



# Ratchthani Leasing Public Company Limited

รายงานประจำปี 2553 > บริษัท ราชนาถนาลีซซิง จำกัด (มหาชน)

# ANNUAL REPORT 2010

[www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com)



## วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่มีความเชี่ยวชาญ ความชำนาญในการให้สินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อเฉพาะกิจรถยนต์ โดยเฉพาะรถมือสอง รถบรรทุก รถรับจ้าง และรถเพื่อการเกษตร เพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงินให้ครอบคลุมทั่วทุกจังหวัด ทุกภูมิภาคของประเทศ

## พันธกิจ

- **พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น**

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสอย่างมีประสิทธิภาพ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องแก่ผู้ถือหุ้น

- **พันธกิจต่อพนักงาน**

มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ เพื่อให้มีความเป็นมืออาชีพ โดยดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ มีจรรยาบรรณในอาชีพ โดยบริษัทให้ผลตอบแทน รักษาพนักงานที่ดีมีคุณภาพไว้กับบริษัท

- **พันธกิจต่อลูกค้า**

สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความเชื่อมั่น การให้บริการที่รวดเร็วกับลูกค้า ให้ผลต่างตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างประสิทธิภาพการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

- **พันธกิจต่อลูกค้า**

พัฒนาสู่การให้บริการที่เป็นเลิศอย่างแม่นยำรวดเร็ว เสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตามรถยนต์ประเภทต่างๆ โดยสร้างความพึงพอใจสูงสุด

- **พันธกิจต่อสังคม**

บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีหลักการ วินัย ตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบแทนสังคมและร่วมพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

สารจากประธานกรรมการ	2
รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	3
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	4
ข้อมูลทั่วไป	5
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	6
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	9
การกำหนดนโยบายคำนึงถึงความปลอดภัย/สวัสดิการ/สิทธิประโยชน์พนักงาน	10
คณะกรรมการบริษัท	14
โครงสร้างบริษัท	16
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	17
ปัจจัยความเสี่ยง	22
โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ	26
รายการระหว่างกัน	45
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการ	47
งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	57

## สารจากประธานกรรมการ



เศรษฐกิจไทยปี 2553 มีอัตราเติบโตที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปี 2552 ด้วยเศรษฐกิจโลกมีการฟื้นตัวในทิศทางที่ดีขึ้น หลังจากได้รับผลกระทบวิกฤติเศรษฐกิจและความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกตั้งแต่ปี 2551 โดยปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจไทยมีอัตราเติบโตประมาณ 4-5 เปอร์เซ็นต์ โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมและภาคการเกษตรของประเทศ มีอัตราการผลิตและราคาพืชผลทางเกษตรที่เพิ่มขึ้นตามภาวะฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก ยิ่งภาคอุตสาหกรรมรถยนต์มีอัตราเติบโตอย่างรวดเร็ว เพราะผู้บริโภคมีความมั่นใจและเชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจไทย จะกลับมาเติบโตอย่างมั่นคง เป็นผลให้ในปี 2553 ยอดขายรถยนต์ทุกประเภทภายในประเทศมีประมาณกว่า 800,000 คัน

ด้วยเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้นและความเชื่อมั่นในระบบเศรษฐกิจไทย ธนาคาร ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ได้ทำการซื้อกิจการของ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ในปี 2553 ส่งผลให้ ธนาคาร ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ทางบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ทำงานร่วมกับผู้บริหาร ธนาคาร ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) อย่างใกล้ชิด เพื่อขยายช่องทางการให้บริการธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ และพัฒนาระบบทำงานต่างๆ ภายในบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งดำเนินการแผนธุรกิจให้บรรลุได้ตามเป้าหมายที่วางไว้โดยได้รับการสนับสนุนเป็นอย่างดีจากธนาคารธนาชาติและธนาคารนครหลวงไทยเป็นผลให้บริษัทฯ มีอัตราเติบโตของสินเชื่อใหม่เพิ่มขึ้นเกือบ 50 เปอร์เซ็นต์จากปี 2552 และมีผลประกอบการที่ดีโดยมีอัตรากำไรสุทธิกว่า 200 ล้านบาท

สำหรับปี 2554 ที่ภาวะเศรษฐกิจมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ โดยจะขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น 15 เปอร์เซ็นต์จากปี 2553 พร้อมพยายามติดตามและเฝ้าระวังภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด เพื่อสร้างผลประกอบการที่ดีและบรรลุเป้าหมายตามแผนธุรกิจ

ข้าพเจ้าในฐานะประธานกรรมการ ขอขอบคุณกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกท่านที่ได้ทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ตลอดมาและขอขอบคุณลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่ให้การสนับสนุนและความไว้วางใจกับบริษัทฯ มาด้วยดีตลอด บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้มีความเป็นมืออาชีพ พร้อมกับรักษาผลประโยชน์ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตตลอดไป

นายวิรัตน์ จินประพินพร  
ประธานคณะกรรมการ

## รายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทรวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2553 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายบัญชีและการประมาณการที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และประมาณการดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากบริษัท สหการบัญชี พีเคเอฟ จำกัด ซึ่งได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏอยู่ในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงระบบการควบคุมภายในในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิผล เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



นายวิรัตน์ ชินประพินพร  
ประธานกรรมการ



นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ  
กรรมการผู้จัดการ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายหน้าที่ให้ทำการกำกับและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญและส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม ตลอดจนให้คำแนะนำในเรื่องการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและระบบควบคุมการบริหารต่อผู้บริหาร ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในเข้าร่วมประชุม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 5 ท่าน คือ ดร.ถกล นันธิราภากร และนายสุรพล สติมานนท์ นายวรารัฐ วราภรณ์ พล.ต.ต.อดิศักดิ์ งามจิตสุขศรี และผู้ช่วยศาสตราจารย์แก่น้อย ใจอ่อนน้อม และเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย ผู้เชี่ยวชาญด้านลิสซิ่ง เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบแทน พล.ต.ต.อดิศักดิ์ งามจิตสุขศรี ซึ่งได้ขอลาออกเนื่องจากมีภารกิจสำคัญทางราชการ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งนางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3734 และ/หรือ นางสาวนงลักษณ์ พุ่มน้อย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4172 และ/หรือ นางสาวภรณ์พรณ เจริญสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4950 จากบริษัทสำนักงานเอ็นเอส แอนด์ย้ง จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ต่อไป โดยคิดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีจำนวน 1,000,000 บาท คณะกรรมการบริษัทฯ จะเสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ในการประชุมสามัญประจำปี ณ วันที่ 4 เมษายน 2554

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554 บริษัทฯ ได้มีมติต่อสัญญาจ้างนายศิลป์ชัย รักษาพล ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต บริษัทสำนักงานสามสิบสี่อดีต จำกัด ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบด้านการดำเนินการธุรกิจ ด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปีนี้ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ควมรวมนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่สำคัญของบริษัทฯ และได้เพิ่มความร่วมมือทางด้านการเงินและการบริหารจัดการอย่างเป็นสาระสำคัญ ผู้บริหารระดับสูงที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจเข้าซื้อและธุรกิจสินเชื่อจากธนาคารจำนวน 4 ท่านได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งเพิ่มความเข้มแข็งในการบริหารและกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ส่งผลให้เพิ่มความสามารถในการบริหารและเสถียรภาพทางการเงินของบริษัทฯ อย่างเป็นนัยสำคัญ

ผลการวิเคราะห์จากรายงานทางการเงินของบริษัทและรายงานของผู้ตรวจสอบภายในพบว่าบริษัทมีผลประกอบการและฐานะทางการเงินในปี 2553 ดีกว่าปี 2552 อย่างเป็นสาระสำคัญ ในขณะที่บริษัทได้ปรับปรุงด้านบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่อง องค์กรและสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในของบริษัท การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ระบบการติดตามงาน คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว



นายถกล นันธิราภากร

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## ข้อมูลทั่วไป

<b>ชื่อบริษัท:</b>	<b>บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</b>
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ:</b>	บริการจัดหาให้เช่าซื้อรถยนต์มือสอง
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:</b>	77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
<b>เลขทะเบียนบริษัท:</b>	บมจ. เลขที่ 0107545000209
<b>Homepage:</b>	<a href="http://www.ratchthani.com">http://www.ratchthani.com</a>
<b>โทรศัพท์:</b>	0-2440-0844
<b>โทรสาร:</b>	0-2440-0848
<b>ทุนจดทะเบียน:</b>	822,593,906 บาท
<b>ทุนเรียกชำระแล้ว:</b>	822,593,906 บาท
<b>ชนิดของหุ้น:</b>	หุ้นสามัญ

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

<b>นายทะเบียนหลักทรัพย์:</b>	บริษัท ศูนย์ฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
<b>โทรศัพท์:</b>	0-2229-2866
<b>โทรสาร:</b>	0-2359-1262-3

<b>ผู้สอบบัญชี:</b>	นางสาวปราณี ผลงาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4987 บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด 100 ถนนพระราม 4 เขตสัมพันธวงศ์ กรุงเทพมหานคร 10100
<b>โทรศัพท์:</b>	0-2623-3300
<b>โทรสาร:</b>	0-2623-3020-1

<b>เลขานุการบริษัท:</b>	นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤษ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) 77/35-36 อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
<b>โทรศัพท์:</b>	0-2440-0844 ต่อ 161
<b>โทรสาร:</b>	0-2862-2010

# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

## สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

หน่วย : พันบาท

งบดุล	2553		2552		2551	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	18,559.39	0.19	12,515.59	0.18	12,538.53	0.25
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระ ใน 1 ปี-สุทธิ	3,216,027.05	33.68	2,394,151.17	35.02	1,765,779.53	35.69
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินครบกำหนดชำระ ใน 1 ปี-สุทธิ	40,728.46	0.43	27,373.97	0.40	5,696.88	0.12
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	36,558.16	0.38	10,129.09	0.15	14,286.99	0.29
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า	45,953.18	0.48	31,369.72	0.46	19,073.21	0.39
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,077.36	0.14	14,290.86	0.21	25,360.76	0.51
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	38,769.60	0.41	21,683.60	0.32	20,698.15	0.42
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระ เกินกว่า 1 ปี-สุทธิ	5,941,726.68	62.22	4,153,741.26	60.77	2,973,041.12	60.09
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระ	78,980.36	0.83	68,505.65	1.00	18,459.65	0.37
เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	217.46	0.00	176.88	0.00	114.05	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	66,520.17	0.70	65,814.54	0.96	68,295.54	1.38
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,088.94	0.09	5,639.35	0.08	4,637.28	0.09
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า-สุทธิ	42,845.37	0.45	30,029.11	0.44	19,491.26	0.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	408.27	0.00	510.88	0.01	466.48	0.01
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>9,549,460.45</b>	<b>100.00</b>	<b>6,835,931.67</b>	<b>100.00</b>	<b>4,947,939.43</b>	<b>100.00</b>

หน่วย : พันบาท

งบดุล (ต่อ)	2553		2552		2551	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สิน</b>						
<u>หนี้สิน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6,252.70	0.07	11,374.19	0.17	25,177.57	0.51
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,350,500.00	14.14	1,167,100.00	17.07	610,000.00	12.33
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,576,329.91	26.98	1,810,200.74	26.48	1,239,563.74	25.05
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	2,636.38	0.03	1,741.39	0.03	1,150.99	0.02
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	100,352.25	1.05	64,544.13	0.94	52,765.51	1.07
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	5,287.21	0.05	3,955.27	0.06	2,973.40	0.06
เงินกู้ระยะยาว	4,228,428.95	44.28	2,627,511.31	38.44	2,089,030.54	42.22
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>8,269,787.40</b>	<b>86.60</b>	<b>5,686,427.03</b>	<b>83.18</b>	<b>4,020,661.75</b>	<b>81.26</b>
<b>ส่วนผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	822,593.91	8.61	822,593.91	12.03	666,524.65	13.47
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	92,390.00	0.97	92,390.00	1.35	92,390.00	1.87
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว						
กำไรสะสมสำรองตามกฎหมาย	35,357.81	0.37	25,137.81	0.38	19,637.81	0.40
กำไรสะสมสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	329,331.33	3.45	209,382.92	3.06	148,725.22	3.00
<u>หัก</u> หุ้นทุนซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>1,279,673.05</b>	<b>13.40</b>	<b>1,149,504.64</b>	<b>16.82</b>	<b>927,277.68</b>	<b>18.74</b>

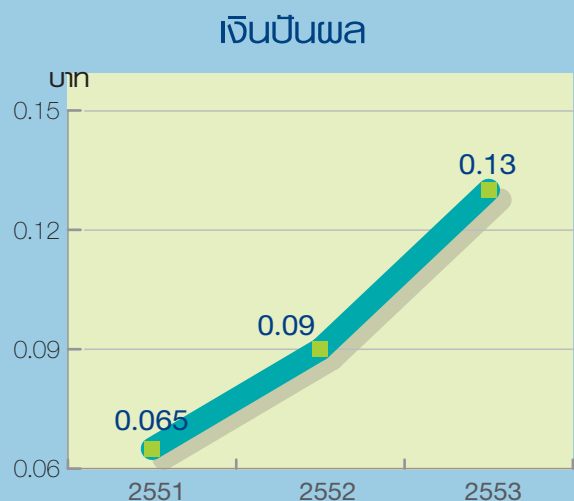
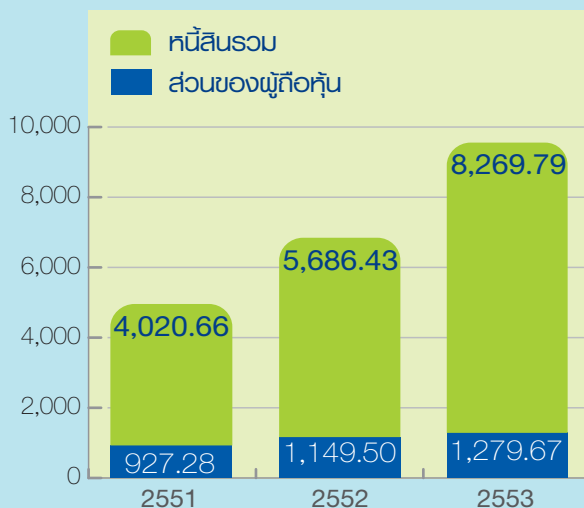
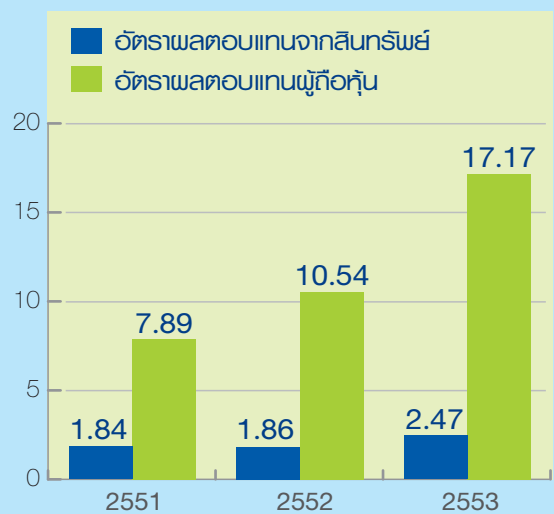
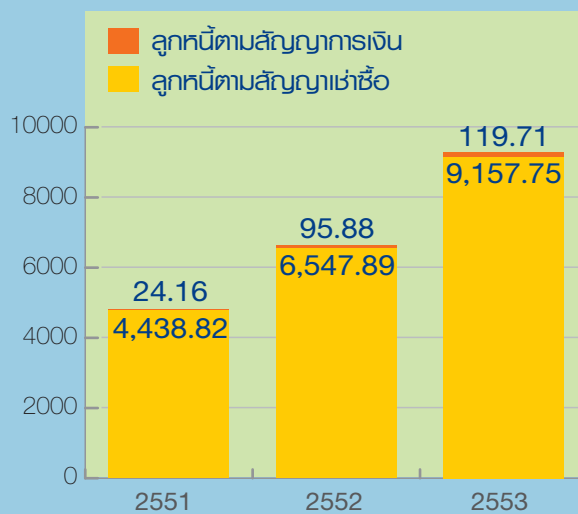
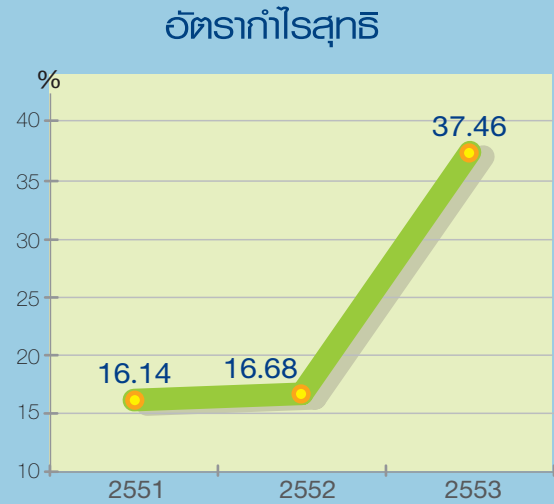
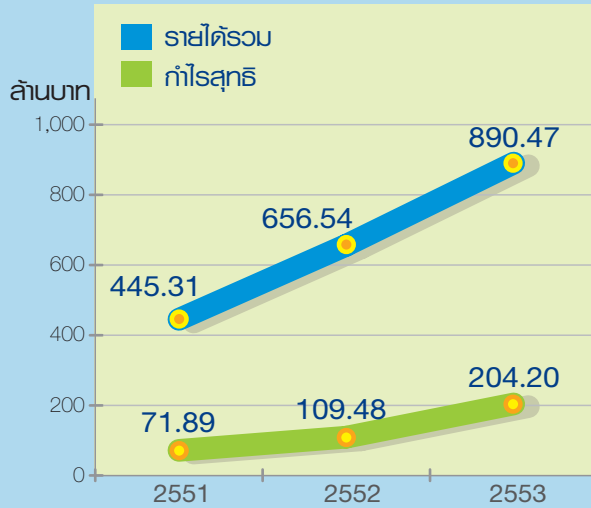
งบกำไรขาดทุน	2553		2552		2551	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>งบกำไรขาดทุน</b>						
<b>รายได้และค่าใช้จ่าย</b>						
รายได้ดอกผลจากการให้เข้าซื้อ	758,994.51	85.23	549,088.41	83.63	367,483.40	82.52
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	9,227.88	1.04	6,428.07	0.98	222.32	0.05
รายได้อื่น	122,249.16	13.73	101,022.49	15.39	77,605.67	17.43
<b>รายได้รวม</b>	<b>890,471.55</b>	<b>100.00</b>	<b>656,538.97</b>	<b>100.00</b>	<b>445,311.39</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนทางการเงิน	349,237.27	39.22	252,382.53	38.44	177,446.95	39.85
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	221,700.79	24.90	175,032.31	26.66	121,043.39	27.18
หนี้สูญ	9,012.71	1.01	13,884.40	2.11	9,754.09	2.19
หนี้สงสัยจะสูญ	31,333.49	3.52	57,910.13	8.82	38,813.50	8.72
ภาษีเงินได้	74,985.44	8.42	47,849.78	7.29	26,367.88	5.92
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>686,269.69</b>	<b>77.07</b>	<b>547,059.15</b>	<b>83.32</b>	<b>373,425.81</b>	<b>83.86</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>204,201.86</b>	<b>22.93</b>	<b>109,479.82</b>	<b>16.68</b>	<b>71,885.58</b>	<b>16.14</b>

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

หน่วย : พันบาท

อัตราส่วน	2553	2552	2551
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</u>			
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (%)	22.93	16.68	16.14
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (%)	37.46	27.09	26.84
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	9.39	9.49	9.50
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.99	5.26	6.04
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.40	4.23	3.46
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	17.17	10.54	7.89
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</u>			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.47	1.86	1.84
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.11	0.11	0.11
<u>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	6.46	4.95	4.34
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.16	1.22	1.32
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	52.37	67.62	60.27
<u>ข้อมูลต่อหุ้น</u>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.56	1.40	1.39
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.25	0.16	0.11
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.25	0.16	0.11

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



# การกำหนดนโยบายคำนึงถึง ความปลอดภัย/สวัสดิการ/สิทธิประโยชน์พนักงาน

## การบริหารด้านความปลอดภัยและใส่ใจในสุขภาพ

- ทางบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดูแลใส่ใจ ความปลอดภัยซึ่งกันและกันทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยสำนักงานใหญ่ของบริษัท เป็นห้องชุดบนอาคารสินสารถาวรเวอร์ ซึ่งเป็นพื้นที่ของบริษัท ทางบริษัทได้ร่วมมือกับ นิติบุคคลอาคารสำนักงานในการชักซ้อมแผนกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย โดยความร่วมมือดังกล่าวได้จัดให้มีผู้เชี่ยวชาญ สาธิต แนะนำ การใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ และให้พนักงานได้ปฏิบัติทดลองใช้อุปกรณ์จริง รวมถึงได้มีการตรวจสอบ อุปกรณ์ต่างๆ และการทดสอบเสียงสัญญาณที่ใช้ในการซ้อมอพยพหนีไฟและทางบริษัทฯ ได้มีการซ้อมอพยพหนีไฟเป็นประจำต่อเนื่องทุก ๆ ปี เพื่อให้พนักงานมีความชำนาญในการซ้อมตามแผนการดังกล่าว โดยทางบริษัทจะเลือกพนักงาน เข้าใหม่ให้เข้ารับการซ้อมอพยพหนีไฟ และรวมถึงพนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมซ้อมการอพยพหนีไฟ และในปี 2553 วันศุกร์ที่ 24 ธันวาคม 2553 เวลา 08.30-16.30 น. ทางบริษัทได้เข้าร่วมรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ ในการซ้อมอพยพหนีไฟกับทางอาคารนิติบุคคล
- ทางบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นทางด้านสุขอนามัย หรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงจัดให้มีการอบรมพนักงานที่เข้าทำงานทั้งพนักงานใหม่ และพนักงานปัจจุบันให้มีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน และการปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายจากการบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วย จากการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง หรือทางเดินหายใจ เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น
- การป้องกันการระบาดของไข้หวัด 2009 จากการที่ในปี พ.ศ. 2552 มีการระบาดของ “ไข้หวัด 2009” อย่างหนักทั่วโลก และประเทศไทยเองก็ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไข้หวัด 2009 นี้เช่นกัน ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายในการ ออกมาตรการเพื่อป้องกัน และรับมือการระบาดของไข้หวัด 2009 โดยบริษัทได้จัดเตรียมแอลกอฮอล์เจลล้างมือและสบู ล้างมือ ให้กับพนักงานใช้ในการล้างมือ เพื่อเป็นการป้องกันการติดเชื้อไข้หวัดดังกล่าว และเมื่อมีพนักงานท่านใด มีอาการ ป่วยเป็นไข้ บริษัทอนุญาตให้หยุดพักผ่อนจนกว่าจะหายขาดจึงจะสามารถมาทำงานได้ และยังกำชับให้ผู้ที่ป่วย และ ผู้ที่ไม่ป่วยใส่หน้ากากอนามัยทุกครั้ง เพื่อป้องกันการติดเชื้ออีกด้วย

## การดำเนินการด้านสวัสดิการ

ทางบริษัทได้ตระหนักถึงด้านสวัสดิการของพนักงานเป็นหลักและให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกคนซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ ที่พึงจะได้รับในด้านต่างๆ ดังนี้

- **สวัสดิการด้านการประกันภัยรถจักรยานยนต์**  
บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญและความปลอดภัยและชีวิตของพนักงานเป็นสิ่งสำคัญ โดยจัดตั้งให้มีสวัสดิการ โดยจัดทำประกันภัยรถจักรยานยนต์ให้พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งพนักงานต้องติดต่อกับงานภายนอกบริษัท โดยใช้ยานพาหนะเพื่อตรวจสอบสถานะของลูกค้ำ และเป็นการคุ้มครองชีวิตของพนักงาน ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- **สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี**  
บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการดูแลรักษาสุขภาพของพนักงานเป็นที่ตั้ง จึงจัดให้มีบริการตรวจสุขภาพ พนักงานฟรีเป็นประจำทุกปี โดยจัดให้มีรายการตรวจที่ครอบคลุมเน้นให้พนักงานทราบสุขภาพและความเสี่ยงต่อ โรคภัยของตนเอง และจัดให้พนักงานพบแพทย์ เพื่อขอรับคำแนะนำหลังจากทราบผลตรวจสุขภาพ เพื่อให้พนักงาน ตระหนักในสุขภาพของตนเองและเป็นการลดโอกาสการเกิดปัญหาทางสุขภาพในอนาคตที่อาจก่อให้เกิดภาระ ค่าใช้จ่ายสูงตามมา นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ครอบครัวของพนักงานมาตรวจสุขภาพประจำปีโดยเสียค่าใช้จ่าย ในอัตราที่ต่ำมากด้วย เนื่องจากบริษัทเชื่อว่าพนักงานจะมีสุขภาพจิตที่ดีได้ หากคนในครอบครัวและตัวพนักงานเอง มีสุขภาพที่แข็งแรง

- **สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเกษียณรวย”**

การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อที่จะส่งเสริมการออมเงินของพนักงานและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ เนื่องจากบริษัทมีความคิดว่าหากพนักงานที่อยู่ทำงานกับบริษัทเรื่อยมาจนกระทั่งเกษียณอายุ บริษัทอยากเห็นพนักงานที่เกษียณอายุไปโดยได้มีเงินก้อนไว้ใช้ในวัยหลังเกษียณอย่างมีความสุข จึงจัดให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ “ราชธานีเกษียณรวย” ขึ้น เพื่อให้พนักงานจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในสัดส่วน 5% ของเงินเดือนตั้งแต่วันที่พนักงานบรรจุ โดยบริษัทจะจ่ายสมทบให้อีก 5% เช่นกัน

## นโยบายเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ และการดำเนินงานด้านสังคม ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านเศรษฐกิจ

บริษัทได้ตระหนักถึงการพัฒนาบุคลากรของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และสร้างจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริงและเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพที่ดีของประเทศชาติต่อไป และรักษาสีเขียวและสังคมที่ดีให้เกิดผลเป็นรูปธรรมได้ บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรม CSR ให้พนักงาน ได้ลงมือทำให้มีส่วนร่วม กับด้านต่างๆ ดังนี้

- **โครงการพัฒนาบุคลากร**

ทางบริษัทได้มีการจัดอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้พนักงานทุกคนมีประสิทธิภาพและสร้างจิตสำนึกต่อองค์กร ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม ในวันที่ 9-10 มกราคม 2553 ทางบริษัทได้มีการจัดอบรมภายนอก สักกูเดียนรีสอร์ท เขาใหญ่ เป็นการอบรมทางด้านธุรกิจของบริษัท โดยทางสำนักงานใหญ่ได้ร่วมกับทางสาขาของบริษัท จำนวน 5 สาขา ได้แก่ สาขาขอนแก่น สาขานครราชสีมา สาขาพิษณุโลก สาขา



ระยอง และสาขาสุราษฎร์ธานี เพื่อสร้างความสัมพันธ์และความสามัคคีอันกลมเกลียวของบริษัท และเป็นการอบรมเพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกันในด้านสายงานที่เกี่ยวข้อง และก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน โดยทางบริษัท จะทำการจัดอบรมกันอย่างต่อเนื่อง

- **โครงการ “ราชธานี หนึ่งหยุดเพื่อนช่วยเพื่อน”**

ทางบริษัทได้ตระหนักถึงการช่วยเหลือชีวิตเพื่อนมนุษย์เป็นสิ่งสำคัญ จึงจัดตั้งโครงการ “ราชธานีหนึ่งหยุดเพื่อนช่วยเพื่อน” เพื่อสร้างชีวิตใหม่ให้กับเพื่อนร่วมโลกโดยรวมใจบริจาคโลหิต ณ อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ทุกๆ ปีและในวันที่ 15 ตุลาคม 2553 และวันที่ 17 มกราคม 2554 บริษัทได้ร่วมบริจาคโลหิต ซึ่งทางบริษัทได้จัดทำโครงการนี้ตลอดทุกปีด้วยดีเสมอมาเพื่อให้พนักงานมีจิตใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ และมีจิตกุศลต่อเพื่อนร่วมโลก

- โครงการด้านการศึกษา (อุปกรณ์การเรียน การกีฬา)

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาเยาวชนไทยของชาติให้เป็นการสำคัญต่อไป เพื่อสืบสานการพัฒนาประเทศ ตลอดจนให้เยาวชนรุ่นต่อไปมีความรู้ความสามารถที่จะสามารถพัฒนาประเทศไปพร้อมกับการรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีให้อยู่ต่อไป โดยทางบริษัทได้เข้าร่วมกับ บริษัท กัลป์ลิเวอร์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด ได้จัดตั้งโครงการ “หาเงินช่วยเหลือน้องๆ ในโรงเรียน” เพื่อเป็นการสนับสนุน



อุปกรณ์ทางการศึกษาให้แก่นักเรียน ณ โรงเรียนบ้านเหมืองหม้อ อำเภอมือง จังหวัดแพร่ เชียงราย-เชียงใหม่ ในวันที่ 2-6 ธันวาคม 2553 และในวันเสาร์ที่ 8 มกราคม 2554 บริษัทได้มีการสนับสนุนด้านอุปกรณ์การเรียน และอุปกรณ์ทางด้านกีฬา ระดับอนุบาลจนถึงระดับมัธยมศึกษาปีที่ 3 ณ โรงเรียนบ้านวังโล้ง อำเภอบึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

- โครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไทย

ทางบริษัทได้มุ่งเน้นเรื่องการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไทย ไทยทำ ไทยใช้ จึงได้จัดตั้งโครงการนี้ขึ้นมาเพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจไทยและอนุรักษ์ของไทย ซึ่งในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 ทางบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนการบริโภคผลิตภัณฑ์ไทยจากบริษัท ขาดอยช้าง จำกัด ที่ตำบลโป่งแพร่ อำเภอแม่ลาว จังหวัดเชียงราย

- โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรและการประหยัดพลังงาน

ทางบริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานทุกคนรู้จักการประหยัดทรัพยากรโดยเริ่มจากองค์การคือ การใช้ทรัพยากรที่ใช้แล้วกลัมนำมาใช้ได้อีก ไม่ว่าจะเป็นกระดาษรีไซเคิล หรือของกระดาษ รวมถึงวัสดุอุปกรณ์สำนักงานต่างๆ และเรื่อง การประหยัดพลังงาน โดยเริ่มจากการประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ หลังจากเลิกใช้งานแล้วควรทำการปิดทุกครั้ง เพื่อเป็นการประหยัดพลังงานของบริษัทและพลังงานของประเทศชาติ

- โครงการส่งเสริมทางด้านมูลนิธิต่างๆ

ทางบริษัทได้เห็นความสำคัญในการสนับสนุนโครงการของมูลนิธิ และในปี 2552 ทางบริษัทได้ดำเนินการจัดส่งการศรัทธาพรโดยทางบริษัทได้สนับสนุนการศรัทธาพรจากมูลนิธิเพื่อเด็กพิการ และปี 2553 ได้สนับสนุนการศรัทธาพรมูลนิธิเพื่อนช้าง รวมถึงการบริจาคเพื่อช่วยเหลือคนพิการ ซึ่งทางบริษัทได้จัดทำโครงการต่อเนื่องมาทุกปี

- โครงการด้านศาสนา

การทำนุบำรุงศาสนา เป็นอีกส่วนหนึ่งที่บริษัทให้ความสำคัญและให้การสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนาโดยปฏิบัติในหลายจังหวัดอย่างต่อเนื่องด้วยดีเสมอมา และในวันที่ 23-24 ตุลาคม 2553 บริษัทได้ร่วมทำบุญทอดกฐินกับธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ทำบุญร่วมพิธีทอดกฐินสร้างพิพิธภัณฑเจติย พระภาวนาวิศาลเถร (หลวงปู่บุญมี โชติปาโล) ณ วัดสระประสานสุข อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี

- โครงการด้านกีฬา

บริษัทได้จัดการแข่งขันฟุตบอลเพื่อสานสัมพันธ์ โดยร่วมกับบริษัทคู่ค้า อาทิ บลจ. ไชยสิทธิ์ (มหาชน), บริษัทประกันคุ้มภัย, บริษัทประกันภัยไทยวิวัฒน์, บริษัทธนชาติ, สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย, รอบการแข่งขันฟุตบอลกระชับมิตร, ฟุตบอลโชคเกอร์คัพ 7 คน, การแข่งขันฟุตบอลชายหาด ฟุตบอลซูเปอร์คิด้ส์ เป็นต้น เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ออกกำลังกายและมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง รวมถึงเป็นการสร้างความสัมพันธ์ภาพอันดีงามระหว่างองค์กรและบริษัทคู่ค้า



การแข่งขันฟุตบอลกระชับมิตร



ถ้วยรางวัลจากการแข่งขันฟุตบอล

## คณะกรรมการบริษัท



**นายวิรัตน์ ชินประพันธ์**

ประธานกรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายเจริญสุข กิจอักษร**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ**

กรรมการผู้จัดการ  
ประธานบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายประพันธ์ อนุพงษ์องอาจ**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายอนุชาติ ตีประเสริฐ**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**ดร. นลิน รัตนากร**

กรรมการ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายสุรพล สติมานนท์**

กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายวราวุธ วรากรณ์**

กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายอดิสร จามจิตสุขศรี**

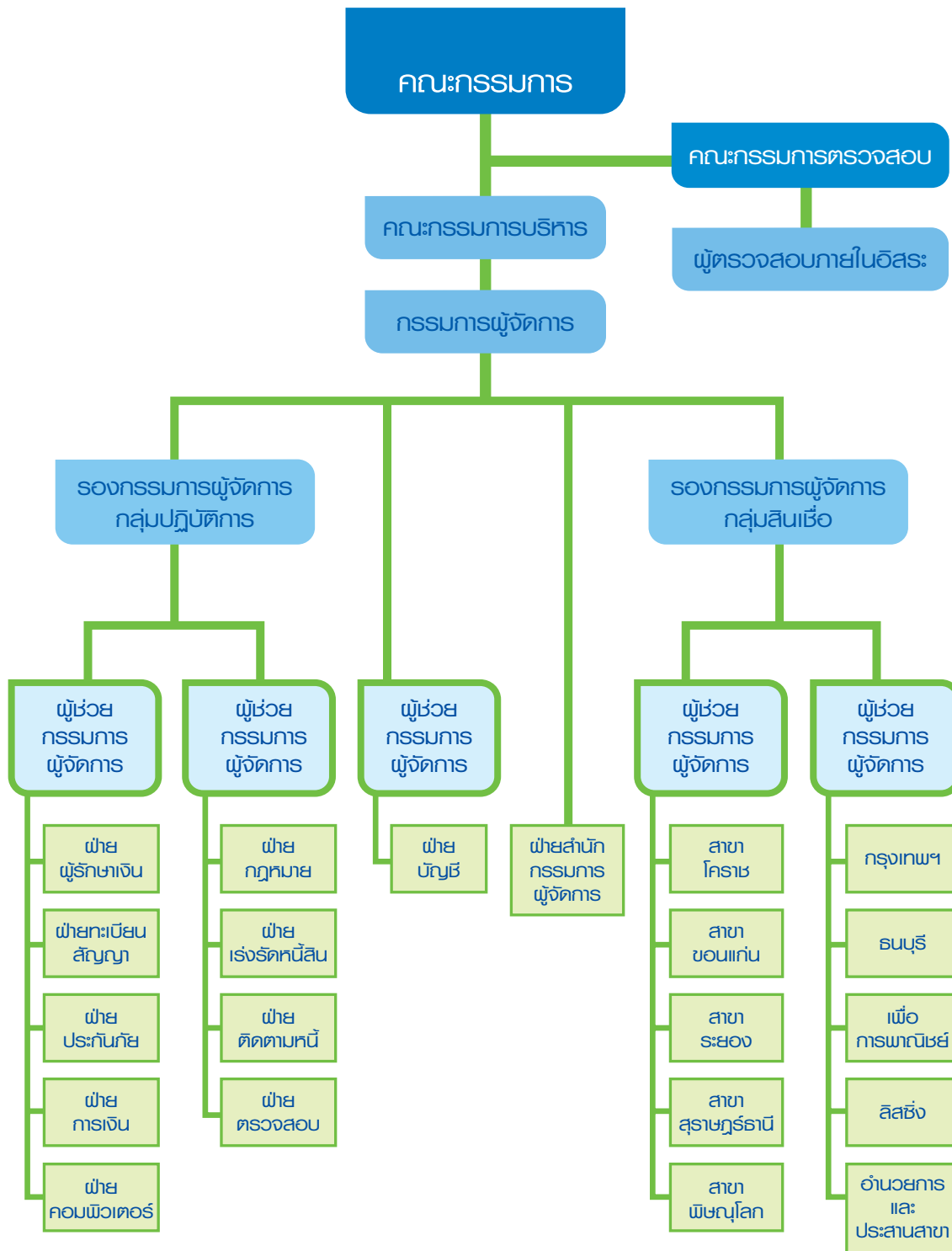
กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ



**พศ.นางน้อย ใจอ่อนน้อม**

กรรมการ  
กรรมการตรวจสอบ

# โครงสร้างบริษัท



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ในนาม “บริษัท ราชธานี ลิซซิง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจประเภทการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง โดยมีผู้เริ่มก่อตั้งบริษัทและบริหารงานร่วมกัน 2 กลุ่ม คือ กลุ่ม “มิตรภาพส่งเสริมการลงทุน” ซึ่งเป็นการรวมตัวของกลุ่มนักธุรกิจ และกลุ่ม “บัวหลวง” ซึ่งมีประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการจำหน่ายรถยนต์มือสองมาก่อน โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในอัตรา 50 : 50 โดยมีคุณเจริญสุข กิจอิทธิ และคุณวิเชียร ชินประพินพร เป็นตัวแทนผู้บริหารของกลุ่มแรก และคุณสุทัศน์ สถิตธรรมรัตน์ เป็นตัวแทนผู้บริหารของกลุ่มบัวหลวง นับตั้งแต่เปิดดำเนินการมา บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนมาเป็นลำดับโดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 36 ล้านบาท ในปีเดียวกับที่บริษัทเปิดดำเนินการ ต่อมาในปี 2535 และปี 2538 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 56 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ

ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินการ บริษัทมุ่งเน้นธุรกิจด้านการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งประเภทการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อยโดยผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง และการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองเพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์มาเพื่อจำหน่ายหรือที่เรียกว่าการให้สินเชื่อแบบ Floor Plan ซึ่งการให้สินเชื่อทั้งสองประเภทของบริษัทในอดีตมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยกเลิกการให้บริการสินเชื่อแบบ Floor Plan นับตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา และมุ่งเน้นเฉพาะการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อย แต่ในปี 2547 และ 2548 บริษัทได้ให้สินเชื่อแบบ Floor Plan แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองจำนวนทั้งสิ้น 2 ราย และ 4 ราย ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์อีกครั้ง โดยให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง ในวงเงินไม่เกิน 7.00 ล้านบาทต่อราย ระยะในการให้สินเชื่อ 3-6 เดือนต่อรายการ โดยมีสมุดคู่มือจดทะเบียนรถยนต์ และชุดโอนเป็นหลักประกัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2549 บริษัทได้ยกเลิกและไม่มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อแบบ Floor Plan เนื่องจากการให้สินเชื่อดังกล่าวในปีที่ผ่านมาเป็นกลไกของการรักษาสัดส่วนแบ่งทางการตลาด (market share) และขยายการตลาดมากกว่ามุ่งทำเพื่อเป็นธุรกิจ หรือมุ่งหวังรายได้ที่เกิดขึ้น

ปัจจุบันบริษัทมีส่วนงานฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ และฝ่ายการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง จำนวน 97 คน ซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด และในปี 2543 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย เพื่อรับทราบตลาดข้อมูลรถยนต์มือสองซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### พัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

#### ด้านการดำเนินธุรกิจ

2545	บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)” เมื่อเดือนสิงหาคม และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545
2546	บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดีขึ้นทำให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์โดยลูกค้าสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญเบื้องต้น ตลอดจนข่าวสารต่างๆ เช่น ราคาากลางของรถยนต์มือสอง บริษัทให้บริการรับชำระค่างวด และรับชำระค่าบริการต่างๆ ด้วยระบบ Bar Code รวมถึงสามารถชำระผ่านระบบ ATM เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระที่สะดวกมากขึ้น
2547	ในเดือนมกราคมบริษัทได้สมัครเป็นสมาชิกกับบริษัท ข้อมูลเครดิตไทย จำกัด (Credit Bureau) เพื่อได้รับทราบข้อมูลลูกค้าและนำมาใช้ประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ และเพื่อสกัดกั้นผู้เช่าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอสินเชื่อของบริษัทได้

2549	เมื่อวันที่ 22 มีนาคม บริษัทเปิดสาขาในรูปแบบของศูนย์บริการเช่าซื้อจำนวน 1 สาขา ที่บริเวณวงแหวนกาญจนาภิเษก กรุงเทพฯ จากทั้งหมด 3 สาขา ที่บริษัทคาดว่าจะเปิดให้ครบภายในปีนี้ครอบคลุม 3 มุมเมืองของกรุงเทพฯ เพื่อรองรับลูกค้ารายย่อยซึ่งมีความต้องการสินเชื่อ และต้องการรีไฟแนนซ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
มีนาคม	
สิงหาคม	หลังจากธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาถือหุ้นกับบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 39.76 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วนั้น ได้แต่งตั้งตัวแทนธนาคาร นครหลวงไทย เข้าเป็นกรรมการในบริษัท ตามสัดส่วนภายหลัง การได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน
2550	พัฒนาซอฟต์แวร์และสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายสินเชื่อสู่ภูมิภาคทั่วประเทศ
2551	บริษัทได้เปิดกิจการไปตามต่างจังหวัด 5 สาขา ได้แก่ จังหวัดขอนแก่น นครราชสีมา พิษณุโลก ระยอง ราชบุรี โดยต่อมาได้เปิดสาขาราชบุรี
ตุลาคม	เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นลูกค้านิติบุคคล สำหรับสินเชื่อสินเชื่อซึ่งรถยนต์ที่ให้บริการนั้น ประกอบด้วยสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทมีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้ามือสองที่ราคาเกิน 1 ล้านบาทขึ้นไป
2553	บริษัทได้เปิดสาขาเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาสุราษฎร์ธานี เพื่อครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
ต้นเดือน	
ปี 2545	บริษัทได้จัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อการขยายธุรกิจ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท ด้วยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมกับการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)” และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 208 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท จัดสรรให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8 บาท และจัดสรรให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท
ปี 2546	บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในกรณีทั่วไปแก่ผู้ลงทุนสถาบัน เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2546 ที่มีชื่อว่า “หุ้นกู้มีประกันชนิดทยอยชำระเงินต้นของ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2546 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2550” มูลค่าเสนอขายทั้งหมดจำนวน 1,000,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 1,000.00 บาทต่อหน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ต่อปี และมีอายุ 4 ปี บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 200 ล้านหน่วยให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2546 ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 3 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิทั้ง 3 ชุด จำนวน 2 หน่วย โดยแบ่งออกเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 1 จำนวน 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 2 จำนวน 0.6 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 3 จำนวน 0.4 หน่วยประเภทเรียกใช้สิทธิได้ก่อนกำหนด ราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ทำให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท
ปี 2548	ณ วันที่ 12 เมษายน 2548 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ครั้งใหญ่โดยได้มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่
เมษายน	รายใหม่คือ กลุ่มพงษ์สุตรา เข้าถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 20.61 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วซึ่งเท่ากับ 401,098,495 บาท อย่างไรก็ดี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงทีมผู้บริหารและไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

- เม.ย.-พ.ค.** ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 1,300,000 หุ้น เป็นราคาทั้งสิ้น 1.84 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการซื้อหุ้นคืนในช่วงวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2548 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 โดยบริษัท มีวัตถุประสงค์ของการซื้อหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อช่วยบริหารทางการเงิน และมีนโยบายให้มีระยะเวลาถือครองมากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทจึงได้กันกำไรสะสมไว้เป็นสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืน ทั้งนี้เพื่อให้การถือครองหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทเพื่อการบริหารการเงินเป็นไปตามมาตรา 66/1 (2) ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
- ตุลาคม** ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 ซึ่งประชุมเมื่อวันเสาร์ที่ 15 ตุลาคม 2548 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 986,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 486,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อจัดสรรให้กับ 1) ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นจำนวน 125,000,000 หุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่จะซื้อหุ้นสามัญใหม่ และผู้ถือหุ้นสามัญที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในคราวนี้จะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหลังจากที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน กสท. ในอัตราส่วน 1:1 และ 2) จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด หรือนักลงทุนประเภทสถาบัน จำนวน 150,000,000 หุ้น โดยจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหลังจากที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน กสท. จำนวน 75,000,000 หน่วย นอกจากนี้ บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,000,000 หุ้นเพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ชุดที่ 2 และชุดที่ 3
- ปี 2549** เมื่อวันที่ 25 มกราคม คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น พร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 75,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) (“ธ.นครหลวงไทย”)
- กุมภาพันธ์** เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทในฐานะผู้ขาย และ ธนาคารนครหลวงไทยในฐานะกลุ่มผู้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น ในราคา 1.15 บาท ต่อหนึ่งหุ้น โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 172,500,000 บาทและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 75,000,000 หน่วย ไม่คิดมูลค่าทั้งนี้การซื้อขายขึ้นอยู่กับ การได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผลการตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทโดยธนาคารนครหลวงไทย
- เมษายน** เมื่อวันที่ 25 มกราคม คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น พร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 75,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) (“ธ.นครหลวงไทย”)
- เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทในฐานะผู้ขาย และ ธ. นครหลวงไทยในฐานะกลุ่มผู้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น ในราคา 1.15 บาท ต่อหนึ่งหุ้น โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 172,500,000 บาทและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 75,000,000 หน่วย ไม่คิดมูลค่าทั้งนี้การซื้อขายขึ้นอยู่กับ การได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผลการตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทโดย ธ. นครหลวงไทย
- เมื่อวันที่ 3 เมษายน บริษัทได้ขายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในโครงการจำนวน 1,300,000 หุ้น ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้ใช้หลักเกณฑ์การจำหน่ายหุ้นตามราคาตลาด ซึ่งไม่ต่ำกว่า 85% ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด
- สิงหาคม** ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2549 บริษัทยังคงมติเดิมของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 คือ การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 500,000,000 บาท เป็น 986,000,000 บาท หรือเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 486,000,000 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 486,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และได้มีมติให้แก้ไขรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ดังต่อไปนี้แทน

- (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 265,000,000 หุ้น ให้แก่ ธ. นครหลวงไทย
- (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 132,500,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะเสนอขายให้แก่ ธ. นครหลวงไทยที่จองซื้อหุ้นสามัญใหม่ตามข้อ 1
- (3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,500,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แกผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Issue)
- (4) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แกผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 ชุดที่ 2 และชุดที่ 3

กันยายน	เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2549 ธ.นครหลวงไทยได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 304,750,000.00 บาท สำหรับการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 265,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.15 บาท ส่งผลทำให้ ธ.นครหลวงไทย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทที่ได้รับการจดทะเบียนพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 666,524,480 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) จากเดิมทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 401,524,480.00 บาท
ปี 2551	มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 2 และ 3 มาใช้สิทธิ 166 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 หุ้น บริษัทที่ได้รับการจดทะเบียนพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 666,524,646 บาท
2552	มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 4 มาใช้สิทธิ 266,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 หุ้น บริษัทที่ได้รับการจดทะเบียนพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 666,791,312 บาท
กันยายน	การจดทะเบียนพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 666,791,312 บาท
พฤศจิกายน	มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 4 มาใช้สิทธิ 155,802,594 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 หุ้น บริษัทที่ได้รับการจดทะเบียนพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 822,593,906 บาท
2553	หลังจากธนาคาร ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จาก
มีนาคม	กองทุนฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน ส่งผลให้ธนาคาร ธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แทนธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีหุ้นบริษัทร้อยละ 48.35 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

## ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ในปี 2553 เรายังคงเน้นการขยายสินเชื่อ โดยให้สาขาต่างจังหวัดเป็นกลไกการขยายสินเชื่อ โดยเน้นการปล่อยรถบรรทุกทั้งมือสองและรถบรรทุกใหม่เป็นหลัก โดยเป็นสัดส่วนรถใหม่ 80 เปอร์เซ็นต์ และรถมือสอง 20 เปอร์เซ็นต์ จะเห็นได้ว่าปัจจุบันสัดส่วนรถยนต์ใหม่เพื่อการพาณิชย์มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็น 35 เปอร์เซ็นต์ ซึ่งรถมือสองจะประกอบไปด้วย รถบรรทุก รถยนต์ส่วนบุคคล รถปิคอัพ รถ TAXI รถ BIG BIKE ยังคงเป็นกลุ่มสินเชื่อหลักของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยมีสัดส่วนอยู่ประมาณ 65 เปอร์เซ็นต์

ในปี 2554 บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ปรับเปลี่ยนนโยบายหลักโดยคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เนื่องจากต้นทุนทางด้านดอกเบี้ยซึ่งเป็นที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญฉะนั้นตลาดที่น่าสนใจยังคงเป็นรถมือสอง โดยเฉพาะรถบรรทุก ซึ่งถือว่าปัจจุบันบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีความเชี่ยวชาญและชำนาญเป็นอย่างมาก

## โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551, 2552 และ ปี 2553

รายได้	ปี 2551		ปี 2552		ปี 2553	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	185.37	41.63	234.31	35.69	294.06	33.02
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	182.11	40.89	314.78	47.95	464.93	52.21
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	367.48	82.52	549.09	83.64	758.99	85.23
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	0.22	0.05	6.43	0.98	9.23	1.04
3. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	19.58	4.40	15.50	2.36	24.40	2.74
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	27.22	6.11	30.62	4.66	33.29	3.74
- หนี้สูญได้รับคืน	3.04	0.68	2.24	0.34	3.49	0.39
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	20.44	4.59	25.42	3.87	34.98	3.93
- รายได้อื่น*	7.33	1.65	27.24	4.15	26.09	2.93
รวมรายได้อื่น	77.61	17.43	101.02	15.38	122.25	13.73
รวมรายได้	445.31	100.00	656.54	100.00	890.47	100.00

หมายเหตุ: \* รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจาก การฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

## เป้าหมายของบริษัทและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

การขยายตัวของสินเชื่อในอนาคตซึ่งทางบริษัทได้เตรียมการไว้ ถือว่าเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญ หลังจากได้มีการกำหนดกลยุทธ์ในการให้สินเชื่อกับผู้ถือหุ้นรายใหม่ของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) คือ ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) โดยแยกจุดเน้นของสินเชื่อระหว่าง บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และ ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ออกอย่างชัดเจน เพื่อไม่ให้เกิดความทับซ้อนทางธุรกิจแต่ยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทเป็นหลักในการขยายสินเชื่อในอนาคต

1. ขยายสาขาเพื่อรองรับการให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ โดยเน้นที่รถเพื่อการพาณิชย์ รถ TAXI และรถเพื่อการเกษตรเป็นหลัก
2. ขยายสินเชื่อรถยนต์มือสอง โดยเฉพาะรถบรรทุก รถปิคอัพ รถ BIG BIKE ให้ครอบคลุมทั่วประเทศโดยผ่านทางสาขาของบริษัท
3. การให้สินเชื่อเพิ่มรถเฉพาะกิจซึ่งต้องอาศัยความชำนาญพิเศษเฉพาะทางในการประเมินราคาทั้งรถใหม่และรถมือสอง เช่น รถเครน รถโฟล์คลิฟท์ รถจักรยานยนต์ รถชุด รถดัก และอื่นๆ
4. การหาแหล่งเงินทุนที่สามารถช่วยลดต้นทุนทางธุรกิจ ให้อยู่ในจุดที่สามารถทำธุรกิจและแข่งขันได้
5. การพยายามรักษาสถานะลูกค้าเก่าๆ และการปล่อยสินเชื่อให้มีผลตอบแทนจะเป็นตัวเลือกอันดับแรกๆ มากกว่าการรุกสินเชื่อและขยายสินเชื่อให้มีการเติบโตมาก อันเนื่องมาจากต้นทุนดอกเบี้ยที่กำลังอยู่ในขาขึ้นและการแข่งขันที่คาดว่ารถยนต์มือสองจะมีผู้ประกอบการในระดับสถาบันการเงินขนาดใหญ่ลงมาแข่งขันมากขึ้น
6. ปัญหาหลักที่เกิดขึ้นในการขยายสินเชื่อคือการซื้อตัวและแย่งตัวบุคลากรสินเชื่อกันมากขึ้นทำให้บริษัทต้องมุ่งพัฒนาและฝึกบุคลากรสินเชื่อขึ้นมาใหม่เพื่อทำตลาดและรักษามูลค่าเดิมของบริษัทเอาไว้

## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินงานของธุรกิจที่ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อโดยปกติส่วนใหญ่ จะมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับจากการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดจะเป็นปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เนื่องจากการปล่อยหรือให้สินเชื่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทจะเป็นลักษณะการคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่แหล่งเงินทุนส่วนใหญ่ของบริษัทมีที่มาจาก การกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราลอยตัว (Float Rate) หากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมาก จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่บริษัทจะได้มาในอนาคตอาจจะปรับสูงขึ้น ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามลดความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อโดยเพิ่มสัดส่วนสินเชื่อของรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้น และการ Refinance เงินกู้ยืมสถาบันการเงินด้วยแหล่งเงินทุนใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยลดลง เพื่อรักษาด้านทุนทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อให้ Interest spread อยู่ในระดับที่มีกำไรและสม่ำเสมอ ดังจะเห็นได้จากอัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่ายของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 4.40 4.23 และ 3.46 ในปี 2553 2552 และ 2551 ตามลำดับ

### 2. ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงิน

จากการที่บริษัทให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงเวลานาน 1-7 ปี ในขณะที่บริษัทมีการจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1-4 ปี จึงทำให้อาจเกิดความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจก่อให้เกิด Mismatch fund ดังนั้นบริษัทจึงต้องพยายามใช้เงินทุนให้เหมาะสมกับลักษณะเงินกู้ยืมที่ได้จัดหามาเพื่อลดความเสี่ยงที่จะไม่ก่อให้เกิดการ Mismatch fund ที่สูงอันจะก่อให้เกิดการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตามเพื่อให้ได้สมดุลของต้นทุนในเวลานี้และเพื่อรองรับสัญญาเช่าซื้อที่ครบคลุม ส่วนสัญญาเงินกู้กับสถาบันทางการเงินที่เกิดในอดีตได้รับการต่อสัญญาใหม่ โดยได้มีการแปลงจากเงินกู้ระยะสั้นให้เป็นเงินกู้ระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการป้องกันและบริหารความเสี่ยงดังกล่าวในปัจจุบัน โดยการแบ่งชั้นลูกหนี้ใหม่ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาวเพื่อที่บริษัทจะสามารถจัดหาแหล่งเงินทุนให้เหมาะสม

### 3. ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2551 และ 2552 การขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์และการเพิ่มขึ้นของยอดจำหน่ายรถยนต์ในช่วงที่ผ่านมา ผลักดันให้ผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อและเช่าซื้อรถยนต์เกิดขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ซึ่งให้ความสนใจอย่างมาก หลังจากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดแผนพัฒนาสถาบันการเงิน โดยอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจสินเชื่อได้อย่างเสรี และอนุญาตให้กิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ ซึ่งใช้การแข่งขันด้านราคาเพื่อเพิ่มยอดจำหน่ายรถยนต์เป็นหลักสามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจสินเชื่อได้อย่างเสรีเช่นกัน

ในปี 2553 การขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2552 ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจสินเชื่อและเช่าซื้อยังคงมีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทอาจมีความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อและเช่าซื้อรถยนต์มือสองเช่นกัน

อย่างไรก็ตาม จากการที่สัดส่วนการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เก่าหรือรถยนต์มือสองในปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 80 ต่อร้อยละ 20 ของมูลค่าตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ โดยที่สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่มีสัดส่วนการแข่งขันที่รุนแรงเนื่องจากรถยนต์ใหม่มีมูลค่าหลักประกันที่สูง ทำให้ออดสินเชื่อต่อคันของรถยนต์ใหม่คิดเป็นจำนวนเงินจะสูงกว่ารถยนต์มือสอง ส่งผลทำให้สถาบันการเงิน ธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการสินเชื่อและเช่าซื้อของผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มุ่งเน้นการทำตลาดไปที่สินเชื่อรถยนต์ใหม่ จึงไม่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงกับบริษัท และถึงแม้ว่าจากสภาวะการแข่งขันสูงจะทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ ทำให้ผู้ประกอบการ

บางรายมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ย (Margin) ไม่ให้ลดต่ำลงมากนัก ผู้ประกอบการเหล่านี้ก็ยังไม่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงกับบริษัทเช่นกัน เนื่องจากผู้ประกอบการเหล่านี้ยังคงให้ความสำคัญกับรถยนต์มือสองที่มีราคาสูงตั้งแต่ 600,000-700,000 บาทขึ้นไป ในขณะที่บริษัทเน้นลูกค้ารายย่อย ซึ่งต้องการสินเชื่อรถยนต์มือสองระดับเฉลี่ยประมาณคันละ 350,000-400,000 บาท ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน นอกจากนี้บริษัทยังได้ปรับสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองประเภทรถปิกอัพและรถบรรทุกสิบล้อซึ่งเป็นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้น โดยมีเป้าหมายการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองและรถบรรทุกสิบล้อ เป็นร้อยละ 40 ของมูลค่าพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองคงค้างในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่า และมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (หากเวลาบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายสู่สาธารณชน บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

และจากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง การให้บริการที่รวดเร็วทันใจสำหรับลูกค้า เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้นเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

#### 4. ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการประกอบธุรกิจเช่าซื้อ ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้เป็นความเสี่ยงที่มีความคู่ไปกับการประกอบธุรกิจ การที่ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการให้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยจากค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอกเช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาจากการถูกไล่่อออกจากงาน ปัญหาภัยธรรมชาติ ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้จะส่งผลให้ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระค่างวดได้ตรงตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อจำกัดความเสี่ยงจากสินเชื่อ ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท

บริษัทเลือกใช้ระบบการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุมคุณภาพการให้สินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรม การชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจาก บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นผู้เช่าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอสินเชื่อของบริษัทได้ รวมถึงการนำระบบ Scoring มาใช้ในการประเมินคุณภาพบุคคลที่ขอเช่าซื้อรถยนต์

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญาควบคุมไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด โดยมีมาตรการดังนี้คือ กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 1 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนฉบับที่ 1 พร้อมกับการส่งเจ้าหน้าที่เพื่อติดตามและทวงถามลูกค้า ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีเมื่อผิดนัดชำระงวดที่ 1 โดยอัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการการคุ้มครองผู้บริโภค (ส.ค.บ.) กำหนด (ส.ค.บ กำหนดไว้เท่ากับอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บวกด้วยร้อยละ 10 ต่อปี) กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 2 และงวดที่ 3 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนเพื่อเร่งรัดเบื้องต้นและตรวจสอบติดตามทวงถามลูกค้าและผู้ค้ำประกัน และออกรายงานการติดตามเบื้องต้นพร้อมคำแนะนำ และผลจากการติดตามลูกค้า และกรณีผิดนัดชำระ 3 งวดขึ้นไป ทำรายงานส่งให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินเพื่อออกเลิกสัญญาเช่าซื้อ โดยให้เวลาอีก 30 วัน เมื่อครบกำหนดระยะเวลา ลูกค้าไม่มาติดต่อบริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและยึดรถยนต์คืน หากบริษัทไม่สามารถติดตามยึดรถยนต์คืนมาได้หรือในกรณีที่ขายประมูลรถยนต์มาได้แต่ได้เงินไม่พอที่จะชำระหนี้คงเหลือ บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป โดยจะเป็นการฟ้องร้องคดีเพื่อให้ได้หนี้คืนมากที่สุด นอกจากนี้บริษัทจะต้องจัดทำ Black list เพื่อเป็นข้อมูลในการให้สินเชื่อเช่าซื้อสำหรับลูกค้ารายดังกล่าว

นอกจากนี้บริษัทยังมีการรายงานเพื่อให้ทราบถึงคุณภาพสินเชื่อในสถานะปัจจุบันรวมทั้งการติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวด และในกรณีที่มีการค้างค้างงวดเกิดขึ้น บริษัทจะเข้าตรวจสอบพฤติกรรมลูกค้าที่ค้างชำระ ตั้งแต่งวดแรกอย่างใกล้ชิดและทำการเก็บรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไว้เป็นแนวการบริหารความเสี่ยงของลูกค้าต่อไป อย่างไรก็ตาม เนื่องจากภาวะผันผวนของราคาน้ำมัน ความกังวลเกี่ยวกับค่าครองชีพ รวมทั้งสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมืองและเศรษฐกิจที่มีอยู่อย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลให้ลูกค้าของบริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ลดลง และทำให้บริษัทต้องรับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้มากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้มีนโยบายเพิ่มเติมเพื่อสามารถปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์ดังกล่าวดังต่อไปนี้ หากลูกหนี้มีการผ่อนชำระมาบางส่วนแล้ว บริษัทจะยืดอายุการผ่อนชำระออกไป (บริษัทจะหยุดรับรู้รายได้หากลูกหนี้หรือผู้เช่าซื้อค้างชำระเกิน 3 งวด) และหากลูกหนี้บางรายเจรจาขอปรับโครงสร้างหนี้ (Refinance) กับทางบริษัท บริษัทจะพิจารณาตามความจำเป็น เพื่อหลีกเลี่ยงต่อการที่บริษัทจะดำเนินการยึดรถยนต์คืน ซึ่งจะส่งผลดีทำให้ลูกหนี้สามารถผ่อนชำระค้างงวดต่อไปได้ และลดปัญหาการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากรายการขาดทุนจากการขายรถยนต์

## 5. ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การปล่อยสินเชื่อรถยนต์มือสอง ซึ่งอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการตรวจสอบสภาพรถยนต์มือสอง การประเมินราคาของรถยนต์มือสอง รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมาทขายตามสภาพ ซึ่งราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ และความนิยมของรุ่น และยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และใช้ทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อ นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่ได้มาตรฐาน มีการเสนอขายรถยนต์มือสองที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพรถยนต์ภายหลังการจำหน่ายแล้ว รวมถึงมีการวัดผลตรวจสอบพฤติกรรมการชำระหนี้ของลูกค้าที่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองได้ส่งรายชื่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

## 6. ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา

รถยนต์ที่บริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล และในกรณีที่ขายประมูลเรียบร้อยแล้วไม่พอชำระหนี้ บริษัทยังสามารถเรียกร้องส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้าประกันได้แต่ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ ซึ่งราคาประมูลรถยึดจะขึ้นกับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการรถยนต์ในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการขาดทุนอันเกิดจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา ในกรณีของรถยนต์มือสองนั้นโดยทั่วไปจะน้อยกว่ากรณีของรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราจะลดลงในช่วงที่รถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น บริษัทบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา โดยการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่องและใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวดอันจะนำไปสู่การยึดรถในที่สุด นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับผู้เช่าซื้อและผู้ค้าประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์หลังจากยึดรถคืนมาเพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ยึดคืนในปี 2551 2552 และ 2553 มีจำนวน 350 คัน 291 คัน และ 209 คันตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถที่ยึดคืนในปี 2551 2552 และ 2553 เป็นจำนวน 16.39 ล้านบาท 26.75 ล้านบาท และ 17.23 ล้านบาทตามลำดับ

## 7. ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด รวมทั้งทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลการ

หาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา

ในขณะที่บุคลากรของบริษัทจะเน้นการให้ความสำคัญแก่ลูกค้าและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมทั้งการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษฐานลูกค้าเดิมได้ และขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น ทั้งได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างวัดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระค้างวัดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์มือสองคันใหม่ก็มักจะใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีผลการสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป ด้วยการจงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปแบบผลตอบแทนต่าง ๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้น โดยปัจจุบันบริษัทมีส่วนงานฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ และฝ่ายการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง จำนวน 97 คน

## 8. ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีขยายธุรกิจโดยการปล่อยสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 2552 และ 2553 บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงิน-สุทธิ จำนวน 4,462.98 ล้านบาท 6,643.77 ล้านบาท และ 9,277.46 ล้านบาท ตามลำดับ การขยายธุรกิจนี้จำเป็นต้องมีการจัดหาเงินทุนเพิ่มขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น โดยบริษัทพยายามจัดหาเงินกู้จากหลายแหล่งเงินกู้ยืมรวมถึงจากสถาบันการเงินกึ่งการที่เกี่ยวของกันเพื่อให้เพียงพอที่จะรองรับการขยายตัวของบริษัทในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและคำนึงถึงโครงสร้างทางการเงินของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจและสภาพคล่องของบริษัทและประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

## 9. ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงอำนาจในการควบคุมกิจการ

ในช่วงระหว่างปี 2549 บริษัทมีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นโดยธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เข้ามาถือหุ้นของบริษัทจำนวนร้อยละ 48.32 ต่อมาในระหว่างปี 2553 ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เพื่อรับโอนกิจการทั้งหมดของธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) มาয়งธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ทำให้ธนาคาร ธนชาติ เป็นผู้ถือหุ้นของธนาคารนครหลวงไทยรวมทั้งสิ้นเป็นร้อยละ 99.95 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของธนาคาร นครหลวงไทย ส่งผลให้ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นบริษัทจำนวนร้อยละ 48.35

ดังนั้น บริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงจากการการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการโดยธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) หากธนาคารมีการได้มาหลักทรัพย์ของกิจการจนเข้าร้อยละ 50 ณ สิ้นวันใดวันหนึ่งในอนาคตจะต้องทำคำเสนอซื้อต่อผู้ถือหลักทรัพย์ทั้งหมดตามหลักเกณฑ์ในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 53/2545

อย่างไรก็ตาม การที่บริษัทได้รวมกลุ่มทางธุรกิจการเงินธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) จะส่งผลประโยชน์ที่ดีต่อบริษัท โดยได้รับการสนับสนุนทางการเงินและการบริหารจัดการ ซึ่งทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้กับบริษัทมากขึ้น

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 10 มีนาคม 2554

มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท/หุ้น			
ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	ธ.นครหลวงไทย	397,500,000	48.32
2	กลุ่มลี้มิตริคุณ*	110,340,600	13.41
3	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	38,370,566	4.66
4	นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	33,300,000	4.05
5	นายชัยยันต์ เอื้อวัฒนา	15,100,000	1.84
6	นางสาวจิตินันท์ เศรษฐกิจิต	10,000,000	1.22
7	นางเนาวนารถ จามรมาน	9,800,000	1.19
8	นางสุภาพร จันทรเสวีวิทยา	7,000,000	0.85
9	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	6,800,066	0.83
10	นางศิริวงษ์ รุ่งวัฒนโสภณ	6,298,200	0.77
11	อื่นๆ	188,084,474	22.86
รวม		822,593,906	100.00

หมายเหตุ: \* กลุ่มลี้มิตริคุณ ประกอบด้วย นางสาวสมหมาย ลี้มิตริคุณ และนายสมชาย ลี้มิตริคุณ

# โครงสร้างการจัดการ

## 1. โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543 ทุกประการ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2. นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการ
3. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ
4. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการ
5. นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล*	กรรมการ
6. นายอนุชาติ ดีประเสริฐ*	กรรมการ
7. นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ*	กรรมการ
8. ดร. ถกล นันธิราภากร	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
9. นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
10. นายวรารุช วราภรณ์	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
11. นายอดิศักดิ์ งามจิตสุขศรี**	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ
12. ผศ. แฉ่งน้อย ใจอ่อนน้อย	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นายสุรพล สติธรรมรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

\* มติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ได้มีมติแต่งตั้ง นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนางสาวกนกศรี ไรจน์เมธา, นายอนุชาติ ดีประเสริฐ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนนายวิรัช ไพสิฐเสวต และนายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ แทนนายเกริกชัย ชัยธรรม ที่ออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2553 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 เป็นต้นไป

\*\* นายอดิศักดิ์ งามจิตสุขศรี ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 และมีมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554 มีมติให้นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทน

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทประกอบด้วย นายเจริญสุข กิจอิทธิ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล นายอนุชาติ ดีประเสริฐ และนายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ สองในเจ็ดคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือการรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น

3. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้อำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
- กรรมการบริหารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนด แต่ทั้งนี้ไม่กระทบกระเทือนถึงสิทธิของกรรมการผู้อื่น ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อย่างอื่นตามข้อบังคับนี้ในฐานะกรรมการ
4. คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิผลโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. ถกล นันธิราภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวรารุช วราภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายอดิสร งามจิตสุขศรี*	กรรมการตรวจสอบ
5. ผศ. แฉ่งน้อย ใจอ่อนนุ่ม	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้มีนายธนพล สติธรรมรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

\* นายอดิสร งามจิตสุขศรี ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 และมีมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2554 มีมติให้นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ประเมินตรวจสอบ ปีละอย่างน้อย 2 ครั้ง
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือและความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชานั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าว

ลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานบริหาร
2. นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการบริหาร
3. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการบริหาร
4. นายประพันธ์ อนุพงษ์ธออาจ*	กรรมการบริหาร

\* มติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ได้มีมติแต่งตั้ง นายประพันธ์ อนุพงษ์ธออาจ แทนนายเกริกชัย ชัยธรรม ที่ออกจากการเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2553 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปในนามของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกเว้นกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) การจัดซื้อและการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่กำหนดไว้หรือที่มีใหม่เป็นธุรกรรมปกติ (Buying & Selling of Non-Policy Assets) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ สำหรับนโยบายหรือการบริหารงานบุคคล ซึ่งครอบคลุมการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอนโยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากการเป็นพนักงาน การให้รางวัล ผลตอบแทน การขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานบุคคล สามารถอนุมัติได้ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใด หรือหลายคนในคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าว ข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีใบรายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้าให้กรรมการบริหาร ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานบริหาร

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส
3. มีอำนาจพิจารณา กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัสเกี่ยวกับผู้บริหาร และพนักงาน
4. จัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานและประเมินผลการประกอบการตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งพิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจให้ประธานบริหารดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

## คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ
2. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3. นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการสายงานด้านการตลาด
4. นางสาวราศรี ปลื้มภาณุภัทร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านบัญชี
5. นายสุทธชัย วิริยะลัททะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านการเงิน
6. นายธนพล สถิตธรรมรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานด้านตรวจสอบและติดตาม

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการของบริษัท หรือประธานบริหารได้มอบหมายซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ สรุปประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้างเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ หรือ เกี่ยวข้องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะ

ทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอความเห็น และนำเสนอคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณีบริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

## 2. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารมีขั้นตอนดังนี้

- คณะกรรมการ

บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการ คือ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากับเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด นอกเหนือจากนี้ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท

- คณะกรรมการสรรหาของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหา

- ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ และสรรหาประธาน และกรรมการผู้จัดการ

- คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทได้ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธาน และกรรมการผู้จัดการ
- กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธาน และกรรมการผู้จัดการ ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ

- คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

- เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์ ผู้จัดการสำนักงานกรรมการ เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีนายธนพล สติธรรมรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและข้อมูลต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้การปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
3. บันทึกรายงานการประชุม และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
5. สื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development รุ่นที่ 20 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 6 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association) โดยการสนับสนุนของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัทไทย

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

รายละเอียดของคณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
1. นายวิรัตน์ ชินประพิณพร ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	51	- ปริญญาโท สาขาการตลาด City University, USA	1,599,999 ร้อยละ 0.19	ไม่มี	2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร/ประธานกรรมการ/ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA			2546-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บ้านริอคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)
		- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP และ DCP รุ่น 40/2004 สมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย				
2. นายเจริญสุข กิจอิทธิ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	73	- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 19/2004 และ DCP รุ่น 53/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	32,193,866 ร้อยละ 3.91	ไม่มี	2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ชีดีแมนชั่น บางหว้า จำกัด
		- ประกาศนียบัตร การจัดการสมัยใหม่ คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย			2544-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท แก่นกระเจาการเกษตร
		- ประกาศนียบัตรการพัฒนาผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์			2536-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เรย์ลต์แอนด์พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
					2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2516-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสุขเภสัช สุนัข จำกัด
3. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการและกรรมการผู้จัดการ และประธานบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	50	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USA	4,978,466 ร้อยละ 0.61	ไม่มี	2532-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง				
		- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย				

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
4. นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	49	- ปริญญาตรี การบัญชี เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 60/2006 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส บมจ. ธ.นครหลวงไทย
					2550-2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธ.นครหลวงไทย สายงานบริหารเครดิต
					2547-2550	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธ.นครหลวงไทย สายงานธุรกิจขนาดกลาง
5. นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	48	- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต - ประกาศนียบัตรการอบรม DCP รุ่น 24/2002 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)
					2552-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ และ Chief Financial Officer
					2550-2552	ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
					2550-2550	รองกรรมการผู้จัดการ และกรรมการ บริหาร บริษัททุนธนชาติ จำกัด (มหาชน)
					2543-2550	ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ผู้อำนวยการอาวุโส ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
6. นายอนุชาติ ดีประเสริฐ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	51	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการตลาดเข้าซื้อ
					2543-2553	ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
					2543-2553	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลเอสซี จำกัด
					2543-2553	กรรมการ บริษัท ทีเอสซี จำกัด กรรมการ บริษัท ธนชาตกรุ๊ปเอสซี จำกัด กรรมการ บริษัท สิ้นเคทหาร จำกัด

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
7. นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	48	- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (คณิตศาสตร์), สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	ไม่มี	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2553-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
					2544-2553	ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานพัฒนา ผลิตภัณฑ์ธนาคารและอิเล็กทรอนิกส์ / ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
					2541-2544	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ / BNP Paribas Peregrine Securities Public Company Limited.
8. ดร.ถกล นันธิราภกร กรรมการและประธานกรรมการ ตรวจสอบ	65	- ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์ University of Arkansas, USA - ปริญญาโท สาขาการจัดการ (Quantitative Analysis) Northern Louisiana U., USA - ปริญญาตรี สาขาการเงิน West Liberty State, USA - ประกาศนียบัตร สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 8/2004 และ ACP รุ่น 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	557,440 ร้อยละ 0.07	ไม่มี	2545-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	เลขานุการ สภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
					ปัจจุบัน	รองอธิการบดี ฝ่ายบริหารและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
					ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
9. นายสุรพล สติมานนท์ กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	50	- ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, U.S.A - ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, U.S.A - ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University , U.S.A - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP และ DCP รุ่น 40/2004 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	1,666,633 ร้อยละ 0.20	ไม่มี	2551-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อ การส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
					2548-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)
					2550-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท เซาท์เทิร์นสตีล จำกัด (มหาชน)
					2547-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2547-2551	กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ มานนท์ จำกัด

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
					2547-2551	กรรมการ บริษัท เอ็นยูไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นยูไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
					2547-2551	กรรมการ บริษัท ทราชนัน แทรเวล แมนเนจเม้นท์ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด
					2549-2551	กรรมการ บริษัท ไฟล์หาดงาม จำกัด
					2540-ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
10.นายวรารุณ วราภรณ์ กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	64	- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 82/2010 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2552-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย รองอธิบดีกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
					2548-2551	
					2548	
11.นายอดิศักดิ์ งามจิตสุขศรี กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	51	- ปริญญาโท การบริหารรัฐกิจ (Master of Public Administration) จากประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาโท รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 35	ไม่มี	ไม่มี	2552-ปัจจุบัน	ผู้บังคับการ กองบังคับการตำรวจท่องเที่ยว
					2551-2552	ผู้บังคับการ กองบังคับการอำนวยการ สำนักงานจรตำรวจ
					2550-2551	รองผู้บังคับการ กองตรวจราชการ 2 จเรตำรวจ
					2546-2550	รองผู้บังคับการ กองบังคับการตำรวจทางหลวง
12.ผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ		- ปริญญาโท การบัญชี University of Detroit, USA - ปริญญาตรี การบัญชี University of Detroit, USA - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP 73/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2553-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน)
					2550-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
					2547-ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการพิจารณาคุณสมบัติ ของผู้ขอขึ้นทะเบียนเป็นผู้สอบบัญชี รับอนุญาต สภาวิชาชีพ

ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประวัติการทำงาน 5 ปีที่ผ่านมา	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่งและสถานที่
13.น.ส.ราศรี ปลื้มภาณุภัทร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านบัญชี	52	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2547-ปัจจุบัน	คณะกรรมการการศึกษาและ เทคโนโลยีการบัญชี
					2545-ปัจจุบัน	คณบดี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
					2546-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านบัญชี
					2544-2546	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
14.นายสุทธัย วิริยะลักพะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงาน	52	- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2534-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านการเงิน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
15.นายธนพล สติธรรมรัตน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านตรวจสอบและติดตาม	41	- ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ประกาศนียบัตรการอบรม CSP รุ่น 20/2006 และ EMT รุ่น 5/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	4,350,066 ร้อยละ 0.53	ไม่มี	2545-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านตรวจสอบและติดตาม บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
16.นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด รองกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ	46	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม - ประกาศนียบัตรการพัฒนาผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2552-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2545-2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2540-2545	หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
17.นางจิตติ ศรีบุญยานนท์ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	42	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2542-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

### 3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### 3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2553 เป็นดังนี้

รายชื่อ	กรรมการ	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการบริหาร	รวม (บาท)
นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	108,000	-	-	108,000
นายเจริญสุข กิจอิทธิ	108,000	-	-	108,000
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	108,000	-	-	108,000
นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	108,000	-	96,000	204,000
นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล*	36,000	-	-	36,000
นายอนุชาติ ดีประเสริฐ*	36,000	-	-	36,000
นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ*	36,000	-	16,000	52,000
ดร. ถกล นันธิราภากร	108,000	72,000	-	180,000
นายสุรพล สติมานนท์	108,000	72,000	-	180,000
นายวรารุณ วราภรณ์	108,000	72,000	-	180,000
นายอดิสร งามจิตสุขศรี	36,000	36,000	-	72,000
ผศ. แฉ่งน้อย ใจอ่อนน้อย	90,000	54,000	-	144,000
<b>กรรมการลาออกระหว่างปี 2553</b>				
นางสาวกนกศรี โรจน์เมธา	54,000	-	-	54,000
นายเกริกชัย ชัยธรรม	72,000	-	72,000	144,000
นายวิรัช โพธิ์สุเรศ	72,000	-	-	72,000
<b>รวม</b>	<b>1,098,000</b>	<b>306,000</b>	<b>184,000</b>	<b>1,588,090</b>

\* แต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553

\*\* นายธนพล สติธรรมรัตน์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

ข. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
เงินเดือนและโบนัส	11,001,879	8,719,500	8,093,965
ค่าน้ำมันและโทรศัพท์	186,000	186,000	138,000
<b>รวม</b>	<b>11,187,879</b>	<b>8,905,500</b>	<b>8,231,965</b>
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	6	6	6

#### 3.2 ค่าตอบแทนอื่นๆ

การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้สิทธิพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินสะสมดังนี้

เงินสะสมส่วนของสมาชิก สะสมในอัตรา 5% ของเงินเดือน

เงินสะสมส่วนของบริษัท บริษัทจะจ่ายสมทบในอัตรา 5% ของเงินเดือน โดยเป็นของผู้บริหารดังนี้

	ปี 2551	ปี 2552	ปี 2553
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	325,430	347,820	394,668

#### 4. การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนคณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว โดยได้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทที่ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน กำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาทบทวน ปรับปรุงเนื้อหาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติ จริยธรรม และนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมให้มีความสมบูรณ์ตามระเบียบหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อหลัก 5 หมวด ได้แก่

##### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมโดยผ่านการแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์ และวิธีการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากกำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่องและวันนักขัตฤกษ์ และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก บริษัทจึงจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2553 อาคารสินสาทร ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ โดยมีรถไฟฟ้าบีทีเอสและใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน

โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วันซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท โดยในปี 2553 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2553 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนการประชุม โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ และมีการบันทึกการประชุมถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ ในปี 2547 เป็นต้นมา บริษัทมีนโยบายเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในปี 2553 บริษัทได้ดำเนินนโยบายปรับปรุงข้อมูลประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้มีรายละเอียดมากยิ่งขึ้น เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยจะได้เพิ่มรายละเอียดของเรื่องเพื่อพิจารณา เหตุผลความจำเป็น ผลกระทบทั้งด้านบวกและลบในแต่ละวาระ และในแต่ละวาระจะมีความเห็นของคณะกรรมการประกอบ

##### 2. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้จัดประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 8 เมษายน 2553 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาทร ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ

**การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งประกาศหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ และเว็บไซต์บริษัท โดยในแต่ละวาระมีความเห็นของกรรมการบริษัทประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้

**วันประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทได้กำหนดสถานที่ วันเวลาการประชุมโดยบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก และกำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ พร้อมการจัดให้มีของว่างเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นที่รอเข้าประชุมด้วย ในการประชุมครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ประธานเป็นผู้ทำหน้าที่แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุมอธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ในปี 2553 มีกรรมการและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้นจำนวน 8 ท่านจากทั้งหมด 10 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วย

**หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น** บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์หลังจากการประชุมสิ้นสุดในวันที่ 8 เมษายน 2553 และบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท

**รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

- รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และจะได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 ต่อไป
- การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน
  - กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
  - ห้ามไม่ให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนทิ้งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

### 3. สิทธิของพหุมีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของพหุมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพหุมีส่วนได้เสียภายใน เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือพหุมีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากพหุมีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่

- ลูกค้า : บริษัทมีการปฏิบัติและการให้บริการต่างๆต่อผู้จำหน่ายหรือตัวแทนมือสองตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา
- เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง
- ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยให้บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน และรวดเร็วตรงต่อเวลา
- ชุมชน : บริษัทคำนึงถึงสภาพแวดล้อมโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลมิให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม

โดยเฉพาะในส่วนของพนักงานบริษัท บริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลสวัสดิภาพและสวัสดิการพนักงาน เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานร่วมงานกับบริษัท การให้พนักงานซ่อมหนี้ไฟ และจัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีทุกปี รวมถึงด้านพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งจัดขึ้นในบริษัท และส่งไปอบรมกับหน่วยงานภายนอก

นอกจากนี้ เพื่อเป็นช่องทางในการมีส่วนร่วมของพหุมีส่วนได้เสีย บริษัทได้พัฒนาเว็บไซต์เพื่อรับข้อแนะนำ ร้องเรียน แจ้งเบาะแสหรือสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสามารถติดต่อได้ที่ e-mail หรือ website

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลดำเนินงาน ซึ่งได้เปิดเผยทั้งในรายงานประจำปี แบบรายงานประจำปีแบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี (56-1) และเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com))

ในด้านรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2553 ที่ผ่านมามีบริษัทได้แต่งตั้งบริษัทแต่งตั้งนายสมสิทธิ์ เตชะมนตรีกุล หมายเลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ 430 และ/หรือ นางจรรยาภรณ์ เตชะมนตรีกุล หมายเลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ 6720 และ/หรือ นางสาวปราณี ผลงาม หมายเลขผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ 4987 ของบริษัทสหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีขึ้นอยู่กับค่าธรรมเนียมของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีที่จะมีขึ้นในวันที่ 8 เมษายน 2553 ซึ่งเป็นผู้สอบอิสระ และเป็นผู้สอบจากกลต. โดยงบการเงินในปี 2553 ของบริษัทผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินไม่เงื่อนไข

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัท นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ โดยสามารถติดต่อคุณบุญชู วงศ์ภักดี Boonchu Wongpakdee นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-4400844 ต่อ 115

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทมีการการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

สถานะ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการตรวจสอบ
กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น	2	5	-
กรรมการอิสระ	-	-	5

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 83.66 บริษัทได้ทำการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้นุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุลนอกจากนี้บริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนตามที่แสดงไว้ในข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไป ในฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อให้ไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่เพียงผู้เดียว

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ซึ่งถือหุ้นรวมกัน ณ วันที่ 11 มีนาคม 2553 คิดเป็นร้อยละ 2.77 ของหุ้นทั้งหมดจำนวน 822,593,906 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) แต่กรรมการผู้จัดการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่อีกกลุ่มหนึ่งซึ่งถือหุ้นรวมกัน ณ วันที่ 11 มีนาคม 2553 คิดเป็นร้อยละ 4.40 ของหุ้นจำนวน 822,593,906 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) นอกจากนี้ บริษัทมีหน่วยตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดูแลตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม และรัดกุม โดยรายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และจากการที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 ดังกล่าวได้มีมติให้ อ. นครหลวงไทย ชื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัทโดยไม่ต้องทำคำเสนอซื้อ (Whitewash) และบริษัทได้ดำเนินการแต่งตั้งตัวแทน อ. นครหลวงไทยเข้าเป็นกรรมการในบริษัท ตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คำตอบแทนกรรมการได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยคำตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประกอบการของบริษัทประกอบการพิจารณา

ภายหลังจากที่บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคมปี 2553 มีการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	6/6		
2. นายเจริญสุข กิจอิทธิ	6/6		
3. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	6/6		
4. นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย	6/6		12/12
5. นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล*	2/2		
6. นายอนุชาติ ดีประเสริฐ*	2/2		
7. นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ**	2/2		2/2
8. ดร. ถกล นันธิราภากร	6/6	4/4	
9. นายสุพล สติมานนท์	6/6	4/4	
10. นายวราวุธ วราภรณ์	6/6	4/4	
11. นายอดิสร งามจิตสุขศรี	2/6	2/4	
12. ผศ. แฉ่งน้อย ใจอ่อนน้อย	5/6	3/4	
เลขานุการคณะกรรมการบริษัท			
- นายธนพล สติธรรมรัตน์	6/6		
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ			
- นายธนพล สติธรรมรัตน์		4/4	

**หมายเหตุ** มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 6 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553  
มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 4 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553  
\* แต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553  
\*\* แต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามรายละเอียดในเรื่องโครงสร้างการจัดการ ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน อย่างไรก็ตามในปัจจุบันการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทจะพิจารณาจากข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาประกอบกับผลประกอบการของบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหาร และระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงินโดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทมีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งเป็นการว่าจ้างบุคคลภายนอกโดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ รวมถึงตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับการประเมินผลงานจากคณะกรรมการตรวจสอบด้วย

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัท

### การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อย (บริษัทซึ่งบริษัทถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น) มีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

## รายการระหว่างกัน

### 1. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การกู้ยืมเงินจากธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไป และการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมการจ่ายค่านายหน้า ค่าธรรมเนียมธนาคาร และดอกเบี้ยรับระหว่างกัน เป็นไปตามราคาตลาด

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	รับเงินกู้	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น				
เงินกู้ยืมระยะสั้น		1,000,000,000	11,730,000,000	(11,760,000,000)	970,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว		3,354,897,049	4,038,000,000	(1,863,655,996)	5,529,241,053
		4,354,897,049	15,768,000,000	(13,623,655,996)	6,499,241,053

### 2. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 ได้มีมติให้กู้ยืมเงินจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่สถาบันการเงินในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 6/2553 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ได้มีมติให้กู้ยืมเงินจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่สถาบันการเงินในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงินรวม 102.50 ล้านบาท และ 63 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปีของแต่ละปี ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าสถาบันการเงิน กำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถามเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	รับเงินกู้	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท บ้านริอคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	กรรมการและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	95,000,000	(70,000,000)	25,000,000
บริษัท ซีดี ภูเก็ต จำกัด	กรรมการและ ผู้ถือหุ้นร่วมกัน	7,500,000	-	-	7,500,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการ	-	10,000,000	(10,000,000)	-
นางวรวิศรา เตชะศิริกุล	ญาติสนิท ของกรรมการ	40,000,000	40,000,000	-	80,000,000
นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	ญาติสนิท ของกรรมการ	15,500,000	15,500,000	(15,500,000)	15,000,000
		63,000,000	60,500,000	(95,500,000)	127,500,000

### 3. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการของบริษัทและญาติสนิทของกรรมการ

รายการบัญชีและยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)		
	ลักษณะความสัมพันธ์	2553	2552
ยอดคงเหลือ			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น		
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		50,403	50,403
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า		59,891	108,722
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		3,438,067	2,407,933

	(หน่วย : บาท)		
	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.	
		2553	2552
รายได้และค่าใช้จ่าย			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น		
ดอกเบี้ยรับ		188,324	145,236
ดอกเบี้ยจ่าย		247,665,498	200,244,050
ค่าธรรมเนียมธนาคาร		11,883,760	8,139,769
ค่านายหน้า		68,956	94,784
บริษัท บ้านริอคอร์ทเดิน จำกัด (มหาชน)	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน		
ดอกเบี้ยจ่าย		1,185,925	1,545,136
บริษัท ชิตี้ วู้ด จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน		
ดอกเบี้ยจ่าย		318,750	234,914
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	กรรมการ		
ดอกเบี้ยจ่าย		193,870	317,301
นางวิศรา เตชะศิริบุญกุล	ญาติสนิทของกรรมการ		
ดอกเบี้ยจ่าย		2,417,260	990,890
นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	ญาติสนิทของกรรมการ		
ดอกเบี้ยจ่าย		503,305	436,353

## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### งบการเงิน

#### (1) ผู้สอบบัญชี

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2553	นางสาวปราณี ผลงาม	4987	บจ. สหการบัญชี พี เค เอฟ
2552	นางสาวปราณี ผลงาม	4987	บจ. สหการบัญชี พี เค เอฟ
2551	นางสาวปราณี ผลงาม	4987	บจ. สหการบัญชี พี เค เอฟ
2550	นางสาวปราณี ผลงาม	4987	บจ. สหการบัญชี พี เค เอฟ

#### (2) รายงานการสอบบัญชี

รายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินปี 2550-2553 ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรและได้ทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### • ผลการดำเนินงาน

##### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ปี 2552 ช่วงไตรมาสสุดท้ายแนวโน้มเศรษฐกิจโดยรวมเริ่มมีสัญญาณในการฟื้นตัวและปรับตัวไปในทิศทางที่ดีขึ้นจากช่วงครึ่งปีแรกซึ่งยังคงได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง แม้เศรษฐกิจในประเทศจะมีอัตราการเจริญเติบโตที่ลดลง แต่บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อขยายตัวตามแผนธุรกิจที่ได้วางแผนไว้อย่างรัดกุมภายใต้การสนับสนุนทางการเงินและการดำเนินธุรกิจจากธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบกับการขยายสาขาไปยังภูมิภาคทำให้บริษัทมีสินเชื่อรวมจำนวน 6,643.77 ล้านบาท รายได้รวมจำนวน 656.54 ล้านบาทและมีกำไรสุทธิจำนวน 109.48 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรสุทธิที่เกิน 100 ล้านบาทเป็นครั้งแรก

ในปี 2553 เป็นอีกปีหนึ่งที่มีความท้าทายการดำเนินธุรกิจและเป็นปีที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัทเนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนผู้ถือหุ้นรายใหญ่จากธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) มาเป็นธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ถึงแม้ว่าจะเป็น การปรับเปลี่ยนครั้งสำคัญแต่บริษัทก็ยังคงได้รับการสนับสนุนทางการเงินและการบริหารจัดการจากธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันและสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้กับบริษัท ประกอบกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมรถยนต์ยังคงมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งในกรุงเทพฯ และปริมณฑลและในส่วนภูมิภาค ทำให้บริษัทมีสินเชื่อรวมจำนวน 9,277.46 ล้านบาท รายได้รวมจำนวน 890.47 ล้านบาทและมีกำไรสุทธิจำนวน 204.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นกำไรสุทธิที่เกิน 200 ล้านบาทเป็นครั้งแรกเช่นกัน ปัจจัยหลักที่สนับสนุนให้กำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 86.52 มาจากการขยายสินเชื่ออย่างต่อเนื่องและการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างรัดกุมนั่นเอง

##### รายได้

ในปี 2552 บริษัทมีรายได้รวม 656.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 211.23 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 47.43 ของรายได้รวมในปี 2551 ซึ่งอยู่ที่ 445.31 ล้านบาท สำหรับรายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทนั้น ในปี 2552 มีจำนวน 549.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.63 ของรายได้รวมโดยเพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 181.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 49.42 เป็นผลสืบเนื่องมาจากการขยายการให้สินเชื่อทั้งในกรุงเทพฯ และสาขาที่เปิดใหม่ 5 สาขา บริษัทมีรายได้ค่าบริการหรือส่วนลดจากการทำประกันอุบัติเหตุรถยนต์ของลูกค้าเพิ่มขึ้น ในปี 2552 มีจำนวน 25.42 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 4.98 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.36 ในขณะที่เดียวกันรายได้ค่าบริการจากการผิมนัดชำระหนี้

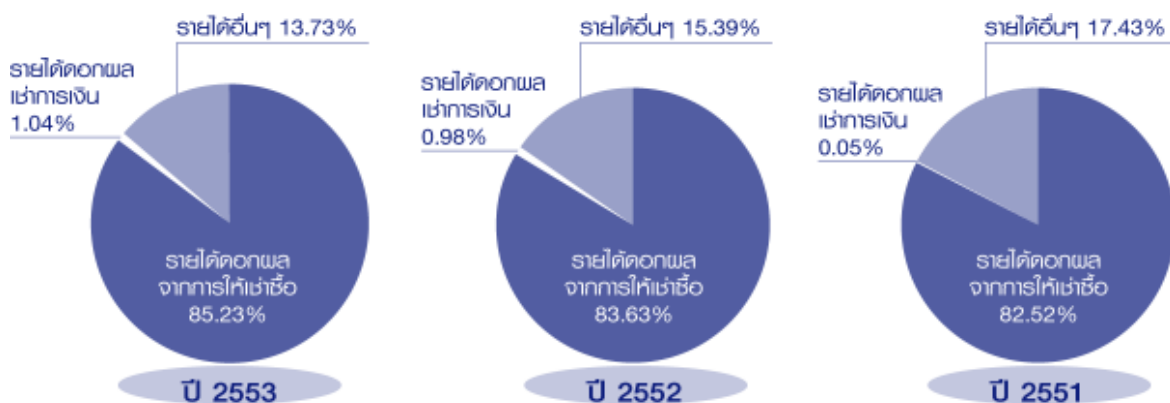
ของลูกหนี้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2552 อยู่ที่ 30.62 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 3.40 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.50 จากปี 2551 ซึ่งอยู่ที่ 27.22 ล้านบาท เป็นผลกระทบมาจากการเพิ่มสูงขึ้นของอัตราดอกเบี้ยและค่าครองชีพทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าลดลง

สำหรับปี 2553 บริษัทมีรายได้รวม 890.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 233.93 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 35.63 เป็นผลต่อเนื่องมาจากการขยายสาขาไปยังภูมิภาคเพื่อขยายฐานลูกค้ารายใหม่ ทำให้ยอดลูกหนี้เข้าซื้อเพิ่มขึ้นจาก 6,726.89 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 9,368.08 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้น 2,641.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.26 ซึ่งฐานสินเชื่อที่ขยายตัวนี้ส่งผลให้รายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นนั่นเอง

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อจำนวน 758.99 ล้านบาทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.23 ของรายได้รวม ในปี 2553 อัตราดอกเบี้ยรับอยู่ที่ร้อยละ 9.39 ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับในปี 2552 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 9.49 เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินลดลงดังนั้นบริษัทจึงได้เพิ่มสัดส่วนสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่าการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์นั่ง ทำให้บริษัทมีส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย อยู่ที่ 4.40 เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ซึ่งอยู่ที่ 4.23

จากการที่บริษัทได้เพิ่มการปล่อยสินเชื่อในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินตั้งแต่ปี 2551 ทำให้มีรายได้จากการดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน ในปี 2553 2552 และ 2551 จำนวน 9.23 ล้านบาท จำนวน 6.43 ล้านบาท และ 0.22 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.04 ร้อยละ 0.98 และร้อยละ 0.05 ตามลำดับ โดยสินเชื่อในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินนี้เป็นหนึ่งในแผนธุรกิจการขยายสินเชื่อของบริษัทในอนาคต

สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยต่อรายได้อื่นของบริษัทปี 2553 2552 และ 2551 อยู่ที่ร้อยละ 86.27 ต่อ 13.73 ร้อยละ 84.61 ต่อ 15.39 และร้อยละ 82.57 ต่อ 17.43 ตามลำดับ



### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2553 อยู่ที่ 221.70 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 46.67 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2552 โดยเป็นผลจากค่านายหน้าเพิ่มขึ้นจากปี 2552 ตามสินเชื่อเพิ่มขึ้นและรายจ่ายพนักงานที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายสินเชื่อของบริษัทเช่นกัน

ในปี 2553 ต้นทุนทางการเงินซึ่งประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายและค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมเงิน อยู่ที่ 349.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 96.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.38 เมื่อเทียบกับปี 2552 จากการที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินมีความผันผวน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2553 บริษัทได้หาแหล่งเงินกู้ระยะสั้นซึ่งไม่มีหลักประกันเพื่อเสริมสภาพคล่องให้กับบริษัทโดยการกู้ยืมเงินในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงินชำระคืนเมื่อทวงถามจากบุคคลภายนอก ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินต่ำกว่ากู้จากสถาบันการเงินเพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีกำไรและสม่ำเสมอ ทำให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายลดลงจากร้อยละ 5.26 ในปี 2552 มาอยู่ที่ร้อยละ 4.99 ในปี 2553

### กำไรสุทธิ

	2553	2552	เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไรสุทธิ	204.20	109.48	94.72
อัตรากำไรสุทธิ (%)	37.46	27.09	10.37
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	9.39	9.49	-0.10
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.99	5.26	-0.27
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.40	4.23	0.17

ปี 2553 บริษัทมีกำไรสุทธิ 204.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 94.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 86.52 จากปีก่อน เนื่องจากการขยายการให้สินเชื่อทั้งในกรุงเทพฯ และสาขา สำหรับปี 2553 บริษัทได้ขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อรายใหม่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 88.33 ของลูกหนี้คงเหลือในปี 2552 โดยเพิ่มสัดส่วนการให้สินเชื่อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์เพิ่มขึ้นเพื่อชดเชยการให้สินเชื่อประเภทอื่นที่ให้ผลตอบแทนในอัตราที่ต่ำกว่า จึงทำให้ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 4.23 ในปี 2552 เป็น 4.40 ในปี 2553

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงสามารถรักษาระดับส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยได้อย่างเหมาะสม ถึงแม้ว่าอัตราดอกเบี้ยในตลาดมีความผันผวน และมีการแข่งขันด้านอัตราดอกเบี้ยที่รุนแรง บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เน้นรักษาคุณภาพสินเชื่อและการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่ให้ผลตอบแทนในอัตราสูงในขณะที่มีความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด

### ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม	2553	2552	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	9,549.46	6,835.93	2,713.53	39.70
ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ	9,157.75	6,547.89	2,609.86	39.86
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	119.71	95.88	23.83	24.85
ลูกหนี้เช่าซื้อต่อสินทรัพย์รวม (%)	95.90	95.79	0.11	0.12
สินทรัพย์รอการขาย	36.56	10.13	26.43	260.89

ณ ปี 2553 บริษัทมีสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 9,549.46 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.70 เมื่อเทียบกับปี 2552 จากการขยายตัวของลูกหนี้เช่าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักของบริษัทโดยคิดเป็นร้อยละ 95.90 ของสินทรัพย์รวมปี 2553 และร้อยละ 95.79 ของสินทรัพย์รวมปี 2552

ณ ปี 2553 บริษัทมีลูกหนี้เช่าซื้ออยู่ที่ 9,157.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,609.86 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 39.86 เมื่อเทียบกับปี 2552 ซึ่งอยู่ที่ 6,547.89 ล้านบาท

ในปี 2553 บริษัทได้มีการให้กู้ยืมโดยทำสัญญาเช่าการเงิน (ลิสซิ่ง) ซึ่งเป็นทางเลือกใหม่ให้ลูกหนี้ และเป็นการเพิ่มช่องทางในการหารายได้ให้บริษัท ซึ่งให้อัตราผลตอบแทนที่สูง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีลูกหนี้อยู่ที่ 119.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 23.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.85 จากปี 2552 ซึ่งอยู่ที่ 95.88 ล้านบาท

สินทรัพย์รอการขายในปี 2553 และ 2552 อยู่ที่ 36.56 ล้านบาทและ 10.13 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 26.43 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 260.89

### คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิของบริษัทในปี 2553 ปี 2552 และปี 2551 มีจำนวนเท่ากับ 6,547.89 ล้านบาท 4,738.82 ล้านบาท และ 2,771.90 ล้านบาทตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	10,904,216,700	7,837,008,702	5,674,202,554
หัก รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(1,536,139,602)	(1,110,116,671)	(814,269,977)
รวม	9,368,077,098	6,726,892,031	4,859,932,577
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(210,323,364)	(178,999,599)	(121,111,931)
ลูกหนี้สุทธิ	9,157,753,734	6,547,892,432	4,738,820,646

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ปี 2553 (หน่วย : บาท)					
อายุหนี้	มูลค่าลูกหนี้ หลังหักรายได้ ดอกเบี้ยเช่าซื้อ รอตัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่า ลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหัก หลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
ลูกหนี้ไม่ค้างชำระ	7,049,765,958	75.25%	527,956,344	1.00%	5,279,564
ค้างชำระ 1 งวด	1,140,243,507	12.17%	78,200,107	1.00%	782,001
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	868,811,566	9.27%	46,747,124	2.00%	934,943
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	109,117,714	1.16%	*109,117,714	20.00%	21,823,543
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	37,270,079	0.40%	*37,270,079	50.00%	18,635,039
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	36,149,648	0.39%	*36,149,648	100.00%	36,149,648
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	81,730,322	0.87%	*81,730,322	100.00%	81,730,322
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	44,988,304	0.48%	44,988,304	1-100.00%	44,988,304
รวม	9,368,077,098	100.00%	962,159,642		210,323,364

ปี 2552 (หน่วย : บาท)					
อายุหนี้	มูลค่าลูกหนี้ หลังหักรายได้ ดอกเบี้ยเช่าซื้อ รอตัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่า ลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหัก หลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
ลูกหนี้ไม่ค้างชำระ	4,963,970,117	73.79%	405,572,658	1.00%	4,055,726
ค้างชำระ 1 งวด	782,513,276	11.63%	48,003,428	1.00%	480,034
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	685,730,302	10.19%	34,899,848	2.00%	697,997
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	116,718,555	1.74%	5,165,145	20.00%	18,540,812
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	45,469,505	0.68%	*45,469,505	50.00%	22,734,753
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	55,694,920	0.68%	*55,694,920	100.00%	55,694,920
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	50,149,750	0.75%	*50,149,750	1-100.00%	50,149,750
ลูกหนี้ประนีประนอมยอมความ	26,645,606	0.40%	26,645,606	1-100.00%	26,645,606
รวม	6,726,892,031	100.00%	671,600,860		178,999,598

ปี 2551 (หน่วย : บาท)					
อายุหนี้	มูลค่าลูกหนี้ หลังหักรายได้ ดอกเบี้ยเข้าซื้อ รอดัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่า ลูกหนี้	มูลค่าลูกหนี้สุทธิ หลังหัก หลักประกัน	อัตรา สำรอง	ค่าเผื่อ หนี้สงสัย จะสูญ
ลูกหนี้ไม่ค้างชำระ	3,467,474,626	71.35%	329,002,761	1.00%	3,290,028
ค้างชำระ 1 งวด	642,903,743	13.23%	60,184,810	1.00%	601,848
ค้างชำระ 2 - 3 งวด	512,109,198	10.54%	28,007,795	2.00%	560,156
ค้างชำระ 4 - 6 งวด	113,918,880	2.34%	7,099,475	20.00%	18,507,727
ค้างชำระ 7 - 12 งวด	48,354,934	0.99%	*48,354,934	50.00%	24,177,467
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	24,497,140	1.17%	*24,497,140	100.00%	24,497,140
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	32,409,782	0.48%	*32,409,782	1-100.00%	32,409,782
ลูกหนี้ประนีประนอมยอมความ	18,264,275	0.38%	18,264,275	1-100.00%	17,067,784
<b>รวม</b>	<b>4,859,932,579</b>	<b>100.00%</b>	<b>547,820,973</b>		<b>121,111,932</b>

หมายเหตุ : (\*) การตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค้างชำระ 7 งวดขึ้นไป และลูกหนี้ตามสัญญาประเภทประนีประนอมยอมความ-กฎหมายไม่หักหลักประกัน

ในปี 2553 บริษัทมีการตั้งสำรองเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 210.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 31.32 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.50 เมื่อเทียบกับปี 2552 ซึ่งอยู่ที่ 179.00 ล้านบาท

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่บอกเลิกสัญญาเข้าซื้อหรือฟ้องร้องดำเนินคดีต่อศาลและในชั้นบังคับคดีไม่สามารถยึดทรัพย์สินของลูกหนี้หรืออายัดทรัพย์สินแล้วไม่พอชำระหนี้ตามคำพิพากษาเป็นระยะเวลาเกินกว่า 2 ปีนับตั้งแต่ศาลมีคำพิพากษา ดังนั้นในปี 2553 จึงพิจารณาตัดหนี้สูญจำนวน 9.01 ล้านบาท

เมื่อพิจารณาจากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่าลูกหนี้หลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ในปี 2553 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติและลูกหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด รวมจำนวนเงิน 9,058.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.70 ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อรวม บริษัทมีระบบการควบคุมและติดตามหนี้ที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดเจ้าหน้าที่ดูแลการชำระเงินของลูกหนี้ แต่ละรายอย่างใกล้ชิด ซึ่งหากลูกหนี้มีการค้างชำระเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบจะติดตามทวงถามทันที

## ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : บาท)

ปี 2553 (หน่วย : บาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน รอดัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่า ลูกหนี้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี และหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัย จะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	118,091,153	98.59%	7,700,374	1%	77,004
ค้างชำระ 1 งวด	1,694,674	1.41%	-	1%	-
รวม	119,785,827	100.00%	7,700,374		77,004

ปี 2552 (หน่วย : บาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน รอดัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่า ลูกหนี้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี และหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัย จะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	95,038,440	99.05%	6,728,075	1%	67,281
ค้างชำระ 1 งวด	908,466	0.95%	-	1%	-
รวม	95,946,906	100.00%	6,728,075		67,281

ปี 2551 (หน่วย : บาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน รอดัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่า ลูกหนี้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี และหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัย จะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24,201,346	100.00%	4,481,346	1%	44,814
รวม	24,201,346	100.00%	4,481,346		44,814

### ความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายโดยพิจารณาข้อมูลสถิติเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ในอดีต จากการคำนวณลูกหนี้คงเหลือหักด้วยดอกผลเช่าซื้อหรือตัดบัญชีและหักประกัน(ถ้ามี) ซึ่งหักประกันคำนวณจากร้อยละ 80 ของเงินให้สินเชื่อ (ราคารถยนต์หักด้วยเงินดาวน์) ณ วันทำสัญญาและตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราที่เพิ่มขึ้นตามระยะเวลาการค้างชำระ

จากข้อมูลสถิติในการจัดเก็บหนี้ของบริษัทพบว่าลูกหนี้ที่ค้างชำระ 4-6 งวด มีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับชำระประมาณร้อยละ 20 บริษัทจึงเปลี่ยนการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นการคำนวณในอัตราร้อยละ 20 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าโดยไม่หักหลักประกันเพื่อเป็นไปตามสภาพการณ์ในปัจจุบัน บริษัทได้ระมัดระวังและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับขนาดของพอร์ตสินเชื่อและผลจากการตัดหนี้สูญสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ณ สิ้นปี 2553 และ 2552 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 309.26 ล้านบาท และ 294.68 ล้านบาทตามลำดับ และมีค่าเผื่อหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 203.33 ล้านบาทและ 173.77 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2553 และ 2552 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสุญร้อยละ 2.25 และ 2.66 ของลูกหนี้หลังหักดอกผลรอดตัดบัญชี หากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

### หนี้สินรวม

	2553 ล้านบาท	2552 ล้านบาท	2551 ล้านบาท
หนี้สินรวม	8,269.79	5,686.43	4,020.66
เงินกู้ยืมระยะสั้น+เบิกเกินบัญชี	1,356.75	1,178.47	635.18
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,804.76	4,437.71	3,328.59
หนี้สินอื่นรวม	108.28	70.25	56.89

บริษัทมีหนี้สินรวมปี 2553, 2552 และ 2551 เป็นจำนวนเงิน 8,269.79 ล้านบาท 5,686.43 ล้านบาท และ 4,020.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมในปี 2553 เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.43 จากปี 2552 ส่วนในปี 2552 เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.43 เห็นได้ว่าหนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มสูงขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งเกิดจากการขยายการให้สินเชื่อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องหลังจากได้ชะลอการให้สินเชื่อในปี 2549 สำหรับเงินกู้ยืมในปี 2553 ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี จำนวน 1,356.75 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาว 6,804.76 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียนอื่นประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดตัดบัญชี โดยปี 2553 อยู่ที่ 108.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 38.03 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.14

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2552 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,149.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2551 จำนวน 222.23 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.97 เป็นผลมาจากกำไรสุทธิ 109.48 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2551 ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 มีมติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.065 บาท จำนวน 666,494,046 หุ้นเป็นจำนวนเงิน 43.32 ล้านบาท

ในเดือนกันยายน 2552 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 4 (THANI-W4) มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 266,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่รับชำระกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2552

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2552 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 4 (THANI-W4) มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 155,802,594 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่รับชำระกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2552 เป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 822,593,906 บาท

สำหรับปี 2553 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น 1,279.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2552 จำนวน 130.17 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.32 เป็นผลมาจากกำไรสุทธิ 204.20 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของปี 2552 ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 มีมติให้จ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท จำนวน 822,593,906 หุ้นเป็นจำนวนเงิน 74.03 ล้านบาท

#### สภาพคล่อง

กระแสเงินสด	2553 ล้านบาท	2552 ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(2,441.26)	(1,760.63)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(21.84)	(2.93)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	2,469.14	1,763.53
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	6.04	(0.02)

ในปี 2553 และ 2552 มีกระแสเงินสดสุทธิ 6.04 และ (0.02) ตามลำดับ เมื่อพิจารณาจะเห็นได้ว่าในปี 2553 มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 2,441.26 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2552 ที่มีกระแสเงินสดใช้ไปจำนวน 1,760.63 ล้านบาท เนื่องจากการขยายการให้สินเชื่อเข้าซื้อ

ถ้าพิจารณากิจกรรมจัดหาเงินของบริษัท ในปี 2553 และ 2552 บริษัทมีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงินอยู่ที่ 2,469.14 ล้านบาทและ 1,763.53 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากการขยายการให้สินเชื่อ ซึ่งต้องหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการหมุนเวียนเพื่อให้เพียงพอกับการให้สินเชื่อที่เพิ่มขึ้น

#### แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551-2553 มีดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2553		2552		2551	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,279.67	13.55	1,149.50	16.99	927.28	18.96
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	1,356.75	14.37	2,988.67	44.17	1,874.74	38.33
หุ้นกู้	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,804.76	72.08	2,627.52	38.84	2,089.03	42.71
รวมเงินกู้ยืม**	8,161.51	86.45	5,616.19	83.01	3,963.77	81.04
รวม	9,441.18	100.00	6,765.69	100.00	4,891.05	100.00

หมายเหตุ : \* พิจารณาจัดกลุ่มเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี และหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี

\*\* หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนรอดัดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินทดลองจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนรวม 8,161.51 ล้านบาทโดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	3,933.08
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	2,022.67
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	1,561.18
เกินกว่า 3 ปี	644.58
<b>รวม</b>	<b>8,161.51</b>

เมื่อพิจารณาจากหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือนและลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค่างวดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

ค่างวดที่ได้รับจากลูกหนี้	เข้าซื้อ	สัญญาเช่าการเงิน	รวม
ภายใน 1 ปี	3,817.23	49.41	3,866.64
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	3,050.13	42.55	3,092.68
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	2,212.08	18.46	2,230.54
เกินกว่า 3 ปี	1,478.66	26.77	1,505.43
<b>รวม</b>	<b>10,558.09</b>	<b>137.19</b>	<b>10,695.28</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 3,933.08 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 2,022.67 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่างวดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 3,866.64 ล้านบาท และค่างวดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 3,092.68 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี สำหรับเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชี จำนวน 6.25 ล้านบาท, เงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงิน 970.00 ล้านบาท เงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินจากบุคคลภายนอก 380.50 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 2,576.33 ล้านบาท

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินกู้ใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและยังคงรักษาระดับส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### ● ปัจจัยหลักและอิทธิพลหลักที่อาจมีต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่แหล่งเงินกู้ของบริษัทที่มาจากเงินกู้ยืมสถาบันการเงินนั้นบริษัทต้องจ่ายดอกเบี้ยในอัตราลอยตัว (Float Rate) ซึ่งขึ้นกับอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดขณะนั้นๆ ซึ่งหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินมีความผันผวนอาจทำให้เกิด Mismatch fund และกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัทซึ่งส่งโดยตรงต่อส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (Interest margin) ของบริษัท ในปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทโดยตรง ดังนั้นบริษัทมีการปรับอัตราดอกเบี้ยไว้ล่วงหน้ากับลูกค้ารายใหม่ เพื่อรองรับดอกเบี้ยขาขึ้นโดย ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นและหนี้สินหมุนเวียนอื่นซึ่งครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีจำนวน 3,933.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 48.19 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทมีสัดส่วนเงินกู้ยืมแยก ตามอัตราดอกเบี้ยประเภทคงที่ (Fixed Rate) และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Float Rate) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551-2553 ดังนี้

ประเภทอัตราดอกเบี้ย	2553		2552		2551	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
คงที่*	380.50	4.66	167.10	2.98	0.00	0.00
ลอยตัว**	7,781.01	95.34	5,449.09	97.02	3,963.77	100.00
รวมทั้งสิ้น	8,161.51	100.00	5,616.19	100.00	3,963.77	100.00

หมายเหตุ : \* เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยคงที่ ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้น

\*\* เงินกู้ประเภทอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ได้แก่ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร, เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาว (รวมเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เมื่อดูจากสัดส่วนเงินกู้ยืมแยกตามประเภทอัตราดอกเบี้ยจะเห็นว่าเงินกู้ยืมบุคคลภายนอก จำนวน 380.50 ล้านบาทเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Rate) คิดเป็นร้อยละ 4.66 ของเงินกู้ยืมทั้งหมด ส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 7,781.01 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 95.34 ของเงินกู้ยืมรวม เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยรับเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Rate) ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยในปี 2553 อยู่ที่ร้อยละ 4.40 บริษัทรักษาสัดส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการหาแหล่งเงินกู้ระยะยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่ (Fixed Rate) และพิจารณาให้สินเชื่อเข้าซื้อรถยนต์ที่ให้ผลตอบแทนในระดับสูงเช่น รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ เป็นต้น

## ● ข้อมูลอื่น

การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2552 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.065 บาทจำนวน 666,494,046 หุ้นเป็นจำนวนเงิน 43.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.27 ของกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ.2552

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 ในอัตราหุ้นละ 0.09 บาทจำนวน 822,593,906 หุ้นเป็นจำนวนเงิน 74.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 67.62 ของกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 28 เมษายน พ.ศ.2553

## คำตอบแทนของพิวตรวจสอบบัญชี

ในปี 2553 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟจำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 320,000 บาทต่อปี
2. ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส ไตรมาสละ 85,000 บาท
3. ค่าบริการอื่น 13,490 บาท

## รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงาน เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบ หลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบ ดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

นางสาวปราณี ผลงาม

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4987

บริษัท สหการบัญชี พี เค เอฟ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

งบดุล

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์

สินทรัพย์หมุนเวียน

	หมายเหตุ	2553	2552
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	18,559,390	12,515,595
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	7	3,216,027,052	2,394,151,168
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี-สุทธิ	8	40,728,462	27,373,974
ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ	9	36,558,160	10,129,092
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า	13	45,953,179	31,369,723
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		13,077,358	14,290,857
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,370,903,601	2,489,830,409

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	16	38,769,602	21,683,596
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี-สุทธิ	7	5,941,726,682	4,153,741,265
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี-สุทธิ	8	78,980,361	68,505,651
เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	10	217,461	176,877
ที่ดินรอการขาย		19,326,498	23,134,024
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	11	47,193,672	42,680,514
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	12	9,088,939	5,639,350
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า - สุทธิ	13	42,845,370	30,029,111
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		408,262	510,876
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		6,178,556,847	4,346,101,264

รวมสินทรัพย์

9,549,460,448	6,835,931,673
---------------	---------------

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบดุล (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

	หมายเหตุ	2553	2552
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14	976,252,704	1,011,374,191
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	15	2,636,376	1,741,385
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	16	2,576,329,907	1,810,200,743
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27.2	127,500,000	63,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	17	253,000,000	104,100,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		100,352,247	64,544,134
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,036,071,234	3,054,960,453
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	15	5,287,216	3,955,271
เงินกู้ยืมระยะยาว	16	4,228,428,947	2,627,511,306
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		4,233,716,163	2,631,466,577
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>8,269,787,397</b>	<b>5,686,427,030</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน	18		
หุ้นสามัญ 822,593,906 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		822,593,906	
หุ้นสามัญ 986,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท			986,000,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 822,593,906 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		822,593,906	822,593,906
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		92,390,000	92,390,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	35,357,814	25,137,814
ยังไม่ได้จัดสรร		329,331,331	209,382,923
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,279,673,051</b>	<b>1,149,504,643</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>9,549,460,448</b>	<b>6,835,931,673</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ราชธานีเอสซีจี จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)			
	หมายเหตุ	2553	2552
รายได้			
รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ		758,994,505	549,088,413
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน		9,227,884	6,428,069
รายได้อื่น		122,249,163	101,022,492
รวมรายได้		890,471,552	656,538,974
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนทางการเงิน	21	349,237,266	252,382,528
หนี้สูญ	22	9,012,714	13,884,400
หนี้สงสัยจะสูญ	22	31,333,488	57,910,134
ค่าใช้จ่ายในการขาย		105,325,975	73,596,471
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		116,374,811	101,435,842
รวมค่าใช้จ่าย		611,284,254	499,209,375
กำไรก่อนภาษีเงินได้		279,187,298	157,329,599
ภาษีเงินได้	23	74,985,438	47,849,781
กำไรสุทธิ		204,201,860	109,479,818
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24	0.25	0.16
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้คำนวณ (หุ้น)			
		822,593,906	676,400,792

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

		ทุนที่ออก และเรียก ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรแล้ว ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
หมายเหตุ						
ยอดคงเหลือต้นงวด วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2552		666,524,646	92,390,000	19,637,814	148,725,218	927,277,678
หุ้นสามัญ	18	156,069,260	-	-	-	156,069,260
กำไรสุทธิ		-	-	-	109,479,818	109,479,818
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(43,322,113)	(43,322,113)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	-	-	5,500,000	(5,500,000)	-
ยอดคงเหลือปลายงวด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2552		822,593,906	92,390,000	25,137,814	209,382,923	1,149,504,643
ยอดคงเหลือต้นงวด วันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2553		822,593,906	92,390,000	25,137,814	209,382,923	1,149,504,643
กำไรสุทธิ		-	-	-	204,201,860	204,201,860
เงินปันผลจ่าย	20	-	-	-	(74,033,452)	(74,033,452)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	-	-	10,220,000	(10,220,000)	-
ยอดคงเหลือปลายงวด วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2553		822,593,906	92,390,000	35,357,814	329,331,331	1,279,673,051

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552

	(หน่วย : บาท)	
	2553	2552
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	279,187,298	157,329,599
ปรับปรุงด้วย :		
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	5,979,165	5,565,765
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจำหน่าย	1,178,411	1,098,828
หนี้สูญ	9,012,714	13,884,400
หนี้สงสัยจะสูญ	31,333,488	57,910,134
ขาดทุนจากการลดค่าทรัพย์สินรอการขาย	8,809,690	-
กลับรายการขาดทุนจากการลดค่าทรัพย์สินรอการขาย	-	(195,383)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว	(40,584)	(62,826)
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ และเลิกใช้เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(214,411)	(43,041)
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้าตัดจ่าย	57,043,91	35,939,754
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	349,237,266	252,382,528
	741,526,948	523,809,758
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(2,650,197,780)	(1,880,843,854)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(23,838,922)	(71,745,560)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในทรัพย์สินรอการขาย	(35,238,757)	4,353,277
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า	(84,443,626)	(58,774,111)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,213,499	11,069,902
(เพิ่มขึ้น) ลดลงในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	102,615	(44,400)
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,284,030	(6,461,370)
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	(2,030,591,993)	(1,478,636,358)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(348,144,861)	(251,344,345)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(62,521,762)	(30,647,975)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(2,441,258,616)	(1,760,628,678)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552

(หน่วย : บาท)

	2553	2552
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(17,086,006)	(985,449)
เงินสดรับจากการขายเครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	841,122	1,018,165
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนปรับปรุงที่ดิน เครื่องใช้สำนักงานและยานพาหนะ	(2,938,863)	(859,885)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,660,000)	(2,100,900)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(21,843,747)</b>	<b>(2,928,069)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(35,121,486)	376,196,617
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	64,500,000	63,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	148,900,000	104,100,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเข้าซื้อและเช่าการเงิน	(2,145,708)	(1,627,729)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	4,710,000,000	2,700,000,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(2,342,953,196)	(1,590,882,224)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	-	156,069,260
เงินสดจ่ายปันผล	(74,033,452)	(43,322,113)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>2,469,146,158</b>	<b>1,763,533,811</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>6,043,795</b>	<b>(22,936)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	12,515,595	12,538,531
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด</b>	<b>18,559,390</b>	<b>12,515,595</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2553 และ 2552

1. การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูที และชั้น 14 อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลิสซิ่ง

2. เกณฑ์การจัดทำและการนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยและเป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยลงวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2544 เรื่องการจัดทำและส่งงบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท จดทะเบียน พ.ศ. 2544

งบการเงินของบริษัทสำหรับปี พ.ศ. 2553 ได้จัดทำขึ้นตามประกาศของกรมพัฒนารูขี้อย่างการค้า ลงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2552 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชี

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

3.1 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 17/2553 ลงวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2553 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2553 และประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 50-55/2553 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ.2553 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ.2553 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกใหม่และปรับปรุงใหม่ ดังต่อไปนี้

		วันที่มีผลบังคับใช้
แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)		มีผลบังคับใช้ทันที
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	การนำเสนองบการเงิน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	สินค้าคงเหลือ	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	งบบุกระแสด	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	ภาษีเงินได้	1 มกราคม 2556
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	สัญญาเช่า	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	รายได้	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	ผลประโยชน์พนักงาน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล	1 มกราคม 2556
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1 มกราคม 2556
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	ต้นทุนการกู้ยืม	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1 มกราคม 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	กำไรต่อหุ้น	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	งบการเงินระหว่างกาล	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	การด้อยค่าของสินทรัพย์	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	การรวมธุรกิจ	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	1 มกราคม 2554
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	1 มกราคม 2554
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	1 มกราคม 2554

ฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่าจะนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความ มาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้น มาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของบริษัทเมื่อมาตรฐานดังกล่าวมีผลบังคับใช้ ซึ่งอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบต่อการเงินในปีที่เริ่มใช้มาตรฐานดังกล่าว ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 มีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท ซึ่งบริษัทจะใช้วิธีเปลี่ยนทันทีโดยปรับปรุงกำไรสะสมต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 จำนวน 2.83 ล้านบาท

- 3.2 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพฉบับที่ 49/2553 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 เกี่ยวกับการจัดเลขระบุฉบับมาตรฐานการบัญชีบางรายการใหม่ ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2553 การอ้างอิงเลขมาตรฐานการบัญชีในงบการเงินนี้ได้ถือปฏิบัติตามประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับดังกล่าว

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 บริษัทบันทึกรายได้และค่าใช้จ่าย ดังนี้

#### 4.1.1 สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินที่ทำให้เกิดการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดของสินทรัพย์ให้แก่ผู้เช่า โดยกรรมสิทธิ์ยังคงเป็นของบริษัท ซึ่งผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าตามกำหนดเวลาและจำนวนเงินที่ระบุในสัญญาเช่าและเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่ามีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ให้กับผู้เช่า

การรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

- รายได้จากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน บันทึกตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง การบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดใช้ตามเกณฑ์คงค้างและหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 งวด
- สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ทำสัญญาก่อนวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2551 บริษัทปฏิบัติตามการสนับสนุนที่กำหนดในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2550) เรื่องสัญญาเช่า โดยยังคงใช้วิธีการรับรู้รายได้จากสัญญาเช่าซื้อตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 4.1.2 สัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์เป็นของบริษัท โดยผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าตามกำหนดเวลาและจำนวนเงินที่ระบุในสัญญาเช่าและเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่ามีการส่งคืนสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญา

การรับรู้รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### 4.1.3 รายได้จากการบริการบันทึกเมื่อให้บริการลูกค้าแล้วเสร็จ

### 4.1.4 รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึงเงินสดในมือและเงินฝากธนาคาร ไม่รวมเงินฝากซึ่งมีระยะเวลาเกินกว่า 3 เดือน และเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

4.3 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าสุทธิหักจากรายได้จากสัญญาเช่ารอดัดบัญชีและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาประกันระยะยาวโดยพิจารณาจากข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ในอดีตและตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญขั้นต่ำ โดยใช้ข้อตราร้อยละตามระยะเวลาการค้างชำระหนี้ของลูกหนี้ที่อาจไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ โดยคำนวณจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินหักด้วยรายได้จากสัญญาเช่ารอดัดบัญชีและหลักประกัน โดยหลักประกันคำนวณจากมูลค่าร้อยละ 80 ของเงินให้สินเชื่อ (ราคาเงินสดหักเงินดาวน์) ณ วันทำสัญญาเปรียบเทียบกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน (สินทรัพย์ที่ให้เช่า สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน) ณ วันสิ้นปีของแต่ละปีแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกันคำนวณจากราคากลางของรถยนต์แต่ละปีแต่ละรุ่นของหลักประกันในหนังสือตลาดรถ ณ วันสิ้นปีของแต่ละปี โดยมีหลักเกณฑ์การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังนี้

### ร้อยละ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	
หักรายได้จากสัญญาเช่ารอดัดบัญชีและหลักประกัน	
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2-3 งวด	2
หักรายได้จากสัญญาเช่ารอดัดบัญชี	
ลูกหนี้ค้างชำระ 4-6 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 7-12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100
ลูกหนี้ตามสัญญาประกันระยะยาวโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เป็นหลักประกัน	
หักรายได้รอดัดบัญชี	
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระ 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระ 2-3 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระ 4-6 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระ 7-12 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกิน 12 งวด	100

สำหรับปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายค้างชำระ 4-6 งวด โดยคำนวณในอัตราร้อยละ 20 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายหักรายได้จากสัญญาเช่ารอดัดบัญชี โดยไม่มีการหักหลักประกัน เพื่อให้เป็นไปตามสภาพการณ์ในปัจจุบัน ซึ่งการเปลี่ยนแปลงข้างต้นนี้มีผลทำให้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เพิ่มขึ้นจำนวน 3.77 ล้านบาท น้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เพิ่มขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินค้างชำระ 1-6 งวด โดยหักหลักประกันจากข้อมูลสถิติ ผู้บริหารเชื่อว่าสามารถยึดและจำหน่ายหลักประกันได้สูงกว่ามูลค่าหลักประกันที่หัก โดยบริษัทมีขั้นตอนการติดตามหนี้และยึดหลักประกันอยู่ในระหว่าง 8-12 เดือน

หนี้สงสัยจะสูญบันทึกในงบกำไรขาดทุน บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญ เมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัทและบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้

- 4.4 ทรัพย์สินรอกการขายแสดงในราคาทุน (ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่างวดที่ค้างชำระสุทธิ) หักค่าเผื่อการลดราคาทรัพย์สินรอกการขายในอัตราร้อยละ 25 ของราคาทุนของทรัพย์สินรอกการขายหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
- 4.5 เงินลงทุนที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด บริษัทจัดประเภทเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนหักด้วยการด้อยค่า (ถ้ามี)
- 4.6 ที่ดินรอกการขายเป็นที่ดินที่ซื้อมาเพื่อประกอบกิจการและต่อมาตั้งใจที่จะขายในอนาคต ซึ่งประกอบด้วยที่ดินและค่าใช้จ่ายให้ได้ว่าซึ่งที่ดิน แสดงในราคาทุนหักด้วยการด้อยค่า (ถ้ามี)
- 4.7 ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

ห้องชุดสำนักงาน	20	ปี
สินทรัพย์อื่น	5	ปี
- 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงในราคาทุนสุทธิหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) การตัดจำหน่ายที่เกิดขึ้นบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เป็นระยะเวลา 5 ปี
- 4.9 ค่านายหน้าจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน บันทึกเป็นต้นทุนทางตรงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกิน 3 งวด
- 4.10 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จดทะเบียนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งบริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการแห่งหนึ่ง พนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนจะถูกหักเงินสะสมในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนและบริษัทจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงาน

เงินที่บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

- 4.11 บริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลในจำนวนที่จะต้องจ่ายตามเกณฑ์ที่กำหนดในประมวลรัษฎากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 4.12 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิประจำปีของแต่ละปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปีของแต่ละปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิประจำปีของแต่ละปี ด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้น (ใบสำคัญแสดงสิทธิ) ให้เป็นหุ้นสามัญ

### 4.13 การประมาณการ

เพื่อให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้การประมาณการ และข้อสมมุติฐานเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่มีแหล่งอ้างอิงใดที่ชัดเจน การประมาณการและสมมุติฐานที่เกี่ยวข้องขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องของสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และประมาณการและข้อสมมุติฐานต่างๆ ที่บริษัทพิจารณาแล้วว่าเหมาะสมในสถานการณ์ปัจจุบันผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในส่วนที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ดังนี้

#### 4.13.1 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลเมื่อบริษัทมีภาระหนี้สินที่เกิดขึ้น ซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะสูญเสียดุลยกรเชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าว โดยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.13.2 การด้อยค่า

สินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทมีการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

ในปี พ.ศ. 2552 บริษัทซื้อยานพาหนะจำนวน 3.48 ล้านบาท โดยทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินจำนวน 3.20 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี พ.ศ. 2553 มีข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด ดังนี้

บริษัทซื้อยานพาหนะจำนวน 4.46 ล้านบาท โดยทำสัญญาเช่าการเงินจำนวน 4.37 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดในกิจกรรมลงทุนและกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์จำนวน 4.56 ล้านบาท โดยยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 1.97 ล้านบาท ซึ่งรายการดังกล่าวไม่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดในกิจกรรมดำเนินงานและกิจกรรมลงทุน

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	2553	2552
เงินสด	223,139	55,000
เงินฝากออมทรัพย์	16,440	402,544
เงินฝากกระแสรายวัน	18,319,811	12,058,051
รวม	18,559,390	12,515,595

## 7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาก่อนปี พ.ศ. 2551	231,962,161	565,646,122	40,380,990	238,827,047
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551	3,931,392,699	2,537,637,956	6,700,480,850	4,498,429,614
รวม	4,163,354,860	3,103,284,078	6,740,861,840	4,737,256,661
หัก รายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอดัดบัญชีของ				
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาก่อนปี พ.ศ. 2551	(8,687,588)	(38,323,357)	(4,531,571)	(19,182,127)
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551	(732,842,168)	(495,254,471)	(790,078,275)	(560,888,752)
รวม	(741,529,756)	(533,577,828)	(794,609,846)	(580,070,879)
รวมลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอดัดบัญชี	3,421,825,104	2,569,706,250	5,946,251,994	4,157,185,782
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(205,798,052)	(175,555,082)	(4,525,312)	(3,444,517)
สุทธิ	3,216,027,052	2,394,151,168	5,941,726,682	4,153,741,265

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอดัดบัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าซื้อรอดัดบัญชีและหลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,039	1%	7,049,765,958	527,956,344	5,279,564
ค้างชำระ 1 งวด	2,775	1%	1,140,243,507	78,200,107	782,001
ค้างชำระ 2-3 งวด	2,323	2%	868,811,566	46,747,124	934,943
ค้างชำระ 4-6 งวด	204	20%	109,117,714	*109,117,714	21,823,543
ค้างชำระ 7-12 งวด	64	50%	37,270,079	*37,270,079	18,635,039
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	65	100%	36,149,648	*36,149,648	36,149,648
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	193	100%	81,730,322	*81,730,322	81,730,322
รวม	20,663		9,323,088,794	917,171,338	165,335,060

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอม ยอมความ-กฎหมาย	จำนวน สัญญา	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ- กฎหมายหลังหักรายได้ รอตัดบัญชี	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ เพิ่มเติม	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	26	1%	8,563,276	8,477,643	8,563,276
ค้างชำระ 1 งวด	2	1%	457,107	452,536	457,107
ค้างชำระ 2-3 งวด	8	2%	1,496,820	1,466,884	1,496,820
ค้างชำระ 4-6 งวด	20	20%	9,942,192	7,953,753	9,942,192
ค้างชำระ 7-12 งวด	17	50%	11,619,891	5,809,946	11,619,891
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	50	100%	12,909,018	-	12,909,018
รวม	123		44,988,304	24,160,762	44,988,304
รวมทั้งหมด	20,786		9,368,077,098		210,323,364

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	จำนวน สัญญา	อัตราร้อยละ ของ ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้จาก สัญญาเช่าซื้อ รอตัดบัญชี	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่าซื้อ รอตัดบัญชี และหลักประกัน	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ เพิ่มเติม	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11,323	1%	4,963,970,117	405,572,658	-	4,055,727
ค้างชำระ 1 งวด	2,289	1%	782,513,276	48,003,428	-	480,034
ค้างชำระ 2-3 งวด	2,019	2%	685,730,303	34,899,848	-	697,997
ค้างชำระ 4-6 งวด	239	20%	116,718,555	5,165,145	33,085	18,540,812
ค้างชำระ 7-12 งวด	104	50%	45,469,505	*45,469,505	-	22,734,753
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	120	100%	55,694,920	*55,694,920	-	55,694,920
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	184	100%	50,149,750	*50,149,750	-	50,149,750
รวม	16,278		6,700,246,426	644,955,254	33,085	152,353,993

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอม ยอมความ-กฎหมาย	จำนวน สัญญา	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ- กฎหมายหลังหักรายได้ รอตัดบัญชี	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ เพิ่มเติม	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	27	1%	7,728,977	7,651,687	7,728,977
ค้างชำระ 1 งวด	7	1%	1,943,436	1,924,001	1,943,436
ค้างชำระ 2-3 งวด	5	2%	1,403,546	1,375,475	1,403,546
ค้างชำระ 4-6 งวด	19	20%	6,477,688	5,182,151	6,477,688
ค้างชำระ 7-12 งวด	14	50%	2,805,332	1,402,666	2,805,332
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	30	100%	6,286,627	-	6,286,627
รวม	102		26,645,606	17,535,980	26,645,606
รวมทั้งหมด	16,380		6,726,892,032		178,999,599

\*ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อค้างชำระตั้งแต่ 7 งวด และลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายไม่หักหลักประกัน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อค้างชำระตั้งแต่ 4 งวด และลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายไม่หักหลักประกัน

หนังสือแสดงการจดทะเบียนรถยนต์พร้อมเอกสารโอนรถและต้นฉบับสัญญาเข้าซื้อบางส่วนได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 14 และ 16)

## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	
	2553	2552	2553	2552
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	49,410,031	35,411,632	87,768,853	76,410,784
หัก รายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอดัดบัญชีรวมลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอดัดบัญชี	(8,653,833)	(8,016,352)	(8,739,224)	(7,859,158)
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	40,756,198	27,395,280	79,029,629	68,551,626
	(27,736)	(21,306)	(49,268)	(45,975)
	40,728,462	27,373,974	78,980,361	68,505,651

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553				
	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอดัดบัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอดัดบัญชีและหลักประกัน	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	148	1%	118,091,153	7,700,374	77,004
ค้างชำระ 1 งวด	2	1%	1,694,674	-	-
รวม	150		119,785,827	7,700,374	77,004

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชีและหลักประกัน	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	113	1%	95,038,440	6,728,075	67,281
ค้างชำระ 1 งวด	1	1%	908,466	-	-
รวม	114		95,946,906	6,728,075	67,281

หนังสือแสดงการจดทะเบียนรถยนต์พร้อมเอกสารโอนรถและต้นฉบับสัญญาเช่าการเงินบางส่วน ได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 14 และ 16)

### 9. ทรัพย์สินรอการขาย-สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2553	2552
ทรัพย์สินรอการขาย	48,744,213	13,505,456
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(12,186,053)	(3,376,364)
สุทธิ	36,558,160	10,129,092

### 10. เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ

เงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2553		2552	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
เงินลงทุนทั่วไป				
กองทุนเปิดกำไรเพิ่มทุน	300,000	217,461	300,000	176,877
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(82,539)	-	(123,123)	-
สุทธิ	217,461	217,461	176,877	176,877

## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	ซื้อหรือ ได้มา	ขายหรือ จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	3,248,550	3,807,526	-	7,056,076
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	2,082,460	-	2,082,460
ห้องชุดสำนักงาน	29,470,103	-	-	29,470,103
ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	4,997,019	82,425	-	5,079,444
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	2,735,706	155,983	(152,139)	2,739,550
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	9,173,631	388,462	(731,266)	8,830,827
ยานพาหนะตามสัญญาเช่าซื้อ	6,307,530	900,627	(1,315,030)	5,893,127
ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	3,480,000	3,561,550	-	7,041,550
อาคารระหว่างก่อสร้าง	-	140,000	-	140,000
รวม	59,412,539	11,119,033	(2,198,435)	68,333,137
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ห้องชุดสำนักงาน	(4,137,186)	(1,473,505)	-	(5,610,691)
ส่วนปรับปรุงและติดตั้งห้องชุด	(2,968,785)	(591,058)	-	(3,559,843)
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	(2,082,666)	(219,035)	149,927	(2,151,774)
เครื่องใช้และอุปกรณ์สำนักงาน	(4,657,620)	(1,415,387)	688,263	(5,384,744)
ยานพาหนะตามสัญญาเช่าซื้อ	(2,292,738)	(1,104,102)	733,535	(2,663,305)
ยานพาหนะตามสัญญาเช่าการเงิน	(593,030)	(1,176,078)	-	(1,769,108)
รวม	(16,732,025)	(5,979,165)	1,571,725	(21,139,465)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	42,680,514	5,139,868	(626,710)	47,193,672
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ประจำปี	5,565,765			5,979,165

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 บริษัทมีสินทรัพย์ถาวร ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ ราคาตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ถาวรดังกล่าวเป็นจำนวน 6.10 ล้านบาท และ 7.84 ล้านบาท ตามลำดับ

ห้องชุดสำนักงานของบริษัทได้จดทะเบียนไว้เพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (ดูหมายเหตุ 16)

บริษัทได้นำที่ดินรอการขายของบริษัทแปลงหนึ่งจำนวน 3.81 ล้านบาท ไปเป็นที่จอดรถยึด ซึ่งอยู่ระหว่างก่อสร้างสถานที่ดังกล่าว ดังนั้นจึงจัดประเภทบัญชีเป็นที่ดินของบริษัท

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สิทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	ซื้อหรือ ได้มา	ขายหรือ จำหน่าย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5,639,350	4,628,000	(1,178,411)	9,088,939
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,098,828			1,178,411

### 13. ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า-สิทธิ

ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2553	2552
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า	88,798,549	61,398,834
หัก ค่านายหน้าที่จะรับรู้เป็นรายจ่ายภายใน 1 ปี	(45,953,179)	(31,369,723)
สุทธิ	42,845,370	30,029,111

### 14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2553	2552
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	6,252,704	11,374,191
เงินกู้ยืมระยะสั้น	970,000,000	1,000,000,000
รวม	976,252,704	1,011,374,191

บริษัทได้ทำสัญญาเบิกเงินเกินบัญชีกับสถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง วงเงินรวม 30.30 ล้านบาท ดังนี้

วงเงิน 30 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ต่อปี ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน วงเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยการทำหนังสือโอนสิทธิตามสัญญาเช่าซื้อ (ดูหมายเหตุ 7)

วงเงิน 0.3 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยสูงสุดสำหรับลูกค้าทั่วไป วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำของบริษัท ในปัจจุบันบริษัทไม่ได้ใช้วงเงินดังกล่าว

บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน จากสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน วงเงิน 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยตามที่สถาบันการเงินกำหนด โดยตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับครบกำหนดชำระภายใน 3 เดือน

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการทำหนังสือโอนสิทธิเรียกร้องและสัญญาโอนกรรมสิทธิ์รถยนต์โดยนำหนังสือแสดงการจดทะเบียนรถยนต์พร้อมเอกสารการโอนรถและต้นฉบับสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเป็นประกัน (ดูหมายเหตุ 7 และ 8) และมีข้อตกลงตามสัญญากู้ยืม โดยบริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในสัดส่วนไม่เกิน 8 ต่อ 1 ตราบเท่าที่เงินกู้ยังคงค้างชำระอยู่

## 15. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	
	2553	2552	2553	2552
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	1,557,996	1,323,048	1,131,880	1,828,400
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,450,164	701,400	4,535,432	2,421,250
รวม	3,008,160	2,024,448	5,667,312	4,249,650
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(84,880)	(115,585)	(38,915)	(62,465)
ดอกผลเช่าการเงินรอตัดบัญชี	(286,904)	(167,478)	(341,181)	(231,914)
รวม	(371,784)	(283,063)	(380,096)	(294,379)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน-สุทธิ	2,636,376	1,741,385	5,287,216	3,955,271

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	2553	2552
เงินกู้ยืมระยะยาว	6,804,758,854	4,437,712,049
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(2,576,329,907)	(1,810,200,743)
สุทธิ	4,228,428,947	2,627,511,306

บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศสามแห่ง ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องแห่งหนึ่งวงเงิน 6,418.40 ล้านบาท และกิจการอื่นสองแห่งวงเงิน 2,000 ล้านบาท รวมเป็นวงเงิน 8,418.40 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้หมุนเวียนในบริษัท วงเงินดังกล่าวค้ำประกันโดยทำหนังสือโอนสิทธิเรียกร้องและสัญญาโอนกรรมสิทธิ์รถยนต์ นำหนังสือแสดงการจดทะเบียนรถยนต์พร้อมเอกสารการโอนรถและต้นฉบับสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินบางส่วนเป็นประกัน (ดูหมายเหตุ 7 และ 8) จัดจ้างกองช่างชุดสำนักงานบางส่วนเป็นหลักประกัน และสัญญาโอนสิทธิในบัญชีหลักประกัน (บัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท) และมีข้อตกลงตามสัญญากู้ยืม โดยบริษัทต้องดำรงสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในสัดส่วนไม่เกิน 8 ต่อ 1 トラบเท่าที่เงินกู้ยังคงค้างชำระอยู่

เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระคืน ดังนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน
1,400.00	MLR ลบอัตราตามที่ สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนรวมทั้งหมด 36 งวด งวดละ 38.89 ล้านบาท ชำระงวด แรกในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2550 และงวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2553
372.00	MLR ลบอัตราตามที่ สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนรวมทั้งหมด 42 งวด งวดที่ 1-41 งวดละ 8.86 ล้านบาท และงวดที่ 42 งวดละ 8.87 ล้านบาท โดยชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2554
1,228.00	MLR ลบอัตราตามที่ สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนรวมทั้งหมด 42 งวด งวดละ 29.24 ล้านบาท ชำระงวด แรกในเดือนเมษายน พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555
1,500.00	MLR ลบอัตราตามที่ สถาบันการเงินกำหนด	เงินกู้จำนวน 700 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 48 งวด จ่ายงวดละ 14.58 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2551 และ งวดสุดท้ายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2556 เงินกู้จำนวน 800 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกเดือน รวมทั้งหมด 42 งวด จ่ายงวดละ 19.05 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนมกราคม พ.ศ. 2552 และ งวดสุดท้ายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2555
18.40	MLR ลบอัตราตามที่ สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนรวมทั้งหมด 60 งวด งวดละ 0.40 ล้านบาท ชำระงวดแรก ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2556
1,900.00 (วงเงินกู้รวม 3,500 ล้านบาท)	MLR เฉลี่ย (อัตรา MLR เฉลี่ย คือ ผลรวมของอัตรา MLR ของผู้ให้กู้แต่ละราย)	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนรวมทั้งหมด 48 งวด งวดละ 39.59 ล้านบาท ชำระ งวดแรกในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2552 และงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2557
6,418.40		

### กิจการอื่น

วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน
1,200.00 (วงเงินกู้รวม 3,500 ล้านบาท)	MLR เฉลี่ย (อัตรา MLR เฉลี่ย คือผลรวม ของอัตรา MLR ของ ผู้ให้กู้แต่ละราย)	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนรวมทั้งหมด 48 งวด งวดละ 25 ล้านบาท ชำระงวดแรก ในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2552 และงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2557
93.00	MLR ลบอัตราตามที่ สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนรวมทั้งหมด 42 งวด งวดที่ 1-41 งวดละ 2.21 ล้านบาท และงวดที่ 42 งวดละ 2.22 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2554
307.00	MLR ลบอัตราตามที่ สถาบันการเงินกำหนด	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนรวมทั้งหมด 42 งวด งวดละ 7.31 ล้านบาท ชำระงวดแรก ในเดือนเมษายน พ.ศ. 2551 และงวดสุดท้ายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555
400.00 (วงเงินกู้รวม 3,500 ล้านบาท)	MLR เฉลี่ย (อัตรา MLR เฉลี่ย คือผลรวม ของอัตรา MLR ของ ผู้ให้กู้แต่ละราย)	ชำระคืนเงินต้นทุกเดือนรวมทั้งหมด 48 งวด งวดละ 8.33 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2552 และงวดสุดท้ายในเดือนเมษายน พ.ศ. 2557
2,000.00		

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง โดยแห่งแรกเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน วงเงินรวม 4,200 ล้านบาท และอีกแห่งเป็นกิจการอื่นวงเงิน 1,200 ล้านบาท เพื่อนำมาใช้หมุนเวียนในบริษัท วงเงินดังกล่าว ค้ำประกันโดยทำหนังสือโอนสิทธิเรียกร้องและสัญญาโอนกรรมสิทธิ์รถยนต์ นำหนังสือแสดงการจดทะเบียนรถยนต์ พร้อมเอกสารการโอนรถและต้นฉบับสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินบางส่วนเป็นประกัน (ดูหมายเหตุ 7 และ 8) และสัญญาโอนสิทธิในบัญชีหลักประกัน (บัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัท) และมีข้อตกลงตามสัญญากู้ยืม โดยบริษัทต้องชำระสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในสัดส่วนไม่เกิน 8 ต่อ 1 トラบเท่าที่เงินกู้ยังคงค้างชำระอยู่และจะต้องเบิกใช้เงินกู้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันก่อนแล้วจึงเบิกใช้เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระคืน ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน
3,000.00 (วงเงินกู้รวม 4,200 ล้านบาท)	MLR เฉลี่ย ลบอัตราตาม ที่สถาบันการเงินกำหนด (อัตรา MLR เฉลี่ย คือ ผลรวมของอัตรา MLR ของผู้ให้กู้ ซึ่งเป็นกิจการ ที่เกี่ยวข้องและกิจการอื่น)	เบิกเงินกู้จำนวน 792 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นเดือน รวมทั้งหมด 48 งวด งวดละ 16.48 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2553 และงวดสุดท้ายในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557
		เบิกเงินกู้จำนวน 1,200 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นเดือน รวมทั้งหมด 48 งวด งวดละ 25.01 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2553 และงวดสุดท้ายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2557
		เบิกเงินกู้จำนวน 1,008 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นเดือน รวมทั้งหมด 48 งวด งวดละ 21 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2553 และงวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557
1,200.00	MLR	เบิกเงินกู้ 240 ล้านบาท ชำระคืนเงินต้นทุกสิ้นเดือนรวมทั้งหมด 48 งวด งวดละ 5 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนมกราคม พ.ศ. 2554 และ งวดสุดท้ายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2557
4,200.00		

กิจการอื่น

วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยปัจจุบัน (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน
1,200.00 (วงเงินกู้รวม 4,200 ล้านบาท)	MLR เฉลี่ย ลบอัตราตาม ที่สถาบันการเงินกำหนด (อัตรา MLR เฉลี่ย คือ ผลรวมของอัตรา MLR ของผู้ให้กู้ ซึ่งเป็นกิจการ ที่เกี่ยวข้องกันและ กิจการอื่น)	เมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้ขอยกเลิกการเบิกใช้วงเงินดังกล่าว เนื่องจากบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินใหม่ ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจากกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,200 ล้านบาท (ดูหมายเหตุ 31)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 ได้มีมติให้กู้ยืมเงินจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่สถาบันการเงินในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 6/2553 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ.2553 ได้มีมติให้กู้ยืมเงินจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่สถาบันการเงินในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจากบุคคลอื่นจำนวนสิบสามท่านและสิบเอ็ดท่านจำนวนเงินรวม 253 ล้านบาท และ 104.10 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปีของแต่ละปี ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าสถาบันการเงิน กำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

### 18. ทุนจดทะเบียน

#### 18.1 ทุนจดทะเบียน

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2553 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 986,000,000 หุ้น เป็นจำนวน 822,593,906 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 163,406,094 หุ้น ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนของบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2553

ในเดือนกันยายน พ.ศ. 2552 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 4 (THANI-W4) มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 266,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่เรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2552

ในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2552 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 4 (THANI-W4) มาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญจำนวน 155,802,594 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่เรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2552

#### 18.2 การจัดการส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัท เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

### 19. ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

### 20. เงินปันผลจ่าย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2553 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.09 บาท จำนวน 822,593,906 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 74.03 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2553

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2552 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.065 บาท จำนวน 666,494,046 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 43.32 ล้านบาท และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2552

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 เกิดจากค่าใช้จ่ายที่สำคัญ มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2553	2552
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	13,634,805	10,109,320
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	78,926,296	53,937,942
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	7,157,576	6,664,593
ค่านายหน้าจ่ายในการปล่อยสินเชื่อ	69,838,311	43,937,154
ค่าธรรมเนียมศาล	4,506,621	5,147,639
ขาดทุนจากการลดค่าทรัพย์สินรอการขาย	21,134,349	25,343,175
ค่านายหน้าพนักงานติดตามหนี้ผิดนัดชำระ	13,767,946	13,073,550

## 22. ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2553	2552
ยอดต้นงวด	179,066,880	121,156,746
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	40,346,202	71,794,534
หัก หนี้สูญตัดบัญชี	(9,012,714)	(13,884,400)
ยอดปลายงวด	210,400,368	179,066,880

## 23. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัท คำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 เป็นจำนวน 299.94 ล้านบาท และ 191.40 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกิดจากกำไรสุทธิทางบัญชีบวกกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ รายจ่ายอื่นที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากรและหักด้วยหนี้สูญที่ถือเป็นรายจ่ายตามประมวลรัษฎากร ทำให้บริษัทมีภาษีเงินได้เป็นจำนวน 74.99 ล้านบาท และ 47.85 ล้านบาท ตามลำดับ

## 24. กำไรสุทธิ

### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างงวด

### กำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ไม่มีการคำนวณหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด เนื่องจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญหมดอายุแล้ว (ดูหมายเหตุ 18.1)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 25. การผูกพัน

- 25.1 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งเป็นสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่ายานพาหนะ สัญญาเช่าดำเนินงาน ซึ่งเป็นการเช่าสำนักงานและเครื่องถ่ายเอกสาร โดยมีค่าเช่าที่ต้องจ่ายชำระอีกตลอดอายุสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2553	2552
ภายใน 1 ปี	3,899,525	3,275,428
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,597,703	5,389,996

- 25.2 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งผู้รักษาทรัพย์สินและสัญญากู้ยืมเงิน โดยมีค่าธรรมเนียมในการประเมินเอกสารสินทรัพย์และค่าธรรมเนียมจากการจัดสรรและควบคุมบัญชีเงินฝากธนาคารที่ต้องจ่ายชำระอีกตลอดอายุสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2553	2552
ภายใน 1 ปี	1,312,500	1,500,000
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	475,000	1,337,500

### 26. ข้อมูลเกี่ยวกับคุณภาพสินทรัพย์

การวิเคราะห์ระยะเวลาที่ครบกำหนดของสินทรัพย์และหนี้สิน โดยแสดงการวิเคราะห์ระยะเวลาที่ครบกำหนดสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของบริษัทในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

	ภายในหนึ่งปี	เกินกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	สินเชื่อที่ ผิดนัดชำระ	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	3,817,232,132	6,740,861,840	346,122,728	10,904,216,700
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	49,410,031	87,768,853	-	137,178,884
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,576,329,907	4,228,428,947	-	6,804,758,854
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	127,500,000	-	-	127,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	253,000,000	-	-	253,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

	ภายในหนึ่งปี	เกินกว่าหนึ่งปี แต่ไม่เกินห้าปี	สินเชื่อที่ ผิดนัดชำระ	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,769,653,303	4,737,256,661	333,630,775	7,840,540,739
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	35,411,632	76,410,784	-	111,822,416
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,810,200,743	2,627,511,306	-	4,437,712,049
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	63,000,000	-	-	63,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	104,100,000	-	-	104,100,000

## 27. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 27.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การกู้ยืมเงินจากธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำทั่วไป และการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม การจ่ายค่านายหน้า ค่าธรรมเนียมธนาคาร และดอกเบี้ยรับระหว่างกัน เป็นไปตามราคาตลาด

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	รับเงินกู้	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น				
เงินกู้ยืมระยะสั้น		1,000,000,000	11,730,000,000	(11,760,000,000)	970,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาว		3,354,897,049	4,038,000,000	(1,863,655,996)	5,529,241,053
		4,354,897,049	15,768,000,000	(13,623,655,996)	6,499,241,053

### 27.2 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2552 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 ได้มีมติให้กู้ยืมเงินจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่สถาบันการเงินในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 6/2553 เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2553 ได้มีมติให้กู้ยืมเงินจากแหล่งอื่นที่ไม่ใช่สถาบันการเงินในวงเงินไม่เกิน 500 ล้านบาท เพื่อลดต้นทุนทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 บริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวนเงินรวม 102.50 ล้านบาท และ 63 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปีของแต่ละปี ซึ่งเป็นอัตราที่ต่ำกว่าสถาบันการเงิน กำหนดเวลาชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	รับเงินกู้	ชำระคืน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท บ้านริอคาร์เต้น จำกัด (มหาชน)	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	-	95,000,000	(70,000,000)	25,000,000
บริษัท ชิต วัฏ จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	7,500,000	-	-	7,500,000
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการ	-	10,000,000	(10,000,000)	-
นางวิศรา เตชะศิริกุล	ญาติสนิทของกรรมการ	40,000,000	40,000,000	-	80,000,000
นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	ญาติสนิทของกรรมการ	15,500,000	15,500,000	(15,500,000)	15,000,000
		63,000,000	160,500,000	(95,500,000)	127,500,000

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 27.3 รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลและกิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยเป็นผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการของบริษัทและญาติสนิทของกรรมการ

รายการบัญชีและยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 ดังนี้

(หน่วย : บาท)			
	ลักษณะความสัมพันธ์	2553	2552
<b>ยอดคงเหลือ</b>			
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>			
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น		
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		50,403	50,403
ค่านายหน้าจ่ายล่วงหน้า		59,891	108,722
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		4,348,957	2,407,933

		(หน่วย : บาท)	
	ลักษณะความสัมพันธ์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	2552
รายได้และค่าใช้จ่าย			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้น		
ดอกเบี้ยรับ		188,324	145,236
ดอกเบี้ยจ่าย		247,665,498	200,244,050
ค่าธรรมเนียมธนาคาร		11,883,760	8,139,769
ค่านายหน้า		68,956	94,784
บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน		
ดอกเบี้ยจ่าย		1,185,925	1,545,136
บริษัท ชิตี้ วู้ด จำกัด	กรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน		
ดอกเบี้ยจ่าย		318,750	234,914
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการ		
ดอกเบี้ยจ่าย		193,870	317,301
นางวริศรา เตชะศิริบุญกุล	ญาติสนิทของกรรมการ		
ดอกเบี้ยจ่าย		2,417,260	990,890
นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	ญาติสนิทของกรรมการ		
ดอกเบี้ยจ่าย		503,305	436,353

## 28. เรื่องอื่นๆ

บริษัทได้ฟ้องเรียกคืนเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งพร้อมดอกเบี้ยรวม 0.83 ล้านบาท จากการที่ธนาคารได้ตัดจ่ายเงินจากบัญชีเงินฝากกระแสรายวันของบริษัทจำนวน 0.78 ล้านบาท โดยที่บริษัทไม่มีการสั่งจ่ายเช็คจำนวนเงินดังกล่าว ซึ่งบริษัทบันทึกบัญชีธนาคารพาณิชย์ดังกล่าวเป็นลูกหนี้อื่นแสดง รวมในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นด้วยจำนวนเงินที่ธนาคารได้ตัดจากบัญชีเงินฝากของบริษัท

ในวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2549 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทได้รับชำระเงินจำนวน 0.39 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 ขอให้ศาลอุทธรณ์พิพากษาแก้คำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยให้ธนาคารชำระเงินทั้งหมดจำนวน 0.78 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี คดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาในชั้นศาลอุทธรณ์

## 29. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

บริษัทคาดว่าความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่เกิดจากรายการนอกงบดุลมีจำนวนไม่เป็นสาระสำคัญ

### 29.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทในงวดปัจจุบันและงวดต่อไป บริษัทคาดว่าผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยไม่มีสาระสำคัญ

### 29.3 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณราคาตลาดหรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเข้าการเงินของบริษัท มีมูลค่าตามบัญชีเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินลงทุนในบริษัทที่มีใช้หลักทรัพย์จดทะเบียนมูลค่ายุติธรรมถือตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิทางบัญชี (ดูหมายเหตุ 10)
- เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าตามบัญชีเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ
- เงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าตามบัญชีเทียบเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ 2552 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงิน ไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีนัยสำคัญ

อนึ่งมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวใช้วิธีการและข้อสมมติฐานข้างต้น มูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไป

## 30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทดำเนินกิจการหลักในส่วนงานเดียว คือธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลีสซิ่งกับลูกค้าในประเทศ โดยไม่มีส่วนงานทางภูมิศาสตร์

## 31. เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบดุล

ในวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้ทำหนังสือต่อสถาบันการเงินเพื่อยกเลิกการเบิกเงินกู้ยืมจากกิจการอื่นวงเงิน 1,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมเงินในปี พ.ศ. 2553 โดยมีวงเงินกู้รวม 4,200 ล้านบาท ประกอบด้วย วงเงิน 3,000 ล้านบาท กู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และวงเงิน 1,200 ล้านบาท กู้ยืมจากกิจการอื่น เนื่องจากบริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมใหม่กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1,200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2553 แล้ว (ดูหมายเหตุ 16)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### 32. การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554



## บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

---

77/35-36 ชั้น 11UP อาคารสินสารถาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600  
โทรศัพท์ : 0-2440-0844 โทรสาร : 0-2440-0848 <http://www.ratchthani.com> e-mail : [info@ratchthani.com](mailto:info@ratchthani.com)