

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



# รายงานประจำปี 2563





## สารบัญ

2

ประวัติและการพัฒนาของบริษัท

4

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

5

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

13

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

22

ปัจจัยความเสี่ยง

26

ข้อพิพาททางกฎหมาย

30

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

33

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

35

โครงสร้างองค์กร

36

คณะกรรมการบริษัท

43

คณะผู้บริหาร

44

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

47

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

48

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

73

ความรับผิดชอบต่อสังคม

76

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

77

รายการระหว่างกัน

78

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



# วิสัยทัศน์องค์กร

“IRCP ผู้นำในการวางรากฐานด้านนวัตกรรม ดิจิตอลเทคโนโลยี”

## พันธกิจองค์กร

1. ลูกค้า นำนวัตกรรมดิจิทัลเทคโนโลยีทางโครงสร้างพื้นฐานวางรากฐานความมั่นคงและเพิ่มศักยภาพนำไปสู่การให้บริการมาตรฐานสากลและเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน
2. พันธมิตร สร้างความสัมพันธ์และความเชื่อมั่นที่ดีเพื่อบรรลุเป้าหมายและเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน
3. บุคลากร สร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับบุคลากรโดยการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของเทคโนโลยี
4. ผู้ถือหุ้น สร้างความเชื่อมั่นในธุรกิจเพื่อผลตอบแทนที่คุ้มค่าอย่างยั่งยืนและคืนกำไรสู่สังคม



## เป้าหมายองค์กร

บริษัท มีเป้าหมายที่จะเติบโตเป็นบริษัทชั้นนำทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างครบวงจร และเป็นผู้วางรากฐานด้านนวัตกรรมดิจิทัลเทคโนโลยี โดยจะเป็นบริษัทที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องไปพร้อม ๆ กับการขยายตัวในภาคเทคโนโลยีสารสนเทศภายในประเทศ และสามารถตอบสนองทุกความต้องการของการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของประเทศ

## รางวัลแห่งความสำเร็จ

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก”

ตราสัญลักษณ์ 4 ดวง

จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2563

โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

# ประวัติและพัฒนาการของบริษัท

กลุ่มบริษัท IRCP มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมายาวนาน ตลอด 35 ปีที่ผ่านมา IRCP ได้มีการขยายการดำเนินงานเข้าสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง มีผลงานสำคัญในระดับประเทศจำนวนมาก โดยได้มีการขยายสู่การดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทที่ประกอบด้วย 5 สายธุรกิจ คือ ธุรกิจวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียงแบบดิจิทัล ธุรกิจโทรคมนาคม ธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อข้อมูล ธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อเมืองอัจฉริยะ และธุรกิจซอฟต์แวร์โซลูชัน และประกอบไปด้วย 4 กลุ่มบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการขยายศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าและรองรับความก้าวหน้าและแนวโน้มของเทคโนโลยีให้ครอบคลุมได้มากยิ่งขึ้น ซึ่งถือว่าเป็นการให้บริการทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบเบ็ดเสร็จ และยังเป็นการกระจายความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจโดยไม่พึ่งพารายได้จากธุรกิจหรือลูกค้ากลุ่มใด กลุ่มหนึ่งแต่เพียงอย่างเดียว

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท IRCP ยังได้ตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนรายได้จากการบริการ (Professional Service) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้งระบบความปลอดภัยทั้งทางกายภาพและความปลอดภัยของข้อมูล ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย การพัฒนาซอฟต์แวร์ การบำรุงรักษาระบบ การฝึกอบรม และบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารโทรคมนาคมให้มากขึ้น เพื่อสร้างฐานรายได้ที่ต่อเนื่อง เพิ่มรายได้ระยะยาว และเพิ่มอัตรากำไรที่สูงขึ้น

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “IRCP”) ก่อตั้งโดยผู้บริหารคนไทย ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2529 ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยได้เริ่มต้นประกอบธุรกิจจากการเป็นผู้ผลิตการ์ดแสดงผลภาษาไทยที่ใช้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ และต่อมาได้ขยายธุรกิจในสายงานด้านไอทีอย่างต่อเนื่องโดยมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

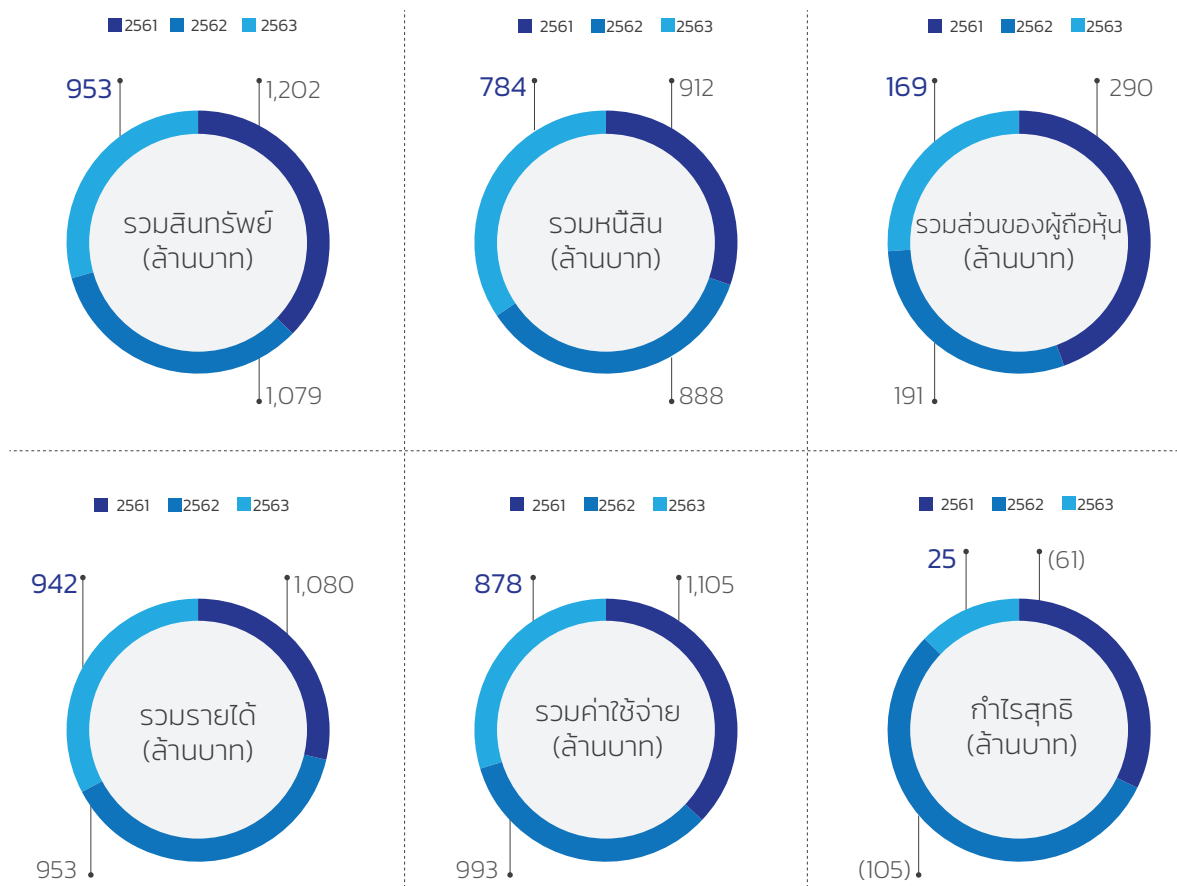
ปี พ.ศ.	รายละเอียด
2533	บริษัทได้ร่วมมือกับบริษัท Microsoft Corporation ประเทศสหรัฐอเมริกา (Microsoft USA) พัฒนาเทคโนโลยีระบบภาษาไทยสำหรับระบบปฏิบัติการ เริ่มตั้งแต่ Microsoft DOS, Microsoft Windows 95/98 เรื่อยมาจนถึง Microsoft Windows NT server/ Workstation และต่อมาในปี 2536 บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้ผลิตซอฟต์แวร์ของ Microsoft แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย
2538	บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจด้านที่ปรึกษาและการรวบรวมระบบคอมพิวเตอร์ โดยเข้าร่วมประมูลโครงการ ของภาครัฐและเอกชน
2540	บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจไอที โดยเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ไอที ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจด้านการจัดจำหน่ายสินค้าไอทีและอุปกรณ์ต่อพ่วง
2542	ขยายธุรกิจพัฒนาซอฟต์แวร์ด้วยการลงทุนในบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล ซอฟต์แวร์ เดเวลลอปเม้นท์ จำกัด โดยถือหุ้นร้อยละ 99.99
2544	บริษัทเข้าลงทุนในบริษัท ไออาร์ซี เทคโนโลยี จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 29.99 และในปี 2545 - 2546 ได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 49.99 และร้อยละ 50 ตามลำดับ แต่ต่อมาในปี 2548 ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทนี้ให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งไป โดยมีกำไรจากการขายหน่วยลงทุน 2.56 ล้านบาท
2547	บริษัทได้เห็นความสำคัญในการขยายการให้บริการสารสนเทศแบบครบวงจร จึงมีมติจัดตั้งบริษัทย่อย ขึ้นอีก 1 บริษัท คือ บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 60 และต่อมาในปี 2549 ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนอีกครั้ง ทำให้บริษัทมีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 92
2548	บริษัท ได้รับรางวัลธรรมาภิบาลดีเด่น (Good Governance Award) รางวัลที่ 1 ประจำปี 2547 จากสถาบันปวช อิงการณ โดยเป็นรางวัลที่มอบให้กับหน่วยงานที่ยึดมั่นหลักการบริหารจัดการ ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีความรับผิดชอบ มีคุณธรรม จริยธรรม
2552	บริษัทได้ยกเลิกสายธุรกิจภูมิศาสตร์สารสนเทศ และสายธุรกิจบริการให้คำปรึกษาพัฒนาระบบสารสนเทศ (บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด: INEC) เนื่องจากเล็งเห็นว่าเป็น สายธุรกิจที่ไม่มีงานโครงการรองรับในอนาคต และเป็นสายธุรกิจที่ไม่สามารถสร้างกำไรให้แก่บริษัทได้



2553	มีการขยายธุรกิจ โดยการลงทุนในบริษัท ทีวี. เทเลคอม จำกัด: TVT ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ด้วยวิธีการเข้าซื้อกิจการเนื่องจากเห็นว่าธุรกิจดังกล่าวจะสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทมีธุรกิจด้านเทเลคอมแบบ ครบวงจร
2553	บริษัทได้เพิ่มสายธุรกิจการให้บริการด้านสารสนเทศแบบครบวงจร โดยใช้ชื่อบริษัทอินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด: INEC เนื่องจากเมื่อปี 2552 ได้มีการยกเลิก สายธุรกิจในบริษัทนี้ไป แต่ตัวบริษัทยังคงอยู่ ต่อมาในช่วงปลายปี 2553 จึงมีการนำสายธุรกิจด้านการบริการกลับมาอีกครั้ง ในชื่อบริษัทเดิม
2555	บริษัทได้ยกเลิกชื่อกลุ่มธุรกิจระบบเครือข่ายสารสนเทศ (Network Business Sector: NW) โดยปรับเปลี่ยนชื่อให้สอดคล้องกับผลิตภัณฑ์ที่มุ่งเน้น จึงนำกลุ่มธุรกิจนี้ไปรวมกับกลุ่มธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรภายใต้ชื่อเดิมคือ Enterprise Information Technology Business Department: EIT
2555	กลุ่มบริษัทมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร ในระดับคณะกรรมการบริษัท โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คัดตอบแทน เพื่อพิจารณาสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และพิจารณาผลประโยชน์และค่าตอบแทนต่าง ๆ ที่กรรมการ ได้รับ เพื่อความโปร่งใสและเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
2556	กลุ่มบริษัทได้ยกเลิกกิจการ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ โซฟต์แวร์ เดเวลอปเม้นท์ จำกัด: ISD และ ไดโอนายัพพนักงาน และ ธุรกิจของบริษัทดังกล่าว ไปอยู่ภายใต้ บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด: INEC
2556	กลุ่มบริษัท ได้ขยายธุรกิจ โดยการจัดตั้งสายธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียง (Digital Broadcasting) เพื่อดำเนินงาน รับเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการคำแนะนำด้านการ แพร่ภาพ โทรทัศน์ และวิทยุ ในระบบดิจิทัล และรองรับ นโยบายของภาครัฐที่จะเปลี่ยนถ่ายจากการแพร่ภาพโทรทัศน์และวิทยุในระบบอนาล็อกเข้าสู่ระบบ ดิจิตอล
2557	บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ได้เพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทเป็น 50 ล้านบาท ทั้งนี้ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน ในการรองรับการเติบโตธุรกิจที่มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี
2558	จัดตั้งบริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด โดยบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 24.99 ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการ ผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กจากขยะ และบริหารจัดการและกำจัดขยะ ด้วยทุน จดทะเบียน 2 ล้านบาท และปัจจุบันมีทุน จดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท
2559	จัดตั้งบริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทร่วมทุน โดย IRCP เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 51 หรือ 5.1 ล้านบาท ของทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบก่อสร้างสถานีฐาน ติดตั้ง รื้อถอน เพิ่มเติม อุปกรณ์ รับส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระบบไฟฟ้า และระบบโทรคมนาคม
2559	บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด (HRCP) ได้ทำการขายหุ้นสามัญ ให้แก่บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 โดยบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น ร้อยละ 99.99
2561	กลุ่มบริษัทได้ปิดกิจการ บริษัท ไออาร์ซีพี คลาวด์ เซอร์วิส จำกัด (IRCP Cloud)
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามภารกิจ ที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนน 99 คะแนน</li> <li>- บริษัทได้รับการประเมินของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2562 ซึ่งอยู่ในระดับ 4 ดาว หรือ ดีมาก</li> <li>- บริษัทได้ย้ายสำนักงานใหญ่จากพระราม 9 ไปยังอาคารคอคลัสทาวเวอร์ ชั้น 7</li> <li>- หน่วยธุรกิจ AR ดำเนินงานภายใต้บริษัท IRCP ประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ให้กับ Microsoft ประเภทรับจ้างผลิต OEM หยุดดำเนินการเนื่องจากทางบริษัท MICROSOFT LICENSING, GP ได้แจ้งขอยกเลิกสัญญาในส่วนธุรกิจดังกล่าว เนื่องจากสภาพธุรกิจในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงไปเป็นแบบ Digital Download ส่งผลให้การผลิตซ้ำแบบ DVD มีปริมาณ น้อยลงจนไม่คุ้มค่าต่อการดำเนินธุรกิจต่อ โดยสิ้นสุดสัญญาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562</li> </ul>
2563	บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 99.99%

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงิน	2561	2562	2563
<b>หน่วย (ล้านบาท)</b>			
รวมสินทรัพย์	1,202	1,079	953
รวมหนี้สิน	912	888	784
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	290	191	169
รวมรายได้	1,080	953	942
รวมค่าใช้จ่าย	1,105	993	878
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(61)	(105)	25
กำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่	(52)	(101)	8
<b>อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ</b>			
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	14.04	16.83	15.14
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(4.77)	(10.65)	0.80
<b>ข้อมูลหุ้น</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	(0.20)	(0.40)	0.03
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>			
อัตราส่วนจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-



# คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ เกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2563 จากข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) มีอัตราการขยายตัวลดลงร้อยละ 6.1 เทียบกับการขยายตัวร้อยละ 2.3 ในปี 2562 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้า การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมลดลงร้อยละ 6.6 ร้อยละ 1.0 และร้อยละ 4.8 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ -0.8 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 3.3 ของ GDP ซึ่งเป็นผลมาจากการระบอบการระบาดของโรคปอดอักเสบจากเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ทำให้จีนปิดประเทศหลายมณฑล และการระบาดขยายไปในหลายประเทศ ส่งผลกระทบต่อธุรกิจการบิน การท่องเที่ยว รวมถึงธุรกิจต่อเนื่องทั้งของไทยและต่างประเทศ

แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2564 คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 2.5 - 3.5 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญประกอบด้วย (1) แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก (2) แรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ (3) การกลับมาขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ และ (4) การปรับตัวตามฐานการขยายตัวที่ต่ำผิดปกติในปี 2563 ทั้งนี้ คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์ สหรัฐจะขยายตัวร้อยละ 5.8 การอุปโภคบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 2.0 และร้อยละ 5.7 ตามลำดับ อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 1.0 - 2.0 และบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.3 ของ GDP ดังนั้นการบริหารนโยบายเศรษฐกิจในช่วงปี 2564 ภาครัฐควรให้ความสำคัญกับ (1) การควบคุมการแพร่ระบาดและการป้องกันการกลับมาระบาดรุนแรงภายในประเทศ โดย (i) การดำเนินการตามมาตรการควบคุมและป้องกันการระบาดของภาครัฐอย่างต่อเนื่อง และ (ii) การจัดหาและบริหารจัดการวัคซีนให้ครอบคลุมทั่วถึงและเพียงพอต่อการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่อย่างรวดเร็วและจัดลำดับความสำคัญโดยคำนึงถึงความจำเป็นเร่งด่วนในการฟื้นฟูกิจกรรมทางเศรษฐกิจในพื้นที่แหล่งท่องเที่ยวสำคัญและการรักษาความต่อเนื่องของการผลิตในพื้นที่อุตสาหกรรมสำคัญของประเทศควบคู่ไปกับการจัดลำดับความสำคัญตามหลักการทางสาธารณสุข (2) การรักษาบรรยากาศทางการเมืองภายในประเทศ (3) การดูแลภาคเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัดในการฟื้นตัวโดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้องซึ่งการฟื้นตัวยังมีข้อจำกัดจากมาตรการควบคุมการเดินทางระหว่างประเทศ รวมทั้งการพิจารณามาตรการช่วยเหลือภาคธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพิ่มเติม (4) การรักษาแรงขับเคลื่อนการขยายตัวทางเศรษฐกิจจากการใช้จ่ายและการลงทุนภาครัฐ (5) การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าเพื่อสร้างรายได้เงินตราต่างประเทศ โดย (i) การขับเคลื่อนการส่งออกสินค้าที่ได้รับประโยชน์จากการระบาดของโรค (ii) การสร้างความเชื่อมั่นในความปลอดภัยของสินค้าไทยควบคู่ไปกับการดำเนินการมาตรการป้องกันการระบาดของโรคในพื้นที่ฐานการผลิตสำคัญอย่างเข้มงวด (iii) การขยายความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการค้าภายใต้กรอบความร่วมมือที่สำคัญ (iv) การให้ความสำคัญกับข้อตกลงระหว่างประเทศที่สำคัญ ๆ ที่อาจถูกหยาบยกเป็นเครื่องมือสำหรับการดำเนินมาตรการกีดกันทางการค้า (v) การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานสินค้า (vi) การลดต้นทุนการผลิตสินค้าที่สำคัญ ๆ เพื่อลดแรงกดดันจากการแข็งค่าของเงินบาท และ (vii) การป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงิน (6) การส่งเสริมการลงทุนภาคเอกชน โดยให้ความสำคัญกับ (i) การเร่งรัดให้ผู้ประกอบการที่ได้รับอนุมัติและออกบัตรส่งเสริมการลงทุนในช่วงปี 2561-2563 ให้เกิดการลงทุนจริง (ii) การแก้ไขปัญหาที่เป็นอุปสรรคต่อการลงทุนและการประกอบธุรกิจ (iii) การดำเนินมาตรการส่งเสริมการลงทุนเชิงรุกและอำนวยความสะดวกสำหรับนักลงทุนในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย (iv) การขับเคลื่อนการลงทุนในเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ และ (v) การขับเคลื่อนมาตรการสร้างศักยภาพการขยายตัวทางเศรษฐกิจในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง (7) การเตรียมความพร้อมสำหรับการเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ (8) การเตรียมมาตรการรองรับความเสี่ยงจากสถานการณ์ภัยแล้ง และการดูแลรายได้เกษตรกร และ (9) การติดตามและเตรียมการรองรับความเสี่ยงจากความผันผวน ในระบบเศรษฐกิจและการเงินโลกที่ยังมีแนวโน้มอยู่ในเกณฑ์สูงและอาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยเพิ่มเติมควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการดูแลเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ

สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา ตลาดผู้ให้บริการด้าน System Integration ยังคงมีการแข่งขันสูงและรุนแรงทั้งในด้านตัวผลิตภัณฑ์ การจัดจำหน่ายและโดยเฉพาะด้านราคา จากการที่กรมบัญชีกลางกำหนดใช้วิธีการเสนอราคาด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) ในขณะที่ภาวะตลาดและการใช้จ่ายการลงทุนในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภาครัฐชะลอตัวตามปัจจัยกระทบทางเศรษฐกิจ การเงิน การคลัง ทำให้ผู้เข้าร่วมประกวดราคาจำนวนมากหันมาใช้กลยุทธ์การตัดราคา ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทำให้รายได้ลดลง ในขณะที่ต้นทุนและค่าใช้จ่ายยังคงอยู่ในระดับสูง ทำให้ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท นอกจากนี้ปี 2563 ยังเป็นปีแรกที่บริษัท



ได้มีการนำเอามาตรฐานการรายงานทางการเงิน(TFRS) ฉบับที่ 7, 9 และ 16 มาใช้ ซึ่งส่งผลกระทบทำให้บริษัทต้องมีการตั้งสำรองค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับเครื่องมือทางการเงิน การลงทุน ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ๆ สัญญาเช่าทางการเงิน รวมถึงการรับรู้รายได้จากสัญญาฯ และการบันทึกทรัพย์สินและหนี้สินจากสัญญาเช่าทางการเงินในฐานะผู้เช่า ตามแนวทางที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวกำหนด

ปี 2564 จึงคาดว่าจะเป็นอย่างอื่นปีที่จะหนักหน่วงต่อเนื่องจากปี 2563 ทำให้กลุ่มบริษัทในธุรกิจ System Integration จะต้องเร่งปรับปรุงแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางการตลาดและการขาย ควบคู่กับการเร่งปรับปรุงพัฒนาองค์กร การบริหารจัดการ การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เร่งสร้างยอดขายและเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพื่อที่จะลดผลกระทบจากการแข่งขันที่คาดว่าจะมีมากขึ้น

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

รายได้

รายได้รวมของกลุ่มบริษัทในปี 2563 มีจำนวนรวม 942.26 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 952.59 ล้านบาท ลดลงจำนวน 10.33 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.08 รายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยรายได้ดังต่อไปนี้

	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2563	2562	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้				
รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ	355.53	392.38	(36.85)	(9.39)
รายได้จากการขาย	487.78	529.04	(41.26)	(7.80)
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน	12.60	18.13	(5.53)	(30.50)
รายได้อื่น	86.35	13.04	73.31	562.19
รวมรายได้	942.26	952.59	(10.33)	(1.08)

รายได้จากการพัฒนาระบบ

รายได้จากการพัฒนาระบบ เป็นรายได้จากธุรกิจประเภทโครงการ ซึ่งมาจากการให้บริการในด้านธุรกิจโทรคมนาคม ธุรกิจโครงการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ ธุรกิจระบบสนับสนุนกิจการโทรคมนาคม ธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์ และธุรกิจการให้บริการติดตั้งอุปกรณ์เครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการพัฒนาระบบ จำนวน 355.53 ล้านบาท ลดลง 36.85 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 9.39 เมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีรายได้จากการพัฒนาระบบ จำนวน 392.38 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นผลกระทบโดยตรงจากการที่ตลาดมีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะด้านราคา นอกจากนี้ผู้ค้ารายใหญ่และตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางรายเข้ามามีส่วนร่วมโดยตรงในการประมูลงานบางด้านมากขึ้น ทำให้บริษัทเสียเปรียบทั้งด้านราคาและต้นทุนสำหรับงานบางประเภท มีผลให้มูลค่างานในมือและการรับรู้รายได้ส่วนนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งในปี 2563 บริษัทได้จัดเตรียมมาตรการ เร่งปรับปรุงกลยุทธ์แผนธุรกิจ ทีมงานขาย ทีมงานสนับสนุน เร่งจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ และหาพันธมิตรทางธุรกิจใหม่เพิ่มเติมเพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าว นอกจากนี้ในปี 2563 ยังมีผลกระทบจากสถานการณ์โควิด-19 ที่มีผลต่อบางโครงการที่จำเป็นต้องมีการเดินทางเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ต่างจังหวัด ไม่สามารถเข้าทำงานได้ตามแผนงาน ทำให้การดำเนินงานและการส่งมอบงานมีความล่าช้ากว่าแผนงานที่วางไว้ ส่งผลให้ต้องขยายระยะเวลาการส่งมอบงานและกระทบต่อการรับรู้รายได้จากงานโครงการ

## รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายส่วนใหญ่มาจากหน่วยธุรกิจช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร และธุรกิจผลิตซ้ำซอฟต์แวร์ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายจำนวน 487.78 ล้านบาท ลดลง 41.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.80 จากปี 2562 ซึ่งมีรายได้จากการขายจำนวน 529.04 ล้านบาท โดยรายได้จากการขายส่วนใหญ่มาจากผลการดำเนินงานของบมจ. ไอทีกรีนซึ่งเป็นบริษัทย่อย และเหตุที่ยอดรายได้ส่วนนี้ลดลงเนื่องจากตลาดส่วนนี้มีการแข่งขันทั้งด้านผลิตภัณฑ์ ราคา และรูปแบบการจำหน่าย สูงมาก บางผลิตภัณฑ์มีการปรับเปลี่ยนและลดผู้แทนจำหน่ายหลัก นอกจากนี้ยังมีแรงกดดันของภาวะเศรษฐกิจ การเบิกจ่ายงบประมาณ การลงทุน การใช้จ่ายภาครัฐและเอกชนด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ชะลอตัว ทำให้กลุ่มบริษัทต้องเร่งปรับตัวจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มาทดแทนและเพิ่มเติมเพื่อรักษาและเสริมสร้างโอกาสขยายตัวของยอดขาย

## รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงิน

รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงินในปี 2563 มีจำนวนรวม 12.60 ล้านบาท ลดลง 5.53 ล้านบาทจากปี 2562 ซึ่งมีรายได้ส่วนนี้เท่ากับ 18.13 ล้านบาท รายได้ในส่วนนี้เป็นรายได้จากสัญญาให้เช่าอุปกรณ์คัดแยกสิ่งของ เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ให้กับลูกค้า ซึ่งรายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าการเงินลดลงตามมูลค่าสัญญาที่ทยอยลดลงตามระยะเวลา

## รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยการรับรู้รายได้ในส่วนของการไถ่ถอนจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินสนับสนุนทางการเงิน การตลาด กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ดอกผลรับจากสัญญาเช่าทางการเงิน ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ ปี 2563 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นจำนวน 86.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 73.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 562.02 เนื่องจากบริษัทมีการปรับลดประมาณการหนี้สินจากคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของกรมสรรพากร สำหรับรายการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2557 จำนวน 38.87 ล้านบาท และมีการปรับลดประมาณการหนี้สินอื่นจำนวน 20.99 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทได้มีการบันทึกรายได้จากการรับคืนเบี้ยปรับจากกรมที่ดินตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด จำนวน 14.52 ล้านบาท

## ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบและต้นทุนขาย

### ต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบ

ต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบเป็นต้นทุนสำหรับงานประเภทโครงการ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนค่าบริการและพัฒนาระบบจำนวน 301.30 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 1.24 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 0.41 เนื่องจากปริมาณงานในมือและยอดขายได้ค่าบริการพัฒนาระบบลดลงจากปีก่อน

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายเป็นต้นทุนสินค้าสำหรับงานประเภทที่ไม่ใช่โครงการ โดยในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 414.31 ล้านบาท ลดลงจำนวน 49.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 10.66 ซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากการขายปี 2563 ที่มีจำนวน 487.78 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 41.26 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.80 โดยต้นทุนขายมีอัตราการลดลงมากกว่าอัตราการลดลงของรายได้จากการขาย ในขณะที่ตลาดมีการแข่งขันด้านผลิตภัณฑ์ ราคา และรูปแบบการจำหน่ายสูง จากแรงกดดันของภาวะเศรษฐกิจ การเบิกจ่ายงบประมาณ การลงทุน การใช้จ่ายภาครัฐและเอกชนด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ชะลอตัว ซึ่งส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง

## ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ปี 2563 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 50.44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 9.88 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 16.38 เนื่องจากรายได้จากการขายลดลง ซึ่งเป็นไปตามสภาวะปกติของธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงอย่างต่อเนื่องด้านอุปกรณ์ไอที บางผลิตภัณฑ์มีการเปลี่ยนผู้จัดจำหน่ายหลัก ต้องหาสินค้าใหม่ทดแทนและเร่งทำการตลาดเพื่อรักษายอดขาย ทั้งในธุรกิจ System Integration ของบริษัท IRCP และธุรกิจ Information Technology ของบริษัท ไอทีกรีน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

## ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 111.82 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 13.88 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.04 ซึ่งเป็นผลมาจากการควบคุมค่าใช้จ่ายดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานของปี 2563 มีจำนวน 71.92 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีจำนวน 77.62 ล้านบาท ลดลง 5.70 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.35

## ค่าใช้จ่ายอื่น

บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่นในปีที่แล้ว (ปี 2562) ซึ่งเป็นการบันทึกภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลของปี 2557 จำนวน 41.10 ล้านบาท ต่อมาในปี 2563 บริษัทได้มีการปรับลดประมาณการหนี้สินจากคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของกรมสรรพากรสำหรับรายการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2557 จำนวน 38.87 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกเป็นรายได้อื่น

## ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 3.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 1.27 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 48.67 โดยเป็นผลมาจากการรับรู้ผลขาดทุนของบริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด ที่ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 25 โดยบมจ.ไอทีกรีน ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ผลขาดทุนดังกล่าวเกิดจากการที่บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด ยังคงอยู่ระหว่างเร่งดำเนินการขอจัดตั้งโรงไฟฟ้าและเสนอขอขายไฟฟ้าต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ทำให้ต้องแบกรับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายทางการเงิน จำนวน 31.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.85 ค่าใช้จ่ายทางการเงินมาจากการเบิกใช้วงเงินสินเชื่อที่ธนาคารจัดให้สำหรับงานโครงการต่าง ๆ ของบริษัทซึ่งเป็นไปตามแผนงานปกติ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะสูงขึ้นตามการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างการเงินที่มีสัดส่วนเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น และค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการทำสัญญากู้ยืมฉบับใหม่ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

## ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปี 2563 มีจำนวน 4.17 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 26 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 86.17 เนื่องจากในปีก่อนมีการปรับปรุงรายการรับรู้ประมาณการหนี้สินและค่าใช้จ่ายภาษีและโอนกลับสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน ๆ เป็นค่าใช้จ่าย

## กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 24.82 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีขาดทุนสุทธิจำนวน 104.55 ล้านบาท กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่มีจำนวน 7.50 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อนซึ่งมีขาดทุนสุทธิจำนวน 101.49 ล้านบาท

## ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการรับรู้ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีจำนวน 1.61 ล้านบาทในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่ปีก่อนมีผลกำไรดังกล่าวสุทธิจากภาษีจำนวน 5.80 ล้านบาท โดยเป็นจากการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มียอดเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 0.34 ล้านบาท



## กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 24.82 ล้านบาท โดยเมื่อรวมกับกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีจำนวน 1.61 ล้านบาท รวมเป็นกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีจำนวน 26.43 ล้านบาท และเมื่อหักกำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 17.34 ล้านบาท คงเหลือกำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 9.09 ล้านบาท

## ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 442.46 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 50.71 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 231.21 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 70.91 ล้านบาท เป็นผลมาจากรายได้จากการพัฒนาระบบงานและรายได้จากการขายลดลง อีกทั้งงานโครงการพัฒนาระบบและงานขายส่วนใหญ่ของบริษัทมีระยะเวลาของสัญญาสั้นส่วนใหญ่ประมาณ 6-12 เดือนและมีจำนวนงวดรับชำระเงินประมาณ 1-3 งวด ทำให้สามารถรับชำระได้เร็วขึ้น

สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนของลูกหนี้การค้าในปี 2563 อยู่ที่ 2.32 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 2.13 เท่า และมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 157 วัน เมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งเท่ากับ 171 วัน เนื่องจากลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานรัฐและรัฐวิสาหกิจและลักษณะของรายได้เป็นงานโครงการธุรกิจภาครัฐและรัฐวิสาหกิจซึ่งมีงวดการรับชำระเงินตามความสำเร็จของโครงการ

## สินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 45.39 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 7.53 ล้านบาท สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2563 อยู่ที่ 14.56 เท่า ดีกว่าปีที่ผ่านมา โดยในปี 2562 อยู่ที่ 11.40 เท่า และมีระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2563 อยู่ที่ 25 วัน เร็วกว่าปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 32 วัน

กลุ่มบริษัทยังคงพยายามรักษานโยบายที่จะลดการสต็อกสินค้า โดยจะสั่งซื้อและเก็บรักษาไว้เท่าที่จำเป็นในการส่งมอบให้ลูกค้าและ/หรือเบิกใช้ในงานต่าง ๆ ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการพัฒนาผลิตภัณฑ์รุ่น และรูปแบบใหม่ ๆ ที่รวดเร็ว ซึ่งอาจทำให้เกิดการล้าสมัยและกระทบต่อมูลค่าสินค้า

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น จำนวน 784.28 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ผ่านมา 103.64 ล้านบาท โดยในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 16.54 ล้านบาท สอดคล้องกับยอดรายได้ที่ลดลง ในขณะที่ยอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจากปีก่อนจำนวน 27.16 ล้านบาท เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นการเบิกใช้เงินกู้ยืมเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการต่าง ๆ ตามแผนงานของกลุ่มบริษัท

สำหรับปี 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงจากปีก่อนจำนวน 38.03 ล้านบาท คงเหลือ 110.83 ล้านบาท และภาระหนี้จากสัญญาเช่าทางการเงินปี 2563 มีจำนวน 23.67 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนมีจำนวน 1.51 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินเรื่องสัญญาเช่ามาใช้เป็นครั้งแรก โดยถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ส่วนหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจากปีก่อนจำนวน 6.82 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันปี 2563 มีจำนวน 11.7 ล้านบาท

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งเป็นการประเมินภาระผูกพันสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานเพื่อการเกษียณอายุตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน สำหรับปี 2563 มีจำนวน 15.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.34 ล้านบาทจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 14.93 ล้านบาท

ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นปี 2563 มีจำนวน 9.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 58.32 ล้านบาท ลดลงจำนวน 48.79 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีการปรับลดประมาณการหนี้สินจากคำวินิจฉัยอุทธรณ์ของกรมสรรพากรสำหรับรายการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคล ปี 2557 ให้ลดภาษีที่เรียกเก็บจากเดิม 48 ล้านบาท คงเหลือเรียกเก็บ 9 ล้านบาท และในปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากรได้พิจารณาให้บริษัทต้องชำระภาษีมูลค่าเพิ่มปี 2557-2558 จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระครบถ้วนแล้วในปี 2563

หนี้สินหมุนเวียนอื่นปี 2563 มีจำนวน 7.47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 14.29 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6.82 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 168.83 ล้านบาท โดยมีอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 4.18 เท่า ลดลงจากปี 2562 ซึ่งมีอัตราเท่ากับ 4.64 เท่า ส่วนของผู้ถือหุ้นในการเงินรวมของกลุ่มบริษัทปี 2563 ลดลงเป็นผลมาจากการที่กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินมาใช้ และรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใช้เป็นครั้งแรก ส่งผลกระทบทำให้กำไรสะสมต้นงวดลดลง 49.08 ล้านบาท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาแนวทางและแผนการปรับโครงสร้างเงินทุน ลดการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพื่อลดอัตราส่วนหนี้ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และลดต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท

โดยในเบื้องต้นที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียน เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท และวาระอื่นที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. ลดทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 320,536,266 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 320,536,266 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เป็นทุนจดทะเบียนภายหลังการลดทุน 254,299,746 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 254,299,746 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 66,236,520 หุ้น มูลค่าหุ้นตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
2. โอนเงินทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 25,429,816 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 117,150,669 บาท (โดยบริษัทไม่มีทุนสำรองอื่น) เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัทจำนวน 142,580,485 บาท
3. ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 127,149,873 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 254,299,746 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 127,149,873 บาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และภายหลังการลดทุนจดทะเบียนบริษัทจะมีทุนจดทะเบียนจำนวน 127,149,873 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 254,299,746 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทั้งนี้ภายหลังการโอนทุนสำรองตามกฎหมายและการลดทุนโดยลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมแล้ว บริษัทจะมีผลขาดทุนสะสมคงเหลือเท่ากับ 27,472,244 บาท โดยการลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วดังกล่าว เพื่อให้บริษัทสามารถจ่ายเงินปันผลได้เมื่อบริษัทมีกำไรจากการดำเนินงานและกระแสเงินสดเพียงพอ อันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
4. เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 90,625,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 127,149,873 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 217,774,873 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 181,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 1.4030331 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน (เศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง) ที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 0.80 บาทต่อหุ้น
5. การขอผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการโดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Whitewash) สืบเนื่องจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 90.63 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 181,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ดังกล่าวข้างต้น นายประชา เติระกุล และนายแดน เติระกุล (“กลุ่มเติระกุล”) ซึ่งเป็นบุคคลกระทำการร่วมกัน (Concert Party) มีความประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนที่ถืออยู่ และจองซื้อเกินสิทธิเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 181,250,000 หุ้น คิดเป็นส่วนที่จองซื้อตามสิทธิประมาณ 25,473,361 หุ้น และจองซื้อเกินสิทธิประมาณ 155,776,639 หุ้น ทั้งนี้ ภายใต้สมมติฐานว่าหากไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน และกลุ่มเติระกุลใช้สิทธิซื้อหุ้นตามจำนวนดังกล่าวข้างต้น จะเป็นผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกลุ่มเติระกุลในบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นไม่เกินร้อยละ 49.82 ซึ่งอาจเป็นผลทำให้กลุ่มเติระกุลก้าวข้ามจุดที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทที่ร้อยละ 25

บริษัทได้เตรียมนำเสนอขอมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 9 เมษายน 2564 ซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับเงินเพิ่มทุนจำนวน 145 ล้านบาท ในช่วงปลายเดือนกรกฎาคม 2564 มาช่วยเสริมสภาพคล่องและเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## สภาพคล่อง

### งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 43.59 ล้านบาท ลดลงจากปีที่ ผ่านมา 20.87 ล้านบาท ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดจากกิจกรรมดังต่อไปนี้

	2563	2562	2561
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	58.74	(65.42)	(116.89)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	7.15	(8.65)	(17.76)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(86.76)	(76.62)	289.08
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(20.87)</b>	<b>(150.69)</b>	<b>154.43</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	64.46	215.15	60.72
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>43.59</b>	<b>64.46</b>	<b>215.15</b>

ในปี 2563 กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 58.74 ล้านบาท โดยมีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวน 14.24 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 69.65 ล้านบาท สินค้าคงเหลือลดลง 5.54 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 3.41 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 8.89 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 2.82 ล้านบาท ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 10.24 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดรับจากดอกเบี้ยรับจำนวน 0.85 ล้านบาท และเงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 11.82 ล้านบาท

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 7.15 ล้านบาท เป็นการรับคืนเงินฝากประจำที่มีภาระค่าประกัน 10.16 ล้านบาท และเงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 2.49 ล้านบาท บริษัทได้จ่ายเงินเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 5.50 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจการจัดหาเงินจำนวน 86.76 ล้านบาท ประกอบด้วยการชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวจำนวน 84.87 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 6.16 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 26.47 ล้านบาท บริษัทได้กู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน 19.04 ล้านบาท และกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องจำนวน 11.70 ล้านบาท

จากกระแสเงินสดที่ได้มาและใช้ไปในกิจกรรมดังกล่าวข้างต้น ณ สิ้นปี 2563 บริษัทจึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 20.87 ล้านบาท รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวน 43.59 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 64.46 ล้านบาท

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) อยู่ที่ 0.73 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.49 เท่า ซึ่งบริษัทได้มีการปรับปรุงเพิ่มความระมัดระวังมากขึ้นในการบริหารจัดการทางการเงินและติดตามอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงของสภาพคล่องทางการเงินและฐานะการเงินของบริษัทโดยรวม อัตราส่วนสภาพคล่องแสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับปัญหาการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้น บริษัทให้ความสำคัญสำหรับการรักษาสภาพคล่องทางการเงินในการดำเนินกิจการเป็นเรื่องสำคัญ บริษัทที่มีสภาพคล่องทางการเงินน้อยเกินไป อาจเกิดปัญหาหมุนเงินไม่ทัน หรือไม่สามารถจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นคืนได้ ขณะเดียวกันบริษัทที่มีสภาพคล่องมากเกินไป ก็ก่อให้เกิดผลเสีย ขาดโอกาสนำเงินไปต่อยอดสร้างช่องทางเพิ่มรายได้ ดังนั้นบริษัทควรรักษาสภาพคล่องทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมแก่การบริหารธุรกิจนั้น ๆ จึงจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดอย่างแท้จริง



## ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีรายได้แบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ และรายได้จากการขาย ในส่วนรายได้ค่าบริการพัฒนาระบบมีกระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และต้นทุน ซึ่งเป็นเรื่องที่ทางผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นสำหรับในส่วนของการขาย ในการทำสัญญากับลูกค้ามีความหลากหลาย ทำให้การขายของกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่ซับซ้อน จึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ด้านปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีการคาดการณ์ว่าอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย (GDP) ในปี 2564 จะเติบโตในระดับต่ำ บวกกับการพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายงบประมาณปี 2564 จะส่งผลกระทบให้การเปิดประมูลงานของหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ รวมถึงการลงนามสัญญาจ้างงานต่าง ๆ ล่าช้าไปด้วยโดยเฉพาะในช่วงต้นปี 2564 และจะทำให้บรรยากาศการแข่งขันในธุรกิจ System Integration ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทมีแนวโน้มการแข่งขันที่สูงต่อเนื่องในปี 2564

ในปี 2564 จึงเป็นปีที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญอย่างมากต่อการปรับเปลี่ยนแผนงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ การตลาด การขาย ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและระบบงาน เพื่อให้เหมาะสมทันสมัยทันเหตุการณ์ และมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ งานรูปแบบใหม่ ๆ งานที่มีขนาดโครงการใหญ่ขึ้นหรือมีอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) สูงขึ้น เร่งสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ พัฒนาองค์กร บุคลากร รวมถึงการบริหารจัดการธุรกิจและการเงิน การบริหารสัญญาอย่างรอบคอบระมัดระวัง ขณะเดียวกันก็ต้องเร่งศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจและตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อการเตรียมปรับปรุงพัฒนาแผนงาน หากกลยุทธ์และวิธีป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจ การเงินและการค้าที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จากการเข้าสู่เทคโนโลยี 5G ที่จะทำให้ความเร็วของอินเทอร์เน็ตจะเพิ่มขึ้น อัตราการตอบสนองต่อการสั่งการรวดเร็ว ซึ่งจะเร็วกว่า 4G ถึง 30 เท่า ทำให้เกิดการลงทุนและความต้องการด้าน ICT เพิ่มขึ้น ทำให้ธุรกิจผู้ให้บริการการสื่อสารโทรคมนาคมยังเติบโต การนำเทคโนโลยี 5G มาใช้ จะทำให้เกิดการลงทุนด้านโทรคมนาคมครั้งใหญ่ของประเทศอีกครั้ง ก่อให้เกิดการเชื่อมต่อ internet of thing ซึ่งจะมีการลงทุนด้านระบบโครงสร้างพื้นฐานโดยผู้ให้บริการภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ก่อให้เกิดความต้องการอุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต (Smart Device) ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น โทรศัพท์มือถือรองรับ 5G อุปกรณ์เชื่อมต่อเครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ฯลฯ นอกจากนี้ จากความเร็วของอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นจะทำให้การบริการธุรกิจ Data Center, Cloud Computing, Computer Services เติบโตอย่างก้าวกระโดด ซึ่งจะต้องพัฒนาไปพร้อมกับเทคโนโลยี “ความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT Security)” และ “ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (Data Privacy)” รวมถึงเทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain) ดังนั้น บริษัทจึงได้เริ่มศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีที่กำลังจะมาแทนที่เทคโนโลยีเดิมในปัจจุบัน รวมถึงการมองหาพันธมิตรด้านเทคโนโลยี เพื่อสร้างสินค้าและบริการให้ตอบสนองต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ดังนั้น การดำเนินธุรกิจในช่วงที่มีการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วนี้ หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน จึงยังคงเป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก ที่มีกำลังซื้อ และ อยู่ในระหว่างการเปลี่ยนผ่านไปสู่เทคโนโลยีใหม่ หรือ เทคโนโลยีทดแทน ซึ่งบริษัทจะดำเนินธุรกิจใน 2 รูปแบบ ได้แก่

## 1. ธุรกิจการให้บริการเทคโนโลยีและการสื่อสารแบบครบวงจร (Total Enterprise Solution and Service Provider)

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การเป็นผู้ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบครบวงจร (Total Enterprise Solution and Service Provider) มีทั้งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทแม่และบริษัทย่อยพัฒนาขึ้นเองและผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการแต่งตั้ง ให้เป็นผู้แทนจำหน่ายจากบริษัทชั้นนำของโลก รวมถึงการให้บริการทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลด้านต่าง ๆ โดยบริษัทจำแนกกลุ่มธุรกิจประเภทโครงการ ออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียงแบบดิจิทัล (Digital Broadcasting Solution)
2. กลุ่มโทรคมนาคม (Telecommunication)
3. กลุ่มเทคโนโลยีเพื่อข้อมูล (Information Technology)
4. กลุ่มเทคโนโลยีเพื่อเมืองอัจฉริยะ (Smart City Technology)
5. กลุ่มซอฟต์แวร์โซลูชัน (Software Solution)

## กลุ่มระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียงแบบดิจิทัล (Digital Broadcasting Solution)

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง บริหารโครงการ และบำรุงรักษาด้านระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียงที่ทันสมัยแบบครบวงจรมา ตั้งแต่ปี 2556 โดยนำเสนออุปกรณ์ที่มีชื่อเสียงและคุณภาพชั้นนำของโลก และมีทีมงานที่มีประสบการณ์และผลงานเป็นที่ยอมรับในตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด ได้แก่ PLISCH, SYes, KATHREIN, Appear TV, ENENSYS Technologies, Harmonic, Etl, SPINNER, Ateame, Norsat International Inc. และอื่น ๆ

บริษัทได้แบ่งธุรกิจระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียงแบบดิจิทัล ออกเป็น 5 กลุ่มย่อย ดังนี้

- กลุ่ม Digital Terrestrial TV
- Combiner
- Digital Transmitter
- Antenna System
- Encoder / Decoder

#### กลุ่ม Digital Satellite TV

- Satellite Antenna
- Power Amplifier
- DSNG

#### กลุ่ม Digital Cable TV

- Encoder / Decoder
- Multiplexer
- Modulator

#### กลุ่ม Digital Studio & Production

- Camera
- Switcher
- Control Room

#### กลุ่ม New Media Platform

- Media Streaming Platform
- OTT Platform

นอกจากให้บริการจัดหาและรวบรวมระบบแล้ว บริษัทยังมีบริการหลังการขาย โดยรับประกันอุปกรณ์และระบบ ตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปจะรับประกันไม่เกิน 2 ปี หรือ แล้วแต่นโยบายรับประกันของแต่ละแบรนด์ พร้อมทั้งการบริการ ณ สถานที่ของลูกค้า (Onsite Service)

#### กลุ่มโทรคมนาคม (Telecommunication)

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจด้านโทรคมนาคมด้วยการเสนอบริการ ที่ปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง บริหารโครงการ และบำรุงรักษา ด้านระบบสื่อสารโทรคมนาคมที่ทันสมัยแบบครบวงจร โดยนำเสนออุปกรณ์ที่มีชื่อเสียงและคุณภาพในระดับชั้นนำของโลก พร้อมด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์และผลงานเป็นที่ยอมรับในตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด สินค้าหลักที่นำเสนอ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ Nokia Siemens Network (NSN), Elite Core, Ericsson, Huawei, NetNumber, Alcatel-Lucent, Coriant, Enghouse และ Sonus และอื่น ๆ

#### บริษัทได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มโทรคมนาคม ออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

##### Mobile Network

- Network Services
- Router Switch
- Optimization



#### Next Generation Network

- VoIP
- VDO
- Instant Messaging

#### Data Communication Network

- IP Network
- Router
- L2/L3 Switch

### กลุ่มเทคโนโลยีเพื่อข้อมูล (Information Technology)

กลุ่มเทคโนโลยีเพื่อข้อมูล จะเป็นการปรับเปลี่ยนแนวคิดในการบริหารจัดการข้อมูลของลูกค้า เนื่องจากปัจจุบัน ในการดำเนินธุรกิจ จะต้องใช้ข้อมูลจำนวนมาก หรือ ที่เรียกกันว่า “Big Data” ดังนั้น นอกจากระบบเครือข่าย และ ความเสถียรของอินเทอร์เน็ตแล้ว ระบบในการจัดเก็บข้อมูลขนาดใหญ่จึงมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากัน และยิ่งไปกว่านั้นจำเป็นที่จะต้องมียระบบในการคัดกรองจัดเตรียมข้อมูล (Data preparation) วิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก (Data Analytic) รวมถึงการแสดงความสัมพันธ์ในมิติที่แตกต่างของข้อมูลจำนวนมาก (Data Visualization) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยบริษัทจะให้คำปรึกษาและพัฒนาาระบบที่ช่วยบริหารจัดการข้อมูลในองค์กรแบบครบวงจร (Total Data Solutions) โดยการนำเสนอ เทคโนโลยีและระบบสารสนเทศที่ได้รับการยอมรับจากทั่วโลกให้กับลูกค้า ในรูปแบบการให้บริการแบบใช้งานได้ทันที (Turnkey Solution)

#### บริษัทแบ่งเทคโนโลยีเพื่อข้อมูลออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่

##### Big Data

- Big Data Platform
- Data Management
- Data Visualization
- Data Analytics
- Social Media Data Management
- Social Listening
- Social Media Manager
- Dashboard & Analytic Report

##### Data Center & Cloud Services

- Server Room
- Computer Server, Storage System
- Network and Security System
- Electrical System
- Precision Air Conditioning System
- Fire Suppression System
- Cloud Optimization

นอกจากนี้ ในส่วนของการให้บริการงานระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล จะยังคงให้บริการครบวงจรเช่นเดิม พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาให้กับงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยคัดสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นที่ยอมรับจากทั่วโลก เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งรวมทั้ง ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ การติดตั้ง การบริหารโครงการ การฝึกอบรมทั้งด้านเทคนิคและการใช้งาน รวมถึง การ Outsourcing โดยงานด้านนี้จะประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก ได้แก่

- ฮาร์ดแวร์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) คอมพิวเตอร์ลูกข่าย (Desktop, Mobile) พร้อมอุปกรณ์เชื่อมโยงเครือข่าย (Network Integration) ระบบรักษาความปลอดภัย (Security) และอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูล (Storage) ซึ่งบริษัทมีผลิตภัณฑ์ที่นำเสนอ อาทิเช่น IBM, HP, Oracle, Dell, Lenovo, Acer, Aruba และ Fortinet เป็นต้น
- ระบบซอฟต์แวร์ประยุกต์ เป็นการพัฒนาระบบงานตามความต้องการของผู้ใช้งานในหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งมีกระบวนการในการพัฒนาระบบงาน ตั้งแต่ สำรวจเก็บความต้องการผู้ใช้งาน (Get Requirement) ออกแบบระบบ (System Design) จัดทำต้นแบบ (Prototype) พัฒนาโปรแกรม (Coding) และนำไปใช้งาน (Implementation) ซึ่งในส่วนนี้บริษัทได้มีการว่าจ้าง Outsourcing ที่มีคุณภาพ และยอมรับเงื่อนไขการทำงานของบริษัทและลูกค้า เข้ามาเป็นพันธมิตรในการทำงานร่วมกัน

ซอฟต์แวร์โปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับงานต่าง ๆ ได้แก่ ERP, CRM, Billing, Enterprise IT Management, EAI, Document & Work Flow Management Business Intelligence และ Geographic Information System รวมถึงการจัดทำระบบ การพัฒนา การติดตั้ง การบริหารโครงการ การฝึกอบรมทั้งด้านเทคนิค การใช้งาน และการ Outsourcing ระบบงานด้านไอที ได้แก่ การบริหารดูแลระบบคอมพิวเตอร์ โดยเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ ในปัจจุบันสายธุรกิจ EIT ได้เป็นตัวแทนให้กับสินค้าซอฟต์แวร์ต่าง ๆ เช่น SAP, ORACLE, IBM, Microsoft, ESRI เป็นต้น ทำให้บริษัทสามารถพัฒนาบุคลากรให้ทันต่อเทคโนโลยีตลอดเวลา และสามารถแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและตรงตามความต้องการอย่างรวดเร็ว

### กลุ่มเทคโนโลยีเพื่อเมืองอัจฉริยะ (Smart City Technology)

กลุ่มเทคโนโลยีเพื่อเมืองอัจฉริยะ หรือ สมาร์ทซิตี (Smart City) จะเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ที่ตอบสนองต่อการพัฒนาเมืองขนาดใหญ่ในต่างจังหวัด และ เมืองรองที่อยู่ในช่วงที่ต้องพัฒนาให้สอดคล้องกันต่อเนื่องกับเมืองใหญ่ ในระยะแรกส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของประชาชน (Public Security Technology) และจากกรณีศึกษาเมืองอัจฉริยะในต่างประเทศจะพบว่า “กล้องวงจรปิด” (CCTV system) จะมีส่วนสำคัญในการเก็บภาพเหตุการณ์ในแต่ละช่วงเวลา เพื่อนำมาวิเคราะห์ด้วยภาพ (Image Processing Analysis) ว่าเกิดเหตุการณ์อะไรขึ้น ทั้งแบบทันทีทันใด (Real Time Search) และแบบค้นหาตามช่วงเวลา (Event Search) เช่น การค้นหา รถยนต์ (License Plate Recognition) หรือ การค้นหามวลบุคคลด้วยใบหน้า (Face Detection) เป็นต้น ซึ่งประกอบด้วย

#### Public Security

- CCTV System
- Video Management Software
- License Plate Recognition
- Face Detection

โดยส่วนประกอบสำคัญในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการพัฒนาของเมืองอัจฉริยะ จะได้แก่ เซ็นเซอร์ (Sensor) และ อุปกรณ์อินเทอร์เน็ตในทุกสรรพสิ่ง (Internet of Things : IoT) ที่จะจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ ของกิจกรรมที่เกิดขึ้น เพื่อส่งให้หน่วยประมวลผลกลางทำการวิเคราะห์ หรือ คาดการณ์สิ่งที่กำลังจะเกิดขึ้น และแจ้งไปยังหน่วยงานที่รับผิดชอบให้ดำเนินการรับมือได้ทันทั่วทั้งที่ได้แก่

#### Internet of Things (IOT)

- Smart Lighting
- Smart Pole
- Smart Physical Security (Biometrics)
- Smart Home
- Smart Traffic

#### กลุ่มซอฟต์แวร์โซลูชัน (Software Solution)

กลุ่มพัฒนาซอฟต์แวร์ (Software Development) นอกจากจะเป็นการพัฒนาระบบงานตามความต้องการ ของผู้ใช้งานในหน่วยงานภาครัฐแล้ว จะต้องนำเสนอเทคโนโลยีดิจิทัลที่เหมาะสมกับพฤติกรรมผู้ใช้บริการของหน่วยงานภาครัฐนั้นด้วย ซึ่งบริษัทมีกระบวนการในการพัฒนาระบบงาน ตั้งแต่ สำรวจเก็บความต้องการผู้ใช้งาน (Get Requirement) ออกแบบระบบ (System Design) จัดทำต้นแบบ (Prototype) พัฒนาโปรแกรม (Coding) และนำไปใช้งาน (Implementation) ซึ่งในส่วนนี้บริษัทได้จัดให้มีทีมงานในการพัฒนา Software พร้อมทั้งมีการว่าจ้าง Outsourcing ที่มีคุณภาพ และยอมรับเงื่อนไขการทำงานของบริษัทและลูกค้า เข้ามาเป็นพันธมิตรในการทำงานร่วมกัน

และสำหรับลูกค้าในกลุ่มภาคเอกชนซึ่งบริษัทเน้นลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ที่แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีการให้บริการงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร แต่ยังเป็นจำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนให้เข้ากับการทำงาน หรือ วัฒนธรรมองค์กรของลูกค้า (Customization) หรือ การปรับองค์กรและบุคลากรให้เข้ากับเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) ดังนั้น กลุ่มพัฒนาซอฟต์แวร์จึงต้องมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการส่งมอบงานให้ลูกค้า

#### Enterprise Resource Planning (ERP)

- Financial Management
- Distribution Edition
- Customer Relationship Management
- Reporting, Dashboards and
- Data Analysis Toolkit

#### Business Process Management (BPM)

- Increase efficiency
- Decrease operating expenses
- Improve internal operation
- Analyze problem of operation

## การตลาดและการแข่งขัน

ในภาวะที่ตลาดมีการแข่งขันสูง และประกอบด้วยจำนวนสินค้าและบริการที่หลากหลายมากขึ้น ทั้งแบรนด์ในประเทศและต่างประเทศ ยิ่งไปกว่านั้น แนวโน้มด้านราคาในส่วนต่างของต้นทุนกับราคาขายส่วนหนึ่งจะเกิดขึ้นจาก “การบริการส่วนเพิ่ม” (Professional Services) ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายในการคัดเลือกสินค้าและบริการจากเจ้าของผลิตภัณฑ์ที่มีความเชื่อมั่นจากผลสำเร็จที่ใกล้เคียงกับความต้องการของลูกค้า (Best Practise) และ มองหาพันธมิตรทางเทคโนโลยี (Technology Alliance) ในการสร้างสินค้าและบริการที่ตรงตามความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน และสร้างส่วนต่างของต้นทุนกับราคาขายให้มากขึ้น

นอกจากนั้น บริษัทยังคงเน้นนโยบายการให้บริการที่มีคุณภาพดีที่สุดและตรงตามความต้องการของลูกค้า แต่จะต้องควบคุมต้นทุนการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ซึ่งบริษัทได้วางกลยุทธ์ การแข่งขัน ไว้ดังนี้

### (1) ด้านสินค้าและบริการ

บริษัทได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าที่มีชื่อเสียง อาทิเช่น ผลิตภัณฑ์ Nokia Siemens Network (NSN), Elite Core, Ericsson, Huawei, NetNumber, Coriant, Enghouse, Sonus, SAS, Ultimus, Microsoft (เป็น Certified Partner), Spinner, Kathrein, Plisch และ Progira เป็นต้น โดยสินค้าของบริษัท มีคุณภาพ ได้รับการยอมรับอย่างสูงจากลูกค้า นอกจากนั้น ยังมีจุดเด่นในการสร้างความแตกต่าง ในการนำเสนอเทคโนโลยีที่ดีที่สุด (Solution) สำหรับ การแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าด้วยทีมงานที่มีความชำนาญ และศักยภาพในการบริหารโครงการ และมุ่งเน้นการให้ความสำคัญและใส่ใจในความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะด้านคุณภาพการให้บริการก่อนและหลังการขาย ในเวลาอันรวดเร็วและประสิทธิภาพสูง โดยทีมงานจะต้องเข้าใจในธุรกิจเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่ดีที่สุด การส่งมอบตรงเวลา ทำให้บริษัทมีชื่อเสียงที่ดีและได้รับการยอมรับจากลูกค้าเสมอมา

### (2) ด้านพนักงาน

บริษัท มีนโยบายที่จะพัฒนาพนักงานให้เข้าใจกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว เพื่อให้มีความสามารถแนะนำและตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าและตลาดซึ่งจะต้องสร้างความน่าเชื่อถือด้วยการผลักดันให้บริษัทและพนักงานเป็น Certificate Partner จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ และ การสร้างความมีส่วนร่วมในความสำเร็จของลูกค้า

### (3) ด้านการบริหารต้นทุน

บริษัทเน้นการบริหารต้นทุนการขายและการให้บริการเพื่อให้ได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน โดยยังรักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้ได้ตามมาตรฐานโลก นอกจากนี้ ยังเน้นการบริหารความสัมพันธ์ กับคู่ค้า และเจ้าของผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สามารถซื้อสินค้าได้ในราคาที่ต่ำ ทีมงานมีความเข้าใจในตัวสินค้าต่าง ๆ และความหลากหลายของสินค้าเป็นอย่างดี ทำให้สามารถนำเสนอสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ได้รับการคัดเลือกเป็นผู้ชนะการประมูลและสามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้ในระยะยาว

### (4) ด้านการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า

บริษัทมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าโดยการทำความเข้าใจลูกค้า ค้นหาความต้องการและทำการแก้ไขปัญหาให้ลูกค้า ทำให้มีโอกาสรับงานจากลูกค้ารายเดิมเพิ่มขึ้น และมีอัตราการได้รับงานต่อเนื่องจากลูกค้ารายเดิมสูงอีกด้วย

## ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีการกำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ชัดเจน ได้แก่ กลุ่มลูกค้าราชการ และ รัฐวิสาหกิจ เช่น บมจ. อสมท บมจ. กสท โทรคมนาคม บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด บมจ. ทีโอที การทางพิเศษแห่งประเทศไทย บมจ. ปตท. การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กทม ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม เป็นต้น เนื่องจากหน่วยงานเหล่านี้มีงบประมาณมากพอในการลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร และมีแผนงานในการจัดซื้อจัดจ้างที่แน่นอน โดยเน้นโครงการที่ช่วยให้บริการของหน่วยงานต่อประชาชน และการบริหารจัดการภายในให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ซึ่งบริษัทจะเน้นโครงการขนาดใหญ่ เพื่อให้ได้รับโครงการบำรุงรักษาหรือพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งช่องทางในการจัดจำหน่ายส่วนใหญ่จะเป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีการประมูล ซึ่งบริษัทมีความแข็งแกร่งที่จะชนะการแข่งขันในการประมูล ไม่ว่าจะเป็น ประสิทธิภาพในการส่งมอบผลงานที่ดี มีเงินทุนในการดำเนินงานที่ทำให้การส่งมอบงานเป็นไปตามกำหนด มีบุคลากรที่พร้อมให้บริการทั้งประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง

## การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีหน่วยงานในการคัดสรรสินค้าและบริการ จากเจ้าของผลิตภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทำการมุ่งเน้นสินค้าและบริการที่สอดคล้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และอยู่ในกลุ่มธุรกิจเป้าหมายของบริษัท ซึ่งได้แก่ เทคโนโลยีระบบวิทยุและโทรทัศน์กระจายเสียงแบบดิจิทัล (Digital Broadcasting Solution) เทคโนโลยีโทรคมนาคม (Telecommunication) เทคโนโลยีเพื่อข้อมูล (Information Technology) เทคโนโลยีเพื่อเมืองอัจฉริยะ และ ซอฟต์แวร์โซลูชัน (Software Solution)

สำหรับผลิตภัณฑ์ หรือ บริการใหม่ที่บริษัทมีเป้าหมายที่จะคัดสรรเจ้าของผลิตภัณฑ์ หรือ จัดทำเองนั้น จะประกอบด้วย

1. เทคโนโลยีการยืนยันตัวตน (Biometric)
2. New Media Platform
3. Drone Solution
4. FinTech Services
5. Business Process Automation
6. BI & BIG DATA
7. Digital Transformation & Application Modernize service

## 2. ธุรกิจช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทผลิตภัณฑ์ระดับองค์กร (IT Green Public Company Limited : ITGreen)

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน) (ITGreen) เดิมชื่อบริษัท ไอที ดิสทริบิวชัน จำกัด (ITDC) ดำเนินธุรกิจด้าน การจัดจำหน่าย (ขายส่ง) สินค้าไอทีมาตั้งแต่ปี 2540 และดำเนินธุรกิจดังกล่าวเรื่อยมา ซึ่งในช่วงปี 2540-2546 สินค้าของบริษัทฯ จะเป็นสินค้าไอทีประเภทสินค้าส่วนบุคคล (Consumer Products) เป็นส่วนใหญ่ เน้นการขายด้านปริมาณหรือจำนวนสินค้าแต่ละแบบ/รุ่นเป็นหลัก และเนื่องจากธุรกิจลักษณะนี้มีการแข่งขันสูง ความแตกต่างของการทำธุรกิจในกลุ่มผู้จัดจำหน่ายด้วยกันต่ำ กำไรขั้นต้นต่ำ ในขณะที่มีความเสี่ยงหลายด้านเช่น สินค้าด้อยคุณภาพ และหนี้สูญ ทั้งนี้ในช่วงปี 2547 ต่อเนื่องปี 2548 นั้น ทางผู้บริหารพยายามแก้ไขปัญหา โดยก่อตั้งหน่วยธุรกิจใหม่แยกจากธุรกิจเดิมที่ทำอยู่มาเป็นการจำหน่ายสินค้าประเภทไอทีสำหรับองค์กร (Enterprise Products) เพื่อสร้างความแตกต่าง สร้างมูลค่าเพิ่ม ไม่เน้นเพียงการแข่งขันด้านราคา เพื่อให้มีกำไรขั้นต้นสูงขึ้นนับเป็นการลดปัญหา ลดความเสี่ยงแบบที่เคยมีอยู่กับธุรกิจเดิมตามที่ได้กล่าวไปแล้ว

สินค้าตัวแรกคือ Packeteer ซึ่งเป็นสินค้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา เป็นระบบอุปกรณ์ในการบริหารจัดการการใช้แบนด์วิธของเครือข่าย WAN ให้มีประสิทธิภาพและสมรรถภาพสูงสุด ปัจจุบันได้เลิกการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าตัวนี้แล้ว เนื่องจากบริษัทผู้ผลิตสินค้าถูกซื้อโดยบริษัทผู้ผลิตรายอื่น และสินค้าได้หายไปจากตลาด

สินค้าตัวที่ 2 คือ Fortinet เป็นสินค้าจากประเทศสหรัฐอเมริกาเช่นกัน โดยเป็นสินค้าที่จัดการเกี่ยวกับระบบ ความปลอดภัยข้อมูลให้กับองค์กร สินค้าตัวนี้ได้กลายเป็นสินค้าที่สร้างรายได้ส่วนใหญ่ให้กับบริษัทฯ มาหลายปีจนถึงปัจจุบัน ขณะเดียวกันบริษัทฯ ก็ได้หาสินค้าอื่น ๆ เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่มอีกหลายตัว ส่งผลให้ธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง

กลางปี 2551 บริษัทฯ ตัดสินใจครั้งสำคัญในการเลิกจัดจำหน่ายสินค้าประเภทบุคคลทั้งหมด โดยมาดำเนินธุรกิจ จัดจำหน่ายสินค้าประเภทไอทีสำหรับองค์กรเพียงอย่างเดียว และยังคงมองหาสินค้าใหม่ ๆ เพิ่มเติม อีกทั้งยังปรับและจัดกลุ่มสินค้าที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนจำหน่ายให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด โดยมุ่งเน้นไปที่พฤติกรรมการใช้เทคโนโลยีของลูกค้าในตลาดเป็นสำคัญ ทำให้ธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตด้วยดีตลอดมา



## กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยเน้นการสร้างความแตกต่าง การทำความเข้าใจในธุรกิจและปัญหาของลูกค้า การพัฒนาและเสนอโซลูชันเพื่อแก้ปัญหาให้ลูกค้าโดยเน้นการสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับโซลูชันดังกล่าว

## กลุ่มบริษัทย่อย

### ธุรกิจการให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ (Intelligent Enterprise Computing Company Limited: INEC)

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยธุรกิจให้บริการและพัฒนาระบบสารสนเทศ (Service) ดำเนินงานภายใต้บริษัท INEC (Intelligent Enterprise Computing Limited) ประกอบธุรกิจด้านการให้บริการระบบสารสนเทศ พร้อมทั้ง ให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาให้กับงานด้านไอทีแบบครบวงจร (IT Total Service Solutions) โดยการนำเสนอบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับลูกค้า และสามารถให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ (Turnkey Solution) จำแนกตามลักษณะการให้บริการออกเป็น 4 ประเภทหลัก สรุปดังนี้

1. ธุรกิจบริการหลังการขายโดยสัญญาการบริการบำรุงรักษา (Maintenance)
2. บริการหลังการขายโดยสัญญาการบริการบำรุงรักษาระบบคอมพิวเตอร์ตามระยะเวลาที่ตกลงกันลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปจะรับจ้างบริการอยู่ในช่วงเวลา 1, 3, 5 ปี โดยให้บริการถึงสถานที่ของลูกค้า (Onsite & Offsite Service) และแบ่งการบริการออกเป็น 2 ลักษณะ ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่

2.1 Corrective maintenance คือ การให้บริการแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าในกรณีเกิดปัญหากับระบบหรือ การใช้งานอุปกรณ์

2.2 Preventive maintenance คือ การให้บริการตรวจเช็คระบบและอุปกรณ์ เพื่อป้องกันหรือลดการเกิดปัญหาของอุปกรณ์ (Hardware) รวมถึงการปรับปรุง (Software) การ Update Patch และปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบ (Performance Tuning and Customization) โดยมีการกำหนดแผนงานและระยะเวลาไว้ก่อนล่วงหน้า เช่น ทุก ๆ เดือน 3 เดือน หรือ 6 เดือน เป็นต้น

3. ธุรกิจบริการด้านการบริหารโครงการ (Project Management)

ธุรกิจการให้บริการด้านการบริหารโครงการ เป็นการให้บริการวางแผนงาน ควบคุมการปฏิบัติงาน จัดสรรทรัพยากร โดยคำนึงถึงทรัพยากรของบริษัทที่มีอยู่อย่างจำกัด เพื่อให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้าได้ตรงต่อเวลา และเป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้

4. การให้บริการครบวงจรทั้งระบบสารสนเทศ (Total IT Outsourcing Service)

การให้บริการเทคโนโลยีระบบสารสนเทศ ที่ทันสมัยในแบบ Integrated Solutions ได้แก่ การพัฒนา การออกแบบ การติดตั้ง การบริหารโครงการ การฝึกอบรมทั้งด้านเทคนิคและการใช้งานพร้อมทั้งให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาให้กับงานด้านไอทีแบบครบวงจร โดยการเลือกสรรผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นที่ยอมรับจากทั่วโลกซึ่งสามารถประยุกต์ใช้งานเพื่อความเหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า

ทั้งนี้ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ (Product Service) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่ INEC นำเสนอจะประกอบด้วย 2 ส่วน คือ

- 4.1 ฮาร์ดแวร์ ได้แก่ คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server, Storage) คอมพิวเตอร์ลูกข่าย (Desktop, Notebook, Peripherals, Mobile Tablet) พร้อมอุปกรณ์เชื่อมต่อเครือข่ายและอุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบ (Network Switch, Firewall, IPS, Load balance)
- 4.2 ซอฟต์แวร์ ได้แก่ ระบบปฏิบัติการ (Operating System, Database, Middleware) รวมถึงโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับงานต่าง ๆ เช่น ERP, CRM, Billing, Enterprise IT Management, EAI, Document & Work Flow Management, Business Intelligence, Symantec, VMWare

นอกจากการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จดังกล่าวข้างต้น INEC มีนโยบายที่จะขยายธุรกิจเข้าสู่ Financial Technology (FinTech) โดยการสร้างและพัฒนาแพลตฟอร์มที่อำนวยความสะดวกสำหรับการทำธุรกรรมและการให้บริการในรูปแบบและมิติต่าง ๆ ของผลิตภัณฑ์ทางการเงิน โดยมุ่งที่จะเป็นสะพานเชื่อมและให้บริการระหว่างหน่วยงานในภาครัฐและเอกชน รวมถึงสถาบันการเงินต่าง ๆ แพลตฟอร์มดังกล่าวนี้จึงเป็นการพัฒนาธุรกิจด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างรายได้ให้กับองค์กรในระยะยาว

## ธุรกิจระบบสนับสนุนธุรกิจโทรคมนาคม (Sabine Integration Company Limited: Sabine)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยธุรกิจระบบสนับสนุนธุรกิจโทรคมนาคม (Telecommunication's Business Supporting System) ดำเนินงานภายใต้ชื่อบริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด (Sabine Integration Co., Ltd. หรือ Sabine) โดยทำธุรกิจการเป็นที่ปรึกษา ออกแบบ จัดหาอุปกรณ์ ติดตั้ง พัฒนาระบบ บริหารโครงการ และบำรุงรักษาระบบสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ (Business Supporting System หรือ BSS) ให้แก่หน่วยงานที่ให้บริการ โทรคมนาคมด้วยบริการและผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยแบบครบวงจร ได้แก่ระบบบิลลิ่งสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Billing System for Mobile Business) ระบบคงสิทธิ์เลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Number Portability System) ระบบเติมเงิน Online ของโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบเติมเงิน ระบบการบริหารจัดการอุปกรณ์ Wifi และอื่น ๆ

นอกจากให้บริการพัฒนาและติดตั้งระบบแล้ว หน่วยธุรกิจ Sabine ยังให้บริการแบบ Outsourcing และบำรุงรักษาระบบสื่อสารโทรคมนาคมตามระยะเวลาที่ตกลงกับลูกค้า ซึ่งโดยทั่วไปจะรับประกันอยู่ในช่วงเวลา 1-3 ปี โดยเป็นการให้บริการถึงสถานที่ของลูกค้า (Onsite Service) และแบ่งการบริการออกเป็น 2 ลักษณะ ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่

1. Corrective maintenance คือ การให้บริการต่อเมื่อเกิดปัญหาระบบให้กับลูกค้า
2. Preventive maintenance คือ การให้บริการตรวจเช็คระบบทุก ๆ ช่วงเวลาที่ลูกค้ากำหนดเช่น 3-6 เดือนธุรกิจจำหน่าย ติดตั้ง วางระบบ และให้คำปรึกษาด้านโทรคมนาคม (Singhcom Inter Group Company Limited: SIG)

## กิจการร่วมค้าสำหรับธุรกิจเกี่ยวกับระบบโทรคมนาคม และโทรศัพท์เคลื่อนที่ ภายใต้ชื่อ บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด (Singhcom Inter Group Co., Ltd. or SIG)

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 โดย IRCP มีสัดส่วนการร่วมลงทุนอยู่ที่ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนจำนวน 10 ล้านบาท

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจจำหน่าย ติดตั้ง วางระบบ และให้คำปรึกษาด้านโทรคมนาคม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนเป็น ผู้ให้บริการทางด้านการออกแบบ ติดตั้ง รื้อถอน เพิ่มอุปกรณ์ บำรุงรักษา การทดสอบอุปกรณ์และทดสอบระบบเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ และระบบทางด้านโทรคมนาคม รวมถึงเป็นผู้ให้บริการออกแบบก่อสร้างสถานีดิจิทัล ติดตั้ง รื้อถอน เพิ่มเติม อุปกรณ์รับส่งสัญญาณเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบไฟฟ้า และระบบโทรคมนาคม

### ลักษณะของกลุ่มลูกค้าและช่องทางการจัดจำหน่าย

กลุ่มเป้าหมายที่สำคัญของ SIG ได้แก่กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ได้รับสัมปทานระบบเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ คือ AWN และ ERICSON (True & DTAC) โดย SIG เป็นผู้รับเหมาช่วง มีหน้าที่หลักในการติดตั้งอุปกรณ์ และทดสอบระบบเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามที่ได้รับมอบหมายทั่วประเทศ

# ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน) มุ่งเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน ในกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร บริษัทตระหนักถึงผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและ ผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและธรรมาภิบาล (Risk Management and Governance Committee) จึงได้กำหนดและมอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team) ติดตามผล การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ในแต่ละช่วงเวลา ที่เกิดเหตุการณ์ โดยผู้บริหารระดับสูงได้กำกับและดูแลให้มีการจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่า สามารถป้องกันและ ลดผลกระทบความเสี่ยงในสถานการณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท มีดังนี้

## ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risks)

### ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

ด้วยปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร มีการเปลี่ยนแปลงและแข่งขันอยู่ใน เกณฑ์สูง เพื่อเป็นการลดความเสี่ยง บริษัทจึงปรับกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายโดยให้ทีมวิศวกร พนักงานขาย ศึกษาและติดตามพัฒนาการ ทางเทคโนโลยี และเข้าร่วมการสัมมนาทางวิชาการต่าง ๆ เพื่อให้อยู่ในฐานะผู้นำนวัตกรรมทางเทคโนโลยี และต้องทำงานใกล้ชิดกับพันธมิตร ธุรกิจเพื่อให้เข้าใจเทคโนโลยีต่าง ๆ และการพัฒนา

### ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร ในปัจจุบันมีการแข่งขันสูง โดยเฉพาะการแข่งขันในเรื่องของราคา ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลกำไรของกลุ่มบริษัทที่มีแนวโน้มว่าจะลดลงได้ ดังนั้น บริษัทจึงได้พยายามขยายพันธมิตร ในการจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และ เทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ช่วยในการลดต้นทุนแต่ตรงตามความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ ไม่เพียงแต่ลูกค้าจะได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ แต่ยังสามารถ สร้างผลกำไรที่เพิ่มขึ้นให้กับกลุ่มบริษัทอีกด้วย

### ความเสี่ยงจากการยกเลิกสัญญาการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้า

ปัจจุบันบริษัท ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าหลายรายการ ทั้งสินค้า Telecom, IT, Digital Broadcast อย่างไรก็ตาม สัญญา การแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายเป็นสัญญา ที่มีระยะเวลาสิ้นสุด และจะมีการพิจารณาต่อสัญญา ดังนั้น กรณีที่คู่ค้ามีการเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือไม่ ประสงค์ที่จะจำหน่ายหรือมีเหตุอันทำให้ไม่สามารถจัดหาสินค้าและบริการให้แก่บริษัท อาจเป็นสาเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขหรือยกเลิก สัญญาจากคู่สัญญาได้ ทางกลุ่มบริษัทจึงมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงด้วยการทบทวนสัญญา และวางแผนงานการจำหน่ายรวมถึงแนวทางปฏิบัติ ตามเงื่อนไขร่วมกับคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพิ่มเติม

จากการที่บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้ามาตลอด ในการเป็นคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายสินค้า หากคู่ค้าต้องการยกเลิกสัญญา คู่ค้าจะแจ้ง ให้บริษัททราบล่วงหน้า นอกจากนี้ บริษัทยังมีผลิตภัณฑ์อื่น ๆ จำหน่ายอีกหลายรายการและ ส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีผู้จำหน่ายมากกว่า 1 ราย ดังนั้น จึงมีความยืดหยุ่นในการเปลี่ยนคู่ค้าหากมีความจำเป็น จึงสามารถกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคู่ค้ารายเดียวได้

### ความเสี่ยงด้านลูกค้า

รายรับส่วนใหญ่มาจากการขายและติดตั้งให้กับองค์กรภาครัฐไม่มกราย แต่ในปัจจุบันมีคู่แข่งมากขึ้น ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถชนะการ ประมูลหรือขายให้กับลูกค้าหลักได้หลายครั้งติดต่อกัน อาจจะสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าวไป และหากยังไม่สามารถหาลูกค้ารายอื่นมาทดแทนได้ ก็จะมีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท บริษัทจึงพยายามสร้างยอดขายกับลูกค้าหลักโดยพยายามนำเสนอการขายในรูปแบบใหม่ ๆ อาทิ บริการ บำรุงรักษา (MA) การบริการให้เช่า การร่วมทุน รวมถึงการพยายามขยายฐานลูกค้าใหม่ ๆ เพิ่ม เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าราย

## ความเสี่ยงจากการสินค้าล้าสมัย

เป็นที่ทราบกันดีว่าสินค้าเกี่ยวกับเทคโนโลยีมีโอกาสล้าสมัยสูง การที่ต้องจัดเก็บสินค้าจึงมีความเสี่ยงสูง ดังนั้น บริษัทไม่มียุทธศาสตร์ในการจัดเก็บสินค้าที่เป็นงานโครงการ จึงไม่เกิดปัญหาสินค้าล้าสมัยในส่วนงานนี้

## ความเสี่ยงด้านการลงทุน

บริษัท มีนโยบายลงทุน ขยายธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและ เพิ่มรายได้ธุรกิจ บริษัทจึงมีความเสี่ยงด้านการลงทุน หากผลประโยชน์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ไม่สามารถสร้างยอดขายและให้ผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นตามเป้าหมาย จะส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการดำเนินธุรกิจและให้มีภาระค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินของบริษัท บริษัทจึงได้เพิ่มความระมัดระวังเป็นอย่างมากก่อนการร่วมดำเนินธุรกิจ ทำการศึกษาข้อดี-ข้อเสีย พิจารณาอัตราผลตอบแทน และศึกษาถึงข้อกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบก่อนการลงทุน และให้กรรมการของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่าง ๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างเต็มที่

## ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน (Operation Risks)

### ความเสี่ยงด้านบุคลากร

ธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร จำเป็นต้องมีบุคลากรผู้เชี่ยวชาญในการแนะนำ ให้คำปรึกษา ออกแบบ และการดำเนินงานทั้งทางด้านการตลาด วิศวกรรม และการบริหารโครงการ พนักงานส่วนใหญ่แต่ละคนมีประสบการณ์การทำงานไม่น้อยกว่า 4 ปี บริษัทจึงให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยเน้นการพัฒนาพนักงาน ในทุกระดับให้มีทักษะในแต่ละตำแหน่งหน้าที่ (Skill Set) และวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันเป็นทีม (Team Work)

เพื่อเป็นการรักษาทรัพยากรบุคคล บริษัทมีรูปแบบการจ้างใจ สวัสดิการและให้สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี บริษัทได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับการแข่งขันและส่งเสริมการพัฒนาความสามารถของบุคลากรแต่ละทีม มีระบบทดแทนกัน หากเกิดกรณีพนักงานหลักไม่พร้อมทำงาน ก็สามารถมีพนักงานทดแทนได้ในทันที และทุก 1-2 สัปดาห์จะมีการประชุมระดับผู้บริหารหน่วยงานเป็นการภายใน เพื่อรับทราบพูดคุยเกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้น และกำหนดวิธีการแก้ไขและมาตรการที่จำเป็นเพื่อลดปัญหาในการทำงาน

### ความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการ

การส่งมอบงานโครงการของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน ตามที่กำหนดในสัญญา ถือเป็น ความท้าทายที่กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากมีอัตราค่าปรับค่อนข้างสูง ซึ่งเป็นผลทำให้ต้นทุนสูงขึ้น สาเหตุหลักของความล่าช้าในการส่งมอบ มักมาจากปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุม เช่น การส่งของจากคู่ค้า ความไม่พร้อมของสถานที่ที่จะติดตั้ง การเปลี่ยนแปลงรุ่นอุปกรณ์ เป็นต้น การบริหารจัดการโครงการต้องอาศัยการติดตามโครงการอย่างใกล้ชิด ต้องมีความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ รวมถึงต้องกำหนดขั้นตอน วิธีการตรวจรับ เอกสารประกอบ รวมถึงการประสานงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ ทั้งทีมงานบริษัทและลูกค้า จึงจะสามารถลดผลกระทบต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้

บริษัทได้เพิ่มความระมัดระวังกับโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบัน และเพิ่มการป้องกันโครงการใหม่ ๆ โดยได้กำหนดและปรับปรุงขั้นตอนปฏิบัติงาน ทั้งก่อนการดำเนินงานโครงการ ระหว่างการดำเนินงาน การบริหารโครงการ การส่งมอบงานระหว่างกัน โดยมีควบคุมและติดตามอย่างใกล้ชิด และรายงานสถานะตามคาบเวลาที่กำหนด เพื่อให้งานทั้งหมดถูกส่งมอบ ตามข้อกำหนดเงื่อนไขและตามกรอบระยะเวลา ทั้งนี้บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารงานโครงการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัททุกฝ่าย โดยมีหน้าที่ ดังนี้

- ประชุมพิจารณา ประเมินความเสี่ยงโครงการ
- ประชุมพิจารณา ต้นทุน แรงงาน และระยะเวลาของโครงการ
- ควบคุมการบริหารงานของโครงการให้เป็นไปตามกำหนดระยะเวลาสัญญา
- ควบคุมการใช้จ่ายเงินตามงบประมาณของโครงการ
- ประเมินสถานการณ์ และแจ้งความคืบหน้าของโครงการต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## ความเสี่ยงด้านรายได้จากงานประเภทโครงการ

รายได้จากงานประเภทโครงการส่วนใหญ่มาจากการประมูลงานจัดซื้อจัดจ้างจากทางหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ดังนั้น รายได้ส่วนนี้ของกลุ่มบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ นโยบายการลงทุน งบประมาณของหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ ตลอดจนสถานการณ์ทางการเมือง ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศเป็นสำคัญ

บริษัท พยายามขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และธุรกิจเอกชนอื่น ๆ เพิ่มเติมต่อเนื่องนอกจากนี้ได้มีการเข้าร่วมกับมหาวิทยาลัยต่าง ๆ สรรสร้างโครงการใหม่ ๆ ในการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาช่วยในระบบการจัดการบริหารเพื่อนำการบริหารจัดการที่รวดเร็ว ลดค่าใช้จ่าย และเป็นปัจจุบัน (Real Time)

## ความเสี่ยงจากการถูกบอกเลิกสัญญา

การบอกเลิกสัญญาเนื่องจากการทำงานล่าช้า ไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา เป็นเหตุให้บริษัทต้องทำการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากส่วนงานที่ได้ทำเสร็จไปแล้วในปีก่อน ๆ ตามที่ปรากฏ อยู่ในงบการเงินปี 2562 และ 2563

จากกรณีดังกล่าว ทางคณะกรรมการบริหารงานโครงการที่ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัททุกฝ่ายร่วมกันประชุมพิจารณาความเสี่ยงโครงการที่มีแนวโน้มว่าจะสามารถส่งมอบได้ตามสัญญา หรือมีแนวโน้มว่าจะถูกยกเลิกโครงการ

คณะกรรมการบริหารโครงการจะมีการพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวเนื่อง และรายงานโครงการที่มีปัญหาและที่คาดว่าจะมีปัญหาดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านลูกหนี้

ความเสี่ยงด้านการส่งมอบโครงการและสินค้าให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนดระยะเวลาจะส่งผลกระทบต่ออีกด้านหนึ่งคืออาจไม่สามารถเรียกชำระหนี้ได้จากงานที่ทำเสร็จแล้ว หรือเสี่ยงจากการถูกปรับเนื่องจากส่งงานล่าช้า นอกจากนี้ยัง อาจส่งผลกระทบต่อเนื่องถึงสภาพคล่องทางการเงินอันเนื่องจากกระแสเงินเข้าไม่เป็นตามที่ประมาณการ และเกิดภาวะดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

โดยทั่วไปในการทำโครงการ บริษัทต้องประมาณการต้นทุนโครงการล่วงหน้า เพื่อจะใช้ในการยื่นประมูลงานโครงการ ซึ่งหากมีรายการใดที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ต้นทุนของโครงการอาจได้รับผลกระทบ จากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทได้กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ไว้ดังนี้

1. ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่ม ในการคำนวณต้นทุนโครงการ
2. การทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าครอบคลุมทั้งจำนวนหรือบางส่วน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

จากการที่บริษัทมีสัดส่วนจากรายได้ของโครงการอยู่ที่ร้อยละ 90 และเกือบทั้งหมดเป็นรายได้จากหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ แต่เนื่องจากขั้นตอนการชำระเงินของหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ ทำให้ระยะเวลาการรับชำระเงินอาจไม่สอดคล้องกับการชำระค่าสินค้าและบริการที่ใช้ในโครงการ และอาจทำให้กลุ่มบริษัทขาดสภาพคล่องทางการเงินในบางช่วงได้ ซึ่งบริษัทได้ทำการจัดหาเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินงานโครงการไว้อย่างเพียงพอ โดยปัจจุบันบริษัทได้มีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง

### ความเสี่ยงด้านกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)

การประกอบธุรกิจของบริษัท อยู่ภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) หากกฎหมาย กฎหมาย รวมทั้งการกำกับดูแลเปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ การแข่งขัน ต้นทุนทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือ ผิดฝ่าฝืน หรือ



การประมาทเลินเล่อ อาจทำให้บริษัทถูกภาคทัณฑ์ หรือ ลงโทษได้ ดังนั้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายกำกับและตรวจสอบ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่เป็นอิสระจากโครงสร้างการบริหารงาน ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลและติดตามให้หน่วยงานต่าง ๆ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตลท. และหน่วยงานทางราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การกำหนดนโยบายและระเบียบ

ของบริษัท ติดตามการเปลี่ยนแปลงในเรื่องกฎเกณฑ์ของทางการ และแจ้งให้หน่วยงาน และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ และถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

### ความเสี่ยงภาวะเสี่ยงจาก “ไวรัสโคโรนา” สายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19)

โลกของเราได้มีปัจจัยเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นซึ่งคือ ไวรัสโคโรนา สายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) ซึ่ง บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบมากนักเนื่องจากธุรกิจส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในประเทศไทย บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกันผ่านอีเมลและการประชุมทางไกล (Video Conference) ทำให้ยังสามารถดำเนินธุรกิจได้เกือบเป็นปกติ อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความใส่ใจต่อพนักงานของบริษัทฯ โดยหากพนักงานมีการเดินทางไปยังประเทศกลุ่มเสี่ยง บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้พนักงานเหล่านั้นทำงานจากพื้นที่เฉพาะไม่พบปะผู้คนเพื่อเป็นการควบคุมจนกว่าจะได้รับการยืนยันจากแพทย์ บริษัทฯ ยังมีการป้องกันความเสี่ยง ไวรัสโคโรนา สายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19) และจัดเตรียมอุปกรณ์เจลล้างมือไว้ในพื้นที่ส่วนกลางของบริษัทฯ เพื่อเป็นการดูแลพนักงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี



# ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้อง ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าจะไม่มีค่าความเสียหายเกิดขึ้น หรือมีผลกระทบด้านลบต่อทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของเจ้าของแต่อย่างใด โดยมีคดีฟ้องร้องที่สำคัญ ได้แก่

## บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1. คดีหมายเลขดำที่ 944/2553 คดีหมายเลขแดงที่ 967/2557 ศาลปกครองกลาง

คดีหมายเลขดำที่ อ. 725/2557 ศาลปกครองสูงสุด

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้ฟ้องคดี

กรมที่ดิน

ผู้ถูกฟ้องคดี

จำนวนทุนทรัพย์ 28,432,345.70 บาท ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2553 ศาลปกครองกลางพิพากษา

“ยกฟ้อง” ผู้ฟ้องคดีอุทธรณ์ วันที่ 5 ตุลาคม 2563 ศาลปกครองสูงสุด พิพากษากลับคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้น ให้กรมที่ดิน ชำระเงินให้ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 14,216,172.85 บาท ภายใน 60 วัน นับแต่วันที่พิพากษา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อยู่ระหว่างกรมที่ดินปฏิบัติตามคำพิพากษา

2. ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 25/2552 ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 116/2553 สำนักงานข้อพิพาท สถาบันอนุญาโตตุลาการ

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ผู้คัดค้าน

เทศบาลตำบลบ้านนา จังหวัดนครนายก

ผู้ร้อง

จำนวนทุนทรัพย์ 600,000 บาท ยื่นคำเสนอข้อพิพาท เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2552 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาด “ให้ผู้คัดค้าน ชำระเงิน จำนวน 600,000 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 2 เมษายน 2552 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ แก่ผู้เรียกร้อง ค่าขออื่นให้ยก และให้ยกข้อเรียกร้องแย้ง กับให้ผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านออกค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่าย ชันอนุญาโตตุลาการ ฝ่ายละครึ่ง” ผู้คัดค้านยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำวินิจฉัยชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2554 เป็นคดีหมายเลขดำที่ 406/2554 ระหว่าง เทศบาลตำบลบ้านนา (ผู้ร้อง) กับ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ผู้คัดค้าน)

ศาลปกครองกลางพิพากษา “ให้เพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 25/2552 ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 116/2553 ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2553 คำขออื่นนอกจากนี้ให้ยก” ผู้ร้องอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

วันที่ 23 กันยายน 2563 ศาลปกครองสูงสุด พิพากษากลับคำพิพากษาของศาลปกครองชั้นต้น เป็นให้เพิกถอนคำชี้ขาดของ คณะอนุญาโตตุลาการ สถาบันอนุญาโตตุลาการ ข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 25/2552 ข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 116/2553 ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2553 ยกเว้นคำชี้ขาดในเรื่องค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่าย และค่าปฎยการในชันอนุญาโตตุลาการ คำขออื่นนอกจากนี้ ให้ยกและให้คืนค่าธรรมเนียมศาลในชันอุทธรณ์ทั้งหมดให้แก่ผู้คัดค้าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีถึงที่สุดแล้ว

3. คดีหมายเลขดำที่ 1519/2556 คดีหมายเลขแดงที่ 2782/2558 ศาลปกครองกลาง  
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสริช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ 1 ผู้ฟ้องคดี  
บริษัท คอมพิคซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด ที่ 2  
การไฟฟ้านครหลวง ผู้ถูกฟ้องคดี

จำนวนทุนทรัพย์ 10,000,000 บาท ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2556 ศาลปกครองกลางพิพากษา “ให้ผู้ถูกฟ้องคดีชดใช้เงินให้แก่ผู้ฟ้องคดีทั้งสองจำนวน 627,500 บาท ภายในกำหนด 60 วันนับแต่วันที่ศาลมีคำพิพากษาถึงที่สุด และให้คืนค่าธรรมเนียมศาลให้แก่ผู้ฟ้องคดีทั้งสองตามส่วนของการชนะคดี” ผู้ถูกฟ้องคดีอุทธรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

4. คดีหมายเลขดำที่ 1907/2554 คดีหมายเลขแดงที่ 212/2556 ศาลแพ่งกรุงเทพใต้  
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสริช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โจทก์  
บริษัท เวล แทรเวล เซอร์วิส จำกัด จำเลย

จำนวนทุนทรัพย์ 53,072,673.43 บาท ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2554 คดีนี้ ความรับผิดชอบของจำเลยเกี่ยวข้องกับหนี้ของ บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาศาลฎีกาพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ให้ยกคำร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดียังอยู่ระหว่างศาลจำหน่ายคดีไว้ชั่วคราว เนื่องจากเกี่ยวข้องกับคดี ศาลแพ่ง หมายเลขดำ ที่ 2122/2551 หมายเลขแดง ที่ 4392/2552 ระหว่าง บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสริช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กับ บริษัท ไทยแอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส จำกัด

**หมายเหตุ :** สิทธิและหน้าที่ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับคดีนี้ เป็นของบริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด ทั้งหมดตามบันทึกข้อตกลงวันที่ 10 กรกฎาคม 2555

5. คดีหมายเลขดำที่ 2122/2551 คดีหมายเลขแดงที่ 4392/2552 ศาลแพ่ง  
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสริช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โจทก์  
บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส จำกัด จำเลย

จำนวนทุนทรัพย์ 61,923,306.75 บาท ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2551 ศาลแพ่งพิพากษา “ให้จำเลยชำระเงิน 54,002,900 บาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2551 จนถึงวันที่ได้ชำระเสร็จแก่โจทก์ ให้จำเลยใช้ค่าธรรมเนียมแทนโจทก์ และค่าทนายความรวม 251,440 บาท”

จำเลยอุทธรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ และโจทก์ได้ดำเนินการบังคับคดีกับจำเลยในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ เนื่องจากศาลไม่อนุญาตให้ทุเลาการบังคับคดีจำเลย จำเลยได้ยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางมีคำสั่ง “ยกคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ” จำเลยอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา จำเลยถูก ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ฟ้องให้ล้มละลาย ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งจำหน่ายคดีดังกล่าวไว้ชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำสั่งของศาลฎีกาในคดีฟื้นฟูกิจการ ในชั้นบังคับคดี โจทก์บังคับคดีจำเลยและได้รับเงินจากกรมบังคับคดีมาแล้ว จำนวน 16,480,254.51 บาท ซึ่งยังไม่ครบมูลหนี้ตามคำพิพากษา โดยโจทก์ยังได้อาศัยสิทธิเรียกร้องต่าง ๆ ของจำเลยอยู่ และมีกรณีพิพาทกับ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกผู้รับคำสั่งอายัด และไม่ปฏิบัติตามหมายอายัด ซึ่งศาลแพ่งมีหมายเรียกบริษัท ท่าอากาศยานไทยฯ มาไต่สวน และศาลแพ่งได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีในส่วนนี้ ไว้ชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำสั่งของศาลฎีกาในคดีฟื้นฟูกิจการ

วันที่ 4 เมษายน 2554 ธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) ร้องสอดเข้ามาในชั้นบังคับคดีพร้อมกับคำร้องของการบังคับคดี แต่เนื่องจากจำเลยยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ศาลแพ่งได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีในส่วนคำร้องสอดไว้ชั่วคราว เพื่อรอฟังผลคำสั่งของศาลฎีกาในคดีฟื้นฟูกิจการ

สรุป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในคดีฟื้นฟูกิจการ ศาลฎีกาพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ให้ยกคำร้องจำเลย ปัจจุบัน อยู่ระหว่าง บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยื่นขอรับชำระหนี้ในคดีที่ บริษัท ไทย แอร์พอร์ตส์ กราวด์ เซอร์วิส จำกัด ล้มละลาย คดีหมายเลขดำที่ ล. 3097/2556 ศาลล้มละลายกลาง

**หมายเหตุ:** สิทธิและหน้าที่ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับคดีนี้ เป็นของ บริษัท เอเอ็มอาร์ เอเชีย จำกัด ทั้งหมดตามบันทึกข้อตกลง วันที่ 10 กรกฎาคม 2555

6. คดีหมายเลขดำที่ 2084/2560 ศาลปกครองกลาง

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน)  
กรมปศุสัตว์ ที่ 1  
อธิบดีกรมปศุสัตว์ ที่ 2

ผู้ฟ้องคดี  
ผู้ถูกฟ้องคดี  
ผู้ถูกฟ้องคดี

จำนวนทุนทรัพย์ 14,492,298.84 บาท ผู้ฟ้องคดียื่นฟ้องเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

7. คดีหมายเลขดำที่ 1042/2560 ศาลปกครองกลาง

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)

ผู้ฟ้องคดี  
ผู้ถูกฟ้องคดี

จำนวนทุนทรัพย์ 112,868,950 บาท ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

8. คดีหมายเลขดำที่ ทป.109/2560 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

บริษัท ยูฟ่าส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ที่ 1  
นายชัยพฤกษ์ เสรีรักษ์ ที่ 2  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ที่ 3  
นายศักรินทร์ ภูมิรัตน ที่ 4  
นายประเสริฐ คันธมานนท์ ที่ 5  
บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ 6

โจทก์  
จำเลย  
จำเลย  
จำเลย  
จำเลย  
จำเลย  
จำเลย

จำนวนทุนทรัพย์ 377,777,568 บาท โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 ขอให้ศาลมีคำสั่งให้จำเลย 2-6 ชำระหนี้ โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 ขอให้ศาลมีคำสั่งให้จำเลย 2-6 ชำระหนี้ โจทก์ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 ขอให้ศาลมีคำสั่งให้จำเลย 2-6 ชำระหนี้ คดีอยู่ระหว่างระยะเวลาอุทธรณ์

บริษัท สิงค์คอม อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด

1. คดีหมายเลขดำที่ อ.5079/2560 ศาลจังหวัดมโนบุรี
- |  |       |
|--|-------|
| บริษัท สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต จำกัด       | โจทก์ |
| บริษัท สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต จำกัด ที่ 1 | จำเลย |
| นางสาวรัตน์ เขียวดี ที่ 2                | จำเลย |
| นางสาวมณี พวงเงิน ที่ 3                  | จำเลย |

โจทก์ยื่นคำฟ้องเป็นคดีอาญาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 ฐานความผิดตามพระราชบัญญัติว่าด้วยความผิดอันเกิดจากการใช้เช็ค พุทธศักราช 2534

วันที่ 13 มีนาคม 2563 ศาลอุทธรณ์มีคำสั่งว่า อุทธรณ์ของโจทก์เป็นปัญหาข้อเท็จจริง ต้องห้ามตามกฎหมายที่ศาลชั้นต้นมีคำสั่ง  
ไม่รับอุทธรณ์ของโจทก์ชอบแล้ว ให้ยกคำร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีถึงที่สุดแล้ว

2. คดีหมายเลขดำที่ ศาลแพ่ง 1453/2561
- |                   |            |
|-------------------|------------|
| นายดล เหวตระกูล   | ผู้ร้อง    |
| นายสิงหา เขียววดี | ผู้คัดค้าน |

ผู้ร้องยื่นคำร้อง เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2556 ขอให้ศาลแต่งตั้งผู้แทนชั่วคราวหรือเฉพาะการของนิติบุคคล

ในวันที่ 31 มกราคม 2562 ศาลตัดสินให้ นายดล เหนระกุล เป็นผู้มีอำนาจแต่เพียงผู้เดียวในการลงนามเอกสารติดตามทวงถาม ให้ บริษัท สิงห์คอม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ชำระหนี้ รวมทั้งให้มีอำนาจในการฟ้องร้องคดีแพ่ง คดีอาญา และคดีล้มละลาย เพื่อให้ บริษัท สิงห์คอม เอ็นเตอร์ กรุ๊ป จำกัด ได้รับชำระหนี้ต่อไป

วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ผู้ร้องยื่นฎีกา และคำร้องขออนุญาตฎีกา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คดีอยู่ระหว่างรอคำสั่งศาลฎีกา





# ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## ข้อมูลทั่วไป

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่บริษัทฯ\*

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

199 อาคารคอลลัมน์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 - 2171 - 8601

โทรสาร : 0 - 2171 - 8602

เว็บไซต์ : [www.ircp.co.th](http://www.ircp.co.th)

ประเภทธุรกิจ

ออกแบบและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย รวมถึงการจำหน่ายซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์คอมพิวเตอร์

เลขทะเบียนบริษัท

บมจ.0107546000024

ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

254,299,746 บาท

จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายแล้ว

254,299,746 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

สาขาย่อยถนนรัตนานิเบศร์

สถานที่ตั้ง

เลขที่ 101/40 หมู่ที่ 3 ถนนรัตนานิเบศร์ ตำบลไทรมา อำเภอมะนังนบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000

โทรศัพท์ : 0 - 2921 - 8610 - 1

โทรสาร : 0 - 2921 - 8802

บริษัทย่อย

บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่\*

23/87-89 ซอยศูนย์วิจัย ถนนพระราม 9 แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320

โทรศัพท์ : 02 - 126 - 3456

โทรสาร : 02 - 126 - 3455

เว็บไซต์ : [www.itgreen.co.th](http://www.itgreen.co.th)

ประเภทกิจการ

ธุรกิจช่องทางจัดจำหน่ายสินค้าไอทีประเภทองค์กร

เลขทะเบียนบริษัท

0107558000237

ทุนจดทะเบียน

50 ล้านบาท

ร้อยละของหุ้นที่ถือ

91.14%

**บริษัทย่อย**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทกิจการ

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ร้อยละของหุ้นที่ถือ

**บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด (INEC)**

199 อาคารคอลลัมน์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 - 2171 - 8601

โทรสาร : 0 - 2171 - 8602

ที่ปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง ให้บริการและบำรุงรักษา ด้านระบบสารสนเทศ

0107554725655

2.5 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)

92%

**บริษัทย่อย**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทกิจการ

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ร้อยละของหุ้นที่ถือ

**บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด (Sabine)**

199 อาคารคอลลัมน์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 - 2171 - 8601

โทรสาร : 0 - 2171 - 8602

ที่ปรึกษา ออกแบบ ติดตั้งและให้บริการด้านระบบสารสนเทศ

0125535004781

35 ล้านบาท

99.99%

**บริษัทย่อย**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ประเภทกิจการ

เลขทะเบียนบริษัท

ทุนจดทะเบียน

ร้อยละของหุ้นที่ถือ

**บริษัท สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป จำกัด (SIG)**

199 อาคารคอลลัมน์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 - 2171 - 8601

โทรสาร : 0 - 2171 - 8602

ที่ปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการ ด้านโทรคมนาคม

0105559036624

10 ล้านบาท

51%

**นายทะเบียนหุ้น****บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 - 2229 - 2800

โทรสาร : 0 - 2359 - 1259

สำนักงานผู้ตรวจสอบบัญชี  
และผู้สอบบัญชี

**บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด**

178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ  
เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

โทรศัพท์ : 0 - 2596 - 0500

โทรสาร : 0 - 2596 - 0560

เว็บไซต์ : www.daa.co.th

**ที่ปรึกษากฎหมาย**

**บริษัท เอ็มเอส ที่ปรึกษาและการบัญชี จำกัด**

1032/152 ซอยพหลโยธิน 18/1 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 - 2619 - 9025 - 6

โทรสาร : 0 - 2272 - 1943

เว็บไซต์ : -

ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการ -  
ภายใต้สัญญาการจัดการ

ไม่มี

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงินในประเทศประมาณ 4 ราย

# โครงสร้างผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ทุนจดทะเบียน : 320,536,266 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 320,536,266 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและชำระแล้ว : 254,299,746 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 254,299,746 หุ้น  
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังต่อไปนี้

สัดส่วน (ร้อยละ)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1.	นายประชา เทตระกุล	24,576,400	9.664
2.	นายแดน เทตระกุล	11,163,570	4.390
3.	นายพงษ์ศักดิ์ พงษ์นุเคราะห์ศิริ	10,157,100	3.994
4.	นายวิเชียร ศรีมนินทรนิมิต	7,867,100	3.094
5.	นายณรงค์ ฐานุธรรมกุล	5,353,200	2.105
6.	นายยงยุทธ พัวประเสริฐ	4,046,200	1.591
7.	นางสาวสุดารัตน์ พงษ์นุเคราะห์ศิริ	4,044,400	1.590
8.	นายณัฐพล เดือนสว่าง	3,547,480	1.395
9.	นายันทพันธ์ มหัทธนธัญ	3,500,000	1.376
10.	นายประเสริฐ รวมภักดีกุล	3,500,000	1.376

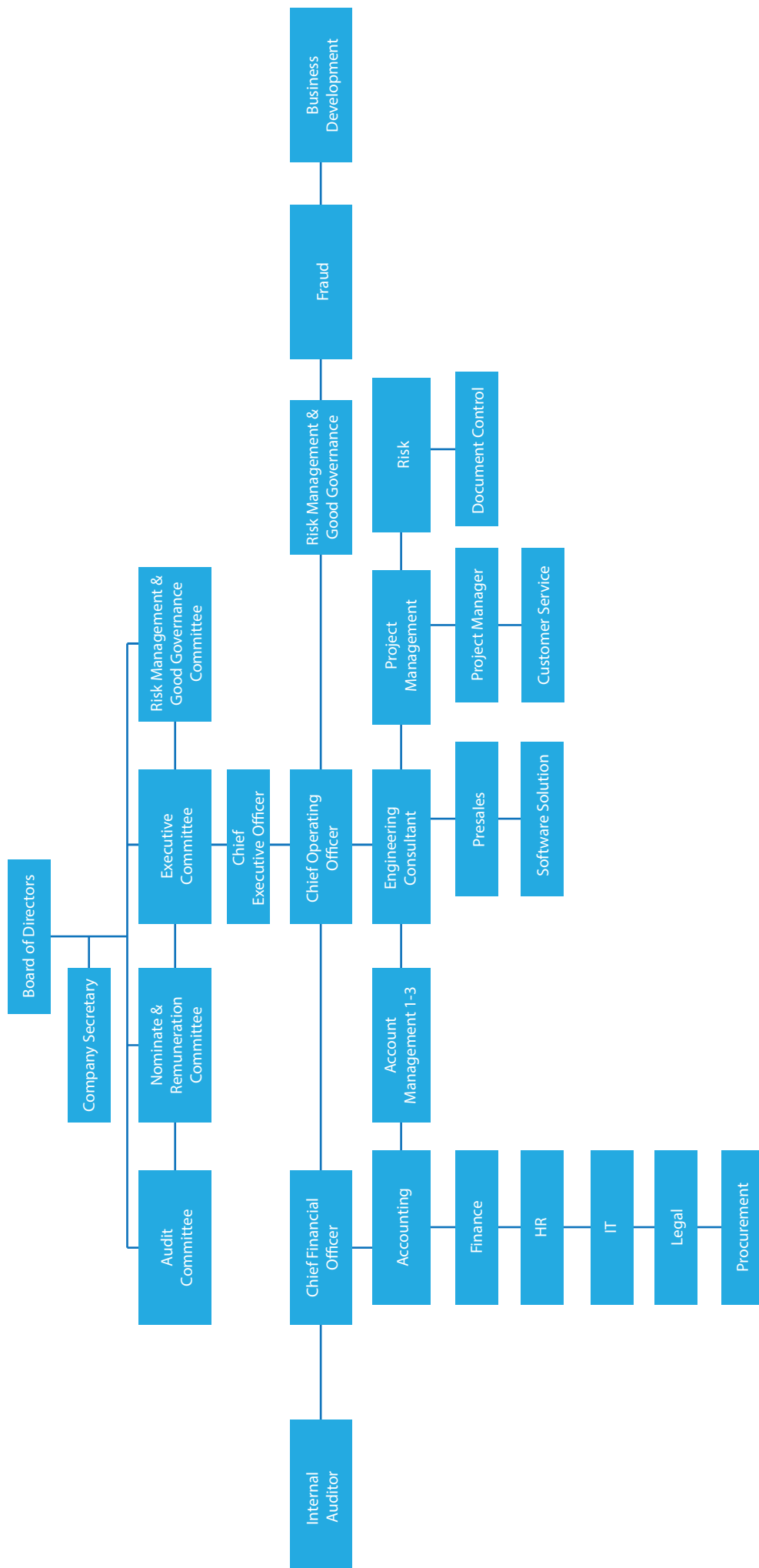
หมายเหตุ : ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1, 2 เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่4) พ.ศ.2551

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารในปี 2563

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2563	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)
1.	นายอำนาจ ทองสลิษฐ์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
2.	นายศิวัช แสงมณี	รองประธานกรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
3.	นายแดน เทตระกุล	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	11,163,870	11,163,870	-	4.390
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
4.	นายเอกวัฒน์ พริยธรรมสกุล	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		756,000	756,000	-	0.297
5.	นายวริทธิ์ ชัยลิมนพนตรี	กรรมการ	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
6.	นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
7.	นายนิคม วาณิชวัฒน์	กรรมการ	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
8.	นายบรรลือศักดิ์ ภู่งรังเรือง	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเงิน	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
9.	นายสมศักดิ์ รัตนนิชาญ	รองประธานฝ่ายบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
10.	นายธนาวุธ สุวรรณหิรัญ	รองประธานฝ่ายบริหารโครงการและบริการลูกค้า	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
11.	นายนิพนธ์ ศรีโพธิ์ตันท์	รองประธานฝ่ายที่ปรึกษาวิศวกรรม	60,000	133,000	73,000	0.052
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
12.	นายธนพล ธรรมวิหิตกุล	รองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-
13.	นายสิทธิศักดิ์ คล่องดี	รองประธานฝ่ายซอฟต์แวร์ไอที	-	-	-	-
	คุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-	-



# โครงสร้างองค์กร



## นายอานวย กองสฤติย์

อายุ 68 ปี  
สัญชาติ ไทย

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



### การศึกษา

- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีพลังงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Post Grad. Cert. Alternative Energy, University of Florida, USA
- Cert. Senior Executive Fellows, Harvard University, USA
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่น 44 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 49 วิทยาลัย ป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบริหารงานพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารความมั่นคงระดับสูง รุ่น 3 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program: DCP รุ่นที่ 201/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program: AACP รุ่น 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ความเชี่ยวชาญ

การบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยง ด้านพลังงาน

### จำนวนวาระ / ปี ที่ดำรงตำแหน่ง

- 3 วาระ / 4 ปี 1 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559)

### ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา บมจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไอที กรีน
- กรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์กรมหาชน)
- กรรมการ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม
- กรรมการ ศูนย์อนุรักษ์พลังงานแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยพลังงานและสิ่งแวดล้อม

### ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

-ไม่มี-

### การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการ สถาบันบริหารกองทุนพลังงาน (องค์กรมหาชน)
- กรรมการ มูลนิธิพลังงานเพื่อสิ่งแวดล้อม
- กรรมการ ศูนย์อนุรักษ์พลังงานแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยพลังงานและสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

### การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

### การถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี-

### การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

- คณะกรรมการบริษัท : 15 ครั้ง จากจำนวน 15 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : 5 ครั้ง จากจำนวน 5 ครั้ง

### ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ไม่เป็นผู้บริหารทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ

# นายคิระ แสงมณี

อายุ 76 ปี  
สัญชาติ ไทย

กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



## การศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย
- นักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 20 จากมหาวิทยาลัยการปกครอง กรรมการปกครอง
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 37 จากมหาวิทยาลัยการป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง ปปร. รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 97 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 18 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ความเชี่ยวชาญ

การบริหารจัดการและการบริหารความเสี่ยง

## จำนวนวาระ / ปี ที่ดำรงตำแหน่ง

- 2 วาระ / 3 ปี 6 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2560)

## ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บมจ.อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการ บมจ.อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซีพีโก้
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ. อุบล ไบโอ เอทานอล

## ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 2 แห่ง ดังนี้

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีโก้ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน) -ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท -ไม่มี-

## การถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

- คณะกรรมการบริษัท : 15 ครั้ง จากจำนวน 15 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ : 8 ครั้ง จากจำนวน 8 ครั้ง

## ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ไม่เป็นผู้บริหารทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ

# นายแดน เทระกุล

อายุ 39 ปี  
สัญชาติ ไทย

กรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## การศึกษา

- ปริญญาเอก มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี คณะรัฐศาสตร์ นโยบายสาธารณะ
- ปริญญาโท Victoria University of Melbourne, Australia สาขา International Trade Marketing
- ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาภาษาอังกฤษ บริหารจัดการเทคโนโลยี

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 157/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 239/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 8/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรเทคโนโลยีป้องกันประเทศสำหรับผู้บริหารยุคใหม่ในศตวรรษที่ 21 รุ่น 1
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่น 4 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารเมืองนวัตกรรม รุ่น 1 (CCIO) สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร ผู้นำ 4.0 กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรผู้ประกอบการการค้ายุคใหม่ รุ่น 1 กระทรวงพาณิชย์

## ความเชี่ยวชาญ

- วางแผนกลยุทธ์ทางตลาด
- เทคโนโลยีสารสนเทศ

## จำนวนวาระ / ปี ที่ดำรงตำแหน่ง

- 1 วาระ / 1 ปี 8 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562)

## ประสบการณ์การทำงาน

- ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล กรรมการสรรหา และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. อินเทอร์เน็ตในชนแดน รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา บมจ. ไอที กรีน
- กรรมการ บจก. สบายน์ อินทิเกรชั่น
- กรรมการ บจก. อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์
- กรรมการ บจก. สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป

## ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- จำนวน 1 แห่ง ดังนี้
- กรรมการ บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการบริษัท คลื่น แพลนนิ่ง จำกัด
- กรรมการบริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด
- กรรมการบริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด)
- กรรมการบริษัท สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป จำกัด

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

## การถือหุ้นในบริษัท

4.390 %

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

- คณะกรรมการบริษัท : 15 ครั้ง จากจำนวน 15 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร : 11 ครั้ง จากจำนวน 11 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล : 6 ครั้ง จากจำนวน 6 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : 5 ครั้ง จากจำนวน 5 ครั้ง

## ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ไม่เป็นผู้บริหารทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ

# นายเอกวัฒน์ ปิริยะวรสกุล

อายุ 40 ปี  
สัญชาติ ไทย

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



## การศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน-เมดิสัน, ประเทศสหรัฐอเมริกา (Master of Legal Institutions (M.L.I.))
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Directors Certification Program: DCP รุ่นที่ 224/2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กรรมการบริษัทไทย

## ความเชี่ยวชาญ

ด้านการบริหาร และด้านกฎหมาย

## จำนวนวาระ / ปี ที่ดำรงตำแหน่ง

- 3 วาระ / 4 ปี 1 เดือน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2559)

## ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา บมจ.อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไอที กรีน
- กรรมการบริษัท อิราต๊ะ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการบริษัท อีเอส เคาน์เซล จำกัด

## ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

จำนวน 1 แห่ง ดังนี้

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไอที กรีน

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการบริษัท อิราต๊ะ เอ็นจิเนียริง (ประเทศไทย) จำกัด
- กรรมการบริษัท อีเอส เคาน์เซล จำกัด

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

## การถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี-

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

- คณะกรรมการบริษัท : 15 ครั้ง จากจำนวน 15 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ : 8 ครั้ง จากจำนวน 8 ครั้ง
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : 5 ครั้ง จากจำนวน 5 ครั้ง

## ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ไม่เป็นผู้บริหารทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ



# นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี

อายุ 52 ปี  
สัญชาติ ไทย

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล



## การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Schiller International University, London, England
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Certificate of Thailand Government Savings Bank, Management Leadership Program, Marshall School of Business, University of Southern California
- Certificate of Housing Finance Program at the Wharton School, University of Pennsylvania
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 16 วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program: DCP รุ่นที่ 100/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## ความเชี่ยวชาญ

- การเงิน การธนาคาร และการบริหารความเสี่ยง

## จำนวนวาระ / ปี ที่ดำรงตำแหน่ง

- 2 วาระ / 3 ปี 10 เดือน (ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2560)

## ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร บมจ.สบายเทคโนโลยี
- กรรมการอิสระ บมจ. 2 เอส เมทัล
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์
- กรรมการ ประธานกรรมการความเสี่ยงและธรรมาภิบาล และกรรมการบริหาร บมจ. อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น จำนวน 4 แห่ง

- กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร บมจ.สบายเทคโนโลยี
- กรรมการอิสระ บมจ. 2 เอส เมทัล
- กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย
- กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. สยามฟิวเจอร์ดีเวลอปเม้นท์

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน) -ไม่มี-

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท -ไม่มี-

## การถือหุ้นในบริษัท -ไม่มี-

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- คณะกรรมการบริษัท : 13 ครั้ง จากจำนวน 15 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร : 9 ครั้ง จากจำนวน 11 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล : 6 ครั้ง จากจำนวน 6 ครั้ง

## ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ไม่เป็นผู้บริหารทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ



# นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์

อายุ 62 ปี  
สัญชาติ ไทย

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



## การศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต, คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Master Degree in Language and International Trade, Faculty of Economics, Eastern Michigan University, USA
- Master Degree in Applied Economics, Faculty of Economics, University of Michigan, Ann Arbor, USA

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 143/ 2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่น 33/2019 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## ความเชี่ยวชาญ

- บัญชี การเงิน และความเสี่ยง

## จำนวนวาระ / ปี ที่ดำรงตำแหน่ง

- วาระ / 1 ปี 2 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2561)

## ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บมจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการความเสี่ยง บมจ.แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี
- กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

## ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการความเสี่ยง บมจ.แอ็ดวานซ์ ไลฟ์ ประกันชีวิต
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. แอ็บโซลูท คลีน เอ็นเนอร์จี
- กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เมเจอร์ ซินีเพล็กซ์ กรุ๊ป

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

## การถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี-

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2563

- คณะกรรมการบริษัท : 14 ครั้ง จากจำนวน 15 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบ : 8 ครั้ง จากจำนวน 8 ครั้ง

ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

- ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ
- ไม่เป็นผู้บริหารทางวิชาชีพ (เช่น ผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย)
- ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีนัยสำคัญ อันอาจมีผลให้ไม่สามารถทำหน้าที่ได้อย่างอิสระ

# นายนิคม วาณิชวัฒนรำลึก

อายุ 61 ปี  
สัญชาติ ไทย

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล



## การศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

## การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Director Accreditation Program : DAP รุ่นที่ 172/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) กรรมการบริษัทไทย

## ความเชี่ยวชาญ

- ด้านกฎหมาย

## จำนวนวาระ/ ปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

- วาระ / - ปี 11 เดือน  
(ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563)

## ประสบการณ์การทำงาน

- กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล บมจ.อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น
- คณะอนุกรรมการการยุติธรรม ในคณะกรรมการการกฎหมาย การยุติธรรมและตำรวจ วุฒิสภา
- ผู้จัดการ สำนักงานกฎหมายมารูจ-รุจิระ บุณนาค เป็นทนายความและที่ปรึกษากฎหมายให้กับ
- บจ.สีพระยาการพิมพ์ (หนังสือพิมพ์เดลินิวส์)
- บมจ.ปูนซีเมนต์ไทย และบริษัทในเครือเอสซีจี
- บมจ.ศรีไทยซูเปอร์แวร์ และบริษัทในเครือ
- บจ.โตชิบาอุตสาหกรรม
- บจ.ไทยโตชิบาไลฟ์ดิง
- บจ.สวนอุตสาหกรรมบางกะดี
- บจ.ซูเปอร์โลท เอ็นเค โฮลดิ้ง

## การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

จำนวน 3 แห่ง ดังนี้

- กรรมการ บมจ. ไอที กรีน
- ทนายความและที่ปรึกษากฎหมาย บมจ. ปูนซีเมนต์ไทย
- ทนายความและที่ปรึกษากฎหมาย บมจ. ศรีไทยซูเปอร์แวร์

## การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน)

- กรรมการบริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด
- กรรมการบริษัท สบายน์ อินเทอร์เน็ต จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ทีวี เทเลคอม จำกัด)
- กรรมการบริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวเตอร์ จำกัด
- คณะอนุกรรมการการยุติธรรม ในคณะกรรมการการกฎหมาย การยุติธรรมและตำรวจ วุฒิสภา เป็นทนายความและที่ปรึกษากฎหมายให้กับ
- บริษัท สีพระยาการพิมพ์ จำกัด
- บริษัท โตชิบาอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ไทยโตชิบาไลฟ์ดิง จำกัด
- บริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกะดี จำกัด
- บริษัท ซูเปอร์โลท เอ็นเค โฮลดิ้ง จำกัด

## การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ/ผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท

-ไม่มี-

## การถือหุ้นในบริษัท

-ไม่มี-

## การเข้าร่วมประชุมในปี 2562

- คณะกรรมการบริษัท : 9 ครั้ง จากจำนวน 9 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหาร : 7 ครั้ง จากจำนวน 7 ครั้ง
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล : 3 ครั้ง จากจำนวน 3 ครั้ง

## ความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วมหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในปัจจุบันหรือในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## คณะผู้บริหาร



นายบรรลือศักดิ์ รุ่งเรือง  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงิน



นายสมศักดิ์ รัตนนิชาน  
รองประธานฝ่ายบริหารความเสี่ยง



นายนิพนธ์ ศรีโพธิ์ตานนท์  
รองประธานฝ่ายที่ปรึกษาวิศวกรรม



นายสิทธศักดิ์ คล่องดี  
รองประธานฝ่ายซอฟต์แวร์โซลูชั่น



นายธนพล ธรรมวิहारคุณ  
รองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน



นายธนาวุธ สุวรรณศิริ  
รองประธานฝ่ายบริหารโครงการและการบริการลูกค้า

# รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชีการเงิน การบริหารองค์กร กฎหมาย การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่ได้เป็นผู้บริหาร พนักงาน หรือที่ปรึกษาใด ๆ ของบริษัท

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมการประชุมดังต่อไปนี้ (จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนครั้งทั้งหมด)

1. นายศิวัช แสงมณี	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	8/8

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2563 มีดังนี้

## 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2563 ของบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท อินเทอร์เน็ตชั้นนำ รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย โดยได้สอบทานเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ สายงานตรวจสอบภายใน จนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วจึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้วเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ ได้รับการยืนยันว่าไม่มีปัญหาในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระและได้รับความร่วมมือจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานเป็นอย่างดี

## 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ พบว่ากรรมการบริษัทและพนักงานได้ปฏิบัติตามหลักการที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด บริษัทมีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติและขยายผลไปใช้กับบริษัทย่อยตามความเหมาะสมของธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการโดยคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่และการประเมินตนเองเกี่ยวกับความพร้อมของกรรมการ รายงานทางการเงิน การประชุมกับผู้สอบบัญชี การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน การเปิดเผยข้อมูลในรายงานการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การประชุมกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่ของสายงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ผลสรุปอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพึงพอใจ

### 3. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงานและรับผิดชอบงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร และมีอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการเป็นประธานอนุกรรมการทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้างนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยง การพิจารณาปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอก โอกาสที่จะเกิดผลกระทบและการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอบทานสัญญาณเตือนภัยตามหลักการที่กำหนดไว้

### 4. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากแผนงานและรายงานของสายงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และสายงานตรวจสอบภายในได้รายงานโดยสรุปว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีประสิทธิภาพเพียงพอรวมทั้งผู้สอบบัญชีได้รายงานว่าระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและการเงินมีความเพียงพอและเหมาะสม ด้านการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรของสายงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี สำหรับการพัฒนางานตรวจสอบสายงานตรวจสอบได้ให้ความสำคัญทั้งการพัฒนาคน ให้เป็นไปตามหลักการของมาตรฐานการปฏิบัติงานตามวิชาชีพการตรวจสอบภายใน

### 5. การสอบทานการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันและการปฏิบัติ

ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการยืนยันจากผู้บริหารว่าบริษัทและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ มีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จากรายงานและคำยืนยันของผู้บริหารที่รับผิดชอบและผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทได้ปฏิบัติและมีการเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงกันอย่างถูกต้องเป็นไปตามกฎหมายข้อกำหนด และกฎระเบียบ

### 6. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายได้โดยไม่ถูกจำกัดขอบเขต สามารถขอข้อมูลได้โดยไม่จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองแล้ว ผลการประเมินอยู่ในระดับดี และเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาความดีความชอบ การเสนอแต่งตั้งถอดถอน โยเกียรับรองประธานเจ้าหน้าที่ – สายงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

### 7. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าสนใจ และได้สอบทานคุณสมบัติรวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระ ของผู้สอบบัญชีแล้ว เห็นว่าถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ และ/หรือนายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ และ/หรือนายพจน์ อัครสันติชัย และ/หรือนางสาวสุลลิต อาตสว่าง จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2563 โดยให้คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทและในกรณีที่ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตข้างต้นไม่สามารถปฏิบัติงานได้ให้บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด จัดหาผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นของบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด แทนได้



นายศิวะ แสงมณี  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

## การประชุมร่วมกันของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทเข้าร่วมประชุม เพื่อขอทราบเรื่องความเป็นอิสระในการสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งความพอเพียงของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และความร่วมมือของหัวหน้างานและผู้ปฏิบัติงานของผู้รับการตรวจ ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ยืนยันว่ามีความเป็นอิสระในการสอบบัญชีตามขอบเขตและมาตรฐานการสอบบัญชีทุกประการ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกหน่วยงานที่ได้รับการตรวจได้ให้ความร่วมมือดี การบริหารความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งระบบการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายในอยู่ในเกณฑ์ดี

## การติดต่อคณะกรรมการ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะ เสนอข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่พบเห็น อันจะนำมาซึ่งความเสียหายต่อบริษัท การกระทำใดที่ไม่ชอบด้วยกฎหมายหรือผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยสามารถแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรและส่งมาที่ คณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัท ตามที่อยู่ด้านล่างนี้

### บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

199 อาคารคอลลัมน์ ทาวเวอร์ ชั้นที่ 7

ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย

เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110

หรือการส่งผ่านอีเมลล์ ThanapholT@ircp.co.th



# รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## รายงาน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีกรรมการจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการบริหาร 1 ท่าน ประกอบด้วย

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1. นายอานวย ทองสทิพย์       | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ |
| 2. นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ       |
| 3. นายแดน เทตระกุล          | กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหาร      |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมนำเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหานี้จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มี ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีประวัติการทำงานที่ดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวม 5 ครั้ง ในแต่ละครั้งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน โดยมีข้อสรุปจากการประชุม ดังนี้

1. เพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี บริษัทได้เปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 โดยผ่านไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2562 โดยให้ระยะเวลาในการเสนอชื่อจนถึงวันที่ 15 มกราคม 2563 รวมเวลา 77 วัน พบว่าไม่มีผู้ใดขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและเสนอวาระเพื่อบรรจุเป็นวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด
2. เพื่อพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระจำนวน 2 ท่าน โดยใช้หลักเกณฑ์และวิธีสรรหาตามแนวทางการพิจารณาเป็นกรรมการข้างต้น ได้เสนอให้กรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการทั้ง 2 ท่านอีกวาระหนึ่ง โดยเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. พิจารณาคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท สำหรับบทบาทการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเหมาะสม



นายอานวย ทองสทิพย์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



# การจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 4 ชุด ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัท มีดังนี้

## คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย กรรมการรวม 7 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอำนาจ ทองสถิตย์	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2.	นายศิวัช แสงมณี	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3.	นายแดน เทตรกุล	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4.	นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	กรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
5.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	กรรมการ
6.	นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	กรรมการ/กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
7.	นายนิคม วาณิชวัฒนารักษ์ <sup>1</sup>	กรรมการ

หมายเหตุ 1 เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563 แทนนางสิริพันธ์ เขียนสุภาพ

โดยมี นายวุฒิไกร เกียรติไกรยศ เป็นเลขานุการบริษัท ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายแดน เทตรกุล นายนิคม วาณิชวัฒนารักษ์ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม*	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2563
1.	นายอำนาจ ทองสถิตย์	15/15	มา
2.	นายศิวัช แสงมณี	15/15	มา
3.	นายแดน เทตรกุล	15/15	มา
4.	นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	15/15	มา
5.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนนตรี	13/15	มา
6.	นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	14/15	มา
7.	นายนิคม วาณิชวัฒนารักษ์ <sup>1</sup>	9/9	มา
8.	นางสิริพันธ์ เขียนสุภาพ <sup>2</sup>	4/5	-

หมายเหตุ \*จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาจากจำนวนครั้งตามระยะเวลาที่แต่ละกรรมการทำหน้าที่เป็นกรรมการบริษัท

<sup>1</sup> เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2563

<sup>2</sup> นางสิริพันธ์ เขียนสุภาพ ได้ลาออกจากการเป็นประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2563

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายศิวะ แสงมณี	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2.	นายเอกวัฒน์ พิริยวรสกุล	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3.	นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินและการบัญชีเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาวิชาบัญชีบัณฑิต จากมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์

โดยมีนายชนพล ธรรมวิหารคุณ รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับแต่งตั้ง จากคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่1/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 วาระ และสามารถต่อวาระได้โดยรวมไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถ พิจารณายกยเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบได้ตามที่เห็นสมควร

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายศิวะ แสงมณี	8/8
2.	นายเอกวัฒน์ พิริยวรสกุล	8/8
3.	นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	8/8

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวรวิทย์ ชัยลิ้มปมนตรี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล
2.	นายแดน เหนระกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล
3.	นายนิคม วาณิชวัฒนรำลึก	กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล

โดยมีนายสมศักดิ์ รัตนนิขัญ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล

กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ทั้งนี้เมื่อครบวาระดังกล่าวกรรมการบริหารความเสี่ยง และธรรมาภิบาล ที่พ้นตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกได้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล ปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายวรวิทย์ ชัยลิ้มปมนตรี	6/6
2.	นายแดน เหนาะกุล	6/6
3.	นายนิคม วาณิชวัฒนารักษ์	3/3

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอำนาจ ทองสถิตย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2.	นายแดน เหนาะกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3.	นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

โดยมีนายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2560

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการเป็นกรรมการบริษัท (ในปีที่ครบกำหนด) ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่พ้นวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปี 2563

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายอำนาจ ทองสถิตย์	5/5
2.	นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล	5/5
3.	นายแดน เหนาะกุล	5/5

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายแดน เหนาะกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิ้มปมนตรี	กรรมการบริหาร
3.	นายนิคม วาณิชวัฒนารักษ์	กรรมการบริหาร

โดยมีนายวุฒิไกร เกรียงไกรยศ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้เมื่อครบวาระดังกล่าวกรรมการบริหารที่พ้นตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้อีกได้ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1.	นายแดน เทตระกุล	11/11
2.	นายวรวิทย์ ชัยลิมนตรี	9/11
3.	นายนิคม วาณิชวัฒนรำลึก	7/7

เลขานุการบริษัท

1. ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติ แต่งตั้ง นายวุฒิไกร เกียรติไกรยศ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ทั้งนี้ หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท มีดังนี้
2. เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัทหรือคณะกรรมการ
3. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
4. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
5. ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
6. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
8. จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่
9. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท
11. เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
12. คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติพิจารณาให้เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานคณะกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

ผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายแดน เทตระกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายบรรลือศักดิ์ ภู่งรุ่งเรือง	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงิน
3.	นายสมศักดิ์ รัตนนิชายุ	รองประธานฝ่ายบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล
4.	นายธนารัฐ สุวรรณศิริ	รองประธานฝ่ายบริหารโครงการและบริการลูกค้า
5.	นายนิพนธ์ ศรีโพธิ์ตานนท์	รองประธานฝ่ายที่ปรึกษาวิศวกรรม
6.	นายสิทธิศักดิ์ คล่องดี	รองประธานฝ่ายซอฟต์แวร์ไอที
7.	นายธนพล ธรรมวิฑารคุณ	รองประธานฝ่ายตรวจสอบภายใน

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. คำตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริหาร ดังรายละเอียดที่ปรากฏด้านล่าง

ก. เบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ (ต่อคนต่อเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (ต่อคนต่อครั้ง)				
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำ ตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง ฯ
	2563	2563	2563	2563	2563	2563
ประธาน	10,000	25,000	25,000	10,000	10,000	10,000
กรรมการ	10,000	20,000	20,000	10,000	10,000	10,000

ข. โบนัส

-ไม่มี-

ค. ผลตอบแทนหรือสิทธิประโยชน์อื่น

ทั้งนี้ ในงวดปี 2563 คณะกรรมการได้รับเบี้ยประชุม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะกรรมการ	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ สรรหาและ พิจารณาคำ ตอบแทน	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยงและธรร มาภิบาล	คณะกรรมการ บริหาร	คำตอบแทน รายเดือน	รวม
1.	นายอำนาจ ทองสกลิตย์	345,000	-	46,000	-	-	110,000	501,000
2.	นายศิวัช แสงมณี	276,000	175,000	-	-	-	110,000	561,000
3.	นายแดน เหนาะกุล	276,000	-	46,000	54,000	98,000	110,000	584,000
4.	นายเอกวัฒน์ พิริยวรรสกุล	276,000	140,000	46,000	-	-	110,000	572,000
5.	นายวรวิทย์ ชัยลิมปมนตรี	240,000	-	-	54,000	80,000	110,000	484,000
6.	นางสาวชลธิชา จิตราภรณ์	256,000	140,000	-	-	-	110,000	506,000
7.	นางสิริพันธ์ เขียนสุภาพ	80,000	-	-	20,000	30,000	40,000	170,000
8.	นายนิคม วาณิชวัฒนารักษ์	156,000	-	-	24,000	58,000	60,000	298,000
	รวม	1,905,000	455,000	138,000	152,000	266,000	870,000	4,142,000

หมายเหตุ : การประชุมสามัญประจำปี 2563 ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 คณะกรรมการมีข้อเสนอต่อที่ประชุมเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ได้มีการขอปรับลดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2563 ถึง เดือนธันวาคม 2563 โดยปรับลดลง 20% จากจำนวนที่ได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอนุมัติในวาระที่ 7 พิจารณาอนุมัติการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2563

2. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้ดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้บริหารทั้งสิ้น 8 คน ซึ่งบริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารคิดเป็นจำนวนเงินตามประเภทค่าตอบแทน ดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	2563 (บาท)
ผู้บริหาร (คน)	14
เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง และค่าตอบแทนอื่น	23,144,073.65
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	208,800.39
รวม	23,352,874.04

บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทและบริษัทย่อย มีพนักงานทั้งหมด 147 คน ประกอบด้วยพนักงานของบริษัท จำนวน 79 คน และพนักงานของบริษัทย่อยจำนวน 68 คน โดยแบ่งจำนวนพนักงานตามสายธุรกิจหลักได้ดังนี้

ฝ่ายงาน	จำนวนคน ณ 31 ธ.ค. 2563	จำนวนคน ณ 31 ธ.ค. 2562
บริษัทแม่		
- ฝ่ายปฏิบัติการ	51	63
- ฝ่ายสนับสนุน	28	22
บริษัทย่อย	68	76
รวม	147	161

ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนพนักงานคิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 40,872,692.70 บาท ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าคอมมิชชั่น โบนัส เบี้ยเลี้ยง เงินประกันสังคม เงินสมทบเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ

สวัสดิการพนักงาน

บริษัทมีสวัสดิการอื่นให้พนักงานที่นอกเหนือจากเงินเดือน ซึ่งเป็นไปตามตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบ เช่น วันหยุดประจำปี การลาต่าง ๆ ประกันสุขภาพแบบกลุ่ม การตรวจสุขภาพประจำปี และส่งเสริมให้มีการแข่งขันกีฬาทั้งภายในและภายนอกบริษัทเพื่อส่งเสริมสุขภาพของพนักงาน และเงินช่วยเหลือกรณีต่าง ๆ

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ ปี 2563

คดีหมายเลขดำที่ ร 2032/2563 ศาลแรงงานกลาง  
นายยงลาภ พดด้วง ผู้ฟ้องคดี  
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ถูกฟ้องคดี  
จำนวนทุนทรัพย์ 18,890,462 บาท ยื่นฟ้องเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 ศาลแรงงานกลาง  
เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 ได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความบริษัทจ่ายเงินช่วยเหลือจำนวน 467,100 บาท คดีเป็นอันเสร็จสิ้น

นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานอย่างเต็มที่ และเน้นการทำงานด้วยความมุ่งมั่นเป็นทีม และมีการเพิ่มประสิทธิภาพ ในการทำงาน โดยจัดให้มีการอบรมให้ความรู้ทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้พัฒนาทันตามเทคโนโลยี และเพิ่มเติมทักษะการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ ตลอดจนทักษะด้านวิชาชีพเฉพาะทาง ซึ่งส่งผลให้การปฏิบัติงานในหน้าที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงมีแนวทางพัฒนาบุคลากรของบริษัทดังนี้

## การพัฒนากรรมการบริษัท

- (1) บริษัทจัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นการพัฒนาสนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- (2) บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาศักยภาพและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา
- (3) บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น
- (4) บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ในปี 2563 มีกรรมการเข้าร่วมสัมมนาและเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	หลักสูตรที่อบรมปี 2563	ระยะเวลาอบรม (วัน)
นายแดน เทตระกุล	กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Director Certification Program (DCP) รุ่น 239/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	5
นายแดน เทตระกุล	กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	Strategic Board Master Class (SBM) รุ่น 8/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	3
นายนิคม วานิชวัฒนารัตติก	กรรมการบริษัท	Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 172/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	1
นายบรรลือศักดิ์ ภู่อึ้งเรือง	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชี-การเงิน	The New CFO Crisis Financial Officer ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ	2

## การพัฒนาผู้บริหาร

- (1) บริษัทจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะสำหรับผู้บริหาร ให้กับผู้บริหารของบริษัท
- (2) บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารสามารถปรับตัวเข้ากับบทบาท ความรับผิดชอบ และความคาดหวังของตำแหน่งใหม่ได้อย่างเหมาะสม
- (3) บริษัทส่งเสริมให้ผู้บริหารแบ่งปันประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานในบริษัท เพื่อสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้และการพัฒนาภายในองค์กร

## การพัฒนาพนักงาน

1. บริษัทจัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสายงาน
2. บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานที่เข้ามาใหม่

## การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความเหมาะสมของรายการอย่างเป็นอิสระภายในกรอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งถือปฏิบัติมาโดยสม่ำเสมอเพื่อประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ บริษัทยังกำหนดให้คณะกรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทมีผลประโยชน์ และอาจนำไปสู่การถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นแนวทางให้แก่บุคลากรของบริษัทปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้



1. บุคลากรของบริษัทจะต้องตัดสินใจทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว
2. บุคลากรของบริษัทที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการประชุมในวาระหนึ่งวาระใด จะต้องออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้
3. บุคลากรของบริษัทจะต้องจัดทำเอกสารรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของตนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม รวมทั้งรายงานตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
4. กรรมการของบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
5. บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ได้รับรู้อันเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
6. บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่รับตำแหน่งในหน่วยงานภายนอกหรือองค์กรไม่แสวงหากำไร เว้นแต่จะได้แจ้งหรือได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจตามหลักเกณฑ์ของบริษัท กำหนด
7. บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่เข้าไปมีบทบาทในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรับบุคลากรใหม่ที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับตนเอง เพื่อให้การพิจารณารับบุคลากรเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีคุณสมบัติอย่างเดียวกัน
8. การพิจารณาการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็นสมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
9. ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ก.ล.ต. ให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญกับการดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (The Principles of Good Corporate Governance) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัท ได้กำหนดเป็นนโยบายเพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน นอกจากนี้ บริษัท ยังให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ส่วนในด้านการบริหารความเสี่ยง บริษัทพยายามควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด และคำนึงถึงเรื่องจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ กลุ่ม และให้ความสำคัญเกี่ยวกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยได้ทำการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัท จึงได้กำหนดให้มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562 ดังนี้

## สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการ ซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้ข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทที่ดำเนินการในนามของบริษัท ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิ์ของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวนโยบายการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### การประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทจะดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุม และจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท
3. บริษัทจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองบริษัทเปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้
4. บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทผ่านที่อยู่ของบริษัทตามหลักเกณฑ์ ที่บริษัทกำหนด
5. บริษัทจะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

#### การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทจะสนับสนุนให้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้นการนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทจะทำให้การลงมติให้ดำเนินการลงคะแนน แต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ทีละรายการ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส
2. บริษัทจะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม
3. บริษัทจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
4. บริษัทจะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทได้

#### การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1. รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจง ขั้นตอนการลงคะแนนเสียง และวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถาม คำตอบ ประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกการซื้อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
2. บริษัทจะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์
3. บริษัทจะทำรายงานการประชุมทั้งกรณีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทต่อไป

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

### การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติและสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
3. บริษัทจะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

### การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทจะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
2. บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในคณะกรรมการบริษัท โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา หรือคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 1 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
3. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
4. บริษัทจัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนยังกรรมการอิสระ ผ่านที่อยู่สำนักงาน ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

### การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading)

1. บริษัทกำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
2. บริษัทกำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี
3. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงิน ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายใน 30 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

### การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท

1. บริษัทจะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี
2. บริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
3. บริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาหารือ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

4. บริษัทกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม ที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เคารพและปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่ม รวมทั้งส่งเสริม ร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

### การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมและคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ดำรงวิถีทางในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและมีจรรยาบรรณ เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
2. บริษัทจะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้า และมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า
3. บริษัทจะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และคำมั่นที่ให้ไว้กับ คู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทานและห่วงโซ่คุณค่า เพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
4. บริษัทจะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท
5. บริษัทจะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น
6. บริษัทจะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญาที่ตกลงกันไว้และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรม ทั้งสองฝ่ายกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ได้ จะต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข และจะไม่เรียกหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่เป็นการทุจริตอีกด้วย
7. บริษัทจะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. บริษัทจะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
9. บริษัทปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

### การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

1. บริษัทจะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคม
2. บริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ โดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับ การปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

## การเปิดเผยข้อมูล

1. บริษัทจะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุนและไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
2. ข้อมูลสำคัญของบริษัทในที่นี่ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสม เพราะมีผลกระทบต่ออันยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน
3. บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายมีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
4. บริษัทห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
5. บริษัทจะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัท นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
6. คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้บริษัทจัดทำคำอธิบาย และการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลข ในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
7. บริษัทจะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี
8. บริษัทจะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
9. บริษัทจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนี้ จะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคนรวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทน ที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทย่อยด้วย
10. บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน

## ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท

1. บริษัทเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทโดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน
2. บริษัทเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด และอย่างน้อยประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้
3. วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท
4. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
5. รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
6. งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
7. แบบ 56-1 และรายงานประจำปี ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
8. โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
9. โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมถึงบริษัทย่อยด้วย

## การร้องเรียนการทุจริตและการกระทำผิด

บริษัท ตระหนักถึงการทุจริตและการกระทำผิดที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจ และการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน การดำเนินการเมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน และการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนหมายถึง พนักงาน บุคลากรของบริษัท ลูกค้า บุคคล

ที่รับจ้างทำงานให้แก่บริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ซึ่งได้ร้องเรียนการทุจริตหรือกระทำความผิดใด ๆ ที่เกิดขึ้นในบริษัท โดยบุคคลดังกล่าวจะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมาย และตามแนวทางดำเนินและมาตรการคุ้มครองที่บริษัทได้กำหนดไว้ช่องทางการร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตและการกระทำความผิดพร้อมส่งหลักฐานต่าง ๆ โดยสามารถส่งมายังช่องทางการรับเรื่องช่องทางใดช่องทางหนึ่ง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมล Thanapholt@ircp.co.th
2. แจ้งผ่านช่องทาง ส่งไปรษณีย์ปิดผนึก ถึง  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
199 อาคารคอลลัมน์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
3. แจ้งผ่านช่องทาง “กล่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน”  
(ตั้งอยู่ภายในบริษัท : เปิดกล่องได้เฉพาะประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ)

ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัท ไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทใด ๆ

ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการ โดยมีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพโดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น จึงมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนการลงทุนและประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายและ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีอำนาจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถที่หลากหลายในสาขาต่าง ๆ ของธุรกิจ เช่น ด้านการตลาด ด้านบัญชี ด้านกฎหมาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการของบริษัทมีรายนาม ดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง*	ความเชี่ยวชาญ
1.	นายอำนาจ ทองสถิตย์	ประธานกรรมการ/ กรรมการอิสระ	14 พฤศจิกายน 2559	4 ปี 1 เดือน	พลังงาน
2.	นายศิวัช แสงมณี	กรรมการ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	22 มิถุนายน 2560	3 ปี 6 เดือน	การปกครอง
3.	นางสาวชลธิชา จิตราอาภรณ์	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	ตุลาคม 2561	3 ปี 2 เดือน	การเงิน บัญชี และการบริหารความเสี่ยง
4.	นายเอกวัฒน์ พิริยธรรมกุล	กรรมการ/ กรรมการตรวจสอบ	14 พฤศจิกายน 2559	4 ปี 1 เดือน	กฎหมาย
5.	นายแดน เหนระกุล	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 เมษายน 2562	1 ปี 9 เดือน	บริหาร และการบริหารความเสี่ยง
6.	นายวรวิทย์ ชัยลิมปมนตรี	กรรมการ	13 กุมภาพันธ์ 2560	3 ปี 10 เดือน	การเงิน การธนาคาร และการบริหารความเสี่ยง
7.	นายนิคม วาณิชวัฒนารักษ์	กรรมการ	27 พฤษภาคม 2563	- ปี 7 เดือน	กฎหมาย
8.	นางสิริพันธ์ เขียนสุภาพ	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงิน	18 ตุลาคม 2561	2 ปี 2 เดือน	การเงิน บัญชี

หมายเหตุ \*จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งคำนวณตั้งแต่ดำรงตำแหน่ง ถึงสิ้นเดือน ธันวาคม 2563 เท่านั้น



## คุณสมบัติคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถมีความซื่อสัตย์สุจริตมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
2. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
3. กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่บริษัทกำหนด และเป็นไปตามแนวทางเดียวกันกับคุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

สำหรับกรรมการอิสระ บริษัทกำหนดให้หมายความถึงกรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมและเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทในลักษณะที่จะให้ข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระและจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม คือ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นในจำนวนที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทแม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่



8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกต่อไป
2. ให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปีและเมื่อครบกำหนดออกตามวาระอาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้
3. ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเพื่อนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการ ผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่ง
4. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการในขณะนั้นถ้าจำนวนกรรมการ จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามา รับตำแหน่งได้
5. กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นว่าบุคคลนั้นสมควรดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัท พ้นตำแหน่งเมื่อ
  - ก) ตาย
  - ข) ลาออก
  - ค) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
  - ง) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรนี้
  - จ) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
  - ฉ) ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทหรือเลขานุการบริษัท โดยการลาออกนั้นให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งกรรมการแต่ละคนต้องปฏิบัติหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กร และต้องรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทร่วมกันและอย่างเท่าเทียมกัน โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

### 1. ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
- 1.2 กำหนดและอนุมัติวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ แผนการลงทุน แผนธุรกิจ รวมทั้งงบประมาณประจำปี ของบริษัท/บริษัทย่อย
- 1.3 กำกับดูแลการบริหารจัดการและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท/บริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้
- 1.4 จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมสำหรับบริษัท/บริษัทย่อย และเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปี
- 1.5 จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัท/บริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
- 1.6 พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย
- 1.7 พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
- 1.8 ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทมีการมอบอำนาจ/ยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจ ให้ผู้บริหาร หรือพนักงานปฏิบัติการแทนต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการบริษัทในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างชัดเจน

### 2. ด้านบัญชีและการจัดทำรายงานทางการเงิน

- 2.1 จัดให้มีการทำงานแสดงฐานะทางการเงิน และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตรวจสอบงบแสดงฐานะทางการเงินและงบกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.2 พิจารณาคัดเลือกให้ความเห็นชอบในการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท/บริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2.3 ดำเนินการให้บริษัท/บริษัทย่อย นำนโยบายบัญชีที่เหมาะสมตามมาตรฐานการบัญชีมาใช้ในการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน
- 2.4 อนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและหรือรายการเกี่ยวโยงกันของบริษัท ยกเว้นแต่รายการดังกล่าวระบุไว้ว่าต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และระเบียบการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์
- 2.5 ดูแลบริษัทย่อยให้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญในการจัดทำงบการเงินโดยข้อมูลต้องครบถ้วนถูกต้อง ภายในเวลาที่ บริษัทกำหนด

### 3. ด้านการควบคุมการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

- 3.1 จัดให้มีกรรมการตรวจสอบจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
  - ก) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
  - ข) เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของ บริษัท แม่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นกรรมการของบริษัทแม่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- ค) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ข) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

3.2 จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 2 ท่านและผู้บริหาร โดยจำนวนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล จะต้องไม่เกิน 5 ท่าน ซึ่งควรมีคุณสมบัติ ดังนี้

- ก) มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงของกิจการ
- ข) สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่และความคิดเห็นอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงานในฐานะคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล
- ค) จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ให้ครอบคลุมทั้งบริษัท/บริษัทย่อย รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท/บริษัทย่อย อย่างเหมาะสม
- ข) ติดตามและควบคุมบริษัท/บริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนด รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการทางธุรกิจ
- ง) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### 4. ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4.1 ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น

4.2 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง

4.3 ห้ามมิให้บริษัทให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการ ดังต่อไปนี้

- ก) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่คู่สมรสหรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ
- ข) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ทางหุ้นส่วนสามัญที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้นเป็นหุ้นส่วน
- ค) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ทางหุ้นส่วนจำกัดที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิดชอบ
- ง) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่บริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น ถือหุ้นรวมกันเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนนั้น

ทั้งนี้ เว้นแต่การให้กู้ยืมเงิน การคำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และการให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมนั้น เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง

4.4 ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัท มิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

4.5 กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัท หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทหรือกระทำธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัท ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ไม่เช่นนั้นการซื้อขายหรือกระทำธุรกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัท

4.6 ให้กรรมการ/ผู้บริหาร ของบริษัท รายงานส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- ก) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญาและส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
- ข) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัท โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

#### 5. ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- 5.1 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
- 5.2 จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ก่อนและอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

#### 6. ด้านอื่น ๆ

- 6.1 จัดให้มีคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และเป็นผู้คัดเลือกประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 6.2 แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 6.3 จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนอของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 6.4 ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใด ที่กำกับดูแลบริษัท

#### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- 1. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและอาจมีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น
- 2. ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม
- 3. เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม
- 4. ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่ประธานที่ประชุมมีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นสำคัญโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม
- 5. ในการประชุมกรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณาต้องออกจากที่ประชุมระหว่างการพิจารณาเรื่องนั้น ๆ
- 6. การลงมติให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม
- 7. เลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมภายใน 14 วันจัดเก็บรายงานการประชุมเอกสารประกอบการประชุมสนับสนุนติดตามให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างราบรื่น เป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุมในกรณี ที่ประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มิใช่ประธานกรรมการบริษัทอยู่ให้รองประธานกรรมการบริษัทเป็นประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการบริษัทหรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมนั้นหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุมการวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนนวันแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ชี้ขาด

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบนั้น เลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น ให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินและส่งกลับมายังเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำการประมวลผลและสรุปผลคะแนนรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทราบ

หัวข้อหลักในการประเมินผลการปฏิบัติงาน สามารถสรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ		การประเมินตนเองแบบรายบุคคล	
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ
โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ	•	•	•	•
การประชุมคณะกรรมการ	•	•	•	•
บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	•	•	•	•
เรื่องอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร	•			

ในปี 2563 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ สรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ (ร้อยละ)	การประเมินตนเองแบบรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัทฯ	81	84
คณะกรรมการตรวจสอบ	89	91

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยใช้หัวข้อการประเมิน (1) การประเมินผลการปฏิบัติงาน (2) การมีวิสัยทัศน์และการบริหารเชิงกลยุทธ์ (3) ความเป็นผู้นำเชิงกลยุทธ์ (4) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (5) การบริหารทรัพยากรบุคคล (6) การบริหารความเสี่ยง และ (7) ความไว้วางใจ

### คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายทำหน้าที่อย่างอิสระ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารกิจการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบโดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งหรือเพิกถอนต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งต่อไป ให้กรรมการตรวจสอบดำรงตำแหน่งกรรมการติดต่อกันได้ไม่เกิน 3 วาระ และสามารถต่อวาระได้โดยรวมไม่เกิน 9 ปี

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทสามารถพิจารณาขยายระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบได้ตามที่เห็นสมควร และในปีที่กรรมการตรวจสอบดังกล่าวครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการสืบเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบต่อไปได้

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการตรวจสอบ

1. พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัท เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำปีไตรมาส
2. คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัท
3. สอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท/บริษัทย่อย ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. ควบคุมดูแลให้บริษัท/บริษัทย่อย ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท/บริษัทย่อย
5. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
6. พิจารณา คัดเลือก เสนอ และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
7. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย/กฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีของบริษัท/บริษัทย่อย
8. พิจารณาและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดขององค์กร รวมถึงเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
9. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
11. สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น นโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท นโยบายการตั้งค่าเผื่อการบัญชีและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น

## คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ถูกแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อเข้ามาสรรหาและเสนอแนวทางการกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

## วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระตำแหน่งในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นพร้อมกับการครบวาระการเป็นกรรมการบริษัท (ในปีที่ครบกำหนด) ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ที่พ้นวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีก

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีความเหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
2. พิจารณากำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความหลากหลายทางด้านความรู้ความเชี่ยวชาญ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และการอุทิศเวลา
3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา ตลอดจนพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการของบริษัท และกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
4. พิจารณาหลักเกณฑ์ในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
5. พิจารณากลับกรองคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัททั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน
6. นำเสนอแผนการกำหนดคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี
7. นำเสนอคำตอบแทนและผลประโยชน์ที่เหมาะสมสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอแนะ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
8. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เนื่องจาก
  - 8.1 ออกตามวาระ - พิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นกรรมการ เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - 8.2 ออกเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ - พิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแต่งตั้งทดแทนตำแหน่งที่ว่างลง
9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเนื่องเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาลขึ้น เพื่อกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย และเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### วาระการดำรงตำแหน่ง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี กรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาลที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงอีกได้



## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล

### บริหารความเสี่ยง

1. กำหนด ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง แผนแม่บทบริหารความเสี่ยง ตลอดจนอำนาจการและดำเนินการจัดการวางระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งพิจารณา ทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์
2. ประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
3. กำกับ ดูแล ตลอดจนติดตามให้ทุกหน่วยงานภายในบริษัทปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
4. ติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ
5. แต่งตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร
6. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### ธรรมาภิบาล

1. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. ให้คำแนะนำหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ คณะกรรมการบริษัท
3. จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากล และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานตามความเหมาะสม และกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะทำงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยรายงานผลการกำกับดูแลกิจการให้ทราบเป็นระยะ
5. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการบริหาร

เพื่อสนับสนุนให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นกลไกสำคัญหนึ่งในการกำกับดูแล การบริหารจัดการองค์กร และธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ เกิดประสิทธิภาพสูงสุดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งให้เกิดความชัดเจนในเรื่องขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และสาระสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นชอบให้จัดทำกฎบัตร คณะกรรมการบริหารขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารให้ถูกต้องตามกฎหมายและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารที่เป็นกรรมการบริษัท มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท และเมื่อครบกำหนดตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทอีกครั้งได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินกิจการและบริหารงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารต้องมีการกำหนดและกลั่นกรอง นโยบาย จัดทำแผนธุรกิจงบประมาณ โครงสร้างการบริหารงานและอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย รวมทั้งกลุ่มบริษัท เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ/เห็นชอบ

โดยสรุปคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท เว้นแต่รายการที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. พิจารณา/กำหนดและกลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการในการกำหนดโครงสร้างองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินธุรกิจ การลงทุนขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณรวมและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ดำเนินกิจการบริหารงานทั่วไปของบริษัท เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างของพนักงานของบริษัท
4. อนุมัติการกู้หรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน รวมตลอดถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงินหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท ให้เป็นไปตามอำนาจอนุมัติ และให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
5. แต่งตั้ง ถอดถอน ปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร ในตำแหน่งที่ไม่สูงกว่าระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท
7. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร เพื่อช่วยสนับสนุนในการดำเนินกิจการหรือบริหารงานของบริษัท/บริษัทย่อย เพื่อให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะทำงาน มีการควบคุมและกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานบรรลุเป้าหมาย
8. ให้คำแนะนำ คำปรึกษาและกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานเฉพาะกิจ
9. มีอำนาจแต่งตั้งที่ปรึกษาภายนอกเพื่อช่วยสนับสนุนในการดำเนินกิจการหรือบริหารงานของบริษัท/บริษัทย่อย เพื่อให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ
10. กำกับดูแลการบริหารการจัดการและการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท/บริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
11. ดูแลให้บริษัท/บริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ
12. เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทย่อย รวมทั้งกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

#### อำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร มีดังนี้

1. ศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการใหม่ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติการเข้าประมูลงานรวมทั้งการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยอำนาจดังกล่าวให้เป็นไปตามกรอบอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
2. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง/หลายคน ปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใด อยู่ภายใต้การควบคุมคณะกรรมการบริหาร และภายในระยะที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร คณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ตามที่เห็นควร
3. การอนุมัติรายการ/มอบอำนาจของคณะกรรมการบริหาร ไม่สามารถกระทำได้กับรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์/รายการเกี่ยวโยงกัน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือมีส่วนได้เสีย (ตามข้อบังคับของบริษัทและตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด) ยกเว้น การเข้าทำรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเห็นชอบและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

## ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องบริหารบริษัท ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาสผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ข้อกำหนด กฎระเบียบ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. รับผิดชอบจัดทำ กำหนดโครงสร้างองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ การดำเนินธุรกิจ แผนการดำเนินงาน การลงทุนขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณรวมและงบประมาณรายจ่ายประจำปี พิจารณาเรื่องการระดมทุนของบริษัท รวมถึงมีหน้าที่นำเสนอ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท
3. ทบทวนและปรับปรุงแผนงานธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส
4. มีอำนาจในการทำนิติกรรมผูกพันบริษัทตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัท เรื่อง อำนาจอนุมัติ
5. ดูแลให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน
6. กำหนดและควบคุมให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
7. บริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยมีอำนาจในการออก/แก้ไข/เพิ่มเติม/ปรับปรุง/ระเบียบ/คำสั่ง และข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
8. ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส พนักงานในนามของบริษัท รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหาร และผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควรแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
9. จัดทำนโยบายและเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในนามบริษัท ทั้งในปัจจุบันและอนาคตภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดไว้
10. เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ 9 ข้างต้นภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดไว้
11. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจ จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถถอนมิตินายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการของบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ดังนี้

- กำหนดให้มีนโยบายการบันทึกบัญชีไปในลักษณะเดียวกันกับบริษัทแม่ ซึ่งจะสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันทีกำหนด
- ระหว่างปี บริษัทได้จัดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าตรวจสอบแต่ละบริษัทและรายงานต่อผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

มีการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปร่วมเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม รายละเอียดตาม ตารางด้านล่างนี้

บริษัทย่อย	อัตราการลงทุน	จำนวนกรรมการ	ตัวแทนของบริษัท	ตำแหน่งใน IRCP
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)	91.14 %	4	นายอำนาจ ทองสถิตย์ นายเอกวัฒน์ พิริยะวรสกุล นายแดน เทศระกุล นายนิคม วานิชวัฒนราลิก	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	92.00 %	2	นายแดน เทศระกุล นายนิคม วานิชวัฒนราลิก	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ
บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด	99.99%	2	นายแดน เทศระกุล นายนิคม วานิชวัฒนราลิก	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ
บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	50.99 %	2	นายแดน เทศระกุล นายนิคม วานิชวัฒนราลิก	กรรมการ/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี สำหรับปี 2563

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 1,200,000 บาท ในส่วนค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยนั้น บริษัทย่อยรับภาระเอง

# ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) และเข้าใจเป็นอย่างดีว่า กิจกรรม CSR เป็นการดำเนินการที่ตอบสนองต่อมิติทางธุรกิจ และมีได้เป็นภาระหรือค่าใช้จ่ายขององค์กร แต่เป็นปัจจัยที่หนุนเสริมขีดความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตของกำไรที่มั่นคง

บริษัท มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและประสบความสำเร็จ มีผลประกอบการที่ดี และสร้างผลตอบแทนที่น่าพอใจให้กับผู้ถือหุ้น บุคลากรของบริษัท และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้กับระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการกำกับและดูแลกิจการของบริษัท และการแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท ทุกกลุ่ม ดังนั้น เพื่อเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติให้ได้ตามความมุ่งมั่น และเพื่อเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทที่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบข้อบังคับและแนวทางที่เกี่ยวข้อง

## แนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อสังคม

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. บริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความเชื่อมั่นต่อบริษัท ความโปร่งใส และขั้นตอนการตัดสินใจต่าง ๆ ที่ชัดเจนตรวจสอบได้ อันจะส่งผลต่อความมั่นคงของกิจการและการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
2. บริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเคร่งครัด และสนับสนุนในการทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม ผู้มีส่วนได้เสีย และบริษัท

### การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

1. บริษัท ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ดังต่อไปนี้
  - 1.1 ส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมายด้านการแข่งขันทางการค้า
  - 1.2 ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามแนวทางของการแข่งขันที่เป็นธรรม
  - 1.3 สนับสนุนการต่อต้านการผูกขาดและการทุ่มตลาด ตลอดจนนโยบายสาธารณะต่าง ๆ ที่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม
2. บริษัท ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้ สนับสนุนให้กิจการอื่นในกลุ่มบริษัท อาทิ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ยอมรับและปรับใช้นโยบายในลักษณะเดียวกัน โดยไม่ก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
3. บริษัท ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในการเคารพสิทธิในทรัพย์สิน
  - 3.1 กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเพื่อให้แน่ใจว่ามีการตรวจสอบทรัพย์สินของบริษัทอย่างเหมาะสม และบริษัทได้รับอนุญาตอย่างถูกกฎหมายในการใช้และให้สิทธิใช้ทรัพย์สินต่าง ๆ รวมทั้งชำระการใช้หรือได้มาซึ่งทรัพย์สินอย่างเป็นธรรม
  - 3.2 ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัท ห้ามเข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมใด ๆ อันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
4. บริษัท ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในการส่งเสริมความเกี่ยวข้องกับการเมือง

กำหนด สนับสนุน บังคับใช้นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสตามความเหมาะสม และให้บุคลากรบริษัท ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยเหตุผลทางการเมือง

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

1. บริษัท ถือว่าธุรกิจและสิ่งแวดล้อมมีความสำคัญต่อกันอย่างยิ่งและตระหนักว่า การดำเนินงานของบริษัท ต้องส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
2. บริษัท ดำเนินธุรกิจด้วยความยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ส่งเสริมและสนับสนุนในการสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกคนให้รับทราบในความรับผิดชอบต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกสำนักงานของบริษัท

## การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

1. บริษัท ให้ความสำคัญในการจ้างงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นไปตามการบริหารงานบุคคลของหน่วยงานทรัพยากรบุคคล
2. บริษัท ไม่ใช้และต่อต้านการใช้แรงงานบังคับและแรงงานเด็ก
3. บริษัท กำหนดให้มีช่องทางเพื่อรับฟังปัญหาและข้อร้องเรียนของพนักงาน
4. บริษัท ให้ความสำคัญกับความสมดุลระหว่างงาน ชีวิตส่วนตัว ครอบครัว และการพักผ่อนของพนักงาน
5. บริษัท ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ การฝึกอบรม และส่งเสริมการเรียนรู้ที่สร้างสรรค์ของพนักงาน

## ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

1. บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เผยแพร่ข่าวสารและข้อมูลที่เป็นต่อการตัดสินใจให้ลูกค้าทราบ รวมทั้งรับฟังข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างมีจรรยาบรรณ ดำเนินการบนพื้นฐานของหลักจริยธรรมบริษัทและนโยบายกำกับดูแลกิจการ
2. บริษัท บริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งก่อนและหลังการขายเป็นอย่างดี และเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัยความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัท เข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม

## การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. บริษัท และกลุ่มบริษัท มุ่งมั่นที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. บุคลากรของบริษัท และกลุ่มบริษัท ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจริยธรรมทางธุรกิจ โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อมุ่งหวังประโยชน์ทั้งต่อตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการ และ ผู้บริหาร ต้องปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างที่ดีและกำกับให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. บริษัท และกลุ่มบริษัท จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่คำนึงถึงการควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
4. บริษัท จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงานขายและการให้บริการ รวมทั้งงานจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ตามระเบียบและกระบวนการของบริษัทฯ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชันและบริหารจัดการให้มีวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
5. บริษัท และกลุ่มบริษัท จัดให้มีขั้นตอนการเก็บรักษาเอกสารและบันทึกต่าง ๆ ให้พร้อมต่อการตรวจสอบเพื่อยืนยันความถูกต้องและเหมาะสมของรายงานทางการเงิน ตลอดจนขั้นตอนการปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีรายการใดที่ไม่ได้รับการบันทึกหรือไม่สามารถอธิบายได้ รวมทั้งจัดให้มี การควบคุมภายในและตรวจสอบกระบวนการทำบัญชีและการเก็บรักษาข้อมูลเพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกรายการทางการเงินมีหลักฐานอย่างเพียงพอ เพื่อใช้ในการตรวจสอบยืนยันประสิทธิภาพของกระบวนการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

6. บริษัท และกลุ่มบริษัท มีมาตรการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชัน ควรแจ้งให้หัวหน้าทราบโดยทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ โดยบริษัทฯ มีมาตรการให้ความคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท กำหนดไว้ในเรื่อง “ช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “มาตรการคุ้มครองและรักษาความลับ”
7. บุคลากรของบริษัท และกลุ่มบริษัท ซึ่งกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน อันเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท ต้องได้รับการพิจารณาโทษตามระเบียบที่บริษัทฯ และกลุ่มบริษัท กำหนดไว้
8. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ต้องรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและธรรมาภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
9. บริษัท และกลุ่มบริษัท จัดให้มีการเผยแพร่ ความรู้ ให้แก่บุคลากรและบุคคลที่เกี่ยวข้องในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง สำหรับบุคลากรที่เข้าใหม่จะจัดเป็นหลักสูตรหนึ่งของการปฐมนิเทศน์ของบริษัทฯ และกำหนดให้บุคคลที่เกี่ยวข้องส่งแบบตอบรับการรับทราบบริษัทฯ และกลุ่มบริษัท มีเจตนาแน่วแน่ที่จะต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างจริงจัง

### โครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน

ในส่วนของโครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนนั้น กลุ่มบริษัท ได้มีส่วนในการพัฒนาชุมชนโดยผ่านโครงการและกิจกรรมมากมาย ส่วนหนึ่งของกิจกรรมที่ช่วยขับเคลื่อนสังคมไทยให้ยั่งยืน

ในปี 2563 บริษัทและพนักงานของบริษัทได้มีกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ดังนี้

- IRCP โดยนายแดน เทศกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนวัดโพธิ์ทอง
- IRCP ร่วมกับบริจาคโต๊ะทำงาน แก้อี้ ตู้เก็บเอกสารให้มูลนิธิวิวัฒสวนแก้ว จังหวัดนนทบุรี
- IRCP ร่วมกับ กรุงเทพมหานคร บริจาคอุปกรณ์ป้องกัน สถานการณ์ COVID-19
- IRCP ร่วมบริจาคโต๊ะทำงาน ให้กับสถานีตำรวจนครบาลทองหล่อ



# การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในสากล (COSO Control Framework) ซึ่งครอบคลุมทั้งในด้านการเงิน การบริหาร การดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล ตลอดจนระบบการติดตามประเมินผล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน การเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินและรายการที่มีความเกี่ยวข้องกัน หรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และประสานงานกับฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี และผู้บริหารของบริษัท ในการสอบทานระบบการควบคุมภายในและดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงาน การประเมินผลการปฏิบัติงานและผลตอบแทนของฝ่ายตรวจสอบภายใน และคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี รวมทั้งปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย การมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

กรรมการบริษัทได้ใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดเป็นแนวทางในการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง โดยมีการเปิดเผย ผลการประเมินไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้ร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในระหว่างปี 2563 โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 ซึ่งมีคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหารร่วมประชุมเพื่อพิจารณารับทราบผลประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ฝ่ายบริหารของบริษัทกำหนดขึ้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า “บริษัท มีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีการบริหารความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ระบบบัญชีและรายงานทางการเงินมีความถูกต้องเชื่อถือได้ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท”

บริษัท มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้าน การตรวจสอบภายใน ให้มีความเป็นอิสระมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 14/2560 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายธนพล ธรรมวิหารคุณ รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจธุรกิจของบริษัท และสามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้าย รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติ จากคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายการระหว่างกัน

## 1. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ข้อมูลระหว่างกันรวมทั้งมูลค่าของรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินในหัวข้อ 5 ของงบการเงินแล้ว การทำรายการระหว่างกันนี้ เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกัน ซึ่งเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันและเป็นไปตามราคาตลาดที่เหมาะสม

## 2. ขั้นตอนการอนุมัติเข้าทำรายการระหว่างกัน

บริษัทและบริษัทย่อย จะทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนทำรายการ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับขนาดรายการตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อย่างไรก็ตามรายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วน ได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในเรื่องนั้น ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติของบริษัท หรือได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและได้รอบการพิจารณาชัดเจนแล้ว

## 3. นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

คณะกรรมการตรวจสอบและบริษัทจะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตว่ามีความสมเหตุสมผลและได้รับอนุมัติตามขั้นตอนและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยข้อมูลของรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน

# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ

### บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

- การรับรู้รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท (ประมาณร้อยละ 37.73 และร้อยละ 75.40 ของรายได้รวม ตามลำดับ) ซึ่งกิจการรับรู้รายได้ดังกล่าวด้วยวิธีการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ผู้บริหารต้องประมาณการระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการพัฒนาระบบดังกล่าวซึ่งมีผลต่อการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาที่เหมาะสมของการรับรู้รายได้สำหรับงวดบัญชี โดยกระบวนการดังกล่าว ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระตลอดระยะเวลาที่ให้บริการ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การรับรู้รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และข้อ 31 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและควมมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียด โดยการพิจารณาเงื่อนไขตามที่กำหนดในสัญญาและความเสี่ยงต่าง ๆ การจัดทำและทบทวนประมาณการต้นทุนของโครงการและการกำหนดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระ ณ วันสิ้นงวดบัญชี จากเอกสารที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระโดยสำรวจจากงาน สอบถามผู้บริหารโครงการ และขอหนังสือรับรองระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ประมาณการโดยผู้บริหารโครงการ รวมทั้ง การสอบทานเหตุผลสนับสนุนความแตกต่างระหว่างระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่กำหนดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ประเมินโดยผู้บริหารโครงการ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

- การรับรู้รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการขายระบบข้อมูลสารสนเทศ ระบบสารสนเทศเครือข่ายและระบบสารสนเทศโทรคมนาคมในจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท (ประมาณร้อยละ 51.76 และร้อยละ 5.04 ของรายได้รวม ตามลำดับ) ประกอบกับกลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทำสัญญากับลูกค้าเป็นจำนวนมากและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้ามีความหลากหลาย ทำให้รายได้ดังกล่าวมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้ที่ซับซ้อน ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การรับรู้รายได้จากการขายเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 และข้อ 31 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในวงจรรายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง ทดสอบการออกแบบและควมมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้และรายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการควบคุมการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการขาย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการรายได้เพื่อทดสอบรายละเอียดกับสัญญาหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขของสัญญา และมีความสอดคล้องกับนโยบายการบัญชี รวมทั้งการตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขายในช่วงก่อนและภายหลังวันสิ้นงวดบัญชี รวมทั้ง การวิเคราะห์เปรียบเทียบ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

- ค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันสิ้นงวดบัญชี ในจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท (ประมาณร้อยละ 6.67 และร้อยละ 7.55 ของสินทรัพย์รวม ตามลำดับ) ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญในการประมาณการจำนวนเงินค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าของการประมาณการค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินที่เกี่ยวกับประมาณการค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.3 และข้อ 8 ตามลำดับ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินระบบการควบคุมภายในของกิจการที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ โดยการสอบถามผู้บริหารและประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบรายละเอียดของค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญ ณ วันสิ้นงวดบัญชี โดยการวิเคราะห์ระยะเวลาการเก็บหนี้โดยเฉลี่ย การสุ่มตัวอย่างรายการลูกหนี้การค้าเพื่อทดสอบความถูกต้องของการจัดทำรายการแยกอายุลูกหนี้ การจัดกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะของความเสี่ยงพื้นฐาน การตรวจสอบการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ การสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับลูกหนี้ที่ค้างชำระเกินกำหนดเป็นเวลานานหรือลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ การตรวจสอบหลักฐานการติดตามทวงถามเพื่อการชำระหนี้และความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อนั้นสงสัยจะสูญตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการบัญชี รวมทั้งการตรวจสอบการรับชำระหนี้ภายหลังวันสิ้นงวดบัญชีร่วมด้วย นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

## ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการดำเนินงานได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้การนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์



(นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

		สินทรัพย์			
		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
			(จัดประเภทใหม่	(จัดประเภทใหม่	
หมายเหตุ	หมายเหตุ 37)	หมายเหตุ 37)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	43,589,082	64,460,167	2,306,695	20,433,878
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 8	442,464,410	493,173,330	329,248,000	311,057,979
สินค้าคงเหลือ	9	45,394,694	52,921,450	20,161,895	23,225,124
สินทรัพย์ถาวรเงินได้ของงวดปัจจุบัน		7,005,676	12,186,611	6,459,851	9,613,991
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	7,488,052	4,217,332	6,819,533	2,762,489
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		545,941,914	626,958,890	364,995,974	367,093,461
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	11	90,637,000	100,795,000	61,137,000	71,295,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	227,461	4,104,672	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	94,850,330	94,850,330
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	8	231,211,459	302,121,543	231,211,459	302,121,543
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	21,339,346	25,408,782	7,868,972	10,496,037
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	23,380,359	-	21,707,260	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	1,328,710	2,031,774	10,745	58,880
สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชี	17	886,835	795,472	-	-
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน		21,340,473	9,252,151	16,813,218	7,199,227
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	16,816,036	7,929,445	13,033,796	4,268,259
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		407,167,679	452,438,839	446,632,780	490,289,276
รวมสินทรัพย์		953,109,593	1,079,397,729	811,628,754	857,382,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)	
หมายเหตุ		หมายเหตุ 37)		หมายเหตุ 37)	
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	351,487,585	378,644,235	300,738,413	300,361,900
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 20	254,258,097	270,795,010	199,762,348	159,195,148
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	110,825,844	148,860,842	110,825,844	148,860,842
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	23	5,377,845	1,249,961	4,652,764	1,054,597
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	6	11,700,000	-	51,000,000	35,000,000
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	162,408	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	21	9,530,529	58,319,348	9,530,529	58,319,348
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		7,467,462	14,287,299	7,186,435	10,823,775
รวมหนี้สินหมุนเวียน		750,647,362	872,319,103	683,696,333	713,615,610
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23	18,296,371	257,182	17,468,123	115,325
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	69,933	416,981	69,933	416,981
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	24	15,270,681	14,931,085	10,716,736	10,718,609
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		33,636,985	15,605,248	28,254,792	11,250,915
รวมหนี้สิน		784,284,347	887,924,351	711,951,125	724,866,525

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 320,536,266 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	320,536,266	320,536,266	320,536,266	320,536,266
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 254,299,746 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	254,299,746	254,299,746	254,299,746	254,299,746
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	117,150,669	117,150,669	117,150,669	117,150,669
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	25,429,816	25,429,816	25,429,816
ยังไม่ได้จัดสรร		(209,237,022)	(297,202,602)	(264,364,019)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	187,643,209	211,065,872	99,677,629	132,516,212
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(18,817,963)	(19,592,494)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	168,825,246	191,473,378	99,677,629	132,516,212
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	953,109,593	1,079,397,729	811,628,754	857,382,737

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
รายได้					
รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ	6	355,524,210	392,381,863	341,442,443	352,341,094
รายได้จากการขาย		487,780,388	529,041,395	22,839,082	37,746,173
รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่า		12,604,639	18,125,654	12,604,639	18,125,654
รายได้จากเงินปันผล	6	-	-	-	2,300,000
รายได้อื่น	6, 27	86,351,299	13,043,682	75,945,255	2,996,421
รวมรายได้		942,260,536	952,592,594	452,831,419	413,509,342
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบ	6	301,304,619	302,540,238	287,457,480	283,517,075
ต้นทุนขาย		414,314,783	463,769,151	20,837,338	36,879,366
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		50,441,176	60,325,045	14,083,312	20,708,644
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		111,820,268	125,696,551	118,261,255	79,594,642
ค่าใช้จ่ายอื่น		-	41,096,160	-	41,096,160
รวมค่าใช้จ่าย		877,880,846	993,427,145	440,639,385	461,795,887
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		64,379,690	(40,834,551)	12,192,034	(48,286,545)
ต้นทุนทางการเงิน	6	31,513,275	30,940,133	30,460,388	29,108,197
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วม	12.2	(3,877,213)	(2,607,906)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้		28,989,202	(74,382,590)	(18,268,354)	(77,394,742)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	29	4,173,918	30,170,742	1,148,408	27,116,906
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		24,815,284	(104,553,332)	(19,416,762)	(104,511,648)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้	24	1,691,700	7,250,236	1,307,565	7,250,236
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง	29	(76,827)	(1,450,047)	-	(1,450,047)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		1,614,873	5,800,189	1,307,565	5,800,189
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		26,430,157	(98,753,143)	(18,109,197)	(98,711,459)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเชียนแนล รีเสิร์ช คอ์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		7,501,824	(101,485,873)	(19,416,762)	(104,511,648)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		17,313,460	(3,067,459)	-	-
		<u>24,815,284</u>	<u>(104,553,332)</u>	<u>(19,416,762)</u>	<u>(104,511,648)</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		9,089,470	(95,685,685)	(18,109,197)	(98,711,459)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		17,340,687	(3,067,459)	-	-
		<u>26,430,157</u>	<u>(98,753,144)</u>	<u>(18,109,197)</u>	<u>(98,711,459)</u>
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	30				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		<u>0.03</u>	<u>(0.40)</u>	<u>(0.08)</u>	<u>(0.41)</u>
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		<u>254,299,746</u>	<u>254,299,746</u>	<u>254,299,746</u>	<u>254,299,746</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นแอส รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท						
	งบการเงินรวม						
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ			จัดสรรแล้ว ยังไม่ได้จัดสรร				
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย				
	254,299,746	117,150,669	25,429,816	(90,128,675)	306,751,556	(16,325,035)	290,426,521
	-	-	-	(101,485,873)	(101,485,873)	(3,067,459)	(104,553,332)
	-	-	-	5,800,189	5,800,189	-	5,800,189
	-	-	-	-	-	(200,000)	(200,000)
	254,299,746	117,150,669	25,429,816	(185,814,359)	211,065,872	(19,592,494)	191,473,378
	-	-	-	(32,512,133)	(32,512,133)	(16,566,156)	(49,078,289)
	254,299,746	117,150,669	25,429,816	(218,326,492)	178,553,739	(36,158,650)	142,395,089
	-	-	-	7,501,824	7,501,824	17,313,460	24,815,284
-	-	-	-	1,587,646	1,587,646	27,227	1,614,873
254,299,746	117,150,669	25,429,816	(209,237,022)	187,643,209	(18,817,963)	168,825,246	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อินเทอร์เน็ตเอ็นแอส รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
หมายเหตุ			ทุนสำรอง		
			ตามกฎหมาย		
	254,299,746	117,150,669	25,429,816	(165,652,560)	231,227,671
	-	-	-	(104,511,648)	(104,511,648)
	-	-	-	5,800,189	5,800,189
	254,299,746	117,150,669	25,429,816	(264,364,019)	132,516,212
	-	-	-	(14,729,386)	(14,729,386)
	254,299,746	117,150,669	25,429,816	(279,093,405)	117,786,826
	-	-	-	(19,416,762)	(19,416,762)
	-	-	-	1,307,565	1,307,565
	254,299,746	117,150,669	25,429,816	(297,202,602)	99,677,629

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	24,815,284	(104,553,332)	(19,416,762)	(104,511,648)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	16,828,050	11,094,027	6,838,310	2,553,349
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	2,741,831	2,053,608	40,037,835	(120,000)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า (กลับรายการ)	(1,118,615)	1,449,219	1,371,929	450,316
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	60,172	1,271,738	-	728,264
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	783,367	1,465,014	137,734	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	46,081	9,383	33	6,955
ประมาณการค่าเบี้ยปรับโครงการล่าช้า (โอนกลับ)	(12,521,500)	-	(12,521,500)	-
ประมาณการหนี้สินจากการถูกประเมินภาษี (กลับรายการ)	(38,866,630)	41,096,160	(38,866,630)	41,096,160
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(290,518)	(3,181,018)	-	(21,990)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,057,827)	-	(1,057,827)	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วม	3,877,213	2,607,906	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	-	-	587,649
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	812,786	(1,766,105)	820,125	(1,436,913)
(กำไร) จากการกลับรายการหนี้สิน	(14,416,310)	-	(8,606,800)	-
รายได้เงินปันผล	-	-	-	(2,300,000)
รายได้ดอกเบี้ย	(696,866)	(1,087,736)	(348,899)	(682,860)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,881,296	5,078,287	2,155,692	3,292,344
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	26,184,515	25,255,449	25,476,303	23,814,431
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,173,918	30,170,742	1,148,408	27,116,906
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	14,236,247	10,963,342	(2,832,049)	(9,427,037)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	69,645,396	(69,613,079)	(4,442,637)	(76,123,116)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)		(จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)
สินค้าคงเหลือ	5,544,310	24,820,650	1,691,300	17,629,133
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,408,453)	4,173,599	(4,194,777)	4,279,382
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,886,990)	(3,128,116)	(8,765,536)	(1,102,796)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,819,594	(25,465,467)	52,353,426	(55,368,873)
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9,922,189)	-	(9,922,189)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(318,395)	586,747	2,864,102	(180,947)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	(2,500,000)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	69,709,520	(60,162,324)	26,751,640	(120,294,254)
รับดอกเบี้ย	851,049	1,092,607	444,377	688,707
รับคืนเงินภาษีเงินได้	402	11,470,416	-	11,062,181
จ่ายภาษีเงินได้	(11,819,123)	(17,816,755)	(7,955,307)	(9,613,991)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	58,741,848	(65,416,056)	19,240,710	(118,157,357)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากประจำที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	10,158,000	3,548,000	10,158,000	3,548,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(1,250,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,501,669)	(15,341,665)	(254,833)	(7,309,665)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	785,481	4,393,213	-	22,047
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,710,280	-	1,710,280	-
รับเงินปันผล	-	-	2,300,000	2,300,000
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	7,152,092	(8,650,452)	13,913,447	(1,439,618)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(27,952,093)	3,169,865	(418,930)	64,641,712
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,700,000	-	16,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19,039,721	-	19,039,721	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(56,920,000)	(53,081,388)	(56,920,000)	(53,081,388)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,159,186)	(1,454,113)	(5,317,058)	(1,093,422)
เงินสดจ่ายเงินปันผลส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(200,000)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(26,473,467)	(25,055,574)	(23,665,073)	(21,488,237)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(86,765,025)	(76,621,210)	(51,281,340)	(11,021,335)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(20,871,085)	(150,687,718)	(18,127,183)	(130,618,310)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	64,460,167	215,147,885	20,433,878	151,052,188
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	43,589,082	64,460,167	2,306,695	20,433,878
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
โอนรายการสินค้าคงเหลือไปใช้งานเป็นสินทรัพย์ถาวรในกิจการ				
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่าและอุปกรณ์ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(2,801,482)	(3,034,632)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	-	(919,760)	-	-
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	2,801,482	3,954,392	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมายของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2529 และได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2546

### บริษัทที่มีอยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่อาคารคอลลินส์ ทาวเวอร์ เลขที่ 199 ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย

### 1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับการจำหน่ายและให้บริการพัฒนาระบบสารสนเทศไอที ระบบสารสนเทศเครือข่ายและระบบสารสนเทศโทรคมนาคม

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

### 2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

## 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นที่ประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2563	2562
ถือหุ้นทางตรง				
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายสินค้าไอทีและอุปกรณ์เครือข่าย เฉพาะตลาดลูกค้าระดับองค์กร	ประเทศไทย	91.14	91.14
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์คอมพิวติ้ง จำกัด	ให้บริการให้คำปรึกษา และแก้ปัญหาด้านระบบสารสนเทศแบบครบวงจร (IT Total Service Solutions)	ประเทศไทย	92.00	92.00
บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและพัฒนาระบบบริหารโครงการ และบำรุงรักษาด้านระบบสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท สิงห์คอม อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป จำกัด	จำหน่ายหรือให้บริการติดตั้งเกี่ยวกับระบบเครือข่าย โทรศัพท์เคลื่อนที่และระบบโทรคมนาคม	ประเทศไทย	50.99	50.99
ถือหุ้นทางอ้อม				
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	จำหน่ายและติดตั้งระบบสารสนเทศไอที ระบบสารสนเทศเครือข่าย และระบบสารสนเทศโทรคมนาคม	ประเทศไทย	99.99	99.99

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.6 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน ยกเว้น มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

#### มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

#### การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า และการตีความมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการของการรับรู้รายการ การวัดมูลค่า การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลของสัญญาเช่า และกำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

การบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญจากมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 ผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนโดยใช้หลักการเช่นเดียวกันกับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้โดยรับรู้ผลกระทบสะสมโดยการปรับปรุงยอดยกมาของกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (Modified Retrospective Approach) โดยไม่ปรับย้อนหลังการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ ผลกระทบสะสมจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5



## 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี และลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว สำหรับกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ใหม่) และมีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินจากปี 2562 เป็นจำนวนหลายฉบับ โดยให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเกิดจากการปรับปรุง/แก้ไขหลักการดังต่อไปนี้

### การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับประกอบด้วย การอ้างอิงหรือการอ้างถึง “IASB’s Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements” การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินได้ปรับการอ้างอิงหรือการอ้างถึงบางส่วนที่กล่าวข้างต้นให้เป็นปัจจุบันและทำการปรับปรุงอื่นๆ เพื่ออธิบายให้ชัดเจนขึ้นว่าเอกสารแต่ละฉบับนั้นเป็นการอ้างอิง “กรอบแนวคิด” ของปีใด

### กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไป ดังต่อไปนี้

1. การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
2. การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
3. กิจการที่เสนอรายงาน
4. เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิด ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

### คำนิยามของธุรกิจ

คำนิยามของธุรกิจ ที่ปรับปรุงในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค่านั้นต้องบันทึกการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่ การปรับปรุงมีดังนี้

1. อธิบายให้ชัดเจนขึ้นในเรื่องการพิจารณาว่าเป็น “ธุรกิจ” นั้น กลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต
2. ตัดเรื่องการประเมินว่าผู้ร่วมตลาดสามารถทดแทนปัจจัยนำเข้าหรือกระบวนการที่ขาดหายไปใด ๆ และสร้างผลผลิตต่อไปได้ ออกจากมาตรฐานฯ
3. เพิ่มแนวปฏิบัติและตัวอย่างเพื่อประกอบความเข้าใจเพื่อช่วยให้กิจการประเมินว่ากระบวนการที่สำคัญได้ถูกซื้อหรือไม่
4. ทำให้นิยามของธุรกิจและนิยามของผลผลิตแคบลง โดยการให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกจากมาตรฐานฯ
5. เพิ่มเรื่องการทดสอบความตั้งใจเป็นทางเลือก ซึ่งอนุญาตให้ทำการประเมินอย่างง่ายว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาไม่ใช่ธุรกิจหรือไม่

### ค่านิยมของความสำเร็จ

ค่านิยมของความสำเร็จ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด และทำให้เกิดการปรับปรุงซึ่งเป็นผลที่สืบเนื่องไปมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่น การปรับปรุงช่วยทำให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของค่านิยมของความสำเร็จโดย

1. การทำให้ค่านิยมเป็นแนวทางเดียวกันของมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิดเพื่อหลีกเลี่ยงความสับสนที่อาจเกิดขึ้นจากความแตกต่างของค่านิยม
2. การรวมข้อกำหนดสนับสนุนเข้าไว้ด้วยกันของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ในค่านิยมเพื่อให้ค่านิยมมีความชัดเจนมากขึ้นและอธิบายถึงการนำความสำเร็จไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้น
3. การนำแนวปฏิบัติที่มีอยู่ของค่านิยมของความสำเร็จมาไว้ในที่เดียวกัน ร่วมกันกับค่านิยม

### การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน การปรับปรุงนั้นได้ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (interbank offer rates-IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทอยู่อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 2.5 การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า และได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 โดยมีการปรับปรุงดังนี้

1. การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า
2. เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทอยู่อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบ

รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ ความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ และมีการเปรียบเทียบกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่อ้างอิงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จกับต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้น และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ได้รับต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รอตัดบัญชี/รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

รายได้ค่าบริการบำรุงรักษา

รายได้ค่าบริการบำรุงรักษารับรู้เป็นรายได้ในแต่ละเดือนโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ

รายได้จากการขายสินค้าโดยมีเงื่อนไขการติดตั้งและตรวจสอบ รับรู้รายได้หากผู้ซื้อยอมรับสินค้าเมื่อการติดตั้งและสินค้าได้ผ่านการตรวจสอบแล้ว

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

## รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถของลูกค้านในการชำระหนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้ระบุผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index) ของประเทศที่ขายสินค้าและบริการให้เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยเหล่านี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (รวมยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน) รับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ถ้ามี) ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญคือ ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่จะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายบริหาร

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้าน จำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญพิจารณาจากประวัติการตัดจำหน่ายหนี้สูญและอายุหนี้ของลูกหนี้ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

### 3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธี ดังนี้

- |                                |                           |
|--------------------------------|---------------------------|
| - สินค้าสำเร็จรูปทั่วไป        | วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน      |
| - สินค้าสำเร็จรูปสำหรับโครงการ | วิธีราคาทุนแบบเฉพาะเจาะจง |
| - งานระหว่างทำตามสัญญาโครงการ  | วิธีราคาทุนแบบเฉพาะเจาะจง |
| - วัสดุหีบห่อ                  | วิธีเข้าก่อน-ออกก่อน      |

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

ต้นทุนงานระหว่างทำตามสัญญาโครงการ ประกอบด้วย ต้นทุนค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

### 3.5 เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทร่วม หมายถึง กิจกรรมที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของกิจการ แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบาย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีและรวมถึงกำไรหรือขาดทุนสะสมจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### 3.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

#### บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

#### ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.7 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

### 3.8 สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

## สิทธิประโยชน์การใช้ - ผู้เช่า

สิทธิประโยชน์การใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสิทธิประโยชน์ใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสิทธิประโยชน์ใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสิทธิประโยชน์ใช้แต่ละประเภท

## หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่าไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

## สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนให้ผู้เช่าทรัพย์สิน จะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินถูกบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของทรัพย์สินที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายแต่ละครั้งจะแบ่งเป็นเงินส่วนของหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้าง ยอดคงเหลือของภาระผูกพันตามสัญญาเช่าการเงินจะถูกบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า



### สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าทรัพย์สินที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนแก่เจ้าของทรัพย์สินยังเป็นของผู้ให้เช่าจะถูกจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการจ่ายชำระค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการเช่า

### 3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่บริษัทและบริษัทย่อยซื้อและมีการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่น รวมถึงความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ค่าลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูป 3 - 7 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

### 3.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีค่าด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

### 3.11 เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

### 3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามข้อบังคับของบริษัทและบริษัทย่อย กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

### 3.13 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

### 3.14 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

### 3.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่าเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่กำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.16 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายอยู่แล้วในระหว่างปี

### 3.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

### 3.18 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทและบริษัทย่อยต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งประกอบด้วยอนุพันธ์แฝงจะพิจารณาในภาพรวมว่ากระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลทางธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าตราสารหนี้สามารถทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของบริษัทและบริษัทย่อย

- ราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไรขาดทุนอื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไรขาดทุนอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้เป็นกำไรขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่า (และการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า) ของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVOCI จะไม่แยกแสดงรายการต่างหากจากรายการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ในมูลค่ายุติธรรม

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินและส่วนของผู้ถือหุ้น

เครื่องมือทางการเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยเป็นผู้ออกต้องจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

- หากบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทและบริษัทย่อยเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ และเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทและบริษัทย่อยต้องวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินทั้งหมดที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนดัดจำหน่วย ยกเว้นหนี้สินทางการเงินบางรายการ

### การรับรู้รายการและการตัดรายการ

บริษัทและบริษัทย่อยต้องรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงินนั้น การซื้อหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติต้องรับรู้รายการในวันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่บริษัทและบริษัทย่อยตกลงที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการเฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยโอนสินทรัพย์ทางการเงิน และเป็นการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงิน

### การด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่วยและ FVOCI วิธีการประเมินการด้อยค่าที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

## 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงานการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### สัญญาบริการพัฒนาระบบ

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้จากงานค่าบริการพัฒนาระบบโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงาน พัฒนาระบบตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของการปฏิบัติตามภาระของงานพัฒนาระบบตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ระดับความก้าวหน้าของงานพัฒนาระบบถูกกำหนดโดยพิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทและบริษัทย่อย

## ประมาณการต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบ

บริษัทและบริษัทย่อยประมาณการต้นทุนค่าบริการพัฒนาระบบของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานพัฒนาระบบที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการพัฒนาระบบ กับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ บริษัทและบริษัทย่อยจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

## สำรองเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการณ์ปัจจุบัน

## สัญญาเช่า

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

## ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยคำนึงถึงประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิประโยชน์การใช้และสิทธิไม่มีตัวตน/ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และสิทธิประโยชน์การใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสิทธิไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สิทธิประโยชน์การใช้ และสิทธิไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อย จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงจะไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้



## 5. ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.3 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน และมาตราฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติในระหว่างปีปัจจุบัน โดยกิจการได้เลือกปรับผลกระทบสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นมาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)*	ผลกระทบจาก มาตราฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	493,173*	(49,078)	-	444,095
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	25,409	-	(2,158)	23,251
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	30,564	30,564
หนี้สินหมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,250	-	4,904	6,154
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	257	-	23,501	23,758
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	(185,814)	(32,512)	-	(218,326)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(19,592)	(16,566)	-	(36,158)

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)*	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินกลุ่ม เครื่องมือ ทางการเงิน	ผลกระทบจาก มาตรฐานการรายงาน ทางการเงินฉบับที่ 16	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

#### งบแสดงฐานะการเงิน

##### สินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น 311,058\* (14,729) - 325,787

##### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 10,496 - (1,693) 8,803

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - - 27,961 27,961

##### หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี 1,055 - 4,279 5,334

##### หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินตามสัญญาเช่า 115 - 21,989 22,104

##### ส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (264,364) (14,729) - (279,093)

## 5.1 เครื่องมือทางการเงิน

ผลกระทบที่มีต่อกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(185,814)	(264,364)
การเพิ่มขึ้นจากค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(32,512)	(14,729)
กำไร (ขาดทุน) สะสมยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 จากผลกระทบจาก		
การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาถือปฏิบัติ	(218,326)	(279,093)

#### การจัดประเภทและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 (วันที่ถือปฏิบัติครั้งแรก) ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องมีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### ลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยมีการจัดกลุ่มลูกหนี้การค้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและระยะเวลาเกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระเงินในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยในอนาคตที่จะมีผลกระทบต่ออัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ด้วยวิธีการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้ามีรายละเอียด ดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 1 เดือน	1-2 เดือน	2-3 เดือน	3-6 เดือน	6-12 เดือน	12 เดือนขึ้นไป	รวม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้

หมุนเวียนอื่น 629,003 62,933 8,601 26,139 15,304 12,224 173,226 927,430

ค่าเผื่อผลขาดทุน 303 145 12 29 283 1,183 173,225 175,180

	พันบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 1 เดือน	1-2 เดือน	2-3 เดือน	3-6 เดือน	6-12 เดือน	12 เดือนขึ้นไป	รวม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้

หมุนเวียนอื่น 531,107 24,240 6,005 14,478 10,772 11,144 119,298 717,044

ค่าเผื่อผลขาดทุน 142 65 7 4 60 1,017 119,299 120,594

การกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเผื่อผลขาดทุนลูกหนี้		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	126,102	105,864
ผลกระทบจากการปรับปรุงยอดยกมาที่มีต่อกำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	49,078	14,730
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	175,180	120,594

## 5.2 สัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าววัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทและบริษัทย่อย อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มดังกล่าวที่นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 อยู่ระหว่างร้อยละ 4.5 ถึง ร้อยละ 5.5 ต่อปี

สำหรับสัญญาเช่าที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวก่อนวันนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	21,895	17,681
บวก สิทธิที่จะซื้อหรือขยายระยะเวลาที่ค่อนข้างแน่ที่จะมีการใช้สิทธิ	17,384	16,280
หัก สัญญาพิจารณาเป็นสัญญาบริการ	(6,539)	(3,525)
	32,740	30,436
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(4,335)	(4,168)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	28,405	26,268
หนี้สินสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,507	1,170
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	29,912	27,438
ประกอบด้วย		
หนี้สินสัญญาเช่าหมุนเวียน	6,154	5,334
หนี้สินสัญญาเช่าไม่หมุนเวียน	23,758	22,104
	29,912	27,438

สินทรัพย์สิทธิการใช้แบ่งตามประเภทสินทรัพย์ได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	27,868	25,731
ยานพาหนะ	1,960	1,693
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	736	537
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้	30,564	27,961

## 6. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### 6.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อย</b>	
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอช อาร์ ซี พี จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม (ถือหุ้นโดยบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)) และกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทร่วม</b>	
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อม (ถือหุ้นโดยบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)) และกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท สิงห์คอม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	กรรมการร่วมกัน
<b>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงาน

### 6.2 นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผล	- ตามที่ประกาศจ่าย
ดอกเบี้ยรับ	- ตามที่สัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	- ตามที่สัญญาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	- ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	- ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น

### 6.3 รายการธุรกิจระหว่างปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

#### รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
รายได้ค่าบริการพัฒนาระบบ	-	-	2,661	2,918
รายได้ขาย	-	-	1,393	13,510
รายได้เงินปันผล	-	-	-	2,300
รายได้อื่น	-	-	-	72
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	1,598	4,036
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	2,102	2,070

#### รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
รายได้อื่น	233	233

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผลประโยชน์ระยะสั้น	37,881	37,013	26,943	24,281
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	177	408	85	101
<b>รวม</b>	<b>38,058</b>	<b>37,421</b>	<b>27,028</b>	<b>24,382</b>

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา

#### 6.4 ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	-	-	151	10,875
บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	-	-	1,529	1,213
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สิงห์คอม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	5,874	32,968	-	-
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	249	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการของบริษัทย่อย	-	58	-	-
<b>รวม</b>	<b>6,123</b>	<b>33,026</b>	<b>1,680</b>	<b>12,088</b>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทย่อย				
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)	-	-	1,667	1,871
บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด	-	-	11,633	9,543
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	-	-	12	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สิงห์คอม เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	31,205	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการของบริษัทย่อย	-	1,756	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>32,961</b>	<b>13,312</b>	<b>11,414</b>



### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย				
บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	40,000	-	-	40,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	(40,000)	-	-	(40,000)
สุทธิ	-	-	-	-

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย				
บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	40,000	-	-	40,000
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				
บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	(40,000)	-	-	(40,000)
สุทธิ	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 12.00 ต่อปี เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดให้ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2559 ถึงมกราคม 2560 อย่างไรก็ตาม บริษัทหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยแล้ว

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
กรรมการ	-	11,700	-	11,700
	-	11,700	-	11,700

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย				
บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด	35,000	2,300	-	37,300
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	-	2,000	-	2,000
กรรมการ	-	11,700	-	11,700
	35,000	16,000	-	51,000

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย				
บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด	35,000	-	-	35,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.72 ถึง 6.00 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

## 6.5 ภาวะค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 19 และ 34.5

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	15	13	3	3
เงินฝากสถาบันการเงิน				
- บัญชีกระแสรายวัน	775	3,934	426	1,792
- บัญชีออมทรัพย์	40,036	57,661	493	17,005
- บัญชีประจำ	2,763	2,852	1,385	1,634
รวม	43,589	64,460	2,307	20,434

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ปี และร้อยละ 0.125 ถึง 1.30 ต่อปี ตามลำดับ

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	-	-	151	1,042
1 - 2 เดือน	-	-	-	239
2 - 3 เดือน	-	-	-	3,650
3 - 6 เดือน	-	-	-	5,944
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
12 เดือนขึ้นไป	-	15,032	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>15,032</b>	<b>151</b>	<b>10,875</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(12,064)	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>2,968</b>	<b>151</b>	<b>10,875</b>
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	108,779	185,933	108,704	165,089
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	106,992	169,540	16,548	92,429
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 1 เดือน	19,746	59,941	12,010	21,455
1 - 2 เดือน	19,425	8,523	16,420	5,717
2 - 3 เดือน	34,384	22,617	30,852	10,778
3 - 6 เดือน	39,844	8,217	38,522	4,778
6 - 12 เดือน	41,706	12,887	41,087	11,094
12 เดือนขึ้นไป	32,442	9,752	30,915	6,125
<b>รวม</b>	<b>403,318</b>	<b>477,410</b>	<b>295,058</b>	<b>317,465</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(56,389)	(111,194)	(54,438)	(105,504)
<b>รวม</b>	<b>346,929</b>	<b>366,216</b>	<b>240,620</b>	<b>211,961</b>
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	346,929	369,184	240,771	222,836
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,123	32,542	1,529	1,213
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	(2,484)	-	-
<b>รวม</b>	<b>6,123</b>	<b>30,058</b>	<b>1,529</b>	<b>1,213</b>
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	23,649	23,701	20,839	16,779
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,142)	-	(4,796)	-
<b>รวม</b>	<b>18,507</b>	<b>23,701</b>	<b>16,043</b>	<b>16,779</b>
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	24,630	53,759	17,572	17,992

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)
<b>ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ (หมายเหตุ 8.1)</b>				
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ	304,135	372,712	304,135	372,712
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(2,018)	(360)	(2,018)	(360)
รวม	302,117	372,352	302,117	372,352
หัก ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	(231,212)	(302,122)	(231,212)	(302,122)
รวมลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระสุทธิ	70,905	70,230	70,905	70,230
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- สุทธิ	442,464	493,173	329,248	311,058

#### 8.1 รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	126,102	142,928	105,864	124,864
ผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	49,078	-	14,730	-
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,693	2,374	40,037	-
ตัดหนี้สูญ	(114,324)	(18,880)	(99,379)	(18,880)
ยอดลดลงในระหว่างปี	-	(320)	-	(120)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	63,549	126,102	61,252	105,864

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทมีค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของงานโครงการสัญญาจ้างเหมาจำนวน 1 โครงการ โครงการ 99 ล้านบาท เนื่องจากการพัฒนาโครงการดังกล่าวมีระยะเวลาเกินกว่ากำหนดระยะเวลาส่งมอบงานตามสัญญาและบริษัทได้รับหนังสือบอกเลิกสัญญาจ้างเหมาจากผู้ว่าจ้าง นอกจากนี้ บริษัทได้ประมาณการค่าปรับตามสัญญาและค่ารื้อถอนเป็นจำนวนเงินรวม 21.55 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2564 ผู้ว่าจ้างและบริษัทมีการทำบันทึกข้อตกลงเพื่อระงับข้อพิพาท โดยผู้ว่าจ้างยินยอมให้บริษัทชำระค่าเสียหายอันเป็นค่าปรับตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้บันทึกปรับลดประมาณการเบี้ยปรับตามสัญญา และตัดจำหน่ายรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระของโครงการสัญญาจ้างเหมาและรายการที่เกี่ยวข้องดังกล่าว และรับรู้เป็น “รายได้อื่น” ในงบกำไรเบ็ดเสร็จแล้วเป็นจำนวน 20.99 ล้านบาท

## 8.2 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ

ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ ประกอบด้วย

	พันบาท							
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี		ถึงกำหนดชำระเกินกว่า หนึ่งปี		เกินกำหนดชำระ		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	86,576	88,496	270,557	357,139	2,018	360	359,151	445,995
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(10,007)	(12,604)	(21,645)	(31,653)	-	-	(31,652)	(44,257)
ภาษีขายรอตัดบัญชี	(5,664)	(5,662)	(17,700)	(23,364)	-	-	(23,364)	(29,026)
<b>รวม</b>	<b>70,905</b>	<b>70,230</b>	<b>231,212</b>	<b>302,122</b>	<b>2,018</b>	<b>360</b>	<b>304,135</b>	<b>372,712</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	(2,018)	(360)	(2,018)	(360)
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	70,905	70,230	231,212	302,122	-	-	302,117	372,352

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
อายุหนี้ค้างชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	302,117	372,352
เกินกำหนดชำระ		
1 - 3 เดือน	-	-
3 - 6 เดือน	-	-
6 - 12 เดือน	-	-
12 เดือนขึ้นไป	2,018	360
<b>รวม</b>	<b>304,135</b>	<b>372,712</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,018)	(360)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	302,117	372,352

สัญญาผ่อนชำระของบริษัทมีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญาคงเหลือโดยประมาณ 27-90 เดือน และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

## 9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	46,963	46,258	1,396	2,143
งานระหว่างทำ	21,720	31,434	21,720	22,664
สินค้านำระหว่างทาง	1,959	1,594	-	-
<b>รวม</b>	<b>70,642</b>	<b>79,286</b>	<b>23,116</b>	<b>24,807</b>
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(25,247)	(26,365)	(2,954)	(1,582)
<b>สุทธิ</b>	<b>45,395</b>	<b>52,921</b>	<b>20,162</b>	<b>23,225</b>

รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	26,365	24,916	1,582	1,131
ยอดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ในระหว่างปี	(1,118)	1,449	1,372	451
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	25,247	26,365	2,954	1,582

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่ปรับลดลงและรับรู้เป็นต้นทุนขาย สำหรับปี	-	1,449	1,372	451
มูลค่าการกลับรายการมูลค่าสินค้ำคงเหลือที่ปรับลดลง สำหรับปี	1,118	-	-	-

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,470	4,034	6,811	2,741
อื่น ๆ	18	183	9	22
<b>รวม</b>	<b>7,488</b>	<b>4,217</b>	<b>6,820</b>	<b>2,763</b>

## 11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร (หมายเหตุ 19) และหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของบริษัทและบริษัทย่อย

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุนและวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	งบการเงินรวม			
		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
		2563	2562	2563	2562
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)) บริหารและกำจัดการขยะ		55,000	55,000	22.80	22.80

ชื่อบริษัท	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	วิธีราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย		ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงิน ลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย - สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	15,000	15,000	227	4,105	-	-	227	4,105

12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัด	(3,878)	(2,608)



## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทรวม

### 12.3.1 สรุปรายการฐานะการเงิน

	พันบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,500	4,604
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	155,915	53,506
หนี้สินหมุนเวียน	(81,345)	(41,421)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(78,160)	(250)
สินทรัพย์สุทธิ	910	16,439

### 12.3.2 สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท	
	2563	2562
รายได้	14,003	13,331
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(15,454)	(10,412)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(15,454)	(10,412)

### 12.3.3 กระทบบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทรวมที่รับรู้ในงบการเงินรวม

	พันบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทรวม	910	16,439
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทรวม (ร้อยละ)	25.00	25.00
ค่าความนิยม	-	-
การปรับปรุงอื่น	-	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทในบริษัทรวม	227	4,105

ระหว่าง ปี 2562 บริษัท คลีน แพลนนิ่ง จำกัดมีการเรียกชำระค่าหุ้นจำนวน 1.25 ล้านบาท บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่าหุ้นที่เรียกชำระดังกล่าวแล้ว

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		อัตราส่วนร้อยละของการลงทุน	
	2563	2562	2563	2562
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)	50,000	50,000	91.14	91.14
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	2,500	2,500	92.00	92.00
บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด	35,000	35,000	99.99	99.99
บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	10,000	10,000	50.99	50.99

ชื่อบริษัท	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	วิธีราคาทุน		ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		สุทธิ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท ไอที กรีน จำกัด (มหาชน)	45,568	45,568	-	-	45,568	45,568
บริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด	2,300	2,300	-	-	2,300	2,300
บริษัท สบายน์ อินทิเกรชั่น จำกัด	50,410	50,410	(3,428)	(3,428)	46,982	46,982
บริษัท สิงห์คอม อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	5,100	5,100	(5,100)	(5,100)	-	-
<b>รวม</b>	<b>103,378</b>	<b>103,378</b>	<b>(8,528)</b>	<b>(8,528)</b>	<b>94,850</b>	<b>94,850</b>

#### ปี 2562

เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2562 ของบริษัท อินเทลลิเจนท์ เอ็นเตอร์ไพรส์ คอมพิวติ้ง จำกัด มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 - 31 ตุลาคม 2562 ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 10 บาท หรือคิดเป็นจำนวนเงิน 2.50 ล้านบาท ในวันที่ 25 ธันวาคม 2562

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ จาก มาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	1,015	-	-	-	-	1,015
อาคาร	1,135	-	-	-	-	1,135
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	17,682	-	110	(7,495)	-	10,297
เครื่องใช้สำนักงาน	74,763	-	7,052	(1,835)	-	79,980
เครื่องตกแต่งติดตั้งและติดตั้ง	7,853	-	197	(21)	-	8,029
เครื่องมือเครื่องใช้	97	-	-	-	-	97
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	686	-	944	-	-	1,630
ยานพาหนะ	7,851	(5,316)	-	-	-	2,535
รวมราคาทุน	111,082	(5,316)	8,303	(9,351)	-	104,718
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					-	
อาคาร	(1,135)	-	-	-	-	(1,135)
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	(11,926)	-	(854)	7,448	-	(5,332)
เครื่องใช้สำนักงาน	(61,615)	-	(7,522)	1,148	-	(67,989)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและติดตั้ง	(4,993)	-	(879)	14	-	(5,858)
เครื่องมือเครื่องใช้	(97)	-	-	-	-	(97)
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	(140)	-	(303)	-	-	(443)
ยานพาหนะ	(5,767)	3,357	(115)	-	-	(2,525)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(85,673)	3,357	(9,673)	8,610	-	(83,379)
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ</b>	<u>25,409</u>				-	<u>21,339</u>

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เพิ่มขึ้น		ลดลง	รับโอน (โอนออก)		
ราคาทุน					
ที่ดิน	1,015	-	-	-	1,015
อาคาร	1,135	-	-	-	1,135
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	12,508	5,174	-	-	17,682
เครื่องใช้สำนักงาน	72,955	7,225	(5,417)	-	74,763
เครื่องตกแต่งติดตั้งและติดตั้ง	7,077	2,258	(1,482)	-	7,853
เครื่องมือเครื่องใช้	111	-	(14)	-	97
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	-	686	-	-	686
ยานพาหนะ	7,851	-	-	-	7,851
รวมราคาทุน	102,652	15,343	(6,913)	-	111,082
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(1,135)	-	-	-	(1,135)
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	(11,289)	(637)	-	-	(11,926)
เครื่องใช้สำนักงาน	(59,152)	(6,651)	4,188	-	(61,615)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและติดตั้ง	(5,878)	(594)	1,479	-	(4,993)
เครื่องมือเครื่องใช้	(111)	-	14	-	(97)
อุปกรณ์สำหรับงานบริการ	-	(140)	-	-	(140)
ยานพาหนะ	(4,197)	(1,570)	-	-	(5,767)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(81,762)	(9,592)	5,681	-	(85,673)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	20,890				25,409

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ผลกระทบ จากมาตรฐาน การรายงาน ทางการเงิน ฉบับที่ 16	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>						
ที่ดิน	1,015	-	-	-	-	1,015
อาคาร	1,135	-	-	-	-	1,135
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	12,305	-	110	(7,307)	-	5,108
เครื่องใช้สำนักงาน	11,727	-	111	-	-	11,838
เครื่องตกแต่งติดตั้งและติดตั้ง	5,469	-	35	-	-	5,504
เครื่องมือเครื่องใช้	97	-	-	-	-	97
ยานพาหนะ	4,764	(4,764)	-	-	-	-
รวมราคาทุน	36,512	(4,764)	256	(7,307)	-	24,697
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
อาคาร	(1,135)	-	-	-	-	(1,135)
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	(7,859)	-	(242)	7,307	-	(794)
เครื่องใช้สำนักงาน	(10,383)	-	(507)	-	-	(10,890)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและติดตั้ง	(3,472)	-	(440)	-	-	(3,912)
เครื่องมือเครื่องใช้	(97)	-	-	-	-	(97)
ยานพาหนะ	(3,070)	3,070	-	-	-	-
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(26,016)	3,070	(1,189)	7,307	-	(16,828)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	10,496					7,869

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เพิ่มขึ้น		ลดลง	รับโอน (โอนออก)		
ราคาทุน					
ที่ดิน	1,015	-	-	-	1,015
อาคาร	1,135	-	-	-	1,135
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	7,796	4,509	-	-	12,305
เครื่องใช้สำนักงาน	13,045	658	(1,976)	-	11,727
เครื่องตกแต่งติดตั้งและติดตั้ง	4,799	2,142	(1,472)	-	5,469
เครื่องมือเครื่องใช้	97	-	-	-	97
ยานพาหนะ	4,764	-	-	-	4,764
รวมราคาทุน	32,651	7,309	(3,448)	-	36,512
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร	(1,135)	-	-	-	(1,135)
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานและอาคารเช่า	(7,748)	(111)	-	-	(7,859)
เครื่องใช้สำนักงาน	(11,877)	(477)	1,971	-	(10,383)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและติดตั้ง	(4,771)	(172)	1,471	-	(3,472)
เครื่องมือเครื่องใช้	(97)	-	-	-	(97)
ยานพาหนะ	(2,118)	(952)	-	-	(3,070)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(27,746)	(1,712)	3,442	-	(26,016)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	4,905				10,496

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์ที่หักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีมูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวน 66.77 ล้านบาท และ 64.43 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวน 14.57 ล้านบาท และ 21.48 ล้านบาท) ตามลำดับ

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	อาคาร	ยานพาหนะ	อุปกรณ์สำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน				
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,868	5,317	950	34,135
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,868	5,317	950	34,135
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
เพิ่ม(ลด)จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(79)	-	-	(79)
ตัดจำหน่าย	-	(3,877)	-	(3,877)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	27,789	1,440	950	30,179
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงิน				
ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(3,357)	(214)	(3,571)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(3,357)	(214)	(3,571)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,408)	(864)	(180)	(6,452)
ค่าเสื่อมราคา - ตัดจำหน่าย	-	3,224	-	3,224
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(5,408)	(997)	(394)	(6,799)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	27,868	1,960	736	30,564
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,381	443	556	23,380

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สำนักงาน	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	25,731	4,763	537	31,031
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	25,731	4,763	537	31,031
เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
เพิ่ม(ลด)จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	-	-	-
ตัดจำหน่าย	-	(3,877)	-	(3,877)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	25,731	887	537	27,155
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(3,070)	-	(3,070)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	-	(3,070)	-	(3,070)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,750)	(754)	(98)	(5,602)
ค่าเสื่อมราคา - ตัดจำหน่าย	-	3,224	-	3,224
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(4,750)	(600)	(98)	(5,448)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	-	-	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	25,731	1,693	537	27,961
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	20,981	287	439	21,707



## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูป	3,990	-	-	-	3,990
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูป	(1,958)	(703)	-	-	(2,661)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน -สุทธิ</b>	<u>2,032</u>				<u>1,329</u>

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูป	3,990	-	-	-	3,990
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูป	(1,255)	(703)	-	-	(1,958)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน -สุทธิ</b>	<u>2,735</u>				<u>2,032</u>

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูป	331	-	-	-	331
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูป	(272)	(52)	-	-	(320)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน -สุทธิ</b>	<u>59</u>				<u>11</u>

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูป	331	-	-	-	331
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ลิขสิทธิ์โปรแกรมสำเร็จรูป	(220)	(52)	-	-	(272)
<b>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน -สุทธิ</b>	<u>111</u>				<u>59</u>

## 17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

842	146	(77)	911
-----	-----	------	-----

**รวม**

<b>842</b>	<b>146</b>	<b>(77)</b>	<b>911</b>
------------	------------	-------------	------------

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :

สัญญาเช่า

(386)	331	-	(55)
-------	-----	---	------

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

(78)	39	-	(39)
------	----	---	------

**รวม**

<b>(464)</b>	<b>370</b>	<b>-</b>	<b>(94)</b>
--------------	------------	----------	-------------

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

378			817
-----	--	--	-----

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :

ประมาณการค่าเบี้ยปรับโครงการ

8,199	(8,199)	-	-
-------	---------	---	---

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

3,921	(1,629)	(1,450)	842
-------	---------	---------	-----

**รวม**

<b>12,120</b>	<b>(9,828)</b>	<b>(1,450)</b>	<b>842</b>
---------------	----------------	----------------	------------

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :

สัญญาเช่า

(190)	(196)	-	(386)
-------	-------	---	-------

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

(131)	53	-	(78)
-------	----	---	------

**รวม**

<b>(321)</b>	<b>(143)</b>	<b>-</b>	<b>(464)</b>
--------------	--------------	----------	--------------

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

11,799			378
--------	--	--	-----

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	

หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :

สัญญาเช่า

(338)	307	-	(31)
-------	-----	---	------

ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย

(78)	39	-	(39)
------	----	---	------

**รวม**

<b>(416)</b>	<b>346</b>	<b>-</b>	<b>(70)</b>
--------------	------------	----------	-------------

สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

(416)			(70)
-------	--	--	------

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ประมาณการค่าเบี้ยปรับโครงการ	8,199	(8,199)	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,935	(1,485)	(1,450)	-
รวม	11,134	(9,684)	(1,450)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สัญญาเช่า	(76)	(262)	-	(338)
ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(131)	53	-	(78)
รวม	(207)	(209)	-	(416)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,927			(416)

## 18. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินประกันการเช่าและการใช้สาธารณูปโภค	2,703	2,702	1,793	1,793
เงินประกันผลงาน	9,222	637	8,926	401
อื่นๆ	4,891	4,590	2,315	2,074
รวม	16,816	7,929	13,034	4,268

## 19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	5,481	-	5,481	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	274,147	358,407	252,915	300,362
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	71,860	20,237	42,342	-
รวม	351,488	378,644	300,738	300,362

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งมีจำนวนรวม 660 ล้านบาท และ 552 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวน 470 ล้านบาท และ 353 ล้านบาท) ตามลำดับ สำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นและทรัสต์รีซีทมีกำหนดระยะเวลา 9 - 142 วัน และ 3 - 92 วัน ตามลำดับ ซึ่งคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.70 - 5.72 ต่อปี และร้อยละ 3.900 - 5.275 ต่อปี ตามลำดับ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวของบริษัทมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำและบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัท สำหรับวงเงินสินเชื่อของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบริษัทและมีหลักทรัพย์ค้ำประกันเป็นบัญชีเงินฝากประจำและบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อย

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)	2563	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	189,089	156,585	137,118	87,589
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	14,491	5,227	5,432
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	65,169	81,249	49,332	60,192
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	18,470	8,085	5,982
รวม	254,258	270,795	199,762	159,195

## 21. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2562 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2557 และภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับปี 2557 - 2558 จากกรมสรรพากรจำนวนเงินประมาณ 48 ล้านบาท และ 10 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562) ตามลำดับ สำหรับรายจ่ายต้องห้ามตามประมวลรัษฎากรในปี 2557 การขอคืนภาษีซื้อและการนำส่งยอดภาษีขายจากการส่งออกในปี 2557 - 2558 ซึ่งบริษัทได้โต้แย้งคำสั่งข้างต้นโดยต่อมาวันที่ 13 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์การประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร

บริษัทประมาณหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 58 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562) และบริษัทได้บันทึกจำนวนดังกล่าวใน “ประมาณการหนี้สินอื่น” ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ต่อมาในเดือนมีนาคม 2563 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากรได้พิจารณาให้บริษัทต้องชำระภาษีเงินมูลค่าเพิ่มสำหรับปี 2557-2558 จำนวน 10 ล้านบาท ปัจจุบันจ่ายชำระครบถ้วนแล้ว

สำหรับรายการประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลประจำปี 2557 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2563 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งคำวินิจฉัยอุทธรณ์จากกรมสรรพากร คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ได้พิจารณาให้ลดภาษีที่เรียกเก็บจากเดิม 48 ล้านบาท คงเหลือเรียกเก็บ 9 ล้านบาท บริษัทได้ทำจดหมายแจ้งกรมสรรพากรเพื่อขอผ่อนผันการจ่ายชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนเมษายน 2564 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้บันทึกปรับลดประมาณการหนี้สินดังกล่าว และรับรู้เป็น “รายได้อื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแล้ว จำนวน 39 ล้านบาท

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	111,372	149,253
หัก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(546)	(392)
สุทธิ	110,826	148,861
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(58,834)	(48,400)
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปีซึ่งแสดง เป็นหนี้สินหมุนเวียน	(51,992)	(100,461)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	-	-

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

เงินกู้ยืม	พันบาท					
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียม ทางการเงิน	จ่ายค่า ธรรมเนียม ทางการเงิน	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	148,861	19,040	466	(621)	(56,920)	110,826

เงินกู้ยืม	พันบาท					
	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียม ทางการเงิน	จ่ายค่า ธรรมเนียม ทางการเงิน	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	197,278	-	264	-	(48,681)	148,861
ธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)	4,400	-	-	-	(4,400)	-
รวม	201,678	-	264	-	(53,081)	148,861

ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) โดยสาระสำคัญของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีดังนี้

จำนวนเงินกู้ยืม 1	:	70 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	:	ร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี
กำหนดชำระคืน	:	ทุกเดือน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2560
จำนวนเงินกู้ยืม 2	:	30 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	:	ร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี
กำหนดชำระคืน	:	ทุกเดือน ตั้งแต่เดือนกันยายน 2560

ในเดือนมิถุนายน 2559 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) โดยสาระสำคัญของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีดังนี้

จำนวนเงินกู้ยืม	:	30 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	:	ร้อยละ MLR-3.52 แต่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5.0 ต่อปี
กำหนดชำระคืน	:	ทุกเดือน ตั้งแต่วันที่มิถุนายน 2559

ในเดือนพฤศจิกายน 2560 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โดยสาระสำคัญของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีดังนี้

จำนวนเงินกู้ยืม	:	143 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	:	ร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี
กำหนดชำระคืน	:	ทุกเดือน ตั้งแต่วันที่พฤษภาคม 2561

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2563 บริษัทได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) โดยสาระสำคัญของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีดังนี้

วงเงินกู้ยืม	:	62.14 ล้านบาท
จำนวนเงินที่เบิกใช้แล้ว	:	19.04 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย	:	ร้อยละ MLR-0.50 ต่อปี
กำหนดชำระคืน	:	เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยทุกเดือน ตั้งแต่วันที่พฤษภาคม 2563 เดือนละ 1.04 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งได้เบิกใช้เงินกู้แล้วเต็มจำนวน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมข้างต้นระบุให้บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในสัญญา เช่น การรักษาอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา การโอนสิทธิการรับเงินตามสัญญาบริการฉบับหนึ่ง การไม่ดำเนินการเปลี่ยนแปลงประเภทของธุรกิจ และการไม่ดำเนินการเปลี่ยนแปลงการจัดการในกิจการของบริษัท ซึ่งทำให้อำนาจการควบคุมกิจการเปลี่ยนไป ยกเว้นภายใต้เงื่อนไขบางประการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ระบุในสัญญาเงินกู้ของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) ได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทได้แสดงยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของเงินกู้ยืมดังกล่าวจากธนาคารเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวนในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ระบุในสัญญาเงินกู้ของธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”) ได้ ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 บริษัทได้รับจดหมายจากธนาคารแจ้งว่าธนาคารตกลงยินยอมผ่อนปรนข้อกำหนดเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวในปี 2562 อย่างไรก็ตาม เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทได้แสดงยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ของเงินกู้ยืมดังกล่าวจากธนาคารเป็นหนี้สินหมุนเวียนทั้งจำนวนในงบแสดงฐานะการเงิน

### 23. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,507	1,170
ผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ	28,405	26,268
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	29,912	27,438
เงินจ่ายชำระ	(6,159)	(5,317)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)จากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	(79)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,674	22,121
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(5,378)	(4,653)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	18,296	17,468

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	6,452	5,602
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,453	1,379
รวม	7,905	6,981

บริษัทและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 6.16 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 5.32 ล้านบาท) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 0.01 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ: 0.00 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาว ประกอบด้วย

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,569	1,213
หัก ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(62)	(43)
รวม	1,507	1,170
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,250)	(1,055)
สุทธิ	257	115

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าระยะยาว ดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,250	54	1,304	1,055	40	1,095
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	257	8	265	115	3	118
<b>รวม</b>	<b>1,507</b>	<b>62</b>	<b>1,569</b>	<b>1,170</b>	<b>43</b>	<b>1,213</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเข้ายานพาหนะและอุปกรณ์กับบริษัทลีสซิ่งในประเทศหลายแห่ง คงเหลือจำนวน 5 สัญญา โดยเป็นของบริษัทมีจำนวน 2 สัญญา มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 5 ล้านบาท ระยะเวลาผ่อนชำระ 48 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 0.10 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 3 สัญญา มูลค่าตามสัญญารวมเป็นเงิน 1 ล้านบาท ระยะเวลาผ่อนชำระ 48 เดือน จ่ายชำระรวมงวดละ 0.02 ล้านบาท

#### 24. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

งบแสดงฐานะการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	14,931	19,603	10,719	14,677
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการระหว่างปี	-	(2,500)	-	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยในอดีต				
- การแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	1,976	-	1,248
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ยระหว่างปี	2,882	3,102	2,156	2,044
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,692)	(7,250)	(1,308)	(7,250)
หัก ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	(850)	-	(850)	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	<u>15,271</u>	<u>14,931</u>	<u>10,717</u>	<u>10,719</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,976	-	1,248
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนขาย	-	128	-	128
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	2,368	2,472	1,791	1,612
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	514	502	365	304
	<u>2,882</u>	<u>3,102</u>	<u>2,156</u>	<u>2,044</u>
<b>รวม</b>	<b>2,882</b>	<b>5,078</b>	<b>2,156</b>	<b>3,292</b>



ผล (ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผล (ถ้าไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	2,092	-	2,092	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(482)	(532)	40	(532)
ประสพการณ์	(3,302)	(6,718)	(3,440)	(6,718)
รวม	<u>(1,692)</u>	<u>(7,250)</u>	<u>(1,308)</u>	<u>(7,250)</u>

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(796)	(744)	(556)	(487)
ลดลงร้อยละ 0.5	859	805	597	522
อัตราการขึ้นเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	800	830	556	549
ลดลงร้อยละ 0.5	(750)	(776)	(524)	(517)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(867)	(912)	(599)	(598)
ลดลงร้อยละ 0.5	674	727	380	380

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	2563		2562	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	1.72 - 2.20	1.72	2.92 - 3.23	2.92
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.27 - 6.63	6.27	7.50 - 8.76	7.50
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 35	0 - 35	0 - 43	0 - 43
อัตราการทบทวนสภาพ	10.00 ของอัตราบรรณ	10.00 ของอัตราบรรณ	10.00 ของอัตราบรรณ	10.00 ของอัตราบรรณ
อัตราบรรณ	100.00 ของอัตราบรรณ	100.00 ของอัตราบรรณ	100.00 ของอัตราบรรณ	100.00 ของอัตราบรรณ
	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560	ไทยปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 0.85 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.85 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 13-18 ปี และ 13-19 ปี (สำหรับบริษัทประมาณ 13 ปี และ 13 ปี) ตามลำดับ

พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานได้ลงราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณี นายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน โดยพระราชบัญญัตินี้ให้ใช้บังคับเมื่อพ้นกำหนดสามสิบวันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน

## 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผล บริษัทได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 26. ทุนเรือนหุ้น

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ดังนี้

- เพื่อพิจารณาอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 66,236,520 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 320,536,266 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 254,299,746 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 66,236,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- เพื่อพิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 76,289,923 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 254,299,746 บาท เป็น 330,589,669 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 76,289,923 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 5 หุ้นเดิม ต่อ 1.5 หุ้นสามัญเพิ่มทุน (เศษของหุ้นให้ปิดทิ้ง) ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.58 บาท รวมมูลค่า 44,248,155 บาท
- เพื่อพิจารณาการขออนุญาตทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการโดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Whitewash) เนื่องจากได้มีหนังสือแจ้งต่อที่ประชุมว่านายประชา เหวตระกูลและนายแดน เหวตระกูล ซึ่งเป็นบุคคลกระทำการร่วมกัน (concert party) (“กลุ่มเหวตระกูล”) มีความประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนที่ถืออยู่ และจองซื้อเกินสิทธิ เป็นจำนวนไม่เกิน 76,289,923 หุ้น คิดเป็นส่วนที่จองซื้อตามสิทธิประมาณ 10,721,991 หุ้น และจองซื้อเกินสิทธิประมาณ 65,567,932 หุ้น ภายใต้สมมติฐานว่าหากไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน จะทำให้สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ กลุ่มเหวตระกูล ในบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นเกินร้อยละ 33.89 ซึ่งอาจเป็นผลให้ กลุ่มเหวตระกูลก้าวข้ามจุดที่ต้องทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทที่ร้อยละ 25

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563 ได้มีมติเลื่อนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เนื่องจากไม่ครบองค์ประชุม และตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 ได้มีมติเลื่อนการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2563 และแจ้งเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) แบบไม่มีกำหนดจนกว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดจะผ่านพ้นไป

อย่างไรก็ตาม ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการได้นำเรื่องดังกล่าวข้างต้นมาพิจารณาใหม่อีกครั้งและมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (หมายเหตุ 39)

## 27. รายได้อื่น

รายได้อื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรจากการกลับรายการหนี้สิน (หมายเหตุ 27.1)	65,321	-	59,858	-
รายได้จากการรับคืนเบี้ยปรับ (หมายเหตุ 27.2)	14,515	-	14,515	-
อื่นๆ	6,515	13,044	1,572	2,996
	<u>86,351</u>	<u>13,044</u>	<u>75,945</u>	<u>2,996</u>

### 27.1 กำไรจากการกลับรายการหนี้สิน ดังนี้

- (1) ค่าปรับการส่งมอบงานล่าช้าสำหรับงานโครงการของ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ตามบันทึกข้อตกลงเพื่อระงับข้อพิพาท ลงวันที่ 6 มกราคม 2564
- (2) หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับโครงการของ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ใน ข้อ 27.1 (1)
- (3) ประมาณการหนี้สินภาษีที่ถูกกรมสรรพากรประเมิน ตามหมายเหตุ ข้อ 21
- (4) หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความและหักกลบลบหนี้ ตามหนังสือสัญญาประนีประนอมยอมความ คดีหมายเลขดำ ลงวันที่ 26 ตุลาคม 2563

### 27.2 รายได้จากการรับคืนเบี้ยปรับจากกรณีที่ดิน ตามคำพิพากษาศาลปกครองสูงสุด ลงวันที่ 13 มกราคม 2564

## 28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	396,471	454,195	20,516	35,361
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	4,875	31,483	3,063	18,079
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	343	857	173	636
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	119,146	110,664	70,075	54,246
ค่าเสื่อมราคา	16,125	9,592	6,791	1,712
ค่าตัดจำหน่าย	703	1,492	48	841
ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	3,092	7,118	1,376	4,487
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	2,742	2,054	40,038	120
ค่าปรับตามสัญญาจ้างเหมาโครงการ	3,943	122	3,943	122
ค่าใช้จ่ายประเมินภาษี	1,495	58,319	1,495	58,319

## 29. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

29.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ปีที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	3,194	2,978	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อนที่ชำระเพิ่มเติม	1,495	-	1,495	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	17,223	-	17,223
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(515)	9,970	(347)	9,894
รวม	<u>4,174</u>	<u>30,171</u>	<u>1,148</u>	<u>27,117</u>
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้	77	1,450	-	1,450
รวม	<u>77</u>	<u>1,450</u>	<u>-</u>	<u>1,450</u>

29.2 การกระทยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	28,989	(74,383)	(18,268)	(77,395)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	5,798	(14,877)	(3,654)	(15,479)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	17,223	-	17,223
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อนที่ชำระเพิ่มเติม	1,495	-	1,495	-
รายการกระทยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักใน				
การคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี	3,555	12,971	9,707	11,182
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมา				
คำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	-	-	(460)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม	(18)	(118)	-	(90)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	420	5,044	-	4,973
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแต่นำมาใช้ในปีปัจจุบัน	(6,593)	-	(6,110)	-
โอนกลับประมาณการค่าใช้จ่ายที่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอตัดบัญชี	-	9,828	-	9,684
อื่นๆ	(483)	100	(290)	84
รวมรายการกระทยอด	(3,119)	27,825	3,307	25,373
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	4,174	30,171	1,148	27,117

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีสะสมที่ยังไม่ได้ใช้เป็นจำนวนเงินประมาณ 89.18 ล้านบาทและ 113.92 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 44.54 ล้านบาทและ 70.01 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีดังกล่าว เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์

29.3 การกระทยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	28,989		(74,383)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	5,798	20.00	(14,877)	20.00
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	17,223	(23.15)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อนที่ชำระเพิ่มเติม	1,495	5.16	-	-
รายการกระทยอด	(3,119)	(10.76)	27,825	(37.41)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเฉลี่ย	4,174	14.40	30,171	(40.56)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(18,268)		(77,395)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(3,654)	(20.00)	(15,479)	20.00
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	17,223	(22.25)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อนที่ชำระเพิ่มเติม	1,495	8.18	-	-
รายการกระทยอด	3,307	18.10	25,373	(32.79)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถั่วเฉลี่ย	1,148	6.28	27,117	(35.04)

### 30. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวดที่เป็นของบริษัทใหญ่	(พันบาท)	7,502	(101,486)	(19,417)	(104,512)
จำนวนหุ้นสามัญถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	254,300	254,300	254,300	254,300
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	0.03	(0.40)	(0.08)	(0.41)

### 31. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของโครงการ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงาน ดังนี้

- ประเภทโครงการ
- ประเภทไม่ใช่โครงการ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก รายละเอียดรายได้และกำไร (ขาดทุน) จำแนกตามส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	ส่วนงานธุรกิจประเภทโครงการ		ส่วนงานธุรกิจประเภทไม่ใช่โครงการ		ตัดบัญชี		รวม	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562

รายได้

รายได้ส่วนงานดำเนินงาน

รายได้รวม 383,581 408,650 548,398 567,489 (5,687) (28,488) 926,292 947,651

รายได้ระหว่างส่วนงาน - - (5,687) (28,488) 5,687 28,488 - -

รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอก 383,581 408,650 542,711 539,001 - - 926,292 947,651

ผลการดำเนินงานของส่วนงาน 49,912 46,412 186,002 89,766 - 1,508 235,914 137,686

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (106,328) (110,729)

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย (50,441) (60,325)

กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายอุปกรณ์ 1,349 3,181

ดอกเบี้ยรับ 697 1,088

ต้นทุนทางการเงิน (31,513) (30,940)

ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย (16,828) (11,094)

โอนกลับขาดทุน (ขาดทุน) จากหนี้สูญและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (2,742) (1,801)

โอนกลับขาดทุน / (ขาดทุน) จากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (1,119) (1,449)

(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้ (4,174) (30,170)

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี 24,815 (104,553)

สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท				
	ส่วนงานธุรกิจประเภทโครงการ	ส่วนงานธุรกิจประเภทไม่ใช่โครงการ	รวมส่วนงาน	สินทรัพย์ที่ไม่ได้ปันส่วน	รวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	563,570	225,576	789,146	163,964	953,110
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	675,619	261,967	937,586	141,812	1,079,398

#### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 212 ล้านบาท และ 274 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานธุรกิจประเภทโครงการ

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

พนักงานและบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท บริษัทและบริษัทย่อยได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นจำนวนเงิน 1.39 ล้านบาท และ 1.47 ล้านบาท (สำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 0.66 ล้านบาทและ 0.72 ล้านบาท) ตามลำดับ

### 33. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสดเพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	378,644	(27,952)	795	351,487
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	11,700	-	11,700
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	148,861	(37,880)	(155)	110,826
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,507	(6,159)	28,326	23,674
<b>รวม</b>	<b>529,012</b>	<b>(60,291)</b>	<b>28,966</b>	<b>497,687</b>



	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	375,474	3,170	-	378,644
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	201,678	(53,081)	264	148,861
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,961	(1,454)	-	1,507
<b>รวม</b>	<b>580,113</b>	<b>(51,365)</b>	<b>264</b>	<b>529,012</b>

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300,362	(419)	795	300,738
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,000	16,000	-	51,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	148,861	(37,880)	(155)	110,826
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,170	(5,317)	26,268	22,121
<b>รวม</b>	<b>485,393</b>	<b>(27,616)</b>	<b>26,908</b>	<b>484,685</b>

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	235,720	64,642	-	300,362
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,000	-	-	35,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	201,678	(53,081)	264	148,861
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,263	(1,093)	-	1,170
<b>รวม</b>	<b>474,661</b>	<b>10,468</b>	<b>264</b>	<b>485,393</b>

\* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์และการจ้างผู้รับเหมาช่วง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้ออุปกรณ์ และการจ้างผู้รับจ้างช่วง เป็นจำนวนเงินรวม 163 ล้านบาท และ 230 ล้านบาท (สำหรับบริษัทมีจำนวนเงินรวม 131 ล้านบาทและ 223 ล้านบาท) ตามลำดับ

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการและสัญญาเช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
จ่ายชำระภายใน				
ภายใน 1 ปี	3,904	9,469	2,393	7,078
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	850	12,426	633	10,603

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 มาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้สิทธิการใช้สำหรับสัญญาเช่า และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องที่เคยจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานด้วยมูลค่าปัจจุบันของเงินจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

34.3 ภาระผูกพันหากไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสัญญาขายอุปกรณ์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รวมถึงการให้บริการออกแบบระบบ พัฒนาระบบ และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวน 62 สัญญาและ 56 สัญญา ตามลำดับ มูลค่ารวมตามสัญญาจำนวนเงิน 587 ล้านบาท และจำนวนเงิน 550 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีการส่งมอบงานแล้วจำนวนเงิน 367 ล้านบาท และจำนวนเงิน 287 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทจะต้องส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา และบริษัทจะต้องนำหนังสือคำประกันที่ออกโดยธนาคารไปวางเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา และในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา บริษัทจะถูกริบหลักประกันและต้องชดใช้ค่าเสียหายแก่ผู้ว่าจ้างตามที่กำหนดในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีการทำสัญญาว่าจ้างเพื่อดำเนินงานด้านการออกแบบระบบ พัฒนาระบบ การจัดทำระบบรวมถึงการฝึกอบรมกับผู้รับช่วงต่อเป็นจำนวน 28 สัญญา และจำนวน 43 สัญญา ตามลำดับ มูลค่ารวมตามสัญญาจำนวนเงิน 87 ล้านบาท และจำนวนเงิน 135 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทได้จ่ายชำระเงินตามสัญญาแล้วจำนวนเงิน 37 ล้านบาท และจำนวนเงิน 58 ล้านบาท ตามลำดับ หากผู้รับช่วงต่อไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาจะต้องรับผิดชอบชดใช้ค่าเสียหายต่อบริษัทตามที่กำหนด

### 34.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทและบริษัทย่อยจำนวนประมาณ 340 ล้านบาท และ 364 ล้านบาท (สำหรับบริษัทที่มีจำนวนเงิน 325 ล้านบาทและ 349 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันผลงาน	336,188	278,184	321,138	263,134
ค้ำประกันการประมูลงาน	3,920	85,365	3,920	85,365
ค้ำประกันอื่น ๆ	12	170	12	170
รวม	<u>340,120</u>	<u>363,719</u>	<u>325,070</u>	<u>348,669</u>

### 34.5 การค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีภาระผูกพันร่วมกับการกรรมการของบริษัทจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงิน 190 ล้านบาท และ 190 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าววงเงินไปออกหนังสือค้ำประกันธนาคารให้แก่บริษัทร่วมจำนวน 15.05 ล้านบาท และ 15.05 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันสัญญาของบริษัทร่วม

### 34.6 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 บริษัทแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทและจำเลยอีก 5 ราย โดยบริษัทเป็นจำเลยที่ 6 ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศในข้อหาละเมิดลิขสิทธิ์ และเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 378 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระแล้วเสร็จ และค่าใช้จ่ายประโยชน์ลิขสิทธิ์เดือนละ 10 ล้านบาท นับจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะหยุดการละเมิดลิขสิทธิ์

ต่อมา เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2563 ศาลพิพากษายกฟ้อง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างโจทก์ขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์

## 35. เครื่องมือทางการเงิน

### 35.1 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

### 35.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินโดยจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

### 35.3 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้นโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้า ลูกหนี้อื่น และตัวเงินรับที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 35.4 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน ทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ บริษัทและบริษัทย่อยมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	2563				
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,763	40,036	790	43,589	0.05-0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	302,117	-	371,559	673,676	3.60 - 5.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกัน	90,637	-	-	90,637	0.37 - 1.30
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	351,488	-	-	351,488	2.70 - 5.72
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	259,699	259,699	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,674	-	-	23,674	3.27 - 9.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	110,826	-	110,826	MLR - 3.52 ถึง MLR - 1.25

	พันธบัตร				
	งบการเงินรวม				
	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,852	57,661	3,947	64,460	0.125 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	372,352	-	422,943	795,295	3.60 - 5.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	100,795	-	-	100,795	0.37 - 1.30

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	378,644	-	-	378,644	3.900 - 5.275
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	264,878	264,878	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,507	-	-	1,507	3.27 - 9.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	148,861	-	148,861	MLR - 3.52 ถึง MLR - 1.25

	พันธบัตร				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2563				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,385	493	429	2,307	0.05-0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	302,117	-	258,343	560,460	3.60 - 5.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	40,000	-	-	40,000	12.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	61,137	-	-	61,137	1.00-0.50

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300,738	-	-	300,738	2.70 - 5.72
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	205,204	205,204	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	51,000	-	-	51,000	3.72 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,121	-	-	22,121	3.27 - 9.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	110,826	-	110,826	MLR - 3.52 ถึง MLR - 1.25

	พันธบัตร				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2562 (จัดประเภทใหม่ หมายเหตุ 37)				
	อัตราดอกเบี้ย คงที่	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)

#### สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,634	17,005	1,795	20,434	0.125 - 1.30
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	372,352	-	240,828	613,180	3.60 - 5.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	40,000	-	-	40,000	12.00
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	71,295	-	-	71,295	0.55 - 1.30

#### หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300,362	-	-	300,362	3.900 - 5.275
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	158,450	158,450	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	35,000	-	-	35,000	5.80 - 6.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,170	-	-	1,170	3.27 - 9.17
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร	-	148,861	-	148,861	MLR - 3.52 ถึง MLR - 1.25

### 35.5 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีรายการซื้อหรือขายสินค้าที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งไม่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2562	2563	2562	2563	2562
		(พัน)		(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	

เหรียญสหรัฐอเมริกา	2	1	1,139	1,637	30.0371	30.1540
ยูโร	-	-	368	2	36.8764	33.7311
ออสเตรเลีย	-	-	55	55	22.9188	21.0492
ลาวกิบ	-	1,383	-	-	0.0032	0.0034

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2562	2562	2563	2562	2563	2562
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	

เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	725	586	30.0371	30.1540
ยูโร	-	-	368	2	36.8764	33.7311
ออสเตรเลีย	-	-	55	55	22.9188	21.0492

จำนวนรวมของกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(813)	1,766	(820)	1,437
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่แสดงรวมไว้ใน				
- รายได้	-	637	-	-
- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(284)	-	(618)	(19)
รวมกำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีระหว่างปี	(1,097)	2,403	(1,438)	1,418

### 35.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหาวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 35.7 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

## 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 4.62: 1 และ 4.64: 1 ตามลำดับ และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 7.08: 1 และ 5.47: 1 ตามลำดับ

### 37. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบางรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	จัดประเภท เพิ่ม (ลด)	จัดประเภท รายการใหม่
<b>งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	414,673	78,500	493,173
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	70,230	(70,230)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	12,186	12,186
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	24,674	(20,456)	4,218
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	302,121	(302,121)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	302,121	302,121
ภาษีลูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	-	9,252	9,252
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,181	(9,252)	7,929
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	264,878	5,917	270,795
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20,205	(5,917)	14,288
<b>งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(129,583)	59,970	(69,613)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ	57,608	(57,608)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,536	(2,363)	4,173
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(25,970)	504	(25,466)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,091	(504)	587



	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้เดิม	จัดประเภท เพิ่ม (ลด)	จัดประเภท รายการใหม่

#### งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	239,040	72,018	311,058
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	70,230	(70,230)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	9,614	9,614
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14,165	(11,402)	2,763
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	302,121	(302,121)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	302,121	302,121
ภาษีลูกหัก ณ ที่จ่ายรอขอคืน	-	7,199	7,199
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,467	(7,199)	4,268
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	158,450	745	159,195
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	11,569	(745)	10,824

#### งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(136,439)	60,316	(76,123)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ	57,608	(57,608)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,988	(2,708)	4,280
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(53,432)	(1,937)	(55,369)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,118)	1,937	(181)

### 38. เหตุการณ์สำคัญในงวดที่รายงาน

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย การรับรู้และการวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารจะติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าว และทำการประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ๆ ดังนี้

- 39.1 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 66.24 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 320.54 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 254.30 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทจำนวน 66,236,520 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- 39.2 การโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 25.43 ล้านบาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 117.15 ล้านบาท เพื่อชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- 39.3 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 127.15 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 254.30 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 127.15 ล้านบาท โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น (Par Value) จากหุ้นละ 1.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อชดเชยผลขาดทุน

- 39.4 การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 90.63 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 127.15 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 217.77 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 181,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวแก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ในอัตรา 1.4030331 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน (เศษของหุ้นให้ปัดทิ้ง) ที่ราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน 0.80 บาทต่อหุ้น
- 39.5 การขอผ่อนผันการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการโดยอาศัยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Whitewash) สืบเนื่องจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 90.63 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 181,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ดังกล่าวข้างต้น นายประชา เหตระกุล และนายแดน เหตระกุล (“กลุ่มเหตระกุล”) ซึ่งเป็นบุคคลกระทำการร่วมกัน (Concert Party) มีความประสงค์ที่จะจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนที่ถืออยู่ และจองซื้อเกินสิทธิเป็นจำนวนรวมไม่เกิน 181,250,000 หุ้น คิดเป็นส่วนที่จองซื้อตามสิทธิประมาณ 25,473,361 หุ้น และจองซื้อเกินสิทธิประมาณ 155,776,639 หุ้น ทั้งนี้ ภายใต้อมติฐานว่าหากไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดจองซื้อหุ้นเพิ่มทุน และกลุ่มเหตระกุลใช้สิทธิซื้อหุ้นตามจำนวนดังกล่าวข้างต้น จะเป็นผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกลุ่มเหตระกุลในบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นไม่เกินร้อยละ 49.82 ซึ่งอาจเป็นผลทำให้กลุ่มเหตระกุลก้าวข้ามจุดที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทที่ร้อยละ 25.00

#### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล รีเสิร์ช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  
199 อาคารคอลลัมน์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110  
โทรศัพท์ 0-2171-8601  
โทรสาร 02-171-8602

[www.ircp.co.th](http://www.ircp.co.th)