

รายงานประจำปี 2562

บริษัท ราชธานีลีซซิ่ง จำกัด (มหาชน)



ราชธานีลีซซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company



THE VISION

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อก่อสร้างเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ กรัฟฟี่สินอื่น และบริการแบบครบวงจร ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัดทั่วประเทศ

พันธกิจ (Mission)

พันธกิจต่อผู้ถือหุ้น

ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานและผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

พันธกิจต่อพนักงาน

มุ่งมั่นพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีศักยภาพและความชำนาญ เพื่อความเป็นมืออาชีพ โดยดำรงไว้ซึ่งความซื่อสัตย์และจรรยาบรรณในอาชีพ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อรักษานักงานที่ดีมีคุณภาพไว้กับบริษัท

พันธกิจต่อลูกค้า

สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี รวมถึงการให้บริการที่รวดเร็วกับลูกค้า และให้ผลตอบแทนในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม เพื่อความร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว

พันธกิจต่อลูกค้า

พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการสู่ความเป็นเลิศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายและสร้างความพึงพอใจสูงสุด

พันธกิจต่อสังคม

ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อตอบแทนสังคมและร่วมพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ

พันธกิจต่อสิ่งแวดล้อม

ดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ

ค่านิยมขององค์กร (Core Values)

เพื่อให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ ด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดค่านิยมขององค์กร “C3 SIP (ซี สามสิบ)” เพื่อให้พนักงานทุกคนถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน ซึ่งค่านิยมขององค์กร คือ ความเชื่อและความมุ่งมั่นของพนักงานแต่ละคน ซึ่งแสดงออกมาเป็นพฤติกรรมในระหว่างการทำงานและการให้บริการลูกค้า ได้แก่

Customer Focus : ให้ความสำคัญต่อความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการให้บริการสู่ความเป็นเลิศและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

Collaboration : ร่วมมือร่วมใจทำงานกันเป็นทีม

Commitment : มุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ให้สำเร็จตามเป้าหมาย และรับผิดชอบต่อผลงาน

Spirit : มุ่งมั่น ทุ่มเท ในการทำงาน

Integrity : ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ สุจริต และต่อต้านการคอร์รัปชัน

Professional : มีความรู้ ทักษะ และความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	2	โครงสร้างการจัดการ	30
รายงานคณะกรรมการบริหาร	3	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท	35
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	4	รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร	51
รายงานคณะกรรมการบริษัท	5	การกำกับดูแลกิจการ	53
รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	6	ความรับผิดชอบต่อสังคม	78
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	7	การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	89
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท	8	การต่อต้านการคอร์รัปชัน	91
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	11	รายการระหว่างกัน	96
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	12	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	99
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	18	รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	109
ปัจจัยความเสี่ยง	23	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	110
โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล	25	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	112
โครงสร้างองค์กร	26	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	115
คณะกรรมการบริษัท	28		



สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา มีหลายเหตุการณ์สำคัญที่ส่งกระทบให้เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจของไทยอยู่ในภาวะชะลอตัวทั้งสงครามการค้าและความขัดแย้งของต่างประเทศ ความกังวลจากการถอนตัวออกจากสหภาพยุโรปของ สหราชอาณาจักร (Brexit) ประกอบกับสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ และการเบิกจ่ายงบประมาณที่ล่าช้าในหลายโครงการของรัฐ รวมไปถึงเงินบาทที่แข็งค่าที่สุดในรอบ 6 ปี ซึ่งล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นวงกว้าง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทจึงได้เฝ้าระวังและติดตามภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด โดยในช่วงต้นปี 2562 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนกว่า 755 ล้านบาท เพื่อสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างทางการเงินและเตรียมความพร้อมรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2562 บริษัทมีกำไรสุทธิ 1,963.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนกว่าร้อยละ 19.68 โดยลูกหนี้สินเชื่อยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่องอยู่ที่ 49,708.61 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 7.10 นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดตั้ง บริษัทอาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัยและนายหน้าประกันชีวิต โดยได้ดำเนินธุรกิจมาตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2562 ที่ผ่านมา และมีผลประกอบการเป็นที่น่าพอใจ

สำหรับทิศทางเศรษฐกิจในปี 2563 มีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่าร้อยละ 2.8 จากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา ความล่าช้าของ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่าย และสถานการณ์ภัยแล้ง รวมถึงภาคการส่งออกที่มีแนวโน้มลดลงตามเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจ การจ้างงาน และการบริโภคภาคเอกชนเป็นวงกว้าง โดยที่ผ่านมารัฐบาลแห่งประเทศไทยได้มีการประกาศลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อช่วยลดผลกระทบทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทจะเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด โดยยังคงความมุ่งมั่นในการเป็นผู้นำในการให้บริการสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ ทรัพย์สินอื่น และบริการแบบครบวงจร

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยดีเสมอมา รวมทั้งขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน สำหรับความทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มกำลังความสามารถ และขอให้เชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกท่าน จะมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึกและความรับผิดชอบ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

(นายวิรัตน์ ชินประพิณพร)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



รายงานคณะกรรมการบริหาร

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2562 ท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่ขยายตัวในอัตราที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุมาจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ จากการส่งออกที่ลดลงทำให้การผลิตภาคอุตสาหกรรมและการลงทุนลดลงตามไปด้วย ทั้งสงครามการค้าระหว่างจีน-สหรัฐ ที่กระทบคู่ค้าตลาดส่งออกทั่วโลก รวมทั้งประเทศไทยภาวะเศรษฐกิจจีนชะลอตัวส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทย จากปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลมาถึงเศรษฐกิจในประเทศสัญญาณการลงทุนและกำลังซื้อลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทใช้ความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะการเติบโตของสินเชื่อที่มุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อที่มีคุณภาพ บริษัทจึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและทันต่อเวลา เพื่อรองรับปัจจัยต่างๆ ในเชิงลบดังกล่าวให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริหาร

จากปัจจัยที่มีความไม่แน่นอนดังกล่าว ควบคู่ไปกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ในปี 2562 คณะกรรมการบริหารได้ทำการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาบริหารและจัดการในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องรวมถึงพิจารณาตรวจสอบและกลั่นกรองในเรื่องต่างๆ ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถสรุปโดยรวมได้ดังนี้

- กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัทประจำปี รวมถึงถ่ายทอดไปสู่ผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ทราบเพื่อนำไปปฏิบัติ รวมถึงมีการติดตามผลเพื่อปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์และให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
- ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- พิจารณานุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงาน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและรายงานผลเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือเพื่อพิจารณาต่อไป

สำหรับแนวโน้มเศรษฐกิจปี 2563 ภาครัฐจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในการกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งในรูปแบบการกระตุ้นเศรษฐกิจการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน และการกำหนดแนวนโยบายเศรษฐกิจที่สนับสนุนการค้าเสรีของภาคเอกชน โดยงบประมาณประจำปีของรัฐบาลที่มีการอนุมัติเบิกจ่ายล่าช้าจะส่งผลให้มีเม็ดเงินจำนวนมากเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจในปี 2563 ซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ

คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความรู้ความสามารถ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทบรรลุเป้าหมาย ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและรวมถึงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะทำให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
ประธานคณะกรรมการบริหาร



รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน โดยมีรายนามดังนี้

1. นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
2. นายวรารัฐ	วรารณ	(กรรมการอิสระ)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ
3. นายอนุวัตร	เหลื่องทวีกุล	(กรรมการที่มีผู้ใช้บริการ)	ดำรงตำแหน่ง	กรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ภายใต้นโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุม 3 ครั้ง โดยได้ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณามติ สรุปดังต่อไปนี้

- พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาของบริษัท โดย
 - เสนอแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
 - เสนอแต่งตั้งบุคคลเพื่อเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง

ซึ่งคณะกรรมการได้พิจารณาคัดเลือกบุคคลเพื่อเสนอแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลงจำนวน 2 ท่าน โดยได้เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนด

- ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปี
- ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
- ทบทวนนโยบายและกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน Board Skill Matrix รวมถึงความรับผิดชอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กล่าวโดยสรุป คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นตามบทบาทและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า สำหรับปี 2562 กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนพิจารณาผลตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีนั้น เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

(นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



รายงานคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะร่วมกันทำหน้าที่คณะกรรมการบริษัท โดยยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัท จดทะเบียน (Corporate Governance Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ บริษัทจึงเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์ และผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

สำหรับในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทได้ทำการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณ เพื่อเป็นกรอบให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามด้วยความรู้รับผิดชอบต่อนัก และถึงพร้อมซึ่งคุณธรรม จริยธรรม นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทได้อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน

จากความตั้งใจในการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ส่งผลให้บริษัทได้รับผลการประเมิน จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2562 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย นอกจากนี้ยังได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่น ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance หรือ ESG) ติดอันดับ ESG100 ประจำปี 2562 เป็นปีที่ห้าติดต่อกัน จากสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความตั้งใจของบริษัทที่จะดำเนินงานให้สอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล

ในฐานะบริษัทจดทะเบียน บริษัทพร้อมที่จะปรับปรุงและพัฒนาแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ทัดเทียมกับแนวปฏิบัติในระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคมส่วนรวมให้เติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป

(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งและมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง ซึ่งประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายโกวิท รุ่งวัฒนโสมณ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นายวิรัตน์ ชินประพินพร และนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่ควบคุม ดูแลและกลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนของความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านการตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงการจัดหาเครื่องมือหรือมาตรการอื่นๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเหมาะสม เพื่อให้ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และยังรวมถึงการประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2562 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจของประเทศอยู่ในภาวะชะลอตัวทั้งจากปัจจัยภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งล้วนแต่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมต่างๆ เป็นวงกว้าง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้เฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุมในทุกมิติ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว อันจะทำให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสมณ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท	: บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารลินสาธรรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600
เลขทะเบียนบริษัท	: บมจ. เลขที่ 0107545000209
Homepage	: www.ratchthani.com
โทรศัพท์	: 0-2431-9000
โทรสาร	: 0-2431-9099
ทุนจดทะเบียน	: 3,775,353,450 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	: 3,775,353,450 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ

<u>นายทะเบียนหลักทรัพย์</u>	
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด	
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง	
เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400	
โทรศัพท์	: 0-2009-9000
โทรสาร	: 0-2009-9992

<u>ผู้สอบบัญชี</u>	
นางสาวรัตนา จาละ	
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734	
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	
193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33	
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย	
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110	
โทรศัพท์	: 0-2264-0777
โทรสาร	: 0-2264-0789-90

<u>เลขานุการบริษัท</u>	
นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	
บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) 77/35-36 ชั้น 11UP อาคารลินสาธรรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี	
แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600	
โทรศัพท์	: 0-2431-9000 ต่อ 1666
โทรสาร	: 0-2431-9099



ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี (หน่วย: พันบาท)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2562		2561*		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
<u>สินทรัพย์หมุนเวียน</u>						
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	429.13	0.84	213.95	0.45	190.42	0.48
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนด						
ชำระใน 1 ปี - สุทธิ	17,696.27	34.78	15,868.94	33.38	13,519.87	34.23
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินครบกำหนด						
ชำระใน 1 ปี - สุทธิ	215.62	0.43	172.47	0.37	151.75	0.39
ลูกหนี้อื่น	67.49	0.13	66.77	0.14	54.49	0.14
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	156.18	0.31	78.79	0.17	60.17	0.15
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	46.00	0.09	301.67	0.63	169.02	0.43
<u>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</u>						
เงินฝากที่มีภาระผูกพัน	2.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนด						
ชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	31,352.60	61.62	29,996.66	63.11	24,603.00	62.30
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่						
ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี - สุทธิ	444.13	0.87	373.57	0.79	323.62	0.82
เงินลงทุนระยะยาว - สุทธิ	0.21	0.00	0.21	0.00	0.24	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19.33	0.04	19.33	0.04	19.33	0.05
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	95.28	0.19	113.88	0.24	119.96	0.30
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16.84	0.03	5.25	0.01	8.86	0.02
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	338.37	0.67	317.04	0.67	269.60	0.68
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1.48	0.00	1.53	0.00	1.46	0.01
สินทรัพย์รวม	50,880.93	100.00	47,531.06	100.00	39,491.79	100.00

หมายเหตุ : (*) ในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรกเกอร์ จำกัด โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 การแสดงข้อมูลทางการเงิน ในปี 2561 และ 2562 จึงแสดงในรูปแบบของงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะทางการเงิน	2562		2561*		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	14,904.57	29.29	16,358.85	34.41	13,202.80	33.44
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	50.00	0.10	189.00	0.40	899.96	2.28
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	14,130.92	27.77	5,434.03	11.43	3,099.25	7.85
เจ้าหนี้อื่น	506.56	1.00	588.77	1.24	392.73	0.99
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์ที่ถึงกำหนดภายใน 1 ปี	3.83	0.01	4.29	0.01	3.37	0.01
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	255.91	0.50	231.60	0.49	177.86	0.45
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	207.24	0.40	191.00	0.40	166.95	0.42
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้เข้าซื้อสินทรัพย์	4.59	0.01	7.40	0.02	7.40	0.02
เงินกู้ระยะยาว	600.91	1.18	100.00	0.21	339.00	0.86
หุ้นกู้	12,496.33	24.56	17,201.58	36.19	15,549.60	39.37
ประมาณการหนี้สิน-สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	49.05	0.10	29.58	0.06	25.57	0.06
หนี้สินรวม	43,209.91	84.92	40,336.10	84.86	33,864.49	85.75
ส่วนผู้ถือหุ้น						
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	3,775.35	7.42	3,020.28	6.36	2,416.23	6.12
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	319.89	0.63	319.89	0.67	319.89	0.81
กำไรสะสม จัดสรรแล้ว						
กำไรสะสมสำรองตามกฎหมาย	378.00	0.74	303.00	0.64	242.00	0.61
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	3,197.78	6.29	3,551.79	7.47	2,649.18	6.71
หัก ทุนหุ้นซื้อคืน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	0.009	0.00	0.0003	0.00	0.00	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	7,671.02	15.08	7,194.96	15.14	5,627.30	14.25
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	50,880.93	100.00	47,531.06	100.00	39,491.79	100.00

หมายเหตุ : (*) ในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 การแสดงข้อมูลทางการเงิน ในปี 2561 และ 2562 จึงแสดงในรูปแบบของงบการเงินรวม

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2562		2561*		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้และค่าใช้จ่าย						
รายได้ดอกผลจากการให้เช่าซื้อ	3,498.13	82.54	3,166.74	82.74	2,729.35	82.53
รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	40.52	0.96	35.53	0.93	31.26	0.95
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	328.16	7.74	342.15	8.94	301.65	9.12
รายได้อื่น	371.34	8.76	282.95	7.39	244.97	7.40
รายได้รวม	4,238.15	100.00	3,827.37	100.00	3,307.23	100.00
ต้นทุนทางการเงิน	1,011.35	23.86	869.80	22.73	882.41	26.68
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	570.03	13.45	503.56	13.14	495.74	14.99
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	193.53	4.57	402.60	10.52	523.43	15.82
ภาษีเงินได้	499.67	11.79	410.70	10.73	279.84	8.46
ค่าใช้จ่ายรวม	2,274.58	53.67	2,186.66	57.12	2,181.42	65.95
กำไรสุทธิ	1,963.57	46.33	1,640.71	42.85	1,125.81	34.02

หมายเหตุ : (*) ในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด โดยการถือหุ้นทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 การแสดงข้อมูลทางการเงิน ในปี 2561 และ 2562 จึงแสดงในรูปแบบของงบการเงินรวม

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

อัตราส่วน	2562	2561	2560
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.62	0.73	0.79
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.61	0.72	0.78
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	46.33	42.85	34.02
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (%)	77.69	70.34	59.94
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	7.04	7.20	7.40
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.48	2.40	2.90
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.56	4.80	4.50
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	26.42	25.59	21.17
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	3.99	3.77	3.09
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.09	0.09	0.09
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย* (เท่า)	3.44	3.36	2.59
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.63	5.61	6.02
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น** (เท่า)	5.57	5.52	5.95
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม (เท่า)	1.23	1.24	1.22
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	61.53***	99.40	60.09
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	2.03	1.91	1.49
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.52	0.43	0.30

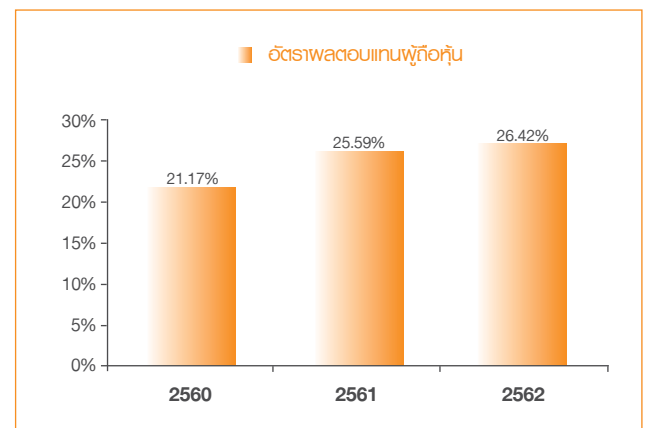
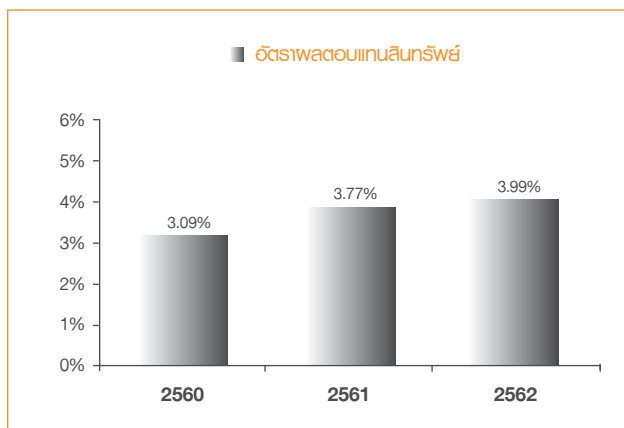
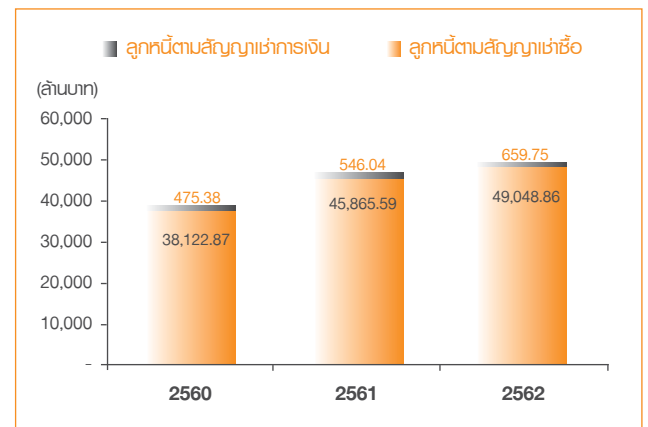
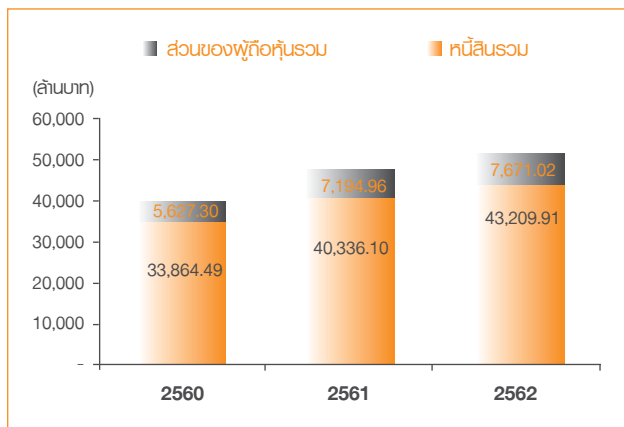
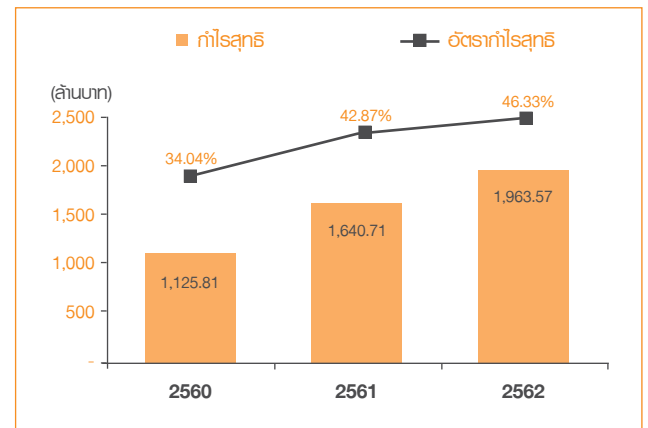
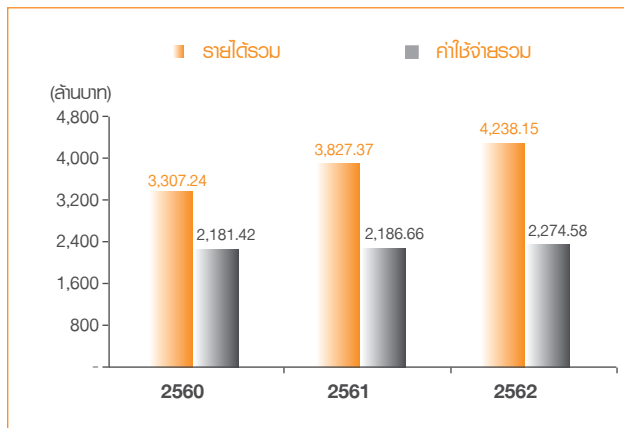
หมายเหตุ : (*) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย คำนวณจาก กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ / ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

(**) อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นอัตราส่วนเดียวกับที่ระบุไว้ในร่างข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นฯ โดยผู้ถือหุ้นฯ จะดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนของ “หนี้สิน” ต่อ “ส่วนของผู้ถือหุ้น” (Net Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือ วันสิ้นปีบัญชีของผู้ถือหุ้นฯ (ไม่รวมหนี้สินในทางการค้าปกติ (Trade Payable Debts))

(***) การให้สิทธิดังกล่าวของบริษัท ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องรออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ





นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินรถเพื่อการพาณิชย์ ยานพาหนะ และทรัพย์สินอื่น รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้องแบบครบวงจร โดยในปี 2562 พอร์ตสินเชื่อยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทเน้นตลาดสินเชื่อรถบรรทุกทั้งใหม่และเก่าเป็นหลัก โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อรถบรรทุกประมาณร้อยละ 65 และสินเชื่อรถยนต์รวมถึงทรัพย์สินอื่นประมาณร้อยละ 35 ของสินเชื่อทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการให้สินเชื่อซึ่งจะคำนึงถึงผลตอบแทนในการปล่อยสินเชื่อเป็นสำคัญ เพื่อรักษาสัดส่วนของดอกเบี้ยให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ได้วางไว้

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ประวัติความเป็นมา

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2531 ในนาม “บริษัท ราชธานี ลิซซิ่ง จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 6 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจประเภทการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งนี้นับตั้งแต่เปิดดำเนินการมา บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการเติบโตของบริษัท โดยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นจำนวน 36 ล้านบาท ในปีเดียวกันที่บริษัทเปิดดำเนินการ ต่อมาในปี 2535 และปี 2538 บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 56 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ

ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินกิจการ บริษัทมุ่งเน้นธุรกิจด้านการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง ทั้งประเภทการให้สินเชื่อแก่ผู้ซื้อรถยนต์รายย่อย โดยผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง และการให้สินเชื่อแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์มือสอง เพื่อใช้เป็นแหล่งเงินทุนในการจัดซื้อรถยนต์มาเพื่อจำหน่ายหรือที่เรียกว่าการให้สินเชื่อแบบ Floor Plan ซึ่งการให้สินเชื่อทั้งสองประเภทของบริษัทในอดีตมีสัดส่วนใกล้เคียงกัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2549 บริษัทได้ยกเลิกและไม่มีนโยบายในการปล่อยสินเชื่อแบบ Floor Plan อีกต่อไป เนื่องจากการให้สินเชื่อดังกล่าวในปีที่ผ่านมาเป็นกลไกของการรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด (Market share) และขยายการตลาดมากกว่ามุ่งทำเพื่อเป็นธุรกิจ หรือเพื่อมุ่งหวังรายได้ที่เกิดขึ้น

ตั้งแต่ปี 2543 บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย เพื่อติดตามข้อมูลตลาดสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยในปัจจุบันบริษัทมีสายงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดสินเชื่อเช่าซื้อ ทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้าและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดการจำหน่ายรถยนต์ รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท

พัฒนาการที่สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

การดำเนินธุรกิจ

- ปี 2545** บริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)” เมื่อเดือนสิงหาคม 2545 และได้รับอนุญาตให้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2545
- ปี 2546** บริษัทมีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่ดีขึ้นทำให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทผ่านทางเว็บไซต์ โดยลูกค้าสามารถรับทราบข้อมูลที่สำคัญเบื้องต้น ตลอดจนข่าวสารต่างๆ ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการรับชำระค่างวดและค่าบริการต่างๆ ด้วยระบบ Bar Code รวมถึงสามารถชำระผ่านระบบ ATM เพื่อเป็นทางเลือกในการชำระที่สะดวกมากยิ่งขึ้น บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ “BBB” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
- ปี 2547** ในเดือนมกราคม บริษัทได้สมัครเป็นสมาชิกกับ บริษัท ข้อมูลเครดิตไทย จำกัด (Credit Bureau) (ปัจจุบันคือบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (National Credit Bureau)) เพื่อใช้บริการตรวจสอบข้อมูลเครดิตของลูกค้าและนำมาใช้ประกอบการพิจารณาการให้สินเชื่อ เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้
- ปี 2549**
มีนาคม เมื่อวันที่ 22 มีนาคม บริษัทได้เปิดสาขาในรูปแบบของศูนย์บริการเช่าซื้อจำนวน 1 สาขา ที่บริเวณวงแหวนกาญจนาภิเษก กรุงเทพมหานคร จากทั้งหมด 3 สาขาที่คาดว่าจะเปิดให้ครบและครอบคลุม 3 มุมเมืองของกรุงเทพมหานคร เพื่อรองรับลูกค้ารายย่อยซึ่งมีความต้องการสินเชื่อ และต้องการไฟแนนซ์สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์
- สิงหาคม** หลังจากธนาคารนครหลวงไทยจำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาถือหุ้นกับบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 39.76 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วนั้น ธนาคารนครหลวงไทยได้แต่งตั้งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการบริษัทตามสัดส่วนภายหลังการได้มาซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 4 ท่าน
- ปี 2551**
ตุลาคม บริษัทได้ขยายสาขาไปตามภูมิภาคต่างๆ จำนวน 5 สาขา ได้แก่ สาขานครราชสีมา สาขาขอนแก่น สาขาระยอง สาขาพิษณุโลก และสาขาราชบุรี แต่ได้ปิดทำการสาขาราชบุรีในเวลาต่อมา
- เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อลิซซิ่งกับลูกค้ากลุ่มนิติบุคคล ทั้งในรูปแบบสัญญาเช่าการเงินและสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยมีกลุ่มเป้าหมายเป็นรถยนต์ใช้แล้วราคาตั้งแต่ 1 ล้านบาทขึ้นไป

ปี 2553	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคใต้ 1 สาขา คือ สาขาสุราษฎร์ธานี
ปี 2554	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคเหนือ 1 สาขา คือ สาขาเชียงราย
ปี 2555	บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กร จากที่ระดับ “BBB” เป็น “BBB+” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
ปี 2556	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 1 สาขา คือ สาขาอุบลราชธานี
ปี 2557	
เมษายน	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือเพิ่มอีก 1 สาขา คือ สาขาอุดรธานี
สิงหาคม	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคใต้เพิ่มอีก 1 สาขาที่จังหวัดสงขลา คือ สาขาหาดใหญ่
ธันวาคม	บริษัทได้เปิดสาขาทางภาคเหนือตอนล่าง 1 สาขา คือ สาขานครสวรรค์
ปี 2559	
ตุลาคม	บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กร จากที่ระดับ “BBB+” เป็น “A-” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
ปี 2561	
ตุลาคม	ธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้บริษัทจัดตั้ง บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“RTN”) เป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคาร โดยดำเนินธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย และนายหน้าประกันชีวิต รวมทั้งธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าว
พฤศจิกายน	จดทะเบียนจัดตั้ง RTN เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 บาท โดยแบ่งเป็น 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้มีการลงทุนใน RTN โดยการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
ธันวาคม	จดทะเบียนเพิ่มทุน RTN จากเดิม 2,000,000 บาท เป็น 4,000,000 บาท โดยแบ่งเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้มีการลงทุนใน RTN โดยการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม ร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด
ด้านเงินทุน	
ปี 2545	บริษัทได้จัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อการขยายธุรกิจ โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 168 ล้านบาท เป็น 208 ล้านบาท ด้วยการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 40 ล้านบาท ให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท และตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2545 เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2545 ที่ประชุมมีมติให้บริษัทแปรสภาพจากบริษัท จำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด พร้อมกับการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)” และมีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 208 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 300 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 18,400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท จัดสรรให้ประชาชนทั่วไปจำนวน 16,800,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 8.00 บาท และจัดสรรให้กับพนักงานของบริษัทจำนวน 1,600,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 6.40 บาท
ปี 2549	
มกราคม	เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น พร้อมใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 75,000,000 หน่วย เพื่อเสนอขายให้แก่ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
กุมภาพันธ์	เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549 บริษัทได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัทในฐานะผู้จะขาย และธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 150,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.15 บาท โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 172,500,000 บาท และใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 75,000,000 หน่วย แบบไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้การซื้อขายขึ้นอยู่กับ การได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผลการตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทโดยธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
ปี 2553	
มีนาคม	หลังจากธนาคารธนาคาร จำกัด (มหาชน) ซื้อหุ้นสามัญของธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) จากกองทุนฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ส่งผลให้ธนาคารธนาคาร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท แทนธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 48.35 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

ปี 2554

เมษายน บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 822,593,906 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 904,853,296 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 82,259,390 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 904,853,296 บาท (หุ้นสามัญ 1,610,819,597 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

พฤศจิกายน บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จากทุนจดทะเบียนเดิม 904,853,296 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,342,349,708 บาท ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ส่งผลให้ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นเป็นจำนวน 874,973,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 65.18 ของทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว

ปี 2556

เมษายน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2556 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,342,349,708 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 1,610,819,649 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 268,469,941 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 1,610,819,597 บาท (หุ้นสามัญ 1,610,819,597 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ปี 2557

เมษายน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2557 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2557 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,610,819,597 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,013,524,496 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,899 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 2,013,522,778 บาท (หุ้นสามัญ 2,013,522,778 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ปี 2558

เมษายน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2558 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,013,522,778 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,416,227,333 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 402,704,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 2,416,227,209 บาท (หุ้นสามัญ 2,416,227,209 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ปี 2561

เมษายน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 604,056,802 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 3,020,283,681 บาท (หุ้นสามัญ 3,020,283,681 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ปี 2562

เมษายน ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2561 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 755,070,920 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 3,775,354,601 บาท (หุ้นสามัญ 3,775,354,601 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

สิงหาคม ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 ได้อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,775,354,601 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,353,450 บาท โดยการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 1,151 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เนื่องจากบริษัทมีเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จำนวน 1,151 หุ้น และทำการจ่ายปันผลเป็นเงินสดแล้ว ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 3,775,353,450 บาท (หุ้นสามัญ 3,775,353,450 หุ้น) มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

เหตุการณ์สำคัญในช่วงที่ผ่านมา

ปี 2557

- เมษายน** บริษัทได้ลงนามเข้าร่วม**ประกาศเจตนารมณ์**เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC)
- ตุลาคม** บริษัทผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนาคารรวม 10 บริษัท จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

ปี 2558

- กุมภาพันธ์** บริษัทได้รับคัดเลือกได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator คือ **“ระดับ 4 ได้รับการรับรอง (Certified)”** จากสถาบันไทยพัฒน์ผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นว่ามีการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบและการได้รับการรับรองเป็นสมาชิก CAC
- มีนาคม** บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น**หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2558** จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 567 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มิถุนายน** บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 คะแนนเต็ม **100 คะแนน** อยู่ในเกณฑ์ **“ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง”** จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting : AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- พฤศจิกายน** บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2558 อยู่ในเกณฑ์ **“ดีมาก”** จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ปี 2559

- กุมภาพันธ์** บริษัทได้รับคัดเลือกได้รับผลการประเมินตัวชี้วัด Anti-Corruption Progress Indicator ในระดับสูงสุดคือ **“ระดับ 5 ขยายผลสู่ผู้เกี่ยวข้อง (Extended)”** จากสถาบันไทยพัฒน์ผ่านการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แสดงให้เห็นถึงนโยบายที่ครอบคลุมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจ ที่ปรึกษา ตัวกลาง หรือตัวแทนทางธุรกิจ รวมถึงการดำเนินการผลักดันให้คู่ค้าดำเนินนโยบายและแนวปฏิบัติที่จะไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต
- เมษายน** บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น**หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2559** จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 621 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- มิถุนายน** บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 คะแนนเต็ม **100 คะแนน** อยู่ในเกณฑ์ **“ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง”** จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting : AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- พฤศจิกายน** บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2559 อยู่ในเกณฑ์ **“ดีมาก”** จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ธันวาคม** บริษัทได้รับ **“รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านผลการดำเนินงาน”** ประจำปี 2559 และได้รับการพิจารณาคัดเลือกเข้าชิงรางวัลผลการดำเนินงานยอดเยี่ยมเพิ่มเติม ในพิธีมอบรางวัล **“SET Award 2016”** โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร

ปี 2560

- มกราคม** บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี **SET100 (SET 100 Index)** สำหรับค่านวระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี **SETHD (SET High Dividend 30 Index)** สำหรับค่านวระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พฤษภาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2560 จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 656 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มิถุนายน	บริษัทได้รับคัดเลือกเข้าจำนวนเป็น ดัชนี MSCI Global Small Cap จาก Morgan Stanley Capital International ซึ่งเป็นดัชนีอ้างอิง (benchmark) ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้ผู้ลงทุนสถาบันที่ลงทุนในภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลกได้นำมาใช้เป็นหลักฐานในการวัดผลการตอบแทน
กรกฎาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของ ดัชนี SET100 (SET100 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของ ดัชนี SETHD (SET High Dividend 30 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สิงหาคม	บริษัทผ่านการรับรองการต่อต้านการเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption : CAC) พร้อมกับบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มธนชาติ รวม 14 บริษัท จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
ตุลาคม	บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2560 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ปี 2561

พฤษภาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2561 จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 683 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มิถุนายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting : AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
กรกฎาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของ ดัชนี SET100 (SET100 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2561 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของ ดัชนี FTSE SET Mid Cap Index จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับ FTSE Group
พฤศจิกายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2561 อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company: CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

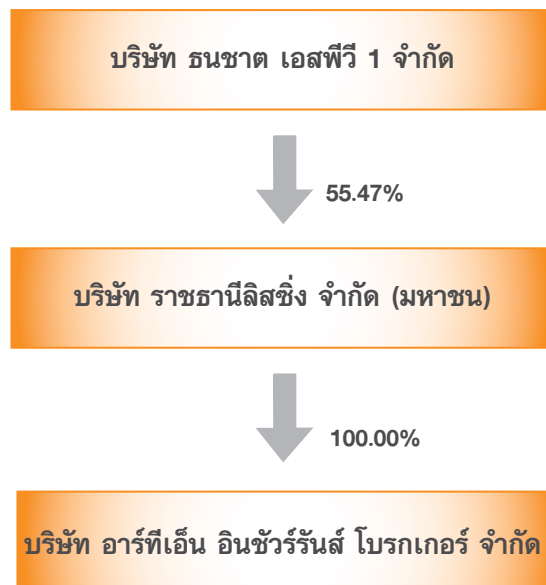
ปี 2562

มกราคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของ ดัชนี SET100 (SET 100 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 30 มิถุนายน 2562 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
พฤษภาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็น หลักทรัพย์จดทะเบียนติดอันดับ ESG100 ปี 2562 จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยคัดเลือกจากบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านผลการดำเนินงาน สัมพันธ์กับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) จำนวน 100 บริษัท จากจำนวน 771 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
มิถุนายน	บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยมและสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting : AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

กรกฎาคม	บริษัทได้รับคัดเลือกเป็นหลักทรัพย์ที่เป็นองค์ประกอบของดัชนี SET100 (SET100 Index) สำหรับจำนวนระหว่างวันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2562 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตุลาคม	บริษัทได้รับผลคะแนนการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2562 อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Company : CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีบริษัท ธนชาติ เอสพีวี 1 จำกัด ซึ่งถือหุ้นโดยกลุ่มธนาชาติเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยมีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้





ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะของบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และสินเชื่อเช่าการเงิน โดยมุ่งเน้นการให้บริการสินเชื่อไปยังตลาดรถยนต์ที่บริษัทมีความชำนาญการเป็นพิเศษอันได้แก่ ตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า เช่น รถกระบะ รถแท็กซี่ รถหิ้วลาก และรถบรรทุก เป็นต้น รวมถึงตลาดรถยนต์นั่งส่วนบุคคลที่ใช้แล้ว (รถมือสอง) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัท มีการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ประมาณร้อยละ 70 และรถยนต์ใช้แล้วประมาณร้อยละ 30 ของสินเชื่อทั้งหมด นอกจากนี้ในปี 2562 ยังคงมุ่งเน้นตลาดรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งใหม่และเก่า โดยมีสัดส่วนรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ร้อยละ 65 และรถอื่นๆ ร้อยละ 35 ทั้งนี้เมื่อลูกค้าได้ชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาแล้ว กรรมสิทธิ์ในรถยนต์จะถูกโอนให้แก่ลูกค้า

ในการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงเมื่อเปรียบเทียบกับการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ นอกจากนี้ยังมีความเสี่ยงจากกลุ่มลูกค้าหลักคือรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ ซึ่งมีความอ่อนไหวกับภาพรวมของเศรษฐกิจภายในประเทศ บริษัทจึงต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายด้านในการพิจารณาปล่อยสินเชื่อ ซึ่งได้แก่ สภาพการใช้งานของรถ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง การตรวจสอบหลักฐานทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ด้วยเหตุนี้บริษัทจึงต้องมีทีมงานสินเชื่อที่มากประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพและราคาตลาดของรถยนต์มือสอง

นอกจากการให้บริการสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีการให้บริการหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลัก เช่น การให้บริการต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ประจำปี การประสานงานการต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัย รวมทั้งการนำรถยนต์ไปตรวจสอบสภาพเพื่อต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ เป็นต้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าแล้วยังเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท รวมทั้งเอื้อประโยชน์ในแง่ของการคุ้มครองทรัพย์สินของลูกค้าและป้องกันความเสียหายให้แก่บริษัทอีกด้วย

โดยในปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด (“RTN”) ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย นายหน้าประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับธุรกิจดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (นับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเสริมแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินได้อย่างครบวงจรเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคงต่อไป

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัทตามงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 มีดังนี้

รายได้	ปี 2562		ปี 2561		ปี 2560	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากสัญญาเช่าซื้อ						
- รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	946.05	22.32	799.48	20.89	757.35	22.90
- รถยนต์เพื่อการพาณิชย์	2,552.08	60.22	2,367.26	61.85	1,972.00	59.63
รวมรายได้จากสัญญาเช่าซื้อ	3,498.13	82.54	3,166.74	82.74	2,729.35	82.53
2. รายได้จากสัญญาเช่าการเงิน	40.52	0.96	35.53	0.93	31.26	0.94
3. รายได้อื่น						
- รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	175.33	4.14	154.31	4.03	151.37	4.58
- รายได้ค่าปรับจากการผิดนัดชำระ	133.78	3.16	127.74	3.34	115.09	3.48
- หนี้สูญได้รับคืน	28.86	0.68	11.93	0.31	7.92	0.24
- รายได้ค่านายหน้าเบี้ยประกัน	152.83	3.61	187.85	4.91	150.29	4.54
- รายได้อื่น*	208.70	4.92	143.27	3.74	121.95	3.69
รวมรายได้อื่น	699.50	16.51	625.10	16.33	546.62	16.53
รวมรายได้	4,238.15	100.00	3,827.37	100.00	3,307.23	100.00

หมายเหตุ : (*) รายได้อื่นส่วนใหญ่เป็นรายได้ที่มาจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากลูกหนี้ รายได้เบ็ดเตล็ด รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร และเงินปันผลรับ

ภาพรวมการตลาดและภาวะการแข่งขัน

ในปี 2562 ภาพรวมของอุตสาหกรรมสินเชื่อเช่าซื้อและลิสซิ่ง มีอัตราการเติบโตที่ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและค่าเงินบาทที่แข็งค่า ส่งผลต่อการลงทุนภาคเอกชน ทำให้ยอดขายรถยนต์เพื่อการบริโภคและการพาณิชย์หดตัวลง ประกอบกับผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อมีความระมัดระวังในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการปล่อยสินเชื่อที่มีคุณภาพ ท่ามกลางการแข่งขันในธุรกิจเช่าซื้อและลิสซิ่งที่ยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากสถาบันการเงิน ธนาคารพาณิชย์ รวมถึงกิจการเช่าซื้อและลิสซิ่งของผู้ผลิตและตัวแทนจำหน่ายรถยนต์มุ่งเน้นการทำตลาดไปที่สินเชื่อรถยนต์ส่วนบุคคลทั้งรถใหม่และรถมือสอง ทำให้ผู้ประกอบการบางรายมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองมากขึ้นแต่ผู้ประกอบการเหล่านี้ก็ยังไม่ถือเป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากกลุ่มตลาดเป้าหมายหลักของบริษัทเป็นกลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ทั้งรถใหม่และรถเก่า ซึ่งการแข่งขันในกลุ่มนี้ยังไม่รุนแรงเมื่อเทียบกับตลาดรถยนต์ส่วนบุคคล

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทส่วนใหญ่เป็นบุคคลธรรมดาทั่วไป รวมถึงนิติบุคคลซึ่งได้รับการแนะนำจากผู้จำหน่ายรถยนต์ ทั้งนี้สำหรับปี 2562 ที่ผ่านมามีบริษัทมีอุดมการณ์ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อแก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลธรรมดาคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 56 ของยอดการให้สินเชื่อทั้งหมด โดยบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว เป็นกันเอง และคำนึงถึงการให้ความสะดวกแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทสามารถรักษฐานลูกค้าเดิม และขยายฐานไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย จากประสบการณ์ในอดีตที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างวืดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทต่อไป ทั้งนี้บริษัทได้วางกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

1. มุ่งเน้นการบริการที่สะดวกรวดเร็วทั้งก่อนและหลังการขาย ควบคู่ไปกับความสามารถในการให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการมีพนักงานสินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสถานจำหน่ายรถยนต์ต่างๆ และมีเจ้าหน้าที่ด้านทะเบียนรถยนต์ประสานงานกับทีมสินเชื่อเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อ นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้มีความรวดเร็วและตรงต่อเวลา
2. มุ่งเน้นการให้บริการในกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทมีความชำนาญทั้งในตลาดสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสอง (Niche market) และรถบรรทุกทั้งใหม่และใช้แล้วด้วยประสบการณ์การดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลากว่า 30 ปี ประกอบกับบุคลากรของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจในการทำตลาด และมีความเชี่ยวชาญในการประเมินราคารถยนต์เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่งบางรายที่เพิ่งเริ่มเข้ามาในธุรกิจ
3. ให้ความสำคัญกับการให้บริการที่ครบวงจร เช่น การต่อภาษีทะเบียนรถยนต์ และการต่อกรมธรรม์ประกันภัยเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าซึ่งเป็นการเสริมรายได้ให้กับบริษัทอีกทางหนึ่ง
4. สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์ ด้วยบริการที่มีคุณภาพ ความรวดเร็ว การอำนวยความสะดวกในการให้บริการ รวมทั้งให้ผลตอบแทนที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์ ตลอดจนให้ความสำคัญกับความสม่ำเสมอของการให้บริการ โดยบริษัทจะต้องจัดหางบประมาณเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าของผู้จำหน่ายรถยนต์แต่ละรายได้อย่างเพียงพอและสม่ำเสมอเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์และเพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทต่อไป
5. บริษัทเน้นการให้สินเชื่อผ่านผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคุณภาพรถยนต์และจำหน่ายในราคาที่สมเหตุสมผล รวมถึงมีหลักฐานทะเบียนรถยนต์ถูกต้องและ/หรือมีการรับประกันการใช้งานให้กับผู้ซื้อ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในด้านคุณภาพของรถยนต์ที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการให้สินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองที่มีความเสี่ยงทั้งจากคุณภาพลูกหนี้และคุณภาพของรถยนต์ ในขณะที่รถยนต์ใหม่มีความเสี่ยงหลักอยู่ที่คุณภาพลูกหนี้อย่างเดียว
6. มุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับบุคลากรที่มีอยู่ของบริษัท และการจัดหาบุคลากรด้านสินเชื่อที่มีความสามารถและประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสองมาร่วมงานเพื่อเสริมสร้างทีมสินเชื่อให้มีประสิทธิภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาความรู้แก่พนักงานและรวมถึงการจูงใจพนักงานทั้งในรูปของค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีแผนการรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในช่วง 3 ถึง 5 ปีข้างหน้า ในสัดส่วนร้อยละ 60-65 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทคาดว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะยังคงมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์ส่วนบุคคล (โดยปกติเมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายทอดตลาด บริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเลี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

นอกจากนี้ จากประสบการณ์อันยาวนานและความชำนาญในธุรกิจ บริษัทยังใช้ความได้เปรียบนี้ให้เป็นประโยชน์ในการสร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการรักษาความสัมพันธ์และการให้ผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ การให้บริการที่รวดเร็วทันใจแก่ลูกค้า เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด และการขยายความสัมพันธ์กับผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองให้มากขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสและช่องทางธุรกิจ

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีส่วนงานการตลาดที่มีประสบการณ์ในการทำตลาดรถยนต์มือสอง รับผิดชอบดูแลการหาลูกค้า โดยจะมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายราย รวมทั้งจะหมุนเวียนประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้บริษัทไม่ได้มีการทำสัญญาใดๆ กับผู้จำหน่ายรถยนต์เหล่านั้น

ปัจจุบันบริษัทมีผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัทจำนวนรวมทั้งสิ้นมากกว่าพันราย ซึ่งทั้งหมดเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์ที่ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และหัวเมืองต่างจังหวัด โดยเป็นคู่ค้าประจำมากกว่า 500 ราย ทั้งนี้บริษัทไม่มีการปล่อยสินเชื่อให้กับลูกค้ารายใดเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยปกติผู้จำหน่ายรถยนต์จะมีการติดต่อทำธุรกิจกับผู้ให้บริการเช่าซื้อและเช่าการเงินหลายราย แต่การแนะนำให้ลูกค้าผู้ซื้อรถยนต์ใช้บริการเช่าซื้อหรือเช่าการเงินกับผู้ให้บริการรายใดนั้น ขึ้นกับปัจจัยต่างๆ ได้แก่

- ความสัมพันธ์ระหว่างผู้จำหน่ายรถยนต์และบริษัท
- คุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้า
- ความรวดเร็วและความตรงต่อเวลาในการชำระเงินให้กับผู้จำหน่ายรถยนต์
- ความสม่ำเสมอและความเพียงพอของวงเงินที่จะรองรับการให้บริการ
- ความร่วมมือและให้การสนับสนุนการส่งเสริมการขายที่ผู้จำหน่ายรถยนต์จัดขึ้นในบางโอกาส

อย่างไรก็ตามจากประสบการณ์การดำเนินธุรกิจและการสร้างสายสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์มาเป็นเวลานาน จึงทำให้บริษัทสามารถทำการค้าในลักษณะการมีสิทธิเพียงรายเดียวในการให้บริการด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า/ผู้ซื้อรถยนต์ของผู้จำหน่ายรถยนต์มือสองขนาดใหญ่บางรายได้

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

แหล่งเงินทุนที่บริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจนอกจากจะมาจากส่วนของทุนแล้ว บริษัทยังมีการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งเมื่อพิจารณาแหล่งเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 มีดังนี้

รายการ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2562		2561		2560	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,671.02	15.39	7,194.96	15.48	5,627.30	14.53
เงินกู้ยืม						
เงินกู้ยืมระยะสั้น*	29,085.49	58.33	21,981.88	47.29	17,202.01	44.43
หุ้นกู้ระยะยาว**	12,496.33	25.07	17,201.58	37.01	15,549.60	40.16
เงินกู้ยืมระยะยาว	600.91	1.21	100.00	0.22	339.00	0.88
รวมเงินกู้ยืม***	42,182.73	84.61	39,283.46	84.52	33,090.61	85.47
รวม	49,853.75	100.00	46,478.42	100.00	38,717.91	100.00

หมายเหตุ : (*) พิจารณาจัดกลุ่มเงินกู้ยืมระยะสั้น รวมเงินเบิกเกินบัญชี, เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

(**) หุ้นกู้ระยะยาว (สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี) เป็นมูลค่าก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัตบัญชี

(***) หนี้สินหมุนเวียนอื่นไม่รวมเป็นเงินกู้ยืมเนื่องจากหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานปกติ เช่น เงินโอนรอดัตบัญชี เจ้าหนี้สรรพากร เงินทดรองจ่าย เจ้าหนี้เงินประกัน และอื่นๆ

เงินกู้ยืมสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีจำนวนรวม 42,182.73 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายชำระคืนดังนี้

กำหนดชำระคืนเงินกู้ยืม	ล้านบาท
ภายใน 1 ปี	29,085.49
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	5,616.85
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	5,953.34
เกินกว่า 3 ปี	1,527.05
รวม	42,182.73

เมื่อพิจารณาจากหนี้ตามสัญญา โดยไม่รวมลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 4 เดือน และลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างดำเนินคดี บริษัทจะมีค่าวงดที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

ค่าวงดที่ได้รับจากลูกหนี้	สัญญาเช่าซื้อ (ล้านบาท)	สัญญาเช่าการเงิน (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
ภายใน 1 ปี	20,316.72	252.42	20,569.14
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	16,376.01	200.79	16,576.80
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	11,345.66	160.35	11,506.01
เกินกว่า 3 ปี	6,975.54	128.77	7,104.31
รวม	55,013.93	742.33	55,756.26

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้เงินกู้ที่ครบกำหนดจ่ายคืนภายใน 1 ปี (รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้น) จำนวน 29,085.49 ล้านบาท และมีหนี้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระคืนเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 5,616.85 ล้านบาท เมื่อพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าวงดที่ถึงกำหนดชำระของลูกหนี้ภายใน 1 ปี จำนวน 20,569.14 ล้านบาท และค่าวงดที่ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี จำนวน 16,576.80 ล้านบาท จะเห็นได้ว่าบริษัทมีแหล่งเงินทุนเพียงพอที่จะชำระเงินกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นบางส่วนจะถูกชำระโดยเงินกู้ระยะยาว ซึ่งเป็นกลยุทธ์การจัดการโครงสร้างทางการเงินซึ่งเงินกู้ยืมที่ครบกำหนดชำระคืนภายใน 1 ปีนั้นประกอบด้วย เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินจากสถาบันและบุคคลภายนอก และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสภาพคล่อง โดยพิจารณาแหล่งเงินกู้ใหม่ที่เป็นเงินกู้ระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อให้สอดคล้องกับการชำระหนี้ของลูกหนี้ และเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงของ Mismatch fund ซึ่งบริษัทยังคงบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิดด้วยความระมัดระวัง

เป้าหมายของบริษัทและแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้า

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมาท่ามกลางปัจจัยที่มีผลกระทบทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ ซึ่งบริษัทได้มีการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทยังคงใช้ความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบริษัทเป็นหลักในการขยายสินเชื่อในอนาคต โดยวางแผนแนวทางการดำเนินธุรกิจในช่วง 5 ปีข้างหน้าดังนี้

1. วางแผนขยายสาขาเพิ่มเติมเพื่อรองรับการขยายฐานการให้สินเชื่อรถยนต์ให้ครอบคลุมพื้นที่บริการให้มากขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการให้สินเชื่อมีความรวดเร็ว ถูกต้อง และสร้างความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า
2. เน้นการรักษาฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มการบริการที่สะดวกรวดเร็ว เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพอใจสูงสุด
3. ขยายฐานลูกค้ากลุ่มรถยนต์เพื่อการพาณิชย์อย่างต่อเนื่อง ให้ครอบคลุมทั่วประเทศโดยผ่านทางสาขาของบริษัท
4. การขยายสินเชื่อยานพาหนะและทรัพย์สินประเภทอื่น เพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพในตลาด
5. ปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีความเหมาะสมจะนำไปสู่การลดต้นทุนทางธุรกิจและส่งผลให้บริษัทอยู่ในจุดที่มีความสามารถในการแข่งขันได้
6. รักษาบุคลากรที่มีคุณค่าของบริษัท มุ่งพัฒนาและสร้างบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทในอนาคต



ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีรายได้หลักจากดอกเบี้ยรับจากการปล่อยสินเชื่อ ซึ่งคำนวณดอกเบี้ยในอัตราคงที่ (Fixed Rate) ในขณะที่ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทบางส่วนมาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Float Rate) ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดมีความผันผวนมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีการปรับขึ้น และอัตราดอกเบี้ยรับยังไม่สามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทันอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่ปรับตัวสูงขึ้น จะส่งผลกระทบต่ออัตราส่วนต่างระหว่างอัตราดอกเบี้ยรับและอัตราดอกเบี้ยจ่าย (Interest spread) ให้มีอัตราลดลง ทั้งนี้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงโดยการขยายการให้สินเชื่อเช่าซื้อในประเภทต่างๆ ที่ให้อัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าให้มากขึ้น และการบริหารจัดการหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ เพื่อรักษาระดับ Interest spread ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อและระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทที่ดำเนินธุรกิจเช่าซื้อส่วนใหญ่จะต้องประสบกับความเสี่ยงจากความแตกต่างทางด้านระยะเวลาการให้สินเชื่อ และระยะเวลาในการกู้ยืมเงินและสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งรวมถึง บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าเป็นช่วงระยะเวลานาน 1 - 5 ปี ในขณะที่การจัดหาเงินทุนของบริษัทส่วนใหญ่อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและตราสารหนี้ มีช่วงระยะเวลาในการกู้ยืม 1 - 4 ปี จึงอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านระยะเวลา (Duration Gap) และอาจส่งผลให้เกิดภาวะของรายรับและรายจ่ายไม่สอดคล้องกันอันจะนำไปสู่การเกิดความเสี่ยงการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานได้ ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและทำการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการแบ่งชั้นลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อใหม่ของบริษัทออกเป็นระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงปรับระยะเวลาการให้สินเชื่อเพื่อให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ อีกทั้งเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ยืมจากแหล่งต่างๆ ที่มีระยะเวลาที่เหมาะสมกับระยะเวลาการให้สินเชื่อ ซึ่งจะช่วยลดความแตกต่างด้านระยะเวลาลง และสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้เหมาะสมมากขึ้น อีกทั้งจะช่วยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินงานลงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมั่นคงต่อไป

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมรถยนต์และยอต์จำหน่ายรถยนต์มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องและได้ผลักดันให้เกิดผู้ประกอบการธุรกิจลิซซิ่งและเช่าซื้อรถยนต์ขึ้นใหม่หลายราย ทั้งที่เป็นกิจการที่มีผู้ถือหุ้นเป็นสถาบันการเงิน และธนาคารพาณิชย์ หลังจากทีธนาคารแห่งประเทศไทยได้กำหนดแผนพัฒนาสถาบันการเงิน โดยอนุญาตให้ธนาคารพาณิชย์สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจลิซซิ่งได้อย่างเสรี และอนุญาตให้กิจการที่เป็นของผู้ผลิตรถยนต์และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ที่มีเงินทุนจำนวนมากจากต่างประเทศและมีต้นทุนทางการเงินที่ต่ำ สามารถประกอบธุรกิจเช่าซื้อและธุรกิจลิซซิ่งได้อย่างเสรีเช่นกัน ส่งผลให้สภาวะตลาดธุรกิจลิซซิ่งและเช่าซื้อที่มีการแข่งขันที่สูงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคาเพื่อช่วยสนับสนุนยอดขายรถยนต์

สำหรับปี 2562 บริษัทยังคงรักษาสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ต่อไป ให้อยู่ในระดับร้อยละ 60-65 ของสินเชื่อทั้งหมด เนื่องจากบริษัทยังคงเชื่อว่าลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมีอัตราการเติบโตที่ดียิ่งอย่างต่อเนื่องและให้ผลตอบแทนในด้านอัตราการทำกำไรที่สูงกว่าและมีความเสี่ยงที่ต่ำกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล (โดยปกติเมื่อบริษัทยึดรถประเภทนี้และทำการประมูลเพื่อขายสู่สาธารณะชนบริษัทจะสามารถขายได้ในราคาที่ใกล้เคียงกับมูลหนี้มากกว่ารถยนต์นั่งส่วนบุคคล) ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเสี่ยงการแข่งขันกับสถาบันการเงินใหญ่ที่มีต้นทุนการดำเนินงานต่ำกว่าและสามารถเพิ่มโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัทได้มากขึ้น

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการประกอบธุรกิจเช่าซื้อ ความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เป็นความเสี่ยงที่มีควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจ การที่ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขอาจเกิดจากปัจจัยภายในของลูกค้าเองเช่น ความต้องการใช้เงินเพื่อรักษาสุขภาพ ปัญหาจากปัจจัยจากค่าซ่อมบำรุงรถยนต์ที่กำลังผ่อนชำระอยู่ ปัญหาจากปัจจัยภายนอกเช่น ปัญหาด้านเศรษฐกิจ ปัญหาจากราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น ปัญหาจากการถูกไล่ออกจากงาน ปัญหาภัยธรรมชาติ ปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้ จะส่งผลให้ผู้เช่าซื้อไม่สามารถชำระค่างวดได้ตรงตามกำหนดและก่อให้เกิดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ บริษัทจึงมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของสินเชื่อ การควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ ระบบการควบคุมภายในที่ดี และรวมถึงนโยบายการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด เพื่อลดความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ให้อยู่ในเกณฑ์ที่ไม่มากจนกระทบกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท โดยบริษัทมีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ดังต่อไปนี้

- บริษัททำการควบคุมคุณภาพการปล่อยสินเชื่อโดยทำการตรวจสอบข้อมูลพฤติกรรมชำระหนี้จากสถิติของลูกค้าจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่อสกัดกั้นการให้สินเชื่อกับผู้ที่ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำระบบ Credit Scoring มาใช้ประกอบการประเมินคุณภาพและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าที่ขอเช่าซื้อรถยนต์

- บริษัททำการควบคุมประสิทธิภาพในการติดตามหนี้โดยใช้ข้อมูลเชิงปริมาณในการควบคุมจำนวนลูกค้าที่ค้างชำระรายสัญญา ควบคุมไปกับนโยบายการติดตามเร่งรัดหนี้ที่เข้มงวดเพื่อให้หนี้ที่ค้างชำระกลับคืนมาอยู่ในสถานะปกติให้ได้มากและรวดเร็วที่สุด โดยมีมาตรการดังนี้คือ กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 1 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนฉบับที่ 1 พร้อมกับการส่งเจ้าหน้าที่เพื่อติดตามและทวงถามลูกค้า ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีเมื่อผิดนัดชำระงวดที่ 1 กรณีผิดนัดชำระงวดที่ 2 และงวดที่ 3 เจ้าหน้าที่จะส่งจดหมายเตือนเพื่อเร่งรัดเบื้องต้นและตรวจสอบติดตามทวงถามลูกค้าและผู้ค้ำประกัน ทั้งนี้อัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) กำหนด ในกรณีผิดนัดชำระ 3 งวดขึ้นไป จะทำรายงานส่งให้ฝ่ายเร่งรัดหนี้สินเพื่อออกเลิกสัญญาเข้าชื่อ โดยมีกำหนดระยะเวลาอีก 30 วัน เมื่อครบกำหนดระยะเวลา หากลูกค้าไม่มาติดต่อ บริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและยึดรถยนต์คืน หากบริษัทไม่สามารถติดตามยึดรถยนต์คืนมาได้หรือในกรณีที่ขายประมูลรถยึดมาได้แต่ได้เงินไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้คงเหลือ บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป โดยจะเป็นการฟ้องร้องคดีเพื่อให้ได้หนี้คืนมากที่สุด นอกจากนี้บริษัทจะต้องจัดทำรายชื่อ Black list สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวเพื่อเป็นข้อมูลในการให้สินเชื่อเช่าซื้อต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังมีการรายงานเพื่อให้ทราบถึงสถานะคุณภาพสินเชื่อในปัจจุบันรวมทั้งมีการติดตามดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวด และในกรณีที่มีการค้างชำระงวดเกิดขึ้น บริษัทจะเข้าตรวจสอบพฤติกรรมลูกค้าที่ค้างชำระตั้งแต่งวดแรกอย่างใกล้ชิดและทำการเก็บรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องไว้เป็นแนวการบริหารความเสี่ยงของลูกหนี้ต่อไป

ความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใช้แล้ว

ธุรกิจหลักของบริษัทคือ การปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อทั้งรถยนต์ใหม่และรถยนต์ใช้แล้ว ซึ่งบริษัทอาจประสบกับความเสี่ยงในเรื่องของสภาพตลาดในการตรวจสอบสภาพรถยนต์ใช้แล้ว การประเมินราคาของรถยนต์ใช้แล้ว รวมถึงการขายรถยนต์ที่ยึดคืนมาได้ต่ำกว่ามูลค่าสินเชื่อคงเหลือ ซึ่งต้องนำมาประมูลขายตามสภาพ โดยราคาจะขึ้นอยู่กับอายุรถยนต์ สภาพ ความนิยมของรุ่นและยี่ห้อรถยนต์นั้นๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีสัดส่วนสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้ว คิดเป็นประมาณร้อยละ 30 ของยอดลูกหนี้สินเชื่อ

บริษัทมีมาตรการที่จะจำกัดความเสี่ยงต่างๆ เหล่านี้โดยใช้การตรวจสอบเชิงคุณภาพรถยนต์และทีมงานที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการประเมินคุณภาพรถยนต์ควบคู่ไปกับการพิจารณาสินเชื่อที่เข้มงวด นอกจากนี้บริษัทยังมีการคัดเลือกผู้จำหน่ายรถยนต์ใช้แล้วที่น่าเชื่อถือ มีการเสนอขายรถยนต์ที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม และมีการรับประกันคุณภาพภายหลังการขาย รวมถึงมีการวิเคราะห์พฤติกรรมชำระหนี้ของลูกหนี้ที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ได้ส่งรายชื่อเพื่อขอพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ด้วย

ความเสี่ยงจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน

เมื่อลูกหนี้มีการค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไป บริษัทจะทำการติดตามลูกหนี้เพื่อขอนำรถยนต์กลับคืน จากนั้นจะทำการขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูล เพื่อนำเงินที่ได้มาชำระหนี้ส่วนที่เหลืออยู่ของลูกหนี้ ทั้งนี้หากเงินที่ได้จากการประมูลไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้ บริษัทจะเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือจากลูกหนี้หรือผู้ค้ำประกันต่อไป อย่างไรก็ตามหากบริษัทไม่สามารถเรียกร้องหนี้ส่วนที่เหลือได้ จะส่งผลทำให้บริษัทมีผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ดังกล่าว สำหรับราคาขายทอดตลาดโดยวิธีการประมูลนั้นขึ้นอยู่กับคุณภาพ อายุ และความนิยมของรถยนต์ รวมทั้งขึ้นกับสภาพตลาดและความต้องการในขณะนั้น อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงต่อการขาดทุนจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืนในส่วนของการสินเชื่อรถยนต์ใช้แล้วนั้นโดยทั่วไปจะมีผลขาดทุนน้อยกว่าสินเชื่อรถยนต์ใหม่ เนื่องจากการลดลงของราคารถยนต์ตามอายุการใช้งานแต่ละปีนั้นจะมีอัตราสูงในช่วงปีแรกๆ และมีอัตราจะลดลงเมื่อรถยนต์มีอายุการใช้งานมากขึ้น

บริษัทมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ที่เกิดจากการขายรถยนต์ที่นำกลับคืน โดยให้มีการติดตามดูแลสินเชื่ออย่างต่อเนื่องและใกล้ชิดเพื่อป้องกันการค้างชำระค้างงวดอันจะนำไปสู่กระบวนการขอนำรถยนต์กลับคืนในที่สุด และจะดำเนินการขายโดยเร็วเพื่อลดผลขาดทุนจากราคาที่ปรับตัวลง นอกจากนี้บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องทางกฎหมายกับลูกหนี้และผู้ค้ำประกันให้ชำระเงินในส่วนที่บริษัทขาดผลประโยชน์เพื่อให้บริษัทมีผลขาดทุนน้อยที่สุด ดังจะเห็นได้จากจำนวนรถยนต์ที่ขายจากการยึดคืนในปี 2560 2561 และ 2562 มีจำนวน 495 คัน 443 และ 638 คัน ตามลำดับ และมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายรถยนต์ ในปี 2560 2561 และ 2562 เป็นจำนวน 59.01 ล้านบาท 55.20 ล้านบาท และ 102.23 ล้านบาท ตามลำดับ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะ

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทต้องอาศัยบุคลากรด้านการตลาดที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการตรวจสอบสภาพ และราคาตลาดของรถยนต์มือสองได้เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ประกอบกับบุคลากรของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจและประสบการณ์ในการทำตลาด และการดูแลลูกค้า โดยมีการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จำหน่ายรถยนต์หลายรายอย่างต่อเนื่อง โดยมีการหมุนเวียนบุคลากรไปประจำอยู่ตามสถานที่จำหน่ายของผู้จำหน่ายรถยนต์ที่เป็นคู่ค้ากับบริษัท ซึ่งผู้จำหน่ายรถยนต์ที่

เป็นคู่ค้ากับบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติตามขั้นตอนการพิจารณาและตรวจสอบผู้จำหน่ายรถยนต์ตามที่บริษัทกำหนด นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการชำระราคาให้แก่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้รวดเร็วและตรงเวลา

นอกจากนี้ บริษัทเน้นให้บุคลากรอำนวยความสะดวกในการให้บริการสินเชื่อแก่ลูกค้าและผู้จำหน่ายรถยนต์เป็นสำคัญ รวมถึงการเอาใจใส่และการพัฒนาบริการหลังการขายอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถรักษฐานลูกค้าเดิมได้ และสามารถขยายไปยังกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับการแนะนำจากกลุ่มลูกค้าเดิมและผู้จำหน่ายรถยนต์ทั้งหลาย โดยที่ผ่านมา ลูกค้าเดิมที่มีการผ่อนชำระค้างงวดกับบริษัทหมดแล้ว หรืออยู่ระหว่างการผ่อนค้างงวดเมื่อต้องการจะเปลี่ยนรถยนต์คันใหม่ก็มักจะกลับมาใช้บริการสินเชื่อของบริษัทอีก

ดังนั้น หากบริษัทสูญเสียบุคลากรดังกล่าวไป อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของบริษัทได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายในการลดการสูญเสียบุคลากรที่มีความชำนาญเหล่านี้ โดยการจูงใจให้บุคคลเหล่านั้นทำงานอยู่กับบริษัทในระยะยาวในรูปแบบผลตอบแทนต่างๆ รวมถึงการจัดให้มีการพัฒนาความรู้แก่บุคคลเหล่านั้นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงจากโอกาสในการก่อหนี้เพิ่มในอนาคต

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีขยายธุรกิจโดยการปล่อยสินเชื่ออย่างต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2561 และ 2562 บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้การเงิน - สุทธิ จำนวน 38,598.25 ล้านบาท 46,411.63 ล้านบาท และ 49,708.61 ล้านบาท ตามลำดับ การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องนี้ ทำให้บริษัทมีความจำเป็นจะต้องจัดหาเงินทุนหรือการก่อหนี้เพิ่มขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัท ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในการก่อหนี้เพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมการบริหารความเสี่ยง โดยทำการจัดหาเงินกู้ยืมจากหลากหลายแหล่ง เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการก่อหนี้ทั้งจากตลาดทุนและตลาดเงิน ซึ่งรวมถึงตลาดตราสารหนี้และการกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างๆ รวมถึงกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้เพียงพอต่อการขยายตัวทางธุรกิจตามเป้าหมายที่ได้วางไว้ของบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังคงพยายามจัดหาเงินกู้ยืมที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำภายใต้ความเสี่ยงของโครงสร้างทางการเงินและสภาพคล่องของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ



โครงสร้างการถือหุ้นและนโยบายการจ่ายเงินปันผล

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	ร้อยละ
1.	บริษัท ธนชาต เอสพีวี 1 จำกัด	2,094,329,833	55.47
2.	NORTH HAVEN THAI PRIVATE EQUITY TITAN COMPANY (HONG KONG)	210,532,265	5.58
3.	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	103,214,558	2.73
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	93,673,960	2.48
5.	นายภมร พลเทพ	90,650,000	2.40
6.	นางเนาวนารถ จามรमान	49,700,000	1.32
7.	THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	44,211,500	1.17
8.	กองทุนเปิดไทยพาณิชย์หุ้นระยะยาวปันผล 70/30	43,056,625	1.14
9.	กองทุนเปิดกรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	35,385,400	0.94
10.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	25,188,100	0.67
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่น	985,411,209	26.10
รวมทั้งสิ้น		3,775,353,450	100.00
(มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท)			

นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

การจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2559 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 57.58 ของกำไรสุทธิ

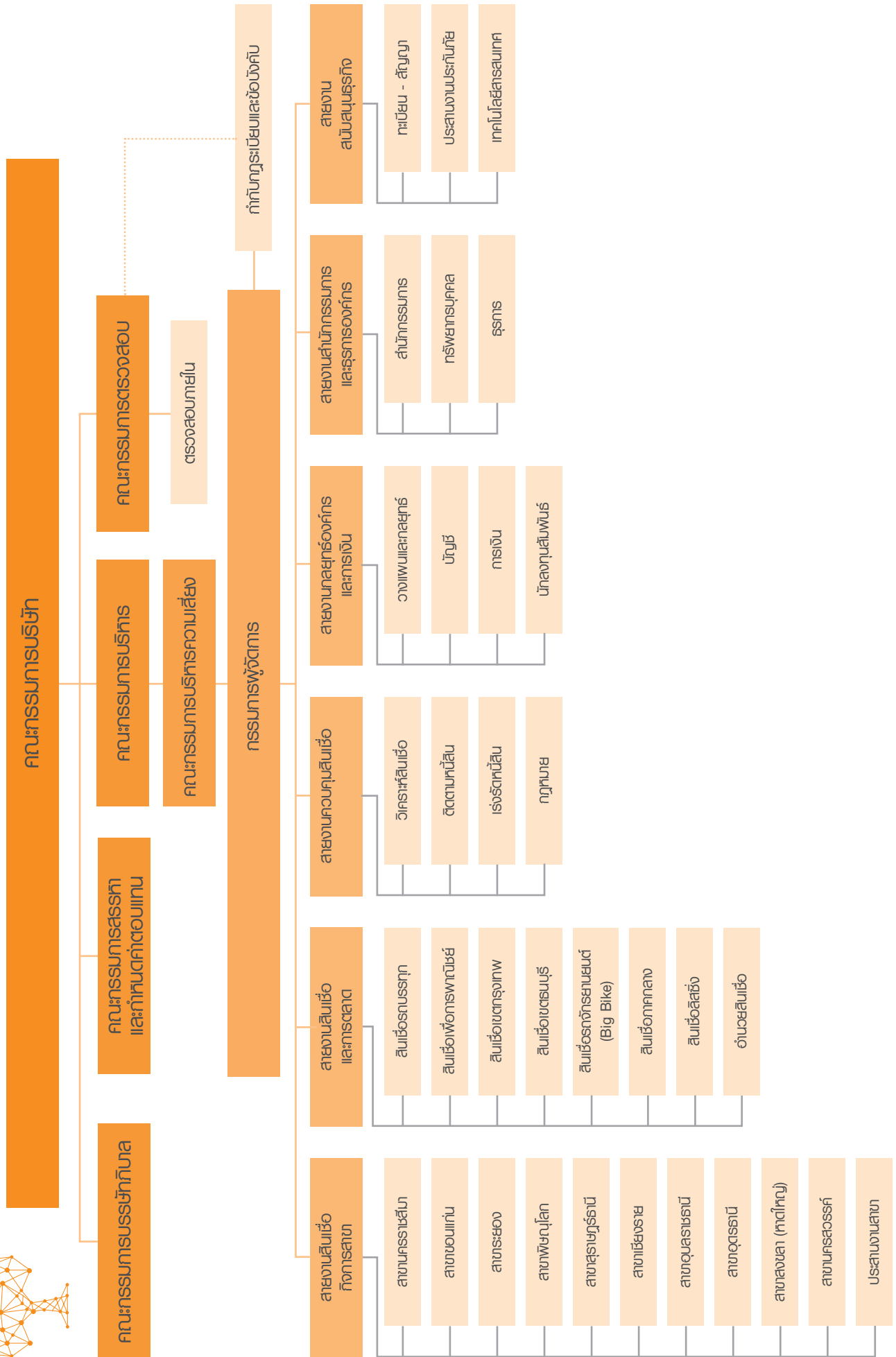
ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2560 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท และจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 604,056,802 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.28 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 60.09 ของกำไรสุทธิ

ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2561 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท และจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 755,070,920 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.54 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.40 ของกำไรสุทธิ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวดหกเดือนแรกของ ปี 2562 โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 59.97 ของกำไรสุทธิงวดหกเดือนแรกของปี 2562



โครงสร้างองค์กร







นายวิรัตน์ ชินประพิณพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



ดร.กมล นันธีระภากร

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน



นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายวรารุณ วรากรณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ดร.นารี บุญธีรธร

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นายสุรพล สติมานนท์

กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

DIRECTOR



นายเจริญสุข กิจอิทธิ

กรรมการ
กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม



นายอนุวัตร เหลืองทวัฏกุล

กรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม



นายป้อมเพชร รสานนท์

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม



นายวิลเลียม จอร์จ ซาอิด

กรรมการ
กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม



นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินากร

กรรมการ
กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม



นายนครินทร์ อนันตชินะ

กรรมการ กรรมการบริหาร
กรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มิอำนาจลงนาม



โครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกประการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ
3	นายเจริญสุข	กิจอิทธิ	กรรมการ
4	นายอนุวัตร์	เหลื่องทวิกุล	กรรมการ
5	นายป้อมเพชร	รसानนท์	กรรมการ
6	นายวิลเลียม	จอร์จ ซาอิด	กรรมการ
7	ดร.ถกล	นันธิราภากร	กรรมการอิสระ
8	นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ
9	นายวรารุช	วรภรณ์	กรรมการอิสระ
10	ดร.นารี	บุญธีรร	กรรมการอิสระ
11	นายสุรพล	สติมานนท์	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ มีนายพลพีร์ ศักยภาพิวิชานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2562

- นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายป้อมเพชร รसानนท์ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทน นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิลเลียม จอร์จ ซาอิด เป็นกรรมการบริษัท แทน นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- นายนครินทร์ อนันตชินะ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง ประกอบด้วย นายวิรัตน์ ชินประพินพร นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ นายเจริญสุข กิจอิทธิ นายอนุวัตร์ เหลื่องทวิกุล นายป้อมเพชร รसानนท์ และนายวิลเลียม จอร์จ ซาอิด กรรมการสองในหกคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลายช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัท และมีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของบริษัท โดยไม่ได้คำนึงถึงข้อจำกัดเรื่องเพศ
2. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่เป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีการแต่งตั้ง
4. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องสามารถทำธุรกรรมซึ่งเป็นปกติทางการค้าทั่วไปของบริษัท โดยต้องเป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชน จะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ทั้งนี้ ยกเว้นธุรกรรมต้องห้ามที่กฎหมายประกาศหรือคำสั่งของทางการกำหนด

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

1. มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่คณะกรรมการชุดย่อย ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
2. อนุมัติวงเงินสินเชื่อต่อกลุ่มลูกค้าที่ผ่านการเห็นชอบจากฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
3. กิจการทั้งหลายของบริษัทย่อมอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการที่จะกระทำได้ ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการคนใดคนหนึ่ง หรือกรรมการอื่นร่วมกันตั้งแต่สองคนขึ้นไป ที่คณะกรรมการได้มอบหมายไว้มีอำนาจลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทกระทำการใดๆ แทนบริษัทได้
4. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการและพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายภาพรวมที่สำคัญ แผนธุรกิจ เป้าหมายทางการเงินและงบประมาณ โดยกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่องในระยะยาว
3. กำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับดูแลและติดตามการบริหารงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่เรื่องดังต่อไปนี้ ซึ่งคณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน ลดทุน การออกหุ้นกู้ การซื้อขายหรือโอนกิจการของบริษัท หรือการรับโอนกิจการหรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับและการจ่ายบำเหน็จกรรมการ เป็นต้น
5. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามสัญญาได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส และทันเวลา
6. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ
7. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
8. สนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ โดยคำนึงถึงการสร้างคุณประโยชน์หรือผลกระทบต่อลูกค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีผู้บริหาร จำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิรัตน์	ชินประพินพร	ประธานกรรมการ
2.	นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายคมสันต์	บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการสายงานสินเชื่อกิจการสาขา และสายงานสินเชื่อและการตลาด
4.	นายพลพีร์	ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ
5.	นายสุทธชัย	วิริยะลัภชะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ
6.	นายจตุรภัทร	หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์
7.	นางสาวอัญชัญ	สีสม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ (CFO)

หมายเหตุ : ผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2562

- นายบุญชู วงศ์ภักดี รองกรรมการผู้จัดการ สายงานกลยุทธ์องค์กรและการเงิน (CFO) ลาออก โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2562 และบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาวอัญชัญ สีสม ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562

เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2556 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพลพีร์ ศักยภาพิชานนท์ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. รับผิดชอบดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท
2. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณที่กรรมการพึงปฏิบัติ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
3. ดำเนินการจัดเตรียมเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ ปฐมนิเทศและแนะนำลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่กรรมการใหม่
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล ตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
8. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
9. อบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย การบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท
10. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คำตอบแบบกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแบบที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแบบกรรมการ

ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร รวมทั้งสิ้น 7,775,411.34 บาท โดยลักษณะของค่าตอบแทนอยู่ในลักษณะของค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ (คิดเป็นร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรสุทธิประจำปี 2561) สรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ		ค่าเบี้ยประชุม					ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท)	ค่าตอบแทน บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	รวม ค่าตอบแทน (บาท)
		กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	กรรมการ บริหาร	รวม ค่าเบี้ย ประชุม (บาท)			
						(1)			
นายวิรัตน์	ชินประพินพร	180,000	-	-	-	180,000	108,000	458,977.62	746,977.62
นายโกวิท	รุ่งวัฒนโสภณ	150,000	-	-	-	150,000	90,000	382,481.34	622,481.34
นายเจริญสุข	กิจอิทธิ	150,000	-	-	-	150,000	90,000	286,861.00	526,861.00
นายอนุวัตร์	เหลื่องทวิกุล	150,000	-	75,000	-	225,000	90,000	382,481.34	697,481.34
นายป้อมเพชร	รสาณนท์	100,000	-	-	80,000	180,000	90,000	-	270,000.00
นายวิลเลียม	จอร์จ ซาอิด	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร.ถกล	นันทิราภากร	125,000	120,000	-	-	245,000	108,000	382,481.34	735,481.34
นายสุวิทย์	อรุณานนท์ชัย	150,000	100,000	90,000	-	340,000	90,000	382,481.34	812,481.34
นายวรารัฐ	วราภรณ์	150,000	100,000	75,000	-	325,000	90,000	382,481.34	797,481.34
ดร.นารี	บุญธีรรว	125,000	100,000	-	-	225,000	90,000	286,861.00	601,861.00
นายสุรพล	สติมานนท์	150,000	100,000	-	-	250,000	90,000	286,861.00	626,861.00
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2562									
นายเอกสิทธิ์	ศักดิ์ธนาคร	50,000	-	-	-	50,000	10,000	382,481.34	442,481.34
นายนครินทร์	อนันตชินะ	50,000	-	-	50,000	100,000	30,000	-	130,000.00
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2561									
ผศ.แน่นน้อย	ใจอ่อนน้อย	-	-	-	-	-	-	95,620.34	95,620.34
นายวุฒิชัย	สุระรัตน์ชัย	-	-	-	-	-	-	286,861.00	286,861.00
นายประพันธ์	อนุพงษ์ออาจ	-	-	-	-	-	-	382,481.34	382,481.34
รวม		1,530,000	520,000	240,000	130,000	2,420,000	976,000	4,379,411.34	7,775,411.34

หมายเหตุ : นายวิลเลียม จอร์จ ซาอิด แจ้งความประสงค์ไม่ขอรับค่าเบี้ยประชุม ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าบำเหน็จกรรมการ

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2562

- นายประพันธ์ อนุพงษ์ออาจ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายป้อมเพชร รสาณนท์ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทน นายประพันธ์ อนุพงษ์ออาจ กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิลเลียม จอร์จ ซาอิด เป็นกรรมการบริษัท แทน นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธนาคร กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- นายนครินทร์ อนันตชินะ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2561

- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ผศ.แน่นน้อย ใจอ่อนน้อย พ้นตำแหน่งตามวาระ และ ดร.นารี บุญธีรรว ได้รับอนุมัติเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ แทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ
- นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2561 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นายนครินทร์ อนันตชินะ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทน นายวุฒิชัย สุระรัตน์ชัย กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นไป

คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2562 บริษัทมีผู้บริหารตามเกณฑ์นิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 7 ท่าน โดยได้รับคำตอบแทนอยู่ในลักษณะของเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินสมทบประกันสังคม สรุปได้ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	7	6	6
คำตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	48,081,870	39,523,500	32,685,500

คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนความรู้ ความสามารถ และความรับผิดชอบของพนักงาน ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ซึ่งพิจารณาจากผลปฏิบัติงานของพนักงานและจากผลสำรวจคำตอบแทนเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยได้รับคำตอบแทนอยู่ในลักษณะของเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินสมทบประกันสังคม สรุปได้ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
จำนวนพนักงาน (ท่าน)	480	487	474
คำตอบแทนพนักงาน (บาท)	155,089,847	155,703,857	142,930,052

2. คำตอบแทนอื่นๆ

คำตอบแทนอื่นๆ ของกรรมการ

บริษัทไม่มีการจ่ายคำตอบแทนอื่นให้แก่กรรมการ

คำตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้สิทธิกับผู้บริหารและพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัท เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินสะสมดังนี้

- เงินสะสมส่วนของสมาชิก สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเพิ่มได้มากกว่าที่บริษัทจ่ายสมทบ แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง
- เงินสะสมส่วนของบริษัท บริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง

โดยเงินสะสมที่บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นของผู้บริหาร สรุปได้ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	7	6	6
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	1,209,139	1,068,000	1,014,000

และเงินสะสมที่บริษัทจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นของพนักงาน สรุปได้ดังนี้

	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
จำนวนพนักงาน (ท่าน)	480	487	474
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	5,965,149	5,594,042	5,261,910



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

นายวิรัตน์ ชินประพิณพร

ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการตลาด City University, USA ปริญญาตรี สาขาการเงิน Seattle University, USA
ประวัติการอบรม	<p>มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> Top Executive Program for Creative & Amazing Thai Services (ToPCATS) รุ่นที่ 1/2562 การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กสท.) รุ่นที่ 1/2560 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (วออ.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3/2559 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 8/2558 (TEPCoT 8) สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 40/2547 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	9,000,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.24)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / กรรมการบริหารบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2545 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท บ้านริออคการ์เด็น จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด</p>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน
ตำแหน่งในกิจการอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ

กรรมการ กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	58 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ Southeastern University, USAปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p>สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 12/2562 (TEPCoT 12) <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 263/2561หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547 <p>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</p> <ul style="list-style-type: none">หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25/2560
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14,314,312 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.38)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2545 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2532 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิซซิง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินซัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด</p>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายเจริญสุข กิจอิทธิ

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	81 ปี
ประวัติการอบรม	<p><u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการจัดการสมัยใหม่ <p><u>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร <p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 53/2548 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 19/2547
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	103,214,558 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 2.73)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ซีดีแมนชั่น บางหว้า จำกัด
2544 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสุขพืชผล จำกัด
2536 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เรียลตี้เอนด์พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2516 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เจริญสุขเภสัช ชุมนิว จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	4 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายอนุวัตร เหลืองทวิกุล

กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	10 พฤศจิกายน 2553
อายุ	56 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p><u>สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 11/2561 (TEPCoT 11) <p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 21/2559 หลักสูตร How to Measure the Success of Corporate Strategy (HMS) รุ่นที่ 4/2557 หลักสูตร Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 3/2552 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 24/2545 หลักสูตรความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร (Board and Performance Evaluation Program)
ส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2561 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจลูกค้ารายย่อยและลูกค้าธุรกิจขนาดเล็ก ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการ เครือข่ายลูกค้ารายย่อยและธุรกิจขนาดเล็ก ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินฟอร์เมชั่น แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น เน็ตเวิร์คส์ จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการ และ Chief Financial Officer ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2550 - 2552	กรรมการบริหาร และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท พูนธนาชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน
ตำแหน่งในกิจการอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายป้อมเพชร ฐานนท์

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	18 กุมภาพันธ์ 2562
อายุ	55 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 162/2562 <p>Individual Development Plan (IDP) Workshop</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Building Trusted Brands หลักสูตร The 7 Habits of Highly Effective People หลักสูตร TLD : Inspire a Culture of Trust & Create Vision for Top Management หลักสูตร Leadership Transformation หลักสูตร Business Transformation Failure & Successful หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program Strategic IT Governance and Information Security หลักสูตร ภาษีการลงทุนในหลักทรัพย์ และเจาะลึกสิทธิประโยชน์ทางภาษีกับกองทุนรวมทั่วไป กองทุน LTF และ RMF หลักสูตร Building customer centric business models in retail หลักสูตร Wealth Financial Planning (IC Refresher) หลักสูตร Building Trusted Brands หลักสูตร Leader as a Coach (by Max Potentials)
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ธุรกิจสินเชื่อรถยนต์ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนชาตกรุ๊ปลิสซิ่ง จำกัด
2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ งานขายและเครือข่ายสินเชื่อรถยนต์ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2558 - 2558	ผู้อำนวยการอาวุโส งานขายและเครือข่ายสินเชื่อรถยนต์ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	2 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายวิลเลียม จอร์จ ชาฮ์ด

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	7 พฤษภาคม 2562
อายุ	47 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master of Business Administration, Queen's University, Kingston, Canada ปริญญาตรี Bachelor of Commerce, Dalhousie University, Nova Scotia, Canada
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2562 <p>การอบรมหลักสูตรอื่น</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Block Chain Technology ปี 2561 หลักสูตร Cyber Security สำหรับคณะกรรมการธนาคาร ปี 2560 หลักสูตร Anti-Bribery & Anti-Corruption ปี 2560 หลักสูตร Development of Anti-Corruption Standards of Thailand ปี 2560 หลักสูตร Understanding Global Sanctions ปี 2560 หลักสูตร Crucial Conversations (Executive Briefing) ปี 2560 หลักสูตร Volcker Rule Fundamentals and Proprietary Trading ปี 2560 หลักสูตร Anti-Money Laundering and Terrorism and Proliferation of Weapons of Mass Destruction Financing ปี 2560 หลักสูตร Leadership Transformation ปี 2560
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	<p>พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2562 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หลักทรัพย์ธนชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2560 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2559 - 2560 รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - 2559 Managing Director, Structural Cost Transformation, Scotiabank</p> <p>2554 - 2558 Managing Director and Head of Greater China, Scotiabank</p>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	2 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินากร

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	16 ตุลาคม 2560
อายุ	49 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท Master Business Administration, Butler University, USA ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 272/2562 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 150/2561 <p><u>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง รุ่นที่ 4/2557 ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันชีวิต ใบอนุญาตเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย <p><u>สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรผู้แนะนำการลงทุนด้านหลักทรัพย์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2560 - พ.ค. 2562 กรรมการ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ธนชาติโบรกเกอร์ จำกัด</p> <p>2554 - 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาดและงานขายลูกค้าบริโกด ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</p>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

หมายเหตุ : นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินากร ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562

นายนครินทร์ อนันตชินะ

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	12 พฤศจิกายน 2561
อายุ	51 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">• ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 157/2562• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 279/2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2561 - ก.ค. 2562	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2558 - ก.ค. 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส วิเคราะห์เครดิต ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2554 - 2558	ผู้อำนวยการวิเคราะห์เครดิต ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)
2549 - 2554	ผู้อำนวยการฝ่ายพิจารณาสินเชื่อ ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
2548 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจขนาดกลาง ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

หมายเหตุ : นายนครินทร์ อนันตชินะ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

ดร.กมล นันธิธำการ

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	74 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขาบัญชี, MIS, เศรษฐศาสตร์, University of Arkansas, USA ปริญญาโท สาขาการจัดการ (Quantitative Analysis) Northern Louisiana U., USA ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน), West Liberty State, USA ประกาศนียบัตรชั้นสูง สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2561 หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 36/2560 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 228/2559 หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 3/2559 สัมมนา Chairman Forum และ IOD Breakfast Talk รุ่นที่ 2/2559 หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2548 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547 <p>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน ปี 2562 <p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <ul style="list-style-type: none"> ก้าวสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสู่ TFRS 9 และ IFRS 16 สำหรับกลุ่มธุรกิจการเงินที่ไม่ใช่สถาบันการเงิน
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	579,693 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.02)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูโนเด็ค เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ / กรรมการที่ปรึกษา คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - 2558 ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฟร์วิคเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2555 - 2558 คณบดี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</p> <p>2548 - 2555 รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</p>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน
ตำแหน่งในกิจการอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	22 กุมภาพันธ์ 2554
อายุ	70 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> • BA, Louisiana Tech University, USA • Program for Management Development, (PMD 49) 1985 Harvard Business School, Harvard University, USA
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 5/2561 • หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 4/2561 • หลักสูตร Board Matters & Trends (BMT) รุ่นที่ 3/2560 • หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 1/2560 • หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 23/2558 • หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 18/2557 • หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 15/2557 • หลักสูตร Quality Financial Reporting รุ่นที่ 2/2549 • หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 4/2548 • หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 14/2545 • Director Diploma Examination (Fellow Member) <p><u>สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8/2552 <p><u>ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน ปี 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยนิปปอนรีไฟเบอร์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เน็ตเบย์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2554 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -

นายวราวุธ วรากรณ์

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	14 ธันวาคม 2552
อายุ	71 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560 หลักสูตร Role of The Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 19/2557 หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 82/2553 <p>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน ปี 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2548 - 2551	ที่ปรึกษาด้านประสิทธิภาพ กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
2546 - 2547	รองอธิบดี กรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -

ดร.นารี บุญธีรธร

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	3 เมษายน 2561
อายุ	65 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">• ปริญญาเอก สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา• ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์• ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตรสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปี 2560• หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ ปี 2559• หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 197/2557 <p><u>สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์</u></p> <ul style="list-style-type: none">• ใบรับรองวิชาชีพนักวางแผนการเงิน (Certified Financial Planner - CFP) ปี 2552• หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง NIDA Wharton Certification Program USA ปี 2549• หลักสูตรนักบริหารการเงิน (Chief Financial Officer Certificate Program - CFO) ปี 2547 <p><u>ธนาคารแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)</u></p> <ul style="list-style-type: none">• หลักสูตรกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน ปี 2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2559 - ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการบริหารการลงทุน สำนักงานประกันสังคม
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีโซค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2542 - 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทรัพย์สิน สายงานการเงินและกลยุทธ์องค์กร ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน
ตำแหน่งในกิจการอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายสุพล สติมานนท์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้ง	28 กรกฎาคม 2545
อายุ	58 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาธุรกิจ Webster University, USA ปริญญาโท สาขากฎหมาย Howard University, USA ปริญญาโท สาขากฎหมาย Southern Methodist University, USA ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 7/2561 หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 40/2547 <p>ธนาคารธนาชาติ จำกัด (มหาชน)</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล : ผลกระทบต่อภาคธุรกิจการเงิน ปี 2562 หลักสูตร Anti-Corruption for Executive ประจำปี 2557
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	13,467,470 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.36)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	<p>2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอส แอนด์ มานนท์ จำกัด</p> <p>2561 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจเอสเอสอาร์ กรุ๊ป จำกัด</p> <p>2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮบริด เอ็นเนอร์จี จำกัด</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ชุมิโตโม มิตรชุย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)</p> <p>2558 - ปัจจุบัน กรรมการ Amethyst Asia Focused Fund</p> <p>2550 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท 2 เอส เมทัล จำกัด (มหาชน)</p> <p>2548 - ปัจจุบัน กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)</p> <p>2545 - ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - 2559 กรรมการ บริษัท เอราวัณประกันภัย จำกัด (มหาชน)</p> <p>2557 - 2559 คณะกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>2551 - 2559 อนุกรรมการด้านกฎหมายและสัญญา การรถไฟแห่งประเทศไทย</p>
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	3 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน
ตำแหน่งในกิจการอื่น	4 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายคมสันต์ บุญย้อยภักต์

รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขา และสายงานสินเชื่อและการตลาด

อายุ	54 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยสยาม
ประวัติการอบรม	<p>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหาร
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการวิชาการอาวุโส สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2552 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อกิจการสาขา และสายงานสินเชื่อและการตลาด บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	รองประธานกรรมการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2558 - 2559	กรรมการและเลขาธิการ สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย
2545 - 2551	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานด้านสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2540 - 2545	หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานการคุมลินเชื่อ และเลขานุการบริษัท

อายุ	49 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท สาขาการจัดการทั่วไป วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการอบรม	<p><u>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2562 สัมมนา “Company Secretary Forum 2019 : Role of the Company Secretary in Shaping Corporate Culture” หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 20/2549 หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 5/2549 <p><u>สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Data Privacy Protection : Laws & Regulation รุ่นที่ 2/2562 หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	10,000,043 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.26)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานการคุมลินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2556 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2545 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานการคุมลินเชื่อ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	1 แห่ง ตามประสบการณ์ทำงาน

นายสุตชัย วิริยะลัภพะ

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ

อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการอบรม	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2534 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -

หมายเหตุ : นายสุตชัย วิริยะลัภพะ เกษียณอายุการทำงานในวันที่ 31 ธันวาคม 2562

นายจตุรภัทร หนูแดง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์

อายุ	54 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> อนุปริญญา สาขาบัญชี โรงเรียนดุสิตพาณิชย์การ
ประวัติการอบรม	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	1,500,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.04)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2559 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2559	ผู้จัดการอาวุโสอาวุโสสินเชื่อเพื่อการพาณิชย์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -

นางสาวอัญญา สีสม

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ (CFO)

อายุ	43 ปี
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช ปริญญาตรี สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
ประวัติการอบรม	<u>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</u> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9/2562 <u>คณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</u> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร Micro MBA Chula รุ่นที่ 2558
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -
ประสบการณ์ทำงาน	
2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2557 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2555 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน)
2553 - 2555	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	- ไม่มี -
ตำแหน่งในกิจการอื่น	- ไม่มี -

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2561-2562

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ลำดับ	รายงาน	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)
1	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการ/กรรมการบริหาร	9,000,000	6,300,000	2,700,000	0.24
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ	14,314,312	10,351,450	3,962,862	0.38
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการ	103,214,558	74,571,647	28,642,911	2.73
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		2,245,643	1,796,915	448,728	0.06
4	นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
5	นายป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6	นายวิลเลียม จอร์จ ซาอิด	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7	ดร. ถกกล นันธิราภากร	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	579,693	463,755	115,938	0.02
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหา และ กำหนด ค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9	นายวรารุณ วราภรณ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10	ดร. นารี บุญธีรพร	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	13,467,470	9,373,976	4,093,494	0.36
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

ลำดับ	รายนาม	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น (ลดลง)	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (ร้อยละ)
12	นายคมสันต์ บุญย้อยหยัด	รองกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13	นายพลพีร์ ศักยภาพวิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ	10,000,043	7,500,035	2,500,008	0.26
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
14	นายสุตชัย วิริยะลัพพะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสนับสนุนธุรกิจ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
15	นายจตุรภัทร หนูแดง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สินเชื่อเพื่อการพาณิชย์	1,500,000	-	1,500,000	0.04
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
16	นางสาวอัญชัญ สีสม	ผู้อำนวยการฝ่ายการบัญชี และฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-

หมายเหตุ : จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นในปี 2562 บางส่วนเกิดจากบริษัททำการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) จึงเห็นควรให้คณะกรรมการบริษัททั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล โดยกำหนดวาระการประชุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการเป็นวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ริเริ่ม มีส่วนร่วมในการจัดทำและอนุมัตินโยบายกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณของบริษัท โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์การกำกับความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินและธรรมาภิบาลของสถาบันการเงินที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศกำหนดมาใช้ ซึ่งยึดมั่นในหลักคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายและคู่มือจรรยาบรรณดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และคู่มือจรรยาบรรณไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) เพื่อเป็นการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ตีความและเข้าใจได้อย่างทั่วถึง และนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ทั้งยังมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อสารเรื่องดังกล่าวไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน สังคม ตลอดจนหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพาเทียม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัท และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทภายใต้กรอบจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้บริษัทและสังคมเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน สำหรับในปี 2562 บริษัทได้ดำเนินการพัฒนางานการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ปรับปรุงนโยบาย และคู่มือจรรยาบรรณ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานำหลักการตามนโยบายเดิมมาเรียบเรียงใหม่ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017 : CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หากแนวปฏิบัติใดที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ได้มีการอธิบายเหตุผล และบันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของการพิจารณาทบทวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล/ความจำเป็น
กรรมการอิสระ ต้องดำรงตำแหน่งต่อเนื่องกันได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกหรือหน่วยงานทางการอื่นกำหนด	คณะกรรมการเห็นว่ากรรมการแต่ละคนที่เข้าร่วมงานกับบริษัท ถือเป็นบุคคลที่มีศักยภาพ มีความรู้ ความสามารถ มีวิจรณ์ญาณในการตัดสินใจ และประสบการณ์ในการทำงานร่วมกับบริษัทจะทำให้กรรมการมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถวางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อต่อยอดให้การดำเนินงานของบริษัทเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกรรมการอิสระของบริษัททุกคนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดเรื่อง คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดอีกด้วย
จำนวนกรรมการอิสระไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของคณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการเห็นว่าสัดส่วนของกรรมการอิสระ ขึ้นอยู่กับขอบเขตความรับผิดชอบ และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด แม้จำนวนกรรมการอิสระจะไม่เกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท แต่การทำหน้าที่ของกรรมการอิสระนั้น สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน และปฏิบัติหน้าที่ได้โดยมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รวมถึงสามารถให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ได้อย่างมีอิสระอยู่แล้ว จึงยังคงไว้เช่นเดิม

- จัดให้พนักงานทุกคนทำแบบประเมินตนเองในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ และการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยเมื่อพิจารณาผลการตอบแบบประเมินแล้ว พบว่าพนักงานมีสัดส่วนการตอบแบบประเมินได้อย่างถูกต้อง เฉลี่ยร้อยละ 96.33 ซึ่งผ่านตามเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนด

การปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 1.1 ความเข้าใจและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ในวิชาชีพแขนงต่างๆ เป็นผู้มีความรู้และวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล มีความอิสระในการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย และแนวทางดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ เพื่อนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่า ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ควรให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้บริษัทมีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นถึงผลกระทบระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีความเข้าใจในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ กำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ยกตัวอย่างดังต่อไปนี้

เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลให้มีการดำเนินการ	เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ	เรื่องที่เกี่ยวข้องกับการให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบ
1. กำหนดวัตถุประสงค์ นโยบาย เป้าหมาย และแนวคิดหลักขององค์กรในการประกอบธุรกิจ	1. การกำหนดกลยุทธ์ มาตรการ และแผนธุรกิจประจำปี	1. บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ และนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดไว้
2. การกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (Duty of care) และซื่อสัตย์สุจริต (Duty of loyalty) ต่อองค์กร	2. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง	2. การตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้
3. การกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี	3. การกำหนดอำนาจดำเนินการและวงเงินที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ	3. บริหารงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ทางการวัตถุประสงค์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตามอำนาจและวงเงินที่คณะกรรมการกำหนด

หลักปฏิบัติ 1.2 การกำกับดูแลในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการดำเนินธุรกิจ (Business Principles) พร้อมทั้งได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยกรรมการและผู้บริหารทุกระดับของบริษัท จะต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณที่กำหนด

ฝ่ายกำกับกฎระเบียบและข้อบังคับ และฝ่ายสำนักกรรมการและธุรการองค์กร มีหน้าที่ในการเผยแพร่ความรู้ สร้างความเข้าใจ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณอย่างจริงจัง ต่อเนื่อง และสร้างให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรในการปฏิบัติงาน โดยจะต้องรายงานผลการดำเนินงานด้านการส่งเสริมความรู้ และการปฏิบัติตามนโยบายต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท จะต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณที่บริษัทกำหนดดังกล่าวอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งให้การรับรองในการปฏิบัติตามทุกประการ

หลักปฏิบัติ 1.3 บทบาทของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีบทบาทในการกำกับ ดูแล และติดตามให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงดูแลให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าวและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (ซึ่งได้แสดงรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ไว้ในหัวข้อเรื่องโครงสร้างการจัดการ)

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2.1 วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นสิทธิที่กำหนดโดยกฎหมายหรือโดยข้อตกลงที่ทำร่วมกัน รวมถึงสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมเนื่องจากบริษัทตระหนักถึงความสัมพันธ์และความร่วมมือที่มาจากผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ซึ่งจะสร้างความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ซึ่งถือว่าการสร้างความสำเร็จในระยะยาวของบริษัทได้ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- 2.1 ผู้ถือหุ้น** บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอและสร้างมูลค่าเพิ่มได้ในระยะยาว ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและมีระบบควบคุมภายในที่ดี เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตลอดจนดูแลอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิอย่างเต็มที่ ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันภายใต้หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง
- 2.2 เจ้าหนี้** บริษัทปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่างๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด ทั้งในเรื่องวัตถุประสงค์ของการใช้เงิน การชำระคืน และเรื่องอื่นใดที่ให้ออกตกลงไว้กับเจ้าหนี้ โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลและรายงานฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุน เพื่อป้องกันไม่ใหบริษัทขาดสภาพคล่อง และเตรียมพร้อมในการชำระหนี้คืนให้แก่เจ้าหนี้ได้ตรงตามระยะเวลาที่ครบกำหนดอย่างสม่ำเสมอ
- 2.3 คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัท** เป็นผู้มีความรู้ มีทักษะและประสบการณ์หลากหลาย สามารถใช้วิจารณญาณได้อย่างอิสระ และมีความเป็นผู้นำ ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์ ทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและการกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ตลอดจนบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้กรอบกฎหมาย วัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อนำไปใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 2.4 พนักงาน** บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงสนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรมในหลักสูตรต่างๆ ให้กับพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยจัดตั้งให้มีสวัสดิการด้านการดูแลสุขภาพประจำปี สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อที่จะส่งเสริมการออมเงินของพนักงานและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานทุกคนในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และคำนึงถึงสวัสดิภาพของพนักงานในการทำงานด้วยความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูงสุด
- 2.5 ลูกค้า** บริษัทมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าด้วยความเต็มใจ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และเอาใจใส่ดูแลลูกค้าด้วยการให้บริการที่มีคุณภาพ มาตรฐาน รวดเร็ว ตรงต่อเวลา และรักษาความลับของลูกค้า เว้นแต่กฎหมายกำหนดให้ต้องเปิดเผย หรือได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากลูกค้า รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้สนับสนุนเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด
- 2.6 คู่ค้า** บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติงานในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน มีการดำเนินการตามเงื่อนไขที่ให้ได้คู่ค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีขั้นตอนการจัดซื้อที่โปร่งใส ปราศจากการทุจริต และตรวจสอบได้ ซึ่งกระบวนการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานการแข่งขันที่เป็นธรรมและเปิดเผย โดยคู่ค้าทุกรายจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน ทั้งนี้การประเมินและคัดเลือกคู่ค้า นอกจากปัจจัยในเรื่องคุณภาพ ราคา การบริการ ความน่าเชื่อถือ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องตามกฎหมายและมาตรฐานจริยธรรมของคู่ค้าอีกด้วย
- 2.7 ผู้สอบบัญชี** ผู้สอบบัญชีจะต้องเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในการสอบบัญชี มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีความเป็นอิสระ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นในการตรวจสอบให้ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทแสดงภาพที่แท้จริงตามมาตรฐานบัญชีและกฎหมายกำหนด โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ทั้งนี้ได้คำนึงถึงความเหมาะสม ครอบคลุมขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่ และมีความใกล้เคียงกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจประเภทเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน
- 2.8 คู่แข่งทางการค้า** บริษัทปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้าบนพื้นฐานของหลักจริยธรรมและความโปร่งใส รวมถึงการดำเนินการภายใต้กฎกติกาและกรอบของกฎหมาย ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่กล่าวหาหรือทำลายคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นและระมัดระวังไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิดังกล่าว เพื่อให้ทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ

- 2.9 สังคมและสิ่งแวดล้อม** บริษัทประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่างๆ เพื่อจะไม่เป็นการเอารัดเอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคมและรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทได้มุ่งเน้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการหลักของธุรกิจและสนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน ด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชน
- 2.10 ภาครัฐ** บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับของทางราชการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายของภาครัฐ ไม่มีส่วนร่วมหรือดำเนินธุรกิจกับองค์กรหรือนักธุรกิจที่กระทำผิดกฎหมาย และที่สำคัญจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่ก่อให้เกิดการคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและความคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อนำข้อเสนอแนะมาพัฒนาบริษัท และช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียในการแจ้งหรือร้องเรียนกรณีที่ถูกละเมิดสิทธิ โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) หน่วยงาบริการลูกค้า (Call Center) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (callcenter@thani.co.th) เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานที่รับผิดชอบจะติดตามข้อร้องเรียน พร้อมแจ้งกลับไปยังลูกค้าหรือผู้ร้องเรียน และนำข้อร้องเรียนมาปรับปรุงการให้บริการของบริษัท เพื่อตอบสนองความต้องการและทำให้เกิดความพึงพอใจในการใช้บริการต่อไป

หลักปฏิบัติ 2.2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีการกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะปานกลางและ/หรือประจำปีของกิจการสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดย

1. คำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ โอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง
2. สนับสนุนให้มีการจัดทำหรือทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปี
3. กำกับดูแลให้มีการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการสร้างความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย อย่างเหมาะสม ปลอดภัย โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. เป้าหมายที่กำหนดเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและศักยภาพของกิจการ โดยกำหนดเป้าหมายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน นอกจากนี้ควรตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย หรือ ขาดจริยธรรม
5. กำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร
6. กำกับดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรและการควบคุมการดำเนินงานที่เหมาะสม และติดตามการดำเนินการตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 3.1 โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทกำหนดให้มีจำนวนกรรมการเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามความเหมาะสม ซึ่งขึ้นอยู่กับประเภท ขนาด และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อสนับสนุนให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สถานะ:	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการตรวจสอบ
กรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น	2	5	-
กรรมการอิสระ	-	5	5

ปัจจุบันบริษัทมีการกำหนดจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด 12 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.66 ของคณะกรรมการทั้งหมด ดังนั้นบริษัทมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 10 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 83.33 ของคณะกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทยังได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการถ่วงดุล โดยมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนตามที่แสดงไว้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการ ซึ่งมีการแบ่งแยกสายงานบังคับบัญชา มีการกระจายอำนาจในการบริหารงานและการตัดสินใจลงไปในฝ่ายต่างๆ ภายในบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อไม่ให้อำนาจในการตัดสินใจและการบริหารงานอยู่ที่กรรมการผู้จัดการแต่เพียงผู้เดียว

คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ที่หลากหลายซึ่งช่วยสนับสนุนการทำธุรกิจของบริษัท และมีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีกรรมการที่มีความรู้หรือประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อย 1 คน และมีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท โดยไม่ได้คำนึงถึงข้อจำกัดเรื่องเพศ
2. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานให้แก่กิจการ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีจำนวนไม่เกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายวิรัตน์ ชินประพินพร	กรรมการบริหาร
3	นายป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการบริหาร

ทั้งนี้ มีนางสาวราพร แทนรินทร์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2562

- นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทน นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- นายนครินทร์ อนันตชินะ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. บริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานทางการและหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณานุมัติการให้สินเชื่อของบริษัท ค่าใช้จ่ายทั่วไปที่ฝ่ายจัดการยังไม่มียกย่องกำหนดไว้ การจัดซื้อและการขายทรัพย์สินที่ฝ่ายจัดการยังไม่มีการกำหนดไว้หรือที่มีใช้เป็นประจำตามปกติ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหากเกินกว่าอำนาจ และ/หรือวงเงินที่ได้รับอนุมัติไว้
3. พิจารณานุมัติแนวทางการบริหารความเสี่ยง ขอบเขตอำนาจในการตัดสินใจของผู้มีอำนาจ รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัท
4. บริหารสภาพคล่องและอัตราดอกเบี้ย
5. พิจารณาก่อนการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับนโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เรื่องที่หากดำเนินการไปแล้วจะเกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสำคัญแก่บริษัท และเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรเสนออนุมัติเป็นรายเรื่อง หรือตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้วางไว้ เช่น เรื่องการอนุมัติสินเชื่อ เป็นต้น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติต่อไป
6. พิจารณานุมัติเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของบริษัท เช่น วงเงินการจ่ายโบนัสประจำปี การขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงาน เป็นต้น

7. พิจารณานุมัติเกี่ยวกับมาตรการ ระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบภายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายที่บริษัทกำหนดอย่างใกล้ชิด เพื่อพิจารณาเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
8. มีอำนาจในการพิจารณาสั่งการให้ฝ่ายจัดการดำเนินกิจการใดๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และไม่ขัดต่อกฎหมาย
9. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงให้กับกรรมการคนหนึ่งคนใด หรือหลายคนในคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลอื่นใดในการปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรือตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจที่ได้ให้ไว้กับบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจช่วงนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่มีรายการธุรกิจปกติหรือเป็นตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกมติการทำรายการนั้นและให้รายงานคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร.ถกล นันธิราภกร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการตรวจสอบ
3	นายวราวุธ วราภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
4	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการตรวจสอบ
5	ดร.นารี บุญธีรวัชร	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ มีนางสาววราพร แทนรินทร์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และให้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีส่วนควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยสามคน และต้องมีกรรมการอย่างน้อยหนึ่งคน จบการศึกษาด้านบัญชี และ/หรือ การเงิน มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของการเงินได้
5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติอื่นๆ ตามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ด้วย นอกเหนือจากคุณสมบัติและองค์ประกอบเฉพาะของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังต้องมีคุณสมบัติและองค์ประกอบในฐานะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาทและหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องโดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

กรรมการอิสระมีทั้งหมด จำนวน 5 ท่าน ซึ่งกรรมการอิสระได้จัดประชุมเป็นการเฉพาะระหว่างกรรมการอิสระด้วยกันโดยไม่มีผู้บริหารหรือบุคคลอื่นที่เข้าข่ายอาจมีความเกี่ยวข้องกับบริษัท หรืออาจมีความไม่เป็นกลางเข้าร่วมประชุมก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อศึกษารายละเอียดของวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท และร่วมกันกำหนดข้อเสนอนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจให้เกิดการพัฒนาและมีประสิทธิภาพต่อองค์กรบริษัท และเกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. รายงานทางการเงิน

- สอบทานรายงานทางการเงิน และพิจารณาความครบถ้วนของข้อมูลที่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ใช้ในรายงานทางการเงิน
- สอบทานประเด็นเกี่ยวกับการบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีสาระสำคัญ รวมทั้งรายการที่มีความซับซ้อนหรือผิดปกติ และรายการที่ต้องใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจ
- สอบถามฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ความเสี่ยงที่สำคัญเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและแผนการที่จะลดความเสี่ยงดังกล่าว
- สอบทานประสิทธิภาพการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการในการจัดทำงบการเงิน

2. การควบคุมภายใน

- สอบทานว่า ฝ่ายจัดการได้กำหนดให้มีการควบคุมภายในซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในในส่วนของบริษัทเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสม และแนวทางการในการสื่อสารความสำคัญของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งบริษัทรวมถึงมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีเสนอนั้นฝ่ายจัดการได้นำไปปรับปรุงแก้ไขแล้ว

3. การตรวจสอบภายใน

- สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน แผนงานประจำปี ตลอดจนบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน
- สอบทานกิจกรรมและการปฏิบัติงานของงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ
- สอบทานประสิทธิผลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในว่าได้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการเสนอ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน

4. ผู้สอบบัญชี

- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีเป็นประจำทุกปี
- ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อประชุมหารือโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. การกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย

- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่นำเสนอโดยฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณาการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ
- สอบทานข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตของหน่วยงานที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลโดยผู้ตรวจสอบภายใน และผลการติดตามการแก้ไข รวมถึงรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัท
- สอบทานประสิทธิผลของระบบในการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และผลการติดตามการแก้ไขในกรณีที่ไม่มีการปฏิบัติตามผ่านผู้ตรวจสอบภายใน

6. การบริหารความเสี่ยง

- สอบทานความเพียงพอของการกำกับดูแลนโยบายและหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- สอบทานประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และรวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

7. ความรับผิดชอบอื่นๆ

- ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายวรารัฐ วราภรณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายอนุวัติร เหลืองทวิกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้นางสาวรุ่งทิพย์ ไชยพัฒนะพุกษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ด้านการสรรหา

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งต่างๆ ที่ได้ทำการสรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- ดูแลให้คณะกรรมการในชุดต่างๆ มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนไป โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่ง
- จัดทำแผนการพัฒนาระบบการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) ของผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อม เป็นแผนต่อเนื่องให้ผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัท สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

- พิจารณาและทบทวนตาราง Board Skill Matrix เพื่อเป็นการสอบทานโครงสร้าง องค์ประกอบ และความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และใช้ประกอบการพิจารณาในการสรรหากรรมการ และให้เห็นถึงความจำเป็นต่อองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ยังขาดอยู่
2. ด้านการกำหนดค่าตอบแทน
- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ ในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 - ดูแลให้กรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน
 - กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปี (การปรับเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น) และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 - ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นของกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ ให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และสอดคล้องกับภาวะตลาด
3. ด้านอื่นๆ
- พิจารณาในเรื่องต่างๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทภิบาล จำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	ประธานกรรมการบริษัทภิบาล
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการบริษัทภิบาล
3	นายเจริญสุข กิจอิทธิ	กรรมการบริษัทภิบาล
4	นายอนุวัตร์ เหลืองทวีกุล	กรรมการบริษัทภิบาล
5	นายป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการบริษัทภิบาล
6	นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด	กรรมการบริษัทภิบาล
7	ดร.ถกล นันธิราภากร	กรรมการบริษัทภิบาล
8	นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	กรรมการบริษัทภิบาล
9	นายวราวุธ วราภรณ์	กรรมการบริษัทภิบาล
10	นายสุรพล สติมานนท์	กรรมการบริษัทภิบาล
11	ดร.นารี บุญธีรร	กรรมการบริษัทภิบาล

ทั้งนี้ นายพลพีร์ ศักยภาพิชานนท์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทภิบาล

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2562

- นายประพันธ์ อนุพงษ์ธองอาจ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทน นายประพันธ์ อนุพงษ์ธองอาจ กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินากร ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด เป็นกรรมการบริษัท แทน นายเอกสิทธิ์ ศักดิ์ธินากร กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- นายนครินทร์ อนันตชินะ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

1. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
2. ตรวจสอบและให้คำแนะนำในเรื่องหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามหลักการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
3. พิจารณากลับกรรณนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท และปรับปรุงสาระสำคัญในนโยบายดังกล่าว ให้ทันสมัยและมีความเป็นสากลอยู่เสมอ รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม
5. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เนื่องจากคณะกรรมการบริหารของบริษัท มีหน้าที่ในการควบคุม ดูแลและกลั่นกรองการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทซึ่งในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้วย คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยอีกฐานะหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ มีนายบุญจนาท คิวะ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2562

- นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทน นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- นายนครินทร์ อนันตชินะ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กลั่นกรองนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ประเมินปัจจัยทั้งภายในและภายนอกอันอาจส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของธุรกิจในอันที่จะนำมาใช้ในการปรับปรุงมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. กำหนดมาตรการต่างๆ ในอันที่จะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ทั้งภายในและภายนอกเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต
4. พิจารณาความเสี่ยงโดยรวมเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆ ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสมและสามารถนำไปปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. พิจารณาอนุมัติเครื่องมือหรือแนวทางต่างๆ ที่ใช้สำหรับวัดและประเมินความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมและเชื่อถือได้

หลักปฏิบัติ 3.2 การคัดเลือกประธานกรรมการ

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแล และการบริหารงานประจำ โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะกรรมการต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดีและโปร่งใส
3. มีอำนาจพิจารณา กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัสเกี่ยวกับผู้บริหาร และพนักงาน
4. จัดตั้งโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้างและการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานและประเมินผลการประกอบการตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนดอย่างใกล้ชิดรวมทั้งพิจารณาเสนอแนะคณะกรรมการให้ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนโยบายตามที่เห็นสมควร
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจให้ประธานกรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้ประธานกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้างเกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
3. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
4. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อขอความเห็น และนำเสนอคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติ

หลักปฏิบัติ 3.3 การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

การสรรหาคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่ในการคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีรายละเอียดดังนี้

• คณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 คน แต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการ คือผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงได้ไม่ ผู้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด นอกเหนือจากนี้ให้ปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้วิธีการแต่งตั้งคณะกรรมการ มีขึ้นได้ 2 กรณี คือ

- 1) แต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ซึ่งจะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) แต่งตั้งกรรมการระหว่างวาระเนื่องจากตำแหน่งว่างลง ซึ่งจะพิจารณาอนุมัติได้ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนคัดเลือกและเสนอชื่อมาเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทน

ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนด

- **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยกรรมการบริหารจะต้องรายงานการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควรให้เป็นคณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการเป็นประธานกรรมการบริหาร โดยให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- **คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการอิสระให้เป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลการบริหารงานให้มีมาตรฐานที่ถูกต้องและมีความโปร่งใส ตลอดจนให้เป็นไปตามระเบียบของทางการ และเพื่อให้มีการควบคุมภายในที่ดี มีระบบการรายงานที่น่าเชื่อถือ และเป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท จะแต่งตั้งกรรมการที่มีคุณสมบัติตามที่หน่วยงานทางการที่กำกับดูแลกำหนด จำนวนอย่างน้อย 3 คน มาทำหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะมีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด มีความเป็นอิสระในการทำงานอย่างเต็มที่ และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

- **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้ช่วยเสนอแนะนโยบายรูปแบบและหลักเกณฑ์ การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้การสรรหาและการจ่ายค่าตอบแทน มีการปฏิบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี อีกทั้งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารอย่างน้อย จำนวน 3 คน เพื่อมาทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

- **คณะกรรมการบรรษัทภิบาล**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีระบบธรรมาภิบาลที่ดีตามหลักข้อพึงปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียน และเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลในรายงานประจำปี บริษัทจึงเห็นควรให้แต่งตั้งคณะกรรมการทั้งคณะทำหน้าที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล ในกรณีที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้กำหนดวาระการประชุมเรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นวาระหนึ่งไว้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร โดยให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้พิจารณออนุมัติ และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นประจำ และทำการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และในทุกๆ ระยะเวลาที่พบว่า ระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงการให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายงานความผิดปกติทั้งหลาย

นอกจากจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการ และความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นตามบทบาทหน้าที่ และประเภทของกรรมการแต่ละท่านแล้ว ยังพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ การปฏิบัติหน้าที่ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดตามชุดทักษะความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการ (Skills Matrix) ประจำปี 2562 ดังนี้

ความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ธุรกิจทางการเงิน	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ความรู้ทางบัญชี หรือการเงิน	✓	✓	✓	✓		✓
การบริหารความเสี่ยง	✓	✓	✓	✓		✓
การบริหารจัดการองค์กร	✓	✓		✓	✓	✓
การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล	✓	✓		✓		
การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์	✓	✓				✓
ความรู้ด้านการตรวจสอบและการควบคุมภายใน	✓	✓	✓			✓
เทคโนโลยีสารสนเทศ	✓	✓	✓			✓
กฎหมาย	✓	✓			✓	
การตลาด	✓	✓				✓
การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม	✓	✓	✓	✓	✓	✓

หลักปฏิบัติ 3.4 ค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชด้อย่อยต่างๆ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ และเทียบกับอัตราค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้เพื่อมุ่งใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว และได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ประชุมเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบของค่าตอบแทนดังนี้

1. ค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและเบี้ยประชุมจากการเข้าร่วมประชุม รวมเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 4,000,000 บาท

คณะกรรมการชุดต่างๆ	ตำแหน่ง	ปี 2562		ปี 2561
		ค่าตอบแทนรายเดือน ⁽¹⁾ (ต่อเดือน ต่อท่าน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง ต่อท่าน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อครั้ง ต่อท่าน)
คณะกรรมการบริษัท	ประธาน	12,000	30,000	30,000
	กรรมการ	10,000	25,000	25,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	12,000	30,000	30,000
	กรรมการ	-	25,000	25,000
คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	ประธาน	-	30,000	30,000
	กรรมการ	-	25,000	25,000
คณะกรรมการบริหาร ⁽²⁾	ประธาน	-	-	-
	กรรมการ	-	10,000	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธาน	-	-	-
	กรรมการ	-	-	-
สิทธิประโยชน์อื่น		- ไม่มี -		- ไม่มี -

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนแก่คณะกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2562 เป็นต้นไป

⁽²⁾ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร กำหนดจ่ายค่าเบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

2. ค่าตอบแทนเป็นบำเหน็จแก่กรรมการ ในอัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรสุทธิประจำปี 2561 รวมเป็นเงิน 4,379,411.34 บาท

คณะกรรมการบริษัท	ปี 2562	ปี 2561
ค่าตอบแทนบำเหน็จ	อัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับกำไรสุทธิประจำปี 2561	อัตราร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่จ่ายเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นสำหรับกำไรสุทธิประจำปี 2560

หลักปฏิบัติ 3.5 การปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลา

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดทำหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระชัดเจนและเอกสารประกอบที่เกี่ยวข้องส่งให้กรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 7 วันทำการ เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ซึ่งบริษัทได้กำหนดตารางการประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี และแจ้งให้กรรมการแต่ละคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนในปี 2562 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล
	(รวม 6 ครั้ง)	(รวม 4 ครั้ง)	(รวม 3 ครั้ง)	(รวม 12 ครั้ง)	(รวม 12 ครั้ง)	(รวม 6 ครั้ง)
นายวิรัตน์ ชินประพิณพร	6 / 6	-	-	12 / 12	12 / 12	6 / 6
นายเจริญสุข กิจอิทธิ	6 / 6	-	-	-	-	6 / 6
นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	6 / 6	-	-	12 / 12	12 / 12	6 / 6
นายอนุวัติร เหลืองทวีกุล	6 / 6	-	3 / 3	-	-	6 / 6
นายป้อมเพชร รสานนท์	4 / 5	-	-	8 / 10	8 / 10	4 / 5
นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด	3 / 4	-	-	-	-	3 / 4
ดร.ถกล นันธิราภากร	5 / 6	4 / 4	-	-	-	5 / 6
นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย	6 / 6	4 / 4	3 / 3	-	-	6 / 6
นายวรารุณ วราภรณ์	6 / 6	4 / 4	3 / 3	-	-	6 / 6
ดร.นารี บุญธีรพร	5 / 6	4 / 4	-	-	-	5 / 6
นายสุรพล สติมานนท์	6 / 6	4 / 4	-	-	-	6 / 6
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งในปี 2562						
นายนครินทร์ อนันตชินะ	2 / 2	-	-	5 / 6	5 / 6	2 / 2
นายเอกสิทธิ์ คักดิธนาคร	2 / 2	-	-	-	-	2 / 2

หมายเหตุ : การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี 2562

- นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 ได้มีมติแต่งตั้งนายป้อมเพชร รสานนท์ เป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร แทน นายประพันธ์ อนุพงษ์อาจ กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2562 เป็นต้นไป
- นายเอกสิทธิ์ คักดิธนาคร ได้ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2562 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด เป็นกรรมการบริษัท แทน นายเอกสิทธิ์ คักดิธนาคร กรรมการที่ลาออก ตั้งแต่วันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เป็นต้นไป
- นายนครินทร์ อนันตชินะ ขอลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2562

หลักปฏิบัติ 3.6 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการที่ลงทุน

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อยให้มีการรอบและกลไกในการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมและแต่งตั้งบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทนั้น

โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย จะต้องดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทลูกเป็นไปตามนโยบายของบริษัท และดูแลให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุมเพียงพอ มีการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการรายงานและเปิดเผยข้อมูลฐานะการดำเนินงาน และรายการที่สำคัญต่อบริษัทอย่างครบถ้วนเพียงพอ

หลักปฏิบัติ 3.7 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะมุ่งเน้นให้การประเมินผลสามารถสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับปี 2562 แบ่งออกเป็น 4 รูปแบบ ได้แก่ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเอง) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล

(ประเมินไขว้) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาทบทวนผลงาน และการปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่อไป ทั้งนี้โดยมีกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

1. เลขานุการบริษัท จัดทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยอ้างอิงจากแนวทางของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาปรับให้เหมาะสมกับบริษัท และครอบคลุมบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้าน ให้คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเอง
2. เลขานุการบริษัท สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ เป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ
3. เลขานุการบริษัท รายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ รายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นรายบุคคล (ประเมินตนเองและประเมินไขว้) หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) การประชุมของคณะกรรมการ 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย 3) การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย 4) การทำหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการชุดย่อย

โดยมีระดับคะแนนตั้งแต่ 0 - 4 จากไม่เห็นด้วยอย่างยิ่งหรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น ถึง เห็นด้วยอย่างมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม สำหรับปี 2562 มีผลการประเมินคณะกรรมการแต่ละแบบ ดังต่อไปนี้

แบบประเมิน	ค่าเฉลี่ย (คะแนนเต็ม 4 คะแนน)	ร้อยละ
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ	3.85	96.29
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (รายบุคคล : ประเมินตนเอง)	3.90	97.47
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (รายบุคคล : ประเมินไขว้)	3.93	98.44
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ (คณะกรรมการตรวจสอบ)	3.98	99.45
แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทั้งคณะ (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)	3.98	99.45

การประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ปีละ 1 ครั้ง ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม ของแต่ละปีตามกระบวนการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ พิจารณาและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยเปรียบเทียบกับดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicator : KPI) ที่กำหนดตามกลยุทธ์ และเป้าหมายในแต่ละปี รวมถึงความสามารถในการบริหารจัดการ อย่างไรก็ตาม สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการถือเป็นข้อมูลลับเฉพาะบุคคล จึงไม่สามารถเปิดเผยได้

หลักปฏิบัติ 3.8 การเสริมสร้างทักษะและความรู้

คณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท ตลอดจนถึงผู้ที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เข้าร่วมอบรมและสัมมนาในหลักสูตรการอบรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือองค์กรอิสระ อันเป็นการเสริมสร้างทักษะและความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททุกท่านได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD : Thai Institute of Directors)

สำหรับปี 2562 มีกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้ช่วยเลขานุการบริษัท เข้าร่วมอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน และพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง ดังต่อไปนี้

กรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1	นายวิรัตน์ ชื่นประพินพร	ประธานกรรมการ/ กรรมการบริหาร	TOP EXECUTIVE PROGRAM FOR CREATIVE & AMAZING THAI SERVICES รุ่นที่ 1/ 2562 (ToPCATS)	มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2	นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ	กรรมการ/ กรรมการผู้จัดการ/ กรรมการบริหาร	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 12/2562 (TEPCoT 12)	สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
3	นายนครินทร์ อนันตชินะ	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 157/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 279/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
4	นายป้อมเพชร รสานนท์	กรรมการ/ กรรมการบริหาร	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 162/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
5	นายเอกสิทธิ์ คักดีธนาคร	กรรมการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 272/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
6	นายวิลเลียม จอร์จ ชาอิด	กรรมการ	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 274/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)

ผู้บริหารและเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1	นายพลพีร์ ศักยภาพิชานนท์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส สายงานควบคุมสินเชื่อ / เลขานุการบริษัท	หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 31/2562	สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
			หลักสูตร Data Privacy Protection : Laws & Regulation รุ่นที่ 2/2562	สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย
			หลักสูตร Compliance Risk Management รุ่นที่ 5/2562	สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรม / สัมมนา	สถาบัน
1	นางสาวอัญญ์ณ สีสัม	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี / ฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์	หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 9/2562	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
2	นางสาวคณาทิพย์ เลือดยักษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	หลักสูตร เจาะลึกมาตรฐาน TFRS 9, TFRS 15 และ TFRS 16 : สารสำคัญ ผลกระทบ แนวทางปฏิบัติ และกรณีศึกษา	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
			หลักสูตร Transfer Pricing 2562 การกำหนดราคาโอนระหว่างบริษัทที่มีความสัมพันธ์กัน	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
			หลักสูตร คุยสบายๆ เรื่อง บัญชีและการวิเคราะห์งบการเงิน รุ่นที่ 3/2562	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงที่มีความรู้ ทักษะประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ รวมถึงมีระบบการคัดสรรบุคลากรอย่างเหมาะสม ซึ่งการสรรหาผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามกระบวนการสรรหาที่มีการพิจารณาบุคคลทั้งจากภายในและภายนอก

นอกจากนี้ยังมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาผู้มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงทดแทนตำแหน่งที่สำคัญของบริษัทในอนาคต

ทั้งนี้ได้เสนอแนะให้ Successor เข้าร่วมการประชุมกับคณะกรรมการในคณะต่างๆ มากขึ้นและสนับสนุนให้มีการอบรมและพัฒนาบุคลากรระดับกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

หลักปฏิบัติ 4.2 โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผล

คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตลอดจนความยั่งยืนของบริษัท ดังนี้

1. การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง มีการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินที่ครอบคลุมผลการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และแผนกลยุทธ์ขององค์กร ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. สำหรับพนักงานบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 1 ครั้ง ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม ของทุกปี โดยมีเป้าหมายและดัชนีชี้วัดความสำเร็จรายบุคคล ซึ่งกำหนดบนพื้นฐานของความคาดหวังต่อความสำเร็จในงาน สมรรถนะความสามารถและการพัฒนา ประกอบด้วย 1) การประเมินส่วนข้อมูลบุคคล (Personal Data) การประเมินผลส่วนนี้เป็นส่วนข้อมูลปฏิบัติการส่วนบุคคล เช่น การขาด ลา มาสาย หรือแม้แต่การลงโทษใดๆ ข้อมูลในส่วนนี้อาจไม่เกี่ยวกับเรื่องการทำงานหรือความสามารถ แต่เป็นส่วนสำคัญที่จะนำมาประเมินผลโดยรวม 2) การประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Evaluation) เป็นการประเมินผลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการทำงานโดยตรง วัดจากผลงานเป็นหลัก ประเมินความสามารถตามหน้าที่การทำงาน ตามคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ที่กำหนดไว้ โดยจะประเมินผลตามทักษะงานของแต่ละบุคคล และ 3) การประเมินสมรรถนะ (Competency Evaluation) เป็นการประเมินศักยภาพของพนักงานที่ตรงตามความคาดหวังตามตำแหน่งนั้นๆ โดยระดับค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่นๆ ในระยะยาว จะต้องสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคล

หลักปฏิบัติ 4.3 โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ซึ่งมีผลต่ออำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ และดูแลไม่ให้ความสัมพันธ์ดังกล่าวเป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

หลักปฏิบัติ 4.4 การพัฒนาบุคลากร

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลการบริหาร และพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถขององค์กรไว้

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับการเกษียณ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุและระดับความเสี่ยง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 5.1 เสริมสร้างนวัตกรรม

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและการติดตามผลการดำเนินงาน
2. ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าให้กิจการตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิถีคิดมุมมองในการออกแบบ พัฒนาผลิตภัณฑ์บริการ การวิจัยและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

หลักปฏิบัติ 5.2 ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกจ้าง เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่นๆ
2. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขาย การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขาย (Sales Conduct) ต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
3. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและมีบริการที่ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
4. ความรับผิดชอบต่อชุมชน นำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว
5. ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทจะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน เป็นต้น
6. การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใส และไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
7. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) คณะกรรมการบริษัท มีการอนุมัตินโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และกำหนดแนวปฏิบัติในการแจ้งเบาะแส โดยเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท

หลักปฏิบัติ 5.3 การจัดการทรัพยากร

คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน ดังนี้

1. ตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้ รวมทั้งตระหนักว่าการใช้ทรัพยากรแต่ละประเภทมีผลกระทบต่อกันและกัน
2. ตระหนักว่ารูปแบบธุรกิจ (Business Model) ที่ต่างกัน ทำให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกันด้วย คำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากร โดยยังคงอยู่บนพื้นฐานของการมีจริยธรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
3. ดูแลให้มั่นใจว่า ในการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ ฝ่ายจัดการมีการทบทวน พัฒนาดูแลการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายในและภายนอกอยู่เสมอ

หลักปฏิบัติ 5.4 การบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนากิจการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

1. จัดให้มีนโยบายในเรื่องการจัดสรรและการบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้
2. ดูแลให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรครอบคลุมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. จัดให้มีนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

หลักปฏิบัติ 6 ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

หลักปฏิบัติ 6.1 การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นให้หน่วยงานภายในองค์กร มีวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจตามที่ได้ตั้งไว้อย่างยั่งยืน ทั้งในด้านความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนด กฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีการกำกับดูแล ติดตามและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการต่างๆ ยังคงมีความสอดคล้อง และทันต่อปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้จัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงโดยทำหน้าที่พิจารณาและกำกับดูแลให้บริษัท มีการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาด ด้านปฏิบัติการ ด้านสภาพคล่อง ด้านกลยุทธ์ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมีการควบคุมและดูแล โดยกำหนดให้การควบคุมภายในเป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ทั้งนี้บริษัทได้มีการกำหนดระเบียบการปฏิบัติงาน ซึ่งมีการจัดแบ่งภาระหน้าที่ตามโครงสร้างการบังคับบัญชา และมีการอนุมัติดำเนินการอย่างมีขั้นตอน โดยกระบวนการปฏิบัติงานจะมีระบบควบคุมภายใน กระบวนการสอบทาน และการควบคุม ที่สอดคล้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอก เป็นผู้ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในด้านการบริหารของหน่วยงาน

หลักปฏิบัติ 6.2 ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อิสระ และมีคุณสมบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

นอกจากนั้นคณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ เป็นผู้รับผิดชอบในการสอบทานและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี รวมถึงมีการทบทวนระบบที่สำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติ 6.3 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีรายการที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจะต้องปฏิบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดไว้ในเรื่องดังกล่าว และในกรณีที่บริษัทจะต้องขอความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท ต้องมีคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

หลักปฏิบัติ 6.4 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทยึดมั่นในหลักการการดำเนินธุรกิจที่มุ่งความถูกต้องและความชอบธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทมีบทบัญญัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับหลักปฏิบัติ และจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน (Code of Conduct) ซึ่งพนักงานของบริษัทรวมทั้งผู้บริหารและหัวหน้างานทุกคนต้องทบทวนและรับทราบเป็นประจำทุกปี

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในความถูกต้อง โดยจัดให้มีนโยบายในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ยินยัดที่จะไม่ใช้กลวิธีการทุจริตใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ ไม่สนับสนุนให้มีการสร้างความสำเร็จของงานภายใต้การทำงานที่ไม่โปร่งใสหรือไม่สุจริต บริษัทจึงมีแนวทางการปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

การให้หรือรับสินบน

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้หรือรับสินบน ในรูปแบบใดๆ ทั้งสิ้น เพื่อตอบแทนการให้ผลประโยชน์ทางธุรกิจ และห้ามมอบหมายให้ผู้อื่นให้หรือรับสินบนแทนตนเอง
- ห้ามเป็นตัวกลางในการเสนอให้หรือรับสินบนใดๆ กับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่นใด

การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่นใดกับลูกค้า คู่ค้า เจ้าพนักงานของรัฐ ตัวแทนทางธุรกิจ หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ให้ปฏิบัติตามระเบียบเรื่อง การให้ รับ ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง หรือผลประโยชน์อื่นใด ทั้งนี้ ให้ยึดหลักการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้

การช่วยเหลือทางการเงิน

บริษัทไม่ช่วยเหลือหรือให้การสนับสนุนทางการเงินแก่พรรคการเมือง กลุ่มการเมือง หรือนักการเมือง ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่ใช้ทรัพย์สินใดๆ ของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าว

การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้เงินสนับสนุน

- การบริจาคเงิน หรือทรัพย์สินเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้เงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่าง โปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ขัดต่อศีลธรรม รวมทั้งไม่เป็นการกระทำการใดๆ ที่จะมีส่วนเสียหายต่อสังคมส่วนรวม
- การให้หรือรับเงิน หรือทรัพย์สินบริจาคเพื่อการกุศลหรือเงินสนับสนุนนั้น ต้องไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
- การเบิกค่าใช้จ่ายเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน ให้ปฏิบัติตามระเบียบ เรื่อง อำนาจการอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานตามที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้
- ในกรณีที่มีข้อสงสัยที่อาจส่งผลกระทบต่อทางกฎหมาย ให้ขอคำปรึกษาจากฝ่ายกฎหมายเป็นลายลักษณ์อักษร หรือในเรื่องที่มีความสำคัญอื่นๆ ให้อยู่ในดุลยพินิจของฝ่ายจัดการ

หลักปฏิบัติ 6.5 ช่องทางการร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแจ้งการละเมิดกฎหมายและการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม หรือสงสัยว่าจะมีการกระทำที่เข้าข่ายการคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบอันเนื่องจากการต่อต้านการคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน โดยผ่านช่องทางหนึ่งทางใดต่อไปนี้

1. Website: www.ratchthani.com (เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน / หัวข้อแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต)
2. แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
3. แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
4. แจ้งโดยตรงที่ ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

กรณีที่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรือกรรมการบริษัท ให้แจ้งเรื่องโดยตรงต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้รับเรื่องร้องเรียนในประเด็นต่างๆ ดังนี้

ประเด็นการร้องเรียน	จำนวนเรื่องร้องเรียน	เรื่องร้องเรียนที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบ	เรื่องร้องเรียนที่ได้ข้อยุติแล้ว
1. การละเมิดกฎหมาย	-	-	-
2. การปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม	-	-	-
3. การทุจริตคอร์รัปชัน	-	-	-
4. การให้บริการ	2	-	2

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 7.1 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุนทั่วไปรวมถึงนักลงทุนสถาบันได้ทราบข่าวสารที่สำคัญนั้นอย่างรวดเร็วเท่าเทียมกัน และเพียงพอต่อการตัดสินใจ ในขณะเดียวกัน บริษัทตระหนักถึงความจำเป็นในการรักษาความลับของรายละเอียดธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานที่สำคัญ โดยบริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สม่าเสมอ และทันเวลา ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานและรายงานทางการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนอกจากจะเปิดเผยข้อมูลผ่านแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้อย่างหลากหลาย ช่องทาง โดยข้อมูลส่วนใหญ่ได้นำเสนอทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchathani.com) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งช่วยให้ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย สะดวก ทั้งถึง และเท่าเทียมกัน รวมถึงการนำเสนอคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงวดประจำปีผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รายงานเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของตนเองอย่างน้อย 1 วัน ต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย รวมถึงให้รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 รวมถึงมีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งห้ามมิให้บุคคลที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง และไม่ให้นำมาซื้อขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงเวลา 15 วัน ก่อนวันสิ้นไตรมาส จนถึงวันถัดจากวันที่บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว 2 วัน

หลักปฏิบัติ 7.2 สภาพคล่องทางการเงิน

- คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ดังนี้
1. ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการและมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้
 2. ในการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อทำการใดๆ ที่ต้องอาศัยอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทดูแลในการทำการดังกล่าวไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

หลักปฏิบัติ 7.3 แนวทางการแก้ไขปัญหาทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

1. ในกรณีที่กิจการมีแนวโน้มที่จะไม่สามารถชำระหนี้หรือมีปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามอย่างใกล้ชิด ดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล
2. ดูแลให้กิจการกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงเจ้าหนี้ ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหา โดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ
3. การพิจารณาตัดสินใจใดๆ ในการแก้ไขปัญหาทางการเงินของบริษัท ไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล

หลักปฏิบัติ 7.4 รายงานความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท พิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงการรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้จะเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

2. คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสิ่งที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 7.5 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายสำนักกรรมการและฝ่ายวางแผนและกลยุทธ์ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลส่วนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ซึ่งสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทได้อย่างสะดวก เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางเพื่อเผยแพร่ข้อมูลของบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไปที่สนใจ สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยติดต่อผ่านทางโทรศัพท์ หมายเลข 02-431-9000 หรือผ่านช่องทางอีเมล อิเล็กทรอนิกส์ irthani@thani.co.th

กิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ในปี 2562

1. การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) จำนวน 4 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 40 - 60 คนต่อครั้ง เพื่อชี้แจงผลประกอบการรายไตรมาส แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนทั่วไป จากผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
2. การพบปะนักวิเคราะห์และนักลงทุน (Company Visit) จำนวน 15 ครั้ง โดยส่วนใหญ่บริษัทหลักทรัพย์จะเป็นผู้ติดต่อและนำนักลงทุนหรือนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เข้าพบผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อสอบถามข้อมูลในรายละเอียด จะได้เข้าใจลักษณะการดำเนินงานของบริษัทได้ดีขึ้น
3. การประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Call) จำนวน 3 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ภายหลังจากการเผยแพร่ข้อมูลต่อสาธารณะไปแล้วแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์ ทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิตามกฎหมาย เช่น การได้รับส่วนแบ่งในกำไรกิจการในรูปของเงินปันผล สามารถซื้อขายหรือโอนหุ้นของบริษัทที่ถืออยู่ได้อย่างเสรี การได้รับข่าวสารข้อมูลอย่างเพียงพอ และสามารถเข้าร่วมประชุม และใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างเสรี

ในด้านข้อมูลข่าวสาร บริษัทมีการแจ้งผลการดำเนินงานข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ และกิจกรรมความเคลื่อนไหวต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นผ่านตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเสมอภาคแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนในการรับข้อมูลข่าวสารจากบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทคัดเลือกสถานที่จัดการประชุมซึ่งมีระบบขนส่งมวลชนเข้าถึงและเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางเข้าร่วมการประชุมได้อย่างสะดวก

หลักปฏิบัติ 8.1 สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิในความเป็นเจ้าของ ซึ่งควบคุมโดยผ่านการแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้น และสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนตามสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขาย หรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ และผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการเข้าร่วมประชุม และข้อมูลที่เพียงพอต่อการพิจารณาในแต่ละวาระก่อนการประชุม รวมถึงมีโอกาสดำเนินการทั้งในที่ประชุมและส่งคำถามล่วงหน้า นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยเริ่มจากการกำหนดวันประชุมที่ไม่ใช่วันหยุดต่อเนื่องหรือวันหยุดนักขัตฤกษ์ และกำหนดสถานที่จัดประชุม สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาทรทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท โดยมีรถไฟฟ้ามหานครและใกล้จุดขึ้นลงทางด่วน เนื่องจากคำนึงถึงการคมนาคมที่สะดวกต่อการเดินทางของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม

โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วันซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท โดยในปี 2562 บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2562 โดยในแต่ละวาระมีวัตถุประสงค์และเหตุผลรวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการประกอบ นอกจากนี้บริษัทยังกำหนดให้เปิดเผยนโยบายในการอำนวยความสะดวก สนับสนุน และส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้รับผลคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คะแนนเต็ม 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม และสมควรเป็นตัวอย่าง” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Annual General Meeting: AGM) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นเวลา 5 ปี ติดต่อกัน (ตั้งแต่ปี 2558 - 2562)

หลักปฏิบัติ 8.2 การประชุมผู้ถือหุ้น

การจัดการประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 บริษัทได้จัดประชุมจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 ณ ห้องประชุมของอาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ชั้น 11 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันโดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสแก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม 14 วัน ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งประกาศหนังสือเชิญประชุมดังกล่าวในหนังสือพิมพ์ และเว็บไซต์บริษัท โดยในแต่ละวาระมีวัตถุประสงค์และเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการประกอบครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้บริษัทได้เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยให้กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นในกรณีผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าประชุมได้

วันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดวัน เวลา และสถานที่สำหรับการประชุม เป็นอาคารที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท ซึ่งเป็นบริเวณที่มีการคมนาคมสะดวก กำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง และจัดเตรียมอาหารและเครื่องดื่มเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มาประชุมทั้งที่มาร่วมตนเองและรับมอบฉันทะ ในการประชุมครั้งนี้บริษัทได้จัดให้ประธานกรรมการเป็นผู้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม และเลขานุการบริษัททำหน้าที่อธิบายวิธีการลงคะแนน วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระ โดยที่ประชุมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ พร้อมทั้งผู้บริหารสูงสุดด้านการเงินของบริษัท (CFO) เลขานุการบริษัทและผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ยังมีที่ปรึกษากฎหมายอิสระเข้าร่วมประชุมด้วย

หลักปฏิบัติ 8.3 มติที่ประชุมและการเปิดเผยรายงานการประชุม

หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น โดยจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และมีการสรุปผลคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ซึ่งแบ่งเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย พร้อมทั้งบันทึกประเด็นอภิปรายที่สำคัญและคำชี้แจงไว้โดยสรุป และได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่รายงานดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com) ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ และตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทได้ทำการพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเสนอแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยมีผลการพิจารณาจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังนี้

ปี	ผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่นๆ
2562	บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด	1,700,000	-
2561	บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด	1,480,000	-
2560	บริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด	1,300,000	-



ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวมและแนวทางการดำเนินงาน CSR ของบริษัท

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความสำคัญของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักบรรษัทภิบาล (Environment Social & Corporate Governance : ESG) โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกกิจการ โดยการดำเนินงานของบริษัทยึดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ (Corporate Social Responsibility : CSR) ไม่เพียงแคในรูปแบบของกิจการเพื่อสังคม (CRS-after-process) แต่มุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการหลักของธุรกิจ (CRS-in-process) เพื่อให้บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักความรับผิดชอบต่อสังคมที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันกำหนดหลักการไว้ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย

ด้วยความหลากหลายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัท จึงมีกลยุทธ์ในการดูแล ปรับปรุงการดำเนินงาน และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม และหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	กลยุทธ์และแนวทางการปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
ลูกค้า	พัฒนาการให้บริการที่เป็นเลิศอย่างแม่นยำ รวดเร็ว เพื่อตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายตามรถยนต์ประเภทต่างๆ โดยสร้างความพึงพอใจสูงสุด
คู่ค้า	สร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดี เพื่อการร่วมมือทางธุรกิจในระยะยาว
พนักงาน	สนับสนุนการพัฒนาและฝึกอบรม พร้อมทั้งดูแลอย่างเสมอภาค รวมถึงการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม
เจ้าหนี้	ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตามเงื่อนไขและสัญญา
คู่แข่ง	ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบจรรยาบรรณ และการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต
สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม	ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต
หน่วยงานราชการ	ดำเนินธุรกิจกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

การดำเนินงานและการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทยึดมั่นในความเป็นองค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม (Corporate Social Responsibility Institute : CSRI) และมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ความสำคัญกับการมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบความประพฤติที่สะท้อนถึงคุณค่าองค์กร และสอดคล้องกับหลักความรับผิดชอบต่อสังคมในมิติของเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

การดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ

- **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
ส่งเสริมการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม ไม่ใช้อำนาจผูกขาด	นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจ	บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณ รวมทั้งนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่ครอบคลุมในประเด็นการให้หรือรับของขวัญ การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนและทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ เป็นต้น รวมถึงกำหนดนโยบายซึ่งเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com)
การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา		
การต่อต้านการคอร์รัปชัน	นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน	

- **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริต	นโยบายการป้องกัน การฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย	บริษัทกำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับนโยบายการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CFT) ตามแนวทางปฏิบัติที่สำนักงานการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ประกาศกำหนด
การฝึกอบรมให้ความรู้		

- **ความรับผิดชอบต่อลูกค้า**

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การปกป้องสิทธิของลูกค้า	นโยบายการเก็บรักษาข้อมูลความลับของลูกค้า	บริษัทมีนโยบายการเก็บรักษาข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้าไว้เป็นความลับ โดยจะมีการอบรมให้พนักงานมีความเข้าใจถึงสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

การดำเนินงานในมิติสังคม

- **การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การพัฒนาและส่งเสริมพนักงาน	มีแนวทางในการพัฒนาทักษะและฝึกอบรมเพื่อโอกาสในความก้าวหน้าของพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน	บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมแต่ละปีในสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของพนักงานทั้งหมด และจัดส่งรายงานการฝึกอบรมตามข้อบังคับของกรมพัฒนาฝีมือแรงงาน
สุขภาพและความปลอดภัย	ให้ความสำคัญกับระบบสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน	บริษัทมีนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย โดยมีการประเมินผล ติดตามผล และปรับปรุงแก้ไขอย่างสม่ำเสมอ
สวัสดิการ	การดูแลและให้ความสำคัญกับพนักงานให้มีชีวิตส่วนตัวและชีวิตการทำงานที่สมดุล	บริษัทตระหนักว่าพนักงานของบริษัททุกคนมีคุณค่าและเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี

• การพัฒนาและส่งเสริมพนักงาน

สำหรับปี 2562 บริษัทจัดให้มีการอบรมภายใน (In-house Training) และส่งเสริมให้เข้าร่วมการอบรมภายนอก (Public Training) เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความสามารถรวมทั้งได้ทราบถึงศักยภาพของตนเองและนำความรู้ไปพัฒนาการทำงานในอนาคตได้ ซึ่งมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมการอบรมทั้งหมด 340 คน คิดเป็นร้อยละ 69.96 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยมีรายละเอียดการอบรม ดังนี้

หลักสูตร	จำนวนหลักสูตร	จำนวนที่พนักงานเข้าอบรม	จำนวนรุ่น
In-house Learning	1	181	6
Public Learning	24	159	24
รวม	25	340	30

• สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ที่จะส่งผลต่อพนักงานทุกคนและบุคคลอื่น จึงได้กำหนดนโยบายดังนี้

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- มีการเผยแพร่ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานอย่างต่อเนื่อง
- ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้น จะต้องปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีในด้านความปลอดภัย เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ถูกต้องและปลอดภัย
- บริษัทฯ จะสนับสนุนและส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมและวิธีปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการมีสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงานทุกคน
- พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัย มาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ในปี 2562 คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการได้ดำเนินการปฏิบัติงานในหลายด้านดังนี้

1. ด้านการปฏิบัติตามกฎกระทรวง

- บริษัทส่งพนักงานระดับผู้จัดการอบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน ตามกฎกระทรวง หมวดที่ 1 (บททั่วไป) ข้อ 7 ให้นายจ้างที่มีลูกจ้างตั้งแต่สิบคนขึ้นไป แต่งตั้งลูกจ้างระดับหัวหน้างานเป็นเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างานของสถานประกอบกิจการ โดยในปี 2562 บริษัทได้ส่งผู้จัดการสาขาเข้ารับการอบรมในหัวข้อดังกล่าว
- บริษัทได้จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน แทนคณะกรรมการชุดเดิมที่หมดวาระลงในวันที่ 29 ตุลาคม 2562 โดยคณะกรรมการชุดใหม่มี คุณคมสันต์ บุญย้อยหยัด เป็นประธานคณะกรรมการ
- จัดประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นประจำทุกเดือน กฎกระทรวง หมวดที่ 1 (บททั่วไป) ข้อ 27 การประชุมของคณะกรรมการตามที่คณะกรรมการกำหนดอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง หรือเมื่อกรรมการเกินกึ่งหนึ่งร้องขอ โดยแจ้งกำหนดการและวาระการประชุมให้ทราบล่วงหน้าอย่างน้อยสามวันก่อนวันประชุม โดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานได้มีการจัดประชุมเป็นประจำทุกเดือน โดยคณะกรรมการชุดใหม่ได้แต่งตั้งนายพงษ์พันธ์ พุ่มจิว เป็นเลขานุการของคณะกรรมการฯ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการนัดประชุมและเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุม รวมถึงเผยแพร่การดำเนินการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่คณะกรรมการได้ปฏิบัติให้กับพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน

2. ด้านสุขอนามัยของพนักงานและความปลอดภัยในการทำงาน

- เปลี่ยนระบบให้แสงสว่างที่มีปัญหาให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน โดยคณะกรรมการฯ ได้ให้ผู้จัดการแต่ละฝ่ายทำการสำรวจและสรุปจำนวนหลอดไฟที่อยู่ในสภาพไม่พร้อมใช้งาน และรายงานต่อคณะกรรมการฯ เพื่อดำเนินการเปลี่ยนหลอดไฟให้มีแสงสว่างที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน
- ซ่อมบำรุงเก้าอี้ของพนักงานให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน คณะกรรมการฯ ได้ให้ผู้จัดการแต่ละฝ่ายทำการสำรวจและสรุปแจ้งรายละเอียดเก้าอี้ที่ชำรุดและไม่อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานมายังคณะกรรมการฯ เพื่อทำการบำรุงซ่อมแซม ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน โดยเก้าอี้ที่พบปัญหาส่วนใหญ่เกิดจากลูกล้อเลื่อนแตก ซึ่งเป็นไปตามอายุของการใช้งาน ในส่วนที่ไม่สามารถซ่อมบำรุงได้ได้ทำการรวบรวมไว้เพื่อรอทำการว่าจ้างช่างเข้ามาซ่อมบำรุงหรือการขายทรัพย์สินออกไป
- จัดให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์และวัคซีนป้องกันไวรัสตับอักเสบบี เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงในโรคไข้หวัดใหญ่ เนื่องจากสถิติปี 2561 มีพนักงานของเราเป็นโรคไข้หวัดใหญ่มาก ทางคณะกรรมการฯ จึงจัดให้มีการฉีดวัคซีน โดยทางบริษัทใช้บริการจากโรงพยาบาลสมิติเวชธนบุรี เข้ามาฉีดวัคซีนให้กับพนักงานในราคาพิเศษ ที่อาคารสินสาทรทาวเวอร์ โดยไม่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม
- จัดซื้อโปรแกรมห้องพยาบาลสำหรับจัดเก็บข้อมูลและนำข้อมูลมาใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- รณรงค์การคัดแยกขยะก่อนทิ้ง เพื่อช่วยลดปริมาณขยะลง เช่น ขยะเปียกสามารถนำไปหมักทำเป็นเชื้อเพลิงหรือก๊าซชีวภาพได้ ช่วยเพิ่มรายได้ เนื่องจากขยะรีไซเคิลสามารถคัดแยกเพื่อนำไปขายได้ เพิ่มความเป็นระเบียบเรียบร้อยทำให้ดูสะอาดตา

3. การบริหารด้านความปลอดภัยและใส่ใจในสุขภาพ

- ทางบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนดูแลใส่ใจความปลอดภัยซึ่งกันและกันทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยสำนักงานใหญ่ของบริษัทเป็นห้องชุดบนอาคารสินสาทรทาวเวอร์ ทางบริษัทจึงได้ร่วมมือกับนิติบุคคลอาคารชุดสินสาทรทาวเวอร์ ในการเข้าร่วมรับฟังการบรรยายทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติในการซ้อมอพยพหนีไฟ การทดสอบเสียงสัญญาณที่ใช้ในการซ้อมอพยพหนีไฟ ซึ่งทางบริษัทจะเลือกพนักงานเข้าใหม่ให้เข้ารับการซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อจะได้เรียนรู้เส้นทางบนอาคารรองรับแผนกรณีเกิดเหตุอัคคีภัย
- ทางบริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานไม่ว่าจะเป็นทางด้านสุขอนามัย หรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน จึงจัดให้มีการอบรมพนักงานที่เข้าทำงานทั้งพนักงานใหม่ และพนักงานปัจจุบันให้มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การหลีกเลี่ยงการทำงานในพื้นที่ที่มีแสงสว่างไม่เพียงพอ หลีกเลี่ยงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ปลอดภัย การใช้ผ้าปิดจมูกเพื่อป้องกันการสัมผัสกับฝุ่นละออง เพื่อลดปัญหาทางสุขภาพระยะยาว โดยในปี 2562 พบว่า บริษัทมีสถิติพนักงานหยุดงานจากการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ร้อยละ 0.00

ตัวชี้วัด	ปี 2562 (คน)		
	ชาย	หญิง	รวม
เกิดอุบัติเหตุ	-	-	-
เสียชีวิต	-	-	-
รวม	-	-	-

●สวัสดิการ

บริษัทมีกระบวนการในการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยมีการกำหนดวิธีการประเมินให้เป็นไปตามมาตรฐานของทุกหน่วยงาน และบริษัทมีการประเมินผลงานการปฏิบัติงานของบุคลากรปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการจ่ายผลตอบแทน บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการจ่ายผลตอบแทนตามลักษณะงานที่แตกต่างกันออกไป โดยผลตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบของเงินเดือนและโบนัสประจำปี ซึ่งจะพิจารณาตามความเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแก่บุคลากรแต่ละฝ่ายภายในองค์กร เพื่อให้บริษัทมีอัตราการแข่งขันกับธุรกิจในระดับเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้บริษัทได้ตระหนักถึงด้านสวัสดิการของพนักงานและให้ความสำคัญต่อสุขภาพของพนักงานทุกคน รวมทั้งยังเห็นว่าการออมเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งในการใช้ชีวิตในวัยเกษียณ ซึ่งสิทธิประโยชน์ต่างๆที่พนักงานทุกคนพึงจะได้รับ มีดังนี้

- **สวัสดิการด้านการประกันชีวิตกลุ่ม**

บริษัทได้เห็นถึงความสำคัญของพนักงาน มีความห่วงใยและใส่ใจสุขภาพชีวิตของพนักงานเป็นที่ตั้ง จึงได้จัดตั้งสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานี ประกันชีวิตกลุ่ม” ให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจ รวมถึงเป็นหลักประกันในการทำงานของพนักงานทุกคน อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระให้กับพนักงาน โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ทั้งสิ้น

- **สวัสดิการด้านการตรวจสุขภาพประจำปี**

บริษัทได้เห็นความสำคัญสุขภาพของพนักงาน นอกจากจะมีสวัสดิการการประกันชีวิตกลุ่มแล้ว บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดให้มีรายการตรวจที่ครอบคลุมและเน้นให้พนักงานทราบสุขภาพและความเสี่ยงต่อโรคภัยของตนเอง และได้จัดให้พนักงานพบแพทย์ เพื่อขอคำแนะนำหลังทราบผลการตรวจสุขภาพ เพื่อให้พนักงานตระหนักในสุขภาพของตนเองและเป็นการลดโอกาสการเกิดปัญหาทางสุขภาพในอนาคต นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ครอบครัวของพนักงานตรวจสุขภาพประจำปีโดยเสียค่าใช้จ่ายในอัตราที่ต่ำกว่าราคาดปกติ บริษัทมีความตั้งใจให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง

- **สวัสดิการด้านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทได้จัดตั้งสวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่มีชื่อว่า “ราชธานีเลี้ยงชีพ ทวีค่า” เพื่อส่งเสริมการออมเงินและเพื่อเป็นหลักประกันแก่พนักงานทุกคนในกรณีที่พนักงานเกษียณอายุ เนื่องจากบริษัทมีความเห็นว่าพนักงานที่อยู่ทำงานกับบริษัทเรื่อยมาจนกระทั่งเกษียณอายุ ควรจะมีเงินไว้ใช้ในวัยหลังเกษียณอย่างมีความสุข จึงจัดให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้น เงินสะสมส่วนของพนักงาน สามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเพิ่มได้มากกว่าที่บริษัทจ่ายสมทบ แต่ต้องไม่เกินร้อยละ 15 ของค่าจ้าง และบริษัทจะจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนอีก ในอัตราร้อยละ 5 ของค่าจ้าง

- **สวัสดิการเงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ**

บริษัทได้จัดสวัสดิการที่มีชื่อว่า “ราชธานีใส่ใจทุกชีวิต ฌาปนกิจช่วยเหลือพนักงาน” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือพนักงาน ในกรณีที่พนักงาน บิดา มารดา คู่สมรสหรือบุตรของพนักงานเสียชีวิต บริษัทจะช่วยเหลือในเรื่องค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดงานฌาปนกิจ โดยมีหลักเกณฑ์และเงื่อนไขตามที่กำหนด

- **สวัสดิการด้านสหกรณ์ออมทรัพย์**

บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก “สหกรณ์ออมทรัพย์ พนักงาน ธนชาติ จำกัด” โดยสมาชิกสหกรณ์ คือ พนักงานที่สังกัดบริษัทในกลุ่มธนาชาติ ซึ่งพนักงานที่เข้าร่วมจะเข้าถือหุ้นตามที่กำหนด และมีสิทธิ์ตามสมาชิกภาพ เช่น สวัสดิการประกันชีวิตกลุ่มและครอบครัว อัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับการฝากเงิน การขอกู้ยืมเงิน เป็นต้น

พนักงานคือทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่าและสามารถพัฒนาความรู้ความสามารถได้โดยไม่มีที่สิ้นสุด ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจขนาดใหญ่หรือขนาดเล็ก การพัฒนาบุคลากรจึงเป็นปัจจัยด้านความยั่งยืนที่สำคัญของธุรกิจ ดังนั้นการพัฒนาบุคลากรจึงเป็นนโยบายหลักที่บริษัทได้ใส่ใจและให้ความสำคัญ เพราะเมื่อบุคลากรมีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานจะทำให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าตามเป้าหมายที่ผู้บริหารวางไว้อย่างยั่งยืนและมั่นคงต่อไป

- ข้อมูลพนักงาน
จำนวนพนักงานจำแนกตามระดับ

พนักงานจำแนกตามระดับ	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
ผู้บริหารระดับสูง ¹	ชาย	6	6	6
	หญิง	1	-	-
รวม		7	6	6
ผู้จัดการ / ผู้อำนวยการ ²	ชาย	19	19	18
	หญิง	14	10	9
รวม		33	29	27
พนักงาน ³	ชาย	199	198	192
	หญิง	241	256	251
รวม		440	454	443
พนักงานชั่วคราว	ชาย	6	4	4
	หญิง	-	-	-
รวม		6	4	4
รวมทั้งสิ้น		486	493	480

หมายเหตุ : ¹ ตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงสืบทอดตามนิยามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

² ตั้งแต่ตำแหน่งผู้จัดการ ถึง ผู้อำนวยการ

³ ตั้งแต่ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ ถึง ผู้ช่วยผู้จัดการ

จำนวนพนักงานกลุ่มราชธานีลิสซึ่งจำแนกตามพื้นที่

พนักงานจำแนกตามพื้นที่	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
สำนักงานใหญ่	ชาย	151	151	149
	หญิง	179	186	179
รวม		330	337	328
สาขาในประเทศ	ชาย	73	72	67
	หญิง	77	80	81
รวม		150	152	148
รวมทั้งสิ้น		480	489	476

หมายเหตุ : บริษัทไม่มีสาขาในต่างประเทศ

จำนวนพนักงานเข้าใหม่และพนักงานที่พ้นสภาพ

ประเภทพนักงาน	เพศ	จำนวน (คน)		
		ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
พนักงานเข้าใหม่	ชาย	13	13	21
	หญิง	20	15	24
รวม		33	28	45
พนักงานพ้นสภาพ	ชาย	13	6	23
	หญิง	29	9	15
รวม		42	15	38

จำนวนการกลับเข้าทำงานและอัตราการคงอยู่ของบุคลากรหลังการใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (เฉพาะเพศหญิง)

กรณีของการลา	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
1. จำนวนพนักงานที่มีสิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	256	266	260
2. จำนวนพนักงานที่ได้ใช้สิทธิลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	16	16	9
3. จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (คน)	16	16	9
4. อัตราพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร (ร้อยละ) (ข้อ 3 หารด้วย ข้อ 2)	100	100	100
5. จำนวนพนักงานที่กลับมาทำงานหลังจากสิ้นสุดระยะการลาคลอดเพื่อเลี้ยงดูบุตร และยังทำงานต่อหลังจากนั้นไป 1 ปี (คน)	16	16	9

การดำเนินงานในมิติสิ่งแวดล้อม

• การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ประเด็นหลัก	ประเด็นมุ่งเน้น	แนวทางการปฏิบัติ
การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน	การลดการใช้ทรัพยากร การนำกลับมาใช้ใหม่ และการรีไซเคิล	จัดตั้งโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรและการประหยัดพลังงาน ไม่ว่าจะเป็นการใช้กระดาษหรือของกระดาษรีไซเคิล การใช้อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ อย่างคุ้มค่า การประหยัดน้ำ ประหยัดไฟ หลังจากเลิกใช้งานต้องทำการปิดทุกครั้งเพื่อเป็นการประหยัดพลังงานของบริษัทและพลังงานของประเทศชาติ
	การอนุรักษ์พลังงาน	รณรงค์ส่งเสริมให้เปลี่ยนมาใช้อุปกรณ์ประหยัดไฟประเภทต่างๆ ถือเป็นอีกวิธีการหนึ่งเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน โดยการใช้หลอดไฟ LED (Light Emitting Diode) ทดแทนหลอดไฟแบบเก่า ซึ่งให้ประสิทธิภาพในการส่องสว่างสูง นอกจากประหยัดพลังงานแล้วยังมีความคงทน สามารถใช้ได้ยาวนาน ทำให้ปริมาณขยะจากหลอดไฟลดลงด้วย

สำหรับปี 2562 บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง บริษัทจึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยได้ดำเนินการผ่านในโครงการต่างๆ ดังต่อไปนี้

- **โครงการอบรมความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม**

บริษัทตระหนักถึงปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบเป็นวงกว้างไปทั่วโลก และเพื่อให้พนักงานของบริษัทมีความรู้ความเข้าใจปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและตระหนักถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรและการประหยัดพลังงาน บริษัทจึงจัดโครงการอบรมความรู้ด้านสิ่งแวดล้อมขึ้น ให้กับตัวแทนพนักงานจากหน่วยงานต่างๆ ในวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ณ ห้องประชุม Bus Room บริษัท ราชธานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน) อาคารสินสาธิตทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร



- **โครงการราชธานี No plastic**

ตามที่มีการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน อันเนื่องมาจากการผลิตและการย่อยสลายของถุงพลาสติกนั้น นำมาซึ่งภาวะโลกร้อนและทำให้ระบบนิเวศเสื่อมโทรมลง บริษัทจึงเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ใช้ถุงพลาสติก โดยได้ทำการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนดใช้ถุงพลาสติกในชีวิตประจำวัน และได้ทำการแจกถุงผ้าให้กับพนักงานแทนการใช้ถุงพลาสติกในโอกาสต่างๆ



กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2562 บริษัทมีการจัดกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยได้พิจารณาอนุมัติและสนับสนุนงบประมาณ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมที่จัดขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **กิจกรรมเพื่อการศึกษาและสังคม**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการศึกษา เพราะการศึกษาจะทำให้เยาวชนมีอนาคตที่ดี พร้อมกับนำความรู้ความสามารถที่มีไปใช้ในการพัฒนาตนเองและประเทศชาติต่อไป โดยโครงการ Saturday school season 8 เป็นโครงการของกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่ต้องการพัฒนาศักยภาพของเยาวชนผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ต่างๆ บริษัทเล็งเห็นแล้วว่าโครงการดังกล่าวเป็นโครงการที่ดีและสามารถพัฒนาศักยภาพของเยาวชนได้จริง จึงได้ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ร่วมสนับสนุนอาหารกลางวันพร้อมกับมอบเงินสนับสนุนโครงการจำนวน 200,000 บาท โดยโครงการนี้จัดขึ้นระหว่างวันที่ 6 กรกฎาคม ถึง 14 กันยายน 2562 มีเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 720 คน



- **กิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณสุข**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญด้านสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยในโรงพยาบาล โดยเฉพาะในโรงพยาบาลที่ขาดแคลนทุนทรัพย์และอุปกรณ์ทางการแพทย์ ดังนั้นเพื่อเป็นสนับสนุนการรักษาสุขภาพของประชาชน บริษัทจึงได้ร่วมบริจาคเงินจำนวน 40,000 บาท สมทบทุนจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์ให้กับสถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ คณะแพทยศาสตร์ โรงพยาบาลรามาธิบดี มหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อให้สามารถบริการทางการแพทย์กับผู้ป่วยได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

- **กิจกรรมส่งเสริมเยาวชนไทยได้แสดงออกถึงความสามารถด้านดนตรี**

เนื่องด้วยสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ กรุงเวียนนา ได้จัดกิจกรรมเฉลิมฉลอง 150 ปี สัมพันธไมตรีไทย-ออสเตรีย โดยมีการจัดกิจกรรมการขับร้องและการแสดงดนตรีของวิทยาลัยดุริยางคศิลป์ มหาวิทยาลัยมหิดล ในวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ณ โรงแรม InterContinental กรุงเวียนนา ซึ่งมีการนำคณะนักดนตรีเยาวชนจากวิทยาลัยดุริยางคศิลป์ มหาวิทยาลัยมหิดล และศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัยมหิดล ที่กำลังศึกษาด้านดนตรีในออสเตรียมาทำการแสดงบรรเลงดนตรี และขับร้องเพลงไทย เพลงคลาสสิก และเพลงพระราชนิพนธ์ ในการนี้ทางบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) จึงร่วมสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดกิจกรรมดังกล่าว จำนวนเงิน 100,000 บาท เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนไทยได้แสดงออกถึงความสามารถทางดนตรีให้เป็นที่ประจักษ์ในระดับสากล

- **กิจกรรมกระชับมิตรภายในองค์กร**

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร ประกอบกับการที่มีพนักงานหลายฝ่ายรวมกลุ่มเพื่อเล่นกีฬาฟุตบอลเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวเป็นกิจกรรมที่ดีต่อสุขภาพ ทั้งยังส่งเสริมให้เกิดความสัมพันธ์อันดีภายในองค์กร บริษัทจึงได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมดังกล่าว โดยการสนับสนุนเงินค่าเช่าสนามฟุตบอลสัปดาห์ละ 2,000 บาท ซึ่งจะจัดขึ้นทุกวันพุธของสัปดาห์ ณ สนาม BBB Futsal ซอยกรุงธนบุรี 6 ใกล้บริเวณสำนักงานใหญ่



- **กิจกรรมเสริมสร้างและพัฒนาทีมงาน (Team Building)**

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ และสามารถทำงานร่วมกันเป็นทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพื่อให้พนักงานของบริษัทได้มีโอกาสพบกันทั้งในส่วนงานสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและความสามัคคีภายในองค์กร บริษัทจึงจัดการอบรมสัมมนาพัฒนาบุคลากรของบริษัท ในวันที่ 9 - 10 พฤศจิกายน 2562 ณ เดอะรีเจนท์ ชะอำบีช รีสอร์ท จังหวัดเพชรบุรี





การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) มีการจัดการการบริหารเชิงกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง รวมถึงการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ระบบการควบคุมภายในที่ดี ถือเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการไปสู่เป้าหมายของบริษัทตามที่วางไว้ ซึ่งบริษัทได้นำแนวปฏิบัติการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานการบริหาร โดยสรุปได้ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร

- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้กำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฝ่ายจัดการและพนักงานยึดถือแนวปฏิบัติ
- คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยสัดส่วนของคณะกรรมการอิสระ ร้อยละ 41.67 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งสูงกว่าที่กฎหมายกำหนด ทำให้มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการในการประเมินผลและตัดสินใจในระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ ได้จัดวางโครงสร้างสายการบังคับบัญชาและหน้าที่ความรับผิดชอบตามความเหมาะสมและมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อให้การควบคุมภายในที่ดีเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด

2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทได้มีการวิเคราะห์และระบุความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือการกระทำที่ไม่เหมาะสม
- บริษัทได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนสำหรับการปฏิบัติงาน การรายงานข้อมูลทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ

3. กิจกรรมการควบคุม

- บริษัทได้มีการจัดกิจกรรมการควบคุมภายในสำหรับการปฏิบัติงานเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งรวมถึงการควบคุมเชิงป้องกัน ได้แก่ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลและข้อมูลสารสนเทศในแต่ละระดับ การให้อำนาจในการปฏิบัติงานและรายการค้าอย่างเหมาะสม การควบคุมทางกายภาพของทรัพย์สินของบริษัท เป็นต้น
- บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) ซึ่งรวมถึงสถานการณ์ฉุกเฉินที่ไม่สามารถควบคุมได้ และมีการทดสอบแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร

- บริษัทได้นำระบบสารสนเทศซึ่งมีคุณภาพทั้งในด้านความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในการตัดสินใจทางธุรกิจ
- บริษัทมีช่องทางสื่อสารเรื่องต่างๆ จากฝ่ายจัดการไปยังพนักงานผ่านระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และกระดานประกาศส่วนกลาง เพื่อใช้แลกเปลี่ยนข้อมูลและความรู้ระหว่างพนักงาน
- บริษัทได้กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งบริษัทได้ผ่านการรับรองการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งจะแจ้งโดยตรงต่อหัวหน้าสายงานตรวจสอบภายใน

5. การติดตามและประเมินผล

- บริษัทได้มีการประเมินในประเด็นที่มีนัยสำคัญและติดตามผลอย่างต่อเนื่องเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบผ่านทางผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท
- บริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการดำเนินการชี้แจงข้อบกพร่องจากการประเมินผลของผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัทและกำหนดแนวทางแก้ไขให้เหมาะสมและทันเวลา

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์สรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม

การตรวจสอบภายใน

บริษัทไม่มีหน่วยงานตรวจสอบภายในบริษัท แต่ได้จัดให้มีผู้ตรวจสอบภายในอิสระจากภายนอกทำหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบในด้านการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและรายงานต่อกรรมการผู้จัดการในด้านการบริหารของหน่วยงาน

บริษัทได้มอบหมายให้หัวหน้าสายงานตรวจสอบ ธนาकरธนาชาติ เป็นผู้ตรวจสอบภายในอิสระของบริษัท และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ระบบสารสนเทศรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตามปกติธุรกิจและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมถึงการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Compliance Control) นอกจากนี้แผนการตรวจสอบภายในประจำปีต้องเสนอและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้หลักเกณฑ์การตรวจสอบตามผลการประเมินความเสี่ยง (Risk Based Audit Approach) และแนวการตรวจสอบภายในได้แนวปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO)



การต่อต้านการคอร์รัปชัน

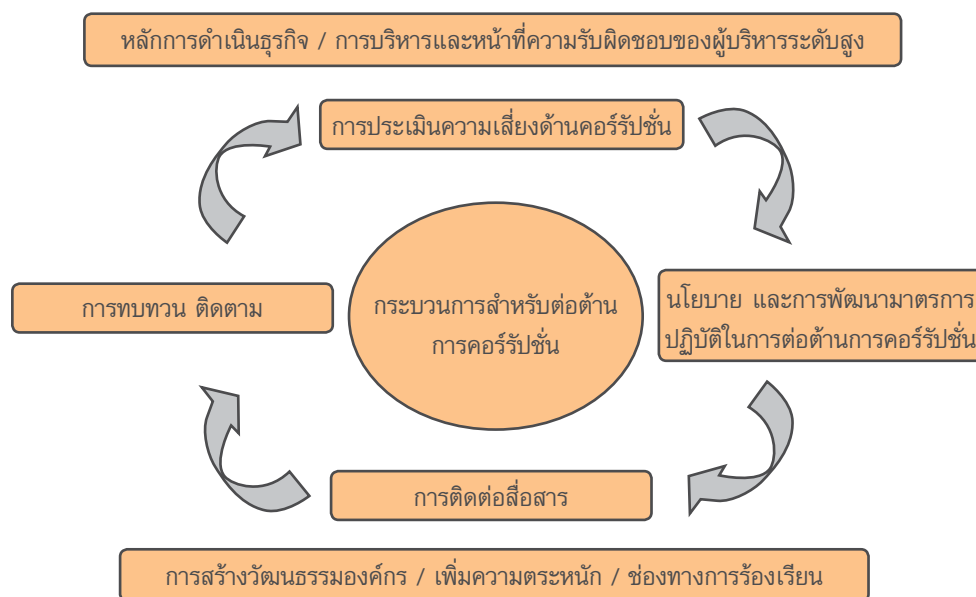
นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่า การคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของประเทศ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ อันจะส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททั้งด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และไม่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งทำให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายขาดความเชื่อมั่นต่อองค์กร บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ และพร้อมที่จะร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาสังคม สื่อมวลชน และองค์กรระหว่างประเทศ เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

คณะกรรมการบริษัท จึงได้มีมติอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท โดยใช้แนวทางของทางการ รวมทั้งของ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต” เพื่อถือเป็นหลักปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยนโยบายและมาตรการดังกล่าวได้มีการเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.ratchthani.com)

กระบวนการในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจริยธรรม มาตรการปฏิบัติในการต่อต้านการคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรและนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร



แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อติดตามและป้องกันความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขั้นตอนปฏิบัติในการประเมินความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ครอบคลุมถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ตั้งแต่การระบุความเสี่ยงซึ่งกำหนดโดยกระบวนการหลักที่มีความเสี่ยงต่อการคอร์รัปชัน การประเมินความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การติดตามและทบทวนความเสี่ยง โดยกำหนดความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันครอบคลุม 4 รูปแบบ ดังนี้

1. การให้หรือรับสินบน
2. การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และผลประโยชน์อื่น
3. การช่วยเหลือทางการเงิน
4. การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และเงินสนับสนุน

แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและอนุมัตินโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน กำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการตระหนักถึงความสำคัญและได้นำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายในอย่างเพียงพอ และสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. ฝ่ายจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบ การส่งเสริม สนับสนุน และควบคุมดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีการปฏิบัติตามระเบียบนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้ตรวจสอบภายในอิสระ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
6. บริษัทย่อย ตัวแทนทางธุรกิจ หรือลูกจ้างของบริษัท ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ต้องยอมรับที่จะปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

ช่องทางการแจ้งเบาะแส การร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแส การร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน โดยหากผู้พบเห็นเหตุสงสัยที่เข้าข่ายการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน สามารถแจ้งเบาะแส ร้องเรียน โดยเปิดเผยหรือไม่เปิดเผยชื่อพร้อมทั้งระบุข้อเท็จจริงหรือแจ้งหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรให้เชื่อได้ว่ามีการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน หรือได้รับผลกระทบจากการปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน โดยผ่านช่องทางหนึ่งทางใดต่อไปนี้

1. Website: www.ratchthani.com (เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน / หัวข้อแจ้งเบาะแสการกระทำทุจริต)
 2. แจ้งโดยตรงที่ ผู้บังคับบัญชา
 3. แจ้งโดยตรงที่ กรรมการผู้จัดการ
 4. แจ้งโดยตรงที่ ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- กรณีที่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง หรือกรรมการบริษัท ให้แจ้งเรื่องโดยตรงต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

การคุ้มครองการแจ้งเบาะแส และการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน (Whistleblower)

บริษัทได้กำหนดกลไกในการให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัท ในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน ได้แก่ การแจ้งเบาะแส หรือการให้ข้อมูล รวมถึงการปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการกระทำดังกล่าวนี้ จะไม่ทำให้ผู้แจ้งได้รับความเดือดร้อน และเสียหาย ดังนี้

1. ให้หน่วยงานที่ได้รับแจ้งเรื่อง พิจารณาข้อมูลเบื้องต้นหรือหาข้อมูลประกอบ หากเห็นว่าสมควรให้มีการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างละเอียด ให้ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานที่รับเรื่องให้ความเห็นชอบ แล้วส่งเรื่องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
2. บริษัทจะให้ความคุ้มครองผู้ที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทในการแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มิให้ได้รับความเดือดร้อน อันตราย หรือไม่ได้รับความเป็นธรรมอันเกิดจากการให้ความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชันดังกล่าว
3. บริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงาน หรือผู้บริหารที่ปฏิเสธการทุจริตและการคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ รวมทั้งจะชมเชยผู้บริหารหรือพนักงานที่แจ้งเบาะแสดังกล่าว
4. กรณีผู้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน พบว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัยหรืออาจเกิดความเสียหายสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้

5. เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และให้ข้อมูลที่กระทำโดยสุจริต บริษัทจะปกปิดข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน หรือให้ข้อมูลและเก็บข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่หน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบค้นหาความจริง หากพบว่ามีการนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือเปิดเผยโดยไม่เหมาะสมจะฝ่าฝืนและเป็นการกระทำผิดวินัย
6. กรณีพบว่า มีพนักงาน หรือผู้บริหาร ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่น อันมีเหตุจูงใจจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้แจ้งเบาะแส / ร้องเรียน หรือปฏิเสธการคอร์รัปชัน ให้ถือว่าเป็นการผิดวินัย

การฝึกอบรมโครงการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท

บริษัทส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ให้มีความรู้ความเข้าใจและปฏิบัติได้ถูกต้องตามนโยบายภาคบังคับของโครงการ “ต่อต้านการคอร์รัปชัน” ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรการพัฒนามาตรฐานงานต่อต้านการคอร์รัปชันของประเทศไทย ปี 2560 (Anti-Corruption for Executives) ร่วมกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในกลุ่มธนาคาร โดยได้รับเกียรติจาก ดร.บัณฑิต นิถาวร กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) มาเป็นวิทยากร
2. พนักงานระดับผู้จัดการ ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Anti-Corruption for Managers
3. พนักงานระดับปฏิบัติการทุกคน ได้ศึกษาแนวทางปฏิบัติผ่านคู่มือต่อต้านการคอร์รัปชัน และการประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมทั้งมีการให้พนักงานทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นประจำทุกปีๆ ละ 2 ครั้ง เพื่อให้เกิดการรับรู้ เข้าใจ สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังได้ทำการสนับสนุนให้พนักงานเป็นตัวแทนเข้าร่วมงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2561” ภายใต้แนวคิด “คนไทย ตื่นรู้สู้โกง” ในวันพฤหัสบดีที่ 6 กันยายน 2561 ณ ห้องภิรัช ฮอลล์ 1-3 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทคบางนา และงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย)” ในวันศุกร์ที่ 7 ธันวาคม 2561 ณ อิมแพ็คเอ็กซิบิชั่น ฮอลล์ 2 ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี

สำหรับปี 2562 บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีส่วนร่วมในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ถึงพิษภัยและผลเสียที่จะเกิดขึ้น และปลูกฝังค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ดังนี้

1. ตัวแทนพนักงานเข้าร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน ภายใต้แนวคิด “รวมพลัง...อาสาสู้โกง” ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมธนาคารไทย ในวันศุกร์ที่ 6 กันยายน 2562 ณ ห้องภิรัช ฮอลล์ 1 - 3 ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทคบางนา
2. บริษัทประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานและผู้บริหารเข้าร่วมเยี่ยมชม “พิพิธภัณฑ์ด้านโกง : Anti-Corruption Museum” ซึ่งจัดขึ้นโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.) เพื่อเรียนรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานในด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ณ อาคารสำนักงาน ป.ป.ช. ถนนพิษณุโลก เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

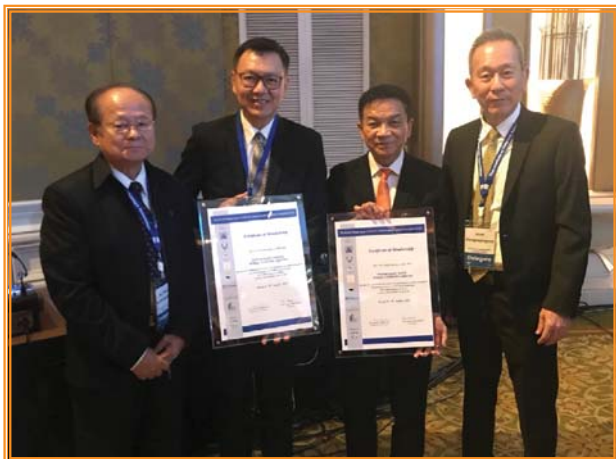
โครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”

ตามที่บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้ลงนามเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2557 และได้ดำเนินการจัดทำแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อเข้าสู่กระบวนการขอรับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วมฯ จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตแล้วนั้น

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต มีมติให้การรับรองบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร รวม 10 บริษัท โดยใบประกาศรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

ในปี 2560 บริษัทได้ดำเนินการยื่นต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) ตามขั้นตอนและกระบวนการที่ CAC กำหนด จนกระทั่งในวันที่ 18 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต ประจำปี 2560 มีมติให้การรับรองต่ออายุ บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาคาร รวม 14 บริษัท โดยใบประกาศรับรองที่บริษัทได้รับจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่มีมติให้การรับรอง ซึ่งแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 คุณโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ กรรมการผู้จัดการ บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) รับมอบใบประกาศรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ในงานประชุมระดับชาติว่าด้วยการสร้างแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตครั้งที่ 8 (Thailand's 8th National Conference on Collective Action Against Corruption “Bright spot : Lighting the way to a corruption free society”) ณ ห้องนภลัย บอลรูม โรงแรมดุสิตธานี จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี 2558 โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC ได้จัดทำเว็บไซต์เพื่อเป็นช่องทางให้ข้อมูลและแจ้งข่าวสารกิจกรรมต่างๆ แก่บริษัทที่เข้าร่วมโครงการ CAC รวมทั้งเป็นช่องทางสำคัญให้บริษัทที่เข้าร่วมโครงการฯ ใช้เป็นพื้นที่แบ่งปันประสบการณ์ในการแก้ไข ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของภาคเอกชน เพื่อสร้างความร่วมมือกันระหว่างบริษัทเอกชนจับมือกันต้านทุจริตคอร์รัปชัน อันเป็นอุปสรรคสำคัญของการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส ด้วยเหตุนี้ เว็บไซต์ของ CAC จึงเป็นสมบัตีร่วมกันของทุกบริษัทที่เข้าร่วม ที่จะเข้ามาใช้เป็นช่องทางประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ของบริษัทกับโครงการ CAC และบริษัทสมาชิกอื่นๆ ได้รับทราบ ในขณะเดียวกันการเผยแพร่วิธีการแก้ไขปัญหาทุจริตคอร์รัปชันและการตัดสินใจของภาคเอกชนไทย สมควรได้รับการสนับสนุนจากภาคประชาสังคม โครงการ CAC จึงได้จัดทำตราสัญลักษณ์ขึ้น



ในปี 2561 บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ยังคงได้รับตราสัญลักษณ์ (สีทอง) ซึ่งหมายถึง **บริษัทได้ผ่านกระบวนการรับรองของ CAC** ซึ่งเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถนำตราสัญลักษณ์ไปใช้ โดยมีวัตถุประสงค์สำหรับเป็นเครื่องหมายการแสดงความมุ่งมั่นและความร่วมมือของบริษัทในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบให้แก่สาธารณชนได้รับทราบ และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับกลุ่มธนาชาติ

สำหรับปี 2562 บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการยื่นต่ออายุใบรับรอง (Re-certification) ซึ่งจะหมดอายุภายในปี 2563 พร้อมกับบริษัทในกลุ่มธนาชาติ นอกจากนี้บริษัทได้ร่วมมือกับสมาชิกในกลุ่มธนาชาติ ส่งเสริมและสนับสนุนการงดให้หรือรับของขวัญในช่วงเทศกาล หรือโอกาสใดๆ ตามนโยบายการงดรับของขวัญและของกำนัลต่างๆ (No Gift Policy) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงโครงการ CAC ที่ได้ดำเนินนโยบายดังกล่าวมาปรับใช้อย่างกว้างขวางและจริงจัง เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทได้ประกาศ และรณรงค์นโยบาย No Gift ให้เป็นที่ทราบโดยทั่วกัน โดยการเผยแพร่ตราสัญลักษณ์ “CAC No Gift” บนหน้าเว็บไซต์ของบริษัท และได้ส่งจดหมายขอความร่วมมือปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันในการงดการให้หรือรับของขวัญและของกำนัลต่างๆ ให้แก่คู่ค้า ลูกค้า และตัวแทนธุรกิจ เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความสำคัญในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม



กลุ่มธนาชาติ ร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน



รายการระหว่างกัน

ในปี 2561 และปี 2562 บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยเป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เป็นรายการมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ ก็ได้เปิดเผยถึงความสมเหตุสมผลของรายการและมีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไว้แล้ว รายละเอียดของรายการระหว่างกันเป็นดังนี้

บริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะธุรกิจ
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	บริษัทที่เกี่ยวข้อง / มีกรรมการร่วมกัน	ธนาคารพาณิชย์
บริษัท บ้านริออคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ชิตี ภูเก็ต จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ผลิตเฟอร์นิเจอร์
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ	ธุรกิจประกันภัย

เงินกู้ยืมและยอดคงค้างอื่น จากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	ยอดคงค้าง (หน่วย : พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
เงินฝากธนาคาร		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	366,193	122,236
สินทรัพย์อื่น – เงินประกัน		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	70
ดอกเบี้ยรับ		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	27	15
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	150,000	1,030,000
บริษัท บ้านริออคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	58,000	113,000
บริษัท ชิตี ภูเก็ต จำกัด	-	-
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	10,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-
หุ้นกู้ระยะยาว		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	35,000	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	140,400	400,000
เงินกู้ยืมระยะยาว		
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	28,000
เงินเบิกเกินบัญชี		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	43	237
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	974	4,816
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	5

รายการธุรกิจกับบุคคลหรือที่เกี่ยวข้องกัน

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	สำหรับปี (หน่วย: พันบาท)		นโยบายการกำหนดราคา	ความเป็น / ความสมเหตุสมผลของรายการ
	2562	2561		
ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	30,727	32,002	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	6,556	5,325	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	252	340	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ค่าบริการจ่าย	3,442	3,268	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ดอกเบี้ยรับ	2,076	973	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป	
บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	1,422	3,594	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)				
ดอกเบี้ยจ่าย	8,117	10,677	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย	2,946	2,452	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา	
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	683	1,085	อัตราที่ตกลงกัน	เป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติทั่วไปและเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรายการดังกล่าวได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันในปัจจุบันนั้นเป็นไปตามลักษณะธุรกิจการค้าปกติ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล โดยคำตอบแทนได้มีการกำหนดเงื่อนไขโดยคำนึงถึงราคาตลาด หรือต้นทุนบวกกำไรที่เหมาะสม อาทิ ค่าเช่าจ่าย โดยต้นทุนดังกล่าวเป็นต้นทุนประมาณการจากการค่าเช่าบวกด้วยอัตรากำไรที่ได้กำหนดซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตรากำไรที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทจะทำการพิจารณาบทวนต้นทุนและอัตรากำไรดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของราคา และต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ในส่วนของรายการที่เป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป เช่น ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย เป็นต้น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป หรือกำหนดโดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดและอ้างอิงได้ทั่วไป ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสม ในส่วนของรายการระหว่างกันอื่น บริษัทจะกำหนดเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไปอ้างอิง โดยใช้ราคาตลาดที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ซึ่งจะต้องเป็นราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมทั้งหมดนั้นเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทต้องดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญพิเศษ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติรายการระหว่างกันนั้น และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติซึ่งจะนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ การปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทในอนาคต

ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 มาตรา 89/12 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงที่จะมีการแก้ไขเพิ่มเติม กำหนดให้การทำการรายการของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กฎหมายกำหนดไว้แล้วได้แก่ รายการระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นธุรกรรมที่ได้รับยกเว้นอาทิเช่น ธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องแล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้า (Fair and at arm's length) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

ในการนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติหลักการในการทำข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน เพื่อให้สอดคล้องกับที่กฎหมายบัญญัติตั้งที่ได้กล่าวถึงข้างต้น โดยมีหลักการดังนี้ “ให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงทางการค้าที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามความหมายที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ธุรกรรม หรือรายการ หรือข้อตกลงดังกล่าว ให้เป็นไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (“รายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไป”) รวมทั้งรายการที่มีการดำเนินมาแล้วอย่างต่อเนื่องและที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต โดยให้ฝ่ายจัดการสามารถกำหนดกรอบระเบียบเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานและจัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบภายในเวลาอันสมควร”

ดังนั้น การเข้าทำรายการระหว่างกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทในอนาคตจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการในการทำรายการที่มีข้อตกลงทางการค้าทั่วไปซึ่งเป็นธุรกรรมระหว่างบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำการรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

สำหรับปี 2560 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 1,125.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 244.66 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.77 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2560 มีจำนวน 3,307.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 322.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.79 จากการเน้นการรักษาและดูแลฐานลูกค้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 882.41 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 64.59 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.82 ซึ่งยังคงลดลงจากการจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

สำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,640.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 514.90 ล้านบาท หรือร้อยละ 45.74 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2561 มีจำนวน 3,827.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 520.14 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.73 จากการขยายสัดส่วนทางการตลาดและยังคงดูแลรักษาฐานลูกค้าของบริษัท ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 869.80 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 12.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.43 ซึ่งยังคงลดลงอย่างต่อเนื่องจากการจัดหาเงินทุนที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำและรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

ในช่วงปลายปี 2561 บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรเกอร์ จำกัด (“RTN”) ซึ่งประกอบธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย นายหน้าประกันชีวิต และธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องกับธุรกิจดังกล่าว คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (นับรวมการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการเสริมแก่ลูกค้าที่ใช้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินของบริษัท โดยจะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและคงประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้บริษัทประกอบธุรกิจทางด้านการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและเช่าทางการเงินได้อย่างครบวงจรเติบโตอย่างต่อเนื่องและมั่นคง

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิจำนวน 1,963.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 322.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 19.68 โดยรายได้รวมสำหรับปี 2562 มีจำนวน 4,238.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 410.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 10.73 จากการขยายสัดส่วนทางการตลาดและยังคงดูแลรักษาฐานลูกค้าของบริษัท ในขณะที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,011.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 141.55 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.27 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จากการจัดหาเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อ และรักษาช่องว่างของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ

รายได้

ปี 2560 บริษัทเน้นการดูแลรักษาฐานสินเชื่อของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด ส่งผลให้บริษัทมีรายได้รวม 3,307.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 322.04 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.79 (โดยลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 5,850.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 17.87)

องค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2560 ของบริษัทประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 2,760.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.48 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 301.66 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 244.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.12 และร้อยละ 7.40 ตามลำดับ

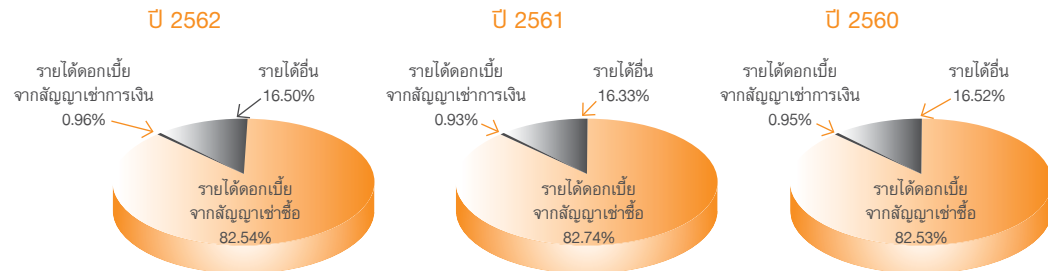
ปี 2561 บริษัทขยายฐานสินเชื่อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในกลุ่มของลูกค้า Fleet ควบคู่ไปกับรักษาฐานสินเชื่อเดิมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 3,827.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 520.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 15.73 (โดยลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 7,813.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.24)

สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2561 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,202.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.67 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจำนวน 342.15 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 282.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.94 และร้อยละ 7.39 ตามลำดับ

ปี 2562 บริษัทขยายฐานสินเชื่อรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ในกลุ่มของลูกค้า Fleet ควบคู่ไปกับรักษาฐานสินเชื่อเดิมของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาดให้มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 4,238.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 410.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.73 (โดยลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้การเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 3,296.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.10)

สำหรับองค์ประกอบหลักของรายได้ในปี 2562 ของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินจำนวน 3,538.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 83.50 ของรายได้รวม รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ จำนวน 328.16 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 371.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.74 และร้อยละ 8.76 ตามลำดับ

สัดส่วนรายได้ดอกเบี้ยทั้งจากสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าทางการเงินต่อรายได้อื่น (ในที่นี้ หมายถึง รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ และรายได้อื่น) ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปี 2562 และ 2561 และของบริษัทสำหรับปี 2560 มีรายละเอียดดังนี้



ค่าใช้จ่าย

สำหรับปี 2560 บริษัทมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 882.41 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 495.74 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 523.43 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 279.84 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2560 มีจำนวน 882.41 ล้านบาท ลดลง 64.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.82 เมื่อเทียบกับปี 2559 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่มีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2560 ลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.90

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2560 มีจำนวน 495.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 56.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.77 ซึ่งเพิ่มมาจากรายจ่ายหลักๆ คือรายจ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 27.24 ล้านบาท

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2560 มีจำนวน 523.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวน 27.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.46 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับวงเดียวกันของปีก่อนมีจำนวนลดลง 32.92 ล้านบาท หากแต่บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจากวงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 60.00 ล้านบาท (เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับวงเดียวกันของปีก่อน)

สำหรับปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 869.80 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 503.56 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 402.60 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 410.70 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2561 มีจำนวน 869.80 ล้านบาท ลดลง 12.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.43 เมื่อเทียบกับปี 2560 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้ที่มีต้นทุนทางการเงินต่ำอย่างต่อเนื่องและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2561 ลดลงจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.40

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2561 มีจำนวน 503.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2560 จำนวน 7.82 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.58 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2561 มีจำนวน 402.60 ล้านบาท ลดลงจากวงเดียวกันของปีก่อนจำนวน 120.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.08 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 มีจำนวนลดลงเล็กน้อยประมาณ 10.83 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจำนวน 170.00 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 110.00 ล้านบาท (เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS 9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน)

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายจ่ายทางการเงินจำนวน 1,011.35 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 570.03 ล้านบาท หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 193.53 ล้านบาท และภาษีเงินได้จำนวน 499.67 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงินในปี 2562 มีจำนวน 1,011.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 141.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.27 เมื่อเทียบกับปี 2561 ซึ่งมาจากการจัดหาแหล่งเงินกู้เพื่อให้สอดคล้องกับการปล่อยสินเชื่อและการบริหารสัดส่วนโครงสร้างหนี้สิน เพื่อรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยให้อยู่ในระดับที่บริษัทมีความสามารถในการทำกำไรได้อย่างสม่ำเสมอ ส่งผลให้อัตราส่วนดอกเบี้ยจ่ายในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.48

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2562 มีจำนวน 570.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 66.47 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.20 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีรายจ่ายหลักคือ รายจ่ายพนักงาน ขาดทุนจากการลดมูลค่าทรัพย์สินถาวรและค่าใช้จ่ายสำนักงาน

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปี 2562 มีจำนวน 193.53 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 209.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 51.93 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 50.93 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาปรับรายการสำรองทั่วไปจำนวน 90.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9)

กำไรสุทธิ

	2562	2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	1,963.57	1,640.71	322.86	19.68
อัตรากำไรสุทธิ (%)	46.33	42.87	3.46	8.07
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	7.04	7.20	(0.16)	(2.22)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	2.48	2.40	0.08	3.33
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	4.56	4.80	(0.24)	(5.00)

ปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิ 1,963.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 322.86 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.68 และบริษัทมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 46.33 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.07 จากการขยายพอร์ตสินเชื่อ และเนื่องจากการแข่งขันในตลาดสินเชื่อที่ยังรุนแรงต่อเนื่องจากปีก่อนส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยรับลดลงจากปี 2561 ซึ่งมีจำนวนร้อยละ 7.20 มาอยู่ที่ร้อยละ 7.04 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.22 ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนมาอยู่ที่ร้อยละ 2.48 ทำให้บริษัทมีส่วนต่างของดอกเบี้ยอยู่ที่ระดับร้อยละ 4.56

ฐานะทางการเงิน

	2562	2561	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
สินทรัพย์รวม	50,880.93	47,531.06	3,349.87	7.05
ลูกหนี้เข้าซื้อ - สุทธิ	49,048.86	45,865.59	3,183.27	6.94
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าการเงิน - สุทธิ	659.75	546.04	113.71	20.82
ลูกหนี้เข้าซื้อต่อสินทรัพย์รวม (%)	96.40	96.50	(0.10)	(0.10)
สินทรัพย์รอการขาย	156.18	78.79	77.39	98.22

โครงสร้างของสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย มีองค์ประกอบหลักคือลูกหนี้เข้าซื้อ โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้เข้าซื้อจำนวน 45,865.59 ล้านบาท (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 96.50 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

สำหรับปี 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวน 50,880.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.05 เมื่อเทียบกับปี 2561 โดยมีสัดส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อ (สุทธิจากการหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ) คิดเป็นร้อยละ 96.40 ของสินทรัพย์รวมซึ่งอยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีก่อน ทั้งนี้บริษัทยังคงเน้นการให้บริการสินเชื่อเข้าซื้อซึ่งถือเป็นธุรกิจหลักของบริษัท รวมถึงการดูแลรักษาฐานลูกค้าเพื่อคงส่วนแบ่งทางการตลาดและทำให้บริษัทยังคงมีความสามารถในการแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง

คุณภาพลูกหนี้และการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวนเท่ากับ 49,048.86 ล้านบาท 45,865.59 ล้านบาท และ 38,122.86 ล้านบาท ตามลำดับ ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	57,247,438	53,801,060	44,916,703
หัก รายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี	(5,982,890)	(5,811,544)	(4,958,385)
รวม	51,264,548	47,989,516	39,958,318
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,215,685)	(2,123,924)	(1,835,452)
ลูกหนี้สุทธิ	<u>49,048,863</u>	<u>45,865,592</u>	<u>38,122,866</u>

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อหลังหักรายได้ดอกเบี้ยเช่าซื้อรอตัดบัญชี สามารถแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบี้ยเช่าซื้อและหลักประกัน	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	47,306	1%	38,077,382	2,409,039	24,090
ค้างชำระ 1 งวด	7,816	1%	5,521,293	343,149	3,431
ค้างชำระ 2-3 งวด	8,019	2%	5,625,320	248,953	4,979
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,136	20%	718,243	718,243	143,649
ค้างชำระ 7-12 งวด	443	50%	219,127	219,127	109,564
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	456	100%	182,939	182,939	182,939
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	100%	503,171	503,171	503,171
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	174	100%	97,898	97,898	97,898
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยนต์/ค่าเสียหาย	1,138	100%	319,175	319,175	319,175
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					826,789
รวม	67,232		51,264,548	5,041,694	2,215,685

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบียเข้าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบียเข้าซื้อและหลักประกัน	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	44,764	1%	36,814,839	2,698,044	26,980
ค้างชำระ 1 งวด	7,486	1%	5,136,893	322,637	3,226
ค้างชำระ 2-3 งวด	6,496	2%	4,256,588	203,832	4,077
ค้างชำระ 4-6 งวด	1,013	20%	642,667	642,667	128,534
ค้างชำระ 7-12 งวด	361	50%	188,423	188,423	94,212
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	444	100%	171,140	171,140	171,140
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	100%	447,875	447,875	447,875
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	172	100%	97,456	97,456	97,456
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรายัด/ค่าเสียหาย	812	100%	233,635	233,635	233,635
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					916,789
รวม	62,292		47,989,516	5,005,709	2,123,924

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560					
ระยะเวลาที่ค้างชำระ	จำนวนสัญญา	อัตราร้อยละของค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบียเข้าซื้อ	ยอดลูกหนี้หลังหักดอกเบียเข้าซื้อและหลักประกัน	ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ
			(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)	(หน่วย : 1,000 บาท)
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39,776	1%	30,521,366	2,274,544	22,746
ค้างชำระ 1 งวด	6,947	1%	4,274,293	279,576	2,796
ค้างชำระ 2-3 งวด	6,028	2%	3,514,297	155,558	3,111
ค้างชำระ 4-6 งวด	987	20%	617,532	617,532	123,507
ค้างชำระ 7-12 งวด	387	50%	188,655	188,655	94,328
ค้างชำระมากกว่า 12 งวด	420	100%	168,363	168,363	168,363
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	722	100%	381,390	381,390	381,390
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	215	100%	97,167	97,167	97,167
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรายัด/ค่าเสียหาย	687	100%	195,255	195,255	195,255
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					746,789
รวม	56,169		39,958,318	4,358,040	1,835,452

หมายเหตุ : การตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 4 งวดขึ้นไปจะไม่หักหลักประกัน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (หน่วย : 1,000 บาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญา เช่าการเงินรอตัด บัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญา เช่าการเงินรอตัด บัญชีและหลัก ประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	427	613,295	39,521	1%	395
ค้างชำระ 1 งวด	15	30,621	3,087	1%	31
ค้างชำระ 2-3 งวด	11	16,268	462	2%	9
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	-	-	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	-	-	-	100%	-
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	4	4,462	4,462	100%	4,462
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ	2	4,095	4,095	100%	4,095
รวม	459	668,741	51,627		8,992

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 (หน่วย : 1,000 บาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญา เช่าการเงินรอตัด บัญชี	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้จากสัญญา เช่าการเงินรอตัด บัญชีและหลัก ประกัน	อัตราร้อยละ ของค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเพื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	380	519,348	31,911	1%	319
ค้างชำระ 1 งวด	13	20,503	1,292	1%	13
ค้างชำระ 2-3 งวด	4	6,523	24	2%	-
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	-	-	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	7,787	7,787	100%	7,787
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	1	915	915	100%	915
ลูกหนี้ตามสัญญา ประนีประนอมยอมความ	1	766	766	100%	766
รวม	403	555,842	42,695		9,800

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 (หน่วย : 1,000 บาท)					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลักหัก รายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชี	ยอดลูกหนี้หลักหัก รายได้จากสัญญาเช่าการเงินรอตัดบัญชีและหลักประกัน	อัตราร้อยละของค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	317	452,869	26,080	1%	261
ค้างชำระ 1 งวด	10	16,700	1,186	1%	12
ค้างชำระ 2-3 งวด	3	3,643	159	2%	3
ค้างชำระ 4-6 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระ 7-12 งวด	2	4,892	4,892	50%	2,446
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	4,575	4,575	100%	4,575
รวม	336	482,679	36,892		7,297

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีการตั้งสำรองค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 1,842.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 421.76 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 29.68 เมื่อเทียบกับปี 2559 ทั้งนี้การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนมีจำนวนลดลง 32.92 ล้านบาท หากแต่บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 60.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 2,133.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 290.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.79 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2560 การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2560 มีจำนวนลดลงประมาณ 10.83 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาตั้งสำรองทั่วไปเพิ่มเติมจำนวน 170.00 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนจำนวน 110 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมในการตั้งสำรองตามแนวทางมาตรฐานการบัญชี IFRS9 ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงิน จำนวน 2,224.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 90.95 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.26 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2561 การตั้งสำรองตามปกติของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2561 มีจำนวนเพิ่มขึ้นประมาณ 50.93 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทพิจารณาลบรายการสำรองทั่วไปจำนวน 90.00 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (IFRS 9) ส่งผลให้ภาพรวมของรายจ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

บริษัทมีนโยบายตัดหนี้สูญโดยจะตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาคัดสินให้ลูกหนี้และผู้ค้ำประกันชำระหนี้ให้บริษัทและบริษัทไม่สามารถยึดทรัพย์หรือบังคับคดีให้เป็นไปตามคำพิพากษาได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น สำหรับในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทตัดหนี้สูญเป็นจำนวน 102.58 ล้านบาท 111.62 ล้านบาท และ 101.67 ล้านบาท ตามลำดับ

จากตารางข้างต้น ลูกหนี้เช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงินหลังจากหักดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ สำหรับ ปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 นั้น ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ปกติที่ค้างชำระไม่เกิน 3 งวด รวมจำนวนเงิน 49,888.44 ล้านบาท 46,754.69 ล้านบาท และ 38,783.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 96.05 ร้อยละ 96.31 และร้อยละ 95.90 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและลูกหนี้เช่าทางการเงินรวมตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นถึงลูกหนี้ส่วนใหญ่ของบริษัทที่ผ่านมายังคงอยู่ในระดับปกติทั่วไป

ความเสี่ยงของการตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ-กฎหมาย พิจารณาค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ โดยไม่หักหลักประกันเช่นกัน

นอกจากนี้บริษัทยังได้ระมัดระวังโดยการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญส่วนเกินเผื่อนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้และเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บหนี้เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายขนาดของพอร์ตสินเชื่อโดยในปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 บริษัทมีสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) จากลูกหนี้เข้าซื้อและลูกหนี้เข้าทางการเงินจำนวน 2,049.11 ล้านบาท จำนวน 1,790.66 ล้านบาท และ 1,657.92 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 2,224.68 ล้านบาท จำนวน 2,133.72 ล้านบาท และ 1,842.75 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีอัตราค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญร้อยละ 108.57 ร้อยละ 119.18 และร้อยละ 111.16 ของยอดสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ตามลำดับ ซึ่งหากพิจารณาการให้สินเชื่อที่รัดกุมและการติดตามลูกหนี้ที่เข้มงวด บริษัทเชื่อว่าการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญยังคงมีความเหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพภายใต้การดำเนินงานโดยปกติของบริษัท

หนี้สินรวม

	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินรวม	43,209.91	40,336.10	33,864.49
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชี	29,085.49	21,981.88	17,202.01
เงินกู้ยืมระยะยาว	600.91	100.00	339.00
หุ้นกู้ระยะยาว	12,496.33	17,201.58	15,549.60
หนี้สินอื่นรวม	1,027.18	1,052.64	773.88

หมายเหตุ : เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินเบิกเกินบัญชีรวมส่วนของหนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และบริษัทมีหนี้สินรวมวันที่ 31 ธันวาคม 2560 เป็นจำนวนเงิน 43,209.91 ล้านบาท 40,336.10 ล้านบาท และ 33,864.50 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.12 จากสิ้นปี 2561 และหนี้สินรวมในปี 2561 เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.11 จากสิ้นปี 2560 จะเห็นได้ว่าหนี้สินรวมของบริษัทเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเกิดจากการจัดหาเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยรายการหลักคือเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 29,085.49 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 600.91 ล้านบาท และหุ้นกู้ระยะยาวจำนวน 12,496.33 ล้านบาท

หนี้สินอื่นรวมประกอบด้วยรายการหลักดังนี้ ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย เจ้าหนี้อื่น ค่าเบี้ยประกันรถยนต์ของลูกหนี้ค้างจ่าย เงินโอนรอดตัดบัญชี ดอกเบี้ยค้างจ่าย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีหนี้สินอื่นมีจำนวน 1,027.18 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 25.46 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 2.42

ส่วนของพนักงาน

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2559 จำนวน 45.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนเงินรวม 507.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 57.58 ของกำไรสุทธิปี 2559

สำหรับปี 2560 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 5,627.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 จำนวนประมาณ 617.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.33 มาจากกำไรประจำปีจำนวน 1,125.81 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดจำนวน 507.41 ล้านบาท และการจัดสรรตามกฎหมายจำนวน 14.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2560 จำนวน 14.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 2,416,227,333 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,416,227,209 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2558 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าวจำนวน 124 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 นอกจากนี้ยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 2,416,227,209 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,020,284,011 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 604,056,802 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อ

รองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วน

ของเศษหุ้นนี้เป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 676,543,618.52 บาท

สำหรับปี 2561 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 7,194.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 จำนวนประมาณ 1,567.66 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 27.86 มาจากกำไรสุทธิในปี 2561 ซึ่งสุทธิจากสำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2561 จำนวน 61.00 ล้านบาท ไปเป็นสำรองตามกฎหมาย และมีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 3,020,284,011 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,020,283,681 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าวจำนวน 330 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562 นอกจากนี้ยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากเดิมจำนวน 3,020,283,681 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 3,775,354,601 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่เพิ่มขึ้นจำนวน 755,070,920 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล ในกรณีที่หุ้นสามัญที่เกิดจากการจ่ายเงินปันผลคำนวณได้ออกมาเป็นเศษของหุ้น บริษัทจะจ่ายเงินปันผลในส่วน

ของเศษหุ้นนี้เป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 และจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,630,953,187.74 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.40 ของกำไรสุทธิปี 2561

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 3,775,354,601 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 3,775,353,450 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท) จากการจ่ายหุ้นปันผล เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ทำให้บริษัทมีจำนวนเศษหุ้นคงเหลือจากการจ่ายหุ้นปันผลดังกล่าวจำนวน 1,151 หุ้น ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนการลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลประกอบการงวด 6 เดือนแรกของ ปี 2562 เป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนเงินรวม 604,056,552 บาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 59.97 ของกำไรสุทธิงวดหกเดือนแรกของปี 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีจำนวนส่วนของผู้ถือหุ้น 7,671.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวนประมาณ 476.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.62 มาจากกำไรสุทธิในปี 2562 ซึ่งสุทธิจากสำรองตามกฎหมายและเงินปันผลจ่าย

สภาพคล่อง

กระแสเงินสด	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(213.94)	(5,225.21)	(3,969.21)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(11.71)	(6.82)	(4.79)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	440.84	5,255.55	4,046.53
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	215.18	23.53	72.53
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	429.13	213.95	190.42

ในปี 2560 บริษัทมีเงินสดจำนวน 190.42 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 72.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งมีเงินสดจำนวน 117.88 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 4,046.53 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัทในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 3,969.21 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวน 4.79 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 213.95 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 23.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2560 ที่มีเงินสดจำนวน 190.42 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5,255.55 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 5,225.21 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 6.82 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดจำนวน 429.13 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 215.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 ที่มีเงินสดจำนวน 213.95 ล้านบาท เกิดจากกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 440.84 ล้านบาท ซึ่งมาจากการจัดหาเงินทุนเพื่อรองรับการปล่อยสินเชื่อของบริษัท ในขณะที่มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในการดำเนินงาน เพื่อการปล่อยสินเชื่อตามปกติของบริษัทจำนวน 213.94 ล้านบาท โดยมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 11.71 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 0.73 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 16,702.59 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 22,997.54 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 6,294.95 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุไถ่ถอนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ที่พร้อมจะสนับสนุนสภาพคล่องในระยะสั้นเพิ่มเติม จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 0.71 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 97.79 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราสภาพคล่อง 0.62 เท่า โดยมีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมที่จำนวน 18,610.69 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนรวมจำนวน 30,059.03 ล้านบาท มีสินทรัพย์หมุนเวียนรวมน้อยกว่าหนี้สินหมุนเวียนรวมประมาณ 11,448.34 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทและบริษัทย่อยยังคงมีความคล่องตัวของฐานะการเงินในระยะสั้นนี้อยู่เนื่องจากหนี้สินหมุนเวียนรวมโดยส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (BE และ PN) และส่วนของหุ้นกู้ครบกำหนดชำระภายในระยะเวลา 1 ปี โดยเงินกู้ยืมระยะสั้นทั้งสองส่วนดังกล่าวส่วนใหญ่สามารถที่จะหาชดเชยโดยการออกใหม่เมื่อเงินกู้ครบอายุไถ่ถอนหรือครบกำหนด ประกอบกับบริษัทยังมีวงเงินกู้ระยะสั้นสำรองจากธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องที่พร้อมจะสนับสนุนสภาพคล่องในระยะสั้นเพิ่มเติม รวมทั้งวงเงินสนับสนุนจากสถาบันการเงินอื่น จึงทำให้ความเสี่ยงในด้านสภาพคล่องของบริษัทสามารถบริหารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 0.61 เท่า ไม่แตกต่างจากอัตราส่วนสภาพคล่องเนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงโดยคิดเป็นร้อยละ 99.39 ของสินทรัพย์หมุนเวียนรวม



รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบในการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท รวมถึงสารสนเทศ การเปิดเผยข้อมูลและการนำเสนอทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี 2562 โดยงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และการใช้ดุลยพินิจและประมาณการตามความจำเป็นอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงได้จัดให้มีระบบการควบคุมและระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมรวมถึงระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ ที่มีประสิทธิผลเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญในการนี้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและดูแลรับผิดชอบคุณภาพของข้อมูลในรายงานทางการเงิน สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ซึ่งรวมถึงระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องต่างๆ ดังกล่าว ได้ปรากฏอยู่ในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและการตรวจสอบภายในสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างมีเหตุผลว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายวิรัตน์ ชินประพินพร)
ประธานกรรมการ

(นายโกวิท รุ่งวัฒนโสภณ)
กรรมการผู้จัดการ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย ดร.ถกล นันธิราภกร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายสุวิทย์ อรุณานนท์ชัย นายวราวุธ วราภรณ์ ดร.นารี บุญธีรวัชร และนายสุรพล สติมานนท์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัทและมีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งได้รับมอบหมายภารกิจให้ทำการกำกับดูแลและสอบทานข้อมูลต่างๆ ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลที่เกี่ยวข้อง และรวมถึงการส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยทำการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารระดับสูงจากกลุ่มงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท รับฟังคำชี้แจงและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีของบริษัท โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน นอกจากนี้ยังได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท รวมทั้งได้สนับสนุนการนำมาตรฐานบัญชีระหว่างประเทศ (IAS) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) มาปฏิบัติตามที่สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดหรือให้แนวทางไว้

ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ โดยรวมถึงระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาให้บริษัทมีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทาน และติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าวโดยครบถ้วน

การบริหารความเสี่ยง

ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ขององค์กรโดยรวมและได้พิจารณาและนำเสนอปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานและแผนธุรกิจที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท

ผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี ประจำปี 2562 โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชีและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยพิจารณาภายใต้ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล ความโปร่งใส การเปิดเผยข้อมูลรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ตามที่ได้รับข้อมูลจากบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการทำรายการดังกล่าว

การพิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพและเป็นปัจจุบัน

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วมีความเห็นว่า บริษัทได้มีการจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน อย่างเหมาะสม เพียงพอและสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในมีการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ การกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และมีการดูแลให้ผู้สอบบัญชีปฏิบัติหน้าที่ในการแสดงความเห็นในรายงานทางการเงินได้อย่างเป็นอิสระ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการดำเนินการด้วยความโปร่งใส สมเหตุสมผลและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ



(ดร. เอก นันธีราภรณ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของผู้นสอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินประมาณการตามผลขาดทุนที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้างและต้องอาศัยข้อสมมติหลายประการ ซึ่งผู้บริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้แต่ละรายรวมถึงพิจารณาช่วงเวลาที่จะรับรู้ประมาณการผลขาดทุนดังกล่าว นอกจากนี้ การประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังกล่าวถือว่ามีความสำคัญ เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิเป็นจำนวน 49,709 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 98 ของยอดสินทรัพย์รวม) และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 2,225 ล้านบาท ดังนั้นข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความเพียงพอของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับชำระหนี้ การคำนวณอายุหนี้คงค้าง การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้และการบันทึกรายการ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการข้อมูลหลักและข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ โดยการสอบทานข้อมูลหลักกับแหล่งที่มาของข้อมูลเหล่านั้น การวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้กับข้อมูลในอดีต นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสม่ำเสมอในการประยุกต์ใช้ข้อสมมติ สุ่มทดสอบข้อมูลที่น่ามาใช้ในการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ทดสอบการคำนวณอายุของหนี้ที่คงค้างและการคำนวณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 โดยในปี 2562 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้เป็นจำนวน 3,539 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 83 ของรายได้รวม) ซึ่งถือเป็นรายได้หลักของกิจการ โดยรายได้ดอกเบี้ยเกิดจากการที่กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับลูกค้าจำนวนมาก ซึ่งเป็นลูกค้ารายย่อย และการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยอาศัยการประมวลผลโดยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นหลัก ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยว่ารับรู้ด้วยมูลค่าที่ถูกต้องตามที่ควรจะเป็นและในระยะเวลาที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยสินเชื่อ การรับชำระเงิน การคำนวณการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่ออกแบบไว้เพื่อตอบสนองเรื่องมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท และข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินเพื่อตรวจสอบการบันทึกการชำระเงินให้สินเชื่อและการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ดอกเบี้ยที่รับรู้ตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และสุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบการหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและสุ่มตรวจสอบการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ดอกเบี้ยซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์การการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

รัตนา จาละ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3734

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2563



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ราชธานีลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	429,130,699	213,946,721	260,957,553	211,706,565
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	7	17,696,266,455	15,868,935,849	17,696,266,455	15,868,935,849
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี - สุทธิ	8	215,617,670	172,473,000	215,617,670	172,473,000
ลูกหนี้อื่น		67,496,580	66,772,805	58,539,955	66,772,805
ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ	11	156,182,189	78,792,948	156,182,189	78,792,948
ภาษีซื้อที่ยังไม่ได้รับใบกำกับภาษี		37,063,966	294,526,783	37,063,966	294,526,783
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,932,189	7,144,072	8,464,118	7,143,450
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		18,610,689,748	16,702,592,178	18,433,091,906	16,700,351,400
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้		2,000,000	1,000,000	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	7	31,352,596,817	29,996,656,399	31,352,596,817	29,996,656,399
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	8	444,131,792	373,568,683	444,131,792	373,568,683
เงินลงทุนระยะยาวอื่น		213,954	210,585	213,954	210,585
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	3,999,700	3,999,700
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	19,326,498	19,326,498	19,326,498	19,326,498
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	95,281,012	113,880,964	94,016,265	113,150,708
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	16,840,118	5,255,941	16,568,438	5,225,981
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	15	338,373,757	317,038,970	338,305,771	317,038,970
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		1,480,514	1,529,001	1,470,513	1,529,001
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		32,270,244,462	30,828,467,041	32,270,629,748	30,830,706,525
รวมสินทรัพย์		50,880,934,210	47,531,059,219	50,703,721,654	47,531,057,925

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		150,000,000	1,030,000,000	150,000,000	1,030,000,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		14,337,075,525	15,000,348,233	14,337,075,525	15,000,348,233
เงินกู้ยืมระยะสั้น	17				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		68,000,000	123,000,000	68,000,000	123,000,000
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		349,500,000	205,500,000	349,500,000	205,500,000
เจ้าหนี้อื่น	18	336,039,584	456,174,869	286,109,691	456,174,869
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		170,518,771	132,590,667	170,518,771	132,590,667
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	3,827,601	4,287,994	3,827,601	4,287,994
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	20				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		50,000,000	28,000,000	50,000,000	28,000,000
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		-	161,000,000	-	161,000,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		99,959,867	299,933,092	99,959,867	299,933,092
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		14,030,959,207	5,134,098,502	14,030,959,207	5,134,098,502
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		255,909,634	231,602,956	244,195,343	231,602,956
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		207,237,256	190,998,301	205,966,161	190,949,831
รวมหนี้สินหมุนเวียน		30,059,027,445	22,997,534,614	29,996,112,166	22,997,486,144
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	4,591,632	7,403,825	4,591,632	7,403,825
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	20				
บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		600,912,772	100,000,000	600,912,772	100,000,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		75,273,559	99,903,384	75,273,559	99,903,384
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		12,421,052,995	17,101,679,981	12,421,052,995	17,101,679,981
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาว					
ของพนักงาน	22	49,048,731	29,575,478	48,426,141	29,575,478
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		13,150,879,689	17,338,562,668	13,150,257,099	17,338,562,668
รวมหนี้สิน		43,209,907,134	40,336,097,282	43,146,369,265	40,336,048,812

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลีลซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	23				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,775,353,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,775,353,450	3,020,284,011	3,775,353,450	3,020,284,011
(31 ธันวาคม 2561: หุ้นสามัญ 3,020,248,011 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,775,353,450 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,775,353,450	3,020,283,681	3,775,353,450	3,020,283,681
(31 ธันวาคม 2561: หุ้นสามัญ 3,020,283,681 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)					
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		319,888,163	319,888,163	319,888,163	319,888,163
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	378,000,000	303,000,000	378,000,000	303,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		3,197,776,638	3,551,789,797	3,084,110,776	3,551,837,269
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		7,671,018,251	7,194,961,641	7,557,352,389	7,195,009,113
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		8,825	296	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		7,671,027,076	7,194,961,937	7,557,352,389	7,195,009,113
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		50,880,934,210	47,531,059,219	50,703,721,654	47,531,057,925

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
กำไรขาดทุน:					
รายได้					
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ		3,498,126,611	3,166,734,029	3,498,126,611	3,166,734,029
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน		40,521,242	35,534,123	40,521,242	35,534,123
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		328,161,808	342,151,043	175,333,460	342,151,043
รายได้อื่น		371,340,354	282,947,992	372,236,191	282,945,471
รวมรายได้		4,238,150,015	3,827,367,187	4,086,217,504	3,827,364,666
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการขาย		177,028,526	161,572,184	169,750,509	161,572,184
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		392,998,716	341,986,176	390,701,417	341,936,179
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	10	193,531,260	402,597,088	193,531,260	402,597,088
รวมค่าใช้จ่าย		763,558,502	906,155,448	753,983,186	906,105,451
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		3,474,591,513	2,921,211,739	3,332,234,318	2,921,259,215
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(1,011,345,022)	(869,799,426)	(1,011,345,022)	(869,799,426)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		2,463,246,491	2,051,412,313	2,320,889,296	2,051,459,789
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15.2	(499,673,491)	(410,704,885)	(471,185,593)	(410,704,885)
กำไรสำหรับปี		1,963,573,000	1,640,707,428	1,849,703,703	1,640,754,904
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ขาดทุน):					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(9,460,655)	(693,440)	(9,276,362)	(693,440)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	15.2	1,892,131	138,688	1,855,272	138,688
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)		(7,568,524)	(554,752)	(7,421,090)	(554,752)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,956,004,476	1,640,152,676	1,842,282,613	1,640,200,152

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
การแบ่งปันกำไรหรือขาดทุน (ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		1,963,564,460	1,640,707,432	1,849,703,703	1,640,754,904
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย		8,540	(4)		
		1,963,573,000	1,640,707,428		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ		1,955,995,947	1,640,152,680	1,842,282,613	1,640,200,152
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย		8,529	(4)		
		1,956,004,476	1,640,152,676		
กำไรต่อหุ้น:	26				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.52	0.43	0.49	0.43
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		3,775,353,450	3,775,353,450	3,775,353,450	3,775,353,450

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม							
	ทุนออก จำหน่าย และชำระเต็ม มูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม ส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,416,227,209	319,888,163	242,000,000	2,649,180,567	5,627,295,939	-	5,627,295,939
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,640,707,432	1,640,707,432	(4)	1,640,707,428
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(554,752)	(554,752)	-	(554,752)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,640,152,680	1,640,152,680	(4)	1,640,152,676
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท ย่อยเพิ่มขึ้นจาก							
การลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	300	300
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	61,000,000	(61,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	604,056,472	-	-	(676,543,450)	(72,486,978)	-	(72,486,978)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,020,283,681	319,888,163	303,000,000	3,551,789,797	7,194,961,641	296	7,194,961,937
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,020,283,681	319,888,163	303,000,000	3,551,789,797	7,194,961,641	296	7,194,961,937
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,963,564,460	1,963,564,460	8,540	1,963,573,000
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(7,568,513)	(7,568,513)	(11)	(7,568,524)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,955,995,947	1,955,995,947	8,529	1,956,004,476
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	75,000,000	(75,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	755,069,769	-	-	(2,235,009,106)	(1,479,939,337)	-	(1,479,939,337)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,775,353,450	319,888,163	378,000,000	3,197,776,638	7,671,018,251	8,825	7,671,027,076

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	ทุนออกจำหน่ายและ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			กำไรสะสม		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	2,416,227,209	319,888,163	242,000,000	2,649,180,567	5,627,295,939
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,640,754,904	1,640,754,904
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(554,752)	(554,752)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,640,200,152	1,640,200,152
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	61,000,000	(61,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	604,056,472	-	-	(676,543,450)	(72,486,978)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	3,020,283,681	319,888,163	303,000,000	3,551,837,269	7,195,009,113
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,020,283,681	319,888,163	303,000,000	3,551,837,269	7,195,009,113
กำไรสำหรับปี	-	-	-	1,849,703,703	1,849,703,703
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี (ขาดทุน)	-	-	-	(7,421,090)	(7,421,090)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	1,842,282,613	1,842,282,613
จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 24)	-	-	75,000,000	(75,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 23)	755,069,769	-	-	(2,235,009,106)	(1,479,939,337)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	3,775,353,450	319,888,163	378,000,000	3,084,110,776	7,557,352,389

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,463,246,491	2,051,412,313	2,320,889,296	2,051,459,789
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,322,105	22,825,891	19,963,289	22,825,891
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	193,531,260	402,597,088	193,531,260	402,597,088
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(786,039)	(1,990,185)	(786,039)	(1,990,185)
ค่าเพื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	29,149,921	2,979,649	29,149,921	2,979,649
ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (โอนกลับ)	(3,369)	33,132	(3,369)	33,132
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานตั้งเพิ่ม	12,013,932	3,634,648	11,858,293	3,634,648
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น - สำรองจ่ายภาษีขาย	2,139,713	1,064,542	2,139,713	1,064,542
ดอกเบี้ยรับ	(3,538,647,853)	(3,202,268,152)	(3,538,647,853)	(3,202,268,152)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,011,345,022	869,799,426	1,011,345,022	869,799,426
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	192,311,183	150,088,352	49,439,533	150,135,828
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(4,323,608,515)	(8,827,667,194)	(4,323,608,515)	(8,827,667,194)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(113,862,935)	(74,056,249)	(113,862,935)	(74,056,249)
ลูกหนี้อื่น	(2,863,488)	(13,351,173)	6,093,134	(13,350,570)
ทรัพย์สินรอการขาย	523,697,608	378,296,059	523,697,608	378,296,059
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	255,674,678	(132,648,928)	256,142,149	(132,648,928)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	48,487	(71,832)	58,488	(71,832)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้อื่น	(120,135,284)	186,342,355	(170,065,178)	186,305,601
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,238,955	24,016,515	15,016,330	24,004,799
ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,001,333)	-	(2,283,992)	-
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(3,574,500,644)	(8,309,052,095)	(3,759,373,378)	(8,309,052,486)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	3,855,372,472	3,488,114,041	3,855,372,472	3,488,114,041
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(494,809,451)	(404,270,223)	(478,004,735)	(404,270,204)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	(213,937,623)	(5,225,208,277)	(382,005,641)	(5,225,208,649)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ราชธานีลีลซึ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(1,000,000)	(1,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(3,999,700)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,184,790)	(7,656,226)	(2,351,962)	(6,925,970)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,796,700)	(307,990)	(8,494,500)	(278,030)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,267,290	2,147,253	1,267,290	2,147,253
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(11,714,200)	(6,816,963)	(9,579,172)	(9,056,447)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,792,738,244)	3,037,086,459	(1,792,738,244)	3,037,086,459
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	89,000,000	(58,000,000)	89,000,000	(58,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	600,900,000	50,000,000	600,900,000	50,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(239,000,000)	(1,000,000,000)	(239,000,000)	(1,000,000,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้ระยะยาว	9,411,968,104	7,074,507,108	9,411,968,104	7,074,507,108
เงินสดจ่ายคืนหุ้นกู้ระยะยาว	(5,435,000,000)	(3,100,000,000)	(5,435,000,000)	(3,100,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	(5,078,677)	(4,419,047)	(5,078,677)	(4,419,047)
เงินสดรับจากการจัดตั้งบริษัทย่อย	-	300	-	-
เงินสดจ่ายปันผล	(1,479,939,337)	(72,486,979)	(1,479,939,337)	(72,486,979)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(709,276,045)	(671,132,930)	(709,276,045)	(671,132,930)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	440,835,801	5,255,554,911	440,835,801	5,255,554,611
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	215,183,978	23,529,671	49,250,988	21,289,515
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	213,946,721	190,417,050	211,706,565	190,417,050
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	429,130,699	213,946,721	260,957,553	211,706,565
ข้อมูลเพิ่มเติมกระแสเงินสด				
รายการที่ใช้เงินสด				
รับโอนทรัพย์สินรอการขายจากลูกหนี้เพื่อชำระหนี้	630,236,770	500,092,079	630,236,770	500,092,079

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมีบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทใหญ่ (2561: ธนาकरธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ และบริษัท ทุนธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท) ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อและสินเชื่อลิซซิ่ง ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 77/35-36 ชั้น 11 ยูพี อาคารสินสาทรทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์นส์ โบรกเกอร์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจขายหน้าประกันวินาศภัย โดยบริษัทฯถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100
- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือถือเป็นบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยนั้นจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่ จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วยมาตรฐานและการตีความมาตรฐานจำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
ฉบับที่ 9	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
ฉบับที่ 19	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับนี้ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นไม่มีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามาตรฐานฉบับนี้ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อและจากสัญญาเช่าการเงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest method)

บริษัทรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดเกินกำหนด 3 งวดนับจากวันครบกำหนดชำระ การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว

ดอกผลจากการให้เช่าซื้อรับล่วงหน้าแสดงถึงส่วนลดดอกเบี้ยที่ผู้จำหน่ายรถยนต์ให้กับลูกค้าซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ

ข) รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ค่าธรรมเนียมและบริการถือเป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ดอกเบี้ยจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายถือเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ข) ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางตรงเมื่อเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงิน (เช่น ค่านายหน้า ค่าอากรแสตมป์) จะปันส่วนทยอยรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และแสดงหักจากรายได้ดอกเบี้ยตลอดอายุของสัญญาเพื่อให้สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด

รายได้ดอกเบี้ยจากการให้เช่าซื้อ/เช่าการเงินรอตัดบัญชีแสดงสุทธิจากค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรก

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.4 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินแสดงมูลค่าตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินคงค้างสุทธิจากยอดคงเหลือของรายได้ทางการเงินที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้ ซึ่งแสดงสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อและเช่าการเงินรอตัดบัญชี

4.5 ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินตามผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจจะเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยพิจารณาจากสถานะปัจจุบันของลูกหนี้คงค้าง โดยลูกหนี้ที่ค้างชำระไม่เกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญจากยอดเงินต้นสุทธิหลังหักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดจะพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน และสำหรับลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ/กฎหมายจะพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยไม่หักหลักประกัน

	ร้อยละ
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	1
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	2
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	20
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	50
ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	100

หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ บริษัทมีนโยบายตัดจำหน่ายลูกหนี้ออกจากบัญชีเมื่อศาลมีคำพิพากษาตัดสินให้ลูกหนี้ชำระหนี้ และลูกหนี้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ได้ การตัดจำหน่ายลูกหนี้เป็นหนี้สูญจะนำไปลดค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ และหนี้สูญได้รับคืนจะบันทึกในส่วนของรายได้อื่น

4.6 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่ากำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายและขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.7 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงมูลค่าตามราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นบริษัทจะบันทึกด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารชุด	- 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	- 5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	- 5 ปี
ยานพาหนะ	- 5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้เริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 - 10 ปี

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้กับบริษัทและบริษัทย่อยในฐานะผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าทรัพย์สินโดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ยังคงอยู่กับผู้ให้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ค) ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางาน)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์ หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือ ลดขนาดโครงการหรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีนั่น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีการกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- | | |
|---------|--|
| ระดับ 1 | ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง |
| ระดับ 2 | ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม |
| ระดับ 3 | ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น |

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มี การวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ และการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน

ในการประมาณค่าเพื่อหนีสงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/สัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาค่าได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณอาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และจะทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	2,712	6,890	2,712	6,890
เงินฝากธนาคาร	426,419	207,057	258,246	204,817
รวม	429,131	213,947	260,958	211,707

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.20 ถึง 0.63 ต่อปี (2561: ร้อยละ 0.37 ถึง 0.80 ต่อปี)

7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

7.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 24 - 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด และคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	23,021,712	34,206,504	19,222	57,247,438
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(3,134,578)	(2,848,003)	(309)	(5,982,890)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	19,887,134	31,358,501	18,913	51,264,548
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ⁽³⁾	(2,190,868)	(24,774)	(43)	(2,215,685)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	17,696,266	31,333,727	18,870	49,048,863

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย

⁽³⁾ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมสำรองส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	20,958,736	32,830,639	11,685	53,801,060
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(2,992,097)	(2,819,257)	(190)	(5,811,544)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	17,966,639	30,011,382	11,495	47,989,516
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ ⁽³⁾	(2,097,703)	(26,198)	(23)	(2,123,924)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	15,868,936	29,985,184	11,472	45,865,592

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าซื้อรถตัดจ่าย

⁽³⁾ ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมสำรองส่วนเกินเพื่อหนี้ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้

7.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
อายุหนี้ค้างชำระ	2562				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากการเงินรอรับรู้	ยอดลูกหนี้หลังหักรายได้จากการเงินรอรับรู้และมูลค่าหลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ยังไม่ได้กำหนดชำระ	47,306	38,077,382	2,409,039	1%	24,090
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	7,816	5,521,293	343,149	1%	3,431
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	8,019	5,625,320	248,953	2%	4,979
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	1,136	718,243	718,243	20%	143,649
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	443	219,127	219,127	50%	109,564
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	456	182,939	182,939	100%	182,939
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	503,171	503,171	100%	503,171
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	174	97,898	97,898	100%	97,898
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยนต์ / ลูกหนี้ค่าเสียหาย	1,138	319,175	319,175	100%	319,175
รวม	67,232	51,264,548	5,041,694		1,388,896
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเกินเผื่อนี้ ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					826,789
รวม					2,215,685

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสิน ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ลูกหนี้ขาดทุนจากการขาย รถยนต์และลูกหนี้ค่าเสียหายแสดงหลังหักรายได้จากการเงินรอรับรู้ แต่ไม่หักมูลค่าหลักประกัน

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
อายุหนี้ค้างชำระ	2561				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้และมูลค่า หลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	44,764	36,814,839	2,698,044	1%	26,980
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	7,486	5,136,893	322,637	1%	3,226
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	6,496	4,256,588	203,832	2%	4,077
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	1,013	642,667	642,667	20%	128,534
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	361	188,423	188,423	50%	94,212
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	444	171,140	171,140	100%	171,140
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	744	447,875	447,875	100%	447,875
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	172	97,456	97,456	100%	97,456
ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยนต์ /ลูกหนี้ค่าเสียหาย	812	233,635	233,635	100%	233,635
รวม	62,292	47,989,516	5,005,709		1,207,135
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ - ส่วนเกินเผื่อหนี้ ที่อาจเรียกเก็บไม่ได้					916,789
รวม					2,123,924

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสิน ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ลูกหนี้ขาดทุนจากการขายรถยนต์และลูกหนี้ค่าเสียหายแสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้ แต่ไม่หักมูลค่าหลักประกัน

7.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างจำนวนรวม 2,649 ล้านบาท (2561: 2,271 ล้านบาท)

7.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) จำนวนรวม 2,041 ล้านบาท (2561: 1,781 ล้านบาท)

7.5 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจำนวน 897 สัญญา คิดเป็นจำนวนเงิน 884 ล้านบาท ได้มีการขอเจรจาเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้โดยการขยายอายุการจ่ายชำระหนี้ ซึ่งลูกหนี้ดังกล่าวมีระยะเวลาการชำระหนี้ตามสัญญาใหม่ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
ระยะเวลา	จำนวนสัญญาลูกหนี้	ยอดคงเหลือตามบัญชี
ผิดนัดชำระแล้วภายหลังทำสัญญา	356	317,636
มีกำหนดชำระมากกว่า 1 ปี	533	560,432
ปิดบัญชีก่อนกำหนด	8	6,336
รวม	897	884,404

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คงเหลือลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ได้มีการเจรจาขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ จำนวน 1,580 ราย คิดเป็นจำนวนเงิน 1,119 ล้านบาท

- 7.6 ตามประกาศของสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทยโดยความเห็นชอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับธุรกิจสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภค (Consumer Finance) โดยให้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนโดยไม่หักหลักประกันและหยุดรับรู้รายได้สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด และบันทึกสำรองทั่วไปสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระหรือค้างชำระค้างงวดไม่เกิน 3 งวด หรือให้ใช้แนวทางอื่นที่บริษัทเห็นว่าเหมาะสมกว่า ซึ่งบริษัทฯ ได้ประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญโดยพิจารณาจากสถานะ ความสามารถในการชำระหนี้ ประสบการณ์ข้อมูลความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงในอดีต และเชื่อมั่นว่าอัตราที่ใช้ในการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในปัจจุบันเป็นอัตราที่เหมาะสมแล้ว

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

- 8.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีระยะเวลาตามสัญญาโดยเฉลี่ยประมาณ 36 ถึง 60 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวดและคิดดอกเบี้ยคงที่ตลอดอายุสัญญา ซึ่งลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแบ่งตามระยะเวลาการครบกำหนดชำระตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	263,617	488,465	752,082
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(39,326)	(44,015)	(83,341)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	224,291	444,450	668,741
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(8,674)	(318)	(8,992)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	215,617	444,132	659,749

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ:		
	ภายใน 1 ปี ⁽¹⁾	1 - 5 ปี	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	215,421	411,433	626,854
หัก: รายได้ทางการเงินรอรับรู้ ⁽²⁾	(33,394)	(37,618)	(71,012)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนขั้นต่ำที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญา	182,027	373,815	555,842
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(9,554)	(246)	(9,800)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	172,473	373,569	546,042

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีรวมลูกหนี้ที่หยุดรับรู้รายได้

⁽²⁾ สุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดขึ้นเมื่อเริ่มแรกจากการให้เช่าการเงินรอตัดจ่าย

8.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2562				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ยอดลูกหนี้หลัง หักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้และมูลค่า หลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	427	613,295	39,521	1%	395
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	15	30,621	3,087	1%	31
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	11	16,268	462	2%	9
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	-	-	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	-	-	-	100%	-
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	4	4,462	4,462	100%	4,462
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	2	4,095	4,095	100%	4,095
รวม	459	668,741	51,627		8,992

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสินและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความแสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้แต่ไม่หักหลักประกัน

(หน่วย: พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561				
	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้ หลังหักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้	ยอดลูกหนี้หลัง หักรายได้ ทางการเงิน รอรับรู้และมูลค่า หลักประกัน ⁽¹⁾	อัตราร้อยละ ของค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	380	519,348	31,911	1%	319
ค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	13	20,503	1,292	1%	13
ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด	4	6,523	24	2%	-
ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด	-	-	-	20%	-
ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด	-	-	-	50%	-
ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด	4	7,787	7,787	100%	7,787
ลูกหนี้ศาลตัดสิน	1	915	915	100%	915
ลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ	1	766	766	100%	766
รวม	403	555,842	42,695		9,800

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ค้างชำระเกินกว่า 3 งวดขึ้นไป ลูกหนี้ศาลตัดสินและลูกหนี้ตามสัญญาประนีประนอมยอมความแสดงหลังหักรายได้ทางการเงินรอรับรู้แต่ไม่หักหลักประกัน

- 8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่หยุดรับรู้รายได้และมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จำนวน 9 ล้านบาท (2561: 9 ล้านบาท)

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2562	2561	2562 (ร้อยละ)	2561 (ร้อยละ)	2562	2561
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	4,000	4,000	100	100	4,000	4,000

10. ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

การเปลี่ยนแปลงค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เป็นดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
ยอดต้นปี	2,133,724	1,842,749
บวก: หนี้สงสัยจะสูญตั้งเพิ่มในระหว่างปี	193,531	402,597
หัก: หนี้สูญตัดบัญชี	(102,578)	(111,622)
ยอดปลายปี	2,224,677	2,133,724

11. กรณียสินรอการขาย

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	122,531	684,880	(578,341)	229,070
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(43,738)	(29,150)	-	(72,888)
สุทธิ	78,793	655,730	(578,341)	156,182

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดยกมาต้นปี	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายปี
ราคาทุน	100,931	551,901	(530,301)	122,531
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่า	(40,758)	(2,980)	-	(43,738)
สุทธิ	60,173	548,921	(530,301)	78,793

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดินที่ถือไว้โดยไม่ได้มีวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคต โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่าเท่ากับ 35 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด (2561: 35 ล้านบาท)

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดและตั้งอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	5,890	94,215	28,585	41,350	27,438	4,924	202,402
ซื้อเพิ่ม	-	-	683	2,856	1,673	35	5,247
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(88)	(3,832)	(4,757)	(8,677)
31 ธันวาคม 2562	5,890	94,215	29,268	44,118	25,279	202	198,972
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	-	28,842	15,980	28,811	14,888	-	88,521
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี	-	4,711	4,532	4,933	4,433	-	18,609
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(88)	(3,351)	-	(3,439)
31 ธันวาคม 2562	-	33,553	20,512	33,656	15,970	-	103,691
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	5,890	60,662	8,756	10,462	9,309	202	95,281
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี							18,609

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคารชุด	เครื่องตกแต่งติดและตั้งอุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุงอาคารระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2561	5,890	94,215	27,967	38,929	27,327	912	195,240
ซื้อเพิ่ม	-	-	618	3,054	5,310	4,012	12,994
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(633)	(5,199)	-	(5,832)
31 ธันวาคม 2561	5,890	94,215	28,585	41,350	27,438	4,924	202,402
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	-	24,131	11,524	24,476	15,155	-	75,286
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี	-	4,711	4,456	4,965	4,778	-	18,910
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(630)	(5,045)	-	(5,675)
31 ธันวาคม 2561	-	28,842	15,980	28,811	14,888	-	88,521
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	5,890	65,373	12,605	12,539	12,550	4,924	113,881
ค่าเสื่อมราคาส่งสำหรับปี							18,910

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดและตั้ง อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2562	5,890	94,215	28,585	40,620	27,438	4,924	201,672
ซื้อเพิ่ม	-	-	683	2,023	1,673	35	4,414
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(88)	(3,832)	(4,757)	(8,677)
31 ธันวาคม 2562	5,890	94,215	29,268	42,555	25,279	202	197,409
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2562	-	28,842	15,980	28,811	14,888	-	88,521
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,532	4,635	4,433	-	18,311
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(88)	(3,351)	-	(3,439)
31 ธันวาคม 2562	-	33,553	20,512	33,358	15,970	-	103,393
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2562	5,890	60,662	8,756	9,197	9,309	202	94,016
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							18,311

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561						
	ที่ดิน	อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคารชุด	เครื่องตกแต่ง ติดและตั้ง อุปกรณ์	ยานพาหนะ	ส่วนปรับปรุง อาคารระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2561	5,890	94,215	27,967	38,929	27,327	912	195,240
ซื้อเพิ่ม	-	-	618	2,324	5,310	4,012	12,264
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(633)	(5,199)	-	(5,832)
31 ธันวาคม 2561	5,890	94,215	28,585	40,620	27,438	4,924	201,672
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	-	24,131	11,524	24,476	15,155	-	75,286
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	4,711	4,456	4,965	4,778	-	18,910
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(630)	(5,045)	-	(5,675)
31 ธันวาคม 2561	-	28,842	15,980	28,811	14,888	-	88,521
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	5,890	65,373	12,605	11,809	12,550	4,924	113,151
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							18,910

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีส่วนปรับปรุงอาคารชุดและอุปกรณ์และยานพาหนะจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 35 ล้านบาท (2561: 27 ล้านบาท)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อยเป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อายุการตัด จำหน่ายกองเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	36,747	13,297	-	50,044
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(31,491)	-	(1,713)	(33,204)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		5,256	13,297	(1,713)	16,840
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					1,713

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อายุการตัด จำหน่ายกองเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 7 ปี	36,439	308	-	36,747
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(27,576)	-	(3,915)	(31,491)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		8,863	308	(3,915)	5,256
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					3,915

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562				
	อายุการตัด จำหน่ายกองเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 5 ปี	36,717	12,994	-	49,711
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(31,491)	-	(1,652)	(33,143)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		5,226	12,994	(1,652)	16,568
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					1,652

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561				
	อายุการตัด จำหน่ายกองเหลือ	ยอดยกมา ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย	ยอดคงเหลือ ปลายปี
ราคาทุน	0 - 7 ปี	36,439	278	-	36,717
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม		(27,576)	-	(3,915)	(31,491)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ		8,863	278	(3,915)	5,226
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					3,915

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท (2561: 27 ล้านบาท)

15. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

15.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผ่อนั้นสงสัยจะสูญ	407,523	393,000	407,523	393,000
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	14,578	8,748	14,578	8,748
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	9,753	5,915	9,685	5,915
อื่นๆ	4,011	3,584	4,011	3,584
รวม	435,865	411,247	435,797	411,247
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่ายทางตรงจากการให้เข้าซื้อลดจ่าย	88,521	88,268	88,521	88,268
ค่าใช้จ่าย/ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดบัญชี	5,359	2,877	5,359	2,877
ผลต่างรายได้ตามสัญญาเช่าการเงิน	3,608	3,023	3,608	3,023
อื่นๆ	3	40	3	40
รวม	97,491	94,208	97,491	94,208
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	338,374	317,039	338,306	317,039

15.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	519,116	458,006	490,598	458,006
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(19,443)	(47,301)	(19,412)	(47,301)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	499,673	410,705	471,186	410,705

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,892	139	1,855	139

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้	2,463,246	2,051,412	2,320,889	2,051,460
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	0 - 20%	20%	20%
จำนวนภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีเงินได้	492,649	410,283	464,178	410,292
ผลกระทบทางภาษีจากขาดทุนทางภาษีที่สามารถใช้ประโยชน์ได้ในอนาคตแต่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	9	-	-
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี	7,024	413	7,008	413
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	499,673	410,705	471,186	410,705

16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราดอกเบี้ย	2562	2561
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน)⁽¹⁾			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	150,000	1,030,000
		150,000	1,030,000
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวสัญญาใช้เงิน	คงที่	1,390,000	2,690,000
ตัวแลกเงิน	คงที่	12,947,076	12,310,348
รวม		14,337,076	15,000,348

⁽¹⁾ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 และเปลี่ยนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันที่ดังกล่าวเนื่องจากมีกรรมกร่วมกันกับบริษัทฯ

เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งจะครบกำหนดชำระตามที่ระบุไว้ในตั๋วสัญญาใช้เงินแต่ละฉบับและชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน และภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้น บริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1 เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯมีเงินกู้ยืมในรูปของตั๋วแลกเงินที่จะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตั๋วแลกเงินแต่ละฉบับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและไม่เกี่ยวข้องกันคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 9,650 ล้านบาท (2561: 3,970 ล้านบาท)

17. เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นการกู้ยืมในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันและบุคคลอื่น โดยจะครบกำหนดชำระคืนเงินต้นตามวันที่ที่ระบุไว้ในตั๋วแต่ละฉบับและคิดดอกเบี้ยในอัตราคงที่

18. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้ค่าซื้อรถยนต์เข้าซื้อ	243,684	301,605	243,684	301,605
เจ้าหนี้อื่น - ค่าเบี้ยประกันภัยค้ำจ่าย	52,790	109,925	3,301	109,925
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	36,500	33,011	36,037	33,011
อื่นๆ	3,066	11,634	3,088	11,634
รวมเจ้าหนี้อื่น	336,040	456,175	286,110	456,175

19. หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	8,927	12,518
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(507)	(826)
รวม	8,420	11,692
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(3,828)	(4,288)
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,592	7,404

บริษัทได้ทำสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินกับบริษัทลีลซึ่งเพื่อเช่ายานพาหนะใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 4 ถึง 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2562		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,146	4,781	8,927
หัก: ดอกเบี้ยรายการตัดบัญชี	(318)	(189)	(507)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	3,828	4,592	8,420

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,743	7,775	12,518
หัก: ดอกเบี้ยรายการตัดบัญชี	(455)	(371)	(826)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	4,288	7,404	11,692

20. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
ก) วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 450 ล้านบาท จากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นคราวเดียวทั้งจำนวนภายใน 3 ปี นับแต่วันที่เบิกเงินกู้ คิดดอกเบี้ยตามอัตราคงที่ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน	450,000	-
ข) เงินกู้ยืมระยะยาวในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงิน		
- บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	28,000
- บุคคลและกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	201,000	261,000
รวม	651,000	289,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการในการกู้ยืมลดบัญชี	(87)	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	650,913	289,000
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(50,000)	(189,000)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	600,913	100,000

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้น บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญาแต่ละฉบับ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกิน 10 ต่อ 1

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	289,000	1,239,000
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	601,000	50,000
หัก: จ่ายคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(239,000)	(1,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	651,000	289,000

21. กู้ยืม

บริษัทฯได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่มีหลักประกัน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
ปีที่ออก	อายุหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย	2562	2561
(ร้อยละต่อปี)					
2559	2 - 3 ปี	กรกฎาคม - กันยายน 2562	2.95 - 3.00	-	2,820,000
2559	3 - 4 ปี	กรกฎาคม 2562	3.00	-	615,000
2560	2 ปี	มีนาคม 2562	2.52	-	2,000,000
2560	2 - 3 ปี	มกราคม - ธันวาคม 2563	2.39 - 2.88	10,130,000	10,130,000
2561	1 - 2 ปี	กันยายน - พฤศจิกายน 2563	2.70 - 2.80	905,000	905,000
2561	2 - 3 ปี	ธันวาคม 2563 - สิงหาคม 2564	2.28 - 2.70	5,070,000	5,070,000
2561	3 - 4 ปี	มีนาคม - กรกฎาคม 2564	2.30 - 2.50	1,110,000	1,110,000
2562	2 ปี	มกราคม - ตุลาคม 2564	2.57 - 2.99	1,540,000	-
2562	2 - 3 ปี	กุมภาพันธ์ 2564 - ตุลาคม 2565	2.65 - 3.30	6,620,200	-
2562	3 - 4 ปี	กรกฎาคม 2565 - กรกฎาคม 2566	3.10 - 3.40	676,300	-
2562	5 ปี	กรกฎาคม 2567	3.50	593,700	-
รวม				26,645,200	22,650,000
หัก: ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี				(17,954)	(14,385)
หุ้นกู้				26,627,246	22,635,615
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(14,130,919)	(5,434,032)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				12,496,327	17,201,583

บริษัทฯมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นงวดบัญชีในอัตราส่วนไม่เกิน 10:1 ตลอดอายุของหุ้นกู้ นอกจากนี้ บริษัทฯสามารถซื้อคืนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้หากเข้าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้

22. ประมาณการหนี้สิน - สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	29,575	25,566	29,575	25,566
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน ⁽¹⁾	3,352	2,749	3,304	2,749
ต้นทุนดอกเบี้ย ⁽¹⁾	1,348	886	1,334	886
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	7,314	-	7,220	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุน (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(24)	690	(24)	690
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	7,488	(2,122)	7,304	(2,122)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,997	2,125	1,997	2,125
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(2,001)	(319)	(2,284)	(319)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	49,049	29,575	48,426	29,575

⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 22 ปี (2561: 22 ปี) และบริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปี ข้างหน้า จำนวน 8 ล้านบาท

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ร้อยละต่อปี)	2562	2561 (ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	1.61	3.35	1.61	3.35
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	5.38	5.36	5.38	5.36
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุของพนักงาน)	0 - 7	0 - 6	0 - 7	0 - 6

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2562					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ: 0.5	ลดลง ร้อยละ: 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ: 0.5	ลดลง ร้อยละ: 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ: 0.5	ลดลง ร้อยละ: 0.5
ประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,378)	2,617	2,439	(2,244)	(2,439)	2,930

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561					
	อัตราคิดลด		อัตราการขึ้นเงินเดือน ในอนาคต		อัตราการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	
	เพิ่มขึ้น ร้อยละ: 0.5	ลดลง ร้อยละ: 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ: 0.5	ลดลง ร้อยละ: 0.5	เพิ่มขึ้น ร้อยละ: 0.5	ลดลง ร้อยละ: 0.5
ประมาณการหนี้สิน ผลประโยชน์ระยะยาวของ พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,249)	1,360	1,285	(1,193)	(1,310)	1,543

23. กุณเรื้อนหุ้น/เงินปันผล

ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติ

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 124 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 604 ล้านหุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเพิ่มเป็น 3,020 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,020 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯได้มีมติอนุมัติ

- 1) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 330 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2562
- 2) เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 755 ล้านหุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯเพิ่มเป็น 3,775 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,775 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจำนวน 1,151 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562

เงินปันผล

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2560 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท จากจำนวนหุ้น 2,416 ล้านหุ้น และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 604 ล้านหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.28 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 676 ล้านบาทโดย บริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 27 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท จากจำนวนหุ้น 3,020 ล้านหุ้น และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 755 ล้านหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล คิดเป็นการจ่ายเงินปันผลในอัตรารวมหุ้นละ 0.54 บาท ซึ่งคิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 1,631 ล้านบาทโดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 เมษายน 2562

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 604 ล้านบาทโดยบริษัทฯได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 26 กันยายน 2562

24. อ้างอิงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

25. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	193,531	402,597	193,531	402,597
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	295,969	268,869	288,370	268,869
ค่าธรรมเนียมธนาคารและบริการ	37,083	37,656	36,582	37,610
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย	29,150	2,980	29,150	2,980
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20,322	22,826	19,963	22,826
ค่าใช้จ่ายทางกฎหมาย	57,895	43,822	57,895	43,822

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสุทธิสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีและได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญตามลำดับที่เปลี่ยนแปลงไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เกิดจากการออกหุ้นปันผล

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2561 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.29 บาท จากจำนวนหุ้น 3,020 ล้านหุ้น และจ่ายเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 755 ล้านหุ้น ในอัตรา 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออก อยู่ระหว่างปี (พันหุ้น)	3,775,353	3,020,284	3,775,353	3,020,284
จำนวนหุ้นปันผล (พันหุ้น)	-	755,069	-	755,069
รวม (พันหุ้น)	3,775,353	3,775,353	3,775,353	3,775,353
กำไรสำหรับปี (พันบาท)	1,963,573	1,640,707	1,849,704	1,640,755
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.52	0.43	0.49	0.43

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท คือ กรรมการผู้จัดการ

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงานบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ดังนี้ (1) รถยนต์ใหม่ (2) รถยนต์เก่า และ (3) อื่นๆ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยบริหารงานด้านการจัดหาเงิน ซึ่งประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น ค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
รายได้จากบุคคลภายนอก			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	2,051,461	1,446,666	3,498,127
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	35,981	4,540	40,521
รายได้อื่น	199,570	168,346	367,916
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			331,586
รวมรายได้	2,287,012	1,619,552	4,238,150
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(54,562)	(61,093)	(115,655)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(29,150)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(20,322)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(404,901)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			(193,531)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(1,011,345)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			2,463,246
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(499,673)
กำไรสำหรับปี			1,963,573

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
รายได้จากบุคคลภายนอก			
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ	1,857,416	1,309,318	3,166,734
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	32,029	3,505	35,534
รายได้อื่น	214,058	162,169	376,227
รายได้ที่ไม่ได้ปันส่วน			248,872
รวมรายได้	2,103,503	1,474,992	3,827,367
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงาน	(56,049)	(45,903)	(101,952)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย			(2,980)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย			(22,826)
ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานที่ไม่ได้ปันส่วน			(375,801)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ			(402,597)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน			(869,799)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			2,051,412
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			(410,705)
กำไรสำหรับปี			1,640,707

สินทรัพย์แยกตามส่วนงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	34,473,782	15,234,830	49,708,612
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			1,172,322
รวมสินทรัพย์			50,880,934

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		
	รถยนต์ใหม่	รถยนต์เก่า	รวมส่วนงาน
สินทรัพย์ของส่วนงาน			
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	32,453,054	13,958,580	46,411,634
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน			1,119,425
รวมสินทรัพย์			47,531,059

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้น รายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อย ไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่า ร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจะจ่ายสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือน และบริษัทฯ จะจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ธนชาติ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 7 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 7 ล้านบาท) (2561: 7 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

29. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ความสัมพันธ์
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทใหญ่จนถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2562 และเปลี่ยนเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันตั้งแต่วันดังกล่าวเนื่องจากมีกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท บ้านริ่ดคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ซิตี วัสดุ จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัทในเครือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	2562	2561	
(สำหรับปี 2562)					
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)					
ดอกเบี้ยรับ	2,076	973	2,076	973	อัตราที่ธนาคารคิดกับลูกค้าทั่วไป
ดอกเบี้ยจ่าย	30,727	32,002	30,727	32,002	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญาและตามที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าธรรมเนียมธนาคารจ่าย	6,556	5,325	6,556	5,325	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	252	340	252	340	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	3,442	3,268	3,442	3,268	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด					
รายได้ค่าเช่า	-	-	720	-	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้ค่าบริการ	-	-	2,100	-	อัตราที่ตกลงกัน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		
	2562	2561	2562	2561	(สำหรับปี 2561)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท บ้านร็อคการ์ดเด็น จำกัด (มหาชน)	1,422	3,594	1,422	3,594	อัตราที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัท ธนชาติ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	8,117	10,677	8,117	10,677	อัตราที่กำหนดในหนังสือชี้ชวน
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่าย - บริษัท ธนชาติ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	2,946	2,452	2,946	2,452	อัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยจ่าย	683	1,085	683	1,085	อัตราที่ตกลงกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากธนาคาร				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	366,193	122,236	204,812	120,028
สินทรัพย์อื่น - เงินประกัน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	70	-	70
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	27	15	27	15
เงินลงทุนในบริษัทย่อย				
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	4,000	4,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	150,000	1,030,000	150,000	1,030,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท บ้านร็อคการ์ดเด็น จำกัด (มหาชน)	58,000	113,000	58,000	113,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	10,000	10,000	10,000

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
หุ้นกู้				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	35,000	-	35,000	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	140,400	400,000	140,400	400,000
เจ้าหนี้อื่น				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	5	-	5
บริษัท อาร์ทีเอ็น อินชัวร์รันส์ โบรคเกอร์ จำกัด	-	-	93	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	43	237	43	237
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	974	4,816	974	4,816
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	28,000	-	28,000

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,030,000	84,670,000	(85,550,000)	150,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท บ้านร็อคคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	113,000	521,000	(576,000)	58,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	30,000	(30,000)	10,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	-	(28,000)	-
หุ้นกู้ระยะยาว				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	-	421,400	(386,400)	35,000
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	400,000	40,400	(300,000)	140,400

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	ยอดคงเหลือ ต้นปี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ปลายปี
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	1,570,000	92,920,000	(93,460,000)	1,030,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท บ้านริ่ดคาร์เด็น จำกัด (มหาชน)	220,000	1,293,000	(1,400,000)	113,000
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6,000	10,000	(6,000)	10,000
เงินกู้ยืมระยะยาว				
ผู้บริหาร กรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	28,000	-	-	28,000
พันธบัตรระยะยาว				
ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)	31,000	107,000	(138,000)	-
บริษัท ธนชาติประกันภัย จำกัด (มหาชน)	350,000	50,000	-	400,000

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	56,430	49,781	56,430	49,781
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,017	930	1,017	930
รวม	57,447	50,711	57,447	50,711

30. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**30.1 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน**

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าพื้นที่ในอาคารและอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 5 ปี ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีจำนวนเงินค่าเช่าและค่าบริการขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	4,740	4,110	4,740	4,110
1 ถึง 5 ปี	3,865	3,965	3,865	3,965

30.2 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีภาระผูกพันตามสัญญาแต่งตั้งนายทะเบียนหุ้นกู้และสัญญาแต่งตั้งผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยมีค่าธรรมเนียมที่ต้องจ่ายในอนาคตดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	304	217	304	217
1 ถึง 4 ปี	245	220	245	220

30.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาให้บริการระบบงานสารสนเทศและงานสนับสนุนกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีค่าบริการที่ต้องจ่ายภายใน 31 ธันวาคม 2565 คิดเป็นจำนวนเงิน 9 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 8 ล้านบาท) (2561: 3 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ)

30.4 คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทฯมีคดีที่ถูกลูกค้าภายนอกฟ้องเป็นจำเลยหรือจำเลยร่วมกับบุคคลอื่น เป็นทุนทรัพย์รวม 4 ล้านบาท ซึ่งผลของคดีทั้งหมดยังไม่เป็นที่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่อาจเกิดขึ้นและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายใดเกิดขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจึงไม่ได้บันทึกหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว

31. เครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้/เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน เงินกู้ยืม เจ้าหนี้อื่นและหุ้นกู้ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

31.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯจึงไม่คาดว่าจะได้ รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯมีลูกหนี้อยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมหักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

31.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจได้รับความเสียหายอันสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาของหลักทรัพย์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีธุรกรรมที่เป็นเงินตราต่างประเทศและมีเงินลงทุนในหลักทรัพย์เป็นจำนวนน้อย ดังนั้น ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดจึงมีเฉพาะความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเท่านั้น

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย คือความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือ วันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
รายการ	2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	415	14	429
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	17,847	31,358	19	-	2,041	51,265
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	215	445	-	-	9	669
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,487	-	-	-	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	-	-	-	418
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	296	296
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4	4	-	-	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	601	-	-	-	651
หุ้นกู้	14,131	12,496	-	-	-	26,627

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
รายการ	2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	200	14	214
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	16,186	30,011	12	-	1,781	47,990
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	173	374	-	-	9	556
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,030	-	-	-	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	-	-	-	329
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	412	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4	8	-	-	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	189	100	-	-	-	289
หุ้นกู้	5,434	17,202	-	-	-	22,636

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายการ	2562					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	251	10	261
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	17,847	31,358	19	-	2,041	51,265
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	215	445	-	-	9	669
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	4	4
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,487	-	-	-	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	-	-	-	418
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	247	247
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4	4	-	-	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	50	601	-	-	-	651
หุ้นกู้	14,131	12,496	-	-	-	26,627

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้าง

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายการ	2561					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
	มีระยะเวลาครบกำหนด/กำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่					
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	198	14	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	16,186	30,011	12	-	1,781	47,990
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	173	374	-	-	9	556
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	4	4
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,030	-	-	-	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	-	-	-	329
เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	412	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	4	8	-	-	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	189	100	-	-	-	289
หุ้นกู้	5,434	17,202	-	-	-	22,636

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีดอกเบี้ยเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด) ซึ่งบริษัทฯ ได้หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์ดังกล่าว

31.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง คือ ความเสี่ยงที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์เป็นเงินสดได้หรือไม่สามารถจัดหาเงินได้เพียงพอตามความต้องการในเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายได้

วันที่ที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2562				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	429	-	-	-	429
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	17,847	31,377	2,041	51,265
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	215	445	9	669
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	440	14,047	-	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	-	-	418
เจ้าหนี้อื่น	-	296	-	-	296
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	4	4	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	50	601	-	651
หุ้นกู้	-	14,131	12,496	-	26,627

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม				
	2561				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214	-	-	-	214
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	16,186	30,023	1,781	47,990
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	173	374	9	556
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,940	14,090	-	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	-	-	329
เจ้าหนี้อื่น	-	412	-	-	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	4	8	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	189	100	-	289
หุ้นกู้	-	5,434	17,202	-	22,636

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
รายการ	2562				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	261	-	-	-	261
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	17,847	31,377	2,041	51,265
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	215	445	9	669
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	440	14,047	-	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	-	-	418
เจ้าหนี้อื่น	-	247	-	-	247
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	4	4	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	50	601	-	651
หุ้นกู้	-	14,131	12,496	-	26,627

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
รายการ	2561				
	เมื่อทวงถาม	น้อยกว่า 1 ปี	มากกว่า 1 ปี	ไม่มีกำหนด	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	212	-	-	-	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ ⁽¹⁾	-	16,186	30,023	1,781	47,990
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน ⁽¹⁾	-	173	374	9	556
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	4	4
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,940	14,090	-	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	-	-	329
เจ้าหนี้อื่น	-	412	-	-	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	-	4	8	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	189	100	-	289
หุ้นกู้	-	5,434	17,202	-	22,636

⁽¹⁾ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินที่ไม่มีกำหนดเป็นส่วนของลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด)

31.4 การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่มีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนแต่ต้องเปิดเผยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งสามารถแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2562				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	429	429	-	-	429
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	49,049	-	-	49,642	49,642
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	660	-	-	659	659
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,487	-	14,487	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	418	-	418
เจ้าหนี้อื่น	296	-	296	-	296
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	8	-	8	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	651	-	666	-	666
หุ้นกู้	26,627	-	26,835	-	26,835

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	2561				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	214	214	-	-	214
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	45,866	-	-	46,602	46,602
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	546	-	-	546	546
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,030	-	16,030	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	329	-	329
เจ้าหนี้อื่น	412	-	412	-	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	12	-	12	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	289	-	290	-	290
หุ้นกู้	22,636	-	22,652	-	22,652

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2562				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	261	261	-	-	261
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	49,049	-	-	49,642	49,642
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	660	-	-	659	659
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14,487	-	14,487	-	14,487
เงินกู้ยืมระยะสั้น	418	-	418	-	418
เจ้าหนี้อื่น	247	-	247	-	247
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	8	-	8	-	8
เงินกู้ยืมระยะยาว	651	-	666	-	666
หุ้นกู้	26,627	-	26,835	-	26,835

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2561				
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	212	212	-	-	212
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	45,866	-	-	46,602	46,602
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	546	-	-	546	546
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	19	-	-	35	35
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,030	-	16,030	-	16,030
เงินกู้ยืมระยะสั้น	329	-	329	-	329
เจ้าหนี้อื่น	412	-	412	-	412
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน	12	-	12	-	12
เงินกู้ยืมระยะยาว	289	-	290	-	290
หุ้นกู้	22,636	-	22,652	-	22,652

การจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน เป็นไปตามที่กำหนดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17

บริษัทและบริษัทย่อย มีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้อื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงิน ประมาณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตลาดปัจจุบันของเงินให้สินเชื่อประเภทเดียวกัน
- ค) หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและเช่าการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน
- ง) มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงตามราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาด

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 5.63:1 (2561: 5.61:1)

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

- 1) จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี 2562 ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.16 บาท จำนวนเงินรวม 604 ล้านบาท
- 2) ขออนุมัติเพิ่มวงเงินการออกเสนอขายหุ้นกู้เพิ่มเติมสำหรับปี 2563 และยกเลิกวงเงินที่เคยขออนุมัติไว้เดิม

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563



ราชนานีลีสซิ่ง
Ratchthani Leasing
A Thanachart Group Company

บริษัท ราชนานีลีสซิ่ง จำกัด (มหาชน)

77/35-36 ชั้น 11 UP อาคารสินทรัพย์ทาวเวอร์ ถนนกรุงธนบุรี
แขวงคลองตันใหม่ เขตคลองสาน กรุงเทพฯ 10600
โทรศัพท์ 0 2431 9000 : โทรสาร 0 2431 9099
www.ratchthani.com
ทะเบียนเลขที่ 0107545000209