



สัจจะเป็นหลัก สามัคคีเป็นเลิศ สุนภาพยิ่งใหญ่

OUR PHILOSOPHY Guide by HONESTY Supported by UNITY Sustained by HEALTH

ALWAYS INNOVATIVE, ALWAYS EXCLUSIVE



QUALITY LIFE

“คุณภาพชีวิต” หัวใจสำคัญในการทำงานของเรา เพื่อรังสรรค์โครงการที่มีระดับ มีคุณภาพ มีระบบในการอยู่อาศัย มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน เพื่อส่งมอบความสุข สิ่งแวดล้อมที่ดี สังคมที่มีคุณภาพ มีความภูมิใจที่ได้อยู่อาศัยกับชาวนิสสระ

1

QUALITY BRAND

ด้วยความเชี่ยวชาญจากประสบการณ์ ที่สั่งสมชื่อเสียงและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ด้วยการยึดหลักการทำงานอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส ซื่อสัตย์และจริงใจ ชาวนิสสระส่งต่อความสุข ความภูมิใจ สู่พนักงาน ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

2

QUALITY PROJECT

ทีมงานมืออาชีพที่ยึดมั่นในการใส่ใจทุกขั้นตอน ในการพัฒนาโครงการด้วยนวัตกรรม เพื่อให้ได้คุณภาพที่จะสร้างความประทับใจเหนือความคาดหมายแก่ลูกค้าในทุกโครงการ

3

QUALITY DESIGN

ด้วยคุณภาพของการออกแบบที่มีเอกลักษณ์ของชาวนิสสระ เราเลือกสรรผู้ออกแบบชั้นนำร่วมพัฒนาแบบ เพื่อให้สะท้อนความเรียบง่ายที่สัมผัสได้อย่างลงตัว และมีดีไซน์ที่ทันสมัยโดดเด่น วัสดุที่ใช้มีความคงทน ง่ายต่อการดูแลรักษาในระยะยาว คำนึงถึงประโยชน์ใช้สอยในชีวิตประจำวัน สร้างและรักษาสิ่งแวดล้อมให้มีความเขียวขจี มอบธรรมชาติให้กับทุกครอบครัว

4

QUALITY AFTER CARE

จากความสำเร็จในการทำโครงการสานต่อถึงความสำเร็จในการดูแลบริการหลังการขายอย่างมีคุณภาพที่ลูกค้าของชาวนิสสระจะได้รับ เพื่อให้ลูกค้าอยู่อย่างมีความสุข และรักษาคุณค่า (Value) ของทรัพย์สินให้มูลค่าเพิ่มในอนาคต “คุณภาพการบริการ” จึงเป็นสิ่งสำคัญตลอด 65 ปีที่ผ่านมา

สารบัญ

Contents

002	004	008	012	016
จุดเด่นในรอบปี 2560 2017 Financial Highlights	สารจากประธาน กรรมการ Message from The Chairperson	รายงานคณะกรรมการ ตรวจสอบ Report from The Audit Committee	รายงานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน Report from The Nomination and Remuneration Committee	ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ Business Outlines
032	034	086	090	092
ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ Shareholder and Management Structure	รายการระหว่างกัน Related Parties Transaction	ความรับผิดชอบต่อ สังคมและสิ่งแวดล้อม Corporate Social Responsibility	โครงการที่กำลัง ดำเนินการ Present Project
125	130	134	224	
การวิเคราะห์ฐานะ ทางการเงินและ ผลการดำเนินงาน Analysis and Explanatory Notes from Management	รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Report of Independent Auditor	งบการเงิน Financial Statement	ข้อมูลทั่วไป General Information	

ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท www.charnissara.com

จุดเด่นในรอบปี 2560

2017 Financial Highlights

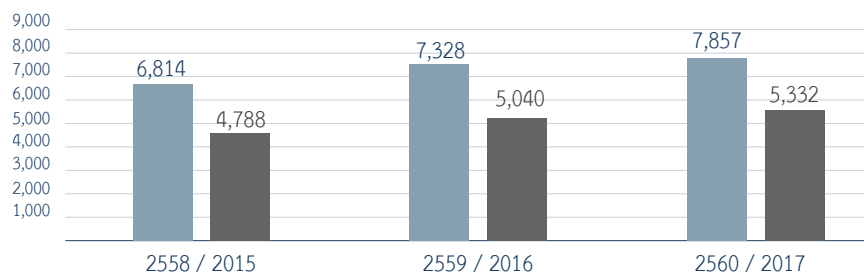
สรุปฐานะการเงิน (พันบาท)	FINANCIAL SUMMARY	2560 2017	2559 2016	2558 2015
เงินสดหรือรายการเทียบเท่าเงินสด	Cash and cash equivalents	282,434	701,708	301,182
สินทรัพย์รวม	Total assets	7,857,041	7,328,280	6,814,453
หนี้สินรวม	Total liabilities	5,332,058	5,039,762	4,787,575
ส่วนของผู้ถือหุ้น	Shareholders' equity	2,524,983	2,288,518	2,026,878
ผลการดำเนินงาน (พันบาท)	Statement of income			
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	Revenue from real estate sales	1,476,721	1,908,355	2,040,687
รายได้ค่าเช่าและบริการ	Rental and service income	80,668	79,714	77,932
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	Revenue from hotel operations	571,610	530,632	465,737
รายได้รวม	Total revenues	2,317,415	3,087,433	2,743,709
กำไรขั้นต้น	Gross profit	636,604	743,791	864,089
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	Net profit (loss)	44,738	322,796	293,305
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ – ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	Net profit (loss) - Equity holders of the Company	18,630	158,898	131,674
อัตราส่วนต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	Per Share Ratios (Baht)			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	Book value per share	1.63	1.84	1.84
กำไร-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท ต่อหุ้น	Net profit - Equity holders of the Company	0.02	0.18	0.17
อัตราส่วนทางการเงิน	Financial Ratios			
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	Return on assets (%)	0.57	4.41	4.30
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	Return on equity (%)	1.28	10.92	9.95
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	Gross profit margin (%)	29.90	29.53	33.44
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	Net profit margin (%)	1.93	10.46	10.69
อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อส่วนที่เป็นของบริษัท (ร้อยละ)	Net profit margin- Equity holders of the Company (%)	0.80	5.15	4.80
หนี้สินต่อทุน (เท่า)	Debt to equity (Time)	2.11	2.20	2.36

สินทรัพย์รวม/หนี้สินรวม Total Assets/Total Liabilities

- สินทรัพย์รวม/Total Assets
- หนี้สินรวม/Total Liabilities

หน่วย : พันบาท

Unit : Thousand Baht

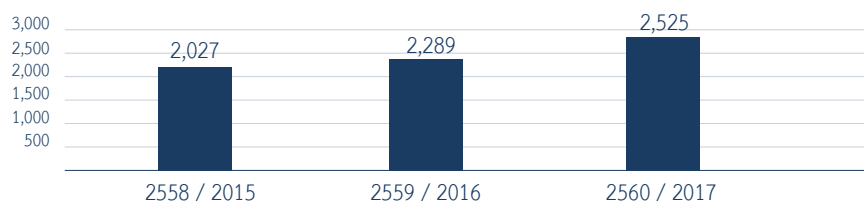


ส่วนของผู้ถือหุ้น Total Shareholders's Equity

- อัตรส่วนผู้ถือหุ้น/Shareholders' equity

หน่วย : พันบาท

Unit : Thousand Baht

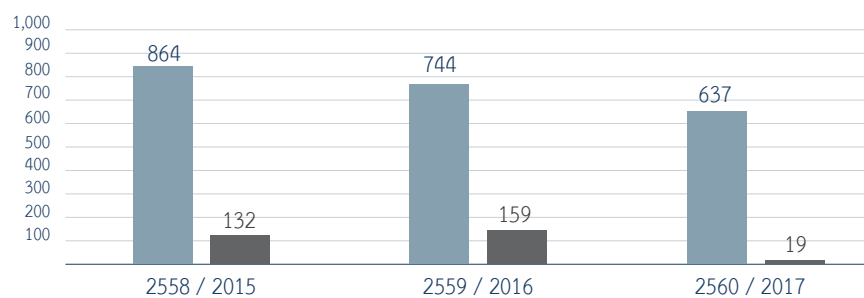


กำไรขั้นต้น / กำไรสุทธิ Gross Profit / Net profit

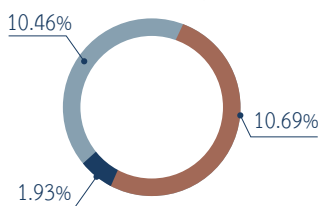
- อัตรากำไรขั้นต้น/Gross Profit
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิ - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท
Net Profit (Loss) - Equity holders of the company

หน่วย : พันบาท

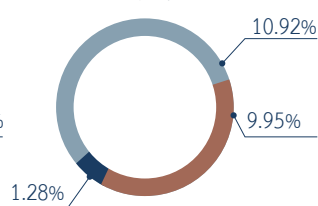
Unit : Thousand Baht



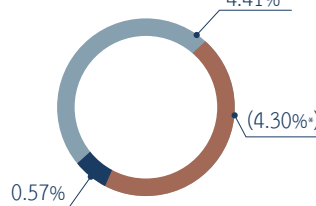
อัตรากำไรสุทธิ Net Profit (Lost) Margin%



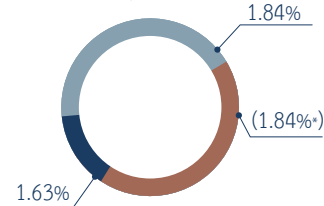
อัตราผลตอบแทนจากส่วนผู้ถือหุ้น Return on Equity



อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม Return on Asset (%)



มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น Book value per Share



● 2017 / 2560

● 2016 / 2559

● 2015 / 2558

สารจากประธานกรรมการ

Message from The Chairperson

กำลังใจของพวกเราไม่ได้ถดถอย
พวกเรายังมีความตั้งใจที่จะดำเนิน
ธุรกิจให้ดีที่สุดตามวิสัยทัศน์ของ
บริษัท “ชาญอิสสระ ภูมิใจพัฒนา
สร้างสุขที่ยั่งยืน”

We still determine to operate
business to our best performance
in line with our corporate vision of
“Charn Issara proud to develop and
create sustainable happiness”.



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี พ.ศ.2560 เป็นปีที่ปวงชนชาวไทยทั่วไปยังคงมีความวิบโยคเป็นอย่างยิ่ง แม้ตัวเลขการเติบโตทางเศรษฐกิจจะสูงกว่าปี 2559 จากการเติบโตของธุรกิจการท่องเที่ยวและการส่งออก แต่สำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์แล้ว นับว่าไม่ใช่ปีที่ดีเลย ยังคงมีสภาวะซบเซาต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา หนี้สินครัวเรือนที่ยังสูง ความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการปล่อยสินเชื่อให้ผู้มีรายได้ระดับกลางและล่าง การจัดงานอีเวนต์เพื่อส่งเสริมการขายล้วนมีผลให้การขายอสังหาริมทรัพย์เป็นไปได้ยาก แม้จะถือได้ว่าปีนี้เป็นตลาดของผู้บริโภคที่สามารถซื้อที่อยู่อาศัยและที่พักตากอากาศได้ในราคาที่ดีก็ตาม

บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,317 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์รวม 1,477 ล้านบาท รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม 572 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ประมาณ 41 ล้านบาท รายได้จากค่าเช่าและบริการ 81 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาและบริหารจัดการประมาณ 69 ล้านบาท ณ วันสิ้นปี มียอดขายรายการโอน (backlog) มูลค่า 1,586 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีกำไรในปี 45 ล้านบาท

ปี 2560 เป็นปีที่บริษัทเร่งก่อสร้างโรงแรม 2 แห่งที่ชะอำ - หัวหิน และที่พังงา - ภูเก็ต ให้แล้วเสร็จทันช่วงไตรมาส 4 และพัฒนาโครงการที่ต้องเร่งให้แล้วเสร็จ เพื่อเตรียมเปิดขายโครงการอย่างเป็นทางการอีก 2 โครงการ คือ บ้านอิสสระ บางนา และอิสสระ เรสซิเดนซ์ พระราม 9 รวมทั้งการก่อสร้าง Residence Villa 11 หลัง ใน Thew Talay Estate และ Pool Villa อีก 18 หลัง ในโครงการ บาบ่าบีช คลับ ภูเก็ต เป็นต้น ถึงแม้ว่าจะไม่มีการเปิดตัวโครงการใหม่ แต่เรามีเปิดตัวโรงแรมทั้งสองแห่งไปเมื่อเดือนตุลาคมนี้ ซึ่งมีมูลค่าลงทุนกว่า 300 - 400 ล้านบาทต่อแห่ง เมื่อโรงแรมเปิดจะเป็นตัวช่วยเสริมการขายโครงการคอนโดมิเนียมและวิลล่าของเราที่อยู่ในบริเวณเดียวกับโรงแรมทั้งสองเป็นอย่างดี

เป็นที่คาดการณ์ว่าการประกอบกิจการโรงแรมประเภทบิซคลับหรูทั้งสองแห่งของเรานั้นจะเป็นที่นิยมของลูกค้า และจะนำมาซึ่งรายได้ทั้งจากห้องพักและการขายอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งมีแนวโน้มรายได้จากส่วนนี้ดีมาก นอกจากนี้เรายังมีแผนที่จะนำโรงแรมใหม่เข้ากองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในโรงแรมศรีพนาโนอนาคต์ และขยายโครงการในที่ๆ ติดกับโรงแรมทั้งสองด้วย

บริษัทฯ มีการดำเนินการและการขายบ้าน หรือคอนโดมิเนียมระดับหรูที่มีราคาสูงเป็นไปด้วยดี ทั้งอิสสระคอลเลกชัน สาทร์ ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จเมื่อต้นปี ได้ยอดขายเพิ่มมาก ดิ อิสสระ ลาดพร้าว ที่เหลือเพียง 3 ห้องล้วนแต่เป็นห้องขนาดใหญ่ (Duplex และ 3 ห้องนอน) ก็ขายได้ปิดโครงการในปีนี้นั่นเช่นกัน ในขณะที่ ISSI คอนโด สุขสวัสดิ์ ซึ่งจับตลาดระดับกลางถึงล่างขายได้ดี แต่ลูกค้ามีปัญหาเรื่องขอสินเชื่อเพื่อโอนห้องชุดมาก ไม่ได้รับการอนุมัติวงเงินกู้ถึง 30% ของลูกค้าที่จองซื้อ และการดูแลบริหารอาคารให้ลูกค้ากลุ่มนี้ก็เป็นเรื่องยุ่งยากมากกว่าเช่นกัน

Dear Shareholders,

The year 2017 was a year of grief for all Thai people. Although the economic growth figure was higher than that of the year 2016 attributed by the growth of tourism and export but for the real estate business the year was unfortunate with continued sluggish market from the previous year as the result of high household debts and the strict loan policy for middle to low income group of people. The absence of sale promotion event had further hampered the difficult market of real estate although the year's condition was in favor of buyers to seek bargain residences and resorts.

The Company had a total revenue of Baht 2,317 million consisting of Baht 1,477 million of revenue from property sales, Baht 572 million from hotel operation which was an increase of Baht 41 million from the year 2016, revenue from rental and services of Baht 81 million, and Baht 69 million from consulting and management fees. As of the year end there was a backlog of Baht 1,586 million while the company booked Baht 45 million profit.

In 2017 the Company had speeded up the construction of two hotels, one at Cha Am - Hua Hin and the other at Phangha - Phuket to meet the operational dateline by the 4th quarter. Two other property development for sale were also on acceleration to complete, Baan Issara Bangna and Issara Residence Rama 9. In additions there were 11 residence villas in Thew Talay Estate and 18 pool villas in Baba Beach Club, Phuket received the same attention. Although there was no new project launch but we had started operation for two hotels in past October both of which had an investment in the region of Baht 300-400 million each. The operation of hotels will complement the sales of condominium and villa which are in the same area of those hotels.

It was anticipated that the operation of our two luxury beach clubs will become popular amongst customers and bring about revenue from both room and food & beverages which showed a good trend. We have a plan to inject our new hotel into Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust in the future and expand the project onto neighboring land adjacent to those two hotels.

Our Company continues to perform well in operating and sell of luxury house and condominium both at Issara Collection Sathorn where construction was completed early in the year with additional sales and Issara Ladprao where only 3 large units (duplex and 3 bedrooms) are left and sold out in the year. ISSI Condo Suksawad which positioned in the middle and low market was well responded but customers had faced home loan application for transfer. Up to 30% of our customers did not get the approval which made it complicate to look after and manage condominium units for this group of customer.

สำหรับบ้านพักอาศัยขนาดใหญ่ที่ราคาสูง โดยปกติลูกค้าที่สนใจมักจะรอดูบ้านตัวอย่างและสโมสรส่วนกลางก่อนจะวางเงิน อย่างไรก็ตามเราได้ขายพรีเซลส์บ้านที่โครงการอิสสระเรสซิเดนซ์ พระรามเก้าไปได้ด้วยดี และคาดว่าจะสร้างบ้านตัวอย่างและสโมสรของบ้านอิสสระ บางนา เสร็จประมาณมีนาคมนี้ และของอิสสระ พระราม 9 ประมาณมิถุนายนนี้ โครงการดิ อิสสระ เชียงใหม่ ปัจจุบันการก่อสร้างล่าช้าไป 6 เดือน และเมื่อแล้วเสร็จจะสามารถสร้างยอดขายได้ดีจากทั้งลูกค้าต่างชาติ และลูกค้าในประเทศ

เรากำลังเร่งทำงานร่วมกับบริษัท Junfa ที่ประเทศจีน ที่กำลังก่อสร้างโรงแรมศรีพันวา และเรสซิเดนซ์ ที่ไหหนาน มูลค่ากว่า 10,000 ล้านบาท ทางจีนคาดว่าจะสามารถเริ่มเปิดโรงแรมดำเนินการได้ในปี 2562 โดยจะใช้แบรนด์ศรีพันวาบริหารงานโรงแรม และในปี 2560 นี้เราได้รับค่าที่ปรึกษาแล้วประมาณ 45 ล้านบาท และในปีหน้าบริษัทฯ จะเริ่มมีรายได้จากสัญญาการจ้างบริหารโรงแรมเพิ่มอีกด้วย

สุดท้ายนี้ แม้ผลประกอบการของบริษัทฯ จะไม่ดีเท่าที่เราตั้งใจไว้ด้วยเหตุปัจจัยที่กล่าวมาแล้ว กำลังใจของพวกเราไม่ได้ถดถอย พวกเรายังมีความตั้งใจที่จะดำเนินธุรกิจให้ดีที่สุดตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ “ชาวนิสรสระ ภูมิใจพัฒนา สร้างสุขที่ยั่งยืน” หายินดีฉันทานขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เป็นอีกหนึ่งกำลังใจและมอบความไว้วางใจให้เราตลอด



นางศรีวรา อิสสระ

ประธานกรรมการ

บริษัท ชาวนิสรสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)



Mrs. Srivara Issara

Chairperson

Charn Issara Development Public Co., Ltd.

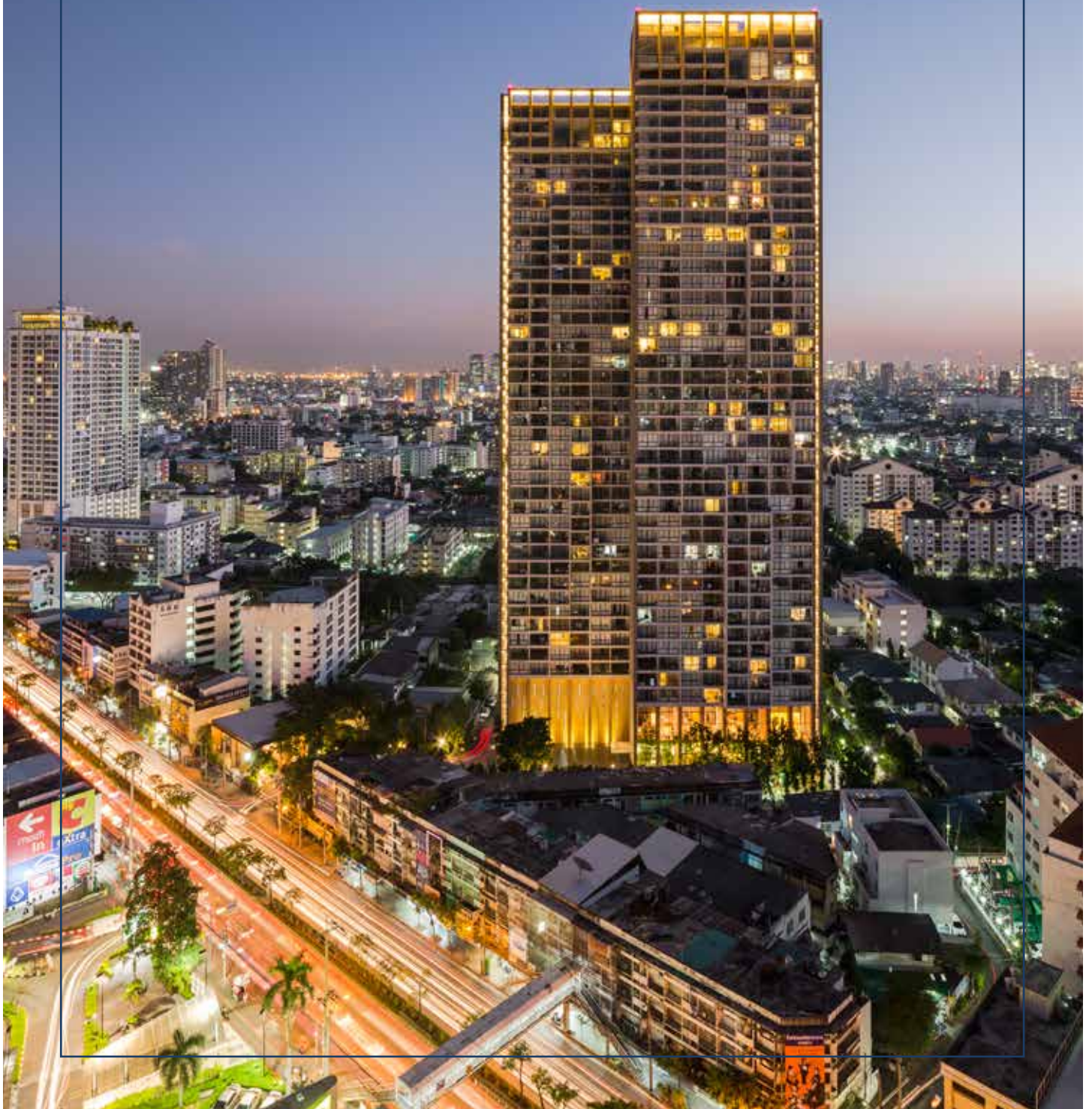
For those large houses at high price, customer normally prefer to wait for the completion of show unit and clubhouse facilities prior to putting up a deposition. However, our houses pre sold well at Issara Residence Rama 9. It is expected that both show units and clubhouse of Baan Issara Bangna will be completed in this coming March and in June for those of Issara Chiangmai which is 6 months behind schedule. When completed, sale is expected to be active for both foreign and Thai customers.

We are currently speeding up works with Junfa in China where over Baht 10,000 million construction of Sri panwa Hotel and Residence at Hainan is in progress. Our Chinese partner expects to start hotel operation in 2019 under Sri panwa brand management. We have received a total of 45 million of consulting fees and next year the Company will start to earn additional revenue from the hotel management agreement.

In summary, although the Company's operation was not up to our expectation due to the aforementioned factors but our spirit has never faded. We still determine to operate business to our best performance in line with our corporate vision of “ Charn Issara proud to develop and create sustainable happiness”. Finally, I would like to thank all shareholders which is our morale support and has given us confidence all along.



CHARN
ISSARA



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

Report from The Audit Committee

ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตความ
รับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จาก
คณะกรรมการบริษัทตามที่ระบุไว้
ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

The Audit Committee has
carried out its duty in
accordance with the scope
and responsibility assigned by
the Company's Board of Director
as stipulated in the Charter of
Audit Committee which are in
compliance with the regulation
of the Stock Exchange of Thailand



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การเงิน การบัญชี และการบริหารองค์กร โดยปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบไปด้วย นายพิสุทธิ์ เดชะโกสยะ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิฑิต รัชชดาตะนันท์ และนายพินิจ พัวพันธ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัทตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายเน้นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการมีระบบการตรวจสอบภายในที่ดี โดยสรุป ดังนี้

- เน้นการตรวจสอบในเชิงป้องกันเพื่อให้มีการทำงานที่เป็นระบบ มีการสร้างองค์ความรู้เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มเกิดความเข้าใจความเข้าใจอันจะทำให้ปฏิบัติได้ถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ลดความผิดพลาดและความเสียหายได้
- การให้ความสำคัญของการปฏิบัติงานของผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ตลอดจนข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาขอบเขตแนวทาง และแผนการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี รวมถึงการสอบถามและติดตามผลการตรวจสอบบัญชี และประเด็นที่ให้ความสนใจ นอกจากนี้ ได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในเรื่องที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรึกษาหารือ และรับทราบผลการปฏิบัติงานทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2560 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี และขอบเขตการตรวจสอบ การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอและความมีอิสระของผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอและทันเวลาเพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุน หรือผู้ใช้งบการเงิน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ข้อมูลบัญชีและงบการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินอย่างเพียงพอและครบถ้วน

Dear Shareholders,

The Audit Committee of Charn Issara Development Company Limited comprises of 3 independent Directors who are qualified with experience on legal, financial and organizational management. In addition to myself, Mr. Phisud Dejakaisaya who chair the Committee there are Mr Witit Ratchatanun and Mr. Pinit Puapan jointly work as an Audit Committee.

The Audit Committee has carried out its duty in accordance with the scope and responsibility assigned by the Company's Board of Director as stipulated in the Charter of Audit Committee which are in compliance with the regulation of the Stock Exchange of Thailand with a policy emphasis on the compliance to the principle of good corporate governance and good internal controls. Its duties may be summarized as follow:

- Precaution audit to encourage a systematic operation with skills development for the staff in the Company and its subsidiary companies to understand the related compliance in order to reduce failure and damages.
- Attention has been paid on the legal, rules and related regulations compliance amongst the Company's management.

During the year 2017 the Audit Committee had 5 meetings whereby the Audit Committee has had 4 meetings with the Company's auditor in the absent of the management to consider audit parameter and approach and plan for the year auditing including made enquiries and following up on the account audit and point of interest. In addition, the Committee has discussed with the management, internal auditor, and the auditor in related matters to consult and note all operational reports. Its key operations may be summarized as follow:


1. Review the financial reports. The Audit Committee has reviewed quarterly financial statement and the financial statement for the fiscal year 2017 in conjunction with the management and auditor. The Audit Committee has enquired the auditor in the completeness and correctness of the financial report, adjustment on substantial accounting items which has material effect on financial statement, the adequacy of accounting record and scope of audit, the adequacy and the correctness of disclosure and the independent of the auditor to ensure that the financial statement was prepared in compliance with the law and generally accepted accounting standard including adequate and timely disclosure of financial information for the benefit of investors or users of financial report. The Audit Committee was of the opinion that the Company's financial statement and its subsidiaries' had been prepared to the correctness in accordance with generally accepted accounting standard. The accounting information and the financial statement are found to be correct and reliable with an adequate and complete disclosure in the statement.

2. การสอบทานระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและทบทวนระบบการควบคุมภายในร่วมกับผู้สอบบัญชี และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในโดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ให้ความเห็นสอดคล้องกันว่าไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทฯ มีการประเมินการควบคุมภายในโดยได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารตอบแบบประเมินการควบคุมภายในอย่างดี ผลการประเมินการควบคุมภายในโดยฝ่ายบริหารสรุปความเห็นได้ว่า การควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพทางธุรกิจ
3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ท่านได้เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการความเสี่ยงของบริษัท โดยเข้าร่วมในการประชุมเพื่อกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท กำหนดแนวทางการติดตาม รวมทั้งพิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพและความเหมาะสมของกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น
4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ แผนการพัฒนาบุคลากร อัตรากำลังงบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน และกฎบัตรของฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อใช้ในการถือปฏิบัติที่ชัดเจนมากขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการพัฒนาคุณภาพการตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและการปฏิบัติงานตรวจสอบให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง
5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งข้อกำหนดต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ด. ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดการผูกพันที่บริษัทมีต่อบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และครบถ้วน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้พิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยรายการระหว่างกันของบริษัทร่วมกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งรายการสำคัญที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามเงื่อนไขธุรกิจ และหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
2. Review the internal control system. The Audit Committee has audited and reviewed the internal controls in conjunction with the auditor and head of the internal auditor with consideration on the operation, use of resources, asset up keeping, the protection or loss minimization, consumption, corruption, the reliability of financial statement, law compliance, rules and regulation compliance. The auditor was of the joint opinion that there was no issue or material defect. In addition, in the year 2017 the Company had its internal controls evaluated with co-operation from the management who responded to the internal control evaluation. The internal control evaluation results by the management showed that the Company's internal control was adequate and effective, business wise.
3. Review the risk management. One of the Audit Committee has joined the Risk Management Committee and attend meetings to get involve in the risk management policy and direction of the Company's risk management. The efforts also include the following up and consideration on the efficiency and suitability of the risk management process to regularly note and consult for continued improvement.
4. Review the internal audit. In consideration of the operational framework, responsibility, independence, human resource development, manpower, and budget of internal audit department, including codes of conduct for the internal auditor for a clear operational disciplines. It has approved the annual audit plan of the internal auditor in which the Audit Committee has an opinion that the Company has an adequate, suitable and effective internal audit including an ongoing development of audit quality, its personnel and international standard of internal audit.
5. Review to ensure the Company is in compliance with statutory laws of Security and Stock Exchange, rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission and related laws to the Company's business. The review also covers the Company's obligations to the third party in which case the Audit Committee has an opinion that the Company has strictly complied with related laws and other regulations in accordance with the principle of good corporate governance.
6. The Audit Committee has reviewed related transactions with consideration on the entry to related transactions and the disclosure of transactions with subsidiary companies or joint venture or related party including those substantial transactions which may carry conflict of interest during the year to ensure that those transactions were part of ordinary business representing the Company's best interest and has adequate disclosure meet with business obligations and in compliance to the regulation of the Stock Exchange of Thailand.

7. คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการได้เป็นอย่างดีเป็นอิสระตลอดระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน และได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะ และประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วน ตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสรุปผลอยู่ในเกณฑ์ดี

8. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ คุณสมบัติของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นางสาวสุพรรณิตรียานันท์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4498 หรือ นายณรงค์ พันดาวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315 หรือ นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5419 ในนามบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561


โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงผลักดันให้บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนด ข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ


นายพิษุทธิ์ เดชะโกสยะ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

7. Through its tenure, the Audit Committee has performed its duty independently and has conducted an evaluation on the Committee and individually as at year end in compliance with the good conduct of the Securities and Exchange Commission, Thailand to review the completeness and adequacy in accordance with scope defined in the Charter of Audit Committee. The result of which was found to be in good category.

8. Considered the selection and appointment of Auditor for the fiscal year 2018 to propose to the Board of Directors who will seek approval from the Annual General Meeting of Shareholders for the fiscal year 2018. The Audit Committee has considered the performance, independence, qualification of auditors and its remuneration and thought it deems appropriate to propose the appointment of Ms. Supanee Triyanankul, a Certified Public Accountant (CPA) No. 4498, Mr. Narong Pantawong, CPA No. 3315, Ms. Sirirat Sricharoensup CPA No. 5419 of Ernst and Young Co., Ltd. to be the Company's Auditor for the fiscal year 2018.

In summary, the Audit Committee has performed all of its duty stipulated in the Charter of the Audit Committee as approved by the Company's Board of Directors with qualifications, diligence and adequate independent in the best interest of all interest parties equally. The Committee is of an opinion that the Company has an accurate and reliable financial report in compliance with generally accepted accounting standard. The Company has specified Risk Management Policy to handle adequate risk management. It has suitable and sufficient internal control and audit and its operation is in compliance with the corporate good governance and statutory laws, rules and regulations related to the Company's business.


Mr. Phisud Dejakaisaya
Chairman of the Audit Committee
Charn Issara Development Public Co., Ltd.

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

Report from The Nomination and Remuneration Committee

อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา
เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์
และกระบวนการในการสรรหาบุคคล
ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม

the Company's Board of Directors
has approved the appointment of
a Nomination Committee to perform
the duty of setting up guideline
of selection process for the right
candidate to fill the position of
Director



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนเพื่อพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามความเหมาะสม และในปี 2558 ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยให้รวมเข้าเป็นคณะเดียวกันกับคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดังนี้

1. นายประเวศวุฒิ ไรวา	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายพิสุทธิ์ เดชะโกสยะ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายนิติ โอสถานุเคราะห์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาและนำเสนอคำตอบแทนที่เหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อาทิ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และผู้บริหารตั้งแต่กรรมการผู้จัดการขึ้นไป โดยได้ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมในเรื่องที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ สมเหตุสมผล และส่งเสริมให้แสดงความคิดเห็นของกรรมการแต่ละท่านอย่างเป็นอิสระตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจัดให้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และกำหนดคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว และความสำเร็จในการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคล ซึ่งในการพิจารณานี้ได้คำนึงถึงความรับผิดชอบของกรรมการ ขนาดของธุรกิจ สภาพความเป็นจริงในทางเศรษฐกิจ การดำเนินงานที่สะท้อนและเชื่อมโยงกับผลประกอบการ รวมทั้งพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทุกท่านได้ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม โดยพิจารณาคำตอบแทนของผู้เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม และได้ทำการพิจารณากฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้มีความเหมาะสมตามบทบาทหน้าที่ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ซึ่งได้ปฏิบัติให้สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีองค์ประกอบเหมาะสม มีคุณสมบัติสอดคล้องตามข้อกำหนด สามารถนำพากิจการของบริษัทฯ ความสำเร็จตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นอย่างดี



นายประเวศวุฒิ ไรวา

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท ชาญอิสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

Dear Shareholders,

The Board of Directors has approved the appointment of a Remuneration Committee to consider appropriate remuneration for Directors and Management. In 2015, the Company's Board of Directors has approved the appointment of a Nomination Committee to perform the duty of setting up guideline of selection process for the right candidate to fill the position of Director, Chief Executive officer and Managing Director. This Committee shall be merged with the Remuneration Committee which consists of 3 Directors who are independent Directors as follows:

1. Mr. Pravesvudhi Raiva	Chairman of Nomination and Remuneration Committee
2. Mr. Phisud Dejakaisaya	Nomination and Remuneration Committee
3. Mr. Niti Osathanugrah	Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee has considered and proposed appropriate remuneration for the Board of Directors and other sub committees : Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, Risk Management Committee and management from Chief Executive Officer and Managing Director upward by thoroughly and reasonably studying additional information in related matters with an encouragement on each individual Director to express their view independently according to the duty stipulated in the Codes of the Nomination and Remuneration Committee.

In 2017 there was two meeting of the Nomination and Remuneration Committee to consider the remuneration for the Company's Board of Directors, other sub committees and management from the Managing Director level upward by adopting criteria which have been agreed in advance with the Managing Director in accordance with objectives including financial operation, achievement on long term strategy and operational achievement in relative comparison with the set target. In addition there have been conducts of self-assessment for Directors and individual high level management in consideration of Directors' responsibility, size of business and the on-going economy including the operation in relation to the operating results and the comparison to remuneration in other companies of the same industry. The Director's remuneration has been disclosed in this Annual Report.

Every the Nomination and Remuneration Committee members has paid attention to attending meeting with fair and reasonable consideration of remuneration for related parties and has considered the Codes of the Nomination and Remuneration Committee suitable to its duty for proposing to the Board of Directors for consideration and approval. It has followed the good corporate governance. The Company's Board of Directors and its management has a suitable structure and qualification in corresponding to valid regulations and are well capable of driving the Company's operation to achieve its target.



Pravesvudhi Raiva

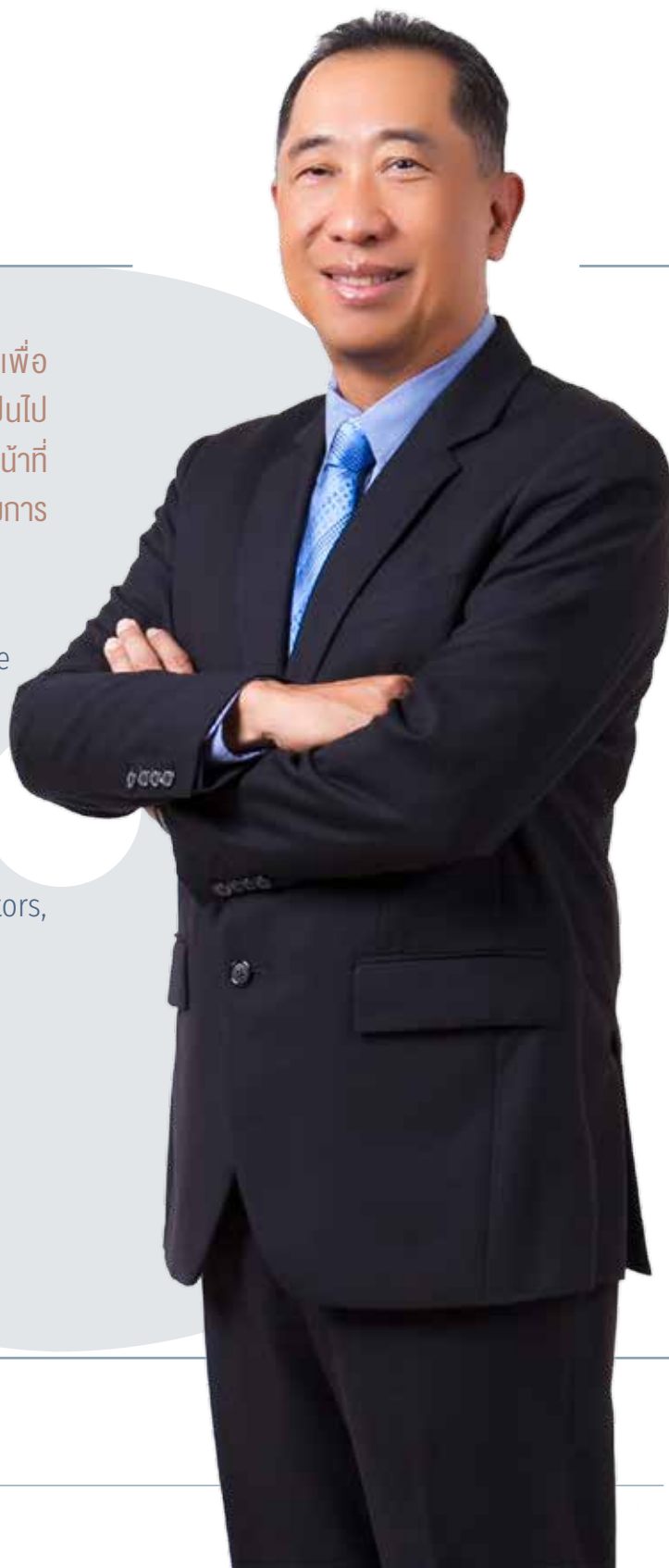
Chairman of The Nomination and Remuneration Committee
Charn Issara Development Public Co., Ltd.

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

Report from The Risk Management Committee

คณะกรรมการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย นโยบาย และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท

The Committee has an objective to ensure the management achieve its goal in accordance with the target and policy and to conduct its duty as may be assigned by the Board of Directors,



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติจัดตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหาร และที่ปรึกษา ซึ่งทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามเป้าหมาย นโยบาย และปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายอย่างครบถ้วน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายสงกรานต์ อีสสระ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางธีราภรณ์ ศรีเจริญวงศ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 3. นายพินิจ พัวพันธ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ |
| 4. นายนิต โอสธานุเคราะห์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ |
| 5. นางชนิษฐา สรรพอาษา | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้มีการกำกับดูแลและการบริหารที่เพียงพอ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในขอบเขตที่กำหนดและดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



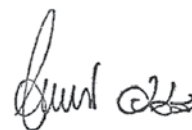
นายสงกรานต์ อีสสระ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

Dear Shareholders,

The Company's Board of Directors has approved the establishment of the Risk Management Committee which comprise of Directors, Management and Consultants all of whom are knowledgeable and qualified with experience in organizational management. The Committee has an objective to ensure the management achieve its goal in accordance with the target and policy and to conduct its duty as may be assigned by the Board of Directors, the Risk Management Committee comprise of 5 members as follows:-

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. Mr. Songkran Issara | Chairman of The Risk Management Committee |
| 2. Mrs. Teeraporn Srijaroenwong | Risk Management Committee |
| 3. Mr. Pinit Puapan | Risk Management Committee / Independent Director |
| 4. Mr. Niti Osathanugrah | Risk Management Committee / Independent Director |
| 5. Mrs. Kanittha Sapaarsa | Risk Management Committee |

All of the Risk Management Committees has paid attention and determine to ensure an adequate supervision on management within the defined limitation and with efficiency.



Mr.Songkran Issara
Chairman of the Risk Management Committee
Charn Issara Development Public Co., Ltd.

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

Business Outlines



4 ธุรกิจหลักของบริษัท

The Company's core business

บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งประกอบไปด้วย บ้านและที่ดินจัดสรร และห้องชุดในคอนโดมิเนียม โดยปกติจะมีสัดส่วนอยู่ที่ประมาณ 70-80% รายได้จากการให้เช่าและค่าบริการในอาคารสำนักงานและศูนย์การค้าโครงการชาวนิสรสวรรค์ และอาคารสำนักงานและศูนย์การค้าโครงการชาวนิสรสวรรค์ 2 ซึ่งมีรายได้ประมาณ 3 - 5% รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมประมาณ 20-25% ส่วนที่เหลืออีกประมาณร้อยละ 5 เป็นรายได้อื่น เช่นรายได้ค่าบริการและสาธารณูปโภคจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารงาน ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่นๆ

The Company has revenue from property sales including land and house subdivision and condominium units which represent 70 - 80% of total revenue. The revenue from rental and services provided in office retails space of Charn Issara Tower and Charn Issara Tower 2 office and shopping center which earn around 3 - 5% of total revenue. The hotel operation contributes 20-25% while the remaining 5% comes from other revenue such as service fees for utilities in property project, interest income and others revenue.



ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ปัจจุบันบริษัทได้พัฒนาโครงการแล้วเสร็จซึ่งอยู่ระหว่างการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้าและรอจำหน่ายบางส่วน จำนวน 7 โครงการ โรงแรม 3 แห่ง และอยู่ระหว่างพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย 7 โครงการ โครงการรวมทั้งหมด 17 โครงการด้วยกัน

โครงการที่สร้างเสร็จแล้ว และอยู่ระหว่างการขายและโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้า ประกอบด้วยโครงการคอนโดมิเนียม 6 โครงการ ทาวน์โฮม 1 โครงการ และโรงแรม 2 แห่ง

1.1 โครงการ The Issara Ladprao เป็นคอนโดมิเนียมขนาดใหญ่ บนเนื้อที่เกือบ 5 ไร่ บนถนนลาดพร้าว ระหว่างซอยลาดพร้าว 12 และลาดพร้าว 14 คอนโดมิเนียมสูง 47 ชั้น 1 อาคาร จำนวน 561 หน่วย ห่างจากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินลาดพร้าวเพียง 300 เมตร มูลค่าโครงการประมาณ 2,800 ล้านบาท บริษัทได้ดำเนินการเปิดตัวโครงการและเริ่มขายในไตรมาสที่สามของปี 2550 โดยมีปียอดขายโครงการ และโอนกรรมสิทธิ์แล้วครบถ้วนหมดในปี 2560 (ยังคงเหลือห้องชุดที่ให้เช่าเปิดร้านอาหาร)

โครงการนี้ดำเนินการโดย บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

1.2 โครงการ อิชซี คอนโด สุขสวัสดิ์ อีกหนึ่งแบรนด์ของกลุ่มชาญอิสสระ บนถนนสุขสวัสดิ์ ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสายสีม่วงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อาคารมีความสูง 24 ชั้น บนเนื้อที่ 4 ไร่ พื้นที่ใช้สอยของห้องชุดมีตั้งแต่ 21 ตร.ม. ถึง 55 ตร.ม. ในระดับราคาล้านกว่าบาท แต่มาด้วยคุณภาพของพื้นที่ส่วนกลาง อาทิ ล็อบบี้ขนาดใหญ่ สระว่ายน้ำหรู พร้อมสวนลอยฟ้า และ Sky Garden ที่ทำให้ได้สัมผัสอากาศที่สดชื่นบนชั้นสูงสุดของอาคาร พร้อมระบบรักษาความปลอดภัยที่เหนือระดับ และระบบการ์ดที่ควบคุมการเข้าออกได้อย่างสมบูรณ์แบบได้รับการตอบรับอย่างดี ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 80% ทอยโอนกรรมสิทธิ์ให้ลูกค้าตั้งแต่ไตรมาส 4 ของปี 2558 เป็นต้นมา

โครงการนี้ดำเนินการโดย บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

Product or services description

1. Property Development for sale.

The Company has a total of 7 completed project developments of which part of those are in the process of transfer to customer and the remaining part are stock for sale. There are 7 projects for development, projects making up a total of 17 projects of which 6 condominium projects, 1 townhome and 2 hotels are completed and in the process of title transfer to customer.

1.1 The Issara Ladprao is a large scale residential condominium on 5 Rai land plot on Ladprao road between Ladprao Soi 12 and Ladprao Soi 14. The Baht 2,800 million project comprise of a 47-storey building of 561 units. The project is located just 300 meters away from Ladprao MRT Station. The Company had launched and started selling in the third quarter of 2007. In the year 2017 this project had been sold out and transferred except one unit which has been rent to be a restaurant.

This project is developed by CIN Estate Co., Ltd. which is a subsidiary company.

1.2 ISSI Condo Suksawat, the one brand of Charn Issara Group on Suksawat road nearby the planned BTS station, purple line. The 24-storey building on 4 rai site offer units ranging from 21 square meters to 55 square meters under the price range of around Baht 1 million. The project is packed with common facilities such as a large lobby, a luxury swimming pool, and sky garden with fresh breeze up the rooftop of the building. A superior security system features key card with an absolute control of entry and exit to and from the building. The project has been so far sold out around 80% and started to transferred to the customers in 4th quarter of the year 2016.

This project is developed by CIN Estate Co., Ltd. which is a subsidiary company.

1.3 โครงการบ้านทิวทะเล เฟส 1 (Aqua Marine) เป็นคอนโดมิเนียมสุดหรูติดริมทะเล บนชายหาดชาวสะออดอันมีชื่อเสียงของชะอำ - หัวหิน เป็นการรวมกำลังกันของสองบริษัทอันมีชื่อเสียง บริษัท ชาลูนีสสระ ผู้พัฒนาที่ดินอันมีประสบการณ์ยาวนาน และบริษัท สหพัฒนกรุ๊ป ซึ่งมีชื่อเสียงโดดเด่นในการรังสรรค์ไลฟ์สไตล์ เพื่อพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยและสร้างฝันให้เป็นจริง ครบครันด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าระดับปีววกถึงเอ บนพื้นที่ 13 ไร่ ติดริมทะเลหน้ากว้าง 57 เมตร ห่างจากตัวเมืองหัวหินเพียง 10 นาที อาคารเรียงตัวแบบเล่นระดับวางเอียงรับกับหน้าหาดเพื่อเปิดรับทิวทัศน์ของชายหาดได้อย่างเต็มที่ ตึกแบ่งออกเป็น Low Rise 4 ชั้น ติดชายหาด 4 อาคาร ถัดเข้าไปเป็นอาคาร 15 ชั้น 1 อาคาร ประกอบด้วยห้องพักแบบ 1 - 3 ห้องนอน พื้นที่ขนาด 44 - 193 ตารางเมตร รวมจำนวนทั้งสิ้น 270 ยูนิต ราคาเริ่มต้นที่ 3.1 - 35 ล้านบาท เอกลักษณ์อันโดดเด่นของทุกยูนิต คือโอบล้อมไปด้วยความเขียวขจีแห่งภูมิทัศน์โดยรอบ และเปิดกว้างรับทัศนียภาพของท้องทะเลด้วยพื้นที่ใช้สอยลงตัวครบครันตามแนวคิด Natural Contemporary ซึ่งออกแบบโดยบริษัท ฮาปิต้า ที่มีชื่อเสียง โครงการบ้านทิวทะเลนี้มีมูลค่าโครงการประมาณ 2,000 ล้านบาท ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 95% ทางโครงการได้ทยอยส่งมอบกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้าแล้วเมื่อไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 ปัจจุบันเหลือจำหน่ายอยู่เพียงร้อยละ 5 การันตีรางวัลด้านอสังหาริมทรัพย์ระดับสากล จาก International Property Awards ด้วย 2 รางวัล คือ Best Condominium และ Best Leisure Development of Thailand โครงการนี้อยู่ในทิวทะเลเอสเตท ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

1.4 บ้านทิวทะเล เฟส 2 (Blue Sapphire) เป็นคอนโดมิเนียมอันหรูหรมีสไตล์ริมชายหาดรูปแบบใหม่โดยเส้นสายทุกรายละเอียดของการออกแบบและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ได้รับการสร้างสรรค์อย่างประณีตพิถีพิถันอย่างลงตัว บ้านทิวทะเล 2 คือส่วนผลงานที่สมบูรณ์ของการจัดสรรพื้นที่และประโยชน์ใช้สอยเพื่อเติมเต็มความสุขของครอบครัว การเป็นเจ้าของที่พักอาศัยสุดหรูริมชายหาดซึ่งจะให้คำตอบต่อการใช้ชีวิตที่มีความหมายอย่างลงตัว บ้านทิวทะเล 2 มีเนื้อที่ทั้งหมด 15 ไร่ ประกอบด้วยอาคารสูง 4 ชั้น 2 อาคาร อาคารสูง 15 ชั้น 1 อาคาร จำนวน 421 ยูนิต ด้วยห้องที่ถูกตกแต่งแนว Nautical Natural เติมน้ำทะเลโดยรอบและอาคารที่พักโดดเด่นด้วยรูปแบบสถาปัตยกรรมด้วยแนวคิด Aquatic Contemporary ออกแบบโดย ฮาปิต้า บริษัทสถาปนิกชั้นนำ รายละเอียดการตกแต่งทั้งภายในและภายนอกได้รับแรงบันดาลใจจากสายน้ำ สะท้อนให้เห็นได้จากภูมิทัศน์อันงดงามของสระบัวลับกับสระว่ายน้ำรูปทรงอิสระ ในขณะที่สวนสวยเขียวขจีชุ่มฉ่ำไปด้วยต้นไม้เพิ่มบรรยากาศให้สดชื่น อบอุ่นชีวิตกลับสู่ธรรมชาติมากยิ่งขึ้น มูลค่าโครงการประมาณ 1,9500 ล้านบาท ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 75% โครงการฯ แล้วเสร็จในปลายปี 2558 และได้ทยอยส่งมอบให้แก่ลูกค้าแล้ว โครงการนี้อยู่ในทิวทะเลเอสเตท ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

1.5 โครงการ BLU เป็นคอนโดมิเนียมที่พักอาศัยต่อจากสองโครงการคุณภาพบ้านทิวทะเล Aqua Marin และ Blue Sapphire คอนโดมิเนียมที่ดีที่สุดของประเทศไทยซึ่งได้รับรางวัลสองปีซ้อนจาก The International Property Awards ของบริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ริมชายหาดชะอำที่สวยงามและเป็นส่วนตัว โดดเด่นด้วยการออกแบบภูมิทัศน์ภายใต้แนวคิดของชีวิตชายหาดท่ามกลางกลุ่มเกาะปะการัง (Atoll) เกลื่อนมัลดีฟส์ เพื่อสร้างบรรยากาศของทะเลเขตร้อนที่เต็มไปด้วยเสน่ห์น่าหลงใหล เพียงก้าวแรกที่เข้ามาใน BLU คุณจะสัมผัสกับความเรียบหรูมีสไตล์ของสถาปัตยกรรมทางเข้าด้านหน้าด้วยพรมไม้เนื้อใหญ่ ทอดตัวจากทางเข้าสู่ล็อบบี้ที่มองเห็นสระในมุมกว้างสวยงาม โอบล้อมตัวอาคารที่พักที่เน้นความร่มรื่นเพื่อวันพักผ่อนอย่างแท้จริง บนพื้นที่ 7 ไร่ ริมชายหาดด้วยอาคารสูง 21 ชั้น ห้องพักแบบ 1 - 2 ห้องนอน พื้นที่ขนาด 30 - 60 ตารางเมตร ราคาที่เป็นเจ้าของได้ง่าย เริ่มต้นเพียง 1.89 ล้านบาท แล้วเสร็จตั้งแต่เดือนธันวาคม 2559 ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่าร้อยละ 40 จากมูลค่าโครงการประมาณ 1,500 ล้านบาท และทยอยส่งมอบให้แก่ลูกค้า

โครงการนี้อยู่ในทิวทะเลเอสเตท ซึ่งดำเนินการโดย บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

1.6 โครงการ “อิสสระ คอลเล็กชั่น สาทร์” คอนโดมิเนียมพักอาศัยสูง 7 ชั้น อันหรูหรา เพียบพร้อมด้วยคุณสมบัติระดับพรีเมียม บนทำเลทองบริเวณสาทร อันแสนสะดวกสบายที่เหนือความคาดหมายของคุณ ผลงานชิ้นเอกอีกหนึ่งโครงการของชาลูนีสสระกรุ๊ป เจ้าของรางวัลผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งในกรุงเทพฯ และเมืองตากอากาศ ชั้นแนวหน้าของประเทศ ด้วยจำนวนเพียง 33 ยูนิต ซึ่งประกอบด้วยแบบ 2 - 3 ห้องนอน และแบบคูล์ด 3 ห้องนอน อิสสระ คอลเล็กชั่น สาทร์ ยังเหมาะเป็นบ้านสำหรับครอบครัวอย่างแท้จริงด้วยพื้นที่อันกว้างขวางของห้องครัว ทั้งแบบตะวันตก และครัวไทยในบางยูนิต ระยะห่างจากฟ้า และพื้นที่สูงกว่ามาตรฐานรวมทั้งพื้นที่ใช้สอยที่มากกว่า 100 ตารางเมตรของแต่ละยูนิต สร้างความรู้สึกที่เป็นบ้านให้แก่ผู้อยู่อาศัย เพื่อความเป็นส่วนตัว เต็มเต็มไลฟ์สไตล์อันหรูหรา บางยูนิตมีลิฟต์ส่วนตัว และตกแต่งอย่างงดงามด้วยเอกลักษณ์ที่ไม่ซ้ำแบบกัน โครงการนี้มีมูลค่าประมาณ 877 ล้านบาท ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่าร้อยละ 55 และก่อสร้างจะแล้วเสร็จประมาณไตรมาสที่ 2 ของปี 2560 ที่ผ่านมา และทยอยโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้าได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปี 2560 นอกจากนี้ ได้รับรางวัล Higly Commended for Best Low-Rise Condo Architectural Design (Bangkok) และ Highly Commended for Best Low-Rise High-End Condo Development (Bangkok) จาก Thailand Property Award 2016.

โครงการนี้ดำเนินการในนาม บริษัท ชาลูนีสสระ วิทยาพล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

1.7 โครงการอิสสระ วิลเลจ ทาวน์โฮมที่ใกล้ชิดธรรมชาติโอบล้อมด้วยสวนสวย และสระว่ายน้ำ บรรยากาศสงบเงียบ เป็นส่วนตัว ด้วยจำนวนเพียง 35 ยูนิต รูปแบบอาคารโดดเด่นด้วยการออกแบบพื้นที่ใช้สอยที่ครบครัน และมีความสุขกับสัปดาห์เลี้ยงแสนรัก “อิสสระวิลเลจ” ตั้งอยู่บนถนนเพชรเกษม 212 กม. ไม่ไกลจากสี่แยกชะอำ และใกล้ชายหาดเพียง 300 เมตร บนที่ดินขนาด 4 ไร่ แวดล้อมด้วยโรงแรม 5 ดาว เช่น โรงแรมวิวัฒนา สปริงฟิลด์แอดซี โรงแรมรีเจนท์ และห่างจากสนามกอล์ฟ

1.3 Baan Thew Talay Phase 1 (Aqua Marine) The villa style residential condominium project on the white, clean sandy beach of Cha-am Huahin is a joint efforts of two renowned companies, Charn Issara Development, a long standing, experienced property developer and Saha Group who is renowned for lifestyle creation to develop a residential project and make dream come true. Fully equipped with facilities targeting B+ to A market segment, the 13 rai site of 57 meters beachfront is only 10 minute drive from Hua Hin. A group of row rise buildings, 4 of four-storey buildings on the beach front and 1 fifteen-storey building further in from the beach giving a total of 270 units of 1-3 bedrooms with floor space of 44-193 sq.m. available at the price range of Baht 3.1 - 35 million. Every unit carries a unique character of being surrounded by lush green landscape while the sea view is enhanced in a functional space. The architecture is conceived on Natural Contemporary concept by the renowned Habita Architect. Over 95% of this Baht 2,085 million Baan Thew Talay has been sold. The project has been handed over to customers since the 4th quarter of 2014, while only 5% remaining unsold. The project has won two international property awards on Best Condominium and Best Leisure Development of Thailand. This project is in Thew Talay Estate which developed by a subsidiary company, Issara United Co., Ltd.

1.4 Baan Thew Talay Phase 2 (Blue Sapphire) A luxurious new beach front lifestyle with distinctive detailed, well thought out design. The function and useful space has been combined with an aim to fill in happiness of owner's family who own the utmost luxury residence by the beach for a well balance lifestyle. On the site of 15 rai there are 2 four-storey buildings and 1 fifteen-storey building with unit type ranging from 35 - 151 square meters of 1 - 3 bedrooms of total 421 units combined. Starting price is baht 2.4 Million. The building and its vicinity is outstanding with Aqua Contemporary style by the renowned Habita Architect. Inspired by water, the architecture shows unique water features such as lotus pond and freeform swimming pool which are well integrated into the lush greenery of the landscape. The 1,950-million-baht project which is sold by more than 75% is expected to be completed by the end of 2015 and certain of which have been ownership transferred. This project is in Thew Talay Estate which developed by a subsidiary company, Issara United Co., Ltd.

1.5 BLU project is the subsequent residential condominium project following the two quality projects namely Baan Thew Talay Aquamarine and Blue Sapphire, the best condominium in Thailand which won awards for two consecutive years from the International Property Awards. Developed by the Issara United, the outstanding landscape by Cha Am beach was conceived from the lifestyle concept of living on atoll similar to Maldives. Featuring a charming tropical seaside living, the first step on BLU will make you feel the stylist luxury yet humble entrance architecture amongst trees and shrubs connecting entrance and lobby with a view angle open up to the enormous swimming pool surrounding the building. The 21-storey building on 7 rai of beach front site house 30-60 square meters 1 - 2 bedrooms with a starting price of only Baht 1.89 million to be completed since December 2016. The project has been so far sold out around 40% out of the total project value of approximately Baht 1,500 million and in the process of transfer to customers. This project is in Thew Talay Estate which developed by a subsidiary company, Issara United Co., Ltd.

1.6 Issara Collection Sathorn project is a luxury 7-storey residential condominium packed with premium qualifications on the golden location of Sathorn. This is another outstanding development of Issara Group who won awards in property developments both in Bangkok and resort destinations of this country. The limited 33 units consist of 2 - 3 bedrooms and 3 bedrooms duplex. The Issara Collection Sathorn is ideal for family living with spacious space of European kitchen and Thai kitchen in some units, high ceiling clearance exceeding generally accepted standard and usable space exceeding 100 square meters in each unit contribute to the homey atmosphere for resident. Luxury lifestyle is fulfilled in some units with private elevator and individual interior decorations. The project is valued at 877 million Baht and to date more than 55% has been sold. Its construction has been completed around the second quarter of 2017 and transfer to customers will take effect since the third-fourth quarter of 2017. Beside we got many rewards such as Highly Commended for Best Low-Rise Condo Architectural Design (Bangkok) and Highly Commended for Best Low-Rise High-End Condo Development (Bangkok) from Thailand Property Award 2016. This project is undertaken by Charn Issara Vipaphol Co., Ltd. which is subsidiary company.

1.7 The Issara Village is a new concept townhome allowing living in natural surroundings. There are nice garden and swimming pool in tranquil environment. The limited 35 units of tuck away with exceptionally privacy in a functional building where pets are welcome. Issara Village is located on Petchkasem Road Km. mark 212 close to Cha- Am intersection. The 4 Rais site is a mere 300 meters walk to the beach surrounded by 5 star amenities of established hotel brand such as Viranda, Springfield at Sea, Regent

ปาล์มฮิล เพียง 5 นาที ด้วยมูลค่าโครงการ 170 ล้านบาท มียอดขายแล้ว 89% ปัจจุบันคงเหลือบ้านที่พร้อมขายเพียง 4 หน่วย โครงการนี้ดำเนินการในนาม บริษัท ชาญอิสสระ วิภาพล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

1.8 โรงแรมบาบาบีช คลับ หัวหิน (BABA BEACH CLUB HUAHIN HOTEL) เป็นโครงการโรงแรมซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับบ้านพักตากอากาศในระดับ Luxury ริมหาดหัวหิน-ชะอำ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการทิวทะเล เอสเตท (Thew Talay Estate) เป็นโรงแรมในรูปแบบ Pool Suite 18 ห้อง มูลค่า 500 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันสร้างแล้วเสร็จ และเปิดให้บริการแก่ลูกค้าในเดือนตุลาคม 2560 ที่ผ่านมา ส่วนของโรงแรมโซนด้านหลังจำนวน 54 ห้อง ในคอนเซ็ปต์ Pool Suite มูลค่ารวม 1,300 ล้านบาท จะแล้วเสร็จในปี 2563

โครงการนี้ดำเนินการในนาม บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

1.9 โครงการโรงแรม “บาบา บีชคลับ ภูเก็ต” (Baba Beach Club Phuket Hotel) ตั้งอยู่บริเวณเดียวกันกับ BABA BEACH CLUB PHUKET หาดนาใต้ ตำบลโคกกลอย อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา โดยได้เปิดให้บริการในส่วนของโรงแรม BABA BEACH CLUB PHUKET ช่วงปลายปี 2560 ซึ่งประกอบด้วย Beach Club ร้านอาหาร ห้องพักริมชายหาด (Gabana Villa) และห้องพักรูปแบบ Ocean Villa จำนวน 16 ห้อง โดยมีสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ และสวนธรรมชาติบริเวณหน้าหาดที่สวยงาม และมีความเป็นส่วนตัว โดยมีชายหาดที่มีคุณภาพของทรายและน้ำทะเลที่สมบูรณ์ มูลค่าโครงการ 600 ล้านบาท

โครงการนี้ดำเนินการในนาม บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย 7 โครงการ ประกอบด้วยบ้านเดี่ยวในเมือง 2 โครงการ บ้านพักตากอากาศ 4 โครงการ คอนโดมิเนียม 1 โครงการ ดังนี้

1.10 อิสสระเรสซิเดนซ์พระราม 9 ด้วยคอนเซ็ปต์ The New Symphony of Freedom บ้านเดี่ยวใจกลางเมือง บนถนนซอยพระรามเก้า 13 กิโลเมตรชั้นลงทางด่วนและสถานีรถไฟฟ้า MRT สายสีส้ม (อนาคต) ที่ให้ความสะดวกสบายในทุกจังหวะของชีวิต บ้านดีไซน์โดยผู้ออกแบบชั้นนำ ออกแบบให้บ้าน 3 ชั้น ล้อมกับธรรมชาติในสไตล์ Modern Tropical เปิดประสบการณ์ชีวิตอย่างอิสระแบบซูเปอร์ลักซ์ชัวร์ ด้วยพื้นที่ใช้สอยมากถึง 834 ตารางเมตร ที่จอดรถสูงสุดถึง 8 คัน พร้อมลิฟต์และสระว่ายน้ำ ที่เพิ่มความสะดวกสบาย ด้วยราคาเริ่มต้น 80 ล้านบาท มีเพียง 20 หลัง มูลค่าโครงการ 1,830 ล้านบาท ปัจจุบันมียอดขายแล้วร้อยละ 30 คาดว่าจะสามารถทยอยส่งมอบให้กับลูกค้าได้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 โครงการนี้ได้รับรางวัล 2 รางวัลคือ Winner for Best Housing Architectural Design (Thailand) จาก Thailand Property Award 2016 และ Highly Commended for Best Housing Architectural Design (Asia) ในงาน Asia Property Award 2016 โครงการนี้ดำเนินการในนาม บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

1.11 โครงการบ้านสีดวัน ตั้งอยู่ที่อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา เป็นโครงการบ้านพักตากอากาศท่ามกลางธรรมชาติ บนเนื้อที่โครงการ 27 ไร่ มีแบบบ้านทั้ง 2 และ 3 ห้องนอนที่ออกแบบโดยบริษัทสถาปนิก “Habita” ผสมผสานนวัตกรรมการก่อสร้างจาก SCG Heim ประเทศญี่ปุ่น ก่อเกิดบ้านที่มีโครงสร้างมั่นคงแข็งแรง เพิ่มความปลอดภัยของชีวิตและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งช่วยเสริมสุขภาพด้วยระบบหมุนเวียนอากาศภายในบ้านที่ทำให้อากาศสะอาด ปลอดฝุ่น นอกจากนี้ยังประหยัดพลังงาน (Energy Saving) ด้วยฉนวนกันความร้อนที่ติดตั้งทั้งในผนังบ้านและใต้หลังคา พร้อมดาดฟ้า (Moon Terrace) กว้าง เพื่องานเลี้ยงสังสรรค์ หรือนั่งชมจันทร์ในยามค่ำคืน มีบ้านทั้งหมด 52 แปลง มูลค่าโครงการรวมประมาณ 800 ล้านบาท

บ้านสีดวัน เป็นโครงการซึ่งดำเนินการโดย บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันได้ดำเนินการก่อสร้างและทยอยโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้าได้แล้วประมาณร้อยละ 30 ในปีนี้บ้านสีดวันได้รับเกียรติรับรางวัลใหญ่ทั้งในประเทศและระดับเอเชีย 3 รางวัลคือ Winner สำหรับ Best Housing Development (Asia) ของ Thailand Property Award และ Asia Property Award อีกรางวัลคือ Winner สำหรับ Best Housing Development in Khao Yai จาก Thailand Property Awards 2016 เป็นการการันตีคุณภาพที่ส่งมอบให้แก่ลูกค้าทุกท่าน

1.12 บ้านอิสสระ บานาติดถนนใหญ่ใกล้เมกะบางนาบนเนื้อที่ 24 ไร่บ้านเดี่ยว 2 และ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 332.5 ถึง 697 ตร.ม.ที่แวดล้อมด้วยธรรมชาติเขียวขจี ถ่ายทอดจากฐานสู่รุ่นโดยผู้ออกแบบชั้นนำ ด้วยฟังก์ชันใช้สอยที่ครบครัน พร้อมคลับเฮาส์ที่โอเอซิส สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ พิตเนสนที่ทันสมัย พร้อมโซน Amphitheater ที่ช่วยสร้างความสัมพันธ์ของแต่ละครอบครัว และลู่วิ่งรอบหมู่บ้าน สวนที่ร่มรื่นช่วยให้เวลาแห่งการพักผ่อนเปี่ยมไปด้วยความสุข ราคาเริ่มต้น 38 ล้านบาท ประกอบด้วยบ้านเดี่ยว จำนวน 43 หลัง มูลค่าโครงการประมาณ 2,560 ล้านบาท คาดว่า จะก่อสร้างบ้านตัวอย่างให้ลูกค้าเข้าชมได้ช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2561 โครงการนี้ดำเนินการในนาม บริษัท ซี.โอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

1.13 บาบาบีช วิลล่า หัวหิน (BABA BEACH Villa HUAHIN) เป็นโครงการบ้านพักตากอากาศในระดับ Luxury ริมหาดหัวหิน-ชะอำ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการทิวทะเล เอสเตท (Thew Talay Estate) ที่อยู่อาศัยรูปแบบ Pool Villa ใหม่ล่าสุดที่ได้รับการพัฒนาแบบและก่อสร้างโดย บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด หนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของไทย

บาบาบีช วิลล่า หัวหิน มีจุดเด่นทั้งทำเลที่ตั้งและการออกแบบที่แตกต่างจากบ้านพักตากอากาศทั่วไป เน้นความเป็นส่วนตัว และความสะดวกสบายในการพักผ่อนอย่างแท้จริงแก่ผู้อยู่อาศัย รูปแบบบ้าน Neo Colonial style โดดเด่นทั้งรูปลักษณ์หน้าตาและการออกแบบพื้นที่ใช้สอย ประกอบกับพื้นที่ส่วนกลางแบบจัดเต็ม อีกทั้งยังมี Rental Program สามารถให้ผลการตอบแทนในการลงทุนได้ บริหารและดูแลโดยโรงแรมศรีพันวา ภูเก็ต ซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านโรงแรมมากกว่า 10 ปีและเป็นที่ยอมรับ การันตีโดยรางวัลระดับโลกมากมาย

and 5 minutes' drive to Palm Hill Golf Course. The Baht 170 million. Now we have already 89 % sold out only 4 units still ready to sell. This project is developed by a subsidiary company, Charn Issara Vipaphol Co., Ltd.

1.8 Baba Beach Club Huahin is a hotel project located within the same area as the luxury villas on Huahin-Cha Am beach, Thew Talay Estate project. The hotel is beach front Hotel, pool villa and pool suite which valued at Baht 500 million have been completed and operational since October 2017 while the construction of the hotel section, 54 units in concept pool suite has valued at Baht 1,300 million is expected to start within 2018. This project is undertaken by Issara United Co.,Ltd. which is a subsidiary.

1.9 Baba Beach Club Phuket Hotel project is located on the same compound of Baba Beach Club Phuket on Na Tai Beach, Tambol Kokkroy, Amphur Takua Tung, Phangha province. The Baba Beach Club which has been operational since the end of 2017 consists of Beach Club, Restaurant, Beach Front Gabana Villas and 16 Ocean Villas with a large swimming pool and the private beautiful natural woods by the beach. The beach features an exceptionally white powdering sand and crystal clear sea water. This project is valued at Baht 600 million. This project is undertaken by Issara Junfa Co., Ltd. which is subsidiary company.

There are 7 projects of property development for sale include 2 urban single house project, 4 projects of resort home and 1 residential condominium project as follows:-

1.10 Issara Residence Rama 9, The New Symphony of Freedom, urban single house. The project is located on Rama Nine on Soi Rama Nine 13 road in the city center close to entrance and exit of the expressway and the future MRT orange line. Designed by a leading architect, the 3-storey house of modern tropical style with usable space of up to 834 Sq.M. will deliver super luxury life experience and convenient for every stage of lifestyle. The design provides up to the maximum of 8 car parks including elevator and swimming pool. The Baht 1,830 million project has only limited 20 units with starting price of Baht 80 million and 30% has been sold and transfer of completed units to customers is expected in the third quarter of 2018. This project got 2 rewards is Winner for Highly Commended for Best Housing Architecture Design (ASIA) from Thailand Property Award 2016 and Winner for Best Housing Architectural Design (Thailand) from Asian Property Award 2016. This project is undertaken by Charn Issara Development PCL.

1.11 Baan Sita Wan project at Pakchong, Nakorn Ratchasima is a residential resort amongst natural surroundings. The 27-rai project site consists of 2- and 3-bedroom house designed by Habita and incorporates construction innovation from SCG Heim of Japan resulting in a structurally sound housing product which is also environmentally friendly. The house features internal air circulation enabling a clean and dust free living and energy saving technology such as heat insulation in both external wall and under the roof. There is also a spacious moon terrace built into each house. There are a total of 52 houses with total project value of approximately Baht 800 million.

Baan Sita Wan is a project developed by Charn Issara Development PCL. Currently, the construction is underway and the ownership transfer to prospective buyers is worth approximately 30% . In this year Baan Sita wan get 3 big rewards also in Thailand and asia level : 1. Best Housing Development (ASIA) 2. Best Housing Development (Thailand) and 3. Best Housing Development (Khao Yai) from Thailand Property Award 2016. These are guarantee by quality to be transferred to all customers.

1.12 Baan Issara Bangna. The project is located on a plot of 24 rai of land close to Mega Bangna with a combination of 2 and 3-storey detached house with 332.5 to 697 Sq.M. of usable area. Surrounded by greenery, the design is a heritage from one generation to the next by a leading architect with full functions. Project facilities include a generous clubhouse, large swimming pool, modern fitness and amphitheater to bond the family relation, jogging track around the estate and lush greenery, starting price of Baht 3.8 million. The Baht 2,560 million project consist of 43 units of single detached house. A show house is expected to be completed around the first quarter of 2018. This project is developed by CIN Estate Co.,Ltd. which is a subsidiary company.

1.13 Baba Beach Villa Huahin. This project is a luxury resort on Huahin – Cha Am beach and is part of the Thew Talay Estate pool villa which is designed and developed by Issara United Co.,Ltd., one of the subsidiary of Charn Issara Development (PCL), Thailand's leading developer.

Baba Beach Club Huahin has outstanding features in its location and design which set itself apart from general resorts. The Neo Colonial Style house of unique design and functions with generous common area come with rental program of good return on investment under the management of Sripanwa hotel Phuket who has won many acclaimed awards worldwide with over 10-year experience. The 279-525 Sq.M. 2 storey house with swimming pool on 111-197 Sq.W.

بابาบีช วิลล่า หัวหิน มีลักษณะเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้นมีสระว่ายน้ำ ขนาดพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 279 - 525 ตร.ม. ขนาดที่ดิน 111 - 197 ตร.ว. ในราคาเริ่มต้น 42.9 - 80 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในกลางปี 2560 โครงการประกอบไปด้วยบ้านพักประเภทวิลล่า จำนวน 11 หลัง มูลค่าประมาณ 480 ล้านบาท ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่าร้อยละ 60 และเริ่มส่งมอบให้กับลูกค้าแล้ว

โครงการนี้ดำเนินการในนามบริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด และบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

1.14 โครงการ “ดิ อิสสระ เชียงใหม่” ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เป็นคอนโดมิเนียมหรูประกอบด้วยอาคาร 7 ชั้น 4 อาคาร จำนวนห้องทั้งหมด 448 ยูนิต โดยแต่ละยูนิตได้รับการออกแบบอย่างชาญฉลาด เพื่อการใช้สอยพื้นที่ให้ได้ประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ เพื่อขยายขีดความสุขของทุกคนในครอบครัว โดยสามารถเลือกความสุขในแบบ 1 - 2 ห้องนอน ขนาด 35 - 70 ตร.ม. ราคาเริ่มต้น 1.89 ล้านบาท พร้อมสรรพด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย ห้องโถงขนาดใหญ่ ห้องสมุด จากุซซี่ สระน้ำว่ายน้ำฟรีฟอร์ม ห้องออกกำลังกาย ลู่วิ่ง ที่จอดรถยนต์ และระบบรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง โครงการนี้มีมูลค่าประมาณ 1,700 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างในเฟสที่ 1 จำนวน 265 ยูนิต มูลค่าประมาณ 660 ล้านบาท คาดว่าจะก่อสร้างเสร็จ และส่งมอบให้กับลูกค้าได้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561

โครงการนี้ดำเนินการในนาม บริษัท ชาญอิสสระ วิภาพล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

1.15 - 1.16 โครงการศรีพินนา ซึ่งเป็นโครงการซึ่งประกอบไปด้วยบ้านพักตากอากาศ และโรงแรม มูลค่าโครงการกว่า 5,000 ล้านบาท บนเนื้อที่ประมาณ 80 ไร่ ตั้งอยู่ที่แหลมพินนา จังหวัดภูเก็ต ล้อมรอบด้วยวิวทะเลและเกาะน้อยใหญ่โดยรอบ กลุ่มลูกค้าของโครงการศรีพินนา คือชาวต่างชาติ และชาวไทยที่นิยมการใช้ชีวิตในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นสถานตากอากาศที่มีชื่อเสียงติดอันดับโลก ในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายส่วนของโรงแรมศรีพินนา ซึ่งประกอบไปด้วยที่ดินประมาณ 21 ไร่ 2 งาน 55 ตร.ว. พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และห้องพัก Pool Villa, Family Suite และ Luxury Villa จำนวน 38 ยูนิต และห้องพักแบบ Service Apartment จำนวน 7 ยูนิต และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการโรงแรมศรีพินนา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพินนา โดยบริษัทถือหน่วยลงทุนในกองทุนรวมประมาณ ร้อยละ 30 และเข้าโรงแรมศรีพินนากลับมาบริหารเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตามที่ได้ตกลงกันไว้ ปัจจุบันกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพินนา ได้แปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ในชื่อ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพินนา เมื่อเดือนธันวาคม 2559 ที่ผ่านมานอกจากนี้ยังดำเนินการก่อสร้างโรงแรมซึ่งมีห้องพักแบบ POOL SUITE เพิ่มเดิมอีกจำนวน 30 ห้อง และขายเข้าทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพินนา ในเดือนธันวาคม 2559 เช่นกัน พร้อมบ้านพักตากอากาศ X 29 รวมมูลค่าประมาณ 1,300 ล้านบาท สำหรับโครงการบ้านพักอาศัยในเฟสที่ 4 จำนวน 6 หลัง ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง 1 หลัง (X24) มูลค่ากว่า 340 ล้านบาท โดยจำหน่ายไปแล้ว ปัจจุบันได้อนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้กับลูกค้าแล้ว และคาดว่าจะโอนกรรมสิทธิ์สิ่งปลูกสร้างให้กับลูกค้าได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2561

1.17 โครงการ “بابา บีชคลับ ภูเก็ต” (Baba Beach Club Phuket)

ตั้งอยู่บริเวณหาดนาใต้ ตำบลโคกกลอย อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา บนเนื้อที่ 42 ไร่ ติดชายหาดที่เป็นธรรมชาติสวยงาม โอบล้อมด้วยธรรมชาติป่าสวนมะพร้าว ลำธาร ต้นไม้ท้องถิ่นที่ร่มรื่น และสระว่ายน้ำขนาดใหญ่

โครงการ “بابา บีชคลับ ภูเก็ต” จะประกอบด้วย Beach front villa ที่บ้านพักตากอากาศ 5 ห้องนอน ติดชายหาดริมทะเล จำนวน 6 หลัง สร้างแล้วเสร็จ หลังอยู่ระหว่างก่อสร้าง หลังและกำลังดำเนินการก่อสร้างห้องพักแบบ Pool Villa จำนวน 18 หลัง ซึ่งแล้วเสร็จ หลัง โครงการนี้มีมูลค่ารวมประมาณ 3,000 ล้านบาท ปัจจุบันสำหรับเฟสแรกมีมูลค่า 1,938 ล้านบาท ปัจจุบันมียอดขายในส่วนของ Beach front Villa และ Pool Villa แล้วประมาณร้อยละ 20

โครงการนี้ดำเนินการในนาม บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

2. ธุรกิจขาย ให้เช่าระยะยาว และให้เช่าอาคารสำนักงานและศูนย์การค้า

ปัจจุบันบริษัทดำเนินการอยู่ คือ ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานและศูนย์การค้า “โครงการชาญอิสสระทาวเวอร์ ถนนพระรามที่สี่ และโครงการชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่” บริษัทบริหารพื้นที่เช่าประมาณ 34,513.29 ตร.ม. โดยเป็นพื้นที่ของบริษัท 3,825.61 ตร.ม. และรับจ้างกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก บริหาร 30,687.68 ตร.ม. ณ สิ้นปี 2560 มีอัตราการใช้พื้นที่ประมาณ 90% ของพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด โดยมีลูกค้าหลักซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำ ได้แก่ Siemens Sumsung Life Insurance และบริษัทประกันสินเชื่อดูแลสุขภาพขนาดย่อม เป็นต้น

3. ธุรกิจการประกอบกิจการโรงแรม

ธุรกิจประกอบกิจการโรงแรม ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2549 บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เริ่มประกอบกิจการโรงแรม ในโครงการศรีพินนา จังหวัดภูเก็ต เป็นโรงแรมประเภท Boutique Hotel ในนามโรงแรมศรีพินนา และได้รับใบอนุญาตให้ดำเนินการประกอบกิจการโรงแรมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยใช้ Pool Villa จำนวน 11 หลัง ซึ่งประกอบไปด้วยห้องนอน จำนวน 18 ห้อง และก่อสร้างเพิ่มในเฟสที่สาม อีก 23 หลัง ซึ่งแล้วเสร็จในปี 2552 เปิดเป็นห้องพักให้กับลูกค้าทั้งชาวไทย และชาวต่างชาติ จนเป็นที่นิยมของชาวต่างชาติในระดับที่น่าพอใจ ต่อมาในปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายส่วนของโรงแรมศรีพินนา ซึ่งประกอบไปด้วยที่ดินประมาณ 21 ไร่ 2 งาน 55 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และห้องพัก Pool Villa , Family Suite และ Luxury Villa จำนวน 38 ยูนิต และห้องพักแบบ Service Apartment จำนวน 7 ยูนิต และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการโรงแรมศรีพินนา ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพินนา โดยบริษัทถือหน่วยลงทุนในกองทุนรวมประมาณ ร้อยละ 30 และเข้าโรงแรมศรีพินนากลับมาบริหารเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตามที่ได้ตกลงกันไว้ ปัจจุบันกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพินนา ได้แปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ ในชื่อ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพินนา เมื่อเดือนธันวาคม 2559 ที่ผ่านมานอกจากนี้ยังดำเนินการก่อสร้างโรงแรมซึ่งมีห้องพักแบบ POOL SUITE เพิ่มเดิมอีกจำนวน 30 ห้อง และขายเข้าทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพินนา ในเดือนธันวาคม 2559 เช่นกัน พร้อมบ้านพักตากอากาศ X 29 รวมมูลค่าประมาณ 1,300 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 บริษัทได้ให้บริการโรงแรมเพิ่มเดิมอีก 2 แห่ง คือโรงแรมبابาบีช คลับ หัวหิน (BABA BEACH CLUB HUAHIN) เป็นโครงการโรงแรมซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับบ้านพักตากอากาศในระดับ Luxury ริมทะเลหัวหิน-ชะอำ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการทิวทะเล เอสเตต (Thew Talay Estate) ที่อยู่อาศัยรูปแบบ Pool Villa และ Pool Suite มูลค่าโครงการ 1,800 ล้านบาท ปัจจุบันเปิดให้บริการในด้านหน้าหาดแก่ลูกค้าแล้วในเดือนตุลาคม 2560 ที่ผ่านมานี้ และโครงการโรงแรม

of land plot at Baba Beach Club Hua Hin is expected to be completed within mid 2017. The approximately Baht 480 million project consists of 11 villas of which 60% have been sold and transfer to customers. This project is developed by Issara United Co.,Ltd. and Issara United Development Co.,Ltd.

1.14 Issara Chiangmai, located in Amphur Muang, Chiang Mai province, the Issara Chiang Mai project is a luxury residential condominium consisting of 4 seven-storey buildings with a total 448 units. Each unit is designed for maximum function to satisfy everyone in the family. Unit sizes range from 35 - 70 square meters of 1 - 2 bedrooms at the starting price of Baht 1.89 million. There are numerous facilities namely large lounge, library, Jacuzzi, freeform swimming pool, an exercise room, jogging track, parking and 24 hours security services. The project is valued at 1,700 million Baht. The 265 units of phase 1 with approximate value of Baht 660 million is under construction and expected to be completed and handed over to customers around the third quarter of 2018.

This project is developed by a subsidiary company, Charn Issara Vipaphol Co., Ltd.

1.15 - 1.16 Sri panwa Project: A Baht 5,000 million vacation home and hotel on 80 rai on Cape Panwa, Phuket. The project site is surrounded by sea view and islands. Target market for Sripanwa are foreigners and Thais who seek resort home on the world's renown resort destination of Phuket. In the year 2013 the Company has sold the hotel part of Sri panwa which was consisting of 21 rai 55 square wah of land with buildings including pool villas, family suite and luxury villa total 38 units and 7 units of service apartment together with its facilities related to the operation of Sri panwa hotel to Sri panwa Property Fund. The Company, in turn, hold 30% of the units sold by the Property Fund and lease back Sri panwa Hotel for 15 years of operation with agreed fix rental. The Sripanwa Hotel Property Fund had been converted into trust under the name of Sripanwa Hospitality Real Estate Investment Trust in December 2016. There was a development of an additional 30 pool suites and X29 residential villa for injection into the trust back in December 2016 with an approximate value of Baht 1,300 million. The construction of phase 4 which consist of 6 residential villas is ongoing with 1 villa (X24) completed and sold with a value of over Baht 340 million. To date land titles have been transferred to customers whereby its respective building construction is expected to be transferred to customer during the second quarter of 2018.

1.17 Baba Beach Club Phuket, composed of 2 project: the 42-rai project is located in Natai beach, Kokkroy sub-district, Takua Thung district, Phang Nga province. The site features natural beachfront beauty embraced by a generous natural wood, coconut plantation, stream, shaded with native trees and a large swimming pool. BABA BEACH CLUB PHUKET consists of 6 five-bedroom beachfront villas, 3 units complete construction, 3 units under construction and the construction of 18 pool villas were completed 4 units. This project carries a total value of around Baht 3,000 million for Phase 1 is valued at Baht 1,938 million and to date 20% of the Beach Front Villa and pool villa have been sold.

This project is undertaken by Issara Junfa Co., Ltd. which is subsidiary company.

2. Office building and retails space for sale,

long term lease and rent: Charn Issara Tower on Rama 4 and Charn Issara Tower 2 on New Petchburi Road. The Company manage a total of 34,513.29 sq.m. of lettable space which comprise of the Company's space of 3,825.61 sq.m. and 30,687.68 sq.m. of contracted management for Bangkok Commercial Property Fund. As of year ended 2017 occupancy rate was 90% of total rentable space with leading tenants such as Siemens, Samsung Life Insurance and Thai Credit Guarantee Corporation (TCG) for instance.

3. Hotel business:

Charn Issara Residence Co.,Ltd. which is a subsidiary company has embarked on a hotel business at Sri panwa, Phuket province in the 3rd quarter of the fiscal year 2006. The hotel is categorized as a boutique hotel under the brand of Sri panwa. Started with 11 pool villas the hotel was granted a hotel operation license for the operation of 18 rooms and later another 23 units of pool villa in phase 3 have been added on. The total facilities were completed in the year 2009 and was well receptive by both Thai and foreign guests. Later in the year 2012 the Company has sold the hotel part which consists of 21 rai 55 square wah of land and buildings including pool villa, family suite, 38 units of luxury villa, and 7 units of service apartment together with all related hotel facilities to Sri panwa Property Fund while the Company hold 30% of the units issued by the Fund and lease back Sri panwa hotel for 15 years of operation under the agreed fix rental. The Sri panwa Hotel Property Fund had been converted into trust under the name of Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust in December 2016. In addition, there was a development of an additional 30 pool suites and X29 residential villa for injection into the trust back in December 2016 with an approximate value of Baht 1,300 million. During the 4th quarter of fiscal

“บาบา บีชคลับ ภูเก็ต” (Baba Beach Club Phuket Hotel) ตั้งอยู่บริเวณเดียวกันกับ BABA BEACH CLUB PHUKET หาดนาใต้ ตำบลโคกกลอย อำเภอตะกั่วทุ่ง จังหวัดพังงา โดยได้เปิดให้บริการในส่วนของโรงแรม BABA BEACH CLUB PHUKET ซึ่งตั้งอยู่บริเวณหน้าหาด ช่วงปลายปี 2560 ซึ่งประกอบด้วย BEACH CLUB, ร้านอาหาร ห้องพักริมชายหาด (GABANA VILLA) และห้องพักแบบ OCEAN VILLA จำนวน 16 ห้อง โดยมีสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ และสวนธรรมชาติบริเวณหน้าหาดที่สวยงามและมีความเป็นส่วนตัว โดยมีชายหาดที่มีคุณภาพของทรายและน้ำทะเลที่สมบูรณ์

4. ธุรกิจบริหารอาคารสำนักงาน นิติบุคคลอาคารชุด/บ้านจัดสรรและบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์

บริษัทได้รับแต่งตั้งจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ และผู้จัดการทรัพย์สินของกองทุนฯ ซึ่งประกอบไปด้วยห้องชุดใน

อาคารพาณิชย์สองชั้นและ อาคารพาณิชย์สองชั้น 2 รวมพื้นที่ทั้งหมด 30,687.68 ตร.ม. ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา นอกจากนี้ บริษัทได้รับจ้างบริหารงานด้านการเงินและการบัญชี รวมทั้งการจัดการโครงการของบริษัท อินเตอร์ เนชั่นแนล รีซอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

สำหรับการบริหารนิติบุคคลอาคารชุดหรือบ้านจัดสรร บริษัทและบริษัทในเครือรับบริหารงานให้กับคอนโดมิเนียม บ้านจัดสรรต่างๆ ที่บริษัทและบริษัทในเครือได้ทำการพัฒนาโครงการ อาทิ อิสสระแอทฟอร์ตทุ สุภูมิวิท ดี อิสสระ ลาดพร้าว บ้านสีดวัน ปากช่อง-เขาใหญ่ และคอนโดมิเนียมตากอากาศในโครงการ ทิวทะเล เอสเตททั้งหมด เป็นต้น

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น ที่ถือครองอยู่	มูลค่าที่ตราไว้ (บาท)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด	140.00	1,195,000	100	85.364
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	250.00	1,499,996	100	60.00
บริษัท ชาญอิสสระ วิภาพล จำกัด	100.00	499,997	100	50.00
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด	300.00	1,499,996	100	50.00
บริษัท ศรีพันธุ์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	30.0	3,000,000 (CIR -บริษัทย่อย ถือหุ้น 100%)	10	85.364
บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด	420.00	2,940,000	100	70.00
บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	360.00	1,799,996	100	50.00
บริษัท ชาญอิสสระ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	10	1,000,000	10	100
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีซอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	1,757.95	2,810,695	100	15.9889
บริษัท ฮิตะ กริล จำกัด	13.00	47,060	100	36.20
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ บางกอก	1,000.00	33,300,000	10	33.300
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพันธุ์	3,097.72	27,906,352 (บริษัท ถือหน่วยทรัสต์ จำนวน 27,906,352 หน่วย คิดเป็น 10% และ CIR ถือหน่วยทรัสต์ จำนวน 56,895,457 หน่วย คิดเป็น 20.36%)	11.10	10.000

บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมี 10 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และโรงแรมบนเนื้อที่ 80 ไร่ ในนาม “โครงการศรีพันธุ์” เฟสที่ 1 และ 2 มูลค่า 1,600 ล้านบาท เฟสที่ 3 และ 4 มูลค่ากว่า 1,500 และ 1,400 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ตั้งอยู่บนแหลมพันธุ์ จังหวัดภูเก็ต ล้อมรอบด้วยวิวทะเลและเกาะน้อยใหญ่โดยรอบ กลุ่มลูกค้าหลักของโครงการศรีพันธุ์ คือ ชาวต่างชาติและชาวไทย ที่นิยมการใช้ชีวิตในจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นสถานตากอากาศที่มีชื่อเสียงติดอันดับโลก

การก่อสร้างปัจจุบัน ดำเนินการก่อสร้างเสร็จแล้วในสามเฟส คงเหลือส่วนบ้านพักอาศัยจำนวน 6 หลังซึ่งสร้างเสร็จแล้วจำนวน 2 หลัง ขายแล้ว 2 หลัง คงเหลือยังไม่ได้ก่อสร้างอีก 4 หลัง เมื่อปี 2556 บริษัทฯ ได้ขายส่วนของโรงแรมศรีพันธุ์ ซึ่งประกอบไปด้วยที่ดินประมาณ 21 ไร่ 2 งาน 55 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้างและห้องพัก Pool Villa , Family Suite และ Luxury Villa จำนวน 38 หน่วย และห้องพักแบบ Service Apartment จำนวน 7 หน่วย และอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการโรงแรมศรีพันธุ์ ให้แก่กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรม

year 2017 the Company has opened an additional 2 new hotels namely Baba Beach Club Huahin and Baba Beach Club Phuket. Baba Beach Club Huahin is located on the same compound as Thew Talay Estate, the Baht 1,800 million luxury resort by Huahin Cha-am beach featuring pool villa and pool suite and the beach club is part of this project. The beach front section has been operational since October 2017.

4. Office building management, management of condominium juristic person/ housing juristic person and property project management:

the Company was appointed by Bangkok Commercial Property Fund as Property manager and Assets manager for the Fund's assets including office

suites in Charn Issara Tower and Charn Issara Tower 2 totaling 30,687.68 sq.m. since 2002. In addition, the company has been hired by International Resource Development Co., Ltd. to manage its financial and accounting affairs as well as its development projects.

For the management of condominium juristic person or housing juristic person, the company and its subsidiaries manage condominium and housing estate which the Company and its subsidiary develop such as Issara@42 Sukhumvit, The Issara Ladprao, Baan Sitawan and resort condominium Thew Talay Estate for instance.

The company has investments in the following subsidiaries associated companies and Property funds as follow:-

Company Names	Total paid registered Capital (million)	Total shares	Par value (Baht)	Shareholding Percentage
Charn Issara Residence Co., Ltd.	140.00	1,195,000	100	85.364
C.I.N. Estate Co., Ltd.	250.00	1,499,996	100	60.000
Charn Issara Vipaphol Co., Ltd.	100.00	499,997	100	50.000
Issara United Co., Ltd.	300.00	1,499,996	100	50.000
Sri panwa Management Co., Ltd.	30.0	3,000,000 (CIR- the subsidiary shareholding 100%)	10	85.364
Issara Junfa Co., Ltd.	420.00	2,940,000	100	70.00
Issara United Development Co., Ltd.	360.00	1,799,996	100	50.00
International Resources Development Co., Ltd.	10	1,000,000	10	100
International Resources Development Co., Ltd.	1,757.95	2,810,695	100	15.9889
Hida Grill Co., Ltd.	13.00	47,060	100	36.20
Bangkok Commercial Property Fund	1,000.00	33,300,000	10	33.300
Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust	3,097.72	27,906,352 (The Company hold 27,906,352 shares =10% and CIR, the subsidiary hold 56,895,457 shares = 20.36%)	11.10	10.000

There are a total of 10 subsidiary companies and related companies as follows:-

1. **Charn Issara Residence Co., Ltd.** develops property for sale and hotel under "Sripanwa". It is currently developing a 1,600 million baht on 80 rai, villa Phase 1 and 2. Phase 3 and 4 a 1,500 and 1,400 million baht at Cape Panwa in Phuket. The construction of 3 phases has been completed. There are remaining 6 units of residence villas under development of which 2 have been completed and had been sold. Of those 6 units 4 have not

been built yet. In 2012 the Company has sold the hotel part which consists of 21 rai 55 square wah of land and buildings including pool villa, family suite, 38 units of luxury villa, and 7 units of service apartment together with all related hotel facilities to Sripanwa Property Fund while the Company hold 30% of the units issued by the Fund and lease back Sripanwa hotel for 15 years of operation under the agreed fix rental. The Company has developed a new hotel phase which will be an additional 30 rooms of pool suite room type to meet the increasing demand of tourists travelling to

ศรีพันวา (SPWPF) โดยบริษัทถือหน่วยลงทุนในกองทุนรวมประมาณ ร้อยละ 30 และเช่าโรงแรมศรีพันวากลับมาบริหารเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตามที่ได้ตกลงกันไว้ และในปี 2557 บริษัทได้ดำเนินการก่อสร้างโรงแรมฟลอร์ใหม่ โดยจะพัฒนาเป็นห้องพักแบบ POOL SUITE เพิ่มเติมอีกประมาณ 30 ห้อง เพื่อรองรับการขยายตัวของนักท่องเที่ยวที่เดินทางมาภูเก็ตที่มีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี โดยปัจจุบันก่อสร้างเสร็จและเปิดดำเนินการแล้วตั้งแต่ปลายปี 2558 เป็นต้นมา ปัจจุบันกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา ได้แปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ในชื่อ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพันวา เมื่อเดือนธันวาคม 2559 ที่ผ่านมานอกจากนี้ โรงแรมในส่วนที่สอง ซึ่งมีห้องพักแบบ POOL SUITE จำนวน 30 ห้อง ได้ขายเข้าทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพันวา ในเดือนธันวาคม 2559 เช่นกัน พร้อมบ้านพักตากอากาศ X 29 มูลค่ารวมประมาณ 1,300 ล้านบาท สำหรับโครงการบ้านพักอาศัยในเฟสที่ 4 จำนวน 6 หลัง ปัจจุบันก่อสร้างแล้ว 1 หลัง มูลค่ากว่า 340 ล้านบาท โดยจำหน่ายไปแล้ว มีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินโดยการจดทะเบียนยาว 30 ปี เมื่อเดือน ธ.ค. 2560 และคาดว่าจะโอนกรรมสิทธิ์สิ่งปลูกสร้างให้กับลูกค้าได้ในปี 2561

2. บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ปัจจุบันกำลังพัฒนาอยู่ 1 โครงการและเสร็จแล้ว 2 โครงการ คือ โครงการ The Issara Ladprao เป็นคอนโดมิเนียมขนาดใหญ่ บนเนื้อที่เกือบ 5 ไร่ บนถนนลาดพร้าว ระหว่างซอยลาดพร้าว 12 และลาดพร้าว 14 คอนโดมิเนียมสูง 47 ชั้น 1 อาคาร จำนวน 561 หน่วย ห่างจากสถานีรถไฟฟ้าใต้ดินลาดพร้าวเพียง 300 เมตร มูลค่าโครงการประมาณ 2,800 ล้านบาท ปีนี้ขายและโอนกรรมสิทธิ์ห้องชุด 100% แล้ว และเมื่อต้นปี 2556 ได้มีการเปิดตัวโครงการ อีชี คอนโด สุขสวัสดิ์อีกหนึ่งแบรนด์ของกลุ่มชาวยุโรป บนถนนสุขสวัสดิ์ ใกล้กับสถานีรถไฟฟ้ายายผ่องที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อาคารมีความสูง 24 ชั้น บนเนื้อที่ 4 ไร่ พื้นที่ใช้สอยของห้องชุดมีตั้งแต่ 21 ตร.ม. ถึง 55 ตร.ม. ในระดับราคาล้านกว่าบาท แต่มากด้วยคุณภาพของพื้นที่ส่วนกลาง อาทิ ล็อบบี้ขนาดใหญ่ สระว่ายน้ำน้ำพุ พร้อมสวนลอยฟ้า และ Sky Garden ที่ทำให้ได้สัมผัสอากาศที่สดชื่นบนชั้นสูงสุดของอาคาร พร้อมระบบรักษาความปลอดภัยที่เหนือระดับ และระบบบริการที่ควบคุมการเข้าออกได้อย่างสมบูรณ์แบบ ได้รับการตอบรับอย่างดี ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่าร้อยละ 80 และได้ดำเนินการก่อสร้างโดย บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันก่อสร้างแล้วเสร็จและทยอยส่งมอบกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้าแล้ว ตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2558 นอกจากนี้ในปี 2559 บริษัทได้เปิดตัว (pre-sales) โครงการบ้านอิสระบางนาติดถนนใหญ่ใกล้เมกะบางนาบนเนื้อที่ 24 ไร่บ้านเดี่ยว 2 และ 3 ชั้น พื้นที่ใช้สอย 332.5 ถึง 697 ตร.ม. ที่แวดล้อมด้วยธรรมชาติเขียวขจี ถ่ายทอดจากฐานสู่รุ่นโดยผู้ออกแบบชั้นนำ ด้วยฟังก์ชันการใช้สอยที่ครบครัน พร้อมคลับเฮาส์ที่โอเอสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ ฟิตเนสที่ทันสมัย พร้อมโซน Amphitheater ที่ช่วยสร้างความสัมพันธ์ของแต่ละครอบครัว และลู่วิ่งรอบหมู่บ้าน สวนที่ร่มรื่นช่วยให้เวลาแห่งการพักผ่อนเปี่ยมล้นด้วยความสุข ราคาเริ่มต้น 38 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างบ้านตัวอย่าง ซึ่งจะแล้วเสร็จในปี 2561

3. บริษัท ชาโยอิสระ วิภาพล จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ปัจจุบันกำลังพัฒนาอยู่ 2 โครงการ และเสร็จแล้ว 1 โครงการคือ โครงการ อิสสระ วิลเลจ เป็นทาวน์โฮมแนวคันทันใหม่ ให้คุณได้ใช้ชีวิตใกล้ธรรมชาติโดยล้อมด้วยสวนสวย และสระว่ายน้ำ บรรยากาศสงบเงียบ เป็นส่วนตัว ด้วยจำนวนเพียง 35 หน่วย รูปแบบอาคารโดดเด่นด้วยการออกแบบพื้นที่ใช้สอยที่ครบครัน และมีความสุขกับสไตล์แสนรัก “อิสสระวิลเลจ” ตั้งอยู่บนถนนเพชรเกษม กม. 212 ไม่ไกลจากสี่แยกชะอำ และใกล้ชายหาดเพียง 300 เมตร บนที่ดินขนาด 4 ไร่ แวดล้อมด้วยโรงแรม 5 ดาว เช่น โรงแรมริเวอร์ดา สปริงฟีลด์แอคซี โรงแรมริเจนท์

และห่างจากสนามกอล์ฟปาล์มฮิลล์ เพียง 5 นาที ด้วยมูลค่าโครงการ 160 ล้านบาท พร้อมให้ชาวไทยและชาวต่างชาติมาเป็นเจ้าของแล้ว ปัจจุบันคงเหลือเพียง 4 หน่วยสุดท้าย โครงการที่ 2 ได้แก่ โครงการ ดี อิสสระ เชียงใหม่ เป็นคอนโดมิเนียมหรูประกอบด้วยอาคาร 7 ชั้น 4 อาคาร จำนวนห้องทั้งหมด 570 หน่วย โดยแต่ละหน่วยได้รับการออกแบบอย่างชาญฉลาดเพื่อการใช้สอยพื้นที่ให้ได้ประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้เพื่อขยายขีดความสุขของทุกคนในครอบครัว โดยสามารถเลือกความสุขในแบบ 1 - 2 ห้องนอน ขนาด 35 - 70 ตร.ม. ราคาเริ่มต้น 1.89 ล้านบาท พร้อมสรรพด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย ห้องโถงขนาดใหญ่ ห้องสมุด จากซีพี สระน้ำวัยฟรiform ห้องออกกำลังกาย ลู่วิ่ง ที่จอดรถยนต์ และระบบรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง และโครงการล่าสุด ได้แก่ โครงการอิสสระ คอลเลกชั่น สาทร เป็นคอนโดมิเนียมพักอาศัยสูง 7 ชั้น อันหรูหรา เพียบพร้อมด้วยคุณสมบัติระดับพรีเมียมบนทำเลทองของถนนสาทร อันแสนสะดวกสบายที่เหนือความคาดหมายของคุณ ผลงานชิ้นเอกอีกหนึ่งโครงการของ ชาโย อิสสระกรุ๊ป เจ้าของรางวัลผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งในกรุงเทพฯ และเมืองตากอากาศ ชั้นแนวหน้า ของประเทศด้วยจำนวนเพียง 33 หน่วย ซึ่งประกอบด้วยแบบ 2-3 ห้องนอน และแบบคูลเพล็กซ์ 3 ห้องนอน อิสสระ คอลเลกชั่น สาทร ยังเหมาะเป็นบ้านสำหรับครอบครัวอย่างแท้จริงด้วยพื้นที่อันกว้างขวางของห้องครัว ทั้งแบบตะวันตก และครัวไทยในบางยูนิต ระยะห่างจากผ้าและพื้นที่สูงกว่ามาตรฐานรวมทั้งพื้นที่ใช้สอยที่มากกว่า 100 ตร.ม.ของแต่ละยูนิต สร้างความรู้สึกที่เป็นบ้านให้แก่ผู้อยู่อาศัย เพื่อความเป็นส่วนตัว เต็มเต็มไลฟ์สไตล์อันหรูหรา บางยูนิตมีลิฟต์ส่วนตัว และตกแต่งอย่างงดงามด้วยเอกลักษณ์ที่ไม่ซ้ำแบบกัน ในปี 2560 อาคารแล้วเสร็จและทยอยโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้าที่จองซื้อไว้แล้ว

4. บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด โดยเกิดจากการผสมผสานมือกันระหว่าง บริษัท ชาโยอิสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กับบริษัท สหพัฒนพิบูลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท โอชีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างกว้างขวางมายาวนาน ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ปัจจุบันกำลังพัฒนาเสร็จไปแล้ว 3 โครงการตั้งอยู่ที่ กม.209 อำเภอลำลูกเกด ได้แก่ โครงการบ้านทิวดะเล เฟส 1 (Aqua Marine) เป็นบิซพร้อมคอนโดมิเนียมสไตล์วิลล่ามูลค่ากว่า 2,000 ล้านบาท ครบครันด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อตอบสนองกลุ่มลูกค้าระดับบิวกถึงเอ บนพื้นที่ 13 ไร่ ติดริมทะเล หน้ากว้าง 57 เมตร ขั้วรถจากตัวเมืองหัวหินเพียง 10 นาที อาคารเรียงตัวแบบเส้นระดับวางเอียงรับกับหน้าหาด เพื่อเปิดรับวิวทัศนียภาพของชายหาดได้อย่างเต็มที่ ประกอบด้วยอาคาร Low Rise 4 ชั้น 4 อาคาร และ 15 ชั้น 1 อาคาร ด้วยห้องพักแบบ 1 - 3 ห้องนอน พื้นที่ขนาด 44 - 193 ตร.ม. รวมจำนวนทั้งสิ้น 270 หน่วย ราคาเริ่มต้นที่ 3.1 - 35 ล้านบาทเอกลักษณ์อันโดดเด่นของทุกยูนิต คือโอบล้อมไปด้วยความเขียวขจีแห่งภูมิทัศน์โดยรอบ และเปิดกว้างรับทัศนียภาพของท้องทะเลด้วยพื้นที่ใช้สอยลงตัวครบครันตามแนวคิด Natural Contemporary ออกแบบโดยบริษัท ฮาบีต้า ที่มีชื่อเสียงโครงการบ้านทิวดะเลนี้คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2557 การันตีรางวัลด้านอสังหาริมทรัพย์ระดับสากล จาก International Property Awards ด้วย 2 คือ Best Condominium และ Best Leisure Development of Thailand สำหรับโครงการนี้ได้เริ่มโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ลูกค้าแล้วตั้งแต่ไตรมาสที่ 4 ของปี 2557 โครงการที่สอง ได้แก่ โครงการบ้านทิวดะเล เฟส 2 (Blue Sapphire) บนพื้นที่ 15 ไร่ ริมชายหาดประกอบด้วยสามอาคาร เป็นอาคารสูง 4 ชั้น สองอาคาร และอาคารสูง 15 ชั้น 1 ด้วยห้องพักแบบ 1 - 3 ห้องนอน พื้นที่ขนาด 36 - 159 ตร.ม. รวมจำนวนทั้งสิ้น 421 หน่วย ราคาเริ่มต้นที่ 2.9 - 21 ล้านบาท ซึ่งได้รับการออกแบบอย่างสวยงามในสไตล์ Aqua Contemporary โดย Habita Architect บริษัทสถาปนิกอันเลื่องชื่อด้วยแรงบันดาลใจจากสายน้ำ บ้านทิวดะเลจึงแวดล้อมด้วยภูมิทัศน์อันร่มรื่นของสวนและพรรณไม้ที่เขียวชอุ่ม สลับกับสระบัวอันงดงามและสระว่ายน้ำรูปทรงอิสระ พร้อมเปิด

Phuket. The Construction to be completed and operational by the end of year 2015. The Sripanwa Hotel Property Fund had been converted into trust under the name of Sripanwa Hospitality Real Estate Investment Trust in December 2016. There was a development of an additional 30 pool suites and X29 residential villa for injection into the trust back in December 2016 with an approximate value of Baht 1,300 million. The construction of phase 4 which consist of 6 residential villas is ongoing with 1 villa completed and sold with a value of over Baht 340 million. There was a 30 years lease registration in December 2017.

2. C.I.N. Estate Co., Ltd. is engage in property development for sale. There are one current development and two completed namely, The Issara Ladprao which is a large scale condominium on 5 rai site between Ladprao Soi 12 and Soi 14, The Baht 2,800 million project comprises of a 47-storey of 561 units which locate only 300 meters away from Ladprao MRTA. Currently the project is under sales and transfer to customers 100%. Early in the year 2013 there was a launch of ISSI Condo Suksawat, the latest brand of Charn Issara Group on Suksawat road nearby the planned BTS station, purple line. The 24-storey building on 4 rai site offer units ranging from 21 square meters to 55 square meters under the price range of around Baht 1 million. The project is packed with common facilities such as a large lobby, a luxury swimming pool, and sky garden with fresh breeze on the rooftop of the building. A superior security system features key card with an absolute control of entry and exit to and from the building. The project was launched in early 2013 with good feedback. Currently sales exceed 70% and the construction which is undertaken by Italian Thai Development PLC. The project was completed and has been ownership transferred. In additional the year 2016, the Company was launched "Baan Issara Bangna" is located on a plot of 24 rai of land close to Mega Bangna with a combination of 2 and 3-storey detached house with 332.5 to 697 Sq.M. of usable area. Surrounded by greenery, the design is a heritage from one generation to the next by a leading architect with full functions. Project facilities include a generous clubhouse, large swimming pool, modern fitness and amphitheater to bond the family relation, jogging track around the estate and lush greenery, starting price of Baht 38 million. A show house is under the construction which is complete in 2018.

3. Charn Issara Vipaphol Co., Ltd. is engage in property development for sale. There are two current developments and 1 completed namely, the townhome, Issara Village. A new concept townhome allowing you to live close to the nature, surrounded by a beautiful garden and swimming pool. The limited 35 units is privately tranquil with highlight on its functional design in natural surroundings. For pet lovers, pet is allowed at Issara Village. The 4 rai site on Petchkasem road Km mark 212 is surrounded by many 5-star hotels such as Viranda Resort & Spa, Springfield at Sea, Regent and is only 5 minute drive from Palm Hills Golf Course. This Baht 160 project is now ready for moving in with the remaining 4 units. The second project is The Issara Chiang Mai which is a luxury, 570 condominium units in 4 of seven-storey buildings. Each unit was well designed for highest

functional space allowing plenty of rooms for enjoyable experience of every family member. A selection can be made from 35-70 square meters of 1 - 2 bedrooms. At the starting price of Baht 1.89 million, the unit comes with a variety of facilities, be a large hall, library, Jacuzzi, a freeform swimming pool, an exercise room, a jogging track, a car parking lots, and 24 hours security. The latest project is the Issara Collection Sathorn project, a luxury 7-storey residential condominium packed with premium qualifications on the golden location of Sathorn road. This is another outstanding development of Issara Group who won awards in property developments both in Bangkok and resort destinations of this country. The limited 33 units consist of 2 - 3 bedrooms and 3 bedrooms duplex. The Issara Collection Sathorn is ideal for family living with spacious space of European kitchen and Thai kitchen in some units, high ceiling clearance exceeding generally accepted standard and usable space exceeding 100 square meters in each unit contribute to the homey atmosphere for resident. Luxury lifestyle is fulfilled in some units with private elevator and individual interior decorations. The project is construction completed and ownership transfer.

4. Issara United Company Limited is a joint venture between Charn Issara Development PCL., Saha Pattanapibul PLC. And ICC International PLC all of whom are well recognized. The joint venture is for the purpose of property development for sale. Currently the Issara United to be completed develop 3 projects located on a site at Km. mark 209 Amphur Cha Am Baan **Thew Talay Phase 1** (Aqua Marine) is a baht 2,000 million villa style residential condominium project fully equipped with facilities targeting B+ to A market segment. The 13 rai site of 57 meters beachfront is only 10-minute drive from Hua Hin. Low rise buildings, 4 of four-storey buildings and 1 fifteen-storey building are erected diagonally to the beach for maximum sea view. There are 270 units of 1-3 bedrooms with floor space of 44-193 sq.m. available at the price range of Baht 3.1-35 million. Every unit carries a unique character of being surrounded by lush green landscape while opening up for the sea view. The architecture is conceived on Natural Contemporary concept by the renowned Habita Architect. The project is won 2 international property awards from International Property Awards being Best Condominium and Best Leisure Development of Thailand. This project has been handed over to customer since the 4th quarter of 2014. The second project is **Baan Thew Talay Phase 2 (Blue Sapphire)**, the site of 15 rai by the beach house 2 four-storey buildings and fifteen-storey building with unit type ranging from 36-159 square meters of 13 bedrooms total 421 units combined. The design in Aqua Contemporary style by the renowned Habita Architect is inspired by water resulting in unique water feature such as lotus pond and free form swimming pool which are well integrated into the lush greenery of the landscape opening up sea view in the natural surrounding making up a natural ambience. The project is expected to be completed by 2015. The third project is **BLU**, the subsequent residential condominium project following the two quality projects namely Baan Thew Talay Aquamarine and Blue Sapphire, the best condominium in Thailand which won awards for two consecutive years from the International Property Awards. Developed by the Issara United, the outstanding landscape by Cha Am beach was conceived



มุมมองให้ผู้อาศัยได้สัมผัสกับทัศนียภาพของเกลียวคลื่น สร้างความรู้สึกเป็นหนึ่งเดียวกับธรรมชาติแวดล้อมอันสงบงาม แล้วเสร็จในปี 2558 และโครงการที่สาม ได้แก่ โครงการ BLU เป็นคอนโดมิเนียมที่พักอาศัยต่อจากสองโครงการคุณภาพ บ้านทิวดเล Aqua Marin และ Blue Sapphire คอนโดมิเนียมที่ดีที่สุดในประเทศไทยซึ่งได้รับรางวัลสองปีซ้อนจาก The International Property Awards ของบริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ริมชายหาดชะอำที่สวยงามและเป็นส่วนตัว โดดเด่นด้วยการออกแบบภูมิทัศน์ภายใต้แนวคิดของชีวิตรอยหาดท่ามกลางกลุ่มเกาะปะการัง (Atoll) เอกเขนมัลดีส์ เพื่อสร้างบรรยากาศของทะเลเขตร้อนที่เต็มไปด้วยเสน่ห์น่าหลงใหล เพียงก้าวแรกที่เข้ามาใน BLU คุณจะสัมผัสกับความเรียบหรูมีสไตล์ของสถาปัตยกรรมทางเข้าด้านหน้าด้วยพรมไม้เนื้อใหญ่ ทอดตัวจากทางเข้าสู่ล็อบบี้ที่มองเห็นสระในมุมว่ายน้ำที่สวยงาม อบอุ่นด้วยอาคารที่พักที่เน้นความร่มรื่นเพื่อวันพักผ่อนอย่างแท้จริง บนพื้นที่ 7 ไร่ ริมชายหาดด้วยอาคารสูง 21 ชั้น ห้องพักแบบ 1 - 2 ห้องนอน พื้นที่ขนาด 30 - 60 ตารางเมตร ราคาที่เป็นเจ้าของได้ง่าย เริ่มต้นเพียง 1.89 ล้านบาท ปัจจุบันได้ก่อสร้างเสร็จและทยอยโอนกรรมสิทธิ์ให้กับลูกค้าแล้วตั้งแต่ปลายปี 2559 สำหรับโครงการที่กำลังพัฒนาได้แก่ **บาบาบีช วิลล่า หัวหิน** โครงการบ้านพักตากอากาศในระดับ Luxury ริมทะเลหัวหิน-ชะอำ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการทิวดเล เอสเตท (ThewTalay Estate) ที่อยู่อาศัยรูปแบบ Pool Villa ใหม่ล่าสุดที่ได้รับการพัฒนาแบบและก่อสร้างโดย บริษัท ร่วมอิสสระ หนึ่งในบริษัทชาวยุโรปชั้นนำ **ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)** ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของ **ไทย บาบาบีช วิลล่า หัวหิน** มีจุดเด่นทั้งทำเลที่ตั้งและการออกแบบที่แตกต่างจากบ้านพักตากอากาศทั่วไป เน้นความเป็นส่วนตัว และความสะดวกสบายในการพักผ่อนอย่างแท้จริงแก่ผู้อยู่อาศัย รูปแบบบ้าน Neo Colonial Style โดดเด่นทั้งรูปลักษณ์หน้าตาและการออกแบบพื้นที่ใช้สอยประกอบกับพื้นที่ส่วนกลางแบบจัดเต็ม อีกทั้งยังมี Rental Program สามารถให้ผลการตอบแทนในการลงทุนได้ บริหารและดูแลโดยโรงแรมศรีพันวาภูเก็ต ซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านโรงแรมมากกว่า 10 ปีและเป็นที่ยอมรับ การันตีโดยรางวัลระดับโลกมากมาย **บาบาบีช วิลล่า หัวหิน** มีลักษณะเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้นมีสระว่ายน้ำ ขนาดพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 279 - 525 ตร.ม. ขนาดที่ดิน 111 - 197 ตร.ว. ในราคาเริ่มต้น 42.9 - 80 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในกลางปี 2561

5. บริษัท ศรีพันวา แมเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจบริหารโรงแรม โดยในปี 2556 ได้จัดตั้งบริษัทขึ้นเพื่อเช่าโรงแรมศรีพันวาทั้งในส่วนที่ 1 และ 2 จากทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพันวา มาบริหารเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยมีค่าเช่าคงที่ตามที่ตกลงกันไว้ บริษัทนี้ถือหุ้นร้อยละ 100 โดยบริษัท ชาวยุโรปชั้นนำ **เรสซิเดนซ์ จำกัด** ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

6. บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด เช่นเดียวกับบริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด ซึ่งเกิดจากการผสมผสานกันระหว่าง บริษัท ชาวยุโรปชั้นนำ **ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)** กับบริษัท สหพัฒนพิบูลย์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นที่รู้จักกันอย่างกว้างขวางมายาวนาน โดยมีวัตถุประสงค์จะร่วมกันประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโรงแรม โดยนำที่ดินติดชายหาดมาพัฒนาเป็นโรงแรมและวิลล่าในนาม บาบา บีช คลับ โฮเทล หัวหิน ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการแล้วเมื่อไตรมาส 4 ของปี 2560 ส่วนโรงแรมในเฟสที่สองที่จะมีห้องพักอีกกว่า 54 ห้อง การออกแบบและจัดการคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อก่อสร้างในปี 2561

7. บริษัท อิสสระ จูเนฟ จำกัด เป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท ชาวยุโรปชั้นนำ **ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)** กับบริษัท จูเนฟ เรียวเอสเตท จำกัด จากสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยจะร่วมกันพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย และโรงแรมภายใต้ชื่อ BABA BEACH CLUB PHUKET ซึ่งตั้งอยู่บริเวณหาดนาไค่ ตำบลโคกกลอย อำเภอดำรงวิทยะ จังหวัดพังงา บนเนื้อที่ 42 ไร่ ติดชายหาดที่เป็นธรรมชาติ สวยงาม อบอุ่นด้วยสวนมะพร้าว และต้นไม้พันธุ์ที่ร่มรื่น โครงการ BABA BEACH CLUB PHUKET จะประกอบด้วย BEACH FRONT VILLA ที่เป็นบ้านพักตากอากาศ 5 ห้องนอน ติดชายหาดริมทะเล จำนวน 6 หลัง โดยมีส่วนที่จะเปิดให้บริการเป็นโรงแรมซึ่งประกอบด้วย BEACH CLUB ห้องพักริมชายหาด และห้องพักแบบ POOLVILLA, POOL SUITE ที่อบอุ่นด้วยสวนธรรมชาติ และสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ ปัจจุบันก่อสร้างส่วนโรงแรมแล้วเสร็จ เริ่มเปิดบริการให้แก่ลูกค้าแล้วตั้งแต่ไตรมาส 4 ของปี 2560

8. บริษัท ชาวยุโรปชั้นนำ แมเนจเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นผู้บริหารกองทรัสต์ ปัจจุบันเป็นผู้บริหารทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพันวา มูลค่าประมาณ 3,300 ล้านบาท

9. บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีซอร์ท ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายปัจจุบันมีที่ดินรอการพัฒนา 923 ไร่ อยู่ใกล้กับสนามบินสุวรรณภูมิ ที่ดินบางส่วนได้ขายไปให้กลุ่มบริษัท คิง พาวเวอร์ ประมาณ 400 ไร่ ซึ่งปัจจุบันได้พัฒนาเป็นสนามโบลิที่ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย นอกจากนั้นยังพัฒนาเป็นที่อยู่อาศัย และสนามกอล์ฟ เป็นต้น

10. บริษัท ฮิตะ กริล จำกัด ประกอบธุรกิจร้านอาหาร ในชื่อ Hitori Omakase โดยจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2557 ได้ร่วมลงทุนกับกลุ่มของเชฟชื่อดังของเมืองไทย ปัจจุบันประกอบธุรกิจอยู่ในอาคารชาวยุโรปชั้นนำ **ทาวเวอร์ 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่**



from the lifestyle concept of living on atoll similar to Maldives. Featuring a charming tropical seaside living, the first step on BLU will make you feel the stylist luxury yet humble entrance architecture amongst trees and shrubs connecting entrance and lobby with a view angle open up to the enormous swimming pool surrounding the building. The 21-storey building on 7 rai of beach front site house 30 - 60 square meters 1 - 2 bedrooms with a starting price of only Baht 1.89 million. Currently, this project to be complete the construction and has been handed over to customers since the last year 2016. For the project is developing such as **Baba Beach Villa Hua Hin** is a luxury resort on Huahin – Cha Am beach and is part of the Thew Talay Estate pool villa which is designed and developed by Issara United Co.,Ltd., one of the subsidiary of Charn Issara Development (PCL), Thailand's leading developer. **Baba Beach Villa Huahin** has outstanding features in its location and design which set itself apart from general resorts. The Neo Colonial Style house of unique design and functions with generous common area come with rental program of good return on investment under the management of Sripanwa hotel Phuket who has won many acclaimed awards worldwide with over 10-year experience. The 279-525 Sq.M. 2 storey house with swimming pool on 111-197 Sq.W. of land plot at Baba Beach Villa Hua Hin is expected to be completed within mid 2018.

5. Sri panwa Management Co., Ltd. is engage in hotel management which established in 2014 for rent back Sri panwa hotel in the part of 1 and 2 from Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Turst to manage in the next 15 years by fixed rental as per contract. The Company which is a subsidiary of Charn Issara Residence Co., Ltd. holds 100% shares.

6. Issara United Development Co., Ltd. likewise Issara United Co., Ltd., is a collaboration between Charn Issara Development PLC, the legendary Saha Pathanapibul PLC and ICC International Co., Ltd. that aims to conduct business in hospitality. The first project will see a construction of an ultra-luxury hotel. Bring the land by the sea to develop to be a hotel name Baba beach club hotel – Hua hin which completed construction and has been operation in 4th quarter of the year 2017 while the progress of phase 2 the 54 bedrooms building is designing and select the main constructor for construction in the year 2018.

7. Issara Junfa Co., Ltd. is a joint venture between Charn Issara Development PLC and China's Junfa Real Estate Co., Ltd. to develop a mix-used project under the name "BABA BEAH CLUB PHUKET". Situated in Natai Beach, Kkokroy Sub-district, Takua Tung District, Phang Nga Province., the project sprawls over 42 rai of pristine beaches and lush landscapes, embraced by a coconut plantation and shaded by native trees. BABA BEACH CLUB PHUKET consists of 6 five-bedroom beachfront villas. Some parts of the land are reserved for a hotel construction featuring a beach club, beachfront villas, pool villas and pool suites embraced by a natural garden landscape and an expansive swimming pool. Now the hotel was completed construction and has been operation since 4th quarter of 2017.

8. Charn Issara Reit Management Co., Ltd. Is a trust manager for the Sripanwa Hospitality Real Estate Investment Trust approximately Baht 3,300 million.

9. International Resource Development Co., Ltd. Is develops property for sale. Its land bank of 923 rai is located near the Suvarnabhumi Airport. Part of the land bank of some 400 rai has been sold to King Power Group who develop the land into the largest Polo Course in Thailand. In addition there will be golf course and residential development as well.

10. Hida Grill Co., Ltd. is a joint venture between Charn Issara Development PCL and famous group of chefs of Thailand. It's carry on the business for restaurant namely Hitori Omakase which established on June 5, 2014. This restaurant is in Charn Issara Tower II building on New Petchburi road.

โครงสร้างกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2560

Company Groups Structure as of December 31, 2017

บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
Charn Issara Development Public Company Limited

60.00%	<p>บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัด เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2599 โทรสาร: 66(0) 2308-2588 ประเภทธุรกิจ: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 2,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท</p>	<p>C.I.N. Estate Co., Ltd. 2922/199 New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel.: 66(0) 2308-2929 Fax: 66(0) 2308-2588 Business: Property Development for sales Number and Type of share sold: Common Share: 2,500,000; Par Value 100 Baht</p>	50.00%
	<p>บริษัท ชาญอิสสระ ริภาพล จำกัด เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2016-7 โทรสาร: 66(0) 2308-2018 ประเภทธุรกิจ: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท</p>	<p>Charn Issara Viphaphol Co., Ltd. 2922/199 New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel.: 66(0) 2308-2016-7 Fax: 66(0) 2308-2018 Business: Property Development for sales Number and Type of share sold: Common Share: 1,000,000; Par Value 100 Baht</p>	
50.00%	<p>บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด เลขที่ 2922/94 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2016-7 โทรสาร: 66(0) 2308-2018 ประเภทธุรกิจ: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท</p>	<p>Issara United Co., Ltd. 2922/94 New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel.: 66(0) 2308-2016-7 Fax: 66(0) 2308-2018 Business: Property Development for sales Number and Type of share sold: Common Share: 3,000,000; Par Value 100 Baht</p>	50.00%
	<p>บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เลขที่ 2922/94 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2016-7 โทรสาร: 66(0) 2308-2018 ประเภทธุรกิจ: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและกิจการโรงแรม จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 3,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท</p>	<p>Issara United Development Co., Ltd. 2922/94 New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel.: 66(0) 2308-2016-7 Fax: 66(0) 2308-2018 Business: Property Development for sales and Hotel Operation Number and Type of share sold: Common Share: 3,600,000; Par Value 100 Baht</p>	
70%	<p>บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2929 โทรสาร: 66(0) 2308-2204 ประเภทธุรกิจ: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและกิจการโรงแรม จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 4,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท</p>	<p>Issara Junfa Co., Ltd. 2922/199 New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel.: 66(0) 2308-2929 Fax: 66(0) 2308-2204 Business: Property Development for sales and Hotel Operation Number and Type of share sold: Common Share: 4,200,000; Par Value 100 Baht</p>	15.989%
	<p>บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนลริซอร์ส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เลขที่ 2922/200 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2020 โทรสาร: 66(0) 2308-2990 ประเภทธุรกิจ: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 17,579,500 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท</p>	<p>International Resource Development Co., Ltd. 2922/200 New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10320 Tel.: 66(0) 2308-2020 Fax: 66(0) 2308-2990 Business: Property Development for sales Number and Type of share sold: Common Share: 17,579,500; Par Value 100 Baht</p>	
36.20%	<p>บริษัท ฮิดะ กริลล์ จำกัด เลขที่ 303 ซอย พัฒนาการ 61 แขวงประเวศ เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์: 66(0) 2718-1922 โทรสาร: - ประเภทธุรกิจ: ร้านอาหาร จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 130,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท</p>	<p>Hida Grill Co., Ltd. 303 Soi Pattanakarn 61, Prawet, Prawet, Bangkok 10250 Tel.: 66(0) 2718-1922 Fax: - Business: Restaurant Number and Type of share sold: Common Share: 130,000; Par Value 100 Baht</p>	100%
	<p>บริษัท ชาญอิสสระ รีทเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 2922/155-156 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 ชั้น 4 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2022 โทรสาร: 66(0) 2308-2990 ประเภทธุรกิจ: บริษัทจัดการกองทรัสต์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท</p>	<p>Charn Issara Reit Management Co., Ltd. 2922/155-156 Charn Issara Tower II, 4th Floor, New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel.: 66(0) 2308-2022 Fax: 66(0) 2308-2990 Business: REIT Management Number and Type of share sold: Common Share: 1,000,000; Par Value 10 Baht</p>	
33.33%	<p>กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก เลขที่ 989 อาคารสยามทาวเวอร์ ถนนพระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์: 66(0) 2659-8888 โทรสาร: 66(0) 2659-8860-1 ประเภทธุรกิจ: กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 100,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 10 บาท</p>	<p>Bangkok Commercial Property Fund 989 Siam Tower, Rama 1 Road, Pathumwan, Pathumwan, Bangkok 10320 Tel.: 66(0) 2659-8888 Fax: 66(0) 2659-8860-1 Business: Property Fund Number and Type of share sold: Units of investment 100,000,000 Par Value 10 Baht</p>	85.364%
	<p>บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2929 โทรสาร: 66(0) 2308-2204 ประเภทธุรกิจ: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 1,400,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 100 บาท</p>	<p>Charn Issara Residence Co., Ltd. 2922/199 New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel.: 66(0) 2308-2929 Fax: 66(0) 2308-2204 Business: Property Development for sales Number and Type of share sold: Common Share: 1,400,000; Par Value 100 Baht</p>	10%
100%	<p>บริษัท ศรีพันวา แมเนจเม้นท์ จำกัด เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2929 โทรสาร: 66(0) 2308-2204 ประเภทธุรกิจ: บริหารโรงแรม จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 10 บาท</p>	<p>Sri panwa Management Co., Ltd. 2922/199 New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel.: 66(0) 2308-2929 Fax: 66(0) 2308-2204 Business: Hotel Management Number and Type of share sold: Common Share: 3,000,000; Par Value 10 Baht</p>	20%
	<p>ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2, ชั้น 4 เลขที่ 2922/155-156 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 โทรศัพท์: 66(0) 2308-2022 โทรสาร: 66(0) 2308-2022 ประเภทธุรกิจ: กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ จำนวนและชนิดหุ้นที่จำหน่าย: หน่วยลงทุน 279,064,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 11.1004 บาท</p>	<p>Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust Charn Issara Tower II, 4th floor 2922/155-156 New Petchburi Road, Bangkok, Huay Kwang, Bangkok 10310 Tel.: 66(0) 2308-2022 Fax: 66(0) 2308-2022 Business: Real Estate Investment Trust Number and Type of share sold: Units of investment 279,064,000 Par Value 11.1004 Baht</p>	

โครงสร้างรายได้

Revenue Structure

โครงสร้างรายได้ของบริษัทสามารถจำแนกได้ดังนี้
The Company's revenue can be classified as follow :

(หน่วย : ล้านบาท) / (Unit : Million Baht)

ประเภทรายได้ Type of Revenues	2560/2017		2559/2016		2558/2015		2557/2014	
	รายได้ Revenue	(ร้อยละ) (Percentage)	รายได้ Revenue	(ร้อยละ) (Percentage)	รายได้ Revenue	(ร้อยละ) (Percentage)	รายได้ Revenue	(ร้อยละ) (Percentage)
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ Revenue from sales	1,476.7	63.7	1,908.4	61.8	2,040.7	74.4	1,091.6	66.4
รายได้ค่าเช่าและบริการ Rental and service income	80.7	3.5	79.7	2.6	77.9	2.8	81.3	4.9
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม Revenue from hotel	571.6	24.7	530.6	17.2	465.7	17.0	414.4	25.2
กำไรจากการขายโรงแรมศรีพันวา Gain on Sale of Sri panwa Hotel	-	-	429.4	13.9	-	-	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารงาน Management fee income	68.6	3.0	73.8	2.4	63.2	2.3	5.3	0.3
รายได้อื่นๆ Other incomes	119.8	5.1	65.5	2.1	96.2	3.5	51.4	3.2
รวมรายได้ทั้งสิ้น Total Revenues	2,317.4	100.0	3,087.4	100.0	2,743.7	100.0	1,644.0	100.0

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ยังคงเน้นการรักษาระดับคุณภาพของบ้านจัดสรร บ้านพักตากอากาศ คอนโดมิเนียมเพื่ออยู่อาศัย โรงแรมระดับ 6 ดาว อาคารสำนักงาน และคุณภาพของการบริการ ซึ่งบริษัทถือว่าเป็นปัจจัยในความสำเร็จของบริษัทที่ผ่านมา ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาธุรกิจโครงการบ้านพักอาศัย คอนโดมิเนียมเพื่อการอาศัย บ้านพักตากอากาศ และกิจการโรงแรมต่อไป เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นความต้องการของอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะที่พักอาศัยมีแนวโน้มเติบโตต่อไปอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการทำโครงการที่พักอาศัยจะสามารถทำได้ทั้งแนวราบและแนวสูง ระดับราคาขายเป็นราคาที่สามารถทำกำไรได้ แต่สำหรับอาคารสำนักงาน อัตราค่าเช่ายังไม่สอดคล้องกับต้นทุนในการทำอาคารใหม่ๆ ในปัจจุบัน บริษัทจึงมีได้ขยายธุรกิจอาคารสำนักงานให้เข้า แต่มาขยายธุรกิจด้านที่พักอาศัยแทน บริษัทจึงมีเป้าหมายในการพัฒนาพื้นที่ในเมืองตากอากาศที่สำคัญ เช่น หัวหิน ชะอำ เชียงใหม่ หรือภูเก็ต และพื้นที่ในเมือง โดยเฉพาะพื้นที่ที่มีการคมนาคมสะดวก ใจกลางเมือง และมีขนาดไม่ใหญ่มาก โดยเน้นกลุ่มลูกค้าวัยทำงานที่มีรายได้ปานกลางถึงสูง และมีการดำเนินชีวิต (Lifestyle) เฉพาะตัว

Business objective

The Company emphasize in maintaining quality of housing, resort, residential condominium, 6 stars hotel, office building and quality of services which is consider a success factor in past years. The company wishes to pursue the development of residential housing project, residential condominium, resort home and hotel business as it sees the continued growing trend in residential type of development. While the residential development can be in low rise and high rise at the price level which allow profit the office rental is however not feasible for the investment in new building. The Company is therefore not expanding its office rental business but concentrate in expanding the residential business with a target to develop not too large projects in tourist destinations such as Hua Hin, Cha Am, Chiang Mai or Phuket and urban area where transportation is convenient. Target audience for those development are working age with moderate to high income who has individual lifestyle.

ปัจจัยความเสี่ยง

Risk Factors

บริษัทได้มีการประเมินความเสี่ยงและสรุปความเสี่ยงที่สำคัญได้ดังนี้คือ

1. ความเสี่ยงเรื่องความสำเร็จของโครงการที่ดำเนินการอยู่จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ในปี 2560 บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย 8 โครงการ และโรงแรม 2 โครงการ ประกอบไปด้วยโครงการที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร 3 โครงการคือโครงการคอนโดมิเนียม “อิสสระ คอลเลกชั่น สาทร” โครงการบ้านพร้อมที่ดิน “อิสสระ เรสซิเดนซ์ พระราม 9” โครงการบ้านพร้อมที่ดิน “บ้านอิสสระ บางนา” ส่วนอีก 5 โครงการตั้งอยู่ในจังหวัดท่องเที่ยวที่สำคัญ ได้แก่ โครงการคอนโดมิเนียม “ดิ อิสสระ เชียงใหม่” เฟสที่ 1 ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โครงการ “บ้านสีตวัน” ตั้งอยู่ที่อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา โครงการบ้านพักตากอากาศ “ศรีพินา” เฟส 4 ณ แหลมพินา จังหวัดภูเก็ต โครงการบ้านพักตากอากาศ “โรงแรมบาบีย คลับ ภูเก็ต” ซึ่งตั้งอยู่บริเวณหาดนาได้ จังหวัดพังงา และโครงการบ้านพร้อมที่ดิน ตากอากาศริมชายหาดชะอำ อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี โดยมีมูลค่าโครงการประมาณ 850 ล้านบาท 1,800 ล้านบาท 2,600 ล้านบาท 660 ล้านบาท 800 ล้านบาท 1,000 ล้านบาท 1,800 ล้านบาท และ 300 ล้านบาท ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีโรงแรม 2 แห่ง คือ โรงแรม “บาบียคลับ หัวหิน” มูลค่า 1,800 ล้านบาท และโรงแรม “บาบียคลับ ภูเก็ต” มูลค่าประมาณ 500 ล้านบาท ความสำเร็จของโครงการเหล่านี้จะมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2560 มีโครงการที่ก่อสร้างเสร็จและทยอยส่งมอบให้ลูกค้าแล้ว ได้แก่ โครงการคอนโดมิเนียม “อิสสระ คอลเลกชั่น สาทร” และโรงแรม 2 แห่ง คือโรงแรม “บาบียคลับ หัวหิน” มูลค่า 1,800 ล้านบาท และโรงแรมบาบีย คลับ ภูเก็ต ซึ่งเปิดให้ลูกค้าใช้บริการแล้วในไตรมาสที่ 4 ของปี 2560 ส่วนโครงการที่เหลือคาดว่าจะก่อสร้างเสร็จและส่งมอบให้กับลูกค้าได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2561 เป็นต้นไป

2. ความเสี่ยงจากการได้บริหารพื้นที่ให้เช่าในอาคารสำนักงานและเช่าโรงแรมมาเพื่อบริหาร

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้บริหารทรัพย์สินของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกองซึ่งประกอบด้วยพื้นที่ให้เช่าในอาคารพาณิชย์รวมแล้ว 6,742.64 ตร.ม. และอาคารพาณิชย์รวมแล้ว 2,23,945.04 ตร.ม. ซึ่งบริษัทต้องบริหารให้ได้ตามเป้าหมายของกองทุนฯ อย่างไรก็ดี ตลอดระยะเวลาตั้งแต่เริ่มบริหารตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา บริษัทได้บริหารพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และได้ผลประโยชน์ตามเป้าหมายตลอดมา เดือนสิงหาคม 2556 บริษัทศรีพินา แมนเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เช่าโรงแรมศรีพินามาเพื่อบริหารจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพินา ซึ่งบริษัทจำหน่ายให้แก่กองทุนฯ ดังกล่าว ประกอบด้วยที่ดินจำนวน 21 ไร่ 2 งาน 55 ตร.ว. พร้อมสิ่งปลูกสร้าง และห้องพัก Pool Villa , Family Suite และ Luxury Villa จำนวน 38 ยูนิต และห้องพัก แบบ Service Apartment จำนวน 7 ยูนิต และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการโรงแรมศรีพินา โดยมีระยะเวลาเช่า 15 ปี และเมื่อเดือน ธันวาคม 2559 ที่ผ่านมา บริษัท ศรีพินา แมนเนจเม้นท์ จำกัด

ก็ได้เช่าโรงแรมศรีพินา เฟสที่ 2 (ฮาปีต๊ะ) ที่ประกอบด้วยห้องพักแบบ Pool Suite และ Penthouse รวม 30 ห้อง และบ้านพักตากอากาศ X29 ซึ่งบริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้จำหน่ายให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพินา ซึ่งบริษัทจะต้องจ่ายค่าเช่าตามที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทคาดว่าจะสามารถบริหารโรงแรมตามเป้าหมาย

3. ความเสี่ยงด้านการก่อสร้างโครงการ

การก่อสร้างโครงการมีความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ทั้งจากด้านต้นทุนทุกค่าก่อสร้าง การขาดแคลนแรงงาน คุณภาพฝีมือแรงงาน และระยะเวลาการก่อสร้าง

สำหรับต้นทุนค่าก่อสร้างเป็นต้นทุนที่สำคัญของการทำโครงการอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งปัจจุบันมีปัญหาด้านราคาวัสดุที่สูงขึ้น มีการขาดแคลนแรงงานที่มีฝีมือซึ่งส่งผลกระทบต่อถึงคุณภาพงานที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้า

การประมูลงานก่อสร้าง บริษัทจะทำการคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาที่เป็นผู้รับเหมารายใหญ่ที่มีผลงานในการก่อสร้างเป็นที่น่าสนใจเพื่อเลือกมาเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ อาทิ บริษัท อิตาเลียนไทย ดีเวลล็อปเม้นต์ จำกัด (มหาชน) และใช้วิธีการจัดจ้างแบบเหมาจ่าย ซึ่งช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคาวัสดุ และค่าแรง ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนได้ดีมาโดยตลอด การคัดเลือกวัสดุที่จะใช้ในโครงการเป็นสิ่งที่สำคัญ บริษัทจะทำการติดต่อกับตัวแทนจำหน่ายหลายบริษัท เพื่อให้แข่งขันกันเสนอราคาวัสดุ ทำให้โครงการได้ราคาวัสดุที่ดี เมื่อประมูลงานก่อสร้างบริษัทจะสามารถควบคุมราคาวัสดุจากการสืบราคาล่วงหน้า ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการก่อสร้างได้ตามงบประมาณที่กำหนดไว้

นอกจากนี้บริษัทได้มีการพัฒนาการออกแบบโครงการบ้านสีตวัน ปากช่อง-เขาใหญ่ โดยใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างแบบ Modular ร่วมกับบริษัท SCG Heim เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนแรงงาน ความเสี่ยงด้านคุณภาพของงานก่อสร้าง และเพิ่มความสามารถในการควบคุมระยะเวลาการก่อสร้าง

4. ความเสี่ยงด้านการซื้อที่ดินเพื่อกำโครงการ

บริษัทฯ จะไม่ทำการสะสมที่ดินเปล่าไว้ หากยังไม่มีการทำโครงการ เนื่องจากเล็งเห็นว่า การซื้อที่ดินเพื่อทำโครงการทุกครั้ง บริษัทสามารถจัดซื้อที่ดินในราคาที่เหมาะสมและเงื่อนไขที่ดีจากผู้ขาย เพราะได้รับความเชื่อถือและสามารถใช้ Connection ของผู้บริหารของบริษัทในการได้มาซึ่งที่ดินที่เหมาะสมทั้งราคาและเงื่อนไข อีกทั้งในส่วนที่ดินที่ได้มาจากการร่วมลงทุนก็สามารถได้ราคาที่เป็นราคาตลาดและเงื่อนไขพิเศษ ทำให้สามารถทำโครงการด้วยต้นทุนที่แข่งขันกับบริษัทอื่นๆ ได้

The Company has evaluated risks and summarized major risks as follows:

1. Risks associated with the success of new projects crucial to our financial status and performance.

In 2017 there were 8 projects under development for sale and 2 hotel projects consisting of 3 projects in Bangkok namely “Issara Collection Sathorn”, land and housing development project “Issara Residence Rama 9”, and land and housing development project “Baan Issara Bangna” while other 5 projects were in important tourist destinations. There are “the Issara Chiang Mai” Phase 1 at Amphur Muang Chiang Mai, “Baan Sitawan” at Pakchong, Nakhonratchasima, resort home project “Sri panwa” phase 4 at Cape Panwa, Phuket, resort home project Baba Beach Club Phuket at Na Tai beach, Phangha province, and a resort housing on Cha Am beach, Amphur Cha-Am, Petchburi province with project value of approximately Baht 850 million, Baht 1,800 million, Baht 2,600 million, Baht 660 million, Baht 800 million, Baht 1,000 million, Baht 1,800 million, Baht 300 million, and Baht 1800 million respectively. In addition there are 2 hotel projects namely Baba Beach Club Hua Hin with project value of Baht 1,800 million and Baba Beach Club Phuket of approximately Baht 500 million project values. The success of those projects will affect the Company’s financial position and its future operating results. However, during the year 2017 there were completed projects and gradually handed over to customers such as condominium “Issara Collection Sathorn” and 2 Hotels are “Baba Beach Club Hua Hin Hotel and Baba Beach Club Phuket Hotel” both of which have been operational since the 4th quarter of 2017 while property development in other projects are expected to be completed and handed over to customers from the 1st quarter of 2018 onwards.

2. Risks associated with managing rental space and lease the hotel for operation

In the capacity of Manager of the Bangkok Commercial Property Fund whose assets consisting of a total rental space of 6,742.64 sq.m.² in Charn Issara Tower and 23,945.04 sq.m.² in Charn Issara Tower 2, the Company need to attain the Fund’s target. However, from its historic performance since 2003 the Company has managed those spaces effectively and achieved the benefits meeting with the target. In August 2013, Sri panwa Management Co., Ltd., which a subsidiary company has leased Sri panwa hotel from Sri panwa Property Fund whom the Company has sold such assets to. The assets leased back consist of 21 rais 2 ngan and 55 square wah of land including buildings; pool villa, family suite, 38 units of luxury villas and 7 units of services apartment together with related hotel facilities. The lease term is 15 years. In December 2016 Sri panwa Management Co., Ltd. has leased Sri panwa hotel phase 2 (Habita) which include 30 units of pool suit

and penthouse combined and the vacation home X29 which Charn Issara Residence (a subsidiary) has sold to the real estate investment trust for Sri panwa hotel. The Company is obligated to meet the agreed rental and it is projected that the Company can achieve its target on hotel management.

3. Risks associated with project construction

There is risk associate with project construction which can be deriving from every cost of construction, shortage of labor, standard of workmanship and construction time.

Construction cost is an important cost element in property development. There are problems of escalating construction cost and shortage of skilled labor which affect quality of works to be handed over to customer.

In construction bidding the Company shall select large contractor who has reliable profile such as Italian Thai Development PLC and enter into a lump sum fix price contract which help the Company reducing the risk of variable construction materials and labor cost resulting in a good grip on cost control as experienced in the past. The selection of material for a project is important. The Company shall get in touch with various suppliers for bidding of materials allowing the project to benefit from reasonable material cost. In the course of bidding for construction works the Company shall control material costs by inquiring those costs in advance enable the cost control in line with the set budget.

In addition the Company has develop the design of Baan Sitawan, Pakchong-Khaoyai by adopting a construction technology known as Modular in conjunction with SCG Heim to reduce risk of labor shortage, quality of construction works and to increase the control over construction period.

4. Risk associate with acquisition of land for development

The Company has not maintain a land bank without project as it is believed that land acquisition can always be made under reasonable price and term from seller as it is well recognized for its trust worthy and also benefit from connections of management. In addition those lands acquired through joint venture enable a good term which is based on market price and special term resulting in a competitive edge base on development costs.

โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

Shareholder and Management Structure

ผู้ถือหุ้น

บริษัท ขาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 1,225,850,537 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,225,850,537 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) และมีทุนชำระแล้วทั้งสิ้น 889,726,608 บาท (หุ้นสามัญ

จำนวน 1,225,850,537 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยมีรายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกพร้อมทั้งจำนวนหุ้นที่ถือและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 12 มกราคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
1. นายสงกรานต์	อิสสระ	261,362,079	29.376
2. นายทวีมิตร	จุฬางกูร	99,339,200	11.165
3. บริษัท ซี.ไอ.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		97,554,105	10.965
4. นางสาวกรัชเพชร	อิสสระ	32,809,218	3.688
5. นายฤทธิรงค์	บุญมีโชติ	21,000,000	2.360
6. นายดิฐวัฒน์	อิสสระ	19,584,454	2.201
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด		19,130,110	2.150
8. นายสาธิต	สร้างเกียรติ	15,180,531	1.706
9. นายอดิศักดิ์	อศวโกวิท	14,745,718	1.657
10. นายวัลลภ	สร้างเกียรติ	10,291,050	1.157
11. อื่น ๆ		298,730,143	33.57
รวม		889,726,608	100.00

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 12 มกราคม 2561

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้น	ร้อยละของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
1. นายสงกรานต์	อิสสระ	261,362,079	29.376
2. บริษัท ซี.ไอ.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด		97,554,105	10.965
3. นางสาวกรัชเพชร	อิสสระ	32,809,218	3.688
4. นายดิฐวัฒน์	อิสสระ	19,584,454	2.201
5. นายวรสิทธิ์	อิสสระ	5,107,909	0.574
รวม		416,417,765	46.80

หุ้นกู้

บริษัทมีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีการประกัน ให้แก่ผู้ลงทุนประเภทสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ คงเหลือจำนวน 5 ชุด ดังนี้

ชุดที่ 1 ครั้งที่ 1/2558
ครบกำหนดชำระ 29 พฤษภาคม 2561
จำนวนเงิน 300 ล้านบาท

ชุดที่ 2 ครั้งที่ 1/2558

ชุดที่ 3 ครั้งที่ 1/2559

ชุดที่ 4 ครั้งที่ 2/2560

ชุดที่ 5 ครั้งที่ 2/2560

ครบกำหนดชำระ 29 พฤษภาคม 2562

จำนวนเงิน 300 ล้านบาท

ครบกำหนดชำระ 25 สิงหาคม 2562

จำนวนเงิน 300 ล้านบาท

ครบกำหนดชำระ 26 เมษายน 2563

จำนวนเงิน 439.70 ล้านบาท

ครบกำหนดชำระ 10 กุมภาพันธ์ 2564

จำนวนเงิน 500 ล้านบาท

Shareholders

As of December 31, 2017 Charn Issara Development PCL has a registered capital of Baht 1,225,850,537 (1,225,850,537 common shares of Baht 1 par value) and it has a paid up capital of Baht 889,726,608 (1,225,850,537 common

shares of Baht 1 par value). List of top ten shareholders and their respective number of shares hold and percentage of shares own as of January 12, 2018 are as follows:-

Name of Shareholders		Number of Shares	Percentage Total Shares
1.	Mr. Songkran Issara	261,362,079	29.376
2.	Mr. Taweachat Jurangkool	99,339,200	11.165
3.	C.I. Property Co., Ltd.	97,554,105	10.965
4.	Ms. Karatphet Issara	32,809,218	3.688
5.	Mr. Ritthirong Boonmeechoti	21,000,000	2.360
6.	Mr. Ditawat Issara	19,584,454	2.201
7.	Thai N.V.D.R. Co., Ltd.	19,130,110	2.150
8.	Mr. Satit Sangkiet	15,180,531	1.706
9.	Mr. Adisak Assavakovit	14,745,718	1.657
10.	Mr. Wallop Sangkiet	10,291,050	1.157
11.	Others	298,730,143	33.57
Total		889,726,608	100.00

Major Shareholders Group as of January 12, 2018

Name of Shareholders		Number of Shares	Percentage Total Shares
1.	Mr. Songkran Issara	261,362,079	29.376
2.	C.I. Property Co., Ltd.	97,554,105	10.965
3.	Ms. Karatphet Issara	32,809,218	3.688
4.	Mr. Ditawat Issara	19,584,454	2.201
5.	Mr. Vorasit Issara	5,107,909	0.574
Total		416,417,765	46.80

Debenture

The Company has issued and offered for sale 5 lots of debentures of specific investor, without debenture holders representative, unsubordinated and unsecured to institutional investors and major investors as follows:

Lot 1 No. 1/2015 maturity date May 29, 2018
in the amount of Baht 300 million

Lot 2 No. 1/2015 maturity date May 29, 2019
in the amount of Baht 300 million
Lot 3 No. 1/2016 maturity date August 25, 2019
in the amount of Baht 300 million
Lot 4 No. 2/2017 maturity date April 26, 2020
in the amount of Baht 439.70 million
Lot 4 No. 2/2017 maturity date February 10, 2021
in the amount of Baht 500 million

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท และบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปีของการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้น้ำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการ

ดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท

เงินปันผลที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นนับตั้งแต่ปี 2556-2560 มีดังนี้

สำหรับผลการดำเนินงาน	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	เงินปันผลต่อหุ้น	อัตราจ่ายปันผลต่อกำไร (ร้อยละ)	วันที่จ่ายเงินปันผล
ปี 2560 (ปีที่เสนอ)**	18.63	0.021	0.03	142.86	24 พฤษภาคม 2561
ปี 2559	159	0.181*	0.185	92.50	24 พฤษภาคม 2560
1. ปันผลเป็นหุ้น (8:1)			0.125	62.50	
2. ปันผลเป็นเงินสด			0.06	30.00	
ปี 2558	132	0.17*	0.12	70.58	25 พฤษภาคม 2559
1. ปันผลเป็นหุ้น (10:1)			0.10	58.82	
2. ปันผลเป็นเงินสด			0.02	11.76	
ปี 2557	(28)*	(0.04)*	0.07	-	26 พฤษภาคม 2558
ปี 2556	303	0.42	0.07		23 พฤษภาคม 2557
ระหว่างกาล ปี 2556 ดังนี้					
1. ปันผลเป็นหุ้น (5:1)			0.20	47.62	24 ตุลาคม 2556
2. ปันผลเป็นเงินสด			0.03	7.14	

* ปรับปรุงใหม่

** อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ของบริษัทฯ

หมายเหตุ : ปี 2555-2558 จำนวนจากจำนวนหุ้น 719,999,598 หุ้น ราคาพาร์หุ้นละ 1 บาท

ปี 2559 จำนวนจากจำนวนหุ้น 790,871,315 หุ้น ราคาพาร์หุ้นละ 1 บาท

ปี 2560 จำนวนจากจำนวนหุ้น 889,726,608 หุ้น ราคาพาร์หุ้นละ 1 บาท

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะผู้บริหาร โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 10 ท่าน คือ

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวรา อีสระะ	ประธานกรรมการ
2. นายสงกรานต์ อีสระะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายประเวศวุฒิ ไรวา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายนิติ โอสธานุเคราะห์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางลินดา ประเสริฐสม	กรรมการ
6. นางธีรภรณ์ ศรีเจริญวงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายพิสุทธิ เดชะโกสยะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
8. นายวิฑิต รัชชดาตะนันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
9. นายพินิจ พัวพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายวรสิทธิ์ อีสระะ	กรรมการ

Repurchased shares

The Company and its subsidiaries has dividend policies to pay no more than 40% of its net income on specific financial statement after corporate income tax each year as dividend. However, many factors shall be taken into consideration before decision on dividend is made such as operating

results and financial status, the company's liquidity, business expansion, and other factors related to management of the Company. With consent of the Board of Directors the dividend payment shall be voted upon in the shareholders meeting-

The following are dividends that the Company paid to its shareholders from 2013-2017 :

Performance of the year	Net Profit (Million Baht)	Net Profit / Share (Baht)	Dividend / Share (Baht)	Dividend payout ratio (%)	Date of Dividend Payment
2017 (Propose)**	18.63	0.021	0.03	142.86	24 May 2018
2016	159	0.181*	0.185	92.50	24 May 2017
1. Stock Dividends (8:1)			0.125	62.50	
2. Cash Dividends			0.06	30.00	
2015	132	0.17*	0.12	70.58	25 May 2016
1. Stock Dividends (10:1)			0.10	58.82	
2. Cash Dividends			0.02	11.76	
2014	(28)*	(0.04)*	0.07	-	26 May 2015
2013	303	0.42	0.07		23 May 2014
Interim dividends 2013 :					
1. Stock Dividends (5:1)			0.20	47.62	24 October 2013
2. Cash Dividends			0.03	7.14	

* Restated

** In the process of submission to the Annual General Meeting of Shareholder 2018

Note : Year 2012-2015 calculated from total number of shares of 719,999,598 shares at Baht 1 par value

Year 2016 calculated from total number of shares of 790,871,315 shares at Baht 1 par value

Year 2017 calculated from total number of shares of 889,726,608 shares at Baht 1 par value

Management Structure

The Company's management structure consists of 5 Committees including the Board of Directors, the Audit Committee, Board of Nomination and Remuneration Committee, Board of Risk Management and the Management Team as details as follows:

Board of Directors

2017, The Board of Directors was composed of 10 members as follows:-

Name	Position
1. Mrs. Srivara Issara	Chairperson
2. Mr. Songkran Issara	Chief Executive Officer and Managing Director / Chairman of Risk Management Committee
3. Mr. Pravesvudhi Raiva	Independent Director / Chairman of Nomination and Remuneration Committee
4. Mr. Niti Osathanugrah	Independent Director / Nomination and Remuneration Committee / Risk Management Committee
5. Mrs. Linda Prasertsom	Director
6. Mrs. Teeraporn Srijaoenwong	Director / Risk Management Committee
7. Mr. Phisud Dejakaisaya	Independent Director / Chairman of Audit Committee / Nomination and Remuneration Committee
8. Mr. Witit Ratchatatanun	Independent Director / Audit Committee
9. Mr. Pinit Puapan	Independent Committee / Audit Committee / Risk Management Committee
10. Mr. Vorasit Issara	Director

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท คือ นายสงกรานต์ อีสระ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญบริษัท หรือนางธีราภรณ์ ศรีเจริญวงศ์ และนางลินดา ประเสริฐสม ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. บริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และควบคุมติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้ถูกต้องตามกฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และให้มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส รวมทั้งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องซึ่งกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินงาน ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น การแก้ไขหรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการเข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ การควบหรือเลิกบริษัท การจ่ายค่าตอบแทนและบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น

4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการบริษัทตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
5. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใด ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ โดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
6. พิจารณานุมัติในการนำสินทรัพย์ หรือทรัพย์สินของบริษัท หรือบริษัทในเครือไปเป็นประกัน หรือเข้าค้ำประกันใดๆ ที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่บริษัท
7. พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ
8. พิจารณานุมัติการมอบอำนาจภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน คือ

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายพิสุทธิ์	เดชะโกสยะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นายวิฑิต	รัชชดาตะนันท์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นายพินิจ	พัทพันธ์	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท มีขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้ง

- เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิตรายการเกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่างๆ ของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบอาจจ้างผู้เชี่ยวชาญให้ความเห็นในเรื่องที่ต้องใช้ความชำนาญเฉพาะด้าน โดยบริษัทรับผิดชอบค่าใช้จ่าย
7. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

Authorized directors whose signatories are binding in accordance with the Company's Articles of Association are Mr. Songkran Issara, Chief Executive Officer signs with the Company's seal or Mrs. Teeraporn Srijaroenwong and Mrs. Linda Prasertsom jointly sign with the Company's seal.

Responsibilities of the Board of Directors

1. Manage the company in compliance with the objectives, rules and regulations as well as shareholders' in an honest manner and with the aim to contribute to the benefit of the Company.
2. Determine the company's direction and control all business operations in accordance with the related government entity's rules and regulations. Assuring the disclosure of information to shareholders and related entity as well as perform transparency management to achieve company optimal benefit.
3. Determine goals, policies, and financial projection as well as perform good corporate governance in order to achieve the company's policy except for assignments that required shareholders' consent before execution. Such assignments includes assignments that required shareholders' consent by the law or may change or void of any agreement relating to company's rental services or any allocation of tasks to other persons to manage the company, any change in the Article of Memorandum and the Article of Association, merger and acquisition, and change in the rewarding system.

4. The Board of Directors may nominate a group of management to perform any task assigned by the Board of Directors as well as appoint a managing director.
5. The Board of Directors may establish a management team or delegate control to other person to manage the company under the Board of Directors' supervision. However, the control delegation could only be executed with shareholders' approval from the shareholders' meeting attended by the audit committee and any objection from the audit committee must be noted in the meeting report. The delegation must be accompanied by responsibilities and limitation of the control and must not be delegated to the persons who would lead to confliction issues with the company and its subsidiary.
6. Consider the approval of company and its subsidiary's assets as assurance or guarantee.
7. Consider the approval of company investment as well as joint venture in expanding its business.
8. Consider for approval the issuance of power of attorney in the Company.

Audit Committee

The Audit Committee consisted of 3 members as follows:

Name		Position
1.	Mr. Phisud Dejakaisaya	Chairman of Audit Committee / Independent Director
2.	Mr. Witit Ratchatatanun	Audit Committee / Independent Director
3.	Mr. Pinit Puapan	Audit Committee / Independent Director

The Company's Audit Committee has the following responsibilities and duties to report to the Board of Directors:

1. Monitor to ensure accuracy and adequate disclosure of the Company's financial Statements, by coordinating with the independent auditor and the management executives who are responsible for preparing the quarterly and yearly financial reports.
2. Monitor to ensure appropriateness and effectiveness of the Company's internal control and internal audit systems and consider the independent of internal audit department including giving consent in the appointment, transfer, dismissal the chief of internal audit department or other department responsible for such internal audit.
3. Monitor the operations of the Company's business practice in compliance with the Securities and Exchange Laws, the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand, or related business laws.
4. Consider for selection and propose an independent person to perform the duty of the Company's Auditor including attending non-management

meeting with the Auditor at least once a year in consideration of the trustworthy and adequacy of the resources and workload of such auditor's office including experience of the person assigned to audit the Company's account.

5. Determine proper and complete disclosure of the Company's information in cases of related transactions or lists with potential conflicts of interests in compliance with rules and laws of the Stock Exchange of Thailand to ensure that such item is reasonable and representing the Company's best interests.
6. Perform other duties as assigned by the Board of Directors and approved by the Audit Committee and for the advantage of consideration on any advice on the Company's operation, the Audit Committee may engage specialists of particular area of expertise on the Company's expenses.
7. Prepare reports on the activities of the Audit Committee to be included in the company's annual reports. The reports must be signed by the Chairman of the Audit Committee.

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามความเหมาะสม เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 และเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2558 คณะกรรมการ

บริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยให้รวมเข้าเป็น คณะเดียวกันกับคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการ ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายประเวศวุฒิ	ไรว	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. นายพิสุทธิ์	เดชะโกเศศ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายนิติ	โอสธานุเคราะห์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- พิจารณาเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทต่อ คณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ หรือในกรณีอื่นๆ
- กำหนดหลักเกณฑ์และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว
- พิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งรวมถึงคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ซึ่งรวมถึงคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี โดยประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการทราบ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการ สรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะต้องผ่านขั้นตอนของ คณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาได้ กำหนดแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ดังนี้

- กรรมการของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งใน สามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม
- ในกรณีที่การประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อน ถึงกำหนดตามวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมา ประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ และวิธี ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคล คนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่มากกว่าหนึ่ง คนไม่ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวน กรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคล ซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่จะ พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้ที่ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ คณะ กรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาก่อนสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน เหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหาร งานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

Nomination and Remuneration Committee

On February 25, 2011 the Board of Directors has approved the appointment of a Remuneration Committee to consider appropriate remuneration for Directors and Management. On January 22, 2015 the Company's Board of

Directors has approved the appointment of a Nomination Committee to perform the duty of setting up guideline of selection process for the right candidate to fill the position of Director, Chief Executive officer and Managing Director. This Committee shall be merged with the Remuneration Committee which consists of the following committee members:-

Name		Position
1. Mr. Pravesvudhi	Raiva	Chairman of Nomination and Remuneration Committee / Independent Director
2. Mr. Phisud	Dejakaisaya	Nomination and Remuneration Committee / Independent Director
3. Mr. Niti	Osathanugrah	Nomination and Remuneration Committee / Independent Director

Duty and responsibility of the Nomination and Remuneration Committee

1. Consider the list of suitable person for a nomination of the Company's director to the Board of Directors for proposing to the Shareholders Meeting in the event of vacancy due to retirement by rotation or others.
2. Establish a guideline of performance appraisal for the Company's Board of Directors, Sub Committee, Chief Executive Officer and Managing Director on an annual basis for reference in the consideration of remuneration for the Company's Board of Directors, Sub Committee, Chief Executive Officer and Managing Director by adopting the pre-agreed guideline for the Chief Executive Officer and Managing Director with tangible criteria which include operating results in finance and achievement relating to the operation in accordance with long term strategy.
3. Consider the remuneration for the Company's Board of Directors, Sub Committee, which include salary, meeting fees and annual bonus for the Company's Board of Directors to approve and/or the approval of the Shareholders' Meeting.
4. Consider the remuneration for the Chief Executive Officer and Managing Director which include salary, meeting fees, and annual bonus by Chairman of the Nomination and Remuneration Committee who will communicate the consideration to the Chief Executive Officer and Managing Director.
5. Perform any other task as will be assigned by the Board of Directors in relation to the nomination and remuneration of directors and senior executives.

Nomination, Appointment of Director and Senior Executive

The nomination for the appointment of the Company's Board of Directors shall be done through the Nomination Committee whose guideline for the nomination are as follows:-

1. The Company's Director shall perform his/her duty in accordance with the laws, objectives and the Company's regulations including the resolutions of the shareholder's meeting.
2. In every Annual General Meeting of Shareholders one third of the Directors shall be retired by rotation. In the event that the number cannot be divided without remainder then the closest number of Directors to one third shall be retired.
3. In the event that the Shareholder's Meeting resolved to dismiss any Director before their term of retirement with a vote of not less than three forth of shareholders attend the meeting and has the voting right whose aggregate of shares held is not less than half of those shares held by all shareholders who attend the meeting and has voting right.

In this respect the Company's regulations requires the Shareholders Meeting to vote for the election of Director in accordance with the following guidelines and procedure:-

- a. A shareholder is entitled to 1 vote per one share hold,
- b. Each shareholder must use all of his/her vote under a. to vote for the election of one or more persons to be directors however he/she may not cast vote for any candidate more than the other candidates he/she has voted for.

Candidate who has the highest votes and runner up shall be elected director equivalent to the number of directors required or elected. In the event of tie vote for candidates who exceed the number of director required or elected thereto the Chairman shall exercise his/her casting vote.

The Board of Directors shall consider the nomination of Chief Executive Officer and Managing Director by a nomination of a qualified candidate with knowledge, skills and necessary experience for the benefits of the Company's operation who also understand the Company's business and able to achieve objective set by the Board of Directors.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของฝ่าย

จัดการเป็นไปตามเป้าหมาย นโยบาย และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนงานของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสงกรานต์	อิสสระ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางธีราภรณ์	ศรีเจริญวงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายพินิจ	พั่วพันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายนิติ	โอสธานุเคราะห์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางชนิษฐา	สรรพอาษา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม
- กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างขององค์กรและทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท

- กำหนดวงเงินหรือประเภทของกิจกรรมตามความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติเป็นเกณฑ์ในการปฏิบัติงานในความเสี่ยงแต่ละประเภท
- เรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง
1. นายสงกรานต์	อิสสระ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนปฏิบัติการ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานโครงการร่วมทุน
2. นางธีราภรณ์	ศรีเจริญวงศ์	รองกรรมการผู้จัดการ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาและบริหารโครงการ
3. นายดิฐวัฒน์	อิสสระ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการขายและการตลาด
4. นายวีรชัย	วิจิตรนากุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน
5. นางวนิดา	รัตนคาม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการขายและการตลาด

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2545 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2545 ได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- เป็นประธานของผู้บริหารทั้งปวง
- พิจารณาอนุมัติในแผนปฏิบัติการของแต่ละฝ่ายงาน
- ติดตามและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงาน และนโยบายที่กำหนด
- พิจารณาอนุมัติค่าจ้างจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินจากอำนาจการสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ
- พิจารณาแผนการลงทุนขยายงาน หรือทำธุรกิจใหม่ในขั้นต้นก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- พิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปี และวงเงินรายจ่ายนอกงบประมาณ

- ร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในการจัดสรรเงินบำเหน็จรางวัลซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณาความดีความชอบ แต่งตั้ง โยกย้าย ลงโทษ เลิกจ้าง หรือจัดจ้างเจ้าหน้าที่บริหาร
- มีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนได้เมื่อไม่สามารถทำได้เป็นการชั่วคราวรวมถึงมีอำนาจในการมอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำการแทนได้ตามดุลยพินิจ
- * อำนาจอนุมัติต่างๆ ที่กล่าวมา ยกเว้นการมอบอำนาจดำเนินการอนุมัติเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

หมายเหตุ: อำนาจดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นได้กับบริษัทหรือบริษัทย่อย

Risk Management Committee

The Company's Board of Directors has approved the appointment of Risk Management Committee on February 25, 2015 with an objective to monitor

the operation of the management in accordance with the objective, policy and ensure an effective operation in line with the Company's plan. Risk Management Committee consist of 5 Directors as follows:-

Name		Position
1. Mr. Songkran	Issara	Chairman of The Risk Management Committee
2. Mrs. Teeraporn	Srijaroenwong	The Risk Management Committee
3. Mr. Pinit	Puapan	The Risk Management Committee
4. Mr. Niti	Osathanugrah	The Risk Management Committee
5. Mrs. Kanitha	Subpaasa	The Risk Management Committee

Duty and Responsibility of Risk Management Committee

1. Set a risk management policy and propose to the Board of Directors to consider the overall risk management.
2. Set a strategy, Corporate structure and resources required in managing risk for the Company in corresponding to the risk management policy and the corporate strategy including business direction of the Company.

3. Set up a size or type of transaction which carry risk for proposing to the Board of Directors in order to request for an approval as a guideline in operating within each type of risk.
4. Any other business as the Board of Directors may assign.

Management Team

The management team consisted of 5 people as follow:

Name		Position
1. Mr. Songkran	Issara	Chief Executive Officer and Managing Director / Acting Assistant Managing Director on Joint Venture Project / Acting Assistant Managing Director on Operational Support
2. Mrs. Teeraporn	Srijaroenwong	Deputy Managing Director / Acting Assistant Managing Director on Project Management and Development
3. Mr. Ditawat	Issara	Assistant Managing Director on Business Development / Acting Assistant Managing Director on Sales and Marketing
4. Mr. Weerachai	Wijittanakul	Assistant Managing Director on Accounting and Finance
5. Mrs. Wanida	Ratanakam	Assistant Managing Director of Sales and Marketing

Responsibilities of the Chief Executive Officer and Managing Director

The Board of Directors meeting no 9/2002 held on September 17, 2002 has authorized the Managing Director to perform the following duties:-

1. To be a chairman of all managers.
2. To approve all operation plan of every department.
3. Follow up the operation to conform the plan and assigned policy.
4. To approve any request from every department which over power of them.
5. To approve investing plan or new business before submitting to the board for approval.
6. To approve annual expense budget and over limit from budget.

7. To participate with another manager to divide reward which to be approved from Board of Directors.
8. To consider merit, appointing, transferring, punishment, discharging or recruiting managers.
9. Have power to assign to anybody as a temporary representative when cannot work together with the power to assign to another person to do as per consideration.
10. The power to authorize for the above mention except the approval of connected transaction as per definition of the office of the securities and exchange commission. (SEC)

Remark : The aforementioned power assign to the representative can not approve the connected transaction which may have conflict of interest with the company or its subsidiaries.

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวณิ อัครวรราช ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2551 โดยมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. รับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
2. รับผิดชอบดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยคณะกรรมการดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว และจัดให้มีการปฐมนิเทศให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
3. การจัดทำและการเก็บรักษาเอกสารข้อมูลของบริษัทฯ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุมต่างๆ รายงานประจำปี รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
4. ติดตามประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

คำตอบแทนเป็นตัวแทน

(1) คำตอบแทนกรรมการ ปี 2560 ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายเป็นรายเดือน และจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	รวม
1. นางสาววิภา อิศระ	ประธานกรรมการ	1,056,000			1,056,000
2. นายสงกรานต์ อิศระ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	462,000			462,000
3. นางลลิตา ประเสริฐสม	กรรมการ	462,000			462,000
4. นางธีรารักษ์ ศรีเจริญวงศ์	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	462,000			462,000
5. นายประเวศวุฒิ ไรวา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	462,000		20,000 **	482,000
6. นายนิติ โอสสถานเคราะห์	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง	462,000		10,000 **	472,000
7. นายพิสุทธิ เดชะไคยยะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	462,000	250,000	10,000 **	722,000
8. นายวิฑิต รัชชดาตะนันท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	462,000	150,000		612,000
9. นายพินิจ พัวพันธ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	462,000	90,000		552,000
10. นายวรสิทธิ์ อิศระ	กรรมการ	462,000			462,000

หมายเหตุ : ** การจ่ายเบี้ยประชุมของการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 2/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 นั้นได้จ่ายเบี้ยประชุมในเดือนมกราคม 2561

The Company's Secretary

To be in line with the corporate good governance the Board of Directors has resolved to appoint Mrs. Suwanee Akkravarawong as the Company's Secretary since August 13, 2008 with roles and responsibility in accordance with the Security and Stock Exchange Act as follows:-

1. Responsible for the monitoring and giving advises to the Board of directors and management on regulations to be followed on the principles of good corporate governance.
2. Responsible for the arrangement of Board of Directors' Meeting and Shareholders' Meeting including assisting the Board of Directors to monitor the compliance with those resolutions and arrange an orientation for the newly appointed directors.
3. The report and filing of the Company's information such as Director's registration, notice and minutes of meeting, annual report, reports on related transactions by Directors and Managements and the filing of the copy of report on related transactions in accordance with section 89/14 to the Chairman of the Board of Directors and Chairman of the Audit Committee within 7 days from the date the Company has been reported.

4. Coordinate with governing departments such as the Stock Exchange of Thailand and oversee an accurate disclosure and report to those governing departments and general public in compliance with laws.
5. Coordinate with departments in the Company to follow the Board's and Shareholders' meeting resolutions.
6. Organize an orientation for newly appointed Director.
7. Perform any other duty assigned from the Company and in accordance with the announcement of the Securities and Exchange Commission.

Remuneration of the Directors / the Executives

In corresponding to the corporate good governance policy on remuneration for director and executive the Board of Directors has assigned a policy, guideline, format and type of remuneration to the Nomination and Remuneration Committee for consideration and action to enable a transparent nomination and fair remuneration in consideration of the same industry and level including the duty and responsibility of the director and executive.

Financial Remuneration

- (1) Directors' remunerations for the year 2016 consist of meeting allowance which had been paid as salary in accordance with meeting attendance as follows:

(Unit : Baht)

Name			Position	Board of Director	Audit Committee	Remuneration Committee	Total
1.	Mrs. Srivara	Issara	Chairperson	1,056,000			1,056,000
2.	Mr. Songkran	Issara	Chief Executive Officer and Managing Director / Chairman of Risk Management Committee	462,000			462,000
3.	Mrs. Linda	Prasertsom	Director	462,000			462,000
4.	Mrs. Teeraporn	Srijaroenwong	Director / Risk Management Committee	462,000			462,000
5.	Mr. Pravesvudhi	Raiva	Independent Director / Chairman of Nomination and Remuneration Committee	462,000		20,000**	482,000
6.	Mr. Niti	Osathanugrah	Independent Director / Nomination and Remuneration Committee / Risk Management Committee	462,000		10,000	472,000
7.	Mr. Phisud	Dajakaisaya	Independent Director / Chairman of Audit Committee / Nomination and Remuneration Committee	462,000	250,000	10,000	722,000
8.	Mr. Witit	Ratchatatanun	Independent Director / Audit Committee	462,000	150,000		612,000
9.	Mr. Pinit	Puapan	Independent Director / Audit Committee / Risk Management Committee	462,000	90,000		552,000
10.	Mr. Vorasit	Issara	Director	462,000			462,000

Note : ** the payment of meeting allowance for the Recruitment and Remuneration Committee's meeting no. 2/2017 on December 18, 2017 was made in January 2018

(2) ผู้บริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	เดือน/ปี	จำนวน (ราย)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน และโบนัส	มกราคม - ธันวาคม 2560	5	67,469,458.50
รวม			67,469,458.50

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร : บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร และพนักงาน โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 5 ของเงินเดือน โดยในปี 2560 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 1.85 ล้านบาท

ค่าตอบแทนที่ไม่ใช่ตัวเงิน : บริษัทจัดให้มีรถประจำตำแหน่ง แก่ประธานกรรมการ, ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการ

จำนวนบุคลากร และผลตอบแทน

1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีพนักงานทั้งสิ้น 74 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

บริษัท ขาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักกรรมการ / ผู้บริหาร	10
สายงานพัฒนาและบริหารโครงการ	18
สายงานบัญชีและการเงิน	8
สายงานการขายและการตลาด	8
สายงานสนับสนุนปฏิบัติการ	12
สายงานโครงการร่วมทุน	2
สายงานพัฒนาธุรกิจ	16

2. ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร)

พนักงานของบริษัทฯ จะได้รับผลประโยชน์ค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพ เป็นต้น นอกจากนี้ พนักงานยังได้รับสวัสดิการอื่นๆ เช่น การหยุดพักผ่อนประจำปี การลาคลอดบุตร ลาเพื่อรับราชการทหาร หรือการช่วยเหลืองานศพ เป็นต้น

สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
เงินเดือนรวม	44,166,465.00	43,881,215.00
โบนัส	7,732,320.00	8,510,140.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,748,559.10	1,877,587.56
เงินสมทบประกันสังคม	608,627.00	612,278.00
ค่าล่วงเวลา	-	15,906.00
ประกันสุขภาพ	387,213.00	332,085.00
ค่าตอบแทนอื่น	1,565,919.00	1,391,327.94
รวม	56,209,103.10	56,620,539.50

(2) Executives

Remuneration	Month/Year	Number (Person)	Amount (Baht)
Salaries & Bonus	January - December 2017	5	67,469,458.50
total			67,469,458.50

Other remuneration for management: the Company has arranged to set up the management's provident fund where the Company has contributed at the ratio of 5% of salary. During the year 2016 the Company has paid up such provident fund's contribution for management total Baht 1.85 million.

The Company has fixed a non cash remuneration for Chairman of the Board of Directors, Chief Executive Officer and Managing Director, Deputy Managing Director which is the Company's car.

Number of personnel and remuneration

1. Number of personnel

As of December 31, 2017 there are 74 persons with following details:-

Charn Issara Development PCL	Number of staff (Person)
Office of Directors/Executive	10
Development and project management	18
Accounting and finance	8
Sale and marketing	8
Operational support	12
Joint venture	2
Business development	16

2. Remuneration to the Company's staff (excluding management)

The Company's staff are entitle to benefits in the form of salary, over time, bonus, contribution to the provident fund, health insurance for instance. In addition staff shall receive other welfares such as annual leave, maternity leave, conscription leave or assistance on funeral.

As of December 31, 2017 and 2016, total benefits for the Company's staff with following details :-

Type of remuneration	December 31, 2017	December 31, 2016
Total salary	44,166,465.00	43,881,215.00
Bonus	7,732,320.00	8,510,140.00
Contribution to provident fund	1,748,559.10	1,877,587.56
Contribution to social welfare	608,627.00	612,278.00
Over time	-	15,906.00
Health insurance	387,213.00	332,085.00
Other benefits	1,565,919.00	1,391,327.94
Total	56,209,103.10	56,620,539.50

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นับเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งยังสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เน้นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการ สร้างการเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน รวมทั้งให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมทั้งคำนึงถึงความเสี่ยงและวิธีบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) จึงเป็นเรื่องที่บริษัทได้ให้ความสำคัญอย่างมาก และเป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยแยกเป็นหมวดต่าง ๆ ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัทฯ ตระหนักในการมีสิทธิในความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะสิทธิขั้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องอื่นๆ ที่มีผลกระทบ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษต่างๆ

คณะกรรมการของบริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุมในเวลาที่เหมาะสม เปิดโอกาสให้เสนอวาระการประชุม และให้สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามคณะกรรมการทั้งในที่ประชุม และหรือส่งคำถามล่วงหน้า

คณะกรรมการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติของบริษัทเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทฯ มีนโยบายในการสนับสนุน และส่งเสริมรวมถึงอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.2 บริษัทฯ มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้น หรือในเอกสาร

แนบวาระการประชุม โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียนก่อนวันประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน และยังได้เปิดเผยใน เว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย

- 1.3 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยจัดสถานที่ประชุมที่ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาประชุมได้อย่างสะดวก ปัจจุบันบริษัทจัดสถานที่ประชุมที่บริษัท ซึ่งสามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้ทั้งทางรถยนต์ รถไฟฟ้า BTS รถไฟ และเรือโดยสาร
- 1.4 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอวาระการประชุม และส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทอีกด้วย
- 1.5 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะ แบบ ข นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เสนอชื่อกรรมการอิสระ 3 ท่านไว้เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นอีกด้วย

2. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 2.1 บริษัทฯ มีแผนในการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การลงคะแนน การประมวลผลในการรวมคะแนนในแต่ละวาระ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
- 2.2 คณะกรรมการทุกท่านจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ถ้าไม่ติดภารกิจจำเป็นจริงๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสซักถามข้อสงสัยได้ทุกข้อ
- 2.3 บริษัทฯ กำหนดให้มีการลงมติแต่ละรายการ ในกรณีที่วาระนั้นมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ และกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ
- 2.4 บริษัทฯ พิจารณาในการจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้น และเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.5 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม ไม่ว่าวาระดังกล่าวจะสำคัญมากหรือน้อย ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือโต้แย้งในภายหลัง
- 2.6 ประธานในที่ประชุมได้มีการจัดสรรเวลาให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ให้มีโอกาสในการแสดงความเห็น และซักถามในประเด็นที่สงสัยต่อที่ประชุมในทุกๆ เรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม

3. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 3.1 บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมโดยละเอียด มีการบันทึก การชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน และการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และบันทึกคำถามคำตอบ ตลอดจนข้อซักถามไว้ในรายงานการประชุมด้วย มีการประกาศ

Supervision

It is important for the Company's operation to be effective, transparent and trustworthy. The Board of Directors has emphasized on good corporate supervision to increase competitiveness and shareholders' confidence including those of investors and related parties. It has supported the honest management with an underline on competitiveness, value added to the business and creating a sustainable growth. The internal audit and controls has been taken seriously including an equal treat to shareholders and beneficial parties with business ethic to avoid any conflict of interests. There has been an adequate disclosure, suitable risk management with due recognition on pertaining risks in doing business. Good corporate governance has therefore been given an utmost important and become a necessary part in doing business which may be classified as follows:-

Chapter 1 Rights of Shareholders

The Board of Directors recognized the right of shareholders especially their fundamental rights such as the right to buy and to sell or transfer share, the right to share profit from the operation, the right to receive adequate information of the business, the right to attend meeting and exercise its voting right in the shareholders' meeting for the appointment or dismiss of Director, the right to appoint an auditor and the right in other businesses which will be affected such as dividend payment, the composing or amendment of the Company's regulations and the Articles of Association, capital decrease or increase and the approval of extra ordinary items.

The Board of Directors shall arrange for shareholders to receive regulation and process to attend meeting as well as giving adequate information for consideration of each agenda prior to the meeting with enough lead time allowed. This includes made available the opportunity for shareholders to propose agenda and gives right to assign proxy to attend the meeting on one's behalf, allows question to the Board both during the meeting and submitting question in advance.

The Board of Directors has therefore set out the following guidelines for practice of the Company in relation to shareholder's right as follows:-

1. Shareholders' Meeting

- 1.1 The Company has a policy to encourage and facilitate all shareholders including institutional shareholders in particular to attend the shareholders' meeting.
- 1.2 The Company shall furnish information regarding date, time, venue and agenda of the meeting with clarification and reason stated on each agenda or as a reference for the agenda as stated in the notice of ordinary general meeting of shareholders and extra ordinary general meeting of shareholders or in the enclosures of the notice of meeting which is sent via registered mail to shareholders at

least 14 days prior to the meeting as well as published on the Company's website.

- 1.3 The Company shall facilitate shareholders in attending the meeting and vote by arranging a convenient meeting venue for easy access of shareholders. These days the Company organizes meeting at the Company which is accessible by car, BTS, train, and taxi boat.
- 1.4 The Company has allowed shareholders to propose question on the Company in advance before the meeting and notify all shareholders through the Stock Exchange of Thailand and on the Company's website.
- 1.5 The Company has organized a proxy form B for shareholder to use as thought fit. In addition, the Company has also proposed the name of 3 independent Directors as an alternative for all shareholders to assign proxy to.

2. Practice on the day of shareholders' meeting.

- 2.1 The Company has a plan to adopt technology in organizing shareholders' meeting such as in registration, counting vote on each agenda to enable fast progress and accuracy of the meeting.
- 2.2 All Directors shall endeavor to attend all shareholders' meeting if not engaged in other necessary business to allow shareholders to make enquiry on all questions.
- 2.3 The Company will put each business on vote at a time in the event that any agenda carry several businesses such as the appointment of Director and the fixing of Director's remuneration.
- 2.4 The Company considered appointing an impartial person to count or supervise vote counting in the annual general meeting of shareholders or extra ordinary general meeting of shareholders and to announce the voting results to the meeting with record in the minutes of the meeting.
- 2.5 The Company has arranged to have a ballot on all agenda no matter how important they may be for transparency and to be used as evidence for further inspection in the event of doubt or disagreement.
- 2.6 Chairman of the meeting has allocated time for all shareholders to voice their opinions and make enquiry on unclear issue to the meeting on every related issue to the Company, both directly and indirectly.

3. The preparation of minutes of the meeting and disclosure of the meeting's resolution.

- 3.1 The Company has prepared minutes of the meeting in details with note of clarification, voting process with voting results announced to the meeting before the meeting convene. There is an opportunity provided for shareholders to make enquiry with the record of

ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ว่ามีผู้ถือหุ้นเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง จำนวนเท่าใด คิดเป็นร้อยละเท่าใดของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม กรรมการที่ลาประชุม เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานต่างๆ ที่เข้าร่วมประชุม และสังเกตการณ์ด้วย เช่น ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษาทางการเงิน หรือกฎหมาย เป็นต้น

- 3.2 บริษัทฯ ได้เปิดเผยการลงมติในวาระต่างๆ ของการประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้น ภายในวันที่ประชุมหรือวันทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทุกครั้ง

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นต่างชาติ

คณะกรรมการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย สามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอีกด้วย

คณะกรรมการมีมาตรการในการป้องกันไม่ให้ผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในไปหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางมิชอบ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาธุรกรรมของบริษัทฯ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียกับธุรกรรมที่ทำกับบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิเข้าร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

คณะกรรมการของบริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทฯ มีนโยบายแจ้งกำหนดการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมระเบียบวาระและความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.2 ก่อนการประชุม บริษัทฯ จะชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ รวมทั้งสิทธิการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ

- 1.3 บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อเผยแพร่ใน เว็บไซต์ของบริษัทฯ

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 2.1 บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อย 3 เดือน เพื่อความเป็นธรรม และโปร่งใสในการพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอหรือไม่
- 2.2 บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยเสนอชื่อผ่านคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาคุณสมบัติ และการให้ความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ
- 2.3 บริษัทฯ มีนโยบายไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
- 2.4 บริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

3. การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายดูแลผู้บริหาร และพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนโดยผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในจะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน) หรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์ โดยในเรื่องของงบการเงิน กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงานคือ 45 วัน นับจากวันสิ้นไตรมาส และ 60 วัน นับจากวันสิ้นงวดบัญชี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำ และส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทจดทะเบียนที่ตนเป็นผู้บริหาร ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

- (1) รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรก (แบบ 59-1) ภายใน 30 วันนับแต่วันปิดการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน หรือวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร
- (2) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (แบบ 59-2) อันเนื่องมาจากการซื้อขายโอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์นั้น

such enquiry and its respective response including name of the person who made enquiry in the minutes. There is a voting result of each agenda showing the number of those voted for, against and abstained as a percentage of all shareholders attending the meeting. There is a record of Directors attended the meeting, absent with apology, all staff from different department attended the meeting as well as those others in attendance such as auditor, financial or legal advisor for instant.

- 3.2 The Company has disclosed voting results of each agenda of the annual general meeting of shareholders and extra ordinary general meeting of shareholders by the meeting date or on the next working day on the company's website.

Chapter 2 Equitable Treatment of Shareholders

The Company's Board of Directors has a policy of equal treatment to all shareholders, including those shareholders who are also the Company's management, shareholders who are not the Company's management and foreign shareholders.

The Board shall arrange to convene shareholders' meeting by treating all shareholders equally. The Company has a policy to give an opportunity to minority shareholders to propose candidate for Director at least 3 months in advance. There is also an opportunity for those shareholders who cannot attend the meeting by oneself to appoint a proxy to attend the meeting and cast vote on one's behalf. The minority shareholders will also be given an opportunity to propose additional agenda prior to the date of shareholders' meeting.

The Board of Directors has a measure to prevent its management to use insider information for personal or others' interest. The Company's Directors and managements are required to disclose its connected transaction including those of related parties for the Board to consider if there is any conflict of interest and if decision made was of the Company's interest. In this connection the Company's Director or management who has interest in the connected transaction shall not involve in the decision making for such transaction.

The Company's Board of Directors has set out the following guideline for equal treatment to all shareholders as follows:-

1. Information given prior to the shareholders' meeting

- 1.1 The Company has a policy to give notice of the shareholders' meeting including agenda and opinion from the Board of Directors to the Stock Exchange of Thailand and publish such on the Company's website at least 28 days prior to the date of shareholders' meeting.

- 1.2 Prior to the meeting the Company shall inform shareholders of all regulations used in the meeting, process of casting vote including right to cast vote on each agenda.
- 1.3 The Company has posed notice of meeting both in Thai and English on the Company's website.

2. Right of minority shareholders

- 2.1 The Company has set out a procedure to allow minority shareholders to propose additional agenda 3 months prior to the date of the meeting for transparency and fairness in consideration if such additional agenda can be included as proposed.
- 2.2 The Company has set out a procedure for minority shareholders to propose candidate for Director together with information on qualification and letter of consent from the candidate through the Board of Directors 3 months prior to the shareholders' meeting.
- 2.3 The Company has a policy to prevent shareholders who are also management of the Company to propose additional agenda without prior notice especially those important agenda that shareholders need lead time to study information before making decision.
- 2.4 The Company has stipulated that shareholders shall exercise its right to appoint Director on an individual basis.

3. The prevention of the use of insider information.

The Company has a policy to prevent its management and staff to use insider information for personal interest. Those management and staff who are aware of such insider information shall refrain from buying or selling the Company's stock for 1 month prior to the announcement of operating results (financial report). This insider information includes any information which has a material effect on the movement of stock price. The time frame for disclosure of financial report is 45 days from the end of quarter and 60 days from the end of accounting period. In addition, the Company has required its management to prepare a report on stock holding in the Company including those of spouse and minor children. Such report must be submitted to the Security and Exchange Commission as follows:-

- (1) Report on initial stock holding (Form 59-1) within 30 days from the date of closure of public offering or the date of appointment to Director or management.
- (2) Report the change of stock holding (Form 59-2) as a result of buying, selling or receiving transfer of stock within 3 working days from the date of buying or selling, transfer or receiving transfer of such stock.

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการ และผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ชื่อ-สกุล	ณ 31 ธ.ค. 2559	จำนวนหุ้น		ณ 31 ธ.ค. 2560
		ได้มาระหว่างปี (จากหุ้นปันผล)	จำหน่ายไป ระหว่างปี	
นางศรีวรา อิศระ	-	-	-	-
นายสงกรานต์ อิศระ	232,321,848	29,040,231	-	261,362,079
นายประเวศวุฒิ ไรวา	-	-	-	-
นายนิติ โอสสถานเคราะห์	1,940,400	242,550	-	2,182,950
นางลลิตา ประเสริฐสม	52,140	6,517	-	58,657
นางธีราภรณ์ ศรีเจริญวงศ์	33,000	4,125	-	37,125
นายพิสุทธิ เดชะโกศยะ	7,260	907	-	8,167
นายวิฑิต รัชชตาตะนันท์	1,842,720	230,340	-	2,073,060
นายพินิจ พัวพันธ์	1,188,000	148,500	-	1,336,500
นายวรสิทธิ์ อิศระ	4,540,364	567,545	-	5,107,909
นายดิฐวัฒน์ อิศระ	17,408,404	2,176,050	-	19,584,454
นายวิรัชชัย วิจิตรธนากุล	-	-	-	-
นางวนิดา รัตนคาม	-	-	-	-

นอกจากนี้ ให้ผู้บริหารส่งสำเนารายงานการถือหลักทรัพย์สิน จำนวน 1 ชุดต่อบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทเก็บไว้เป็นหลักฐาน ภายในวันที่ต้องส่งรายงานการถือหลักทรัพย์สินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีมาตรการลงโทษ หากพบว่าผู้บริหารฝ่าฝืนนโยบายบริษัท อย่างไรก็ตาม กรณีที่กรรมการและหรือผู้บริหารฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าว บริษัทจะประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแลเพื่อดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

4. การมีส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการ

- 4.1 บริษัทฯ มีข้อกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียก่อนการพิจารณาวาระนั้นๆ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- 4.2 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ งเว้นจากการมีส่วนร่วมในการพิจารณาในวาระนั้นๆ

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวตามกฎหมาย หรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท ไม่ควรกระทำการใดๆ ที่เป็นภาระละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น และควรกำหนดมาตรการชดเชยกรณีผู้มีส่วนได้เสียได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างเสริมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับกิจการ และเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้รับทราบอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถทำหน้าที่ในการมีส่วนร่วมดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการในการแจ้งการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และการผิดจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ โดยบริษัทจะปกปิดเป็นความลับสำหรับข้อมูลของผู้แจ้งดังกล่าว

บริษัทฯ มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะเรื่องที่มีผลกระทบต่อประกอบธุรกิจโดยตรงให้ครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงถึงปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 1.1 บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังต่อไปนี้
 - (1) กำหนดขอบเขตในการดูแลลูกค้าในด้านสุขภาพ ความปลอดภัย และการชดเชยจากการใช้สินค้าหรือบริการในช่วงระยะเวลาการประกัน
 - (2) ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติในการคัดเลือกคู่ค้า หรือผู้รับเหมา
 - (3) มีการดำเนินการอย่างเป็นระบบที่ให้ความสำคัญได้ว่าห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ของบริษัทฯ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการพัฒนาที่ยั่งยืนและสม่ำเสมอ
 - (4) มีการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับชุมชนที่สถานประกอบการ และโครงการของบริษัทตั้งอยู่
 - (5) บริษัทฯ มีโครงการและแนวทางในการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
 - (6) มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติในการไม่ละเมิดสิทธิของเจ้าหน้าที่
 - (7) มีการปฏิบัติกับพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรม รวมทั้งจัดให้มีการพัฒนาความรู้ และศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- 1.2 บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการรับ และจัดการกับข้อเรียกร้องของผู้มีส่วนได้เสีย โดยการเปิดเผยกระบวนการ และช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

Report of shares hold by directors and managements as of December 31, 2017

		Shares			
Name		As of Dec.31, 2016	Acquired during the year (from share dividend)	Disposed during the year	As of Dec.31, 2017
Mrs. Srivara	Issara	-	-	-	-
Mr. Songkran	Issara	232,321,848	29,040,231	-	261,362,079
Mr. Pravesvudhi	Raiva	-	-	-	-
Mr. Niti	Osathanugrah	1,940,400	242,550	-	2,182,950
Mrs. Linda	Prasertsom	52,140	6,517	-	58,657
Mrs. Teeraporn	Srijaroenwong	33,000	4,125	-	37,125
Mr. Phisud	Dajakaisaya	7,260	907	-	8,167
Mr. Witit	Ratchatatanun	1,842,720	230,340	-	2,073,060
Mr. Pinit	Puapan	1,188,000	148,500	-	1,336,500
Mr. Vorasit	Issara	4,540,364	567,545	-	5,107,909
Mr. Ditawat	Issara	17,408,404	2,176,050	-	19,584,454
Mr. Weerachai	Wijittanakul	-	-	-	-
Mrs. Wanida	Ratanakam	-	-	-	-

In addition, all management is required to submit one copy of the stock holding report to the Company for reference keeping on the day of submission the same to the Security and Exchange Commission. The Company has no penalty for management who breaches this policy but will co-ordinate with the governing authority to take due legal action.

4. Connected transaction

- 4.1 The Company requires the Director who has interest in connected transaction to report such connection and report the same in the minutes of meeting.
- 4.2 The Company requires the Director who has significant interest which will prevent such Director from giving an independent opinion to refrain from taking part in the consideration of the agenda.

Chapter 3 Roles of Stakeholders

The Company has a policy to treat each group of stakeholders in consideration of their legal right or in accordance with an agreement made with the Company. It shall refrain from any conduct which violate the right of those stakeholders and shall also set out measure to compensate those who have been affected by such violation of rights.

The Company pays attention to the participation of stakeholders in the contribution to the Company's operating results in order to strengthen the business. There will be adequate disclosure of related information to those stakeholders to enable an effective participation. In addition, the Company has a measure to report any legal violation, accuracy of financial report, deficient internal audit system and unethical conduct to the Board of Directors through different channels. The company will protect the source of that information and treat it as a confidential.

The Company has a social responsibility policy particularly for those issues related directly to the Company's operation. To ensure all concern parties that the Company is conscious on social and environmental factors for sustainable development the following guideline for operation are adopted:-

1. Policy towards stakeholders

- 1.1 The Company has a policy towards each group of stakeholders as follows:-
 - (1) Set up a scope of responsibility towards customer in health, safety and compensation in the use of or receiving services from the Company during warrantee period.
 - (2) Process and operational procedure in selecting supplier or contractor.
 - (3) Adopt a systematic operation to ensure that the Company's value chain is environmentally friendly as well as support the sustainable and regular development.
 - (4) Create a good public relation with the community where the Company or its project locates.
 - (5) The Company has a project and direction to tackle corruption including a support given to any activity that foster and educate all staff to be abided by laws and related regulations.
 - (6) Has an operational procedure not to infringe the creditor's right
 - (7) Treat all staff and employee with fairness and justice including arranging for a continued training and development of staff.
- 1.2 The Company has arranged for receiving channel for petition from stakeholder as well as managing those by putting up procedures and channel on the Company's website.

2. การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

- 2.1 บริษัทมีการเปิดเผยกิจกรรมต่างๆ ที่กระทำ เพื่อให้สังคมได้รับรู้ถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการดังกล่าว เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท
- 2.2 บริษัทได้จัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการทำหน้าที่เป็นผู้ให้ข้อมูล และประชาสัมพันธ์ โดยกำหนดนโยบายการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะ (Disclosure Policy) อย่างชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานเกี่ยวกับ “นักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR)” เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และภาคธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ว่า ข้อมูลที่ได้เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูล

- 1.1 บริษัทมีกลไกในการดูแลให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง และเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- 1.2 บริษัทมีการรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อม

และสังคม ที่ได้ให้ความเห็นชอบไว้โดยสรุป และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวได้ โดยรายงานผ่านทางรายงานประจำปี และ เว็บไซต์ของบริษัท

- 1.3 บริษัทมีการรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
- 1.4 บริษัทมีการจัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยการเงินประจำปีไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูล และเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปีได้อย่างดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 1.5 บริษัทฯ มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีประจำปี และค่าบริการอื่นๆ ที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในรายงานประจำปี
- 1.6 บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- 1.7 บริษัทเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบ หรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผยได้รวมค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทด้วย โดยได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส สำหรับปี 2560 ได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อค่าตอบแทนผู้บริหารแล้ว

ทั้งนี้ รายละเอียดจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมในปี 2560 ของคณะกรรมการบริษัทสรุปได้ ดังนี้

รายนามคณะกรรมการ		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
1. นางสาวศรียรา	อิสสระ	4/4		
2. นายสงกรานต์	อิสสระ	3/4		
3. นายประเวศวุฒิ	ไรวา	4/4		2/2
4. นางลินดา	ประเสริฐสม	4/4		
5. นายนิติ	อิสสระ	3/4		2/2
6. นางธีราภรณ์	ศรีเจริญวงศ์	4/4		
7. นายพิสุทธิ	เดชโกสยะ	4/4	5/5	2/2
8. นายวิฑิต	รัชชดาตะนันท์	3/4	5/5	
9. นายพินิจ	พัทพันธ์	2/4	3/5	
10. นายวรสิทธิ์	อิสสระ	4/4		

2. A disclosure of operational compliance with the policy and arrange the report on social responsibility.

- 2.1 The Company has disclosed all activities in relation to corporate social responsibility and encouraged its staff to involve in those activities for the sustainable development of the Company.
- 2.2 The Company has arranged to report the sustainable corporate social responsibility in the Company's Annual Report

Chapter 4 Disclosure and Transparency

The Company has a policy to disclose important information relating to the Company including financial information and non-financial information with accuracy, completion, timely and transparency through channel of the Stock Exchange and the Company's website.

The Company has assigned the Managing Director to take the responsibility of giving out information and public relation by setting out a clear public disclosure policy. In addition, the Company has arranged for a personal to assume the role of Investor Relation (IR) in order to communicate with people outside the organization such as shareholders, institutional investors, general investors, analysts, and related government sector. There will be an opportunity to meet the Company's management as deem appropriate under the principle that the given information is the information which has already been disclosed to the public in accordance with the following operational procedure:-

1. Disclosure

- 1.1 The company has a controlling mechanism to ensure that information disclosed to investor is the accurate and adequate information for decision making.
- 1.2 The Company has reported the business management policy, business ethic, risk management policy and social & environmental

responsibility policy which have been approved in brief. This report will also include the operating results of respective policy and those cases where the policy cannot be effectively followed. This report will be included in the Annual Report as well as posted on the Company's website.

- 1.3 The Company has a report from the Board of Directors accountable towards the financial report in conjunction with the report from the Company's Auditor in the Annual Report.
- 1.4 The Company has arranged to include the management discussion and analysis (MD & A) in the disclosure of Financial Statement in the Annual Report. This will allow the investor to receive information and understand the change in the financial position as well as the Company's operation on an annual basis in addition to those numbers in the financial statement.
- 1.5 The Company has disclosed auditor fees and other service fees that the auditor charges in the Annual Report.
- 1.6 The Company has disclosed role and duty of the Board of Directors and sub-committee which include number of meeting attendance versus total meeting convened in the past year, opinion related to the performance on duty, continued development and training of the Board of Directors in the Annual Report.
- 1.7 The Company has disclosed director remuneration policy as well as those of senior management which reflect responsibility and position of each individual. This includes structure and type of the remuneration as well. The remuneration disclosure will also include those remunerations each Director receives from subsidiary companies. The policy on director's remuneration has been clearly and transparently set up for the year 2017 which has been disclosed under the management's remuneration.

In addition, details of meeting and attendance of each director in 2017 may be summarized as follows:

Name of Committee		Committee	Audit Committee	Remuneration Committee
1.	Mrs. Srivara	Issara	4/4	
2.	Mr. Songkran	Issara	3/4	
3.	Mr. Pravesvudhi	Raiva	4/4	2/2
4.	Mrs. Linda	Prasertsom	4/4	
5.	Mr. Niti	Osathanugrah	3/4	2/2
6.	Mrs. Teeraporn	Srijaoenwong	4/4	
7.	Mr. Phisud	Dajakaisaya	4/4	5/5
8.	Mr. Witit	Ratchatatanun	3/4	5/5
9.	Mr. Pinit	Puapan	2/4	3/5
10.	Mr. Vorasit	Issara	4/4	

2. ข้อมูลขั้นต่ำที่ควรเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนด และผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ซึ่งประกอบไปด้วย

- (1) วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท
- (2) ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
- (3) รายชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหาร
- (4) งบการเงิน และรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานทั้งปัจจุบันและปีก่อนหน้า
- (5) แบบรายงาน 56-1 และรายงานประจำปี โดยสามารถดาวน์โหลดได้
- (6) ข้อมูลที่บริษัทนำเสนอต่อสื่อต่างๆ
- (7) โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรง และทางอ้อม
- (8) โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทร่วมค้า และ Special purpose vehicles หรือ SPV
- (9) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด และมีสิทธิออกเสียง
- (10) การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้บริหารระดับสูง
- (11) หนังสือเชิญประชุมสามัญ และวิสามัญผู้ถือหุ้น
- (12) ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ และข้อตกลงของกลุ่มผู้ถือหุ้นอื่น (ถ้ามี)
- (13) นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
- (14) นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง รวมถึงวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่างๆ
- (15) กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ รวมถึงเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
- (16) กฎบัตร หรือหน้าที่ความรับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (17) จรรยาบรรณสำหรับพนักงานและกรรมการของบริษัท รวมถึงจรรยาบรรณของนักลงทุนสัมพันธ์
- (18) ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบต่องานนักลงทุนสัมพันธ์

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการมีอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน และดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และมีจริยธรรม

ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล คณะกรรมการได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และมีการกำหนดนโยบาย บทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เป็นเรื่องเกี่ยวกับผลประโยชน์ของกรรมการโดยตรง ดังนั้น คณะกรรมการจึงจัดให้มีกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนที่โปร่งใส โดยกลั่นกรองจากคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และขอความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

- 1.1 คณะกรรมการได้กำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วย กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 คน รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทของกรรมการแต่ละคนในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- 1.2 คณะกรรมการประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถในด้านต่างๆ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน
- 1.3 บริษัทมีคณะกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ ในจำนวนที่สำนักงาน กสท.กำหนด และกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระให้เป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม
- 1.4 คณะกรรมการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- 1.5 คณะกรรมการมีการพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะเป็น “กรรมการอิสระ” เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท โดยความเป็นอิสระอย่างน้อยต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน กสท. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
- 1.6 ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกัน และมีความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการมีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด
- 1.7 คณะกรรมการอาจเลือกกรรมการอิสระให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการได้
- 1.8 คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ โดยกำหนดจำนวนบริษัทที่

2. Minimum information disclosed on the Company's website

The Company has disclosed information in accordance with prescribed guideline and through the channel of the Stock exchange of Thailand, form 56-1 Annual Information and form 56-2 Annual Report. In addition, the Company has disclosed information both in Thai and English through the Company's website which includes:-

- (1) Vision and Mission of the Company
- (2) Type of the Company's business
- (3) Name list of Director and Management
- (4) Financial Statement and report on financial position, operating results both from current year and previous year
- (5) Form 56-1 and Annual Report which can be downloaded
- (6) Information released to all medias
- (7) Shareholding structure, both directly and indirectly
- (8) Structure of group of companies including associate company, joint venture, and special purpose vehicle or SPV
- (9) Group of major shareholders both directly and indirectly who has more than 5% interest of issued and sold shares and entitle to a voting right
- (10) Shareholding both directly and indirectly by Directors, major shareholders, and senior management
- (11) Notice of Annual General Meeting of Shareholders and Extra Ordinary General Meeting of Shareholders
- (12) The Company's regulations, Articles of Association and other agreement of other group of shareholders (if any)
- (13) Policy on Good Corporate Governance, Anti Corruption Policy
- (14) Policy on risk management and approach to each type risk management
- (15) Codes or responsibility, qualification and term of Director including those matters require approval from the Board of Directors.
- (16) Codes or responsibility, qualification and term of Audit Committee, Remuneration Committee and Risk Management Committee
- (17) Ethic of staff and the Company's Director including ethic of Investor Relation
- (18) Contact information for the Company's department or Investor Relation

Chapter 5 Responsibility of the Board of Directors

The Company has a policy to allow Directors to make decision independently in the best interest of the Company and shareholders as a whole. There is a clear segregation of roles and duties between Directors and the management with assurance that the Company has an operating system to allow all activities carried on legally and ethically.

To enable an effective and efficient exercise of duty of the Board of Directors, the Board of Directors has organized to set up sub committees to help

studying and screening works as necessary particularly in case where neutral analysis is required. There is a clear stipulation of policy, role and responsibility.

As the fixing of Directors' remuneration is concerning direct benefits to the Director, the Board of Directors has arranged to have a clear process of fixing remuneration in consideration of the proposal from the remuneration committee and with approval from the Annual General Meeting of Shareholders. The Company has the following guideline of practice:-

1. Structure of the Board of Directors

- 1.1 The Board of Directors has designated structure of the Board of Directors to comprise of Directors of various qualifications including skills, experience and specific qualification deem beneficial to the Company. There must be at least 3 non-executive Directors and number of years each Director serves his or her term in the Company will be reported in the Annual Report and posted on the Company's website.
- 1.2 The Board of Directors comprises of person with knowledge, experience and various qualifications. There must be not less than 5 persons and not to exceed 12 persons on the Board.
- 1.3 The Company has Independent Directors to the number allowed by SEC to voice an independent opinion on works of the management. For other Directors the number will be a fair pro rata to the investment of each shareholder's group.
- 1.4 The Board of Directors has clearly designated term of Director by specifying in the corporate supervision policy.
- 1.5 The Board of Directors has considered qualification of candidates to be an "Independent Director" to enable the truly independence of the Company's Independent Directors suitable to the specific character of the Company. The independence of which must be at least meet the criteria set out by the SEC and the Stock Exchange of Thailand.
- 1.6 Chairman of the Board of Directors and Managing Director must not be the same person and they shall have a different duty and responsibility. The Board of Directors has clearly specified authority and duty of the Chairman of the Board of Directors and that of the Managing Director so that no one shall have unlimited authority.
- 1.7 The Board of Directors may select an Independent Director to be Chairman of the Board of Directors.
- 1.8 The Board of Directors has set out criteria for Directors to serve in other companies in consideration of efficiency of work performance for those Directors who hold position in many companies. To ensure that Directors can devote their time in the course of their duty in the Company there is a limitation of number of company

กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 ปีบริบูรณ์และเป็น
ทั้งนี้ เพื่อประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการที่มี
ประสิทธิภาพ

- 1.9 คณะกรรมการได้กำหนดนโยบาย และวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่ง
กรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงของ
บริษัทไว้
- 1.10 บริษัทมีเลขานุการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่ประสานงานในด้านกฎหมาย และ
กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบและปฏิบัติหน้าที่ในการ
ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตาม
มติคณะกรรมการ
- 1.11 เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรม และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง
ด้านกฎหมาย การบัญชี และหรือการปฏิบัติหน้าที่ เลขานุการบริษัท

2. คณะกรรมการชุดย่อย

- 2.1 นอกจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว บริษัทได้กำหนดให้มีคณะกรรมการ
ชุดย่อยเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้แก่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบไปด้วย
กรรมการที่เป็นอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
ทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคล
ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่
บริหารและกรรมการผู้จัดการ และพิจารณาหลักเกณฑ์การจ่าย และรูปแบบ
ค่าตอบแทนของกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เพื่อเสนอความ
เห็นต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของ
ผู้บริหารระดับสูง ส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการจะต้อง
นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้อนุมัติ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดตั้งเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์
2558 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
เป็นไปตามเป้าหมาย นโยบาย และเพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่าง
มีประสิทธิภาพตามแผนงานของบริษัท

- 2.2 ในกรณีที่คณะกรรมการได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะ
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลของ
ที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มี ความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.3 ประธานคณะกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการ
ชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระ
- 2.4 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน ได้จัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ
2 ครั้ง เพื่อพิจารณาหารือ และดำเนินการใดๆ ให้สำเร็จลุล่วงตามหน้าที่

ความรับผิดชอบของตน ทั้งนี้ เพื่อประสิทธิภาพ และบรรลุลวัตถุประสงค์
ต่อหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อที่รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- 3.1 บทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ มีดังต่อไปนี้
 - (1) พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงาน
ของบริษัท เช่น วิสัยทัศน์ และภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน
 ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ
 - (2) ติดตาม และดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย และแผนที่
กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - (3) ควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกลไกการรับเรื่องร้องเรียน
 และการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสเรื่องต่างๆ
 - (4) ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒน
พนักงาน ความต่อเนื่องของผู้บริหาร
- 3.2 จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร
 และให้ความเห็นชอบนโยบายดังกล่าว คณะกรรมการมีการทบทวน
 นโยบาย และการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.3 ส่งเสริมให้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ
 ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้
 ในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว
 อย่างจริงจัง
- 3.4 พิจารณาเรื่องความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ พิจารณาการ
 ทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ มีแนวทางที่ชัดเจนและ
 เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดย
 ผู้มีส่วนได้เสียไม่สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และกำกับดูแลให้มี
 การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผย
 ข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
- 3.5 จัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน
 และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย จัดให้มีบุคคลหรือ
 หน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบใน
 การตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และทบทวนระบบที่สำคัญ
 อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
- 3.6 กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy)
 ให้ครอบคลุมทั้งองค์กรโดยให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามนโยบาย และรายงาน
 ให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และมีการทบทวนระบบหรือประเมิน
 ประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเปิดเผย
 ไว้ในรายงานประจำปี และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยง
 มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัย
 ล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย

to 5 listed companies in which each Director may currently hold the office of Director thereby the effective work performance in the capacity of Director is ensured.

- 1.9 The Board of Directors has set out a policy and procedure for Managing Director or other senior management who hold the office of Director in other company.
- 1.10 The Company has a Company Secretary to co-ordinate on legal affairs and other regulations that the Board of Directors must note. The Company Secretary will perform his/her duty in managing activity for the Board of Directors including a liaison for operational compliance to the Board's resolution.
- 1.11 The Company Secretary shall receive training and continuous career development on law, accounting and/or the performance as the Company Secretary.

2. Sub Committee

- 2.1 In addition to the Audit Committee the Company has required to set up sub- committee for good business supervision as follows:-

Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee comprises of Independent Directors and has a duty to consider criteria and process of nomination of qualified candidates for the position of Chief Executive Officer and Managing Director and consider type and criteria of Director's remuneration as well as remuneration for the top executives of the organization then propose to the Board of Directors. The Board of Directors is the authorized party to approve remuneration for senior management. The Board of Directors will propose to the Shareholders' meeting for the approval of the Directors' remuneration.

Risk Management Committee

Risk Management Committee has been established on February 25, 2015 with an objective to monitor the management's operation in line with the objective, policy and to ensure effective operation according to the Company's plan.

- 2.2 In the event that the Board of Directors appoints any advisor to the Nomination and Remuneration Committee the Company shall disclose information of such advisor in the Annual Report including its independence and free from conflict of interest.
- 2.3 The Chairman of the Board of Directors shall not participate as a chairman or member in any sub-committee to allow an independent performance of those sub- committees.
- 2.4 The Nomination and Remuneration Committee has arranged to have a minimum of 2 meetings in a year to consider, discuss or complete any task in the call of their duties for the efficiency and

effectiveness in achieving objective and completion of assignment received from the Board.

3. Role, duty and responsibility of the Board of Directors

- 3.1 Role, duty of the Board of Directors are as follows:
 - (1) Consider and approve essential business related to the Company's operations such as vision and mission, tactic, financial target, risk, business plan and budget.
 - (2) Follow up and monitor the management to operate in compliance with policy and designated plan effectively and efficiently.
 - (3) Internal control and risk management including a mechanism to receive petitions and action when there are clues to any issue.
 - (4) Monitor to ensure the continuous business operation in the long run including staff development and continuity of management.
- 3.2 Arrange to have a policy on business supervision in writing and give approval to such policy. The Board of Directors has reviewed the policy and operational compliance with such policy on a regular basis at an interval of at least once a year.
- 3.3 Encourage the composition of business codes of conduct in writing for Directors, management and all staff to understand the standard of codes of conduct that the Company adopted in doing business and shall monitor the compliance with such codes.
- 3.4 Review carefully the conflict of interest and review any transaction which may deem to be conflict of interest with a clear direction for the benefits of the Company and shareholders as a whole. The person who has conflict of interest shall not involve in the decision making. Monitor the compliance of procedure and the disclosure of transaction with conflict of interest with accuracy and thoroughness.
- 3.5 Arrange to have a supervision of operation, financial report, rules, regulations and policy compliance. Arrange to have an independent personal or department to be responsible for such review of those supervision systems and to review essential system at least once a year and disclose such in the Annual Report.
- 3.6 Set out risk management policy to cover the entire organization by having the management to follow the policy and report to the Board of Directors on a regular basis. Arrange to have a review and efficiency evaluation of the risk management system at least once a year and disclose such in the Annual Report and to repeat the same every interval when it was detected that the degree of risk has changed. This includes paying attention to all indications and unusual transactions.

- 3.7 คณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปี
- 3.8 จัดให้มีแนวทางดำเนินการที่ชัดเจนกับผู้ประสงค์จะจ้างเบาะแส หรือผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางเว็บไซต์ หรือรายงานตรงต่อบริษัท โดยช่องทางการแจ้งให้ผ่านทางกรรมการอิสระ หรือกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการที่กำหนดไว้และรายงานต่อคณะกรรมการ
- 3.9 มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการมีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. การประชุมคณะกรรมการ

- 4.1 จัดให้มีการกำหนดการประชุม และวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าประชุมได้
- 4.2 จำนวนครั้งการประชุมคณะกรรมการได้มีการจัดให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี
- 4.3 ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการร่วมกันพิจารณาการเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำรวมเข้าไว้แล้วและเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าวาระการประชุม
- 4.4 เอกสารประกอบการประชุมได้ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- 4.5 กรรมการทุกคนต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี
- 4.6 ประธานคณะกรรมการได้จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และกรรมการทุกท่านให้ความสนใจกับทุกประเด็นที่นำเสนอที่ประชุม รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการ
- 4.7 คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการ เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงาน
- 4.8 คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นได้จากกรรมการผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่เป็น คณะกรรมการสามารถจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 4.9 คณะกรรมการ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยว

กับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และการประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- 5.1 คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผลงานและปัญหาในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงแก้ไข โดยกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ แบบประเมินผลจะมีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- 5.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการจะประเมินทั้งคณะ และรายบุคคล รวมทั้งเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี โดยในปี 2559 จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ดังนี้
 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ
 2. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบ
 3. แบบประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ในเดือนธันวาคมของทุกปี ฝ่ายเลขานุการบริษัทจะนำเสนอแบบประเมินผลตนเองของคณะกรรมการ แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งแบบประเมินความเสี่ยงฯ ให้คณะกรรมการทุกคนประเมินตนเองโดยอิสระ ซึ่งภายหลังที่กรรมการแต่ละคนประเมินผลงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว จะนำส่งกลับมายังเลขานุการบริษัท เพื่อทำการรวบรวมแบบประเมินผล และสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไป (โดยแบบประเมินฯ ที่บริษัทนำมาใช้เป็นแบบประเมินฯ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2560 ได้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 โดยแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

1. การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 1.1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 1.2 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 1.3 การประชุมคณะกรรมการ
- 1.4 การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 1.5 ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 1.6 การพัฒนานตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- 3.7 The Board of Directors and the Audit Committee shall give their opinion in regard to the adequacy of internal control system and risk management system in the Annual Report.
- 3.8 Arrange to have a clear operational procedure for those who intend to give a clue or information of party with conflict of interest through the website or report directly to the Company through the channel of Independent Director or Audit Committee to allow an investigation according to the established procedure and report to the Board of Directors.
- 3.9 Put in place the mechanism to supervise subsidiary companies in order to protect the interest of the Company's investment. The Board of Directors has a duty to consider suitable personal to serve in the Board of subsidiary companies in order to supervise those operations in accordance with the Company's policy and to make sure that all transactions entered into are legitimate and in accordance with regulations of the security law, Stock Exchange and announcements of the Stock Exchange of Thailand.

4. Board of Directors' Meeting

- 4.1 Arrange to have a meeting and notify each Director in advance with agenda so that Directors can schedule in advance to attend the meeting.
- 4.2 Number of Board of Directors' Meeting shall be suitable to the duty and responsibility of Directors as well as nature of the Company's business. However, there must be no less than 6 meetings per year.
- 4.3 Chairman of the Board of Directors and the Managing Director will jointly consider agenda of the meeting by making sure that essential businesses have been included on the agenda and allow each Director to propose agenda beneficial to the Company.
- 4.4 Meeting papers shall be sent to Directors at a minimum of 5 days in advance of the meeting.
- 4.5 All Directors must attend Meetings no less than 75% of the number of Board of Directors' meetings convened in a fiscal year.
- 4.6 The Chairman of the Board of Directors has allocated adequate time for the management to propose business on agenda and for Directors to discuss essential business thoroughly. The Chairman will encourage a cautious consideration and that all Directors shall pay attention to all issues brought to the meeting inclusive of business supervision.
- 4.7 The Board of Directors encourages the Managing Director to invite senior management to attend the meeting to give detailed information as a first hand source of information and to allow the Board to become acquainted with senior management for consideration in the succession plan.
- 4.8 The Board of Directors can access to necessary information through the Managing Director, corporate secretary or any other

management who has been assigned under the framework of designated policy. In some necessary case the Board may seek independent advises from consultant or external professional by treating the associated expenses as the Company's expenses.

- 4.9 The Board of Directors has a policy to allow non-executive Directors to meet among themselves as deem necessary without the presence of management to discuss all problems in relation to management which is of interest. The resolution of the meeting shall be reported to the Managing Director.

5. Self-evaluation of the Board of Directors

- 5.1 The Board of Directors, sub-committee and Chief Executive Officer shall conduct self-evaluation at least once a year to allow the Board of Directors to consider for duty and responsibility of Directors, performance and problem for improvement by setting up criteria for evaluation against performance systematically. The evaluation format must be in compliance with the good corporate governance.
- 5.2 The performance evaluation of the Board of Directors shall be conducted on the entire Board as well as individually. This includes a disclosure of criteria, process, and evaluation results in the Annual Report. In the year 2015 there were evaluations on operation as follows:-
 1. Self-evaluation for the entire Board of Directors
 2. Evaluation for the operation of Audit Committee
 3. Self-evaluation of the Chief Executive Officer

Every year in December the Company's Secretary shall send self-evaluation form for director, self-evaluation form for Audit committee and evaluation form for the operation of Chief Executive Officer including risk evaluation form for all Directors to do their self-evaluation independently. Each director shall send back their self-evaluation to the Company's Secretary for analysis and summary of the Company's Board of Directors and submission to the Company's Board of Directors' meeting in the subsequent year (the evaluation form adopted by the Company is from the Stock Exchange of Thailand). The self-evaluation results for the Company's Board of Directors in the year 2017 has been presented to the Board of Directors meeting no.1/2018 held on February 22, 2018 in two categories as follows:-

1. Self-appraisal of the Board of Directors in various areas as follows:
 - 1.1 Structure and qualifications of the Board of Directors
 - 1.2 Role, duty and responsibility of the Board of Directors
 - 1.3 Board of Directors' meeting
 - 1.4 The performance of the Board of Directors
 - 1.5 Relationship with the management
 - 1.6 Self-development of Directors and the management's development

2. การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย โดยประเมินด้านต่างๆ คือ

- 2.1 โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ
- 2.2 การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยได้ดำเนินการในเรื่องการกำหนดการประชุมล่วงหน้า จำนวนครั้ง และระยะเวลาของการประชุมมีความเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่การประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.3 บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

3. การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยประเมินในด้านต่างๆ คือ

- 3.1 ความเป็นผู้นำ
- 3.2 การกำหนดกลยุทธ์
- 3.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- 3.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- 3.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- 3.6 ความสัมพันธ์กับภายนอก
- 3.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- 3.8 การสืบทอดตำแหน่ง
- 3.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
- 3.10 คุณลักษณะส่วนตัว

6. คำตอบแทน

- 6.1 คำตอบแทนของกรรมการ มีการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน กรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น โดยสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นตามที่กำหนดไว้
- 6.2 คำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ เป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดภายในกรอบที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยระดับคำตอบแทนสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นได้รับรวมถึงความยั่งยืนของบริษัท
- 6.3 กรรมการพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้ประเมินผลกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้บรรทัดฐานที่ได้ตกลงกันล่วงหน้ากับกรรมการผู้จัดการตามเกณฑ์ที่เป็นรูปธรรม ซึ่งรวมถึงผลปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว ผลการประเมินข้างต้นได้เสนอให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบ และประธานกรรมการจะเป็นผู้สื่อสาร ผลการพิจารณาให้กรรมการผู้จัดการทราบ

7. การพัฒนากรรมการ และผู้บริหาร

- 7.1 คณะกรรมการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ได้แก่ กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำหนดคำตอบแทน ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2560 คณะกรรมการได้เข้าร่วมสัมมนา ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
1. นางธีราภรณ์ ศรีเจริญวงศ์	กรรมการ	"How to Develop a Risk Management Plan" (HRP13/2017)
2. นางลินดา ประเสริฐสม	กรรมการ	"How to Develop a Risk Management Plan" (HRP13/2017)

- 7.2 ทุกครั้งที่มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ ฝ่ายจัดการจะจัดเอกสาร และข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงจัดแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
- 7.3 คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการผู้จัดการรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนา และสืบทอดงาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงต้องมีการเตรียมความพร้อมเพื่อเป็นแผนที่ต่อเนื่องถึงผู้สืบทอดงานในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

- 7.4 คณะกรรมการจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร โดยให้กรรมการผู้จัดการ รายงานเป็นประจำทุกปี ถึงสิ่งที่ได้ทำไปในระหว่างปี และพิจารณาควบคู่กันไปกับพิจารณาแผนสืบทอดงาน

2. Self-evaluation of sub-committee on following subject:-

- 2.1 Structure and qualification of sub-committee
- 2.2 The meeting of sub-committee which have arranged to set up a meeting appointment, adequate frequency and meeting time to allow an effective meeting.
- 2.3 Role, duty and responsibility of sub-committee

3. Performance appraisal of the Chief Executive Officer by appraisal on different areas as follows:

- 3.1 Leadership
- 3.2 Strategy formulation
- 3.3 Strategic management
- 3.4 Planning and financial operation
- 3.5 Relationship with the Board of Directors
- 3.6 Relationship with the public
- 3.7 Day to day operation and relationship with staff
- 3.8 Successor plan
- 3.9 Knowledge on products and services
- 3.10 Personnel character

6. Remuneration

- 6.1 The Directors' remuneration is comparable with those levels adopted in the same industry, taking into account experience, duty, accountability and responsibility including input expected from each Director. Director who has been assigned additional responsibility from member of sub-committee will receive increased remuneration as prescribed.
- 6.2 The remuneration for the Managing Director shall be in accordance with principle and policy designated by the Board of Directors within the framework approved by the Shareholders' Meeting and in the best interest of the Company. The remuneration of which shall reflect the operating results and with consideration to the highest benefit of shareholders as well as the long lasting stability of the company.
- 6.3 The Remuneration Committee shall conduct a performance appraisal of the Managing Director on an annual basis in order to use as a reference in consideration of the fixing of the Managing Director's remuneration according to norms agreed in advance and to the subjective level. This includes operational results on finance, and achievement on long term strategic objective. Such appraisal shall be proposed to the Board of Directors for approval and the Chairman of the Board of Directors shall communicate the appraisal results to the Managing Director.

7. Career development for Director and Management

- 7.1 The Board supported and facilitated the training and development for those involved in the business supervision of the Company which includes Directors, Audit Committee, Remuneration Committee, management and Corporate Secretary in order for continuous improvement.

In 2017 Director to attend a seminar:-

Name		Position	Curriculum of Thai Institute of Directors
1.	Mrs. Teeraporn Srijaroenwong	Director	"How to Develop a Risk Management Plan" (HRP13/2017)
2.	Mrs. Linda Prasertsom	Director	"How to Develop a Risk Management Plan" (HRP13/2017)

- 7.2 On every appointment of new Director the management shall prepare information useful for the work of new Director including the arrangement of orientation to the business and direction of doing business of the Company to the new Director.
- 7.3 The Board of Directors shall cause the Managing Director to report on regular basis the development and succession plan which require the Managing Director to get ready for the plan for taking over by a successor in the event that he cannot perform his duty.

- 7.4 The Board of Directors shall arrange to have a management development by having the Managing Director report on an annual basis for what have been done during the year and to be considered in conjunction with succession plan.

จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการภายใต้หลักการที่ยึดมั่นขององค์กร ได้แก่ ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรม และมีความรับผิดชอบต่อ ทั้งนี้ กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะยึดถือในหลักการ ดังต่อไปนี้

1.1 ลูกค้า

บริษัทมุ่งให้ลูกค้าได้รับประโยชน์ และความพึงพอใจสูงสุด โดยเอาใจใส่ ปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้า นำเสนอสินค้า และบริการที่มีคุณภาพ ให้บริการด้วยความเป็นธรรม และดูแลรักษาข้อมูลต่างๆ ของลูกค้าไว้เป็นความลับ

1.2 ผู้ถือหุ้น

บริษัทมุ่งให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น โดยดำเนินการให้มีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และดำเนินการใดๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

1.3 พนักงาน

บริษัทถือว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีค่า บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาพนักงานอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมพนักงานให้มีโอกาสในความก้าวหน้าและความมั่นคง ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ

1.4 พันธมิตร และคู่แข่งทางการค้า

บริษัทปฏิบัติตามพันธมิตร และคู่แข่งทางการค้าอย่างเป็นธรรม และรักษาความลับภายใต้หลักเกณฑ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลของพันธมิตร และคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริต และไม่เป็นธรรม

1.5 เจ้าหนี้ และคู่ค้า

บริษัทยึดมั่นในความซื่อสัตย์ต่อการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ไว้ต่อเจ้าหนี้ และคู่ค้าทุกประเภทโดยอยู่ภายใต้เงื่อนไข รวมทั้งหลักเกณฑ์และที่กฎหมายกำหนด

1.6 สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รมั้ดระวังในการพิจารณาดำเนินการใดๆ ในเรื่องที่กระทบต่อความรู้สึกของสาธารณชน และส่งเสริมพนักงานให้มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคม และปรับปรุงการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

1.7 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของลูกค้า และของบริษัท โดยบริษัทจะควบคุมดูแล และให้ความสำคัญเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม ซึ่งรายการที่เกี่ยวข้องกันได้ กำหนดราคา และเงื่อนไขเหมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก

1.8 การเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร

บริษัทมุ่งเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วน ทันที และทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

1.9 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้ทำการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทขึ้นใหม่ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้วัดระดับ “การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน” สำหรับประเทศในกลุ่ม ASEAN ทำให้มีความทันสมัย และสอดคล้องกับภาวะการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในสังคมตลาดทุน และเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนให้มีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่สูงขึ้น รวมทั้งบริษัทจะให้ความสำคัญต่อองค์กรที่กำกับดูแลบริษัท

จริยธรรมของกรรมการ

เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ โดยผู้กำหนดแนวนโยบายและชี้แนะพฤติกรรมของบุคลากรในบริษัทไปในทิศทางที่ถูกต้อง ดังนั้น คณะกรรมการจึงยึดหลักการ และวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการปฏิบัติหน้าที่

1. หน้าที่จัดการกิจการ

- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปโดยไม่เสี่ยงต่อความมั่นคงของบริษัทจนเกินควร
- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส มีคุณธรรมและยุติธรรม เพื่อให้งานได้ดำเนินการตัดสินใจและการกระทำใดๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และจะไม่เลือกปฏิบัติหรือละเว้นปฏิบัติกับบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นการเฉพาะ โดยยึดหลักความเสมอภาค
- ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอาชีพ ด้วยความรู้ความชำนาญ ความมุ่งมั่นและความระมัดระวัง รวมถึงการใช้ความรู้ และทักษะในการจัดการอย่างเต็มความสามารถ
- ไม่หาผลประโยชน์ส่วนตน และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยนำสารสนเทศภายในที่ยังไม่เปิดเผย หรือที่เป็นความลับไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอกหรือกระทำการอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งโดยเจตนาและไม่เจตนาต่อบุคคลที่สาม และจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับจากตำแหน่งหน้าที่การงาน เพื่อผลประโยชน์ทางการเงินส่วนตน และจะไม่ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ทางการเงินของผู้อื่น
- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กฎระเบียบ และแนวนโยบายของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริง และจัดให้มีการรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสม่ำเสมอ
- ดำเนินการตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดนโยบายด้านบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การควบคุมภายใน รวมทั้งกลไกการรับเรื่องร้องเรียน และดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสเรื่องต่างๆ ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร

Integrity and business ethic of the company

The Company is desirous of an operation under its corporate principles namely honesty, transparency and responsibility. All Directors, management and staff have to adhere to following principles:-

1.1 Customer

The Company aims for Customers' highest satisfaction and benefits by paying attention on protecting customer's interest. To present only quality products and services as well as offering services with fairness and keep all customer's information confidential.

1.2 Shareholders

The Company aims for an effective and transparent operation with a suitable return to shareholders. It has strived for a continued profitable operation with an effective internal audit and equitable treatment to shareholders.

1.3 Staff

The Company values every staff and continues to develop and support them for career advancement opportunity and security with suitable remuneration commensurate with their knowledge and performance.

1.4 Alliances and business competitors

The Company treats alliances and business competitors fairly and keeps all confidential information under pertaining laws. The Company will not involve in obtaining information from alliance and business competitors unethically.

1.5 Creditors and trade counter-part

The Company adheres to honoring its obligations given to its creditors and all trade counter-part on the basis of conditions, regulations and as prescribed by law.

1.6 Society and environment

The Company adheres to doing business with social responsibility. It has been operating with precaution to refrain from any conduct which may create adverse affect on public sentiment and has supported its employee to be conscious and responsible including a continued and regular improvement of the operation to suit the environment.

1.7 Conflict of interest

The Company adheres to doing business with recognition on customer's as well as its own highest benefits. The Company will monitor and pay attention on transaction with conflict of interest or related transaction or unsuitable related transaction. All related transaction has been made on the same condition as if the transaction is with any non related party.

1.8 Disclosure of information

The Company aims to disclose its information to shareholders, investor and general public with true, adequate and timely information in compliance with regulations and pertaining laws.

1.9 Supervision

The Company has adhered to the compliance with the corporate good governance which has been improved to suit with the ASEAN Corporate Governance Scorecard which is adopted as a tools to gauge the "supervision of the listed company" for ASEAN countries. The improvement is not only modernize the corporate governance but also meet with the change in the capital market which is, in the way, upgrade the standard of operation on corporate supervision for listed companies. The Company has always given full cooperation to those institutions supervising the Company.

Director's ethic

As the Company Directors play an important leading role to direct the organization towards success by an initiation of policy and directing employee's behavior in the right direction. The Board of Directors therefore adheres to the following principles and code of conducts in carrying out its duty:-

1. Management duty

- Governing the Company's operation to refrain from involving in unreasonable business risk
- Carrying out its duty with honesty, transparency, ethic and justice to ensure any decision or conduct will always for the Company's highest benefits without selective treat or exception for any particular person on the principle of equal right.
- Carrying out its duty professionally with experience, knowledge, determination and caution including using best efforts to exploit own knowledge and management skill.
- Refrain from exploiting undisclosed information for one's own or related party's benefits or entering into a conflict of interest with third party, either intentionally or unintentionally. In addition, to refrain from exploiting information obtained from position for one's own financial benefits or other's financial benefits.
- Supervise the Company's operation under pertaining laws, regulations and government policy including preventing a non disclosure of facts. To cause a timely report of true and adequate information on regular basis.
- Follow pertaining laws and regulations in doing business.
- Designate risk management policy to cover the entire organization.
- Ensure that the internal control including the mechanism to hear petition and due action on any reported clues covers the entire organization.

2. ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า เจ้าหนี้และคู่ค้า และพนักงาน

- กรรมการมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น เช่น ในเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ วัตถุประสงค์ทางบัญชีการใช้สารสนเทศภายใน และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้ข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
- ปกป้องผลประโยชน์ของลูกค้าตลอดเวลา เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อสูงสุดต่อลูกค้า เกี่ยวกับการให้บริการ นำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ และดูแลรักษามาตรฐานนั้น
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า รวมทั้งไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งทางการค้าอย่างไม่สุจริต และไม่ใช่วิธีการที่ไม่เป็นธรรม
- ดูแลให้ความเท่าเทียมกันโอกาสของการจ้างงานและหลักการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน และทำให้มั่นใจได้ว่าพนักงานมีความรู้ความชำนาญที่จำเป็นสำหรับการดำเนินงานในธุรกิจ

3. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- ระมัดระวัง และเอาใจใส่ในการดำเนินการใดๆ ที่จะมีผลกระทบต่อสาธารณชน
- ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึก และมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการดังกล่าว เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

จริยธรรมของพนักงาน

แบ่งออกเป็น 4 หมวด ดังต่อไปนี้

1. ความซื่อสัตย์ สุจริต และหลักคุณธรรม (Integrity)

ความซื่อสัตย์สุจริตเป็นคุณสมบัติพื้นฐานที่สำคัญของเจ้าหน้าที่ และผู้บริหารทุกระดับ เจ้าหน้าที่ และผู้บริหารทุกระดับมีโอกาสให้คำปรึกษาแก่ลูกค้า มีโอกาสสร้างความเสียหายแก่ลูกค้า เพื่อนร่วมงาน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนสังคมโดยรวม ดังนั้น เพื่อให้ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้กำกับดูแลให้ความไว้วางใจและเชื่อถือ พนักงานเจ้าหน้าที่ และผู้บริหารทุกคน จะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริต จิตใจมั่นคงและมีคุณธรรม ปฏิบัติหน้าที่โดยยุติธรรม ไม่เห็นแก่สินจ้าง ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน ยึดถือประโยชน์ของลูกค้า ตลอดจนประโยชน์ของส่วนรวม

2 การรักษาความลับภายในบริษัท (Confidentiality)

ในการการของบริษัท การเก็บความลับ คือการรักษาข้อมูลของบริษัท ตลอดจนข้อมูลของลูกค้า ซึ่งได้แก่

- ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินของบริษัท
- ข้อมูลทางการเงิน บัญชี ของบริษัท
- ข้อมูล ชื่อและที่อยู่ของลูกค้า
- ข้อมูลพนักงานของบริษัททั้งอดีตและปัจจุบัน
- ข้อมูลเกี่ยวกับคู่ค้าของบริษัท
- ข้อมูลเกี่ยวกับการติดต่อธุรกิจกับบุคคลอื่น

3. จรรยาบรรณวิชาชีพ (Professionalism)

คณะกรรมการของบริษัท ได้ให้ความสำคัญในการสร้างสามัญสำนึกของผู้บริหาร และพนักงานเจ้าหน้าที่ทุกระดับของบริษัทให้ประพฤติอยู่ในกรอบวิธีปฏิบัติที่เหมาะสม โดยให้น้ำหนักถึงหลักคุณธรรม จริยธรรมและความยุติธรรม อันจะส่งผลให้เกิดภาพพจน์ที่ดีต่อธุรกิจบริษัทโดยรวม

4. การปฏิบัติต่อสังคม (Service to Community)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแล และรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยจัดให้มีการดำเนินงานเกี่ยวกับมวลชนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อดูแลในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับทางหน่วยงานราชการ และส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ภายในชุมชน

การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

1. บริษัทมีนโยบายดูแลผู้บริหารและพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน จะต้องระงับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่บริษัทจะมีการประกาศผลการดำเนินงาน (งบการเงิน)
2. กำหนดเวลาในการประกาศผลการดำเนินงาน และข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหลักทรัพย์และมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทภายใน 45 วันนับจากวันสิ้นไตรมาส และ 60 วันนับจากวันสิ้นงวดบัญชี
3. บริษัทได้กำหนดให้ผู้บริหารมีหน้าที่จัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส และของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะในบริษัทจดทะเบียนที่ตนเป็นผู้บริหาร ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ช่องทางการร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการได้กำหนดช่องทางการร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสจากการกระทำผิดกฎหมาย หรือกระทำความผิดจากการทุจริต ผิดจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคคลในองค์กร หรือการถูกละเมิดสิทธิ ทั้งจากพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับเรื่องร้องเรียน ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัท หรือผ่านทางอีเมลของคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงได้ที่ e-mail : cg@chamissara.com หรือช่องทาง line ID : @chamissaracg หรือทางไปรษณีย์ ได้ที่

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2922/200 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ

เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

เวลาทำการ วันจันทร์ - วันศุกร์ เวลา 08.30-17.00 น.

2. Relationship with shareholders, customer, creditor and staff

- Director has responsibility for shareholders such as a disclosure of information, an accounting practice, the use of internal information and the conflict of interest. In addition, Director shall disclose accurate and timely information to all investors equally and transparently.
- Protecting customer's benefits at all times with highest attention and responsibility in presenting quality services and products and look after that particular standard.
- Operate under the fair competition without destroying a reputation of business competitor including refrain from unlawful and unfair search for competitor's information.
- Monitor an equal opportunity of employment and other principles related to employee to ensure adequate and necessary employee's skills and knowledge in operating the business.

3. Social and environmental responsibility

- Doing business with responsibility towards the society and its environment.
- Using a precaution in any conduct which may affect general public.
- Support the employee to realize the responsibility towards the environment and encourage staff to participate in such policy for sustainable development of the Company.

Employee ethic

can be classified into 4 sections as follows:

1. Honesty and integrity

Honesty is a basic qualification for staff and management at all levels. As staff and management all levels has a chance to cause favor or damage to customer as well as a chance to damage customer, colleague, and shareholder including general public as a whole. To build confidence among customer, shareholder and supervisor, all staff and management shall be honest, carrying out one's duty with integrity and justice aiming for the highest benefits for customer and general public.

2. Confidentiality

Confidentiality in the Company is to protect the Company's information as well as its customers' in following areas:

- Information on the Company's assets
- Information on the Company's finance and accounting
- Information on name and address of customer
- Information on the Company's staff both past and present
- Information on the Company's trade counter-part
- Information on correspondence with third party

3. Professionalism

The Company's Board of Directors has emphasized the important of professionalism in all levels of staff and management. Self conscious on professional integrity, justice and ethic will make up the Company's good image as a whole.

4. Service to Community

The Company is fully aware and taking seriously the corporate social responsibility. It has arranged for a community relation effort in the area of safety, hygiene and environment which include cooperation with authorities in public sector and support various activities in the community.

Supervision of Internal Information

1. The Company has a policy on supervision of usage of internal information by its executives and staff for their own benefits. The executives and staff who have come across internal information shall not buy or sell the securities of the Company within the period of 1 month before the Company announces its results of operations (financial statements)
2. The significant information that may affect the prices of the securities. In regard to financial statements, the Company announces its results of operations within 45 days from the end of a quarter and 60 days after the end of the accounting period.
3. The Company sets the rules that the executives are obliged to prepare and submit, to the office of Securities and Exchange Commission, the reports on the holding of shares by them, and by their spouses and underage children, in the listed companies they are the executives.

Channel for petition or reporting clue

The Board of Directors has designated channel for petition or reporting clue on illegal conduct or corruption, breaching ethical codes or any conduct which may lead to corruption of personnel in the organization or an infringement from staff, all interest parties may be reported to Company's website or the e-mail of the Audit Committee at the address cg@charnissara.com or line ID : @charnissaracg or by mail addressing to:

The Audit Committee

Charn Issara Development Public Company Limited

2922/200 New Petchburi Road, Kwang Bangkapi,

Kate Huay Kwang, Bangkok 10320

Working hours Monday - Friday time 08.30-17.00 hrs.

โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

1. รวบรวมข้อเท็จจริง ผู้รับข้อร้องเรียนต้องดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนั้นด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้ฝ่ายบุคคลดำเนินการ
2. ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล ผู้รับเรื่องร้องเรียนจะเป็นผู้ประมวลผลและกลั่นกรองข้อมูล เพื่อพิจารณาขั้นตอนและวิธีการจัดการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง โดยอาจดำเนินการด้วยตนเอง หรือมอบหมายให้ฝ่ายบุคคลเป็นผู้ดำเนินการ ประมวลผล และกลั่นกรองข้อมูล หรือมอบหมายให้คณะกรรมการสอบสวนเป็นผู้ดำเนินการฯ โดยคณะกรรมการสอบสวนจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีไป
3. มาตรการดำเนินการ ผู้รับข้อร้องเรียนนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณและบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด
4. รายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่รายงานผลให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานผลต่อกรรมการผู้จัดการ และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ

ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ จะได้รับความคุ้มครองตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้า ชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อตัว ชื่อสกุล ที่อยู่ ภาพหรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ แล้วดำเนินการสืบสวนว่ามีมูลความจริงเพียงใดหรือไม่
3. ผู้รับข้อร้องเรียนต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
4. กรณีที่ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง เห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองตามความเหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
5. ผู้ที่ได้รับการเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสมและเป็นธรรม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

การควบคุมภายใน

บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมทุกกิจกรรม และในหลายมิติอย่างเพียงพอ และเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร และการดูแลรักษาทรัพย์สิน (Operational Excellence) การรายงานทางการเงินและระบบบัญชีที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ (Financial Reporting) และมีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด (Compliance)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดแนวทาง และควบคุมการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการควบคุมภายใน การประเมินผล และการรายงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทในภาพรวม กำหนดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานควบคุมภายใน เพื่อดำเนินการประเมินการควบคุมภายในขององค์กร รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นประจำทุกปีโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ด้านสภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

ในภาพรวม บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีมีความเหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการดำเนินธุรกิจ โดยผู้บริหารได้ส่งเสริมสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นความซื่อสัตย์และจริยธรรมเป็นตัวอย่างที่ดี (Role Model) และมีการบริหารจัดการด้านต่างๆ ดังนี้

- กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับความซื่อสัตย์และจริยธรรม (Code of Conduct)
- การจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะของการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป มีการมอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้ เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน
- กำหนดให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นส่วนหนึ่งของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร โดยมีเป้าหมายที่จะให้บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Strategy)

The operating procedures when a petition is received are as follow:

1. Fact finding: The person received the petition must gather related information to the breach or ethical disobedient by oneself or assign to the personnel department to handle.
2. Analyze and screening information: The person received the petition shall analyze and screen the information to scrutinize the process and appropriate action suitable to each case. He or she can do so by oneself or delegate to the personnel department or the investigation committee. The investigation committee must be appointed by the Board of Directors on a case by case basis.
3. Action plan: The person received the petition shall propose an action plan to stop such breach or ethical disobedient and heel the damage done to the affected party in consideration of the total damage done in the situation.
4. Report: The person received petition has a duty to report the resolution to the related party. In the case of significant issue such report shall be directed to the Managing Director and/or the Audit Committee and/ or the Company's Board of Directors as the case may be.

Measures to protect the person who file petition or co-operate in the investigation

The person who file petition or those who co-operate in the investigation process shall be protected according to the following guidelines :-

1. The person who file petition or give co-operation in the investigation process may choose to remain undisclosed when such disclosure may be a threat to safety or leading to damage. However, in the case that the person choose to be disclosed such disclosure will enable the Company to report progress or fact found which lead to a quick and convenient resolution to heel the damage.
2. The Company shall not disclose the name, family name, address, photo or any other information which may lead to identify the person who file the petition then proceed to investigate if the case is valid.
3. The person who receive petition shall keep all information confidential and disclose as necessary with due consideration of the safety of and damage to the person who file petition including those who co-operate in the investigation process, source of information or related person.
4. In the event that the person who file the petition or those who co-operate in the investigation are in the situation when safety are at threat or damage may be sustained then the person affected as such may request the Company to exercise appropriate protection measures. The Company may choose to exercise protection measures without request when the case deems prone to damage or safety issue.
5. Those affected party shall receive rehabilitation in a just and appropriate process.

The operational monitoring of the Company's subsidiaries and joint venture companies

The nomination and exercise of voting right in the appointment of director in subsidiary companies and joint venture companies shall be handled by the management. The person who has been appointed director in the subsidiary companies or joint venture companies has a duty to perform in the best interest of such subsidiary companies or joint venture companies. The Company requires that those person appointed must receive prior approval from the Company's Board of Directors to resolve or exercise their vote on any important agenda of the same level which require the Board's resolution had the case has happen in the Company. The nomination of director in subsidiary companies or joint venture companies shall be pro rata to the shares hold in those companies.

Internal control and risk management

Charn Issara Development PCL has continuously paid attention to the internal control by focusing on an internal control system which cover all activities in various dimensions. The system is adequate and suitable for business operation to increase effectiveness and efficiency of the operation, the utilization of resources and assets up keeping (Operational Excellence), financial report and reliable accounting system including strict compliance to the law and related regulations of Charn Issara's business operation.

The Chief Executive Officer and Managing Director of Charn Issara Development PCL has assigned the Audit Committee to establish a guideline and monitor the operation in accordance with the internal control standard and to evaluate and report on the overview of Charn Issara's internal control. It was arranged to have a department responsible for internal control works to evaluate the organization's internal control and report to the Audit Committee in relation to the internal control at least once a year. In this respect the Audit Committee shall audit the results of internal controls prepared by the internal control department on an annual basis with following material contents:-

1. Control environment

In general, Charn Issara Development PCL has a suitable and adequate internal control for effective and efficient business operation. The management has enhanced and supported the corporate culture which emphasis on honesty and ethic and become a role model with following managerial inputs:-

- Arrange to have a written policy and codes of conduct related to honesty and ethic,
- Structure the organization with delegation to enable a flexible operation suitable for the change in business. There are clear written assignment of duty and responsibility with the Company's future target to enable the management and all staff in different levels to co-operate for the joint target,
- Designate the good corporate governance to be part of the Company's vision, strategy and value with a target to enable sustainable development of Charn Issara Development PCL.

2. ด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment)

ฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ขาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยมีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง ของบริษัท และความเสี่ยงในการปฏิบัติงานจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานนั้นๆ ทั้งนี้ มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของทุกฝ่ายงาน ในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มีผลกระทบต่อบริษัทน้อยที่สุด

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Control Activities)

เนื่องจากบริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตของอำนาจไว้อย่างชัดเจน โดยจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอน จึงมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร จะมีแนวทางปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัท ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงตระหนักและให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการรวบรวม และประมวลผลข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการลงทุนให้ฝ่ายต่างๆ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยไว้ใช้งานอย่างเพียงพอ เพื่อประมวลผลและจัดทำรายงานให้ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการได้รับทราบและสามารถตัดสินใจในการแก้ปัญหา โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงินได้อย่างทันกาล และได้มีการดำเนินการเพื่อศึกษา และเลือกกระบวนสารสนเทศที่เหมาะสมเข้ามาช่วยในการดำเนินงานมากยิ่งขึ้น โดยอยู่ในช่วงการศึกษาในปี 2560 และจะสามารถสรุปผลได้ในปี 2561

5. ด้านระบบการติดตาม (Monitoring & Evaluation)

บริษัทได้มีการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจัดให้มีการประชุมกับฝ่ายบริหารร่วมกันอย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ และจัดให้มีรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ทราบถึงความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไข เพื่อให้คณะกรรมการอนุมัติ นอกจากนี้ ยังกำหนดเครื่องมือช่วยให้ระบบการติดตามมีประสิทธิภาพ ดังนี้

• ระบบการตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการสร้างความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เพื่อให้กระบวนการทำงานภายในองค์กรมีการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่ดีบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กรบริษัทฯ

• การประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง

มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายในอย่างน้อยปีละครั้ง โดยได้

กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฏิบัติงานตามปกติของฝ่ายบริหาร และจัดให้มีการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment: CSA) ในองค์กร เพื่อประเมินการควบคุมภายใน ระดับองค์กร

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งประเมินโดยผู้บริหารและฝ่ายตรวจสอบภายในสรุปผลนำเสนอ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทที่ไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 จึงมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท ขาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) มีความเพียงพอทางธุรกิจ

แนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ตามที่บริษัทได้มีการประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 โดยมีนโยบายการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ แนวทางในการปฏิบัติข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม ช่องทางในการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ การสืบสวน และบทลงโทษการเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น

บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน และยังได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นหนึ่งในแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption หรือ CAC)

การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีปี 2560 ซึ่งได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานที่มีมาตรฐานการทำงานที่ดีมีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของคำตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้ง นายณรงค์ พันธดำรง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3315 หรือนางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5419 หรือนางสาวสุพรรณิ ดิยานันท์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4498 ของบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2560 มีจำนวนเงินรวม 4,270,000.- บาท

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non-audit fee)

- ไม่มี-

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน www.sec.or.th และ www.charnissara.com

2. Risk Management

The Management has noted the importance of risk management under changes both within and outside the organization which affect the business. It was acknowledged that risk management is an important factor in all business operation of Charn Issara Development PCL and need to be connected in all levels. The risk management was then included in the risk management policy for the organization to be managed systematically through various management committees of Charn Issara. The operational risk is therefore fall under the supervision of the management in charge of such operation. There was an establishment of risk management and internal control committee to undertake the most effective overall risk management. However, it is the responsibility of all departments to manage and control risk to the acceptable level with lest effect to the Company.

3. Operational Controls on the management

As the Company has clearly structured the organization the management's authority has been clearly defined in writing with check and balance between departments in each process, it was therefore ensured that the management has follow the Company's regulations including laws and related rules.

4. Information and data communication

With the vision of the Company's Board of Directors on information technology, technology has been adopted to collect and analyze information timely and effectively. There are investments in equipping all departments with modern computers to analyze and report to the management and the Board of Directors for timely consideration of information on accounting and finance in particular and a study had been conducted during 2017 in selecting the suitable information technology for the operation and the result of which will be concluded in 2018

5. Monitoring and evaluation

The Company has followed the operation in line with the set target by meeting with the management on a weekly basis and arranged to have a quarterly operational report in order to monitor the operation against the set target. In the event of the operational results fall behind a correction measures will be tabled to the Board of Directors for approval. In addition, there are following assisting tools to enable an effective monitoring as follows:-

- **Internal control system**

The internal control department is an independent department report directly to the Audit Committee. It has a duty to install assurance and consulting so that the operational process is monitored, risk is managed and the good internal controls is in place to achieve the Company's operational objective.

- **Self-evaluation of internal controls**

At least once a year there is a follow up of evaluation on internal controls. This has been designated as part of the normal follow

up process of the management. It was arranged to have a control self-assessment (CSA) in the organization to evaluate the internal control at the organization level.

The Audit Committee has reviewed the evaluation of internal control conducted by the management and the internal control with no finding of material defect. This is in line with the auditor's view who has no reservation for any note of internal control in auditing the Company's account as of yearend December 31, 2017 and therefore had an opinion that the internal control of Charn Issara is adequate for its business.

Guideline of an anti-corruption operation

Following the Company's declaration of its intention on joining the Collective Action Coalition of Thai private sector against corruption on December 19, 2017. It was resolved that the Company declare an anti-corruption policy by having a policy to assign duty and responsibility, operational procedure, regulations for appropriate actions, channel for petition or receiving clue, measures to protect and keep confidentiality, investigation, penalty, and publicity of anti-corruption policy for instance.

The Company has a written "anti-corruption policy" for use as a guideline in operation and sustainable organizational development and has announced its intention to be part of Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption or CAC.

Appointment of Auditor

The Audit Committee has considered the selection and the remuneration for the year 2017 which have demonstrated a good standard of works and good performance and independence including the remuneration and thought it deems appropriate to propose the appointment of Mr.Narong Puntawong, CPA No. 3315 or Ms.Sirirat Sricharoensup CPA No.5419 or Ms.Supanee Triyanantakul CPA No.4498 of EY Co., Ltd. to be the Company's Auditor for the year ending 31st December 2017

Auditor's Remuneration

1. The Company and its subsidiaries have paid a total of Baht 4,270,000.- to Auditing Firm of which those auditors work for the year 2017.
2. Other audit Fee
-None-

Remark : The investor can see the Company data from 56-1 form in website, www.sec.or.th and www.charnissara.com

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors



1. นางศรียวรา อิศระ
MRS. SRIVARA ISSARA
ประธานกรรมการ
Chairperson



6. นางธีรารณ ศรีเจริญวงศ์
MRS. TEERAPORN SRIJAROENWONG
กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
รองกรรมการผู้จัดการ
Director / Risk Management Committee /
Deputy Managing Director



2. นายสงกรานต์ อิศระ
MR. SONGKRAN ISSARA
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
Chief Executive Officer and Managing Director /
Chairman of Risk Management Committee



7. นายพิสุทธิ์ เดชะโกศยะ
MR. PHISUD DEJAKAISAYA
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
Independent Director / Chairman of Audit Committee /
Nomination and Remuneration Committee



3. นายนิติ โอสธานุเคราะห์
MR. NITI OSATHANUGRAH
กรรมการอิสระ /
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
Independent Director /
Nomination and Remuneration Committee /
Risk Management Committee



8. นายวิฑิต รัชตาดะนันท์
MR. WITIT RATCHATANUN
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
Independent Director / Audit Committee



4. นายประเวศวุฒิ ไรวา
MR. PRAVESUDHI RAIWA
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน
Independent Director /
Chairman of Nomination and Remuneration
Committee



9. นายพินิจ พัวพันธ์
MR. PINIT PUAPAN
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
Independent Director / Audit Committee /
Risk Management Committee



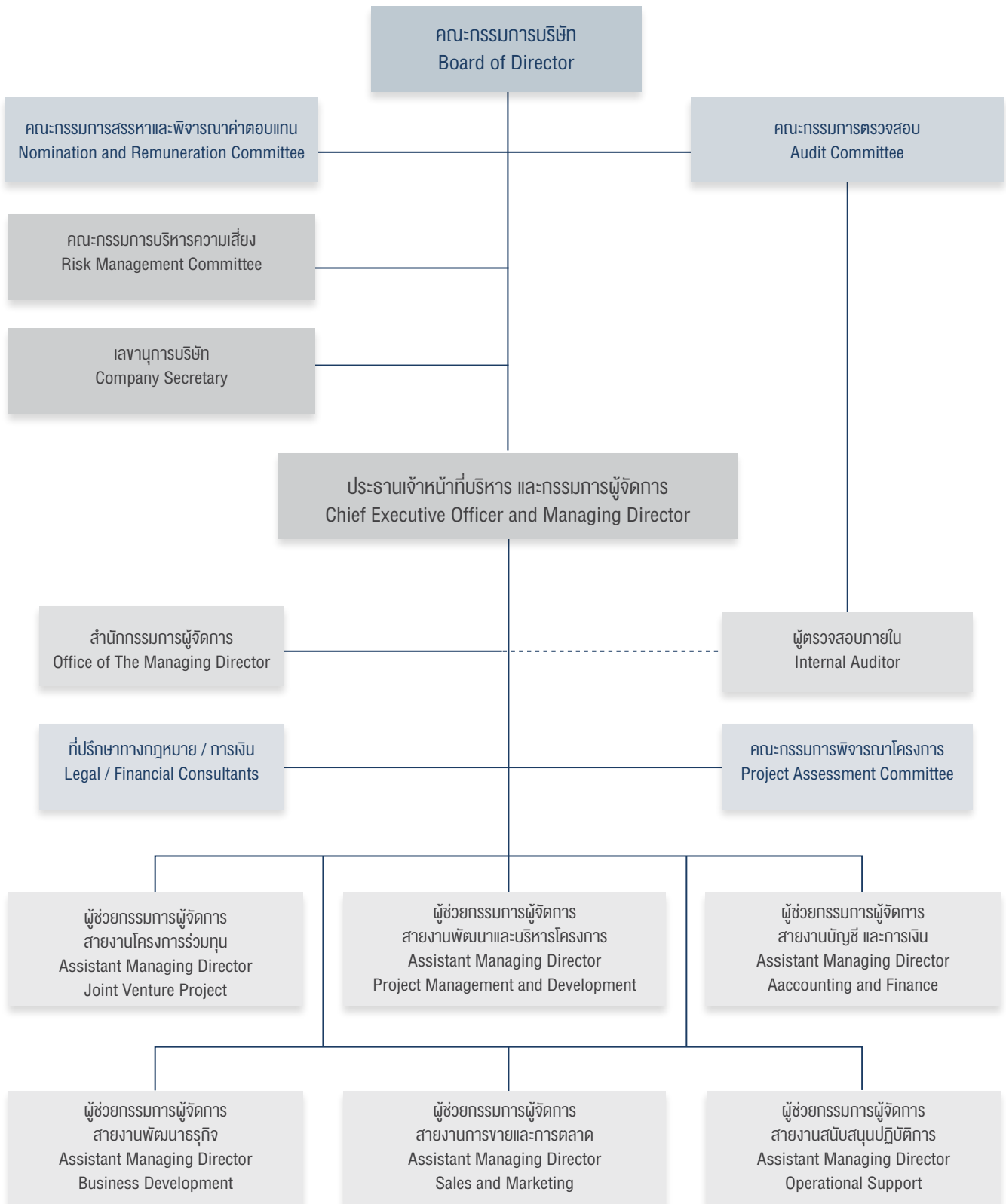
5. นางลินดา ประเสริฐสม
MRS. LINDA PRASERTSOM
กรรมการ
Director



10. นายวรสิทธิ์ อิศระ
MR. VORASIT ISSARA
กรรมการ
Director

โครงสร้างองค์กร

Organization Chart



นางศรีวรา อิสสระ / MRS. SRIVARA ISSARA

ประธานกรรมการ / Chairperson
63 ปี / 63 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Master of Business Administrator (MBA), มหาวิทยาลัยอินเดียนา สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 75/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 36/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2550-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ชาวนิสรส ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน)
2531-ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร บริษัท ชาวนิสรส เรสซิเดนซ์ จำกัด ผู้จัดการ มูลนิธิป๋าย นักเขียน นักแปล ผู้จัดปฏิบัติธรรม
2527-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา / ผู้จัดการ บริษัท แจ็คแอนด์จิลล์ จำกัด
2529-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท จินดารักษ์ จำกัด
2526-2529	Assistant Vice President ธนาคารซีทีบี
2521-2526	Senior Oil Economist บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย

Shareholding (%) -none-

Education / Training Program

- Master of Business Administrator (MBA), Indiana University, U.S.A.
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP), 75/2008, Thai Institute of Directors (IOD)
- Certificate of Role of the Chairman Program (RCP) 36/2015, Thai Institute of Directors (IOD)

Professional career for the past five years

2007-Present	Chairperson Charn Issara Development Public Co., Ltd.
1986-Present	Executive Committee Charn Issara Residence Co., Ltd. Manager Pimsai Associate Writer / translator / Meditation Organizer
1984-Present	Advisor / Manager Jack and Jill Co., Ltd.
1986-Present	Advisor Jindarak Co., Ltd.
1983-1986	Assistant Vice President Citi Bank
1978-1983	Senior Oil Economist The Shell of Thailand Co., Ltd.

นายสงกรานต์ อิสสระ / MR. SONGKRAN ISSARA

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ / คณะประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
Chief Executive Officer and Managing Director / Chairman of Risk Management Committee
63 ปี / 63 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 261,362,079 หุ้น (29.376)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, University of Bloomington, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 75/2551, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการลาดพูน (วทพ.10)

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ชาวนิสรส ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด กรรมการ บริษัท ชะอำร่วมทุน จำกัด กรรมการ บริษัท นารายณ์ร่วมพัฒนา จำกัด กรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีซอร์ส ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด กรรมการ บริษัท เอส.ซี.ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลลิซซิ่ง จำกัด
2544-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตงูการเกษตร จำกัด
2545-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ชาวนิสรส เรสซิเดนซ์ จำกัด กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอส ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด
2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ชาวนิสรส วิภาพล จำกัด
2549-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เตท จำกัด
2554-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลล็อปเมนต์ จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยิตะ กริลล์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด

Shareholding (%) 29.376 (261,362,079 shares)

Education / Training Program

- Master degree in Economics University of Bloomington
- Certificate of Director Accreditation Program (DAP) 75/2008, Thai Institute of Directors (IOD)
- Leader Program, Capital Market Academy (CMA10)

Professional career for the past five years

Present	Chief Executive officer and Managing Director Charn Issara Development Public Co., Ltd. Director C.I. Property Co., Ltd. Director Cha-am Ruamthun Co., Ltd. Director Narais Ruamphiphat Co., Ltd. Director International Resource Development Co., Ltd. Director S.C. Development Co., Ltd. Director C.I. International Leasing Co., Ltd.
2001-Present	Director Chalongsrunkarnkaset Co., Ltd.
2002-Present	Chairman Charn Issara Residence Co., Ltd. Director C.I.H.Development Co., Ltd.
2003-Present	Chairman Charn Issara Vipaphol Co., Ltd.
2006-Present	Chairman C.I.N. Estate Co., Ltd.
2011-Present	Deputy Chairman Issara United Co., Ltd.
2015-Present	Deputy Chairman Issara United Development Co., Ltd.
2014-Present	Director Hida Grill Co., Ltd.
2014-Present	Chairman Issara Junfa Co., Ltd.

นางลินดา ประเสริฐสม / MRS. LINDA PRASERTSOM

กรรมการ / Director
63 ปี / 63 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 58,657 หุ้น (0.007)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา CGR Workshop : Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย/กันยายน 2557
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 211/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 13/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2549-ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้จัดการบัญชีและการเงิน บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอสเตท จำกัด
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชาวนิสรุส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2532-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาทางการเงินและการบัญชี บริษัท ซี.ไอ.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

Shareholding (%) 0.007 (58,657 shares)

Education / Training Program

- Master degree of Arts, Thammasat University
- Director Accreditation Program (DAP) 2003, Thai Institute of Directors (IOD)
- Seminar "CGR Workshop : Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard", The Stock Exchange of Thailand / September 2014
- Director Certification Program (DCP) 211/2015, Thai Institute of Director (IOD)
- Certification "How to Development a Risk Management Plan" (HRP) 13/2017, Thai Institute of Director (IOD)

Professional career for the past five years

2006-Present	Director / Financial and Accounting Manager C.I.N. Estate Co., Ltd.
2002-Present	Director Charn Issara Development Public Co., Ltd.
1989-Present	Financial and Account Consultant C.I. Property Co., Ltd.

นายนิติ โอสภาบุเคราะห์ / MR. NITI OSATHANUGRAH

กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง
Independent Director / Nomination and Remuneration Committee /
Risk Management Committee
44 ปี / 44 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 2,182,950 หุ้น (0.245)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต ทางด้านกฎหมายเศรษฐกิจ,
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และการเมือง, Amherst College, Massachusetts, U.S.A.
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2547, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) ปี 2554, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2556, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ประกันคุ้มภัย จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ บริษัท ชาวนิสรุส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2551-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บริษัท พิชัยสวัสดิ์ จำกัด
2543-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร บริษัท บางกอกกรีนเวสต์ จำกัด
2535-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอสดสปา จำกัด

Shareholding (%) 0.245 (2,182,950 shares)

Education / Training Program

- Master of Arts in Economic Law, Chulalongkorn University
- B.A. Economics and Political Science Amherst College, Massachusetts, U.S.A.
- Director Accreditation Program (DAP) 2004, Thai Institute of Director (IOD)
- Director Certification Program (DCP), Thai Institute of Directors (IOD)
- Role of The Compensation Committee (RCC) 2011, Thai Institute of Directors (IOD)
- Audit Committee Program (ACP) 2013, Thai Institute of Directors (IOD)

Professional career for the past five years

2004-Present	Director Safety Insurance Public Co., Ltd. Director Charn Issara Development Public Co., Ltd.
2008-Present	Managing Director / Executive Director Pichaisawat Co., Ltd.
2000-Present	Managing Director / Executive Director Bangkok Rinvest Co., Ltd.
1992-Present	Director Osatspa Co., Ltd.

นายประเวชวุฒิ ไสว / MR. PRAVESVUDHI RAIWA

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

Independent Director / Chairman of Nomination and Remuneration Committee

66 ปี / 66 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

-ไม่มี-

Shareholding (%)

-none-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี ในสาขา Political Science, Indiana University, U.S.A.
- MMM (Modern Marketing Management), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- MMP (Modern Managers Program), จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 135/2553, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงของประเทศ “ภูมิพลแผ่นดิน” รุ่นที่ 2, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 8

Education / Training Program

- BBA, Political Science University of Indiana, U.S.A.
- Chulalongkorn University Training Program:
- MMP-Modern Management Program
- MMM-Modern Marketing Management
- Directors Accreditation Program (DAP) 2005, Thai Institute of Director (IOD)
- Directors Certification Program (DCP) 135/2010, Thai Institute of Director (IOD)
- Senior Executive Program of Chulalongkorn University Poompalungpandin, Class 2
- Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCot), Class 8

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี โกลเบิล จำกัด กรรมการ บริษัท ฟู้ดเฮาส์ เคเทอร์ริ่ง เซอร์วิส จำกัด กรรมการ S&P Restaurants Limited (England) กรรมการ Patara (Geneva) SA (Switzerland) กรรมการ Patara Fine Thai Cuisine PTE Ltd. / SK Catering PTE Ltd. (Singapore) กรรมการ Patara Restaurant Vienna GmbH. (Austria) กรรมการ Bangkok Jam SDN BHD (Malaysia) กรรมการ Patara International Restaurant Management (Beijing) Co., Ltd. (China)
2536-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน
2536-2548	บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร บริษัท เอส อาร์ เอสเตท จำกัด กรรมการบริหาร บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอชดี ดิสทริบิวเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอส แอนด์ พี ดิสทริบิวชั่น แอนด์ เซลล์ จำกัด รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ฝ่ายการตลาด บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
2535	กรรมการ สมาคมค้าผลิตภัณฑ์ข้าวสาลี
2534-2536	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด
2533	วิทยากรกิตติมศักดิ์ Mini M.B.A. Programme, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
2516	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน S.R. Tapioca International Co., Ltd.

Professional career for the past five years

Present	Executive Chairman and Director S&P Sydicate Public Co., Ltd. Director S&P Global Co., Ltd. Director Foodhouse Catering Services Co., Ltd. Director S&P Restaurants Limited (England) Director Patara (Geneva) SA (Switzerland) Director Patara Fine Thai Cuisine PTE Ltd. / SK Catering PTE Ltd. (Singapore) Director Patara Restaurant Vienna GmbH. (Austria) Director Bangkok Jam SDN BHD (Malaysia) Director Patara International Restaurant Management (Beijing) Co., Ltd. (China)
1993-Present	Independent Director / Chairman of Nomination and Remuneration Committee Charn Issara Development Public Co., Ltd.
1993-2005	Executive Director S.R.Estate Co., Ltd. Executive Director S&P Sydicate Public Co., Ltd. President HD Distributors (Thailand) Co., Ltd. President S&P Distribution and Sales Co., Ltd. Vice President Marketing Dept. S&P Sydicate Public Co., Ltd.
1992	Director Thai Wheat Products Trader's Association
1991-1993	Asst. Marketing Manager S&P Sydicate Co., Ltd.
1990	Honorary Instructor Mini M.B.A. Programme, Kasetsart University
1973	Financial Director S.R. Tapioca International Co., Ltd.

AWARDS : SET Awards 2011, Outstanding CEO Awards

รางวัลที่ได้รับ : รางวัลผู้บริหารสูงสุดดีเด่นประจำปี 2554 (SET Awards)

นายพิสุทธ์ เดชะโกศยะ / MR. PHISUD DEJAKAISAYA

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

Independent Director / Chairman of Audit Committee / Nomination and Remuneration Committee

62 ปี / 62 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)	8,167 หุ้น (0.001)	Shareholding (%)	0.001 (8,167 shares)
----------------------------------	--------------------	------------------	----------------------

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซาเธิร์น เมธอดิสต์ ยูนิเวอร์ซิตี, U.S.A. / ปี 2525
- ประกาศนียบัตร สาขากฎหมายเปรียบเทียบ
มูลนิธิกฎหมายแห่งชาติตะวันตก / ปี 2527
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง
ของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า

Education / Training Program

- LL.B Thammasat University, Thailand / 1982
M.C.L Southern Methodist University, USA / 1984
- Diploma in Comparative Law, South Western Legal Foundation, Dallas Texas
- Bachelor of Laws, Thammasat University
- Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Director (IOD)
- Corporate Governance Program for Directors and Executive of State
Enterprises and Public Organization (Class 10), Public Director Institute (PDI)

ประวัติการทำงาน

2533-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด
2554-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท สำนักกฎหมายสากล ลาวพรีเมียร์ จำกัด
2554-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท สำนักกฎหมายสากล เมียนมาร์พรีเมียร์ จำกัด
2554-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2545-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านกฎหมาย บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2552-ธ.ค. 2552	ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงเกษตร และสหกรณ์
เม.ย. 2552-ก.ค. 2552	อนุกรรมการ การประเมินผลการพัฒนากฎหมายของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552
	อนุกรรมการ กำหนดแนวทางการจัดตั้งศูนย์ประสานการบริการ นักลงทุนภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานกฤษฎีกา
ก.ค. 2551-มิ.ย. 2553	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ไพรชนียไทย จำกัด
พ.ย. 2551-ก.พ. 2552	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
ก.ค. 2551-ม.ค. 2552	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)
2527-2533	ทนายความอาวุโส บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็กเค็นซี จำกัด กรุงเทพมหานคร

Professional career for the past five years

1990-present	Managing Director Siam Premier International Law Office Limited
2011-present	Managing Director Lao Premier International Law Office
2011-present	Managing Director Myanmar Premier International Law Office
2011-present	Nomination and Remuneration Committee Charn Issara Development Public Co., Ltd.
2002-present	Chairman of The Audit Committee Charn Issara Development Public Co., Ltd.
2012-present	Director / Head of Legal Committee Airports of Thailand Public Co., Ltd.
Jul 2009-Dec 2009	Advisor Deputy Minister of Agriculture and Cooperatives
Apr 2009-Jul 2009	Sub Committee The Guideline for the Establishment of Investor Sub Committee Services under the Supervisor of the Prime Minister
Jul 2008-Jun 2010	Advisor Thailand Post Co., Ltd.
Nov 2008-Feb 2009	Board of Director Office of Small and Medium Enterprise Promotion
Jul 2008-Jan 2009	Advisor Software Industry promotion Agency Organization (SOMEPI)
1984-1990	Senior Lawyer Baker & McKenzie Ltd.

นายวิฑิต รัชชตะนันท์ / MR. WITIT RATCHATATANUN

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

Independent Director / Audit Committee

63 ปี / 63 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 2,073,060 หุ้น (0.233) Shareholding (%) 0.233 (2,073,060 shares)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก ศึกษาศาสตร์, Harvard University, U.S.A.
- M.A. University of Essex U.K.
- B.Sc. (Econ) London School of Economics, U.K.

Education / Training Program

- Doctoral Degree in Education , Harvard University, U.S.A.
- M.A. University of Essex U.K.
- B.Sc. (Econ) London School of Economics U.K.

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ โรงเรียนปัญญาประทีป อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา
ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา โรงเรียนทอสี
2545-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ขาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2547	ผู้อำนวยการ สำนักพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนและการกระจายรายได้
2542-2546	ผู้ช่วยเลขาธิการฯ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2544-2545	ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายเศรษฐกิจระหว่างประเทศ
2544-2545	ผู้อำนวยการ สำนักสังคมมหภาค
2540-2546	กรรมการ สถาบันไทย-เยอรมัน กระทรวงอุตสาหกรรม
2543-2547	กรรมการบริหาร องค์การสุรา กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
2539-2542	ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการร่วมภาครัฐบาล และเอกชน เพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช)
2536-2539	ผู้อำนวยการ กองประสานความร่วมมือภาครัฐบาลและเอกชน สศช

Professional career Five years

Present	Director Panyaprateep School, Pak Chong, Nakhon Ratchasima
Present	Advisor Thawsi School
2002-Present	Independent Director / Audit Committee Charn Issara Development Public Co., Ltd.
2004	Director Community Economic Development and Income Distribution Office of NESDB
1999-2003	Assistant Secretary General of NESDB
2001-2002	Director International Policy Office
	Director Macro Social Policy Office
1997-2003	Director Thai-German Institute, Ministry of Industry
2000-2004	Director Liquor Distillery Organization, Ministry of Finance
1996-1999	Director Office of the Joint Public / Private Consultative Committee
1993-1996	Director Government and Private Cooperation Division

นายพินิจ พัวพันธ์ / MR. PINIT PUAPAN

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

Independent Director / Audit Committee / The Risk Management Committee

50 ปี / 50 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

1,336,500 หุ้น (0.150)

Shareholding (%)

0.150 (1,336,500 shares)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 2 / ปี 2558
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง รุ่นที่ 5 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (มส.5) / ปี 2557
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดพูน (วตท.11) / ปี 2554
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย / ปี 2547
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Audit Committee Program (ACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย / ปี 2547
- หลักสูตร Advance Management Program, Harvard Business School (AMP 170) / ปี 2549
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์, The London School of Economic and Political Science / ปี 2533
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และรัฐศาสตร์, Tufts University / ปี 2532

ประวัติการทำงาน

- 20 ธ.ค. 2560-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 22 ธ.ค. 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ศรีสวัสดิ์ พาวเวอร์ 1979 จำกัด (มหาชน)
- 8 มิ.ย. 2558-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2558-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอิสระ บริษัท ผลิตไฟฟ้าลาว (มหาชน) (สปป.ลาว)
- 2557-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มะลิกรุป 2012 จำกัด
- 2556-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เวลา ชาญ เรสซิเดนซ์ จำกัด
- 2552-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมโพลาริส จำกัด
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์เคที ซีมิโก้ จำกัด
- 2551-2557 กรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์เคที ซีมิโก้ จำกัด
- 2550-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ซีเอ็มไอ จำกัด (มหาชน)
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2545-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อุตสาหกรรมนมไทย จำกัด

Education / Training Program

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) Thai Institute of Directors (IOD) 2/2015
- Advanced Security Management Program (ASMP 5) The Association National Defense College of Thailand /2014
- Leader Program, Capital Market Academy (CMA11) /2011
- Director Accreditation Program (DAP) Thai Institute of Directors (IOD) /2004
- Audit Committee Program (ACP) Thai Institute of Directors (IOD) /2004
- Advance Management Program, Harvard Business School, AMP 170/2549
- Master Degree in Economics, The London School of Economic and Political Science /1990
- BA, Economics & Political Science, Tufts University /1989

Professional career for the past five years

- 20 Dec 2017-Present Director Thai Airways International Public Co., Ltd.
- 22 Dec 2015-Present Director Srisawad Power 1979 Public Co., Ltd.
- 8 Jun 2015-Present Director CAT Telecom Public Co., Ltd.
- Mar 2015-Present Independent Advisor Edl Generation Public Company (Lao PDR)
- 2014-Present Director Mali Group 2012 Co., Ltd.
- 2013-Present Director Veyla Cha Am Residences Co., Ltd.
- 2009-Present Director Soralis Asset Management Co., Ltd.
- 2008-Present Executive Director KT ZMICO Securities Co., Ltd.
- 2008-2014 Managing Director KT ZMICO Securities Co., Ltd.
- 2007-Present Executive Director Seamico Securities Public Co., Ltd.
- 2002-Present Audit Committee and Independent Director Charn Issara Development Public Co., Ltd.
- 2002-Present Board of Directors Thai Dairy Industry Co., Ltd.

นายวรสิทธิ์ อีสระ / MR. VORASIT ISSARA

กรรมการ / Director

37 ปี / 37 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

5,107,909 หุ้น (0.574)

Shareholding (%)

0.574% (5,107,909 shares)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- โรงเรียนกรุงเทพคริสเตียน
- ประกาศนียบัตร, Port Regis School, England
- ประกาศนียบัตร, Bradfield College, England
- ประกาศนียบัตร, Saddle Brook preparatory School, U.S.A.
- ประกาศนียบัตร, Santa Fe College, U.S.A.
- ประกาศนียบัตร, DCT School of Hotels and Business Management, Switzerland
- ปริญญาบัตร, Associate of Arts degree in Business Management, Santa Fe College, Gainesville, FL, U.S.A.
- ปริญญาบัตร, Degree International Hotels and Business Management, DCT International Hostel & Business Management School

Education / Training Program

- Bangkok Christian College
- Certification, Port Regis School, England
- Certification, Bradfield College, England
- Certification, Saddle Brook preparatory School, U.S.A.
- Certification, Santa Fe College, U.S.A.
- Certification, DCT School of Hotels and Business management, Switzerland
- Degree Associate of Arts degree in Business Management, Santa Fe College, Gainesville, FL, U.S.A.
- Degree International Hotels and Business Management, DCT International Hostel & Business Management School

ประวัติการทำงาน

2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558- ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ศรีพินา แมเนจเม้นท์ จำกัด
2548-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ / ผู้พัฒนาโครงการ บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2548	อบรมในการเป็นผู้บริหาร Villa Feltrinelli, Italy
2544-2545	ร่วมก่อตั้งสถานที่ฝึกงานจัดการ ให้แนวคิดการ ปฏิบัติงานต่างๆ ฝึกหัดงานครัว และบริการ ผู้ประสานงาน กิจกรรมเฉพาะด้านอาหาร Hotel School
2544-2545	แคชเชียร์ / ลูกค้าสัมพันธ์ / ดูแลการจองห้องพักและ ที่เกี่ยวข้อง และส่งเสริมกิจกรรมของสถาบันแห่ง ของโรงแรม Lush lounge and nightclub Bainesville Florida
2543	สจ๊วต / แคชเชียร์ และเจ้าหน้าที่รับรอง Baan Thai restaurant Gainesville Florida
2539	เจ้าหน้าที่ฝึกหัดฝ่าย Public Relation Ramada Hotel, Bangkok Thailand

Professional career for the past five years

2015-Present	Director Charn Issara Development Public Co., Ltd.
2015-Present	Director / Managing Director Issara Junfa Co., Ltd.
2013-Present	Managing Director Sri panwa Management Co., Ltd.
2005-Present	Managing Director / Project Developer Charn Issara Residence Co., Ltd.
2011-Present	Director Issara United Co., Ltd.
2015-Present	Director Issara United Development Co., Ltd.
2005	Management Training Villa Feltrinelli, Italy
2001-2002	Bar founding members (l'ambiance) Responsible for concept development and operation Manager, Practical training in kitchen and service and Event Coordinator (Cultural Gastronomia) Hotel School
2001-2002	Cashier, Guest Relation Personnel, Responsible and Reservation Guest related issue and Club and Event Promotion Lush lounge and nightclub, Gainesville, Florida
2000	Stewarding, cashier, host and advance to waiter Baan Thai Restaurant Gainesville, Florida
1996	Trainee in Public Relation Department Ramada Hotel, Bangkok Thailand

นางธีรารักษ์ ศรีจริญวงศ์ / MRS. TEERAPORN SRIJAROENWONG

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการ
Director, Risk Management Committee / Deputy Managing Director
53 ปี / 53 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 37,125 หุ้น (0.004)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย / ปี 2551
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 11/2014, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- CGR Workshop : Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / กันยายน 2557
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Director Certification Program (DCP) 211/2558, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 13/2560, สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	กรรมการ / รองกรรมการผู้จัดการ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานพัฒนาและบริหารโครงการบริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฮิดะ กริลล์ จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็ม.เอสเตท จำกัด
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด
	กรรมการ บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด
2545-2557	กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการ บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2533-2545	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็ม.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2531-2533	เจ้าหน้าที่ฝ่ายต่างประเทศ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

Shareholding (%) 0.004 (37,125 shares)

Education / Training Program

- Master Degree Business Administration Kasetsart University
- Director Accreditation Program (DAP), Thai Institute of Directors (IOD) / 2008
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) 11/2014, Thai Institute of Directors (IOD)
- CGR Workshop : Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard, The Stock Exchange of Thailand / September 2014
- Director Certification Program (DCP) 211/2015, Thai Institute of Director (IOD)
- Certification "How to Develop a Risk Management Plan (HRP) 13/2017, Thai Institute of Director (IOD)

Professional career for the past five years

Present	Director / Deputy Managing Director / Acting Assistant Managing Director on Project Management and Development Charn Issara Development Public Co., Ltd.
Present	Director Hida Grill Co., Ltd.
2006-Present	Managing Director C.I.N. Estate Co., Ltd.
2011-Present	Director Issara United Co., Ltd.
	Director Charn Issara Residence Co., Ltd.
2015-Present	Director Issara United Development Co., Ltd.
2015-Present	Director Issara Junfa Co., Ltd.
2002-2014	Director and Charn Issara Development Public Co., Ltd. Project & Development Manager
1990-2002	Project & Development Manager C.I.M. Development Co., Ltd.
1998-1990	Foreign Exchange Officer Bangkok Bank PLC

นายวีรชัย วิจิตรสนากุล / MR. WEERACHAI WIJITTANAKUL

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน
Assistant Managing Director on Finance and Accounting
61 ปี / 61 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน

2558-2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานบัญชีและการเงิน บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็ม.เอสเตท จำกัด
2545-2557	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2541-2545	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ซี.ไอ.เอ็ม.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2532-2540	ผู้จัดการทั่วไป / ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท กรุงเทพผลิตภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

Shareholding (%) -none-

Education / Training Program

- Master Degree, Business Administration, NIDA
- Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

Professional career for the past five years

2015-2017	Assistant Managing Director on Finance and Accounting Charn Issara Development Public Co., Ltd.
2011-Present	Director Issara United Co., Ltd.
2015-Present	Director Issara United Development Co., Ltd.
2006-Present	Director C.I.N.Estate Co., Ltd.
2002-2557	Accounting & Financial Manager Charn Issara Development Public Co., Ltd.
1998-2002	Accounting & Financial Manager C.I.M. Development Co., Ltd.
1989-1997	General Manager and Accounting Manager Bangkok Steel Industry Public Co., Ltd.

นายดิฐวัฒน์ อีสสระ / MR. DITAWAT ISSARA

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ / รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
สายงานการขายและการตลาด

Assistant Managing Director on Business Development / Acting Assistant
Managing Director on Sale and Marketing

35 ปี / 35 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) 19,584,454 หุ้น (2.201)

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี ด้าน Product Design, Saint Martin
- Mechanical Engineering, Imperial College
- Arts Foundation, Wimbledon University
- Bryans ton School

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานพัฒนาธุรกิจ และรักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการขายและ การตลาด บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด
2545-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ศรีพินา แมเนจเม้นท์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด
2550-2557	Creative Director บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

Shareholding (%) 2.201 (19,584,454 shares)

Education / Training Program

- Bachelor Degree Product Design, Saint Martin
- Mechanical Engineering, Imperial College
- Arts Foundation, Wimbledon University
- Bryans ton School

Professional career for the past five years

Present	Assistant Managing Director on Business Development and Acting Assistant Managing Director on Sale and Marketing Charn Issara Development Public Co., Ltd.
Present	Managing Director Issara United Co., Ltd.
2002-Present	Director Charn Issara Residence Co., Ltd.
2005-Present	Director Sri panwa Management Co., Ltd.
2015-Present	Director Issara United Development Co., Ltd.
2015-Present	Director Issara Junfa Co., Ltd.
2007-2014	Creative Director Charn Issara Development Public Co., Ltd.

นางวันิดา รัตนคาบ / MRS. WANIDA RATANAKAM

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและการตลาด

Assistant Managing Director on Sales and Marketing

58 ปี / 58 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ) -ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- RE-CU หลักสูตรอบรมด้านอสังหาริมทรัพย์ รุ่น 11,
สมาคมผู้บริหารธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์

ประวัติการทำงาน

ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานขายและการตลาด บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557-2560	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2552-2556	ผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ซี.ไอ.เอ็น.เอส.เอส. จำกัด เจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2541-2551	เจ้าหน้าที่ฝ่ายขายอาวุโส บริษัท ซี.ไอ.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2532-2540	เจ้าหน้าที่ฝ่ายขาย บริษัท ซี.ไอ.พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

Shareholding (%) -none-

Education / Training Program

- Bachelor of Political Science, Ramkhamhaeng University
- RE-CU, Real Estate Training Course (Class 11), The Real Estate Executive
Association

Professional career for the past five years

Present	Assistant Managing on Sales and Marketing Director Charn Issara Development Public Co., Ltd.
2014-2017	Sales & Marketing Director Charn Issara Development Public Co., Ltd.
2009-2013	Sales & Marketing Manager C.I.N Estate Co., Ltd. Sales & Marketing Officer Charn Issara Development Public Co., Ltd.
1998-2008	Senior Sales Officer C.I. Property Co., Ltd.
1989-1997	Sales Officer C.I. Property Co., Ltd.

นางสุวณี อัครวรารวงศ์ / MRS. SUWANEE AKKARAVARAWONG

เลขานุการบริษัท / เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
Company Secretary and Secretary to Chief Executive officer and
Managing Director

54 ปี / 54 years

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (ร้อยละ)

-ไม่มี-

Shareholding (%)

-none-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาบัญชี วิทยาลัยการพงษ์สุวรรณารณ
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร เลขานุการบริษัท (Company Secretary) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 11 / ปี 2548
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Company Reporting Program (CRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 12 / ปี 2558
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 18 / ปี 2558
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 33 / ปี 2558

Education / Training Program

- Bachelor Degree of Business Administration, Ramkhamhaeng University
- Vocational Certificate of Accounting, Chakrabongse Bhuvanarth Campus
- Company Secretary (CS), Thai Institute of Directors (IOD), 11/2005
- Company Reporting Program (CRP), Thai Institute of Director (IOD), 12/2015
- Board Reporting Program (BRP), Thai Institute of Director (IOD), 18/2015
- Effective Minute Taking (EMT), Thai Institute of Director (IOD), 33/2015

ประวัติการทำงาน

2551-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท และ เลขานุการประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชาญอิสสระดี เวลีโอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2545-ปัจจุบัน	เลขานุการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2534-2545	เลขานุการกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.ไอ.เอ็ม.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

Professional career for the past five years

2008-Present	Company Secretary and Secretary to Chief Executive Officer & Managing Director Charn Issara Development Public Co., Ltd.
2002-Present	Secretary to Managing Director Charn Issara Development Public Co., Ltd.
1991-2002	Secretary to Managing Director C.I.M. Development Co., Ltd.

CI

CHARN
ISSARA

BLUE SAPPHIRE

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

Details of Subsidiary Company's Director

รายชื่อกรรมการ Name of Directors				รายชื่อบริษัทย่อย / Name of Subsidiaries							
				บริษัท ชานอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด Cham Issara Residence Co., Ltd.	บริษัท ศรีพานาแมนเมจเม้นท์ จำกัด Sri Panwa Management Co., Ltd.	บริษัท ชานอิสสระวิภาพล จำกัด Cham Issara Vipaphol Co., Ltd.	บริษัท ซี.ไอ.เอ็ม.เอส.เตท จำกัด C.I.N. Estate Co., Ltd.	บริษัท ร่มอิสสระ จำกัด Issara United Co., Ltd.	บริษัท ร่มอิสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด Issara United Development Co., Ltd.	บริษัท อิสสระ จูเนฟา จำกัด Issara Junifa Co., Ltd.	บริษัท ชานอิสสระ รีทแมนเนจเม้นท์ จำกัด Cham Issara Reit Management Co., Ltd.
1. นายสงกรานต์	อิสสระ	Mr. Songkran	Issara	X	X	X	X	/	/	X	
2. นายวรสิทธิ์	อิสสระ	Mr. Vorasit	Issara	/, //	/, //	/		/	/	/, //	X
3. นายดิฐวัฒน์	อิสสระ	Mr. Ditawat	Issara	/	/			/, //	/, //	/	
4. นางวิไล	อินทกุล	Mrs. Wilai	Intagool								/, //
5. นายสุรพงศ์	เสรษฐักดิ์	Mr. Surapong	Srethbhakdi			/, //					
6. นางสาวสุภาภรณ์	เสรษฐักดิ์	Ms. Supaporn	Srethbhakdi			/					
7. นายกำพล	เสรษฐักดิ์	Mr. Kampol	Srethbhakdi			/					
8. นายพลพัฒน์	กรรมสุด	Mr. Polpat	Karnasuta				/				
9. นางธีราภรณ์	ศรีเจริญวงศ์	Mrs. Teeraporn	Srijaroenwong	/	/		/, //	/	/	/	
10. นายปัสสน	สวัสดิ์บุรี	Mr. Pasan	Swasdiburi				/, //				
11. นางลินดา	ประเสริฐสม	Mrs. Linda	Prasertsom				/, //			/	
12. นางวัฒนา	สัมมนาวงศ์	Mrs. Wattana	Samanawong				/				
13. นายวีรชัย	วิจิตรนากุล	Mr. Weerachai	Wijittanakul				/	/	/		
14. นางอรพรรณ	อรุณรังสิกุล	Mrs. Orapun	Aroonrungsikul			/, //		/, //	/, //		
15. นายยุทธนา	สุวรรณนท์เจริญ	Mr. Yuttana	Kuvaranuncharoen					/, //	/, //	/, //	
16. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	Mr. Boonkeit	Chokwattana					X	X		
17. นายบุญชัย	โชควัฒนา	Mr. Boonchai	Chokwattana					/	/		
18. นางทิพาภรณ์	โชควัฒนา	Mrs. Thipaporn	Chkokwattana					/	/		
19. นางสาวรรณา	อารีกุล	Mrs. Suwanna	Areekul					/	/		
20. นางศิริวรรณ	วงศ์อริยะกวี	Mrs. Siriwan	Wongariyakavee					/	/		
21. นางรมิดา	รัสเซลล์ มณีเสถียร	Mrs. Ramida	Russell Maneesathien					/	/		
22. นางกิตยาภรณ์	ชัยถาวรเถียร	Mrs. Kittiyaporn	Chaitavornthein					/	/		
23. นายเจ้า	ปิน	Mr. Joa	Pin							/	
24. นายหยู	เจีย	Mr. Yoo	Jear							/	
25. นายเฉิน	ฟาง	Mr. Chern	Fang							/	
26. นายไธรมัน	ลันด์	Mr. Simon	Landy								/

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ XX = กรรมการตรวจสอบ / = กรรมการ // = ผู้บริหาร
Remarks : X = Chairman XX = Audit Committee / = Director // = Executive

รายการระหว่างกัน

Connected Transaction

1. รายการระหว่างกัน

ในปี 2560 บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีการขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท ขาญอิสสระเรสซิเดนซ์ จำกัด (“CIR”)	บริษัทถือหุ้น 85.364% และนายสงกรานต์อิสสระกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจ ในบริษัท CIR	CIR ได้ว่าจ้างบริษัทให้บริหารและเป็นที่ปรึกษา โครงการบ้านพักตากอากาศ “ศรีพินนา” จังหวัดภูเก็ต โดยว่าจ้างเป็นรายปี CIR จ่ายค่าใช้จ่ายอื่น CIR จ่ายค่ากระแสไฟฟ้า CIR รับรายได้อื่นๆ	11.92 0.326 0.177 0.076	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
บริษัท ศรีพินนาแมนจเมนท์ จำกัด (“SPM”)	บริษัท CIR เป็นผู้ถือหุ้น 100% และนายสงกรานต์ อิสสระ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ	SPM มีค่าใช้จ่ายอื่นๆ จ่าย CID SPM เรียกเก็บค่าใช้จ่ายอื่นๆ SPM เรียกเก็บค่าบริการงาน สำหรับโครงการ Hainan ที่ CID ว่าจ้างให้ไปบริหารโครงการที่จีน SPM เรียกเก็บค่าบริการโรงแรมในการจัดประชุม	0.02275 0.6 8.56 1.615	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
บริษัท ขาญอิสสระวิภาพล จำกัด จำกัด (“CIV”)	บริษัทถือหุ้น 50% และนายสงกรานต์อิสสระ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ	CID ให้กู้ตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น CIV จ่ายค่าไฟฟ้า CIV จ่ายค่าธรรมเนียมบริหาร CIV จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม CIV จ่ายรายจ่ายอื่นๆ CIV รับค่าเช่าและค่าบริการ	146.00 0.23 2.41 6.00 2.02 1.61	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าการคิดค่าเช่า ค่าบริการ และค่าไฟฟ้าที่คิดระหว่างกันเป็นอัตราตลาดที่บริษัทใช้โดยปกติกับลูกค้าทั่วไป ดอกเบี้ยรับจากเงินกู้ยืม เป็นการกู้ยืมตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น ซึ่งอนุมัติโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 และอัตราดอกเบี้ยคิดตามราคาตลาด ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด (“C.I.N”)	บริษัทถือหุ้น 60% และนายสงกรานต์อิสสระ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ	C.I.N ได้ว่าจ้างบริษัทให้บริหารและเป็นที่ปรึกษาโครงการคอนโดมิเนียม 2 โครงการ โดยว่าจ้างเป็นรายปี CID ให้กู้ตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น C.I.N จ่ายค่าไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายอื่นๆ C.I.N จ่ายดอกเบี้ย C.I.N รับค่าเบี้ยประกันและรายรับอื่นๆ	18.86 18.00 3.19 1.33 0.188	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด (“IU”)	บริษัทถือหุ้น 50% และนายสงกรานต์อิสสระ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ	IU ได้ว่าจ้างบริษัทให้บริหารและเป็นที่ปรึกษาโครงการคอนโดมิเนียม “บ้านทิพย์ทะเล” บริเวณชายหาดชะอำ จ.เพชรบุรี CID ให้กู้ตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้น IU จ่ายค่าไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ IU จ่ายดอกเบี้ย	20.38 120.00 4.27 8.25	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
บริษัท ร่วมอิสสระดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (“IUD”)	บริษัทถือหุ้น 50% และนายสงกรานต์อิสสระ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ	IUD ได้ว่าจ้างบริษัทให้บริหารและเป็นที่ปรึกษา โครงการโรงแรม “บาบาบิช คลับ ภูเก็ต” บริเวณชายหาดชะอำ จ.เพชรบุรี IUD จ่ายค่าใช้จ่ายอื่นๆ IUD รับรายได้อื่นๆ	8.53 0.74 0.56	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

1. Connected Transaction

In the year 2017 the company has connection transaction with persons which may have conflict of interest as follow:

Person who may have Conflict of interest	Relation	Transaction	Amount (Million Baht)	Necessity/Remark
Charn Issara Residence Co., Ltd. ("CIR")	85.364% of CIR's shares are owned by CID and Mr. Songkran Issara, who is CID's director/Managing Director and shareholder is one of the CIR's authorized directors.	CIR hires CID on a annual basis to manage and advise on "Sri panwa" villa resort project in Phuket. Others expenses paid by CIR Electricity paid by CIR CIR receive others incomes	11.92 0.326 0.177 0.076	Audit committee agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that it was appropriately carried out and beneficial to company the management fees were in line with the market rate.
Sripinwa Management Co., Ltd. ("SPM")	100% of CIR's shares are owned and Mr. Songkran Issara, who is CID's director / Managing Director and shareholder is one of the SPM's authorized directors.	SPM paid other expense to CID SPM received other expense SPM received Management Fee for Hainan Project from CID SPM received Hotel Services Fee for conference	0.02275 0.6 8.56 1.615	Audit committee agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that it was appropriately carried out and beneficial to the company and the management fees were found to be reasonable.
Charn Issara Vipaphol Co., Ltd. ("CIV")	50% of CIV's shares are owned by CID and Mr. Songkran Issara, who is also a CID director/ Managing Director and shareholder is one of the CIV's authorized directors.	Pro-rata Loan from CID Electricity payment Management Fee Interest payment Others Expenses CIV received rental & services	146.00 0.23 2.41 6.00 2.02 1.61	Audit committee agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that the rental, services and electricity charges were in line with the rate CID normally charges its customers. Interest received from loans were proportion of shareholders equity approved by the Board of Directors at the 3/2009 meeting on 25 February 2009 and the interest rate was in line with the market, all of which had been deemed beneficial to the company.
C.I.N. Estate Co., Ltd. ("C.I.N")	60% of C.I.N's shares are owned by CID and Mr. Songkran Issara, who is also a CID director/ Managing Director and shareholder is one of the C.I.N's authorized directors.	C.I.N hires CID on a annual basis to manage and advise on 2 Condominium Project Pro-rata Loan from CID Electricity & Other expenses payment Interest payment Received Insurance Fee and others incomes	18.86 18.00 3.19 1.33 0.188	Audit committee agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that it was appropriately carried out and beneficial to the company and the management fees were found to be reasonable.
Issara United Co., Ltd. ("IU")	CID hold 50% shares of this company and Mr. Songkran Issara who is also a CID director/Managing Director and shareholder of the company is also one of the authorized directors.	IU hire the Company to manage and advise the residential condominium project "Baan Thew Talay" on Cha Am beach, Petchburi province. Pro-rata Loan from CID IU pay electricity & Other expenses. IU Interest payment	20.38 120.00 4.27 8.25	Audit committee agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that it was appropriately carried out and beneficial to the company and the management fees were found to be reasonable.
Issara United Development Co., Ltd. ("IUD")	CID hold 50% shares of this company and Mr. Songkran Issara who is director / Managing Director and shareholder of the company is also one of the authorized directors	IU hire the Company to manage and advise the Hotel "Baba Beach Club Huahin" on Cha Am beach, Petchburi province. IUD pay other expenses IUD received other incomes	8.53 0.74 0.56	Audit committee agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that it was appropriately carried out and beneficial to the company and the management fees were found to be reasonable.

บุคคลที่อาจมีการขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการระหว่างกัน (ล้านบาท)	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท อีสระ จันท จำกัด (“J”)	บริษัทถือหุ้น 70% และนายสงกรานต์ อีสระ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการคนหนึ่งของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ	J ได้ว่าจ้างบริษัทให้บริหารและเป็นที่ปรึกษา โครงการบ้านตากอากาศ และโรงแรม “บาบาบีช คลับ ภูเก็ต” โดยว่าจ้างเป็นรายปี CID ให้กู้เงินเพื่อบริหารโครงการ J จ่ายค่าไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายอื่นๆ J จ่ายดอกเบี้ย J รับรายได้อื่นๆ	8.10 110.00 0.29 0.7 0.18	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
บริษัท อินเตอร์ เนชั่นแนล รีซอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“IRD”)	บริษัทถือหุ้นอยู่ 15.99% และนายสงกรานต์ อีสระ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้อำนวยการคนหนึ่งของบริษัท ไปเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ	บริษัทได้รับจ้างบริหารจัดการด้านบัญชีและการเงิน งานธุรการของ โดยได้ลงนามในสัญญาว่าจ้างเมื่อ 6 พฤศจิกายน 2545	0.96	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้ อัตราค่าบริการงานที่เกิดขึ้นเป็นไปตามอัตราตลาด
กองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ บางกอก (“BKKCP”)	บริษัทถือหุ้น 33.3% และบริษัทเป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ของกองทุน	BKKCP ได้ว่าจ้างบริษัทให้บริหารอสังหาริมทรัพย์ของกองทุนรวมโดยคำนวณผลประโยชน์ที่ได้รับจากรายได้ที่เกิดขึ้นจากอสังหาริมทรัพย์ที่บริหารตามสัญญา BKKCP รับค่าเช่า และบริการ	3.785 5.40	ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 9/2546 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2546 ได้อนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว และคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
บริษัท ฮิดะ กริล จำกัด (“HIDA”)	บริษัทถือหุ้น 36.20% และนายสงกรานต์ อีสระ กรรมการ/กรรมการผู้จัดการและผู้อำนวยการคนหนึ่งของบริษัท ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจ	HIDA จ่ายค่าเช่า/ค่าบริการ และค่าไฟฟ้าในอาคารพาณิชย์อสังหาริมทรัพย์ 2 CID ให้กู้ยืม CID รับดอกเบี้ยเงินกู้ยืม CID จ่ายค่าอาหารและเครื่องดื่ม	2.48 3.00 0.18 0.39	คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้วมีความเห็นว่าเป็นการคิดค่าบริการอัตราที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

2. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันนั้นมีความสมเหตุสมผลและจำเป็น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และค่าตอบแทนที่ได้รับและชำระนั้นเป็นราคาตลาดที่เหมาะสม

3. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายดำเนินการสำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปในราคาตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการอัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นๆ

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับ การตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

Person who may have Conflict of interest	Relation	Transaction	Amount (Million Baht)	Necessity/Remark
Issara Junfa Co., Ltd. ("IJ")	CID hold 70% shares of this company and Mr. Songkran Issara who is director / Managing Director and shareholder of the company is also one of the authorized directors.	IJ hires CID on a annual basis to manage and advise the residential and Hotel on "Baba Beach Club Phuket".	8.10	Audit committee agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that it was appropriately carried out and beneficial to the company and the management fees were found to be reasonable.
		Loan from CID for manage project	110.00	
		IJ Electricity& Other expenses payment	0.29	
		IJ Interest payment	0.7	
		IJ received other incomes	0.18	
International Resource Development Co., Ltd. ("IRD")	15.99% of IRD's shares are owned by CID and Mr. Songkran Issara, who is also a CID director and shareholder is one of the IRD's authorized directors	CID's management team signed a contract with IRD on 6 November 2002 to manage IRD's financial and accounting affairs.	0.96	The transaction was approved by the Board of Director at the 3/2009 on 25 February 2009 . The auditors agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that it was appropriately carried out and beneficial to the company.
Bangkok Commercial Property Fund ("BKKCP")	The Company hold 33.3% in the property fund and act as property manager for the Fund's property.	BKKCP hires the Company to manage the Fund's property on revenue sharing basis.	3.785	The transaction was approved by the Board of Directors at the 9/2003 meeting on 10 September 2003, and the auditors agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that the service fees were appropriate and of optimum benefit to the company.
		Received rental & services	5.40	
Audit committee agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that it was appropriately carried out and beneficial to the company and the management fees were found to be reasonable.				
Hida Grill Co., Ltd. ("HIDA")	36.20% of HIDA's shares are owned by CID and Mr. Songkran Issara, who is also a CID director / Managing Director and shareholder is one of the HIDA's authorized directors.	Rental and service fee and Electricity at Charn Issara Tower II from HIDA	2.48	Audit committee agreed after reviewing and examining the inter-company transaction that it was appropriately carried out and beneficial to the company and the management fees were found to be reasonable.
		Loan from CID	3.00	
		CID Received Interest	0.18	
		CID Pay Food & Beverage	0.39	

2. Need for and Appropriateness of Inter-company transactions

Inter-company transactions are a necessary element of the Company's efforts to maximize revenues. The inspection Committee is charged with evaluating all such transactions in accordance with generally accepted business practice, and all payments made and received shall be in line with fair market rates.

3. Inter-Company Transaction Policy Or Tendencies

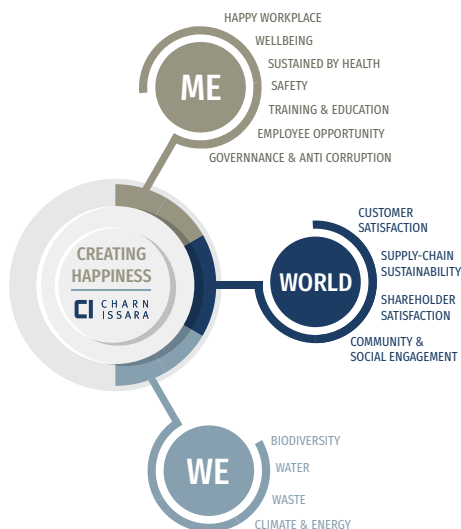
Company policy pertaining to possible future inter-company transactions requires that any such transaction be conducted in accordance with general business practices and in line with fair market prices. The Company has assigned the Inspection Committee to review prices, compensation rates and the necessity and appropriateness of all proposed inter-company transactions.

In the event of an inter-company transaction with an individual or party that entails or may entail at some time in the future a conflict of interest, the Company must comply with the provisions of the Stocks and Stock Exchange Act and the rules, regulations and guidelines of the Stock Exchange of Thailand. The Company must also conform to transaction disclosure rules and rules pertaining to the acquisition or sale of major assets by the Company or its subsidiaries. The Inspection Committee is responsible for assessing the necessity and appropriateness of any such transaction. In the event that the Inspection Committee does not the expertise required to evaluate a particular inter-company transaction, the Company will appoint an independent expert or the Company's auditors to conduct the assessment. This assessment will serve as the basis for any decision made by the Board or the Company's shareholders. Details of all such inter-company transactions shall appear in the remarks to the financial statement approved by the Company's auditors.

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบาย

จากวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่ว่า “ชาวนิสสระ ภูมิใจพัฒนาสร้างสุขที่ยั่งยืน” บริษัทจึงได้นำมากำหนดกรอบในการพัฒนาด้านความยั่งยืน ภายใต้แนวคิดในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ชุมชนด้วยความตั้งใจ เพื่อสร้างสุขที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งหมด โดยแบ่งเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการพัฒนาการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนภายในของบริษัท หรือเราเรียกว่า ME ด้านการพัฒนาการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก หรือเราเรียกว่า WE และด้านการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม หรือเราเรียกว่า World



กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของชาวนิสสระ

การดำเนินงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ 3 ด้าน คือ ME / WE / World เป็นสิ่งที่เรามุ่งมั่นที่จะทำให้องค์ประกอบการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราเข้มแข็ง แต่สำหรับการเริ่มต้น เราคาดหวังให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างแท้จริง จึงเลือกทำในสิ่งที่เรานัดและพร้อมเสียก่อน แล้วจึงขยายไปยังส่วนอื่นๆ ต่อไป ดังนั้น ในปี 2017 – 2019 นี้ กลยุทธ์ของเราจึงเป็นมุ่งมั่นที่จะทำให้องค์ประกอบภายในเราแข็งแกร่ง และเลือกเป้าหมายที่เรามีความถนัด คือ

- นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการออกแบบ กระบวนการก่อสร้าง เพื่อลดต้นทุน ควบคุมคุณภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งพัฒนาด้านการตลาดให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า
- เราจะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรมให้เป็นที่ยอมรับ เพื่อสร้างประโยชน์และความสุขที่ยั่งยืนแก่ผู้เกี่ยวข้อง

ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ในปี 2560 ตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ 3 ด้าน

ME

การสร้างความสุขที่ยั่งยืนให้กับพนักงาน

การดำเนินงานเพื่อส่งต่อคุณธรรมและความดีให้กับพนักงาน อาทิ โครงการธรรมะวันอังคารสำหรับพนักงาน การจัดธรรมะบรรยายพิเศษ เช่น พระอาจารย์ไพศาล เป็นต้น รวมถึงการพัฒนาสถานที่ทำงานให้น่าอยู่ และการส่งเสริมการเรียนรู้ให้กับพนักงาน เช่น โปรแกรม EDP (Executive Development Program)

WE

การสร้างความสุขที่ยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม

ส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อส่งต่อคุณธรรม

ขับเคลื่อนการดำเนินงานเพื่อส่งต่อคุณธรรมและความดี เพราะเราเชื่อว่าเป็นจุดเริ่มต้นของความสุขที่ยั่งยืนได้อย่างแท้จริง อาทิ โครงการ ธรรมะวันอังคารสำหรับพนักงานและบุคคลทั่วไป โครงการร้านกุศลกำลัง 3 เพื่อสนับสนุนโรงเรียนวิถีพุทธ โดยใช้กระบวนการและการปฏิบัติเปลี่ยนวิถีคิดพฤติกรรมชีวิตด้วยปัญญา เพื่อช่วยค้นหาทางออก และพบความสุขที่แท้จริงได้ในที่สุด

ส่งเสริมการศึกษาของเยาวชน ผ่านการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร

ดำเนินงานส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของเยาวชน ผ่านโครงการที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กรให้เกิดการดำเนินงานร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพเยาวชนในด้านต่างๆ อาทิ ส่งเสริมการศึกษา กีฬา โดยมีโครงการ อาทิ โครงการสนับสนุนทุนเพื่อการศึกษา โครงการสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้กับนักเรียน เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นโครงการที่มุ่งเน้นการสนับสนุน และสร้างโอกาสให้กับเยาวชนได้มีโอกาสเรียน หรือมีโอกาสในการฝึกฝนตนเองในด้านการกีฬาด้วยอุปกรณ์ที่พร้อม เพื่อเปิดโอกาสในการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศของเยาวชน

WORLD

การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อโลก และสิ่งแวดล้อม

ชาวนิสสระใส่ใจในการออกแบบโครงการ และมุ่งมั่นที่จะนำเทคโนโลยีต่างๆ เข้ามาช่วยในการสร้างที่พักในแต่ละโครงการให้เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยใช้หลักการออกแบบให้เหมาะสมตามภูมิประเทศและภูมิอากาศ เลือกใช้เทคโนโลยีการออกแบบ และเลือกใช้วัสดุที่ช่วยลดการถ่ายเทความร้อนเข้าสู่ตัวบ้าน อีกทั้งยังคำนึงการวางตำแหน่ง และช่องเปิดของตัวบ้านที่สอดคล้องกับทิศทางลม เพื่อให้ลมพัดผ่านตัวบ้าน มีการระบายอากาศโดยวิธีธรรมชาติ ลดความร้อนในตัวบ้าน อาทิ โครงการบ้านสีดวัน โครงการนิสสระ พระราม 9 เรสซิเดนซ์ โครงการบ้านนิสสระ บางนา เป็นต้น การรณรงค์เรื่องการแยกขยะ โดยจัดให้มีถังขยะเพื่อการแยกขยะ ตั้งไว้ในจุดต่างๆ ของอาคารชาวนิสสระ

ทั้งนี้ ชาวนิสสระได้จัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นประจำทุกปี โดยมีแนวทางการรายงานที่สอดคล้องกับแนวทางของ Global Reporting Initiatives (GRI) Version G4 และนำเสนอความก้าวหน้าการปฏิบัติงานในแต่ละปีของเราไว้อย่างชัดเจน สามารถติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมด้านชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมของชาวนิสสระ ได้จากรายงานความยั่งยืน ปี 2560 โดยเปิดเผยให้กับผู้ที่สนใจบนเว็บไซต์ <http://investor-th.charnissara.com/sdr.html>

Social Responsibility

Policy

From our policy of “Charn Issara is proud to develop sustainable happiness” the Company has therefore set up a sustainable development framework under the concept of doing business with responsibility and dedication to create a sustainable happiness for all related parties. In this respect the Company has categorized its development into 3 areas namely the sustainable development for the Company which we call “ME”, sustainable development for external concerned parties “WE”, and sustainable development for the environment or what we call “WORLD”



Charn Issara's strategy on sustainability

The development on those 3 areas of sustainability, ME/WE/WORLD is what we determine to strengthen our factors for sustainable development. In the beginning we expect a real efficiency and productivity so we have started with what we were ready and good at then moving onto other areas. During the year 2017-2019 our strategy aims to strengthen our internal factors with selected targets that we are familiar with as follow;

- Adopted technologies and innovations in design and construction process to reduce cost, control quality and reduce environmental effects including marketing development to meet customers' requirements.
- We will do business with ethic and morale and prove it to the public in order to create benefits and happiness for all concerned parties.

Operating results on sustainability in the year 2017 in accordance with the 3 strategic target areas

ME

Create sustainable happiness for staff

The operation involves giving staff the morale and good deed such as Dharma for staff on Tuesday, special Dharma teaching by Pra Arjarn Phaisarn for instance. There have been a development of workplace and promote career development for staff such as the Executive Development Program.

WE

Create sustainable happiness for community and society

Support the operation to hand over morale

We belief that Dharma and good deed is the origin of sustainable happiness so we have driven the operation to hand over Dharma and morale to our staff and also the general public through events and projects such as Dharma on Tuesday for staff and general public, Kusol Kamlang Sarm surplus shop to support Buddha Panya life nourishing and Panyaprateep School.

Youth education support through the participation of staff in the organization

The operation to support the development of youth's potential through the participation of staff in the organization to encourage joint efforts. Several projects have been implemented to support education and sport such as scholarship program and sport equipment support for students. Those programs aim to support and give youth an opportunity to learn and practice with appropriate sport equipment in order to achieve excellence.

WORLD

Environmental friendly business operation

Charn Issara pay attention in project design and determine to adopt any technology to build environmentally and social friendly houses in each project. Those designs are suitable for climate and geographical feature with suitable materials to prevent heat transfer into the house as well as the consideration on layout and plan for good natural ventilation. Example projects are Baan Sitawan project, Issara Rama 9 Residence project, and Baan Issara Bangna project. In addition, there have been promotion to separate garbage with garbage trash separation in various areas of Charn Issara building.

Charn Issara has organized to prepare on an annual basis the report for sustainable development in compliance with Global Reporting Initiatives (GRI) version G4 and clearly presented progress report on our operation for each year. Our activities on environment, social and community is published in the Sustainable Development Report 2017 on <http://investor.charnissara.com/sdr.html>

CI

CHARN
ISSARA



ISSARA RESIDENCE RAMA 9

บ้านเดี่ยวใจกลางเมืองบนถนนพระราม 9 ที่แวดล้อมด้วยความสะดวกสบาย ใกล้ทางด่วน ใกล้ย่านธุรกิจ และสถานีรถไฟฟ้า MRT สีลม (อนาคต) แวดล้อมด้วยธรรมชาติ สมบูรณ์แบบในการอยู่อาศัย ด้วยพื้นที่ห้องที่กว้างขวาง ฟังก์ชันครบครันในพื้นที่ใช้สอยที่มากถึง 834 ตร.ม. จอดรถได้สูงสุด 8 คัน พร้อมลิฟต์และสระว่ายน้ำ เปิดประสบการณ์ชีวิตอย่างชูปเปอร์ลักซ์ชีวิรี ที่อิสสระเรสซิเดนซ์ พระราม 9 และได้รับรางวัล “Best Housing Architectural Design in Thailand 2017”

A downtown single detached house on Rama 9 road is surrounded by urban conveniences. The site is close by business district and the future MRT orange line yet surrounded by natural environment. The super luxury, 834 Sq.M. house features a generous room space and full function including up to 8 car parks, elevators and swimming pool. The project was awarded “Best Housing Architectural Design in Thailand 2017”.



CI

CHARN
ISSARA



Baan Issara Bangna

บ้านอิสระ บ้านนา อยู่อย่างลักซ์ชัวรี่ กับบ้านเดี่ยวมีระดับย่านบางนา ติดถนนใหญ่ ไกลเมกะบางนา โอบล้อมด้วยความเขียวขจีของธรรมชาติ พร้อมคลับเฮ้าส์ที่โอโง่มากด้วยฟังก์ชันและ Amphitheater ที่ช่วยสานสัมพันธ์ของคนในครอบครัว เพิ่มความเปี่ยมสุขด้วยสุขภาพจากการวิ่งบนลู่วิ่งรอบหมู่บ้าน ด้วยบ้านขนาด 330-697 ตร.ม. มีที่ฟังก์ชันใช้สอยครบครันและลงตัวกับชีวิตครอบครัว

Bann Issasa Bangna is Live a luxurious life in single detached house by the main road nearby Mega Bangna. The multi functions house will be surrounded by lush natural landscape which include a jogging track around the estate. Size between 330-697 Sq.M., the house come with full functions for family life.





INTERNATIONAL
PROPERTY
AWARDS
ASIA PACIFIC

in association with



**HIGHLY
COMMEDED**

HIGH-RISE
ARCHITECTURE
THAILAND

The Issara Ladprao
by Duangrit Bunnag
Architect Limited

2012-2013



RICS

the mark of
property
professionalism

CI

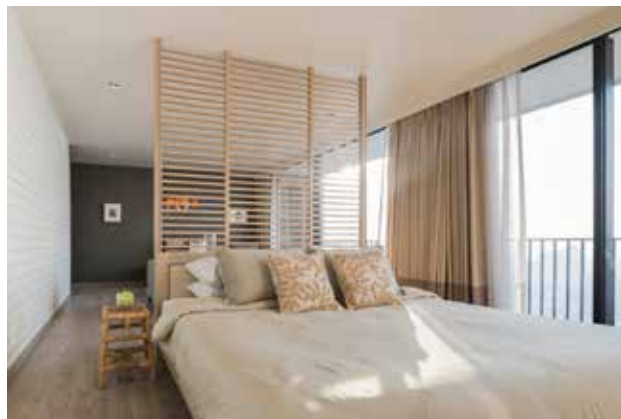
CHARN
ISSARA



THE ISSARA LADPRAO

ดิ อิสสระ ลาดพร้าว บนถนนลาดพร้าว ใกล้สถานีรถไฟฟ้าใต้ดินลาดพร้าว เป็นอาคารชุดพักอาศัยสูง 47 ชั้น ได้รับรางวัลการออกแบบด้านสถาปัตยกรรม จาก International Property Awards ซึ่งออกแบบโดยคุณดวงฤทธิ์ บุนนาค เรียบพร้อมด้วยดีไซน์ทันสมัย พื้นที่ใช้สอยในห้องชุดกว้างขวางอยู่สบาย พร้อมห้องออกกำลังกายขนาด 500 ตร.ม. ที่มีอุปกรณ์ที่ทันสมัย รองรับการอยู่อาศัยของคนเมือง ที่ต้องการความสะดวกสบาย ทั้งการคมนาคม และสิ่งแวดล้อมที่สมบูรณ์แบบ

The Issara Ladprao is located on Ladprao Road by its close vicinity to MRT Ladprao Station, The Issara Ladprao is a high-rise, 47-storey condominium. The award-winning architecture of the International Property Award was designed in the Elegant-Modern style by the internationally famous Thai architect Duangrit Bunnag. These uniquely-styled suites feature comfortable, functional and spacious living spaces and a 500 sq.m.² fitness centre with state of the art equipment. It affords a vibrant urban lifestyle with convenience and perfect environment.



CI

CHARN
ISSARA

CHARN
ISSARA

ISSI CONDO SUKSAWAT

อิซซี่ คอนโด สุขสวัสดิ์ ดิดถนนสุขสวัสดิ์ ใกล้รถไฟฟ้าสายสีม่วง (อนาคต) ที่ให้คุณมากกว่าทั้งคุณภาพและสิ่งแวดล้อม เพิ่มความคุ้มค่าด้วยล๊อบบี้ที่หรูหรา สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ และ สวนลอยฟ้า ที่สามารถมองวิว 360 องศา ในราคาเริ่มต้นล้านกว่าบาท แล้วเสร็จพร้อมอยู่

ISSI Condo Suksawat on Suksawat road nearby the future MRT purple line has more to offer both quality and environment. The completed and ready to move in project features a luxurious lobby, large swimming pool and a 360 degree panoramic view on the Sky Garden at the starting price of slightly over a million Baht.



CI

CHARN
ISSARA



ISSARA COLLECTION SATHORN

ฝันเป็นจริงใจกลางมหานครแห่งนี้ “อิสสระ คอลเลคชั่น สาทร์” คอนโดมีเนียมพักอาศัยสูง 7 ชั้น อันหรูหราและเป็นส่วนตัวพร้อมด้วยคุณสมบัติระดับพรีเมียมบนทำเลทองของถนนสาทร อันแสนสะดวกสบายที่เหนือความคาดหมายของคุณ ผลงานชิ้นเอกอีกหนึ่งโครงการของชาวนอิสสระกรุ๊ป เจ้าของรางวัลผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ทั้งในกรุงเทพฯ และเมืองตากอากาศ ชั้นแนวหน้าของประเทศไทย

ด้วยจำนวนเพียง 33 ยูนิต ซึ่งประกอบด้วยแบบ 2 ห้องนอน 3 ห้องนอน และ 3 ห้องนอนแบบดuple็กซ์ อิสสระ คอลเลคชั่น สาทร์ ยังเหมาะเป็นที่พักอาศัยสำหรับครอบครัวอย่างแท้จริงด้วยพื้นที่อันกว้างขวางของห้องนั่งเล่น ห้องครัวทั้งแบบตะวันตกและครัวไทย ความสูงของฝ้าที่สูงกว่ามาตรฐาน รวมทั้งพื้นที่ใช้สอยกว่า 110-249.89 ตารางเมตร ในแต่ละยูนิต สร้างความรู้สึกที่เหมือนบ้านให้แก่ผู้อยู่อาศัย พร้อมทั้งมีลิฟต์ส่วนตัวในบางยูนิต เพื่อความเป็นส่วนตัวที่มากขึ้น เติมน้ำเต็มโถใส่สไตล์อันหรูหราและตกแต่งอย่างงดงามด้วยเอกลักษณ์ที่ไม่ซ้ำใคร

นอกจากนี้ ในปี 2560 ISSARA COLLECTION SATHORN ยังได้รับรางวัล Best Low-Rise Condo Architectural Design (Bangkok) และ Best Low-Rise High End Condo Development (Bangkok) ในงาน Thailand Property Awards จากเว็บไซต์ property Guru ซึ่งเป็นเว็บไซต์อสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของเอเชีย

Issara Collection Sathorn is a dream come true in the heart of Bangkok. Located on the prestigious Sathorn road, this 7-storey low-rise condominium of unprecedented quality offers more than you ever imagined with luxurious facilities, convenience and privacy beyond your expectations. ISSARA COLLECTION SATHORN is one of the high-end projects by Charn Issara, Thailand's top developer and winner of many property awards, widely recognised for building quality condominiums in Bangkok and Thailand's famous resort towns. ISSARA COLLECTION SATHORN is perfect for the home chef thanks to a spacious pantry and the double convenience of a Western kitchen as well as a Thai-style kitchen that stand ready in most units.

With only 33 units on a seven storey building, the condominium comprises of two-bedroom, three-bedroom, and three-bedroom duplex units. Ensuring all residents indeed feel at home, each spacious unit exceeds 100-249.89 square metres with high ceilings. For the ultimate in privacy and a classic high-end lifestyle, some of the larger units are equipped with a private lift and unique designs that distinguish them from each other.

In 2017 Issara Collection Sathorn had received “Thailand Property Awards” in main class for “Best Low-Rise Condo Architectural Design (Bangkok)” and “Best Low-Rise High End Condo Development (Bangkok)” from the leading Asia property website “Asia Property Awards”.





CHARN
ISSARA



BAAN SITA WAN

ความภาคภูมิใจของนวัตกรรมที่ได้รับรางวัล The Winner Best Housing Development in Asia จากการประกวดของ Asia Property Award ปี 2017 บ้านสิตวันโอบล้อมด้วยธรรมชาติและแนวขุนเขาที่เขียวขจี บนเนื้อที่ 27 ไร่ รังสรรค์บ้านแห่งนวัตกรรมผสมผสานบ้าน Module จากเทคโนโลยีของ SCG Heim ประเทศญี่ปุ่น กับสถาปัตยกรรมไทยได้อย่างกลมกลืน ช่วยเพิ่มความแข็งแกร่ง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อีกทั้งทำให้ผู้อยู่อาศัยมีความสุขกายและใจที่ดี

A pride of its innovation to be awarded "Best Housing Development in Asia" in 2017 Asia Property Award. Baan Sitawan Pakchong-Khaoyai is an innovation of modular house of SCG Heim from Japan. The project site of 27 rai features natural surroundings of green hills. The well integrated construction technology and architecture resulting in an eco-friendly, strong building structure and supportive to healthy living for both spirit and soul of the resident.



CI

CHARN
ISSARA



ASIA PACIFIC
PROPERTY
AWARDS
DEVELOPMENT

Official airline partner

virgin
atlantic

★★★★★
BEST LEISURE
DEVELOPMENT
THAILAND

Baan Thew Talay
by Issara United Co., Ltd

2013-2014

smeg
technology with style



ASIA PACIFIC
PROPERTY
AWARDS
DEVELOPMENT

in association with

Maybank

HIGHLY
COMMEDED
LEISURE
DEVELOPMENT
THAILAND

Baan Thew Talay:
Blue Sapphire
by Issara United Co., Ltd.

2014-2015

smeg
technology with style



BAAN THEW TALAY PHASE 1 AQUA MARINE

โครงการบ้านทิวทะเล อความารีน บีชฟรอนท์คอนโดมิเนียมสไตล์วิลล่า การันตีรางวัลด้านอสังหาริมทรัพย์ระดับสากล จาก International Property Awards ด้วย 2 รางวัล คือ Best Condominium และ Best Leisure Development of Thailand ครอบคลุมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก บนพื้นที่ 13 ไร่ ดิฉันทะเล วิวหน้าหาดกว้าง 57 เมตร ห่างจากตัวเมืองหัวหินเพียง 10 นาที อาคารเรียงตัวแบบเล่นระดับวางเอียงรับกับหน้าหาดเพื่อเปิดรับทัศนียภาพของชายหาดได้อย่างเต็มที่ ประกอบด้วยอาคาร Low Rise 4 ชั้น 4 อาคาร และ 15 ชั้น 1 อาคาร ด้วยห้องพักแบบ 1, 2 และ 3 ห้องนอน พื้นที่ขนาด 44-187 ตารางเมตร ราคาเริ่มต้นที่ 3.9 - 35 ล้านบาท ด้วยเอกลักษณ์อันโดดเด่นของทุกยูนิต โอบล้อมไปด้วยความเขียวขจีแห่งภูมิทัศน์โดยรอบ และเปิดกว้างรับทัศนียภาพของท้องทะเล ด้วยพื้นที่ใช้สอยลงตัวครบครัน ตามแนวคิด Natural Contemporary ออกแบบโดยบริษัท ฮาบีต้า ที่มีชื่อเสียง พร้อมเข้าอยู่แล้ววันนี้

Baan Thew Talay Aquamarine project is a villa style beach front residential condominium with guarantees from two International Property Awards, Best Condominium and Best Leisure Development of Thailand. The 13 rai site of 57 meters beachfront is only 10 minutes drive from Hua Hin. The project consists of 4 four-storey buildings and 1 fifteen-storey building elected diagonally to the beach for maximum sea view. Units range from 44-187 square meters at starting price of Baht 3.9 to 35 million. An outstanding character of every unit is the surrounding greenery of the landscape which open up to the sea view under Natural Contemporary design by the renowned Habita Architect. The project is now ready for moving in.





ASIA PACIFIC
PROPERTY
AWARDS
DEVELOPMENT

Official airline partner



★★★★★
BEST CONDOMINIUM
THAILAND

Baan Thew Talay
by Issara United Co., Ltd.

2013-2014



ASIA PACIFIC
PROPERTY
AWARDS
DEVELOPMENT

in association with



★★★★★
BEST CONDOMINIUM
THAILAND

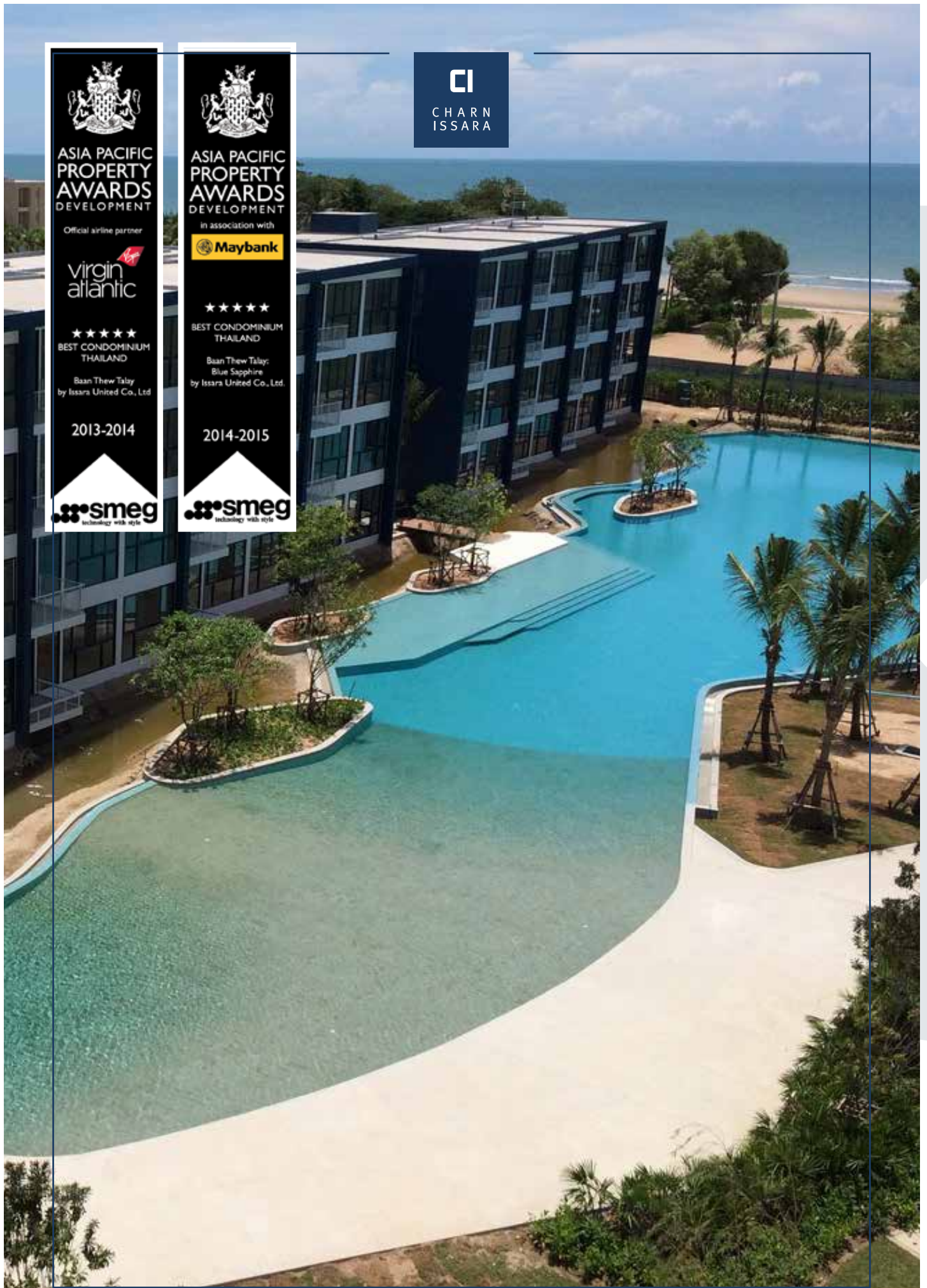
Baan Thew Talay:
Blue Sapphire
by Issara United Co., Ltd.

2014-2015



CI

CHARN
ISSARA



BAAN THEW TALAY PHASE 2 BLUE SAPPHIRE

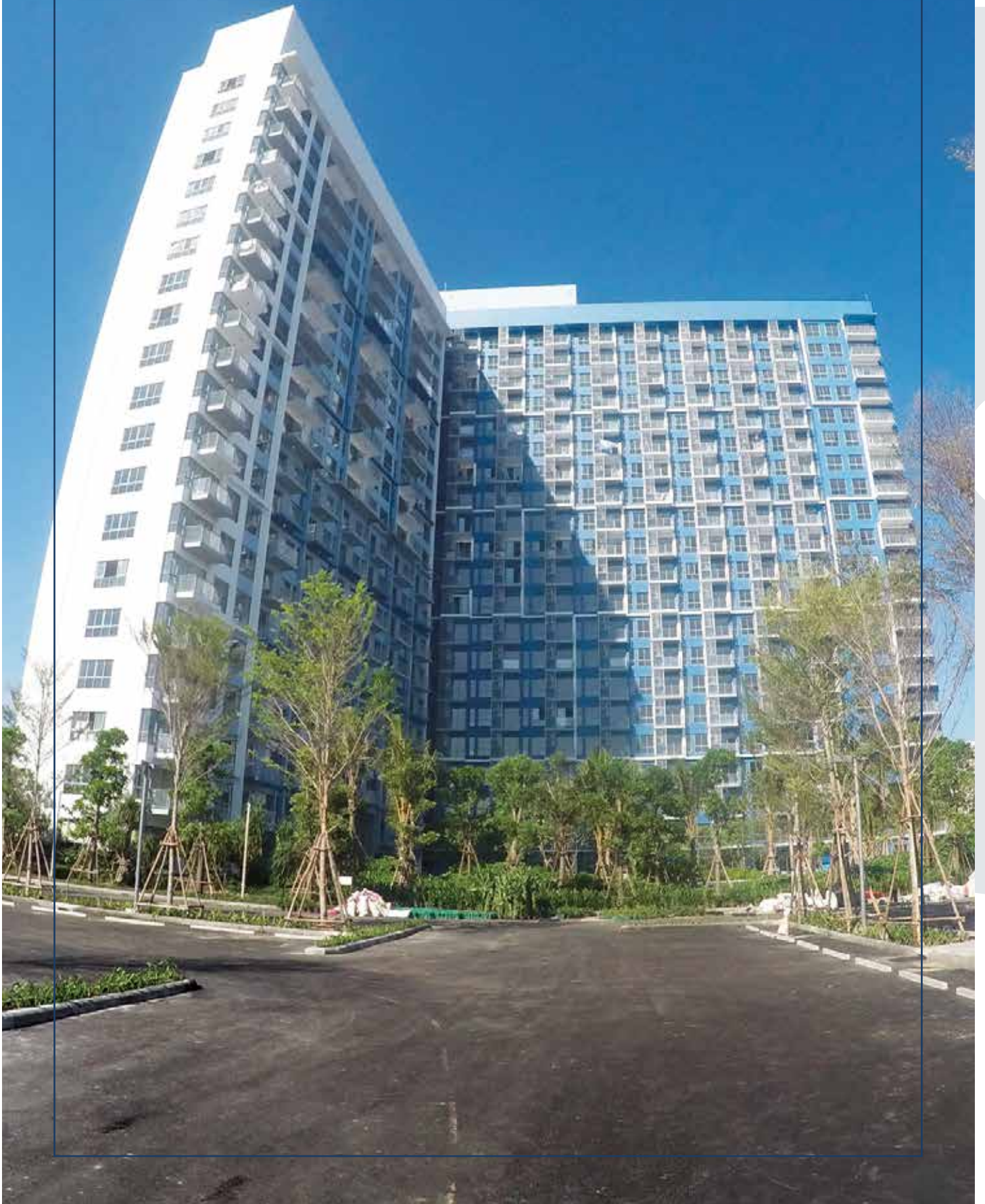
ด้วยความสำเร็จอย่างงดงามของบ้านทิวทะเล อความารีน (เฟส 1) ซึ่งได้รับ 2 รางวัลด้านอสังหาริมทรัพย์ระดับสากล คือ Best Condominium และ Best Leisure Development of Thailand บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด จึงได้เปิดตัว บ้านทิวทะเล บลู แซฟไฟร์ (เฟส 2) เพื่อส่งมอบไลฟ์สไตล์ริมทะเลที่หรูหรา เป็น อิสระ และเพียบพร้อมในสไตล์ Aqua Contemporary แก่ลูกค้าที่พึงพิงกับการ คัดสรรที่พักเป็นพิเศษ ผสมผสานการออกแบบที่โดดเด่นเข้ากับสิ่งอำนวยความสะดวก ที่ครบครันได้อย่างลงตัว เพื่อเติมเต็มชีวิตให้สมบูรณ์ และใกล้ชิดธรรมชาติ แวดล้อมด้วยภูมิทัศน์อันร่มรื่นของสวนและพรรณไม้ที่เขียวชอุ่ม สลับกับสระบัว อันงดงามและสระว่ายน้ำรูปทรงอิสระ พร้อมเปิดมุมมองให้ผู้อาศัยได้สัมผัสกับ ทัศนียภาพของเกลียวคลื่น บนพื้นที่ 15 ไร่ ริมหาด ด้วยอาคารสูง 4 ชั้น สอง อาคาร และอาคารสูง 15 ชั้น 1 ห้องพักแบบ 1, 2 และ 3 ห้องนอน พื้นที่ขนาด 36-158 ตารางเมตร ราคาเริ่มต้นเพียง 2.89 ล้านบาท พร้อมเข้าอยู่แล้ววันนี้

Following the success of Baan Thew Talay phase 1 which won two international property awards ie. Best Condominium and Best Leisure Development of Thailand, the Issara United, the developer has therefore launched Baan Thew Talay phase 2: Blue Sapphire to deliver a luxurious beach front lifestyle with freedom in Aqua Contemporary style and full facilities for customer who are selective. The functional design is well integrated with facilities for residence to benefits from function, luxury, facilities and natural surroundings such as lotus pond and freeform swimming pool which are well integrated into the lush greenery of the landscape opening up sea view in the natural surrounding making up a natural ambience. The site of 15 rai by the beach house 2 four-storey buildings and 1 fifteen-storey building with unit type ranging from 36-158 square meters of 1-3 bedrooms at starting price of Baht 2.89 million. The project is now ready for moving in.





CHARN
ISSARA



BLU

BLU เป็นคอนโดมิเนียมที่พักอาศัยต่อจากสองโครงการคุณภาพ บ้านทิวทะเล อควาเรียม และบ้านทิวทะเล บลู แซฟไฟร์ คอนโดมิเนียมที่ดีที่สุดของประเทศไทย ซึ่งได้รับรางวัล 2 ปีซ้อนจาก The International Property Awards และในปี 2017 โครงการบลูได้รับรางวัล Highly Recommended for Best Condo Development (Hua Hin) ของบริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ริมชายหาดที่สวยงามและเป็นส่วนตัว โดดเด่นด้วยการออกแบบภูมิทัศน์ภายใต้แนวคิดของชีวิตชายหาดท่ามกลางกลุ่มเกาะปะการัง (Atoll) เลิกเช่นมัลดีฟส์ เพื่อสร้างบรรยากาศของทะเลเขตร้อนที่เต็มไปด้วยเสน่ห์น่าหลงใหล เพียงก้าวแรกที่เข้ามาใน BLU คุณจะสัมผัสกับความเรียบหรูมีสไตล์ของสถาปัตยกรรมทางเข้าด้านหน้าด้วยพรรณไม้ไม่น้อยใหญ่ ทอดตัวจากทางเข้าสู่ล็อบบี้ที่มองเห็นสระในมุมที่น่าสวยงามกว้าง โอบล้อมตัวอาคารที่พักที่เน้นความร่มรื่นเพื่อวันพักผ่อนอย่างแท้จริง บนพื้นที่ 7 ไร่ ด้วยอาคารสูง 21 ชั้น ห้องพักแบบ 1-2 ห้องนอน พื้นที่ขนาด 30-60 ตารางเมตร ราคาที่เป็นเจ้าของได้ง่าย เริ่มต้นเพียง 1.79 ล้านบาท พร้อมเข้าอยู่แล้ววันนี้

BLU is a subsequent residential condominium project from two quality developments, Baan Thew Talay Aqua and Blue Sapphire which was voted the best condominium in Thailand for two consecutive years from the International Property Award. It had also been awarded Highly Recommended for Best Condo Development (Hua Hin) in 2017. The development of Issara United Co., Ltd. on the beautiful and private beach of Cha Am features an outstanding landscape architecture of lifestyle by the atoll beach similar to those in Maldives where a charming tropical seaside lifestyle can be experienced. The first step on BLU you will feel the elegant simplicity of the entrance architecture filled with large and small trees stretching from entrance to lobby which is open up to the beautiful panoramic building wrap-around swimming pool for a true holiday relaxation. Located on 7-rai site, the 21-storey building of 30-60 square meters 1-2 bedrooms at the affordable starting price of Baht 1.79 million. The project is now ready for moving in.



CI

CHARN
ISSARA



BABA BEACH CLUB HUA HIN

باباบีช คลับ หัวหิน โครงการบ้านพักตากอากาศในระดับ Luxury ริมหาดหัวหิน-ชะอำ เป็นส่วนหนึ่งของโครงการทิวทะเล เอสเตท (Thew Talay Estate) ที่อยู่อาศัยรูปแบบ Pool Villa ใหม่ล่าสุดที่ได้รับการพัฒนาแบบและก่อสร้างโดย บริษัท ร่วมอิสสระ หนึ่งในบริษัท ซาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของไทย

باباบีช คลับ หัวหิน มีจุดเด่นทั้งทำเลที่ตั้งและการออกแบบที่แตกต่างจากบ้านพักตากอากาศทั่วไป เน้นความเป็นส่วนตัว และความสะดวกสบายในการพักผ่อนอย่างแท้จริงแก่ผู้อยู่อาศัย รูปแบบบ้าน Neo Colonial style โดดเด่นทั้งรูปลักษณ์หน้าตา และการออกแบบพื้นที่ใช้สอย ประกอบกับพื้นที่ส่วนกลางแบบจัดเต็ม อีกทั้งยังมี Rental Program สามารถให้ผลการตอบแทนในการลงทุนได้บริหารและดูแลโดยโรงแรมศรีพันวา ภูเก็ต ซึ่งมีประสบการณ์ในการบริหารจัดการด้านโรงแรมมากกว่า 10 ปี และเป็นที่ยอมรับ การันตีโดยรางวัลระดับโลกมากมาย بابาบีช คลับ หัวหิน มีลักษณะเป็นบ้านเดี่ยว 2 ชั้น มีสระว่ายน้ำขนาดพื้นที่ใช้สอยตั้งแต่ 279-525 ตร.ม. ขนาดที่ดิน 111-197 ตร.วา ในราคาเริ่มต้น 43.4-83 ล้านบาท คาดว่าจะแล้วเสร็จไตรมาสที่ 1 ปี 2561

Baba Beach Club Hua Hin is a luxury resort by the sea at Hua Hin-Cha Am and is part of Thew Talay Estate. The project is the latest pool villa residence which has been designed and developed by Issara United Co., Ltd. A subsidiary of Charn Issara Development PCL, a leading Thai developer.

Baba Beach Hua Hin has an outstanding feature of location and design which differentiate itself from those in the market. The project highlight is its privacy and convenient for residents it delivers. The house design of Neo Colonial style is functional with generous common areas. The 279-525 Sq.M. two stories house with swimming pool on a plot of 111-197 Sq. Wah with a starting price of Baht 43.4-83 million is expected to be completed by Q1 of 2018. There is also a rental program to be managed by a numerous international awards winning Sripanwa hotel Phuket with over 10 years of hotel management experience on offer which ensure a return on investment.



Baba Beach
Hotel

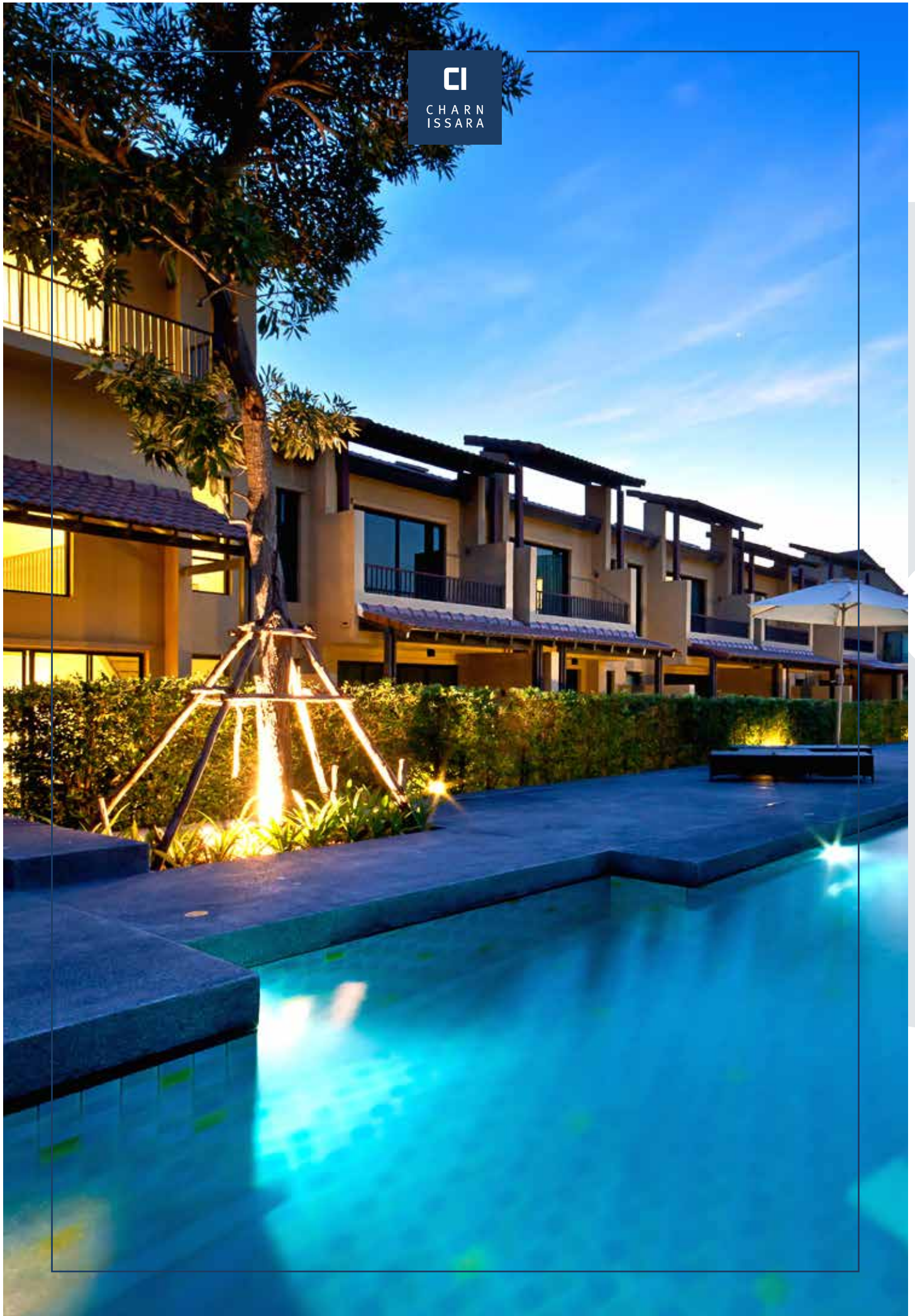


Baba Beach
Residences



CI

CHARN
ISSARA



The ISSARA VILLAGE

อิสสระ วิลเลจ ทาวน์โฮมแนวคิดใหม่ให้คุณได้ใช้ชีวิตใกล้ธรรมชาติ โอบล้อมด้วยสวนสวยและสระว่ายน้ำ บรรยากาศสงบเงียบส่วนตัว ด้วยจำนวนเพียง 35 หน่วย รูปแบบทาวน์โฮมโดดเด่นด้วยการออกแบบพื้นที่ใช้สอยอย่างครบครัน และยังสามารถมีความสุขกับสัตว์เลี้ยงแสนรักได้ที่ “อิสสระ วิลเลจ”

“อิสสระ วิลเลจ” บนที่ดินขนาด 4 ไร่ แวดล้อมด้วยโรงแรม 5 ดาว เช่น โรงแรมวิรันดา รีสอร์ท แอนด์ สปา โรงแรมสปริงฟิลด์ แอดซี โรงแรมรีเจนท์ และห่างจากสนามกอล์ฟปาล์มฮิลล์ เพียง 5 นาที ด้วยมูลค่าโครงการ 170 ล้านบาท พร้อมให้เป็นเจ้าของและเข้าอยู่แล้ว

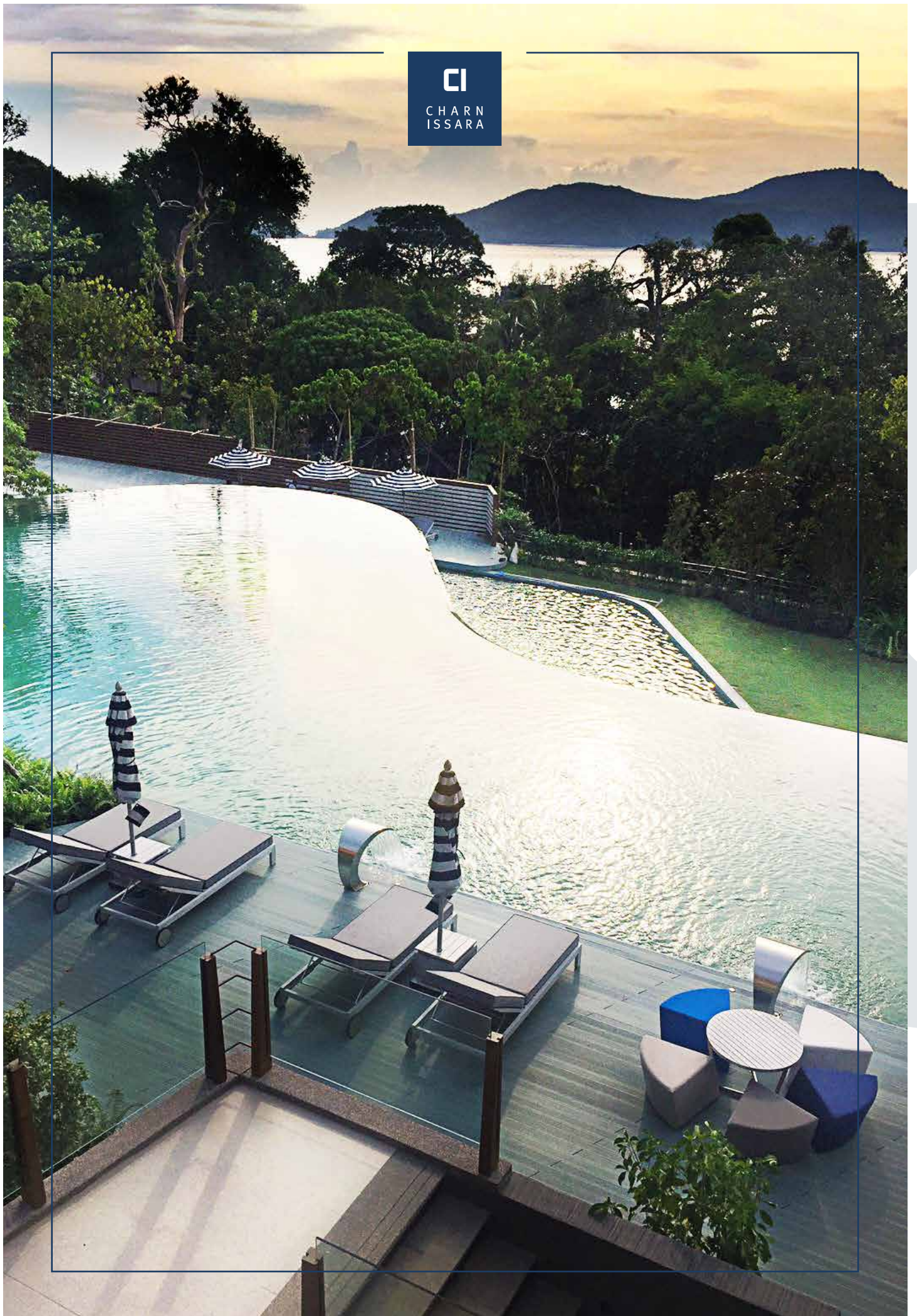
A new concept townhome allowing you to live close to the nature, surrounded by a beautiful garden and swimming pool. The limited 35 units is privately tranquil with highlight on its outstanding townhome style of functional design in natural surroundings. For pet lovers, pet is allowed at Issara Village.

The 4 rai is surrounded by many 5-star hotels such as Viranda Resort & Spa, Springfield at Sea, Regent and is only 5 minute drive from Palm Hills Golf Course. The Baht 170 million project is ready for Thai and Expatriate to become owner and moving in.



CI

CHARN
ISSARA



SRI PANWA PROJECT

โครงการตั้งอยู่บนแหลมพันวา จังหวัดภูเก็ต ครอบคลุมเนื้อที่ 80 ไร่ โอบล้อมด้วยต้นไม้ใหญ่ทั้งโครงการ พร้อมหาดส่วนตัว โครงการศรีพันวา ภูเก็ต ได้ออกแบบและก่อสร้างวิลล่าขนาด 3-5 ห้องนอน และพูลวิลล่าขนาด 1-2 ห้องนอน ซึ่งวิลล่าดังกล่าวได้รับการออกแบบให้มีลักษณะเฉพาะแปลก โดยแต่ละแปลงจะเปิดมุมมองวิวทะเลอันสวยงามที่ไม่ซ้ำกัน ต้นไม้ใหญ่จะถูกเก็บรักษาไว้ โดยการออกแบบให้กลมกลืนอยู่ท่ามกลางธรรมชาติ โดยส่วนที่เปิดให้บริการเป็นโรงแรม ประกอบด้วยห้องพักแบบ POOL VILLA และ POOL SUITE อาคาร POOL CLUB, ห้องอาหาร BABA SOUL FOOD, สระว่ายน้ำริมน้ำชายหาด ตลอดจนชายหาดส่วนตัว สนามเทนนิส ลานโยคะ ฟิตเนส ซาวน่า และ COOL SPA ซึ่งได้เปิดให้บริการอย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่ พ.ศ. 2553 และได้รับความนิยมจากลูกค้า ทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศเป็นจำนวนมาก

ใน พ.ศ. 2559 โครงการได้เปิดให้บริการห้องพักแบบ POOL SUITE และ PENTHOUSE เพิ่มเติมอีกจำนวน 30 ห้อง โดยใช้ชื่อ “HABITA” เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี และใน พ.ศ. 2560 โครงการได้ทำการก่อสร้างวิลล่าขนาด 5 ห้องนอน เพิ่มเติม เพื่อขายเป็นบ้านพักตากอากาศในระดับ HIGH END ในบริเวณสันเขาที่สามารถเห็นวิวทะเลได้รอบตัว

โดยใน พ.ศ. 2561-2562 โครงการได้วางแผนพัฒนา POOL VILLA บนที่ดินสันเขาเป็นแบบพิเศษเพิ่มเติม จำนวน 4 หลัง เพื่อรองรับลูกค้าระดับพิเศษโดยเฉพาะ

The project is on 80 rais site on Cape Panwa, Phuket province. Covered by lush greenery and bound by a private beach, Sripanwa was designed and developed into 3-5 bedrooms residential villas and 1-2 bedrooms pool villa. Those villas were custom designed to fit each individual plot with unique sea view. All trees have been carefully preserved and integrated into the development. The hotel part consists of pool villa and pool suite, pool club building, including Baba restaurant, Soul Food, beach pool and a private beach. Other facilities include tennis courts, yoga court, fitness/sauna and cool spa which have been fully operational and popular among Thai and foreign customer since 2010.

In 2016 the project had launched an additional 30 keys of pool suite and penthouse under the name of Habita to accommodate the demand from rising tourist arrivals year on year. In 2017 the project had developed an additional 5 bedrooms villa on the ridge with panoramic sea view as a high end vacation house for sale.

During 2017 - 2018 the project plans to develop an additional custom designed 4 pool villas on the ridge to meet the demand from selected customers.



Sripanwa
Hotel

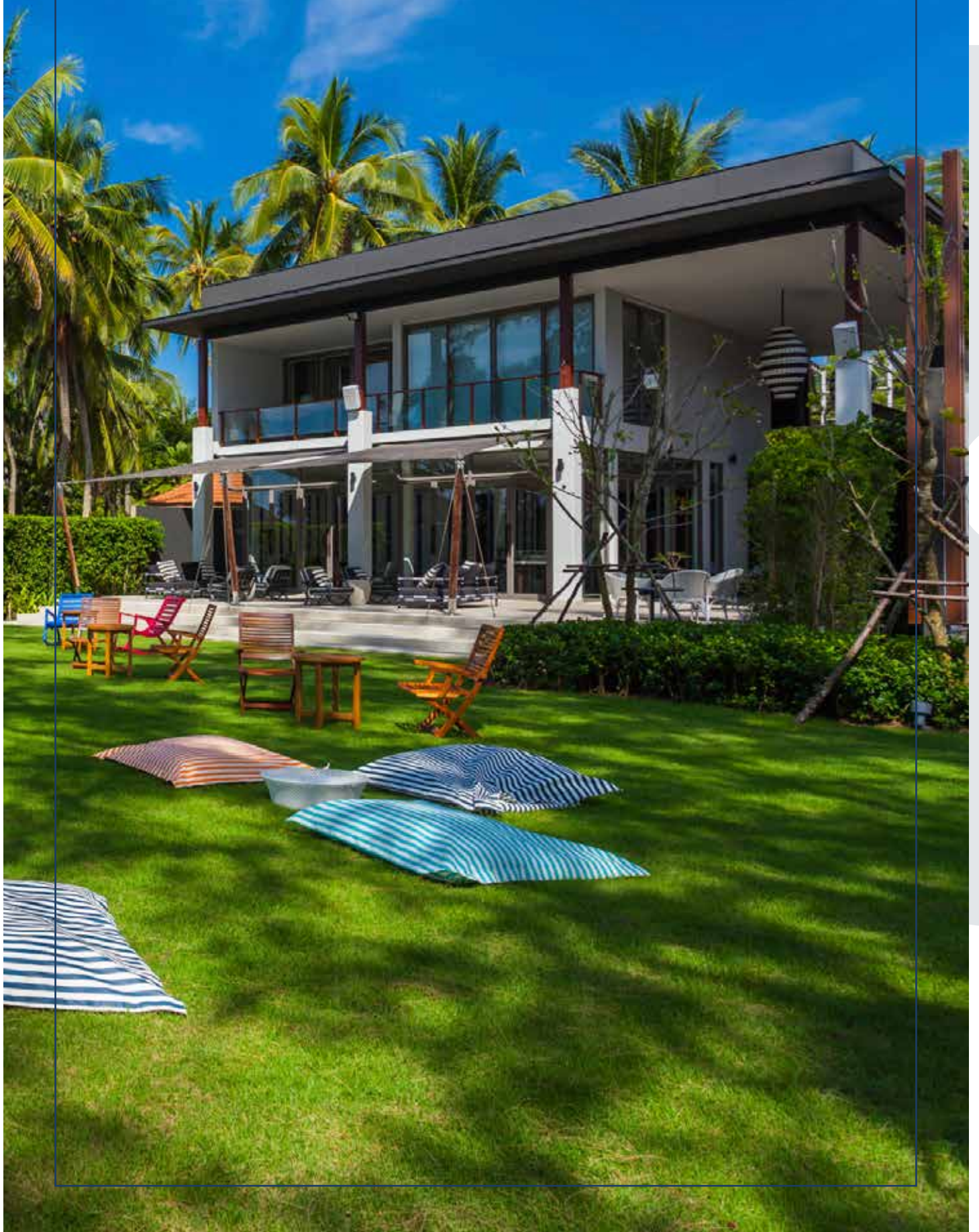


Sripanwa
Residences



CI

CHARN
ISSARA



BABA BEACH CLUB PHUKET

โครงการตั้งอยู่บริเวณหาดนาใต้ ตำบลโคกกลอย อำเภอดงตาล จังหวัดพังงา บนเนื้อที่ 42 ไร่ ติดชายหาดที่เป็นธรรมชาติ สวยงาม โอบล้อมด้วยสวนมะพร้าว และต้นไม้พันธุ์หายากที่ร่มรื่น บาบ่าบีช คลับ ถูกเปิด ประกอบด้วย BEACH FRONT VILLA ที่เป็นบ้านพักตากอากาศ 5 ห้องนอน ติดชายหาดริมทะเล จำนวน 6 หลัง โดยในปี 2559 ได้เปิดให้บริการในส่วนสำนักงานขาย โดยมีห้องตัวอย่างแบบ POOL SUITE และ BEACH FRONT VILLA โดยได้เปิดให้บริการในส่วนของโรงแรม บาบ่าบีช คลับ ถูกเปิด ช่วงปลายปี 2560 ซึ่งประกอบด้วย BEACH CLUB ร้านอาหาร ห้องพักริมชายหาด (GABANA VILLA) และห้องพักแบบ OCEAN VILLA จำนวน 16 ห้อง โดยมีสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ และสวนธรรมชาติบริเวณหน้าหาดที่สวยงาม และมีความเป็นส่วนตัว โดยมีชายหาดที่มีคุณภาพของทรายและน้ำทะเลที่สมบูรณ์

แผนการพัฒนาในปี 2562 โครงการจะดำเนินการก่อสร้างห้องพักแบบ POOL VILLA จำนวน 18 หลัง และ POOL SUITE จำนวน 104 ห้อง ที่โอบล้อมด้วยสวนธรรมชาติป่ามะพร้าว ลำธาร และสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวที่มีจำนวนเพิ่มขึ้นทุกปี

The 42-rai project is located in Natai beach, Kokkroy sub-district, Takua Thung district, Phang Nga province. The site features natural beachfront beauty embraced by a coconut plantation and shaded with native trees. BABA BEACH CLUB PHUKET consists of 6 five-bedroom beachfront villas and the sales gallery is now open featuring both POOL SUITE and BEACHFRONT VILLA show units. Some parts of the land are reserved for a hotel construction featuring a beach club, beachfront villas, pool villas and pool suites embraced by a natural garden landscape and an oversize swimming pool. The project, fully operational by the end of 2017, consists of Beach Club, 16 units of Beach side room (Cabana Villa) and Ocean Villas which is well equipped with a large swimming pool and natural landscape by the beautiful private beach with good sand and water quality.

The development plan in the year 2018 includes the development of 18 pool villa and 104 rooms of pool suite surrounded by a coconut plantation, creek and a large swimming pool to meet the rising demand from tourists.



Phuket
Hotel



Phuket
Residences



CI

CHARN
ISSARA



THE ISSARA

CHIANGMAI

THE ISSARA CHIANG MAI

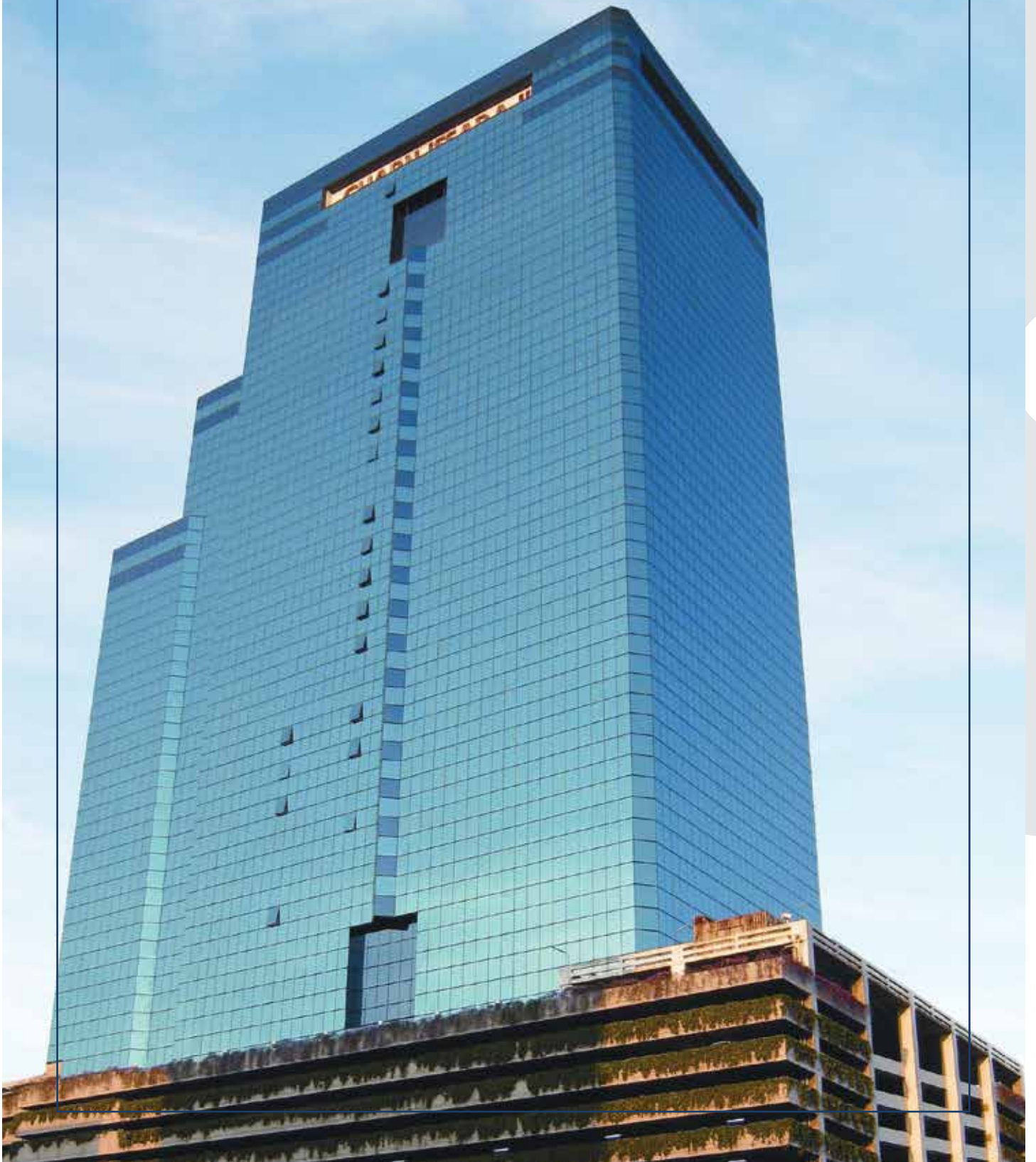
พบการใช้ชีวิตเหนือระดับท่ามกลางความสะดวกสบายระดับห้าดาว เพลิดเพลินไปกับกิจกรรมวันพักผ่อนหลากหลายที่สามารถเลือกได้ตามความต้องการสำหรับทุกคนในครอบครัว เพราะที่นี่คือ **ดิ อิสสระ เชียงใหม่** คอนโดมิเนียมบนพื้นที่กว่า 3 ไร่ ประกอบด้วยอาคาร 7 ชั้น 2 อาคาร จำนวนทั้งหมด 265 ยูนิต โดยแต่ละยูนิตได้รับการออกแบบอย่างชาญฉลาดเพื่อการใช้สอยพื้นที่ให้ได้ประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ เพื่อขยายขีดความสุขของทุกคนในครอบครัว โดยสามารถเลือกความสุขในแบบ 1-2 ห้องนอน ขนาด 35-70 ตร.ม. ราคาเริ่มต้น 1.99 ล้านบาท พร้อมสรรพด้วยสิ่งอำนวยความสะดวกหลากหลาย สรรพน้ำ่าย ห้องออกกำลังกาย ที่จอดรถยนต์ และระบบรักษาความปลอดภัยตลอด 24 ชั่วโมง

Discover the classy living among five star convenience, enjoy the selection of activities for everyone in the family at the **Issara Chiang Mai**, a luxurious residential condominium on 3 rai for comprising 2 of seven-storey buildings with a total of 265 units. Each unit was well designed for highest functional space allowing plenty of rooms for enjoyable experience of every family member. A selection can be made from 35-70 square meters of 1-2 bedrooms. At the starting price of Baht 1.99 million, the unit comes with a variety of facilities, be a large hall, a freeform swimming pool, an exercise room, a car parking lots, and 24 hours security.





CHARN
ISSARA



CHARN ISSARA TOWER II

อาคารสำนักงาน และศูนย์การค้าให้เช่า สูง 36 ชั้น บนถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร บนเนื้อที่ 4 ไร่ 3 งาน มีพื้นที่ใช้สอยรวม 58,000 ตารางเมตร ปัจจุบันลูกค้าเช่าอยู่แล้ว 95% และมีลูกค้าเป็นบริษัทชั้นนำระดับนานาชาติมากมาย อาทิ Siemens, Samsung Insurance, Boehringer Ingelheim, บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมชาดย้อม (บสย.) เป็นต้น

The 36 stories with total usable space of 58,000 Sqm. office building and shopping plaza Charn Issara Tower II is located on a land plot of 4 Rai 3 Ngan by New Petchburi Road.

Currently the Tower is 95% occupied with many leading international companies such as Siemens, Samsung Insurance, Boehringer Ingelheim, Thai Credit Guarantee Corporation (TCG) for instance.



Chanrn Issara
Tower I



Chanrn Issara
Tower II



การพัฒนาที่ดินที่ IRD

IRD

IRD เป็นเจ้าของที่ดินกว่า 1,000 ไร่ บนถนนอ่อนนุชเทพราช ทางตะวันออกของสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ พื้นที่ดังกล่าวจะอยู่ในโครงการพัฒนาเมืองใหม่รอบสนามบินสุวรรณภูมิ ซึ่งจะเป็นเมืองบริเวณรอบสนามบิน พร้อมสรรพด้วยระบบขนส่งมวลชน และเครือข่ายทางหลวง ที่จะส่งผลให้เกิดชุมชนอยู่อาศัยและเส้นทางการที่ดี

โครงการตั้งอยู่บนทำเลที่สะดวก สำหรับการเดินทางจากใจกลางกรุงเทพมหานคร โดยสามารถเลือกเดินทางโดยรถยนต์ได้หลายเส้นทาง ไม่ว่าจะเป็นทางด่วนพิเศษมอเตอร์เวย์ผ่านทางล่ออ่อนนุช หรือ ทางด่วนบางนา-บางปะกง ผ่านทางถนนรัตนโกสินทร์ 200 ปี โดยปัจจุบันกรมทางหลวงชนบทได้มีแผนที่จะตัดถนนจากทางเข้ามหาวิทยาลัย ABAC ไปเชื่อมต่อกับถนนเทพราช ซึ่งจะเชื่อมโยงธุรกิจจากถนนบางนา-ตลาด เข้าสู่โครงการ

การพัฒนาที่ดินในปี 2547 IRD ได้ขายที่ดินบนเนื้อที่ 384 ไร่ ให้ผู้พัฒนาสนามโพลีสานามอล์ฟ พร้อมที่อยู่อาศัย High end และศูนย์กีฬา โดยโครงการได้ทำการขยายถนนภายในเพื่อเชื่อมทางเข้าอีกด้านกับถนนรัตนโกสินทร์ 200 ปี นอกจากนี้ยังมีการก่อสร้างเขื่อนดินป้องกันน้ำท่วมรอบพื้นที่บางส่วนอีกด้วย ซึ่งการพัฒนาดังกล่าวได้แล้วเสร็จในปี 2548

การพัฒนาที่ดินในปี 2554 IRD ได้ขายที่ดินบนเนื้อที่ 100 ไร่ ให้ผู้พัฒนาศูนย์ฝึกนักกีฬาฟุตบอลนานาชาติ ซึ่งประกอบด้วยสนามซ้อม, สนามการแข่งขัน และที่พักนักกีฬาระดับนานาชาติโดยจะแล้วเสร็จในปี 2560 ดังนั้น เพื่อให้เป็นการรองรับโครงการดังกล่าว IRD ได้ทำการขยายถนนภายในให้ต่อเนื่องทำให้สามารถเปิดการจราจรสู่ใจกลางที่ดินเชื่อมต่อทางเข้าด้านถนนเทพราชกับทางเข้าด้านถนนรัตนโกสินทร์ 200 ปี

การพัฒนาที่ดินในปี 2560 โครงการได้จัดทำผังรวมสำหรับการพัฒนาที่ดินที่เหลือเพื่อรองรับการขยายตัวของโครงข่ายจราจร และศึกษาความต้องการของตลาด ซึ่ง IRD มีแผนที่จะพัฒนาที่ดินโดยแบ่งเป็น ZONE การพัฒนาให้เหมาะสมสอดคล้องกับโครงการพัฒนาเมืองใหม่สุวรรณภูมิของภาครัฐบาล และขยายตัวของสนามบินสุวรรณภูมิต่อไป



International Resources Development Co., Ltd. (IRD) owns a 1,000 rai site on Onnuch-Theparaj Road, East of Suwanabhumi International Airport. The site is located within a designated area for a new airport city to be developed around the Airport. A development of mass transportation system and highway networks to support the new city will lead to an establishment of a good living and recreational community.

The Project locates on a convenient site for commuting from downtown Bangkok by car via several highway networks. Be motorway via On-nut exit or Bangna-Bang Pakong express way via Rattanakosin 200 Years road. Currently there is a plan by the Department of Rural Highway to build a connecting road from the entrance to Assumption University to Theparaj road which will then link the business corridor of Bangna-Trat highway to the project site.

The Land development in 2004 on a site of 384 rai which was sold to a developer of Polo and Golf Course. The site had also been developed into a high end residential housing and sport center. A continued expansion of internal project road has linked its entrance with Rattanakosin 200 years Road. The subsequent development also includes a flood prevention dyke which prevent flood in some part of the project. Those developments had been completed in 2005.

During 2011 IRD had developed a site of 100 rai which was sold to a developer for international soccer training center consisting of training field, soccer field and an international dormitory all of which will be completed in 2017. To support those developments IRD had expanded its internal road to bring traffic into the center part of the site, linking Theparaj Road with Rattanakosin 200 years Road.

During 2017, the remaining of the IRD's master plan is in the designing process to support the expansion of traffic network in conjunction with the market demand study. As IRD is planning to develop the land on a zone by zone basis, it is mandatory to follow an appropriate, relevant development, according to Suvarnabhumi new cosmopolitan development of the Thai Government and expansion of Suvarnabhumi Airport.



กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก

BANGKOK PROPERTY FUND

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก (BKKCP) (กองทุนฯ) เป็นกองทุนที่ลงทุนในห้องชุดอาคารสำนักงานและพาณิชย์กรรม โดยมีบริษัทชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์กองทุนฯ และบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุนฯ กองทุนฯ ถูกจัดตั้งขึ้นและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่พ.ศ. 2546 ภายใต้มูลค่ากองทุนจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยถือกรรมสิทธิ์ห้องชุดสำนักงานในอาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ และชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 เนื้อที่รวมทั้งสิ้น 29,386.26 ตร.ม. บริษัทฯ ในฐานะผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์กองทุนฯ ได้ทุ่มเทและมุ่งมั่นพัฒนาบริหารอสังหาริมทรัพย์ให้กองทุนฯ มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องอย่างยั่งยืนตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 14 ปี ที่ผ่านมา กองทุนฯ มีการเปลี่ยนแปลงและขยายการลงทุนระหว่างปี 2546-2560 ดังนี้

1. พ.ศ. 2552 ลงทุนเพิ่มในห้องชุดสำนักงานในอาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 17 ห้องชุด เนื้อที่รวม 621.9 ตร.ม.
2. พ.ศ. 2556 ได้ขายห้องชุดสำนักงานในอาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 1 ห้องชุด เนื้อที่รวม 175 ตร.ม.
3. พ.ศ. 2556 ลงทุนเพิ่มในห้องชุดสำนักงานในอาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 10 ห้องชุด เนื้อที่รวม 854.52 ตร.ม.

ปัจจุบันกองทุนฯ ได้ถือกรรมสิทธิ์ห้องชุดอาคารสำนักงานรวมทั้งสิ้น 160 ห้องชุด เนื้อที่รวม 30,687.68 ตร.ม. เพิ่มขึ้นจากเดิมในอัตราร้อยละ 4.43 โดยแบ่งเป็นการถือครองกรรมสิทธิ์ห้องชุดในอาคารชาญอิสสระทาวเวอร์จำนวน 24 ห้องชุด เนื้อที่ 6,742.64 ตร.ม. คิดเป็นสัดส่วน 15% ของทรัพย์สินที่มีกรรมสิทธิ์ทั้งหมด และในอาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 จำนวน 136 ห้องชุด เนื้อที่ 23,945.04 ตร.ม. คิดเป็นสัดส่วน 85% ของทรัพย์สินที่มีกรรมสิทธิ์ทั้งหมด

จากการประเมินมูลค่าทรัพย์สินของบริษัทฯ ประเมินอิสระที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และการบริหารกองทุนฯ ถึงปัจจุบันนี้ กองทุนฯ มีมูลค่าทรัพย์สินรวมจำนวน 1,245.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.36 จากมูลค่าทรัพย์สินปี 2559 (1,229 ล้านบาท) และเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.57 จากมูลค่าทรัพย์สินตั้งแต่มีการจัดตั้งกองทุนฯ (1,000 ล้านบาท) ถือเป็นความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์กองทุนฯ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นที่จะทำให้ผลประโยชน์กองทุนฯ เติบโตตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้นรายละ 1.36% จากมูลค่าทรัพย์สินปี 2559 (1,229 ล้านบาท) และเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.57 จากมูลค่าทรัพย์สินตั้งแต่มีการจัดตั้งกองทุนฯ (1,000 ล้านบาท) ถือเป็นความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการบริหารอสังหาริมทรัพย์กองทุนฯ

บริษัทฯ มีความตั้งใจและมั่นใจในการรักษาคุณภาพการบริหารทรัพย์สินกองทุนฯ อย่างมืออาชีพ เพื่อรักษามูลค่าเงินกองทุนฯ ให้เติบโต มั่นคงยั่งยืนและตอบแทนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างสูงสุด สืบเนื่องต่อไป

Bangkok Commercial Property Fund (BKKCP) is an investment fund in office condominium and commercial property. The Fund's property is managed by Charn Issara Development PLC and the Fund is managed by One Asset Management Limited. The Fund has been incorporated and registered in the Stock Exchange of Thailand since 2003 with the Fund value of Baht 1,000 holding core assets of a total of 29,386.26 Sq.M. of office condominium units in Charn Issara Tower and Charn Issara Tower 2.

The Company as a property manager for the Fund has dedicated to develop and manage the Fund's property for a sustainable growth throughout the past 14 years. The Fund has changes and expansions during 2003-2017 as follow:-

1. In the year 2009 it had invested in an additional 17 units of office condominium in Charn Issara Tower 2 with a total space of 621.90 sq.m.
2. In the year 2013 it had sold a condominium unit in Charn Issara Tower 1 with a space of 175 sq.m.
3. In the year 2013 it had invested in an additional 10 condominium units in Charn Issara Tower 2 with a combined space of 854.52 sq.m.

Today the Fund owns a total of 30,687.68 sq.m. in 160 units of office condominium which is an increase from its initial investment by 4.43 %. Those office condominium units consist of 24 units in Charn Issara Tower with a total area of 6,742.64 sq.m. equivalents to 15% of total assets and 23,945.04 sq.m. in 136 units of Charn Issara Tower 2 equivalents to 85% of total assets.

From an appraisal by an independent SEC accredited appraisal company the Fund has a total assets value of Baht 1,245.65 million, an increase of 1.36% from the assets value as of end of 2016 (Baht 1,229 million) and an increase of 24.57 % from the initial assets value when the Fund was first established (Baht 1,000). This continued growth demonstrated a success in asset management of the Fund.

The Company has a desire and determination to make the Fund's operating results reaching its target effectively thereby creating highest return to all unit holders. During the past 14 years the Fund has regularly paid out dividend to unit holders at the rate above general interest rates in the market which continue to remain low.

The Company is determined and confident to keep up with the quality of professional assets management to protect the Fund's operation for its sustainable growth and highest yield to all interest parties, we remain.

ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา

Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust

ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา (Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust) ได้แปลงสภาพจากกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2559 มีมูลค่ากองทรัสต์ 3,500 ล้านบาท ซึ่งลงทุนใน Luxury private pool villa จำนวน 38 หลัง และ Pool Suit จำนวน 7 ห้อง รวมถึงโรงแรมที่มีห้องพักเป็นแบบ Pool Suit และ Penthouse จำนวนรวม 30 ห้อง และบ้านพักตากอากาศ X 29 จำนวน 1 หลัง พร้อมอาคารสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น อาคารต้อนรับ ร้านอาหาร Baba Pool Club ร้านอาหาร Soul Food อาคารสปา Cool Spa สนามเทนนิส อาคารซ่อมบำรุง และอาคารที่พักพนักงาน บนเนื้อที่ดินรวม 27-3-5.6 ไร่ ในโครงการศรีพันวา ต.วิชิต อ.เมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต โดยมีบริษัท ชาญอิสสระ รีทแมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้น 99.99% เป็นผู้จัดการกองทรัสต์ ซึ่งได้รับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2559 และมีบริษัท ศรีพันวา แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด เป็นผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ของกองทรัสต์ โดยการเข้าทรัพย์สินดังกล่าวจากกองทรัสต์

ในการแปลงสภาพเป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวาทำให้สามารถเพิ่มทุน ขยายขนาดกองทรัสต์ได้ ทำให้บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด บริษัทย่อยได้รับเงินและปลอดจากภาระหนี้ นอกจากนี้ บริษัท และบริษัทย่อยยังได้เข้าลงทุนในหน่วยลงทุนของกองทรัสต์ร้อยละ 30 ซึ่งจะช่วยให้บริษัทได้รับเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอจากกองทรัสต์ในอัตราประมาณร้อยละ 7 ต่อปี

อย่างไรก็ตาม บริษัท ชาญอิสสระ รีทแมนเนจเม้นท์ จำกัด ผู้จัดการกองทรัสต์มีแผนงานจะเพิ่มขนาดกองทรัสต์ เป็นมูลค่า 10,000 ล้านบาท ในเวลา 5 ปีข้างหน้า โดยจะเพิ่มทุนทรัพย์สินที่มีศักยภาพในการจัดหาผลประโยชน์ไม่เพียงแต่ทรัพย์สินภายในประเทศแต่รวมถึงในต่างประเทศด้วยเพื่อให้กองทรัสต์เติบโตอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ รวมถึงสร้างความมั่นคงให้กับผู้ถือหุ้นหน่วยทรัสต์



Sripanwa Real Estate Investment Trust had been converted from Sripanwa Property Fund on December 6, 2016 and registered at the Stock Exchange of Thailand on December 23, 2016 at the trust size of Baht 3,500 million. The trust invested 38 Pool Villas and 7 Pool Suites including 30 keys of Pool suites and Penthouse hotel and one X29 Residential Villa including their facilities such as a reception pavilion, Baba Pool Club and Soul Food restaurant, Cool Spa building, tennis courts, maintenance building and staff house building on a 27-3-5.6 rai on Sripanwa project, Tambol Vichit, Amphur Muang Phuket, Phuket province. It has Charn Issara REIT Management Co., Ltd. and a subsidiary company which the Company hold 99.99% interest manage the trust under license granted from the SEC on August 18, 2016 while Sripanwa Management Co., Ltd. and a subsidiary of Charn Issara Residence Co., Ltd. manage the Trust's assets by leasing those assets from the trust.

The conversion into Sripanwa REIT enables the expansion of the Trust's size into Baht 10,000 million in the next 5 years by selectively injecting high yield assets from not only Thailand but also overseas for continued and consistent growing of the trust size which will create wealth for trust unit holders.

However, the Company has a plan to increase the trust size to Baht 10,000 million in the next 5 years by selectively pick quality assets with return potential for the continued growth of the trust and thereby building wealth for trust units holders.



การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

Analysis and Explanatory Notes from Management

ในรอบปี 2560 ที่ผ่านมา บริษัทมีการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายระดับไฮเอนด์ที่ได้เปิดตัวใหม่เมื่อปี 2559 อย่างต่อเนื่อง จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการบ้านอิสระเรสซิเดนซ์ พระรามเก้า มูลค่าโครงการ 1,800 ล้านบาท และโครงการบ้านอิสระ บางนา มูลค่าโครงการ 2,500 ล้านบาท และเริ่มทยอยรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์โครงการต่าง ๆ ที่ก่อสร้างเสร็จในปีที่ผ่านมาถึงแม้ในปีนี้ เศรษฐกิจจะยังคงชะงักงัน และบริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายดำเนินงานจาก โรงแรมแห่งใหม่ 2 แห่ง ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างในปี 2560 แต่ผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 ยังคงมีกำไรสุทธิรวมจำนวน 45 ล้านบาท และในช่วงปลายปี 2560 ที่ผ่านมา โรงแรมแห่งใหม่ทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรมบาบอบีชคลับ พัทยา และ โรงแรมบาบอบีชคลับ ภูเก็ต ได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเปิดดำเนินการประมาณไตรมาสที่ 4 ปี 2560 โดยบริษัทจะมีรายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมทั้ง 2 แห่งนี้เพิ่มเติม จากรายได้ประกอบกิจการโรงแรมเดิม และรายได้ขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้ค่าเช่าค่าบริการ ในปี ต่อๆ ไป

จากการที่บริษัทมีการลงทุนในการพัฒนาโครงการใหม่ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทต้องจัดหาเงินทุนมาเพื่อใช้ในการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในรอบปี 2560 บริษัทได้มีการออกและจำหน่ายหุ้นกู้ 2 ชุด ในช่วงไตรมาสที่ 2 อายุ 3 ปี มูลค่า 439.7 ล้านบาท และ ช่วงไตรมาสที่ 4 อายุ 3 ปี 3 เดือน มูลค่า 500 ล้านบาท เพื่อจ่ายคืนหุ้นกู้ชุดเดิมซึ่งถึงกำหนดชำระ ในมูลค่า 200 ล้านบาท และใช้ในการลงทุนประกอบธุรกิจต่างๆ บริษัทมีอัตราหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ของบริษัทในปี 2560 จำนวน 2.11 เท่า ซึ่งลดลง จากปี 2559 ที่มีอัตรา 2.20 เท่า หากคำนวณเฉพาะหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (IBD/E) ในปี 2560 จะมีอัตราส่วนเพียง 1.57 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2559 จำนวน 1.61 เท่า ถือว่าเป็นอัตราส่วนภาระหนี้สินที่ลดลง

สำหรับรายละเอียดของทรัพย์สิน หนี้สิน และทุน ตลอดจนผลการดำเนินงานโดยละเอียดได้ถูกแจกแจงให้ทราบแยกตามประเภท รวมถึงตัวเลขอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญดังต่อไปนี้

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

บริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 7,857 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 529 ล้านบาท โดยประมาณคิดเป็นร้อยละ 7.2 สินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นสาระสำคัญ ได้แก่

1. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 4,585 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58 ของสินทรัพย์ทั้งหมด เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ประมาณ 187 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทกำลังพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อขาย 8 โครงการ ได้แก่ โครงการในกรุงเทพฯ 3 โครงการ คอนโดมิเนียม ดิ อีสสระ คอลเล็กชั่น สาทร์, โครงการบ้านเดี่ยว บ้านอิสระ เรสซิเดนซ์ พระรามเก้า และ บ้านอิสระ บางนา โครงการบ้านพักตากอากาศบริเวณชายหาดหัวหิน ชะอำ 1 โครงการ คือ บ้านทิพย์เล เอสเตท วิลล่า โครงการคอนโดมิเนียมในจังหวัดเชียงใหม่ 1 โครงการ คือ

During the year 2017 the Company had continuously launched 2 high end property development projects namely Baan Issara Residence Rama 9 with Baht 1,800 million project value and the Baht 2,500 million Baan Issara Bangna project. It has gradually realized revenues from property sales from projects which had been completed in the past year. Despite the continued sluggish economy and the Company's burden on operating expenses from two new hotels which were in construction during 2017 but the Company's operating results still show Baht 45 million total net profit. Those two new hotels namely Baba Beach Club Hua Hin and Baba Beach Club Phuket had, however, been completed and operational in the 4th quarter of 2017 which will contribute as an additional revenue to the Company on top of existing revenues from hotel operation, property sales, rental and services in following years to come.

Due to the Company's continued investment in new projects it required sourcing of additional investment for ongoing business development. In 2017 the Company had designed and issued 2 tranches of debentures in the 2nd and 4th quarter. There were Baht 439.7 million tree year debenture in the 2nd quarter followed by Baht 500 million 3 years 3 months debenture to pay back the existing debenture of Baht 200 which reached maturity and invest in business. The Company's Debt to Equity ratio in 2017 stood at 2.11 times which is a reduction from 2.20 times in the year 2016. When calculate on Interest Burden Debt to Equity (IBD/E) in 2017 the ratio went down to only 1.57 times compare to 1.61 time in the year 2016 representing a reduction in liability ratio.

For details of assets, liabilities and equity including detailed operating results including important financial ratio can be summarized as follows:-

Financial position

Assets

The Company has a total asset as of December 31, 2017 of Baht 7,857 million which was an increase of Baht 528 million from that of the year 2016 equivalent to 7.2% increase. Assets which had material change are as follow:-

1. Cost of property development for sale was Baht 4,585 million equivalent to 58% of total assets. That was an increase of Baht 187 million from that of the year 2016 due to the fact that the Company has engaged in a total of 8 projects of property development for sale. Three of those projects are in Bangkok namely a residential condominium project "The Issara Collection Sathorn", a single detach house project "Issara Residence Rama 9" and "Baan Issara Bangna". One resort residential

ติ อีสสระ เชียงใหม่ โครงการบ้านพักตากอากาศปากช่อง-เขาใหญ่ 1 โครงการ คือ บ้านสีตวัน โครงการบ้านพักตากอากาศโรงแรมศรีพันวา จังหวัดภูเก็ต และโครงการบ้านพักตากอากาศหาดนาใต้ จังหวัดพังงา ได้แก่โครงการ บาบา ปีชคลับ ภูเก็ต ซึ่งประกอบไปด้วยบ้านพักตากอากาศเพื่อขาย และ โรงแรมอยู่ในโครงการเดียวกัน ทั้งโรงแรม บาบา ปีชคลับ หัวหิน และ โรงแรม บาบา ปีชคลับ ภูเก็ต จะอยู่ภายใต้การบริหารของโรงแรมศรีพันวา

2. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น ประมาณ 509 ล้านบาท เป็นการโอน ทรัพย์สินที่แล้วเสร็จจากการก่อสร้างและการตกแต่งโรงแรมทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรม บาบา ปีชคลับ ภูเก็ต และ โรงแรม บาบา ปีชคลับ หัวหิน-ชะอำ ที่ เปิดดำเนินการในเดือนตุลาคม 2560

หนี้สิน

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประมาณ 5,332 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ปี 2559 ประมาณ 292 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.8 ซึ่งหนี้สินที่มีการเปลี่ยนแปลง อันเป็นสาระสำคัญ มาจากสัดส่วนหนี้สินจาก หุ้นกู้ที่เพิ่มขึ้น 736 ล้านบาท เพื่อนำ มาลงทุนใน โรงแรมทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ โรงแรม บาบา ปีชคลับภูเก็ต และ โรงแรม บาบาปีชคลับหัวหิน-ชะอำและพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆเพิ่มขึ้นมากกว่า การคืน เงินกู้ยืมระยะยาวให้สถาบันการเงิน ที่ลดลง จำนวน 262 ล้านบาท โดยใช้ กระแสเงินสด จากการทยอยโอนอสังหาริมทรัพย์จากโครงการที่แล้วเสร็จต่างๆ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 เท่ากับ 2,525 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน เงิน 236 ล้านบาท คิดเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทสุทธิในปี 2560 เท่ากับ 1,453 ล้านบาท และเป็นส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท จำนวน 1,072 ล้านบาท

ผลการดำเนินงาน

รายได้

บริษัท ชาญอีสสระ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีรายได้รวม จากการดำเนินงานในปี 2560 เท่ากับ 2,317 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 770 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.9 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของรายได้ดังกล่าว ประกอบไปด้วยรายได้ของธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ และรายได้อื่น ๆ ดังต่อไปนี้

1. รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ ปี 2560 เท่ากับ 1,477 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 เท่ากับ 431 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 เนื่องจาก ในปี 2559 บริษัทมียอด Pre-sales ที่สามารถโอนกรรมสิทธิ์จาก โครงการ ใหม่ที่เพิ่งสร้างเสร็จจำนวนมากในปลายไตรมาสที่ 4 อันได้แก่ คือ โครงการ คอนโดมิเนียม บ้านทิพย์ทะเล เฟส 3 หรือ บลู บริเวณชายหาดชะอำ ส่วนในปี 2560 เป็นการทยอยโอนกรรมสิทธิ์ ของโครงการที่แล้วเสร็จต่อเนื่องจากปีก่อน
2. รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม ในปี 2560 เท่ากับ 572 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เท่ากับ 41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และในปี 2560 โรงแรม ใหม่ 2 แห่ง ได้แก่ บาบาปีชคลับหัวหิน และ บาบา ปีชคลับภูเก็ต แล้วเสร็จ และเริ่มเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 4 จะทำให้รายได้จากการประกอบกิจการ โรงแรมมีมากขึ้นในปีต่อไป
3. รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการในปี 2560 เท่ากับ 81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2559 จำนวน 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 1 ซึ่งเกิดจากการที่ ลูกค้านบางส่วนได้หมดสัญญาเช่า และมีการปรับราคาค่าเช่าเพิ่มขึ้น ตลอดจน มีผู้เช่ารายใหม่เพิ่มขึ้นบางส่วน
4. นอกจากธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจที่กล่าวถึงแล้ว ในปี 2560 บริษัทยังมีรายได้อื่นๆ ที่เพิ่มขึ้นมากเป็นพิเศษ คือ รายได้จากค่าที่ปรึกษาโครงการไหหนาน (Hainan) ประเทศจีน จำนวน 45 ล้านบาท

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการรายได้	2560	2559	เพิ่มขึ้น /(ลดลง)	% เพิ่มขึ้น /(ลดลง)
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	1,477	1,908	(431)	(23)
รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ	81	80	1	1
รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม	572	531	41	8
กำไรจากการขายโรงแรมและบ้านพักตากอากาศ	-	429	(429)	(100)
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารงาน	68	74	(6)	(8)
รายได้จากค่าบริการและค่าสาธารณูปโภค	30	29	1	3
จากโครงการอสังหาริมทรัพย์				
ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ	89	36	53	147
รวมรายได้	2,317	3,087	(770)	(25)

projects on Huahin – Cha Am beach namely Thew Talay Estate Villa. A condominium project in Chiangmai, “The Issara Chiangmai”, a resort home project at Pakchong-Khaoyai “ Baan Sitawan”, a resort home project at Phuket “Sripanwa Hotel” and a residential home on Na Tai beach, Phangha “Baba Beach Club Phuket” which include residential resort for sale and a hotel. Both Baba Beach Club Huahin and Baba Beach Club Phuket will be under the management of Sripanwa hotel.

- Property plant and equipment had increased by Baht 509 million came from the transfer of assets where constructions and decorations were completed at 2 hotels namely Baba Beach Club Phuket and Baba Beach Club Hua Hin- Cha Am which have started their operations since October 2017.

Liabilities

As of December 31, 2017 the Company has total liabilities of approximately Baht 5,332 million which was an increase of 5.8% from 2016. Liabilities with material changes come from the increased debentures of Baht 736 million for the investment in 2 new hotels namely Baba Beach Club Phuket and Baba Beach Club Hua Hin-Cha Am and also in other property development projects which has increased more than long term loan repayment to financial institution which had decreased by Baht 262 million from cash flow generated by property completed and transferred in various projects.

Shareholders' equity

Shareholders' equity in the year 2017 stood at Baht 2,525 million which had increased from Baht 236 million in the year 2016 made up net Shareholders' equity in the year 2017 of Baht 1,453 million of which Baht 1,072 million attributable to non-controlling interests of the subsidiaries.

Operating Results

Revenues

Charn Issara Development PCL and its subsidiaries has a consolidated revenue from operation in the year 2017 of Baht 2,317 million, an decrease from that of the year 2016 by Baht 770 million or equivalent to 24.9% where such revenues increase consists of both increase and decrease part of the Company's operation which consist of revenues from 3 main businesses and other revenues as follows:-

- Revenues from property sales in the year 2017 was Baht 1,477 million, a decrease of Baht 431 million or equivalent to 23% decrease from that of the year 2016. This decrease due to the fact that the Company has a lot of pre-sales on project which had been completed toward the end of 4th quarter namely Thew Talay residential condominium phase 3 or Blu on Cha Am Beach while there were transfers of titles in projects which had been completed in previous year during the year 2016
- The Baht 572 million revenue from hotel operation in Baht 2017 had increased from Baht 41 million in 2016 or 8% increase. In 2017 two new hotels namely Baba Beach Club Hua Hin and Baba Beach Club Phuket had been completed and operational in the 4th quarter which will contribute to the revenue from hotel operation in following years.
- Revenues from rental and services in 2017 was Baht 81 million, a slight increase f Baht 1 million from that of 2016 or equivalent to 1% increase. This due to lease expiration and renewal with increased rental on some tenants and new leases signed with new tenants.
- In addition to 3 main businesses as mentioned above the Company had other revenues of Baht 45 million from project consultancy in Hainan, PRC project.

(Unit : Million Baht)

Revenue Description	2017	2016	Increase(Decrease)	%Change
Revenue from property sales	1,477	1,908	(431)	(23)
Revenue from rental and services	81	80	1	1
Revenue from hotel operation	572	531	41	8
Profit from the sale of hotel and residential villas	-	429	(429)	(100)
Revenue from management fees	68	74	(6)	(8)
Revenue from services and utilities from property projects	30	29	1	3
Interest income and others	89	36	53	147
Total Revenue	2,317	3,087	(770)	(25)

กำไรขั้นต้น

บริษัทมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2560 ประมาณร้อยละ 38.73 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นร้อยละ 35.18, อัตราส่วนกำไรขั้นต้นจากธุรกิจให้เช่าและบริการสำนักงาน คอนโดมิเนียมในอาคารพาณิชย์อสังหาริมทรัพย์ 1 และ 2 และห้องชุดในคอนโดมิเนียม ดี อสังหาริมทรัพย์

ลาดพร้าว เท่ากับร้อยละ 46.24 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้น ร้อยละ 44.10 เนื่องจากบริษัทมีการปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้น ส่วนอัตราส่วนกำไรขั้นต้นจากการประกอบธุรกิจโรงแรมลดลงจากร้อยละ 7.02 เหลือเพียงร้อยละ 4.79 นั้น เนื่องจาก โรงแรมมีการขยายกำลังคนเพื่อรองรับการเปิดดำเนินงานของโรงแรมใหม่ 2 แห่ง ในนาม บาบ่า ปีชวลัทธิหัวหิน และ บาบ่า ปีชวลัทธิภูเก็ต ที่เริ่มเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 4 ปี 2560

รายละเอียดกำไรขั้นต้นในแต่ละธุรกิจแสดงไว้ในตารางดังนี้

(หน่วย : ร้อยละ)

กำไรขั้นต้น	2560	2559	% เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
กำไรขั้นต้นจากการขายอสังหาริมทรัพย์	38.73%	35.18%	3.55%
กำไรขั้นต้นจากค่าเช่าและค่าบริการ	46.24%	44.10%	2.15%
กำไรขั้นต้นจากการประกอบกิจการโรงแรม	4.79%	7.02%	(2.23%)
รวมกำไรขั้นต้น	29.90%	29.53%	0.37%

ค่าใช้จ่าย

- บริษัทมี ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2560 จำนวน 714.7 ล้านบาท ลดลง 56.6 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 7.3 เมื่อเทียบกับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารงวดเดียวกันของปีก่อน บริษัทฯ สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และประกอบกับค่าใช้จ่ายภาษีธุรกิจเฉพาะและค่าธรรมเนียมในการโอนลดลง
- ค่าใช้จ่ายทางการเงิน ปี 2560 ลดลง จากปี 2559 เท่ากับ 10 ล้านบาท เนื่องจาก บริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่สถาบันการเงิน จากโครงการต่างๆ ท้ายโอนอสังหาริมทรัพย์เพิ่มอย่างต่อเนื่อง
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปี 2560 เท่ากับ 35 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 ที่มีจำนวน 126 ล้านบาท

- อัตราส่วนสภาพคล่องปี 2560 เท่ากับ 2.17 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีอัตราส่วนเท่ากับ 1.81 เท่า ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทนำเงินไปชำระตัวแลกเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี 2560 เท่ากับ 297 ล้านบาท
- อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน อยู่ในระดับ 2.11 เท่า ลดลงจากปี 2559 ที่อยู่ที่ระดับ 2.20 เท่า หากคำนวณเฉพาะหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุน (IBD/E) ในปี 2560 จะมีอัตราส่วนเพียง 1.57 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2559 จำนวน 1.61 เท่า ถือว่าเป็นอัตราส่วนภาระหนี้สินที่ลดลง เนื่องจากบริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวให้แก่สถาบันการเงิน จากโครงการต่างๆ ท้ายโอนอสังหาริมทรัพย์เพิ่มอย่างต่อเนื่อง
- มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ปี 2560 เท่ากับ 1.63 บาทต่อหุ้น ลดลงจากปี 2559 ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น เท่ากับ 1.84 บาทต่อหุ้น เนื่องจากในระหว่างปี 2560 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานในปี 2559 ให้กับผู้ถือหุ้น

กำไร / (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทมีผลกำไรจากการดำเนินงานในปี 2560 เท่ากับ 45 ล้านบาท โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท เท่ากับ 19 ล้านบาท ซึ่งมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อหุ้น เท่ากับ 0.02 บาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

- อัตราส่วนกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษี และค่าเสื่อมราคา (EBITDA) ในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 9.40 โดยมีอัตราส่วนกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท ในปี 2560 เท่ากับร้อยละ 0.80 ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของรายได้ที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น
- ความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (EBIT / Interest Expenses) ในปี 2560 เท่ากับ 1.87 เท่า ลดลง เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมีความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ยประมาณ 5.61 เท่า

Gross profit

The Company had approximately 38.73% of gross profit from property sales in 2017 which was an increase of 38.73 % from the gross profit of 35.18% in 2016. Gross profit from rental and services in Charn Issara Tower 1 and 2 and condominium, The Issara Ladprao of 46.24% has increased from that

of the year 2016 when the gross profit was 44.10% due to the adjusted rental. On hotel operation, the gross profit had decreased from 7.02% to only 4.79% due to the increased manpower for two hotel operations namely Baba Beach club Hua Hin and Baba Beach Club Phuket, both of which have started their operation since the 4th quarter of 2017.

Details of gross profits are shown in the table below:-

(Unit : Percent)

Gross profit	2560	2559	increase/(decrease)
From property sales	38.73%	35.18%	3.55%
From rental and services	46.24%	44.10%	2.15%
From hotel operation	4.79%	7.02%	(2.23%)
Total gross profit	29.90%	29.53%	0.37%

Expenses

The Company has increased expenses following the increased revenue as follow:-

- 1 The Company had sales and administrative expenses of Baht 714.7 million in 2017 which is a reduction by Baht 56.60 million or 7.3 % reduction when compare to that of the same period of previous year. The Company has effectively controlled its costs and its specific business tax and transfer fees has reduced.
- 2 Financial expenses in the year 2017 had been reduced from that of the year 2016 by Baht 10 million due to long term loan repayments to financial institution following continued transfer of property titles in various projects.
- 3 Income tax expenses in the year 2017 was Baht 35 million which was a reduction from Baht 126 million in the year 2016.

- 3 Liquidity ratio in the year 2017 was 2.17 times, a increase from 1.81 times in the year 2016 due to the repayment of matured promissory notes of Baht 297 million in 2017.
- 4 Debt to equity ratio was 2.11 times represented a reduction from 2.20 times in 2016. When taking into account only interest burden liability to equity (IBD/E) the ratio in 2017 came down to only 1.57 times compare to 1.61 times in 2016 represented a reduced liability due to the long term loan repayments to financial institutions following continued transfer of property titles in various projects.
- 5 Book value per share in 2017 was Baht 1.63 per share, a reduction from Baht 1.84 per share in 2016 due to interim dividend payment in 2017.

Net profit/(loss)

The Company has operating profit in the year 2017 of Baht 45 million of which Baht 19 million was net profit attributable to the Company's equity holders equivalent to Baht 0.02 profit per share.

Important financial ratio

- 1 Earnings before interest, tax, depreciation and amortization (EBIDA) in the year 2017 was 9.40% of which net profit attributable to the Company's equity holder was 0.80% commensurate with the change in revenue as mentioned above
- 2 Debt service capability (EBIT/Interest Expenses) in the year 2017 was 1.87 times represented a reduction when compare to 5.61 times in the year 2016.



CHARN
ISSARA



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

The Responsibility For The Financial Reporting of The Board of Directors

คณะกรรมการบริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ งบการเงินจึงสะท้อนฐานะทางการเงิน รายได้และค่าใช้จ่ายกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริงของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วนอย่างเพียงพอ ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้แสดงฐานะการเงิน รวมทั้งผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดอย่างถูกต้องในสาระสำคัญแล้ว

The Board of Directors is responsible of Charn Issara Development Public Company Limited and its subsidiaries' of the consolidated Financial Statement including financial data presenting in this Annual Report. In preparing the Financial Statements, the Company and its subsidiaries have used appropriate accounting standards policies and consistently applied. The Financial Statements are adequately disclosed of significant data in notes to Financial Statements, also audited with unqualified opinion from independent auditors, thus, reflects a true and fair view of Balance Sheet, Income Statement and Cash Flow Statement of the Company and subsidiaries.

The Board of Directors set up and maintained effective internal control system to ensure that the Company and its subsidiaries keep accounting records which disclose with reasonable accuracy, completeness and adequacy of financial positions to safeguard assets of the Company and its subsidiaries, to be aware of weakness, and to prevent any risk from material irregularities.

In this regard, the Board of Directors appointed the Audit Committee taking responsibilities of the quality of Financial Statements and effective Internal control System. This is to ensure the correct, adequate timely accounting booking and also to prevent fraud or materially irregularity. The opinion of the Audit Committee has shown in Audit Committee Report attributed in this Annual Report.

The Board of Directors believes that the Company's overall internal control system has performed to a satisfactory level to lend credibility and provide reliability to Charn Issara Development Public Company Limited and its subsidiaries' financial statements for the year ended 31st December 2017 have been presented fairly for both operating results and cash flow in all material respects.

นางศรีวรา อิสสระ
ประธานคณะกรรมการ

นายพิสุทธ์ เดชะไคยยะ
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Mrs. Srivara Issara
Chairperson

Mr. Phisud Dejakaisaya
Chairman of the Audit Committee

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

Independent Auditor's Report

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท

ชาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนด นั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอัน เป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2560 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์จำนวน 1,477 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญอย่างมากต่อการเงิน ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อความต้องการของการรับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ตามนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ เลือกตัวอย่างมาเพื่อทำความเข้าใจการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ ตรวจสอบรายการรายได้ทั้งหมดกับสัญญาซื้อขาย เอกสารประกอบรายการขาย และเอกสารการโอนกรรมสิทธิ์ เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลสัญญาที่ได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์และรายการโครงการและรายได้ไตรมาสเพื่อตรวจหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขาย

การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้เป็นจำนวนเงินรวม 3,508 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 66 ของหนี้สินรวม (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 2,090 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91 ของหนี้สินรวม) ซึ่งเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ กลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22 และข้อ 24 หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อเรียกคืนเงินกู้และ/หรือหุ้นกู้จากผู้ให้กู้ รวมถึงการจัดประเภทจากหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งส่งผลกระทบต่อดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทได้

ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการในการตรวจสอบ การปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ของฝ่ายบริหาร และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ ทั้งส่วนที่เป็นข้อกำหนดทั่วไปและข้อกำหนดทางการเงินซึ่งรวมถึงการทดสอบการคำนวณอัตราส่วนทางการเงินต่างๆ ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของเงื่อนไขต่างๆ ตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดต่อข้อมูลอื่นนั้น

To the Shareholders of Charn Issara Development Public Company Limited

Opinion

I have audited the accompanying consolidated financial statements of Charn Issara Development Public Company Limited and its subsidiaries (the Group), which comprise the consolidated statement of financial position as at 31 December 2017, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies, and have also audited the separate financial statements of Charn Issara Development Public Company Limited for the same period.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of Charn Issara Development Public Company Limited and its subsidiaries and of Charn Issara Development Public Company Limited as at 31 December 2017, their financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing. My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report. I am independent of the Group in accordance with the Code of Ethics for Professional Accountants as issued by the Federation of Accounting Professions as relevant to my audit of the financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with the Code. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgement, were of most significance in my audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of my audit of the financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters.

I have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of my report, including in relation to these matters. Accordingly, my audit included the performance of procedures designed to respond to my assessment of the risks of material misstatement of the financial statements. The results of my audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis for my audit opinion on the accompanying financial statements as a whole.

Key audit matters and how audit procedures respond for each matter are described below.

Revenue recognition from sales of real estate

In 2017, the Group recognised revenue from sales of real estate amounting to Baht 1,477 million in the consolidated statements of comprehensive income. Since they were the significant transactions, I gave them the important regarding to the correctness of revenue recognition from real estate sales in accordance with the Group's policy stated in Note 4.1 to the financial statements.

I have examined the revenue from sales of real estate of the Group by assessing the internal controls with respect of the revenue from sales of real estate by making enquiry of responsible executives, selecting representative samples to gain an understanding the operation of the designed controls. Examining all revenue transactions with sales contract, supporting documents and transferring of ownership documents for actual revenue transactions, whether it was in compliance with the Group's policy. I have performed analytical procedures of each project for each quarter to detect possible irregularities in revenue transactions.

Compliance with covenants stipulated in long-term loans/debenture agreements

As at 31 December 2017, the Group had long-term loans from financial institutions and debentures totaling Baht 3,508 million (66% of total liabilities) (Separate financial statements: Baht 2,090 million (91% of total liabilities)), which are significant accounts. Under the long-term loans/debenture agreements, the Group has to comply with certain covenants, as discussed in Note 22 and Note 24 to the financial statements. If the Group is unable to comply with those covenants, it may result in the loans and debentures being called by the lenders/debenture holders, including the reclassification of the liabilities from non-current liabilities to current liabilities, impacting on the going concern of the Group.

I read the long-term loans/debenture agreements then gained an understanding and assessed the process by which compliance with the covenants as specified in the contracts monitored by management. I also examined documentation related to compliance with both the non-financial and financial covenants, including testing the financial ratio calculations, whether they complied with the covenants in the long-term loans/debenture agreements. In addition, I reviewed the disclosure of information in the agreements in the notes to the financial statements.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon. The annual report of the Group is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่าน และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับ ความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดง ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และ หากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะ สื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการ แก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดย ถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการ ควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจาก การทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณี ที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องนับแต่ ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถ ดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำ รายงานทางการเงินของ กลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุ สมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงาน ของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการ ที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจ ทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและ การสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง เหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจาก ข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลง เอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรง ตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อ วัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุม ภายในของกลุ่มบริษัท

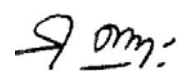
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุ สมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหาร จัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่ม บริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบ บัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็น ว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ใน รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการ เปิดเผยมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับ ข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับ รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขต และช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบ จากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหาก ข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตาม ข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้า และมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่อง สำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวใน รายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุ สมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะ จะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุรณิ ดริยานนทกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 22 กุมภาพันธ์ 2561

In connection with my audit of the financial statements, my responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report of the Group, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance for correction of the misstatement.
Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.
Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Thai Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Thai Standards on Auditing, I exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.

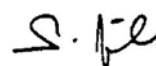
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

I am responsible for the audit resulting in this independent auditor's report.



Supanee Triyanantakul
Certified Public Accountant (Thailand) No. 4498

EY Office Limited
Bangkok: 22 February 2018

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	282,434,098	701,708,457	72,449,727
เงินลงทุนชั่วคราว	8	250,878,022	95,625,965	250,878,022
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9	69,260,904	69,556,588	26,280,595
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	10	4,585,200,353	4,398,116,120	692,740,492
สินค้าคงเหลือ	11	35,223,241	27,686,395	-
สินทรัพย์ภายในได้ของงวดปัจจุบัน		18,990,715	7,591,779	4,904,265
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	6	-	-	376,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	6	3,000,000	3,000,000	3,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,285,600	1,285,600	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	30,000,000
เงินมัดจำค่าที่ดิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	674,333	674,333	674,333
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		63,962,208	60,079,913	26,772,944
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,310,909,474	5,365,325,150	1,453,700,378
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	44,192,422	44,158,436	3,871,405
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	18,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	985,651,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	665,669,620	670,025,814	623,079,962
เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15	149,681,235	149,681,235	148,966,835
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	315,499,527	266,099,527	206,800,000
ที่ดินรอการพัฒนา	17	255,389,157	255,269,157	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	945,887,604	436,699,336	16,535,128
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	31	91,808,274	81,514,733	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		78,003,512	59,507,019	24,720,336
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,546,131,351	1,962,955,257	2,027,625,166
รวมสินทรัพย์		7,857,040,825	7,328,280,407	2,957,114,241

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of financial position

As at 31 December 2017

		(Unit: Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at	As at	As at	As at
Note		31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
Assets					
Current assets					
Cash and cash equivalents	7	282,434,098	701,708,457	72,449,727	267,208,297
Current investments	8	250,878,022	95,625,965	250,878,022	54,960,116
Trade and other receivables	9	69,260,904	69,556,588	26,280,595	17,327,179
Costs of property development projects for sales	10	4,585,200,353	4,398,116,120	692,740,492	606,074,277
Inventories	11	35,223,241	27,686,395	-	-
Current tax assets		18,990,715	7,591,779	4,904,265	4,335,487
Short-term loans to subsidiaries	6	-	-	376,000,000	198,000,000
Short-term loan to an associated company	6	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000
Short-term loan to a related company	6	1,285,600	1,285,600	-	-
Current portion of long-term loan to subsidiary	6	-	-	-	30,000,000
Deposit for land acquisition - related party	6	674,333	674,333	674,333	674,333
Other current assets		63,962,208	60,079,913	26,772,944	4,471,809
Total current assets		5,310,909,474	5,365,325,150	1,453,700,378	1,186,051,498
Non-current assets					
Restricted bank deposits	12	44,192,422	44,158,436	3,871,405	3,838,998
Long-term loan to subsidiary - net					
of current portion	6	-	-	18,000,000	18,000,000
Investments in subsidiaries	13	-	-	985,651,500	774,401,500
Investments in associated companies	14	665,669,620	670,025,814	623,079,962	623,079,962
Investments in related companies	15	149,681,235	149,681,235	148,966,835	148,966,835
Investment properties	16	315,499,527	266,099,527	206,800,000	161,900,000
Land held for development	17	255,389,157	255,269,157	-	-
Property, plant and equipment	18	945,887,604	436,699,336	16,535,128	20,813,399
Deferred tax assets	31	91,808,274	81,514,733	-	-
Other non-current assets		78,003,512	59,507,019	24,720,336	20,062,049
Total non-current assets		2,546,131,351	1,962,955,257	2,027,625,166	1,771,062,743
Total assets		7,857,040,825	7,328,280,407	3,481,325,544	2,957,114,241

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	19	40,752,948	24,620,042	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	601,505,049	570,311,861	57,440,939
ตั๋วแลกเงิน	21	-	297,209,098	-
ส่วนของเจ้าหนี้เช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		5,454,586	6,199,178	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	613,656,625	973,308,527	-
ส่วนของเงินกู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	299,643,391	200,000,000	299,643,391
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	326,000,000	258,000,000	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	30,000,000	-
เงินมัดจำรับและเงินรับล่วงหน้าจากการขายส่งหัตถกรรม		330,799,689	246,413,821	58,249,610
เงินประกันผลงานค้างจ่าย		151,910,647	158,674,623	8,064,480
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		-	118,037,947	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		79,027,920	78,231,237	3,405,963
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,448,750,855	2,961,006,334	426,804,383
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้เช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		8,249,960	5,987,892	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี	22	1,059,205,412	961,535,719	254,548,150
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	23	59,000,000	15,000,000	-
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,535,396,450	898,138,243	1,535,396,450
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	12,000,000	12,000,000	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	42,255,186	54,427,717	33,535,823
รายได้รอตัดบัญชี	14	25,018,425	28,590,265	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	31	128,775,126	89,974,220	25,678,795
หนี้สินไม่หมุนเวียน		13,406,728	13,101,493	8,482,809
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,883,307,287	2,078,755,549	1,857,947,187
รวมหนี้สิน		5,332,058,142	5,039,761,883	1,736,945,768

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,225,850,537 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม 2559 : หุ้นสามัญ 791,999,598 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	26	1,225,850,537	791,999,598	1,225,850,537	791,999,598
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 889,726,608 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
(31 ธันวาคม 2559 : หุ้นสามัญ 790,871,315 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	26	889,726,608	790,871,315	889,726,608	790,871,315
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		23,780,791	23,780,791	23,780,791	23,780,791
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย	29	44,691,935	44,588,487	44,691,935	44,588,487
จัดสรรแล้ว - ดำรงหุ้นทุนซื้อคืน	27	-	24,642,056	-	24,642,056
ยังไม่ได้จัดสรร		471,605,398	574,156,536	237,784,519	360,988,617
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		22,980,409	22,329,551	590,121	(60,737)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,452,785,141	1,480,368,736	1,196,573,974	1,244,810,529
หัก: หุ้นทุนซื้อคืน	27	-	(24,642,056)	-	(24,642,056)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ - สุทธิ		1,452,785,141	1,455,726,680	1,196,573,974	1,220,168,473
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		1,072,197,542	832,791,844	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,524,982,683	2,288,518,524	1,196,573,974	1,220,168,473
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		7,857,040,825	7,328,280,407	3,481,325,544	2,957,114,241
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of financial position (continued)

As at 31 December 2017

		(Unit: Baht)			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at	As at	As at	As at
Note		31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
Shareholders' equity					
Share capital					
Registered					
1,225,850,537 ordinary shares of Baht 1 each					
(31 December 2016: 791,999,598 ordinary shares of Baht 1 each)					
26		1,225,850,537	791,999,598	1,225,850,537	791,999,598
Issued and fully paid					
889,726,608 ordinary shares of Baht 1 each					
(31 December 2016: 790,871,315 ordinary shares of Baht 1 each)					
26		889,726,608	790,871,315	889,726,608	790,871,315
Share premium		23,780,791	23,780,791	23,780,791	23,780,791
Retained earnings					
Appropriated - statutory reserve	29	44,691,935	44,588,487	44,691,935	44,588,487
Appropriated - treasury shares reserve	27	-	24,642,056	-	24,642,056
Unappropriated		471,605,398	574,156,536	237,784,519	360,988,617
Other components of shareholders' equity		22,980,409	22,329,551	590,121	(60,737)
Equity attributable to owners of the Company		1,452,785,141	1,480,368,736	1,196,573,974	1,244,810,529
Less: Treasury shares purchased during the year	27	-	(24,642,056)	-	(24,642,056)
Equity attributable to owners of the Company - net		1,452,785,141	1,455,726,680	1,196,573,974	1,220,168,473
Non-controlling interests of the subsidiaries		1,072,197,542	832,791,844	-	-
Total shareholders' equity		2,524,982,683	2,288,518,524	1,196,573,974	1,220,168,473
Total liabilities and shareholders' equity		7,857,040,825	7,328,280,407	3,481,325,544	2,957,114,241
		-	-	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

</

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of comprehensive income

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	Note	2017	2016	2017	2016
Profit or loss:					
Revenues					
Revenue from real estate sales		1,476,721,268	1,908,355,077	22,900,000	-
Rental and services income		80,667,855	79,714,308	78,984,795	77,538,583
Revenue from hotel operations		571,609,638	530,631,819	-	-
Gain on sale of hotel and a residential villa	14	-	429,358,442	-	-
Other income					
Services and utilities income from real estate project		30,822,938	28,630,419	-	-
Management fee income and other fee income		68,576,390	73,777,600	120,630,896	106,918,768
Dividend income	13, 14	-	-	34,570,237	234,269,984
Interest income		6,609,842	11,465,887	19,314,089	18,529,624
Gain (loss) from a fair value adjustment on investment properties	16	49,400,000	(3,469,000)	44,900,000	2,000,000
Others		33,006,595	28,968,315	21,449,801	13,806,055
Total revenues		2,317,414,526	3,087,432,867	342,749,818	453,063,014
Expenses					
Cost of real estate sales		904,788,236	1,236,948,534	14,361,807	-
Cost of rental and services		43,363,330	44,563,194	44,973,055	46,194,468
Cost of hotel operations		544,243,194	493,398,100	-	-
Selling expenses		239,441,408	253,090,406	32,024,438	23,385,117
Administrative expenses		475,238,707	518,229,754	164,573,525	187,546,901
Total expenses		2,207,074,875	2,546,229,988	255,932,825	257,126,486
Profit before share of profit from investments in associated companies, finance cost and income tax expenses		110,339,651	541,202,879	86,816,993	195,936,528
Share of profit from investments in associated companies	14	71,063,886	55,341,626	-	-
Profit before finance cost and income tax expenses		181,403,537	596,544,505	86,816,993	195,936,528
Finance cost		(101,338,258)	(111,579,861)	(73,489,355)	(67,512,550)
Profit before income tax expenses		80,065,279	484,964,644	13,327,638	128,423,978
Income tax expenses	31	(35,327,639)	(162,169,131)	(11,258,681)	(1,504,218)
Profit for the year		44,737,640	322,795,513	2,068,957	126,919,760
Other comprehensive income:					
<i>Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Gain on change in value of available-for-sale investments		813,573	24,966	813,573	24,966
Less: Income tax effect		(162,715)	(4,993)	(162,715)	(4,993)
Other comprehensive income to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		650,858	19,973	650,858	19,973
<i>Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</i>					
Actuarial gain	25	8,325,405	-	650,436	-
Less: Income tax effect		(1,665,081)	-	(130,087)	-
Other comprehensive income not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods - net of income tax		6,660,324	-	520,349	-
Other comprehensive income for the year		7,311,182	19,973	1,171,207	19,973
Total comprehensive income for the year		52,048,822	322,815,486	3,240,164	126,939,733

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
การแบ่งปันกำไร:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	18,629,551	158,897,713	2,068,957	126,919,760
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	26,108,089	163,897,800		
	<u>44,737,640</u>	<u>322,795,513</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม:				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ	23,893,124	158,917,686	3,240,164	126,939,733
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	28,155,698	163,897,800		
	<u>52,048,822</u>	<u>322,815,486</u>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.021</u>	<u>0.181</u>	<u>0.002</u>	<u>0.145</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of comprehensive income (continued)

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
Note	2017	2016	2017	2016
Profit attributable to:				
Equity holders of the Company	18,629,551	158,897,713	2,068,957	126,919,760
Non-controlling interests of the subsidiaries	26,108,089	163,897,800		
	<u>44,737,640</u>	<u>322,795,513</u>		
Total comprehensive income attributable to:				
Equity holders of the Company	23,893,124	158,917,686	3,240,164	126,939,733
Non-controlling interests of the subsidiaries	28,155,698	163,897,800		
	<u>52,048,822</u>	<u>322,815,486</u>		
Basic earnings per share	32			
Profit attributable to equity holders of the Company	<u>0.021</u>	<u>0.181</u>	<u>0.002</u>	<u>0.145</u>

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	80,065,279	484,964,644	13,327,638	128,423,978
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	28,728,596	54,321,403	5,758,933	6,193,194
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์	7,787,770	10,815,053	2,538,470	1,886,186
(กำไร) ขาดทุนจากการตีมูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(49,400,000)	3,468,889	(44,900,000)	(2,000,000)
กำไรจากการจำหน่ายโรงแรมและบ้านพักตากอากาศ	-	(429,358,442)	-	-
ขาดทุนจากการขายอุปกรณ์	-	1,621	-	4,074
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(71,063,886)	(55,341,626)	-	-
รายได้จากการรับเงินจอง	(4,354,312)	(6,691,488)	(500,000)	(430,000)
ค่าเช่าจ่ายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	33,991,279	20,399,094	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	3,265,574	5,161,093	1,994,828	2,621,323
โอนกลับค่าใช้จ่ายจ่าย	(7,945,208)	-	-	-
เงินรับจากการลดทุนของบริษัทร่วม	-	-	(5,907,775)	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	(34,570,237)	(234,269,984)
ตัดจำหน่ายรายได้รอตัดบัญชี	(3,571,840)	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(6,609,842)	(11,465,887)	(19,314,089)	(18,529,624)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	97,096,990	106,299,614	71,551,600	65,967,781
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	107,990,400	182,573,968	(10,020,632)	(50,133,072)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,355,804	1,713,409	(3,893,896)	(5,686,014)
ต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(301,259,656)	(178,581,511)	(66,254,404)	(74,032,932)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(25,709,120)	18,459,901	(22,484,977)	591,315
ที่ดินรอการพัฒนา	-	(238,878,657)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,872,626)	4,814,797	(530,250)	1,734,460
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,143,547)	15,910,944	(404,063)	12,910,830
เงินมัดจำรับและเงินรับล่วงหน้าจากการขายอสังหาริมทรัพย์	82,602,220	(131,899,527)	30,411,487	19,219,595
เงินประกันผลงานค้ำจ่าย	(6,763,976)	30,688,440	(390,110)	171,936
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	796,684	(4,691,675)	(6,442,269)	4,720,432
เงินสดจ่ายสำหรับพนักงานเกษียณอายุ	(7,112,700)	(2,367,620)	(7,112,700)	(2,367,620)
หนี้สิน ไม่หมุนเวียนอื่น	305,100	(94,014)	305,100	(94,011)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(148,811,417)	(302,351,545)	(86,816,714)	(92,965,081)
ดอกเบี้ยรับ	7,050,357	11,242,072	18,929,152	18,215,599
จ่ายดอกเบี้ย	(184,740,972)	(192,018,565)	(86,268,477)	(80,856,394)
เงินสดรับจากการซื้อคืนภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	-	2,329,929	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(131,947,867)	(103,629,124)	(4,350,672)	(4,387,048)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(458,449,899)	(584,427,233)	(158,506,711)	(159,992,924)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Cash flow statement

For the year ended As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Cash flows from operating activities:				
Profit before income tax expenses	80,065,279	484,964,644	13,327,638	128,423,978
Adjustments to reconcile profit before income tax expenses to net cash provided by (paid from) operating activities:				
Depreciation	28,728,596	54,321,403	5,758,933	6,193,194
Amortisation of assets	7,787,770	10,815,053	2,538,470	1,886,186
(Gain) loss from a fair value adjustment on investment properties	(49,400,000)	3,468,889	(44,900,000)	(2,000,000)
Gain on sale of hotel and a residential villa	-	(429,358,442)	-	-
Loss on sales of equipment	-	1,621	-	4,074
Share of profit from investments in associated companies	(71,063,886)	(55,341,626)	-	-
Revenue from deposits of cancelled agreements	(4,354,312)	(6,691,488)	(500,000)	(430,000)
Not yet due rental expenses	33,991,279	20,399,094	-	-
Provision for long-term employee benefits	3,265,574	5,161,093	1,994,828	2,621,323
Reversal of accrued expenses	(7,945,208)	-	-	-
Receipt from the decreased capital by associated company	-	-	(5,907,775)	-
Dividend received from subsidiaries and associated companies	-	-	(34,570,237)	(234,269,984)
Amortization of deferred revenue	(3,571,840)	-	-	-
Interest income	(6,609,842)	(11,465,887)	(19,314,089)	(18,529,624)
Interest expenses	97,096,990	106,299,614	71,551,600	65,967,781
Profit (loss) from operating activities before changes in operating assets and liabilities	107,990,400	182,573,968	(10,020,632)	(50,133,072)
(Increase) decrease in operating assets:				
Trade and other receivables	5,355,804	1,713,409	(3,893,896)	(5,686,014)
Costs of property development projects for sales	(301,259,656)	(178,581,511)	(66,254,404)	(74,032,932)
Other current assets	(25,709,120)	18,459,901	(22,484,977)	591,315
Land held for development	-	(238,878,657)	-	-
Other non-current assets	(1,872,626)	4,814,797	(530,250)	1,734,460
Increase (decrease) in operating liabilities:				
Trade and other payables	(3,143,547)	15,910,944	(404,063)	12,910,830
Deposits and advances received from real estate sales	82,602,220	(131,899,527)	30,411,487	19,219,595
Retention payables	(6,763,976)	30,688,440	(390,110)	171,936
Other current liabilities	796,684	(4,691,675)	(6,442,269)	4,720,432
Cash paid for retirement benefits	(7,112,700)	(2,367,620)	(7,112,700)	(2,367,620)
Other non-current liabilities	305,100	(94,014)	305,100	(94,011)
Cash flows used in operating activities	(148,811,417)	(302,351,545)	(86,816,714)	(92,965,081)
Interest income	7,050,357	11,242,072	18,929,152	18,215,599
Cash paid for interest expenses	(184,740,972)	(192,018,565)	(86,268,477)	(80,856,394)
Cash received from refundable withholding tax	-	2,329,929	-	-
Cash paid for income tax	(131,947,867)	(103,629,124)	(4,350,672)	(4,387,048)
Net cash used in operating activities	(458,449,899)	(584,427,233)	(158,506,711)	(159,992,924)

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(154,438,484)	8,842,904	(195,104,333)	49,508,753
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(178,000,000)	(130,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	(3,285,600)	-	(2,000,000)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยลดลง	-	-	30,000,000	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(33,986)	2,267,711	(32,407)	(34,196)
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	58,545,983	63,307,883	34,570,237	234,269,984
เงินสละรับจากการลงทุนของบริษัทร่วม	17,952,543	-	5,907,775	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	(30,000,000)	(211,250,000)	(73,750,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	-	(258,878,257)	-	(85,190,962)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(324,089,666)	(229,986,720)	(1,480,676)	(9,726,841)
เงินสละรับจากการจำหน่ายโรงแรมและบ้านพักตากอากาศ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง)	-	1,248,269,479	-	-
ซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(10,578,592)	(2,130,468)	(153,700)	(554,362)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(412,642,202)	798,406,932	(515,543,104)	(17,477,624)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	16,132,906	2,926,957	-	-
เงินสละรับจากการออกตั๋วแลกเงิน	-	648,852,218	-	99,048,677
ชำระคืนตั๋วแลกเงิน	(300,000,000)	(360,000,000)	(100,000,000)	-
ชำระคืนเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,045,878)	(7,344,990)	(376,583)	(2,376,767)
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	258,878,257	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(258,878,257)	-	-
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	76,000,000	220,000,000	-	85,190,962
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(8,000,000)	(136,625,375)	-	(85,190,962)
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	534,174,720	1,330,972,380	16,872,600	246,999,550
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(796,156,929)	(1,495,310,166)	(145,667,695)	(20,398,870)
เงินสละรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	44,000,000	15,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(30,000,000)	-	-	-
เงินสละรับจากการออกหุ้นกู้ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้)	935,297,586	299,250,000	935,297,586	299,250,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(200,000,000)	(300,000,000)	(200,000,000)	(300,000,000)
เงินสละรับจากการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน	20,616,428	-	20,616,428	-
จ่ายเงินปันผลให้ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(50,750,200)	-	-
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	211,250,000	33,750,000	-	-
จ่ายเงินปันผล	(47,451,091)	(14,174,395)	(47,451,091)	(14,174,395)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	451,817,742	186,546,429	479,291,245	308,348,195
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(419,274,359)	400,526,128	(194,758,570)	130,877,647
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	701,708,457	301,182,329	267,208,297	136,330,650
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	282,434,098	701,708,457	72,449,727	267,208,297
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เป็นเงินสดประกอบด้วย				
รายการซื้อที่ดินและยานพาหนะที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	5,563,354	4,990,520	-	-
โอนเงินมัดจำค่าที่ดินเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	4,425,000	-	-
โอนเงินมัดจำค่าที่ดินเป็นที่ดินรอการพัฒนา	-	2,084,250	-	-
โอนต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นที่ดินรอการพัฒนา	-	14,306,250	-	-
โอนที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างเป็นต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	19,537,213	-	-	-
โอนต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	268,889	-	-
โอนต้นทุน โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นที่ดินอาคารและอุปกรณ์	229,647,282	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

Cash flow statement (continued)

For the year ended As at 31 December 2017

(Unit: Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Cash flows from investing activities:				
(Increase) decrease in current investments	(154,438,484)	8,842,904	(195,104,333)	49,508,753
Increase in short-term loans to subsidiaries	-	-	(178,000,000)	(130,000,000)
Increase in short-term loans to related companies	-	(3,285,600)	-	(2,000,000)
Decrease in long-term loan to subsidiary	-	-	30,000,000	-
(Increase) decrease in restricted bank deposits	(33,986)	2,267,711	(32,407)	(34,196)
Dividend received from subsidiaries and associated companies	58,545,983	63,307,883	34,570,237	234,269,984
Cash received from decreased capital from associated company	17,952,543	-	5,907,775	-
Increase in investments in subsidiaries	-	(30,000,000)	(211,250,000)	(73,750,000)
Increase in investments in associated company	-	(258,878,257)	-	(85,190,962)
Acquisition of property, plant and equipment	(324,089,666)	(229,986,720)	(1,480,676)	(9,726,841)
Proceeds from sale of hotel and a residential villa (net of related selling expense)	-	1,248,269,479	-	-
Acquisition of intangible assets	(10,578,592)	(2,130,468)	(153,700)	(554,362)
Net cash from (used in) investing activities	(412,642,202)	798,406,932	(515,543,104)	(17,477,624)
Cash flows from financing activities:				
Increase in bank overdrafts from financial institutions	16,132,906	2,926,957	-	-
Cash received from bills of exchange	-	648,852,218	-	99,048,677
Repayment of bills of exchange	(300,000,000)	(360,000,000)	(100,000,000)	-
Repayment of liabilities under hire-purchase and finance lease agreements	(4,045,878)	(7,344,990)	(376,583)	(2,376,767)
Cash received from short-term loan	-	258,878,257	-	-
Repayment of short-term loan	-	(258,878,257)	-	-
Cash received from short-term loans from related parties	76,000,000	220,000,000	-	85,190,962
Repayment of short-term loans from related parties	(8,000,000)	(136,625,375)	-	(85,190,962)
Cash received from long-term loans	534,174,720	1,330,972,380	16,872,600	246,999,550
Repayment of long-term loans	(796,156,929)	(1,495,310,166)	(145,667,695)	(20,398,870)
Cash received from long-term loan from other company	44,000,000	15,000,000	-	-
Repayment of long-term loans from related parties	(30,000,000)	-	-	-
Cash received from debentures issuance (net of issued debenture expenses)	935,297,586	299,250,000	935,297,586	299,250,000
Repayment of debentures	(200,000,000)	(300,000,000)	(200,000,000)	(300,000,000)
Cash received from sale of treasury shares	20,616,428	-	20,616,428	-
Dividend paid to non-controlling interests of the subsidiaries	-	(50,750,200)	-	-
Proceeds from increase in investments by non-controlling interests	211,250,000	33,750,000	-	-
Dividend paid	(47,451,091)	(14,174,395)	(47,451,091)	(14,174,395)
Net cash from financing activities	451,817,742	186,546,429	479,291,245	308,348,195
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(419,274,359)	400,526,128	(194,758,570)	130,877,647
Cash and cash equivalents at beginning of year	701,708,457	301,182,329	267,208,297	136,330,650
Cash and cash equivalents at end of year	282,434,098	701,708,457	72,449,727	267,208,297
	-	-	-	-
Supplemental disclosures of cash flows information:				
Non-cash transactions:				
Purchase of land and vehicles for which no cash has been paid	5,563,354	4,990,520	-	-
Transfer deposit for land to property, plant and equipment	-	4,425,000	-	-
Transfer deposit for land to land held for development	-	2,084,250	-	-
Transfer costs of property development projects for sales to land held for development	-	14,306,250	-	-
Transfer land and construction in progress to costs of property development projects for sales	19,537,213	-	-	-
Transfer costs of property development projects for sales to investment properties	-	268,889	-	-
Transfer costs of property development projects for sales to property, plant and equipment	229,647,282	-	-	-

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

งานแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม												(หน่วย: บาท)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท												
กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				ส่วนของผู้ถือหุ้น				
บัญชี	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน	ส่วนสะสม	จัดสรรแล้ว	สำรอง	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกิน (ส่วนค่า)	รวม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นเจ้าความของบริษัทย่อย	
												กำไรสะสม
29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				44,588,487	574,156,536	22,390,288	(60,737)	22,329,551	1,480,368,736	832,791,844	2,288,518,524	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				44,588,487	574,156,536	22,390,288	(60,737)	22,329,551	1,480,368,736	832,791,844	2,288,518,524	
27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				44,691,935	471,605,598	22,390,288	590,121	22,980,409	1,452,785,141	211,250,000	2,324,982,683	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in shareholders' equity

For the year ended 31 December 2017

(Unit: Baht)

Consolidated financial statements												
Equity attributable to owners of the Company												
	Note	Equity attributable to owners of the Company						Other components of shareholders' equity				
		Retained earnings			Surplus on change in interest in equity of subsidiaries	Other comprehensive income		Total other components of shareholders' equity	Total equity attributable to the owners of the Company	Treasury shares	Equity attributable to non-controlling interests of the subsidiaries	Total shareholders' equity
		Appropriated		Premium (deficit) on changes in value of available-for-sale investments								
		Statutory reserve	Treasury share reserve			Unappropriated						
Issued and fully paid share capital		23,780,791	38,242,499	24,642,056	506,650,923	34,618,555	(80,710)	34,537,845	1,347,853,712	(24,642,056)	703,665,977	2,026,877,633
		-	-	-	158,897,713	-	-	-	158,897,713	-	163,897,800	322,795,513
		-	-	-	-	-	19,973	19,973	19,973	-	-	19,973
		-	-	-	158,897,713	-	19,973	19,973	158,917,686	-	163,897,800	322,815,486
	29	-	-	-	(6,345,988)	-	-	-	-	-	-	-
	35	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	(14,174,395)	-	-	-	(14,174,395)	-	-	(14,174,395)
		70,871,717	-	-	(70,871,717)	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(50,750,200)	(50,750,200)
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	33,750,000	33,750,000
	13	-	-	-	-	(12,228,267)	-	(12,228,267)	(12,228,267)	-	-	(12,228,267)
	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(17,771,733)	(17,771,733)
		790,871,315	44,588,487	24,642,056	574,156,536	22,390,288	(60,737)	22,329,551	1,480,368,736	(24,642,056)	832,791,844	2,288,518,524
		790,871,315	44,588,487	24,642,056	574,156,536	22,390,288	(60,737)	22,329,551	1,480,368,736	(24,642,056)	832,791,844	2,288,518,524
		-	-	-	-	-	-	-	18,629,551	-	26,108,089	44,737,640
		-	-	-	4,612,715	-	650,858	650,858	5,263,573	-	2,047,609	7,311,182
		-	-	-	23,242,266	-	650,858	650,858	23,893,124	-	28,155,698	52,048,822
	27	-	-	-	(4,025,628)	-	-	-	(4,025,628)	24,642,056	-	20,616,428
		-	-	(24,642,056)	24,642,056	-	-	-	-	-	-	-
	27	-	-	-	(103,448)	-	-	-	-	-	-	-
	29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	35	-	-	-	(47,451,091)	-	-	-	(47,451,091)	-	-	(47,451,091)
		98,855,293	-	-	(98,855,293)	-	-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-	-	-	-	211,250,000	211,250,000
		889,726,608	44,691,935	-	471,605,398	22,390,288	590,121	22,980,409	1,452,785,141	-	1,072,197,542	2,524,982,683
		889,726,608	44,691,935	-	471,605,398	22,390,288	590,121	22,980,409	1,452,785,141	-	1,072,197,542	2,524,982,683

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

บริษัท ชาวจีเอสฯ ตีวงล้อแปมเนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ				
	ส่วนต้น (ส่วนต่อ)					ส่วนต้น (ส่วนต่อ)				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ส่วนเกิน (ส่วนต่อ)	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ส่วนเกิน (ส่วนต่อ)	ส่วนเกิน (ส่วนต่อ)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	719,999,598	23,780,791	38,242,499	-	24,642,056	325,460,957	(80,710)	(80,710)	(80,710)	1,107,403,135
กำไรขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	126,919,760	-	-	-	126,919,760
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	19,973	19,973	-	19,973
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	126,919,760	19,973	19,973	-	126,939,733
เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	6,345,988	-	-	(6,345,988)	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินคงปันผล	-	-	-	-	-	(14,174,395)	-	-	-	(14,174,395)
หุ้นปันผล	-	-	-	-	-	(70,871,717)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	790,871,315	23,780,791	44,588,487	-	24,642,056	360,988,617	(60,737)	(60,737)	(60,737)	1,220,168,473
กำไรขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	360,988,617	(60,737)	(60,737)	(60,737)	1,220,168,473
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	2,068,957	650,858	650,858	-	2,068,957
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	520,349	-	-	-	1,171,207
เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	-	2,589,306	650,858	650,858	-	3,240,164
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	(4,025,628)	-	-	-	20,616,428
เงินคงปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	889,726,608	23,780,791	44,691,935	-	(24,642,056)	24,642,056	-	-	-	(47,451,091)
กำไรขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	24,642,056	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	24,642,056	-	-	-	-
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เป็นสำรองตามกฎหมาย	-	-	103,448	-	-	(103,448)	-	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินคงปันผล	-	-	-	-	-	(47,451,091)	-	-	-	-
หุ้นปันผล	-	-	-	-	-	(98,855,293)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	889,726,608	23,780,791	44,691,935	-	237,784,519	590,121	590,121	590,121	-	1,196,573,974

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

Statement of changes in shareholders' equity (continued)

For the year ended 31 December 2017

Separate financial statements											(Unit: Baht)
Note	Issued and fully paid share capital	Share premium	Retained earnings		Unappropriated	Other components of shareholders' equity					
			Statutory reserve	Treasury share reserve		Other comprehensive income					
						Premium (deficit) on changes in value of available-for-sale investments					
						Total other components of shareholders' equity	Treasury shares	shareholders' equity	Total	shareholders' equity	
Balance as at 31 December 2015											
Profit for the year	719,999,598	23,780,791	38,242,499	24,642,056	325,460,957	(80,710)	-	(80,710)	(24,642,056)	1,107,403,135	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	126,919,760	-	19,973	19,973	-	126,919,760	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	126,919,760	19,973	19,973	19,973	-	126,939,733	
Transfer unappropriated retained earnings to statutory reserve	-	-	6,345,988	-	(6,345,988)	-	-	-	-	-	
Dividend paid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Cash dividend	-	-	-	-	(14,174,395)	-	-	-	-	(14,174,395)	
Stock dividend	70,871,717	-	-	-	(70,871,717)	-	-	-	-	-	
Balance as at 31 December 2016	790,871,315	23,780,791	44,588,487	24,642,056	360,988,617	(60,737)	-	(60,737)	(24,642,056)	1,220,168,473	
Balance as at 31 December 2016	790,871,315	23,780,791	44,588,487	24,642,056	360,988,617	(60,737)	-	(60,737)	(24,642,056)	1,220,168,473	
Profit for the year	-	-	-	-	2,068,957	-	650,858	650,858	-	2,068,957	
Other comprehensive income for the year	-	-	-	-	520,349	-	-	-	-	1,171,207	
Total comprehensive income for the year	-	-	-	-	2,589,306	650,858	650,858	650,858	-	3,240,164	
Sales of treasury shares	-	-	-	-	(4,025,628)	-	-	-	24,642,056	20,616,428	
Transfer treasury share reserve to unappropriated retained earnings	-	-	-	(24,642,056)	24,642,056	-	-	-	-	-	
Transfer unappropriated retained earnings to statutory reserve	-	-	103,448	-	(103,448)	-	-	-	-	-	
Dividend paid	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Cash dividend	-	-	-	-	(47,451,091)	-	-	-	-	(47,451,091)	
Stock dividend	98,855,293	-	-	-	(98,855,293)	-	-	-	-	-	
Balance as at 31 December 2017	889,726,608	23,780,791	44,691,935	-	237,784,519	590,121	590,121	590,121	-	1,196,573,974	

The accompanying notes are an integral part of the financial statements.

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และการขายหรือให้เช่าอาคารชุดที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 2922/200 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ		
		ประเทศ	ของการถือหุ้น		
			2560	2559	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
บริษัท ชาลูนอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และกิจการ โรงแรม	ไทย	85	85	
บริษัท ชาลูนอิสสระ วิภาพล จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50	50	
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	60	60	
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	50	50	
บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และกิจการ โรงแรม	ไทย	70	70	
บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และกิจการ โรงแรม	ไทย	50	50	
บริษัท ชาลูนอิสสระ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุน	ไทย	100	100	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท ชาลูนอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด					
บริษัท ศรีพันธุ์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการ โรงแรม	ไทย	100	100	

Notes to consolidated financial statements

For the year ended As at 31 December 2017

1. General information

Charn Issara Development Public Company Limited (“the Company”) is a public company incorporated and domiciled in Thailand. The Company is principally engaged in real estate development and the sale or lease of office condominiums. The registered office of the Company is at 2922/200, New Petchburi Road, Bangkapi Sub-district, Huaykwang District, Bangkok.

2. Basis of preparation

- 2.1 The financial statements have been prepared in accordance with Thai Financial Reporting Standards enunciated under the Accounting Professions Act B.E. 2547 and their presentation has been made in compliance with the stipulations of the Notification of the Department of Business Development dated 11 October 2016, issued under the Accounting Act B.E. 2543.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from the Thai language financial statements.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

2.2 Basis of consolidation

- a) The consolidated financial statements include the financial statements of Charn Issara Development Public Company Limited and the following subsidiary companies (“the subsidiaries”):

Company's name	Nature of business	Country of incorporation	Percentage of shareholding	
			2017	2016
<u>Subsidiaries in which their shares are held by the Company</u>				
Charn Issara Residence Company Limited	Real estate development and hotel operations	Thailand	85	85
Charn Issara Viphapol Company Limited	Real estate development	Thailand	50	50
C.I.N. Estate Company Limited	Real estate development	Thailand	60	60
Issara United Company Limited	Real estate development	Thailand	50	50
Issara Junfa Company Limited	Real estate development and hotel operations	Thailand	70	70
Issara United Development Company Limited	Real estate development and hotel operations	Thailand	50	50
Charn Issara Reit Management Company Limited	REIT Management	Thailand	100	100
<u>Subsidiary in which its shares is held by Charn Issara Residence Company Limited</u>				
Sri panwa Management Company Limited	Hotel operations	Thailand	100	100

- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- ง) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

- c) The financial statements of the subsidiaries are prepared using the same significant accounting policies as the Company.
 - d) Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
 - e) Non-controlling interests of the subsidiaries represent the portion of profit or loss and net assets of the subsidiaries that are not held by the Company and are presented separately in the consolidated profit or loss and within equity in the consolidated statement of financial position.
- 2.3 The separate financial statements present investments in subsidiaries and associates under the cost method.

3. New financial reporting standards

(a) Financial reporting standards that became effective in the current year

During the year, the Company and its subsidiaries have adopted the revised financial reporting standards and interpretations (revised 2016) and new accounting treatment guidance which were effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2017. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes directed towards revision of wording and terminology, and provision of interpretations and accounting guidance to users of standards. The adoption of these financial reporting standards did not have any significant impact on the Company and its subsidiaries' financial statements.

(b) Financial reporting standards that will become effective in the future

During the current year, the Federation of Accounting Professions issued a number of revised financial reporting standards and interpretations (revised 2017) which are effective for fiscal years beginning on or after 1 January 2018. These financial reporting standards were aimed at alignment with the corresponding International Financial Reporting Standards with most of the changes and clarifications directed towards disclosures in the notes to financial statements.

The management of the Company and its subsidiaries believe that the revised financial reporting standards will not have any significant impact on the financial statements when they are initially applied.

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายที่ดิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายได้จากการขายที่ดินเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินให้ลูกค้าแล้ว

รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและหน่วยในอาคารชุดพักอาศัยเป็นรายได้ทั้งจำนวนเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้แก่ผู้ซื้อหลังจากได้รับชำระจากผู้ซื้อครบถ้วนแล้ว

รายได้จากค่าเช่าและค่าบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากค่าเช่าห้องชุดในอาคารสำนักงานและศูนย์การค้าเป็นรายได้ตามระยะเวลาเช่า รายได้ค่าบริการที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่น ซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้บริการ หลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากสิทธิการเช่าระยะยาว

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากสิทธิการเช่าระยะยาวตามระยะเวลาเช่า

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ / ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการ

ในการคำนวณหาต้นทุนขายบ้านพร้อมที่ดินและต้นทุนขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการแบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ให้กับบ้านพร้อมที่ดินที่ขายได้ตามเกณฑ์พื้นที่ที่ขาย แล้วจึงรับรู้เป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามรายได้จากการขายที่ได้บันทึกไว้

4. Significant accounting policies

4.1 Revenue recognition

Revenue from sales of land

Sales of land of the Company and its subsidiaries are recognised upon the transfer of land ownership to the customer.

Revenue from sales of land and houses and residential condominium units

Sales of land and houses and residential condominium units of the Company and its subsidiaries are recognized as revenue when the construction work is completed and the ownership has been transferred to the buyer, after full payment has been received from the buyer.

Rental and services income

Income from rental of units in office buildings and plazas of the Company and its subsidiaries are recognised on a time proportion basis. Related services income is recognised when services have been rendered taking into account the stage of completion.

Revenues from hotel operations

Revenues from hotel operations, mainly consisting of room sales, food and beverage sales and revenues from auxiliary activities, represents the invoiced value (excluding value added tax) of goods supplied and services rendered, after deducting discounts.

Revenue from long-term lease

Revenue from long-term lease is recognised evenly over the lease period.

Interest income

Interest income is recognized as interest accrues based on the effective rate method.

Dividends

Dividends are recognised when the right to receive the dividends is established.

4.2 Cost of real estate sales / cost of rental and services

In determining the costs of sales of land and houses and cost of residential condominium unit, the anticipated total development costs (after recognizing the costs incurred to date) are attributed to units already sold on the basis of the salable area and then recognized as costs in profit or loss in accordance with revenue recognition.

ต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแต่ยังมิได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้แสดงภายใต้หัวข้อ “ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนค่าเช่าและค่าบริการคำนวณโดยการปันส่วนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับอาคารสำนักงาน เช่น ค่าภาษีโรงเรือนและค่าสาธารณูปโภคตามสัดส่วนของพื้นที่ใช้งานในอาคาร

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.5 ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายแสดงตามราคาทุนสุทธิจากสำรองเพื่อผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าโครงการ โดยมีรายละเอียดการคำนวณราคาทุนดังนี้

ที่ดิน	- บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกราคาทุนของที่ดินโดยแยกตามแต่ละโครงการ
งานระหว่างก่อสร้าง	- ต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างประกอบด้วยต้นทุนค่าออกแบบ ต้นทุนงานก่อสร้าง ต้นทุนงานสาธารณูปโภคส่วนกลางและดอกเบี้ยจ่ายที่บันทึกเป็นต้นทุนของโครงการ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนค่าออกแบบ ต้นทุนงานก่อสร้างและต้นทุนงานสาธารณูปโภคตามที่เกิดขึ้นจริง

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกขาดทุนจากการลดมูลค่าโครงการ (ถ้ามี) ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

เครื่องใช้ในการดำเนินงานของโรงแรม (ภาชนะและลินิน) ติราคาตามยอดคงเหลือจากการตรวจนับ ณ วันสิ้นปี โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

The cost of construction actually incurred but not yet recognized as cost of sales in profit or loss is presented as “Costs of property development projects for sales” in the statements of financial position.

In determining cost of rental and services, expenses directly attributable to the office building such as household taxes and facilities expenses are attributed to cost of rental and services on the basis of used area.

4.3 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and at banks, and all highly liquid investments with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.4 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are stated at the net realisable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in collection of receivables. The allowance is generally based on collection experience and analysis of debt aging.

4.5 Costs of property development projects for sales

Costs of property development projects for sales are stated at cost less provision for loss on diminution in value of projects. The details of cost calculation are as follows:

- | | | |
|--------------------------|---|--|
| Land | - | The Company and its subsidiaries record cost of land separately for each project. |
| Construction in progress | - | Construction in progress consists of the cost of design, cost of construction, public utility costs and interest capitalized to cost of projects. The Company and its subsidiaries record cost of design, cost of construction and public utilities costs based on the actual cost incurred. |

The Company and its subsidiaries recognised loss on diminution in value of project value (if any) in profit or loss.

4.6 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost (weighted average method) and net realisable value.

4.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ดังกล่าวบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
- ค) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะครบกำหนดชำระในหนึ่งปี รวมทั้งที่จะถือจนครบกำหนดแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดบัญชีส่วนเกิน/รับรู้ส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่าย/รับรู้นี้จะแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ
- ง) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- จ) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯและบริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังนี้

อาคาร	20, 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3, 5, 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างปรับปรุง

ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.7 Investments

- a) Investments in non-marketable equity securities, which the Company and its subsidiaries classify as other investments, are stated at cost net of allowance for loss on diminution in value (if any).
- b) Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded in other comprehensive income, and will be recorded in profit or loss when the securities are sold.
- c) Investments in debt securities, both due within one year and expected to be held to maturity, are recorded at amortised cost. The premium/discount on debt securities is amortised/accreted by the effective rate method with the amortised/accreted amount presented as an adjustment to the interest income.
- d) Investment in associated companies is accounted for in the consolidated financial statements using the equity method.
- e) Investments in subsidiaries and associated companies are accounted for in the separate financial statements using the cost method.

The fair value of debt instruments is determined based on yield rates quoted by the Thai Bond Market Association

4.8 Investment properties

Investment properties are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at fair value. Any gains or losses arising from changes in the value of investment properties are recognised in profit or loss when incurred.

On disposal of investment properties, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in profit or loss in the year when the asset is derecognised.

4.9 Property, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance for loss on impairment of assets (if any).

Depreciation of plant and equipment is calculated by reference to their costs on a straight-line basis over the following estimated useful lives:

Buildings	20, 30 years
Building improvement	10 years
Furniture and office equipment	3, 5, 10 years
Motor vehicles	5 years

No depreciation is provided on land and construction in progress.

Depreciation attributed to the original cost portion is included in determining income.

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3 และ 10 ปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 Intangible assets

Intangible assets consist of computer software, which is stated at cost less accumulated amortisation. Amortisation is calculated by reference to its cost on the straight-line basis over the estimated useful lives of 3 and 10 years.

Amortisation is included in determining income.

4.11 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalized as part of the cost of the respective assets. All other borrowing costs are expensed in the period that they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs that an entity incurs in connection with the borrowing of funds.

4.12 Related party transactions

Related parties comprise enterprises and individuals that control, or are controlled by, the Company, whether directly or indirectly, or which are under common control with the Company.

They also include associated companies and individuals which directly or indirectly own a voting interest in the Company that gives them significant influence over the Company, key management personnel, directors and officers with authority in the planning and direction of the Company's operations.

4.13 Impairment of assets

At the end of each reporting year, the Company and its subsidiaries perform impairment reviews in respect of the property, plant and equipment and other intangible whenever events or changes in circumstances indicate that an asset may be impaired. An impairment loss is recognised when the recoverable amount of an asset, which is the higher of the asset's fair value less costs to sell and its value in use, is less than the carrying amount.

An impairment loss is recognised in profit or loss.

4.14 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการไถ่หรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.15 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.14 Long-term leases

Leases of property, plant or equipment which transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the lower of the fair value of the leased assets and the present value of the lease payments. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables, while the interest element is charged to profit or losses over the lease period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset.

Leases of property, plant or equipment which do not transfer substantially all the risks and rewards of ownership are classified as operating leases. Operating lease payments are recognised as an expense in profit or loss on a straight line basis over the lease term.

4.15 Employee benefits

Short-term employee benefits

Salaries, wages, bonuses and contributions to the social security fund are recognised as expenses when incurred.

Post-employment benefits

Defined contribution plans

The Company and its subsidiaries and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company and its subsidiaries. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's and its subsidiaries' contributions are recognised as expenses when incurred.

Defined benefit plans

The Company and its subsidiaries have obligations in respect of the severance payments, it must make to employees upon retirement under labor law. The Company and its subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial techniques, using the projected until credit method.

Actuarial gains and losses arising from post-employment benefits are recognised immediately in other comprehensive income.

4.16 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 Provisions

Provisions are recognized when the Company and its subsidiaries has a present obligation as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.17 Income tax

Income tax expense represents the sum of corporate income tax currently payable and deferred tax.

Current tax

Current income tax is provided in the accounts at the amount expected to be paid to the taxation authorities, based on taxable profits determined in accordance with tax legislation.

Deferred tax

Deferred income tax is provided on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the end of each reporting period, using the tax rates enacted at the end of the reporting period.

The Company and its subsidiaries recognise deferred tax liabilities for all taxable temporary differences while they recognise deferred tax assets for all deductible temporary differences and tax losses carried forward to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which such deductible temporary differences and tax losses carried forward can be utilised.

At each reporting date, the Company and its subsidiaries review and reduce the carrying amount of deferred tax assets to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax asset to be utilised.

The Company and its subsidiaries record deferred tax directly to shareholders' equity if the tax relates to items that are recorded directly to shareholders' equity.

4.18 หุ้นทุนซื้อคืน

หุ้นทุนซื้อคืนแสดงมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนเป็นรายการหักจากส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด หากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนสูงกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯจะรับรู้ผลต่างเข้าบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนและหากราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯจะนำผลต่างหักจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืนให้หมดไปก่อน แล้วจึงนำผลต่างที่เหลืออยู่ไปหักจากบัญชีกำไรสะสม

4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.18 Treasury shares

Treasury shares are stated at cost and presented as a deduction from shareholders' equity in the statement of financial position. If the selling price of treasury shares is greater than the purchase price of treasury shares, the Company recognises the difference under the caption of "Premium on treasury shares". If the selling price of treasury shares is less than the purchase price of treasury shares, the difference is initially deducted from premium on treasury shares, with the remainder deducted against retained earnings.

4.19 Fair value measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between buyer and seller (market participants) at the measurement date. The Company and its subsidiaries apply a quoted market price in an active market to measure their assets and liabilities that are required to be measured at fair value by relevant financial reporting standards. Except in case of no active market of an identical asset or liability or when a quoted market price is not available, the Company and its subsidiaries measure fair value using valuation technique that are appropriate in the circumstances and maximises the use of relevant observable inputs related to assets and liabilities that are required to be measured at fair value.

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy into three levels based on categorise of input to be used in fair value measurement as follows:

- Level 1 - Use of quoted market prices in an observable active market for such assets or liabilities
- Level 2 - Use of other observable inputs for such assets or liabilities, whether directly or indirectly
- Level 3 - Use of unobservable inputs such as estimates of future cash flows

At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels within the fair value hierarchy for assets and liabilities held at the end of the reporting period that are measured at fair value on a recurring basis.

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระและรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยใช้วิธีพิจารณาจากรายได้ ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้อธิบายไว้ในหมายเหตุ 16

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

5. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of financial statements in conformity with financial reporting standards at times requires management to make subjective judgements and estimates regarding matters that are inherently uncertain. These judgements and estimates affect reported amounts and disclosures; and actual results could differ from these estimates. Significant judgements and estimates are as follows:

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognised for deductible temporary differences and unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the temporary differences and losses can be utilised. Significant management judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of estimate future taxable profits.

Leases

In determining whether a lease is to be classified as an operating lease or finance lease, the management is required to use judgement regarding whether significant risk and rewards of ownership of the leased asset has been transferred, taking into consideration terms and conditions of the arrangement.

Investment properties

The Company and its subsidiaries present investment properties at the fair value estimated by an independent appraiser, and recognise changes in the fair value in profit or loss. The independent appraiser valued the investment properties using the income approach. The key assumptions used in estimating the fair value are described in Note 16.

Property plant and equipment/Depreciation

In determining depreciation of plant and equipment, the management is required to make estimates of the useful lives and residual values of the plant and equipment and to review estimate useful lives and residual values when there are any changes.

In addition, the management is required to review property, plant and equipment for impairment on a periodical basis and record impairment losses when it is determined that their recoverable amount is lower than the carrying amount. This requires judgements regarding forecast of future revenues and expenses relating to the assets subject to the review.

ผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการดำเนินงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

สำรองหนี้สินจากการรับประกันค่าเช่า

ในการประมาณการสำรองหนี้สินจากการรับประกันค่าเช่า ฝ่ายบริหารต้องจัดทำประมาณการโดยใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานในการประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่ายของกิจการ โรงแรมศรีพินา เพื่อประเมินผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการรับประกันค่าเช่าดังกล่าว ทั้งนี้ฝ่ายบริหารจะทบทวนการประมาณการดังกล่าวเป็นระยะ ๆ เมื่อสถานการณ์และข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงไป

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ดอกเบี้ยรับ	-	-	16	10	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารงาน	-	-	70	51	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าที่ปรึกษา	-	-	-	50	ราคาตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมบริหารงานจ่าย	-	-	9	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	-	-	2	-	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	3	-	ราคาตามข้อตกลง
รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม					
ขายโรงแรมและบ้านพักตากอากาศ	-	1,293	-	-	รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารงาน	12	3	4	3	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	2	3	2	3	ราคาตามข้อตกลง
รายได้ค่านายหน้า	-	4	-	4	ราคาตามบันทึกข้อตกลง
ค่าเช่าและค่าบริการจ่าย	8	6	5	5	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่าจ่าย	278	178	-	-	ราคาตามสัญญา

Post-employment benefits under defined benefit plans

The obligation under the defined benefit plan is determined based on actuarial techniques. Such determination is made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, mortality rate and staff turnover rate.

Provision for loss arising from rental guarantee

In determining provision for loss arising from rental guarantee, the management has to prepare projections on the basis of their judgment and various assumptions to forecast revenue and expenses of Sri panwa's hotel business and to estimate the loss arising from such rental guarantee. This estimate is regularly reviewed by the management, whenever circumstances and assumptions change.

6. Related party transactions

During the years, the Company and its subsidiaries had significant business transactions with related parties. Such transactions, which are summarised below, arose in the ordinary course of business and were concluded on commercial terms and bases agreed upon between the Company and those related parties.

	Consolidated		Separate		(Unit: Million Baht)
	financial statements		financial statements		Pricing policy
	2017	2016	2017	2016	
<u>Transactions with subsidiaries</u>					
(Eliminated from the consolidated financial statements)					
Interest income	-	-	16	10	Contract price
Management fee income	-	-	70	51	Contract price
Consulting fee income	-	-	-	50	Contract price
Management fee expenses	-	-	9	-	Contract price
Rental and service expenses	-	-	2	-	Contract price
Other expenses	-	-	3	-	As agreed
<u>Transactions with associated companies</u>					
Sale of hotel and a residential villa	-	1,293	-	-	As detailed in Note 14 to the financial statements
Management fee income	12	3	4	3	Contract price
Rental and service income	2	3	2	3	As agreed
Commission income	-	4	-	4	As agreed in memorandum
Rental and service expenses	8	6	5	5	Contract price
Rental expense	278	178	-	-	Contract price

(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการและผู้ถือหุ้น				
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	-	16	-	-
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารงาน	1	1	1	1
ซื้อที่ดิน	-	21	-	-
ค่าธรรมเนียมบริหารงานจ่าย	15	13	6	6
ดอกเบี้ยจ่าย	12	9	-	-
ค่างานก่อสร้างจ่าย	4	-	-	-

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย	-	-	13,208	10,569
บริษัทร่วม	2,551	11,751	1,797	1,204
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	86	-	86	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,637	11,751	15,091	11,773
เงินมัดจำค่าที่ดิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการบริษัทฯ	674	674	674	674
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 20)				
กรรมการบริษัทฯ	978	4,910	-	-
บริษัทย่อย	-	-	2,567	192
บริษัทร่วม	171,011	110,288	691	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย)	947	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	172,936	115,198	3,258	192

(Unit: Million Baht)					
	Consolidated financial statements		Separate financial statements		Pricing policy
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	
<u>Transactions with related companies,</u>					
<u>directors and shareholders</u>					
Revenue from real estate sales	-	16	-	-	Contract price
Management fee income	1	1	1	1	Contract price
Purchase of land	-	21	-	-	Contract price
Management fee expenses	15	13	6	6	Contract price
Interest expenses	12	9	-	-	Contract price
Construction cost	4	-	-	-	As agreed

As at 31 December 2017 and 2016, the balances of the accounts between the Company and those related parties are as follows:

(Unit: Thousand Baht)				
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Trade and other receivables - related parties (Note 9)</u>				
Subsidiaries	-	-	13,208	10,569
Associated companies	2,551	11,751	1,797	1,204
Related companies	86	-	86	-
Total trade and other receivables - related parties	<u>2,637</u>	<u>11,751</u>	<u>15,091</u>	<u>11,773</u>
<u>Deposit for land acquisition - related party</u>				
Director	<u>674</u>	<u>674</u>	<u>674</u>	<u>674</u>
<u>Trade and other payables - related parties (Note 20)</u>				
Directors	978	4,910	-	-
Subsidiaries	-	-	2,567	192
Associated companies	171,011	110,288	691	-
Related companies (related by shareholder of subsidiaries)	<u>947</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total trade and other payables - related parties	<u>172,936</u>	<u>115,198</u>	<u>3,258</u>	<u>192</u>

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อกัน เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้อกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อกัน เงินกู้ยืมจากบริษัทที่เกี่ยวข้อกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ					(หน่วย: พันบาท)
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เงินให้กู้ยืม	รับชำระในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2559	เพิ่มขึ้นในระหว่างปี		31 ธันวาคม 2560	
MLR	78,000	68,000	-	146,000	
MLR	120,000	-	-	120,000	
MLR	-	110,000	-	110,000	
MLR	-	12,000	(12,000)	-	
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				376,000	

Loans to related companies, loans from related companies

As at 31 December 2017 and 2016, details of loans to related companies, loans from related companies and their movement are as follows:

	Interest rate (Percent per annum)	Separate financial statements			(Unit: Thousand Baht)
		Balance as at	Increase	Decrease	
		31 December 2016	during the year	during the year	
<u>Short-term loans to subsidiaries</u>					
Charn Issara Vipapool Company Limited	MLR	78,000	68,000	-	146,000
Issara United Company Limited	MLR	120,000	-	-	120,000
Issara Junfa Company Limited	MLR	-	110,000	-	110,000
C.I.N. Estate Company Limited	MLR	-	12,000	(12,000)	-
Total short-term loans to subsidiaries		198,000	190,000	(12,000)	376,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทรวม บริษัท อีดีเอ กริด จำกัด	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
MLR		3,000 3,000
งบการเงินรวม		
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม (หน่วย: พันบาท)	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559
0.1		1,286 1,286
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ บริษัท สุมตนาถ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น)		
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย บริษัท ร่วนอิสสระ จำกัด บริษัท จี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 รับชำระใน ระหว่างปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
MLR	30,000	(30,000) -
MLR	18,000	- 18,000
	48,000	(30,000) 18,000
	(30,000)	- -
	18,000	18,000

รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย - สุทธิ
จากส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี

	(Unit: Thousand Baht)		
	Interest rate (Percent per annum)	Consolidated financial statements / Separate financial statements Balance as at 31 December 2017	Balance as at 31 December 2016
<u>Short-term loan to an associated company</u>			
Hida Grill Company Limited	MLR	3,000	3,000
	(Unit: Thousand Baht)		
	Interest rate (Percent per annum)	Consolidated financial statements Balance as at 31 December 2017	Balance as at 31 December 2016
<u>Short-term loan to a related company</u>			
Sumolnart Company Limited	0.1	1,286	1,286
(The Company's subsidiary is its shareholder)			
	(Unit: Thousand Baht)		
	Interest rate (Percent per annum)	Separate financial statements Balance as at 31 December 2016	Decrease during the year 31 December 2017
<u>Long-term loans to subsidiaries</u>			
Issara United Company Limited	MLR	30,000	(30,000)
C.I.N. Estate Company Limited	MLR	18,000	-
Total long-term loans to subsidiaries		48,000	(30,000)
Less: Current portion		(30,000)	-
Total long-term loans to subsidiaries - net of current portion		18,000	18,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละปี)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น ระหว่างปี	จ่ายชำระ ในระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท วิภาตสมบัติ จำกัด	MLR	48,000	3,000	-	51,000
บริษัท ไอ.อี.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)	MLR	60,000	-	-	60,000
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	MLR	60,000	-	-	60,000
บริษัท มานะพัฒนาการ จำกัด	MLR	-	8,000	(8,000)	-
รวมการ	MLR	90,000	65,000	-	155,000
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		258,000	76,000	(8,000)	326,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จ่ายชำระ ในระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ไอ.อี.ซี. อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)	MLR	15,000	(15,000)	-	-
บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)	MLR	15,000	(15,000)	-	-
บริษัท นาวารัตน์ พัฒนาการ จำกัด (มหาชน)	MLR	12,000	-	12,000	12,000
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		42,000	(30,000)	12,000	12,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(30,000)		-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ		12,000		12,000	12,000
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					

(Unit: Thousand Baht)						
Consolidated financial statements						
	Related by	Interest rate (Percent per annum)	Balance as at 31 December 2016	Increase during the year	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2017
<u>Short-term loans from related parties</u>						
Vipaphol Holdings Company Limited	Subsidiary's shareholder	MLR	48,000	3,000	-	51,000
I.C.C. International Public Company Limited	Subsidiary's shareholder	MLR	60,000	-	-	60,000
Saha Pathanapibul Public Company Limited	Subsidiary's shareholder	MLR	60,000	-	-	60,000
Mana Patanakam Company Limited	Subsidiary's shareholder	MLR	-	8,000	(8,000)	-
Director	Subsidiary's director	MLR	90,000	65,000	-	155,000
Total short-term loans from related parties			258,000	76,000	(8,000)	326,000

(Unit: Thousand Baht)					
Consolidated financial statements					
	Related by	Interest rate (Percent per annum)	Balance as at 31 December 2016	Decrease during the year	Balance as at 31 December 2017
<u>Long-term loans from related companies</u>					
I.C.C. International Public Company Limited	Subsidiary's shareholder	MLR	15,000	(15,000)	-
Saha Pathanapibul Public Company Limited	Subsidiary's shareholder	MLR	15,000	(15,000)	-
Nawarat Patanakarn Public Company Limited	Subsidiary's shareholder	MLR	12,000	-	12,000
Total long-term loans from related companies			42,000	(30,000)	12,000
Less: Current portion			(30,000)		-
Total long-term loans from related companies - net of current portion			12,000		12,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	102	103	70	66
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	2	1	2
รวม	103	105	71	68

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1,918	1,505	23	69
เงินฝากธนาคาร	213,998	459,469	72,427	67,139
ใบรับฝากเงินประจำ	66,518	240,734	-	200,000
รวม	282,434	701,708	72,450	267,208

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากธนาคารและใบรับเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.1 - 1.0 ต่อปี (31 ธันวาคม 2559: ร้อยละ 0.1 - 1.0 ต่อปี)

8. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินลงทุนในตั๋วแลกเงิน	-	29,655	-	-
เงินลงทุนในหุ้นกู้ - ราคาทุน	-	65,000	-	54,000
บวก: ค่าที่ขังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	971	-	960
เงินลงทุนในหุ้นกู้ - มูลค่ายุติธรรม	-	65,971	-	54,960
เงินลงทุนในกองทุนรวม - ราคาทุน	250,140	-	250,140	-
บวก: ค่าที่ขังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	738	-	738	-
เงินลงทุนในกองทุนรวม - มูลค่ายุติธรรม	250,878	-	250,878	-
รวม	250,878	95,626	250,878	54,960

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินลงทุนในตั๋วแลกเงินและเงินลงทุนในหุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 และร้อยละ 5 ต่อปี

Directors and management's benefits

During the years ended 31 December 2017 and 2016, the Company and its subsidiaries had employee benefit expenses of their directors and management as below:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Short-term employee benefits	102	103	70	66
Post-employment benefits	1	2	1	2
Total	103	105	71	68

7. Cash and cash equivalents

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Cash	1,918	1,505	23	69
Bank deposits	213,998	459,469	72,427	67,139
Fixed deposit receipts	66,518	240,734	-	200,000
Total	282,434	701,708	72,450	267,208

As at 31 December 2017, bank deposits and fixed deposit receipts carried interests 0.1 - 1.0 percent per annum (2016: 0.1 - 1.0 percent per annum).

8. Current investments

(Unit: Thousand Baht)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Investment in bills of exchange	-	29,655	-	-
Investment in debentures - cost	-	65,000	-	54,000
Add: Unrealised gain on change in value of investment	-	971	-	960
Investment in debentures - fair value	-	65,971	-	54,960
Investment in mutual fund - cost	250,140	-	250,140	-
Add: Unrealised gain on change in value of investment	738	-	738	-
Investment in mutual fund - fair value	250,878	-	250,878	-
Total	250,878	95,626	250,878	54,960

As at 31 December 2016, bills of exchange and debentures carried interests at the rate of 4 and 5 percent per annum.

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	808	371	142	116
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	59	-	59	13
3 - 6 เดือน	-	-	-	7
6 - 12 เดือน	-	-	-	8
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	867	371	201	144
<u>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	20,681	21,539	3,068	3,129
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	14,677	7,079	6,231	2,060
3 - 6 เดือน	1,749	4,651	1,279	365
6 - 12 เดือน	261	71	-	-
มากกว่า 12 เดือน	231	231	231	231
รวม	37,599	33,571	10,809	5,785
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(231)	(231)	(231)	(231)
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	37,368	33,340	10,578	5,554
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	38,235	33,711	10,779	5,698
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,770	11,380	14,890	11,629
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,256	24,466	612	-
รวมลูกหนี้อื่น	31,026	35,846	15,502	11,629
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	69,261	69,557	26,281	17,327

9. Trade and other receivables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Trade receivables - related companies</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	808	371	142	116
Past due				
Up to 3 months	59	-	59	13
3 - 6 months	-	-	-	7
6 - 12 months	-	-	-	8
Total trade receivables - related companies	867	371	201	144
<u>Trade receivables - unrelated companies</u>				
Aged on the basis of due dates				
Not yet due	20,681	21,539	3,068	3,129
Past due				
Up to 3 months	14,677	7,079	6,231	2,060
3 - 6 months	1,749	4,651	1,279	365
6 - 12 months	261	71	-	-
Over 12 months	231	231	231	231
Total	37,599	33,571	10,809	5,785
Less: Allowance for doubtful accounts	(231)	(231)	(231)	(231)
Trade receivables - unrelated companies - net	37,368	33,340	10,578	5,554
Total trade receivables - net	38,235	33,711	10,779	5,698
<u>Other receivables</u>				
Other receivables - related companies	1,770	11,380	14,890	11,629
Other receivables - unrelated companies	29,256	24,466	612	-
Total other receivables	31,026	35,846	15,502	11,629
Trade and other receivables - net	69,261	69,557	26,281	17,327

10. ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่พัฒนาแล้ว	1,699,028	2,180,884	201,512	200,098
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างระหว่างพัฒนา	2,886,172	2,217,232	491,228	405,976
รวม	4,585,200	4,398,116	692,740	606,074

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้ร่วมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นต้นทุนของโครงการ โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมซึ่งเป็นอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืม

	2560	2559
ต้นทุนการกู้ยืมส่วนที่รวมเป็นต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย (ล้านบาท)	96	86
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม (ร้อยละ)	5	5

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของโครงการจำนวน 4,330 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 693 ล้านบาท) (2559: จำนวน 4,161 ล้านบาท, เฉพาะบริษัทฯ: 2559: จำนวน 606 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

11. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2560	2559
อาหารและเครื่องดื่ม	8,641	7,252
เครื่องถ้วยชาม เครื่องแก้ว และผ้าต่างๆ	15,169	14,612
วัสดุสิ้นเปลือง	11,413	5,822
รวมสินค้าคงเหลือ	35,223	27,686

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารในนามของบริษัทฯและบริษัทย่อย

10. Costs of property development projects for sales

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Land and construction developed	1,699,028	2,180,884	201,512	200,098
Land and construction under development	2,886,172	2,217,232	491,228	405,976
Total	<u>4,585,200</u>	<u>4,398,116</u>	<u>692,740</u>	<u>606,074</u>

During the years, the Company and its subsidiaries included borrowing costs in project costs. These were determined by applying capitalisation rates which are the weighted average of the financial charges on total borrowings during the years as follows:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Borrowing costs included in costs of property development		
projects for sales (Million Baht)	96	86
Capitalisation rates (Percent)	5	5

The Company and its subsidiaries have mortgaged their land and constructions thereon in the projects of Baht 4,330 million (The Company only: Baht 693 million) (2016: Baht 4,161 million, the Company only: Baht 606 million) to secure bank overdrafts and long-term loans from financial institutions.

11. Inventories

	(Unit: Thousand Baht)	
	Consolidated	
	financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Food and beverages	8,641	7,252
Glassware, chinaware and linen	15,169	14,612
Other operating supplies	11,413	5,822
Total inventories	<u>35,223</u>	<u>27,686</u>

12. Restricted bank deposits

These represent fixed deposits pledged with banks to secure banks guarantees issued by the banks on behalf of the Company and its subsidiaries.

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		วิธีราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด	140	140	85	85	151,652	151,652
บริษัท ชาญอิสสระ วิภาพล จำกัด	100	100	50	50	50,000	50,000
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	250	250	60	60	150,000	150,000
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด	300	80	50	50	40,000	40,000
บริษัท อิสสระ จันทา จำกัด	420	420	70	70	294,000	294,000
บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	360	158	50	50	290,000	78,750
บริษัท ชาญอิสสระ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	10	10	100	100	10,000	10,000
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					985,652	774,402

บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัทย่อยจำนวน 74,400 หุ้น ในราคาหุ้นละ 403.23 บาทต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 30.0 ล้านบาท บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญกับผู้ถือหุ้นข้างต้นเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2559

การซื้อหุ้นสามัญของบริษัทย่อยเพิ่มเติมข้างต้นทำให้บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 151.7 ล้านบาทและมีสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยนี้เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 80.0 เป็นร้อยละ 85.3 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อย บริษัทฯได้บันทึกส่วนเกินซึ่งเกิดจากการซื้อหุ้นสามัญดังกล่าวในราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อจำนวนเงิน 12.2 ล้านบาท ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้หัวข้อ “ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย”

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยครั้งที่ 13/2559 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และกำไรที่เกิดจากการขายโรงแรมศรีพันวาและบ้านพักตากอากาศให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 150 บาท จำนวน 1.4 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 210 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 178.9 ล้านบาทในวันที่ 28 ธันวาคม 2559

13. Investments in subsidiaries

13.1 Details of investments in subsidiaries as presented in separate financial statements as at 31 December 2017 and 2016 are as follows:

Company's name	Paid-up capital		Percentage of Shareholding		Cost method	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	(Million Baht)	(Million Baht)	(Percent)	(Percent)	(Thousand Baht)	(Thousand Baht)
Charn Issara Residence Co., Ltd.	140	140	85	85	151,652	151,652
Charn Issara Viphol Co., Ltd.	100	100	50	50	50,000	50,000
C.I.N. Estate Co., Ltd.	250	250	60	60	150,000	150,000
Issara United Co., Ltd.	300	80	50	50	40,000	40,000
Issara Junfa Co., Ltd.	420	420	70	70	294,000	294,000
Issara United Development Co., Ltd.	360	158	50	50	290,000	78,750
Charn Issara Reit Management Co., Ltd.	10	10	100	100	10,000	10,000
Total investments in subsidiaries					985,652	774,402

Charn Issara Residence Co., Ltd.

On 23 August 2016, the Board of Directors meeting No. 6/2016 of the Company passed a resolution granting approval for the Company to purchase an additional 74,400 ordinary shares of its subsidiary, Charn Issara Residence Co., Ltd., for a price of Baht 403.23 per share, or a total Baht 30.0 million from the subsidiary's shareholder. The Company entered into the share purchasing agreement with the shareholder on 24 August 2016. The subsidiary registered this change in its shareholding with the Ministry of Commerce on 24 August 2016.

As a result of the above additional purchase of shares, the Company increased its investment in this subsidiary to Baht 151.7 million, and its shareholding increased from 80.0 percent to 85.3 percent of the subsidiary's registered share capital. The excess of the acquisition price over the attributable net book value of this subsidiary at the acquisition date, amounting to Baht 12.2 million, was recorded in shareholders' equity under the caption of "Surplus on change in interest in equity of subsidiaries".

On 22 December 2016, the Board of Directors meeting No. 13/2016 of the subsidiary passed a resolution approving the payment of interim dividend from the retained earnings as at 31 December 2015 and the profit from the disposal of Sri panwa Hotel and a residential villa to the subsidiary's shareholders at Baht 150 per share with 1.4 million shares or a total dividend of Baht 210 million. The Company received such dividend amounting to Baht 178.9 million on 28 December 2016.

บริษัท ชาญอิสสระ วิภาพล จำกัด

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2558 บริษัท ชาญอิสสระ วิภาพล จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้เข้าทำสัญญา Joint Venture Agreement กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงที่จะร่วมกันลงทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่กำหนดไว้ในสัญญาให้แล้วเสร็จและนำโครงการดังกล่าวออกจำหน่าย โดยบริษัทย่อยและบริษัทดังกล่าวตกลงที่จะร่วมกันลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ของมูลค่าเงินลงทุนของโครงการ ตามลำดับ โดยมีเงื่อนไขการลงทุนและการแบ่งผลกำไรขาดทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากโครงการดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ณ วันทำสัญญา บริษัทดังกล่าวตกลงที่จะจ่ายเงินค่าตอบแทนให้กับบริษัทย่อยจำนวนเงิน 53.3 ล้านบาท เพื่อเป็นค่าตอบแทนในการได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการนี้ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยได้รับเงินค่าตอบแทนและบันทึกบัญชีเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของบัญชี “รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารงานและค่าธรรมเนียมอื่น”

บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด

เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ครั้งที่ 8/2559 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 50 บาท จำนวน 0.8 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 40 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 20 ล้านบาท ในวันที่ 28 ธันวาคม 2559

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยครั้งที่ 1/2560 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 80.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 300.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.0 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2.2 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนแล้ว โดยบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 110 ล้านบาท

บริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ร่วมอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 90.0 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 0.9 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 360 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3.6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2.7 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2559

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยรับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนแล้ว โดยบริษัทฯ ชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 101.3 ล้านบาท

Charn Issara Viphapol Co.,Ltd.

On 30 November 2015, Charn Issara Viphapol Co.,Ltd., the Company's subsidiary, entered into a Joint Venture Agreement with a local company whereby the counterparties agreed to jointly invest in the development of the real estate project specified in the agreement and to sell it upon completion. The subsidiary and the company agreed to contribute 70% and 30% respectively, of the investment amount. The agreement also stipulated the method for investment and sharing profits or losses incurred in the future from this project. In addition, on the agreement date the company agreed to pay remuneration of Baht 53.3 million to the subsidiary for compensation the joining right of this project. During the year ended 31 December 2016, the subsidiary received this remuneration and recorded it as income in statement of comprehensive income. It presented as a part of "Management fee and other fee income" account.

Issara United Co., Ltd.

On 16 November 2016, the Board of Directors meeting of Issara United Co., Ltd., the Company's subsidiary, No. 8/2016 passed a resolution approving the payment of interim dividend from retained earnings to the subsidiary's shareholders at Baht 50 per share with 0.8 million shares or a total dividend of Baht 40 million. The Company received such dividend amounting to Baht 20 million on 28 December 2016.

On 18 January 2017, the extraordinary meeting of the shareholders no. 1/2017 of the subsidiary passed a resolution to increase its registered share capital from Baht 80.0 million (0.8 million ordinary shares of Baht 100 each) to Baht 300.0 million (3.0 million ordinary shares of Baht 100 each) by issuing the new 2.2 million ordinary shares of Baht 100 each to the existing shareholders. The subsidiary registered the increased share capital with the Ministry of Commerce on 28 February 2017.

During the current year, the subsidiary called the remaining paid-up share capital from the shareholders. The Company paid such additional share capital amounting to Baht 110 million.

Issara United Development Co., Ltd.

On 8 February 2016, the extraordinary meeting of the shareholders no. 1/2016 of Issara United Development Co., Ltd., the Company's subsidiary, passed a resolution to increase its registered share capital from Baht 90.0 million (0.9 million ordinary shares of Baht 100 each) to Baht 360 million (3.6 million ordinary shares of Baht 100 each) by issuing the new 2.7 million ordinary shares of Baht 100 each to the existing shareholders. The subsidiary registered the increased share capital with the Ministry of Commerce on 3 March 2016.

During the current year, the subsidiary called the remaining paid-up share capital from the shareholders. The Company paid such additional share capital amounting to Baht 101.3 million.

บริษัท ชาญอิสสระ รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2559 มีมติให้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นมาใหม่ชื่อ บริษัท ชาญอิสสระ รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน บริษัทดังกล่าวจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559

บริษัท ศรีพันธุ์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2556 บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด (“CIR”) ได้เข้าทำสัญญาตกลงกระทำการกับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันธุ์ (“กองทุนฯ”) โดย CIR ตกลงที่จะดำรงสถานะการเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ศรีพันธุ์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“SPM”) ในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.99 ตลอดระยะเวลาที่ SPM เข้าทรัพย์สินจาก SPWPF นอกจากนี้ CIR ตกลงที่จะนำหุ้นทั้งหมดที่ตนถืออยู่ใน SPM มาจำหน่ายเพื่อเป็นประกันการปฏิบัติตามสัญญาตกลงกระทำการดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 CIR มีเงินลงทุนใน SPM จำนวน 30 ล้านบาท (2559: จำนวน 30 ล้านบาท) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วของ SPM (2559: ร้อยละ 100)

ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ว่าในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 กองทุนฯ ได้แปรสภาพกองทุนฯ เป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันธุ์ (“กองทรัสต์ฯ”) ซึ่งทำให้คู่สัญญาของสัญญาดังกล่าวได้ถูกโอนจากกองทุนรวมฯ เป็นกองทรัสต์ฯ

13.2 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

								(หน่วย: ล้านบาท)	
บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		กำไรที่แบ่งให้กับ		เงินปันผลจ่ายให้กับ		
	ส่วนได้เสีย		อำนาจควบคุมใน		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		บริษัทย่อยสะสม		อำนาจควบคุมใน		อำนาจควบคุมใน		
	ที่		บริษัท		บริษัท		บริษัท		
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)							
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	40	40	254	247	7	26	-	-	
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด	50	50	402	269	23	113	-	20	

Charn Issara Reit Management Co., Ltd.

On 20 April 2016, the Board of Directors meeting of the Company no. 2/2016 has resolved to incorporate a new subsidiary company named Charn Issara Reit Management Co., Ltd.. It registered share capital was Baht 10 million (1 million ordinary share of Baht 10 each) whereby the Company holds 100% of its registered shares capital. This company was registered with Ministry of Commerce on 3 May 2016.

Sri Panwa Management Co.,Ltd.

On 1 August 2013, Charn Issara Residence Co.,Ltd. ("CIR") entered into Undertaking Agreement with Sri panwa Hotel Property Fund ("the Fund") whereby CIR agreed to maintain its shareholding in Sri Panwa Management Co.,Ltd. ("SPM") at not less than 99.99 percent throughout the time that SPM leases properties from SPWPF. In addition, CIR agreed to pledge all of its SPM share capital as security for the fulfillment of this Undertaking Agreement.

As at 31 December 2017, CIR had investment in SPM amounting to Baht 30 million (2016: Baht 30 million) or 100 percent of its paid-up capital (2016: 100 percent).

As described in note to the financial statements no. 14, as a result of the conversion of the Fund into Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust ("the Trust"), the above agreements shall be transferred from the Fund to the Trust.

13.2 Details of investments in subsidiaries that have material non-controlling interests

Company's name	Proportion of equity		Accumulated balance of		Profit allocated to		Dividend paid to	
	interest held by		non-controlling interests		non-controlling interests		non-controlling interests	
	non-controlling interests		non-controlling interests		during the year		during the year	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
	(%)	(%)						
C.I.N. Estate Co., Ltd.	40	40	254	247	7	26	-	-
Issara United Co., Ltd.	50	50	402	269	23	113	-	20

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		บริษัท ร่วมอิสระ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน	885	933	1,374	1,608
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	93	90	268	271
หนี้สินหมุนเวียน	69	136	837	1,339
หนี้สินไม่หมุนเวียน	273	269	1	2

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		บริษัท ร่วมอิสระ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
รายได้	295	621	755	1,290
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	17	64	47	226

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด		บริษัท ร่วมอิสระ จำกัด	
	2560	2559	2560	2559
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	37	358	223	(29)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	-	(1)	(1)	(2)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(41)	(389)	(215)	39
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(4)	(32)	7	8

13.3 Summarised financial information that based on amounts before inter-companelimination
about subsidiaries that have material non-controlling

Summarised information about financial position:

(Unit: Million Baht)

	As at 31 December			
	C.I.N. Estate Co., Ltd.		Issara United Co., Ltd.	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Current assets	885	933	1,374	1,608
Non-current assets	93	90	268	271
Current liabilities	69	136	837	1,339
Non-current liabilities	273	269	1	2

Summarised information about comprehensive income:

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 31 December			
	C.I.N. Estate Co., Ltd.		Issara United Co., Ltd.	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Revenue	295	621	755	1,290
Comprehensive income	17	64	47	226

Summarised information about cash flows:

(Unit: Million Baht)

	For the year ended 31 December			
	C.I.N. Estate Co., Ltd.		Issara United Co., Ltd.	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Cash flows from (used in) operating activities	37	358	223	(29)
Cash flows used in investing activities	-	(1)	(1)	(2)
Cash flows from (used in) financing activities	(41)	(389)	(215)	39
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(4)	(32)	7	8

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

บริษัท	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพนา	333,000	333,000	394,540	387,961	333,000	333,000
บริษัท อีเค จี จำกัด	867,083	867,083	271,130	281,093	285,374	285,374
รวม	4,706	4,706	-	972	4,706	4,706
	1,204,789	1,204,789	665,670	670,026	623,080	623,080

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก (“กองทุนรวมฯ”) จำนวน 33.3 ล้านหน่วย มูลค่าต่อหน่วย 10 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 333 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในกองทุนรวมฯ ร้อยละ 33.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้จำหน่ายหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอกกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ ในเดือนกรกฎาคม 2560 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้แก่ธนาคารแล้วทั้งจำนวนเพื่อไถ่ถอนใบหน่วยลงทุนดังกล่าว

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพนาและทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพนา

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2559 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพนา (“กองทุนฯ”) ได้มีมติเห็นชอบให้ดำเนินการแปลงสภาพกองทุนฯ เป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพนา (“กองทรัสต์ฯ”) การเลิกกองทุนฯ และการชำระบัญชีกองทุนฯ ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้ความเห็นชอบมติดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2559 โดยวันที่ 21 ธันวาคม 2559 กองทุนฯ ดำเนินการแปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ฯ และโอนทรัพย์สินและภาระของกองทุนฯ ให้แก่กองทรัสต์ฯ รวมถึงได้ดำเนินการกระจายหน่วยทรัสต์ของกองทรัสต์ฯ ที่ได้รับจากการแปลงสภาพกองทุนฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุนฯ ดังนั้น ในวันที่ 21 ธันวาคม 2559 กองทุนฯ จึงทำการเลิกกองทุนและชำระบัญชีแล้ว

กองทรัสต์ฯ ข้างต้นจัดตั้งขึ้นเป็นกองทรัสต์เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 โดยมีเงินทุนจำนวน 3,156 ล้านบาท ซึ่งเป็นหน่วยทรัสต์จดทะเบียนจำนวน 279 ล้านหน่วย หน่วยละ 11.3121 บาท หน่วยทรัสต์จดทะเบียนดังกล่าวสามารถแบ่งเป็นสองกลุ่มได้ดังนี้

14. Investments in associated companies

14.1 Investments in associated companies as at 31 December 2017 and 2016 consisted of the following:

(Unit: Thousand Baht)

Company's name	Consolidated financial statements				Separate financial statements	
	Carrying amounts based on					
	At cost		the equity method		At cost	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Bangkok Commercial Property Fund	333,000	333,000	394,540	387,961	333,000	333,000
Sri panwa Hospitality Real Estate						
Investment Trust	867,083	867,083	271,130	281,093	285,374	285,374
Hida Grill Co., Ltd.	4,706	4,706	-	972	4,706	4,706
Total	1,204,789	1,204,789	665,670	670,026	623,080	623,080

Bangkok Commercial Property Fund

The Company invested in 33.3 million units of Bangkok Commercial Property Fund, at par value of Baht 10 each, total amounting to Baht 333 million, representing 33.3% of the registered units of the fund.

As at 31 December 2016, the unit certificates of Bangkok Commercial Property Fund were pledged as collateral for a loan obtained by the Company. In July 2017, the Company repayment a loan in full to redeem such unit certificates.

Sri panwa Hotel Property Fund and Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust

On 10 August 2016, a Meeting of Unitholders passed resolutions approving the conversion of the Sri panwa Hotel Property Fund ("the Fund") into Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust ("the Trust"), the dissolution and the liquidation of the Fund. These resolutions were approved by the Securities and Exchange Commission on 8 December 2016. On 21 December 2016, the Fund was converted into the Trust and the assets and obligations of the Fund were transferred to the Trust, and all trust units of the Trust arising as a result of the conversion were distributed to the Fund's unitholders. On 21 December 2016, the Fund then announced the dissolution and liquidation.

The Trust as stated above was established as a trust on 6 December 2016, with capital of Baht 3,156 million consisting of 279 million registered trust units of Baht 11.3121 each. The registered trust units can be divided in two groups as follows:

1. หน่วยทรัสต์จดทะเบียนจำนวน 200 ล้านหน่วย ใช้สำหรับแลกเปลี่ยนกับทรัพย์สินของกองทุนฯ ในวันที่ 21 ธันวาคม 2559 กองทุนฯ ได้ดำเนินการแปลงสภาพเป็นกองทรัสต์ฯ โดยการแลกเปลี่ยนทรัพย์สินของกองทุนฯ ซึ่งได้แก่ เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และทรัพย์สินอื่นจำนวนเงินรวม 2,295 ล้านบาทกับหน่วยทรัสต์ของกองทรัสต์ฯ จำนวน 200 ล้านหน่วย และในวันที่ 21 ธันวาคม 2559 กองทุนฯ ได้ดำเนินการกระจายหน่วยทรัสต์ของกองทรัสต์ฯ ที่ได้รับจากการแลกเปลี่ยนนี้ให้แก่ผู้ถือหน่วยลงทุนของกองทุนฯ

ทั้งนี้ ภายหลังการแปลงสภาพจากกองทุนฯ เป็นกองทรัสต์ฯ สัญญาต่างๆ ที่กองทุนฯ เข้าทำกับบุคคลอื่นและยังมีผลใช้บังคับอยู่ ณ ขณะนั้นจะถูกโอนคู่สัญญาจากกองทุนรวมฯ เป็นกองทรัสต์ฯ เช่น สัญญาเช่าโรงแรมศรีพันวาที่เข้าทำกับบริษัท ศรีพันวา แมเนจเม้นท์ จำกัด (“SPM”) (บริษัทย่อยของ CIR) สัญญาตกลงกระทำการที่เข้าทำกับ CIR โดย CIR รับประกันรายได้ค่าเช่าที่กองทุนฯ จะได้รับจาก SPM สัญญาจำนำหุ้นที่กองทุนฯ เข้าทำกับ CIR โดย CIR ตกลงจำนำหุ้น SPM กับกองทุนฯ เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้สินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาจำนำหุ้น

2. หน่วยทรัสต์จดทะเบียนจำนวน 79 ล้านหน่วย ใช้สำหรับลงทุนในทรัพย์สินที่จะลงทุนเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ซึ่งได้แก่ ทรัพย์สินของบริษัท ชาอูอิสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด (“CIR”) ที่ใช้ประกอบกิจการ โครงการโรงแรมศรีพันวาและบ้านพักตากอากาศ

ในวันที่ 21 ธันวาคม 2559 กองทรัสต์ฯ ได้ลงทุนเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ในทรัพย์สินที่ใช้ประกอบกิจการโครงการโรงแรมศรีพันวา และบ้านพักตากอากาศ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายอสังหาริมทรัพย์และสัญญาซื้อขายอสังหาริมทรัพย์กับ CIR เป็นจำนวนเงินรวม 1,297 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) โดยกองทรัสต์ฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนและรับโอนกรรมสิทธิในทรัพย์สินดังกล่าวในวันที่ 21 ธันวาคม 2559 และในวันที่ 21 ธันวาคม 2559 กองทรัสต์ฯ เข้าทำสัญญาเช่ากับ SPM เพื่อให้เช่าโครงการโรงแรมศรีพันวาและบ้านพักตากอากาศดังกล่าวเป็นระยะเวลาเช่า 11 ปี 8 เดือน โดยมีอัตราค่าเช่า การปรับขึ้นค่าเช่าและการต่ออายุสัญญาเช่าตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

ในงบการเงินรวมบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้บันทึกกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินดังกล่าวจำนวน 429 ล้านบาท (สุทธิจากรายได้รอดักบัญชีจำนวน 29 ล้านบาทที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้องและผลกระทบที่เกิดจากการตัดรายการกำไรระหว่างกัน) งบการเงินเฉพาะกิจการของ CIR โดย CIR บันทึกกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินข้างต้นจำนวน 664 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2559 (สุทธิจากรายได้รอดักบัญชีจำนวน 40 ล้านบาท ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน) ในปีปัจจุบัน งบการเงินเฉพาะกิจการของ CIR ตัดจำหน่ายรายได้รอดักบัญชีจำนวน 3.5 ล้านบาทและบันทึกรับรู้เป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

1. 200 million registered trust units were used in exchanges for the Fund's assets. On 21 December 2016, the Fund was converted to the Trust by exchanging the 200 million registered trust units for the Fund's assets, which consist of investments in properties and other assets totaling Baht 2,295 million. On 21 December 2016, the Fund distributed all of the trust units arising as a result of the exchange to the Fund's unitholders.

After conversion of the Fund into the Trust, all agreements entered into by the Fund with other parties who are still in effect at that time shall be transferred from the Fund to the Trust such as a lease agreement with Sri panwa Management Co.,Ltd. ("SPM") (a subsidiary of CIR) to lease Sri panwa Hotel, an undertaking agreement with CIR whereby CIR guarantee the rental income which the Fund will receive from the SPM, a share pledge agreement with CIR whereby CIR agreed to pledge shares of the SPM to the Fund as collateral for the liabilities stipulated in the share pledge agreement.

2. 79 million registered trust units were used for investment in additional assets No. 1 which were the CIR's properties used for the operation of Sri panwa Hotel and a residential villa.

On 21 December 2016 the Trust invested in additional assets No. 1 which were the properties used for the operation of Sri panwa Hotel and a residential villa, by entering into the Sale and Purchase Agreement of Immovable Properties and Sales and Purchase Agreement of Movable Properties with CIR, with a total value of Baht 1,297 million (including VAT). The Trust made payment for the properties and accepted the transfer of ownership on 21 December 2016. On 21 December 2016, SPM and the Trust entered into an agreement lease of the operating assets of the Sri panwa Hotel and a residential villa for a period of 11 years and 8 months, with the rental, and conditions of increasing rental and renewing the lease agreement as stipulated in the lease agreement.

In the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2016, the Company and its subsidiaries recorded the gain from the sale of such properties amounting to Baht 429 million (net of deferred revenue as presented in the consolidated statement of financial position amounting to Baht 29 million, related selling expenses and the effect from the elimination of intercompany profit). CIR recorded the gain from the sale of such properties amounting to Baht 664 million in the comprehensive income of CIR's separate financial statements (net of deferred revenue as presented in the statement of financial position amounting to Baht 40 million). In the current year, the separate financial statements of CIR, CIR recorded deferred revenue amortization amounting to Baht 3.5 million and recorded it as other income in statement of comprehensive income.

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา (“กองทรัสต์ฯ”) ได้ลดทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นทรัสต์จากเดิม 3,156.8 ล้านบาท (หน่วยทรัสต์จำนวน 279,064,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 11.3121 บาท) เป็น 3,097.7 ล้านบาท (จำนวน 279,064,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 11.1004 บาท) โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ในอัตรา 0.2117 บาทต่อหน่วยทรัสต์ โดยเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2560 บริษัทฯและบริษัท ซาญอัสสระ เรสซิเดนซ์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) ได้รับเงินลดทุนดังกล่าวจำนวน 5.9 ล้านบาทและจำนวน 12.0 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและ CIR มีเงินลงทุนในกองทรัสต์ดังกล่าวจำนวน 28 ล้านบาทและจำนวน 57 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 และร้อยละ 20.39 ตามลำดับ

บริษัท ฮิโตะ กริล จำกัด

บริษัทฯมีเงินลงทุนในบริษัท ฮิโตะ กริล จำกัด จำนวน 47,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 36.2 ของทุนจดทะเบียน

14.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมระหว่างปี	
	2560	2559
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก	29,390	22,206
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา	-	33,343
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา	42,646	1,242
บริษัท ฮิโตะ กริล จำกัด	(972)	(1,449)
รวม	71,064	55,342

บริษัท	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2560	2559
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก	22,810	21,145
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา	-	13,875
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา	11,760	-
รวม	34,570	35,020

During the first quarter, Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust (“the Trust”) decreased the capital received from the unitholders from Baht 3,156.8 million (279,064,000 units of Baht 11.3121 each) to Baht 3,097.7 million (279,064,000 units of Baht 11.1004 each) by reducing the par value of the trust units by Baht 0.2117 per unit. The Company and Charn Issara Residence Company Limited (the Company’s subsidiary) received such decreased capital on 27 March 2017 amounting to Baht 5.9 million and Baht 12.0 million, respectively

As at 31 December 2017, the Company and CIR invested in the Trust amounting to 28 million units and 57 million units, representing interests of 10 percent and 20.39 percent, respectively.

Hida Grill Co., Ltd.

The Company invested in 47,000 shares of Hida Grill Co., Ltd., at par value of Baht 100 each, total amounting to Baht 4.7 million, representing 36.2% of the registered shares of that company.

14.2 Share of profit (loss) and dividend received

During the years, the Company has recognised its share of profit (loss) from investments in associated companies in the consolidated financial statements and dividend income in the separate financial statements as follows:

(Unit: Thousand Baht)		
Company's name	Consolidated financial statements	
	Share of profit (loss) from investments in associated companies during the year	
	2017	2016
Bangkok Commercial Property Fund	29,390	22,206
Sri panwa Hotel Property Fund	-	33,343
Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust	42,646	1,242
Hida Grill Co., Ltd.	(972)	(1,449)
Total	71,064	55,342

(Unit: Thousand Baht)		
Company's name	Separate financial statements	
	Dividend received during the year	
	2017	2016
Bangkok Commercial Property Fund	22,810	21,145
Sri panwa Hotel Property Fund	-	13,875
Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust	11,760	-
Total	34,570	35,020

14.3 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนฯ

สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก	366	340
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพนา	907	1,001

14.4 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่		สินทรัพย์รวม ณ วันที่		หนี้สินรวม ณ วันที่		รายได้รวม สำหรับปี/งวด สิ้นสุดวันที่		กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี/งวด สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอก	1,000	1,000	1,290	1,268	41	38	127	118	88	67
กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพนา	-	-	-	-	-	-	-	170	-	221
ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพนา	3,098	3,157	2,671	3,612	455	458	278	9	239	7
บริษัท อีเคส กริล จำกัด	13	13	16	11	8	9	12	7	(2)	(4)

15. เงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน เงินลงทุน (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			2560	2559	2560	2559
			ราคาทุน	ราคาทุน	ราคาทุน	ราคาทุน
บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล	พัฒนา					
ริชอร์ต ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์	16.0	148,967	148,967	148,967	148,967
บริษัท สุมลนาถ จำกัด	ร้านอาหาร	18.0	714	714	-	-
รวม			149,681	149,681	148,967	148,967

14.3 Fair value of investments in listed associated companies

In respect of investments in associated companies that are listed companies on the Stock Exchange of Thailand, their fair value is as follows:

Company's name	(Unit: Million Baht)	
	Fair values as at 31 December	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Bangkok Commercial Property Fund	366	340
Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust	907	1,001

14.4 Summarised financial information about material associates

Financial information of the associated companies is summarised below:

Company's name	(Unit: Million Baht)									
	Paid-up share		Total assets as at		Total liabilities as at		Total revenues		Profit (loss) for the	
	capital as at		31 December		31 December		for the year/period		year/period ended	
	31 December	31 December	31 December	31 December	31 December	31 December	ended 31 December	ended 31 December	31 December	31 December
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Bangkok Commercial Property Fund	1,000	1,000	1,290	1,268	41	38	127	118	88	67
Sri panwa Hotel Property Fund	-	-	-	-	-	-	-	170	-	221
Sri Panwa Hospitality Real Estate										
Investment Trust	3,098	3,157	2,671	3,612	455	458	278	9	239	7
Hida Grill Co., Ltd.	13	13	16	11	8	9	12	7	(2)	(4)

15. Investments in related companies

Company's name	Nature of business	Shareholding percentage	(Unit: Thousand Baht)			
			Consolidated		Separate	
			financial statements		financial statements	
			31 December	31 December	31 December	31 December
			2017	2016	2017	2016
		(Percent)	<u>Cost</u>	<u>Cost</u>	<u>Cost</u>	<u>Cost</u>
International Resources	Property					
Development Limited	development	16.0	148,967	148,967	148,967	148,967
Sumolnart Co., Ltd.	Restaurant	18.0	714	714	-	-
Total			149,681	149,681	148,967	148,967

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	266,100	269,300	161,900	159,900
โอนเข้าระหว่างปี	-	269	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการตีราคาเป็น				
มูลค่ายุติธรรม	49,400	(3,469)	44,900	2,000
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	315,500	266,100	206,800	161,900

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นห้องชุดสำนักงานให้เช่าและห้องชุดพักอาศัยให้เช่า บริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach)

ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	ผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมเมื่ออัตราตามข้อสมมติฐานเพิ่มขึ้น
อัตราการใช้พื้นที่ (ร้อยละ)	60% - 95%	80% - 95%	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	8% - 10%	8% - 10%	มูลค่ายุติธรรมลดลง
อัตราค่าเช่าต่อพื้นที่ (บาทต่อตารางเมตรต่อเดือน)	320 - 790	320 - 750	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น
อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า (ร้อยละ)	0% - 15%	0% - 5%	มูลค่ายุติธรรมเพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 134 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 109 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคารแล้วทั้งจำนวนเพื่อปลดปล่อยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว

17. ที่ดินรอการพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้จัดจ้างของที่ดินรอการพัฒนาจำนวน 220 ล้านบาท (2559: จำนวน 220 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

16. Investment properties

As at 31 December 2017 and 2016, investment properties of the Company and its subsidiaries are presented as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Net book value at beginning of year	266,100	269,300	161,900	159,900
Transfer in during the year	-	269	-	-
Net gain (loss) from a fair value adjustment	49,400	(3,469)	44,900	2,000
Net book value at end of year	<u>315,500</u>	<u>266,100</u>	<u>206,800</u>	<u>161,900</u>

The investment properties of the Company and its subsidiaries are office condominium units for rent and residence condominium units for rent. The fair value of the investment properties has been determined based on valuations performed by an independent valuer, using the income approach.

The main assumptions used in the valuation are summarised as below:

	Consolidated	Separate	Result to fair value
	financial statements	financial statements	where as an increase in assumption value
Occupancy rate (%)	60% - 95%	80% - 95%	Increase in fair value
Discount rate (%)	8% - 10%	8% - 10%	Decrease in fair value
Rental rate (Baht per squaremeter per month)	320 - 790	320 - 750	Increase in fair value
Long-term growth rate of rental rate (%)	0% - 15%	0% - 5%	Increase in fair value

As at 31 December 2016, the Company and its subsidiary have mortgaged investment properties approximately Baht 134 million (The Company only: Baht 109 million) as collateral against credit facilities obtained from financial institutions. During the current year, the Company and its subsidiary repayment the loans in full to release the mortgage of such investment properties from financial institutions.

17. Land held for development

As at 31 December 2017, the subsidiary had mortgaged its land held for development of Baht 220 million (2016: Baht 220 million) to secure the facilities of long-term loan of the subsidiary.

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	อาคาร	สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	251,666	242,074	51,298	110,000	128,163	852,730
ซื้อเพิ่ม	32,141	50,300	1,782	18,861	125,465	239,402
โอนเข้า (ออก)	-	116,312	2,087	(1,100)	(117,299)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(69,275)	(401,418)	-	(51,726)	(3,439)	(525,858)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	214,532	7,268	55,167	76,035	136,329	566,274
ซื้อเพิ่ม	-	5,952	4,820	23,771	282,002	329,653
โอนเข้า (ออก)	87,340	467,282	3,979	23,581	(582,182)	-
รับโอนจาก (โอนออกเป็น) ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(17,544)	-	-	-	227,654	210,110
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,196)	(1,407)	(2,644)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	284,328	480,502	63,966	122,191	62,396	1,103,393
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	205	30,004	35,656	-	107,319
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	19,159	3,716	20,222	-	54,321
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(19,320)	-	(12,004)	-	(32,065)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	-	44	33,720	43,874	-	129,575
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,676	3,924	12,864	-	28,728
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(757)	(41)	(798)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	-	1,720	37,644	55,981	-	157,505
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	214,532	7,224	21,447	32,161	136,329	436,699
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	284,328	478,782	26,322	66,210	62,396	945,888
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2559 (จำนวน 40 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						54,321
2560 (จำนวน 14 สัปดาห์ รวมอยู่ในต้นทุนจากการประกอบกิจการโรงแรม ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						28,728

18. Property, plant and equipment

	Consolidated financial statements						(Unit: Thousand Baht)
	Land	Buildings	Building improvement	Furniture and office equipment	Motor vehicles	Construction in progress	Total
Cost							
1 January 2016	251,666	242,074	51,298	110,000	69,529	128,163	852,730
Additions	32,141	50,300	1,782	18,861	10,853	125,465	239,402
Transfer in (out)	-	116,312	2,087	(1,100)	-	(117,299)	-
Sales and disposal	(69,275)	(401,418)	-	(51,726)	(3,439)	-	(525,858)
31 December 2016	214,532	7,268	55,167	76,035	76,943	136,329	566,274
Additions	-	5,952	4,820	23,771	13,108	282,002	329,653
Transfer in (out)	87,340	467,282	3,979	23,581	-	(582,182)	-
Transfer from (transfer to) Costs of property development projects for sale	(17,544)	-	-	-	-	227,654	210,110
Sales and disposal	-	-	-	(1,196)	(41)	(1,407)	(2,644)
31 December 2017	284,328	480,502	63,966	122,191	90,010	62,396	1,103,393
Accumulated depreciation							
1 January 2016	-	205	30,004	35,656	41,454	-	107,319
Depreciation for the year	-	19,159	3,716	20,222	11,224	-	54,321
Accumulated depreciation on sales and disposal	-	(19,320)	-	(12,004)	(741)	-	(32,065)
31 December 2016	-	44	33,720	43,874	51,937	-	129,575
Depreciation for the year	-	1,676	3,924	12,864	10,264	-	28,728
Accumulated depreciation on sales and disposal	-	-	-	(757)	(41)	-	(798)
31 December 2017	-	1,720	37,644	55,981	62,160	-	157,505
Net book value							
31 December 2016	214,532	7,224	21,447	32,161	25,006	136,329	436,699
31 December 2017	284,328	478,782	26,322	66,210	27,850	62,396	945,888
Depreciation for the year							
2016 (Baht 40 million included in cost of hotel operations and the balance in administrative expenses)							54,321
2017 (Baht 14 million included in cost of hotel operations and the balance in administrative expenses)							28,728

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (หน่วย: พันบาท)			
	อาคาร	สิ่งปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	38,272	20,015	29,619
ซื้อเพิ่ม	7,268	-	2,423	36
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,410)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,268	38,272	21,028	29,655
ซื้อเพิ่ม	-	21	1,374	86
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(513)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	7,268	38,293	21,889	29,741
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	-	27,859	16,222	26,514
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	44	2,600	1,650	1,899
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,378)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	44	30,459	16,494	28,413
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	363	2,602	1,921	873
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(513)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	407	33,061	17,902	29,286
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	7,224	7,813	4,534	1,242
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	6,861	5,232	3,987	455
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2559 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				6,193
2560 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)				5,759

	Separate financial statements					(Unit: Thousand Baht)
	Land	Building improvement	Furniture and Office equipment	Motor vehicles	Total	
Cost						
1 January 2016	-	38,272	20,015	29,619	87,906	
Additions	7,268	-	2,423	36	9,727	
Sales and disposal	-	-	(1,410)	-	(1,410)	
31 December 2016	7,268	38,272	21,028	29,655	96,223	
Additions	-	21	1,374	86	1,481	
Sales and disposal	-	-	(513)	-	(513)	
31 December 2017	7,268	38,293	21,889	29,741	97,191	
Accumulated depreciation						
1 January 2016	-	27,859	16,222	26,514	70,595	
Depreciation for the year	44	2,600	1,650	1,899	6,193	
Accumulated depreciation on sales and disposal	-	-	(1,378)	-	(1,378)	
31 December 2016	44	30,459	16,494	28,413	75,410	
Depreciation for the year	363	2,602	1,921	873	5,759	
Accumulated depreciation on sales and disposal	-	-	(513)	-	(513)	
31 December 2017	407	33,061	17,902	29,286	80,656	
Net book value						
31 December 2016	7,224	7,813	4,534	1,242	20,813	
31 December 2017	6,861	5,232	3,987	455	16,535	
Depreciation for the year						
2016 (Included in administrative expenses)					6,193	
2017 (Included in administrative expenses)					5,759	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 807 ล้านบาท (2559: จำนวน 300 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้าง ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการ จำนวน 12 ล้านบาท (2559: จำนวน 4 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 5

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญา เช่าซื้อ โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 18 ล้านบาท (2559: จำนวน 17 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยัง ใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวน 80 ล้านบาท (2559: จำนวน 63 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 63 ล้านบาท (2559: จำนวน 51 ล้านบาท))

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนประมาณ 839 ล้านบาท (2559: จำนวน 330 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินและค้ำประกัน การออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารในนามของบริษัทย่อย

19. เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

ยอดคงเหลือของเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2560	2559
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR	40,753	24,620

เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการ ของบริษัทย่อย

As at 31 December 2017, its subsidiaries had an outstanding balance of property, plant and equipment amounting to Baht 807 million (2016: Baht 300 million). Its construction has been financed with loans from financial institutions. Borrowing costs amounting to Baht 12 million (2016: Baht 4 million) were capitalised during the year ended 31 December 2017. The weighted average rate of 5% has been used to determine the amount of borrowing costs eligible for capitalization.

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries had vehicles with net book value of Baht 18 million (2016: Baht 17.0 million) which were acquired under hire-purchase agreements.

As at 31 December 2017, certain equipment items of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The gross carrying amount before deducting accumulated depreciation of those assets amounting to Baht 80 million (2016: Baht 63 million) (the Company only: Baht 63 million (2016: Baht 51 million)).

Its subsidiaries have mortgaged their property, plant and equipment approximately Baht 839 million (2016: Baht 330 million) as collateral against credit facilities received from financial institutions and bank guarantees issued by the bank on behalf of subsidiary.

19. Bank overdrafts from financial institutions

The outstanding balances of bank overdrafts from financial institutions as at 31 December 2017 and 2016 are summarised below:

(Unit: Thousand Baht)			
	Interest rate (Percent per annum)	Consolidated financial statements	
		2017	2016
Bank overdrafts	MOR	40,753	24,620

Bank overdrafts from financial institutions in consolidated financial statements are secured by the mortgage of land with construction thereon in the subsidiaries' project.

20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	310,898	299,835	18,403	19,522
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	59,565	54,993	23,795	1,137
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,616	4,910	3,258	192
ค่าเช่าค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	170,320	110,288	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	58,106	77,471	11,985	30,497
เงินปันผลค้างจ่าย	-	22,815	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	601,505	570,312	57,441	51,348

21. ตัวแลกเปลี่ยน

ยอดคงเหลือของตัวแลกเปลี่ยนของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 297 ล้านบาท (สุทธิจากดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 99 ล้านบาท (สุทธิจากดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี)) คือตัวแลกเปลี่ยนที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันที่บริษัทฯและบริษัทย่อยของบริษัทฯแห่งหนึ่งได้ออกและเสนอขายให้กับบริษัทและบุคคลทั่วไปในประเทศ โดยมีวันครบกำหนดชำระเงินในเดือนกุมภาพันธ์ 2560 และเดือนมีนาคม 2560 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปีและร้อยละ 6.75 ต่อปีตามลำดับ ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้จ่ายชำระคืนตัวแลกเปลี่ยนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

22. เงินกู้ยืมระยะยาว

ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<u>ส่วนของบริษัทฯ:</u>				
บริษัท ขาญอิสสระ ดิเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	254,548	383,343	254,548	383,343
<u>ส่วนของบริษัทย่อย:</u>				
บริษัท ขาญอิสสระ วิทยาพล จำกัด	250,175	344,114	-	-
บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสเตท จำกัด	236,950	256,021	-	-
บริษัท ร่วมอิสสระ จำกัด	415,138	588,568	-	-
บริษัท อิสสระ จันทนา จำกัด	277,122	233,267	-	-
บริษัท ร่วมอิสสระ ดิเวลอปเม้นท์ จำกัด	238,929	129,532	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	1,672,862	1,934,845	254,548	383,343
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(613,657)	(973,309)	-	(91,212)
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,059,205	961,536	254,548	292,131

20. Trade and other payables

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Trade payables - unrelated parties	310,898	299,835	18,403	19,522
Other payables - unrelated parties	59,565	54,993	23,795	1,137
Other payables - related parties	2,616	4,910	3,258	192
Rental payable - related party	170,320	110,288	-	-
Accrued expenses	58,106	77,471	11,985	30,497
Dividend payable	-	22,815	-	-
Total trade and other payables	<u>601,505</u>	<u>570,312</u>	<u>57,441</u>	<u>51,348</u>

21. Bills of exchange

The outstanding balance of bills of exchange as at 31 December 2016 of the Company and its subsidiary amounting to Baht 297 million (net of deferred interest) (the Company only: Baht 99 million (net of deferred interest)) are the unsecured bills of exchange which issued and offered to local companies and individuals. Those bills of exchange mature in February 2017 and March 2017, bearing interest at the rate of 4.5% and 6.75% per annum, respectively. During the current year, the Company and its subsidiary repayment these bills of exchange in full.

22. Long-term loans

As at 31 December 2017 and 2016, the balances of the long-term loans are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>The Company:</u>				
Charn Issara Development Public Company Limited	254,548	383,343	254,548	383,343
<u>Subsidiaries:</u>				
Charn Issara Viphapol Company Limited	250,175	344,114	-	-
C.I.N. Estate Company Limited	236,950	256,021	-	-
Issara United Company Limited	415,138	588,568	-	-
Issara Junfa Company Limited	277,122	233,267	-	-
Issara United Development Company Limited	238,929	129,532	-	-
Total long-term loans	<u>1,672,862</u>	<u>1,934,845</u>	<u>254,548</u>	<u>383,343</u>
Less: Current of portion	<u>(613,657)</u>	<u>(973,309)</u>	<u>-</u>	<u>(91,212)</u>
Total long-term loans - net of current portion	<u>1,059,205</u>	<u>961,536</u>	<u>254,548</u>	<u>292,131</u>

บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทฯประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งวงเงินรวม 621 ล้านบาท (2559: จำนวน 1,121 ล้านบาท) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตราที่อ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมขั้นต่ำของธนาคาร (MLR) ลบอัตราที่กำหนดในสัญญาและมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน หรือชำระคืนเงินต้นเมื่อมีการปลดจำนองหลักประกันให้แก่ลูกค้าที่ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทฯ และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนธันวาคม 2563 (2559: เดือนมิถุนายน 2560 ถึงเดือนธันวาคม 2563)

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารของบริษัทย่อยประกอบด้วยวงเงินกู้ยืมหลายสัญญาจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหลายแห่งวงเงินรวม 6,332 ล้านบาท (2559: จำนวน 5,345 ล้านบาท) เงินกู้ยืมส่วนใหญ่คิดดอกเบี้ยในอัตรา MLR ลบอัตราที่กำหนดในสัญญา และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนและรายไตรมาส หรือชำระคืนเงินต้นเมื่อมีการปลดจำนองหลักประกันให้แก่ลูกค้าที่ซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างหรือห้องชุดในโครงการของบริษัทย่อย และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ถึงเดือนตุลาคม 2571 (2559: เดือนมกราคม 2560 ถึงตุลาคม 2571)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยข้างต้นค้ำประกันโดยการจดจำนองห้องชุดสำนักงานของบริษัทฯ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและห้องชุดในโครงการของบริษัทฯและบริษัทย่อย และการจำนำใบหน่วยลงทุนของกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์บางกอกที่ถือโดยบริษัทฯ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมแก่ธนาคารทั้งจำนวน เพื่อไถ่ถอนใบหน่วยลงทุนดังกล่าวและปลดจำนองห้องชุดสำนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างในโครงการของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวข้างต้น ได้กำหนดให้บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการ เช่น การลดทุน การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ ฯลฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 2,899 ล้านบาท (2559: จำนวน 2,636 ล้านบาท) เฉพาะของบริษัทฯ: 366 ล้านบาท (2559: จำนวน 456 ล้านบาท)

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น

เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันมีวงเงินสินเชื่อรวมจำนวน 129 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4 และมีกำหนดชำระคืนดอกเบี้ยและเงินต้นตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

The Company

As at 31 December 2017, the Company's long-term loans from banks comprise credit facilities from local banks totaling Baht 621 million (2016: Baht 1,121 million) under numerous agreements. Most of these loans carried interest at MLR minus certain rate, as stipulated in the agreements. The loans principal and their interest are to be paid in monthly basis or the loans principal are to be paid when land and house of the Company's project is released the mortgage to its customers. Full settlement of these loans is to be made within December 2020 (2016: June 2017 to December 2020).

Subsidiaries

As at 31 December 2017, the subsidiaries' long-term loans from banks comprise credit facilities from local banks totaling Baht 6,332 million (2016: Baht 5,345 million) under numerous agreements. Most of these loans carried interest at MLR minus certain rate, as stipulated in the agreements. The loans principal and their interest are to be paid in monthly and quarterly basis or the loans principal are to be paid when land and house or condominium units of the subsidiaries' projects are released the mortgage to their customers. Full settlement of these loans is to be made within February 2018 to October 2028 (2016: January 2017 to October 2028).

As at 31 December 2016, the above long-term loans of the Company and its subsidiaries are secured by the Company's office condominium units, condominium units land and construction thereon in the Company and its subsidiaries' projects and fund unit certificates of Bangkok Commercial Property Fund held by the Company.

During the current year, the Company and its subsidiary repayment the loans to redeem such fund unit certificates and to release the mortgage of the Company's office condominium units.

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries' long-term loans are secured by land and constructions thereon in the Company and its subsidiaries' projects.

The terms of long-term loan agreements stipulate certain covenants such as the reduction of capital, the maintenance of certain financial ratios, etc..

As at 31 December 2017, the long-term credit facilities of the Company and its subsidiaries which have not yet been drawn down amounting to Baht 2,899 million (2016: Baht 2,636 million) (The Company only: Baht 366 million, 2016: Baht 456 million).

23. Long-term loan from other company

This loan is unsecured, granting facility totaling Baht 129 million. The loan carried interest at the rate of 4 percent per annum. Its interest and its loan principal are to be repaid in accordance with the conditions as stipulated in the agreement.

24. หุ้นกู้

หุ้นกู้คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด	จำนวน	ราคาต่อหน่วย	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					2560	2559
	ไถ่ถอน	(หน่วย)	(บาทต่อหน่วย)	(ร้อยละต่อปี)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)
7 พฤศจิกายน 2557	7 พฤศจิกายน 2560	200,000	1,000	5.80	-	200
29 พฤษภาคม 2558	29 พฤษภาคม 2561	300,000	1,000	5.35	300	300
29 พฤษภาคม 2558	29 พฤษภาคม 2562	300,000	1,000	5.65	300	300
25 สิงหาคม 2559	25 สิงหาคม 2562	300,000	1,000	4.30	300	300
26 เมษายน 2560	26 เมษายน 2563	439,700	1,000	4.80	440	-
10 พฤศจิกายน 2560	10 กุมภาพันธ์ 2564	500,000	1,000	5.20	500	-
รวม					1,840	1,100
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี					(5)	(2)
รวม					1,835	1,098
หัก: หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(300)	(200)
รวมหุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					1,535	898

หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน ดอกเบี้ยของหุ้นกู้มีกำหนดจ่ายชำระทุกๆ ไตรมาส หุ้นกู้นี้ได้กำหนดเงื่อนไขทางการเงินบางประการให้บริษัทต้องปฏิบัติตามเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ฯลฯ

25. สรรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	54,427	51,634	40,106	39,853
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	2,217	3,925	1,263	1,863
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,049	1,236	732	758
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงประสิทธิภาพ	(8,453)	-	(723)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	128	-	72	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,113)	(2,368)	(7,113)	(2,368)
โอนออกภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ให้				
บริษัทย่อย	-	-	(801)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	42,255	54,427	33,536	40,106

24. Debentures

The detail of debentures as at 31 December 2017 and 2016 could be summarized as follows:

Issue date	Maturity date	Quantity (Units)	Par value (Baht per unit)	Interest rate (Percent per annum)	Consolidated financial statements / Separate financial statements	
					2017 (Million Baht)	2016 (Million Baht)
7 November 2014	7 November 2017	200,000	1,000	5.80	-	200
29 May 2015	29 May 2018	300,000	1,000	5.35	300	300
29 May 2015	29 May 2019	300,000	1,000	5.65	300	300
25 August 2016	25 August 2019	300,000	1,000	4.30	300	300
26 April 2017	26 April 2020	439,700	1,000	4.80	440	-
10 November 2017	10 February 2021	500,000	1,000	5.20	500	-
Total					1,840	1,100
Less: Unamortised costs relating to the issuance of the debentures					(5)	(2)
Total					1,835	1,098
Less: Current portion of debentures					(300)	(200)
Total debentures - net of current portion					1,535	898

The above debentures are unsecured and their interest is paid on a quarterly basis. The debentures stipulated certain covenants which the Company has to comply such as the maintenance of debt to equity ratio, etc.

25. Provision for long-term employee benefits

Provision for long-term employee benefits, which represents compensation payable to employees after they retire, was as follows:

	Consolidated		(Unit: Thousand Baht)	
	financial statements	financial statements	financial statements	financial statements
	2017	2016	2017	2016
Provision for long-term employee benefits at beginning of year	54,427	51,634	40,106	39,853
Included in profit or loss:				
Current service cost	2,217	3,925	1,263	1,863
Interest cost	1,049	1,236	732	758
Included in other comprehensive income:				
Actuarial (gain) loss arising from				
Demographic assumptions changes	(8,453)	-	(723)	-
Financial assumptions changes	128	-	72	-
Benefits paid during the year	(7,113)	(2,368)	(7,113)	(2,368)
Transfer out provisions for long-term employee benefits to subsidiary	-	-	(801)	-
Provision for long-term employee benefits at end of year	42,255	54,427	33,536	40,106

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ระบุในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหารในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายในหนึ่งปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 30 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 28 ล้านบาท) (2559: จำนวน 1.4 ล้านบาท เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 1.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 15 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 15 ปี) (2559: 18 ปี เฉพาะของบริษัทฯ: 16 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	3.1 - 4.6	3.8 - 4.6	2.1	3.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.5	6.0	5.5	6.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 25.0	0.0 - 30.0	0.0 - 25.0	0.0 - 8.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(14)	15	(8)	9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	16	(14)	9	(8)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(14)	13	(8)	9

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(5)	5	(3)	4
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7	(6)	5	(4)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(5)	1	(3)	1

The total expenses of provision for long-term employee benefits for the year ended 31 December 2017 and 2016 are included as administrative expenses in profit or loss.

The Company and its subsidiaries expect to pay Baht 30 million of long-term employee benefits during the next year (the Company only: Baht 28 million) (2016: Baht 1.4 million, the Company only: Baht 1.4 million).

As at 31 December 2017, the weighted average duration of the liabilities for long-term employee benefit is 15 years (the Company only: 15 years) (2016: 18 years, the Company only: 16 years).

Significant actuarial assumptions are summarised below:

	Consolidated		(Unit: percent per annum)	
	financial statements		Separate	
	2017	2016	2017	2016
Discount rate	3.1 - 4.6	3.8 - 4.6	2.1	3.1
Salary increase rate	5.5	6.0	5.5	6.0
Turnover rate	0.0 - 25.0	0.0 - 30.0	0.0 - 25.0	0.0 - 8.0

The result of sensitivity analysis for significant assumptions that affect the present value of the long-term employee benefit obligation as at 31 December 2017 and 2016 are summarised below:

	(Unit: million Baht)			
	As at 31 December 2017			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	Increase 0.5%	Decrease 0.5%	Increase 0.5%	Decrease 0.5%
Discount rate	(14)	15	(8)	9
Salary increase rate	16	(14)	9	(8)
Turnover rate	(14)	13	(8)	9

	(Unit: million Baht)			
	As at 31 December 2016			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	Increase 1%	Decrease 1%	Increase 1%	Decrease 1%
Discount rate	(5)	5	(3)	4
Salary increase rate	7	(6)	5	(4)
Turnover rate	(5)	1	(3)	1

26. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

1. การจ่ายเงินปันจากผลการดำเนินงานของปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 146 ล้านบาท แบ่งออกเป็น

- หุ้นปันผลในอัตรา 1 หุ้นสามัญใหม่ต่อ 8 หุ้นสามัญเดิม รวมเป็นหุ้นสามัญจำนวน 99 ล้านหุ้น หรือ คิดเป็นเงินปันผลจำนวน 99 ล้านบาท
- เงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงินปันผลจำนวนเงิน 47 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้จ่ายปันผลดังกล่าวในวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

2. ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 1 ล้านหุ้น จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 792 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 791 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 791 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

3. ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (CI-W1) ของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 99 ล้านหน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในอัตรา 8 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิโดยไม่คิดมูลค่า

4. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากจำนวน 791 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 791 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,226 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,226 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 435 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเป็นจำนวนเงิน 435 ล้านบาท และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้

- หุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 198 ล้านหุ้น เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ซึ่งออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม
- หุ้นสามัญจำนวน 158 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right offering)
- หุ้นสามัญจำนวน 79 ล้านหุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงในทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2560

26. Share capital

On 26 April 2017, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed resolutions to approve the following matters:

1. To pay of dividend from the 2016 income to the Company's shareholders totaling Baht 146 million, consisting of the following:
 - Stock dividend of 1 new ordinary share for 8 existing ordinary shares, equivalent to a total of 99 million ordinary shares, or Baht 99 million.
 - Cash dividend of Baht 0.06 per share, or a total of Baht 47 million.

The Company paid the dividends on 24 May 2017.

2. To decrease the Company's registered share capital by cancelling of unissued 1 million ordinary shares from the existing registered capital of Baht 792 million to be Baht 791 million, divided into 791 million ordinary shares at the par value of Baht 1 each.
3. To issue and offer up to 99 million warrants (CI-W1) to purchase new ordinary shares of the Company to the existing shareholders at a ratio of 8 existing ordinary shares per 1 warrant that free of charge.
4. To increase the Company's registered share capital from Baht 791 million (791 million ordinary shares of Baht 1 each) to Baht 1,226 million (1,226 million ordinary shares of Baht 1 each), through the issue of 435 additional million shares of Baht 1 each amounting to Baht 435 million. The additional registered share capital is to be allotted as follows:
 - No more than 198 new million ordinary shares to be reserved for stock dividend and the exercise of warrants that will issue and offer to the existing shareholders.
 - 158 new million ordinary shares for offering to existing shareholders pro-rata to their shareholding by way of right offering.
 - 79 new million ordinary shares for offering to the specified investors by way of private placement.

The Company registered the change its registered share capital with the Ministry of Commerce on 24 May 2017.

27. หุ้นกู้ซื้อคืน/ กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นกู้ซื้อคืน

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2557 มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 72 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 100 ล้านบาท โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลา 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2557 ถึงวันที่ 15 เมษายน 2558 และมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้ภายหลังจากครบกำหนด 6 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนแล้วเสร็จแต่ต้องไม่เกิน 3 ปี

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กลต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2559 มีมติอนุมัติโครงการขายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 11,256,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.42 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยจะดำเนินการเสนอขายหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระยะเวลาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 15 เมษายน 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ ได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวนี้เป็นจำนวนรวม 11.3 ล้านหุ้น มูลค่ารวมของหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 24.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.6 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด (ไม่รวมค่าใช้จ่ายในการซื้อหุ้นทุนซื้อคืน) และบริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมเป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนเต็มจำนวนแล้ว

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนทั้งหมดจำนวน 11.3 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.81 ถึง 1.92 บาทต่อหุ้น โดยมีมูลค่าขายรวมเป็นจำนวนเงิน 20.7 ล้านบาท ซึ่งราคาขายของหุ้นทุนซื้อคืนต่ำกว่าราคาซื้อของหุ้นทุนซื้อคืน บริษัทฯ จึงนำผลต่างที่เกิดขึ้นจำนวน 4.0 ล้านบาทหักจากบัญชีกำไรสะสมและโอนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 24.6 ล้านบาทที่เคยสำรองไว้กลับไปบัญชีกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร

27. Treasury shares/ Appropriated retained earnings for treasury shares

On 2 October 2014, the Board of Directors of the Company No. 8/2014 passed a resolution to approve a program to repurchase up to 72 million shares (par value of Baht 1 each), or equivalent not over 10% of the total number of shares in issue, with a maximum amount at Baht 100 million, for liquidity surplus management purposes. The shares are to be repurchased on the Stock Exchange of Thailand within the period of 6 months, starting from 16 October 2014 to 15 April 2015, and can be resold after six months of completing the repurchase but not later than 3 years.

According to letter No. Gor Lor Tor. Chor Sor. (Vor) 2/2548 of the Office of the Securities and Exchange Commission, dated 14 February 2005, concerning the acquisition of treasury shares, a public limited company may purchase back treasury shares in an amount not exceeding the amount of its retained earnings and is to appropriate an equal amount of retained earnings to a reserve for treasury shares, which must be maintained until the Company either sells the treasury shares or reduces its paid-up share capital by an amount equal to the value of the treasury shares which it could not sell.

On 8 November 2016, the Board of Directors meeting No. 7/2016 of the Company has resolved to approve the resale of treasury shares amounting to 11,256,000 shares (par value of Baht 1 each), or equivalent 1.42% of the total number of shares in issue. The shares are to be resold starting from 1 December 2016 to 15 April 2017.

As at 31 December 2016, the Company had purchased back 11.3 million ordinary shares amounting to Baht 24.6 million or equivalent 1.6% of issued share capital (excluded cost of repurchase treasury shares). The Company appropriated the full required amount of retained earnings to a reserve for the treasury shares.

During the first quarter of the current year, the Company sold all of its treasury shares at Baht 1.81 to 1.92 per share of 11.3 million ordinary shares or amounting to Baht 20.7 million. Such selling price of treasury shares is less than the purchase price of treasury shares, the Company therefore deducted the difference amounting to Baht 4.0 million against retained earnings and transferred Baht 24.6 million treasury share reserve which has been reserved, back to unappropriated retained earnings.

28. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ในเดือนพฤษภาคม 2560 บริษัทฯ ได้ออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (“CI-W1”) ประเภทระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 98,858,914 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.20 บาท โดยมีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2563 โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2561 และสามารถใช้สิทธิได้ในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม และ พฤศจิกายนของแต่ละปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดคงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นจำนวน 98,858,914 หน่วย (31 ธันวาคม 2559: ไม่มี)

29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเพิ่มขึ้น				
ระหว่างปี	1,270,421	1,487,258	101,028	88,539
เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	329,159	376,891	114,470	142,113
ค่าโฆษณาและค่าส่งเสริมการขาย	135,748	163,968	25,363	23,385
ค่าไฟฟ้า	109,893	73,412	39,699	41,348
ค่าเสื่อมราคา	28,728	54,321	5,759	6,193
ค่าที่ปรึกษา	20,545	50,993	9,502	1,554
ค่าภาษีธุรกิจเฉพาะ	56,526	104,094	756	-
ดอกเบี้ยจ่าย	97,097	106,230	71,552	65,968
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	(1,083,337)	(1,313,498)	(14,362)	-

28. Warrant

In May 2017, the Company has issued and allocated warrant no.1 (“CI-W1”) with free of charge by specified holders and transferable to existing shareholders totaling 98,858,914 units. One unit of warrant is exercisable to purchase one common share at Baht 2.20 each valid 3 years starting from 1 June 2017 to 31 May 2020. Its first exercise is on 31 May 2018 and able to exercise on the last working day of May and November. As at 31 December 2017, there are 98,858,914 units of warrants still outstanding unexercised (31 December 2016: Nil).

29. Statutory reserve

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company is required to set aside to a statutory reserve at least 5 percent of its profit after deducting accumulated deficit brought forward (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

30. Expenses by nature

Significant expenses by nature are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Costs of property development projects for sales				
increased during the year	1,270,421	1,487,258	101,028	88,539
Salary and other employee benefits	329,159	376,891	114,470	142,113
Advertising and promotion expenses	135,748	163,968	25,363	23,385
Electricity expenses	109,893	73,412	39,699	41,348
Depreciation expenses	28,728	54,321	5,759	6,193
Consultant fee	20,545	50,993	9,502	1,554
Specific business tax	56,526	104,094	756	-
Interest expenses	97,097	106,230	71,552	65,968
Changes in costs of property development projects				
for sales	(1,083,337)	(1,313,498)	(14,362)	-

31. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	8,633	166,292	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	26,695	(4,123)	11,259	1,504
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	35,328	162,169	11,259	1,504

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน				
หลักทรัพย์เพื่อขาย	148	(12)	148	(12)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,665	-	130	-
รวม	1,813	(12)	278	(12)

31. Income tax

Income tax expenses for the years ended 31 December 2017 and 2016 are made up as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Current income tax:				
Current income tax charge	8,633	166,292	-	-
Deferred tax:				
Relating to origination and reversal of temporary differences	26,695	(4,123)	11,259	1,504
Income tax expense reported in the statement of comprehensive income	<u>35,328</u>	<u>162,169</u>	<u>11,259</u>	<u>1,504</u>

The amounts of income tax relating to each component of other comprehensive income for the years ended 31 December 2017 and 2016 are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated		Separate	
	financial statements		financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Deferred tax relating to				
Gain (loss) from the change in value of				
available-for-sale investments	148	(12)	148	(12)
Actuarial gain	1,665	-	130	-
Total	<u>1,813</u>	<u>(12)</u>	<u>278</u>	<u>(12)</u>

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	80,065	484,965	13,328	128,424
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	16,013	96,993	2,666	25,685
รายการปรับปรุงสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี	(13,059)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี	33,178	20,080	16,171	21,634
ผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่				
ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัด				
บัญชี	(8,315)	42,849	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	-	-	(8,095)	(46,854)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	7,602	2,851	517	1,039
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(91)	(604)	-	-
รวม	7,511	2,247	(7,578)	(45,815)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	35,328	162,169	11,259	1,504

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี				
การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	23,607	21,818	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้	13,778	5,425	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	8,451	10,886	6,707	8,022
กำไรจากรายการขายระหว่างกัน	60,661	53,712	-	-
การรับรู้ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าระยะยาว	9,441	9,441	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	-	12	-	12
รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี	115,938	101,294	6,707	8,034

Reconciliation between income tax expenses and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the years ended 31 December 2017 and 2016.

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2017	2016	2017	2016
Accounting profit before tax	80,065	484,965	13,328	128,424
Applicable tax rate	20%	20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	16,013	96,993	2,666	25,685
Adjustment in respect of deferred tax assets	(13,059)	-	-	-
Tax loss on which deferred tax assets have not been recognized	33,178	20,080	16,171	21,634
Temporary differences associated with investments in associates which deferred tax assets or deferred tax liabilities have not been recognised	(8,315)	42,849	-	-
Effects of:				
Exempted income	-	-	(8,095)	(46,854)
Non-deductible expenses	7,602	2,851	517	1,039
Additional expense deductions allowed	(91)	(604)	-	-
Total	7,511	2,247	(7,578)	(45,815)
Income tax expenses reported in the statement of comprehensive income	35,328	162,169	11,259	1,504

The components of deferred tax assets and deferred tax liabilities are as follows:

	(Unit: Thousand Baht)			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
<u>Deferred tax assets</u>				
Revenue and expense recognitions of real estate business	23,607	21,818	-	-
Unused tax losses	13,778	5,425	-	-
Provision for long-term employee benefits	8,451	10,886	6,707	8,022
Adjustment of the profit in sale transactions of intercompany	60,661	53,712	-	-
Recognition of rental expenses in accordance with long-term agreement	9,441	9,441	-	-
Loss from the change in value of available-for-sale investment	-	12	-	12
Total deferred tax assets	115,938	101,294	6,707	8,034

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน				
การรับรู้รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว	(107,737)	(76,288)	-	-
การวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม	(45,020)	(33,465)	(32,238)	(22,176)
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(148)	-	(148)	-
รวมหนี้สินภายใต้การค้ำประกัน	(152,905)	(109,753)	(32,386)	(22,176)
การแสดงรายการในงบการเงิน:				
สินทรัพย์ภายใต้การค้ำประกัน	91,808	81,515	-	-
หนี้สินภายใต้การค้ำประกัน	(128,775)	(89,974)	(25,679)	(14,142)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 523 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 227 ล้านบาท) ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้ ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ในปี 2565

32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการออกหุ้นปันผลตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 และกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของงวดก่อนได้ถูกคำนวณขึ้นใหม่ โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงวดแรกที่เสนอรายงาน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ (พันบาท)	18,630	158,898	2,069	126,920
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	887,223	877,067	887,223	877,067
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.021	0.181	0.002	0.145

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	31 December 2017	31 December 2016	31 December 2017	31 December 2016
Deferred tax liabilities				
Recognition of rental revenue in accordance with long-term land lease agreements	(107,737)	(76,288)	-	-
Fair value measurement of investment properties	(45,020)	(33,465)	(32,238)	(22,176)
Gain from the change in value of available-for-sale investment	(148)	-	(148)	-
Total deferred tax liabilities	(152,905)	(109,753)	(32,386)	(22,176)
The presentation in financial statements:				
Deferred tax assets	91,808	81,515	-	-
Deferred tax liabilities	(128,775)	(89,974)	(25,679)	(14,142)

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries has deductible temporary differences and unused tax losses totaling Baht 523 million (the Company only: Baht 227 million), on which deferred tax assets have not been recognised as the Company and its subsidiaries believes future taxable profits may not be sufficient to allow utilisation of the temporary differences and unused tax losses. Such unused tax losses will expire by 2022.

32. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year (excluding other comprehensive income) by the weighted average number of ordinary shares held by outsiders in issue during the year, after adjusting the number of ordinary shares to reflect the impact of the stock dividend as discussed in note 35 to the financial statements. The prior period's basic earnings per share has been recalculated as if the stock dividend had been distributed at the beginning of the earliest period reported.

	For the year ended 31 December			
	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Profit for the year attributable to equity holders of the Company (Thousand Baht)	18,630	158,898	2,069	126,920
Weighted average number of ordinary shares (Thousand shares)	887,223	877,067	887,223	877,067
Earnings per share (Baht/share)	0.021	0.181	0.002	0.145

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯคือกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้ เกณฑ์การวัดมูลค่าของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานเป็นเกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงาน 3 ส่วนงาน ได้แก่ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ให้เช่าอาคารชุด และกิจการโรงแรม

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	พัฒนา		การตัดรายการบัญชี							
	อสังหาริมทรัพย์	ให้เช่าอาคารชุด	กิจการโรงแรม	ระหว่างกัน	รวม					
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้จากภายนอก	1,477	1,908	80	80	572	531			2,129	2,519
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	9	5	5	1	(14)	(4)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,477	1,908	89	85	577	532	(14)	(4)	2,129	2,519
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานตามส่วนงาน	515	601	41	37	(21)	5	21	11	557	655
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
กำไรจากการขายโรงแรมศรีพินาและบ้านพักตากอากาศ									-	429
รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารงานและค่าธรรมเนียมอื่น									69	74
รายได้อื่น									120	65
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(161)	(163)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(475)	(518)
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									71	55
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(101)	(112)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(35)	(162)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย									(26)	(164)
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ									19	159

33. Segment information

Operating segment information is reported in a manner consistent with the internal reports that are regularly reviewed by the chief operating decision maker. The chief operating decision maker has been identified as managing director. The basis that used to measure operating profit or loss of segment is same as the basis that used to measure operating profit or loss in the financial statements.

For management purposes, the Company and its subsidiaries have three reportable segments, which are real estate development, lease of office condominium and hotel operations.

The revenue and profit information by segment in the consolidated financial statements for the years ended 31 December 2017 and 2016 are as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements									
	For the years ended 31 December									
	Real estate		Lease of office		Hotel operations		Elimination of inter-segment revenues		Total	
	development		condominium							
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Revenue from external customers	1,477	1,908	80	80	572	531	-	-	2,129	2,519
Inter-segment revenues	-	-	9	5	5	1	(14)	(6)	-	-
Total revenues	1,477	1,908	89	85	577	532	(14)	(6)	2,129	2,519
Segment operating profit (loss)	515	601	41	37	(21)	5	22	12	557	655
Unallocated income and expenses:										
Profit from sales of Sri panwa hotel and a residential villa									-	429
Management fee income and other fee income									69	74
Other income									120	65
Selling expenses									(161)	(163)
Administrative expenses									(475)	(518)
Share of profit from investments in associated companies									71	55
Finance cost									(101)	(112)
Income tax expenses									(35)	(162)
Non-controlling interests of the subsidiaries									(26)	(164)
Profit for the year - equity attributable to owners of the Company									19	159

ข้อมูลสินทรัพย์ของส่วนงานในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม									
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
	พัฒนา		การตัดรายการบัญชี							
	อสังหาริมทรัพย์	ให้เช่าอาคารชุด	กิจการโรงแรม		ระหว่างกัน		รวม			
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนโครงการพัฒนา										
อสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	4,849	4,660	-	-	-	-	(264)	(262)	4,585	4,398
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	317	267	-	-	(1)	(1)	316	266
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	97	101	-	-	888	341	(38)	(5)	947	437
สินทรัพย์อื่น									2,009	2,227
รวมสินทรัพย์									7,857	7,328

เกณฑ์ในการกำหนดราคาโอนระหว่างส่วนงานใช้ราคาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในพื้นที่เขตภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้านายใหญ่

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้านายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

34. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 9.4 ล้านบาท (2559: จำนวน 8.7 ล้านบาท)

Assets information by segment in the consolidated financial statements as at 31 December 2017 and 2016 are as follow:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements									
	As at 31 December									
	Real estate		Lease of office		Hotel		Elimination of			
	development		condominium		operations		inter-segment	revenues	Total	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Costs of property development										
projects for sales	4,849	4,660	-	-	-	-	(264)	(262)	4,585	4,398
Investment properties	-	-	317	267	-	-	(1)	(1)	316	266
Property, plant and equipment - net	97	101	-	-	888	341	(38)	(5)	947	437
Other assets									2,009	2,227
Total assets									7,857	7,328

The basis of pricing policies for the inter-segment transfer is at the price as described in Note 6 to the financial statements.

Geographic information

The Company and its subsidiaries operate in Thailand only. As a result, all the revenues and assets as reflected in these financial statements pertain exclusively to this geographical reportable segment.

Major customers

For the year 2017 and 2016, the Company and its subsidiaries have no major customer with revenue of 10 percent or more of an entity's revenues.

34. Provident fund

The Company, its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. Employees, the Company and its subsidiaries monthly contribute to the fund at the rate of 5 percent to 15 percent of basic salary. The fund, which is managed by SCB Asset Management Company Limited, will be paid to employees upon termination in accordance with the fund rules. The contributions for the year 2017 amounting to approximately Baht 9.4 million (2016: Baht 8.7 million) were recognised as expenses.

35. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น

- หุ้นปันผลในอัตรา 1 หุ้นสามัญใหม่ต่อ 10 หุ้นสามัญเดิม รวมเป็นหุ้นสามัญจำนวน 71 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลจำนวน 71 ล้านบาท
- เงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท คิดเป็นเงินปันผลจำนวนเงิน 14 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 146 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น

- หุ้นปันผลในอัตรา 1 หุ้นสามัญใหม่ต่อ 8 หุ้นสามัญเดิม รวมเป็นหุ้นสามัญจำนวน 99 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นเงินปันผลจำนวน 99 ล้านบาท
- เงินสดปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท คิดเป็นเงินปันผลจำนวนเงิน 47 ล้านบาท

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาจ้างสำรวจ ออกแบบ และก่อสร้างโครงการของบริษัทฯและบริษัทย่อยที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 687 ล้านบาท (2559: จำนวน 1,088 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 186 ล้านบาท (2559: จำนวน 29 ล้านบาท))
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องทำการพัฒนาที่ดินและบ้าน และอาคารชุดพักอาศัยที่ได้มีการทำสัญญาซื้อขายแล้วให้แล้วเสร็จเป็นจำนวนเงินประมาณ 580 ล้านบาท (2559: จำนวน 1,018 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: จำนวน 184 ล้านบาท (2559: จำนวน 36 ล้านบาท))
- ค) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระค่าที่ดินในอนาคตจำนวน 11 ล้านบาท (2559 : จำนวน 11 ล้านบาท) ภายในเดือนธันวาคม 2558 ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯอยู่ระหว่างรอการโอนที่ดิน

36.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าอาคารสำนักงานและบริการอายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 7 ปีและสัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

35. Dividend

On 27 April 2016, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution to approve the payment of dividend from the 2015 income to the Company's shareholders totaling Baht 85 million, consisting of the followings:

- Stock dividend of 1 new ordinary share for 10 existing ordinary share, equivalent to a total of 71 million ordinary shares, or Baht 71 million.
- Cash dividend of Baht 0.02 per share, or a total of Baht 14 million.

On 26 April 2017, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed a resolution to approve the payment of dividend from the 2016 income to the Company's shareholders totaling Baht 146 million, consisting of the followings:

- Stock dividend of 1 new ordinary share for 8 existing ordinary share, equivalent to a total of 99 million ordinary shares, or Baht 99 million.
- Cash dividend of Baht 0.06 per share, or a total of Baht 47 million.

36. Commitments and contingent liabilities

36.1 Capital commitments

- As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries had outstanding commitments totaling approximately Baht 687 million in respect of survey, design and construction agreements in relation of the Company and its subsidiaries' projects (2016: Baht 1,088 million) (the Company only: Baht 186 million (2016: Baht 29 million)).
- As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries had outstanding commitments amounting to Baht 580 million in respect of its obligations to develop to completion land and houses and residential condominium units for which contracts have been executed (2016: Baht 1,018 million) (the Company only: Baht 184 million (2016: Baht 36 million)).
- As at 31 December 2017, the Company had outstanding commitments in respect of a land sale-and-purchase agreement amounting to Baht 11 million (2016: Baht 11 million) are to be paid within December 2015. Currently, the Company is waiting for the transferring of land.

36.2 Operating lease commitments

The Company and its subsidiaries have entered into several operating lease agreements in respect of the lease of office building and services. The terms of the agreements are generally between 1 and 7 years. Operating lease agreements are non-cancelable.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
<u>จ่ายชำระภายใน</u>		
ภายใน 1 ปี	12	18
1 ถึง 3 ปี	11	5
มากกว่า 3 ปี	15	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต
ทั้งสิ้นภายใต้สัญญาให้เช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
<u>รับชำระภายใน</u>		
ภายใน 1 ปี	23	24
1 ถึง 3 ปี	6	8

36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับ
ค่านายหน้า ค่าบริหารงาน ค่าบริการรักษาความปลอดภัยและค่าโฆษณาที่ต้องจ่ายชำระในอนาคตเป็น
จำนวนเงิน 44 ล้านบาท (2559: จำนวน 23 ล้านบาท)

จำนวนเงินขั้นต่ำที่บริษัทฯและบริษัทย่อยต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการดังกล่าวมีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
<u>จ่ายชำระภายใน</u>		
ภายใน 1 ปี	40	22
1 ถึง 3 ปี	4	1

As at 31 December 2017 and 2016, future minimum lease payments of the Company and its subsidiaries required under these non-cancellable operating leases contracts were as follows:

	(Unit: Million Baht)	
	As at 31 December	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Payable within:</u>		
Less than 1 year	12	18
1 to 3 years	11	5
Over 3 years	15	-

As at 31 December 2017 and 2016, future minimum lease payments of the Company and its subsidiaries expected to be received under non-cancellable operating leases were as follows:

	(Unit: Million Baht)	
	As at 31 December	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Receivable within:</u>		
Less than 1 year	23	24
1 to 3 years	6	8

36.3 Service commitments

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries has outstanding commitments amounting to Baht 44 million (2016: Baht 23 million) in respect of service agreements related to commission, management fee, security services and advertising expenses.

Future minimum service payments required under these service agreements of the Company and its subsidiaries were as follows:

	(Unit: Million Baht)	
	As at 31 December	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
<u>Payable within:</u>		
Less than 1 year	40	22
1 to 3 years	4	1

36.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา

- ก) ในปี 2556 บริษัท ศรีพันวา แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“SPM”) (บริษัทย่อยของ CIR) ได้ทำสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโครงการโรงแรมศรีพันวากับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา (“กองทุนฯ”) โดยมีระยะเวลาเช่า 15 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 SPM มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
จ่ายชำระภายใน	2560	2559
ภายใน 1 ปี	158	151
1 ถึง 5 ปี	689	665
เกิน 5 ปี	1,100	1,283

ในปี 2556 บริษัท ชาญอิสสระ เรสซิเดนส์ จำกัด (“CIR”) (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญาตกลงกระทำการกับกองทุนฯเพื่อรับประกันรายได้ค่าเช่าข้างต้นที่กองทุนฯจะได้รับจาก SPM ภายใต้เงื่อนไขและระยะเวลาประกันที่กำหนดไว้ในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯและกองทุนฯได้ทำสัญญาตกลงชำระค่าเช่าส่วนที่ขาด โดยบริษัทฯตกลงกับกองทุนฯว่าหาก SPM ไม่สามารถชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าและ CIR ไม่สามารถชำระค่าเช่าที่รับประกันให้แก่กองทุนฯได้ บริษัทฯตกลงชำระค่าเช่าที่รับประกันดังกล่าวให้แก่กองทุนฯภายใต้เงื่อนไขและระยะเวลาประกันที่กำหนดไว้ในสัญญา

ตามรายละเอียดที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 วันที่ 21 ธันวาคม 2559 กองทุนฯได้แปรสภาพกองทุนฯเป็นทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา (“กองทรัสต์ฯ”) ซึ่งทำให้สัญญาของสัญญาดังกล่าวข้างต้นได้ถูกโอนจากกองทุนรวมฯเป็นกองทรัสต์ฯ

ฝ่ายบริหารของ CIR และบริษัทฯได้จัดทำประมาณการผลการดำเนินงานของ SPM และเชื่อว่า CIR และบริษัทฯจะไม่เกิดผลเสียหายตามสัญญาค่าประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 CIR และบริษัทฯจึงมิได้บันทึกสำรองหนี้สินจากภาระค่าประกันค่าเช่าไว้ในบัญชี

- ข) ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 วันที่ 21 ธันวาคม 2559 SPM ได้เข้าทำสัญญาเช่าทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบกิจการโรงแรมศรีพันวาและบ้านพักตากอากาศกับกองทรัสต์ฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 SPM มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตตามสัญญาเช่าดำเนินงานดังกล่าวดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
จ่ายชำระภายใน	2560	2559
ภายใน 1 ปี	93	93
1 ถึง 5 ปี	386	376
เกิน 5 ปี	676	779

36.4 Commitments in respect of Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust

- a) In 2013, Sri panwa Management Co., Ltd. ("SPM"), a subsidiary, entered into an agreement with Sri panwa Hotel Property Fund ("the Fund") to lease the operating assets of the Sri panwa Hotel Project for a period of 15 years. As at 31 December 2017 and 2016, the subsidiary's future minimum lease payments required under this operating lease contract were as follows.

	(Unit: Million Baht)	
	As at 31 December	
<u>Payable within:</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Less than 1 year	158	151
1 to 5 years	689	665
Over 5 years	1,100	1,283

In 2013, Charn Issara Residence Co., Ltd. ("CIR"), a subsidiary, entered into an undertaking agreement with the Fund to guarantee the above rental income from the SPM under the conditions over the period stipulated in the agreement. In addition, the Company and the Fund also entered into the shortfall rental payment agreement, whereby the Company agreed that if SPM is unable to pay rental in accordance with the lease agreement and if CIR is unable to pay the Fund the amount of the guaranteed rental, the Company agrees to pay the guaranteed rental to the Fund under the conditions and guarantee period stipulated in the agreement.

As described in note to the financial statements no. 14 on 21 December 2016, as a result of the conversion of the Fund into Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust ("the Trust"), the above agreements shall be transferred from the Fund to the Trust.

The management of CIR and the Company have prepared the projection of SPM's performance and believed that no losses will be incurred in according to the guarantee by CIR and the Company. As at 31 December 2017, CIR and the Company have therefore not recorded provision for these guarantees.

- b) As discussed in note 14 to the financial statements, on 26 December 2016, SPM and the Trust entered into agreements lease the operating assets of the Sri panwa Hotel and a residential villa. As at 31 December 2017 and 2016, the SPM's future minimum lease payments required under this operating lease contract were as follows.

	(Unit: Million Baht)	
	As at 31 December	
<u>Payable within:</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Less than 1 year	93	93
1 to 5 year	386	376
Over 5 years	676	779

36.5 หนังสือค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 59 ล้านบาท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 22 ล้านบาท และค้ำประกันค่าสาธารณูปโภคและค่าสินค้าจำนวน 37 ล้านบาท
- ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ชาญอิสสระ เรซซิเดนซ์ จำกัด (“CIR”) (บริษัทย่อย) มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของ CIR จำนวน 80 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันรายได้ค่าเช่าแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์โรงแรมศรีพันวา ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 36.4 ก)

37. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	251	-	251
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	316	316

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	251	-	251
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	207	207

36.5 Bank guarantees

- a) As at 31 December 2017, there were outstanding bank guarantees of approximately Baht 59 million issued by banks on behalf of the Company and its subsidiaries in respect of guarantee electric use amounting to Baht 22 million and guarantee utilities use and goods amounting to Baht 37 million.
- b) As at 31 December 2017, Charn Issara Residence Company Limited ("CIR"), a subsidiary, had a letter of guarantee issued by bank on behalf of CIR amounting to Baht 80 million in respect of a security of rental income to Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust as described in Note 36.4 a) to the financial statements.

37. Fair value hierarchy

As at 31 December 2017, the Company and its subsidiaries had the assets that were measured at fair value using different levels of inputs as follows:

(Unit: Million Baht)

	Consolidated financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Current Investment - mutual fund	-	251	-	251
Investment property	-	-	316	316

(Unit: Million Baht)

	Separate financial statements			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Assets measured at fair value				
Current Investment - mutual fund	-	251	-	251
Investment property	-	-	207	207

38. เครื่องมือทางการเงิน

38.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินให้กู้ยืม เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน ตัวแลกเปลี่ยน เจ้าหนี้เจ้าซื้อ เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชี ตัวแลกเปลี่ยน เจ้าหนี้เจ้าซื้อ เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่มีดอกเบี้ยสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

38. Financial instruments

38.1 Financial risk management

The Company and its subsidiaries' financial instruments, as defined under Thai Accounting Standard No.107 "Financial Instruments: Disclosure and Presentations", principally comprise cash and cash equivalents, current investments, trade and other receivable, restricted bank deposits, loans to, bank overdrafts from financial institutions bills of exchange, liabilities under hire-purchase agreements, loans and debentures. The financial risks associated with these financial instruments and how they are managed is described below.

Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade and other receivable and loans to. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of trade and other receivable, and loans to as stated in the statement of financial position.

Interest rate risk

The Company and its subsidiaries exposure to interest rate risk relates primarily to their cash and cash equivalents, current investment, loans to, restricted bank deposits, bank overdrafts from financial institutions, bills of exchange, liabilities under hire-purchase agreements, long-term loans and debentures. However, most of the Company and its subsidiaries' financial assets and liabilities bear floating interest rates.

Significant financial assets and liabilities bearing interest as at 31 December 2017 and 2016 classified by type of interest rates are summarised in the table below.

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้เช่าซื้อ

เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินรวม			
อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
	ล้านบาท	รวม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67	215	282
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1	3	4
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	44	-	44
หนี้สินทางการเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	41	41
เจ้าหนี้เช่าซื้อ	14	-	14
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	338	338
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,673	1,673
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	59	-	59
หุ้นกู้	1,835	-	1,835

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

งบการเงินรวม			
อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
	ล้านบาท	รวม	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	242	460	702
เงินลงทุนชั่วคราว	96	-	96
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1	3	4
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	44	-	44
หนี้สินทางการเงิน	-		
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	25	25
ตัวแลกเปลี่ยน	297	-	297
เจ้าหนี้เช่าซื้อ	12	-	12
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	300	300
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,935	1,935
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	15	-	15
หุ้นกู้	1,098	-	1,098

	As at 31 December 2017			
	Consolidated financial statements			
	Fixed	Floating		
	interest rates	interest rate	Total	Interest rate
	Million Baht			Percent per annum
Financial Assets				
Cash and cash equivalents	67	215	282	0.1 - 1.0
Loan to related companies	1	3	4	MLR, 0.1
Restricted bank deposits	44	-	44	0.4 - 1.1
Financial liabilities				
Bank overdrafts from financial institutions	-	41	41	MOR
Liabilities under hire-purchase agreements	14	-	14	1.6 - 3.35
Loans from related parties	-	338	338	MLR
Long-term loans	-	1,673	1,673	MLR - 1 to MLR + 2
Long-term loan from other company	59	-	59	4.0
Debentures	1,835	-	1,835	4.3 - 5.8

	As at 31 December 2016			
	Consolidated financial statements			
	Fixed	Floating		
	interest rates	interest rate	Total	Interest rate
	Million Baht			Percent per annum
Financial Assets				
Cash and cash equivalents	242	460	702	0.1 - 1.0
Current investments	96	-	96	4.0, 5.0
Loan to related companies	1	3	4	MLR, 0.1
Restricted bank deposits	44	-	44	0.4 - 1.1
Financial liabilities				
Bank overdrafts from financial institutions	-	25	25	MOR
Bills of exchange	297	-	297	4.5, 6.75
Liabilities under hire-purchase agreements	12	-	12	1.6 - 2.6
Loans from related parties	-	300	300	MLR
Long-term loans	-	1,935	1,935	MLR - 1 to MLR + 2
Long-term loan from other company	15	-	15	4.0
Debentures	1,098	-	1,098	4.3 - 5.8

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาสลาก		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
	ล้านบาท	รวม	
-	72	72	0.1 - 1.0
-	397	397	MLR
4	-	4	0.85
-	255	255	MLR - 1.85
1,835	-	1,835	4.3 - 5.7

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

หนี้สินทางการเงิน

ตั๋วแลกเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาว

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม ราคาสลาก		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
	ล้านบาท	รวม	
200	67	267	0.1 - 1.0
55	-	55	4.0
-	249	249	MLR
4	-	4	0.85
99	-	99	4.5
-	383	383	MLR - 1.25 ถึง MLR + 2.0
1,098	-	1,098	4.3 - 5.8

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากธุรกรรมทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในรูปสกุลเงินบาท

	As at 31 December 2017			
	Separate financial statements			
	Fixed	Floating		
	interest rates	interest rate	Total	Interest rate
	Million Baht			Percent per annum
Financial Assets				
Cash and cash equivalents	-	72	72	0.1 - 1.0
Loans to related companies	-	397	397	MLR
Restricted bank deposits	4	-	4	0.85
Financial liabilities				
Long-term loans	-	255	255	MLR - 1.85
Debentures	1,835	-	1,835	4.3 - 5.7

	As at 31 December 2016			
	Separate financial statements			
	Fixed	Floating		
	interest rates	interest rate	Total	Interest rate
	Million Baht			Percent per annum
Financial Assets				
Cash and cash equivalents	200	67	267	0.1 - 1.0
Current investments	55	-	55	4.0
Loans to related companies	-	249	249	MLR
Restricted bank deposits	4	-	4	0.85
Financial liabilities				
Liabilities under hire-purchase agreements	99	-	99	4.5
Long-term loans	-	383	383	MLR - 1.25 to MLR + 2.0
Debentures	1,098	-	1,098	4.3 - 5.8

Foreign currency risk

The Company and its subsidiaries consider themselves not to be exposed to foreign currency risk because the majority of financial transactions are in Baht currency.

38.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรือคำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยหรือตลาดอื่น
- ค) เงินลงทุนในตราสารทุนแสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด กรณีที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด คำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- ง) มูลค่ายุติธรรมของเงินให้สินเชื่อประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- จ) หนี้ที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ฉ) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

39. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.1:1 (2559: 2.2:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.9:1 (2559: 1.4:1)

38.2 Fair values of financial instruments

Since the majority of the Company's financial instruments are short-term in nature or bear floating interest rates, their fair value is not expected to be materially different from the amounts presented in statement of financial position.

The methods and assumptions used by the Company in estimating the fair value of financial instruments are as follows:

- a) For financial assets and liabilities which have short-term maturity, including cash and cash equivalents, accounts receivable and short-term loans to, accounts payable and short-term loans, their carrying amounts in the statement of financial position approximate their fair value.
- b) For debts securities, their fair value is generally derived from quoted market prices or determined by using the yield curve as announced by the Thai Bond Market Association or by other relevant bodies
- c) For equity securities, their fair value is generally derived from quoted market prices, or based on generally accepted pricing models when no market price is available.
- d) For loans to, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.
- e) For fixed rate debentures, their fair value is estimated by discounting expected future cash flow by the current market interest rate of the loans with similar terms and conditions.
- f) For long-term loans carrying interest approximate to the market rate, their carrying amounts in the statement of financial position approximates their fair value.

During the current period, there were no transfers within the fair value hierarchy.

39. Capital management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has appropriate capital structure in order to support its business and maximise shareholder value. As at 31 December 2017 the Group's debt-to-equity ratio was 2.1:1 (2016: 2:2:1) and the Company's was 1.9:1 (2016: 1.4:1).

40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติในเรื่องดังต่อไปนี้

1. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท รวมเป็นเงินปันผลจำนวน 26.7 ล้านบาท
2. ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 237 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,226 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 989 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 989 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
3. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากจำนวน 989 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 989 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,256 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,256 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 267 ล้านบาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเป็นจำนวนเงิน 267 ล้านบาท และอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน ดังนี้
 - หุ้นสามัญจำนวน 178 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right offering)
 - หุ้นสามัญจำนวน 89 ล้านบาท เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
4. อนุมัติให้บริษัทฯออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทฯภายในวงเงินไม่เกิน 1,500 ล้านบาทเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯยังไม่ได้กำหนดประเภทและอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกุดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวข้างต้นบริษัทฯจะนำเสนอเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯต่อไป

41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

40. Subsequent event

On 22 February 2018, the Company's Board of Directors no. 1/2018 passed a resolution to approve the following:

1. Approved to payment of dividend from the 2017 income to the Company's shareholders at Baht 0.03 per share or a total dividend of approximately Baht 26.7 million.
2. To decrease the Company's registered share capital by cancelling of unissued 237 million ordinary shares, from the existing registered capital of Baht 1,226 million to be Baht 989 million, divided into 989 million ordinary shares at the par value of Baht 1 each.
3. To increase the Company's registered share capital from Baht 989 million (989 million ordinary shares of Baht 1 each) to Baht 1,256 million (1,256 million ordinary shares of Baht 1 each), through the issue of 267 additional million shares of Baht 1 each amounting to Baht 267 million. The additional registered share capital is to be allotted as follows:
 - 178 new million ordinary shares for offering to existing shareholders pro-rata to their shareholding by way of right offering.
 - 89 new million ordinary shares for offering to the specified investors by way of private placement.
4. Approved the issue and offer of up to Baht 1,500 million of debentures to fund the operation of the Company's business. The Company has not yet specified the type and interest rate of such debentures.

However above resolutions will later be proposed for approval in the annual general meeting of the Company's shareholders.

41. Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on 22 February 2018.

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

General Information and other Important Information

บริษัท ชาญอิสสระ- ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	
ทุนจดทะเบียน	: 1,225,850,537 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 889,726,608 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 1 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายหรือให้เช่าอาคารชุด
เลขทะเบียน	: 0107545000101
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2922/200 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์	: 0-2308-2020
โทรสาร	: 0-2308-2990
เว็บไซต์	: www.charnissara.com

บริษัท ชาญอิสสระ- เอสซีเคเนซ จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 140 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 1,400,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหุ้นร้อยละ 85.36
ดีเวลล็อปเม้นท์	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	: 0-2308-2929
โทรสาร	: 0-2308-2204
เว็บไซต์	: www.charnissara.com www.sripanwa.com

บริษัท ซี.ไอ.เอ็น. เอสตก จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 250 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 2,500,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหุ้นร้อยละ 60
ดีเวลล็อปเม้นท์	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	: 0-2308-2599
โทรสาร	: 0-2308-2588
เว็บไซต์	: www.charnissara.com

บริษัท ชาญอิสสระ- วิภาพล จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 100 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 1,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหุ้นร้อยละ 50
ดีเวลล็อปเม้นท์	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	: 0-2308-2016-7
โทรสาร	: 0-2308-2018
เว็บไซต์	: www.charnissara.com

บริษัท ร่วมอิสสระ- จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 300 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 3,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหุ้นร้อยละ 50
ดีเวลล็อปเม้นท์	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2922/196 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	: 0-2308-2888
โทรสาร	: 0-2308-2577
เว็บไซต์	: www.charnissara.com

บริษัท ร่วมอิสสระ- ดีเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 360 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 3,600,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและประกอบกิจการโรงแรม
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหุ้นร้อยละ 50
ดีเวลล็อปเม้นท์	
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2922/196 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	: 0-2308-2888
โทรสาร	: 0-2308-2577
เว็บไซต์	: www.charnissara.com

Charn Issara Development Public Company Limited

Registered Capital	: 1,225,850,537 Million Baht
Share Type	: Common Stock 889,726,608 million shares
Par Value	: 1 Baht
Business	: Real Estate Development for Sales or Rental
Registration	: No.0107545000101
Head Office	: 2922/200 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10320
Tel	: 0-2308-2020
Fax	: 0-2308-2990
Website	: www.charnissara.com

Charn Issara Vipaphol Co., Ltd.

Registered Capital	: 100 Million Baht
Share Type	: Common Stock 1,000,000 shares
Par Value	: 100 Baht
Business	: Real Estate Development for Sales
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 50%
Head Office	: 2922/199 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2308-2016-7
Fax	: 0-2308-2018
Website	: www.charnissara.com

Charn Issara Residence Co., Ltd.

Registered Capital	: 140 Million Baht
Share Type	: Common Stock 1,400,00 shares
Par Value	: 100 Baht
Business	: Real Estate Development for Sales
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 85.36%
Head Office	: 2922/199 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2308-2929
Fax	: 0-2308-2204
Website	: www.charnissara.com www.sripanwa.com

Issara United Co., Ltd.

Registered Capital	: 300 Million Baht
Share Type	: Common Stock 3,000,000 shares
Par Value	: 100 Baht
Business	: Real Estate Development for Sales
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 50%
Head Office	: 2922/196 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2308-2888
Fax	: 0-2308-2577
Website	: www.charnissara.com

C.I.N. Estate Co., Ltd.

Registered Capital	: 250 Million Baht
Share Type	: Common Stock 2,500,000 shares
Par Value	: 100 Baht
Business	: Real Estate Development for Sales
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 60%
Head Office	: 2922/199 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2308-2599
Fax	: 0-2308-2588
Website	: www.charnissara.com

Issara United Development Co., Ltd.

Registered Capital	: 360 Million Baht
Share Type	: Common Stock 3,600,000 shares
Par Value	: 100 Baht
Business	: Real Estate Development for Sales and Hotel Operation
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 50%
Head Office	: 2922/196 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2308-2888
Fax	: 0-2308-2577
Web site	: www.charnissara.com

บริษัท ศรีพนว แมเนจเม้นท์ จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 30 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 300,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: บริหารโรงแรม
บจ.ชาญอิสสระ เรสซิเดนซ์	: ถือหุ้นร้อยละ 100
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
โทรศัพท์	: 0-2308-2929
โทรสาร	: 0-2308-2204
เว็บไซต์	: www.charnissara.com www.sripanwa.com

บริษัท อิสสระ จูเนียร์ จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 420 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 4,200,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายและประกอบ กิจการโรงแรม
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหุ้นร้อยละ 70
ดีเวลลอปเม้นท์	: เลขที่ 2922/199 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	
โทรศัพท์	: 0-2308-2929
โทรสาร	: 0-2308-2204
เว็บไซต์	: www.charnissara.com www.sripanwa.com

บริษัท ชาญอิสสระ รีทแมเนจเม้นท์ จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 10 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: บริษัทจัดการกองทรัสต์
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหุ้นร้อยละ 100
ดีเวลลอปเม้นท์	: เลขที่ 2922/155-156 ชั้น 4 อาคาร ชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	
โทรศัพท์	: 0-2308-2022
โทรสาร	: 0-2308-2022

บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีสอร์ท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 1,757.95 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 17,579,500 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหุ้นร้อยละ 16
ดีเวลลอปเม้นท์	: เลขที่ 2922/200 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	
โทรศัพท์	: 0-2308-2020
โทรสาร	: 0-2308-2990

กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ บางกอก	
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 ล้านบาท
หน่วยลงทุนที่จำหน่าย	: หน่วยลงทุน 100,000,000 หน่วย
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หน่วยละ	: 10 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหน่วยลงทุนร้อยละ 33.3
ดีเวลลอปเม้นท์	: เลขที่ 989 อาคารสยามทาวเวอร์ ชั้น 24 ถนนพระราม 1 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	
โทรศัพท์	: 0-2659-8888
โทรสาร	: 0-2659-8869

ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โรงแรมศรีพนว	
ทุนจดทะเบียน	: 3,156,799,874.40 ล้านบาท
หน่วยลงทุนที่จำหน่าย	: หน่วยลงทุน 279,064,000 หน่วย
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หน่วยละ	: 11.1004 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหน่วยลงทุนร้อยละ 10
ดีเวลลอปเม้นท์	: เลขที่ 2922/155-156 ชั้น 4 อาคารชาญ อิสสระทาวเวอร์ 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	
โทรศัพท์	: 0-2308-2022
โทรสาร	: 0-2308-2022
เว็บไซต์	: www.cireit.com

บริษัท ฮิดะ กริล จำกัด	
ทุนจดทะเบียน	: 13 ล้านบาท
หุ้นที่จำหน่าย	: หุ้นสามัญ 130,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ	: 100 บาท
ลักษณะประกอบธุรกิจ	: จำหน่ายอาหารสไตล์ญี่ปุ่น
บมจ.ชาญอิสสระ	: ถือหุ้นร้อยละ 36.20
ดีเวลลอปเม้นท์	: เลขที่ 2922/62-64 ชั้น 1 อาคารชาญอิสสระทาวเวอร์ 2 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	
โทรศัพท์	: 0-2718-1922

นายกะเบียนหลักทรัพย์	
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	
เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400	
โทรศัพท์	: 0-2099-9999
โทรสาร	: 0-2099-9991

ผู้สอบบัญชี	
บริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด	
(เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ ยัง จำกัด)	
โดย นางสาวสุพรรณิ ศรียานันทกุล ทะเบียนเลขที่ 4498 หรือ นายณรงค์ พันดาวงษ์ ทะเบียนเลขที่ 3315 หรือ นางสาวศิริรัตน์ ศรีเจริญทรัพย์ ทะเบียนเลขที่ 5419	
เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอริชดาออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110	
โทรศัพท์	: 0-2264-0777, 0-2661-9190
โทรสาร	: 0-2264-0789-90

Sri panwa Management Co., Ltd.

Registered Capital	: 30 Million Baht
Share Type	: Common Stock 300,000 shares
Par Value	: 100 Baht
Business	: Hotel Management
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 100%
Head Office	: 2922/199 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2308-2929
Fax	: 0-2308-2204
Website	: www.charnissara.com www.sripanwa.com

Issara Junfa Co., Ltd.

Registered Capital	: 420 Million Baht
Share Type	: Common Stock 4,200,000 shares
Par Value : 100 Baht	
Business	: Real Estate Development for Sales and Hotel Operation
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 70%
Head Office	: 2922/199 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2308-2929
Fax	: 0-2308-2204
Web site	: www.charnissara.com www.sripanwa.com

Chran Issara Reit Management Co., Ltd.

Registered Capital	: 10 Million Baht
Share Type	: Common Stock 100,000 shares
Par Value	: 100 Baht
Business	: Real Estate Development
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 100%
Head Office	: 2922/155-156 4 th floor, Charn Issara Tower II, New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2308-2022
Fax	: 0-2308-2022

International Resource Development Co., Ltd.

Registered Capital	: 1,757.95 Million Baht
Share Type	: Common Stock 17,579,500 shares
Par Value	: 100 Baht
Business	: Real Estate Development for Sales
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 16%
Head Office	: 2922/200 New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10320
Tel	: 0-2308-2020
Fax	: 0-2308-2990

Bangkok Property Fund

Registered Capital	: 1,000 Million Baht
Share Type	: Unit trust 100 Million unit
Par Value : 10 Baht	
Business	: Property Fund
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 33.3%
Head Office	: 989, 24th floor, Siam Tower Building, Rama 1 Road, Pratumwan, Bangkok 10330
Tel	: 0-2659-8888
Fax	: 0-2659-8869

Sri panwa Hospitality Real Estate Investment Trust

Registered Capital	: 3,156,799,874.40 Million Baht
Share Type	: Unit trust 279,064,000 Million unit
Par Value	: 11.1004 Baht
Business	: Property Fund
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 10%
Charn Issara Residence Co., Ltd.	: Shareholding 20.39%
Head Office	: 2922/155-156 4th floor, Charn Issara Tower II, New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2308-2022
Fax	: 0-2308-2022
Web site	: www.cireit.com

Hida Grill Co., Ltd.

Registered Capital	: 13 Million Baht
Share Type	: Common Stock 130,000 shares
Par Value	: 100 Baht
Business	: Japanese Restaurant
Charn Issara Development PCL	: Shareholding 36.20%
Head Office	: 2922/62-64 1st floor, Charn Issara Tower II, New Petchburi Road, Bangkapi, Huay Kwang, Bangkok 10310
Tel	: 0-2718-1922

Share Registrar

Thailand Securities Depository Company Limited
93 The Stock Exchange of Thailand Building, Rachadapisek Road, Din Dang, Bangkok 10400
Tel : 0-2009-9999
Fax : 0-2009-9991

Auditors

E Y Office Limited (Ernst & Young Office Limited)
By Ms. Supanee Triyanankul C.P.A. No. 4498 or Mr. Narong Puntawong C.P.A. No. 3315 or Ms. Sirirat Sricharoensup C.P.A. No. 5419 193/136-137 Lake Rajada Office Complex, New Rajadapisek Road, Bangkok 10110
Tel : 0-2264-0777, 0-2661-9190
Fax : 0-2264-0789-90



บริษัท ชาญอิสสระ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
Charn Issara Development Public Company Limited

2922/200 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320 ประเทศไทย
โทรศัพท์ : 0-2308-2020 โทรสาร : 0-2308-2990

2992/200 New Petchburi Road, Bangkok,
Huay Kwang, Bangkok 10320, Thailand
TEL : 0-2308-2020 FAX : 0-2308-2990

www.charnissara.com