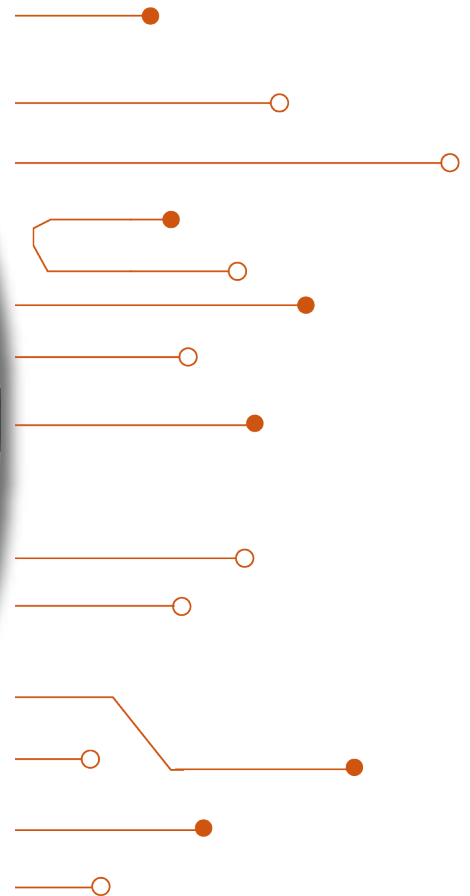




**ราชธานีลีสซิ่ง**  
**Ratchthani Leasing**  
A Thanachart Group Company



# POWER OF SUCCESS

รายงานประจำปี 2557  
บริษัท ราชธานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อ โดยเฉพาะรถมือสอง ประเภทรถเพื่อการพาณิชย์และรถเฉพาะกิจอื่น ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

## พันธกิจ (Mission)

### พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส อย่างมีประสิทธิภาพ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงาน และผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องแก่ผู้ถือหุ้น

### พันธกิจต่อพนักงาน

มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ เพื่อให้มีความเป็นมืออาชีพ โดยดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์มีจรรยาบรรณในอาชีพ โดยบริษัทให้ผลตอบแทน รักษาพนักงานที่ดีมีคุณภาพไว้กับบริษัท

### พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความเชื่อมั่น การให้บริการที่รวดเร็วกับลูกค้า ให้ผลต่างตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมเพื่อสร้างประสิทธิภาพการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

### พันธกิจต่อลูกค้า

พัฒนาสู่การให้บริการที่เป็นเลิศอย่างแม่นยำรวดเร็ว เสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามรถยนต์ประเภทต่างๆ โดยสร้างความพึงพอใจสูงสุด

### พันธกิจต่อสังคม

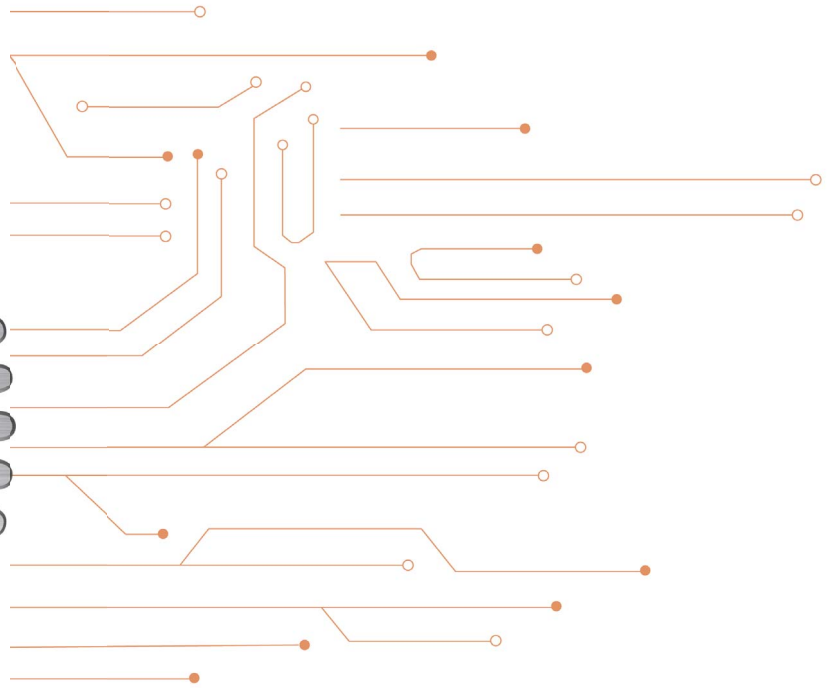
บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีหลักการ วินัย ตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองสังคมและร่วมพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

## ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

เพื่อให้องค์กรบรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ ด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มชนชาติ บริษัทจึงได้ค่านิยมขององค์กร หรือ C3 SIP (ซี สามสิบ) เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทได้เข้าใจและนำไปปฏิบัติ

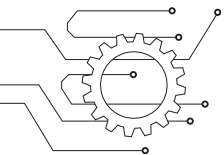
ค่านิยมขององค์กร คือ ความเชื่อและความมุ่งมั่นของพนักงานแต่ละคน ซึ่งแสดงออกมาเป็นพฤติกรรมในระหว่างการทำงานและการให้บริการลูกค้า ได้แก่

- Customer Focus** : เราจะให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการ ให้บริการที่ตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจ ให้แก่ลูกค้า
- Collaboration** : เราจะร่วมมือร่วมใจทำงานกันเป็นทีม
- Commitment** : เราจะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน
- Spirit** : เราจะมุ่งมั่น พุ่งทะ ในการทำงาน
- Integrity** : เราจะยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- Professional** : เราจะต้องมีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่



# สารบัญ

2	สารจากประธานกรรมการ
3	รายงานคณะ:กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4	รายงานคณะ:กรรมการบริหารความเสี่ยง
5	รายงานคณะ:กรรมการบรรษัทภิบาล
6	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
7	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท
10	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
11	ความรับผิดชอบต่อสังคม
18	การต่อต้านการคอร์รัปชัน
22	คณะ:กรรมการบริษัท
24	โครงสร้างบริษัท
25	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
30	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
34	ปัจจัยความเสี่ยง
37	โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายปันผล
38	โครงสร้างการจัดการ
58	การกำกับดูแลกิจการ
65	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง
67	รายการระหว่างกัน
70	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
80	รายงานความรับผิดชอบของคณะ:กรรมการต่อรายงานทางการเงิน
81	รายงานคณะ:กรรมการตรวจสอบ
83	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
84	งบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน



## สารจากประธานกรรมการ

ภาพรวมเศรษฐกิจโลกในปี 2557 ขึ้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน แต่การฟื้นตัวยังเปราะบางและแตกต่างกันในแต่ละภูมิภาค ในส่วนเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกามีการขยายตัวจากการฟื้นตัวของโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากภาคตลาดแรงงาน ขณะที่เศรษฐกิจกลุ่มประเทศยุโรปและญี่ปุ่นยังฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป และต้องอาศัยการปฏิรูปเชิงโครงสร้างในระยะยาว ซึ่งรวมถึงเศรษฐกิจจีนและกลุ่มประเทศในภูมิภาคเอเชีย

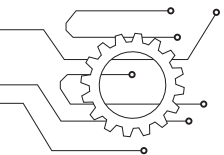
ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโลกเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัว แต่เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2557 ที่ผ่านมามีการขยายตัวเพียงร้อยละ 0.7 ชะลอตัวลงจากปีก่อน เพราะมีข้อจำกัดด้านการเติบโตจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ โดยในช่วงครึ่งปีแรกเศรษฐกิจไทยไม่ขยายตัวเนื่องจากสถานการณ์ทางการเมืองบั่นทอนความเชื่อมั่น ประกอบกับหนี้ครัวเรือนอยู่ในระดับสูง ในขณะที่ครึ่งปีหลังของปี 2557 เศรษฐกิจไทยทยอยฟื้นตัวเป็นลำดับจากการใช้จ่ายในประเทศและการท่องเที่ยวที่ปรับตัวดีขึ้นภายหลังสถานการณ์ทางการเมืองคลี่คลาย ประกอบกับการขยายการลงทุนของธุรกิจโทรคมนาคมและค้าปลีกเพื่อรองรับการเติบโตของอุปสงค์ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจของบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจไทยที่ชะลอตัว ทั้งจากแรงกดดันของสถานการณ์ทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังฟื้นตัวไม่ชัดเจน ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ รวมถึงอุตสาหกรรมรถยนต์มีการขยายตัวที่ลดลงเช่นกัน จึงเป็นอีกปีหนึ่งที่มีความท้าทายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท จากภาพรวมผลการดำเนินงานประจำปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 704.09 ล้านบาท นับได้ว่าบริษัทยังคงมีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาจากกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างรอบคอบและระมัดระวัง ซึ่งส่งผลให้สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมาย

สำหรับทิศทางเศรษฐกิจประเทศไทยในปี 2558 บริษัทคาดการณ์ว่าจะมีแนวโน้มขยายตัวที่ดีขึ้น โดยมีการใช้จ่ายของภาคครัวเรือนและภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งได้รับอานิสงส์จากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ลดลงอันจะเป็นแรงขับเคลื่อนหลัก รวมถึงนโยบายสนับสนุนของภาครัฐต่อโครงการเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อรองรับการเข้าร่วมเป็นหนึ่งในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ที่จะทำให้เกิดการขยายตัวของการค้าขายแดนและการกระจายสินค้าจากแหล่งผลิต ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความต้องการใช้รถบรรทุกอันเป็นโอกาสทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทยังต้องติดตามภาวะเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมหลักที่จะส่งผลต่อการฟื้นตัวโดยรวมของภาวะเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้บริษัทยังคงวางเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำสินค้าในกลุ่มรถบรรทุกครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

โอกาสในนามของคณะกรรมการ ขอขอบคุณ คณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ เป็นกำลังใจสำคัญทำให้บริษัทมีความพร้อมและสามารถก้าวข้ามอุปสรรคและความท้าทายต่างๆ ตลอดปีที่ผ่านมา และขอขอบพระคุณลูกค้า คู่ค้าทางธุรกิจ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนและไว้วางใจกับบริษัทเป็นอย่างดี คณะกรรมการมีความมุ่งมั่นที่จะกำกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เติบโตตามแผนธุรกิจภายใต้ความระมัดระวังและหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อความสำเร็จและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตั้งแต่ปี 2555 มีหน้าที่รับผิดชอบในการสรรหา และเสนอชื่อบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนกรรมการผู้จัดการ รวมถึงจัดทำนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการต่อคณะกรรมการหรือที่ประชุมเพื่อพิจารณา

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

1. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
2. นายวรารัฐ	วรภรณ์	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ
3. นายอนุวัตร	เหลื่องทวีกุล	(กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ

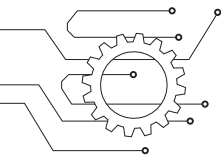
- สำหรับในปี 2557 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 2 ครั้ง โดยได้ดำเนินการสำคัญดังต่อไปนี้
- พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมที่คล้ายกันเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
  - พิจารณาแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและกำหนดค่าตอบแทนประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
  - พิจารณารวมถึงการทบทวนนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการประจำปี 2557 เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าสำหรับปี 2557 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ กรรมการผู้จัดการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้นเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

(นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย)

ประธานคณะกรรมการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

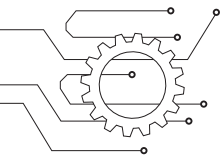
คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

- |    |             |               |             |                               |
|----|-------------|---------------|-------------|-------------------------------|
| 1. | นายโกวิท    | รุ่งวัฒนโสภณ  | ดำรงตำแหน่ง | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. | นายวิรัตน์  | ชินประไพนพร   | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. | นายวุฒิชัย  | สุระรัตน์ชัย  | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 4. | นายประพันธ์ | อนุพงษ์ธองอาจ | ดำรงตำแหน่ง | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภาระความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่กำลักรองนโยบาย การบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งในส่วนของการเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านอื่นๆ การจัดหาเครื่องมือหรือมาตรการอื่นๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ การประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ และรวมถึงการพิจารณาบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2557 เกิดสัญญาณชะลอตัวที่ชัดเจนด้านเศรษฐกิจทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกา กลุ่มประเทศยุโรป เอเชีย และประเทศไทย อีกทั้งความไม่แน่นอนจากปัจจัยทางการเมืองภายในประเทศ ที่เป็นแรงกดดันให้ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงต้องปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมายข้างต้นอย่างรัดกุมและครอบคลุมในทุกความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้แรงกดดันดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงต่อเนื่องต่อไป

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้แนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะร่วมกันทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัทภิบาล และได้กำหนดวาระการประชุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นหนึ่งวาระในการประชุมปกติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทภิบาลของบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประเมินและทบทวนเกี่ยวกับนโยบาย จรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีที่สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2557 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ ได้มีความตั้งใจส่งเสริมและสนับสนุนโดยกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนเพิ่มมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ASEAN CORPORATE GOVERNANCE SCORECARD อันจะก่อให้เกิดความโปร่งใส ชัดเจนและเป็นธรรมกับทุกส่วนงานธุรกิจที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้ทำการปรับการดำเนินงานธุรกิจให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว

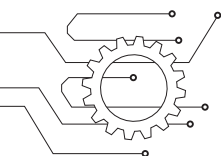
นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทได้ตระหนักถึงการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นอุปสรรคในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งประกาศเจตนารมณ์ในการเป็นแนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต อันเป็นแนวทางหนึ่งในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จากความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพจากโครงการสำรวจกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2557 และ 2556 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อยู่ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งสะท้อนถึง การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในฐานะบริษัทจดทะเบียน บริษัทยังคงต้องพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากลต่อไป

(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)

ประธานคณะกรรมการบริษัทภิบาล



## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองและรถยนต์ใหม่
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. เลขที่ 0107545000209
Homepage	: <a href="http://www.ratchthani.com">http://www.ratchthani.com</a>
โทรศัพท์	: 0-2440-0844
โทรสาร	: 0-2440-0848
ทุนจดทะเบียน	: 2,013,524,496 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 2,013,522,778 บาท
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2866  
โทรสาร : 0-2359-1262-3

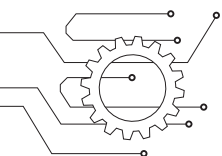
### ผู้สอบบัญชี

นางสาวสมใจ คุณปลื้ม  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4499  
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคซ์ต้า  
193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ : 0-2264-0777  
โทรสาร : 0-2264-0789-90

### เลขานุการบริษัท

นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์  
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี  
แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600  
โทรศัพท์ : 0-2440-0844 ต่อ 1666  
โทรสาร : 0-2862-2010

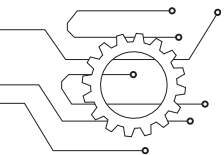




## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

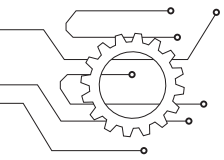
สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับ 3 ปี (หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2557		2556		2555	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	204,241.27	0.73	182,822.47	0.67	177,821.08	0.93
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนด						
ชำระใน 1 ปี - สุทธิ	10,562,738.09	37.91	9,363,836.53	34.31	6,357,841.06	33.09
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินครบกำหนด						
ชำระใน 1 ปี - สุทธิ	98,036.40	0.35	76,517.98	0.28	57,768.84	0.30
ลูกหนี้อื่น	48,009.15	0.17	38,482.96	0.14	20,426.82	0.11
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	83,335.53	0.30	29,796.84	0.11	24,975.23	0.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8,564.19	0.03	79,288.45	0.29	41,215.60	0.21
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	300.00	0.00	300.00	0.00	300.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนด						
ชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	16,462,811.76	59.08	17,227,918.26	63.12	12,300,687.86	64.02
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่						
ครบกำหนดชำระ	180,596.15	0.65	165,122.81	0.61	149,661.15	0.78
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	183.13	0.00	197.20	0.00	240.38	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19,326.50	0.07	19,326.50	0.07	19,326.50	0.10
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	54,104.04	0.19	53,010.89	0.19	47,074.27	0.24
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15,707.39	0.06	17,617.81	0.06	6,046.50	0.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	124,204.17	0.45	36,959.45	0.14	5,199.64	0.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,110.55	0.01	1,954.79	0.01	5,911.01	0.03
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>27,864,268.32</b>	<b>100.00</b>	<b>27,293,152.94</b>	<b>100.00</b>	<b>19,214,495.94</b>	<b>100.00</b>



(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2557		2556		2555	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สิน</b>						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	6,019,133.07	21.60	6,655,328.70	24.38	6,006,605.50	31.26
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,036,404.65	3.72	350,323.04	1.28	156,800.00	0.82
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	1,499,558.61	5.38	1,999,146.41	7.32	0.00	0.00
เจ้าหนี้อื่น	326,405.39	1.17	420,080.98	1.54	328,087.87	1.71
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	4,648.74	0.02	5,009.74	0.02	3,853.09	0.02
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	137,709.45	0.49	142,655.74	0.52	75,120.40	0.39
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	134,541.64	0.48	78,360.74	0.29	38,942.84	0.20
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	9,379.32	0.04	9,512.37	0.03	8,550.02	0.04
เงินกู้ระยะยาว	624,787.92	2.24	1,661,192.58	6.09	1,097,200.00	5.71
หุ้นกู้	14,180,210.94	50.89	12,737,012.09	46.67	8,980,822.76	46.74
ประมาณการหนี้สิน-สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,443.09	0.05	11,249.60	0.04	9,201.85	0.05
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>23,985,222.82</b>	<b>86.08</b>	<b>24,069,871.99</b>	<b>88.19</b>	<b>16,705,184.33</b>	<b>86.94</b>
<b>ส่วนผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,013,522.78	7.23	1,610,819.60	5.91	1,342,349.71	6.99
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	319,888.16	1.15	319,888.16	1.17	319,888.16	1.66
<u>กำไรสะสม จัดสรรแล้ว</u>						
กำไรสะสมสำรองตามกฎหมาย	145,500.00	0.52	110,117.81	0.40	70,117.81	0.36
กำไรสะสมสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	1,400,134.56	5.02	1,182,455.37	4.33	776,955.92	4.04
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>3,879,045.50</b>	<b>13.92</b>	<b>3,223,280.95</b>	<b>11.81</b>	<b>2,509,311.61</b>	<b>13.06</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>27,864,268.32</b>	<b>100.00</b>	<b>27,293,152.94</b>	<b>100.00</b>	<b>19,214,495.94</b>	<b>100.00</b>

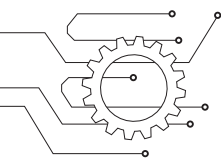


(หน่วย : พันบาท)

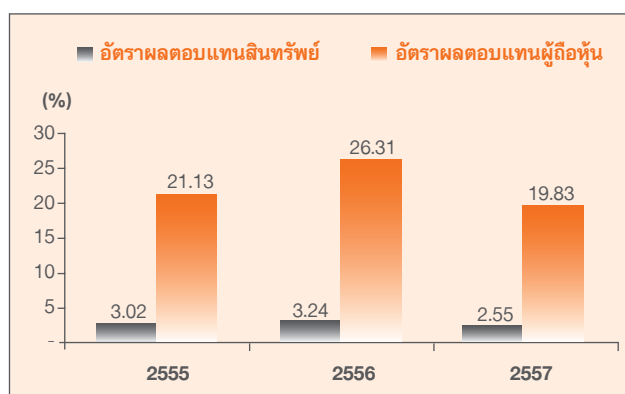
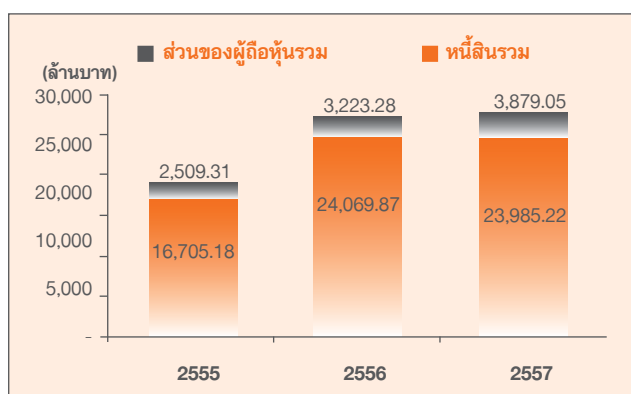
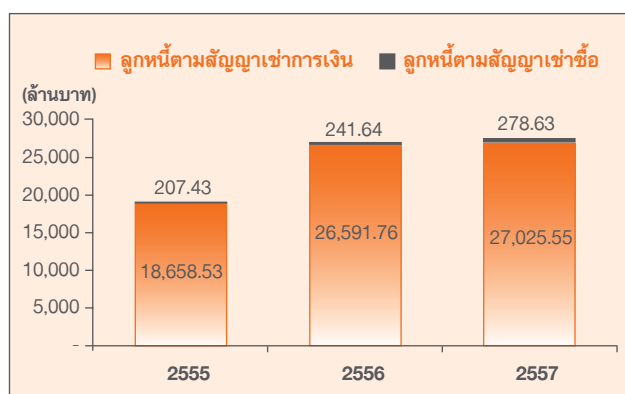
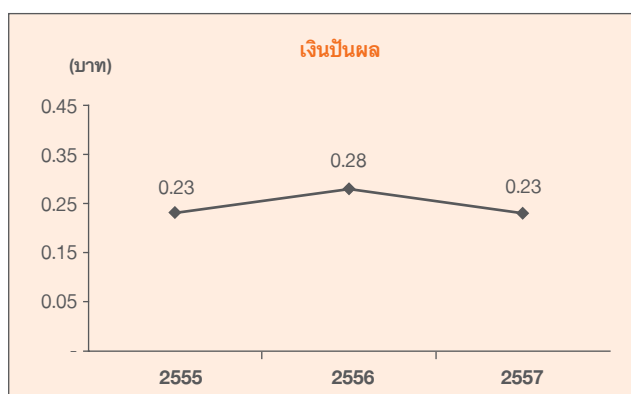
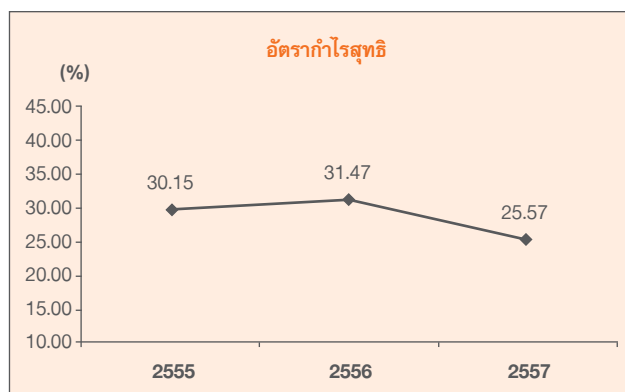
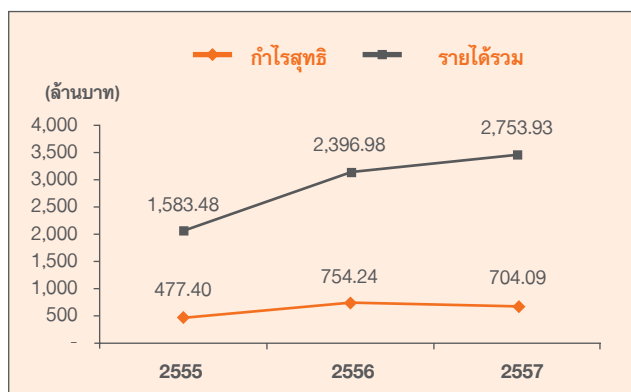
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2557		2556		2555	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
<b>รายได้และค่าใช้จ่าย</b>						
รายได้ตอกผลจากการให้เช่าซื้อ	2,377,960.53	86.35	2,094,492.59	87.38	1,364,514.96	86.17
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	19,328.14	0.70	16,639.38	0.69	12,273.84	0.78
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	197,117.47	7.16	181,209.37	7.56	125,412.56	7.92
รายได้อื่น	159,523.21	5.79	104,642.04	4.37	81,279.79	5.13
<b>รายได้รวม</b>	<b>2,753,929.35</b>	<b>100.00</b>	<b>2,396,983.38</b>	<b>100.00</b>	<b>1,583,481.15</b>	<b>100.00</b>
ต้นทุนทางการเงิน	1,071,901.12	38.92	917,225.24	38.27	672,666.57	42.48
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	352,579.22	12.80	255,412.50	10.66	211,274.33	13.34
หนี้สูญ	99,833.98	3.63	34,603.05	1.44	32,852.30	2.08
หนี้สงสัยจะสูญ	332,505.63	12.07	234,495.24	9.78	48,384.61	3.06
ภาษีเงินได้	193,020.39	7.01	201,007.47	8.39	140,898.64	8.89
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>2,049,840.34</b>	<b>74.43</b>	<b>1,642,743.50</b>	<b>68.54</b>	<b>1,106,076.45</b>	<b>69.85</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>704,089.01</b>	<b>25.57</b>	<b>754,239.88</b>	<b>31.46</b>	<b>477,404.70</b>	<b>30.15</b>

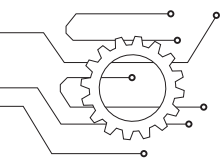
#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

อัตราส่วน	2557	2556	2555
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	25.57	31.47	30.15
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ตอกเบี่ยสุทธิ (%)	53.12	63.17	67.80
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	8.71	8.97	8.92
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.52	4.52	5.20
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.19	4.45	3.72
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	19.83	26.31	21.13
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.55	3.24	3.02
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.09	0.09	0.09
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	6.18	7.47	6.66
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.32	1.17	1.16
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	65.77	59.80	63.09
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.93	2.00	1.87
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.35	0.47	0.36



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ





## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวมและแนวทางการดำเนินงาน CSR ของบริษัท

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการพัฒนาที่สมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำพาให้องค์กรมีการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ในพันธกิจต่อสังคมขององค์กรว่า

“บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีหลักการ วินัย ตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบแทนสังคม และร่วมพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ”

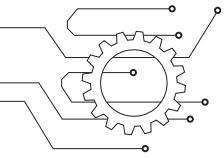
เพราะเมื่อใดที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยจิตสำนึก รวมถึงบริษัทมีความพร้อมและศักยภาพในการสร้างความมั่นคง บนพื้นฐานหลักขององค์กรในการดูแลและพัฒนาบุคลากร พร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความคาดหวังและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คุณภาพของปัจจัยเหล่านี้ จะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตไปในระยะยาวได้อย่างมีเสถียรภาพ

บริษัทฯ กำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติทั้งด้านการดูแลและพัฒนาบุคลากร การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคมที่จัดทำโดย **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** ปัจจุบันกำหนดหลักการไว้ดังนี้ (หลักการ 8 ข้อ)

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการดูแล ปรับปรุงการดำเนินงาน และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม และหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	กลยุทธ์และแนวทางการปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
ลูกค้า	พัฒนาการให้บริการที่เป็นเลิศอย่างแม่นยำรวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามรถยนต์ประเภทต่างๆ โดยสร้างความพึงพอใจสูงสุด
คู่ค้า	สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว
พนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรม พร้อมทั้งดูแลอย่างเสมอภาค รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
เจ้าหนี้	ปฏิบัติตามเจ้าหนี้ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตามเงื่อนไขและสัญญา
คู่แข่ง	ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบจรรยาบรรณ และการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
หน่วยงานราชการ	ดำเนินการตามกฎหมายกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ



## การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

**1. กระบวนการจัดทำรายงาน** บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในความเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยการรายงานได้จัดทำตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนของ **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility Institute: CSRI)**

**2. การดำเนินงานตามนโยบาย** บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทาง และให้ความสำคัญกับการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าองค์กร และสอดคล้องกับหลักความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

### • การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
ส่งเสริมการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้อำนาจผูกขาด	- จรรยาบรรณทางธุรกิจ	- บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ที่ครอบคลุมในประเด็นการให้หรือรับของขวัญ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เป็นต้น รวมถึงกำหนดนโยบายซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ( <a href="http://www.ratchthani.com">www.ratchthani.com</a> )
การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา	- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
การต่อต้านการคอร์รัปชัน	- นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	

### • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

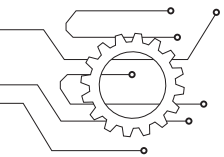
ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต	- นโยบายการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	- บริษัทกำหนดให้มีคำสั่ง ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CFT) ตามแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินประกาศกำหนด
การฝึกอบรมให้ความรู้		

สำหรับปี 2557 บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ตัวแทนพนักงานจากฝ่ายอำนวยการ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและฝ่ายกฎหมายเข้าร่วมอบรม “แนวทางการดำเนินงานที่ถูกต้องตาม พรบ.การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและพรบ.ข้อมูลเครดิตและประกาศต่างๆ สำหรับธุรกิจเช่าซื้อและลิซซิ่ง” ซึ่งจัดโดยสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย

### • ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การปกป้องสิทธิของลูกค้า	- นโยบายการเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า	- บริษัทมีนโยบายการเก็บรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยจะมีการอบรมให้พนักงานมีความเข้าใจถึงสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า





• การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน	- การลดการใช้ทรัพยากร การนำกลับมาใช้ใหม่ และการรีไซเคิล	- บริษัทได้จัดตั้งโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรและการประหยัดพลังงาน ไม่ว่าจะเป็นการใช้กระดาษหรือของกระดาศรีไซเคิล การใช้อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ อย่างคุ้มค่า การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ หลังจากเลิกใช้งาน ต้องทำการปิดทุกครั้งเพื่อเป็นการประหยัดพลังงานของบริษัทและพลังงานของประเทศชาติ

• การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การพัฒนาและส่งเสริมพนักงาน	- มีแนวทางในการพัฒนาทักษะและฝึกอบรมเพื่อโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน	- บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมแต่ละปีในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของพนักงานทั้งหมด และจัดส่งรายงานการฝึกอบรมตามข้อบังคับของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
สุขภาพและความปลอดภัย	- ให้ความสำคัญกับระบบสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน	- บริษัทมีนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย โดยมีการประเมินผล ติดตามผล และปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
สวัสดิการ	- การดูแลและให้ความสำคัญกับพนักงานให้มีชีวิตส่วนตัวและชีวิตการทำงานที่สมดุล	- บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

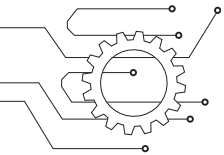
สำหรับปี 2557 บริษัทจัดให้มีการอบรมภายในและส่งเสริมให้เข้าร่วมการอบรมภายนอกทั้งหมดจำนวน 237 คน คิดเป็นร้อยละ 59.70 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด และมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ย 44.50 ชั่วโมงต่อปี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ โดยมีผู้แทนนายจ้างระดับผู้บริหารเป็นประธาน และผู้แทนนายจ้างระดับผู้จัดการเป็นกรรมการ มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อแสดงว่าผ่านการอบรมหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่จัดขึ้นโดยสถาบันฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

## การบริหารด้านความปลอดภัยและใส่ใจในสุขภาพ

ทางบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดูแลใส่ใจความปลอดภัยซึ่งกันและกันทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นห้องชุดบนอาคารลินสาธราทาวเวอร์ ทางบริษัทฯ จึงได้ร่วมมือกับนิติบุคคลอาคารสำนักงานในการเข้าร่วมรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ การทดสอบเสียงสัญญาณที่ใช้ในการซ้อมอพยพหนีไฟ ซึ่งทางบริษัทจะเลือกพนักงานเข้าใหม่ให้เข้ารับการซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อจะได้เรียนรู้เส้นทางบนอาคารรองรับแผนกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย

ทางบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นทางด้านสุขอนามัย หรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงจัดให้มีการอบรมพนักงานที่เข้าทำงานทั้งพนักงานใหม่ และพนักงานปัจจุบันให้มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน และการปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายจากการบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น



## การดำเนินการด้านสวัสดิการ

ทางบริษัทได้ตระหนักถึงด้านสวัสดิการของพนักงานเป็นหลักและให้ความสำคัญต่อพนักงานทุกคนซึ่งเป็นสิทธิประโยชน์ที่พึงจะได้รับในด้านต่างๆ ดังนี้

- **สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม**

บริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของพนักงาน และใส่ใจสุขภาพและชีวิตของพนักงานเป็นที่ตั้ง และห่วงใยใส่ใจสุขภาพของพนักงานทุกคน จึงได้จัดตั้งสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม” ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำงานของพนักงานทุกคน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

- **สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี**

บริษัทได้เห็นความสำคัญของพนักงาน นอกจากจะมีสวัสดิการการประกันชีวิตกลุ่มแล้ว บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดให้มีรายการตรวจที่ครอบคลุมและเน้นให้พนักงานทราบสุขภาพและความเสี่ยงต่อโรคภัยของตนเอง และจัดให้พนักงานพบแพทย์ เพื่อขอคำแนะนำหลังจากทราบผลการตรวจสุขภาพ เพื่อให้พนักงานตระหนักในสุขภาพของตนเองและเป็นการลดโอกาสการเกิดปัญหาทางสุขภาพในอนาคต นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ครอบครัวของพนักงานตรวจสุขภาพประจำปีโดยเสียค่าใช้จ่ายในอัตราที่ต่ำกว่าราคาปกติ บริษัทจึงได้ใส่ใจพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรงทุกคน

- **สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

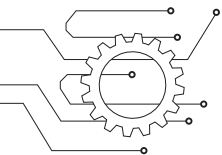
บริษัทได้จัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่มีชื่อว่า “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานทุกคน ในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ เนื่องจากบริษัทมีความเห็นว่าพนักงานที่อยู่ทำงานกับบริษัทเรื่อยมาจนกระทั่งเกษียณอายุ ควรจะมีเงินไว้ใช้ในวัยหลังเกษียณอย่างมีความสุข จึงจัดให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น ในสัดส่วน 5% ของเงินเดือน ตั้งแต่วันที่พนักงานบรรจุ โดยบริษัทจะจ่ายเงินสมทบให้อีก 5% เช่นกัน

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลือ ฅนฅนฅน**

บริษัทได้จัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฅนฅนฅนช่วยเหลือพนักงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงาน ในกรณีที่พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือในเรื่องค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฅนฅน โดยมียกเว้นหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

- **สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์**

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด” โดยสมาชิกสหกรณ์ คือ พนักงานที่สังกัดบริษัทในกลุ่มธนชาติ ซึ่งพนักงานที่เข้าร่วมจะเข้าถือหุ้นตามที่กำหนดและมีสิทธิ์ตามสมาชิกภาพ เช่น สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอยืมเงิน เป็นต้น



### กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After process)

สำหรับปี 2557 บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังมีกิจกรรมเพื่อสังคมเฉพาะกิจเพื่อเป็นการส่งเสริมการช่วยเหลือสังคมและสาธารณกุศล และมีการดูแลกิจกรรมเพื่อสังคม พิจารณานวัตกรรมและสนับสนุนงบประมาณ หลังจากนั้นพนักงานของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมด้วย โดยตัวอย่างกิจกรรมเพื่อสังคมหลักๆ ที่ทางบริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง มีดังต่อไปนี้

- กิจกรรม “ราชธานี มอบทุน มอบใจ เพื่อน้อง”

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาเยาวชนไทยซึ่งเป็นกำลังสำคัญของชาติ และพร้อมที่จะพัฒนาประเทศไปพร้อมกับการรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีให้อยู่ต่อไป ณ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนรางวัลอินทรา คานธี บ้านพะกะเซ ตำบลแม่ตั้น อำเภอมุกดาหาร จังหวัดเชียงใหม่ และโรงเรียนบ้านน้ำรีพัฒนา ตำบลขุนน่าน อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัดน่าน โดยบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมกับชมรมคนรักษ์ป่ากรุงเทพฯ ได้สนับสนุนทุนการศึกษา พร้อมทั้งบริจาคอุปกรณ์การเรียน เสื้อผ้า และสิ่งของเครื่องใช้ เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับการเรียนการสอนต่อไปในอนาคต

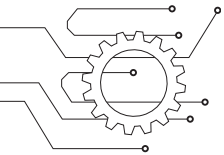
ณ โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนรางวัลอินทรา คานธี จังหวัดเชียงใหม่



ณ โรงเรียนบ้านน้ำรีพัฒนา จังหวัดน่าน





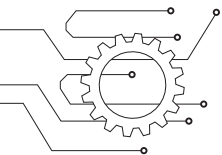


- กิจกรรม “ราชธานี ส่งเสริมเด็กไทย เพื่อก้าวไปในอนาคต”

มูลนิธิเด็กอ่อนในสลัม ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

บริษัทได้เห็นถึงความสำคัญและมองเห็นอนาคตของเด็กๆ ในชุมชน โดยคุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคเงินสนับสนุนเพื่อปรับปรุงพื้นที่บริเวณสนามเด็กเล่นและปรับปรุงภูมิทัศน์ ให้กับมูลนิธิเด็กอ่อนในสลัม ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์ และส่งมอบสถานที่ให้กับทาง รศ.ดร.คุณหญิงวงจันทร์ พิทยพิติศาสตร์ (ประธานมูลนิธิฯ)





### โรงเรียนบ้านห้วยฮ่อม

บริษัทเห็นว่าการพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้สะอาดร่มรื่น เป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาร่างกาย จิตใจ อันจะส่งผลให้นักเรียนมีสุขภาพกาย สุขภาพจิต และสติปัญญาดี โดยคุณวิรัตน์ ชื่นประพินพร ประธานกรรมการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคงบประมาณ 53,750 บาท ช่วยสนับสนุนโครงการ ปรับปรุงสิ่งแวดล้อม อาคารเรียน อาคารประกอบ โรงเรียนบ้านห้วยฮ่อม ตำบลปงเตา อำเภองาว จังหวัดลำปาง เพื่อช่วยให้โรงเรียนมีสภาพแวดล้อมที่ดี มีความปลอดภัย สำหรับนักเรียนและบุคลากรในโรงเรียน

### กฐินพระราชทาน วัดนิมมานรดี

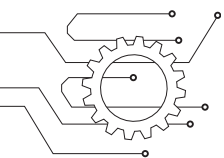
บริษัทเห็นความสำคัญทางพระพุทธศาสนา โดยคุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้บริจาคทรัพย์ในการถวายผ้าพระกฐินพระราชทานเป็นเงินจำนวน 22,420 บาท น้อมนำไปถวายแด่พระสงฆ์ผู้อยู่จำพรรษาถ้วนไตรมาส ณ วัดนิมมานรดี พระอารามหลวง แขวงบางหว้า เขตภาษีเจริญ กรุงเทพมหานคร

### มูลนิธิควานันท์

บริษัทเห็นความสำคัญที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนต่อคู่ค้า เพื่อสร้างประสิทธิภาพการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว โดย คุณคมสันต์ บุญย้อยหยัด รองกรรมการผู้จัดการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนการศึกษาให้แก่มูลนิธิควานันท์ จำนวนเงิน 20,000 บาท เพื่อมอบให้กับนักเรียน นักศึกษาที่มีความตั้งใจศึกษา เรียนดี แต่ด้อยโอกาส และขาดแคลนทุนทรัพย์ รวมถึงผู้สูงอายุที่ประสบความทุกข์ยาก ณ บริษัทไค้ยูฮะฮิซุซุเซลล์ จำกัด

### โรงพยาบาลบ้านบึง

บริษัทเห็นถึงความสำคัญของการรักษาผู้ป่วยที่อยู่ห่างไกลจากโรงพยาบาล ทำให้ไม่สะดวกในการเดินทาง โดยคุณคมสันต์ บุญย้อยหยัด รองกรรมการผู้จัดการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมบริจาคเงินสมทบเป็นจำนวน 25,000 บาท เพื่อนำไปใช้ในการจัดซื้อเครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ให้เพียงพอสำหรับให้บริการผู้ป่วยที่หน่วยไตเทียม ณ โรงพยาบาลบ้านบึง อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี



## การต่อต้านการคอร์รัปชัน

### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ ที่สำคัญเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องและสร้างความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ ส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท ทั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม สื่อมวลชนและองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการของบริษัทจึงมีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกลุ่มธนาคาร โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ต้องถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com))

### กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจริยธรรม มาตรการปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร



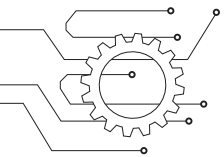
### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อติดตามและป้องกันความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงซึ่งกำหนดโดยกระบวนการหลักที่มีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การติดตามและทบทวนความเสี่ยง โดยกำหนดความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันครอบคลุม 4 รูปแบบ ได้แก่ การให้หรือรับสินบน ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ การช่วยเหลือทางการเงิน และการบริจาคเพื่อการกุศล/เงินสนับสนุน

### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ





- ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระเบียบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริษัทลูก บริษัทร่วม (ถ้ามี) หรือตัวแทนทางธุรกิจของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

### การฝึกอบรม โครงการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

ในปี 2557 บริษัทส่งเสริมให้มีการอบรมให้พนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท ได้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร **Anti Corruption for Executives** ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธนาคาร โดยได้รับเกียรติจาก ดร.บัณฑิต นิฉาวกร กรรมการอำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาเป็นวิทยากร
- พนักงานระดับผู้จัดการ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Anti Corruption for Managers
- พนักงานระดับปฏิบัติการทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือเรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท

### ช่องทางแจ้งเบาะแส การร้องเรียนการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม สอดคล้องกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งรองรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดทำระเบียบเรื่อง การแจ้งเบาะแส การร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและการคอร์รัปชัน (Whistleblower) ขึ้น เพื่อให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสกระทำทุจริตหรือการคอร์รัปชัน

ผู้พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริต การคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส / ร้องเรียน โดยเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อพร้อมทั้งระบุข้อเท็จจริง หรือแจ้งหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรให้เชื่อได้ว่ามีการกระทำทุจริต การคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน โดยผ่านช่องทางหนึ่งทางใดต่อไปนี้

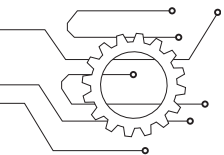
- Website: [www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com) เรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน (หัวข้อ การแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต การคอร์รัปชัน)
- แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
- แจ้งโดยตรงที่ ผู้บริหารสูงสุดของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท
- แจ้งผู้บังคับบัญชา

กรณีที่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรือกรรมการบริษัท ให้แจ้งเรื่องโดยตรงต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### การคุ้มครองการแจ้งเบาะแส และการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ได้แก่ การแจ้งเบาะแส หรือการให้ข้อมูล รวมถึงการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าว นั้น จะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อนและเสียหาย ดังนี้

- ให้หน่วยงานที่ได้รับแจ้งเรื่อง พิจารณาข้อมูลเบื้องต้นหรือหาข้อมูลประกอบ หากเห็นว่าสมควรให้มีการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงอย่างละเอียด ให้ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานที่รับเรื่องให้ความเห็นชอบ แล้วส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการตามขั้นตอนตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทตามลำดับ



อนึ่ง บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนโดยพิจารณาจากข้อเท็จจริงที่มีความน่าเชื่อถือ สามารถค้นหาข้อเท็จจริงเพิ่มเติมได้ (ไม่ใช่การแจ้งที่เข้าข่ายบัตรสนเทศ) ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการร้องเรียนปัญหาหรือข้อพิพาทระหว่างบุคคล

2. บริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งเบาะแสหรือ ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มิให้ได้รับความเดือดร้อน อันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมอันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันดังกล่าว
3. บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงาน หรือผู้บริหารที่ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
4. กรณีผู้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
5. เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และให้ข้อมูลที่กระทำโดยสุจริต บริษัทจะปกปิดข้อมูล ผู้แจ้งเบาะแส หรือให้ข้อมูลและเก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ ค้นหาความจริง หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย
6. กรณีพบว่ามีพนักงาน หรือผู้บริหาร ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่น อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการผิดวินัย

### โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

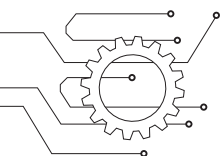
ตามที่บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตแล้วนั้น



เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557 คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต มีมติให้การรับรองบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนาตราวม 10 บริษัท



คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รับมอบใบรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) จากนายประมนต์ สุธีวงศ์ ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ครั้งที่ 5 (Thailand's 5<sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption)



ร่วมกับผู้แทนบริษัทในกลุ่มธนาคารที่ผ่านการรับรองฯ ในครั้งนี้จำนวน 10 บริษัท เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2557 ณ คริสตัล ฮอลล์ โรงแรมรอยัล เมอริเดียน พลาซ่าแอธานี จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หอการค้าไทย สมาคมธนาคารไทย หอการค้าต่างชาติดี สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาธุรกิจตลาดทุนไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย



คุณวิรัตน์ ชินประพิณพร (ประธานกรรมการ) และผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อม (กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ) ถ่ายภาพร่วมกับคุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ (กรรมการผู้จัดการ)



การได้รับใบรับรองดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงพลังความร่วมมือของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการนำนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของกลุ่มธนาคาร โดยบริษัทที่ได้รับใบรับรอง ได้แก่

1. บริษัท ทุนธนาคาร จำกัด (มหาชน)
2. ธนาคารธนาคาร จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทหลักทรัพย์ธนาคาร จำกัด (มหาชน)
4. บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนธนาคาร จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท ธนาคารประกันภัย จำกัด (มหาชน)
6. บริษัทประกันชีวิตนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
7. บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ จำกัด
8. บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส จำกัด
9. บริษัทบริหารสินทรัพย์ ที เอส จำกัด
10. บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)



# คณ : กรรรมการบริษัท



**นายวิรัตน์ ชินประพินพร**

ประธานกรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายเจริญสุข กิจอักษร**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ**

กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการ  
ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายอนุวัตร์ เหลืองทวิกุล**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย**

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

**นายประพันธ์ อนุพงษ์องอาจ**

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

POWER OF



**นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน



**ดร.กมล นันธิราการ**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายอนุชาติ ตีประเสริฐ**

กรรมการ  
กรรมการผู้ชำนาญการ



**นายสุรพล สติมานนท์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายวราวุธ วรากรณ์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

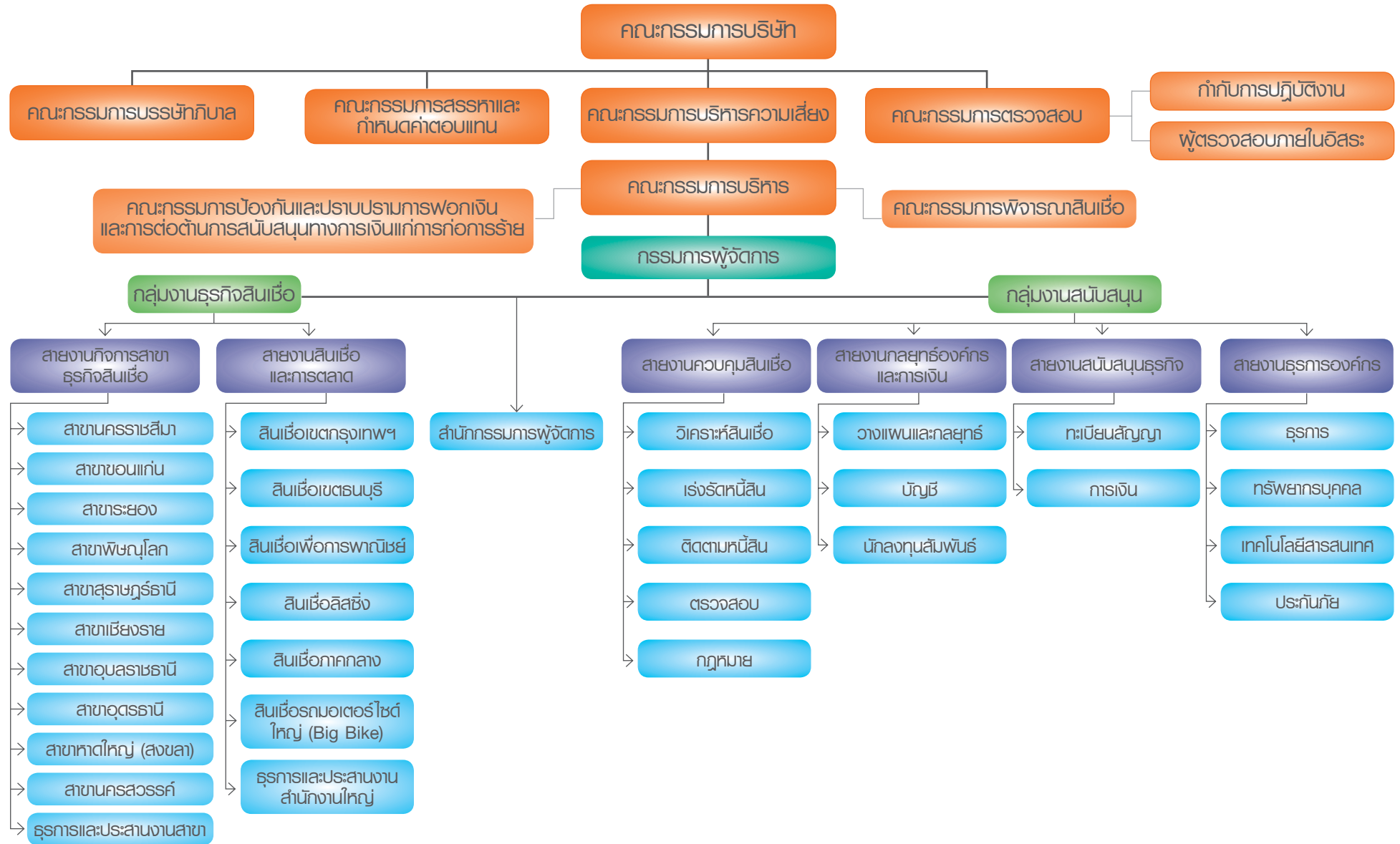
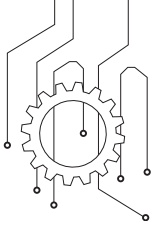


**พศ.นางน้อย ใจอ่อนน้อม**

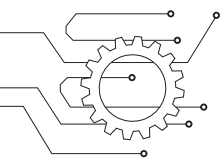
กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ

# SUCCESS

# โครงสร้างบริษัท







## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ในปี 2557 ยังคงขยายสินเชื่ออย่างต่อเนื่องโดยเน้นตลาดรถบรรทุกใหม่และรถบรรทุกเก่า เป็นกลุ่มสินเชื่อหลัก ซึ่งเป็นตลาดที่บริษัทมีความเชี่ยวชาญ โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อรถบรรทุกจำนวนร้อยละ 74 และสินเชื่อรถยนต์ประเภทอื่นๆ เช่น รถยนต์ส่วนบุคคล รถปิคอัพ รถ TAXI รถ BIG BIKE ซึ่งมีสัดส่วน ร้อยละ 26 ของสินเชื่อทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการให้สินเชื่อซึ่งจะคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เพื่อรักษาส่วนต่างของดอกเบี้ยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

### ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ในนาม “บริษัท ราชธานี ลิซซิ่ง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจประเภทการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งนี้ นับตั้งแต่เปิดดำเนินการมา บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท โดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 36 ล้านบาท ในปีเดียวกันที่บริษัทเปิดดำเนินการ ต่อมาในปี 2535 และปี 2538 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 56 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ

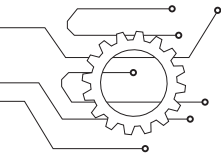
ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินการ บริษัทมุ่งเน้นธุรกิจด้านการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งประเภทการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อยโดยผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง และการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์มาเพื่อจำหน่ายหรือที่เรียกว่าการให้สินเชื่อแบบ Floor Plan ซึ่งการให้สินเชื่อทั้งสองประเภทของบริษัทในอดีตมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ยกเลิกการให้บริการสินเชื่อแบบ Floor Plan นับตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา และมุ่งเน้นเฉพาะการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อย แต่ในปี 2547 และ 2548 บริษัทได้ให้สินเชื่อแบบ Floor Plan แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองจำนวนทั้งสิ้น 2 ราย และ 4 ราย ตามลำดับ เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์อีกครั้ง โดยให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองในวงเงินไม่เกิน 7.00 ล้านบาทต่อราย และมีระยะเวลาในการให้สินเชื่อ 3 - 6 เดือนต่อรายการ โดยมีสมุดคู่มือจดทะเบียนรถยนต์ และชุดโอนเป็นหลักประกัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2549 บริษัทได้ยกเลิกและไม่มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อแบบ Floor Plan อีกต่อไป เนื่องจากการให้สินเชื่อดังกล่าวในปีที่ผ่านมาเป็นกลไกของการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด (market share) และขยายการตลาดมากกว่ามุ่งทำเพื่อเป็นธุรกิจ หรือเพื่อมุ่งหวังรายได้ที่เกิดขึ้น

และในปี 2543 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย เพื่อรับทราบตลาดข้อมูลรถยนต์มือสองซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ณ ปัจจุบัน บริษัทมีสำนักงานฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ และฝ่ายการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองจำนวน 218 คน ซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด

### พัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

#### • ด้านการดำเนินธุรกิจ

- ปี 2545** บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)” เมื่อเดือนสิงหาคม และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545
- ปี 2546** บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดีขึ้นทำให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ โดยลูกค้าสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญเบื้องต้น ตลอดจนข่าวสารต่างๆ เช่น ราคาของรถยนต์มือสอง บริษัทให้บริการรับชำระค่างวด และรับชำระค่าบริการต่างๆ ด้วยระบบ Bar Code รวมถึงสามารถชำระผ่านระบบ ATM เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระที่สะดวกมากขึ้น
- ปี 2547** ในเดือนมกราคมบริษัทได้สมัครเป็นสมาชิกกับ บริษัท ข้อมูลเครดิตไทย จำกัด (Credit Bureau) เพื่อได้รับทราบข้อมูลลูกค้าและนำมาใช้ประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ และเพื่อสกัดกั้นผู้เช่าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอสินเชื่อของบริษัทได้



ปี 2549

มีนาคม

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม บริษัทได้เปิดสาขาในรูปแบบของศูนย์บริการเช่าซื้อจำนวน 1 สาขา ที่บริเวณวงแหวนกาญจนาภิเษก กรุงเทพฯ จากทั้งหมด 3 สาขาที่บริษัทคาดว่าจะเปิดให้ครบภายในปีนี้ครอบคลุม 3 มุมเมืองของกรุงเทพฯ เพื่อรองรับลูกค้ารายย่อยซึ่งมีความต้องการสินเชื่อ และต้องการรีไฟแนนซ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สิงหาคม

หลังจากธนาคารนครหลวงไทยจำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาถือหุ้นกับบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 39.76 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วนั้น ได้แต่งตั้งตัวแทน ธนาคารนครหลวงไทยเข้าเป็นกรรมการในบริษัท ตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน

ปี 2550

พัฒนาซอฟต์แวร์และสารสนเทศ เพื่อรองรับการขยายสินเชื่อสู่ภูมิภาคทั่วประเทศ

ปี 2551

บริษัทได้เปิดกิจการไปตามต่างจังหวัด 5 สาขา ได้แก่ จังหวัดขอนแก่น นครราชสีมา พิษณุโลก ระยอง ราชบุรี โดยต่อมาได้เปิดสาขาราชบุรี

ตุลาคม

เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นลูกค้านิติบุคคล สำหรับสินเชื่อสินเชื่อ ซึ่งรถยนต์ที่ให้บริการนั้น ประกอบด้วยสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทมีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้ามือสองที่ราคาเกิน 1 ล้านบาทขึ้นไป

ปี 2553

บริษัทได้เปิดสาขาเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาสุราษฎร์ธานี เพื่อครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ

ปี 2554

ในส่วนภาคเหนือบริษัทได้เปิดสาขาเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาเชียงราย เพื่อครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ

ปี 2556

บริษัทได้เปิดสาขาเพื่อครอบคลุมทั่วประเทศอีก 1 สาขาที่จังหวัดอุบลราชธานี

ปี 2557

เมษายน

บริษัทได้เปิดสาขาเพื่อครอบคลุมทั่วประเทศอีก 1 สาขาที่จังหวัดอุดรธานี

สิงหาคม

บริษัทได้เปิดสาขาเพื่อครอบคลุมทั่วประเทศอีก 1 สาขาที่จังหวัดสงขลา สาขาหาดใหญ่

ธันวาคม

บริษัทได้เปิดสาขาเพื่อครอบคลุมทั่วประเทศอีก 1 สาขาที่จังหวัดนครสวรรค์

## ● ต้นเงินทุน

ปี 2545

บริษัทได้จัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อการขยายธุรกิจ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท ด้วยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่กลุ่ม ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทแปรสภาพจากบริษัท จำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมกับการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีสินเชื่อ จำกัด (มหาชน)” และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 208 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท จัดสรรให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8 บาท และจัดสรรให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท

ปี 2546

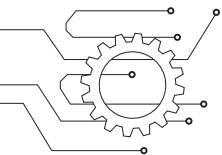
บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในกรณีทั่วไปแก่ผู้ลงทุนสถาบัน เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2546 ที่มีชื่อว่า “หุ้นกู้มีประกันชนิดทยอยชำระเงินต้นของ บริษัท ราชธานีสินเชื่อ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2546 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2550” มูลค่าเสนอขายทั้งหมดจำนวน 1,000,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ 1,000.00 บาทต่อหน่วย อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ต่อปี และมีอายุ 4 ปี

บริษัทได้เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 1 จำนวน 200 ล้านหน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2546 ในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 3 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้ง 3 ชุด จำนวน 2 หน่วย โดยแบ่งออกเป็นใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 1 จำนวน 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 2 จำนวน 0.6 หน่วย และใบสำคัญแสดงสิทธิ ชุดที่ 3 จำนวน 0.4 หน่วย ประเภทเรียกใช้สิทธิได้ก่อนกำหนดราคาเสนอขายหน่วยละ 0 บาท มีอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ 5 ปี อัตราการใช้สิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญใหม่ ราคาการใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ทำให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 300 ล้านบาท เป็น 500 ล้านบาท

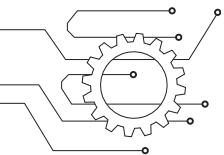
ปี 2548

เมษายน

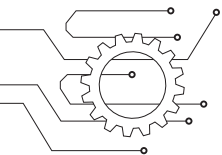
ณ วันที่ 12 เมษายน 2548 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ครั้งใหญ่ โดยได้มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่รายใหม่คือ กลุ่มพงษ์ชอุรา เข้าถือหุ้นบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 20.61 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วซึ่งเท่ากับ 401,098,495 บาท อย่างไรก็ดี ไม่มีการเปลี่ยนแปลงทีมผู้บริหารและไม่มีผลกระทบใดๆต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท



เม.ย.-พ.ค.	ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2548 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 1,300,000 หุ้น เป็นราคาทั้งสิ้น 1.84 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการซื้อหุ้นคืนในช่วงวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2548 ถึงวันที่ 3 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 โดยบริษัท มีวัตถุประสงค์ของการซื้อหุ้นทุนซื้อคืนเพื่อช่วยบริหารทางการเงิน และมีนโยบายให้มีระยะเวลาถือครองมากกว่า 6 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทจึงได้กันกำไรสะสมไว้เป็นสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้น ทุนซื้อคืน ทั้งนี้เพื่อให้การถือครองหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัทเพื่อการบริหารการเงินเป็นไปตามมาตรา 66/1 (2) ของ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535
ตุลาคม	ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 ซึ่งประชุมเมื่อวันเสาร์ที่ 15 ตุลาคม 2548 ได้อนุมัติการเพิ่มทุน จดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 500,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 986,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 486,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อจัดสรรให้กับ 1) ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นจำนวน 125,000,000 หุ้น ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่จองซื้อ หุ้นสามัญใหม่ และผู้ถือหุ้นสามัญที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในคราวนี้จะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ เพิ่มทุนหลังจากที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน กสท.ในอัตราส่วน 1:1 และ 2) จัดสรรให้แก่บุคคลในวงจำกัด หรือนัก ลงทุนประเภทสถาบันจำนวน 150,000,000 หุ้น โดยจะได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนหลังจาก ที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน กสท. จำนวน 75,000,000 หน่วย นอกจากนี้ บริษัทจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 11,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท ครั้งที่ 1 ชุดที่ 2 และชุดที่ 3
ปี 2549	
มกราคม	เมื่อวันที่ 25 มกราคม คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น พร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 75,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคารหลวงไทย”)
กุมภาพันธ์	เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทในฐานะผู้จะขาย และ ธนาคารหลวงไทยในฐานะกลุ่มผู้จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น ในราคา 1.15 บาท ต่อ หนึ่งหุ้น โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 172,500,000 บาทและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 75,000,000 หน่วย ไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ การซื้อขายขึ้นอยู่กับ การได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผลการตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทโดย ธนาคารหลวงไทย
เมษายน	เมื่อวันที่ 3 เมษายน บริษัทได้ขายหุ้นสามัญที่ซื้อคืนในโครงการจำนวน 1,300,000 หุ้น ในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้ใช้หลักเกณฑ์การจำหน่ายหุ้นตามราคาตลาด ซึ่งไม่ต่ำกว่า 85% ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายล่าสุด
สิงหาคม	ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2549 บริษัทยังคงมติเดิมของที่ประชุมวิสามัญ ผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2548 คือ การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 500,000,000 บาท เป็น 986,000,000 บาท หรือเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 486,000,000 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญจำนวน 486,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และได้มีมติให้แก่รายชื่อรายละเอียดการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังต่อไปนี้แทน (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 265,000,000 หุ้น ให้แก่ ธ. นครหลวงไทย (2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 132,500,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะเสนอขาย ให้แก่ ธ. นครหลวงไทยที่จองซื้อหุ้นสามัญใหม่ตามข้อ 1 (3) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 80,500,000 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่ผู้ถือหุ้น เดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Issue) (4) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 8,000,000 หุ้น เพื่อรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ให้แก่ผู้ถือใบ สำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 1 ชุดที่ 2 และชุดที่ 3
กันยายน	เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2549 ธนาคารหลวงไทยได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนทั้งสิ้น 304,750,000.00 บาท สำหรับการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท จำนวน 265,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.15 บาท ส่งผลทำให้ ธนาคารหลวงไทย เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทที่ได้รับการจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์เป็นที่ เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 666,524,480 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) จากเดิมทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 401,524,480.00 บาท



<b>ปี 2551</b>	มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 2 และ 3 มาใช้สิทธิ 166 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 หุ้น บริษัทที่ได้รับการจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 666,524,646 บาท
<b>ปี 2552</b>	
<b>กันยายน</b>	มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 4 มาใช้สิทธิ 266,666 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 หุ้น บริษัทที่ได้รับการจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 666,791,312 บาท
<b>พฤศจิกายน</b>	มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญชุดที่ 4 มาใช้สิทธิ 155,802,594 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 หุ้น บริษัทที่ได้รับการจดทะเบียนที่กระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เท่ากับ 822,593,906 บาท
<b>ปี 2553</b>	
<b>มีนาคม</b>	หลังจากธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นสามัญของธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการเงิน ส่งผลให้ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แทนธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีหุ้นบริษัทร้อยละ 48.35 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
<b>ปี 2554</b>	
<b>เมษายน</b>	บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจากทุนจดทะเบียนเดิม 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท
<b>พฤศจิกายน</b>	บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จากทุนจดทะเบียนเดิม 904,853,296 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนโดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
<b>ปี 2555</b>	
<b>เมษายน</b>	บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในกรณีทั่วไปแก่ประชาชน เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จำนวน 3 รุ่น อายุ 2 ปี 3 ปี และ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ร้อยละ 5.20 และ ร้อยละ 5.50 ตามลำดับ และครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนเมษายน ปี 2557 ปี 2558 และปี 2559 ตามลำดับ มูลค่ารวม 6,000 ล้านบาท
<b>พฤศจิกายน</b>	บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในกรณีทั่วไปแก่ประชาชน เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน ปี 2559 มูลค่า 3,000 ล้านบาท
<b>ปี 2556</b>	
<b>เมษายน</b>	ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วนของเศษหุ้นนี้เป็นเงินให้แก่ผู้ถือหุ้น จากการจ่ายหุ้นปันผลในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท (หุ้นสามัญ 1,610,819,597 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท)
<b>มิถุนายน</b>	บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในกรณีทั่วไปแก่ประชาชน เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.70 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมิถุนายน ปี 2560 มูลค่า 2,000 ล้านบาท
<b>สิงหาคม</b>	บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในวงจำกัด ต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อายุ 3 ปี 7 เดือน อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4.759 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนเมษายน ปี 2560 มูลค่า 760 ล้านบาท
<b>ตุลาคม</b>	บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในกรณีทั่วไปแก่ประชาชน เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม ปี 2560 มูลค่า 3,000 ล้านบาท



## ปี 2557

### เมษายน

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วนของเศษหุ้นนี้เป็นเงินให้แก่ผู้ถือหุ้น จากการจ่ายหุ้นปันผลในครั้งนี้ ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท (หุ้นสามัญ 2,013,522,778 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท)

บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อายุ 3 ปี 9 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน พฤษภาคม ปี 2560 มูลค่า 200 ล้านบาท

บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อายุ 2 ปี 11 เดือน 28 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน เมษายน ปี 2560 มูลค่า 80 ล้านบาท

### พฤษภาคม

บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในกรณีทั่วไปแก่ประชาชน เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.75 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน พฤษภาคม ปี 2561 มูลค่า 2,000 ล้านบาท

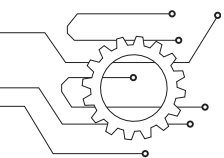
บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อายุ 3 ปี 18 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน มิถุนายน ปี 2560 มูลค่า 210 ล้านบาท

### กรกฎาคม

บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อายุ 3 ปี 7 วัน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.22 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน กรกฎาคม ปี 2560 มูลค่า 150 ล้านบาท

### กันยายน

บริษัทมีการออกหุ้นกู้เสนอขายในวงจำกัดต่อผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อายุ 2 ปี 10 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.10 ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือน กรกฎาคม ปี 2560 มูลค่า 300 ล้านบาท



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะของบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อและสินเชื่อเพื่อเช่าการเงินรถยนต์ โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญการเป็นพิเศษอันได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น และตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองคิดเป็นประมาณร้อยละ 55 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ในปี 2557 บริษัทมุ่งเน้นการปล่อยรถบรรทุกเป็นหลัก ทั้งรถใหม่และรถเก่า โดยมีสัดส่วนรถบรรทุกร้อยละ 74 และรถอื่นๆ ร้อยละ 26 ทั้งนี้เมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสอง

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขาย โดยให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ ต่อกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งให้บริการนำรถยนต์ไปตรวจสภาพเพื่อการต่อภาษีรถยนต์ประจำปี ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทด้วย

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557

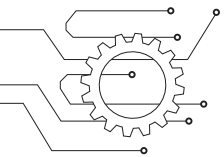
รายได้	ปี 2557		ปี 2556		ปี 2555	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	439.92	15.97	379.13	15.82	286.37	18.08
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	1,938.04	70.38	1,715.36	71.56	1,078.14	68.09
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	2,377.96	86.35	2,094.49	87.38	1,364.51	86.17
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	19.33	0.70	16.64	0.69	12.27	0.78
3. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	122.53	4.45	76.22	3.18	26.89	1.70
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	75.15	2.73	60.07	2.51	54.72	3.45
- หนี้สูญได้รับคืน	5.34	0.19	5.07	0.21	4.01	0.25
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	74.59	2.71	104.99	4.38	68.50	4.33
- รายได้อื่น*	79.03	2.87	39.51	1.65	52.58	3.32
รวมรายได้อื่น	356.64	12.95	285.86	11.93	206.70	13.05
รวมรายได้	2,753.93	100.00	2,396.99	100.00	1,583.48	100.00

หมายเหตุ: (\*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

### ภาพรวมการตลาดและการแข่งขัน

สำหรับในปี 2557 อุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อ โดยรวมมีสัญญาณการเติบโตที่น้อยลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่การแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อยังคงรุนแรงต่อเนื่อง จากสถาบันการเงิน ธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการสินเชื่อเช่าซื้อของผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มุ่งเน้นการทำตลาดไปที่สินเชื่อรถยนต์ส่วนบุคคลทั้งรถใหม่และรถมือสอง ทำให้ผู้ประกอบการบางรายมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองมากขึ้น ผู้ประกอบการเหล่านี้ก็ยังไม่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากกลุ่มตลาดเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นกลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งรถใหม่และรถเก่า ที่การแข่งขันในกลุ่มนี้ยังไม่รุนแรงเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดรถยนต์ส่วนบุคคล





กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง ทั้งนี้ สำหรับปี 2557 ที่ผ่านมามียอดขายรวมการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของยอดขายสินเชื่อทั้งหมด บริษัทมุ่งเน้นการบริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเองและให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างงวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนค้างงวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์มือสองคันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทได้วางกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

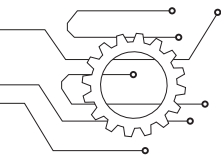
1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์มือสองต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา
2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกใหม่และรถบรรทุกเก่าด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 25 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคาของรถยนต์ได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ
3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง
4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบการเงินเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป
5. บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์ที่จำหน่ายราคาขายสมเหตุสมผล หลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้อง และ/หรือ มีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพลูกหนี้และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพลูกหนี้อย่างเดียว
6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้าร้อยละ 75-80 ของมูลค่าพอร์ตลูกหนี้ของบริษัท เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติเมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายสู่สาธารณะ บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง การให้บริการที่รวดเร็วทันใจสำหรับลูกค้าเพื่อรักษาสวนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น



ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำประมาณ 500 ราย ทั้งนี้บริษัทไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้าผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์รายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของสินเชื่อรวม ซึ่งโดยปกติผู้จำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับบริษัทที่ให้บริการด้านเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินจากบริษัทได้ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส

อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียว ในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า/ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองขนาดใหญ่บางรายได้

## แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 มีดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2557		2556		2555	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,879.05</b>	<b>14.23</b>	<b>3,223.28</b>	<b>12.09</b>	<b>2,504.11</b>	<b>13.36</b>
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	7,055.53	25.88	7,007.20	26.29	6,163.40	32.88
หุ้นกู้ระยะยาว***	15,700.00	57.59	14,760.00	55.38	9,000.00	47.91
เงินกู้ยืมระยะยาว	624.79	2.29	1,662.00	6.24	1,097.20	5.85
<b>รวมเงินกู้ยืม**</b>	<b>23,380.32</b>	<b>85.77</b>	<b>23,429.20</b>	<b>87.91</b>	<b>16,260.60</b>	<b>86.58</b>
<b>รวม</b>	<b>27,259.37</b>	<b>100.00</b>	<b>26,652.48</b>	<b>100.00</b>	<b>18,764.71</b>	<b>100.00</b>

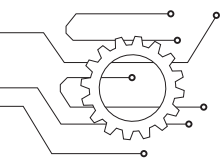
หมายเหตุ : (\*) พิจารณาจัดกลุ่มเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

(\*\*) หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนรอดัดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินทดรองจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

(\*\*\*) หุ้นกู้ระยะยาวเป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชีเงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนรวม 23,380.32 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีจำนวนรวม 23,380.32 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	8,555.53
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	6,124.79
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	6,700.00
เกินกว่า 3 ปี	2,000.00
<b>รวม</b>	<b>23,380.32</b>



เมื่อพิจารณาจากหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือนและลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค้างวัดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

ค้างวัดที่ได้รับจากลูกหนี้	เช่าซื้อ	สัญญาเช่าการเงิน	รวม
ภายใน 1 ปี	11,564.51	95.00	11,659.51
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	9,297.44	68.51	9,365.95
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	6,002.62	57.19	6,059.81
เกินกว่า 3 ปี	3,197.54	54.15	3,251.69
รวม	30,062.11	274.85	30,336.96

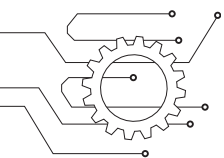
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2557 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 8,555.53 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 6,124.79 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค้างวัดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 11,659.51 ล้านบาท และค้างวัดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 9,365.95 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี สำหรับเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทฯตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินทุนใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและระมัดระวัง

#### เป้าหมายของบริษัทและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและได้ร่วมบริหารงานกับผู้บริหารของธนาคารธนาคาร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ในการให้สินเชื่อ โดยแยกลูกค้ากลุ่มเป้าหมายระหว่างบริษัทกับธนาคารให้ชัดเจน เพื่อไม่ให้เกิดความทับซ้อนทางธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทเป็นหลักในการขยายสินเชื่อในอนาคต โดยวางแผนแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้าดังนี้

1. วางแผนขยายสาขาเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายฐานการให้เช่าซื้อรถยนต์ให้ครอบคลุมพื้นที่บริการให้มากขึ้นเพื่อให้กระบวนการให้สินเชื่อมีความรวดเร็ว ถูกต้องและสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัท
2. ขยายกลุ่มฐานลูกค้ารถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ทั้งรถบรรทุก รถปิคอัพ รถมอเตอร์ไซด์ขนาดใหญ่ (BIG BIKE) รถแท็กซี่ ให้ครอบคลุมทั่วประเทศโดยผ่านทางสาขาของบริษัท
3. การให้สินเชื่อเพื่อรถเฉพาะกิจเพิ่มเติมจากสินเชื่อหลัก เช่น รถเครน รถโฟล์คลิฟท์ รถจักรยานยนต์ รถชุด รถดัก และอื่นๆ ซึ่งต้องอาศัยความชำนาญพิเศษเฉพาะทางในการประเมินราคาทั้งรถใหม่และรถเก่า
4. ปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีความเหมาะสมจะนำไปสู่การลดต้นทุนทางธุรกิจและส่งผลให้บริษัทอยู่ในจุดที่มีความสามารถในการแข่งขันได้
5. เน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมและการเพิ่มการบริการที่สะดวกและรวดเร็วเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพอใจสูงสุด
6. รักษาบุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัท มุ่งพัฒนาและสร้างบุคลากรสินเชื่อให้มีความเชี่ยวชาญเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต



## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับจากการปล่อยสินเชื่อ โดยจะเป็นลักษณะการคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง ดังนั้นบริษัทได้พยายามบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อ โดยเพิ่มสัดส่วนสินเชื่อของรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้น และการคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน (Refinance) ด้วยแหล่งเงินกู้ใหม่ที่มีอัตราดอกเบี้ยลดลง เพื่อรักษาระดับ Interest spread ให้อยู่ในระดับที่สม่ำเสมอ

### ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเช่าซื้อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อ และระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน ทั้งนี้บริษัทเองก็เช่นเดียวกันจากเดิมที่บริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลา 1-5 ปี ในขณะที่บริษัทมีการจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ ซึ่งมีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1-4 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันและจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้บริหารจัดการความเสี่ยง โดยการแบ่งชั้นลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อใหม่ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาว และปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อ เพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ และเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อให้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลง และสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานให้เหลือน้อยลง

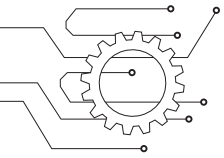
### ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์และยอต์จำหน่ายรถยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อและเช่าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงินและธนาคารพาณิชย์ หลังจากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดแผนพัฒนาสถาบันการเงิน โดยอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจสินเชื่อได้อย่างเสรี และอนุญาตให้กิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจสินเชื่อได้อย่างเสรีเช่นกัน ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจสินเชื่อและเช่าซื้อมีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอดขายรถยนต์

สำหรับปี 2557 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ต่อไป ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-70 ของมูลค่าลูกหนี้ของบริษัท เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่า และมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายสู่สาธารณะชน บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการประกอบธุรกิจเช่าซื้อ ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นความเสี่ยงที่มีความคู่ไปกับการประกอบธุรกิจ การที่ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยจากค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอกเช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาจากการถูกไล่ออกจากงาน ปัญหาภัยธรรมชาติ ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้ จะส่งผลให้ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระค่างวดได้ตรงตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท



## บริษัทมีกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้คือ

- บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจาก บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นผู้เช่าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอสินเชื่อของบริษัทได้ รวมถึงการนำระบบ Scoring มาใช้ในการประเมินคุณภาพลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์
- บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญาควบคุมไป กับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด โดยมีมาตรการดังนี้คือ กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 1 เจ้าหนี้ที่จะส่งจดหมายเตือนฉบับที่ 1 พร้อมกับการส่งเจ้าหน้าที่เพื่อติดตามและทวงถามลูกค้า ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีเมื่อผิดนัดชำระงวดที่ 1 โดยอัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการการคุ้มครองผู้บริโภค (ส.ค.บ.) กำหนด (ทั้งนี้ ส.ค.บ. กำหนดอัตราเบี้ยปรับไว้เท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MRR) ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บวกด้วยร้อยละ 10 ต่อปี) กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 2 และงวดที่ 3 เจ้าหนี้ที่จะส่งจดหมายเตือนเพื่อเร่งรัดเบื้องต้นและตรวจสอบติดตามทวงถามลูกค้าและผู้ค้ำประกัน และออกรายงานการติดตามเบื้องต้นพร้อมคำแนะนำ และผลจากการติดตามลูกค้า และกรณีผิดนัดชำระ 3 งวดขึ้นไป จะทำรายงานส่งให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินเพื่อบอกเลิกสัญญาเช่าซื้อ โดยให้เวลาอีก 30 วัน เมื่อครบกำหนดระยะเวลา หากลูกค้าไม่มาติดต่อ บริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและยึดรถยนต์คืน หากบริษัทไม่สามารถติดตามยึดรถยนต์คืนมาได้หรือในกรณีที่ขายประมูลรถยึดมาได้แต่ได้เงินไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้คงเหลือ บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป โดยจะเป็นการฟ้องร้องคดีเพื่อให้ได้หนี้คืนมากที่สุด นอกจากนี้บริษัทจะต้องจัดทำรายชื่อ Black list สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวเพื่อเป็นข้อมูลในการให้สินเชื่อเช่าซื้อต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังมีการรายงานเพื่อให้ทราบถึงสถานะคุณภาพสินเชื่อในปัจจุบันรวมทั้งมีการติดตามดูแลอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวด และในกรณีที่มีการค้างชำระค้างงวดเกิดขึ้น บริษัทจะเข้าตรวจสอบพฤติกรรมลูกค้าที่ค้างชำระตั้งแต่งวดแรกอย่างใกล้ชิดและทำการเก็บรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไว้เป็นแนวการบริหารความเสี่ยงของลูกหนี้ต่อไป

## ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง

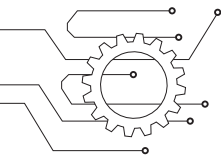
ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การปล่อยสินเชื่อทั้งรถใหม่และรถมือสอง ซึ่งบริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการตรวจสอบสภาพรถยนต์มือสอง การประเมินราคาของรถยนต์มือสอง รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ ซึ่งราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ และความนิยมของรุ่น และยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง คิดเป็นประมาณร้อยละ 44 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อและลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินทั้งหมด

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และใช้ทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่ได้มาตรฐาน มีการเสนอขายรถยนต์มือสองที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพรถยนต์ภายหลังการจำหน่ายแล้ว รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองได้ส่งรายชื่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

## ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา

เมื่อบริษัทได้ดำเนินการยึดคืนรถยนต์มาจากลูกหนี้แล้ว รถยนต์ที่บริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล และในกรณีที่ขายประมูลรถยึดแล้วไม่พอชำระหนี้ บริษัทยังสามารถเรียกร้องส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือ ผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งในกรณีที่บริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการขายรถยึดโดยราคาประมูลรถยึดจะขึ้นกับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการรถยนต์ในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการขาดทุนอันเกิดจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา ในกรณีของรถยนต์มือสองนั้นโดยทั่วไปจะน้อยกว่ากรณีของรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราชะลอลงในช่วงที่รถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น





ในปี 2556 ราคารถยนต์มือสองมีการปรับตัวลดลงอย่างมาก ซึ่งทำให้การขายรถในกลุ่มอุตสาหกรรมมีผลขาดทุนมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา และยังคงปรับตัวลดลงต่อเนื่องในปี 2557 อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่ยืดคินมา โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่องและใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างวด อันจะนำไปสู่กระบวนการยึดรถในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็ว เพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับผู้เช่าซื้อและผู้ค้าประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์หลังจากยึดรถคินมาเพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการยึดคินในปี 2555 2556 และ 2557 มีจำนวน 337 คัน 492 คันและ 698 คันตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถที่ยืดคินในปี 2555 2556 และ 2557 เป็นจำนวน 20.00 ล้านบาท 41.98 ล้านบาท และ 66.77 ล้านบาท ตามลำดับ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์ มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา

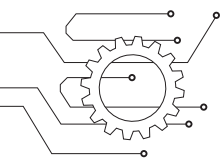
นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษฐานลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนค้างวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์มือสองคันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการทำงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้โดยการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีขยายธุรกิจโดยการปล่อยสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 2556 และ 2557 บริษัทมีลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงิน - สุทธิ จำนวน 18,865.96 ล้านบาท 26,833.40 ล้านบาท และ 27,304.18 ล้านบาท ตามลำดับ การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องนี้ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ



## โครงสร้างการถือหุ้น

### ผู้ถือหุ้น

ตารางรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ วันที่ 5 มีนาคม 2558

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1	ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,312,459,500	65.18
2	นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	139,159,500	6.91
3	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	74,714,432	3.71
4	บริษัท ทูมภัทร จำกัด (มหาชน)	22,998,375	1.14
5	นายศิริประเสริฐ จีระพรประภา	22,656,000	1.13
6	นางเนาวนารถ จามรมาน	15,500,000	0.77
7	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	12,537,500	0.62
8	นางวารุณี ชลคดีดำรงกุล	11,000,000	0.55
9	นางศิริวงษ์ รุ่งวัฒนโสภณ	10,392,030	0.52
10	นายพงษ์พัฒน์ ชลคดีดำรงกุล	8,420,000	0.42
11	อื่นๆ	383,685,441	19.06
รวม		2,013,522,778	100.00
มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท/หุ้น			

### นโยบายการจ่ายปันผล

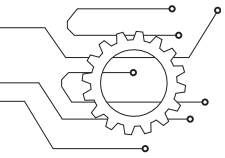
บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิ

#### การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2554 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,342.35 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 107.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 52.42 ของกำไรสุทธิ

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2555 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 268.47 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.23 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 63.09 ของกำไรสุทธิ

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2556 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 402.70 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.28 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.80 ของกำไรสุทธิ



## โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 22 มีนาคม 2543 ทุกประการ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2. นายเจริญสุข	กิจอิทธิ	กรรมการ
3. นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ
4. นายวุฒิชัย	สุระรัตน์ชัย	กรรมการ
5. นายอนุวัตร์	เหลื่องทวีกุล	กรรมการ
6. นายอนุชาติ	ดีประเสริฐ	กรรมการ
7. นายประพันธ์	อนุพงษ์อาจ	กรรมการ
8. ดร. ถกล	นันทิราภกร	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
9. นายสุพล	สตีมานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
10. นายวรารุช	วรารณ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
11. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
12. ผศ.เน่งน้อย	ใจอ่อนน้อย	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีนายพลพีร์ คัญภาวิชานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

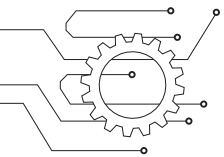
กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง ประกอบด้วย นายเจริญสุข กิจอิทธิ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย นายอนุวัตร์ เหลื่องทวีกุล นายอนุชาติ ดีประเสริฐ และนายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ สองในเจ็ดคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัท และมีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท โดยไม่ได้คำนึงถึงข้อจำกัดเรื่องเพศ
2. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีการแต่งตั้ง
4. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสามารถทำธุรกรรมซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไปของบริษัท โดยต้องเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ทั้งนี้ ยกเว้นธุรกรรมต้องห้ามที่กฎหมายประกาศหรือคำสั่งของทางการกำหนด

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
2. อนุมัติวงเงินสินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้า ที่ผ่านการเห็นชอบจากฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
3. กิจการทั้งหลายของบริษัทยอมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการที่จะกระทำได้ ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการคนใดคนหนึ่งหรือกรรมการอื่นร่วมกันตั้งแต่สองคนขึ้นไปที่คณะกรรมการได้มอบหมายไว้ มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท กระทำการใดๆ แทนบริษัทได้
4. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้อง จำเป็น



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือการรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
3. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุม ดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนด แต่ทั้งนี้ ไม่กระทบกระเทือนถึงสิทธิของกรรมการผู้นั้น ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อย่างอื่นตามข้อบังคับนี้ในฐานะกรรมการ

4. คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้มี ฝ่ายตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ

### กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาทและหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

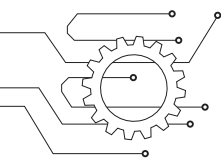
กรรมการอิสระมีทั้งหมด จำนวน 5 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระได้จัดประชุมเป็นการเฉพาะระหว่างกรรมการอิสระด้วยกันโดยไม่มีผู้บริหารหรือบุคคลอื่นที่เข้าข่ายอาจมีความเกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจมีความไม่เป็นกลางเข้าร่วมประชุมก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อศึกษารายละเอียดของวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันกำหนดข้อเสนอแนะก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจให้เกิดการพัฒนาและมีประสิทธิภาพต่อองค์กรบริษัท และเกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กล่าวคือ

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ



5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

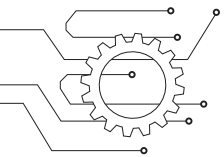
รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร. ถกล นันธิราภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวรารัฐ วราภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
5. ศศ.แน่นน้อย ใจอ่อนน้อย	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีนายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน ประเมินตรวจสอบ ปีละอย่างน้อย 2 ครั้ง
3. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา ตลอดจนพิจารณาเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น





7. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำ และการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
  3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
  4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยสามคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
  5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย
- นอกเหนือจากคุณสมบัติและองค์ประกอบเฉพาะของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังต้องมีคุณสมบัติและองค์ประกอบในฐานะกรรมการอิสระ (โปรดดูรายละเอียดให้หัวข้อ “คณะกรรมการบริษัท”)

### คณะกรรมการบริหาร

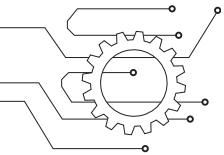
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการบริหาร
3. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการบริหาร
4. นายประพนธ์ อนุพงษ์ธออาจ	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ มีนายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่โดยทั่วไปในนามของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อ (Credit Approval) ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายบริหารยังไม่มียกยอกำหนดไว้ (Non-Policy Expenses) การจัดซื้อและการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายบริหารยังไม่กำหนดไว้หรือที่มีใช้เป็นการธรรมดา (Buying & Selling of Non-Policy Assets) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือ วงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้ สำหรับนโยบายหรือการบริหารงานบุคคล ซึ่งครอบคลุมการว่าจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง การโอน โยกย้าย การเลื่อนตำแหน่ง การพ้นจากการเป็นพนักงาน การให้รางวัล ผลตอบแทน การขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท ตลอดจนการบริหารงานบุคคล สามารถอนุมัติได้ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



4. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใด หรือหลายคนในคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มิใช่รายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  1. พิจารณาลั่นกรองก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบายบริษัท เรื่องที่หากดำเนินการไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่กิจการบริษัทที่วางไว้ และเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนออนุมัติเป็นรายเรื่องหรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้ เช่น เรื่องการอนุมัติสินเชื่อ เป็นต้น
  2. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติคำขอลินเชื่อ และคำขอปรับปรุงโครงสร้างหนี้ทุกประเภทของลูกหนี้บริษัท ทั้งรายเดี่ยวและรายกลุ่ม ในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 50 ล้านบาท
  3. มีอำนาจในการกำหนด และ/หรือ การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบภายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
  4. มีอำนาจในการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงสภาพการจ้างงานพนักงานเกี่ยวกับสวัสดิการสิทธิประโยชน์ของพนักงาน
  5. มีอำนาจในการพิจารณาลั่นกรองเพื่อขออนุมัติการจ่ายเงินช่วยเหลือพิเศษ หรือเงินโบนัสต่อคณะกรรมการเพื่อขออนุมัติ
  6. มีอำนาจสั่งการให้ฝ่ายจัดการดำเนินกิจการใดๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และไม่ขัดต่อกฎหมาย
  7. มีอำนาจในการพิจารณาเรื่องอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  8. มีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือรายการลงทุนนอกงบประมาณในวงเงิน 5 ล้านบาท
  9. ติดตามและประเมินการดำเนินงาน และประเมินผลประกอบการตามนโยบายที่บริษัทกำหนดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งพิจารณาเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
  10. พิจารณาลั่นกรองวิเคราะห์ ศึกษา และพัฒนาแบบแผนกลยุทธ์ธุรกิจ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา
  11. มีหน้าที่รับผิดชอบกลั่นกรองแผนงาน และจัดทำงบประมาณประจำปีเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

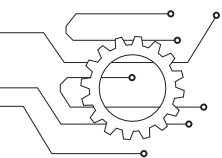
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายวราวุธ วรารณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ มีนายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ด้านการสรรหา
  - กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่ได้ทำการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - ดูแลให้คณะกรรมการในชุดต่างๆ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยกรรมการ และ/หรือ คณะกรรมการในชุดต่างๆ จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับคณะกรรมการในชุดต่างๆ



- เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของการสรรหาในรายงานประจำปีของบริษัท
2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน
- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการและกรรมการในชุดต่างๆ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการและกรรมการในชุดต่างๆ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ
  - กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการเพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี (การปรับเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น) และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  - ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการและกรรมการในชุดต่างๆ ให้สอดคล้องกับภาวะตลาด
  - เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของการกำหนดค่าตอบแทนในรายงานประจำปีของบริษัท
3. ด้านอื่นๆ
- พิจารณาในเรื่องต่างๆตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน บริษัทจึงเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล แต่งตั้งขึ้นในการประชุมกรรมการครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2555 กรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะกำหนดวาระการประชุมเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี ไว้เป็นวาระหนึ่งในการประชุม

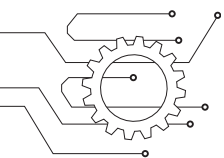
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์	ชินประพิณพร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายเจริญสุข	กิจอิทธิ	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการบรรษัทภิบาล
4. นายวุฒิชัย	สุระรัตน์ชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล
5. นายอนุวัตร์	เหลื่องทวีกุล	กรรมการบรรษัทภิบาล
6. นายอนุชาติ	ดีประเสริฐ	กรรมการบรรษัทภิบาล
7. นายประพันธ์	อนุพงษ์ออาจ	กรรมการบรรษัทภิบาล
8. ดร. ถกล	นันทิราภากร	กรรมการบรรษัทภิบาล
9. นายสุรพล	สติมานนท์	กรรมการบรรษัทภิบาล
10. นายวรารุช	วรภรณ์	กรรมการบรรษัทภิบาล
11. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล
12. พศ.แน่นน้อย	ใจอ่อนน้อย	กรรมการบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ มีนายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และปรับปรุงสาระสำคัญในนโยบายดังกล่าว ให้ทันสมัยและมีความเป็นสากลอยู่เสมอ



4. ปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสม ทันสมัย และกำหนดแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้
5. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ
6. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
7. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากคณะกรรมการบริหารของบริษัทมีหน้าที่ในการควบคุม ดูแลและกลั่นกรองการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหาร ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง แต่งตั้งขึ้นในการประชุมกรรมการครั้งที่ 3/2555 เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประพันธ์ อนุพงษ์ธออาจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้มีนายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

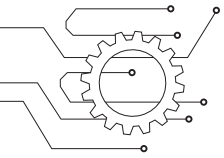
### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอันที่จะนำมาใช้ในการปรับปรุงมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการต่างๆ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ทั้งภายในและภายนอกเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต
4. พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาอนุมัติเครื่องมือหรือมาตรการต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและเชื่อถือได้

### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ
2. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ
3. นายคมลันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการสายงานการตลาด
4. นายบุญชู วงศ์ภักดี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโสสายงานบัญชีและการเงิน
5. นายสุตชัย วิริยะลัทปะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน
6. นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานตรวจสอบและติดตาม



### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส
3. มีอำนาจพิจารณา กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัสเกี่ยวกับผู้บริหาร และพนักงาน
4. จัดตั้งโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานและประเมินผลประกอบการตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งพิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

ให้กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการของบริษัท หรือประธานบริหารได้มอบหมายซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ สรุปประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้างเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

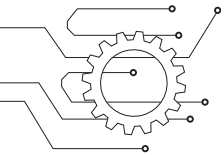
อนึ่ง กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อขอความเห็นและนำเสนอคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

### การสรรหากรรมการของบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้





## คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการ คือ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคล คนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด นอกเหนือจากนี้ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

- 1) แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
- 2) แต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง
  - ในกรณีตาม 1) จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนกรณีตาม 2) คณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน
  - กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนด

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระให้เป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้ถือหุ้น

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนดจำนวนอย่างน้อย 3 คน มาทำหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด มีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้ช่วยเสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทน มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

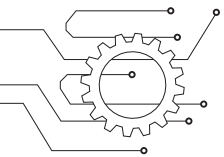
คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย จำนวน 3 คน เพื่อมาทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยกรรมการบริหารจะต้องรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



### คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดีตามหลักข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามธรรมาภิบาลในรายงานประจำปี บริษัทจึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการทั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กำหนดวาระการประชุมเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งไว้ในหนังสือเชิญประชุม

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหาร ความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณาอนุมัติและกำกับดูแลให้ ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และทำการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่าระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายงานผิดปกติทั้งหลาย

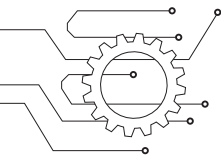
### เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท และเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและนายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการกรรมการตรวจสอบและเป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นผู้รับผิดชอบ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัทและคณะกรรมการ โดยมีหน้าที่ในการดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### ขอบเขตหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและข้อมูลต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้การปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
3. บันทึกรายงานการประชุม และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม ผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
5. ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย
6. อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Corporate Secretary Development รุ่นที่ 20 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 6 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association) โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และชมรมเลขานุการบริษัทไทย



## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายชื่อ	กรรมการ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร	รวม (บาท)
นายวิรัตน์ ชินประพินพร	125,000				125,000
นายเจริญสุข กิจอิทธิ	110,000				110,000
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	110,000				110,000
นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	110,000			96,000	206,000
นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	88,000		44,000		132,000
นายอนุชาติ ติประเสริฐ	110,000				110,000
นายประพันธ์ อนุพงษ์ธองอาจ	110,000			96,000	206,000
ดร.ถกล นันธิราภากร	110,000	125,000			235,000
นายสุรพล สติมานนท์	110,000	110,000			220,000
นายวรารัฐ วราภรณ์	110,000	110,000	44,000		264,000
นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	110,000	110,000	50,000		270,000
ผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย	88,000	88,000			176,000
<b>รวม</b>	<b>1,291,000</b>	<b>543,000</b>	<b>138,000</b>	<b>192,000</b>	<b>2,164,000</b>

\*\* นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการ

\* นายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
เงินเดือนและโบนัส	24,825,400	15,434,000	15,048,400
ค่าน้ำมันและโทรศัพท์	216,000	237,500	246,000
<b>รวม (บาท)</b>	<b>25,041,400</b>	<b>15,671,500</b>	<b>15,294,400</b>
<b>จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>7</b>

### ค่าตอบแทนอื่นๆ

- การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้สิทธิพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินสะสมดังนี้

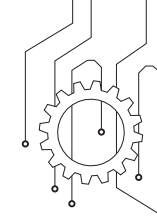
เงินสะสมส่วนของบริษัท สะสมในอัตรา 5 % ของเงินเดือน

เงินสะสมส่วนของบริษัท บริษัทจะจ่ายสมทบในอัตรา 5% ของเงินเดือน โดยเป็นของผู้บริหารดังนี้

	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
เงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	713,560	636,800	451,200

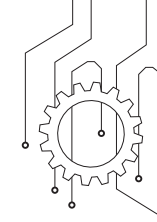
### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาค่าตอบแทนความรู้ ความสามารถ และความรับผิดชอบของพนักงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ซึ่งมีวิธีปฏิบัติด้านค่าตอบแทนของพนักงาน โดยพิจารณาค่าตอบแทนจากผลปฏิบัติงานของพนักงาน จากผลสำรวจค่าตอบแทนเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

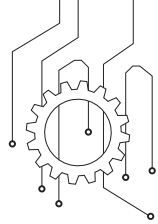
ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. นายวิรัตน์ ชินประพินพร ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาการตลาด City University, USA</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA</li> <li>- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP และ DCP รุ่น 40/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 16 ประจำปี 2556</li> </ul>	4,200,000 ร้อยละ 0.21	ไม่มี	2546 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2545 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท บ้านริอคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)
2. นายเจริญสุข กิจอิทธิ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	77	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 19/2004 และ DCP รุ่น 53/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตร การจัดการสมัยใหม่ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ประกาศนียบัตรการพัฒนาผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	74,714,432 ร้อยละ 3.71	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ชิตแมนชั่น บางหว้า จำกัด
					2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เจริญสุขพืชผล จำกัด
					2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เรย์ลต์แอนด์พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
					2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เจริญสุขเภสัช ชุ่นชีว จำกัด



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

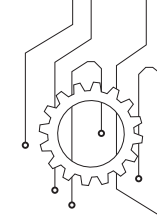
ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<b>3. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ</b> กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	54	- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USA  - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 19/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	7,264,467 ร้อยละ 0.36	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
<b>4. นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย</b> กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กรกฎาคม 2549	52	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - ปริญญาตรี การบัญชี เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 60/2006 และ DCP รุ่น 173 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน  2549 - ปัจจุบัน 2552 - 2553 2550 - 2551 2547 - 2550	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิเคราะห์ความเสี่ยง เครดิต 2  กรรมการและกรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส สายงานบริหารเครดิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารเครดิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจขนาดกลาง	ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)  บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บมจ. ธ.นครหลวงไทย บมจ. ธ. นครหลวงไทย บมจ. ธ. นครหลวงไทย





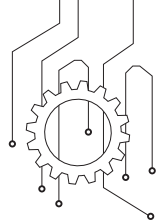
# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<b>5. นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล</b> กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2553	51	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- ประกาศนียบัตรการอบรม DCP รุ่น 24/2002 และ SFE รุ่น 3/2009 HMS รุ่น 4/2014			2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ และ Chief Financial Officer	ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
		- ประกาศนียบัตรการอบรม DCP รุ่น 24/2002 และ SFE รุ่น 3/2009 HMS รุ่น 4/2014			2550 - 2552	กรรมการบริหารและ รองกรรมการผู้จัดการ	ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
<b>6. นายอนุชาติ ตีประเสริฐ</b> กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2553	54	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร	ไม่มี	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
		- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง			2553 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาดเช่าซื้อและ สินเชื่อ Auto Dealer	ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)
		- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 89/2011			2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 89/2011			2543 - 2553	กรรมการ	บริษัท เนชั่นเนลลิสซิ่ง จำกัด
		- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 89/2011			2543 - 2553	กรรมการ	บริษัท ทีลิสซิ่ง จำกัด
		- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 89/2011			2543 - 2553	กรรมการ	บริษัท ธนชาตกรุ๊ปลิสซิ่ง จำกัด
		- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 89/2011			2543 - 2553	กรรมการ	บริษัท สินเคหการ จำกัด



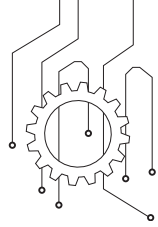
## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<b>7. นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ</b> กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2553	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (คณิตศาสตร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li> <li>- ประกาศนียบัตรการอบรม DCP รุ่น 173 และ SFE รุ่น 22/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2544 - 2553  2541 - 2544	กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการอาวุโส สายงานพัฒนาผลิตภัณฑ์ ธนาคารและอิเล็กทรอนิกส์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บมจ.ธนาคารประกันภัย ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)  BNP Paribas Peregrine Securities Public Company Limited
<b>8. ดร.ถกล นันธิราภากร</b> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	68	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์ University of Arkansas, USA</li> <li>- ปริญญาโท สาขาการจัดการ (Quantitative Analysis) Northern Louisiana U., USA</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน West Liberty State, USA</li> <li>- ประกาศนียบัตร สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 8/2004 และ ACP รุ่น 8/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	309,170 ร้อยละ 0.02	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณบดี คณะบัญชี อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ	บริษัท ไฟร์วิคเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



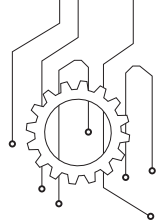
## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
9. นายสุพล สติมานนท์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	53	<div>- ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, U.S.A</div> <div>- ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, U.S.A</div> <div>- ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University, U.S.A</div> <div>- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP และ DCP รุ่น 40/2004</div> <div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div>	6,249,318 ร้อยละ 0.31	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน  2552 - ปัจจุบัน  2550 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2533 - ปัจจุบัน  2555 - 2557 2554 - 2557 2554 - 2557 2554 - 2557 2551 - 2554	กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษา  อนุกรรมการด้านกฎหมายและสัญญา  กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ  กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอร่าวันประกันภัย จำกัด (มหาชน) กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  การรถไฟแห่งประเทศไทย  บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านริศคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)  บริษัท เอส แอนด์ มานนท์ จำกัด บริษัท เอ็นยูไอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ทราชนัน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไฟฟ้าหาดงาม จำกัด ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
10. นายวรารัฐ วราภรณ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 ธันวาคม 2552	66	<div>- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div> <div>- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>- ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 82/2010 และ RCC รุ่น 19/2014</div> <div>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div>	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน  2552 - ปัจจุบัน 2548 - 2551 2546 - 2547	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ รองอธิบดี	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

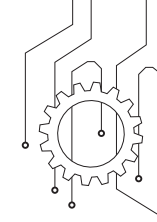
ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<b>11. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย</b> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 กุมภาพันธ์ 2554	66	- Bachelor of Art, Louisiana Tech University, USA	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- Program for Management Development, (PMD 1985) Harvard Business School Harvard University, USA.			2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตรประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) 14/2002			2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- Director Diploma Examination (Fellow Member) Audit Committee Program (ACP) 4/2005 Quality Financial Reporting 2/2006 Role of The Compensation Committee (RCC) 18/2014 Advanced Audit Committee Program (AAP) 15/2014 Thai Institute Of Directors (IOD) CMA 8, Capital Market Academy, SET			2528 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลราชบุรี จำกัด



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

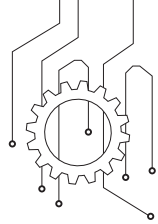
ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<b>12. ผศ.แน่นน้อย ใจอ่อนน้อย</b> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 พฤศจิกายน 2553	72	- ปริญญาโท การบริหารธุรกิจ สาขา การบัญชี University of Detroit, USA  - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตและ พาณิชยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  - ประกาศนียบัตรการอบรม DAP รุ่น 73/2008, DCP รุ่น 121/2009, ACP รุ่น 34/2011, MIA รุ่น 10/2011, MFM รุ่น 5/2011, MIR รุ่น 11/2011 และ MFR รุ่น 15/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2556 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ จรรยาบรรณ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
					2555 - ปัจจุบัน	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2556	คณะกรรมการ จรรยาบรรณ	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2553	คณะกรรมการพิจารณา คุณสมบัติของผู้ขอขึ้น ทะเบียนเป็นผู้สอบบัญชี รับอนุญาต	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
					2547 - 2553	คณะกรรมการการศึกษา และเทคโนโลยีการบัญชี	สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
					2545 - 2554	คณบดี คณะบัญชี	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
<b>13. นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด</b> รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด	50	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม  - ประกาศนียบัตรการพัฒนาผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2545 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2540 - 2545	หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)





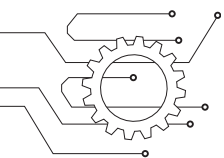
## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
14. นายบุญชู วงศ์ภักดี ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	40	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี เพื่อการวางแผนและควบคุม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2554 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์			2547 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)
		2546 - 2547			ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	
		2543 - 2546			ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี และการเงิน	บริษัท ลีจส์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด	
15. นายพลพีร์ ตักยภาพวิชานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานตรวจสอบและติดตาม เลขานุการบริษัท	45	- ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล	7,177,607 ร้อยละ 0.36	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานตรวจสอบและติดตาม	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ			2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
		- ประกาศนียบัตรการอบรม CSP รุ่น 20/2006 และ EMT รุ่น 5/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย					



# รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
16. นายสุตชัย วิริยะลัทพะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน	56	- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2534 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
17. นางจิตติ ศรีบุญรณนที ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	46	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2542 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
18. นางสาวอัญญา สีสม ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	38	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี - ประกาศนียบัตรการอบรมหลักสูตร Micro MBA Chula รุ่นที่ 58 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2557 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและ กลยุทธ์	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ จำกัด



## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) จึงเห็นควรให้คณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัททบทวน ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กำหนดวาระการประชุมเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งไว้ในการประชุม คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ (Business Ethics) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน เพื่อให้ทุกคนนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com))

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่ม มีส่วนร่วมในการจัดทำ และอนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เนื่องจากเห็นว่าหลักธรรมาภิบาล เป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อเพิ่มมูลค่าและความน่าเชื่อถือให้กับ ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน แบ่งเป็นหัวข้อหลัก 5 หมวด ดังต่อไปนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมโดยผ่านการแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทน ผู้ถือหุ้น และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิ ของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูล ของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาใน แต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากกำหนดวันประชุม ซึ่งไม่ใช่ วันหยุดต่อเนื่องและวันนักขัตฤกษ์ และกำหนดสถานที่ประชุม ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก บริษัทจึงจัดให้มีการประชุม ผู้ถือหุ้นในปี 2557 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ โดยมีรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคลและใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน

โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวัน ประชุม 14 วันซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท โดยในปี 2557 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญ ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2557 ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2557 โดยในแต่ละวาระมีวัตถุประสงค์และเหตุผลรวมทั้งความเห็น ของคณะกรรมการประกอบ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้เปิดเผยนโยบายในการอำนวยความสะดวก สนับสนุน และส่งเสริมผู้ถือหุ้น ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

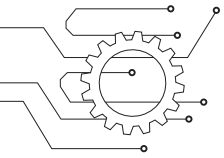
สำหรับปี 2556 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2556 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

สำหรับปี 2557 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุน ไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ.2557 บริษัทได้จัดประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทจะ เปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือ นัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับ ของบริษัท รวมทั้งประกาศหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ และเว็บไซต์บริษัท โดยในแต่ละวาระมีวัตถุประสงค์และเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับ ผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้



วันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดสถานที่ วันเวลาการประชุมโดยบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก และกำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ พร้อมการจัดให้มีของว่างเพื่อรองรับผู้ถือหุ้นที่รอเข้าประชุมด้วย ในการประชุมครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุมอธิบายวิธีการลงคะแนน การนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในคราวละ โดยที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามหรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยที่ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2557 มีการการและกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์หลังจากการประชุมสิ้นสุดในวันที่ 2 เมษายน 2557 และบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งมีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผล/ความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ต่อไป

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน เช่น พนักงานและผู้บริหารของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างกำไรให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่

ลูกค้า : บริษัทมีการปฏิบัติและการให้บริการต่างๆ ต่อผู้จำหน่ายหรือเดินที่รถมือสองตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญา

เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง

ลูกค้า : บริษัทเอาใจใส่และรับผิดชอบต่อกลูกค้า โดยให้บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐานและรวดเร็ว ตรงต่อเวลา

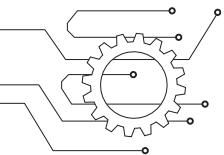
ผู้ถือหุ้น : บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ชุมชน : บริษัทคำนึงถึงสภาพแวดล้อมโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม

โดยเฉพาะในส่วนพนักงานบริษัท บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงสนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับในหลักสูตรต่างๆอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยจัดตั้งให้มีสวัสดิการด้านการตรวจสอบสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อที่จะส่งเสริมการออมเงินของพนักงาน ซึ่งในปี 2556 บริษัทได้จัดตั้งให้มีสวัสดิการประกันกลุ่มพนักงาน เพื่อคุ้มครองสิทธิประโยชน์ และเป็นหลักประกันแก่พนักงานทุกคน

สำหรับปี 2557 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด เพื่อส่งเสริมการออมเงิน ที่ได้รับผลตอบแทนที่ดีให้กับพนักงาน รวมทั้งสวัสดิการต่างๆ เช่น วงเงินการรักษาพยาบาล ตามโครงการ “สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มสมาชิกและครอบครัว” การฝากเงิน การกู้เงิน โดยจะได้รับอัตราดอกเบี้ยพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายชัดเจนที่จะไม่ละเมิดหรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนและทรัพย์สินทางปัญญา หรือสิทธิในการดำเนินกิจการของบริษัท จึงจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิหรือรายงานในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการ โดยสามารถติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบได้ทั้งทาง E-mail หรือเว็บไซต์ของบริษัท



#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้ให้ความสำคัญการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลดำเนินงาน ซึ่งได้เปิดเผยทั้งในรายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com)

สำหรับรายงานทางการเงิน สำหรับปี 2557 ที่ผ่านมามีบริษัทได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีขึ้นอยู่กับกรอบการอนุมัติของผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ที่มีขึ้นในวันที่ 2 เมษายน 2557 บริษัทดังกล่าวจัดเป็นผู้สอบอิสระและเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ งบการเงินประจำปี 2557 ของบริษัท ผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

นอกจากนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และงานด้านเลขานุการของบริษัท ซึ่งสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างสะดวก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัทไปยังผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนทั่วไปที่สนใจ โดยติดต่อ

นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพฤกษ์ (Ms. Rungtip Chaipathanapruet)

ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ

โทรศัพท์ 02-4400844 ต่อ 2161

หรือติดต่อผ่านช่องทางเมลล์อิเล็กทรอนิกส์ที่ contact@ratchthani.com

#### กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์

1. กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน “Opportunity Day” ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีวัตถุประสงค์ที่จะชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และสื่อมวลชนที่มาร่วมงาน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดจัดกิจกรรมในช่วงเวลาหลังการประกาศงบการเงินทุกๆ ไตรมาส ซึ่งบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมนี้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถติดตามรับชมย้อนหลังได้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com)
2. กิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานบริษัทจดทะเบียน “Company Visit” จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชี้แจงข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนประเภทสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่มาร่วมงาน สำหรับปี 2556 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ สมาชิกสมาคมนักลงทุนเน้นคุณค่า (ประเทศไทย) ได้รับทราบข้อมูลการบริหารงาน และการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารของบริษัทและผู้เข้าร่วมกิจกรรม อีกทั้งยังสร้างความมั่นใจ ความประทับใจ และความภาคภูมิใจในการเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท นำไปสู่การขยายฐาน ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนในอนาคต

รวมถึงตลอดปี 2557 บริษัทยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงนักลงทุนสถาบัน จากบริษัทหลักทรัพย์ต่างๆ ขอนัดเข้าพบผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการของบริษัท ดังต่อไปนี้

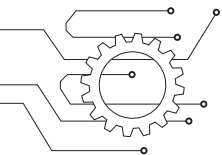
- บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด
- บริษัทหลักทรัพย์ เอเซียพลัส จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์ โนมูระ พัฒนสิน จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จำกัด
- บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงก์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์ อินชิตา จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์ กรุงศรี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ทุนภัทร จำกัด (มหาชน)
- บริษัทหลักทรัพย์ ชิตีคอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด

#### 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

บริษัทมีการการถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยบริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 ท่าน รายละเอียดเป็นดังนี้

สถานะ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการตรวจสอบ
กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น	2	5	-
กรรมการอิสระ	-	-	5





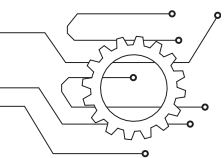
ดังนั้น บริษัทมีกรรมการตรวจสอบที่เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 83.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล นอกจากนี้บริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนตามที่แสดงไว้ในข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชาที่ชัดเจน มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจไปในฝ่ายต่างๆภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่กรรมการผู้จัดการแต่เพียงผู้เดียว

บริษัทมีหน่วยตรวจสอบภายในทำหน้าที่ดูแลตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม และรัดกุม โดยรายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 5 ท่าน และจากการที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 ดังกล่าว ได้มีมติให้ ธนาคารนครหลวงไทย ชื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัทโดยไม่ต้องทำคำเสนอซื้อ (Whitewash) และบริษัทได้ดำเนินการแต่งตั้งตัวแทน ธนาคารนครหลวงไทยเข้าเป็นกรรมการในบริษัท ตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่านปัจจุบันเปลี่ยนเป็น ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ซึ่งปัจจุบันมีจำนวนกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ค่าตอบแทนกรรมการได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งอยู่ในระดับที่สูงเพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้และได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว ส่วนค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่านโดยปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม โดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งผลประโยชน์ของบริษัทประกอบการพิจารณา

ภายหลังจากที่บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจน ล่วงหน้า และมีวาระพิจารณา ติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยมีการจัดหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมเป็นระยะเวลาล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2557 มีการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล
1. นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	5/5			11/12	11/12	5/5
2. นายเจริญสุข กิจอิทธิ	5/5					5/5
3. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	5/5			12/12	12/12	5/5
4. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	5/5			12/12	12/12	5/5
5. นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	4/5		2/2			4/5
6. นายอนุชาติ ตีประเสริฐ	5/5					5/5
7. นายประพันธ์ อนุพงษ์ทองอาจ	5/5			12/12	12/12	5/5
8. ดร.ถกล นันธิราภากร	5/5	5/5				5/5
9. นายสุรพล สติมานนท์	5/5	5/5				5/5
10. นายวราวุธ วราภรณ์	5/5	5/5	2/2			5/5
11. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	5/5	5/5	2/2			5/5
12. พศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย	4/5	4/5				4/5

หมายเหตุ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 5 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 5 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
มีการจัดประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งสิ้น 2 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารทั้งสิ้น 12 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 12 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557  
มีการจัดประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลทั้งสิ้น 5 ครั้ง ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

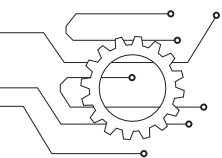


## การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการให้มากที่สุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

สำหรับปี 2557 มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	- Thailand's Economic Outlook 2014 - Thailand's 5 <sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / ประธานกรรมการบริหาร	- Thailand's 5 <sup>th</sup> National Conference on Collective Action Against Corruption	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
3	นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
4	นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	- Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
5	นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย	กรรมการ / กรรมการบริหาร	- The 3 <sup>rd</sup> National Director Conference 2014 "Improving Corporate Governance: Key to Advancing Thailand" กลุ่ม C : Anti-Corruption	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
6	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	ฝ่ายกระแสแห่งการเปลี่ยนแปลง	กลุ่มบริษัทสำนักงาน อีวาย
7	นายวรารัฐ วรภรณ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	Role of the Compensation Committee (RCC)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
8	ผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	- Thailand's 5th National Conference on Collective Action Against Corruption - ฝ่ายกระแสแห่งการเปลี่ยนแปลง	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors) กลุ่มบริษัทสำนักงาน อีวาย



ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
9	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Role of the Compensation Committee (RCC)</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AACP)</li> <li>- สัมมนานำเสนอ “รายงานผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2557”</li> <li>- CG Forum 4/2014 : ประกาศผลสำรวจ CGR และเสวนาเรื่อง การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)</li> <li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>

#### การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้แบ่งเป็น 2 รูปแบบ ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาทบทวนผลงาน และการปรับปรุงแก้ไขปัญหาด้านกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและเป็นรายบุคคล มีดังนี้

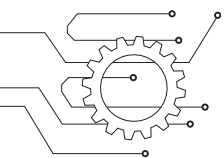
1. คณะกรรมการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง ตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคาร
2. เลขานุการคณะกรรมการ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและเป็นรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการ รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและเป็นรายบุคคลต่อคณะกรรมการ และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและเป็นรายบุคคล มีดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมินรวม 9 ด้าน ได้แก่ ความพร้อมของคณะกรรมการ การกำหนดกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจ การจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การติดตามรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน การประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการกับนโยบายของบริษัท คณะกรรมการกับการอบรมและพัฒนา และการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สำหรับปี 2557 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยภาพรวมทั้งคณะ อยู่ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งมีค่าเฉลี่ย 4.50 จากคะแนนเต็ม 5.00 ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เห็นว่า ควรกำหนดแผนงานเพื่อปรับปรุงการรายงานปัญหาหรืออุปสรรคที่อาจจะทำให้การดำเนินงานของบริษัทที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายให้คณะกรรมการทราบ โดยกำหนดเป็นวาระการประชุมต่อเนื่อง เพื่อให้คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ รวมทั้งปรับปรุงแผนการพัฒนากฎหมาย และการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทให้มีความครอบคลุมและสมบูรณ์มากขึ้น

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล มีหัวข้อการประเมินรวม 4 ด้าน ได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส



สำหรับปี 2557 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล อยู่ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เห็นว่า กรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ

#### แผนสืบสอบตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารระดับสูงที่สำคัญอย่างเหมาะสม เป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอกกลุ่มบริษัท และจัดให้มีโครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหารควบคู่ไปกับการพิจารณาแผนสืบสอบงาน

#### การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อย (ซึ่งบริษัทถือหุ้นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทนั้น) มีรายการที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

#### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2557 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

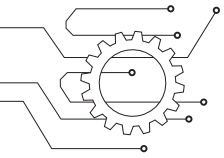
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,150,000 บาท ต่อปี แบ่งเป็น
  - 1.1 ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี 390,000 บาท
  - 1.2 ค่าตรวจสอบงบการเงินครึ่งปี 300,000 บาท
  - 1.3 ค่าสอบทานงบการเงิน 2 ไตรมาส ไตรมาสละ 230,000 บาท
2. ไม่มีค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2556 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,150,000 บาท ต่อปี แบ่งเป็น
  - 1.1 ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี 390,000 บาท
  - 1.2 ค่าตรวจสอบงบการเงินครึ่งปี 300,000 บาท
  - 1.3 ค่าสอบทานงบการเงิน 2 ไตรมาส ไตรมาสละ 230,000 บาท
2. ไม่มีค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2555 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 400,000 บาท ต่อปี
2. ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส ไตรมาสละ 200,000 บาท
3. ไม่มีค่าบริการอื่นๆ



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีการจัดการการบริหารเชิงกลยุทธ์ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ระบบการควบคุมภายในที่ดี ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการไปสู่เป้าหมายของบริษัทตามที่วางไว้ ซึ่งบริษัทยึดตามแนวปฏิบัติการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานการบริหาร สรุปได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้กำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและพนักงานยึดถือแน่วเป็นปฏิบัติ
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยสัดส่วนของคณะกรรมการอิสระ ร้อยละ 41.67 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด ทำให้มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการประเมินผลและตัดสินใจในระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้จัดวางโครงสร้าง สายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมและมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

### 2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทได้มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม
- บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม

### 3. กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเชิงป้องกัน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลและข้อมูลสารสนเทศในแต่ละระดับ การให้อำนาจในการปฏิบัติงานและรายการค้าอย่างเหมาะสม การควบคุมทางกายภาพของทรัพย์สินของบริษัท
- บริษัทได้มีการกำหนดแผนนโยบายความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ฉุกเฉินที่ไม่สามารถควบคุมได้ และมีการทดสอบแผนดังกล่าวเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

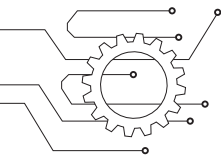
### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

- บริษัทได้นำระบบสารสนเทศซึ่งมีคุณภาพทั้งในด้านความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลาเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ
- บริษัทมีช่องทางสื่อสารเรื่องต่างๆจากฝ่ายจัดการไปยังพนักงานผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และกระดานประกาศส่วนกลาง เพื่อใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่างพนักงาน
- บริษัทจัดให้มีเว็บไซต์ในส่วนงานของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อใช้เป็นช่องทางในการติดต่อและชี้แจงข้อมูลข่าวสารกับนักลงทุน และมีช่องทางการติดต่อสื่อสารของผู้มีส่วนได้เสียผ่านคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทที่ [auditcom@thani.co.th](mailto:auditcom@thani.co.th)

### 5. การติดตามและประเมินผล

- บริษัทได้มีการประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านทางผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท
- บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการดำเนินการชี้แจงข้อบกพร่องจากการประเมินผลของผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทและกำหนดแนวทางแก้ไขให้เหมาะสมและทันเวลา



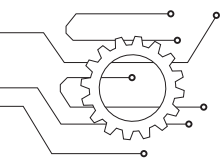


ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม

### การตรวจสอบภายใน

บริษัทไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท แต่จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกทำหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในด้านการบริหารของหน่วยงาน

บริษัทได้มอบหมายให้เจ้าหน้าที่ซึ่งเป็นหัวหน้างานสายงานตรวจสอบและกำกับการปฏิบัติของกลุ่มธนาครธนชาติ เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงระบบสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีต้องเสนอและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และยึดแนวการตรวจสอบตามแนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO)



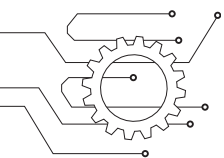
## รายการระหว่างกัน

ในปี 2556 และปี 2557 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นรายการมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่	ธนาคารพาณิชย์
บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	มีการร่วมถือหุ้นร่วมกัน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ชิตี วู้ด จำกัด	มีการร่วมถือหุ้นร่วมกัน	ผลิตเฟอร์นิเจอร์

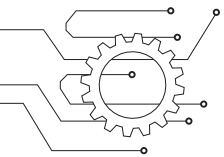
### เงินกู้ยืมและยอดคงค้างอื่น จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	(หน่วย : บาท)
	2557	2556
<u>เงินฝากธนาคาร</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	178,571,305	143,653,286
<u>สินทรัพย์อื่น - เงินประกัน</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	58,980	58,980
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	11,684	14,228
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-
บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	180,000,000	130,000,000
บริษัท ชิตี วู้ด จำกัด	-	-
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	89,000,000	165,000,000
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	198,442	388,469
<u>หุ้นกู้ระยะยาว</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	100,000	514,400,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	429,400,000	-
<u>เงินเบิกเกินบัญชี</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	39	4,600,004
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	3,839,895	-
<u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	5,300	11,426,840



## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	สำหรับปี (หน่วย : บาท)		นโยบาย การกำหนดราคา	ความจำเป็น/ ความสมเหตุผลของรายการ
	2557	2556		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)				
ซื้อซอฟต์แวร์	-	10,517,797	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ดอกเบี้ยจ่าย	11,101,332	21,395,173	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	10,072,661	9,133,692	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าเช่าจ่าย	296,639	481,415	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าบริการจ่าย	5,962,272	1,296,983	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
บริษัท บ้านริ่คการ์เด็น จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	5,994,343	5,128,527	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	10,333,833	-	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	4,848,789	9,012,678	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว



### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันในปัจจุบันนั้นเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยค่าตอบแทนได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม อาทิ ค่าเช่าจ่าย โดยต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุนประมาณการจากการค่าเช่าในอัตราตลาดบวกด้วยอัตรากำไรที่กำหนด ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะทำการพิจารณาทบทวนต้นทุนและอัตรากำไรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของราคา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

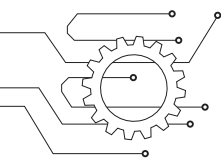
### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรที่เหมาะสม ในส่วนของรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไป โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้นเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะยังประกอบด้วยรายการธุรกิจปกติ เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและเป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### งบการเงิน

#### (1) ผู้สอบบัญชี

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่	บริษัทผู้สอบบัญชี
2557	นางสาวสมใจ คุณปลื้ม	4499	บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด)
2556	นางสาวสมใจ คุณปลื้ม	4499	บริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด
2555	นางสาวสมใจ คุณปลื้ม	4499	บริษัทสำนักงาน เอ็นสท์ แอนด์ ยัง จำกัด

#### (2) รายงานการสอบบัญชี

- รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 - 2557 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### • ผลการดำเนินงาน

##### - ภาพรวมผลการดำเนินงานที่พหุมา

สำหรับปี 2555 สถานการณ์เศรษฐกิจของประเทศไทย กลับมาฟื้นตัวหลังจากวิกฤตการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นในพื้นที่ภาคกลางและบางส่วนของกรุงเทพมหานคร และแม้ว่าเศรษฐกิจโลกยังคงมีแรงกดดันจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้ทำการติดตามและเฝ้าระวังภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด ทั้งนี้บริษัทได้ร่วมบริหารงานกับกลุ่มผู้บริหารของธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันรวมถึงการพัฒนาระบบทำงานต่างๆ ภายในบริษัทให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการดำเนินการตามแผนธุรกิจให้บรรลุได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งยังคงได้รับการสนับสนุนจากธนาคารเป็นอย่างดี และส่งผลให้โดย ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมีสินเชื่อบริษัทรวมจำนวน 18,865.96 ล้านบาท รายได้รวมจำนวน 1,583.48 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิจำนวน 477.40 ล้านบาท

สำหรับปี 2556 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 754.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 276.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.99 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2556 มีจำนวน 2,396.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 813.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 51.37 ซึ่งมาจากการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมรถยนต์ภายในประเทศในช่วงครึ่งปีแรก ประกอบกับการขยายฐานสินเชื่อเช่าซื้ออย่างต่อเนื่องของบริษัท ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 917.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 244.56 ล้านบาท หรือร้อยละ 36.36 ซึ่งเพิ่มจากการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายตัวของสินเชื่อ

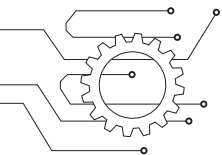
สำหรับปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 704.09 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 50.15 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.65 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2557 มีจำนวน 2,753.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 356.95 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.89 ซึ่งมาจากการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมรถยนต์ภายในประเทศในช่วงครึ่งปีแรก ประกอบกับการขยายฐานสินเชื่อเช่าซื้ออย่างต่อเนื่องของบริษัท ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,071.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 154.63 ล้านบาท หรือร้อยละ 16.86 ซึ่งเพิ่มจากการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายตัวของสินเชื่อ

##### - รายได้

ปี 2555 การขยายฐานสินเชื่อของบริษัทยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมาจากการฟื้นตัวของภาคอุตสาหกรรมรถยนต์หลังจากวิกฤตการณ์อุทกภัยและการขยายตัวของเศรษฐกิจในประเทศ ทำให้บริษัทมีรายได้รวม 1,583.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 462.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.24 (โดยลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 6,687.08 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 54.91)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2555 ของบริษัทยังคงมาจาก รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 1,376.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 86.95 ของรายได้รวม และมาจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 95.39 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 111.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.02 และร้อยละ 7.03 ตามลำดับ





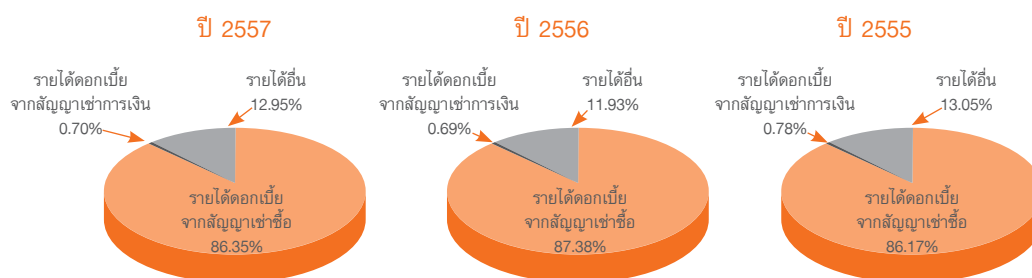
ปี 2556 บริษัทยังคงขยายฐานสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ซึ่งมาจากการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมรถยนต์ภายในประเทศจากนโยบายประชานิยม ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวม 2,396.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 813.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 51.37 (โดยลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 7,967.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 42.23)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2556 ของบริษัทยังคงมาจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2,111.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 88.07 ของรายได้รวม และมาจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 181.21 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 104.64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.56 และร้อยละ 4.37 ตามลำดับ

ปี 2557 บริษัทยังคงขยายฐานสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวม 2,753.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 356.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.89 (โดยลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 470.79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.75)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2557 ของบริษัทยังคงมาจากรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2,397.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 87.05 ของรายได้รวม และมาจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 197.12 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 159.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.16 และร้อยละ 5.79 ตามลำดับ

สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยทั้งจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินต่อรายได้อื่น (ในที่นี้ หมายถึง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น) ของบริษัท สำหรับปี 2555 2556 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้



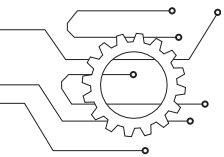
#### ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2555 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 672.66 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 211.27 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 81.24 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 140.90 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2555 มีจำนวน 672.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 133.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.81 เมื่อเทียบกับปี 2554 โดยเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าอัตราขยายตัวรายได้ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำเพื่อรักษาสัดส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลอัตราส่วนต่างของดอกเบี้ยในปี 2555 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.72

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2555 มีจำนวน 211.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวน 63.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42.74 ซึ่งมาจากรายจ่ายหลักๆ ที่เพิ่มขึ้นปีก่อน โดยรายจ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 23.01 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท ค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีทางกฎหมายเพิ่มขึ้นประมาณ 10.60 ล้านบาท และผลขาดทุนจากทรัพย์สินรอการขายเพิ่มขึ้นประมาณ 13.36 ล้านบาท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2555 มีจำนวน 81.24 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 จำนวน 44.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 55.66 จากลูกหนี้ที่พ้นตัวจากเหตุการณ์น้ำท่วมในช่วงปลายปีกลับเข้าสู่ภาวะปกติประกอบกับการติดตามดูแลสินเชื่อโดยรวมที่ดีทำให้คุณภาพของลูกหนี้โดยรวมดีขึ้น ส่งผลให้รายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญมีจำนวนลดลง



สำหรับปี 2556 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 917.23 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 255.41 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 269.10 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 201.01 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2556 มีจำนวน 917.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 244.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36.36 เมื่อเทียบกับปี 2555 โดยเพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยกว่าอัตราการขยายตัวรายได้ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำเพื่อรักษาสัดส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลอัตราส่วนต่างของดอกเบี้ยในปี 2556 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 4.45

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2556 มีจำนวน 255.41 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 44.19 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.89 ซึ่งมาจากรายจ่ายหลักๆ โดยรายจ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 30.07 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 5.20 ล้านบาท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2556 มีจำนวน 269.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวน 187.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 231.24 โดยเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศในไตรมาสสุดท้ายของปี 2556 เริ่มมีสัญญาณการชะลอตัวที่ชัดเจนประกอบกับการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของลูกหนี้เข้าซื้อของบริษัทที่มีการขยายตัวอย่างมาก

สำหรับปี 2557 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,071.90 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 352.58 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 432.34 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 193.02 ล้านบาท

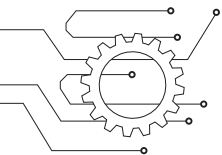
ต้นทุนทางการเงินในปี 2557 มีจำนวน 1,071.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 154.63 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.86 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำเพื่อรักษาสัดส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2557 ใกล้เคียงกับปีก่อนที่ระดับร้อยละ 4.52

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2557 มีจำนวน 352.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 97.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.04 ซึ่งมาจากรายจ่ายหลักๆ โดยรายจ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 23.42 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการติดตามยึดรถ 32.98 ล้านบาท ค่านายหน้าติดตามเร่งรัดหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย 10.89 ล้านบาท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2557 มีจำนวน 432.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 163.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 60.66 โดยเป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศในมีสัญญาณการชะลอตัวที่ชัดเจนประกอบกับการพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวของลูกหนี้เข้าซื้อของบริษัทที่มีการขยายตัวอย่างมาก

#### - กำไรสุทธิ

	2557	2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	ร้อยละ
กำไรสุทธิ	704.09	754.24	(50.15)	(6.65)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	25.57	31.47	(5.90)	(18.75)
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	8.71	8.97	(0.26)	(2.90)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.52	4.52	0.00	0.00
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.19	4.45	(0.26)	(5.84)



ปี 2557 บริษัทมีกำไรสุทธิ 704.49 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 50.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.65 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 25.57 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 18.75 โดยกำไรสุทธิที่ลดลงเป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยรับในปี 2557 ปรับตัวลดลงเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 8.71 และอัตราดอกเบี้ยจ่ายอยู่ที่ร้อยละ 4.52 จากการใช้แหล่งเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำ ทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยลดลงจากปีก่อนร้อยละ 5.84

#### - ฐานะทางการเงิน

	2557	2556	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	27,864.27	27,293.15	571.12	2.09
ลูกหนี้เข้าซื้อ-สุทธิ	27,025.55	26,591.75	433.80	1.63
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	278.63	241.64	36.99	15.31
ลูกหนี้เข้าซื้อต่อสินทรัพย์รวม (%)	96.99	97.43	(0.44)	(0.45)
สินทรัพย์รอการขาย	83.34	29.80	53.54	179.66

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทมีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เข้าซื้อ โดย ณ ปี 2556 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 27,293.15 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 97.43 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

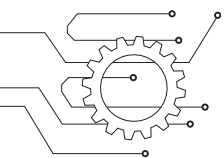
สำหรับปี 2557 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 27,864.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยร้อยละ 2.09 เมื่อเทียบกับปี 2556 โดยยังคงสัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) คิดเป็นร้อยละ 97.11 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน จากสภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ถดถอย โดยบริษัทยังคงเน้นให้สินเชื่อเข้าซื้อซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

#### - คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

##### - ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิของบริษัทในปี 2557 2556 และ 2555 มีจำนวนเท่ากับ 27,025.55 ล้านบาท 26,591.75 ล้านบาท และ 18,658.53 ล้านบาท ตามลำดับตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

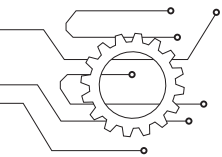
หน่วย : บาท	ปี 2557	ปี 2556	ปี 2555
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	31,728,368,286	31,323,287,836	22,070,594,489
หัก รายได้ดอกเบี้ยเข้าซื้อรอตัดบัญชี	(3,783,632,533)	(4,144,493,881)	(3,060,049,648)
รวม	27,944,735,753	27,178,793,955	19,010,544,841
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(919,185,901)	(587,039,167)	(352,015,916)
ลูกหนี้สุทธิ	27,025,549,852	26,591,754,788	18,658,528,925



ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อลดต้นบัญชี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนราย	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้	ยอดลูกหนี้หลังหัก	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
			หลังหัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	ดอกเบี้ยเช่าซื้อ และหลักประกัน	
			(หน่วย: 1,000บาท)	(หน่วย: 1,000บาท)	(หน่วย : 1,000บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	31,195	1.00%	18,886,369	1,139,494	11,395
ค้างชำระ 1 งวด	6,930	1.00%	3,830,242	201,756	2,018
ค้างชำระ 2-3 งวด	7,130	2.00%	3,752,601	156,852	3,137
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,241	20.00%	782,280	782,280	156,456
ค้างชำระ 7-12 งวด	475	50.00%	227,706	227,706	113,853
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	286	100.00%	124,072	124,072	124,072
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	414	100.00%	222,746	222,746	222,746
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยนต์/ ค่าเสียหาย	569	100.00%	118,720	118,720	118,720
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกิน ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					166,789
<b>รวม</b>	<b>48,248</b>		<b>27,944,736</b>		<b>919,186</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนราย	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้	ยอดลูกหนี้หลังหัก	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
			หลังหัก ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	ดอกเบี้ยเช่าซื้อ และหลักประกัน	
			(หน่วย: 1,000บาท)	(หน่วย: 1,000บาท)	(หน่วย : 1,000บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	30,782	1.00%	19,245,400	1,587,701	15,877
ค้างชำระ 1 งวด	6,808	1.00%	3,974,390	311,916	3,119
ค้างชำระ 2-3 งวด	5,691	2.00%	2,971,990	201,662	4,033
ค้างชำระ 4-6 งวด	971	20.00%	553,378	553,378	110,676
ค้างชำระ 7-12 งวด	301	50.00%	146,181	146,181	73,090
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	141	100.00%	50,156	50,156	50,156
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	361	100.00%	197,572	197,572	197,572
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยนต์/ ค่าเสียหาย	208	100.00%	39,727	39,727	39,727
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกิน ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					92,789
<b>รวม</b>	<b>45,263</b>		<b>27,178,794</b>	<b>3,088,293</b>	<b>587,039</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนราย	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้	ยอดลูกหนี้หลังหัก	ค่าเพื่อหนี้
			หลังหัก ดอกเบี้ยเข้าชื่อ (หน่วย: 1,000บาท)	ดอกเบี้ยเข้าชื่อ และหลักประกัน (หน่วย: 1,000บาท)	สงสัยจะสูญ (หน่วย: 1,000บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	25,104	1.00%	14,497,278	1,379,162	13,792
ค้างชำระ 1 งวด	4,756	1.00%	2,465,905	228,661	2,287
ค้างชำระ 2-3 งวด	3,575	2.00%	1,609,863	114,705	2,294
ค้างชำระ 4-6 งวด	365	20.00%	183,945	183,945	36,789
ค้างชำระ 7-12 งวด	126	50.00%	49,952	49,952	24,976
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	341	100.00%	185,847	185,847	185,847
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	49	1-100.00%	17,755	17,755	17,755
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกิน ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					68,276
<b>รวม</b>	<b>34,316</b>		<b>19,010,545</b>	<b>2,160,027</b>	<b>352,016</b>

หมายเหตุ : การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปจะไม่หักหลักประกัน

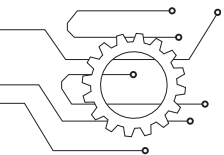
ในปี 2555 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 352.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 48.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 93.05 เมื่อเทียบกับปี 2554 จากการพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

ในปี 2556 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 587.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 235.66 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 66.91 เมื่อเทียบกับปี 2555 จากการตั้งสำรองตามปกติของบริษัทที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

ในปี 2557 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 920.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 332.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 56.54 เมื่อเทียบกับปี 2556 จากการตั้งสำรองตามปกติของบริษัทที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญโดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัทและบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น สำหรับในปี 2557 2556 และ 2555 บริษัท ตัดหนี้สูญเป็นจำนวน 99.97 ล้านบาท 33.44 ล้านบาท และ 32.85 ล้านบาท ตามลำดับ

จากตารางข้างต้น ลูกหนี้หลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ในปี 2557 2556 และ 2555 นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวดรวมจำนวนเงิน 26,469.21 ล้านบาท 26,191.78 ล้านบาท และ 18,573.04 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 94.72 96.37 และ 97.69 ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าชื่อรวมตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับปกติทั่วไป



ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้ตามสัญญา เช่าการเงิน	ปี 2557				
	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่าลูกหนี้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี และหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	268,207,926	95.90%	16,967,093	1%	169,671
ค้างชำระ 1 งวด	5,459,377	1.95%	524,860	1%	5,249
ค้างชำระ 2-3 งวด	2,112,936	0.76%	-	2%	-
ค้างชำระ 3-6 งวด	3,609,132	1.29%	3,609,132	20%	721,826
ค้างชำระ 7-12 งวด	279,850	0.10%	279,850	50%	139,925
รวม	279,669,221	100.00%	21,380,935		1,036,671

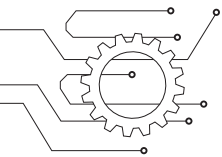
(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้ตามสัญญา เช่าการเงิน	ปี 2556				
	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่าลูกหนี้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี และหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	232,606,435	95.94%	13,582,120	1%	135,821
ค้างชำระ 1 งวด	2,518,946	1.04%	203,661	1%	2,037
ค้างชำระ 2-3 งวด	2,217,898	0.91%	49,674	2%	993
ค้างชำระ 3-6 งวด	5,107,571	2.11%	3,356,057	20%	671,211
รวม	242,450,850	100.00%	17,191,512		810,062

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้ตามสัญญา เช่าการเงิน	ปี 2555				
	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่าลูกหนี้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงินรอดัดบัญชี และหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	192,186,480	92.57%	14,788,161	1%	147,882
ค้างชำระ 1 งวด	5,041,198	2.43%	801,805	1%	8,018
ค้างชำระ 2-3 งวด	10,376,706	5.00%	924,725	2%	18,494
รวม	207,604,384	100.00%	16,514,691		174,394





- **ความเพียงพอของการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ**

บริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย พิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยไม่หักหลักประกันเช่นกัน

นอกจากนี้บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้ และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ตสินเชื่อโดย ณ สิ้นปี 2557 2556 และ 2555 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จำนวน 1,479.42 ล้านบาท 990.37 ล้านบาทและ 437.50 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 920.22 ล้านบาท 587.85 ล้านบาท และ 352.02 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2557 2556 และ 2555 บริษัทมีการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 62.20 ร้อยละ 59.36 และร้อยละ 80.46 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญยังคงมีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

- **หนี้สินรวม**

	2557	2556	2555
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินรวม	23,985.22	24,069.87	16,705.18
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเบิกเกินบัญชี	7,055.53	7,007.20	6,163.40
เงินกู้ยืมระยะยาว	624.79	1,662.00	1,097.20
หุ้นกู้ระยะยาว	15,700.00	14,760.00	9,000.00
หนี้สินอื่นรวม	598.66	640.67	444.58

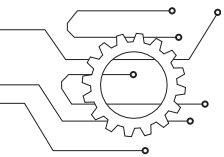
บริษัทมีหนี้สินรวมปี 2557 2556 และ 2555 เป็นจำนวนเงิน 23,985.22 ล้านบาท 24,069.87 ล้านบาทและ 16,705.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมในปี 2557 ลดลงร้อยละ 0.35 จากปี 2556 หนี้สินรวมในปี 2556 เพิ่มขึ้นร้อยละ 44.09 จากปี 2555 จะเห็นได้ว่าหนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเกิดจากการจัดหาเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรองรับการขยายตัวของสินเชื่อของบริษัท

ณ สิ้นปี 2557 หนี้สินรวมของบริษัท ประกอบด้วยรายการหลักคือ เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 7,055.53 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 624.79 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 15,700 ล้านบาท

หนี้สินหมุนเวียนอื่นประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดตัดบัญชี โดยปี 2557 หนี้สินหมุนเวียนอื่นมีจำนวน 598.66 ล้านบาท ลดลงจากปี 2556 จำนวน 42.01 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 6.56

- **ส่วนของผู้ออกหุ้น**

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2554 จำนวน 10.26 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และได้มีมติให้ยกเลิกหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือจากการจำหน่ายจำนวน 467,356,772 หุ้น โดยลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 1,809 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,809,706,480 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นเงิน 1,342 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,342,349,708 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2555 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 1,342,349,708 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 107.39 ล้านบาท



ภาพรวมในปี 2555 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 2,509.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 จำนวนประมาณ 387.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.24 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากกำไรประจำปีจำนวนประมาณ 477.40 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลจำนวนประมาณ 107.39 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2555 จำนวน 24.50 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วน of เศษหุ้นนี้เป็นเงินให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงิน 308,740,432.84 ล้านบาท

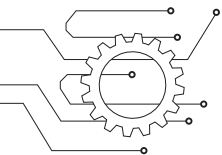
สำหรับปี 2556 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 3,223.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2555 จำนวนประมาณ 713.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28.45 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 754.24 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 40.27 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นจำนวน 268.47 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2556 จำนวน 40.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย จากการจ่ายหุ้นปันผลเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2556 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว จำนวน 52 หุ้น ซึ่งจ่ายปันผลเป็นเงินสดแล้ว จึงมีมติลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 1,610,819,649 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,610,819,597 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2557 และได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 402,704,899 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วน of เศษหุ้นนี้เป็นเงินให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 451,029,487.16 ล้านบาท

สำหรับปี 2557 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 3,879.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวนประมาณ 655.77 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.34 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 704.09 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 48.32 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นจำนวน 402.70 ล้านบาท

#### - สภาพคล่อง

กระแสเงินสด	2557	2556	2555
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,195.56	(6,228.07)	(5,356.51)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(7.34)	(19.00)	28.89
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,166.79)	6,252.07	5,485.23
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	21.42	5.00	157.61
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	204.24	182.82	177.82



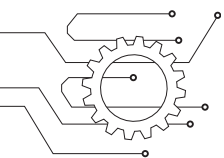
ในปี 2555 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจำนวน 157.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ซึ่งมีกระแสเงินสดสุทธิจำนวน 1.65 ล้านบาท จากตารางข้างต้นจะพบว่า ในปี 2555 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ถูกใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 5,356.51 ล้านบาท จากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อและมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,485.23 ล้านบาท ซึ่งได้มาจากการจัดหาเงินโดยการกู้ยืม เนื่องจากรองรับการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อเช่นกัน

ในปี 2556 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 5.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2555 ซึ่งมีเงินสดจำนวน 177.82 ล้านบาท จากตารางข้างต้นจะพบว่า ในปี 2556 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ถูกใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 6,228.07 ล้านบาท จากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ

สำหรับกิจกรรมการจัดหาเงินของบริษัทในปี 2556 มีเงินสดสุทธิได้มาจำนวน 6,252.07 ล้านบาท ได้มาจากการจัดหาเงินโดยการกู้ยืมเพื่อรองรับการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อ

ในปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 21.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2556 ซึ่งมีเงินสดจำนวน 182.82 ล้านบาท จากตารางข้างต้นจะพบว่า ในปี 2557 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 1,195.56 ล้านบาท จากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ

สำหรับกิจกรรมการจัดหาเงินของบริษัทในปี 2557 มีเงินสดสุทธิที่ถูกใช้ไปจำนวน 1,166.79 ล้านบาท ได้มาจากการจัดหาเงินโดยการกู้ยืมเพื่อรองรับการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อ



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอการเงินของบริษัทรวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2557 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน โดยรวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายบัญชี การประมาณการที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเพียงพอและการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดกับข้อเท็จจริงที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

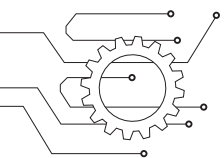
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและสอบทานระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยงตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)  
ประธานกรรมการ

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)  
กรรมการผู้จัดการ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

1. ดร.ถกล	นันธิราภากร	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
3. นายวรารุช	วราภรณ์	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
4. พศ.เน่งน้อย	ใจอ่อนน้อย	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
5. นายสุรพล	สติมานนท์	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

สำหรับในปี 2557 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชีตามกำหนดวาระรวม 5 ครั้ง เพื่อพิจารณาและรับทราบเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง สรุปโดยรวมดังนี้

- **รายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานการเงินและบัญชี นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

- **ผู้ตรวจสอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชี และได้นำเสนอพร้อมให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

- **การควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน**

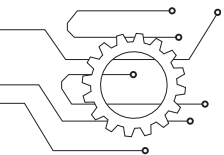
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยรวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในโดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากร และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและรวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าวโดยครบถ้วน

- **รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัทก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

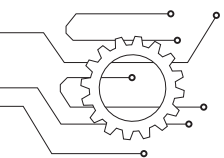


จากการปฏิบัติภารกิจตามบทบาทและความรับผิดชอบข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินอย่างเหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการดูแลให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็นในรายงานทางการเงินได้อย่างเป็นอิสระ และรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

(ดร. เอก นันธิราภกร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ





## รายงานของผูสอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึง การประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความเห็น

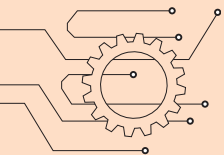
ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สมใจ คุณปสุต

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4499

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 16 กุมภาพันธ์ 2558

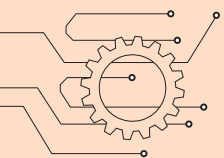


## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)			
	หมายเหตุ	2557	2556
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	204,241,272	182,822,472
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	7	10,562,738,087	9,363,836,532
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	8	98,036,401	76,517,975
ลูกหนี้อื่น		48,009,151	38,482,963
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	10	83,335,533	29,796,842
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้รับใบกำกับภาษี		3,490,886	73,116,813
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,073,304	6,171,635
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>11,004,924,634</b>	<b>9,770,745,232</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	300,000	300,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	7	16,462,811,764	17,227,918,256
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8	180,596,148	165,122,812
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		183,129	197,202
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	19,326,498	19,326,498
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	54,104,045	53,010,891
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	15,707,387	17,617,812
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	15.1	124,204,165	36,959,452
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,110,552	1,954,786
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>16,859,343,688</b>	<b>17,522,407,709</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>27,864,268,322</b>	<b>27,293,152,941</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

#### หนี้สินหมุนเวียน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้น

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

เจ้าหนี้อื่น

ดอกเบี้ยค้างจ่าย

ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่ถึงกำหนด

ชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

#### รวมหนี้สินหมุนเวียน

#### หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ

จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

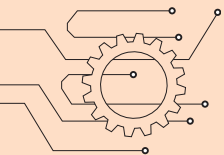
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

#### รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน

#### รวมหนี้สิน

หมายเหตุ	2557	2556
16	4,972,133,072	5,595,328,704
17		
	269,000,000	295,000,000
	778,000,000	765,000,000
18	199,921,231	294,205,395
	126,484,162	125,875,584
21	4,648,737	5,009,738
19	1,036,404,655	350,323,042
20	1,499,558,607	1,999,146,411
	137,709,450	142,655,740
	134,541,638	78,360,740
	9,158,401,552	9,650,905,354
21	9,379,316	9,512,368
19	624,787,925	1,661,192,581
20		
	428,799,369	513,263,201
	13,751,411,573	12,223,748,889
22	12,443,089	11,249,601
	14,826,821,272	14,418,966,640
	23,985,222,824	24,069,871,994

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

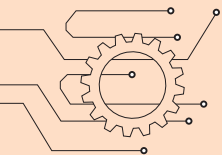


## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)		
	กมย.กฤ	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2557	2556
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 2,013,524,496 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		
(2556: หุ้นสามัญ 1,610,819,649 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	23	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		
หุ้นสามัญ 2,013,522,778 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		
(2556: หุ้นสามัญ 1,610,819,597 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	
ยังไม่ได้จัดสรร		
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

### กำไรขาดทุน:

#### รายได้

รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ

รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

รายได้อื่น

#### รวมรายได้

#### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

#### รวมค่าใช้จ่าย

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน

และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี:

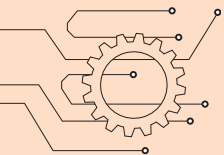
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี

#### กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

หมายเหตุ	2557	2556
	2,377,960,531	2,094,492,590
	19,328,139	16,639,380
	197,117,473	181,209,374
	159,523,204	104,642,039
	<u>2,753,929,347</u>	<u>2,396,983,383</u>
	90,476,693	55,660,802
	262,102,525	199,751,697
9	432,339,612	269,098,289
	<u>784,918,830</u>	<u>524,510,788</u>
	1,969,010,517	1,872,472,595
	(1,071,901,118)	(917,225,238)
	897,109,399	955,247,357
15.2	(193,020,390)	(201,007,474)
	<u>704,089,009</u>	<u>754,239,883</u>
	-	-
	<u>704,089,009</u>	<u>754,239,883</u>
26		
	0.35	0.37

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

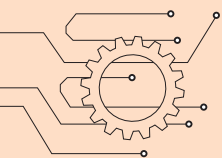
บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

	กำไรสะสม				
	ทุนออกจำหน่ายและ และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			-สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2556</b>	1,342,349,708	319,888,163	70,117,814	776,955,923	2,509,311,608
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย	-	-	40,000,000	(40,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	268,469,889	-	-	(308,740,433)	(40,270,544)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	754,239,883	754,239,883
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>	<u>1,610,819,597</u>	<u>319,888,163</u>	<u>110,117,814</u>	<u>1,182,455,373</u>	<u>3,223,280,947</u>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557</b>	1,610,819,597	319,888,163	110,117,814	1,182,455,373	3,223,280,947
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย	-	-	35,382,186	(35,382,186)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	402,703,181	-	-	(451,027,639)	(48,324,458)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	704,089,009	704,089,009
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	<u>2,013,522,778</u>	<u>319,888,163</u>	<u>145,500,000</u>	<u>1,400,134,557</u>	<u>3,879,045,498</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบกระแสเงินสด

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

(หน่วย : บาท)

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรก่อนภาษีเงินได้

รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้

เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ

ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตั้งเพิ่ม

ดอกเบี้ยรับ

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์

และหนี้สินดำเนินงาน

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้อื่น

ทรัพย์สินรอการขาย

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้อื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน

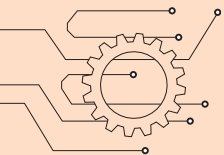
เงินสดรับจากดอกเบี้ย

เงินสดจ่ายภาษีเงินได้

**เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน**

2557	2556
897,109,399	955,247,357
13,470,760	10,960,561
432,339,612	269,098,289
(327,704)	(2,354,706)
18,823,157	5,338,604
14,073	43,179
1,736,488	2,154,053
(2,397,288,670)	(2,111,131,970)
1,071,901,118	917,225,238
37,778,233	46,580,605
(1,100,625,347)	(8,421,164,080)
(37,617,553)	(35,112,305)
(9,526,189)	(18,056,141)
(72,361,847)	(10,160,216)
68,925,643	(46,434,557)
439,589	3,148,824
(94,827,165)	48,071,416
55,951,926	39,417,898
(1,151,862,710)	(8,393,708,556)
2,632,405,132	2,330,873,405
(284,982,421)	(165,231,952)
1,195,560,001	(6,228,067,103)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

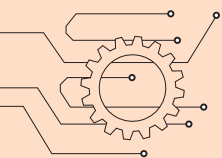


## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	(หน่วย : บาท)	
	2557	2556
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,654,507)	(8,318,818)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,714,700)	(13,891,513)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,021,272	3,204,861
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(7,347,935)</b>	<b>(19,005,470)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก		
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(782,707,589)	897,437,713
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,000,000)	(436,792,241)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,000,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(351,866,680)	(240,133,340)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,933,452,614	5,746,798,436
ชำระคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(2,000,000,000)	-
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(5,471,902)	(4,989,326)
เงินสดจ่ายปันผล	(48,324,458)	(40,270,544)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(898,875,251)	(669,976,736)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(1,166,793,266)</b>	<b>6,252,073,962</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>21,418,800</b>	<b>5,001,389</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	182,822,472	177,821,083
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>204,241,272</b>	<b>182,822,472</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทยโดยมีธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่และมีบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อลิซซิ่ง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี และชั้น 14 อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

## 2. กฎเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบัน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2557)

มาตรฐานการบัญชี

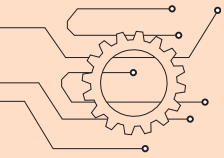
ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2555)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2555)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2555)	ภาษีเงินได้
ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2555)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2555)	รายได้
ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2555)	ผลประโยชน์ของพนักงาน
ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2555)	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2555)	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2555)	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนได้เสียในการร่วมค้า
ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2555)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2555)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2555)	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2555)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2555)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2555)	ส่วนงานดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 15	สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งสูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
ฉบับที่ 27	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
ฉบับที่ 29	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
ฉบับที่ 32	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์



#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
ฉบับที่ 4	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
ฉบับที่ 5	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
ฉบับที่ 7	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง
ฉบับที่ 10	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
ฉบับที่ 12	ข้อตกลงล้มปทานบริการ
ฉบับที่ 13	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
ฉบับที่ 17	การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
ฉบับที่ 18	การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

#### แนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการบันทึกบัญชีหุ้นปันผล

มาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งหมดตามที่กล่าวข้างต้นได้รับการปรับปรุงและจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงินในครั้งนี้ส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินนี้ในปีที่นำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับเป็นมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ ซึ่งฉบับที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

#### มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

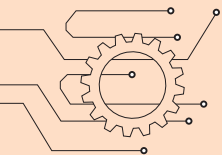
มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรหรือขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนก็ได้

ปัจจุบันบริษัทฯ รับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ประเมินว่าเมื่อนำมาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้มาใช้ในปี 2558 และเปลี่ยนมารับรู้รายการกำไรขาดทุนดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้ และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

จากการประเมินเบื้องต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ



## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เชาซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน  
บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เชาซื้อและจากสัญญาเช่าการเงินตามเกณฑ์คงค้างดังนี้
- สัญญาที่เกิดขึ้นก่อนวันที่ 1 มกราคม 2551 รับรู้รายได้โดยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข
  - สัญญาที่เกิดขึ้นหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 รับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest method)
- บริษัทหยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดเกินกำหนด 3 งวดนับจากวันครบกำหนดชำระ การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว
- ดอกผลจากการให้เชาซื้อรับล่วงหน้าแสดงถึงส่วนลดดอกเบี้ยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้กับลูกค้าซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ
- ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ  
ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

### 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ก) ดอกเบี้ยจ่าย  
ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง
- ข) ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เชาซื้อ/เช่าการเงิน  
ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เชาซื้อ/เช่าการเงิน (เช่น ค่าขายหน้า ค่าอากรแสตมป์) สำหรับสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่ทำขึ้นตั้งแต่ 1 มกราคม 2551 จะบันทึกส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสัญญา และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด
- รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เชาซื้อ/เช่าการเงินรอตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

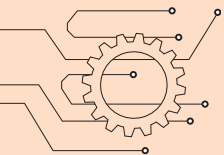
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินรอตัดบัญชี

### 4.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ/กฎหมายจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน

#### ร้อยละ

ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	100



หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้ชำระหนี้ และลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

#### 4.6 กรณีสินรอกการขาย

ทรัพย์สินรอกการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า  
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอกการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอกการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน

#### 4.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้น บริษัทจะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	- 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	- 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	- 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

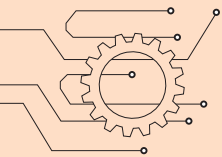
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5-10 ปี

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัท





#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้กับบริษัทในฐานะผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ภาษีเงินได้

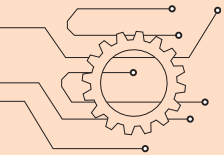
ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



บริษัทได้รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน

ในการประมาณค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงสภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

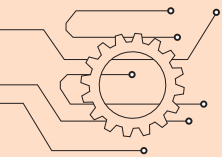
ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : พันบาท)	
	2557	2556
เงินสด	6,858	627
เงินฝากธนาคาร	197,383	182,195
รวม	204,241	182,822

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.37 ถึง 2.00 ต่อปี (2556: ร้อยละ 0.50 ถึง 2.00 ต่อปี)

## 7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 24 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)			
	2557			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:			
	ภายใน 1 ปี <sup>(1)</sup>	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาก่อนปี พ.ศ. 2551	5,665	-	-	5,665
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551	13,558,773	18,153,698	10,233	31,722,704
รวม	13,564,438	18,153,698	10,233	31,728,369
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(2,094,968)	(1,688,313)	(352)	(3,783,633)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	11,469,470	16,465,385	9,881	27,944,736
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(3)</sup>	(906,732)	(12,433)	(21)	(919,186)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	10,562,738	16,452,952	9,860	27,025,550

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย

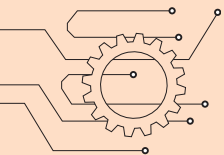
(3) ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมสำรองส่วนเกินเผื่อนหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

	(หน่วย : พันบาท)			
	2556			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:			
	ภายใน 1 ปี <sup>(1)</sup>	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ				
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาก่อนปี พ.ศ. 2551	6,192	-	-	6,192
ลูกหนี้ที่ทำสัญญาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551	12,068,099	19,246,075	2,922	31,317,096
รวม	12,074,291	19,246,075	2,922	31,323,288
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(2,140,744)	(2,003,715)	(35)	(4,144,494)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	9,933,547	17,242,360	2,887	27,178,794
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(3)</sup>	(569,710)	(17,323)	(6)	(587,039)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	9,363,837	17,225,037	2,881	26,591,755

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย

(3) ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมสำรองส่วนเกินเผื่อนหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

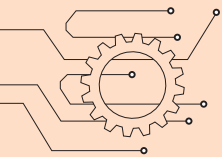


**7.2** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557				
อายุหนี้ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้	ยอดลูกหนี้	อัตราร้อยละ	ค่าเผื่อนี้
		หลังหักรายได้ทาง	หลังหักรายได้ทาง	ของค่าเผื่อนี้	
		การเงินรอรับรู้	การเงินรอรับรู้และ	สงสัยจะสูญ	สงสัยจะสูญ
		การเงินรอรับรู้	มูลค่าหลักประกัน <sup>(1)</sup>		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	31,195	18,886,369	1,139,494	1%	11,395
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	6,930	3,830,242	201,756	1%	2,018
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	7,138	3,752,601	156,852	2%	3,137
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	1,241	782,280	782,280	20%	156,456
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	475	227,706	227,706	50%	113,853
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	286	124,072	124,072	100%	124,072
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	327	180,158	180,158	100%	180,158
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด/ ค่าเสียหาย	569	118,720	118,720	100%	118,720
รวม	48,161	27,902,148	2,931,038		709,809
ลูกหนี้ตามสัญญา					
ประนีประนอมยอมความ					
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	60	31,552	31,552	100%	31,552
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	3	1,062	1,062	100%	1,062
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	5	1,631	1,631	100%	1,631
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	3	491	491	100%	491
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	3	865	865	100%	865
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	13	6,987	6,987	100%	6,987
รวม	87	42,588	42,588		42,588
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเกินเผื่อนี้ที่อาจ เรียกเก็บไม่ได้					166,789
รวม	48,248	27,944,736	2,973,626		919,186

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสิน ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด ลูกหนี้ค่าเสียหายและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความแสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้ แต่ไม่หักมูลค่าหลักประกัน



(หน่วย : พันบาท)

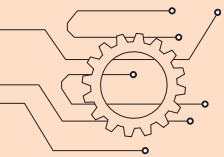
	2556				
		ยอดลูกหนี้			
		ยอดลูกหนี้	หลังหักรายได้ทาง	อัตราร้อยละ	
อายุหนี้ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	หลังหักรายได้ทาง	การเงินรอรับรู้และ	ของค่าเพื่อหนี้	ค่าเพื่อหนี้
		การเงินรอรับรู้	มูลค่าหลักประกัน <sup>(1)</sup>	สงสัยจะสูญ	สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ					
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	30,782	19,245,400	1,587,701	1%	15,877
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	6,808	3,974,390	311,916	1%	3,119
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	5,691	2,971,990	201,662	2%	4,033
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	971	553,378	553,378	20%	110,676
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	301	146,181	146,181	50%	73,090
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	141	50,156	50,156	100%	50,156
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	313	178,509	178,509	100%	178,509
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด/					
ค่าเสียหาย	208	39,727	39,727	100%	39,727
รวม	45,215	27,159,731	3,069,230		475,187
ลูกหนี้ตามสัญญา					
ประนีประนอมยอมความ					
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	19	5,978	5,978	100%	5,978
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	3	1,062	1,062	100%	1,062
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	5	1,764	1,764	100%	1,764
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	3	523	523	100%	523
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	3	866	866	100%	866
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	15	8,870	8,870	100%	8,870
รวม	48	19,063	19,063		19,063
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ -					
ส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจ					
เรียกเก็บไม่ได้					
รวม	45,263	27,178,794	3,088,293		587,039

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสิน ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด ลูกหนี้ค่าเสียหายและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความแสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้ แต่ไม่หักมูลค่าหลักประกัน

**7.3** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างจำนวนรวม 1,980.09 ล้านบาท (2556: 1,252.14 ล้านบาท)

**7.4** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) จำนวนรวม 1,475.52 ล้านบาท (2556: 987.01 ล้านบาท)

**7.5** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวมลูกหนี้ที่ได้มีการเจรจาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข การชำระหนี้โดยการขยายระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ในระหว่างปีจำนวน 546 สัญญา คิดเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท



- 7.6** ตามประกาศของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนโดยไม่หักหลักประกันและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด และบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกิน 3 งวด หรือให้ใช้แนวทางอื่นที่บริษัทเห็นว่าเหมาะสมกว่า ซึ่งบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ ประสิทธิภาพข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และเชื่อมั่นว่าอัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสมแล้ว

## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

- 8.1** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือนและมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน  
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(1)</sup>  
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา  
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

2557		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
115,962	200,988	316,950
(17,020)	(20,260)	(37,280)
98,942	180,728	279,670
(905)	(132)	(1,037)
98,037	180,596	278,633

(1) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

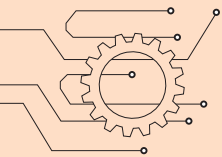
(หน่วย : พันบาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน  
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(1)</sup>  
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา  
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ

2556		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		
ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
92,085	182,526	274,611
(15,247)	(16,913)	(32,160)
76,838	165,613	242,451
(320)	(490)	(810)
76,518	165,123	241,641

(1) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย





**8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้**

(หน่วย : พันบาท)

2557					
อายุหนี้ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้			
		ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	254	268,208	16,967	1%	170
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	3	5,460	525	1%	5
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	2	2,113	-	2%	-
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	1	3,609	3,609	20%	722
ค้างชำระเกินกว่า 6 - 12 งวด	2	280	280	50%	140
รวม	262	279,670	21,381		1,037

(หน่วย : พันบาท)

2556					
อายุหนี้ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้			
		ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	211	232,606	13,582	1%	136
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	2	2,519	204	1%	2
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	2	3,970	50	2%	1
ค้างชำระเกินกว่า 3 - 6 งวด	2	3,356	3,356	20%	671
รวม	217	242,451	17,192		810

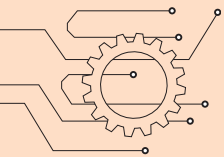
**8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่หยุดรับรู้รายได้และมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 3.9 ล้านบาท (2556: 3.4 ล้านบาท)**

**9. ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ**

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ยอดต้นปี	587,849	352,190
บวก: หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	432,340	269,098
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	(99,966)	(33,439)
ยอดปลายปี	920,223	587,849



## 10. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย : พันบาท)

ทรัพย์สินรอการขาย  
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า  
สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557			
ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
43,460	479,545	(407,183)	115,822
(13,663)	(18,823)	-	(32,486)
29,797	460,722	(407,183)	83,336

(หน่วย : พันบาท)

ทรัพย์สินรอการขาย  
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า  
สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556			
ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
33,300	229,807	(219,647)	43,460
(8,325)	(5,338)	-	(13,663)
24,975	224,469	(219,647)	29,797

## 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระกำกับ

จำนวนดังกล่าวเป็นเงินฝากประจำที่ได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเบิกเกินบัญชีของธนาคารพาณิชย์

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินที่ถือไว้โดยไม่ได้มีวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าเท่ากับ 38.16 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

## 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

### ราคาทุน

1 มกราคม 2557

ซื้อเพิ่ม

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

31 ธันวาคม 2557

### ค่าเสื่อมราคาสะสม

1 มกราคม 2557

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย/ตัดจำหน่าย

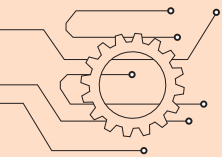
31 ธันวาคม 2557

### มูลค่าสุทธิตามบัญชี

31 ธันวาคม 2557

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557						
ที่ดิน	อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง	
		ส่วนปรับปรุง	ติดตั้งและอุปกรณ์		อาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
5,890	32,718	7,308	18,661	21,716	202	86,495
-	-	1,974	2,897	5,762	-	10,633
-	-	-	(124)	(3,562)	-	(3,686)
5,890	32,718	9,282	21,434	23,916	202	93,442
-	10,035	5,570	10,913	6,966	-	33,484
-	1,473	668	2,244	4,464	-	8,849
-	-	-	(105)	(2,890)	-	(2,995)
-	11,508	6,238	13,052	8,540	-	39,338
5,890	21,210	3,044	8,382	15,376	202	54,104
						8,849



(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556							
	ที่ดิน	อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง		ส่วนปรับปรุง		รวม
			ส่วนปรับปรุง	ติดตั้งและอุปกรณ์	อาคารระหว่าง	ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2556	5,890	32,718	5,966	13,945	22,395	202	81,116
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,342	6,291	7,794	-	15,427
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,575)	(8,473)	-	(10,048)
31 ธันวาคม 2556	5,890	32,718	7,308	18,661	21,716	202	86,495
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2556	-	8,562	4,857	10,363	10,260	-	34,042
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,473	713	2,102	4,352	-	8,640
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,552)	(7,646)	-	(9,198)
31 ธันวาคม 2556	-	10,035	5,570	10,913	6,966	-	33,484
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2556	5,890	22,683	1,738	7,748	14,750	202	53,011
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							8,640

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 13.59 ล้านบาท (2556: 13.25 ล้านบาท)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทเป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

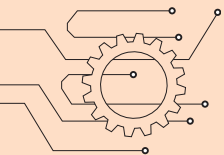
(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	ยอดยกมา			ยอดคงเหลือ
	ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ปลายปี
ราคาทุน	26,785	2,714	-	29,499
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(9,167)	-	(4,625)	(13,792)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	17,618	2,714	(4,625)	15,707
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				4,625
อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ				0 - 10 ปี

(หน่วย : พันบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556				
	ยอดยกมา			ยอดคงเหลือ
	ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ปลายปี
ราคาทุน	12,893	13,892	-	26,785
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,847)	-	(2,320)	(9,167)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	6,046	13,892	(2,320)	17,618
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				2,320
อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ				0 - 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5.87 ล้านบาท (2556: 5.45 ล้านบาท)



## 15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

### 15.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	2557	2556
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	172,810	103,843
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	6,497	2,733
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	4,944	2,563
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,489	2,250
อื่นๆ	1,615	857
รวม	188,355	112,246
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>		
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย	59,922	69,839
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรถตัดบัญชี	4,208	5,239
อื่นๆ	21	209
รวม	64,151	75,287
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	124,204	36,959

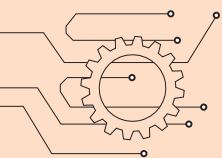
### 15.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	2557	2556
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	280,005	231,242
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	260	1,524
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(87,245)	(31,759)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>193,020</b>	<b>201,007</b>

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สามารถแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	2557	2556
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	897,109	955,247
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	179,422	191,049
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	260	1,524
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	5,736	3,645
กลับรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์	7,602	4,789
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>193,020</b>	<b>201,007</b>



## 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย	2557	2556
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	350,000	780,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวแลกเงิน	คงที่	4,622,133	4,815,329
รวม		4,972,133	5,595,329

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมนี้ บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯมีเงินกู้ยืมในรูปของตัวแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตัวแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,500 ล้านบาท

## 17. เงินกู้ยืมระยะสั้น

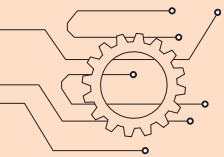
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นการกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินหรือตัวแลกเงินจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตัวแต่ละฉบับและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่

## 18. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)		
	2557	2556
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์เช่าซื้อ	154,832	227,908
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	26,166	36,708
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,252	27,878
อื่นๆ	1,671	1,711
รวมเจ้าหนี้อื่น	199,921	294,205

## 19. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : พันบาท)		
	2557	2556
ก) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 300 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนรวม 36 งวด นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	-	73,200
ข) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 800 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	800,000	800,000
ค) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 280 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาสรวม 10 งวด คิดดอกเบี้ยตามอัตรา MLR หักร้อยละคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	112,000	224,000
ง) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	500,000	500,000



(หน่วย : พันบาท)	
2557	2556
จ) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทุกไตรมาสรวม 12 งวด คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	
รวม	1,662,000 2,013,867
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอดัตถบัญญัติ	(807) (2,351)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,661,193 2,011,516
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,036,405) (350,323)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	624,788 1,661,193

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1

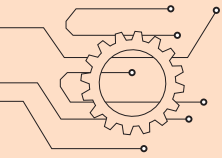
การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	2,013,867
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	-
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(351,867)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	1,662,000

## 20. หุ้นกู้

(หน่วย : พันบาท)						
หุ้นกู้	อายุหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	2557	2556
1	2 ปี	27 เมษายน 2555	27 เมษายน 2557	4.90	-	2,000,000
2	3 ปี	27 เมษายน 2555	27 เมษายน 2558	5.20	1,500,000	1,500,000
3	4 ปี	27 เมษายน 2555	27 เมษายน 2559	5.50	2,500,000	2,500,000
4	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2555	1 พฤศจิกายน 2559	5.00	3,000,000	3,000,000
5	4 ปี	14 มิถุนายน 2556	14 มิถุนายน 2560	4.70	2,000,000	2,000,000
6	3 ปี 7 เดือน 5 วัน	30 สิงหาคม 2556	5 เมษายน 2560	4.759	760,000	760,000
7	4 ปี	25 ตุลาคม 2556	25 ตุลาคม 2560	4.80	3,000,000	3,000,000
8	4 ปี	2 พฤษภาคม 2557	2 พฤษภาคม 2561	4.75	2,000,000	-
9	2 ปี 11 เดือน 28 วัน	30 เมษายน 2557	28 เมษายน 2560	4.25	80,000	-
10	3 ปี 9 วัน	30 เมษายน 2557	9 พฤษภาคม 2560	4.25	200,000	-
11	3 ปี 18 วัน	21 พฤษภาคม 2557	8 มิถุนายน 2560	4.25	210,000	-
12	3 ปี 7 วัน	3 กรกฎาคม 2557	10 กรกฎาคม 2560	4.22	150,000	-
13	2 ปี 10 เดือน	25 กันยายน 2557	25 กรกฎาคม 2560	4.10	300,000	-
รวม					15,700,000	14,760,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัตถบัญญัติ					(20,230)	(23,842)
หุ้นกู้					15,679,770	14,736,158
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(1,499,559)	(1,999,146)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					14,180,211	12,737,012





หุ้นกู้ 1) ถึง 5) และ 7) และ 8) เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและมีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้ โดยกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

หุ้นกู้ 6) และ 9) ถึง 13) เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันและไม่มีผู้แทน ผู้ถือหุ้นกู้ โดยกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือนตลอดอายุหุ้นกู้

บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10 : 1 ตลอดอายุของหุ้นกู้ นอกจากนี้ บริษัทสามารถซื้อคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้หากเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

		(หน่วย : พันบาท)	
		2557	2556
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน		15,146	15,663
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี		(1,118)	(1,141)
รวม		14,028	14,522
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(4,649)	(5,010)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		9,379	9,512

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ปี

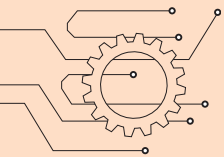
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)		
		ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า		5,232	9,914	15,146
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี		(583)	(535)	(1,118)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า		4,649	9,379	14,028

## 22. ประมาณการหนี้สิน - สำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

		(หน่วย : พันบาท)	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2557	2556
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี		11,250	9,202
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน		1,357	1,097
ต้นทุนดอกเบี้ย		601	441
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี		(543)	(106)
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(222)	616
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี		12,443	11,250



ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,357	1,097
ต้นทุนดอกเบี้ย	601	441
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในปี		
- การปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐาน	(2,259)	(330)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	2,037	946
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน (ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร)	1,736	2,154

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	2557	2556
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.98	4.77
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	7.10	7.84
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	6 - 8	4 - 11

จำนวนเงินภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุงจากผลของประสบการณ์สำหรับปีปัจจุบันและสี่ปีย้อนหลัง แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

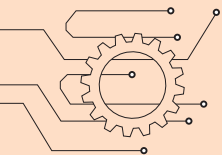
	จำนวนภาระผูกพันตามโครงการ ผลประโยชน์	จำนวนภาระผูกพันที่ถูกปรับปรุง จากผลของประสบการณ์
ปี 2557	12,443	2,037
ปี 2556	11,250	946
ปี 2555	9,202	504
ปี 2554	6,685	611
ปี 2553	2,709	-

## 23. กุณเรื้อนหุ้น/เงินปันผล

### ทุนเรื้อนหุ้น

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 268.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 268.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จากเดิม 1,342.3 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,342.3 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,610.8 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,610.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 29 เมษายน 2556

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 402.7 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 402.7 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จากเดิม 1,610.8 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,610.8 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 2,013.5 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,013.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 10 เมษายน 2557



#### เงินปันผล

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2555 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จากจำนวนหุ้น 1,342,349,708 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 40 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 268,469,889 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้น เดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 308 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2556

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้มีมติจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงานปี 2556 เป็นสำรองตามกฎหมาย จำนวนเงิน 40,000,000 บาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จากจำนวนหุ้น 1,610,819,597 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่าย 48 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 402,703,181 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้น เดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 451 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2557

#### 24. อ้างอิงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน อ้างอิงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

#### 25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

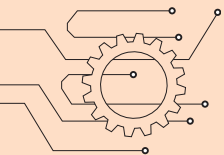
	(หน่วย : พันบาท)	
	2557	2556
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	432,340	269,098
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	175,543	152,121
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	21,969	19,470
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	18,823	5,339
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,471	10,961
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	13,401	9,261

#### 26. กำไรสุทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี และได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการออกหุ้นปันผล

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 402.70 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ดังนั้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นจึงได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวด

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2557	2556
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ระหว่างปี (พันหุ้น)	2,013,523	1,610,820
จำนวนหุ้นปันผลที่จ่ายในระหว่างปี 2557 (พันหุ้น)	-	402,703
รวม (พันหุ้น)	2,013,523	2,013,523
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	704,089	754,240
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.35	0.37



## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯ มีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้ (1) รถยนต์ใหม่ (2) รถยนต์เก่า และ (3) อื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ บริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

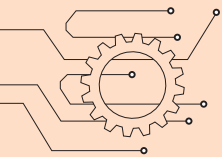
ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
<b>รายได้จากบุคคลภายนอก</b>			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	1,209,625	1,168,336	2,377,961
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	14,949	4,379	19,328
รายได้อื่น	105,367	113,143	218,510
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			138,130
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,329,941</b>	<b>1,285,858</b>	<b>2,753,929</b>
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	20,545	37,382	57,927
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			18,823
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			13,471
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			262,358
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			432,340
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			1,071,901
กำไรก่อนภาษีเงินได้			897,109
ภาษีเงินได้			(193,020)
<b>กำไรสำหรับส่วนงาน</b>			<b>704,089</b>

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
<b>รายได้จากบุคคลภายนอก</b>			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	910,526	1,183,966	2,094,492
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	10,579	6,060	16,639
รายได้อื่น	93,710	96,476	190,186
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			95,666
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,014,815</b>	<b>1,286,502</b>	<b>2,396,983</b>
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	4,585	5,602	10,187
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			5,339
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			10,960
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			228,927



(หน่วย : พันบาท)

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ  
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน  
กำไรก่อนภาษีเงินได้  
ภาษีเงินได้  
กำไรสำหรับส่วนงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556		
รายนต์ใหม่	รายนต์เก่า	รวมส่วนงาน
		269,098
		917,225
		955,247
		(201,007)
		754,240

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

#### สินทรัพย์ของส่วนงาน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน  
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน  
รวมสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
รายนต์ใหม่	รายนต์เก่า	รวมส่วนงาน
16,839,980	10,464,203	27,304,183
		560,085
		27,864,268

(หน่วย : พันบาท)

#### สินทรัพย์ของส่วนงาน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน  
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน  
รวมสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556		
รายนต์ใหม่	รายนต์เก่า	รวมส่วนงาน
15,228,835	11,604,560	26,833,395
		459,758
		27,293,153

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

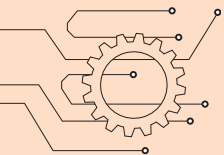
บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในประเทศไทยเพียงอย่างเดียว คือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2557 และ 2556 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท (2556: 3.8 ล้านบาท)



## 29. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่
บริษัท บ้านริอการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ชิตี วัสดุ จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ

(หน่วย: พันบาท)

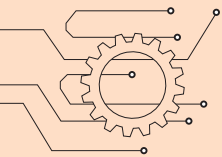
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2557	2556	(สำหรับปี 2557)
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)			
ซื้อซอฟต์แวร์	-	10,518	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	11,101	21,395	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา และตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	10,073	9,134	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	297	482	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	5,962	1,297	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท บ้านริอคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	5,994	5,129	อัตราที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10,334	-	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ดอกเบี้ยจ่าย	6,759	9,013	อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2557	2556
<b>เงินฝากธนาคาร</b>		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	178,571	143,653
<b>สินทรัพย์อื่น - เงินประกัน</b>		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	59	59
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	12	14
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท บ้านริอการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	180,000	130,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	141,000	205,000
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ</b>		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	198	388





(หน่วย : พันบาท)		
	2557	2556
หุ้นกู้		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	100	514,400
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	429,400	-
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	5	11,427
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	4,600
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	3,840	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท บ้านรื้อครุฑเดิน จำกัด (มหาชน)	130,000	1,065,000	1,015,000	180,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	205,000	805,000	869,000	141,000
<b>หุ้นกู้ระยะยาว</b>				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	514,400	100	514,400	100
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน -				
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	429,400	-	429,400

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปี 2557 และ 2556 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

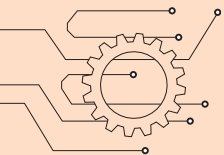
(หน่วย : พันบาท)		
	2557	2556
ผลประโยชน์ระยะสั้น	28,129	27,583
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	586	377
รวม	28,715	27,960

### 30. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 30.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯได้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯมีจำนวนเงินค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)		
	2557	2556
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	7,217	6,076
1 ถึง 5 ปี	4,851	6,943



### 30.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 บริษัทฯมีการผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	2557	2556
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	979	1,002
1 ถึง 4 ปี	1,292	1,786

30.3 บริษัทฯมีการผูกพันตามสัญญาให้บริการระบบงานสารสนเทศและงานสนับสนุนกับบริษัทใหญ่โดยสัญญาดังกล่าวครบกำหนดในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากวันกึ่งปีงบประมาณ บริษัทฯยังคงใช้บริการดังกล่าวอยู่และอยู่ระหว่างการดำเนินงานต่ออายุสัญญา

### 30.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์รวมจำนวน 2.9 ล้านบาท ซึ่งผลของคดียังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้/เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม หุ้นกู้ และเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### 31.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

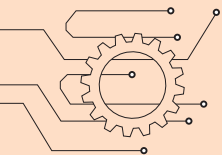
บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีลูกหนี้อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมหักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### 31.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เป็นจำนวนน้อย ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย : ล้านบาท)

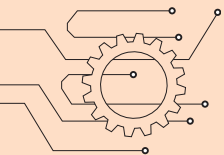
รายการ	2557					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่			ปรับขึ้นลง		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	184	20	204
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	9,994	16,465	10	-	1,476	27,945
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	95	181	-	-	4	280
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	4,972	-	-	-	-	4,972
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,047	-	-	-	-	1,047
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	181	181
เงินกู้ยืมระยะยาว	924	625	-	112	-	1,661
หุ้นกู้	1,500	14,180	-	-	-	15,680
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	5	9	-	-	-	14

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2556					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง		
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	158	25	183
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	8,947	17,242	3	-	987	27,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	76	163	-	-	3	242
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	5,595	-	-	-	-	5,595
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,060	-	-	-	-	1,060
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	265	265
เงินกู้ยืมระยะยาว	239	1,549	-	224	-	2,012
หุ้นกู้	1,999	12,737	-	-	-	14,736
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	5	10	-	-	-	15

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว



### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ 2556 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

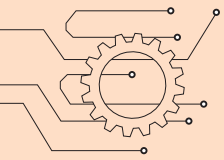
รายการ	2557				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	204	-	-	-	204
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	-	9,994	16,475	1,476	27,945
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	-	95	181	4	280
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	4,972	-	-	4,972
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	1,047	-	-	1,047
เจ้าหนี้อื่น	-	181	-	-	181
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	1,036	625	-	1,661
หุ้นกู้	-	1,500	14,180	-	15,680
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	5	9	-	14

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2556				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	183	-	-	-	183
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	-	8,947	17,245	987	27,179
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	-	76	163	3	242
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	5,595	-	-	5,595
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	1,060	-	-	1,060
เจ้าหนี้อื่น	-	265	-	-	265
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	350	1,662	-	2,012
หุ้นกู้	-	1,999	12,737	-	14,736
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	5	10	-	15

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)



### 31.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ เต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ถือตามจำนวนที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งรวมถึงเงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้/เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม หุ้นกู้ และเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้น บริษัทจึงประมาณว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 6.18:1 (2556: 7.47:1)

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1) จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2557 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 402.70 ล้านหุ้น ในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.23 บาท
- 2) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 1,718 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 3) เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 402.70 ล้านหุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเพิ่มเป็น 2,416.23 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 2,416.23 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว
- 4) ขออนุมัติเพิ่มวงเงินการออกเสนอขายหุ้นกู้และตราสารหนี้อื่นๆ สำหรับปี 2558 และยกเลิกวงเงินที่เคยขออนุมัติไว้เดิม

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558



**ราชนานีลีสซิ่ง**  
Ratchthani Leasing  
A Thanachart Group Company

**บริษัท ราชนานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)**

77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสารทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600  
โทรศัพท์ 0 2440 0844 โทรสาร 0 2440 0848 [www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com) ทะเบียนเลขที่ 0107545000209