



**ราชนาถาปี ลีสซิ่ง**  
**Ratchthani Leasing**  
A Thanachart Group Company

รายงานประจำปี 2561  
บริษัท ราชนาถาปี ลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)



***FOCUS  
FOR  
PROGRESS***



## วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อบริการเพื่อการพาณิชย์และยานพาหนะอื่น ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

## พันธกิจ (Mission)

### พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส อย่างมีประสิทธิภาพ มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานและผลตอบแทนที่ดีอย่างต่อเนื่องแก่ผู้ถือหุ้น

### พันธกิจต่อพนักงาน

มุ่งเน้นพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพ ความเชี่ยวชาญ ความชำนาญ เพื่อให้มีความเป็นมืออาชีพ โดยดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์ มีจรรยาบรรณในอาชีพ โดยบริษัทให้ผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสม เพื่อรักษาพนักงานที่ดี มีคุณภาพไว้กับบริษัท

### พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความเชื่อมั่น การให้บริการที่รวดเร็วกับลูกค้า ให้ผลต่างตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมเพื่อสร้างประสิทธิภาพการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

### พันธกิจต่อลูกค้า

พัฒนาผู้ให้บริการที่เป็นเลิศอย่างแม่นยำรวดเร็ว เสนอผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความพึงพอใจสูงสุด

### พันธกิจต่อสังคม

บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน มีหลักการ วินัย ตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบแทนสังคมและร่วมพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

## ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

เพื่อให้องค์กรบรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ ด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคาร บริษัทจึงได้กำหนดค่านิยมขององค์กร “C3 SIP (ซี สามสิบ)” เพื่อให้พนักงานทุกคนของบริษัทได้เข้าใจและนำไปปฏิบัติ

ค่านิยมขององค์กร คือ ความเชื่อและความมุ่งมั่นของพนักงานแต่ละคน ซึ่งแสดงออกมาเป็นพฤติกรรมในระหว่างการทำงานและการให้บริการลูกค้า ได้แก่

- Customer Focus** : เราให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการ ที่ตอบสนองต่อความต้องการและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า
- Collaboration** : เราจะร่วมมือร่วมใจทำงานกันเป็นทีม
- Commitment** : เราจะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน
- Spirit** : เราจะมุ่งมั่น ทุ่มเท ในการทำงาน
- Integrity** : เราจะยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และต่อต้านการคอร์รัปชัน
- Professional** : เราต้องมีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

# สารบัญ



สารจากประธานกรรมการ	2
รายงานคณะกรรมการบริหาร	3
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4
รายงานคณะกรรมการบริษัท	5
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	7
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	8
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	11
ความรับผิดชอบต่อสังคม	12
การต่อต้านการคอร์รัปชัน	24
คณะกรรมการบริษัท	28
โครงสร้างองค์กร	30
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	31
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	36
ปัจจัยความเสี่ยง	40
โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	43
โครงสร้างการจัดการ	44
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขาธิการบริษัท	49
รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร	62
การกำกับดูแลกิจการ	64
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	83
รายการระหว่างกัน	85
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	88
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	97
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	98
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	100
งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	103



## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2561 ที่ผ่านมา ประเทศในกลุ่มอุตสาหกรรมหลักมีดัชนีตัวเลขเศรษฐกิจแข็งแกร่งขึ้น โดยในประเทศสหรัฐอเมริกาที่ดำเนินนโยบายการคลังและนโยบายการเงินอย่างระมัดระวัง และกลุ่มประเทศยุโรปที่อาจมีปัญหภายในของบางประเทศที่คงยังเป็นตัวฉุดการขยายตัวของกลุ่มมีแต่ดัชนีตัวเลขเศรษฐกิจโดยรวมที่มีแนวโน้มแข็งแกร่งขึ้น แม้ว่าในประเทศญี่ปุ่นจะมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างค่อยเป็นค่อยไปและจีนที่มีสัญญาณเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากหนึ่งภาคเอกชนที่ยังอยู่ในระดับสูงก็ตาม แต่ภาพรวมของเศรษฐกิจโลกยังคงมีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง สำหรับปี 2562 มีการคาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกอาจกลับเข้าสู่ภาวะการชะลอตัว จากปัจจัยกดดันหลายด้านหากเกิดผลกระทบในเชิงลบ ทั้งนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา ปัญหาการเมืองภายในของกลุ่มประเทศยุโรป สงครามการค้าของประเทศยักษ์ใหญ่ระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา รวมถึงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของโลกโดยรวม

สำหรับภาวะเศรษฐกิจในประเทศไทยปี 2561 นั้นมีการขยายตัว โดยมาจากการลงทุนภาคเอกชนที่มีการปรับตัวที่ดีขึ้นรวมถึงการลงทุนในส่วนของภาครัฐ การใช้จ่ายในภาคครัวเรือนที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศหรือจีดีพีเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับประมาณ 4%

จากการขยายตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศดังที่กล่าวมา ส่งผลให้การดำเนินงานในปี 2561 บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) สามารถขยายสินเชื่อได้เกินกว่าเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทสามารถทำกำไรสุทธิได้จำนวน 1,641 ล้านบาท สูงกว่าปีก่อนประมาณร้อยละ 46 อีกทั้งลูกหนี้สินเชื่อรวมยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 20 อยู่ที่ระดับ 46,412 ล้านบาท นอกจากนี้ ความสามารถในการจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและการควบคุมคุณภาพสินเชื่อที่ดีขึ้น สะท้อนให้เห็นถึงกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามเป้าหมายและโครงสร้างทางการเงินที่แข็งแกร่งและการขยายตัวของสินเชื่อที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจประเทศไทยในปี 2562 คาดการณ์ว่าจะมีการขยายตัวของจีดีพีที่ระดับ 3.5 - 4.5 อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ยังตั้งเป้าหมายที่จะรักษาอัตราการเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ซึ่งคาดการณ์ว่าภายหลังจากการเลือกตั้ง จะได้รับแรงสนับสนุนการลงทุนในภาครัฐและภาคเอกชน โดยแนวนโยบายของบริษัทอาจมีการปรับเปลี่ยนตามสถานการณ์เศรษฐกิจภายในและภายนอกประเทศเป็นหลัก

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถในปีที่ผ่านมา และขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่าน จะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึกและความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่องต่อไป

(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)  
ประธานคณะกรรมการบริษัท



## รายงานคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2561 ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศมีการขยายตัว โดยมาจากการลงทุนภาคเอกชนที่มีการปรับตัวที่ดีขึ้นรวมถึงการลงทุนในส่วน  
ของภาครัฐ การใช้จ่ายในภาคครัวเรือนที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจในประเทศ ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวมใน  
ประเทศหรือจีดีพีเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับประมาณ 4% อย่างไรก็ตามยังคงมีปัจจัยกดดันในเชิงลบจากภาวะเศรษฐกิจโลก  
ทั้งสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน นโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา รวมถึงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก  
เป็นต้น บริษัทจึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและทันต่อเวลา เพื่อรองรับปัจจัยต่างๆ ในเชิงลบดังกล่าวให้เป็นไปตามกลยุทธ์  
ที่วางไว้และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวให้แก่  
คณะกรรมการบริหาร

จากปัจจัยที่มีความไม่แน่นอนดังกล่าว ควบคู่ไปกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารได้  
ทำการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง เพื่อพิจารณา บริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ  
มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการ  
และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณา ตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่ง  
สามารถสรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ทราบเพื่อนำ  
ไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการ  
บริษัทมอบหมาย
- พิจารณานุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่อง  
ทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือเพื่อ  
พิจารณาต่อไป

คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความรู้ความสามารถ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป้าหมายทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง  
และระยะยาว ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและรวมถึงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะ  
ทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นายกริช รุ่งวัฒนโสภณ)  
ประธานคณะกรรมการบริหาร





## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังนี้

1. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
2. นายวราวุธ	วราภรณ์	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ
3. นายอนุวัตร	เหลื่องทวีกุล	(กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 2 ครั้ง โดยได้ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สรุปต่อไปนี้

- พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถและความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ของบริษัท รวมถึงการวิเคราะห์ Board Skill Matrix เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
- พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่นๆ ของบริษัท ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเสนอชื่อดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อไป
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
- ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่าสำหรับปี 2561 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาผลตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

(นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## รายงานคณะกรรมการบริษัทกิบาล

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ โปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะร่วมกันทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัทกิบาล โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ทุกคนนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งรวมถึงการประเมินและทบทวนให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทกิบาล ได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ครอบคลุมถึงการบูรณาการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาความยั่งยืน เข้าไปในการประกอบธุรกิจ โดยมีหลักการดำเนินธุรกิจ (Business Principles) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง และเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคาร ดังต่อไปนี้

1. สามารถแข่งขันอย่างมีคุณธรรม และจริยธรรม มีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะสั้นและระยะยาว
2. ประกอบธุรกิจโดยเคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
3. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
4. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง (Corporate Resilience)

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ตระหนักถึงการคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ นับตั้งแต่ปี 2557 ที่บริษัทเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ และผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) โดยใบประกาศรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรองนั้น ในปี 2560 บริษัทได้ผ่านการรับรองต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC (Re-Certification) พร้อมกับบริษัท ทูมธนชาต จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนาคาร ซึ่งแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

จากความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2561 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นอกจากนี้ ในปี 2561 บริษัทยังได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ประจำปี 2561 เป็นปีที่สี่ติดต่อกัน จากสถาบันไทยพัฒน์ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance หรือ ESG) ซึ่งสะท้อนถึงความตั้งใจจริงที่จะดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งพัฒนาสังคมส่วนรวมให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน

ในฐานะบริษัทจดทะเบียน บริษัทพร้อมที่จะปรับปรุงและพัฒนาแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากลต่อไป เป็นส่วนสำคัญในการสร้างความมั่นคงให้กับบริษัทในระยะยาว

(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)

ประธานคณะกรรมการบริษัทกิบาล



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัตน์ ชินประพิณพร นายประพันธ์ อนุพงษ์ของอาจและนายนครินทร์ อนันตชินะ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ควบคุม ดูแลและกลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนองความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการจัดหาเครื่องมือหรือมาตรการอื่นๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และยังรวมถึงการประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางการการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2561 สำหรับภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศมีการขยายตัว จากการปรับตัวที่ดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน การลงทุนในส่วนองภาครัฐและการใช้จ่ายในภาคครัวเรือนที่มีการขยายตัว ขณะที่ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีปัจจัยกดดันในเชิงลบจาก ทั้งสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน นโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา รวมถึงการผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลก เป็นต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงต้องปฏิบัติตามภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายข้างต้นอย่างรัดกุมและครอบคลุมในทุกความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้แรงกดดันดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงเติบโตได้ต่อเนื่องต่อไป

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อและสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงินในตลาดรถยนต์ทั้งใหม่และเก่า รวมถึงประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้เช่าซื้อและให้เช่าทรัพย์สินแบบลิสซิ่งที่เป็นธุรกิจหลัก
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารลินสาธรรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. เลขที่ 0107545000209
Homepage	: <a href="http://www.ratchthani.com">www.ratchthani.com</a>
โทรศัพท์	: 0-2431-9000
โทรสาร	: 0-2431-9099
ทุนจดทะเบียน	: 3,020,284,011 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 3,020,283,681 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
<b>นายทะเบียนหลักทรัพย์</b> บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9992	
<b>ผู้สอบบัญชี</b> นางสาวรัตนา จาละ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด 193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90	
<b>เลขานุการบริษัท</b> นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารลินสาธรรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 1666 โทรสาร : 0-2431-9099	
<b>ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท</b> นางสาวอรพรรณ เลิศจุจิณนิต บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารลินสาธรรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 โทรศัพท์ : 0-2431-9000 ต่อ 2167 โทรสาร : 0-2431-9099	



## ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี (หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2561*		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>สินทรัพย์</b>						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	213.95	0.45	190.42	0.48	117.88	0.35
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนด						
ชำระใน 1 ปี – สุทธิ	15,868.94	33.38	13,519.87	34.23	12,066.24	36.16
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินครบกำหนด						
ชำระใน 1 ปี – สุทธิ	172.47	0.37	151.75	0.39	133.83	0.40
ลูกหนี้อื่น	66.77	0.14	54.49	0.14	52.94	0.16
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	78.79	0.17	60.17	0.15	56.69	0.17
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	301.67	0.63	169.02	0.43	28.16	0.08
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนด						
ชำระเกินกว่า 1 ปี – สุทธิ	29,996.66	63.11	24,603.00	62.30	20,245.46	60.68
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่						
ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี – สุทธิ	373.57	0.79	323.62	0.82	302.01	0.91
เงินลงทุนระยะยาว-สุทธิ	0.21	0.00	0.24	0.00	0.21	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19.33	0.04	19.33	0.05	19.33	0.06
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ	113.88	0.24	119.96	0.30	129.35	0.39
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5.25	0.01	8.86	0.02	10.21	0.03
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	317.04	0.67	269.60	0.68	200.45	0.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.53	0.00	1.46	0.01	2.11	0.01
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>47,531.06</b>	<b>100.00</b>	<b>39,491.79</b>	<b>100.00</b>	<b>33,364.87</b>	<b>100.00</b>

\* : ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99 (ซึ่งยังไม่ได้ดำเนินการกิจการ) การแสดงรายการข้อมูลทางการเงินในปี 2561 จึงแสดงในรูปแบบของงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2561*		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>หนี้สิน</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	16,358.85	34.41	13,202.80	33.44	11,792.36	35.35
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	189.00	0.40	899.96	2.28	499.75	1.50
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	5,434.03	11.43	3,099.25	7.85	7,667.11	22.98
เจ้าหนี้อื่น	588.77	1.24	392.73	0.99	370.6	1.11
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	4.29	0.01	3.37	0.01	3.07	0.01
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	231.60	0.49	177.86	0.45	141.22	0.42
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	191.00	0.40	166.95	0.42	137.59	0.41
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	7.40	0.02	7.40	0.02	4.51	0.01
เงินกู้ระยะยาว	100.00	0.21	339.00	0.86	1,188.97	3.56
หุ้นกู้	17,201.58	36.19	15,549.60	39.37	6,528.42	19.57
ประมาณการหนี้สิน-สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	29.58	0.06	25.57	0.06	21.88	0.07
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>40,336.10</b>	<b>84.86</b>	<b>33,864.49</b>	<b>85.75</b>	<b>28,355.48</b>	<b>84.99</b>
<b>ส่วนผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	3,020.28	6.36	2,416.23	6.12	2,416.23	7.24
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	319.89	0.67	319.89	0.81	319.89	0.96
<b>กำไรสะสม จัดสรรแล้ว</b>						
กำไรสะสมสำรองตามกฎหมาย	303.00	0.64	242.00	0.61	228.00	0.68
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	3,551.79	7.47	2,649.18	6.71	2,045.27	6.13
หัก ทุนหุ้นซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.0003	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>7,194.96</b>	<b>15.14</b>	<b>5,627.30</b>	<b>14.25</b>	<b>5,009.39</b>	<b>15.01</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>47,531.06</b>	<b>100.00</b>	<b>39,491.79</b>	<b>100.00</b>	<b>33,364.87</b>	<b>100.00</b>

\* : ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99 (ซึ่งยังไม่ได้ดำเนินการ) การแสดงรายการข้อมูลทางการเงินในปี 2561 จึงแสดงในรูปแบบของงบการเงินรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2561*		2560		2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้และค่าใช้จ่าย</b>						
รายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อ	3,166.74	82.74	2,729.35	82.53	2,454.77	82.23
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	35.53	0.93	31.26	0.95	29.74	1.00
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	342.15	8.94	301.65	9.12	273.16	9.15
รายได้อื่น	282.95	7.39	244.97	7.40	227.52	7.62
<b>รายได้รวม</b>	<b>3,827.37</b>	<b>100.00</b>	<b>3,307.23</b>	<b>100.00</b>	<b>2,985.19</b>	<b>100.00</b>
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>						
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	503.56	13.16	495.74	14.99	439.56	14.73
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	402.60	10.52	523.43	3.08	496.36	16.63
ภาษีเงินได้	410.70	10.73	279.84	8.46	221.11	7.41
<b>ค่าใช้จ่ายรวม</b>	<b>2,186.66</b>	<b>57.13</b>	<b>2,181.42</b>	<b>65.96</b>	<b>2,104.03</b>	<b>70.49</b>
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>1,640.71</b>	<b>42.87</b>	<b>1,125.81</b>	<b>34.04</b>	<b>881.16</b>	<b>29.51</b>

\* : ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99 (ซึ่งยังไม่ได้ดำเนินกิจการ) การแสดงรายการข้อมูลทางการเงินในปี 2561 จึงแสดงในรูปแบบของงบการเงินรวม

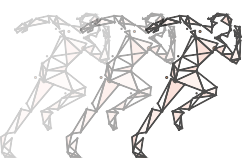
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

อัตราส่วน	2561	2560	2559
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.73	0.79	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.71	0.77	0.60
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	42.87	34.04	29.52
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (%)	70.34	59.94	57.31
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	7.20	7.40	7.75
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.40	2.90	3.64
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.80	4.50	4.11
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	25.59	21.17	18.41
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.77	3.09	2.80
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.09	0.09	0.09
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	3.36	2.59	2.16
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.61	6.02	5.66
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (เท่า)	5.52	5.95	5.61
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.24	1.22	1.23
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	99.40***	60.09	57.58
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.38	2.33	2.07
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.54	0.47	0.36

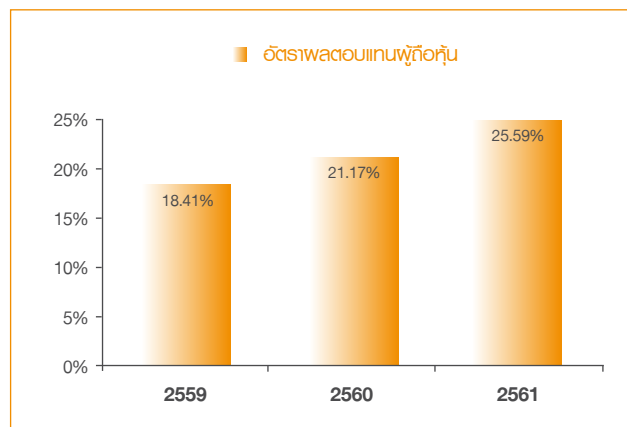
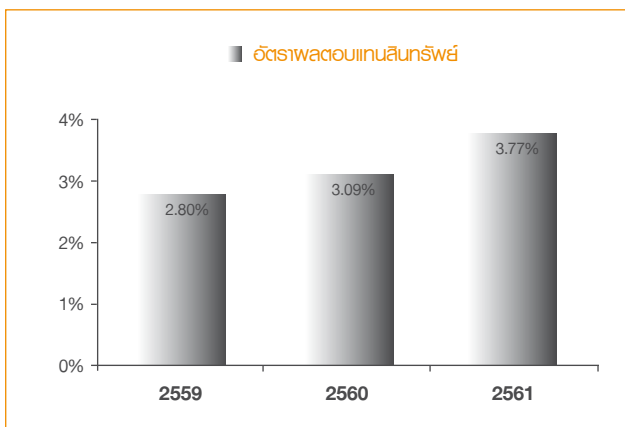
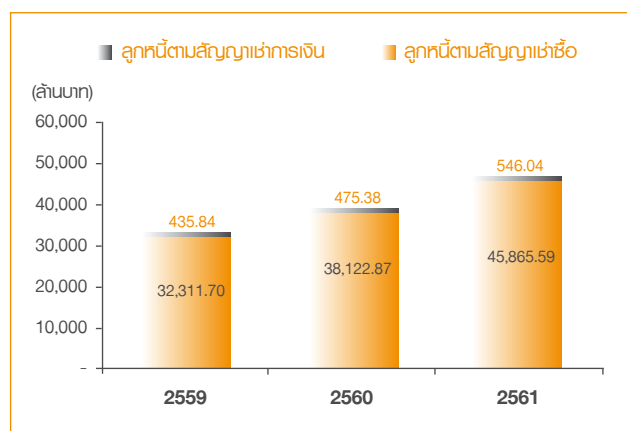
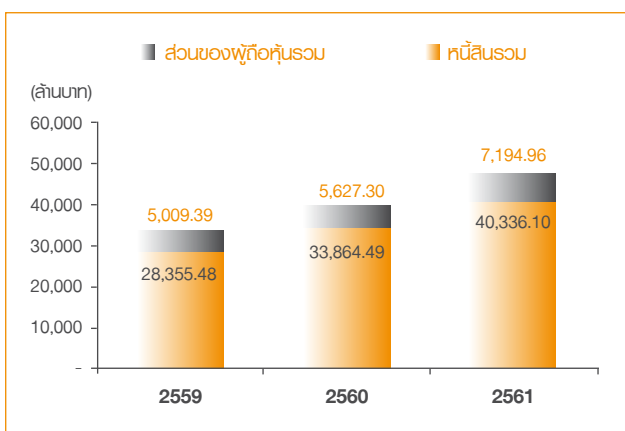
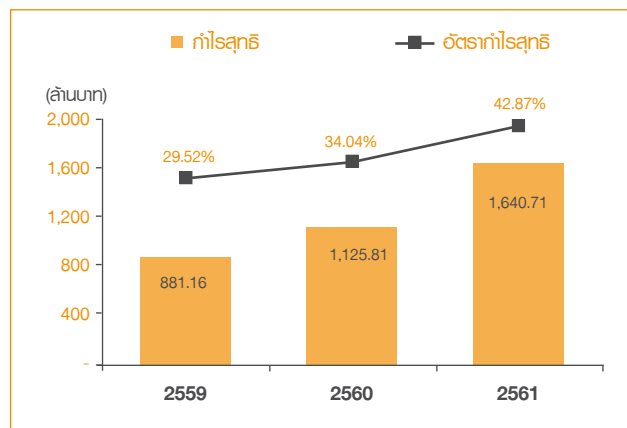
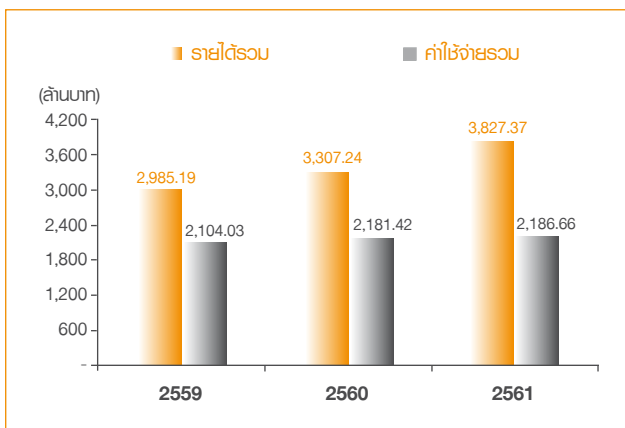
\* อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

\*\* อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นฯ โดยผู้ถือหุ้นฯจะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ “หนี้สิน” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้นฯ (ไม่รวมหนี้สินในทางการค้าปกติ (Trade Payable Debts))

\*\*\* การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัท ยังไม่มีความแน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ







## ความรับผิดชอบต่อสังคม

### นโยบายภาพรวมและแนวทางการดำเนินงาน CSR ของบริษัท

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการพัฒนาที่สมดุลในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อนำพาให้องค์กรมีการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ด้วยปรัชญาในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ในพันธกิจต่อสังคมขององค์กรว่า

“บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีหลักการ วินัย ตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบแทนสังคม และร่วมพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ”

เพราะเมื่อใดที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยจิตสำนึก รวมถึงบริษัทมีความพร้อมและศักยภาพในการสร้างความมั่นคง บนพื้นฐานหลักขององค์กรในการดูแลและพัฒนาบุคลากร พร้อมไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความคาดหวังและประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คุณภาพของปัจจัยเหล่านี้ จะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตต่อไปในระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ กำหนดให้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในกลยุทธ์การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยครอบคลุมมิติทั้งด้านการดูแลและพัฒนาบุคลากร การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคมที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปัจจุบันกำหนดหลักการไว้ดังนี้ (หลักการ 8 ข้อ)

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีกลยุทธ์ในการดูแล ปรับปรุงการดำเนินงาน และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม และหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	กลยุทธ์และแนวทางการปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
ลูกค้า	พัฒนาการให้บริการที่เป็นเลิศอย่างแม่นยำ รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ตามรถยนต์ประเภทต่างๆ โดยสร้างความพึงพอใจสูงสุด
คู่ค้า	สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว
พนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรม พร้อมทั้งดูแลอย่างเสมอภาค รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
เจ้าหนี้	ปฏิบัติตามเจ้าหนี้ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตามเงื่อนไขและสัญญา
คู่แข่ง	ปฏิบัติตามคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบจรรยาบรรณ และการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
หน่วยงานราชการ	ดำเนินธุรกิจกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

### การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

**1. กระบวนการจัดทำรายงาน** บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในความเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยการรายงานได้จัดทำตามแนวทางการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนของ **ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility Institute: CSRI)**

**2. การดำเนินงานตามนโยบาย** บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทาง และให้ความสำคัญกับการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าองค์กร และสอดคล้องกับหลักความรับผิดชอบต่อสังคม ดังต่อไปนี้

• **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
ส่งเสริมการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้อำนาจผูกขาด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ รวมทั้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่ครอบคลุมในประเด็นการให้หรือรับของขวัญ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เป็นต้น รวมถึงกำหนดนโยบายซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (<a href="http://www.ratchthani.com">www.ratchthani.com</a>)</li> </ul>
การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา		
การต่อต้านการคอร์รัปชัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน</li> </ul>	

• **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทกำหนดให้มีคำสั่งระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CFT) ตามแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินประกาศกำหนด</li> </ul>
การฝึกอบรมให้ความรู้		

• **ความรับผิดชอบต่อลูกค้า**

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การปกป้องสิทธิของลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นโยบายการเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทมีนโยบายการเก็บรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยจะมีการอบรมให้พนักงานมีความเข้าใจถึงสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า</li> </ul>

• การดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน	- การลดการใช้ทรัพยากร การนำกลับมาใช้ใหม่ และการรีไซเคิล	- บริษัทได้จัดตั้งโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรและการประหยัดพลังงาน ไม่ว่าจะเป็นการใช้กระดาษหรือของกระดาษรีไซเคิล การใช้อุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ หลังจากเลิกใช้งาน ต้องทำการปิดทุกครั้งเพื่อเป็นการประหยัดพลังงานของบริษัท และพลังงานของประเทศชาติ
	- การอนุรักษ์พลังงาน	- บริษัทได้รณรงค์ส่งเสริมให้เปลี่ยนมาใช้อุปกรณ์ประหยัดไฟประเภทต่างๆ ถือเป็นอีกวิธีการหนึ่งเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน โดยการใช้หลอดไฟ LED (Light Emitting Diode) ทดแทนหลอดไฟแบบเก่า ซึ่งให้ประสิทธิภาพในการส่องสว่างสูง นอกจากประหยัดพลังงานแล้ว ยังมีความคงทน สามารถใช้ได้ยาวนาน ทำให้ปริมาณขยะจากหลอดไฟลดลงด้วย

• การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การพัฒนาและส่งเสริมพนักงาน	- มีแนวทางในการพัฒนาทักษะและฝึกอบรมเพื่อโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน	- บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมแต่ละปีในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของพนักงานทั้งหมด และจัดส่งรายงานการฝึกอบรมตามข้อบังคับของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
สุขภาพและความปลอดภัย	- ให้ความสำคัญกับระบบสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน	- บริษัทมีนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย โดยมีการประเมินผล ติดตามผล และปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
สวัสดิการ	- การดูแลและให้ความสำคัญกับพนักงานให้มีชีวิตส่วนตัวและชีวิตการทำงานที่สมดุล	- บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

สำหรับปี 2561 บริษัทจัดให้มีการอบรมภายใน (In-house Learning) และส่งเสริมให้เข้าร่วมการอบรมภายนอก (Public Learning) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถรวมทั้งได้ทราบถึงศักยภาพของตนเองและนำความรู้ไปพัฒนาการทำงานในอนาคตได้ ซึ่งมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมการอบรมทั้งหมด 334 คน คิดเป็นร้อยละ 67.75 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

● **หลักสูตรที่จัดอบรม ปี 2561**

หลักสูตร	จำนวนหลักสูตร	จำนวนที่พนักงานเข้าอบรม	จำนวนรุ่น
In-house Learning	4	220	5
Public Learning	15	114	24
รวม	19	334	29

**นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม**

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่จะส่งผลต่อพนักงานทุกคนและบุคคลอื่น จึงได้กำหนดนโยบายดังนี้

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- มีการเผยแพร่ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน แก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น จะต้องปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ถูกต้องและปลอดภัย
- บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและวิธีปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
- พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ในปี 2561 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการได้ดำเนินการปฏิบัติงานในหลายด้านดังนี้

**1. ด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง**

- จัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานของบริษัท ตามกฎกระทรวง หมวดที่ 1 (บททั่วไป) ข้อ 3 ว่าด้วยให้นายจ้างจัดให้มีข้อบังคับและคู่มือว่าด้วยความปลอดภัยในการทำงานไว้ในสถานประกอบกิจการ โดยบริษัทได้แจกคู่มือดังกล่าวไว้ที่ ผู้จัดการทุกฝ่าย และมีในระบบ Intranet ของบริษัทเพื่อให้พนักงานได้ศึกษารายละเอียดอีกช่องทางหนึ่ง
- บริษัทส่งพนักงานระดับผู้จัดการอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน ตามกฎกระทรวง หมวดที่ 1 (บททั่วไป) ข้อ 7 ให้นายจ้างที่มีลูกจ้างตั้งแต่สิบคนขึ้นไป แต่งตั้งลูกจ้างระดับหัวหน้างานเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างานของสถานประกอบกิจการ โดยจะแบ่งการอบรมเป็น 2 ชุด ชุดที่หนึ่งจะอบรมในปี 2561 (5 สาขา) ส่วนชุดที่สองจะอบรมในปี 2562 (5 สาขา และสำนักงานใหญ่)
- จัดอบรมความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่ ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554 มาตรา 16 ให้นายจ้างจัดให้ผู้บริหาร หัวหน้างานและลูกจ้างทุกคนได้รับการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้บริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานได้อย่างปลอดภัย โดยบริษัทได้จัดอบรมให้กับพนักงานที่เข้าใหม่เป็นประจำทุกปี โดยได้รับความร่วมมือจากสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานพื้นที่ 6 กรุงเทพมหานคร ส่งวิทยากรมาดำเนินการอบรมในหัวข้อดังกล่าว

- จัดประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน กฎกระทรวง หมวดที่ 1 (บททั่วไป) ข้อ 27 การประชุมของคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการกำหนดอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง หรือเมื่อกรรมการเกินครึ่งหนึ่งร้องขอ โดยแจ้งกำหนดการประชุมให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อยสามวันก่อนวันประชุม โดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานได้มีการจัดประชุมเป็นประจำทุกเดือน โดยได้แต่งตั้งคุณรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพุกษ์ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการฯ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการนัดประชุมและเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม รวมถึงการเผยแพร่การดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่คณะกรรมการได้ปฏิบัติให้กับพนักงาน รับทราบผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์และอีเมลภายในของบริษัท
- จัดให้มีห้องพยาบาลและพยาบาลวิชาชีพประจำบริษัท โดยข้อบังคับกฎกระทรวงกำหนดไว้ดังนี้ สถานที่ทำงานที่มีลูกจ้างทำงานในขณะเดียวกันตั้งแต่สองร้อยคนขึ้นไป ต้องจัดให้มี
  - (1) เวชภัณฑ์และยาเพื่อใช้ในการปฐมพยาบาลตาม ( 1 )
  - (2) ห้องรักษาพยาบาลพร้อมเตียงคนไข้อย่างน้อยหนึ่งเตียง เวชภัณฑ์และยานอกจากที่ระบุไว้ใน ( 1 ) ตามความจำเป็น และเพียงพอแก่การพยาบาลเบื้องต้น
  - (3) พยาบาลตั้งแต่ระดับพยาบาลเทคนิคขึ้นไปไว้ประจำอย่างน้อยหนึ่งคนตลอดเวลาทำงาน
  - (4) แพทย์แผนปัจจุบันอย่างน้อยหนึ่งคน ตรวจรักษาพยาบาลไม่น้อยกว่าสัปดาห์ละสองครั้งและเมื่อรวมเวลาแล้วต้องไม่น้อยกว่าสัปดาห์ละหกชั่วโมง โดยในกรณีที่ไม่สะดวกในการจัดแพทย์ประจำ นายจ้างสามารถทำความตกลงกับสถานพยาบาลที่เปิดบริการตลอด 24 ชั่วโมง และเป็นสถานพยาบาลที่นายจ้างสามารถนำลูกจ้างเข้ารับการรักษาพยาบาลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว แทนการจัดให้มีแพทย์มาตรวจรักษาได้

โดยบริษัทฯ ได้จัดทำห้องพยาบาลไว้บริเวณชั้น 14 เริ่มเปิดใช้อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 ธันวาคมที่ผ่านมา และซึ่งปัจจุบันได้รับพยาบาลวิชาชีพเป็นพนักงานประจำของบริษัทเรียบร้อยแล้ว โดยมีหน้าที่หลักคือการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และทำการจัดเก็บดูแลเวชภัณฑ์และยาให้เป็นหมวดหมู่ สะดวกแก่การเบิกจ่ายให้กับพนักงาน รวมถึงการจัดเก็บประวัติคนไข้ที่เข้ามาทำการรักษา

## 2. ด้านสุขอนามัยของพนักงานและความปลอดภัยในการทำงาน

- เปลี่ยนระบบให้แสงสว่างที่มีปัญหาให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน คณะกรรมการฯ ได้ให้ผู้จัดการแต่ละฝ่ายทำการสำรวจและสรุปจำนวนหลอดไฟที่ไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน และรายงานต่อคณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟให้มีแสงสว่างที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน
- ซ่อมบำรุงเก้าอี้ที่พนักงานนั่งให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน คณะกรรมการฯ ได้ให้ผู้จัดการแต่ละฝ่ายทำการสำรวจและสรุปแจ้งรายละเอียดเก้าอี้ที่ชำรุดและไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้มายังคณะกรรมการฯ เพื่อทำการบำรุงซ่อมแซมให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน โดยเก้าอี้ที่พบปัญหาส่วนใหญ่เกิดจากลูกล้อเลื่อนแตก ซึ่งเป็นไปตามอายุของการใช้งาน ในส่วนที่ไม่สามารถซ่อมบำรุงได้ได้ทำการรวบรวมไว้เพื่อรอทำการว่าจ้างช่างเข้ามาซ่อมบำรุงหรือรอการขายทรัพย์สินออกต่อไป
- ตรวจสอบคุณภาพของเครื่องกรองน้ำดื่ม คณะกรรมการฯ ได้มอบหมายให้พยาบาลวิชาชีพดำเนินการหาเครื่องมือและสารเคมีที่สามารถใช้ตรวจสอบคุณภาพน้ำดื่มที่ได้มาตรฐาน เพื่อตรวจสอบสิ่งเจือปนหรือสารคลอรีนที่ปนเปื้อนในน้ำดื่ม โดยได้ตรวจสอบคุณภาพน้ำดื่มที่ผ่านจากเครื่องกรองน้ำ Amway รุ่น E-spring (รุ่นที่บริษัทใช้อยู่) และน้ำดื่มที่ขายอยู่ตามท้องตลาดอีก 3 ยี่ห้อ ผลการตรวจสอบทางเคมีพบว่า ไม่มีสิ่งเจือปนหรือสารคลอรีนปนเปื้อนในน้ำดื่มที่ผ่านการกรองจากเครื่องกรองน้ำ Amway รุ่น E-spring ทั้งนี้ในการทดสอบดังกล่าวได้เชิญตัวแทนของแต่ละฝ่ายมาเป็นร่วมในการทดลองครั้งนี้ด้วย

## การบริหารด้านความปลอดภัยและใส่ใจในสุขภาพ

ทางบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดูแลสุขภาพ ความปลอดภัยซึ่งกันและกันทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นห้องชุดบนอาคารสินสาทรทาวเวอร์ ทางบริษัทจึงได้ร่วมมือกับนิติบุคคลอาคารสำนักงานในการเข้าร่วมรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ การทดสอบเสียงสัญญาณที่ใช้ในการซ้อมอพยพหนีไฟ ซึ่งทางบริษัทจะเลือกพนักงานเข้าใหม่ให้เข้ารับการซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อจะได้เรียนรู้เส้นทางบนอาคารรองรับแผนกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย



ทางบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นทางด้านสุขอนามัย หรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงจัดให้มีการอบรมพนักงานที่เข้าทำงานทั้งพนักงานใหม่ และพนักงานปัจจุบันให้มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับกระบวนการทำงาน ซึ่งพบว่า ในปี 2561 บริษัทมีสถิติการหยุดงาน (Sick Leave) ร้อยละ 0.00 ของจำนวนบุคลากรรวมของบริษัททั้งสำนักงานใหญ่และสาขา อีกทั้งยังมีการป้องกันไม่ให้เกิดอันตราย จากการบาดเจ็บ หรือเจ็บป่วยจากการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว เป็นต้น

- **สถิติการเกิดอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย**

ตัวชี้วัด	ปี 2561 (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
เกิดอุบัติเหตุ	-	-	-
เสียชีวิต	-	-	-
รวม	-	-	-

#### การดำเนินการด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการกำหนดวิธีการประเมินให้เป็นไปตามมาตรฐานของทุกหน่วยงาน บริษัทมีการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของบุคลากรปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการจ่ายผลตอบแทน บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลตอบแทนตามลักษณะงานที่แตกต่างกันออกไป โดยผลตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรแต่ละฝ่ายภายในองค์กร เพื่อให้บริษัทมีอัตราการแข่งขันกับธุรกิจในระดับเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงด้านสวัสดิการของพนักงานและให้ความสำคัญต่อสุขภาพของพนักงานทุกคน รวมทั้งยังเห็นว่าการออมเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งในการใช้ชีวิตในวัยเกษียณ ซึ่งสิทธิประโยชน์ต่างๆที่พนักงานทุกคนพึงจะได้รับ มีดังนี้

- **สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม**

บริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของพนักงาน และใส่ใจสุขภาพและชีวิตของพนักงานเป็นที่ตั้ง และห่วงใยใส่ใจสุขภาพของพนักงานทุกคน จึงได้จัดตั้งสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม” ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำงานของพนักงานทุกคน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

- **สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี**

บริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของพนักงาน นอกจากจะมีสวัสดิการการประกันชีวิตกลุ่มแล้ว บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดให้มีรายการตรวจที่ครอบคลุมและเน้นให้พนักงานทราบสุขภาพและความเสี่ยงต่อโรคภัยของตนเอง และจัดให้พนักงานพบแพทย์ เพื่อขอคำแนะนำหลังจากทราบผลการตรวจสุขภาพ เพื่อให้พนักงานตระหนักในสุขภาพของตนเองและเป็นการลดโอกาสการเกิดปัญหาทางสุขภาพในอนาคต นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ครอบครัวของพนักงานตรวจสุขภาพประจำปีโดยเสียค่าใช้จ่ายในอัตราที่ต่ำกว่าราคาปกติ บริษัทจึงได้ใส่ใจพนักงานให้มีสุขภาพที่แข็งแรงทุกคน

- **สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่มีชื่อว่า “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานทุกคนในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ เนื่องจากบริษัทมีความเห็นว่าพนักงานที่อยู่ทำงานกับบริษัทเรื่อยมาจนกระทั่งเกษียณอายุ ควรจะมีเงินไว้ใช้ในวัยหลังเกษียณอย่างมีความสุข จึงจัดให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น เงินสะสมส่วนของพนักงาน สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเพิ่มได้มากกว่าที่บริษัทจ่ายสมทบ แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ**

บริษัทได้จัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า **“ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฌาปนกิจช่วยเหลือพนักงาน”** โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงาน ในกรณีที่พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือในเรื่องค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฌาปนกิจ โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

- **สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์**

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก **“สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด”** โดยสมาชิกสหกรณ์ คือ พนักงานที่สังกัดบริษัทในกลุ่มธนาชาติ ซึ่งพนักงานที่เข้าร่วมจะเข้าถือหุ้นตามที่กำหนด และมีสิทธิ์ตามสมาชิกภาพ เช่น สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอกู้ยืมเงิน เป็นต้น

พนักงาน คือ ทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าและสามารถพัฒนาความรู้ความสามารถได้โดยไม่มีที่สิ้นสุด ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจขนาดใหญ่หรือขนาดเล็ก การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นปัจจัยด้านความยั่งยืนที่สำคัญของธุรกิจ ดังนั้นการพัฒนาบุคลากร จึงเป็นนโยบายหลักที่บริษัทได้ใส่ใจและให้ความสำคัญ เพราะเมื่อบุคลากรมีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานจะทำให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าตามเป้าหมายที่ผู้บริหารวางไว้อย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

ข้อมูลพนักงานของบริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)

จำนวนพนักงานจำแนกตามระดับ

พนักงานประจำ จำแนกตามระดับ	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
ผู้บริหารระดับสูง <sup>1</sup>	ชาย	6	6	6
	หญิง	-	-	-
รวม		6	6	6
ผู้จัดการ / ผู้อำนวยการ <sup>2</sup>	ชาย	19	18	19
	หญิง	10	9	9
รวม		29	27	28
พนักงาน <sup>3</sup>	ชาย	202	192	192
	หญิง	256	251	243
รวม		458	443	435
รวมทั้งสิ้น		493	476	469

หมายเหตุ <sup>1</sup> ตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ถึง กรรมการผู้จัดการ

<sup>2</sup> ตั้งแต่ตำแหน่งผู้จัดการ ถึง ผู้อำนวยการ

<sup>3</sup> ตั้งแต่ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ ถึง ผู้ช่วยผู้จัดการ

พนักงานชั่วคราว	จำนวน (คน)		
	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
เพศชาย	4	4	3
เพศหญิง	-	-	-
รวม	4	4	3

จำนวนพนักงานจำแนกตามพื้นที่

พนักงานจำแนกตามพื้นที่	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
สำนักงานใหญ่	ชาย	155	149	146
	หญิง	186	179	175
รวม		341	328	321
สาขาในประเทศ	ชาย	72	67	71
	หญิง	80	81	77
รวม		152	148	148
รวมทั้งสิ้น		493	476	469

หมายเหตุ ไม่มีสาขาต่างประเทศ

จำนวนพนักงานเข้าใหม่และพนักงานที่พ้นสภาพ

ประเภทพนักงาน	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
พนักงานเข้าใหม่	ชาย	13	21	32
	หญิง	15	24	31
รวม		28	45	63
พนักงานพ้นสภาพ	ชาย	6	23	16
	หญิง	9	15	10
รวม		15	38	26

จำนวนการกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (เฉพาะเพศหญิง)

กรณีของการลา	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
1. จำนวนพนักงานที่มีสิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	266	260	252
2. จำนวนพนักงานที่ได้ใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	16	9	10
3. จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	16	9	10
4. อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (ร้อยละ) (ข้อ 3 หารด้วย ข้อ 2)	100	100	100
5. จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร และยังทำงานต่อหลังจากนั้นไป 1 ปี (คน)	16	9	10

## กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After process)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ในปี 2561 ได้มีกิจกรรมเพื่อสังคมเฉพาะกิจเพื่อเป็นการส่งเสริมการช่วยเหลือชุมชน พุทธศาสนา และสาธารณกุศล และมีการดูแลกิจกรรมเพื่อสังคม บริษัทฯจึงได้พิจารณาอนุมัติและสนับสนุนงบประมาณพร้อมทั้งพนักงานของบริษัทฯได้มีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม โดยตัวอย่างกิจกรรมเพื่อสังคม หลักๆ ที่ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่องดังต่อไปนี้

- **กิจกรรมเพื่อการศึกษาและสังคม**

### โครงการ Saturday school season 7

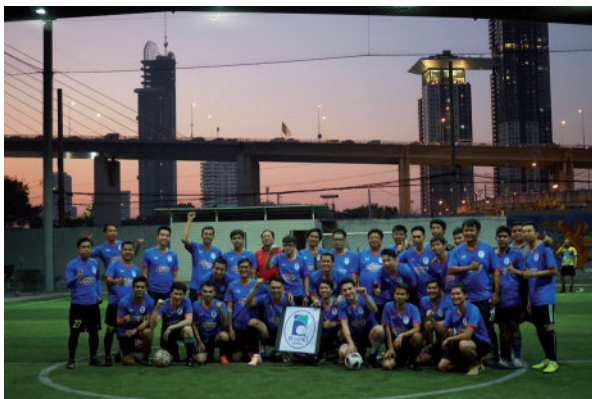
เนื่องจากบริษัทฯ มีความตระหนักถึงความสำคัญในการศึกษาเพราะการศึกษาจะทำให้เด็กมีอนาคตที่ดีต่อไปในภายภาคหน้า และนำความรู้ที่ได้ไปใช้พัฒนาตนเองและประเทศชาติต่อไป ทางบริษัทฯ จึงได้สนับสนุนโครงการ Saturday school season 7 เพื่อเด็กไทยทุกคนจะได้รับโอกาสในการพัฒนาศักยภาพที่แท้จริงของตนเองผ่านกิจกรรมที่เด็กอยากจะทำ เรียนรู้ ซึ่งเป็นการจัดกิจกรรมนอกหลักสูตรของกลุ่มคนรุ่นใหม่ทุกเช้าวันเสาร์ เป็นกิจกรรมที่เด็กอยากเรียนรู้แต่มีโอกาสน้อยกว่าเด็กกลุ่มที่มีฐานะเศรษฐกิจที่ดี เพื่อพัฒนาความสามารถไปจนถึงความฝันที่อยากจะเป็นและอยากจะทำให้เห็นคุณค่าในตัวเองและลดการออกนอกระบบการศึกษา โดยมีโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการนี้ทั้งหมด 9 โรงเรียน จัดขึ้นตั้งแต่วันเสาร์ที่ 17 พฤศจิกายน 2561 ถึงวันเสาร์ที่ 9 กุมภาพันธ์ 2562



- **กิจกรรมแข่งขันฟุตบอลกระชับมิตร**

### กิจกรรมแข่งขันฟุตบอลกระชับมิตร “THANI & LMG” ครั้งที่ 2

บริษัทเห็นความสำคัญที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนต่อกู้ค้า เพื่อสร้างประสิทธิภาพการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว โดยบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯเข้าร่วมแข่งขันฟุตบอลกระชับมิตรกับทางบริษัท แอลเอ็มจี ประกันภัย จำกัด (มหาชน) เป็นครั้งที่ 2 ต่อเนื่องจากปี 2559 เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ด้วยการออกกำลังกายและเชื่อมความสัมพันธ์อันดี และส่งเสริมความสามัคคีระหว่างบุคลากรภายในบริษัทกับบริษัทคู่ค้าภายนอก จัดขึ้นในวันที่ 2 พฤศจิกายน 2561 ณ สนาม TC Football Club Rama 3





- **กิจกรรมเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์ทางธุรกิจ**

**ทริปเขาตีสลัก จังหวัดสุพรรณบุรี**

บริษัทฯ ได้เห็นถึงความสำคัญของการออกกำลังกายและการดูแลสุขภาพ อีกทั้งเป็นการส่งเสริมให้พนักงานได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเพื่อส่งเสริมให้เกิดสัมพันธ์ภาพทางธุรกิจมากขึ้น โดยคุณวรารุณ ศิลปอาชา ประธานสโมสรฟุตบอลจังหวัดสุพรรณบุรี ได้เรียนเชิญคุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมทริปเขาตีสลัก ซึ่งเป็นทริปแรกของปี 2561 ทำให้หลายๆท่านได้ทำความรู้จักกันในการปั่นจักรยานครั้งนี้ และได้สานต่อในด้านการดำเนินธุรกิจกันอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมจัดขึ้นในวันที่ 14 มกราคม 2561 ณ เขาตีสลัก จังหวัดสุพรรณบุรี รวมระยะทาง 65 กิโลเมตร



- **กิจกรรมเพื่อสังคมและเด็กพิเศษโอกาส**

**โครงการ HAND TO HAND “น้องอ้อมท้อง ราชธานีอ้อมใจ” ปี 2**

ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนบ้านห้วยปู้ม อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญ และได้มองเห็นอนาคตของเด็กๆ ที่อาศัยอยู่ตามแนวชายแดนทางภาคเหนือซึ่งเป็นถิ่นทุรกันดารที่ความช่วยเหลือยังเข้าไม่ถึง จึงได้จัดโครงการ Hand To Hand ขึ้นเป็นปีที่ 2 โดยในปี พ.ศ. 2561 คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันบริจาคเงิน และสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็นพร้อมทั้งอาหารกลางวันน้องๆ ได้อ้อมท้อง รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 126,291.00 บาท ณ ศูนย์การเรียนรู้ตำรวจตระเวนชายแดนบ้านห้วยปู้ม อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา





- **กิจกรรมทำบุญบำรุงศาสนาให้ยั่งยืน**  
**ณ วัดสวนหลวง จังหวัดนครสวรรค์**

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของพระพุทธศาสนา เพื่อเป็นการทำนุบำรุงศาสนาให้ยั่งยืนสืบเนื่องจากปี 2560 ทางบริษัทฯ ได้เป็นประธานในการหล่อพระประธานพระพุทธรูปชินราช นำโดยคุณวิรัตน์ ชินประพันธ์พร ประธานกรรมการ คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ และพนักงานของบริษัทฯทุกท่านได้ร่วมทำบุญกันอย่างต่อเนื่อง และในปี 2561 ทางบริษัทฯ และพนักงานได้เป็นเจ้าภาพทอดผ้ากฐินสามัคคี (เพื่อสมทบทุนสร้างโบสถ์)รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 1,009,667.00 บาท ในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2561 ณ วัดสวนหลวง ตำบลบ้านไร่ อำเภอลาดยาว จังหวัดนครสวรรค์



- กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างสันกนการภายในองค์กร

**กิจกรรมแข่งขันฟุตบอลเชื่อมความสัมพันธ์ “RATCHTHANI FOOTBALL CUP”**

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมการแข่งขันฟุตบอลภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรัก ความสามัคคี และประสิทธิภาพในการทำงานเป็นทีม รวมถึงการเสียสละ และการส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน ให้พนักงานได้ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ด้วยการออกกำลังกายเพื่อเชื่อมความสัมพันธ์อันดี และส่งเสริมความสามัคคีภายในองค์กร โดยทางบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) จึงได้สนับสนุนให้พนักงานร่วมแข่งขันฟุตบอลเชื่อมความสัมพันธ์ภายในองค์กรขึ้น โดยจัดกิจกรรมขึ้นในวันที่ 28 มิถุนายน 2561 ณ สนาม Soccer Pro Bangkok และปัจจุบันทางบริษัทฯ ยังได้มีการสนับสนุนให้จัดตั้งกิจกรรมทีมฟุตบอลขึ้น







## การต่อต้านการคอร์รัปชัน

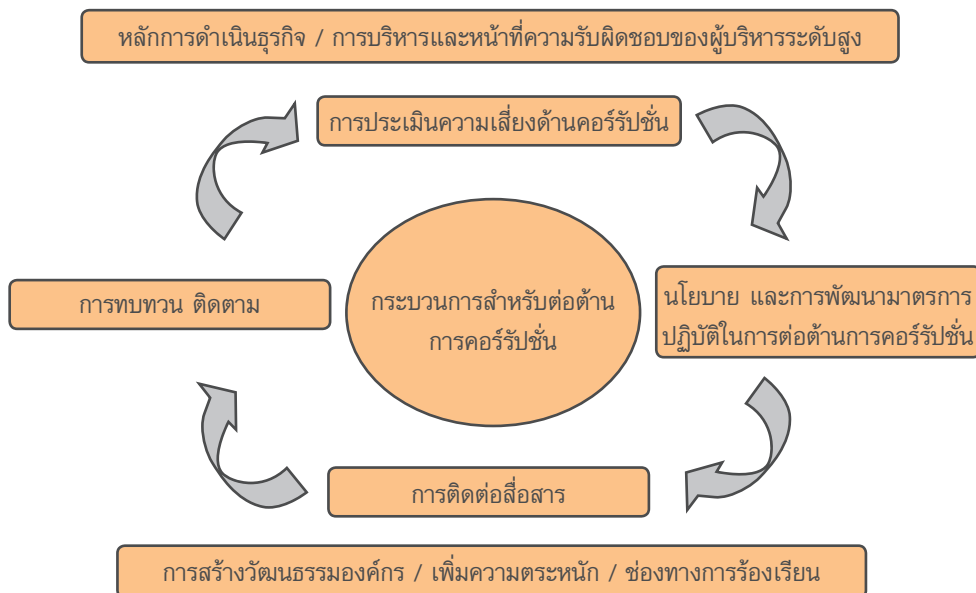
### นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักว่า การคอร์รัปชันจะส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ และประการที่สำคัญเป็นการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัท ทั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคประชาสังคม สื่อมวลชนและองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงมีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกลุ่มธนาคาร โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัท ต้องถือปฏิบัติตัวอย่างเคร่งครัด ซึ่งนโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ([www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com)) อีกด้วย

### กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจริยธรรม มาตรการปฏิบัติ ในการต่อต้านการคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร



### แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อติดตามและป้องกันความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงซึ่งกำหนดโดยกระบวนการหลักที่มีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การติดตามและทบทวนความเสี่ยง โดยกำหนดความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันครอบคลุม 4 รูปแบบ ได้แก่ การให้หรือรับสินบน ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เช่น การช่วยเหลือทางการเงิน และการบริจาคเพื่อการกุศล/เงินสนับสนุน

### แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ

- ฝ่ายจัดการ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระเบียบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
- หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงานของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- บริษัทลูก บริษัทร่วม (ถ้ามี) หรือตัวแทนทางธุรกิจของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

### การฝึกอบรม โครงการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

ในปี 2560 บริษัทส่งเสริมให้มีการอบรมให้พนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท ได้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

- คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย ปี 2560 (Anti-Corruption for Executives) ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธนาคาร โดยได้รับเกียรติจาก ดร.บัณฑิต นิจุถาวร กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาเป็นวิทยากร
  - พนักงานระดับผู้จัดการ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Managers
  - พนักงานระดับปฏิบัติการทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือเรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท สำหรับปี 2561 บริษัทส่งเสริมให้มีการอบรมให้พนักงานทุกคนและทุกระดับในบริษัท ได้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการต่อต้านการคอร์รัปชัน ภายใต้หลักสูตร “รวมพลังขับเคลื่อน โปร่งใส ไร้คอร์รัปชัน” โดยปัจจุบันได้เผยแพร่ นโยบายผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ในหัวข้อ “การต่อต้านคอร์รัปชัน” รวมทั้งจัดทำแบบประเมินตนเองสำหรับพนักงานในบริษัททุกคน เป็นประจำทุกปี ละ 2 ครั้ง เพื่อให้เกิดการรับรู้ เข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคาร
- นอกจากนี้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังได้ทำการสนับสนุนให้พนักงานบริษัท เป็นตัวแทนกลุ่มธนาคาร เข้าร่วมงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2561” ภายใต้แนวคิด “คนไทย ตื่นรู้สู้โกง” ในวันพฤหัสบดีที่ 6 กันยายน 2561 ระหว่างเวลา 8.00-12.00 น. ณ ห้องภิรัช ฮอลล์ 1-3 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทคบางนา และงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย)” ในวันศุกร์ที่ 7 ธันวาคม 2561 เวลา 07.00-12.00 น. ณ อิมแพ็คเอ็กซิบิชั่น ฮอลล์ 2 ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี

### ช่องทาง การแจ้งเบาะแส การร้องเรียนการทุจริตและการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม สอดคล้องกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้งรองรับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทจึงได้จัดทำ ระเบียบเรื่อง การแจ้งเบาะแส การร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตและการคอร์รัปชัน (Whistle blower) ขึ้น เพื่อให้สิทธิแก่พนักงานทุกคนและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสระทำทุจริตหรือการคอร์รัปชัน

ผู้พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริต การคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส / ร้องเรียน โดยเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อพร้อมทั้งระบุข้อเท็จจริง หรือแจ้งหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรให้เชื่อได้ว่ามีการกระทำทุจริต การคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริต และการคอร์รัปชัน โดยผ่านช่องทางหนึ่งทางใดต่อไปนี้

- Website: [www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com) เรื่อง การต่อต้านการคอร์รัปชัน (หัวข้อ การแจ้งเบาะแสระทำทุจริต การคอร์รัปชัน)
  - แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
  - แจ้งโดยตรงที่ ผู้บริหารสูงสุดของผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท
  - แจ้งผู้บังคับบัญชา
- กรณีที่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรือกรรมการบริษัท ให้แจ้งเรื่องโดยตรงต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## การคุ้มครองการแจ้งเบาะแส และการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน (Whistle Blower)

บริษัทได้กำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท ในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ได้แก่ การแจ้งเบาะแส หรือการให้ข้อมูล รวมถึงการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวนี้ จะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อน และเสียหาย ดังนี้

1. ให้หน่วยงานที่ได้รับแจ้งเรื่อง พิจารณาข้อมูลเบื้องต้นหรือหาข้อมูลประกอบ หากเห็นว่าสมควรให้มีการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงอย่างละเอียด ให้ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานที่รับเรื่องให้ความเห็นชอบ แล้วส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการตามขั้นตอนตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทตามลำดับ
2. บริษัทจะดำเนินการตรวจสอบข้อร้องเรียนโดยพิจารณาจากข้อเท็จจริงที่มีความน่าเชื่อถือ สามารถค้นหาข้อเท็จจริงเพิ่มเติมได้ (ไม่ใช่การแจ้งที่เข้าข่ายบ่อนทำลาย) ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการร้องเรียนปัญหาหรือข้อพิพาทระหว่างบุคคล
3. บริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งเบาะแสหรือปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มิให้ได้รับความเดือดร้อน อันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมอันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันดังกล่าว
4. บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงาน หรือผู้บริหารที่ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
5. กรณีผู้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหาย สามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
6. เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และให้ข้อมูลที่กระทำโดยสุจริต บริษัทจะปกปิดข้อมูล ผู้แจ้งเบาะแส หรือให้ข้อมูล และเก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ ค้นหาความจริง หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำผิดวินัย
6. กรณีพบว่ามีพนักงาน หรือผู้บริหาร ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่น อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งเบาะแส/ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการผิดวินัย

## โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

ตามที่บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตแล้วนั้น

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต มีมติให้การรับรอง บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนาชาติ รวม 10 บริษัท โดยไปประกาศรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

สำหรับปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการยื่นต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) ตามขั้นตอนและกระบวนการที่ CAC กำหนด จนกระทั่งในวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ประจำปี 2560 มีมติให้การรับรองต่ออายุ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนาชาติ รวม 14 บริษัท โดยไปประกาศรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ซึ่งแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) รับมอบใบประกาศรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ในงานประชุมระดับชาติด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 8 (Thailand's 8th National Conference on Collective Action Against Corruption “Bright spot : Lighting the way to a corruption free society”) ณ ห้องนภาลัย บอลรูม โรงแรมดุสิตธานี จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)





นอกจากนี้ตั้งแต่ปี 2558 โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC ได้จัดทำเว็บไซต์เพื่อเป็นช่องทางให้ข้อมูลและแจ้งข่าวสารกิจกรรมต่างๆ แก่บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ CAC รวมทั้งเป็นช่องทางสำคัญให้บริษัทที่เข้าร่วมโครงการฯ ใช้เป็นพื้นที่แบ่งปันประสบการณ์ในการแก้ไข ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชน เพื่อสร้างความร่วมมือกันระหว่างบริษัทเอกชนจับมือกันด้านทุจริตคอร์รัปชัน อันเป็นอุปสรรคสำคัญของการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส ด้วยเหตุนี้ เว็บไซต์ของ CAC จึงเป็นสมบัติร่วมกันของทุกบริษัทที่เข้าร่วม ที่จะเข้ามาใช้เป็นช่องทางประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทกับโครงการ CAC และบริษัทสมาชิกอื่นๆ ได้รับทราบ ในขณะเดียวกัน การเผยแพร่วิธีการแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชันและการตัดสินใจของภาคเอกชนไทย ก็สมควรได้รับการสนับสนุนจากภาคประชาสังคม โครงการ CAC จึงได้จัดทำตราสัญลักษณ์ขึ้น



สำหรับปี 2561 บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงได้รับตราสัญลักษณ์ (สีทอง) ซึ่งหมายถึง บริษัทได้ผ่านกระบวนการรับรองของ CAC ซึ่งเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถนำตราสัญลักษณ์ไปใช้ โดยมีวัตถุประสงค์สำหรับเป็นเครื่องหมายการแสดงความมุ่งมั่นและความร่วมมือของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบให้แก่สาธารณะชนได้รับทราบ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคาร

# DIRECTOR



**นายวิรัตน์ ชินประพิณพร**

ประธานกรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**ดร.กมล นันธิราการ**

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย**

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ  
ประธานกรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน



**นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ**

กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายเจริญสุข กิจอิทธิ**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายประพันธ์ อนุพงษ์องอาจ**

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายอนุวัตร เหลืองทวิกุล**

กรรมการ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



# DIRECTOR



**นายวราวุธ วรารุณ**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**ดร.นารี บุญธีรพร**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายสุรพล สติมานนท์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร**

กรรมการ  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



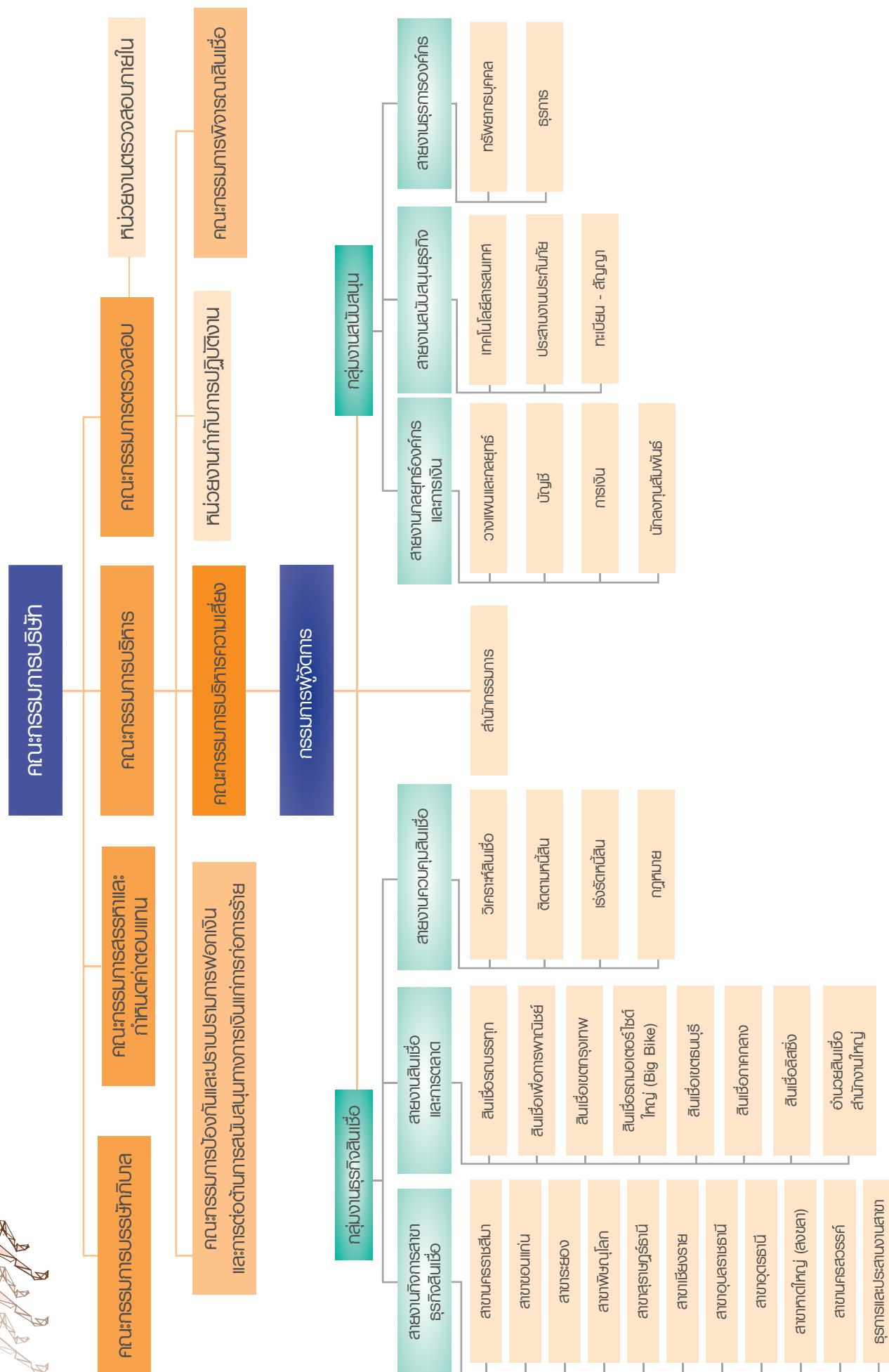
**นายนครินทร์ อนันตชินะ**

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



**นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย**

กรรมการ  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม





## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อและสินเชื่อสัญญาเช่าทางการเงินในตลาดรถยนต์ทั้งใหม่และเก่า ประเภทรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และมุ่งเน้นรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ได้แก่ รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุกขนาดใหญ่ เป็นต้น รวมถึงประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้เช่าซื้อและให้เช่าทรัพย์สินแบบลีสซิ่งที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ในนาม “บริษัท ราชธานี ลิซซิ่ง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจประเภทการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งนี้นับตั้งแต่เปิดดำเนินการมา บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท โดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 36 ล้านบาท ในปีเดียวกับที่บริษัทเปิดดำเนินการ ต่อมาในปี 2535 และปี 2538 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 56 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ

ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินการ บริษัทมุ่งเน้นธุรกิจด้านการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งประเภทการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อย โดยผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง และการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์มาเพื่อจำหน่ายหรือที่เรียกว่าการให้สินเชื่อแบบ Floor Plan ซึ่งการให้สินเชื่อทั้งสองประเภทของบริษัทในอดีตมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2549 บริษัทได้ยกเลิกและไม่มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อแบบ Floor Plan อีกต่อไป เนื่องจากการให้สินเชื่อดังกล่าวในปีที่ผ่านมาเป็นกลไกของการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด (market share) และขยายการตลาดมากกว่ามุ่งทำเพื่อเป็นธุรกิจ หรือเพื่อมุ่งหวังรายได้ที่เกิดขึ้น

ตั้งแต่ปี 2543 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย เพื่อรับทราบตลาดข้อมูลรถยนต์มือสองซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ณ ปัจจุบัน บริษัทมีส่วนงานฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ และฝ่ายการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองซึ่งทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด

### พัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

#### การดำเนินธุรกิจ

- ปี 2545** บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)” เมื่อเดือนสิงหาคม และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545
- ปี 2546** บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดีขึ้นทำให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ โดยลูกค้าสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญเบื้องต้น ตลอดจนข่าวสารต่างๆ เช่นราคากลางของ รถยนต์มือสอง บริษัทให้บริการรับชำระค่างวด และรับชำระค่าบริการต่างๆ ด้วยระบบ Bar Code รวมถึงสามารถชำระผ่านระบบ ATM เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระที่สะดวกมากขึ้น บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ “BBB” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- ปี 2547** ในเดือนมกราคมบริษัทได้สมัครเป็นสมาชิกกับ บริษัท ข้อมูลเครดิตไทย จำกัด (Credit Bureau) (ปัจจุบันคือบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau)) เพื่อได้รับทราบข้อมูลลูกค้าและนำมาใช้ประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ และเพื่อสกัดกั้นผู้เช่าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอกู้สินเชื่อของบริษัทได้
- ปี 2549**
- มีนาคม** เมื่อวันที่ 22 มีนาคม บริษัทได้เปิดสาขาในรูปแบบศูนย์บริการเช่าซื้อจำนวน 1 สาขา ที่บริเวณ วงแหวนกาญจนาภิเษก กรุงเทพฯ จากทั้งหมด 3 สาขาที่บริษัทคาดว่าจะเปิดให้ครบภายในปีนี้ครอบคลุม 3 มุมเมืองของกรุงเทพฯ เพื่อรองรับลูกค้ารายย่อยซึ่งมีความต้องการสินเชื่อ และต้องการรีไฟแนนซ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
- สิงหาคม** หลังจากธนาคารนครหลวงไทยจำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาถือหุ้นกับบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 39.76 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วนั้น ได้แต่งตั้งตัวแทน ธนาคารนครหลวงไทยเข้าเป็นกรรมการ ในบริษัทตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน
- ปี 2551** บริษัทได้ขยายสาขาไปตามภูมิภาคต่างๆ จำนวน 5 สาขา ได้แก่ สาขาขอนแก่น สาขาโคราชที่จังหวัดนครราชสีมา สาขาพิษณุโลก สาขาระยอง สาขาราชบุรี แต่ต่อมาได้ทำการปิดสาขาราชบุรี
- ตุลาคม** เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการลิซซิ่งให้กับกลุ่มลูกค้าที่เป็นลูกค้านิติบุคคล สำหรับสินเชื่อลิซซิ่ง รถยนต์ที่ให้บริการนั้นประกอบด้วยสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัท มีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้ามือสองที่ราคาเกิน 1 ล้านบาทขึ้นไป

<b>ปี 2553</b>	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคใต้ 1 สาขา คือ สาขาสุราษฎร์ธานี
<b>ปี 2554</b>	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคเหนือ 1 สาขา คือ สาขาเชียงราย
<b>ปี 2555</b>	บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กร จากที่ระดับ “BBB” เป็น “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
<b>ปี 2556</b>	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 สาขา คือ สาขาอุบลราชธานี
<b>ปี 2557</b>	
<b>เมษายน</b>	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาอุดรธานี
<b>สิงหาคม</b>	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคใต้เพิ่มอีก 1 สาขาที่จังหวัดสงขลา คือ สาขาหาดใหญ่
<b>ธันวาคม</b>	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคเหนือตอนล่าง 1 สาขา คือ สาขานครสวรรค์
<b>ปี 2559</b>	
<b>ตุลาคม</b>	บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กร จากที่ระดับ “BBB+” เป็น “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” จากบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด
<b>ปี 2561</b>	
<b>ตุลาคม</b>	ธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้บริษัทจัดตั้ง บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“RTN”) เป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร โดยดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และนายหน้าประกันชีวิต รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว
<b>พฤศจิกายน</b>	จดทะเบียนจัดตั้ง RTN เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 มีทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท โดยแบ่งเป็น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้มีการลงทุนใน RTN โดยการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
<b>ธันวาคม</b>	เพิ่มทุนจดทะเบียนของ RTN จากเดิม 2,000,000 บาท เป็น 4,000,000 บาท โดยแบ่งเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้มีการลงทุนใน RTN โดยการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
<b>ด้านเงินทุน</b>	
<b>ปี 2545</b>	บริษัทได้จัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อการขยายธุรกิจ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท ด้วยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่กลุ่ม ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทแปรสภาพจากบริษัท จำกัดเป็นบริษัทมหาชน พร้อมกับการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)” และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 208 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท จัดสรรให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8.00 บาท และจัดสรรให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท
<b>ปี 2549</b>	
<b>มกราคม</b>	เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น พร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 75,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
<b>กุมภาพันธ์</b>	เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทในฐานะ ผู้ขาย และธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะกลุ่มผู้ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.15 บาท โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 172,500,000 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 75,000,000 หน่วย ไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ การซื้อขายขึ้นอยู่กับที่ได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผลการตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทโดยธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
<b>ปี 2553</b>	
<b>มีนาคม</b>	หลังจากธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ได้ซื้อหุ้นสามัญของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนากระบวนการเงิน ส่งผลให้ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แทนธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีหุ้นบริษัทร้อยละ 48.35 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว



#### ปี 2554

**เมษายน** บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นปันผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจาก ทุนจดทะเบียนเดิม 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท

**พฤศจิกายน** บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จากทุนจดทะเบียนเดิม 904,853,296 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนโดยเสนอขายให้กับ ผู้ถือหุ้นเดิมส่งผลให้ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็น จำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

#### ปี 2556

**เมษายน** ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมี ทุนชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท (หุ้นสามัญ 1,610,819,597 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

#### ปี 2557

**เมษายน** ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท (หุ้นสามัญ 2,013,522,778 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

#### ปี 2558

**เมษายน** ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท (หุ้นสามัญ 2,416,227,209 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

#### ปี 2561

**เมษายน** ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 604,056,802 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนชำระแล้วจำนวน 3,020,283,681 บาท (หุ้นสามัญ 3,020,283,681 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

### เหตุการณ์สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

#### ปี 2557

**เมษายน** บริษัทได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC)

**ตุลาคม** บริษัทผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนาชาตรวม 10 บริษัท จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

#### ปี 2558

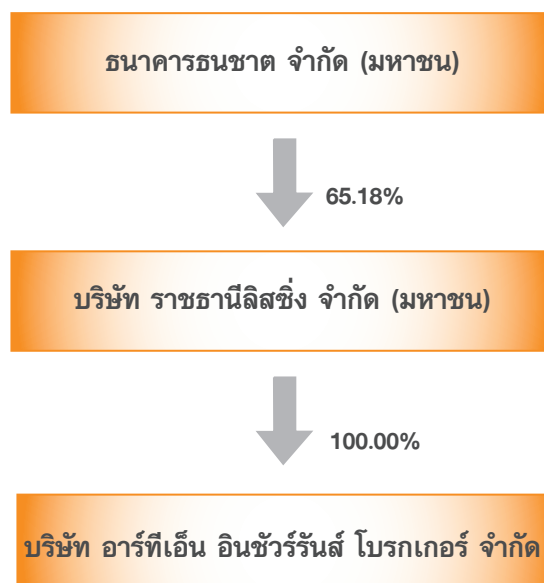
**กุมภาพันธ์** บริษัทได้รับคัดเลือกได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator คือ “ระดับ 4 ได้รับการรับรอง (Certified)” จากสถาบันไทยพัฒนาผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นว่ามีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และการได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC

มีนาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น <b>หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2558</b> จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 567 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มิถุนายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 <b>คะแนนเต็ม 100 คะแนน</b> อยู่ในเกณฑ์ <b>“ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง”</b> จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
พฤศจิกายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2558 อยู่ในเกณฑ์ <b>“ดีมาก”</b> จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<b>ปี 2559</b>	
กุมภาพันธ์	บริษัทได้รับคัดเลือกได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ <b>“ระดับ 5 ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)”</b> จากสถาบันไทยพัฒน์ผ่านการสนับสนุน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต
เมษายน	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น <b>หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2559</b> จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 621 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มิถุนายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 <b>คะแนนเต็ม 100 คะแนน</b> อยู่ในเกณฑ์ <b>“ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง”</b> จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
พฤศจิกายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ <b>“ดีมาก”</b> จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ธันวาคม	บริษัทได้รับ <b>“รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน”</b> ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล <b>“SET Award 2016”</b> โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
<b>ปี 2560</b>	
มกราคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของ <b>ดัชนีSET100 (SET 100 Index)</b> สำหรับคำนวณระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของ <b>ดัชนีSETHD (SET High Dividend 30 Index)</b> สำหรับคำนวณระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
พฤษภาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น <b>หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2560</b> จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 656 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าคำนวณเป็น <b>ดัชนี MSCI Global Small Cap</b> จาก Morgan Stanley Capital International เป็นดัชนีอ้างอิง (benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลก ได้นำมาใช้เป็นหลักฐานในการวัดผลการตอบแทน
มิถุนายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 <b>คะแนนเต็ม 100 คะแนน</b> อยู่ในเกณฑ์ <b>“ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง”</b> จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

กรกฎาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี SET100 (SET100 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี SETHD (SET High Dividend 30 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สิงหาคม	บริษัทผ่านการรับรองการต่อต้านการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท ทุนธนาชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนาชาติ รวม 14 บริษัท จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
ตุลาคม	บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
<b>ปี 2561</b>	
พฤษภาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2561 จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 683 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มิถุนายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
กรกฎาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี SET100 (SET100 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี FTSE SET Mid Cap Index จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับ FTSE Group
พฤศจิกายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2561 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีโครงสร้างกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร ดังต่อไปนี้





## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ลักษณะของบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญการเป็นพิเศษอันได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหัวลาก และรถบรรทุก เป็นต้น และตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองคิดเป็นประมาณร้อยละ 35 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ในปี 2561 บริษัทมุ่งเน้นการปล่อยรถยนต์เพื่อการพาณิชย์เป็นหลักทั้งรถใหม่และรถเก่า โดยมีสัดส่วนรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ร้อยละ 70 และรถอื่น ๆ ร้อยละ 30 ทั้งนี้เมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้วกรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียน รถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัท จึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสอง

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสอบสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้วยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

ในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์”) ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย นายหน้าประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (นับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเสริมแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินได้อย่างครบวงจรเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป

### โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 มีดังนี้

รายได้	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	799.48	20.89	757.35	22.90	533.57	17.87
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	2,367.26	61.85	1,972.00	59.63	1,921.21	64.36
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	3,166.74	82.74	2,729.35	82.53	2,454.77	82.23
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	35.53	0.93	31.26	0.94	29.74	1.00
3. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	154.31	4.03	151.37	4.58	146.73	4.92
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	127.74	3.34	115.09	3.48	102.96	3.45
- หนี้สูญได้รับคืน	11.93	0.31	7.92	0.24	4.27	0.14
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	187.85	4.91	150.29	4.54	126.43	4.24
- รายได้อื่น*	143.27	3.74	121.95	3.69	120.28	4.03
รวมรายได้อื่น	625.10	16.33	546.62	16.53	500.68	16.77
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,827.37</b>	<b>100.00</b>	<b>3,307.23</b>	<b>100.00</b>	<b>2,985.19</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: (\*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผล

## ภาพรวมการตลาดและภาวะการแข่งขัน

สำหรับในปี 2561 อุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อและลิสซิ่ง โดยรวมมีสัญญาณการเติบโตต่อเนื่องจากปีก่อน ท่ามกลางการแข่งขันในธุรกิจลิสซิ่งและเช่าซื้อยังคงรุนแรงต่อเนื่องต่อไป เนื่องจากสถาบันการเงิน ธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการลิสซิ่งและเช่าซื้อของผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มุ่งเน้นการทำตลาดไปที่สินเชื่อรถยนต์ส่วนบุคคลทั้งรถใหม่และรถมือสอง ทำให้ผู้ประกอบการบางรายมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองมากขึ้นแต่ผู้ประกอบการเหล่านี้ก็ยังไม่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากกลุ่มตลาดเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นกลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งรถใหม่และรถเก่า ซึ่งการแข่งขันในกลุ่มนี้ยังไม่รุนแรงเมื่อเปรียบเทียบกับตลาดรถยนต์ส่วนบุคคล

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง ทั้งนี้ สำหรับปี 2561 ที่ผ่านมามีบริษัทที่มียอดรวมการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด บริษัทมุ่งเน้นการบริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเองและให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมาลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างวัดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์มือสองคันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทได้วางกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับการความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์มือสองต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา
2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 25 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคาของรถยนต์ได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ
3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง
4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบประมาณเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป
5. บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์ที่จำหน่ายราคาขายสมเหตุสมผล หลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้อง และ/หรือ มีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพลูกหนี้และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพลูกหนี้อย่างเดียว
6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้าร้อยละ 60-65 ของมูลค่าพอร์ตลูกหนี้ของบริษัท เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติเมื่อบริษัทยืรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้จากประสบการณ์ยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง การให้บริการที่รวดเร็วทันใจสำหรับลูกค้าเพื่อรักษาสวนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น ซึ่งเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ



## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองรับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำมากกว่า 500 ราย ทั้งนี้บริษัทไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยปกติผู้จำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับบริษัทที่ให้บริการด้านเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินจากบริษัทใดขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส

อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า / ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองขนาดใหญ่บางรายได้

## แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 มีดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)	ล้านบาท	สัดส่วน (%)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,194.96	15.48	5,627.30	14.53	5,009.39	15.33
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	21,981.88	47.29	17,202.01	44.43	19,959.22	61.06
หุ้นกู้ระยะยาว***	17,201.58	37.01	15,549.60	40.16	6,528.42	19.97
เงินกู้ยืมระยะยาว	100.00	0.22	339.00	0.88	1,188.97	3.64
รวมเงินกู้ยืม**	39,283.46	84.52	33,090.61	85.47	27,676.61	84.67
รวม	46,478.42	100.00	38,717.91	100.00	32,686.00	100.00

หมายเหตุ : (\*) พิจารณาจัดกลุ่มเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

(\*\*) หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนรอตัดบัญชี, เจ้าหนี้สรรพากร, เงินตรงจ่าย, เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

(\*\*\*) หุ้นกู้ระยะยาว (สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี) เป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีจำนวนรวม 39,283.46 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	21,981.88
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	14,174.13
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	3,127.45
เกินกว่า 3 ปี	0.00
รวม	39,283.46



เมื่อพิจารณาลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือนและลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค่ามัดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

ค่ามัดที่ได้รับจากลูกหนี้	สัญญาเช่าซื้อ (ล้านบาท)	สัญญาเช่าการเงิน (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
ภายใน 1 ปี	18,643.44	204.67	18,848.11
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	15,289.62	175.02	15,464.64
เกินกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี	10,869.52	123.16	10,992.68
เกินกว่า 3 ปี	7,049.54	113.25	7,162.79
<b>รวม</b>	<b>51,852.12</b>	<b>616.10</b>	<b>52,468.22</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 21,981.88 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 14,174.13 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่ามัดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 18,848.11 ล้านบาท และค่ามัดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 15,464.64 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินกู้ระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการเงินซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินกู้ใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและระมัดระวัง

### เป้าหมายของบริษัทและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นรวมถึงการร่วมบริหารงานกับผู้บริหารของธนาคารธนาคาร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ในการกำหนดกลยุทธ์การให้สินเชื่อเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยแยกลูกค้ากลุ่มเป้าหมายระหว่างบริษัทกับธนาคารให้ชัดเจนเพื่อไม่ให้เกิดความทับซ้อนทางธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทเป็นหลักในการขยายสินเชื่อในอนาคต โดยวางแผนทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้าดังนี้

1. วางแผนขยายสาขาเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายฐานการให้สินเชื่อรถยนต์ให้ครอบคลุมพื้นที่บริการให้มากขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการให้สินเชื่อมีความรวดเร็ว ถูกต้องและสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัท
2. ขยายกลุ่มฐานลูกค้ารถยนต์เพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง รถแท็กซี่ ให้ครอบคลุมทั่วประเทศโดยผ่านทางสาขาของบริษัท
3. การขยายสินเชื่อยานพาหนะประเภทอื่น เช่น เครื่องบิน เรือยอร์ช เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด
4. ปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีความเหมาะสมอันจะนำไปสู่การลดต้นทุนทางธุรกิจและส่งผลให้บริษัทอยู่ในจุดที่มีความสามารถในการแข่งขันได้
5. เน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมและการเพิ่มการบริการที่สะดวกและรวดเร็วเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพอใจสูงสุด
6. รักษาบุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัท มุ่งพัฒนาและสร้างบุคลากรสินเชื่อให้มีความเชี่ยวชาญเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต



## ปัจจัยความเสี่ยง

### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับจากการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง ทั้งนี้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อในประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้น และการบริหารจัดการแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาระดับ Interest spread ให้อยู่ในระดับใกล้เคียงกับที่ผ่านๆ มา

### ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเช่าซื้อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งรวมถึง บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลา 1 - 5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1 - 4 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อใหม่ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาวและปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้งเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลง และสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมั่นคงต่อไป

### ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์และยอต์จำหน่ายรถยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจลิซซิงและเช่าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ หลังจากทีธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดแผนพัฒนาสถาบันการเงิน โดยอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจลิซซิงได้อย่างเสรี และอนุญาตให้กิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจลิซซิงได้อย่างเสรีเช่นกัน ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจลิซซิงและเช่าซื้อมีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอดขายรถยนต์

สำหรับปี 2561 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ต่อไป ให้อยู่ในระดับร้อยละ 65-70 ของมูลค่าลูกหนี้ของบริษัท เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติเมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายสู่สาธารณะชน บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

### ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการประกอบธุรกิจเช่าซื้อ ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นความเสี่ยงที่มีความคู่ไปกับการประกอบธุรกิจ การที่ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยจากค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอกเช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาจากการถูกไล่ออกจากงาน ปัญหาภัยธรรมชาติ ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้ จะส่งผลให้ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระค่างวดได้ตรงตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท

บริษัทมีกระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้คือ

- บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจาก บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นผู้เข้าซื้อที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้มาขอสินเชื่อของบริษัทได้ รวมถึง การนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพลูกค้าที่ขอสินเชื่อรายวัน
- บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญา ควบคุมไปกับการนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด โดยมีมาตรการดังนี้คือ กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 1 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนฉบับที่ 1 พร้อมกับการส่งเจ้าหน้าที่เพื่อ ติดตามและทวงถามลูกค้า ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีเมื่อผิดนัดชำระงวดที่ 1 กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 2 และงวดที่ 3 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนเพื่อเร่งรัดเบื้องต้นและตรวจสอบติดตามทวงถามลูกค้าและผู้ค้ำประกัน ทั้งนี้อัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) กำหนด ในกรณีผิดนัดชำระ 3 งวดขึ้นไป จะทำรายงานส่งให้ ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินเพื่อบอกเลิกสัญญาสินเชื่อ โดยมีกำหนดระยะเวลาอีก 30 วัน เมื่อครบกำหนดระยะเวลา หากลูกค้าไม่มา ติดต่อบริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและยึดรถยนต์คืน หากบริษัทไม่สามารถติดตามยึดรถยนต์คืนมาได้หรือในกรณีที่ขายประมูล รถยึดมาได้แต่ได้เงินไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้คงเหลือ บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป โดยจะ เป็นการฟ้องร้องคดีเพื่อให้ได้หนี้คืนมากที่สุด นอกจากนี้บริษัทจะต้องจัดทำรายชื่อ Black list สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวเพื่อ เป็นข้อมูลในการให้สินเชื่อเข้าซื้อต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังมีการรายงานเพื่อให้ทราบถึงสถานะคุณภาพสินเชื่อในปัจจุบันรวมทั้งมีการติดตามดูแลอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวด และในกรณีที่มีการค้างชำระค้างงวดเกิดขึ้น บริษัทจะเข้าตรวจสอบพฤติกรรมลูกค้าที่ค้างชำระตั้งแต่งวดแรกอย่างใกล้ชิดและ ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลต่างๆที่เกี่ยวข้องไว้เป็นแนวการบริหารความเสี่ยงของลูกหนี้ต่อไป

### ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การปล่อยสินเชื่อทั้งรถใหม่และรถมือสอง ซึ่งบริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของความผิดพลาดในการ ตรวจสอบสภาพรถยนต์มือสอง การประเมินราคาของรถยนต์มือสอง รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้อง นำมาประมวลผลตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ และความนิยมของรุ่น และยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อและลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน ทั้งหมด

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงต่างๆเหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และใช้ทีมงานที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง ที่ได้มาตรฐาน มีการเสนอขายรถยนต์มือสองที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพรถยนต์ภายหลังการจำหน่ายแล้ว รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองได้ส่งรายชื่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

### ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา

เมื่อบริษัทได้ดำเนินการยึดคืนรถยนต์มาจากลูกหนี้แล้ว รถยนต์ที่บริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล และใน กรณีที่ขายประมูลรถยึดแล้วไม่พอชำระหนี้ บริษัทยังสามารถเรียกร้องส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งในกรณีที่บริษัทไม่สามารถ เรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ บริษัทจะมีผลขาดทุนจากการขายรถยึดโดยราคาประมูลรถยึดจะขึ้นกับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการรถยนต์ในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงจากการขาดทุนอันเกิดจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา ในกรณีของรถยนต์มือสองนั้นโดยทั่วไปจะน้อยกว่ากรณีของรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมี อัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราชะลอลงในช่วงที่รถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

ในปี 2559 ราคาของรถยนต์มือสองเริ่มมีสัญญาณเข้าสู่ภาวะสมดุลโดยมีการปรับตัวลดลงในลักษณะค่อยเป็นค่อยไป ต่อเนื่องมาจนถึงปี 2561 อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมา โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่องและใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวด อันจะนำไปสู่กระบวนการยึดรถในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็ว เพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับผู้เข้าซื้อและผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์ หลังจากยึดรถคืนมาเพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการยึดคืนในปี 2559 2560 และ 2561 มี จำนวน 611 คัน 495 คัน และ 443 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถที่ยึดคืน ในปี 2559 2560 และ 2561 เป็นจำนวน 90.12 ล้านบาท 59.01 ล้านบาทและ 55.20 ล้านบาท ตามลำดับ

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้าโดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา

นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษฐานลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมามีลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างวัดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์มือสองคันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้โดยการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีขยายธุรกิจโดยการปล่อยสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 2560 และ 2561 บริษัทมีลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงิน - สุทธิ จำนวน 32,747.54 ล้านบาท 38,598.25 ล้านบาท และ 46,411.63 ล้านบาท ตามลำดับ การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องนี้ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตามบริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ



## โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

### ผู้ถือหุ้น

ตารางรายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1.	ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,968,689,250	65.18
2.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	100,041,392	3.31
3.	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	74,571,647	2.47
4.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	54,002,400	1.79
5.	นายภมร พลเทพ	50,250,000	1.66
6.	กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	42,671,700	1.41
7.	นางเนาวนารถ จามรมาน	32,300,000	1.07
8.	นางวิลาวรรณ รุ่งวัฒนโสภณ	17,600,000	0.58
9.	นางศิริวิรัช รุ่งวัฒนโสภณ	15,588,045	0.52
10.	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวอควิดี	13,441,275	0.45
11.	อื่นๆ	651,127,972	21.56
รวม		3,020,283,681	100.00
(มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)			

### นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2558 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.09 ของกำไรสุทธิ

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.58 ของกำไรสุทธิ

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท และจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 604,056,802 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60.09 ของกำไรสุทธิ



## โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนและตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกประการ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ
3.	นายเจริญสุข	กิจอิทธิ	กรรมการ
4.	นายอนุวัตร์	เหลื่องทวีกุล	กรรมการ
5.	นายประพันธ์	อนุพงษ์อ่องอาจ	กรรมการ
6.	นายเอกสิทธิ์	ศักดิ์ธนาคร	กรรมการ
7.	นายนครินทร์	อนันตชินะ	กรรมการ
8.	ดร.ถกล	นันธิราภากร	กรรมการอิสระ
9.	นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ
10.	นายวรารัฐ	วราภรณ์	กรรมการอิสระ
11.	นายสุพล	สติมานนท์	กรรมการอิสระ
12.	ดร.นารี	บุญธีราร	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายพลพีร์ ศักยภาพิชานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

### หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ผศ.แน่นน้อย ใจอ่อนน้อย พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และดร.นารี บุญธีราร ได้รับอนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ
- นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายนครินทร์ อนันตชินะ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทนนายวุฒิชัย สุระรัตนชัย กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นไป

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง ประกอบด้วย นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ นายเจริญสุข กิจอิทธิ นายอนุวัตร์ เหลื่องทวีกุล นายประพันธ์ อนุพงษ์อ่องอาจ นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร และนายนครินทร์ อนันตชินะ กรรมการสองในเจ็ดคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัท และมีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท โดยไม่ได้คำนึงถึงข้อจำกัดเรื่องเพศ
2. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีการแต่งตั้ง
4. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสามารถทำธุรกรรมซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไปของบริษัท โดยต้องเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ทั้งนี้ ยกเว้นธุรกรรมต้องห้ามที่กฎหมายประกาศหรือคำสั่งของทางการกำหนด



### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
2. อนุมัติวงเงินสินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าที่ผ่านการเห็นชอบจากฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
3. กิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการที่จะกระทำได้ ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการคนใดคนหนึ่ง หรือกรรมการอื่นร่วมกันตั้งแต่สองคนขึ้นไป ที่คณะกรรมการได้มอบหมายไว้ มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทกระทำการใดๆ แทนบริษัทได้
4. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายภาพรวมที่สำคัญ แผนธุรกิจ เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณ โดยกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
3. กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลและติดตามการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือการรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
5. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา
6. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีรอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ ทั้งนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
7. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
8. สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์หรือผลกระทบต่อลูกค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายคมสันต์	บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ
			(ดูแลสายงานกิจการสาขารัฐกิจสินเชื่อและสายงานสินเชื่อและการตลาด)
4.	นายบุญชู	วงศ์ภักดี	รองกรรมการผู้จัดการ (Chief Financial Officer)
			(ดูแลสายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน)
5.	นายพลพีร์	ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
			(ดูแลสายงานควบคุมสินเชื่อ)
6.	นายสุดชัย	วิริยะลัพพะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
			(ดูแลสายงานสนับสนุนธุรกิจ)

#### หมายเหตุ :

- ผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- สำหรับสายงานธุรการรองคกรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการ

## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพลพีร์ ศักยภาพิธานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวอรพรรณ เลิศรุจิวิช เป็นผู้ช่วยเลขานุการบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายและตามที่บริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัท มีดังนี้

### หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
3. ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ และนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
9. อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

### 1. คำตอบแบบที่เป็นตัวเงิน

#### คำตอบแบบกรรมการ

ในปี 2561 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 5,402,718.09 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับกำไรสุทธิประจำปี 2560) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)					ค่าบำเหน็จ กรรมการ (บาท)	รวม ค่าตอบแทน (บาท)
	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร	รวม ค่าเบี้ยประชุม (บาท)		
					(1)		
นายวิรัตน์ ชินประพินพร	120,000	-	-	-	120,000	363,434.08	482,434.08
นายเจริญสุข กิจอิทธิ	75,000	-	-	-	75,000	201,352.27	276,352.27
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	100,000	-	-	-	100,000	302,028.40	402,028.40
นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	100,000	-	50,000	-	150,000	251,690.33	401,690.33
นายประพันธ์ อนุพงษ์รองอาจ	100,000	-	-	110,000	210,000	302,028.40	512,028.40
นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินาคร	100,000	-	-	-	100,000	50,338.07	150,338.07
นายนครินทร์ อนันตชินะ	-	-	-	20,000	20,000	-	20,000.00
ดร.ถกล นันธิราภากร	100,000	120,000	-	-	220,000	302,028.40	552,028.40
นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	100,000	100,000	60,000	-	260,000	251,690.33	511,690.33
นายสุรพล สติมานนท์	75,000	75,000	-	-	150,000	251,690.33	401,690.33
นายวรารัฐ วราภรณ์	100,000	100,000	50,000	-	250,000	302,028.40	552,028.40
ดร.นารี บุญธีราร	75,000	75,000	-	-	150,000	-	150,000.00
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2561							
ผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย	25,000	25,000	-	-	50,000	251,690.33	301,690.33
นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย	75,000	-	-	90,000	165,000	302,028.40	467,028.40
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2560							
นายอนุชาติ ดีประเสริฐ	-	-	-	-	-	251,690.33	251,690.33
รวม	1,145,000	495,000	160,000	220,000	2,020,000	3,382,718.09	5,402,718.09

#### หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และ ดร.นารี บุญธีราร ได้รับอนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ
- นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายนครินทร์ อนันตชินะ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทนนายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นไป

#### การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2560

- นายอนุชาติ ดีประเสริฐ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 ได้มีมติแต่งตั้งนายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินาคร เป็นกรรมการบริษัท แทนนายอนุชาติ ดีประเสริฐ กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2561 บริษัทมีผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 6 ท่าน โดยได้รับค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินสมทบประกันสังคม

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	6	6	6
ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวม (บาท)	39,523,500	32,685,500	26,124,600

## 2. ค่าตอบแทนอื่นๆ

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการ

บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการ

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้สิทธิกับผู้บริหารและพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัท เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินสะสมดังนี้

- เงินสะสมส่วนของสมาชิก สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเพิ่มได้มากกว่าที่บริษัทจ่ายสมทบ แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง
- เงินสะสมส่วนของบริษัท บริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง

โดยเงินสะสมที่บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นของผู้บริหาร มีจำนวนรวมดังนี้

	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	6	6	6
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	1,068,000	1,014,000	959,730

### ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาค่าตอบแทนความรู้ ความสามารถ และความรับผิดชอบของพนักงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยได้รับค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของเงินเดือน โบนัสประจำปี เงินสมทบประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งมีวิธีปฏิบัติด้านค่าตอบแทนของพนักงาน โดยพิจารณาค่าตอบแทนจากผลปฏิบัติงานของพนักงาน จากผลสำรวจค่าตอบแทนเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันในตลาด

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ชื่อ – นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
1. นายวิรัตน์ ชินประพันธ์ ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาการตลาด City University, USA</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA</li> </ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กลท.) รุ่นที่ 1/2560 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ สถาบันวิทยากรธุรกิจและอุตสาหกรรม (วอธ.)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 8/2558 (TEPCOT 8) สถาบันวิทยากรการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16/2556 สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.)</li> <li>- DAP และ DCP รุ่น 40/2004</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	6,300,000 ร้อยละ 0.21	ไม่มี	2546 - ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน พ.ย 61 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ราชนาธิปไตย จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านเรื่อการค้า จำกัด (มหาชน) บริษัท อาร์ทเอน อินเตอร์เนชั่นส์ โบรกเกอร์ จำกัด



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการเสนอ	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	เยื่อบริษัท
2. นายโกวิท รุ่งวัฒนโสณกร กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	57	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USA</li><li>- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li></ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- DCP รุ่น 263/2561</li><li>- DAP รุ่น 19/2547</li></ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	10,351,450 ร้อยละ 0.34	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน พ.ย.61 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
3. นายเจริญสุข กิจอิทธิ กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	80	<b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- DCP รุ่น 53/2548</li><li>- DAP รุ่น 19/2547</li></ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	74,571,647 ร้อยละ 2.47	ไม่มี	2548 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2536 - ปัจจุบัน  2532 - ปัจจุบัน 2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ  กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ชิตแมนชั่น บางหว้า จำกัด บริษัท เจริญสุขพืชผล จำกัด บริษัท เรย์ลัดเอนด์เฟร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจริญสุขเภสัช ศูนย์ จำกัด

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
4. นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 24 กรกฎาคม 2549	55	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> - DCP รุ่น 173/2556 - DAP รุ่น 60/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	2554 - ค.ค 61	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิเคราะห์ความเสี่ยง เครดิต	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
					2549 - ค.ค 61 2552-2553	กรรมการ/กรรมการบริหาร ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส สายงานบริหารเครดิต	บริษัท ราชธานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
					2550 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารเครดิต	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2550	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจขนาดกลาง	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
					พ.ย.61 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการอาวุโส วิเคราะห์ เครดิต	บริษัท ราชธานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน)
5. นายนครินทร์ อนันตชนะ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 12 พฤศจิกายน 2561	50	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2554 - 2558 2549 - 2554	ผู้อำนวยการวิเคราะห์เครดิต ผู้อำนวยการฝ่ายพิจารณา สินเชื่อ	ธนาคาร ธนชาต จำกัด (มหาชน) บมจ.นครหลวงไทย
					2548 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจขนาดกลาง	บมจ.นครหลวงไทย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
6. นายอนุวัตร เหลืองทวีกุล กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2553	55	<ul style="list-style-type: none"><li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต</li><li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li></ul> <p><b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์รุ่นที่ 11/2561 (TEPCoT 11) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li><li>- Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 21/2559</li><li>- How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่น 4/2557</li><li>- Successful Formulation &amp; Execution the Strategy (SFE) รุ่น 3/2552</li><li>- Director Certification Program (DCP) รุ่น 24/2545</li><li>- หลักสูตรความรู้รอบิ่ตของกรรมการและผู้บริหาร Board and Performance Evaluation Program</li><li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>- โครงการพัฒนาผู้บริหารบริษัทเงินทุน รุ่น 9/2537</li><li>- สมาคมบริษัทเงินทุน</li></ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการธุรกิจลูกค้ารายย่อยและลูกค้าธุรกิจขนาดเล็ก	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
					2560 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ทเวิร์ค จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2552 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการ และ Chief Financial Officer	ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
					2550 - 2552	กรรมการบริหารและรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท พูนธนา จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
7. นายประพันธ์ อนุพงษ์ธออาจ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม วันที่ได้รับแต่งตั้ง 10 พฤศจิกายน 2553	55	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (คณิตศาสตร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li> </ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 5/2561</li> <li>- สถาบันวิทยากรธุรกิจและอุตสาหกรรม (วอธ.)</li> <li>- SFE รุ่น 22/2557</li> <li>- DCP รุ่น 173/2556</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	ไม่มี	ไม่มี	ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้จัดการใหญ่	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ธนชาตประกันภัย จำกัด (มหาชน)
					2559 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2561	ธุรกิจสินเชื่อรถยนต์	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2559	กรรมการ/กรรมการบริหาร	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2557	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)
						ธุรกิจสินเชื่อรถยนต์	
						ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	
						พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อมี	
						หลักประกันและธุรกิจเงินฝาก	

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการเสนอรับทราบ	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
<b>8. นายเอกสิทธิ์ ตักศิรนาคร</b> กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม <b>วันที่ได้รับแต่งตั้ง 16 ตุลาคม 2560</b>	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท Master Business Administration Butler University, USA</li> <li>- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li> </ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- DAP รุ่น 150/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตรวิทยากรประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 4/2557 สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)</li> <li>- หลักสูตรผู้แนะนำการลงทุนด้านหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</li> <li>- ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต</li> <li>- ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2554 - 2556	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด และงานขายลูกค้าบริษัท	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท ธนชาโตโมบิลิตี้ จำกัด ธนาครธนาชาติ จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9. ดร.ถกล นันธิราภกร กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	73	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์ University of Arkansas, USA</li> <li>- ปริญญาโท สาขาการจัดการ (Quantitative Analysis) Northern Louisiana U., USA</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) West Liberty State, USA</li> <li>- ประกาศนียบัตรชั้นสูง (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> </ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- RCP รุ่น 43/2561</li> <li>- ACPG รุ่น 36/2560</li> <li>- Chairman Forum และ IOD Breakfast Talk รุ่น 2/2559</li> <li>- DCP รุ่น 228/2559</li> <li>- ELP รุ่น 3/2559</li> <li>- ACP รุ่น 8/2548</li> <li>- DAP รุ่น 8/2547</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <ul style="list-style-type: none"> <li>- TFRS 9, IFRS 16 สำนักรงาน กลต.</li> </ul>	463,755 ร้อยละ 0.02	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)
					2545 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	บริษัท ราชนาธิลส์ จำกัด (มหาชน)
					ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ และการกรรมการ ที่ปรึกษา	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจ
					2557 – 2558	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไพริคเตอร์ จำกัด (มหาชน)



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
10. นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 22 กุมภาพันธ์ 2554	69	<ul style="list-style-type: none"> <li>- BA , Louisiana Tech University, U.S.A</li> <li>- Program for Management Development, (PMD 49) 1985 Harvard Business School, Harvard University, USA.</li> </ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Board Nomination and Compensation Program BNCP 5/2561</li> <li>- Strategic Board Master Class (SBM) 4/2561</li> <li>- Board Matters &amp; Trends (BMT) 3/2560</li> <li>- Boardroom Success through Financing &amp; Investment (BF) รุ่นที่ 1/2560</li> <li>- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 23/2558</li> <li>- Role of The Compensation Committee (RCC) 18/2557</li> <li>- Advanced Audit Committee Program (AACP) 15/2557</li> <li>- Quality Financial Reporting 2/2549</li> <li>- Audit Committee Program (ACP) 4/2548</li> <li>- Director Certification Program (DCP) 14/2545</li> <li>- Director Diploma Examination (Fellow Member)</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 ประจำปี 2552 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)	ไม่มี	ไม่มี	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทยนิปปอนรับเบอร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เนตเบย์ จำกัด (มหาชน)
					2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11.ดร.นรี บุญธีรวัชร กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 3 เมษายน 2561	64	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอริซัน USA.</li> <li>- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรสำหรับการสรรหาและพิจารณาตอบแทน ปี 2560</li> <li>- หลักสูตรสำหรับการตรวจสอบ ปี 2559</li> <li>- DCP รุ่นที่ 197/2557</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- ฝึกอบรมวิจัยพนักงานแผนการเงิน ปี 2552 (Certified Financial Planner - CFP)</li> <li>- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ปี 2549</li> <li>- NIDA Wharton Certification Program USA</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารการเงิน ปี 2547 (Chief Financial Officer Certificate Program - CFO)</li> <li>- สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2559 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน	สำนักงานประกันสังคม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
					2542 - 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทรัพย์สิน สายงานการเงินและกลยุทธ์องค์กร	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
12.นายราวุธ วรภรณ์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้ง 14 ธันวาคม 2552	70	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> <li>- AACF รุ่น 25/2560</li> <li>- ROC รุ่น 19/2557</li> <li>- DAP รุ่น 82/2553</li> </ul> </li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2555 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2548 - 2551	ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ	กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
					2546 - 2547	รองอธิบดี	กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
13.นายสุรพล สติมานนท์ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้ง 28 กรกฎาคม 2545	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, USA</li> <li>- ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, USA</li> <li>- ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University, USA</li> <li>- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- ประกาศนียบัตรการอบรม <ul style="list-style-type: none"> <li>- ITG รุ่น 7/2561</li> <li>- DCP รุ่น 40/2547</li> </ul> </li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- Anti-Corruption for Executive ประจำปี 2557</li> <li>- ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส แอนด์ มานนท์ จำกัด
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เจเอสเอสอาร์ กรุ๊ป จำกัด
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไฮบริด เอ็นเนอร์จี จำกัด
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ.ธนาคาร ซูมิโตมิ มิตซูบิ ทรัสต์ (ไทย)
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการกองทุน / กรรมการ	Amethyst Asia Focused Fund
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท 2 เอส เมทิล จำกัด (มหาชน)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท บ้านเรือการค้า จำกัด (มหาชน)
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
14.นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด รองกรรมการผู้จัดการ	53	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> - หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	รองประธาน	สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
					2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานการตลาด	บริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)
					2558 - 2560	กรรมการและเลขานุการ	สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
					2545 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ	บริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)
					2540 - 2545	หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ	บริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)
15.นายบุญชู วงศ์ศักดิ์ รองกรรมการผู้จัดการ Chief Financial Officer	43	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชีเพื่อการวางแผนและควบคุม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 155/2561 - หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment (BFI) รุ่นที่ 2/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 15/2554 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	ไม่มี	ไม่มี	2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ Chief Financial Officer	บริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)
					2554 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ราชธานีเอสซี จำกัด (มหาชน)
					2547 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บริษัท บ้านเรือการค้า จำกัด (มหาชน)
					2546 - 2547	ผู้จัดการ	บริษัท บ้านเรือการค้า จำกัด (มหาชน)
					2543 - 2546	ฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ลิ่งคัลเลทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
16.นายพลสิทธิ์ ศักยภาพวิชานนท์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส เลขานุการบริษัท	48	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CSP รุ่น 20/2549</li> <li>- EMT รุ่น 5/2549</li> </ul> สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	7,500,035 ร้อยละ 0.25	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานตรวจสอบและติดตาม	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2545 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					พ.ย.61-ปัจจุบัน	สายงานตรวจสอบและติดตาม กรรมการ	บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
17.นายสุทัศน์ วิริยะลัษณะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	59	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2534 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการเงิน	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
18. นางสาวอัญญา สีสม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผน และกลยุทธ์	42	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>- ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> </ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตร Micro MBA รุ่นที่ 58 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และ ฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2557 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายวางแผน และกลยุทธ์	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2555 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
					2553 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เอ็น.ที. อีเอ็มเจ จำกัด



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

ชื่อ - นามสกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
19.นางสาวอรพรรณ เลิศจุฬินิช ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	27	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยวลัยธรรมศาสตร์</li> <li>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาบัญชีการเงิน) เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์</li> </ul> <b>ประกาศนียบัตรการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- EMT รุ่นที่ 42/2561</li> <li>- CSP รุ่นที่ 81/2560</li> <li>- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>- หลักสูตร ความรู้พื้นฐานสำหรับวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ (IR Fundamental Course)</li> <li>- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>- หลักสูตร Liquidity Risk Management รุ่นที่ 3/2561</li> <li>- สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
						ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการบริษัท	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
						ผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายสำนักกรรมการ ผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง รักษาการผู้ช่วยผู้จัดการ ฝ่ายสำนักกรรมการ	บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2560-2561

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)
1.	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	ประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร	6,300,000	5,040,000	1,260,000	0.21
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	10,351,450	8,601,160	1,750,290	0.34
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการ	74,571,647	59,657,318	14,914,329	2.47
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,796,515	1,437,212	359,303	0.06
4.	นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5.	นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ	กรรมการ/กรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายนครินทร์ อนันตชินะ	กรรมการ/กรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	463,755	371,004	92,751	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	9,373,976	7,499,181	1,874,795	0.31
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายวราวุธ วราภรณ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)
12.	ดร.นารี บุญธีรวร	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14.	นายบุญชู วงศ์ภักดี	รองกรรมการผู้จัดการ Chief Financial Officer	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15.	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส	7,500,035	5,500,028	2,000,007	0.25
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16.	นายสุทธชัย วิริยะลักพะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
17.	นางสาวอัญชัญ ลีสม	ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในปี 2561 บางส่วนเกิดจากบริษัททำการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น



## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) จึงเห็นควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัท ภิบาล โดยกำหนดวาระการประชุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ริเริ่ม มีส่วนร่วมในการจัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ยังได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Ethics) และจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้ทุกคนนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com)

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ อย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี หรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ที่นำมาปรับใช้ตามความเหมาะสม พร้อมทั้งชี้แจงเหตุผลว่าเพราะเหตุใดจึงไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวได้ และ/หรือ มาตรการทดแทนที่บริษัทได้นำมาใช้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

ส่วนที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แต่บริษัทมีนโยบายที่จะนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปรับใช้ให้ได้มากที่สุดตามความเหมาะสม มีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล/ความจำเป็น
คณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปี ในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี	คณะกรรมการเห็นว่ากรรมการแต่ละคนที่เข้ามาร่วมงานกับบริษัท ถือเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มีความรู้ ความสามารถ มีวิจรณ์ญาณในการตัดสินใจ และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับบริษัทจะทำให้กรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อต่อยอดให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนและเข้มกว่าข้อกำหนดเรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอีกด้วย
จำนวนกรรมการอิสระไม่เกินกว่า 50% ของคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบ และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่า 50% ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การทำหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว จึงยังคงไว้เช่นเดิม

### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังต่อไปนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมโดยผ่านการแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสนซักถามกรรมการทั้งในที่ประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากการกำหนดวันประชุม ที่ไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่องหรือวันหยุดนักขัตฤกษ์ และกำหนดสถานที่จัดประชุม สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาธาธาเวอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีรถไฟฟ้ามหานครสายเฉลิมรัชมงคล (สายวงแหวน) กรุงเทพมหานคร เนื่องจากคำนึงถึงการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าประชุม

โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วันซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท โดยในปี 2561 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2561 โดยในแต่ละวาระมีวัตถุประสงค์และเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการประกอบ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้เปิดเผยนโยบายในการอำนวยความสะดวก สนับสนุน และส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม และสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นเวลา 4 ปี ติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2558 - 2561)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทได้จัดประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาทรทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งประกาศหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ และเว็บไซต์บริษัท โดยในแต่ละวาระมีวัตถุประสงค์และเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้

วันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวัน เวลา และสถานที่สำหรับการประชุม เป็นอาคารที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอาหารเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งที่มาร่วมตนเองและรับมอบฉันทะ ในการประชุมครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม และเลขานุการบริษัททำหน้าที่อธิบายวิธีการลงคะแนน วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท (CFO) ผู้สอบบัญชีของบริษัท เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการ นอกจากนี้ยังมีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Portal) ภายหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในวันเดียวกัน ซึ่งบริษัทได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม

### มาตรการดูแลเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) มีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว ในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

### มาตรการควบคุมดูแลเรื่องการใช้อำนาจภายใน

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ห้ามไม่ให้กรรมการผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Blackout Period) ในเวลา 15 วัน ก่อนวันสิ้นแต่ละไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันที่บริษัทเปิดเผยงบการเงินและฐานะการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 2 วัน



### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน รวมถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ได้แก่

- 3.1 ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงและมีระบบควบคุมภายในที่ดี เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและสร้างมูลค่าเพิ่มได้ในระยะยาว มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตลอดจนดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอย่างเต็มที่ ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง
- 3.2 ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าด้วยความเต็มใจ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และเอาใจใส่ดูแลลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน รวดเร็ว ตรงต่อเวลา และรักษาความลับของลูกค้า เว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย หรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุน เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด
- 3.3 คู่ค้า** บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะเรื่องการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่างๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ พร้อมปฏิบัติตามพันธกรณีที่เกิดขึ้นกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน ควบคู่ไปกับวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในเรื่องคุณค่าของสินค้าและบริการ เพื่อสร้างประสิทธิภาพการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว
- 3.4 เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน และเรื่องอื่นใดที่ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลและรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุน เพื่อป้องกันไม่ให้เป็นภัยต่อสภาพคล่อง และเตรียมพร้อมในการชำระหนี้คืนให้แก่เจ้าหนี้ได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ
- 3.5 คู่แข่ง** บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใสและแข่งขันอย่างเป็นธรรม ภายใต้กฎกติกาและกรอบของกฎหมาย ไม่กล่าวหาหรือทำลายคู่แข่งทางการค้า ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม รวมถึงไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนและละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่น
- 3.6 สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม** บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่างๆ เพื่อจะไม่เป็นการเอารัดเอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคม และรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาดังกล่าวและชุมชน
- 3.7 ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล** บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ ไม่มีส่วนร่วมหรือดำเนินธุรกิจกับบริษัทหรือบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย และที่สำคัญจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ก่อให้เกิดการคอร์รัปชันในภาครัฐทุกกรณี
- 3.8 พนักงาน** บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงสนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับในหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยจัดตั้งให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อที่จะส่งเสริมการออมเงินของพนักงานและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานทุกคน ในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและคำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงาน ในการทำงานด้วยความความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและความคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อนำข้อเสนอแนะมาพัฒนาบริษัท และช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) หน่วยงานบริการลูกค้า (Call Center) เมลล์อิเล็กทรอนิกส์ (callcenter@thani.co.th) เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานที่รับผิดชอบจะติดตามข้อร้องเรียน พร้อมแจ้งกลับไปยังลูกค้าหรือผู้ร้องเรียน และนำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงการให้บริการของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการและทำให้เกิดความพึงพอใจในการใช้บริการต่อไป

สำหรับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือการคอร์รัปชัน ได้เปิดช่องทางร้องเรียนเป็นการเฉพาะ ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้พิจารณาและรับผิดชอบ โดยบริษัทมีนโยบายและมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ดังที่กล่าวไว้ในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งจะมีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนทั่วไประวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ทราบข่าวสารที่สำคัญนั้นอย่างรวดเร็ว เท่าเทียมกัน และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ในขณะเดียวกัน บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาความลับของรายละเอียดธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานที่สำคัญ โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท นอกจากนี้บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการซื้อขายหรือถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงมีการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท

##### 4.1 การเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของการเป็นบริษัทจดทะเบียน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่าน

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้มากมาย ช่องทาง โดยข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก ท्वัดึง และเท่าเทียมกัน รวมถึงการนำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงวดประจำปีผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Portal)

สำหรับงบการเงินประจำปี 2561 บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 บริษัทดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยผู้สอบบัญชีได้รับรองงบการเงินแบบไม่มีเงื่อนไข

##### 4.2 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักกรรมการและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างสะดวก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไปที่สนใจสถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-431-9000 ต่อ 2167 หรือผ่านช่องทางเมลล์อิเล็กทรอนิกส์ irthani@thani.co.th

##### กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2561

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 40 - 60 คนต่อครั้ง เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนทั่วไป จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
2. การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน (Company Visit) จำนวน 12 ครั้ง โดยส่วนใหญ่บริษัทหลักทรัพย์จะเป็นผู้ติดต่อและนำนักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เข้าพบผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลในรายละเอียด จะได้เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

3. การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 5 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะไปแล้วแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ
4. การเดินทางไปพบนักลงทุน (Roadshow) จำนวน 2 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 40 - 50 คนต่อครั้ง เพื่อนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลประกอบการ รวมถึงภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละช่วงเวลา

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีจำนวนกรรมการเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามความเหมาะสม ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภท ขนาด และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สถานะ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการตรวจสอบ
กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น	2	5	-
กรรมการอิสระ	-	5	5

บริษัทมีคณะกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 83.33 ของคณะกรรมการทั้งหมด บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล นอกจากนี้บริษัทมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนตามที่แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชา มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปในฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่กรรมการผู้จัดการแต่เพียงผู้เดียว

### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับฝ่ายจัดการ

บริษัทได้จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ยกตัวอย่างดังต่อไปนี้

เรื่องที่คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่คณะกรรมการดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องคณะกรรมการให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการดำเนินงาน
1. กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจ	1. การกำหนดกลยุทธ์ มาตรการ และแผนธุรกิจประจำปี	1. บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. การกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (Duty of care) และ ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) ต่อองค์กร เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท	2. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	2. การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้
3. การกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	3. การกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ	3. บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องตามอำนาจและวงเงินที่คณะกรรมการกำหนด

### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการกับกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส
3. มีอำนาจพิจารณา กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัสเกี่ยวกับผู้บริหาร และพนักงาน
4. จัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานและประเมินผลการประกอบการตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งพิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการของบริษัท หรือประธานกรรมการได้มอบหมายซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ สรุปประเด็นที่สำคัญไว้ดังนี้

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้างเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อขอความเห็น และนำเสนอคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### การประชุมกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระชัดเจนและเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 5 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

รายชื่อคณะกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคณะในปี 2561

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล
	(รวม 4 ครั้ง)	(รวม 4 ครั้ง)	(รวม 2 ครั้ง)	(รวม 12 ครั้ง)	(รวม 12 ครั้ง)	(รวม 4 ครั้ง)
นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	4	-	-	12	12	4
นายเจริญสุข กิจอิทธิ	3	-	-	-	-	3
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	4	-	-	11	11	4
นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	4	-	2	-	-	4
นายประพันธ์ อนุพงษ์ธองอาจ	4	-	-	11	11	4
นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร	4	-	-	-	-	4
นายนครินทร์ อนันตชินะ	-	-	-	2	2	-
ดร.ถกล นันธิราภกร	4	4	-	-	-	4
นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	4	4	2	-	-	4
นายสุรพล สติมานนท์	3	3	-	-	-	3
นายวรารุณ วราภรณ์	4	4	2	-	-	4
ดร.นารี บุญธีรพร	3	3	-	-	-	3
<b>กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2561</b>						
ผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย	1	1	-	-	-	1
นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย	3	-	-	9	9	3

หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และ ดร.นารีบุญธีรพร ได้รับอนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ
- นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายนครินทร์ อนันตชินะ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทนนายวุฒิชัย สุระรัตนชัย กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นไป

นอกจากนี้ ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบ (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) ร่วมกับ ผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท พัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้เข้าร่วมในการฝึกอบรมที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยเลขานุการบริษัทให้มากที่สุด ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD: Thai Institute of Directors)

สำหรับปี 2561 มีกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วม กิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้



## กรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
2	นายสุวิทย์ อรณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 4/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			สัมมนา IOD Dinner Talk 2/ 2018 (Social Responsibility : Partnership in Education)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			สัมมนา SBM and FBG Alumni Dinner (Leading Digital Transformation)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
3	นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ	กรรมการ / กรรมการบริหาร	หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน รุ่นที่ 5/2561	สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วธอ.)
4	นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 11/2561 (TEPCoT 11)	สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
5	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 7/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
6	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
7	นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร	กรรมการผู้บริหาร	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 150/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1	นายบุญชู วงศ์ภักดี	รองกรรมการผู้จัดการ (Chief Financial Officer)	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 155/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

ผู้บริหารสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1	นายบุญชู วงศ์ศักดิ์	รองกรรมการผู้จัดการ (Chief Financial Officer)	สัมมนา The Final countdown to TFRS 9 Focus Group (ผู้ร่วมเสวนา กลุ่มธุรกิจเข้าซื้อ)	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
			สัมมนาหลักสูตร ภาพรวม มาตรฐานการรายงาน ทางการเงิน รุ่นที่ 3/2561	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
			สัมมนาหลักสูตร บัญชีบริหาร เพื่อการวางแผนและตัดสินใจ รุ่นที่ 3/2561	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
			สัมมนาหลักสูตร TFRS ทุกฉบับ ปี 2561 รุ่นที่ 2/2561	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2	นางสาวอัญชลี สีสม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี / ฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	สัมมนา The Final countdown to TFRS 9 Focus Group	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
			สัมมนา นักบัญชีธุรกิจเข้าซื้อ มีอาชีพ TFRS9 สำหรับธุรกิจ เข้าซื้อและลิขสิทธิ์	สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย
			สัมมนา การจัดทำและ วิเคราะห์งบการเงินรวมที่จัดทำ ตาม TFRS 10	CPA Solution Co.,Ltd.

เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1	นางสาวอรพรรณ เลิศรุจิวิช	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท	หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 42/2561	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			Open House Company Secretary 2561 (บทบาท เลขานุการบริษัทในการส่งเสริม ด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีให้กับองค์กร)	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			หลักสูตร ความรู้พื้นฐาน สำหรับวิชาชีพ นักลงทุน สัมพันธ์ (IR Fundamental Course)	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
			หลักสูตร CVC กลยุทธ์การ ลงทุนรูปแบบใหม่ จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
			หลักสูตร Liquidity Risk Management รุ่นที่ 3/2561	สมาคมสถาบันการศึกษา การธนาคารและการเงินไทย

### การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับปี 2561 แบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาบทวนผลงาน และการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังต่อไป

กระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

1. เลขานุการบริษัท และ/หรือ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาคารมาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท และครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน ให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง
2. เลขานุการบริษัท และ/หรือ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ
3. เลขานุการบริษัท และ/หรือ ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมของคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย 3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย 4) การทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการชุดย่อย

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0-4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้นถึงเห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง สำหรับปี 2561 มีรายละเอียดผลการประเมินคณะกรรมการแต่ละแบบ ดังต่อไปนี้

แบบประเมิน	ค่าเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)	ร้อยละ
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	3.94	98.47
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (รายบุคคล)	3.89	97.16
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ (คณะกรรมการตรวจสอบ)	3.99	99.72
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)	3.79	94.79

### การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ปีละ 1 ครั้ง ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม ของแต่ละปี ตามกระบวนการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator: KPI) ที่กำหนดตามกลยุทธ์และเป้าหมายในแต่ละปี รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการอย่างไรก็ตาม สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

## คณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	ดร.ถกล นันธิราภกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายวรารุณ วราภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4.	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ
5.	ดร.นารี บุญธีรพร	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีนายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**หมายเหตุ** การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ผศ.แน่งน้อย ใจอ่อนนุ่ม พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และดร.นารี บุญธีรพร ได้รับอนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 1. รายงานทางการเงิน

- สอบทานรายงานทางการเงิน และพิจารณาความครบถ้วนของข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ในรายงานทางการเงิน
- สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสิน
- สอบถามฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและแผนการที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
- สอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำงบการเงิน

#### 2. การควบคุมภายใน

- สอบทานว่า ฝ่ายจัดการได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในในส่วนของบริษัทเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม และแนวทางการในการสื่อสารความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทรวมถึงมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอนั้น ฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุงแก้ไขแล้ว

#### 3. การตรวจสอบภายใน

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ
- สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในว่าได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการเสนอ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน

#### 4. ผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 5. การกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย

- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
- สอบทานข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตของหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลโดยผู้ตรวจสอบภายใน และผลการติดตามการแก้ไข รวมถึงรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- สอบทานประสิทธิผลของระบบในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และผลการติดตามการแก้ไขในกรณีที่ไม่มี การปฏิบัติตามผ่านผู้ตรวจสอบภายใน

## 6. การบริหารความเสี่ยง

- สอบทานความเพียงพอของการกำกับดูแลนโยบายและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

## 7. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยสามคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน จบการศึกษาด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย

นอกเหนือจากคุณสมบัติและองค์ประกอบเฉพาะของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังต้องมีคุณสมบัติและองค์ประกอบในฐานะกรรมการอิสระ ดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการอิสระ:

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาทและหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

กรรมการอิสระมีทั้งหมด จำนวน 5 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระได้จัดประชุมเป็นการเฉพาะระหว่างกรรมการอิสระด้วยกันโดยไม่มีผู้บริหารหรือบุคคลอื่นที่เข้าข่ายอาจมีความเกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจมีความไม่เป็นกลางเข้าร่วมประชุมก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อศึกษารายละเอียดของวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันกำหนดข้อเสนอนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจให้เกิดการพัฒนา และมีประสิทธิภาพต่อองค์กรบริษัท และเกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### นิยามกรรมการอิสระ:

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กล่าวคือ

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ:

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท



## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	กรรมการบริหาร
3.	นายประพันธ์ อนุพงษ์ธออาจ	กรรมการบริหาร
4.	นายนครินทร์ อนันตชินะ	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ มีนายบุญชู วงศ์ภักดี เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

**หมายเหตุ** การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561

- นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายนครินทร์ อนันตชินะ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทนนายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติการให้สินเชื่อของบริษัท ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายจัดการยังไม่มียกย่องกำหนดไว้ การจัดซื้อและการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายจัดการยังไม่มีการกำหนดไว้หรือที่มีใช้เป็นการสุจริตกรรมปกติ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือวงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้
- พิจารณาอนุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
- บริหารสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย
- พิจารณากลับกรองก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เรื่องที่หากดำเนินการไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท และเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้ เช่น เรื่องการอนุมัติสินเชื่อ เป็นต้น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- พิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของบริษัท เช่น วงเงินการจ่ายโบนัสประจำปี การขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน เป็นต้น
- พิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับมาตรการ ระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบภายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายที่บริษัทกำหนดอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
- มีอำนาจในการพิจารณาสั่งการให้ฝ่ายจัดการดำเนินกิจการใดๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และไม่ขัดต่อกฎหมาย
- มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใด หรือหลายคนในคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีรายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายวรารุช วราภรณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายอนุวัติร์ เหลืองทวิกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ มีนางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพุกภักดิ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### 1. ด้านการสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่ได้ทำการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ดูแลให้คณะกรรมการในชุดต่างๆ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่ง

#### 2 ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปี (การปรับเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น) และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด

#### 3. ด้านอื่นๆ

- พิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทภิบาล มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการบริษัทภิบาล
2.	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการบริษัทภิบาล
3.	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการบริษัทภิบาล
4.	นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการบริษัทภิบาล
5.	นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ	กรรมการบริษัทภิบาล
6.	นายเอกสิทธิ์ คักดีธนาคร	กรรมการบริษัทภิบาล
7.	นายนครินทร์ อนันตชินะ	กรรมการบริษัทภิบาล
8.	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการบริษัทภิบาล
9.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการบริษัทภิบาล
10.	นายวราวุธ วราภรณ์	กรรมการบริษัทภิบาล
11.	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการบริษัทภิบาล
12.	ดร.นารี บุญธีราร	กรรมการบริษัทภิบาล

ทั้งนี้ มีนายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทภิบาล

**หมายเหตุ** การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561

- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ผศ.เน่งน้อย ใจอ่อนน้อย พ้นจากตำแหน่งตามวาระ และดร.นารี บุญธีราร ได้รับอนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ
- นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายนครินทร์ อนันตชินะ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทนนายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นไป

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาล

- กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
- พิจารณากลั่นกรองนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และปรับปรุงสาระสำคัญในนโยบายดังกล่าว ให้ทันสมัยและมีความเป็นสากลอยู่เสมอ รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
- ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท มีหน้าที่ในการควบคุม ดูแลและกลั่นกรองการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายประพันธ์	อนุพงษ์ธองอาจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายนครินทร์	อนันตชินะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ มีนายบุญจนาท ศิวะ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561

- นายวุฒิชัย สุระรัตนชัย ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายนครินทร์ อนันตชินะ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทนนายวุฒิชัย สุระรัตนชัย กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ
- ประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอันที่จะนำมาใช้ในการปรับปรุงมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- กำหนดมาตรการต่างๆ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ทั้งภายในและภายนอกเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต
- พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณานุมัติเครื่องมือหรือมาตรการต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและเชื่อถือได้

## การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### การสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### • คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการ คือผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด นอกเหนือจากนี้ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

- 1) แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ
- 2) แต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง
  - ในกรณีตาม 1) จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ส่วนกรณีตาม 2) คณะกรรมการบริษัท สามารถพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน
  - กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### • คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 กันยายน 2545 เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระให้เป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนด จำนวนอย่างน้อย 3 คน มาทำหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

#### • คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้ช่วยเสนอแนะนโยบาย รูปแบบและหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทน มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย จำนวน 3 คน เพื่อมาทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

#### • คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยกรรมการบริหารจะต้องรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- **คณะกรรมการบริษัทภิบาล**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดีตามหลักข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล ในรายงานประจำปี บริษัทจึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการทั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัทภิบาล ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กำหนดวาระการประชุมเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณาอนุมัติ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และทำการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายงานความผิดปกติทั้งหลาย

## แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง ถือเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้มีศักยภาพเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทดแทนตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทในอนาคต เพื่อการบริหารจัดการบริษัทให้เติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

## ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,480,000 บาท ต่อปี
2. ไม่มีค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2560 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,300,000 บาท ต่อปี
2. ไม่มีค่าบริการอื่นๆ

ในปี 2559 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทตามรายละเอียดดังนี้

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee) จำนวน 1,250,000 บาท ต่อปี
2. ไม่มีค่าบริการอื่นๆ





## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีการจัดการการบริหารเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ระบบการควบคุมภายในที่ดี ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการไปสู่เป้าหมายของบริษัทตามที่วางไว้ ซึ่งบริษัทได้นำแนวปฏิบัติการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานการบริหาร โดยสรุปได้ดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้กำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฝ่ายจัดการและพนักงานยึดถือเป็นปฏิบัติ
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยสัดส่วนของคณะกรรมการอิสระ ร้อยละ 41.67 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด ทำให้มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการประเมินผลและตัดสินใจในระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้จัดวางโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมและมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในที่ดีเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

### 2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทได้มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม
- บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

### 3. กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเชิงป้องกัน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลและข้อมูลสารสนเทศในแต่ละระดับ การให้อำนาจในการปฏิบัติงานและรายการค้าอย่างเหมาะสม การควบคุมทางกายภาพของทรัพย์สินของบริษัท เป็นต้น
- บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ฉุกเฉินที่ไม่สามารถควบคุมได้ และมีการทดสอบแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

- บริษัทได้นำระบบสารสนเทศซึ่งมีคุณภาพทั้งในด้านความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลาเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ
- บริษัทมีช่องทางสื่อสารเรื่องต่างๆจากฝ่ายจัดการไปยังพนักงานผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และกระดานประกาศส่วนกลาง เพื่อใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่างพนักงาน
- บริษัทจัดให้มีเว็บไซต์ในส่วนงานของนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อใช้เป็นช่องทางในการติดต่อและชี้แจงข้อมูลข่าวสารกับนักลงทุน และมีช่องทางติดต่อสื่อสารของผู้มีส่วนได้เสียผ่านคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทที่ [auditcom@thani.co.th](mailto:auditcom@thani.co.th)
- บริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งบริษัทได้ผ่านการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะแจ้งโดยตรงต่อหัวหน้างานตรวจสอบของธนาคารธนาชาติ

## 5. การติดตามและประเมินผล

- บริษัทได้มีการประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านทางผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท
- บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการดำเนินการชี้แจงข้อบกพร่องจากการประเมินผลของผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทและกำหนดแนวทางแก้ไขให้เหมาะสมและทันเวลา

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม

### การตรวจสอบภายใน

บริษัทไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท แต่ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกทำหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในด้านการบริหารของหน่วยงาน

บริษัทได้มอบหมายให้หัวหน้าสายงานตรวจสอบและกำกับการปฏิบัติของกลุ่มธนาคารธนชาติ เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในในระบบสารสนเทศรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีต้องเสนอและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และแนวการตรวจสอบภายใต้แนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO)



## รายการระหว่างกัน

ในปี 2560 และปี 2561 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นรายการมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ยกเว้นรายการที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่	ธนาคารพาณิชย์
บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	มีการร่วมลงทุนและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ซีดี วัสดุ จำกัด	มีการร่วมลงทุนและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ผลิตเฟอร์นิเจอร์
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ	ธุรกิจประกันภัย

### เงินกู้ยืมและยอดคงค้างอื่น จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ยอดคงค้าง (หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
<u>เงินฝากธนาคาร</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	120,028	134,157
<u>สินทรัพย์อื่น – เงินประกัน</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	70	65
<u>ดอกเบี้ยรับ</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	15	14
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,030,000	1,570,000
บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)	113,000	220,000
บริษัท ซีดี วัสดุ จำกัด	-	-
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	6,000
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-
<u>หนี้กู้ระยะยาว</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	31,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	400,000	350,000
<u>เงินกู้ยืมระยะยาว</u>		
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	28,000
<u>เงินเบิกเกินบัญชี</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	237	265
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	4,816	4,424
<u>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</u>		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	5	5

## รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน	สำหรับปี (หน่วย: ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความจำเป็น /
	2561	2560		ความสมเหตุผลของรายการ
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	32,002	37,471	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	5,325	6,604	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	340	311	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าบริการจ่าย	3,268	5,712	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ดอกเบี้ยรับ	973	763	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป	
บริษัท บ้านริอคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	3,594	4,308	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	10,677	10,147	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	2,452	1,517	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	1,085	1,095	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันในปัจจุบันนั้นเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยคำตอบแทนได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม อาทิ ค่าเช่าจ่าย โดยต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุนประมาณการจากการค่าเช่าบวกด้วยอัตรากำไรที่กำหนดซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะทำการพิจารณาทบทวนต้นทุนและอัตรากำไรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของราคา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม ในส่วนของรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไป อ้างอิงโดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

## นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การทำรายการของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กฎหมายกำหนดไว้ อันได้แก่ รายการระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่ได้รับยกเว้นอาทิเช่น ธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้า (Fair and at arm's length) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการทำข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับที่กฎหมายบัญญัติดังที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยมีหลักการดังนี้ “ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงดังกล่าว ให้เป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (“รายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป”) รวมทั้งรายการที่มีการดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่อง และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตโดยให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดกรอบระเบียบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและจัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบภายในเวลาอันสมควร”

ดังนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคตจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการในการทำรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับปี 2559 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 881.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 132.49 ล้านบาทหรือร้อยละ 17.70 โดยรายได้รวมสำหรับ ปี 2559 มีจำนวน 2,985.19 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 203.31 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.31 จากการเน้นการรักษาและดูแลฐานลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 946.99 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 69.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.83 ซึ่งยังคงลดลงจากการจัดหาเงินกู้ที่มีต้นทุนต่ำเพื่อรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 1,125.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 244.66 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.77 โดยรายได้รวมสำหรับ ปี 2560 มีจำนวน 3,307.24 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 322.04 ล้านบาทหรือร้อยละ 10.79 จากการเน้นการรักษาและดูแลฐานลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 882.41 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 64.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.82 ซึ่งยังคงลดลงจากการจัดหาเงินกู้ที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 1,640.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 514.90 ล้านบาทหรือร้อยละ 45.74 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2561 มีจำนวน 3,827.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 520.14 ล้านบาทหรือร้อยละ 15.73 จากการขยายสัดส่วนทางการตลาดและยังคงดูแลรักษาฐานลูกค้าของบริษัท ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 869.80 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 12.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.43 ซึ่งยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องจากการจัดหาเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์”) ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย นายหน้าประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (นับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเสริมแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินของบริษัท โดยจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินได้อย่างครบวงจรเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป

#### รายได้

ปี 2559 บริษัทเน้นการดูแลรักษาฐานสินเชื่อของบริษัท เพื่อคงส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวม 2,985.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 203.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.31 (โดยลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 3,827.26 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 13.23)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2559 ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2,484.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.23 ของรายได้รวม และมาจากรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 273.16 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 227.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.15 และร้อยละ 7.62 ตามลำดับ

ปี 2560 บริษัทเน้นการดูแลรักษาฐานสินเชื่อของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวม 3,307.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 322.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.79 (โดยลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 5,850.71 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.87)

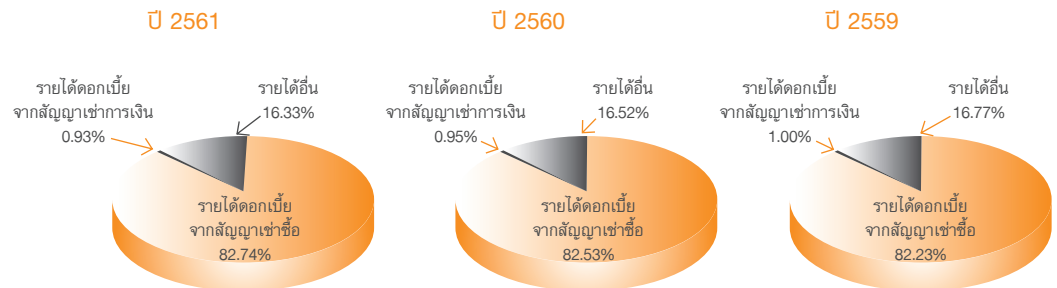
องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2560 ของบริษัท ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2,760.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.48 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 301.66 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 244.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.12 และร้อยละ 7.40 ตามลำดับ

ปี 2561 บริษัทขยายฐานสินเชื่อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในกลุ่มของลูกค้า Fleet ควบคู่ไปกับรักษาฐานสินเชื่อเดิมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวม 3,827.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 520.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.73 (โดยลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 7,813.40 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 20.24)

สำหรับองค์ประกอบหลัก ของรายได้ในปี 2561 ของบริษัทประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,202.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.67 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 342.15 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 282.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.94 และร้อยละ 7.39 ตามลำดับ



สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยทั้งจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินต่อรายได้อื่น (ในที่นี้หมายถึง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น) ของบริษัท สำหรับปี 2561, 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้



### ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2559 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 947.00 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 439.56 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 496.36 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 221.11 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2559 มีจำนวน 947.00 ล้านบาท ลดลง 69.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.83 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสัดส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2559 ลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 3.64

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2559 มีจำนวน 439.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 31.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.69 ซึ่งเพิ่มมาจากรายจ่ายหลักๆ คือรายจ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 23.82 ล้านบาท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2559 มีจำนวน 496.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 84.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.49 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมีจำนวนลดลง 17.24 ล้านบาท หากแต่บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 140.00 ล้านบาท (เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่าย หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน)

สำหรับปี 2560 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 882.41 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 495.74 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 523.43 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 279.84 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2560 มีจำนวน 882.41 ล้านบาท ลดลง 64.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.82 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสัดส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2560 ลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.90

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2560 มีจำนวน 495.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 56.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.78 ซึ่งเพิ่มมาจากรายจ่ายหลักๆ คือรายจ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 27.24 ล้านบาท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2560 มีจำนวน 523.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 27.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.45 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมีจำนวนลดลง 32.92 ล้านบาท หากแต่บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 60.00 ล้านบาท (เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่าย หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน)

สำหรับปี 2561 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 869.80 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 503.56 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 402.60 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 410.70 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2561 มีจำนวน 869.80 ล้านบาท ลดลง 12.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.43 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำอย่างต่อเนื่องและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2561 ลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.40

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2561 มีจำนวน 503.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 จำนวน 7.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.58 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงานขาดทุน จากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2561 มีจำนวน 402.60 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 120.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.08 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 มีจำนวนลดลงเล็กน้อยประมาณ 10.83 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจำนวน 170.00 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 110.00 ล้านบาท (เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน)

#### กำไรสุทธิ

	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,640.71	1,125.81	514.90	45.74
อัตรากำไรสุทธิ (%)	42.87	34.04	8.83	25.94
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	7.20	7.40	(0.20)	(2.70)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.40	2.90	(0.50)	(17.24)
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.80	4.50	0.30	6.67

ปี 2561 บริษัทมีกำไรสุทธิ 1,640.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 514.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.74 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 42.87 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 25.94 จากการขยายสินเชื่อได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ และเนื่องจากการแข่งขันในตลาดสินเชื่อที่ยังรุนแรงต่อเนื่องจากปีก่อนส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยรับลดลงจากปี 2560 ซึ่งมีจำนวนร้อยละ 7.40 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.20 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.70 อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงสามารถบริหารต้นทุนทางการเงินให้ลดลงได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้อัตราดอกเบี้ยจ่ายลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 2.40 ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มส่วนต่างของดอกเบี้ยให้อยู่ที่ระดับร้อยละ 4.80

#### ฐานะทางการเงิน

	2561	2560	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์รวม	47,531.06	39,491.79	8,039.27	20.36
ลูกหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ	45,865.59	38,122.87	7,742.72	20.31
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิ	546.04	475.38	70.66	14.86
ลูกหนี้เข้าซื้อต่อสินทรัพย์รวม (%)	96.50	96.53	(0.03)	(0.03)
สินทรัพย์รอการขาย	78.79	60.17	18.62	30.95

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัท มีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เข้าซื้อ โดย ณ สิ้นปี 2560 บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อ จำนวน 38,112.87 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 96.53 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 47,531.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.36 เมื่อเทียบกับปี 2560 โดยมีสัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) คิดเป็นร้อยละ 96.50 ของสินทรัพย์รวมซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ทั้งนี้บริษัทยังคงเน้นการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัทรวมถึงการดูแลรักษาสถานลูกค้า เพื่อคงส่วนแบ่งทางการตลาดและทำให้บริษัทยังคงมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

#### คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

### ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเท่ากับ 45,865.59 ล้านบาท 38,122.86 ล้านบาท และ 32,311.69 ล้านบาท ตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	53,801,060	44,916,703	38,012,676
หัก รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(5,811,544)	(4,958,385)	(4,284,783)
รวม	47,989,516	39,958,318	3,3727,893
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,123,924)	(1,835,452)	(1,416,196)
ลูกหนี้สุทธิ	<u>45,865,592</u>	<u>38,122,866</u>	<u>32,311,697</u>

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อและหลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	44,764	1%	36,814,839	2,698,044	26,980
ค้างชำระ 1 งวด	7,486	1%	5,136,893	322,637	3,226
ค้างชำระ 2-3 งวด	6,496	2%	4,256,588	203,832	4,077
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,013	20%	642,667	642,667	128,534
ค้างชำระ 7-12 งวด	361	50%	188,423	188,423	94,212
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	444	100%	171,140	171,140	171,140
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	100%	447,875	447,875	447,875
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	172	100%	97,456	97,456	97,456
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด/ค่าเสียหาย	812	100%	233,635	233,635	233,635
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					916,789
รวม	62,292		47,989,516	5,005,709	2,123,924

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลัง หักดอกเบียเข้าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลัง หักดอกเบียเข้าซื้อ และหักประกัน	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39,776	1.00%	30,521,366	2,274,544	22,746
ค้างชำระ 1 งวด	6,947	1.00%	4,274,293	279,576	2,796
ค้างชำระ 2-3 งวด	6,028	2.00%	3,514,297	155,558	3,111
ค้างชำระ 4-6 งวด	987	20.00%	617,532	617,532	123,507
ค้างชำระ 7-12 งวด	387	50.00%	188,655	188,655	94,328
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	420	100.00%	168,363	168,363	168,363
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	722	100.00%	381,390	381,390	381,390
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ	215	100.00%	97,167	97,167	97,167
ลูกหนี้ขาดทุนจาก การขายรถยัด/ค่าเสียหาย	687	100.00%	195,255	195,255	195,255
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเกิน ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					746,789
<b>รวม</b>	<b>56,169</b>		<b>39,958,318</b>	<b>4,358,040</b>	<b>1,835,452</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลัง หักดอกเบียเข้าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลัง หักดอกเบียเข้าซื้อ และหักประกัน	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36,653	1.00%	24,955,947	1,900,466	19,005
ค้างชำระ 1 งวด	6,733	1.00%	3,784,749	236,351	2,363
ค้างชำระ 2-3 งวด	6,338	2.00%	3,475,762	143,834	2,877
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,085	20.00%	598,580	598,580	119,716
ค้างชำระ 7-12 งวด	448	50.00%	214,818	214,818	107,409
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	428	100.00%	164,158	164,158	164,158
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	603	100.00%	276,417	276,417	276,417
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ	244	100.00%	113,211	113,211	113,211
ลูกหนี้ขาดทุนจาก การขายรถยัด/ค่าเสียหาย	424	100.00%	144,251	144,251	144,251
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเกิน ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					466,789
<b>รวม</b>	<b>52,956</b>		<b>33,727,893</b>	<b>3,792,086</b>	<b>1,416,196</b>

หมายเหตุ : การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปจะไม่หักหลักประกัน

### ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (หน่วย : 1,000 บาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญา ชำระเงินรอดัด บัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญา ชำระเงินรอดัด บัญชีและหลัก ประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	380	519,348	31,911	1%	319
ค้างชำระ 1 งวด	13	20,503	1,292	1%	13
ค้างชำระ 2-3 งวด	4	6,523	24	2%	-
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	-	-	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	7,787	7,787	100%	7,787
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	1	915	915	100%	915
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ	1	766	766	100%	766
<b>รวม</b>		<b>555,842</b>	<b>42,695</b>		<b>9,800</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (หน่วย : 1,000 บาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาชำระเงิน	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญา ชำระเงินรอดัด บัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญา ชำระเงินรอดัด บัญชีและหลัก ประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	317	452,869	26,080	1%	261
ค้างชำระ 1 งวด	10	16,700	1,186	1%	12
ค้างชำระ 2-3 งวด	3	3,643	159	2%	3
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	2	4,892	4,892	50%	2,446
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	4,575	4,575	100%	4,575
<b>รวม</b>	<b>336</b>	<b>482,679</b>	<b>36,892</b>		<b>7,297</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 (หน่วย : 1,000 บาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลักประกัน รายได้จากสัญญา เช่าการเงินรอตัด บัญชี	ยอดลูกหนี้หลักประกัน รายได้จากสัญญา เช่าการเงินรอตัด บัญชีและหลัก ประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	276	410,464	20,855	1%	209
ค้างชำระ 1 งวด	10	17,499	1,421	1%	14
ค้างชำระ 2-3 งวด	4	8,100	-	2%	-
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	-	-	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	4,581	4,581	100%	4,581
<b>รวม</b>	<b>294</b>	<b>440,644</b>	<b>26,857</b>		<b>4,804</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 1,420.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 420.64 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 42.05 เมื่อเทียบกับปี 2558 จากการตั้งสำรองตามปกติของบริษัทที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้เพิ่มเติม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 1,842.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 421.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.68 เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมีจำนวนลดลง 32.92 ล้านบาท หากแต่บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 60.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 2,133.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 290.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.79 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 มีจำนวนลดลงประมาณ 10.83 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทได้พิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจำนวน 170.00 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 110 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญโดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัทและบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น สำหรับในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทตัดหนี้สูญเป็นจำนวน 111.62 ล้านบาท 101.68 ล้านบาท และ 75.73 ล้านบาท ตามลำดับ

จากตารางข้างต้น ลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงินหลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ สำหรับปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด รวมจำนวนเงิน 46,754.69 ล้านบาท 38,783.17 ล้านบาท และ 32,654.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 96.31 ร้อยละ 95.90 และร้อยละ 95.57 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับปกติทั่วไป

#### ความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยไม่หักหลักประกันเช่นกัน



นอกจากนี้บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ตสินเชื่อโดยในปี 2561 ปี 2560 และปี 2559 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เข้าทางการเงิน จำนวน 1,780.66 ล้านบาท 1,657.92 ล้านบาท และ 1,516.02 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,133.72 ล้านบาท 1,842.75 ล้านบาท และ 1,420.99 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีอัตราค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 119.18 ร้อยละ 111.16 และร้อยละ 93.73 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญยังคงมีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

#### หนี้สินรวม

	30 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินรวม	40,336.10	33,864.49	28,355.48
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี	21,981.88	17,202.01	19,959.22
เงินกู้ยืมระยะยาว	100.00	339.00	1,188.97
หุ้นกู้ระยะยาว	17,201.58	15,549.60	6,528.42
หนี้สินอื่นรวม	1,052.64	773.88	678.84

หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมส่วนของหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เป็นจำนวนเงิน 40,336.10 ล้านบาท 33,864.50 ล้านบาท และ 28,355.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.11 จากสิ้นปี 2560 และหนี้สินรวมในปี 2560 เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.43 จากสิ้นปี 2559 จะเห็นได้ว่าหนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มขึ้น ซึ่งเกิดจากการจัดหาเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมของบริษัท ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 21,981.88 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 100.00 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 17,201.58 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดักบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 1,052.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 278.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 36.02

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2558 จำนวน 37.50 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 434.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 58.09 ของกำไรสุทธิปี 2558

สำหรับปี 2559 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 5,009.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวนประมาณ 445.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.75 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 881.16 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 434.92 ล้านบาท และการจัดสรรตามกฎหมายจำนวน 45.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2559 จำนวน 45.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด ในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวนเงินรวม 507.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 57.58 ของกำไรสุทธิปี 2559

สำหรับปี 2560 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 5,627.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวนประมาณ 617.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.33 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 1,125.81 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 507.41 ล้านบาท และการจัดสรรตามกฎหมายจำนวน 14.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2560 จำนวน 14.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 2,416,227,333 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,416,227,209 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว จำนวน 124 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 นอกจากนี้ยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 604,056,802 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วนของเศษหุ้นนี้เป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 676,543,618.52 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 7,194.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวนประมาณ 1,567.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.86 มาจากกำไรสุทธิในปี 2561 ซึ่งสุทธิจากสำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย

#### สภาพคล่อง

กระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(5,225.21)	(3,969.21)	(1,970.26)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(6.82)	(4.79)	(47.11)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	5,255.55	4,046.53	1,971.37
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	23.53	72.53	(46.01)
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	213.95	190.42	117.88

ในปี 2559 บริษัทมีเงินสดจำนวน 117.88 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิลดลงจำนวน 46.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ซึ่งมีเงินสด จำนวน 163.89 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,971.37 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 1,970.26 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 47.11 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทมีเงินสดจำนวน 190.42 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 72.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีเงินสดจำนวน 117.88 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4,046.53 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัท จำนวน 3,969.21 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 4.79 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีเงินสดจำนวน 213.95 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 23.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 ที่มีเงินสดจำนวน 190.42 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,255.55 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 5,225.21 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 6.82 ล้านบาท



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2561 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ และได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิผลเหมาะสมเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ดังกล่าวได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของกิจการสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)  
ประธานกรรมการ

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)  
กรรมการผู้จัดการ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย ดร.ถกล นันธิราภากร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย นายวราวุธ วราภรณ์ ดร.นารี บุญธีรวัชร และนายสุรพล สติมานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนายบุญชู วงศ์ภักดี รองกรรมการผู้จัดการ (CFO) เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท รวมทั้งได้สนับสนุนการนำมาตรฐานบัญชีระหว่างประเทศ (IAS) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) มาปฏิบัติตามที่สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดหรือให้แนวทางไว้

### ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยรวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทาน และติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าวโดยครบถ้วน

### การบริหารความเสี่ยง

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ขององค์กรโดยรวมและได้พิจารณาและนำเสนอปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและแผนธุรกิจที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

## ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน อย่างเหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการดูแลให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็นในรายงานทางการเงินได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(ดร. เอก นันธีราภรณ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## รายงานของพิสูจน์บัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวมเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินประมาณการตามผลขาดทุนที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้างและต้องอาศัยข้อสมมติหลายประการ ซึ่งผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้แต่ละราย รวมถึงพิจารณาช่วงเวลาที่จะรับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าว นอกจากนี้การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวถือว่ามีความสำคัญ เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิเป็นจำนวน 46,412 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 98 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 2,134 ล้านบาท ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับชำระหนี้ การคำนวณอายุหนี้คงค้าง การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้และการบันทึกรายการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการ ข้อมูลหลักและข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ โดยการสอบทานข้อมูลหลักกับแหล่งที่มาของข้อมูลเหล่านั้น การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลในอดีต นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสม่ำเสมอในการประยุกต์ใช้ข้อสมมติ สุ่มทดสอบข้อมูลที่น่ามาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ทดสอบการคำนวณอายุของหนี้ที่คงค้างและการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ



### การรับรู้อย่างได้ดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 โดยในปี 2561 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นจำนวน 3,202 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 84 ของรายได้รวม) ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกิจการ โดยรายได้ดอกเบี้ยเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับลูกค้าจำนวนมาก ซึ่งเป็นลูกค้ารายย่อย และการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยอาศัยการประมวลผลโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลัก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยว่ารับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่ควรจะเป็นและในระยะเวลาที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระเงิน การคำนวณการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่ออกแบบไว้เพื่อตอบสนองเรื่องมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท และข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเพื่อตรวจสอบการบันทึกการจ่ายเงินให้สินเชื่อและการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและสุ่มตรวจสอบการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ดอกเบี้ย ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลทั้งหมดที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ  
ตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

รัตนา จาละ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2562



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2561	2560
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	213,946,721	211,706,565	190,417,050
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	7	15,868,935,849	15,868,935,849	13,519,866,418
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	8	172,473,000	172,473,000	151,761,072
ลูกหนี้อื่น		66,772,805	66,772,805	54,486,777
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	11	78,792,948	78,792,948	60,173,292
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้รับใบกำกับภาษี		294,526,783	294,526,783	163,279,578
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		7,144,072	7,143,450	5,741,727
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>16,702,592,178</b>	<b>16,700,351,400</b>	<b>14,145,725,914</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		1,000,000	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	7	29,996,656,399	29,996,656,399	24,602,999,914
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8	373,568,683	373,568,683	323,621,425
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		210,585	210,585	243,717
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	3,999,700	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	19,326,498	19,326,498	19,326,498
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	113,880,964	113,150,708	119,954,638
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	5,255,941	5,225,981	8,863,368
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	15	317,038,970	317,038,970	269,599,341
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,529,001	1,529,001	1,457,168
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>30,828,467,041</b>	<b>30,830,706,525</b>	<b>25,346,066,069</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>47,531,059,219</b>	<b>47,531,057,925</b>	<b>39,491,791,983</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2561	2560	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		1,030,000,000	1,030,000,000	1,570,000,000	
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		15,000,348,233	15,000,348,233	11,246,297,949	
เงินกู้ยืมระยะสั้น	17				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		123,000,000	123,000,000	226,000,000	
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		205,500,000	205,500,000	160,500,000	
เจ้าหนี้อื่น	18	456,174,869	456,174,869	269,550,267	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		132,590,667	132,590,667	123,181,824	
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	4,287,994	4,287,994	3,372,477	
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		28,000,000	28,000,000	-	
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		161,000,000	161,000,000	899,967,692	
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		299,933,092	299,933,092	-	
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		5,134,098,502	5,134,098,502	3,099,248,141	
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		231,602,956	231,602,956	177,867,334	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		190,998,301	190,949,831	166,945,032	
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>22,997,534,614</b>	<b>22,997,486,144</b>	<b>17,942,930,716</b>	
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	7,403,825	7,403,825	7,400,748	
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	28,000,000	
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		100,000,000	100,000,000	311,000,000	
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		99,903,384	99,903,384	380,721,880	
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		17,101,679,981	17,101,679,981	15,168,876,310	
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	29,575,478	29,575,478	25,566,390	
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>17,338,562,668</b>	<b>17,338,562,668</b>	<b>15,921,565,328</b>	
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>40,336,097,282</b>	<b>40,336,048,812</b>	<b>33,864,496,044</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2561	2560
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	23			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,020,248,011 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,020,284,011	3,020,284,011	2,416,227,333
(31 ธันวาคม 2560: หุ้นสามัญ 2,416,227,333 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)				
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,020,283,681 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,020,283,681	3,020,283,681	2,416,227,209
(31 ธันวาคม 2560: หุ้นสามัญ 2,416,227,209 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		319,888,163	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	303,000,000	303,000,000	242,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,551,789,797	3,551,837,269	2,649,180,567
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>		<b>7,194,961,641</b>	<b>7,195,009,113</b>	<b>5,627,295,939</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		296	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>7,194,961,937</b>	<b>7,195,009,113</b>	<b>5,627,295,939</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>47,531,059,219</b>	<b>47,531,057,925</b>	<b>39,491,791,983</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2561	2561	2560	
<b>กำไรขาดทุน:</b>					
<b>รายได้</b>					
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ		3,166,734,029	3,166,734,029	2,729,352,670	
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน		35,534,123	35,534,123	31,257,277	
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		342,151,043	342,151,043	301,656,520	
รายได้อื่น		282,947,992	282,945,471	244,968,582	
<b>รวมรายได้</b>		<b>3,827,367,187</b>	<b>3,827,364,666</b>	<b>3,307,235,049</b>	
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ค่าใช้จ่ายในการขาย		161,572,184	161,572,184	174,449,872	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		341,986,176	341,936,179	321,290,777	
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	10	402,597,088	402,597,088	523,432,570	
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>906,155,448</b>	<b>906,105,451</b>	<b>1,019,173,219</b>	
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>2,921,211,739</b>	<b>2,921,259,215</b>	<b>2,288,061,830</b>	
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(869,799,426)	(869,799,426)	(882,406,185)	
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>2,051,412,313</b>	<b>2,051,459,789</b>	<b>1,405,655,645</b>	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.2	(410,704,885)	(410,704,885)	(279,842,742)	
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>1,640,707,428</b>	<b>1,640,754,904</b>	<b>1,125,812,903</b>	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(693,440)	(693,440)	(622,858)	
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	15.2	138,688	138,688	124,572	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)</b>		<b>(554,752)</b>	<b>(554,752)</b>	<b>(498,286)</b>	
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>1,640,152,676</b>	<b>1,640,200,152</b>	<b>1,125,314,617</b>	
<b>การแบ่งปันกำไรหรือขาดทุน (ขาดทุน):</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		1,640,707,432	1,640,754,904	1,125,812,903	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(4)			
		<b>1,640,707,428</b>			
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ขาดทุน):</b>					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		1,640,152,680	1,640,200,152	1,125,314,617	
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		(4)			
		<b>1,640,152,676</b>			
<b>กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ:</b>					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	26	0.54	0.54	0.37	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		<b>3,020,283,681</b>	<b>3,020,283,681</b>	<b>3,020,283,601</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
	ทุนออก จำหน่าย และชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทฯ	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,416,227,209	319,888,163	242,000,000	2,649,180,567	5,627,295,939	-	5,627,295,939
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,640,707,432	1,640,707,432	(4)	1,640,707,428
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(554,752)	(554,752)	-	(554,752)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,640,152,680	1,640,152,680	(4)	1,640,152,676
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้นจาก การลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	300	300
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	61,000,000	(61,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	604,056,472	-	-	(676,543,450)	(72,486,978)	-	(72,486,978)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,020,283,681	319,888,163	303,000,000	3,551,789,797	7,194,961,641	296	7,194,961,937

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	ทุนออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			สำรองตามกฎหมาย		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560</b>	2,416,227,209	319,888,163	228,000,000	2,045,273,539	5,009,388,911
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,125,812,903	1,125,812,903
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(498,286)	(498,286)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,125,314,617	1,125,314,617
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	14,000,000	(14,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	-	-	-	(507,407,589)	(507,407,589)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	2,416,227,209	319,888,163	242,000,000	2,649,180,567	5,627,295,939
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561</b>	2,416,227,209	319,888,163	242,000,000	2,649,180,567	5,627,295,939
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,640,754,904	1,640,754,904
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(554,752)	(554,752)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,640,200,152	1,640,200,152
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	61,000,000	(61,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	604,056,472	-	-	(676,543,450)	(72,486,978)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	3,020,283,681	319,888,163	303,000,000	3,551,837,269	7,195,009,113

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,051,412,313	2,051,459,789	1,405,655,645
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,825,891	22,825,891	23,883,322
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	402,597,088	402,597,088	523,432,570
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,990,185)	(1,990,185)	(821,121)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	2,979,649	2,979,649	9,196,548
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	33,132	33,132	(30,975)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตั้งเพิ่ม	3,634,648	3,634,648	3,059,333
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น - สำรองจ่ายภาษีขาย	1,064,542	1,064,542	1,578,128
ดอกเบี้ยรับ	(3,202,268,152)	(3,202,268,152)	(2,760,609,947)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	869,799,426	869,799,426	882,406,185
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์			
และหนี้สินดำเนินงาน	150,088,352	150,135,828	87,749,688
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(8,827,667,194)	(8,827,667,194)	(6,943,740,337)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(74,056,249)	(74,056,249)	(42,845,211)
ลูกหนี้อื่น	(13,351,173)	(13,350,570)	(3,120,393)
ทรัพย์สินรอการขาย	378,296,059	378,296,059	350,612,261
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(132,648,928)	(132,648,928)	(140,863,339)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(71,832)	(71,832)	655,000
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้อื่น	186,342,355	186,305,601	(4,556,229)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	24,016,515	24,004,799	29,352,303
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(8,309,052,095)	(8,309,052,486)	(6,666,756,257)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,488,114,041	3,488,114,041	3,009,764,813
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(404,270,223)	(404,270,204)	(312,220,482)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(5,225,208,277)</b>	<b>(5,225,208,649)</b>	<b>(3,969,211,926)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(1,000,000)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	800,002,000
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	(800,002,000)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	(3,999,700)	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,656,226)	(6,925,970)	(3,857,536)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(307,990)	(278,030)	(3,026,550)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,147,253	2,147,253	2,096,826
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(6,816,963)</b>	<b>(9,056,447)</b>	<b>(4,787,260)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	3,037,086,459	3,037,086,459	1,617,081,758
เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง	(58,000,000)	(58,000,000)	(356,500,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,000,000,000)	(1,000,000,000)	(500,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	7,074,507,108	7,074,507,108	12,112,878,788
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(3,100,000,000)	(3,100,000,000)	(7,670,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(4,419,047)	(4,419,047)	(4,338,997)
เงินสดรับจากการจัดตั้งบริษัทย่อย	300	-	-
เงินสดจ่ายปันผล	(72,486,979)	(72,486,979)	(507,407,589)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(671,132,930)	(671,132,930)	(695,181,238)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>5,255,554,911</b>	<b>5,255,554,611</b>	<b>4,046,532,722</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>23,529,671</b>	<b>21,289,515</b>	<b>72,533,536</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	190,417,050	190,417,050	117,883,514
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>213,946,721</b>	<b>211,706,565</b>	<b>190,417,050</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด</b>			
รายการที่มีใช้เงินสด			
รับโอนทรัพย์สินรายการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	500,092,079	500,092,079	363,287,081

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# กฎหมายประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่และมีบริษัท ทูมธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และสินเชื่อลิสซิ่ง ที่อยู่ตามที่ดินจดทะเบียน ของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูที อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย โดยบริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือถือเป็นบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยนั้นจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

### 2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานฉบับดังกล่าว จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

### 3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน



มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เรื่อนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

- ก) รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทฯรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและจากสัญญาเช่าการเงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest method)

บริษัทฯหยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างเกินกำหนด 3 งวดนับจากวันครบกำหนดชำระ การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

ดอกผลจากการให้เช่าซื้อรับล่วงหน้าแสดงถึงส่วนลดดอกเบี้ยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้กับลูกค้าซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ

- ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

##### 4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

- ข) ค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน (เช่น ค่าขายหน้า ค่าอากรแสตมป์) จะปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงินรอตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่าขายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

##### 4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินรอตัดบัญชี

#### 4.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ/กฎหมายจะพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน

	ร้อยละ
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	100

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทฯ มีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้ชำระหนี้ และลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

#### 4.6 กรณียกเลิกการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า  
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นบริษัทฯ จะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	- 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	- 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	- 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้เริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 – 10 ปี

#### 4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิหรือเสี่ยงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้กับบริษัทในฐานะผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีการทำกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน

ในการประมาณค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560
เงินสด	6,890	6,890	7,915
เงินฝากธนาคาร	207,057	204,817	182,502
รวม	213,947	211,707	190,417

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.37 ถึง 0.80 ต่อปี (2560: ร้อยละ 0.37 ถึง 0.80 ต่อปี)

## 7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 24 – 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี <sup>(1)</sup>	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	20,958,736	32,830,639	11,685	53,801,060
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(2,992,097)	(2,819,257)	(190)	(5,811,544)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	17,966,639	30,011,382	11,495	47,989,516
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(3)</sup>	(2,097,703)	(26,198)	(23)	(2,123,924)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	15,868,936	29,985,184	11,472	45,865,592

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

<sup>(2)</sup> สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อลดจ่าย

<sup>(3)</sup> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมสำรองส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2560			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี <sup>(1)</sup>	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	17,911,882	26,999,656	5,165	44,916,703
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(2,578,406)	(2,379,933)	(46)	(4,958,385)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	15,333,476	24,619,723	5,119	39,958,318
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ <sup>(3)</sup>	(1,813,610)	(21,833)	(9)	(1,835,452)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	13,519,866	24,597,890	5,110	38,122,866

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

<sup>(2)</sup> สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อลดจ่าย

<sup>(3)</sup> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมสำรองส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้



**7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้**

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
อายุหนี้ค้างชำระ	2561				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน <sup>(1)</sup>	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	44,764	36,814,839	2,698,044	1%	26,980
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	7,486	5,136,893	322,637	1%	3,226
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	6,496	4,256,588	203,832	2%	4,077
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	1,013	642,667	642,667	20%	128,534
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	361	188,423	188,423	50%	94,212
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	444	171,140	171,140	100%	171,140
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	447,875	447,875	100%	447,875
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ	172	97,456	97,456	100%	97,456
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด /ลูกหนี้ค่าเสียหาย	812	233,635	233,635	100%	233,635
รวม	62,292	47,989,516	5,005,709		1,207,135
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเกิน เผื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					916,789
รวม					2,123,924

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสิน ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัดและลูกหนี้ค่าเสียหายแสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้ แต่ไม่หักมูลค่าหลักประกัน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อายุหนี้ค้างชำระ	2560				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน <sup>(1)</sup>	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39,776	30,521,366	2,274,544	1%	22,746
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	6,947	4,274,293	279,576	1%	2,796
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	6,028	3,514,297	155,558	2%	3,111
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	987	617,532	617,532	20%	123,507
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	387	188,655	188,655	50%	94,328
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	420	168,363	168,363	100%	168,363
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	722	381,390	381,390	100%	381,390
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ	215	97,167	97,167	100%	97,167
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัด /ลูกหนี้ค่าเสียหาย	687	195,255	195,255	100%	195,255
รวม	56,169	39,958,318	4,358,040		1,088,663
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเกิน เผื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					746,789
รวม					1,835,452

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสิน ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยัดและลูกหนี้ค่าเสียหายแสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้ แต่ไม่หักมูลค่าหลักประกัน

- 7.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างจำนวนรวม 2,271 ล้านบาท (2560 : 2,158 ล้านบาท)
- 7.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) จำนวนรวม 1,781 ล้านบาท (2560 : 1,648 ล้านบาท)
- 7.5 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 390 สัญญา คิดเป็นจำนวนเงิน 305 ล้านบาท ได้มีการขอเจรจาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้โดยการขยายอายุการจ่ายชำระหนี้ ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวมีระยะเวลาการชำระหนี้ตามสัญญาใหม่ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
ระยะเวลา	จำนวนสัญญาลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชี
ผิดนัดชำระแล้วภายหลังทำสัญญา	145	120,851
มีกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี	238	181,649
ปิดบัญชีก่อนกำหนด	7	2,584
รวม	390	305,084

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คงเหลือลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ได้มีการเจรจาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้จำนวน 1,294 ราย คิดเป็นจำนวนเงิน 629 ล้านบาท

- 7.6 ตามประกาศของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนโดยไม่หักหลักประกันและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด และบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกิน 3 งวด หรือให้ใช้แนวทางอื่นที่บริษัทฯ เห็นว่าเหมาะสมกว่า ซึ่งบริษัทฯ ได้ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ ประสิทธิภาพข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และเชื่อมั่นว่าอัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสมแล้ว

## 8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

- 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		
	ภายใน 1 ปี <sup>(1)</sup>	1 – 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	215,421	411,433	626,854
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(33,394)	(37,618)	(71,012)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	182,027	373,815	555,842
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(9,554)	(246)	(9,800)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	172,473	373,569	546,042

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

<sup>(2)</sup> สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		
	ภายใน 1 ปี <sup>(1)</sup>	1 – 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	188,040	356,133	544,173
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ <sup>(2)</sup>	(29,186)	(32,308)	(61,494)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	158,854	323,825	482,679
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(7,093)	(204)	(7,297)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	151,761	323,621	475,382

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้<sup>(2)</sup> สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

**8.2** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
อายุหนี้ค้างชำระ:	2561				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน <sup>(1)</sup>	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	380	519,348	31,911	1%	319
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	13	20,503	1,292	1%	13
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	4	6,523	24	2%	-
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	-	-	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	7,787	7,787	100%	7,787
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	1	915	915	100%	915
ลูกหนี้ตามสัญญา					
ประเมินปรนอมยอมความ	1	766	766	100%	766
รวม	403	555,842	42,695		9,800

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป แสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้แต่ไม่หักหลักประกัน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
อายุหนี้ค้างชำระ:	2560				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ทาง การเงินรอรับรู้และ มูลค่าหลักประกัน <sup>(1)</sup>	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	317	452,869	26,080	1%	261
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	10	16,700	1,186	1%	12
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	3	3,643	159	2%	3
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	2	4,892	4,892	50%	2,446
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	4,575	4,575	100%	4,575
รวม	336	482,679	36,892		7,297

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป แสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้แต่ไม่หักหลักประกัน

**8.3** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่หยุดรับรู้รายได้และมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 9 ล้านบาท (2560: 9 ล้านบาท)

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	4,000	-	100	-	4,000	-

## 10. ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

การเปลี่ยนแปลงค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561		2561	2560
ยอดต้นปี	1,842,749		1,842,749	1,421,000
บวก: หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	402,597		402,597	523,433
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	(111,622)		(111,622)	(101,684)
ยอดปลายปี	2,133,724		2,133,724	1,842,749

## 11. ทรัพย์สินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	100,931	551,901	(530,301)	122,531
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(40,758)	(2,980)	-	(43,738)
สุทธิ	60,173	548,921	(530,301)	78,793

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	88,256	439,360	(426,685)	100,931
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(31,561)	(9,197)	-	(40,758)
สุทธิ	56,695	430,163	(426,685)	60,173

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินที่ถือไว้โดยไม่ได้มีวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าเท่ากับ 35 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (2560: 35 ล้านบาท)

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2561	5,890	94,215	27,967	38,929	27,327	912	195,240
ซื้อเพิ่ม	-	-	618	3,054	5,310	4,012	12,994
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(633)	(5,199)	-	(5,832)
31 ธันวาคม 2561	5,890	94,215	28,585	41,350	27,438	4,924	202,402
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2561	-	24,131	11,524	24,476	15,155	-	75,286
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,456	4,965	4,778	-	18,910
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(630)	(5,045)	-	(5,675)
31 ธันวาคม 2561	-	28,842	15,980	28,811	14,888	-	88,521
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2561	5,890	65,373	12,605	12,539	12,550	4,924	113,881
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							18,910

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2561	5,890	94,215	27,967	38,929	27,327	912	195,240
ซื้อเพิ่ม	-	-	618	2,324	5,310	4,012	12,264
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(633)	(5,199)	-	(5,832)
31 ธันวาคม 2561	5,890	94,215	28,585	40,620	27,438	4,924	201,672
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2561	-	24,131	11,524	24,476	15,155	-	75,286
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,456	4,965	4,778	-	18,910
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(630)	(5,045)	-	(5,675)
31 ธันวาคม 2561	-	28,842	15,980	28,811	14,888	-	88,521
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2561	5,890	65,373	12,605	11,809	12,550	4,924	113,151
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							18,910

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
1 มกราคม 2560	5,890	94,215	27,330	37,192	28,299	477	193,403
ซื้อเพิ่ม	-	-	637	1,749	8,577	435	11,398
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(12)	(9,549)	-	(9,561)
31 ธันวาคม 2560	5,890	94,215	27,967	38,929	27,327	912	195,240
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2560	-	19,421	7,117	19,196	18,323	-	64,057
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,407	5,291	5,104	-	19,513
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(12)	(8,273)	-	(8,285)
31 ธันวาคม 2560	-	24,132	11,524	24,475	15,154	-	75,285
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2560	5,890	70,083	16,443	14,454	12,173	912	119,955
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>							19,513

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีส่วนปรับปรุงอาคารชุดและอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท (2560: 22 ล้านบาท)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อายุการตัดจำหน่ายกองเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือปลายปี
ราคาทุน	0 – 7 ปี	36,439	308	-	36,747
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(27,576)	-	(3,915)	(31,491)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		8,863	308	(3,915)	5,256
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					3,915

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อายุการตัดจำหน่ายกองเหลือ	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือปลายปี
ราคาทุน	0 – 7 ปี	36,439	278	-	36,717
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(27,576)	-	(3,915)	(31,491)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		8,863	278	(3,915)	5,226
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					3,915



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	อายุการตัด จำหน่ายคงเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 – 8 ปี	33,412	3,027	-	36,439
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(23,206)	-	(4,370)	(27,576)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		10,206	3,027	(4,370)	8,863
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					4,370

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 12 ล้านบาท (2560: 12 ล้านบาท)

## 15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

### 15.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2561	2560
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	393,000	393,000	333,725
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	8,748	8,748	8,152
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,915	5,915	5,113
อื่นๆ	3,584	3,584	3,364
รวม	411,247	411,247	350,354
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>			
ค่าใช้จ่ายตรงจากการให้เช่าซื้อหรือตัดจ่าย	88,268	88,268	76,197
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมหรือตัดบัญชี	2,877	2,877	3,237
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,023	3,023	1,219
อื่นๆ	40	40	102
รวม	94,208	94,208	80,755
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	317,039	317,039	269,599

## 15.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2561	2560	
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	458,006	458,006	347,297	
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	1,575	
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(47,301)	(47,301)	(69,029)	
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>410,705</b>	<b>410,705</b>	<b>279,843</b>	

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	139	139	125

รายการกระทบบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี		สำหรับปี	
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2561	2560	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	2,051,412	2,051,460	1,405,656	
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0 – 20%	20%	20%	
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	410,283	410,292	281,131	
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	1,575	
ผลกระทบทางภาษีจากขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ ในอนาคตแต่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	9	-	-	
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่าย ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	413	413	(2,863)	
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>410,705</b>	<b>410,705</b>	<b>279,843</b>	

## 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2561	2560
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัทใหญ่</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	1,030,000	1,030,000	1,570,000
		1,030,000	1,030,000	1,570,000
<b>กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	2,690,000	2,690,000	1,550,000
ตัวแลกเงิน	คงที่	12,310,348	12,310,348	9,696,298
รวม		15,000,348	15,000,348	11,246,298

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตัวสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯมีเงินกู้ยืมในรูปของตัวแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตัวแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 3,970 ล้านบาท (2560: 4,370 ล้านบาท)

## 17. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นการกู้ยืมในรูปของตัวสัญญาใช้เงินจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ระบุไว้ในตัวแต่ละฉบับและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่

## 18. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์เช่าซื้อ	301,605	301,605	178,691
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้ำจ่าย	109,925	109,925	59,262
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	33,011	33,011	29,886
อื่นๆ	11,634	11,634	1,711
รวมเจ้าหนี้อื่น	456,175	456,175	269,550

## 19. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	12,518	12,518	11,852
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(826)	(826)	(1,079)
รวม	11,692	11,692	10,773
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(4,288)	(4,288)	(3,372)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สรุติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,404	7,404	7,401

บริษัทฯได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลิสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,743	7,775	12,518
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(455)	(371)	(826)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,288	7,404	11,692

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 – 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,872	7,980	11,852
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(500)	(579)	(1,079)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,372	7,401	10,773

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2561	2561	2560
ก) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 800 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ และตั้งแต่เมษายน 2558 ขยายเวลาการจ่ายชำระเป็นภายใน 75 เดือน คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	-	-	800,000
ข) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 200 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งโดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส	-	-	200,000
ค) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน			
- บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	28,000	28,000
- บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	261,000	261,000	211,000
รวม	289,000	289,000	1,239,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	-	-	(32)
เงินกู้ยืมระยะยาว	289,000	289,000	1,238,968
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(189,000)	(189,000)	(899,968)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	100,000	100,000	339,000

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2561	2560
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	1,239,000	1,239,000	1,689,000
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	50,000	50,000	50,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(1,000,000)	(1,000,000)	(500,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	289,000	289,000	1,239,000

## 21. หุ้นกู้

บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ปีออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2561	2561	2560
2557	3 - 4 ปี	พฤษภาคม - พฤษภาคม 2561	4.22 - 4.75	-	-	2,000,000
2558	2 - 3 ปี	กรกฎาคม - กันยายน 2561	3.00 - 3.35	-	-	800,000
2558	3 - 4 ปี	ตุลาคม 2561	3.00	-	-	300,000
2559	2 - 3 ปี	เมษายน - กันยายน 2562	2.70 - 3.00	2,820,000	2,820,000	2,820,000
2559	3 - 4 ปี	กุมภาพันธ์ - กรกฎาคม 2562	2.88 - 3.00	615,000	615,000	615,000
2560	1 - 2 ปี	มีนาคม 2562	2.52	2,000,000	2,000,000	2,000,000
2560	2 - 3 ปี	มกราคม - ธันวาคม 2563	2.39 - 2.88	10,130,000	10,130,000	10,130,000
2561	1 - 2 ปี	กันยายน - พฤศจิกายน 2563	2.70 - 2.80	905,000	905,000	-
2561	2 - 3 ปี	ธันวาคม 2563 - สิงหาคม 2564	2.28 - 2.70	5,070,000	5,070,000	-
2561	3 - 4 ปี	มีนาคม - กรกฎาคม 2564	2.30 - 2.50	1,110,000	1,110,000	-
รวม				22,650,000	22,650,000	18,665,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(14,385)	(14,385)	(16,154)
หุ้นกู้				22,635,615	22,635,615	18,648,846
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(5,434,032)	(5,434,032)	(3,099,248)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				17,201,583	17,201,583	15,549,598

บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้ นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถซื้อคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้หากเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้

## 22. ประมาณการหนี้สิน - สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปี	
	วันที่ 31 ธันวาคม		สิ้นสุด	
	2561		วันที่ 31 ธันวาคม	2560
สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	25,566		25,566	21,884
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน <sup>(1)</sup>	2,749		2,749	2,216
ต้นทุนดอกเบี้ย <sup>(1)</sup>	886		886	844
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	690		690	230
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(2,122)		(2,122)	897
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,125		2,125	(505)
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(319)		(319)	-
สํารองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	29,575		29,575	25,566

<sup>(1)</sup> ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 22 ปี (2560: 20 ปี) และบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า จำนวน 2 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561		2561	
	(ร้อยละต่อปี)		(ร้อยละต่อปี)	
อัตราคิดลด	3.35		3.35	3.13
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	5.36		5.36	5.98
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 6		0 - 6	0 - 6

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.5	ลดลง ร้อยละ 0.5
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,249)	1,360	1,285	(1,193)	(1,310)	1,543



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2560					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ: 0.5	ลดลง ร้อยละ: 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ: 0.5	ลดลง ร้อยละ: 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ: 0.5	ลดลง ร้อยละ: 0.5
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาว ของพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,231)	1,348	1,274	(1,178)	(1,290)	1,536

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการจ้าง และมีผลกระทบให้บริษัทฯ มีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท บริษัทฯ จะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

## 23. ทุนเรือนหุ้น/เงินปันผล

### ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติ

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 124 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 604 ล้านหุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นเป็น 3,020 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,020 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อบริการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561

### เงินปันผล

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ให้แก่ ผู้ถือหุ้นสามัญเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท จากจำนวนหุ้น 2,416 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น 507 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2560

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จากจำนวนหุ้น 2,416 ล้านหุ้น และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 604 ล้านหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 676 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2561

## 24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2561	2560	
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	402,597	402,597	523,433	
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	268,869	268,869	251,265	
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	37,656	37,610	29,017	
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	2,980	2,980	9,197	
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,826	22,826	23,883	
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	43,822	43,822	49,056	

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามลำดับที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญ ที่เกิดจากการออกหุ้นปันผล

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นได้อนุมัติจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตรา หุ้นละ 0.03 บาท และได้อนุมัติจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 604 ล้านหุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ดังนั้น ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นจึงได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้น โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2561	2560	
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก อยู่ระหว่างปี (พันหุ้น)	3,020,284	3,020,284	(ปรับปรุงใหม่)	
จำนวนหุ้นปันผล (พันหุ้น)	-	-	604,057	
รวม (พันหุ้น)	3,020,284	3,020,284	3,020,284	
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	1,640,707	1,640,755	1,125,813	
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.54	0.54	0.37	

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้ (1) รถยนต์ใหม่ (2) รถยนต์เก่า และ (3) อื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แก่แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้  
(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	รณคดีใหม่	รณคดีเก่า	รวมส่วนงาน
<b>รายได้จากบุคคลภายนอก</b>			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	1,857,416	1,309,318	3,166,734
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	32,029	3,505	35,534
รายได้อื่น	214,058	162,169	376,227
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			248,872
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,103,503</b>	<b>1,474,992</b>	<b>3,827,367</b>
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(56,049)	(45,903)	(101,952)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย-รถยัด			(2,980)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(22,826)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(375,801)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			(402,597)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(869,799)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>			<b>2,051,412</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(410,705)
<b>กำไรสำหรับปี</b>			<b>1,640,707</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	รณคดีใหม่	รณคดีเก่า	รวมส่วนงาน
<b>รายได้จากบุคคลภายนอก</b>			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	1,857,416	1,309,318	3,166,734
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	32,029	3,505	35,534
รายได้อื่น	214,058	162,169	376,227
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			248,870
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,103,503</b>	<b>1,474,992</b>	<b>3,827,365</b>
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(56,049)	(45,903)	(101,952)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย-รถยัด			(2,980)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(22,826)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(375,751)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			(402,597)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(869,799)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>			<b>2,051,460</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(410,705)
<b>กำไรสำหรับปี</b>			<b>1,640,755</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
<b>รายได้จากบุคคลภายนอก</b>			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	1,570,587	1,158,766	2,729,353
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	28,661	2,596	31,257
รายได้อื่น	193,931	151,912	345,843
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			200,782
<b>รวมรายได้</b>	<b>1,793,179</b>	<b>1,313,274</b>	<b>3,307,235</b>
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(56,911)	(53,306)	(110,217)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย-รถยนต์			(9,197)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(23,883)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(352,443)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			(523,433)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(882,406)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>			<b>1,405,656</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(279,843)
<b>กำไรสำหรับปี</b>			<b>1,125,813</b>

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
<b>สินทรัพย์ของส่วนงาน</b>			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	32,453,054	13,958,580	46,411,634
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			1,119,425
<b>รวมสินทรัพย์</b>			<b>47,531,059</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
<b>สินทรัพย์ของส่วนงาน</b>			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	32,453,054	13,958,580	46,411,634
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			1,119,424
<b>รวมสินทรัพย์</b>			<b>47,531,058</b>

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
<b>สินทรัพย์ของส่วนงาน</b>			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	26,433,813	12,164,436	38,598,249
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			893,543
<b>รวมสินทรัพย์</b>			<b>39,491,792</b>

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2561 และ 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2561 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (2560: 6 ล้านบาท)

### 29. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทใหญ่
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ชิต วัฏ จำกัด	มีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	นโยบายการกำหนดราคา
	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2560	
	2561	2561	2560	(สำหรับปี 2561)
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</b>				
ดอกเบี้ยรับ	973	973	763	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป
ดอกเบี้ยจ่าย	32,002	32,002	37,471	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2561	2560	
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	5,325	5,325	6,604	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่ และอุปกรณ์	340	340	311	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	3,268	3,268	5,712	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	3,594	3,594	4,308	อัตราที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาติ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	10,677	10,677	10,147	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท ธนชาติ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	2,452	2,452	1,517	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
<b>ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ดอกเบี้ยจ่าย	1,085	1,085	1,095	อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร				
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	122,236	120,028	134,157	
สินทรัพย์อื่น - เงินประกัน				
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	70	70	65	
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	15	15	14	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัทย่อย - บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	4,000	-	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,030,000	1,030,000	1,570,000	
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	113,000	113,000	220,000	
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	10,000	6,000	
หุ้นกู้				
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-	31,000	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	400,000	400,000	350,000	
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	5	5	5	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัทใหญ่ - ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	237	237	265	
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	4,816	4,816	4,424	
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	28,000	28,000	



รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,570,000	92,920,000	(93,460,000)	1,030,000
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท บ้านริ่ดคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	220,000	1,293,000	(1,400,000)	113,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6,000	10,000	(6,000)	10,000
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	-	-	28,000
<b>หุ้นกู้ระยะยาว</b>				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	31,000	107,000	(138,000)	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	350,000	50,000	-	400,000

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ยอดคงเหลือต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือปลายปี
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	3,180,000	62,950,000	(64,560,000)	1,570,000
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท บ้านริ่ดคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	210,000	895,000	(885,000)	220,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	16,000	(20,000)	6,000
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	-	-	28,000
<b>หุ้นกู้ระยะยาว</b>				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	1,756,000	(1,725,000)	31,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	300,000	265,000	(215,000)	350,000

#### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปี	
	วันที่ 31		สิ้นสุด	
	ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2561	2560	
ผลประโยชน์ระยะสั้น	49,781	49,781	47,139	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	930	930	857	
รวม	50,711	50,711	47,996	

### 30. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 30.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีจำนวนเงินค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560
จ่ายชำระภายใน			
ภายใน 1 ปี	4,110	4,110	4,321
1 ถึง 5 ปี	3,965	3,965	4,172

#### 30.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯ มีการผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2561	2560
จ่ายชำระภายใน			
ภายใน 1 ปี	217	217	177
1 ถึง 4 ปี	220	220	213

**30.3** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีการผูกพันตามสัญญาให้บริการระบบงานสารสนเทศและงานสนับสนุนกับบริษัทใหญ่ โดยมีค่าบริการที่ต้องจ่ายภายใน 31 ธันวาคม 2561 คิดเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท (2560: 3 ล้านบาท)

#### 30.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ มีคดีที่ถูกบุคคลภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่น เป็นทุนทรัพย์รวม 6 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว

### 31. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้/เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน เงินกู้ยืม เจ้าหนี้อื่นและหุ้นกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### 31.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯ ไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ มีลูกหนี้อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมหักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เป็นจำนวนน้อย ดังนั้นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
รายการ	2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	200	14	214
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	16,186	30,011	12	-	1,781	47,990
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	173	374	-	-	9	556
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,030	-	-	-	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	-	-	-	329
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	412	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4	8	-	-	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	189	100	-	-	-	289
หุ้นกู้	5,434	17,202	-	-	-	22,636

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายการ	2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดต่ออัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	198	14	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	16,186	30,011	12	-	1,781	47,990
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	173	374	-	-	9	556
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	4	4
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,030	-	-	-	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	-	-	-	329
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	412	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4	8	-	-	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	189	100	-	-	-	289
หุ้นกู้	5,434	17,202	-	-	-	22,636

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายการ	2560					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/ กำหนดต่ออัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	177	13	190
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	13,685	24,620	5	-	1,648	39,958
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	150	324	-	-	9	483
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,816	-	-	-	-	12,816
เงินกู้ยืมระยะสั้น	387	-	-	-	-	387
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	238	238
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	3	8	-	-	-	11
เงินกู้ยืมระยะยาว	900	339	-	-	-	1,239
หุ้นกู้	3,099	15,550	-	-	-	18,649

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 31.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2561				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214	-	-	-	214
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	-	16,186	30,023	1,781	47,990
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	-	173	374	9	556
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,940	14,090	-	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	-	-	329
เจ้าหนี้อื่น	-	412	-	-	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	4	8	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	189	100	-	289
หุ้นกู้	-	5,434	17,202	-	22,636

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	212	-	-	-	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	-	16,186	30,023	1,781	47,990
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	-	173	374	9	556
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,940	14,090	-	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	-	-	329
เจ้าหนี้อื่น	-	412	-	-	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	4	8	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	189	100	-	289
หุ้นกู้	-	5,434	17,202	-	22,636

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2560				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	190	-	-	-	190
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ <sup>(1)</sup>	-	13,685	24,625	1,648	39,958
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน <sup>(1)</sup>	-	150	324	9	483
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	12,816	-	-	12,816
เงินกู้ยืมระยะสั้น	387	-	-	-	387
เจ้าหนี้อื่น	-	238	-	-	238
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	3	8	-	11
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	900	339	-	1,239
หุ้นกู้	-	3,099	15,550	-	18,649

<sup>(1)</sup> ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

#### 31.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งสามารถแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2561				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214	214	-	-	214
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	45,866	-	-	46,602	46,602
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	546	-	-	546	546
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,030	-	16,030	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	329	-	329
เจ้าหนี้อื่น	412	-	412	-	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	12	-	12	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	289	-	290	-	290
หุ้นกู้	22,636	-	22,652	-	22,652

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	212	212	-	-	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	45,866	-	-	46,602	46,602
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	546	-	-	546	546
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	4	-	-	4	4
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,030	-	16,030	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	329	-	329
เจ้าหนี้อื่น	412	-	412	-	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	12	-	12	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	289	-	290	-	290
หุ้นกู้	22,636	-	22,652	-	22,652

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2560				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	190	190	-	-	190
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	38,123	-	-	38,742	38,742
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	475	-	-	473	473
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
<b>หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,816	-	12,816	-	12,816
เงินกู้ยืมระยะสั้น	387	-	387	-	387
เจ้าหนี้อื่น	238	-	238	-	238
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	11	-	11	-	11
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,239	-	1,244	-	1,244
หุ้นกู้	18,649	-	18,821	-	18,821

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17

บริษัทและบริษัทย่อย มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน



- ค) หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 5.61:1 (2560: 6.01:1)

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1) จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 755 ล้านหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.54 บาท
- 2) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 330 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- 3) เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 755 ล้านหุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเพิ่มเป็น 3,775 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,775 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าว
- 4) ขออนุมัติเพิ่มวงเงินการออกเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมสำหรับปี 2562 และยกเลิกวงเงินที่เคยขออนุมัติไว้เดิม

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562





**ราชนาถนาลีซซิง**

**Ratchthani Leasing**

A Thanachart Group Company

**บริษัท ราชนาถนาลีซซิง จำกัด (มหาชน)**

77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี

แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600

โทรศัพท์ 0 2431 9000

โทรสาร 0 2431 9099

[www.ratchthani.com](http://www.ratchthani.com)

ทะเบียนเลขที่ 0107545000209

