



ราชนาถาปี ลีสซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company

รายงานประจำปี 2560

บริษัท ราชนาถาปี ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)



วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อประเภทเพื่อการพาณิชย์และยานพาหนะอื่น ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส อย่างมีประสิทธิภาพ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้ได้ ผลการดำเนินงานและผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องแก่ผู้ถือหุ้น

พันธกิจต่อพนักงาน

มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ เพื่อให้มีความเป็น มืออาชีพ โดยดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ มีจรรยาบรรณในอาชีพ โดยบริษัทให้ผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสม เพื่อรักษานักงานที่ดี มีคุณภาพไว้กับบริษัท

พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความเชื่อมั่น การให้บริการที่รวดเร็วกับลูกค้า ให้ผลต่างตอบแทนใน การดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมเพื่อสร้าง ประสิทธิภาพการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

พันธกิจต่อลูกค้า

พัฒนาสู่การให้บริการที่เป็นเลิศอย่างแม่นยำรวดเร็ว เสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้นับสนุน และสร้างความพึงพอใจสูงสุด

พันธกิจต่อสังคม

บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชั่น มีหลักการ วินัย ตามกฎหมาย ระเบียบข้อ บังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบแทนสังคมและร่วมพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

เพื่อให้องค์กรบรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ ด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน กับกลุ่มชนชาติ บริษัทจึงได้กำหนดค่านิยมขององค์กร “C3 SIP (ซี สามสิบ)” เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทได้เข้าใจ และนำไปปฏิบัติ

ค่านิยมขององค์กร คือ ความเชื่อและความมุ่งมั่นของพนักงานแต่ละคน ซึ่งแสดงออกมาเป็นพฤติกรรมในระหว่าง การปฏิบัติงานและการให้บริการลูกค้า ได้แก่

- Customer Focus** : เราจะให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการ ที่ตอบสนอง ต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- Collaboration** : เราจะร่วมมือร่วมใจทำงานกันเป็นทีม
- Commitment** : เราจะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน
- Spirit** : เราจะมุ่งมั่น พุ่งเท ในการทำงาน
- Integrity** : เราจะยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชั่น
- Professional** : เราจะต้องมีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

สารบัญ

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นเจ้าภาพในการบำเพ็ญกุศลถวาย พระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช	2
สารจากประธานกรรมการ	4
รายงานคณะกรรมการบริหาร	5
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6
รายงานคณะกรรมการบริษัท	7
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	8
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	9
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	10
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	13
ความรับผิดชอบต่อสังคม	14
การต่อต้านการคอร์รัปชัน	25
คณะกรรมการบริษัท	30
โครงสร้างองค์กร	32
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	33
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	38
ปัจจัยความเสี่ยง	42
โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายปันผล	45
โครงสร้างการจัดการ	46
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	51
รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร	62
การกำกับดูแลกิจการ	64
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	79
รายการระหว่างกัน	81
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	84
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	93
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	94
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	96
งบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	99

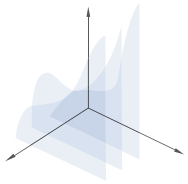


บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน) ร่วมเป็นเจ้าภาพในการบำเพ็ญกุศลถวายพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช



สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระราชานุญาตให้ **บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน)** ร่วมเป็นเจ้าภาพ และวางพวงมาลาถวายราชสักการะ ในการบำเพ็ญกุศลถวายพระบรมศพพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เพื่อน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณและถวายเป็นพระราชกุศล โดยมี **คุณวิรัตน์ ชินประพิณพร** ประธานกรรมการ บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เข้าร่วมในพระราชพิธี ณ พระที่นั่งดุสิตมหาปราสาท ในพระบรมมหาราชวัง





สำหรับภาพรวมของเศรษฐกิจโลกในปีที่ผ่านมา เป็นปีแห่งความผันผวน แม้ว่าจะมีสัญญาณการฟื้นตัวจากประเทศกลุ่มอุตสาหกรรมหลัก โดยในประเทศสหรัฐอเมริกาแนวโน้มเติบโตดีขึ้นจากภาคการผลิตที่ขยายตัว แต่ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของประธานาธิบดีคนใหม่ ในกลุ่มประเทศยุโรปยังคงมีผลกระทบจากการแยกตัวของสหราชอาณาจักร และถูกกดดันด้วยความเสี่ยงทางการเมืองของแต่ละประเทศ ซึ่งส่งผลให้มีความไม่แน่นอนในการเจรจาข้อตกลงด้านการลงทุนและเศรษฐกิจสำหรับประเทศจีนยังคงชะลอตัวอย่างมาก หลังจากที่มีการปรับลดค่าเงินหยวนครั้งใหญ่และใช้นโยบายผ่อนคลายทางการเงินผ่านการลดอัตราดอกเบี้ย รวมถึงปัญหานี้ภาคเอกชนที่อยู่ในระดับสูง ในส่วนของประเทศญี่ปุ่นเศรษฐกิจเริ่มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปจากการกระตุ้นนโยบายการเงินและการคลังอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ราคาน้ำมันยังคงเป็นปัจจัยสำคัญต่อภาวะเศรษฐกิจโลก ภายหลังจากกลุ่มประเทศผู้ส่งออกน้ำมันยังคงมีมาตรการควบคุมกำลังการผลิตมากขึ้น เพื่อแก้ไขปัญหาอุปทานที่มีล้นตลาดนั้น ทำให้ตลาดน้ำมันดิบเริ่มมีแนวโน้มเข้าสู่ภาวะสมดุล

ภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยปี 2560 เริ่มมีสัญญาณการขยายตัวจากภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภาคเอกชน และการส่งออกที่ขยายตัวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้การผลิตภาคอุตสาหกรรมขยายตัวตาม รวมถึงการลงทุนภาคเอกชนที่ปรับตัวขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งเป็นผลมาจากการลงทุนของภาครัฐและการใช้จ่ายของภาคเอกชนเพิ่มขึ้น ประกอบกับการใช้นโยบายทางการเงินในระดับผ่อนคลายและรัดกุมเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ

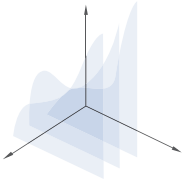
โดยภาพรวมผลการดำเนินงานในปี 2560 บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถขยายสินเชื่อตามเป้าหมายที่วางไว้ซึ่งสอดคล้องกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศ โดยบริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 1,126 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนประมาณร้อยละ 28 อีกทั้งลูกหนี้สินเชื่อรวมขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 อยู่ที่ระดับ 38,598 ล้านบาท นอกจากนี้ ความสามารถในการทำกำไรที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและความสำเร็จในการควบคุมคุณภาพสินเชื่อให้ดีขึ้น สะท้อนให้เห็นถึงโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่ง และความมุ่งมั่นของบริษัทในการรักษาระดับผลการดำเนินงานที่ปรับตัวดีขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้แนวโน้มเศรษฐกิจประเทศไทยในปี 2561 บริษัทคาดการณ์ว่ายังคงมีทิศทางการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2560 ในลักษณะแบบค่อยเป็นค่อยไป โดยยังคงมีปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการใช้จ่ายและการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ เช่นเดียวกับภาคเอกชนที่มีแนวโน้มในการอุปโภคบริโภคและการลงทุนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินนโยบายทางการเงินในระดับที่ผ่อนคลายเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศต่อไป แต่ยังคงต้องติดตามความไม่แน่นอนจากปัจจัยต่างๆ ของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมหลักที่อาจส่งผลกระทบต่อนเศรษฐกิจไทยโดยรวมอย่างใกล้ชิดต่อไป เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้ตามแผนธุรกิจที่วางไว้

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ และขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน และประสบความสำเร็จเพิ่มมากขึ้นได้อย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคต

(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



รายงานคณะกรรมการบริหาร

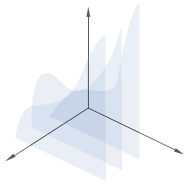
ภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยปี 2560 เริ่มมีทิศทางที่ปรับตัวขึ้นอย่างค่อยเป็นค่อยไป จากการบริโภคและการใช้จ่ายของภาคเอกชนรวมถึงการลงทุนของภาครัฐ อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยความไม่แน่นอนจากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศและภาวะเศรษฐกิจโลก บริษัทจึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับความไม่แน่นอนจากปัจจัยต่างๆ รวมถึงจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทท่ามกลางภาวะที่รุนแรง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ในปี 2560 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง เพื่อพิจารณา บริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณานโยบายแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริหารมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและรวมถึงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในระยะสั้น ระยะกลางและระยะยาว อันจะนำไปสู่การเจริญเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นายเกริก รุ่งวัฒนโสภณ)
ประธานคณะกรรมการบริหาร



รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

1. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
2. นายวรารัฐ	วรารณ	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ
3. นายอนุวัตร์	เหลื่องทวีกุล	(กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 2 ครั้ง โดยได้ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปต่อไปนี้

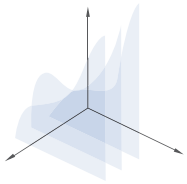
- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท
- พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เข้าร่วมสัมมนาและศึกษาแนวทางการปฏิบัติงานรวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยจัดขึ้น เพื่อนำมาใช้เป็นแนวปฏิบัติให้เหมาะสม ถูกต้องและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าสำหรับปี 2560 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปี นั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

(นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะร่วมกันทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัท โดยทำหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ทุกคนนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงการประเมินและทบทวนให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ครอบคลุมถึงการบูรณาการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาความยั่งยืน เข้าไปในการประกอบธุรกิจ โดยมีหลักการดำเนินธุรกิจ (Business Principles) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง และเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคาร ดังต่อไปนี้

1. สามารถแข่งขันอย่างมีคุณธรรม และจริยธรรม มีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะสั้นและระยะยาว
2. ประกอบธุรกิจโดยเคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
3. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
4. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)

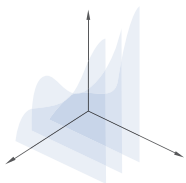
นอกจากนี้ บริษัทยังได้ตระหนักถึงการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ นับตั้งแต่ปี 2557 ที่บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ และผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) โดยใบประกาศรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรองนั้น ในปี 2560 บริษัทได้ผ่านการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC (Re-Certification) พร้อมกับบริษัท ทูธนชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนาคาร รวม 14 บริษัท ซึ่งแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

จากความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2560 อยู่ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นอกจากนี้ ในปี 2560 บริษัทยังได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ประจำปี 2560 เป็นปีที่สามติดต่อกัน จากสถาบันไทยพัฒน์ ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงานสัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance หรือ ESG) ซึ่งสะท้อนถึงความตั้งใจจริงที่จะดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งพัฒนาสังคมส่วนรวมให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในฐานะบริษัทจดทะเบียน บริษัทพร้อมที่จะปรับปรุงและพัฒนาแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากลต่อไป เป็นส่วนสำคัญในการสร้างความมั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว

(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ได้แก่

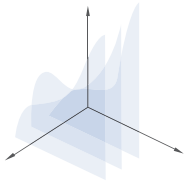
1. นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายประพันธ์	อนุพงษ์ธองอาจ	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวุฒิชัย	สุระรัตน์ชัย	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภาระความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่กลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนของความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและความเสี่ยงด้านอื่นๆ การจัดหาเครื่องมือหรือมาตรการอื่นๆที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสมกับบริษัทเพื่อให้ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และยังรวมถึงการประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบกับธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2560 เศรษฐกิจภายในประเทศเริ่มมีการฟื้นตัว มีการลงทุนจากทางภาครัฐและเอกชนที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในส่วนของโครงสร้างพื้นฐานทางด้านคมนาคมจากทางภาครัฐ ทำให้เศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศมีทิศทางที่ดีขึ้น ขณะที่เศรษฐกิจโลกโดยรวมส่วนใหญ่มีการฟื้นตัวที่ดีขึ้น ทั้งทางสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น ทำให้การส่งออกสามารถขยายตัวได้ดีขึ้น แต่อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยความไม่แน่นอนทั้งภายในและภายนอก เช่น นโยบายด้านเศรษฐกิจและการเงินของกลุ่มประเทศอุตสาหกรรมหลัก หรือปัจจัยข้อจำกัดจากหนี้ครัวเรือนภายในประเทศซึ่งส่งผลกระทบต่ออัตราการบริโภค ซึ่งปัจจัยต่างๆเหล่านี้เป็นปัจจัยกดดันที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงต้องปฏิบัติตามภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายข้างต้นอย่างรัดกุมและครอบคลุมในทุกความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้แรงกดดันดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงเติบโตได้ต่อเนื่องต่อไป

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



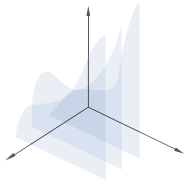
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อและสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงินในตลาดรถยนต์ทั้งใหม่และเก่า รวมถึงประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้เช่าซื้อและให้เช่าทรัพย์สินแบบลิสซิ่งที่เป็นธุรกิจหลัก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสาธรรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. เลขที่ 0107545000209
Homepage	: www.ratchthani.com
โทรศัพท์	: 0-2431-9000
โทรสาร	: 0-2431-9099
ทุนจดทะเบียน	: 2,416,227,333 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 2,416,227,209 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ

<u>นายทะเบียนหลักทรัพย์</u>	
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง	
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9992

<u>ผู้สอบบัญชี</u>	
นางสาวรัตนา จาละ	
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734	
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	
193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33	
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย	
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	
โทรศัพท์	: 0-2264-0777
โทรสาร	: 0-2264-0789-90

<u>เลขานุการบริษัท</u>	
นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)	
77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารลินสาธรรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี	
แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600	
โทรศัพท์	: 0-2431-9000 ต่อ 1666
โทรสาร	: 0-2431-9099



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี (หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2560		2559		2558	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	190,417.05	0.48	117,883.52	0.35	163,892.49	0.56
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนด						
ชำระใน 1 ปี - สุทธิ	13,519,866.42	34.23	12,066,235.98	36.16	11,328,652.41	38.39
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินครบกำหนด						
ชำระใน 1 ปี - สุทธิ	151,761.07	0.39	133,830.79	0.40	110,738.43	0.38
ลูกหนี้อื่น	54,486.78	0.14	52,944.51	0.16	50,903.45	0.17
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	60,173.29	0.15	56,695.02	0.17	85,345.38	0.29
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	169,021.30	0.43	28,157.97	0.08	17,947.71	0.06
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	0.00	0.00	0.00	0.00	300.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนด						
ชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	24,602,999.91	62.30	20,245,461.51	60.68	17,192,096.45	58.27
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่						
ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	323,621.42	0.82	302,009.51	0.91	288,793.35	0.98
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	243.72	0.00	212.74	0.00	185.86	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19,326.50	0.05	19,326.50	0.06	19,326.50	0.07
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	119,954.64	0.30	129,346.43	0.39	94,775.59	0.32
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,863.37	0.02	10,206.20	0.03	12,865.64	0.04
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	269,599.34	0.68	200,445.86	0.60	135,677.24	0.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,457.17	0.01	2,112.17	0.01	3,173.27	0.01
สินทรัพย์รวม	39,491,791.98	100.00	33,364,868.71	100.00	29,504,673.77	100.00

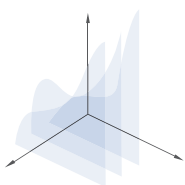
งบแสดงฐานะทางการเงิน	2560		2559		2558	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
หนี้สิน						
<u>หนี้สินหมุนเวียน</u>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	13,202,797.95	33.44	11,792,364.73	35.35	7,320,692.37	24.81
เงินกู้ยืมระยะยาวที่กำหนดชำระภายใน 1 ปี	899,967.69	2.28	499,750.10	1.50	82,688.08	0.28
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	3,099,248.14	7.85	7,667,104.61	22.98	5,497,927.69	18.64
เจ้าหนี้อื่น	392,732.09	0.99	370,606.04	1.11	395,894.94	1.34
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่กำหนดภายใน 1 ปี	3,372.48	0.01	3,066.45	0.01	5,487.18	0.02
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	177,867.33	0.45	141,216.17	0.42	104,570.66	0.35
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	166,945.03	0.42	137,592.73	0.41	122,058.47	0.41
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียน</u>						
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	7,400.75	0.02	4,505.45	0.01	3,892.14	0.01
เงินกู้ระยะยาว	339,000.00	0.86	1,188,967.69	3.56	1,399,717.79	4.75
หุ้นกู้	15,549,598.19	39.37	6,528,421.63	19.57	9,989,366.15	33.86
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25,566.39	0.06	21,884.20	0.07	18,121.81	0.06
หนี้สินรวม	33,864,496.04	85.75	28,355,479.80	84.99	24,940,417.28	84.53
ส่วนผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	2,416,227.21	6.12	2,416,227.21	7.24	2,416,227.21	8.19
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	319,888.16	0.81	319,888.16	0.96	319,888.16	1.08
<u>กำไรสะสม จัดสรรแล้ว</u>						
กำไรสะสมสำรองตามกฎหมาย	242,000.00	0.61	228,000.00	0.68	183,000.00	0.62
กำไรสะสมสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	2,649,180.57	6.71	2,045,273.54	6.13	1,645,141.12	5.58
หัก หุ้นทุนซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	5,627,295.94	14.25	5,009,388.91	15.01	4,564,256.49	15.47
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	39,491,791.98	100.00	33,364,868.71	100.00	29,504,673.77	100.00

(หน่วย : พันบาท)

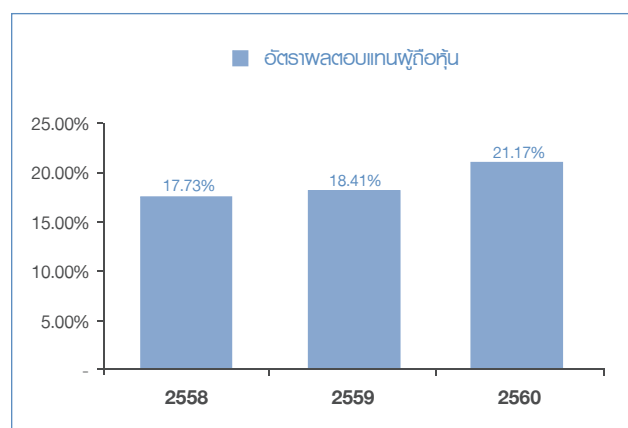
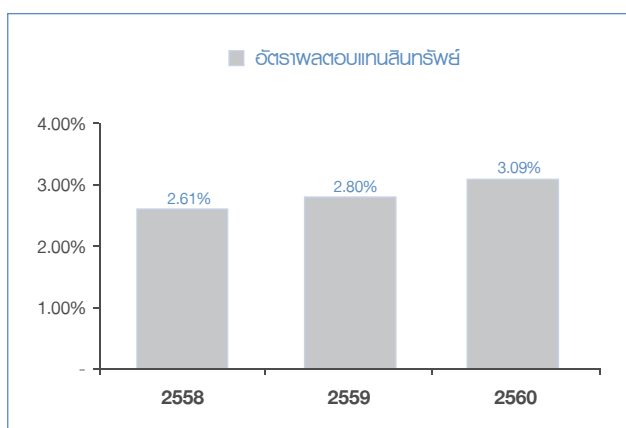
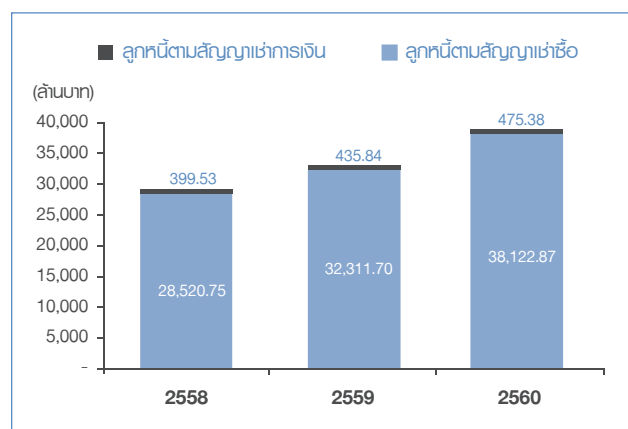
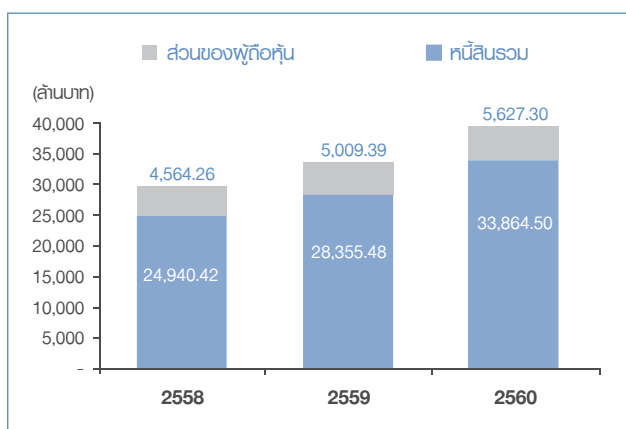
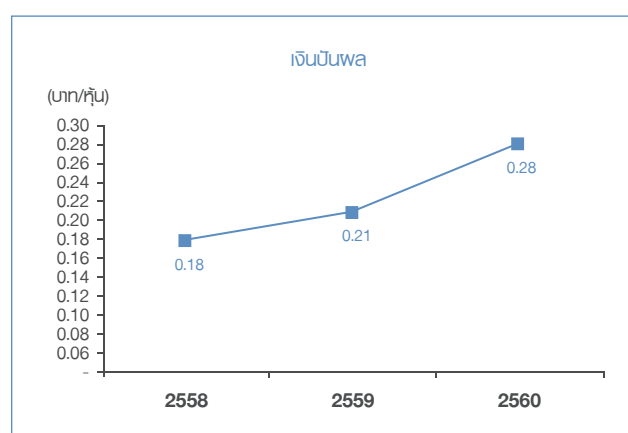
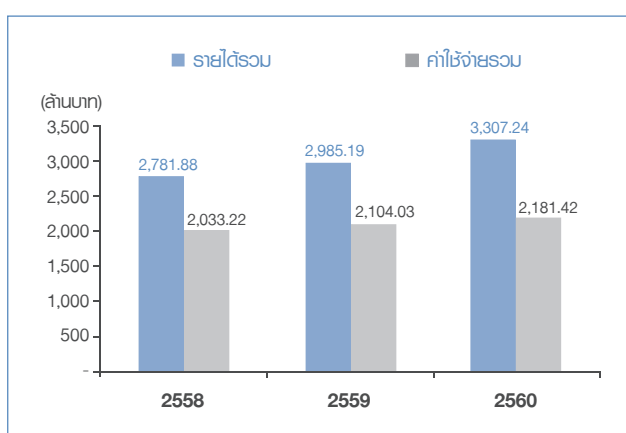
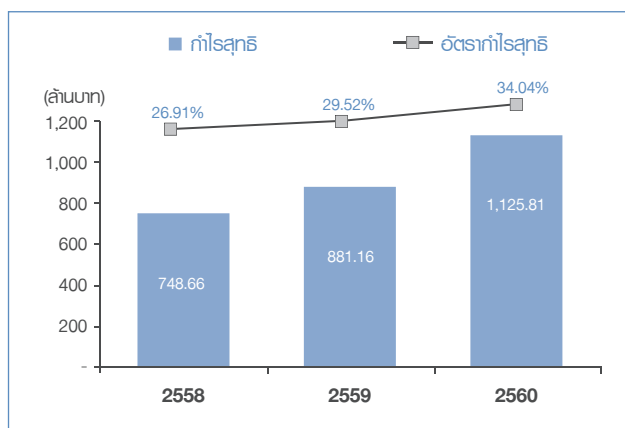
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2560		2559		2558	
	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ	พันบาท	ร้อยละ
รายได้และค่าใช้จ่าย						
รายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อ	2,729,352.67	82.53	2,454,772.56	82.23	2,339,894.60	84.11
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	31,257.28	0.95	29,743.77	1.00	21,602.13	0.78
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	301,656.52	9.12	273,160.88	9.15	235,812.48	8.48
รายได้อื่น	244,968.58	7.40	227,513.86	7.62	184,575.21	6.63
รายได้รวม	3,307,235.05	100.00	2,985,191.07	100.00	2,781,884.41	100.00
ต้นทุนทางการเงิน	882,406.18	26.68	946,996.38	31.72	1,016,399.63	36.54
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	495,740.65	14.99	439,558.53	14.73	408,159.58	14.67
หนี้สูญ	101,668.61	3.08	75,576.03	2.53	190,835.18	6.86
หนี้สงสัยจะสูญ	421,763.97	12.75	420,770.38	14.10	221,089.59	7.95
ภาษีเงินได้	279,842.74	8.46	221,102.86	7.41	196,737.38	7.07
ค่าใช้จ่ายรวม	2,181,422.15	65.96	2,104,034.18	70.49	2,033,221.36	73.09
กำไรสุทธิ	1,125,812.90	34.04	881,156.88	29.51	748,663.05	26.91

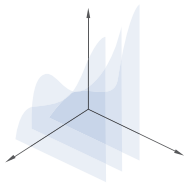
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

อัตราส่วน	2560	2559	2558
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	34.04	29.52	26.91
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (%)	59.94	57.31	55.66
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	7.40	7.75	8.13
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.90	3.64	4.27
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.50	4.11	3.86
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	21.17	18.41	17.73
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.09	2.80	2.61
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	6.02	5.66	5.46
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.22	1.23	1.23
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	60.09	57.58	58.02
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.33	2.07	1.89
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.47	0.36	0.31



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ





ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวมและแนวทางการดำเนินงาน CSR ของบริษัท

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการพัฒนาที่สมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำพาให้องค์กรมีการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ในพันธกิจต่อสังคมขององค์กรว่า

“บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีหลักการ วินัย ตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบแทนสังคม และร่วมพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ”

เพราะเมื่อใดที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยจิตสำนึก รวมถึงบริษัทมีความพร้อมและศักยภาพในการสร้างความมั่นคง บนพื้นฐานหลักขององค์กรในการดูแลและพัฒนาบุคลากร พร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความคาดหวังและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คุณภาพของปัจจัยเหล่านี้ จะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตไปในระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทกำหนดให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติทั้งด้านการดูแลและพัฒนาบุคลากร การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคมที่จัดทำโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันกำหนดหลักการไว้ดังนี้ (หลักการ 8 ข้อ)

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการดูแล ปรับปรุงการดำเนินงาน และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม และหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	กลยุทธ์และแนวทางการปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
ลูกค้า	พัฒนาการให้บริการที่เป็นเลิศอย่างแม่นยำ รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามรถยนต์ประเภทต่างๆ โดยสร้างความพึงพอใจสูงสุด
คู่ค้า	สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว
พนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรม พร้อมทั้งดูแลอย่างเสมอภาค รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
เจ้าหนี้	ปฏิบัติตามเจ้าหนี้ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตามเงื่อนไขและสัญญา
คู่แข่ง	ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบจรรยาบรรณ และการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
หน่วยงานราชการ	ดำเนินธุรกิจกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

1. กระบวนการจัดทำรายงาน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในความเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยการรายงานได้จัดทำตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนของ **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility Institute: CSRI)**

2. การดำเนินงานตามนโยบาย บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทาง และให้ความสำคัญกับการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นกรอบความประพฤติ ที่สะท้อนถึงคุณค่าองค์กร และสอดคล้องกับหลักความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
ส่งเสริมการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้อำนาจผูกขาด	- จรรยาบรรณทางธุรกิจ - นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	- บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่ครอบคลุมในประเด็นการให้หรือรับของขวัญ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เป็นต้น รวมถึงกำหนดนโยบายซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com)
การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา		
การต่อต้านการคอร์รัปชัน	- นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	

การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต	- นโยบายการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	- บริษัทกำหนดให้มีคำสั่ง ระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CFT) ตามแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประกาศกำหนด
การฝึกอบรมให้ความรู้		

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การปกป้องสิทธิของลูกค้า	- นโยบายการเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า	- บริษัทมีนโยบายการเก็บรักษาข้อมูลความลับส่วนตัวของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยจะมีการอบรมให้พนักงานมีความเข้าใจถึงสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

การดูแลรักษาสสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> - การลดการใช้ทรัพยากร การนำกลับมาใช้ใหม่ และการรีไซเคิล 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้จัดตั้งโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรและการประหยัดพลังงาน ไม่ว่าจะเป็นการใช้กระดาษหรือซองกระดาษรีไซเคิล การใช้อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ อย่างคุ้มค่า การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ หลังจากเลิกใช้งาน ต้องทำการปิดทุกครั้งเพื่อเป็นการประหยัดพลังงานของบริษัท และพลังงานของประเทศชาติ
	<ul style="list-style-type: none"> - การอนุรักษ์พลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้รณรงค์ส่งเสริมให้เปลี่ยนมาใช้อุปกรณ์ประหยัดไฟประเภทต่างๆ ถือเป็นอีกวิธีการหนึ่งเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน โดยการใช้หลอดไฟ LED (Light Emitting Diode) ทดแทนหลอดไฟแบบเก่า ซึ่งให้ประสิทธิภาพในการส่องสว่างสูง นอกจากประหยัดพลังงานแล้ว ยังมีความคงทน สามารถใช้ได้อย่างยาวนาน ทำให้ปริมาณขยะจากหลอดไฟลดลงด้วย

การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การพัฒนาและส่งเสริมพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - มีแนวทางในการพัฒนาทักษะและฝึกอบรมเพื่อโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมแต่ละปีในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของพนักงานทั้งหมด และจัดส่งรายงานการฝึกอบรมตามข้อบังคับของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
สุขภาพและความปลอดภัย	<ul style="list-style-type: none"> - ให้ความสำคัญกับระบบสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทมีนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย โดยมีการประเมินผลติดตามผล และปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
สวัสดิการ	<ul style="list-style-type: none"> - การดูแลและให้ความสำคัญกับพนักงานให้มีชีวิตส่วนตัวและชีวิตการทำงานที่สมดุล 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

สำหรับปี 2560 บริษัทจัดให้มีการอบรมภายใน (In-house Learning) และส่งเสริมให้เข้าร่วมการอบรมภายนอก (Public Learning) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถรวมทั้งได้ทราบถึงศักยภาพของตนเองและนำความรู้ไปพัฒนาการทำงานในอนาคตได้ ซึ่งมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมการอบรมทั้งหมด 640 คน คิดเป็นร้อยละ 86.73 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

หลักสูตรที่จัดอบรม ปี 2560

หลักสูตร	จำนวนหลักสูตร	จำนวนที่พนักงานเข้าอบรม	จำนวนรุ่น
In-house Learning	1	114	3
Public Learning	17	526	30
รวม	18	640	33

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จะส่งผลกระทบต่อพนักงานทุกคนและบุคคลอื่น จึงได้กำหนดนโยบายดังนี้

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- มีการเผยแพร่ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น จะต้องปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ถูกต้องและปลอดภัย
- บริษัทจะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและวิธีปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
- พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ โดยมีผู้แทนนายจ้างระดับผู้บริหารเป็นประธาน และผู้แทนนายจ้างระดับผู้จัดการเป็นกรรมการ มีวัตถุประสงค์เพื่อพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้รับการขึ้นทะเบียนจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เพื่อแสดงว่าผ่านการอบรมหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่จัดขึ้นโดยสถาบันฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน บริษัท ปิ่นทองกรุ๊ป แมนเนจเม้นท์ แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด

ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 กำหนดให้นายจ้างจัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้บริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้อย่างปลอดภัยให้แก่ระดับผู้บริหาร หัวหน้างาน และพนักงานทุกคน ในปี 2560 บริษัทจึงจัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยได้รับเกียรติจากคุณบุญธรรม ศรีสมาน นักวิชาการแรงงานชำนาญการ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกรุงเทพมหานครพื้นที่ 5 กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน มาเป็นวิทยากรบรรยายให้กับพนักงานของบริษัททุกคน ณ ห้องประชุมอาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 11

ในปี 2560 กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้จัดกิจกรรมการจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานของบุคลากรภายในองค์กร เพื่อให้สถานประกอบการมีการพัฒนาการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีประสิทธิภาพ โดยสถานประกอบการที่สามารถพัฒนาระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดจะได้รับประกาศเกียรติคุณระดับทอง ระดับเงินหรือระดับทองแดงจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

จากการดำเนินการ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของบริษัทฯ กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานได้มอบประกาศเกียรติคุณแก่บริษัทฯ ในหัวข้อ “โครงการรณรงค์เร่งรัดการตรวจและพัฒนาระบบบริหารและการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเชิงรุกในสถานประกอบกิจการขนาดกลางและขนาดย่อม” ในวันที่ 20 ธันวาคม 2560 ณ ห้องประชุมใหญ่ ชั้น 4 อาคารกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน (ส่วนแยกตลิ่งชัน) กองตรวจความปลอดภัยแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกรุงเทพมหานคร โดย คุณพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส เป็นตัวแทนของบริษัทขึ้นรับประกาศเกียรติคุณ ระดับเงิน จาก คุณอนันต์ชัย อุทัยพัฒนาชีพ ผู้ตรวจราชการกระทรวง รักษาการแทน อธิบดีกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงพัฒนาระบบการจัดการ ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานอย่างต่อเนื่อง และให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการทำงาน



การบริหารด้านความปลอดภัยและใส่ใจในสุขภาพ

ทางบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดูแลใส่ใจ ความปลอดภัยซึ่งกันและกันทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นห้องชุดบนอาคารสินสาทรทาวเวอร์ ทางบริษัทจึงได้ร่วมมือกับนิติบุคคลอาคารสำนักงานในการเข้าร่วมรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ การทดสอบเสียงสัญญาณที่ใช้ในการซ้อมอพยพหนีไฟ ซึ่งทางบริษัทจะเลือกพนักงานเข้าใหม่ให้เข้ารับการซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อจะได้เรียนรู้เส้นทางบนอาคารรองรับแผนกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย

ทางบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นทางด้านสุขอนามัย หรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงจัดให้มีการอบรมพนักงานที่เข้าทำงานทั้งพนักงานใหม่ และพนักงานปัจจุบันให้มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน ซึ่งพบว่า ในปี 2560 บริษัทมีสถิติการหยุดงาน (Sick Leave) ร้อยละ 1.72 ของจำนวนบุคลากรรวมของบริษัททั้งสำนักงานใหญ่และสาขา อีกทั้งยังมีการป้องกันไม่ให้เกิดอันตราย จากการบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น

สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย

ตัวชี้วัด	ปี 2560 (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
เกิดอุบัติเหตุ	-	-	-
เสียชีวิต	-	-	-
รวม	-	-	-

การดำเนินการด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการกำหนดวิธีการประเมินให้เป็นไปตามมาตรฐานของทุกหน่วยงาน บริษัทมีการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของบุคลากรปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการจ่ายผลตอบแทน บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลตอบแทนตามลักษณะงานที่แตกต่างกันออกไป โดยผลตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรแต่ละฝ่ายภายในองค์กร เพื่อให้บริษัทมีอัตราการแข่งขันกับธุรกิจในระดับเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงด้านสวัสดิการของพนักงานและให้ความสำคัญต่อสุขภาพของพนักงานทุกคน รวมทั้งยังเห็นว่าการออมเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งในการใช้ชีวิตในวัยเกษียณ ซึ่งสิทธิประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานทุกคนพึงจะได้รับ มีดังนี้

- **สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม**

บริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของพนักงาน และใส่ใจสุขภาพและชีวิตของพนักงานเป็นที่ตั้ง และห่วงใยใส่ใจสุขภาพของพนักงานทุกคน จึงได้จัดตั้งสวัสดิการที่มีชื่อว่า **“ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม”** ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำงานของพนักงานทุกคน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

- **สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี**

บริษัทได้เห็นความสำคัญของพนักงาน นอกจากจะมีสวัสดิการการประกันชีวิตกลุ่มแล้ว บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดให้มีรายการตรวจที่ครอบคลุมและเน้นให้พนักงานทราบสุขภาพและความเสี่ยงต่อโรคภัยของตนเอง และจัดให้พนักงานพบแพทย์ เพื่อขอคำแนะนำหลังจากทราบผลการตรวจสุขภาพ เพื่อให้พนักงานตระหนักในสุขภาพของตนเองและเป็นการลดโอกาสการเกิดปัญหาทางสุขภาพในอนาคต นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ครอบครัวของพนักงานตรวจสุขภาพประจำปีโดยเสียค่าใช้จ่ายในอัตราที่ต่ำกว่าราคาปกติ บริษัทจึงได้ใส่ใจพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรงทุกคน

- **สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่มีชื่อว่า “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานทุกคนในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ เนื่องจากบริษัทมีความเห็นว่าพนักงานที่อยู่ทำงานกับบริษัทเรื่อยมาจนกระทั่งเกษียณอายุ ควรจะมีเงินไว้ใช้ในวัยหลังเกษียณอย่างมีความสุข จึงจัดให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น เงินสะสมส่วนของพนักงาน สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเพิ่มได้มากกว่าที่บริษัทจ่ายสมทบ แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ**

บริษัทได้จัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฌาปนกิจช่วยเหลือพนักงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงาน ในกรณีที่พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือในเรื่องค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฌาปนกิจ โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

- **สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์**

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด” โดยสมาชิกสหกรณ์ คือ พนักงานที่สังกัดบริษัทในกลุ่มธนชาติ ซึ่งพนักงานที่เข้าร่วมจะเข้าถือหุ้นตามที่กำหนด และมีสิทธิ์ตามสมาชิกภาพ เช่น สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอกู้ยืมเงิน เป็นต้น

พนักงาน คือ ทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าและสามารถพัฒนาความรู้ความสามารถได้โดยไม่มีที่สิ้นสุด ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจขนาดใหญ่หรือขนาดเล็ก การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นปัจจัยด้านความยั่งยืนที่สำคัญของธุรกิจ ดังนั้นการพัฒนาบุคลากร จึงเป็นนโยบายหลักที่บริษัทได้ใส่ใจและให้ความสำคัญ เพราะเมื่อบุคลากรมีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน จะทำให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าตามเป้าหมายที่ผู้บริหารวางไว้อย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

ข้อมูลพนักงาน

จำนวนพนักงานกลุ่มราชธานีลีซซิ่งจำแนกตามระดับ

พนักงานประจำ จำแนกตามระดับ	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ผู้บริหารระดับสูง ¹	ชาย	6	6	6
	หญิง	-	-	-
รวม		6	6	6
ผู้จัดการ / ผู้อำนวยการ ²	ชาย	18	19	15
	หญิง	9	9	8
รวม		27	28	23
พนักงาน ³	ชาย	192	192	181
	หญิง	251	243	222
รวม		443	435	403
รวมทั้งสิ้น		476	469	432

หมายเหตุ ¹ ตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ถึง กรรมการผู้จัดการ

² ตั้งแต่ตำแหน่งผู้จัดการ ถึง ผู้อำนวยการ

³ ตั้งแต่ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ ถึง ผู้ช่วยผู้จัดการ

พนักงานชั่วคราว	จำนวน (คน)		
	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
เพศชาย	4	3	3
เพศหญิง	-	-	-
รวม	4	3	3

จำนวนพนักงานกลุ่มราชธานีสี่ซึ่งจำแนกตามพื้นที่

พนักงานจำแนกตามพื้นที่	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
สำนักงานใหญ่	ชาย	149	146	137
	หญิง	179	175	162
รวม		328	321	299
สาขาในประเทศ	ชาย	67	71	65
	หญิง	81	77	68
รวม		148	148	133
รวมทั้งสิ้น		476	469	432

หมายเหตุ ไม่มีสาขาในต่างประเทศ

จำนวนพนักงานเข้าใหม่และพนักงานที่พ้นสภาพ

พนักงานจำแนกตามพื้นที่	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
พนักงานเข้าใหม่	ชาย	21	32	26
	หญิง	24	31	43
รวม		45	63	69
พนักงานพ้นสภาพ	ชาย	23	16	17
	หญิง	15	10	13
รวม		38	26	30

จำนวนการกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (เฉพาะเพศหญิง)

กรณีของการลา	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
1. จำนวนพนักงานที่มีสิทธิ์ลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	260	252	230
2. จำนวนพนักงานที่ได้ใช้สิทธิ์ลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	9	10	9
3. จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	9	10	8
4. อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (ร้อยละ) (ข้อ 3 หารด้วย ข้อ 2)	100	100	88.88
5. จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร และยังทำงานต่อหลังจากนั้นไป 1 ปี (คน)	9	10	8

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After process)

สำหรับปี 2560 บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้มีกิจกรรมเพื่อสังคมเฉพาะกิจเพื่อเป็นการส่งเสริมการช่วยเหลือชุมชน ศาสนา และสาธารณกุศล และมีการดูแลกิจกรรมเพื่อสังคม บริษัทจึงได้พิจารณาอนุมัติและสนับสนุนงบประมาณ อีกทั้งพนักงานของบริษัทได้มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมด้วย โดยตัวอย่างกิจกรรมเพื่อสังคมหลักๆ ที่ทางบริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องดังต่อไปนี้

- กิจกรรมช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย

ณ บ้านศาลาไม้ไผ่ ตำบลท่าแค และ ตำบลตำนาน จ.พัทลุง

เนื่องจากเดือนมกราคม 2560 พื้นที่ภาคใต้ประสบวิกฤตอุทกภัย เป็นเวลายาวนาน ทำให้บริษัทได้ตระหนักถึงความเดือดร้อนในการดำรงชีวิตของผู้ประสบอุทกภัยในเขตชุมชนตำบลท่าแค และ ตำบลตำนาน จ.พัทลุง ทางบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) สาขาหาดใหญ่ ร่วมกับบริษัท นำสินประกันภัย จำกัด (มหาชน), บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด, บริษัท ลินมั่นคงประกันภัย จำกัด (มหาชน) และบริษัท LMG ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันบริจาคเงินช่วยเหลือเพื่อจัดซื้อสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตให้แก่ผู้ประสบอุทกภัย เช่น อาหารแห้ง ข้าวสาร นม น้ำดื่ม เป็นต้น โดยนำสิ่งของที่ได้ร่วมกันบริจาคไปมอบให้กับผู้ประสบอุทกภัยในแต่ละครัวเรือน ในเขตตำบลท่าแค และ ตำบลตำนาน จ.พัทลุง ในวันเสาร์ที่ 4 กุมภาพันธ์ 2560



- กิจกรรมเพื่อสุขภาพ “โครงการนักปั่นเพื่อสุขภาพ”
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของการออกกำลังกายและการดูแลสุขภาพ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์สูงสุด และส่งเสริมให้เกิดความสามัคคีของบุคลากรภายในองค์กรมากขึ้น บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) นำโดย คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ ได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทเข้าร่วม “โครงการนักปั่นเพื่อสุขภาพ” โดยโครงการได้ริเริ่มขึ้นในวันเสาร์ที่ 18 กุมภาพันธ์ 2560 ณ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมระยะทาง 20 กิโลเมตร



- โครงการนักปั่นเพื่อสุขภาพ ครั้งที่ 2 เพื่อเลี้ยงอาหารและดูแลช้าง
ณ มูลนิธิบ้าน ช.ช้างชรา จังหวัดกาญจนบุรี

จากการริเริ่มกิจกรรม “โครงการนักปั่นเพื่อสุขภาพ” ซึ่งทำให้เกิดความสามัคคีของบุคลากรภายในองค์กร อีกทั้งบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของช้างไทย ซึ่งเป็นสัตว์ที่อยู่คู่กับประเทศไทยมาอย่างยาวนาน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) นำโดย คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ ได้จัดกิจกรรม “โครงการนักปั่นเพื่อสุขภาพ ครั้งที่ 2 เพื่อเลี้ยงอาหารและดูแลช้าง” โดยพนักงานและบริษัทได้ร่วมกันบริจาคเงินให้แก่มูลนิธิบ้าน ช.ช้างชรา จังหวัดกาญจนบุรี รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 43,750 บาท ทั้งนี้มีการปั่นจักรยานเพื่อสุขภาพรวมระยะทาง 53 กิโลเมตร ยังเป็นการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดีแก่ตัวบุคลากรอีกด้วย โดยโครงการนี้ได้จัดขึ้นเมื่อ วันศุกร์ที่ 13 ตุลาคม 2560 ณ มูลนิธิบ้าน ช.ช้างชรา จังหวัดกาญจนบุรี



- กิจกรรมมอบอุปกรณ์การศึกษาและทำบุญบำรุงศาสนาให้ยั่งยืน

ณ โรงเรียนวัดสวนหลวง จังหวัดนครสวรรค์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งสถานศึกษาในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด ซึ่งยังขาดอุปกรณ์การเรียนการศึกษามีประสิทธิภาพเพียงพอ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) นำโดย **คุณวิรัตน์ ชินประพิณพร ประธานกรรมการ คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ** และพนักงานของบริษัททุกท่านได้ร่วมกันมอบเครื่องคอมพิวเตอร์จำนวน 10 ชุด ให้กับโรงเรียนวัดสวนหลวง จังหวัดนครสวรรค์ อีกทั้งบริษัทยังเป็นเจ้าภาพหล่อพระประธานพระพุทธรูปชินราช เพื่อเป็นการทำนุบำรุงศาสนาให้ยั่งยืน ณ วัดสวนหลวง จังหวัดนครสวรรค์ โดยจัดขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2560

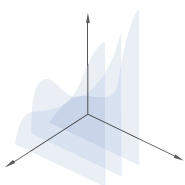


- กิจกรรมหลักสู่ยุทธการเสริมสร้างและพัฒนาทีมงาน (Team Building)

ณ Brookside Valley จ.ระยอง

บริษัทมีการจัดอบรมบุคลากรภายนอกบริษัท ในวันที่ 25 - 26 พฤศจิกายน 2560 ณ Brookside Valley จ. ระยอง ซึ่งเป็นการอบรมหลักสูตรการเสริมสร้างและพัฒนาทีมงานเพื่อพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปตามเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท โดยสำนักงานใหญ่ได้ร่วมกับพนักงานสาขาจำนวน 10 สาขา ได้แก่ นครราชสีมา ขอนแก่น ระยอง พิษณุโลก สุราษฎร์ธานี เชียงราย อุบลราชธานี อุดรธานี หาดใหญ่ และนครสวรรค์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์และความสามัคคีของบริษัท ทั้งในด้านทำงานเป็นทีม ด้านความเสียสละ และด้านความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดความเข้าใจในสายงานที่เกี่ยวข้อง และทำให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานภายในองค์กร โดยบริษัทจะทำการจัดอบรมอย่างต่อเนื่อง





การต่อต้านการคอร์รัปชัน

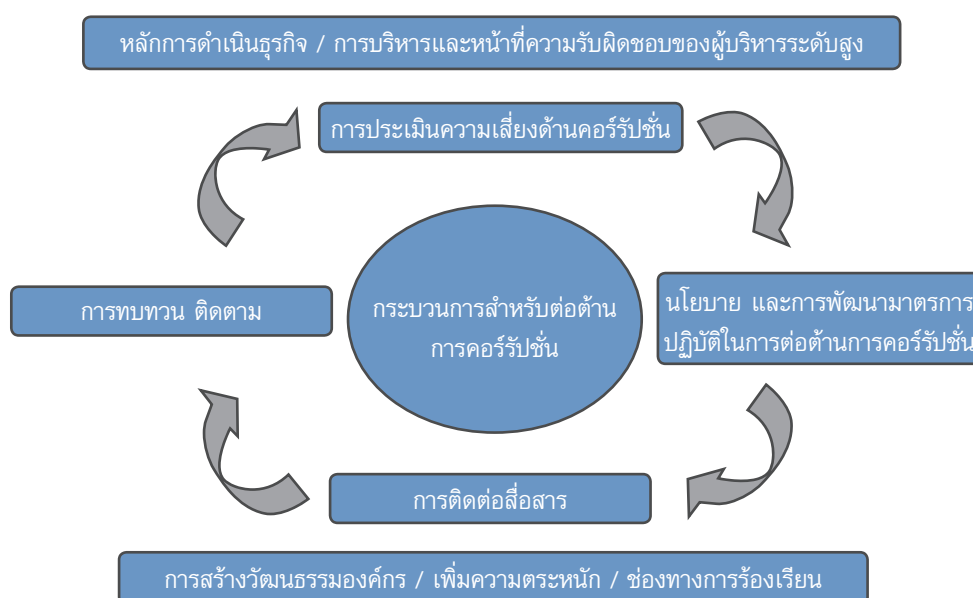
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักว่า การคอร์รัปชันจะส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ และประการที่สำคัญเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท ทั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่ได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม สื่อมวลชนและองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงมีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกลุ่มธนาคาร โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ต้องถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ซึ่งนโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) อีกด้วย

กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจริยธรรม มาตรการปฏิบัติ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรและนำไปปฏิบัติงานเป็นวัฒนธรรมองค์กร



แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อติดตามและป้องกันความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงซึ่งกำหนดโดยกระบวนการหลักที่มีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การติดตามและทบทวนความเสี่ยง โดยกำหนดความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันครอบคลุม 4 รูปแบบ ได้แก่ การให้หรือรับสินบน ค่าของของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงิน และการบริจาคเพื่อการกุศล / เงินสนับสนุน

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติงานเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

- ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระเบียบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริษัทลูก บริษัทร่วม (ถ้ามี) หรือตัวแทนทางธุรกิจของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

การฝึกอบรม โครงการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทส่งเสริมให้มีการอบรมให้พนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท ได้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชัน ของประเทศไทย ปี 2560 (Anti-Corruption for Executives) ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธนาคาร โดยได้รับเกียรติจาก ดร.บัณฑิต นิจุถาวร กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาเป็นวิทยากร
- พนักงานระดับผู้จัดการ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Managers
- พนักงานระดับปฏิบัติการทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือเรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท

สำหรับปี 2560 บริษัทส่งเสริมให้มีการอบรมให้พนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท ได้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการต่อต้านการคอร์รัปชัน ภายใต้หลักสูตร “รวมพลังขับเคลื่อน โปร่งใส ไร้คอร์รัปชัน” โดยปัจจุบันได้เผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อ “การต่อต้านคอร์รัปชัน” รวมทั้งจัดทำแบบประเมินตนเองสำหรับพนักงานในบริษัททุกคนเป็นประจำทุกปีๆ ละ 2 ครั้ง เพื่อให้เกิดการรับรู้ เข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคาร

นอกจากนี้ บริษัทในกลุ่มธนาคาร รวมถึงบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังได้ทำการสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมงานเสวนาวิชาการเนื่องใน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2560” ภายใต้หัวข้อ “รัฐบาลใหม่ คอร์รัปชันเก่า” ซึ่งจัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560 ณ โรงแรมเซ็นทารา แกรนด์ และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ กรุงเทพมหานคร

ช่องทางการแจ้งเบาะแส การร้องเรียนการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม สอดคล้องกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งรองรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดทำ ระเบียบเรื่อง การแจ้งเบาะแส การร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและการคอร์รัปชัน (Whistle blower) ขึ้นเพื่อให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือการทุจริตหรือการคอร์รัปชัน

ผู้พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริต การคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส / ร้องเรียน โดยเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อพร้อมทั้งระบุข้อเท็จจริง หรือแจ้งหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรให้เชื่อได้ว่ามีการกระทำทุจริต การคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริต และการคอร์รัปชัน โดยผ่านช่องทางหนึ่งทางใดต่อไปนี้

- Website: www.ratchthani.com เรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน (หัวข้อ การแจ้งเบาะแสดังกล่าวหรือการทุจริต การคอร์รัปชัน)
- แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
- แจ้งโดยตรงที่ ผู้บริหารสูงสุดของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท
- แจ้งผู้บังคับบัญชา

กรณีที่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรือกรรมการบริษัท ให้แจ้งเรื่องโดยตรงต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

การคุ้มครองการแจ้งเบาะแส และการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน (Whistle Blower)

บริษัทได้กำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท ในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ได้แก่ การแจ้งเบาะแส หรือการให้ข้อมูล รวมถึงการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวนี้ จะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อน และเสียหาย ดังนี้

1. ให้นำหน่วยงานที่ได้รับแจ้งเรื่อง พิจารณาข้อมูลในเบื้องต้นหรือหาข้อมูลประกอบ หากเห็นว่าสมควรให้มีการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างละเอียด ให้ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานที่รับเรื่องให้ความเห็นชอบ แล้วส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการตามขั้นตอนตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทตามลำดับ
อนึ่ง บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนโดยพิจารณาจากข้อเท็จจริงที่มีความน่าเชื่อถือ สามารถค้นหาข้อเท็จจริงเพิ่มเติมได้ (ไม่ใช่การแจ้งที่เข้าข่ายบดขยี้) ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการร้องเรียนปัญหาหรือข้อพิพาทระหว่างบุคคล
2. บริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งเบาะแสหรือ ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มิให้ได้รับความเดือดร้อน อันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมอันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันดังกล่าว
3. บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงาน หรือผู้บริหารที่ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
4. กรณีผู้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
5. เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และให้ข้อมูลที่กระทำโดยสุจริต บริษัทจะปกปิดข้อมูล ผู้แจ้งเบาะแส หรือให้ข้อมูล และเก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ ค้นหาความจริง หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำผิดวินัย
6. กรณีพบว่าพนักงาน หรือผู้บริหาร ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่น อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการผิดวินัย

โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

ตามที่บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานสมาชิกแนวร่วมฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต แล้วนั้น

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต มีมติให้การรับรอง บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนชาติ รวม 10 บริษัท โดยใบประกาศรับรองที่บริษัท ได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง



สำหรับปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการยื่นต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) ตามขั้นตอนและกระบวนการที่ CAC กำหนด จนกระทั่งในวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ประจำปี 2560 มีมติให้การรับรองต่ออายุ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนชาติ รวม 14 บริษัท โดยใบประกาศรับรองที่บริษัท ได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ซึ่งแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม



เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) รับมอบใบประกาศรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 8 (Thailand's 8th National Conference on Collective Action Against Corruption “Bright spot : Lighting the way to a corruption free society”) ณ ห้องนภาลัย บอลรูม โรงแรมดุสิตธานี จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2558 โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC ได้จัดทำเว็บไซต์เพื่อเป็นช่องทางให้ข้อมูลและแจ้งข่าวสารกิจกรรมต่างๆ แก่บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ CAC รวมทั้งเป็นช่องทางสำคัญให้บริษัทที่เข้าร่วมโครงการฯ ใช้เป็นพื้นที่แบ่งปันประสบการณ์ในการแก้ไข ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชน เพื่อสร้างความร่วมมือกันระหว่างบริษัทเอกชนจับมือกันด้านทุจริตคอร์รัปชัน อันเป็นอุปสรรคสำคัญของการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส ด้วยเหตุนี้ เว็บไซต์ของ CAC จึงเป็นสมบัติร่วมกันของทุกบริษัทที่เข้าร่วม ที่จะเข้ามาใช้เป็นช่องทางประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทกับโครงการ CAC และบริษัทสมาชิกอื่นๆ ได้รับทราบในขณะเดียวกัน การเผยแพร่วิธีการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันและการตัดสินใจของภาคเอกชนไทย ก็สมควรได้รับการสนับสนุนจากภาคประชาสังคม โครงการ CAC จึงได้จัดทำตราสัญลักษณ์ขึ้น



สำหรับปี 2560 บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงได้รับตราสัญลักษณ์ (สีทอง) ซึ่งหมายถึง บริษัทได้ผ่านกระบวนการรับรองของ CAC ซึ่งเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถนำตราสัญลักษณ์ไปใช้ โดยมีวัตถุประสงค์สำหรับเป็นเครื่องหมายการแสดงความมุ่งมั่นและความร่วมมือของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบให้แก่สาธารณะชนได้รับทราบ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคาร



นายวิรัตน์ ชินประเพณพร

ประธานกรรมการ

กรรมการบริหาร

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายเจริญสุข กิจอิทธิ

กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายอนุวัตร์ เหลืองทวิกุล

กรรมการ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



ดร.ปกกล นันธิราภากร

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุรพล สติมานนท์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ



นายวรารุณ วรากรณ์

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

DIRECTOR



นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย
กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายประพันธ์ อนุพงษ์จงอาจ
กรรมการ
กรรมการบริหาร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



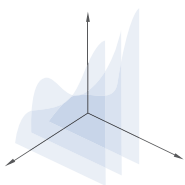
พศ.เน่งน้อย ไวอ่อนน้อม
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายอนุชาติ ตีประเสริฐ
กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายเอกสิทธิ์ คีตก้อนากร
กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ราชธานีลิชซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อและสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงินในตลาดรถยนต์ทั้งใหม่และเก่า ประเภทรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และมุ่งเน้นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ได้แก่ รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหิ้วลาก และรถบรรทุกขนาดใหญ่ เป็นต้น รวมถึงประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้เช่าซื้อและให้เช่าทรัพย์สินแบบลิชซิ่งที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิชซิ่ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ในนาม “บริษัท ราชธานี ลิชซิ่ง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจประเภทการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งนี้นับตั้งแต่เปิดดำเนินการมา บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท โดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 36 ล้านบาท ในปีเดียวกันที่บริษัทเปิดดำเนินการ ต่อมาในปี 2535 และปี 2538 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 56 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ

ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินการ บริษัทมุ่งเน้นธุรกิจด้านการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งประเภท การให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อย โดยผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง และการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์มาเพื่อจำหน่ายหรือที่เรียกว่าการให้สินเชื่อแบบ Floor Plan ซึ่งการให้สินเชื่อทั้งสองประเภทของบริษัทในอดีตมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2549 บริษัทได้ยกเลิกและไม่มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อแบบ Floor Plan อีกต่อไป เนื่องจากการให้สินเชื่อดังกล่าวในปีที่ผ่านมาเป็นกลไกของการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด (market share) และขยายการตลาดมากกว่ามุ่งทำเพื่อเป็นธุรกิจ หรือเพื่อมุ่งหวังรายได้ที่เกิดขึ้น

ตั้งแต่ปี 2543 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย เพื่อรับทราบตลาดข้อมูลรถยนต์มือสองซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ณ ปัจจุบัน บริษัทมีส่วนงานฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ และฝ่ายการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด

พัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ด้านการดำเนินธุรกิจ

- ปี 2545** บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิชซิ่ง จำกัด (มหาชน)” เมื่อเดือนสิงหาคม และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545
- ปี 2546** บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดียิ่งขึ้นทำให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ โดยลูกค้าสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญเบื้องต้น ตลอดจนข่าวสารต่างๆ เช่นราคากลางของรถยนต์มือสอง บริษัทให้บริการรับชำระค่างวด และรับชำระค่าบริการต่างๆ ด้วยระบบ Bar Code รวมถึงสามารถชำระผ่านระบบ ATM เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระที่สะดวกมากขึ้น บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ “BBB” จากบริษัท ทริสเทตติ้ง จำกัด
- ปี 2547** ในเดือนมกราคมบริษัทได้สมัครเป็นสมาชิกกับ บริษัท ข้อมูลเครดิตไทย จำกัด (Credit Bureau) เพื่อได้รับทราบข้อมูลลูกค้าและนำมาใช้ประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ และเพื่อสกัดกั้นผู้เช่าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอกู้สินเชื่อของบริษัทได้
- ปี 2549**
- มีนาคม** เมื่อวันที่ 22 มีนาคม บริษัทได้เปิดสาขาในรูปแบบของศูนย์บริการเช่าซื้อจำนวน 1 สาขา ที่บริเวณวงแหวนกาญจนาภิเษก กรุงเทพฯ จากทั้งหมด 3 สาขาที่บริษัทคาดว่าจะเปิดให้ครบภายในปีนี้ครอบคลุม 3 มุมเมืองของกรุงเทพฯ เพื่อรองรับลูกค้ารายย่อยซึ่งมีความต้องการสินเชื่อ และต้องการรีไฟแนนซ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
- สิงหาคม** หลังจากธนาคารนครหลวงไทยจำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาถือหุ้นกับบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 39.76 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วนั้น ได้แต่งตั้งตัวแทน ธนาคารนครหลวงไทยเข้าเป็นกรรมการในบริษัท ตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน
- ปี 2551** บริษัทได้ขยายสาขาไปตามภูมิภาคต่างๆ จำนวน 5 สาขา ได้แก่ สาขาขอนแก่น สาขาโคราช ที่จังหวัดนครราชสีมา สาขาพิษณุโลก สาขาระยอง สาขาราชบุรี แต่ต่อมาได้ทำการปิดสาขาราชบุรี

ตุลาคม	เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการลิสซิ่งให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นลูกค้านิติบุคคล สำหรับลิสซิ่ง รถยนต์ที่ให้บริการนั้น ประกอบด้วยสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทมีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้ามือสองที่ราคาเกิน 1 ล้านบาทขึ้นไป
ปี 2553	บริษัทได้เปิดสาขาเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาสุราษฎร์ธานี เพื่อครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
ปี 2554	ในส่วนภาคเหนือบริษัทได้เปิดสาขาเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาเชียงราย เพื่อครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
ปี 2555	บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
ปี 2556	บริษัทได้เปิดสาขาเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาอุบลราชธานี เพื่อครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
ปี 2557	
เมษายน	บริษัทได้เปิดสาขาเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาอุดรธานี เพื่อครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
สิงหาคม	บริษัทได้เปิดสาขา เพิ่มอีก 1 สาขาที่จังหวัดสงขลา คือ สาขาหาดใหญ่ เพื่อครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
ธันวาคม	บริษัทได้เปิดสาขา เพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขานครสวรรค์ เพื่อครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ
ปี 2559	
ตุลาคม	บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

ด้านเงินทุน

ปี 2545	บริษัทได้จัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อการขยายธุรกิจ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท ด้วยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่กลุ่ม ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และตามมติที่ ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทแปรสภาพจากบริษัท จำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมกับการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)” และมีมติ ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิม 208 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้น สามัญใหม่ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท จัดสรรให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8.00 บาท และจัดสรรให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท
ปี 2549	
มกราคม	เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น พร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 75,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
กุมภาพันธ์	เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทในฐานะผู้ขาย และ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะกลุ่มผู้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.15 บาท โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 172,500,000 บาทและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 75,000,000 หน่วย ไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ การซื้อขายขึ้นอยู่กับ การได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยหรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผลการตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทโดยธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
ปี 2553	
มีนาคม	หลังจากธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นสามัญของ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุน พิณฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ส่งผลให้ ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แทน ธนาคาร นครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีหุ้นบริษัทร้อยละ 48.35 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว
ปี 2554	
เมษายน	บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจาก ทุนจดทะเบียน เดิม 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท
พฤศจิกายน	บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จากทุนจดทะเบียนเดิม 904,853,296 บาท เป็น ทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนโดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้ ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18 ของทุน จดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

ปี 2556

เมษายน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อบริหารการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท (หุ้นสามัญ 1,610,819,597 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ปี 2557

เมษายน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อบริหารการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท (หุ้นสามัญ 2,013,522,778 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ปี 2558

เมษายน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อบริหารการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท (หุ้นสามัญ 2,416,227,209 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

เหตุการณ์สำคัญในช่วงที่ผ่านมา**ปี 2557**

เมษายน บริษัทได้ลงนามเข้าร่วม**ประกาศเจตนารมณ์**เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC)

ตุลาคม

บริษัทผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนาตราวม 10 บริษัท จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

ปี 2558**กุมภาพันธ์**

บริษัทได้รับคัดเลือกได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator คือ **“ระดับ 4 ได้รับการรับรอง (Certified)”** จากสถาบันไทยพัฒนาผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นว่ามีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และการได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC

มีนาคม

บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น**หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2558** จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 567 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มิถุนายน

บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 คะแนนเต็ม **100 คะแนน** อยู่ในเกณฑ์ **“ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง”** จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

พฤศจิกายน

บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2558 อยู่ในเกณฑ์ **“ดีมาก”** จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ปี 2559

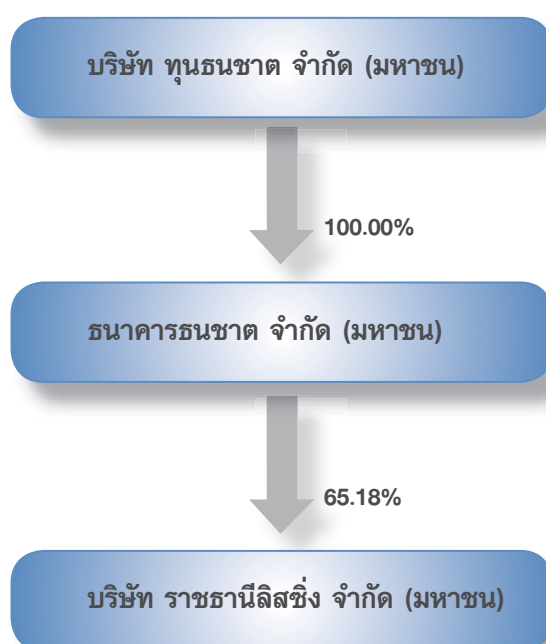
กุมภาพันธ์	บริษัทได้รับคัดเลือกได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ “ระดับ 5 ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)” จากสถาบันไทยพัฒนาผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต
เมษายน	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2559 จากสถาบันไทยพัฒนา โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 621 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มิถุนายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
พฤศจิกายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ธันวาคม	บริษัทได้รับรางวัลดีเด่นประเภท “รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน” ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล “SET Award 2016” โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

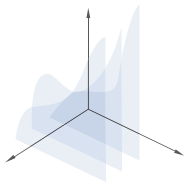
ปี 2560

มกราคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี SET100 (SET100 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี SETHD (SET High Dividend 30 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
พฤษภาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2560 จากสถาบันไทยพัฒนา โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 656 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าจำนวนเป็นดัชนี MSCI Global Small Cap จาก Morgan Stanley Capital International เป็นดัชนีอ้างอิง (benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้นำมาใช้เป็นมาตรฐานในการวัดผลตอบแทน
มิถุนายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
กรกฎาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี SET100 (SET100 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี SETHD (SET High Dividend 30 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สิงหาคม	บริษัทผ่านการรับรองการต่อต้านการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนชาติ รวม 14 บริษัท จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
ตุลาคม	บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนชาต ดังต่อไปนี้





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะของบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญการเป็นพิเศษอันได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น และตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองคิดเป็นประมาณร้อยละ 35 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ในปี 2560 บริษัทมุ่งเน้นการปล่อยรถบรรทุกเป็นหลัก ทั้งรถใหม่และรถเก่า โดยมีสัดส่วนรถบรรทุกร้อยละ 70 และรถอื่นๆ ร้อยละ 30 ทั้งนี้เมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสอง

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการปล่อยสินเชื่อ เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ ต่อกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งให้บริการนำรถยนต์ไปตรวจสอบสภาพเพื่อการต่อภาษีรถยนต์ประจำปี ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้ว ยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2559 และ 2560 มีดังนี้

รายได้	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2558	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	757.35	22.90	533.57	17.87	544.96	19.59
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	1,972.00	59.63	1,921.21	64.36	1,794.93	64.52
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	2,729.35	82.53	2,454.77	82.23	2,339.89	84.11
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	31.26	0.94	29.74	1.00	21.60	0.78
3. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	151.37	4.58	146.73	4.92	134.51	4.84
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	115.09	3.48	102.96	3.45	96.31	3.46
- หนี้สูญได้รับคืน	7.92	0.24	4.27	0.14	4.78	0.17
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	150.29	4.54	126.43	4.24	101.30	3.64
- รายได้อื่น*	121.95	3.69	120.28	4.03	83.49	3.00
รวมรายได้อื่น	546.62	16.53	500.68	16.77	420.39	15.11
รวมรายได้	3,307.23	100.00	2,985.19	100.00	2,781.88	100.00

หมายเหตุ: (*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

ภาพรวมการตลาดและภาวะการแข่งขัน

สำหรับในปี 2560 อุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อ โดยรวมเริ่มมีสัญญาณการเติบโตเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่การแข่งขันในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อยังคงรุนแรงต่อเนื่องต่อไป เนื่องจากสถาบันการเงิน ธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการสินเชื่อเช่าซื้อและผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มุ่งเน้นการทำตลาดไปที่สินเชื่อรถยนต์ส่วนบุคคลทั้งรถใหม่และรถมือสอง ทำให้ผู้ประกอบการบางรายมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองมากขึ้นแต่ผู้ประกอบการเหล่านี้ก็ยังไม่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากกลุ่มตลาดเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นกลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งรถใหม่และรถเก่า ซึ่งการแข่งขันในกลุ่มนี้ยังไม่รุนแรงเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดรถยนต์ส่วนบุคคล

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง ทั้งนี้ สำหรับปี 2560 ที่ผ่านมามียอดขายรวมการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของยอดขายสินเชื่อทั้งหมด บริษัทมุ่งเน้นการบริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเองและให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่างวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนค่างวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์มือสองคันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทได้วางกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์มือสองต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา
2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 25 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคาของรถยนต์ได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ
3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง
4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบประมาณเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป
5. บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์ที่จำหน่ายราคาขายสมเหตุสมผล หลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้องและ/หรือมีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพลูกหนี้และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพลูกหนี้อย่างเดียว
6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้าร้อยละ 65-70 ของมูลค่าพอร์ตลูกหนี้ของบริษัท เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง การให้บริการที่รวดเร็วทันใจสำหรับลูกค้า เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการทำสัญญาใดๆกับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำประมาณ 500 ราย ทั้งนี้บริษัทไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้าผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์รายใดเกินกว่าร้อยละ 30 ของสินเชื่อรวม ซึ่งโดยปกติผู้จำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับบริษัทที่ให้บริการด้านเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินจากบริษัทได้ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส

อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า / ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มีสองขนาดใหญ่บางรายได้

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 มีดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2560		2559		2558	
	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)	จำนวนเงิน	สัดส่วน (%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
เงินกู้ยืม	5,627.30	14.53	5,009.39	15.33	4,564.26	15.82
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	17,202.01	44.43	19,959.22	61.06	12,901.31	44.71
หุ้นกู้ระยะยาว***	15,549.60	40.16	6,528.42	19.97	9,989.37	34.62
เงินกู้ยืมระยะยาว	339.00	0.88	1,188.97	3.64	1,399.72	4.85
รวมเงินกู้ยืม**	33,090.61	85.47	27,676.61	84.67	24,290.40	84.18
รวม	38,717.91	100.00	32,686.00	100.00	28,854.66	100.00

หมายเหตุ : (*) พิจารณาจัดกลุ่มเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

(**) หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนรอดัดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินทดรองจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

(***) หุ้นกู้ระยะยาว (สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี) เป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนรวม 33,090.61 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	17,202.01
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	5,719.82
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	10,168.78
เกินกว่า 3 ปี	0.00
รวม	33,090.61

เมื่อพิจารณาจากหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือนและลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค่างวดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

ค่างวดที่ได้รับจากลูกหนี้	สัญญาเช่าซื้อ	สัญญาเช่าการเงิน	รวม
ภายใน 1 ปี	15,784.03	177.05	15,961.08
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	12,650.90	151.88	12,802.78
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	8,947.91	115.43	9,063.34
เกินกว่า 3 ปี	5,722.72	95.60	5,818.32
รวม	43,105.56	539.96	43,645.52

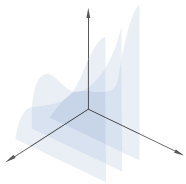
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 17,202.01 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 5,719.82 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่างวดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 15,961.08 ล้านบาท และค่างวดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 12,802.78 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินกู้ระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการเงินซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินกู้ใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและระมัดระวัง

เป้าหมายของบริษัทและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและได้ร่วมบริหารงานกับผู้บริหารของธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ในการให้สินเชื่อ โดยแยกลูกค้ากลุ่มเป้าหมายระหว่างบริษัทกับธนาคารให้ชัดเจนเพื่อไม่ให้เกิดความทับซ้อนทางธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทเป็นหลักในการขยายสินเชื่อในอนาคต โดยวางแผนทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้าดังนี้

1. วางแผนขยายสาขาเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายฐานการให้สินเชื่อรถยนต์ให้ครอบคลุมพื้นที่บริการให้มากขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการให้สินเชื่อมีความรวดเร็ว ถูกต้องและสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัท
2. ขยายกลุ่มฐานลูกค้ารถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ทั้งรถบรรทุก รถมอเตอร์ไซด์ขนาดใหญ่ (BIG BIKE) รถแท็กซี่ ให้ครอบคลุมทั่วประเทศโดยผ่านทางสาขาของบริษัท
3. การให้สินเชื่อเพื่อรถเฉพาะกิจเพิ่มเติมจากสินเชื่อหลัก เช่น รถเครน รถโฟล์คลิฟท์ รถขุด รถตัก และอื่นๆ ซึ่งต้องอาศัยความชำนาญพิเศษเฉพาะทางในการประเมินราคาทั้งรถใหม่และรถเก่า
4. การขยายสินเชื่อยานพาหนะประเภทอื่น เช่น เครื่องบิน เรือยอร์ช เพื่อเพิ่มเติมความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด
5. ปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีความเหมาะสมอันจะนำไปสู่การลดต้นทุนทางธุรกิจและส่งผลให้บริษัทอยู่ในจุดที่มีความสามารถในการแข่งขันได้
6. เน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมและการเพิ่มการบริการที่สะดวกและรวดเร็วเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพอใจสูงสุด
7. รักษาบุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัท มุ่งพัฒนาและสร้างบุคลากรสินเชื่อให้มีความเชี่ยวชาญเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต



ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับจากการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง ทั้งนี้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อในประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้น และการคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน (Refinance) ด้วยแหล่งเงินทุนที่มีอัตราดอกเบี้ยลดลง เพื่อรักษาระดับ Interest spread ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับที่ผ่านๆ มา

ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเช่าซื้อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งรวมถึง บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลานาน 1-5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1-4 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อใหม่ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาวและปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้งเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อให้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลง และสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไป

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์และยอจดจำหน่ายรถยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจลิซซิงและเช่าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ หลังจากทีธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดแผนพัฒนาสถาบันการเงิน โดยอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจลิซซิงได้อย่างเสรี และอนุญาตให้กิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจลิซซิงได้อย่างเสรีเช่นกัน ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจลิซซิงและเช่าซื้อมีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอดขายรถยนต์

สำหรับปี 2560 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ต่อไป ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-70 ของมูลค่าลูกหนี้ของบริษัท เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติ เมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายสู่สาธารณะชน บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการประกอบธุรกิจเช่าซื้อ ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นความเสี่ยงที่มีควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจ การที่ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยจากค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอกเช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาจากการถูกไล่ออกจากงาน ปัญหาภัยธรรมชาติ ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้ จะส่งผลให้ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระค่างวดได้ตรงตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท

บริษัทมีกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้คือ

- บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจาก บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นผู้เข้าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอสินเชื่อของบริษัทได้ รวมถึงการนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์
- บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญาควบคู่ไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด โดยมีมาตรการดังนี้คือ กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 1 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนฉบับที่ 1 พร้อมกับการส่งเจ้าหน้าที่เพื่อติดตามและทวงถามลูกค้า ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีเมื่อผิดนัดชำระงวดที่ 1 โดยอัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการการคุ้มครองผู้บริโภค (ส.ค.บ.) กำหนด (ทั้งนี้ ส.ค.บ. กำหนดอัตราเบี้ยปรับไว้เท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MRR) ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บวกด้วยร้อยละ 10 ต่อปี) กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 2 และงวดที่ 3 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนเพื่อเร่งรัดเบื้องต้นและตรวจสอบติดตามทวงถามลูกค้าและผู้ค้ำประกัน และออกรายงานการติดตามเบื้องต้นพร้อมคำเสนอแนะ และผลจากการติดตามลูกค้า และกรณีผิดนัดชำระ 3 งวดขึ้นไป จะทำรายงานส่งให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินเพื่อบอกเลิกสัญญาเช่าซื้อ โดยให้เวลาอีก 30 วัน เมื่อครบกำหนดระยะเวลา หากลูกค้าไม่มาติดต่อ บริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและยึดรถยนต์คืน หากบริษัทไม่สามารถติดตามยึดรถยนต์คืนมาได้หรือในกรณีที่ขายประมูลรถยึดมาได้แต่ได้เงินไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้คงเหลือ บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป โดยจะเป็นการฟ้องร้องคดีเพื่อให้ได้นั้นคืนมากที่สุด นอกจากนี้บริษัทจะต้องจัดทำรายชื่อ Black list สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวเพื่อเป็นข้อมูลในการให้สินเชื่อเช่าซื้อต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังมีการรายงานเพื่อให้ทราบถึงสถานะคุณภาพสินเชื่อในปัจจุบันรวมทั้งมีการติดตามดูแลอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวด และในกรณีที่มีการค้างชำระงวดเกิดขึ้น บริษัทจะเข้าตรวจสอบพฤติกรรมลูกค้าที่ค้างชำระตั้งแต่งวดแรกอย่างใกล้ชิดและทำการเก็บรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไว้เป็นแนวการบริหารความเสี่ยงของลูกค้าต่อไป

ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การปล่อยสินเชื่อทั้งรถใหม่และรถมือสอง ซึ่งบริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการตรวจสอบสภาพรถยนต์มือสอง การประเมินราคาของรถยนต์มือสอง รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อกงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ และความนิยมของรุ่น และยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง คิดเป็นประมาณร้อยละ 35 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อและลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินทั้งหมด

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และใช้ทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่ได้มาตรฐาน มีการเสนอขายรถยนต์มือสองที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพรถยนต์ภายหลังการจำหน่ายแล้ว รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมชำระหนี้ของลูกค้าที่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองได้ส่งรายชื่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา

เมื่อบริษัทได้ดำเนินการยึดคืนรถยนต์มาจากลูกหนี้แล้ว รถยนต์ที่บริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล และในกรณีที่ขายประมูลรถยึดแล้วไม่พอชำระหนี้ บริษัทยังสามารถเรียกร้องส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งในกรณีที่บริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการขายรถยึดโดยราคาประมูลรถยึดจะขึ้นกับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการรถยนต์ในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการขาดทุนอันเกิดจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา ในกรณีของรถยนต์มือสองนั้นโดยทั่วไปจะน้อยกว่ากรณีของรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราชะลอลงในช่วงที่รถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

ในปี 2558 ราคารถยนต์มือสองมีการปรับตัวลดลงอย่างมาก ซึ่งทำให้การขายรถในกลุ่มอุตสาหกรรมมีผลขาดทุนมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ในปี 2559 ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2560 ราคารถยนต์มือสองเริ่มมีสัญญาณเข้าสู่ภาวะสมดุลโดยมีการปรับตัวลดลงในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่ยืดคินมา โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่องและใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค่างวด อันจะนำไปสู่กระบวนการยึดรถในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็ว เพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับผู้เช่าซื้อและผู้ค้าประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์หลังจากยึดรถคินมาเพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการยึดคินในปี 2558 2559 และ 2560 มีจำนวน 734 คัน 611 คัน และ 495 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถที่ยืดคิน ในปี 2558 2559 และ 2560 เป็นจำนวน 121.17 ล้านบาท 90.12 ล้านบาทและ 59.01 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา

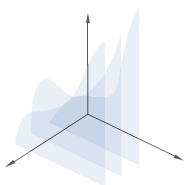
นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษาลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค่างวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระค่างวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์มือสองคันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้โดยการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีขยายธุรกิจโดยการปล่อยสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 2559 และ 2560 บริษัทมีลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงิน - สุทธิ จำนวน 28,920.28 ล้านบาท 32,747.54 ล้านบาท และ 38,598.25 ล้านบาท ตามลำดับ การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องนี้ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ



โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

ผู้ถือหุ้น

ตารางรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 29 ธันวาคม 2560

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1.	ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,574,951,400	65.18
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	67,949,420	2.81
3.	นายเจริญสุข กิจจิทธิ	59,657,318	2.47
4.	กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	25,646,400	1.06
5.	นางเนาวนารถ จามรมาน	20,000,000	0.83
6.	กองทุนเปิด แวลูพลัส ปันผล หุ้นระยะยาว	18,168,100	0.75
7.	นายทรงพล เตชะกรินทร์	16,577,500	0.69
8.	บริษัท อลิอันซ์ ออยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	15,500,000	0.64
9.	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	14,010,000	0.58
10.	กองทุนเปิด เค หุ้นทุนบริพัตรเพื่อการเลี้ยงชีพ	13,834,500	0.57
11.	อื่นๆ	589,932,571	24.42
รวม		2,416,227,209	100.00
มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท/หุ้น			

นโยบายการจ่ายปันผล

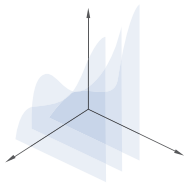
บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2557 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 402.70 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.23 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 65.77 ของกำไรสุทธิ

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.09 ของกำไรสุทธิ

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.58 ของกำไรสุทธิ



คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนและตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกประการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ
2. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ
3. นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการ
4. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการ
5. นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการ
6. นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ	กรรมการ
7. นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร	กรรมการ
8. ดร. ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ
9. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ
10. พศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย	กรรมการอิสระ
11. นายวรารัฐ วราภรณ์	กรรมการอิสระ
12. นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ มีนายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : นายอนุชาติ ตีประเสริฐ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร เป็นกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรอง แทนนายอนุชาติ ตีประเสริฐ กรรมการที่ลาออกตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง ประกอบด้วย นายวิรัตน์ ชินประพิณพร นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ นายเจริญสุข กิจอิทธิ นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจและ นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร สองในเจ็ดคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัท และมีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท โดยไม่ได้คำนึงถึงข้อจำกัดเรื่องเพศ
2. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีการแต่งตั้ง
4. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสามารถทำธุรกรรมซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไปของบริษัท โดยต้องเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ทั้งนี้ ยกเว้นธุรกรรมต้องห้ามที่กฎหมายประกาศหรือคำสั่งของทางการกำหนด

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่คณะกรรมการชุดต่างๆ ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
2. อนุมัติวงเงินสินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าที่ผ่านการเห็นชอบจากฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

3. กิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการที่จะกระทำได้ ประธานกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการคนใดคนหนึ่ง หรือกรรมการอื่นร่วมกันตั้งแต่สองคนขึ้นไป ที่คณะกรรมการได้มอบหมายไว้ มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทกระทำการใดๆ แทนบริษัทได้
4. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย
2. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือการรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
3. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหารโดยให้มีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายก็ได้ และในจำนวนนี้ให้แต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนและบำเหน็จตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการกำหนด แต่ทั้งนี้ไม่กระทบกระเทือนถึงสิทธิของกรรมการผู้นั้น ในอันที่จะได้รับค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์อย่างอื่นตามข้อบังคับนี้ในฐานะกรรมการ
4. คณะกรรมการได้กำกับให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบและดูแลการปฏิบัติงานภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วมและประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ (ดูแลสายงานกิจการสาขาธุรกิจสินเชื่อและ สายงานสินเชื่อและการตลาด)
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	
3.	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	
4.	นายบุญชู วงศ์ภักดี	รองกรรมการผู้จัดการ / CFO (ดูแลสายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน)
5.	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส (ดูแลสายงานควบคุมสินเชื่อ)
6.	นายสุตชัย วิริยะลัภยะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ดูแลสายงานสนับสนุนธุรกิจ)

หมายเหตุ :

- ผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- สำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานธุรกิจองค์กรอยู่ระหว่างการสรรหา โดยในปัจจุบันสายงานธุรกิจองค์กรขึ้นอยู่กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส
3. มีอำนาจพิจารณา กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัสเกี่ยวกับผู้บริหาร และพนักงาน

4. จัดตั้งโครงสร้างองค์กรและการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานและประเมินผลการประกอบการตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งพิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ สรุปประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้างเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อขอความเห็น และนำเสนอคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณออนุมัติ

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี บริษัทจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพลพีร์ คัญภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เป็นผู้รับผิดชอบ และทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายและตามที่บริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีดังนี้

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ

3. ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
9. อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการบริษัท
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ (คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน)

ในปี 2560 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 5,363,038.59 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรสุทธิประจำปี 2559) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการ บริษัท (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการ ตรวจสอบ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการ บริหาร (บาท)	ค่าบำเหน็จ กรรมการ (บาท)	รวม (บาท)
นายวิรัตน์ ชินประพินพร	180,000				247,391.10	427,391.12
นายเจริญสุข กิจอิทธิ	100,000				208,149.77	308,149.77
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	150,000				208,149.77	358,149.77
นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	150,000			120,000	208,149.77	478,149.77
นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	125,000		53,000		208,149.77	386,149.77
นายอนุชาติ ตีประเสริฐ*	125,000				208,149.77	333,149.77
นายประพันธ์ อนุพงษ์ธองอาจ	150,000			100,000	208,149.77	458,149.77
ดร.ถกล นันธิราภากร	150,000	180,000			208,149.77	538,149.77
นายสุรพล สติมานนท์	125,000	150,000			208,149.77	483,149.77
นายวรารัฐ วราภรณ์	150,000	150,000	53,000		208,149.77	561,149.77
นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	125,000	125,000	65,000		208,149.77	523,149.77
พศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย	125,000	150,000			208,149.77	483,149.77
นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินาคร*	25,000					25,000.00
รวม	1,680,000	755,000	171,000	220,000	2,537,038.57	5,363,038.59

หมายเหตุ : นายอนุชาติ ตีประเสริฐ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินาคร เป็นกรรมการบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีส่วนจลจลายมือชื่อแทนบริษัทตามหนังสือรับรอง แทนนายอนุชาติ ตีประเสริฐ กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน โดยได้รับคำตอบแทนอยู่ในลักษณะของเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินสมทบประกันสังคม

	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	6	6	6
คำตอบแทนผู้บริหาร รวม (บาท)	32,685,500	26,124,600	25,188,202

คำตอบแทนอื่นๆ

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้สิทธิพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินสะสมดังนี้

- เงินสะสมส่วนของสมาชิก สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเพิ่มได้มากกว่าที่บริษัทจ่ายสมทบ แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง
- เงินสะสมส่วนของบริษัท บริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง

โดยเป็นของผู้บริหารดังนี้

คำตอบแทนอื่นๆ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	1,014,000	959,730	903,600

คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาคำตอบแทนความรู้ ความสามารถ และความรับผิดชอบของพนักงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ซึ่งมีวิธีปฏิบัติด้านคำตอบแทนของพนักงาน โดยพิจารณาคำตอบแทนจากผลปฏิบัติงานของพนักงาน จากผลสำรวจคำตอบแทนเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาดหลักทรัพย์

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ชำนาญการบริษัท และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประสบการณ์	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. นายวิรัตน์ ชื่นประพินพร ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	57	<div><div><div>- ปริญญาโท สาขาการตลาด City University, USA</div><div>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA</div></div><div>ประกาศนียบัตรการอบรม<div><div>- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ทส.) รุ่นที่ 1/2560 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย</div><div>- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3/2559 สถาบันวิทยากรธุรกิจและอุตสาหกรรม (วออ.)</div><div>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 8/2558 (TEPCoT 8) สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</div><div>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16/2556 สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.)</div><div>- DAP และ DCP รุ่น 40/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</div></div></div></div>	5,040,000 ร้อยละ 0.21	ไม่มี	2546-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ราชนาธิสซึ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านเรือการค้าเร่เดิน จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	56	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USA - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25/2560 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) - DAP รุ่น 19/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	8,601,160 ร้อยละ 0.36	ไม่มี	2545-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
3. นายเจริญสุข กิจอิทธิ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	79	ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - DAP รุ่น 19/2547 และ DCP รุ่น 53/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	59,657,318 ร้อยละ 2.47	ไม่มี	2548-ปัจจุบัน 2544-ปัจจุบัน 2536-ปัจจุบัน 2532-ปัจจุบัน 2516-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ชิตแมนชั่น บางหว้า จำกัด บริษัท เจริญสุขพีชผล จำกัด บริษัท เรย์ลัดดีแอนด์พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญสุขเมกัลซ์ ยูไนเต็ด จำกัด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานอาวุโส และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว และคู่สมรส	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
4. นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2553	54	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ศาสตร (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 21/2559 - How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่น 4/2557 - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 3/2552 - Director Certification Program (DOP) รุ่น 24/2545 - หลักสูตรความรู้ด้านรับผิดชอบของการและผู้บริหาร Board and Performance Evaluation Program - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารบริษัทเงินทุน รุ่น 9/2537 - สมาคมบริษัทเงินทุน 	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2559-ปัจจุบัน 2555-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2552-2560 2550-2552	รองกรรมการผู้จัดการ เครือข่ายลูกค้ารายย่อยและธุรกิจขนาดเล็ก กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ / Chief Financial Officer กรรมการบริหารและ รองกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่นเน็ตเวิร์คส จำกัด บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
5. นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2553	54	- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมิกราช - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (คณิตศาสตร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ประกาศนียบัตรการอบรม - DCP รุ่น 173/2556 และ SFE รุ่น 22/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจสินเชื่อบริษัท	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
					2553-ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2553-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
					2557-2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจสินเชื่อบริษัท	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
					2553-2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่มี หลักประกันและธุรกิจเงินฝาก	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
6. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กรกฎาคม 2549	54	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประกาศนียบัตรการอบรม - DAP รุ่น 60/2549 และ DCP รุ่น 173/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2554-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ วิเคราะห์ความเสี่ยงเครดิต	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
					2549-ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2552-2553	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
					2550-2551	อาวุโส สายงานบริหารเครดิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
					2547-2550	สายงานบริหารเครดิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ชำนาญการบริษัท และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
7. นายอนุชาติ ตีประเสริฐ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2553	57	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาการคลัง มหาวิทยาลัยรามคำแหง <u>ประกาศนียบัตรการอบรม</u> - DCP รุ่น 237/2560 และ SFE รุ่น 31/2560 - DAP รุ่น 89/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2556-มี.ค. 2560 2553-ต.ค. 2560	ประธานกรรมการ ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการตลาดเข้าซื้อและ ลิขสิทธิ์ Auto Dealer กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	สมาคมธุรกิจชาวไทย ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เนชั่นแนลลิลซิ่ง จำกัด บริษัท ทิลลิซิ่ง จำกัด บริษัท ธนชาตกรุ๊ปลิลซิ่ง จำกัด บริษัท ลินเคทการ จำกัด
					ต.ค. 2560-ปัจจุบัน 2557-ปัจจุบัน 2554-2556	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และงานขายลูกค้าวีโมด	บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนชาตโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
8. นายเอกสิทธิ์ ตักคันทรา กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560	47	- ปริญญาโท Master Business Administration Butler University, USA - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ <u>ประกาศนียบัตรการอบรม</u> - หลักสูตรผู้นำการลงทุนด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย - หลักสูตรวิทยากรประจำกันดั้มระดับสูง รุ่นที่ 4/2557 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริม การประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ) - ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต - ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย	ไม่มี	ไม่มี			

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
9. ดร.ถกล นันธิราภากร กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	72	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์ University of Arkansas, USA - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Quantitative Analysis) Northeast Louisiana U., USA - บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) West Liberty State, USA - ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย <p><u>ประกาศนียบัตรการอบรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Chairman Forum และ IOD Breakfast Talk รุ่น 2/2559 - DCP 228/2559, ELP รุ่น 3/2559 - ACP รุ่น 8/2548 - DAP รุ่น 8/2547 <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> - TFRS 9, IFRS 16 <p>สำนักงาน ก.ล.ต.</p>	371,004 ร้อยละ 0.02	ไม่มี	ปัจจุบัน	อนุกรมการพัฒนามหาวิทยาลัย คณะบดี คณะบัญชี อาจารย์พิเศษ กรรมการ ที่ปรึกษา	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
					ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไพร์วิเคเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					2545-ปัจจุบัน	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและ ธุรกิจ	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
					2557-2558 2549-2554	ประธานกรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
					2555-2558 2544-2549	คณะบดี คณะบัญชี กรรมการสภามหาวิทยาลัย / กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
					2543-2548	กรรมการสภาสถาบัน / คณะบดี	สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ชำนาญการบริษัท และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
10. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 2554	68	<ul style="list-style-type: none"> - Program for Management Development, (PMD 1985) Harvard Business School Harvard University, USA. - Bachelor of Art, Louisiana Tech University, USA - ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - Board Matters & Trends (BMT 3/2560) - Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 1/2560 - Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) 23/2558 - Role of The Compensation Committee (RCC) 18/2557 - Advanced Audit Committee Program (AACP) 15/2557 - Quality Financial Reporting 2/2549 - Audit Committee Program (ACP) 4/2548 - Director Certification Program (DCP) 14/2545 - Director Diploma Examination (Fellow Member) - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ประจำปี 2552 - สถาบันวิทยการตลาดทุน (วตท.) - TFRS 9 และ IFRS 16 - สำนักงาน ก.ล.ต 	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทยนิปปอนรีไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)
					2557-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เน็ตเบย์ จำกัด (มหาชน)
					2555-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2554-ปัจจุบัน	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและกรรมการระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
11. ผศ. แฉ่งน้อย ใจอ่อนน้อย กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 8 พฤศจิกายน 2553	75	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี University of Detroit, USA - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตและพาณิชยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - ELP รุ่นที่ 1/2558 - MFR รุ่น 15/2555 - ACP รุ่น 34/2554 - MIA รุ่น 10/2554 - MFM รุ่น 5/2554 - MIR รุ่น 11/2554 - DCP รุ่น 121/2552 - DAP รุ่น 73/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน 2553-ปัจจุบัน 2550-ปัจจุบัน 2556-2559 2555-2559 2553-2556 2547-2553	ที่ปรึกษาคนเดิมที คณะบัญชี กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการ จรรยาบรรณ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร คณะกรรมการจรรยาบรรณ คณะอนุกรรมการพิจารณา คุณสมบัติ ของผู้ขอขึ้น พะเยียบเป็นผู้สอบบัญชี รับอนุญาต คณะกรรมการการศึกษาและ เทคโนโลยีการบัญชี คนเดิมที คณะบัญชี	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
					2547-2553 2545-2554 2555-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2548-2551 2546-2547	กรรมการสหสาขาและ กำหนดคำตอบแทน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ รองอธิบดี	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
12. นายวรวิฑูร วรากรณ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสหสาขาและกำหนดคำตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 ธันวาคม 2552	69	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - AACCP รุ่น 25/2560 - RCC รุ่น 19/2557 - DAP รุ่น 82/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2547-2553 2545-2554 2555-ปัจจุบัน 2552-ปัจจุบัน 2548-2551 2546-2547	กรรมการสหสาขาและ กำหนดคำตอบแทน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ รองอธิบดี	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ชำนาญการบริษัท และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและคู่สมรส	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
13. นายสุรพล สติมานนท์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	56	- ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, USA - ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, USA - ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University, USA - ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ประกาศนียบัตรการอบรม - DCP รุ่น 40/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Anti-Corruption for Executive ประจำปี 2557 ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	7,499,181 ร้อยละ 0.31	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไฮบริด เอ็นเนอร์จี จำกัด
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการอิสระ	บมจ. ธนาคาร ซูมิโตมิ มิทซูย ทรัสต์ (ไทย)
					2558-ปัจจุบัน	กรรมการกองทุน	Amethyst Asia Focused Fund
					2558-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)
					2548-ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านริออคการเดิน จำกัด (มหาชน)
14. นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด รองกรรมการผู้จัดการ	52	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม ประกาศนียบัตรการอบรม - หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2545-ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					มี.ค. 2560-ปัจจุบัน	รองประธาน	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
					2552-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2558-มี.ค. 2560	กรรมการและเลขานุการ	สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
					2545-2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2540-2545	หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวและกรรมการระหว่างกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
15. นายบุญชู วงศ์ศักดิ์ รองกรรมการผู้จัดการ / CFO	42	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชีเพื่อการวางแผนและความคุ้มครอง มหวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 2/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 15/2554 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ 	ไม่มี	ไม่มี	2559-ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2554-2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2547-2554	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บ้านริ่อดการเดิน จำกัด (มหาชน)
					2546-2547	ผู้จัดการ	บริษัท บ้านริ่อดการเดิน จำกัด (มหาชน)
					2543-2546	ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ลิงค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด
16. นายพลพีร์ ตักยภาพวิชานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส เลขานุการบริษัท	47	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล - ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหวิทยาลัยอัสสัมชัญ ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> - CSP รุ่น 20/2549 และ EMT รุ่น 5/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	5,500.028 ร้อยละ 0.23	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายงานตรวจสอบและติดตาม	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2556-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2545-2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายงานตรวจสอบและติดตาม	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ชำนาญการบริษัท และเลขานุการบริษัท

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว และกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
17. นายสุทธชัย วัชรวิริยะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	58	- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2534-ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน	บริษัท ราชธานีลิตรซิ่ง จำกัด (มหาชน)
18. นางสาวอัญญา สีสม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	41	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช - ปริญญาญัตริ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี <u>ประกาศนียบัตรการอบรม</u> - หลักสูตร Micro MBA Chula รุ่นที่ 58 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2560-ปัจจุบัน 2555-2560 2557-2560 2553-2555	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และ ฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี กลยุทธ์	บริษัท ราชธานีลิตรซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิตรซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิตรซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิตรซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2559-2560

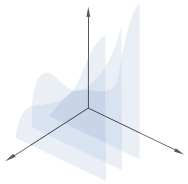
(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	5,040,000	5,040,000	-	0.21
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
2.	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการ	59,657,318	89,657,318	(30,000,000)	2.47
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	1,437,212	1,437,212	-	0.06
3.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ / ประธานกรรมการ บริหาร / กรรมการผู้จัดการ	8,601,160	8,601,160	-	0.36
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
4.	นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล	กรรมการ/กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
5.	นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
6.	นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการ / กรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
7.	นายอนุชาติ ดีประเสริฐ	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
8.	ดร. ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	371,004	371,004	-	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
9.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
10.	ผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อม	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
11.	นายวรารุณ วราภรณ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2559-2560

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560)

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
12.	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	7,499,181	7,499,181	-	0.31
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
13.	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
14.	นายบุญชู วงศ์ภักดี	รองกรรมการผู้จัดการ / CFO	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
15.	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ อาวุโส	5,500,028	7,500,028	(2,000,000)	0.23
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
16.	นายสุตชัย วิริยะลัพพะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
17.	นางสาวอัญชัญ สีสม	ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) จึงเห็นควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยกำหนดวาระการประชุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ริเริ่ม มีส่วนร่วมในการจัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ยังได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Ethics) และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ทุกคนนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchathani.com)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ที่นำมาปรับใช้ตามความเหมาะสม พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลว่าเพราะเหตุใดจึงไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ และ/หรือ มาตรการทดแทนที่บริษัทได้นำมาใช้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

ส่วนที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่บริษัทมีนโยบายที่จะนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปรับใช้ให้ได้มากที่สุดตามความเหมาะสม มีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล/ความจำเป็น
คณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปี ในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	คณะกรรมการเห็นว่ากรรมการแต่ละคนที่เข้ามาร่วมงานกับบริษัท ถือเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มีความรู้ ความสามารถ มีวิจรณ์ญาณในการตัดสินใจ และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับบริษัทจะทำให้กรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อต่อยอดให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนและเข้มกว่าข้อกำหนดเรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอีกด้วย
จำนวนกรรมการอิสระไม่เกินกว่า 50% ของคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบ และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่า 50% ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การทำหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว จึงยังคงไว้เช่นเดิม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมโดยผ่านการแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้ ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท การได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากการกำหนดวันประชุม ที่ไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่องหรือวันหยุดนักขัตฤกษ์ และกำหนดสถานที่จัดประชุม สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2560 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีรถไฟฟ้าบีทีเอสและใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน เนื่องจากคำนึงถึงการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม

โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วันซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท โดยในปี 2560 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม 2560 โดยในแต่ละวาระมีวัตถุประสงค์และเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการประกอบ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้เปิดเผยนโยบายในการอำนวยความสะดวก สนับสนุน และส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ปี 2559 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

สำหรับปี 2560 บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทได้จัดประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาธิตราเวลอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งประกาศหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ และเว็บไซต์บริษัท โดยในแต่ละวาระมีวัตถุประสงค์และเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้

วันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวัน เวลา และสถานที่สำหรับการประชุม เป็นอาคารที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งที่มาร่วมตนเองและรับมอบฉันทะ ในการประชุมครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม และเลขานุการบริษัททำหน้าที่อธิบายวิธีการลงคะแนน วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท (CFO) ผู้สอบบัญชีของบริษัท เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Portal) ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในวันเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม

มาตรการดูแลเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) มีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

มาตรการควบคุมดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในระยะเวลา 30 วัน ก่อนวันสิ้นแต่ละไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันที่บริษัท เปิดเผยงบการเงินและฐานะการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน รวมถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่

- 3.1 ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและมีระบบควบคุมภายในที่ดี เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและสร้างมูลค่าเพิ่มได้ในระยะยาว มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตลอดจนดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอย่างเต็มที่ ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง
- 3.2 ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าด้วยความเต็มใจ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และเอาใจใส่ดูแลลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน รวดเร็ว ตรงต่อเวลา และรักษาความลับของลูกค้า เว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย หรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด
- 3.3 คู่ค้า** บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะเรื่องการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่างๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมกับปฏิบัติตามพันธกรณีที่ตกลงกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในเรื่องคุณค่าของสินค้าและบริการ เพื่อสร้างประสิทธิภาพการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว
- 3.4 เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน และเรื่องอื่นใดที่ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลและรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุน เพื่อป้องกันไม่ใหบริษัทขาดสภาพคล่อง และเตรียมพร้อมในการชำระหนี้คืนให้แก่เจ้าหนี้ได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ
- 3.5 คู่แข่ง** บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้กฎกติกาและกรอบของกฎหมาย ไม่กล่าวหาหรือทำลายคู่แข่งทางการค้า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนและละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
- 3.6 สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่างๆ เพื่อจะไม่เป็นการเอารัดเอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม คำนึงถึงความรับผิดชอบและตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคม และรักษาสภาพแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชน
- 3.7 ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล** บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ ไม่มีส่วนร่วมหรือดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย และที่สำคัญจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ก่อให้เกิดการคอร์รัปชันในภาครัฐทุกกรณี
- 3.8 พนักงาน** บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงสนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับในหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยจัดตั้งให้มีสวัสดิการด้านการตรวจสอบสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อที่จะส่งเสริมการออมเงินของพนักงานและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานทุกคน ในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและคำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน ในการทำงานด้วยความความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและความคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อนำข้อเสนอแนะมาพัฒนาบริษัท และช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) หน่วยงานบริการลูกค้า (Call Center) เมลล์อิเล็กทรอนิกส์ (callcenter@thani.co.th) เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานที่รับผิดชอบจะติดตามข้อร้องเรียน พร้อมแจ้งกลับไปยังลูกค้าหรือผู้ร้องเรียน และนำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงการให้บริการของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการและทำให้เกิดความพึงพอใจในการใช้บริการต่อไป

สำหรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือการคอร์รัปชัน ได้เปิดช่องทางร้องเรียนเป็นการเฉพาะ ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้พิจารณาและรับผิดชอบ โดยบริษัทมีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ดังที่กล่าวไว้ในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งจะมีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนทั่วไปรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ทราบข่าวสารที่สำคัญนั้นอย่างรวดเร็ว เท่าเทียมกัน และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ในขณะเดียวกัน บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาความลับของรายละเอียดธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานที่สำคัญ โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการซื้อขายหรือถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท

4.1 การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของความเป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้หลายๆ ช่องทาง โดยข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก ทัดถึง และเท่าเทียมกัน รวมถึงการนำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงวดประจำปีผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Portal)

สำหรับงบการเงินประจำปี 2560 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 บริษัทดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) โดยผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

4.2 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักกรรมการและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) และงานด้านเลขานุการของบริษัท ซึ่งสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างสะดวก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไปที่สนใจ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-431-9000 ต่อ 2161 หรือผ่านช่องทางเมลล์อิเล็กทรอนิกส์ irthani@thani.co.th

กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2560

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 30-40 คนต่อครั้ง เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนทั่วไป จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
2. การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน (Company Visit) จำนวน 10 ครั้ง โดยส่วนใหญ่บริษัทหลักทรัพย์จะเป็นผู้ติดต่อและนำนักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เข้าพบผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลในรายละเอียด จะได้เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดีขึ้น

3. การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 5 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะไปแล้วแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ
4. การเดินทางไปพบนักลงทุน (Roadshow) จำนวน 3 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 40 - 50 คนต่อครั้ง เพื่อนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลประกอบการ รวมถึงภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละช่วงเวลา

5. ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีจำนวนกรรมการเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามความเหมาะสม ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภท ขนาด และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สถานะ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการตรวจสอบ
กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น	2	5	-
กรรมการอิสระ	-	5	5

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน มีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด ดังนั้น บริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 83.33 ของคณะกรรมการทั้งหมด บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล นอกจากนี้บริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนตามที่แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชา มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปในฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้มีอำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการแต่เพียงผู้เดียว

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ยกตัวอย่างดังต่อไปนี้

เรื่องที่คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่คณะกรรมการดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องคณะกรรมการให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินงาน
1. กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย และแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจ	1. การกำหนดกลยุทธ์ มาตรการ และแผนธุรกิจประจำปี	1. บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. การกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) ต่อองค์กร เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท	2. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	2. การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้
3. การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3. การกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ	

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ (โปรดดูรายละเอียดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ”)

กรรมการอิสระ:

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาทและหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

กรรมการอิสระมีทั้งหมด จำนวน 5 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระได้จัดประชุมเป็นการเฉพาะระหว่างกรรมการอิสระด้วยกันโดยไม่ผู้บริหารหรือบุคคลอื่นที่เข้าข่ายอาจมีความเกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจมีความไม่เป็นกลางเข้าร่วมประชุมก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อศึกษารายละเอียดของวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันกำหนดข้อเสนอนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจให้เกิดการพัฒนาและมีประสิทธิภาพต่อองค์กรบริษัท และเกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ปณิธานกรรมการอิสระ:

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กล่าวคือ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ:

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้ง 5 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	ดร. ถกล นันธิราภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
3.	พศ.แน่นน้อย ใจอ่อนน้อย	กรรมการตรวจสอบ
4.	นายวรารัฐ วราภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
5.	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีนายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยสามคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน จบการศึกษาด้านบัญชีและ/หรือการเงิน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย

นอกเหนือจากคุณสมบัติและองค์ประกอบเฉพาะของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังต้องมีคุณสมบัติและองค์ประกอบในฐานะกรรมการอิสระ (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. **รายงานทางการเงิน**
 - สอบทานรายงานทางการเงิน และพิจารณาความครบถ้วนของข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ในรายงานทางการเงิน
 - สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ
 - สอบถามฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและแผนการที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
 - สอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำงบการเงิน
2. **การควบคุมภายใน**
 - สอบทานว่า ฝ่ายจัดการได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในในส่วนของบริษัทเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม และแนวทางการสื่อสารความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทรวมถึงมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
 - สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอแนะนั้น ฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุงแก้ไขแล้ว
3. **การตรวจสอบภายใน**
 - สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
 - สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ

- สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในว่าได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
 - พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการเสนอ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน
4. **ผู้สอบบัญชี**
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
 - ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. **การกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย**
- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
 - พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
 - สอบทานข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตของหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแล และผลการติดตามการแก้ไข รวมถึงรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัท
 - สอบทานประสิทธิผลของระบบในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และผลการติดตามการแก้ไขในกรณีที่ไม่มี การปฏิบัติตาม
6. **การบริหารความเสี่ยง**
- สอบทานความเพียงพอของการกำกับการดูแลนโยบายและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - สอบทานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน
7. **ความรับผิดชอบอื่นๆ**
- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายวรารุช วราภรณ์	
3.	นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	

ทั้งนี้ มีนางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพุกกะ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. **ด้านการสรรหา**
 - กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
 - คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่ได้ทำการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
 - ดูแลให้คณะกรรมการในชุดต่างๆ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่ง
2. **การกำหนดค่าตอบแทน**
 - กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
 - ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน

- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทนประจำปี (การปรับเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น) และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 - ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
3. ด้านอื่นๆ
- พิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการบริหาร
3.	นายประพันธ์ อนุพงษ์ออาจ	กรรมการบริหาร
4.	นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ มีนายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อของบริษัท ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายจัดการ ยังไม่มีนโยบายกำหนดไว้ การจัดซื้อและการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายจัดการยังไม่มีกำหนดไว้หรือที่มีใช้เป็นธุรกรรมปกติ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือวงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้
3. พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
4. บริหารสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย
5. พิจารณาก่อนการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เรื่องที่หากดำเนินการไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท และเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้ เช่น เรื่องการอนุมัติสินเชื่อ เป็นต้น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
6. พิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของบริษัท เช่น วงเงินการจ่ายโบนัสประจำปี การขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน เป็นต้น
7. พิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับมาตรการ ระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบภายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายที่บริษัทกำหนดอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
8. มีอำนาจในการพิจารณาสั่งการให้ฝ่ายจัดการดำเนินการใดๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และไม่ขัดต่อกฎหมาย
9. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใด หรือหลายคนในคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีใช้รายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกมติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คณะกรรมการบรรษัทภิบาล มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2.	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการบรรษัทภิบาล
3.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการบรรษัทภิบาล
4.	นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการบรรษัทภิบาล
5.	นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ	กรรมการบรรษัทภิบาล
6.	นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล
7.	นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร	กรรมการบรรษัทภิบาล
8.	ดร. ถกล นันธิราภากร	กรรมการบรรษัทภิบาล
9.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการบรรษัทภิบาล
10.	พศ.แน่นน้อย ใจอ่อนน้อย	กรรมการบรรษัทภิบาล
11.	นายวรารุณ วราภรณ์	กรรมการบรรษัทภิบาล
12.	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการบรรษัทภิบาล

ทั้งนี้ มีนายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

หมายเหตุ : นายอนุชาติ ตีประเสริฐ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้ง นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร เป็นกรรมการบริษัท แทนนายอนุชาติ ตีประเสริฐ กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- พิจารณากลั่นกรองนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และปรับปรุงสาระสำคัญในนโยบายดังกล่าว ให้ทันสมัยและมีความเป็นสากลอยู่เสมอ รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท มีหน้าที่ในการควบคุม ดูแลและกลั่นกรองการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหาร ปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายประพนธ์	อนุพงษ์ออาจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายวุฒิชัย	สุระรัตน์ชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ นายบุญจนาท คิวะ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
2. ประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของธุรกิจของบริษัทในอันที่จะนำมาใช้ในการปรับปรุงมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการต่างๆ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ทั้งภายในและภายนอก เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต
4. พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณานุมัติเครื่องมือหรือมาตรการต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและเชื่อถือได้

การสรรหากรรมการของบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการคือ ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียว บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็น ผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด นอกเหนือจากนี้ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

- 1) แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
 - 2) แต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง
- ในกรณีตาม 1) จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนกรณีตาม 2) คณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณานุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน
- กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์หรือหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระให้เป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแล การบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด จำนวนอย่างน้อย 3 คน มาทำหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด มีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2555 เพื่อให้ช่วยเสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนมีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย จำนวน 3 คน เพื่อมาทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยกรรมการบริหารจะต้องรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดีตามหลักข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติตามธรรมาภิบาล ในรายงานประจำปี บริษัทจึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการทั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กำหนดวาระการประชุมเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งไว้ในหนังสือเชิญประชุม

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหาร ความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณาอนุมัติ และกำกับดูแลให้ ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และทำการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายงานความผิดปกติทั้งหลาย

การประชุมกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยเลขานุการคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระชัดเจนและเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

โดยในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการแต่ละคณะดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล
1. นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	6/6			12/12	12/12	6/6
2. นายเจริญสุข กิจอิทธิ	4/6					4/6
3. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	6/6			11/12	11/12	6/6
4. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	6/6			12/12	12/12	6/6
5. นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	5/6		2/2			5/6
6. นายอนุชาติ ตีประเสริฐ*	5/6					5/6
7. นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ	6/6			10/12	10/12	6/6
8. ดร.ถกล นันธิราภากร	6/6	6/6				6/6
9. นายสุรพล สติมานนท์	5/6	6/6				5/6
10. นายวรารัฐ วราภรณ์	6/6	6/6	2/2			6/6
11. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	5/6	5/6	2/2			5/6
12. พศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย	5/6	6/6				5/6
13. นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินาค*	1/6					1/6

หมายเหตุ : นายอนุชาติ ตีประเสริฐ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินาค เป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ลาออก

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมในการฝึกอบรมที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการให้มากที่สุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

สำหรับปี 2560 มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร	การบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กทส.) รุ่นที่ 1/2560 (Tourism Management Program for Executives:TME)	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
2.	ดร.ถกล นันธิราภากร	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	Audit Committee Forum 2017 “The Audit Committee’s Role in Compliance and Ethical Culture Oversight”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
3.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	Current Issue Seminar: Legal Update: Criminal Liabilities of Directors (1/2017)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
			AGM; Annual General Meeting & dinner Talk 1/2017 “Board of directors and their roles in driving Thailand forward”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
			Board Matters & Trends (BMT 3/2017)	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
			National director Conference 2017: “Steering Governance in a changing world”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
			Breakfast Talk 3/2017 “Corporate disclosures: what are investors looking for beyond financial measures?”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
			Nomination Director Event 1/2017 “Nomination Committee Best Practice Guideline”	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)
4.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการ	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25/2560	สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งได้แบ่งเป็น 2 รูปแบบ ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาทบทวนผลงาน และการปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่อไป

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและเป็นรายบุคคล มีดังนี้

1. คณะกรรมการจัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง ตามแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคาร
2. เลขานุการคณะกรรมการ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและเป็นรายบุคคล
3. เลขานุการคณะกรรมการ รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและเป็นรายบุคคลต่อคณะกรรมการ และดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและเป็นรายบุคคล มีดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ ประจำปี 2560 ได้พิจารณาแบบประเมินโดยอ้างอิงจากแบบประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดทำขึ้นและเปิดเผยเมื่อปี 2558 มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท ซึ่งครอบคลุมบทบาท

หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สำหรับปี 2560 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยภาพรวมทั้งคณะ มีค่าเฉลี่ย 3.95 จากคะแนนเต็ม 4.00 หรือคิดเป็นร้อยละ 98.74 ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เห็นว่า การปฏิบัติงานในปี 2560 ที่ผ่านมา คณะกรรมการมีการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในด้านโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ รวมถึงด้านการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร ซึ่งคณะกรรมการประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้

2. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล โดยแบบประเมินแบ่งออกเป็น 3 หมวด คือ
 - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมของคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สำหรับปี 2560 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล มีค่าเฉลี่ย 3.95 จากคะแนนเต็ม 4.00 หรือคิดเป็นร้อยละ 98.86 ซึ่งกรรมการส่วนใหญ่เห็นว่า กรรมการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมให้ความเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ถือเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้มีความเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทดแทนตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทในอนาคต เพื่อการบริหารจัดการบริษัทให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

ค่าตอบแทนของวุฒิสอบบัญชี

ในปี 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,300,000 บาท ต่อปี แบ่งเป็น

1.1 ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	470,000 บาท
1.2 ค่าตรวจสอบงบการเงินครึ่งปี	350,000 บาท
1.3 ค่าสอบทานงบการเงิน 2 ไตรมาส ไตรมาสละ	240,000 บาท
2. ไม่มีค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2559 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

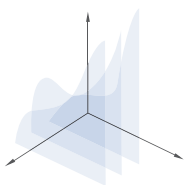
1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,250,000 บาท ต่อปี แบ่งเป็น

1.1 ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	440,000 บาท
1.2 ค่าตรวจสอบงบการเงินครึ่งปี	330,000 บาท
1.3 ค่าสอบทานงบการเงิน 2 ไตรมาส ไตรมาสละ	240,000 บาท
2. ไม่มีค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2558 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,200,000 บาท ต่อปี แบ่งเป็น

1.1 ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	410,000 บาท
1.2 ค่าตรวจสอบงบการเงินครึ่งปี	310,000 บาท
1.3 ค่าสอบทานงบการเงิน 2 ไตรมาส ไตรมาสละ	240,000 บาท
2. ไม่มีค่าบริการอื่นๆ



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ราชธานีลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีการจัดการการบริหารเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ระบบการควบคุมภายในที่ดี ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการไปสู่เป้าหมายของบริษัทตามที่วางไว้ ซึ่งบริษัทได้นำแนวปฏิบัติการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานการบริหาร โดยสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้กำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการและพนักงานยึดถือแน่วเป็นปฏิบัติ
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยสัดส่วนของคณะกรรมการอิสระ ร้อยละ 41.67 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด ทำให้มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการประเมินผลและตัดสินใจในระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้จัดวางโครงสร้าง สายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมและมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในที่ดีเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทได้มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม
- บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

3. กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเชิงป้องกัน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลและข้อมูลสารสนเทศในแต่ละระดับ การให้อำนาจในการปฏิบัติงานและรายการค้าอย่างเหมาะสม การควบคุมทางกายภาพของทรัพย์สินของบริษัท เป็นต้น
- บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ฉุกเฉินที่ไม่สามารถควบคุมได้ และมีการทดสอบแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

- บริษัทได้นำระบบสารสนเทศซึ่งมีคุณภาพทั้งในด้านความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลาเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ
- บริษัทมีช่องทางสื่อสารเรื่องต่างๆ จากฝ่ายจัดการไปยังพนักงานผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และกระดานประกาศส่วนกลาง เพื่อใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่างพนักงาน
- บริษัทจัดให้มีเว็บไซต์ในส่วนงานของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อใช้เป็นช่องทางในการติดต่อและชี้แจงข้อมูลข่าวสารกับนักลงทุน และมีช่องทางการติดต่อสื่อสารของผู้มีส่วนได้เสียผ่านคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทที่ auditcom@thani.co.th
- บริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งบริษัทได้ผ่านการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะแจ้งโดยตรงต่อหัวหน้างานตรวจสอบของธนาคารธนาชาติ

5. การติดตามและประเมินผล

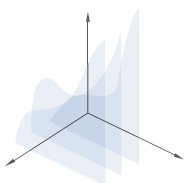
- บริษัทได้มีการประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านทางผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท
- บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการดำเนินการชี้แจงข้อบกพร่องจากการประเมินผลของผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทและกำหนดแนวทางแก้ไขให้เหมาะสมและทันเวลา

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม

การตรวจสอบภายใน

บริษัทไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท แต่ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกทำหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในด้านการบริหารของหน่วยงาน

บริษัทได้มอบหมายให้หัวหน้าสายงานตรวจสอบและกำกับการปฏิบัติของกลุ่มธนาคารธนชาติ เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบสารสนเทศรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีต้องเสนอและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และแนวการตรวจสอบภายใต้แนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO)



รายการระหว่างกัน

81

บริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)

ในปี 2559 และปี 2560 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นรายการมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บริษัท / บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน) บริษัท ชิตี วู้ด จำกัด บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ มีการร่วมถือหุ้นร่วมกัน มีการร่วมถือหุ้นร่วมกัน บริษัทในเครือ	ธนาคารพาณิชย์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผลิตเฟอร์นิเจอร์ ธุรกิจประกันภัย

เงินกู้ยืมและยอดคงค้างอื่น จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	ยอดคงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
<u>เงินฝากธนาคาร</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	134,156,554	68,081,528
<u>สินทรัพย์อื่น - เงินประกัน</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	64,788	64,788
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	14,354	7,612
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,570,000,000	3,180,000,000
บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	220,000,000	210,000,000
บริษัท ชิตี วู้ด จำกัด	-	-
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6,000,000	10,000,000
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-
<u>หุ้นกู้ระยะยาว</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	31,000,000	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	350,000,000	300,000,000
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>		
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000,000	28,000,000
<u>เงินเบิกเกินบัญชี</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	265,093	329,452
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	4,424,055	4,043,836
<u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	5,300	1,483,433

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	สำหรับปี (หน่วย : บาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น / ความสมเหตุผลของรายการ
	2560	2559		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	37,470,781	17,566,091	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจ การค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการ ดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดย คำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการ พิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทแล้ว
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	6,604,173	9,703,892	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าเช่าจ่าย	310,933	313,713	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าบริการจ่าย	5,711,823	8,505,660	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ดอกเบี้ยรับ	763,342	464,718	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้า ทั่วไป	
บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	4,307,897	5,662,212	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจ การค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการ ดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดย คำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการ พิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทแล้ว
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	10,147,266	21,699,811	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจ การค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการ ดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดย คำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการ พิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัทแล้ว
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	1,516,838	2,319,172	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	

รายการธุรกิจกับกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	สำหรับปี (หน่วย : บาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2560	2559		
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	1,095,066	2,064,751	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันในปัจจุบันนั้นเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยคำตอบแทนได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม อาทิ ค่าเช่าจ่าย โดยต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุนประมาณการจากการคำนวณด้วยอัตรากำไรที่ได้กำหนดซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะทำการพิจารณาบทวนต้นทุนและอัตรากำไรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของราคา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

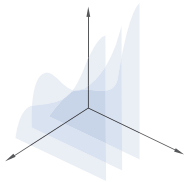
มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม ในส่วนของรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไปอ้างอิง โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัท จะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะยังประกอบด้วยรายการธุรกิจปกติ เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัทและเป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

งบการเงิน

(1) ผู้สอบบัญชี

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน	บริษัทผู้สอบบัญชี
2560	นางสาวรัตนา จาละ	3734	บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด
2559	นางสาวสมใจ คุณปลื้ม	4499	บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด
2558	นางสาวสมใจ คุณปลื้ม	4499	บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด

(2) รายงานการสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558-2560 ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

• ผลการดำเนินงาน

- ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับปี 2558 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 748.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 44.57 ล้านบาทหรือร้อยละ 6.33 โดยรายได้รวมสำหรับ ปี 2558 มีจำนวน 2,781.88 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนจำนวน 27.95 ล้านบาทหรือร้อยละ 1.02 จากการเน้นการรักษาและดูแลฐานลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,016.40 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 55.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.18 ซึ่งยังคงลดลงจากการจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 881.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 132.49 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.70 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2559 มีจำนวน 2,985.19 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 203.31 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.31 จากการเน้นการรักษาและดูแลฐานลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 946.99 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 69.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.83 ซึ่งยังคงลดลงจากการจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 1,125.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 244.66 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.77 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2560 มีจำนวน 3,307.24 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 322.04 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.79 จากการเน้นการรักษาและดูแลฐานลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 882.41 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 64.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.82 ซึ่งยังคงลดลงจากการจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

- รายได้

ปี 2558 บริษัทเน้นการดูแลรักษาฐานสินเชื่อของบริษัท เพื่อคงส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวม 2,781.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 27.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.02 จาก (โดยลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 1,616.10 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.92)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2558 ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2,361.49 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 84.89 ของรายได้รวม และมาจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 235.81 ล้านบาทและรายได้อื่นจำนวน 184.58 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.48 และร้อยละ 6.63 ตามลำดับ

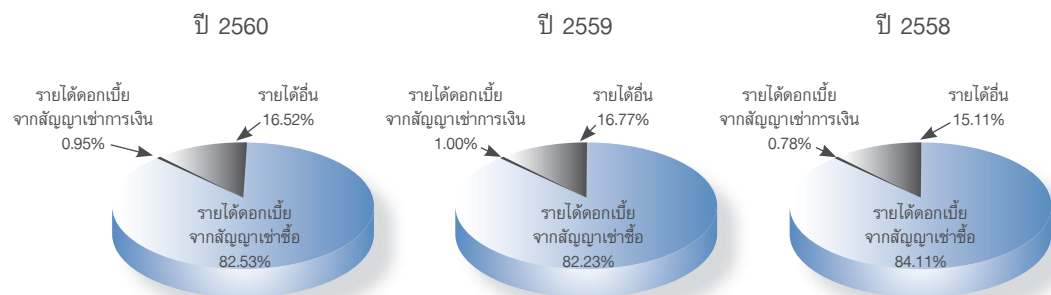
ปี 2559 บริษัทเน้นการดูแลรักษาฐานสินเชื่อของบริษัท เพื่อคงส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวม 2,985.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 203.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.31 จาก (โดยลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 3,827.26 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13.23)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2559 ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2,484.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.23 ของรายได้รวม และมาจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 273.16 ล้านบาทและรายได้อื่นจำนวน 227.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.15 และร้อยละ 7.62 ตามลำดับ

ปี 2560 บริษัทเน้นการดูแลรักษาสถานสินเชื่อบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวม 3,307.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 322.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.79 จาก (โดยลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 5,850.71 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.87)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2560 ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2,760.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.48 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 301.66 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 244.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.12 และร้อยละ 7.40 ตามลำดับ

สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยทั้งจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินต่อรายได้อื่น (ในที่นี้ หมายถึง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น) ของบริษัท สำหรับปี 2560, 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้



ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2558 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,016.40 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 408.16 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 411.92 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 196.74 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2558 มีจำนวน 1,016.40 ล้านบาท ลดลง 55.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.18 เมื่อเทียบกับปี 2557 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำเพื่อรักษาส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2558 ใกล้เคียงกับปีก่อนที่ระดับร้อยละ 4.27

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2558 มีจำนวน 408.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 55.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.76 ซึ่งมาจากรายจ่ายหลักๆ คือรายจ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 24.69 ล้านบาท ค่านายหน้าติดตามเร่งรัดหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย 30.89 ล้านบาท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2558 มีจำนวน 411.92 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 จำนวน 20.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.72 โดยเป็นผลมาจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่ชะลอตัวลง ส่งผลให้ลูกหนี้บางส่วนมีการจ่ายชำระหนี้ล่าช้าลง

ปี 2559 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 946.99 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 439.59 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 496.35 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 221.10 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 มีจำนวน 946.99 ล้านบาท ลดลง 69.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.83 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2559 ลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.64

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2559 มีจำนวน 439.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 31.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.69 ซึ่งเพิ่มมาจากรายจ่ายหลักๆ คือรายจ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 23.82 ล้านบาท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2559 มีจำนวน 496.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 84.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.49 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมีจำนวนลดลง 17.24 ล้านบาท หากแต่บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 140 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 ที่จะเริ่มกำหนดใช้ในปี 2562 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

สำหรับปี 2560 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 882.41 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 495.74 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 523.43 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 279.84 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2560 มีจำนวน 882.41 ล้านบาท ลดลง 64.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.82 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2560 ลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.90

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2560 มีจำนวน 495.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 56.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.77 ซึ่งเพิ่มมาจากรายจ่ายหลักๆ คือรายจ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 27.24 ล้านบาท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2560 มีจำนวน 523.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 27.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.46 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมีจำนวนลดลง 32.92 ล้านบาท หากแต่บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 60 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 ที่จะเริ่มกำหนดใช้ในปี 2562 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

- กำไรสุทธิ

	2560	2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,125.81	881.16	244.66	27.77
อัตรากำไรสุทธิ (%)	34.04	29.52	4.52	15.31
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	7.40	7.75	(0.35)	(4.52)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.90	3.64	(0.74)	(20.33)
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.50	4.11	0.39	9.49

ปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิ 1,125.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 244.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.77 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 34.04 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15.31 จากการขยายสินเชื่อได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และเนื่องจากการแข่งขันที่รุนแรงทำให้อัตราดอกเบี้ยรับลดลงจากปี 2559 ซึ่งมีจำนวน 7.75 อยู่ที่ 7.40 หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 4.52 อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินให้ลดลงได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายลดลง จากปีก่อนมาอยู่ที่ 2.90 ทำให้บริษัทสามารถรักษาสัดส่วนต่างของดอกเบี้ยได้ตามแผนธุรกิจโดยอยู่ที่ระดับร้อยละ 4.50

- ฐานะทางการเงิน

	2560	2559	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	39,491.79	33,364.87	6,126.92	18.36
ลูกหนี้เช่าซื้อ-สุทธิ	38,122.87	32,311.70	5,811.17	17.98
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	475.38	435.84	39.54	9.07
ลูกหนี้เช่าซื้อต่อสินทรัพย์รวม (%)	96.53	96.84	(0.31)	(0.32)
สินทรัพย์รอการขาย	60.17	56.70	3.47	6.12

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทมีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เช่าซื้อ โดย ณ ปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้เช่าซื้อ จำนวน 32,311.70 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 96.84 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2560 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 39,491.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.36 เมื่อเทียบกับปี 2559 โดยบริษัทมีสัดส่วนของลูกหนี้เช่าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 96.53 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ทั้งนี้บริษัทยังคงเน้นให้สินเชื่อเช่าซื้อซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัท การดูแลรักษาสถานลูกค้า เพื่อคงส่วนแบ่งทางการตลาดและทำให้บริษัทยังคงมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

- คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิของบริษัทในปี 2560, 2559 และ 2558 มีจำนวนเท่ากับ 38,122.87 ล้านบาท 32,311.70 ล้านบาท และ 28,520.75 ล้านบาท ตามลำดับตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	44,916,702,932	38,012,676,272	33,355,788,380
หัก รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(4,958,385,084)	(4,284,782,827)	(3,839,198,986)
รวม	39,958,317,848	33,727,893,445	29,516,589,394
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,835,451,516)	(1,416,195,952)	(995,840,537)
ลูกหนี้สุทธิ	38,122,866,332	32,311,697,493	28,520,748,857

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหัก	ยอดลูกหนี้หลังหัก	ค่าเผื่อหนี้
			ดอกเบี้ยเช่าซื้อ	ดอกเบี้ยเช่าซื้อและหลักประกัน	สงสัยจะสูญ
			(หน่วย: 1,000 บาท)	(หน่วย: 1,000 บาท)	(หน่วย: 1,000 บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39,776	1.00%	30,521,366	2,274,544	22,746
ค้างชำระ 1 งวด	6,947	1.00%	4,274,293	279,576	2,796
ค้างชำระ 2-3 งวด	6,028	2.00%	3,514,297	155,558	3,111
ค้างชำระ 4-6 งวด	987	20.00%	617,532	617,532	123,507
ค้างชำระ 7-12 งวด	387	50.00%	188,655	188,655	94,328
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	420	100.00%	168,363	168,363	168,363
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	722	100.00%	381,390	381,390	381,390
ลูกหนี้ตามสัญญา					
ประนีประนอมยอมความ	215	100.00%	97,167	97,167	97,167
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด/					
ค่าเสียหาย	687	100.00%	195,255	195,255	195,255
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					746,789
รวม	56,169		39,958,318	4,358,040	1,835,452

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	จำนวน สัญญา	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้ หลังหัก ดอกเบี้ยเข้าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหัก ดอกเบี้ยเข้าซื้อ และหักประกัน	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
			(หน่วย: 1,000 บาท)	(หน่วย: 1,000 บาท)	(หน่วย: 1,000 บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36,653	1.00%	24,955,947	1,900,466	19,005
ค้างชำระ 1 งวด	6,733	1.00%	3,784,749	236,351	2,363
ค้างชำระ 2-3 งวด	6,338	2.00%	3,475,762	143,834	2,877
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,085	20.00%	598,580	598,580	119,716
ค้างชำระ 7-12 งวด	448	50.00%	214,818	214,818	107,409
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	428	100.00%	164,158	164,158	164,158
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	603	100.00%	276,417	276,417	276,417
ลูกหนี้ตามสัญญา					
ประนีประนอมยอมความ	244	100.00%	113,211	113,211	113,211
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยนต์/ ค่าเสียหาย	424	100.00%	144,251	144,251	144,251
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกิน ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					466,789
รวม	52,956		33,727,893	3,792,086	1,416,196

ระยะเวลาที่ค้างชำระ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	จำนวน สัญญา	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้ หลังหัก ดอกเบี้ยเข้าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหัก ดอกเบี้ยเข้าซื้อ และหักประกัน	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
			(หน่วย: 1,000 บาท)	(หน่วย: 1,000 บาท)	(หน่วย: 1,000 บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	33,699	1.00%	20,851,583	1,457,513	14,575
ค้างชำระ 1 งวด	6,958	1.00%	3,653,626	217,158	2,172
ค้างชำระ 2-3 งวด	6,883	2.00%	3,630,005	173,148	3,463
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,067	20.00%	643,484	643,484	128,697
ค้างชำระ 7-12 งวด	554	50.00%	275,492	275,492	137,746
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	447	100.00%	210,138	210,138	210,138
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	246	100.00%	113,293	113,293	113,293
ลูกหนี้ตามสัญญา					
ประนีประนอมยอมความ	135	100.00%	61,651	61,651	61,651
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยนต์/ ค่าเสียหาย	219	100.00%	77,317	77,317	77,317
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกิน ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					246,789
รวม	50,208		29,516,589	3,229,194	995,841

หมายเหตุ : การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปจะไม่หักหลักประกัน

- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ปี 2560				
	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน รดตัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่าลูกหนี้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน รดตัดบัญชี และหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	452,868,842	93.82%	26,079,588	1%	260,796
ค้างชำระ 1 งวด	16,700,060	3.46%	1,185,967	1%	11,860
ค้างชำระ 2-3 งวด	3,643,528	0.76%	158,512	2%	3,170
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	0.00%	-	20%	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	4,891,785	1.01%	4,891,785	50%	2,445,892
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4,575,572	0.95%	4,575,572	100%	4,575,572
รวม	482,679,787	100.00%	36,891,424		7,297,290

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ปี 2559				
	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน รดตัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่าลูกหนี้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน รดตัดบัญชี และหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	410,464,182	93.15%	20,855,103	1%	208,551
ค้างชำระ 1 งวด	17,498,690	3.97%	1,421,337	1%	14,213
ค้างชำระ 2-3 งวด	8,100,196	1.84%	-	2%	-
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	0.00%	-	20%	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	-	0.00%	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4,580,873	1.04%	4,580,873	100%	4,580,873
รวม	440,643,941	100.00%	26,857,313		4,803,637

(หน่วย : บาท)

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	ปี 2558				
	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน รดตัดบัญชี	อัตราส่วน มูลค่าลูกหนี้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ จากสัญญาเช่า การเงิน รดตัดบัญชี และหลักประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	384,245,421	95.10%	35,071,729	1%	350,717
ค้างชำระ 1 งวด	13,389,132	3.31%	715,146	1%	7,152
ค้างชำระ 2-3 งวด	855,792	0.21%	-	2%	-
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,749,136	0.43%	1,749,136	20%	349,827
ค้างชำระ 7-12 งวด	-	0.00%	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	3,815,464	0.95%	3,815,464	100%	3,815,464
รวม	404,054,945	100.00%	41,351,475		4,523,160

ในปี 2558 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เข้าทางการเงิน จำนวน 1,000.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น ร้อยละ 8.71 เมื่อเทียบกับปี 2557 จากการตั้งสำรองตามปกติของบริษัทที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้เพิ่มเติม

ในปี 2559 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เข้าทางการเงิน จำนวน 1,420.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 420.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.05 เมื่อเทียบกับปี 2558 จากการตั้งสำรองตามปกติของบริษัทที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้เพิ่มเติม

ในปี 2560 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เข้าทางการเงิน จำนวน 1,842.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 421.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.68 เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมีจำนวนลดลง 32.92 ล้านบาท หากแต่บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 60 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 ซึ่งจะมีใช้ในปี 2562 ส่งผลให้ภาพรวมของรายการหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญโดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัท และบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น สำหรับในปี 2560 2559 และ 2558 บริษัท ตัดหนี้สูญเป็นจำนวน 101.68 ล้านบาท 75.73 ล้านบาท และ 190.97 ล้านบาท ตามลำดับ

จากตารางข้างต้น ลูกหนี้หลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ในปี 2560 2559 และ 2558 นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวดรวมจำนวนเงิน 38,309.96 ล้านบาท 32,216.46 ล้านบาท และ 28,135.21 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 95.88 95.52 และ 95.32 ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อรวมตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับปกติทั่วไป

- ความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมายพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยไม่หักหลักประกันเช่นกัน

นอกจากนี้บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้ และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ตสินเชื่อโดย ณ สิ้นปี 2560 2559 และ 2558 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เข้าทางการเงิน จำนวน 1,657.92 ล้านบาท 1,516.02 ล้านบาท และ 1,386.94 ล้านบาทตามลำดับ และมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1,842.75 ล้านบาท 1,420.99 ล้านบาท และ 1,000.36 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2560 2559 และ 2558 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสุญร้อยละ 111.15 ร้อยละ 93.73 และร้อยละ 72.13 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญยังคงมีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

- หนี้สินรวม

	2560	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินรวม	33,864.50	28,355.48	24,940.42
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเบิกเกินบัญชี	17,202.01	19,959.22	12,901.31
เงินกู้ยืมระยะยาว	339.00	1,188.97	1,399.72
หุ้นกู้ระยะยาว	15,549.60	6,528.42	9,989.37
หนี้สินอื่นรวม	773.89	678.84	650.02

บริษัทมีหนี้สินรวมปี 2560 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 33,864.50 ล้านบาท 28,355.48 ล้านบาท และ 24,940.42 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวมในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.43 จากปี 2559 หนี้สินรวมในปี 2559 เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.69 จากปี 2558 จะเห็นได้ว่าหนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเกิดจากการจัดหาเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท

ณ สิ้นปี 2560 หนี้สินรวมของบริษัท ประกอบด้วยรายการหลักคือ เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 17,202.01 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 339 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 15,549.60 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ ค้างจ่าย เงินโอนรอดตัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่ายโดยปี 2560 หนี้สินอื่นมีจำนวน 773.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 95.05 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.00

- ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2557 จำนวน 35.38 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย จากการจ่ายปันผลเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2557 ทำให้บริษัทมีจำนวน เศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายปันผลดังกล่าว จำนวน 1,718 หุ้น ซึ่งจ่ายปันผลเป็นเงินสดแล้ว จึงมีมติลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 2,013,524,496 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,013,522,778 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 และได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 402,704,431 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วนเศษของหุ้นนี้เป็นเงินให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 463,110,169.94 บาท

สำหรับปี 2558 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 4,654.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวนประมาณ 685.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.66 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 748.66 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 60.41 ล้านบาท และจ่ายปันผลเป็นหุ้นจำนวน 402.70 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 จำนวน 37.50 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 434.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 58.09 ของกำไรสุทธิปี 2558

สำหรับปี 2559 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 5,009.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวนประมาณ 445.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.75 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 881.16 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 434.92 ล้านบาท และการจัดสรรตามกฎหมายจำนวน 45.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2559 จำนวน 45.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 507.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 57.58 ของกำไรสุทธิปี 2559

สำหรับปี 2560 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 5,627.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวนประมาณ 617.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.33 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 1,125.81 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 507.41 ล้านบาท และการจัดสรรตามกฎหมายจำนวน 14.00 ล้านบาท

- สภาพคล่อง

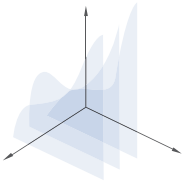
กระแสเงินสด	2560	2559	2558
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(3,969.21)	(1,970.26)	162.76
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(4.79)	(47.11)	(54.21)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	4,046.53	1,971.37	(148.90)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	72.53	(46.01)	(40.35)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	190.42	117.88	163.89

ในปี 2558 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจำนวน 40.35 ล้านบาท ลดลงจากปี 2557 ซึ่งมีเงินสด จำนวน 204.24 ล้านบาท จากตารางข้างต้นจะพบว่า ในปี 2558 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 162.76 ล้านบาท ซึ่งมาจากการปล่อยสินเชื่อของบริษัท

สำหรับกิจกรรมการจัดหาเงินของบริษัทในปี 2558 มีเงินสดสุทธิที่ถูกใช้ไปจำนวน 148.90 ล้านบาท ได้มาจากการจัดหาเงินโดยการกู้ยืมเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัทนั่นเอง

ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดจำนวน 117.88 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจำนวน 46.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ซึ่งมีเงินสด จำนวน 163.89 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,971.37 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 1,970.26 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 47.11 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทมีเงินสดจำนวน 190.42 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 72.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีเงินสด จำนวน 117.88 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4,046.53 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 3,969.21 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 4.79 ล้านบาท



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการจัดทำ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอการเงินของบริษัทรวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2560 ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรวมถึงการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังในการเลือกใช้นโยบายบัญชี การประมาณการที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงินที่เหมาะสม เพียงพอ และการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินที่บริษัทจัดทำขึ้นนั้น ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดกับข้อเท็จจริงที่เป็นสาระสำคัญเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส ทั้งนี้งบการเงินของบริษัท ได้ผ่านการตรวจสอบและแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท

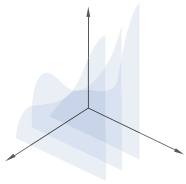
คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างการเงินของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)
ประธานกรรมการ

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 5 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน มีความรู้และประสบการณ์ที่เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยมีรายชื่อดังนี้

1.	ดร.ถกล	นันธิราภากร	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายวรารุณ	วรารณ	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
4.	ผศ.เน่งน้อย	ใจอ่อนน้อย	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
5.	นายสุพล	สติมานนท์	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายบุญชู วงศ์ภักดี รองกรรมการผู้จัดการ สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำสรุปประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท รวมทั้งได้สนับสนุนการนำมาตรฐานบัญชีระหว่างประเทศ (IAS) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) มาปฏิบัติตามที่สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดหรือให้แนวทางไว้

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยรวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การบริหารความเสี่ยง

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ขององค์กรโดยรวมและได้พิจารณาและนำเสนอปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการทำงานและแผนธุรกิจที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้ตรวจสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทาน และติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าวโดยครบถ้วน

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

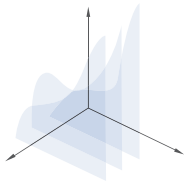
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน อย่างเหมาะสมเพียงพอและสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการดูแลให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็นในรายงานทางการเงินได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(ดร.เอก นันธิรากร)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุ สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทฯ ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินประมาณการตามผลขาดทุนที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้างค้างและต้องอาศัยข้อสมมติหลายประการ ซึ่งผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้แต่ละราย รวมถึงพิจารณาช่วงเวลาที่จะรับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าว นอกจากนี้ การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวถือว่ามีความสำคัญ เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิเป็นจำนวน 38,598 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 98 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 1,843 ล้านบาท ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับชำระหนี้ การคำนวณอายุหนี้ค้าง การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้และการบันทึกรายการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการ ข้อมูลหลักและข้อสมมติที่บริษัทฯ ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ โดยการสอบทานข้อมูลหลักกับแหล่งที่มาของข้อมูลเหล่านั้น การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่บริษัทฯ ใช้กับข้อมูลในอดีต นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสม่ำเสมอในการประยุกต์ใช้ข้อสมมติ สุ่มทดสอบข้อมูลที่น่ามาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ทดสอบการคำนวณอายุของหนี้ที่ค้างค้างและการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีนโยบายในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 โดยในปี 2560 บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นจำนวน 2,761 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 83 ของรายได้รวม) ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกิจการ โดยรายได้ดอกเบี้ยเกิดจากการที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับลูกค้าจำนวนมาก ซึ่งเป็นลูกค้ารายย่อย และการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยอาศัยการประมวลผลโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลัก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยว่ารับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่ควรจะเป็นและในระยะเวลาที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระเงิน การคำนวณการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่ออกแบบไว้เพื่อตอบสนองเรื่องมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ในงบการเงินของบริษัทฯ และข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเพื่อตรวจสอบการบันทึกรายการเงินให้สินเชื่อและการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการหักรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและสุ่มตรวจสอบการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ดอกเบี้ย ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้า ไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์การการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทฯ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทฯ ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

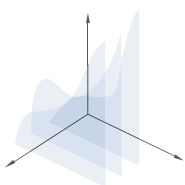


รัตนา จาละ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 16 กุมภาพันธ์ 2561



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

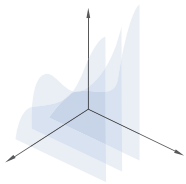
99

บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2560	2559
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6 190,417,050	117,883,514
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	7 13,519,866,418	12,066,235,983
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	8 151,761,072	133,830,794
ลูกหนี้อื่น	54,486,777	52,944,511
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	10 60,173,292	56,695,020
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้รับใบกำกับภาษี	163,279,578	20,677,152
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5,741,727	7,480,814
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	14,145,725,914	12,455,747,788
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	7 24,602,999,914	20,245,461,510
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8 323,621,425	302,009,510
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	243,717	212,742
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11 19,326,498	19,326,498
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12 119,954,638	129,346,431
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	13 8,863,368	10,206,194
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	14 269,599,341	200,445,864
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,457,168	2,112,168
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,346,066,069	20,909,120,917
รวมสินทรัพย์	39,491,791,983	33,364,868,705

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

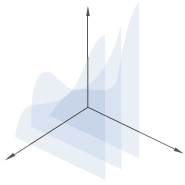
100

รายงานประจำปี 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2560	2559
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,570,000,000	3,180,000,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11,246,297,949	7,869,364,732
เงินกู้ยืมระยะสั้น	16	
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	226,000,000	220,000,000
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	160,500,000	523,000,000
เจ้าหนี้อื่น	17	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	123,181,824	96,499,542
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20	
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	166,945,032	137,592,729
รวมหนี้สินหมุนเวียน	17,942,930,716	20,611,700,824
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ		
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,000,000	28,000,000
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	311,000,000	1,160,967,692
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	380,721,880	299,690,092
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,168,876,310	6,228,731,541
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	21	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	15,921,565,328	7,743,778,970
รวมหนี้สิน	33,864,496,044	28,355,479,794

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

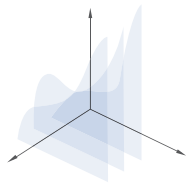
101

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2560	2559
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน		
หุ้นสามัญ 2,416,227,333 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,416,227,333	2,416,227,333
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว		
หุ้นสามัญ 2,416,227,209 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	2,416,227,209	2,416,227,209
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	23 242,000,000	228,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	2,649,180,567	2,045,273,539
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,627,295,939	5,009,388,911
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	39,491,791,983	33,364,868,705

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

102

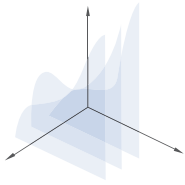
รายงานประจำปี 2560

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2560	2559
กำไรขาดทุน:		
รายได้		
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	2,729,352,670	2,454,772,557
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	31,257,277	29,743,773
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	301,656,520	273,160,878
รายได้อื่น	244,968,582	227,513,857
รวมรายได้	3,307,235,049	2,985,191,065
ค่าใช้จ่าย		
ค่าใช้จ่ายในการขาย	174,449,872	157,472,577
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	321,290,777	282,115,955
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	523,432,570	496,346,406
รวมค่าใช้จ่าย	1,019,173,219	935,934,938
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,288,061,830	2,049,256,127
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(882,406,185)	(946,996,380)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,405,655,645	1,102,259,747
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(279,842,742)	(221,102,863)
กำไรสำหรับปี	1,125,812,903	881,156,884
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(622,858)	(1,379,458)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	124,572	275,892
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	(498,286)	(1,103,566)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,125,314,617	880,053,318
กำไรต่อหุ้น		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.47	0.36

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



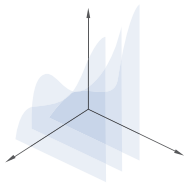
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	ทุนออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว -สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559	2,416,227,209	319,888,163	183,000,000	1,645,141,118	4,564,256,490
กำไรสำหรับปี	-	-	-	881,156,884	881,156,884
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(1,103,566)	(1,103,566)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	880,053,318	880,053,318
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย	-	-	45,000,000	(45,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	(434,920,897)	(434,920,897)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2,416,227,209	319,888,163	228,000,000	2,045,273,539	5,009,388,911
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	2,416,227,209	319,888,163	228,000,000	2,045,273,539	5,009,388,911
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,125,812,903	1,125,812,903
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(498,286)	(498,286)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,125,314,617	1,125,314,617
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย	-	-	14,000,000	(14,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	(507,407,589)	(507,407,589)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,416,227,209	319,888,163	242,000,000	2,649,180,567	5,627,295,939

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

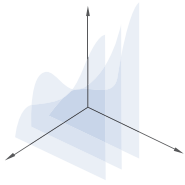
บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

104
รายงานประจำปี 2560

(หน่วย : บาท)

	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,405,655,645	1,102,259,747
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้		
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,883,322	19,621,721
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	523,432,570	496,346,406
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(821,121)	1,712
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย (โอนกลับ)	9,196,548	(4,166,792)
โอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(30,975)	(26,886)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตั้งเพิ่ม	3,059,333	2,692,928
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น - สำรองจ่ายภาษีขาย	1,578,128	1,241,782
ดอกเบี้ยรับ	(2,760,609,947)	(2,484,516,330)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	882,406,185	946,996,380
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์		
และหนี้สินดำเนินงาน	87,749,688	80,450,668
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(6,943,740,337)	(4,935,615,985)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(42,845,211)	(37,378,229)
ลูกหนี้อื่น	(3,120,393)	(3,282,847)
ทรัพย์สินรอการขาย	350,612,261	455,743,850
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(140,863,339)	(13,263,463)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	655,000	1,311,008
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้อื่น	(4,556,229)	4,209,369
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29,352,303	15,534,258
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(6,666,756,257)	(4,432,291,371)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,009,764,813	2,710,980,290
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(312,220,482)	(248,950,089)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(3,969,211,926)	(1,970,261,170)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้



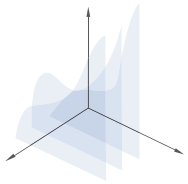
งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง	-	300,000
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	800,002,000	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	(800,002,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,857,536)	(45,323,021)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,026,550)	(2,098,500)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,096,826	7,032
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,787,260)	(47,114,489)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	1,617,081,758	4,744,368,266
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	(356,500,000)	(401,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	50,000,000	289,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(500,000,000)	(83,333,300)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	12,112,878,788	4,199,115,100
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(7,670,000,000)	(5,500,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(4,338,997)	(5,927,758)
เงินสดจ่ายปันผล	(507,407,589)	(434,920,897)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(695,181,238)	(835,934,728)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,046,532,722	1,971,366,683
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	72,533,536	(46,008,976)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	117,883,514	163,892,490
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	190,417,050	117,883,514
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด		
รายการที่ใช้เงินสด		
รับโอนทรัพย์สินรอกการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	363,287,081	422,926,695

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่และมีบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อลิซซิง ที่อยู่ตามที่ดินจดทะเบียน ของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี และชั้น 14 อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจาก งบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและจากสัญญาเช่าการเงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest method)

บริษัทฯหยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างเวดเกินกำหนด 3 งวดนับจากวันครบกำหนดชำระ การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

ดอกผลจากการให้เช่าซื้อรับล่วงหน้าแสดงถึงส่วนลดดอกเบี้ยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้กับลูกค้าซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ

- ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ
ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

4.2 การรับค่าใช้จ่าย

- ก) ดอกเบี้ยจ่าย
ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง
- ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เชื่อ/เช่าการเงิน
ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เชื่อ/เช่าการเงิน (เช่น ค่านายหน้า ค่าอากรแสตมป์) จะบันทึกส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด
รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เชื่อ/เช่าการเงินรอตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เชื่อและเช่าการเงินรอตัดบัญชี

4.5 ค่าเผื่อนิสังสัจจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนิสังสัจจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาดังค่าเผื่อนิสังสัจจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาดังค่าเผื่อนิสังสัจจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประกันประนอมยอมความ/กฎหมายจะพิจารณาดังค่าเผื่อนิสังสัจจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน

	ร้อยละ
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	100

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้ชำระหนี้ และลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผื่อนิสังสัจจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

4.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่าย และขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นบริษัทฯ จะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	- 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	- 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	- 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ บันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5-10 ปี

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้กับบริษัทฯ ในฐานะผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 การซื้อขายของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ใดบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
เงินสด	7,915	4,144
เงินฝากธนาคาร	182,502	113,740
รวม	190,417	117,884

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.37 ถึง 0.80 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.37 ถึง 0.40 ต่อปี)

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 24 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2560			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	17,911,882	26,999,656	5,165	44,916,703
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(2,578,406)	(2,379,933)	(46)	(4,958,385)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	15,333,476	24,619,723	5,119	39,958,318
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ⁽³⁾	(1,813,610)	(21,833)	(9)	(1,835,452)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	13,519,866	24,597,890	5,110	38,122,866

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย

(3) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมสำรองส่วนเกินเผื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

(หน่วย : พันบาท)

	2559			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	15,737,322	22,267,101	8,253	38,012,676
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(2,273,353)	(2,011,319)	(111)	(4,284,783)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	13,463,969	20,255,782	8,142	33,727,893
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ⁽³⁾	(1,397,733)	(18,448)	(15)	(1,416,196)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	12,066,236	20,237,334	8,127	32,311,697

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย

(3) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมสำรองส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ:	2560				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39,776	30,521,366	2,274,544	1%	22,746
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	6,947	4,274,293	279,576	1%	2,796
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	6,028	3,514,297	155,558	2%	3,111
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	987	617,532	617,532	20%	123,507
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	387	188,655	188,655	50%	94,328
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	420	168,363	168,363	100%	168,363
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	722	381,390	381,390	100%	381,390
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ	215	97,167	97,167	100%	97,167
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด/ ลูกหนี้ค่าเสียหาย	687	195,255	195,255	100%	195,255
รวม	56,169	39,958,318	4,358,040		1,088,663
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเกิน เพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					746,789
รวม					1,835,452

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสิน ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัดและลูกหนี้ค่าเสียหายแสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้ แต่ไม่หักมูลค่าหลักประกัน

(หน่วย : พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	2559				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36,653	24,955,947	1,900,466	1%	19,005
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	6,733	3,784,749	236,351	1%	2,363
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	6,338	3,475,762	143,834	2%	2,877
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	1,085	598,580	598,580	20%	119,716
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	448	214,818	214,818	50%	107,409
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	428	164,158	164,158	100%	164,158
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	603	276,417	276,417	100%	276,417
ลูกหนี้ตามสัญญา					
ประนีประนอมยอมความ	244	113,211	113,211	100%	113,211
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด/ ลูกหนี้ค่าเสียหาย	424	144,251	144,251	100%	144,251
รวม	52,956	33,727,893	3,792,086		949,407
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเกิน เผื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					466,789
รวม					1,416,196

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสิน ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัดและลูกหนี้ค่าเสียหายแสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้ แต่ไม่หักมูลค่าหลักประกัน

7.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างจำนวนรวม 2,158 ล้านบาท (2559: 2,110 ล้านบาท)

7.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) จำนวนรวม 1,648 ล้านบาท (2559: 1,511 ล้านบาท)

7.5 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 380 สัญญา คิดเป็นจำนวนเงิน 315 ล้านบาท ได้มีการขอเจรจาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้โดยการขยายอายุการจ่ายชำระหนี้ ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวมีระยะเวลาการชำระหนี้ตามสัญญาใหม่ ดังนี้

ระยะเวลา	จำนวนสัญญาลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชี
		(พันบาท)
ผิดนัดชำระแล้วภายหลังทำสัญญา	156	123,832
มีกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี	215	186,795
ปิดบัญชีก่อนกำหนด	9	4,093
รวม	380	314,720

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 คงเหลือลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ได้มีการขอเจรจาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้จำนวน 1,613 ราย คิดเป็นจำนวนเงิน 775 ล้านบาท

- 7.6 ตามประกาศของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนโดยไม่หักหลักประกันและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด และบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกิน 3 งวด หรือให้ใช้แนวทางอื่นที่บริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสมกว่า ซึ่งบริษัทฯ ได้ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ ประสบการณ์ข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และเชื่อมั่นว่าอัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสมแล้ว

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

- 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2560		
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ	
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	188,040	356,133	544,173
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(29,186)	(32,308)	(61,494)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	158,854	323,825	482,679
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7,093)	(204)	(7,297)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	151,761	323,621	475,382

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

(หน่วย : พันบาท)

	2559		
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ	
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	165,062	333,332	498,394
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(26,593)	(31,157)	(57,750)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	138,469	302,175	440,644
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(4,638)	(166)	(4,804)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	133,831	302,009	435,840

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

(2) สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	2560				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	317	452,869	26,080	1%	261
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	10	16,700	1,186	1%	12
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	3	3,643	159	2%	3
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	2	4,892	4,892	50%	2,446
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	4,575	4,575	100%	4,575
รวม	336	482,679	36,892		7,297

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป แสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้แต่ไม่หักหลักประกัน

(หน่วย : พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	2559				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	276	410,464	20,855	1%	209
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	10	17,499	1,421	1%	14
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	4	8,100	-	2%	-
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	-	-	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	4,581	4,581	100%	4,581
รวม	294	440,644	26,857		4,804

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป แสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้แต่ไม่หักหลักประกัน

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่หยุดรับรู้รายได้และมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 9 ล้านบาท (2559: 5 ล้านบาท)

9. ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

การเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เป็นดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
ยอดต้นปี	1,421,000	1,000,364
บวก: หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	523,433	496,346
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	(101,684)	(75,710)
ยอดปลายปี	1,842,749	1,421,000

10. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	88,256	439,360	(426,685)	100,931
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(31,561)	(9,197)	-	(40,758)
สุทธิ	56,695	430,163	(426,685)	60,173

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	121,073	478,673	(511,490)	88,256
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(35,728)	4,167	-	(31,561)
สุทธิ	85,345	482,840	(511,490)	56,695

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินที่ถือไว้โดยไม่ได้มีวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าเท่ากับ 35 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดย ผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (2559: 32 ล้านบาท)

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2560	5,890	94,215	27,330	37,192	28,299	477	193,403
ซื้อเพิ่ม	-	-	637	1,749	8,577	435	11,398
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(12)	(9,549)	-	(9,561)
31 ธันวาคม 2560	5,890	94,215	27,967	38,929	27,327	912	195,240
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2560	-	19,421	7,117	19,196	18,323	-	64,057
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,407	5,291	5,104	-	19,513
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(12)	(8,273)	-	(8,285)
31 ธันวาคม 2560	-	24,132	11,524	24,475	15,154	-	75,285
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	5,890	70,083	16,443	14,454	12,173	912	119,955
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							19,513

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2560	5,890	81,481	9,743	24,603	23,916	202	145,835
ซื้อเพิ่ม	-	12,734	19,310	12,741	4,383	275	49,443
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,723)	(152)	-	-	(1,875)
31 ธันวาคม 2560	5,890	94,215	27,330	37,192	28,299	477	193,403
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2560	-	14,758	7,148	15,891	13,262	-	51,059
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,663	1,692	3,449	5,061	-	14,865
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,723)	(144)	-	-	(1,867)
31 ธันวาคม 2560	-	19,421	7,117	19,196	18,323	-	64,057
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2560	5,890	74,794	20,213	17,996	9,976	477	129,346
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							14,865

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีส่วนปรับปรุงอาคารชุดและอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 22 ล้านบาท (2559: 18 ล้านบาท)

13. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯเป็นซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือปลายปี
ราคาทุน	33,412	3,027	-	36,439
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,206)	-	(4,370)	(27,576)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	10,206	3,027	(4,370)	8,863
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				4,370
อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ				0 - 8 ปี

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือปลายปี
ราคาทุน	31,314	2,098	-	33,412
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18,448)	-	(4,758)	(23,206)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	12,866	2,098	(4,758)	10,206
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				4,758
อายุการตัดจำหน่ายคงเหลือ				0 - 8 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท (2559: 12 ล้านบาท)

14. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

14.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	333,725	254,312
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	8,152	6,313
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	818
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,113	4,377
อื่นๆ	3,364	2,471
รวม	350,354	268,291
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เข้าซื้อลดจ่าย	76,197	65,682
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมลดจ่าย	3,237	1,951
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	1,219	-
อื่นๆ	102	212
รวม	80,755	67,845
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	269,599	200,446

14.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:		
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	347,297	283,662
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	1,575	1,934
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:		
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว		
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(69,029)	(64,493)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	279,843	221,103

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	125	276

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	1,405,656	1,102,260
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	281,131	220,452
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	1,575	1,934
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	(2,863)	(1,283)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	279,843	221,103

15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

อัตราดอกเบี้ย		2560	2559
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทใหญ่	เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน คงที่	1,570,000	3,180,000
		1,570,000	3,180,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน คงที่	1,550,000	250,000
		9,696,298	7,619,365
	ตัวแลกเงิน คงที่		
	รวม	11,246,298	7,869,365

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯมีเงินกู้ยืมในรูปของตัวแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ระบุไว้ในตัวแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 4,370 ล้านบาท (2559: 1,110 ล้านบาท)

16. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นการกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ระบุไว้ในตัวแต่ละฉบับและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่

17. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
เจ้าหนี้ค้าซื้อรถยนต์เช่าซื้อ	178,691	191,372
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้างจ่าย	59,262	56,096
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	29,886	24,394
อื่นๆ	1,711	2,244
รวมเจ้าหนี้อื่น	269,550	274,106

18. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	11,852	8,125
หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดบัญชี	(1,079)	(554)
รวม	10,773	7,571
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,372)	(3,066)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,401	4,505

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,872	7,980	11,852
หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดบัญชี	(500)	(579)	(1,079)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,372	7,401	10,773

(หน่วย : พันบาท)

	2559		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,331	4,794	8,125
หัก: ดอกเบี้ยรอกการตัดบัญชี	(265)	(289)	(554)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,066	4,505	7,571

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
ก) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 800 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ และตั้งแต่เมษายน 2558 ขยายเวลาการจ่ายชำระเป็นภายใน 75 เดือน คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	800,000	800,000
ข) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 500 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 4 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	-	500,000
ค) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 200 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส	200,000	200,000
ง) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน		
- บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	28,000
- บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	211,000	161,000

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
รวม	1,239,000	1,689,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	(32)	(282)
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,238,968	1,688,718
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(899,968)	(499,750)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	339,000	1,188,968

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,689,000	1,483,333
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	50,000	289,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(500,000)	(83,333)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	1,239,000	1,689,000

20. หุ้นกู้

บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ปีที่ออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย	2560	2559
			(ร้อยละต่อปี)		
2556	3 - 4 ปี	เมษายน - ตุลาคม 2560	4.70 - 4.80	-	5,760,000
2557	2 - 3 ปี	เมษายน - กรกฎาคม 2560	4.10 - 4.25	-	380,000
2557	3 - 4 ปี	พฤษภาคม 2560 - พฤษภาคม 2561	4.22 - 4.75	2,000,000	2,560,000
2558	2 - 3 ปี	กรกฎาคม 2560 - กันยายน 2561	3.00 - 3.35	800,000	1,000,000
2558	3 - 4 ปี	ตุลาคม 2561	3.00	300,000	300,000
2559	1 - 2 ปี	ธันวาคม 2560	2.60	-	770,000
2559	2 - 3 ปี	เมษายน - กันยายน 2562	2.70 - 3.00	2,820,000	2,820,000
2559	3 - 4 ปี	กุมภาพันธ์ - กรกฎาคม 2562	2.88 - 3.00	615,000	615,000
2560	1 - 2 ปี	มีนาคม 2562	2.52	2,000,000	-
2560	2 - 3 ปี	มกราคม - ธันวาคม 2563	2.39 - 2.88	10,130,000	-
รวม				18,665,000	14,205,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(16,154)	(9,474)
หุ้นกู้				18,648,846	14,195,526
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(3,099,248)	(7,667,105)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				15,549,598	6,528,421

บริษัทมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้ นอกจากนี้ บริษัทสามารถซื้อคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้หากเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้

21. ประมาณการหนี้สิน - สรรพผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	21,884	18,122
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน ⁽¹⁾	2,216	1,925
ต้นทุนดอกเบี้ย ⁽¹⁾	844	768
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	230	1,846
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	897	(1,277)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(505)	810
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	-	(310)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	25,566	21,884

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 20 ปี (2559: 20 ปี) และบริษัทฯ คาดว่าไม่มีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	2560	2559
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	3.13	3.50
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	5.98	6.39
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 6	0 - 7

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2560		2559	
	อัตราเพิ่มขึ้น 0.5%	อัตราลดลง 0.5%	อัตราเพิ่มขึ้น 0.5%	อัตราลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	หนี้สินลดลง 1,231	หนี้สินเพิ่มขึ้น 1,348	หนี้สินลดลง 1,023	หนี้สินเพิ่มขึ้น 1,109
อัตราการขึ้นเงินเดือน	หนี้สินเพิ่มขึ้น 1,274	หนี้สินลดลง 1,178	หนี้สินเพิ่มขึ้น 1,043	หนี้สินลดลง 973

22. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท จากจำนวนหุ้น 2,416,227,209 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 435 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 29 เมษายน 2559

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท จากจำนวนหุ้น 2,416,227,209 หุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 507 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2560

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	523,433	496,346
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	251,265	223,786
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	29,017	26,110
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	9,197	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,883	19,622
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	49,056	45,946

25. กำไรสุทธิ

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

26. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้ (1) รถยนต์ใหม่ (2) รถยนต์เก่า และ (3) อื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
รายได้จากบุคคลภายนอก			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	1,570,587	1,158,766	2,729,353
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	28,661	2,596	31,257
รายได้อื่น	193,931	151,912	345,843
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			200,782
รวมรายได้	1,793,179	1,313,274	3,307,235

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(56,911)	(53,306)	(110,217)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย-รถยัด			(9,197)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(23,883)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(352,443)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			(523,433)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(882,406)
กำไรก่อนภาษีเงินได้			1,405,656
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(279,843)
กำไรสำหรับปี			1,125,813

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
รายได้จากบุคคลภายนอก			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	1,387,301	1,067,472	2,454,773
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	26,988	2,756	29,744
รายได้อื่น	165,808	146,860	312,668
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			188,006
รวมรายได้	1,580,097	1,217,088	2,985,191
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(51,459)	(53,359)	(104,818)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(19,622)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(315,149)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			(496,346)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(946,996)
กำไรก่อนภาษีเงินได้			1,102,260
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(221,103)
กำไรสำหรับปี			881,157

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	26,433,813	12,164,436	38,598,249
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			893,543
รวมสินทรัพย์			39,491,792

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	21,867,819	10,879,719	32,747,538
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			617,331
รวมสินทรัพย์			33,364,869

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 6 ล้านบาท (2559: 6 ล้านบาท)

28. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่ มีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกัน มีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกัน บริษัทในเครือ
บริษัท บ้านริ่ดคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	
บริษัท ชิตี วู้ด จำกัด	
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา (สำหรับปี 2560)
	2560	2559	
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)			
ดอกเบี้ยรับ	763	465	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป
ดอกเบี้ยจ่าย	37,471	17,566	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	6,604	9,704	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	311	314	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	5,712	8,506	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท บ้านริ่ดคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	4,308	5,662	อัตราที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10,147	21,700	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	1,517	2,319	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
ดอกเบี้ยจ่าย	1,095	2,065	อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	134,157	68,082
สินทรัพย์อื่น - เงินประกัน		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	65	65
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	14	8
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,570,000	3,180,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	220,000	210,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6,000	10,000
หุ้นกู้		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	31,000	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	350,000	300,000
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	5	1,483
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	265	329
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	4,424	4,044
เงินกู้ยืมระยะยาว		
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	28,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	3,180,000	62,950,000	(64,560,000)	1,570,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	210,000	895,000	(885,000)	220,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	38,000	16,000	(20,000)	34,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	-	-	28,000
หุ้นกู้ระยะยาว				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	1,756,000	(1,725,000)	31,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	300,000	265,000	(215,000)	350,000

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,210,000	39,110,000	(37,140,000)	3,180,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท บ้านเรือคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	195,000	795,000	(780,000)	210,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	69,000	382,000	(413,000)	38,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	28,000	-	28,000
พันธบัตรระยะยาว				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	180,000	(180,000)	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	429,400	300,000	(429,400)	300,000

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	47,139	38,021
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	857	779
รวม	47,996	38,800

29. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**29.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน**

บริษัทได้เช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีจำนวนเงินค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	4,321	4,224
1 ถึง 5 ปี	4,172	1,906

29.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทมีการผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2560	2559
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	177	483
1 ถึง 4 ปี	213	142

29.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีการผูกพันตามสัญญาให้บริการระบบงานสารสนเทศและงานสนับสนุนกับบริษัทใหญ่ โดยมีค่าบริการที่ต้องจ่ายภายใน 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (2560: 5 ล้านบาท)

29.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯมีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่น เป็นทุนทรัพย์รวม 2 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจจะเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นดังกล่าว

30. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้/เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน เงินกู้ยืม หุ้นกู้ และเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

30.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้นโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีลูกหนี้อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมหักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

30.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เป็นจำนวนน้อย ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	177	13	190
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	13,685	24,620	5	-	1,648	39,958
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	150	324	-	-	9	483

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,816	-	-	-	-	12,816
เงินกู้ยืมระยะสั้น	387	-	-	-	-	387
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	238	238
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	3	8	-	-	-	11
เงินกู้ยืมระยะยาว	900	339	-	-	-	1,239
หุ้นกู้	3,099	15,550	-	-	-	18,649

- (1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2559					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	108	10	118
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	11,953	20,256	8	-	1,511	33,728
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	134	302	-	-	5	441
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,049	-	-	-	-	11,049
เงินกู้ยืมระยะสั้น	743	-	-	-	-	743
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	247	247
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	3	5	-	-	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	500	1,189	-	-	-	1,689
หุ้นกู้	7,667	6,529	-	-	-	14,196

- (1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

30.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2560				
	เมื่อวงกลม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	190	-	-	-	190
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	13,685	24,625	1,648	39,958
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	150	324	9	483
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	12,816	-	-	12,816
เงินกู้ยืมระยะสั้น	387	-	-	-	387
เจ้าหนี้อื่น	-	238	-	-	238
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	3	8	-	11
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	900	339	-	1,239
หุ้นกู้	-	3,099	15,550	-	18,649

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2559				
	เมื่อวงกลม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	118	-	-	-	118
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	11,953	20,264	1,511	33,728
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	134	302	5	441
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	11,049	-	-	11,049
เงินกู้ยืมระยะสั้น	743	-	-	-	743
เจ้าหนี้อื่น	-	247	-	-	247
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	3	5	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	500	1,189	-	1,689
หุ้นกู้	-	7,667	6,529	-	14,196

(1) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

30.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งสามารถแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้
(หน่วย : ล้านบาท)

	2560				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	190	190	-	-	190
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	38,123	-	-	38,742	38,742
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	475	-	-	473	473
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,816	-	12,816	-	12,816
เงินกู้ยืมระยะสั้น	387	-	387	-	387
เจ้าหนี้อื่น	238	-	238	-	238
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	11	-	11	-	11
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,239	-	1,244	-	1,244
หุ้นกู้	18,649	-	18,821	-	18,821

(หน่วย : ล้านบาท)

	2559				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	118	118	-	-	118
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	32,312	-	-	32,723	32,723
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	436	-	-	438	438
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	32	32
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,049	-	11,049	-	11,049
เงินกู้ยืมระยะสั้น	743	-	743	-	743
เจ้าหนี้อื่น	247	-	247	-	247
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	8	-	8	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,689	-	1,712	-	1,712
หุ้นกู้	14,196	-	14,316	-	14,316

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ข้อ 4.17

บริษัทฯ มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน

- ค) หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 6.01:1 (2559: 5.66:1)

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือประเภทไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เสนอขายต่อผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ จำนวน 2 ชุด โดยหุ้นกู้ชุดที่ 1 จำนวน 600 ล้านบาท อายุ 2 ปี 10 เดือน และหุ้นกู้ชุดที่ 2 จำนวน 1,800 ล้านบาท อายุ 3 ปี และมีกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1) จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 604 ล้านหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.28 บาท
- 2) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 124 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 3) เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 604 ล้านหุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มเป็น 3,020 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,020 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว
- 4) ขออนุมัติเพิ่มวงเงินการออกเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมสำหรับปี 2561 และยกเลิกวงเงินที่เคยขออนุมัติไว้เดิม

33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

บริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบการเงินปีก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีไว้ในปัจจุบัน โดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงาน

(หน่วย : พันบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	220,000	248,000
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	523,000	684,000
เงินกู้ยืมระยะยาว		
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	-
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,160,968	999,968

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561



ราชนานีลีสซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company

บริษัท ราชนานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสารทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600

โทรศัพท์ 0 2431 9000 : โทรสาร 0 2431 9099

www.ratchthani.com

ทะเบียนเลขที่ 0107545000209