงที่การพิจารณาเปลี่ยนแปลงงวดการชำระหนี้ดังกล่าวยังไม่ได้ข้อสรุป กลุ่มบริษัทก็ยังคงจ่ายชำระเงินกู้ตามเงื่อนไขที่ยังมีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่าอัตราที่ระบุไว้ในเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติผ่อนผันในการไม่ปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวจากผู้ให้กู้แล้ว

## ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

### ภาระหนี้และการค้าประกันที่เกี่ยวข้องอาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังนี้

1. บริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน 36 ล้านบาท
2. หนังสือค้ำประกันธนาคารออกให้ราชการ 386 ล้านบาท
3. บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร 13.21 ล้านบาท
4. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า (รวมค่าบริการ) 99 ล้านบาท

### ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปรากฏตามความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง และตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 25 เครื่องมือทางการเงิน



## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนสามท่าน และกรรมการแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่หรือลูกจ้างของบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2557-2558 ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ ได้แก่ การกำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการประชุมทั้งสิ้นสี่ครั้ง ซึ่งก่อนการประชุมตามระเบียบวาระในแต่ละครั้ง ได้เชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อติดตามดูแลและหารือถึงประเด็นด้านผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมและตรวจสอบภายใน และการบริหารทั่วไปที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทด้วย สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลและสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2557-2558

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานให้การจัดทำงบการเงินถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินให้เพียงพอและสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีของไทยที่รับรองทั่วไปที่กำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีการเชิญผู้สอบบัญชีมาให้อธิบายพร้อมทั้งฝ่ายบริหาร และได้ซักถามข้อมูลทางการเงินที่เปลี่ยนแปลง โดยได้รับคำชี้แจงจากฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี จนเป็นที่พอใจ จึงให้ความเห็นชอบต่องบการเงินตามที่ยื่นสอบบัญชีรับรองเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

### 2. การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อย มีการประเมินการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการสากล รวมทั้งได้ทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนได้ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกไตรมาส ความเสี่ยงยังอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### 3. สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ กำกับดูแลรายการเกี่ยวโยงที่เกี่ยวข้อง ผลประโยชน์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมาย และข้อบังคับทางราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งไม่พบว่ามีรายงานที่ปฏิบัติไม่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นสาระสำคัญ

### 4. การกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทรวมถึงสอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่มีสาระสำคัญจะถูกรายงานโดยผู้ตรวจสอบภายใน และข้อเสนอแนะต่างๆได้ถูกนำมาปฏิบัติตามอย่างเป็นที่น่าพอใจ และจะได้รับการเฝ้าติดตามโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

### 5. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแล สอบทาน และประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติแล้วทุกไตรมาส ซึ่งข้อสังเกตจากการตรวจสอบส่วนใหญ่มุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพและระบบการควบคุมภายใน ในด้านของกระบวนการจัดหาและเจ้าหน้าที่ การขาย และการรับชำระหนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนด การบริหารสินค้าคงเหลือ การบัญชีและการเงิน และระบบ SAP (SAP Post Implementation) เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ดูแลและให้มีการปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้รับจากผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนั้นผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายในยังได้รับการประเมินโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท

### 6. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้ว เห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทในปี 2557-2558 ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปเป็นที่พอใจ และให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนและ ได้มาตรฐานตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงได้มีมติให้ความเห็นชอบเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นให้พิจารณามติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการแต่งตั้ง นางสาวอนาวรรณ อนุรัตน์บดี หรือ นายบุญญ มนุษุข หรือ นายชูพงษ์ สุรชติกาล แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัส โซบัยส สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2558-2559 ซึ่งเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2558 และสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

โดยสรุปแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นสำคัญ โดยมีการติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการที่ได้กำหนดไว้ ส่งผลให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิภาพเพียงพอและไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นรายการจริงทางการค้าที่เป็นธุรกิจปกติทั่วไปอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายของบริษัท มีการปฏิบัติที่ถูกต้องตามข้อกำหนด กฎหมาย และข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การจัดทางการเงินประจำปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เป็นไปอย่างถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชี ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ไม่มีเหตุการณ์ที่แสดงให้เห็นถึงปัญหาหรือรายการที่มีผลกระทบทางการเงินอย่างเป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

กรุงเทพมหานคร วันที่ 27 เมษายน 2558  
ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



มาริช สมารัมภ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2557-2558 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับและดูแลงบการเงิน ประเมิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2557-2558 ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ทาทา สตีล(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

กรุงเทพมหานคร วันที่ 28 เมษายน 2558



นายคูซิด ชัทเทอจี  
ประธานกรรมการ



นายราจีฟ มังกัล  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน

กรุงเทพมหานคร วันที่ 28 เมษายน 2558



ธนาวรรณ อนุรัตน์บดี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3440

บริษัท ดิลอर्थ ทูซ โทมัส โซบอญี จำกัด

บริษัท ทาต้า สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		หมายเหตุ	2558	2557	2558
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	708,600,118	1,340,103,987	478,515,960	1,140,924,373
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น					
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	55,062,113	-	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	5	660,084,040	637,674,394	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	811,810	1,142,225	35,389,475	39,885,573
ลูกหนี้อื่นบริษัทอื่น		29,828,426	43,404,741	6,841,646	15,514,318
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	1,612,506,835	382,189,830
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	-	-	865,000,000	1,610,000,000
สินค้าคงเหลือ	6	3,222,678,173	4,575,827,652	-	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		10,667	613	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		29,246,150	40,491,558	2,799,472	2,677,606
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,651,259,384	6,693,707,283	3,001,053,388	3,191,191,700
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย		500,000	600,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	7	-	-	12,013,047,275	12,013,047,275
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2.6	1,241	1,241	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	200,000,000	1,065,000,000
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8	5,114,275,689	5,419,662,135	8,930,903	11,166,059
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	9	89,383,983	112,713,795	87,675,805	110,501,257
ค่าความนิยม	10	3,456,014,092	3,456,014,092	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	33,417,623	228,031,827	10,313,908	8,951,528
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	294,666,890	284,313,938	132,962,743	121,334,766
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,988,259,518	9,501,337,028	12,452,930,634	13,330,000,885
รวมสินทรัพย์		13,639,518,902	16,195,044,311	15,453,984,022	16,521,192,585

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13.1	2,298,948,887	2,085,035,889	120,000,000	-	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	290,264,706	725,875,565	-	-	
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น		510,732,125	688,720,909	-	-	
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	3,212,989	8,926,225	3,640,070	10,112,469	
เจ้าหนี้อื่นบริษัทอื่น		24,830,401	18,776,296	12,746,351	7,432,726	
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		134,483,969	29,333,795	-	-	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		418,078,010	477,089,580	39,563,937	49,092,866	
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย	14	6,326,827	6,326,827	-	-	
เงินกู้ยืมระยะยาว	13.2	865,000,000	1,610,000,000	865,000,000	1,610,000,000	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	-	-	1,231,360,439	819,282,082	
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		4,695,671	19,932,274	-	-	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		55,777,846	49,010,723	8,643,062	9,755,667	
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,612,351,431	5,719,028,083	2,280,953,859	2,505,675,810	
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	13.2	200,000,000	1,065,000,000	200,000,000	1,065,000,000	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22	270,596,275	270,596,275	270,596,275	270,596,275	
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	16	157,881,429	123,948,166	47,850,053	40,920,033	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		628,477,704	1,459,544,441	518,446,328	1,376,516,308	
รวมหนี้สิน		5,240,829,135	7,178,572,524	2,799,400,187	3,882,192,118	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)**  
**ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ					
หุ้นสามัญ 8,421,540,848 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ					
หุ้นสามัญ 8,421,540,848 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว		8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
หุ้นสามัญ		3,258,624,766	3,258,624,766	3,258,624,766	3,258,624,766
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นคืนสภาพ		130,201,936	130,201,936	130,201,936	130,201,936
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	334,595,571	333,845,739	334,595,571	333,845,739
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)		(3,734,180,090)	(3,117,026,503)	509,620,714	494,787,178
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		498,800	598,560	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>8,411,281,831</b>	<b>9,027,785,346</b>	<b>12,654,583,835</b>	<b>12,639,000,467</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(12,592,064)	(11,313,559)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,398,689,767</b>	<b>9,016,471,787</b>	<b>12,654,583,835</b>	<b>12,639,000,467</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>13,639,518,902</b>	<b>16,195,044,311</b>	<b>15,453,984,022</b>	<b>16,521,192,585</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
รายได้จากการขาย		21,355,093,362	25,362,713,299	-	-
รายได้จากการให้บริการ		-	-	344,945,292	310,606,104
ต้นทุนขาย		(20,788,779,105)	(24,236,734,885)	-	-
ต้นทุนการให้บริการ		-	-	(396,338,790)	(364,131,983)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		566,314,257	1,125,978,414	(51,393,498)	(53,525,879)
รายได้อื่น					
ดอกเบี้ยรับ		8,575,935	20,591,968	114,804,089	219,821,066
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		15,199,901	-	-	132,307
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	7	-	-	104,999,964	209,999,928
อื่นๆ	19	31,588,397	56,794,810	1,200,499	690,637
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(206,621,504)	(219,881,051)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(568,811,609)	(557,842,322)	(15,103,431)	(12,213,935)
ค่าตอบแทนกรรมการ		(3,977,077)	(5,117,507)	(3,977,077)	(5,117,507)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ		-	(9,184,190)	(13,013)	-
ต้นทุนทางการเงิน		(227,961,794)	(327,536,061)	(137,029,957)	(231,069,217)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(385,693,494)	83,804,061	13,487,576	128,717,400
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	11	(225,349,008)	(53,020,009)	1,509,062	1,093,488
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(611,042,502)	30,784,052	14,996,638	129,810,888
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย		(100,000)	(700,000)	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์					
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	16	(7,746,264)	16,809,498	733,412	3,386,156
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		1,106,746	(2,170,440)	(146,682)	(677,231)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(6,739,518)	13,939,058	586,730	2,708,925
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(617,782,020)	44,723,110	15,583,368	132,519,813

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทาต้า สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(609,764,237)	30,791,827	14,996,638	129,810,888
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,278,265)	(7,775)	-	-
		(611,042,502)	30,784,052	14,996,638	129,810,888
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(616,503,515)	44,732,565	15,583,368	132,519,813
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,278,505)	(9,455)	-	-
		(617,782,020)	44,723,110	15,583,368	132,519,813
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21 บาท	(0.07)	0.00	0.00	0.02
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด	21 บาท	(0.07)	0.00	0.00	0.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทاتا สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
งบการเงินรวม  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : บาท									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
		หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้นบุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร (ขาดทุน)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่
ยอดคงเหลือ ณ วันที่									
1 เมษายน 2556		252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	327,219,749	(3,155,831,398)	1,296,880	8,983,052,781
หุ้นบุริมสิทธิสิ้นสภาพ	17	(252,773,225)		(127,849,137)	127,849,137	-	-	-	(11,304,104)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	-	-	6,625,990	(6,625,990)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	45,430,885	(698,320)	44,732,565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่									
31 มีนาคม 2557		-	8,421,540,848	-	3,258,624,766	333,845,739	(3,117,026,503)	598,560	9,027,785,346
ยอดคงเหลือ ณ วันที่									
1 เมษายน 2557		-	8,421,540,848	-	3,258,624,766	333,845,739	(3,117,026,503)	598,560	9,027,785,346
ทุนสำรองตามกฎหมาย	17	-	-	-	-	749,832	(749,832)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(616,403,755)	(99,760)	(616,503,515)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่									
31 มีนาคม 2558		-	8,421,540,848	-	3,258,624,766	334,595,571	(3,734,180,090)	498,800	8,411,281,831

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทากา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
**งบการเงินเฉพาะกิจการ**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558**

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		หุ้น บุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	หุ้น บุริมสิทธิ	หุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นคืนสภาพ	จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556		252,773,225	8,168,767,623	127,849,137	3,130,775,629	130,201,936	327,219,749	368,893,355	12,506,480,654
หุ้นบุริมสิทธิคืนสภาพ 17		(252,773,225)	252,773,225	(127,849,137)	127,849,137	-	-	-	-
ทุนสำรองตามกฎหมาย 17		-	-	-	-	-	6,625,990	(6,625,990)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	132,519,813	132,519,813
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557		-	8,421,540,848	-	3,258,624,766	130,201,936	333,845,739	494,787,178	12,639,000,467
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557		-	8,421,540,848	-	3,258,624,766	130,201,936	333,845,739	494,787,178	12,639,000,467
ทุนสำรองตามกฎหมาย 17		-	-	-	-	-	749,832	(749,832)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	15,583,368	15,583,368
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558		-	8,421,540,848	-	3,258,624,766	130,201,936	334,595,571	509,620,714	12,654,583,835

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(385,693,494)	83,804,061	13,487,576	128,717,400
รายการปรับปรุง :				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(104,999,964)	(209,999,928)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(16,800,000)	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตรา				
ต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,990,405)	4,377,819	27	(1,130)
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ	6,398,859	1,932,536	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	482,431,825	535,541,417	28,381,620	28,935,889
ค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง	38,732,676	53,301,915	-	-
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมาย	34,831,259	14,466,435	11,591,432	3,905,336
ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานอื่นๆ	482,146	11,092,514	213,878	3,837,607
ดอกเบี้ยรับ	(8,575,935)	(20,591,968)	(114,804,089)	(219,821,066)
ดอกเบี้ยจ่าย	227,961,794	327,536,061	137,029,958	231,069,217
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้	-	(2,887,609)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	(2,885,750)	(4,889,982)	-	2,345
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และโปรแกรมคอมพิวเตอร์	38,280	40,553	10	-
กลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(168,561)	-	-
ประมาณการเบี่ยงปรับและเงินเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับ				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืนปีก่อน	-	2,733,100	-	-
	373,931,255	1,006,288,291	(29,099,552)	(33,354,330)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาต้า สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	55,062,113	46,062,554	-	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(22,409,646)	157,313,341	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	330,415	1,964,430	4,677,864	(7,662,481)
ลูกหนี้อื่นบริษัทอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	13,576,315	(25,062,742)	8,672,672	(10,156,920)
สินค้าคงเหลือลดลง	1,308,017,944	338,524,178	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน				
และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	23,826,391	70,367,628	(919,233)	17,346,779
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(432,882,043)	222,116,969	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่นลดลง	(177,266,802)	(178,956,686)	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(5,713,236)	(6,721,398)	(6,703,716)	4,305,123
เจ้าหนี้อื่นบริษัทอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,704,811	(1,289,011)	5,690,885	(1,300,938)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น (ลดลง)	105,150,174	(951,657)	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินหมุนเวียนอื่น				
และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(60,414,890)	(11,877,883)	(6,466,892)	12,778,492
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(10,719,260)	(12,371,860)	(4,260,000)	(2,275,500)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,176,193,541	1,605,406,154	(28,407,972)	(20,319,775)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)					
จ่ายดอกเบี้ย		(230,538,988)	(326,897,554)	(140,855,188)	(231,576,216)
จ่ายภาษีเงินได้		(56,724,420)	(86,386,194)	(11,626,478)	(11,506,298)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		888,930,133	1,192,122,406	(180,889,638)	(263,402,289)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย		-	-	104,999,964	209,999,928
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น		16,800,000	-	-	-
รับดอกเบี้ย		9,371,803	22,300,711	115,418,191	221,893,628
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		2,903,754	6,404,969	-	9,439
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(152,408,652)	(68,253,383)	(2,684,377)	(5,653,097)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์		(1,013,905)	(1,580,400)	(1,013,905)	(1,540,400)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง		-	-	(1,230,317,005)	(45,803,478)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	1,610,000,000	1,650,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(124,347,000)	(41,128,103)	596,402,868	2,028,906,020
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)		213,912,998	(247,144,793)	120,000,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)		-	-	412,078,357	(1,016,011,744)
เงินสดจ่ายชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้		-	(48,497,962)	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว		(1,610,000,000)	(1,650,000,000)	(1,610,000,000)	(1,650,000,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(1,396,087,002)	(1,945,642,755)	(1,077,921,643)	(2,666,011,744)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(631,503,869)	(794,648,452)	(662,408,413)	(900,508,013)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		1,340,103,987	2,134,752,439	1,140,924,373	2,041,432,386
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4.1	708,600,118	1,340,103,987	478,515,960	1,140,924,373

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558**

**1. ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “บริษัทใหญ่”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่อาคารสาทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 เลขที่ 555 ถนนพหลโยธิน จตุจักร กรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในบริษัทอื่นและให้บริการด้านบริหาร และเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2545 โดยบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 67.90) คือ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์โดยเป็นบริษัทในเครือของ Tata Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศอินเดีย และเป็นผู้ผลิตเหล็กครวกรรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศอินเดีย ซึ่งมีฐานลูกค้ากระจายอยู่ทั่วโลก

บริษัทมีบริษัทย่อยสามแห่ง (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยที่ทำการผลิต รับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไป สินค้าเหล็กเส้น เหล็กหลอด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก การขายสินค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ มีจำนวนร้อยละ 93 และร้อยละ 89 ของยอดขายทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 ตามลำดับ

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

	ลักษณะธุรกิจ	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กหลอดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	99.99	99.99
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	99.99	99.99
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไป สินค้าเหล็กเส้น เหล็กหลอดและ เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	99.76	99.76

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจจะเกิดขึ้น ในกรณีนี้ที่บริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท เอ็น.ที.เอส.”) มีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวน 3,021 ล้านบาท และ 2,129 ล้านบาท ตามลำดับ แต่อย่างไรก็ตาม จำนวนหนี้สินหมุนเวียนได้รวมเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่ เป็นจำนวน 2,478 ล้านบาท และ 1,833 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทใหญ่รับว่าจะยังคงสนับสนุนด้านการเงินให้กับ บริษัท เอ็น.ที.เอส. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัท เอ็น.ที.เอส. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปอย่างน้อยอีก 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้จัดทำแผนธุรกิจรวมถึงแผนปรับปรุงการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินของบริษัท เอ็น.ที.เอส. แล้ว

**2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

- 2.1 บริษัทและบริษัทย่อยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย

- 2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554”
- 2.3 ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2557 กลุ่มบริษัทได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นไป ในการจัดทำและนำเสนองบการเงินดังต่อไปนี้

### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

## การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

## แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของการเงินของกลุ่มบริษัท

- 2.4 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ เรื่อง กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม 2557 เป็นต้นไป เพื่อใช้แทนแม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้นำกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) มาถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่มีผลบังคับใช้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้ว เห็นว่ากรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการของการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

- 2.5 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2557)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2557)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2557)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2557)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2557)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2557)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2557)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2557)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2557)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2557)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2557)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2557)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13	การวัดมูลค่ายุติธรรม

### การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2557)	ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานะภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2557)	รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2557)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์

### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2557)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2557)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2557)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2557) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2557)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2557)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2557)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2557)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2557)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2557)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีผลต่อการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

- 2.6 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

## มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2557) สัญญาประกันภัย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่สอดคล้องกับธุรกรรมของกลุ่มบริษัท

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 ไม่ได้บันทึกเงินลงทุนใน บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซล จำกัด ตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซล จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 ของทุนของบริษัทดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,241 บาท ในราคาทุน

### 2.7 เกณฑ์การจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำการเงินรวม

### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

### การรวมธุรกิจ

การรวมธุรกิจบันทึกโดยวิธีซื้อธุรกิจ ต้นทุนการซื้อธุรกิจบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ตราสารทุนและหนี้สินที่ได้รับ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยน รวมถึงรายจ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อธุรกิจ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

#### 3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่าตั้งแต่วันที่นำมาโดยไม่รวม เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

#### 3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทกำหนดค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้ข้อสมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการโดยผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการพิจารณาและประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้และรายงานอายุลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทตัดรายการลูกหนี้การค้าหลังจากการขายลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อบริษัททำการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของอย่างมีนัยสำคัญในลูกหนี้การค้าแก่ผู้ซื้อ

#### 3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

- |  |                                    |
|--|------------------------------------|
| สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต                | - วิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก |
| สินค้าซื้อมาเพื่อขาย วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุและอื่นๆ | - วิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่  |

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิต สินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

#### 3.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและไม่ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า จะจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม ถ้าไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ ที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุนและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ซึ่งบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นอาจจะไม่ได้รับคืน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการติดตั้ง

### 3.6 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 5 ปี และ 10 ปี

### 3.7 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทที่ได้มาจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อย

ค่าตัดจำหน่าย

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 ในงบการเงินรวมได้หยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยมได้ในอนาคต

### 3.8 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นปีว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### 3.9 ผลประโยชน์พนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข้อผูกพันตามแผนการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ข้อผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และผลประโยชน์อื่นตามนโยบายของบริษัท คำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในอดีต ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ปรับลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลประโยชน์ดังกล่าวคำนวณโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้ค่ากำไรสะสมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

### 3.10 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าบันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรง

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.11 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้ว หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้ารายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับการขายในประเทศและเมื่อส่งสินค้าให้ผู้จัดส่งสินค้าสำหรับการขายส่งออก ซึ่งได้หักส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการเสร็จแล้ว

ดอกเบี้ยรับบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาโดยอ้างอิงจากยอดเงินต้นที่คงค้างและอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.12 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

### 3.13 ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษีเงินได้คูณด้วยอัตราภาษีเงินได้ตามที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและปรับปรุงด้วยผลกระทบที่เกิดจากการบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินกับราคาตามฐานภาษี กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกกัน เมื่อเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้หรือกลับรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นกรณีที่ผลแตกต่างชั่วคราวนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวจะถูกบันทึกรวมหรือหักจากรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.14 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปีและกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.15 รายการในสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายการในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี ยกเว้นรายการสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกิดขึ้นจากส่วนต่างระหว่างราคาซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากับมูลค่ายุติธรรมสำหรับระยะเวลาที่เหลือของสัญญา ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์ และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้ในหมายเหตุข้อ 25 และข้อ 26

กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวแสดงหักกลบกกันในงบแสดงฐานะการเงินและรวมอยู่ในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

3.17 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการและการตั้งข้อสมมติฐาน หลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานรวมทั้งการแสดงผลรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้ประมาณการทางบัญชีมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเป็นมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการขายสุทธิและมูลค่าจากการใช้

มูลค่าจากการใช้คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจในปัจจุบันโดยใช้ประมาณการทางตลาดที่สมเหตุสมผล

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต โดยการประเมินจากโอกาสที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	1	1	-	-
เงินฝากกระแสรายวัน	130,337	37,277	421	377
เงินฝากออมทรัพย์	578,212	802,066	478,045	639,787
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนด จ่ายเงินไม่เกิน 3 เดือน	50	500,760	50	500,760
รวม	708,600	1,340,104	478,516	1,140,924

4.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

- การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 ด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 0.1 ล้านบาท และ 0.7 ล้านบาท ตามลำดับ
- รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับเงินสดที่เกิดจากการซื้อและการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ยกมา	11,868	27,299	525	625
บวก ซื้อระหว่างปี	153,825	54,403	3,374	7,093
หัก เงินสดจ่ายระหว่างปี	(153,422)	(69,834)	(3,698)	(7,193)
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ยกไป	12,271	11,868	201	525

- ในระหว่างปี 2557 บริษัท เอ็น.ที.เอส.ได้ทำการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 17 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มมูลค่าแล้ว (2558 : ไม่มี)
- ในเดือนธันวาคม 2556 หุ่นบูริมลิตของ บริษัท ได้สิ้นสภาพ ส่งผลให้ทุนที่ออกและชำระแล้วของหุ้นสามัญและส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม 2557	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2557
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		
หุ้นบุริมสิทธิยกมา	8,421,541	8,421,541
หัก หุ้นบุริมสิทธิคืนสภาพ	(8,421,541)	(8,421,541)
หุ้นบุริมสิทธิยกไป	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		
หุ้นบุริมสิทธิยกมา	127,849	127,849
หัก หุ้นบุริมสิทธิคืนสภาพ	(127,849)	(127,849)
หุ้นบุริมสิทธิยกไป	-	-

5. ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	612,748	626,845	-	-
เกินวันครบกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	28,532	10,338	-	-
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	9,634	13	-	-
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	7,960	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	23,085	22,658	-	-
รวม	681,959	659,854	-	-
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(21,875)	(22,180)	-	-
รวม	660,084	637,674	-	-

ในปี 2551 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา “Receivable Purchase Agreement” กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งซึ่งรายการดังกล่าวได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเฉพาะจำนวนที่ผู้ซื้อยอมรับไปยังผู้ซื้อแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้ขายลูกหนี้การค้าให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นเป็นจำนวน 9,137 ล้านบาท และจำนวน 10,236 ล้านบาท ตามลำดับ

## 6. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	858,642	1,339,040	-	-
สินค้ำระหว่างผลิต	464,587	703,348	-	-
วัตถุดิบ	526,728	1,042,343	-	-
อะไหล่	718,513	748,958	-	-
วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	471,599	574,994	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	218,888	215,985	-	-
รวม	3,258,957	4,624,668	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและ มูลค่าสินค้ำเสื่อมคุณภาพ	(36,279)	(48,840)	-	-
รวม	3,222,678	4,575,828	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ และมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพที่เคยปรับลดลงในปีก่อนจำนวน 19 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและมูลค่าสินค้ำเสื่อมคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายมีจำนวน 6 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 กลุ่มบริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ และมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพที่เคยปรับลดลงในปีก่อนจำนวน 29 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและมูลค่าสินค้ำเสื่อมคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายมีจำนวน 2 ล้านบาท

มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 มีจำนวน 20,801 ล้านบาท และ 24,263 ล้านบาท ตามลำดับ

7. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
เงินลงทุนในหุ้นทุน								
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	99.99	99.99	120,000	120,000	2,554,386	2,554,386	-	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	99.99	99.99	1,750,000	1,750,000	3,656,874	3,656,874	105,000	210,000
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	99.76	99.76	4,627,965	4,627,965	9,181,787	9,181,787	-	-
รวม			6,497,965	6,497,965	15,393,047	15,393,047	105,000	210,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			-	-	(3,380,000)	(3,380,000)	-	-
รวม			6,497,965	6,497,965	12,013,047	12,013,047	105,000	210,000

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) "การด้อยค่าของสินทรัพย์"กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท เอ็น.ที.เอส. และบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า เงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นจำนวน 3,380 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 โดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี และใช้อัตราการเติบโตคงที่ในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคต และใช้อัตราร้อยละ 9.00 ในการคิดลดกระแสเงินสด

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3,380
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	660	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	2,720	-
	3,380	3,380
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอุปกรณ์เสื่อมสภาพ	220	-
รวม	3,600	3,380

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและพบว่าไม่มีการด้อยค่าเกิดขึ้น

## 8. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	714,611	-	-	-	714,611
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,453,392	12,534	-	15,365	4,481,291
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,859,212	48,993	(41,633)	36,076	14,902,648
ยานพาหนะ	3,461	-	(134)	-	3,327
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	186,233	6,134	(1,515)	1,976	192,828
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>20,216,909</b>	<b>67,661</b>	<b>(43,282)</b>	<b>53,417</b>	<b>20,294,705</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(2,507,697)	(81,356)	-	-	(2,589,053)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(9,224,204)	(362,139)	19,306	-	(9,567,037)
ยานพาหนะ	(3,418)	(43)	134	-	(3,327)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(143,725)	(14,550)	1,406	-	(156,869)
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>(11,879,044)</b>	<b>(458,088)</b>	<b>20,846</b>	<b>-</b>	<b>(12,316,286)</b>
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์</b>	<b>8,337,865</b>	<b>-</b>	<b>22,327</b>	<b>-</b>	<b>7,978,419</b>
	<b>(2,939,708)</b>				<b>(2,917,381)</b>
<b>งานระหว่างก่อสร้าง</b>	<b>5,398,157</b>				<b>5,061,038</b>
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	21,505	85,150	-	(53,417)	53,238
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b>	<b>5,419,662</b>				<b>5,114,276</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	714,611	-	-	-	714,611
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,449,176	-	-	4,216	4,453,392
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,772,421	10,143	(35,692)	112,340	14,859,212
ยานพาหนะ	3,468	-	(7)	-	3,461
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	176,981	5,027	(1,397)	5,622	186,233
รวมราคาทุน	20,116,657	15,170	(37,096)	122,178	20,216,909
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(2,426,572)	(81,125)	-	-	(2,507,697)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(8,843,336)	(415,106)	34,238	-	(9,224,204)
ยานพาหนะ	(3,378)	(47)	7	-	(3,418)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(129,940)	(15,081)	1,296	-	(143,725)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,403,226)	(511,359)	35,541	-	(11,879,044)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	8,713,431 (2,939,708)	-	-	-	8,337,865 (2,939,708)
งานระหว่างก่อสร้าง	5,773,723				5,398,157
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	105,990	37,693	-	(122,178)	21,505
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,879,713				5,419,662
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>					
2558					458,088
2557					511,359

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	77,218	999	(344)	1,361	79,234
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(66,052)	(4,542)	291	-	(70,303)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน ระหว่างติดตั้ง	-	1,361	-	(1,361)	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	11,166				8,931

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	71,686	5,553	(21)	-	77,218
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(60,803)	(5,259)	10	-	(66,052)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	10,883				11,166
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2558					4,542
2557					5,259

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ที่หัก ค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวน	5,450,378	5,320,456	62,690	51,884

ณ วันที่ 31 มีนาคม ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้รวมอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัทดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	43,838	44,128	43,293	43,582
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(43,838)	(44,124)	(43,293)	(43,582)
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	4	-	-

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีราคาตามบัญชีจำนวน 3,792 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 (4,057 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557) ได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศ 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 13.2)

เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2555 ได้เกิดเหตุการณ์ถังบรรจุสารเคมีระเบิดภายในบริษัทแห่งหนึ่งซึ่งมีที่ตั้งติดกับพื้นที่โรงงานของบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด (“บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม”) บริษัท เหล็กก่อสร้างสยามได้ดำเนินการซ่อมแซมสินทรัพย์ที่ได้รับความเสียหายดังกล่าวและได้รับเงินชดเชยความเสียหายสุทธิจากมูลค่าซากและค่าเสียหายตามสัญญา บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม บันทึกจำนวนเงินชดเชยที่ได้รับเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 เป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท (2558 : ไม่มี)

ผลจากการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555) “การด้อยค่าของสินทรัพย์” (ดูหมายเหตุข้อ 7) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 กลุ่มบริษัทตัดสินใจบันทึกการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นได้แสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ การด้อยค่าดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการผลิตสินค้าสำเร็จรูปหรือลดทอนความสามารถของกลุ่มบริษัทในการให้บริการแก่ตลาดทั้งในปัจจุบันและอนาคต

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจหยุดการผลิตโครงการเตาถลุง Mini Blast Furnace (“MBF”) ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นการชั่วคราวตั้งแต่ปลายเดือนสิงหาคม 2554 ถึงเดือนกันยายน 2558 เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่ใช้ในเตาถลุง MBF ในตลาดโลกสูงทำให้เกิดผลเสียต่อการบริหารต้นทุนของการผลิตเหล็กแท่งผ่านเตาถลุง MBF ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของเตาถลุง MBF ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงหยุดการผลิตชั่วคราว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 มีจำนวนรวม 28 ล้านบาท และ 15 ล้านบาท ตามลำดับ

9. โปรแกรมคอมพิวเตอร์

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย  
 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	246,974	990	-	24	247,988
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(134,260)	(24,344)	-	-	(158,604)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	24	-	(24)	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	112,714				89,384

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	245,434	1,540	-	-	246,974
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(110,078)	(24,182)	-	-	(134,260)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	135,356				112,714
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2558					24,344
2557					24,182

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	237,563	990	-	24	238,577
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(127,062)	(23,839)	-	-	(150,901)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	24	-	(24)	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	110,501				87,676

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	236,023	1,540	-	-	237,563
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(103,385)	(23,677)	-	-	(127,062)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	132,638				110,501
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2558					23,839
2557					23,677

ต้นทุนของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งหักค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมทั้งจำนวน	4,546	4,455	32	-

10. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม
ราคาทุน	5,607,769
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2551)	(1,491,432)
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	4,116,337 (660,323)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	3,456,014
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	3,456,014

ค่าความนิยมข้างต้นเกิดจากการซื้อบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545 โดยบริษัท ทาทา สติล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 กลุ่มบริษัทหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน ซึ่งมีผลทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงินรวม 3,380 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 660 ล้านบาท และอาคารและอุปกรณ์จำนวน 2,720 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2556 เนื่องจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ซึ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท เอ็น.ที.เอส.) ซึ่งมีการด้อยค่าจำนวน 3,380 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 7)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมและพบว่าไม่มีการด้อยค่าเกิดขึ้น

## 11. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการสำหรับปีปัจจุบัน	29,628	51,494	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(4,013)	1,526	(1,509)	(1,093)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	199,734	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	225,349	53,020	(1,509)	(1,093)

ผลต่างระหว่างอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม กับอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงที่คำนวณจากกำไรก่อนหักภาษีเป็นดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(385,693)	83,804
ขาดทุนจากรายการระหว่างกัน	-	(139)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้สุทธิจากผลกำไรจากรายการระหว่างกัน	(385,693)	83,665
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	(77,139)	16,789

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการตัดรายการระหว่างกัน	100,356	36,065
- ผลแตกต่างถาวร	2,398	166
- ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	199,734	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ <sup>(1)</sup>	225,349	53,020

(1) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีของแต่ละกิจการ มิได้คำนวณจากงบการเงินรวม

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 100 ล้านบาท เกิดจากขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนในโอกาสที่กลุ่มบริษัทจะสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
กำไรก่อนภาษีเงินได้	13,488	128,717
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	2,698	25,743
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,137	13,634
- ผลแตกต่างถาวร เช่น เงินปันผลรับ	(18,344)	(40,470)
รายได้ภาษีเงินได้	(1,509)	(1,093)
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
อัตราภาษีที่แท้จริง	(11)	(1)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 อัตราภาษีที่แท้จริงต่ำกว่าอัตราภาษีเงินได้ตามกฎหมาย เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิทางภาษีสำหรับปี เนื่องจากบริษัทมีเงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

ณ วันที่ 31 มีนาคม สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจากความแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับราคาตามฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2557	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ขาดทุน จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่มีผลมาจาก				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26,019	3,598	1,106	30,723
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือและ				
มูลค่าสินค้างเสื่อมคุณภาพ	1,270	688	-	1,958
ขาดทุนสะสมทางภาษี	199,734	(199,734)	-	-
กำไรในสินค้างเหลือจากการขายระหว่างกัน	212	(212)	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	797	(61)	-	736
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	228,032	(195,721)	1,106	33,417

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2556	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น กำไร จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่มีผลมาจาก				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	26,782	1,407	(2,170)	26,019
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือและ				
มูลค่าสินค้างเสื่อมคุณภาพ	4,175	(2,905)	-	1,270
ขาดทุนสะสมทางภาษี	199,734	-	-	199,734
กำไรในสินค้างเหลือจากการขายระหว่างกัน	240	(28)	-	212
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	797	-	-	797
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	231,728	(1,526)	(2,170)	228,032

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนสะสมยกมาของ บริษัท เอ็น.ที.เอส. จำนวน 200 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555) เรื่อง “ภาษีเงินได้” ย่อหน้า 34 จึงสรุปให้ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวในปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 5,818 ล้านบาท และ 4,549 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยหมดอายุตั้งแต่เดือนมีนาคม 2558 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น กำไร จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,951	1,509	(146)	10,314

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น กำไร จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	8,535	1,093	(677)	8,951

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 บริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 139 ล้านบาท และ 68 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยหมดอายุตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 จนถึงเดือนมีนาคม 2563

การลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 577 พ.ศ. 2557 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากรซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2557 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลและคงจัดเก็บในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิสำหรับระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 แต่ไม่เกินวันที่ 31 ธันวาคม 2558

## 12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้รอขคืน	216,126	204,246	57,548	45,922
ลูกหนี้ระยะยาว - Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	71,220	71,220	71,220	71,220
อื่นๆ	7,321	8,848	4,195	4,193
รวม	294,667	284,314	132,963	121,335

ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้มีข้อโต้แย้งในเรื่องการตีความในการคำนวณภาษีและวิธีปฏิบัติสำหรับการใช้ผลขาดทุนสะสมที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวมเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวม 103 ล้านบาท เพื่อให้มีเงินเพิ่มเกิดขึ้นอีก บริษัทย่อยได้พิจารณาจ่ายภาษีเงินได้ส่วนเพิ่มดังกล่าว ต่อมาวันที่ 13 กันยายน 2553 บริษัทย่อยได้ดำเนินการยื่นแบบการชำระภาษีเพิ่มเติมเพื่อขอคืนภาษีและยื่นอุทธรณ์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทางภาษีตามคำแนะนำด้านกฎหมายเพื่อขอทราบคำชี้แจงเกี่ยวกับขั้นตอนในการปรับปรุงผลขาดทุนสะสม ยกมาที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2554 บริษัทย่อยได้ทำหนังสือทวงถามการขอคืนภาษีถึงกรมสรรพากร ซึ่งกรมสรรพากรได้รับเรื่องแล้วและกำลังอยู่ระหว่างการพิจารณาคำร้อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เรื่องดังกล่าวยังไม่มีข้อยุติ

## 13. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

### 13.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,298,949	2,085,036	120,000	-
รวม	2,298,949	2,085,036	120,000	-

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินสองแห่งจำนวน 1,343 ล้านบาท และ 1,163 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาระยะสั้นสำหรับวงเงินสินเชื่อเดิมรวมจำนวน 1,500 ล้านบาท เพื่อซื้อเศษเหล็ก ต่อมาในวันที่ 26 ธันวาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มวงเงินสินเชื่อดังกล่าวรวมเป็นเงิน 1,998 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่งจำนวน 724 ล้านบาท และ 922 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาระยะสั้นสำหรับวงเงินสินเชื่อเดิมรวมจำนวน 968 ล้านบาท เพื่อค่าสาธารณูปโภค ต่อมาในวันที่ 29 สิงหาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้เพิ่มวงเงินสินเชื่อดังกล่าวรวมเป็นเงิน 1,068 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 กลุ่มบริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 112 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี ซึ่งเป็นการทำสัญญาระยะสั้นสำหรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 150 ล้านบาท เพื่อค่าวัตถุดิบอื่นๆ (2557 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทได้กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 120 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.81 - 4.82 ต่อปี เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน (2557 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับสถาบันการเงินในประเทศ 8 แห่ง เพื่อขอรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 6,723 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีดังนี้

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย
1) วงเงินเบิกเกินบัญชี	อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR)
2) ทรัสต์รีซีทีสล็อตเงินบาท	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)
3) ตัวสัญญาใช้เงิน	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อซึ่งรวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีทีแล้วจำนวน 824 ล้านบาท และ 1,120 ล้านบาท ตามลำดับ

13.2 เงินกู้ยืมระยะยาว  
เงินกู้ยืมระยะยาว (มีสกุลเงินเป็นเงินบาท) แยกแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 มีนาคม ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	865,000	1,610,000	865,000	1,610,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	200,000	1,065,000	200,000	1,065,000
รวม	1,065,000	2,675,000	1,065,000	2,675,000

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ ฉบับแรกลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 วงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี และฉบับที่ 2 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 วงเงิน 3,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ MLR-2 ต่อปี และข้อตกลงเพิ่มเติมอื่นแนบท้ายสัญญา โดยบริษัทใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 เงินกู้ยืมมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินและโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทได้เจรจากับผู้ให้กู้เพื่อขอเปลี่ยนแปลงงวดการชำระหนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับความสามารถ ในการชำระหนี้ที่ได้ประมาณไว้โดยอิงจากกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาของธนาคารผู้ให้กู้ ในช่วงที่การพิจารณาเปลี่ยนแปลงงวดการชำระหนี้ดังกล่าวยังไม่ได้ข้อสรุป กลุ่มบริษัทก็ยังคงจ่ายชำระเงินกู้ตามเงื่อนไขที่ยังมีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ต่ำกว่าอัตราที่ระบุไว้ในเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง อย่างไรก็ตามบริษัทได้รับหนังสืออนุมัติผ่อนผันในการไม่ปฏิบัติตามในเรื่องดังกล่าวจากผู้ให้กู้แล้ว

14. เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นหนี้ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2545 และได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2545 เจ้าหนี้ดังกล่าวจะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบทั้งจำนวนภายใน 10 ปี โดยมีเงื่อนไขที่บริษัทสามารถจะเลือกชำระได้ตั้งแต่ปีที่ 5 ถึงปีที่ 10 นับจากวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545 หนี้ดังกล่าว ค่าประกันโดยบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด และบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด โดยไม่มีค่าธรรมเนียม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 เจ้าหนี้ดังกล่าวได้ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จึงได้จัดประเภทภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

ในระหว่างปี 2557 บริษัท เอ็น.ที.เอส. ได้ชำระคืนเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้จำนวน 48.5 ล้านบาท และได้รับลดหนี้ซึ่งบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 จำนวน 2.9 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 19) (2558 : ไม่มี)

## 15. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ผลประโยชน์ของพนักงานตามแผนการจ่ายเงินสมทบประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือนและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 เงินสมทบของกลุ่มบริษัทซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมมีจำนวน 39.58 ล้านบาท และ 38.62 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการมีจำนวน 12.69 ล้านบาท และ 12.24 ล้านบาท ตามลำดับ

## 16. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินการผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นจำนวน 158 ล้านบาท และ 124 ล้านบาท ตามลำดับ ประมาณการหนี้สินดังกล่าว คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ

สมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่าตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราส่วนลด (ร้อยละ)	3.02 - 3.33	3.71	3.02	3.71
อัตราเงินเดือนถัวเฉลี่ยที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	5.05	5.00	5.05	5.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 27.00	0 - 17.00	0 - 27.00	0 - 17.00
อายุเกษียณของพนักงาน (ปี)	55 - 60	55 - 60	55 - 60	55 - 60

ต้นทุนผลประโยชน์รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2556	2557
ต้นทุนบริการอดีต	15,769	-	5,464	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,076	9,945	4,584	2,448
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,986	4,521	1,543	1,457
รวม	34,831	14,466	11,591	3,905

ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม และความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	157,881	123,948	47,850	40,920

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	123,948	138,663	40,920	42,676
ผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่น	2,075	-	332	-
ปรับปรุงประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี <sup>(1)</sup>	126,023	138,663	41,252	42,676
ต้นทุนบริกรอดิต	15,769	-	5,464	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14,076	9,945	4,584	2,447
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,986	4,521	1,543	1,458
ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิรับระหว่างปี	7,746	(16,809)	(733)	(3,386)
จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(10,719)	(12,372)	(4,260)	(2,275)
ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี	157,881	123,948	47,850	40,920

(1) ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปีไม่เท่ากับปลายปีก่อน เนื่องจากกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงวิธีการคำนวณผลประโยชน์พนักงานระยะยาวอื่นตามนโยบายกลุ่มบริษัท

17. **ทุนเรือนหุ้นและทุนสำรองตามกฎหมาย**  
**หุ้นบุริมสิทธิ**

สิทธิของบุริมสิทธิมีดังต่อไปนี้

- ก) หุ้นบุริมสิทธิเหนือหุ้นสามัญในการได้รับเงินจากการชำระบัญชีก่อนหุ้นสามัญ โดยได้รับเงินคืนทุนค่าหุ้นบุริมสิทธิ เมื่อเงินที่เหลือจากการชำระบัญชี ณ วันที่ชำระบัญชีมีจำนวนไม่เกินจำนวนของผลคูณของจำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่เหลืออยู่ในเวลานั้นกับ 1.87 บาท บวกด้วย ผลคูณของจำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่คงเหลืออยู่ในเวลานั้นกับ 1.30 บาท
- ข) บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิไม่มีกำหนดระยะเวลา 11 ปี ซึ่งได้ครบกำหนดวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 นับแต่วันที่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิให้แก่บริษัทในครั้งแรกเมื่อครบกำหนดเวลาดังกล่าวแล้วให้บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิเป็นอันสิ้นสุดลงทันที และให้แปลงหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญ
- ค) หุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิในการลงคะแนนเสียงเหมือนกับหุ้นสามัญ
- ง) หุ้นบุริมสิทธิของบริษัทสามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ โดยมีอัตราการแปลง 1 : 1 โดยผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิยื่นคำขอแปลงหุ้นต่อบริษัทพร้อมทั้งเวนคืนใบหุ้น

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 2,604,038,725 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 11,025,579,573 บาท คงเหลือเป็น 8,421,540,848 บาท โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ถูกจัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญจำนวน 2,604,038,725 หุ้น

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2556 บุริมสิทธิของหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 252,773,225 หุ้น ได้สิ้นสภาพลงเนื่องจากไม่มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญภายในระยะเวลาที่กำหนด เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2556 บริษัทจึงดำเนินการแปลงสภาพหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิรายสุดท้ายจำนวน 252,773,225 หุ้น โดยอัตโนมัติ และบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงหุ้นสามัญของบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2556

### ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผล บริษัทย่อยจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบส่วนของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยได้รับจากกิจการของบริษัทนั้น จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนทุนของบริษัทย่อย ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

## 18. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ

ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสมและเพื่อให้เป็นไปตามอัตราส่วนหนี้ตามสัญญา

## 19. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	-	33,331	-	-
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ (ดูหมายเหตุข้อ 14)	-	2,888	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	16,800	-	-	-
อื่นๆ	14,788	20,576	1,200	691
รวม	31,588	56,795	1,200	691

## 20. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	722,783	208,534	-	-
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	14,406,978	17,367,761	-	-

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2557	2556	2557	2556
ค่าวัสดุและของใช้สิ้นเปลือง	711,200	859,705	-	-
ค่าเชื้อเพลิง	790,042	976,947	-	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง	521,164	588,843	28,382	28,936
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	805,032	786,578	218,731	216,363
ค่าสาธารณูปโภค	2,263,599	2,701,100	1,018	888
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	565,691	676,495	165	377
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	176,187	165,214	-	-
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการขาย	196,172	206,206	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	67,128	72,226	81	87
ค่าธรรมเนียมซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	13,366	19,796	-	-
ค่าเช่า	48,308	45,112	27,263	24,296
กลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ	(12,561)	(32,734)	-	-

## 21. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(611,042)	30,784	14,997	129,811
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,278	8	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>					
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	8,421,540,848	8,247,023,443	8,421,540,848	8,247,023,443
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน บาท</b>					
		(0.07)	0.00	0.00	0.02
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด</b>					
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	หุ้น	8,421,540,848	8,247,023,443	8,421,540,848	8,247,023,443
ผลกระทบจากหุ้นบุริมสิทธิแปลงสภาพ (หมายเหตุข้อ 17)	หุ้น	-	174,517,405	-	174,517,405
<b>จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคงเหลือ ณ วันสิ้นปี (ปรับลด)</b>					
	หุ้น	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด บาท</b>					
		(0.07)	0.00	0.00	0.02

## 22. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือ

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกันหรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นโดยใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังนี้

	นโยบายการกำหนดราคา
ขาย	ราคาตลาด
ซื้อ	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	อัตราตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 มีดังนี้

ประเภท	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทใหญ่ ในลำดับสูงสุด	Tata Steel Limited	ผลิตเหล็ก	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
ผู้ถือหุ้นใหญ่	Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัทย่อย	บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด  บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กถลุง และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก  ผลิตเหล็กเส้น ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่ายและเข้ามา ขายไปสินค้าเหล็กเส้น เหล็กถลุง และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน  ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน ผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
กิจการอื่น	บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด NatSteel Trade International Pte. Ltd. NatSteel Recycling Pte. Ltd. Tata International Metals (Asia) Limited (เดิมชื่อ Tata Steel International (Hong Kong) Ltd.) Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd. Tata Refractories Ltd. NatSteel Holdings Pte. Ltd. Tata Steel UK Ltd. Tata Steel International (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตลวดเหล็ก ค้าขาย ค้าขาย ค้าขาย  ค้าขาย ผลิตวัสดุทนไฟ ผลิตเหล็ก ผลิตเหล็ก ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน  ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

ประเภท	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
กิจการอื่น	Tata Steel IJmuiden BV	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสেস (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Consultancy Services Ltd.	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Services Limited	บริการด้านการอบรม	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Sons Limited	การลงทุนและให้บริการด้านที่ปรึกษา	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Resources Australia Pte. Ltd.	บริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata NYK Shipping Pte. Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Mjunction Services Limited	ค้าขายและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสেস จำกัด	รีไซเคิลเศษเหล็ก	ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย
	Tata Steel Global Procurement Co. Pte. Ltd.	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel International (UK) Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Nederland Services B.V.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata South East Asia Limited	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	ผลิตลวดเหล็กเคลือบสังกะสี	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata International Limited	ค้าขาย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Processing and Distribution Limited	แปรรูปและจัดจำหน่ายเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	-	47,973	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	-	7,089	-	-
รวม	-	55,062	-	-

ณ วันที่ 31 มีนาคม ลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	-	38,833	-	-
ไม่เกิน 3 เดือน	-	16,229	-	-
รวม	-	55,062	-	-
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	1,482	13,935
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	17,607	20,419
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	16,290	5,100
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซล จำกัด	788	710	-	-
Tata Steel Limited	24	-	10	-
Tata Steel Nederland Services B.V.	-	432	-	432
รวม	812	1,142	35,389	39,886
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	-	159,176
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	1,612,507	223,014
รวม	-	-	1,612,507	382,190

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักประกันโดยมีอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 เป็นร้อยละ 1 - 5.5 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556	-	336,386
เพิ่มขึ้น	-	45,804
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557	-	382,190
เพิ่มขึ้น	-	1,230,317
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	-	1,612,507

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี)	-	-	-	675,000
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)	-	-	1,065,000	2,000,000
รวม	-	-	1,065,000	2,675,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันตามสัญญาลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2549 และวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550

ในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันทั้งสองฉบับเพื่อยายระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระงวดแรกเป็นวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 และจะครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 สิงหาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี และ MLR-2.00 ต่อปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 บริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น และบริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 1,610 ล้านบาท และ 1,650 ล้านบาท ตามลำดับ

ระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	865,000	1,610,000
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	200,000	1,065,000
รวม	-	-	1,065,000	2,675,000
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.*	71,220	71,220	71,220	71,220

\* บริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าจำนวนรวมประมาณ 71 ล้านบาท ในปี 2551 โดยในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนตัวลูกหนี้จาก Tata Sons Ltd. เป็น Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	84,207	667,685	-	-
Tata International Metals (Asia) Limited	179,848	-	-	-
Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	-	36,722	-	-
Tata International (Singapore) Pte. Ltd.	4,370	-	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซล จำกัด	21,840	21,468	-	-
รวม	290,265	725,875	-	-
<b>เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	95	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	1,483	1,144
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	115	359
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	441	-	-	-
บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเซล (ประเทศไทย) จำกัด	1,902	3,087	1,902	3,087
Tata Steel UK Ltd.	12	12	12	12
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซล จำกัด	825	317	-	-
Tata Sons Limited	33	5,510	33	5,510
รวม	3,213	8,926	3,640	10,112
<b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</b>				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	99,658	-	-	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี)	-	-	101,455	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี)	-	-	1,129,905	819,282
รวม	-	-	1,231,360	819,282
<b>เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**</b>				
Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	270,596	270,596	270,596	270,596

\*\* ตามหนังสือลงวันที่ 3 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ขอเลื่อนระยะเวลาการชำระหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจากเดิม ที่ถึงกำหนดชำระในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 เป็นวันที่ 31 สิงหาคม 2559 โดยบริษัทได้รับจดหมายยืนยันลงวันที่ 22 สิงหาคม 2555 จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้นแล้ว เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีดอกเบี้ย

รายการหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้				
ขาย				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	666,717	925,379	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	-	6,403	-	-
Tata Steel Limited	212,103	123,565	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	31,450	121,884	-	-
รวม	910,270	1,177,231	-	-
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	7,262	12,508
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	99,449	186,845
รวม	-	-	106,711	199,353
รายได้ค่าบริการจัดการ***				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	12,000	113,089
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	170,505	185,517
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	162,440	12,000
รวม	-	-	344,945	310,606

\*\*\* ในปี 2553 บริษัทใหญ่ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริการจัดการโดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิประจำปี ในกรณีที่บริษัทย่อยมีผลขาดทุนซึ่งไม่รวมค่าบริการจัดการ บริษัทใหญ่เรียกเก็บค่าบริการจัดการดังกล่าวในอัตราไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อเดือน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 เป็นต้นไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้อื่นๆ				
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	8,703	8,149	-	-
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
<b>ซื้อ</b>				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	-	677	-	-
NatSteel Trade International Pte. Ltd.	273,247	-	-	-
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	404,142	2,003,125	-	-
Tata International Metals (Asia) Limited	181,782	6,299	-	-
Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	1,452	177,195	-	-
Tata Steel International (Singapore) Pte. Ltd.	24,774	-	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	221,788	188,637	-	-
Tata International Limited	18,539	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,125,724</b>	<b>2,375,933</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	50	2
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	12,703	11,654
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	182	5,584
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12,935</b>	<b>17,240</b>
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	-	5	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	80	142	40	142
บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	11,092	11,496	11,092	11,496
Tata Sons Limited	757	5,560	757	264
Mjunction Services Limited	-	4	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	8,099	7,785	-	-
Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd.	-	19	-	19
Tata Steel Limited	11	90	11	90
<b>รวม</b>	<b>20,039</b>	<b>25,101</b>	<b>11,900</b>	<b>12,011</b>
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	57,797	62,150	57,797	62,150
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	15,803	12,730	15,803	12,730
<b>รวม</b>	<b>73,600</b>	<b>74,880</b>	<b>73,600</b>	<b>74,880</b>

23. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสิ่งเขปดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับ กำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กหลอด	เมษายน 2549 - เมษายน 2557
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตน้ำเหล็ก เหล็กถลุง และเหล็กขึ้นกลาง	พฤศจิกายน 2552 - พฤศจิกายน 2560

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

24. รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป. 14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 เรื่องกำหนดวิธีการรายงานรายได้  
สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม กำหนดให้บริษัทแสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศแยกจากกัน พร้อมทั้งแยกเป็นส่วนที่  
รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริม รายการดังกล่าวมีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

งบการเงินรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558			
	ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้			
รายได้จากการขายในประเทศ	39	19,721	19,760
รายได้จากการขายส่งออก	3	1,592	1,595
รวมรายได้จากการขาย	42	21,313	21,355
รายได้อื่น	-	55	55
รวมรายได้	42	21,368	21,410

งบการเงินรวม			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557			
	ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้			
รายได้จากการขายในประเทศ	2,083	20,602	22,685
รายได้จากการขายส่งออก	21	2,657	2,678
รวมรายได้จากการขาย	2,104	23,259	25,363
รายได้อื่น	-	77	77
รวมรายได้	2,104	23,336	25,440

## 25. เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าไม่สามารถชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัทได้ตามสัญญา ซึ่งทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ ตรวจสอบวงเงินประกัน ขอบการค้ำประกันจากธนาคาร และหรือการค้ำประกันโดยบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามการรับชำระเงิน ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นซึ่งแสดงตามงบแสดงฐานะการเงินหลังจากหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ประมาณโดยฝ่ายบริหาร

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากกลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดขึ้นจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

นอกจากนี้ในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### มูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังต่อไปนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และเจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อยถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เงินลงทุนเพื่อขาย - มูลค่ายุติธรรมใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว - มูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม ของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่มีอัตราดอกเบี้ยคำนวณโดยวิธีส่วนลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	251,642	239,112	251,642	239,112

## 26. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านหนี้สินเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งสัมพันธ์กับเจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาเครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กลุ่มบริษัททำไว้มีดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558					
สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อสกุลเงิน)	วันครบกำหนด	มูลค่าตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรมกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	213,578	32.59	22 พฤษภาคม 2558	6,960	6
ดอลลาร์สหรัฐ	7,119,586	32.65 - 33.10	30 เมษายน - 30 ตุลาคม 2558	233,850	(610)
ดอลลาร์สิงคโปร์	1,400,000	24.74	30 กันยายน 2558	34,636	(1,411)
ยูโร	130,000	41.19	31 กรกฎาคม 2558	5,355	(742)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557					
สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อสกุลเงิน)	วันครบกำหนด	มูลค่าตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรมกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	9,809,000	31.53 - 32.62	21 เมษายน - 13 พฤศจิกายน 2557	315,240	4,492
ดอลลาร์สหรัฐ	9,195,195	32.67 - 33.42	28 เมษายน - 24 ตุลาคม 2557	304,074	(4,308)
ดอลลาร์สิงคโปร์	2,000,000	26.42	29 สิงหาคม 2557	52,840	(1,034)
ยูโร	520,000	45.19	29 สิงหาคม 2557	23,496	(151)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	2558	2557
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	6	4,492
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	(2,763)	(5,493)
ขาดทุนสุทธิ	(2,757)	(1,001)

## 27. ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันดังนี้

ก) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
สกุลเงิน		
เยน	-	5,800
ดอลลาร์สหรัฐ	898	628
ยูโร	188	576

ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการนิคมอุตสาหกรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 จำนวน 386 ล้านบาท และ 378 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ

ค) ภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
สกุลเงิน		
บาท	11,931	1,880
ยูโร	36	911

ง) ณ วันที่ 31 มีนาคม กลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน อาคารสำนักงาน รถยนต์ และอุปกรณ์สำนักงาน (รวมค่าบริการ) ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	39,886	36,836	23,915	21,279
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	58,816	74,589	26,284	33,925
ระยะเวลามากกว่าห้าปี	-	4,794	-	-
รวม	98,702	116,219	50,199	55,204

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 และ 2557 ค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการระยะยาวของบริษัท ได้ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงบการเงินรวมจำนวน 48.31 ล้านบาท และ 45.11 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 27.26 ล้านบาท และ 24.30 ล้านบาท ตามลำดับ

## 28. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรเรื่องการประเมินเงินเพิ่มรวมเป็นเงิน 16.29 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลครึ่งปีของบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2551 โดยบริษัทย่อยประมาณการกำไรสุทธิสำหรับปีดังกล่าวขาดไปเกินกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่ทำได้จริง โดยบริษัทย่อยเห็นว่ามีความผิดอันควรเกิดขึ้นในครึ่งปีหลังที่ทำให้ประมาณการกำไรสุทธิดังกล่าวต่ำไป บริษัทย่อยได้ทำการยื่นอุทธรณ์ไปยังกรมสรรพากรแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558 เรื่องดังกล่าวยังไม่มีข้อยุติอย่างไรก็ตามบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีรายการเงินเพิ่มที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติม และไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน

## 29. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานได้รายงานให้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เหล็กทรงยาวซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย การขายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ส่วนการขายส่งออกต่างประเทศนั้นเป็นสัดส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินนี้จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวข้างต้น

## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2558