

รายงานประจำปี

2558

International Research Corporation
Public Company Limited



สารบัญ

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
คณะกรรมการบริษัทฯ	2
จุดเด่นทางการเงิน	4
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	5
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
ปัจจัยความเสี่ยง	23
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	25
ผู้ถือหุ้น	28
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	29
โครงสร้างการจัดการ	30
รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ	34
การกำกับดูแลกิจการ	43
ความรับผิดชอบต่อสังคม	50
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	53
รายการระหว่างกัน	53
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	54
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	59
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต-งบการเงิน	63

สารจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หรือ IRCP ต้องดำเนินธุรกิจท่ามกลางความตึงตัวของเศรษฐกิจโลก และ แรงกดดันจากปัญหาภัยแล้งภายในประเทศ ทำให้เศรษฐกิจของประเทศไทย เติบโตไม่สูงมากนัก ถึงแม้รัฐบาลจะมีนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจมาโดยตลอด ทำให้รัฐบาลต้องชะลอ หรือเลื่อนโครงการลงทุนโครงสร้างขั้นพื้นฐานที่สำคัญของภาครัฐออกไป แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยการบริหารจัดการองค์กรที่ดี การกระจายความเสี่ยงทางธุรกิจที่หลากหลาย และการมีนโยบายการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,237 ล้านบาท และกำไรสุทธิจำนวน 57.34 ล้านบาท

และจากการที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศมากกว่า 29 ปี ทำให้บริษัทฯ เรียนรู้และปรับตัวให้ทันกับเทคโนโลยีสมัยใหม่ตลอดเวลา แต่ถึงอย่างไรก็ตาม ยังไม่เพียงพอที่ก้าวสู่ความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ต้องมีการวางแผนและมองไปข้างหน้าถึงแนวโน้มของเทคโนโลยี พร้อม ๆ กับแนวโน้มของเศรษฐกิจของประเทศและของโลกอีกด้วย ดังนั้นในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ จึงก่อตั้งหน่วยธุรกิจขึ้นมาอีก 2 หน่วยธุรกิจ ด้วยการลงทุนกับผู้เชี่ยวชาญ คือ ธุรกิจด้านการให้บริการบนคลาวด์แบบครบวงจร (Integrated Cloud Service Agency) ซึ่งจะเน้นการให้บริการ ให้คำปรึกษา เกี่ยวกับซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน ตลอดจนจนถึงขั้นตอนกระบวนการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร และธุรกิจด้านสารสนเทศไอทีที่ทางด้านการดูแลสุขภาพและทางการแพทย์ ซึ่งในอนาคตอันใกล้ ไอทีจะเข้ามามีบทบาทอย่างมากกับ คนและสังคมเมืองที่จะเปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี สังคมผู้สูงอายุกำลังจะเกิดขึ้นในประเทศไทย

นอกจากนั้น ยังมีนโยบายสร้างความยั่งยืนมั่นคงให้กับบริษัทฯ เพื่อเติบโตอย่างต่อเนื่องลดความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นจากการพึ่งพารายได้จากหน่วยธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งโดยเฉพาะ จึงได้ลงทุนในบริษัทร่วม บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตกระแสไฟฟ้าขนาดเล็กจากพลังงานขยะ การบริหารจัดการและกำจัดขยะ และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานของรัฐ ซึ่งจะเป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่จะสร้างผลกำไรสุทธิ และกระแสเงินสดจากการจำหน่ายไฟฟ้าที่มีรายได้อย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต

บริษัทฯ คิดว่า การขยายหน่วยธุรกิจออกไปดังกล่าว คงไม่ใช่แค่เพียงการสร้างความมั่นคงของบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังเป็นการพัฒนาสังคม ช่วยเหลือชุมชน และช่วยให้ประชาชนทั่วไป มีสุขภาพที่ดี ภาคธุรกิจสามารถลดต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประเทศไทยมีการพัฒนาและสามารถแข่งขันหรือเป็นผู้นำให้กับเพื่อนบ้านในภูมิภาคเดียวกัน

ผมในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่าน กรรมการบริษัท นักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้าทุกกลุ่ม พนักงานทุกท่าน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้ความไว้วางใจ เชื่อมั่นและให้การสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา และขอให้คำมั่นว่า ผม กรรมการบริษัท และพนักงานทุกคนจะทุ่มเททำงานอย่างหนัก จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ด้วยหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างสูงสุด

(นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ

นายรนา เบญจาทิกุล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

พลเอกสิริพันธุ์ คำแหงฤทธิรงค์
รองประธานกรรมการบริษัท
กรรมการตรวจสอบ

นายนที กิตติวิทย์เขาวกุล
กรรมการ

นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ
ประธานกรรมการบริษัท

นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์
กรรมการ



พลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจัตร์
กรรมการตรวจสอบ

นายพลเชษฐ์ ลีปิตรนสมบัติ
กรรมการ

นายสุวรรณ ดำเนินทอง
กรรมการตรวจสอบ
เลขานุการกรรมการตรวจสอบ

นายดล เหนือกุล
กรรมการ

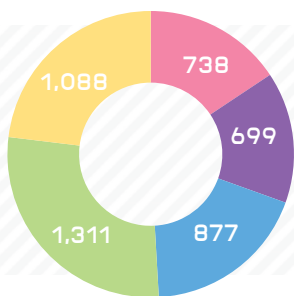
นางสาวนัชชา รัตนจิตบรรจง
เลขานุการบริษัท
เลขานุการคณะกรรมการ



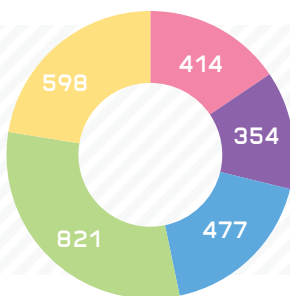
จุดเด่นทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน	2554	2555	2556	2557	2558
หน่วย (ล้านบาท)					
รวมสินทรัพย์	738	699	877	1,311	1,088
รวมหนี้สิน	414	354	477	821	598
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	324	345	400	490	490
รวมรายได้	1,226	861	1,047	1,665	1,237
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	157	121	138	173	181
กำไรสุทธิ	32	28	61	134	57
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร					
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	15	18	19	20	20
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	3	3	6	8	5
ข้อมูลต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.15	0.13	0.29	0.53	0.22
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน					
อัตราส่วนจ่ายเงินปันผล (%)	27	32	72	91	66

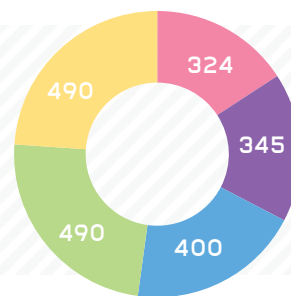
สินทรัพย์รวม (ล้านบาท)



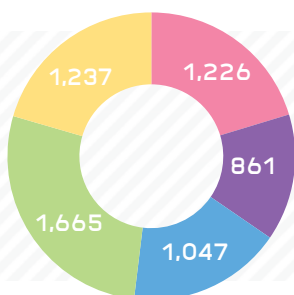
หนี้สินรวม (ล้านบาท)



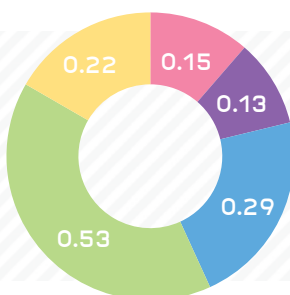
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)



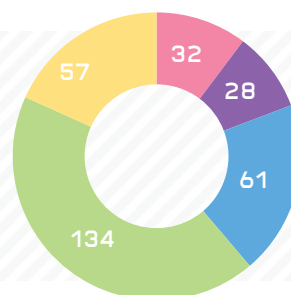
รายได้สุทธิ (ล้านบาท)



กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น



กำไรสุทธิ (ล้านบาท)



พ.ศ.2554

พ.ศ.2555

พ.ศ.2556

พ.ศ.2557

พ.ศ.2558

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท IRCP ได้มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และมีการขยายการดำเนินงานเข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด 29 ปี โดยมีผลงานสำคัญในระดับประเทศจำนวนมาก ซึ่งมีหน่วยธุรกิจ (Business Unit) รวมทั้งหมด 9 หน่วยธุรกิจ โดยในจำนวนหน่วยธุรกิจทั้งหมดสามารถจัดเป็นตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้ ธุรกิจประเภทโครงการ (Project Based Business Group) จำนวน 7 หน่วยธุรกิจ และกลุ่มธุรกิจประเภทไม่ใช่โครงการ (Non-Project Based Business Group) จำนวน 2 หน่วยธุรกิจ ซึ่งเป็นการขยายศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าและรองรับความก้าวหน้าและแนวโน้มของเทคโนโลยีให้ครอบคลุมได้มากยิ่งขึ้น และยังเป็นการกระจายความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจโดยไม่พึ่งพารายได้จากธุรกิจหรือลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งแต่เพียงอย่างเดียว

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท IRCP ยังได้ตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการบริการ (Professional Service) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา การพัฒนาซอฟต์แวร์ การบำรุงรักษาระบบ การฝึกอบรมและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โทรคมนาคมให้มากขึ้น เป็นรายได้ต่อเนื่อง เพิ่มรายได้ระยะยาว และเพิ่มอัตรากำไรที่สูงขึ้น

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย ดังนี้

วิสัยทัศน์

“IRCP เป็นกลุ่มบริษัทที่มีธุรกิจหลากหลายด้าน ICT มีความเป็นผู้นำด้านคุณภาพ และเป็นหนึ่งในทุกกลุ่มธุรกิจ”

พันธกิจ

เพิ่มจำนวนและรักษากลุ่มลูกค้า ซึ่งมีมูลค่าสูงหรือศักยภาพสูงเอาไว้ การขยายฐานลูกค้าทำได้โดย การเสนอความแตกต่างจากคู่แข่งให้แก่ลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้วยการเน้นความเป็นผู้นำผลิตภัณฑ์ การพัฒนาคุณลักษณะเด่น และการให้บริการลูกค้าด้วยความเป็นเลิศโดยวิธี

1. สร้างมูลค่าเพิ่มทางการเงิน ผู้ถือหุ้นจะได้มูลค่าของหุ้นที่เพิ่มขึ้นทุกปี และหรือมีผลตอบแทนในรูปเงินปันผล ที่ไม่น้อยกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และผู้ถือหุ้นมีความภาคภูมิใจในการมีส่วนร่วมในการเป็นเจ้าของบริษัท

2. สร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า โดยการพัฒนาระบบและการบริการใหม่ที่ตรงกับความต้องการ และให้บริการอย่างมืออาชีพ เพื่อให้ลูกค้าบรรลุผลสำเร็จจากการใช้งาน

3. สร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับพนักงาน โดยการพัฒนาความรู้บรรยากาศในการทำงานและผลตอบแทนให้ดียิ่งขึ้น

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเติบโตเป็นบริษัทชั้นนำทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างครบวงจร และจะเติบโตอย่างต่อเนื่องไปพร้อม ๆ กับการขยายตัวในภาคเทคโนโลยีสารสนเทศภายในประเทศ และสามารถตอบสนองทุกความต้องการของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศ โดยปัจจุบัน IRCP เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าว่าเป็นบริษัทที่ให้บริการด้าน Total ICT Solution ที่ดีบริษัทหนึ่งในประเทศไทย และกำลังก้าวเข้าสู่การเป็น The Innovative Company ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพสูงให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างไม่หยุดยั้ง

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “IRCP”) ก่อตั้งโดยผู้บริหารคนไทย ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2529 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยได้เริ่มต้นประกอบธุรกิจจากการเป็นผู้ผลิตการ์ดแสดงผลภาษาไทยที่ใช้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ และต่อมาได้ขยายธุรกิจ ในสายงานด้านไอทีอย่างต่อเนื่อง

ปี 2533 บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับบริษัท Microsoft Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา (Microsoft USA) พัฒนาเทคโนโลยีระบบภาษาไทยสำหรับระบบปฏิบัติการ เริ่มตั้งแต่ Microsoft DOS, Microsoft Windows 95/98 เรื่อยมาจนถึง Microsoft Windows NT Server/Workstation และปี 2536 บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ผลิตซอฟต์แวร์ของ Microsoft แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย

ปี 2538 บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจด้านที่ปรึกษาและการรวบรวมระบบคอมพิวเตอร์ โดยเข้าร่วมประมูลโครงการของภาครัฐและเอกชน

ปี 2540 บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจไอที โดยเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายสินค้าไอทีและอุปกรณ์ต่อพ่วง

ปี 2542 ขยายธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์โดยการลงทุนในบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ซอฟต์แวร์ เดเวลอปเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99

ปี 2544 ได้เข้าไปลงทุนในบริษัท ไออาร์ซี เทคโนโลยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 29.99 และปี 2545-2546 ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุน เป็นร้อยละ 49.99 และร้อยละ 50 ตามลำดับ และต่อมาในปี 2548 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทนี้ให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งไป โดยมีกำไรจากการขายหน่วยลงทุน 2.56 ล้านบาท

ปี 2547 บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญในการขยายการให้บริการ สาธารณชนแบบครบวงจร จึงมีมติจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นอีก 1 บริษัท คือ บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 60 และต่อมาในปี 2549 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้น เพิ่มทุนอีก ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 92

ปี 2548 ในเดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลดีเด่น (Good Governance Award) รางวัลที่ 1 ประจำปี 2547 จากสถาบัน ปวชย อิงภากรณ์ โดยเป็นรางวัลที่มอบให้กับหน่วยงานที่ยึดมั่น หลักการบริหารจัดการ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีความรับผิดชอบ มีคุณธรรมจริยธรรม

ปี 2552 บริษัทฯ ได้ยกเลิกสายธุรกิจภูมิศาสตร์สารสนเทศ และสายธุรกิจบริการให้คำปรึกษาพัฒนาระบบสารสนเทศ (บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด : INEC) เนื่องจาก เห็นว่าเป็นสายธุรกิจที่ไม่มีความต้องการรองรับในอนาคต และเป็น สายธุรกิจที่ไม่สามารถสร้างกำไรให้แก่บริษัทฯ ได้

ปี 2553 มีการขยายธุรกิจ โดยการลงทุนในบริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ด้วยวิธีการเข้าซื้อกิจการ เนื่องจากเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวจะสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทฯ มีธุรกิจด้าน เทเลคอมแบบครบวงจร

ปี 2553 บริษัทฯ ได้เพิ่มสายธุรกิจการให้บริการด้านสารสนเทศ แบบครบวงจร โดยให้ซื้อบริษัทอินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด : INEC เนื่องจากเมื่อปี 2552 ได้มีการยกเลิกสายธุรกิจ ใน บริษัทนี้ไป แต่ตัวบริษัทยังคงอยู่ ต่อมาในช่วงปลายปี 2553 จึงมีการ นำสายธุรกิจด้านการบริการกลับมาอีกครั้งในชื่อบริษัทเดิม

ปี 2553 ในเดือนมิถุนายน บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนโครงสร้าง องค์กรในระดับบริหาร โดยมีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer : CEO)

ปี 2555 ในช่วงปลายปี บริษัทฯ ได้ยกเลิกชื่อกลุ่มธุรกิจระบบ เครือข่ายสารสนเทศ (Network Business Sector : NW) โดยปรับเปลี่ยน ชื่อให้สอดคล้องกับผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้น จึงนำกลุ่มธุรกิจนี้ไปรวมกับ กลุ่มธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรภายใต้ชื่อเดิมคือ Enterprise Information Technology Business Department : EIT

ปี 2555 ในเดือนธันวาคม กลุ่มบริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยน โครงสร้างองค์กร ในระดับคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และพิจารณาผลประโยชน์และค่าตอบแทน

ต่าง ๆ ที่กรรมการได้รับ เพื่อความโปร่งใสและเป็นหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดี (Corporate Governance)

ปี 2556 ในช่วงปลายปี กลุ่มบริษัทฯ ได้ยกเลิกกิจการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล ซอฟต์แวร์ เดเวลลอปเมนท์ จำกัด : ISD และได้โอน ย้ายพนักงาน และธุรกิจของบริษัท ไปอยู่ภายใต้ บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด : INEC

ปี 2556 กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจ โดยได้จัดตั้งสายธุรกิจ ระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง (Digital Broadcasting) เพื่อ ดำเนินงาน รับเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการคำแนะนำ ด้านการแพร่ภาพ โทรทัศน์ และวิทยุ ในระบบดิจิทัล และรองรับ นโยบายของภาครัฐที่จะเปลี่ยนถ่ายจากการแพร่ภาพโทรทัศน์และ วิทยุในระบบอนาล็อก เข้าสู่ระบบดิจิทัล

ปี 2557 บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจาก ทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อเป็นเงินทุน หมุนเวียนในการรองรับการเติบโตธุรกิจที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้น ทุก ๆ ปี

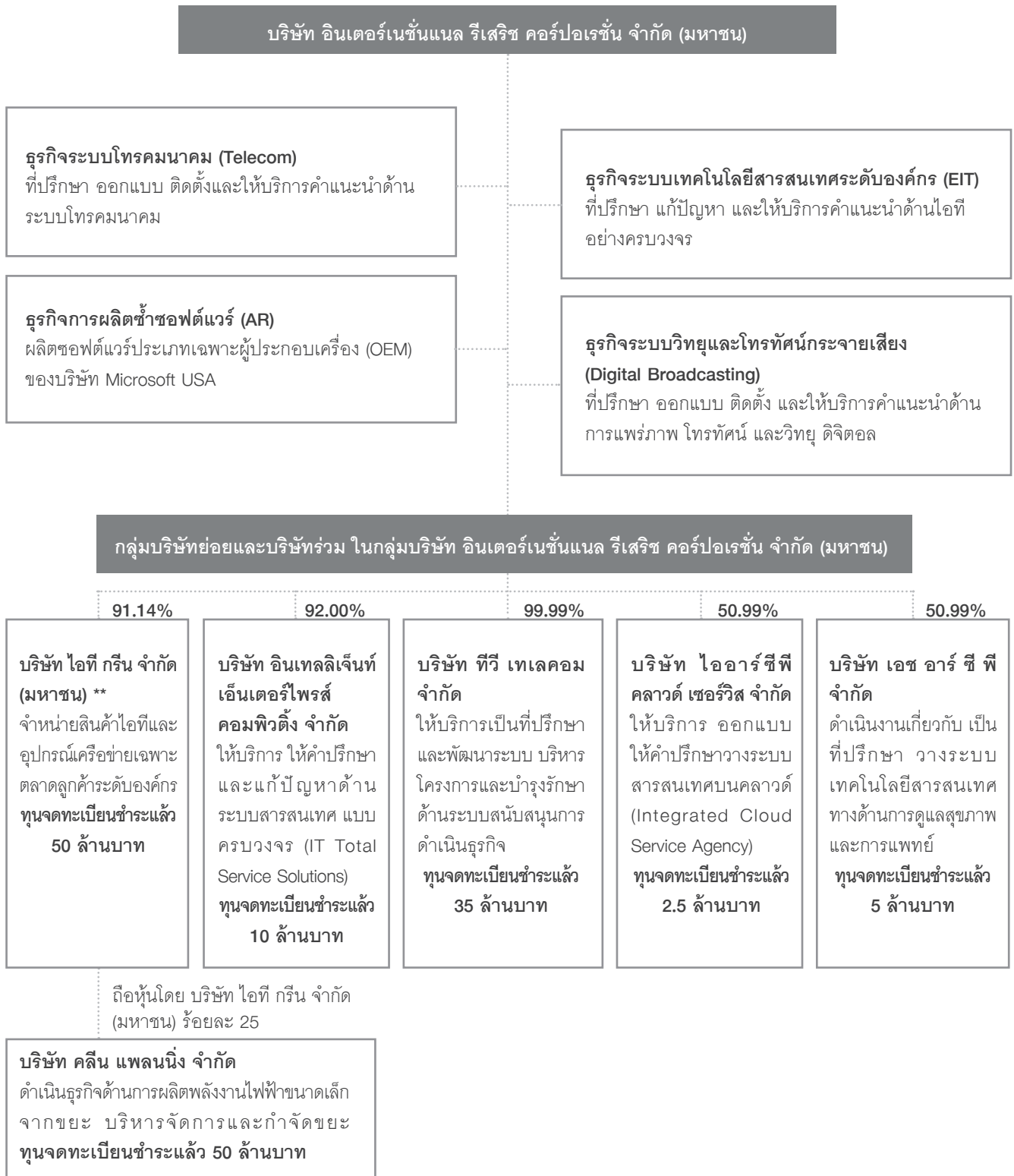
ปี 2558 จัดตั้งบริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด โดยบริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25 ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการผลิต พลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กจากขยะ และบริหารจัดการและกำจัดขยะ ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท และปัจจุบันในปีเดียวกันได้มีการเพิ่ม ทุนเป็น 50 ล้านบาท

ปี 2558 บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 เพื่อระดมทุน ให้บริษัทฯ มีเงินทุน หมุนเวียนหรือขยายธุรกิจ ในการรองรับการเติบโตธุรกิจที่มีการ ขยายตัวเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี

ปี 2558 จัดตั้งบริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด โดย IRCP ถือหุ้นร้อยละ 51 ซึ่งเป็นสายธุรกิจระบบการให้บริการเทคโนโลยี สารสนเทศบนคลาวด์ “Integrated Cloud Services Agency” (ICSA) เพื่อดำเนินการให้บริการแบบบอกรับการเป็นสมาชิก (Subscription) ที่มีความคุ้มค่า ให้บริการกับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ และคู่ค้าด้าน ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) รวมถึงหน่วยงานภาครัฐ ให้สามารถเข้าถึง Localized Software as a Service (SaaS) จากผู้ให้บริการด้าน Cloud (Cloud Service Provider : CSP)

ปี 2558 จัดตั้งบริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด โดย IRCP ถือหุ้น ร้อยละ 51 ซึ่งเป็นสายธุรกิจระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทางด้านการ ดูแลสุขภาพและการแพทย์ มุ่งเน้นดำเนินงานเกี่ยวกับ เป็นที่ปรึกษา วางระบบ ที่เกี่ยวกับระบบสารสนเทศที่เป็นเฉพาะทางการแพทย์ และสุขภาพ และทางการแพทย์ เช่น ระบบการติดต่อสื่อสาร การรายงาน การ ควบคุม การสั่งการ บัตรจุดเงิน ระบบสารสนเทศการดูแลสุขภาพ เป็นต้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ



**หมายเหตุ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับงวดปี 2556-2558 แยกตามหน่วยธุรกิจ มีรายละเอียดดังตารางนี้

หน่วย : พันบาท

หน่วยธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของ บริษัท	2556		2557		2558	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม	IRCP	100	414,058	39.56	358,172	21.51	356,533	28.82
หน่วยธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับองค์กร	IRCP	100	232,816	22.24	676,433	40.62	194,094	15.69
หน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์ กระจายเสียง*	IRCP	100	-	-	196,235	11.78	208,698	16.87
หน่วยธุรกิจผลิตซ้ำซอฟต์แวร์	IRCP	100	18,720	1.79	21,925	1.32	19,743	1.59
หน่วยธุรกิจจำหน่ายสินค้าไอที ประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร**	IT Green	91.14	327,522	31.29	364,336	21.88	439,294	35.51
ให้บริการ ให้คำปรึกษาและแก้ปัญหา ด้านระบบสารสนเทศ	INEC	92.00	46,685	4.46	35,681	2.14	42,465	3.43
หน่วยธุรกิจระบบสนับสนุนธุรกิจ โทรคมนาคม	TVT	99.99	38,189	3.65	42,052	2.52	14,393	1.16
หน่วยธุรกิจให้บริการสารสนเทศ บนคลาวด์***	IRCP-C	50.99	-	-	-	-	-	-
หน่วยธุรกิจวางระบบสารสนเทศ ทางการแพทย์***	HRCP	50.99	-	-	-	-	-	-
รวมรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ และรายได้จากการขายก่อนรายได้ ระหว่างส่วนงาน			1,077,990	102.99	1,694,834	100.02	1,275,220	103.08
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน			(55,618)	(5.31)	(47,503)	(2.85)	(46,136)	(3.73)
รวมรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ และรายได้จากการขายก่อนรายได้ อื่น			1,022,372	97.67	1,647,331	98.92	1,229,084	99.35
รายได้อื่น			24,361	2.33	18,042	1.08	8,018	0.65
รวมรายได้			1,046,733	100.00	1,665,373	100.00	1,237,102	100.00

*หมายเหตุ หน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง เริ่มดำเนินการในปี 2556 และเริ่มมีรายได้ในปี 2557

**หมายเหตุ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

***หมายเหตุ หน่วยธุรกิจให้บริการสารสนเทศบนคลาวด์ และ หน่วยธุรกิจวางระบบสารสนเทศทางการแพทย์ ยังไม่มีรายได้จากการประกอบการเนื่องจากเพิ่งเริ่มเปิดดำเนินการในเดือน กันยายน 2558

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับงวดปี 2556-2558 แยกตามหน่วยประเภทโครงการและไม่ใช้โครงการ มีรายละเอียดดังตารางนี้

หน่วย : พันบาท

ประเภทธุรกิจ	2556		2557		2558	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากธุรกิจประเภทโครงการ	748,313	71.69	1,318,713	79.27	819,754	66.33
รายได้จากธุรกิจประเภทที่ไม่ใช่โครงการ	388,227	37.19	416,255	25.02	497,742	40.27
รวมรายได้ก่อนรายได้ระหว่างส่วนงาน	1,136,540	108.88	1,734,968	104.29	1,317,496	106.60
หัก รายได้ระหว่างส่วนงาน	(92,707)	(8.88)	(71,317)	(4.29)	(81,601)	(6.60)
รวมรายได้	1,043,833	100.00	1,663,651	100.00	1,235,895	100.00

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากส่วนธุรกิจประเภทโครงการร้อยละ 66.33 ของรายได้รวม และจากส่วนงานธุรกิจประเภทที่ไม่ใช่โครงการร้อยละ 40.27 ของรายได้รวม และมีรายการระหว่างกัน ร้อยละ 6.60 ของรายได้รวม

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “IRCP”) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 254,267,678 บาท ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครบวงจร มีบริษัทย่อยที่ดำเนินงานภายใต้บริษัทใหญ่อีก 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)** บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด

โดยบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 และมีการร่วมลงทุนกับบริษัท คลิน แพลนนิ่ง จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 25

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ (MAI) เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2546 ปัจจุบันบริษัท และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจหลักทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยแบ่งโครงสร้างการดำเนินงานออกเป็นหน่วยธุรกิจ (Business Unit) ทั้งหมด 9 หน่วย และดำเนินงานภายใต้บริษัทต่างๆ ดังนี้

ดำเนินงานโดย	ชื่อบริษัท	ชื่อหน่วยธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ
บริษัทใหญ่	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโทรคมนาคม (Telecommunication Department : Telecom)	ที่ปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการ คำแนะนำด้านระบบโทรคมนาคม
บริษัทใหญ่	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (Enterprise Information Technology Business Department : EIT)	ที่ปรึกษา แก้ปัญหา และให้บริการ คำแนะนำด้านไอทีอย่างครบวงจร
บริษัทใหญ่	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง (Digital Broadcasting Radio and Television Department : DB)	ที่ปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการ คำแนะนำด้านการแพร่ภาพ โทรทัศน์ และวิทยุ ดิจิตอล

ดำเนินงานโดย	ชื่อบริษัท	ชื่อหน่วยธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ
บริษัทใหญ่	บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจการผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ (Authorized Replication : AR)	ผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ประเภทผู้ประกอบเครื่อง (OEM) ของบริษัท Microsoft
บริษัทย่อย	บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)** (ถือหุ้นร้อยละ 91.14)	ธุรกิจจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร (IT Green Pub Co., Ltd. : ITG)	เป็นตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์เครือข่ายให้กับผู้ประกอบการค้าคอมพิวเตอร์
บริษัทย่อย	บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นไพรส์เตอร์ คอมพิวติ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 92)	ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาพัฒนาระบบสารสนเทศ (Intelligent Enterprise Computing: INEC)	บริการและบำรุงรักษาคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัทย่อย	บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 99.99)	ธุรกิจระบบสนับสนุนธุรกิจโทรคมนาคม (TV Telecom : TVT)	ที่ปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง พัฒนาระบบ บริหารโครงการ และบำรุงรักษาต้นระบบสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ
บริษัทย่อย	บริษัท ไออาร์ซีที คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.99)	ธุรกิจให้บริการสารสนเทศบนคลาวด์แบบครบวงจร (Integrated Cloud Service Agency)	การให้บริการทางด้านสารสนเทศบนคลาวด์ โดยให้บริการเช่าใช้ซอฟต์แวร์เช่าใช้พื้นที่ รวมถึงการติดตั้งพัฒนาระบบสารสนเทศแบบครบวงจร
บริษัทย่อย	บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50.99)	ธุรกิจบริการให้คำปรึกษา พัฒนาระบบสารสนเทศไอทีทางด้านการดูแลสุขภาพและทางการแพทย์ (Health Care)	ที่ปรึกษา ออกแบบ ระบบสารสนเทศ ไอทีที่เกี่ยวข้องกับการดูแลสุขภาพ และทางการแพทย์

**หมายเหตุ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

ข้อมูลแต่ละหน่วยธุรกิจ

1. ธุรกิจโทรคมนาคม (Telecommunication : Telecom)

1.1 ลักษณะ-ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจโทรคมนาคม (Telecommunication) ดำเนินธุรกิจการเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง บริหารโครงการ และบำรุงรักษาต้นระบบสื่อสารโทรคมนาคมที่ทันสมัยแบบครบวงจร โดยนำเสนออุปกรณ์ที่มีชื่อเสียงระดับชั้นนำของโลก และมีทีมงานที่มีประสบการณ์และผลงานเป็นที่ยอมรับในตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด สินค้าหลักที่นำเสนอ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Nokia Siemens Network (NSN), Elite Core, Ericsson, Huawei, NetNumber, Alcatel-Lucent, และ Coriant เป็นต้น โซลูชันหลักที่เสนอขาย ได้แก่ ระบบเชื่อมโยงความเร็วสูงผ่านสายใยแก้วนำแสง (DWDM Transmission System) ระบบสื่อสารโทรคมนาคมสมัยใหม่ (Next Generation Network) ระบบ

โทรศัพท์เคลื่อนที่ยุคที่ 3 (The 3rd Generation Mobile Network) ระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่ยุคที่ 4 (Long-Term Evolution : LTE) และอุปกรณ์ระบบ FTTH

นอกจากให้บริการจัดหาและรวบรวมระบบแล้ว หน่วยธุรกิจ Telecom ยังให้บริการหลังการขายโดยรับประกันระบบสื่อสารโทรคมนาคมตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปจะรับประกันอยู่ในช่วงเวลา 1-3 ปี โดยให้บริการถึงสถานที่ของลูกค้า (Onsite Service) โดยแบ่งการบริการออกเป็น 2 ลักษณะ ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่

1. Corrective Maintenance คือ การให้บริการต่อเมื่อเกิดปัญหาในระบบให้กับลูกค้า
2. Preventive Maintenance คือ การให้บริการตรวจเช็คระบบทุก ๆ ช่วงเวลาที่ลูกค้ากำหนด เช่น 3 เดือน 6 เดือน เป็นต้น

1.2 การตลาดและการแข่งขัน

หน่วยธุรกิจ Telecom มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

(1) ด้านสินค้าและบริการ

หน่วยธุรกิจ Telecom ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียง ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Nokia Siemens Network (NSN), Elite Core, Ericsson, Huawei, NetNumber และผลิตภัณฑ์ Coriant โดยสินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพ ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากลูกค้า นอกจากนี้ ทางหน่วยธุรกิจ Telecom ยังมีจุดเด่นในการสร้างความแตกต่างในการนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด (Solution) ในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า มีความชำนาญและมีศักยภาพในการบริหารโครงการ นอกจากนี้ ทางทีมงานเน้นการให้ความสำคัญและใส่ใจในความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะด้านคุณภาพการให้บริการก่อนและหลังการขายในเวลาอันรวดเร็ว โดยทีมงานจะต้องเข้าใจในธุรกิจเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่ดีที่สุด การส่งมอบตรงเวลา ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงที่ดีและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเสมอมา

(2) ด้านพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาตนเองให้ทันเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้มีความสามารถแนะนำและรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้าและตลาด จึงเน้นพัฒนาคุณภาพของพนักงานรวมถึงการทำงานเป็นทีม การรับรู้และการปรับตามการเคลื่อนไหวตัวของธุรกิจไอซีทีอย่างทันที่และต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งได้จากการเป็น Certificate Partner จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ทำให้ทีมงานมีความยืดหยุ่นในการทำงานสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีได้อย่างดี

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

หน่วยธุรกิจ Telecom เน้นการบริหารต้นทุนการขายและการให้บริการเพื่อให้ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน โดยยังรักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้ได้ตามมาตรฐานโลก นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจยังเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถซื้อสินค้าได้ในราคาที่ต่ำ เข้าใจในตัวสินค้าต่างๆ เป็นอย่างดี และมีความหลากหลายของสินค้า ทำให้สามารถนำเสนอสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ชนะการประมูลและสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้ในระยะยาว

(4) ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

หน่วยธุรกิจ Telecom มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยการทำความเข้าใจลูกค้า คำนึงความต้องการและทำการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้า ทำให้มีโอกาสรับงานจากลูกค้ารายเดิมเพิ่มขึ้น ทางหน่วยธุรกิจ มีอัตราได้รับงานซ้ำจากลูกค้ารายเดิมสูงถึงร้อยละ 80

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

ทางหน่วยธุรกิจ Telecom มีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน คือ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะหน่วยงานขนาดใหญ่ เช่น บมจ. กสท โทรคมนาคม บมจ. ทีโอที การทางพิเศษแห่งประเทศไทย ปตท. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นต้น เนื่องจากหน่วยงานเหล่านี้

มีงบประมาณในการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารค่อนข้างสูงเพื่อใช้ในการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีจุดแข็งในด้านความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ที่ยาวนานมากกว่า 29 ปี ในธุรกิจนี้ จึงทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีความมั่นใจในการเลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ

รายได้ส่วนใหญ่ของหน่วยมาจากรัฐวิสาหกิจ ซึ่งทางหน่วยธุรกิจจะเข้าไปทำการประกวดราคา ขั้นตอนโดยทั่วไปจะให้พนักงาน Pre-Sale เข้าไปทำการแนะนำทางด้านเทคนิค และระบบใหม่ๆ ให้กับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเล็งเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการใช้ระบบต่างๆ ในการทำงาน จากนั้นหากลูกค้ามีความสนใจสินค้าและบริการทางสายงานจะจัดส่งพนักงานขายเข้าไปเจรจาต่อรองด้านราคาและเซ็นสัญญาโครงการเพื่อทำการประกวดราคาหรือปิดงานต่อไป

กลุ่มลูกค้า	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)
รัฐวิสาหกิจ : กสท โทรคมนาคม และ ทีโอที	99
ราชการ : กรมการสื่อสารทหาร	1
รวม	100

1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เนื่องจากหน่วยธุรกิจ Telecom ดำเนินงานโดยให้คำปรึกษาและรวบรวมระบบให้กับลูกค้า ดังนั้น วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการจึงเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนในการทำงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วยงานจะทำการสั่งซื้อสินค้าที่ต้องรวบรวมให้กับลูกค้าเมื่อได้รับการสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว โดยไม่มีการเก็บสินค้าคงเหลือ การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ จะสั่งซื้อโดยตรงจาก Nokia Siemens Network (NSN), Elite Core, Ericsson, Huawei, NetNumber, Alcatel-Lucent และผลิตภัณฑ์ Coriant

เรื่องการให้บริการ หน่วยงานมีการให้บริการด้วยตนเองหรือมีการใช้ผู้เชี่ยวชาญจากผู้ผลิตร่วม รวมถึงการซื้อบริการต่อจากผู้ใช้บริการอื่น (Outsource) โดยหน่วยธุรกิจ Telecom มีปัจจัยในการพิจารณาเลือกบริษัทที่จะซื้อบริการต่อ คือ ราคาและความชำนาญสำหรับงานนั้นๆ

ในยุคของภาวะเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มตกต่ำ ทางบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับแผนเพื่อรองรับโดยใช้ประสบการณ์และผลงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ มาทำการพัฒนา ปรับปรุงและสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้สามารถนำเสนอเป็นผลิตภัณฑ์พร้อมบริการของบริษัทฯ เองให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ ในงบประมาณที่สอดคล้องกับภาวะดังกล่าว อันจะเป็นผลให้บริษัทฯ สามารถรักษารฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มโอกาสในการขยายสู่กลุ่มลูกค้าใหม่

2. ธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (Enterprise Information Technology : EIT)

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (EIT) ประกอบธุรกิจด้านการให้บริการรวบรวมและพัฒนาระบบสารสนเทศ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาให้กับงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครบวงจร (IT Total Solutions) โดยการนำเสนอเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกให้กับลูกค้า และให้บริการแบบใช้งานได้ทันที (Turnkey Solution) ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเป็นผู้รับเหมางานทั้งหมดแบบครบวงจร กล่าวคือ รวบรวมผลิตภัณฑ์ทั้งระบบสารสนเทศ ซึ่งประกอบด้วย 3 ส่วน คือ

(1) **ฮาร์ดแวร์** ได้แก่ คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server, Storage) คอมพิวเตอร์ลูกข่าย (Desktop, Mobile) พร้อมอุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่าย (Network Integration) และระบบรักษาความปลอดภัย (Security) ซึ่งบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่นำเสนอ อาทิเช่น IBM, HP, Lenovo, Acer, Aruba และ Fortinet เป็นต้น

(2) **ระบบซอฟต์แวร์ประยุกต์** เป็นการพัฒนาระบบงานตามความต้องการของผู้ใช้งานในหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีกระบวนการในการพัฒนาระบบงาน ตั้งแต่ สำรวจเก็บความต้องการผู้ใช้งาน (Get Requirement) ออกแบบระบบ (Design) จัดทำต้นแบบ (Prototype) พัฒนาโปรแกรม (Coding) และนำไปใช้งาน (Implementation) ซึ่งในส่วนนี้บริษัทฯ ได้มีการว่าจ้าง Outsourcing ที่มีคุณภาพ และยอมรับเงื่อนไขการทำงานของบริษัทฯ และลูกค้าเข้ามาเป็นพันธมิตรในการทำงานร่วมกัน

(3) **ซอฟต์แวร์โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับงานต่าง ๆ** ได้แก่ ERP, CRM, Billing, Enterprise IT Management, EAI, Document & Work Flow Management และ Business Intelligence รวมถึงการจัดทำระบบ การพัฒนา การติดตั้ง การบริหารโครงการ การฝึกอบรมทั้งด้านเทคนิคและการใช้งาน และการ Outsourcing ระบบงานด้านไอที ได้แก่ การบริหารดูแลระบบคอมพิวเตอร์ โดยเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะในปัจจุบันสายธุรกิจ EIT ได้เป็นตัวแทนให้กับสินค้าซอฟต์แวร์ต่าง ๆ อาทิเช่น SAP, ORACLE, IBM, Microsoft, ESRI เป็นต้น ทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาบุคลากรให้ทันต่อเทคโนโลยีตลอดเวลา และสามารถแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพและตรงตามความต้องการอย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้ ในส่วนของบริการ หน่วยงาน EIT ได้มีการให้บริการครบวงจรทั้งระบบสารสนเทศ โดยการนำเสนอเทคโนโลยีระบบสารสนเทศที่ทันสมัยในรูปแบบ Integrated Solutions ได้แก่ การพัฒนา การติดตั้ง การบริหารโครงการ การฝึกอบรม ทั้งด้านเทคนิคและการใช้งาน และการ Outsourcing พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาให้กับงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครบวงจร โดยการเลือกสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก ซึ่งสามารถประยุกต์ใช้งานเพื่อความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

หน่วยธุรกิจ EIT มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

(1) ด้านสินค้าและบริการ

หน่วยธุรกิจ EIT ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียง เช่น SAS, Ultimus, Microsoft (เป็น Certified Partner) โดยสินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพ ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากลูกค้า นอกจากนั้น ทางหน่วยธุรกิจ EIT ยังมีจุดเด่นในการสร้างความแตกต่างในการนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด (Solution) ในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า มีความชำนาญและมีศักยภาพในการบริหารโครงการ มีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการพัฒนาซอฟต์แวร์ รวมถึงมีทีมงานพัฒนาซอฟต์แวร์จากหน่วยธุรกิจ ISD (International Software Development) ซึ่งให้การสนับสนุนในกรณีที่ต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะสินค้าของบริษัทฯ จะรับประกันเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกับลูกค้า นอกจากนี้ ทางทีมงานเน้นการให้ความสำคัญและใส่ใจในความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะด้านคุณภาพการให้บริการก่อนและหลังการขายในเวลาด่วนรวดเร็ว โดยทีมงานจะต้องเข้าใจในธุรกิจเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่ดีที่สุด การส่งมอบตรงเวลา ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงที่ดีและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเสมอมา

(2) ด้านพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาตนเองให้ทันเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้มีความสามารถแนะนำและรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้าและตลาด จึงเน้นพัฒนาคุณภาพของพนักงานรวมถึงการทำงานเป็นทีม การรับรู้และการปรับตามการเคลื่อนไหวของธุรกิจไอซีทีอย่างทันทั่วถึงและต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งได้จากการเป็น Certificate Partner จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ทำให้ทีมงานมีความยืดหยุ่นในการทำงานสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับ ความเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีได้อย่างดี โดยทีมงานของ EIT มีบุคลากรที่ได้รับการประกาศนียบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีจาก Microsoft และผู้เชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์จาก Hardware Vendors (HP, IBM, SUN) ที่สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

หน่วยธุรกิจ EIT เน้นการบริหารต้นทุนการขายและการให้บริการเพื่อให้ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน โดยยังรักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้ได้ตามมาตรฐานโลก นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจ EIT เน้นการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถซื้อสินค้าได้ในราคาที่ต่ำ เข้าใจในตัวสินค้าต่าง ๆ เป็นอย่างดีและมีความหลากหลายของสินค้า ทำให้สามารถนำเสนอสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ชนะการประมูล และสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้ในระยะยาว

(4) ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

หน่วยธุรกิจ EIT มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าโดยการทำความเข้าใจลูกค้า ค้นหาความต้องการและทำการแก้ไขปัญหาให้

ลูกค้า ทำให้มีโอกาสรับงานจากลูกค้ารายเดิมเพิ่มขึ้น ทางหน่วยธุรกิจ EIT มีอัตราได้รับงานซ้ำจากลูกค้ารายเดิมสูงถึงร้อยละ 80

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

ทางหน่วยธุรกิจ EIT มีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน คือ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะหน่วยงานขนาดใหญ่ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง การประปานครหลวง การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย การท่าอากาศยานแห่งประเทศไทย เป็นต้น เนื่องจากหน่วยงานเหล่านี้มีงบประมาณในการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศค่อนข้างสูงเพื่อใช้ในการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีจุดแข็งในด้านความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ที่ยาวนานกว่า 27 ปี ในธุรกิจนี้ จึงทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีความมั่นใจในการเลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ

รายได้ส่วนใหญ่ของหน่วยธุรกิจ EIT มาจากภาคราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งทางหน่วยงานจะเข้าไปทำการประกวดราคา ขั้นตอนโดยทั่วไปจะให้พนักงาน Pre-Sale เข้าไปทำการแนะนำทางด้านเทคนิค และระบบใหม่ ๆ ให้กับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเล็งเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการใช้ระบบต่าง ๆ ในการทำงาน จากนั้นหากลูกค้ามีความสนใจสินค้าและบริการ ทางสายงานจะจัดส่งพนักงานขายเข้าไปเจรจาต่อรองด้านราคาและเซ็นสัญญาโครงการเพื่อทำการประกวดราคาหรือปิดงานต่อไป โดยมีสัดส่วนรายได้จากลูกค้าภาคราชการและรัฐวิสาหกิจร้อยละ 96 และภาคเอกชนร้อยละ 4

กลุ่มลูกค้า	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	96
เอกชน	4
รวม	100

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เนื่องจากหน่วยธุรกิจ EIT ดำเนินงานโดยให้คำปรึกษาและรวบรวมระบบให้กับลูกค้า ดังนั้น วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการจึงเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนในการทำงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สายธุรกิจ EIT จะทำการสั่งซื้อสินค้าที่ต้องรวบรวมให้กับลูกค้า เมื่อได้รับการสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว โดยไม่มีการเก็บสินค้าคงเหลือ การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ สามารถแบ่งได้เป็นดังนี้

(1) **อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์** อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ทั้งหมดสั่งซื้อจากคู่ค้า (Partner) ในประเทศไทย เช่น คอมพิวเตอร์ส่วนกลาง คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ อุปกรณ์สำรองข้อมูล เป็นต้น โดยบริษัทคู่ค้าที่สำคัญ เช่น บริษัท เฟอร์ส ลอจิก จำกัด บริษัท เดอะแวลู ซิสเต็มส์ จำกัด บริษัท อินแกรม ไมโคร คอมพิวเตอร์ จำกัด เป็นต้น

(2) **ซอฟต์แวร์** หากเป็นซอฟต์แวร์ที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเอง จะจัดหาโดยการติดต่อเป็นผู้แทนของซอฟต์แวร์นั้น ๆ โดยจ่ายค่าสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตโดยจ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามยอดขาย หากต้องการผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาและติดตั้ง บริษัทฯ จะนำหน่วยธุรกิจ ISD (International Software Development) มาพัฒนาและติดตั้ง รวมถึงจัดหา Outsourcing ที่มีความรู้ ความชำนาญ และมีประสบการณ์ในการพัฒนาโปรแกรมมาเป็น Sub-Contractor เรื่องการให้บริการ หน่วยงานมีการให้บริการด้วยตนเองหรือมีการใช้ผู้เชี่ยวชาญจากผู้ผลิตร่วม รวมถึงการซื้อบริการต่อจากผู้ให้บริการอื่น (Outsource) โดยหน่วยธุรกิจ EIT มีปัจจัยในการพิจารณาเลือกบริษัทที่จะซื้อบริการต่อ คือ ราคาและความชำนาญสำหรับงานนั้น ๆ

3. ธุรกิจ-บววิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง (Digital Broadcasting Radio and Television : DB)

3.1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง (Digital Broadcasting) เป็นหน่วยธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการตั้งแต่มกราคมปี 2556 โดยดำเนินธุรกิจการเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง บริหารโครงการ และบำรุงรักษาด้านระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง ที่ทันสมัยแบบครบวงจร โดยนำเสนออุปกรณ์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก และมีทีมงานที่มีประสบการณ์และผลงานเป็นที่ยอมรับในตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด สินค้าหลักที่นำเสนอ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องส่งวิทยุและโทรทัศน์ Plisch ระบบสายอากาศ Kathrein ระบบรวมสัญญาณ Spinner และระบบ Software ออกแบบและบริหารจัดการโครงข่ายโทรทัศน์ดิจิทัลทีวี Progira โซลูชันหลักที่เสนอขาย ได้แก่ ระบบส่งสัญญาณโทรทัศน์ ในระบบดิจิทัลภาคพื้นดิน (DVB-T2) ซึ่งเป็นระบบกระจายเสียงของโทรทัศน์ที่ทันสมัยที่สุด ระบบในการส่งสัญญาณวิทยุดิจิทัล (DAB +) รวมทั้งอุปกรณ์ในการส่งสัญญาณผ่านดาวเทียม (DVB-S/S2) อุปกรณ์ในการผลิตเนื้อหารายการวิทยุและโทรทัศน์ รวมไปถึงจนถึงอุปกรณ์ในการควบคุมการออกอากาศ

นอกจากให้บริการจัดหาและรวบรวมระบบแล้ว หน่วยธุรกิจ Digital Broadcasting ยังให้บริการหลังการขาย โดยรับประกันอุปกรณ์และระบบบรอดแคสต์ ตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปจะรับประกันอยู่ในช่วงเวลา 1-2 ปี โดยให้บริการถึงสถานที่ของลูกค้า (Onsite Service) โดยแบ่งการบริการออกเป็น 2 ลักษณะ ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่

1. Corrective Maintenance คือ การให้บริการต่อเมื่อเกิดปัญหาระบบให้กับลูกค้า
2. Preventive Maintenance คือ การให้บริการตรวจเช็คระบบทุก ๆ ช่วงเวลาที่ลูกค้ากำหนด เช่น 3 เดือน 6 เดือน เป็นต้น

3.2 การตลาดและการแข่งขัน

หน่วยธุรกิจ Digital Broadcasting มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

(1) ด้านสินค้าและบริการ

หน่วยธุรกิจ Digital Broadcasting ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียง ได้แก่ Spinner Kathrein Plisch และ Progira โดยสินค้าของบริษัท มีคุณภาพ ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากลูกค้า นอกจากนั้น ทางสายธุรกิจ SI ยังมีจุดเด่นในการสร้างความแตกต่างในการนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด (Solution) ในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า มีความชำนาญและมีศักยภาพในการบริหารโครงการ นอกจากนี้ ทางทีมงานเน้นการให้ความสำคัญและใส่ใจในความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะด้านคุณภาพการให้บริการก่อนและหลังการขายในเวลาอันรวดเร็ว โดยทีมงานจะต้องเข้าใจในธุรกิจเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่ดีที่สุด การส่งมอบตรงเวลา ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงที่ดีและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเสมอมา

(2) ด้านพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาตนเองให้ทันเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อให้มีความสามารถแนะนำและรองรับความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าและตลาด จึงเน้นพัฒนาคุณภาพของพนักงานรวมถึงการทำงานเป็นทีม การรับรู้และการปรับตามการเคลื่อนไหวตัวของธุรกิจ Digital Broadcasting อย่างทันทั่วถึงและต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งได้จากการเป็น Certificate Partner จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ทำให้ทีมงานมีความยืดหยุ่นในการทำงานสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีได้อย่างดี

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

หน่วยธุรกิจ Digital Broadcasting เน้นการบริหารต้นทุนการขายและการให้บริการเพื่อให้ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน โดยยังรักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้ได้ตามมาตรฐานโลก นอกจากนี้ หน่วยงานยังเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถซื้อสินค้าได้ในราคาที่ต่ำ เข้าใจในตัวสินค้าต่างๆ เป็นอย่างดี และมีความหลากหลายของสินค้า ทำให้สามารถนำเสนอสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ชนะการประมูลและสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้ในระยะยาว

(4) ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

หน่วยธุรกิจ Digital Broadcasting มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าโดยการทำความเข้าใจลูกค้า ค้นหาความต้องการและทำการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้า เพื่อให้มีโอกาสรับงานจากลูกค้ารายเดิมเพิ่มขึ้น

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

ทางหน่วยธุรกิจ Digital Broadcasting มีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน คือ หน่วยงานที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ให้บริการแพร่ภาพโทรทัศน์ดิจิทัล ได้แก่ องค์กรกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ไทยพีบีเอส) บมจ. อสมท สถานีวิทยุโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 และกรมประชาสัมพันธ์ เนื่องจากหน่วยงานเหล่านี้มีงบประมาณในการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียงค่อนข้างมาก นอกจากนี้ บริษัทฯ มีจุดแข็งในด้านความรู้

ความชำนาญและประสบการณ์ของทีมงานในธุรกิจนี้ จึงทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีความมั่นใจในการเลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ

รายได้ส่วนใหญ่ของหน่วยธุรกิจ Digital Broadcasting มาจากการประกวดราคา ขั้นตอนโดยทั่วไปจะให้พนักงาน Pre-Sale เข้าไปทำการแนะนำทางด้านเทคนิค และระบบใหม่ ๆ ให้กับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเล็งเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการใช้ระบบต่างๆ ในการทำงาน จากนั้นหากลูกค้ามีความสนใจสินค้าและบริการ ทางสายงานจะจัดส่งพนักงานขายเข้าไปเจรจาต่อรองด้านราคาและเซ็นสัญญาโครงการเพื่อทำการประกวดราคาหรือปิดงานต่อไป

เนื่องจาก กสทช. มีนโยบายเปลี่ยนระบบการแพร่ภาพกระจายเสียงของวิทยุโทรทัศน์ภาคพื้นดิน (Terrestrial) จากระบบ Analog ไปเป็นระบบ Digital โดยมีระยะเวลาดำเนินการในส่วนของโทรทัศน์ 4 ปี และต่อเนื่องด้วยระบบดิจิทัล เเรดิโอ ของวิทยุ

ในช่วงปี 2556 ยังไม่ได้เข้าแข่งขันประกวดราคาของโครงการของสถานีโทรทัศน์กองทัพบก ช่อง 5

ในช่วงปี 2557 ปีแรกที่เข้าแข่งขัน ด้วยงบประมาณ 700 ล้านบาท บริษัทฯ สามารถดำเนินการได้ส่วนแบ่ง 237 ล้านบาท เป็น 34% ของตลาด ซึ่งถือว่าบริษัทฯ เป็น 1 ใน 3 ของบริษัทชั้นนำที่ดำเนินการในธุรกิจนี้

ในช่วงปี 2558 เป็นปีที่เริ่มดำเนินการติดตั้งเครื่องส่งที่มีกำลังส่งปานกลาง (300W-600W) บริษัทฯ สามารถดำเนินการในกลุ่มนี้เป็นส่วนแบ่ง 90% ของที่มีการดำเนินการจัดซื้อ โดยเป็นส่วนของ บมจ. อสมท 45 สถานี (90 เครื่อง) สถานีไทยพีบีเอส 36 สถานี (72 เครื่อง) โดยมีรายได้ใน 1 ปีนี้ 306.4 ล้านบาท

ในปี 2559 จะเป็นการลงทุนในเครื่องส่งกำลังส่งปานกลางที่เราเข้มแข็งและมีความถนัดสูง ของโครงข่ายที่ยังไม่ได้ดำเนินการของกรมประชาสัมพันธ์และสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 และตามด้วยแผนหลักของ กสทช. ในพื้นที่ A2 และ A3 ซึ่งทั้ง อสมท ไทยพีบีเอส กรมประชาสัมพันธ์ และสถานีโทรทัศน์กองทัพบกช่อง 5 จะต้องเพิ่มสถานีส่งที่มีกำลังส่งขนาดนี้อีกประมาณ 100 สถานี

3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เนื่องจากหน่วยธุรกิจ Digital Broadcasting ดำเนินงานโดยให้คำปรึกษาและรวบรวมระบบให้กับลูกค้า ดังนั้น วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการจึงเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนในการทำงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วยงานจะทำการสั่งซื้อสินค้าที่ต้องรวบรวมให้กับลูกค้าเมื่อได้รับการสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว โดยไม่มีการเก็บสินค้าคงเหลือ การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทั้งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ จะสั่งซื้อโดยตรงจาก Plisch Kathrein และ Spinner

เรื่องการให้บริการ หน่วยงานมีการให้บริการด้วยตนเองหรือมีการใช้ผู้เชี่ยวชาญจากผู้ผลิตร่วม รวมถึงการซื้อบริการต่อจากผู้ให้บริการอื่น (Outsource) โดยหน่วยงานมีปัจจัยในการพิจารณาเลือกบริษัทที่จะซื้อบริการต่อ คือ ราคาและความชำนาญสำหรับงานนั้น ๆ

4. ธุรกิจการบลิตซ้ำซอฟต์แวร์ (Authorized Replicator : AR)

4.1 ลักษณะ-ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยธุรกิจ AR ดำเนินงานภายใต้บริษัท IRCP ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ให้กับ Microsoft ประเภทรับจ้างผลิต OEM ของ Microsoft มีขั้นตอน คือ บริษัทฯ เป็นผู้จัดหาวัตถุดิบ อันได้แก่ สิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ Media ต่าง ๆ อาทิ DVD, USB Flash Drive และ ฉลากแสดงสิทธิ์ใช้งาน (Certificate of Authenticity) แล้วนำฉลากแสดงสิทธิ์ใช้งาน (Certificate of Authenticity) มาทำการพิมพ์ข้อความแสดงสิทธิ์การใช้งานในแต่ละผลิตภัณฑ์ พร้อมทั้งนำวัตถุดิบและวัตถุดิบที่แปรรูปแล้ว มาประกอบเข้าด้วยกันตามสูตรการผลิตของแต่ละผลิตภัณฑ์ แล้วทำการจัดส่งไปยังลูกค้า ซึ่งมี 2 กลุ่มคือ กลุ่มที่เป็นผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับอนุญาต (Delivery Service Partner) และกลุ่มที่เป็นผู้ผลิตเครื่องคอมพิวเตอร์ (OEM Name Account) ซึ่งลูกค้าทั้งสองกลุ่มจะต้องเป็นบริษัทที่ได้ทำสัญญาจ่ายค่า License ตรงกับไมโครซอฟต์แล้วเท่านั้น สำหรับขั้นตอนการพิมพ์ ตลอดจนจนถึงการจัดส่งจะถูกควบคุมและดำเนินการโดยผ่านกระบวนการ และเทคโนโลยีของไมโครซอฟต์ โดยเฉพาะ (Microsoft OEM Online) ปัจจุบันทางสายธุรกิจ AR เป็นผู้ผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ให้กับ Microsoft แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยมานานกว่า 21 ปี

นอกจากการบริการรับจ้างผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ให้กับลูกค้าแล้ว หน่วยธุรกิจ AR ยังให้บริการทางด้านงานพิมพ์เครื่องหมายหรือตราสินค้าบนวัตถุผิวโค้ง เช่น เป็นพิมพ์คีย์บอร์ด แก้วหรือพลาสติก ตามที่ลูกค้ากำหนด เป็นต้น

4.2 การตลาดและการแข่งขัน

สัดส่วนรายได้ของหน่วยธุรกิจ AR ในปี 2558 ส่วนใหญ่มาจากการผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ของไมโครซอฟต์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 99.60 และงานพิมพ์เครื่องหมายหรือตราสินค้าบนวัตถุผิวโค้งมีการเติบโตที่ลดลงเล็กน้อย โดยมีสัดส่วนร้อยละ 0.39 ดังนั้น ทางหน่วยธุรกิจ AR จึงมีนโยบายการตลาดมุ่งเน้นงานทางด้านการผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ของไมโครซอฟต์เป็นหลัก โดยมุ่งเน้นตลาดในประเทศและตลาดเวียดนาม ซึ่งมีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบันโดยเฉพาะตลาดเวียดนามมีอัตราการเติบโตมากกว่าร้อยละ 10 ในแต่ละปีตลอดช่วงระยะเวลา 6 ปีที่ได้เริ่มขยายตลาดเข้าไป ในขณะที่ตลาดในประเทศลดลง จากผลกระทบของราคาน้ำมันและสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค อย่างไรก็ตามหน่วยงานยังได้รับคะแนนความพึงพอใจอยู่ในเกณฑ์ดีมากเต็ม 100% จากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทั้งหมดทั้งในเดือนมกราคมและกรกฎาคม ซึ่งเดิมตลาดของประเทศเวียดนามมีคู่แข่งที่ทำอยู่คือ AR ในมาเลเซียและสิงคโปร์ ในขณะที่หน่วยงานเป็นผู้ทำตลาดในประเทศไทยเพียงรายเดียว ทำให้ในปัจจุบันสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ไมโครซอฟต์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายสามารถแบ่งเป็น 2 กลุ่มตามภูมิภาคคือ ไทย และเวียดนาม เป็น 66 : 34% ตามจำนวนหน่วย ส่วนสายผลิตภัณฑ์การพิมพ์บนวัตถุผิวโค้งนั้นจะเป็นตลาดเฉพาะสำหรับคีย์บอร์ดที่ผลิตเป็น

จำนวนน้อย จึงไม่ค่อยมีการเติบโตอันเนื่องมาจากการให้บริการที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าในส่วนนี้จะเน้นการแก้ไขปัญหาสำหรับคีย์บอร์ดที่ยังไม่ได้พิมพ์ตัวอักษรภาษาไทยบนแป้นพิมพ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศที่หากมีจำนวนมากผู้ผลิตตั้งต้นมักจะพิมพ์มาให้แล้ว สำหรับนโยบายด้านลูกค้า จะเน้นการผลิตและจัดส่งได้อย่างรวดเร็ว มีคุณภาพได้มาตรฐานตามที่ลูกค้ากำหนด มีบริการหลังการขาย นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจ AR ได้จัดให้มีขั้นตอนการทำงานอย่างเป็นระบบ รวมถึงมีระบบการตรวจสอบคุณภาพและรวบรวมสถิติที่ได้มาตรฐาน และมีการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งลูกค้ายังคงไว้วางใจเสมอมา

หน่วยธุรกิจ AR มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

(1) ด้านสินค้าและบริการ

หน่วยธุรกิจ AR เน้นการให้บริการผลิตสินค้าและการให้บริการที่รวดเร็ว และมีคุณภาพ ซึ่งหน่วยงานมีการให้สัญญาโดยกำหนดระดับการให้บริการที่รวดเร็วและมีคุณภาพ (Service Level Agreement) แก่ลูกค้า คือจัดส่งให้เรียบร้อย ภายใน 3 วัน ในอัตราความสำเร็จที่ 100% ซึ่งปัจจุบันสามารถจัดส่งได้ภายใน 1 วัน ในอัตรา 97.7% ของจำนวนรายการคำสั่งซื้อทั้งหมดในปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Evaluation) จาก Microsoft จนได้รับรางวัล Commitment to Excellence ประจำปี 2004 และได้รางวัล System Builder Channel AR Performance Award ทุกเดือนตลอดปี 2550-2552 (หลังจากนั้น Microsoft ได้ยกเลิกการแจกรางวัลนี้ไปด้วยเหตุผลด้านงบประมาณ) ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันคุณภาพและความพึงพอใจของ Microsoft ที่มีต่อบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

ทางหน่วยธุรกิจ AR มีการสำรวจระดับความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Level) ทุกปี โดยทำแบบสอบถามไปถึงลูกค้าโดยตรงเพื่อให้คะแนนในหัวข้อต่าง ๆ ที่ทางหน่วยงานคาดว่าเป็นปัจจัยสำคัญ เช่น คุณภาพสินค้า ราคา การจัดส่งและการให้บริการ เป็นต้น เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด ซึ่งผลการสำรวจตลอดปี 2558 ที่ผ่านมาพบว่า ลูกค้ามีระดับความพึงพอใจในเกณฑ์ ดี ถึง ดีมาก เฉลี่ยถึงร้อยละ 100

เนื่องจากหน่วยธุรกิจ AR ประกอบธุรกิจหลัก คือ การผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ของไมโครซอฟต์ ซึ่งขายให้กับลูกค้าตามที่ไมโครซอฟต์เป็นผู้กำหนดให้ โดย Microsoft Licensing ประเทศสหรัฐอเมริกาจะเป็นผู้มอบหมายนโยบายให้กับ ไมโครซอฟต์ ประเทศไทย ซึ่งเป็นตัวแทนในประเทศ เพื่อให้เป็นผู้กำหนดนโยบายทางด้านการตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงการปราบปรามซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายอีกทอดหนึ่ง ดังนั้น นโยบายการตลาดส่วนใหญ่จะถูกกำหนดโดยไมโครซอฟต์ โดยหากในปีใดทางไมโครซอฟต์มีนโยบายการปราบปรามซอฟต์แวร์ละเมิดลิขสิทธิ์อย่างเข้มงวด ก็จะส่งผลให้รายได้ของหน่วยงานโตตามไปด้วย ในขณะที่เดียวกันสำหรับผลิตภัณฑ์หรือรุ่นสินค้าของไมโครซอฟต์ ซึ่งมีออกมาใหม่เป็นระยะเพื่อกระตุ้นและตอบสนองความต้องการของลูกค้า หน่วยงานก็จะได้รับความไว้วางใจให้

เป็นผู้ผลิตซ้ำซอฟต์แวร์เหล่านั้น ทำให้หน่วยธุรกิจ AR สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ได้หลากหลาย อย่างเช่น ในช่วงเดือนกรกฎาคม 2558 ทางไมโครซอฟต์ได้มีการเปลี่ยนแปลงและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ในตระกูล Windows ในชื่อผลิตภัณฑ์ Windows 10 ให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภค เทรนด์ของตลาดที่รองรับทั้งผู้ใช้งานโดสดั้งเดิมที่คุ้นเคยกับปุ่ม Start และรองรับอุปกรณ์รุ่นใหม่ ๆ ที่เป็นแบบทัชสกรีน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบนอุปกรณ์สื่อสารเคลื่อนที่ต่าง ๆ ที่เป็นที่ยอมรับ เช่น โทรศัพท์มือถือ แท็บเล็ต เป็นต้น ทำให้ผลิตภัณฑ์มีความสดใหม่ ใช้งานง่ายและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

(2) ด้านการลดต้นทุนการผลิต

หน่วยงานมีการดำเนินงานตามมาตรฐานที่ทาง Microsoft กำหนด และได้มีการปรับปรุงพัฒนากระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยยึดหลักการ ง่าย เร็ว ประหยัด และมีประสิทธิภาพ (Easier, Faster, Saver และ More Efficient) มาอย่างต่อเนื่อง แต่เนื่องจากในปี พ.ศ.2558 อัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทเกิดการอ่อนค่าลงอย่างมากเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ นับตั้งแต่ช่วงต้นปีถึงสิ้นปีเงินบาทอ่อนค่าลงมากกว่าร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ กอปรกับสัดส่วนของวัตถุดิบหลักที่ใช้ผลิตต้องนำเข้าจากต่างประเทศถึงร้อยละ 70 ส่งผลให้ ณ สิ้นปีการลดต้นทุนการผลิตทำได้เพียงแค่ใกล้เคียงกับต้นทุนเมื่อปีก่อน กล่าวคือเพิ่มขึ้นเล็กน้อยในอัตราร้อยละ 0.2 ซึ่งเป็นที่น่าพอใจแล้วเมื่อเทียบกับการอ่อนของค่าเงินมากกว่าร้อยละ 10 ดังที่กล่าวข้างต้น ทั้งนี้ในภาพรวมการปรับปรุงกระบวนการในช่วงปีที่ผ่านมาถือว่าประสบความสำเร็จ อันเป็นผลจากการวิเคราะห์ตลาดและการวางแผนจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปรับเปลี่ยนวิธีการเฉพาะสำหรับคำสั่งซื้อ Lot ใหญ่ที่เป็นงานโครงการภาครัฐ โดยความพยายามรวมการสั่งซื้อให้มีปริมาณมากต่อครั้ง และการเจรจาต่อรองด้านราคากับ Supplier ทำให้มีความประหยัดต่อขนาดสูง ทั้งนี้ทุกเป้าหมายมีการติดตามและจัดเก็บเป็นดัชนีชี้วัด (KPI) อย่างต่อเนื่องเป็นระบบ และสอดคล้องกับนโยบายโดยรวมของบริษัทฯ ทำให้มั่นใจได้ว่าปีต่อ ๆ ไปบริษัทฯ จะสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีอย่างสม่ำเสมอเช่นอดีตที่ผ่านมา

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

สำหรับซอฟต์แวร์ของไมโครซอฟต์ทางหน่วยธุรกิจ AR จะจำหน่ายให้เฉพาะลูกค้าที่ Microsoft เป็นผู้กำหนดให้เท่านั้น โดยแบ่งลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

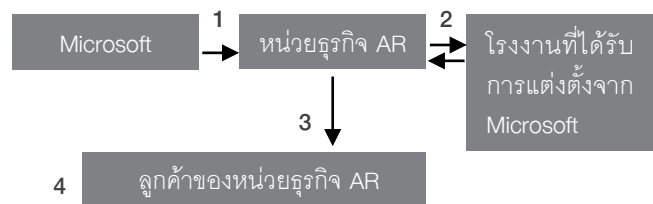
(1) DSP (Delivery Service Partner) คือบริษัทที่เป็นตัวแทนกระจายสินค้าของไมโครซอฟต์ ซึ่งในประเทศไทยมี 3 ราย และประเทศเวียดนาม 3 ราย โดย DSP เหล่านี้จะขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าหลัก 2 กลุ่มคือ กลุ่มบริษัทผู้ผลิตคอมพิวเตอร์รายย่อย (System Builder) ที่ไม่ได้ซื้อลิขสิทธิ์โดยตรงกับไมโครซอฟต์ และกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ที่ต้องการซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องของไมโครซอฟต์ โดยในปี 2558 สายธุรกิจ AR มีสัดส่วนรายได้จาก DSP ประมาณร้อยละ 83.33 ตามปริมาณหน่วยของกลุ่มซอฟต์แวร์ของไมโครซอฟต์ที่บริษัทฯ จำหน่ายทั้งหมด

(2) บริษัทผู้ผลิตคอมพิวเตอร์ที่ได้ซื้อลิขสิทธิ์โดยตรงกับ Microsoft USA (Named Account) ซึ่งในปัจจุบันมีลูกค้ากลุ่มนี้ในประเทศไทยจำนวน 2 ราย และในประเทศเวียดนาม 2 ราย ซึ่งในปี 2558 ที่ผ่านมานี้ ไมโครซอฟต์ประเทศไทยได้แต่งตั้งบริษัทที่เป็น Named Account แบบนี้ในประเทศไทยเพิ่ม 1 ราย คือ J.I.B ทำให้ในปี 2558 มีสัดส่วนรายได้จากลูกค้ากลุ่มนี้ เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่สัดส่วนร้อยละ 16.67 ตามปริมาณหน่วยของกลุ่มซอฟต์แวร์ของไมโครซอฟต์ที่บริษัทฯ จำหน่ายทั้งหมด

ส่วนงานด้านการพิมพ์เครื่องหมายหรือตราสินค้าบนวัสดุผิวโค้ง ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการกับกลุ่มของลูกค้า Microsoft เช่น งานการพิมพ์ตัวหนังสือภาษาไทยลงบนแป้นพิมพ์ เป็นต้น นอกจากนี้ อาจจะมีลูกค้าเพิ่มเติม คือ ผู้ผลิตเครื่องภายในประเทศที่ต้องการพิมพ์ตราสินค้าของตัวเอง

4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยธุรกิจ AR เป็นผู้รับจ้างผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ไว้ให้กับ Microsoft โดยมีขั้นตอนการทำงานและการจัดหาผลิตภัณฑ์ ดังนี้



1. ไมโครซอฟต์เป็นผู้ส่งโปรแกรมต้นฉบับให้กับทางหน่วยธุรกิจ AR และทางหน่วยงานเป็นผู้พิมพ์ฉลากแสดงสิทธิ์กันปลอม (Certificate of Authenticity) และจัดหาวัตถุดิบส่วนต่างๆ ที่เหลือ เช่น แผ่นดีวีดี/แฟลชไดรฟ์ สิ่งพิมพ์ และหีบห่อ เป็นต้น เพื่อประกอบเป็นโปรแกรมสำเร็จรูปตามความต้องการของลูกค้า

2. หน่วยธุรกิจ AR เป็นผู้จัดส่งโปรแกรมให้กับโรงงานประเทศสิงคโปร์ที่ได้รับอนุญาตจากไมโครซอฟต์ ให้เป็นผู้ส่งโปรแกรมลงแผ่นดีวีดี/แฟลชไดรฟ์ หรือโรงงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ส่งโปรแกรมใส่แผ่นดีวีดี/แฟลชไดรฟ์

3. โรงงานที่ส่งโปรแกรมส่งแผ่นดีวีดี/แฟลชไดรฟ์กลับมาที่หน่วยธุรกิจ AR เพื่อทำการผลิตซ้ำซอฟต์แวร์โดยการปิดฉลากแสดงสิทธิ์กันปลอม (Certificate of Authenticity) บรรจุหีบห่อ และตรวจสอบคุณภาพก่อนส่งสินค้าให้ลูกค้า

4. หน่วยธุรกิจ AR ส่งโปรแกรมสำเร็จรูปให้กับลูกค้า ปัจจุบันโรงงานการผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ตั้งอยู่บนถนนรัตนนิเบศร์ จังหวัดนนทบุรี เป็นอาคารพาณิชย์ 1 คูหา 4 ชั้น โดยมีชุดสายการผลิตสั่งซื้อโดยตรงจากไมโครซอฟต์ คือ เครื่องพิมพ์ MOO/POD (Microsoft OEM Online/Print on Demand) จำนวน 1 สายการผลิต

ส่วนเครื่องจักรที่สั่งซื้อในประเทศ ได้แก่ เครื่องอบห่อสินค้า

จำนวน 2 เครื่อง และเครื่องสกรีนบนวัตถุผิวโค้ง 2 เครื่อง โดยมีบุคลากรในหน่วยธุรกิจ AR ทั้งหมด 7 คน มีกำลังการผลิตซอฟต์แวร์และปริมาณการผลิตจริง มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทุกปีตามความต้องการของตลาด

สำหรับนโยบายการผลิตที่สำคัญคือ เมื่อได้รับคำสั่งซื้อของผู้แทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งจาก Microsoft แล้วจึงจะทำการผลิต และทำการจัดส่งภายใน 1-2 วัน สำหรับสินค้าที่มีสายการผลิตอยู่แล้ว ส่วนสินค้าที่ไม่มีสายการผลิต เช่น ผลิตภัณฑ์ใหม่จะกำหนดเสร็จภายใน 7 วัน

การจัดหาวัตถุดิบ จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ส่วนแรกคือ วัตถุดิบคุณภาพระดับสูงป้องกันการปลอมแปลง ต้องสั่งซื้อจากผู้ขายที่ Microsoft เป็นผู้กำหนดให้เท่านั้น ได้แก่

- แผ่นดีวีดี/แฟลชไดรฟ์ มีการสั่งซื้อจาก 1 บริษัทในประเทศสิงคโปร์ หรือ 1 บริษัทในประเทศเปอร์โตริโก

- ฉลากแสดงสิทธิ์กันปลอม (Certificate of Authenticity) มีการสั่งซื้อจาก 1 บริษัท ซึ่งตั้งอยู่ที่ประเทศอังกฤษ

ส่วนวัตถุดิบที่ไม่จำเป็นต้องซื้อจากผู้ผลิตที่ Microsoft กำหนด ได้แก่ สิ่งพิมพ์และหีบห่อ โดยจะสั่งซื้อจากภายในประเทศไทย

5. ธุรกิจช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทผลิตภัณฑ์ s-ดับเบิลยู (IT Green Public Company Limited : ITC) ชื่อเดิม (IT Distribution Company Limited : ITDC)

5.1 ลักษณะ=ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ITDC) เริ่มกิจการในรูปแบบบริษัทด้วยการจดทะเบียนด้วยเงินทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท ในปี 2540 ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5.00 ล้านบาท และ 10.00 ล้านบาท ในปี 2541 และปี 2552 ตามลำดับ โดยในปี 2557 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50.00 ล้านบาท และจดทะเบียนแปรสภาพบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ITDC) เป็น บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (IT Green Pub Co., Ltd.) ทั้งนี้เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการจัดจำหน่าย (ขายส่ง) สินค้าไอทีมาตั้งแต่ปี 2540 และดำเนินธุรกิจดังกล่าวเรื่อยมา ซึ่งในช่วงปี 2540-2546 สินค้าของบริษัทฯ จะเป็นสินค้าไอทีประเภทสินค้าส่วนบุคคล (Consumer Products) เป็นส่วนใหญ่ เน้นการขายด้านจำนวนเป็นหลัก และเนื่องจากธุรกิจลักษณะนี้มีการแข่งขันสูง ความแตกต่างของการทำธุรกิจในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายด้วยกันต่ำ กำไรขั้นต้นต่ำ ในขณะที่มีความเสี่ยงหลายด้าน เช่น สินค้าด้อยคุณภาพและหนี้สูญ ทางผู้บริหารพยายามแก้ไขปัญหาโดยในช่วงปี 2547 ต่อ 2548 ได้ก่อตั้งหน่วยธุรกิจใหม่แยกจากธุรกิจเดิมที่ทำอยู่เพื่อจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทสำหรับองค์กร (Enterprise Products) เพื่อสร้างความแตกต่าง สร้างมูลค่าเพิ่ม ไม่เน้นการแข่งขันที่ราคา เพื่อให้มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้น

ลดปัญหาความเสี่ยงแบบที่เคยมีอยู่กับธุรกิจเดิมที่ทำอยู่ตามที่ได้กล่าวไปแล้ว โดยสินค้าตัวแรกคือ Packeteer ซึ่งเป็นสินค้าจากประเทศอเมริกา เป็นระบบอุปกรณ์ในการบริหารจัดการการใช้แบนด์วิธของเครือข่าย WAN ให้มีประสิทธิภาพและสมรรถภาพสูงสุด ปัจจุบันได้เลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตัวนี้ไปแล้วเนื่องจากบริษัทผู้ผลิตสินค้าถูกซื้อโดยบริษัทผู้ผลิตรายอื่นและสินค้าได้หายไปจากตลาด สินค้าตัวที่ 2 คือ Fortinet เป็นสินค้าจากประเทศอเมริกา เป็นสินค้าที่จัดการเกี่ยวกับระบบความปลอดภัยของข้อมูลให้กับองค์กร สินค้าตัวนี้ได้กลายเป็นสินค้าที่สร้างรายได้ส่วนใหญ่ให้กับบริษัทฯ มาหลายปีจนถึงปัจจุบัน และบริษัทฯ ได้หาสินค้าเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่มอีกหลายตัว การทำธุรกิจเติบโตด้วยดีมาตลอด บริษัทฯ ได้ตัดสินใจครั้งสำคัญในการเลิกการจัดจำหน่ายสินค้าประเภทบุคคลทั้งหมดในกลางปี 2551 และได้หาสินค้าเพิ่มใหม่ ๆ ปรับและจัดกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาดและได้มุ่งความสำคัญไปที่พฤติกรรมการใช้เทคโนโลยีของลูกค้าในตลาด เช่น การที่ลูกค้านำอุปกรณ์เครือข่ายส่วนบุคคลชนิดใหม่ ๆ มาใช้ในงานขององค์กรมากขึ้น เช่น Tablet (IPAD, Android, MobilePC), Smart Phone การทำงานแบบเคลื่อนที่ การทำงานจากนอกสำนักงาน (Mobility and Remote Access) ความต้องการในการทำธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity) เพื่อไม่ให้เกิดการหยุดชะงัก การรักษาความปลอดภัยของเครือข่ายและข้อมูลไอที (IT Security) การทำศูนย์ข้อมูลสำรอง (Data Center & Disaster Recovery Site) การทำงานแบบ Virtualization เป็นต้น

5.2 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ITDC) ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี และเสริมสร้างความน่าเชื่อถือ ภาพลักษณ์ที่ดีในการบริหารงานและเพิ่มมาตรฐานการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนโดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและขั้นตอนการจัดจำหน่าย เพื่อหลีกเลี่ยงการแข่งขันด้านราคา ในด้านการตลาด บริษัทฯ จะร่วมมือกับเจ้าของสินค้าในการสร้างการรับรู้ของตลาดในตัวของผู้บริโภค โดยการโฆษณาผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ จัดสัมมนาให้ข้อมูลสินค้าแก่ลูกค้าและลูกค้า รวมถึงการจัดอบรมด้านเทคนิค เป็นต้น ในด้านการจัดจำหน่าย บริษัทฯ จะร่วมมือกับลูกค้าในการร่วมแสดงสินค้า การเยี่ยมและนำเสนอการขายต่อลูกค้า การทำโปรโมชั่น

บริษัทฯ ได้สร้างชื่อให้เป็นที่รู้จักและยอมรับ ในด้านการเป็นลูกค้าที่ดี มีคุณภาพ มีบริการที่ดี เชื่อถือได้ โดย การเลือกทำเลตลาด สินค้าที่มีคุณภาพ การเลือกสรรและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ให้มีการทำงานและพฤติกรรมที่สอดคล้องและเหมาะสมกับปรัชญาในการทำงานของบริษัทฯ ที่เน้นความต่อเนื่องในการทำธุรกิจ (Continuity) ความเชื่อมั่นไว้วางใจได้ (Reliability) ความมั่นคง (Stability) และความน่าเชื่อถือสามารถคาดการณ์ได้ (Predictability)

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชัน จำกัด (ITDC) มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

(1) ด้านสินค้าและบริการ

เพื่อให้สอดคล้องกับปรัชญาในการทำธุรกิจ บริษัทฯ เน้นการกำหนดประเภทของสินค้าและบริการที่จะนำมาจำหน่าย ซึ่งจะต้องเป็นสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในปัจจุบันและตอบสนองแนวโน้มตลาดที่กำลังเกิดขึ้น และควรเป็นสินค้าที่เกื้อหนุนซึ่งกันและกัน (Complimentary) และต้องเป็นสินค้าที่ต้องการประเภทของความเชี่ยวชาญและความชำนาญของบุคลากรใกล้เคียงกันเพื่อที่จะสร้างความชำนาญและความเชี่ยวชาญในการให้บริการในตัวบุคลากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างความมั่นใจในการให้บริการกับลูกค้า คัดเลือกสินค้าที่มีคุณภาพทั้งด้านตัวสินค้าและบริษัทผู้ผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติที่ตรงกับความต้องการของตลาด มีคุณภาพสูง และมีศักยภาพทางการตลาดสูง มีกลยุทธ์ มีอนาคต เป็นสินค้าแบรนด์ที่ต้องการชิงตลาดหรือเจาะตลาดของแบรนด์ที่เป็นผู้นำ คือเป็นแบรนด์ท้าทายผู้นำ (Challenging Brand) ในปี 2558 ที่ผ่านมาและปี 2559 บริษัทฯ มุ่งตอบสนองนโยบายของรัฐในเรื่องการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยระบบดิจิทัล (Digital Economy) ได้แก่ การค้าด้วยอิเล็กทรอนิกส์และการใช้เทคโนโลยีไอทีเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งจะแตกย่อยไปเป็นระบบคอมพิวเตอร์สำหรับงานสำนักงาน งานขาย งานผลิต การนำไอทีมาช่วยในไลน์ผลิตหรือ Shop Floor (Industry Automation) การค้าแบบออนไลน์ การทำอินเทอร์เน็ตแบงก์กิ้ง การทำเว็บไซต์ขององค์กร การทำงานจากภายนอกองค์กร (Remote Workforce หรือ Workforce Mobility) ระบบความปลอดภัยของข้อมูล (IT Security) ระบบข้อมูลแบบคลาวด์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ก็ได้เป็นตัวแทนสินค้าหลายตัวตามที่กล่าวมาแล้ว เช่น Fortinet, Alcatel-Lucent, Aruba, InfoBlox, ZScaler, AntLabs, eLock, Delta, Panduit เป็นต้น และบริษัทฯ ก็จะเสาะหาคัดเลือกสินค้าใหม่ๆ ที่สนับสนุนแนวโน้มที่กล่าวไปแล้วเพิ่มเติมอีกด้วย

(2) ด้านพนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างและส่งมอบคุณค่าให้กับสินค้าและการจัดจำหน่าย พนักงานจะได้รับการคัดสรรมาจากกลุ่มผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และต้องสามารถทำงานเป็นทีม และเมื่อได้รับบรรจุในทีมงานแล้วจะได้รับการอบรมความรู้เกี่ยวกับสินค้าโดยตรงจากเจ้าของสินค้าและจากผู้ร่วมงานในทีมงาน บริษัทฯ มีเป้าหมายที่ชัดเจนในการให้พนักงานส่วนใหญ่ผ่านการรับรองความรู้ความสามารถ และมีใบประกาศนียบัตรรับรองจากผู้ผลิตสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่าย (Certified Training) พนักงานแต่ละท่านจะได้รับการกำหนดตัวสินค้าที่จะต้องรับผิดชอบอย่างชัดเจนเพื่อจะได้พัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญในสินค้าและเป็นหลักในการให้บริการเกี่ยวกับสินค้านั้น ๆ และจะเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ความเชี่ยวชาญต่าง ๆ ให้กับทีมงานท่านอื่น ๆ เพื่อช่วยกันพัฒนาความรู้ความเชี่ยวชาญร่วมกัน สามารถทำงานทดแทนกันได้ และสามารถทำงานในลักษณะเสนองานเป็นระบบโดยรวม (Solution หรือ System) ได้ สามารถให้คำปรึกษา การบริการและ

ตอบคำถามให้กับลูกค้าได้ไม่ว่าจะเป็นด้านทางเทคนิคของสินค้าแต่ละชนิดหรือปัญหาของระบบที่เสนอได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว นอกเหนือจากนั้นพนักงานต้องสามารถทำหน้าที่เป็นผู้อบรม (Trainer) ความรู้เกี่ยวกับสินค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับผู้จำหน่ายช่วงหรือลูกค้าได้ใน ปี 2558 เพื่อรองรับนโยบาย Digital Economy บริษัทฯ ได้เพิ่มพนักงานด้านการตลาดและพนักงานที่ดูแลตลาด SME เพื่อสร้างการสื่อสารกับตลาดและลูกค้าผ่าน เว็บไซต์ อีเมล หรือการสื่อสารส่วนบุคคล การจัดสัมมนา การจัดนิทรรศการ และการติดต่อลูกค้าทางโทรศัพท์ เพื่อสอบถามและให้ข้อมูลแก่ลูกค้าเพื่อหาโอกาสในการขาย (Sales Leads)

บริษัทฯ มีนโยบายในการรักษพนักงานให้ทำงานกับบริษัทฯ ทั้งในเรื่องผลตอบแทนในการทำงาน การเติบโตในสายงาน สวัสดิการ สภาพแวดล้อมการทำงาน การให้โอกาสในการพัฒนาตนเอง การบริหารงานภายในบริษัทฯ ตลอดจนการสร้างให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างทีมงานเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการทำงานและการให้บริการโดยไม่เปลี่ยนบุคลากรผู้ให้บริการบ่อย

(3) ด้านช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าโดยผ่านตัวแทนจำหน่ายหรือบริษัทร่วมค้าหรือคู่ค้า (Dealer หรือ Reseller หรือ Partner) รวมเรียกว่าคู่ค้า ซึ่งได้แก่บริษัทที่จำหน่ายและติดตั้งระบบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และเครือข่าย (Network Integrator) หรือเป็นบริษัทที่จำหน่ายและติดตั้งระบบอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และโปรแกรมธุรกิจ (System Integrator) ทั้งในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด โดยบริษัทฯ จะคัดสรรผู้ร่วมค้าโดยมุ่งเน้นคุณภาพ เน้นความตั้งใจในการทำธุรกิจไม่เน้นขนาดของบริษัท บริษัทฯ จะทำงานร่วมกับผู้ร่วมค้าอย่างยุติธรรมและเสมอภาค มีกฎเกณฑ์กติกาในการทำธุรกิจ และตัดสินใจบนกติกาที่วางไว้ทำให้สามารถเป็นที่คาดการณ์ได้ (Predictability) ของผู้ร่วมค้า ซึ่งจะทำให้เกิดการเชื่อมั่นและเชื่อถือซึ่งกันและกันในระยะยาว

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการร่วมพัฒนาความสามารถของทีมงานของคู่ค้า โดยจัดการอบรมเกี่ยวกับตัวสินค้าทั้งด้านเทคนิคและด้านการขายให้แก่ผู้ร่วมค้าอย่างต่อเนื่องทุก ๆ เดือน ทั้งโดยบุคลากรของบริษัทฯ และโดยบุคลากรของเจ้าของสินค้า จัดให้มีห้องทดสอบอุปกรณ์โดยจะมีอุปกรณ์ที่จำหน่ายทั้งหมดและอุปกรณ์เสริมที่จำเป็นต่อระบบองค์รวม (Solution) เพื่อให้ผู้ร่วมค้าได้มาทดสอบหรือเรียนรู้การใช้งาน

เป็นการพัฒนาความรู้ให้กับผู้ร่วมค้าอย่างมีประสิทธิภาพอีกทางหนึ่ง เพื่อสนับสนุนช่องทางการจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกเหนือจากการเพิ่มบุคลากรด้านการตลาดแล้วบริษัทฯ จะเพิ่มบุคลากรเพื่อติดต่อตรงถึงลูกค้า (Direct Touch) เพื่อพัฒนาโอกาสในการขายให้ลูกค้าสำคัญใหญ่ ๆ เป็นการสนับสนุนการสร้าง Sales Leads ให้กับคู่ค้าของบริษัทฯ

(4) ด้านการสนับสนุนการจำหน่ายสินค้า

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดกิจกรรมเพื่อให้ข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า (Create Product and Brand Awareness) การกระตุ้นตลาดและสร้างความต้องการให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Demand Generation

Activities) ซึ่งได้แก่ การจัดสัมมนาด้านเทคนิคเกี่ยวกับตัวสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายและบุคคลที่สนใจ การจัดงานสัมมนาด้านเทคนิคร่วมกับตัวแทนจำหน่ายสำหรับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมโดยเฉพาะโรงงานในเขตอุตสาหกรรมที่ถูกน้ำท่วม การเข้าร่วมงานนิทรรศการเพื่อแสดงสินค้าและการใช้งาน (Exhibition and Trade Show) การให้ข้อมูลเทคนิคเกี่ยวกับคุณสมบัติของสินค้าและนำไปใช้ในงานจริงผ่านช่องทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) และเว็บไซต์ประชาสัมพันธ์

ในปี 2558 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายที่จะขยายตลาดไปในต่างจังหวัด และประเทศใกล้เคียงที่กำลังเติบโต โดยการมีบุคลากรประจำในพื้นที่เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการศึกษาความต้องการของตลาดและพัฒนาโอกาสในการทำธุรกิจ การให้ข้อมูลของบริษัทฯ และสินค้าแก่ตลาด การคัดเลือก สนับสนุนและร่วมมือในการทำธุรกิจกับบริษัทคู่ค้าในพื้นที่ เพื่อสร้างการรับรู้ สร้างความมั่นใจและให้บริการที่เหมาะสมและทันต่อความต้องการของลูกค้าในพื้นที่ ซึ่งได้เริ่มทำที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือก่อนเป็นพื้นที่แรก เริ่มด้วยการมี Home Office ที่ขอนแก่น มีแผนจะขยายไปสู่พื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคใต้ ซึ่งจะทำธุรกิจแบบ Home Office หรือตั้งสำนักงานสาขาถาวร ได้ตั้งสำนักงานตัวแทนที่นครเวียงจันทน์ ประเทศ สปป.ลาว และมีแผนที่จะตั้งสำนักงานสาขาที่ เมียนมา และกัมพูชา ต่อไป

(5) ด้านราคา

เนื่องจากบริษัทฯ เน้นคุณภาพ และการสร้างมูลค่า/คุณค่าเพิ่ม (Value Added) แก่สินค้าและบริการ จึงไม่มีนโยบายการแข่งขันทางด้านราคา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ พยายามบริหารต้นทุนสินค้าให้อยู่ในระดับต่ำ โดยมีการบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ และยังได้ประโยชน์จากการที่มีพนักงานที่มีคุณภาพ มีความเชี่ยวชาญ ลดความจำเป็นที่จะต้องพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญหรือการบริการจากต่างประเทศ ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพที่จะแข่งขันด้านราคา หากมีความจำเป็น และส่งผลดีต่อสถานะการทำการค้าของบริษัทฯ ในที่สุด

(6) ด้านการควบคุมสินเชื่อ

การให้เครดิตกับลูกค้า บริษัทฯ เน้นนโยบายการให้เงินแก่ลูกค้าที่มีความน่าเชื่อถือในลักษณะยืดหยุ่น เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำตลาดร่วมกัน และจะใช้นโยบายเข้มงวดกับลูกค้าที่เริ่มมีการผิดนัดการชำระหนี้ การพิจารณาให้เงินเครดิตของลูกค้าแต่ละราย จะให้ตามความน่าเชื่อถือในการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาข้อมูล ได้แก่ ผลประกอบการย้อนหลัง 2 ปี ทุนจดทะเบียน รายการฝากถอนเงินในบัญชี (Bank Statement) เพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจในการให้เงินเครดิต นอกจากนี้จะพิจารณาประวัติ ความตั้งใจในการทำธุรกิจและการบริหารงานของผู้บริหารของลูกค้า ส่วนลูกค้ารายใหม่ที่ยังไม่เคยทำธุรกิจมาก่อนจะพยายามทำการซื้อขายเป็นเงินสดก่อนเพื่อดูผลการทำงานร่วมกันในระยะหนึ่ง แล้วจึงจะพิจารณาให้เครดิตต่อไป ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีหนี้เสียเล็กน้อยไม่เกิน 0.5% ของยอดขาย

5.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ITDC) จัดหาผลิตภัณฑ์ โดยการนำเข้าสินค้าจากต่าง

ประเทศจากบริษัทผู้ผลิต หรือสั่งซื้อจากสำนักงานตัวแทนในประเทศบริษัทผู้ผลิต

6. ธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ (Intelligent Enterprise Computing Company Limited : INEC)

6.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยธุรกิจให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ (Service) ดำเนินงานภายใต้บริษัท INEC (Intelligent Enterprise Computing Limited) ประกอบธุรกิจด้านการให้บริการระบบสารสนเทศ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาให้กับงานด้านไอทีแบบครบวงจร (IT Total Service Solutions) โดยการนำเสนอบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับลูกค้า และสามารถให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) ทั้งหมด 3 ประเภทหลัก ๆ คือ

(1) ธุรกิจบริการหลังการขายโดยสัญญาการบริการบำรุงรักษา (Maintenance)

บริการหลังการขายโดยสัญญาการบริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปจะรับจ้างบริการอยู่ในช่วงเวลา 1, 3, 5 ปี โดยให้บริการถึงสถานที่ของลูกค้า (Onsite & Offsite Service) โดยแบ่งการบริการออกเป็น 2 ลักษณะตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่

(1.1) Corrective Maintenance คือ การให้บริการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าในกรณีเกิดปัญหาที่ระบบหรือการใช้งานอุปกรณ์

(1.2) Preventive Maintenance คือ การให้บริการตรวจเช็คระบบและอุปกรณ์ เพื่อป้องกันหรือลดการเกิดปัญหาของอุปกรณ์ (Hardware) รวมถึงการปรับปรุง (Software) การ Update Patch และปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบ (Performance Tuning and Customization) โดยมีการกำหนดไว้ก่อนล่วงหน้า เช่น ทุก ๆ เดือน 3 เดือน หรือ 6 เดือน เป็นต้น

(2) ธุรกิจบริการด้านการบริหารโครงการ (Project Management)

ธุรกิจการให้บริการด้านการบริหารโครงการ เป็นการให้การบริการวางแผนงาน ควบคุมการปฏิบัติงาน จัดสรรทรัพยากร โดยคำนึงถึงทรัพยากรของบริษัทฯ ที่มีอยู่อย่างจำกัด เพื่อให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด และเพื่อให้ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้า ตรงต่อเวลา และเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

(3) การให้บริการครบวงจรทั้งระบบสารสนเทศ (Total IT Outsourcing Service)

การให้บริการเทคโนโลยีระบบสารสนเทศ ที่ทันสมัยในรูปแบบ Integrated Solutions ได้แก่ การพัฒนา การออกแบบ การติดตั้ง การบริหารโครงการ และการฝึกอบรมทั้งด้านเทคนิคและการใช้งาน และพร้อมทั้งให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาให้กับงานบริการไอทีแบบครบวงจร โดยการเลือกสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นที่ยอมรับจากทั่วโลกซึ่งสามารถประยุกต์ใช้งานเพื่อความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า

บริการผลิตภัณฑ์ (Product Service) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

(1) ฮาร์ดแวร์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server, Storage) คอมพิวเตอร์ลูกข่าย (Desktop, Notebook, Peripherals, Mobile Tablet) พร้อมอุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่ายและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบ (Network Switch, Firewall, IPS, Load balance)

(2) ซอฟต์แวร์ ได้แก่ ซอฟต์แวร์ (Operating System, Database, Middleware) รวมถึงโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับงานต่าง ๆ เช่น ERP, CRM, Billing, Enterprise IT Management, EAI, Document & Work Flow Management, Business Intelligence, Symantec, VMWare

ในปัจจุบันหน่วยงานได้ให้บริการสินค้าซอฟต์แวร์ต่าง ๆ อาทิ เช่น SAP, SAS, ORACLE, IBM , K2, Ultimus เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็น Certified Partner ของไมโครซอฟต์ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับสิทธิประโยชน์จากการเป็น Microsoft Certified Partner ดังนี้

(1) สิทธิพิเศษในการเข้าไปดู Microsoft Partner Website ที่ให้ข้อมูลต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการวางแผนทางธุรกิจ

(2) สิทธิใน License สินค้าของ Microsoft ที่สามารถนำมาใช้ในองค์กร หรือใช้เพื่อการทดลอง ศึกษา และทดสอบต่าง ๆ

(3) สิทธิในเรื่องของความรู้ที่ได้จาก MSDN and TechNet Subscriptions, Partner Guides และอื่น ๆ

(4) สิทธิในการรับข่าวสาร Update โปรโมชัน หรือข้อมูลอื่น ๆ ที่ทาง Microsoft แจ้งให้ทราบก่อนใคร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องส่งเจ้าหน้าที่เพื่อไปรับการฝึกอบรมและเข้ารับการทดสอบความรู้ในแต่ละด้าน (Certified Engineering) เพื่อที่จะดำรงคุณสมบัติในการเป็น Certified Partner ของ Microsoft

การที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ข้างต้น รวมทั้งข้อกำหนดในการดำรงสถานะทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาบุคลากรให้ทันต่อเทคโนโลยีตลอดเวลา และสามารถแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามความต้องการอย่างรวดเร็ว

6.2 การตลาดและการแข่งขัน

INEC มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

(1) ด้านบริการ

หน่วยธุรกิจได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียง เช่น Microsoft (เป็น Certified Partner) โดยสินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพ ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากลูกค้า นอกจากนี้ ทาง INEC ยังมีจุดเด่นในการสร้างความแตกต่างในการนำเสนอเทคโนโลยีที่ใช้ในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า เริ่มจากออกแบบระบบ (System Design) การติดตั้งอุปกรณ์ (Setup and Configuration) ได้ตรงตามความต้องการและตามมาตรฐาน รวมถึงการปรับแต่งระบบ (Performance Tuning) โดยทีมงานที่มีประสบการณ์และมีความชำนาญเฉพาะด้าน มีทีมงานบริหารโครงการที่มีคุณภาพและศักยภาพในการบริหารโครงการทำให้ส่งมอบงานให้ลูกค้าได้ถูกต้องและตรงตามข้อกำหนด รวมถึงมี

ทีมงานที่ปรึกษาพัฒนาซอฟต์แวร์จากหน่วยธุรกิจอื่น ซึ่งให้การสนับสนุนในกรณีที่ต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะสินค้าของบริษัทฯ จะรับประกันเป็นระยะเวลาตามที่ตกลงกับลูกค้า นอกจากนี้ ทางทีมงานเน้นการให้ความสำคัญและใส่ใจในความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะด้านคุณภาพการให้บริการก่อนและหลังการขายในเวลาอันรวดเร็ว โดยทีมงานจะต้องเข้าใจในธุรกิจเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่ดีที่สุด การส่งมอบตรงเวลา ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงที่ดีและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเสมอมา

(2) ด้านพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาตนเองให้ทันเทคโนโลยีใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ เพื่อให้มีความสามารถแนะนำและรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้าและตลาด จึงเน้นพัฒนาคุณภาพของพนักงานรวมถึงการทำงานเป็นทีม การรับรู้และการปรับตัวตามธุรกิจไอซีทีอย่างทันทั่วถึงและต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งได้จากการเป็น Certified Partner จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ทำให้ทีมงานมีความยืดหยุ่นในการทำงาน สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีได้อย่างดี โดยทีมงานของ Service มีบุคลากรที่ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี Software จาก Microsoft, VMWare, Symantec และผู้เชี่ยวชาญด้านผลิตภัณฑ์จาก Hardware Vendors (HP, DELL, IBM, SUN, ACER) รวมถึง Network and Security (Alcatel-Lucent, Ciaco, Aluba, Fortinet) ที่พร้อมและสามารถให้บริการลูกค้าในด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

INEC เน้นการบริหารต้นทุนการขายและการให้บริการเพื่อให้ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน โดยทีม Service เองสามารถให้บริการ Solution ได้ครบวงจร เช่น การออกแบบและติดตั้ง รวมไปถึงบริการหลังการขาย ทั้งยังรักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้ได้ตามมาตรฐานโลก นอกจากนี้ หน่วยธุรกิจยังเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถซื้อสินค้าได้ในราคาที่คุ้มค่า เข้าใจในตัวสินค้าต่าง ๆ เป็นอย่างดีและมีความหลากหลายของสินค้า ทำให้สามารถนำเสนอสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ชนะการประมูลและสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้ในระยะยาว

(4) ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

หน่วยธุรกิจมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าโดยการให้ผู้เชี่ยวชาญหรือวิศวกรระบบประจำ Site เข้าให้คำแนะนำการใช้งานอุปกรณ์ และระบบ รวมถึงรับฟังปัญหาและความต้องการลูกค้า เพื่อทำการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการให้บริการให้กับลูกค้าได้ตรงตามความต้องการ ทำให้มีโอกาสได้งานจากลูกค้ารายเดิมเพิ่มขึ้นทางหน่วยงานมีอัตราได้รับงานซ้ำจากลูกค้ารายเดิมสูงถึงร้อยละ 80

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

ทางหน่วยธุรกิจมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน คือ หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยเฉพาะหน่วยงานขนาดใหญ่ เช่น

บมจ. กสท โทรคมนาคม, บมจ. ทศท คอร์ปอเรชั่น, บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด, การไฟฟ้าฝ่ายผลิต, การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, การไฟฟ้านครหลวง, กรมประชาสัมพันธ์, กรมป่าไม้, การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย, มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร, ศูนย์รักษาความปลอดภัย กองบัญชาการกองทัพไทย เป็นต้น เนื่องจากหน่วยงานเหล่านี้มีงบประมาณในการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศค่อนข้างสูงเพื่อใช้ในการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีจุดแข็งในด้านความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ที่ยาวนานมากกว่า 26 ปี ในธุรกิจนี้ จึงทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีความมั่นใจในการเลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ

รายได้ส่วนใหญ่ของหน่วยธุรกิจมาจากภาคราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งทางหน่วยธุรกิจจะเข้าไปทำการประกวดราคา ขั้นตอนโดยทั่วไปจะให้พนักงาน Service Manager/Specialist เข้าไปแนะนำบริการระบบใหม่ ๆ ให้กับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเห็นถึงความสำคัญและประโยชน์ของการใช้บริการต่าง ๆ ในการทำงาน จากนั้นหากลูกค้ามีความสนใจสินค้าและบริการ ทางสายงานจะจัดส่งพนักงานขายเข้าไปเจรจาต่อเรื่องด้านราคาและเซ็นสัญญาโครงการเพื่อทำการประกวดราคาหรือปิดงานต่อไป โดยมีเป้าหมายสัดส่วนรายได้จากลูกค้าภาคราชการและรัฐวิสาหกิจร้อยละ 95 และภาคเอกชนร้อยละ 5 และโครงการที่บริษัทฯ ประมูลงานในส่วนบริการได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10 ของมูลค่า

กลุ่มลูกค้า	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)
ราชการและรัฐวิสาหกิจ	95
เอกชน	5
รวม	100

6.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เนื่องจากหน่วยธุรกิจ INEC ดำเนินงานโดยให้คำปรึกษาและบริการให้กับลูกค้า ดังนั้น วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการจึงเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนในการทำงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ทั้งหมดสั่งซื้อจากคู่ค้า (Partner) ในประเทศไทย เช่น คอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล คอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ อุปกรณ์สำรองข้อมูล เป็นต้น โดยบริษัทคู่ค้าที่สำคัญ เช่น บริษัท เดอะแวลู ซิสเต็มส์ จำกัด เป็นต้น

(2) ซอฟต์แวร์ หากเป็นซอฟต์แวร์ที่เป็นตัวแทนจำหน่ายเอง จะจัดหาโดยการติดต่อเป็นผู้แทนของซอฟต์แวร์นั้น ๆ โดยจ่ายค่าสัญญาการเป็นตัวแทนจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิต จ่ายค่าลิขสิทธิ์ตามยอดขาย หากต้องการผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาและติดตั้ง บริษัทฯ จะนำหน่วยธุรกิจ ISD (International Software Development) มาพัฒนาและติดตั้ง

เรื่องการให้บริการ หน่วยงานมีการให้บริการด้วยตนเองหรือมีการใช้ผู้เชี่ยวชาญจากผู้ผลิตร่วม รวมถึงการซื้อบริการต่อจากผู้ให้บริการอื่น (Outsource) โดยหน่วยธุรกิจมีปัจจัยในการพิจารณาเลือกบริษัทที่จะซื้อบริการต่อ คือ ราคาและความชำนาญสำหรับงานนั้น ๆ

สำหรับบุคลากรของสายธุรกิจ Service ที่ผ่านมามีบุคลากรผู้มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ ที่อยู่กับบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน

และสามารถให้คำแนะนำและพัฒนาพนักงานรุ่นใหม่ ๆ เพื่อให้สามารถทำงานให้กับบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพได้ในระยะเวลาอันรวดเร็ว โดยสายธุรกิจ Service สามารถจัดหาบุคลากรได้จากในสายอุตสาหกรรมไอทีทั่วไปและจากการพัฒนาผู้สำเร็จการศึกษาใหม่ ๆ ในสาขาที่เกี่ยวข้อง

7. ธุรกิจระบบสนับสนุนธุรกิจโทรคมนาคม (TV Telecom Company Limited : TVT)

7.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยธุรกิจระบบสนับสนุนธุรกิจโทรคมนาคม (Telecommunication's Business Supporting System) ดำเนินงานภายใต้ชื่อ บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด (TV Telecom Co., Ltd. หรือ TVT) โดยทำธุรกิจการเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง พัฒนาระบบบริหารโครงการ และบำรุงรักษาด้านระบบสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ (Business Supporting System หรือ BSS) ให้แก่หน่วยงานที่ให้บริการโทรคมนาคมที่ทันสมัยแบบครบวงจร ได้แก่ ระบบบิลลิ่งสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Billing System for Mobile Business) ระบบคงสิทธิ์เลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Number Portability System) ระบบเติมเงิน Online ของโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบเติมเงิน ระบบการบริหารจัดการอุปกรณ์ Wifi เป็นต้น

นอกจากให้บริการพัฒนาและติดตั้งระบบแล้ว หน่วยธุรกิจ TVT ยังให้บริการแบบ Outsourcing และบำรุงรักษาระบบสื่อสารโทรคมนาคมตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปจะรับประกันอยู่ในช่วงเวลา 1-3 ปี โดยให้บริการถึงสถานที่ของลูกค้า (Onsite Service) โดยแบ่งการบริการออกเป็น 2 ลักษณะ ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่

1. Corrective Maintenance คือ การให้บริการต่อเมื่อเกิดปัญหาระบบให้กับลูกค้า
2. Preventive Maintenance คือ การให้บริการตรวจเช็คระบบทุก ๆ ช่วงเวลาที่ลูกค้ากำหนด เช่น 3 เดือน 6 เดือน เป็นต้น

7.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

หน่วยธุรกิจ TVT มีกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

(1) ด้านสินค้าและบริการ

หน่วยธุรกิจ TVT เป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญด้าน Business Supporting System for Telecommunication Services ซึ่งพนักงานมีประสบการณ์ในการทำงานระบบที่เกี่ยวข้องกับระบบบิลลิ่งทั้ง Prepaid และ Postpaid ของผลิตภัณฑ์ INTEC จากประเทศสหรัฐอเมริกา และระบบ Software ภูมิสารสนเทศ (GIS) บนผลิตภัณฑ์ ARCGIS จากประเทศสหรัฐอเมริกา โดยได้รับการยอมรับอย่างสูงจากลูกค้า นอกจากนั้น ทางหน่วยธุรกิจ TVT ยังมีจุดเด่นในการสร้างความแตกต่างในการนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด (Solution) ในการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้า มีความชำนาญและมีศักยภาพในการบริหารโครงการ นอกจากนี้ ทางทีมงานเน้นการให้ความสำคัญและใส่ใจในความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะด้านคุณภาพการให้บริการก่อนและหลังการขายในเวลาอันรวดเร็ว โดยทีมงานจะต้องเข้าใจในธุรกิจ

เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่ดีที่สุด การส่งมอบตรงเวลา ทำให้บริษัทฯ มีชื่อเสียงที่ดีและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเสมอมา

(2) ด้านพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะพัฒนาตนเองให้ทันเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เปลี่ยนไปอยู่เสมอเพื่อให้มีความสามารถแนะนำและรองรับความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าและตลาด จึงเน้นพัฒนาคุณภาพของพนักงานรวมถึงการทำงานเป็นทีม การรับรู้และการปรับตามการเคลื่อนไหวของธุรกิจไอซีทีอย่างทันทั่วถึงและต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งได้จากการเป็น Certificate Partner จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ ทำให้ทีมงานมีความยืดหยุ่นในการทำงานสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีได้อย่างดี

(3) ด้านการบริหารต้นทุน

หน่วยธุรกิจ TVT เน้นการบริหารต้นทุนการขายและการให้บริการเพื่อให้ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน โดยยังรักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้ได้ตามมาตรฐานโลก นอกจากนี้ หน่วยงานเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถซื้อสินค้าได้ในราคาที่ต่ำ เข้าใจในต้นทุนค่าต่างๆ เป็นอย่างดีและมีความหลากหลายของสินค้า ทำให้สามารถนำเสนอสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ชนะการประมูลและสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้ในระยะยาว

(4) ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

หน่วยธุรกิจ TVT มีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าโดยการทำความเข้าใจลูกค้าค้นหาความต้องการและทำการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้า ทำให้มีโอกาสรับงานจากลูกค้ารายเดิมเพิ่มขึ้น ทางหน่วยงานมีอัตราได้รับงานซ้ำจากลูกค้ารายเดิมสูงถึงร้อยละ 100

ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

ทางหน่วยธุรกิจ TVT มีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน คือ หน่วยงานที่ให้บริการด้านโทรคมนาคม โดยเฉพาะหน่วยงานขนาดใหญ่ เช่น บมจ. กสท โทรคมนาคม บมจ.ทีโอที เป็นต้น เนื่องจากหน่วยงานเหล่านี้มีงบประมาณในการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารค่อนข้างสูงเพื่อใช้ในการปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีจุดแข็งในด้านความรู้ ความชำนาญและประสบการณ์ที่ยาวนาน ในธุรกิจนี้ จึงทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้มีความมั่นใจในการเลือกให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการรายได้ส่วนใหญ่ของหน่วยธุรกิจ TVT มาจากผู้ให้บริการโทรคมนาคมซึ่งทางหน่วยธุรกิจ TVT จะเข้าไปทำการประกวดราคาขั้นตอนโดยทั่วไปจะให้พนักงาน Pre-Sale เข้าไปทำการแนะนำทางด้านเทคนิคและระบบใหม่ๆ ให้กับลูกค้าเพื่อให้ลูกค้าเห็นความสำคัญและประโยชน์ของการใช้ระบบต่างๆ ในการทำงาน จากนั้นหากลูกค้ามีความสนใจสินค้าและบริการ ทางสายงานจะจัดส่งพนักงานขายเข้าไปประกวดราคาและเซ็นสัญญาโครงการต่อไป

กลุ่มลูกค้า	สัดส่วนรายได้ (ร้อยละ)
บมจ. ไอ อาร์ ซี พี	60
บมจ. สามารถ ไอโมบาย	40
รวม	100

7.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เนื่องจากหน่วยธุรกิจ TVT ดำเนินงานโดยให้คำปรึกษาและรวบรวมระบบให้กับลูกค้า ดังนั้น วิธีการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการจึงเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนในการทำงาน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วยงานจะทำการสั่งซื้อสินค้าที่ต้องรวบรวมให้กับลูกค้าเมื่อได้รับการสั่งซื้อจากลูกค้าแล้ว โดยไม่มีการเก็บสินค้าคงเหลือ การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์จะสั่งซื้อจากผู้ขายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ

เรื่องการให้บริการ หน่วยงานมีการให้บริการด้วยตนเองหรือมีการใช้ผู้เชี่ยวชาญจากผู้ผลิตร่วม รวมถึงการซื้อบริการต่อจากผู้ให้บริการอื่น (Outsource) โดยหน่วยธุรกิจ TVT มีปัจจัยในการพิจารณาเลือกบริษัทที่จะซื้อบริการต่อ คือ ราคาและความชำนาญสำหรับงานนั้น ๆ

8. ธุรกิจการให้บริการสารสนเทศบนคลาวด์แบบครบวงจร (IRCP Cloud Services Company Limited)

8.1 ลักษณะ-ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจให้บริการสารสนเทศบนคลาวด์แบบครบวงจร (Integrated Cloud Service Agency) ภายใต้ชื่อ บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด (IRCP Cloud Services Company Limited) โดยดำเนินธุรกิจการให้บริการทางด้านสารสนเทศบนคลาวด์ โดยให้บริการเช่าใช้ซอฟต์แวร์เข้าใช้พื้นที่ รวมถึงการติดตั้งพัฒนาระบบสารสนเทศแบบครบวงจร

หมายเหตุ มีการจัดตั้งธุรกิจขึ้นเมื่อ กันยายน 2558 แต่ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจใดๆ

9. ธุรกิจการให้คำปรึกษาและพัฒนาระบบสารสนเทศไอทีทางด้านการดูแลสุขภาพและทางการแพทย์ (HRCP Company Limited)

9.1 ลักษณะ-ผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนาระบบสารสนเทศไอทีทางด้าน การดูแลสุขภาพและทางการแพทย์ (Health Care) ภายใต้ชื่อ บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด (HRCP Company Limited) โดยดำเนินธุรกิจการเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ ระบบสารสนเทศไอทีที่เกี่ยวข้องกับทาง การดูแลสุขภาพและทางการแพทย์

หมายเหตุ มีการจัดตั้งธุรกิจขึ้นเมื่อ กันยายน 2558 แต่ยังไม่มีการดำเนินธุรกิจใดๆ

ปัจจัยความเสี่ยง

ก่อนการตัดสินใจในการลงทุน ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงอย่างรอบคอบ รวมทั้งข้อมูลรายละเอียดอื่นในเอกสารฉบับนี้ อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากความเสี่ยงที่ระบุในเอกสารฉบับนี้แล้ว อาจมีความเสี่ยงและความไม่แน่นอนอื่นที่กรรมการมิได้กล่าวถึงหรือเป็นความเสี่ยงที่กรรมการไม่อาจคาดหมายได้ในอนาคต ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ การดำเนินงานฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นผู้ลงทุนควรพิจารณาความเสี่ยงเพิ่มเติมนอกเหนือจากปัจจัยความเสี่ยงที่ได้ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ด้วย โดยปัจจัยความเสี่ยงอันอาจเกิดขึ้นได้กับบริษัทฯ สามารถจำแนกได้ 2 ประเภทดังนี้

1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

1.1 ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียงเป็นจำนวนมาก ทั้งประเภทที่เป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายเพียงรายเดียวในประเทศไทย (Sole Distributor) และการเป็นตัวแทนในการจัดจำหน่ายหลัก (Main Distributor) โดยทั่วไปอายุของสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจะมีระยะเวลาหนึ่งปีและจะมีการพิจารณาต่อสัญญาให้ทุก ๆ ปี ซึ่งทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขของกลุ่มบริษัทกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ดังนั้นหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวได้ อาจเป็นสาเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือหยุดต่อสัญญาจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ได้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ เป็นตัวแทนสินค้าที่มีชื่อเสียงจำนวนมาก ซึ่งสามารถแยกตามหน่วยธุรกิจดังนี้ หน่วยธุรกิจผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนในการผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ ไมโครซอฟต์ ให้กับ บริษัท ไมโครซอฟต์ ประเทศสหรัฐอเมริกา, หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้ายี่ห้อ NOKIA SIEMENS NETWORKS, CORIAN, HUAWEI, GENBAND, OPNET, ERICSSON, ZTE, TELCORDIA, ELITE CORE หน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนสินค้ายี่ห้อ PLISH, KATHEREIN, SPINNER, TELAIRITY และหน่วยธุรกิจจำหน่ายสินค้าไอที ประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนสินค้ายี่ห้อ FORTINET, ARUBA, RIVERBED, ALCATEL-LUCENT, INFOBOX, ZSCALER เป็นต้น อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงนี้ด้วยการ ทบทวนสัญญาและวางแผนงานการจำหน่ายร่วมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ ถึงแนวทางการปฏิบัติตามเงื่อนไขอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีนโยบายในการหาสินค้าผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพิ่มเติม

1.2. ความเสี่ยงด้านรายได้จากประเภทโครงการ

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากประเภทโครงการ มาจากช่องทางการประมูลงานภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ โดยหน่วยธุรกิจที่จัดอยู่ในประเภทโครงการ ได้แก่ หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม (Telecom) หน่วยธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (EIT) หน่วยธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ (INEC) และ หน่วยธุรกิจระบบสนับสนุนธุรกิจโทรคมนาคม (TVT) ในปี 2558 บริษัทฯ มีรายได้จากสายงานประเภทโครงการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.03 ของรายได้รวมทั้งหมด และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79.27 ในปี 2557 ดังนั้นรายได้ส่วนนี้ของกลุ่มบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ นโยบายการลงทุน งบประมาณของหน่วยงานภาครัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนสถานการณ์ทางการเมือง และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศเป็นสำคัญ โดยในปี 2557 กสทช. มีนโยบายการเปลี่ยนระบบการแพร่ภาพทีวีแบบ Analog เป็นระบบแพร่ภาพทีวีแบบ Digital ทำให้ตลาดในด้านการลงทุนของอุตสาหกรรมด้าน Digital Broadcasting มีอัตราเจริญเติบโตสูงมากในช่วง 2557-2559 และจากการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดหน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอุตสาหกรรมดังกล่าว เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโตด้านรายได้ และลดความเสี่ยงจากรายได้ประเภทโครงการจากหน่วยธุรกิจประเภทโครงการอื่น ๆ ที่อาจจะมีข้อจำกัดในงบประมาณภาครัฐบาล และภาครัฐวิสาหกิจ และในปี 2558 รัฐบาลได้กำหนดนโยบายเศรษฐกิจดิจิทัล เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจภายในประเทศให้เติบโตตามเป้าหมาย ดังนั้น ภาคอุตสาหกรรมทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคม จะยังคงมีอัตราการเติบโตได้มากในช่วง 2-3 ปีต่อจากนี้ และเป็นโอกาสที่กลุ่มบริษัทฯ จะมีการเติบโตสอดคล้องตามอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ มีประสบการณ์และชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้ามากกว่า 29 ปี บริษัทฯ มุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ทำให้ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี และได้เป็นผู้ชนะการประมูลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

1.3. ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ธุรกิจทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยจะมีการแข่งขันกันในด้านของราคาเพื่อแย่งชิงหรือรักษาส่วนแบ่งการตลาด ซึ่งอาจเป็นผลให้อัตรากำไรของกลุ่มบริษัทฯ มีแนวโน้มลดลงในอนาคต ดังนั้นทางกลุ่มบริษัทฯ จึงได้พยายามสร้างความแตกต่างในด้านสินค้า โดยในหน่วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการประมูลงานโครงการ เช่น หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม (Telecom) หน่วยธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (EIT) หน่วยธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ (INEC) หน่วยธุรกิจระบบสนับสนุน

ธุรกิจโทรคมนาคม (TVT) และหน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์ (DB) ต่างได้เน้นพัฒนาให้มีการสร้างทีมงาน และพันธมิตรในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการพัฒนาซอฟต์แวร์ที่มีคุณภาพและให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับตัวสินค้าและบริการ รวมถึงการเพิ่มเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าทางด้านโทรคมนาคม และทางด้านไอทีที่มีความแตกต่างกัน และต้องปรับตัวเปลี่ยนแปลง โดยนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน

1.4. ความเสี่ยงจากการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าไม่ทันตามที่กำหนด

สำหรับงานด้านโครงการของทางรัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทันตามที่กำหนดในสัญญา กลุ่มบริษัทฯ จะต้องถูกปรับเงินจากความเสียหายของลูกค้า ทำให้โครงการมีต้นทุนสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงทางการปฏิบัติงานตามสัญญา รวมถึงเงื่อนไขเวลาในการส่งมอบงานต่อหน่วยงานเหล่านั้น

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าปรับโครงการล่าช้าไว้จำนวน 9.14 ล้านบาท โดยเกิดจากการประมาณการค่าปรับล่าช้าจากการส่งมอบโครงการตามกำหนดสัญญาให้กับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ส่วนหนึ่งได้รับการชดเชยจากผู้จำหน่ายสินค้าหลักในแต่ละโครงการที่ส่งสินค้าให้บริษัทฯ ล่าช้ากว่ากำหนด แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้พยายามควบคุมงาน ประเมินความรู้ ความสามารถ ตลอดเวลาว่าสามารถทำงานเสร็จทันเวลาหรือไม่ รวมถึงการประเมินผู้รับเหมางานช่วงต่อจากกลุ่มบริษัทฯ ว่าเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ และสามารถทำงานได้เสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด กำหนดแผนสำรองทางเลือก ผู้ที่รับผิดชอบแก้ไข ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ลดความเสี่ยงที่จะถูกปรับจากการส่งมอบโครงการล่าช้าได้มาก

1.5 ความเสี่ยงจากการเกิดสินค้าล้าสมัย

กลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งสินค้าดังกล่าวจะมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมาก โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือสุทธิ 119 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.21 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และร้อยละ 10.94 ของสินทรัพย์รวม การมีสินค้าจำนวนมากอาจส่งผลให้ไม่สามารถจำหน่ายออกไปได้ทันเวลา ทำให้สินค้าล้าสมัยได้ และมีต้นทุนในการบริหารจัดการที่สูง ซึ่งในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยเพิ่มขึ้นจาก 5.83 ล้านบาท เป็น 6.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 0.50 ล้านบาท และมีระยะเวลาหมุนเวียนของสินค้าคงเหลือเพียง 71 วัน อย่างไรก็ตาม สำหรับหน่วยธุรกิจประเภทโครงการ กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการจัดซื้อสต็อกสินค้าเทคโนโลยีสารสนเทศก่อนการประมูลโครงการได้ ดังนั้นการจัดซื้อสินค้าจะจัดซื้อเฉพาะบัญชีรายการสินค้าตามสัญญาเพื่อส่งมอบกับหน่วยงานเท่านั้น สำหรับหน่วยธุรกิจประเภทไม่ใช่โครงการ กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารจัดการเพื่อ

ไม่ให้สินค้าคงค้างมีอายุยาวนาน โดยหากมีสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้า กลุ่มบริษัทฯ จะระบายสินค้าดังกล่าวออกไปในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาทุนสินค้า หรือเร่งจัดทำรายการส่งเสริมการขาย โดยกลุ่มบริษัทฯ มีระบบรายงานติดตามอายุสินค้าอย่างสม่ำเสมอ

2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

2.1 ความเสี่ยงด้านลูกหนี้

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก คือ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งเกิดจากรูทิงประเภทโครงการ และกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทภาคเอกชน ซึ่งเกิดจากรูทิงประเภทไม่ใช่โครงการ ซึ่งเป็นการซื้อขายโดยการให้เครดิตในการชำระหนี้ ซึ่งในปี 2558 สัดส่วนยอดขายของกลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าเอกชน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.30 และร้อยละ 33.70 ของรายได้รวม ซึ่งในกรณีที่ลูกค้าหรือบริษัทของกลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สูญหรือหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่อง และการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าหลักเป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจซึ่งมีฐานะการเงินที่มีความมั่นคงสูง ประกอบกับกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุมแก่กลุ่มลูกค้าบริษัทเอกชน จึงทำให้ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สูญน้อยมาก กลุ่มบริษัทฯ ได้มีนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนจากลูกหนี้ภาคเอกชนที่คาดว่าจะเก็บเงินไม่ได้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญรวมจำนวน 1.24 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2557 0.20 ล้านบาท ที่มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 1.04 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุเกิดจากลูกค้าเอกชนของบริษัทรายหนึ่ง ยังส่งมอบงานให้กับหน่วยงานราชการไม่แล้วเสร็จ และทำให้ยังไม่สามารถจ่ายชำระมายังบริษัทฯ ได้ ทำให้ระยะเวลาการจ่ายชำระยาวเกินกว่า 365 วัน และบริษัทฯ ต้องตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน แต่อย่างไรก็ดี บริษัทฯ คาดว่าในปี 2559 บริษัทฯ จะได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายดังกล่าว

2.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

จากการที่โครงสร้างรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นเงินบาท เนื่องจากการขายภายในประเทศร้อยละ 99.99 และขายต่างประเทศอีกร้อยละ 0.01 ในขณะที่โครงสร้างต้นทุนของกลุ่มบริษัทฯ มีการสั่งซื้อสินค้าเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ในปี 2558 มีอัตราค่าส่งซื้อร้อยละ 15.24 ของยอดซื้อทั้งหมด และมีการสั่งซื้อในประเทศเป็นอัตราเงินบาท อัตราร้อยละ 84.76 ของยอดซื้อทั้งหมด แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะพิจารณาในการซื้อเงินตราต่างประเทศ เพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งหากผันกับโครงการระยะยาว โดยคำนึงสภาพการณ์และความเหมาะสมของตลาดเงิน ณ ขณะนั้น

2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับธุรกิจที่มีสัดส่วนมาจาก รายได้จากโครงการของภาครัฐและรัฐวิสาหกิจเป็นส่วนใหญ่ การส่งมอบ ต่รวจรับ ตลอดจนการเก็บเงินที่ล่าช้าอันเนื่องมาจากขั้นตอนของ ราชการ รวมทั้งการที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีเงินฝากเพื่อค้ำประกันวงเงิน สินเชื่อกับธนาคาร ที่ใช้ในการออกหลักประกันในการประมูลงานและ จัดทำสัญญา ตลอดจนการรับประกันตามสัญญา อาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ขาดแคลนเงินทุนหมุนเวียนและมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง อันเนื่องมาจากวงจรกระแสเงินสดของธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2558 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว จำนวน 1.47 เท่า และในปี 2557 จำนวน 1.41 เท่า และอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 1.67 และในปี 2557 จำนวน 1.50 เท่า แต่อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ส่วนใหญ่จาก โครงการภาครัฐนี้ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถนำโครงการที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำสัญญากับภาครัฐหรือภาครัฐวิสาหกิจแล้ว มาทำสินเชื่อโครงการ กับทางธนาคาร และนำเงินสดมาใช้ในการดำเนินงานโครงการตั้งแต่ ต้นจนจบโครงการดังกล่าวได้

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่บริษัท*

บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นเนท เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

23/106-108 โครงการ อาร์ ซี เอ บล๊อค จี ซอยศูนย์วิจัย

ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทรศัพท์ : 0-2645-8900

โทรสาร : 0-2203-0260, 0-2203-0122

เว็บไซต์ : <http://www.ircp.co.th>

ประเภทธุรกิจ

ออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย รวมถึงการจำหน่ายซอฟต์แวร์ และฮาร์ดแวร์คอมพิวเตอร์

เลขทะเบียนบริษัท

บมจ.0107546000024

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

254,267,678 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว

254,267,678 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

สาขาย่อยถนบรัตนาริเบศรี

ฝ่ายธุรกิจผลิตซ้ำซอฟต์แวร์

สถานที่ตั้ง

เลขที่ 101/40 หมู่ที่ 3 ถนนรัตนาริเบศรี ตำบลไทรมา อำเภอมืองนนทบุรี

จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : 0-2921-8610-1

โทรสาร : 0-2921-8802

บริษัทย่อย

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

(เดิมชื่อ บริษัท ไอที ดิสทริบิวชัน จำกัด) (ITDC)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่*

23/106-108 โครงการ อาร์ ซี เอ บล๊อค จี ซอยศูนย์วิจัย

สาขาย่อยซอยศูนย์วิจัย**

ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทรศัพท์ : 0-2645-8900

โทรสาร : 0-2203-0260, 0-2203-0122

เว็บไซต์ : <http://www.itdc.co.th>

ประเภทกิจการ
เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน
ร้อยละของหุ้นที่ถือ

หมายเหตุ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)
เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

ธุรกิจช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าไอที
(2) 1210/2540

50 ล้านบาท (เพิ่มทุนจาก 10 ล้านบาท เป็น 50 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนกันยายน 2557)
91.14%

ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน

บริษัท ก๊อบ

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่*
สาขาย่อยชอยศูนย์วิจัย**

ประเภทกิจการ
เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน
ร้อยละของหุ้นที่ถือ

บริษัท ก๊อบ

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่*
สาขาย่อยชอยศูนย์วิจัย**

ประเภทกิจการ
เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน
ร้อยละของหุ้นที่ถือ

บริษัท ก๊อบ

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทกิจการ
เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน
ร้อยละของหุ้นที่ถือ

บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอนเทอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด (INEC)

23/106-108 โครงการ อาร์ ซี เอ บล็อก จี ซอยศูนย์วิจัย
ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์ : 0-2645-8900

โทรสาร : 0-2203-0260, 0-2203-0122

ที่ปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ให้บริการและบำรุงรักษา ด้านระบบสารสนเทศ

0107554725655

10 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 มกราคม 2549)

92%

บริษัท ทีวี เทลคอม จำกัด (TVT)

23/106-108 โครงการ อาร์ ซี เอ บล็อก จี ซอยศูนย์วิจัย
ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์ : 0-2645-8900

โทรสาร : 0-2203-0260, 0-2203-0122

ที่ปรึกษา ออกแบบ ติดตั้งและให้บริการด้านระบบสารสนเทศ

0125535004781

35 ล้านบาท

99.99%

บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด (IRCP Cloud Services)

23/106-108 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320
โทรศัพท์ : 0-2645-8900

โทรสาร : 0-2203-0260, 0-2203-0122

ที่ปรึกษา ออกแบบ และให้บริการสารสนเทศบนคลาวด์แบบครบวงจร

0105558142803

10 ล้านบาท

50.99%

บริษัทย่อย

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทกิจการ

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ร้อยละของหุ้นที่ถือ

บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด (HRCP)

23/106-108 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทรศัพท์ : 0-2645-8900

โทรสาร : 0-2203-0260, 0-2203-0122

ที่ปรึกษา ออกแบบ ระบบสารสนเทศไอทีสำหรับการดูแลสุขภาพและทางการแพทย์

0105558142811

10 ล้านบาท

50.99%

นายทะเบียนหุ้น

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก

แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2229-2800

โทรสาร : 0-2359-1259

สำนักงานผู้ตรวจสอบบัญชี

และผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง)

193/136-137 อาคารเลครัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2264-9090

โทรสาร : 0-2264-0789-90

เว็บไซต์ : www.ey.com

ที่ปรึกษากฎหมาย

Royal Advocates International Co., Ltd.

2/4 อาคารนายเลิศ ชั้น 5 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ

โทรศัพท์ : 0-2655-2112

โทรสาร : 0-2655-2118

เว็บไซต์ : <http://www.rai.co.th>

สำนักงานทนายความ

บริษัท ธนาลอว์ จำกัด

292/12 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

โทรศัพท์ : 0-2551-3608, 0-2973-2546-7

โทรสาร : 0-2973-2546-7

เว็บไซต์ : <http://www.thanalaw.co.th>

สำนักงานทนายความ

บริษัท สำนักกฎหมายคูปคูน จำกัด

67/2 ซอยลาดพร้าว 112 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310

โทรศัพท์ : 0-2935-2541

โทรสาร : 0-2935-2542

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ-

ภายใต้สัญญาการจัดการ

ไม่มี

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินในประเทศประมาณ 4 ราย

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนร้อยละ
1. นายดล เหดระกุล	17,258,400	6.787
2. นายกังวล กุศลธรรมรัตน์	14,545,494	5.721
3. นายประชา เหดระกุล	10,068,000	3.960
4. นายแดน เหดระกุล	9,763,570	3.840
5. นายณรงค์ สุานธรรมกุล	6,742,200	2.652
6. นายประเสริฐ รวมภักดีกุล	4,510,000	1.774
7. บริษัท กมลประกันภัย จำกัด (มหาชน)	3,802,916	1.496
8. นายสุริยา เดชชาญชัยยุทธ	3,500,858	1.377
9. น.ส.จารวี โลกวิวัฒน์	2,848,050	1.120
10. นายกิตติพงษ์ ภัทรชัยกุล	2,837,100	1.116
รวม	75,876,588	29.843

หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1, 3 และ 4 เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย เว้นแต่บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการขยายกิจการ

บริษัทย่อยทั้ง 5 บริษัท ได้แก่ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)** บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด (INEC) บริษัท ทีวี เทคโนโลยี จำกัด (TVT) บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลเช่นเดียวกัน คือ จ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย เว้นแต่บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการขยายกิจการ

โดยมีข้อมูลการเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลในปี 2556-2558 ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2558	ปี 2557	ปี 2556
กำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	51,794,893	114,335,424	56,585,995
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (บาท)	4,394,569	3,483,299	400,000
กำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการหลังหักสำรองตามกฎหมาย (บาท)	47,400,324	110,852,125	56,185,995
เงินปันผล (บาท) จ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี	38,140,152	110,852,125	43,872,250
เงินปันผล (บาท) จ่ายจากกำไรสะสม	-	11,982,410	-
รวมเงินปันผลประจำปี (บาท)	38,140,152	122,834,535	43,872,250
สัดส่วนการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ(%)	73.64	107.43	77.53

*หมายเหตุ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 ในวันที่ 27 เมษายน 2558 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้น และ เป็นเงินสด ในอัตรา 0.20 บาท ต่อ 1 หุ้น

**หมายเหตุ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

โครงสร้างการจัดการ

1. คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท

ปี 2558 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน มีรายชื่อและประวัติการเข้าร่วมประชุม (จนถึง 31 ธ.ค. 58) ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งการประชุม คณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท
1.	นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการบริษัท	13	12
2.	พลเอกสิริพันธุ์ กำแหงฤทธิ์รงค์	รองประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	13	13
3.	นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์	กรรมการ	13	13
4.	นายณที กิตติวิทย์เชาวกุล	กรรมการ	13	13
5.	นายดล เหนระกุล	กรรมการ	13	13
6.	นายพลเชษฐ์ ลิขิตนสมบัติ	กรรมการ	13	12
7.	นายธนา เบญจาทีกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	13	13
8.	นายสุวรรณ ดำเนินทอง*	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	9	8
9.	พลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร	กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	13	12

*หมายเหตุ นายสุวรรณ ดำเนินทอง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558

โดยมี นางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

2. ผู้บริหาร

ปี 2558 คณะผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ
รักษาการผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร
- ดร.จิตรเกษม งามนิล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม
- นายณที กิตติวิทย์เชาวกุล ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
- นายชาติวี ชาติวีกุล ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศนกระจายเสียง
- นายธนาวุธ สุวรรณหิรัญ ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจการผลิตซ้ำซอฟต์แวร์

3. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2551 เป็นต้นไป

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ

ในปี 2558 กรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน มีค่าตอบแทนในรูปของเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม และค่าบำเหน็จประจำปี (ประจำปี 2558 แต่จ่ายในปี 2559 หลังผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติ) ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)					
		เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัทฯ	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ*	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริหาร	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ สรรหาฯ	ค่าบำเหน็จ ประจำปี**	รวม
นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการบริษัทฯ/ กรรมการอิสระ	300,000	-	-	-	0	300,000
พลเอกสิริณัฐ กำแหงฤทธิ์รงค์	รองประธานกรรมการบริษัทฯ/ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาฯ	260,000	80,000	-	40,000	0	380,000
นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์	กรรมการ/กรรมการบริหาร	260,000	-	10,000	-	0	270,000
นายณที กิตติวิทย์เขาวกุล	กรรมการ/กรรมการบริหาร	260,000	-	10,000	-	0	270,000
นายดล เหนระกุล	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาฯ	260,000	-	10,000	30,000	0	300,000
นายพลเชษฐ์ ลิขิตธนสมบัติ	กรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการบริหาร	240,000	-	10,000	-	0	250,000
นายธนา เบญจาทิกุล	กรรมการ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/ กรรมการสรรหาฯ	260,000	80,000	-	40,000	0	380,000
นายสุวรรรณ ดำเนินทอง	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	160,000 (เริ่ม ดำรงตำแหน่ง 27 เม.ย. 58)	60,000 (เริ่ม ดำรงตำแหน่ง 27 เม.ย. 58)	-	-	0	220,000
พลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการอิสระ	240,000	80,000	-	-	0	320,000

*หมายเหตุ การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2558 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2558 กรรมการขอไม่รับค่าเบี้ยการประชุม

**หมายเหตุ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติให้งดจ่ายค่าบำเหน็จประจำปี 2558 ทั้งนี้ต้องรอดำเนินการจากผู้ถือหุ้น จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ต่อไป

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558 เงินเดือน โบนัสของผู้บริหารและกรรมการที่เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ ทั้งหมด 6 คน มีค่าตอบแทนรวมเป็นจำนวน 29,125,385.73 บาท ในรูปของเงินเดือน เงินรางวัล (คอมมิชชั่น/โบนัส) และสวัสดิการ

4.2 ค่าตอบแทนอื่นๆ

ค่าตอบแทนอื่นของคณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2559 มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น ไม่จ่ายค่าบำเหน็จประจำปี 2558 ของคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานกรรมการบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ต้องรอดำเนินการจากผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ก่อน

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน ผู้บริหารทั้ง 5 คน จึงมีค่าตอบแทนอื่น ๆ อื่น เป็นจำนวน 374,842.50 บาท

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งหมด 170 คน มีพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 78 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 92 คน โดยแบ่งจำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลักได้ดังนี้

หน่วยธุรกิจ	จำนวนคน ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวนคน ณ 31 ธ.ค. 2558
โทรคมนาคม (Telecom)	15	13
เทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (EIT)	10	9
ระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง (DB)	7	6
ผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ (AR)	7	7
จำหน่ายสินค้าไอที (IT Green)**	32	39
ให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ (INEC)	37	42
ระบบสนับสนุนธุรกิจโทรคมนาคม (TVT)	11	11
ให้บริการสารสนเทศบนคลาวด์แบบครบวงจร (IRCP Cloud Services)	-	0
ระบบสารสนเทศไอทีทางด้านการดูแลสุขภาพและการแพทย์ (HRCP)	-	0
หน่วยงานสนับสนุน	44	43
รวม	163	170

**หมายเหตุ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท ไอที ดิสทริบิวชัน จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

ทั้งนี้ มีค่าตอบแทนของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 แยกตามลักษณะค่าตอบแทน ดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน (บาท) ณ 31 ธ.ค. 2557	จำนวนเงิน (บาท) ณ 31 ธ.ค. 2558
เงินเดือน + ค่าตำแหน่ง + ค่าวิชาชีพ	86,442,261.27	96,614,638.20
โบนัส + คอมมิชชั่น	29,289,779.58	42,190,626.57
ค่าล่วงเวลา	1,277,869.51	912,477.10
สวัสดิการ	7,371,717.45	7,603,173.86
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,532,424.12	1,705,879.71
รวม	125,914,051.93	149,026,795.44

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญกับพนักงานอย่างเต็มที่ และเน้นการทำงานด้วยความมุ่งมั่นเป็นทีม และมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ทั้งจากภายในและภายนอก ทั้งความรู้ทางเทคนิค ความรู้เฉพาะด้านธุรกิจ และจริยธรรมในการทำงาน และการส่งบุคลากรเข้ารับการอบรมจากหน่วยงานภายนอก เพื่อให้พัฒนาทันตามเทคโนโลยี และเพิ่มเติมทักษะการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ ตลอดจนทักษะด้านวิชาชีพเฉพาะทาง ซึ่งส่งผลให้การปฏิบัติงานในหน้าที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสร้างจิตสำนึก เพื่อเป็นการปลูกฝังความรู้สึกร่วมของการเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ซึ่งจะส่งผลให้เกิดลักษณะนิสัยความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความสมัครสมานสามัคคี อันอาจขยายผลก่อให้เกิดความสงบสุขภายในสังคมและประเทศชาติต่อไป

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการ
อายุ (ปี)	67
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร โรงเรียนการไปรษณีย์และโทรคมนาคม
- หลักสูตร Director Certification Program : DCP รุ่นที่ 130/2010 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท บิสซิเนสอะไลเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2552-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ซิมโฟนี คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2555-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บลจ. เอ็ม เอฟ ซี
2552-ปัจจุบัน	คณะกรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2555-2558	คณะกรรมการ บริษัท แอลโซลาร์ 1 จำกัด
2551-2557	คณะกรรมการฝ่ายออกบัตร ธนาคารแห่งประเทศไทย
2553-2556	คณะกรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
2555-2556	กรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2555-2556	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2550-2554	ประธานคณะกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ การสื่อสารแห่งประเทศไทย
2546-2552	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโสสายงานระบบปฏิบัติการและรักษาการในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

2. พลเอกสิริบุญชัย กำแหงฤทธิรงค์

ตำแหน่ง	รองประธานกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	69
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	0.147



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- วทบ.ทบ. โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (จปร.)
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 22/2004 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2546-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2544-ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษ (อัตรา พล.อ.) กองบัญชาการทหารสูงสุด สำนักงานรองผู้บัญชาการทหารสูงสุด
2540-2543	รองผู้บัญชาการศูนย์รักษาความปลอดภัย (ผู้เชี่ยวชาญงานด้านการข่าวและงานก่อสร้าง)

3. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์

ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ (ปี)	55
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	5.721



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาอิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรมินิเอ็มบีเอ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรการปฏิบัติการจิตวิทยาฝ่ายอำนวยการ โดยสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 35/2003 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Chairman รุ่นที่ 8/2003 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2/2011 โดยวิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักศาลปกครอง
- หลักสูตรต่อต้านทุจริตสำหรับผู้บริหาร (Anti-Corruption for Executive Program : ACEP) รุ่นที่ 8/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 18 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2529-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2553-2556	รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2551-2553	รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การตลาด บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2548-2551	รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ร่วม) บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2529-2550	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2556-2556	ประธานกรรมการ บริษัท ฟุงคาฮาเบอร์ จำกัด (มหาชน)

4. นายบท กิตติวิทย์เชาวกุล

ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ (ปี)	47
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตร CFO รุ่น 2 สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 180/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรต่อต้านทุจริตสำหรับผู้บริหาร (Anti-Corruption for Executive Program : ACEP) รุ่นที่ 8/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Future Entrepreneurs Forum (FEF) รุ่นที่ 2 โดยสถาบันพัฒนาผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2553-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2552-2553	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2544-2550	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีการเงิน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2537-2543	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น

5. นายดล เหนระกุล

ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ (ปี)	35
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	6.7867



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 2 (วธอ.2)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2554-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2555-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2553-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท อรอยท์ทัวล้าฟาดิน จำกัด
2555-2557	ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม
2547-2548	ที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข

6. นายพลเชษฐ์ ลิขิตรณสมบัติ

ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ (ปี)	49
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 49 โดยกระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 70/2006 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs : ACP รุ่นที่ 12/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สยามเวลเนสกรุ๊ป จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. หลักทรัพย์ เออีซี
2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์ เอเอเอ็มซี จำกัด
2553-2553	รองผู้อำนวยการ องค์การคลังสินค้า
2551-2552	กรรมการบริหารกิจการ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

7. นายสนา เบนญากิจกุล

ตำแหน่ง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	58
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย สมัยที่ 36
- ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร โดยสถาบันป้องกันประเทศ (วปอ.48)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 6 โดยวิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมเชิงรุก แบบบูรณาการ รุ่น 1 โดยกระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตรผู้บริหารกับการพิทักษ์สิทธิมนุษยชน รุ่น 1 โดยสำนักงานอัยการสูงสุด
- หลักสูตรพรรคการเมืองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับผู้บริหารพรรคการเมือง รุ่น 2 โดยสถาบันพระปกเกล้าฯ
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 2/2011 โดยวิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักศาลปกครอง
- หลักสูตรการบริหารการยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 3 โดยกระทรวงยุติธรรม
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 172/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 17 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2556-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2525-ปัจจุบัน	ประกอบวิชาชีพทนายความ มีความเชี่ยวชาญ คดีแพ่ง คดีอาญา และคดีปกครอง
2541-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการบริษัท สำนักกฎหมาย ธนา เบนญากิจกุล จำกัด
2552-2554	กรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักนายกรัฐมนตรี

8. นายสุวรรณ ดำเนินทอง

ตำแหน่ง	กรรมการ
อายุ (ปี)	68
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Directors Accreditation Program : DAP โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 6 โดยวิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลยุติธรรม

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท อีสเทิร์น เอเนอร์จี พลัส จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท วิฟ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2557-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. ชันไทยอุตสาหกรรมถุงมือยาง
2555-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท นิวแอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด
2546-2551	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานอนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.)
2549-2550	ประธานกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บมจ. ธนาคารกรุงไทย
2550	ผู้บริหารสายงาน สำนักกรรมการผู้จัดการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย

9. พลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร์

ตำแหน่ง	กรรมการตรวจสอบ
อายุ (ปี)	61
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 25
- หลักสูตรชั้นนายร้อยเหล่าทหารราบ รุ่นที่ 55
- หลักสูตรชั้นนายพันเหล่าทหารราบ รุ่นที่ 40
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรประจำ รุ่นที่ 64
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันประเทศ รุ่นที่ 49
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 192/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บมจ. ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2555-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาพิเศษ บก.ทท. และผู้อำนวยการศูนย์ประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และความมั่นคง ศูนย์บัญชาการทางทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย
2554-2555	ผู้บัญชาการ ศูนย์รักษาความปลอดภัย
2553-2554	ผู้บัญชาการศูนย์ปฏิบัติการต่อต้านการก่อการร้ายสากล
2552-2553	จเรทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย
2551-2552	ผู้บัญชาการศูนย์รักษาความปลอดภัย

10. ดร.จิตรเกษม งามนิล

ตำแหน่ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม
อายุ (ปี)	49
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาเอก Ph.D. (IC Design), DIC จาก Imperial College London, The University of London
- ปริญญาโท วิศวกรรมมหาบัณฑิต (อิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมบัณฑิต (อิเล็กทรอนิกส์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตร Directors Certification Program : DCP รุ่นที่ 107 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors : FSD โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรหลักการจัดการด้านการเงินสำหรับผู้บริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการเป็นนักวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจและธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูงมหาวิทยาลัย รุ่น 14 (นบม.) โดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2557-ปัจจุบัน	อนุกรรมการและผู้เชี่ยวชาญ ด้านโทรคมนาคม คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน กสทช. (กตป.)
2550-ปัจจุบัน	ผู้ริเริ่มและผู้ดำเนินรายการวิทยุ Techno for Life และรายการบ้านเราเมืองเรา สถานีวิทยุ อสมท FM 99MHz
2548-ปัจจุบัน	คณะกรรมการวิชาการ การแข่งขันหุ่นยนต์ ABU Robocon ซึ่งชนะเลิศประเทศไทย บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) และ สถาบันส่งเสริมเทคโนโลยีไทยญี่ปุ่น และอาจารย์ที่ปรึกษาทีมหุ่นยนต์ประเทศไทยในการแข่งขันชิงแชมป์ระดับนานาชาติ
2547-ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ หลักสูตรปริญญาเอก ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2544-ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร สมาคมสถาบันวิศวกรไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์นานาชาติแห่งประเทศไทย (IEEE Thailand Section)
2554-2556	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2545-2555	คณะกรรมการบริหารและก่อตั้ง สมาคมวิศวกรไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ โทรคมนาคม คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ (ECTI)
2554	คณะอนุกรรมการมาตรฐาน กทช. สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม แห่งชาติ

11. นายธนวุธ สุวรรณศิริกุล

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจผลิตซ้ำซอฟต์แวร์
อายุ (ปี)	48
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาอุตสาหกรรม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2545-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2549-2552	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารจัดการ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2541-2544	ผู้จัดการหน่วยธุรกิจผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2539-2540	ผู้จัดการฝ่ายผลิต บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น

12. นายชาติรี ชาติฤกุล

ตำแหน่ง	ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง
อายุ (ปี)	61
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาสื่อสารโทรคมนาคม) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2556-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการหน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2553-2556	ผู้อำนวยการพัฒนารัฐกิจดิจิทัลทีวี บริษัท แพลนเน็ต คอมมูนิเคชั่น เอเชีย จำกัด
2552-2553	ผู้อำนวยการฝ่ายติดตั้ง บริษัท โมบิเครส จำกัด
2551-2552	ผู้อำนวยการอาวุโส บริษัท บางนาไพศาล จำกัด

13. นางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง

ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท/เลขานุการคณะกรรมการ
อายุ (ปี)	31
สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	-



คุณวุฒิทางการศึกษา/การอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์และสารสนเทศ) (หลักสูตรภาษาอังกฤษ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร IEEE Certificate : The International Conference on Computer Science and Information Technology : ICCSIT รุ่นที่ 2/2009 มหาวิทยาลัย Beijing Technology and Business University เมืองปักกิ่ง ประเทศจีน
- หลักสูตร Corporate Secretary Development Program รุ่นที่ 17/2008 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary : FPCS รุ่นที่ 19/2008 โดยชมรมเลขานุการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 26/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 11/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 54/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการต่อต้านทุจริต (Anti-Corruption : The Practical Guide : ACPG) รุ่นที่ 7/2013 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรสู่ความเป็นนายที่สมบูรณ์แบบ : The Boss รุ่นที่ 80/2013 โดยสถาบันการบริหารและจิตวิทยา (MPI)
- หลักสูตรจิตวิทยาการบริหาร : Management Psychology รุ่นที่ 9/2013 โดยสถาบันการบริหารและจิตวิทยา (MPI)
- หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 107/2014 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2551-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2551-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2555-ปัจจุบัน	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2550-ปัจจุบัน	เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2551-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2550-2556	เลขานุการรองประธานกรรมการ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2551-2556	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2551-2553	เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
2550-2551	เลขานุการประธานเจ้าหน้าที่สารสนเทศ บมจ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น

การกำกับดูแลกิจการ

1. นโยบาย

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- (1) ดูแลให้เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- (2) จัดให้มีกำหนดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนอย่างชัดเจน
- (3) ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนต่อนักลงทุนในเวลาที่เหมาะสม
- (4) จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงพร้อมวางกลยุทธ์แก้ไขและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม
- (5) ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

2. คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

2.1 คณะกรรมการบริษัท

ปี 2558 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|--|
| 1. นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ | ประธานกรรมการบริษัทฯ |
| 2. พลเอกสิริพันธุ์ กำแหงฤทธิรงค์ | รองประธานกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 3. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์ | กรรมการ |
| 4. นายนที กิตติวิทย์เขาวกุล | กรรมการ |
| 5. นายดล เหวตระกูล | กรรมการ |
| 6. นายพลเชษฐ์ ลิขิตธนสมบัติ | กรรมการ |
| 7. นายธนา บุญจากทิกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 8. นายสุวรรณ ดำเนินทอง | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |
| 9. พลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร | กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ |

โดยมี นางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ มีดังนี้

1. อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์และกฎหมายอื่นใดที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัท (มหาชน) จำกัด
2. อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
3. พิจารณานุมัติแผนงานระยะยาว แผนงาน งบประมาณ และงบลงทุนประจำปี
4. พิจารณางบดุล และงบกำไรขาดทุนประจำปี
5. พิจารณางบประมาณการปรับเงินเดือนประจำปี งบประมาณจ่ายโบนัสพนักงาน สวัสดิการที่สำคัญของผู้บริหาร นำเสนอเบี้ยประชุม และบำเหน็จกรรมการ และอัตราจ่ายเงินปันผลต่อผู้ถือหุ้น
6. พิจารณาโครงสร้างบริหาร แต่งตั้งคณะผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่เทคโนโลยีสารสนเทศ และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
7. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
 - การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
 - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัทฯ
 - การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวข้องการให้เข้ากิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทฯ หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
 - การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
 - การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัทฯ

2.2 คณะกรรมการบริหาร

ปี 2558 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|---------------------|
| 1. นายดล เหนระกุล | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายกังวาล กุศลธรรมรัตน์ | กรรมการบริหาร |
| 3. นายณที กิตติวิทย์เชาวกุล | กรรมการบริหาร |
| 4. นายพลเชษฐ์ ลิขิตธนสมบัติ | กรรมการบริหาร |

โดยมี นายณที กิตติวิทย์เชาวกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
2. กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด
3. กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการลงทุน/การระดมทุน
4. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานระดับผู้อำนวยการฝ่าย
5. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาวาระต่างๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2547 ที่ประชุมมีมติเพิ่มเติมให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจในการอนุมัติค่าใช้จ่ายตามวงเงินที่กำหนด

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้นจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

2.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

ปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|----------------------|
| 1. นายธนา เบญจาทิกุล | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. พลเอกสิริพันธุ์ กำแหงฤทธิรงค์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. พลเอกเชาวฤทธิ์ ประภาจิตร | กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายสุวรรณ ดำเนินทอง | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมี นายสุวรรณ ดำเนินทอง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่เพียงพอและเชื่อถือได้
2. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
4. ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อเสนอในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการสรุปการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา รวมทั้งการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัทฯ
7. หน้าที่อื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการบริษัท

2.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ปี 2558 คณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| 1. พลเอกสิริพันธุ์ กำแหงฤทธิรงค์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายดล เหวตระกูล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 3. นายธนา เบญจาทิกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |

โดยมี นางสาวณัชชา รัตนจิตบรรจง เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีดังนี้

1. พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
2. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ และหรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
4. กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมในแต่ละปี ของคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทฯ ของบริษัทย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ตำแหน่งที่อยู่ภายใต้หรือตำแหน่งที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. พิจารณาอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี ของคณะกรรมการบริษัทฯ และ คณะกรรมการบริษัทฯ ของบริษัทย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. จัดทำหลักเกณฑ์ และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ และหรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
7. รายงานนโยบายด้านค่าตอบแทนกรรมการ หลักการ/เหตุผลและวัตถุประสงค์ของนโยบาย เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

3. การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการและวิธีการคัดเลือกกรรมการ โดยกรรมการที่ได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา แล้วจะต้องได้รับเลือกตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา จะคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหญ่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารร่วมอยู่ด้วย นอกจากนี้การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

ทั้งนี้ การพ้นวาระตำแหน่งของกรรมการจะสลับหมุนเวียนในอัตราส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการ ซึ่งต้องพ้นวาระทุกปีตามมติที่ประชุมสามัญประจำปี แต่กรรมการชุดเดิมอาจได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระคณะกรรมการอาจเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไปด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

การสรรหาเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งและไม่เป็นบุคคลที่ต้องห้ามตามกฎหมายโดยรับรองจากมติส่วนใหญ่ของคณะกรรมการ

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งคณะกรรมการบริหาร เข้าไปเป็นกรรมการบริษัทย่อยทุกบริษัท โดยมีหน้าที่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อย และให้คณะกรรมการบริษัทย่อย รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส ซึ่งในเรื่องที่สำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทย่อย จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงดำเนินการได้ ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดระเบียบผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทย่อยนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ การทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน การจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบและรวบรวม มาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดเวลาดำเนินการ

5. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการในการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งซื้อขายหลักทรัพย์ โดยเฉพาะในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชนในระหว่างที่หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในบริษัทฯ ดังนี้

- การให้ความรู้แก่ผู้บริหารในฝ่ายต่าง ๆ เกี่ยวกับหน้าที่ผู้บริหารที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และตามกฎหมายเกณฑ์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ จะกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535
- บริษัทฯ จะดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่ได้รับทราบข้อมูลภายในไม่ควรซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน พร้อมแจ้งให้ทราบถึงบทลงโทษทางกฎหมาย หากพนักงานหรือผู้บริหารไม่ให้ความร่วมมือ หรือหากพบว่าผู้บริหารได้ใช้ข้อมูลภายในหรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ดังนี้

ค่าตอบแทน	IRCP	IT Green	INEC	TVT	IRCP Cloud Services*	HRCP*	รวม
ค่าสอบบัญชี (บาท) (Audit Fee)	1,020,000	780,000	205,000	205,000	70,000	70,000	2,350,000

*หมายเหตุ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด และ บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด เป็นค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ตั้งแต่เดือนกันยายน ถึง ธันวาคม เนื่องจากเริ่มก่อตั้งบริษัทฯ เมื่อเดือนกันยายน 2558

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

หลักการประพฤติกฎปฏิบัติและจรรยาบรรณ

โดยที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารได้ร่วมกันกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแนวทางของข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) อาทิเช่น บทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ การแต่งตั้งและการดำรงตำแหน่งของกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยมีหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

ผู้ถือหุ้น : สิทธิและความเท่าเทียมกัน

ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นโดยได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น ทั้งสถานที่จัดประชุมได้จัดให้อยู่ใจกลางเมืองสะดวกต่อการเดินทาง โดยทางบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัทฯ และได้จัดส่งสารสนเทศของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้น ได้ศึกษาอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้นและได้จัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระเบียบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้

สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ได้แก่

- พนักงานบริษัทฯ : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเหมาะสม
- คู่ค้าและเจ้าหนี้ : บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน
- ลูกค้า : บริษัทฯ ให้การบริการกับลูกค้าอย่างมีคุณภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้าและบริการในราคาที่เหมาะสม
- คู่แข่งขัน : บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายกติกาการแข่งขันที่ดีและไม่ละเมิดกฎการแข่งขัน
- ผู้สอบบัญชีอิสระ : บริษัทฯ ให้ความร่วมมือกับผู้สอบบัญชีในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้องและโปร่งใส

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามได้เมื่อต้องการ ตามกฎระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอ นอกจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกคนในแต่ละคณะเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินผลการจัดประชุมผู้ถือหุ้นจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ร่วมกับสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ได้ในระดับ “ดีเยี่ยม”

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นชอบในนโยบายและทิศทางดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งแผนธุรกิจ กลยุทธ์ และงบประมาณของบริษัทฯ และติดตามกำกับควบคุมดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น และต้องมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้องครบถ้วนมีมาตรฐานและโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกำหนดอำนาจการอนุมัติตามขอบเขตและหน้าที่ที่ความรับผิดชอบในแต่ละฝ่าย ตั้งแต่ฝ่ายจัดการจนถึงฝ่ายบริหาร โดยอำนาจการอนุมัติสูงสุดเป็นของกรรมการ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีมาตรการในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดให้กรรมการตรวจสอบเข้าร่วมพิจารณาอนุมัติรายการระหว่างกัน โปรดดูหัวข้อรายการระหว่างกัน นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนด และในกรณีที่มีกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ในวาระใด ๆ กรรมการท่านนั้นต้องเปิดเผยให้ที่ประชุมทราบ และไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระดังกล่าว อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โปรดดูหัวข้อการควบคุมภายใน

จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการได้รับทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานเพื่อให้พนักงานทั่วไปยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ซึ่งได้กำหนดในข้อบังคับดังกล่าวให้มีการกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อบังคับดังกล่าวด้วย

การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จากข้อบังคับบริษัทฯ ที่กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการถ่วงดุลของกรรมการซึ่งไม่เป็นผู้บริหารที่เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2557	ปี 2558
จำนวนกรรมการทั้งหมด (คน)	8	8	9	9	9
จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้างของบริษัท (คน)	5	5	6	6	6

การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นกรรมการอิสระ โดยประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ นอกจากนี้ โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระที่ไม่เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ จำนวน 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน จะทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทาน การบริหารงานได้เป็นอย่างดี

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

- บริษัทฯ จัดให้มีคำตอบแทนแก่กรรมการในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอในระดับที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้คำตอบแทนกรรมการจ่ายในระดับที่เปรียบเทียบกับในอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะได้รับคำตอบแทนที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละคน
- บริษัทฯ กำหนดให้คำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน
- การกำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการดังกล่าวจะดำเนินการด้วยความโปร่งใสและได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ กำหนดนโยบายเปิดเผยนโยบายคำตอบแทนและจำนวนคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีตามที่ ก.ล.ต. กำหนด

การประชุมคณะกรรมกรบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 3 เดือนต่อครั้ง (เป็นอย่างน้อย) โดยประธานคณะกรรมการ มีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุม เพื่อให้ช่วยให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยบริษัทฯ ได้นำส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการ พร้อมข้อมูลประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ ให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ ยกเว้นในวาระเร่งด่วน โดยกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นในกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุม ในปี 2558				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการสรรหา	การประชุมผู้ถือหุ้น
นายวุฒิพงษ์ โมฬีชาติ	ประธานกรรมการบริษัทฯ/ กรรมการอิสระ	12/13	-	-	-	1/1
พลเอกสิริพันธุ์ กำแหงฤทธิรงค์	รองประธานกรรมการบริษัทฯ/ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา	13/13	5/5	-	4/4	1/1
นายกังวาล กุลธรรมรัตน์	กรรมการ กรรมการบริหาร	13/13	-	1/1	-	1/1
นายณที กิตติวิทย์เขาวกุล	กรรมการ กรรมการบริหาร	13/13	-	1/1	-	1/1
นายดล เหนระกุล	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา	13/13	-	1/1	3/4	1/1
นายพลเชษฐ์ ลิขิตธนสมบัติ	กรรมการ/ กรรมการบริหาร/ กรรมการอิสระ	12/13	-	1/1	-	1/1
นายธนา เบญจาทิกุล	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา	13/13	5/5	-	4/4	1/1
นายสุวรรณ ดำเนินทอง*	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	8/9	4/4	-	-	1/1
พลเอกเขาวฤกษ์ ประภาจิตร	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	12/13	5/5	-	-	1/1

*หมายเหตุ ในปี 2558 นายสุวรรณ ดำเนินทอง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ตามมติคณะกรรมการครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ซึ่งเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งแรก ครั้งที่ 5/2558 และเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบครั้งแรก ครั้งที่ 2/2558

ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นโยบายภาพรวม

IRCP ตระหนักถึงความสำคัญและพร้อมส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยมีการกำหนดคำขวัญ “สร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน” ให้พนักงานทุกคนนึกถึง เตือนใจ ให้ปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าและเป็นประโยชน์ต่อสังคมรอบตัว เพื่อให้เกิดความยั่งยืนถาวรทั้งแก่ตนเอง องค์กร และสังคมแวดล้อม จึงได้จัดตั้งให้มีกลุ่มกิจกรรม CSR IRCP ขึ้น โดยมีตัวแทนจากแต่ละหน่วยงานมาร่วมกันคิด และจัดกิจกรรมเพื่อตอบสนองนโยบายดังกล่าว

โดยกลุ่ม CSR IRCP นี้ได้มีนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานของ IRCP ได้มีโอกาสสร้างคุณค่าให้กับสังคมภายในของ IRCP โดยเน้นการดูแลกลุ่มพนักงานและกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้ทุกคนใช้ชีวิตในองค์กรได้อย่างมีความสุข ด้วยความเชื่อที่ว่าทุกคนจะทำงานได้ดี มีประสิทธิภาพ จะต้องมีความพร้อมทั้งกายและใจ จึงจัดให้มีการดำเนินการ และดูแลสุขภาพเชิงรุก (Proactive) โดยจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่องดังต่อไปนี้

1. จัดงานวันเกิดประจำเดือน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานที่เกิดในเดือนเดียวกันได้มีโอกาสเข้ามาร่วมงาน ทำความรู้จัก และเกิดสัมพันธ์ภาพที่ดีแก่พนักงานที่อยู่ต่างที่ ต่างหน่วยงาน ซึ่งจะส่งผลดีต่อการทำงานข้ามหน่วยงานในอนาคต เกิดบรรยากาศการทำงานที่ดี ติดต่อกันง่าย เข้าใจง่าย ช่วยกันแก้ปัญหา เกิดการทำงานเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพ
2. สนับสนุนให้มีการจัดตั้งชมรมกีฬา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการสนับสนุนให้พนักงานเล่นกีฬาและสันทนาการต่างๆ เป็นการสร้างเสริมสุขภาพที่ดีทั้งกายและใจ ทั้งยังทำให้เกิดการทำกิจกรรมร่วมกันเป็นกลุ่ม เชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงาน ช่วยลดความขัดแย้งในการทำงานได้บางส่วน โดยปัจจุบันมีการจัดตั้งชมรมไปแล้ว 2 ชมรม คือแบดมินตัน และฟุตซอล
3. จัดการแข่งขันกีฬาภายใน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสริมสุขภาพพลานามัย และความสามัคคีในหมู่พนักงานของกลุ่มบริษัท IRCP โดยรูปแบบงานมีการแบ่งพนักงานไปอยู่ตามสีต่างๆ คณะกลุ่มกันมีการแข่งขันกีฬาแบบจริงจัง อาทิ ฟุตซอล แชร์บอล และกีฬาฮาเฮ ละลายพฤติกรรมสานสัมพันธ์ เช่น บอลลูนบีม วิ่งเลข บอลสามัคคี เป็นต้น รวมทั้งมีการประกวดกองเชียร์ให้เกิดความสนุกสนานเรียกรอยยิ้ม ทำให้บรรยากาศในงานเต็มไปด้วยความสุข สนุกสนาน

วิสัยทัศน์และพันธกิจ

“IRCP เป็นกลุ่มบริษัทฯ ที่มีธุรกิจหลากหลายด้าน ICT มีความเป็นผู้นำด้านคุณภาพ และเป็นหนึ่งในทุกกลุ่มธุรกิจ”

คำนิยาม

I Integrity

ความซื่อสัตย์
กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ต่อลูกค้าและผู้เกี่ยวข้อง

R Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม
กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อในการส่งมอบสินค้าและบริการด้วยคุณภาพ และเน้นการใช้งานที่ก่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ

C Competency

ความสามารถ
กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาความรู้ ความสามารถ ของทีมงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า และจะพัฒนาไปตามคลื่นของเทคโนโลยี

P Partnership

ความร่วมมือ
กลุ่มบริษัทฯ จะเน้นความร่วมมือกับพันธมิตร เพื่อค้นคว้าหาเทคโนโลยีใหม่ๆ มานำเสนอให้กับองค์กร เพื่อให้ประเทศไทยพัฒนาแข่งขันกับประเทศอื่นในภูมิภาคได้

นับตั้งแต่บริษัทฯ ก่อตั้งในปี 2529 จากการเริ่มต้นคิดค้น วิจัยพัฒนาระบบภาษาไทยบนคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคล ทำให้บริษัทฯ มีความเจริญเติบโตก้าวหน้าและปรับเปลี่ยนพัฒนาธุรกิจมาตามคลื่นของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วมาจนถึงปัจจุบัน รวม 30 ปี ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้ก่อตั้งได้ยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้องทั้งหมด โดยเริ่มต้นตั้งแต่การจัดหาผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีใหม่ๆ ให้มีความสำคัญกับทีมงาน พนักงาน คำนึงถึงสวัสดิภาพพนักงาน สิ่งแวดล้อมการทำงาน ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง จัดให้มีระบบสวัสดิการ รักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ห้องออกกำลังกาย จัดให้มีวันเวลาพักร้อนของพนักงานให้เพียงพอ รวมถึงการสร้างสรรคให้สถานที่ทำงาน เป็นสถานที่ที่ปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

2. การดำเนินงานและการจัดทำรายงาน

บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานโดยเปิดเผยรายละเอียดผ่านรายงานประจำปี 56-1 และรายงานการพัฒนาค่าความยั่งยืน นอกจากนี้ในส่วนของการดำเนินงานบริษัทฯ มีนโยบายคุณภาพ “มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า” และคำขวัญประจำใจ “สร้างคุณค่าสู่ความยั่งยืน” ให้พนักงานนึกถึง สร้างให้เป็นวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนมีจิตสำนึก รู้จักสร้างคุณค่าในกรอบหน้าที่ความรับผิดชอบต่อตนเองอย่างมีคุณภาพ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อตนเองและสังคมอย่างเป็นรูปธรรม การดำเนินการและการรายงานในส่วนของกิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่ม CSR IRCP ได้มีการ

เสนองบประมาณเป็นรายปี และมีการดำเนินการและติดตามรายงานผลรายเดือนและรายไตรมาสต่อที่ประชุมฝ่ายบริหาร

ในส่วนของการจัดหาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะต้องเข้าสู่กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อความโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เลือกผลิตภัณฑ์จากบริษัทชั้นนำที่โรงงานซึ่งได้รับการรับรองและมีมาตรฐานสากล เช่น ISO, UL เป็นต้น ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ ได้แก่ HP, DELL, IBM, SUN, Tellabs, Aruba, NSN, Fortinet เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานและลูกค้าอย่างเป็นธรรม และมีช่องทางให้พนักงานและลูกค้า สามารถเสนอแนะข้อคิดเห็นหรือร้องเรียนต่อกรรมการได้

3. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (After Process)

IRCP มุ่งมั่นในการช่วยเหลือพัฒนาสังคมและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมภายนอก โดยมุ่งทำประโยชน์สร้างคุณค่าทั้งระดับปัจเจกบุคคล และระดับชุมชน ซึ่งมีวิธีการในหลายรูปแบบ ทั้งจากการจัดกิจกรรมแบบตั้งโครงการเอง หรือการเข้าร่วมกับกิจกรรมที่กลุ่มองค์กรต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่จัดตั้งขึ้นตามวัตถุประสงค์ต่าง ๆ เป็นการเฉพาะ ตลอดจนการดำเนินการที่เป็นสาธารณะกุศลต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ในลักษณะภาคสมัครใจ ซึ่งได้รับผลตอบแทนที่ดีทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วนับแต่เริ่มก่อตั้งกลุ่ม CSR IRCP มีดังต่อไปนี้

1. โครงการอาสาสร้างห้องสมุดดิน เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2557 ณ โรงเรียนวัดสำมะกัน อ.นครหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา โครงการนี้อาสาสมัครของ IRCP ได้ร่วมกันทำบุญสร้างห้องสมุดดินให้เด็ก ๆ อันเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนาสังคมของประเทศแล้ว ยังได้ความรู้เทคนิคการทำบ้านดิน เฟอร์นิเจอร์ดินเบื้องต้น ได้สร้างสรรคงานปั้นดินตามจินตนาการของตัวเอง และยังได้รู้จัก พบปะกับเพื่อนอาสาจากที่ต่าง ๆ ต่างอาชีพ ต่างภูมิภาค เป็นการเปิดโลกทัศน์ใหม่ ๆ ให้แก่อาสาสมัคร IRCP ไปในคราวเดียวกัน

2. กิจกรรมเดินเฉลิมพระเกียรติ วันหัวใจโลก 2557 ณ สวนหลวง ร.๙ ในวันอาทิตย์ที่ 28 กันยายน 2557 จัดโดยมูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยความร่วมมือของสมาคมแพทย์โรคหัวใจแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นโครงการรณรงค์ป้องกันโรคหัวใจในพระอุปถัมภ์ สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี มูลนิธิส่งเสริมสุขภาพ มูลนิธิส่งเสริมเพื่อการดูแลตนเองสำหรับโรคเรื้อรัง กรมการแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข และกรุงเทพมหานคร เนื่องในวันหัวใจโลก ครั้งที่ 15 ขององค์การอนามัยโลก (WHO) เพื่อกระตุ้นเตือนในประชาชนชาวไทย ให้ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสุขภาพ เพื่อปลอดภัยจากการเป็นโรคหัวใจร่วมกับชาวโลก

3. IRCP เข้าร่วมกับบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ โดย CSR CLUB maiA รวมพลังสร้างสถาปนายะ ทำกิจกรรม 5ส ในโครงการ

“วัดสร้างสุข คนสร้างชาติ พุทธศาสน์ สร้างใจ” สร้างสังคมแห่งความสุข ที่จัดโดยสำนักงานกองทุนสนับสนุนการส่งเสริมสุขภาพ (สสส.) สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น) สำนักงานเขตสาทร และชุมชนในพื้นที่ ในวันที่ 3 ตุลาคม 2557 ณ วัดบรมสถล (วัดดอน) เขตสาทร กรุงเทพฯ

4. โครงการ Wireless นี้ พี่หน่อง วันที่ 23-25 ตุลาคม 2557 ณ โรงเรียนบ้านห้วยบง จ.ตาก โครงการนี้มีแนวคิดจากการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัท ที่เหลือใช้ ค้างสต็อก นำไปทำให้เกิดประโยชน์แก่สังคม ซึ่งริเริ่มโครงการโดยบริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด (ITDC) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ IRCP ที่มีความเชี่ยวชาญด้านอุปกรณ์เครือข่าย ได้นำอาสาสมัคร ไปติดตั้งอุปกรณ์ Wireless และแนะนำวิธีใช้งาน การตั้งค่าและการดูแลรักษาเบื้องต้นให้แก่คณะครู และนักเรียนโรงเรียนบ้านห้วยบง จ.ตาก

5. กิจกรรมบริจาคโลหิต หนีผีมาให้เลือก วันที่ 31 ตุลาคม 2557 ณ สมาภาชาติไทย ซึ่งตรงกับวัน Halloween พอดี กิจกรรมนี้ถือเป็นสาธารณะกุศลที่อาสาสมัคร IRCP วางแผนดำเนินการอย่างต่อเนื่องทุก ๆ 4 เดือน โดยธนาคารเลือดยังคงต้องการบริจาคเลือดอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากการขาดแคลน ผู้ต้องการเลือดยังมีอยู่สูง ในขณะที่จำนวนผู้บริจาคยังมีไม่มากนัก

6. โครงการวัดสะอาด สว่าง สงบ วันที่ 15 ธันวาคม 2557 ณ วัดสุนทรธรรมมิการาม จ.นนทบุรี โดย IRCP และบริษัทในเครือได้ร่วมกันบริจาควัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องกับความสะอาด สว่าง สงบ อาทิ เครื่องฉีดน้ำ สายยาง ไม้ม็อบ ที่โกยผง ไม้กวาด หลอดไฟ และพัดลม เป็นต้น รวมทั้งจัดให้พนักงานในกลุ่มบริษัท IRCP ได้ร่วมทำความสะอาดพื้นรอบบริเวณพระอุโบสถ ตรวจสอบและเปลี่ยนหลอดไฟรอบพระอุโบสถ ตลอดจนถึงการติดตั้งพัดลมในพระอุโบสถ เพื่อเป็นสาธารณะกุศล พัฒนาชุมชนและสภาพแวดล้อมให้มีความสุขลักษณะที่ดี นำอยู่

7. กิจกรรม “กำจัด Alien Species” วันที่ 17 มกราคม 2558 ณ อุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ จ.นครราชสีมา โดยกลุ่ม CSR IRCP นำคณะพนักงาน IRCP Group ประมาณ 120 ท่าน ไปร่วมกำจัดวัชพืชตามถนนในอุทยานแห่งชาติเขาใหญ่ เป็นระยะเวลาประมาณ 1-1.5 ชั่วโมง และนำคณะพนักงานท่องเที่ยวพักผ่อนประจำปี ณ ที่พักผ่อนเคียง

8. กิจกรรมวัดปลอดภัยไร้โจร วันที่ 19 มิถุนายน 2558 ณ วัดเลียบ อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี โดยกลุ่ม CSR IRCP นำอุปกรณ์ DVR และกล้อง CCTV ไปติดตั้งรอบโบสถ์ ศาลาและกุฏิพระสงฆ์ จำนวน 16 จุด เพื่อความปลอดภัยของพระสงฆ์และทรัพย์สินของวัด

9. กิจกรรมทอดกฐิน วันที่ 22 พฤศจิกายน 2558 ณ โรงเรียนหนองแขงวิทยานุกูล จ.กาฬสินธุ์ โดย IRCP Group ร่วมกับการทางพิเศษแห่งประเทศไทย ทำการทอดกฐิน มอบคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์กีฬา เพื่อใช้ในกิจการด้านการศึกษา สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีในการเรียนรู้แก่นักเรียนในชนบท

4. แนวทางการปฏิบัติเพิ่มเติมเกี่ยวกับการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เห็นความสำคัญของการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการส่งกรรมการของบริษัทฯ ไปเข้าร่วมอบรมสัมมนา ให้มีความรู้ ความเข้าใจถึงแนวทางดังกล่าว เพื่อนำมาใช้ในการบริหารงานภายใต้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และบริษัทฯ ได้ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรณรงค์การต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งให้กรรมการบริษัทฯ ที่เป็นผู้บริหาร เห็นความสำคัญและถ่ายทอด ทำความเข้าใจกับผู้บริหารระดับสูงของแต่ละหน่วยงาน เพื่อนำไปอธิบายและให้ความรู้กับพนักงานในหน่วยงานทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการประกาศนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร ให้ทราบโดยทั่วกัน และให้คณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนพนักงานทุกคน ลงนามรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด (อ้างอิงตามประกาศบริษัทฯ ที่ 5/57) ดังนี้

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พนักงานชั่วคราวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุน การทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึง ผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

2. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน พนักงานชั่วคราวของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกบริษัท รับของขวัญ เงินรางวัล หรือประโยชน์อื่นใด เกินกว่ามูลค่า 1,000 บาท เว้นแต่จะได้กรอกแบบฟอร์มเอกสาร การรับของขวัญ เงินรางวัล หรือประโยชน์อื่นใด โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้บริหารหน่วยงานสูงสุด และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อนุมัติแล้วเท่านั้น

3. มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัทฯ ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด

4. บริษัทฯ พัฒนามาตรการการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมถึงหลักปฏิบัติด้านศีลธรรม โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องหรือกลุ่มเสี่ยงต่อการทุจริตและคอร์รัปชันและนำมาจัดทำเป็นคู่มือแนวทางในการปฏิบัติแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

5. บริษัทฯ ไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม

6. บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม สม่ำเสมอ เพื่อป้องกันไม่ให้นักงนมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด จัดซื้อ งานส่งเสริมการขาย งานบัญชี การเงิน

7. บริษัทฯ จัดให้มีการรู้ด้านการต่อต้าน การทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัทฯ

8. บริษัทฯ จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใส และถูกต้องแม่นยำ

9. บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการสื่อสารหลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสดำเนินการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษโยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสดังกล่าว

10. บริษัทฯ มีนโยบายลงโทษพนักงานที่ทุจริตคอร์รัปชัน ตามกฎหมายสูงสุดทั้งทางแพ่งและอาญา และจนกว่าคดีจะถึงที่สุด

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2556 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 6 ท่าน และกรรมการตรวจสอบทั้ง 4 ท่านเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วสรุปได้จาก การประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบคือ การควบคุมภายในองค์กร กระประเมินความเสี่ยง การควบคุม การปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอยู่ให้ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทอยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 ครั้งที่ 4/2556 ได้แต่งตั้ง บริษัท ไอซ์อีวี จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2556 ซึ่ง บริษัท ไอซ์อีวี จำกัด ได้มอบหมายให้ นายพงษ์ศักดิ์ ธโนปัจโยธิน ตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท ไอซ์อีวี จำกัด และ นายพงษ์ศักดิ์ ธโนปัจโยธิน แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ มาเป็นระยะ 6 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร แนวทางการตรวจสอบบัญชีรายได้ และรายจ่าย หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายในใหม่ล่าสุด เป็นต้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ยังได้แต่งตั้งนายสมศักดิ์ รัตนนิชานู ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่จ้างจากภายนอก คือ บริษัท ไอซ์อีวี จำกัด ด้วย ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2558 ที่ผ่านมา บริษัท ไอซ์อีวี จำกัด โดย นายพงษ์ศักดิ์ ธโนปัจโยธิน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ และทีมงานได้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งแผนงานตรวจสอบได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ดังกล่าวแล้ว และผลจากการตรวจสอบได้รายงานเข้าสู่คณะกรรมการบริษัท และได้ทบทวนถึงระบบการควบคุมภายในของบริษัท อย่างสม่ำเสมอ จนมีความมั่นใจว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม

รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ข้อมูลระหว่างกันรวมทั้งมูลค่าของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินในหัวข้อ 6 ของงบการเงินแล้ว การทำรายการระหว่างกันนี้เป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันและเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม

2. ขั้นตอนการอนุมัติเข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จะทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนทำรายการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อย่างไรก็ตาม รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ หรือได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ที่กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและได้กรอการพิจารณาชัดเจนแล้ว

3. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าว ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่ามีความสมเหตุสมผลและได้รับอนุมัติตามขั้นตอนและของประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. ตารางสรุปงบการเงิน

ตารางสรุปรายการงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญในระยะเวลา 1 ม.ค.-31 ธ.ค. 2556-2558 เป็นดังต่อไปนี้

สรุปงบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556-2558 (ตรวจสอบแล้ว)

รายการ	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 56	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99,053,527	9.10	140,625,697	10.73	138,968,720	15.85
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	735,253,068	67.58	984,813,711	75.12	533,657,829	60.87
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ครบกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	674,877	0.06	1,944,907	0.15	1,825,320	0.21
สินค้าคงเหลือ	119,003,708	10.94	72,441,179	5.53	40,899,462	4.67
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	20,230,562	1.86	10,963,894	0.84	19,842,226	2.26
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	974,215,742	89.55	1,210,789,388	92.36	735,193,557	83.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	71,290,000	6.55	71,290,000	5.44	107,715,913	12.29
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11,459,693	1.05	-	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-	-	630,843	0.07
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ถึงชำระกำหนดเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	674,877	0.05	2,619,783	0.30
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	16,772,783	1.54	15,930,784	1.22	12,981,931	1.48
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	189,205	0.02	92,657	0.01	224,525	0.03
สิทธิการเช่า	3,371,077	0.31	4,231,785	0.32	5,092,486	0.58
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,824,913	0.35	1,733,063	0.13	1,518,136	0.17
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6,189,445	0.63	6,186,573	0.47	10,751,968	1.23
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	113,727,116	10.45	100,139,739	7.64	142,207,683	16.14
รวมสินทรัพย์	1,087,942,858	100.00	1,310,929,127	100.00	876,729,142	100.00

รายการ	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 56	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและ เจ้าหนี้ที่รัศตรีชิต	173,086,883	15.91	372,241,072	28.40	101,381,349	11.56
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	337,940,450	31.06	341,302,282	26.04	329,236,179	37.55
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,380,606	0.13	1,131,202	0.09	561,126	0.06
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3,374,367	0.31	13,819,698	1.05	1,655,051	0.19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	67,725,687	6.23	80,219,983	6.12	36,260,088	4.14
รวมหนี้สินหมุนเวียน	583,507,993	53.63	808,714,237	61.69	469,093,793	53.50
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,661,270	0.34	3,443,645	0.26	402,387	0.05
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	10,803,241	0.99	9,327,695	0.71	7,732,712	0.88
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	12,464,511	1.33	12,771,340	0.97	8,135,099	0.93
รวมหนี้สิน	597,972,504	54.96	821,485,577	62.66	477,228,892	54.43
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 267,116,009 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2556 และ 2555 : หุ้นสามัญ 87,744,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท)	320,536,266		267,116,009		175,489,000	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 267,116,009 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2556 และ 2555 : หุ้นสามัญ 87,744,500 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท)	254,267,678	23.37	210,321,988	16.04	175,489,000	20.02
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	117,014,380	10.76	109,015,000	8.32	109,105,000	12.43
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	25,426,768	2.34	21,032,199	1.60	17,548,900	2.00
ยังไม่ได้จัดสรร	79,151,985	7.28	141,433,720	10.79	96,729,525	11.03
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	149,694	0.02
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	475,860,811	43.74	481,802,907	36.75	398,932,119	45.50
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	14,109,543	1.30	7,640,643	0.58	568,131	0.06
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	489,970,354	45.04	489,443,550	37.34	399,500,250	45.57
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,087,942,858	100.00	1,310,929,127	100.00	876,729,142	100.00

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับงวด ปี 2556-2558 (ตรวจสอบแล้ว)

รายการ	31 ธ.ค. 58		31 ธ.ค. 57		31 ธ.ค. 56	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
กำไรขาดทุน						
รายได้						
รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ	780,720,377	63.11	1,286,902,690	77.27	686,876,258	65.62
รายได้จากการขาย	448,363,260	36.24	360,428,038	21.64	335,496,513	32.05
รายได้อื่น	8,018,349	0.65	18,041,997	1.09	24,360,973	2.33
รวมรายได้	1,237,101,986	100.00	1,665,372,725	100.00	1,046,733,744	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบ	619,321,194	50.06	1,033,479,945	62.06	562,376,369	53.73
ต้นทุนขาย	361,694,362	29.24	288,966,808	17.35	268,564,246	25.66
ค่าใช้จ่ายในการขาย	39,240,250	3.17	41,907,557	2.52	30,183,291	2.88
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	122,935,043	9.94	111,836,793	6.72	99,438,246	9.50
รวมค่าใช้จ่าย	1,143,190,849	92.41	1,476,191,103	88.64	960,562,152	91.77
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ	93,911,137	7.59	189,181,622	11.36	86,171,592	8.23
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,040,307	0.08	-	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ	92,870,830	7.51	189,161,622	11.36	86,171,592	8.23
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	18,960,882	1.53	19,156,318	1.15	8,922,421	0.85
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	73,909,948	5.97	170,025,304	10.21	77,249,171	7.38
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,567,651	1.34	35,732,786	2.15	16,477,763	1.57
กำไรสำหรับปี	57,342,297	4.64	134,292,518	8.06	60,771,408	5.81
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	7,784	000
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่า เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิจาก ภาษีเงินได้	-	-	(149,694)	(0.01)	-	-
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	-	-	2,177,619	0.21
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(149,694)	(0.01)	2,169,835	0.21
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	57,342,297	4.64	134,142,824	8.05	62,941,243	6.01

ตารางสรุปกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับงวด ปี 2556-2558 (ตรวจสอบแล้ว)

รายการ	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56
	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	245,400,335	-245,252,266	5,001,412
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน	-18,869,679	39,160,318	-23,048,321
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน	-268,102,826	207,748,925	14,899,691
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	41,572,170	1,656,977	-3,147,218
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	140,625,697	138,968,720	142,115,938
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	99,053,527	140,625,697	138,968,720

2. การแสดงอัตราส่วนทางการเงิน

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยปี 2556-2558

รายการ	31 ธ.ค. 58	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.67	1.50	1.57
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.47	1.41	1.48
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	1.43	2.17	2.39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	255	168	152
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.25	23.34	22.14
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	36	16	16
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.81	4.37	2.84
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	130	83	129
วงจรกิจจ (วัน)	161	101	39
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	20.18	19.72	18.72
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	5.97	10.21	7.38
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (%)	4.64	8.06	5.81
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.71	30.21	16.32
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.78	12.28	7.71
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	282.56	696.64	320.17
อัตรากาไรหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.03	1.52	1.33
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.22	1.68	1.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	4.90	9.88	9.66
อัตรากาไรจ่ายเงินปันผล (%)	73.64	91.47	72.46
ข้อมูลต่อหุ้น			
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท)	1.93	2.33	4.55
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	0.22	0.53	0.29
เงินปันผลระหว่างกาล (บาทต่อหุ้น)	0.10	0.22056	-
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.05	0.40	0.50

หมายเหตุ กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปี 2556 และ 2557 เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับปี 2558 ได้

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

1. ภาพรวม

ในปี 2558 ต่อเนื่องจากปี 2557 รัฐบาลของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ได้เข้ามาบริหารประเทศทำให้สถานการณ์ทางการเมืองของประเทศคลี่คลายไปในทางที่ดีขึ้น และทำให้เกิดความเชื่อมั่นต่อผู้ลงทุนมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ราคาสินค้าเกษตรกลับตกต่ำ ทำให้เศรษฐกิจไทยไม่เติบโตเท่าที่ควร และยังคงภัยแล้งในช่วงปลายปี กัดดันให้เศรษฐกิจของประเทศไทยยังเติบโตไม่ได้ตามเป้าหมาย ความรวดเร็วในการอนุมัติโครงการการลงทุนพื้นฐานของรัฐแล้วแต่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ โดยทางตรงกระทบกับรายได้กลุ่มบริษัทฯ ประเภทโครงการ ซึ่งได้แก่ หน่วยธุรกิจโทรคมนาคม (Telecom) หน่วยธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (EIT) หน่วยธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ (INEC) หน่วยธุรกิจระบบสนับสนุนธุรกิจโทรคมนาคม (TVT) และหน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์ (DB) ซึ่งต้องพึ่งพาจากการประมูลโครงการภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ หลายโครงการได้เลื่อนการประมูลโครงการออกไป หลายโครงการไม่สามารถตรวจรับงานที่บริษัทฯ กำลังส่งมอบงานได้ โดยทางอ้อม กระทบกับรายได้กลุ่มบริษัทฯ ประเภทไม่ใช่โครงการ ซึ่งได้แก่ หน่วยธุรกิจผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ (AR) และหน่วยธุรกิจจำหน่ายสินค้าไอที ประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร (ITG) ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้ เป็นลูกค้าที่ซื้อสินค้าไปจำหน่ายในโครงการกับหน่วยงานภาครัฐและภาคธุรกิจอีกทอดหนึ่ง แต่อย่างไรก็ตาม การที่กลุ่มบริษัทฯ อยู่ในอุตสาหกรรมทางด้านสารสนเทศไอที สารสนเทศ โทรคมนาคม และทางด้านระบบวิทยุโทรทัศน์กระจายเสียง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถมีผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นได้ ทั้งนี้เนื่องจากประเทศไทยยังต้องพึ่งพิงการพัฒนาเศรษฐกิจ และขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยระบบสารสนเทศต่าง ๆ และที่สำคัญ ในปี 2557-2559 รัฐบาลได้มีนโยบายการเปลี่ยนผ่านระบบแพร่ภาพวิทยุโทรทัศน์จากระบบอนาล็อก เป็นระบบดิจิทัล และกลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนเตรียมความพร้อมให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐตลอดเวลา ทำให้ผลการดำเนินงานในปี 2558 ของกลุ่มบริษัทฯ ยังมีกำไรสุทธิได้

และด้วยวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทฯ ที่จะดำเนินธุรกิจหลากหลายด้าน ICT กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ขยายธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมสารสนเทศต่าง ๆ โดยฝ่ายบริหารเห็นว่า นโยบายของทางภาครัฐบาลที่ประกาศเดินหน้า การขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยี หรือที่เรียกว่า ดิจิทัลอีโคโนมี (Digital Economy) ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เห็นโอกาส และทิศทางที่จะสามารถขยายธุรกิจทางด้านสารสนเทศ ให้เจริญเติบโตต่อไปในช่วง 1-5 ปีนี้ โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนกับผู้เชี่ยวชาญอีก 2 หน่วยธุรกิจ คือ บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจที่ให้บริการบนคลาวด์แบบครบวงจร (Integrated Cloud Service Agency) เช่น ให้บริการเช่าใช้ซอฟต์แวร์ ให้บริการเช่าพื้นที่

โดยได้จับมือกับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยคาดหวังในการรองรับแนวโน้มของเทคโนโลยีในอนาคตที่กำลังมีบทบาทการเปลี่ยนแปลงในประเทศไทย มุ่งเน้นลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ และ บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจด้านสารสนเทศไอทีเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพและการแพทย์ โดยกลุ่มบริษัทฯ มองเห็นอนาคตว่า สินค้าและอุปกรณ์ด้านไอที จะเข้ามามีบทบาทในการดูแลสุขภาพและทางการแพทย์มาก ในขณะที่ประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ การใช้บริการของผู้ป่วยมีแนวโน้มจากการแก้ไข (Corrective) เป็นการป้องกัน (Preventive) มากขึ้น การบันทึกประวัติคนไข้จากการที่แพทย์เป็นผู้จดบันทึก หรือเป็นผู้ป้อนข้อมูลผ่านแป้นพิมพ์ เป็นการพูดเพื่อให้ระบบไอทีแปลงเป็นตัวอักษร (Speech to Text-Text to Speech) โดยกลุ่มบริษัทฯ หวังว่านอกจะดำเนินธุรกิจ ยังเป็นการช่วยยกระดับสังคมไทย และพัฒนาประเทศไปสู่ความเจริญยิ่งขึ้น ๆ ไป สามารถแข่งขันกับประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคเดียวกันได้

2. ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,237.10 ล้านบาท ลดลงจำนวน 428.27 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 25.72 จากปี 2557 ที่มีรายได้รวมจำนวน 1,665.37 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทฯ มีผลกำไรสุทธิจำนวน 57.34 ล้านบาท หรือ กำไรสุทธิ 0.22 บาทต่อหุ้น ในขณะที่ปี 2557 มีผลกำไรสุทธิ 134.29 ล้านบาท หรือ กำไรสุทธิ 0.53 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้มีสาเหตุมาจากดังนี้

รายได้จากการพัฒนาระบบ และรายได้จากการขายรายได้จากการพัฒนาระบบ

รายได้จากค่าบริการพัฒนาระบบ เป็นรายได้จากธุรกิจประเภทโครงการมาจาก ธุรกิจหน่วยธุรกิจโทรคมนาคม (Telecom) หน่วยธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร (EIT) หน่วยธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ (INEC) หน่วยธุรกิจระบบสนับสนุนธุรกิจโทรคมนาคม (TVT) และหน่วยธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์ (DB) โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการพัฒนาระบบจำนวน 780.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.11 ของรายได้รวม ลดลงจำนวน 506.18 ล้านบาท หรือ ลดลงคิดเป็นร้อยละ 39.33 จากปี 2557 ที่มีรายได้จากค่าบริการการพัฒนาระบบ จำนวน 1,286.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.27 ของรายได้รวม ทั้งนี้สาเหตุมาจากในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการชนะโครงการใหญ่ ๆ แต่ในขณะที่ปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ ชนะโครงการใหญ่ จากสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าบางมด เป็นโครงการ Smart Classroom มูลค่าโครงการรวม 633 ล้านบาท

รายได้จากการขาย

รายได้จากส่วนงานขายส่วนใหญ่ มาจากหน่วยธุรกิจช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร (ITG) และหน่วยธุรกิจการผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ (AR) และจัดอยู่ในส่วนของรายได้จากธุรกิจประเภทที่ไม่ใช่โครงการ โดยในปี 2558 มีรายได้จากการขาย จำนวน 448.36 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 36.24 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 87.93 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 24.40 เมื่อเทียบกับปี 2557 ที่มีรายได้จำนวน 360.43 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 21.64 ของรายได้รวม การเพิ่มขึ้นของยอดขายดังกล่าว เป็นผลมาจากสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพดี และเป็นที่ต้องการของตลาด ด้านการรักษาความปลอดภัยทางไอที โดยทั้งภาครัฐ ภาครัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน รวมถึงภาคการเงินการธนาคาร มีความต้องการสูง ประกอบนโยบายการทำการตลาดแบบพันธมิตรของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้รักษาฐานลูกค้าและขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคได้ โดยในปี 2558-2559 กลุ่มบริษัทฯ จะขยายตลาดไปยังประเทศเพื่อนบ้าน โดยจะไปตั้งสำนักงานตัวแทนที่ประเทศ สปป. ลาว เป็นประเทศแรก และขอเป็นตัวแทนสินค้าเพื่อจำหน่ายภายในประเทศ สปป. ลาว แต่เพียงผู้เดียว และกลุ่มบริษัทฯ ยังมีเป้าหมายเพื่อจัดฝึกอบรมหน่วยงานในประเทศดังกล่าวให้มีความรู้ ความสามารถในการใช้ข้อมูลทางระบบไอที และรู้จักการป้องกันรักษาความปลอดภัย และเกิดการลงทุนเพื่อการพัฒนาในประเทศต่อไป

รายได้อื่น

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นจำนวน 8.02 ล้านบาท ลดลงจำนวน 9.93 ล้านบาท จากปี 2557 ที่มีรายได้อื่นจำนวน 17.95 ล้านบาท ทั้งนี้ ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและกำไรจากการขายเงินลงทุนบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด) ให้กับพนักงาน เพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานมีส่วนร่วมความเป็นเจ้าของ และมีจิตสำนึกเดียวกันในการปฏิบัติงาน

ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบและต้นทุนขาย

ต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบ

ต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบ เป็นต้นทุนของส่วนงานประเภทโครงการ โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบจำนวน 619.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.06 ของรายได้รวม และคิดเป็นร้อยละ 79.33 ของรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ ส่วนในปี 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบจำนวน 1,033.48 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.06 ของรายได้รวม และคิดเป็นร้อยละ 80.31 ของรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ ต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบลดลงตามสัดส่วนรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบที่ลดลง ส่วนอัตราต้นทุนต่อรายได้ค่าบริการระบบลดลงเล็กน้อย มีอัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้น ทั้งนี้ จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการพัฒนาระบบ

จากโครงการขนาดเล็กหรือขนาดกลาง เป็นจำนวนหลายโครงการ ระยะเวลาการดำเนินโครงการเป็นระยะเวลาสั้น ๆ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ควบคุมและรักษาระดับอัตรากำไรได้ง่ายขึ้น

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย เป็นต้นทุนสินค้าที่ขายของส่วนงานประเภทไม่ใช่โครงการ โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายจำนวน 361.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.67 ของรายได้จากการขาย เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 288.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 80.17 ของรายได้จากการขาย โดยมีสัดส่วนเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสกุลเงินตราต่างประเทศ แต่อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้มีนโยบายในการเสนอราคาลูกค้าในราคาสูงกว่าอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินทันที (Spot Rate) ทั้งนี้ จะทำให้อัตราผลตอบแทนต่ออัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 162.17 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.11 ของรายได้รวม ส่วนในปี 2557 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 153.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.23 ของรายได้รวม สาเหตุที่สัดส่วนค่าใช้จ่ายขายและบริหารต่อรายได้รวมมีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้น มาจากรายได้รวมบริษัทฯ ในปี 2557 ที่มีโครงการใหญ่และสามารถรับรู้รายได้เป็นส่วนใหญ่ จึงทำให้อัตรากำไรในปี 2557 มีการลดลงกว่าปกติ แต่พอมาในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีโครงการใหญ่พิเศษ ก็จะกลับมามีอัตรากำไรขั้นต้นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมาเป็นปกติ แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้มีนโยบายกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับชั้นให้พยายามควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร และกำหนดงบประมาณให้เหมาะสมตามสัดส่วนของรายได้ ทั้งนี้ เพื่อให้จ่ายต่อการควบคุม และการวัดผล และความมีประสิทธิภาพ

ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 18.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.53 ของรายได้รวม ลดลงจำนวน 0.19 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 19.16 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 1.15 ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่มีจำนวนเงินลดลงเล็กน้อย แต่เมื่อดูจากอัตราส่วนค่าใช้จ่ายทางการเงินต่อยอดขายกลับมีอัตรากำไรที่เพิ่มขึ้น โดยทั้งนี้มีสาเหตุจากระยะเวลาเก็บหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลายาวนานขึ้นจากเดิมปี 2557 มีระยะเวลาการรับชำระหนี้จำนวน 168 วัน เป็นจำนวน 255 วัน ในปี 2558 ทำให้การชำระคืนหนี้สินมีระยะเวลานานขึ้น ในขณะเดียวกัน ยอดรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ก็มีอัตราลดลง ทางผู้บริหารจึงได้เร่งรัดการดำเนินโครงการและให้เก็บเงินอย่างรวดเร็ว เพื่อนำมาชำระคืนภาระหนี้สิน เพื่อลดค่าใช้จ่ายทางการเงินให้อยู่ในระดับเหมาะสมต่อไป

กำไร

ในปี 2558 และ 2557 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20.18 และ 19.72 ตามลำดับ อัตรากำไรจากการดำเนินงานร้อยละ 5.97 และ 10.21 ตามลำดับ และอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 4.64 และ 8.06 ตามลำดับ โดยในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ทั้งนี้มาจากการที่ปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการพัฒนาระบบที่มีโครงการขนาดเล็กจนถึงขนาดกลาง ระยะเวลาดำเนินโครงการสั้น ๆ หลายโครงการ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ รักษาระดับ อัตรากำไรขั้นต้นได้ ส่วนอัตรากำไรจากการดำเนินงาน อัตรากำไรสุทธิ ในปี 2558 มีอัตรากำไรดำเนินงาน และอัตรากำไรสุทธิลดลงนั้น เนื่องจากในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการพัฒนาระบบลดลง ร้อยละ 39.33 และไม่มีโครงการขนาดใหญ่เข้ามา และโครงการภาครัฐได้ถูกเลื่อนการจัดซื้อจัดจ้างมาในช่วงปลายปี ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถรับรู้รายได้ได้ทัน ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีรายได้จากการพัฒนาระบบ จากโครงการ Smart Classroom ซึ่งเป็นโครงการขนาดใหญ่

3. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นจำนวน 735.25 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.58 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจำนวน 249.56 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2557 ที่มีจำนวน 984.81 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 75.12 ของสินทรัพย์รวม สาเหตุจากรายการที่ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่นลดลงมาจากรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ ที่ลดลงกว่าร้อยละ 25.72 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ประกอบด้วย ลูกหนี้ที่ยังไม่เรียกชำระจำนวน 431.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 58.73 ของลูกหนี้ทั้งหมด และเป็นลูกหนี้จากความก้าวหน้าในการส่งมอบงานให้กับหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจทั้งจำนวน ลูกหนี้กลุ่มนี้มีความมั่นคงปลอดภัยสูงเพราะเป็นหน่วยงานราชการ แต่มีขั้นตอนการตรวจรับระบบงานที่อาจล่าช้าได้บ้าง และเป็นลูกหนี้และตัวเงินรับจำนวน 21.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.98 ของลูกหนี้ทั้งหมด ซึ่งลูกหนี้กลุ่มนี้มาจากการรับเช็คล่วงหน้าในการจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการของบริษัทเอกชน และรอระยะเวลาในการนำฝากธนาคารตามกำหนดระยะเวลาบนเช็ค และลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 134.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.31 ของลูกหนี้ทั้งหมด เป็นลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้เรียกเก็บชำระแล้วจากการส่งมอบสินค้าและการส่งมอบงานตามงวดงานตามสัญญา และอยู่ในช่วงระยะเวลาการให้สินเชื่อ และสุดท้ายเป็นลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระแล้วแต่รอรับชำระอยู่จำนวน 24.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.10 ของยอดลูกหนี้ทั้งหมด ซึ่งส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากโครงการภาครัฐที่รอการเบิกจ่ายตามขั้นตอนของระบบราชการ

สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 กลุ่มบริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือสุทธิจำนวน 119.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.94 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 46.56 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2557 ที่มีจำนวน 72.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.53 ของสินทรัพย์รวม และด้วยการที่กลุ่มบริษัทฯ เป็นกลุ่มที่ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็ว โดยปกติหน่วยธุรกิจประเภทโครงการจะไม่มีนโยบายในการซื้อสินค้าก่อนได้โครงการ ดังนั้นในส่วนธุรกิจประเภทโครงการจึงไม่มีปัญหาสินค้าล้าสมัย และหน่วยธุรกิจประเภทไม่ใช่โครงการ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีนโยบายควบคุมและติดตามสินค้า หากมีอายุสินค้านาน กลุ่มบริษัทฯ จะมียุติการดำเนินการส่งเสริมการขาย หรือลดราคา และโดยปกติ หน่วยธุรกิจจะเลือกซื้อสินค้าที่ราคาไม่สูงและมีอัตรากำไรหมุนเวียนสินค้าเร็วมาสต็อกเพื่อป้องกันการเสียโอกาสเท่านั้น สินค้าที่มีราคาสูงจะส่งซื้อสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้าแล้วเท่านั้น แต่อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 กลุ่มบริษัทฯ มีการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยแล้ว จำนวน 6.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 0.50 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีจำนวน 5.83 ล้านบาท เนื่องจากมีสินค้าบางรายการที่บริษัทฯ ยกเลิกการเป็นตัวแทน แต่ต้องซื้อสินค้าจำนวนหนึ่งไว้ให้บริการลูกค้าของบริษัทฯ จึงทำให้ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยมีจำนวนเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำรายการส่งเสริมการขายสำหรับสินค้าที่มีอายุนานในราคาพิเศษให้กับลูกค้าตลอดเวลา และกลุ่มบริษัทฯ พิจารณาแล้วว่าค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยมีเพียงพอต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

4. สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มียอดรายได้รวมจำนวน 1,237.10 ล้านบาท ลดลงจำนวน 428.27 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 25.72 จากปี 2557 ที่มีรายได้รวมจำนวน 1,665.37 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรวม 1,087.94 ล้านบาท ลดลงจำนวน 222.99 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 17.01 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีทรัพย์สินรวมจำนวน 1,310.93 ล้านบาท และในปี 2558 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้น และเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีจำนวน 173.09 ล้านบาท ลดลงจำนวน 199.15 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 53.50 จากปี 2557 ที่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีจำนวน 372.24 ล้านบาท และมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 337.94 ล้านบาท ลดลงเพียงเล็กน้อยจำนวน 3.36 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.99 จากปี 2557 ที่มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 341.30 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนอื่น จำนวน 67.72 ล้านบาท ลดลงจำนวน 12.49 ล้านบาท หรือ ลดลงคิดเป็นร้อยละ 15.58 จากปี 2557 ที่มีหนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 80.22 ล้านบาท และในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีภาษีเงินได้ค้างจ่าย จำนวน 3.37 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10.44 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 75.58 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2557 ที่มีภาษีเงินได้

ค้างจ่ายจำนวน 13.82 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2558 เท่ากับ 1.22 เท่า ลดลงจากปี 2557 ที่มีอัตราหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.68 เท่า ทั้งนี้เนื่องจาก กลุ่มบริษัทฯ เพิ่งได้สัญญาจากโครงการภาครัฐ และเพิ่งเริ่มใช้สินเชื่อโครงการจากธนาคารในช่วงปลายปี ในขณะที่ช่วงระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯ ได้โครงการขนาดเล็ก ขนาดกลาง กลุ่มบริษัทฯ ได้ใช้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ เอง ส่งผลให้ระดับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลง แต่อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ ยังคงต้องรักษาระดับอัตราหนี้สินต่อทุนเช่นนี้ไว้ และในขณะเดียวกัน ก็ยังคงต้องการเงินทุนหมุนเวียนเพื่อมาสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจในอนาคตซึ่งอาจจะมีผลต่อระดับอัตราหนี้สินต่อทุนในช่วงระยะเวลาสั้น ๆ ในระหว่างการดำเนินโครงการ ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับการสนับสนุนจากธนาคารและสถาบันการเงินอย่างต่อเนื่อง

สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด

ณ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 99.05 ล้านบาท ลดลงจำนวน 41.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.56 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2557 ที่มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 140.62 ล้านบาท เป็นผลมาจาก

- ในปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 93.34 ล้านบาท กลุ่มบริษัทฯ มียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 249.20 ล้านบาท ลูกหนี้ภาษีได้สัญญาผ่อนชำระลดลงจำนวน 2.18 ล้านบาท สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 47.07 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 4.54 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 1.15 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 1.61 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 12.49 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 33.83 ล้านบาท และรับเงินจากดอกเบี้ยรับจำนวน 1.36 ล้านบาท ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 245.40 ล้านบาท

- ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีการซื้ออุปกรณ์ จำนวน 6.68 ล้านบาท และจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 12.50 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์จำนวน 0.31 ล้านบาท ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 18.87 ล้านบาท

- ในระหว่างปี 2558 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเจ้าหนี้ทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจำนวน 55.21 ล้านบาท มีเงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 288.00 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 432.36 ล้านบาท มีเงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงินแก่บุคคลภายนอกจำนวน 80.00 ล้านบาท มีการจ่ายชำระคืนจากตั๋วแลกเงินที่ออกให้แก่บุคคลภายนอกจำนวน 190.00 ล้านบาท มีเงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินจำนวน 1.41 ล้านบาท และมีเงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 9.88 ล้านบาท และ

มีเงินสดจ่ายเงินปันผลจำนวน 66.17 ล้านบาท และเงินสดจ่ายดอกเบี้ยจำนวน 12.04 ล้านบาท ส่งผลทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 268.10 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ระดับ 1.67 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.50 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.47 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2557 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ระดับ 1.41 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องที่เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัพย์สินที่ลดลงจำนวน 199.15 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการจ่ายชำระค่าสินค้าและบริการด้วยเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และภาษีเงินได้ค้างจ่าย ลดลงจำนวน 10.44 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากกลุ่มบริษัทฯ มีกำไรก่อนเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลง และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 12.49 ล้านบาท และจากการที่บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ถึงจำนวน 99.05 ล้านบาท ประกอบกับอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ที่ระดับ 1.22 เท่า กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับงานโครงการขนาดใหญ่ขึ้นได้ เพราะอัตราหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับต่ำและแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการก่อหนี้ของกลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มขึ้นอีกในอนาคตหากธุรกิจมีการขยายตัว และปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง

5. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีการทำสัญญาขายอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รวมถึงการให้บริการออกแบบระบบ พัฒนาระบบ และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง จำนวน 60 สัญญา และจำนวน 26 สัญญา ตามลำดับ มูลค่ารวมตามสัญญาจำนวนเงิน 2,023 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,350.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ มีการส่งมอบงานแล้ว จำนวนเงิน 612.5 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,177.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ จะต้องส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา และบริษัทฯ จะต้องนำหนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคารไปวางเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ จะถูกปรับหลักประกันและต้องชดเชยค่าเสียหายแก่ผู้ว่าจ้างตามที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีการทำสัญญาว่าจ้างเพื่อดำเนินงานด้านการออกแบบระบบ พัฒนาระบบ การจัดทำระบบรวมถึงการฝึกอบรมกับผู้รับช่วงต่อ จำนวน 103 สัญญา และจำนวน 32 สัญญา ตามลำดับ มูลค่ารวมตามสัญญา จำนวนเงิน 840.2 ล้านบาท และจำนวนเงิน 165.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินตามสัญญาแล้วจำนวนเงิน 671.2 ล้านบาท และจำนวนเงิน 87.9 ล้านบาท ตามลำดับ หากผู้รับช่วงต่อไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาจะต้องรับผิดชอบชดเชยค่าเสียหายต่อบริษัทฯ ตามที่กำหนด

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและ งบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

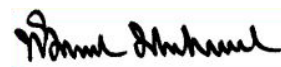
ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบ ตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลใน งบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณา การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสม กับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้ง การประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุด วันเดียวกันของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(พิมพ์ใจ มานิตขจรกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4521

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	99,053,527	140,625,697	37,709,469	39,869,640
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 8	735,253,068	984,813,711	671,270,328	921,216,585
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ครบกำหนด รับชำระภายในหนึ่งปี	9	674,877	1,944,907	674,877	1,944,907
สินค้าคงเหลือ	6, 10	119,003,708	72,441,179	90,240,921	58,902,571
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	20,230,562	10,963,894	17,218,188	8,397,270
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		974,215,742	1,210,789,388	817,113,783	1,030,330,973
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน	12	71,290,000	71,290,000	44,480,000	44,480,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	11,459,693	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	103,060,110	99,235,180
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ถึงชำระ กำหนดเกินกว่าหนึ่งปี	9	-	674,877	-	674,877
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	16,772,783	15,930,784	7,384,703	9,493,501
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		189,205	92,657	76,537	92,657
สิทธิการเช่า	16	3,371,077	4,231,785	3,371,077	4,231,785
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	25	3,824,913	1,733,063	3,112,524	1,068,426
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		6,819,445	6,186,573	5,349,945	5,385,345
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		113,727,116	100,139,739	166,834,896	164,661,771
รวมสินทรัพย์		1,087,942,858	1,310,929,127	983,948,679	1,194,992,744

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ตรีตรีซีท	17	173,086,883	372,241,072	128,288,202	345,942,043
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	30,000,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 18	337,940,450	341,302,282	315,967,824	310,762,140
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	1,380,606	1,131,202	943,562	1,131,202
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,374,367	13,819,698	-	11,222,096
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		67,725,687	80,219,983	62,710,040	74,094,571
รวมหนี้สินหมุนเวียน		583,507,993	808,714,237	537,909,628	743,152,052
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	3,661,270	3,443,645	2,524,267	3,443,645
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	20	10,803,241	9,327,695	6,936,974	6,004,507
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		14,464,511	12,771,340	9,461,241	9,448,152
รวมหนี้สิน		597,972,504	821,485,577	547,370,869	752,600,204

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	21				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 320,536,266 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2557 : หุ้นสามัญ 267,116,009 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		320,536,266	267,116,009	320,536,266	267,116,009
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 254,267,678 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (2557 : หุ้นสามัญ 210,321,988 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)		254,267,678	210,321,988	254,267,678	210,321,988
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	21	117,014,380	109,015,000	117,014,380	109,015,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว-สำรองตามกฎหมาย	23	25,426,768	21,032,199	25,426,768	21,032,199
ยังไม่ได้จัดสรร		79,151,985	141,433,720	39,868,984	102,023,353
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		-	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		475,860,811	481,802,907	436,577,810	442,392,540
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		14,109,543	7,640,643	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		489,970,354	489,443,550	436,577,810	442,392,540
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,087,942,858	1,310,929,127	983,948,679	1,194,992,744

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตระบบ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
กำไรขาดทุน :					
รายได้					
รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ	6	780,720,377	1,286,902,690	743,529,547	1,230,471,934
รายได้จากการขาย	6	448,363,260	360,428,038	35,539,505	22,293,428
รายได้เงินปันผล	6	-	90,000	29,619,129	18,113,479
รายได้อื่น		8,018,349	17,951,997	10,340,388	17,671,815
รวมรายได้		1,237,101,986	1,665,372,725	819,028,569	1,288,550,656
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบ	6	619,321,194	1,033,479,945	611,834,630	1,008,157,004
ต้นทุนขาย		361,694,362	288,966,808	26,191,528	12,076,963
ค่าใช้จ่ายในการขาย		39,240,250	41,907,557	20,671,256	26,686,606
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		122,935,043	111,836,793	83,544,665	85,750,294
รวมค่าใช้จ่าย		1,143,190,849	1,476,191,103	742,242,079	1,132,670,867
กำไรก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		93,911,137	189,181,622	76,786,490	155,879,789
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2	-1,040,307	-	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		92,870,830	189,181,622	76,786,490	155,879,789
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		-18,960,882	-19,156,318	-18,376,512	-15,428,511
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		73,909,948	170,025,304	58,409,978	140,451,278
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25	-16,567,651	-35,732,786	-6,615,085	-26,115,854
กำไรสำหรับปี		57,342,297	134,292,518	51,794,893	114,335,424
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :					
โอนกลับส่วนเกินทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย-สุทธิจากภาษีเงินได้	25	-	-149,694	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-149,694	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		57,342,297	134,142,824	51,794,893	114,335,424

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
การแบ่งปันกำไรขาดทุน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		54,548,397	133,575,540	51,794,893	114,335,424
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,793,900	716,978		
		57,342,297	134,292,518		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		54,548,397	133,425,846	51,794,893	114,335,424
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		2,793,900	716,978		
		57,342,297	134,142,824		
กำไรต่อหุ้น	26				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.23	0.53	0.2	0.45
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		253,576,480	252,385,471	253,576,480	252,385,471
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.19	0.53	0.18	0.45
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		285,027,289	252,549,455	285,027,289	252,549,455

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทจอย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม							
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ แล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ			
		จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ที่ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก การวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก การวัดมูลค่าเงินลงทุนใน หลักทรัพย์เพื่อขาย				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557		175,489,000	109,015,000	17,548,900	96,729,525	149,694	398,932,119	568,131	399,500,250
กำไรขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	133,575,540	-	133,575,540	716,978	134,292,518
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-149,694	-149,694	-	-149,694
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	133,575,540	-149,694	133,425,846	716,978	134,142,824
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)		-	-	3,483,299	-3,483,299	-	-	-	-
ออกหุ้นปันผล (หมายเหตุ 21, 28)		34,832,988	-	-	-34,832,988	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21, 28)		-	-	-	-47,745,002	-	-47,745,002	-	-47,745,002
หุ้นสามัญของบริษัทย่อย-ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	4,432,000	4,432,000
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น		-	-	-	-2,810,056	-	-2,810,056	2,810,056	-
เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-886,522	-886,522
เงินปันผลจ่ายส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		210,321,988	109,015,000	21,032,199	141,433,720	-	481,802,907	7,640,643	489,443,550
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558		210,321,988	109,015,000	21,032,199	141,433,720	-	481,802,907	7,640,643	489,443,550
กำไรขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	54,548,397	-	54,548,397	2,793,900	57,342,297
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	54,548,397	-	54,548,397	2,793,900	57,342,297
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)		-	-	4,394,569	-4,394,569	-	-	-	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพ		1,882,207	7,999,380	-	-	-	9,881,587	-	9,881,587
สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 22)		-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นสามัญของบริษัทย่อยส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	3,675,000	3,675,000
ออกหุ้นปันผล (หมายเหตุ 21, 28)		42,063,483	-	-	-42,063,483	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21, 28)		-	-	-	-67,491,210	-	-67,491,210	-	-67,491,210
เงินปันผลจ่ายส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-2,880,870	-	-2,880,870	-	-2,880,870
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		254,267,678	117,014,380	25,426,768	79,151,985	-	475,860,811	14,109,543	489,970,354

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระ แล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ยังไม่ได้จัดสรร	
			จัดสรรแล้ว สำรองตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2557	175,489,000	109,015,000	17,548,900	73,749,218	375,802,118	
กำไรขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	114,335,424	114,335,424	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	3,483,299	-	-	
ออกหุ้นปันผล (หมายเหตุ 21, 28)	34,832,988	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21, 28)	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	210,321,988	109,015,000	21,032,199	102,023,353	442,392,540	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2558	210,321,988	109,015,000	21,032,199	102,023,353	442,392,540	
กำไรขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	51,794,893	51,794,893	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 23)	-	-	4,394,569	-	-	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญจากการแปลงสภาพ	-	-	-	-	-	
สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (หมายเหตุ 22)	1,882,207	7,999,380	-	-	9,881,587	
ออกหุ้นปันผล (หมายเหตุ 21, 28)	42,063,483	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21, 28)	-	-	-	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	254,267,678	117,014,380	25,426,768	39,868,984	436,577,810	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	73,909,948	170,025,304	58,409,978	140,451,278
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษี				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,040,307	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,338,288	8,469,390	3,390,627	2,922,398
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	480,387	236,710	-36,533	258,533
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	505,104	325,641	-36,177	171,457
ขาดทุนจากการทำสัญญาประนีประนอมหนี้	-	3,278,242	-	3,278,242
รายได้เงินปันผล	-	-90,000	-29,619,129	-18,113,479
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-172,199	-45,552	-	-6,405
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-1,772,800	-	-1,772,800
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,475,546	1,594,983	932,467	863,412
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-568,147	-30,977,643	-2,294,981	-30,694,988
รายได้ดอกเบี้ย	-1,207,616	-1,629,220	-756,304	-1,060,793
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าทางการเงิน	413,235	160,824	297,666	160,824
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9,125,428	14,009,984	8,844,369	10,493,073
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	93,340,281	163,585,863	39,131,983	106,950,752
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	249,201,789	-483,163,056	249,637,757	-508,867,331
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ	2,184,907	2,065,319	2,184,907	2,065,319
สินค้าคงเหลือ	-47,067,633	-31,867,358	-31,302,173	-25,247,604
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-4,543,655	20,728,121	-4,503,706	13,046,957
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-1,149,792	4,565,395	35,400	6,956,376
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-1,608,888	67,585,898	8,500,383	58,896,514
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-12,494,296	47,355,153	-11,384,531	44,030,667
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	277,862,713	-209,144,665	252,300,020	-302,168,350
ดอกเบี้ยรับ	1,365,465	1,724,985	859,876	1,197,982
รับคืนภาษีเงินได้	-	6,329,061	-	6,329,061
จ่ายภาษีเงินได้	-33,827,843	-44,161,647	-24,198,489	-29,193,476
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	245,400,335	-245,252,266	228,961,407	-323,834,783

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตระบบ แอล ีเอสไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินปันผลรับ	-	90,000	29,619,129	18,113,479
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	-6,680,720	-4,056,927	-413,638	-368,663
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	311,041	52,806	8,636	6,542
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาว	-	-4,695,500	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	5,139,226	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-12,500,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-3,824,930	-40,000,000
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	6,204,800	-	6,204,800
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค่าประกันลดลง	-	36,425,913	-	33,425,913
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-18,869,679	39,160,318	25,389,197	17,382,071
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเจ้าหนี้บัตรเครดิตที่เพิ่มขึ้น (ลดลง)	55,207,469	-40,501,935	36,707,817	24,580,385
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	288,000,000	597,630,000	288,000,000	567,630,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-432,361,658	-396,268,342	-432,361,658	-356,268,342
เงินสดรับจากการออกตั๋วแลกเงินแก่บุคคลภายนอก	80,000,000	110,000,000	80,000,000	110,000,000
ชำระคืนเงินจากตั๋วแลกเงินที่ออกให้แก่บุคคลภายนอก	-190,000,000	-	-190,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	19,000,000	-	137,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-19,000,000	-	-107,000,000	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-1,407,221	-2,764,666	-1,107,018	-2,764,666
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามในสำคัญแสดงสิทธิ	9,881,586	-	9,881,586	-
เงินสดรับค่าหุ้นของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	3,675,000	-	-	-
เงินปันผลจ่ายส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	-2,880,870	-886,521	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-66,175,839	-47,745,002	-66,175,839	-47,745,002
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	-12,041,293	-11,714,609	-11,455,663	-8,126,832
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-268,102,826	207,748,925	-256,510,775	287,305,543
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	-41,572,170	1,656,977	-2,160,171	-19,147,169
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	140,625,697	138,968,720	39,869,640	59,016,809
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด (หมายเหตุ 7)	99,053,527	140,625,697	37,709,469	39,869,640

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทช่วย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง				
จากการเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ	-	61,133,569	-	61,133,569
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลดลง				
จากการเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ	-	29,682,761	-	29,682,761
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง				
จากการเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ	-	27,014,460	-	27,014,460
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง				
จากการเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ	-	2,237,152	-	2,237,152
หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง				
จากการเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ	-	3,395,258	-	3,395,258
ซื้ออุปกรณ์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	1,874,250	6,376,000	-	6,376,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ จำหน่ายระบบสารสนเทศไอที ระบบสารสนเทศเครือข่าย และระบบสารสนเทศโทรคมนาคม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ เลขที่ 23/106-108 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”)	จำหน่ายสินค้าไอทีและอุปกรณ์เครือข่าย เฉพาะตลาดลูกค้าระดับองค์กร	ไทย	91.14	91.14
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	ให้บริการให้คำปรึกษา และแก้ปัญหาด้านระบบสารสนเทศแบบครบวงจร (IT Total Service Solutions)	ไทย	92.00	92.00
บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและพัฒนาระบบบริหารโครงการและบำรุงรักษาด้านระบบสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการออกแบบ ให้คำปรึกษาวางระบบสารสนเทศบนคลาวด์ (Integrated Cloud Service Agency)	ไทย	50.99	-
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา วางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศทางด้าน การดูแลสุขภาพและการแพทย์	ไทย	50.99	-

- ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามทีกล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง งบประโยชน์ของพนักงาน

มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในขณะที่มาตราฐานการบัญชีฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินนี้เนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นอยู่แต่เดิมแล้ว

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจการควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากตนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่ากึ่งหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้เวลาพิจารณาอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใด ในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง การเปลี่ยนแปลงหลักการนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใด ๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint Control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมการงาน (Joint Arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานนั้นว่าเป็น การดำเนินงานร่วมกัน (Joint

Operation) หรือ การร่วมค้า (Joint Venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมกิจการ กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียหรืองบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมกิจการ บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดก็ตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บ. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ

รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบรับรู้เป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานบริการซึ่งกำหนดจากอัตราส่วนของต้นทุนค่าบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันเทียบกับต้นทุนค่าบริการทั้งสิ้นที่ต้องให้บริการ ซึ่งประเมินและรับรองโดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทฯ โดยจะบันทึกค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับงานโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่างานโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

รายได้ค่าบริการบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นรายได้ในแต่ละเดือนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

รายได้จากการให้บริการที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้รายการ “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” รายได้ที่ยังไม่ให้บริการแต่ได้รับชำระตามสัญญาแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้รายการ “รายได้รับล่วงหน้า”

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้จากการขายตามสัญญาผ่อนชำระจะรับรู้เป็นรายได้ ณ วันที่ขายโดยราคาขายเป็นมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับ ซึ่งไม่รวมดอกเบี้ย อัตราคิดลดที่ใช้คืออัตราดอกเบี้ยที่กำหนดขึ้น สำหรับรายได้ส่วนที่เป็นดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ มีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและวัสดุหีบห่อ แสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า งานระหว่างทำตามสัญญา แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนของค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน บริษัทฯ จะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการคำนวณต้นทุนของเงินลงทุน

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนที่เกี่ยวข้องอื่นเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานได้ ต้นทุนในการต่อเติมหรือปรับปรุงถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมถือเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

สิทธิการเช่าตัดจ่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อย

จะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อยค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูปมีอายุการให้ประโยชน์ 7 ปี

4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.9 สัญญาเช่ารถ-ย-บ-ยา

สัญญาเช่ารถยนต์และเครื่องใช้สำนักงานที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.10 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากพบว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน แสดงว่าสินทรัพย์ดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะลดมูลค่าของสินทรัพย์ลงให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้เป็นอย่างดีในลักษณะของผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.12 นโยบายประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้นบันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯ และบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาบริการพัฒนาระบบ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากงานค่าบริการพัฒนาระบบโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานพัฒนาระบบตามสัญญา เมื่อ

กิจการสามารถประมาณผลของงานพัฒนาระบบตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นความสำเร็จของงานพัฒนาระบบที่กำหนดโดยพิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณขึ้นความสำเร็จของงานโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ประมาณการต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานพัฒนาระบบที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการพัฒนาระบบ กับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นทางการเป็นสิ่งสำคัญ

สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาวะการณ์ปัจจุบัน

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงินฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือแต่ละรายการ โดยคำนึงถึงการวิเคราะห์มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่คาดว่าจะขายได้ การใช้ประมาณการจากข้อมูลสถิติการขายในอดีต อายุของสินทรัพย์หรือการขายค้างค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์/ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่กว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงจะไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ชื่อกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”)	บริษัทย่อย
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ทีวี เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ไอ ที กรีน จำกัด (มหาชน))	บริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ	-	-	5,735	5,845	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขาย	-	-	325	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	29,619	18,113	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	45,563	46,331	ตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,242	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	-	-	111	-	ตามที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกรรมการ					
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	13	-	ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 8)					
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	251	200
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”)	บริษัทย่อย	-	-	908	1,819
บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	11	4
บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	11	-
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	11	-
รวม		-	-	1,192	2,023
งานระหว่างทำ (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของสินค้าคงเหลือ)					
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	4,410	9,731	-
บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	691	-
รวม		-	-	5,101	9,731

(หน่วย : พันบาท)

	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า (หมายเหตุ 18)					
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”)	บริษัทย่อย	-	-	403	5,982
บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	7,810	720
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	-	27,492	15,254
รวม		-	-	35,705	21,956

เงินกู้ยืมจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”)	-	25,000	(25,000)	-
บริษัท ทีวี เทคโนโลยี จำกัด	-	81,000	(51,000)	30,000
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด	-	12,000	(12,000)	-
กรรมการ	-	19,000	(19,000)	-
รวม	-	137,000	(107,000)	30,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและกรรมการข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.85-6.10 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	40,218	34,560	31,951	26,595
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	760	938	615	571
รวม	40,978	35,498	32,566	27,166

ภาวะค้าประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีภาวะจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 17 และ 30

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินสด	15	15	4	5
เงินฝากธนาคาร	99,039	140,611	37,705	39,865
รวม	99,054	140,626	37,709	39,870

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.13 ถึง 1.15 ต่อปี (2557 : ร้อยละ 0.13 ถึง 2.25 ต่อปี)

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	431,801	337,017	431,579	334,676
ตัวเงินรับการค้า	21,942	11,697	14,338	-
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	134,590	471,051	87,854	423,436
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	35,937	39,642	26,294	35,831
1-2 เดือน	54,481	124,839	53,654	124,808
2-3 เดือน	35,840	-	35,840	-
3-6 เดือน	7,161	-	7,096	-
6-12 เดือน	13,098	-	13,098	-
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	1,242	1,039	1,242	1,039
ถึงกำหนดชำระเมื่อลูกค้าได้รับเงินจากผู้ว่าจ้าง (Back to Back)	-	-	-	-
รวม	736,092	985,285	670,995	919,790
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,242)	(1,039)	(1,242)	(1,039)
รวมลูกหนี้การค้า-สุทธิ	734,850	984,246	669,753	918,751
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,192	2,023
ลูกหนี้อื่น-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	403	568	325	443
รวม	403	568	1,517	2,466
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-
รวมลูกหนี้อื่น-สุทธิ	403	568	1,517	2,466
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น				
- สุทธิ	735,253	984,814	671,270	921,217

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าจำนวนประมาณ 502.5 ล้านบาท ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ (2558 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 1 ราย ที่จะถึงกำหนดชำระต่อเมื่อลูกหนี้

รายดังกล่าวได้รับเงินจากผู้ว่าจ้างทั้งจำนวน (Back to Back Agreement)

ลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่งซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 จำนวนเงิน 64.3 ล้านบาท ซึ่งเป็นยอดคงเหลือจากลูกหนี้การค้าจำนวนเงิน 133.1 ล้านบาท โดยฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้รับชำระจากการติดตามทวงถามเป็นจำนวนเงิน 109.0 ล้านบาท หักค่าชดเชยการ

ส่งมอบงานล่าช้าและงานที่ลดลง จำนวนเงิน 43.0 ล้านบาท คงเหลือจำนวนเงิน 67.1 ล้านบาท และ บริษัทฯ ได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระหลังจากหักเจ้าหนี้การค้าอีกรายการหนึ่ง (Back to Back Agreement) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31.2 จำนวนเงิน 47.3 ล้านบาท แล้ว คงเหลือค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวนเงิน 27.0 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับเจ้าหนี้การค้ารายดังกล่าว ตามหมายเหตุ 31.2 ส่งผลให้บริษัทฯ บันทึกบัญชีตัดรายการลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารายดังกล่าว และโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เคยตั้งสำรองไว้ในอดีตเป็นจำนวนเงิน 27.0 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2557 ผลกระทบจากการที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินตามวันที่เกิดรายการ จนถึงวันที่บริษัทฯ ทำสัญญาประนีประนอมหนี้จำนวน 7.36 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการประนีประนอมหนี้จำนวน 3.28 ล้านบาท

9. ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ=

9.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระประกอบด้วย

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ	683	2,049	1,040	1,963	1,723	4,012
หัก : ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(8)	(104)	-	(8)	(8)	(112)
รวม	675	1,945	1,040	1,955	1,715	3,900
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	-	(1,040)	(1,280)	(1,040)	(1,280)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ-สุทธิ	675	1,945	-	675	675	2,620

9.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

อายุหนี้ค้างชำระ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	675	2,620
ค้างชำระ		
1-3 เดือน	-	-
4-6 เดือน	-	-
7-12 เดือน	-	-
เกินกว่า 12 เดือนขึ้นไป	1,040	1,280
รวม	1,715	3,900
หัก : ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(1,040)	(1,280)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ-สุทธิ	675	2,620

9.3 สัญญาผ่อนชำระของบริษัทฯ มีระยะเวลาตามสัญญาโดยประมาณ 36 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้ำสำเร็จรูป	46,916	24,165	(6,335)	(5,830)	40,581	18,335
งานระหว่างทำ	64,072	37,339	-	-	64,072	37,339
วัสดุหีบห่อ	186	181	-	-	186	181
สินค้ำระหว่างทาง	14,165	16,586	-	-	14,165	16,586
รวม	125,339	78,271	(6,335)	(5,830)	119,004	72,441

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้ำสำเร็จรูป	8,730	4,192	(1,152)	(1,188)	7,578	3,004
งานระหว่างทำ	68,312	44,714	-	-	68,312	44,714
วัสดุหีบห่อ	186	181	-	-	186	181
สินค้ำระหว่างทาง	14,165	11,004	-	-	14,165	11,004
รวม	91,393	60,091	(1,152)	(1,188)	90,241	58,903

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,884	2,132	2,176	1,434
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	11,537	7,897	10,710	6,659
ภาษีเงินได้นิติบุคคลถูกหัก ณ ที่จ่าย	4,723	474	4,317	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร	8	60	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้ำ	761	263	-	263
อื่นๆ	318	138	15	41
รวม	20,231	10,964	17,218	8,397

12. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีการรับประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ใน ประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ	2558	2557	2558	2557
บริษัท คลิน แพลนนิ่ง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน))	ให้บริการผลิตพลังงานไฟฟ้า ขนาดเล็กจากขยะ บริหาร และกำจัดขยะ	ไทย	25	-	12,500	-	11,460	-

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558 บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ลงทุนในบริษัท คลิน แพลนนิ่ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 2 ล้านบาท หรือ 200,000 หุ้น โดยบริษัทย่อยถือหุ้นจำนวน 50,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งคิดเป็นมูลค่า 500,000 บาท บริษัท คลิน แพลนนิ่ง จำกัด เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ธุรกิจหลักคือ บริหารและกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูลทุกชนิด บำบัดน้ำเสีย น้ำเน่า กำจัดอากาศเป็นพิษ และรับกำจัดของเสียทุกชนิด

ต่อมาเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 บริษัทร่วมดังกล่าว ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จากเดิมจำนวน 2 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่เพิ่มทุน บริษัทย่อยได้ลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนเงิน 500,000 บาทเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 บริษัทร่วม (บริษัท คลิน แพลนนิ่ง จำกัด) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์จากเดิมจำนวน 10 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 50 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 5 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งเรียกชำระแล้วเต็มจำนวนของมูลค่าหุ้นทั้งหมด

13.2 ส่วนแบ่งขาดทุน

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม	
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2558	2557
บริษัท คลิน แพลนนิ่ง จำกัด	(1,040)	-

13.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมโดยสรุป (2558 : งบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม) ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม		รายได้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		กำไรสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	50.00	-	47.24	-	1.40	-	2.98	-	(4.16)	-

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		สุทธิ	
	2558	2557	2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ	2558	2557	2558	2557	2558	2557
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”)	50,000	50,000	91.14	91.14	45,568	45,568	-	-	45,568	45,568
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	10,000	10,000	92.00	92.00	9,200	9,200	(5,943)	(5,943)	3,257	3,257
บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด	35,000	35,000	99.99	99.99	50,410	50,410	-	-	50,410	50,410
บริษัท ไออาร์ซีที คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด	2,500	-	50.99	-	1,275	-	-	-	1,275	-
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	5,000	-	50.99	-	2,550	-	-	-	2,550	-
รวม					109,003	105,178	(5,943)	(5,943)	103,060	99,235

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2557 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวนทั้งหมด 4,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นเงิน 40 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระค่าหุ้นเรียบร้อยแล้วและจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2557 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 443,200 หุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นรายอื่น ดังนั้นสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 99.99 เป็นร้อยละ 91.14 บริษัทฯ บันทึกกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 1.8 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน

ในระหว่างปี 2557 บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 18.11 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ “บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด”) (บริษัทย่อย) มีมติดังนี้

1) อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมชื่อบริษัท โดยจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิมคือ บริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด เป็นบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558 เพื่อให้สอดคล้องกับการแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด

2) อนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทย่อย จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2558 บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อยสองแห่งดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง อาคาร สำนักงาน และอาคารเช่า	เครื่องใช้ สำนักงาน	เครื่อง ตกแต่ง และติดตั้ง	เครื่องมือ เครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2557	1,015	1,135	7,738	15,348	4,998	97	5,629	35,960
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	589	-	-	6,156	6,745
จำหน่าย	-	-	-	(4,644)	-	-	-	(4,644)
31 ธันวาคม 2557	1,015	1,135	7,738	11,293	4,998	97	11,785	38,061
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	384	30	-	-	414
จำหน่าย	-	-	-	-	(9)	-	-	(9)
31 ธันวาคม 2558	1,015	1,135	7,738	11,677	5,019	97	11,785	38,466
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2557	-	1,065	7,495	13,684	4,990	96	3,951	31,281
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	56	135	592	3	-	1,144	1,930
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(4,644)	-	-	-	(4,644)
31 ธันวาคม 2557	-	1,121	7,630	9,632	4,993	96	5,095	28,567
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	14	108	552	2	-	1,838	2,514
ค่าเสื่อมราคาสำหรับ ส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2558	-	1,135	7,738	10,184	4,995	96	6,933	31,081
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2557	1,015	14	108	1,661	5	1	6,690	9,494
31 ธันวาคม 2558	1,015	-	-	1,493	24	1	4,852	7,385
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี								
2557 (0.2 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								1,930
2558 (0.1 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขายและบริการ ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)								2,514

บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 จำนวนรวมประมาณ 1 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อซึ่งได้รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (2558 : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 54.0 ล้านบาท (2557 : 45.0 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ 25.4 ล้านบาท (2557 : 23.4 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของยานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่า การเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 7 ล้านบาท (2557 : 7 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 5 ล้านบาท (2557 : 7 ล้านบาท))

16. สิทธิการเช่า

มูลค่าตามบัญชีของสิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	4,231	5,091
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	(860)	(860)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,371	4,231

บริษัทฯ ได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์ทั้งจำนวน เพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมและวงเงินสินเชื่อซึ่งได้รับจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้กรสตีรีช

(หน่วย : พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2558	2557	2558	2557
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.00-6.10	67,000	211,362	67,000	211,362
ตั๋วแลกเงินแก่บุคคลภายนอก	5.00-5.60	-	110,000	-	110,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีช	2.60-6.10	106,087	50,879	61,288	24,580
รวม		173,087	372,241	128,288	345,942

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีชค้ำประกันโดยบริษัทฯ และมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำ และบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	297,512	306,228	250,968	264,654
เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	35,705	21,956
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	40,428	35,074	29,117	24,152
เจ้าหนี้อื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	178	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	337,940	341,302	315,968	310,762

19. หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2558	2557
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	5,727	5,330
หัก : ดอกเบี่ยรอกการตัดจำหน่าย	(685)	(755)
รวม	5,042	4,575
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,381)	(1,131)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,661	3,444

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	3,925	5,330
หัก : ดอกเบี่ยรอกการตัดจำหน่าย	(457)	(755)
รวม	3,468	4,575
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(944)	(1,131)
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,524	3,444

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทลีสซิ่งเพื่อเช่ายานพาหนะและเครื่องใช้สำนักงานใช้ในการดำเนินงานของกิจการโดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน อายุของสัญญาเช่ามีระยะเวลา 4 ถึง 5 ปี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าการเงินดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,716	4,011	5,727
ดอกเบี่ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(335)	(350)	(685)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,381	3,661	5,042

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	ไม่เกิน 1 ปี	1-5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,161	2,764	3,925
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(217)	(240)	(457)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	944	2,524	3,468

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,430	3,900	5,330
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ/เช่าการเงินรอกการตัดบัญชี	(299)	(456)	(755)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	1,131	3,444	4,575

20. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	9,328	7,733	6,004	5,141
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,075	1,181	625	597
ต้นทุนดอกเบี้ย	400	414	308	266
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	10,803	9,328	6,937	6,004

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ต้นทุนขาย	344	450	27	24
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	1,131	1,145	906	839
รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1,475	1,595	933	863

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 6.3 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : จำนวน 4.0 ล้านบาท) (2557 : ไม่มีงบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประมาณ 1-5 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 2 ปี) (2557 : 2-6 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ : 2 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	4.63-4.65	4.63-4.65	4.64	4.64
อัตราการขึ้นเงินเดือน	8.77	8.77	8.77	8.77
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0-28	0-28	0-28	0-28

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%	เพิ่มขึ้น 0.5%	ลดลง 0.5%
อัตราคิดลด	(0.1)	0.2	(0.1)	0.1
อัตราการขึ้นเงินเดือน	0.1	(0.2)	0.1	(0.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(0.2)	0.3	(0.1)	0.1

21. กุณเรือนหุ้น

21.1 มติอนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2557 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัทฯ จากเดิมจำนวน 87.74 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 2 บาท เป็นจำนวน 175.49 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2557

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติดังนี้

1) อนุมัติจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557 โดยจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 42,064,398 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 5 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกินจำนวน 42,064,398 บาท และจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.20 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 42,064,398 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 84,128,796 บาท

2) อนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 320,536,266 บาทเพื่อรองรับการจ่ายปันผลและรองรับการปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 22 จำนวนรวม 9.9 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิและการจ่ายหุ้นปันผลกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2558 และวันที่ 2 มิถุนายน 2558 เป็นทุนที่ชำระแล้วจำนวน 254 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 254 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 8 ล้านบาทซึ่งได้แสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน

2.1.2 มติของมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติเกี่ยวกับทุนดังนี้

1. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 175.49 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 267.12 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวนทั้งหมด 91.63 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รองรับการจ่ายหุ้นปันผล จำนวน 34.83 ล้านหุ้นและรองรับการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 56.79 ล้านหุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นทุนจดทะเบียน 267.12 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 267.12 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2557

2. จ่ายปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2557 ถึง 30 มิถุนายน 2557 เป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 34.83 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตรา 5.0378 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าทั้งสิ้นไม่เกินจำนวน 34.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรารายจ่ายปันผล 0.1985 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดมีเศษของหุ้นเดิมหลังการจัดสรรหุ้นปันผลแล้ว ให้จ่ายปันผลเป็นเงินสดแทนในอัตราหุ้นละ 0.02206 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3.88 ล้านบาท

รวมเป็นการจ่ายปันผลในอัตราหุ้นละ 0.22056 บาท (หลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น) หรือคิดเป็นจำนวนเงินรวม 38.71 ล้านบาท โดยมีกำหนดจ่ายหุ้นปันผลและเงินปันผลจำนวนดังกล่าวภายในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เป็น 210.32 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 210.32 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2557

2.1.3 รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

จำนวนหุ้นสามัญ ทุนชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้

	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
หุ้นสามัญจดทะเบียน		
ณ วันต้นปี	267,116	267,116
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	53,420	53,420
ณ วันสิ้นปี	320,536	320,536

	ส่วนเกินมูลค่า		
	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	หุ้นสามัญ (ล้านบาท)
หุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว			
ณ วันต้นปี	210,322	210,322	109,015
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ	1,882	1,882	7,999
เพิ่มทุนจากการจ่ายหุ้นปันผล	42,064	42,064	-
ณ วันสิ้นปี	254,268	254,268	117,014

หุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้ออกและเรียกชำระเป็นหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ

22. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (IRCP-W2) ครั้งที่ 2 เพื่อจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 56,791,566 หน่วย ในอัตรา 3.09 หุ้นเดิมต่อ 1 ใบสำคัญแสดงสิทธิ ในราคาเสนอขายศูนย์บาทต่อหน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุ 2 ปี 6 เดือน นับตั้งแต่วันออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 6.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ โดยผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ละรายสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในวันที่ 15 เดือน พฤษภาคม 2558 วันที่ 16 เดือนพฤศจิกายน 2558 วันที่ 16 เดือนพฤษภาคม 2559 วันที่ 15 เดือนพฤศจิกายน 2559 และวันที่ 16 เดือน พฤษภาคม 2560 (วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย)

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้รับการจดทะเบียนเพื่อซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ได้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤศจิกายน 2557

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ปรับสิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ (IRCP-W2) โดยปรับอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ เดิม 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1 หุ้น ราคาการใช้สิทธิเดิม 6.30 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ เป็นอัตราการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิใหม่ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญใหม่ได้ 1.20 หุ้น ราคาการใช้สิทธิใหม่ 5.25 บาทต่อ 1 หุ้นสามัญ ในระหว่างปี 2558 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิจำนวน 1,568,509 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวนรวม 9.9 ล้านบาทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21

23. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่น ของพนักงาน	105,209	100,239	68,046	64,432
ค่าเสื่อมราคา	7,430	7,477	2,514	1,930
ค่าตัดจำหน่าย	908	992	877	992
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	3,289	2,931	1,431	1,473
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,546	8,603	7,546	8,603
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ	(49,484)	(15,725)	(28,137)	(14,427)

25. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	18,660	35,910	8,659	26,147
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(2,092)	(177)	(2,044)	(31)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16,568	35,733	6,615	26,116

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
รายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการ เปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหลัก ทรัพย์เพื่อขาย	-	(37)	-	-

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	73,910	170,025	58,410	140,451
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	14,782	34,005	11,682	28,090
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีก่อน	(958)	-	(958)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายได้ที่ไม่รวมคิดภาษีเงินได้	(136)	-	(6,060)	(3,622)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	2,555	1,800	2,000	1,704
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(68)	-	(49)	-
โอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายที่รับรู้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	-	-	-
อื่นๆ	393	(72)	-	(56)
รวม	1,786	1,728	(5,067)	(1,974)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	16,568	35,733	6,615	26,116

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการค่าเบี้ยปรับโครงการ	1,899	120	1,899	120
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,161	1,866	1,388	1,201
ค่าเสื่อมราคาสะสม-สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	(235)	(253)	(174)	(253)
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย		-		-
รวม	3,825	1,733	3,113	1,068

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 15.1 ล้านบาท (2557 : 14.1 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลงจากการอนุมัติการจ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 42.06 ล้านหุ้น ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 28 โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นของปีก่อนที่นำมาเปรียบเทียบ (ปรับจำนวนหุ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนไปของจำนวนหุ้นสามัญที่เปลี่ยนแปลง โดยถือเสมือนว่าการออกหุ้นปันผลได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของปีแรกที่เสนอรายงาน)

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปีตามที่กล่าวข้างต้นกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558				
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้น สามัญ ถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น	
	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ		งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	54,548	51,795	253,576	0.22	0.20
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด					
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	31,451		
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สมมติว่ามีการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ	54,548	51,795	285,027	0.19	0.18

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557				
	กำไรสำหรับปี		จำนวนหุ้น สามัญ ถัวเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนัก	กำไรต่อหุ้น	
	งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ		งบการเงิน รวม	งบการเงิน เฉพาะกิจการ
	พันบาท	พันบาท	พันหุ้น	บาท	บาท
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	133,576	114,335	252,385	0.53	0.45
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด					
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	-	164		
กำไรต่อหุ้นปรับลด					
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สมมติว่ามีการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นสามัญ	133,576	114,335	252,549	0.53	0.45

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือคณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของโครงการ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ประเภทโครงการ
- ประเภทไม่ใช่โครงการ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไร และสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2558			
	ส่วนงานธุรกิจ ประเภทโครงการ	ส่วนงานธุรกิจ ประเภทไม่ใช่โครงการ	ตัดบัญชี	รวม
รายได้				
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน				
รายได้รวม	819,754	497,742	(81,601)	1,235,895
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(39,092)	(42,509)	81,601	-
รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอก	780,662	455,233	-	1,235,895
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	42,973	88,813	(30,800)	100,986
ดอกเบี้ยรับ	2,946	504	(2,242)	1,208
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(18,355)	(2,969)	2,363	(18,961)
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	(3,433)	(4,905)	-	(8,338)
โอนกลับ (ค่าใช้จ่าย) หนี้สงสัยจะสูญ	(480)	-	-	(480)
โอนกลับ (ขาดทุน) จากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(1)	(504)	-	(505)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8,602)	(7,966)	-	(16,568)
กำไรสำหรับปี				57,342

(หน่วย : พันบาท)

	2557			
	ส่วนงานธุรกิจ ประเภท โครงการ	ส่วนงานธุรกิจ ประเภทไม่ใช่ โครงการ	ตัดบัญชี	รวม
รายได้				
รายได้ส่วนงานดำเนินงาน				
รายได้รวม	1,318,713	416,255	(71,317)	1,663,651
รายได้ระหว่างส่วนงาน	(36,498)	(34,819)	71,317	-
รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอก	1,282,215	381,436	-	1,663,651
ผลการดำเนินงานของส่วนงาน	138,048	76,358	(18,092)	196,314
ดอกเบี้ยรับ	1,320	420	(19)	1,721
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(15,387)	(3,788)	19	(19,156)
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	(2,933)	(5,536)	-	(8,469)
โอนกลับ (ค่าใช้จ่าย) หนี้สงสัยจะสูญ	(198)	22	-	(176)
โอนกลับ (ขาดทุน) จากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(212)	4	-	(208)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				(35,733)
กำไรสำหรับปี				134,293

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : พันบาท)

	ส่วนงานธุรกิจ ประเภท โครงการ	ส่วนงานธุรกิจ ประเภทไม่ใช่ โครงการ	รวมส่วนงาน	สินทรัพย์ที่ ไม่ได้ปันส่วน	รวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	727,120	186,610	913,730	177,892	1,091,622
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	977,498	157,492	1,134,990	175,939	1,310,929

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

28. เงินปันผล/หุ้นปันผล

เงินปันผลและหุ้นปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2558 และ 2557 ประกอบด้วย

เงินปันผล/หุ้นปันผล	อนุมัติโดย	ปันผลจ่าย	ปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(พันบาท)	(บาท)
หุ้นปันผลจากการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558	42,064	0.20
เงินปันผลจากการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2558 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2558	42,064	0.20
เงินปันผลระหว่างกาลจากการดำเนินงาน ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 30 กันยายน 2558	ที่ประชุมคณะกรรมการ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2558	25,427	0.10
รวมเงินปันผลและหุ้นปันผลที่จ่ายในปี 2558		109,555	0.50

เงินปันผล/หุ้นปันผล	อนุมัติโดย	ปันผลจ่าย	ปันผลจ่ายต่อหุ้น
		(พันบาท)	(บาท)
เงินปันผลจากผลการดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 2556 21 เมษายน 2557	43,872	0.17*
หุ้นปันผลระหว่างกาลจาก ผลการดำเนินงาน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึง 30 มิถุนายน 2557	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557	34,833	0.14*
เงินปันผลระหว่างกาล จากผลการดำเนินงาน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2557 ถึง 30 มิถุนายน 2557	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2557	3,873	0.02*
รวมเงินปันผลและหุ้นปันผลที่จ่ายในปี 2557		82,578	0.33*

*เงินปันผลต่อหุ้นได้คำนวณขึ้นใหม่โดยใช้จำนวนหุ้นภายหลังการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นและการออกหุ้นปันผล ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 21

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 โดยบริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน อยู่ธรรมา จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1.5 ล้านบาท และ 1.2 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ : 0.9 ล้านบาท และ 0.9 ล้านบาท ตามลำดับ)

30. การระบุพันธและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 การระบุพันธเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์และการจ้างผู้รับจ้างช่วง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเนื่องเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์ และการจ้างผู้รับจ้างช่วงเป็นจำนวนเงินประมาณ 180.73 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ : 167.36 ล้านบาท)

30.2 การระบุพันธเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน พื้นที่ในอาคาร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 27 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

จ่ายชำระภายใน	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
1 ปี	3.08	1.45
2 ถึง 4 ปี	4.89	2.59

30.3 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ และบริษัทย่อยจำนวนประมาณ 460.76 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ : 459.31 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้า และเงินประกันผลงาน	329.59	328.15
ค้ำประกันการประมูลงาน	128.76	128.76
ค้ำประกันอื่นๆ	2.40	2.40
	460.75	459.31

30.4 การผูกพันหากไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีการทำสัญญาขายอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รวมถึงการให้บริการออกแบบระบบ พัฒนาระบบ และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเนื่อง จำนวน 60 สัญญา และจำนวน 26 สัญญา ตามลำดับ มูลค่ารวมตามสัญญาจำนวนเงิน 2,023 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,350.2 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ มีการส่งมอบงานแล้ว จำนวนเงิน 612.5 ล้านบาท และจำนวนเงิน 1,177.9 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทฯ จะต้องส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา และบริษัทฯ จะต้องนำหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารไปวางเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา บริษัทฯ จะถูกริบหลักประกันและต้องชดใช้ค่าเสียหายแก่ผู้ว่าจ้างตามที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ มีการทำสัญญาว่าจ้างเพื่อดำเนินงานด้านการออกแบบระบบ พัฒนาระบบ การจัดทำระบบรวมถึงการฝึกอบรมกับผู้รับช่วงต่อ จำนวน 103 สัญญา และจำนวน 32 สัญญา ตามลำดับ มูลค่ารวมตามสัญญา จำนวนเงิน 840.2 ล้านบาท และจำนวนเงิน 165.4 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินตามสัญญาแล้วจำนวนเงิน 671.2 ล้านบาท และจำนวนเงิน 87.9 ล้านบาท ตามลำดับ หากผู้รับช่วงต่อไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาจะต้องรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายต่อบริษัทฯ ตามที่กำหนด

30.5 สินทรัพย์/หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	17.4	21.2	1,661.4	1,884.6	36.0886	32.9630
ยูโร	-	0.2	755.4	-	39.4388	40.0530

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	15.6	21.2	617.4	892.7	36.0886	32.9630
ยูโร	-	0.2	755.4	-	39.4388	40.0530

30.6 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีภาระผูกพันร่วมกับกรรมการของบริษัทฯ จากการค้าประกันวงเงินสินเชื่อเลตเตอร์ออฟเครดิตให้แก่บริษัทย่อย จำนวนคงเหลือ 134.9 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวนำวงเงินไปออกหนังสือค้าประกันธนาคารให้แก่บริษัทร่วมจำนวน 15.2 ล้านบาท เพื่อการค้าประกันสัญญาของบริษัทร่วม

30.7 การระบุพันตามบันทึกข้อตกลงแปลงหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทฯ มีภาระผูกพันตามบันทึกข้อตกลงแปลงหนี้ โดยมีหน้าที่ในการรับเงินคืนจากการแปลงหนี้จากคู่สัญญา ในกรณีที่คู่สัญญาได้รับชำระเงินเพิ่มเติมหลังจากการทำบันทึกข้อตกลงในการแปลงหนี้แล้ว และศาลมีคำพิพากษาให้บริษัทฯ ต้องนำส่งเงินคืนให้แก่ศาลหรือผู้อื่น

ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ ได้ชำระเงินให้แก่คู่สัญญาจากการแปลงหนี้ จำนวน 25.17 ล้านบาท โดยเงินจำนวนดังกล่าว เป็นเงินที่ได้ชำระจาก คู่กรณีของบริษัทฯ ในคดีที่ บริษัทฯ เป็นผู้ฟ้องร้อง โดยรายการดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนในปีปัจจุบันของบริษัทฯ

31. คดีฟ้องร้อง

31.1 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องคดี โดยสรุปคดีที่มีสาระสำคัญได้ดังนี้

คดีหมายเลขคดี	วันที่	ถูกฟ้องร้องคดี	บริษัทฯ ตกเป็นจำเลยที่	ในข้อหาหรือฐานความผิด	โจทก์เรียกค่าเสียหาย	คำพิพากษา
4628/2552	3 ส.ค. 2552	แพ่ง	1	ผิดสัญญา	8.97 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> - ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้องโจทก์เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2553 - ศาลอุทธรณ์พิพากษาให้จำเลยชำระเงินจำนวนเงิน 1.91 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2552 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ - ศาลฎีกาพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์พร้อมทั้งให้จำเลยชำระค่าธรรมเนียมศาลให้แก่โจทก์ตามทุนทรัพย์ โดยมีศาลฎีกาพิจารณาและมีคำสั่งชี้ขาดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คดีจึงเป็นอันเสร็จสิ้นโดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระครบทั้งจำนวนแล้วในวันที่ 10 กรกฎาคม 2558

คดี หมายเลขดำที่	วันที่	ถูกฟ้อง ร้องคดี	บริษัทฯ ตกเป็นจำเลย ที่	ในข้อหา หรือฐาน ความผิด	โจทก์เรียก ค่าเสียหาย	คำพิพากษา
4213/2556	15 ต.ค. 2556	แพ่ง	1	ผิดสัญญา	6.52 ล้านบาท และ 1.88 ล้านบาท	<p>- เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2556 โจทก์ได้ฟ้องบริษัทฯ ต่อศาลแพ่ง และในวันที่ 23 มกราคม 2557 บริษัทฯ ทำการฟ้องแย้งเรียกค่าเสียหายจากโจทก์ ในข้อหาผิดสัญญาเป็นจำนวนเงิน 14.23 ล้านบาท โดยทางโจทก์ยื่นคำให้การแก้ฟ้องแย้งวันที่ 26 มีนาคม 2557</p> <p>- เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2557 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับโจทก์ โดย บริษัทฯ ยอมชำระเงินให้แก่โจทก์เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท พร้อมค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยแบ่งชำระเป็น 2 งวด โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระดังต่อไปนี้</p> <p>- งวดแรกบริษัทฯ ตกลงชำระเงิน เป็นจำนวน 13 ล้านบาท พร้อมค่าภาษีมูลค่าเพิ่มแก่โจทก์ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ทำสัญญาประนีประนอมยอมความ</p> <p>- งวดที่สองบริษัทฯ ตกลงชำระเงินเป็นเงิน 7 ล้านบาท พร้อมค่าภาษีมูลค่าเพิ่มแก่โจทก์ ภายใน 3 วันทำการหลังจากที่บริษัทฯ ได้รับชำระเงินค่าธรรมเนียมในการจัดตั้งศาลสูงแห่งประเทศไทย สิงคโปร์จากโจทก์ เป็นจำนวนเงิน 273,056 เหรียญสิงคโปร์</p> <p>- ซึ่งศาลแพ่งได้ทำการพิจารณาและมีคำสั่งชี้ขาดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว คดีจึงเป็นอันเสร็จสิ้นโดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างปี 2557</p>

สำหรับคดีแรก บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วทั้งจำนวน

ผลกระทบจากคำพิพากษาของศาลฎีกาทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจากคำพิพากษาดังกล่าวจำนวน 0.83 ล้านบาท

สำหรับคดีที่สอง บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินจากการเข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้วทั้งจำนวน

ผลกระทบจากการที่บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาประนีประนอมยอมความ ทำให้บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจริงนับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้บันทึกหนี้สินตามวันที่เกิดรายการ จนถึงวันที่บริษัทฯ ทำสัญญาประนีประนอมหนี้จำนวน 7.36 ล้านบาท และมีผลขาดทุนจากการประนีประนอมหนี้จำนวน 3.28 ล้านบาท

31.2 ในปี 2553 เจ้าหนี้การค้า (Back to Back)

รายหนึ่งได้ยื่นข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการประเทศสิงคโปร์เพื่อขอให้ทางผู้ว่าจ้างและบริษัทฯ ร่วมกันชำระหนี้ จำนวนเงิน 1.48 ล้านบาท พร้อมภาษีมูลค่าเพิ่ม จำนวนเงิน 5.12 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ขอให้อนุญาโตตุลาการประเทศสิงคโปร์ พิจารณาถึงปัญหาเขตอำนาจในการพิจารณาคำเสนอข้อพิพาทของเจ้าหนี้ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2555 อนุญาโตตุลาการได้มีคำวินิจฉัยว่าอนุญาโตตุลาการประเทศสิงคโปร์มีอำนาจในการพิจารณาคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าว บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำวินิจฉัยของอนุญาโตตุลาการประเทศสิงคโปร์ไปศาลสูง ณ ประเทศสิงคโปร์ และเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555 ศาลสูง ณ ประเทศสิงคโปร์ได้มีคำวินิจฉัยว่าอนุญาโตตุลาการประเทศสิงคโปร์มีอำนาจในการพิจารณาคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าว ซึ่งบริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลสูงสุด ณ ประเทศสิงคโปร์ ท้ายที่สุดเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2556 ศาลสูงสุด ณ ประเทศสิงคโปร์มีคำวินิจฉัยว่า ทางอนุญาโตตุลาการ ณ ประเทศสิงคโปร์ไม่มีอำนาจในการพิจารณาคำเสนอข้อพิพาทดังกล่าวของเจ้าหนี้

โดยให้เพิกถอนคำวินิจฉัยของอนุญาโตตุลาการ ณ ประเทศสิงคโปร์และศาลสูงของประเทศสิงคโปร์ที่กำหนดว่า อนุญาโตตุลาการ ณ ประเทศสิงคโปร์มีอำนาจในการพิจารณาคำเสนอข้อพิพาทในคดีนี้ ออก โดยให้ถือคำวินิจฉัยของศาลสูงสุด ณ สิงคโปร์ เป็นที่สุด

อย่างไรก็ตาม เจ้าหน้าที่การค้ารายดังกล่าวได้ยื่นคำฟ้องร้องบริษัทฯ ต่อศาลแพ่งในประเทศไทย เป็นคดีหมายเลขที่ 4213/2556 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 31.1

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท บริษัทฯ มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับ ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้ ลูกหนี้อื่นและตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม 2557				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.77	73.58	23.70	99.05	0.13-0.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	71.29	-	-	71.29	1.10-2.25
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	106.09	67.00	-	173.09	2.60-6.10

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	31 ธันวาคม 2557				
	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3.02	129.38	8.22	140.63	0.13-0.55
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	71.29	-	-	71.29	1.05-2.25
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	160.88	211.36	-	372.24	5.00-6.10

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม 2558				
	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.27	22.70	13.74	37.71	0.13-0.75
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	44.48	-	-	44.48	1.10-2.25
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	61.29	67.00	-	128.29	2.60-6.10

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	31 ธันวาคม 2557				
	อัตรา ดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตรา ตลาด	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2.74	31.23	5.91	39.87	0.13-0.55
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกัน	44.48	-	-	44.48	1.05-2.25
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	134.58	211.36	-	345.94	5.00-6.10

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุ 30.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันหรือจ่ายชำระหนี้สินในขณะที่ยังมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัพย์สินที่มีอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงตามอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ จึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีสิ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt-to-Equity Ratio) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.2:1 (2557 : 1.7:1) (เฉพาะบริษัทฯ : 1.3:1 (2557 : 1.7:1))

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ยอมรับมติให้มีการเข้าซื้อหุ้นสามัญ บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมด (ซึ่งเดิมบริษัทดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัทฯ ในอัตราร้อยละ 51 และถือหุ้นโดยบุคคลอื่นในอัตราร้อยละ 49) ด้วยราคาตามบัญชี (Book Value) ณ วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2559

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้อนุมัติการจ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2558 ถึง 31 ธันวาคม 2558 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 38.14 ล้านบาท โดยในระหว่างปีได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแล้วจำนวน 25.43 ล้านบาท ดังนั้นยังคงเหลือเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 12.71 ล้านบาท ทั้งนี้ จำนวนปันผลดังกล่าวจะบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559



บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

23/106-108 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระรามเก้า แขวงบางกะปิ
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทรศัพท์ 0-2203-0009, 0-2645-8900

โทรสาร 0-2203-0260, 0-2203-0122

www.ircp.co.th

