



**TATASTEEL (THAILAND)**

บริษัท ทاتا สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

**รายงานประจำปี**

**2560  
2561**



**TATA  
TISCON**  
Trusted Steel certified by TIS





## ■ วิสัยทัศน์



ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มุ่งมั่นในการสร้างความปิติยินดีให้กับลูกค้าด้วยนวัตกรรมของผลิตภัณฑ์และการบริการที่เหนือระดับ สำหรับเหล็กก่อสร้าง ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท

เราจะทำให้วิสัยทัศน์ของเราบรรลุผลสำเร็จ ด้วยการเพาะบ่มวัฒนธรรมแห่งความน่าเชื่อถือไว้วางใจ และการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรักษาไว้ซึ่งการทำงานอย่างมีความสุขของพนักงานและการยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ

## ■ เป้าหมาย

### ผลการดำเนินงานของบริษัท

EBITDA = 5%

### ความปลอดภัย

ลดอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) ให้ = 0

## ■ สารบัญ

2

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
ของบริษัทและบริษัทย่อย

4

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท  
และบริษัทย่อย

6

สารจากคณะกรรมการ

8

รายนามคณะกรรมการ

15

รายนามผู้บริหาร

21

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

31

ความเสี่ยงของธุรกิจ

33

ประวัติและพัฒนาการที่สำคัญ

35

ผู้ถือหุ้น

36

โครงสร้างการจัดการ

48

การกำกับดูแลกิจการ

64

การควบคุมภายใน

66

รายการระหว่างกัน

68

คำอธิบายและ  
การวิเคราะห์ฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงาน

72

รายงานจาก  
คณะกรรมการตรวจสอบ

74

รายงานจากคณะกรรมการ  
บรรษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

75

รายงานความรับผิดชอบของ  
คณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

76

รายงานของ  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

80

งบการเงิน



# ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	2561	2560	2559	2558	2557
งบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	22,246	19,701	16,733	21,355	25,363
กำไรขั้นต้น	1,572	1,956	948	566	1,126
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้					
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	1,318	1,734	877	374	1,006
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	585	441	223	(386)	84
*กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**455	***214	154	****(610)	31
งบแสดงฐานะการเงิน					
รวมสินทรัพย์	12,673	12,937	12,897	13,640	16,195
รวมหนี้สิน	3,446	4,172	4,343	5,241	7,179
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,227	8,765	8,554	8,399	9,016
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	8,422	8,422	8,422	8,422	8,422

หมายเหตุ

\* กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังจากปรับปรุงค่าใช้จ่ายพิเศษดังนี้

\*\* ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย 61 ล้านบาท

\*\*\* ก) การด้อยค่าสินทรัพย์โครงการเตาหลอม MBF 528 ล้านบาท ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

ข) ประมาณการค่าเผื่อสินทรัพย์ล้าสมัยและดัดบัญชีของสินทรัพย์และวัตถุดิบคงคลังเก่า 90 ล้านบาท

ค) ดัดจำหน่ายภาษีเงินได้ขอคืน 100 ล้านบาท

\*\*\*\* ดัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 200 ล้านบาท ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)

อัตราส่วนทางการเงิน	2561	2560	2559	2558	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง					
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.78	1.40	1.07	1.01	1.17
อัตราส่วนประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์					
2. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	6.38	4.60	3.34	3.99	4.41
3. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม	1.74	1.53	1.27	1.44	1.48
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	20.49	24.83	25.82	31.57	31.92
5. ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	17.81	14.70	14.14	11.56	11.43
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	6.27	6.56	5.72	5.33	5.08
อัตราส่วนการบริหารหนี้สิน					
7. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (%)	27.19	32.25	33.67	38.42	44.33
8. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.37	0.48	0.51	0.62	0.80
9. อัตราส่วนความสามารถในการชำระต้นทุนทางการเงิน (เท่า)	15.88	17.16	6.59	1.64	3.07
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร					
10. กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.05	0.03	0.02	(0.07)	0.00
11. อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	2.04	1.09	0.91	(2.85)	0.12
12. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	3.55	1.66	1.16	(4.09)	0.18
13. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	5.05	2.47	1.82	(6.99)	0.34

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง : สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

2. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร : รายได้รวม / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (เฉลี่ย)

3. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม : รายได้รวม / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า : รายได้จากการขาย / ลูกหนี้การค้า (เฉลี่ย)

5. ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย : 365 วัน / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า

6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ : ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)

7. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม : รวมหนี้สิน / รวมสินทรัพย์

8. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น : รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

9. อัตราส่วนความสามารถในการชำระต้นทุนทางการเงิน : กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและรายการปรับปรุงอื่น / ต้นทุนทางการเงิน

10. กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น : กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

11. อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม : กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้รวม

12. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม : กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

13. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น : กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)

## ปริมาณการขาย

(พันตัน)

2561		1,217
2560		1,262
2559		1,145
2558		1,128
2557		1,298

## รายได้จากการขาย

(ล้านบาท)

2561		22,246
2560		19,701
2559		16,733
2558		21,355
2557		25,363

## กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)

2561		1,318
2560		1,734
2559		877
2558		374
2557		1,006

## กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

(ล้านบาท)

2561		455
2560		214
2559		154
2558		(610)
2557		31

2558 ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 200 ล้านบาท

2560 ก) การด้อยค่าสินทรัพย์โครงการเตาถลุง MBF 528 ล้านบาท

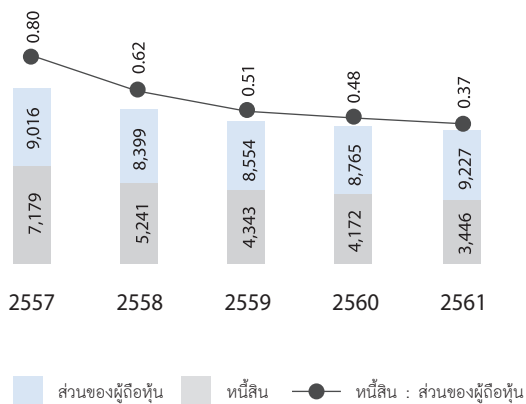
ข) ประมาณการค่าเผื่อสินทรัพย์ล้ำสมัยและตัดบัญชีของสินทรัพย์และวัตถุดิบคงคลังเก่า 90 ล้านบาท

ค) ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ขอคืน 100 ล้านบาท

2561 ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย 61 ล้านบาท

## หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

(เท่า)



## อัตราผลตอบแทนต่อเงินลงทุน

(%)

2561		6.9
2560		10.4
2559		3.2
2558		(1.2)
2557		2.8

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

## ชื่อบริษัท

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
("บริษัท" หรือ "TSTH")  
(เดิมชื่อ บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) หรือ "MS")

## เลขทะเบียนบริษัท

0107545000136

## ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายเหล็กทรงยาว

## สัญลักษณ์หลักทรัพย์

TSTH

## หมายเลขกำกับใบหลักทรัพย์

ในประเทศ TH0692010000  
ต่างด้าว TH0692010018  
NVDR TH0692010R12

## วันเริ่มก่อตั้งบริษัท

12 กรกฎาคม 2545

## วันเริ่มจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

29 พฤศจิกายน 2545

## วันเริ่มซื้อขายหลักทรัพย์ครั้งแรก

18 ธันวาคม 2545

## ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 555 อาคารรสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ : 0 2937 1000  
โทรสาร : 0 2937 1224

## เว็บไซต์

<http://www.tatasteelthailand.com>

## หุ้นสามัญ

8,421,540,848 หุ้น

## ทุนชำระแล้ว

8,421,540,848 บาท

## มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หุ้นละ 1.00 บาท

## นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0 2009 9000  
โทรสาร : 0 2009 9991  
อีเมล SETContactCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ <http://www.set.or.th/tsd>

## ผู้สอบบัญชี

นางสาวรารากรณ์ วรธิตกุล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4474)  
บริษัท ไพรัชขอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด  
ชั้น 15, อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์, 179/74-80 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

## ร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
นายอลัน แคม  
อีเมล [alank@libertasth.com](mailto:alank@libertasth.com)

## ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

นายศิริโรตม์ เมธมนศักดิ์  
โทรศัพท์ : 02 937 1000 ต่อ 1810  
โทรสาร : 0 29371224  
อีเมล [sirorotem@tatasteelthailand.com](mailto:sirorotem@tatasteelthailand.com)

## นักลงทุนสัมพันธ์

นางอริศรา ณ ระนอง  
โทรศัพท์ : 0 2937 1000 ต่อ 3210  
โทรสาร : 0 29371224  
อีเมล [arisan@tatasteelthailand.com](mailto:arisan@tatasteelthailand.com)

## ส่วนสื่อสารและกิจกรรมองค์กร

นายจิตติ สุวรรณวาทกิจ  
โทรศัพท์ : 0 2937 1000 ต่อ 2420  
โทรสาร : 0 2937 1224  
อีเมล [jittis@tatasteelthailand.com](mailto:jittis@tatasteelthailand.com)

## บริษัทย่อย

### บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	0107536001273
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้นและเหล็กหลอด
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2531
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 351 หมู่ที่ 6 ถนนทางหลวงสายที่ 331 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ 0 3834 5355 โทรสาร 0 3834 5350
ทุนสามัญ	3,856,637,797 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	4,627,965,356.40 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.20 บาท
ถือโดย TSTH	99.76 %



### บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105532094348
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้น
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2532
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 1 ถนน 1-7 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ 0 3868 3968 โทรสาร 0 3668 3969
ทุนสามัญ	17,500,000 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	1,750,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %



### บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105544085276
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กหลอดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก
วันที่ก่อตั้ง	3 กันยายน 2544
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 49 หมู่ที่ 11 ตำบลบางโขมด อำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270 โทรศัพท์ 0 3628 8000 โทรสาร 0 3628 8002
ทุนสามัญ	1,200,000 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	120,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %



สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555 อาคารรสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ 0 2937 1000 โทรสาร 0 2937 1224



นายปิยช กุปต้า  
ประธานกรรมการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ผมรู้สึกเป็นเกียรติอย่างยิ่งที่ได้เขียนถึงท่านในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และได้เสนอรายงานประจำปีสำหรับปีการเงิน 2560 – 2561

ก่อนอื่น ผมขอเรียนให้ทราบถึงภาพรวมของเศรษฐกิจโลกในปี 2560 มีอัตราการเติบโตร้อยละ 3.7 ซึ่งนับเป็นการเติบโตที่เร็วที่สุดนับตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์มีความแข็งแกร่งและการกระตุ้นการค้าโลก ขณะเดียวกัน ในภูมิภาคอาเซียนก็มีการเติบโตขึ้นร้อยละ 5.2 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยได้รับแรงหนุนจากการเพิ่มขึ้นของการส่งออกการบริโภคของภาคครัวเรือน และการลงทุนของภาครัฐ

ในด้านสถานการณ์เหล็ก ผลผลิตเหล็กจากทั่วโลกมีจำนวนสูงถึง 1,691 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ร้อยละ 5.3 และมีการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 69.5 ประเทศจีนมีการเติบโตร้อยละ 5.7 ที่ระดับ 832 ล้านตัน ซึ่งเห็นได้จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการผลิตที่มีการปิดกำลังผลิตของโรงงานผลิตเหล็กด้วยเตาหลอมแบบเหนี่ยวนำไฟฟ้า (Induction furnace) มากกว่า 100 ล้านตันในประเทศจีน และด้วยการบริโภคภายในประเทศจีนที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้การส่งออกเหล็กจากประเทศจีนในปี 2560 ลดลงมากกว่าร้อยละ 30 ที่ประมาณ 75 ล้านตัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาเหล็กในภูมิภาคและในโลก

อย่างไรก็ตาม สภาพแวดล้อมทางการค้ายังคงมีความไม่แน่นอนเนื่องจากการปกป้องทางการค้าที่เพิ่มขึ้น ประเทศสหรัฐอเมริกาได้ลงนามในแถลงการณ์เมื่อเดือนมีนาคม 2561 สำหรับการเรียกเก็บภาษีนำเข้าเหล็กในอัตราที่สูงถึงร้อยละ 25 ซึ่งเป็นมาตรการที่ออกมาภายหลังจากการสอบสวนตามมาตรา 232 ในขณะที่ประเทศในกลุ่มอาเซียน อาจไม่ได้รับผลกระทบโดยตรงที่รุนแรง แต่ก็มีความ

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนทิศทางของการส่งออกเหล็กเข้ามาเพิ่มขึ้นแทน เนื่องจากภูมิภาคอาเซียนเป็นผู้นำเข้าเหล็กรายใหญ่ของโลก นอกจากนี้ ยังมีแนวโน้มที่การเคลื่อนย้ายเศษเหล็กออกจากประเทศสหรัฐอเมริกาจะหยุดชะงักลง ส่งผลต่อความไม่สมดุลและจำเป็นที่จะต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเชี่ยวชาญในปี 2561

การเคลื่อนไหวที่มีนัยสำคัญอีกประการหนึ่งในปีที่ผ่านมา ก็คือ การเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดของราคาวัสดุสิ้นเปลือง เช่น แท่งถ่านโอเลคโตรด (เพิ่มขึ้นเกือบ 8 เท่า) วัสดุทนไฟที่ส่งออกจากประเทศจีนไปยังผู้ผลิตเหล็กด้วยเตาหลอมไฟฟ้าของประเทศต่างๆ ทั่วโลก รวมทั้งภูมิภาคอาเซียน ซึ่งนับเป็นเรื่องที่สร้างความท้าทายอย่างต่อเนื่องให้แก่ผู้ผลิตเหล็กด้วยเตาหลอมไฟฟ้าในประเทศไทยในปี 2561

## เศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจของประเทศไทยคงความมีเสถียรภาพด้วยอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องถึง 15 ไตรมาส และคาดว่าจะยังคงเป็นไปในทิศทางบวกในปี 2561 ด้วยอัตราการเติบโตมากกว่าร้อยละ 4 จากการส่งออกที่แข็งแกร่งและการท่องเที่ยวที่เฟื่องฟูขึ้น การลงทุนของภาคเอกชนมีสัญญาณของการฟื้นตัวขึ้น กำลังซื้อของผู้บริโภคเริ่มกลับมา เนื่องจากหนี้สินที่มาจากนโยบายรถยนต์คันแรกเริ่มหมดไป รวมทั้งรัฐบาลไทยได้ให้ความช่วยเหลือแก่ครอบครัวผู้มีรายได้น้อย อย่างไรก็ตาม การลงทุนของภาครัฐโดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคการก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคยังคงอ่อนลงและต่ำกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งจากข้อมูลของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย การบริโภคเหล็กทรงยาวในปี 2560 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าลดลงมากกว่าร้อยละ 20

## ผลการดำเนินงานของบริษัทที่สำคัญ

จากภาพดังกล่าวข้างต้น บริษัทของท่านได้ทุ่มเทความพยายามเป็นอย่างมากในการเพิ่มความแข็งแกร่งในส่วนแบ่งทางการตลาดของบริษัทโดยได้จำกัดให้ปริมาณการขายลดลงเพียงร้อยละ 4 เท่านั้น ในขณะที่ ปริมาณการขายเหล็กเส้นลดลง แต่การลดลงนั้นได้รับการชดเชยด้วยการส่งออกที่เพิ่มขึ้นของทั้งเหล็กหลอดและสินค้าเหล็กสำเร็จรูปพร้อมใช้ นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มจัดจำหน่ายเหล็กหลอดสำหรับยารถยนต์ในเชิงพาณิชย์ ตลอดจนดัชนีความพึงพอใจของลูกค้าซึ่งประเมินโดยบุคคลที่สามนั้นได้เพิ่มขึ้นถึง 4 จุด เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา และเพื่อตอบสนองความท้าทายในอนาคต บริษัทจึงได้ดำเนินโครงการที่มุ่งเน้นการปรับปรุงพัฒนาในเรื่อง 'การตลาดและการขายอย่างยั่งยืน' ขึ้นด้วย

ในด้านการจัดหา บริษัทสามารถจัดหาเศษเหล็กในประเทศได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา และได้ทดลองใช้เศษเหล็กประเภทใหม่ๆ รวมทั้ง 'โครงการความเป็นเลิศด้านการจัดหา' ที่ได้เริ่มขึ้นเมื่อปี 2558 - 2559 ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ในการจัดหา การพัฒนาบุคลากรใหม่ และการร่วมงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า

ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ผมมีความยินดีที่จะเรียนให้ท่านทราบว่า โรงงาน N.T.S. และ SCSC สามารถปฏิบัติงานโดยอุบัติเหตุบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ได้ถึง 5 ปีและ 4 ปีตามลำดับ มีกระบวนการบริหารความปลอดภัยของผู้รับเหมาที่เข้มแข็งและได้รับการยอมรับจากสมาคมเหล็กโลก (World Steel Association) ตลอดจนไม่มีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่อยู่ในระดับต่ำกว่า 3 ดาว ให้เข้ามาทำงานในสถานที่ประกอบการของบริษัท อย่างไรก็ตาม ได้เกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานจำนวน 1 ครั้ง

ส่วนหนึ่งของความยั่งยืนในระยะยาวและเพื่อการบริหารจัดการต้นทุน แสงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาโรงงานเป็นแห่งแรกมีกำหนดการเริ่มดำเนินงานในปี 2561 และการถ่ายทอดองค์ความรู้ให้แก่พนักงานระดับปฏิบัติการที่อยู่หน้างาน ได้ช่วยให้การถ่ายทอดแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดเป็นไปทั่วทั้งโรงงาน ในขณะที่การประกาศปรับเพิ่มค่าจ้างขั้นต่ำเมื่อเร็วๆ นี้ ได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนและความพร้อมด้านกำลังแรงงาน นอกจากนี้ บริษัทยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการขยายขอบข่ายงานทางด้านดิจิทัล และยังได้ลงทุนในโครงการใหม่ของเหล็กตัดและตัดสำเร็จรูป ในระหว่างปีบริษัทได้ลงนามในหนังสือสัญญาขายทรัพย์สินเตาถลุงเหล็กขนาดเล็กที่ได้หยุดดำเนินการชั่วคราวแล้ว

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อการเป็นบริษัทพลเมืองที่ดี โดยมีพนักงานจำนวนร้อยละ 99.5 เข้าร่วมในโครงการพันธกิจเพื่อสังคมที่บริษัทจัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งกิจกรรม สำหรับโครงการเรือธงของบริษัท 'เสริมปัญญา กับ ทาทา สตีล' เป็นโครงการส่งเสริมนิสัยรักการอ่านหนังสือแก่นักเรียนในโรงเรียนที่ตั้งอยู่ในท้องถิ่นห่างไกล ปัจจุบันบริษัทได้ส่งมอบหนังสือให้แก่โรงเรียนไปแล้วจำนวนทั้งสิ้น 276 แห่ง ซึ่งรวมถึงห้องสมุดเคลื่อนที่จำนวน 6 คัน และในระหว่างปี บริษัทยังได้จัดงาน 'ทาทา สตีล มินิมาราธอน' ขึ้นเป็นครั้งแรก และได้นำเงินรายได้ทั้งหมดโดยไม่มีการหักค่าใช้จ่ายใดๆ มอบให้กับองค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก ในพระบรมราชูปถัมภ์ อีกด้วย

ในระหว่างปี โรงงาน N.T.S. ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นด้านบริหารความปลอดภัยจากนายกรัฐมนตรี โรงงาน SCSC ได้รับรางวัลเหมืองแร่สีเขียว และบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้รับรางวัล รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒน์ อีกด้วย

## แนวโน้มในปีการเงิน 2561 - 2562

ในขณะที่ความต้องการเหล็กทั่วโลกในปี 2561 คาดการณ์ว่าจะมีการขยายตัวประมาณร้อยละ 1.8 และ ประเทศจีนจะยังคงดำเนินการต่อเนื่องในการใช้การบริโภคขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ดังนั้น การส่งออกเหล็กจากประเทศจีนคาดว่าจะอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2560 ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อตลาดเหล็กในภูมิภาคอาเซียน แต่ก็มีความเสี่ยงจากการที่เดาหลอมแบบเหนียวหนาไฟฟ้าที่ถูกปิดไปบางส่วนจะมีการเคลื่อนย้ายมายังภูมิภาคนี้ ซึ่งจะส่งผลให้อุปทานเหล็กที่เกินอยู่แล้วมีส่วนเกินเพิ่มสูงมากขึ้นไปอีก ทั้งนี้ ในขณะที่ภาครัฐกำลังมองหาวิธีการต่างๆ ที่จะรักษาสมดุลทางการค้าในลักษณะเดียวกันจากการที่ราคาวัตถุดิบยังคงมีความแข็งแกร่ง และจะต้องจำกัดราคาสินค้าอุปโภคบริโภคไม่ให้สูงเกินไป ซึ่งก็ดูเหมือนว่ากลับสร้างแรงกดดันต่อต้นทุนการผลิต อย่างไรก็ตาม การประกาศเมื่อไม่นานมานี้ เกี่ยวกับโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก และการเลือกตั้งที่จะเกิดขึ้นในปีหน้า การใช้จ่ายของภาครัฐในโครงสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่อาจจะปรับตัวดีขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2561 บริษัทจะยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในโครงการริเริ่มต่างๆ ที่มีการเพิ่มคุณค่าให้มากขึ้น และค้นหาโอกาสในการส่งออกไปยังภูมิภาคอาเซียนอย่างแข็งขันต่อไป

ในช่วงปีการเงิน 2560 - 2561 มีการเปลี่ยนแปลงในคณะกรรมการของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) โดยบริษัทได้รับทราบการลาออกจากคณะกรรมการบริษัทของนายทนะชาร์ท วิษนะนาร์ท เบนดริน เนื่องจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่สูงขึ้นในกลุ่มทาทา สตีล และการเกษียณอายุของนายมาริช สมารัมภ์ และนางสาวรวีวิทย์ ภิโยพนากุล กรรมการอิสระ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการขอแสดงความขอบคุณต่อกรรมการทั้ง 3 ท่าน สำหรับคำแนะนำและความเป็นผู้นำที่ท่านได้ทุ่มเทให้กับบริษัทตลอดระยะเวลายาวนานในช่วงที่ผ่านมา

ท้ายที่สุดนี้ ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นที่ได้ให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่ต่อบริษัท และขอขอบคุณลูกค้าผู้ทรงเกียรติของเรา เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่างๆ ของภาครัฐ คู่ค้า เจ้าหนี้และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านสำหรับการสนับสนุนที่มีให้กับบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนพนักงานทุกท่าน สหภาพแรงงานและคณะผู้บริหารสำหรับความมุ่งมั่นทุ่มเทอย่างเต็มเปี่ยมไปด้วยพันธสัญญาและด้วยการสนับสนุนที่มีคุณค่ายิ่งจากท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านมาโดยตลอด พวกเราจะนำพาบริษัทให้ไปสู่ระดับที่ดีขึ้นและสูงขึ้นไป



ปิยช กุปต้า

ประธานคณะกรรมการ

# ■ รายงานคณะกรรมการ

## นายราจีฟ มังกัล

- กรรมการบริษัท
- กรรมการจัดการ
- กรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน
- กรรมการผู้จัดการใหญ่

## นายรังกะนาร์ท รากูปะติ เราว์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการจัดการ

## นายอลัน แคม

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาล  
สรรหา และพิจารณา  
ผลตอบแทน

## นายปิยช กุปต้า

- ประธานคณะกรรมการ
- ประธานคณะจัดการ
- ประธานคณะกรรมการ  
บรรษัทภิบาล สรรหา  
และ พิจารณาผลตอบแทน



## นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาล  
สรรหา และพิจารณา  
ผลตอบแทน

## นายธราธร เปรมสุนทร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบรรษัทภิบาล  
สรรหา และพิจารณา  
ผลตอบแทน

## นายหัตถกัณฑ์ ณ ป้อมเพชร

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการ  
พันธกิจเพื่อสังคม  
และความยั่งยืน

## นายอาชีช อนุปัม

- กรรมการบริษัท
- กรรมการจัดการ
- กรรมการพันธกิจเพื่อสังคม  
และความยั่งยืน



## นายปิยช กุปต้า

ประธานคณะกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล  
สรรหา และ พิจารณาผลตอบแทน

อายุ 49

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 23 ตุลาคม 2554

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ McGill University Montreal, Canada
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
Engineering College, Kota, Rajasthan
- Chevening Scholar, Leeds University, UK
- Advanced Management Program, C&D&P, France

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Indian Steel & Wire Products Limited
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Tata Steel Processing & Distribution Company
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาด  
Tata Steel Ltd.
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ  
TM International Logistics Limited
- 2555 - 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

## นายอลัน แคม

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ 61

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 8 กรกฎาคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการเงิน (MBA)  
University of Denver, USA
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน (BSBA)  
University of Denver, USA
- Director Certification Program (DCP 39/2004)
- IOD-Corporate Social Responsibility Program (CSR 1/2006)
- IOD-Chartered Director Course (CDC 2/2008)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries Class  
(CGI 0/2014)
- The Role of Chairman Program (RCP 2017)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน ประธานคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท ทิคเก็ตแมสตอน จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท แคล-คอมพ์ โฮลดิ้ง (บราซิล)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานคณะกรรมการการลงทุน  
บริษัท นัมบาวัน ซูเปอร์ จำกัด, ปาปัวนิวกินี
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เมก้า โลฟโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน ประธานบริษัท  
บริษัท ลิเบอร์ทัส จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท แคล-คอมพ์ อีเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 กรรมการบริหาร  
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด

## นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน

อายุ 60

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 28 มีนาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท กฎหมายระหว่างประเทศ (ธุรกิจ)  
New York University, School of Law, USA
- ปริญญาโทกฎหมายเปรียบเทียบ  
University of Miami, School of Law, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Corporate Secretary (CSP: 4/2003)
- Director Certification Program (DCP: 33/2003)
- Audit Committee Program (ACP: 13/2006)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA: 1/2007)
- Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR: 6/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR: 2/2008)
- Role of the Compensation Committee Program (RCC: 6/2008)
- Role of Chairman Program (RCP: 20/2008)
- Director Certification Program Refresher Course
- Successful Formulation and Execution Strategy (SFE: 1/2008)
- Monitoring Fraud Risk Management (MPM: 1/2009)
- Chartered Director Class (CDC: 7/2013)
- Successful Formulation & Execution Strategy (SFE:18/2013)
- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS: 2/2013)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
หอการค้าไทย

## นางสาวอุนตรา พานโพธิ์ทอง

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ 46

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 20 มีนาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การเงินและการลงทุน  
George Washington University, Washington DC, USA
- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร  
(เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บริษัท สยามซีดีคอนกรีต จำกัด
- 2560 – ปัจจุบัน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน  
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2560 กรรมการผู้มีอำนาจ  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

## นายธรรธ เปรมสุนทร

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริษัทกิบาล สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ 54

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Oklahoma City University, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Certification Program (DCP : 40/2004)
- Directors Accreditation Program (DAP : 2/2003)
- Finance for Non-Finance Directors Program  
(FND : 7/2003)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2539 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการอาวุโส  
บมจ. ธนาคารกรุงเทพ
- 2544 - 2557 กรรมการ  
บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์

## นายรังกะนาร์ท รากุปะติ เราวั

กรรมการบริษัท  
กรรมการผู้จัดการ

อายุ 58

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี Commerce
- Chartered Accountant, Institute of Chartered of Accountants of India

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Jamshedpur Utilities and Services Company Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Tata Steel Holdings Pte. Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
T S Global Holdings Pte. Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
T S Global Procurement Company Pte. Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
T S Global Mineral Holdings Pte. Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ  
ProCo Issuer Pte. Ltd.
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
TSIL Energy Limited
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ  
Tata Sponge Iron Ltd.
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน  
Tata Steel Ltd. (India & SE Asia)
- 2553 - 2556 กรรมการด้านการเงิน  
Cairn India Ltd.

## นายอาชีช อนุปัม

กรรมการบริษัท  
กรรมการจัดการ  
กรรมการพันธกิจเพื่อสังคม และความยั่งยืน

อายุ 49

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 30 มกราคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล)  
Birla Institute of Technology Ranchi, India
- Advanced Management Program C&DEP, (INSEAD, France)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่  
NatSteel Holdings Pte. Limited, Singapore
- 2556 - 2558 Executive-in Charge Tubes Division  
Tata Steel Limited, India
- 2552 - 2556 Chief of Marketing & Sales, Long Products  
Tata Steel Limited, India

## นายราจีฟ มังกัล

กรรมการบริษัท  
กรรมการจัดการ  
กรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 50

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Metallurgy)  
(เกียรตินิยม) University of Roorkee, India
- PGDBM, XLRI Jamshedpur, India
- Advanced Management Program C&DEP (INSEAD, France)
- Global Leadership Development Programme, India/UK
- Director Certification Program (DCP : 230/2016)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ  
NatSteel Holdings Pte. Ltd.
- 2553 - 2556 ผู้บริหาร Tubes SBU  
Tata Steel Limited, India
- 2548 - 2553 หัวหน้าฝ่ายเหล็กถลุง  
หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย  
หัวหน้าฝ่ายการบริการเทคนิค  
Tata Steel Limited, India



### นายทะชาร์ต วิชวะนาร์ท นเรนดริน

ประธานคณะกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และ พิจารณาผลตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2558  
วันที่ลาออกจากตำแหน่ง 10 มกราคม 2561



### นายมาริช สมารัมภ์

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2545  
วันที่เกษียณอายุ 7 กรกฎาคม 2560



### นางสาวรวีวัลย์ กิโยพนากุล

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 29 กรกฎาคม 2545  
วันที่เกษียณอายุ 20 มีนาคม 2561



## 1 นายราจีฟ มังกัล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

## 2 นายวันเลิศ การวิวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การผลิต

## 3 นายจายนทา ชากราบอร์ดี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การเงิน

## 4 นายศิโรโรตม์ เมธมโนศักดิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ทรัพยากรบุคคลและบริหาร

## 5 นายไพฑูรย์ เชื้อสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – จัดหา

## 6 นายชัยเฉลิม บุญญาบุตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การตลาดและการขาย

## 7 นายอมิก คันนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ

## 8 นายอรุณ कुमार ชอว์ดารี

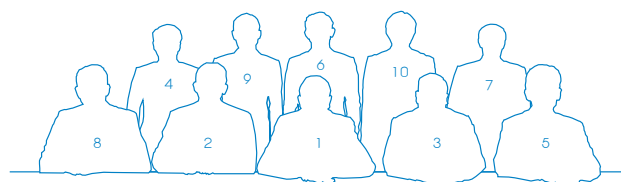
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานชลบุรี

## 9 นายพรชัย ตั้งวรกุลชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานระยอง

## 10 นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานสระบุรี



## 1 นายราจีฟ มังกัล

### กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ 50

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Metallurgy) (เกียรตินิยม) University of Roorkee, India
- PGDBM, XLRI Jamshedpur, India
- Advanced Management Program CDEP (INSEAD, France)
- Global Leadership Development Programme, India/UK
- Director Certification Program (DCP : 230/2016) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ  
NatSteel Holdings Pte. Ltd.
- 2553 - 2556 ผู้บริหาร Tubes SBU  
Tata Steel Limited, India
- 2548 - 2553 หัวหน้าฝ่ายเหล็กกลวอด  
หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย  
หัวหน้าฝ่ายบริการเทคนิค  
Tata Steel Limited, India

## 2 นายวันเลิศ การวิวัฒน์

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การผลิต

อายุ 52

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Global Leadership Development Programme, India/UK

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2554 - 2555 ผู้จัดการโรงงาน - ระยอง  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม

### 3 นายจาณินทา ซาคราเบอร์ดี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การเงิน

อายุ 52

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 15 กันยายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Commerce, Calcutta University
- Chartered Accountant  
Institute of Chartered Accountants of India
- General Management Programme, CDEP, France
- Global Leadership Development Programme, India/UK
- Director Certification Program (DCP : 241/2017)  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ  
NatSteel Holdings Pte. Ltd.
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม และ บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2556 – 2559 Chief Financial Controller  
(Business Analysis and Group Reporting)  
Tata Steel Limited
- 2556 – 2559 กรรมการ  
TM International Logistics Limited,  
TS Alloys Limited  
Tata Steel Processing & Distribution Limited  
International Shipping & Logistics FZE
- 2550 – 2556 Chief (Corporate Accounts and Financial Reporting)  
Tata Steel Limited

### 4 นายศิโรตม์ เมธมโนศักดิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ทรัพยากรบุคคลและบริหาร

อายุ 55

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มกราคม 2553

สัดส่วนการถือหุ้น 220,000 (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เหล็กสยาม (2001)

## 5 นายไพฑูรย์ เชื้อสุข

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – จัดหา

อายุ 55

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Global Leadership Development Programme, India/UK

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - 2556 กรรมการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2554 - 2555 ผู้จัดการโรงงาน – สระบุรี  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2553 - 2554 ผู้จัดการส่วนอาวุโส – เหล็กกรี๊ด  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2544 - 2553 ผู้จัดการส่วน – ผลิตเหล็กแท่ง  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

## 6 นายชัยเฉลิม บุญญาบุตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การตลาดและการขาย

อายุ 49

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 31 กรกฎาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Global Leadership Development Programme, India/UK

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - 2559 กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2555 - 2555 ผู้จัดการโรงงาน - สระบุรี  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2553 - 2555 ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ส่วนเหล็กแท่งและซ่อมบำรุง  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

## 7 นายอมิต คันทา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ –  
บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ

อายุ 51

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
National Institute of Technology Jamshedpur, India

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - 2558 Head Improvement Initiatives  
Tata Steel Limited, India
- 2553 - 2557 Head Integrated Electrical Maintenance –  
Power House & Industrial Gases Department  
Tata Steel Limited, India
- 2551 - 2553 Head TQM - Knowledge Management,  
Management Information Group & Business Assessment  
Tata Steel Limited, India

## 8 นายอรุณ कुमार ชอว์ดารี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานชลบุรี

อายุ 59

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)  
Bihar Institute of Technology, India

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2554 - 2555 ผู้จัดการโรงงาน – ชลบุรี  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป



## 9 นายพรชัย ตั้งวรกุลชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานระยอง

อายุ 48

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2551 - 2559 ผู้จัดการส่วนอาวุโส – ผลิตเหล็กรีด โรงงานชลบุรี  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2549 - 2551 ผู้จัดการส่วน – ผลิตเหล็กรีด โรงงานชลบุรี  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2548 - 2549 ผู้จัดการส่วน – ผลิตเหล็กรีด โรงงานสระบุรี  
บจก. เหล็กสยาม (2001)

## 10 นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี

อายุ 46

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ)  
Carnegie Mellon University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงาน

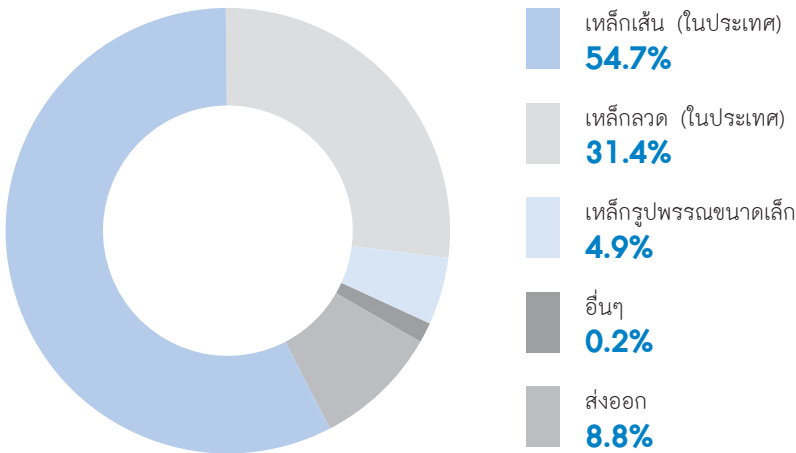
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2558 - 2559 ผู้จัดการส่วนอาวุโส – ส่วนเหล็กแท่ง  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2557 - 2558 ผู้จัดการส่วนอาวุโส – ส่วนเหล็กแท่ง  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2555 - 2557 ผู้จัดการส่วนอาวุโส – ส่วนซ่อมบำรุง  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

โครงสร้างรายได้

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียวคือการผลิตและการขายผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว โดยมีสัดส่วนของรายได้จากการจัดจำหน่ายตามประเภทผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีการผลิตโดยแต่ละบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	ปี 2560 – 2561			ปี 2559 – 2560			ปี 2558 – 2559		
	พัตตัน	ล้านบาท	ร้อยละ	พัตตัน	ล้านบาท	ร้อยละ	พัตตัน	ล้านบาท	ร้อยละ
ภายในประเทศ									
เหล็กเส้น	682	12,174	54.7	844	12,929	65.6	751	10,545	63.0
เหล็กหลอด	360	6,977	31.4	256	4,263	21.6	195	3,115	18.6
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	59	1,094	4.9	69	1,106	5.6	77	1,295	7.8
อื่นๆ	3	52	0.2	8	95	0.5	5	53	0.3
รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายภายในประเทศ	1,104	20,297	91.2	1,177	18,393	93.3	1,028	15,008	89.7
ส่งออก									
เหล็กเส้น	101	1,729	7.8	84	1,295	6.6	116	1,705	10.2
เหล็กหลอด	12	220	1.0	1	13	0.1	1	20	0.1
รวมรายได้จากการส่งออก	113	1,949	8.8	85	1,308	6.7	117	1,725	10.3
รวมรายได้จากการจัดจำหน่ายทั้งสิ้น	1,217	22,246	100.0	1,262	19,701	100.0	1,145	16,733	100.0

รายได้จากการจัดจำหน่ายปี 2560-2561



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อบริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามโครงสร้างการควบรวมกิจการระหว่าง บมจ. เอ็น. ที. เอส. สตีลกรุ๊ป (N.T.S.) ซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่มหอรุ่งเรือง และ บจก. เหล็กสยาม (2001) (SISCO) และ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม (SCSC) ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท ซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด ในปีพ. ศ. 2549 Tata Steel Limited (TSL) ถือหุ้นผ่านบริษัท Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. (“TSGH”) ได้เข้าถือหุ้นใหญ่ใน บริษัท มิลเลนเนียมสตีล จำกัด (มหาชน) บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท มิลเลนเนียมสตีล จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (TSTH)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. (“TSGH”) เป็นบริษัทย่อยที่ TSL ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจ เป็นบริษัทลงทุน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ TSL เป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายอินเดีย และเป็นบริษัทผลิตเหล็กที่หลากหลายในสามอันดับแรกของประเทศอินเดีย แม้ว่า TSL (ทำการผลิตในประเทศอินเดีย) อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย แต่มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างกว้างขวางกว่า จึงสามารถให้การสนับสนุนช่วยเหลือบริษัทอย่างเต็มที่ในเรื่องการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งทางด้านเทคโนโลยี knowhow ความรู้ด้านการเงิน การฝึกอบรม ความปลอดภัย IT และการขายระหว่างประเทศ โดยผ่านทางสำนักงานเครือข่ายด้วยการบริหารงานที่ประเทศสิงคโปร์ TSL ขับเคลื่อนกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ทรงยาว ในลักษณะผสมผสานในประเทศอินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

## โครงสร้างการถือหุ้น

บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ("TSTH")	99.76%	บมจ. เอ็น. ที. เอส. สตีลกรุ๊ป ("N.T.S.")
	99.99%	บจก. เหล็กสยาม (2001) ("SISCO")
	99.99%	บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม ("SCSC")

ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัทย่อยคือ N.T.S. SISCO และ SCSC ซึ่งทั้งสามบริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้นก่อสร้าง เหล็กกลวด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก และเหล็กเพลลา บริหารงานโดยทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจเหล็ก

การดำเนินงานของบริษัทเป็นการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทโดยมีบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารระดับสูงสุด และบริษัทย่อยทั้งสามจะดูแลด้านการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารที่บริษัทกำหนดไว้ทั้งด้านการตลาด การวางแผนการผลิต การจัดหาวัตถุดิบ การเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารงานด้านอื่นๆ

## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายในการจัดสรรกำลังการผลิตสำหรับแต่ละบริษัทย่อยด้วยเป้าหมายที่จะทำให้เกิดผลกำไรสูงสุดแก่บริษัทโดยรวม ด้วยความชำนาญเฉพาะและความสามารถในการผลิตของแต่ละโรงงาน และการตัดสินใจอย่างมีอวิชพสามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย จึงสามารถสนองตอบต่อความต้องการของตลาดและลูกค้าได้อย่างเต็มที่

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

### 1. เหล็กเส้นก่อสร้าง



- 1.1 เหล็กเส้นกลมมีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 6-25 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 20-2559 ชั้นคุณภาพ SR24
- 1.2 เหล็กข้ออ้อยมีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 10-40 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 24-2559 ชั้นคุณภาพ SD40 และ SD50

เหล็กเส้นก่อสร้างจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาทา ทิสคอน สำหรับใช้ในภาคการก่อสร้างด้านเสริมคอนกรีต เช่น คาน เสา พื้นของถนน สะพาน สนามกีฬา เขื่อน บ้าน และอาคาร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาเหล็กข้ออ้อยคุณภาพพิเศษให้มีคุณสมบัติสามารถต้านทานแรงสั่นสะเทือนแผ่นดินไหวได้นานยิ่งขึ้น (เมื่อเทียบกับเหล็กเส้นปกติ) ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาทา ทิสคอน ซูเปอร์ดักไทล์ ชั้นคุณภาพ SD40 ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 10-40 มม.

ในอนาคตบริษัทกำลังพัฒนาเหล็กข้ออ้อยชั้นคุณภาพ SD60 และทาทา ทิสคอน ซูเปอร์ดักไทล์ ชั้นคุณภาพ SD50

### 2. เหล็กถด

ประกอบด้วย

- 2.1 เหล็กถดคาร์บอนต่ำ ชั้นคุณภาพ SWRM6-22 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 348-2540 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น ถาดผูกเหล็ก ตะปู ถาดตาข่าย ถาดขุบสังกะสี ถาดหนาม ถาดเบอร์ และโซ เป็นต้น
- 2.2 เหล็กถดคาร์บอนสำหรับงานย้ำหัวและงานทุบขึ้นรูปเย็น SWRCH6A-22A มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 2243-2548 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น ถาดขบขอยางรถยนต์ น็อต สลัก และสกรู เป็นต้น

- 2.3 เหล็กถดสำหรับทำแกนถดเชื่อมแบบพอกหุ้ม SWRY11 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 2244-2548 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น ถาดเชื่อม
- 2.4 เหล็กถดคาร์บอนสูง ชั้นคุณภาพ SWRH27-82 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)



เลขที่ 349-2548 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น ถาดเหล็กแรงดึงสูง ถาดเหล็กตีเกลียว สปริงรับแรงกด สปริงรับแรงยึด สปริงรับแรงบิด และถาดสลิง เป็นต้น

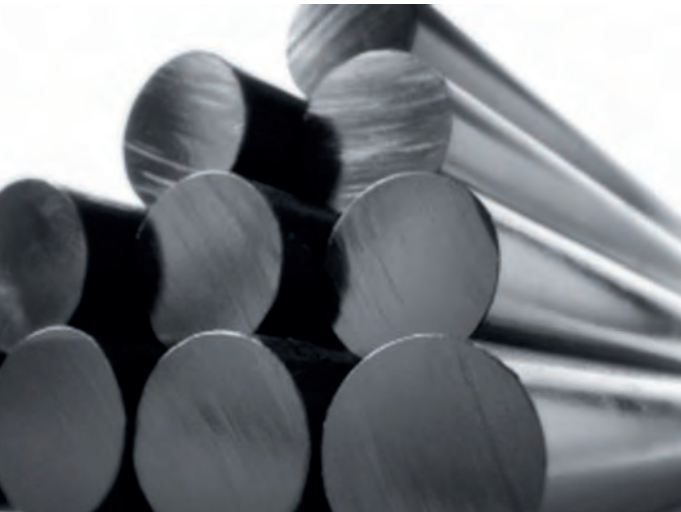
### 3. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก



ประกอบด้วยเหล็กฉาก และเหล็กรางน้ำ ชั้นคุณภาพ SM400-540 และ SS400-540 โดยผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 1227-2539 ภายใต้เครื่องหมายการค้า  สำหรับใช้ในการก่อสร้างงานโครงสร้างต่าง ๆ เช่น ป้ายโฆษณา โครงหลังคา เสาส่งไฟฟ้า เป็นต้น

4. เหล็กเฟลา

ชั้นคุณภาพ SS400-540 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 19-40 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G3101 (1995) สำหรับการใช้งานทั่วไป และชั้นคุณภาพ S10C-S50C มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 19-40 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G4051 (1979) สำหรับการใช้งานด้านยานยนต์และวิศวกรรม



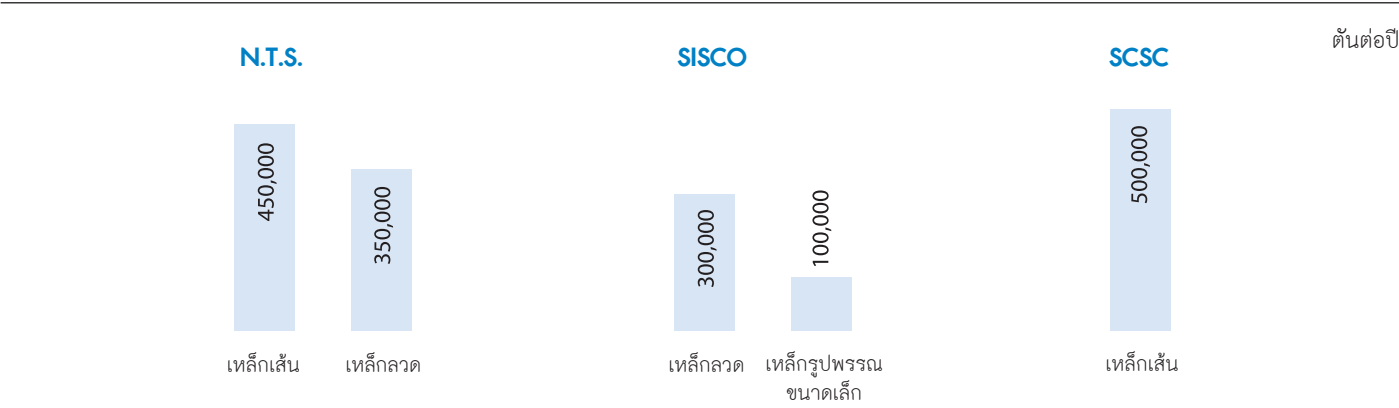
5. เหล็กตัด และดัดสำเร็จรูป

เป็นผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นก่อสร้างสำเร็จรูปที่พร้อมใช้งานตามผู้ใช้งานออกแบบ โดยใช้เหล็กเส้นก่อสร้างที่เป็นเส้นตรง หรือม้วนเป็นมัดมัดและสั่งให้บริษัทดำเนินการตัด และหรือดัดตามรูปแบบที่ต้องการ ที่สถานที่ก่อสร้าง ซึ่งส่งผลดีในหลายด้าน เช่น ค่าเหล็กที่เหลือจากการตัด ประหยัดพื้นที่ในการตัด การใช้คนที่มีทักษะในการตัด เหล็กตัดและดัด ผลิตด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยที่โรงงาน และขนส่งทันเวลาสู่สถานที่ก่อสร้าง จากข้อจำกัดในการวางอุปกรณ์การตัดและการกองเก็บ และความพร้อมของแรงงานที่มีทักษะ ส่งผลให้สัดส่วนของเหล็กตัดและดัดสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น



บริษัทได้ผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กปลอกสำเร็จรูป (Stirrup) ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทิสคอน ซูเปอร์ลิงค์ สำหรับใช้งานก่อสร้างในโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก เช่น คาน และเสา เป็นต้น และได้ผลิตเหล็กเดือยสำเร็จรูป (Dowel) ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาฮา ทิสคอน สำหรับใช้งานก่อสร้างถนน และลานคอนกรีต เป็นต้น

กำลังการผลิตของแต่ละบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ทากา สตีล (ประเทศไทย)



ข้อมูลสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 มีอัตราการใช้ประโยชน์ของกำลังการผลิตจากจำนวนผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปรวม 1.21 ล้านตัน คิดเป็นประมาณ 71%

## ระบบมาตรฐานการบริหารงาน

บริษัทย่อยของ ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ทุกบริษัทซึ่งประกอบด้วย SISCO SCSC และ N.T.S. มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมระบบการบริหารงานสู่คุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลของระบบบริหารงานคุณภาพ และได้รับการรับรองมาตรฐาน TIS/ISO 9001:2015 นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม โดย SCSC N.T.S. และ SISCO ได้รับการรับรองมาตรฐาน TIS/ISO 14001:2015 (ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับมาตรฐานสากล) N.T.S. และ SCSC ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ISO/IEC 17025:2005 (มาตรฐานข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ และห้องปฏิบัติการสอบเทียบ) SISCO และ N.T.S. ได้รับการรับรองมาตรฐาน “Carbon Footprint for Organization (CFO)” (คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



ตลอดจน บริษัทได้ให้ความสำคัญสูงสุดต่อมาตรการความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อสุขอนามัยของพนักงานทุกคน โดย SISCO SCSC และ N.T.S. ได้รับการรับรองมาตรฐาน TIS18001-2554 และ BS OHSAS 18001:2007 (มาตรฐานสากลสำหรับระบบบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย)

ที่ TSTH ฝ่ายการตลาดและการขาย และฝ่ายจัดหา และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 9001:2008 ตามลำดับ



## การจัดหาวัตถุดิบ

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา จีนได้กลายเป็นแหล่งผลิตวัตถุดิบสำคัญสำหรับวัตถุดิบวัสดุอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ให้กับภูมิภาคต่างๆ ในโลก และในช่วงปีที่ผ่านมา รัฐบาลจีนได้ออกมาตรการเพื่อควบคุม และปรับปรุงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในประเทศ ทำให้โรงงานที่ยังปฏิบัติไม่สอดคล้องกับมาตรการใหม่นี้ต้องปิดตัวลงบางส่วนหรือทั้งหมด ส่งผลกระทบต่ออุปทานของวัสดุบางประเภทด้วยเหตุดังกล่าวต้นทุนของวัตถุดิบในการผลิตเหล็ก เช่น แท่งถ่านโอเลคโตรด เพอร์โรอัลลอยด์ และวัสดุทนไฟ จึงกลายมาเป็นความท้าทายของผู้ผลิตเหล็กสำหรับแท่งถ่านโอเลคโตรดนั้น ราคาปรับตัวสูงขึ้นถึง 8 เท่าในช่วง 15 เดือนที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างใกล้ชิด และพัฒนาแหล่งอื่นๆ นอกเหนือจากประเทศจีน เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง ในขณะเดียวกันฝ่ายจัดหาที่มีการทำงานอย่างใกล้ชิดกับ Tata Steel China Desk เพื่อหาผู้จำหน่ายในประเทศจีนที่ราคาแข่งขันได้และมีความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ ยังถือเป็นการขยายฐานผู้จำหน่ายอีกด้วย

ฝ่ายจัดหา ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานบนพื้นฐานการบริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืนดำเนินงานในแนวทางความยั่งยืนในระยะยาว และมีเป้าหมายที่จะขยายไปสู่ห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง มีการประสานงาน และสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และมาตรฐานความปลอดภัยแก่ผู้เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานและคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานสามารถนำไปพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับตนเองได้อย่างเหมาะสม

บริษัทจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทั้งจากตลาดภายในประเทศและการนำเข้า โดยเน้นที่ความคุ้มค่าในการใช้งานเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนของการจัดหาภายในประเทศและการนำเข้าจากต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76 และร้อยละ 24 สำหรับปี 2560 - 2561 ตามลำดับ สัดส่วนการจัดหาส่วนใหญ่จากในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเนื่องจากระยะเวลาการส่งมอบสั้น สามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายของการขนส่ง ลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงิน และเกิดการสร้างงานและขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

ในทุกๆ ปี ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีการพบปะและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับคู่ค้าที่สำคัญในหลายกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารแผนงานในอนาคตของบริษัทให้คู่ค้าได้รับทราบ ในทางกลับกันก็ได้รับข้อมูลในตลาดจากคู่ค้าอีกด้วย

## โครงสร้างการดำเนินงาน

ในปีที่ผ่านมา ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างการทำงานภายในฝ่ายจัดหา ได้แก่การแยกหน่วยงานจัดหาวัสดุการผลิตจากการจัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซมบำรุงรักษาการผลิต และเพิ่มเจ้าหน้าที่บริหารข้อมูลวัสดุ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการทำงานที่คล่องตัว และเพื่อมุ่งเน้นการจัดหาแบบกลยุทธ์ให้มากขึ้น จัดตั้งแผนกใหม่เพื่อจัดการข้อมูลวัสดุโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มระดับการบริการให้ผู้ใช้งาน และดูแลฐานข้อมูลให้มีรายละเอียดวัสดุอุปกรณ์เพียงพอต่อการจัดหา และจัดการความพร้อมใช้งานของวัสดุให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม หน่วยงานจัดหาของบริษัทได้จัดระบบการทำงานโดยการแบ่งหน่วยงานตามประเภทสินค้า และหมวดหมู่ในการใช้จ่ายออกเป็น 8 หน่วยงานต่างๆ ดังต่อไปนี้

## 1. การจัดหาเศษเหล็ก

เศษเหล็กถือเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตเหล็กที่ใช้เตาหลอมไฟฟ้า ในปี 2560 สภาวะการแข่งขันของตลาดเศษเหล็กในประเทศยังคงสูงอันมีสาเหตุมาจาก มีผู้ผลิตเหล็กที่ใช้เตาหลอมเหนียวนำไฟฟ้าเข้ามา ในบางช่วงเวลาที่ประเมินแล้วพบว่าบริษัทคุ้มค่ามากที่สุด บริษัทได้มีการซื้อเหล็กแท่ง (Billet) มาผลิตต่อ เพื่อช่วยในการลดต้นทุนโดยรวม อีกทั้ง เป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในตลาดผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอีกด้วย แต่ทั้งนี้ บริษัทก็ยังคงศึกษาและพัฒนาการใช้เศษเหล็กที่มีต้นทุนต่ำประเภทต่างๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้ง ขยายศูนย์รับซื้อเศษเหล็กในประเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อเป็นการเพิ่มแหล่งวัตถุดิบในประเทศให้ได้ปริมาณมากขึ้น เพื่อทดแทนเศษเหล็กต่างประเทศที่ยังคงมีราคาสูงกว่า ส่งผลให้สามารถรักษาระดับต้นทุนให้ต่ำที่สุดได้

## 2. การจัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซม บำรุงรักษา และเพื่อการผลิต

วัสดุหลักที่จัดหาโดยหน่วยงานนี้ เป็นวัสดุเทคนิคและวัสดุอะไหล่ เช่น ตลับลูกปืน อุปกรณ์ไฟฟ้า ระบบไฮดรอลิค ระบบหล่อลื่น ระบบบำบัดน้ำเสีย เครื่องกรอง สายพานลำเลียง และอื่นๆ การตั้งแผนกใหม่เพื่อจัดการข้อมูลวัสดุ โดยการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดของหน่วยงานนี้ และแผนกจัดการพัสดุได้ช่วยปรับปรุงฐานข้อมูลวัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ สิ่งนี้ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการจัดหาวัสดุเพื่อการซ่อมแซม ชิ้นส่วนอะไหล่ในรุ่นที่เทียบเคียงได้ และการจัดหาจากประเทศที่มีต้นทุนต่ำ หน่วยงานนี้ยังคงให้ความสำคัญกับการลดภาระการทำธุรกรรมและการขยายฐานผู้จัดจำหน่าย

## 3. การจัดหาวัตถุดิบ บริการกลางและงบลงทุน

การจัดหาวัตถุดิบ เฟอร์โรอัลลอยด์ วัสดุทนไฟ และวัสดุปรุงแต่งที่ใช้ในกระบวนการหลอมเหล็กด้วยเตาไฟฟ้า กลยุทธ์ที่สำคัญคือ การหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับคุณค่า และราคาที่เหมาะสมสำหรับการผลิตของบริษัท การใช้กลยุทธ์การจัดหาไปยังผู้ผลิตโดยตรงในประเทศที่มีต้นทุนต่ำ ได้แก่ อินเดีย ภูฏาน มาเลเซีย ปากีสถาน เนื่องจากผู้ผลิตบางรายในประเทศจีนได้รับผลกระทบจากนโยบายเรื่องสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดของรัฐบาลทำให้การผลิตมีปริมาณจำกัด

สำหรับงานจัดหาโครงการและงบลงทุนส่วนใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมา มีการปรับปรุงกระบวนการทบทวนและจัดทำ Technical Specification โดยผู้จัดการแต่ละโครงการ ทำให้ลดขั้นตอนการเตรียมการก่อนการเสนอราคาของโครงการที่ดำเนินการเป็นโครงการสนับสนุนและปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อให้เกิดการประหยัดพลังงานเป็นหลัก เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายจากกลุ่มบริษัทที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## 4. การจัดหาวัสดุการผลิต

วัสดุการผลิตมีความเชื่อมโยงกับแผนการผลิตซึ่งต้องมีการปรับเปลี่ยนให้ทันเวลา ตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง วัสดุการผลิตที่สำคัญ ได้แก่ แท่งถ่านอิเลคโทรด ซึ่งเป็นวัสดุสำคัญในกระบวนการหลอมเหล็ก

ความท้าทายที่สำคัญเกิดจากนโยบายเรื่องสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดของประเทศจีน ในช่วงปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เกิดภาวะราคาผันผวนอย่างมาก อย่างไรก็ตาม มีการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดระหว่างฝ่ายจัดหาของบริษัทกับหน่วยงานจัดหาของบริษัทในกลุ่มทาทา สตีลใน อินเดีย และสิงคโปร์ ในการรวมกันเป็นเอกภาพในตลาดเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรอง และการใช้กลยุทธ์จัดหาจากผู้ผลิตกระจายออกไปในแหล่งต่างๆ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าว

## 5. การจัดหาและบริการโรงงาน

หน้าที่หลักของหน่วยงานนี้ คือ การจัดทำงานบริการสำหรับโรงงานทั้ง 3 โรงงาน บริษัทปฏิบัติตามโครงสร้างค่าจ้างขั้นต่ำตามที่รัฐบาลประกาศในแต่ละครั้ง เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการบริการขึ้นอยู่กับจำนวนคนงาน ความพยายามในการปรับปรุงประสิทธิภาพของคนงานอย่างต่อเนื่อง ในฐานะนายจ้างหลัก บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจดทะเบียนและการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงานต่างด้าว นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญกับกระบวนการความปลอดภัยของผู้รับเหมาเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีอันตรายต่อสถานที่ทำงาน

## 6. บริการโลจิสติกส์

งานโลจิสติกส์ และงานบริการที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าวัสดุ โดยมีเป้าหมายหลักคือ การจัดการขั้นตอนกระบวนการขนส่ง ตามแต่ละวิธีที่จะทำให้สินค้าขนส่งได้ตรงตามเวลาที่ต้องการ ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายความปลอดภัย

ช่วงรอบปีที่ผ่านมา มีแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการรับเข้า และส่งวัสดุออกนอกโรงงาน โดยบริษัทได้ตั้งคณะทำงานที่มีตัวแทนจากฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อลดเวลาเข้า-ออก ของรถบรรทุก และเพื่อเป็นการเพิ่มระดับความพึงพอใจให้กับผู้รับเหมาขนส่ง รวมทั้งลูกค้าของบริษัทด้วย

## 7. การสนับสนุนงานจัดหา และรายงาน

บริษัทมีแผนจะพัฒนาระบบการจัดหาที่มีประสิทธิภาพในการสื่อสารข้อมูลการจัดหาอย่างชัดเจนและโปร่งใสแก่ผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก มุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล ทางเลือกต่างๆ กำลังอยู่ระหว่างการศึกษา และปรึกษากับทีม IT ของทาทา สตีล อินเดีย

## 8. การจัดการพัสดุ

หน่วยงานมีหน้าที่บริหารและจัดการพัสดุในแต่ละที่ตั้งของโรงงาน โดยมีหน้าที่หลักในการรับผิดชอบการจัดเก็บวัสดุอะไหล่ วัสดุสิ้นเปลืองเพื่อบริการให้กับหน่วยงานการผลิตและซ่อมบำรุงได้ในเวลาที่ต้องการ ในขณะเดียวกันยังต้องควบคุมมูลค่าของวัสดุคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดจากทาทา สตีล อินเดีย ได้ผนวกอยู่ในกลยุทธ์การจัดการวัสดุเพื่อรักษาคุณภาพของอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยไม่กระทบกับระดับการให้บริการ

## ปัจจัยความเสี่ยงในการจัดหา

### 1. ความผันผวนของราคาเศษเหล็กและวัตถุดิบหลัก

ปีที่ผ่านมา ความต้องการเศษเหล็กภายในประเทศจากผู้ผลิตเหล็กที่ใช้เตาหลอมเหนียวนำไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นในประเทศและความผันผวนของราคาเศษเหล็กและแร่เหล็กในตลาดต่างประเทศ ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทได้ขยายลานรับซื้อไปยังพื้นที่ใหม่ๆ เพื่อรวบรวมเศษเหล็กภายในประเทศเพิ่ม บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการทดลองใช้เศษเหล็กต้นทุนต่ำและการจัดหาเศษเหล็กต้นทุนต่ำที่ผ่านการทดลองใช้ในเชิงพาณิชย์

### 2. การจัดหาจากผู้ขาย/ ผู้ผลิตรายเดียว

การลดความเสี่ยงจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายรายเดียวผ่านทางหลายวิธี ประการแรกการทำงานร่วมกันกับผู้ขายปลายทาง ผ่านคณะทำงาน Strategic Procurement Optimization Team (SPOT) โดยพัฒนาศักยภาพผู้ขาย และกระตุ้นให้ผู้ใช้งานทดลองใช้วัสดุใหม่ๆ แหล่งใหม่ๆ เพื่อเพิ่มแหล่งจำหน่ายให้เป็นทางเลือกให้มากขึ้น จากการติดตามผลเป็นประจำทุกเดือน พบว่าในรอบปีที่ผ่านมาการจัดหาจากผู้ขาย/ผู้ผลิตรายเดียวมีแนวโน้มลดลง

ประการที่สอง ในกรณีที่เป็นผู้จัดจำหน่ายรายเดียว การสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวเพื่อให้เกิดการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ หน่วยงานจัดหามีหน้าที่ทบทวนรายการที่ยังใช้จากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายรายเดียว เพื่อขออนุมัติจากระดับที่เหมาะสม

### 3. ความเสี่ยงจากแรงงานทักษะมีต้นทุนสูงขึ้น

เนื่องจากรัฐบาลประกาศเมื่อไม่นานนี้ว่า ไม่อนุญาตให้ใช้แรงงานต่างชาติทำงานที่ใช้ทักษะ ส่งผลให้ต้นทุนแรงงานมีแนวโน้มสูงขึ้น เพื่อลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทจัดให้มีการรวมงานประเภทต่างๆ เพิ่มประสิทธิภาพของผู้รับเหมาเพื่อยกระดับผลผลิต ยกเลิกสัญญาการจ้างแรงงานภายนอก และใช้นักงานแทนปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อหลีกเลี่ยงกิจกรรมบางประเภท



## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ทางบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มีการจัดทำและสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้กับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจทราบอย่างชัดเจน เพื่อให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตระหนักและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่ดิน โดยในปัจจุบันบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือถูกฟ้องร้องด้วยเรื่องใดๆ เกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม

## ภาวะอุตสาหกรรม

### ตลาดภายในประเทศ

#### 1. เหล็กเส้นก่อสร้าง

บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพและจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค รวมถึงผู้รับเหมาก่อสร้างและเจ้าของโครงการ ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาทา ทิสคอน ที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน บริษัทยังคงมีการเพิ่มตัวแทนจำหน่ายรายใหม่ในจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค โดยการประเมินตามศักยภาพ ความต้องการ และการเติบโตของแต่ละพื้นที่ โดยบริษัทจะมีการสนับสนุนกิจกรรมและการสื่อสารทางการตลาดในกลุ่มผู้แทนจำหน่ายรายหลัก อีกทั้งมีการขายสินค้าผ่านทางเครือข่ายร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ (Modern Trade) อาทิเช่น ร้านโกลบอลเฮ้าส์ ไทวัสดุ และเมกาโฮม

บริษัทมีการจัดตั้งทีมพัฒนาตลาด เพื่อให้ความรู้ทางด้านเทคนิคของผลิตภัณฑ์ใหม่ ได้แก่ เหล็กเส้นเหนียวพิเศษ เหล็กเส้นรับแรงสูง SD50 เหล็กดัดและดัดสำเร็จรูป เหล็กปลอกสำเร็จรูป และเหล็กเคียวสำเร็จรูป ไปยังผู้ออกแบบ เจ้าของโครงการ หน่วยงานราชการ ผู้ควบคุมงานก่อสร้าง และผู้รับเหมาก่อสร้าง พร้อมด้วยให้ความรู้แก่นักงานของตัวแทนจำหน่ายทั้งด้านเทคนิคและจุดขายของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ

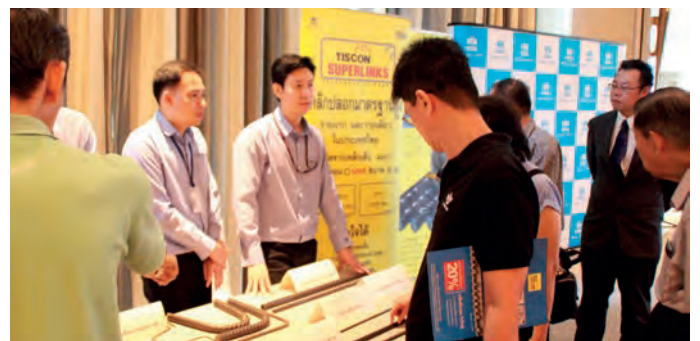
#### 2. เหล็กลวด

บริษัทจำหน่ายแก่ผู้ผลิตลวดเหล็กโดยตรงเป็นหลัก มีบางส่วนขายผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับการใช้งานของผู้ใช้อย่างต่อเนื่องผ่านการเข้าพบโดยทีมบริการลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาดและการขาย ฝ่ายรับประกันคุณภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และส่วนวางแผนการผลิต

บริษัทยังคงมีการขยายฐานลูกค้ารายใหม่อย่างต่อเนื่อง และในด้านผลิตภัณฑ์ บริษัทมีการพัฒนาเหล็กลวดสำหรับผลิตลวดเหล็กเสริมยางรถยนต์ (Tire Cord) ซึ่งเป็นลวดเหล็กคุณภาพสูง

#### 3. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพ และจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค และยังคงมีการเพิ่มตัวแทนจำหน่ายรายใหม่ในจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค อีกทั้งการจัดทีมบริการลูกค้าเข้าพบผู้ขายปลายทางอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น โรงงานผู้ผลิตชิ้นส่วนงานการไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อรับฟังความต้องการสินค้าและบริการมาปรับปรุง และพัฒนาต่อไป



4. เหล็กเพลลา

บริษัทจำหน่ายแก่ผู้ผลิตส่วนประกอบยานยนต์ รวมถึงผู้ผลิตเหล็กเพลลาชาวโดยตรง

5. เหล็กดัด และดัดสำเร็จรูป

บริษัทจำหน่ายไปยังผู้รับเหมาโครงการ และผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด

บริษัทจัดทีมบริหารงานโครงการเพื่อประสานงานกับผู้ใช้ในด้านการวางแผนผลิต และจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ของลูกค้า

ทุกผลิตภัณฑ์ ทางบริษัทมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ วิทยุ สิ่งพิมพ์ และรถสาธารณะ ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด อีกทั้งจัดกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ และผลักดันสินค้าไปยังลูกค้ารายย่อยกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

สัดส่วนของช่องทางจัดจำหน่ายในประเทศ

ช่องทางจำหน่าย	ปีการเงิน (ร้อยละ)				
	ปี 2560-2561*	ปี 2559-2560*	ปี 2558-2559*	ปี 2557-2558*	ปี 2556-2557*
ขายตรง	48	39	34	32	37
ตัวแทนจำหน่ายส่วนภูมิภาค	17	18	18	18	16
ตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล	35	43	48	50	47
รวม	100	100	100	100	100

หมายเหตุ \* ปรับตามฝั่งองค์กร

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ในปี 2560 ประมาณความต้องการใช้เหล็กของโลกอยู่ที่ 1,622 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจของโลกที่ปรับตัวดีขึ้น เช่น สหรัฐอเมริกา ยุโรป และประเทศญี่ปุ่น ด้านความต้องการใช้เหล็กของประเทศจีนอยู่ที่ 766 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการขยายตัวในภาคอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐาน

ในปีที่ผ่านมา ประเทศจีนได้ดำเนินนโยบายการลดกำลังการผลิตส่วนเกินในอุตสาหกรรมเหล็ก ทั้งวัตถุดิบและสินค้าเหล็กอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโรงงานผลิตเหล็กแบบเตาหลอมเหนียวนำไฟฟ้า (IF หรือ Induction Furnace) ส่งผลให้ผู้ผลิตเหล็กในประเทศจีนมีการขายเครื่องจักร หรือย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศต่างๆ รวมถึงประเทศไทย

ตลาดส่งออก

บริษัทส่งออกเหล็กเส้นก่อสร้าง และเหล็กหลอดไปยังประเทศเพื่อนบ้านในแถบประเทศอาเซียน เช่น ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมาร์ ประเทศสิงคโปร์ ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ บริษัทยังได้ส่งออกสินค้าเหล็กเส้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า TATA TISCON ไปยังประเทศอินเดีย บริษัทมีสัดส่วนการขายส่งออก ประมาณร้อยละ 9 ของยอดขายรวม

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับใบอนุญาตผลิตตามมาตรฐานต่างประเทศ ได้แก่ เหล็กเส้นก่อสร้างตามมาตรฐาน ACRS (ประเทศออสเตรเลีย/ประเทศนิวซีแลนด์) เหล็กรูปพรรณตามมาตรฐาน BIS (ประเทศอินเดีย) และเหล็กหลอดตามมาตรฐาน SIRIM (ประเทศมาเลเซีย) เพื่อขยายฐานการส่งออก

ด้านความต้องการใช้เหล็กของประเทศไทยอยู่ที่ 16.5 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 14.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปริมาณการนำเข้าอยู่ที่ 11.3 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 10.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน และคิดเป็นร้อยละ 68.5 ของความต้องการใช้เหล็กของประเทศไทย

ด้านความต้องการใช้เหล็กทรงยาวของประเทศไทยอยู่ที่ 5.6 ล้านตันลดลงร้อยละ 25.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปริมาณการนำเข้าอยู่ที่ 2.6 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 16.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน และคิดเป็นร้อยละ 46.4 ของความต้องการใช้เหล็กทรงยาวของประเทศไทย (สถาบันเหล็ก และเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย) เนื่องจากการลงทุนภาครัฐมีการชะลอตัวจากการเลื่อนการประมูล และก่อสร้างภาคเอกชนลงทุนน้อยเนื่องจากยังขาดความเชื่อมั่นในเศรษฐกิจ

ตารางแสดงความต้องการใช้เหล็กของประเทศไทย

ปี	ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	นำเข้า (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	ส่งออก (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	ความต้องการใช้ (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	นำเข้า (ร้อยละของความต้องการใช้)
2560	6.77	-15	11.33	-10	1.55	20	16.54	14	68
2559	7.96	22	12.61	10	1.29	8	19.28	15	65
2558	6.50	-4	11.44	-4	1.20	-11	16.74	-4	68
2557	6.80	-4	11.90	-3	1.35	-4	17.35	-3	69
2556	7.12	1	12.25	9	1.40	0	17.97	6	68
2555	7.02	1	11.29	25	1.40	4	16.91	15	67

ที่มา : สถาบันเหล็ก และเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

ภาวะการแข่งขันตลาดภายในประเทศ

คู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท กล่าวคือ

1. ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบอาร์คไฟฟ้า (EAF หรือ Electric Arc Furnace) จัดหาเศษเหล็กทั้งภายในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่เรียกว่า เหล็กแท่ง (วิธีการนี้สามารถจำกัดสารมลทินได้เกือบร้อยละ 100 ทำให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพตลอดทั้งเส้น) ซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณ และเหล็กพิเศษ
2. ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบเหนี่ยวนำไฟฟ้า (IF หรือ Induction Furnace) จัดหาเศษเหล็กทั้งภายในประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่เรียกว่า เหล็กแท่ง (วิธีการนี้ต้องใช้เศษเหล็กที่มีคุณภาพสูงกว่า และการควบคุมการผลิตที่เข้มงวดตั้งแต่ขั้นตอนการคัดแยกเศษเหล็กจนถึงการป้อนน้ำเหล็ก ซึ่งอาจทำให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพไม่สม่ำเสมอตลอดทั้งเส้น เนื่องจากอาจมีสารมลทินเจืออยู่ในบางช่วงของผลิตภัณฑ์) โดยกระบวนการนี้จะมีข้อได้เปรียบทางด้านต้นทุนการผลิตเนื่องจากมีกระบวนการหลอมที่สั้นกว่า ซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น และเหล็กรูปพรรณ
3. ผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้า (Non-EAF) จัดหาเหล็กแท่งทั้งภายในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณ และเหล็กพิเศษ
4. ผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณ และเหล็กพิเศษ ทั้งที่เป็นผู้ใช้ และผู้นำเข้ามาจัดจำหน่าย

เมื่อพิจารณากำลังการผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นก่อสร้าง เหล็กหลอด และเหล็กรูปพรรณรีดร้อนภายในประเทศที่มีโดยรวมประมาณกว่า 15 ล้านตัน กับความต้องการใช้เหล็กทรงยาวภายในประเทศในปี 2560 ที่ 5.6 ล้านตัน จะเห็นได้ว่ายังคงมีกำลังการผลิตเหลือเฟือพอที่จะรองรับกับความต้องการใช้ในอนาคตได้อีกมาก โดยไม่ต้องมีการนำเข้าแต่อย่างใด

ในปีที่ผ่านมาธุรกิจเหล็กมีการแข่งขันสูง จากผู้ผลิตภายในประเทศรายเดิมมีการลงทุน และว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อผลิตเหล็กคุณภาพที่สูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตรายใหม่ในแบบเตาหลอมเหนี่ยวนำไฟฟ้า (IF หรือ Induction Furnace)

ด้วยนโยบายการปรับลดกำลังการผลิต และความต้องการใช้ภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้การส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กจากจีนลดลง หนึ่งในปีที่ผ่านมามีการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กหลอดจากเวียดนามสูงขึ้นมาก บริษัทจึงต้องติดตามสถานการณ์การนำเข้าเหล็กหลอดจากเวียดนามอย่างใกล้ชิดเช่นกัน



ตลาดต่างประเทศ – การส่งออก

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมาร์ ประเทศเวียดนาม และประเทศอินโดนีเซีย โดยคู่การแข่งขันหลักในประเทศลาว และประเทศกัมพูชา คือ ผู้ผลิตจากประเทศเวียดนาม ส่วนในประเทศเมียนมาร์ คือ ผู้ผลิตประเทศจีน แต่สินค้าที่ผลิตจากประเทศไทยยังคงเป็นที่ยอมรับในเรื่องคุณภาพที่เหนือกว่า จึงทำให้มีการส่งออกอย่างต่อเนื่อง ในส่วนประเทศอินเดีย บริษัทยังส่งออกอย่างต่อเนื่องไปยังกลุ่มลูกค้าของทาทา สตีล

## แนวโน้มของอุตสาหกรรมในปี 2561

ธนาคารโลกประมาณการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจโลกไว้ที่ระดับร้อยละ 3.1 ซึ่งสูงขึ้นจากปีก่อนที่อยู่ในระดับร้อยละ 3 เนื่องจากการเจริญเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ยุโรป และประเทศญี่ปุ่น อีกทั้งประเทศกำลังพัฒนา เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศรัสเซีย ประเทศบราซิล และ ตะวันออกกลาง เศรษฐกิจประเทศจีนยังคงชะลอตัวลงที่ระดับร้อยละ 6.4 ซึ่ง ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.8 (ธนาคารโลก) จากมาตรการปรับโครงสร้างทาง เศรษฐกิจ และการแก้ไขปัญหาเสถียรภาพของระบบการเงิน

เศรษฐกิจไทยจะเติบโตที่ระดับร้อยละ 3.6-4.6 ซึ่งสูงขึ้นจากปีก่อนที่ระดับร้อยละ 3.9 (สภาพัฒน์) โดยมีปัจจัยสนับสนุนประกอบด้วย เศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทำให้การส่งออกเพิ่มขึ้น จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น การลงทุนภาครัฐทั้งโครงการเก่า และโครงการใหม่ที่มีอย่างต่อเนื่อง เช่น รถไฟฟ้าทางคู่ รถไฟฟ้าทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด รถไฟฟ้าความเร็วสูง การสร้างและขยายสนามบิน ท่าเรือ ถนน และเขื่อน อีกทั้งระเบียงเศรษฐกิจภาค ตะวันออก (Eastern Economic Corridor-EEC) พร้อมด้วยการลงทุนภาค เอกชนที่เพิ่มขึ้นจากความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจ ทำให้เกิดการจ้างงานที่เพิ่มขึ้น ทั้งภาคการเกษตร บริการ และอุตสาหกรรม แต่ก็มีสิ่งที่น่ากังวลประกอบด้วย ภาวะเงินเฟ้อที่อาจสูงขึ้นจากราคาน้ำมัน นโยบายทางด้านเศรษฐกิจของ สหรัฐอเมริกา ราคาสินค้าทางการเกษตรที่ยังคงไม่ปรับเพิ่มขึ้น และมาตรการ ปกป้องทางการค้าทั้งในรูปแบบมาตรการทางด้านภาษี และไม่ใช่อาชีพของ ประเทศต่างๆ ส่งผลต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

ด้านสินค้าหลักสถาบันหลักโลกประมาณการความต้องการใช้เหล็กของโลกไว้ที่ 1,648 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.6 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากภาวะเศรษฐกิจ ของโลกที่ปรับตัวดีขึ้น

ความต้องการใช้เหล็กของประเทศจีนอยู่ที่ 766 ล้านตัน ซึ่งเท่ากับปีก่อน จาก การที่รัฐมีมาตรการเพิ่มความเข้มงวดในภาคอสังหาริมทรัพย์ อีกทั้งการดำเนิน นโยบายลดกำลังการผลิตส่วนเกินในอุตสาหกรรมเหล็กทั้งวัตถุดิบ และสินค้า เหล็กอย่างต่อเนื่องอีกหลายปี

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศยังคงมีการแข่งขันสูงจากผู้ผลิตเหล็กแบบเตา หลอมเหนียวนำไฟฟ้า (Induction furnace) การลงทุนใหม่ของผู้ผลิตเหล็ก จากประเทศจีน และการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กจากประเทศจีน และประเทศ เวียดนาม มาตรการการเพิ่มภาษีเหล็กนำเข้าของสหรัฐอเมริกา ซึ่งอาจทำให้ ราคาเหล็กผันผวน และการหาประเทศส่งออกทดแทนสหรัฐอเมริกา ต้นทุน การผลิตเหล็กที่สูงขึ้นตามราคาแท่งถ่านอิเลคโตรด และเฟอร์โรอัลลอยด์



# ความเสี่ยงของธุรกิจ

บริษัทดำเนินการตามระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management - ERM) เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยกรอบกระบวนการของการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มบริษัททาฮา สตีล และยึดตามมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 31000 และ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยมีข้อมูลจากแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมต่างๆ การบริหารความเสี่ยงองค์กรของบริษัท มีการพัฒนาและก้าวหน้าขึ้นเรื่อยๆ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา และถูกนำมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพในการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง ซึ่งช่วยให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงนั้นได้ นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงองค์กรยังเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการวางแผนระยะยาวเพื่อให้เกิดความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งช่วยให้มีการคาดการณ์ไปข้างหน้า ทำให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบจากความเสียหายต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นนั้น ในขณะที่เดียวกันก็ช่วยให้บริษัทสามารถแสวงหาโอกาสที่มีอยู่ เพื่อก่อให้เกิดผลประโยชน์ทางด้านธุรกิจต่อไป

การที่บริษัทดำเนินธุรกิจให้อุตสาหกรรมเหล็ก บริษัทจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในหลายด้าน ทั้งด้านการค้า การปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัย และด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้จัดทำและรวบรวมความเสี่ยงของธุรกิจทั้งหมด ตลอดจนได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของธุรกิจ และสถานการณ์ด้านการตลาดโดยละเอียด และได้กำหนดแผนรับมือกับความเสี่ยงโดยมีผู้รับผิดชอบในด้านต่างๆ สำหรับความเสี่ยงจะแบ่งเป็นประเภทเอ บี และซี โดยประเมินตามโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ โดยความเสี่ยงประเภทเอ ถือว่ามีความเสี่ยงสูง

รายการความเสี่ยงที่บันทึกไว้จะได้รับการพิจารณาบทวนในการประชุมประจำเดือนของคณะผู้บริหารของ TSTH โดยหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงแต่ละรายการจะรายงานสถานะของแผนปฏิบัติการลดความเสี่ยงและแนวโน้มของข้อบ่งชี้เตือนภัยความเสี่ยง ความเคลื่อนไหวของรายการความเสี่ยงจะเป็นที่เข้าใจโดยทั่วกันผ่านแผนที่เดือนความเสี่ยงของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีการพิจารณารายการความเสี่ยงดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

รายละเอียดความเสี่ยงประเภทต่างๆ และแนวทางในการบริหารจัดการปรากฏอยู่ในรายงานต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญกับการลงทุนของภาครัฐที่มีผลกระทบต่อความต้องการใช้เหล็กของประเทศ ในปี 2560 การลงทุนภาครัฐลดลงร้อยละ 1.2 ซึ่งต่ำกว่าประมาณการทำให้ปริมาณการใช้เหล็กลดลงเช่นกัน อีกทั้งการนำเข้าเหล็กอย่างต่อเนื่องจากประเทศจีน และเริ่มมีการนำเข้าจากประเทศเวียดนามมากขึ้น ทำให้อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยได้รับผลกระทบ ทั้งนี้ การมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอกับหน่วยงานกำกับดูแลผ่านทางสมาคมผู้ผลิตเหล็กช่วยลดผลกระทบจากข้อพิพาทมาตรการต่อต้านการทุ่มตลาดของรัฐบาล ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทได้ขยายตลาดเหล็กเส้นดัดและดัดสำเร็จรูป และเพิ่มกำลังผลิตเหล็กเส้นดัดและเหล็กดัดสำเร็จรูปพร้อมใช้งานซึ่งมีแนวโน้มเติบโตเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา นอกจากนี้

การสร้างแบรนด์ทาฮา ทิสคอนผ่านทางสังคมออนไลน์ โครงการพันธมิตรกับผู้แทนจำหน่ายและกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ ได้ช่วยสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้ใช้งานปลายทางอีกด้วย

บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการขยายตลาดส่งออกต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในอาเซียน และประเทศอินเดีย เพื่อเป็นอีกหนึ่งมาตรการในการลดความผันผวนของความต้องการเหล็กภายในประเทศ และมาตรการดังกล่าวนี้ช่วยขยายฐานลูกค้าซึ่งส่งผลให้ปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน รวมถึงสร้างแบรนด์ ทาฮา ทิสคอน ให้เป็นที่นิยมในภูมิภาคอาเซียนด้วย

## 2. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

บริษัทมีการใช้วัตถุดิบในการผลิตทั้งโดยการนำเข้าจากต่างประเทศ และการจัดหาภายในประเทศ ซึ่งในปี 2560 ที่ผ่านมานี้ เป็นปีที่ราคาวัตถุดิบ (เศษเหล็ก, บิลเล็ต) ในตลาดโลกมีการปรับราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งจากความต้องการบริโภคภายในประเทศจีนที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้การส่งออกวัตถุดิบราคาจากประเทศจีนมีปริมาณลดลง

สถานการณ์ด้านวัตถุดิบดังกล่าวส่งผลให้ผู้ผลิตในประเทศ รวมถึงบริษัทได้รับผลกระทบด้านต้นทุนในส่วนที่มีการนำเข้าจากต่างประเทศที่สูงขึ้น ดังนั้น ผู้ผลิตส่วนใหญ่ รวมถึงบริษัทจึงหันมาใช้วัตถุดิบภายในประเทศเป็นหลัก จึงทำให้การแข่งขันด้านการซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ (เศษเหล็ก, บิลเล็ต) เพิ่มขึ้น

บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงนี้ ด้วยการพัฒนากลยุทธ์ในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับพันธมิตรที่สำคัญ ทำให้บริษัทประสบความสำเร็จในการเพิ่มปริมาณการจัดหาวัตถุดิบภายในประเทศ ในส่วนของความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของราคา บริษัทได้มีการบริหารความเสี่ยงนี้ ด้วยการรักษาสมดุลของระดับวัตถุดิบคงคลัง

## 3. ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับเตาถลุงเหล็กหลอมเหลวขนาดเล็ก (MBF)

บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์กับผู้ซื้อ เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 เพื่อขายเครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องมือและอะไหล่ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเตาถลุงขนาดเล็ก “ตามสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน” ในราคา 15.15 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ข้อกำหนดของสัญญากำหนดให้ผู้ซื้อชำระเงินล่วงหน้าก่อนที่จะทำการรื้อถอนและขนส่งชิ้นส่วนของสิ่งปลูกสร้างของโครงการเตาถลุงเหล็ก MBF งานรื้อถอนดังกล่าวค่อนข้างซับซ้อนและน่าจะใช้เวลา 12-18 เดือน ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในการปฏิบัติตามข้อตกลง รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนอันจะส่งผลต่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

## 4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้นำระบบบริหารเพื่อความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย (Safety Excellence Journey - SEJ) ระบบการบริหารด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 มาใช้ บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างด้านความปลอดภัย โดยคณะกรรมการความปลอดภัยสูงสุด (Apex Safety Council - ASC) ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทั้งหมดเป็นสมาชิก โครงการริเริ่มที่สำคัญที่ดำเนินการในระหว่างปีที่ผ่านมา เช่น การยกระดับการบริหารความปลอดภัยให้ผู้รับเหมา มีมาตรฐานสูงขึ้น และสร้างระบบการจัดการด้านความปลอดภัยทาง

ถนน บริษัทให้ความสำคัญในการติดตามตัวชี้วัดด้านอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) รวมถึงกรณีที่มีการบาดเจ็บและปฐมพยาบาล (FAC) และทรัพย์สินเสียหาย (Property Damage) มีการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานรายงานเหตุการณ์เฉียดเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) การสังเกตการณ์ด้านความปลอดภัย (Safety Observation) และอันตรายถึงขั้นเสียชีวิต (Fatal Risk Control Program - FRCP) ส่งผลให้มีความใส่ใจในจุดเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมแก้ไขที่เกี่ยวข้อง

บริษัทยังให้ความสำคัญด้านสุขภาพโดยจัดให้สถานี่ทำงานมีสภาพแวดล้อมที่ดี มีการตรวจปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานต่างๆ เช่น ฝุ่น เสียง สารเคมี ความร้อน อยู่เสมอ และมีการตรวจสุขภาพพนักงาน รวมทั้งติดตามและให้การรักษาทหากมีผลผิดปกติจากปัจจัยในการทำงาน โดยได้นำระบบดัชนีด้านสุขภาพ (Health Index) มาใช้ในการวัดผลด้านสุขภาพของพนักงาน

บริษัทได้กำหนดลำดับความสำคัญเพื่อให้การบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรได้เกิดประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพ ด้วยการกำหนดกฎระเบียบในการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน วัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในการผลิตของทั้งสามโรงงาน ได้แก่ เศษเหล็ก สามารถนำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ได้ทั้งหมด บริษัทยังให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยใช้ดัชนีชี้วัดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub> Emission) ในการวัดผลเพื่อควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และยังมีการติดตามมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยมีการตรวจวัดการปล่อยก๊าซ ได้แก่ ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NO<sub>x</sub>), ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>x</sub>), ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO), ฝุ่น ของทุกโรงงาน โดยมีเป้าหมายให้ซื้อเครื่องเรือนเป็นศูนย์และปฏิบัติตามกฎหมายทุกเรื่อง รวมถึงใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และใช้หลักการปล่อยน้ำทิ้งเป็นศูนย์ (Zero Discharge) ในการจัดการน้ำ สำหรับการจัดการขยะและกากของเสียได้ใช้หลัก 3R ในการรีไซเคิลขยะให้มากที่สุด โดยมีเป้าหมายให้นากากของเสียมาใช้ใหม่ได้ร้อยละ 99 โดยทุกโรงงานของบริษัทได้ยกระดับมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวเป็นระดับ 4

## 5. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทอาจจะประสบกับความเสี่ยงในด้านการจัดการอัตราค่าจ้าง และการรักษาบุคลากรให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรกลุ่มศักยภาพและกลุ่มแรงงานที่มีทักษะ เนื่องจากการประกอบกิจการอยู่ในเขตอุตสาหกรรมและในประเทศซึ่งมีอัตราค่าจ้างผู้ว่างงานอยู่ในระดับต่ำ มีการแข่งขันและความท้าทายทางธุรกิจ มาตรการเข้มงวดในเรื่องการจ้างแรงงานต่างด้าว การปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำ ประกอบกับโอกาสที่บริษัทจัดหางานอื่นๆ จะยื่นข้อเสนอที่สูงกว่าให้กับพนักงาน ถึงแม้ว่าอัตราการลาออกของพนักงานจะอยู่ในระดับที่ต่ำอย่างต่อเนื่อง โดยปรับลดต่ำลงจากร้อยละ 8.2 เป็นร้อยละ 5.1 และร้อยละ 4.5 ในปีการเงิน 2559, 2560 และ 2561 ที่ผ่านมามาตามลำดับ บริษัทก็ได้มีการดำเนินการในหลายๆ ด้านเพื่อหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้

บริษัทว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกเพื่อมาศึกษาด้านการวางแผนกำลังพล โดยเริ่มต้นโครงการนำร่องกับ 3 หน่วยงานหลักของบริษัท มีการกำหนดกำลังพลสำรองเพื่อรองรับความต้องการกำลังพลวิศวกร ในขณะเดียวกันก็มีการพัฒนาหลายด้านเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราการลาออกอยู่ในระดับที่ต่ำ บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงาน

สามารถเติบโตก้าวหน้าในหน้าที่การงาน สนับสนุนการสรรหา และคัดเลือกบุคลากรจากภายใน ซึ่งถือเป็นโอกาสในการเติบโตของพนักงานควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านการปฏิบัติงานในหน้าที่งานโดยตรง ด้านความรู้ทางธุรกิจ การจัดการ และภาวะผู้นำ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทได้ทำโครงการพัฒนาผู้นำเพื่ออนาคต “LOT” (Leaders of Tomorrow) ต่อเนื่องมาเป็นรุ่นที่ 3 เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตในหน้าที่การงานได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น

บริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษาภายนอกด้านทรัพยากรบุคคลให้ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) และได้จัดตั้ง Engagement Champion ซึ่งเป็นกลุ่มตัวแทนของพนักงานจากหน่วยงานต่างๆ เข้ามาร่วมกันหารือและนำเสนอแผนการปรับปรุงยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันในองค์กร มีการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันได้โดยเทียบเคียงกับตลาดและบริษัทชั้นนำอื่นๆ ตลอดจนสะท้อนถึงความต้องการและเสียงจากพนักงาน ในแต่ละโรงงานยังมีการจัดกิจกรรมที่หลากหลายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดทีมงานที่เข้มแข็งและมีความผูกพัน มีการจัดประชุมกับพนักงานกลุ่มต่างๆ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและชี้แจงในเรื่องต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการสื่อสารกับพนักงานอย่างต่อเนื่องและเพื่อลดความเสี่ยงที่พนักงานจะเกิดความไม่พึงพอใจอีกด้วย

## 6. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านการเงินครอบคลุมถึงพันธทางการเงินทั้งหมดที่บริษัทมีต่อบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทถือว่าการปฏิบัติตามสัญญาเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและมีการติดตามอย่างใกล้ชิด ส่วนความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศนั้นมีกลไกการประกันความเสี่ยงซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้น มีการติดตามตรวจสอบโดยคณะกรรมการด้านการเงินระดับภูมิภาค (Regional Treasury Committee) และมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ การบริหารสภาพคล่องขององค์กรได้รับการจัดการร่วมกันกับการวางแผนธุรกิจและการประมาณการกระแสเงินสด นอกจากนั้น บริษัทได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยที่เหมาะสมเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินและธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

## 7. ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ

ความเสี่ยงของบริษัทต่อภัยทางธรรมชาติอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากการที่สำนักงานใหญ่และโรงงานตั้งอยู่คนละพื้นที่ อย่างไรก็ดี บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานในเขตนิคมอุตสาหกรรม จึงได้กำหนดให้มีขั้นตอนปฏิบัติในการจัดการกับภาวะฉุกเฉินขึ้นสำหรับทุกโรงงานและจัดการฝึกซ้อมรับมือเป็นระยะเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในกรณีที่มีการหยุดชะงักของธุรกิจ บริษัทก็สามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนและโยกการผลิระหว่างโรงงานทั้งสามแห่งได้อย่างคล่องตัว นอกจากนั้น บริษัทยังได้ทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติและภัยทางอุตสาหกรรมอื่นๆ

# ประวัติและพัฒนากิจการที่สำคัญ

2545

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” (MS)
- บริษัทควบรวมกิจการระหว่าง N.T.S. กับ SISCO และ SCSC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทชินคอร์ป โฮลดิ้ง จำกัด (CHC)
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอนุมัติให้หลักทรัพย์ของบริษัทเริ่มซื้อขายภายใต้หมวด “REHABCO”

2547

- ตลาดหลักทรัพย์อนุมัติให้ย้ายหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทกลับสู่หมวด “CONMAT”

2548

- CHC บรรลุข้อตกลงที่จะขายหุ้น MS ที่ถืออยู่ในบริษัททั้งหมดให้แก่กลุ่ม Tata Steel

2549

- กลุ่ม Tata Steel ร่วมกันยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัททั้งหมดโดยสมัครใจ จากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนจาก “CHC” เป็น “กลุ่ม Tata Steel”
- บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”
- ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทในระบบการซื้อขายจาก “MS” เป็น “TSTH”

2550

- บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้น บริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (38% ของกำไรสุทธิ)

2551

- บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 – 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้น บริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.076 บาท (20% ของกำไรสุทธิ)

2552

- โครงการเตาถลุงขนาดเล็ก (MBF) ซึ่งเป็นโครงการผลิตเหล็กโดยใช้แร่เหล็กเป็นวัตถุดิบได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ถือเป็นโครงการแรกของประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

2554

- ตลาดหลักทรัพย์ประกาศปรับเปลี่ยนหมวดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมาอยู่ในหมวด “STEEL”
- โครงการเตาถลุงขนาดเล็ก (MBF) หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราว เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่มีราคาสูงขึ้น และคาดว่าจะกลับมาดำเนินการผลิตเมื่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบกลับเข้าสู่สภาวะการที่เหมาะสม
- บริษัทเปิดตัวตราสินค้าใหม่ “TATA TISCON” ในเดือนสิงหาคม 2554

2555

- บริษัทก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็น “เหล็กเพลลา” (Special Bar Quality) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย
- บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “เหล็กเส้นด้านแรงเส้นสะท้อนแผ่นดินไหว” ครั้งแรกในประเทศไทย สำหรับพื้นที่ที่มีแนวโน้มเรื่องแผ่นดินไหว

2556

- บริษัทได้รับรางวัล CSRI Recognition จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- N.T.S. ได้รับรางวัลการรับรองระบบจัดการชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

2557

- บริษัทได้รับรางวัล CSR Recognition และรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- N.T.S. ได้รับรางวัล “อุตสาหกรรมดีเด่น” ประจำปี 2557 ประเภทการบริหารคุณภาพ จากกระทรวงอุตสาหกรรม

2558

- บริษัทได้รับการคัดเลือก ให้อยู่ในรายชื่อ “Thailand Sustainability Investment 2015 ” หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน”
- บริษัทได้ร่วมเป็น 1 ใน 30 บริษัทนำร่องในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ The Children Sustainability Forum เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรและคำนึงถึงสิทธิเด็ก
- SCSC ได้รับรางวัล “เหมืองแร่สีเขียว 2558” จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

2559

- บริษัท ได้รับรางวัล Thailand ICT Excellence Award 2017 ในประเภทโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน
- SCSC ได้รับรางวัล “อุตสาหกรรมดีเด่น” ประเภทการบริหารความปลอดภัย
- SCSC ได้รับรางวัล Gold Award จากการแข่งขัน ICQCC 2016 (International Convention on Quality Control Circle 2016) จัดขึ้นในประเทศไทย
- SISCO ได้รับรางวัลจากโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน ซึ่งจัดขึ้นโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- SCSC ได้รับรางวัล “องธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม” ประจำปี 2559 ณ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



2560

- บริษัทจัดมหกรรมการแข่งขันเดิน-วิ่ง “ทาทา สตีล มินิมาราธอน 2018 วิ่งเพื่อทหารผ่านศึก” เป็นครั้งแรกเพื่อยกระดับแบรนด์ของบริษัท
- บริษัทได้รับรางวัล “หุ้นยั่งยืน” และ “รายงานการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน ปี 2560” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- N.T.S. ได้รับรางวัล “อุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการบริหารงานความปลอดภัย”
- N.T.S., SCSC และ SISC ได้รับรางวัล “National Safety” จากกระทรวงแรงงาน
- N.T.S. และ SISCO ได้รับการรับรองมาตรฐาน “Carbon Footprint for Organization (CFO)” (คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- N.T.S. ได้รับ CSR-DPIM จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- SCSC ได้รับรางวัล “Green Star Award” จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- SCSC ได้รับรางวัล “เหมืองแร่สีเขียว” จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่
- SCSC ได้รับรางวัลจากโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และ SISCO ได้รับรางวัลจากโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน (ระดับต่อเนื่อง)
- SCSC ได้รับรางวัล “ไคเซ็นระดับเหรียญทอง”



รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกจากจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 6,285 ราย ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด 25 พฤษภาคม 2561 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. T S GLOBAL HOLDING PTE. LTD. <sup>(ก)</sup>	5,718,472,083	67.90
2. นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	456,306,500	5.42
3. บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	296,050,796	3.52
4. นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	273,002,901	3.24
5. EAST FOURTEEN LIMITED <sup>(ข)</sup>	114,829,000	1.36
6. นายธีระชัย กิริติเตชากร	108,420,200	1.29
7. PERSHING LLC	100,772,455	1.20
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(ค)</sup>	97,555,777	1.16
9. นายอำพล วิโรจน์เวชภัณฑ์	52,384,000	0.62
10. นายอนันต์ ระวีแสงสุรย์	52,000,000	0.62
รวม	7,269,793,712	86.32
11. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ (6,267 ราย)	1,151,747,136	13.68
รวมทั้งสิ้น	8,421,540,848	100.00

หมายเหตุ :

(ก) เป็นบริษัทย่อยของ Tata Steel Limited ("TSL") โดย TSL ถือหุ้นอยู่สัดส่วนร้อยละ 100 Tata Steel Global Holding Pte. Ltd ("TSGH") ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุน จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2551 ในประเทศสิงคโปร์ และเนื่องด้วย TSGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 จึงทำให้สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุม เป็นต้น

(ข) East Fourteen Limited ประกอบด้วย :

- EAST FOURTEEN LTD-WORLD EX US CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP

- EAST FOURTEEN LTD-WORLD EX U.S. TARGETED VALUE PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.
- EAST FOURTEEN LIMITED-OLD WESTBURY SMALL & MID CAP STRATEGIES FUND
- EAST FOURTEEN LIMITED-JOHN HANCOCK FUNDS
- EAST FOURTEEN LIMITED-EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES
- EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD
- EAST FOURTEEN LIMITED-DFA-TA WORLD EX US CORE EQ DFAIDG

- EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MKTS SOCIAL CORE PORT
- EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT

(ค) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของ บริษัทจดทะเบียนทุกประการ ยกเว้นไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามารถหาข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

ณ วันที่ 25 พฤษภาคม 2561 บริษัทมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยทั้งสิ้น 6,028 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 2,246,736,228 หุ้น จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 8,421,540,848 หุ้น หรืออัตราร้อยละ 26.68 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

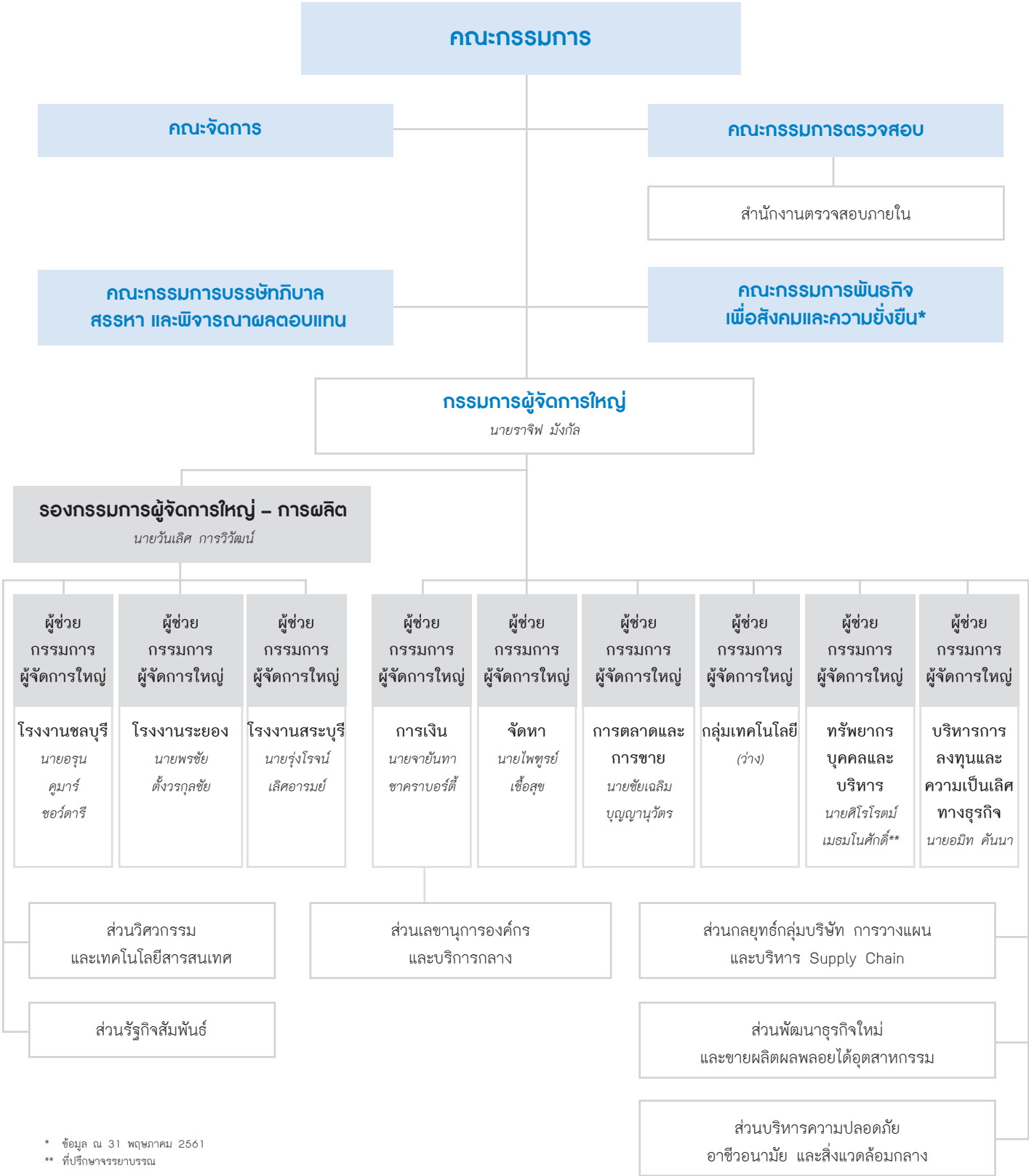
บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักเงินทุนสำรองตามกฎหมายของงบการเงินรวมซึ่งจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่จะไม่ทำให้มีผลกระทบต่อการดำเนินการปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วย ผลการดำเนินงานฐานะการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท การขยายธุรกิจ ภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัทให้เสร็จสิ้นตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ และสัญญากู้ยืมใดๆ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารของบริษัท โดย

การคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวของผู้ถือหุ้นเป็นหลักสำคัญ แต่ทั้งนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบและการอนุมัติจากคณะกรรมการและหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อยนั้น ซึ่งจะต้องมีกำไรเพียงพอที่จะจ่ายได้และไม่มีผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ ต้องพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ ข้างต้นด้วย

# โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงาน – บริษัท ทากา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



\* ข้อมูล ณ 31 พฤษภาคม 2561  
\*\* ที่ปรึกษารายการบรรณ

คณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 5 แต่ไม่เกิน 14 คน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 คนโดยมีกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม (ในปี 2560-2561)	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายปิยช กูปต้า (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการมีผล 20 มีนาคม 2561)	ประธานกรรมการ กรรมการ	6	2 4 <sup>(ก)</sup>
2. นายอลัน แคม (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีผล 8 กรกฎาคม 2560)	กรรมการอิสระ	6	4
3. นายหัตตศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	6	6
4. นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีผล 20 มีนาคม 2561)	กรรมการอิสระ	6	1
5. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการ	6	6
6. นายรังกะนาร์ท รากูปะติ เราวี	กรรมการ	6	6 <sup>(ข)</sup>
7. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการ	6	6
8. นายอาชีช อนุปัม (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีผล 30 มกราคม 2561)	กรรมการ	6	2 <sup>(ค)</sup>
9. นายทะชาร์ต วิชเวนาร์ท เนรนดริน (ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการมีผล 10 มกราคม 2561)	ประธานกรรมการ	6	4 <sup>(ง)</sup>
10. นายมาริช สมารัมภ์ (เกษียณอายุจากตำแหน่งมีผล 7 กรกฎาคม 2560)	กรรมการอิสระ	6	2
11. นางสาวรวีวัลย์ ภิชโยพนากุล (เกษียณอายุจากตำแหน่งมีผล 20 มีนาคม 2561)	กรรมการอิสระ	6	5

หมายเหตุ : คำอธิบายการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ  
(ก), (ค) และ (ง) ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 1 ครั้ง  
(ข) ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 3 ครั้ง

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและวิธีการลงนามผูกพันบริษัท

นายปิยช กูปต้า ประธานคณะกรรมการ และนายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายปิยช กูปต้า ประธานคณะกรรมการ หรือ นายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธราธร เปรมสุนทร รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยในเรื่อง ดังต่อไปนี้

- 1. การกู้ยืมในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- 2. การให้กู้ หรือให้หลักประกัน การชดเชยค่าเสียหาย การค้ำประกัน หนังสือรับรองการให้การสนับสนุน หรือค้ำประกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกันแก่บุคคลใดๆ ที่มีได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ตามที่อนุญาตในสัญญาหลักในการปรับโครงสร้างหนี้ หรือตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการของ N.T.S.
- 3. การลงทุนใดๆ ในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม (ในปี 2560-2561)	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายอลัน แคม (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีผล 8 กรกฎาคม 2560 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานมีผล 20 มีนาคม 2561)	ประธาน กรรมการ	5	2 1
2. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการ	5	5
3. นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีผล 20 มีนาคม 2561)	กรรมการ	5	-
4. นายมาริช สมารัมภ์ (เกษียณอายุจากตำแหน่งมีผล 7 กรกฎาคม 2560)	ประธาน	5	2
5. นางสาวรวีวัลย์ กิโยพนากุล (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานมีผล 8 กรกฎาคม 2560 และเกษียณอายุจากตำแหน่งมีผล 20 มีนาคม 2561)	ประธาน กรรมการ	5	3 2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1. กำกับดูแลสอบทานให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีตามที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใส ถูกต้องและเพียงพอ
- 2. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- 3. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- 4. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- 5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจของบริษัท
- 6. สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามหลักวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วย ข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรือ ว่าจ้าง หรือเปลี่ยนแปลงวาระการว่าจ้างงานของพนักงานที่ทำงานอยู่ในสำนักงานตรวจสอบภายใน
12. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรืองบประมาณการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม (ในปี 2560-2561)	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายปิยช คุปต้า (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการมีผล 20 มีนาคม 2561)	ประธาน	3	1
2. นายอลัน แคม* (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีผล 8 กรกฎาคม 2560)	กรรมการ	3	2
3. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการ	3	3
4. นางสาวนุตตรา พานโพธิ์ทอง (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีผล 20 มีนาคม 2561)	กรรมการ	3	-
5. นายทะชาต์ วิชเวนาร์ท นเรนดริน (ลาออกจากตำแหน่งประธานกรรมการมีผล 10 มกราคม 2561)	ประธาน	3	1
6. นายมาริช สมารัมภ์* (เกษียณอายุจากตำแหน่งมีผล 7 กรกฎาคม 2560)	กรรมการ	3	1
7. นางสาววิวิทย์ ภัยโยพนากุล* (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานมีผล 8 กรกฎาคม 2560 และเกษียณอายุจากตำแหน่งมีผล 20 มีนาคม 2561)	ประธาน กรรมการ	3	1 1

หมายเหตุ: \* กรรมการอิสระ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาและทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในเรื่องการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ ด้านบริษัทภิบาลตามที่กำหนด
3. นำเสนอหลักเกณฑ์และนโยบาย ตลอดจนสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระหรือกรณีอื่นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
5. จัดให้กรรมการบริษัทได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานและการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
7. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการผลิต และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
8. พิจารณากำหนดแนวทาง วิธีการ และการกำหนดค่าตอบแทนดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกันประกอบด้วย

9. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องงบประมาณการขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัทย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
10. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการ

1. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการดำเนินธุรกิจ และการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอมา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับภาวะของธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการและดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบาย และแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
4. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจกระทำการในเรื่องใด เรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรได้

วาระที่ 1  
พิจารณารับรองรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น  
ครั้งที่ 15 ประจำปี 2559  
วันที่ 22 กรกฎาคม 2559

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพันธกิจ  
เพื่อสังคมและความยั่งยืน

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีดังนี้

1. กำหนด เสนอแนะและติดตาม นโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม นำเสนอกิจกรรม และแผนการใช้จ่ายจากการดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการบริษัท

2. ทบทวนและติดตามการดำเนินกิจกรรมในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

3. พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหาร ในมุมมองด้านแนวโน้มของสังคมและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับส่วนรวม รวมทั้งเรื่องที่เกี่ยวข้องผลกระทบต่อการทำงานหรือผลการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในแนวทางที่บริษัทควรตอบสนองต่อแนวโน้ม ประเด็นปัญหา และข้อกังวลเหล่านั้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและเป้าหมายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. ทบทวนตำแหน่งของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดหวังหลักของผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการนำเสนอ มุมมองเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

5. ทบทวนการเป็นคู่ค้าและการมีความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

6. ทบทวนรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อสาธารณะ

7. ทบทวนการเปรียบเทียบมาตรฐานของนโยบาย ระบบ และกระบวนการติดตามผลกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของโลก

8. ทบทวนและนำเสนองบประมาณประจำปีในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการบริษัท

9. ทบทวนเกี่ยวกับโครงการริเริ่มต่างๆ ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินการโดยฝ่ายบริหารในรอบระยะเวลา 6 เดือน
10. ทบทวนแผนงานด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท และการปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าว

11. ทบทวนกลยุทธ์ด้านการสื่อสารที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

12. พิจารณาทบทวนการเปิดเผยข้อมูลในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

13. ทบทวน ประเมินผลการตรวจสอบ และรายงานการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

14. ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามข้อควรปฏิบัติของบริษัทและสังคม ในฐานะบรรษัทพลเมืองที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

15. ดูแลให้มีการทำกิจกรรมที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ

16. ติดตามให้บริษัทย่อยดำเนินการสอดคล้องกับนโยบาย และงบประมาณด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

17. สนับสนุนให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในการกำหนด ติดตาม ทบทวน กลยุทธ์และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท และนำไปปฏิบัติเพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มคุณค่าให้สอดคล้องกับการคงไว้และเพิ่มขึ้นในระยะยาว ทางด้านการเงิน การผลิต เรื่องที่เกี่ยวกับธรรมชาติ สังคม มนุษยชาติ และทุนทางปัญญา

18. ให้ข้อมูล ผลตอบสนองอย่างเป็นทางการต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่คณะกรรมการได้ปรึกษาหารือ

19. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทอ้างถึงเป็นครั้งคราว หรือที่อาจมีผลบังคับใช้โดยประกาศ / แก้ไขตามกฎหมาย

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง การประชุม (ในปี 2560-2561)	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายทะชาardt วิชชนะนาร์ท นเรนดริน	ประธานกรรมการ	1	1
2. นายมาริช สมารัมภ์	กรรมการอิสระ	1	1
3. นางสาวรวิวัลย์ ภิชโยพนากุล	กรรมการอิสระ	1	1
4. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการอิสระ	1	1
5. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการ	1	1
6. นายรังกะนาร์ท รากุปะติ เรวาร์	กรรมการ	1	1
7. นายปิยุช กุปต้า	กรรมการ	1	1
8. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1	1

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวันเลิศ การวิวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การผลิต
3. นายจายันทา ซาคราบอร์ดี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การเงิน
4. นายศิริโรจน์ เมธมโนศักดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ทรัพยากรบุคคลและบริหาร
5. นายไพฑูรย์ เชื้อสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – จัดหา
6. นายชัยเฉลิม บุญญานุวัตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การตลาดและการขาย
7. นายอมิต คันนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ
8. นายอรุณ कुमार ขอร์ดารี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานชลบุรี
9. นายพรชัย ตั้งวรกุลชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานระยอง
10. นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานสระบุรี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- 1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดและอนุมัติโดยที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขต อำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 2. จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้เป็นไปตามนโยบาย ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะจัดการ และคณะกรรมการ บริษัท
- 3. พิจารณาก่อนการอนุมัติและขอเท็จจริงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนิน ธุรกิจก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะจัดการ และคณะกรรมการบริษัท
- 4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินธุรกิจปกติในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น การจัดซื้อ วัสดุดิบ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่าย ลงทุนภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดมีเลขานุการบริษัทมาตั้งแต่ปี 2546 โดยเลขานุการบริษัทปฏิบัติ หน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ปัจจุบันเลขานุการ บริษัท ชื่อนางอริศรา ณ ระนอง เลขานุการบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้และ ประสบการณ์ในงานด้านเลขานุการ ตลอดจนได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่ เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ได้แก่ Company Secretary Program และ Fundamental Practice for Corporate Secretary เป็นต้น



- เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้
- 1. ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ชุดย่อย
  - 2. จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม
  - 3. จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง
  - 4. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 5. ดูแลและให้ข้อเสนอเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทแก่ คณะกรรมการบริษัท
  - 6. ดูแลให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย และแนวปฏิบัติได้ อย่างถูกต้อง
  - 7. ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น
  - 8. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน สามารถจูงใจและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพสามารถปฏิบัติงานให้บริษัทได้เป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้เสนอคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานโดยรวม และผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา คำตอบแทนอยู่ในระดับเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการให้แก่ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย

สำหรับคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทตามความเห็นชอบของคณะ

กรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวประกอบด้วย ซึ่งเป็นคำตอบแทนที่ใช้เป็นบรรทัดฐานที่ได้ตกลงไว้ร่วมกัน สามารถสร้างแรงจูงใจในการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายและร่วมสร้างความเจริญก้าวหน้าของบริษัทอย่างมั่นคงต่อไป

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงินแบ่งออกเป็นสองประเภท คำตอบแทนประจำ ซึ่งแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุมหลังการประชุมแต่ละครั้ง

กรณีที่มีกรรมการพ้นจากตำแหน่งหรือเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทจะคำนวณจ่ายตามสัดส่วนจำนวนวันที่กรรมการดำรงตำแหน่งในไตรมาสนั้นๆ

อัตราคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

		คำตอบแทน (บาท/ปี)	เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	630,000	42,000
	รองประธาน	525,000	21,000
	กรรมการ	472,500	21,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	168,000	15,750
	กรรมการ	115,500	10,500
คณะจัดการ	ประธาน	-	15,750
	กรรมการ	-	10,500
คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	15,750
	กรรมการ	75,000	10,500
คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน*	ประธาน	150,000	15,750
	กรรมการ	75,000	10,500

หมายเหตุ: \* การจัดตั้งคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน มีผลเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2561 ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนกระทำได้เมื่อผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว

ลำดับ ที่	ชื่อ – นามสกุล	คำตอบแทน (บาท)					จำนวนรวม ทั้งหมด
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะ จัดการ	คณะกรรมการ บริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน		
1.	นายปิยะ ภูดำ <sup>(ก)</sup> ประธานกรรมการ, ประธานคนจัดการ ประธานคณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	-	-	-	-	-	-
2.	นายอสิน แคม <sup>(ข)</sup> กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	429,388	107,178	-	65,324		601,890
3.	นางสาวอนุตรา พานโพธิ์ทอง <sup>(ค)</sup> กรรมการอิสระ, คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	36,750	3,850	-	2,500		43,100
4.	นายศักดิ์ดี ณ ป้อมเพ็ชร <sup>(ง)</sup> กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	598,500	168,000	-	-		766,500
5.	นายธราธร เปรมสมุทร <sup>(จ)</sup> กรรมการ, กรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	598,500	-	-	106,500		705,000
6.	นายรังษะนารถ รากุปะติ เราวี <sup>(ฉ)</sup> กรรมการ, กรรมการคนจัดการ	-	-	-	-		-
7.	นายอาชีช อนุปัม <sup>(ช)</sup> กรรมการ, กรรมการคนจัดการ	-	-	-	-		-
8.	นายราชีฟ มังกัล <sup>(ซ)</sup> กรรมการ, กรรมการคนจัดการใหญ่	-	-	-	-		-
9.	นายทะชารัต วิชนะนารถ <sup>(ด)</sup> ประธานกรรมการ, ประธานคนจัดการ ประธานคณะกรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	-	-	-	-		-
10.	นายมาธิช สมารัม <sup>(ด)</sup> กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	169,113	76,696	-	30,677		276,486
11.	นางลการวิทย์ ภิโยพนกุล <sup>(ข)</sup> กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการบริษัท ภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	561,750	216,527	-	151,074		929,351
รวม		2,394,001	572,251	-	356,075		3,322,327

หมายเหตุ:  
ตั้งแต่ 30 มิถุนายน 2560 พนักงานของบริษัท ทาทา สตีล และบริษัทอยู่ผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอยู่ จะต้องไม่รับคำตอบแทนกรรมการบริษัทอยู่ที่จะเข้าไปได้จากตำแหน่ง

ก. นายปิยะ ภูดำ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ แทนนายทะชารัต วิชนะนารถ<sup>(จ)</sup> มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2561  
ข. นายอสิน แคม ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนางลการวิทย์ ภิโยพนกุล มีผลตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2561  
ค. นางสาวอนุตรา พานโพธิ์ทอง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ แทนนางสาวกรวิทย์ ภิโยพนกุล มีผลตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2561  
ง. นายอาชีช อนุปัม ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ แทนนายทะชารัต วิชนะนารถ<sup>(จ)</sup> มีผลตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2561

คำตอบแบบรวมและจำนวนรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแบบรวมของผู้บริหารของบริษัท

คำตอบแบบรวมของผู้บริหารในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปีในปี 2560-2561 (1 เมษายน 2560-31 มีนาคม 2561) รวม 10 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 49.59 ล้านบาท

คำตอบแบบรวมของคณะกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัทไม่มีการกำหนดและจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแบบรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแบบรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ในปี 2560-2561 (1 เมษายน 2560-31 มีนาคม 2561) ได้รวมไว้ในจำนวนและคำตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทแล้ว

คำตอบแบบอื่น (ถ้ามี)

เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด/ค่าเช่าบ้าน เงินช่วยเหลือการเดินทางในปี 2560-2561 จำนวน 6.58 ล้านบาท

คำตอบแบบอื่นที่มอบให้แก่กรรมการ

บริษัทไม่มีกำหนดจ่ายคำตอบแทนในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส เบี้ยเลี้ยง หรือ เอกสิทธิ์พิเศษอื่นๆ แก่กรรมการ

จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2560-2561 (31 มีนาคม 2561)	บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)	บมจ. เอ็น. ที. เอส. สตีลกรุ๊ป	บจก. เหล็กสยาม (2001)	บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
พนักงานบริหาร (คน)	51 (51)	11 (11)	10 (10)	9 (9)
พนักงานบังคับบัญชา (คน)	194 (191)	63 (62)	53 (51)	50 (51)
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	88 (85)	277 (274)	193 (197)	237 (236)
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	170 (172)	-	-	-
รวม (คน)	333 (327)	351 (347)	256 (258)	296 (296)
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	267.44 (265.83)	270.35 (262.87)	185.03 (187.39)	215.89 (210.13)

คำตอบแบบอื่นที่มอบให้แก่ผู้บริหาร

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดให้มีการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยในฐานะพนักงานของบริษัท โดยคิดเป็นอัตราประมาณร้อยละ 10 ของยอดเงินเดือนรวม หรือคิดเป็นยอดเงินสมทบสำหรับผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ในปี 2560-2561 (1 เมษายน 2560-31 มีนาคม 2561) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 3.62 ล้านบาท

รถประจำตำแหน่ง

บริษัทได้มีการจัดการรถประจำตำแหน่งให้แก่ผู้บริหารของบริษัทและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีนโยบายที่จะให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารโดยให้สิทธิในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทแต่ประการใด เช่น โครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) แต่ได้บริหารผลตอบแทนให้กับผู้บริหารในรูปแบบอื่นโดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทควบคู่ไปกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของผู้บริหารประกอบกันด้วย

บุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยทั้งสามบริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,236 คน โดยในปี 2560-2561 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 267.44 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยทั้งสามบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวมจำนวนทั้งสิ้น 671.27 ล้านบาท

ข้อมูลปีที่ผ่านมา (2559-2560) ปรากฏในวงเล็บ  
ทั้งนี้ ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ แต่อย่างใด

## นโยบายในการดูแลและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่เป็น “คนเก่ง” และ “คนดี” เข้ามาร่วมงานกับองค์กร การสรรหาว่าจ้างพนักงานใหม่ ทั้งจากภายในและภายนอก จะมุ่งเน้นตามระบบคุณธรรมและใช้เครื่องมือในการคัดเลือกต่างๆ เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความเหมาะสมมากที่สุดเข้ามาปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการสัมภาษณ์ โดยการสัมภาษณ์เชิงพฤติกรรม (Behavioral Interview) เพื่อประเมินความรู้ความสามารถ และการประเมินพฤติกรรมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร ผู้สมัครที่ผ่านการสัมภาษณ์จะได้บรรจุเพื่อทดลองงานกับบริษัท บริษัทจะมีการประเมินผลทดลองงานอย่างเข้มงวด ซึ่งถือเป็นขั้นตอนหนึ่งของการคัดเลือกบริษัทมีนโยบายในการสรรหาพนักงานจากภายในก่อนการเปิดรับสมัครจากภายนอก โดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถโอนย้ายหรือเลื่อนตำแหน่งได้เมื่อมีตำแหน่งงานว่าง ทั้งนี้ มีกระบวนการสรรหาคัดเลือกเช่นเดียวกันกับการสรรหาคัดเลือกจากภายนอก

นอกจากนี้แล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญและให้ความสำคัญกับความหลากหลายทางความคิดและวัฒนธรรม (Cultural Diversity) โดยจะเห็นได้จากนโยบายในการคัดเลือกพนักงานที่เปิดรับพนักงานไม่ว่าจะเป็นการรับผู้จบใหม่ ผู้ที่มีประสบการณ์ พนักงานต่างชาติ พนักงานท้องถิ่น พนักงานหญิง รวมถึงมีโครงการแลกเปลี่ยนพนักงานระหว่างบริษัทในกลุ่มสาขา และจัดให้พนักงานจากส่วนงานต่างๆ ไปเรียนรู้งานระยะสั้นที่ บริษัท สาขา สัตติ ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทแม่อย่างสม่ำเสมอ ข้อบังคับการบริหารงานบุคคลครอบคลุมการจ้างงานคนพิการ มีการจ้างงานคนพิการ ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายจ้างงานคนพิการและส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ มีการจัดหาอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่ลูกจ้างที่ทุพพลภาพ มีการดูแลพนักงานพิการโดยการพาไปพบแพทย์ จัดโต๊ะทำงานที่เหมาะสมกับความพิการ จัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยและการให้งานที่เหมาะสมตามความสามารถและสามารถทำได้

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาพนักงานใหม่ให้อยู่ร่วมกับบริษัทในระยะยาว โดยได้ดำเนินการในหลายๆ ด้าน ได้แก่ การจัดการปฐมนิเทศ เพื่อแสดงการต้อนรับอย่างอบอุ่นจากผู้บริหารระดับสูงขององค์กร ผ่านทางพิธีบายศรีสู่ขวัญ และเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานของกลุ่ม และของแต่ละบริษัทผ่านทาง การบรรยายให้ความรู้ การเยี่ยมชมโรงงาน และการปฏิบัติงานจริงตามหน่วยงานต่างๆ ของแต่ละบริษัท จัดให้มีพี่เลี้ยงคอยดูแลเป็นระยะเวลา 2 ปี ซึ่งจะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับองค์กรได้ดีและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น การออกแบบงานให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ท้าทายสำหรับพนักงานใหม่และจัดทำแบบกำหนดลักษณะงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบ ดัชนีชี้วัดผลงาน และผลงานที่คาดหวัง ตลอดจนคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนั้น ยังมุ่งเน้นถึงพฤติกรรมในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับค่านิยมในการดำเนินธุรกิจและวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท ตลอดจนมีความพร้อมที่จะปรับตัวและเปลี่ยนแปลงต่อสิ่งแวดล้อมและความท้าทายใหม่ๆ ได้ดี

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับการเติบโตในวิชาชีพของพนักงานโดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน 4 ส่วนด้วยกันคือ

- (1) ความรู้พื้นฐานสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกสายงาน เช่น ความปลอดภัยในการทำงาน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ค่านิยมของกลุ่มสาขา วัฒนธรรมองค์กร การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร การบำรุงรักษาทรัพย์สิน
- (2) ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน (Functional Development)
- (3) การพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจ (Business Development)
- (4) การพัฒนาความรู้และทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ (Leadership Development)

ในด้านการประเมินขีดความสามารถของพนักงาน บริษัทได้ริเริ่มประเมิน Skill Gap ของกลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ ในกลุ่มงานหลักด้านการผลิต ซึ่งผลที่ได้จากการประเมิน Skill Gap จะนำมากำหนดแผนยกระดับทักษะและสมรรถนะของพนักงานเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับรูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งไม่จำกัดอยู่แต่เพียงการอบรมในห้องเรียน (Classroom Training) เท่านั้น แต่ยังรวมถึงการสอนงาน และฝึกปฏิบัติจริง (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) รวมตลอดถึงการเสริมสร้างประสบการณ์ที่มีคุณค่า (Powerful Experiences) ให้กับพนักงานซึ่งประกอบไปด้วยการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การมอบหมายงานที่สำคัญให้พนักงานรับผิดชอบเพิ่มเติม (Special Assignment) การมอบหมายให้เข้าร่วมในคณะทำงานหรือคณะกรรมการที่สำคัญ (Task Force or Committee) การแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice Sharing) การแบ่งปันการเรียนรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ที่ดีที่สุดในพื้นที่ (Shop Floor Knowledge Transformation: SKT) การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Site Visit) การเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในสายงานต่างๆ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้เติบโตในวิชาชีพในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความสามารถและศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการกำหนดเส้นทางการเติบโตในวิชาชีพ (Career Path) ของพนักงานในแต่ละระดับไว้ ทั้งการกำหนดนโยบายสรรหาและแต่งตั้งพนักงานจากภายใน เพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจได้ว่าหากมีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีระดับศักยภาพในระดับที่เหมาะสมจะมีโอกาสเติบโตในระดับที่สูงขึ้นไปได้ โดยกำหนดให้พนักงานสามารถเติบโตได้ทั้งในสายงานบริหารซึ่งต้องมีตำแหน่งงานว่างจริงจะเติบโตได้ และสายงานผู้เชี่ยวชาญที่เติบโตได้ตามระดับความเชี่ยวชาญของพนักงานแต่ละบุคคล

บริษัทมีโครงการ “ผู้นำในอนาคต” (Leader of Tomorrow) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและเหมาะสมที่จะเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในอนาคต โดยเตรียมแผนการพัฒนาให้มีความพร้อมทั้งในส่วนของ การมอบหมายงานพิเศษให้รับผิดชอบ การเข้าร่วมในคณะทำงาน/คณะ

กรรมการที่สำคัญ การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานทั้งในสายงานเดิมและต่างสายงานเพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์รวมถึงจัดทำแผนรักษาพนักงานกลุ่มดังกล่าว ทั้งให้เติบโตในวิชาชีพได้เร็ว และได้รับผลตอบแทนในระดับที่พอใจ เพื่อให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว และเติบโตเป็นกำลังสำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ซึ่งในปีงบประมาณ 2560-2561 นี้ ได้ดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นรุ่นที่ 3

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้แก่พนักงาน โดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยพิจารณาจากปัจจัย 3 ด้านด้วยกัน กล่าวคือ

- หลักความเป็นธรรมภายในองค์กร : พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับลักษณะงานและความรับผิดชอบ โดยใช้การวิเคราะห์งานและการประเมินผลงาน
- ความเป็นธรรมภายนอกองค์กร : พิจารณาค่าตอบแทนในระดับที่สามารถแข่งขันในตลาดงานได้ ผ่านการสำรวจค่าจ้าง และการปรับค่าจ้างให้มีความเหมาะสมกับภาวะตลาด โดยนำดัชนีราคาผู้บริโภคมาเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาการขึ้นค่าจ้างประจำปีด้วย
- ความเป็นธรรมระหว่างบุคคล : พิจารณาค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานและความสามารถของแต่ละบุคคล ในรูปแบบของการขึ้นค่าจ้างประจำปี การจ่ายเงินรางวัลประจำปี หรือการปรับค่าจ้างเป็นกรณีพิเศษ เป็นต้น

สิ่งที่สำคัญคือการมุ่งเน้นความสมดุลของผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงความสมดุลของความต้องการของพนักงานและความเหมาะสมทางการเงินขององค์กรประกอบกันด้วย บริษัทมีการรับฟังความต้องการของ

พนักงานผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการลูกจ้าง กล้องรับความคิดเห็น มีกระบวนการในการพิจารณาทบทวน ปรับปรุงสวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงานอยู่เป็นระยะๆ บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานและครอบครัวให้มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี โดยจัดสวัสดิการและเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ ให้แก่พนักงาน ครอบครัว และบิดามารดาของพนักงาน ได้แก่ วันหยุดและวันลาต่างๆ การรักษาพยาบาลทั้งในกรณีคนไข้นอก คนไข้ใน และการรักษาโรคฟัน การตรวจสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครื่องแบบพนักงาน เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด เงินยืมฉุกเฉิน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมด้านต่างๆ ให้พนักงานและครอบครัวได้มีส่วนร่วมตลอดทั้งปีทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับศาสนาและวัฒนธรรมประเพณีของไทย เช่น กิจกรรมหล่อเทียนและแห่เทียนพรรษา กิจกรรมวันสงกรานต์ และกิจกรรมด้านอื่นๆ เช่น กิจกรรมกีฬาและสันทนาการต่างๆ กิจกรรมการจัดงานวันเกิดให้แก่พนักงาน กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ เช่น วันเด็ก วันวาเลนไทน์ วันตรุษจีน วันพ่อ วันแม่ วันเกิดบริษัท วันผู้ก่อตั้งกลุ่มทาทา เป็นต้น

บริษัทมุ่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับบริษัท โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดกิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่ร่วมด้วยผู้บริหารระดับสูงพบพนักงานทั้ง 3 โรงงาน รวมทั้งที่สำนักงานกรุงเทพทุกไตรมาส มีการพูดคุยและตอบข้อซักถามต่างๆ ตลอดจนเพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่านทางสื่อประเภทต่างๆ เช่น กล้องรับความคิดเห็นส่งตรงถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกาศคำสั่ง วารสารภายใน อินทราเน็ต เป็นต้น



# การกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับและดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริม คุณลักษณะที่ดีควบคู่ไปกับการเสริมสร้างจิตสำนึกต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเป็นเสมือนกระบอกเสียงที่สะท้อนให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล ตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับทางกฎหมาย ตลอดจนกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทยังมีความตั้งใจที่จะพัฒนาธุรกิจเพื่อให้สอดคล้อง หรือเข้มกว่าข้อกำหนด ที่อยู่ภายใต้แนวทางการกำกับและดูแลกิจการที่เป็นธรรมและโปร่งใส

ดังนั้น นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงสุดตาม “หลักจรรยาบรรณของทาทา Tata Code of Conduct (“TCoC”) อย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทยังได้กำหนดนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ใน “บรรษัทภิบาล” ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2548 และได้ทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยล่าสุดได้มีการทบทวนและปรับปรุงเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561 สำหรับเนื้อหาในกรอบคลุมเกี่ยวกับหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องของโครงสร้างกรรมการบริหาร หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส การควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างของคณะกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ถือเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และหลักเกณฑ์ของบริษัท จำนวน 3 คน ร่วมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวนรวม 5 คน โดยกรรมการของบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์ครอบคลุมสายงานต่างๆ ได้แก่ กฎหมาย บัญชี การเงิน และธุรกิจหลัก และเพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนและก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านบริหารงานประจำไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะ ทำหน้าที่กลั่นกรองงานเฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาหรือรับทราบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน คณะกรรมการชุดย่อยเหล่านี้ปฏิบัติงานด้วยความสุจริตรอบคอบ เพื่อนำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

สำหรับรายชื่อกรรมการในแต่ละคณะพร้อมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการได้ใช้ Board Skill Matrix ในการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รวมทั้ง ระบุทักษะความสามารถและความเชี่ยวชาญที่หลากหลายของกรรมการที่บริษัทต้องการสำหรับ คณะกรรมการของบริษัท

### กรรมการอิสระ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง จะต้องผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 คน ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้งหรือแต่งตั้งทุกครั้ง สำหรับการสรรหากรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจน โดยการสรรหากรรมการใหม่นั้น บริษัทจะพิจารณาจาก (1) ข้อเสนอแนะจากกรรมการ (2) ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) และ (3) ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในการสรรหากรรมการอิสระ นอกจากจะต้องผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ตามแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทแล้ว ยังต้องพิจารณาคุณสมบัติพิเศษเพิ่มเติม ตามนิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย

### คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส และสามารถแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. เป็นผู้ที่สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ในจำนวนที่เหมาะสม
4. มิได้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือเป็นหุ้นส่วน ในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในกิจการที่มีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
5. สำหรับกรรมการที่เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรรหาโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และผลการประเมินศักยภาพที่เหมาะสม

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้บริบูรณ์หุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางกรรมสิทธิ์ หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยในระดับบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในลักษณะดังกล่าวมาก่อน เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน ดังนี้
  - 4.1 รายการทางการเงินการดำเนินงานที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ เช่น การขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ หรือให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือภายในระยะเวลา 12 เดือน
  - 4.2 รายการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
  - 4.3 รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ เช่น การได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สิทธิ และให้หรือรับบริการ
  - 4.4 รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้หรือรับให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าภายในระยะเวลา 12 เดือน กรณีเป็นรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมี

- ความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
  9. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
  10. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  11. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
  12. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งตามข้อบังคับของบริษัท ข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  13. เป็นผู้มีอายุไม่ต่ำกว่า 21 ปี

## อายุเกษียณ

การเกษียณอายุของกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเท่ากับ 70 ปี ส่วนการเกษียณอายุของกรรมการอื่น ได้แก่ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเท่ากับ 60 ปี

## หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้ง

กรณีเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ และหากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานในที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มเป็นอีกหนึ่งเสียง ทั้งนี้ ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนนอาจลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคล หรือหลายคนในคราวเดียวกันก็ได้ แต่ต้องใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนหุ้นที่ตนถือโดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

สำหรับการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง คณะจัดการจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา สรรหา และพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท ดังนี้

- 1. ส่งเสริมให้บริษัทย่อยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
- 2. คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพร้อมประสบการณ์เป็นตัวแทนของบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย
- 3. กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทแม่
- 4. พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น ทิศทางกลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การลงทุน รวมทั้งการขายเงินลงทุน
- 5. ติดตามผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร คณะจัดการ และคณะกรรมการบริษัทของบริษัท
- 6. ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการระหว่างกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- 7. มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิภาพ

การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทไว้เป็นอย่างดี และกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงได้กำหนดนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัดอีกด้วย

กรรมการและผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตนเองรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงบทกำหนดโทษที่ระบุไว้เป็นอย่างดี

กรณีที่มีการกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการถือครองหลักทรัพย์และ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรวบรวมรายงานดังกล่าวและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง พร้อมทั้งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีระบบการควบคุมการใช้อข้อมูลภายใน ด้วยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเพื่อใช้ประโยชน์ส่วนตัว (Abusive Self-dealing) เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยการใช้อข้อมูลภายใน (Insider Trading) ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยต้องลงนามรับทราบข้อกำหนดเกี่ยวกับระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

- 1. ห้ามมิให้บุคคลข้างต้นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 2 สัปดาห์ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว (Blackout Period)
- 2. กรณีที่เป็นข้อมูลที่สำคัญอื่นซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ข้างต้นต่อคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการก่อนการซื้อขาย



คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2560-มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีเป็นจำนวนรวม 3,395,757 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2560-มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าบริการตรวจสอบงบการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัทจำนวน 1,032,000 บาท และค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก เป็นต้นจำนวน 622,648 บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดดังกล่าว

## การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างจริงจังมาโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันได้ยึดหลักการสากลของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) ประกอบไปด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สูงขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดหลักการสำคัญในแต่ละหมวดไว้ใน “บรรษัทภิบาล” ของบริษัทด้วย ตลอดจนได้นำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ของบริษัทให้ได้มากที่สุด รวมทั้งทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทได้รับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ “ดีมาก” มาโดยตลอด และมุ่งเน้นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

สำหรับรอบปี 2560-2561 รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในแต่ละหมวดมีรายละเอียด ดังนี้

### หมวด 1

#### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของเงินทุน โดยกำหนดนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนเองอย่างเต็มที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นสามารถสรุปได้ดังนี้

1. **สิทธิขั้นพื้นฐาน** ได้แก่ การลงคะแนนเป็นของผู้ถือหุ้น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร/ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของเงินทุน การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท เป็นต้น
2. **สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น** ได้แก่ การเลือกตั้งกรรมการและกำหนดคำตอบแทนกรรมการ การจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไข/เพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญซึ่งมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
3. **สิทธิอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนดไว้** นอกจากการสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สิทธิข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- มีขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมที่ไม่ยุ่งยาก และไม่มีค่าใช้จ่ายมากเกินไป
- จัดสถานที่ประชุมที่มีการคมนาคมที่สะดวกและระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง
- จัดทำคำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ที่มีความชำนาญพร้อมทั้งอุปกรณ์ที่เพียงพอ เพื่อบริการผู้ถือหุ้นทั้งในด้านการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะการเข้าร่วมประชุม โดยการส่งผู้แทนของตนเองหรือเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะ การเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะมีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากแต่ประการใด รวมถึงเปิดโอกาสให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม
- จัดให้มีบริการติดอาหารแถมบ่มิในหนังสือมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นกรณีที่ไม่ได้ติดอาหารแถมบ่มิ
- ใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียน ทำให้ขั้นตอนการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว
- เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุม นอกจากนี้ ภายหลังจากการประชุมได้เริ่มแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิลงคะแนนใน ระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติได้ด้วย



ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2937 1000 ต่อ 3111 3156 และ 3210

## หมวด 2

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุน สถาบันผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ด้วยการถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในแต่ละปีบริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท (ภายในเดือนกรกฎาคม) ซึ่งเรียกว่า การประชุมสามัญประจำปี และการประชุมนอกเหนือจากนี้ จะเรียกว่า การประชุมวิสามัญ โดยในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2560 เวลา 13:30 น. ณ โรงแรม สยามเคมปินสกี กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้ใช้วิธีกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2560 เป็นผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม

การรวบรวมรายชื่อตามมาตรา 225 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีปิดสมุดทะเบียน พักการโอนในวันที่ 25 พฤษภาคม 2560

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบและกลไกที่จะก่อให้เกิดการจัดประชุมที่ดี ซึ่งครอบคลุมเกี่ยวกับข้อมูลที่เกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในแต่ละวาระเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอทันเวลา และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการรับรู้สารสนเทศหรือการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมกับเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุม ดังนี้

1. หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมที่กำหนดไว้เป็นเรื่องราว อย่างชัดเจนพร้อมทั้งระบุว่าเป็นวาระเพื่อทราบ/ เพื่ออนุมัติ/ เพื่อพิจารณา ระบุวัตถุประสงค์ และเหตุผลตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอไว้ ซึ่งถือเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ
2. หนังสือมอบฉันทะ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งแบบ ก ซึ่งเป็นแบบทั่วไปๆ ไม่ซับซ้อน และแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงในแต่ละเรื่องได้ว่า “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” และแยกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ

3. ข้อมูลเกี่ยวกับการกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ได้แก่ ชื่อ อายุ ที่อยู่ และการไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม
4. รายงานประจำปี ที่มีทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบของ CD Rom (รวมทั้งจัดส่งรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มแก่ผู้ถือหุ้นที่ได้แจ้งความประสงค์มายังบริษัท)
5. คำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐาน เพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
6. ข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
7. แผนที่ตั้งสถานที่จัดประชุม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการดังนี้

1. ลงโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
2. แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกรวดเร็ว และมีเวลามากพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
3. แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องเปิดโอกาสให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อสรรหาและแต่งตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้า โดยให้ส่งข้อเสนอหรือคำถามดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรถึงคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระแต่ละคน ผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอต่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป ภายในช่วงเวลาดังนี้
  - การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุ ระหว่างวันที่ 1 เมษายน - 30 เมษายน เป็นวาระ และเสนอชื่อบุคคลเพื่อสรรหาและแต่งตั้งเป็นกรรมการ
  - การส่งคำถาม ระหว่างวันที่ 1 เมษายน - 31 พฤษภาคม

นอกจากนี้ ในบริเวณจุดลงทะเบียน บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอีกด้วย เช่น กิจกรรมเชิญผู้ถือหุ้นร่วมบริจาคเลือกกันหนามือสองให้แก่เด็ก ๆ ที่อยู่บนดอยทางภาคเหนือ บูธรายงานผลงานและโครงการด้าน CSR จากส่วนสื่อสารและกิจกรรมองค์กร รวมถึง บูธแนะนำและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทจากส่วนการตลาด เป็นต้น

### ก่อนเริ่มการประชุม

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบถึงข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมได้แก่ การออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการประกาศผลคะแนน

## ระหว่างการประชุม

ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระโดยไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด นอกจากนี้ ยังได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมและเพียงพอก่อนทำการลงคะแนนเสียง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นตั้งคำถามต่อที่ประชุม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่

สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการใช้บัตรลงคะแนน และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง (Inspector) ทำหน้าที่ดูแลการนับคะแนนและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท สำหรับการนับคะแนนเสียงจะคำนวณด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โดยใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียง “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” นำมาคำนวณหักออกจากผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนคือ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง สำหรับผลการลงคะแนนเสียงจะถูกประกาศหลังจากเสร็จสิ้นการพิจารณาในแต่ละวาระโดยการฉายสไลด์ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ด้วย

## หลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่ (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง) ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) โดยทันทีภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกรายละเอียดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

1. รายชื่อพร้อมตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม
2. วิธีการแจ้งการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง
3. ประเด็นคำถาม - คำตอบ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ
4. มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ตามที่ได้รับระบุไว้ในบัตรลงคะแนน โดยแยกออกเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2560 มีผู้ถือหุ้นมาประชุมทั้งที่มาด้วยตนเองและที่รับมอบฉันทะจำนวน 545 คน นับรวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 6,476,035,939 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 76.90 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จำนวน 8,421,540,848 หุ้น โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน รวมทั้งกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมทั้งฝ่ายกฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมอีกด้วย เพื่อทำหน้าที่ร่วมชี้แจงและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อผู้ถือหุ้น

## การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัด รายละเอียดปรากฏอยู่ในหน้า 50

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่เคยปรากฏว่ามีกรรมการและผู้บริหารรายใดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

## การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีการเปลี่ยนแปลงรายงาน โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวม และเสนอต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริษัททราบรายงานดังกล่าว โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวในการติดตาม ดูแลการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

## การทำการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งถือปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องเกี่ยวกับการทำการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีกรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างอิสระและยุติธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่จะคำนึงถึงขนาดของรายการและจำนวนเงินที่เกิดขึ้น โดยจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันในทุกไตรมาส เพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงบริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีอีกด้วย

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท รวมทั้งไม่เคยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการทำรายการระหว่างกันหรือการซื้อขายสินทรัพย์แต่ประการใด

ลำดับ	รายชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)					
		บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)			บริษัทในเครือ		
		กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่มขึ้น(ลดลง) ระหว่างรอบปีบัญชี (1 เม.ย. 60 - 31 มี.ค. 61)	กรรมการ/ ผู้บริหาร	คู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่มขึ้น(ลดลง) ระหว่างรอบปีบัญชี (1 เม.ย. 60 - 31 มี.ค. 61)
คณะกรรมการ							
1.	นายปิยช ภูป้า	-	-	-	-	-	-
2.	นายอลัน แคม	-	-	-	-	-	-
3.	นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	-	-	-	-	-	-
4.	นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง	-	-	-	-	-	-
5.	นายธราธร เปรมสุนทร	-	-	-	-	-	-
6.	นายรังษะนารถ รากุปะดิ เราชวี	-	-	-	-	-	-
7.	นายอาทิตย์ อนุปัม	-	-	-	185(๓)	-	-
8.	นายราจีฟ มังกัล	-	-	-	-	-	-
ผู้บริหาร							
9.	นายวันเลิศ การวิวัฒน์	-	-	-	-	-	-
10.	นายจายนันทา ขาดราบอร์ดี	-	-	-	-	-	-
11.	นายศิริโรตม์ เมธมนศักดิ์	-	220,000(๗)	-	-	-	-
12.	นายไพฑูรย์ เชื้อสุข	-	-	-	-	-	-
13.	นายชัยเฉลิม บุญญานุวัตร	-	-	-	-	-	-
14.	นายอมิต คัมนา	-	-	-	-	-	-
15.	นายอรุณ คูมาร์ ชอว์ดารี	-	-	-	-	-	-
16.	นายพรชัย ตั้งวรกุลชัย	-	-	-	-	-	-
17.	นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย) หุ้นสามัญจำนวน 8,421,540,848 หุ้น คิดเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 8,421,540,848 บาท  
2. ตาม พรบ. บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้ :  
- บริษัทที่มีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง  
- บริษัทที่ถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว  
3 คำว่า "ผู้บริหาร" หมายถึง กรรมการ ผู้จัดการ หรือ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการมา และผู้ดำรงตำแหน่งเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย รวมถึงตำแหน่งในสายบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามประกาศของ สมก. กสท ที่ "กจ 17/2551"  
4. (ก) 185 หุ้น ของบริษัท TATA STEEL LIMITED หุ้นละ Rs.10  
(ข) คู่สมรส

## หมวด 3

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งทางตรงและทางอ้อมเป็นกลไกที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนแก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงยึดมั่นในการดำเนินถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งสิทธิที่กำหนดตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยการรับผิดชอบต่องานที่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับผลกระทบจากการถูกละเมิดสิทธิ ด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่ม สามารถสรุปได้ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลผลประโยชน์และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม ด้วยการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและวิสัยทัศน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

#### พนักงาน

บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าพนักงานคือฟันเฟืองที่สำคัญต่อการดำเนินการให้ถึงเป้าหมาย จึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรมบนหลักสิทธิมนุษยชน ให้โอกาสที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานโดยไม่คำนึงถึงสถานภาพ เชื้อชาติ วรรณะ ศาสนา ตระกูล สถานภาพการสมรส เพศ รสนิยมทางเพศ อายุ สัญชาติ และชนชาติ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งของพนักงานและครอบครัว โดยกำหนดให้พนักงานได้รับผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป รวมถึงมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นเครื่องมือสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาพนักงานไว้กับบริษัทในระยะยาว โดยให้มีลักษณะการออมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นหลักประกันในการดำเนินชีวิตหลังเกษียณอายุ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ตลอดจนกำหนดนโยบายการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานให้ได้รับความก้าวหน้าในอาชีพ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการทำให้บริษัทมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### ลูกค้า

บริษัทได้ยึดถือในหลักการที่ให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ตลอดจนดำเนินการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพตามมาตรฐานสากลและในราคาที่เป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย บริษัทมีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ

สินค้าและบริการ รวมถึงนโยบายการรับคืนสินค้ากรณีที่พบว่าผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพหรือต่ำกว่ามาตรฐาน อีกทั้งการรักษาความลับของลูกค้าโดยไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปสร้างผลประโยชน์

#### คู่ค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายอย่างชัดเจน ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณ ที่เรียกว่า TCoC ในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ เท่าเทียมกัน และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่กำหนดระหว่างกัน การปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมและคำนึงการภายใต้ TCoC เน้นการรักษามาตรฐานในการชำระเงินด้วยการติดตามสถานะการชำระเงินอย่างใกล้ชิด เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกับคู่ค้า รวมถึงความใส่ใจต่อการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างบริษัทและคู่ค้า เช่น การจัดอบรมความปลอดภัยให้กับผู้รับเหมาขนส่ง ที่เข้ามารับสินค้าที่โรงงานของบริษัททุกแห่งอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ

#### คู่แข่ง

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม ยุติธรรม และถือปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันทางการค้าที่ดีและสุจริต โดยดำเนินการผ่านแหล่งและสื่อกลางที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น รวมทั้งบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดข้อมูลที่ไม่เป็นธรรมหรือบิดเบือนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า ตลอดจนร่วมมือกับคู่แข่งเพื่อสร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรม

#### เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ อย่างรัดกุมและเคร่งครัดที่มีต่อเจ้าหนี้ ทั้งเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัดและชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงปฏิบัติตามคำรับรองที่ให้ไว้แก่เจ้าหนี้ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้กับเจ้าหนี้ ตลอดจนให้ข้อมูลแก่เจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างถูกต้องโปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

#### ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี มีคุณธรรม โดยกำหนดเป็นนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นกรอบในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้พนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้มีจิตสำนึกต่อการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดทุกกระบวนการ (CSR in Process) ควบคู่กันไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม (CSR after Process) สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทในรูปแบบต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวดและต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อพิทักษ์รักษาสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ในสภาพที่ดีด้วยการดำเนินการและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการผลิต และทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งทุกบริษัทในกลุ่มมหาชน ได้มุ่งมั่นที่จะให้ความสำคัญและเป็นผู้สนับสนุนในเรื่อง “การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ” หรือ “Climate Change” อันเนื่องมาจากภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการนำแนวคิด “คืนสู่ธรรมชาติ (สีเขียว)” มาใช้ในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจหลักของ

องค์กรอีกด้วย รวมทั้งการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

หน่วยงานราชการ

บริษัทดำเนินการและถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พนักงานของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง

สื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทแก่สื่อมวลชนทั่วไปเพื่อการสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนอย่างกว้างขวางบนพื้นฐานของความถูกต้องและทันเหตุการณ์

จรรยาบรรณ

พนักงานทุกคนจะต้องประพฤติปฏิบัติตาม “คู่มือจรรยาบรรณ” ภายใต้ “จรรยาบรรณของทาทา (Tata Code of Conduct : TCoC)” ซึ่งได้ระบุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดมาตรการและช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ/ แจ้งเบาะแสในประเด็นของการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ กระบวนการดำเนินการภายหลังจากได้รับแจ้งเบาะแส ตลอดจนมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสภายใต้ “นโยบายการร้องเรียนการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ” (Whistle Blower) สำหรับกรรมการ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเสนอแนะ รายงาน ร้องเรียน เกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติ หรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้ด้วยตนเอง ทางจดหมาย อีเมล โทรศัพท์ โทรสาร โดยสามารถติดต่อที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ ดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายอลัน แคม

อีเมล: alank@libertasth.com

ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในช่วงสามปีที่ผ่านมาแสดงไว้ในตารางต่อไปนี้

หัวข้อ	หน่วย	ปี 2560-2561	ปี 2559-2560	ปี 2558-2559
จำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุ ที่ก่อให้เกิดการบาดเจ็บและสูญเสีย				
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง/ล้านชั่วโมงการทำงาน	0.17	0.00	0.17
ดัชนีชี้วัดสุขภาพ	ดัชนี	10.84	10.75	9.89
ผู้ที่มีผลตรวจสุขภาพผิดปกติเนื่องจากการทำงาน	%	2.55	3.30	3.50

ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

นายศิริโรตม์ เมธมโนศักดิ์

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 555 อาคารรสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 1810 โทรสาร 0 2937 1224

อีเมล: sirorotem@tatasteelthailand.com

ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

ความรับผิดชอบของบริษัทในความปลอดภัยและอาชีวอนามัยจะได้รับการขับเคลื่อนด้วยพันธะสัญญาของเรา เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่เราร่วมงานและสังคมในภาพรวมจะปราศจากการบาดเจ็บและได้รับการบูรณาการเข้ากับวิถีในการดำเนินธุรกิจของเรา บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทดำเนินการตามหลักการด้านความปลอดภัย ดังนี้

- ความปลอดภัยเป็นความรับผิดชอบของหัวหน้างานและผู้บริหาร
- การบาดเจ็บทุกประเภทสามารถป้องกันได้
- ความรู้สึกห่วงใยอย่างลึกซึ้งและเอาใจใส่พนักงานให้ “ปลอดภัย 24 ชั่วโมง” ต้องทำให้เห็นเป็นตัวอย่างโดยผู้นำ
- พนักงานจะได้รับการอบรมให้ทำงานอย่างปลอดภัย
- การทำงานอย่างปลอดภัยเป็นเงื่อนไขของการจ้างงาน
- ทุกงานต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และต้องดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติงานที่ได้รับการอนุมัติ/ เช็กलिस्ट/ ใบอนุญาตการทำงาน ตลอดจนการใช้ใบอนุญาตการทำงานและอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่จำเป็น

บริษัทให้พันธะสัญญาว่าจะปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะกำหนดวัตถุประสงค์-เป้าหมาย พัฒนา นำไปปฏิบัติ ตลอดจนรักษาไว้ซึ่งมาตรฐานการบริหารจัดการและระบบ ให้เหนือกว่าการปฏิบัติตามมาตรฐานอุตสาหกรรม กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

## หมวด 4

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในความรับผิดชอบต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุน และการตัดสินใจอื่นใดของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้เสียอื่นไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน เท่าเทียม ทัวถึง และไม่ก่อให้เกิดความสำคัญผิดรวมทั้งมีความเป็นปัจจุบันและทันเวลาตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้

ฝ่ายผู้บริหารมีหน้าที่ดูแลให้มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ทั้งที่เป็นการรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการรายงานตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การร่วมทุน ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน เป็นต้น

ทั้งนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงาน “ส่วนเลขานุการบริษัท” ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่าย ทั้งในกรณีปกติและเร่งด่วน ดังนี้

1. ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่ครบถ้วน ถูกต้อง และเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) และเว็บไซต์บริษัท ([www.tatasteelthailand.com](http://www.tatasteelthailand.com))
2. ข้อมูลคำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส (ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) เว็บไซต์บริษัท ([www.tatasteelthailand.com](http://www.tatasteelthailand.com)) หนังสือพิมพ์
3. ข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นข้อมูลล่าสุด มีรายละเอียดโครงสร้างที่แสดงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิด ตลอดจนไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท สามารถแสดงให้เห็นถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Beneficial Owner) ได้อย่างชัดเจน รวมถึงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนถือหุ้นของบริษัท รวมกันไม่เกินร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว (ผ่านรายงานประจำปี เว็บไซต์บริษัท ([www.tatasteelthailand.com](http://www.tatasteelthailand.com)))
4. ข้อมูลในรายงานประจำปีที่มีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ชัดเจน และเป็นประโยชน์สำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เช่น คำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการเปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นต้น (เว็บไซต์บริษัท ([www.tatasteelthailand.com](http://www.tatasteelthailand.com)))
5. ข้อมูลในงบการเงินที่มีรูปแบบการรายงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับการรับรองจากผู้สอบซึ่งเป็นผู้มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน

ก.ล.ต. โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการส่งงบการเงินทั้งรายไตรมาสและรายปีให้แก่ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ล่าช้าแต่อย่างใด (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ ([www.set.or.th](http://www.set.or.th)) / เว็บไซต์บริษัท ([www.tatasteelthailand.com](http://www.tatasteelthailand.com)))

#### 6. ข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดไว้แล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ “โฆษก” ของบริษัท ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทสู่สาธารณชน และจัดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้บริหารงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสารและประสานงานกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดให้มีช่องทางอื่นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้โดยสะดวก เช่น เอกสารเผยแพร่การจัดประชุมเอกสารแถลงผลการดำเนินงาน และรายงานต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท [www.tatasteelthailand.com](http://www.tatasteelthailand.com) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นของบุคคลภายนอกที่มีต่อบริษัท

นอกจากนี้ ภายหลังจากที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานประจำไตรมาส และประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการแถลงผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงข้อมูลการพัฒนาเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหลักของบริษัทสู่สาธารณชน โดยบริษัทได้จัดให้มีการประชุมกลุ่มร่วมกันกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เจ้าหน้าที่ธนาคาร รวมทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ทุกครึ่งเป็นประจำทุกไตรมาสอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำ Press Release รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงิน ของบริษัทรายไตรมาส พร้อมแจ้งรายละเอียดของผู้ที่จะอำนวยความสะดวกในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมไว้ที่ส่วนท้ายของข้อมูลประชาสัมพันธ์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนและนักวิเคราะห์อีกด้วย



## หมวด 5

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมุ่งเน้นถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการของบริษัททุกคนมีความเข้าใจอย่างดีถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ด้วย “ความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง และรอบคอบ” โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่เชื่อถือต่อกันระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายไว้ เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสูงสุดและต่อเนื่อง

### โครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างดี (Check and Balance) และได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ วิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ โดยในจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดจะต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน รวมถึงต้องเป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล สามารถใช้เวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชดเชยซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านขึ้น เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องต่างๆ มีการตัดสินใจที่ถูกต้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้น

และเพื่อให้มีการดูแลและจัดการงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่ตัดสินใจและเวลาเพื่อบริษัทโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใดโดยมิชอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งด้านผลประโยชน์หรือแข่งขันกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย เป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจให้มั่นคง เพื่อผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ แผนระยะยาว และงบประมาณประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้ฝ่ายผู้บริหารเป็นผู้นำเสนอเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการได้ร่วมกันอภิปราย และแสดงความเห็นอย่างเต็มที่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้

มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ด้วย เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ในรอบปี 2560-2561 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการพิจารณาทบทวนการดำเนินงานของบริษัท การบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดสรรงบประมาณ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะทำงานชุดต่างๆ รวมทั้งทบทวนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ งบประมาณประจำปี เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาระบบการติดตามและกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพสำหรับผู้บริหารระดับสูงในการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบของบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ตลอดจนการพัฒนาการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล

### อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. อนุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปี แผนระยะกลางและระยะยาว
2. อนุมัติให้มีการกู้ยืมเงินในวงเงินระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร สถาบันการเงิน การให้จำนองหรือจำนำสินทรัพย์เพื่อค้ำประกันเงินกู้ การลงนามในสัญญาเงินกู้ หรือสัญญาที่เกี่ยวข้องที่อนุมัติแล้ว และการยกเลิกวงเงินกู้
3. อนุมัติการเปิด/ปิด บัญชีธนาคาร
4. อนุมัติการใช้หลักการบัญชี หรือเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชี ปรับปรุง/เปลี่ยนแปลงบัญชีการใช้อัตราค่าเสื่อมราคา
5. อนุมัติการรับรองงบการเงินและจัดสรรกำไรสะสม
6. อนุมัติการซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำนอง รับจำนอง ขายฝาก รับซื้อฝากเช่า ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่มีมูลค่าทางบัญชีไม่เกิน 50 ล้านบาท
7. อนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ ประเภทสินทรัพย์ถาวร และทรัพย์สินอื่นๆ (ไม่รวมเรื่องที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง)
8. อนุมัติการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคล ในเรื่อง โครงสร้างองค์กร การวางแผนกำลังพล การสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และงบประมาณการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปี
9. อนุมัติการเข้าร่วมทุน การลงทุนซื้อ/ขายหุ้น
10. อนุมัติเรื่องที่ต้องนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น
11. คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 11.1 การกู้ยืมในวงเงินเกิน 50 ล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
  - 11.2 การให้กู้ หรือ ให้หลักประกัน การชดเชยค่าเสียหาย การค้ำประกัน หนังสือรับรองการให้การสนับสนุน หรือค้ำประกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกันแก่บุคคลใดๆ ที่มีได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ตามที่อนุญาตในสัญญาหลักในการปรับโครงสร้างหนี้ และตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ของ N.T.S.
  - 11.3 การลงทุนใดๆ ในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท

- 11.4 การขาย โอน ให้เช่า หรือให้อนุญาตใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือ สิทธิใดๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกิน 50 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้อยู่ใน งบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- 11.5 การให้ความเห็นชอบและแก้ไขงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- 11.6 อุดหนุนใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมิได้เป็นการประกอบกิจการ ตามปกติ
- 11.7 การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน การอนุมัติงบการเงิน ประจำปีรวม งบการเงินประจำปีเดี่ยว และงบการเงินรายไตรมาส ของกลุ่มบริษัท
- 11.8 การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ หรือเลิกประกอบ ธุรกิจใดๆ ของกลุ่มบริษัท

## หน้าที่ของประธานกรรมการ

หน้าที่หลักของประธานกรรมการคือบริหารจัดการและเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการในฐานะเป็นผู้ประสานงานโดยตรงระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายบริหารของบริษัทผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งถ่ายทอดมติของ คณะกรรมการผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้มีการนำมติของคณะกรรมการ บริษัทไปดำเนินการต่ออย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและมีความเหมาะสม

ด้วยภาระหน้าที่ที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้าน นโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านการบริหารงานประจำ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทของประธานกรรมการออกจากกรรมการผู้จัดการ ใหญ่อย่างชัดเจน ซึ่งหมายความว่าประธานกรรมการมีความเป็นอิสระจาก ฝ่ายบริหาร ไม่มีผลประโยชน์ และไม่มีธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจ เป็นอุปสรรคต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ

บทบาทหน้าที่ที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาอย่างเป็นอิสระแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ทหาร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดวาระ การประชุม
4. สนับสนุนให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นต่างๆ ในระหว่างการประชุม รวมทั้งได้สอบถามและแสดงความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง
5. ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์ ทั้งระหว่างคณะกรรมการบริษัทเอง และคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
6. สร้างความมั่นใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน

นายอลัน แคม ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์ด้านบัญชี/การเงินเป็นอย่างดี ตลอดจนยังเป็นผู้มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตาม นโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และ ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบ การควบคุมและตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้อำนาจคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่และแสดง ความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยตั้งแต่ปี 2552 คณะกรรมการได้จัดตั้งหน่วย งานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการ ตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

## คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 4 คน ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการบริษัทตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งในด้านการพิจารณานโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้าง และอำนาจการบริหารงาน แผนธุรกิจ การจัดสรรงบประมาณ และการกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

## คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน มาตั้งแต่ปี 2547 โดยแยกออกเป็น 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ต่อมาเมื่อ วันที่ 31 มกราคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้รวมคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะเข้าด้วยกัน เพื่อความสะดวกและความคล่องตัวใน การปฏิบัติงานรวมถึงลดต้นทุนของบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการบริษัทจำนวน 4 คน และมีกรรมการครึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล คือ เสนอ ทบทวน และกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาล ของบริษัท ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทาง และสรรหาผู้ที่เหมาะสม ในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น และทำหน้าที่ด้าน พิจารณาผลตอบแทน คือ ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและ แนวโน้มในเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท

## คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน

ในฐานะบรรษัทพลเมืองที่ดีมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาวที่สอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มทาทา โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนขึ้นในปี 2561

คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน โดยกรรมการ 1 คนเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนมีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนด ติดตาม และทบทวนกลยุทธ์ และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท รวมถึงงบประมาณรายจ่ายที่จะเกิดขึ้น ในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนสนับสนุนให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในการกำหนด ติดตาม ทบทวนกลยุทธ์และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท และนำไปปฏิบัติเพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มคุณค่าให้สอดคล้องกับการคงไว้และเพิ่มขึ้นในระยะยาว ทางด้านการเงิน การผลิต เรื่องที่เกี่ยวกับธรรมชาติ สังคม มนุษยชาติ และทุนทางปัญญา

## วาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทกำหนดไว้คราวละ 3 ปี ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะพ้นจากตำแหน่ง โดยลำดับในการพ้นจากตำแหน่งให้กรรมการตกลงเห็นชอบร่วมกัน ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ซึ่งตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบ 9 ปี หรือ 3 วาระติดต่อกัน กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้ง โดยมีกำหนดระยะเวลาคราวละ 1 ปี ส่วนกรรมการอิสระจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยจะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ดังนั้น กรรมการจะพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยทันที เมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งอย่างชัดเจน โดยกรรมการแต่ละคนต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องไม่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นบริษัทในกลุ่มทาทา ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

ปัจจุบันองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไทยและกรรมการต่างชาติอย่างละครึ่งหนึ่ง โดยกรรมการที่เป็นชาวต่างชาติเป็นผู้มีภูมิลำเนาอยู่ในต่างประเทศทำให้ไม่มีการรับตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด ณ ปัจจุบัน กรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการไทยนั้นตามข้อมูลประวัติกรรมการห้าปีย้อนหลัง ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่านใดรับตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัทแต่อย่างใด ดังนั้น จึงเห็นได้ว่ากรรมการบริษัท

แต่ละคนเป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ และเต็มความสามารถ

สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะพนักงานคนหนึ่งของบริษัทจะต้องอุทิศเวลาในการทำงานทั้งหมดของตนให้แก่บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามสัญญาการว่าจ้าง ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นยกเว้นในกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เพื่อแผนการดำเนินงานที่มีความสอดคล้องกัน ซึ่งเป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามที่กำหนดไว้ในนโยบายอย่างเคร่งครัด

อย่างไรก็ตาม กรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกประเทศ บริษัทจะรายงานไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปีอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้ทราบเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี พร้อมทั้งได้กำหนดวาระการพิจารณาที่สำคัญสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการทบทวนติดตามผลการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมเพิ่มในกรณีที่มีเรื่องสำคัญเร่งด่วน ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการได้ศึกษาล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม บริษัทนำ Board Pad มาใช้สำหรับการประชุม โดยการส่งเอกสารการประชุมไปยังคณะกรรมการทุกคน เอกสารทั้งหมดจะถูกส่งและเก็บไว้ คณะกรรมการสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทั้งทางออนไลน์ หรือออฟไลน์ได้จากทุกที่ ทำให้คณะกรรมการมีเครื่องมือในการทำงานที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และลดการใช้กระดาษเพื่อรักษาสภาพแวดล้อม

ในการประชุมแต่ละครั้ง นอกจากจำนวนองค์ประชุมที่กฎหมายได้กำหนดไว้แล้วว่า ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 1 ใน 2 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขึ้นต่ำในขณะที่ยังมีคณะกรรมการได้ลงมติในที่ประชุมด้วยว่า จะต้องมีการประชุมอย่างน้อย 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ประธานกรรมการผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ แบ่งเวลาอย่างเพียงพอสำหรับการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงในแต่ละวาระ ซึ่งการพิจารณา วาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นหลัก สำหรับการลงมติในแต่ละวาระจะใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง และหากมีคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุม

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมได้มีการจัดทำรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้ รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม กรรมการที่ลาประชุม ผู้ที่เข้าร่วมประชุม ประเด็นข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่างๆ และจะนำเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป โดยกรรมการสามารถขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมดังกล่าวให้มีความละเอียดและถูกต้อง ก่อนที่ประธานกรรมการจะลงนามในรายงานการประชุมต่อไป

ในรอบปี 2560-2561 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทุกคน และมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคนคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี โดยมีคณะผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง พร้อมทั้งรับทราบนโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ยกเว้นการประชุมบางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อให้มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้มีการประชุมหารือระหว่างกันเองเพิ่มเติมเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

สรุปภาพรวมจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2560-2561 รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชด้อยต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สำหรับรูปแบบของการประเมินมีทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งคณะกรรมการเล็งเห็นว่าการประเมินผลดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่จะช่วยในการพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยจะนำผลการประเมินมาวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการและแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ จะพิจารณาจาก 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร 5) การพัฒนานตนเองของกรรมการและผู้บริหาร และ 6) คณะกรรมการชด้อย ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล จะพิจารณาจาก 1) ความพร้อมของกรรมการ 2) การกำหนดกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจ 3) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน 4) การบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 5) การติดตามรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน และ 6) การประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีกระบวนการประเมินผลตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทนทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความสมบูรณ์ ครบถ้วน ถูกต้องและทันสมัย
2. เลขานุการบริษัท รวบรวมแบบประเมินที่ได้ประเมินเรียบร้อยแล้วมาทำการสรุปผลการประเมินรวมทั้งข้อเสนอแนะ
3. เลขานุการบริษัท นำผลการประเมินพร้อมทั้งข้อเสนอแนะ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชด้อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน นั้น มีกระบวนการประเมินเช่นเดียวกันกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยในปี 2560-2561 กรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างกว้างขวาง และเป็นอิสระลงในแบบฟอร์มการประเมิน โดยผลการประเมินมีระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดี”

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมินตามการพิจารณาถ่วงดุลของคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งการประเมินจะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน ความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นต้น รวมทั้งผลการประกอบของบริษัทเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกัน สำหรับผลการประเมินในปี 2560-2561 เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

### จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยค่านิยมหลัก 5 ประการ ได้แก่ “ความเป็นผู้บุกเบิก คุณธรรม ความเป็นเลิศ ความรับผิดชอบ และความเป็นหนึ่งเดียว” ภายใต้ “จรรยาบรรณของทาทา (Tata Code of Conduct: TCoC)” ซึ่งถือเป็นตัวแทนของค่านิยมองค์กรและหลักการสำคัญซึ่งกำหนดทิศทางในการดำเนินงานของทุกธุรกิจในกลุ่มทาทา ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงสุด

จรรยาบรรณของทาทาได้มีการแปลเป็นภาษาไทย พร้อมทั้งจัดทำไว้เป็นรูปเล่ม เช่นเดียวกับต้นฉบับและแจกจ่ายให้กับคณะกรรมการบริษัท คณะจัดการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย นอกจากนี้ ฝ่ายผู้บริหารของบริษัทได้จัดให้มีการกำกับ ดูแล สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับได้ยึดถือเป็นแนวทางสำหรับการประพฤติปฏิบัติในชีวิตการทำงานอย่างจริงจัง และเคร่งครัด ทั้งในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยพนักงานของบริษัททุกคนต้องเข้ารับการอบรมและผ่านการทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณดังกล่าว รวมทั้งต้องลงนามให้คำรับรองที่จะยึดถือประพฤติปฏิบัติตามแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณด้วย

จรรยาบรรณของทาทาถือเป็นเอกสารมีชีวิต ดังนั้น เอกสารฉบับนี้จะถูกปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องกับบรรทัดฐานทางวัฒนธรรมและกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ กรณี มีการฝ่าฝืนหรืออาจฝ่าฝืนจรรยาบรรณของบริษัท จะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบทันที โดยตั้งแต่ปี 2551 บริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษาจรรยาบรรณเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ร้องเรียนหรือรายงานในเรื่องที่มีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ออกประกาศ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียน การกระทำผิดจรรยาบรรณ (“Whistle Blower Policy and Practices”) เพื่อให้พนักงานทุกคนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกใช้เป็นเครื่องมือในการรายงานเหตุการณ์ต่างๆ หรือเรื่องราวการฝ่าฝืนหรือสงสัยว่าจะมีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณของทาทาต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ หรือหน่วยงานพิเศษอื่นใดของบริษัทได้อย่างปลอดภัยและเกิดผลจริงในทางปฏิบัติ



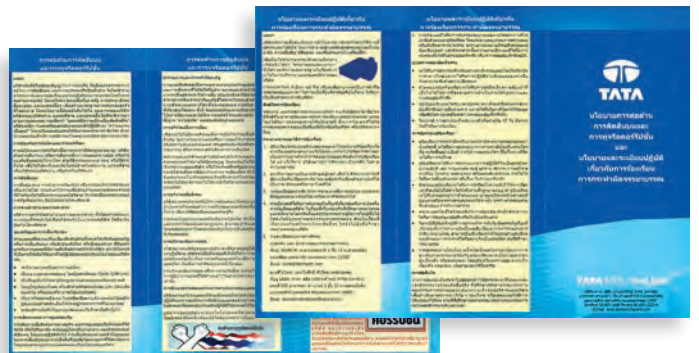
และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป บริษัทได้เปิด “สายด่วน TCoC” ให้เป็นช่องทางใหม่สำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และคู่ค้า ในการติดต่อกับบุคคลที่สาม ซึ่งเป็นองค์กรอิสระจากกลุ่มบริษัท ทาทา สติล มีที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่น และมีผู้ชำนาญการที่จะบันทึกเรื่องราวเกี่ยวกับการละเมิดหรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณที่ได้แจ้งให้ทราบ การบริการทั้งหมดนี้จะถูกเก็บรักษาเป็นความลับและสามารถใช้บริการได้ทุกวันไม่เว้นวันหยุดใดๆ ทุกเวลา ตลอด 24 ชั่วโมง โดยสามารถติดต่อใช้บริการนี้ผ่านทางโทรศัพท์ที่ได้ฟรี ที่หมายเลข 001800 441 0657 หมายเลขโทรศัพท์ที่โทรเข้าใช้บริการจะไม่ถูกบันทึก หากผู้แจ้งมีความประสงค์ที่จะไม่ให้บันทึกไว้เพื่อมิให้ล่วงรู้ถึงตัวตนของท่าน นอกจากนั้น ยังสามารถรายงานเรื่องราวผ่านช่องทางเว็บไซต์ <http://www.speak-up.info/tsth/> ซึ่งจะไม่มีการบันทึกตัวตนของผู้แจ้งไว้แต่อย่างใดทั้งสิ้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า เรื่องทุกอย่างที่รายงานจะเป็นความลับขั้นสูงสุดที่จะไม่มีผู้ใดสามารถล่วงรู้ตัวตนของผู้แจ้งได้เลย หากผู้แจ้งไม่มีความประสงค์จะให้บันทึกไว้

## การต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยวิถีทางที่ยุติธรรมและโปร่งใส โดยยึดพันธสัญญาที่จะป้องกัน ยับยั้ง และตรวจหาการฉ้อโกง การติดสินบนและการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันทั้งปวง นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดนโยบายการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบไว้อย่างชัดเจน ตลอดจนจะให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด

ในปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามใน “คำประกาศเจตนารมณ์” แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และในปี 2558 คณะกรรมการ CAC ได้ให้การรับรองแก่บริษัทฯ “เป็นบริษัทที่ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่ามียุติธรรมและมีแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่CACกำหนดไว้”

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT) และร่วมลงนามให้คำมั่นในการส่งเสริมสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจที่ The Children Sustainability Forum ซึ่งจัดโดย สถาบันไทยพัฒน์ และองค์การยูนิเซฟ ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจะไม่ยอมผ่อนปรนให้กับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบโดยเด็ดขาด และจะไม่ดำเนินการใดๆ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านคนกลาง หรือบุคคลที่สามเพื่อการเรียกร้องการได้รับหรือให้ได้มา การยืมข้อเสนอ ให้สัญญา หรือ การจัดหาให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ทางการเงิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่า หรือผลการปฏิบัติใดๆ ซึ่งมาจากการที่ไปมีอิทธิพลโน้มน้าวที่ไม่เหมาะสม ด้วยเจตนาเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท



## การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งระบบและกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพในการควบคุมและการติดตามทั่วทั้งองค์กรทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยยังคงมีความยืดหยุ่นให้พนักงานสามารถควบคุมกำกับประเมินผลและทบทวนการทำงานของตนเอง เพื่อลดความเสี่ยงของการกระทำทุจริตและการใช้อำนาจในทางมิชอบ และป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท ตั้งแต่ปี 2552 หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการกำกับดูแลงาน ตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปฏิบัติงานภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบาย แผนงาน อำนาจหน้าที่ และกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งการประเมินผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ และสามารถรับรองได้ว่าการดำเนินงานที่สำคัญและการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญเป็นไปตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

### การจัดการความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นอิสระและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญด้วยการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ ให้อย่างครบถ้วนชัดเจน ตลอดจนไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน กรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดการออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้ครอบคลุมถึงพนักงานทุกระดับชั้นโดยเคร่งครัดอีกด้วย

### การฝึกอบรมและพัฒนาระบบการและผู้บริหาร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร โดยส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการและผู้บริหารตั้งแต่เริ่มเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัท ด้วยการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการและผู้บริหารใหม่ทุกคน สำหรับการจัดปฐมนิเทศแก่กรรมการเข้าใหม่นั้น บริษัทได้กำหนดตารางอบรมพร้อมทั้งหลักสูตรไว้อย่างชัดเจน เป็นระยะเวลา 2 วันเต็ม เรียกว่า Induction Program ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้เริ่มบรรยายภาพรวม โอกาส สิ่งที่ต้องคำนึงถึง ความเสี่ยงของธุรกิจของบริษัท และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จากสายงานต่างๆ จะเป็นผู้บรรยายการดำเนินงานในสายงานหลักด้านต่างๆ ได้แก่ การผลิต การเงิน การตลาดและการขาย การจัดหา ทรัพยากรบุคคล และการบริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ รวมทั้ง ได้มีการพากรรมการเข้าใหม่เยี่ยมชมกิจการของบริษัทพร้อมฟังการบรรยายจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของทั้งสามโรงงาน เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเลขานุการบริษัทได้จัดเตรียมและนำเสนอคู่มือกรรมการบริษัทพร้อมเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่อีกด้วย



นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน จากสถาบันที่มีชื่อเสียงและเกี่ยวข้องเป็นประจำและต่อเนื่อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันการศึกษาของรัฐและเอกชน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถปรับปรุงและพัฒนาตนเองให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ กรรมการไทยทุกคน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การเงิน ได้ผ่านการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจาก IOD เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



# การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยรวมทั้งข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผย ในรายงานประจำปี 2560-2561 ทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และรัดกุม รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนของบริษัท

คณะกรรมการ บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ได้มอบหมายให้คณะกรรมการ ตรวจสอบของบริษัท ดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งของ บริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเป็นไปตามกฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมทั้ง ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้ รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี รวมทั้ง คำนึงถึงความเหมาะสม ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบ การควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบ การคัดเลือกผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ความเห็นต่อผู้สอบบัญชีภายนอกและหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ บริษัทมอบหมาย

สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานความ เพียงพอของระบบการควบคุมภายในและควมมีประสิทธิภาพของบริษัทและ บริษัทย่อย สำนักงานตรวจสอบภายในได้ทำการรายงานสิ่งบกพร่องที่ ตรวจพบและคำแนะนำให้แก่ฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ การสอบทานระบบควบคุมภายในดังกล่าวได้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และให้ความเชื่อมั่นว่าบริษัท สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ความเสี่ยงในทุกระดับของบริษัท ได้รับการจัดการด้วยระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและได้บันทึกไว้ เป็นข้อมูลลงในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในโดย สอดคล้องกับข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ประเมินความคิดเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย และพบว่ามีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายในที่บริษัทใช้มี ความสอดคล้องกับโครงสร้างการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุม ภายในของคณะกรรมการของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา (COSO) สรุบบระบบการควบคุมภายในภายใต้กรอบของ COSO ของบริษัท มีดังนี้

## สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการจัดทำแผนธุรกิจประจำปีและแผนธุรกิจระยะยาว ซึ่งได้รับการอนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัท แผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับ พนักงานในการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของทุกหน่วยงาน และมี กระบวนการติดตามความสำเร็จของวัตถุประสงค์ของบริษัทรวมถึงมีการสอบ ทานเป็นครั้งคราวด้วย บริษัทกำหนดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ดี ซึ่งได้อธิบาย

ถึงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลในหน้าที่หลักและหน้าที่ อื่นๆ พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายซึ่งได้รวบรวมนโยบายทั้งหมดที่ส่งเสริม ให้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม บริษัทได้จัดให้มี ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Tata Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมดังกล่าว ได้มีการประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและลงนาม บริษัทได้กำหนด นโยบายการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ การดำเนินธุรกิจในระดับโลกของบริษัท เป็นไปอย่างสุจริต ยุติธรรม ปราศจาก การทุจริตคอร์รัปชัน หรือการติดสินบน ด้วยความรับผิดชอบ นโยบายดังกล่าว ได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

บริษัทได้จัดให้มีวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมโดยนำมาตรฐานสากลมา ปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท โดยมีวิธีการประเมินและระบุปัจจัย ความเสี่ยงที่มีผลการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์ ด้านเศรษฐกิจ แนวโน้มทางการเงิน สภาพแวดล้อมอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง และทรัพยากรภายในบริษัท บริษัทได้พิจารณาและจัดลำดับความสำคัญของ ความเสี่ยงตามความถี่และความรุนแรงของผลกระทบที่มีต่อความสำเร็จตาม เป้าหมาย รวมถึงการประเมินความเร็วในการเกิดความเสี่ยง แผนการบริหาร ความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งทั้งบริษัท และมีการแต่งตั้ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยฝ่ายจัดการของแต่ละหน่วยงาน หลักของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำหนด และทบทวนนโยบาย และ กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรรวมถึงกำหนด และทบทวนปัจจัยความเสี่ยง โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบจาก ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนกำหนด แผนและกระบวนการที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และติดตามผลจาก การดำเนินการลดความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนและปรับแผนให้เกิดประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมิน ประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท ทราบเป็นประจำเพื่อเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าในการป้องกันหรือลด ความเสียหาย หรือบรรเทาความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทและบริษัทย่อย

## การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนิน ธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และ อำนาจในการอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการติดตาม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำและสม่ำเสมอ รวมถึง มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ฝ่ายบริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอและรัดกุม

## ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและความเพียงพอของข้อมูลที่จัดเตรียมให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณา บริษัทนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้โดยการอัปโหลดเอกสารทั้งหมดที่เกี่ยวข้องและส่งไปยัง iPads ของคณะกรรมการบริษัท การเข้าถึงข้อมูลมีความปลอดภัยด้วยการใช้รหัสผ่าน เทคโนโลยีนี้ช่วยลดปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์โดยใช้กระดาษน้อยลงและช่วยให้กรรมการสามารถตรวจสอบข่าวสารและข้อมูลได้มากขึ้น รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทมีการจัดเตรียมโดยส่วนเลขานุการองค์กรของบริษัท รายงานการประชุมครอบคลุมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งได้รับการสอบทานและลงนามโดยประธานการประชุม ส่วนเลขานุการองค์กรได้ปฏิบัติตามหรือให้ข้อมูลช่วยเหลือกรรมการบริษัทตามที่ได้รับการร้องขอ

บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับทราบเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงานที่ไม่ต้องการเปิดเผยตัวตนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท มีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่หลากหลายกับบุคคลภายนอก เช่น ติดต่อกับฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ เป็นต้น บริษัทได้จัดทำช่องทางการสื่อสารให้กับบุคคลภายนอกกรณีต้องการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลตรงมาได้ที่ [alank@libertasth.com](mailto:alank@libertasth.com) หรือส่งไปยัง “สายด่วน TCoC” ซึ่งดำเนินการโดยบุคคลที่สาม โดยไม่มีค่าใช้จ่ายทั้งทางโทรศัพท์ และการส่งโดยอีเมลตามที่เราไว้ในนโยบาย

## ระบบการติดตาม

แผนงบประมาณประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เป็นงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทได้รับการสอบทาน และการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินขีดความสามารถขององค์กรในด้านการควบคุมภายในเป็นประจำปีและมีการปรับปรุงระบบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ

สำนักงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบระดับความเสี่ยงจะพิจารณาจากหลายปัจจัยเสี่ยงและผลการตรวจสอบก่อนหน้านี้ สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของกระบวนการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมบริษัทย่อยทั้งหมด โดยให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปีซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อบกพร่องและข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกแจ้งไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อนำไปใช้ปฏิบัติ รายงานการตรวจสอบและสิ่งที่ตรวจพบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกๆ ไตรมาส

คณะกรรมการมีความเห็นว่าการควบคุมภายในของบริษัท โดยทั่วไปมีความเพียงพอที่จะรับรองได้ว่างบการเงินของ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยมีความถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญทั้งหมด ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดมีความถูกต้อง



# รายการระหว่างกัน

## ลักษณะของรายการระหว่างกัน

รายการบัญชีที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2561 31 มีนาคม 2560 และ 31 มีนาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

### ประเภทของรายการระหว่างกัน

หน่วย : พันบาท

	31 มี.ค. 2561	31 มี.ค. 2560	31 มี.ค. 2559
ขายสินค้า	1,625,518	1,027,145	1,166,977
รายได้อื่น	15,073	-	-
ซื้อสินค้า	730,406	1,213,500	1,964,425
ซื้อสินทรัพย์	562	7,766	720
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1,520	6,880
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,870	4,460	1,543
ลูกหนี้การค้า	464,272	236,845	175,368
ลูกหนี้อื่น	199	153	145
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	71,220	71,220
เจ้าหนี้การค้า	2,943	2,493	441,782
เจ้าหนี้อื่น	32,536	28,009	12,099
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	46,100
หนี้สินระยะสั้น	-	-	201,822
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	270,596	-
หนี้สินระยะยาว	-	-	270,596

### เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการกู้ยืมซึ่งทำภายใต้กลไกของนโยบายการกำหนดราคาโอนรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ได้เช่นเดียวกับที่ทำกับบุคคลทั่วไป อย่างไรก็ตามในกรณีที่ไม่มียุติราคาหรืออัตราดอกเบี้ยที่ใช้เทียบเคียง บริษัทจะทำการเปรียบเทียบกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน ราคาจากผู้ประเมินราคาอิสระจะนำมาใช้ในการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการขายสินค้าจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท

## มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ในแต่ละบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนว่าต้องได้รับอนุมัติจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละบริษัทย่อย หรือได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการของบริษัทตามวงเงินที่กำหนดไว้ ภายใต้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้ การกำหนดอำนาจดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการดำเนินงานและการควบคุมภายในที่ดี

ในกรณีที่อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมประชุม หรือ งดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม

การดำเนินการดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะกระทำไปบนพื้นฐานของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## นโยบายหรือแนวเนื้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

แนวนโยบายหรือแนวเนื้การต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรมสรรพากรอย่างเคร่งครัด



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## ผลการดำเนินงาน

สำหรับรอบปีการเงิน 2561 (เมษายน 2560-มีนาคม 2561) บริษัทมีปริมาณการขาย 1,217,000 ตัน ต่ำกว่ารอบปีการเงิน 2560 (เมษายน 2559-มีนาคม 2560) อยู่ที่ร้อยละ 4 โดยมีรายได้จากการขาย 22,246 ล้านบาท สูงกว่ารอบปีการเงิน 2560 อยู่ที่ร้อยละ 13 EBITDA 1,318 ล้านบาท ต่ำกว่ารอบปีการเงิน 2560 อยู่ที่ร้อยละ 24 และกำไรก่อนภาษีเงินได้ 585 ล้านบาท สูงกว่ารอบปีการเงิน 2560 อยู่ที่ร้อยละ 33 บริษัทได้ทำการปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายพิเศษ 61 ล้านบาทในครึ่งปีหลัง ของรอบปีการเงิน 2561 (ตุลาคม 2560 - มีนาคม 2561) โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย หากไม่รวมผลกระทบดังกล่าวจะมียอดกำไรก่อนภาษีเงินได้ 646 ล้านบาท

การวิเคราะห์รายการหลักของงบการเงินดังแสดงด้านล่าง:

### 1) รายได้จากการขายและรายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	22,246	19,701	13%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	3	16	(81%)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	-	100%
ดอกเบี้ยรับ	3	4	(25%)
เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	25	7	257%
อื่นๆ	15	26	(42%)
รายได้จากการขายและรายได้อื่น	22,307	19,754	13%

รายได้จากการขายรอบปีการเงิน 2561 สูงกว่ารอบปีการเงิน 2560 อยู่ที่ร้อยละ 13 สาเหตุหลักจากราคาสินค้าสำเร็จรูปที่ปรับตัวสูงขึ้น จากแนวโน้มราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งชดเชยกับปริมาณการขายหลักเส้นก่อสร้างที่ลดต่ำลง

### 2) ต้นทุนขาย

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนขาย	20,675	17,745	17%

ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 เป็นผลกระทบจากราคาเศษเหล็กที่สูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของราคาแท่งถ่านอิเล็คโตรด เพอร์โรอัลลอยด์ ซึ่งนำไปสู่ต้นทุนการแปลงสภาพที่สูงขึ้น

### 3) ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	208	248	(16%)

ค่าใช้จ่ายในการขายรอบปีการเงิน 2561 ลดลงร้อยละ 16 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งลดลงจากปริมาณการขายที่ลดลง

4) ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	757	682	11%
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	537	(100%)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและค่าใช้จ่ายอื่น	757	1,219	(38%)

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปีงบประมาณ 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อนโดยมีสาเหตุหลักจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ค่าธรรมเนียมขายลดลูกหนี้เพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายเครื่องหมายการค้า TATA ตามรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ในปีก่อนมีค่าใช้จ่ายอื่นอันเกิดจากการปรับปรุงรายการค่าใช้จ่ายพิเศษเกี่ยวกับการด้อยค่าสินทรัพย์โครงการเตาถลุง MBF และประมาณการค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย

5) ต้นทุนทางการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนทางการเงิน	83	101	(18%)

ต้นทุนทางการเงินลดลงร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีการเงิน 2560 สาเหตุจาก

- การปลอดจากการระดมทุนเงินกู้ยืมระยะยาว
- ดอกเบี้ยจากการทำ LC ลดลงเนื่องจากซื้อเหล็กแท่งนำเข้าลดลง

6) กำไรก่อนภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
กำไรก่อนภาษีเงินได้	585	441	33%

กำไรก่อนภาษีเงินได้ของรอบปีการเงิน 2561 สูงกว่ารอบปีการเงิน 2560 อยู่ที่ร้อยละ 33 อย่างไรก็ตามหากไม่รวมการปรับปรุงค่าใช้จ่ายพิเศษในรอบปีการเงิน 2560 กำไรก่อนภาษีเงินได้ในรอบปีปัจจุบันลดลงร้อยละ 39 สาเหตุจาก

- ปริมาณการขายที่ลดลงสะท้อนถึงความรู้สึกลดลงของตลาดในภาคการก่อสร้าง
- ต้นทุนแปลงสภาพที่สูงขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบ

7) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	131	227	(42%)

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของรอบปีการเงิน 2561 ต่ำกว่ารอบปีการเงิน 2560 อยู่ที่ร้อยละ 42 สาเหตุจากการลดลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ในบริษัทย่อย – SCSC และ SISCO นอกจากนี้ในปีก่อนมีการปรับปรุงภาษีเงินได้ขอคืนปีก่อนๆ 100 ล้านบาทในไตรมาส 1 ของปีการเงิน 2560 (เมษายน-มิถุนายน 2559)

8) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	520	930	(44%)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิลดลง 410 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงนี้เกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 319 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน 1,318 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 999 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือในส่วนของการลงทุน บริษัทได้ใช้กระแสเงินสดสุทธิจำนวน 110 ล้านบาท เพื่อลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และกระแสเงินสดสุทธิจำนวน 620 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 199 ล้านบาทและชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 421 ล้านบาท

9) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ	1,259	964	31%

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิเพิ่มขึ้น จากการส่งออกที่เพิ่มขึ้นในเดือนมีนาคมเมื่อเทียบกับปีก่อน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดเป็นร้อยละ 38 เทียบกับร้อยละ 25 ในปีก่อนซึ่งเป็นผลมาจากการส่งออกไปยังประเทศอินเดีย

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยใช้ประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.77 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด

10) สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	3,478	3,112	12%

การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ-สุทธิเป็นผลจากราคาที่สูงขึ้นของวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองในการผลิต

11) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,317	3,681	(10%)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี

12) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	78	168	(54%)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง เกิดจากการชำระหนี้จาก T S Global Holdings Pte. Ltd.

### 13) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,774	2,195	(19%)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจากการใช้ประโยชน์ของวงเงินกู้ซื้อเศษเหล็ก สาธารณูปโภคและวัตถุดิบอื่น ๆ ลดลง

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 1,774 ล้านบาท (2560 : 2,195 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี (2560 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี และร้อยละ 2.66 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนระหว่างวันที่ 2 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 18 มิถุนายน 2561 (2560 : วันที่ 3 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 12 กรกฎาคม 2560)

### 14) ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หน่วย : ล้านบาท

	2561	2560	% เปลี่ยนแปลง
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	271	(100%)

ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลงจากการจ่ายเงินกู้ยืมจาก TS Global Holding Pte. Ltd. ตามกำหนดการชำระ

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.37 เท่า ปี 2560 ที่ 0.48 เท่า

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น 9,227 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วของหุ้นสามัญรวม 11,810 ล้านบาท โดยมีกำไร/ (ขาดทุน) สะสม (2,939) ล้านบาท, สำรองตามกฎหมาย 366 ล้านบาท, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย 3 ล้านบาท และ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (13) ล้านบาท

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 3,446 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 3,240 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 206 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 94 และร้อยละ 6 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 1,774 ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 1,372 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 94 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน 206 ล้านบาท

#### ภาระหนี้และภาระค่าประกันที่เกี่ยวข้องอาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. บริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน 31 ล้านบาท
2. หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรมและ Bureau of Indian Standards จำนวน 325 ล้านบาท
3. บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อและติดตั้งเครื่องจักร 37 ล้านบาท
4. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า (รวมค่าบริการ) 103 ล้านบาท

#### ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปรากฏตามความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง และตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31 เครื่องมือทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย

1. นายอลัน แคม

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายหัตตศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร

กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง

กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2560-2561 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมการประชุมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
นายมาริช สมารัมภ์ (เกษียณอายุมีผลวันที่ 7 กรกฎาคม 2560)	ประธานกรรมการตรวจสอบ	2/2
นางสาวรวีวัลย์ ภัยโยพนากุล (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานมีผลวันที่ 8 กรกฎาคม 2560 และ เกษียณอายุมีผลวันที่ 20 มีนาคม 2561)	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ	3/3 2/2
นายอลัน แคม (ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 8 กรกฎาคม 2560 และ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานมีผลวันที่ 20 มีนาคม 2561)	กรรมการตรวจสอบ	3/3
นายหัตตศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง (ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 20 มีนาคม 2561)	กรรมการตรวจสอบ	-

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปีการเงิน 2560-2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุม จำนวน 5 ครั้ง รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 2 ครั้ง

ภารกิจที่มีสาระสำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและอนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท และร่วมหารือกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ในเรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญและการควบคุมภายใน เป็นต้น

จากการสอบถามและการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง

- ครบถ้วน สมบูรณ์ มีข้อมูลถูกต้องและเพียงพอ และได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมเพื่อพิจารณาขอบเขตการทำงานของผู้สอบบัญชีวิธีการตรวจสอบ และประเด็นอื่นๆ ที่บริษัทกำลังเผชิญ
- 3) ในแต่ละไตรมาสของปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารสำหรับแต่ละไตรมาส และสอบถามคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารสำหรับปี ก่อนที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่าคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) นำเสนอข้อมูลได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ
- 4) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2560 ประเด็นที่ตรวจพบได้รับการสอบถามโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้รับการติดตามดำเนินการแก้ไข คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามการนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในทุกไตรมาสตามแผนการตรวจสอบ ประเด็นที่ตรวจพบอย่างมีสาระ

สำคัญ ข้อเสนอแนะ และสถานะ จากการติดตามในข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานประเด็นที่มีสาระสำคัญต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อเป็นข้อมูลด้วย

จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบ ภายในของบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระและจำนวนผู้ปฏิบัติงานในฝ่าย ตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

- 5) คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน โดยประเมินร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายตรวจสอบ ภายใน และได้มีการสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในที่สำคัญของ บริษัทย่อยหลักๆ ทั้งหมดของบริษัท ให้คำแนะนำ วิธีการแก้ไข และมีการ ดำเนินการที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานร่วมกับฝ่าย ตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและเป็นกระบวนการที่มีความต่อเนื่องมากยิ่งขึ้น
- 6) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงของ องค์กร ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำไตรมาส โดยครอบคลุม ทะเบียนความเสี่ยงขององค์กรหลายประการ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และ การดูแลผลิตภัณฑ์ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบถึงความเสี่ยง ดังกล่าวข้างต้น แผนการลดความเสี่ยง รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเรื่อง กระบวนการพัฒนาจัดการการบริหารความเสี่ยง
- 7) คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำแบบประเมินเพื่อพิจารณาและประเมินผลการ ดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยอิงจากกฎบัตรคณะกรรมการ

ตรวจสอบและแนวทางพึงปฏิบัติ คณะกรรมการตรวจสอบมีความยินดีที่จะ รายงานว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ใน กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินได้รับการรายงานต่อคณะ กรรมการบริษัทเป็นที่เรียบร้อย

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ด้วยความสามารถ มีความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงิน ของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง และมีสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการทางบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทมีการ บริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบ ภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่มีการปฏิบัติ ตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องในธุรกิจของบริษัทอย่าง เพียงพอ

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ

นายอลัน แคม

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# รายงานจากคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวนครึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2560-2561 ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎบัตร ได้แก่ งานด้านบริษัท ปรึกษาและสรุปรายงานด้านพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมในการกำกับดูแล การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบริษัท ปรึกษาของ บริษัท รวมทั้งงานด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตลอดจนการกำหนดและจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามแนวปฏิบัติด้านบริษัท ปรึกษาของ บริษัท

ในรอบปี 2560-2561 คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน แต่ละท่านปรากฏ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปิยะ กุปต้า (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานมีผลวันที่ 20 มีนาคม 2561)	ประธานคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	1/1
2. นางสาววิวัลย์ ภิโยพนากุล* (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานมีผลวันที่ 8 กรกฎาคม 2560 และเกษียณอายุมีผลวันที่ 20 มีนาคม 2561)	ประธานคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	1/1
	กรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	1/1
3. นายทะชาธร วิชเวนาร์ท นเรนทรัน (ลาออกจากตำแหน่งมีผลวันที่ 10 มกราคม 2561)	กรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	1/1
4. นายมาธิช สมารัมภ์* (เกษียณอายุมีผลวันที่ 7 กรกฎาคม 2560)	กรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	1/1
5. นายอลัน แคม* (ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 8 กรกฎาคม 2560)	กรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	2/2
6. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	3/3
7. นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง* (ได้รับการแต่งตั้งมีผลวันที่ 20 มีนาคม 2561)	กรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	-

หมายเหตุ: \*กรรมการอิสระ

สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2560-2561 สรุปได้ดังนี้

### ด้านบริษัท ปรึกษาและสรุปรายงาน

- พิจารณาและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เพื่อให้มีความเข้มงวดตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งเป็นการเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการภายในบริษัทให้ดียิ่งขึ้น
- ในปี 2560 มีการทบทวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการ (CGR) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาและเสนอแผนการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเพื่อยกระดับคะแนนให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้นต่อคณะกรรมการบริษัท
- สรรหากรรมการอิสระเข้าใหม่เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการอิสระที่เกษียณอายุตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

### ด้านพิจารณาผลตอบแทน

- เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2560-2561
- พิจารณาการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
- พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีแก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย



ปิยะ กุปต้า

ประธานกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน

# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560-2561 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ การพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับและดูแลงบการเงิน ประเมิน ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เพียงพอ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว



นายปิยช กุปต้า  
ประธานกรรมการ



นายราจีฟ มังกัล  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และค่าความนิยม

อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 เรื่อง ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ จำนวน 12,013 ล้านบาท แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและค่าความนิยม - สุทธิ จำนวน 3,456 ล้านบาท แสดงอยู่ในงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 ผู้บริหารได้จัดทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมโดย

1. คำนวณกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสด สำหรับระยะเวลา 5 ปี และคิดมูลค่าสุดท้ายด้วยอัตราการเติบโตของธุรกิจคงที่ตั้งแต่ปีที่ 5 หลังจากนั้นกระแสเงินสดจะถูกคิดลดกลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และ
2. เปรียบเทียบผลลัพธ์ของกระแสเงินสดคิดลดกับมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าบริษัทย่อยแต่ละแห่งคือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย กระแสเงินสดคิดลดของแต่ละบริษัทย่อยถูกใช้เพื่อประเมินค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมของแต่ละบริษัท

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ เนื่องจากการประเมินความเพียงพอของการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมมีความซับซ้อน และต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่เป็นผลมาจากการคาดการณ์สภาวะตลาดในอนาคตหรือแนวโน้มสภาพเศรษฐกิจเพื่อใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต

จากการทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารสรุปว่าไม่มีค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมที่ต้องรับรู้เพิ่ม ในระหว่างปี โดยสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่สำคัญที่บริษัทจัดให้มีขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าและมุ่งเน้นการวิเคราะห์รายละเอียดและทำการสอบถามในเชิงทดสอบสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินการด้อยค่า ซึ่งรวมถึง

- ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมิน และสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบต่อข้อมูลส่วนประกอบในประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงกระบวนการที่ใช้ในการคำนวณ และทดสอบการคำนวณของผู้บริหาร
- ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดกับงบประมาณและแผนธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มกิจการ และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนการในอนาคต
- ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบันกับตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนเพื่อพิจารณาว่าผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนสมเหตุสมผลหรือไม่
- ข้าพเจ้าประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการคาดการณ์ โดยการเปรียบเทียบกับตัวเลขในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม
- ข้าพเจ้าได้ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิดลดและทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว
- ข้าพเจ้าใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้าในการสอบทานการประมาณการอย่างเป็นอิสระ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปริมาณการขายที่คาดการณ์ไว้ ราคาขาย อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด และเปรียบเทียบประมาณการดังกล่าวกับประมาณการที่ผู้บริหารใช้

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่ได้รับ

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปี ภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่น ในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัย

อย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด



**วรารณ วรธิตกุล**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4474

กรุงเทพมหานคร

24 เมษายน พ.ศ. 2561

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
		หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7 ก)	519,588,872	930,334,774	378,137,760	786,381,671
เงินลงทุนระยะสั้น	8	-	21,000,000	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	1,258,850,108	963,930,188	87,268,457	126,797,534
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	32 ค)	-	-	2,780,640,396	2,719,633,872
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	10	3,477,955,726	3,111,916,465	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	64,484,423	43,458,897	1,509,974	2,058,503
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	12	460,000,000	521,000,000	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,780,879,129	5,591,640,324	3,247,556,587	3,634,871,580
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนเพื่อขาย	14	3,500,000	3,300,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	12,013,047,275	12,013,047,275
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	15	1,241	1,241	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	16	3,291,485,003	3,632,843,944	32,939,309	40,432,273
ค่าความนิยม - สุทธิ	17	3,456,014,092	3,456,014,092	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	25,592,259	48,022,868	24,212,714	47,244,851
สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี - สุทธิ	19	36,974,966	37,242,765	12,524,556	12,181,181
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	20	78,474,431	167,848,834	42,710,697	107,110,834
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,892,041,992	7,345,273,744	12,125,434,551	12,220,016,414
รวมสินทรัพย์		12,672,921,121	12,936,914,068	15,372,991,138	15,854,887,994

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	1,774,341,350	2,194,927,638	-	150,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22	1,372,387,425	1,368,375,730	103,518,522	138,283,068
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	-	270,596,275	-	270,596,275
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	32 ง)	-	-	1,913,950,203	1,988,798,242
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		55,976,523	95,822,867	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		37,691,945	51,062,604	13,332,776	13,702,488
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,240,397,243	3,980,785,114	2,030,801,501	2,561,380,073
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24	205,572,789	191,418,768	57,947,169	56,401,021
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		205,572,789	191,418,768	57,947,169	56,401,021
รวมหนี้สิน		3,445,970,032	4,172,203,882	2,088,748,670	2,617,781,094

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ จำนวน 8,421,540,848 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท					
		8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ จำนวน 8,421,540,848 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท					
		8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น					
หุ้นสามัญ					
		3,258,624,766	3,258,624,766	3,258,624,766	3,258,624,766
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นคืนสภาพ					
		130,201,936	130,201,936	130,201,936	130,201,936
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย					
25		365,870,595	363,690,516	365,870,595	363,690,516
กำไร(ขาดทุน)ยังไม่ได้จัดสรร					
		(2,938,625,575)	(3,398,733,435)	1,108,004,323	1,063,048,834
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
		2,893,039	2,733,423	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					
		9,240,505,609	8,778,058,054	13,284,242,468	13,237,106,900
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
		(13,554,520)	(13,347,868)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		9,226,951,089	8,764,710,186	13,284,242,468	13,237,106,900
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		12,672,921,121	12,936,914,068	15,372,991,138	15,854,887,994

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย		22,246,272,866	19,701,472,306	-	-
รายได้จากการให้บริการ		-	-	482,130,000	471,120,000
ต้นทุนขาย		(20,674,642,255)	(17,745,186,141)	-	-
ต้นทุนการให้บริการ		-	-	(456,875,489)	(450,856,646)
กำไรขั้นต้น		1,571,630,611	1,956,286,165	25,254,511	20,263,354
รายได้อื่น	26	60,985,790	53,182,705	88,769,329	606,406,870
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(207,502,644)	(248,242,157)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(756,826,636)	(682,335,214)	(21,650,599)	(20,913,775)
ค่าใช้จ่ายอื่น	28	-	(537,097,233)	(3,838)	(31,374)
ต้นทุนทางการเงิน		(82,998,031)	(101,108,960)	(49,994,687)	(62,647,284)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		585,289,090	440,685,306	42,374,716	543,077,791
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	29	(130,935,251)	(226,935,415)	1,226,870	(15,353,580)
กำไรสำหรับปี		454,353,839	213,749,891	43,601,586	527,724,211
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์					
หลังจากออกจากงาน		9,239,298	(4,546,576)	4,417,478	780,226
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(1,512,234)	388,191	(883,496)	(156,045)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		7,727,064	(4,158,385)	3,533,982	624,181
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย		200,000	1,100,000	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่					
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(40,000)	(220,000)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		160,000	880,000	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		7,887,064	(3,278,385)	3,533,982	624,181
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		462,240,903	210,471,506	47,135,568	528,348,392

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	454,560,875	214,477,321	43,601,586	527,724,211
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(207,036)	(727,430)	-	-
	<u>454,353,839</u>	<u>213,749,891</u>	<u>43,601,586</u>	<u>527,724,211</u>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	462,447,555	211,196,824	47,135,568	528,348,392
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(206,652)	(725,318)	-	-
	<u>462,240,903</u>	<u>210,471,506</u>	<u>47,135,568</u>	<u>528,348,392</u>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	30	0.05	0.03	0.06

งบการเงินรวม														
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่														
หมายเหตุ	ทุนที่ออก		ส่วนเกินมูลค่า		ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ		กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่น					
	บาท	และชำระแล้ว	บาท	หุ้นสามัญ	หุ้นต้นสภาพ	ที่ซื้อ	บาท	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น -				
											บาท	บาท	บาท	บาท
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2559	8,421,540,848		3,258,624,766	130,201,936	337,304,305	(3,582,666,160)	1,855,535	8,566,861,230	(12,622,550)	8,554,238,680				
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรับปี													
	ทุนสำรองตามกฎหมาย													
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560	8,421,540,848		3,258,624,766	130,201,936	363,690,516	(3,398,733,435)	2,733,423	8,778,058,054	(13,347,868)	8,764,710,186				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560													
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรับปี													
	ทุนสำรองตามกฎหมาย													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2561	8,421,540,848		3,258,624,766	130,201,936	365,870,595	(2,938,625,575)	2,893,039	9,240,505,609	(13,554,520)	9,226,951,089				
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรับปี													
	กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี													
	ทุนสำรองตามกฎหมาย													

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ในสำคัญ					กำไรสะสม				
	แสดงสิทธิ					จัดสรรแล้ว -				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ที่จะซื้อ หุ้นคืนสภาพ	หนี้สินสภาพ	หนี้สินสภาพ	ทุนสำรอง	ตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	รวม	รวม
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2559	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936			337,304,305		561,086,653		12,708,758,508
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นปี										
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	26,386,211		(26,386,211)		-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	528,348,392			528,348,392
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936			363,690,516		1,063,048,834		13,237,106,900
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936			363,690,516		1,063,048,834		13,237,106,900
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นปี										
ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	2,180,079		(2,180,079)		-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	47,135,568			47,135,568
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936			365,870,595		1,108,004,323		13,284,242,468

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		585,289,090	440,685,306	42,374,716	543,077,791
<b>รายการปรับปรุง</b>					
เงินปันผลรับ	26	(14,400,000)	-	-	(539,499,340)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		529,809,715	533,949,314	33,793,106	27,867,208
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ		40,577,063	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		36,146,189	27,655,965	8,858,676	7,764,179
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		39,168	2,710,773	(520)	(61,744)
รายการปรับปรุงอื่นที่ไม่ใช่เงินสด	7 ข)	60,967,729	631,692,006	(120,682)	34,456
ดอกเบี้ยรับ		(3,102,818)	(4,151,153)	(86,566,467)	(58,497,923)
ดอกเบี้ยจ่าย		82,998,031	101,108,960	49,994,687	62,647,284
		1,318,324,167	1,733,651,171	48,333,516	43,331,911
<b>การเปลี่ยนแปลงเงินเงินหมุนเวียน</b>					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		(339,373,446)	(300,869,446)	41,489,560	(74,499,046)
สินค้าคงเหลือ		(407,281,981)	(1,001,318,631)	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		42,334,014	6,439,885	(13,131,498)	50,985,212
เงินสดรับ(จ่ายคืน)อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน	7 ค)	(11,774,321)	27,633,961	7,569,173	24,415,171
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>					
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		602,228,433	465,536,940	84,260,751	44,233,248
การปรับปรุงด้วยเงินสดที่เกิดจากการกู้ยืม	7 ง)	(93,653,375)	(104,743,761)	(60,519,202)	(64,772,978)
จ่ายภาษีเงินได้		(189,538,420)	(98,289,516)	(17,357,332)	(13,203,488)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน		319,036,638	262,503,663	6,384,217	(33,743,218)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับ(จ่าย)เพื่อซื้อเงินลงทุนระยะสั้น		21,000,000	(21,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(6,173,598)	(2,272,332)	(5,266,798)	(2,267,042)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(143,760,068)	(249,785,475)	(9,152,378)	(25,895,882)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		1,358,810	1,028,026	163,840	25,073
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย		-	-	(61,006,524)	(753,889,856)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย		-	-	-	200,000,000
เงินปันผลรับ		14,400,000	-	-	539,499,340
ดอกเบี้ยรับ		3,354,516	4,157,015	84,857,682	55,420,581
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน		(109,820,340)	(267,872,766)	9,595,822	12,892,214
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดรับจาก(จ่ายคืน)เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(420,586,288)	150,779,829	(150,000,000)	150,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32 ง)	-	(201,822,179)	(74,848,038)	(264,789,703)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	-	(200,000,000)	-	(200,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	(199,375,912)	-	(199,375,912)	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(619,962,200)	(251,042,350)	(424,223,950)	(314,789,703)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(410,745,902)	(256,411,453)	(408,243,911)	(335,640,707)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		930,334,774	1,186,746,227	786,381,671	1,122,022,378
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	7 ก)	519,588,872	930,334,774	378,137,760	786,381,671

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

---

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2545 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในบริษัทอื่นและให้บริการด้านบริหาร และมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 555 อาคารรสาทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานของข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มกิจการ คือ T S Global Holdings Pte. Ltd. ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ และถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 67.90 โดยเป็นบริษัทในเครือของ Tata Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศอินเดีย

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต การรับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไป สินค้าเหล็กเส้น เหล็กกลวด และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท เอ็น.ที.เอส.”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวน 1,841 ล้านบาท และ 2,052 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม จำนวนหนี้สินหมุนเวียนได้รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่ เป็นจำนวน 2,781 ล้านบาท และ 2,720 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทใหญ่รับรองว่าจะยังคงสนับสนุนด้านการเงินให้กับบริษัท เอ็น.ที.เอส. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัท เอ็น.ที.เอส. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปอย่างน้อยในอีก 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำแผนธุรกิจรวมถึงแผนปรับปรุงการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท เอ็น.ที.เอส. แล้ว ทั้งนี้บริษัทจัดการสภาพคล่องในลักษณะของกลุ่มกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2561

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องในนโยบายการบัญชีเรื่องเงินลงทุนเพื่อขาย ซึ่งจะกล่าวในหมายเหตุข้อ 2.8 และนโยบายการบัญชีเรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำแนก) ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งจะกล่าวในหมายเหตุข้อ 2.22

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 4

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ไม่ได้บันทึกเงินลงทุนใน บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 ของทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากบริษัท ไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานและไม่มีกรรมสิทธิ์ที่มีอำนาจ ลงนามผูกพันในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึก เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,241 บาท ในราคาทุน (ดูหมายเหตุข้อ 15)

ตัวเลขเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอข้อมูลในปัจจุบันเท่าที่จำเป็น

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2560 ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มกิจการ

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ และเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการไม่นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินและพิจารณาว่ามาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ยกเว้นเรื่องการเปิดเผยข้อมูล

2.2.3 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ คือ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า (ปรับปรุง 2560)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

- 2.2.3 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ คือ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตราฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) บันทึกราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลัง จากราคาตามสัญญาจะต้องถูกบันทึกไปยังแต่ละองค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้อาจจะต้องถูกรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลบางประการ (เช่น เงินจูงใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าลิขสิทธิ์ ความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น) - จำนวนเงินขั้นต่ำของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องถูกรับรู้รายได้หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญาจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่ที่เฉพาะเจาะจงสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาดโดยมีข้ออนุโลมหรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง กับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ(ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินร่วมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของผู้ซื้อที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือ โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ซื้อต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ซื้อ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ซื้อของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ซื้อของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อเข้ามาในบริษัทย่อย และกำไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

(3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

(4) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

#### (ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของบริษัท

#### (ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

#### (ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน ได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารส่วนที่ติดภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือประเภทสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต คำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และสินค้าคงเหลือประเภทสินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขาย วัดมูลค่าโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก คำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนยอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 2.8 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็น 4 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และ มีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 เงินลงทุน (ต่อ)

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนคัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชี

### 2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	3 - 25 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุข้อ 2.12)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

2.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 2.3 (1)) จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2551 บริษัทได้หยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยมในงบการเงินรวม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยของค่าความนิยมแทน

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดค่าความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่น ได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมาจะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 ปี ถึง 10 ปี

### 2.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด (เช่น ค่าความนิยม) ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนของใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### 2.14 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นลูกหนี้

เมื่อกลุ่มกิจการ โอนสินทรัพย์หรือหุ้นทุนเพื่อชำระหนี้ในการปรับโครงสร้างหนี้ ส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้ที่ชำระ (รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย ส่วนเกินหรือส่วนลดที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและต้นทุนการออกตราสาร) กับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่โอนให้กับเจ้าหนี้ได้บันทึกเป็นรายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้

ค่าธรรมเนียมทางกฎหมายและค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นที่เกิดจากการโอนหุ้นทุนของกลุ่มกิจการให้แก่เจ้าหนี้ได้นำไปหักจากจำนวนที่บันทึกในส่วนของผู้เจ้าของ ส่วนค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นทั้งหมดที่เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้นำไปหักจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ หากไม่มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดที่เกิดขึ้น

เมื่อการปรับโครงสร้างหนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ กลุ่มกิจการบันทึกผลกระทบที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่ปรับโครงสร้างหนี้จนถึงวันครบกำหนดของหนี้ตามเงื่อนไขใหม่ อย่างไรก็ตาม ราคาตามบัญชีของหนี้ ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้จะไม่เปลี่ยนแปลงโดยไม่มีการคิดลดใดๆ ทั้งสิ้น นอกจากนี้ราคาตามบัญชีของหนี้จะสูงกว่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามเงื่อนไขใหม่ หากเป็นเช่นนั้นราคาตามบัญชีของหนี้จะปรับลดให้เท่ากับจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคต และบันทึกส่วนของหนี้สินที่ลดลงเป็นรายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าธุรกรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้มาจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้บางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการอื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการศึกษา จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดไว้ได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งสิ่งนี้จะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 2.17.1 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในหลายรูปแบบ กลุ่มกิจการมีทั้งโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์

##### 2.17.1.1 โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงินกลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

2.17.1 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (ต่อ)

2.17.1.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณ โดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น (และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น)

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

2.17.2 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มกิจการมีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นโดยการมอบทองคำให้แก่พนักงานที่ทำงานครบทุก 5 ปี แต่สูงสุดไม่เกิน 7 รอบ

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณ โดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.17.3 โครงการโบนัส

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายสำหรับโบนัสโดยอ้างอิงจากสูตรการคำนวณ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและผลประเมินการทำงานของพนักงาน กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการผลประโยชน์เมื่อมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือตามประเพณีปฏิบัติในอดีตซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันจากการอนุมาน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.18 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้ออย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่มีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กลุ่มกิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราดอกเบี้ยซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น
- รายได้จากการขายเศษซากรับรู้เมื่อมีการขายเกิดขึ้นจริง

### 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

2.22 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

3 การจัดการความเสี่ยง

3.1 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึง ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการจะซื้อประกัน ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มกิจการได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีแนวทางรองรับเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดเตรียมแผนการดำเนินงานไว้ล่วงหน้าเพื่อที่จะได้มีเวลาเพียงพอในการจัดหาและพิจารณาแหล่งวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ที่มีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยที่ดีและมีความเหมาะสมกับกลุ่มกิจการตามสภาพการณ์ในขณะนั้น

### 3 การจัดการความเสี่ยง (ต่อ)

#### 3.1 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

- ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม

- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนและการรักษาวางเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอ

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการซื้อสินค้าจากต่างประเทศ กลุ่มกิจการจึงได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้น

#### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวรับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันความเสี่ยงให้แก่กลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวในอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่ต้องจ่ายชำระ และมูลค่าของอนุพันธ์ทางการเงินหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน และจะแสดงรวมอยู่ในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหารในกำไรหรือขาดทุน

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31

3 การจัดการความเสี่ยง (ต่อ)

3.3 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือ โดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

สินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และเงินลงทุนในบริษัทย่อย หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินอันได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และหนี้สินทางการเงินอันได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

##### 4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

###### 1) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มกิจการได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มกิจการได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการผัดผ่อนชำระหนี้และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

###### 2) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง

กลุ่มกิจการประมาณค่าเผื่อการลดลงมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณโดยการวิเคราะห์ความล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าของสินค้า สินค้าคงเหลือจะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเสื่อมสภาพและไม่สามารถขายได้

###### 3) อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

###### 4) ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.10 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการ (หมายเหตุข้อ 17)

4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

4.1 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน (ต่อ)

5) การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต โดยการประเมินจากโอกาสที่กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้พิจารณาจากจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลาเพื่อประมาณการจำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่กลุ่มกิจการควรรับรู้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานได้รายงานให้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มกิจการซึ่งผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน (คณะกรรมการ) ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและเพื่อประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย การขายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ส่วนการขายส่งออกต่างประเทศนั้นเป็นส่วนที่ไม่มีสาระสำคัญ ดังนั้น รายได้จากการขายสินค้า ต้นทุนขาย กำไรขั้นต้น กำไรสำหรับปี และสินทรัพย์ทั้งหมดของส่วนงานแสดงตามรูปแบบที่นำเสนอในงบการเงินนี้

6 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีรายการกับกลุ่มกิจการเป็นสัดส่วนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10.0 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการเป็นจำนวน 1 ราย (พ.ศ. 2560 : 1 ราย) ซึ่งรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้ามีจำนวน 2,531 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 2,851 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการขายในประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากส่วนงาน		
ในประเทศ	20,297,660	18,392,869
ต่างประเทศ	1,948,613	1,308,603
	22,246,273	19,701,472

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดในมือ	1	4	-	-
เงินฝากธนาคาร				
- ประเภทกระแสรายวัน	35,521	42,108	704	1,404
- ประเภทออมทรัพย์	484,067	888,181	377,434	784,936
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	-	42	-	42
	519,589	930,335	378,138	786,382

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราดอกเบี้ย				
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	0.05 - 0.50	0.05 - 0.80	0.10 - 0.50	0.10 - 0.80
เงินฝากธนาคารระยะสั้น	-	1.00	-	1.00

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ต่อ)

ข) รายการปรับปรุงอื่นที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
และมูลค่าสินค้าเสื่อมสภาพ	-	137,773	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคาร				
และอุปกรณ์	(71)	1,700	(121)	(1)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคาร				
และอุปกรณ์	-	474,211	-	31
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร				
และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	40	18,171	-	4
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของ				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	61,000	-	-	-
กำไรจากการกลับรายการโบลดหนี้	(1)	(163)	-	-
	60,968	631,692	(121)	34

ค) เงินสดรับ (จ่ายคืน) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และ				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง	14,350	47,825	10,834	22,659
หนี้สินหมุนเวียนอื่น และ				
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(14,497)	(9,304)	(572)	2,132
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(11,627)	(10,887)	(2,693)	(376)
	(11,774)	27,634	7,569	24,415

ง) การปรับปรุงด้วยเงินสดที่เกิดจากการกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	(93,653)	(104,744)	(60,519)	(64,773)

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ต่อ)

จ) รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 บันทึกด้วยมูลค่าชดเชย  
กลุ่มกิจการบันทึกค่าไว้ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 0.2 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1.1 ล้านบาท) เป็นรายได้  
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

การจัดประเภทเครื่องจักรพร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองของเตาถลุง MBF จำนวน 521 ล้านบาท จากหมวดที่ดิน อาคาร  
และอุปกรณ์มาเป็นหมวดสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัท T S Global Holdings Pte. Ltd. (“TSGH”) อนุมัติให้หักกลบลบหนี้  
ระหว่างลูกหนี้อื่นจาก TSGH จำนวน 71 ล้านบาท ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงวดก่อนและส่วนของ  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 32 จ))

รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกับเงินสดที่เกิดจากการซื้อและการเพิ่มขึ้นของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับ  
ปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เข้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	37,314	13,215	11,362	2,644
บวก ซื้อระหว่างปี	126,105	276,157	3,311	36,881
หัก เงินสดจ่ายระหว่างปี	(149,934)	(252,058)	(14,419)	(28,163)
เข้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	13,485	37,314	254	11,362

8 เงินลงทุนระยะสั้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 เงินลงทุนระยะสั้นเป็นเงินฝากประจำไม่เกิน 12 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50 ต่อปี โดยมีวัน  
ครบกำหนดวันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 โดยกลุ่มกิจการใช้เงินลงทุนระยะสั้นดังกล่าวเป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันธนาคาร  
ตามหมายเหตุข้อ 34.1

9 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	814,220	731,532	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 32 ข))	464,272	236,845	42,244	88,382
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(58,212)	(17,635)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,220,280	950,742	42,244	88,382
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	1,206	1,093	32	2
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 32 ข))	199	153	37,940	28,540
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	37,165	11,942	7,052	9,874
	1,258,850	963,930	87,268	126,798

ลูกหนี้การค้ามีกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติที่กำหนดไว้ 15 วัน ถึง 90 วัน (พ.ศ. 2560 : 15 วัน ถึง 90 วัน) ณ วันที่ 31 มีนาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,134,674	910,432	42,244	88,382
ค้างเกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	49,956	39,489	-	-
3 - 6 เดือน	75,528	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	18,334	18,456	-	-
	1,278,492	968,377	42,244	88,382
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(58,212)	(17,635)	-	-
	1,220,280	950,742	42,244	88,382

ในระหว่างปี พ.ศ. 2551 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญา “Receivable Purchase Agreement” เพื่อทำการขายลดลูกหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งรายการดังกล่าวได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเฉพาะจำนวนที่ผู้ซื้อยอมรับไปยังผู้ซื้อแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ขายลดลูกหนี้ให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นเป็นจำนวน 9,496 ล้านบาท และ 7,890 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 บริษัท เอ็น. ที. เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ทำการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าบริษัทอื่นจำนวน 4.24 ล้านบาท ซึ่งได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มมูลค่าแล้ว

10    สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
วัตถุดิบ	786,519	644,340	-	-
งานระหว่างทำ	418,460	399,281	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	1,352,467	1,219,927	-	-
อะไหล่	507,207	541,996	-	-
วัสดุของใช้สิ้นเปลือง และอื่น ๆ	393,239	315,094	-	-
	3,457,892	3,120,638	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ				
และมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพ				
- วัตถุดิบ	-	(67,241)	-	-
- อะไหล่	(49,997)	(56,130)	-	-
- วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ	(18,192)	(32,582)	-	-
	3,389,703	2,964,685	-	-
<u>บวก</u> สินค้ำระหว่างทาง	88,253	147,231	-	-
	3,477,956	3,111,916	-	-

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวน 20,762 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 17,628 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 ค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มวัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ จำนวน 41 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (พ.ศ. 2560 : 48 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ และสินค้ำเสื่อมคุณภาพจำนวน 88 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม เนื่องจากการจำหน่ายไปในระหว่างปี

ในระหว่างสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทบันทึกกลับรายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือและมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพจำนวน 21 ล้านบาท และบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าวัตถุดิบจำนวน 65 ล้านบาท และมูลค่าสินค้ำเสื่อมสภาพจำนวน 10 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย โดยบันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองของเตาถลุงเต็มจำนวนเป็นจำนวน 63 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายอื่นตามที่ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้วางแผนที่จะขายเครื่องจักรเตาถลุง MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกี่ยวข้องตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 12 และจัดประเภทรายการดังกล่าวใหม่ไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัท ทาธา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

11 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	39,380	11,360	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,104	32,099	1,510	2,059
	64,484	43,459	1,510	2,059

12 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

รายละเอียดของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เครื่องจักร อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	460,000	521,000	-	-

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2554 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ตัดสินใจหยุดการผลิตโครงการเตาถลุง Mini Blast Furnace (“MBF”) ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตในเตาถลุง MBF มีราคาสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับราคาเศษเหล็ก อีกทั้งราคายังมีความผันผวนสูง ทำให้เกิดผลเสียต่อการบริหารต้นทุนของการผลิตเหล็กแท่งผ่านเตาถลุง MBF

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการมีแผนการขายเครื่องจักร อุปกรณ์เตาถลุง MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มกิจการดำเนินการตามแผนเพื่อหาผู้ซื้อ ซึ่งคาดว่าจะการขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเครื่องจักร อุปกรณ์โครงการเตาถลุง MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 เป็นจำนวน 521 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อสินทรัพย์กับผู้ซื้อรายหนึ่งสำหรับ เครื่องจักร อุปกรณ์เตาถลุง MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกี่ยวข้อง

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายจำนวน 61 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยบันทึกไว้เป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ดังนั้นมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 เป็นจำนวน 460 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการยืนยันว่ายังคงยึดถือในแผนการขายสินทรัพย์ โดยคาดว่าจะการรื้อถอนและขนส่งจะใช้ระยะเวลา 12-18 เดือน ดังนั้นสินทรัพย์เหล่านี้จึงยังคงจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

				งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย : พันบาท)					
ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		วิธีราคาทุน		วิธีราคาทุน			
				พ.ศ. 2561		พ.ศ. 2560			
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	ราคาทุน	กำไรต่อ การด้อยค่า	ราคาตาม บัญชี (สุทธิ)	ราคาทุน	กำไรต่อ การด้อยค่า	ราคาตาม บัญชี (สุทธิ)
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ไทย	99.99	99.99	2,554,386	-	2,554,386	2,554,386	-	2,554,386
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ไทย	99.99	99.99	3,656,874	-	3,656,874	3,656,874	-	3,656,874
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	99.76	99.76	9,181,787	(3,380,000)	5,801,787	9,181,787	(3,380,000)	5,801,787
				15,393,047	(3,380,000)	12,013,047	15,393,047	(3,380,000)	12,013,047

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการ ได้ทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ ไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึง ไม่มีการด้อยค่าเพิ่มขึ้น

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

14 เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,300	2,200	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	200	1,100	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,500	3,300	-	-

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยมูลค่ายุติธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

15 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการไม่ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสেস จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 ของทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการกำหนดนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงาน และไม่มีกรรมสิทธิ์ที่มีอำนาจลงนามผูกพันในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสেস จำกัด กลุ่มกิจการได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุนเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,241 บาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่นมีจำนวน 125.52 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 109.44 ล้านบาท) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ถูกประเมินโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดซึ่งประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ มูลค่ายุติธรรมนี้ ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

บริษัท ทาภา สติล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง พันบาท	เครื่องจักรและ อุปกรณ์ พันบาท	อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง พันบาท	ยานพาหนะ พันบาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท			
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2559										
ราคาทุน	714,611	4,492,013	15,038,438	201,464	3,355	43,395	20,493,276			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,668,377)	(9,899,497)	(163,118)	(3,306)	-	(12,734,298)			
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	(1,124,556)	(1,792,825)	-	-	-	(2,917,381)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	714,611	699,080	3,346,116	38,346	49	43,395	4,841,597			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560										
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	714,611	699,080	3,346,116	38,346	49	43,395	4,841,597			
ซื้อสินทรัพย์	84,083	95	26,961	5,638	75	152,998	269,850			
โอนสินทรัพย์	-	11,832	105,903	10,603	-	(128,338)	-			
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(3,403)	(295,369)	(14,794)	(213)	-	(313,779)			
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	3,020	203,270	14,395	213	-	220,898			
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	-	71,983	-	-	-	71,983			
จัดประเภทรายการใหม่	-	-	-	-	-	(911)	(911)			
จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(2,395,713)	-	-	-	(2,395,713)			
- ราคาทุน	-	-	538,164	-	-	-	538,164			
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	1,336,549	-	-	-	1,336,549			
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์	-	-	(366,943)	(13,339)	(17)	-	(461,583)			
ค่าเสื่อมราคา	-	(81,284)	(473,153)	(123)	-	-	(474,211)			
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	(935)			-	-				
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	798,694	628,405	2,097,768	40,726	107	67,144	3,632,844			
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560										
ราคาทุน	798,694	4,500,537	12,480,220	202,911	3,217	67,144	18,052,723			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,746,641)	(9,525,006)	(162,062)	(3,110)	-	(12,436,819)			
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	(1,125,491)	(857,446)	(123)	-	-	(1,983,060)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	798,694	628,405	2,097,768	40,726	107	67,144	3,632,844			

บริษัท ทาชา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

16	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)	งบการเงินรวม						
		ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560								
ราคาทุน	798,694		4,500,537	12,480,220	202,911	3,217	67,144	18,052,723
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		(2,746,641)	(9,525,006)	(162,062)	(3,110)	-	(12,436,819)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-		(1,125,491)	(857,446)	(123)	-	-	(1,983,060)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	798,694		628,405	2,097,768	40,726	107	67,144	3,632,844
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561								
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	798,694		628,405	2,097,768	40,726	107	67,144	3,632,844
ซื้อสินทรัพย์	-		54	1,990	4,925	10	116,938	123,917
โอนสินทรัพย์	-		181	128,361	33,227	138	(161,907)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-		(2,032)	(197,834)	(37,662)	(284)	-	(237,812)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		1,109	117,987	37,501	284	-	156,881
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-		935	78,591	116	-	-	79,642
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-		(180)	(6,491)	(605)	-	-	(7,276)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		141	6,491	605	-	-	7,237
ค่าเสื่อมราคา	-		(79,148)	(366,326)	(18,438)	(36)	-	(463,948)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	798,694		549,465	1,860,537	60,395	219	22,175	3,291,485
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561								
ราคาทุน	798,694		4,498,560	12,406,246	202,796	3,081	22,175	17,931,552
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-		(2,824,539)	(9,766,854)	(142,394)	(2,862)	-	(12,736,649)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-		(1,124,556)	(778,855)	(7)	-	-	(1,903,418)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	798,694		549,465	1,860,537	60,395	219	22,175	3,291,485



บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	84,330	27,447	111,777
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(71,314)	-	(71,314)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	(31)	-	(31)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	12,985	27,447	40,432
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	12,985	27,447	40,432
ซื้อสินทรัพย์	962	1,117	2,079
โอนสินทรัพย์	28,330	(28,330)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	(33,611)	-	(33,611)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	33,536	-	33,536
ค่าเสื่อมราคา	(9,528)	-	(9,528)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	31	-	31
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	32,705	234	32,939
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	80,011	234	80,245
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(47,306)	-	(47,306)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	32,705	234	32,939

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้บริเวณสถานีจ่ายไฟฟ้าย่อยของบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วได้รับความเสียหายบางส่วน โดยบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการเรียกร้องเงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกัน ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยได้รับเงินชดเชยความเสียหายบางส่วนจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวนเงิน 25 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หมายเหตุข้อ 26)

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560

ตั้งแต่เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2554 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ตัดสินใจหยุดการผลิตโครงการเตาถลุง Mini Blast Furnace (“MBF”) ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นการชั่วคราว เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตในเตาถลุง MBF มีราคาสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับราคาเศษเหล็กอีกทั้งยังมีความผันผวนสูง ทำให้เกิดผลเสียต่อการบริหารต้นทุนของการผลิตเหล็กแท่งผ่านเตาถลุง MBF ซึ่งเตาถลุง MBF ยังคงหยุดการผลิตชั่วคราวถึงเดือนกันยายน พ.ศ. 2560 ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของเตาถลุง MBF ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงหยุดการผลิตชั่วคราว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2560 มีจำนวนรวม 10 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558) เรื่อง การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ กลุ่มกิจการได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเตาถลุง MBF โดยใช้วิธีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ซึ่งเป็นราคาที่เสนอโดยผู้เสนอซื้อหักต้นทุนในการขาย ซึ่งพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคือนั้นต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรเตาถลุง Mini Blast Furnace (“MBF”) เป็นจำนวน 465 ล้านบาท ทั้งนี้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเตาถลุง MBF จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,336 ล้านบาท ได้รวมค่าเผื่อการด้อยค่าซึ่งถูกรับรู้ในปี พ.ศ. 2556 จำนวน 871 ล้านบาทแล้ว ดังนั้นเตาถลุง MBF มีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสุทธิเท่ากับ 521 ล้านบาท

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการวางแผนการขายเครื่องจักรเตาถลุง MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกี่ยวข้องโดยกลุ่มกิจการเริ่มดำเนินการตามแผนเพื่อหาผู้ซื้อ ซึ่งคาดว่าจะการขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเครื่องจักรเตาถลุง MBF เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560

กลุ่มกิจการได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ล่าสุดเป็นจำนวน 9 ล้านบาท และกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าที่เคยปรับลดลงในปี พ.ศ. 2556 จำนวน 72 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการตัดจำหน่ายและจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าวแล้ว

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

17	ค่าความนิยม - สุทธิ	งบการเงินรวม พันบาท
	ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2559	
	ราคาทุน	5,607,769
	หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551)	(1,491,432)
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(660,323)
	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,456,014
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560	
	ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,456,014
	การด้อยค่า	-
	ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,456,014
	ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560	
	ราคาทุน	5,607,769
	หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551)	(1,491,432)
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(660,323)
	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,456,014
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561	
	ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,456,014
	การด้อยค่า	-
	ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,456,014
	ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561	
	ราคาทุน	5,607,769
	หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551)	(1,491,432)
	หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(660,323)
	ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,456,014
	ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2545 โดยบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2551 กลุ่มกิจการหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน

17      ค่าความนิยม - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 กลุ่มกิจการได้ทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นไม่มีการด้อยค่าที่จำเป็นต้องเพิ่มขึ้น

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงาน (บริษัทย่อย)

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	เหล็กสยาม	เหล็กก่อสร้าง		เหล็กสยาม	เหล็กก่อสร้าง	
	(2001)	สยาม	รวม	(2001)	สยาม	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การปันส่วนค่าความนิยม	1,685	1,771	3,456	1,685	1,771	3,456

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ค่าความนิยม
กำไรขั้นต้น <sup>1</sup>	ร้อยละ 3.25 และ ร้อยละ 7.44
อัตราการเติบโต <sup>2</sup>	ร้อยละ 3.5
อัตราคิดลด <sup>3</sup>	ร้อยละ 9

<sup>1</sup>    กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

<sup>2</sup>    อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด

<sup>3</sup>    อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณ โดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ข้อสมมติฐานหลักที่มีผลต่อความอ่อนไหวของประมาณการกระแสเงินสด คือ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด

หากลดอัตราการเติบโตลงร้อยละ 1.0 หรือเพิ่มอัตราคิดลดขึ้นร้อยละ 1.0 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีในบางหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	247,963	-	247,963
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(182,836)	-	(182,836)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	65,127	-	65,127
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	65,127	-	65,127
ซื้อสินทรัพย์	759	5,548	6,307
โอนสินทรัพย์	5,548	(5,548)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	(1,321)	-	(1,321)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	1,321	-	1,321
จัดประเภทรายการใหม่	911	-	911
ค่าตัดจำหน่าย	(24,322)	-	(24,322)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	48,023	-	48,023
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	253,860	-	253,860
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(205,837)	-	(205,837)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	48,023	-	48,023
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	48,023	-	48,023
ซื้อสินทรัพย์	141	2,047	2,188
โอนสินทรัพย์	815	(815)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	(729)	-	(729)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	729	-	729
ค่าตัดจำหน่าย	(24,619)	-	(24,619)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	24,360	1,232	25,592
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	254,087	1,232	255,319
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(229,727)	-	(229,727)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,360	1,232	25,592

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

18     สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2559</b>			
ราคาทุน	238,641	-	238,641
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(174,721)	-	(174,721)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	63,920	-	63,920
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	63,920	-	63,920
ซื้อสินทรัพย์	753	5,548	6,301
โอนสินทรัพย์	5,548	(5,548)	-
จัดประเภทใหม่	911	-	911
ค่าตัดจำหน่าย	(23,887)	-	(23,887)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	47,245	-	47,245
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	245,853	-	245,853
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(198,608)	-	(198,608)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	47,245	-	47,245
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	47,245	-	47,245
ซื้อสินทรัพย์	-	1,232	1,232
ค่าตัดจำหน่าย	(24,264)	-	(24,264)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	22,981	1,232	24,213
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	245,853	1,232	247,085
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(222,872)	-	(222,872)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	22,981	1,232	24,213

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

19 สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี				
- สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	3,468	4,616	935	895
- สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	34,580	33,489	11,590	11,286
	38,048	38,105	12,525	12,181
หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี				
- หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(473)	(302)	-	-
- หนี้สินภายใต้รอการตัดบัญชี				
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(600)	(560)	-	-
	(1,073)	(862)	-	-
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	36,975	37,243	12,525	12,181

รายการเคลื่อนไหวของภายใต้รอการตัดบัญชี - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	37,243	31,937	12,181	10,553
เพิ่มในกำไรหรือขาดทุน	1,284	5,138	1,227	1,784
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,552)	168	(883)	(156)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	36,975	37,243	12,525	12,181

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

19 สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	
1 เมษายน	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 มีนาคม
พ.ศ. 2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2561
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อนี้สงสัจะสูญ	736	-	736
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือ			
และมูลค่าสินค้างเสื่อมสภาพ	2,235	(1,328)	907
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์	215	(215)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	34,919	2,998	36,405
	38,105	1,455	38,048
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี			
เงินลงทุนเพื่อขาย	(560)	-	(600)
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(302)	(171)	(473)
	(862)	(40)	(1,073)
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	37,243	1,284	36,975

บริษัท ทาธา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

19 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	
1 เมษายน	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 มีนาคม
พ.ศ. 2559	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2560
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	736	-	736
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ			
และมูลค่าสินค้าเสื่อมสภาพ	1,744	491	2,235
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์	-	215	215
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32,399	2,132	34,919
	34,879	2,838	38,105
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี			
เงินลงทุนเพื่อขาย	(340)	-	(560)
สินทรัพย์อ่อนพันธะทางการเงิน	(2,602)	2,300	(302)
	(2,942)	(220)	(862)
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	31,937	5,138	37,243

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายใต้จำนวน 1,115 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1,127 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 5,576 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 5,635 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าว จะหมดอายุในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562 ถึง เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2565

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

19 สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่ม(ลด)ใน		เพิ่ม(ลด)ใน	
	1 เมษายน พ.ศ. 2560	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 มีนาคม พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์	6	(6)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,175	1,233	(883)	12,525
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	12,181	1,227	(883)	12,525

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เพิ่ม(ลด)ใน		เพิ่ม(ลด)ใน	
	1 เมษายน พ.ศ. 2559	กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 มีนาคม พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อการด้อยค่าอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์	-	6	-	6
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10,854	1,477	(156)	12,175
	10,854	1,483	(156)	12,181
หนี้สินภายในได้รับการตัดบัญชี				
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(301)	301	-	-
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	10,553	1,784	(156)	12,181

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 สินทรัพย์ภายในได้รอดตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายในได้จำนวน 50 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 59 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 250 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 296 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าว จะหมดอายุในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2562 ถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้รอขอลคืน	66,644	88,409	37,795	32,064
ลูกหนี้ระยะยาว TS Global Holdings Pte. Ltd. (หมายเหตุข้อ 32 ข))	-	71,220	-	71,220
อื่น ๆ	11,830	8,220	4,916	3,827
	78,474	167,849	42,711	107,111

21 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	2,194,928	2,044,148	150,000	-
ผู้เพิ่มระหว่างปี	200,000	350,780	200,000	350,000
ชำระคืนระหว่างปี	(620,587)	(200,000)	(350,000)	(200,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	1,774,341	2,194,928	-	150,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 150 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.66 ต่อปี และมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2560

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 1,774 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 2,045 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนระหว่างวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2561 (พ.ศ. 2560 : วันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2560 ถึงวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2560)

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

22     เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	778,632	687,857	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 32 ข))	2,943	2,493	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	18,191	41,188	4,960	15,236
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 32 ข))	32,536	28,009	35,228	31,202
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	68,203	50,452	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - บริษัทอื่น	471,882	558,377	63,330	91,845
	1,372,387	1,368,376	103,518	138,283

23     ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(ดูหมายเหตุข้อ 32 ข))	-	270,596	-	270,596
รวม	-	270,596	-	270,596

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

23 ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	200,000	-	200,000
เงินกู้ยืมจ่ายคืนระหว่างปี	-	(200,000)	-	(200,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	-	-	-	-

24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	186,158	180,244	55,648	54,985
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	19,415	11,175	2,299	1,416
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	205,573	191,419	57,947	56,401
(ถ้าไร)ขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	23,589	23,425	7,296	6,847
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	11,431	3,066	1,361	406
	35,020	26,491	8,657	7,253
การวัดมูลค่าใหม่ที่ได้รับใน (ถ้าไร)ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(9,239)	4,547	(4,417)	(780)

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็น โครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่พนักงานในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับ โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของพนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ

24     ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	191,419	171,269	56,401	50,304
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	22,180	22,275	6,415	6,077
ต้นทุนบริการอดีต	7,481	-	823	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,359	4,216	1,419	1,176
การวัดมูลค่าใหม่				
(ถ้าไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ด้านประชากรศาสตร์	3,298	3,742	13	(734)
(ถ้าไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(8,185)	12,376	(1,599)	2,849
ถ้าไรที่เกิดจากประสบการณ์	(4,352)	(11,572)	(2,832)	(2,895)
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(11,627)	(10,887)	(2,693)	(376)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	205,573	191,419	57,947	56,401

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.72 ถึง 2.99	2.30 ถึง 2.54	2.72	2.38
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	4.95	5.00	4.95
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 ถึง 22.00	0.00 ถึง 23.00	0.00 ถึง 22.00	0.00 ถึง 23.00

24 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลง		เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
	ในข้อสมมติ		การเพิ่มของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(20,776)	(19,729)	24,278	22,939
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00	1.00	22,248	21,817	(19,382)	(18,975)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.00	1.00	(22,028)	(20,989)	10,234	9,823

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน คือ 10.52 ปี ถึง 12.81 ปี (พ.ศ. 2560 : 11.03 ปี ถึง 13.38 ปี)

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

25      สำรวจตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 เมษายน	363,691	337,305	363,691	337,305
จัดสรรระหว่างปี	2,180	26,386	2,180	26,386
ณ วันที่ 31 มีนาคม	365,871	363,691	365,871	363,691

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรวจตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหัก ส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรวจนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรอนี้ไม่สามารถนำไป จ่ายเงินปันผลได้

26      รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	3,091	15,685	-	2,146
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	539,499
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	14,400	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	3,103	4,151	86,566	58,498
เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	25,000	6,683	-	-
อื่น ๆ	15,392	26,664	2,203	6,264
	60,986	53,183	88,769	606,407

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

27 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	(151,719)	(966,610)	-	-
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	14,616,813	13,394,975	-	-
ค่าวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองใช้ไป	935,581	571,522	-	-
ค่าเชื้อเพลิง	656,091	619,254	-	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง	529,810	533,949	33,793	27,867
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	938,706	926,224	267,441	265,832
ค่าสาธารณูปโภค	2,445,480	1,963,338	1,025	1,020
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	711,085	609,492	310	238
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	206,741	197,876	-	-
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการขาย	189,838	230,943	-	-
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	60,415	49,882	66	86
ค่าเช่า	47,405	44,835	29,434	27,702
หนี้สงสัยจะสูญ	40,577	-	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
และมูลค่าสินค้าเสื่อมสภาพ	-	117,352	-	-
ขาดทุนจากการค้ำค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ล้ำสมัย	-	474,211	-	31

28 ค่าใช้จ่ายอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	-	62,886	-	-
ขาดทุนจากการค้ำค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	474,211	-	31
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	-	-	4	-
	-	537,097	4	31

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

29 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี				
สำหรับปี	132,219	132,092	-	-
<b>รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>	<b>132,219</b>	<b>132,092</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(1,455)	(2,838)	(1,227)	(1,483)
เพิ่ม(ลด)ในหนี้สินภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	171	(2,300)	-	(301)
<b>รวมภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>	<b>(1,284)</b>	<b>(5,138)</b>	<b>(1,227)</b>	<b>(1,784)</b>
	130,935	126,954	(1,227)	(1,784)
ตัดจำหน่ายรายการภาษีเงินได้รอขอลิ้น				
ของปีก่อนๆ	-	99,981	-	17,138
<b>รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้</b>	<b>130,935</b>	<b>226,935</b>	<b>(1,227)</b>	<b>15,354</b>

29 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศ  
 ที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	585,289	440,685
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 20)	117,058	88,137
ผลกระทบ:		
- รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษีจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	-	91,203
- ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการตัดรายการระหว่างกัน	18,992	93,823
- รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี (เงินปันผล)	-	(107,900)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	6,675	10,415
- ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้ 2 เท่า	(2,597)	(1,502)
- การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,193)	(47,222)
ภาษีเงินได้	130,935	126,954

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	42,375	543,078
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 (พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 20)	8,475	108,616
- รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี (เงินปันผล)	-	(107,900)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	657	1,661
- ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้ 2 เท่า	(1,166)	(354)
- การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(9,193)	(3,807)
ภาษีเงินได้	(1,227)	(1,784)

29
 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	อัตราภาษี			อัตราภาษี		
	ร้อยละ			ร้อยละ		
อัตราภาษีที่แท้จริง	(3)			3		
ภาษีเงินได้ที่ลด/(เพิ่ม)ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้						
	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ภาษี			ภาษี		
	ก่อนภาษี	ลด/(เพิ่ม)	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ลด/(เพิ่ม)	หลังภาษี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	9,239	(1,512)	7,727	(4,546)	388	(4,158)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	200	(40)	160	1,100	(220)	880
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9,439	(1,552)	7,887	(3,446)	168	(3,278)
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		-			-	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุข้อ 19)		(1,552)			168	
		(1,552)			168	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	ภาษี			ภาษี		
	ก่อนภาษี	ลด/(เพิ่ม)	หลังภาษี	ก่อนภาษี	ลด/(เพิ่ม)	หลังภาษี
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	4,417	(883)	3,534	780	(156)	624
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	4,417	(883)	3,534	780	(156)	624
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		-			-	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุข้อ 19)		(883)			(156)	
		(883)			(156)	

30 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของ				
บริษัทใหญ่ (พันบาท)	454,561	214,477	43,602	527,724
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.03	0.01	0.06

31 เครื่องมือทางการเงิน

31.1 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มีนาคม กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	จำนวนเงิน			จำนวนเงิน		
	สินทรัพย์	หนี้สิน	อัตราแลกเปลี่ยน	สินทรัพย์	หนี้สิน	อัตราแลกเปลี่ยน
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ตัวเฉลี่ย	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ตัวเฉลี่ย
	พันบาท	พันบาท	ณ วันที่ 31 มีนาคม	พันบาท	พันบาท	ณ วันที่ 31 มีนาคม
เหรียญสหรัฐอเมริกา	540,911	124,082	31.23	237,704	91,203	34.45
ยูโร	-	8,156	38.44	-	28,469	36.79
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	52	43.83	-	134	43.02
ฟรังก์สวิส	-	621	32.69	-	193	34.42
โครนาสวีเดน	-	177	3.74	-	502	3.86
เยน	-	354	0.29	-	205	0.31
เหรียญสิงคโปร์	5	-	23.82	-	86	24.65
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สกุลเงิน	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2560		
	จำนวนเงิน			จำนวนเงิน		
	สินทรัพย์	หนี้สิน	อัตราแลกเปลี่ยน	สินทรัพย์	หนี้สิน	อัตราแลกเปลี่ยน
	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ตัวเฉลี่ย	ทางการเงิน	ทางการเงิน	ตัวเฉลี่ย
	พันบาท	พันบาท	ณ วันที่ 31 มีนาคม	พันบาท	พันบาท	ณ วันที่ 31 มีนาคม
เหรียญสหรัฐอเมริกา	349	643	31.23	261	4,297	34.45

31 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

31.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 9 เดือน (พ.ศ. 2560 : 6 เดือน) ดังนี้

		งบการเงินรวม	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
จำนวนเงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรม
ที่ระบุในสัญญา	พันบาท	ที่ระบุในสัญญา	พันบาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	500,000 (84)	5,308,109 (1,752)	
สกุลเงินยูโร	418,000 (32)	- -	

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน (พ.ศ. 2560 : 4 เดือน) ดังนี้

		งบการเงินรวม	
		พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
จำนวนเงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรม	จำนวนเงินตราต่างประเทศ	มูลค่ายุติธรรม
ที่ระบุในสัญญา	พันบาท	ที่ระบุในสัญญา	พันบาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	8,200,000 1,047	4,000,000 1,251	

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Tata Steel Limited	ผลิตเหล็ก	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
T S Global Holdings Pte. Ltd.	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กกลวดและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่าย และซื้อมาขายไป สินค้าเหล็กเส้น เหล็กกลวด และ เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตลวดเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
NatSteel Trade International Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata International Metals Trading Asia Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
T S Asia (Hong Kong) Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Refractories Ltd.	ผลิตวัสดุทนไฟ	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel UK Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata International Singapore Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel IJmuiden BV	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ทาทา คอนซัลแทนซ์ เซอร์วิสเสส (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Consultancy Services Ltd.	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Services Limited	บริการด้านการอบรม	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Sons Limited	การลงทุนและให้บริการด้านที่ปรึกษา	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel Resources Australia Pte. Ltd.	บริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Tata NYK Shipping Pte. Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Mjunction Services Limited	ค้าขายและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
T S Global Procurement Co. Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel International (UK) Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel Nederland Services B.V.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata South East Asia Limited	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	ผลิตลวดเหล็กเคลือบสังกะสี	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata International Limited	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel Processing and Distribution Limited	แปรรูปและจัดจำหน่ายเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Projects Limited	งานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata South East Asia (Cambodia) Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Natsteel (Xiamen) Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ทาตา เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านไอที	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Technologies Pte. Ltd.	บริการด้านไอที	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ทาตา คอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ โทรคมนาคม	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata International West Asia DMCC	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata AIG General Insurance Co., Ltd	ประกันภัย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Power Co.,Ltd.	ผลิต ส่ง และแจกจ่ายไฟฟ้า	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ก) รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย				
Tata Steel Limited	659,564	450,145	-	-
บริษัท สยามลวดเหล็ก				
อุตสาหกรรม จำกัด	731,456	472,033	-	-
Tata International Metals Trading Asia Ltd.	6,971	-	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	55,071	-	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	163,952	104,967	-	-
Tata Projects Limited	8,504	-	-	-
รวม	1,625,518	1,027,145	-	-
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด				
(มหาชน)	-	-	83,693	54,547
<b>รายได้ค่าบริการจัดการ</b>				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	94,410	94,640
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	178,620	184,320
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด	-	-	209,100	192,160
(มหาชน)	-	-	-	-
รวม	-	-	482,130	471,120
<b>รายได้อื่น ๆ</b>				
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	80	-	-	-
Tata Steel Limited	14,993	-	-	-
รวม	15,073	-	-	-

บริษัททำสัญญาบริการกับบริษัทย่อย โดยเรียกเก็บตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซึ่งคำนวณโดยวิธีราคาทุนบวกกำไร

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

- ก) รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
<b>ชื่อ</b>				
Tata Steel Limited	24,065	6,530	-	-
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	627,233	235,384	-	-
Tata International Metals Trading Asia Ltd.	-	950,531	-	-
Tata International Singapore Pte. Ltd.	37,392	16,378	-	-
Tata International Limited	6,874	4,677	-	-
Tata International West Asia DMCC	34,842	-	-	-
รวม	730,406	1,213,500	-	-
<b>ชื่อสินทรัพย์</b>				
Tata Steel Limited	-	5,449	-	5,449
Natsteel (Xiamen) Ltd.	-	2,317	-	-
Tata Technologies Pte. Ltd.	562	-	562	-
รวม	562	7,766	562	5,449
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
T S Global Holdings Pte. Ltd.	-	1,520	-	1,520
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	4,710	8,079
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	23,732	28,390
รวม	-	1,520	28,442	37,989

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ก) รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายอื่น				
Tata Steel Limited	32	-	32	-
บริษัท สยามลวดเหล็ก				
อุตสาหกรรม จำกัด	136	42	-	5
Natsteel Holdings Pte. Ltd.	-	22	-	-
Tata Sons Limited	847	890	847	890
Mjunction Services Limited	116	58	116	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	31	-	-	-
Tata South East Asia (Cambodia) Ltd.	2,430	3,448	2,430	3,448
บริษัท ทาตา เทคโนโลยีส์				
(ประเทศไทย) จำกัด	850	-	850	-
Tata Technologies Pte. Ltd.	1,408	-	1,408	-
Tata AIG General Insurance Co., Ltd.	20	-	-	-
รวม	5,870	4,460	5,683	4,343
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	63,108	62,474	63,108	62,474
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	18,185	16,433	18,185	16,433
รวม	81,293	78,907	81,293	78,907

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ที่เกิดจากการขาย/ซื้อสินค้า การให้บริการ และอื่น ๆ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Tata Steel Limited	447,482	196,224	-	-
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	8,260	16,992
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	15,633	34,443
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	18,351	36,947
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	3,565	33,585	-	-
Natsteel Holdings Pte. Ltd.	1,943	-	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	9,883	7,036	-	-
Tata Projects Limited	1,399	-	-	-
รวม	464,272	236,845	42,244	88,382
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Tata Steel Limited	24	16	24	16
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	5,795	4,335
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	13,085	9,050
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	18,861	15,002
Tata Sons Limited	136	137	136	137
บริษัท ทาตา คอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	21	-	21	-
Tata Power Co., Ltd.	18	-	18	-
รวม	199	153	37,940	28,540
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
T S Global Holdings Pte. Ltd. (หมายเหตุข้อ 20)	-	71,220	-	71,220
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Tata Steel Limited	2,242	2,493	-	-
Tata International Singapore Pte. Ltd.	701	-	-	-
รวม	2,943	2,493	-	-

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ที่เกิดจากการขาย/ซื้อสินค้า การให้บริการ และอื่น ๆ มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Tata Steel Limited	-	3,978	-	3,978
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	278	627
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	2,337	2,552
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	77	14
Tata Sons Limited	30,836	23,361	30,836	23,361
Tata South East Asia (Cambodia) Ltd.	612	670	612	670
Tata Technologies Pte. Ltd.	1,088	-	1,088	-
รวม	32,536	28,009	35,228	31,202

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	2,719,634	1,965,744
เงินกู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	-	-	61,006	753,890
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	-	-	2,780,640	2,719,634

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 2,781 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 2,720 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.0 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.0 ถึง ร้อยละ 5.5 ต่อปี) ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและไม่ระบุวันครบกำหนด

## 32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

## ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	201,822	1,988,798	2,253,588
เงินกู้ยืมจ่ายคืนระหว่างปี	-	(201,822)	(74,848)	(264,790)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	-	-	1,913,950	1,988,798

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวนทั้งสิ้น 1,914 ล้านบาท (พ.ศ. 2560 : 1,989 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี (พ.ศ. 2560 : อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและไม่ระบุวันครบกำหนด

## จ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	270,596	-	270,596

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

จ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	270,596	270,596
ชำระคืนระหว่างปี	(270,596)	(270,596)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	-	-

เมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2559 กิจการที่เกี่ยวข้องกันตกลงให้บริษัทเลื่อนระยะเวลาการชำระหนี้จากเดิมที่ถึงกำหนดชำระในวันที่ 31 สิงหาคม พ.ศ. 2559 เป็นวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ย

บริษัทได้จ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับการใช้เครื่องหมายการค้าให้ Tata Sons Limited จำนวนรวมประมาณ 71 ล้านบาท ในปี พ.ศ. 2551 โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2557 ได้มีการเปลี่ยนตัวลูกหนี้จาก Tata Sons Limited เป็น T S Global Holdings Pte. Ltd. (“TSGH”) เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2560 คณะกรรมการบริษัทของ TSGH อนุมัติให้หักกลับหนี้ระหว่างลูกหนี้อื่น ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นจาก TSGH จำนวน 71 ล้านบาท กับส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เมื่อวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 199 ล้านบาท

33 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557 บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับแจ้งจากกรมสรรพากร เรื่องการประเมินเงินเพิ่มรวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลครึ่งปีของบริษัทย่อยดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551 โดยบริษัทย่อยประมาณการกำไรสุทธิสำหรับปีดังกล่าวขาดไปเกินกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่ทำได้จริง โดยบริษัทย่อยเห็นว่ามีความผิดอันควรเกิดขึ้นในครึ่งปีหลังที่ทำให้ประมาณการกำไรสุทธิดังกล่าวต่ำไป บริษัทย่อยได้ทำการยื่นอุทธรณ์ไปยังกรมสรรพากรแล้ว

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 เรื่องดังกล่าวยังไม่มีข้อยุติ อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีรายการที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติม จึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน

34    ภาระผูกพัน

34.1    หนังสือค้ำประกันธนาคาร

หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรม และ Bureau of Indian Standards ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 จำนวน 325 ล้านบาท และ 305 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ

34.2    ภาระผูกพันเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับภาระผูกพัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อาคารและอุปกรณ์	34,471	22,988	-	880
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	2,237	-	2,237	-

34.3    ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ยอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้สำหรับที่ดิน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และ อุปกรณ์สำนักงาน โดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มกิจการต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าที่ไม่สามารถยกเลิกได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภายใน 1 ปี	45,142	32,375	28,776	23,384
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	58,051	48,664	33,764	31,736
	103,193	81,039	62,540	55,120

34 ภาระผูกพัน (ต่อ)

34.4 ภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิต

เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	พัน	พัน	พัน	พัน
สกุลเงิน				
ดอลลาร์สหรัฐ	366	4,527	-	-
ยูโร	523	96	-	-

35 การวัดมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของกลุ่มกิจการมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่			
	31 มีนาคม พ.ศ. 2561	31 มีนาคม พ.ศ. 2560	31 มีนาคม พ.ศ. 2561	31 มีนาคม พ.ศ. 2560		
สินทรัพย์ทางการเงิน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	มูลค่า ยุติธรรม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (แสดงรวมเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	1,047	1,362	-	-	ระดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของผู้สัญญาต่าง ๆ
2. เงินลงทุนเพื่อขาย	3,500	3,300	-	-	ระดับ 1	เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

35 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของกลุ่มกิจการมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่			
	31 มีนาคม พ.ศ. 2561	31 มีนาคม พ.ศ. 2560	31 มีนาคม พ.ศ. 2561	31 มีนาคม พ.ศ. 2560		
สินทรัพย์ทางการเงิน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	มูลค่า	
หนี้สินทางการเงิน					ยุติธรรม	
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (แสดงรวมเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่น)	116	1,863	-	-	ระดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่าง ๆ

36 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 2 บัตร เลขที่ 2084(8)/2550 และ 9018(2)/2557 และโดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 และวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2557 ตามลำดับ สำหรับการลงทุนในการผลิตเหล็กถลุง น้ำเหล็ก เหล็กถลุง เหล็กขนาดกลาง และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ประกอบด้วย

- ก) ได้รับยกเว้น อากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยมีกำหนดเวลาสามปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

36 การส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายได้จากการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำแนกตามกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2561 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)		
	ส่วนที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	ส่วนที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	-	20,297,660	20,297,660
รายได้จากการส่งออก	-	1,948,613	1,948,613
รวมรายได้	-	22,246,273	22,246,273

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2560 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)		
	ส่วนที่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	ส่วนที่ไม่ได้รับการ ส่งเสริมการลงทุน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	-	18,392,869	18,392,869
รายได้จากการส่งออก	-	1,308,603	1,308,603
รวมรายได้	-	19,701,472	19,701,472





**TATASTEEL (THAILAND)**

[WWW.TATASTEELTHAILAND.COM](http://WWW.TATASTEELTHAILAND.COM)

**กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่)**

โทรศัพท์ : +66 2937 1000

โทรสาร : +66 2937 1224

**โรงงานสระบุรี**

โทรศัพท์ : +66 3628 8000

โทรสาร : +66 3628 8002

**โรงงานระยอง**

โทรศัพท์ : +66 3868 3968

โทรสาร : +66 3868 3969

**โรงงานชลบุรี**

โทรศัพท์ : +66 3834 5355

โทรสาร : +66 3834 5350