



TATA STEEL (THAILAND)

รายงานประจำปี

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

2559 - 2560



เหล็กเต็ม มอก. ที่ทุกคนมั่นใจ



ร ทรงเป็นกมุขพลึงแพ่นดินไทย สดิดในดวงใจชนทัวทั้งหล้า
น้อมสืบสำนราชปณิธานองศ์ราชฯ ขอเป็นขำรองพระบาททุกชาติไป



ขอน้อมเกล้าฯน้อมกระหม่อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้
ข้าพระพุทธเจ้า ผู้ถือหุ้่น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
กลุ่มบริษัท ทาหา สติล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์

ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มุ่งมั่นในการสร้างความปิติยินดีให้กับลูกค้าด้วยนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือระดับสำหรับเหล็กก่อสร้าง ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

เราจะทำให้วิสัยทัศน์ของเราบรรลุผลสำเร็จด้วยการเพาะบ่มวัฒนธรรมแห่งความน่าเชื่อถือไว้วางใจ และการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรักษาไว้ซึ่งการทำงานอย่างมีความสุขของพนักงาน และการยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ

“ทาทา สตีล ผู้นำแห่งความน่าเชื่อถือไว้วางใจ”

เป้าหมายในปีการเงิน 2561

ผลดำเนินงานของบริษัท

EBITDA = 5%

ความปลอดภัย

ความถี่การเกิดอุบัติเหตุที่ถึงขั้นสูญเสียเวลาทำงาน (LTIF) = 0



สารบัญ

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2	การกำกับดูแลกิจการ	39
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย	4	การควบคุมภายใน	54
สารจากคณะกรรมการ	6	รายการระหว่างกัน	55
รายนามคณะกรรมการ	8	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	57
รายนามผู้บริหาร	12	รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	61
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	15	รายงานจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	62
ความเสี่ยงของธุรกิจ	24	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	63
ประวัติและพัฒนาการที่สำคัญ	26	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	64
ผู้ถือหุ้น	28	งบการเงิน	70
โครงสร้างการจัดการ	29		

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	2560	2559	2558	2557	2556
งบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	19,701	16,733	21,355	25,363	25,015
กำไรขั้นต้น	1,956	948	566	1,126	290
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,734	877	374	1,006	642
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	441	223	(386)	84	(4,219)
*กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**214	154	*** (610)	31	(4,545)
งบแสดงฐานะการเงิน					
รวมสินทรัพย์	12,937	12,897	13,640	16,195	18,101
รวมหนี้สิน	4,172	4,343	5,241	7,179	9,129
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	8,765	8,554	8,399	9,016	8,972
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	8,422	8,422	8,422	8,422	8,422

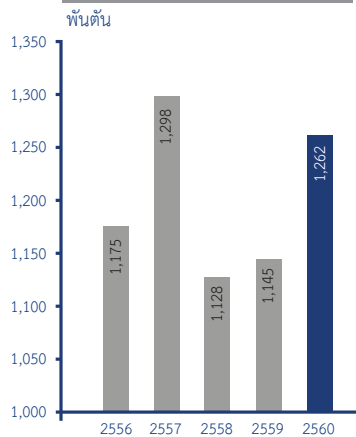
หมายเหตุ * กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ** ก) การด้อยค่าสินทรัพย์โครงการเตาถลุง MBF 528 ล้านบาท
ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)
ข) ประมาณการค่าเผื่อสินทรัพย์ล่าสมัยและตัดบัญชีของสินทรัพย์และวัตถุดิบ
คงคลังเก่า 90 ล้านบาท
ค) ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ขอคืน 100 ล้านบาท

*** ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 200 ล้านบาท
ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)

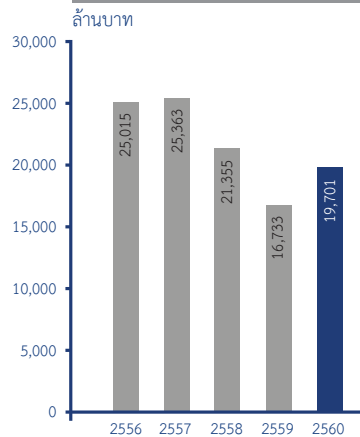
อัตราส่วนทางการเงิน	2560	2559	2558	2557	2556
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.40	1.07	1.01	1.17	1.34
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์					
2. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	4.60	3.34	3.99	4.41	3.22
3. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม	1.53	1.27	1.44	1.48	1.23
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	24.83	25.82	31.57	31.92	29.37
5. ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	14.50	13.94	11.40	11.28	12.26
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	6.56	5.72	5.33	5.08	4.15
อัตราส่วนการบริหารหนี้สิน					
7. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (%)	32.25	33.67	38.42	44.33	50.44
8. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.48	0.51	0.62	0.80	1.02
9. อัตราส่วนความสามารถในการชำระต้นทุนทางการเงิน (เท่า)	17.15	6.59	1.64	3.07	1.73
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร					
10. กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.03	0.02	(0.07)	0.00	(0.54)
11. อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	1.09	0.91	(2.85)	0.12	(18.00)
12. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	1.66	1.16	(4.09)	0.18	(22.14)
13. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	2.47	1.82	(6.99)	0.34	(40.38)

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง : สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
2. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร : รายได้รวม / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (เฉลี่ย)
(รายได้รวม : รายได้จากการขาย + รายได้อื่น) (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ : ที่ดิน อาคาร
และอุปกรณ์ + สินทรัพย์ไม่มีตัวตน)
3. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม : รายได้รวม / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า : รายได้จากการขาย / ลูกหนี้การค้า (เฉลี่ย)
5. ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย : 360 วัน / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ : ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)
7. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม : รวมหนี้สิน / รวมสินทรัพย์
8. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น : รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ของบริษัทใหญ่
9. อัตราส่วนความสามารถในการชำระต้นทุนทางการเงิน :
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและ
รายการปรับปรุงอื่น / ต้นทุนทางการเงิน
10. กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น : กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / จำนวนหุ้นสามัญ
เฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
11. อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม : กำไร
(ขาดทุน) สุทธิ / รายได้รวม
12. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม : กำไร (ขาดทุน)
สุทธิ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)
13. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น : กำไร
(ขาดทุน) สุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่
(เฉลี่ย)

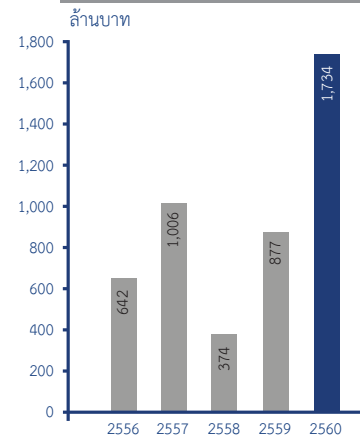
ปริมาณการขาย



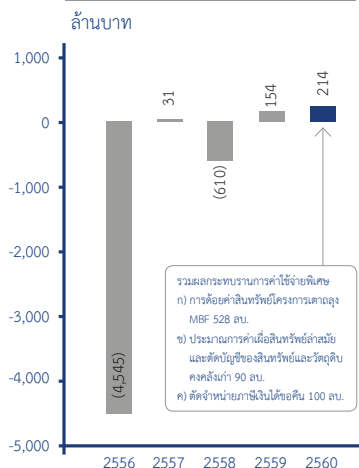
รายได้การขาย



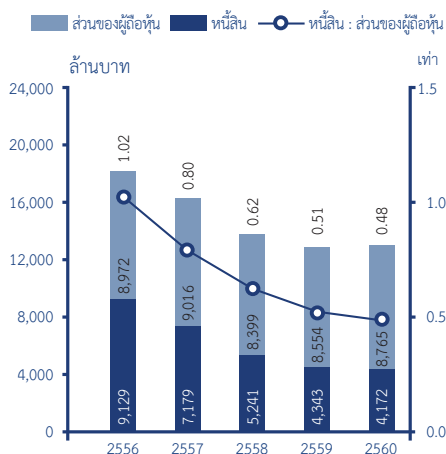
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย



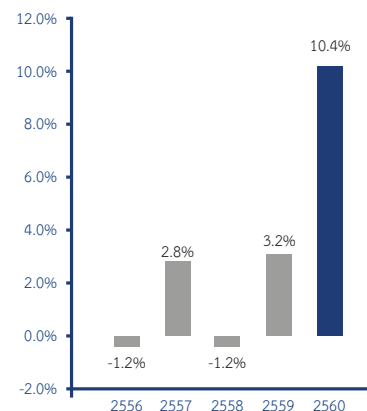
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ



หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



อัตรารอบแทน ต่อเงินลงทุน(%)



- ปี 2556 ก) ขาดทุนจากการด้อยค่า 3,600 ลบ.
ข) ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 286 ลบ.
- ปี 2558 ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 200 ลบ.



ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	0107545000136
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเหล็กทรงยาว
วันเริ่มก่อตั้งบริษัท	12 กรกฎาคม 2545
วันเริ่มจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์	29 พฤศจิกายน 2545
วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก	18 ธันวาคม 2545

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	555 อาคารรา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 0 2937 1000 โทรสาร 0 2937 1224 เว็บไซต์ http://www.tatasteelthailand.com
---------------------	--

ทุนชำระแล้ว	8,421,540,848 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นละ 1.00 บาท
สัญลักษณ์ของหลักทรัพย์	TSTH
หมายเลขกำกับหลักทรัพย์	ในประเทศ TH0692010000 ต่างดาว TH0692010018 NVDR TH0692010R12

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 0 2009 9000 โทรสาร 0 2009 9991 SET Contact Center 0 2009 9999 อีเมล SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd
----------------------	--

ผู้สอบบัญชี	นางสาวธนาพร อนันต์นันท (ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3440) บริษัท ดีลรอยท์ หูซ โธมัส ไซยต สอบบัญชี จำกัด เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 22-27 11/1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0 2034 0000 โทรสาร : 0 2034 0100
-------------	---

ร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณ:	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายมาริช สมารัมภ์ (สิ้นสุด 7 กรกฎาคม 2560) อีเมล msamaram@gmail.com นางสาววิวิทย์ ภัยโยพนากุล (เริ่ม 8 กรกฎาคม 2560) อีเมล veepee365@gmail.com
--------------------------------	---

ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ	นายศิริโรตม์ เมธมนโนศักดิ์ โทรศัพท์ 02 937 1000 ต่อ 1810 โทรสาร 0 2937 1224 อีเมล sirorotem@tatasteelthailand.com
--------------------	--

นักลงทุนสัมพันธ์	นางอริศรา ณ ระนอง โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 3210 โทรสาร 0 2937 1224 อีเมล arisan@tatasteelthailand.com
------------------	---

ส่วนสื่อสารและกิจกรรมองค์กร	นายจิตติ สุวรรณวงกกลีกิจ โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 2420 โทรสาร 0 2937 1224 อีเมล jittis@tatasteelthailand.com
-----------------------------	--

บริษัทย่อย

บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	0107536001273
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กกลวด
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2531
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 351 หมู่ที่ 6 ถนนทางหลวงสายที่ 331 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 0 3834 5355 โทรสาร 0 3834 5350
ทุนชำระแล้ว	4,627,965,356.40 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.20 บาท
ถือโดย TSTH	99.76 %



บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105532094348
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้น
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2532
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 1 ถนน I-7 ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 3968 โทรสาร 0 3868 3969
ทุนชำระแล้ว	1,750,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %



บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105544085276
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กกลวดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก
วันที่ก่อตั้ง	3 กันยายน 2544
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 49 หมู่ที่ 11 ตำบลบางโขมด อำเภอบ้านหม้อ จังหวัดสระบุรี 18270 โทรศัพท์ 0 3628 8000 โทรสาร 0 3628 8002
ทุนชำระแล้ว	120,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %





สารจากคณะกรรมการ



นายกระชากร วิษะนาร์ก นเรนธริน
ประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ได้มีการคาดการณ์ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศทั่วโลก จะปรับตัวดีขึ้นในปีต่อๆ ไป อีกหลายปี และคาดว่าทวีปเอเชียจะเติบโตขึ้นอย่างมาก โดยเฉพาะภูมิภาคอาเซียนและประเทศอินเดีย ส่วนของประเทศไทยจะชะลอตัวลง และของประเทศไทยจะอยู่ในสภาวะทรงตัว

ตามข้อมูลของสมาคมเหล็กโลก ในปี 2559 ความต้องการเหล็กทั่วโลกเพิ่มขึ้น 0.2% และคาดว่าในปี 2560 จะเพิ่มขึ้น 0.5% อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมเหล็กยังคงเผชิญกับความผันผวน ซึ่งเกิดจากปริมาณเหล็กที่ผลิตมากกว่าความต้องการใช้เหล็ก ประเทศจีนผลิตเหล็กเพิ่มขึ้นเกือบสามเท่าในช่วงปี 2548 ถึงปี 2558 ส่งผลให้จีนส่งออกเหล็กปริมาณกว่า 110 ล้านตันต่อปีในปี 2558 และปี 2559 โดยมีเป้าหมายสำคัญคือภูมิภาคอาเซียน ผลกระทบที่เกิดขึ้นคือการลดการใช้กำลังการผลิตลง การใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยในภูมิภาคอาเซียนต่ำกว่า 50% เมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยทั่วโลกซึ่งอยู่ที่ 70% แรงกดดันดังกล่าวส่งผลทำให้กำไรจากการขายลดลง

ในปี 2559 ประเทศผู้บริโภคลเหล็กรายใหญ่ 5 ประเทศในภูมิภาคอาเซียนได้ร้องขอมาตรการ 16 ข้อเกี่ยวกับการทุ่มตลาดเหล็กที่ไม่เป็นธรรม ตั้งแต่ปี 2558 ประเทศจีนได้มีนโยบายลดกำลังการผลิตลง 150 ล้านตันในอีกห้าปีข้างหน้า และในปี 2559 ได้มีการประกาศอย่างเป็นทางการ ในการปิดเตาหลอมแบบเหนี่ยวนำไฟฟ้า (Induction Furnace) ทั้งหมด ยกเว้นเตาที่ผลิตเหล็กพิเศษและเหล็กเล็้อลลอย ซึ่งคาดว่าจะการเปลี่ยนแปลงนี้จะส่งผลที่ดีในระยะยาวต่ออุตสาหกรรมเหล็กโดยเฉพาะภูมิภาคอาเซียนและทั่วโลกโดยรวม

สำหรับประเทศไทย จากเสถียรภาพทางการเมืองและโครงการริเริ่มต่างๆ ที่ดำเนินการโดยภาครัฐ ทำให้เศรษฐกิจของประเทศแข็งแกร่งขึ้นในอัตราที่มากกว่า 3% ในปี 2559 ความท้าทายจากสภาพแวดล้อมภายนอก ส่งผลกระทบต่อการส่งออกและราคาสินค้าจากภาคการเกษตร อย่างไรก็ตาม ภาคการท่องเที่ยวที่โตขึ้น รวมทั้งการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของ

โครงการโครงสร้างพื้นฐานได้ช่วยให้เศรษฐกิจไทยเติบโตได้ การบริโภคเหล็กในประเทศไทยระหว่างปี 2552-2556 มีการเติบโตที่น่าพอใจมากกว่า 5% แต่ในปี 2557-2558 มีการปรับตัวลง ความต้องการใช้เหล็กภายในประเทศมีปริมาณเพิ่มขึ้นในปี 2559 จากโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ดำเนินการโดยภาครัฐ ซึ่งมีแนวโน้มที่จะใช้เงินมากกว่า 3 ล้านล้านบาท จนถึงปี 2564 แผนการใช้จ่ายดังกล่าวจะส่งผลดีต่อธุรกิจวัสดุก่อสร้างและเหล็กที่ใช้สำหรับการก่อสร้าง

ในปีที่ผ่านมา รัฐบาลได้ทบทวนการทุ่มตลาดที่ไม่เป็นธรรมของเหล็กจากประเทศจีน และทบทวนโครงสร้างอากรของเหล็กถลุงคาร์บอนสูง และให้การศึกษาเพื่อแก้ไขโครงสร้างอากรสำหรับเหล็กถลุงคาร์บอนต่ำ ซึ่งบริษัทขอขอบคุณรัฐบาลที่ได้ให้การสนับสนุนผู้ผลิตภายในประเทศอย่างต่อเนื่อง

ในช่วงครึ่งหลังของปีการเงิน 2559-2560 จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลจีน มีผลทำให้การบริโภคเหล็กภายในประเทศจีนสูงขึ้นและทำให้ปริมาณการส่งออกลดลง ซึ่งส่งผลให้ราคาเหล็กทั่วโลกสูงขึ้น เมื่อประเทศจีนส่งออกเหล็กมาที่อาเซียนลดลง ก็มีเหล็กจากประเทศตุรกีและประเทศอินเดียส่งออกมาแทน

ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

ในระหว่างปีการเงิน 2559-2560 บริษัท ทาฮา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในทุกด้านเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

กล่าวคือ ในการดำเนินงาน บริษัทประสบความสำเร็จในการลดต้นทุนแปลงสภาพ ทั้งที่โรงเหล็กแห่งและเหล็กกรัด การบริหารสินค้าคงคลังในช่วงเวลาที่ผันผวน ยังคงเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญ ในปีที่ผ่านมา การใช้เชื้อเพลิงและวัสดุสิ้นเปลืองลดลงอย่างเห็นได้ชัด บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่า และบริการที่หลากหลายให้กับลูกค้า ซึ่งส่งผลให้ยอดขายเหล็กแรงดึงสูง เหล็กด้านแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหว และเหล็กตัดและตัดสำเร็จรูป อยู่ในระดับสูงกว่าที่เคยมีมา ที่โรงงาน NTS บริษัทได้ลงทุนติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ตัดและตัดเหล็กสำเร็จรูปพื้นที่ 3 ที่ทันสมัย การติดตั้งเสร็จในเดือนมีนาคม 2560 ทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นไปแตะระดับสูงสุดในระหว่างปีการเงิน 2559-2560 ธุรกิจเหล็กถลุงเติบโตขึ้นอย่างเห็นได้ชัดระหว่างครึ่งหลังของปีการเงิน 2559-2560 เนื่องจากราคานำเข้าจากประเทศจีนที่สูงขึ้น อากรตอบโต้การทุ่มตลาดที่ประกาศโดยรัฐบาลไทย และความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นระหว่างบริษัทและลูกค้า มาตรฐานใหม่สำหรับเหล็กเส้นซึ่งประกาศโดยสมอ.คาดว่าจะสนับสนุนการผลิตภายในประเทศ ในระหว่างรอบปีการเงิน 2559-2560 นี้ บริษัทสามารถจัดหาเศษเหล็กภายในประเทศได้มากกว่า 1 ล้านตัน โดยทีมงานจัดหาได้เพิ่มแหล่งจัดหาเหล็กจากประเทศอินเดีย ประเทศรัสเซีย รวมทั้งอเมริกาใต้และภูมิภาคอื่นๆ ในระหว่างปีการเงินนี้ บริษัทได้ชำระหนี้ไปมากกว่า 400 ล้านบาท

บริษัทได้มีการปรับปรุงด้านความปลอดภัยและด้านสุขภาพของพนักงาน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทมีอัตราการบาดเจ็บเกิดอุบัติเหตุที่ถึงขั้นสูญเสียเวลาทำงาน ที่เกิดขึ้นกับพนักงานหรือผู้รับเหมาในทุกๆ สถานที่ทำงานเป็นศูนย์ บริษัทได้ดำเนินการตามแผนการปรับปรุงความปลอดภัยในระยะยาว มีการแลกเปลี่ยนความรู้และวิธีการปฏิบัติที่ดีที่สุดในกลุ่มบริษัททาฮา ซึ่งช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับกระบวนการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและด้านสิ่งแวดล้อมในบริษัท

ในช่วงสองสามปีที่ผ่านมา โรงงานเหล็กแห่งทำการผลิตเฉพาะในเวลากลางคืนซึ่งเป็นเวลาที่ค่าไฟฟ้าถูกที่สุด โดยการนำเข้าเหล็กแท่งราคาถูกจากตลาดระหว่างประเทศมาใช้ผลิตด้วย แต่จากสถานการณ์ที่เปลี่ยนไปในช่วงหกเดือนที่ผ่านมา โรงงานเหล็กแห่งนี้ได้เปลี่ยนแผนมาทำการผลิตตลอด 24 ชั่วโมงและคาดว่าจะเป็นอย่างนี้เป็นส่วนใหญ่ของปี ดังนั้น การบำรุงรักษาอุปกรณ์และการซ่อมบำรุงตลอดจนการวางแผนเกี่ยวกับบุคลากรจึงเป็นเรื่องสำคัญ แผนงานสร้างความเป็นเลิศด้านการจัดหา (Procurement Excellence Program (PEP)) เริ่มต้นขึ้นในปี 2558 และยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องด้วยความมุ่งมั่นเช่นเดิม บริษัทได้จ้างงานที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยในการปรับปรุงกระบวนการทางการตลาดและการขาย นอกจากนี้ โรงงานซึ่งผลิตเหล็กเส้นได้รับการรับรองด้านมาตรฐานจากออสเตรเลีย (ACRS) บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการตอบสนองความต้องการภายในประเทศที่ยังคงมีความต้องการสูง และในขณะเดียวกัน บริษัทก็ได้พิจารณาถึงโอกาสใหม่ๆ ในประเทศเพื่อนบ้านอีกด้วย

ความพยายามทั้งหมดนี้ทำให้บริษัทได้รับรางวัลมากมาย รางวัลที่มีความโดดเด่นคือ รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารความปลอดภัย ซึ่งมอบให้แก่ บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และรางวัล Thailand ICT Excellence Award ประจำปี 2560 จากกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ในประเภท “Core Process Improvement Project” ซึ่งเป็นรางวัลที่มีจุดประสงค์เพื่อสนับสนุนบริษัทที่ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด ยังได้รับรางวัล โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

เพื่อให้เป็นไปตามปรัชญาของกลุ่มบริษัท ทาทา ในการให้ความสำคัญกับการทำงานตามหลักจริยธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคม การพัฒนาเพื่อความยั่งยืน และการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ยังคงเป็นประเด็นที่บริษัทให้ความสำคัญในลำดับต้นๆ ในระหว่างปี มีการริเริ่มโครงการเพื่อปรับปรุงความรู้ทางเทคนิคด้านการผลิตเหล็ก การรีดเหล็กและการบำรุงรักษาด้วยการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก มีการแลกเปลี่ยนวิธีการปฏิบัติที่ดีที่สุดเป็นประจำกับบริษัทอื่นๆ ในกลุ่ม ทาทา ทำให้การขยายผลไปสู่กระบวนการอื่นมีความง่ายยิ่งขึ้น ความสามารถในการให้คำปรึกษา สอนงาน และเป็นพี่เลี้ยงให้กับพนักงานของทีมผู้นำได้รับการยกระดับให้แข็งแกร่งขึ้น บริษัทได้ดำเนินการโครงการริเริ่มมากมายทางด้านเทคโนโลยี ดิจิทัลเพื่อให้การทำงานง่ายและเพิ่มคุณภาพของงาน ในปีนี้ พนักงานและลูกค้า ได้รับการอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณของทาทา ฉบับปี 2558 และโครงการ “เสริมปัญญา กับ ทาทา สติล” ได้ส่งมอบมุมหนังสือให้กับโรงเรียน 248 แห่ง ใน 52 จังหวัด รวมทั้งพนักงานและบริษัทได้ให้การสนับสนุนโครงการบริจาคร่วมกับรัฐบาล ในช่วงที่ภาคใต้ของประเทศไทยประสบภัยน้ำท่วมที่รุนแรงที่สุดครั้งหนึ่ง

การคาดการณ์สำหรับปีการเงิน 2560-2561

อุตสาหกรรมเหล็กในปี 2560 มีแนวโน้มที่จะได้รับประโยชน์จากการขยายตัวของภาคก่อสร้างทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน รัฐบาลได้ประกาศโครงการโครงสร้างพื้นฐานมากมาย รวมถึงโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) รวมถึงโครงการต่างๆ ที่ได้มีการประกาศไปก่อนหน้านี้ เช่น สนามบินสุวรรณภูมิ เฟส 2 และการขยายโครงข่ายรถไฟใต้ดิน ก็ยังดำเนินไปด้วยดี โครงการริเริ่มต่างๆ ที่ประกาศโดยรัฐบาลเพื่อสนับสนุนรายได้ภายในครัวเรือนซึ่งคาดว่าจะช่วยเพิ่มรายจ่ายภาคเอกชน มีการคาดการณ์

ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศของประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ กัมพูชา ลาว และเมียนมาร์ จะเติบโตมากกว่า 6% การก่อสร้างทั้งหมดยังคงมีบทบาทสำคัญอย่างชัดเจนต่อการเติบโตของภูมิภาคนี้ บริษัทได้พัฒนาฐานที่แข็งแกร่งในภูมิภาคนี้ เพื่อให้ได้ประโยชน์จากโอกาสการเติบโตที่จะเกิดขึ้น

เนื่องจากประเทศจีนยังคงอยู่ในสภาวะของการปรับสมดุลการผลิตและการบริโภคเหล็กในประเทศอย่างต่อเนื่อง ราคาเหล็กในภูมิภาคนี้จึงยังคงมีแนวโน้มที่จะผันผวน ในขณะที่ยังคงคาดการณ์ว่าการลดการผลิตในประเทศจีนจะยังคงเดินตามแผน บริษัทมีแผนที่จะเพิ่มการผลิตเมื่อราคามีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ดังนั้น อุตสาหกรรมเหล็กอาจจำเป็นต้องใช้เวลาสักระยะหนึ่ง ในการเข้าสู่สถานการณ์ที่มีความสมดุลมากขึ้น

โครงการริเริ่มที่ดำเนินการโดยบริษัทเพื่อกระตุ้นการใช้เหล็กเส้นรับแรงสูง และการเพิ่มการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กตัดและดัดสำเร็จรูป ได้แสดงให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่ดี คาดการณ์ว่าธุรกิจเหล็กจะก้าวเติบโตขึ้นอย่างแข็งแกร่ง บริษัทมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องที่จะปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการ เพื่อรักษาความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาด ในระหว่างปี บริษัทมีแผนที่จะขยายเตาหลอมขนาดเล็ก (Mini Blast Furnace) ซึ่งไม่ทำการผลิตเป็นระยะเวลากว่า 5 ปีแล้ว ซึ่งถือเป็นขั้นตอนสำคัญในการตัดสินใจที่ไม่ได้ใช้งานและล้าสมัยออกไป

ท้ายที่สุดนี้ บริษัทขอถือโอกาสขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ตัวแทนจำหน่าย และเจ้าหน้าที่ทุกท่าน ในการให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อบริษัทตลอดรอบปีที่ผ่านมา พร้อมกับขอขอบคุณพนักงานทุกท่าน รวมทั้งสหภาพแรงงาน ทุกบริษัทในกลุ่มทาทา สติล สำหรับการทำงานหนัก ความเพียรพยายามและความมุ่งมั่นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของบริษัทมาโดยตลอด และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าบริษัทจะได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องต่อไป



นารัต วิษะนาร์ก นเรนทริน

รายนามคณะกรรมการ

นายทะชาร์ต วิชะนาร์ท นเรนดริน

ประธานกรรมการ

ประธานคณะกรรมการ

ประธานคณะกรรมการบริษัท สรรหา

และ พิจารณาผลตอบแทน



อายุ 52

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2558

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต, Indian Institute of Management, Calcutta
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม), National Institute of Technology, Trichy
- Advanced Management Programme, CEDEP, France
- Chevening Scholar

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ Institute for Steel Development & Growth (INSDAG)
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Confederation of Indian Industry, Eastern Region
2558 – ปัจจุบัน	สมาชิก Steering Committee of Mining & Metals Governors Council of World Economic Forum
2558 – ปัจจุบัน	สมาชิกคณะกรรมการผู้ว่าการ Steel Research & Technology Mission of India (SRTMI)
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ NatSteel Holding Pte. Ltd.
2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ WSA Economics Committee (ECON)
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Tata Steel SEZ Limited
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการผู้ว่าการ XLRI, India
2557 – ปัจจุบัน	สมาชิก Advisory Board of BML Munjal University
2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ Indian Iron and Steel Sector Skill Council (IISSSC)
2557 – ปัจจุบัน	สมาชิก Governing Body of Apex Committee Indian Steel Association (ISA)
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ Tata Steel Limited, India
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ Tata Steel Europe Limited
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ CEDEP, France
2556 – ปัจจุบัน	สมาชิก World Steel Association, Belgium

นายมาริษ สมารัมภ์

กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการบริษัท สรรหา

และ พิจารณาผลตอบแทน



อายุ 74

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชี University of the East, Philippines
- Program for Management Development, Harvard Business School, USA

การอบรม

- Director Certificate Program (DCP : 33/2003)
- Audit Committee Program (ACP : 3/2004)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA : 3/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR : 4/2008)
- The Responsibilities and Liabilities of Directors and Executives under new SEC act (May 2008)
- Handling Conflicts of Interest: What the Board should do? (2008)

ประสบการณ์ทำงาน

2553 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการด้านความยั่งยืน บมจ.อินโดรามา เวนเจอร์ส
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. พีเอซี สยาม
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. มาร์ช ฟิปี
2544 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บจก. เอ็ม.อี.ดี.
2556 – 2558	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อัครา รีซอร์สเซส
2546 – 2558	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ธนาคารไทยพาณิชย์

นางสาววิวิทย์ ภัยโยพนากุล

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา
และ พิจารณาผลตอบแทน



อายุ 69

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น 0% (22,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Michigan State University, USA
- ปริญญาตรี บัญชี (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- Directors Accreditation Program (DAP : 4/2003)
- Audit Committee Program (ACP : 4/2005)

ประสบการณ์ทำงาน

2551 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ขาปิ่น
2542 – 2559	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยเทพรสผลิตภัณฑ์อาหาร
2543 – 2556	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยเคนเปเปอร์

นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



อายุ 60

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 มีนาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท กฎหมายระหว่างประเทศ (ธุรกิจ) New York University, School of Law, USA
- ปริญญาโท กฎหมายเปรียบเทียบ University of Miami, School of Law, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- Corporate Secretary (CSP: 4/2003)
- Director Certification Program (DCP: 33/2003)
- Audit Committee Program (ACP: 13/2006)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA:1/2007)
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR: 6/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR: 2/2008)
- Role of the Compensation Committee Program (RCC: 6/2008)
- Role of Chairman Program (RCP: 20/2008)
- Director Certification Program Refresher Course
- Successful Formulation and Execution Strategy (SFE: 1/2008)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM: 1/2009)
- Chartered Director Class (CDC: 7/2013)
- Successful Formulation & Execution Strategy (SFE: 18/2013)
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS: 2/2013)

ประสบการณ์ทำงาน

2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ หอการค้าไทย

นายธรรส เปรมสุนทร*

กรรมการบริษัท

กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา

และ พิจารณาผลตอบแทน



อายุ 54

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

*เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Oklahoma City University, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- Directors Certification Program (DCP : 40/2004)
- Directors Accreditation Program (DAP : 2/2003)
- Finance for Non - Finance Directors Program (FND : 7/2003)

ประสบการณ์ทำงาน

2539 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการอาวุโส บมจ. ธนาคารกรุงเทพ

2544 – 2557 กรรมการ บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์

นายปิยช กุปต้า

กรรมการบริษัท

กรรมการคณะกรรมการ



อายุ 48

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 23 ตุลาคม 2554

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ McGill University Montreal, Canada
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) Engineering College, Kota, Rajasthan
- Chevening Scholar, Leeds University, UK
- Advanced Management Program, CEDEP, France

ประสบการณ์ทำงาน

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ Indian Steel & Wire Products Limited

2557 – ปัจจุบัน กรรมการ Tata Steel Processing & Distribution Company

2556 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาด Tata Steel Ltd.

2552 – ปัจจุบัน กรรมการ Tata Martrade International Logistics Company Limited

2555 – 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

นายรังกะนาร์ท รากุปะติ เราว์

กรรมการบริษัท
กรรมการคณะกรรมการ



อายุ 57

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Commerce
- Chartered Accountant, Institute of Chartered of Accountants of India

ประสบการณ์ทำงาน

2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ Jamshedpur Utilities and Services Company Ltd.
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ Tata Steel Holdings Pte. Ltd.
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ T S Global Holdings Pte. Ltd.
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ T S Global Procurement Company Pte.Ltd.
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ T S Global Mineral Holdings Pte. Ltd.
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ ProCo Issuer Pte. Ltd.
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ TSIL Energy Limited
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ Tata Sponge Iron Ltd
2556 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่- การเงิน Tata Steel Ltd. (India & SE Asia)
2553 – 2556	กรรมการด้านการเงิน Cairn India Ltd.

นายราจีฟ มังกัล*

กรรมการบริษัท
กรรมการคณะกรรมการ
กรรมการผู้จัดการใหญ่



อายุ 50

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

*เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Metallurgy) (เกียรตินิยม)
University of Roorkee, India
- PGDBM, XLRI Jamshedpur, India

การอบรม

- Advance Management Program CEDEP, France
- Global Leadership Development Programme, India/UK
- Director Certification Program (DCP : 230/2016), IOD Thailand

ประสบการณ์ทำงาน

2553 – 2556	ผู้บริหาร Tubes SBU, Tata Steel Limited, India
2548 – 2553	หัวหน้าฝ่ายเหล็กกลว หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย หัวหน้าฝ่ายการบริการเทคนิค Tata Steel Limited, India



รายนามผู้บริหาร

นายราจีฟ มังกัล
กรรมการผู้จัดการใหญ่



อายุ 50
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2556
สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Metallurgy) (เกียรตินิยม)
University of Roorkee, India
- PGDBM, XLRI Jamshedpur, India

การอบรม

- Advance Management Program CEDEP, France
- Global Leadership Development Programme, India/UK
- Director Certification Program (DCP : 230/2016), IOD Thailand

ประสบการณ์ทำงาน

2553 – 2556 ผู้บริหาร Tubes SBU, Tata Steel Limited, India
2548 – 2553 หัวหน้าฝ่ายเหล็กสด หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย
หัวหน้าฝ่ายการบริการเทคนิค Tata Steel Limited, India



นายจายนทา ชาคราบอร์ดี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การเงิน

อายุ 51
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 15 กันยายน 2559
สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Commerce, Calcutta University
- Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants of India

การอบรม

- General Management Programme, CEDEP, France
- Global Leadership Development Programme, India/UK

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน กรรมการ, SCSC และ SISCO
2556 – 2559 Chief Financial Controller (Business Analysis and Group Reporting), Tata Steel Limited
2556 – 2559 กรรมการ, TM International Logistics Limited, TS Alloys Limited, Tata Steel Processing & Distribution Limited และ International Shipping & Logistics FZE
2551 – 2556 Chief (Corporate Accounts and Financial Reporting), Tata Steel Limited

12

รายงานประจำปี 2559-2560

นายวันเลิศ การวิวัฒน์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การผลิต



อายุ 51
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2559
สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม

- Global Leadership Development Programme, at India/UK

ประสบการณ์ทำงาน

2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
2554 – 2555 ผู้จัดการโรงงาน – ระยอง บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม



นายศิโรโรตม์ เมธมโนศักดิ์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ –
ทรัพยากรบุคคล และบริหาร

อายุ 54
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2553
สัดส่วนการถือหุ้น 0% (220,000 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน

2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)

นายไพฑูรย์ เชื้อสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – จัดหา



อายุ 54

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การอบรม

- Global Leadership Development Programme, India/UK

ประสบการณ์ทำงาน

2555 – 2556	กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. เหล็กสยาม (2001)
2554 – 2555	ผู้จัดการโรงงาน – สระบุรี บจก. เหล็กสยาม (2001)
2553 – 2554	ผู้จัดการส่วนอาวุโส – เหล็กรีด บจก. เหล็กสยาม (2001)
2544 – 2553	ผู้จัดการส่วน – ผลิตเหล็กแท่ง บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

นายอมิต คินนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ –
บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ



อายุ 50

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) National Institute of Technology Jamshedpur, India

ประสบการณ์ทำงาน

2557 – 2558	Head Improvement Initiatives, Tata Steel Limited, India
2553 – 2557	Head Integrated Electrical Maintenance – Power House & Industrial Gases Department, Tata Steel Limited, India
2551 – 2553	Head TQM-Knowledge Management, Management Information Group & Business Assessment, Tata Steel Limited, India

นายชัยเฉลิม บุญญาบุตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ –
การตลาดและการขาย



อายุ 48

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 31 กรกฎาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

การอบรม

- Global Leadership Development Programme, India/UK

ประสบการณ์ทำงาน

2555 – 2559	กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. เหล็กสยาม (2001)
2555 – 2555	ผู้จัดการโรงงาน สระบุรี บจก. เหล็กสยาม (2001)
2553 – 2555	ผู้จัดการส่วนอาวุโส-ส่วนเหล็กแท่งและซ่อมบำรุง บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

นายอรุณ कुमार ชอว์ดารี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ –
โรงงานชลบุรี



อายุ 58

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล) Bihar Institute of Technology, India

ประสบการณ์ทำงาน

2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2554 – 2555	ผู้จัดการโรงงาน – ชลบุรี บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

นายพรชัย ตั้งวรกุลชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ –
โรงงานระยอง



อายุ 47

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
2551 – 2559	ผู้จัดการส่วนอาวุโส – ผลิตเหล็กรีด โรงงานชลบุรี บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2549 – 2551	ผู้จัดการส่วน – ผลิตเหล็กรีด โรงงานชลบุรี บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
2548 – 2549	ผู้จัดการส่วน – ผลิตเหล็กรีด โรงงานสระบุรี บจก. เหล็กสยาม (2001)
2547 – 2548	วิศวกร – ผลิตเหล็กแท่ง โรงงานสระบุรี บจก. เหล็กสยาม (2001)
2538 – 2547	วิศวกร – ผลิตเหล็กรีด โรงงานสระบุรี บจก. เหล็กสยาม (2001)

นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ –
โรงงานสระบุรี



อายุ 46

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ) Carnegie Mellon University, United States
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เหล็กสยาม (2001)
2558 – 2559	ผู้จัดการส่วนอาวุโส – ส่วนเหล็กแท่ง บจก. เหล็กสยาม (2001)
2557 – 2558	ผู้จัดการส่วนอาวุโส – ส่วนเหล็กแท่ง บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
2555 – 2557	ผู้จัดการส่วนอาวุโส – ส่วนซ่อมบำรุง บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

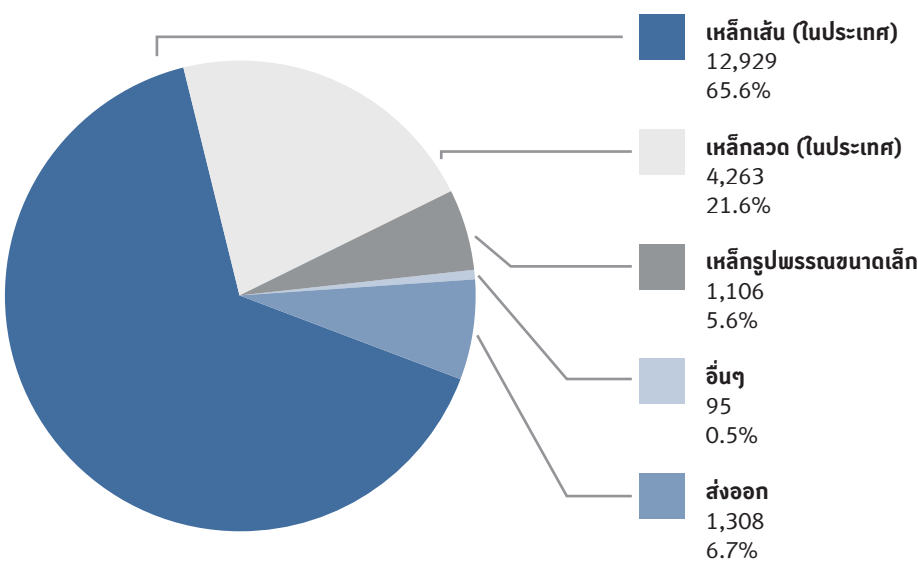
ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียวคือการผลิตและการขายผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว โดยมีสัดส่วนของรายได้จากการจัดจำหน่ายตามประเภทผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีการผลิตโดยแต่ละบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2559 - 2560			ปี 2558 - 2559			ปี 2557 - 2558		
	(พันตัน)	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(พันตัน)	(ล้านบาท)	ร้อยละ	(พันตัน)	(ล้านบาท)	ร้อยละ
ภายในประเทศ									
เหล็กเส้น	844	12,929	65.6	751	10,545	63.0	744	13,772	64.5
เหล็กหลอด	256	4,263	21.6	195	3,115	18.6	228	4,505	21.1
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	69	1,106	5.6	77	1,295	7.8	67	1,403	6.5
อื่นๆ	8	95	0.5	5	53	0.3	5	81	0.4
รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายภายในประเทศ	1,177	18,393	93.3	1,028	15,008	89.7	1,044	19,761	92.5
ส่งออก									
เหล็กเส้น	84	1,295	6.6	116	1,705	10.2	79	1,488	7.0
เหล็กหลอด	1	13	0.1	1	20	0.1	5	99	0.5
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	-	-	-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	7	0.0
รวมรายได้จากการส่งออก	85	1,308	6.7	117	1,725	10.3	84	1,594	7.5
รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายทั้งสิ้น	1,262	19,701	100.0	1,145	16,733	100.0	1,128	21,355	100.0

รายได้จากการขาย
ปี 2559-2560
(ล้านบาท)



การประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อบริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามโครงสร้างการควบรวมกิจการระหว่าง NTS ซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่ม หอรุ่งเรือง และ SISCO และ SCSC ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท ชิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัทย่อยคือ NTS, SISCO และ SCSC ซึ่งทั้งสามบริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้นก่อสร้าง เหล็กกลวด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก และเหล็กเพลลา บริหารงานโดยทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจเหล็ก

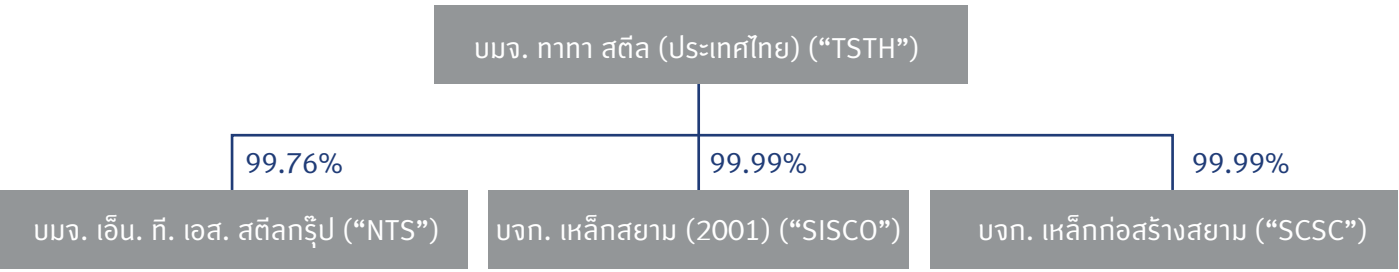
การดำเนินงานของบริษัทเป็นการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทโดยมีบริษัท เป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารระดับสูงสุด และบริษัทย่อยทั้งสามจะดูแลด้านการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารที่บริษัทกำหนดไว้ทั้งด้านการตลาด การวางแผนการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ การเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารงานด้านอื่นๆ

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. (“TSGH”) เป็นบริษัทย่อยที่ TSL ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจ เป็นบริษัทลงทุน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ TSL เป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายอินเดีย และเป็นบริษัทผลิตเหล็กที่หลากหลายในสามอันดับแรกของประเทศอินเดีย แม้ว่า TSL (ทำการผลิตในประเทศอินเดีย) อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย แต่มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างกว้างขวางกว่า จึงสามารถให้การสนับสนุนช่วยเหลือบริษัทอย่างเต็มที่ในเรื่องการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งทางด้านเทคโนโลยี knowhow ความรู้ด้านการเงิน การฝึกอบรม ความปลอดภัย IT และการขายระหว่างประเทศ โดยผ่านทางสำนักงานเครือข่ายด้วยการบริหารงานที่ประเทศสิงคโปร์ TSL ขับเคลื่อนกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ทรงยาว ในลักษณะผสมผสานในประเทศอินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายในการจัดสรรกำลังการผลิตสำหรับแต่ละบริษัทย่อยด้วยเป้าหมายที่จะทำให้เกิดผลกำไรสูงสุดแก่บริษัทโดยรวม ด้วยความชำนาญเฉพาะและความสามารถในการผลิตของแต่ละโรงงาน และการตัดสินใจอย่างมีอาชีพสามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย จึงสามารถสนองตอบต่อความต้องการของตลาดและลูกค้าได้อย่างเต็มที่

โครงสร้างการถือหุ้น



ลักษณะผลิตภัณฑ์

1. เหล็กเส้นก่อสร้าง

ประกอบด้วย

- 1.1 เหล็กเส้นกลมมีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 6-25 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 20-2543 ชั้นคุณภาพ SR24
 - 1.2 เหล็กข้ออ้อยมีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 10-40 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 24-2548 ชั้นคุณภาพ SD40 และ SD50
- เหล็กเส้นก่อสร้างจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาทา ทิสคอน ผ่านตัวแทนจำหน่ายและผู้ค้าปลีกในประเทศไทย โดยใช้ในภาคการก่อสร้างด้านเสริมคอนกรีต

เช่น คาน เสา และพื้นของถนน สะพาน สนามกีฬา เขื่อน บ้าน และอาคาร เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นคุณภาพพิเศษให้มีคุณสมบัติสามารถต้านทานแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหวภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาทา ทิสคอน เอส ซุปเปอร์ดีกไทล์ ชั้นคุณภาพ SD 40 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 10-40 มม. ซึ่งมีลักษณะพิเศษสามารถต้านทานแรงสั่นสะเทือนของแผ่นดินไหวได้ระยะเวลายาวนานขึ้น (เมื่อเทียบกับเหล็กเส้นปกติ) ซึ่งทำให้ผู้บริโภคมีความปลอดภัยมากขึ้น บริษัทกำลังพัฒนาเหล็กเส้นต่อไปเทียบเท่าเกรด SD60 และทาทา ทิสคอน เอส ในเกรด SD50

2. เหล็กหลอด

ผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย

- 2.1 เหล็กหลอดคาร์บอนต่ำชั้นคุณภาพ SWRM6-22 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 348-2540 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น ลวดผูกเหล็ก ตะปู ลวดตาข่าย ลวดชุบสังกะสี ลวดหนาม ลวดเบอร์ และโซ่ เป็นต้น
- 2.2 เหล็กหลอดคาร์บอนสำหรับงานย้าหัว และงานทุบขึ้นรูปเย็น SWRCH6A-22A มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 2243-2548 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น ลวดขอบยางรถยนต์ น็อต สลัก และสกรู เป็นต้น
- 2.3 เหล็กหลอดสำหรับทำแกนลวดเชื่อมแบบพอกหุ้ม SWRY11 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 2244-2548 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น ลวดเชื่อม เป็นต้น
- 2.4 เหล็กหลอดคาร์บอนสูงชั้นคุณภาพ SWRH27-82 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 349-2548 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น ลวดเหล็กแรงดึงสูง ลวดเหล็กตีเกลียว สปริงรับแรงกด สปริงรับแรงยืด สปริงรับแรงบิด และลวดสลิง เป็นต้น

3. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

ผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยเหล็กฉาก และเหล็กรางน้ำชั้นคุณภาพ SM400-570 และ SS400-540 โดยผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 1227-2539 ภายใต้เครื่องหมายการค้า บกส โดยใช้ในภาคการก่อสร้างด้านวิศวกรรมทั่วไป ป้ายโฆษณา โครงหลังคา และเสาไฟฟ้า เป็นต้น

4. เหล็กเพลลา

เหล็กเพลลาชั้นคุณภาพ SS330-540 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 6-70 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G3101 (1995) สำหรับการใช้งานทั่วไป และชั้นคุณภาพ S10C-S50C มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 6-70 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G4051 (1979) สำหรับการใช้งานด้านยานยนต์ และวิศวกรรม

5. เหล็กตัด และดัดสำเร็จรูป

ผลิตภัณฑ์นี้ประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูปพร้อมใช้งานสำหรับพื้นที่ก่อสร้าง โดยใช้เหล็กเส้นที่เป็นเส้นตรงหรือเป็นแบบม้วน นำมาตัดและดัดตามขนาดและรูปร่างที่ต้องการ ส่งผลให้เกิดเศษเหล็กลดลง เกิดการประหยัดพื้นที่ในการกองเก็บ และไม่จำเป็นต้องใช้ผู้ที่มีทักษะในการตัดและดัดมาทำการตัดและดัดในพื้นที่ก่อสร้าง บริษัททำการผลิตเหล็กตัดและดัดสำเร็จรูปด้วยเครื่องจักรอัตโนมัติพร้อมการจัดส่งไปยังพื้นที่ก่อสร้างได้ตามเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ด้วยข้อจำกัดในเรื่องพื้นที่กองเก็บและความต้องการใช้แรงงานที่มีทักษะ ส่งผลให้ความต้องการใช้เหล็กตัดและดัดมีเพิ่มขึ้น

ในช่วงสองปีที่ผ่านมา บริษัทได้จัดทำผลิตภัณฑ์เหล็กปลอกสำเร็จรูป (Stirrups) ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทิสคอน ชุปเปอร์ลิงค์ ที่ใช้ในภาคการก่อสร้างบ้าน และอาคารชุดพร้อมด้วยเหล็กเดือยสำเร็จรูป (Dowel) ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาฮา ทิสคอน ใช้ในภาคการก่อสร้างถนน และลานคอนกรีต

กำลังการผลิตของแต่ละบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ทากา สตีล (ประเทศไทย)



ข้อมูลสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีอัตราการใช้ประโยชน์ของกำลังการผลิตจากจำนวนผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปรวม 1,295,100 ตัน คิดเป็น 76%

ระบบมาตรฐานการบริหารงาน

บริษัทย่อยของ TSTH ทุกบริษัทซึ่งประกอบด้วย NTS SISCO และ SCSC มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมระบบการบริหารงานสู่คุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลของระบบบริหารงานคุณภาพ ดังนี้ SISCO และ NTS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 SCSC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2008

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังนี้ SISCO และ NTS ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2015 SCSC ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001:2004

ตลอดจน บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อมาตรการความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อสุขอนามัยของพนักงานทุกคน โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลสำหรับระบบบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ดังนี้ SISCO SCSC และ NTS ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก/TIS.18001-2554 และ BS OHSAS 18001:2007

ที่ TSTH ฝ่ายจัดหา ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2008 สำหรับขอบข่ายการจัดซื้อจัดจ้างบริการและวัสดุ และฝ่ายการตลาดและการขาย ได้รับการรับรองมาตรฐานของระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 : 2015

ในปีที่ผ่านมา บริษัท NTS และ SCSC ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน The Australasian Certification Authority for Reinforcing and Structural Steels, “ACRS” จากออสเตรเลีย อีกทั้ง NTS และ SCSC อยู่ระหว่างการขอการรับรองระบบ ISO/IEC 17025 : ความสามารถของห้องปฏิบัติการในการดำเนินการทดสอบและสอบเทียบอีกด้วย



การจัดหาผลิตภัณฑ์

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานการบริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืน ซึ่งบริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนไว้ด้วย อีกทั้งบริษัทยังกำหนดให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน และกระบวนการในการดำเนินงาน เพื่อเป็นการรักษาสัมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป นอกจากนี้ บริษัทได้สื่อสารนโยบายไปยังห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อให้คู่ค้าสามารถพัฒนาไปพร้อมกับบริษัทในทิศทางที่ดีขึ้น และมีมาตรฐานที่สูงขึ้น เช่น การกำกับดูแลกิจการด้วยการมีจริยธรรมและความซื่อสัตย์ การปฏิบัติตามนโยบายเรื่องความปลอดภัย

หน่วยงานจัดหามีพนักงานจำนวนประมาณ 80 คน กระจายอยู่ที่สำนักงานใหญ่ และกระจายอยู่ในอีก 3 โรงงาน ได้แก่ โรงงานชลบุรี (เอ็น.ที.เอส.สตีลกรุ๊ป) โรงงานสระบุรี (เหล็กสยาม (2001)) และโรงงานระยอง(เหล็กก่อสร้างสยาม) มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาเหล็ก เหล็กแท่ง วัสดุดิบ วัสดุเพื่อใช้ในการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร วัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ในการผลิต งานบริการ งานขนส่ง งานพิธีการนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ และการจัดการพัสดุ โดยหน่วยงานจัดหามุ่งเน้นการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีความคุ้มค่าต่อการใช้งาน และส่งมอบผลิตภัณฑ์ในปริมาณที่ต้องการ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม สอดคล้องกับปริมาณสินค้าคงคลังและแผนการผลิต เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในภาพรวมของทั้งกลุ่มบริษัท หน่วยงานจัดหามีการประชุมทุกสัปดาห์กับหน่วยงานบริหารห่วงโซ่อุปทานและหน่วยงานผลิต เพื่อทบทวน และจัดสรรปริมาณวัสดุดิบ ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และรักษาระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับนโยบายจัดเก็บสินค้าคงคลัง ในขณะเดียวกันสามารถสนับสนุนกระบวนการผลิตให้ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

การดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบของบริษัทมีการดำเนินงานสอดคล้องกับกลยุทธ์การจัดหาของกลุ่มบริษัททาทา สตีล โดยมีความร่วมมือในการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการจัดหาระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความไว้วางใจ วัสดุดิบ และผลิตภัณฑ์หลักที่ใช้ในกิจการของบริษัท เป็นไปตามกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้ตั้งไว้

บริษัทดำเนินงานจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นที่ความคุ้มค่าในการใช้งานเป็นหลัก สัดส่วนของการจัดหาภายในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 และร้อยละ 25 ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทเน้นไปที่การจัดหาจากผลิตภัณฑ์ภายในประเทศ เพื่อให้ได้ประโยชน์จาก ระยะเวลาการรอคอยผลิตภัณฑ์ที่น้อยกว่าการนำเข้า มีต้นทุนและค่าใช้จ่ายของการขนส่งน้อยกว่า รวมถึงลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินได้

นอกจากนี้ บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยและถือเป็นเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์จัดหาสินค้าและบริการด้วย บริษัทไม่เพียงแต่ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัยกับพนักงานเท่านั้น แต่ยังรวมไปถึงผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง และผู้ให้บริการขนส่งอีกด้วย โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการขึ้นทะเบียนผู้รับเหมา การนำเสนอแผนงานด้านความปลอดภัยก่อนคัดเลือกผู้รับเหมา การตรวจสอบระหว่างการปฏิบัติงาน และการประเมินผลผู้รับเหมา ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาทุกคนที่ทำงานในโรงงานปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยที่จำเป็น

ในรอบระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมา มีการจัดประชุมประจำปีเพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้มีการพบปะกับคู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจที่สำคัญ เพื่อแสดงวิสัยทัศน์ของบริษัทและแผนงานที่สำคัญ รวมถึงเป็นช่องทางในการรับข้อเสนอแนะและข้อมูลด้านต่างๆจากคู่ค้าอีกด้วย

โครงสร้างของฝ่ายจัดหา

หน่วยงานจัดหา บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้จัดโครงสร้างการทำงานโดยการแบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์ เป็น 7 หน่วยงานต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การจัดหาเศษเหล็ก

เศษเหล็กถือเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตเหล็กโดยใช้เตาหลอมไฟฟ้า บริษัทได้มีการศึกษาและพัฒนาการใช้เศษเหล็กที่มีต้นทุนต่ำประเภทต่างๆ เพื่อเป็นการเพิ่มแหล่งวัตถุดิบให้หลากหลาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ทดแทนเศษเหล็กที่มีราคาแพงเป็นการลดต้นทุนการผลิตโดยรวมของบริษัท บริษัทได้จัดตั้งศูนย์รับซื้อเศษเหล็กในประเทศขึ้นเพื่อเปิดโอกาสในการรับซื้อเศษเหล็กในประเทศให้ได้ปริมาณมากขึ้น เนื่องจากการใช้เศษเหล็กในประเทศในสัดส่วนที่มากที่สุด สามารถรักษาระดับต้นทุนให้ต่ำที่สุดได้

2. การจัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซมบำรุงรักษาการผลิต

วัสดุหลักที่จัดหาโดยหน่วยงานนี้เป็นวัสดุพวกเทคนิค เช่น ตลับลูกปืน อุปกรณ์ไฟฟ้า ระบบไฮดรอลิค ระบบหล่อลื่น ระบบบำบัดน้ำเสีย ก๊าซธรรมชาติ เครื่องกรอง สายพานลำเลียง และอื่นๆ วัสดุในหมวดนี้จะอยู่ภายใต้การดำเนินงานอย่างใกล้ชิดระหว่างวิศวกรในโรงงาน หน่วยงานพัสดุและหน่วยงานจัดหา โดยการดำเนินงานที่ผ่านมาได้ให้ความสำคัญกับการรวมปริมาณวัสดุอะไหล่ ในทุกโรงงาน เทาที่จะทำได้ เพื่อให้เกิดอำนาจการต่อรองจากการสั่งซื้อในปริมาณที่มาก

นอกจากนี้ กลยุทธ์ที่ใช้ในการลดต้นทุนของวัสดุในหมวดนี้ คือ การเทียบเคียงรุ่นของวัสดุอะไหล่หมวดต่างๆ หาแหล่งสำรอง หาแหล่งทางเลือกจากแหล่งขายใหม่ๆ โดยเฉพาะในประเทศที่มีต้นทุนต่ำ เช่น จีน อินเดีย เป็นต้น

สำหรับการจัดหาแท่งถ่านโอเลคโตรด ซึ่งเป็นวัสดุสำคัญในกระบวนการผลิต ใช้กลยุทธ์การรวมปริมาณซื้อร่วมกับบริษัทในกลุ่มทาทา สตีล เพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองทั้งในเรื่องราคาและเงื่อนไขด้านการค้าอื่นๆ

3. การจัดหาวัตถุดิบ

ทีมจัดหาวัตถุดิบรับผิดชอบการจัดหาเฟอร์ไรต์ อัลลอยด์ วัสดุทนไฟและวัสดุปรุงแต่งที่ใช้ในกระบวนการหลอมเหล็กด้วยเตาไฟฟ้า โดยดำเนินการจัดหาภายใต้ความร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายจัดหาของบริษัทกับหน่วยงานจัดหาของบริษัทในกลุ่มทาทา สตีลในอินเดีย และสิงคโปร์ โดยเป้าหมายหลักคือการหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับคุณค่า และราคาที่เหมาะสมสำหรับกลุ่มบริษัท

มีการร่วมมือประสานงานกับผู้ใช้งานอย่างต่อเนื่องสำหรับโครงการความเป็นเลิศด้านจัดหา (Procurement Excellence Project : PEP) และการใช้กลยุทธ์การจัดหาไปยังผู้ผลิตโดยตรงในแหล่งที่เป็นประเทศที่มีต้นทุนต่ำได้แก่ จีน อินเดีย ไต้หวัน รัสเซีย มาเลเซีย ปากีสถาน เนื่องจากผู้ผลิตบางรายในจีนได้รับผลกระทบจากนโยบายเรื่องสิ่ง

แวดล้อมที่เข้มงวดของรัฐบาลในขณะนี้ นอกจากนี้ ยังเป็นการเพิ่มโอกาสในการแข่งขันสำหรับวัตถุดิบที่มีผู้ขายรายเดียว หรือน้อยรายอีกด้วยเพื่อลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภาวะผันผวนของตลาดจีน บริษัทใช้กลยุทธ์การจัดหาตรงจากผู้ผลิตด้วยการตกลงยืนราคา เช่น วัสดุในกลุ่มสารปรุงแต่งน้ำเหล็ก

4. บริการโลจิสติกส์

งานโลจิสติกส์ และงานบริการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าวัสดุ มีการประสานงานและทำงานอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงานจัดหาโลจิสติกส์และผู้ให้บริการ เป้าหมายหลักคือการจัดการขั้นตอนกระบวนการขนส่ง ตามแต่ละวิธีที่จะทำให้สินค้าขนส่งได้ตรงตามเวลาที่ต้องการ ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายความปลอดภัย

ช่วงรอบปีที่ผ่านมา มีแนวทางพัฒนากระบวนการวางแผนการนำเข้าและโลจิสติกส์ โดยมีการศึกษาหาวิธีการขนถ่ายสินค้าวิธีใหม่ซึ่งจะช่วยทำให้มีความปลอดภัยในการปฏิบัติการมากขึ้น และมีต้นทุนที่ต่ำลง เช่น การเปลี่ยนวิธีขนถ่าย Pig Iron โดยใช้รถ Tipping trailer

5. การจัดหางานบริการ

หน้าที่หลักของหน่วยงานนี้ คือ การจัดหางานบริการสำหรับโรงงานทั้ง 3 โรงงาน จึงต้องร่วมมือระหว่างหน่วยงานจัดหางานบริการและผู้ใช้งานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขับเคลื่อนให้บริษัทมีต้นทุนด้านงานบริการมีในระดับที่เหมาะสม หน่วยงานจัดหางานบริการกระจายอยู่ทั้ง 3 โรงงานเพื่อจะได้ทำงานร่วมกับผู้ใช้งานได้อย่างใกล้ชิด และเพื่อสะท้อนมุมมองที่แตกต่างกันของจำนวนผู้รับเหมาเมื่อเทียบกับปริมาณงานทั้งหมด บริษัทได้มีการทบทวนอัตราค่าจ้าง และปรับปรุงโครงสร้างราคาการจ้างงานให้สอดคล้องกับอัตราค่าจ้างแรงงานตามที่รัฐบาลกำหนด เพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงและเป็นธรรมในการจ้างงาน

อนึ่ง สำหรับงานบริการ บริษัทยังคงดำเนินงานภายใต้หลักการที่สำคัญ 2 ประการ ได้แก่ การคัดเลือกผู้รับเหมาที่ตระหนักและปฏิบัติงานตามหลักความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงต้องดำเนินการตามนโยบายความปลอดภัยของผู้รับเหมาของบริษัท ส่วนอีกประการหนึ่งคือ การทำสัญญาภายใต้โครงสร้างราคาที่กำหนดไว้อย่างเป็นมาตรฐาน

6. การสนับสนุนงานจัดหา และรายงาน

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดหาของบริษัท ทาทา สตีล หน่วยงานจัดหา บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้รับนโยบายให้ดำเนินการจัดหาภายใต้รูปแบบการดำเนินการจัดหา ซึ่งได้มีการพัฒนาก่อร่างการทำงาน ปรับปรุงฐานข้อมูล ระบบการจัดเก็บข้อมูลและรายงานให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอกบริษัท

ในเรื่อง องค์กรแห่งดิจิทัล (Digital Organization) บริษัทได้มีแผนการที่จะพัฒนาเพื่อยกระดับระบบงานจัดหาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ด้วยการเริ่มใช้ระบบ SAP ARIBA ภายในปีการเงิน 2561 ซึ่งจะช่วยให้ระบบงานจัดหามีความโปร่งใส การจัดเก็บเอกสาร และข้อมูลแบบรวมศูนย์อย่างเป็นระบบ และ การบริหารสัญญา การดำเนินโครงการนี้หน่วยงานสารสนเทศกลางของ ทาทา สตีลอินเดียจะเป็นที่ปรึกษาและช่วยสนับสนุน

7. การจัดการพัสดุ

หน่วยงานมีหน้าที่บริหารและจัดการพัสดุสำหรับการผลิตของโรงงาน โดยรับผิดชอบการจัดเก็บวัสดุอะไหล่ วัสดุสิ้นเปลืองเพื่อบริการให้กับหน่วยงานการผลิตและซ่อมบำรุงได้ในเวลาที่ต้องการ ในขณะที่เดียวกันยังต้องควบคุมมูลค่าของวัสดุคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อเป็นการปรับปรุงกระบวนการทำงาน จึงได้มีการไปศึกษาและแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการบริหารและจัดการพัสดุกับบริษัท ทาทา สตีล อินเดีย เพื่อปรับปรุงกระบวนการจัดหาและการจัดเก็บของวัสดุกลุ่มที่มีการเบิกใช้งานประจำ และกลุ่มที่เบิกใช้งานๆครั้ง เพื่อจะใช้กลยุทธ์การบริหารจัดการวัสดุในแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสมยิ่งขึ้น ในปีการเงิน 2560 ที่ผ่านมามีประสิทธิภาพคล่องเพิ่มขึ้น จากการลดปริมาณการจัดเก็บวัสดุคงคลังที่ลงถึง 100 ล้านบาท

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดมาตรฐานวัสดุของทั้ง 3 โรงงานเพื่อรวมปริมาณการสั่งซื้อรวมถึงการปรับปรุงกระบวนการวางแผนสั่งซื้อวัสดุอะไหล่ต่างๆ การดำเนินการดังกล่าวจะช่วยปรับปรุงปริมาณวัสดุคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับแผนซ่อมบำรุงอีกด้วย

ปัจจัยความเสี่ยงในการจัดหา

1. ความผันผวนของราคาเศษเหล็กและวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักสำคัญสำหรับกระบวนการผลิตหลักของบริษัท คือ เศษเหล็ก ซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงราคาไปตามอุปสงค์และอุปทานของเศษเหล็กจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในปีที่ผ่านมาตลาดเศษเหล็กมีความผันผวนของราคาค่อนข้างสูง อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงราคาแร่เหล็กในตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลกระทบต่อเกิดจากบริโภคน้ำมันค่าเหล็กของจีนที่ลดปริมาณลง

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้พัฒนาให้มีกระบวนการ การวางแผนผลิตแบบบูรณาการ ซึ่งมีการประสานการทำงานระหว่างหน่วยงานจัดหาวัตถุดิบ และหน่วยงานขายสินค้าสำเร็จรูปเพื่อตอบสนองต่อตลาดที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงมีการลดปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าวโดยการติดตามสถานการณ์ราคาวัตุดิบอย่างใกล้ชิดและวิเคราะห์แนวโน้มของราคาวัตุดิบเพื่อนำมาประกอบการพิจารณาตัดสินใจในการสั่งซื้อและบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตุดิบ นอกจากนี้ มีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสมกับแผนการผลิตของบริษัท เพื่อเป็นการลดปัจจัยความเสี่ยงทางด้านความผันผวนของราคาวัตุดิบลงได้

2. การจัดหาจากผู้ขาย/ผู้ผลิตรายเดียว

จากแนวทางดำเนินงานจัดหาที่กำหนดไว้ บริษัทพยายามที่จะให้มีผู้จำหน่ายอย่างน้อย 3 รายในแต่ละวัสดุที่จัดหา อย่างไรก็ตามยังมีวัสดุบางประเภทที่ยังมีผู้ขายน้อยราย อันเนื่องมาจากลักษณะเฉพาะของวัสดุนั้นซึ่งหน่วยงานจัดหาได้จัดทำวิธีการลดความเสี่ยงจากการมีผู้ขายน้อยรายในหลายระดับ เช่น การทำงานร่วมกับผู้ใช้งานผ่านคณะทำงาน Strategic Procurement Optimization Team (SPOT) โดยพัฒนาศักยภาพผู้ขาย และกระตุ้น

ให้ผู้ใช้งานทดลองใช้วัสดุใหม่ๆ แหล่งใหม่ๆ เพื่อเพิ่มแหล่งจำหน่ายให้เป็นทางเลือกให้มากขึ้น กรณีที่ยังมีความจำเป็นที่จะต้องซื้อสินค้าในอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ จะต้องมีการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวและพัฒนาเป็นแผนงานปรับปรุงร่วมกับผู้ขายในการสร้างมูลค่าเพิ่ม ผ่านโครงการปรับปรุงต่างๆอย่างต่อเนื่อง มีการทบทวนประจำปีร่วมกับผู้ใช้งาน และขออนุมัติเลือกแหล่งขายนั้นจากผู้มีอำนาจต่อไป

3. ปัจจัยความเสี่ยงทางด้านความสม่ำเสมอของคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบหลัก

ทางบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงสำหรับการจัดหาวัตถุดิบ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ คือ วัตถุดิบจำพวกเฟอร์โร อัลลอยส์ เนื่องจากไม่สามารถหาสินค้าทดแทนของสินค้าประเภทดังกล่าวได้ในระยะเวลาอันสั้น รวมถึงการควบคุมระดับราคาเป็นไปได้อย่างยากเนื่องจากระดับราคาแปรผันตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดโลก จึงทำให้การจัดหาวัตถุดิบมีปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ทางบริษัทได้มีการป้องกันความเสี่ยงโดยทำงานร่วมกับ Lead buyer ใช้กลยุทธ์ในการจัดหาร่วมกัน รวมถึงมีการรวบรวมปริมาณการซื้อระหว่างกลุ่มบริษัททาทา สตีล ทั้งในประเทศไทย อินเดีย สิงคโปร์ และยุโรป เพื่อเพิ่มอำนาจในการต่อรองมากขึ้น อีกทั้งสามารถเพิ่มความมั่นใจจากการจัดหาจากแหล่งจำหน่ายที่น่าเชื่อถือทางด้านคุณภาพ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงทางด้านความสม่ำเสมอของคุณภาพและปริมาณของวัตถุดิบที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต

สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ เช่น ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในกระบวนการผลิต ทางบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มีการป้องกันความเสี่ยงโดยมีการจัดทำสัญญาระยะยาวกับผู้ผลิตที่เป็นบริษัทชั้นนำของประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของราคาและมั่นใจได้ว่าจะสามารถมีผลิตภัณฑ์เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

4. ปัจจัยความเสี่ยงทางการขาดแคลนแรงงาน

ลักษณะแรงงานแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แรงงานฝีมือ และแรงงานทั่วไป สำหรับแรงงานฝีมือ บริษัทมีนโยบายในการ จัดฝึกอบรมที่จำเป็นให้ การปรับปรุงสวัสดิการและการปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย นอกจากนี้มีนโยบายการจ่ายค่าแรงล่วงเวลารวมถึงการจ่ายชดเชยเพิ่มเติม กรณีที่ต้องทำงานในสภาพแวดล้อมที่มีความเสี่ยง เช่น การทำงานท่ามกลางฝุ่นควันหรือ ความร้อน เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจและพัฒนาฝีมือแรงงานเพื่อเพิ่มผลผลิตให้แก่บริษัท

ส่วนแรงงานทั่วไป บริษัทใช้ผู้รับเหมาในการดำเนินงาน และมีการจัดการการประกันอุบัติเหตุอันอาจเกิดจากการทำงานให้ อย่างไรก็ตาม แรงงานในกลุ่มนี้มีแนวโน้มขาดแคลน เนื่องจากอุปสงค์แรงงานมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทจึงได้จัดหาแรงงานถูกกฎหมายจากประเทศใกล้เคียง เช่น เมียนมาร์ ลาว และกัมพูชา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่องไม่สะดุดจากการขาดแคลนแรงงาน

จริยธรรมและวิสัยทัศน์ในการจัดหา

ประเด็นสำคัญอีกประเด็นหนึ่งที่ทางบริษัทให้ความสำคัญนอกเหนือจากคุณภาพของผลิตภัณฑ์ คือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยทางบริษัทได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจซึ่งรับนโยบายหลักมาจากบริษัทแม่ หรือ Tata Code of Conduct : TCoC อย่างเคร่งครัดและมุ่งเน้นการทำงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันของการจัดหาทั่วทั้งกลุ่มบริษัททาทา สตีล ดังนี้

- สร้างความเชื่อมั่นในความเป็นเอกภาพที่ปรากฏต่อธุรกิจ
- มอบคุณค่าและนวัตกรรมที่สูงสุดต่อสัมพันธ์ภาพของลูกค้าและผู้ให้บริการ
- ยึดมั่นต่อพันธสัญญาที่ทำให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกคนได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเหมาะสม
- ปรับปรุงระบบการทำงานร่วมกับผู้ใช้งานให้เป็นในทิศทางเดียวกันเพื่อการพัฒนากลยุทธ์การจัดหา
- สนับสนุนให้มีการปฏิบัติงานโดยใช้เครื่องมือและมาตรฐานเดียวกันในหน่วยงานจัดหา
- สนับสนุนการปฏิบัติตามสัญญาเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุด
- รักษามาตรฐานสูงสุดของจริยธรรม ความโปร่งใส และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ภาวะอุตสาหกรรมตลาดภายในประเทศ

1. เหล็กเส้นก่อสร้าง

บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค อีกทั้งจำหน่ายโดยตรงแก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง และเจ้าของโครงการภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาทา ทิสคอนที่เป็นที่รู้จัก และยอมรับในประเทศไทย และประเทศเพื่อนบ้าน โดยบริษัททำการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ วิทยู สิ่งพิมพ์ และรดสาธารณะทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด

บริษัทมีการเพิ่มตัวแทนจำหน่ายรายใหม่ตามจังหวัดต่างๆ ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทยโดยการประเมินตามศักยภาพ และความต้องการของแต่ละพื้นที่ อีกทั้งจัดกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบต่างๆ แก่ลูกค้าทุกกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ โดยในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา มีการกระจายสินค้าไปยังคลังตามภูมิภาคต่างๆ ได้แก่ เชียงราย สงขลา สุราษฎร์ธานี และอุดรธานี เพื่ออำนวยความสะดวกในการรับสินค้าของลูกค้าตามภูมิภาคต่างๆ และกระจายสินค้าไปยังลูกค้ารายย่อยได้

อีกทั้ง บริษัทมีทีมพัฒนาตลาด ทำหน้าที่ในการประชาสัมพันธ์ และให้ความรู้ทางด้านเทคนิคของผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ เหล็กดัดแรงเส้นสะเทือนแผ่นดินไหว เหล็กเส้นรับแรงสูง SD50 เหล็กดัดและดัดสำเร็จรูป เหล็กปลอกสำเร็จรูป และเหล็กเคียวสำเร็จรูป ไปยังผู้ออกแบบ เจ้าของโครงการ หน่วยงานราชการ ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง และผู้รับเหมาก่อสร้าง อีกทั้งสอนตัวแทนจำหน่ายของบริษัทให้มีความรู้ทางด้านเทคนิค และจุดขายของผลิตภัณฑ์ใหม่เหล่านี้เป็นอย่างดี

2. เหล็กลวด

บริษัทจำหน่ายแก่ผู้ผลิตลวดเหล็กโดยตรงเป็นหลัก และมีบางส่วนผ่านตัวแทนจำหน่าย อีกทั้งบริษัทมีการปรับปรุง และพัฒนาสินค้า และบริการใหม่อย่างต่อเนื่องผ่านทีมงานบริการลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาด และการขาย ฝ่ายรับประกันคุณภาพ และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และส่วนวางแผนการผลิต โดยจะเข้าประชุมกับลูกค้าเป็นประจำ และทำงานเชิงรุกกับลูกค้าในการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาสินค้าให้มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกระบวนการผลิต และสินค้าสำเร็จรูปของลูกค้า อาทิเช่น บริษัทได้เริ่มทดลองเหล็กลวดสำหรับนำไปผลิตลวดเหล็กเสริมยางรถยนต์ (Tire Cord) ซึ่งเป็นลวดเหล็กคุณภาพสูง เป็นต้น

3. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค และในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเพิ่มตัวแทนจำหน่ายรายใหม่ในจังหวัดตามภูมิภาคต่างๆ ที่มีศักยภาพ อีกทั้งจัดกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้ามากขึ้น อีกทั้งบริษัทยังมีการเข้าพบผู้ใช้งานปลายทาง อาทิเช่น กลุ่มโรงงานผู้ผลิตชิ้นส่วนงานการไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อรับฟังความต้องการสินค้าในอนาคต และ ความคาดหวังของสินค้า และบริการในอนาคต เพื่อได้นำมาวางแผนเพื่อปรับปรุงและสอดคล้องกับความต้องการดังกล่าว

4. เหล็กเพลลา

บริษัทจำหน่ายแก่ผู้ผลิตส่วนประกอบยานยนต์ รวมถึงผู้ผลิตเหล็กเพลลาชาวโดยตรง

5. เหล็กดัด และดัดสำเร็จรูป

บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค อีกทั้งจำหน่ายโดยตรงแก่ผู้รับเหมาก่อสร้าง และเจ้าของโครงการ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทมีการลงทุนขยายการผลิตในเฟส 3 ที่โรงงาน เอ็น.ที. เอส.ชลบุรี ทำให้มีกำลังการผลิตรวมถึง 10,000 ตันต่อเดือน และมีการลงทุนเครื่องจักรใหม่สำหรับเหล็กปลอกสำเร็จรูปที่โรงงานเหล็กสยาม (2001) สระบุรี เพื่อรองรับความต้องการที่สูงขึ้นในภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ของไทย และบริษัทได้จัดตั้งทีมบริหารงานโครงการเพื่อจะได้ประสานงานกับผู้จัดการโครงการของลูกค้าในเรื่องการวางแผนผลิต และจัดส่งสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของโครงการ และทันเวลา



ตลาดส่งออก

บริษัทส่งออกเหล็กเส้นและเหล็กหลอดไปยังประเทศเพื่อนบ้านในแถบประเทศอาเซียน เช่น ลาว กัมพูชา เมียนมาร์ อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ โดยผ่านทางเครือข่ายของผู้แทนจำหน่ายและขายตรงถึงลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งออกสินค้าเหล็กเส้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า TATA TISCON ไปยังประเทศอินเดีย โดยได้รับการสนับสนุน จากเครือข่ายกระจายสินค้าของ ทาทา สตีล อินเดีย ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทได้การรับรองมาตรฐาน เพื่อส่งออกไปยังประเทศออสเตรเลีย และนิวซีแลนด์ และบริษัทมีสัดส่วนการขายส่งออก ประมาณร้อยละ 7 ของยอดขายรวมของปีที่ผ่านมา

ตารางแสดงความต้องการใช้เหล็กของประเทศไทย

ปี	ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	นำเข้า (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	ส่งออก (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	ความต้องการใช้ (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	นำเข้า (ร้อยละของความต้องการใช้)
2559	8.00	23	12.61	10	1.29	8	19.30	15	65
2558	6.50	-4	11.44	-4	1.20	-11	16.74	-4	68
2557	6.80	-4	11.90	-3	1.35	-4	17.35	-3	69
2556	7.12	1	12.25	9	1.40	0	17.97	6	68
2555	7.02	1	11.29	25	1.40	4	16.91	15	67

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ในปี 2559 ความต้องการใช้เหล็กของโลจากสถาบันเหล็กโลกอยู่ที่ประมาณ 1,501 ล้านตันเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (ที่มา:สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย) และความต้องการใช้เหล็กของไทยอยู่ที่ 19.30 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เมื่อเทียบกับปี 2558โดยมีปริมาณการนำเข้าอยู่ที่ 12.61 ล้านตัน คิดเป็นร้อยละ 65 ของความต้องการ และเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังตารางแสดงความต้องการใช้เหล็กของประเทศไทย

ความต้องการใช้เหล็กทรงยาวของประเทศไทยอยู่ที่ 7.57 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 เนื่องจากการลงทุนขนาดใหญ่ของภาครัฐเป็นสำคัญ โดยเฉพาะด้านสาธารณูปโภค เช่น รถไฟฟ้า ถนน เขื่อน และสะพาน เป็นต้น แต่ด้านการลงทุนภาคเอกชนยังคงชะลอตัว และในปีที่ผ่านมาราคเหล็กในตลาดโลกมีความผันผวนสูง เนื่องจากความต้องการในประเทศจีนสูงขึ้นในช่วงครึ่งปีหลัง การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะแร่เหล็กและถ่านหิน และประเทศจีนมีนโยบายลดกำลังการผลิตส่วนเกินในอุตสาหกรรมเหล็กประมาณ 150 ล้านตันตั้งแต่ปี 2558-64 ซึ่งมีผลต่อความรู้สึกของตลาด ทำให้ตัวแทนจำหน่ายมีการสั่งซื้อเพื่อเก็งกำไร ทำให้มีการเก็บสต็อกสินค้าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงเดือนมีนาคม 2560



ภาวะการแข่งขัน

ตลาดภายในประเทศ

คู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ประเภท กล่าวคือ

1. ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบไฟฟ้า (EAF หรือ Induction Furnace) จัดหาเศษเหล็กทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่เรียกว่า เหล็กแท่ง ซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณและเหล็กพิเศษต่อไป
2. ผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้า (Non-EAF) จะซื้อเหล็กแท่งในตลาด เพื่อการผลิตเป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

เมื่อพิจารณากำลังการผลิตโดยรวม กับความต้องการใช้เหล็กภายในประเทศ จะเห็นว่ายังคงมีกำลังการผลิตเหลือเฟือเพียงพอที่จะรองรับกับความต้องการใช้ในอนาคตได้อีกมาก ในปีที่ผ่านมาธุรกิจเหล็กมีการแข่งขันสูงทั้งผู้ผลิตภายในประเทศ และผู้นำเข้าเหล็กโดยเฉพาะจากประเทศจีน ซึ่งพบว่าไทยมีการนำเข้าเหล็กจากประเทศจีนเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา จะเห็นว่าประเทศไทยยังคงเป็นตลาดส่งออกที่สำคัญของจีน ดังนั้นบริษัทยังคงติดตามสถานการณ์การนำเข้าเหล็กจากประเทศจีนอย่างใกล้ชิด และร่วมมือสมาคมเหล็กต่างๆ ของไทย ในการให้ข้อมูลความเสียหายของอุตสาหกรรมเหล็กที่เกิดจากการทุ่มตลาดกับกระทรวงพาณิชย์อย่างต่อเนื่องและทันกาล ในปีที่ผ่านมา รัฐบาลไทยประกาศอัตราภาษีใหม่ตอบโต้การทุ่มตลาดจากประเทศจีน ในกลุ่มเหล็กหลอดคาร์บอนสูง (HCWR) และกำลังพิจารณาปรับมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดในกลุ่มเหล็กหลอดคาร์บอนต่ำ (LCWR) ทำให้การนำเข้าเหล็กจากประเทศจีนลดลงในช่วงครึ่งปีหลัง แต่การแข่งขันภายในประเทศสูงขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตบางรายในประเทศมีการลงทุนและร่วมลงทุนในการปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตเหล็ก

ตลาดส่งออก

บริษัทมุ่งเน้นการส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศในกลุ่มประเทศอาเซียน เช่น ลาว กัมพูชา เมียนมาร์ เวียดนาม และอินโดนีเซีย รวมทั้งยังมีการส่งสินค้าเหล็กเส้นไปยังประเทศอินเดียอีกด้วย เพื่อให้ได้มาซึ่งรายรับสูงสุด

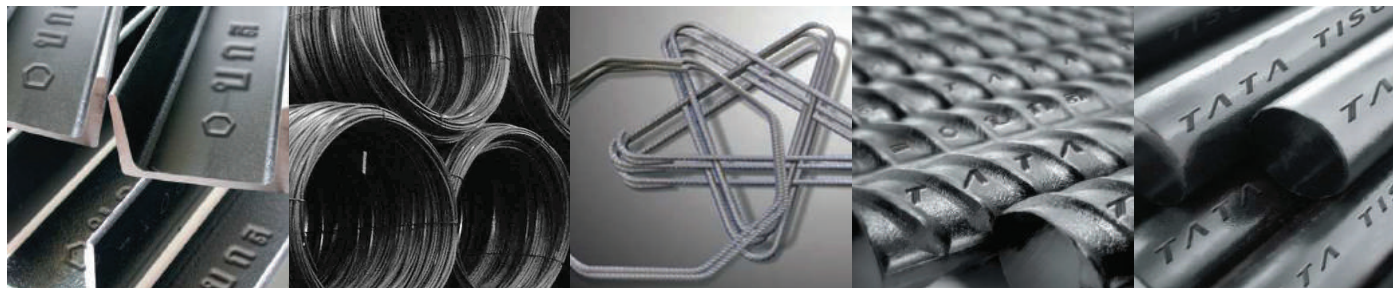
คู่แข่งหลักในประเทศลาว และกัมพูชา คือ ผู้ผลิตเวียดนาม ส่วนในประเทศเมียนมาร์ คือ ผู้ผลิตจีน แต่สินค้าที่ผลิตจากประเทศไทย (Made in Thailand) โดยเฉพาะ ทาทา ทิสคอน ได้รับความนิยมในประเทศเพื่อนบ้าน เนื่องจากบริษัทมีการพัฒนาระบบเครือข่ายของผู้แทนจำหน่ายอย่างแข็งแกร่งในกลุ่มประเทศเหล่านี้

แนวโน้มของอุตสาหกรรมในปี 2560

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ประเมินการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจโลกไว้ที่ระดับร้อยละ 3.4 ซึ่งสูงขึ้นเนื่องจากการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น เป็นหลัก เศรษฐกิจจีนยังคงชะลอตัวลงที่ระดับร้อยละ 6.5 เศรษฐกิจของกลุ่มประเทศอาเซียนยังคงเติบโตในอัตราที่สูง ส่วนเศรษฐกิจของไทยจะเติบโตที่ระดับร้อยละ 3.3 โดยได้แรงส่งจากการลงทุนภาครัฐเป็นสำคัญ อาทิเช่น โครงการรถไฟทางคู่ โครงการรถไฟฟ้ามหานคร โครงการขยายสนามบิน โครงการขยายท่าเรือ โครงการกระเบี่ยงเศรษฐกิจภาคตะวันออก เป็นต้น และอีกปัจจัยหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ คือภาคการท่องเที่ยว การส่งออก และการใช้จ่ายของเกษตรกร สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา การเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศเพื่อนบ้าน ลาว กัมพูชา และ เมียนมาร์ ยังคงสูงกว่าร้อยละ 6 ซึ่งเป็นโอกาสในการขยายตลาด โดยเฉพาะผู้ผลิตเหล็กของภูมิภาคอาเซียน และไทย

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความกังวลเกี่ยวกับมาตรการปกป้องทางการค้า ทั้งในรูปแบบมาตรการทางด้านภาษี และไม่ใช้ภาษีของประเทศต่างๆ ที่ประกาศออกมามากขึ้น ในช่วง 1-2 ปีที่ผ่านมา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบการค้าเสรีของโลก

ด้านความต้องการใช้เหล็กโลกทางสถาบันเหล็กโลกประมาณการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ในปี 2560 และในประเทศจีนประมาณการใช้เหล็กลดลง ในส่วนของความต้องการใช้เหล็กของประเทศไทยทางสถาบันเหล็ก และเหล็กกล้าแห่งประเทศไทยประมาณการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยอยู่ที่ระดับ 19.51 ล้านตัน โดยผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวทางบริษัท ประมาณการไว้ที่ระดับ 7.80 ล้านตันเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ตามภาคการก่อสร้าง โดยความต้องการเหล็ก ส่วนใหญ่มาจากโครงการก่อสร้างภาครัฐเป็นหลัก ส่วนการก่อสร้างภาคเอกชน คาดว่าน่าจะเติบโตขึ้นกว่าที่ผ่านมาไม่มากนัก ในส่วนการนำเข้าเหล็กก็ยังเป็นปัจจัยที่กดดันสำคัญของอุตสาหกรรมเหล็กไทย อีกทั้งการที่ประเทศจีนได้ปรับลดกำลังการผลิต ทำให้เครื่องจักรเก่าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเตาหลอมแบบเหนี่ยวนำไฟฟ้า (Induction furnace) ได้ย้ายฐานการผลิตมาในอาเซียน และประเทศไทย ในปีที่ผ่านมา มาตรฐานมอก. ใหม่ของเหล็กเส้นได้ประกาศใช้ โดยมาตรฐานใหม่ ได้อนุญาตให้เหล็กเส้นที่ผลิตจาก เตาหลอมแบบเหนี่ยวนำไฟฟ้า (Induction furnace) สามารถขอมาตรฐาน มอก. ได้ในขณะเดียวกันจะทำให้การนำเข้าเหล็กเส้นยากขึ้น และช่วยส่งเสริมให้มีการผลิตและการขายเหล็กเส้นจากภายในประเทศเท่านั้น



ความเสี่ยงของธุรกิจ

บริษัท ทาฮา สตีล (ประเทศไทย) ได้นำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง (Enterprise Risk Management – ERM) และโครงสร้างการบริหารมาใช้โดยมีพื้นฐานตามแนวปฏิบัติของ COSO และมาตรฐาน ISO:31000 และยังสอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มบริษัท ทาฮา สตีล การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการวางแผนระยะยาวเพื่อให้เกิดความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งช่วยให้มีการคาดการณ์ไปข้างหน้า ทำให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้บริษัทสามารถแสวงหาโอกาสที่มีอยู่ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางด้านธุรกิจต่อไป รายการความเสี่ยงที่บันทึกไว้จะได้รับการพิจารณาทบทวนในการประชุมประจำเดือนของคณะกรรมการบริหารของ TSTH โดยหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงแต่ละรายการจะรายงานสถานะของแผนปฏิบัติการลดความเสี่ยงและแนวโน้มของข้อบกพร่องด้านความเสี่ยง ขั้นตอนที่สำคัญอีกขั้นหนึ่งจะถูกนำไปปฏิบัติในแต่ละระดับส่วนและระดับฝ่าย ความเคลื่อนไหวของรายการความเสี่ยงจะเป็นที่เข้าใจโดยทั่วกันผ่านแผนที่เตือนความเสี่ยงของบริษัท

การที่บริษัทดำเนินธุรกิจในตลาดหลักทรัพย์ บริษัทจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในหลายด้าน ทั้งด้านการค้า การปฏิบัติการ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้จัดทำและรวบรวมความเสี่ยงของธุรกิจทั้งหมด ตลอดจนได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของธุรกิจ และสถานการณ์ด้านการตลาดโดยละเอียด และได้กำหนดแผนรับมือกับความเสี่ยงโดยมีผู้รับผิดชอบในด้านต่างๆ สำหรับความเสี่ยงจะแบ่งเป็นประเภท เอ บี และซี โดยประเมินตามโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ โดยความเสี่ยงประเภทเอ ถือว่ามีความเสี่ยงสูง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทถูกประเมินประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงโดยผู้ตรวจประเมินภายนอก และได้คะแนนจากการประเมินที่ “ระดับบูรณาการ” (3.97 จากคะแนนเต็ม 5) โดยข้อเสนอแนะจะช่วยให้บริษัทสามารถเปลี่ยนแปลงไปสู่องค์กรความเสี่ยงเป็นเลิศในเรื่องการจัดการความเสี่ยง

รายละเอียดความเสี่ยงประเภทต่างๆ และการประเมินพร้อมแนวทางในการบริหารจัดการปรากฏอยู่ในรายงานต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

ความต้องการใช้เหล็กของไทยมีความสัมพันธ์กับอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศ โดยอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในปี 2559 ที่ผ่านมาและปี 2560 จะขึ้นอยู่กับการลงทุนของภาครัฐเป็นหลัก ถ้าการลงทุนภาครัฐไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ จะกระทบกับการลงทุนภาคเอกชน และต่อเนื่องไปยังความต้องการใช้เหล็กของไทย อีกทั้งยังคงมีการนำเข้าเหล็กจากจีนเพิ่มมากขึ้น ทำให้ปริมาณการผลิตและการขายเหล็กของผู้ผลิตเหล็กในประเทศได้รับผลกระทบ มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดที่ประกาศโดยรัฐบาลและการประกาศมาตรฐาน มอก.ใหม่ ช่วยให้สภาพตลาดกลับมามีเสถียรภาพขึ้นบ้าง ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทได้เสริมความเข้มแข็งในการจัดส่งเหล็กเส้นคุณภาพสูง เพิ่มกำลังผลิตเหล็กเส้นตัดและเหล็กดัดสำเร็จรูป พร้อมใช้งานซึ่งมีแนวโน้มเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และมีการสร้างแบรนด์ ทาฮา ทิสคอน ผ่านทางสังคมออนไลน์ กิจกรรมทางการตลาดช่วยสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า

และผู้ใช้งาน ด้วยปัจจัยเหล่านี้บริษัทได้เปิดคลังสินค้าเพิ่มขึ้นทั้งในภาคเหนือ ภาคตะวันออก และภาคใต้ของประเทศไทย เพื่อปรับปรุงระดับการบริการให้ดียิ่งขึ้น

ทีมงานบริการลูกค้าได้ช่วยรวบรวมความต้องการและประเด็นปัญหาเฉพาะของลูกค้า และดำเนินงานในเชิงรุกด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า การพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคจากฝ่ายประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังใช้ทรัพยากรจากระดับภูมิภาคอาเซียนและจากกลุ่มบริษัท ทาฮา สตีล ผู้เชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคดังกล่าว ยังได้ให้คำแนะนำรวมทั้งการแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานอย่างครบถ้วน

บริษัทยังให้ความสำคัญต่อความพยายามการขยายตลาดส่งออกต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในอาเซียนและอินเดีย เพื่อเป็นอีกหนึ่งมาตรการในการลดความผันผวนของความต้องการเหล็กภายในประเทศ ในขณะเดียวกันยังสามารถขยายฐานลูกค้าและสร้างแบรนด์ ทาฮา ทิสคอน ให้เป็นที่นิยมในตลาดใหม่ในภูมิภาคอาเซียน

2. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทมีความเสี่ยงจากความต้องการวัตถุดิบ (เศษเหล็กในประเทศ) ที่มีปริมาณความต้องการใช้สูงกว่าปริมาณที่สามารถตอบสนองได้ อีกทั้งยังมีความผันผวนทางด้านราคาที่สูง ซึ่งความผันผวนนี้ได้รับผลมาจากการเปลี่ยนแปลงจากตลาดต่างประเทศ ในส่วนของความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของราคา บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงนี้ ด้วยการรักษาระดับสมดุระหว่างวัตถุดิบคงคลังและปริมาณยอดขายที่มีอยู่ ในขณะที่ความเสี่ยงของเรื่องการแข่งขันในตลาด บริษัทได้ใช้กลยุทธ์การใช้งานวัตถุดิบทางเลือก และเศษเหล็กต้นทุนต่ำให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด ซึ่งได้กลายมาเป็นตัวแปรสำคัญที่ช่วยในเรื่องการบริหารต้นทุนของบริษัท

3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับเตาถลุงขนาดเล็ก (MBF)

ราคาถ่านโค้กและแร่เหล็กที่ยังคงอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่องเมื่อเปรียบเทียบกับเศษเหล็ก บังคับให้บริษัทต้องหยุดการผลิตเตาถลุงต่อไป ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทกำลังเร่งมองหาทางเลือกในการจำหน่ายเตาถลุงดังกล่าว

4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

การผลิตเหล็กมีความเสี่ยงด้านการทำงานและความเสี่ยงของสภาพแวดล้อมในการทำงาน อยู่ในตัวเอง แม้ว่าการผลิตเหล็กจะไม่มีการใช้วัสดุหรือวัตถุอันตราย แต่ในกระบวนการผลิตเหล็กต้องใช้อุณหภูมิสูงและมีการเคลื่อนย้ายหรือบรรทุกสิ่งของที่มีน้ำหนัก ดังนั้น ทุกโรงงานซึ่งมีทั้งพนักงานประจำและผู้รับเหมาจึงจำเป็นต้องมีแผนจัดการเพื่อความปลอดภัยที่ครอบคลุมทุกด้านอย่างสมบูรณ์ บริษัทได้นำระบบบริหารเพื่อความปลอดภัยด้านความปลอดภัย (Safety Excellence Journey – SEJ) ตามแนวปฏิบัติของบริษัท ทาฮา สตีล รวมทั้งระบบบริหารด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 มาใช้ บริษัทให้ความสำคัญในการติดตามตัวชี้วัดด้านอัตราความถี่การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIF)

รวมถึงกรณีที่มีการบาดเจ็บและปฐมพยาบาล (FAC) และทรัพย์สินเสียหาย (Property Damage) ซึ่งทั้งหมดล้วนเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญต่อเรื่องความปลอดภัย มีการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานรายงานเหตุการณ์เฉียดเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) การสังเกตการณ์ด้านความปลอดภัย (Safety Observation) และอันตรายถึงขั้นเสียชีวิต (Fatal Risk Control Program - FRCP) ส่งผลให้มีความใส่ใจในจุดเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมแก้ไขที่เกี่ยวข้อง ในระดับกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล มีการกำหนดโครงสร้างด้านความปลอดภัย โดยคณะความปลอดภัยสูงสุด (Apex Safety Council - ASC) มีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานและมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทั้งหมดเป็นสมาชิก โดยได้กำหนดคณะกรรมการด้านความปลอดภัย (Apex Sub Safety Committee - ASSC) จำนวน 6 คณะ คณะกรรมการดำเนินงานในระดับโรงงานและระดับส่วน (PIC & DIC) และคณะกรรมการอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) ในการดำเนินงาน เพื่อเป็นการยกระดับความสำคัญของเรื่องนี้ โครงการริเริ่มที่สำคัญที่ดำเนินการในระหว่างปีที่ผ่านมา เช่น ระบบการจัดการด้านความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมา (Contractor Safety Management - CSM) เพื่อให้เรื่องความปลอดภัยของผู้รับเหมาได้รับความสำคัญเท่าเทียมกับความปลอดภัย ของพนักงานบริษัท รวมถึงการรณรงค์เรื่อง “ค้นหา รับผิดชอบ แก้ไข” (Find it – Own it –Fix it) เพื่อค้นหาอันตรายและแก้ไข

บริษัทยังให้ความสำคัญด้านสุขภาพโดยจัดให้สถานที่ทำงานมีสภาพแวดล้อมที่ดี มีการตรวจปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานต่างๆ เช่น ฝุ่น เสียง สารเคมี ความร้อน อยู่เสมอ และมีการตรวจสุขภาพพนักงาน รวมทั้งติดตามและให้การรักษาทหากมีผลผิดปกติจากปัจจัยในการทำงาน โดยได้นำระบบดัชนีด้านสุขภาพ (Health Index) มาใช้ในการวัดผลด้านสุขภาพของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยได้ให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยใช้ดัชนีชี้วัดเรื่องการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂ Emission) ในการวัดผลเพื่อควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และยังมีการติดตามตามมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยมีการตรวจจัดการปล่อยก๊าซ ได้แก่ ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NOX), ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SOX), ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO), ฝุ่น ทุกโรงงาน รวมถึงใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้หลักการปล่อยน้ำทิ้งเป็นศูนย์ (Zero Discharge) ในการจัดการน้ำสำหรับการจัดการขยะและกากของเสีย ได้ใช้หลัก 3 R ในการรีไซเคิลขยะให้มากที่สุด โดยมีเป้าหมายให้น้ำกากของเสีย 99% มาใช้ใหม่ได้

บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดลำดับความสำคัญเพื่อให้การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ ด้วยการกำหนดกฎระเบียบในการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนที่นำมาใช้ในการผลิตของทั้งสามโรงงาน ได้แก่ เศษเหล็ก ซึ่งมีการนำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ได้ทั้งหมด บริษัทได้กำหนดกรอบการบำรุงรักษาวิสาหกิจที่ทุกคนมีส่วนร่วม และภายใต้โครงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างต้นทุนกับความสูญเสีย ได้กำหนดให้พนักงานต้องดำเนินการซื้อและระบุถึงบริเวณหรือจุดที่ก่อเกิดของเสีย ตลอดจนต้องดำเนินโครงการเพื่อลดการใช้พลังงานด้วย ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบการใช้พลังงานเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มผู้เชี่ยวชาญจากกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล การดำเนินการดังที่ไดกล่าวนี้นี้ ได้ช่วยให้เกิดระบบการแจ้งเตือนที่เหมาะสมเมื่อมีความเสี่ยงใดๆ เกิดขึ้น

5. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

การประกอบกิจการอยู่ในเขตอุตสาหกรรมและในพื้นที่ซึ่งมีอัตราตัวเลขผู้ว่างงานอยู่ในระดับต่ำ การแข่งขันและความท้าทายทางธุรกิจ ประกอบกับโอกาสที่บริษัทจัดหางานอื่นๆ จะยื่นข้อเสนอที่สูงกว่าให้กับพนักงาน อาจทำให้บริษัทประสบกับความเสียหายในด้านการรักษาบุคลากรให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว ถึงแม้ว่าอัตราการลาออกของพนักงานจะอยู่ในระดับที่ดี โดยปรับลดต่ำลงจาก 8.1% เป็น 5.2% ในปีปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีความเสี่ยงในการสูญเสียพนักงานในตำแหน่งสำคัญ ทางบริษัทจึงได้เตรียมแผนสืบทอดตำแหน่งงานสำหรับตำแหน่งผู้บริหารและตำแหน่งงานสำคัญเพื่อหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงนี้ มีการกำหนดกำลังพลสำรองเพื่อรองรับความต้องการกำลังพลวิศกรในขณะเดียวกันก็มีการพัฒนาหลายด้านเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราการลาออกอยู่ในระดับที่ต่ำ บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาภายนอกด้านทรัพยากรบุคคลให้ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) ผลจากการสำรวจได้นำเสนอเพื่อหารือในที่ประชุมคณะกรรมการทรัพยากรบุคคลของบริษัทเพื่อมากำหนดแผนการปรับปรุง นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าในหน้าที่การงาน บริษัทสนับสนุนการสรรหา คัดเลือกบุคลากรจากภายใน ซึ่งถือเป็นโอกาสในการเติบโตของพนักงานควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านการปฏิบัติงานในหน้าที่งานโดยตรง ด้านความรู้ทางธุรกิจ การจัดการ และภาวะผู้นำ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทได้ทำโครงการพัฒนาผู้นำเพื่ออนาคต เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น มีการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ ให้สามารถแข่งขันได้โดยเทียบเคียงกับตลาดและบริษัทชั้นนำอื่นๆ อย่างสม่ำเสมอ ในแต่ละโรงงานยังมีการจัดกิจกรรมสร้างทีมเพื่อให้เกิดทีมงานที่เข้มแข็งและมีความผูกพัน

6. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านการเงินครอบคลุมถึงพันธะทางการเงินทั้งหมดที่บริษัทมีต่อบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทถือว่าการปฏิบัติตามสัญญาเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและมีการติดตามอย่างใกล้ชิด ส่วนความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศนั้นมัลโลกการประกันความเสี่ยงซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้น มีการติดตามตรวจสอบโดยคณะกรรมการด้านการเงินระดับภูมิภาค (Regional Treasury Committee) และมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำกรรมธรรม์ประกันภัยที่เหมาะสมเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินและธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

7. ความเสี่ยงเกี่ยวกับภยธรรมชาติ

จากการที่สำนักงานใหญ่และโรงงานตั้งอยู่ใน 4 พื้นที่ที่แตกต่างกันความเสี่ยงของบริษัทต่อภัยทางธรรมชาติจึงอยู่ในระดับปานกลาง อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานในเขตนิคมอุตสาหกรรมและด้วยเหตุนี้จึงได้ทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและภัยทางอุตสาหกรรมอื่นๆ ตลอดจนได้กำหนดให้มีขั้นตอนปฏิบัติในการจัดการกับภาวะฉุกเฉินขึ้นสำหรับทุกโรงงานและจัดการฝึกซ้อมรับมือเป็นระยะเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการหยุดชะงักของธุรกิจบริษัทก็สามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนและโยกการผลิระหว่างโรงงานทั้งสามแห่งได้อย่างคล่องตัว

ประวัติและพัฒนากิจการที่สำคัญ

2545

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” (MS)
- บริษัทควบรวมกิจการระหว่าง NTS กับ SISCO และ SCSC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด (CHC)

2548

- CHC บรรลุข้อตกลงที่จะขายหุ้น MS ที่ถืออยู่ในบริษัททั้งหมดให้แก่กลุ่ม Tata Steel

2549

- กลุ่ม Tata Steel ร่วมกันยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัททั้งหมดโดยสมัครใจ จากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนจาก “CHC” เป็น “กลุ่ม Tata Steel”
- บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”
- ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทในระบบการซื้อขายจาก “MS” เป็น “TSTH”

2550

- บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (38% ของกำไรสุทธิ)

2551

- บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 – 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.076 บาท (20% ของกำไรสุทธิ)

2552

- โครงการเตาถลุงขนาดเล็ก (MBF) ซึ่งเป็นโครงการผลิตเหล็กโดยใช้แร่เหล็กเป็นวัตถุดิบได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ถือเป็นโครงการแรกของประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2554

- ตลาดหลักทรัพย์ประกาศปรับเปลี่ยนหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมาอยู่ในหมวด “STEEL”
- โครงการเตาถลุงขนาดเล็ก (MBF) หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราว เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่มีราคาสูงขึ้น และคาดว่าจะกลับมาดำเนินการผลิตเมื่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบกลับเข้าสู่สภาวะการณที่เหมาะสม
- บริษัทเปิดตัวตราสินค้าใหม่ “TATA TISCON” ในเดือนสิงหาคม 2554

2555

- บริษัทก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็น “เหล็กเพลลา” (Special Bar Quality) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย
- บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “เหล็กเส้นดัดแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหว” ครั้งแรกในประเทศไทย สำหรับพื้นที่ที่มีแนวโน้มเรื่องแผ่นดินไหว

2556

- บริษัทได้รับรางวัล CSRI Recognition จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- NTS ได้รับรางวัลการรับรองระบบจัดการชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน

2557

- บริษัทได้รับรางวัล CSR Recognition และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่นจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- NTS ได้รับรางวัล “อุตสาหกรรมดีเด่น” ประจำปี 2557 ประเภทการบริหารคุณภาพ จากกระทรวงอุตสาหกรรม

2558

- บริษัทได้รับการคัดเลือก ให้อยู่ในรายชื่อ “Thailand Sustainability Investment 2015” หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน”
- บริษัทได้ร่วมเป็น 1 ใน 30 บริษัทนำร่องในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ The Children Sustainability Forum เพื่อส่งเสริมการค้าเงินธุรกิจที่เป็นมิตรและคำนึงถึงสิทธิเด็ก
- SCSC ได้รับรางวัล “เหมืองแร่สีเขียว 2558” จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

2559

- บริษัท ได้รับรางวัล Thailand ICT Excellence Award 2017 ในประเภทโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน
- SCSC ได้รับรางวัล “อุตสาหกรรมดีเด่น” ประเภทการบริหารความปลอดภัย
- SCSC ได้รับรางวัล Gold Award จากการแข่งขัน ICQCC 2016 (International Convention on Quality Control Circle 2016) จัดขึ้นในประเทศไทย
- SISCO ได้รับรางวัลจากโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชน ได้อย่างยั่งยืน ซึ่งจัดขึ้นโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- SCSC ได้รับรางวัล “ธงธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อม” ประจำปี 2559 ณ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกจากจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 7,177 ราย ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด 25 พฤษภาคม 2560 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. T S GLOBAL HOLDING PTE. LTD. ^(ก)	5,718,472,083	67.90
2. นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	448,906,500	5.33
3. บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	296,050,796	3.52
4. นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	273,002,901	3.24
5. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ^(ข)	103,405,637	1.20
6. PERSHING LLC	100,772,455	1.20
7. นายธีระชัย กิริติเตชากร	95,048,700	1.13
8. EAST FOURTEEN LIMITED - DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD	48,610,300	0.58
9. กลุ่มหอรุ่งเรือง (ประกอบด้วยบุคคลธรรมดาจำนวน 7 ราย)	40,009,240	0.48
10. นายอำพล วิโรจน์เวชภัณฑ์	36,200,000	0.43
รวม	7,160,478,612	85.03
11. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ (7,161 ราย)	1,261,062,236	14.97
รวมทั้งสิ้น	8,421,540,848	100.00

หมายเหตุ

- (ก) เป็นบริษัทย่อยของ Tata Steel Limited (“TSL”) โดย TSL ถือหุ้นอยู่สัดส่วนร้อยละ 100 Tata Steel Global Holding Pte. Ltd (“TSGH”) ดำเนินเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุน จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2551 ในประเทศสิงคโปร์ และเนื่องด้วย TSGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 จึงทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือ การขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุม เป็นต้น
- (ข) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของ บริษัทจดทะเบียนทุกประการ ยกเว้นไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามารถหาข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th

ณ วันที่ 25 พฤษภาคม 2560 บริษัทมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยทั้งสิ้น 7,008 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 2,254,136,233 หุ้น จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 8,421,540,848 หุ้น หรืออัตราร้อยละ 26.77 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท และบริษัทย่อย

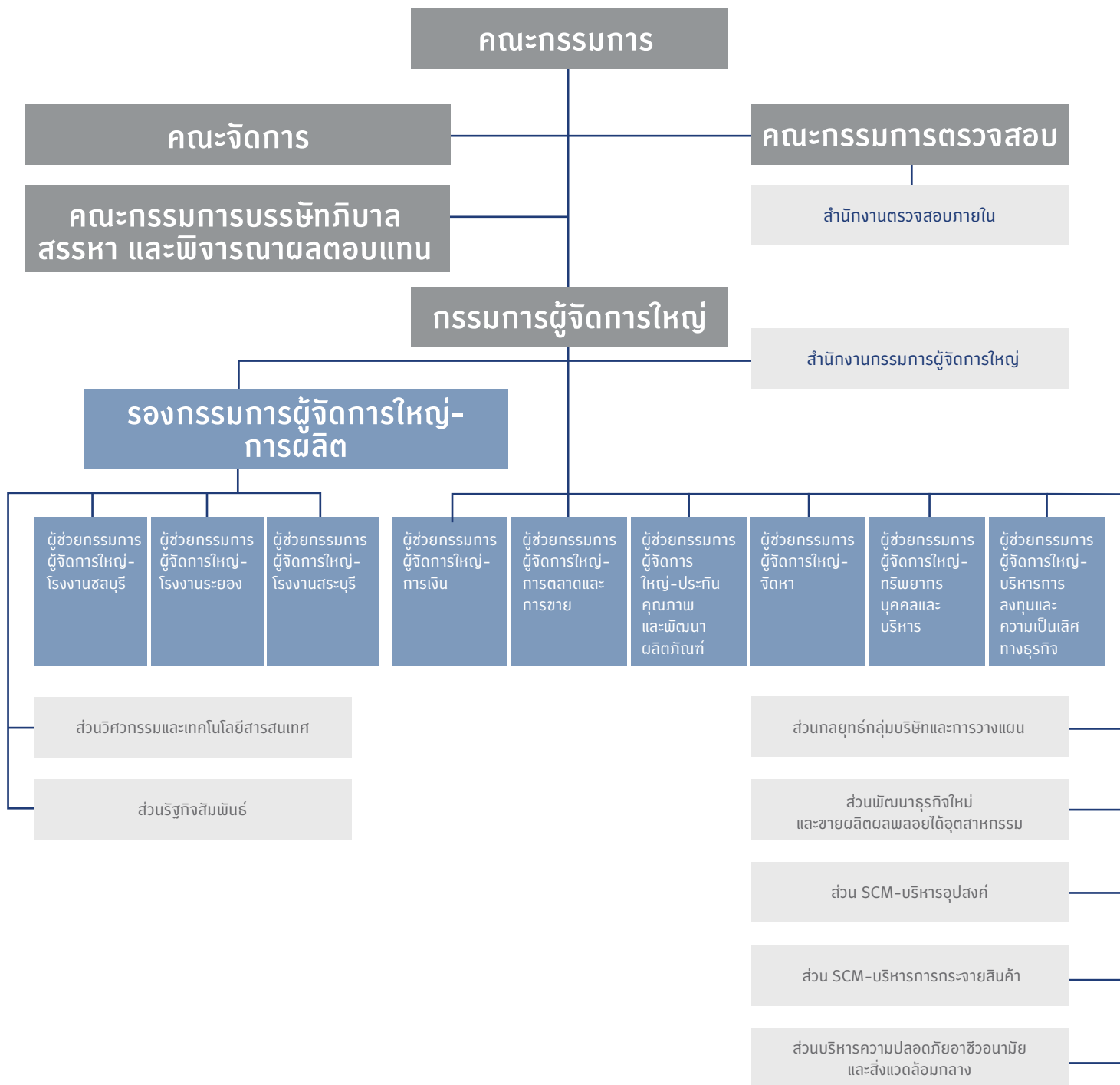
บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายของงบการเงินรวมซึ่งจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่จะไม่ทำให้มีผลกระทบต่อการดำเนินการปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วย ผลการดำเนินงานฐานการเงิน สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัทให้เสร็จสิ้นตามสัญญา การปรับโครงสร้างหนี้และสัญญากู้ยืมใดๆ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารของบริษัท โดยการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวของผู้ถือหุ้นเป็น

หลักสำคัญ แต่ทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบ และการอนุมัติจากคณะกรรมการและหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อยนั้น ซึ่งจะต้องมีกำไรพอสมควร ที่จะจ่ายได้และไม่มีผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ต้องพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ ข้างต้นด้วย

โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงานของบริษัท



คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 แต่ไม่เกิน 14 คน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 คนโดยมีกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าประชุม
1. นายทะชารัต	วิษะนาร์ท นเรนทรัน	ประธานกรรมการ	5	5 ⁽ⁿ⁾
2. นายมาริช	สมาธิ์	กรรมการอิสระ	5	5
3. นางสาววิวัลย์	ภิชโยพนากุล	กรรมการอิสระ	5	5
4. นายหัตถศักดิ์	ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	5	5
5. นายธราธร	เปรมสุนทร	กรรมการ	5	5
6. นายปิยุช	กุปต้า	กรรมการ	5	4 ^(ข)
7. นายรังกะนาร์ท	รากุปะติ เราว์	กรรมการ	5	5 ^(ค)
8. นายราจีฟ	มังกัล	กรรมการ	5	5
9. นายอาชีช	อนุปัม	กรรมการ	5	1 ^(ง)

- หมายเหตุ :
- 1. การเปลี่ยนแปลงกรรมการในระหว่างรอบปี
 - 1.1 นายรังกะนาร์ท รากุปะติ เราว์ ดำรงตำแหน่งแทน นายอาชีช อนุปัม เนื่องจากลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2559
 - 2. คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
 - (ก) – (ง) ประชุมผ่านระบบวีดีโอ จำนวน 1 ครั้ง

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าประชุม
1. นายมาริช	สมาธิ์	ประธาน	4	4
2. นางสาววิวัลย์	ภิชโยพนากุล	กรรมการ	4	4
3. นายหัตถศักดิ์	ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการ	4	4

รายชื่อคณะกรรมการ

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าประชุม
1. นายทะชารัต	วิษะนาร์ท นเรนทรัน	ประธาน	5	5
2. นายปิยุช	กุปต้า	กรรมการ	5	5
3. นายรังกะนาร์ท	รากุปะติ เราว์	กรรมการ	5	5
4. นายราจีฟ	มังกัล	กรรมการ	5	5

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าประชุม
1. นายทะชาร์ต	วิษะนาร์ท นเรนทรัน	ประธาน	3	3
2. นายมาริช	สมาธิ์	กรรมการ	3	3
3. นางสาววิวัลย์	ภิชโยพนากุล	กรรมการ	3	3
4. นายธราธร	เปรมสุนทร	กรรมการ	3	3

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของกรรมการบริษัท ประจำปี 2559

รายชื่อ		ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าประชุม
1. นายทะชาร์ต	วิษะนาร์ท นเรนทรัน	ประธานกรรมการ	1	1
2. นายมาริช	สมาธิ์	กรรมการอิสระ	1	1
3. นางสาววิวัลย์	ภิชโยพนากุล	กรรมการอิสระ	1	1
4. นายหัตถศักดิ์	ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	1	1
5. นายธราธร	เปรมสุนทร	กรรมการ	1	1
6. นายปิยช	กุปต้า	กรรมการ	1	1
7. นายรังษณาร์ท	รากุปะติ เรวี	กรรมการ	1	1
8. นายราจีฟ	มังกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1	1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และวิธีการลงนามผูกพันบริษัท

นายทะชาร์ต วิษะนาร์ท นเรนทรัน ประธานคณะกรรมการ และนายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายทะชาร์ต วิษะนาร์ท นเรนทรัน ประธานคณะกรรมการ หรือ นายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธราธร เปรมสุนทร รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อยในเรื่อง ดังต่อไปนี้

- 1. การกู้ยืมในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี ของกลุ่มบริษัท
- 2. การให้กู้หรือให้หลักประกัน การขอใช้ค่าเสียหาย การค้าประกันหนังสือรับรอง การให้การสนับสนุน หรือค้ำประกัน ในลักษณะที่คล้ายคลึงกันแก่บุคคลใดๆ ที่มีได้ อยู่ในงบประมาณประจำปี ของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ตามที่อนุญาตในสัญญาหลัก ในการปรับโครงสร้างหนี้หรือตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ของ N.T.S.
- 3. การลงทุนใดๆ ในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี ของกลุ่มบริษัท
- 4. การขาย โอน ให้เช่า หรือให้อนุญาตใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือสินทรัพย์ใดๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินห้าสิบล้านบาทซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปี ของกลุ่มบริษัท
- 5. การให้ความเห็นชอบและแก้ไขงบประมาณประจำปี ของกลุ่มบริษัท
- 6. ธุรกิจใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมิได้เป็นการประกอบกิจการตามปกติ
- 7. การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน การอนุมัติงบการเงินประจำปี รวมงบการเงินประจำปีเดียว และงบการเงินรายไตรมาสของกลุ่มบริษัท
- 8. การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ หรือเลิกประกอบธุรกิจใดๆ ของกลุ่มบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำกับดูแลสอบทานให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีตามที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
6. สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามหลักวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป
7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน และความน่าเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
 - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรือ การว่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่นๆ
12. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรืองบประมาณการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะจัดการ

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการดำเนินงานธุรกิจ และการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอมา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับภาวะของธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการและดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ คณะจัดการอาจมอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทมีอำนาจกระทำการในเรื่องใด เรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะจัดการ พิจารณาเห็นสมควรได้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน

ด้านบรรษัทภิบาลและสรรหา

1. พิจารณาและทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในเรื่องการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลตามที่กำหนด
3. นำเสนอหลักเกณฑ์และนโยบาย ตลอดจนสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. จัดให้กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
6. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ด้านพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการผลิต และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณากำหนดแนวทาง วิธีการ และการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวให้ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ และบริษัท อื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันประกอบด้วย
4. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องงบประมาณการขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร		ตำแหน่ง
1. นายราจีฟ มังกัล		กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวันเลิศ การวิวัฒน์		รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต
3. นายจายันทา ชาคราบอร์ตี ^(*)		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน
4. นายศิริโรตม์ เมธมนศักดิ์		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคลและบริหาร
5. นายไพฑูรย์ เชื้อสุข		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา
6. นายชัยเฉลิม บัญญาณวัตร		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย
7. นายอมิต คันนา		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ
8. นายอรุณ कुमार ขอว์ดารี		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี
9. นายพรชัย ตั้งวรกุลชัย		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง
10. นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี

หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารในระหว่างรอบปี

(ก) นายจายันทา ชาคราบอร์ตี ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทน นายชิขิรี วิเจย์ ปิมปลิการ์ เนื่องจากลาออกมีผลวันที่ 15 กันยายน 2559



ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- 1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัทตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนด และอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและ ขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 2. จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท
- 3. พิจารณากลับกรองข้อมูลและข้อเท็จจริงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท
- 4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินธุรกิจปกติในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น การจัดซื้อ วัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายดำเนินงานค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร และรายจ่ายลงทุน ภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดมีเลขานุการบริษัทมาตั้งแต่ปี 2546 โดยเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต ปัจจุบันเลขานุการบริษัท ชื่อนางอริศรา ณ ระนอง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 แทนนางสาวปรารถนา สิงหะเนติ ซึ่งลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2560 เลขานุการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในงานด้านเลขานุการตลอดจนได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ได้แก่ Company Secretary Program และ Fundamental Practice for Corporate Secretary เป็นต้น

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักดังนี้

- 1. ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- 2. จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
- 3. จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง
- 4. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5. ดูแลและให้ข้อเสนอเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

อัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

		ค่าตอบแทน(บาท/ปี)	เบี้ยประชุม(บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	630,000	42,000
	รองประธาน	525,000	21,000
	กรรมการ	472,500	21,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	168,000	15,750
	กรรมการ	115,500	10,500
คณะกรรมการ	ประธาน	-	15,750
	กรรมการ	-	10,500
คณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	15,750
	กรรมการ	75,000	10,500

- 6. ดูแลให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎหมาย กฎหมาย และแนวปฏิบัติด้านตลาดทุนได้อย่างถูกต้อง
- 7. ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
- 8. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวมีความเหมาะสม เพียงพอ ยุติธรรม และมีความสมเหตุสมผล ไม่จ่ายเงินที่เกินสมควรและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพได้เนื่องจากการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ของกรรมการโดยตรง ดังนั้น ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้เสนอค่าตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานโดยรวมและผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่อยู่ในระดับเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้แก่ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย

สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน โดยพิจารณาจากหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ประกอบด้วย ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ใช้เป็นบรรทัดฐานที่ได้ตกลงไว้ร่วมกัน สามารถสร้างแรงจูงใจในการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมาย และร่วมสร้างความเจริญก้าวหน้าของบริษัทอย่างมั่นคงต่อไป

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงินแบ่งออกเป็นสองประเภท มีกำหนดจ่ายทุกไตรมาส ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ ซึ่งแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุม กรณีที่มีกรรมการพ้นจากตำแหน่งหรือเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทจะคำนวณจ่ายตามสัดส่วนจำนวนวันที่กรรมการดำรงตำแหน่งในไตรมาสนั้นๆ

คำตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละรายในปี 2559-2560

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	คำตอบแทน (บาท)				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะจัดการ	คณะกรรมการบริษัทภิบาลสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	จำนวนรวมทั้งหมด
1	นายทะชาต วิชชนะนารถ นเรนทริน ประธานกรรมการ ประธานคณะจัดการ ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาลสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	-	-	-	-	-
2	นายมาริช สมารัมภ์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทภิบาล สรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	577,500	231,000	-	106,500	915,000
3	นางสาวรวีวัลย์ ภัยโยพนากุล กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัทภิบาล สรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	577,500	157,500	-	106,500	841,500
4	นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	577,500	157,500	-	-	735,000
5	นายธราธร เปรมสุนทร กรรมการ กรรมการบริษัทภิบาล สรรหาและพิจารณา ผลตอบแทน	577,500	-	-	106,500	684,000
6	นายปิยช กุปต้า กรรมการ กรรมการคณะจัดการ	139,125	-	-	-	139,125
7	นายรังกะนารถ รากุปะติ เรวี กรรมการ กรรมการคณะจัดการ	81,779	-	-	-	81,779
8	นายราจีฟ มังกัล กรรมการบริษัท กรรมการคณะจัดการ กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-	-
	รวม	2,530,904	546,000	-	319,500	3,396,404

หมายเหตุ

ตามแนวปฏิบัติของกลุ่มทาทา สตีล กรรมการผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งจากกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล จะต้องไม่รับคำตอบแทนกรรมการจากบริษัทที่ตนเข้าไปดำรงตำแหน่ง ซึ่งมีผลตั้งแต่ 30 มิถุนายน 2559 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง อย่างไรก็ตาม กรรมการลำดับที่ 1 และ 8 ได้แจ้งความประสงค์ไม่รับคำตอบแทนกรรมการ ซึ่งมีผลมาตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2558 และวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2558 ตามลำดับ

คำตอบแทนรวมและจำนวนรายของกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปีในปี 2559 - 2560 (1 เมษายน 2559 - 31 มีนาคม 2560) รวม 12 คนรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 49.66 ล้านบาท (รวมผู้บริหารที่พ้นสภาระหว่างปี)

คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัทไม่มีการกำหนดและจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ในปี 2559 - 2560 (1 เมษายน 2559 - 31 มีนาคม 2560) ได้รวมไว้ในจำนวนและคำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทแล้ว

คำตอบแทนอื่น

เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด/ค่าเช่าบ้าน เงินช่วยเหลือการเดินทางในปี 2559 - 2560 จำนวน 6.26 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่กรรมการ

บริษัทไม่มีกำหนดจ่ายคำตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส เบี้ยเลี้ยง หรือเอกสิทธิ์พิเศษอื่น ๆ แก่กรรมการ

อย่างไรก็ตาม Tata Steel Limited ได้จัดให้มีการจัดทำประกันภัยความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร (D&O) ให้แก่บริษัทและบริษัทย่อยทั่วโลกในวงเงินประกันจำนวน 200 ล้านดอลลาร์สหรัฐ การประกันเริ่มต้นตั้งแต่ 1 เมษายน 2560 ถึง 31 มีนาคม 2561 โดยจะมีการต่ออายุทุกปี

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2559-2560 (31 มีนาคม 2560)	บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)	บมจ. เอ็น. ที. เอส. สตีลกรุ๊ป	บจก. เหล็กสยาม (2001)	บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
พนักงานบริหาร (คน)	51	11	10	9
พนักงานบังคับบัญชา (คน)	191	62	51	51
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	85	274	197	236
รวม (คน)	327	347	258	296
คำตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	265.83	262.87	187.39	210.13

ทั้งนี้ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ แต่อย่างไร

คำตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่ผู้บริหารเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดให้มีการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในฐานะพนักงานของบริษัท โดยคิดเป็นอัตราประมาณร้อยละ 10 ของยอดเงินเดือนรวม หรือคิดเป็นยอดเงินสมทบสำหรับผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย ในปี 2559 - 2560 (1 เมษายน 2559 - 31 มีนาคม 2560) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3.13 ล้านบาท

รถประจำตำแหน่ง

บริษัทได้มีการจัดการรถประจำตำแหน่งให้แก่ผู้บริหารของบริษัทและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทย่อยด้วย

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มียกยบายที่จะให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารโดยให้สิทธิในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทแต่ประการใด เช่น โครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) แต่ได้บริหารผลตอบแทนให้กับผู้บริหารในรูปแบบอื่นโดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทควบคู่ไปกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของผู้บริหารประกอบกันด้วย

บุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยทั้งสามบริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,228 คน โดยในปี 2559 - 2560 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 265.83 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทย่อยทั้งสามบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวมจำนวนทั้งสิ้น 660.39 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่เป็น “คนเก่ง” และ “คนดี” เข้ามาร่วมงานกับองค์กร การสรรหาว่าจ้างพนักงานใหม่ ทั้งจากภายในและภายนอก จะมุ่งเน้นตามระบบคุณธรรมและใช้เครื่องมือในการคัดเลือกต่างๆ เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความเหมาะสมมากที่สุดเข้ามาปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการสัมภาษณ์ โดยการสัมภาษณ์เชิงพฤติกรรม (Behavioral Interview) เพื่อประเมินความรู้ความสามารถ ผู้สมัครที่ผ่านการสัมภาษณ์จะได้บรรจุเพื่อทดลองงานกับบริษัท บริษัทจะมีการประเมินผลทดลองงานอย่างเข้มงวด ซึ่งถือเป็นขั้นตอนหนึ่งของการคัดเลือก เมื่อมีตำแหน่งงานว่าง บริษัทจะสนับสนุนการเลื่อนตำแหน่งหรือโอนย้ายโดยพิจารณาผู้สมัครจากภายในก่อนเป็นอันดับแรก ซึ่งการดำเนินการจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาคัดเลือกเช่นเดียวกับการรับสมัครจากภายนอก

นอกจากนี้แล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญและให้ความสำคัญเป็นธรรมกับความหลากหลายทางความคิดและวัฒนธรรม (Cultural Diversity) โดยจะเห็นได้จากนโยบายในการคัดเลือกพนักงานที่เปิดรับพนักงานไม่ว่าจะเป็นการรับผู้จบใหม่ ผู้ที่มีประสบการณ์พนักงานต่างชาติ พนักงานท้องถิ่น พนักงานหญิง รวมถึงมีโครงการแลกเปลี่ยนพนักงานระหว่างบริษัทในกลุ่มทาทาอีกด้วย

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาพนักงานใหม่ให้อยู่ร่วมกับบริษัทในระยะยาว โดยได้ดำเนินการในหลายๆ ด้าน ได้แก่ การจัดการปฐมนิเทศ เพื่อแสดงการต้อนรับอย่างอบอุ่นจากผู้บริหารระดับสูงขององค์กร ผ่านทางพิธีบายศรีสู่ขวัญ และเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานของกลุ่ม แต่ละบริษัทผ่านทาง การบรรยายให้ความรู้ การเยี่ยมชมโรงงาน และการปฏิบัติงานจริงตามหน่วยงานต่างๆ ของแต่ละบริษัท จัดให้มีพี่เลี้ยงคอยดูแลเป็นระยะเวลา 1 ปี ซึ่งจะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับองค์กรได้ดีและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น การออกแบบงานให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ท้าทายสำหรับพนักงานใหม่และจัดทำแบบกำหนดลักษณะงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบ ดัชนีชี้วัดผลงาน และผลงานที่คาดหวัง ตลอดจนคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนั้น ยังมุ่งเน้นถึงพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับค่านิยมในการดำเนินธุรกิจและวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท ตลอดจนมีความพร้อมที่จะปรับตัวและเปลี่ยนแปลงต่อสิ่งแวดล้อมและความท้าทายใหม่ๆ ได้ดี

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับการเติบโตในวิชาชีพของพนักงานโดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน 4 ส่วนด้วยกันคือ

1. ความรู้พื้นฐานสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกสายงาน เช่น ความปลอดภัยในการทำงาน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ค่านิยมของกลุ่มทาทา วัฒนธรรมองค์กร การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร การบำรุงรักษาทรัพย์สิน เป็นต้น
2. ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน (Functional Development)
3. การพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจ (Business Development)
4. การพัฒนาความรู้และทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ (Leadership Development)

บริษัทให้ความสำคัญกับรูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งไม่จำกัดอยู่แต่เพียงการอบรมในห้องเรียน (Classroom Training) เท่านั้น แต่ยังรวมถึงการสอนงานและฝึกปฏิบัติจริง (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) รวมตลอดถึงการเสริมสร้างประสบการณ์ที่มีคุณค่า (Powerful Experiences) ให้กับพนักงานซึ่งประกอบไปด้วยการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การมอบหมายงานที่สำคัญให้พนักงานรับผิดชอบเพิ่มเติม (Special Assignment) การมอบหมายให้เข้าร่วมในคณะทำงานหรือคณะกรรมการที่สำคัญ (Task Force or Committee) การแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice Sharing) การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Site Visit) และการเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในสายงานต่างๆ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้เติบโตในวิชาชีพในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความสามารถและศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการกำหนดเส้นทางการเติบโตในวิชาชีพ (Career Path) ของพนักงานในแต่ละระดับไว้ ทั้งการกำหนดนโยบายแต่งตั้งจากภายใน เพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจได้ว่าหากมีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีระดับศักยภาพในระดับที่เหมาะสมจะมีโอกาสเติบโตในระดับที่สูงขึ้นไปได้ โดยกำหนดให้พนักงานสามารถเติบโตได้ทั้งในสายงานบริหารซึ่งต้องมีตำแหน่งงานว่างจึงจะเติบโตได้ และสายงานผู้เชี่ยวชาญที่เติบโตได้ตามระดับความเชี่ยวชาญของพนักงานแต่ละบุคคล มีการสำรวจความคาดหวังในวิชาชีพของพนักงานเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาโอนย้ายและปรับระดับที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กรและพนักงาน

บริษัทมีโครงการ “ผู้นำในอนาคต” (Leader of Tomorrow) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและเหมาะสมที่จะเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในอนาคต โดยเตรียมแผนการพัฒนาให้มีความพร้อมทั้งในส่วนของการมอบหมายงานพิเศษให้รับผิดชอบ การเข้าร่วมในคณะทำงาน/คณะกรรมการที่สำคัญ การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานทั้งในสายงานเดิมและต่างสายงานเพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์รวมถึงจัดทำแผนรักษาพนักงานกลุ่มดังกล่าว ทั้งให้เติบโตในวิชาชีพได้เร็ว และได้รับผลตอบแทนในระดับที่สูงใจ เพื่อให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว และเติบโตเป็นกำลังสำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว



บริษัทมุ่งเน้นการบริหารผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้แก่พนักงานโดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยพิจารณาจากปัจจัย 3 ด้านด้วยกัน กล่าวคือ

- หลักความเป็นธรรมภายในองค์กร : พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับลักษณะงานและความรับผิดชอบ โดยใช้การวิเคราะห์งานและการประเมินผลงาน
- ความเป็นธรรมภายนอกองค์กร : พิจารณาค่าตอบแทนในระดับที่สามารถแข่งขันในตลาดงานได้ ผ่านการสำรวจค่าจ้าง และการปรับค่าจ้างให้มีความเหมาะสมกับสถานะตลาด โดยนำดัชนีราคาผู้บริโภคมาเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาการขึ้นค่าจ้างประจำปีด้วย
- ความเป็นธรรมระหว่างบุคคล : พิจารณาค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานและความสามารถของแต่ละบุคคล ในรูปแบบของการขึ้นค่าจ้างประจำปี การจ่ายเงินรางวัลประจำปี หรือการปรับค่าจ้างเป็นกรณีพิเศษ เป็นต้น



สิ่งที่สำคัญคือการมุ่งเน้นความสมดุลของผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงความสมดุลของความต้องการของพนักงานและความเหมาะสมทางด้านการเงินขององค์กรประกอบกันด้วย นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานและครอบครัวให้มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี โดยจัดสวัสดิการและเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ ให้แก่พนักงาน ครอบครัว และบิดามารดาของพนักงาน ได้แก่ วันหยุดและวันลาต่างๆ การรักษาพยาบาล ทั้งในกรณีคนไข้นอก คนไข้ใน และการรักษาโรคฟัน การตรวจสอบสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครื่องแบบพนักงาน เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด เงินยืมฉุกเฉิน เป็นต้น

อีกทั้งมีการจัดกิจกรรมด้านต่างๆ ให้พนักงานและครอบครัวได้มีส่วนร่วมตลอดทั้งปี ทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับศาสนาและวัฒนธรรมประเพณีของไทย เช่น กิจกรรมหล่อเทียนและแห่เทียนพรรษา กิจกรรมวันสงกรานต์ และกิจกรรมด้านอื่นๆ เช่น กิจกรรมกีฬาและสันทนาการต่างๆ กิจกรรมการจัดงานวันเกิดให้แก่พนักงาน กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ เช่น วันเด็ก วันวาเลนไทน์ วันตรุษจีน วันพ่อ วันแม่ วันเกิดบริษัท วันผู้ก่อตั้งกลุ่มทาทา เป็นต้น



บริษัทมุ่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับบริษัท โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับภาระดำเนินงานของบริษัทให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดกิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมด้วยผู้บริหารระดับสูงพบพนักงานทั้ง 3 โรงงาน รวมทั้งที่สำนักงานกรุงเทพทุกไตรมาส มีการพูดคุยและตอบข้อซักถามต่างๆ ตลอดจนเพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่านทางสื่อประเภทต่างๆ เช่น กล้องรับความคิดเห็นส่งตรงถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกาศคำสั่ง วารสารภายใน อินทราเน็ต เป็นต้น





การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับและดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริม ดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการเสริมสร้างจิตสำนึกต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเป็นเสมือนกระจกเงาที่สะท้อนให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล ตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับทางกฎหมาย ตลอดจนกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทยังมีความตั้งใจที่จะพัฒนาธุรกิจเพื่อให้สอดคล้อง หรือบรรลุตามข้อกำหนด ที่อยู่ภายใต้แนวทางการกำกับและดูแลกิจการที่เป็นธรรมและโปร่งใส

ดังนั้น นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงสุดตาม “หลักจรรยาบรรณของทาทา Tata Code of Conduct (“TCoC”) อย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทยังได้กำหนดนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ใน “บริษัทภิบาล” ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2548 และได้ทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา สำหรับเนื้อหานี้ครอบคลุมเกี่ยวกับหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องของโครงสร้างหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างของคณะกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ถือเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และหลักเกณฑ์ของบริษัท จำนวน 3 คน ร่วมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวนรวม 5 คน โดยกรรมการของบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ครอบคลุมสายงานต่างๆ ได้แก่ กฎหมาย บัญชี การเงินและธุรกิจหลัก และเพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนและก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านบริหารงานประจำไม่เป็นผู้คนเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 คณะทำหน้าที่กลั่นกรองงานเฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ คณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน สำหรับรายชื่อกรรมการในแต่ละคณะพร้อมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่ปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง กรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ จะผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน (Corporate Governance, Nomination and Remuneration Committee) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 คน ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ / หรือที่ประชุม

ผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้ง หรือแต่งตั้ง โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทรวมทั้งคุณสมบัติพิเศษเพิ่มเติม ตามนิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ดังนี้

คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม ประพฤติการทำงานโปร่งใส และสามารถแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. เป็นผู้ที่สามารถใช้เวลาอย่างเพียงพอในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ในจำนวนที่เหมาะสม
4. มิได้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือเป็นหุ้นส่วน ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในกิจการที่มีลักษณะอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
5. สำหรับกรรมการที่เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรรหาโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และผลการประเมินศักยภาพประกอบด้วย

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อย หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยในระดับบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและต้องไม่มี ผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน ดังนี้

- 4.1 รายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ เช่น การขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ หรือให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือภายในระยะเวลา 12 เดือน
- 4.2 รายการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 4.3 รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ เช่น การได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สิทธิ และให้หรือรับบริการ
- 4.4 รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้หรือรับให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่เหมือนกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าภายในระยะเวลา 12 เดือน กรณีเป็นรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 24 เดือน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
9. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
10. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
11. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
12. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อายุเกษียณ

อายุเกษียณของกรรมการอิสระและกรรมการบริษัทคือ 70 ปี โดยกรรมการผู้ที่มีอายุครบ 70 ปีแล้ว สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบอายุ 75 ปี ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการ

หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้ง

กรณีเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียงตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ และหากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานในที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มเป็นอีกหนึ่งเสียงทั้งนี้ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนนอาจลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลหรือหลายคนในคราวเดียวกันก็ได้ แต่ต้องใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนหุ้นที่ตนถือโดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ข้างต้น สำหรับการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง คณะจัดการจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา สรรหา และพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป



การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท ดังนี้

1. ส่งเสริมให้บริษัทย่อยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
2. คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพร้อมประสบการณ์เป็นตัวแทนของบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย
3. กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทแม่
4. พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น กลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การลงทุน
5. ติดตามผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร คณะจัดการและคณะกรรมการบริษัทของบริษัท
6. ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการระหว่างกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
7. ตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทไว้เป็นอย่างดี และกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนในจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงได้กำหนดนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัดอีกด้วย

กรรมการและผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตนเองรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าวตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงบทกำหนดโทษที่ระบุไว้เป็นอย่างดี

กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการถือครองหลักทรัพย์และ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรวบรวมรายงานดังกล่าวและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง พร้อมทั้งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีระบบการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในด้วยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการนำข้อมูลภายในเพื่อใช้ประโยชน์

ส่วนตัว (Abusive Self-dealing) เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยต้องลงนามรับทราบข้อกำหนดเกี่ยวกับระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

1. ห้ามมิให้บุคคลข้างต้นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงิน ประจำปีของบริษัท และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (Blackout period)
2. กรณีที่เป็นข้อมูลที่สำคัญอื่นซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ข้างต้นต่อคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ ก่อนการซื้อขาย

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในรอบปีการเงิน เมษายน 2559 – มีนาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีเป็นจำนวนรวม 4,208,000 บาท

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในรอบปีการเงิน เมษายน 2559 – มีนาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าบริการตรวจสอบงบการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัท ค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก เป็นต้น จำนวน 2,034,684 บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดดังกล่าว



การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างจริงจังมาโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันได้ยึดหลักการสากลของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) ประกอบไปด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสและ (5) ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และเพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สูงขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดหลักการสำคัญในแต่ละหมวดไว้ใน “บรรษัทภิบาล” ของบริษัทด้วย ตลอดจนได้นำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ของบริษัทให้ได้มากที่สุดรวมทั้งทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ “ดีมาก” มาโดยตลอด และมุ่งเน้นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับรอบปี 2559-2560 รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในแต่ละหมวดมีรายละเอียด ดังนี้

หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของเงินทุน โดยกำหนดนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นสามารถสรุปได้ดังนี้

1. **สิทธิขั้นพื้นฐาน** ได้แก่ การลงคะแนนเป็นสิทธิผู้ถือหุ้น การซื้อขายหรือโอนหุ้นการได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร/ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของเงินทุนการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทรวมทั้งสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท เป็นต้น
2. **สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น** ได้แก่ การเลือกตั้งกรรมการและกำหนดค่าตอบแทน การจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไข/เพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญซึ่งมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
3. **สิทธิอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนดไว้**

นอกจากการสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สิทธิข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- มีขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมที่ไม่ยุ่งยาก และไม่ค่าใช้จ่ายมากเกินไป
- จัดสถานที่ประชุมที่มีการคมนาคมที่สะดวกและระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง
- จัดทำคำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ที่มีความชำนาญพร้อมทั้งอุปกรณ์ที่เพียงพอ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นทั้งในด้านการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะการเข้าร่วมประชุม โดยการส่งผู้แทนของตนเองหรือเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะ การเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะมีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากแต่ประการใด รวมถึงเปิดโอกาสให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม
- จัดให้มีบริการติดอากรแสตมป์ในหนังสือมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นกรณีที่ไม่ได้ติดอากรแสตมป์ไว้
- ใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียน ทำให้ขั้นตอนการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว
- เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชมนอกจากนี้ ภายหลังจากการประชุมได้เริ่มแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติได้ด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2937 1000 ต่อ 3111 3156 และ 3210

หมวด 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่นักลงทุน สถาบันผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ด้วยการศึกษาปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

ในแต่ละปีบริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท (ภายในเดือนกรกฎาคม) ซึ่งเรียกว่า การประชุมสามัญประจำปี และการประชุมนอกเหนือจากนี้ จะเรียกว่า การประชุมวิสามัญ โดยในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2559 เวลา 14:00 น. ณ โรงแรม อนันตรา สยาม กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้ใช้วิธีกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2559 เป็นผู้มีสิทธิเข้าร่วมประชุม และทำการรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีปิดสมุดทะเบียน พักการโอนในวันที่ 31 พฤษภาคม 2559

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบและกลไกที่จะก่อให้เกิดการจัดประชุมที่ดีซึ่งครอบคลุมเกี่ยวกับ ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในแต่ละวาระเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ทันเวลา และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการรับรู้สารสนเทศ หรือการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมกับเอกสารที่เกี่ยวข้องกับทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม ดังนี้

1. หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมที่กำหนดไว้เป็นเรื่องราว อย่างชัดเจนพร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบ/เพื่ออนุมัติ/เพื่อพิจารณา ระบุ วัตถุประสงค์ และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระที่เสนอไว้ ซึ่งถือเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ
2. หนังสือมอบฉันทะ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งแบบ ก ซึ่งเป็นแบบทั่วไปง่าย ไม่ซับซ้อน และแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงในแต่ละเรื่องได้ว่า “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และแยกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ
3. ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระ ที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นได้แก่ ชื่อ อายุ ที่อยู่ และการมี/ไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม
4. รายงานประจำปี ที่มีทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบของ CD Rom (รวมทั้งจัดส่งรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มแก่ผู้ถือหุ้นที่ได้แจ้งความประสงค์มายังบริษัท)
5. คำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐาน เพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
6. ข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
7. แผนที่ตั้งสถานที่จัดประชุม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการดังนี้

1. ลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
2. แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลามากพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท

3. แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องเปิดโอกาสให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อสรรหาและแต่งตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้า โดยให้ส่งข้อเสนอหรือคำถามดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรถึงคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระแต่ละคน ผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ภายในช่วงเวลาดังนี้

- การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระ ระหว่างวันที่ 1 เมษายน - 30 เมษายน และเสนอชื่อบุคคลเพื่อสรรหาและแต่งตั้งเป็นกรรมการ
- การส่งคำถาม ระหว่างวันที่ 1 เมษายน - 31 พฤษภาคม

ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559

และเนื่องจากบริษัทได้ดำเนินการประชุมเป็นภาษาอังกฤษ ดังนั้นจึงได้จัดอุปกรณ์หูฟังแปลภาษาให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะใช้ เพื่อให้การสื่อสารมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ ในบริเวณจุดลงทะเบียน บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมระดมความคิดเห็นระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอีกด้วย เช่น กิจกรรมเชิญผู้ถือหุ้นร่วมบริจาคถุงเท้าใหม่ให้แก่นักเรียนที่อยู่เรียนห่างไกล บุรุษรายงานผลงานและโครงการด้าน CSR และ บุรุษแนะนำและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท เป็นต้น

ก่อนเริ่มการประชุม

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบถึงข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมได้แก่ การออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการประกาศผลคะแนน

ระหว่างการประชุม

ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระโดยไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด นอกจากนี้ ยังได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสม และเพียงพอก่อนทำการลงคะแนนเสียง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นตั้งคำถามต่อที่ประชุม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการใช้บัตรลงคะแนน และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง (Inspector) ทำหน้าที่ดูแลการนับคะแนนและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

สำหรับการนับคะแนนเสียงจะคำนวณด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โดยใช้วิธีเก็บบัตร ยืนยันการลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียง “ไม่เห็นด้วย” /“งดออกเสียง” และ นำมาคำนวณหักออกจากผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยสิทธิในการออกเสียง ลงคะแนนคือ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง

สำหรับผลการลงคะแนนเสียงจะถูกประกาศหลังจากเสร็จสิ้นการพิจารณาในแต่ละ วาระโดยการฉายสไลด์นอจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมใน ลักษณะสื่อวีดิทัศน์ด้วย

หลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่ (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง) ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) โดยทันที ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายใน ระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกรายละเอียด ไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. รายชื่อพร้อมตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม
2. วิธีการแจ้งการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง
3. ประเด็นคำถาม - คำตอบ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ
4. มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ตามที่ได้ระบุไว้ใน บัตรลงคะแนน โดยแยกออกเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และ งดออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีผู้ถือหุ้นมาประชุมทั้งที่ มาด้วยตนเองและที่รับมอบฉันทะจำนวน 547 คน นับรวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 6,217,998,324 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 73.83 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ของบริษัท จำนวน 8,421,540,848 หุ้น โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทน ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประธานกรรมการชุดย่อย ได้แก่ ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผล ตอบแทน รวมทั้งกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมทั้งฝ่ายกฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมอีกด้วย เพื่อทำหน้าที่ ร่วมชี้แจงและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อผู้ถือหุ้น

การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไป ใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัด รายละเอียดปรากฏอยู่ในหน้า 41

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่เคยปรากฏว่ามีกรรมการและผู้บริหารรายใดทำการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทโดยการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามแบบรายงานที่ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และมีการเปลี่ยนแปลงรายการ โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวม และเสนอต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริษัท รับทราบรายงานดังกล่าว โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวในการติดตาม ดูแลการทำ รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

การกำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งถือปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีการพิจารณารายการ ระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสีย ในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของ คณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างอิสระและยุติธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อผู้ ถือหุ้นอย่างแท้จริง

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่จะคำนึงถึงขนาดของรายการโดยจะนำเสนอ ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา อนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกัน ในทุกไตรมาส เพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึง บริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการ ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอีกด้วย

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัทรวมทั้งไม่เคยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการทำรายการ ระหว่างกันหรือการซื้อขายสินทรัพย์แต่ประการใด

รายงานการถือหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)				บริษัทในเครือ		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างรอบปีบัญชี (1 เม.ย.59 - 1 มี.ค.60)
		กรรมการ/ผู้บริหาร	คุณสมบัติที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างรอบปีบัญชี (1 เม.ย.59 - 1 มี.ค.60)	กรรมการ/ผู้บริหาร	คุณสมบัติที่ ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		
คณะกรรมการ								
1	นายทะชาต์ วิชะมาร์ท นเรนดรัม	-	-	-	-	-	-	-
2	นายมาธิษ สมารัมภัก	-	-	-	-	-	-	-
3	นางสาววิวัลย์ ภิชโยพนากุล	22,000	-	-	-	-	-	-
4	นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	-	-	-	-	-	-	-
5	นายธราธร เปรมสุนทร	-	-	-	-	-	-	-
6	นายรังษะนรินทร์ รากปะติ เรวี	-	-	-	-	-	-	-
7	นายปิยุช กุปต้า	-	-	-	-	-	-	-
8	นายราจีฟ มังกัล	-	-	-	-	376 ^(ก)	-	-
ผู้บริหาร								
9	นายวันเลิศ การวิวัฒน์	-	-	-	-	-	-	-
10	นายเจย์นทา ชาคราปอร์ตี	-	-	-	-	-	-	-
11	นายศิริโรจน์ เมธมโนศักดิ์	-	220,000 ^(ข)	-	-	-	-	-
12	นายไพฑูรย์ เตื้อสุข	-	-	-	-	-	-	-
13	นายชัยเฉลิม บุญญานุวัตร	-	-	-	-	-	-	-
14	นายอมิธา คันทนา	-	-	-	-	-	-	-
15	นายอรุณ कुमार ชอว์ดารี	-	-	-	-	-	-	-
16	นายพรชัย ตั้งวรกุลชัย	-	-	-	-	-	-	-
17	นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ

1. บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มีทุนจดทะเบียน จำนวน 8,421,540,848 หุ้น คิดเป็นหุ้นชำระแล้วจำนวน 8,421,540,848 บาท
2. ตาม พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า “บริษัทในเครือ” หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชนหรือบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้ :
- บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับกิจการแห่งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
- บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นออกจำหน่ายแล้ว
คำว่า “ผู้บริหาร” หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการมาแล้ว และผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามประกาศของ ส.ง.ส. ก.ล.ด. ที่ “กจ 17/2551”
3. (ก) 376 หุ้น ของบริษัท TATA STEEL LIMITED หุ้นละ Rs.10
4. (ข) คู่สมรส

หมวด 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นกลไกที่จะช่วยสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนแก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงยึดมั่นในการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งสิทธิที่กำหนดตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิ ด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ พนักงานทุกคนจะต้องประพฤติปฏิบัติตาม “คู่มือจรรยาบรรณ” ภายใต้ “จรรยาบรรณของทาทา (Tata Code of Conduct : TCoc)” ซึ่งได้ระบุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการและช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อแจ้งเบาะแสในประเด็นของการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ กระบวนการดำเนินการภายหลังจากได้รับแจ้งเบาะแส ตลอดจนมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ภายใต้นโยบายการร้องเรียนการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ” (Whistle BLOWER)

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเสนอแนะ รายงาน ร้องเรียน เกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้ด้วยตนเอง จดหมาย อีเมล โทรศัพท์ โทรสารติดต่อ : ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ ดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายมาริช สมารัมภ์ (ถึงวันที่ 7 กรกฎาคม 2560)

อีเมล: msamaram@gmail.com

นางสาวรวีวัลย์ ภิโยพนากุล (เริ่มวันที่ 8 กรกฎาคม 2560)

อีเมล: veepee365@gmail.com

ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

นายศิริโรตม์ เมธมโนศักดิ์

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 555 อาคารรสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 1810 โทรสาร 0 2937 1224

อีเมล: sirorotem@tatasteelthailand.com

สำหรับแนวทางการปฏิบัติและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่มสามารถสรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลผลประโยชน์และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ด้วยการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและวิสัยทัศน์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆอย่างเคร่งครัด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง จึงปฏิบัติอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานโดยไม่คำนึงถึงสถานภาพ เชื้อชาติ วรรณะ ศาสนา ตระกูล สถานภาพการสมรส เพศ รสนิยมทางเพศ อายุ สัญชาติ และชนชาติ มุ่งเน้นดูแลการเติบโตในวิชาชีพให้สอดคล้องกับศักยภาพ โดยใช้ระบบคุณธรรม และความรู้ความสามารถเป็นเกณฑ์ รวมถึงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งของพนักงานและครอบครัว รวมทั้งกำหนดให้พนักงานได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป รวมถึงมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้พนักงานได้มีเงินเก็บออมไว้ใช้

นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมของพนักงานทุกคน ตลอดจนมุ่งมั่นฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานในทุกระดับ และครอบคลุมในทุกวิชาชีพอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างให้องค์กรเกิดการพัฒนาย่างยั่งยืน

ลูกค้า

บริษัททุ่มเทความพยายามในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในทุกด้าน โดยมุ่งมั่นที่จะจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ตลอดจนดำเนินการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการรับประกันสินค้าและบริการเพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุด ทั้งในด้านคุณภาพตามมาตรฐานสากลและราคาที่เป็นธรรม พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายและควบคุมมาตรฐานการผลิต รับซื้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ เก็บรักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปสร้างผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการคืนสินค้ากรณีที่ไม่พอใจผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพหรือต่ำกว่ามาตรฐาน

คู่ค้า

บริษัทมีนโยบายอย่างชัดเจน ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท ทาทา ที่เรียกว่า TCoc ในการปฏิบัติต่อกันอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และยุติธรรมเท่าเทียมกัน ซึ่งถือเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นเอกภาพเดียวกันสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ ทาทา รวมถึงความใส่ใจต่อการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างบริษัทและคู่ค้า เช่น การจัดอบรมความปลอดภัยให้กับผู้รับเหมาขนส่ง ที่เข้ามารับสินค้าที่โรงงานของบริษัททุกแห่งอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ

คู่แข่ง

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม ยุติธรรมและถือปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยผ่านแหล่งและสื่อกลางที่ต้องตามกฎหมายเท่านั้น บริษัทจะไม่ก่อให้เกิดข้อมูลที่ไม่เป็นธรรมหรือบิดเบือนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า

เจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ อย่างรัดกุมและเคร่งครัด ที่มีต่อเจ้าหน้าที่ ทั้งเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่เงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัดและชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงปฏิบัติตามคำรับรองที่ให้ไว้แก่เจ้าหน้าที่ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้กับเจ้าหน้าที่ ตลอดจนให้ข้อมูลแก่เจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยการเป็นบริษัทพลเมืองที่ดี มีคุณธรรมโดยกำหนดเป็นนโยบายอย่างชัดเจนในการคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งส่งเสริมสร้างประโยชน์สุขให้ชุมชน ผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทจะไม่ถือว่าการดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้เป็นเพียงทางเลือกในการปฏิบัติ หากแต่จะมุ่งมั่นยึดถือเป็นส่วนหนึ่งของแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ในสภาพที่ดีตลอดไป ด้วยการดำเนินการและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการผลิต และทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งทุกบริษัทในกลุ่มหาคา ได้มุ่งมั่นที่จะให้ความสำคัญและเป็นผู้ดำเนินเรื่อง “การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ” หรือ “Climate Change” อันเนื่องมาจากภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการนำแนวคิด “คืนสู่ธรรมชาติ (สีเขียว)” มาใช้ในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร อีกด้วย

หน่วยงานราชการ

บริษัทดำเนินการและถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พนักงานของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง

สื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทแก่สื่อมวลชนทั่วไป เพื่อการสื่อสารต่อไปยังสาธารณชน อย่างกว้างขวางบนพื้นฐานของความถูกต้อง และทันเหตุการณ์

หมวด 4

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในความรับผิดชอบต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุน และการตัดสินใจอื่นใดของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้เสียอื่นไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนเท่าเทียมทั่วถึง และไม่ก่อให้เกิดความสำคัญผิดรวมทั้งมีความเป็นปัจจุบันและทันเวลาตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้

คณะผู้บริหารมีหน้าที่ดูแลให้มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งที่เป็นการรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการรายงานตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รายการ ที่เกี่ยวข้องกัน การร่วมทุน/ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน/ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน เป็นต้น

ทั้งนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงาน “สำนักงานเลขานุการบริษัท” ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย ทั้งในกรณีปกติและเร่งด่วน ดังนี้

1. ข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงิน ที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com)
2. ข้อมูลคำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานทุกไตรมาส (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th)/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com) /หนังสือพิมพ์)
3. ข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นข้อมูลล่าสุด มีรายละเอียดโครงสร้างที่แสดงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด ตลอดจนไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท สามารถแสดงให้เห็นถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ได้อย่างชัดเจน รวมถึงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนถือหุ้นของบริษัท รวมกันไม่เกินร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว (รายงานประจำปี/เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com))
4. ข้อมูลในรายงานประจำปีที่มีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ชัดเจน และเป็นประโยชน์สำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เช่น คำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจประวัติของกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการเปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นต้น (เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com))
5. ข้อมูลในงบการเงินที่มีรูปแบบการรายงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับการรับรองจากผู้สอบซึ่งเป็นผู้มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยที่ผ่านมา บริษัท

ไม่เคยมีประวัติการส่งงบการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ล่าช้าแต่อย่างใด (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) / เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com))

6. ข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้แล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ “โฆษก” ของบริษัท ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทสู่สาธารณชน และจัดให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้บริหารงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และประสานงานกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน สถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไปนักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดให้มีช่องทางอื่นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้โดยสะดวก เช่น เอกสารเผยแพร่ การจัดประชุมเอกสารแสดงผลการดำเนินงานและรายงานต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.tatasteelthailand.com ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นของบุคคลภายนอกที่มีต่อบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการแสดงผลการดำเนินงานของบริษัทสู่สาธารณชนโดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ เช่น หนังสือพิมพ์ และนิตยสารต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาส และมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคล และบริหารและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาด และการขายเป็นผู้ให้สัมภาษณ์

ในรอบปี 2559-2560 ภายหลังจากที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานประจำไตรมาสและประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทได้จัดให้มีการประชุมกลุ่มร่วมกันกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เจ้าหน้าที่ธนาคาร รวมทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ทุกครั้งอีกด้วย เพื่อชี้แจงผลประกอบการของบริษัทรวมถึงข้อมูลการพัฒนาเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหลัก โดยการประชุมแต่ละครั้งจะมีผู้เข้าร่วมประชุมประมาณ 15-25 คน

หมวด 5

ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

บริษัทมุ่งเน้นถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ กรรมการของบริษัททุกคนมีความเข้าใจอย่างถี่ถ้วนที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ด้วย “ความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ และรอบคอบ” โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่เชื่อถือต่อกันระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายไว้ เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสูงสุดและต่อเนื่อง

48

รายงานประจำปี 2559-2560

โครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างยิ่ง (Check and Balance) และได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ รวมถึงมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล สามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านขึ้น เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องต่างๆ มีการตัดสินใจที่ถูกต้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้น และเพื่อให้มีการดูแลและจัดการงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารบริษัท คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่ตัดสินใจและเวลาเพื่อบริษัทโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใดโดยมิชอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งด้านผลประโยชน์หรือแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย เป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจให้มั่นคง เพื่อผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย แผนกลยุทธ์ระยะยาว แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้นำเสนอเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการได้ร่วมกันอภิปราย และแสดงความเห็นอย่างเต็มที่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ด้วย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ทั้งนี้ ในรอบปี 2559-2560 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการพิจารณาทบทวนแผนการดำเนินงาน การจัดสรรงบประมาณเพื่อใช้ในการพัฒนาบริษัทให้เพียงพอและเหมาะสมในทุกๆ ไตรมาส รวมถึงได้ทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัท และการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะอีกด้วย นอกจากนี้ ยังได้มีการติดตามและดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงมีการพิจารณาดูแล ทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมและตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ตลอดจนได้กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. อนุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปี แผนระยะกลาง และระยะยาว
2. อนุมัติให้มีการกู้ยืมเงินในวงเงินระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร สถาบันการเงิน การให้จำนองหรือจำนำสินทรัพย์เพื่อค้ำประกันเงินกู้ การลงนามในสัญญาเงินกู้ หรือสัญญาที่เกี่ยวข้องที่อนุมัติแล้ว และ การยกเลิกวงเงินกู้
3. อนุมัติการเปิด/ปิด บัญชีธนาคาร
4. อนุมัติการใช้หลักการบัญชี หรือเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชี ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง บัญชีการใช้อัตราค่าเสื่อมราคา
5. อนุมัติการรับรองการเงินและจัดสรรกำไรสะสม
6. อนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ ประเภท สินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์อื่นๆ ที่ไม่รวมเรื่องที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่มีมูลค่าเงินเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำนอง รับจำนอง ขายฝาก รับซื้อฝาก เช่า ให้เช่า ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง
8. อนุมัติการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคล ในเรื่อง โครงสร้างองค์กรการวางแผน กำลังพล การสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และงบประมาณการขึ้น ค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปี
9. อนุมัติการเข้าร่วมทุน การลงทุนซื้อ/ขายหุ้น
10. อนุมัติเรื่องที่ต้องนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น

หน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่หลักของประธานกรรมการคือบริหารจัดการและเป็นผู้นำของคณะกรรมการ ประธานกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และดำเนินการในฐานะเป็นผู้ประสานงานโดยตรงระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายบริหารของบริษัทผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งถ่ายทอดมติของคณะกรรมการเพื่อให้มีการดำเนินงานตามความเหมาะสมต่อไป

ด้วยภาระหน้าที่ที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านการบริหารงานประจำ บริษัทจึงได้แบ่งแยก บทบาทของประธานกรรมการออกจากกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน ซึ่งหมายความว่าประธานกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ไม่มีผลประโยชน์ และไม่มีธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจเป็นอุปสรรคต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ

บทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาอย่างเป็นอิสระแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ทหาร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดวาระการประชุม
4. สนับสนุนให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นต่างๆ ในระหว่างการประชุม รวมทั้งได้สอบถามและแสดงความเห็นอย่างกว้างขวาง

5. ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์ ทั้งระหว่างคณะกรรมการบริษัทเอง และ คณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
6. สร้างความมั่นใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยนางสาวรวิวัลย์ ภิชัยพนากุล เป็น ผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านบัญชี/การเงินเป็นอย่างดี ตลอดจนยังเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือ ของงบการเงินได้อีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วย งานกำกับดูแล ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้อำนาจคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยตั้งแต่ปี 2552 คณะกรรมการได้จัดตั้งสำนักงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอ คำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

คณะจัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะจัดการ ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วย กรรมการบริษัท จำนวน 4 คน ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งในด้านการพิจารณานโยบาย กลยุทธ์โครงสร้าง และอำนาจการบริหารงาน แผนธุรกิจ การจัดสรรงบประมาณ และการกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน มาตั้งแต่ปี 2547 โดยแยกออกเป็น 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้รวมคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะ เข้าด้วยกัน เพื่อความสะดวกและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานรวมถึงลดต้นทุนของ บริษัท คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทจำนวน 4 คน และมีการประชุมครั้งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล คือ เสนอขอทบทวนและกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

และผู้บริหาร ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัทตลอดจนมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางและสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น และทำหน้าที่ด้านพิจารณาผลตอบแทน คือ ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท

วาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทกำหนดไว้คราวละ 3 ปี ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะพ้นจากตำแหน่ง โดยลำดับในการพ้นจากตำแหน่งให้กรรมการตกลงเห็นชอบร่วมกัน ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้โดยมิได้กำหนดระยะเวลา วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยจะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ดังนั้น กรรมการจะพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยทันที เมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทยังไม่มีนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไทยและกรรมการต่างชาติอย่างละครึ่งหนึ่ง โดยกรรมการที่เป็นชาวต่างชาติเป็นผู้มีภูมิลำเนาอยู่ในต่างประเทศทำให้ไม่มีการรับตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด ส่วนกรรมการไทยนั้นตามข้อมูลประวัติกรรมการห้าปีย้อนหลัง ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใดรับตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท ดังนั้น จึงเห็นว่ากรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ กรรมการผู้จัดการใหญ่ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัท

สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะพนักงานคนหนึ่งของบริษัทจะต้องอุทิศเวลาในการทำงานทั้งหมดของตนให้แก่บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามสัญญาการว่าจ้าง

อย่างไรก็ตาม กรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกประเทศ บริษัทจะรายงานไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปีอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้ทราบเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี พร้อมทั้งได้กำหนดวาระการพิจารณาที่สำคัญสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการทบทวนติดตามผลการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมเพิ่มในกรณีที่มีเรื่องสำคัญเร่งด่วน ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมระเบียบวาระ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการได้ศึกษาล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมแต่ละครั้ง นอกจากจำนวนองค์ประชุมที่กฎหมายได้กำหนดไว้แล้ว ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำในขณะที่คณะกรรมการได้ลงมติในที่ประชุมด้วยว่า จะต้องมีการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ประธานกรรมการผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระแบ่งเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงในแต่ละวาระ ซึ่งการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นหลัก สำหรับการลงมติในแต่ละวาระจะใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง และหากมีคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุม

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมได้มีการจดบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้ รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม กรรมการที่ลาประชุม ผู้ที่เข้าร่วมประชุม ประเด็นข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ในรอบปี 2559-2560 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคนร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี โดยมีคณะผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง พร้อมทั้งรับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมหารือระหว่างกันเองเพิ่มเติมเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สำหรับรูปแบบของการประเมินมีทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งคณะกรรมการเล็งเห็นว่าการประเมินผลดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่จะช่วยในการพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยจะนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการและแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ จะพิจารณาจาก 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 5) การพัฒนา

ตนเองของกรรมการและผู้บริหาร และ 6) คณะกรรมการชุดย่อย ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล จะพิจารณาจาก 1) ความพร้อมของกรรมการ 2) การกำหนดกลยุทธ์ และการวางแผนธุรกิจ 3) การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 4) การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 5) การติดตามรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน และ 6) การประชุมคณะกรรมการ โดยมีกระบวนการประเมินผลตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความสมบูรณ์ ครบถ้วน ถูกต้องและทันสมัย
2. เลขานุการบริษัท รวบรวมแบบประเมินที่ได้ประเมินเรียบร้อยแล้วมาทำการสรุปผลการประเมินรวมทั้งข้อเสนอแนะ
3. เลขานุการบริษัท นำผลการประเมินพร้อมทั้งข้อเสนอแนะ เสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน นั้น มีกระบวนการประเมินเช่นเดียวกันกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2559-2560 กรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างกว้างขวางและเป็นอิสระลงในแบบฟอร์มการประเมิน โดยผลการประเมินมีระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดี”

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมินตามการพิจารณากลับกรองของคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งการประเมินผลจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน การบริหารงาน ความสัมพันธ์กับกรรมการและบุคลากรภายในและภายนอก และความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นต้น รวมทั้งผลประกอบการของบริษัท เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกัน สำหรับผลการประเมินในปี 2559-2560 เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยค่านิยมหลัก 5 ประการ ได้แก่ “ความเป็นผู้บุกเบิก คุณธรรม ความเป็นเลิศ ความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นหนึ่งเดียว” ภายใต้ “จรรยาบรรณของทาทา (Tata Code of Conduct: TCoC)” ซึ่งถือเป็นตัวแทนของค่านิยมองค์กร และหลักการสำคัญซึ่งกำหนดทิศทางการดำเนินงานของธุรกิจในกลุ่มทาทา ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงสุด

จรรยาบรรณของทาทาได้มีการแปลเป็นภาษาไทย พร้อมทั้งจัดทำไว้เป็นรูปเล่ม เช่นเดียวกับต้นฉบับและแจกจ่ายให้กับคณะกรรมการ คณะจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทได้จัดให้มีการกำกับ ดูแล สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือเป็นแนวทางสำหรับการประพฤติปฏิบัติในชีวิตการทำงานอย่างจริงจังและเคร่งครัด ทั้งในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยพนักงานของบริษัททุกคนต้องเข้ารับการอบรมและผ่านการทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณดังกล่าว รวมทั้งต้องลงนามให้คำรับรองที่จะยึดถือประพฤติปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณด้วย

จรรยาบรรณของทาทาถือเป็นเอกสารมีชีวิต ดังนั้นเอกสารฉบับนี้จะถูกปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องกับบรรทัดฐานทางวัฒนธรรมและกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยครั้งล่าสุดได้มีการปรับปรุงเมื่อเดือนกรกฎาคม 2558

กรณี มีการฝ่าฝืนหรืออาจฝ่าฝืนจรรยาบรรณของบริษัท จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบทันที โดยตั้งแต่ปี 2551 บริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษาจรรยาบรรณ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ร้องเรียนหรือรายงานในเรื่องที่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ออกประกาศ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียน การกระทำผิดจรรยาบรรณ (“Whistle Blower Policy and Practices”) เพื่อให้พนักงานทุกคนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกใช้เป็นเครื่องมือในการรายงานเหตุการณ์ต่างๆ หรือเรื่องราวการฝ่าฝืนหรือสงสัยว่าจะมีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณของทาทา ต่อประธานกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ หรือหน่วยงานพิเศษอื่นใดของบริษัทได้อย่างปลอดภัยและเกิดผลจริงในทางปฏิบัติ

และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป บริษัทได้เปิด “สายด่วน TCOC” ให้เป็นช่องทางใหม่สำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และคู่ค้า ในการติดต่อกับบุคคลที่สามซึ่งเป็นองค์กรอิสระจากกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล มีที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่น และมีผู้ชำนาญการที่จะบันทึกเรื่องราวเกี่ยวกับการละเมิดหรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณที่ได้แจ้งให้ทราบ การบริการทั้งหมดนี้จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับและสามารถใช้บริการได้ทุกวันไม่เว้นวันหยุดใดๆ ทุกเวลา ตลอด 24 ชั่วโมง โดยสามารถติดต่อใช้บริการนี้ผ่านทางโทรศัพท์ได้ฟรี ที่หมายเลข 001800 441 0657 หมายเลขโทรศัพท์ที่โทรเข้าใช้บริการจะไม่ถูกบันทึก หากผู้แจ้งมีความประสงค์ที่จะไม่ให้บันทึกไว้เพื่อมิให้ล่วงรู้ถึงตัวตนของท่าน นอกจากนั้น ยังสามารถรายงานเรื่องราวผ่านช่องทางเว็บไซต์ <http://www.speak-up.info/tssth/> ซึ่งจะไม่มีการบันทึกตัวตนของผู้แจ้งไว้แต่อย่างใดทั้งสิ้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า เรื่องทุกเรื่องที่ยื่นรายงานจะเป็นความลับขั้นสูงสุดที่จะไม่มีผู้ใดสามารถล่วงรู้ตัวตนของผู้แจ้งได้เลย หากผู้แจ้งไม่มีความประสงค์จะให้บันทึกไว้

การต่อต้านการกดขี่และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยวิถีทางที่ยึดธรรมและโปร่งใส โดยยึดพันธสัญญาที่จะป้องกัน ยับยั้ง และตรวจหาการฉ้อโกง การกดขี่และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งปวง นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการกดขี่และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนจะให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด ในปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามใน “คำประกาศเจตนารมณ์” แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และในปี 2558 คณะกรรมการ CAC ได้ให้การรับรองแก่บริษัทว่า “เป็นบริษัทที่ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่ามีความโปร่งใสและมีแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนดไว้”

นอกจากนี้บริษัทยังได้เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT) และร่วมลงนามให้คำมั่นในการส่งเสริมสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจที่ The Children Sustainability Forum ซึ่งจัดโดย สถาบันไทยพัฒน์ และองค์การยูนิเซฟ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจะไม่ยอมผ่อนปรนให้กับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบโดยเด็ดขาด และจะไม่ดำเนินการใดๆ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านคนกลาง หรือบุคคลที่สามเพื่อการเรียกรับ การได้รับหรือให้ได้มา การยื่นข้อเสนอ ให้สัญญา หรือ การจัดหาให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ทางการเงิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่า หรือผลการปฏิบัติใดๆ ซึ่งมาจากการที่ไปมีอิทธิพลโน้มน้าวที่ไม่เหมาะสม ด้วยเจตนาเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งระบบและกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพในการควบคุมและการติดตามทั่วทั้งองค์กร ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยยังคงมีความยืดหยุ่นให้พนักงานสามารถควบคุมกำกับประเมินผลและทบทวนการทำงานของตนเอง เพื่อลดความเสี่ยงของการกระทำทุจริตและการใช้อำนาจในทางมิชอบ และป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ตั้งแต่ปี 2552 และได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของงานตรวจสอบภายในไว้อย่างชัดเจน (กฎบัตร) โดยกฎบัตรดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปฏิบัติงานภายใต้การดูแลของ

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบาย แผนงานอำนาจหน้าที่และกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งการประเมินผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ และสามารถรับรองได้ว่าการดำเนินงานที่สำคัญและการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญเป็นไปตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

การจัดการความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล เป็นอิสระและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญด้วยการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน ตลอดจนไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน กรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดการออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้ครอบคลุมถึงพนักงานทุกระดับขึ้นโดยเคร่งครัดอีกด้วย

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยนำระบบที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วย ฝ่ายจัดการของแต่ละหน่วยงานหลักของบริษัท และบริษัทย่อย ทำหน้าที่กำหนด และทบทวนนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กร รวมถึงกำหนดและทบทวนปัจจัยความเสี่ยงโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบจากความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำหนดแผนและกระบวนการที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและติดตามผลจากการดำเนินการลดความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนและปรับแผนให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัย ถ่วงน้ำหนักในการป้องกันหรือลดความเสียหายหรือ บรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

การฝึกอบรมและพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร โดยส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท แก่กรรมการและผู้บริหารตั้งแต่เริ่มเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัท ด้วยการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการและผู้บริหารใหม่ ตลอดจนสนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน จากสถาบันที่เกี่ยวข้องเป็นประจำและต่อเนื่อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันการศึกษาของรัฐและเอกชน เพื่อเป็นการเพิ่มพูน

ความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถปรับปรุงและพัฒนาตนเองให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้กรรมการชาวไทยทุกคนได้ผ่านการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจาก IOD เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ในรอบปี 2559-2560 มีกรรมการจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้ารับการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP : 230/2016) จาก IOD





การควบคุมภายใน

คณะกรรมการ บมจ. ทาหา สติล (ประเทศไทย) ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเป็นไปตามกฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง คำนึงถึงความเหมาะสม ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบ การคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ความเห็นต่อผู้สอบบัญชีภายนอกและหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและความ มีประสิทธิภาพของบริษัทและบริษัทย่อย สำนักงานตรวจสอบภายในได้ทำการรายงานสิ่งบกพร่องที่ตรวจพบและคำแนะนำให้แก่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ การสอบทานระบบควบคุมภายในดังกล่าวได้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และให้ความเชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ความเสี่ยงในทุกระดับของบริษัท ได้รับการจัดการด้วยระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและได้บันทึกไว้เป็นข้อมูลลงในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดยสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในการประชุมคณะกรรมการ บมจ. ทาหา สติล (ประเทศไทย) ครั้งที่ 87 (1/2560-2561) เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 ได้พิจารณาข้อเสนอนะของคณะกรรมการตรวจสอบที่ประเมินความคิดเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปี 2559-2560 และพบว่ามีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทใช้มีความสอดคล้องกับโครงสร้างการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของคณะกรรมการของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา (COSO) สรุประบบการควบคุมภายในภายใต้กรอบของ COSO ของบริษัท มีดังนี้

สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการจัดทำแผนธุรกิจระยะสั้น และแผนธุรกิจระยะยาว ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท แผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงานในการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของทุกหน่วยงาน และมีกระบวนการติดตามความสำเร็จของวัตถุประสงค์ของบริษัทรวมถึงมีการสอบทานเป็นครั้งคราวด้วย บริษัทกำหนดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ดี ซึ่งได้อธิบายถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลในหน้าที่หลักและหน้าที่อื่นๆ พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายซึ่งได้รวบรวมนโยบายทั้งหมดที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม บริษัทได้จัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Tata Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมดังกล่าวได้มีการประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและลงนาม

การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

บริษัทมีวิธีในการประเมินและระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงด้านอุตสาหกรรม เศรษฐกิจ การเงิน และทรัพยากรภายใน บริษัทได้พิจารณาและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามความถี่และผลกระทบที่มีต่อความสำเร็จตามเป้าหมาย แผนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ กำหนดกิจกรรมเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง ฝ่ายจัดการได้มีการประชุมติดตามผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอยู่เป็นประจำ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นอีกหนึ่งวาระที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องรายงานในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และอำนาจในการอนุมัติของฝ่ายจัดการแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำและสม่ำเสมอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฝ่ายจัดการและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและรัดกุม

ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและฝ่ายจัดการมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและความเพียงพอของข้อมูลที่จัดเตรียมให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณา รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่มีการจัดเตรียมโดยสำนักเลขานุการของบริษัท รายงานการประชุมครอบคลุมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการสอบทานและลงนามโดยประธานการประชุม สำนักเลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติตามหรือให้ข้อมูลช่วยเหลือกรรมการบริษัทตามที่ได้รับการร้องขอ บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับทราบเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงานที่ไม่ต้องการเปิดเผยตัวตนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่หลากหลายกับบุคคลภายนอก เช่น ติดต่อกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ เป็นต้น บริษัทได้จัดทำช่องทางทางการสื่อสารให้กับบุคคลภายนอกกรณีต้องการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลตรงมาได้ที่ msamaram@gmail.com

ระบบการติดตาม

ผลการดำเนินงานและงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เป็นงบการเงินรายได้ไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทได้รับการสอบทานและการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ฝ่ายจัดการของบริษัท ได้ประเมินขีดความสามารถขององค์กรในด้านการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปีและมีการปรับปรุงระบบเพื่อให้สอดคล้องกับ ความต้องการของธุรกิจ สำนักงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบระดับความเสี่ยงจะพิจารณาจากหลายปัจจัยเสี่ยงและผลการตรวจสอบก่อนหน้า ในท้ายที่สุด สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของกระบวนการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมบริษัทย่อยทั้งหมด โดยให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อบกพร่องและข้อเสนอนะต่างๆ จะถูกแจ้งไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อนำไปใช้ปฏิบัติ รายงานการตรวจสอบและสิ่งที่ตรวจพบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกๆ ไตรมาส

รายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกัน

รายการบัญชีที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 31 มีนาคม 2559 และ 31 มีนาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

ประเภทของรายการระหว่างกัน

หน่วย : พันบาท

	31 มี.ค. 2560	31 มี.ค. 2559	31 มี.ค. 2558
ขายสินค้า	1,027,145	1,166,977	910,270
เงินปันผลรับ	-	52,560	16,800
รายได้อื่น	8,319	8,059	8,703
ซื้อสินค้า	1,400,881	2,147,396	1,125,724
ซื้อสินทรัพย์	7,766	720	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1,520	6,880	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	13,001	10,543	20,039
ลูกหนี้การค้า	236,845	175,368	-
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืม	754	950	812
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	71,220	71,220	71,220
เจ้าหนี้การค้า	19,691	459,311	290,265
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืม	28,959	12,405	3,213
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	46,100	99,658
หนี้สินระยะสั้น	-	201,822	-
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	270,596	-	-
หนี้สินระยะยาว	-	270,596	270,596

เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการกู้ยืมซึ่งทำภายใต้กลไกของนโยบายการกำหนดราคาโอน สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ได้เช่นเดียวกับที่ทำกับบุคคลทั่วไป อย่างไรก็ตามในกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราดอกเบี้ยที่ใช้เทียบเคียง บริษัทจะทำการเปรียบเทียบกับราคายานนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน ราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระจะนำมาใช้ในการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการขายสินค้าจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท

มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ในแต่ละบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนว่าต้องได้รับอนุมัติจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงาน ของแต่ละบริษัทย่อย หรือได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการของบริษัทตามวงเงินที่กำหนดไว้ ภายใต้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้ การกำหนดอำนาจดังกล่าวได้มีการพิจารณา ทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการดำเนินงาน และการควบคุมภายในที่ดี

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศ และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมประชุม หรือ งดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม

การดำเนินการดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะกระทำไปบนพื้นฐานของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวโน้มนโยบายต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต ยังคงเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติและตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรมสรรพากรอย่างเคร่งครัด



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

สำหรับรอบปีการเงิน 2560 (เมษายน 2559-มีนาคม 2560) บริษัทมีปริมาณการขาย 1,263,000 ตัน สูงกว่ารอบปีการเงิน 2559 (เมษายน 2558-มีนาคม 2559) อยู่ที่ร้อยละ 10 โดยมีรายได้จากการขาย 19,701 ล้านบาท สูงกว่ารอบปีการเงิน 2559 อยู่ที่ร้อยละ 18 EBITDA 1,734 ล้านบาท สูงกว่ารอบปีการเงิน 2559 อยู่ที่ร้อยละ 98 และกำไร

1. รายได้จากการขายและรายได้อื่น

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	19,701	16,733	18%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	16	15	7%
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	53	(100%)
ดอกเบี้ยรับ	4	4	-
เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	7	34	(79%)
อื่นๆ	26	33	(21%)
รายได้จากการขายและรายได้อื่น	19,754	16,872	17%

หน่วย : ล้านบาท

รายได้จากการขายรอบปีการเงิน 2560 สูงกว่ารอบปีการเงิน 2559 อยู่ที่ร้อยละ 18 สาเหตุหลักจาก:

- ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นจากสินค้าเหล็กจืดร้อยละ 31 เนื่องจากราคาสินค้านำเข้าจากจีนมีราคาสูงขึ้นจากการนำเข้าที่น้อยลง และกระทรวงพาณิชย์พิจารณาทบทวนมาตรการในการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กนำเข้าส่งผลให้ลูกค้ากลับไปซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศแทน
- การเพิ่มขึ้นของราคาขายสินค้าเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของแนวโน้มราคาสินค้าเหล็กทรงยาวทั่วโลก

2. ต้นทุนขาย

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนขาย	17,745	15,785	12%

ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 สาเหตุจากราคาเศษเหล็กที่สูงขึ้น ต้นทุนค่าไฟฟ้าสูงขึ้นจากการผลิตในช่วง on peak ต้นทุนบางส่วนที่ลดลงโดยการควบคุมต้นทุนการแปลงสภาพอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	248	178	39%

ค่าใช้จ่ายในการขายรอบปีการเงิน 2560 สูงกว่ารอบปีการเงิน 2559 อยู่ที่ร้อยละ 39 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งสูงขึ้นจากอัตราค่าขนส่งและปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

4. ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	682	553	23%
ค่าใช้จ่ายอื่น	537	-	100%
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น	1,219	553	120%

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของรอบปีการเงิน 2560 สูงกว่ารอบปีการเงิน 2559 อยู่ที่ร้อยละ 23 จากการเพิ่มขึ้นของค่าจ้างพนักงานและค่าใช้จ่ายเครื่องหมายการค้า TATA ตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายอื่นเกิดจากการปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายพิเศษ ประกอบด้วย ด้อยค่าสินทรัพย์โครงการเตาถลุง MBF และประมาณการค่าเผื่อสินทรัพย์ล้าสมัย

5. ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนทางการเงิน	101	133	(24%)

ต้นทุนทางการเงินของรอบปีการเงิน 2560 ต่ำกว่ารอบปีการเงิน 2559 อยู่ที่ร้อยละ 24 สาเหตุจากเงินกู้ยืมระยะยาวลดลง จากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งคงเหลืออยู่จำนวน 200 ล้านบาทครบทั้งจำนวนแล้ว

6. กำไรก่อนภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
กำไรก่อนภาษีเงินได้	441	223	98%

กำไรก่อนภาษีเงินได้ของรอบปีการเงิน 2560 สูงกว่ารอบปีการเงิน 2559 อยู่ที่ร้อยละ 98 สาเหตุจากผลประกอบการที่ดีขึ้นเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของราคาขาย ต้นทุนการแปลงสภาพที่ลดลง และต้นทุนทางการเงินที่ลดลงช่วยชดเชยต้นทุนจากราคาเศษเหล็กที่เพิ่มขึ้น

7. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	227	69	229%

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของรอบปีการเงิน 2560 สูงกว่ารอบปีการเงิน 2559 อยู่ที่ร้อยละ 229 สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของกำไรก่อนภาษีเงินได้ รวมถึงตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ขอคืนปีก่อนๆ 100 ล้านบาทในไตรมาส 1 ของปีการเงิน 2560 (เมษายน-มิถุนายน 2559)

8. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	930	1,187	(22%)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ตั้งกำหนด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลงจากปี 2559 257 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 262 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรจากกิจกรรมดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน 1,733 ล้านบาท และเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 1,471 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ และบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน 268 ล้านบาท เป็นผลจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน 251 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาว 200 ล้านบาท ให้แก่สถาบันการเงินและจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น 51 ล้านบาท

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	964	667	44%

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักจากปริมาณและราคาขายที่สูงขึ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ร้อยละ 74 ของยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทอื่น ซึ่งพิจารณาคุณภาพลูกหนี้การค้าของบริษัทจัดได้ว่าอยู่ในเกณฑ์ ดี กล่าวคือ ร้อยละ 99.91 ของยอดลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีอายุหนี้ต่ำกว่า 3 เดือน บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้นั้น ประมาณขึ้นจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ โดยบริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 18 ล้านบาท หรือประมาณร้อยละ 1.85 ของยอดลูกหนี้การค้ารวม ส่วนใหญ่เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย N.T.S. ก่อนควบรวมกิจการในปี 2549

10. สินค้ำคงเหลือ

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
สินค้ำคงเหลือ	3,112	2,296	35%

สินค้ำคงเหลือเพิ่มขึ้นจากเศษเหล็กและสินค้ำสำเร็จรูป เพื่อรองรับการผลิตของโรงงานและการให้บริการแก่ลูกค้าที่ดีขึ้น
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทมีการตั้งค้ำเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า 156 ล้านบาท โดยพิจารณาตามมาตรฐานการบัญชี
ฉบับที่ 2 เรื่อง สินค้ำคงเหลือซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยจะได้มีการพิจารณาเป็นประจำทุกปี

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,681	4,907	(25%)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจากประมาณการมูลค่าลดลงของเครื่องจักรโครงการเตาถลุง MBF (465) ล้านบาท การจัดประเภทรายการใหม่ของเครื่องจักร
โครงการเตาถลุง MBF ไปยัง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

12. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	168	322	(48%)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลงเนื่องจากการตัดจำหน่ายบัญชีภาษีเงินได้นิติบุคคล เบี้ยปรับและเงินเพิ่มขอคืนของปีก่อนๆ (124) ล้านบาท ซึ่งตัดจำหน่ายในไตรมาส 1 ของ
ปีการเงิน 2560 (เมษายน-มิถุนายน 2559)

13. เงินกู้ยืมระยะสั้น

หน่วย : ล้านบาท

	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,195	2,044	7%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	202	(100%)
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,195	2,246	(2%)

เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลงจากการจ่ายเงินคืนเงินกู้ตามกำหนดการชำระ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

วัตถุประสงค์ของเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย	วงเงินสินเชื่อ	งบการเงินรวม การใช้วงเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ การใช้วงเงิน	
			2560	2559	2560	2559
ซื้อเศษเหล็ก	BIBOR+2% ต่อปี	1,800	1,145	793	-	-
วัตถุดิบอื่นๆและค่าสาธารณูปโภค	BIBOR+2% ต่อปี	1,416	900	705	-	-
เงินทุนหมุนเวียน	2.66% ต่อปี	ดู 13.1	150	-	150	-
ทรัสต์รีซีทีสเพื่อซื้อเหล็กแท่ง	LIBOR ต่อปี	ดู 13.1	-	546	-	-
รวม			2,195	2,044	150	-

13.1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสัญญากับสถาบันการเงิน เพื่อขอรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 4,244 ล้านบาท และจำนวน 5,484 ล้านบาท ซึ่งเป็นประเภทไม่มีหลักประกันเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีดังนี้

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย
1) วงเงินเบิกเกินบัญชี	อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR)
2) ทริสทีรีชีทส์สกุลเงินบาท	อัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคารในตลาดลอนดอน (LIBOR)
3) ตัวสัญญาใช้เงิน	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR) หรืออัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อซึ่งรวมถึงเลตเตอร์ออฟเครดิตแล้วจำนวน 486 ล้านบาท และ 1,534 ล้านบาท ตามลำดับ

14. เงินกู้ยืมระยะยาว

	หน่วย : ล้านบาท		
	2560	2559	% เปลี่ยนแปลง
เงินกู้ยืมระยะยาว	277	477	(42%)

เงินกู้ยืมระยะยาวลดลงจากการจ่ายเงินกู้ตามกำหนดการชำระ
เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ ฉบับแรกลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 วงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี และฉบับที่ 2 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 วงเงิน 3,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และข้อตกลงเพิ่มเติมอื่นแนบท้ายสัญญา โดยบริษัทใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินซึ่งคงเหลืออยู่จำนวน 200 ล้านบาทครบทั้งจำนวนแล้ว และบริษัทได้ทำการถอนหลักประกันที่ใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว
ยอดคงเหลือ 277 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีดอกเบี้ยจาก T S Global Holding Pte. Ltd. ซึ่งถึงกำหนดชำระในวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวน 271 ล้านบาท และเจ้าหน้าที่การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ของบริษัทย่อย เป็นจำนวน 6 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน
ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.48 เท่า ปี 2559 ที่ 0.51 เท่า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น 8,765 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วของหุ้นสามัญรวม 11,810 ล้านบาท โดยมีกำไร/(ขาดทุน)สะสม (3,399) ล้านบาท, สำรองตามกฎหมาย 364 ล้านบาท, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย 3 ล้านบาท และ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (13) ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 4,172 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 3,981 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 191 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 95 และร้อยละ 5 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 2,195 ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 1,368 ล้านบาท, ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 277 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 141 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยภาระผูกพัน ผลประโยชน์พนักงาน 191 ล้านบาท

ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ภาระหนี้และภาระค่าประกันที่เกี่ยวข้องอาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

- ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้
- 1. บริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน 160 ล้านบาท
 - 2. หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรมและ Bureau of Indian Standards จำนวน 305 ล้านบาท
 - ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งใช้เป็นหลักประกันจำนวน 32 ล้านบาท ต่อมาในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ทำการถอนหลักประกันดังกล่าวจากสถาบันการเงินแล้ว
 - 3. บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร 56 ล้านบาท
 - 4. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า (รวมค่าบริการ) 81 ล้านบาท

ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปรากฏตามความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง และตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 เครื่องมือทางการเงิน

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายมาริช สมารัมภ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาววิวัลย์ ภัยโยพนากุล นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ การสอบทานรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และการเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560-2561

ในรอบปี 2559-2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างพร้อมเพรียงกันเป็นจำนวน 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชีภายใน และผู้สอบบัญชีภายนอก นอกจากนั้น มีการประชุมจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2559-2560 มีดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เป็นงบการเงินรายไตรมาสและ งบการเงินประจำปี จากการสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกทำให้คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่าบริษัทมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ งบการเงินของบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วนโดยได้ทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินและตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ และรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โดยเน้นการบริหารงานที่โปร่งใส และเป็นธรรม

การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท พบว่าระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ คณะกรรมการได้ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2559-2560 ได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานว่าได้ทำตามแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งได้ติดตามว่ามีการแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องที่ได้ตรวจสอบแล้วหรือไม่

การสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงที่สำคัญๆ เช่น การจัดหาเศษเหล็กในประเทศให้เพียงพอในราคาที่ต้องการ การเพิ่มขึ้นของสินค้านำเข้าที่มีผลกระทบต่อยอดขาย ความล่าช้าในการลงทุนของรัฐบาลและภาคเอกชนที่ไม่เติบโตตามที่คาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการใช้เหล็ก เป็นต้น โอกาสที่จะเกิดผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัท และได้มีการวางแผนเพื่อป้องกันและรับมือกับความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น

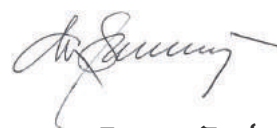
การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2560-2561

บริษัท คีลรอยท์ พูซ โธมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ตั้งแต่ปี 2551 -2560 เป็นเวลา 10 ปี ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างน่าพอใจ แต่เนื่องจากพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนที่บังคับใช้ใหม่ในประเทศอินเดีย กำหนดให้บริษัทจดทะเบียนและบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนบางกลุ่ม ไม่สามารถใช้บริษัทผู้สอบบัญชีรายเดิมได้เกินกว่า 10 ปี จึงมีความจำเป็นในการแต่งตั้งบริษัทผู้สอบบัญชีรายใหม่ และเพื่อให้เกิดความสอดคล้องในกระบวนการตรวจสอบของ บริษัท ทาทาสตีล จำกัด บริษัท ย่อยที่สำคัญในกลุ่มต้องมีผู้สอบบัญชีเดียวกันคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด (PricewaterhouseCoopers ABAS Company Limited) ในการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2560-2561 และเสนอแต่งตั้งให้เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท

โดยในช่วงการเปลี่ยนแปลง บริษัท คีลรอยท์ พูซ โธมัส ไซยัค สอบบัญชี จำกัด จะเป็นผู้สอบทานงบการเงินของบริษัท จนถึงสิ้นไตรมาส 1 ของปีการเงิน 2561 และบริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด จะทำหน้าที่สอบบัญชีให้บริษัท โดยเริ่มตั้งแต่ไตรมาส 2 ของปีการเงิน 2561 เป็นต้นไป

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ได้ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังและความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัท ทาทาสตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ซึ่งจัดขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ดี บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องในธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



นายมาริช สมารัมภ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานจากคณะกรรมการบริษัท บสสหา และพิจารณาผลตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บสสหา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริษัท 4 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวนครึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2559-2560 ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญสองด้าน ได้แก่ งานด้านบริษัท บสสหา และ งานด้านพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมในด้านการกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบริษัท บสสหา รวมทั้งงานด้าน

การสรรหาผู้ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตลอดจน การกำหนดและจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ในรอบปี 2559-2560 คณะกรรมการบริษัท บสสหา และพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท บสสหา และพิจารณาผลตอบแทน แต่ละท่านปรากฏดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายทะชาต	วิษะนาร์ต นเรนทรัน	ประธานกรรมการบริษัท บสสหา และ พิจารณาผลตอบแทน	3/3
2. นายมาริช	สมารัมภ์	กรรมการอิสระ และ กรรมการบริษัท บสสหา และพิจารณาผลตอบแทน	3/3
3. นางสาววิวิธย์	ภิญโญพนากุล	กรรมการอิสระ และ กรรมการบริษัท บสสหา และพิจารณาผลตอบแทน	3/3
4. นายธราธร	เปรมสุนทร	กรรมการ และ กรรมการบริษัท บสสหา และพิจารณาผลตอบแทน	3/3

สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2559-2560 สรุปได้ดังนี้

ด้านบริษัท บสสหา

- พิจารณาและทบทวนบริษัท บสสหาของบริษัท
- ทบทวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแล กิจการ (CGR) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เพิ่มเติมแนวนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ในการเสนออวาระล่วงหน้า เช่น การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ
- สรรหากรรมการอิสระเข้าใหม่แทนกรรมการอิสระที่เกษียณอายุ
- ทบทวนคุณสมบัติกรรมการอิสระที่มีวาระการดำรงตำแหน่งอิสระเกินห้าปี
- เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออก ตามวาระ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560

ด้านพิจารณาผลตอบแทน

- เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุด ย่อย ประจำปี 2559-2560
- พิจารณาการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
- พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีแก่พนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย

ทะชาต วิษะนาร์ต นเรนทรัน
ประธานกรรมการบริษัท
บสสหา และพิจารณาผลตอบแทน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2559-2560 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับและดูแลงบการเงิน ประเมิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

นายชารต์ วิชวะนาร์ต นเรนดริน
ประธานกรรมการ

นายราจีฟ มังกัล
กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
มูลค่าของค่าความนิยม	
<p>ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 จำนวนเงิน 3,456.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 26.71 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท ค่าความนิยมที่รับรู้ในงบการเงินรวมเป็นผลมาจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยทั้งสามบริษัทในอดีต ค่าความนิยมดังกล่าวสุทธิจากผลขาดทุนจากการด้อยค่าจำนวน 660.32 ล้านบาท ซึ่งได้รับรู้ในปีก่อนๆ</p> <p>ตามข้อกำหนดในมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น โดยประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งมีความเสี่ยงที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจะต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญหลายประการในการกำหนดปัจจัยต่างๆ ที่ใช้ในประมาณการ ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.8 และข้อ 3.19(2)</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่สำคัญและทดสอบการปฏิบัติตามระบบอย่างมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าและมุ่งเน้นการวิเคราะห์รายละเอียดและทำการสอบถามในเชิงทดสอบสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินการด้อยค่า ซึ่งรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความสมเหตุสมผลของสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคตอ้างอิงจากงบประมาณและแผนธุรกิจห้าปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารแล้ว และมุ่งเน้นไปที่ธุรกิจหลักในประเทศ ซึ่งข้าพเจ้าได้ประเมินจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และเปรียบเทียบกับความต้องการของตลาดในอนาคต • ประเมินความน่าเชื่อถือของประมาณการของผู้บริหาร โดยการทบทวนผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและประมาณการของปีก่อน • เปรียบเทียบปริมาณการขายที่คาดการณ์ไว้ ราคาขายและอัตราการเติบโต กับความสำเร็จในอดีต และข้อมูลการตลาดภายนอกที่สามารถหาได้ และ • ใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้าในการจัดทำประมาณการอย่างเป็นอิสระ วิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการวิเคราะห์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปริมาณการขายที่คาดการณ์ไว้ ราคาขาย อัตราการเติบโตคงที่ และอัตราคิดลด และเปรียบเทียบกับประมาณการดังกล่าวกับประมาณการที่ผู้บริหารใช้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง (ต่อ)
มูลค่าของเตาถลุง Mini Blast Furnance (“MBF”)	
<p>ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทวางแผนการขายเครื่องจักรของเตาถลุง Mini Blast Furnace (“MBF”) ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ซึ่งได้หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราว โดยที่เครื่องจักรของเตาถลุง MBF มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจำนวน 521 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ในงบการเงินรวมหรือร้อยละ 4.03 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท</p> <p>ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 3.9, 3.18, 3.19, 13 และ 34 เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตโดยเตาถลุง MBF มีราคาสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับราคาเศษเหล็กอีกทั้งยังมีความผันผวนสูง ทำให้เกิดผลเสียต่อการบริหารต้นทุนของการผลิตเหล็กแท่งผ่านเตาถลุง MBF ประกอบกับการพิจารณาข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงที่มูลค่าตามบัญชีของเครื่องจักรของเตาถลุง MBF จะสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งเดิมได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นจำนวน 871 ล้านบาทในปีก่อนๆ ในการพิจารณาการด้อยค่า มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย</p> <p>มูลค่ายุติธรรมสะท้อนถึงราคาของเครื่องจักรของเตาถลุง MBF ที่เสนอโดยผู้เสนอซื้อรายหนึ่งหักด้วยต้นทุนในการขายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว</p>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่สำคัญและทดสอบการปฏิบัติตามระบบอย่างมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าและประเมินความเหมาะสมของวิธีการที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของผู้บริหาร โดยมีการประเมินถึงความครบถ้วนของการประเมินการด้อยค่าของกลุ่มบริษัทซึ่งรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความสมเหตุสมผลของสมมติฐานของกลุ่มบริษัทที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระภายนอก และพิจารณาความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าที่ใช้ • ตรวจสอบราคาของสินทรัพย์ซึ่งเสนอโดยผู้เสนอซื้อรายหนึ่งและเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระภายนอก และพิจารณาความเหมาะสมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน <p>ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบความเหมาะสมของการจัดประเภทรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักรของเตาถลุง MBF ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม</p>

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ กิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับ ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดย ถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจาก การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถ ของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจ ที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงิน ของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของ ข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่า การปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่า มีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการ รวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงิน เฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย
เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล การปฏิบัติงานตรวจสอบของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



ชนาวรรณ อนุรักษ์นิติ

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 9 พฤษภาคม 2560

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3440

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุ ไทยยศ สอบบัญชี จำกัด



งบการเงิน

บริษัท ทากา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4.1	930,334,774	1,186,746,227	786,381,671	1,122,022,378
เงินลงทุนชั่วคราว	5	21,000,000	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6	963,930,188	667,392,990	126,797,534	49,215,285
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8	-	-	2,719,633,872	2,165,744,016
สินค้าคงเหลือ	9	3,111,916,465	2,296,415,219	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	43,458,897	27,476,731	2,058,503	1,832,147
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	521,000,000	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,591,640,324	4,178,031,167	3,634,871,580	3,338,813,826
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย		3,300,000	2,200,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	12,013,047,275	12,013,047,275
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2.5	1,241	1,241	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	3,632,843,944	4,841,596,706	40,432,273	14,802,286
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	48,022,868	65,127,027	47,244,851	63,919,885
ค่าความนิยม	15	3,456,014,092	3,456,014,092	-	-
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	16	37,242,765	31,937,772	12,181,181	10,552,558
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	167,848,834	322,024,622	107,110,834	133,937,478
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,345,273,744	8,718,901,460	12,220,016,414	12,236,259,482
รวมสินทรัพย์		12,936,914,068	12,896,932,627	15,854,887,994	15,575,073,308

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทากา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : บาท					
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18.1	2,194,927,638	2,044,147,809	150,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	1,368,375,730	1,343,254,888	138,283,068	80,766,530
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	276,923,103	206,326,827	270,596,275	200,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	29	-	201,822,180	1,988,798,242	2,253,587,945
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		95,822,867	48,651,366	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		44,735,776	56,625,541	13,702,488	11,059,971
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,980,785,114	3,900,828,611	2,561,380,073	2,545,414,446
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	29	-	270,596,275	-	270,596,275
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	191,418,768	171,269,061	56,401,021	50,304,079
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		191,418,768	441,865,336	56,401,021	320,900,354
รวมหนี้สิน		4,172,203,882	4,342,693,947	2,617,781,094	2,866,314,800

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : บาท					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2560	2559	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ					
หุ้นสามัญ 8,421,540,848 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ					
หุ้นสามัญ 8,421,540,848 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว					
		8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
หุ้นสามัญ					
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น					
		130,201,936	130,201,936	130,201,936	130,201,936
กำไร (ขาดทุน) สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย					
	23	363,690,516	337,304,305	363,690,516	337,304,305
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุน)					
		(3,398,733,435)	(3,582,666,160)	1,063,048,834	561,086,653
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		2,733,423	1,855,535	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่					
		8,778,058,054	8,566,861,230	13,237,106,900	12,708,758,508
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		(13,347,868)	(12,622,550)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		8,764,710,186	8,554,238,680	13,237,106,900	12,708,758,508
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		12,936,914,068	12,896,932,627	15,854,887,994	15,575,073,308

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายได้จากการขาย	31	19,701,472,306	16,732,799,012	-
รายได้จากการให้บริการ		-	-	471,120,000
ต้นทุนขาย		(17,745,186,141)	(15,784,875,625)	-
ต้นทุนการให้บริการ		-	-	(450,856,646)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		1,956,286,165	947,923,387	20,263,354
รายได้อื่น	25	53,182,705	139,465,285	606,406,870
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(248,242,157)	(178,045,182)	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(682,335,214)	(552,792,000)	(20,913,775)
ค่าใช้จ่ายอื่น	26	(537,097,233)	-	(31,374)
ต้นทุนทางการเงิน		(101,108,960)	(133,170,650)	(62,647,284)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		440,685,306	223,380,840	543,077,791
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้	16	(226,935,415)	(69,191,927)	(15,353,580)
กำไรสำหรับปี		213,749,891	154,188,913	527,724,211
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย		1,100,000	1,700,000	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรเบ็ดเสร็จอื่น		(220,000)	(340,000)	-
รายการที่ต้องไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	22	(4,546,576)	-	780,226
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		388,191	-	(156,045)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(3,278,385)	1,360,000	624,181
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		210,471,506	155,548,913	528,348,392
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		214,477,321	154,222,664	527,724,211
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(727,430)	(33,751)	-
		213,749,891	154,188,913	527,724,211
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		211,196,824	155,579,399	528,348,392
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(725,318)	(30,486)	-
		210,471,506	155,548,913	528,348,392
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28 บาท	0.03	0.02	0.06

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : บาท									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวม
	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	ใบสำคัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
23	8,421,540,848		3,258,624,766	130,201,936	334,595,571	(3,734,180,090)	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม
	-	-	-	-	2,708,734	(2,708,734)	ผลกำไร	บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	-	-	-	-	-	154,222,664	ที่แจ้งเกิดขึ้น	ความคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	8,421,540,848		3,258,624,766	130,201,936	337,304,305	(3,582,666,160)	จากการวัดมูลค่า	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558							เงินลงทุนเพื่อขาย		
ทุนสำรองตามกฎหมาย									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559									
ทุนสำรองตามกฎหมาย									
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560									

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 งบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

		หน่วย : บาท					
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		กำไรสะสม		รวม	
	หุ้นสามัญ	หุ้นสามัญ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	334,595,571	509,620,714	12,654,583,835	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,708,734	(2,708,734)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	54,174,673	54,174,673	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	337,304,305	561,086,653	12,708,758,508	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	337,304,305	561,086,653	12,708,758,508	
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	26,386,211	(26,386,211)	-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	528,348,392	528,348,392	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	363,690,516	1,063,048,834	13,237,106,900	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	440,685,306	223,380,840	543,077,791	53,936,023
รายการปรับปรุง :				
เงินปันผลรับ	-	(52,560,000)	(539,499,340)	(276,999,430)
(ถ้าไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,710,773	4,070,162	(61,744)	806,915
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	533,949,314	522,865,414	27,867,208	27,113,721
ค่าใช้จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	27,655,965	27,754,191	7,764,179	8,833,105
ดอกเบี้ยรับ	(4,151,153)	(3,700,255)	(58,497,923)	(49,007,237)
ดอกเบี้ยจ่าย	101,108,960	133,170,650	62,647,284	83,615,229
รายการปรับปรุงจากรายการอื่นที่ไม่ใช่เงินสด	4.2	631,692,006	34,456	11,976
	1,733,651,171	877,158,334	43,331,911	(151,689,698)
เงินสดจากลูกหนี้การค้า (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(318,932,255)	24,611,876	-	-
เงินสดจากลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	18,062,809	(610,710)	(74,499,046)	(6,450,364)
เงินสดจากสินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,001,318,631)	872,981,431	-	-
เงินสดจากเจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(153,805,873)	54,191,823	-	-
เงินสดจากเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง)	160,245,758	(106,551,955)	50,985,212	7,710,850
เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน	4.3	27,633,961	(31,917,786)	2,900,743
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	465,536,940	1,689,863,013	44,233,248	(147,528,469)
การปรับปรุงด้วยเงินสดที่เกิดจากการกู้ยืม	4.4	(104,743,761)	(125,824,787)	(64,772,978)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(98,289,516)	(31,638,763)	(13,203,488)	(7,233,980)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	262,503,663	1,532,399,463	(33,743,218)	(225,505,349)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อเงินลงทุนชั่วคราว	(21,000,000)	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	52,560,000	539,499,340	276,999,430
ดอกเบี้ยรับ	4,157,015	4,063,913	55,420,581	48,837,094
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,028,026	4,051,912	25,073	17,453
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(249,785,475)	(197,870,051)	(25,895,882)	(6,752,305)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,272,332)	(64,050)	(2,267,042)	(64,050)
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(753,889,856)	(353,237,181)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	200,000,000	865,000,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(267,872,766)	(137,258,276)	12,892,214	830,800,441

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	150,779,829	-	150,000,000	903,211,326
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืม	(401,822,179)	(916,995,078)	(464,789,703)	(865,000,000)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(251,042,350)	(916,995,078)	(314,789,703)	38,211,326
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงิน ณ วันที่ 1 เมษายน	1,186,746,227	708,600,118	1,122,022,378	478,515,960
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม	4.1 930,334,774	1,186,746,227	786,381,671	1,122,022,378

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไปและการดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “บริษัทใหญ่”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย มีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่อาคารราสาทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 เลขที่ 555 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในบริษัทอื่นและให้บริการด้านบริหารบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2545 โดยบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 67.90) คือ T S Global Holdings Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์โดยเป็นบริษัทในเครือของ Tata Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศอินเดีย และเป็นผู้ผลิตเหล็กกรบวงจรรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งของประเทศอินเดียซึ่งมีฐานลูกค้ากระจายอยู่ทั่วโลก

บริษัทมีบริษัทย่อยสามแห่ง (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยที่ทำการผลิตรับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไป สินค้าเหล็กเส้น เหล็กทวด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก การขายสินค้าของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ มีจำนวนร้อยละ 93 และร้อยละ 90 ของยอดขายทั้งหมดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 ตามลำดับ

รายละเอียดบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

		ลักษณะธุรกิจ		อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)	
				ณ วันที่	ณ วันที่
				31 มีนาคม	31 มีนาคม
				2560	2559
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กทวดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก			99.99	99.99
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น			99.99	99.99
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไป สินค้าเหล็กเส้น เหล็กทวดและเหล็ก รูปพรรณขนาดเล็ก			99.76	99.76

บริษัทมีรายการและความสัมพันธ์อย่างมีสาระสำคัญกับบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนั้นงบการเงินนี้อาจจะไม่แสดงถึงเงื่อนไขที่อาจมีอยู่หรือผลการดำเนินงานซึ่งอาจจะเกิดขึ้น ในกรณีที่บริษัทได้ดำเนินงานโดยปราศจากความสัมพันธ์ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท เอ็น.ที.เอส.”) มีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวน 2,573 ล้านบาท และ 3,010 ล้านบาท ตามลำดับ แต่อย่างไรก็ตาม จำนวนหนี้สินหมุนเวียนได้รวมเงินกู้ยืมจากบริษัทใหญ่ เป็นจำนวน 2,720 ล้านบาท และ 2,166 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทใหญ่รับว่าจะยังคงสนับสนุนด้านการเงินให้กับ บริษัท เอ็น.ที.เอส. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัท เอ็น.ที.เอส. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปอย่างน้อยในอีก 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้จัดทำแผนธุรกิจรวมถึง แผนปรับปรุงการดำเนินงานและผลประกอบการทางการเงินของบริษัท เอ็น.ที.เอส. แล้ว นอกจากนี้บริษัท จัดการสภาพคล่องในลักษณะของกลุ่มบริษัท

2. เกณฑ์การจัดทำงานการเงินและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

- 2.1 บริษัทและบริษัทย่อยจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงานการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทย ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- 2.2 งบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง “การนำเสนอ งบการเงิน” ซึ่งกำหนดให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง วันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไปและตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 22 มกราคม 2544 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2544” และตามประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554”
- 2.3 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	ผลประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	การค้ำของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41	เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	การวัดมูลค่าสุทธิธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

- ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558) การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558) การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558) สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558) การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
- ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558) งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558) ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558) โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558) ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558) สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
- ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558) การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558) ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- ฉบับที่ 21 เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการวัดมูลค่าและรับรู้รายการของพืชเพื่อการให้ผลผลิต

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับธุรกิจประกันภัยในการกำหนดให้เครื่องมือทางการเงินเป็นเครื่องมือทางการเงินที่แสดงมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

นอกจากนี้ สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศ เรื่อง กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558) ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นไป เพื่อใช้แทนกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557) กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่มียกบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศที่เกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไปดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการกู้ยืม
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	กำไรต่อหุ้น
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	การค้ำของสินทรัพย์
ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เกษตรกรรม
ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาประกันภัย
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	ส่วนงานดำเนินงาน
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินรวม
ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	การร่วมการงาน
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	การวัดมูลค่ายุติธรรม

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำ และปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เงินที่นำส่งรัฐ

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีผลต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยในงวดที่เริ่มถือปฏิบัติ

- 2.5 งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 ไม่ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 ของทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานและไม่มีกรรมสิทธิ์มีอำนาจลงนามผูกพันในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,241 บาท ในราคาทุน (ดูหมายเหตุข้อ 34)

2.6 เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากทุกประเภทกับสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่ไถ่มาโดยไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

3.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักด้วยค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี)

ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทกำหนดค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้ข้อสมมติฐานและดุลยพินิจหลายประการในการประมาณการของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงการพิจารณาและประมาณจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ การประมาณดังกล่าวอาศัยประสบการณ์ของกลุ่มบริษัทในการเก็บเงินจากลูกหนี้ ประกอบกับการพิจารณาฐานะการเงินของลูกหนี้และรายงานอายุลูกหนี้ด้วย ฝ่ายบริหารมีการทบทวนประมาณการและข้อสมมติฐานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทดรากรายการลูกหนี้การค้าหลังจากการขายลูกหนี้การค้าต่อเมื่อบริษัททำการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของอย่างมีนัยสำคัญในลูกหนี้การค้าแก่ผู้ซื้อ

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต

- วิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

สินค้าซื้อมาเพื่อขาย วัตถุดิบ อะไหล่

วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ

- วิธีราคาทุนถ่วงเฉลี่ยเคลื่อนที่

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่น ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผ่อนการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเมื่อสินค้านั้นเสื่อมสภาพและเคลื่อนไหวช้า

3.4 เงินลงทุน

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงินที่มีระยะเวลากำหนดเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือนแสดงในรายการหนี้และไม่คิดภาระค่าประกัน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกบัญชีในรายการหนี้จากการซื้อขาย (ถ้ามี)

เงินลงทุนเพื่อขาย

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดและไม่ถึงเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้า จะจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขายและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขายได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรง

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงในรายการหนี้จากการซื้อขาย (ถ้ามี)

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหลักทรัพย์ที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.5 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งแสดงด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชี และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายและรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจะรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายเมื่อมีการจำหน่าย

3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุนและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ซึ่งบ่งชี้ว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นอาจจะไม่ได้รับคืน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและการติดตั้ง

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 5 ปี และ 10 ปี

3.8 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ ได้แก่ ต้นทุนการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัทที่ได้มาจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อย

ค่าตัดจำหน่าย

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 ในงบการเงินรวมได้หยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมด้วยราคาหุ้นหักค่าเพื่อการซื้อขาย และจะทดสอบการซื้อขายของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการซื้อขายเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการซื้อขาย กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมธุรกิจ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการซื้อขายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการซื้อขายค่าความนิยมได้ในอนาคต

3.9 การซื้อขาย

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นปีว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขายหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการซื้อขายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ซึ่งในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ และในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการขาดทุนจากการซื้อขายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขาย

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการผลขาดทุนจากการซื้อขายของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ที่ไม่ใช่ค่าความนิยมที่กลุ่มบริษัทได้รับรู้ในงวดก่อนเมื่อข้อบ่งชี้ว่าการซื้อขายได้หมดไปหรือลดลง ซึ่งกลุ่มกิจการต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

3.10 ผลประโยชน์พนักงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ข้อผูกพันตามแผนการจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดรายการ

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ข้อผูกพันของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ได้สิทธิรับเงินชดเชยเมื่อเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และผลประโยชน์อื่นตามนโยบายของบริษัท คำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงาน ในปัจจุบันและในอดีตซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าว ได้ปรับลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลประโยชน์ดังกล่าว คำนวณโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

บริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เข้ากำไรสะสมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

3.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าซึ่งความเสี่ยงและประโยชน์ส่วนใหญ่จากการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่า บันทึกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าดังกล่าวรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรง

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับโอนผลตอบแทนและความเสี่ยงส่วนใหญ่ของการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ ยกเว้นกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ ที่เช่าในมูลค่ายุติธรรม ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ ที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน คำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดระยะเวลาของสัญญา ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าเสื่อมราคารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.12 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้ว หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องรับคืนสินค้า รายได้จากการขายสินค้าจะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับการขายในประเทศ และเมื่อส่งสินค้าให้ผู้รับจัดส่งสินค้าสำหรับการขายส่งออก ซึ่งได้หักส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณซื้อและสินค้ารับคืนแล้ว

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

ดอกเบี้ยรับบันทึกด้วยเกณฑ์คงค้างตามระยะเวลาโดยอ้างอิงจากยอดเงินต้นที่คงค้างและอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.13 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันรับรู้ในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกต้นทุนทางการเงินเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย

3.14 ภาษีเงินได้

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษีเงินได้คูณด้วยอัตราภาษีเงินได้ตามที่มีผลบังคับใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและปรับปรุงด้วยผลกระทบที่เกิดจากการบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินกับมูลค่าตามฐานภาษีคูณด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ และรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินและจะปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชีจะหักกหักกัน เมื่อเป็นค่าใช้จ่ายภายในได้ที่มีสิทธิตามกฎหมายและจะต้องนำเสนอให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ ภายในได้รอการตัดบัญชีรับรู้หรือกลับรายการในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นกรณีที่แตกต่างกันชั่วคราวนั้นเกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งค่าภายในได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายการดังกล่าวจะถูกบันทึกรวมหรือหักจากรายการดังกล่าวในส่วนของผู้ถือหุ้น

3.15 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

3.16 รายการในสกุลเงินตราต่างประเทศ

รายการในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือทั้งหมดของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นรายการสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราอ้างอิงของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทมีการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับธนาคาร กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการปรับมูลค่าของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกิดขึ้นจากส่วนต่างระหว่างราคาซื้อขายล่วงหน้าตามสัญญากับมูลค่ายุติธรรมสำหรับระยะเวลาที่เหลือของสัญญา ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contracts) ในการบริหารความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินไว้ในหมายเหตุข้อ 32 และข้อ 33

กำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งใช้เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สิน รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายและจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาดังกล่าวแสดงหักกลบกันในงบแสดงฐานะการเงินและรวมอยู่ในรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

3.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว ยกเว้นรายการเข้าภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558) และการวัดมูลค่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกับมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่ใช่มูลค่ายุติธรรม เช่น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558) หรือมูลค่าจากการใช้ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

3.19 การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและแหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

1) ดุลยพินิจของผู้บริหารในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชีซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญต่อการรับรู้รายการและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินโดยดุลยพินิจที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี มีดังต่อไปนี้

การค้ำค่า

มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนของบริษัทย่อย ค่าความนิยมและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้รับการประเมินการค้ำค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายหรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าจากการใช้โดยคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีภายใต้เงื่อนไขทางธุรกิจในปัจจุบัน โดยใช้ประมาณการทางตลาดที่สมเหตุสมผล มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายจะพิจารณาด้วยเทคนิคการวัดมูลค่าที่เหมาะสม รายละเอียดของการคำนวณขาดทุนจากการค้ำค่าได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9

การรับรู้สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต โดยการประเมินจากโอกาสที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาจากจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาเพื่อประมาณการจำนวนสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีที่บริษัทควรรับรู้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหาร ได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

การค้ำยค่า

การประเมินการค้ำยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้การประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้นั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการค้ำยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

รายละเอียดของการวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่าได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.18 และข้อ 34

4. การเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	4	1	-	-
เงินฝากกระแสรายวัน	42,108	31,307	1,404	399
เงินฝากออมทรัพย์	888,181	755,396	784,936	721,581
เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนด				
จ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือน	42	400,042	42	400,042
รวม	930,335	1,186,746	786,382	1,122,022

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 เงินฝากออมทรัพย์ในงบการเงินรวมมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 - 0.80 ต่อปี และร้อยละ 0.25 - 0.70 ต่อปี ตามลำดับ และเงินฝากออมทรัพย์ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 - 0.80 ต่อปี และร้อยละ 0.50 - 0.70 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 เงินฝากประจำธนาคารที่ถึงกำหนดจ่ายคืนไม่เกิน 3 เดือนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี และร้อยละ 0.70 - 1.00 ต่อปี ตามลำดับ

4.2 รายการปรับปรุงอื่นที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
และมูลค่าสินค้าเสื่อมสภาพ	137,773	9,181	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	474,211	-	31	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร				
และอุปกรณ์	1,700	10,501	(1)	11
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	-	2,494	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร				
และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18,171	1	4	1
กำไรจากการกลับรายการใบลดหนี้	(163)	-	-	-
รวม	631,692	22,177	34	12

4.3 เงินศรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์				
ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	47,825	(10,857)	22,659	6,863
หนี้สินหมุนเวียนอื่น และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(9,304)	(7,406)	2,132	2,174
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(10,887)	(13,655)	(376)	(6,136)
รวม	27,634	(31,918)	24,415	2,901

4.4 การปรับปรุงด้วยเงินสดที่เกิดจากการกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
จ่ายดอกเบี้ย	(104,744)	(125,825)	(64,773)	(70,743)

4.5 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

- การบันทึกเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 ด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทบันทึกกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 1.1 ล้านบาท และ 1.7 ล้านบาท ตามลำดับเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- การจัดประเภทเครื่องจักรพร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองของเตาถลุง MBF จำนวน 521 ล้านบาท จากหมวดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มาเป็นหมวดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
- รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดที่เกิดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	13,215	12,271	2,644	201
บวก ซื้อระหว่างปี	276,157	198,878	36,881	9,259
หัก เงินสดจ่ายระหว่างปี	(252,058)	(197,934)	(28,163)	(6,816)
เจ้าหน้าที่ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	37,314	13,215	11,362	2,644

5. เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี ที่ครบกำหนดวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 35ข

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 29)	236,845	175,368	-	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น (ดูหมายเหตุข้อ 7)	713,897	460,774	-	-
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 29)	754	950	116,922	35,739
ลูกหนี้อื่นบริษัทอื่น	492	12,329	2	2,819
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	11,942	17,972	9,874	10,657
รวม	963,930	667,393	126,798	49,215

7. ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น

ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	691,225	442,720	-	-
เกินวันครบกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	21,851	13,393	-	-
มากกว่า 3 เดือนถึง 6 เดือน	-	307	-	-
มากกว่า 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	3,585	-	-
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	18,456	22,644	-	-
รวม	731,532	482,649	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(17,635)	(21,875)	-	-
รวม	713,897	460,774	-	-

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ทำการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นจำนวน 4.24 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญเต็มมูลค่าแล้ว

ในปี 2551 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา “Receivable Purchase Agreement” กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งรายการดังกล่าวได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเฉพาะจำนวนที่ผู้ซื้อยอมรับไปยังผู้ซื้อแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทได้ขายลูกหนี้การค้าให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นเป็นจำนวน 7,890 ล้านบาท และจำนวน 6,700 ล้านบาท ตามลำดับ

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 29)	-	-	2,719,634	1,965,744
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ดูหมายเหตุข้อ 29)	-	-	-	200,000
รวม	-	-	2,719,634	2,165,744

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินค้ำสำเร็จรูป	1,219,927	496,370	-	-
สินค้ำระหว่างผลิต	399,281	156,228	-	-
วัตถุดิบ	644,340	498,536	-	-
อะไหล่	541,996	659,269	-	-
วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	315,094	400,926	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	147,231	123,687	-	-
รวม	3,267,869	2,335,016	-	-
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและ				
มูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพ	(155,953)	(38,601)	-	-
รวม	3,111,916	2,296,415	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 กลุ่มบริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ และมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพที่เคยปรับลดลงในปีก่อนจำนวน 21 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่า วัตถุดิบจำนวน 65 ล้านบาท และมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพจำนวน 10 ล้านบาทเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย โดยบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองของเตาหลอมเต็มจำนวนเป็นจำนวน 63 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่นตามที่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้วางแผนที่จะขายเครื่องจักรเตาหลอม MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกี่ยวข้องตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 13 และจัดประเภทรายการดังกล่าวใหม่ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือเพื่อขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทบันทึกโอนกลับค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ และมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพที่เคยปรับลดลงในปีก่อนจำนวน 7 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายมีจำนวน 9 ล้านบาท

มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 มีจำนวน 17,628 ล้านบาท และ 15,783 ล้านบาท ตามลำดับ

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	11,360	10,444	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	32,099	17,033	2,059	1,832
รวม	43,459	27,477	2,059	1,832

11. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีแผนการขายเครื่องจักรเตาหลุง Mini Blast Furnance (“MBF”) พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกี่ยวข้องโดยกลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินการตามแผนเพื่อหาผู้ซื้อ ซึ่งคาดว่าจะการขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี (ดูหมายเหตุข้อ 13) ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเครื่องจักรโครงการเตาหลุง MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองจากหมวดที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และจากหมวดสินค้าคงเหลือเป็นหมวดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เครื่องจักร อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	521,000	-	-	-

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท							
	อัตราการถือหุ้น (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
			ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผล	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนในหุ้นทุน								
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	99.99	99.99	120,000	120,000	2,554,386	2,554,386	101,999	101,999
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	99.99	99.99	1,750,000	1,750,000	3,656,874	3,656,874	437,500	175,000
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	99.76	99.76	4,627,965	4,627,965	9,181,787	9,181,787	-	-
รวม			6,497,965	6,497,965	15,393,047	15,393,047	539,499	276,999
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน			-	-	(3,380,000)	(3,380,000)	-	-
รวม			6,497,965	6,497,965	12,013,047	12,013,047	539,499	276,999

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการด้อยค่าเพิ่มขึ้น

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

	งบการเงินรวม					หน่วย : พันบาท
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	จัดประเภท รายการใหม่	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
ราคาทุน						
ที่ดิน	714,611	84,083	-	-	-	798,694
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,492,013	95	(3,403)	11,832	-	4,500,537
เครื่องจักรและอุปกรณ์	15,038,438	26,961	(295,369)	105,903	(2,395,713)	12,480,220
ยานพาหนะ	3,355	75	(213)	-	-	3,217
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	201,464	5,638	(14,794)	10,603	-	202,911
รวมราคาทุน	20,449,881	116,852	(313,779)	128,338	(2,395,713)	17,985,579
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(2,668,377)	(81,284)	3,020	-	-	(2,746,641)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(9,899,497)	(366,943)	203,270	-	538,164	(9,525,006)
ยานพาหนะ	(3,306)	(17)	213	-	-	(3,110)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(163,118)	(13,339)	14,395	-	-	(162,062)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(12,734,298)	(461,583)	220,898	-	538,164	(12,436,819)
	7,715,583					5,548,760
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	(2,917,381)	(474,211)	71,983	-	1,336,549	(1,983,060)
	4,798,202					3,565,700
งานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างดัดตั้ง	43,395	152,998	-	(128,338)	(911)	67,144
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,841,597					3,632,844

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
ราคาทุน					
ที่ดิน	714,611	-	-	-	714,611
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4,481,291	-	(2,420)	13,142	4,492,013
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,902,648	11,268	(45,548)	170,070	15,038,438
ยานพาหนะ	3,327	-	(23)	51	3,355
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	192,828	7,916	(5,490)	6,210	201,464
รวมราคาทุน	20,294,705	19,184	(53,481)	189,473	20,449,881
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	(2,589,053)	(81,206)	1,882	-	(2,668,377)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(9,567,037)	(364,049)	31,589	-	(9,899,497)
ยานพาหนะ	(3,327)	(2)	23	-	(3,306)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(156,869)	(11,696)	5,447	-	(163,118)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(12,316,286)	(456,953)	38,941	-	(12,734,298)
	7,978,419				7,715,583
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	(2,917,381)	-	-	-	(2,917,381)
	5,061,038				4,798,202
งานระหว่างก่อสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	53,238	179,630	-	(189,473)	43,395
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5,114,276				4,841,597
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
2560					461,583
2559					456,953

ในวันที่ 30 สิงหาคม 2559 บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด ได้ยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน ลงวันที่ 26 มิถุนายน 2550 ซึ่งทำขึ้นระหว่างบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด กับ บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด และซื้อที่ดินแปลงดังกล่าวในราคา 84 ล้านบาท ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงงานในปัจจุบัน

ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2554 ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจหยุดการผลิตโครงการเตาถลุง Mini Blast Furnace (“MBF”) ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นการชั่วคราว เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตในเตาถลุง MBF มีราคาสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับราคาเศษเหล็กอีกทั้งยังมีความผันผวนสูงทำให้เกิดผลเสียต่อการบริหารต้นทุนของการผลิตเหล็กแท่งผ่านเตาถลุง MBF ซึ่งเตาถลุง MBF ยังคงหยุดการผลิตชั่วคราวถึงเดือนกันยายน 2560 ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของเตาถลุง MBF ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงหยุดการผลิตชั่วคราว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 มีจำนวนรวม 10 ล้านบาท และ 15 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเตาถลุง MBF โดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ซึ่งเป็นราคา ที่เสนอโดยผู้เสนอซื้อหักต้นทุนในการขาย ซึ่งพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคือนั้นต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ค่าเพื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรเตาถลุง Mini Blast Furnace (“MBF”) เป็นจำนวน 465 ล้านบาท ทั้งนี้ค่าเพื่อการด้อยค่าของเตาถลุง MBF จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,336 ล้านบาท ได้รวมค่าเพื่อการด้อยค่าซึ่งถูกรับรู้ในปี 2556 จำนวน 871 ล้านบาทแล้ว ดังนั้นเตาถลุง MBF มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิเท่ากับ 521 ล้านบาท

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทวางแผนการขายเครื่องจักรเตาถลุง MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มบริษัทเริ่มดำเนินการตามแผนเพื่อหาผู้ซื้อ ซึ่งคาดว่าจะการขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี ดังนั้น กลุ่มบริษัท จึงจัดประเภทเครื่องจักรเตาถลุง MBF เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 (ดูหมายเหตุข้อ 11)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ลำสมัยเป็นจำนวน 9 ล้านบาท อีกทั้งยังโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าที่เคยปรับลดลงในปี 2556 เป็นจำนวน 72 ล้านบาท เนื่องจากได้มี การตัดจำหน่ายและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัท เอ็น.ที.เอส. ตัดจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เสียหาย จากเพลิงไหม้ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 14.49 ล้านบาท ณ วันที่ 17 เมษายน 2558

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
			จำหน่าย	โอน	จัดประเภท รายการใหม่	
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	78,719	916	(4,106)	8,801	-	84,330
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(71,412)	(3,980)	4,078	-	-	(71,314)
	7,307					13,016
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าของเครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	(31)	-	-	-	(31)
	7,307					12,985
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน ระหว่างดัดตั้ง	7,495	29,664	-	(8,801)	(911)	27,447
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14,802					40,432

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	
เครื่องตกแต่ง คัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	79,234	1,700	(2,215)	-	78,719
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(70,303)	(3,294)	2,185	-	(71,412)
	8,931				7,307
เครื่องตกแต่ง คัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน ระหว่างติดตั้ง	-	7,495	-	-	7,495
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	8,931				14,802
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560					3,980
2559					3,294

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องใช้สำนักงานล้ำสมัยเป็นจำนวน 0.03 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

ราคาทุนของอาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุนของอาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาสะสมทั้งจำนวน	5,717,914	5,582,035	63,354	62,789

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้รวมอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	41,897	42,884	41,487	42,339
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(41,897)	(42,884)	(41,487)	(42,339)
สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3,551 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันสำหรับ เงินกู้ยืม ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศ 2 แห่ง ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินครบแล้วและบริษัทได้ถอนหลักประกัน ที่ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว (ดูหมายเหตุข้อ 18.2)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 เมษายน				31 มีนาคม
	2559				2560
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	247,963	759	(1,321)	5,548	911
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(182,836)	(24,322)	1,321	-	-
	65,127				48,023
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	5,548	-	(5,548)	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	65,127				48,023

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 เมษายน				31 มีนาคม
	2557				2558
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	247,988	64	(89)	-	247,963
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(158,604)	(24,306)	74	-	(182,836)
	89,384				65,127
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	89,384				65,127
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม					
2560					24,322
2559					24,306

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
			จำหน่าย	โอน	จัดประเภท รายการใหม่	
	1 เมษายน					31 มีนาคม
	2559					2560
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	238,641	753	-	5,548	911	245,853
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(174,721)	(23,887)	-	-	-	(198,608)
	63,920					47,245
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	5,548	-	(5,548)	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	63,920					47,245

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

หน่วย : พันบาท

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
			จำหน่าย	โอน	
	1 เมษายน				31 มีนาคม
	2558				2559
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	238,577	64	-	-	238,641
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(150,901)	(23,820)	-	-	(174,721)
	87,676				63,920
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	87,676				63,920

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม

2560	23,887
2559	23,820

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งหักค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่หัก				
ค่าตัดจำหน่ายสะสมทั้งจำนวนแล้ว	7,467	6,158	2,426	1,644

15. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	งบการเงินรวม
ราคาทุน	5,607,769
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2551)	(1,491,432)
	4,116,337
หัก ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	(660,323)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	3,456,014
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	3,456,014

ค่าความนิยมข้างต้นเกิดจากการซื้อบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545 โดยบริษัท ทาทา สติล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 กลุ่มบริษัทหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน ซึ่งมีผลทำให้ไม่มีค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายค่าความนิยมในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น ไม่มีการด้อยค่าที่จำเป็นเพิ่มขึ้น

16. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ตามแบบแสดงรายการสำหรับปีปัจจุบัน	132,092	68,052	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	(5,138)	1,140	(1,784)	(239)
ตัดจำหน่ายรายการภาษีเงินได้รอช้อคืน	99,981	-	17,138	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	226,935	69,192	15,354	(239)

ผลต่างระหว่างอัตราภาษีร้อยละ 20 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม กับอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงที่คำนวณจากกำไรก่อนหักภาษีเป็นดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		
- ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมยกเว้นภาษีเงินได้	(456,013)	43,578
- ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริม	896,698	179,803
รวมกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	440,685	223,381
ภาษีเงินได้ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 20	179,340	35,961
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายหรือผลประโยชน์ในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการตัดรายการระหว่างกัน	(12,994)	51,227
- ผลแตกต่างถาวร	8,912	1,933
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(48,304)	(19,929)
ตัดจำหน่ายรายการภาษีเงินได้รอช้อคืนของปีก่อนๆ	99,981	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ⁽¹⁾	226,935	69,192

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นับเป็นต้นทุนจากกำไรสุทธิทางภาษีของแต่ละกิจการมิได้คำนวณจากงบการเงินรวม

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกิดจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปีก่อนๆ และค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์ที่ค้ำยค่าแล้วซึ่งถือเป็นค่าใช้จ่ายที่สามารถหักได้ในทางภาษี เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนในโอกาสที่กลุ่มบริษัทจะสามารถใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนและค่าเสื่อมราคาดังกล่าว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทได้ใช้ผลขาดทุนทางภาษีสะสมซึ่งไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 48.30 ล้านบาท และ 19.93 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบการเงินรวมได้รวมการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอขอคืนจากกรมสรรพากรของปีก่อนๆ จำนวน 99.98 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 17)

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
กำไรก่อนภาษีเงินได้	543,078	53,936
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20	108,616	10,787
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายหรือผลประโยชน์ในทางภาษี		
- ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	43,210
- ผลแตกต่างถาวร เช่น เงินปันผลรับ	(106,593)	(54,236)
การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,807)	-
ตัดจำหน่ายรายการภาษีเงินได้รอขอคืนของปีก่อนๆ	17,138	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่อยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	15,354	(239)
	อัตราภาษี	อัตราภาษี
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราภาษีที่แท้จริง	3	(0)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 อัตราภาษีที่แท้จริงต่ำกว่าอัตราภาษีเงินได้ตามกฎหมายเนื่องจากบริษัทมีเงินปันผลรับที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบการเงินเฉพาะกิจการได้รวมการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอขอคืนจากกรมสรรพากรของปีก่อนๆ จำนวน 17.14 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี (หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี) มีผลมาจากความแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่าตามฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2559	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีมีผลมาจาก			
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32,382	2,132	388
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและ			
มูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,761	491	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	736	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	215	-
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	34,879	2,838	388
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชีมีผลมาจาก			
เงินลงทุนเพื่อขาย	(340)	-	(220)
กำไรจากสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(2,602)	2,300	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(2,942)	2,300	(220)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	31,937	5,138	168

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2558	รับรู้ในกำไร หรือขาดทุน	รับรู้ในกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีมีผลมาจาก			
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	30,723	1,659	-
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและ			
มูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ	1,958	(197)	-
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	736	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	33,417	1,462	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชีมีผลมาจาก			
เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	(340)
กำไรจากสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	(2,602)	-
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	-	(2,602)	(340)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	33,417	(1,140)	(340)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 5,655 ล้านบาท และ 5,729 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยหมดอายุตั้งแต่เดือนมีนาคม 2560 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2565

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	รับรู้ในกำไร	รับรู้ในกำไร	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	หรือขาดทุน	ขาดทุน	ณ วันที่
	31 มีนาคม		เบ็ดเสร็จอื่น	31 มีนาคม
	2559			2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,854	1,477	(156)	12,175
ค่าเผื่ออาคารและอุปกรณ์สำนักงาน	-	6	-	6
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,854	1,483	(156)	12,181
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
กำไรจากสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(301)	301	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,553	1,784	(156)	12,181

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	รับรู้ในกำไร	รับรู้ในกำไร	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	หรือขาดทุน	ขาดทุน	ณ วันที่
	31 มีนาคม		เบ็ดเสร็จอื่น	31 มีนาคม
	2558			2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,314	540	-	10,854
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีผลมาจาก				
กำไรจากสินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	(301)	-	(301)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10,314	239	-	10,553

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 316 ล้านบาท และ 335 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะทยอยหมดอายุตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 จนถึงเดือนมีนาคม 2565

บริษัทใช้อัตรากำไรร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับกำไรส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรก่อนภาษีบวกกลับด้วยรายการ ซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากร ซึ่งทำให้อัตรากำไรเงินได้ที่แท้จริงแตกต่างจากอัตรากำไรตามประมวลรัษฎากร

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอขอลิ้น	88,409	209,890	32,064	51,004
ลูกหนี้ระยะยาว - T S Global Holdings Pte. Ltd. (ดูหมายเหตุข้อ 29)	71,220	71,220	71,220	71,220
อื่นๆ	8,220	40,915	3,827	11,713
รวม	167,849	322,025	107,111	133,937

ในเดือนธันวาคม 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทได้มีข้อโต้แย้งในเรื่องการตีความในการคำนวณภาษีและวิธีปฏิบัติสำหรับการใช้ผลขาดทุนสะสมที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รวมเงินเพิ่มเป็นจำนวนเงินรวม 103 ล้านบาท และยื่นอุทธรณ์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทางภาษี ณ วันที่ 13 กันยายน 2553 ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2559ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ตัดสินใจตัดจำหน่ายภาษีเงินได้รอขอลิ้นรวมเงินเพิ่มในปีก่อนๆ จำนวน 103 ล้านบาท ตามคำแนะนำด้านกฎหมายเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560

18. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

18.1 เงินกู้ยืมระยะสั้น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

วัตถุประสงค์ของเงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย	วงเงินสินเชื่อ	หน่วย : ล้านบาท			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			การใช้งเงิน	การใช้งเงิน	การใช้งเงิน	การใช้งเงิน
			2560	2559	2560	2559
สินเชื่อหลัก	BIBOR+2% ต่อปี	1,800	1,145	793	-	-
วัตถุประสงค์อื่นๆและค่าสาธารณูปโภค	BIBOR+2% ต่อปี	1,416	900	705	-	-
เงินทุนหมุนเวียน	2.66% ต่อปี	ดู 18.1.1	150	-	150	-
ทรัพย์สินที่ซื้อเพื่อซื้อหลักแห่ง	LIBOR ต่อปี	ดู 18.1.1	-	546	-	-
รวม			2,195	2,044	150	-

- 18.1.1 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีสัญญากับสถาบันการเงิน เพื่อขอรับวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 4,244 ล้านบาท และจำนวน 5,484 ล้านบาท ซึ่งเป็นประเภทไม่มีหลักประกันเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน อัตราดอกเบี้ยของวงเงินสินเชื่อเหล่านี้มีดังนี้

วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย
1) วงเงินเบิกเกินบัญชี	อัตราดอกเบี้ยขั้นต่ำสำหรับเงินเบิกเกินบัญชี (MOR)
2) ทรัสต์รีซีทส์สกุลเงินบาท	อัตราดอกเบี้ยระหว่างธนาคารในตลาดลอนดอน (LIBOR)
3) ตัวสัญญาใช้เงิน	อัตราดอกเบี้ยตามสภาวะตลาด (MMR) หรืออัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อสำหรับเลตเตอร์ออฟเครดิตแล้วจำนวน 486 ล้านบาท และ 1,534 ล้านบาท ตามลำดับ

18.2 เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวประกอบด้วยสัญญาเงินกู้ 2 ฉบับ ฉบับแรกลงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2549 วงเงิน 5,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี และฉบับที่ 2 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 วงเงิน 3,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี และข้อตกลงเพิ่มเติมอื่นแนบท้ายสัญญา โดยบริษัทใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้ง 3 แห่ง เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมดังกล่าวตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวแก่สถาบันการเงินซึ่งคงเหลืออยู่จำนวน 200 ล้านบาทครบทั้งจำนวนแล้ว และบริษัทได้ทำการถอนหลักประกันที่ใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 29)	19,691	459,311	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	669,709	387,278	-	-
เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 29)	28,959	12,405	31,202	15,247
เจ้าหนี้อื่นบริษัทอื่น	41,188	18,856	15,236	8,285
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	50,452	102,507	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	558,377	362,898	91,845	57,235
รวม	1,368,376	1,343,255	138,283	80,767

20. ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้าจากการปรับโครงสร้างหนี้ ของบริษัทย่อย	6,327	6,327	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุข้อ 18.2)	-	200,000	-	200,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุข้อ 29)	270,596	-	270,596	-
รวม	276,923	206,327	270,596	200,000

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2555 เจ้าหนี้การค้าดังกล่าวเป็นหนี้ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมเจ้าหนี้เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2545 และได้รับความเห็นชอบจากศาลล้มละลายกลางเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2545 เจ้าหนี้ดังกล่าวจะได้รับชำระหนี้เงินต้นครบทั้งจำนวนภายใน 10 ปี โดยมีเงื่อนไขที่บริษัทสามารถจะเลือกชำระได้ตั้งแต่ปีที่ 5 ถึงปีที่ 10 นับจากวันที่ 29 พฤศจิกายน 2545 หนี้ดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด และบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด โดยไม่มีค่าธรรมเนียม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัทอยู่ในกระบวนการติดต่อเจ้าหนี้ดังกล่าวดังนั้นจึงจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนแสดงรวมในส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

21. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ผลประโยชน์ของพนักงานตามแผนการจ่ายเงินสมทบประกอบด้วย กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือนและกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 เงินสมทบของกลุ่มบริษัทซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมมีจำนวน 42.24 ล้านบาท และ 40.97 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการมีจำนวน 13.49 ล้านบาท และ 13.08 ล้านบาท ตามลำดับ

22. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นจำนวน 191 ล้านบาท และ 171 ล้านบาท ตามลำดับ ประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

สมมติฐานหลักที่ใช้ในการวัดมูลค่าตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	2.30 - 2.54	3.02 - 3.33	2.38	3.02
อัตราเงินเดือนถัวเฉลี่ยที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น (ร้อยละ)	4.95	5.05	4.95	5.05
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)	0 - 27.00	0 - 27.00	0 - 23.00	0 - 27.00
อายุเกษียณของพนักงาน (ปี)	55 - 60	55 - 60	55 - 60	55 - 60
อัตรามรณะ	TMO 2008*	TMO 2008*	TMO 2008*	TMO 2008*

* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2551 ประเภทสามัญ (TMO 2008 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2008)

ต้นทุนผลประโยชน์รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	22,275	22,106	6,077	7,147
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,216	4,936	1,176	1,443
ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิ				
รับรู้ระหว่างปี	4,546	-	(780)	-
รวม	31,037	27,042	6,473	8,590

ประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม และความเคลื่อนไหวของมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	191,419	171,269	56,401	50,304
ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานต้นปี	171,269	157,881	50,304	47,850
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	22,275	22,107	6,077	7,147
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,216	4,936	1,176	1,443
ผล (กำไร) ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยระหว่างปี				
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสิทธิภาพการทำงาน	(11,572)	-	(2,895)	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	3,742	-	(734)	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	12,376	-	2,849	-
จ่ายเงินผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(10,887)	(13,655)	(376)	(6,136)
ประมาณการหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานปลายปี	191,419	171,269	56,401	50,304

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยประกอบด้วย อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่ ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด				
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	23,280	20,076	6,116	5,645
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(19,859)	(17,205)	(5,265)	(4,870)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(18,975)	(16,620)	(5,161)	(4,808)
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	21,817	19,036	5,871	5,463

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่น ซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

23. ทูลำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทมหาชนจำกัดจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผล บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจำกัดจะต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบส่วนของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัทย่อยได้รับจากกิจการของบริษัทนั้น จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่สิบของจำนวนทุนของบริษัทย่อย ทุนสำรองนี้จะนำมาจัดสรรปันผลไม่ได้

24. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของกลุ่มบริษัทเป็นไปเพื่อการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่นๆ

ฝ่ายบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์ต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งการกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลและการบริหารเงินทุนเพื่อการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนและต้นทุนทางการเงินของทุนที่เหมาะสม

25. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	15,685	15,080	2,146	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 29)	-	-	539,499	276,999
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	52,560	-	-
ดอกเบี้ยรับ	4,151	3,700	58,498	49,007
เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	6,683	34,689	-	-
อื่นๆ	26,664	33,436	6,264	749
รวม	53,183	139,465	606,407	326,755

26. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ (ดูหมายเหตุข้อ 9)	62,886	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 13)	474,211	-	31	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	-	-	-	1,514
รวม	537,097	-	31	1,514

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(966,610)	667,006	-	-
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	13,394,975	10,196,164	-	-
ค่าวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองใช้ไป	571,522	558,302	-	-
ค่าเชื้อเพลิง	619,254	591,872	-	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง	533,949	522,865	27,867	27,114
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	926,224	828,032	265,832	236,182
ค่าสาธารณูปโภค	1,963,338	1,789,639	1,020	1,046
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	609,492	547,521	238	271
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	197,876	186,489	-	-
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการขาย	230,943	159,744	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	49,882	47,459	86	70
ค่าธรรมเนียมซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	8,359	14,689	1,560	2,200
ค่าเช่า	44,835	49,632	27,702	27,263
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ และมูลค่าสินค้าเสื่อมคุณภาพ	117,352	2,322	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ล้ำสมัย	474,211	-	31	-

28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรสำหรับปี	213,750	154,189	527,724	54,175
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	727	34	-	-
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	214,477	154,223	527,724	54,175
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนัก	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	บาท 0.03	0.02	0.06	0.01

29. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันและยอดคงเหลือ

กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แก่ บุคคลหรือกิจการต่างๆ ที่มีความเกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทโดยการมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน หรือมีกรรมกรร่วมกัน รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาดหรือราคาที่ตกลงกัน ตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังนี้

	นโยบายการกำหนดราคา
ขาย	ราคาตลาด
ซื้อ	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการจัดการ	อัตราตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามสัญญา

รายชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 มีดังนี้

ประเภท	บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด	Tata Steel Limited	ผลิตเหล็ก	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
ผู้ถือหุ้นใหญ่	T S Global Holdings Pte. Ltd.	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัทย่อย	บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กลาด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
	บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่าย และซื้อมาขาย ไปสินค้าเหล็กเส้น เหล็กลาดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
กิจการอื่น	บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตลวดเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Trade International Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Recycling Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata International Metals Trading Asia Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Asia (Hong Kong) Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Refractories Ltd.	ผลิตวัสดุทนไฟ	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	NatSteel Holdings Pte. Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel UK Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata International Singapore Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Ijmuiden BV	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท ทาตา คอนซัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Consultancy Services Ltd.	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Services Limited	บริการด้านการอบรม	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Sons Limited	การลงทุนและให้บริการด้านที่ปรึกษา	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Resources Australia Pte. Ltd.	บริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata NYK Shipping Pte. Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Mjunction Services Limited	ค้าขายและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	รีไซเคิลเศษเหล็ก	ถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัทย่อย
	Tata Steel Global Procurement Co. Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel International (UK) Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Nederland Services B.V.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata South East Asia Limited	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	บริษัท ที เอส เอ็น ไลน์ จำกัด	ผลิตลวดเหล็กเคลือบสังกะสี	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata International Limited	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Steel Processing and Distribution Limited	แปรรูปและจัดจำหน่ายเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata Projects Limited	งานโครงการ โครงสร้างพื้นฐาน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Tata South East Asia (Cambodia) Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
	Natsteel (Xiamen) Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
Tata Steel Limited	196,224	170,752	-	-
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	33,585	-	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	7,036	4,616	-	-
รวม	236,845	175,368	-	-

ลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 มีนาคม ได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	219,207	175,368	-	-
ไม่เกิน 3 เดือน	17,638	-	-	-
รวม	236,845	175,368	-	-

ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

Tata Steel Limited	16	16	16	16
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	21,327	9,038
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	43,493	15,906
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	51,949	10,650
Tata Sons Limited	137	129	137	129
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด	601	805	-	-
รวม	754	950	116,922	35,739

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน⁽¹⁾

บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	2,719,634	1,965,744
---	---	---	-----------	-----------

(1) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมประเภทไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ซึ่งไม่ระบุวันครบกำหนด โดยมีอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เป็นร้อยละ 1 - 5.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 บริษัทได้รับอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นร้อยละ 2 - 5.5 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2558	-	1,612,507
เพิ่มขึ้น	-	353,237
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559	-	1,965,744
เพิ่มขึ้น	-	753,890
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560	-	2,719,634

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี)	-	-	-	200,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ประกันตามสัญญาลงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2550 ในเดือนพฤศจิกายน 2554 บริษัทได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมแนบท้ายสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อขยายระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระงวดแรกเป็นวันที่ 30 พฤศจิกายน 2555 และจะครบกำหนดชำระงวดสุดท้ายวันที่ 31 สิงหาคม 2559 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.00 ต่อปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 บริษัทไม่มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น และบริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวน 200 ล้านบาท และ 865 ล้านบาท ตามลำดับ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 กิจการที่เกี่ยวข้องกันชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
T S Global Holdings Pte. Ltd. ⁽²⁾	71,220	71,220	71,220	71,220

⁽²⁾ บริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับการใช้เครื่องหม้อการคั่วให้ Tata Sons Limited จำนวนรวมประมาณ 71.22 ล้านบาท ในปี 2551 โดยในระหว่างปี 2557 ได้มีการเปลี่ยนตัวลูกหนี้จาก Tata Sons Limited เป็น T S Global Holdings Pte. Ltd.

		หน่วย : พันบาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2560	2559
เข้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2560	2559
Tata Steel Limited		2,493	-
NatSteel Recycling Pte. Ltd.		-	(498)
Tata International Metals Trading Asia Ltd.		-	436,940
Tata International Singapore Pte. Ltd.		-	5,340
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด		17,198	17,529
รวม		19,691	459,311
เข้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2560	2559
Tata Steel Limited		3,978	326
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด		-	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด		-	-
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		-	-
Tata Sons Limited		23,361	11,773
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด		950	306
Tata South East Asia (Cambodia) Ltd.		670	-
รวม		28,959	12,405
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า		2560	2559
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด		-	46,100
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		2560	2559
T S Global Holdings Pte. Ltd.		-	-
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR + 2.5 ต่อปี)		-	201,822
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด ⁽³⁾		-	-
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ⁽³⁾		-	-
รวม		-	201,822

(3) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันซึ่งไม่ระบุวันครบกำหนดโดยมีอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เป็นร้อยละ 1.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 บริษัทได้รับอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวเป็นร้อยละ 1.5 - 2.0 ต่อปี

		หน่วย : พันบาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2560	2559
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
T S Global Holdings Pte. Ltd.		270,596	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
T S Global Holdings Pte. Ltd.		-	270,596

บริษัทได้ขอเลื่อนระยะเวลาการชำระหนี้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จากเดิมที่ถึงกำหนดชำระในวันที่ 31 สิงหาคม 2559 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และได้รับจดหมายยืนยันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งนั้นแล้ว เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีดอกเบี้ย

รายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

		หน่วย : พันบาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2560	2559
รายได้			
ขาย			
Tata Steel Limited		450,145	666,183
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด		472,033	464,640
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด		104,967	36,154
รวม		1,027,145	1,166,977
ดอกเบี้ยรับ			
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		-	54,547
รายได้ค่าบริการจัดการ ⁽⁴⁾			
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด		-	94,640
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด		-	184,320
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		-	192,160
รวม		-	471,120

⁽⁴⁾ ในปี 2553 บริษัทใหญ่ทำสัญญาเรียกเก็บค่าบริการจัดการโดยคำนวณจากอัตราร้อยละ 2 ของยอดขายสุทธิประจำปี ในกรณีที่บริษัทย่อยมีผลขาดทุนซึ่งไม่รวมค่าบริการจัดการ บริษัทใหญ่เรียกเก็บค่าบริการจัดการดังกล่าวในอัตราไม่เกิน 1 ล้านบาทต่อเดือน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2553 ต่อมาในปี 2559 บริษัทใหญ่ได้ทำสัญญา เรียกเก็บค่าบริการจัดการใหม่ โดยเรียกเก็บตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซึ่งคำนวณโดยวิธีราคาทุนบวกกำไร สัญญา ดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 เป็นต้นไป

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินปันผลรับ				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	101,999	101,999
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	437,500	175,000
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซส จำกัด	-	52,560	-	-
รวม	-	52,560	539,499	276,999
รายได้อื่นๆ				
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซส จำกัด	8,319	8,059	-	-
ค่าใช้จ่าย				
ซื้อ				
Tata Steel Limited	6,530	-	-	-
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	235,384	239	-	-
Tata International Metals Trading Asia Ltd.	950,531	1,917,153	-	-
Tata International Singapore Pte. Ltd.	16,378	24,243	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเซส จำกัด	187,381	182,971	-	-
Tata International Limited	4,677	22,790	-	-
รวม	1,400,881	2,147,396	-	-
ซื้อสินทรัพย์				
Tata Steel Limited	5,449	720	5,449	720
Natsteel (Xiamen) Ltd.	2,317	-	-	-
รวม	7,766	720	5,449	720
ดอกเบี้ยจ่าย				
T S Global Holdings Pte. Ltd.	1,520	6,880	1,520	6,880
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	8,079	5,062
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	28,390	20,076
รวม	1,520	6,880	37,989	32,018

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	42	240	5	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	22	60	-	20
Tata Sons Limited	890	754	890	754
Mjunction Services Limited	58	489	-	-
บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิส จำกัด	8,541	9,000	-	-
Tata South East Asia (Cambodia) Ltd.	3,448	-	3,448	-
รวม	13,001	10,543	4,343	774
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	62,474	56,095	62,474	56,095
ผลประโยชน์หลังออกจากราน	16,433	14,046	16,433	14,046
รวม	78,907	70,141	78,907	70,141

30. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับ
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตเหล็กกลว	เมษายน 2549 - เมษายน 2557
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิตน้ำเหล็ก เหล็กถลุง และเหล็กขึ้นกลาง	พฤศจิกายน 2552 - พฤศจิกายน 2560
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กรูปพรรณ และเหล็กกลว	ธันวาคม 2558 - พฤศจิกายน 2561

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

31. รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนที่ ป.14/2541 ลงวันที่ 30 ธันวาคม 2541 เรื่อง กำหนดวิธีการรายงานรายได้สำหรับผู้ได้รับการส่งเสริม กำหนดให้บริษัทแสดงยอดรายได้จากการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศแยกจากกัน พร้อมทั้งแยกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริม รายการดังกล่าวมีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มีรายการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน)

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560		
	ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้			
รายได้จากการขายในประเทศ	-	18,393	18,393
รายได้จากการขายส่งออก	-	1,308	1,308
รวมรายได้จากการขาย	-	19,701	19,701
รายได้อื่น	-	53	53
รวมรายได้	-	19,754	19,754

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559		
	ส่วนที่ได้รับ การส่งเสริม	ส่วนที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้			
รายได้จากการขายในประเทศ	-	15,008	15,008
รายได้จากการขายส่งออก	-	1,725	1,725
รวมรายได้จากการขาย	-	16,733	16,733
รายได้อื่น	-	139	139
รวมรายได้	-	16,872	16,872

32. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าไม่สามารถชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัทได้ตามสัญญาซึ่งทำให้เกิดความเสียหายทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้โดยพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อ ตรวจสอบวงเงินประกันขอการค้าประกันจากธนาคาร และหรือการค้าประกันโดยบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามการรับชำระเงิน ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นซึ่งแสดงตามงบแสดงฐานะการเงินหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ประมาณ โดยฝ่ายบริหาร

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดขึ้นจากกลุ่มบริษัทมีเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

นอกจากนี้ในการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 33

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอโดยฝ่ายจัดการเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดความเสี่ยงที่เกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

33. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านสินทรัพย์และหนี้สินเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งสัมพันธ์กับลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าในสกุลเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่ได้ทำสัญญาเครื่องมือทางการเงินเพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังนี้

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560					
สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อสกุลเงิน)	วันครบกำหนด	มูลค่าตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรมกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	1,010,000	34.46	30 พฤษภาคม - 15 กันยายน 2560	34,803	9
ดอลลาร์สหรัฐ	4,298,109	34.55 - 36.08	28 เมษายน - 15 สิงหาคม 2560	149,858	(1,761)
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	2,000,000	35.14	15 พฤษภาคม 2560	70,280	1,353
ดอลลาร์สหรัฐ	2,000,000	34.42	17 กรกฎาคม 2560	68,838	(102)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559					
สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อสกุลเงิน)	วันครบกำหนด	มูลค่าตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรมกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	12,256,000	34.97 - 35.30	31 พฤษภาคม - 15 พฤศจิกายน 2559	431,056	1,923
ดอลลาร์สหรัฐ	34,778,000	35.60 - 36.37	29 เมษายน - 28 ตุลาคม 2559	1,252,394	(23,359)
ยูโร	194,190	39.44 - 40.02	31 พฤษภาคม - 29 กรกฎาคม 2559	7,695	100
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	4,000,000	35.00	30 มิถุนายน 2559	140,000	(1,227)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 ไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559					
สกุลเงิน	จำนวนเงินตามสัญญา	อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา (บาทต่อสกุลเงิน)	วันครบกำหนด	มูลค่าตามสัญญา (พันบาท)	มูลค่ายุติธรรมขาดทุน (พันบาท)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ดอลลาร์สหรัฐ	5,700,000	35.83	30 กันยายน 2559	204,245	(2,837)

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (บันทึกเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	1,362	2,023	-	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ (บันทึกเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่น)	(1,863)	(24,586)	-	(2,837)
ขาดทุนสุทธิ	(501)	(22,563)	-	(2,837)

34. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้ โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม และกลุ่มลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

สินทรัพย์ทางการเงินและ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม		ณ วันที่ 31 มีนาคม			
	2560	2559	2560	2559		
	(พันบาท)		(พันบาท)			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	1,362	2,023	-	-	ระดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถ สังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และ อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วย อัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของ คู่สัญญาต่างๆ

สินทรัพย์ทางการเงินและ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม		ณ วันที่ 31 มีนาคม			
	2560	2559	2560	2559		
	(พันบาท)		(พันบาท)			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)</u>						
2. เงินลงทุนเพื่อขาย	3,300	2,200	-	-	ระดับ 1	เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาด ที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่าง เดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
	(พันบาท)		(พันบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินและ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม			
	ณ วันที่ 31 มีนาคม		ณ วันที่ 31 มีนาคม			
	2560	2559	2560	2559		
	(พันบาท)		(พันบาท)			
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	1,863	24,586	-	2,837	ระดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถ สังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และ อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วย อัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อบริษัท คู่สัญญาต่างๆ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

วิธีการที่กลุ่มบริษัทและบริษัทใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

มูลค่าตามบัญชีของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินหมุนเวียนอื่น ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและกลุ่มลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 มีนาคม สรุปได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

งบการเงินรวม						
สินทรัพย์ทางการเงินและ หนี้สินทางการเงิน	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560		ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559		ลำดับชั้น	เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่าตาม	มูลค่า	มูลค่า	มูลค่า		
	บัญชี	ยุติธรรม	ตามบัญชี	ยุติธรรม		
	(พันบาท)		(พันบาท)			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
1. เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1	109,440	1	104,160	ระดับ 3	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตใช้วิธีรายได้ คิดลดด้วยอัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
1. ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	270,596	260,382	270,596	247,417	ระดับ 3	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันซึ่งไม่มีอัตราดอกเบี้ยคำนวณ โดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสด ในอนาคตคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ถ่วงเฉลี่ยของต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ของกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่มีใช้สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายมีมูลค่ายุติธรรมเท่ากับ 521 ล้านบาท ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 โดยประมาณมูลค่ายุติธรรมจากราคาที่เสนอโดยผู้เสนอซื้อสุทธิจากต้นทุนในการขาย เพื่อให้ขายสินทรัพย์นั้นได้

35. การผูกพัน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันดังนี้

ก) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
สกุลเงิน		
ดอลลาร์สหรัฐ	4,527	19,907
ยูโร	96	27

- ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรม และ Bureau of Indian Standards ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 จำนวน 305 ล้านบาท และ 386 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการค้ำประกันธุรกิจปกติ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินซึ่งใช้เป็นหลักประกันจำนวน 32.11 ล้านบาท ต่อมาในปี 2560 กลุ่มบริษัทได้ทำการถอนหลักประกันดังกล่าวจากสถาบันการเงินแล้ว
- ค) ภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร อุปกรณ์สำนักงานและสัญญาบริการ ณ วันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

หน่วย : พัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สกุลเงิน				
บาท	22,988	670	880	-
ดอลลาร์สหรัฐ	950	-	950	-

- ง) ณ วันที่ 31 มีนาคม กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับที่ดิน อาคารสำนักงาน รถยนต์ และอุปกรณ์สำนักงาน (รวมค่าบริการ) ดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	32,375	28,330	23,384	13,149
ระยะเวลามากกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	48,664	33,960	31,736	14,252
รวม	81,039	62,290	55,120	27,401

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 และ 2559 ค่าเช่าตามสัญญาเช่าและบริการระยะยาวของบริษัท ได้ถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับงบการเงินรวม จำนวน 44.84 ล้านบาท และ 49.63 ล้านบาท ตามลำดับ และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการเป็น จำนวน 27.70 ล้านบาท และ 27.62 ล้านบาท ตามลำดับ

36. หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2557 บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ได้รับแจ้งจากกรมสรรพากรเรื่องการประเมินเงินเพิ่มรวมเป็นเงิน 16.29 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลครั้งปีของบริษัทย่อยดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2551 โดยบริษัทย่อยประมาณการกำไรสุทธิสำหรับปีดังกล่าวขาดไปเกินกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่ได้จริง โดยบริษัทย่อยเห็นว่าเหตุอันควรเกิดขึ้นในครั้งปีหลังที่ทำให้ประมาณการกำไรสุทธิดังกล่าวต่ำไปบริษัทย่อยได้ทำการยื่นอุทธรณ์ไปยังกรมสรรพากรแล้ว ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 เรื่องดังกล่าวยังไม่มีข้อยุติ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีรายการเงินเพิ่มที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติม และไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน

37. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานได้รายงานให้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทซึ่งผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงาน และเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย การขายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ส่วนการขายส่งออกต่างประเทศนั้นเป็นส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินนี้จึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่กล่าวข้างต้น

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560



TATA STEEL (THAILAND)



เหล็กเสริม มอก. ที่ถูกกอบนั้บใจ

กรุงเทพฯ (สำนักงานใหญ่)

โทรศัพท์: +66 2937 1000

โทรสาร: +66 2937 1224

โรงงานสระบุรี

โทรศัพท์: +66 3628 8000

โทรสาร: +66 3628 8002

โรงงานระยอง

โทรศัพท์: +66 3868 3968

โทรสาร: +66 3868 3969

โรงงานชลบุรี

โทรศัพท์: +66 3834 5355

โทรสาร: +66 3834 5350

www.tatasteelthailand.com