



บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี

## 2561 - 2562



# วิสัยทัศน์

ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มุ่งมั่นในการ สร้างความปิติยินดี ให้กับลูกค้าด้วยนวัตกรรมของ ผลิตภัณฑ์และบริการที่เหนือระดับ สำหรับเหล็กก่อสร้าง ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ ผู้ถือหุ้นของบริษัท

เราจะทำให้วิสัยทัศน์ของเราบรรลุผลสำเร็จ ด้วยการเพาะบ่ม วัฒนธรรมแห่งความน่าเชื่อถือ ใจกว้างใจ และการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการรักษาไว้ซึ่งการทำงานอย่างมีความ สดชื่นของพนักงานและการยึดมั่นในมาตรฐานสูงสุดของการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ

## ความปลอดภัย

ลดอัตราความถี่การบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) ให้เป็นศูนย์ มุ่งสู่ความเป็นองค์กรที่ปราศจากการบาดเจ็บ



# สารบัญ

2

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
ของบริษัทและบริษัทย่อย

4

ข้อมูลทั่วไป  
ของบริษัทและบริษัทย่อย

6

สารจาก  
 คณะกรรมการ

8

รายงาน  
 คณะกรรมการ

14

รายงาน  
 ผู้บริหาร

20

ลักษณะ  
 การประกอบธุรกิจ

28

ความเสี่ยง  
 ของธุรกิจ

30

ประวัติ  
 และพัฒนาการ  
 ที่สำคัญ

32

ผู้ถือหุ้น

33

โครงสร้าง  
 การจัดการ

47

การกำกับ  
 ดูแลกิจการ

64

การควบคุม  
 ภายใน

66

รายการ  
 ระหว่างกัน

68

คำอธิบายและ  
 การวิเคราะห์ฐานะ  
 การเงินและ  
 ผลการดำเนินงาน

72

รายงานจาก  
 คณะกรรมการ  
 ตรวจสอบ

74

รายงานจาก  
 คณะกรรมการ  
 บรรษัทภิบาล สรรหา  
 และพิจารณาผลตอบแทน

75

รายงานจาก  
 คณะกรรมการ  
 พันธกิจเพื่อสังคม  
 และความยั่งยืน

77

รายงานความรับผิดชอบ  
 ของคณะกรรมการ  
 ต่อรายงานทางการเงิน

78

รายงานของ  
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

82

งบการเงิน







## ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

หน่วย : ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงิน	2562	2561	2560	2559	2558
<b>งบกำไรขาดทุน</b>					
รายได้จากการขาย	22,222	22,246	19,701	16,733	21,355
กำไรขั้นต้น	603	1,572	1,956	948	566
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	503	1,318	1,734	877	374
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(148)	585	441	223	(386)
*กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(188)	455	214	154	(610)
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>					
รวมสินทรัพย์	12,150	12,673	12,937	12,897	13,640
รวมหนี้สิน	3,115	3,446	4,172	4,343	5,241
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,035	9,227	8,765	8,554	8,399
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	8,422	8,422	8,422	8,422	8,422

หมายเหตุ

\* กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่หลังจากปรับปรุงค่าใช้จ่ายพิเศษดังนี้

2561 ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย 61 ล้านบาท

2560 ก) การค้ำประกันทรัพย์สินโครงการตลาด MBF 528 ล้านบาท ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)

ข) ประมาณการค่าเมื่อสินทรัพย์ล้มละลายและคดีบัญชีของสินทรัพย์และวัตถุดิบคงคลังเก่า 90 ล้านบาท

ค) ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ท้องถิ่น 100 ล้านบาท

2558 ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 200 ล้านบาท ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)

อัตราส่วนทางการเงิน	2562	2561	2560	2559	2558
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>					
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง	1.89	1.78	1.40	1.07	1.01
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการใช้สินทรัพย์</b>					
2. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร	6.87	6.38	4.60	3.34	3.99
3. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม	1.80	1.74	1.53	1.27	1.44
4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	23.81	20.49	24.83	25.82	31.57
5. ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	15.33	17.81	14.70	14.14	11.56
6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	6.49	6.27	6.56	5.72	5.33
<b>อัตราส่วนการบริหารหนี้สิน</b>					
7. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม (%)	25.64	27.19	32.25	33.67	38.42
8. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.34	0.37	0.48	0.51	0.62
9. อัตราส่วนความสามารถในการชำระต้นทุนทางการเงิน	6.33	15.88	17.15	6.59	1.64
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</b>					
10. กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท)	(0.02)	0.05	0.03	0.02	(0.07)
11. อัตราทำกำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม (%)	(0.84)	2.04	1.09	0.91	(2.85)
12. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)	(1.52)	3.55	1.66	1.16	(4.09)
13. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(2.06)	5.05	2.47	1.82	(6.99)

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง : สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

2. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร : รายได้รวม / ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ (เฉลี่ย)

(รายได้รวม : รายได้จากการขาย + รายได้อื่น) (ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ : ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ + สินทรัพย์ไม่มีตัวตน)

3. อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม : รายได้รวม / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

4. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า : รายได้จากการขาย / ลูกหนี้การค้า (เฉลี่ย)

5. ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย : 365 วัน / อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า

6. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ : ต้นทุนขาย / สินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)

7. อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อสินทรัพย์รวม : รวมหนี้สิน / รวมสินทรัพย์

8. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น : รวมหนี้สิน / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

9. อัตราส่วนความสามารถในการชำระต้นทุนทางการเงิน : กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและรายการปรับปรุงอื่น / ต้นทุนทางการเงิน

10. กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น : กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / จำนวนหุ้นสามัญถาวรเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

11. อัตราทำกำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อรายได้รวม : กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้รวม

12. อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม : กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รวมสินทรัพย์ (เฉลี่ย)

13. อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น : กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)

## ปริมาณการขาย

(พันตัน)



## รายได้จากการขาย

(ล้านบาท)



## กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

(ล้านบาท)



## \*กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

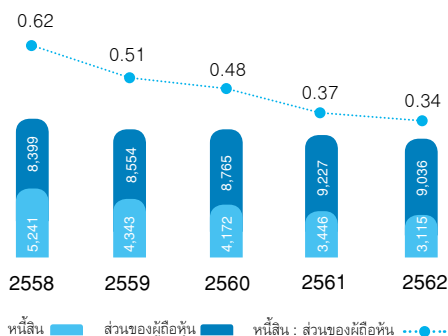
(ล้านบาท)



\* กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่  
2561 ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย 61 ล้านบาท  
2560 ก) การด้อยค่าสินทรัพย์โครงการเตาถลุง MBF 528 ล้านบาท  
ข) ภาระจากการด้อยค่าสินทรัพย์สำหรับและตัดบัญชีของสินทรัพย์และวัตถุดิบคลังเก่า 90 ล้านบาท  
ค) ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้จ่อคืน 100 ล้านบาท  
2558 ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี 200 ล้านบาท

## หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

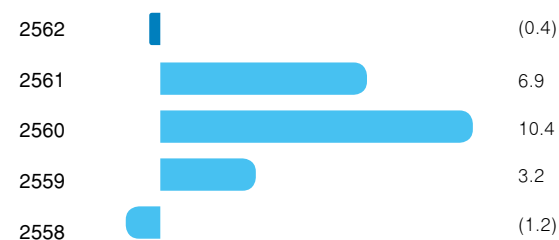
(เท่า)



หนี้สิน : ส่วนของผู้ถือหุ้น

## อัตราผลตอบแทนต่อเงินทุน

(%)





## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

### ชื่อบริษัท

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
("บริษัท" หรือ "TSTH")  
(เดิมชื่อ บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) หรือ "MS")

### เลขทะเบียนบริษัท

0107545000136

### ประเภทธุรกิจ

ผลิตและจำหน่ายเหล็กทรงยาว

### สัญลักษณ์หลักกรรพ

TSTH

### หมายเลขกำกับใบหลักกรรพ

ในประเทศ TH0692010000  
ต่างดาว TH0692010018  
NVDR TH0692010R12

### วันเริ่มก่อตั้งบริษัท

12 กรกฎาคม 2545

### วันเริ่มจดทะเบียนในตลาดหลักกรรพ

29 พฤศจิกายน 2545

### วันเริ่มซื้อขายหลักกรรพครั้งแรก

18 ธันวาคม 2545

### ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 555 อาคารราสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน  
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ : 0 2937 1000  
โทรสาร : 0 2937 1224

### เว็บไซต์

<http://www.tatasteelthailand.com>

### หุ้นสามัญ

8,421,540,848 Shares

### ทุนชำระแล้ว

8,421,540,848 บาท

### มูลค่าหุ้นที่ตราไว้

หุ้นละ 1.00 บาท

### นายทะเบียนหลักกรรพ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
93 ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0 2009 9000  
โทรสาร : 0 2009 9991  
อีเมล : SETContactCenter@set.or.th  
เว็บไซต์ : <http://www.set.or.th/tsd>

### ผู้สอบบัญชี

นางสาววราภรณ์ วรธิตกุล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4474)  
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด  
ชั้น 15, อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์, 179/74-80 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

### ร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
นายอลัน แคม  
อีเมล : [alank@libertasth.com](mailto:alank@libertasth.com)

### ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

นายศิริโรตม์ เมธมโนศักดิ์  
โทรศัพท์ : 0 2937 1000 ต่อ 1810  
โทรสาร : 0 2937 1224  
อีเมล : [sirorotem@tatasteelthailand.com](mailto:sirorotem@tatasteelthailand.com)

### นักลงทุนสัมพันธ์

นางอริศรา ณ ระนอง  
โทรศัพท์ : 0 2937 1000 ต่อ 3210  
โทรสาร : 0 2937 1224  
อีเมล : [arisaran@tatasteelthailand.com](mailto:arisaran@tatasteelthailand.com)

### ส่วนสื่อสารและกิจกรรมองค์กร

นายจิตติ สุวรรณจากกลกิจ  
โทรศัพท์ : 0 2937 1000 ต่อ 2420  
โทรสาร : 0 2937 1224  
อีเมล : [jittis@tatasteelthailand.com](mailto:jittis@tatasteelthailand.com)



## บริษัทย่อ

บริษัทย่อ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562)



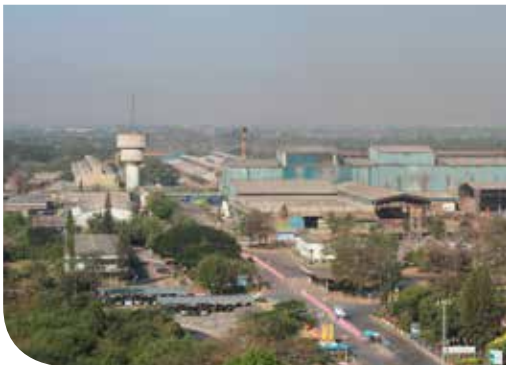
### บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	0107536001273
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2531
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้นก่อสร้างและเหล็กกลว
กำลังการผลิตเหล็กแท่ง	550,000 ตันต่อปี (ผลิตจากเศษเหล็ก)
กำลังการผลิตเหล็กเส้น	800,000 ตันต่อปี
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 351 หมู่ที่ 6 ถนนทางหลวงสายที่ 331 นิคมอุตสาหกรรมเหมราชชลบุรี ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 3834 5355 โทรสาร : 0 3834 5350
หุ้นสามัญ	3,856,637,797 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	4,627,965,356.40 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	1.20 บาท
ถือโดย TSTH	99.76 %



### บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105532094348
วันที่ก่อตั้ง	4 ตุลาคม 2532
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กเส้นก่อสร้าง
กำลังการผลิตเหล็กแท่ง	550,000 ตันต่อปี (ผลิตจากเศษเหล็ก)
กำลังการผลิตเหล็กเส้น	500,000 ตันต่อปี
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 1 ถนน I-7 นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 3868 3968 โทรสาร : 0 3668 3969
หุ้นสามัญ	17,500,000 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	1,750,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %



### บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105544085276
วันที่ก่อตั้ง	3 กันยายน 2544
ประเภทธุรกิจ	ผลิตเหล็กกลวและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก
กำลังการผลิตเหล็กแท่ง	300,000 ตันต่อปี (ผลิตจากเศษเหล็ก)
กำลังการผลิตเหล็กเส้น	400,000 ตันต่อปี
ที่ตั้งโรงงาน	เลขที่ 49 หมู่ที่ 11 ตำบลบางโขมด อำเภอบ้านหมอ จังหวัดสระบุรี 18270 โทรศัพท์ : 0 3628 8000 โทรสาร : 0 3628 8002
หุ้นสามัญ	1,200,000 หุ้น
ทุนชำระแล้ว	120,000,000.00 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ถือโดย TSTH	99.99 %

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 555 อาคารสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900  
โทรศัพท์ : 0 2937 1000  
โทรสาร : 0 2937 1224



## สารจากคณะกรรมการ



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ผมในฐานะประธานคณะกรรมการบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) รู้สึกเป็นเกียรติและมีความยินดีอย่างยิ่งที่จะนำเสนอรายงานสำหรับปีการเงิน 2561-2562 ต่อท่านผู้ถือหุ้น

เศรษฐกิจโลกในช่วงเริ่มปี 2561 มีความหวังจากปัจจัยหนุนการฟื้นตัวของการผลิตและการค้าโลกในปี 2560 อย่างไรก็ตาม ในช่วงปีที่ผ่านมา ความเชื่อมั่นของนักลงทุนลดลง เหตุผลหนึ่งที่ส่งผลต่อการชะงักงันในครั้งนี้คือการดำเนินการด้านภาษีศุลกากรของประเทศเศรษฐกิจหลัก และการออกมาตราการตอบโต้โดยประเทศต่างๆ ในขณะเดียวกัน ภูมิภาคอาเซียนยังคงมีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่ร้อยละ 5.3 เช่นเดียวกับปี 2560 ส่วนใหญ่มาจากความต้องการในประเทศที่แข็งแกร่งขึ้น

ตามข้อมูลจากสมาคมเหล็กโลก ในปี 2561 การผลิตเหล็กจากทั่วโลก 1,808.6 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2560 ร้อยละ 4.6 โดยมีการใช้กำลังการผลิตเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 80 ในปี 2561 การผลิตเหล็กในทุกภูมิภาคเพิ่มขึ้น ยกเว้นสหภาพยุโรป ซึ่งลดลงร้อยละ 0.3 ประเทศจีนยังคงครองส่วนแบ่งการตลาดจากทั่วโลกโดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 50.3 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 51.3 ในปี 2561 ทั้งนี้ ในปี 2561 การบริโภคเหล็กในประเทศจีนนั้นสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ ในขณะที่การส่งออกเหล็กของประเทศจีนอยู่ที่ 69.3 ล้านตัน ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน

ในช่วงครึ่งหลังของปี 2561 ตลาดเหล็กมีการชะลอตัวลงอย่างชัดเจน ราคาเหล็กลดลงภายในช่วงเวลาสั้นๆ 70-90 ดอลลาร์สหรัฐต่อดัน ในขณะที่การผลิตเหล็กเพิ่มขึ้น แต่การเติบโตของการบริโภคกลับไม่สามารถรองรับกับการเพิ่มขึ้นของการผลิต กำลังการผลิตส่วนเกินในภาคอุตสาหกรรมเหล็กยังคงดำเนินต่อไปด้วยการปรับฐานเล็กน้อยในปี 2561 หลังจากเกิดการลดลงอย่างหนักในช่วงสองปีที่ผ่านมา ผลต่างระหว่างกำลังการผลิตเหล็กและการผลิตเหล็กของโลก ยังคงสูงกว่า 425 ล้านตัน หรือประมาณ

ร้อยละ 25 ของปริมาณการผลิตในปี 2561 นอกจากกำลังการผลิตส่วนเกินแล้ว ยังคงมีความท้าทายอีกประการที่ต้องเผชิญในช่วงปีนี้ คือความขัดแย้งด้านการค้าที่เพิ่มขึ้นในเศรษฐกิจหลักหลายด้าน ซึ่งส่งผลให้ความเชื่อมั่นของธุรกิจและผู้บริโภคลดลง

### เศรษฐกิจไทย

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ของประเทศไทยอยู่ที่ร้อยละ 4.1 ในปี 2561 ซึ่งสูงกว่าร้อยละ 4 ในปี 2560 เล็กน้อย หนึ่งในปัจจัยหลักคือการใช้จ่ายภาครัฐที่สูงขึ้น การท่องเที่ยวยังคงเติบโต แม้ว่าอัตราการเติบโตจะชะลอตัวเหลือเพียงตัวเลขหลักเดียวก็ตาม ในปี 2561 การผลิตรถยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เนื่องจากความต้องการภายในประเทศเพิ่มขึ้น ตลาดที่พักอาศัยขยายตัวโดยเฉพาะอย่างยิ่ง ยอดขายคอนโดมิเนียม อย่างไรก็ตาม การลงทุนของภาครัฐโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการก่อสร้างโครงการโครงสร้างพื้นฐานยังคงลดลง

ตามข้อมูลจากสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย การบริโภคเหล็กทรงยาวในประเทศอยู่ที่ 5.77 ล้านตันในปี 2561 ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปี 2555-2556 แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 จากปี 2560 โดยเพิ่มขึ้นจากการนำเข้าที่สูงขึ้นถึงร้อยละ 11.7 จากปีก่อน ในขณะที่เดียวกัน การผลิตภายในประเทศจากเตาหลอมไฟฟ้าลดลง การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญประการหนึ่งที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กทรงยาวในประเทศไทย คือการเพิ่มขึ้นของผลผลิตจากเตาหลอมเหนียวนำไฟฟ้าในช่วง 18 เดือนที่ผ่านมา และต้นทุนที่สูงขึ้นมากของแท่งถ่านโอเลคโตรดที่ใช้ในเตาหลอมไฟฟ้า ในช่วงปีที่ผ่านมา สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมได้มีการปรับปรุงมาตรฐานคุณภาพของเหล็กเส้นที่แตกต่างจากวิธีการผลิต ซึ่งคาดว่าผู้บริโภคจะมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการผลิตเหล็กจากวิธีการผลิตต่างๆ เพิ่มขึ้น รวมทั้งสามารถสร้างแรงจูงใจในการเลือกบริโภคเหล็กที่ผลิตจากเตาหลอมไฟฟ้ามากขึ้น



## ผลการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัท

ราคาวัตถุดิบ ได้แก่ เศษเหล็ก แท่งถ่านอิเลคโตรด แร่เฟอร์โรอัลลอยด์ และวัสดุทนไฟมีราคาสูงตลอดทั้งปี ประกอบกับความผันผวนของราคาในช่วงครึ่งปีหลัง ได้ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในขณะที่เดียวกัน บริษัทยังคงดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ไม่พึงประสงค์ต่างๆ ได้แก่ โครงการความเป็นเลิศด้านการค้าปลีกที่ได้ส่งผลให้ยอดขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มลูกค้าโมเดิร์นเทรด และเหล็กเหนียวทาทา ทิสคอนซูเปอร์ดักไทล์ ที่ได้เปิดตัวกับกลุ่มลูกค้าคอนโดมิเนียมระดับสูง บริษัทขายเหล็กเส้นในกลุ่มลูกค้าโครงการได้ลดลง เนื่องจากความล่าช้าในการลงทุนภาครัฐในโครงการโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งบางส่วนสามารถชดเชยจากการส่งออกที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เหล็กหล่อคุณภาพสูงยังมีการส่งออกอย่างสม่ำเสมอในภูมิภาคอาเซียน

โครงการความเป็นเลิศด้านการจัดหา ที่เริ่มขึ้นเมื่อ 2-3 ปีที่ผ่านมา ยังคงขับเคลื่อนกลยุทธ์ทางการจัดหาอย่างต่อเนื่อง การใช้เศษเหล็กชนิดใหม่ๆ ส่งผลต่อการพัฒนาเพื่อขยายฐานของอุปทาน การดำเนินงานมีความยืดหยุ่นจากการซื้อเหล็กแท่งทดแทนการใช้เศษเหล็กจากต่างประเทศที่มีราคาสูง สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน/ผู้รับเหมา ยังคงมีความสำคัญต่อบริษัท ดัชนีสุขภาพของพนักงานปรับตัวสูงขึ้นดีกว่าปีที่ผ่านมา มีการยกระดับทักษะของพนักงาน/ผู้รับเหมาอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยในผู้ร่วมงาน

ส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท คือ การติดตั้งแผงโซลาร์พลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 1.4 เมกะวัตต์แห่งแรกบนหลังคาของโรงงานที่จังหวัดระยอง และเพื่อต่อยอดความสำเร็จดังกล่าว บริษัทวางแผนที่จะขยายไปยังโรงงานทั้งสามแห่งในปีต่อไป รวมทั้งการปรับปรุงการดำเนินงานลดการใช้แท่งถ่านอิเลคโตรดที่โรงงานเหล็กแท่ง และการลดการใช้เชื้อเพลิงในโรงงานรีดเหล็กก็ประสบความสำเร็จเช่นกัน

บริษัทของท่านประกอบกิจการด้วยการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดีควบคู่ไปกับการดูแลชุมชนด้วยความรับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง พนักงานจำนวนร้อยละ 100 เข้าร่วมในโครงการพันธกิจเพื่อสังคมที่บริษัทจัดขึ้นอย่างน้อยหนึ่งกิจกรรมในระหว่างปี สำหรับโครงการ 'เสริมปัญญา กับ ทาทา สตีล' โครงการริเริ่มในการส่งเสริมนิสัยรักการอ่านหนังสือเพื่อนักเรียนในโรงเรียนที่อยู่ในท้องถิ่นห่างไกล ปัจจุบันบริษัทได้ส่งมอบหนังสือให้แก่โรงเรียนไปแล้วมากกว่า 300 โรงเรียน ซึ่งรวมถึงห้องสมุดเคลื่อนที่จำนวน 12 คัน ใน 61 จังหวัดทั่วประเทศ ในอนาคต บริษัทมีแผนที่จะมุ่งเน้นความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมที่มีต่อชุมชนในบริเวณใกล้เคียงโรงงาน

ทั้งหมดที่เกิดขึ้นได้นั้น ล้วนเกิดจากความพยายามอย่างไม่ย่อท้อและความร่วมมือของพนักงานควบคู่ไปกับการริเริ่มโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัลมากมาย ในการประเมินความเป็นเลิศทางธุรกิจของทาทา บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่ม 'ผู้นำอุตสาหกรรมที่กำลังเติบโต' ในบริษัทในกลุ่มทาทาทั่วโลก โรงงาน N.T.S. ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นด้านการจัดการคุณภาพจากนายกรัฐมนตรี บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับการประกาศให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) โรงงาน N.T.S. และ SCSC ได้รับรางวัลเหมืองแร่สีเขียว (Green Mining Award) จากกระทรวงอุตสาหกรรม

ตามที่ทุกท่านทราบว่าเมื่อเดือนมกราคม 2562 ผู้ถือหุ้นใหญ่ Tata Steel Global Holdings (TSGH) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Hebei Steel ของประเทศจีนเพื่อขายหุ้นจำนวนร้อยละ 70 ของธุรกิจในกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ให้กับบริษัทใหม่ที่จัดตั้งขึ้นที่ประเทศสิงคโปร์ซึ่งมีการร่วมทุนโดย Hebei Steel และ TSGH ในสัดส่วน 70/30 Hebei Steel เป็นบริษัทเหล็กที่ใหญ่เป็นอันดับ 4 ของโลก ความร่วมมือนี้คาดว่าจะผลักดันให้เกิดการสร้างมูลค่าระยะยาวสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด ทั้งนี้ ขั้นตอนการดำเนินการดังกล่าวมีความคืบหน้าไปอย่างดี

## แนวโน้มในปีการเงิน 2562 - 2563

จากข้อมูลของสมาคมเหล็กโลก คาดการณ์ว่าตลาดยังคงผันผวนอย่างต่อเนื่องในปี 2562 ความต้องการเหล็กทั่วโลกจะมีการขยายตัวประมาณร้อยละ 1.2-1.4 ความตึงเครียดทางการเมืองคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการเติบโตของภูมิภาคอาเซียน อย่างไรก็ตาม การเติบโตโดยรวมในภูมิภาคอาเซียนคาดว่าจะยังคงแข็งแกร่งท่ามกลางความผันผวนทั่วโลก ในขณะที่ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศจีน (GDP) คาดว่าจะอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าในหลายปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม คาดว่าการชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศจีนจะได้รับการสนับสนุนจากการประกาศมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล การส่งออกเหล็กจากประเทศจีนคาดว่าจะอยู่ในระดับที่เหมาะสม และจะช่วยเสริมราคาเหล็กในภูมิภาค ในขณะเดียวกัน กำลังการผลิตใหม่ที่เกิดจากประเทศเวียดนามและประเทศมาเลเซียได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงปีที่ผ่านมา ก่อให้เกิดการนำเข้าที่สูงขึ้นในประเทศไทย ดังนั้น จึงเป็นสิ่งสำคัญที่องค์กรต่างๆ ในภาคอุตสาหกรรมควรมีส่วนร่วมกับรัฐบาลและเพิ่มการใช้กำลังการผลิตในภูมิภาค ซึ่งปัจจุบันต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของโลกอย่างมีนัยสำคัญ

ต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นสูงขึ้นอย่างมากในช่วง 18 เดือนที่ผ่านมา คาดว่าจะลดลงในระหว่างปี ประเทศไทยจัดให้มีการเลือกตั้งที่รอคอยมานานในเดือนมีนาคม 2562 มีความคาดหวังสูงจากรัฐบาลใหม่ ที่จะมียุทธศาสตร์สำคัญในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของประเทศ การดำเนินโครงการโครงสร้างพื้นฐานที่ทันเวลา รวมถึงโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกต่างก็มีความสำคัญต่อการกระตุ้นความต้องการการใช้เหล็กในประเทศเช่นกัน

ในขณะที่เราต้องเดินหน้าต่อไป ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้ความมั่นใจในบริษัท และขอขอบคุณรัฐบาล ลูกค้า ผู้จำหน่ายสินค้า ผู้ให้เงินทุน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่ให้การสนับสนุนต่อบริษัทอย่างต่อเนื่อง พนักงาน สหภาพแรงงาน และคณะผู้บริหารได้ทำงานอย่างหนักภายใต้สถานการณ์ทางธุรกิจที่ท้าทาย ซึ่งผมขอขอบคุณทุกท่านสำหรับความมุ่งมั่นอย่างมากที่มีต่อบริษัท ท้ายที่สุดนี้ ผมหวังว่าจะได้รับการสนับสนุนที่มีคุณค่าอย่างยิ่งต่อเนื่องจากทุกท่านต่อไป



ปิย กุลด้า  
ประธานคณะกรรมการ



## รายนามคณะกรรมการ



### นายรังกะนาร์ท รากุปะติ เราว์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการจัดการ

### นายราจีฟ มังกัล

- กรรมการบริษัท
- กรรมการจัดการ
- กรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน
- กรรมการผู้จัดการใหญ่

### นายหัตถศักดิ์ น ป้อมเพชร

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน

### นายปิยช กุปต้า

- ประธานคณะกรรมการ
- ประธานคณะจัดการ
- ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหาและพิจารณาผลตอบแทน



#### นายอลัน แคม

- กรรมการอิสระ
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาล  
สรรหา และพิจารณา  
ผลตอบแทน

#### นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาล  
สรรหา และพิจารณา  
ผลตอบแทน

#### นายธรรธ เปรมสุนทร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบรรษัทภิบาล  
สรรหา และพิจารณา  
ผลตอบแทน

#### นายอาชีช อนุทิน

- กรรมการบริษัท
- กรรมการจัดการ
- กรรมการพันธกิจเพื่อสังคม  
และความยั่งยืน





## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

### นายปิยช ฤปคำ

ประธานคณะกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการบริษัท สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 50

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 23 ตุลาคม 2554

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ McGill University Montreal, Canada
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) Engineering College, Kota, Rajasthan
- Chevening Scholar, Leeds University, UK
- Advanced Management Program, CEDEP, France

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ  
Indian Steel & Wire Products Limited
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
Indian Steel & Wire Products Limited
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
Tata Steel Processing & Distribution Company
- 2556 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
การตลาดและการขาย  
Tata Steel Ltd.
- 2552 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
TM International Logistics Limited
- 2555 - 2556 : กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บมจ. ทาทา สตีล (ประเทศไทย)

\*การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

### นายอลัน แคม

กรรมการอิสระ  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริษัท สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 62

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 8 กรกฎาคม 2560

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาการเงิน (MBA) University of Denver, USA
- ปริญญาตรี สาขาการเงิน (BSBA) University of Denver, USA
- Director Certification Program (DCP : 39/2004)
- IOD-Corporate Social Responsibility Program (CSR : 1/2006)
- IOD-Chartered Director Course (CDC : 2/2008)
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries Class (CGI : 0/2014)
- The Role of Chairman Program (RCP : 2017)
- Strategic Board Master Class (SBM : 3/2018)
- Fellow Member
- Chartered Director

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
- 2559 - ปัจจุบัน : ประธานคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท ทิคเก็ตเมลลอน จำกัด
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บริษัท แคล-คอมพ์ โฮลดิ้ง (บราซิล)
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการและประธานคณะกรรมการการลงทุน  
บริษัท นัมบาวัน ซูเปอร์ จำกัด, ปาปัวนิวกินี
- 2556 - ปัจจุบัน : กรรมการ กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท เมก้า โลฟโซเอ็นซ์ จำกัด (มหาชน)\*
- 2551 - ปัจจุบัน : ประธานบริษัท  
บริษัท ลิเบอร์ทัส จำกัด
- 2543 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระ  
และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท แคล-คอมพ์ อิเล็กทรอนิกส์  
(ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)\*
- 2555 - 2559 : ประธานคณะกรรมการบริหาร  
บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงศรี จำกัด

\*การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 2



## นายหัตตกศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร

**กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานคณะกรรมการพนักงานเพื่อสังคม  
และความยั่งยืน**

อายุ : 62

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 28 มีนาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท กฎหมายระหว่างประเทศ (ธุรกิจ)  
New York University, School of Law, USA
- ปริญญาโทกฎหมายเปรียบเทียบ  
University of Miami, School of Law, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Corporate Secretary (CSP: 4/2003)
- Director Certification Program (DCP: 33/2003)
- Audit Committee Program (ACP: 13/2006)
- Monitoring the Internal Audit Function (MIA: 1/2007)
- Monitoring the Quality of Financial Reporting  
(MFR: 6/2008)
- Monitoring the System of Internal Control and Risk  
Management (MIR: 2/2008)
- Role of the Compensation Committee Program  
(RCC: 6/2008)
- Role of Chairman Program (RCP: 20/2008)
- Director Certification Program Refresher Course
- Successful Formulation and Execution Strategy  
(SFE: 1/2008)
- Monitoring Fraud Risk Management (MFM: 1/2009)
- Chartered Director Class (CDC: 7/2013)
- Successful Formulation & Execution Strategy  
(SFE:18/2013)
- How to Measure the Success of Corporate Strategy  
(HMS: 2/2013)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ  
หอการค้าไทย

\*การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

## นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง

**กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน**

อายุ : 47

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 20 มีนาคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท การเงินและการลงทุน  
George Washington University, Washington DC, USA
- ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร  
(เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Directors Certification Program (DCP : 265 / 2018)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร -  
กลุ่มงานบริหารทรัพยากรบุคคล  
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)\*
- 2560 - ปัจจุบัน : รองประธานอาวุโส (การบริหารบุคลากร  
และประสิทธิภาพองค์กร  
ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2560 - ปัจจุบัน : เลขาธิการคณะกรรมการสรรหา  
และค่าตอบแทน  
บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บริษัท นครหลวงคอนกรีต จำกัด
- 2560 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บริษัท คอนวูด จำกัด
- 2558 - 2560 : กรรมการผู้มีอำนาจ  
บริษัท ยูนิลีเวอร์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

\*การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1

## นายธรรณ เปรมสุนทร

กรรมการบริษัท  
กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

อายุ : 55

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 กรกฎาคม 2545

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
Oklahoma City University, USA
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Certification Program (DCP : 40/2004)
- Directors Accreditation Program (DAP : 2/2003)
- Finance for Non-Finance Directors Program  
(FND : 7/2003)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2539 - ปัจจุบัน : รองผู้จัดการอาวุโส  
บมจ. ธนาคารกรุงไทย
- 2544 - 2557 : กรรมการ  
บมจ. ศรีราชาฮาร์เบอร์

\*การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

## นายรังกะนาร์ก รากุปะติ เรารว

กรรมการบริษัท  
กรรมการจัดการ

อายุ : 59

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 29 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์
- Chartered Accountant,  
Institute of Chartered of Accountants of India

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ  
Kalimati Global Shared Services Ltd.
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
Bamnipal Steel Ltd.
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
Tata Steel Special Economic Zone Ltd.
- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
TRF
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
Industrial Energy Limited
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
Jamshedpur Utilities and  
Services Company Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
Tata Steel Holdings Pte. Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
T S Global Holdings Pte. Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
T S Global Procurement Company Pte. Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
T S Global Mineral Holdings Pte. Ltd.
- 2557 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
ProCo Issuer Pte. Ltd.
- 2556 - 2562 : กรรมการ  
TSIL Energy Limited
- 2556 - 2562 : กรรมการ  
Tata Sponge Iron Ltd.
- 2556 - ปัจจุบัน : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน  
Tata Steel Ltd. (India & SE Asia)

\*การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

## นายอาชีช อนุปัม

กรรมการบริษัท  
กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการพันธกิจเพื่อสังคม และความยั่งยืน

อายุ : 50

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 30 มกราคม 2561

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล)  
Birla Institute of Technology Ranchi, India
- Advanced Management Program CEDEP,  
(INSEAD, France)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
Indian Steel & Wire Product Limited
- 2562 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
Tata Sponge Limited
- 2561 - ปัจจุบัน : ประธานกรรมการ  
The Siam Industrial Wire Co., Ltd.
- 2558 - ปัจจุบัน : กรรมการผู้จัดการใหญ่  
NatSteel Holdings Pte. Limited, Singapore

\*การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

## นายราจีฟ มังกัล

กรรมการบริษัท  
กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ : 51

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 ธันวาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
University of Roorkee, India
- PGDBM, XLRI Jamshedpur, India
- Advanced Management Program CEDEP  
(INSEAD, France)
- Global Leadership Development Programme, India/UK
- Director Certification Program (DCP : 230/2016)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
NatSteel Holdings Pte. Ltd.
- 2553 - 2556 : ผู้บริหาร Tubes SBU  
Tata Steel Limited, India
- 2548 - 2553 : หัวหน้าฝ่ายเหล็กกลว  
หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย  
หัวหน้าฝ่ายบริการเทคนิค  
Tata Steel Limited, India

\*การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี



## รายนามผู้บริหาร



1

**นายราจีฟ  
มังกัล**

กรรมการผู้จัดการใหญ่

2

**นายวันเลิศ  
การวิวัฒน์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
-การผลิต

3

**นายจาณทก  
ชาคราบุตร**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
-การเงิน

4

**นายศิริโรจน์  
เมธมโนศักดิ์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
-ทรัพยากรบุคคลและบริหาร

5

**นายไพฑูรย์  
เชื้อสุข**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
-จัดหา

6

**นายชัยเฉลิม  
บุญญาบุญตร**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
-การตลาดและการขาย

7

**นายอมิก คันทนา**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
-บริหารการลงทุน  
และความเป็นเลิศทางธุรกิจ

8

**นายอรุณ  
 कुमार ชอว์ดารี**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
-โรงงานชลบุรี

9

**นายพรชัย  
ตั้งวรกุลชัย**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- โรงงานระยอง

10

**นายรุ่งโรจน์  
เลิศอารมย์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- โรงงานสระบุรี





## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร

### นายราจีฟ มังกัล

กรรมการผู้จัดการใหญ่

อายุ : 51

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 ธันวาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (Metallurgy) (เกียรตินิยม)  
University of Roorkee, India
- PGDBM, XLRI Jamshedpur, India
- Advanced Management Program CEDEP  
(INSEAD, France)
- Global Leadership Development Programme, India/UK
- Director Certification Program (DCP : 230/2016)

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
NatSteel Holdings Pte. Ltd.
- 2553 - 2556 : ผู้บริหาร Tubes SBU  
Tata Steel Limited, India
- 2548 - 2553 : หัวหน้าฝ่ายเหล็กกลวอด  
หัวหน้าฝ่ายการตลาดและการขาย  
หัวหน้าฝ่ายการบริการเทคนิค  
Tata Steel Limited, India

### นายวันเลิศ การวิวัฒน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การผลิต

อายุ : 53

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- Global Leadership Development Programme,  
India/UK

#### ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2554 - 2555 : ผู้จัดการโรงงาน - ระยอง  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม

## นายจาณิกา ซาคราบอร์ตี

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – การเงิน

อายุ : 53

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 15 กันยายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์  
Calcutta University
- Chartered Accountant  
Institute of Chartered Accountants of India
- General Management Programme, CEDEP, France
- Global Leadership Development Programme, India/UK
- Director Certification Program (DCP : 241/2017)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
NatSteel Holdings Pte. Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม  
และ บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2556 - 2559 : Chief Financial Controller  
(Business Analysis and Group  
Reporting) Tata Steel Limited
- 2556 - 2559 : กรรมการ  
TM International Logistics Limited,  
TS Alloys Limited Tata Steel  
Processing & Distribution Limited  
International Shipping & Logistics FZE
- 2550 - 2556 : Chief (Corporate Accounts  
and Financial Reporting)  
Tata Steel Limited

## นายศิโรโรตม์ เมธมนโคศักดิ์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – ทรัพยากรบุคคลและบริหาร

อายุ : 56

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 มกราคม 2553

สัดส่วนการถือหุ้น : 220,000 (0.00%)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Global Leadership Development Programme,  
India/UK
- Ethical Leadership Program (ELP)

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บจก. เหล็กสยาม (2001)

## นายไพฑูรย์ เชื้อสุว

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา

อายุ : 56

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Global Leadership Development Programme,  
India/UK

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - 2556 : กรรมการ  
และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2554 - 2555 : ผู้จัดการโรงงาน - สระบุรี  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2553 - 2554 : ผู้จัดการส่วนอาวุโส - เหล็กกรี๊ด  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2544 - 2553 : ผู้จัดการส่วน - ผลิตภัณฑ์เหล็กแท่ง  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

## นายชัยเฉลิม บุญญาบุตร

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย

อายุ : 50

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 31 กรกฎาคม 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Global Leadership Development Programme,  
India/UK

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - 2559 : กรรมการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2555 - 2555 : ผู้จัดการโรงงาน - สระบุรี  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2553 - 2555 : ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ส่วนเหล็กแท่ง  
และซ่อมบำรุง  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป

## นายอมิก คันนา

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
- บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ

อายุ : 52

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2558

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
National Institute of Technology Jamshedpur, India

ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - 2558 : Head Improvement Initiatives  
Tata Steel Limited, India
- 2553 - 2557 : Head Integrated Electrical  
Maintenance - Power House & Industrial  
Gases Department  
Tata Steel Limited, India
- 2551 - 2553 : Head TQM - Knowledge Management,  
Management Information Group &  
Business Assessment  
Tata Steel Limited, India

## นายอรุณ कुमार ชอว์คาร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี

อายุ : 60

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2555

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (เครื่องกล)  
Bihar Institute of Technology, India

ประสบการณ์ทำงาน

- 2555 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2554 - 2555 : ผู้จัดการโรงงาน - ชลบุรี  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป



## นายพรชัย ตังวรกุลชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานระยอง

อายุ : 49

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 เมษายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า)  
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2551 - 2559 : ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ผลิตเหล็กรีด  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2549 - 2551 : ผู้จัดการส่วน - ผลิตเหล็กรีด  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป
- 2548 - 2549 : ผู้จัดการส่วน - ผลิตเหล็กรีด  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2547 - 2548 : วิศวกร - ผลิตเหล็กแท่ง  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2538 - 2547 : วิศวกร - ผลิตเหล็กรีด  
บจก. เหล็กสยาม (2001)

## นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ – โรงงานสระบุรี

อายุ : 47

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 มิถุนายน 2559

สัดส่วนการถือหุ้น : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร : ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ)  
Carnegie Mellon University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โลหการ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์ทำงาน

- 2559 - ปัจจุบัน : กรรมการ  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2558 - 2559 : ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ส่วนเหล็กแท่ง  
บจก. เหล็กสยาม (2001)
- 2557 - 2558 : ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ส่วนเหล็กแท่ง  
บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม
- 2555 - 2557 : ผู้จัดการส่วนอาวุโส - ส่วนซ่อมบำรุง/  
ส่วนเหล็กแท่ง  
บมจ. เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป



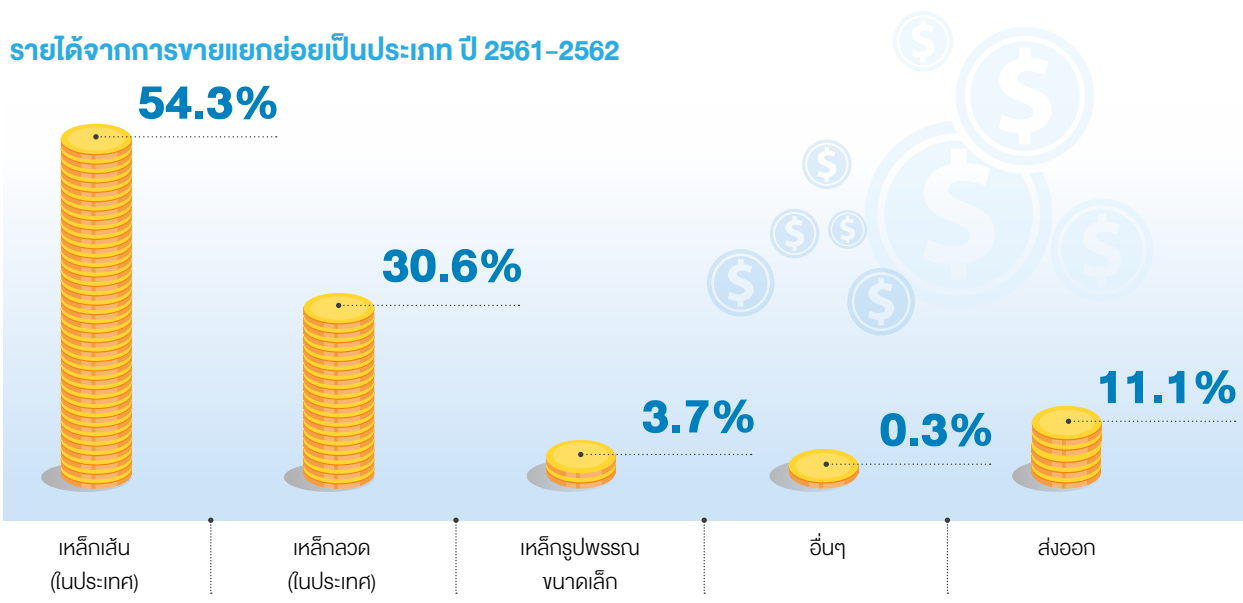
## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### โครงสร้างรายได้

การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียวคือการผลิตและการขายผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว โดยมีสัดส่วนของรายได้จากการขายตามประเภทผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีการผลิตโดยแต่ละบริษัทย่อย ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	2562			2561			2560		
	พินตัน	ล้านบาท	ร้อยละ	พินตัน	ล้านบาท	ร้อยละ	พินตัน	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>ภายในประเทศ</b>									
เหล็กเส้น	641	12,064	54.3	682	12,174	54.7	844	12,929	65.6
เหล็กหลอด	332	6,801	30.6	360	6,977	31.4	256	4,263	21.6
เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	41	827	3.7	59	1,094	4.9	69	1,106	5.6
อื่นๆ	4	61	0.3	3	52	0.2	8	95	0.5
รวมรายได้จากการขายภายในประเทศ	1,018	19,753	88.9	1,104	20,297	91.2	1,177	18,393	93.3
<b>ส่งออก</b>									
เหล็กเส้น	123	2,200	9.9	101	1,729	7.8	84	1,295	6.6
เหล็กหลอด	13	269	1.2	12	220	1.0	1	13	0.1
รวมรายได้จากการส่งออก	136	2,469	11.1	113	1,949	8.8	85	1,308	6.7
รวมรายได้จากการขายทั้งสิ้น	1,154	22,222	100.0	1,217	22,246	100.0	1,262	19,701	100.0

### รายได้จากการขายแยกย่อยเป็นประเภท ปี 2561-2562



## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อบริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นตามโครงสร้างการควบรวมกิจการระหว่างบมจ. เอ็น. ที. เอส. สตีลกรุ๊ป (N.T.S.) ซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่มหอรุ่งเรือง และ บจก. เหล็กสยาม (2001) (SISCO) และ บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม (SCSC) ซึ่งถือหุ้นโดย บริษัท ซีเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด ในปีพ. ศ. 2549 Tata Steel Limited (TSL) ถือหุ้นผ่านบริษัท Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. (“TSGH”) ได้เข้าถือหุ้นใหญ่ใน บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) บริษัทได้เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (TSTH)

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทคือ Tata Steel Global Holdings Pte. Ltd. (“TSGH”) เป็นบริษัทย่อยที่ TSL ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นบริษัทลงทุน มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ TSL เป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายอินเดีย และเป็นบริษัทผลิตเหล็กในสามอันดับแรกของประเทศอินเดีย แม้ว่า TSL (ทำการผลิตในประเทศอินเดีย) อยู่ในธุรกิจเดียวกันกับบริษัทที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย แต่มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าได้อย่างกว้างขวางกว่า จึงสามารถให้การสนับสนุนช่วยเหลือบริษัทอย่างเต็มที่ในเรื่องการดำเนินงานทางธุรกิจ ทั้งทางด้านเทคโนโลยี knowhow ความรู้ด้านการเงิน การฝึกอบรม ความปลอดภัย IT และการขายระหว่างประเทศ โดยผ่านทางสำนักงานเครือข่ายด้วยการบริหารงานที่ประเทศสิงคโปร์ TSL ขับเคลื่อนกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์ทรงยาว ในลักษณะผสมผสานในประเทศอินเดียและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

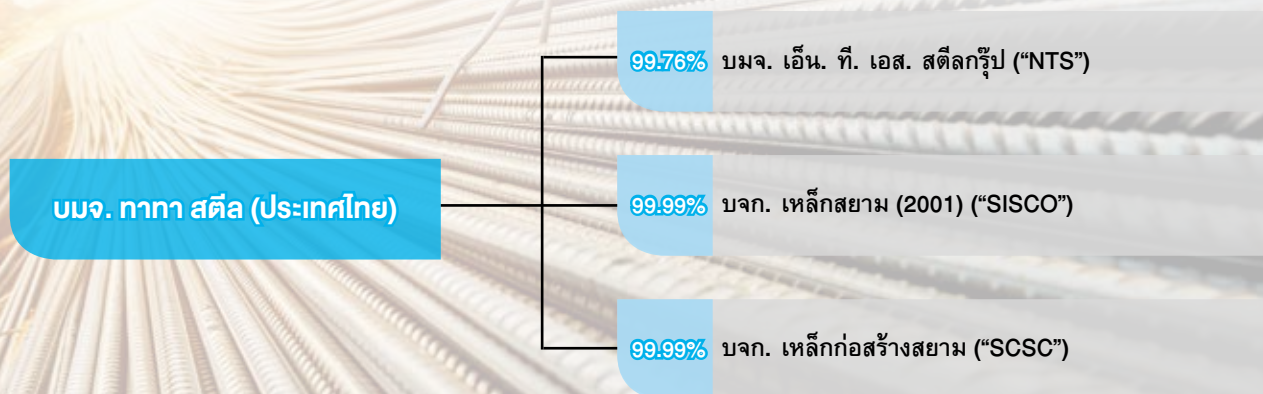
ปัจจุบันบริษัทประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) มีบริษัทย่อยคือ N.T.S. SISCO และ SCSC ซึ่งทั้งสามบริษัทเป็นผู้ผลิตเหล็กเส้นก่อสร้าง เหล็กกลวด เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก และเหล็กเพลลา บริหารงานโดยทีมผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจเหล็ก

## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

การดำเนินงานของบริษัทเป็นการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทโดยมีบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารระดับสูงสุด และบริษัทย่อยทั้งสามจะดูแลด้านการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารที่บริษัทกำหนดไว้ทั้งด้านการตลาด การผลิต การจัดหาวัตถุดิบ การเงิน การบริหารทรัพยากรบุคคล และการบริหารงานด้านอื่นๆ

บริษัทมีนโยบายในการจัดสรรกำลังการผลิตสำหรับแต่ละบริษัทย่อยด้วยเป้าหมายที่จะทำให้เกิดผลกำไรสูงสุดแก่บริษัทโดยรวม ด้วยความชำนาญเฉพาะและความสามารถในการผลิตของแต่ละโรงงาน และการตัดสินใจอย่างมีอาชีพสามารถผลิตสินค้าได้หลากหลาย จึงสามารถสนองตอบต่อความต้องการของตลาดและลูกค้าได้อย่างเต็มที่

## โครงสร้างการถือหุ้น



## ลักษณะผลิตภัณฑ์



### 1. เหล็กเส้นก่อสร้าง

**1.1 เหล็กเส้นกลม** มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 6-25 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 20-2559 ชั้นคุณภาพ SR24

**1.2 เหล็กข้ออ้อย** มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 10-40 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 24-2559 ชั้นคุณภาพ SD40 และ SD50

เหล็กเส้นก่อสร้างจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาทา ทิสคอน สำหรับใช้ในภาคการก่อสร้างด้านเสริมคอนกรีต เช่น คาน เสา พื้นของถนน สะพาน สนามกีฬา เขื่อน บ้าน และอาคาร เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาเหล็กข้ออ้อยคุณภาพพิเศษให้มีคุณสมบัติสามารถต้านทานแรงลื่นสะเทือนแผ่นดินไหวได้นานยิ่งขึ้น (เมื่อเทียบกับเหล็กเส้นปกติ) ซึ่งระบุ “S” บนเหล็กเส้น ย่อมาจาก ซูเปอร์ ดักไทล์ ชั้นคุณภาพ SD40 และ SD50 ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 10-40 มม.

ในอนาคตบริษัทกำลังพัฒนาเหล็กข้ออ้อยชั้นคุณภาพ SD60

### 2. เหล็กหลอด

#### ประกอบด้วย

**2.1 เหล็กหลอดคาร์บอนต่ำชั้นคุณภาพ : SWRM6-22** มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 348-2540 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น ตะแกรง เหล็กไวร์เมช หลอดผูกเหล็ก ตะปู หลอดตาข่าย หลอดชุบสังกะสี หลอดหนาม หลอดเบอร์ และโซ่ เป็นต้น



**2.2 เหล็กหลอดคาร์บอนสำหรับงานย้าหัวและงานทุบขึ้นรูปเย็น :** SWRCH6A-22A มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 2243-2548 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น น็อต สลัก และสกรู เป็นต้น

**2.3 เหล็กหลอดสำหรับทำแกนหลอดเชื่อมแบบพอกหุ้ม : SWRY11** มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 2244-2548 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น หลอดเชื่อม เป็นต้น

**2.4 เหล็กหลอดคาร์บอนสูงชั้นคุณภาพ : SWRH27-82** มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5.5-17 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 349-2548 สำหรับใช้เป็นวัตถุดิบผลิต เช่น หลอดเหล็กแรงดึงสูง หลอดเหล็กตีเกลียว หลอดขอบยางรถยนต์ สปริงรับแรงกด สปริงรับแรงยืด สปริงรับแรงบิด และหลอดสลึง เป็นต้น

### 3. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

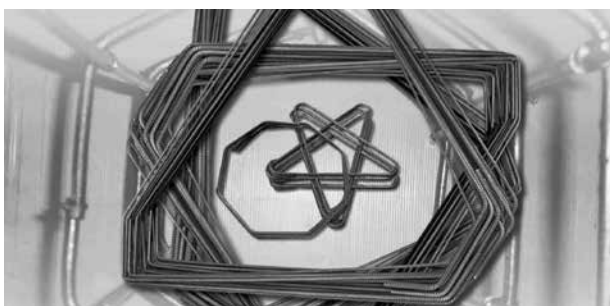
ประกอบด้วยเหล็กฉาก และเหล็กรางน้ำ ชั้นคุณภาพ SM400-570 และ SS400-540 โดยผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 1227-2558 ภายใต้เครื่องหมายการค้า บกส สำหรับใช้ในการก่อสร้างงาน โครงสร้างต่างๆ เช่น ป้ายโฆษณา โครงหลังคา เสาส่งไฟฟ้า เป็นต้น





#### 4. เหล็กพลา

ชั้นคุณภาพ SS400-540 มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 19-47 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G3101 (1995) สำหรับการใช้งานทั่วไป และชั้นคุณภาพ S10C-S50C มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 19-40 มม. ผลิตตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ JIS G4051 (1979) สำหรับการใช้งานด้านยานยนต์ และวิศวกรรม

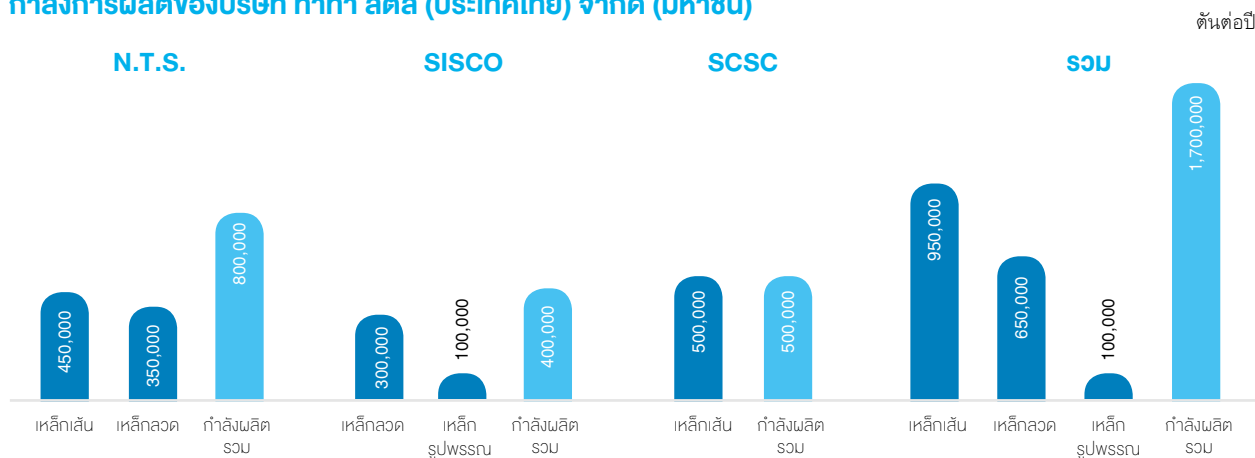


#### 5. เหล็กดัด และดัดสำเร็จรูป

เป็นผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นก่อสร้างสำเร็จรูปที่พร้อมใช้งานตามผู้ใช้งานออกแบบโดยใช้เหล็กเส้นก่อสร้างที่เป็นเส้นตรง หรือม้วนเป็นวัตถุดิบ และสั่งให้บริษัทดำเนินการดัด และหรือดัดตามรูปแบบที่ต้องการ ที่สถานที่ก่อสร้าง ซึ่งส่งผลในหลายด้าน เช่น ค่าเหล็กที่เหลือนจากการดัด ประหยัดพื้นที่ในการดัด การใช้คนที่มีทักษะในการดัดเหล็กดัดและดัด ผลิตด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยที่โรงงานและขนส่งทันเวลาสู่สถานที่ก่อสร้าง จากข้อจำกัดในการวางอุปกรณ์การดัดและการกองเก็บ และความพร้อมของแรงงานที่มีทักษะ ส่งผลให้สัดส่วนของเหล็กดัดและดัดสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น

บริษัทได้ผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กปลอกสำเร็จรูป (Stirrup) ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทิสคอน ซูเปอร์ลิงค์ สำหรับใช้งานก่อสร้างในโครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก เช่น คาน และเสา เป็นต้น และได้ผลิตเหล็กเดือยสำเร็จรูป (Dowel) ซึ่งมีคุณสมบัติเทียบเท่า ASTM A615 เกรด 60 ภายใต้เครื่องหมายการค้า ทาฮา ทิสคอน สำหรับใช้งานก่อสร้างถนน และลานคอนกรีต เป็นต้น

#### กำลังการผลิตของบริษัท ทาฮา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



ข้อมูลสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีอัตราการใช้ประโยชน์ของกำลังการผลิตจากจำนวนผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปรวม 1.13 ล้านตัน คิดเป็นประมาณ 66%

## ระบบมาตรฐานการบริหารงาน

บริษัทย่อยของ ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ทุกบริษัทซึ่งประกอบด้วย SISCO SCSC และ N.T.S. มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมระบบการบริหารงานสู่คุณภาพ และมาตรฐานในระดับสากล โดยได้รับการรับรองมาตรฐานสากลของระบบบริหารงานคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ตลอดจนได้รับการรับรองมาตรฐานข้อกำหนดทั่วไปว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ และห้องปฏิบัติการสอบเทียบ ตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ISO/IEC 17025:2005

นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทย่อยทุกบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากลของระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 และยังได้รับการรับรองมาตรฐาน “Carbon Footprint for Organization (CFO)” (คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) อีกด้วย



บริษัทยังได้ให้ความสำคัญสูงสุดต่อมาตรการความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อสุขอนามัยของพนักงานทุกคน บริษัทย่อยทุกบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานสากลสำหรับระบบบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐาน TIS18001-2554 และ BS OHSAS18001:2007

รวมถึงที่บริษัททาทา สตีล (ประเทศไทย) ฝ่ายการตลาดและการขาย และฝ่ายจัดหา ยังได้รับการรับรองมาตรฐานสากลของระบบบริหารงานคุณภาพ ตามมาตรฐาน ISO 9001:2015



## การจัดหาผลิตภัณฑ์

ฝ่ายจัดหา ทาทา สตีล (ประเทศไทย) ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานบนพื้นฐานการบริหารจัดการองค์กรเพื่อความยั่งยืนดำเนินงานในแนวทางความยั่งยืนในระยะยาว และมีเป้าหมายที่จะขยายไปสู่ห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง มีการประสานงาน และสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับจริยธรรมอย่างสม่ำเสมอ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และมาตรฐานความปลอดภัยแก่ผู้เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานและคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่อุปทานสามารถนำไปพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับตนเองได้อย่างเหมาะสม

บริษัทจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ทั้งจากตลาดภายในประเทศ และการนำเข้าโดยเน้นที่ความคุ้มค่าในการใช้งานเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนของการจัดหาภายในประเทศและการนำเข้าจากต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79 และร้อยละ 21 สำหรับปี 2561 - 2562 สัดส่วนการจัดหาส่วนใหญ่จากในประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเนื่องจากระยะเวลาการส่งมอบสั้น สามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายของการขนส่ง ลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงิน และเกิดการสร้างงานและขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ

สถานการณ์การตั้งตัวด้านราคาวัตถุดิบ และวัตถุดิบหลักมีราคาสูง อันเป็นผลมาจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของจีนยังคงส่งผลอยู่ และได้เริ่มคลี่คลายลงบ้างในช่วงไตรมาส 3 แต่บริษัทยังคงเผชิญความท้าทายจากการแข่งขันด้านจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตเหล็กแบบเตาหลอมเหนียวนำไฟฟ้า (induction furnace) จึงยังจำเป็นต้องมีการร่วมมือกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อผลักดันการใช้วัสดุทดแทนที่มีต้นทุนต่ำอย่างต่อเนื่อง ในการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ไม่มีวัตถุดิบเหลือใช้ ที่ต้องการการกำจัดหรือมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## การจัดหาเศษเหล็ก

เศษเหล็กถือเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตเหล็กที่ใช้เตาหลอมไฟฟ้า ในปี 2561 การจัดหาเศษเหล็กส่วนใหญ่มาจากผู้ขายในประเทศซึ่งอ้างอิงราคาขายจากราคาตลาดโลก อย่างไรก็ตาม การแข่งขันของตลาดเศษเหล็กในประเทศยังคงสูง อันมีสาเหตุมาจากการขยายกำลังการผลิตของผู้ผลิตเหล็กแบบเตาหลอมเหนียวนำไฟฟ้า รวมถึงราคาเศษเหล็กในต่างประเทศสูงจึงให้มีการส่งออกมากขึ้น บริษัทจึงยังคงศึกษาและพัฒนาการใช้เศษเหล็กที่มีต้นทุนต่ำประเภทต่างๆ อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้ง ขยายศูนย์รับซื้อเศษเหล็กในประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยในปีนี้ได้รุกไปยังตลาดภาคใต้เพื่อเป็นการเพิ่มแหล่งวัตถุดิบในประเทศให้ได้ปริมาณมากขึ้น และเพื่อทดแทนเศษเหล็กต่างประเทศที่ยังคงมีราคาสูงกว่า ส่งผลให้สามารถรักษาระดับต้นทุนให้ต่ำที่สุดได้ในบางช่วงเวลาที่ผ่านมาแล้วบริษัทคืบค้ำมาที่สุด บริษัทได้มีการซื้อเหล็กแท่ง (Billet) จากแหล่งที่คุณภาพเชื่อถือได้และมีราคาเหมาะสมเพื่อนำมาผลิตต่อ เป็นการลดต้นทุนโดยรวม อีกทั้ง เป็นการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันในตลาดผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอีกด้วย

## การจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบ เฟอร์โรอัลลอยด์ วัสดุทนไฟ และวัสดุปรุงแต่งที่ใช้ในกระบวนการหลอมเหล็กด้วยเตาไฟฟ้า กลุ่มที่สำคัญคือ การหาแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพเหมาะสมกับคุณภาพ และราคาที่เหมาะสม

สำหรับการผลิตของบริษัท การใช้กลยุทธ์การหาสินค้าทางเลือกที่มีต้นทุนต่ำ และการหาผู้ขายรายใหม่เพื่อเป็นทางเลือก ยังคงเป็นกลยุทธ์หลักและดำเนินการขยายผลอย่างต่อเนื่องจากปีที่แล้ว

สำหรับงานจัดหาโครงการและงบลงทุนส่วนใหญ่ในรอบปีที่ผ่านมา มีการปรับปรุงกระบวนการจัดหาโดยการร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานจัดหา ทาทา สตีล (ประเทศไทย) และส่วนจัดหาของทาทา สตีล อินเดีย สำนักงานที่ประเทศจีน (TSL China Desk) เพื่อเป็นการขยายฐานและสรรหาผู้ขายรายใหม่ในประเทศจีน สำหรับเครื่องจักรและวัสดุสิ้นเปลือง

## ความเสี่ยง

### ความผันผวนของราคาเศษเหล็กและวัตถุดิบหลัก

เนื่องจากเศษเหล็กเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ประกอบกับความต้องการเศษเหล็กภายในประเทศจากผู้ผลิตเหล็กที่ใช้เตาหลอมเหนียวนำไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นในประเทศและความผันผวนของราคาเศษเหล็กและแร่เหล็กในตลาดต่างประเทศ ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กอย่างมีนัยสำคัญอันอาจมีการเปลี่ยนแปลงราคารวดเร็วจนส่งผลกระทบต่อต้นทุนโดยรวมของบริษัทได้

### การจัดหาจากผู้ขาย/ ผู้ผลิตรายเดียว

การลดความเสี่ยงจากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายรายเดียวผ่านทางหลายวิธี ประการแรกการทำงานร่วมกันกับผู้ซื้ปลายทาง ผ่านคณะทำงาน Strategic Procurement Optimization Team (SPOT) โดยพัฒนาศักยภาพผู้ขาย และกระตุ้นให้ผู้ใช้งานทดลองใช้วัสดุใหม่ๆ แหล่งใหม่ๆ เพื่อเพิ่มแหล่งจำหน่ายให้เป็นทางเลือกให้มีมากขึ้นจากการติดตามผลเป็นประจำทุกเดือน พบว่าในรอบปีที่ผ่านมาการจัดหาจากผู้ขาย/ผู้ผลิตรายเดียวมีแนวโน้มลดลง

ประการที่สองในกรณีที่เป็นผู้จัดจำหน่ายรายเดียวการสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวเพื่อให้เกิดการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ หน่วยงานจัดหามีหน้าที่ทบทวนรายการที่ยังใช้จากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายรายเดียว เพื่อขออนุมัติจากระดับที่เหมาะสม

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ทางบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) มีการจัดทำและสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้กับคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจทราบอย่างชัดเจน เพื่อให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจตระหนักและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่ดิน โดยในปัจจุบันบริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือถูกฟ้องร้องด้วยเรื่องใดๆ เกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม

## ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขันในตลาดภายในประเทศ

### 1. เหล็กเส้นก่อสร้าง

บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค รวมถึงผู้รับเหมาก่อสร้าง และเจ้าของโครงการ ภายใต้อุปกรณ์การขาย ทาทา ที่สคอนที่เป็นที่รู้จักและยอมรับในประเทศไทย และประเทศเพื่อนบ้าน บริษัทยังคงมีการเพิ่มตัวแทนจำหน่ายรายใหม่ในจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค โดยการประเมินตาม

ศักยภาพ ความต้องการและการเติบโตของแต่ละพื้นที่ บริษัทมีการจัดตั้งทีมพัฒนาตลาด เพื่อให้ความรู้ทางด้านเทคนิคของผลิตภัณฑ์ใหม่ได้แก่ เหล็กเส้นเหนียวพิเศษ เหล็กเส้นรับแรงสูง SD50 เหล็กตัด และตัดสำเร็จรูป เหล็กปลอกสำเร็จรูป และเหล็กเตี้ยสำเร็จรูป ไปยังผู้ออกแบบ เจ้าของโครงการ หน่วยงานราชการ ผู้ควบคุมงานก่อสร้างและผู้รับเหมาก่อสร้าง พร้อมด้วยการให้ความรู้แก่พนักงานของตัวแทนจำหน่ายทั้งด้านเทคนิค และจุดขายของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทมีการสนับสนุนกิจกรรมและการสื่อสารทางการตลาดในกลุ่มผู้แทนจำหน่ายรายหลัก อีกทั้งมีการขายสินค้าผ่านทางเครือข่ายร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ (Modern Trade) อาทิเช่น ร้านโกลบอลเฮาส์ ไทวัสดุ เมกาโฮม และดูโฮม เป็นต้น

### 2. เหล็กลวด

บริษัทจำหน่ายแก่ผู้ผลิตลวดเหล็กโดยตรงเป็นหลัก มีบางส่วนขายผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทมีการปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับการใช้งานของผู้ใช้อย่างต่อเนื่องผ่านการเข้าพบโดยทีมบริการลูกค้า ซึ่งประกอบไปด้วยฝ่ายผลิตฝ่ายการตลาดและการขาย กลุ่มเทคโนโลยี และส่วนวางแผนการผลิต

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการผลิตผลิตภัณฑ์พิเศษเพื่อเฉพาะต่อความต้องการของลูกค้า และการใช้งานในขั้นสุดท้าย บริษัทมีการพัฒนาเหล็กลวดสำหรับผลิตลวดเหล็กเสริมยางรถยนต์ (Tire Cord) ซึ่งเป็นลวดเหล็กคุณภาพสูง

### 3. เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก

บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ และจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาคและยังคงมีการเพิ่มตัวแทนจำหน่ายรายใหม่ในจังหวัดต่างๆ ทุกภูมิภาค อีกทั้งมีการจัดทีมบริการลูกค้าเข้าพบผู้ซื้ปลายทางอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น โรงงาน ผู้ผลิตชิ้นส่วนงานการไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อรับฟังความต้องการสินค้าและบริการมาปรับปรุงและพัฒนาต่อไป

### 4. เหล็กเพล

บริษัทจำหน่ายแก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบยานยนต์ รวมถึงผู้ผลิตเหล็กเพลขาโดยตรง

### 5. เหล็กตัด และคัดสำเร็จรูป

บริษัทจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด และโดยตรงไปยังผู้รับเหมาโครงการ และเจ้าของโครงการ

บริษัทจัดทีมบริหารงานโครงการเพื่อประสานงานกับผู้ซื้ในด้านการวางแผนผลิต และส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้ของลูกค้า

ทุกผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสังคมออนไลน์ วิทยุ สิ่งพิมพ์ ป้ายโฆษณา และรถสาธารณะ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด อีกทั้งจัดกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบต่างๆ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ และผลักดันสินค้าไปยังลูกค้ารายย่อยกับตัวแทนจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง

ตลาดส่งออก

บริษัทส่งออกเหล็กเส้นก่อสร้าง และเหล็กลวดไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ในแถบประเทศอาเซียน เช่น ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมาร์ ประเทศสิงคโปร์ และประเทศอินโดนีเซีย นอกจากนี้ บริษัท ยังได้ส่งออกสินค้าเหล็กเส้น ภายใต้เครื่องหมายการค้า TATA TISCON ไปยังประเทศอินเดีย บริษัทมีสัดส่วนการขายส่งออก ประมาณร้อยละ 11 ของยอดขายรวม

ในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับใบอนุญาตผลิตตามมาตรฐานต่างประเทศ ได้แก่ เหล็กเส้นก่อสร้างตามมาตรฐาน ACRS (ประเทศออสเตรเลีย/ ประเทศนิวซีแลนด์) เหล็กรูปพรรณตามมาตรฐาน BIS (ประเทศอินเดีย) และเหล็กลวดตามมาตรฐาน SIRIM (ประเทศมาเลเซีย) เพื่อขยายฐานการส่งออก

สัดส่วนของช่องทางจัดจำหน่าย

ช่องทางจำหน่าย	ปีการเงิน (ร้อยละ)				
	ปี 2561-2562	ปี 2560-2561	ปี 2559-2560	ปี 2558-2559	ปี 2557-2558
ขายตรง	45	46	39	34	32
ตัวแทนจำหน่ายส่วนภูมิภาค	21	18	18	18	18
ตัวแทนจำหน่ายในกรุงเทพฯ และปริมณฑล	34	36	43	48	50
รวม	100	100	100	100	100

สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

อ้างอิงจากสถาบันเหล็ก และเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย ความต้องการใช้เหล็กของประเทศไทยอยู่ที่ 17.4 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปริมาณการนำเข้าอยู่ที่ 12 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน และคิดเป็นร้อยละ 69 ของความต้องการใช้เหล็กของประเทศไทย

ด้านความต้องการใช้เหล็กทรงยาวของประเทศไทยอยู่ที่ 5.8 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปริมาณการนำเข้าอยู่ที่ 2.9 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.7 เมื่อเทียบกับปีก่อน และคิดเป็นร้อยละ 51 ของความต้องการใช้เหล็กทรงยาวของประเทศไทย

ตารางแสดงความต้องการใช้เหล็กของประเทศไทย

ปี	ปริมาณการผลิต (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	นำเข้า (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	ส่งออก (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	ความต้องการใช้ (ล้านตัน)	การเติบโต (ร้อยละ)	นำเข้า (ร้อยละของความต้องการใช้)
2561	7.11	3.5	12.05	6.4	1.71	10.3	17.44	4.8	69.1
2560	6.87	-13.9	11.33	-10.2	1.55	20	16.54	-13.7	68.0
2559	7.98	22.8	12.61	10.3	1.29	8.1	19.28	15.3	65.3
2558	6.50	-3.7	11.44	-3.94	1.20	-11.4	16.74	-3.2	68.3
2557	6.75	-5.2	11.90	-2.9	1.35	-3.1	17.35	-3.7	68.8
2556	7.12	1.4	12.25	8.5	1.40	0.3	17.97	6.3	68.2
2555	7.02	1.2	11.29	23.6	1.40	9.7	16.91	14.3	66.8

ภาวะการแข่งขัน

ตลาดภายในประเทศ

คู่แข่งของบริษัทสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท กล่าวคือ  
1. ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบอาร์คไฟฟ้า (EAF หรือ Electric Arc Furnace) จัดหาเศษเหล็กทั้งภายในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป

ที่เรียกว่า เหล็กแท่ง (วิธีการนี้สามารถจำกัดสารมลทินได้เกือบร้อยละ 100 ทำให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพตลอดทั้งเส้น) ซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น เหล็กลวด เหล็กรูปพรรณ และเหล็กพิเศษ



2. ผู้ผลิตที่มีเตาหลอมแบบเหนี่ยวนำไฟฟ้า (IF หรือ Induction Furnace) จัดหาเศษเหล็กภายในประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่เรียกว่า เหล็กแท่ง (วิธีการนี้ต้องใช้เศษเหล็กที่มีคุณภาพสูงกว่า และการควบคุมการผลิตที่เข้มงวดตั้งแต่ขั้นตอนการคัดแยกเศษเหล็กจนถึงการป้อนนำเหล็ก ซึ่งอาจทำให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพไม่สม่ำเสมอตลอดทั้งเส้น เนื่องจากอาจมีสารมลทินเจืออยู่ในบางช่วงของผลิตภัณฑ์) โดยกระบวนการนี้จะมีข้อได้เปรียบทางด้านต้นทุนการผลิตเนื่องจากมีกระบวนการหลอมที่สั้นกว่า ซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น และเหล็กรูปพรรณ
3. ผู้ผลิตที่ไม่มีเตาหลอมไฟฟ้า (Non-EAF) จัดหาเหล็กแท่งทั้งภายในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งจะถูกนำไปผลิตผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณ และเหล็กพิเศษ
4. ผู้นำเข้าผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เช่น เหล็กเส้น เหล็กหลอด เหล็กรูปพรรณ และเหล็กพิเศษ ทั้งที่เป็นผู้ใช้ และผู้นำเข้ามาจัดจำหน่าย

เมื่อพิจารณาว่าการผลิตผลิตภัณฑ์เหล็กเส้นก่อสร้าง เหล็กหลอด และเหล็กรูปพรรณรื้อถอนภายในประเทศที่มีโดยรวมประมาณกว่า 15 ล้านตัน กับความต้องการใช้เหล็กทรงยาวภายในประเทศในปี 2561 ที่ 5.8 ล้านตัน จะเห็นได้ว่ายังคงมีกำลังการผลิตเหลือเพียงพอที่จะรองรับกับความต้องการใช้ในภาคได้อีกมาก โดยไม่ต้องมีการนำเข้าแต่อย่างใด

ในปีที่ผ่านมาธุรกิจเหล็กมีการแข่งขันสูง ผู้ผลิตภายในประเทศรายเดิมมีการลงทุน และว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเพื่อผลิตเหล็กคุณภาพที่สูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตรายใหม่ในแบบเตาหลอมเหนี่ยวนำไฟฟ้า (IF หรือ Induction Furnace)

ด้วยนโยบายการปรับลดกำลังการผลิต และความต้องการใช้ภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้การส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กจากประเทศจีนลดลง หนึ่งในปีที่ผ่านมาไทยมีการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กหลอดจากประเทศเวียดนามและมาเลเซียสูงขึ้นมาก บริษัทจึงต้องติดตามสถานการณ์การนำเข้าเหล็กหลอดจากเวียดนามและมาเลเซียอย่างใกล้ชิดเช่นกัน

## ตลาดต่างประเทศ – การส่งออก

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการส่งออกไปยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศอาเซียน ได้แก่ ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมาร์ และประเทศอินโดนีเซีย โดยคู่แข่งหลักในประเทศลาว และประเทศกัมพูชา คือ ผู้ผลิตจากประเทศเวียดนาม ส่วนในประเทศเมียนมาร์ คือ ผู้ผลิตประเทศจีน แต่สินค้าที่ผลิตจากประเทศไทยยังคงเป็นที่ยอมรับในเรื่องคุณภาพที่เหนือกว่า จึงทำให้มีการส่งออกอย่างต่อเนื่องในส่วนประเทศอินเดีย บริษัทยังส่งออกอย่างต่อเนื่องไปยังกลุ่มลูกค้าของท่าทาง สตีล

## แนวโน้มของอุตสาหกรรมในปี 2562

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund; IMF) ประมาณการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจโลกไว้ที่ระดับร้อยละ 3.5 ซึ่งลดลงจากปีก่อนที่อยู่ในระดับร้อยละ 3.7 ซึ่งสะท้อนจากการลดลงอย่างต่อเนื่องในอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วและประเทศกำลังพัฒนา การหดตัวทางเศรษฐกิจของประเทศอาเจนติน่า และประเทศตุรกี รวมถึงผลกระทบของการดำเนินการทางการค้าของจีน และเศรษฐกิจเอเชียอื่นๆ เศรษฐกิจประเทศจีนถูกคาดการณ์ชะลอตัวลงที่ระดับร้อยละ 6.2 ซึ่งลดลงจากปีก่อนร้อยละ 6.6 (CNBS) ซึ่งทางการจีนมีแผนกระตุ้นเศรษฐกิจจากการลงทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.3 ในปี 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 จากปี 2561 ซึ่งมาจากการลงทุนเพิ่มในโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉพาะการสร้างทางรถไฟและทางหลวง

เศรษฐกิจไทยจะเติบโตที่ระดับร้อยละ 3.5-4.5 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์คงที่จากปีก่อนที่ระดับร้อยละ 4.1 (สภาพัฒน์) โดยมีปัจจัยสนับสนุนประกอบด้วย การใช้จ่ายภาครัฐยังคงมีแนวโน้มขยายตัวในเกณฑ์ดีและสนับสนุนการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง การปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชนตามการเพิ่มขึ้นของอัตราการใช้จ่ายการผลิตเพื่อส่งเสริมการเติบโตของการส่งออก และการเพิ่มขึ้นของมูลค่าการขอรับการส่งเสริมการลงทุน การเร่งตัวขึ้นของการลงทุนภาครัฐตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ โดยเฉพาะโครงการในระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor; EEC) ที่มีการส่งเสริมให้นักลงทุนชาวต่างชาติเข้ามาร่วมลงทุน อีกทั้งยังมีการเพิ่มขึ้นของแรงขับเคลื่อนจากการท่องเที่ยว และการเปลี่ยนแปลงทิศทางการค้า การผลิตและการลงทุนระหว่างประเทศ ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก แต่อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงจากสงครามการค้า และความไม่แน่นอนจากการเมืองที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ด้านสินค้าเหล็ก สถาบันเหล็กโลกประมาณการความต้องการใช้เหล็กของโลกไว้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 เมื่อเทียบกับปีก่อน การชะลอตัวลงของการผลิตรถยนต์และกิจกรรมการก่อสร้างที่คาดว่าจะเติบโตเล็กน้อย ทำให้ความต้องการใช้เหล็กเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

ความต้องการใช้เหล็กของประเทศจีนมีแนวโน้มของการเติบโตเท่ากับปีก่อน ซึ่งมาจากความตึงเครียดทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้ความต้องการใช้เหล็กมีการชะลอตัวลง

อุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศยังมีการแข่งขันสูงจากการเพิ่มขึ้นของผู้ผลิตเหล็กแบบเตาหลอมเหนี่ยวนำไฟฟ้า (Induction furnace) ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา การลงทุนใหม่ของผู้ผลิตเหล็กจากประเทศจีนและการนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กจากประเทศจีน ประเทศเวียดนาม และประเทศมาเลเซีย มาตรการการเพิ่มภาษีเหล็กนำเข้าของประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งอาจทำให้ราคาเหล็กผันผวน และการหาประเทศส่งออกทดแทนสหรัฐอเมริกา ซึ่งทำให้รบกวนสมดุลของอุปสงค์อุปทานในภูมิภาคอาเซียน



## ความเสี่ยงของธุรกิจ

### การกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงในโลกปัจจุบันเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ไม่สามารถคาดเดาได้ล่วงหน้า และมักจะเป็นเรื่องที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน อีกทั้งขนาดและขอบเขตของการเปลี่ยนแปลงต่างๆ นั้นมีมากมาย สภาพแวดล้อมทางภูมิศาสตร์การเมือง และกรอบการกำกับดูแลที่มีความไม่แน่นอน จะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในสมการอุปสงค์อุปทาน ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ กลไกตลาด และการแข่งขัน ซึ่งการเปลี่ยนแปลงต่างๆ เหล่านี้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และส่งผลกระทบต่อเนื่องในห่วงโซ่อุปทาน การผลิต การขนส่ง และต้นทุน ความไม่แน่นอนดังกล่าวต้องการกระบวนการ และกรอบการทำงานที่แข็งแกร่งเพื่อลดอุปสรรคภายนอก และเพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนให้กับองค์กร บริษัทดำเนินการตามกระบวนการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร 5 ขั้นตอน (Enterprise Risk Management - ERM) เพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยกรอบกระบวนการของการบริหารความเสี่ยงองค์กร สอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มบริษัททาฮา สตีล และยึดตามมาตรฐานสากล ได้แก่ ISO 31000 และ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ('COSO') โดยมีข้อมูลจากแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดของบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมต่างๆ

บริษัทจะต้องเผชิญกับความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในหลายด้าน ทั้งด้านการค้า การปฏิบัติการ ด้านความปลอดภัย และด้านทรัพยากรบุคคล เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงได้จัดทำและรวบรวมความเสี่ยงของธุรกิจทั้งหมด ตลอดจนได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมของธุรกิจ และสถานการณ์ด้านการตลาดโดยละเอียด และได้กำหนดแผนรับมือกับความเสี่ยงโดยมีผู้รับผิดชอบในด้านต่างๆ สำหรับความเสี่ยงจะแบ่งเป็นประเภทเอ บี และซี โดยประเมินตามโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ โดยความเสี่ยงประเภทเอ ถือว่ามีความเสี่ยงสูงสุด

รายการความเสี่ยงที่บันทึกไว้จะได้รับการพิจารณาทบทวนโดยผู้บริหารของแต่ละหน่วยงานอย่างเป็นประจำ เพื่อหลีกเลี่ยงความแตกต่างที่เกินควร และเหตุการณ์ในทางลบ โดยออกแบบและปฏิบัติตามแผนลดความเสี่ยงอย่างเหมาะสม การทบทวนอย่างเป็นประจำและครอบคลุมดังกล่าว จะนำไปสู่การปฏิบัติตามแผนลดความเสี่ยงที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะสร้างมูลค่าให้กับธุรกิจให้สูงสุด ความเคลื่อนไหวของรายการความเสี่ยงจะเป็นที่เข้าใจโดยทั่วกันผ่านแผนที่เตือนความเสี่ยงของบริษัท นอกจากนี้ยังมีการพิจารณารายการความเสี่ยงดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

รายละเอียดความเสี่ยงประเภทต่างๆ และแนวทางในการบริหารจัดการปรากฏอยู่ในรายงานต่อไปนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านการตลาด

อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญกับการลงทุนของภาครัฐที่มีผลกระทบต่อความต้องการใช้เหล็กของประเทศ ในปี 2561 การลงทุนภาครัฐเพิ่มขึ้นร้อยละ

3.3 แต่ยังคงต่ำกว่าประมาณการ ทำให้ปริมาณการใช้เหล็กโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 และปริมาณการใช้เหล็กทรงยาวเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 แต่เนื่องจากการนำเข้าเหล็กอย่างต่อเนื่องจากประเทศจีน และเริ่มมีการนำเข้าจากประเทศเวียดนามและมาเลเซียมากขึ้น ทำให้อุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยได้รับผลกระทบ โดยเหล็กทรงยาวในประเทศมีการผลิตลดลงร้อยละ 1.2 ทั้งนี้ การมีส่วนร่วมอย่างสม่ำเสมอกับหน่วยงานกำกับดูแลผ่านทางสมาคมผู้ผลิตเหล็ก ช่วยลดผลกระทบจากข้อไหวของมาตรการต่อต้านการทุ่มตลาดของรัฐบาล ในช่วงปีที่ผ่านมาบริษัทได้ขยายตลาดเหล็กเส้นความเหนียวสูง ขยายตลาดผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปกลุ่มเหล็กเคียวและเหล็กปลอก และขยายตลาดเหล็กลวดเกรดพิเศษกลุ่มลวดเหล็กเสริมยางรถยนต์ ซึ่งแต่ละสินค้ามีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา รวมถึงเพิ่มการขายสินค้าเหล็กเส้นผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด ซึ่งเป็นช่องทางที่มีการขยายตัวสูงขึ้นในทุกปี นอกจากนี้ การสร้างแบรนด์ทาฮาที่สคอนผ่านทางสังคมออนไลน์ โครงการพันธมิตรกับผู้แทนจำหน่ายและกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ ได้ช่วยสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้ใช้งานปลายทางอีกด้วย

บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการขยายตลาดส่งออกต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในอาเซียน และประเทศอินเดีย เพื่อเป็นอีกหนึ่งมาตรการในการลดความผันผวนของความต้องการเหล็กภายในประเทศ และมาตรการดังกล่าวนี้ช่วยขยายฐานลูกค้า ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน รวมถึงการสร้างแบรนด์ ทาฮา ที่สคอน ให้เป็นที่นิยมในภูมิภาคอาเซียนด้วย

### 2. ความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ

วัตถุดิบของบริษัทที่ใช้ในการผลิตเป็นการจัดหาจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2561 ที่ผ่านมานั้น มีสภาวะการแข่งขันกันอย่างสูงในการจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศของผู้ผลิตต่าง ๆ โดยมีสาเหตุหลักมาจากทั้งทางด้านราคาวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศทรงตัวอยู่ในระดับสูง และการลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตของผู้ผลิตภายในประเทศ

สภาวะการดังกล่าวทำให้การจัดหาวัตถุดิบของบริษัท ซึ่งมาจากแหล่งภายในประเทศเป็นหลักได้รับผลกระทบด้านต้นทุนในการจัดหา รวมถึงมีความผันผวนด้านราคาของวัตถุดิบที่มีค่อนข้างสูงเข้ามาเกี่ยวข้อง บริษัทจึงต้องดำเนินกลยุทธ์ในการจัดหาวัตถุดิบ โดยพิจารณาถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน และประสานงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงานด้านการขาย ด้านการจัดหา ด้านการผลิต และด้านกลยุทธ์องค์กร

การจัดการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการโดยการพัฒนานวัตกรรมในการผลิตให้สามารถดำเนินการผลิตได้จากวัตถุดิบที่หลากหลายมากขึ้น การพัฒนากลยุทธ์ในการจัดหาวัตถุดิบร่วมกับพันธมิตรที่สำคัญ และการบริหารสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุภาพและสภาพแวดล้อม

บริษัทได้นำระบบบริหารเพื่อความเป็นเลิศด้านความปลอดภัย (Safety Excellence Journey - SEJ) ระบบการบริหารด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบการบริหารด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS1800 มาใช้ บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างด้านความปลอดภัย โดยคณะกรรมการความปลอดภัยสูงสุด (Apex Safety Council - ASC) ซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ทั้งหมดเป็นสมาชิก โครงการริเริ่มที่สำคัญที่ดำเนินการในระหว่างปีที่ผ่านมา เช่น การยกระดับการบริหารความปลอดภัยให้ผู้รับเหมามีมาตรฐานสูงขึ้น และสร้างระบบการจัดการด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (PSM) และ ความปลอดภัยทางถนน บริษัทให้ความสำคัญในการติดตามตัวชี้วัดด้านอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) รวมถึงกรณีที่มีการบาดเจ็บถึงขั้นรักษาโดยแพทย์ (MTC) และ ปฐมพยาบาล (FAC) และทรัพย์สินเสียหาย (Property Damage) มีการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานรายงานเหตุการณ์เฉียดอุบัติเหตุ (Near Miss) การสังเกตการณ์ด้านความปลอดภัย (Safety Observation) และอันตรายถึงขั้นเสียชีวิต (Fatal Risk Control Program - FRCP) ส่งผลให้มีความใส่ใจในจุดเสี่ยงและกำหนดกิจกรรมแก้ไขที่เกี่ยวข้อง

บริษัทยังให้ความสำคัญด้านสุขภาพโดยจัดให้สถานที่ทำงานมีสภาพแวดล้อมที่ดี มีการตรวจปัจจัยสภาพแวดล้อมในการทำงานต่างๆ เช่น ฝุ่น เสียง สารเคมีความร้อน อยู่เสมอ และมีการตรวจสุขภาพพนักงาน รวมทั้งติดตามและให้การรักษหากมีผลผิดปกติจากปัจจัยในการทำงาน โดยได้นำระบบดัชนีด้านสุขภาพ (Health Index) มาใช้ในการวัดผลด้านสุขภาพของพนักงาน

บริษัทได้กำหนดลำดับความสำคัญเพื่อให้การบริหารจัดการ และการใช้ทรัพยากรได้เกิดประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ด้วยการกำหนดกฎระเบียบในการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม เพื่อลดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชน วัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในการผลิตของทั้งสามโรงงาน ได้แก่ เศษเหล็ก สามารถนำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่ได้ทั้งหมด บริษัทยังให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม โดยใช้ดัชนีชี้วัดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub> Emission) ในการวัดผลเพื่อควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และยังมีการติดตามมาตรการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยมีการตรวจวัดการปล่อยมลภาวะทางอากาศ เช่น ก๊าซไนโตรเจนออกไซด์ (NO<sub>x</sub>), ก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (SO<sub>x</sub>), ก๊าซคาร์บอนมอนอกไซด์ (CO), ฝุ่น (TSP) ของทุกโรงงาน โดยมีเป้าหมายให้ข้อร้องเรียนเป็นศูนย์และปฏิบัติตามกฎหมายทุกเรื่อง รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้หลักการปล่อยน้ำให้เป็นศูนย์ (Zero Discharge) ในการจัดการน้ำ สำหรับการจัดการขยะและกากของเสียได้ใช้หลัก 3R ในการรีไซเคิลขยะให้มากที่สุด โดยมีเป้าหมายให้นำกากของเสียมาใช้ใหม่ได้ร้อยละ 99 โดยทุกโรงงานของบริษัทได้ยกระดับมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวเป็นระดับ 4

### 4. ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทอาจจะประสบกับความเสี่ยงในด้านการสรรหากำลังพล และรักษาบุคลากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสูญเสียบุคลากรที่เป็นกลุ่มคนรุ่นใหม่ให้สนใจทำงานในอุตสาหกรรมเหล็ก รวมถึงรักษาให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว เนื่องจากการประกอบการณ์อยู่ในเขตอุตสาหกรรมและในประเทศซึ่งมีอัตรา

ตัวเลขผู้ว่างงานอยู่ในระดับต่ำ มีการแข่งขันและความท้าทายทางธุรกิจ มาตรการเข้มงวดในเรื่องการจ้างแรงงานต่างด้าว การปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำ ประกอบกับโอกาสที่บริษัทจัดหาทางอื่นๆ จะยื่นข้อเสนอที่สูงกว่าให้กับพนักงาน ถึงแม้ว่าอัตราการลาออกของพนักงานจะอยู่ในระดับที่ดี บริษัทก็ได้มีการดำเนินการในหลายๆ ด้านเพื่อหลีกเลี่ยงปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้

บริษัทมีการทำให้แบรนด์บริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้นผ่านมหาวิทยาลัยชั้นนำ วิทยาลัยท้องถิ่น สื่อต่างๆ และหน่วยงานภายนอก ในขณะเดียวกันก็มีการพัฒนาหลายด้านเพื่อให้มั่นใจว่าอัตราการลาออกอยู่ในระดับที่ต่ำ มีการกำหนดกำลังพลสำรองเพื่อรองรับความต้องการกำลังพลด้านวิศวกร ด้านการตลาดและการขาย ด้านจัดหา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น บริษัทได้เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเติบโตก้าวหน้าในหน้าที่การงาน สนับสนุนการสรรหา และคัดเลือกบุคลากรจากภายใน ซึ่งถือเป็นโอกาสในการเติบโตของพนักงานควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านการปฏิบัติงานในหน้าที่การงานโดยตรง ด้านความรู้ทางธุรกิจ การจัดการ และภาวะผู้นำ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและศักยภาพของพนักงาน

บริษัทมีช่องทางหลากหลายในการรับฟังความต้องการและข้อคิดเห็นของพนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการสื่อสารกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงที่พนักงานจะเกิดความไม่พึงพอใจ มีการจัดกิจกรรมต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ และมีการพิจารณาปรับปรุงสวัสดิการต่างๆ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันได้โดยเทียบเคียงกับตลาดและบริษัทชั้นนำอื่นๆ

### 5. ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงด้านการเงินครอบคลุมถึงพันธะทางการเงินทั้งหมดที่บริษัทมีต่อบุคคลภายนอก กลุ่มบริษัทถือว่าการปฏิบัติตามสัญญาเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่งซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและมีการติดตามอย่างใกล้ชิด ส่วนความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศนั้น มีกลไกการประกันความเสี่ยงซึ่งเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดขึ้น มีการติดตามตรวจสอบโดยคณะกรรมการด้านการเงินระดับภูมิภาค (Regional Treasury Committee) และมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ การบริหารสภาพคล่องขององค์กรได้รับการจัดการร่วมกันกับการวางแผนธุรกิจและการประมาณการกระแสเงินสด นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยที่เหมาะสมเพื่อคุ้มครองทรัพย์สินและธุรกิจของบริษัทอีกด้วย

### 6. ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ

ความเสี่ยงของบริษัทต่อภัยทางธรรมชาติอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากสำนักงานใหญ่และโรงงานตั้งอยู่คนละพื้นที่ อย่างไรก็ดี บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในการดำเนินงานในเขตนิคมอุตสาหกรรม จึงได้กำหนดให้มีขั้นตอนปฏิบัติในการจัดการกับภาวะฉุกเฉินขึ้นสำหรับทุกโรงงานและจัดการฝึกซ้อมรับมือเป็นระยะเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติตามขั้นตอนดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพในกรณีที่มีการหยุดชะงักของธุรกิจ บริษัทสามารถแก้ไขได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยืดหยุ่นเพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนและโยกการผลิตระหว่างโรงงานทั้งสามแห่งได้อย่างคล่องตัว นอกจากนี้ บริษัทยังได้ทำประกันภัยให้ครอบคลุมความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ และภัยทางอุตสาหกรรมอื่นๆ



## ประวัติและพัฒนาการที่สำคัญ

ข้อมูลและการพัฒนาที่สำคัญในอดีต

### 2545

- บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในชื่อ “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” (MS)
- บริษัทควบรวมกิจการระหว่าง N.T.S. กับ SISCO และ SCSC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด (CHC)
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนุมัติให้หลักทรัพย์ของ บริษัทเริ่มซื้อขายภายใต้หมวด “REHABCO”

### 2549

- กลุ่ม Tata Steel ร่วมกันยื่นข้อเสนอซื้อ หลักทรัพย์ของบริษัททั้งหมดโดยสมัครใจ จากผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการทั่วไป
- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทเปลี่ยนจาก “CHC” เป็น “กลุ่ม Tata Steel”
- บริษัทเปลี่ยนชื่อจาก “บริษัท มิลเลนเนียม สตีล จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)”
- ตลาดหลักทรัพย์ประกาศเปลี่ยนแปลง ชื่อย่อหลักทรัพย์ของบริษัทในระบบ การซื้อขายจาก “MS” เป็น “TSTH”

### 2550

- บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2549 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท (38% ของกำไรสุทธิ)

### 2555

- บริษัทก้าวเข้าสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ เป็น “เหล็กเพลลา”(Special Bar Quality) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเพียงรายเดียวในประเทศไทย
- บริษัทเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ “เหล็กเส้นต้านแรงสั่นสะเทือน แผ่นดินไหว” ครั้งแรก ในประเทศไทย สำหรับพื้นที่ ที่มีแนวโน้มเรื่องแผ่นดินไหว

### 2556

- บริษัทได้รับรางวัล “CSRI Recognition” จากตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
- N.T.S ได้รับรางวัลอุตสาหกรรม ดีเด่นประจำปี 2556 ประเภท การบริหารงานความปลอดภัย จากนายกรัฐมนตรี

### 2547

ตลาดหลักทรัพย์อนุมัติให้ย้ายหมวด การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท กลับสู่หมวด “CONMAT”

### 2548

CHC บรรลุข้อตกลงที่จะขายหุ้น MS ที่ถืออยู่ในบริษัททั้งหมด ให้แก่กลุ่ม Tata Steel

### 2551

บริษัทจ่ายเงินปันผลประจำปี 2550 - 2551 ให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิและหุ้นสามัญ ในอัตราหุ้นละ 0.076 บาท (20% ของกำไรสุทธิ)

### 2552

โครงการเตาถลุงขนาดเล็ก (MBF) ซึ่งเป็น โครงการผลิตเหล็กโดยใช้แร่เหล็กเป็นวัตถุดิบ ได้ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์ ถือเป็นโครงการแรก ของประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### 2554

- ตลาดหลักทรัพย์ประกาศปรับเปลี่ยนหมวดการซื้อขาย หลักทรัพย์ของบริษัทมาอยู่ในหมวด “STEEL”
- โครงการเตาถลุงขนาดเล็ก (MBF) หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราว ในเดือนสิงหาคม 2554 เนื่องจากราคาวัตถุดิบที่มีราคาสูงขึ้น และคาดว่าจะกลับมาดำเนินการผลิตเมื่อความผันผวนของราคา วัตถุดิบกลับเข้าสู่สภาวะการณ์ที่เหมาะสม
- บริษัทเปิดตัวตราสินค้าใหม่ “TATA TISCON” ในเดือนสิงหาคม 2554



## 2557

- บริษัทได้รับการคัดเลือก ให้อยู่ในรายชื่อ "Thailand Sustainability Investment 2015" หรือรายชื่อ "หุ้นยั่งยืน"
- บริษัทได้ร่วมเป็น 1 ใน 30 บริษัทนำร่องในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ The Children Sustainability Forum เพื่อส่งเสริมการค้าเน้นธุรกิจที่เป็นมิตรและคำนึงถึงสิทธิเด็ก
- SCSC ได้รับรางวัล "เหมืองแร่สีเขียว 2558" จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

## 2558

- บริษัทได้รับรางวัล CSR Recognition และรางวัล บริษัทจดทะเบียนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดีเด่น จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้ร่วมเป็น 1 ใน 30 บริษัทนำร่องในการประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ The Children Sustainability Forum เพื่อส่งเสริมการค้าเน้นธุรกิจที่เป็นมิตรและคำนึงถึงสิทธิเด็ก
- SCSC ได้รับรางวัล "เหมืองแร่สีเขียว 2558" จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่

## 2560

- บริษัทจัดกิจกรรมการแข่งขันเดิน-วิ่ง "ทาทา สตีล มินิมาราธอน 2018 วิ่งเพื่อหารผ่านศึก" เพื่อยกระดับแบรนด์ของบริษัท
- บริษัทได้รับรางวัล "หุ้นยั่งยืน" ประจำปี 2560 ประเภท Recognition และ "บริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน ประจำปี 2560" จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- N.T.S. ได้รับรางวัล "อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2560" ประเภทการบริหารงานความปลอดภัย จากนายกรัฐมนตรี
- N.T.S. และ SCSC ได้รับรางวัล "สถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน ระดับประเทศ" จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- N.T.S. และ SISCO ได้รับการรับรองมาตรฐาน "Carbon Footprint for Organization (CFO)" จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- N.T.S. ได้รับรางวัล "CSR-DPIM" จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม
- SCSC ได้รับรางวัล "Green Star Award" จากการนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย
- SCSC ได้รับรางวัล "เหมืองแร่สีเขียว" จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐาน และการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม
- SCSC ได้รับรางวัลจากโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน (CSR-DIW) และ SISCO ได้รับรางวัลจากโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน (CSR-DIW) ระดับต่อเนื่อง
- SCSC ได้รับรางวัล "โคเซ็นระดับเหรียญทอง"

## 2559

- บริษัท ได้รับรางวัล "Thailand ICT Excellence Awards 2017" ประเภทโครงการพัฒนากระบวนการหลักภายใน"
- SCSC ได้รับรางวัล "อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2559" ประเภทการบริหารความปลอดภัย" จากนายกรัฐมนตรี
- SCSC ได้รับรางวัล Gold Award จากการแข่งขันนำเสนอผลงานการจัดการและ ควบคุมคุณภาพในงานมหกรรมคุณภาพนานาชาติ (ICQCC) ประจำปี 2559 (International Convention on Quality Control Circle 2016) ที่จัดขึ้นในประเทศไทย
- SISCO ได้รับรางวัลจากโครงการส่งเสริมโรงงาน อุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม และอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน (CSR-DIW)
- SCSC ได้รับรางวัล "ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม" ประจำปี 2559" จาก การนิคมอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย

## 2561

- คะแนน TBEM เพิ่มสูงขึ้นจาก 540 คะแนน (ผลงานดี) เป็น 559 คะแนน (ผู้นำในอุตสาหกรรมที่เปิดตัวใหม่)
- บริษัทได้รับรางวัล "หุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561" และ "บริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน ประจำปี 2561" ประเภทดีเด่น" จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- N.T.S. ได้รับรางวัลจากโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรม ให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน (CSR-DIW) และ SCSC และ SISCO ได้รับรางวัลจากโครงการ ส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม และอยู่ร่วมกับชุมชนได้อย่างยั่งยืน (CSR-DIW) ระดับต่อเนื่อง
- SCSC และ SISCO ได้รับการรับรองมาตรฐาน "Carbon Footprint for Organization (CFO)" จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- N.T.S. และ SCSC ได้รับรางวัล "เหมืองแร่สีเขียว" จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม
- SISCO ได้รับรางวัล "การจัดการของเสียที่ดีตามหลัก 3Rs" จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- N.T.S. ได้รับรางวัล "อุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2561" ประเภทการบริหารงานคุณภาพ" จากนายกรัฐมนตรี
- N.T.S. และ SCSC ได้รับรางวัล "สถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน ระดับประเทศ" จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน



## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกจากจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 5,977 ราย ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุด 18 มิถุนายน 2562 มีรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. T S GLOBAL HOLDING PTE. LTD. <sup>(ก)</sup>	5,718,472,083	67.90
2. นายวีระพันธุ์ ทีปสุวรรณ	460,207,500	5.46
3. บมจ. ธนาคารกรุงเทพ	296,050,796	3.52
4. นายวิโรจน์ อึ้งไพบูลย์	273,002,901	3.24
5. นายธีระชัย กิริติเตชากร	111,002,200	1.32
6. EAST FOURTEEN LIMITED <sup>(ข)</sup>	105,103,400	1.25
7. PERSHING LLC	100,772,455	1.20
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(ก)</sup>	74,791,223	0.89
9. นายอำพล วิโรจน์เวชภัณฑ์	55,984,000	0.66
10. กลุ่มهورังเรือง (ประกอบด้วยบุคคล 9 ราย)	40,009,240	0.48
<b>รวม</b>	<b>7,235,395,798</b>	<b>85.92</b>
11. ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ (5,967 ราย)	1,186,145,050	14.08
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>8,421,540,848</b>	<b>100.00</b>

### Remarks :

(ก) เป็นบริษัทย่อยของ Tata Steel Limited ("TSL") โดย TSL ถือหุ้นอยู่ สัดส่วนร้อยละ 100 Tata Steel Global Holding Pte. Ltd ("TSGH") ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทลงทุน จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2551 ในประเทศ สิงคโปร์ และเนื่องด้วย TSGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่าร้อยละ 50 จึงทำให้สามารถควบคุมมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด เช่น การแต่งตั้งกรรมการ หรือ การขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุม เป็นต้น

(ข) East Fourteen Limited ประกอบด้วย :

- 1 EAST FOURTEEN LIMITED-DIMENSIONAL EMER MKTS VALUE FD
- 2 EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT

3 EAST FOURTEEN LIMITED-EMERGING MARKETS SMALL CAP SERIES

4 EAST FOURTEEN LIMITED-JOHN HANCOCK FUNDS

5 EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MKTS SOCIAL CORE PORT

6 EAST FOURTEEN LIMITED-OLD WESTBURY SMALL & MID CAP STRATEGIES FUND

7 EAST FOURTEEN LTD-WORLD EX US CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP

8 EAST FOURTEEN LIMITED-EMERGING MARKETS TARGETED VALUE PORTFOLIO

9 EAST FOURTEEN LIMITED-DFA-TA WORLD EX US CORE EQ DFAIDG

10 EAST FOURTEEN LTD-WORLD EX U.S. TARGETED VALUE PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.

ค) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียนทุกประการ ยกเว้นไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามารถหาข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

ณ วันที่ 18 มิถุนายน 2562 บริษัทมีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อยทั้งสิ้น 5,721 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 2,242,637,141 หุ้น จากจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด 8,421,540,848 หุ้น หรืออัตราร้อยละ 26.63 ของหุ้นสามัญที่ชำระแล้ว

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่เกิน ร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักเงินกองทุนสำรองตามกฎหมายของงบการเงินรวมซึ่งจะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ที่จะไม่ทำให้มีผลกระทบต่อการดำเนินการปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ปัจจัยดังกล่าวประกอบด้วย ผลการดำเนินงานฐานการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท การขยายธุรกิจ ภาระหน้าที่ที่ต้องชำระหนี้ของบริษัทให้เสร็จสิ้นตามสัญญาการปรับโครงสร้างหนี้ และสัญญากู้ยืมใดๆ รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารของบริษัท

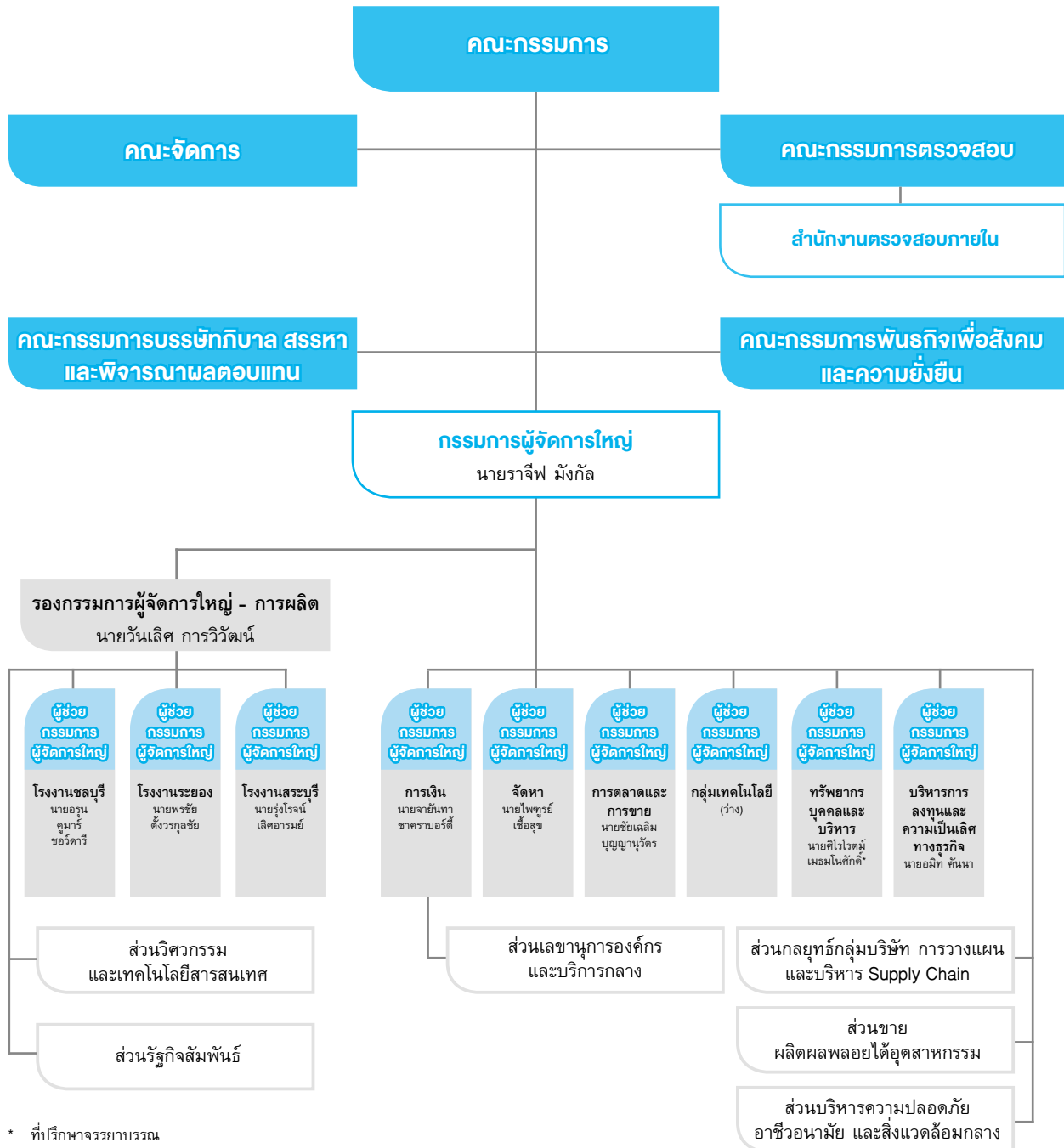
โดยการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวของผู้ถือหุ้นเป็นหลักสำคัญ แต่ทั้งนี้ จะต้องได้รับความเห็นชอบและการอนุมัติจากคณะกรรมการและหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทย่อยนั้น ซึ่งจะต้องมีกำไรเพียงพอที่จะจ่ายได้และไม่มีผลขาดทุนสะสม ทั้งนี้ ต้องพิจารณาจากปัจจัยหลักต่างๆ ข้างต้นด้วย



## โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงาน – บริษัท ทากา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



\* ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

### คณะกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 แต่ไม่เกิน 14 คน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 คนโดยมีกรรมการที่เป็นอิสระ 3 คน คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการ

### คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม (2561-2562)	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายปิยช กุปต้า	ประธานกรรมการ	5	5/5
2. นายอลัน แคม <sup>(ก)</sup>	กรรมการอิสระ	5	5/5
3. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร <sup>(ก)</sup>	กรรมการอิสระ	5	5/5
4. นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง <sup>(ก)</sup>	กรรมการอิสระ	5	5/5
5. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการ	5	5/5
6. นายรังกะนาร์ท รากุปะติ เราว์	กรรมการ	5	5/5
7. นายอาชีช อนุปัม	กรรมการ	5	5 <sup>(ข)</sup> /5
8. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการ	5	5/5

หมายเหตุ : (ก) กรรมการอิสระ  
(ข) ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 2 ครั้ง

### กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและวิธีการลงนามผูกพันบริษัท

นายปิยช กุปต้า ประธานคณะกรรมการ และนายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ นายปิยช กุปต้า ประธานคณะกรรมการ หรือ นายราจีฟ มังกัล กรรมการผู้จัดการใหญ่ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายธราธร เปรมสุนทร รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยในเรื่อง ดังต่อไปนี้

- การกู้ยืมในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- การให้กู้ หรือให้หลักประกัน การชดเชยค่าเสียหาย การค้ำประกัน หนังสือรับรองการให้การสนับสนุน หรือค้ำประกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกันแก่บุคคลใดๆ ที่มีอยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ตามที่อนุญาตในสัญญาหลักในการปรับโครงสร้างหนี้ หรือตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ของ N.T.S.
- การลงทุนใดๆ ในวงเงินเกินห้าสิบล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- การขาย โอน ให้เช่า หรือให้อนุญาตใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือสิทธิประโยชน์ใดๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกินห้าสิบล้านบาท ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- การให้ความเห็นชอบและแก้ไขงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
- ธุรกรรมใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมิได้เป็นการประกอบกิจการตามปกติ
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน การอนุมัติงบการเงินประจำปีรวม งบการเงินประจำปีเดี่ยว และงบการเงินรายไตรมาสของกลุ่มบริษัท
- การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ หรือเลิกประกอบธุรกิจใดๆ ของกลุ่มบริษัท



## คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม (2561-2562)	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายอลัน แคม	ประธาน	4	4/4
2. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการ	4	4/4
3. นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง	กรรมการ	4	4/4

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- กำกับดูแลสอบทานให้บริษัทมีระบบรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการบัญชีตามที่กฎหมายกำหนดอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเพียงพอ
- ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานบัญชีสากล
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สอบทานระบบการควบคุมภายใน แผนงาน และแนวทางตรวจสอบ รวมทั้งการประเมินผลการตรวจสอบ การดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทตามหลักวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป



7. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
8. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายในและประสานงานกับผู้สอบบัญชี
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือต่อรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละราย
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้บริหารสูงสุดของสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรือ ว่าจ้าง หรือเปลี่ยนแปลงวาระการว่าจ้างงานของพนักงานที่ทำงานอยู่ในสำนักงานตรวจสอบภายใน
12. พิจารณางบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน (ถ้ามี) หรืองบประมาณการว่าจ้างสำนักงานตรวจสอบภายในอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย



คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม (ในปี 2561-2562)	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายปิยช กุปต้า	ประธาน	4	4/4
2. นายอลัน แคม <sup>(n)</sup>	กรรมการ	4	4/4
3. นายธรรธร เปรมสุนทร	กรรมการ	4	4/4
4. นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง <sup>(n)</sup>	กรรมการ	4	4/4

หมายเหตุ : (n) กรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

1. พิจารณาและทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท  
เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

2. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารในเรื่องการ  
ปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติ ด้านบรรษัทภิบาลตามที่  
กำหนด

3. นำเสนอหลักเกณฑ์และนโยบาย ตลอดจนสรรหาผู้ที่เหมาะสมใน  
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่หมดวาระ  
หรือกรณีอื่นต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
พิจารณาอนุมัติ

4. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

5. จัดให้ กรรมการบริษัทได้ ประเมินผลการปฏิบัติงานของ  
คณะกรรมการโดยองค์รวม และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอ  
ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานและการกำกับ  
ดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับ  
คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่างๆ ที่คณะกรรมการ  
บริษัทแต่งตั้ง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
พิจารณาอนุมัติ

7. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ  
ผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท (รองกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายการผลิต และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่) เพื่อเสนอต่อ  
คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

8. พิจารณากำหนดแนวทาง วิธีการ และการกำหนดค่าตอบแทน  
ดังกล่าวให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึง  
ถึงปัจจัยต่างๆ และบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน  
ประกอบด้วย

9. พิจารณาและเสนอคำแนะนำในเรื่องงบประมาณการขึ้นค่าจ้าง  
เงินรางวัลประจำปี และผลตอบแทนของพนักงานบริษัทและบริษัท  
ย่อย และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

10. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม (ในปี 2561-2562)	จำนวนครั้ง เข้าร่วมประชุม
1. นายปิยช กุปต้า	ประธาน	1	1/1
2. นายรังกะนาร์ท รากูปะติ เรวี	กรรมการ	1	1/1
3. นายอาชีช อนุปัม	กรรมการ	1	1/1
4. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการ	1	1/1





## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาให้ความเห็นต่อแผนการดำเนินธุรกิจ และการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอมา เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับ ดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับภาวะของธุรกิจ เพื่อประโยชน์ต่อการบริหารกิจการและดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจหน้าที่ให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจกระทำการในเรื่องใด เรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรได้

## คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม
1. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร <sup>(ก)</sup>	ประธานกรรมการ	3	3/3
2. นายอาชีวะ อนุปัม	กรรมการ	3	3 <sup>(ข)</sup> /3
3. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการ	3	3/3

หมายเหตุ : (ก) กรรมการอิสระ  
(ข) ประชุมผ่านระบบวิดีโอ จำนวน 3 ครั้ง

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน

- คณะกรรมการสามารถขอข้อมูล หรือคำอธิบายที่มีความสำคัญต่อการปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตการดำเนินงานจากพนักงานหรือกรรมการของบริษัทได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษาภายนอกภายใต้ความเห็นสมควรและจำเป็น โดยความรับผิดชอบของคณะกรรมการมีดังนี้
- กำหนดนโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
  - นำเสนอกิจกรรม และแผนการใช้จ่ายจากการดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการบริษัท
  - ทบทวนและติดตามการดำเนินกิจกรรมในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามนโยบายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
  - พิจารณาร่วมกับฝ่ายบริหาร ในมุมมองด้านแนวโน้มของสังคมและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับส่วนรวม รวมทั้งเรื่องที่เกี่ยวข้องผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือผลการดำเนินงานของบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทในแนวทางที่บริษัทควรตอบสนองต่อแนวโน้ม ประเด็นปัญหา และข้อกังวลเหล่านั้น เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจและเป้าหมายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



5. ทบทวนตำแหน่งของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดหวังหลักของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการนำเสนอมุมมองเหล่านั้นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
6. ทบทวนการเป็นคู่ค้าและการมีความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ทบทวนรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อสาธารณะ
7. ทบทวนการเปรียบเทียบมาตรฐานของนโยบาย ระบบ และกระบวนการติดตามผลกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของโลก
8. ทบทวนและนำเสนองบประมาณประจำปีในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ทบทวนเกี่ยวกับโครงการริเริ่มต่างๆ ในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดำเนินการโดยฝ่ายบริหาร
10. ทบทวนกลยุทธ์ด้านการสื่อสารที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
11. พิจารณาทบทวนการเปิดเผยข้อมูลในด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. ทบทวน ประเมินผลการตรวจสอบ และรายงานการตรวจสอบเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
13. ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามข้อควรปฏิบัติของบริษัทและสังคมในฐานะบรรษัทพลเมืองที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม
14. ดูแลให้มีการทำกิจกรรมที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ
15. ติดตามให้บริษัทย่อยดำเนินการสอดคล้องกับนโยบาย และงบประมาณด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
16. สนับสนุนให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในการกำหนด ติดตาม ทบทวนกลยุทธ์และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท และนำไปปฏิบัติเพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มคุณค่าให้สอดคล้องกับการคงไว้และเพิ่มขึ้นในระยะยาว ทางด้านการเงิน การผลิต เรื่องที่เกี่ยวกับธรรมชาติ สังคม มนุษยชาติ และทุนทางปัญญา ทบทวนแผนงานด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของบริษัท และการปฏิบัติตามแผนงานดังกล่าว
17. ให้ข้อมูล ผลตอบสนองอย่างเป็นทางการต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่คณะกรรมการได้ปรึกษาหารือ
18. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทอ้างถึงเป็นครั้งคราวหรือที่อาจมีผลบังคับใช้โดยประกาศ / แก้ไขตามกฎหมาย

## การประชุมผู้ถือหุ้นของกรรมการบริษัท ประจำปี 2561

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
1. นายปิยช กุปต้า <sup>(ก)</sup>	ประธานกรรมการ	1
2. นายอลัน แคม <sup>(ข)</sup>	กรรมการอิสระ	1
3. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร <sup>(ค)</sup>	กรรมการอิสระ	1
4. นางสาวอนุดรพา พานโพธิ์ทอง	กรรมการอิสระ	1
5. นายธราธร เปรมสุนทร	กรรมการ	1
6. นายรังกะนาร์ท รากูปะติ เรวี	กรรมการ	1
7. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการ	1
8. นายอาชีช อนุปัม	กรรมการ	1

หมายเหตุ : (ก) ประธานคณะกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการ  
ประธานคณะกรรมการบริหารและพิจารณาผลตอบแทน  
(ข) ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
(ค) ประธานคณะกรรมการบริหารกิจการเพื่อสังคมและความยั่งยืน

Name	Positions
1. นายราจีฟ มังกัล	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายวันเลิศ การวิวัฒน์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิต
3. นายจายันทา ซาคราเบอร์ดี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน
4. นายศิโรตม์ เมธมโนศักดิ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ทรัพยากรบุคคลและบริหาร
5. นายไพฑูรย์ เชื้อสุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - จัดหา
6. นายชัยเฉลิม บุญญาวัตร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การตลาดและการขาย
7. นายอมิต คันทนา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - บริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ
8. นายอรุณ कुमार ซอว์ดารี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานชลบุรี
9. นายพรชัย ตั้งวรกุลชัย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานระยอง
10. นายรุ่งโรจน์ เลิศอารมย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - โรงงานสระบุรี

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดและอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการ ภายใต้กรอบของกฎหมายที่เกี่ยวข้องและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

2. จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการและคณะกรรมการบริษัท

3. พิจารณาก่อนการลงชื่อและข้อเท็จจริงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการบริษัท

4. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินธุรกิจปกติในเรื่องต่างๆ อาทิเช่น การจัดซื้อวัตถุดิบ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุนภายในวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป
- เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในงานด้านเลขานุการ ตลอดจนได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท ได้แก่ Company Secretary Program และ Fundamental Practice for Corporate Secretary เป็นต้น

เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. ดูแลและจัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

2. จัดประชุมผู้ถือหุ้นและจัดทำรายงานการประชุม

3. จัดเก็บเอกสารและรายงานที่เกี่ยวข้อง

4. ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5. ดูแลและให้ข้อเสนอเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทแก่คณะกรรมการ

6. ดูแลให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย และแนวปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

7. ดูแลเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และผู้ถือหุ้น

8. ติดตามให้มีการดำเนินการตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เลขานุการบริษัท

บริษัทได้จัดมีเลขานุการบริษัทมาตั้งแต่ปี 2546 โดยเลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ปัจจุบันเลขานุการบริษัท ชื่อนางอริศรา ณ ระนอง เลขานุการบริษัท

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางเกี่ยวกับคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน สามารถดูใจและรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพสามารถปฏิบัติงานให้บริษัทได้เป็นอย่างดี

คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้เสนอคำตอบแทนดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานโดยรวม และผลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาคำตอบแทนอยู่ในระดับเหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมลักษณะเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายคำตอบแทนกรรมการให้แก่ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทย่อย

สำหรับคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัทตามความเห็นชอบ

ของคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานส่วนบุคคล รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งเป็นคำตอบแทนที่ใช้เป็นบรรทัดฐานที่ได้ตกลงไว้ร่วมกัน สามารถสร้างแรงจูงใจในการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายและร่วมสร้างความเจริญก้าวหน้าของบริษัทอย่างมั่นคงต่อไป

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงินแบ่งออกเป็นสองประเภท คำตอบแทนประจำ ซึ่งแบ่งจ่ายเป็นรายไตรมาส และค่าเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่มาเข้าร่วมประชุมหลังการประชุม

กรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งหรือเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ บริษัทจะคำนวณจ่ายตามสัดส่วนจำนวนวันที่กรรมการดำรงตำแหน่งในไตรมาสนั้นๆ

อัตราคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเกินกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

	ตำแหน่ง	คำตอบแทน (บาทต่อปี)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	630,000	42,000
	รองประธาน	525,000	21,000
	กรรมการ	472,500	21,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	168,000	15,750
	กรรมการ	115,500	10,500
คณะจัดการ	ประธาน	-	15,750
	กรรมการ	-	10,500
คณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	15,750
	กรรมการ	75,000	10,500
คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคม และความยั่งยืน	ประธาน	150,000	15,750
	กรรมการ	75,000	10,500

คำตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละรายในปี 2561-2562

ลำดับที่	ชื่อ – นามสกุล	คำตอบแทน (บาท)					
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คนจัดการ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน	คณะกรรมการ เพื่อสังคมและ ความยั่งยืน	จำนวนรวม ทั้งหมด
1.	นายปิยธ ภูปัด้า <sup>(ก)</sup> ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	-	-	-	-	-	-
2.	นายอลัน แคม กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	577,500	231,000	-	117,000	-	925,500
3.	นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการเพื่อสังคมและความยั่งยืน	577,500	157,500	-	-	187,772	922,772
4.	นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	577,500	157,500	-	117,000	-	852,000
5.	นายธราธร เปรมสุนทร กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	577,500	-	-	117,000	-	694,500
6.	นายรังกะนาร์ท รากูปะดิ เรวี <sup>(ก)</sup> กรรมการบริษัท กรรมการคณะกรรมการ	-	-	-	-	-	-
7.	นายอาทิตย์ อนุัม <sup>(ก)</sup> กรรมการบริษัท กรรมการคณะกรรมการ คณะกรรมการเพื่อสังคมและความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-
8.	นายราจีฟ มังกัล <sup>(ก)</sup> กรรมการบริษัท กรรมการคณะกรรมการ คณะกรรมการเพื่อสังคมและความยั่งยืน กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	-	-	-
รวม		2,310,000	546,000	-	351,000	187,772	3,394,772

หมายเหตุ: (ก) ตั้งแต่ 30 มิถุนายน 2559 พนักงานของบริษัท สรรหา และบริษัทอยู่ได้ดำเนินการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจนเข้าดำรงตำแหน่ง



## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ปรึกษาหารือ และพิจารณาผลตอบแทนเป็น ผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยพิจารณาจาก ผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับ จากคณะกรรมการบริษัท ปัจจัยด้านความยั่งยืน ได้แก่ สภาวะการ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม ประกอบกับพิจารณาผลตอบแทนที่ เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว จากนั้นจึงเสนออัตราการขึ้นค่าจ้าง ประจำปีและเงินรางวัลประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

ในขณะเดียวกันคณะกรรมการบริษัท ปรึกษาหารือ และพิจารณา ผลตอบแทน จะประเมินและนำเสนออัตราการขึ้นค่าจ้างประจำปีและ เงินรางวัลประจำปีของพนักงานทั้งหมดของบริษัทต่อคณะกรรมการ บริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังใน ปีต่างๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของรายได้ก่อน ดอกเบี้ยและภาษี กำไรก่อนหักภาษี และกำไรหลังหักภาษี
2. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพ การดำเนินงานของธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี
3. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกัน

หลังจากที่ได้รับอนุมัติงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว กรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาและอนุมัติ ค่าตอบแทนในรูปของ การปรับระดับ (ถ้ามี) การขึ้นค่าจ้างประจำปีและเงินรางวัลประจำปี สำหรับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การผลิตและผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ ตามที่กำหนดไว้ในอำนาจดำเนินการ

ทั้งนี้ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนนั้นเพื่อให้มั่นใจว่าระดับและสัดส่วน ของค่าตอบแทนมีความสมเหตุสมผล เพียงพอที่จะดึงดูด รักษาและ จูงใจผู้บริหารระดับสูงให้ทำงานได้สำเร็จ โดยมีองค์ประกอบของ ค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง ได้แก่

1. เงินเดือนและเงินรางวัลพิเศษ
2. เงินรางวัลประจำปีตามผลงานของผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปี งบประมาณและผลประกอบการของบริษัท
3. เงินพิเศษ เงินช่วยเหลือและผลประโยชน์ต่างๆ ที่เอื้อต่อวิถีการ ดำเนินชีวิตและการเก็บออม
4. สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลและการประกันอุบัติเหตุ
5. ผลประโยชน์ตามกฎหมายเมื่อเกษียณอายุ



## ค่าตอบแทนรวมและจำนวนรายของผู้บริหารระดับ สูงของบริษัท คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

### ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในรูปของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปี และเงินรางวัลอื่นๆ ในปี 2561 - 2562 (1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2562) รวม 10 คน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 49.49 ล้านบาท

### ค่าตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

ค่าตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ในรูปของ เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด/ค่าเช่าบ้าน และ เงินช่วยเหลือพนักงานขับรถในปี 2561 - 2562 รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6.98 ล้านบาท

บริษัทได้มีการจัดหารถประจำตำแหน่ง ให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของ บริษัท รวมถึงจัดให้มีการสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแก่ผู้บริหาร ระดับสูงของบริษัททุกคน ในฐานะพนักงานของบริษัทโดยคิดเป็นอัตรา งบประมาณร้อยละ 10 ของยอดเงินเดือนรวม หรือคิดเป็นยอดเงินสมทบ ในปี 2561 - 2562 (1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2562) รวมเป็น เงินทั้งสิ้น 3.63 ล้านบาท

### คำตอบแทนรวมของคน-กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักจะไม่ได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินเดือน เงินรางวัลประจำปีสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอีกเนื่องจากเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทอยู่แล้ว

บริษัทไม่มีการกำหนดและจ่ายคำตอบแทนให้กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

### คำตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่คน-กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

บริษัทไม่มีการกำหนดและจ่ายคำตอบแทนในรูปแบบอื่นแก่กรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก



### บุคลากร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยทั้งสามบริษัทมีพนักงานทั้งหมด 1,187 คน โดยในปี 2561-2562 บริษัทได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 250.92 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินรางวัลประจำปี เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด/ ประจำกรุงเทพและปริมณฑล ตลอดจนผลประโยชน์ในรูปแบบของเงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

นอกจากนี้ บริษัทย่อยทั้งสามบริษัทได้จ่ายคำตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวมจำนวนทั้งสิ้น 627.43 ล้านบาท

### จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ปี 2561 - 2562 (31 มีนาคม 2562)	บมจ. ทากา สตีล (ประเทศไทย)	บมจ. เอ็น. ที. เอส. สต็อกรูป	บจก. เหล็กก่อสร้างสยาม	บจก. เหล็กสยาม (2001)	รวม
พนักงานบริหาร (คน)	46 (48)	12 (12)	9 (10)	11 (11)	78 (81)
พนักงานบังคับบัญชา (คน)	132 (139)	77 (85)	64 (66)	74 (70)	347 (360)
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	31 (33)	275 (298)	254 (258)	202 (206)	762 (795)
รวม (คน)	209 (220)	364 (395)	327 (334)	287 (287)	1,187 (1,236)
คำตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	250.92 (267.44)	247.20 (270.35)	206.10 (215.89)	174.13 (185.03)	878.35 (938.71)

\*รวมพนักงานในสำนักงานใหญ่ 169 (170) คน  
ข้อมูลปีที่ผ่านมา (2560 - 2561) ปรากฏในวงเล็บ

ทั้งนี้ ในปี 2561 - 2562 จำนวนพนักงานของบริษัทลดลงจากปีที่ผ่านมา 49 คน เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มผลิตภาพของบุคลากรควบคู่ไปกับการควบคุมค่าใช้จ่าย ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายเลิกจ้างพนักงาน แต่ดำเนินการพิจารณาสรรหาและรับพนักงานทดแทนพนักงานที่ลาออกอย่างรอบคอบและทดแทนในตำแหน่งงานที่มีความจำเป็นเท่านั้น

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญแต่อย่างใด

### คำตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในรูปของเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปี ในปี 2561 - 2562 (1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2562) ได้รวมไว้ในจำนวนและคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแล้ว

### คำตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

คำตอบแทนอื่นที่มอบให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย ที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2561 - 2562 (1 เมษายน 2561 - 31 มีนาคม 2562) ได้รวมไว้ในจำนวนและคำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแล้ว

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มียุทธศาสตร์ที่จะให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักโดยให้สิทธิในการซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทแต่ประการใด เช่น โครงการ Employee Stock Option Program (ESOP) หรือ Employee Joint Investment Program (EJIP) แต่ได้บริหารผลตอบแทนในรูปแบบอื่นโดยการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานโดยรวมของบริษัทควบคู่ไปกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารประกอบกันด้วย

## นโยบายในการดูแลและพัฒนาพนักงาน

บริษัทมุ่งสรรหาและคัดเลือกพนักงานที่เป็น “คนเก่ง” และ “คนดี” เข้ามาร่วมงานกับองค์กร การสรรหาว่าจ้างพนักงานใหม่ ทั้งจากภายในและภายนอก จะมุ่งเน้นตามระบบคุณธรรมและใช้เครื่องมือในการคัดเลือกต่างๆ เพื่อให้ได้ผู้ที่มีความเหมาะสมมากที่สุดเข้ามาปฏิบัติงานผ่านคณะกรรมการสัมภาษณ์ โดยการสัมภาษณ์เชิงพฤติกรรม (Behavioral Interview) เพื่อประเมินความรู้ความสามารถ และการประเมินพฤติกรรมที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร ผู้สมัครที่ผ่านการสัมภาษณ์จะได้บรรจุเพื่อทดลองงานกับบริษัท บริษัทจะมีการประเมินผลทดลองงานอย่างเข้มงวด ซึ่งถือเป็นขั้นตอนหนึ่งของการคัดเลือก บริษัทมีนโยบายในการสรรหาพนักงาน จากภายในก่อน การเปิดรับสมัครจากภายนอก โดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถโอนย้ายหรือเลื่อนตำแหน่งได้เมื่อมีตำแหน่งงานว่าง ทั้งนี้ มีกระบวนการสรรหาคัดเลือกเช่นเดียวกันกับการสรรหาคัดเลือกจากภายนอก นอกจากนี้แล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญและให้ความสำคัญ ธรรมกับหลากหลายทางความคิดและวัฒนธรรม (Cultural Diversity) โดยจะเห็นได้จากนโยบายในการคัดเลือกพนักงานที่เปิดรับพนักงานไม่ว่าจะเป็นการรับผู้จบใหม่ ผู้ที่มีประสบการณ์ พนักงานต่างชาติ พนักงานท้องถิ่น พนักงานหญิง รวมถึงจัดให้พนักงานจากส่วนงานต่างๆ ไปเรียนรู้งานระยะสั้นที่ บริษัท ทาหา สติล ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นบริษัทแม่อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการรักษาพนักงานใหม่ให้อยู่ร่วมกับบริษัทในระยะยาว โดยได้ดำเนินการในหลายๆ ด้าน ได้แก่ การจัดการปฐมนิเทศ เพื่อแสดงการต้อนรับอย่างอบอุ่นจากผู้บริหารระดับสูงขององค์กร ผ่านทางพิธีบายศรีสู่ขวัญ และเสริมสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานของกลุ่ม และของแต่ละบริษัทผ่านทาง การบรรยายให้ความรู้ การเยี่ยมชมโรงงาน และการปฏิบัติงานจริงตามหน่วยงานต่างๆ ของแต่ละบริษัท จัดให้มีบัดดี้ ให้เป็นผู้ดูแล แนะนำ ช่วยเหลือน้องใหม่ในเรื่องต่างๆ ในช่วงเวลา 2 ปีแรกของการทำงาน ซึ่งจะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับองค์กรได้ดีและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น การออกแบบงานให้มีความท้าทายและความรับผิดชอบที่ท้าทายสำหรับพนักงานใหม่และจัดทำแบบกำหนดลักษณะงาน เพื่อให้พนักงานใหม่ทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบ ทัศนคติที่ดีผลงาน และผลงานที่คาดหวัง ตลอดจนคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่งดังกล่าว เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนั้น ยังมุ่งเน้นถึงพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ที่สอดคล้องกับค่านิยมในการดำเนินธุรกิจ และวัฒนธรรมองค์กรของบริษัท ตลอดจนมีความพร้อมที่จะปรับตัว และเปลี่ยนแปลงต่อสิ่งแวดลอม และความท้าทายใหม่ๆ ได้ดี

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับการเติบโตในวิชาชีพของพนักงานโดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน 4 ส่วนด้วยกันคือ

- (1) ความรู้พื้นฐานสำหรับการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกสายงาน เช่น ความปลอดภัยในการทำงาน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ค่านิยมของกลุ่มทาหา วัฒนธรรมองค์กร การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร การบำรุงรักษาวิมผล
- (2) ความรู้ ทักษะ และคุณลักษณะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในแต่ละสายงาน (Functional Development)
- (3) การพัฒนาความรู้ด้านธุรกิจ (Business Development)
- (4) การพัฒนาความรู้และทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ (Leadership Development)

ในด้านการประเมินขีดความสามารถของพนักงาน บริษัทได้ริเริ่มประเมิน Skill Gap ของกลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ ในกลุ่มงานหลักด้านการผลิต ซึ่งผลที่ได้จากการประเมิน Skill Gap จะนำมากำหนดแผนยกระดับทักษะและสมรรถนะของพนักงานเพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับรูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย ซึ่งไม่จำกัดอยู่แต่เพียงการอบรมในห้องเรียน (Classroom Training) เท่านั้น แต่ยังรวมถึงการสอนงาน และฝึกปฏิบัติจริง (On the Job Training) การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning) รวมตลอดถึงการเสริมสร้างประสบการณ์ที่มีคุณค่า (Powerful Experiences) ให้กับพนักงานซึ่งประกอบไปด้วยการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) การมอบหมายงานที่สำคัญให้พนักงานรับผิดชอบเพิ่มเติม (Special Assignment) การมอบหมายให้เข้าร่วมในคณะทำงานหรือคณะกรรมการที่สำคัญ (Task Force or Committee) การแบ่งปันแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice Sharing) การแบ่งปันการเรียนรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ที่ดี (Shop Floor Knowledge Transformation: SKT) การศึกษาดูงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Site Visit) เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทได้ริเริ่มโครงการ “One Dept. One Share” ขึ้นในปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นการแบ่งปันประสบการณ์และความชำนาญโดยวิทยากรภายใน ซึ่งนอกจากผู้เรียนจะได้รับความรู้แล้ว วิทยากรหรือผู้สอนเองก็ได้มีการทบทวนความรู้ทางเทคนิคหรือวิชาชีพของตนเอง ในขณะที่เตรียมตัวเพื่อแบ่งปันความรู้ และได้ฝึกฝนทักษะในการสื่อสารและการพูดในที่สาธารณะ

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานได้เติบโตในวิชาชีพ ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับความสามารถและศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการกำหนดเส้นทางการเติบโตในวิชาชีพ (Career Path) ของพนักงานในแต่ละระดับไว้ ทั้งการกำหนดนโยบายสรรหาและแต่งตั้งพนักงานจากภายใน เพื่อให้พนักงานเกิดความมั่นใจได้ว่าหากมีผลการปฏิบัติงานที่ดีและมีระดับศักยภาพในระดับที่เหมาะสม จะมีโอกาสเติบโตในระดับที่สูงขึ้นไปได้ โดยกำหนดให้พนักงานสามารถ

เติบโตได้ทั้งในสายงานบริหารเมื่อมีตำแหน่งงานว่าง และสายงานผู้เชี่ยวชาญที่เติบโตได้ตามระดับความเชี่ยวชาญของพนักงานแต่ละบุคคล

บริษัทมีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งงานสำคัญ ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัท มีพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสมปฏิบัติงานในตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จะผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทบริหารสรรหา และพิจารณาผลตอบแทนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ ดังมีกระบวนการ ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทซึ่งเป็นตำแหน่งที่มีความสำคัญและมีผลกระทบต่อการทำงานขององค์กร
2. กำหนดทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นของตำแหน่งงาน
3. กำหนดพนักงานที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. ดำเนินการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย คณะทำงานโครงการสำคัญต่างๆ รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน

นอกจากนี้ บริษัทมีโครงการ “ผู้นำในอนาคต” (Leader of Tomorrow) ซึ่งได้ดำเนินการต่อเนื่องมาเป็นจำนวน 3 รุ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีศักยภาพสูงและเหมาะสมที่จะเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในอนาคต โดยเตรียมแผนการพัฒนาให้มีความพร้อมทั้งในส่วนของการมอบหมายงานพิเศษให้รับผิดชอบการเข้าร่วมในคณะทำงาน/คณะกรรมการที่สำคัญ การสลับเปลี่ยนหมุนเวียนงานทั้งในสายงานเดิมและต่างสายงานเพื่อเพิ่มทักษะและประสบการณ์ ตลอดจนจัดหลักสูตรอบรมเฉพาะด้าน โดยในปีงบประมาณ 2561 - 2562 นี้ กลุ่มผู้นำในอนาคต ได้เข้าร่วมหลักสูตร Leadership Coaching Program ซึ่งมีโค้ชผู้ทรงคุณวุฒิมาให้ความรู้และสอนฝึกปฏิบัติ อีกทั้งให้เติบโตในวิชาชีพได้เร็ว และได้รับผลตอบแทนในระดับที่จูงใจเพื่อให้อยู่กับองค์กรในระยะยาว และเติบโตเป็นกำลังสำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้แก่พนักงานโดยกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยพิจารณาจากปัจจัย 3 ด้านด้วยกัน กล่าวคือ

- หลักความเป็นธรรมภายในองค์กร : พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับลักษณะงานและความรับผิดชอบและการประเมินผลงาน
- ความเป็นธรรมภายนอกองค์กร : พิจารณาค่าตอบแทนในระดับที่สามารถแข่งขันในตลาดงานได้ ผ่านการสำรวจค่าจ้าง และการปรับค่าจ้างให้มีความเหมาะสมกับสภาวะตลาด โดยนำดัชนีราคาผู้บริโภคมาเป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาการขึ้นค่าจ้างประจำปีด้วย
- ความเป็นธรรมระหว่างบุคคล : พิจารณาค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานและความสามารถของแต่ละบุคคล ในรูปแบบของการขึ้นค่าจ้างประจำปี การจ่ายเงินรางวัลประจำปี หรือการปรับค่าจ้างเป็นกรณีพิเศษ เป็นต้น

สิ่งที่สำคัญคือการมุ่งเน้นความสมดุลของผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงความสมดุลของความต้องการของพนักงานและความเหมาะสมทางด้านการเงินขององค์กรประกอบกันด้วย บริษัทมีการรับฟังความต้องการของพนักงานผ่านทางช่องทางต่างๆ เช่น คณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการลูกจ้าง กล้องรับความคิดเห็น มีกระบวนการในการพิจารณาทบทวน ปรับปรุงสวัสดิการและผลประโยชน์ของพนักงานอยู่เป็นระยะๆ บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานและครอบครัวให้มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี โดยจัดสวัสดิการและเงินช่วยเหลือประเภทต่างๆ ให้แก่พนักงาน ครอบครัว และบิดามารดาของพนักงาน ได้แก่ วันหยุดและวันลาต่างๆ การรักษาพยาบาล ทั้งในกรณีคนไข้นอก คนไข้ใน และการรักษาโรคฟัน การตรวจสุขภาพประจำปี กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เครื่องแบบพนักงาน เงินช่วยเหลือการปฏิบัติงานประจำต่างจังหวัด เงินยืมฉุกเฉิน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมด้านต่างๆ ให้พนักงานและครอบครัวได้มีส่วนร่วมตลอดทั้งปี โดยมุ่งเน้นเสริมสร้างองค์กรแห่งความสุขครอบคลุมใน 8 ด้าน ได้แก่ ด้านสุขภาพ ด้านน้ำใจงาม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านการผ่อนคลาย ด้านความรู้ ด้านศาสนาและศีลธรรมในการดำเนินชีวิต ด้านการเงิน และด้านครอบครัว ตัวอย่างกิจกรรมต่างๆ ที่จัดเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมหล่อเทียนและแห่เทียนพรรษา กิจกรรมวันสงกรานต์ กิจกรรมกีฬาและสันทนาการต่างๆ กิจกรรมการจัดงานวันเกิดให้แก่พนักงาน กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ เช่น วันเด็ก วันวาเลนไทน์ วันตรุษจีน วันพ่อ วันแม่ วันเกิดบริษัท วันผู้ก่อตั้งกลุ่มทาทา เป็นต้น

บริษัทมุ่งเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานกับบริษัท โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานด้านธุรกิจของบริษัทให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ มีการจัดกิจกรรมกรรมการผู้จัดการใหญ่ ร่วมด้วยผู้บริหารระดับสูงพบพนักงานทั้ง 3 โรงงาน รวมทั้งที่สำนักงานกรุงเทพทุกไตรมาส มีการพูดคุยและตอบข้อซักถามต่างๆ ตลอดจนเพิ่มช่องทางการสื่อสารผ่านทางสื่อประเภทต่างๆ เช่น กล้องรับความคิดเห็นส่งตรงถึงกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประกาศคำสั่ง วารสารภายใน อินทราเน็ต เป็นต้น





## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับและดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริม ดูแลกิจการที่ดีควบคู่ไปกับการเสริมสร้างจิตสำนึกต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเป็นเสมือนกระจกเงาที่สะท้อนให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล ตามข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับทางกฎหมาย ตลอดจนกฎเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง บริษัทยังมีความตั้งใจที่จะพัฒนาธุรกิจเพื่อให้สอดคล้อง หรือ บรรลุตามข้อกำหนด ที่อยู่ภายใต้แนวทางการกำกับและดูแลกิจการที่เป็นธรรมและโปร่งใส เพื่อพัฒนาระดับการปฏิบัติที่เป็นเลิศในระดับสากล

ดังนั้น นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจด้วยการสร้างมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงสุดตาม “หลักจรรยาบรรณของทาทา Tata Code of Conduct (“TCoC”) อย่างเคร่งครัดแล้ว บริษัทยังได้กำหนดนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรไว้ใน “บรรษัทภิบาล” ของบริษัท ตั้งแต่ปี 2548 และได้ทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา สำหรับเนื้อหาที่ครอบคลุมเกี่ยวกับหลักการและแนวปฏิบัติในเรื่องของโครงสร้างหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย และการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง

นอกจากนี้ ในรอบปี 2561-2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือ CG Code (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำมาปรับใช้ตามบริบทของธุรกิจ

บริษัทอย่างเหมาะสม โดยบริษัทได้รายงานการปฏิบัติตาม CG Code รวมทั้งหลักปฏิบัติอื่นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายละเอียดปรากฏอยู่ในหน้า 51-63

### คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างของคณะกรรมการ

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 8 คน ถือเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และหลักเกณฑ์ของบริษัท จำนวน 3 คน โดยกรรมการของบริษัทเป็นผู้ที่มีความรู้ และประสบการณ์ครอบคลุมสายงานต่างๆ ได้แก่ กฎหมาย บัญชี การเงินและธุรกิจหลัก และเพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ให้ชัดเจนและก่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านบริหารงานประจำไม่เป็นบุคคลเดียวกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง คณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 คณะทำหน้าที่กลั่นกรองงานเฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะจัดการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน คณะกรรมการชุดย่อยเหล่านี้ปฏิบัติงานด้วยความสุจริตรอบคอบ เพื่อนำเสนองานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

สำหรับรายชื่อกรรมการในแต่ละคณะพร้อมทั้งขอบเขตอำนาจหน้าที่ ปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการได้ใช้ Board Skill Matrix ในการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา รวมทั้ง ระบุทักษะความสามารถและความเชี่ยวชาญที่หลากหลายของกรรมการที่บริษัทต้องการสำหรับคณะกรรมการของบริษัท

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ - สกุล คณะกรรมการบริษัท	มีคุณสมบัติและความอิสระ	กรรมการสตรี	การศึกษาและประสบการณ์								
			วิศวกรรม	บัญชี	การเงิน	ตรวจสอบภายใน/ควบคุมภายใน/การบริหารความเสี่ยง	กฎหมาย	การตลาดและการขาย	ทรัพยากรบุคคล	การจัดการด้านธุรกิจ	เศรษฐศาสตร์
1. นายปิยเดช กุปต้า			●					●		●	
2. นายอลัน แคม	●				●	●				●	
3. นายหัตถดักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	●						●			●	
4. นางสาวอนุดตรา พานโพธิ์ทอง	●	●			●				●	●	
5. นายธราธร เปรมสุนทร					●	●				●	●
6. นายรังกะนาร์ท รากุปะติ เรวี				●	●					●	
7. นายอาชีช อนุปัม			●							●	
8. นายราจีฟ มังกัล			●					●		●	

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง จะต้องผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 4 คน ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลงมติเลือกตั้ง หรือแต่งตั้งทุกครั้ง สำหรับการสรรหากรรมการ บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทไว้อย่างชัดเจน โดยการสรรหากรรมการใหม่นั้น บริษัทจะพิจารณาจาก (1) ข้อเสนอแนะจากกรรมการ (2) ฐานข้อมูลกรรมการ (Professional Search Firm) และ (3) ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Pool)

ในการสรรหากรรมการอิสระ นอกจากจะต้องผ่านการกลั่นกรองโดยคณะกรรมการบริษัท ปรึกษา และพิจารณาผลตอบแทนตามแนวทางและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทแล้ว ยังต้องพิจารณาคุณสมบัติพิเศษเพิ่มเติม ตามนิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัทซึ่งมีความเข้มงวดกว่าข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอีกด้วย

## คุณสมบัติของกรรมการ

1. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีความขัดแย้งต้องห้ามตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลายอาชีพ มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม ประวัติการทำงานโปร่งใส และสามารถแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. เป็นผู้ที่สามารถให้เวลาอย่างเพียงพอในการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามการดำเนินงานของบริษัท โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่นๆ ในจำนวนที่เหมาะสม
4. มิได้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้น หรือเป็นหุ้นส่วนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญในกิจการที่มีลักษณะอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันหรือกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
5. สำหรับกรรมการที่เป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่จะสรรหาโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา และผลการประเมินศักยภาพที่เหมาะสม

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและต้องไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อยในระดับบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน ดังนี้
  - 4.1 รายการทางการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ เช่น การขายสินค้า ซื้อวัตถุดิบ หรือให้บริการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือภายในระยะเวลา 12 เดือน
  - 4.2 รายการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
  - 4.3 รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ เช่น การได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ สิทธิ และให้หรือรับบริการ
  - 4.4 รายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้หรือรับกู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ซึ่งมีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าภายในระยะเวลา 12 เดือน กรณีเป็นรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนหน้าที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สังกัดอยู่ และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะ ดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 24 เดือน
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีให้ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาก่อนเป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่า 24 เดือน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของ กรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
9. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
10. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
11. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่างๆ ได้โดยอิสระ
12. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับของ บริษัท และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
13. เป็นผู้มีอายุไม่ต่ำกว่า 21 ปี

### อายุเกษียณ

การเกษียณอายุของกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร เท่ากับ 70 ปี ส่วนการเกษียณอายุของกรรมการอื่น ได้แก่ กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะเท่ากับ 60 ปี



## หลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้ง

กรณีเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง ตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ และหากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้ที่เป็นประธานที่ประชุมมีเสียงชี้ขาดเพิ่มเป็นอีกหนึ่งเสียง ทั้งนี้ ในการเลือกตั้งกรรมการบริษัท วิธีการออกเสียงลงคะแนนอาจลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นรายบุคคลหรือหลายคนในคราวเดียวกันก็ได้ แต่ต้องใช้สิทธิตามคะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามจำนวนหุ้นที่ตนถือโดยจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดออกจากตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3/4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

สำหรับการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเหมาะสม มีความรู้ความสามารถทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทที่ปรึกษาสรรหา และพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

บริษัทในฐานะเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท โดยมีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม รวมทั้งได้จัดให้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย ดังนี้

1. ส่งเสริมให้บริษัทย่อยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ
2. คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพร้อมประสบการณ์เป็นตัวแทนของบริษัท ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

3. กำกับดูแลโดยผ่านกรรมการตัวแทนและผู้บริหาร และนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทแม่
4. พิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญ เช่น ทิศทางกลยุทธ์ แผนธุรกิจ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การลงทุน รวมทั้งการขายเงินลงทุน
5. ติดตามผลการดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร คณะจัดการ และคณะกรรมการบริษัทของบริษัท
6. ดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานกำกับดูแล ได้แก่ การทำรายการระหว่างกัน การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
7. มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่กำหนดไว้เพียงพอและมีประสิทธิผล

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายในของบริษัทไว้เป็นอย่างดี และกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจนไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงได้กำหนดนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัดอีกด้วย

กรรมการและผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งของตนเองรวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงบทกำหนดโทษที่ระบุไว้เป็นอย่างดี

กรณีที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการถือครองหลักทรัพย์และ/หรือมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท เลขานุการบริษัทจะทำหน้าที่สรุปและรวบรวมรายงานดังกล่าวและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง พร้อมทั้งได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีระบบการควบคุมการใช้อข้อมูลภายใน ด้วยการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้ประโยชน์



ส่วนตัว (Abusive Self-dealing) เช่น การซื้อขายหลักทรัพย์ด้วยการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) ซึ่งกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยต้องลงนามรับทราบข้อกำหนดเกี่ยวกับระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ดังนี้

1. ห้ามมิให้บุคคลข้างต้นทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ภายใน 2 สัปดาห์ ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัทและภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้ว (Blackout period)
2. กรณีที่เป็นข้อมูลที่สำคัญอื่นซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยและอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนดห้ามมิให้ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ข้างต้นต่อคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ ก่อนการซื้อขาย

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี คำตอบแทนการสอบบัญชี (audit fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2561 - มีนาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชีและสอบทานรายไตรมาสเป็นจำนวนรวม 3,151,235 บาท

### ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ในรอบปีบัญชี เมษายน 2561 - มีนาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีการจ่ายค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าบริการตรวจสอบงบการเงินตามนโยบายของกลุ่มบริษัทจำนวน 898,000 บาท และค่าเดินทาง ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าที่พัก เป็นต้น จำนวน 501,022 บาท ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดดังกล่าว

### การปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างจริงจัง มาโดยตลอด ซึ่งปัจจุบันได้ยึดหลักการสากลของกลุ่มประเทศ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) ประกอบไปด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด ได้แก่ (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสและ (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเพื่อเป็นการยกระดับ

มาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้สูงขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดหลักการสำคัญในแต่ละหมวดไว้ใน “บรรษัทภิบาล” ของบริษัทด้วย ตลอดจนได้นำมาปรับใช้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพการณ์ของบริษัทให้ได้มากที่สุด รวมทั้งทำการทบทวนและปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสอดคล้องต่อภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้รับการยกระดับการประเมินผลการกำกับดูแลกิจการจากระดับ “ดีมาก” มาอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” นับเป็นผลสำเร็จจากการปรับปรุงการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด โดยบริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทต่อไป

สำหรับการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดของ OECD ในรอบปี 2561-2562 มีรายละเอียด ดังนี้

### หมวด 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายในฐานะที่เป็นเจ้าของเงินทุน โดยกำหนดนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนอย่างเต็มที่ในการดูแลรักษาผลประโยชน์โดยรวมของบริษัท และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นสามารถสรุปได้ดังนี้

1. **สิทธิขั้นพื้นฐาน** ได้แก่ การลงทะเบียนเป็นผู้ถือหุ้น การซื้อขายหรือโอนหุ้นการได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข่าวสาร/ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของเงินทุนการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม และการซื้อขายหลักทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งสิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัท เป็นต้น
2. **สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น** ได้แก่ การเลือกตั้งกรรมการและกำหนดคำตอบแทน การจัดสรรเงินกำไรและการจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไข/เพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญซึ่งมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
3. **สิทธิอื่นๆ ที่กฎหมายกำหนดไว้**

นอกจากการสนับสนุนและส่งเสริมการใช้สิทธิข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้กำหนดนโยบายการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม รายละเอียดสรุปได้ดังนี้:

- มีขั้นตอนการเข้าร่วมประชุมที่ไม่ยุ่งยาก และไม่มีค่าใช้จ่ายมากเกินไป

- จัดสถานที่ประชุมที่มีการคมนาคมที่สะดวกและระบบขนส่งมวลชนเข้าถึง
- จัดทำคำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ที่มีความชำนาญพร้อมทั้งอุปกรณ์ที่เพียงพอ เพื่อรองรับผู้ถือหุ้นทั้งในด้านการตรวจสอบเอกสารและการลงทะเบียน
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะการเข้าร่วมประชุม โดยการส่งผู้แทนของตนเองหรือเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะ การเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะมีขั้นตอนที่ไม่ยุ่งยากแต่ประการใด รวมถึงเปิดโอกาสให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุม
- จัดให้มีบริการติดอากรแสตมป์ในหนังสือมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นกรณีที่ไม่ได้ติดอากรแสตมป์ไว้
- ใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ในการลงทะเบียน ทำให้ขั้นตอนการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็ว
- เปิดให้ผู้ถือหุ้นลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้า 2 ชั่วโมง ก่อนเริ่มประชุม นอกจากนี้ ภายหลังจากการประชุมได้เริ่มแล้ว ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมและมีสิทธิลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติได้ด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงานเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดูแลและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์หมายเลข 0 2937 1000 ต่อ 3111 3156 และ 3210

## หมวด 2

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ด้วยการถือปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

ในแต่ละปีบริษัทจะจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท (ภายในเดือนกรกฎาคม) ซึ่งเรียกว่าการประชุมสามัญประจำปี และการประชุมนอกเหนือจากนี้ จะเรียกว่าการประชุมวิสามัญ โดยในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ได้จัดขึ้นเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 เวลา 09:00 น. ณ โรงแรม สยาม เคมปินสกี กรุงเทพฯ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ณ วันที่ 25 พฤษภาคม 2561 เป็นผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม

บริษัทได้จัดให้มีระบบและกลไกที่จะก่อให้เกิดการจัดประชุมที่ดีซึ่งครอบคลุมเกี่ยวกับ ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม กฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในแต่ละวาระ เป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ ทันเวลา และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการรับรู้สารสนเทศ หรือการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกับเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนล่วงหน้า 21 วัน ก่อนวันประชุมดังนี้

1. หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมที่กำหนดไว้เป็นเรื่องราว อย่างชัดเจน พร้อมทั้งระบุว่าในวันวาระเพื่อทราบ/เพื่ออนุมัติ/เพื่อพิจารณา ระบุวัตถุประสงค์ และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอไว้ ซึ่งถือเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ

- หนังสือมอบฉันทะ ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ทั้งแบบ ก ซึ่งเป็นแบบทั่วไปๆ ไม่ซับซ้อน และแบบ ข ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงในแต่ละเรื่องได้ว่า “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และแยกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ
- ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ได้แก่ ชื่อ อายุ ที่อยู่ และการไม่มีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุม
- รายงานประจำปี ที่มีทั้งข้อมูลภาษาไทยและภาษาอังกฤษในรูปแบบของ CD Rom (รวมทั้งจัดส่งรายงานประจำปีที่เป็นรูปเล่มแก่ผู้ถือหุ้นที่ได้แจ้งความประสงค์มายังบริษัท)
- คำอธิบายเกี่ยวกับเอกสารหลักฐาน เพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม
- ข้อบังคับของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น
- แผนที่ตั้งสถานที่จัดประชุม

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการดังนี้

- ลงโฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยติดต่อกัน 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
- แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า 1 เดือนก่อนการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลามากพอในการศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัท
- แจ้งผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เรื่องเปิดโอกาสให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมได้ล่วงหน้า
- โดยให้ส่งคำถามดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรถึงคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระแต่ละคน ผ่านมายังเลขานุการบริษัท เพื่อเสนอต่อไปคณะกรรมการบริษัทพิจารณาภายในช่วงเวลาต่อไป
- ในปีนี้ได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 4 มิถุนายน 2562 และระยะเวลาในการส่งคำถามตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน - 15 กรกฎาคม 2562

นอกจากนี้ ในบริเวณจุดลงทะเบียน บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอีกด้วย เช่น กิจกรรมเชิญผู้ถือหุ้นร่วมบริจาคอุปกรณ์กีฬาให้แก่เด็ก ๆ ที่อยู่บนดอยทางภาคเหนือ บูรณางานผลงานและโครงการด้าน CSR จากสวนสือสารและกิจกรรมองค์กร รวมถึง บูรณานำและให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทจากส่วนการตลาด เป็นต้น

## ก่อนเริ่มการประชุม

เลขานุการบริษัทได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบถึงข้อบังคับของบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุม และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการประชุมได้แก่ การออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการประกาศผลคะแนน

## ระหว่างการประชุม

ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระเพื่อพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุมแต่อย่างใด นอกจากนี้ ยังได้จัดสรรเวลาในการพิจารณาแต่ละวาระอย่างเหมาะสมและเพียงพอก่อนทำการลงคะแนนเสียง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนในการแสดงความคิดเห็นตั้งคำถามต่อที่ประชุม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะได้อย่างเต็มที่

สำหรับการออกเสียงลงคะแนน บริษัทได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นด้วยการใช้บัตรลงคะแนน และได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง (Inspector) ทำหน้าที่ดูแลการนับคะแนนและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท สำหรับการนับคะแนนเสียงจะคำนวณด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โดยใช้วิธีเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่ออกเสียง “ไม่เห็นด้วย” “งดออกเสียง” และนำมาคำนวณหักออกจากผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนคือ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง สำหรับผลการลงคะแนนเสียงจะถูกประกาศหลังจากเสร็จสิ้นการพิจารณาในแต่ละวาระโดยการฉายสไลด์ นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะสื่อวีดิทัศน์ด้วย

## หลังการประชุม

บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมพร้อมทั้งคะแนนเสียงที่ (เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง) ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) โดยทันทีภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และจัดทำรายงานการประชุมแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกรายละเอียดไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- รายชื่อพร้อมตำแหน่ง ของกรรมการและผู้บริหารรวมทั้งผู้เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม
- วิธีการแจ้งการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง

3. ประเด็นคำถาม - คำตอบ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

4. มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ตามที่ได้ระบุไว้ในบัตรลงคะแนน โดยแยกออกเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561 มีผู้ถือหุ้นมาประชุมทั้งที่มาด้วยตนเองและที่รับมอบฉันทะจำนวน 535 คน นับรวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 6,214,317,283 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 73.79 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท จำนวน 8,421,540,848 หุ้น โดยประธานกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของคณะกรรมการทั้งคณะ ประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน และประธานคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคม และความยั่งยืน รวมทั้งกรรมการทุกคนได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกัน

นอกจากนี้ ยังมีผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมทั้งฝ่ายกฎหมาย ได้เข้าร่วมประชุมอีกด้วย เพื่อทำหน้าที่ร่วมชี้แจงและตอบข้อซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อผู้ถือหุ้น

### การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายและวิธีการป้องกันการนำข้อมูลภายในโดยกรรมการและผู้บริหารไปใช้ประโยชน์อย่างเคร่งครัด รายละเอียดปรากฏอยู่ในหน้า 50-51

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่เคยปรากฏว่ามีกรรมการและผู้บริหารรายใดทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

### การรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องตามแบบรายงานที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เมื่อได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหาร หรือมีการเปลี่ยนแปลงรายการโดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่รวบรวม และเสนอต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานคณะกรรมการบริษัทรับทราบรายงานดังกล่าว โดยบริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวในการติดตาม ดูแล การทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น

### การทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการและขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันไว้ อย่างชัดเจน รวมทั้งถือปฏิบัติตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่อง ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างอิสระและยุติธรรม ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นใหม่จะคำนึงถึงขนาดของรายการและจำนวนเงินที่เกิดขึ้น โดยจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการระหว่างกันในทุกไตรมาส เพื่อดูแลและป้องกันการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงบริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี อีกด้วย

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการทำรายการระหว่างกันในลักษณะ ที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ของบริษัทรวมทั้งไม่เคยฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการทำรายการระหว่างกันหรือ การซื้อขายสินทรัพย์แต่ประการใด

### หมวด 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าการส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ทั้งทางตรงและทางอ้อมเป็นกลไกที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนแก่บริษัท ดังนั้น บริษัทจึงยึดมั่นในการคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งสิทธิที่กำหนดตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่ทำร่วมกัน โดยการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกที่ได้รับ ความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิ ด้วยความเป็นธรรมอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม สามารถสรุปได้ดังนี้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลผลประโยชน์และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย อย่างเป็นธรรม ด้วยการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและวิสัยทัศน์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท อย่างถูกต้องและครบถ้วน ตลอดจนเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้สอดคล้องตามกฎเกณฑ์และข้อตกลงที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน

#### พนักงาน

บริษัทตระหนักเป็นอย่างยิ่งว่าพนักงานคือฟันเฟืองที่สำคัญต่อการดำเนินการให้ถึงเป้าหมาย จึงปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม บนหลักสิทธิมนุษยชนให้ออกสัที่เท่าเทียมกันแก่พนักงานโดยไม่คำนึงถึงสถานภาพ เชื้อชาติ วรรณะ ศาสนา ตระกูล สถานภาพการสมรส เพศ รสนิยมทางเพศ อายุ สัญชาติ และชนชาติ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งของพนักงานและครอบครัว โดยกำหนดให้พนักงานได้รับผลตอบแทน และสวัสดิการที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำทั่วไป รวมถึงมีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเป็นเครื่องมือสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานและรักษาพนักงานไว้กับบริษัทในระยะยาว โดยให้มีลักษณะการออมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นหลักประกันในการดำเนินชีวิตหลังเกษียณอายุ



นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ตลอดจนกำหนดนโยบายการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ความสามารถให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานให้ได้รับความก้าวหน้าในอาชีพซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการทำให้บริษัทมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ลูกค้า

บริษัทได้ยึดถือในหลักการที่ให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองต่อความต้องการ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า ตลอดจนดำเนินการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพตามมาตรฐานสากลและในราคาที่เป็นธรรม เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย บริษัทมีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงนโยบายการรับคืนสินค้ากรณีพบว่าผลิตภัณฑ์ไม่ได้คุณภาพหรือต่ำกว่ามาตรฐาน อีกทั้งการรักษาความลับของลูกค้าโดยไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปสร้างผลประโยชน์

## คู่ค้า

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายอย่างชัดเจน ภายใต้กรอบการปฏิบัติงานตามหลักจรรยาบรรณ ที่เรียกว่า TCoc ในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เท่าเทียมกัน และปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่กำหนดระหว่างกันการปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมและดำเนินการภายใต้ TCoc เน้นการรักษามาตรฐานในการชำระเงินด้วยการติดตามสถานะการชำระเงินอย่างใกล้ชิด เป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกับคู่ค้า รวมถึงความใส่ใจต่อการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างบริษัทและคู่ค้า เช่น การจัดอบรมความปลอดภัยให้กับผู้รับเหมาขนส่ง ที่เข้ามารับสินค้าที่โรงงานของบริษัททุกแห่งอย่างต่อเนื่องและเป็นประจำ

## คู่แข่ง

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม ยุติธรรม และถือปฏิบัติตามกรอบกติกการแข่งขันทางการค้าที่ดีและสุจริต โดยดำเนินการผ่านแหล่งและสื่อกลางที่ถูกต้องตามกฎหมายเท่านั้น รวมทั้งบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดข้อมูลที่ไม่เป็นธรรมหรือบิดเบือนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า ตลอดจนร่วมมือกับคู่แข่งเพื่อสร้างเงื่อนไขในการแข่งขันที่เป็นธรรม

## เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขต่างๆ อย่างรัดกุมและเคร่งครัด ที่มีต่อเจ้าหนี้ ทั้งเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้เงินกู้ยืมอย่างเคร่งครัดและชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงปฏิบัติตามคำรับรองที่ให้ไว้แก่เจ้าหนี้ตลอดระยะเวลาที่มีภาระหนี้กับเจ้าหนี้ ตลอดจนให้ข้อมูลแก่เจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

## ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยการเป็นบรรษัทพลเมืองที่ดี มีคุณธรรม โดยกำหนดเป็นนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อเป็นกรอบใน

การปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้พนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้มีจิตสำนึกต่อการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมตลอดทุกกระบวนการ (CSR in Process) ควบคู่กันไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม (CSR after Process) สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและเสริมสร้างคุณภาพชีวิตผ่านกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทในรูปแบบต่างๆ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการรักษาสังแวดล้อมอย่างเข้มงวด และต่อเนื่องมาโดยตลอด เพื่อพิทักษ์รักษาสังแวดล้อมให้คงอยู่ในสภาพที่ดีด้วยการดำเนินการและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดในทุกกระบวนการผลิต และทุกขั้นตอนการทำงาน รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ซึ่งทุกบริษัทในกลุ่มมหาชนได้มุ่งมั่นที่จะให้ความสำคัญและเป็นผู้นำในเรื่อง “การเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ” หรือ “Climate Change” อันเนื่องมาจากภาวะโลกร้อน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการนำแนวคิด “คืนสู่ธรรมชาติ (สีเขียว)” มาใช้ในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กรอีกด้วย รวมทั้งการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

## หน่วยงานราชการ

บริษัทดำเนินการและถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พนักงานของบริษัททุกคนต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พร้อมทั้งให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง

## สื่อมวลชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทแก่สื่อมวลชนทั่วไป เพื่อการสื่อสารต่อไปยังสาธารณชน อย่างกว้างขวางบนพื้นฐานของความถูกต้อง และทันเหตุการณ์

## จรรยาบรรณ

พนักงานทุกคนจะต้องประพฤติปฏิบัติตาม “คู่มือจรรยาบรรณ” ภายใต้ “จรรยาบรรณของมหาชน (Tata Code of Conduct : TCoc)” ซึ่งได้ระบุถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดมาตรการและช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อ/ แจ้งเบาะแสในประเด็นของการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ กระบวนการดำเนินการภายหลังได้รับแจ้งเบาะแส ตลอดจนมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสภายใต้ “นโยบายการร้องเรียนการกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ” (Whistle Blower) สำหรับกรรมการ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของกลุ่มบริษัท มหาชน สตีล

ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเสนอแนะ รายงาน ร้องเรียน เกี่ยวกับการประพฤติปฏิบัติ หรือไม่ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าวได้ด้วยตนเอง ทางจดหมาย อีเมล โทรศัพท์ โทรสาร โดยสามารถติดต่อที่ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ ดังนี้

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

นายอลัน แคม

อีเมล: alank@libertasth.com

ที่ปรึกษาจรรยาบรรณ

นายศิริโรตม์ เมฆมโนศักดิ์

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 555 อาคารสา ทาวเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ 0 2937 1000 ต่อ 1810 โทรสาร 0 2937 1224

อีเมล: sirorotem@tatasteelthailand.com

ความปลอดภัยในสถานที่ทำงาน

ความรับผิดชอบของบริษัทในความปลอดภัยและอาชีวอนามัยจะได้รับการขับเคลื่อนด้วยพันธะสัญญาของเรา เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่มาร่วมงานและสังคมในภาพรวมจะปราศจากการบาดเจ็บและได้รับการบูรณาการเข้ากับวิถีในการดำเนินธุรกิจของเรา บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ทำงาน ซึ่งได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท

ผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในช่วงสามปีที่ผ่านมาแสดงไว้ในตารางต่อไปนี้

หัวข้อ	หน่วย	ปี 2561-2562	ปี 2560-2561	ปี 2559-2560
จำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุที่ก่อให้เกิดการบาดเจ็บและสูญเสีย				
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง/ล้านชั่วโมงการทำงาน	1.28	0.17	0.00
ดัชนีชี้วัดสุขภาพ	ดัชนี	11.3	10.84	10.75
ผู้ที่มีผลตรวจสุขภาพผิดปกติเนื่องจากการทำงาน	%	5.46	2.55	3.30

หมวด 4

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักในความรับผิดชอบต่อการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจลงทุน และการตัดสินใจอื่นใดของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้เสียอื่นไว้อย่างถูกต้องครบถ้วน เท่าเทียม ทัวถึง และไม่ก่อให้เกิดความสำคัญผิดรวมทั้งมีความเป็นปัจจุบันและทันเวลาตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องได้กำหนดไว้

ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ดูแลให้มีการติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งที่เป็นารรายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี (Periodic Reports) เช่น งบการเงินแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และการรายงานตามเหตุการณ์ (Non-Periodic Reports) เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การร่วมทุน ยกเลิกการร่วมทุน การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหลักทรัพย์ใหม่ การซื้อหุ้นคืน เป็นต้น

บริษัทดำเนินการตามหลักการด้านความปลอดภัย ดังนี้

- ความปลอดภัยเป็นความรับผิดชอบของหัวหน้างานและผู้บริหาร
- การบาดเจ็บทุกประเภทสามารถป้องกันได้
- ความรู้สึกห่วงใยอย่างลึกซึ้งและเอาใจใส่พนักงานให้ “ปลอดภัย 24 ชั่วโมง” ต้องทำให้เห็นเป็นตัวอย่างโดยผู้นำ
- พนักงานจะได้รับการอบรมให้ทำงานอย่างปลอดภัย
- การทำงานอย่างปลอดภัยเป็นเงื่อนไขของการจ้างงาน
- ทุกงานต้องได้รับการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และต้องดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติงานที่ได้รับการอนุมัติ/ เช็คลิสต์/ ใบอนุญาตการทำงานตลอดจนการใช้ใบอนุญาตการทำงานและอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่จำเป็น

บริษัทให้พันธะสัญญาว่าจะปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะกำหนดวัตถุประสงค์-เป้าหมาย พัฒนากลยุทธ์ปฏิบัติ ตลอดจนรักษาไว้ซึ่งมาตรฐานการบริหารจัดการและระบบ ให้เหนือกว่าการปฏิบัติตามมาตรฐานอุตสาหกรรม กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเท่านั้น

ทั้งนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงาน “ส่วนเลขานุการบริษัท” ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทผ่านช่องทางต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยง่ายทั้งในกรณีปกติและเร่งด่วน ดังนี้

1. ข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน ที่ครบถ้วน ถูกต้องและเท่าเทียมกัน ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) และเว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com)
2. ข้อมูลคำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานทุกไตรมาส (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com) หนังสือพิมพ์
3. ข้อมูลโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นข้อมูลล่าสุด มีรายละเอียดโครงสร้างที่แสดงถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปริมิต ตลอดจนไม่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มบริษัท สามารถแสดงให้ทราบถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริง

(Beneficial Owner) ได้อย่างชัดเจน รวมถึงข้อมูลการถือหุ้นของ กรรมการและผู้บริหาร ซึ่งกรรมการของบริษัททุกคนถือหุ้นของ บริษัท รวมกันไม่เกินร้อยละ 1 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้ว (รายงานประจำปีเว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com))

4. ข้อมูลในรายงานประจำปีที่มีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน ชัดเจน และเป็นประโยชน์สำหรับการพิจารณาตัดสินใจของผู้ถือหุ้น เช่น คำอธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ประวัติของกรรมการและผู้บริหาร การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และการเปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ เป็นต้น (เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com))
5. ข้อมูลในงบการเงินที่มีรูปแบบการรายงานเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้รับการรับรองจากผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมทั้งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. โดยที่ผ่านมา บริษัทไม่เคยมีประวัติการส่งงบการเงินทั้งรายไตรมาส และรายปีให้แก่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ล่าช้าแต่อย่างใด (ระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) / เว็บไซต์บริษัท (www.tatasteelthailand.com))
6. ข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้กำหนดไว้แล้ว บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ทำหน้าที่ “โฆษก” ของบริษัท ในการเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทสู่สาธารณชน และจัดให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้บริหารงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการติดต่อสื่อสาร และประสานงานกับบุคคลภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดให้มีช่องทางอื่นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้โดยสะดวก เช่น เอกสารเผยแพร่การจัดประชุมเอกสารแถลงผลการดำเนินงานและรายงานต่างๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.tatasteelthailand.com ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นของบุคคลภายนอกที่มีต่อบริษัท

นอกจากนี้ ภายหลังจากที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงาน ประจำปีไตรมาสและประจำปีต่อตลาดหลักทรัพย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว บริษัทยังมีนโยบายในการแถลงผลการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงข้อมูลการพัฒนาเปลี่ยนแปลงของธุรกิจหลักของบริษัทสู่สาธารณชน โดยบริษัทได้จัดให้มีการประชุมกลุ่มร่วมกันกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ เจ้าหน้าที่ธนาคาร รวมทั้งสื่อสิ่งพิมพ์ทุกครึ่งปีเป็นประจำทุกไตรมาสอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำ Press Release รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทรายไตรมาส พร้อมแจ้งรายละเอียดของผู้ที่จะ

อำนวยความสะดวกในกรณีที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมไว้ที่ส่วนท้ายของ ข้อมูลประชาสัมพันธ์ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนและนักวิเคราะห์อีกด้วย

## หมวด 5

### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมุ่งเน้นถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กรรมการของบริษัททุกคนมีความเข้าใจอย่างดียิ่งถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งจะปฏิบัติหน้าที่ด้วย “ความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ และรอบคอบ” โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่เชื่อถือต่อกันระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้จัดให้มีระบบการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายไว้ เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุผล และมีประสิทธิภาพได้กรอบของกฎหมาย และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประสิทธิผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสูงสุดและต่อเนื่อง

### โครงสร้างของคณะกรรมการ

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างดี (Check and Balance) และได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ วิชาชีพความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพศ โดยในจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดจะต้องประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้หญิงอย่างน้อย 1 คน รวมถึงต้องเป็นบุคคลที่มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล สามารถใช้เวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ให้ความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชดเชยซึ่งมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านขึ้น เพื่อให้การพิจารณาในเรื่องต่างๆ มีการตัดสินใจที่ถูกต้องและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดียิ่งขึ้น

และเพื่อให้มีการดูแลและจัดการงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร บริษัท คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ต่างๆ รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่คิดและเวลาเพื่อบริษัทโดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใดโดยมิชอบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นการขัดแย้งด้านผลประโยชน์หรือแข่งขันกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย เป้าหมายสูงสุดคือการดำเนินธุรกิจให้มั่นคง เพื่อผลประโยชน์ที่สมดุลและยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว ทั้งนี้ ให้สอดคล้อง วิสัยทัศน์และเป้าหมายของบริษัท

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ แผนระยะยาว และงบประมาณประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้ฝ่ายผู้บริหารเป็นผู้นำเสนอเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการได้ร่วมกันอภิปราย และแสดงความเห็นอย่างเต็มที่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และตรวจสอบได้ ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารดำเนินงานตามนโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้ด้วยเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และก่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ ในรอบปี 2561-2562 คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการพิจารณาทบทวน การดำเนินงานของบริษัท การบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดสรรงบประมาณ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและการปฏิบัติงานของคณะทำงานชุดต่างๆ รวมทั้งทบทวนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ งบประมาณประจำปี เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาระบบการติดตามและกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพสำหรับผู้บริหารระดับสูง ในการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบของบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ตลอดจนการพัฒนาการกำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของบริษัทเพื่อมุ่งสู่มาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล

## อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการ

1. อนุมัติแผนงานประจำปี งบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปี แผนระยะกลางและระยะยาว
2. อนุมัติให้มีการกู้ยืมเงินในวงเงินระยะสั้นและระยะยาวจากธนาคาร/สถาบันการเงิน การให้จำนองหรือนำสินทรัพย์เพื่อค้ำประกันเงินกู้ การลงนามในสัญญาเงินกู้ หรือสัญญาที่เกี่ยวข้องที่อนุมัติแล้ว และการยกเลิกเงินกู้
3. อนุมัติการเปิด/ปิด บัญชีธนาคาร
4. อนุมัติการใช้หลักการบัญชี หรือเปลี่ยนแปลงหลักการบัญชีปรับปรุง /เปลี่ยนแปลงบัญชีการซื้ออัตราค่าเสื่อมราคา
5. อนุมัติการรับรองงบการเงินและจัดสรรกำไรสะสม
6. อนุมัติการซื้อ ขาย แลกเปลี่ยน จำนอง รับจำนอง ขายฝาก รับซื้อ ฝากเช่า ให้เช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ที่มีมูลค่าทางบัญชีไม่เกิน 50 ล้านบาท
7. อนุมัติการจำหน่ายสินทรัพย์ ประเภทสินทรัพย์ถาวร และทรัพย์สินอื่นๆ (ไม่รวมเรื่องที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง)
8. อนุมัติการดำเนินการด้านทรัพยากรบุคคล ในเรื่อง โครงสร้างองค์กรการวางแผนกำลังพล การสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูง และงบประมาณการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปี

9. อนุมัติการเข้าร่วมทุน การลงทุนซื้อ/ขายหุ้น
10. อนุมัติเรื่องที่ต้องนำเสนอต่อผู้ถือหุ้น
11. คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยในเรื่องดังต่อไปนี้
  - 11.1. การกู้ยืมในวงเงินเกิน 50 ล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
  - 11.2. การให้กู้ หรือ ให้หลักประกัน การชดเชยค่าเสียหาย การค้ำประกันหนังสือรับรองการให้การสนับสนุน หรือค้ำประกันในลักษณะที่คล้ายคลึงกันแก่บุคคลใดๆ ที่มีได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ตามที่อนุญาตในสัญญาหลักในการปรับโครงสร้างหนี้ และตามที่กำหนดในแผนฟื้นฟูกิจการ ของ N.T.S.
  - 11.3. การลงทุนใดๆ ในวงเงินเกิน 50 ล้านบาทที่ไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
  - 11.4. การขาย โอน ให้เช่า หรือให้อนุญาตใดๆ เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือสินทรัพย์ใดๆ ที่มีมูลค่าทางบัญชีเกิน 50 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้อยู่ในงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
  - 11.5. การให้ความเห็นชอบและแก้ไขงบประมาณประจำปีของกลุ่มบริษัท
  - 11.6. ธุรกิจใดๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมิได้เป็นการประกอบกิจการตามปกติ
  - 11.7. การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางการเงิน การอนุมัติงบการเงินประจำปีรวม งบการเงินประจำปีเดี่ยว และงบการเงินรายไตรมาสของกลุ่มบริษัท
  - 11.8. การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ หรือเลิกประกอบธุรกิจใดๆ ของกลุ่มบริษัท

## หน้าที่ของประธานคณะกรรมการ

หน้าที่หลักของประธานคณะกรรมการคือบริหารจัดการและเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการในฐานะเป็นผู้ประสานงานโดยตรงระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารของบริษัทผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งถ่ายทอดมติของคณะกรรมการผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำมติของคณะกรรมการบริษัทไปดำเนินการต่ออย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและมีความเหมาะสม



ด้วยภาระหน้าที่ที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการในฐานะผู้นำด้านนโยบาย และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำด้านการบริหารงานประจำ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทของประธานกรรมการออกจากรวมกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน ซึ่งหมายความว่าประธานกรรมการมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ไม่มีผลประโยชน์ และไม่มีธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจเป็นอุปสรรคต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ

บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของประธานกรรมการ มีดังต่อไปนี้

1. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาอย่างเป็นอิสระแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. พิจารณาร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท เพื่อกำหนดวาระการประชุม
4. สนับสนุนให้กรรมการได้อภิปรายในประเด็นต่างๆ ในระหว่างการประชุม รวมทั้งได้สอบถามและแสดงความคิดเห็นอย่างกว้างขวาง
5. ส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์ ทั้งระหว่างคณะกรรมการบริษัทเอง และคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร
6. สร้างความมั่นใจว่ามีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน

นายอลัน แคม ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและมีประสบการณ์ด้านบัญชี/การเงินเป็นอย่างดี ตลอดจนยังเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้อีกด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสมทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

บริษัทให้อำนาจคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ โดยตั้งแต่ปี 2552 คณะกรรมการได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งในบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระได้อย่างเต็มที่โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

### คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการ ตั้งแต่ปี 2545 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 4 คน ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งในด้านการพิจารณานโยบายกลยุทธ์โครงสร้าง และอำนาจการบริหารงาน แผนธุรกิจ การจัดสรรงบประมาณ และการกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดจนการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา



## คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน มาตั้งแต่ปี 2547 โดยแยกออกเป็น 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2556 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้รวมคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 2 คณะเข้าด้วยกัน เพื่อความสะดวกและความคล่องตัวในการปฏิบัติงานรวมถึงลดต้นทุนของบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน และมีกรรมการอิสระหนึ่งเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล คือ เสนอ ทบพวน และกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท ตลอดจนมีหน้าที่พิจารณากำหนดแนวทางและสรรหาผู้ที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อทดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น และทำหน้าที่ด้านพิจารณาผลตอบแทน คือ ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท

## คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน

ในฐานะบรรษัทพลเมืองที่ดีมีความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาวที่สอดคล้องกับแนวทางของกลุ่มทาทา ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทโดยการกลั่นกรองของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนขึ้น

คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน โดยกรรมการ 1 คนเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนควรเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนมีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนด ติดตาม และทบทวนกลยุทธ์และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท รวมถึงบประมาณรายจ่ายที่จะเกิดขึ้นในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนสนับสนุนให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในการกำหนด ติดตาม ทบทวนกลยุทธ์และนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท และนำไปปฏิบัติเพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มคุณค่าให้สอดคล้องกับการคงไว้และเพิ่มขึ้นในระยะยาว ทางด้านการเงิน การผลิต เรื่องที่เกี่ยวข้องกับธรรมชาติ สังคม มนุษยชาติ และทุนทางปัญญา

## วาระการเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทกำหนดไว้คราวละ 3 ปี ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งคณะพ้นจากตำแหน่ง โดยลำดับในการพ้นจากตำแหน่งให้กรรมการตกลงเห็นชอบร่วมกัน ทั้งนี้ กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ซึ่งตามนโยบายคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบ 9 ปี หรือ 3 วาระติดต่อกัน กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้ง โดยมีกำหนดระยะเวลาคราวละ 1 ปี ส่วนกรรมการอิสระจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการชุดย่อยจะเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ดังนั้น กรรมการจะพ้นจากการเป็นกรรมการชุดย่อยทันที เมื่อพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทมีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนอื่นที่กรรมการบริษัทแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งอย่างชัดเจน โดยกรรมการแต่ละคนต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัท ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ต้องไม่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นบริษัทในกลุ่มทาทา ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ



ปัจจุบันองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไทย และกรรมการต่างชาติอย่างละครึ่งหนึ่ง โดยกรรมการที่เป็นชาวต่างชาติ เป็นผู้มีส่วนสำคัญในต่างประเทศทำให้ไม่มีการรับตำแหน่งกรรมการ บริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด ณ ปัจจุบัน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย กรรมการไทยนั้น ตามข้อมูลประวัติกรรมการห้าปีย้อนหลัง ไม่ปรากฏว่ามีกรรมการท่าน ได้รับตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 บริษัทแต่อย่างใด ดังนั้น จึง เห็นได้ว่ากรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นผู้ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่และอุทิศ เวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

สำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะพนักงานคนหนึ่งของบริษัทจะต้อง อุทิศเวลาในการทำงานทั้งหมดของตนให้แก่บริษัท เพื่อให้เป็นไปตามสัญญา การว่าจ้าง ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นยกเว้น ในกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เพื่อแผนการดำเนินงานที่มีความสอดคล้องกัน ซึ่งเป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามที่กำหนดไว้ในนโยบายอย่างเคร่งครัด

อย่างไรก็ตาม กรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนอกประเทศ บริษัทจะรายงานไว้ในรายงานประจำปีอย่างชัดเจน

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปีอย่างน้อยปีละ 5 ครั้ง และ แจ้งให้กรรมการแต่ละท่านได้ทราบเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี พร้อมทั้ง ได้กำหนดวาระการพิจารณาที่สำคัญสำหรับการประชุมคณะกรรมการ บริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการทบทวนติดตามผลการ ดำเนินงานไว้อย่างชัดเจนและอาจมีการประชุมเพิ่มในกรณีที่มีเรื่องสำคัญ เร่งด่วน ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการได้ศึกษา ล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม

ในการประชุมแต่ละครั้ง นอกจากจำนวนองค์ประชุมที่กฎหมายได้กำหนด ไว้แล้วว่า ต้องมีการประชุมเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 1 ใน 2 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด บริษัทยังได้กำหนดนโยบายจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำใน ขณะที่คณะกรรมการได้ลงมติในที่ประชุมด้วยว่า จะต้องมีการประชุมอยู่ ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้เป็นไปตามหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ประธานกรรมการผู้ทำหน้าที่เป็นประธานใน ที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้มีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ แบ่งเวลา อย่างเพียงพอสำหรับการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงในแต่ละ วาระ ซึ่งการพิจารณาวาระต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์และความเป็น ธรรมต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นหลัก สำหรับการลงมติใน แต่ละวาระจะใช้มติเสียงข้างมากโดยกรรมการหนึ่งคนมีหนึ่งเสียง และหาก มีคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด อย่างไร ก็ตาม กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุม

ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมได้มีการจัดทำรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน โดยมีรายละเอียดดังนี้ รายชื่อกรรมการที่เข้า ประชุม กรรมการที่ลาประชุม ผู้ที่เข้าร่วมประชุม ประเด็นข้อคิดเห็น และ ข้อเสนอแนะต่างๆ และจะนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณารับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป โดยกรรมการ

สามารถขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมดังกล่าวให้มีความละเอียดและ ถูกต้อง ก่อนที่ประธานกรรมการจะลงนามในรายงานการประชุมต่อไป

ในรอบปี 2561-2562 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมทุกคน และมี สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละคนคิดเป็นร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี (นับรวมการประชุมผ่านระบบวิดีโอ) โดยมีคณะ ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยทุกครั้ง เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่ม เต็มในฐานะเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง พร้อมทั้งรับทราบ นโยบายและการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทโดยทันที เพื่อให้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว ยกเว้นการประชุม บางวาระที่จะประชุมเฉพาะคณะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการที่ ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อให้มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่าง เต็มที่ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ได้มีการประชุมหารือระหว่างกันเองเพิ่มเติมเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

สรุปภาพรวมจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุม ของกรรมการในปี 2560-2561 รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อโครงสร้าง การจัดการ

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คณะกรรมการได้กำหนด ให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต้องประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยตนเองเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของ คณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นธรรมกับผู้มีส่วน ได้เสียทุกฝ่ายสำหรับรูปแบบของการประเมินมีทั้งการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะและการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งคณะกรรมการเล็งเห็นว่าการประเมินผล ดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่จะช่วยในการพิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา โดยจะนำผลการ ประเมินมาวิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการและแนวทาง ในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ จะพิจารณาจาก 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) ความ สัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร 5) การพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหาร และ 6) คณะกรรมการชุดย่อย ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการเป็นรายบุคคล จะพิจารณาจาก 1) ความพร้อมของกรรมการ 2) การกำหนดกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจ 3) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน 4) การบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 5) การติดตามรายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน และ 6) การประชุม คณะกรรมการบริษัท โดยมีกระบวนการประเมินผลตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ทบทวนแบบประเมินผล เพื่อให้มีความสมบูรณ์ ครบถ้วน ถูกต้อง และทันสมัย
2. เลขานุการบริษัท รวบรวมแบบประเมินที่ได้ประเมินเรียบร้อยแล้ว มาทำการสรุปผลการประเมินรวมทั้งข้อเสนอแนะ
3. เลขานุการบริษัท นำผลการประเมินพร้อมทั้งข้อเสนอแนะ เสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานต่อไป

ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณา ผลตอบแทน และคณะกรรมการพนักงานเพื่อสังคมและความยั่งยืนนั้น มีขั้นตอนและกระบวนการประเมินเช่นเดียวกันกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2561-2562 กรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะอย่างกว้าง ขวางและเป็นอิสระลงในแบบฟอร์มการประเมิน โดยผลการประเมินมี ระดับคะแนนอยู่ในเกณฑ์ “ดี”

## การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็น ชอบผลการประเมินตามการพิจารณาถ่วงน้ำหนักของคณะกรรมการ บรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งการประเมินผล จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ เช่น ความเป็นผู้นำ การกำหนดและการปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การวางแผน และ ผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับกรรมการและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นต้น รวมทั้งผลประกอบการ ของบริษัทเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในหมวดอุตสาหกรรมเดียวกันสำหรับ ผลการประเมินในปี 2561-2562 เป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด

## จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยค่านิยมหลัก 5 ประการ ได้แก่ “ความเป็น ผู้บุกเบิก คุณธรรม ความเป็นเลิศ ความรับผิดชอบ และความเป็นหนึ่ง เดียว” ภายใต้ “จรรยาบรรณของทาทา (Tata Code of Conduct: TCoC)” ซึ่งถือเป็นตัวแทนของค่านิยมองค์กรและหลักการสำคัญซึ่งกำหนด ทิศทางในการดำเนินงานของทุกธุรกิจในกลุ่มทาทา ทั้งนี้ เพื่อให้การ ดำเนินธุรกิจของบริษัทมีมาตรฐานทางจริยธรรมในระดับสูงสุด

จรรยาบรรณของทาทาได้มีการแปลเป็นภาษาไทย พร้อมทั้งจัดทำไว้เป็น รูปเล่มเช่นเดียวกับต้นฉบับและแจกจ่ายให้กับคณะกรรมการ คณะจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งภาครัฐและเอกชนที่บริษัทดำเนินธุรกิจด้วย นอกจากนี้ คณะผู้บริหาร ของบริษัทได้จัดให้มีการกำกับ ดูแล สื่อสาร และส่งเสริมให้พนักงานทุก

ระดับได้ยึดถือเป็นแนวทางสำหรับการประพฤติปฏิบัติในชีวิตการทำงาน อย่างจริงจังและเคร่งครัด ทั้งในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็น ธรรม โดยพนักงานของบริษัททุกคนต้องเข้ารับการอบรมและผ่านการ ทดสอบเกี่ยวกับจรรยาบรรณดังกล่าว รวมทั้งต้องลงนามให้คำรับรองที่ จะยึดถือประพฤติปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณด้วย

จรรยาบรรณของทาทาถือเป็นเอกสารมีชีวิต ดังนั้น เอกสารฉบับนี้จะถูก ปรับปรุงและพัฒนาเพื่อให้สอดคล้องกับบรรทัดฐานทางวัฒนธรรมและกฎ ระเบียบที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ กรณี มีการฝ่าฝืนหรืออาจฝ่าฝืนจรรยา บรรณของบริษัทจะต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบทันที โดยตั้งแต่ปี 2551 บริษัทได้แต่งตั้งที่ปรึกษาจรรยาบรรณเพื่อเป็น การส่งเสริมให้พนักงานได้ร้องเรียนหรือรายงานในเรื่องที่มีการฝ่าฝืน จรรยาบรรณเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ออกประกาศ นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการ ร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณ (“Whistle Blower Policy and Practices”) เพื่อให้พนักงานทุกคนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกใช้เป็น เครื่องมือในการรายงานเหตุการณ์ต่างๆ หรือเรื่องราวการฝ่าฝืน หรือสงสัยว่าจะจะมีการฝ่าฝืนจรรยาบรรณของทาทาต่อประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ หรือที่ปรึกษาจรรยาบรรณ หรือหน่วยงานพิเศษ อื่นใดของบริษัทได้อย่างปลอดภัยและเกิดผลจริงในทางปฏิบัติ

และตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 เป็นต้นมา บริษัทได้เปิด “สายด่วน TCoC” ให้เป็นช่องทางสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และคู่ค้า ในการติดต่อ กับบุคคลที่สามซึ่งเป็นองค์กรอิสระจากกลุ่มบริษัท ทาทา สตีล มีที่ตั้งอยู่ ในประเทศอื่น และมีผู้ชำนาญการที่จะบันทึกเรื่องราวเกี่ยวกับการละเมิด หรือฝ่าฝืนจรรยาบรรณที่ได้แจ้งให้ทราบ การบริการทั้งหมดนี้จะถูกเก็บ รักษาเป็นความลับและสามารถใช้บริการได้ทุกวันไม่เว้นวันหยุดใดๆ ทุกเวลา ตลอด 24 ชั่วโมง โดยสามารถติดต่อใช้บริการผ่านทางโทรศัพท์ ได้ฟรี ที่หมายเลข 001800 441 0657 หมายเลขโทรศัพท์ที่โทรเข้าใช้ บริการจะไม่ถูกบันทึก หากผู้แจ้งมีความประสงค์ที่จะไม่ให้บันทึกไว้เพื่อ มิให้ล่วงรู้ถึงตัวตนของท่าน นอกจากนั้น ยังสามารถรายงานเรื่องราว ผ่านช่องทางเว็บไซต์ <http://www.speak-up.info/tsth/> ซึ่งจะไม่มีการ บันทึกตัวตนของผู้แจ้งไว้แต่อย่างใดทั้งสิ้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า เรื่องทุก เรื่องที่รายงานจะเป็นความลับขั้นสูงสุดที่จะไม่มีผู้ใดสามารถล่วงรู้ตัวตน ของผู้แจ้งได้เลย หากผู้แจ้งไม่มีความประสงค์จะให้บันทึกไว้

## การต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยวิถีทางที่ยุติธรรมและโปร่งใส โดยยึดพันธ สัญญาที่จะป้องกัน ยับยั้ง และตรวจหาการฉ้อโกง การติดสินบนและ การกระทำการทุจริตคอรัปชั่นทั้งปวง นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนด นโยบายการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น ในทุกรูปแบบไว้อย่างชัดเจนตลอดจนจะให้ความร่วมมือกับทั้งภาครัฐและ ภาคเอกชนเพื่อสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่ใสสะอาด



ในปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมลงนามใน “คำประกาศเจตนารมณ์” แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition : CAC) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ และในปี 2558 คณะกรรมการ CAC ได้ให้การรับรองแก่บริษัทว่า “เป็นบริษัทที่ผ่านกระบวนการประเมินตนเองว่า มีนโยบายและมีแนวปฏิบัติป้องกันการทุจริตภายในองค์กรครบถ้วนตามเกณฑ์ที่ CAC กำหนดไว้” ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นคำขอเพื่อต่ออายุการรับรอง ในปี 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทยังได้เป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายหุ้นส่วนด้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (PACT) และร่วมลงนามให้คำมั่นในการส่งเสริมสิทธิเด็กและหลักปฏิบัติทางธุรกิจที่ The Children Sustainability Forum ซึ่งจัดโดย สถาบันไทยพัฒน์ และองค์การยูนิเซฟ ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยจะไม่ยอมผ่อนปรนให้กับการกระทำการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบโดยเด็ดขาด และจะไม่ดำเนินการใดๆ ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านคนกลาง หรือบุคคลที่สามเพื่อการเรียกรับหรือให้ได้มา การยื่นข้อเสนอ ให้สัญญา หรือ การจัดหาให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ทางการเงิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่า หรือผลการปฏิบัติใดๆ ซึ่งมาจากการที่ไม่มีอิทธิพลโน้มน้าวที่ไม่เหมาะสม ด้วยเจตนาเพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### การควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายใน โดยได้จัดตั้งระบบและกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพในการควบคุมและการติดตามทั่วทั้งองค์กร ทั้งในด้านการจัดทำรายงานทางการเงินและการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ อย่างเคร่งครัด โดยยังคงมีความยืดหยุ่นให้พนักงานสามารถควบคุม กำกับ ประเมินผล และทบทวนการทำงานของตนเอง เพื่อลดความเสี่ยงของการกระทำทุจริตและการใช้อำนาจในทางมิชอบ และป้องกันไม่ให้เกิดการกระทำผิดกฎหมาย

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท

ตั้งแต่ปี 2552 หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการกำกับดูแลงานตรวจสอบของบริษัทและบริษัทย่อย โดยปฏิบัติงานภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นประจำทุกไตรมาสเพื่อให้เป็นไปตามแผนนโยบาย แผนงาน อำนาจหน้าที่ และกฎระเบียบต่างๆ รวมทั้งการประเมินผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เกิดความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติงานอย่างมีอิสระ และสามารถรับรองได้ว่าการดำเนินงานที่สำคัญและการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญเป็นไปตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด รายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง”

### การจัดการความขัดแย้งด้านผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะดำเนินการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นอิสระและโปร่งใส เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญด้วยการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของบริษัทภายใต้ข้อกำหนดต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนชัดเจน ตลอดจนไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน กรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณาจะไม่เข้าร่วมประชุมหรืองดการออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติในเรื่อง ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจน ซึ่งได้ครอบคลุมถึงพนักงานทุกระดับชั้นโดยเคร่งครัดอีกด้วย

### การฝึกอบรมและพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารโดยส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแก่กรรมการและผู้บริหารตั้งแต่เริ่มเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทด้วยการจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการและผู้บริหารใหม่ทุกคน สำหรับการจัดปฐมนิเทศแก่กรรมการเข้าใหม่นั้น บริษัทได้กำหนดตารางอบรมพร้อมทั้งหลักสูตรไว้อย่างชัดเจน เป็นระยะเวลา 2 วันเต็ม เรียกว่า Induction Program ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นผู้เริ่มบรรยายภาพรวม โอกาส สิ่งที่ต้องคำนึงถึงความเสี่ยงของธุรกิจของบริษัท และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จากสายงานต่างๆ จะเป็นผู้บรรยายการดำเนินงานในสายงานหลักด้านต่างๆ ได้แก่การผลิต การเงิน การตลาดและการขาย การจัดหา ทรัพยากรบุคคล และการบริหารการลงทุนและความเป็นเลิศทางธุรกิจ รวมทั้ง ได้มีการพากรรมการเข้าใหม่เยี่ยมชมกิจการของบริษัทพร้อมฟังการบรรยายจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของทั้งสามโรงงาน เพื่อให้เข้าใจการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเลขานุการบริษัทได้จัดเตรียมและนำเสนอคู่มือกรรมการบริษัทพร้อมเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเข้าใหม่อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทสนับสนุนให้มีการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน จากสถาบันที่มีชื่อเสียงและเกี่ยวข้องเป็นประจำและต่อเนื่อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สถาบันการศึกษาของรัฐและเอกชน เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้และความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพรวมถึงสามารถปรับปรุงและพัฒนาตนเองให้ทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้ กรรมการไทยทุกคน กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - การเงิน ได้ผ่านการอบรมสัมมนาในหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจาก IOD เป็นที่เรียบร้อยแล้ว



## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย รวมทั้งข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี สำหรับปี 2561-2562 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามหลักการที่ใช้บังคับในประเทศไทยและข้อกำหนดด้านการรายงานทางการเงินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นโยบายที่นำมาใช้มีความเหมาะสมและนำมาใช้อย่างต่อเนื่องเพื่อความสมเหตุสมผลและการเตรียมการอย่างรอบคอบ รวมทั้ง มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและเป็นไปตามกฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท) รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบได้รวมถึงการสอบทานผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้ง คำนึงถึงความเหมาะสม ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบการคัดเลือก ผู้สอบบัญชีภายนอก ตลอดจนการปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัท รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบในการสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและควมมีประสิทธิภาพของบริษัทและบริษัทย่อย สำนักงานตรวจสอบภายในได้ทำการรายงานสิ่งที่ตรวจพบตลอดจนให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ การสอบทานระบบควบคุมภายในดังกล่าวได้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และให้ความเชื่อมั่นได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทได้ ความเสี่ยงในทุกระดับของบริษัทได้รับการจัดการด้วยระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและได้บันทึกไว้เป็นข้อมูลลงในแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต)

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ ประเมินความคิดเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย และพบว่ามีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในบริษัทมีความสอดคล้องกับโครงสร้างการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของคณะกรรมการของสถาบันวิชาชีพ 5 สถาบันในสหรัฐอเมริกา (COSO) โดยข้อสรุปของระบบการควบคุมภายในของบริษัทภายใต้กรอบของ COSO มีดังต่อไปนี้

### สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทมีการจัดทำแผนธุรกิจระยะ 1 ปี และแผนธุรกิจระยะยาว ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท โดยแผนดังกล่าวได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางสำหรับพนักงานในการที่จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของทุกหน่วยงาน และมีกระบวนการติดตามความสำเร็จของวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมถึงมีการสอบทานเป็นครั้งคราวด้วย บริษัทกำหนดให้มีโครงสร้างองค์กรที่ดี ซึ่งได้อธิบายถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลในหน้าที่หลักและหน้าที่อื่นๆ พนักงานทุกคนจะได้รับคู่มือนโยบายซึ่งได้รวบรวมนโยบายทั้งหมดที่ส่งเสริมให้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม บริษัทได้จัดให้มีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) สำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมดังกล่าวได้มีการประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและลงนาม นโยบายการต่อต้านการติดสินบนและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดำเนินการโดยบริษัทเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทกับประเทศต่างๆ ทั่วโลกเป็นไปอย่างสุจริต ยุติธรรม ปราศจากการติดสินบน มีการเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินและระบุปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีผลจากการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ การเงิน สภาพแวดล้อมทางอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องและทรัพยากรภายใน บริษัทได้พิจารณาและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงตามความถี่และผลกระทบที่มีต่อความสำเร็จตามเป้าหมาย

ในระหว่างปี มีการเพิ่มความเร็วในการเกิดความเสี่ยง (Risk Velocity) ขึ้นมาอีกมิติหนึ่ง แผนผังการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ได้ถูกถ่ายทอดเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ เพื่อกำหนดกิจกรรมเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง ผู้บริหารมีการประชุมกำหนดแผนการปฏิบัติที่ครอบคลุมเพื่อลดความเสี่ยง มีการทบทวนและติดตามผลเป็นประจำ ผ่านการประชุมระดับบริหาร นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงเป็นอีกหนึ่งวาระสำคัญที่ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำและสม่ำเสมอ รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

## ระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทและผู้บริหารมีความเชื่อมั่นในประสิทธิภาพและความเพียงพอของข้อมูลที่น่าเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณา รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่มีการจัดเตรียมโดยส่วนเลขาธิการบริษัท รายงานการประชุมครอบคลุมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมได้รับการสอบทานและลงนามโดยประธานการประชุม เลขาธิการบริษัทได้ปฏิบัติตามหรือให้ข้อมูลที่จำเป็นแก่กรรมการบริษัทตามที่ได้รับการร้องขอ

## นโยบายการแจ้งเบาะแส

บริษัทมีนโยบายการแจ้งเบาะแสเพื่อเป็นช่องทางในการรับทราบเรื่องราวร้องทุกข์จากพนักงานที่ไม่ต้องการเปิดเผยตัวตน เว็บไซต์ของบริษัทมีช่องทางการติดต่อสื่อสารที่หลากหลายกับบุคคลภายนอก เช่น ติดต่อเกี่ยวกับนักลงทุนสัมพันธ์ ลูกค้าสัมพันธ์ เป็นต้น บริษัทได้จัดทำช่องทางการสื่อสารให้กับบุคคลภายนอก กรณีต้องการติดต่อสื่อสารกับกรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โดยสามารถส่งอีเมลล์ตรงมาได้ที่ [alank@libertasth.com](mailto:alank@libertasth.com) หรือ TCoC Helpline ซึ่งดำเนินการโดยบุคคลที่สามที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทแต่อย่างใด ผ่านการโทรศัพท์โดยไม่เสียค่าใช้จ่าย หรือ การแจ้งเบาะแสผ่านเว็บไซต์ โดยมีรายละเอียดตามนโยบายการร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท

## ระบบการติดตาม

แผนธุรกิจประจำปีของบริษัทผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท งบการเงินรวมรายได้ไตรมาสของบริษัทได้รับการสอบทานและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานงบการเงินประจำปีที่ผ่านมา การตรวจสอบแล้ว และเสนอคำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติด้วย คณะผู้บริหารของบริษัท ได้ประเมินขีดความสามารถขององค์กรในด้านการควบคุมภายในเป็นประจำปีและมีการปรับปรุงระบบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจ

สำนักงานตรวจสอบภายในได้กำหนดแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบระดับความเสี่ยงจะพิจารณาจากหลายปัจจัยเสี่ยงและผลการตรวจสอบก่อนหน้า สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของกระบวนการดำเนินงานที่หลากหลายและครอบคลุมบริษัทย่อยทั้งหมดโดยให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบประจำปี ข้อบกพร่องและข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกแจ้งไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อนำไปปฏิบัติใช้ รายงานการตรวจสอบและสิ่งที่ตรวจพบจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกๆ ไตรมาส

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยภาพรวมมีความเพียงพอที่จะรับรองได้ว่างบการเงินของบริษัท ทาฮา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย มีความถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญทั้งหมด ที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด





## รายการระหว่างกัน

### ลักษณะของรายการระหว่างกัน

รายการบัญชีที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2562 31 มีนาคม 2561 และ 31 มีนาคม 2560 สรุปได้ดังนี้

### ประเภทของรายการระหว่างกัน

หน่วย : พันบาท

	2562	2561	2560
ขายสินค้า	2,451,627	1,625,518	1,027,145
รายได้อื่น	-	15,073	-
ซื้อสินค้า	1,251,305	730,406	1,213,500
ซื้อสินทรัพย์	3,370	562	7,766
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,520
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,935	5,870	4,460
ลูกหนี้การค้า	58,385	464,272	236,845
ลูกหนี้อื่น	328	199	153
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	71,220
เจ้าหนี้การค้า	2,285	2,943	2,493
เจ้าหนี้อื่น	3,849	32,536	28,009
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	270,596

### เงื่อนไขและนโยบายราคา

รายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการกู้ยืมซึ่งทำภายใต้กลไกของนโยบายการกำหนดราคาโอน รายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า สามารถเทียบเคียงราคาและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ได้เช่นเดียวกับที่ทำกับบุคคลทั่วไป อย่างไรก็ตามในกรณีที่ไม่มีราคาหรืออัตราดอกเบี้ยที่ใช้เทียบเคียง บริษัทจะทำการเปรียบเทียบกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นธุรกรรมซึ่งเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบนเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นรายการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท กล่าวคือ ในการซื้อวัตถุดิบ บริษัทมั่นใจในเรื่องคุณภาพและความสม่ำเสมอในการจัดหาวัตถุดิบ สำหรับการขายสินค้าจะเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายให้แก่บริษัท



## มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติ รายการระหว่างกัน

ในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้น ในแต่ละบริษัทได้มีการกำหนดอำนาจในการดำเนินการไว้อย่างชัดเจนว่าต้องได้รับอนุมัติจากผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละบริษัทย่อย หรือได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือคณะกรรมการของบริษัท ตามวงเงินที่กำหนดไว้ ภายใต้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่วางไว้ การกำหนดอำนาจดังกล่าวได้มีการพิจารณาทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นและความคล่องตัวในการดำเนินงานและการควบคุมภายในที่ดี

ในกรณีที่อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่อาจมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะต้องไม่เข้าร่วมประชุม หรือ ดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรม

การดำเนินการดังกล่าวยังครอบคลุมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกรณีที่จะต้องมีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ด้วย มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวจะกระทำไปบนพื้นฐานของความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ตลอดจนเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

## นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

แนวโน้มนำธุรกรรมต่างๆ ซึ่งเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต โดยรายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

อย่างไรก็ตาม หากจะมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสีย และ/หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทก็จะปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนต่างๆ ตามประกาศและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรมสรรพากรอย่างเคร่งครัด





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ผลการดำเนินงาน

สำหรับรอบปีการเงิน 2561-2562 (รอบปีการเงิน 2562) บริษัทมีปริมาณการขาย 1.154 ล้านตัน เทียบกับ 1.217 ล้านตันในปีก่อน สำหรับปริมาณการขายในปีนี้ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเนื่องจากความเชื่อมั่นตลาดในประเทศไทยลดลงจากความต้องการผลิตภัณฑ์เหล็กก่อสร้างทรงยาวที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำ โครงการขนาดใหญ่ยังคงล่าช้าและยังไม่เริ่มการสั่งซื้อวัตถุดิบ ประกอบกับราคาสินค้าในต่างประเทศอ่อนตัวลง

ส่งผลให้อุปสงค์เหล็กลดในประเทศชะลอตัว ขณะที่การนำเข้าสินค้าจากมาเลเซีย เวียดนาม รัสเซีย และจีนเพิ่มขึ้นทุกปี อย่างไรก็ตามรายได้จากการขายในปีนี้ใกล้เคียงกับปีก่อน เนื่องจากราคาสินค้าสำเร็จรูปสูงขึ้นจากแนวโน้มราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น ภายใต้ความกดดันตามที่อธิบายข้างต้น บริษัทมี EBITDA ในรอบปีการเงินนี้ 503 ล้านบาท และขาดทุนก่อนภาษีเงินได้ในรอบปีการเงินนี้จำนวน (148) ล้านบาท

การวิเคราะห์รายการหลักของงบการเงินดังแสดงด้านล่าง:

### 1) รายได้จากการขายและรายได้อื่น

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง
รายได้จากการขาย	22,222	22,246	(0%)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน-สุทธิ	2	3	(33%)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	15	(100%)
ดอกเบี้ยรับ	3	3	(0%)
เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	41	25	64%
ตัดจำหน่ายหนี้สินจากการปรับโครงสร้างหนี้	6	-	100%
อื่นๆ	30	15	100%
รายได้จากการขายและรายได้อื่น	22,304	22,307	(0%)

### 2) ต้นทุนขาย

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนขาย	21,620	20,675	5%

ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เป็นผลกระทบจากราคาเศษเหล็กที่สูงขึ้น และการเพิ่มขึ้นของราคากราไฟต์อิเล็กโทรด ซึ่งนำไปสู่ต้นทุนการแปลงสภาพที่สูงขึ้น

### 3) ค่าใช้จ่ายในการขาย

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการขาย	187	208	(10%)

ค่าใช้จ่ายในการขายรอบปีการเงิน 2562 ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากปริมาณการขายที่ลดลง

4) ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	566	757	(25%)

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีก่อนรวมผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับค่าที่ปรึกษาโครงการกลยุทธ์การตลาดที่ยั่งยืนและค่าใช้จ่ายเครื่องหมายการค้า TATA ซึ่งไม่ปรากฏในปีปัจจุบัน

5) ต้นทุนทางการเงิน

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
ต้นทุนทางการเงิน	79	83	(5%)

ต้นทุนทางการเงินลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อน สาเหตุจากดอกเบี้ยในการใช้ประโยชน์ของเงินกู้ซื้อสารานุปโภคและวัตถุดิบอื่น ๆ ลดลงเนื่องจากการผลิต off peak ซึ่งส่วนหนึ่งชดเชยกับดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นจากการทำ LC เนื่องจากซื้อเหล็กแท่งนำเข้าเพิ่มขึ้น

6) กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(148)	585	(125%)

กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ของรอบปีการเงิน 2562 ต่ำกว่ารอบปีการเงิน 2561 สาเหตุจากปริมาณการขายที่ลดลงจากความอ่อนแอของความเชื่อมั่นในตลาด ต้นทุนขายที่เพิ่มสูงขึ้นจากราคาเศษเหล็กและวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งชดเชยกับค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลง

7) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	41	131	(69%)

จากการลดลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ในบริษัท SISCO และ SCSC เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่งผลให้ภาษีเงินได้ลดลงในปีปัจจุบัน

8) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	927	520	78%

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 407 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน การเปลี่ยนแปลงนี้เกิดจากการเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 720 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในทรัพย์สินและหนี้สินดำเนินงาน 503 ล้านบาท และการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 217 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ในส่วนของกิจกรรมลงทุน บริษัทได้ใช้กระแสเงินสดสุทธิจำนวน 255 ล้านบาท เพื่อลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ถาวร และกระแสเงินสดสุทธิจำนวน 58 ล้านบาทใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 54 ล้านบาทและจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินจำนวน 4 ล้านบาท

9) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น – สุทธิ	676	1,259	(46%)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลงจากลูกหนี้การค้าส่งออกลดลง ซึ่งการส่งออกในเดือนมีนาคม 2562 ได้รับชำระหนี้ครบทั้งจำนวนภายในเดือน  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดเป็นร้อยละ 9 เทียบกับร้อยละ 38 ในปีก่อนซึ่งเป็นผลมาจากการส่งออกไปยัง  
ประเทศอินเดียที่ได้รับชำระหนี้ครบทั้งจำนวนภายในเดือน

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยประมาณจากจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยใช้ประสบการณ์  
การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์ฐานะปัจจุบันของลูกหนี้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะ  
สูญ 93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.62 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด

10) สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	3,188	3,478	(8%)

สินค้าคงเหลือลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนดีขึ้น ส่งผลให้มีสินค้าสำเร็จรูปคงเหลือลดลง

11) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,180	3,317	(4%)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ลดลงจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี ซึ่งส่วนหนึ่งชดเชยกับการเพิ่มขึ้นของ  
เงินลงทุนในสินทรัพย์ 347 ล้านบาท

12) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	100	78	28%

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น เกิดจากภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืนของปีการเงิน 2562

13) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	2562	2561	หน่วย : ล้านบาท % เปลี่ยนแปลง
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,720	1,774	(3%)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารลดลงจากการใช้ประโยชน์ของวงเงินกู้ซื้อเศษเหล็ก สารานุกรมโภคและวัตถุดิบอื่น ๆ ลดลง ซึ่งส่วนหนึ่งชดเชยกับ  
เงินกู้ที่เพิ่มขึ้นจากทรัสต์รีซีทีเพื่อซื้อเหล็กแท่งนำเข้า



ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับทรัสต์รีซีทส์ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.67 - 3.95 ต่อปี และสำหรับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอื่นมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ BIBOR+2 - BIBOR+2.1 ต่อปี (2561 : ร้อยละ BIBOR+2 - BIBOR+2.1 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืน ระหว่างวันที่ 1 เมษายน 2562 ถึงวันที่ 11 กรกฎาคม 2562 (2561 : ระหว่างวันที่ 2 เมษายน 2561 ถึงวันที่ 18 มิถุนายน 2561)

### 14) หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท		
	2562	2561	% เปลี่ยนแปลง
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	42	-	100%

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้นจากการลงทุนติดตั้งแผงผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคาหรือ โซลาร์รูฟท็อปของ SCSC เพื่อเป็นการลดต้นทุนในส่วนของการใช้จ่ายทางด้านพลังงาน

### แหล่งที่มาของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.34 เท่า ซึ่งดีขึ้นจาก 0.37 เท่า ในปี 2561

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น 9,035 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้วของหุ้นสามัญรวม 11,810 ล้านบาท โดยมีกำไร/(ขาดทุน)สะสม (3,131) ล้านบาท, สำรองตามกฎหมาย 369 ล้านบาท, กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย 1 ล้านบาท และ ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (14) ล้านบาท

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 3,115 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน 2,856 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน 259 ล้านบาท หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 92 และร้อยละ 8 ของหนี้สินรวม ตามลำดับ ทั้งนี้ หนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 1,720 ล้านบาท, เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 1,110 ล้านบาท, หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ 1 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่น 25 ล้านบาท หนี้สินไม่หมุนเวียนประกอบด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ 41 ล้านบาท, ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน 217 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินค่ารัถถอน 1 ล้านบาท

### ภาระหนี้และภาระค้ำประกันที่เกี่ยวข้องอาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

1. บริษัทย่อยมีเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) ที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน 35 ล้านบาท
2. หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรม และ Bureau of Indian Standards จำนวน 350 ล้านบาทซึ่งเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ
3. บริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักร อุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์รวม 72 ล้านบาท
4. บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่า (รวมค่าบริการ) 72 ล้านบาท

### ปัจจัยอื่นที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปรากฏตามความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง และตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 30 เครื่องมือทางการเงิน



## รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2561-2562 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมการประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายอลัน แคม	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายหัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง	กรรมการตรวจสอบ	4/4

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee Charter) และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปีการเงิน 2561-2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน จำนวน 1 ครั้ง และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง

ภารกิจที่มีสาระสำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท และร่วมหารือกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอก และฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท ในเรื่องนโยบายการบัญชีที่สำคัญและการควบคุมภายใน เป็นต้น

จากการสอบทานและการหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่างบการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ มีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอ และได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และตามกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- 2) คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผลและเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรมสรรพากร

- 3) คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลและสอบทานกระบวนการของการร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณ รวมทั้งการรายงานเรื่องราวเกี่ยวกับการฝ่าฝืนจรรยาบรรณ (“นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการร้องเรียนการกระทำผิดจรรยาบรรณ”) และให้คำแนะนำในการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของจรรยาบรรณของบริษัท รวมทั้งพิจารณาการกรองข้อร้องเรียนเพื่อความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายโดยมีมาตรการป้องกันที่เหมาะสมสำหรับผู้ร้องเรียน

- 4) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมเพื่อพิจารณาขอบเขตการทำงานของผู้สอบบัญชี วิธีการตรวจสอบ และประเด็นอื่นๆ ที่บริษัทกำลังเผชิญ

- 5) ในแต่ละไตรมาสของปี คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) โดยมีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารสำหรับแต่ละไตรมาส และสอบทานคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารสำหรับปีก่อนที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

คณะกรรมการตรวจสอบเชื่อมั่นว่าคำอธิบายและบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (MD&A) นำเสนอข้อมูลได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

- 6) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี 2561-2562 ประเด็นที่ตรวจพบได้รับการสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้รับการติดตามดำเนินการแก้ไข คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการนำเสนอรายงานการตรวจสอบภายในในทุกไตรมาสตามแผนการตรวจสอบ ประเด็นที่ตรวจพบอย่างมีสาระสำคัญ ข้อเสนอแนะและสถานะ จากการติดตามในข้อเสนอแนะ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานประเด็นที่มีสาระสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นข้อมูลด้วย

จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท รวมถึงความเป็นอิสระและจำนวนผู้ปฏิบัติงานในฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

- 7) คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน โดยประเมินร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชีภายนอกและฝ่ายตรวจสอบภายใน และได้มีการสอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในที่สำคัญของบริษัทย่อยหลักๆ ทั้งหมดของบริษัท ให้คำแนะนำ วิธีการแก้ไข และมีการดำเนินการที่เหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารเพื่อปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและเป็นกระบวนการที่มีความต่อเนื่องมากยิ่งขึ้น

- 8) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำไตรมาส โดยครอบคลุมทะเบียนความเสี่ยงขององค์กรหลายประการ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และการดูแลผลิตภัณฑ์ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบถึงความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น แผนการลดความเสี่ยง รวมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเรื่องกระบวนการพัฒนาจัดการการบริหารความเสี่ยง

- 9) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำการประเมินตนเองเพื่อสอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการเปรียบเทียบกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบมีความพึงพอใจกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดในกฎบัตร โดยมีการรายงานผลการประเมินตนเองต่อคณะกรรมการบริษัท

- 10) คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยประเมินจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเป็นอิสระของผลการปฏิบัติงาน ในปีการเงิน 2561-2562 และมีมติให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีการเงิน 2562-2563

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ด้วยความสามารถ มีความรอบคอบ และมีความเป็นอิสระอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องและมีสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการทางบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอ มีการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่มีมาตรฐานตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องในธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ



**นายอลัน แคม**  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท 4 ท่าน โดยมีกรรมการจำนวนครึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้ปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีการเงิน 2561-2562 ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย ได้ดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและสรรหา และงานด้านพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมในด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท รวมทั้ง งานด้านการสรรหาผู้ที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตลอดจนการกำหนดและจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของบริษัท

ในรอบปีการเงิน 2561-2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน แต่ละท่านปรากฏ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายปิยช กุปต้า	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	4/4
2. นายอลัน แคม*	กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	4/4
3. นายธรรร เปรมสุนทร	กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	4/4
4. นางสาวอนุตตรา พานโพธิ์ทอง*	กรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน	4/4

หมายเหตุ: \*กรรมการอิสระ

สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2561-2562 สรุปได้ดังนี้

### ด้านบรรษัทภิบาลและสรรหา

- เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน เพื่อมุ่งเน้นความสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาวตามแนวทางของกลุ่มบริษัททาทา
- เสนอให้คณะกรรมการพิจารณาการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code) สำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตั้งแต่รอบปีปฏิทิน 2562 (รายงานประจำปี 2561-2562)
- จัดการหารือกับทีมผู้บริหารและนำเสนอแผนการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- ทบทวนผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ปี 2561 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” และทำการหารือเพื่อขอเสนอแนะในการพัฒนาปรับปรุงผลคะแนนต่อไป
- สอบทานและปรับปรุงแก้ไขแบบฟอร์มการประเมินตนเอง ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการย่อยต่างๆ โดยประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งรายคณะและรายบุคคล การปรับปรุงแบบฟอร์มดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้อง กับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท พร้อมกับตัวอย่างแบบฟอร์มของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- สรรหากรรมการอิสระเข้าใหม่เข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการอิสระที่เกษียณอายุตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

### ด้านพิจารณาผลตอบแทน

- เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชด้อย ประจําปี 2561-2562
- พิจารณาการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีแก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
- พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้างและเงินรางวัลประจำปีแก่พนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ปิยช กุปต้า

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทน





## รายงานจากคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยการดำเนินงานตามหลักปรัชญาของกลุ่มทาทา บริษัทมีความมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม วันที่ 24 เมษายน 2561 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล สรรหา และพิจารณาผลตอบแทนได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบต่อสังคมและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการได้มุ่งเน้นความสำคัญต่อความยั่งยืนในระยะยาวตามหลักปรัชญาและแนวทางของกลุ่มทาทา โดยมีการรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งถัดไป ทั้งนี้ การดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม (OSHE) ของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ถูกบรรจุเข้าไปในกฎบัตรของคณะกรรมการเพิ่มเติม เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตเหล็ก ได้สร้างผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ที่ปฏิบัติงานทั้งในและรอบโรงงาน รวมถึงส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย

คณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท 3 คน มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยมีจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมแต่ละท่านปรากฏ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งเข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งการประชุม
1. นายหัตตศักดิ์ ณ ป้อมเพชร์ (ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการ มีผล 24 เมษายน 2561)	ประธานคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน	3/3
2. นายอาชีช อนุปัม (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผล 24 เมษายน 2561)	กรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน	3*/3
3. นายราจีฟ มังกัล (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผล 24 เมษายน 2561)	กรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน	3/3

หมายเหตุ: \* ประชุมผ่านระบบวิดีโอ

### สาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีการเงิน 2561-2562 สรุปดังนี้:

- ประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความยั่งยืนหลัก จำนวน 5 ประเด็น โดยมุ่งเน้นที่ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของงาน (KPI) เป้าหมาย และแผนการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทั้งผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทจะได้รับการให้ความสำคัญและความสำเร็จจากการจัดการประเด็นต่างๆ ซึ่งประกอบด้วย 1) การบริหารจัดการความเสี่ยง 2) การสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า 3) การปล่อยก๊าซจากการดำเนินงานของบริษัท 4) บรรษัทภิบาลและการส่งเสริมให้มีการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานจริยธรรม และ 5) การสร้างความผูกพันกับชุมชนและสังคม
- ทบทวนและติดตามกิจกรรมใน 4 พันธกิจหลักเพื่อชุมชนและสังคม เพื่อสร้างความมั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ประกอบด้วย 1) กิจกรรมเพื่อสนับสนุนชุมชนรอบโรงงานของบริษัท 2) สนับสนุนการศึกษาของเด็กและเยาวชนในโรงเรียนที่อยู่ในท้องถิ่นห่างไกล 3) สนับสนุนองค์กรที่ไม่แสวงหาผลกำไร และ 4) กิจกรรมเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- กำกับดูแลแผนความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ใน 6 ลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ ได้แก่ 1) ภาวะผู้นำด้านความปลอดภัย 2) ชีตความสามารถความปลอดภัยในการทำงาน 3) การจัดการความปลอดภัยของผู้รับเหมา 4) ความปลอดภัยทางถนน 5) การจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต และ 6) อาชีวอนามัยและสุขอนามัยในอุตสาหกรรม ควบคู่กับการรณรงค์ด้านความปลอดภัยทั้ง 4 การรณรงค์ ได้แก่ 1) นำเหล็กรั้วและการบาดเจ็บจากผลที่โดนความร้อน 2) เครื่องมือและอุปกรณ์ 3) ความปลอดภัยทางถนน และ 4) ก๊าซธรรมชาติและสารไวไฟ

**รางวัลและความสำเร็จในรอบปีการเงิน 2561-2562 สรุปดังนี้:**

- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่นประจำปี 2561 (SET Sustainability Awards) ประเภทบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนดีเด่น (Outstanding Sustainability Awards) ประจำปี 2561 และรางวัลรายชื่อหุ้นยั่งยืน ประจำปี 2561 (Thailand Sustainability Investment Award 2018) จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ “รางวัลรายงานความยั่งยืน ปี 2560 - 2561” ในระดับรางวัลเกียรติคุณ (Recognition) สองปีติดต่อกัน จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสถาบันไทยพัฒนา
- บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานระดับประเทศ ประจำปี 2561 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และ บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด ได้รับรางวัล CSR - DIW ต่อเนื่องสองปีติดต่อกัน ปี 2560 -2561 จากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล “โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมเหมืองแร่ให้มีมาตรฐานสากล เพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม ประจำปี 2561” จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม และได้รับรางวัล CSR — DIW ปี 2561 จากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และ บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด ได้รับใบประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
- บริษัท เอ็น.ที.เอส. สติลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ได้รับรางวัล “เหมืองแร่สีเขียว” จากกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม
- บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด ได้รับรางวัลการจัดการของเสียที่ดีตามหลัก 3Rs ประจำปี 2561 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

Natasha N. Bombey

## หัตถศักดิ์ ณ ป้อมเพ็ชร

ประธานคณะกรรมการพันธกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561-2562 ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการจัดทำ และนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอการพิจารณาถึงความสมเหตุสมผล และความระมัดระวัง รอบคอบในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้กำกับและดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และป้องกัน ไม่ให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่เพียงพอและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินของ บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

**ปิยช กุปต้า**  
ประธานคณะกรรมการ

**ราจิต มังกล้า**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



## รายงาน ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มกิจการและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p><b>การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม</b></p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4 เรื่องประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทย่อย และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เรื่อง ค่าความนิยม</p> <p>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ จำนวน 12,013 ล้านบาท แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการและค่าความนิยม - สุทธิ จำนวน 3,456 ล้านบาท แสดงอยู่ในงบการเงินรวม</p> <p>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 ผู้บริหารได้จัดการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมโดย</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. กำหนดกระแสเงินสดคิดลด โดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสด สำหรับระยะเวลา 5 ปี และคิดมูลค่าสุดท้ายด้วยอัตราการเติบโตของธุรกิจตั้งแต่ปีที่ 5 หลังจากนั้นกระแสเงินสดจะถูกคิดลดกลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และ</li><li>2. เปรียบเทียบผลลัพธ์ของกระแสเงินสดคิดลดกับมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย ซึ่งผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าบริษัทย่อยแต่ละแห่งคือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย กระแสเงินสดคิดลดของแต่ละบริษัทย่อยถูกใช้เพื่อประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมของแต่ละบริษัท</li></ol>	<p>ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่สำคัญที่บริษัทจัดให้มีขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่าและมุ่งเน้นการวิเคราะห์รายละเอียดและทำการสอบถามในเชิงทดสอบสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินการด้อยค่า ซึ่งรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมิน และสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบต่อข้อมูลส่วนประกอบในประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงกระบวนการที่ใช้ในการคำนวณ และทดสอบการคำนวณของผู้บริหาร</li><li>- ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดกับงบประมาณและแผนธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มกิจการ และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนการในอนาคต</li><li>- ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบันกับตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนเพื่อพิจารณาว่าผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนสมเหตุสมผลหรือไม่</li><li>- ข้าพเจ้าประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการคาดการณ์โดยการเปรียบเทียบกับตัวเลขในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม</li><li>- ข้าพเจ้าได้ทดสอบตัวแปรที่นำมาใช้ในการพิจารณาอัตราคิดลดและทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว</li></ul>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เนื่องจากการประเมินความเพียงพอของการรับรู้ขาดทุนจากการค้าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมมีความซับซ้อน และต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่เป็นผลมาจากการคาดการณ์สภาวะตลาดในอนาคตหรือแนวโน้มสภาพเศรษฐกิจเพื่อใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>จากการทดสอบการค้าประจำปี ผู้บริหารสรุปว่าไม่มีค่าเผื่อการค้าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมที่ต้องรับรู้เพิ่ม ในระหว่างปี โดยสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16</p>	<p>- ข้าพเจ้าใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้าในการสอบทานการประมาณการอย่างเป็นอิสระ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปริมาณการขายที่คาดการณ์ไว้ ราคาขาย อัตราการเติบโต และอัตราคิดลด และเปรียบเทียบประมาณการดังกล่าวกับประมาณการที่ผู้บริหารใช้</p> <p>จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินการค้าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม มีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานที่ได้รับ</p>

### ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินงานสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด

วณ

**วรากรณ์ วรนิติกุล**

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4474

กรุงเทพมหานคร

19 เมษายน พ.ศ.2562



## งบการเงิน

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
หมายเหตุ		บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7 ก)	926,766,543	519,588,872	706,872,404	378,137,760
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	8	675,597,878	1,258,850,108	30,988,408	87,268,457
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	31 ค)	-	-	2,441,050,857	2,780,640,396
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	3,188,349,913	3,477,955,726	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	141,090,848	64,484,423	552,233	1,509,974
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	460,000,000	460,000,000	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>5,391,805,182</b>	<b>5,780,879,129</b>	<b>3,179,463,902</b>	<b>3,247,556,587</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนเพื่อขาย	13	1,200,000	3,500,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	12,013,047,275	12,013,047,275
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	1,241	1,241	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	15	3,148,987,100	3,291,485,003	33,037,974	32,939,309
ค่าความนิยม - สุทธิ	16	3,456,014,092	3,456,014,092	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	30,789,905	25,592,259	17,113,449	24,212,714
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	18	21,903,918	36,974,966	12,358,127	12,524,556
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	19	99,625,770	78,474,431	57,605,876	42,710,697
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>6,758,522,026</b>	<b>6,892,041,992</b>	<b>12,133,162,701</b>	<b>12,125,434,551</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>12,150,327,208</b>	<b>12,672,921,121</b>	<b>15,312,626,603</b>	<b>15,372,991,138</b>



## บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	1,720,436,027	1,774,341,350	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	21	1,109,561,677	1,372,387,425	62,850,157
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	22	1,087,118	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	31 ง)	-	-	1,839,824,082
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		1,438,474	55,976,523	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		23,257,989	37,691,945	4,580,646
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>2,855,781,285</b>	<b>3,240,397,243</b>	<b>1,907,254,885</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	22	40,781,860	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	217,159,804	205,572,789	53,628,018
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	24	1,068,360	-	1,068,360
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>259,010,024</b>	<b>205,572,789</b>	<b>54,696,378</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>3,114,791,309</b>	<b>3,445,970,032</b>	<b>1,961,951,263</b>

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ จำนวน 8,421,540,848 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ จำนวน 8,421,540,848 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น				
หุ้นสามัญ	3,258,624,766	3,258,624,766	3,258,624,766	3,258,624,766
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นคืนสภาพ	130,201,936	130,201,936	130,201,936	130,201,936
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	25 369,091,777	365,870,595	369,091,777	365,870,595
กำไร(ขาดทุน)ยังไม่ได้จัดสรร	(3,130,723,535)	(2,938,625,575)	1,171,216,013	1,108,004,323
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,057,455	2,893,039	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	9,049,793,247	9,240,505,609	13,350,675,340	13,284,242,468
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,257,348)	(13,554,520)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	9,035,535,899	9,226,951,089	13,350,675,340	13,284,242,468
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	12,150,327,208	12,672,921,121	15,312,626,603	15,372,991,138

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	22,222,365,603	22,246,272,866	-	-
รายได้จากการให้บริการ	-	-	428,210,250	482,130,000
ต้นทุนขาย	(21,619,552,573)	(20,674,642,255)	-	-
ต้นทุนการให้บริการ	-	-	(404,153,921)	(456,875,489)
กำไรขั้นต้น	602,813,030	1,571,630,611	24,056,329	25,254,511
รายได้อื่น	81,922,988	60,985,790	89,928,199	88,769,329
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(187,292,807)	(207,502,644)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(565,760,437)	(756,826,636)	(16,949,567)	(21,650,599)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	(3,838)
ต้นทุนทางการเงิน	(79,434,429)	(82,998,031)	(32,947,183)	(49,994,687)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(147,751,655)	585,289,090	64,087,778	42,374,716
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(41,129,257)	(130,935,251)	335,876	1,226,870
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(188,880,912)	454,353,839	64,423,654	43,601,586
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์				
หลังจากออกจากงาน	(1,010,552)	9,239,298	2,511,523	4,417,478
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	316,274	(1,512,234)	(502,305)	(883,496)
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่	(694,278)	7,727,064	2,009,218	3,533,982
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้				
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	(2,300,000)	200,000	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	460,000	(40,000)	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้	(1,840,000)	160,000	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(2,534,278)	7,887,064	2,009,218	3,533,982
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(191,415,190)	462,240,903	66,432,872	47,135,568

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(188,181,129)	454,560,875	64,423,654	43,601,586
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(699,783)	(207,036)	-	-
	<u>(188,880,912)</u>	<u>454,353,839</u>	<u>64,423,654</u>	<u>43,601,586</u>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	(190,712,362)	462,447,555	66,432,872	47,135,568
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(702,828)	(206,652)	-	-
	<u>(191,415,190)</u>	<u>462,240,903</u>	<u>66,432,872</u>	<u>47,135,568</u>
<b>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น</b>				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	29	(0.02)	0.05	0.01

งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่											
		ใบสำคัญ		กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่น					
		แสดงสิทธิ	จัดสรรแล้ว -			ของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		ที่จะซื้อ	ทุนสำรอง			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น -					
		หุ้นส่วนสภาพ	ตามกฎหมาย			เงินลงทุนต่อขาย					
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หมายเหตุ	ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	363,690,516	(3,398,733,435)	2,733,423	8,778,058,054	(13,347,868)	8,764,710,186
	และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ									
25			-	-	-	2,180,079	(2,180,079)	-	-	-	-
			-	-	-	-	462,287,939	159,616	462,447,555	(206,652)	462,240,903
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561		8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	365,870,595	(2,938,625,575)	2,893,039	9,240,505,609	(13,554,520)	9,226,951,089
			8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	365,870,595	(2,938,625,575)	2,893,039	9,240,505,609	(13,554,520)	9,226,951,089
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2561										
25			-	-	-	3,221,182	(3,221,182)	-	-	-	-
			-	-	-	-	(188,876,778)	(1,835,584)	(190,712,362)	(702,828)	(191,415,190)
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562		8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	369,091,777	(3,130,723,535)	1,057,455	9,049,793,247	(14,257,348)	9,035,535,899



บริษัท ทาชา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)									
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562									
งบการเงินเฉพาะกิจการ									
								กำไรสะสม	
								กำไรสะสม	รวม
หมายเหตุ		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
		บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	363,690,516	1,063,048,834	13,237,106,900		
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	2,180,079	(2,180,079)	-		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	47,135,568	47,135,568		
		8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	365,870,595	1,108,004,323	13,284,242,468		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2561	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	365,870,595	1,108,004,323	13,284,242,468		
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	3,221,182	(3,221,182)	-		
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	66,432,872	66,432,872		
		8,421,540,848	3,258,624,766	130,201,936	369,091,777	1,171,216,013	13,350,675,340		

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(147,751,655)	585,289,090	64,087,778	42,374,716
<b>รายการปรับปรุง</b>				
เงินปันผลรับ	26	-	(14,400,000)	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		518,531,487	529,809,715	24,512,654
ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ		35,113,911	40,577,063	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน		25,355,309	36,146,189	6,515,942
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		(77,233)	39,168	78,121
รายการปรับปรุงอื่นที่ไม่ใช่เงินสด	7 ข)	(4,945,486)	60,967,729	1,540,355
ดอกเบี้ยรับ	26	(2,681,382)	(3,102,818)	(89,216,773)
ดอกเบี้ยจ่าย		79,434,429	82,998,031	32,947,183
		502,979,380	1,318,324,167	40,465,260
<b>การเปลี่ยนแปลงในเงินหมุนเวียน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		549,013,690	(339,373,446)	56,915,008
สินค้าคงเหลือ		254,664,928	(407,281,981)	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(313,307,948)	42,334,014	(46,019,552)
เงินสดรับ(จ่าย)อื่นจากกิจกรรมดำเนินงาน	7 ค)	(97,208,088)	(11,774,321)	(13,298,070)
				7,569,173
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		896,141,962	602,228,433	38,062,646
การปรับปรุงด้วยเงินสดที่เกิดจากการกู้ยืม	7 ง)	(74,498,977)	(93,653,375)	(33,508,624)
จ่ายภาษีเงินได้		(101,597,083)	(189,538,420)	(15,650,229)
				(17,357,332)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
		720,045,902	319,036,638	(11,096,207)
				6,384,217

## บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากเงินลงทุนระยะสั้น	-	21,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7 จ)	(16,530,822)	(4,734,114)	(5,266,798)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7 จ)	(241,668,517)	(143,760,068)	(9,999,388)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		477,111	32,300	163,840
เงินสดรับจาก(จ่าย)เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บริษัทย่อย	31 ค)	-	339,589,539	(61,006,524)
เงินปันผลรับ	26	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ		2,500,716	89,068,635	84,857,682
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>		<b>(255,221,512)</b>	<b>413,956,972</b>	<b>9,595,822</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	20	(53,905,323)	-	(150,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31 ง)	-	(74,126,121)	(74,848,038)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	(199,375,912)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน		(3,741,396)	-	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(57,646,719)</b>	<b>(74,126,121)</b>	<b>(424,223,950)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>		<b>407,177,671</b>	<b>328,734,644</b>	<b>(408,243,911)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		519,588,872	378,137,760	786,381,671
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	7 ก)	<b>926,766,543</b>	<b>706,872,404</b>	<b>378,137,760</b>

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2545 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในบริษัทอื่นและให้บริการด้านบริหาร และมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 555 อาคารราชนาถาเวอร์ 2 ชั้น 20 ถนนพหลโยธิน แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานของข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของกลุ่มกิจการ คือ T S Global Holdings Pte. Ltd. (“TSGH”) ซึ่งจัดตั้งในประเทศสิงคโปร์ และถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 67.90 โดยเป็นบริษัทในเครือของ Tata Steel Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนที่จัดตั้งขึ้นภายใต้กฎหมายของประเทศอินเดีย

เมื่อวันที่ 28 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับแจ้งจาก TSGH ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทว่า TSGH ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นกับ Hebsheel Global Holding Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งหมดโดย HBIS Group Co., Ltd. (“HBIS”) เพื่อขายหุ้นที่ TSGH ถืออยู่ร้อยละ 67.90 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ให้แก่บริษัทซึ่งจะจัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศสิงคโปร์ โดยนิติบุคคลซึ่ง HBIS และ TSGH มีอำนาจควบคุมในสัดส่วนร้อยละ 70:30 ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 2-3 เดือน

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิต การรับจ้างผลิต จำหน่ายและซื้อมาขายไป สินค้าเหล็กเส้น เหล็กกลวด และเหล็กรูปพรรณ ขนาดเล็ก

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“บริษัท เอ็น.ที.เอส.”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมเป็นจำนวน 1,915 ล้านบาท และ 1,841 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม จำนวนหนี้สินหมุนเวียนได้รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทใหญ่ เป็นจำนวน 2,441 ล้านบาท และ 2,781 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทใหญ่รับรองว่าจะยังคงสนับสนุนด้านการเงินให้กับบริษัท เอ็น.ที.เอส. อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัท เอ็น.ที.เอส. สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องต่อไปอย่างน้อยในอีก 12 เดือนนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้จัดทำแผนธุรกิจรวมถึงแผนปรับปรุงการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท เอ็น.ที.เอส. แล้ว ทั้งนี้บริษัทจัดการสภาพคล่องในลักษณะของกลุ่มกิจการ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2562

## 2 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญซึ่งใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการบัญชีเรื่องเงินลงทุนเพื่อขาย ซึ่งจะกล่าวในหมายเหตุข้อ 2.8 และนโยบายการบัญชีเรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย ซึ่งจะกล่าวในหมายเหตุข้อ 2.22

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 4

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ไม่ได้บันทึกเงินลงทุนใน บริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทเหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 ของทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากบริษัทไม่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานและไม่มีกรรมสิทธิ์ที่มีอำนาจ ลงนามผูกพันในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิส จำกัด บริษัทและบริษัทย่อยดังกล่าวได้บันทึก เงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,241 บาท ในราคาทุน (ดูหมายเหตุข้อ 14)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

- 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2561 ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญและเกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินของกิจการที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินทั้งที่เป็นรายการที่เป็นเงินสดและรายการที่ไม่ใช่เงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนในเรื่องวิธีการบัญชีสำหรับภาษีเงินได้รอตัดบัญชีกรณีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิที่มีจำนวนต่ำกว่ามูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- กรณีสินทรัพย์ที่วัดด้วยมูลค่าสุทธิมีมูลค่าต่ำกว่าฐานภาษีของสินทรัพย์นั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจะถือว่า มีผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเกิดขึ้น
- ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคต กิจการสามารถสันนิษฐานว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ในมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีได้
- ในกรณีที่กฎหมายภาษีอากรมีข้อกำหนดเกี่ยวกับแหล่งที่มาของกำไรทางภาษี ที่สามารถใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้เฉพาะในประเภทที่กำหนด การพิจารณาการจะได้ใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะต้องนำไปประเมินรวมกันกับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เป็นประเภทเดียวกันเท่านั้น
- ในการประมาณกำไรทางภาษีในอนาคตจะไม่รวมจำนวนที่ใช้หักภาษีที่เกิดจากการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560) ได้มีการอธิบายให้ชัดเจนว่าการเปิดเผยตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ให้ถือปฏิบัติกับส่วนได้เสียที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายตามขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560) ยกเว้นการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

มาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้น ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้

2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานบัญชีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่นี้อ้างอิงหลักการว่า รายได้จะรับรู้เมื่อการควบคุมในสินค้าหรือบริการได้โอนไปยังลูกค้า ซึ่งแนวคิดของการควบคุมได้นำมาใช้แทนแนวคิดของความเสี่ยงและผลตอบแทนที่ใช้อยู่เดิม

การรับรู้รายได้ต้องปฏิบัติตามหลักการสำคัญ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

- 1) ระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) ระบุแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา
- 3) กำหนดราคาของรายการในสัญญา
- 4) บันทึกราคาของรายการให้กับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ และ
- 5) รับรู้รายได้ขณะที่กิจการเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการ ไม่ได้นำมาตรฐานที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบันได้แก่

- สินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันแต่นำมาขายรวมกัน จะต้องรับรู้รายการแยกกัน และการให้ส่วนลดหรือการให้ส่วนลดภายหลัง จากราคาตามสัญญาจะต้องถูกบันทึกเป็นส่วนไปขององค์ประกอบของแต่ละสินค้าหรือบริการ
- รายได้อาจจะต้องถูกรับรู้เร็วขึ้นกว่าการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานปัจจุบัน หากสิ่งตอบแทนมีความผันแปรด้วยเหตุผลการปรองดอง (เช่น เงินจูงใจ การให้ส่วนลดภายหลัง ค่าธรรมเนียมที่กำหนดจากผลการปฏิบัติงาน ค่าสิทธิ ความสำเร็จของผลงาน เป็นต้น) – จำนวนเงินขึ้นค่าของสิ่งตอบแทนผันแปรจะต้องถูกรับรู้รายได้ หากไม่ได้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่จะกลับรายการ
- จุดที่รับรู้รายได้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม : รายได้บางประเภทที่ในปัจจุบันรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ณ วันสิ้นสุดสัญญาอาจจะต้องเปลี่ยนเป็นรับรู้รายได้ตลอดช่วงอายุสัญญา หรือในกรณีตรงกันข้าม
- มีข้อกำหนดใหม่ที่เกี่ยวข้องเฉพาะจะสำหรับรายได้จากการให้สิทธิ การรับประกัน ค่าธรรมเนียมเริ่มแรกที่ไม่สามารถเรียกคืนได้ และสัญญาฝากขาย
- เนื่องจากเป็นมาตรฐานฉบับใหม่จึงมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพิ่มมากขึ้น

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาดโดยมีข้ออนุโลมหรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลัง กับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีแผนที่จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติด้วยวิธีการปรับปรุงย้อนหลังผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2562 และจะไม่มีการปรับปรุงงบการเงินปีเปรียบเทียบ

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่  
ผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่มีการปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นใน  
หรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
(ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนจ่ายล่วงหน้า  
ฉบับที่ 22

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 มีการอธิบายให้ชัดเจนขึ้นเกี่ยวกับ

- การวัดมูลค่าของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด กิจการต้องไม่นำเงื่อนไขการได้รับสิทธิ  
ซึ่งอยู่นอกเหนือเงื่อนไขทางตลาดมาพิจารณาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็น  
เกณฑ์ที่ชำระด้วยเงินสด ณ วันที่วัดมูลค่า แต่ต้องนำมาปรับปรุงจำนวนผลตอบแทนที่รวมอยู่ในจำนวนที่วัด  
มูลค่าของหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการดังกล่าว
- เมื่อกิจการต้องหักจำนวนภาระผูกพันภาษีเงินได้ของพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์  
และนำเสนอภาษีที่หักไว้ดังกล่าวซึ่งโดยปกติเป็นเงินสด กิจการต้องจัดประเภทรายการดังกล่าวเป็นรายการจ่าย  
โดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนทั้งหมด เสมือนว่าไม่มีลักษณะของการชำระด้วยเงินสดสุทธิ
- การบัญชีสำหรับการปรับปรุงเงื่อนไขของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่เปลี่ยนการจัดประเภทจากการ  
จ่ายชำระด้วยเงินสดเป็นการจ่ายชำระด้วยตราสารทุน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22 ได้ให้หลักเกณฑ์ว่าควรใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันใดมาใช้  
สำหรับการรับรู้มูลค่าเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายหรือรายได้ที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหรือรับชำระ  
สิ่งตอบแทนล่วงหน้าที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ โดยกำหนดให้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่กิจการรับรู้สินทรัพย์ที่  
ไม่เป็นตัวเงิน เช่น เงินจ่ายล่วงหน้า หรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงิน เช่น รายได้รับล่วงหน้า ที่เกิดจากการจ่ายหรือรับ  
ชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า ณ กรณีที่มีการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้าหลายงวดให้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิด  
การรับรู้สินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวเงินหรือหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินในแต่ละงวดของการจ่ายสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่  
 ผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่  
 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

2.2.2.3.1 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชี  
 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้  
 ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงาน ต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชี  
 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 101	เรื่อง หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 103	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของธนาคารและ สถาบันการเงินที่คล้ายคลึงกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106	เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้าน การลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน กำหนดหลักการเกี่ยวกับการ  
 แสดงรายการเครื่องมือทางการเงินเป็นหนี้สินหรือส่วนของเจ้าของ และการหักลบสินทรัพย์ทางการเงิน  
 กับหนี้สินทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้ใช้กับการจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินในมุมมองของผู้ออก  
 เครื่องมือทางการเงินเพื่อจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และตราสารทุน รวมถึงการจัด  
 ประเภทดอกเบี้ย เงินปันผล ผลกำไรและขาดทุนที่เกี่ยวข้อง และสถานการณ์ที่ทำให้สินทรัพย์ทางการเงิน  
 และหนี้สินทางการเงินต้องหักลบกัน



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3.1 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้กิจการต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้ใช้งบการเงินสามารถประเมินเกี่ยวกับความมีนัยสำคัญของเครื่องมือทางการเงินที่มีต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกิจการ และลักษณะและระดับของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากเครื่องมือทางการเงินที่กิจการเปิดรับระหว่างรอบระยะเวลารายงานและ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน กล่าวถึงการจัดประเภทรายการการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน การคำนวณการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
  - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้แบ่งออกเป็นสามประเภทได้แก่ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น
  - การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุน ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยกิจการสามารถเลือกรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยไม่สามารถโอนไปเป็นกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง
  - หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือกิจการเลือกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเมื่อเข้าเงื่อนไขที่กำหนด
  - ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3.1 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

- ข้อกำหนดการด้อยค่ากล่าวถึงการบัญชีสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาซื้อขายประกันทางการเงิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน กิจการต้องพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นสามระดับ ในแต่ละระดับจะกำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อการด้อยค่าและการคำนวณวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันไป โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้าหรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเช่าได้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า จะใช้วิธีการอย่างง่าย (simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่า
- การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงิน ซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกิจการที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยงนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน (หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีของเงินลงทุนในตราสารทุน) ที่กิจการเลือกแสดงการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) วิธีการดังกล่าวมีเป้าหมายในการแสดงถึงบริบทของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงภายใต้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อให้เกิดความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และผลกระทบที่เกิดขึ้น

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ให้ความชัดเจนเกี่ยวกับวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวกับการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ โดยให้แนวทางในการระบุความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เข้าเงื่อนไข ให้แนวทางเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ว่าสามารถถือโดยกิจการใดภายในกลุ่มกิจการมีเฉพาะเพียงบริษัทใหญ่เท่านั้น และให้แนวทางในการที่จะระบุมูลค่าที่จะจัดประเภทรายการใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับทั้งเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่ีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3.1 กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้เฉพาะสำหรับรอบระยะเวลาที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2562 (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน ให้ข้อกำหนดทางบัญชีสำหรับกรณีที่เกิดการออกตราสารทุนให้แก่เจ้าหนี้เพื่อชำระหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วน กิจการต้องวัดมูลค่าตราสารทุนที่ออกให้แก่เจ้าหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม กิจการต้องวัดราคาหนี้สินทางการเงินทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงิน (หรือบางส่วนของหนี้สินทางการเงิน) ที่ชำระและมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ฉบับเหล่านี้มาใช้เป็นครั้งแรก

2.2.2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาตรฐานฉบับนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ หากกิจการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ณ วันที่หรือก่อนวันที่นำมาตรฐานฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ดังกล่าวข้างต้น จะนำมาใช้แทนและยกเลิกมาตรฐานการบัญชี ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17	เรื่อง สัญญาเช่า
การตีความตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เข้าขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง และการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง (ต่อ)

2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ที่มีการประกาศแล้ว แต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการ ไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้ (ต่อ)

2.2.2.3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาตรฐานฉบับนี้สามารถนำมาใช้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ หากกิจการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ณ วันที่หรือก่อนวันที่นำมาตราฉบับนี้มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า กำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ โดยผู้เช่าต้องรับรู้สิทธิการใช้สินทรัพย์ที่แสดงถึงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงที่เช่า และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่แสดงถึงการผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากวิธีปฏิบัติในปัจจุบัน ได้แก่

- ยกเลิกความแตกต่างระหว่างสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าการเงิน และกำหนดการรับรู้สินทรัพย์ (สิทธิในการใช้สินทรัพย์) และหนี้สินทางการเงินเพื่อที่จ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าตลอดทั้งสัญญาเช่า รวมถึงการกำหนดข้อผ่อนปรนของสัญญาเช่าระยะสั้นและมูลค่าต่ำ
- ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดจะมีมูลค่าสูงในช่วงปีแรกและจะลดลงในปีถัดไป ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจะถูกเปลี่ยนเป็นดอกเบี้ยและค่าเสื่อมราคา
- กระแสเงินสดในการดำเนินงานจะสูงขึ้นเนื่องจากการจ่ายชำระส่วนของเงินต้นของหนี้สินสัญญาเช่า จะเปลี่ยนเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน การจ่ายชำระดอกเบี้ยก็ยังแสดงอยู่ในกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน
- การบัญชีสำหรับผู้เช่าไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ความแตกต่างเกิดขึ้นจากรับสัญญาเช่าตามคำนิยามใหม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุไว้สำหรับช่วงเวลานึงเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กิจการมีทางเลือกในการปรับใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้โดยการปรับปรุงย้อนหลังตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด โดยมีข้ออนุโลม หรือปรับปรุงโดยรับรู้ผลกระทบสะสมย้อนหลังกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวดของรอบระยะเวลารายงานที่เริ่มต้นใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ประกอบกับการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ - เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### (1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการ (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มกิจการควบคุม กลุ่มกิจการควบคุมกิจการเมื่อกลุ่มกิจการมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุน กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินร่วมนับจากวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือ มูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มกิจการ รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ขายไม่ต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจาก การซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

กิจการจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการ



2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.3 บัญชีกลุ่มกิจการ – เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ต่อ)

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มกิจการ สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้ และส่วนแบ่งในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาจะถูกบันทึกในส่วนของผู้ซื้อ ถ้าไรหรือขาดทุนจากการขายส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมก็จะถูกบันทึกในส่วนของผู้ซื้อเช่นเดียวกัน

(3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียการควบคุม ต้องหยุดรวมบริษัทย่อยในการจัดทำงบการเงินรวม ส่วนได้เสียในกิจการที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เลขรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกิจการนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มกิจการมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

(4) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

(ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่บริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ (ต่อ)

(ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ที่ตราหากลรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

(ค) กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ละงวดแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ของแต่ละงบแสดงฐานะการเงินนั้น
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมและการปรับมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด

2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา ทั้งนี้ไม่รวมเงินฝากธนาคารส่วนที่ติดภาระกำกับกัน เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนึ่งสงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือประเภทสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และสินค้าคงเหลือประเภทสินค้าสำเร็จรูปซื้อมาเพื่อขาย วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าอากรขาเข้าและค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ส่วนขอมให้หรือเงินที่ได้รับคืน ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าออกแบบ ค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าสูญใช้ในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ แต่ไม่รวมต้นทุนการกู้ยืม มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผ่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า สล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

2.8 เงินลงทุน

กลุ่มกิจการจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็น 4 ประเภท คือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเพื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และ มีความสามารถถือไว้จนครบกำหนด
- (3) เงินลงทุนเพื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.8 เงินลงทุน (ต่อ)

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำการรายการ

เงินลงทุนเพื่อค่าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากปราศตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกรายการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชี

### 2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้นมาอยู่ในสถานที่หรือในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามที่ประสงค์ไว้

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนแต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องตกแต่ง	3 - 25 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุข้อ 2.12)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

2.10 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย (หมายเหตุ 2.3 (1)) จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มี การกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2551 บริษัทได้หยุดการตัดจำหน่ายค่าความนิยมในงบการเงินรวม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยของค่าความนิยมแทน

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่เกิดค่าความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และสิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมาจะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 3 ปี ถึง 10 ปี

### 2.12 การค้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด เช่น ค่าความนิยม ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการค้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการค้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการค้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการค้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการค้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.13 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตรดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา การผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตรดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### 2.14 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นลูกหนี้

เมื่อกลุ่มกิจการ โอนสินทรัพย์หรือหุ้นทุนเพื่อชำระหนี้ในการปรับ โครงสร้างหนี้ ส่วนเกินระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้ที่ชำระ (รวมดอกเบี้ยค้างจ่าย ส่วนเกินหรือส่วนลดที่ยังไม่ได้ตัดจำหน่าย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและต้นทุนการออกตราสาร) กับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือส่วนได้เสียที่โอนให้กับเจ้าหนี้ได้บันทึกเป็นรายการกำไรจากการปรับ โครงสร้างหนี้

ค่าธรรมเนียมทางกฎหมายและค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นที่เกิดจากการโอนหุ้นทุนของกลุ่มกิจการให้แก่เจ้าหนี้ได้นำไปหักจากจำนวนที่บันทึกในส่วนของผู้ให้เช่า ส่วนค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นทั้งหมดที่เกิดจากการปรับโครงสร้างหนี้ได้นำไปหักจากกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ หากไม่มีกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างงวดที่เกิดขึ้น

เมื่อการปรับโครงสร้างหนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการชำระหนี้ กลุ่มกิจการบันทึกผลกระทบที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่ปรับโครงสร้างหนี้จนถึงวันครบกำหนดของหนี้ตามเงื่อนไขใหม่ อย่างไรก็ตาม ราคาตามบัญชีของหนี้ ณ วันที่ปรับโครงสร้างหนี้จะไม่เปลี่ยนแปลงโดยไม่มีการคิดลดใดๆ ทั้งสิ้น นอกจากนี้ราคาตามบัญชีของหนี้จะสูงกว่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคตตามเงื่อนไขใหม่ หากเป็นเช่นนั้นราคาตามบัญชีของหนี้จะปรับลดให้เท่ากับจำนวนเงินที่ต้องจ่ายในอนาคต และบันทึกส่วนของหนี้สินที่ลดลงเป็นรายการกำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้ในกำไรหรือขาดทุน

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.15 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าธุรกรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น เงินกู้ยืมวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลต่างระหว่างเงินที่ได้รับ (หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืม

ค่าธรรมเนียมที่จ่ายไปเพื่อให้ได้เงินกู้ยืมจะรับรู้เป็นต้นทุนการจัดทำรายการเงินกู้ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินกู้ยืมบางส่วนหรือทั้งหมด ในกรณีนี้ค่าธรรมเนียมจะรอการรับรู้จนกระทั่งมีการถอนเงิน หากไม่มีหลักฐานที่มีความเป็นไปได้ที่จะใช้เงินบางส่วนหรือทั้งหมดค่าธรรมเนียมจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าสำหรับการให้บริการสภาพคล่องและจะตัดจำหน่ายตามระยะเวลาของวงเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานน้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาทั่วไปและที่กู้มาโดยเฉพาะที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์นั้น โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือ สินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขาย การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

รายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อน ต้องนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นๆ ต้องถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

### 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อย ดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการขึ้นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความคิดเห็น จะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.16 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (ต่อ)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือ ที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการชำระชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์ กลุ่มกิจการได้ตั้งภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เว้นแต่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษี หน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน ซึ่งตั้งจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

### 2.17 ผลประโยชน์พนักงาน

#### 2.17.1 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานในหลายรูปแบบ กลุ่มกิจการมีทั้งโครงการสมทบเงิน และ โครงการผลประโยชน์

##### 2.17.1.1 โครงการสมทบเงิน

สำหรับโครงการสมทบเงินกลุ่มกิจการจะจ่ายเงินสมทบให้กองทุนในจำนวนเงินที่คงที่ บริษัทไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของ พระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ สำหรับเงินสมทบจ่ายล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์จนกว่าจะมีการได้รับเงินคืนหรือหักออกเมื่อครบกำหนดจ่าย

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

2.17.1 ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (ต่อ)

2.17.1.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

สำหรับโครงการผลประโยชน์คือโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน ซึ่งจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานหักด้วยมูลค่าสิทธิธรรมของสินทรัพย์โครงการภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคตโดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น และได้รวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอนาคตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

2.17 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

2.17.2 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กลุ่มกิจการมีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น โดยการมอบทองคำให้แก่พนักงานที่ทำงานครบทุก 5 ปี แต่สูงสุดไม่เกิน 7 รอบ

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาขงงาน ภาระผูกพันนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพัน โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

2.17.3 โครงการโบนัส

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินและค่าใช้จ่ายสำหรับโบนัสโดยอ้างอิงจากสูตรการคำนวณโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและผลประโยชน์การทำงานของพนักงาน กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการผลประโยชน์เมื่อมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือตามประเพณีปฏิบัติในอดีตซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันจากการอนุमान

## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.18 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ ประมาณการหนี้สินเพื่อการปรับโครงสร้างองค์กร ประกอบด้วย ค่าเบี้ยปรับจากการยกเลิกสัญญาเช่าระยะยาวและค่าชดเชยการเลิกจ้างพนักงาน ประมาณการหนี้สินจะไม่รับรู้สำหรับขาดทุนจากการดำเนินงานในอนาคต

ในกรณีที่มิมีภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กลุ่มกิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้อ่อนแอที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

### 2.19 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของกลุ่มกิจการ รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย การรับคืน เงินคืนและส่วนลด โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มกิจการสำหรับงบการเงินรวม รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้ค่าบริการจัดการรับรู้เป็นรายได้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง
- รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น
- รายได้จากการขายเศษซากรับรู้เมื่อมีการขายเกิดขึ้นจริง

### 2.20 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในค่านี้อันในงบการเงินของกลุ่มกิจการในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล



## 2 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 2.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือคณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

### 2.22 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย)จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นต้องมีความเป็นไปได้สูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน(หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

## 3 การจัดการความเสี่ยง

### 3.1 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึง ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ กลุ่มกิจการจึงใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงาน โดยฝ่ายบริหารเงินส่วนกลาง เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการจะซื้อประกัน ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ที่ต้องอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มกิจการได้กู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งต้องจ่ายอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการมีแนวทางรองรับเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยโดยการจัดเตรียมแผนการดำเนินงานไว้ล่วงหน้าเพื่อที่จะได้มีเวลาเพียงพอในการจัดหาและพิจารณาแหล่งวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ที่มีเงื่อนไขอัตราดอกเบี้ยที่ดีและมีความเหมาะสมกับกลุ่มกิจการตามสภาพการณ์ในขณะนั้น

### 3 การจัดการความเสี่ยง (ต่อ)

#### 3.1 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

##### ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

- ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มกิจการ ไม่มีการกระจุกตัวอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ กลุ่มกิจการมีนโยบายที่เหมาะสมเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าที่มีประวัติสินเชื่ออยู่ในระดับที่เหมาะสม

- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จำนวนเงินสดที่มีอย่างเพียงพอแสดงถึงการจัดการความเสี่ยงของสภาพคล่องอย่างรอบคอบ ความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนแสดงให้เห็นได้จากการที่มีวงเงินอำนวยความสะดวกในการกู้ยืมที่ได้มีการตกลงไว้แล้วอย่างเพียงพอ ส่วนงานบริหารเงินของกลุ่มกิจการได้ตั้งเป้าหมายว่าจะใช้ความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนและการรักษาวงเงินสินเชื่อที่ตกลงไว้ให้เพียงพอ

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการซื้อสินค้าจากต่างประเทศ กลุ่มกิจการจึงได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้น

#### 3.2 การบัญชีสำหรับอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินและกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เครื่องมือดังกล่าวรับรู้ในงบการเงินในวันเริ่มแรก

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าช่วยป้องกันความเสี่ยงให้แก่กลุ่มกิจการจากความเคลื่อนไหวในอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการกำหนดอัตราที่จะใช้รับรู้สินทรัพย์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะได้รับจริง หรือที่จะใช้รับรู้หนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่จะต้องจ่ายชำระ และมูลค่าของอนุพันธ์ทางการเงินภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม รายการกำไรและรายการขาดทุนจากเครื่องมืออนุพันธ์จะนำมาหักกลบลบกันในการนำเสนอรายงานทางการเงิน และจะแสดงรวมอยู่ในรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายละเอียดของอนุพันธ์ที่เป็นเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นคู่สัญญาได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30

### 3 การจัดการความเสี่ยง (ต่อ)

#### 3.3 การประมาณมูลค่าธุรกรรม

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธุรกรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1 ทั้งที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคา) หรือ โดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ได้แก่ ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

สินทรัพย์ทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย และเงินลงทุนในบริษัทย่อย หนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และหนี้สินทางการเงินอื่นได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น มีมูลค่าธุรกรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากมีระยะเวลาครบกำหนดที่สั้น

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่าธุรกรรมในระหว่างปี

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่าธุรกรรมระหว่างปี

#### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

##### 4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

###### 1) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มกิจการได้กำหนดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่กลุ่มกิจการได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียง และการคิดนัดชำระหนี้และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

###### 2) ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง

กลุ่มกิจการประมาณค่าเผื่อการลดลงมูลค่าสินค้าคงเหลือเพื่อให้สะท้อนถึงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณโดยการวิเคราะห์ความล้าสมัยและกลิ่นไวน้ำมันของสินค้า สินค้าคงเหลือจะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเสื่อมสภาพและไม่สามารถขายได้

###### 3) อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการใช้งานสำหรับอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

###### 4) ประมาณการการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี ตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 2.10 มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการ (หมายเหตุข้อ 16)

4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

4.1 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และข้อสมมติฐาน (ต่อ)

5) การรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชี

สินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชีจะรับรู้เมื่อกลุ่มกิจการคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภายในอนาคต โดยการประเมินจากโอกาสที่กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภายในอนาคตเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากภายในได้ รอกการดัดบัญชี ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้พิจารณาจากจำนวนกำไรทางภายในที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละ ช่วงเวลาเพื่อประมาณการจำนวนสินทรัพย์ภายใต้การดัดบัญชีที่กลุ่มกิจการควรรับรู้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของ กลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุน ที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานได้รายงานให้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มกิจการซึ่งผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน (คณะกรรมการ) ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและเพื่อประเมินผลการ ดำเนินงานของส่วนงาน

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียวคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาวซึ่งตั้งอยู่ใน ประเทศไทย การขายของบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศ ส่วนการขายส่งออกต่างประเทศนั้นเป็นสัดส่วนที่ไม่มี สาระสำคัญ ดังนั้น รายได้จากการขายสินค้า ต้นทุนขาย กำไรขั้นต้น กำไรสำหรับปี และสินทรัพย์ทั้งหมดของส่วนงานแสดงตาม รูปแบบที่นำเสนอในงบการเงินนี้

6 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งมีรายการกับกลุ่มกิจการเป็นสัดส่วนเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10.0 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการเป็นจำนวน 1 ราย (พ.ศ. 2561 : 1 ราย) ซึ่งรายได้จากการขายให้แก่ลูกค้ามีจำนวน 2,400 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 2,531 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการขายในประเทศ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากส่วนงาน		
ในประเทศ	19,753,096	20,297,660
ต่างประเทศ	2,469,270	1,948,613
	22,222,366	22,246,273

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคาร				
- ประเภทกระแสรายวัน	50,127	35,521	2,312	704
- ประเภทออมทรัพย์	876,639	484,067	704,560	377,434
	926,767	519,589	706,872	378,138
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราดอกเบี้ย				
เงินฝากธนาคาร - ประเภทออมทรัพย์	0.05 - 0.87	0.05 - 0.50	0.10 - 0.87	0.10 - 0.50



บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ต่อ)

ข) รายการปรับปรุงอื่นที่ไม่ใช่เงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	(439)	(71)	(21)	(121)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร				
และอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,561	40	1,561	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของ				
สินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	61,000	-	-
กลับรายการใบลดหนี้	-	(1)	-	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้	(6,067)	-	-	-
	(4,945)	60,968	1,540	(121)

ค) เงินสดรับ (จ่าย) อื่นจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น และ				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(76,469)	14,350	1,225	10,834
หนี้สินหมุนเวียนอื่น และ				
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(8,367)	(14,497)	(8,752)	(572)
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(12,373)	(11,627)	(5,771)	(2,693)
	(97,209)	(11,774)	(13,298)	7,569

ง) การปรับปรุงด้วยเงินสดที่เกิดจากการกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	(74,499)	(93,653)	(33,509)	(60,519)

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ต่อ)

- จ) รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสดในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้
- เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 บันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มกิจการบันทึกขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 2.3 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : บันทึกกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจำนวน 0.2 ล้านบาท) เป็นรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
- รายการที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับเงินสดที่เกิดจากการซื้อและการเพิ่มขึ้นของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกมา	13,485	37,314	254	11,362
บวก ซื้อระหว่างปี	303,847	126,105	18,017	3,311
หัก เงินสดจ่ายระหว่างปี	(258,199)	(149,934)	(14,734)	(14,419)
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์ และ				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนยกไป	59,133	13,485	3,537	254
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินเพิ่มขึ้น				
จากการซื้ออาคาร และอุปกรณ์	42,975	-	-	-

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	680,939	814,220	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 31 ข))	58,385	464,272	9,428	42,244
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(93,299)	(58,212)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	646,025	1,220,280	9,428	42,244
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	1,356	1,206	-	32
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 31 ข))	328	199	7,464	37,940
รายได้ค้างรับ	669	-	669	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	27,220	37,165	13,427	7,052
	675,598	1,258,850	30,988	87,268

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้การค้ามีกำหนดระยะเวลาชำระหนี้ตามปกติที่กำหนดไว้ 15 วัน ถึง 90 วัน (พ.ศ. 2561 : 15 วัน ถึง 90 วัน)

ณ วันที่ 31 มีนาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	531,896	1,134,674	9,428	42,244
ค้างเกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	62,413	49,956	-	-
3 - 6 เดือน	51,699	75,528	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	93,316	18,334	-	-
	739,324	1,278,492	9,428	42,244
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(93,299)	(58,212)	-	-
	646,025	1,220,280	9,428	42,244

ในระหว่างปี พ.ศ. 2551 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญา “Receivable Purchase Agreement” เพื่อทำการขายลดลูกหนี้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งรายการดังกล่าวได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเฉพาะจำนวนที่ผู้ซื้อยอมรับไปยังผู้ซื้อแล้ว

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ขายลดลูกหนี้ให้กับสถาบันการเงินดังกล่าวข้างต้นเป็นจำนวน 9,274 ล้านบาท และ 9,496 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

9 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
วัตถุดิบ	1,075,281	786,519	-	-
งานระหว่างทำ	450,403	418,460	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	766,364	1,352,467	-	-
อะไหล่	505,633	507,207	-	-
วัสดุของใช้สิ้นเปลือง และอื่น ๆ	397,507	393,239	-	-
	3,195,188	3,457,892	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ				
- อะไหล่	(49,997)	(49,997)	-	-
- วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ	(18,192)	(18,192)	-	-
	3,126,999	3,389,703	-	-
<u>บวก</u> สินค้าระหว่างทาง	61,351	88,253	-	-
	3,188,350	3,477,956	-	-

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายและรวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเป็นจำนวน 21,620 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 20,762 ล้านบาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 ค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มวัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่น ๆ จำนวน 35 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 41 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่มีการบันทึกการขายการค้าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ (พ.ศ. 2561 : กลุ่มกิจการบันทึกกลับรายการค้าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ จำนวน 88 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม เนื่องจากมีการจำหน่ายไป ในระหว่างปี)

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

10    สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	128,700	39,380	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12,391	25,104	552	1,510
	141,091	64,484	552	1,510

11    สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

รายละเอียดของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เครื่องจักร อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	460,000	460,000	-	-

ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2554 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ตัดสินใจหยุดการผลิต โครงการเตาถลุง Mini Blast Furnace (“MBF”) ของบริษัท เอ็น.ที.เอส. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกิจการ เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตในเตาถลุง MBF มีราคาสูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับราคาเศษเหล็ก อีกทั้งราคายังมีความผันผวนสูง ทำให้เกิดผลเสียต่อการบริหารต้นทุนของการผลิตเหล็กแท่งผ่านเตาถลุง MBF

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการมีแผนการขายเครื่องจักร อุปกรณ์เตาถลุง MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มกิจการดำเนินการตามแผนเพื่อหาผู้ซื้อ ซึ่งคาดว่าจะการขายจะเสร็จสมบูรณ์ภายใน 1 ปี ดังนั้น กลุ่มกิจการจึงจัดประเภทเครื่องจักร อุปกรณ์โครงการเตาถลุง MBF พร้อมอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

ตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายได้ถูกปรับมูลค่าลดลงให้เป็นมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 460 ล้านบาท ซึ่งเป็นการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นไม่ประจำซึ่งวัดมูลค่าโดยการใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ได้แก่ราคาที่มีการเสนอซื้อขายล่าสุดของสินทรัพย์ จึงจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 ผู้บริหารของกลุ่มกิจการยืนยันว่ายังคงยึดถือในแผนการขายสินทรัพย์ ดังนั้นสินทรัพย์เหล่านี้จึงยังคงจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย : พันบาท)									
ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		วิธีราคาทุน			วิธีราคาทุน		
				พ.ศ. 2562		ราคาตาม บัญชี (สุทธิ)	พ.ศ. 2561		ราคาตาม บัญชี (สุทธิ)
		ร้อยละ	ร้อยละ	ราคาทุน	การด้อยค่า		การด้อยค่า	การด้อยค่า	
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ไทย	99.99	99.99	2,554,386	-	2,554,386	2,554,386	-	2,554,386
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ไทย	99.99	99.99	3,656,874	-	3,656,874	3,656,874	-	3,656,874
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	99.76	99.76	9,181,787	(3,380,000)	5,801,787	9,181,787	(3,380,000)	5,801,787
				15,393,047	(3,380,000)	12,013,047	15,393,047	(3,380,000)	12,013,047

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นจึงไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มขึ้น



บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

13     เงินลงทุนเพื่อขาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,500	3,300	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิธรรมของ				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(2,300)	200	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	1,200	3,500	-	-

เงินลงทุนเพื่อขายเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยมูลค่าสุทธิธรรมนี้ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 1  
 ของลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

14     เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการไม่ได้บันทึกเงินลงทุนในบริษัท สยาม สตีล มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด  
 ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ในอัตราร้อยละ 24 ของทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่มีอิทธิพล  
 อย่างมีสาระสำคัญในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน และไม่มีกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันในบริษัท สยาม สตีล  
 มิลล์ เซอร์วิสเชส จำกัด กลุ่มกิจการได้บันทึกเงินลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุนเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนเงิน 1,241 บาท  
 ในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่นมีจำนวน 176.40 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 125.52 ล้านบาท)  
 มูลค่าสุทธิธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่น ถูกประเมินโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดซึ่งประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ มูลค่าสุทธิธรรมนี้  
 ถูกจัดอยู่ในระดับที่ 3 ของลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

15

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

งบการเงินรวม							
	ที่ดิน พื้นบาท	ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและ	อุปกรณ์ด้านงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง	รวม พื้นบาท
		สิ่งปลูกสร้าง พื้นบาท	อุปกรณ์ พื้นบาท	และเครื่องตกแต่ง พื้นบาท	พื้นบาท	ก่อสร้าง พื้นบาท	
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560							
ราคาทุน	798,694	4,500,537	12,480,220	202,911	3,217	67,144	18,052,723
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,746,641)	(9,525,006)	(162,062)	(3,110)	-	(12,436,819)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	(1,125,491)	(857,446)	(123)	-	-	(1,983,060)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	798,694	628,405	2,097,768	40,726	107	67,144	3,632,844
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	798,694	628,405	2,097,768	40,726	107	67,144	3,632,844
ซื้อสินทรัพย์	-	54	1,990	4,925	10	116,938	123,917
โอนสินทรัพย์	-	181	128,361	33,227	138	(161,907)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(2,032)	(197,834)	(37,662)	(284)	-	(237,812)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	1,109	117,987	37,501	284	-	156,881
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	935	78,591	116	-	-	79,642
- ราคาทุน	-	(180)	(6,491)	(605)	-	-	(7,276)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	141	6,491	605	-	-	7,237
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคา	-	(79,148)	(366,326)	(18,438)	(36)	-	(463,948)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	798,694	549,465	1,860,537	60,395	219	22,175	3,291,485
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561							
ราคาทุน	798,694	4,498,560	12,406,246	202,796	3,081	22,175	17,931,552
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,824,539)	(9,766,854)	(142,394)	(2,862)	-	(12,736,649)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	(1,124,556)	(778,855)	(7)	-	-	(1,903,418)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	798,694	549,465	1,860,537	60,395	219	22,175	3,291,485

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

15

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

งบการเงินรวม									
	ที่ดิน พันบาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง		เครื่องจักรและ อุปกรณ์		อุปกรณ์สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ พันบาท	งานระหว่าง ก่อสร้าง พันบาท	รวม พันบาท
		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท				
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2561									
ราคาทุน	798,694	4,498,560	12,406,246		202,796		3,081	22,175	17,931,552
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,824,539)	(9,766,854)		(142,394)		(2,862)	-	(12,736,649)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	(1,124,556)	(778,855)		(7)		-	-	(1,903,418)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	798,694	549,465	1,860,537		60,395		219	22,175	3,291,485
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562									
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	798,694	549,465	1,860,537		60,395		219	22,175	3,291,485
ซื้อสินทรัพย์	-	42,975	5,414		4,913		-	272,223	325,525
เพิ่มจากประมาณการหนี้สินถัวรอถอน	-	1,068	-		-		-	-	1,068
โอนสินทรัพย์	-	13,763	174,149		23,444		-	(211,356)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	-	(28,437)		(2,137)		(380)	-	(30,954)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	-	28,418		2,118		380	-	30,916
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(8,363)	-		(2,583)		-	-	(10,946)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	8,363	-		2,103		-	-	10,466
ค่าเสื่อมราคา	-	(79,954)	(367,870)		(20,694)		(55)	-	(468,573)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	798,694	527,317	1,672,211		67,559		164	83,042	3,148,987
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562									
ราคาทุน	798,694	4,548,003	12,557,372		226,433		2,701	83,042	18,216,245
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,896,130)	(10,106,306)		(158,867)		(2,537)	-	(13,163,840)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	(1,124,556)	(778,855)		(7)		-	-	(1,903,418)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	798,694	527,317	1,672,211		67,559		164	83,042	3,148,987

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

รายการซื้อในตารางข้างต้นได้รวมการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่าจำนวน 43 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : ไม่มี)

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2560 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้บริเวณสถานีจ่ายไฟฟ้าย่อยของบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้ อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วได้รับความเสียหายบางส่วน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยได้รับเงินชดเชยความเสียหายครบทั้งจำนวนแล้วจากบริษัทประกันเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบันทึกอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หมายเหตุ 26)

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2561 ได้เกิดเหตุระเบิดบริเวณเตาหลอมเหล็กของบริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด จากเหตุการณ์ดังกล่าวทำให้อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเกือบทั้งจำนวนแล้วได้รับความเสียหายบางส่วน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยได้รับเงินชดเชยความเสียหายบางส่วนแล้วจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวนเงิน 17 ล้านบาท ซึ่งบันทึกอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หมายเหตุ 26) บริษัทได้ดำเนินการเรียกร้องเงินชดเชยความเสียหายและอยู่ระหว่างรอการชดเชย

สินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า ณ วันที่ 31 มีนาคม ซึ่งรวมแสดงในรายการข้างต้นประกอบด้วยอุปกรณ์โรงงานมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ราคาทุนของสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงิน	42,975	-	-	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,102)	-	-	-
ราคาคาบบัญชี - สุทธิ	40,873	-	-	-

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์สำนักงาน	งานระหว่าง	รวม
	อาคาร	และเครื่องตกแต่ง	ก่อสร้าง	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
<b>ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560</b>				
ราคาทุน	-	84,330	27,447	111,777
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(71,314)	-	(71,314)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าของสินทรัพย์	-	(31)	-	(31)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	12,985	27,447	40,432
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	12,985	27,447	40,432
ซื้อสินทรัพย์	-	962	1,117	2,079
โอนสินทรัพย์	-	28,330	(28,330)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(33,611)	-	(33,611)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	33,536	-	33,536
ค่าเสื่อมราคา	-	(9,528)	-	(9,528)
กลับรายการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่า				
ของสินทรัพย์	-	31	-	31
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	-	32,705	234	32,939
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>				
ราคาทุน	-	80,011	234	80,245
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(47,306)	-	(47,306)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	32,705	234	32,939

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

15 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนปรับปรุง	อุปกรณ์สำนักงาน	งานระหว่าง	รวม
	อาคาร	และเครื่องตกแต่ง	ก่อสร้าง	
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	
ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2561				
ราคาทุน	-	80,011	234	80,245
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(47,306)	-	(47,306)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	-	32,705	234	32,939
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562				
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	-	32,705	234	32,939
ซื้อสินทรัพย์	-	409	9,365	9,774
เพิ่มจากประมาณการหนี้สินค่ารีดออน	1,068	-	-	1,068
โอนสินทรัพย์	3,665	5,934	(9,599)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(1,626)	-	(1,626)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	1,614	-	1,614
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(2,583)	-	(2,583)
- ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	2,103	-	2,103
ค่าเสื่อมราคา	(594)	(9,657)	-	(10,251)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,139	28,899	-	33,038
ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562				
ราคาทุน	4,733	82,145	-	86,878
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(594)	(53,246)	-	(53,840)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,139	28,899	-	33,038



16      ค่าความนิยม - สุทธิ

	งบการเงินรวม พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560</b>	
ราคาทุน	5,607,769
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551)	(1,491,432)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(660,323)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,456,014
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,456,014
การด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,456,014
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>	
ราคาทุน	5,607,769
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551)	(1,491,432)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(660,323)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,456,014
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562</b>	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	3,456,014
การด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	3,456,014
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562</b>	
ราคาทุน	5,607,769
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม (จนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551)	(1,491,432)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(660,323)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,456,014

16      **ค่าความนิยม - สุทธิ (ต่อ)**

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อบริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด และบริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2545 โดยบริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2551 กลุ่มกิจการหยุดตัดจำหน่ายค่าความนิยม โดยเปลี่ยนเป็นการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมแทน

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 กลุ่มกิจการได้ทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนไม่ต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นไม่มีการด้อยค่าที่จำเป็นต้องรับรู้เพิ่มขึ้น

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGUs) ที่ถูกกำหนดตามส่วนงาน (บริษัทย่อย)

การปันส่วนของค่าความนิยมให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	เหล็กสยาม	เหล็กก่อสร้าง		เหล็กสยาม	เหล็กก่อสร้าง	
	(2001)	สยาม	รวม	(2001)	สยาม	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การปันส่วนค่าความนิยม	1,685	1,771	3,456	1,685	1,771	3,456

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

	ค่าความนิยมจากการ ลงทุนใน บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ค่าความนิยมจากการ ลงทุนใน บริษัท เหล็ก ก่อสร้างสยาม จำกัด
กำไรขั้นต้น <sup>1</sup>	ร้อยละ 3.95	ร้อยละ 7.30
อัตราการเติบโต <sup>2</sup>	ร้อยละ 3.5	ร้อยละ 3.5
อัตราคิดลด <sup>3</sup>	ร้อยละ 9	ร้อยละ 9

<sup>1</sup>   กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

<sup>2</sup>   อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการทางการเงินล่าสุด

<sup>3</sup>   อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

16 ค่าความนิยม - สุทธิ (ต่อ)

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

ฝ่ายบริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราก่อนหักภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ข้อสมมติฐานหลักที่มีผลต่อความอ่อนไหวของประมาณการกระแสเงินสด คือ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด

หากลดอัตราการเติบโตลงร้อยละ 4.0 หรือเพิ่มอัตราการคิดลดขึ้นร้อยละ 3.0 จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีในบางหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	253,860	-	253,860
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(205,837)	-	(205,837)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	48,023	-	48,023
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	48,023	-	48,023
ซื้อสินทรัพย์	141	2,047	2,188
โอนสินทรัพย์	815	(815)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	(729)	-	(729)
- ค่าตัดจำหน่ายสะสม	729	-	729
ค่าตัดจำหน่าย	(24,619)	-	(24,619)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	24,360	1,232	25,592
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	254,087	1,232	255,319
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(229,727)	-	(229,727)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	24,360	1,232	25,592
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	24,360	1,232	25,592
ซื้อสินทรัพย์	259	21,038	21,297
โอนสินทรัพย์	18,702	(18,702)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(1,081)	(1,081)
ค่าตัดจำหน่าย	(15,018)	-	(15,018)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	28,303	2,487	30,790
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	273,048	2,487	275,535
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(244,745)	-	(244,745)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	28,303	2,487	30,790

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2560</b>			
ราคาทุน	245,853	-	245,853
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(198,608)	-	(198,608)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	47,245	-	47,245
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	47,245	-	47,245
ซื้อสินทรัพย์	-	1,232	1,232
ค่าตัดจำหน่าย	(24,264)	-	(24,264)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	22,981	1,232	24,213
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561</b>			
ราคาทุน	245,853	1,232	247,085
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(222,872)	-	(222,872)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	22,981	1,232	24,213
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	22,981	1,232	24,213
ซื้อสินทรัพย์	259	7,984	8,243
โอนสินทรัพย์	6,211	(6,211)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - ราคาทุน	-	(1,081)	(1,081)
ค่าตัดจำหน่าย	(14,262)	-	(14,262)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	15,189	1,924	17,113
<b>ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562</b>			
ราคาทุน	252,323	1,924	254,247
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(237,134)	-	(237,134)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	15,189	1,924	17,113

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

18 สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
- สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	3,733	3,468	1,001	935
- สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	44,871	34,580	11,357	11,590
	48,604	38,048	12,358	12,525
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
- หนี้สินภายใต้การควบคุม				
ที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	(4,463)	(473)	-	-
- หนี้สินภายใต้การควบคุม				
ที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	(22,237)	(600)	-	-
	(26,700)	(1,073)	-	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	21,904	36,975	12,358	12,525

รายการเคลื่อนไหวของภายใต้การควบคุม - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	36,975	37,243	12,525	12,181
เพิ่ม(ลด)ในกำไรหรือขาดทุน	(15,847)	1,284	335	1,227
เพิ่ม(ลด)ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	776	(1,552)	(502)	(883)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	21,904	36,975	12,358	12,525



บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

18 สินทรัพย์ภายใต้การค้ำประกัน - สุทธิ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การค้ำประกัน - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	
	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 มีนาคม
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ภายใต้การค้ำประกัน</b>			
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	736	-	736
ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	907	-	907
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	-	187	187
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	8,374	8,374
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	36,405	1,679	38,400
	38,048	10,240	48,604
<b>หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน</b>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	(600)	-	(140)
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(473)	414	(59)
สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	(8,175)	(8,175)
ส่วนต่างมูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้มาจาก			
การรวมธุรกิจ	-	(18,326)	(18,326)
	(1,073)	(26,087)	(26,700)
<b>สินทรัพย์ภายใต้การค้ำประกัน - สุทธิ</b>	36,975	15,847	21,904

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

18 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		
	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	
1 เมษายน	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 มีนาคม
พ.ศ. 2560	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2561
พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>			
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	736	-	736
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	2,235	(1,328)	907
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์	215	(215)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	34,919	2,998	36,405
	38,105	1,455	38,048
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	(560)	-	(600)
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	(302)	(171)	(473)
	(862)	(40)	(1,073)
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>37,243</b>	<b>1,284</b>	<b>36,975</b>

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายใต้จำนวน 1,043 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 1,113 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 5,215 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 5,564 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าว จะหมดอายุในเดือนเมษายน พ.ศ. 2562 ถึง เดือนมีนาคม พ.ศ. 2567

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

18 สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	
	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 มีนาคม
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2562
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี			
ประมาณการหนี้สินค่ารั้อถอน	-	187	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,525	148	(502)
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	12,525	335	(502)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เพิ่ม(ลด)ใน	เพิ่ม(ลด)ใน	
	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 มีนาคม
	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี			
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าอาคาร เครื่องจักร อุปกรณ์	6	(6)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	12,175	1,233	(883)
สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	12,181	1,227	(883)

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 สินทรัพย์ภายในได้ร้อตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภายในที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภายในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภายในนั้น บริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายในได้จำนวน 35 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 48 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 176 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 238 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภายในอนาคต โดยรายการขาดทุนดังกล่าว จะหมดอายุในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2564

19 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภายในเงินได้รอขอคืน	88,536	66,644	53,445	37,795
อื่น ๆ	11,090	11,830	4,161	4,916
	99,626	78,474	57,606	42,711

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,774,341	2,194,928	-	150,000
กู้เพิ่มระหว่างปี	8,784,302	7,240,869	900,000	200,000
ชำระคืนระหว่างปี	(8,838,207)	(7,661,456)	(900,000)	(350,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	1,720,436	1,774,341	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 1,720 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 1,774 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.67 - 3.95 ต่อปี และร้อยละ BIBOR+2 - BIBOR+2.1 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ BIBOR+2 - BIBOR+2.1 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืน ระหว่างวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2562 ถึงวันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 (พ.ศ. 2561 : ระหว่างวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2561)

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	628,425	778,632	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 31 ข))	2,285	2,943	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	69,820	18,191	10,484	4,960
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 31 ข))	3,849	32,536	6,363	35,228
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	24,022	68,203	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	381,161	471,882	46,003	63,330
	1,109,562	1,372,387	62,850	103,518

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

22     หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	3,713	-	-	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	14,586	-	-	-
ครบกำหนดเกิน 5 ปี	54,965	-	-	-
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต				
ของสัญญาเช่าทางการเงิน	(31,395)	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า				
ทางการเงิน	41,869	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน				
- ส่วนที่หมุนเวียน	1,087	-	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	40,782	-	-	-
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า				
ทางการเงิน	41,869	-	-	-

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,087	-	-	-
ครบกำหนดเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	4,814	-	-	-
ครบกำหนดเกิน 5 ปี	35,968	-	-	-
	41,869	-	-	-

บริษัท ทาชา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

23     ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	197,174	186,158	51,339	55,648
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	19,986	19,415	2,289	2,299
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	217,160	205,573	53,628	57,947
(กำไร)ขาดทุนที่รวมอยู่ในกำไรจาก				
การดำเนินงาน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	22,397	23,591	5,973	7,296
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,776	11,023	215	1,247
	25,173	34,614	6,188	8,543
การวัดมูลค่าใหม่ที่ได้รับใน				
(กำไร)ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,011	(9,239)	(2,512)	(4,417)

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเป็นโครงการเกษียณอายุ ตามอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้ายซึ่งให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน  
 ในรูปการประกันระดับเงินเกษียณอายุที่จะได้รับ โดยผลประโยชน์ที่ให้อาจขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้าย  
 ของพนักงานก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม  
 พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	186,158	180,244	55,648	54,985
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	18,913	18,741	6,440	5,933
ต้นทุนดอกเบี้ย	5,326	4,850	1,375	1,363
กลับรายการประมาณการภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	(1,842)	-	(1,842)	-
โอนประมาณการภาระผูกพันให้กิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน	(2,224)	-	(2,224)	-
การวัดมูลค่าใหม่				
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ด้านประชากรศาสตร์	1,145	2,770	(1,517)	7
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	1,980	(7,748)	225	(1,566)
กำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(2,114)	(3,855)	(1,220)	(2,745)
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(10,168)	(8,844)	(5,546)	(2,329)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	197,174	186,158	51,339	55,648

23     ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	19,415	11,174	2,299	1,416
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,038	3,440	488	482
ต้นทุนบริการอดีต	-	7,481	-	823
ต้นทุนดอกเบี้ย	527	508	52	55
การวัดมูลค่าใหม่				
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ด้านประชากรศาสตร์	116	528	(74)	6
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	(337)	(436)	(65)	(33)
กำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(568)	(498)	(186)	(86)
จ่ายผลประโยชน์พนักงานระหว่างปี	(2,205)	(2,782)	(225)	(364)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	19,986	19,415	2,289	2,299

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.72 ถึง 3.02	2.72 ถึง 2.99	2.72	2.72
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.95 ถึง 5.04	5.00	5.04	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 ถึง 18.00	0.00 ถึง 22.00	0.00 ถึง 18.00	0.00 ถึง 22.00



23     ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
			การเพิ่มของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(21,962)	(20,776)	25,592	24,278
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00	1.00	23,510	22,248	(20,539)	(19,382)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.00	1.00	(23,257)	(22,028)	10,598	10,234

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน			
			การเพิ่มของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	ร้อยละ	ร้อยละ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
อัตราคิดลด	1.00	1.00	(5,169)	(5,341)	5,959	6,188
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00	1.00	5,671	5,885	(5,018)	(5,182)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.00	1.00	(5,524)	(5,691)	1,775	1,890

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับ ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาทำงาน การคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาเฉลี่ยล่วงหน้าของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน คือ 9.99 ถึง 14.15 ปี (พ.ศ. 2561 : 10.52 ปี ถึง 12.81 ปี)

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

24 ประมาณการหนี้สินล้าร้อยดอน

การเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินล้าร้อยดอน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	1,068	-	1,068	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม	1,068	-	1,068	-

25 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ณ วันที่ 1 เมษายน	365,871	363,691	365,871	363,691
จัดสรรระหว่างปี	3,221	2,180	3,221	2,180
ณ วันที่ 31 มีนาคม	369,092	365,871	369,092	365,871

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจัดสรรได้

26 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน - สุทธิ	1,925	3,091	-	-
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	14,400	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	2,681	3,103	89,217	86,566
เงินชดเชยความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	41,239	25,000	-	-
ตัดจำหน่ายเจ้าหน้าที่จากการปรับโครงสร้างหนี้	6,067	-	-	-
อื่น ๆ	30,011	15,392	711	2,203
	81,923	60,986	89,928	88,769

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

27      ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและ				
งานระหว่างทำ	554,160	(151,719)	-	-
ค่าวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	14,900,964	14,617,229	-	-
ค่าวัสดุและของใช้สิ้นเปลืองใช้ไป	1,275,002	937,498	-	-
ค่าเชื้อเพลิง	671,392	656,091	-	-
ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและค่าตัดจำหน่ายลูกกลิ้ง	518,531	529,810	24,513	33,793
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	878,355	938,706	250,923	267,441
ค่าสาธารณูปโภค	2,093,748	2,445,480	1,034	1,025
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	646,363	711,085	738	310
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	208,464	206,970	-	-
ค่าขนส่งและค่าใช้จ่ายในการขาย	187,293	207,503	17,039	17,664
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	53,160	75,483	8,973	15,268
ค่าเช่า	53,132	47,405	32,346	29,434
หนี้สงสัยจะสูญ	35,336	40,577	250	-
กลับรายการการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ				
และมูลค่าสินค้าเสื่อมสภาพ	-	(87,764)	-	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	61,000	-	-

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

28     ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษี				
สำหรับปี	25,282	132,219	-	-
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	25,282	132,219	-	-
เพิ่มในสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	(10,240)	(1,455)	(335)	(1,227)
เพิ่ม(ลด)ในหนี้สินภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี (หมายเหตุ 18)	26,087	171	-	-
รวมภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี	15,847	(1,284)	(335)	(1,227)
รวมค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	41,129	130,935	(335)	(1,227)

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

28 ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	(147,752)	585,289
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20)	(29,550)	117,058
ผลกระทบ:		
- ผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการตัดรายการระหว่างกัน	85,263	18,992
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	610	6,675
- ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้ 2 เท่า	(2,596)	(2,597)
- การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(12,598)	(9,193)
ภาษีเงินได้	41,129	130,935

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	64,088	42,375
ภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 20)	12,818	8,475
ผลกระทบ:		
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	659	657
- ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้ 2 เท่า	(1,214)	(1,166)
- การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(12,598)	(9,193)
ภาษีเงินได้	(335)	(1,227)

อัตราภาษีที่แท้จริงตัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัทคือ อัตราร้อยละ 19 ถึงร้อยละ (1) และร้อยละ (1) ตามลำดับ (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 21 ถึงร้อยละ (3) และร้อยละ (3) ตามลำดับ)

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

28      ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ภาษีเงิน ได้ที่ลด/(เพิ่ม)ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	ภาษี			ภาษี		
	ก่อนภาษี พันบาท	ลด/(เพิ่ม) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ลด/(เพิ่ม) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ เมื่อเกษียณอายุ	(1,010)	316	(694)	9,239	(1,512)	7,727
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของ เงินลงทุนเพื่อขาย	(2,300)	460	(1,840)	200	(40)	160
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>(3,310)</b>	<b>776</b>	<b>(2,534)</b>	<b>9,439</b>	<b>(1,552)</b>	<b>7,887</b>
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		-			-	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุข้อ 18)		776			(1,552)	
		<b>776</b>			<b>(1,552)</b>	
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	ภาษี			ภาษี		
	ก่อนภาษี พันบาท	ลด/(เพิ่ม) พันบาท	หลังภาษี พันบาท	ก่อนภาษี พันบาท	ลด/(เพิ่ม) พันบาท	หลังภาษี พันบาท
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์ เมื่อเกษียณอายุ	2,511	(502)	2,009	4,417	(883)	3,534
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>	<b>2,511</b>	<b>(502)</b>	<b>2,009</b>	<b>4,417</b>	<b>(883)</b>	<b>3,534</b>
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน		-			-	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุข้อ 18)		(502)			(883)	
		<b>(502)</b>			<b>(883)</b>	

29      กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ				
ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(188,181)	454,561	64,424	43,602
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848	8,421,540,848
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.02)	0.05	0.01	0.01

30      เครื่องมือทางการเงิน

30.1    สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มีนาคม กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 มีนาคม	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 มีนาคม
	สินทรัพย์	หนี้สิน		สินทรัพย์	หนี้สิน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		ทางการเงิน	ทางการเงิน	
สกุลเงิน	พันบาท	พันบาท		พันบาท	พันบาท	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	57,214	76,456	31.81	540,911	124,082	31.23
ยูโร	-	12,701	35.72	-	8,156	38.44
ปอนด์สเตอร์ลิง	-	732	41.61	-	52	43.83
ฟรังก์สวิส	-	392	31.95	-	621	32.69
โครนาสวีเดน	-	73	3.42	-	177	3.74
เซน	-	43	0.29	-	354	0.29
รูปีอินเดีย	-	41	0.46	-	-	-
เหรียญสิงคโปร์	5	-	23.47	5	-	23.82

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2561		
	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 มีนาคม	จำนวนเงิน		อัตราแลกเปลี่ยน ถัวเฉลี่ย ณ วันที่ 31 มีนาคม
	สินทรัพย์	หนี้สิน		สินทรัพย์	หนี้สิน	
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		ทางการเงิน	ทางการเงิน	
สกุลเงิน	พันบาท	พันบาท		พันบาท	พันบาท	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	457	2,332	31.81	349	643	31.23



30 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

30.2 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อซื้อสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 8 เดือน (พ.ศ. 2561 : 9 เดือน) ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561	
	จำนวนเงินตราต่างประเทศที่ระบุในสัญญา	มูลค่ายุติธรรมเชิงบวก(เชิงลบ) พันบาท	จำนวนเงินตราต่างประเทศที่ระบุในสัญญา	มูลค่ายุติธรรมเชิงบวก(เชิงลบ) พันบาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	430,000	100	500,000	(84)
สกุลเงินยูโร	300,000	32	418,000	(32)

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 กลุ่มกิจการไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ (พ.ศ. 2561 : กลุ่มกิจการมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน) ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2562		พ.ศ. 2561	
	จำนวนเงินตราต่างประเทศที่ระบุในสัญญา	มูลค่ายุติธรรมเชิงบวก(เชิงลบ) พันบาท	จำนวนเงินตราต่างประเทศที่ระบุในสัญญา	มูลค่ายุติธรรมเชิงบวก(เชิงลบ) พันบาท
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	8,200,000	1,047

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากำหนดโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารคู่สัญญาของกลุ่มกิจการเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน และอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือบริษัท ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น และกิจการที่ถูกควบคุมหรือถูกควบคุมร่วมโดยบุคคลเหล่านั้น ถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอาจมีขึ้นได้ต้องคำนึงถึงรายละเอียดของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบความสัมพันธ์ตามกฎหมาย

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Tata Steel Limited	ผลิตเหล็ก	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
T S Global Holdings Pte. Ltd.	การลงทุน	ผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	ผลิตเหล็กถลุงและเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	ผลิตเหล็กเส้น	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ผลิต รับจ้างผลิต จำหน่าย และซื้อมาขายไป สินค้าเหล็กเส้น เหล็กถลุง และ เหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตลวดเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
NatSteel Trade International Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata International Metals Asia Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
T S Asia (Hong Kong) Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Refractories Ltd.	ผลิตวัสดุทนไฟ	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel UK Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata International Singapore Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel IJmuiden BV	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ทาทา คอนสัลแทนซี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Consultancy Services Ltd.	บริการด้านซอฟต์แวร์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Services Limited	บริการด้านการอบรม	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Sons Limited	การลงทุนและให้บริการด้านที่ปรึกษา	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel Resources Australia Pte. Ltd.	บริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

31     รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Tata NYK Shipping Pte. Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Mjunction Services Limited	ค้าขายและบริการจัดซื้อจัดจ้าง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
T S Global Procurement Co. Pte. Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel International (UK) Ltd.	ขนส่ง	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel Nederland Services B.V.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata South East Asia Limited	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ที เอส เอ็น ไลน์ จำกัด	ผลิตลวดเหล็กเคลือบสังกะสี	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata International Limited	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Steel Processing and Distribution Limited	แปรรูปและจัดจำหน่ายเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Projects Limited	งานโครงการโครงสร้างพื้นฐาน	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata South East Asia (Cambodia) Ltd.	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Natsteel (Xiamen) Ltd.	ผลิตเหล็ก	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ทาตา เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านไอที	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Technologies Pte. Ltd.	บริการด้านไอที	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ทาตา คอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และ โทรคมนาคม	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata International West Asia DMCC	ซื้อมาขายไป	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata AIG General Insurance Co., Ltd.	ประกันภัย	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
Tata Power Co., Ltd.	ผลิต ส่ง และแจกจ่ายไฟฟ้า	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน
บริษัท ทาตา มอเตอร์ส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยานยนต์	ผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย				
Tata Steel Limited	1,370,187	659,564	-	-
บริษัท สยามลวดเหล็ก				
อุตสาหกรรม จำกัด	733,214	731,456	-	-
Tata International Metals Asia Ltd.	-	6,971	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	4,568	55,071	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	329,599	163,952	-	-
Tata Projects Limited	14,059	8,504	-	-
รวม	2,451,627	1,625,518	-	-
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	4	-
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด				
(มหาชน)	-	-	86,679	83,693
รวม	-	-	86,683	83,693
<b>รายได้ค่าบริการจัดการ</b>				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	85,241	94,410
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	158,265	178,620
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด				
(มหาชน)	-	-	184,704	209,100
รวม	-	-	428,210	482,130
<b>รายได้อื่น ๆ</b>				
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	-	80	-	-
Tata Steel Limited	-	14,993	-	-
รวม	-	15,073	-	-

บริษัททำสัญญาบริการกับบริษัทย่อย โดยเรียกเก็บตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซึ่งคำนวณโดยวิธีราคาทุนบวกกำไร

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ก) รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
<b>ซื้อ</b>				
บริษัท สยามลวดเหล็ก				
อุตสาหกรรม จำกัด	4,970	-	-	-
Tata Steel Limited	-	24,065	-	-
NatSteel Recycling Pte. Ltd.	97,695	627,233	-	-
Tata International Metals Asia Ltd.	1,000,194	-	-	-
Tata International Singapore Pte. Ltd.	-	37,392	-	-
Tata International Limited	13,976	6,874	-	-
Tata International West Asia DMCC	5,264	34,842	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	129,206	-	-	-
รวม	1,251,305	730,406	-	-
<b>ซื้อสินทรัพย์</b>				
บริษัท ทาตา เทคโนโลยีส์				
(ประเทศไทย) จำกัด	3,370	-	3,370	-
Tata Technologies Pte. Ltd.	-	562	-	562
รวม	3,370	562	3,370	562
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	2,627	4,710
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	26,254	23,732
รวม	-	-	28,881	28,442

บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ก) รายการต่อไปนี้เป็นรายการค้ากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ค่าใช้จ่ายอื่น				
Tata Steel Limited	72	32	72	32
บริษัท สยามลวดเหล็ก				
อุตสาหกรรม จำกัด	266	136	-	-
Tata Sons Limited	1,051	847	1,051	847
Mjunction Services Limited	55	116	55	116
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	-	31	-	-
Tata South East Asia (Cambodia) Ltd.	392	2,430	392	2,430
บริษัท ทาตา เทคโนโลยีส์				
(ประเทศไทย) จำกัด	99	850	99	850
Tata Technologies Pte. Ltd.	-	1,408	-	1,408
Tata AIG General Insurance Co., Ltd.	-	20	-	-
รวม	1,935	5,870	1,669	5,683
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	63,492	63,108	63,492	63,108
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	21,197	18,185	21,197	18,185
รวม	84,689	81,293	84,689	81,293

บริษัท ทาทา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ขอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ที่เกิดจากการขาย/ซื้อสินค้า การให้บริการ และอื่น ๆ มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Tata Steel Limited	-	447,482	-	-
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	1,877	8,260
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	3,485	15,633
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	4,066	18,351
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	12,523	3,565	-	-
NatSteel Holdings Pte. Ltd.	-	1,943	-	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	45,862	9,883	-	-
Tata Projects Limited	-	1,399	-	-
รวม	58,385	464,272	9,428	42,244
<b>ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Tata Steel Limited	23	24	23	24
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	7	5,795
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	44	13,085
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	7,085	18,861
Tata Sons Limited	-	136	-	136
บริษัท ทาทา คอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด	21	21	21	21
Tata Power Co., Ltd.	-	18	-	18
บริษัท สยามลวดเหล็กอุตสาหกรรม จำกัด	199	-	199	-
บริษัท ที เอส เอ็น ไวร์ จำกัด	85	-	85	-
รวม	328	199	7,464	37,940
<b>เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Tata Steel Limited	2,285	2,242	-	-
Tata International Singapore Pte. Ltd.	-	701	-	-
รวม	2,285	2,943	-	-



บริษัท ทาตา สตีล (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ข) ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ที่เกิดจากการขาย/ซื้อสินค้า การให้บริการ และอื่น ๆ มีดังนี้ (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
<b>เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
Tata Steel Limited	2,300	-	2,300	-
บริษัท เหล็กสยาม (2001) จำกัด	-	-	398	278
บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด	-	-	2,035	2,337
บริษัท เอ็น.ที.เอส. สตีลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	81	77
Tata Sons Limited	-	30,836	-	30,836
Tata South East Asia (Cambodia) Ltd.	-	612	-	612
Tata Technologies Pte. Ltd.	-	1,088	-	1,088
บริษัท ทาตา เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	1,549	-	1,549	-
รวม	3,849	32,536	6,363	35,228

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	2,780,640	2,719,634
เงินให้กู้ยืมเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ				
ระหว่างปี	-	-	(339,589)	61,006
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	-	-	2,441,051	2,780,640

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 2,441 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 2,781 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.0 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 3.0 ต่อปี) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและไม่ระบุวันครบกำหนด

31 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ง) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	-	-	1,913,950	1,988,798
เงินกู้ยืมลดลงสุทธิระหว่างปี	-	-	(74,126)	(74,848)
ยอดคงเหลือ ณ วันปลายปี	-	-	1,839,824	1,913,950

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยจำนวนทั้งสิ้น 1,840 ล้านบาท (พ.ศ. 2561 : 1,914 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี (พ.ศ. 2561 : ร้อยละ 1.50 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและไม่ระบุวันครบกำหนด

32 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2557 บริษัท เหล็กก่อสร้างสยาม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับแจ้งจากกรมสรรพากร เรื่องการประเมินเงินเพิ่มรวมเป็นเงิน 16 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลครึ่งปีของบริษัทย่อยดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2551 โดยบริษัทย่อยประมาณการกำไรสุทธิสำหรับปีดังกล่าวขาดไปเกินกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิที่ทำได้จริง โดยบริษัทย่อยเห็นว่ามีความผิดเกิดขึ้นในครึ่งปีหลังที่ทำให้ประมาณการกำไรสุทธิดังกล่าวต่ำไป บริษัทย่อยได้ทำการยื่นอุทธรณ์ไปยังกรมสรรพากรแล้ว

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2561 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ แจ้งปฏิเสธคำขออุทธรณ์ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้ดำเนินการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลภาษีอากรกลางแล้ว และคาดว่าจะไม่มีรายการเงินเพิ่มที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติม จึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 เรื่องดังกล่าวยังไม่มีความชัดเจน อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยคาดว่าจะไม่มีรายการที่จะต้องจ่ายเพิ่มเติม จึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าวในงบการเงิน

33     ภาระผูกพัน

33.1   หนังสือค้ำประกันธนาคาร

หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงินแก่กรมสรรพากร การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การนิคมอุตสาหกรรม และ Bureau of Indian Standards ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 จำนวน 350 ล้านบาท และ 325 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการค้ำเนินธุรกิจปกติ

33.2   ภาระผูกพันเพื่อใช้เป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนเกี่ยวกับการะผูกพัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เครื่องจักรและอุปกรณ์	68,057	84,231	-	-
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3,799	2,237	-	2,237

33.3   ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

ขอรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้ มีดังนี้

กลุ่มกิจการทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่ไม่สามารถยกเลิกได้สำหรับที่ดิน อาคารสำนักงาน ยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน โดยจำนวนเงินขั้นต่ำที่กลุ่มกิจการต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าที่ไม่สามารถยกเลิกได้มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
ภายใน 1 ปี	34,515	45,142	18,308	28,776
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	37,574	58,051	23,747	33,764
	72,089	103,193	42,055	62,540

33     ภาระผูกพัน (ต่อ)

33.4   ภาระผูกพันจากการทำเลตเตอร์ออฟเครดิต

เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 และ พ.ศ. 2561 ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561
	พัน	พัน	พัน	พัน
สกุลเงิน				
ดอลลาร์สหรัฐ	680	366	-	-
ยูโร	355	523	-	-

34     การวัดมูลค่ายุติธรรม

รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของกลุ่มกิจการมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่			
	31 มีนาคม พ.ศ. 2562	31 มีนาคม พ.ศ. 2561	31 มีนาคม พ.ศ. 2562	31 มีนาคม พ.ศ. 2561		
สินทรัพย์ทางการเงิน	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	มูลค่า	
หนี้สินทางการเงิน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	ยุติธรรม	

<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (แสดงรวมเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	138	1,047	-	-	ระดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อกของผู้สัญญาต่าง ๆ
2. เงินลงทุนเพื่อขาย	1,200	3,500	-	-	ระดับ 1	เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า

34 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

รายการสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินบางรายการของกลุ่มกิจการมีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยตารางต่อไปนี้แสดงถึงข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าว (ต่อ)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น	
	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่		มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่			
	31 มีนาคม	31 มีนาคม	31 มีนาคม	31 มีนาคม		
สินทรัพย์ทางการเงิน	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2562	พ.ศ. 2561	มูลค่า	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท	ยุติธรรม	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (แสดงรวมเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่น)	6	116	-	-	ระดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญา ซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อของคู่สัญญาต่าง ๆ

35 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนจำนวน 2 บัตร เลขที่ 2084(8)/2550 และ 9018(2)/2557 และโดยการอนุมัติของคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2550 และวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2557 ตามลำดับ สำหรับการลงทุนในการผลิตเหล็กกลว่ น้ำเหล็ก เหล็กถลุง เหล็กขนาดกลาง และเหล็กรูปพรรณขนาดเล็ก ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ประกอบด้วย

- ก) ได้รับยกเว้น อากาศเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ข) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยมีกำหนดเวลาสามปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

35 การส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

รายได้จากการขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมจำแนกตามกิจกรรมที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2562 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)		
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	-	19,753,096	19,753,096
รายได้จากการส่งออก	-	2,469,270	2,469,270
รวมรายได้	-	22,222,366	22,222,366

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2561 (ยังไม่ได้ตรวจสอบ)		
	ส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	ส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	รวม
	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายในประเทศ	-	20,297,660	20,297,660
รายได้จากการส่งออก	-	1,948,613	1,948,613
รวมรายได้	-	22,246,273	22,246,273

36 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับแก้ไขได้ถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้แก่กำหนดค่าจ้างขั้นต่ำสำหรับพนักงานที่เกษียณอายุและมีอายุงานมากกว่าหรือเท่ากับ 20 ปีจะเปลี่ยนจากจำนวน 300 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายเป็น 400 วันของค่าจ้างอัตราสุดท้ายผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงกฎหมายนี้ต่องบการเงินของกลุ่มกิจการและคาดว่า จะมีผลกระทบเป็นผลขาดทุนและหนี้สินต่อกลุ่มกิจการและบริษัทจำนวน 57 ล้านบาท และ 15 ล้านบาท ตามลำดับ



A high-angle, nighttime photograph of a bustling city street. A monorail track curves through the scene, with a train visible on it. The street below is filled with cars, their headlights and taillights creating a flow of light. Tall buildings line the street, many with lit windows and some with large digital billboards. The sky is a deep blue, and the overall atmosphere is one of a vibrant, modern urban environment.

**WE  
ALSO  
MAKE  
TOMORROW**

**TATA**STEEL





**TATASTEEL (THAILAND)**

**กรุงเทพมหานคร (สำนักงานใหญ่)**

โทรศัพท์ : 0 2937 1000

โทรสาร : 0 2937 1223-4

**โรงงานชลบุรี**

โทรศัพท์ : 0 3834 5355

โทรสาร : 0 3834 5350

**โรงงานระยอง**

โทรศัพท์ : 0 3868 3968

โทรสาร : 0 3868 3969

**โรงงานสระบุรี**

โทรศัพท์ : 0 3628 8000

โทรสาร : 0 3628 8002

**WWW.TATASTEELTHAILAND.COM**

