

MFEC ANNUAL REPORT 2012

TRUSTING AND DEPENDABLE

{ BIOS }

BUSINESS DOMAIN
INTELLECTUAL ASSETS
OUTSOURCING
SERVICE EXCELLENCE



บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

Always Exceed Expectations

MFEC ANNUAL REPORT 2012

TRUSTING AND DEPENDABLE

{ BIOS }

BUSINESS DOMAIN
INTELLECTUAL ASSETS
OUTSOURCING
SERVICE EXCELLENCE



บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

Always Exceed Expectations

TRUSTING AND DEPENDABLE

{ BUSINESS DOMAIN
INTELLECTUAL ASSETS
OUTSOURCING
SERVICE EXCELLENCE }



TELECOMMUNICATION BANKING & FINANCIAL SERVICES PUBLIC SERVICE TRANSPORTATION ENERGY & UTILITIES
THAI SPEECH CORPUS PURIGIN SECURITY RISK INTELLIGENCE MFEC TOUCH SOLUTION INGRESS PAYMENT GATEWAY PROMPTNOC
OUTSOURCING AND CLOUD SERVICES OUTSOURCING AND CLOUD SERVICES
SERVICES 24 HOURS 7 DAYS SERVICES 24 HOURS 7 DAYS

BIOS





MFEC วางรากฐานจากจุดเล็กๆ ด้วยทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ในปี 2540
จากวันนั้นถึงวันนี้ 15 ปีผ่านไป MFEC เติบโตขึ้น สู่การเป็น The Largest IT Services Provider In Thailand
ภายหลังควบรวมอีก 3 บริษัทในนาม MFEC GROUP เมื่อปี 2554 ได้แก่ บริษัท บิซิเนส แอปพลิเคชั่น จำกัด
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซอฟต์แวร์ กรุป ช่วยเพิ่มศักยภาพและความแข็งแกร่ง
สู่ความเป็นผู้นำในธุรกิจซอฟต์แวร์และ IT Services ของประเทศ

ในปัจจุบัน เราให้คำมั่นที่จะพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และการบริการที่ดี เพื่อสร้างสรรคงานที่ดีสู่กลุ่มลูกค้า
ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ และก้าวสู่ความสำเร็จ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป



TRUST IN...



BUSINESS DOMAIN

Telecommunication
Banking & Financial Services
Public Service
Transportation
Energy & Utility
Manufacturing, Retails & Distribution
Education & Media
Healthcare & Hospitality



INTELLECTUAL ASSETS

Thai Speech Corpus
Purigin
Security Risk Intelligence
MFEC Touch Solution
Ingress Payment Gateway
PromptNow for Anything on Mobile



OUTSOURCING

Outsourcing and Cloud Services



SERVICE EXCELLENCE

Services 24 Hours 7 Days

Always Exceed Expectations



ความสำเร็จ



- ได้รับรางวัล “Borderless Network Partner of the Year” ในงาน “Cisco Thailand Partner Conference 2012” เมื่อวันที่ 5-7 กุมภาพันธ์ 2555 ที่เมืองเสียมเรียบ ประเทศกัมพูชา ซึ่งถือเป็นพาร์ทเนอร์รายแรกในประเทศไทยที่ลงทุนด้านทรัพยากรบุคคล จนได้รับ ISE ATP Certified Partner จาก Cisco
- ได้รับรางวัล “F5 Authorized Gold Partner – FY2012” และ “F5 Innovation Contest in Thailand” ในงาน “F5 Agility Forum: Architect Your Future” ณ โรงแรม Plaza Athenee เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2555
- ได้รับรางวัล “2011 Outstanding Cloud Solution Award” และ “2011 Top Performance Information Management Valued Partner” ในงาน “2012 IBM Business Partner Executive Forum” เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555 ณ วังสวนผักกาด
- ร่วมลงทุนในบริษัท อังสตรอมโซลูชั่น จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถขยายฐานธุรกิจให้กว้างขวางมากขึ้น เสริมสร้างความเป็นผู้นำธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศให้แข็งแกร่ง และขยายการลงทุนในการพัฒนาทรัพยากรคนอย่างต่อเนื่อง
- ได้รับรางวัล “Affinity Platinum Partner Award 2012” จากบริษัท เทรนด์โมโคร (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ณ โรงแรมแกรนด์ไฮแอท เอราวัณ สุขุมวิท ซึ่งถือเป็นบริษัทคู่ค้าระดับแพลตตินัมที่มีความเชี่ยวชาญและศักยภาพ รวมถึงความพร้อมที่จะให้บริการด้านคลาวด์ซีเคียวริตี้
- ได้รับรางวัล “Gold Competency Data Platform” จาก Microsoft ซึ่งสามารถการันตีศักยภาพทางด้าน Database โดยมุ่งเน้นการให้บริการงานด้าน Microsoft เพิ่มมากขึ้น ทั้งในส่วนของ Infrastructure, Application, และ Database & Business Intelligence Solution
- ได้รับผลประโยชน์การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2555 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”
- ได้รับผลประโยชน์ “ดีมาก” ประจำปี 2555 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โครงการ Annual General Meeting (AGM)



Achievement



- Awarded “Borderless Network Partner of the Year” from Cisco Systems, in “Cisco Thailand Partner Conference 2012” held from 5th — 7th February, 2012 in Siem Reap, Cambodia. MFEC is the 1st partner in Thailand, who has been recognized by Cisco for its investment in human resource development with specialization in the particular domain knowledge and achieved ISE ATP Certified Partner from Cisco.
- Awarded “F5 Authorized Gold Partner — FY2012” and “F5 Innovation Contest in Thailand” from “F5 Agility Forum: Architect Your Future” held at Plaza Athenee in March 13th, 2012.
- Awarded “2011 Outstanding Cloud Solution Award” and “2011 Top Performance Information Management Valued Partner” from “2012 IBM Business Partner Executive Forum” in March 15th, 2012.
- Investment in Angstrom Solutions Company Limited by acquiring 40 percent share of the registered capital, allowing MFEC to expand business into software development area to increase its portfolios of Intellectual Properties and Product Innovations.
- Awarded “Affinity Platinum Partner Award 2012” from Trend Micro (Thailand) Co., Ltd. in August, 23rd, 2012. MFEC has been recognized as Platinum Partner for its expertise, capability, and readiness to provide Cloud-based Security Services.
- Awarded “Gold Competency Data Platform” from Microsoft, which guarantee MFEC capability and expertise in its Database Services. In addition, MFEC has increased Microsoft specializations and portfolios of services in Enterprise Infrastructure, Application, Database, and Business Intelligence solutions.
- Rated “Very Good” from the Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2012 (CGR) by Thai Institute of Directors (IOD).
- Rated “Very Good” from Thai Investors Association in the quality assessment of how well the Listed Company can organize and manage Annual General Meeting (AGM).

กิจกรรมเพื่อสังคม



โรงเรียนสวยด้วยมือเรา

MFEC GROUP ได้ร่วมสร้างสรรค์และแบ่งปันรอยยิ้มสู่สังคม เพื่อคืนความสดใสให้ห้องๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากมหาอุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 ร่วมกันบริจาค กำลังกาย กำลังทรัพย์ ให้น้องๆ ได้ฟื้นฟูโรงเรียนให้กลับเป็นเหมือนเดิม เพื่อให้เป็นสถานที่ที่สะดวกต่อการเรียน และส่งเสริมการเรียนรู้ให้เด็กๆ เพื่อให้เติบโตเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป

โดยได้จัดกิจกรรมตอบแทนสังคม ภายใต้ชื่อโครงการ “Colorful for Kids คืนความสดใสให้ห้อง” มีพนักงานจิตอาสากว่าร้อยชีวิต ทาสีอาคาร ตกแต่งภูมิทัศน์ จัดทำสื่อการเรียนการสอน มอบทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์โสตทัศนศึกษา หนังสือเรียน มูลค่ากว่า 200,000 บาท ให้กับโรงเรียนชุมชนวัดจันทน์กะพ้อ จังหวัดปทุมธานี เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2555 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้พวกเรา MFEC GROUP จะยังคงเดินหน้ารุ่มเทแรงกายแรงใจช่วยเหลือเพื่อนๆ พี่น้องผู้ประสบภัยและผู้ด้อยโอกาสทั้งหลายต่อไป เพราะเราเชื่อมั่นว่าการที่จะประสบความสำเร็จได้นั้น มิใช่เพียงแค่ตัวเราเอง แต่ต้องรู้จักแบ่งปันผู้อื่นและสังคมรอบข้างด้วย

Corporate Social Responsibility Activities



Beautifying Our School with Our Hands

To contribute to our society as our tradition, MFEC Group has participated in creating and sharing smiles with the school kids affected by the severe flooding in late 2012 by donating our efforts, money, and other necessities to renovate the school and recover back to its original look and feel. The final objective is to have the school that facilitates the kids in continuing their education as soon as possible after the negative impact as a result of severe flooding. Kids are considered as the future of the country and thus, education is necessary for kids to grow and become quality human resource, contributing to the country's development in the future.

MFEC Group had organized CSR program namely "Colorful for Kids" for Chankapor in Pathumthani Province, having more than a hundred staff with social contribution spirits participating in the field, in May 19th, 2012. The team re-painted school buildings, re-planting trees and garden, developing educational media and materials, in addition to donating money to set up student lunch fund, sports gear, media facilities and textbooks valued over 200,000 Baht.

As part of our tradition, MFEC Group and its employees have been active and participative in contributing to society in any planned or unplanned event. We believe that our success today cannot be achieved without all stakeholders in the society, as we are part of the social system. Therefore, Corporate Social Responsibilities are part of our sustainable growth.





TRUSTING AND **DEPENDABLE**

{ BIOS }

BUSINESS DOMAIN
INTELLECTUAL ASSETS
OUTSOURCING
SERVICE EXCELLENCE



สารบัญ

Contents

หน้า
page

1. พันธกิจ	1. Mission	13
2. สรุปสถานะทางการเงินในรอบปี 2555	2. Financial Summary for the Year 2012	14
3. สารานุกรมจากประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	3. Message from the Chairman, the CEO and the President	16
4. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	4. General Information of MFEC and Affiliated Companies	20
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย	5. Type of Business of MFEC and Affiliated Companies	22
6. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2555	6. Important Changes in Year 2012	30
7. ปัจจัยความเสี่ยง	7. Risk Factors	46
8. โครงสร้างการถือหุ้น	8. Shareholding Structure	50
9. การจัดการ	9. The Management	54
10. นโยบายการจ่ายปันผล	10. Dividend Payment Policy	110
11. รายการระหว่างกัน	11. Inter-Related Transactions	111
12. สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	12. Financial Status and Corporate Performance	117
13. อัตราส่วนทางการเงิน	13. Financial Ratios	138
14. บุคคลอ้างอิง	14. Reference	139
15. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	15. Report of Audit Committee	140
16. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	16. Report of the Board of Directors' Responsibilities	143
17. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	17. Report of Independent Auditor	144
18. งบการเงิน	18. Financial Statement	146



TRUSTING AND **DEPENDABLE**

{ BIOS }

BUSINESS DOMAIN
INTELLECTUAL ASSETS
OUTSOURCING
SERVICE EXCELLENCE



พันธกิจ

มุ่งเน้นการเป็นหุ้นส่วน และพันธมิตรกับลูกค้า โดยการนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ในการเสริมสร้างกลยุทธ์ธุรกิจและองค์กรนั้นๆ
ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และประสบความสำเร็จได้ในยุคไร้พรมแดน

Mission Statement

To become IT solution partner of our enterprise customers focusing on enabling their business and organizations to compete and succeed in the global economy

สถานะทางการเงินในรอบปี 2555

Financial Summary for the Year 2012

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement			งบการเงินรวมเฉพาะ Separate Financial Statement		
	2555/ 2012	2554 / 2011	2553 / 2010	2555 / 2012	2554 / 2011	2553 / 2010
รายได้รวม (บาท)	3,696,478,523	4,163,696,848	2,594,527,504	2,972,495,774	3,474,516,369	2,027,682,358
TOTAL REVENUES (Baht)						
รายได้จากการขายและบริการ (บาท)	3,646,411,363	4,089,302,054	2,546,550,406	2,901,010,709	3,384,934,925	1,958,405,846
REVENUES FROM SALES AND SERVICE (Baht)						
กำไรขั้นต้น (บาท)	794,953,854	774,714,117	502,563,958	586,467,969	610,415,945	386,895,952
GROSS PROFIT (Baht)						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	182,343,398	202,290,413	67,875,429	169,667,471	199,812,552	68,411,863
NET PROFIT (Baht)						
สินทรัพย์รวม (บาท)	3,691,037,535	3,880,605,702	2,121,102,496	3,365,403,889	3,619,606,566	2,003,573,801
TOTAL ASSETS (Baht)						
หนี้สินรวม (บาท)	1,961,834,186	2,192,647,309	1,287,268,040	1,686,774,301	1,969,657,821	1,209,126,704
TOTAL LIABILITIES (Baht)						
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	1,729,203,349	1,687,958,394	833,834,456	1,678,629,588	1,649,948,745	794,447,097
NET WORTH (Baht)						
ความสามารถในการทำกำไร :						
PROFITABILITY :						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21.80	18.94	19.69	20.22	18.03	19.76
Gross profit margin (%)						
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	4.93	4.86	2.62	5.71	5.75	3.37
Net profit (%)						
ผลตอบแทนจากการลงทุน :						
RETURN ON INVESTMENT :						
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%)	4.82	6.74	3.28	4.86	7.11	3.49
Return on total assets (%)						
อัตราผลตอบแทนของส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	10.67	16.04	8.61	10.19	16.35	9.13
Return on equity (%)						
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (%)	4.94	5.21	3.20	5.04	5.52	3.41
Return on investment (%)						
สภาพคล่องและความมั่นคงของบริการ :						
LIQUIDITY & STABILITY :						
อัตราส่วนหมุนเวียน (เท่า)	1.47	1.36	1.52	1.38	1.29	1.47
Current ratio (Times)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.13	1.30	1.54	1.00	1.19	1.52
Debt to Equity ratio (Times)						
ข้อมูลต่อหุ้น :						
PER SHARE DATA :						
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	484,500,555	441,500,555	286,850,000	484,500,555	441,500,555	286,850,000
Number of shares (Registered)						
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	439,351,555	438,300,555	281,185,451	439,351,555	438,300,555	281,185,451
Number of shares (Fully paid)						
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Par value (Baht / Share)						
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.94	3.85	2.97	3.82	3.76	2.83
Book Value (Baht/Share)						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท/หุ้น)	0.42	0.54	0.26	0.39	0.53	0.26
Net profit (EPS) (Baht / Share)						
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.33	0.33	0.45	0.33	0.33	0.45
Dividends (Baht / Share)						

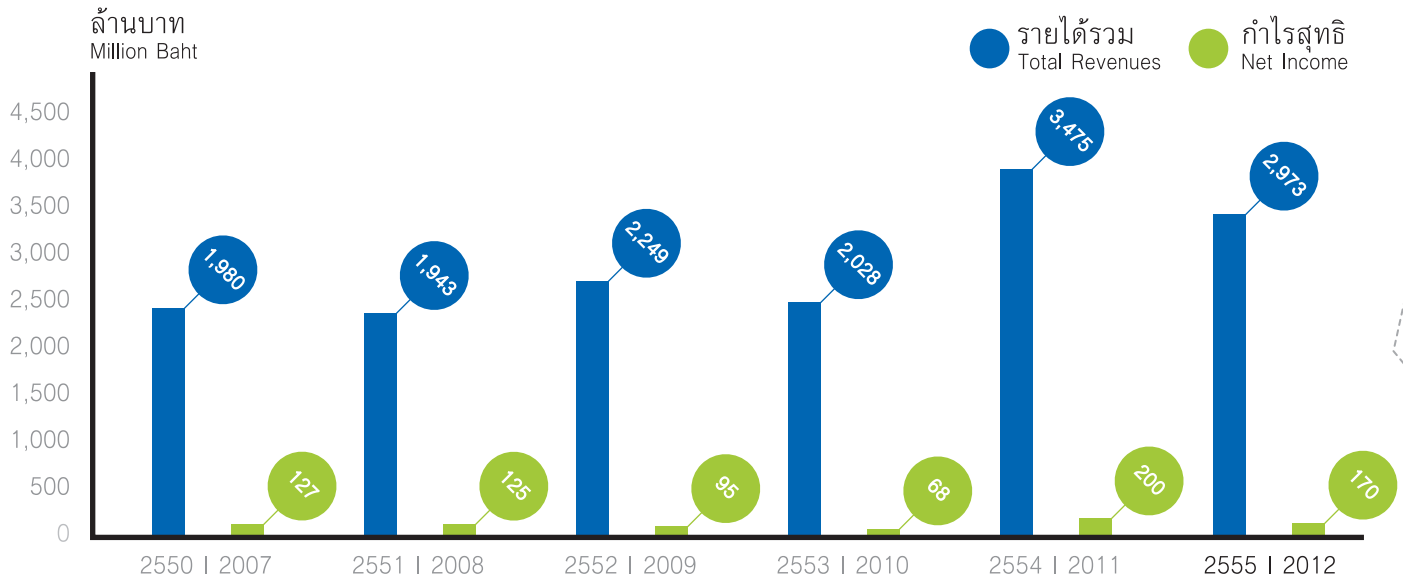
*หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2555 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 ในวันที่ 24 เมษายน 2556 เพื่อบริษัทต่อไป

*Remark : The Board of Directors' Meeting No.1/2013 held on 26 February 2013 passed a resolution to pay dividend for the year 2012 operation results to shareholders at a rate of Baht 0.33 per share. The proposal is to be presented at the Ordinary General Shareholders Meeting No.1/2013 on 24 April 2013 for further approval.



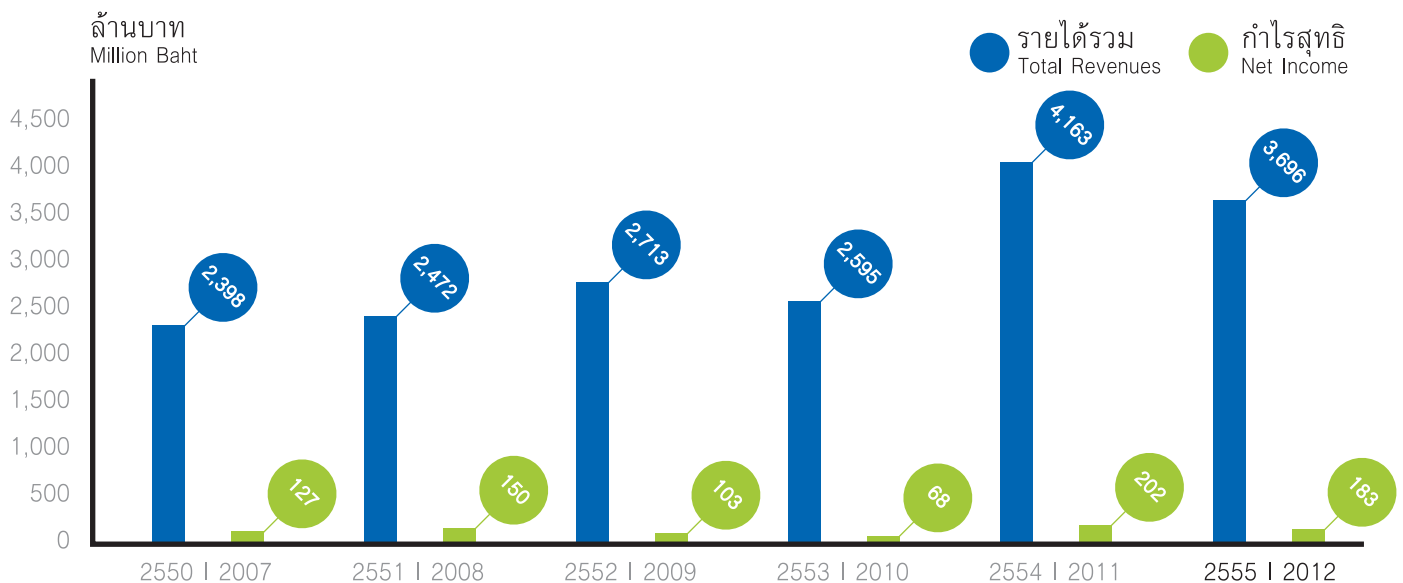
Financial Highlight

MFEC Only



Financial Highlight

MFEC & Subsidiaries





สาส์นจากประธานกรรมการ

ภาวะเศรษฐกิจโลกปี 2555 ยังคงชะลอตัว จากผลพวงวิกฤตหนี้สาธารณะในกลุ่มประเทศยุโรป ได้สร้างปัญหาให้กับเศรษฐกิจทั่วโลกชะลอตัวตามรวมทั้งจีน และสหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม ปัจจัยดังกล่าวได้ส่งผลเพียงเล็กน้อยต่อประเทศในกลุ่มอาเซียน โดยเฉพาะประเทศไทยที่คาดว่าเศรษฐกิจจะขยายตัวร้อยละ 5.5 เติบโตขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการบริโภคและลงทุนของภาคเอกชนที่เริ่มฟื้นตัว และนโยบายของภาครัฐที่มีส่วนช่วยสนับสนุน รวมถึงอุตสาหกรรมด้านไอทีไทยที่ยังคงมีแนวโน้มการเติบโตขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน

แต่อย่างไรก็ดี ด้วยปัจจัยภาวะเศรษฐกิจดังกล่าว บวกกับเหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปลายปี 2554 ทำให้ลูกค้าบางส่วนชะลอการตัดสินใจลงทุนด้านไอทีเพื่อนำเงินบางส่วนมาฟื้นฟูกิจการ เป็นเหตุให้ผลการดำเนินงานบริษัทปี 2555 ได้รับผลกระทบตามไปด้วย โดยบริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 3,696 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2556 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79 ของกำไรสุทธิ ทั้งนี้ปัจจัยดังกล่าวถือเป็นผลกระทบในช่วงระยะเวลานี้ เนื่องจากแนวโน้มความต้องการด้านไอทีที่เพิ่มขึ้นจากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล การบริโภคของภาคเอกชนที่เริ่มฟื้นตัว และโอกาสทางธุรกิจจากการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) รวมถึงการปรับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการเพิ่มผลผลิต ความสามารถการทำการ และการเติบโต

โดยเฉพาะภายหลังควมรวมกิจการเมื่อปี 2554 ในนาม MFEC GROUP ส่งผลให้เป็นหนึ่งในกลุ่มผู้ให้บริการด้านไอทีที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศ ไม่เฉพาะเรื่องจุดแข็งด้านการเงิน (Financial Capital) แต่รวมถึงจำนวนทรัพยากรและความเชี่ยวชาญที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจที่หลากหลาย ครอบคลุมตลาดได้กว้างขึ้น สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัท อาทิ การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานจากการใช้ทรัพยากรร่วมกัน การพัฒนาบุคลากรโดยดำเนินกิจกรรมร่วมกับสถาบันการศึกษา การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ทั้งในด้านนวัตกรรมบริการให้บริการ และผลิตภัณฑ์ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ออกสู่ตลาด โดยความร่วมมือของบริษัทในเครือ รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรภายในและขยายธุรกิจใหม่ โดยส่งเสริมให้พนักงานมีแนวความคิดสร้างสรรค์ ก้าวสู่ความเป็นผู้ประกอบการ เพื่อก่อให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจใหม่ ด้วยจุดเด่นคือเป็นบริษัทไอทีสัญชาติไทย ที่มีความยืดหยุ่นสูงกว่าบริษัทต่างชาติ การให้บริการที่เป็นความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ด้วยคุณภาพมาตรฐานระดับสากล สร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง ทั้งนี้เพื่อเป็นการเตรียมพร้อม เสริมศักยภาพรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปี 2015 นี้ และก้าวสู่ความสำเร็จในยุคเศรษฐกิจโลกาภิวัตน์

ท้ายสุดนี้ ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ใคร่ขอขอบพระคุณทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัทพันธมิตร และพนักงานทุกคน ที่มีส่วนร่วมกับความสำเร็จที่เกิดขึ้น บริษัทขอให้คำมั่นที่จะยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลที่ดี การดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โปร่งใส ตรงไปตรงมา เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่าย ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัท ในการก้าวสู่ความสำเร็จ และเติบโตร่วมกัน ในฐานะส่วนหนึ่งของประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียน



เจริญ อุษณาจิตต์
ประธานกรรมการ

Message from the Chairman

In year 2012, the global economic downturn continued from previous year mainly as a consequence of the debt crisis in Europe, and the stagnant economic condition in large economies such as the US and China. Nonetheless, the impact had been minimum in ASEAN countries, especially for Thailand as the country expected an increasing growth rate at 5.5 percent as compared to the previous year. The growth was attributable to an increased domestic consumption in private sector to recover the business operations after the flood crisis in year 2011. Additionally, the supportive government policy also facilitated the growth in all sectors including ICT industry.

Nevertheless, the Group had been somehow affected as a consequence of the flood crisis in late 2011, causing the prolonged decision in IT investment in order to allocate investment priority to recover the core business operations. Consequently, the Group financial performance reported total revenue of 3,696 Million Baht, a slightly decrease as compared to the previous year. However, the Group believes that the shortcoming would affect the performance only for a short period of time and it expected to return to growth due to the increasing demand trend in ICT due to supportive government policy to stimulate the economy, increased consumption following the recovery period in private sector, as well as the opportunities brought by the ASEAN Economic Community. In addition, the Group had also put in place several strategic initiatives to increase operational efficiency as well as to boost productivity, profitability and growth. By taking into account the Group's performance, its financial status, as well as the external factors and economic conditions, as per the 2/2013 Annual General Shareholders' Meeting, the Board of Directors had resolved to pay the dividend of 0.33 Baht per share or 79 percent of consolidated profit for the year 2012.

Especially the mergers with leading IT companies and then formation of "MFEC Group", it had become one of the largest IT conglomerate in Thailand. Not only the strength in terms of financial capital that it had acquired, the Group also inherited the strengths in terms of number of resources and expertise in several more domains with wider market coverage. Immediate strategic initiatives that have been executed following the Group's vision and missions include; improved operational efficiency through resource pooling, human capital development through collaborative program with educational institutes, commercialization of intellectual properties as well as products and services innovation, market expansion through Group collaboration, and organizational restructuring and business expansion by motivating entrepreneurship and innovation programs. The Group has always been committed to customer satisfaction and long-term partnership with customers, thus service excellence with international standard quality, yet flexibility and timely responses, has always been our key differentiator. As Thailand and countries in the region are approaching the AEC in 2015, MFEC has been well prepared and therefore be ready to capture the opportunities as well as manage the competition and strive for success in the globalized economy.

Last but not least, on behalf of the Board of Directors and the Board of Executive Management, I would like to express our sincere appreciation and gratefulness to all our shareholders, customers, business partners, our staff, and all stakeholders, for your continued support that has contributed to every success as MFEC continues to grow. We are committed that the Group will continue to conduct business with integrity, prudence, transparency and adherence to the code of conduct, good corporate governance, sustainable business development principles, and operate to serve the best interests of all parties, and continue to work towards executing our vision and missions to strive for the next shared success, prosperity and growth of the Group as key contributor of Thailand and ASEAN economy.



Chareon Usanachitt
Chairman

สาส์นจากประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ปี 2555 ภาวะเศรษฐกิจโลกโดยรวมยังคงชะลอตัว ขณะที่ประเทศในกลุ่มอาเซียนไม่ได้รับผลพวงจากปัจจัยดังกล่าวมากนัก และยังคงมีทิศทางการเติบโตที่ดีขึ้นต่อเนื่อง รวมถึงแนวโน้มโอกาสด้านการเติบโตจากนโยบายการเปิดการค้าเสรีของประเทศในกลุ่มอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ปี 2015 เช่นเดียวกับประเทศไทย โดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยปี 2555 จะขยายตัวร้อยละ 5.5 อันเนื่องมาจากอุปสงค์และการลงทุนภาคเอกชนที่เริ่มฟื้นตัวจากเหตุมหัทธภพภัยครั้งร้ายแรงเมื่อปลายปี 2554 บทบาทการสนับสนุนของภาครัฐในโครงการต่าง ๆ ที่กระตุ้นเศรษฐกิจ และแนวโน้มอุตสาหกรรมด้านไอทีที่ยังมีความคึกคักขึ้นต่อเนื่อง

อย่างไรก็ดี การชะลอแผนลงทุนด้านไอทีของภาคธุรกิจต่าง ๆ ได้ส่งผลเพียงเล็กน้อยต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งคาดว่าจะเป็ผลกระทบบในช่วงระยะเวลาสั้น ๆ เนื่องจากกลยุทธ์การมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับความคิดริเริ่ม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพผลการดำเนินงาน ด้วยศักยภาพและความแข็งแกร่งในฐานะหนึ่งในผู้ให้บริการด้านไอทีที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศ บวกกับจุดแข็งด้านการเงิน ความรู้ความเชี่ยวชาญของบุคลากร (Domain Expertise) ที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value-Added Services) ให้กับลูกค้า ครอบคลุมตลาดได้กว้างขึ้นทั้งธุรกิจขนาดกลางและขนาดใหญ่ ตลอดจนถึงศักยภาพที่เพิ่มขึ้นในด้านการวิจัยผลิตภัณฑ์และบริการใหม่สู่ตลาด การให้บริการที่เป็นเลิศ เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ทำให้เชื่อมั่นว่าจะเป็นปัจจัยหลักสำคัญให้บริษัทยังคงมีทิศทางการเติบโตที่ดีขึ้นต่อเนื่อง รวมถึงรักษาสถานภาพความเป็นผู้นำด้านไอทีของไทย ด้วยเป้าหมายสู่การเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดภูมิภาค (Regional IT Provider)

โดยบริษัทยังคงมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมประสิทธิภาพการให้บริการ และการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ขึ้นนำ อาทิ แม่ฟ้าหลวง ขอนแก่น และรังสิต ในโครงการสหกิจศึกษา เพื่อให้มีความพร้อมในการทำงานร่วมกับบริษัท รองรับโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างบุคลากรด้านไอทีให้กับประเทศ โดยอนาคตจะขยายความร่วมมือไปยังมหาวิทยาลัยต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ตลอดจนถึงการร่วมมือกับบริษัทในเครือ เพื่อพัฒนามูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์และบริการ โดยร่วมเป็นพันธมิตรกับบริษัทข้ามชาติที่เป็นผู้นำด้านไอที พร้อมทั้งได้ริเริ่มโครงการ “MFEC GROUP Innovative Idea 2012” เพื่อส่งเสริมให้พนักงานก้าวสู่ความเป็นนักคิดนักสร้างสรรค์ ก่อให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจใหม่ ซึ่งบริษัทพร้อมจะเข้าร่วมลงทุน เพื่อพัฒนาองค์กรให้เจริญรุดหน้าอย่างยั่งยืน รวมถึงการเพิ่มหาผู้บริหารจากคนรุ่นใหม่ ที่มีความรู้ ประสบการณ์ และไอเดียทางธุรกิจ เพราะเชื่อว่าธุรกิจไอทีต่อจากนี้ไปจะขับเคลื่อนโดยคนรุ่นใหม่ ไม่ใช่แค่ทุนอย่างเดียว แต่แข่งขันกันด้วยความเร็ว ยืดหยุ่น และนวัตกรรม

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นกลยุทธ์การปรับตัวที่รวดเร็วสอดคล้องกับสภาวะการณ์ โดยวางแผนปรับโครงสร้างองค์กรภายใน เพื่อเสริมประสิทธิภาพการบริหารงาน โดยแบ่งโครงสร้างเป็น 3 ธุรกิจหลัก ภายใต้ MFEC GROUP ได้แก่ Consulting & Professional Services Group, System Integration Services Group และ Software Development Services Group พร้อมให้ความสำคัญในส่วนหลักคือ Alignment, Integration และ Innovation เพื่อให้การดำเนินธุรกิจไปในทิศทางเดียวกัน ช่วยเสริมซึ่งกันและกัน (Alignment) เกิดการบูรณาการ (Integrated) และเชื่อมโยงธุรกิจแบบครบวงจร เพื่อความสามารถในการทำกำไร และธุรกิจของลูกค้าให้เติบโต (Business Innovation) รวมถึงมุ่งเน้นการวิจัย และขยายธุรกิจใหม่ในเทคโนโลยีหลักสามกลุ่ม ได้แก่ Cloud Computing, Business Analytics และ Mobility โดยเฉพาะ Cloud Management Service Group (CMSG) ในรูปแบบของ MCloud Holding เพื่อก้าวสู่ความเป็นผู้นำให้บริการด้าน Cloud Services ของประเทศ ตลอดจนการวางแผนขยายตลาดสู่ภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ซึ่งมีแนวโน้มศักยภาพสูง เพื่อรองรับการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) โดยการซื้อกิจการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรจากทั้งในและต่างประเทศในรูปแบบ Alliance Model หรือ Partnership Model เพื่อสนับสนุนแผนด้านการตลาดดังกล่าว การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ด้วยเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาค (Regional IT Provider)

ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบพระคุณทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัทพันธมิตร สถาบันการเงิน รวมถึงพนักงานทุกคน ที่มีส่วนร่วมกับความความสำเร็จที่เกิดขึ้นตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาและอนาคต บริษัทขอให้คำมั่นที่จะยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณ และบรรษัทภิบาลที่ดี การดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โปร่งใส ตรงไปตรงมา เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่าย เพื่อสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของกลุ่มบริษัท สู่การเป็นหนึ่งในผู้นำตลาดในประเทศและภูมิภาคอาเซียน เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างมั่นคง สู่ความสำเร็จ รุ่งเรือง และการเติบโตร่วมกันของ MFEC GROUP ประเทศไทย และกลุ่มประเทศในอาเซียน



อดิเรก ปฏิทัศน์
ประธานกรรมการบริหาร
Adirake Patitus
Chief Executive Officer

Message from the CEO and the President

Though the overall economic condition worldwide in 2012 had been slow down, the ASEAN economy seemed to be impacted minimally as it continued to grow, especially as ASEAN countries expecting prosperous growth opportunities projected with the free trade area of ASEAN Economic Community (AEC) in 2015. For Thailand, the Fiscal Policy Office under Ministry of Finance had projected that Thailand economic in 2012 would grow at the rate of 5.5 percent. The expected growth rate would come from increasing domestic consumption in private sector after recovery from the disastrous flooding in late 2011, supportive governmental policy to boost the economy and the positive growth trend in ICT sector.

Though the delayed decision in ICT investment had slightly impacted the overall performance of the Group, it is expected to be only for a short period. Several initiatives had been put in place and executed to strengthen the overall performance. MFEC Group had now become one of the largest IT services group of companies in Thailand with financial strengths, increased numbers of domain expertise which then can add more value-added services to our clients, increased reach in terms market coverage from medium to large enterprises, and increased capabilities in terms of research and development of products and services innovations. With these capabilities and core believe in service excellence and maximum customer satisfaction, the Management believes that MFEC would continue to grow sustainably and maintain its position as the leader in ICT services in Thailand and become one of the leaders in the region.

To maintain key strengths in service excellence and sustainable growth of the firm, MFEC Management has always given high priority in human capital development. Key initiatives include the Cooperative education programs with leading universities such as Mae Fah Luang, Khon Kaen, and Rangsit universities. The Group continued to expand the cooperative program with many more universities in order to enable these new graduates' readiness as qualified workforce for ICT industry immediately after graduate. With regards to innovations, the Group has developed and commercialized in-house developed products in addition to value-added service programs by partnering with multinational ICT industry leaders. Moreover, the Group initiated the project namely "MFEC Group Innovative Idea 2012" to encourage and promote creative ideas among employees, resulting in collections of innovative ideas that might be further developed as products and services, as well as seeking and rewarding entrepreneurship and creative ideas and organization's engagement and contribution among employees. We believe that not only financial strength that is necessary for business operations, but also human capital is the key success factor for sustainable growth of the firm.

With regards to the restructuring after the mergers, MFEC Group had divided its businesses into 3 groups; Consulting and Professional Services Group, System Integration Services Group, and Software Development Services Group. The business direction for the companies in MFEC Group focuses on three areas i.e. Alignment, Integration, and Innovation. Alignment means that companies in the Group should be in alignment in terms of supportive business structures among each other. Integration means that businesses and operations are well integrated to create a value chain supportive targeted customers' businesses efficiently and effectively. Innovations mean that the Group continually search and develop innovative products and services to serve the targeted clients. Innovations are derived from both in-house development programs, as well as cooperative efforts with domestic or International partners through Alliance and Partnership Model. The Group has invested in developing innovations in three technology areas including Cloud Computing, Business Analytics, and Mobility. Specifically Cloud Computing, there has been an establishment of MCloud Holding to focus on developing and commercializing Cloud services in Thailand as well as the emerging markets in ASEAN Economic Community.

As MFEC has grown year by year, the Board of Directors, Executive Management, and all MFEC Group employees, would like to thank our shareholders, customers, partners, financial institutes, our employees and all other stakeholders for every steps of our success and growth path in the past and in future. MFEC is committed to operate the businesses with integrity, prudence, transparency, and adherence to the code of conduct as well as good corporate governance with sustainable business development principles in order serve the best interests of all stakeholders, and continue to work towards executing our vision and missions to become one of the regional IT leaders in Thailand and ASEAN, striving for the next shared success, prosperity and growth of MFEC Group, Thailand, and ASEAN.



ศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร
กรรมการผู้จัดการใหญ่
Siriwat Vongjarukorn
President



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

สำนักงานใหญ่ ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์ และสำนักงานสาขา

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	เอ็ม เอฟ อี ซี
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000156
ประเภทธุรกิจ	บริการให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
ทุนจดทะเบียน	484,500,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 484,500,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2555)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	439,351,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 439,351,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2555)

ที่ตั้งอาคารสำนักงาน

สำนักงานใหญ่
699 อาคารโมเดิร์นฟอรัม ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทรศัพท์ 0-2664-5999 โทรสาร 0-2722-8388 เว็บไซต์ <http://www.mfec.co.th>

ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์

333 อาคารเล่าเป้งง้วน ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ 0-2664-5999 โทรสาร 0-2278-9279

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ 0-2664-5999 โทรสาร 0-2278-9279 อีเมล investor@mfec.co.th

เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ 0-2664-5999 โทรสาร 0-2722-8388 อีเมล secretary@mfec.co.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1262-3 เว็บไซต์ <http://www.tsd.co.th>

ผู้สอบบัญชี

นางสาววันนิศา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6838
นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6699
นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 7517

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
267 ถนนประชากรราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ 0-2587-8080 โทรสาร 0-2586-0301 เว็บไซต์ <http://www.dharmniti.co.th>



Company Profile

Head Office Development Center and Branches

Company name	MFEC Public Company Limited
Initial	MFEC
Registration No.	0107546000156
Business Type	IT Services and Systems Integration
Registered Capital	Baht 484,500,555 contains common stock 484,500,555 Shares Baht 1 per share (December 31 st , 2012)
Issued Capital and	Baht 439,351,555 contains common stocks 439,351,555 Shares
Paid-up Capital	Baht 1 per share (December 31 st , 2012)

Location

Head Office	699 Modernform Tower, Srinakarin Rd., SuanLuang, Bangkok 10250 Tel. 0-2664-5999 Fax.0-2722-8388 Website http://www.mfec.co.th
-------------	--

Development Center	333 Lao Peng Nguan Tower, Vibhavadi-Rungsit Rd., Chompol, Chatuchack Bangkok 10900 Tel. 0-2664-5999 Fax. 0-2278-9279
--------------------	---

Investor Relations	Tel. 0-2664-5999 Fax. 0-2278-9279 E-mail investor@mfec.co.th
--------------------	---

Company Secretary	Tel. 0-2664-5999 Fax 0-2722-8388 E-mail secretary@mfec.co.th
-------------------	--

Reference

Securities Registrar	Thailand Securities Depository Company Limited 62 The Stock Exchange of Thailand Building Ratchadapisek Rd., KlongToey, Bangkok 10110 Tel. 0-2229-2800 Fax. 0-2359-1262-3 Website http://www.tsd.co.th
----------------------	---

Auditor	Ms. Wannisa Ngambuathong, Auditor No. 6838 Mr. Thanawut Piboonsawat, Auditor No. 6699 Ms. Sulalit Ardsawang, Auditor No. 7517
---------	---

Dharmniti Company Limited 267
Phacharat sai 1 Rd., Bang Sue, Bangkok 10800
Tel. 0-2587-8080 Fax. 0-2586-0301 Website <http://www.dharmniti.co.th>

Type of business of MFEC & Affiliated Companies



ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท และ บริษัทย่อย

Type of Business of MFEC and Affiliated Companies

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา พัฒนา วางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าวิสาหกิจขนาดใหญ่ซึ่งเป็นผู้ในอุตสาหกรรมที่มีความต้องการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสูง ขอบเขตของการบริการครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาเพื่อแก้ปัญหาหรือตอบสนองความต้องการของลูกค้า การพัฒนาและวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์ต่อพ่วง และอุปกรณ์เครือข่ายต่าง ๆ การดำเนินงานติดตั้งและทดสอบระบบการฝึกอบรมวิธีการใช้งาน ตลอดจนการให้บริการด้านการบำรุงรักษา

MFEC Public Company Limited is positioned as a premier IT service provider specializing in network computing and Internet-based technologies and services, serving mainly enterprise business especially industry leaders in both government and private sectors. Its products and services range from consulting, custom design and develop, implementation, training and after sales services of the business solution integrating hardware & software infrastructures, networking, software package customization & enhancement, outsourcing and custom software development. Services are tailored to specific user requirements for their unique business needs.

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร เพื่อวิเคราะห์ และออกแบบระบบที่สอดคล้อง และตอบสนองความต้องการเฉพาะในการใช้งานของลูกค้า เช่น การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงกระบวนการการทำงานและการให้บริการทั้งภายในและภายนอกองค์กร การพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ หรือการเก็บรวบรวมข้อมูลทางธุรกิจเพื่อนำมาประมวลผลประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้ โดยกลุ่มบริษัทจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า เพื่อศึกษาถึงลักษณะการประกอบการ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ความต้องการในการใช้งาน อุปกรณ์หรือ

MFEC's core business can be segregated into 3 main categories i.e.

1. Consulting and IT Professional Services

MFEC provides complete IT consulting services and solutions that tailor to meet specific need of each customer. For example, using IT to automated business process improvement for both internal and external end customers, e-commerce, or disseminate data and information from diversified sources to facilitate performance report and business decision making. MFEC works closely with customers to assess and understand business environment and requirements for IT as a solution to address the specific need. The solution is then proposed for approval with implementation approach, planning and resources documented in details with reliable global industry standard

ระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายที่ลูกค้ามีอยู่วิเคราะห์และนำเสนอรายงานสรุปคำแนะนำ ขั้นตอนหรือแผนการดำเนินงานโดยละเอียดและดำเนินการพัฒนาระบบ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของลูกค้า

2. ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ

บริการออกแบบ จัดทำ พัฒนา และติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ เช่น ระบบจัดเก็บข้อมูล ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายภายในและนอกองค์กร (เช่น Intranet, LAN, WAN, Unified Communication) และระบบซอฟต์แวร์บริหารจัดการและสารสนเทศ เป็นต้น

3. ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา

เป็นการให้บริการด้านการบำรุงรักษาและสนับสนุนทางเทคนิคสำหรับระบบคอมพิวเตอร์ขององค์กรโดยวิศวกรระบบที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งในส่วนของการฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ คอยให้บริการตอบคำถามและแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ ให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบตามกำหนดเวลา ตลอดจนบริการซ่อมแซมและเปลี่ยนชิ้นส่วนฮาร์ดแวร์ที่จำเป็น บริการของบริษัทดังกล่าวช่วยลูกค้าลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคลากรเพื่อการบำรุงรักษา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบ ตลอดจนบริษัทจะจัดการประชุมฝึกอบรม เพื่อวิเคราะห์ปัญหา และแนะนำประสิทธิภาพใหม่ๆ ของระบบอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับองค์กร รองรับโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้ามาในอนาคตอันใกล้ตามทิศทางการขยายตัวของธุรกิจในยุคการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจภูมิภาค (Regionalization) รวมถึงการก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC (ASEAN Economic Community) ในปี 2558 และการเปลี่ยนแปลงในระดับโครงสร้างอุตสาหกรรมไอทีทั่วโลก เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ครั้งใหญ่ เพื่อเป็นการเพิ่มความหลากหลายในการให้บริการทางธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และขยายฐานกลุ่มลูกค้า รองรับการแข่งขันที่จะมีมากขึ้น ดังนั้น ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ กลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบันภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 13 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท ดังนี้คือ

1. บริษัท พรอมท์นาว จำกัด

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท พรอมท์นาว จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในสัดส่วนร้อยละ 60 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ของทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท หรือคิดเป็นจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าเงินลงทุน 9,000,000 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15,000,000 บาท

process of implementation and project management to guarantee the quality and satisfaction of projects delivered.

2. Systems Integration

MFEC system integration services involve the process of design, procure, implement computer systems and IT infrastructures integrating components such as servers, storage systems, network, and enterprise-wide security internal and external (e.g. Intranet, LAN, WAN, Unified Communication) as well as the control and monitoring.

3. Maintenance Service

MFEC provides maintenance and technical support services for both hardware and software to ensure serviceability at the service level agreed and expected by customers and their end users. The services include telephone support through help-desk and hotline numbers, remote diagnostic, onsite stand-by and trouble-shooting. Services can be tailored as according to the requirements such as criticality of the system. Value-added services available include problem analysis workshop and user training and technology update for new system features and functionalities.

In order to strengthen the organization's capabilities and stay competitive, the Company has made strategic move to merge with top three IT players in Thailand include Soft Square Group, Business Application Company Limited and Motif Technology Public Company Limited. This strategic decision will enable the Company to fulfill the goal to expand regionally and internationally as Thailand's leading IT group of companies who has competitive strengths in terms of both size and expertise to accommodate the upcoming business opportunities during the age of regionalization, the effectiveness of ASEAN Economic Community (AEC) in 2015. In addition, the structural change of IT industry worldwide is another important factor behind the company's major strategic changes. Therefore, the merger is strategic move that not only make MFEC strong in terms of financial capital, but also will enable MFEC to position itself as regional and global player as Thailand's largest IT group of companies as well.

There are 13 subsidiaries and one joint venture under MFEC operations as following;

1. PromptNow Co., Ltd. (PromptNow)

As of 31st December 2011, MFEC Plc. holds 60% shares of PromptNow Co., Ltd.'s, value at 100 Baht per share with registered capital of 15 Million Baht or a total of 90,000 shares, with a capital of 9,000,000 Baht. Paid — up capital is 15 Million Baht.

บริษัท พรอมทีนาว จำกัด ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คำปรึกษา ออกแบบ และวางแผนพัฒนาซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมหรือใช้งานร่วมกับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และสร้างสรรค์สื่อความบันเทิงบนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์และอุปกรณ์เคลื่อนที่ (Mobile Technology) ซึ่งการเข้าร่วมทุนครั้งนี้ทำให้บริษัทสามารถขยายฐานธุรกิจได้กว้างขวางมากขึ้น การพัฒนาและการให้บริการเกมส์ออนไลน์บนมือถือ (Mobile Content) การพัฒนาโปรแกรมธุรกิจบนมือถือ เช่น ธุรกิจการเงินผ่านมือถือ (Mobile Banking) การชำระค่าใช้จ่ายผ่านมือถือ (Mobile Payment) รวมทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งถือเป็นการขยายการลงทุนในการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทดังกล่าวสร้างผลตอบแทนทางการเงินให้บริษัทได้ตั้งแต่ผลการดำเนินงานปี 2548 เป็นต้นไป โดยปัจจุบันบริษัทดังกล่าวได้ร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับหลายบริษัท อาทิ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟเอร์วิส จำกัด (มหาชน), บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ฮัทชิสัน ไร้เลส มัลติมีเดีย จำกัด, บริษัท ทรูมูฟ จำกัด, บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ชันไมโครซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ปัจจุบันควบรวมกิจการกับบริษัท Oracle), บริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท โอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ชัมซุง (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท พร้อมมิตรโปรดักชั่น จำกัด และบริษัท บีอีซี โอดี โซลูชั่น

โดยในปี 2552 บริษัท พรอมทีนาว จำกัด ได้ร่วมมือกับบริษัท เอเชียซอฟท์ จำกัด (มหาชน), บริษัท โอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท พร้อมมิตรโปรดักชั่น จำกัด ในการพัฒนาเกม “ตำนานสมเด็จพระนเรศวรมหาราชออนไลน์” เกมออนไลน์ 3 มิติเต็มรูปแบบที่พัฒนาโดยฝีมือคนไทย ที่เปิดตัวไปเมื่อกลางปี 2554 โดยตั้งเป้าได้รับความนิยมอันดับหนึ่งในประเทศไทย จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเสริมรายได้และการเติบโตให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี

2. บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ในสัดส่วนร้อยละ 60 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท หรือคิดเป็นจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าเงินลงทุน 6,000,000 บาท ทุนจดทะเบียนซึ่งบริษัทชำระแล้ว 10 ล้านบาท บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด จัดตั้งขึ้นในวันที่ 9 กันยายน 2546 ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการรับพัฒนา ผลิต และจำหน่ายซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์บนโทรศัพท์มือถือ Smart Phone โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าในกลุ่มธุรกิจด้าน Manufacturer ธุรกิจทางด้านอาหารและการขนส่ง และธุรกิจด้านการค้าปลีก (Retail) เป็นกลุ่มธุรกิจหลัก เนื่องจากเป็นกลุ่มธุรกิจที่ต้องการนำเทคโนโลยีเรื่องโทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์พกพา (Mobility) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนของธุรกิจ โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีดังต่อไปนี้

1. Mobile Sale Force เพื่อเพิ่มศักยภาพของทีมงานในองค์กร
2. Mobile Marketing Campaign เพื่อเพิ่มช่องทางในการทำตลาดบนกลุ่มลูกค้าที่ใช้โทรศัพท์มือถือ Smart Phone และการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management : CRM)

PromptNow is an IT company providing products and services specialized in mobility solutions. The expertise has been built around the design and development of software to control or work on mobility devices including entertainment, financial, and mobile commerce applications.

Investment in PromptNow enables the Company to expand into wider range of customers in both enterprise and consumers. PromptNow also provides gaming and mobile content services in consumer market, while having enterprise such as Mobile Banking, Mobile Payment, and Mobile Service Management Platform. PromptNow continues to add value in terms of Intellectual Properties development for the Company and successfully commercialize the IP into the market.

At present, PromptNow has formed many strategic partnership to create solutions to the market include Advance Info Services Plc., Total Access Communication Plc., Hutchison Wireless Multimedia Co., Ltd., True move Co., Ltd., Asia Soft Corporation Plc., Sun Micro Systems (Thailand) Co., Ltd., Nokia (Thailand) Co., Ltd., IBM (Thailand) Co., Ltd., Samsung (Thailand) Co., Ltd., Prompt Mitt Productions Co., Ltd., and BEC IT Solution.

In 2009, PromptNow Co., Ltd. partnered with Asia Soft Plc., IBM (Thailand) Co., Ltd., and Prompt Mitt Productions Co., Ltd. to develop the legendary “King Naresuan Maharath”, the first online 3D game developed by Thai people, launched in middle of 2011. This will be another move to international market in terms of multimedia software development capabilities, in addition to expecting revenue contribution to the Company.

2. Advance Intelligent Modernity Co., Ltd. (AIM)

As of 31 December 2012, MFEC Plc. holds a 60 % stake of Advance Intelligent Modernity Co., Ltd., with its registered capital of 10 Million Baht or 600,000 shares, at a par value is 10 Baht per share, for a total of 6 million baht. Its paid up capital is 10 Million Baht. It was established on the 9 September, 2003. AIM is an IT company providing solution and develop IT projects, focusing on developing, producing and distributing computer software and software on smartphones. Its customer focus is made in manufacturers in food, transportation and retails due their demand for mobility services for enhancing efficiency and reducing costs. AIM products include:

1. Mobile Sale Force: To increase capability of the organization's teams.
2. Mobile Marketing Campaign: To extend marketing channels for customers who use Smart Phone and conduct Customer Relationship Management: CRM).

3. Mobile Sale Order Delivery เพื่อบริหารจัดการการสั่งซื้อและส่งสินค้าแบบส่งถึงที่ (Delivery)

ในปี 2555 ทางบริษัทฯ ได้จำหน่ายซอฟต์แวร์ดังกล่าวให้กับลูกค้าในกลุ่มเป้าหมาย อาทิ เครือโออิชิ กรุ๊ป, บริษัท เจมาร์ท เป็นต้น และได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้บริโภค นอกจากนั้นแล้วซอฟต์แวร์ Mobile Marketing Campaign ยังได้รับรางวัลรองชนะเลิศจากงานประกวด TICTA Awards 2012 ประเภท Tourism and Hospitality ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงศักยภาพของซอฟต์แวร์ที่ทางบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตได้เป็นอย่างดี

จากศักยภาพและความสามารถของบริษัท ทำให้หน่วยงานภาครัฐได้เล็งเห็นถึงความสำคัญและได้ให้การสนับสนุนอย่างเป็นทางการในหลายหน่วยงาน อาทิ เขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (Software Park) ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) และกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม รวมทั้งผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังได้รับรางวัลต่างๆ เป็นจำนวนมากจากการแข่งขันพัฒนาซอฟต์แวร์ทั้งในและต่างประเทศมากกว่า 20 รางวัล ซึ่งการร่วมทุนกับบริษัทดังกล่าว ทำให้บริษัทเพิ่มศักยภาพในการผลิตซอฟต์แวร์ที่มีคุณภาพสูง โดยมีทีมงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล รวมทั้งยังเป็นการขยายการลงทุนในการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินธุรกิจการพัฒนาซอฟต์แวร์บนโทรศัพท์มือถือ Smart Phone ของบริษัท ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเป็นผู้นำทางด้านการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์โทรศัพท์มือถือเพื่อองค์กรขนาดใหญ่ทั้งในและต่างประเทศในอนาคต

3. บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนกับบริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2548 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนเต็มร้อยละ 100 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ของทุนจดทะเบียน 64.1 ล้านบาท เป็นจำนวน 6,412,993 หุ้น มูลค่าเงินลงทุน 99.1 ล้านบาท (บริษัทออกหลักทรัพย์เพื่อแลกเปลี่ยนกับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 17,000,000 หุ้น โดยใช้ราคาปิดซื้อขายของหลักทรัพย์ MFEC ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2548 ราคาหุ้นละ 5.650 บาท กำหนดอัตราส่วนในการแลกหุ้นดังนี้คือ หุ้น MFEC 2.6508654 หุ้น ต่อหุ้น MIS 1 หุ้น

บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด ประกอบธุรกิจพัฒนาและวางระบบ รวมทั้งให้บริการด้านการบำรุงรักษา และให้บริการในการจัดหาและให้บริการด้านสารสนเทศ โดยได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์ประเภทต่างๆ อุปกรณ์ต่อพ่วงและอุปกรณ์เครือข่ายอื่นๆ ทั้งด้านซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ ซึ่งนอกจากการจัดหาโซลูชันและบริการในด้านการจัดการระบบ (System Solution) แล้ว บริษัทยังให้บริการด้านซอฟต์แวร์การวางแผนด้านทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resource Planning : ERP) ตั้งแต่การพัฒนาซอฟต์แวร์ทางธุรกิจ การให้คำปรึกษาเรื่องข้อปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) การสนับสนุนการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ (Implementation) และการสนับสนุนทางเทคนิคและบริการหลังการขาย โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีระดับโลก อาทิ IBM, Microsoft, Cisco, HP, Dell, Symantec และ Riverbed Technology เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ซึ่งการควบรวมกิจการที่ผ่านมาช่วยเสริมสร้างศักยภาพการประกอบธุรกิจให้บริษัทมากขึ้น รวมถึงขยายฐานเป้าหมายกลุ่มลูกค้าได้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม รวม

3. Mobile Sale Order Delivery: To manage product purchase and delivery.

In 2012, the Company distributes such software to its targeted groups of customers like Oishi Group and Jay Mart with good consumer response. The software for Mobile Marketing Campaign received a second winner from the TICTA Awards 2012 for Tourism and Hospitality. This is confirmation of software the Company develops.

AIM has successfully demonstrated its capabilities in multimedia software development, therefore, gaining continued support and recognition from government agencies such as Software Park, National Electronics and Computer Technology Center (NECTEC), and Industrial Promotion Department. Its products have won over 20 awards from competitions in both domestic and overseas. The joint investment in AIM allows the Company to have high-quality software products with internationally accepted teams. This is to expand the Company's investment in development of intellectual property to build up operations for development of software on smartphones. This allows the Company to become a leader in software development on mobile phones for large-sized organizations in the country and overseas.

3. Modernform Integration Services Co., Ltd. (MIS)

MFEC acquired 100% shares of Modernform Integration Services Co., Ltd. (MIS), a company with a registered capital of Baht 64.1 million, with a par value of Baht 10 per share, in an amount of 6,412,993 shares or equal to Baht 99.1 million investment, (MFEC issued new 17,000,000 common shares in exchange of payment, using close price of MFEC stocks on 1 June 2005 at Baht 5.650 per share, with share exchange ratio of 2.6508654 new MFEC shares per one MIS share.

MIS is an IT company, providing system integration and maintenance services, focusing on SMB market. It has been authorized distributor of top International hardware and software vendor such as Compaq and Digital Equipment (Now HP) since it was founded. In addition to the system solution, MIS also provide Enterprise Resource Planning software solution with its own in-house product (Intellectual Property) as well as the software from partners' ERP solution. Its global alliances include IBM, Microsoft, Cisco, HP, Dell, Symantec and Riverbed Technology. Its target groups include SMEs, private and public organizations. The acquisition helps to expand MFEC customer base into SMB market, in addition to cost efficiency from the business synergy in management, research and development and marketing team.

ทั้งยังจะได้รับประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรร่วมกัน อาทิ บุคลากรบริหารทีมงานวิจัยและพัฒนา และทีมงานด้านการตลาด ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนทางการเงินได้มากขึ้นในอนาคต

4. บริษัท เอ็ม ไอ เอส เอพท์ซอร์สซิ่ง จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 มีมติให้ซื้อหุ้นบริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ณ วันที่บริษัท เอ็ม ไอ ซี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าว บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอ็ม ไอ เอส เอพท์ซอร์สซิ่ง จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการในการจัดหาบุคลากรเพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร โดยที่บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 3 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยล่าสุดเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการรองรับการขยายธุรกิจ คิดเป็นเงินลงทุนของบริษัท เอ็ม ไอ ซี จำกัด (มหาชน) ในบริษัทดังกล่าวผ่านทางบริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,999,940 บาท

5. บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม ไอ ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของเมกัส โดยมูลค่าของการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของเมกัส มีจำนวนรวมไม่เกิน 492,754,936 บาท โดยบริษัทฯ ชำระราคาค่าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน ในกลุ่มเมกัส ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 39,378,104 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนรวมไม่เกิน 200,828,330 บาท โดยให้ถือว่าเมกัสได้นำเอากิจการทั้งหมดของเมกัสมาชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวแทนการชำระด้วยเงินสด โดยเป็นส่วนของหุ้นสามัญของบริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด หรือ BAC จำนวน 99,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ BAC

บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2536 ประกอบธุรกิจให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายของ IBM COGNOS ซอฟต์แวร์ด้าน Business Intelligence (BI) ประกอบด้วยทีมงานกว่า 100 คนที่มีประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงในด้านซอฟต์แวร์และบริการ BI ใหญ่เป็นอันดับต้นในระดับภูมิภาค โดยมีลูกค้ากว่า 200 รายทั้งในภาครัฐและเอกชนในเกือบทุกภาคอุตสาหกรรม

6. บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม ไอ ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอน

4. MIS Outsourcing Co., Ltd. (MISO)

The Ordinary Shareholders' Meeting No. 1/2550 dated April 25th, 2005 had a resolution to permit the Company to acquire 100% stake of Modernform Integration Services Co., Ltd. (MIS). On the date, MIS made investment in MIS Outsourcing Co., Ltd., therefore, the Company made investment in MIS Outsourcing Co., Ltd., which provides IT outsourcing services, through MIS as a result. MIS holds 80% stake in MIS Outsourcing Co., Ltd.'s registered capital of 3 million Baht, equivalent to 300,000 common shares at par value of 10 Baht per share. On May 22nd, 2006, MIS Outsourcing Co., Ltd. increased its registered capital to 5 million baht, equivalent to 500,000 common shares at par value of 10 Baht to be used as its working capital for business expansion. MFEC Plc., through Modernform Integration Services Co., Ltd., invested the amount of 3,999,940 Baht in this capital increase.

5. Business Application Company Limited (BAC)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the company to acquire an entire business of Magus for total value of no more than 492,754,936 Baht. The Company paid for the entire business of Magus by issuing common shares of no more than 39,378,104 shares at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 Baht, totaled to no more than 200,828,330 Baht. This is considered that Magus has transferred its entire businesses to pay for the shares transaction instead of cash. In the part of Business Application Company Limited, the Company then acquired 99,997 shares or a 100% stake in Business Application Company Limited (BAC).

Business Application Company Limited (BAC) was established in 1993. It provides IT solutions for business performance management. It was appointed as Thailand's sole authorized distributor of IBM COGNOS, leading software in Business Intelligence (BI). BAC has highly-experienced workforce of over 100 BI specialists and considered one of the biggest Business Intelligence services in the region. BAC has more than 200 enterprise customer base in both private and public sectors.

6. Motif Technology Public Company Limited (Motif)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a

กิจการทั้งหมดของเมกัส โดยมูลค่าของการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของเมกัส มีจำนวนรวมไม่เกิน 492,754,936 บาท โดยบริษัทฯ ชำระราคาซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในกลุ่มเมกัส ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 57,240,511 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนรวมไม่เกิน 291,926,606 บาท โดยให้ถือว่าเมกัสได้นำเอากิจการทั้งหมดของเมกัสมาชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวแทนการชำระด้วยเงินสด โดยเป็นส่วนของหุ้นสามัญของบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) หรือ Motif จำนวน 79,999,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ Motif

บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2542 ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและบริการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ โดยเป็นบริษัทซอฟต์แวร์ผู้วิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์ของตนเองเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท Motif เอง ใช้ในระบบงานโอเพอเรชั่นของสถาบันการเงินธนาคาร งานกฎหมาย การบริหารองค์กรภาครัฐ มีวิศวกรทางด้านซอฟต์แวร์กว่า 100 คน และลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่กว่า 20 แห่ง

7. กลุ่มบริษัทซอฟต์แวร์

7.1 บริษัทซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด (“SS1999”) ในอัตราส่วนร้อยละ 100 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท หรือคิดเป็นจำนวน 299,998 หุ้น ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ SS1999 โดยบริษัทฯ ชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 27,852,039 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 142,045,399 บาท

บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2531 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ปัจจุบันได้รับความไว้วางใจในการจัดหาและติดตั้งระบบงานคอมพิวเตอร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้กับองค์กรชั้นนำในภาครัฐการศึกษาและเอกชนกว่า 300 ราย โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจค้าปลีก และอุตสาหกรรมการผลิตทั้งในและต่างประเทศ

7.2 บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS โดยในเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด โดยมีถือหุ้นลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้เดิมบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด ถือหุ้นลงทุนในบริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ทุนจดทะเบียนบริษัท 5,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ดังนั้นบริษัทขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด จึงถือเป็นบริษัทย่อยของ MFEC โดยการถือหุ้นลงทุนในบริษัทขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด ผ่านบริษัทซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด

meeting resolution for the company to acquire an entire business of Magus for total value of no more than 492,754,936 Baht. The Company paid for the entire business of Magus by issuing common shares of no more than 57,240,511 shares at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 Baht, totalled to no more than 291,926,606 Baht. This is considered that Magus has transferred its entire business to pay for the shares transaction instead of cash. In the part of Motif technology Public Company Limited, The Company acquired 79,999,999 shares at par value of 1 Baht or 100% stake in Motif.

Motif Technology Public Company Limited was established in 1999. It provides IT consultancy and professional services with its own in-house products and Intellectual Properties. The products have been implemented in many large enterprise customers in Banking, Law, and Government sectors. Motif has more than 100 software engineers and positions itself as innovative engineering firm with a focus in research and development of technological innovations.

7. Soft Square Group

7.1 Soft Square 1999 Company Limited (Soft Square 1999)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of Soft Square 1999 Company Limited (“SS1999”) 100 % at par value of 100 Baht per share, with registered capital of 10 Million Baht or 299,998 shares. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 27,852,039 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 142,045,399 Baht.

Soft Square 1999 Company Limited was established in 1988, to provide consulting, design, and develop software programs, as well as system integration services. At present, Soft Square 1999 has customer base of more than 300 leading organizations in the private, public and educational sectors, and particularly retails and manufacturing sectors in both domestic and overseas.

7.2 KhonKaen Softech Company Limited (KK)

According to MFEC Public Company Limited's the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2011, dated 25 April 2011, a resolution was made for its acquisition and entire business transfer of NTS through Soft Square 1999 Company Limited's 100% share purchase. Previously, Soft Square 1999 held 100% of Khon Kaen Softech's registered capital for 5,000,000 Baht or 50,000 shares at 100 Baht per share. Therefore, Khon Kaen Softech is MFEC's subsidiary through the latter's holding in Soft Square 1999.

บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2553 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.3 บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของ บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด ("SPT") จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ SPT โดยบริษัทฯ จะชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 3,968,398 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 20,238,832 บาท

บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2548 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.4 บริษัท ซอฟต์แวร์ โปรเฟสชั่นแนล จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของ บริษัท ซอฟต์แวร์ โปรเฟสชั่นแนล จำกัด ("SP") จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ SP โดยบริษัทฯ จะชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 4,044,872 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 20,628,848 บาท

บริษัท ซอฟต์แวร์ โปรเฟสชั่นแนล จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2545 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.5 บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของบริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด ("SM") จำนวน 29,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ SM โดยบริษัทฯ ชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 1,975,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 10,075,499 บาท

บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2551 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.6 บริษัท เคซอฟต์ คอนซัลติ้ง จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับ

KhonKaen Softech Company Limited was established in 2010 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.3 Soft Plus Technology Company Limited (SPT)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of Soft Plus Technology Company Limited ("SPT"). The Company acquired 49,998 shares or 100% stake, at par value of 100 baht per share. The company used no more than 3,968,398 shares, at a par value of 1 per share, at the offer price of 5.10 baht per share for a total of no more than 20,238,832 Baht for payment of those shares.

Soft Plus Technology Company Limited was established in 2005 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.4 Soft Professional Company Limited

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of Soft Professional Company Limited ("SP"). The Company acquired 49,998 shares, or 100% stake in SP. Its par value is set at 100 baht per share. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 4,044,872 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 20,628,848 baht.

Soft Professional Company Limited was established in 2002 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.5 Sam Mok Software Company Limited (SM)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of Sam Mok Software Company Limited ("SM"). The Company acquired 29,998 shares or 100% stake, with par value at 100 Baht per share. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 1,975,588 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 10,075,499 Baht.

Sam Mok Software Company Limited was established in 2008 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.6 K Soft Consulting Company Limited (KS)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting

โอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของบริษัท เคซอฟต์ คอนซัลติ้ง จำกัด (“KS”) จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ KS โดยบริษัทฯ จะชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 3,489,139 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 17,794,609 บาท

บริษัท เคซอฟต์ คอนซัลติ้ง จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ.2549 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.7 บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของบริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด (“HS”) จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ HS โดยบริษัทฯ จะชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 15,772,821 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 80,441,387 บาท

บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2551 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

8. บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2555 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2555 ได้มีมติให้บริษัท ดำเนินการลงทุนในบริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษา แนะนำ พัฒนาและฝึกอบรมเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ ระบบคอมพิวเตอร์ ออกแบบและวางแผนพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมหรือใช้งานร่วมกับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เข้าถือหุ้นลงทุนในบริษัท อังสตรอม จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท

resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of K Soft Consulting Company Limited (“KS”). The Company acquired 49,998 shares or 100% stake, at par value of 100 Baht per share. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 3,489,139 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 17,794,609 Baht.

K Soft Consulting Company Limited was established in 2006 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.7 Hong Son Software Company Limited (HS)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of Hong Son Software Company Limited (“HS”). The company acquired 49,998 shares or 100% stake, at par value of 100 baht per share. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 15,772,821 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 80,441,387 Baht.

Hong Son Software Company Limited was established in 2008 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

8. Angstrom Solutions Company Limited

Following MFEC's Board Meeting No. 2/2012, dated 11 June 2012, gave a resolution, allowing the Company to make investment in Angstrom Solutions Company Limited. Angstrom Solutions provides consultancy services, advising, developing and training on software, hardware, computer system, designing and developing software for control or joint application with electronics equipment. MFEC Public Company Limited holds a 40% stake of Angstrom Solutions's registered capital of 50,000,000 Baht.

Major Changes in 2012



การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2555

ภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2555 ยังคงชะลอตัว โดยทั้งปีเติบโตไม่เกินร้อยละ 2.1 ผลพวงจากประเทศในกลุ่มยูโรโซนซึ่งใช้เงินสกุลยูโร (Euro Zone มี 17 ประเทศ) ที่ก่อหนี้ไว้มาก เช่น โปรตุเกส อิตาลี ไอร์แลนด์ กรีซ สเปน (PIIGS) สร้างปัญหาให้กับวงจรเศรษฐกิจทั่วโลก โดยสหภาพยุโรป (27 ประเทศ มีผลิตภัณฑ์มวลรวม หรือ GDP เป็น 25% ของโลก) ต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการเยียวยาลงขัน จนทำให้ภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวตามรวมทั้งจีน และสหรัฐอเมริกา ภาคการผลิตในประเทศเกิดการถดถอย จนราคาโลหะในงานอุตสาหกรรมมีราคาลดลง นักลงทุนทั่วโลกชะลอการลงทุนในพันธบัตรสหรัฐอเมริกา และเยอรมนี

ขณะที่เศรษฐกิจไทยปี 2555 คาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 5.5 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จากปัจจัยบวกทั้งเรื่องปัญหาในภาคการผลิตที่เริ่มคลี่คลายลงตามลำดับ ประกอบกับอุปสงค์ภาคเอกชน ทั้งการบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนภาคเอกชนที่สามารถฟื้นกลับสู่ระดับก่อนอุทกภัยได้แล้ว นอกจากนี้ นโยบายของภาครัฐ เช่น การเพิ่มรายได้แรงงานรายวัน และเงินเดือนข้าราชการ การรับจำนำข้าวเปลือก โครงการรถยนต์คันแรก โครงการบ้านหลังแรก และการทยอยปรับลดภาษีเงินได้นิติบุคคล ยังมีส่วนสนับสนุนการใช้จ่ายภายในประเทศ ขณะที่การบริโภคและการลงทุนภาครัฐมีบทบาทในการสนับสนุนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ดี จากรายงานผลการวิจัยการใช้จ่ายในตลาดไอทีทั่วโลกปี 2555 ของบริษัทวิจัยการ์ทเนอร์พบว่า มีแนวโน้มการเติบโตสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้เล็กน้อย ด้วยมูลค่า 3.6 ล้านล้านดอลลาร์ หรือเพิ่มขึ้นราวร้อยละ 3 จากปีก่อน ส่วนทางปัจจัยลบด้านภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำทั่วโลก โดยการลงทุนด้านการสำรวจและบริการโฮสติ้ง คอมพิวเตอร์บนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต หรือคลาวด์ และการเติบโตของอุปกรณ์ไอทีในธุรกิจโทรคมนาคม รวม

Important Changes in 2012

The global economy continued its slowdown with a 2.1% growth in 2012, given the sovereign debt problems of 17 euro zone countries, including Portugal, Italy, Ireland, Greece and Spain (PIIGS). That brought problems to the economies across the globe. The European Union (27 countries with a combined gross domestic product of 25% of total global GDP) was forced to solve the debt problem, prompting the global economic slowdown. China and the United States suffered domestic manufacturing contraction, causing decreasing prices of metal used in manufacturing production. Investors across the world slowed down their investment in U.S. and German bonds.

Thailand is expected to see its economic expansion of 5.5%, up from the previous year, driven by easing manufacturing problems, recovery of domestic demand — private consumption and private investment to the levels prior to the 2011 floods. The government policies also promoted domestic spending, while the public consumption and investment played roles for the economic recovery. Such government policies included raises in minimum daily wages, salary increases of civil servants, rice pledging scheme, first car-first home policy and gradual reduction of corporate income tax.

A Gartner research found the global IT expenditures could be higher than expected in 2012, with value of 3.6 trillion US dollar, up 3% from the prior year. This was opposite of the global slowdown. Computer spare investment and hosting service on the Internet or CLOUD and growth in telecommunication device will drive the growth in 2012. The growth is estimated at 4.2% to 3.73 trillion US



ทั้งการบริการ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันให้เกิดการเติบโต ขณะที่ปี 2556 คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 4.2 ที่ระดับ 3.73 ล้านล้านดอลลาร์

ในส่วนภาพรวมตลาดไอซีทีไทย ซึ่งประกอบด้วยตลาดคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ตลาดสื่อสาร ตลาดซอฟต์แวร์ และบริการด้านคอมพิวเตอร์ โดยเนคเทค ร่วมกับ ซีป้า สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI) และ สวทช. คาดการณ์ว่าปี 2555 ยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยจะเติบโตถึงร้อยละ 11.2 คิดเป็นมูลค่ากว่า 591,571 ล้านบาท โดยตลาดคอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ จะเติบโตสูงสุดที่ร้อยละ 20.4 หรือมีมูลค่า 112,705 ล้านบาท โดยที่องค์กรขนาดกลางและขนาดใหญ่จะมีการลงทุนด้านคอมพิวเตอร์ฮาร์ดแวร์ และวางระบบเพื่อการใช้งานเทคโนโลยีเสมือน (Virtualization Technology) และระบบประมวลผลกลุ่มเมฆ (Cloud Computing) เพิ่มขึ้น

ขณะที่ตลาดสื่อสารโดยรวมคาดว่าจะเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.7 หรือมีมูลค่า 444,385 ล้านบาท เนื่องจากกระแสการเติบโตของความต้องการใช้เทคโนโลยีไร้สายเพื่อตอบสนองความต้องการสื่อสารในชีวิตประจำวัน การเพิ่มประสิทธิภาพการรองรับการใช้งานรับส่งข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงไร้สาย โดยตลาดบริการสื่อสารจะเติบโตถึงร้อยละ 34.2 เป็นผลจากการใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่สมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต แรงหนุนจากการให้บริการ 3G และการขยายเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเกตเวย์

ส่วนตลาดซอฟต์แวร์และบริการซอฟต์แวร์คาดว่าจะเติบโตประมาณร้อยละ 17.2 ตลาด Software Services จะเติบโตร้อยละ 17.7 อันเนื่องมาจากการเติบโตตามตลาด Enterprise Software ที่ขยายตัว และผู้ประกอบการให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจบริการซอฟต์แวร์มากขึ้น อีกทั้งลูกค้ามีความนิยมใช้บริการซอฟต์แวร์มากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่ง SaaS และ Software Service Outsourcing โดยที่ตลาด Embedded System Software จะขยายตัวถึงร้อยละ 48.3 ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เช่น ยานยนต์ และการขยายตัวของการใช้งานในภาคโทรคมนาคม

แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ฉบับที่ 2) ของประเทศไทย พ.ศ. 2552-2556 โดยศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ได้รายงานการพัฒนา ICT ของประเทศไทยในเวทีโลกโดยภาพรวม เมื่อพิจารณาจากดัชนีชี้วัดระดับสากล อาทิ Networked Readiness Ranking, e-Readiness Ranking พบว่าจัดอยู่ในระดับปานกลาง แต่เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นในทวีปเอเชีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเพื่อนบ้านอย่างสิงคโปร์และมาเลเซีย พบว่าประเทศเพื่อนบ้านมีอันดับการพัฒนา ICT ที่สูงกว่าประเทศไทยในทุก ๆ ดัชนี

ปัจจัยสำคัญที่จุดรั้งอันดับการพัฒนา ICT ของประเทศไทยคือความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งยังมีไม่เพียงพอ และยังแพร่กระจายไม่ทั่วถึง ทำให้การพัฒนาและการใช้ประโยชน์ของ ICT เพื่อต่อยอดองค์ความรู้ การพัฒนาธุรกิจ การให้บริการของภาครัฐยังไม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเท่าที่ควร ประเด็นสำคัญที่ควรได้รับการแก้ไขโดยเร่งด่วน คือเรื่องคน ที่ต้องพัฒนาทั้งในปริมาณและคุณภาพ และการบริหารจัดการ ICT ระดับชาติ (National ICT Governance) ที่ต้องพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

dollar in 2013.

With respect to Thailand's ICT industry — hardware, communications, software and computer services, the National Electronics and Computer Technology Center (NECTEC), collaborated with Software Industry Promotion Agency (SIPA), Thailand Development Research Institute (TDRI) and National Science and Technology Development Agency (NSTDA), forecast Thailand's ICT industry to grow by 11.2% to 591,571 million Baht in total market value in 2012. The computer hardware industry is estimated to gain the highest growth of 20.4% to 112,705 million baht. Medium- and large-sized organizations' investment is expected to be made in computer hardware, virtualization technology system and Cloud Computing.

The overall communications market is expected to grow 8.7% to 444,385 million Baht due to rising demand for wireless technology for daily communications, increase of efficiency for information receiving and sending through the high-speed Internet. The communications services will expand 34.2%, likely driven by use of smartphones and tablets, 3G service, and expansion of the Internet gateway.

The software and software services are projected to rise 17.2%, the software services will expand 17.7% following expanding enterprise software market, operators' attention on software business expansion and more customer popularity of software services particularly SaaS and software service outsourcing. The embedded system software will expand 48.3% following growing industries like automotive and telecommunications.

The Master Plan on Information Technology and Communications (Volume 2), B.E. 2552-2556, is formulated by National Electronics and Computer Technology Center, National Science and Technology Development Agency, Ministry of Science and Technology. The Master Plan reports Thailand's ICT development on the global stage through international indicators, including Networked Readiness Ranking and e-Reading Ranking. Based on the indicators, Thailand is ranked "Medium." However, other Asian countries, particularly neighbouring ones like Singapore and Malaysia, have higher scores in all indicators.

Insufficient and uncovered information and communications infrastructure becomes a major obstacle Thailand's ICT development, causing ineffective and inefficient development and usage of ICT for knowledge expansion, business development and public services. The urgent issue goes to human resources that need increase in number and development in quality. National ICT governance requires more efficient development.

โดยกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ไอซีที) จะใช้นโยบาย “สมาร์ท ไทยแลนด์” ของรัฐบาลผลักดันให้อันดับการแข่งขัน และขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของไทยขึ้นไปสู่อันดับสูงสุดที่เคยทำได้ คืออันดับ 34 ในปี 2549 จากที่อันดับล่าสุดลดลงมาอยู่ที่ 77 ในปี 2555 โดยการเพิ่มอัตราการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (บรอดแบนด์) และการเพิ่มประสิทธิภาพจากโครงสร้างพื้นฐานให้มากขึ้น ตั้งเป้าหมายจะกลับมาอยู่อันดับที่ 34 อีกครั้งในปี 2558 โดยจะมีครัวเรือนที่เชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตได้ 80%

ด้านการตลาด (กลยุทธ์/ลูกค้า/ช่องทางการจัดจำหน่าย)

กลยุทธ์

การควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับแนวหน้าของประเทศไทยคือบริษัท ซอฟต์แวร์ กรุ๊ป บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับองค์กร รองรับโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้ามาในอนาคตอันใกล้ ตามทิศทางการขยายตัวของธุรกิจยุคการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจภูมิภาค (Regionalization) ที่ภูมิภาคนี้ได้มีการขยายตัวแล้ว โดยจะมีการก่อตั้ง ASEAN Economic Community ในปี พ.ศ. 2558 นี้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในระดับโครงสร้างอุตสาหกรรมไอทีทั่วโลกที่เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ต้องมีการเปลี่ยนกลยุทธ์ครั้งใหญ่โดย MFEC GROUP มุ่งปรับปรุงและพัฒนาองค์กรให้เป็นสถาบันที่เข้มแข็งมีขนาดและศักยภาพที่จะเป็นผู้นำที่โดดเด่นในอุตสาหกรรม Software และ IT Services ของประเทศ นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นที่ยอมรับนับถือจากสาธารณะและนักลงทุน

บริษัท ซอฟต์แวร์ กรุ๊ป เป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการด้านการจัดหาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้กับองค์กรชั้นนำมานานกว่า 23 ปี มีลูกค้าทั้งในภาครัฐและเอกชนกว่า 300 ราย ทั้งในและต่างประเทศ ประการสำคัญ บริษัท ซอฟต์แวร์ กรุ๊ป ยังเป็นผู้พัฒนาซอฟต์แวร์ (ซอฟต์แวร์เฮาส์) ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ผลิตโปรแกรมเมอร์ป้อนเข้าสู่ตลาดไอทีไทยมากกว่า 2,000 คนต่อปี ถือว่ามีบทบาทสำคัญในการแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานด้านนี้ที่เป็นปัญหาอยู่ทั่วโลกและจะรุนแรงมากขึ้นในอนาคต

บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด หรือ BAC เป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารมานานกว่า 16 ปี และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายของ IBM อย่างเป็นทางการ โดยปัจจุบัน BAC ถือเป็นผู้ประกอบการอันดับหนึ่งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ในฐานะผู้ให้บริการเทคโนโลยี Cognos Business Intelligence Software ประกอบด้วยทีมงานกว่า 100 คนที่มีประสบการณ์ความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีเฉพาะทางนี้เป็นอย่างดี โดยมีลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่กว่า 200 รายในเกือบทุกภาคอุตสาหกรรม โดยแบ่งเป็นองค์กรภาครัฐจำนวน 70 ราย และเอกชนจำนวน 150 ราย

ส่วนบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทไทยแท้ผู้วิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทคนไทยเอง ที่ใช้ในระบบงานโอเปอเรชั่นของสถาบันการเงินธนาคาร งานกฎหมาย การบริหารองค์กรภาครัฐ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 12 ปี มีวิศวกรทางด้านซอฟต์แวร์มากกว่า 100 คน และมีลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่กว่า 20 แห่ง

The Ministry of Information and Communication Technology will employ the “Smart Thailand” policy to drive the country to gain the highest-ever information technology capability and competitiveness in 2015 with 80% of all households linking the Internet. Thailand was ranked the highest at the 34th in 2006 and lowered to the 77th in 2012. The enhancement could be done through an increase of high-speed Internet (Broad Band) and enhancement of infrastructure.

Marketing (Strategy/Customer/Distribution Channel)

Strategy

The objective and strategic move in merger with Thailand's top three major players in IT industry i.e. Soft Square Group, Business Application Company Limited and Motif Technology Public Company Limited is to strengthen the Company's competitive capabilities to position itself as key regional player in the age of regionalization and the globalized economy with ASEAN Economic Community being effective in the upcoming year 2015. This is also to adapt to the change in IT industry structure worldwide. MFEC GROUP aims to become an institution with strong foundation and capabilities that could lead the country's IT industry development to grow sustainably particularly in software and services areas.

Soft Square Group of companies providing software consultation, design, development and implementation with a long history of over 23 years. The group has been serving more than 300 customers in both domestic market and overseas. Most importantly, Soft Square Group has been recognized as the biggest software houses in Thailand with the longest history. The group has been producing more than 2,000 programmers into the industry, and has played a key role in addressing the problem of shortage in IT skilled labour happening around the world and getting even worse over the next years.

Business Application Company Limited (BAC) provides IT solutions for business management and decision making for more than 16 years. The company has been appointed as sole country distributor of IBM Cognos, the leading business intelligence software. BAC has over 100 consultants specialized in Cognos Business Intelligence applications and considered the biggest in Thailand and the region. It has more than 200 enterprise customers, of which 70 are public agencies and 150 are in both public and private sectors.

Motif Technology Public Company Limited provides software services that is designed and developed in house with strong technical engineering and the vision to be global independent software vendor. Motif believes in Thai's software engineering capabilities in creating IT innovation; therefore it has been focusing on research and development of intellectual properties and commercializes those IP into the market.

ทั้งนี้ความร่วมมือกับพันธมิตรดังกล่าว ทำให้เห็นทิศทางการผนึกกำลัง (Synergy) ที่ชัดเจน โดยหลังการควบรวมกิจการจะผลักดันให้ BAC เป็นผู้ให้บริการ IT Services ที่โดดเด่นในตลาดระดับภูมิภาคได้ทันที ในขณะที่ซอฟต์แวร์ จะมียุทธศาสตร์สูงชันในการที่จะพัฒนาบุคลากรด้านไอทีที่มีคุณภาพเข้าสู่ตลาดมากถึง 5,000 คนภายในเวลา 5 ปี และโมทีฟ เทคโนโลยี จะสามารถพัฒนาสินค้าที่เป็นซอฟต์แวร์และทรัพย์สินทางปัญญาสัญชาติไทย ออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง โดยเอ็ม เอฟ อี ซี จะใช้ความแข็งแกร่งด้านการตลาด ที่มีทีมบุคลากรด้านการตลาดและการให้บริการที่มีคุณภาพ เข้ามาสนับสนุนด้านการขยายตลาด

การผนึกกำลังในครั้งนี้จะทำให้บริษัทคนไทยมีศักยภาพ สามารถแข่งขันกับบริษัทไอทีข้ามชาติ โดยบริษัทจะใช้ความเข้มแข็งและความเป็นผู้นำของตลาดในประเทศ ในการผลิตสินค้าและบริการ ทั้งนี้ MFEC GROUP ได้วางเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน ต้องการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างและการบริหารองค์กรให้กลายเป็น “สถาบัน” ที่สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน เป็นผู้นำในการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศไทย การสร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับท้องถิ่น และการกระจายรายได้ในประเทศ เพื่อเป็นส่วนร่วมในการที่จะส่งเสริมให้ประเทศไทยก้าวสู่ยุคเศรษฐกิจบริการเชิงสร้างสรรค์ หรือ Creative Service Economy ได้ และประการสำคัญจะช่วยส่งเสริมให้ตลาดซอฟต์แวร์เมืองไทยแข็งแกร่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลก้นยอดขายและอัตรากำไรขั้นต้นให้สูงขึ้น พร้อมทั้งกำลังพล (man-power) และการเข้าถึงตลาดได้ครอบคลุมทั่วประเทศไทยในการรับงานขนาดใหญ่ได้มากขึ้น

นอกจากนี้ ยังสามารถเติมเต็มทุกความต้องการของลูกค้าด้วย Portfolio ที่หลากหลายและครอบคลุม ผู้การเป็น The Largest IT Services Provider in Thailand รวมถึงวิสัยทัศน์การให้บริการที่ดี วางเป้าหมายสู่การเป็น “One-Stop Services” ของเอ็ม เอฟ อี ซี จะถูกขับเคลื่อนด้วยจุดเด่นด้าน “Complete IT Services Provider” ประสิทธิภาพหลังการผนึกกำลังของกลุ่มบริษัทในเครือ MFEC GROUP จะส่งผลให้ขีดความสามารถด้านการแข่งขันของเอ็ม เอฟ อี ซี เพิ่มขึ้นแบบก้าวกระโดด ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความหลากหลายขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของบุคลากรที่มีคุณภาพ เพราะเกือบทุกบริษัทในเครือมีลักษณะเป็น Service-based และ Engineering-based รองรับความต้องการของลูกค้าได้ครบทุกมิติ มีความยืดหยุ่น ตอบสนองต่อปัญหาได้อย่างฉับไว

โดยในส่วนของการดำเนินงานจะเน้นการปรับโครงสร้างการบริหารงานให้อิงผลลัพธ์ในเชิงธุรกิจมากขึ้น (Performance-based Incentives) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนางานให้กับลูกค้า โดยยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร กระบวนการทำงาน วางแผนจัดทำผลิตภัณฑ์และบริการ (Products and Services Portfolio) มุ่งเน้นในส่วนที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า อาทิ การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และระบบจัดการเนื้อหาและจัดเก็บเอกสาร (Enterprise Content Management : ECM) โดยความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตร ซึ่งจะช่วยลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และสะดวกในการประเมินการลงทุนได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งยังทำให้ MFEC GROUP สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างสมบูรณ์แบบครบทุกโซลูชัน รวมถึงการช่วยลูกค้าลดต้นทุน

Its products have been supporting operations in financial institutions, legal offices, and public agencies. The company has been operating for more than 12 years now with over 100 software engineers and having more than 20 enterprise customers.

Since all of the three companies have been in alliance network of MFEC for more than 3 years before the merger, the direction to create synergy within the Group therefore is quite clear and solid. After the merger, BAC's strategic plan is to immediately position itself as leading IT services provider in the region, Soft Square's strategic plan is to produce qualified IT professional into the market for 5,000 engineers over 5 years period, and Motif's strategic plan is to produce software innovations which are Thai's own Intellectual Properties into the market continually. MFEC itself, with its renowned reputation in marketing, advance services, and after-sales service capabilities, will then support the marketability of these products and services in domestic, regional, and international markets.

The synergy of Thai companies is the only strategic weapon that the Company's top management believe, will enable Thailand's IT business operator to compete in the increasing free market as a result of globalization. The Company will leverage its own strengths and market leadership to lead the rest of IT operators into the globalized economy. MFEC GROUP has a clear goal to become an institution that will grow sustainably. The group has been promoting IT human capital development in the country, creating IT jobs with high value added and distributing income in remote area to create IT industry that can sustain the economic growth in remote area of the country. These initiatives aim to contribute to the country's vision in creating Creative Service Economy, and most importantly is to strengthen the development of Thailand's IT industry in Thailand to be more competitive in the world market. That will also raise sales and profit margin. The Company also gains manpower and market access for large-sized projects across the country.

Besides, various portfolios can fulfil customer demand, helping the Company to become Thailand's largest IT services provider with good vision for services. To provide one-stop services, MFEC will drive its operations as a complete IT service provider. After strengthening MFEC Group of Companies, MFEC will witness a jump in growth for its competitive capabilities in terms of various products and services, increase of service-based and engineering-based quality people in almost companies in the group to cope with customer demand in all dimensions, and flexibility for problem-solving response.

ในด้านของนวัตกรรมใหม่ ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในรูปแบบของซอฟต์แวร์บริการ (Software as a Service : SaaS), การแบ่งปันรายได้เมื่อดำเนินการ (Revenue Sharing) หรือ Transaction based ในการลงทุนโครงการบางอย่างร่วมกับลูกค้าและบริษัทพันธมิตร อาทิ โครงการ NOE Plaza ที่เอ็ม เอฟ อี ซี ร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการ

ลูกค้า

บริษัทมีนโยบายในการขยายฐานกลุ่มลูกค้าเพิ่มมากขึ้นครอบคลุมกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึก ซึ่งเป็นผู้นำในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตของความต้องการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสูง ทั้งนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในลักษณะพันธมิตรทางธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว ทั้งในด้านการรักษฐานลูกค้าเดิมและเพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่ ทำให้บริษัทได้รับความไว้วางใจในการใช้บริการจากลูกค้าเรื่อยมา ด้วยมูลค่างานที่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มลูกค้าเดิม เห็นได้จากในปี 2555 บริษัทมีสัดส่วนรายได้หลักจากการขายสินค้าและบริการ ซึ่งเป็นฐานลูกค้าเดิมประมาณ 99% โดยบริษัทได้วางกลยุทธ์การขยายฐานกลุ่มลูกค้ามุ่งเน้นการทำตลาดแบบเจาะกลุ่มเป้าหมาย (Segmentation and Targeted Marketing) อาทิ กลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม ซึ่งคาดว่าจะมีเม็ดเงินลงทุนด้านไอทีเพิ่มมากขึ้น เพื่อรองรับการแข่งขันทางธุรกิจ

โดยบริษัทมุ่งเน้นการออกแบบโซลูชันที่สอดคล้องความต้องการของลูกค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า (Return on Investment) ด้วยคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย การให้บริการและประสิทธิภาพการส่งมอบโครงการที่ดี บุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญระดับสากล และความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมด้านต่าง ๆ อาทิ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ บุคลากร และองค์ความรู้ (Knowledge) ในการขยายทีมงานให้รองรับกับกลยุทธ์และแผนงานด้านการตลาด เพื่อเสริมศักยภาพและความสามารถการทำการค้าที่สูงขึ้น (Profit Margin)

ในปี 2555 บริษัทยังมีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการและขายสินค้าให้กับลูกค้าในกลุ่มสถาบันการเงินสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.79 รองลงมาเป็นกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคมร้อยละ 26.23 กลุ่มภาครัฐและการศึกษาร้อยละ 11.43 กลุ่มพลังงานและสาธารณูปโภคร้อยละ 10.08 กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตร้อยละ 2.62 และกลุ่มอื่นๆ ร้อยละ 0.32 และบริษัทย่อยร้อยละ 21.52

ในช่วง 6 เดือนแรกปี 2555 การลงทุนด้านไอทีของกลุ่มธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมยังไม่มีมีความคึกคักเท่าที่ควร และแนวโน้มการเติบโตไม่มากนัก เนื่องจากนโยบายการพัฒนาระบบ 3G ของรัฐบาลยังไม่ครอบคลุมและล่าช้ากว่าเป้าหมาย ประกอบกับยังไม่มีการลงทุนจำนวนมากด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี แต่ทว่าหลังจากรัฐบาลมีการประมูลใบอนุญาต 3G ในช่วงปลายปี 2555 ทำให้ธุรกิจดังกล่าวมีแนวโน้มคึกคักขึ้นจากการลงทุนในระบบดังกล่าว ทำให้บริษัทมีโอกาสรับงานเพิ่มสูงขึ้นจากค่ามิวอถือในการพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ต่าง ๆ อาทิ เนื้อหาทางธุรกิจ (Business Content) ระบบการชำระเงิน (Payment System) และอื่นๆ

Work plans will be adjusted in performance-based incentives to enhance development efficiency for customers. Personnel development, work process, products and services portfolio will be focused. Knowledge and expertise in line with customer demand like risk management and enterprise content management (ECM) will be done together with alliances. Such will reduce repetitive works and for ease of investment management. In addition, the Company has developed new business model with Software-as-a-Service (SaaS) with flexible offers to customers in the form of revenue sharing or transaction-based fees. Several services have already been in operations such as NOE Plaza, which is partnering with the Ministry of Education.

Customers

The Company continued its policy to expand customer base both width and depth. It is the industry leader with high growth in IT service demand. This is to forge good relationship with customers as business allies for the long term. The company focuses on maintaining the existing customers and increase new customers. That prompts the Company gain trust from customers. MFEC has been able to increase project value and maintain customer loyalty well as evidence from the 99% revenue of products and services was from existing customers in 2012. The company has a strategy to expand its customer groups, focusing on segmentation and targeted marketing in telecommunications, which is expected to see more capital investment in IT to cope with business competition.

The Company focuses on solution designed to meet each customer's specific need and maximize their returns on investment. This is fulfilled with varieties of quality products and services, efficiency of project delivery, experts with international standards, and understanding and knowledge in customers' business. The Company has continually improved and reconfigured its competitive advantages such as product development, personnel and knowledge to maintain its competitiveness. This is to increase profitability of the Company.

In 2012, the Company has recognized the highest revenue from sales of products and services with the financial institutions at 27.79%, trailed by the telecommunication sector at 26.23%, the government and education sector at 11.43%, the energy and utilities at 10.08%, the manufacturing at 2.62% and others at 0.32%. Its subsidiaries contributed 21.52% of total revenue.

In the first six months of 2012, the Telecom sector's investment was not as much active as expected with slight expansion due to delayed and uncovered 3G system development and no much investment for technological change. However, after the government had auction for 3G licenses in late 2012, such business was more active in investment and that allowed the Company gain more projects from mobile phone camps for software system development like business content, payment system, and others.

รวมถึงภาครัฐและเอกชนที่จะใช้ระบบดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งจะมีส่วนสนับสนุนรายได้ของบริษัทให้เติบโตขึ้นตามไปด้วย โดยในส่วนธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมภาครัฐบาล บริษัทมีนโยบายขยายขอบเขตการให้บริการมากขึ้น เช่น บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และกลุ่มธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมภาคเอกชนที่เป็นลูกค้าหลักในปัจจุบัน เช่น บริษัท ไมโมเทคโนโลยี จำกัด, บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ซุปเปอร์บอร์ดแบนด์ เนทเวอร์ค จำกัด และ บริษัท ทูวิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)

การเติบโตอย่างต่อเนื่องในกลุ่มสถาบันการเงินแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จในนโยบายและการดำเนินงานการขยายตลาดไปสู่ลูกค้ากลุ่มดังกล่าว กลุ่มสถาบันการเงินเป็นตลาดที่มีศักยภาพและแนวโน้มการเติบโตที่ดี มีความต้องการลงทุนด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับความสามารถในการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง ในการสนับสนุนให้ลูกค้าทำธุรกรรมทางการเงินผ่านเครือข่ายสารสนเทศ รวมทั้งเพื่อเป็นการปรับปรุงระบบโครงสร้างขององค์กร โดยนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ด้านการเงินการธนาคาร อาทิ ระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้า การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการต่าง ๆ ตลอดจนเพื่อรองรับกฎระเบียบต่าง ๆ ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนของสถาบันการเงินตาม Basel II ที่เริ่มบังคับใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 วิสัยทัศน์แบบใหม่ IAS 39 พระราชบัญญัติ (พ.ร.บ.) ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และแนวโน้มการพัฒนาด้านเงินและตลาดทุน ภายหลังการเปิด AEC ปี 2015 ที่คาดว่าจะมีงบลงทุนด้านไอที (IT Spending) เพิ่มขึ้น โดยบริษัทจะใช้ความรู้ความเชี่ยวชาญในการออกแบบโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการลูกค้า อาทิ การปรับปรุงระบบฐานข้อมูล (Data Management), Internet Banking, Loan Origination System และ Bad Debt Management รวมถึงการทำ Single Customer และ Multi-channel ต่อยอดผลิตภัณฑ์เดิมที่มีอยู่ ได้แก่ Data Cleansing, Customer Data Model, Master Data Management และ Campaign Management เพื่อเป็นระบบศูนย์กลางในการประมวลผลระบบข้อมูลลูกค้า และนำเสนอการบริการ

ทั้งนี้บริษัทได้มีความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตร (Business Partner) ที่มีความรู้ความเข้าใจในตลาดด้านการเงิน อาทิ MiSys, Integro, S1, Seers Consulting และ Vendor ไอทีชั้นนำ อาทิ IBM, Oracle, SAS และ Microsoft โดยบริษัทได้นำโซลูชันของบริษัทเหล่านี้มาผนวกรวมกับความเชี่ยวชาญของบริษัทในการพัฒนา และติดตั้งระบบงานไอทีที่เหมาะสมตรงกับลูกค้า ทั้งนี้บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทีมงานและบุคลากร เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว โดยการเพิ่มทีมงานขาย และบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Business Analyst/Domain Expert) ทั้งในด้านเทคโนโลยีและองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในเรื่องของธุรกิจการเงินมากยิ่งขึ้น และความสามารถในการแก้ไขปัญหาทางธุรกิจให้กับลูกค้า เนื่องจากคาดว่าจะธุรกิจดังกล่าวจะมีภาวะการแข่งขันการใช้ไอทีเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถให้บริการลูกค้ากลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดี เห็นได้จากการมีส่วนแบ่งการตลาดลูกค้ากลุ่มนี้เพิ่มมากขึ้นในทุกปี โดยในปี 2555 บริษัทมีส่วนได้ส่วนรายได้จากการรับงานจากกลุ่มลูกค้าประเภทสถาบันการเงินคิดเป็นร้อยละ 27.79 ซึ่งลูกค้าหลักในกลุ่มนี้ อาทิเช่น ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารออมสิน, ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน), บริษัทกรุงไทย คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด, บริษัทกรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) และธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

Such includes the public and private sectors which will implement the system for their businesses and that give a boost to the Company's revenue. To the public telecommunications, the Company has a policy to expand its service ranges like TOT Plc., CAT Plc., The Company's major customers – the private telecommunications, include Maimo Technology Co., Ltd., Total Access Communication Plc., Super Broad Band Network Co., Ltd., and True Visions Plc.

Rising growth in the financial institutions expressed a success for the Company's policy and market expansion. Financial institutions see satisfactory growth with potential, demanding IT investment to gain efficiency and upgrade its competitiveness in order to improve and differentiate their products and services. Promoting customers were done with financial transactions through the IT network, while IT was used to improve the organization structure for money and banking like customer relationship management, creation of products and services, compliance with rules and regulations for capital adequacy under Basel II which started from 2008, IAS 39, money laundering suppression and prevention act, trend for development of money and capital markets after the ASEAN Economic Community (AEC) takes shape in 2015. IT spending is expected to be more. The Company will exercise its knowledge and expertise in solution design to meet customer demand. Examples include Data Management, Internet Banking, Loan Origination System and Bad Debt Management. Single Customer and Multi-channel for existing products include Data Cleansing, Customer Data Model, Master Data Management and Campaign Management. This is to have a center for customer data interpretation and service offer.

The Company joins hand with its business partners with financial knowledge. Such business partners include MiSys, Integro, S1 and Seers Consulting, and leading vendors like IBM, Oracle, SAS and Microsoft. The Company combined these companies' solutions with its expertise in development and installation of proper IT systems for customers. The Company restructured its teams and personnel to cope with customer demand. Sales teams were raised with more business analysts and domain experts. Technology and knowledge base were enhanced to improve knowledge and understanding in finance business with more capability to solve customers' business problems. Such business is expected to compete in the IT use. The Company is confident that it will be able to provide services to this group of customers well, as seen from its rising share every year. In 2012, the Company had revenue contribution of 27.79% of total revenue from financial institutions. This group's major customers include Kasikorn Bank Plc., Government Savings Bank, Siam Commercial Bank Plc., Bank of Ayudhya Plc., Krung Thai Computer Services Co., Ltd., Bangkok Insurance Plc. and TMB Bank Plc.

ขณะที่กลุ่มภาครัฐและการศึกษาบริษัทมีนโยบายขยายขอบเขตการให้บริการไปยังลูกค้ากลุ่มนี้มากขึ้นเช่นกัน ที่คาดว่าจะมีเม็ดเงินลงทุนด้านไอทีจำนวนมากจากโครงการต่าง ๆ ของรัฐบาลที่มีนโยบายสนับสนุนธุรกิจด้านไอที อาทิเช่น โครงการ Smart Thailand โครงการจัดทำศูนย์บริการประชาชน ICT (One-Stop Services) โครงการพัฒนาโครงข่ายสื่อสารความเร็วสูง โครงการ Free Public WiFi โครงการแท็บเล็ตพีซีเพื่อการศึกษาไทย (One Tablet Per Child) การพัฒนาโครงข่ายสื่อสารข้อมูลหน่วยงานภาครัฐ (GIN) และการวางระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เป็นต้น โดยบริษัทมีนโยบายเข้าประมูลโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่อง เห็นได้จากในปี 2555 บริษัทมีรายได้จากการรับงานภาครัฐและการศึกษามากขึ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11.44 ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัทในภาครัฐและการศึกษา อาทิเช่น บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน), สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง, สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ, สำนักงานประกันสังคม, องค์การสงเคราะห์ทหารผ่านศึก, กองทัพอากาศ, สำนักงานเลขาธิการวุฒิสภา และสภาอากาศไทย เป็นต้น

ส่วนกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต บริษัทมีนโยบายขยายขอบเขตการให้บริการไปยังลูกค้ากลุ่มนี้มากขึ้น ซึ่งยังคงมีความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้นตามทิศทางการเติบโตของภาวะเศรษฐกิจ แบ่งตามประเภทธุรกิจ อาทิเช่น กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตขนาดใหญ่ กลุ่มพลังงาน และกลุ่มธุรกิจค้าปลีก เป็นต้น โดยเฉพาะในกลุ่มพลังงานที่ยังมีความต้องการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสูง ซึ่งอนาคตบริษัทยังคงมุ่งเน้นที่จะขยายการรับงานในกลุ่มธุรกิจนี้เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมั่นใจว่าจะสามารถให้บริการลูกค้าในกลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดีเยี่ยม โดยเฉพาะการจัดหานวัตกรรมใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2555 บริษัทยังคงสามารถรักษาสัดส่วนรายได้จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวไว้ได้ในระดับคงที่ในสัดส่วนร้อยละ 2.62 ซึ่งลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มนี้ อาทิเช่น บริษัท ยูนิเด็ค อินฟอร์เมชั่น โซลูชั่น จำกัด, บริษัท เนสท์เล่ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท สงขลาฟิनिชิ่ง จำกัด และ HONDA R&D ASIAPACIFIC CO.LTD เป็นต้น

และนอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าหลักดังกล่าวข้างต้นแล้ว ในปี 2555 บริษัทยังคงมีการบริการลูกค้าไปยังธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติม ได้แก่ กลุ่มรัฐวิสาหกิจ กลุ่มพลังงาน และสาธารณสุข และกลุ่มบริการทางการแพทย์ โดยมีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 10.08 และ 0.2 ตามลำดับ ซึ่งลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มดังกล่าว อาทิเช่น กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด และบริษัท บ้านบึงเวทิก จำกัด เป็นต้น

ช่องทางการจัดจำหน่ายและการส่งเสริมการตลาด

บริษัทมีการรับงานโดยผ่านการติดต่อและเจรจากับลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นวิสาหกิจขนาดใหญ่ โดยในปี 2555 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 53 ของยอดการขายและให้บริการรวม ซึ่งส่วนใหญ่มุ่งเน้นเป็นกลุ่มลูกค้าจากภาคเอกชน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 68 ขณะที่ลูกค้าจากภาครัฐวิสาหกิจงานที่ได้รับส่วนใหญ่จะมาจากการประมูลงานเกือบทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 32 โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งและแบ่งทีมงานขายออกเป็น 6 กลุ่ม ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม กลุ่มภาครัฐและการศึกษา กลุ่มรัฐวิสาหกิจและสาธารณสุข กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต และกลุ่มบริการทางการแพทย์ โดยทำหน้าที่ดูแลและนำเสนอบริการต่างๆ ให้แก่ลูกค้า รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้า

The Company has a policy to extend its services to the government and education sector, which is expected to make large IT investment in public projects like Smart Thailand, ICT One-Stop Services, high speed communications network, Free Public WiFi, One Tablet Per Child, GIN and e-Data exchange system among public units. The Company has a policy to bid for large-sized projects continuously. In 2012, the Company generated more revenue from the government and education projects, accounting for 11.44% of total revenue. Its customers included Thai Airways International Plc, Permanent Secretary Office — Ministry of Finance, National Health Security Office Thailand, Social Security Office, The War Veterans Organization of Thailand, Thai Army, The Secretariat of the Senate and the Thai Red Cross.

In the Manufacturing sector, MFEC penetrates into several sub-sectors with more IT demand following the economic growth. Such sub-sectors include large conglomerate, energy, and retails. Especially energy sector, which requires greater IT investment due to increased demand and increased needs for new innovations. The Company has successfully penetrated into the energy sector with many key project wins. And is sure to be able to serve this group well, particularly the supply of innovation that fulfils the needs of customers. In 2012, the Company maintained its revenue from these customers at 2.62%. Major customers included United Information Highway Co., Ltd., Nestle (Thailand) Co., Ltd., Songkhla Finishing Co., Ltd., Honda R&D Asia-Pacific Co., Ltd.

Besides, in 2012, the Company successfully expanded coverage into other sectors such as state enterprise, energy and utilities, healthcare services with the revenue contribution of 10.08% and 0.2%, respectively. Some major customers included PTT Group Plc, Provincial Electricity Authority (PEA), Chevron (Thailand) Ltd., and Ban Bung Vejjakij Co., Ltd.

Distribution Channel and Market Promotion

The Company has direct engagement with customers, gaining projects through direct contacts and negotiation with customers, who are large-sized enterprises mostly. In 2012, this part accounted for 53% of total revenue from sales and services. Out of which, most were private-sector customers and that amounted to 68%, and the remaining 32% from state enterprises mostly through bidding.

The Company set up six sales teams, based on targeted customer groups: telecommunications; the government and education; state enterprise and utility; financial institutions; manufacturing; and healthcare services. Such teams oversee and offer services for customers, and enhance service capability to meet customer demand.

ทั้งนี้ เป็นผลจากกลยุทธ์การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ในลักษณะ “ลูกค้าเสมือนหุ้นส่วน” ด้วยประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ ความรู้ความเข้าใจ ในธุรกิจของลูกค้า โดยการออกแบบโซลูชันที่สอดคล้องความต้องการของลูกค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขัน ทำให้บริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าด้วยมูลค่างานที่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ รวมถึงคุณภาพการให้บริการที่ดี ความหลากหลายในด้านของผลิตภัณฑ์และการบริการที่น่าเสนอ โดยที่บริษัทยังคงวางกลยุทธ์การขยายฐานกลุ่มลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ กลุ่มสถาบันการเงิน ภาครัฐราชการ รัฐวิสาหกิจ และพลังงาน ซึ่งการควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับแนวหน้าของประเทศไทยในนาม MFEC GROUP ตั้งแต่ปี 2554 จะช่วยเพิ่มช่องทางการตลาด และรายได้ของบริษัทมากขึ้น ผู้ความเป็นผู้นำที่โดดเด่นในอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และไอทีเซอร์วิสของประเทศ พร้อมทั้งส่งเสริมแผนการตลาดของบริษัทในการก้าวสู่ตลาดในระดับภูมิภาคและตลาดโลกได้รวดเร็วขึ้น

ทั้งนี้ MFEC GROUP ได้ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการปรับตัวที่รวดเร็วสอดคล้องกับสภาวะการณ์ โดยวางแผนปรับโครงสร้างองค์กรภายใน (Restructure Plan) ในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2555-2557) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน โดยแบ่งโครงสร้างเป็น 3 ธุรกิจหลักภายใต้ MFEC GROUP ได้แก่

1. Consulting & Professional Services Group เป็นกลุ่มธุรกิจให้คำปรึกษาและบริการ สำหรับภาคธุรกิจโทรคมนาคม และภาคการเงินการธนาคาร โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถจากบริษัทในเครือ และการร่วมทุนกับพันธมิตรจากต่างชาติ เพื่อเป็นบริษัทให้คำปรึกษาระดับแนวหน้าของเมืองไทย และก้าวสู่การให้คำปรึกษาและบริการในระดับอาเซียน

2. System Integration Services Group เป็นกลุ่มที่ให้บริการออกแบบ จัดทำ พัฒนา และติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ เช่น ระบบจัดเก็บข้อมูล ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายภายในและภายนอกองค์กร และระบบซอฟต์แวร์บริหารจัดการและสารสนเทศ เป็นต้น

3. Software Development Services Group เป็นกลุ่มที่มุ่งเน้นการพัฒนาซอฟต์แวร์และนวัตกรรมต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาและการพัฒนาบุคลากรเข้ามาเสริมในกลุ่มบริษัทในโครงการสหกิจศึกษา ร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วประเทศกว่า 20 แห่ง โดยเฉพาะที่ภาคเหนือและภาคอีสาน เช่น มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เชียงใหม่ และขอนแก่น เป็นต้น โดยวางแผนจะพัฒนาบุคลากรด้านไอทีคุณภาพเข้าสู่ตลาดมากถึง 5,000 คน ในช่วงระยะเวลา 5 ปี

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนา Cloud Services Solution ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกระแสหลักของเทคโนโลยีในยุคปัจจุบันและอนาคต และเป็นหนึ่งในการลงทุนธุรกิจใหม่ของบริษัท ให้เห็นผลเป็นรูปธรรมในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2555-2557) ในลักษณะของ Cloud Management Service Group (CMSG) เป็นการลงทุนทรัพย์สินทางปัญญาในตลาดใหม่ขึ้นมา ในรูปแบบของ MCloud Holding ภายใต้ MFEC GROUP โดยที่บริษัทมีนโยบายการลงทุน เพื่อสร้างแหล่งธุรกิจหรือเทคโนโลยีใหม่ที่ล้ำหน้าในทุกปี เนื่องจากมองเห็นโอกาสด้านการตลาด ซึ่งเป็นรูปแบบการให้บริการ (Services) ที่มีมาร์จิ้นสูงถึง 40-50%

โดยได้ดำเนินการจัดตั้งทีมงาน รวบรวมความรู้และทักษะ (Know-how) ประสบการณ์ แอปพลิเคชัน และผลิตภัณฑ์ที่มี ทั้งการให้บริการระบบ

This results from the good relationship strategy "Customers Seem like Partners". With experience, expertise, understanding of customer business and solution design to meet customer demand for higher competitiveness, the Company continues to gain trust from customers with higher project value. It continues providing good services, a variety of products and services offered with a strategy to expand new customers like financial institutions, the public agencies, state enterprises and energy. Merging with three leading IT companies under MFEC Group in 2011 helps enlarge market channels and revenue, supporting the Company to become a leader in the country's software and IT services industry and promoting its marketing plan toward the regional and global markets at faster speed.

MFEC Group pays attention on strategies, focusing on fast adjustment to situations. The restructure plan is being implemented within three years (2012-2014) to increase management efficiency. There are three major businesses under the MFEC Group.

1. Consulting & Professional Services Group: It provides consultancy services and other services for telecommunications, and banking and financial sectors. Competent personnel are selected. Joint investment is made with foreign business partners to provide top advice and step into consultancy services at the ASEAN level.

2. System Integration Services Group: It designs, procures, develops and install the computer system and IT network. Examples include data collection system, external and internal network connection system, and IT and management software system.

3. Software Development Services Group: It focuses on innovation and software development for intellectual property and human resources development. This includes Sahakij Sueksa Project, which joins over 20 leading universities, particularly those in the North and Northeast, to develop 5,000 IT quality personnel during five years. These universities include Mae Fa Luang University, Chiang Mai University, Khon Kaen University.

Cloud Services Solution development is one among technology advancement in the present and future. It is one of the Company's new businesses and is expected to see results as Cloud Management Service Group (CMSG) within three years (2012-2014). It is investment in intellectual property in a new market, or MCloud Holding, under the MFEC GROUP. The Company has a policy to make investment for new technology or businesses every year due to market opportunities. This is the form of services with 40-50% margins.

The Company set up a team, gathering knowledge, know how, experience, applications and existing products for Government Cloud

คลาวด์ภาครัฐ (Government Cloud Services), ระบบคลาวด์เชิงพาณิชย์ (Commercial Cloud Services) ระบบคลาวด์ผู้บริโภค (Consumer Cloud Services) ระบบคลาวด์ภาคการศึกษา (Education Cloud) ระบบคลาวด์ภาคการเงินและระบบความปลอดภัย (Finance & Security Cloud) และอื่นๆ ซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยหลายบริษัท เพื่อความสะดวกและคล่องตัวในการบริหาร โดยเริ่มวางแผนตั้งแต่ปี 2554 ปัจจุบันมีความพร้อมที่จะเข้าสู่ตลาด ทั้งส่วนงานบริการระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เช่น Server, Storage, Network และ Security รวมถึงการพัฒนาแอปพลิเคชัน เพื่อให้บริการแบบครบวงจร ซึ่งมีมูลค่าเพิ่ม (Value-Added) ที่สูงกว่า

การสร้างธุรกิจใหม่เพื่อพัฒนาองค์กรให้เจริญรุดหน้าอย่างยั่งยืน จำเป็นต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของพนักงานที่มีแนวความคิดสร้างสรรค์ บริษัทจึงได้ริเริ่มโครงการ “MFEC GROUP Innovative Idea 2012” ขึ้น เพื่อสร้างโอกาสและเวทีให้กับนักคิด นักสร้างสรรค์ ที่มีต้นกล้าทางความคิดก่อให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจใหม่ๆ เนื่องจากมองว่าธุรกิจไอทีมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว ดังนั้น ในช่วง 2-3 ปีข้างหน้า บริษัทจะสร้างบุคลากรจากภายใน เพื่อดึงดูดผู้บริหารคนรุ่นใหม่ขึ้นมา เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี เพราะเชื่อว่าธุรกิจไอทีต่อจากนี้ไปจะขับเคลื่อนโดยคนรุ่นใหม่ ไม่ใช่แค่ทุนอย่างเดียว แต่แข่งขันกันด้วยความเร็ว ยืดหยุ่น และนวัตกรรม จึงต้องการบุคลากรที่มีความรู้ ประสบการณ์ และไอเดียทางธุรกิจ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้สร้างสรรค์งานใหม่ๆ ขึ้นมา ซึ่งบริษัทพร้อมที่จะเข้าร่วมลงทุน เพื่อเสริมศักยภาพการแข่งขัน สู่ความเป็นผู้นำในประเทศและระดับภูมิภาคต่อไป

ทั้งนี้การปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานดังกล่าว เพื่อให้บริษัทมีโครงสร้างที่ชัดเจนขึ้น และต้นทุนที่ต่ำลง เพื่อสามารถแข่งขันได้ โดย MFEC GROUP วางกลยุทธ์มุ่งเน้นให้ความสำคัญในสามส่วนหลักคือ Alignment, Integration และ Innovation ของบริษัทในเครือ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจไปในทิศทางเดียวกัน เอื้อและส่งเสริมซึ่งกันและกัน (Alignment) เกิดการบูรณาการ (Integrated) และเชื่อมโยงธุรกิจแบบครบวงจร ทั้งในด้านของระบบโครงสร้างพื้นฐานและซอฟต์แวร์ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และประโยชน์สูงสุดของกลุ่มลูกค้า (Return on Investment) ช่วยลดต้นทุนเพิ่มความสามารถในการทำกำไร และธุรกิจของลูกค้าให้เติบโต (Business Innovation) รวมไปถึงมุ่งเน้นการวิจัย และขยายธุรกิจใหม่ โดยเน้นการลงทุนในเทคโนโลยีหลักสามกลุ่มได้แก่ Cloud Computing, Business Analytics และ Mobility โดยการดำเนินงานร่วมกันของบริษัทในเครือ

ในการปรับเปลี่ยนโครงสร้างดำเนินธุรกิจ สำหรับธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือไม่ให้ผลตอบแทนที่ดี ในเบื้องต้นบริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจ และเห็นผลสำเร็จจากการเปลี่ยนแปลงในบางบริษัทแล้ว อาทิเช่น บริษัทพรอมทีนา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ ที่แต่เดิมเน้นดำเนินธุรกิจด้านเกมออนไลน์ ได้เปลี่ยนมาเป็น Mobility Business ขณะที่บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินเทอร์เน็ต เซอร์วิส จำกัด (MIS) ที่มุ่งเน้นตลาดที่เป็นกลุ่มธุรกิจขนาดกลาง (Mid-Market) ในรูปแบบของ Solution by Industry ที่ครบวงจรมากขึ้น โดยวางกลยุทธ์ให้ MIS เป็นผู้นำธุรกิจในตลาดดังกล่าว โดยมีการวางแผนเข้าสู่ตลาดร่วมกันกับบริษัท พรอมทีนา จำกัด บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โซลูชัน จำกัด และบริษัท เอ็ม ไอ เอส เอพโซลูชัน จำกัด หากมีแนวโน้มการเติบโตที่ดี คาดว่าจะสามารถนำกลุ่มบริษัทดังกล่าวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ได้ภายใน 2-3 ปีข้างหน้า

จากความแข็งแกร่งของ MFEC GROUP ทำให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพมากขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา ทั้งในด้านของการรับงาน

Services, Commercial Cloud Services, Consumer Cloud Services, Education Cloud, Finance & Security Cloud and others. It consists of subsidiaries for management convenience and flexibility. The plan started from 2011. Currently, it is ready to market services with infrastructure like Server, Storage, Network, Security and application development for integrated services, which see higher value added.

New businesses for organizational development need employee participation and creativity. Therefore, the Company initiated the “MFEC GROUP Innovative Idea 2012” to give opportunities for thinkers and creators who are able to bring business innovation. With fast changing IT business, the Company will develop staff and screen new executives to cope with the changing technology in the next two to three years. It is believed that the IT business will drive new generations. It is not only driven by capital, but also competes with speed, flexibility and innovation. Personnel with knowledge, experience and business idea are required. The Company allows its employees to create new projects, while being ready to join investment for higher competitiveness and the leader in the country and region.

Management change allowed the Company with clearer structure and lower costs for being able to compete. The MFEC GROUP laid out its strategies to stress on three main points for all companies: Alignment; Integration; and Innovation. This is to have the same business direction for alignment and to be integrated and link businesses in both infrastructure and software for competitive advantage and highest return on investment. It also lowers costs, raise profitability and enrich business innovation. Research and new business expansion is focused on technological investment in three groups: Cloud Computing; Business Analytics; and Mobility. This is cooperation among companies under the group.

Non-performing businesses or businesses with poor return are changed in structure. Initially, the Company restructured its business structure with success in some companies like PromptNow Co., Ltd., which changed its operation from online games to Mobility Business. Modernform Integrated Services Co., Ltd. (MIS) concentrates more on Mid-Market through Solution by Industry with more integration. MIS is drawn out as the market leader with a plan to enter the market with PromptNow, Advance Intelligence Modernity Co., Ltd. and MIS Outsourcing Co., Ltd. If the business grows well, such group will be listed in the Market for Alternative Investment within the next two to three years.

With the MFEC GROUP's strength, the Company saw more operational efficiency in the previous year. This is seen in larger

ที่มีขนาดโครงการใหญ่ขึ้น และหลากหลายมากขึ้น การพัฒนาระบบการดำเนินงานธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงความพร้อมในการรับมือการแข่งขันได้อย่างคล่องตัว ดังนั้น ภาพรวมของ MFEC GROUP ในอีก 3 ปีข้างหน้าจึงวางเป้าหมายสำคัญเพื่อสร้างความแข็งแกร่ง มีธุรกิจไอที เซอร์วิสอย่างครบวงจร และวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญที่เพียงพอต่อความต้องการขยายธุรกิจ โดยเฉพาะความพร้อมการลงทุนในต่างประเทศเมื่อเปิดเสรีอาเซียนอย่างเต็มรูปแบบ เป็นองค์กรไอทีอันดับต้นๆ ที่ต่างชาติสนใจจะเข้าร่วมลงทุนด้วย

ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ

ในปี 2554 ที่ผ่านมา จากการที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีแผนจะเลิกให้บริการ Member Back Office Service Bureau (BSB) สำหรับตลาดตราสารทุนในปี 2555 ทำให้บริษัทหลักทรัพย์ (Broker) ที่เป็นสมาชิกต้องแสวงหาผู้ให้บริการ BSB รายใหม่ และเนื่องจากประสบการณ์ของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ในการพัฒนาระบบให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ผ่านมา ไม่ว่าจะเป็นงานด้าน Backend Trading, Post Trade Integration และ BSB (ในฝั่งของตลาดหลักทรัพย์ฯ) ทางทีมวิจัยและพัฒนาจึงได้รับมอบหมายให้ศึกษาวิจัยงานที่เกี่ยวข้องกับระบบ BSB (ในฝั่งของ Broker) ทั้งหมด และดำเนินการพัฒนาระบบ BSB ใหม่ ซึ่งจะมาทดแทนและต่อยอดความสามารถของระบบงานรูปแบบเดิม ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมาตรฐานสากล จะช่วยเพิ่มความสามารถของระบบ ลดข้อผิดพลาด และเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาระบบต่อไปในอนาคต ทั้งนี้ถือเป็นการต่อยอดความรู้ความเชี่ยวชาญในระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ และระบบงานของบริษัทหลักทรัพย์ (Broker) อย่างครบวงจร

ประกอบกับผลการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการตลาด โดยการวิเคราะห์แนวโน้มและโอกาสทางการตลาดของผลิตภัณฑ์ที่พัฒนามาบนเทคโนโลยี Speech Recognition ในประเทศไทยปัจจุบัน พบว่าอัตราเติบโตและผลความสำเร็จยังไม่ชัดเจนเท่าใดนัก แม้ว่าจะมีแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของผลิตภัณฑ์คู่แข่ง แต่ยังไม่ใช่เครื่องยืนยันความสำเร็จ จึงยังไม่มี ความจำเป็นที่จะต้องเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์บนเทคโนโลยีดังกล่าว ทางทีมวิจัยและพัฒนาเห็นสมควรให้ชะลอการพัฒนาผลิตภัณฑ์บนเทคโนโลยี Speech Recognition ไว้ก่อน และทุ่มทรัพยากรบุคคลผู้เชี่ยวชาญด้าน ต่างๆ ร่วมกันพัฒนาระบบ BSB เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการทาง ตลาด และตอบสนองได้ทันกับโอกาสที่ได้รับในปัจจุบัน

ทั้งนี้ปี 2555 บริษัทได้ใช้งบลงทุนประมาณ 40 ล้านบาท มุ่งเน้นการวิจัย และขยายธุรกิจใหม่ โดยเน้นการลงทุน (Targeted Investment) ในเทคโนโลยีหลักสามกลุ่มคือ Cloud Computing, Business Analytics และ Mobility โดยการดำเนินงานร่วมกันของบริษัทในเครือ โดยเฉพาะ Cloud Computing ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกระแสหลักของเทคโนโลยีในยุคปัจจุบันและอนาคต MFEC GROUP จึงมองเห็นโอกาสที่จะสร้างธุรกิจใหม่บน Cloud Computing (SaaS) ให้เห็นผลเป็นรูปธรรม ในช่วงระยะเวลา 3 ปี (2555-2557) เพื่อพัฒนาองค์กรให้เจริญรุดหน้าอย่างยั่งยืน

สำหรับแผนการลงทุนของบริษัทจะแบ่งออกเป็นส่วนๆ คือการลงทุนเอง สร้างคน และซื้อคน อาทิ การซื้อกิจการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรทั้งในไทยและต่างประเทศในรูปแบบของ Alliance Model หรือ Partnership Model อาทิ ผู้ให้บริการด้าน Cloud Services, Internet Service Provider, Data Center Provider (ISPs) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ 3G และสื่อสารโทรคมนาคม เป็นต้น หรือบริษัทผู้พัฒนาด้านซอฟต์แวร์ในภูมิภาค โดย

sizes and more variety of projects. Its business system development became more efficient, while the Company is flexible for competition. In the next three years, the MFEC GROUP targets to strengthen its integrated IT service business with sufficient expertise of engineers for business expansion. This is particular for overseas investment when ASEAN is fully liberalized. It targets to become one of leading IT organizations which foreign investors are interested to join.

Development of Products and Services

In 2011, the Stock Exchange of Thailand (SET) planned to abolish Member Back Office Service Bureau (BSB) for the market of equity instruments in 2012, prompting its brokerage member to find new BSB service providers. Given MFEC's experience for the SET's system development - backend trading, post trade integration and BSB (of the SET). The Research and Development Team was assigned to study the whole BSB system (of brokerage firms) and developed new BSB system in replacement and extension through modern technology and international standard. This will help enhance the system capability, reduce errors and raise potential for system development in the future. This is the extension for expertise in the SET system and brokerage firm system.

Combined with the market sensibility analysis through analysis for trend and market opportunity of products developed on "Speech Recognition" technology, in Thailand, it is currently found that growth and success are uncertain. Even though competing products tend to rise. However, this is not a sign of success. Therefore, it is unnecessary to rush for product development on such technology. The R&D Team decided to slowdown product development on Speech Recognition technology and dedicated experts to join development of the BSB system to meet market demand and give a prompt response.

In 2012, the Company made 40-million-Baht targeted investment on research and new businesses in three types of technology: Cloud Computing; Business Analytics; and Mobility. This was joint development among the companies in the Group, particularly for Cloud Computing - one among major types of current and future technology. MFEC GROUP foresees new business opportunity on Cloud Computing (SaaS) within three years (2012-2014) for sustainable organizational development.

The Company separated its investment into three categories: self-investment; human resources development; and head-hunting. Examples are acquisitions or joint investment with domestic and foreign business partners through Alliance Model or Partnership Model. Such business partners include Cloud Services, Internet Service Provider and Data Center Provider (ISPs), 3G related business

พันธมิตรต่างประเทศจะประกอบด้วย อาทิ ญี่ปุ่น จีน และสิงคโปร์ เพื่อเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาค (Regional IT Provider) โดยให้ความสำคัญกับการปรับปรุงความสามารถในการผลิต ประสิทธิภาพเชิงธุรกิจ ทั้งในด้านการบริหารต้นทุน ทรัพยากรบุคคล และทรัพย์สินทางปัญญา

โดยอนาคตบริษัทจะวางตำแหน่งการตลาด (Positioning) เป็นผู้นำให้บริการด้าน Cloud Services ในอีก 2-3 ปีข้างหน้า ซึ่งถือเป็นการลงทุนในธุรกิจใหม่ สำหรับตลาดองค์กรแบบแพลตฟอร์ม สู่รายได้รูปแบบใหม่ในลักษณะซอฟต์แวร์บริการ (Software as a Service : SaaS) การแบ่งปันรายได้เมื่อดำเนินการ (Revenue Sharing) ที่มีรายได้จากค่าบริการสั่งซื้อสินค้าและบำรุงรักษา (Transaction/Subscription Fees) และ Online Service Delivery ที่จะช่วยขยายขอบเขตรายได้การให้บริการ (Service Revenue) สู่ตลาดต่างประเทศด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่า

นอกจากนี้แล้วบริษัทยังได้วางเป้าหมายเพื่อเพิ่มรายได้จากธุรกิจให้คำปรึกษา การพัฒนาและบำรุงรักษาซอฟต์แวร์ ให้มีรายได้มากกว่าฮาร์ดแวร์ ในส่วนของธุรกิจพัฒนาและวางระบบ (Systems Integration) โดยปัจจุบันมีส่วนของธุรกิจพัฒนาและวางระบบ (Systems Integration) โดยปัจจุบันมีส่วนถึง 70-80% ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น (Gross Profit Margin) มากกว่า 30% ภายในระยะเวลา 2 ปี พร้อมกันนี้ ยังวางเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนรายได้ประจำ (Recurring Income) ให้สูงกว่า 30% ในปี 2556 เช่น การแก้ปัญหาซอฟต์แวร์ให้องค์กร การบำรุงรักษา (Maintenance Services) และบริการไอทีเอาท์ซอร์ส (Outsourcing Services) ซึ่งมีมาร์จิ้นสูงถึง 40-50% สู่การเติบโตระยะยาวในด้านของกำไรสุทธิ 15% ต่อปี (Profit Growth) ในอีก 5 ปีข้างหน้า (2556-2560)

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปี ค.ศ. 2015 ที่นอกจากจะส่งผลให้เกิดการไหลบ่าเข้ามาของเงินทุนปริมาณมหาศาลจากต่างชาติแล้ว หลายฝ่ายยังวิตกกังวลถึงภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในประเทศแถบภูมิภาค โดยเฉพาะภาคธุรกิจซอฟต์แวร์ของไทยที่ยังไม่แข็งแกร่ง โดยจากรายงานของ Business Software Alliances (BSA) ซึ่งได้มีการจัดอันดับอุตสาหกรรมไอทีโดยรวมทั่วโลก พบว่าไทยติดอยู่อันดับที่ 50 (จากทั้งหมด 66 ประเทศ) ไม่ต่างจากเวียดนามและฟิลิปปินส์ซึ่งเป็นเพื่อนบ้านของเรา ขณะที่สิงคโปร์ติดอันดับ 3 ของธุรกิจไอทีโลก และมาเลเซียอยู่อันดับที่ 31 เนื่องจากประเทศไทยยังมีจุดอ่อนหลายอย่าง ที่ทำให้อุตสาหกรรมไอทียังไม่สามารถพัฒนาไปได้ไกลเท่าที่ควร ทั้งการสนับสนุนและการลงทุนด้านภาครัฐในการพัฒนาโครงสร้างที่ยังล่าช้า กฎหมายที่ยังไม่รัดกุม และการลงทุนด้านบุคลากร (Human Capital) ที่ยังน้อย

การสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขัน อาจเป็นประเด็นสำคัญที่ภาคธุรกิจซอฟต์แวร์ไทยต้องคำนึงถึง โดยเฉพาะหากมีการเปิด AEC 2015 ภาคธุรกิจหลายฝ่ายต่างกังวลถึงความเสี่ยงเปลี่ยนแปลง จากการรุกเข้ามาของกลุ่มทุนต่างชาติที่มีโมเดลธุรกิจอันแข็งแกร่ง รวมถึงความกังวลต่อการเกิดภาวะสมองไหล ดึงตัวบุคลากรที่เก่งๆ ออกจากบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจของคนไทยโดยตรง แต่อย่างไรก็ดี ความแตกต่างซึ่งถือเป็นจุดแข็งของประเทศไทย ที่จะเป็นจุดเกื้อหนุนความสามารถในการแข่งขันโดยรวมก็คือ ความสามารถในการสร้างผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ที่ตอบสนองความต้องการตลาดออกมาอย่างแท้จริง

and telecommunications or regional software developers. Foreign partners include those in Japan, China and Singapore. This is to reach the Company's target to the regional IT provider which focuses on improvement of production capability and business efficiency through management of costs, human resources and intellectual property.

In the future, the Company will set its positioning as a leader for Cloud Services in the next two to three years. It is investment in new business for platform organization market. The company will gain revenue through Software as a Service (SaaS), Revenue Sharing, Transaction/Subscription Fees and Online Service Delivery. Such will help enlarge service revenue to overseas markets with lower costs.

Furthermore, the Company sets a target to gain higher revenue from professional services, and software development and maintenance than that from hardware. The systems integration, which accounts for 70-80%, will have the Company's gross profit margin of over 30% within two years. The Company also targets to increase its proportion for recurring income with higher than 30% gross profit margin in 2013 and IT outsourcing services with 40-50% gross profit margin. It will see a long-term profit growth of 15% per year for the next five years (2013-2017).

Industry Environment and Competition

The ASEAN Economic Community (AEC) will take shape in 2015, which will encourage an influx of foreign capital into Thailand and cause concerns among several parties on fiercer regional competition, particularly in Thailand's fledgling software business sector. Based on Business Software Alliances (BSA) report ranking IT industry across the world, Thailand was ranked the 50th (out of 66 counties), not different from neighbouring Vietnam and the Philippines. Singapore was ranked the 3rd of the global IT industry, while Malaysia at the 31st. Thailand has weaknesses, prompting the IT industry not to gain development that far. Public promotion and investment for network development was delayed. Laws continued to see loopholes. Human capital investment was small.

Building competitive advantages may be a major issue for the Thai software industry. This is particular for when the AEC takes shapes in 2015 and many businesses are concerned over possible changes from foreign investors with competitive business models and brain drain. That could give direct impacts to Thai-owned businesses. However, differentiation, Thailand's strength, could support the overall competitiveness. That is capability to develop software products that meet real market demand.

โดยเฉพาะ Cloud Computing ที่จะสามารถเปิดโอกาสใหม่ๆ ให้กับนักพัฒนาไทย ในการขายหรือจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของตนได้โดยไม่ต้องคำนึงถึงเวลาและสถานที่ อย่างไรก็ตาม หลายฝ่ายกลับมองว่าโครงสร้างระบบคลาวด์ของไทยปัจจุบันยังต้องได้รับการพัฒนาอีกมาก ซึ่งสอดคล้องกับผลสำรวจของสถาบัน Asia Cloud Associations (ACA) ที่เปิดเผยถึงความพร้อมของระบบคลาวด์ (Cloud Readiness) ว่าประเทศไทยติดอยู่ในอันดับที่ 11 จากทั้งหมด 14 อันดับของประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ปัญหาหลักที่ทำให้ไทยสร้างการเติบโตของคลาวด์ได้น้อยก็คือ ระบบโครงข่าย (Infrastructure) ของประเทศที่ยังพัฒนาได้อย่างล่าช้า

การเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนดังกล่าว ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ทั้งในเชิงการตลาด ในแง่การแข่งขันที่มีขนาดใหญ่มากขึ้น มีโครงสร้างต้นทุนที่สูงมากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากการเปิดเสรีและมีการขยายทุกภาคส่วนจะมีทั้งจุดดีและจุดเสีย ซึ่งหากบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้านไอทีในประเทศไทยทั้งขนาดใหญ่และขนาดเล็กมีการปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ก็จะส่งผลดีต่อบริษัทไอทีนั้นๆ ตามไปด้วย

การควบรวมกิจการถือเป็นกลยุทธ์ในการสร้างการเติบโตอย่างก้าวกระโดดให้แก่ภาคธุรกิจทุกระดับ ทำให้บริษัทที่แข็งแกร่งและมีศักยภาพสูง สร้างความน่าสนใจแก่ผู้ลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มมูลค่าของกิจการจากการประหยัดในเชิงขนาด (Economy of Scale) ซึ่งถือเป็นวาระสำคัญในการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เห็นได้จากรัฐบาลที่มีมติเห็นชอบ (ร่าง) พระราชบัญญัติการส่งเสริมการควบรวมกิจการในตลาดทุน เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2555 รวมถึงธุรกิจไอทีที่มีแนวโน้มควบรวมกิจการกันมากขึ้น โดยเฉพาะกับบริษัทอื่นในภูมิภาค เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน

เช่นเดียวกับบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ที่มีนโยบายเข้าซื้อกิจการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรมากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดภูมิภาค เห็นได้จากภายหลังควบรวมกิจการกับบริษัทพันธมิตรในนาม MFEC GROUP เมื่อปี 2554 ทำให้บริษัทมีความคล่องตัวในการรับมือการแข่งขันและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ลงสู่ตลาด เพื่อสร้างความแข็งแกร่ง และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบวงจรมากขึ้น โดยเฉพาะการเปิด AEC 2015 ซึ่งคาดว่าจะธุรกิจไอทีจะได้รับประโยชน์จากการเปิดเสรีทางอ้อมของทุกประเทศที่จะมีการแข่งขันสูงขึ้น ทำให้ผู้ประกอบการต้องเร่งปรับตัว เสริมประสิทธิภาพการแข่งขัน และวัดผลที่เป็นรูปธรรม ซึ่งจะก่อให้เกิดการลงทุนด้านไอทีจำนวนมาก

ด้วยเหตุที่ปัจจุบันหลายธุรกิจมีการแข่งขันกันสูง ทุกอย่างจำเป็นต้องใช้ไอทีเข้ามาช่วย โดยเฉพาะภายหลังเหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปลายปี 2554 เป็นปัจจัยสำคัญทำให้ผู้ประกอบการต้องปรับตัวเพื่อรับการเปลี่ยนแปลง ไอที

Cloud Computing will provide new opportunities for Thai developers in their product sales or distribution regardless of time and places. Several parties see that Thailand's Cloud system requires plenty of development. This is in line with an Asia Cloud Associations (ACA) survey. The survey ranked Thailand the 11th, out of total 14 Southeast Asian countries, for the Cloud Readiness. Thailand's major problem for slight growth is the nation's delayed infrastructure development.

The aforesaid Opening of ASEAN Community is deemed as the important change in both marketing perspective as well as increasingly broadened competition perspective and has brought about the higher structure of cost subsequently. Notwithstanding, the free opening and the expansion of all aspects have both advantages and disadvantages, in the event that the Company carrying on business of Information Technology in both small and large size has adapted itself for keeping up with any current circumstances, it will give rise to a good deal to the Company consequently.

The Merger and Acquisition is deemed as the Strengthening Strategy of Growth by leaps and bounds to the business in all sectors, therefore, the Company will have the stability as well as the high potential and has attracted the interesting from domestic and foreign investors for increasing the value of business in Economy of Scale that will be deemed as the core agenda in the reinforcement of competitive capacity belonging to the Country by apparently viewing from the Government in passing the resolution to approve the drafted ACT of Merger and Acquisition Promotion in the Capital Market on January 4, 2012 including Information Technology business that have higher tendency to enter into merger and acquisition especially any companies located in a variety of Regions.

MFEC Public Company Limited has the policy to enter into merger and acquisition or jointly make any investments with domestic and oversea alliances for stabilizing the competitive capability in the regional market as can be consequently seen from our merger and acquisition with our alliances on behalf of MFEC Group in the year as of 2011, therefore, the Company has flexibility in experiencing or coming up with the competition and products development to the market for strengthening the Company and responding all demands from all customers on all-rounded basis more and more increasingly, particularly opening AEC 2015 which is expected that Information technology will acquire advantages from indirectly free opening of all countries that will leap into the higher competition, with this respect, the entrepreneurs must adapt themselves, make a reinforcement of competitive effectiveness and concrete estimation of all results that will lead to a lot of high investments accordingly.

Presently, there are high investments among many businesses that is indispensable and inevitable to integrate or apply Information Technology to support and reinforce the business transaction

จึงเป็นคีย์หลักเพื่อสร้างแนวทางในการทำกำไรใหม่ของธุรกิจ ในการวางระบบโครงสร้างทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างธุรกิจให้แข็งแกร่งรองรับการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก อาทิ ราคาน้ำมัน อัตราดอกเบี้ย และต้นทุนทางวัตถุดิบ ประกอบกับรัฐบาลได้ออกนโยบายต่างๆ มากกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ธุรกิจไอทีมีแนวโน้มเติบโตขึ้นตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซีฯ ยังคงรักษาจุดเด่นไว้ นั่นคือด้านการให้บริการที่เน้นความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงในการให้บริการ ทั้งในส่วนธุรกิจให้บริการคำปรึกษาและพัฒนางาน และธุรกิจพัฒนาและวางระบบ จึงทำให้สามารถให้การบริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้เป็นอย่างดี

โดยเฉพาะในตลาด AEC ซึ่งคาดการณ์ว่าบริษัทไอทีต่างชาติโดยเฉพาะภูมิภาคอาเซียนจะขยายเข้าสู่ไทยมากขึ้นในยุคการแข่งขันเสรี (Liberalization) รวมถึงจีน และอินเดีย ซึ่งเป็นความท้าทาย ทำให้บริษัทต้องเตรียมความพร้อมด้านขนาด เพื่อแข่งขันได้ในตลาดที่ใหญ่ขึ้นเป็น 10 เท่า ซึ่งบริษัทฯ มีจุดได้เปรียบต่างชาติ ด้วยจุดเด่นการให้บริการที่ดีและมีความยืดหยุ่นสูง มีประสบการณ์ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ด้วยความเป็นไทยในมาตรฐานการบริการเทียบเท่า หรือเหนือกว่าบริษัทข้ามชาติ

หนึ่งในแนวทางที่ MFEC GROUP ได้เตรียมพร้อมเพื่อรองรับการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างมั่นคง คือการสร้างวัฒนธรรมในองค์กร (Corporate Culture) การดูแลและพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยสะท้อนให้เห็นได้จากความแข็งแกร่งของทีมบุคลากรบริษัท ซึ่งล้วนมีความสามารถและความรู้ในสายงานระดับสูง และพร้อมให้บริการลูกค้าอย่างเต็มที่เข้ามาสนับสนุนการขยายตลาด โดยเชื่อว่าการฝึกกำลังในครั้งนี้จะยังทำให้บริษัทคนไทยมีศักยภาพมากขึ้นกว่าเดิม

โดยบริษัทฯ ยังคงดำเนินการปูพื้นฐานให้บุคลากร กลยุทธ์หลักๆ คือการวางโครงสร้างพื้นฐานทางด้านอุตสาหกรรมในการผลิตคน เพื่อรองรับการเติบโตและสนับสนุนธุรกิจให้มีความเข้มแข็งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ มีการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำ 20 กว่าแห่งในการรับนักศึกษาฝึกงาน เช่น ที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และขอนแก่น รวมทั้งโครงการ Sales Trainee เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้านงานขายพร้อมกันจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังใช้ความเข้มแข็งและความเป็นผู้นำของตลาดในประเทศในการผลิตสินค้าและบริการ โดย MFEC GROUP ได้วางเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน ต้องการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างบุคลากรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน เป็นผู้นำในการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศไทย

incessantly, especially in the period of time after the big flooding in the end of year as of 2011 was the main factor in which the entrepreneurs must adapt themselves for any transformation, in consequence, Information Technology is the key factor for establishing the new path to acquire the Profits from the business in systemizing the business structure for subsidizing the stability of business, experiencing the transformation from any outer factors that possibly occurs such as price, oil, interest rate and cost of raw material and the Government has made issuance a variety of policies to stimulate the Economy so continuously that Information Technology has the tendency to grow up as well.

The MFEC Group continues to maintain its strength in service with the highest customer satisfaction and highly-experienced and expertise teams in professional services and development, and system development and integration. Through this, the Company is able to provide services to customers in an integrated way and add value continuously with competitiveness.

Following the launch of ASEAN Economic Community, it is expected that there would be more foreign IT companies enter into ASEAN countries in particular Thailand during the period of liberalization. Chinese and Indian IT operators are also expected for such expansion into Thailand. Therefore, preparation for such stiff competition is a must for Thai IT solution provider. The Company foresee the threats, along with greater opportunities in the combined market that is 10 times larger. This comes with strengths in terms of quality of services, high flexibility, experience and knowledge, business understanding that meet or exceed international standards.

One of the MFEC GROUP's strategies for driving business with stability is its corporate culture and consistent development of human resources. This reflects in strength of its workforce with in-depth knowledge and high capabilities to serve customers and help expand markets. It is believed that the merger will enhance Thai people's capabilities.

The Company continues to lay out basics for its staff. Its main strategy is to put in place the fundamental foundation for producing human resources in the industry to strengthen growth and businesses. The Company has teamed up with over 20 leading universities, such as Mae Fah Luang University and Khon Kaen Universities, to recruit trainees. Besides, the Sales Trainee Project aims at screening qualified staff for sales at a large number. Through its solid leading position in the Thai market in products and services the MFEC GROUP clearly sets its goal to improve and develop the structure of human resources to grow with sustainability and become a leader to stimulate Thailand's human resources development.

ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ และเพื่อรับรองโอกาสทางธุรกิจเสมอ จะเห็นได้จากการสร้างและพัฒนาบุคลากรในระดับต้น โดยการเข้าไปร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่าง ๆ จัดโครงการอบรมภาคฤดูร้อนและสหกิจศึกษา เพื่อฝึกบัณฑิตจบใหม่ให้มีความพร้อมในการทำงานร่วมกับบริษัท ปัจจุบัน MFEC GROUP มีพนักงานประมาณ 1,500 คน ซึ่งปี 2556 จะพัฒนาเพิ่มอีก 1,000 คน โดยวางแผนเป้าหมายไว้ไม่ต่ำกว่า 5,000 คน ภายในระยะเวลา 5 ปี เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจที่เพิ่มขึ้น และยังเป็นการสร้างคนด้านไอทีให้กับประเทศไทย เพราะหากมีการก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community) หรือ AEC ในปี 2015 อาจมีการหลั่งไหลของแรงงานต่างชาติเข้ามาแข่งขันกับแรงงานไทยในอนาคตอย่างแน่นอน

สำหรับการเลื่อนตำแหน่งและการสร้างการเติบโตในสายงาน จะพิจารณาสรรหาจากคนภายในองค์กรก่อนเสมอ เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจกับบุคลากร เน้นการบริหารจัดการและดูแลบุคลากรที่มีประสิทธิภาพสูง โดยยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดระบบสวัสดิการและการดูแลพนักงานเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด พนักงานสามารถการออกแบบและวางแผนการพัฒนาตนเองทั้งในระยะสั้น และระยะยาว หัวหน้างานและบริษัทมีหน้าที่สนับสนุนให้พนักงานดำเนินการตามแผนการพัฒนาส่วนบุคคลให้สำเร็จ และมีการวางระบบบริหารผลงาน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการพิจารณาผลตอบแทนและรางวัลต่อไป มีการพิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนให้สามารถแข่งขันกับตลาดได้ ส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานในหน้าที่ปัจจุบัน และเพื่อเตรียมตัวเองให้พร้อมต่อการจะเติบโตในอนาคต เพื่อให้พนักงานมีความพึงพอใจสูงและทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงานให้กับบริษัท ตลอดจนทำให้บริษัทเติบโตก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

ด้านต่างประเทศ

บริษัทอยู่ระหว่างการวางแผนขยายตลาดสู่ภูมิภาคอาเซียน รองรับการพัฒนาประชาคมอาเซียน (ASEAN Economic Community) ปี 2558 ซึ่งจะทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายสินค้า บริการ เงินทุน และแรงงานได้อย่างเสรี อาทิ พม่า และเวียดนาม เนื่องจากมีความต้องการลงทุนด้านระบบไอทีค่อนข้างสูง โดยเฉพาะประเทศพม่าที่เริ่มเปิดประเทศได้ไม่นาน โดยคาดว่าแผนงานดังกล่าวจะดำเนินการเสร็จสิ้นภายในไตรมาส 1 ปี 2556 ซึ่งการฝึกกำลังของ MFEC GROUP จะช่วยเพิ่มศักยภาพของบริษัทสู่ความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และบริการด้านไอทีของประเทศ และก้าวสู่เวทีการแข่งขันในระดับสากล

Human Resources Development

The Company is committed with its policy to recruit, manage and supervise highly efficient human resources. This is seen from build-up and develops entry-level staff by joining hands with universities for summer courses and Sahakij Sueksa for new graduates, who will be ready to work with the Company. Currently, the MFEC Group has 1,500 employees. In 2013, 1,000 more persons will be developed with a target of no less than 5,000 persons within five years to cope with more business opportunities. This will also develop IT personnel for the nation. When the ASEAN Economic Community (AEC) materializes in 2015, flow of labour could be seen from other countries to compete with Thai workers.

As for the promotion to position and the growth establishment of working line will be recruited from the personnel within the Organization as the first priority for bringing encouragement emphasizing on human resources management and personnel supervision with high effectiveness by attaching with and following in compliance with the labor law seriously. The welfare system has been administered systematically and personnel supervision has been done much more than the law has been prescribed. The Personnel are able to design and develop themselves in both short-term as well as long-term independently. The leader of all departments as to the Company together with the Company have resumed the responsibilities for supporting the personnel in connection with the personnel development plan and the systemization of works management is provided for coming off the fairness in considering remunerations and awards correspondingly. The consideration of remuneration structure has been done for competing with the market and supporting the training courses to the personnel and develop them for raising the effectiveness of performance in accordance with their own present responsibilities and for making preparation by themselves for readily coming up with the growth in the forthcoming future so as to rendering the high satisfaction to the personnel and they will make an effort and perseverance to work with the Company and the growth and progress of Company will further carry on continually.

International Market

The Company is planning the market expansion to ASEAN Region for coming up with ASEAN Economic Community in the year as of 2015 that gives rise to the free mobilization of products, services, capitals and labor such as Myanmar and Vietnam because of quite high investing demands of Information Technology especially Myanmar that has just opened its country for a few time on the expectation that the abovementioned plan will be accomplished in the quarter of the year as of 2013 in which the harmonious reinforcement of cooperation by MFEC Group will raise up the potential of the Company to become a leader in the country's software and IT service industry and go on to the Universal Competition Stage.

นอกจากนี้ บริษัทยังมองหาโอกาสด้านการตลาดใหม่ๆ โดยเฉพาะตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งการซื้อกิจการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรจากทั้งในและต่างประเทศในรูปแบบ Alliance Model หรือ Partnership Model เพื่อสนับสนุนแผนด้านการตลาด การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ซึ่งในส่วนของพันธมิตรต่างประเทศ จะมุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจใหม่ อาทิ ด้านสุขภาพ (eHealth) การวิเคราะห์ (Analytics) การจัดการขนส่ง (Transportation Management) และโมบิลิตี้ (Mobility) เป็นต้น เพื่อรองรับโอกาสทางด้านการตลาดทั้งในประเทศและระดับภูมิภาค

ด้านการพัฒนาระบบงานภายใน

ในปี 2555 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานภายในทั้งในด้านบุคลากรและเทคโนโลยีต่างๆ มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งก็เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ (Products & Services) ของบริษัท ออกสู่ตลาดมากขึ้น ในลักษณะแพคเกจ (Package Services) อาทิ ระบบบริหารทรัพยากรองค์กรโดยรวม (Enterprise Resource Planning: ERP) โดยมีการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมในต่างประเทศ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานภายในองค์กร รวมทั้งประโยชน์ด้านการตลาด และระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า (Customer Relationship Management : CRM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานภายใน ในการสนับสนุนการดำเนินงาน และความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้าและพนักงานภายใน ในด้านการสื่อสารและประสานงานภายใน การแลกเปลี่ยนข้อมูล การจัดทำระบบคลังข้อมูลและฐานความรู้ภายในองค์กร เพื่อรองรับการขยายงาน และการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต โดยมีการจัดทำระบบซอฟต์แวร์เพื่อควบคุมการบริหารโครงการ (Project Management Office) เพื่อให้การทำงานต่างๆ เป็นระบบ (System) และมีประสิทธิภาพมากขึ้น และระบบ Web Portal เพื่อช่วยพัฒนาองค์ความรู้ (Knowledge Management) และกระบวนการสื่อสารภายในองค์กร รวมทั้งระบบซอฟต์แวร์การบริหารจัดการแผนการลงทุน (Portfolio Manager) เพื่อช่วยวางแผนการจัดการภาพรวมการลงทุนขององค์กร

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการซอฟต์แวร์ (Software Configuration Management) ระบบซอฟต์แวร์เพื่อสร้างความพึงพอใจจากบริการหลังการขาย (Helpdesk and CRM : BMC Remedy) และการรวมระบบคอมพิวเตอร์เครื่องแม่ข่าย (Consolidate Server) ภายในเข้าด้วยกัน รวมทั้งการสร้างดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators : KPI) สำหรับพนักงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการชี้วัดผลการดำเนินงาน การบริหารงาน และควบคุมโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ซึ่งจะส่งผลดีในด้านการวางแผนพัฒนาบุคลากร และพัฒนาแหล่งทรัพยากรต่างๆ (Resources) เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตลอดจนระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS: Management Information System) เพื่อปรับปรุงและพัฒนาผลการปฏิบัติงานขององค์กร เห็นได้จากบริษัทได้ผ่านการรับรองคุณสมบัติด้านระบบ CAPABILITY MATURITY MODEL INTEGRATION (“CMMI”) จากสถาบัน SOFTWARE ENGINEERING INSTITUTE (SEI) ประเทศสหรัฐอเมริกา ในระดับ level 3 ในปี 2551 โดยตั้งเป้าหมายที่จะผ่านการรับรองในระดับ MATURITY level 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุด เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทไอทีชั้นนำของโลกต่อไป ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในด้านการปรับปรุงระบบมาตรฐานวิธีการทำงาน เพื่อการพัฒนาทางด้านซอฟต์แวร์ให้มีคุณภาพมากขึ้น

In addition, the Company has still searched for the new market opportunities especially Emerging Markets in ASEAN Region including merger and acquisition or joint investment with domestic and overseas alliances companies in Alliance Model or Partnership Model for supporting the marketing plan, products development and services of the Company. As for the overseas alliances, they have focused on new business group such as e-health, analytics, transportation management, mobility etc. for getting accession to the marketing opportunities domestically and regionally.

Development of Internal Work System

In 2012, the Company improved efficiency for the internal work system in terms of human resources and technology continuously. Partly, such improvement was for developing products and services in packaged services for commercialization. The Company's enterprise resource planning (ERP) was developed through dispatch of staff for overseas training and, then, applying of the system for internal administration. The customer relationship management (CRM) helped raise the internal work system's efficiency in operations with fast speed of services to customers and employees. Internal communications and coordination, information exchange, internal data warehouse and knowledge base for future expansion were built on the Project Management Office for systematic works and higher efficiency. The Web Portal was utilized for knowledge management and internal communications process. The Portfolio Manager helped managing the organization's overall investment activities.

In addition to the existing Project Management Organization, MFEC has also created a Software Configuration management, Help Desk and CRM system, and consolidate the servers together, as well as creating the KPI System for the employees to manage and monitor the performance in each level. Not only that, the KPI also helps in managing resources to improve the effectiveness and efficiency related to job performance. Management Information System was designed to improve the corporate performance as well monitor and control the overall operations of the Company. As can be seen from the certifications such as Capability Maturity Model Integration Level 3 (CMMI) from the Software Engineering Institutes (SEI), the United States of America in the year 2008, The Company aimed to reach CMMI level 5 in the near future to improve the standard and quality as according to the global standard, making its way into becoming one of the global players.

This includes the development of Cloud Computing of Internet users for easy use and resource allocation for users. The MFEC Voice and Unified Communications (UC) System is employed for increasing communications efficiency, internal administration and expense

ตลอดถึงการพัฒนาระบบ Cloud Computing ของผู้ใช้งานผ่านระบบอินเทอร์เน็ต เพื่อความง่ายต่อการใช้งาน และจัดสรรทรัพยากรแก่ผู้ใช้งาน MFEC Voice and Unified Communications (UC) System เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการสื่อสาร การบริหารจัดการภายใน และค่าใช้จ่ายในองค์กร และ Cisco TelePresence ห้องประชุมทางไกลเสมือนจริงให้กับพนักงาน ที่ให้ประสบการณ์ร่วมกับผู้ประชุมที่อยู่คนละพื้นที่ เสมือนนั่งประชุมห้องเดียวกัน ไม่ต้องเสียเวลาและค่าเดินทาง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงระบบ Cisco DMP (Digital Media Player) ซึ่งเป็นการใช้สื่อดิจิทัล อาทิ สื่อประชาสัมพันธ์ทางจอภาพรูปแบบใหม่ Cisco Enterprise TV และแอปพลิเคชันวิดีโอบนเดสก์ท็อป เพื่อเพิ่มยอดขาย สร้างประสบการณ์ลูกค้าที่ดีขึ้น และส่งเสริมการเรียนรู้ นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงระบบ ISP INTERNET และ LINK ที่เชื่อมโยงระหว่างอาคารสำนักงานของบริษัท เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจและการสื่อสารที่เร็วขึ้น และระบบ SECURITY บนระบบ ERP SYSTEM เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของระบบ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเป็น DOUBLE SINGLE SIGN ON

ด้านกิจกรรมส่งเสริมสังคม

“กิจกรรมส่งเสริมสังคม” เป็นหนึ่งในนโยบายที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจ โดยยังคงให้การสนับสนุนองค์กรต่างๆ รวมถึงการดำเนินโครงการและกิจกรรมอันเป็นประโยชน์แก่สังคมโดยรวม และยังให้การสนับสนุนด้านการพัฒนาศักยภาพเยาวชน เพื่อก่อให้เกิดการขยายผล และสามารถนำความรู้ที่ได้มาไปประกอบอาชีพและสามารถเลี้ยงชีพได้

MFEC GROUP ได้ร่วมสร้างสรรค์และแบ่งปันรอยยิ้มสู่สังคม เพื่อคืนความสุขให้พี่น้องๆ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากมหาอุทกภัยเมื่อปลายปี 2554 ร่วมกันบริจาค กำลังกาย กำลังทรัพย์ ให้น้องๆ ได้ฟื้นฟูโรงเรียนให้กลับเป็นเหมือนเดิม เพื่อจะให้เป็นสถานที่ที่สะดวกต่อการเรียน และส่งเสริมการเรียนรู้ให้เด็ก ๆ เพื่อให้เติบโตเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป

โดยได้จัดกิจกรรมตอบแทนสังคม ภายใต้ชื่อโครงการ “Colorful for Kids คืนความสุขให้น้อง” มีพนักงานจิตอาสากว่า 60 ชีวิต ทาสีอาคาร ตกแต่งภูมิทัศน์ จัดทำสื่อการเรียนการสอน มอบทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์กีฬา อุปกรณ์โสตทัศนศึกษา หนังสือเรียน มูลค่ากว่า 200,000 บาท ให้กับโรงเรียนชุมชนวัดจันทน์กะพ้อ จ.ปทุมธานี เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2555 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้พวกเรา MFEC GROUP จะยังคงเดินทางทุ่มเทแรงกายแรงใจช่วยเหลือเพื่อน ๆ พี่น้องผู้ประสบภัยและผู้ด้อยโอกาสทั้งหลายต่อไป เพราะเราเชื่อมั่นว่าการที่จะประสบความสำเร็จได้นั้น มิใช่เพียงแค่ว่าตัวเราเอง แต่ต้องรู้จักแบ่งปันผู้อื่นและสังคมรอบข้างด้วย

management. CISCO TelePresence presents with a seemingly-realistic remote conference for staff, allowing those convening from each area to experience a meeting in the same room. This came at no cost of travel and time with higher work efficiency. The CISCO DMP (Digital Media Player) is a new digital media used for public relation activities through screens. CISCO Enterprise TV and Video applications on Desktop will be used for raise sales, increasing customers' experience and promoting learning in 2012. Furthermore, ISP INTERNET and LINK that is connected with the Office Tower of the Company has been improved accordingly for more rapidly facing business opportunities and communications as well as SECURITY on ERP SYSTEM for more increasingly and effectively preventing from accession to any information of the Systems by DOUBLE SINGLE SIGN ON.

Society Promotion Activity

Along with its business operation, “Society Promotion Activity” is an essential part of MFEC Public Company Limited's policy. The Society Promotion Activity includes providing support organizations, executing beneficial projects and activities for the society, and promoting youth capability for impact expansion and use of knowledge to do for a living.

To contribute to our society as our tradition, MFEC Group has participated in creating and sharing smiles with the school kids affected by the severe flooding in late 2012 by donating our efforts, money, and other necessities to renovate the school and recover back to its original look and feel. The final objective is to have the school that facilitates the kids in continuing their education as soon as possible after the negative impact as a result of severe flooding. Kids are considered as the future of the country and thus, education is necessary for kids to grow and become quality human resource, contributing to the country's development in the future.

MFEC Group had organized CSR program namely “Colorful for Kids” for Chankapor in Pathumthani Province, having more than a hundred staff with social contribution spirits participating in the field, in May 19th, 2012. The team re-painted school buildings, re-planting trees and garden, developing educational media and materials, in addition to donating money to set up student lunch fund, sports gear, media facilities and textbooks valued over 200,000 Baht.

As part of our tradition, MFEC Group and its employees have been active and participative in contributing to society in any planned or unplanned event. We believe that our success today cannot be achieved without all stakeholders in the society, as we are part of the social system. Therefore, Corporate Social Responsibilities are part of our sustainable growth.

Risk Factors



ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด และสำหรับความเสี่ยงในการปฏิบัติการจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งรับผิดชอบในการสื่อสารนโยบายร่วมกันประเมินปัจจัยความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการอันครอบคลุมความเสี่ยงให้ทุกหน่วยงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ เพื่อควบคุมความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

จากการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้แล้วในระดับหนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการขอบเขต และแนวปฏิบัติ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจด้านต่างๆ ทั้งนี้บริษัทได้ประเมิน และบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกรณีต่างๆ ในปี 2555 แล้วดังนี้

2.1 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในโครงการต่างๆ

ด้วยบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการขายสินค้าและบริการเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า โดยจะส่งมอบสินค้าและงานบริการที่มีคุณภาพให้ทันเวลา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาในการส่งมอบงานแต่ละโครงการให้ลูกค้าล่าช้า คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้หารือร่วมกันวางมาตรฐานในการตรวจสอบ และประเมินงานโครงการแต่ละโครงการ ประเมินวางแผนงานแต่ละโครงการ โดยผู้จัดการโครงการและฝ่ายขายจะหารือร่วมกันวางแผนงานแต่ละโครงการโดยใช้ฟอร์มมาตรฐานกำกับในการประเมินการทำงานแต่ละโครงการ และทุกหน่วยงานกำกับการดำเนินงานเริ่มตั้งแต่วันแรกที่รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า การจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพสูงถูกต้องตรงกับคุณลักษณะเฉพาะของสินค้าสำหรับงานแต่ละโครงการ การส่งมอบสินค้าและให้บริการ

Risk Factors

Risk Management Committee is in charge of the overall effectiveness of risk management. Operational risks are under supervision of the Risk Management Working Group, which is responsible for communicating the policy, jointly assessing risk factors, and establishing guidelines for risk management to ensure all operational units are acknowledged and brought to practices. This is in order to control any possible risk at the acceptable level.

Since the Company has continually managed all possible risks with its best effort, resulting in the reduced degree of risks in controllable level. The Company has established measures, scope and guidelines for executives and employees to follow strictly in order to prevent or mitigate those risks that might occur from business operations.

In 2012, the company made assessment and managed the following plausible risks, which could impact its operations.

2.1 Project Risk

The company has a policy to sell products and services with high quality and timeliness to meet the highest customer satisfaction. In order to prevent project delay, the Risk Management Working Group has set up standard practice as guideline for practice and audit process to ensure the quality and timeliness of each project in which the project managers and sale department will work together to make a planning in each project by applying the standardized formation to control and assess the working procedures of each project and project controlling units upon the receipt date of purchase order from all customers. The procurement of products with high quality must

ติดตั้งให้ทันตามกำหนดเวลาในสัญญาหรือคำสั่งซื้อของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กรเพื่อช่วยในการบริหารควบคุมงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างระบบและมาตรฐานวิธีการทำงาน การประสานงานและการควบคุมงานให้เกิดผลงานที่มีคุณภาพส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลาเพื่อลดประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวไม่ให้เกิดขึ้น

2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

บริษัทยังคงนโยบายเน้นนำเสนอเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดของบริษัทพันธมิตร ซึ่งถือเป็นจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถเคลื่อนที่ไปได้เร็วกว่าคู่แข่ง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างความสมดุลในส่วนเทคโนโลยี เพื่อลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากผู้ผลิตรายหนึ่งรายใด ส่วนหนึ่งเป็นผลจากบทบาทของคณะกรรมการเทคโนโลยี (Technology Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศในสาขาต่างๆ ในการร่วมพิจารณาและกำหนดทิศทางการเลือกผลิตภัณฑ์เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา มีการวางแผนปรับโครงสร้างของบริษัทและย่อยตามลักษณะของธุรกิจเพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของการให้บริการ จึงทำให้สามารถปรับตัวได้ทันตามการเปลี่ยนแปลงของกระแสเทคโนโลยี และไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านดังกล่าวมากนัก อันเนื่องมาจากธุรกิจทางด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ยังคงมีสถานะการแข่งขันที่สูงและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วตลอดเวลา ทำให้บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความล้าสมัยหรือลดลงของมูลค่าราคาสินค้าและมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ของการบริการที่ลดลง จากการนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือทางออกในการตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าในส่วนธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ซึ่งมีผลต่อการสูญเสียศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว อย่างไรก็ดี บริษัทได้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการให้ความสำคัญต่อการปรับตัวและเปิดรับเทคโนโลยีและนวัตกรรมตลอดเวลา โดยพนักงานของบริษัทมีความพร้อมที่จะเรียนรู้และตอบรับเทคโนโลยีใหม่ และสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการไม่มีนโยบายเก็บรักษาสินค้าคงคลังแต่อย่างใด โดยคำสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายจะกระทำก็ต่อเมื่อจะต้องได้รับเอกสารคำสั่งซื้อจากลูกค้าเท่านั้น (Built to Order)

2.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

จากผลกระทบของวิกฤตการณ์การเงินโลก ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรงนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันผลกระทบดังกล่าวโดยให้มีความคุมการบริหารรายจ่ายงบประมาณโครงการอย่างระมัดระวังและ

be preceded in conjunction with all project specifications and the project delivery as well as the services must be on time as provided in the Agreement or Purchase Order by all customers. The Company has also developed its own software program to manage and control project management methodology and execution complaint to CMMI software engineering process standard and PMMI project management standard. The software enhances systematic methodology and standard of working procedures, coordinated works, controllable works with global quality standard, and able to deliver to customers on time and on budget i.e. reducing the overall risks from project delay.

2.2 Risk Associated with Technology Changes

The Company continued to emphasize on introducing its alliances' latest technology as its market differentiation from its competitors. This has enabled the Company to move faster as compared to the other players in the market. It also gives importance to balancing the portfolios of products it is carrying in order to reduce dependency on any specific technology vendor. This is attributable partly to the Technology Committee which consists of executives and experts possessing knowledge and experiences in various fields of Information Technology, joining together to set directions for selection of products, technology and innovative solution to be offered to customers in which the Company has set the readiness for passing through this change or alteration that has occurred throughout the time. In addition, the planning of Company Restructuring including Subsidiary Companies in accordance with the category of business transaction so as to stabilize the services correspondingly, therefore, the Company and Subsidiary Companies have adapted themselves for confronting with the changing current of Information Technology and do not confront any impacts from these abovementioned factors. The computer and information technology business continued to face high competition and are always in a fast — changing situations.. Therefore, the Company is likely to be affected form the risks associated with outdated products or lower value of the service provided as a result of these technology changes. In reference with the products presentation and solution in responding the using demands in the part of counseling business that may result in loss of the company's competitiveness in the long term. However, the Company has been well prepared by building up its corporate culture with emphasis on flexibility, Self-adjustment, and rapid acceptance of new technology and innovation. Employees are considerably in appropriate age range for learning, fast responding to new technology and marking rapid adaptation to changes. With the policy to maintain zero-inventory and built-to-order, The purchase order of products to the manufacturer or distributors will be made upon receipt of documentary purchase order (Built to Order)

2.3 Financial Risks

Recent Global Financial Crisis has affected the overall economy badly worldwide. The Company has defined method to prevent the negative impact from such global financial crisis by having the

รอบคอบ การรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อทุนให้เหมาะสมกับการดำเนินงานบริหาร Cash Cycle ของโครงการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาสภาพคล่องให้สามารถรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นได้ ดังนี้

2.3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทต้องทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และได้รับรายได้จากการขายสินค้าและบริการส่วนใหญ่ในรูปเงินบาท ส่งผลให้บริษัทมีภาระผูกพันในการชำระเงินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยที่ผ่านมามีมาตรการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts) ครอบคลุมภาระการชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งจำนวน

2.3.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

แม้ว่าภาวะอัตราดอกเบี้ยในปี 2555 มีทิศทางเพิ่มขึ้นเล็กน้อย แต่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนักในด้านของผลประกอบการและกระแสเงินสด แม้ว่าบริษัทมีสัดส่วนภาระหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมากกว่าหนึ่งเท่า แต่มีสัดส่วนเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนของรายได้ อีกทั้งรายได้ของปีที่ผ่านมาส่วนใหญ่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา โดยปีที่ผ่านมาถือว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในเรื่องของลูกหนี้ เนื่องจากลูกหนี้บริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ และมีผลประกอบการดีจึงทำให้ไม่มีปัญหาในลักษณะลูกหนี้ที่มีความเสี่ยง

2.3.3 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้

บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของการให้สินเชื่อ โดยแบ่งลูกค้าของบริษัทเป็น 2 กลุ่ม กลุ่มแรกลูกค้าเดิม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีฐานะการเงินมั่นคง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ารายใหญ่ กำหนดพิจารณาเครดิตเทอม 30-60 วัน และลูกค้ารายใหม่ซึ่งบริษัทมีนโยบายให้ชำระเงินเป็นเงินสดหรือให้ชำระเงินผ่านธนาคารโดยตรงให้เปิดเช็คเดบิตหรือเช็คเครดิต อีกทั้งการพิจารณาเงื่อนไขการชำระเงินเป็นงวดๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความสำเร็จของงานที่ทำ ทั้งนี้การพิจารณาให้สินเชื่อจะพิจารณาข้อมูลการวิเคราะห์งบการเงินของลูกค้าแต่ละรายเป็นสำคัญ

นอกจากการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังแล้ว บริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญจากลูกหนี้การค้าที่แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการเป็นผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

2.4 ความเสี่ยงในการพึ่งพาบุคลากร

บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการเพิ่มงบประมาณส่วนดังกล่าวในแต่ละปี เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะ

project budget control policy and careful spending for operational expenditure in place. By maintaining the debt per capital ratio at the balance with improvement, managing Cash Cycle per project effectively in order to maintain cash flow that can accommodate the changing economy as described in the following section.

2.3.1 Risks associated with Exchange Rate and Foreign Currency

The Company has been exposed to risks from the exchange rate and foreign currency value fluctuation due to the fact that many of its goods are imported and purchased from the manufacturers in US Dollars, while it receives the payment from reselling those goods in Thai Baht. As a result, the Company is obligated to pay for imported goods in foreign currency. As it has been in the past, the Company has been using Forward Contracts as a method to minimize the risks from exchange rate fluctuation.

2.3.2 Risks associated with Interest Rates

The interest rate in 2012 was slight increased, however, did not affect much in the company's earnings and cash flow, Although the Company recorded the debt to equity ratio of more than 1 times to the shareholders, it was considered as minimal when compared to its total income. Additionally, the Company was able to collect payment from most of it receivables on time. It is considered that the Company was not risky in terms of receivables since most of the accounts receivable were from each industry's leading companies having strong financial performance and registered in the Stock Exchange of Thailand.

2.3.3 Risks Associated with Receivables

The Company has been careful with credit and payment terms by grouping the customers into two groups to consider the suitable credit and payment term accordingly. The first group is existing customers who have strong financial security and most of them are big organizations. The credit term will be given at 30-60 days. The second group is the new customers. This group will be required to pay by cash or letter of credit instead of corporate cheque. Additionally, payment terms will be divided into period as according to the milestone delivered and accepted. The credit term will be considered mainly based on the analysis of financial statement of customers.

In addition, the Company also maintains the policy of reserve for bad debt from net value of receivables. The Company and subsidiaries recorded the reserves for estimated loss from doubtful debt generally considered from payment collection experience and duration of aging.

2.4 Risk from Human Resource Dependency

The Company continues to give importance to its human resources development with increased budget each year. This is to improve

และขีดความสามารถด้านการแข่งขันของบุคลากร เนื่องจากธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีภาวะการแข่งขันสูง จำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นสำคัญในการให้คำปรึกษา และพัฒนางานจนประสบผลสำเร็จ ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นให้เสริมสร้างการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และพัฒนากระบวนการทำงานต่างๆ ให้เป็นแบบแผน (Systematic Approach) มากขึ้น และลดปัญหาอัตราการเปลี่ยนงาน (TURN OVER) ของบุคลากร โดยในปี 2555 ปัญหาเรื่องบุคลากรได้ลดลง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญในการวางแผนกำลังคน และการบริหารจัดการบุคลากรภายใน MFEC GROUP ซึ่งช่วยลดปัญหาภาวะขาดแคลนบุคลากร ทำให้บริษัทไม่มีผลกระทบในการรับงานและพัฒนางาน โดยเฉพาะในส่วนบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งหากในช่วงใดที่บริษัทไม่สามารถรับบุคลากรใหม่ได้เพียงพอต่อการดำเนินงาน บริษัทจะจัดหาบุคลากรจากแหล่งอื่น เช่น การว่าจ้างบุคคลภายนอก (Outsource) มาทดแทนในช่วงเวลาหนึ่ง โดยบริษัทได้ควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณของงานแต่ละโครงการ โดยถือได้ว่าบริษัทเกือบไม่มีความเสี่ยงในเรื่องบุคลากรเลย

human resources' skills and competencies due to high competition in the IT service business. It is essential to continually renewed and upgrade knowledge, capabilities and expertise of the personnel in giving counsel and developing works to reach for the accomplishment. Simultaneously, the Company has placed importance on human resources management emphasizing on the reinforcement of personnel potential as well as development of working procedures by means of Systematic Approach and reducing the turnover rate with effective human resource management system.

In 2012, problems from resource management have been lessened due to increased attention to human resource planning, leveraging the past experiences and resource sharing and management between MFEC Group of companies. These strategies and practices have been effective and therefore, helped reduce shortage of manpower and improving the delivery of projects on time and on budget especially in the professional services business.

Nevertheless, in a case of emergent resource shortage and unplanned event, the Company is also prepared with the contingency plan by having IT alliance list of qualified resources pool that can be recruited and immediately work alongside with our engineers following the systematic work procedures and project management methodology that is well-established by the Company. Therefore, risks can be mitigated and well controlled, while the quality and timeliness of projects are maintained. The Company, thus, can be regarded as having almost zero risk in human resource dependency.

Details of the allocation of the warrants are described below



โครงสร้างการถือหุ้น Shareholding Structure

หลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

- ทุนจดทะเบียนจำนวน 484,500,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 484,500,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- ทุนชำระแล้วจำนวน 439,351,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 439,351,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ หรือโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ("NVDR") ถือหุ้นบริษัทฯ จำนวน 25,584,115 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.82 อย่างไรก็ตาม การถือหุ้นของ NVDR ส่วนนี้จะไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Delist) ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) เพื่อประโยชน์ในการพิจารณาใช้สิทธิออกเสียงต่อไป

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 มีมติอนุมัติออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังนี้

- อนุมัติออกและเสนอขาย Warrant : ESOP-W2 จำนวน 5,000,000 หน่วย เสนอขายให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ (โครงการ ESOP ครั้งที่ 2) ซึ่งเสนอขายในวันที่ 24 กรกฎาคม 2552

MFEC Securities, as of 31 December 2012

- Registered Capital : 484,500,555 Baht or 484,500,555 ordinary shares at a par value of 1 Baht per share.
- Paid-up Capital : 439,351,555 Baht or 439,351,555 ordinary shares at a par value of 1 Baht per share.

The Company had none of other types of shares, including preferred shares or programs to issue and offer convertible shares or securities for Thai Trust Fund, with special rights or conditions, which were different from those of the ordinary shares.

As of 31 December 2012, Thai NDVR Company Limited (NVDR) held 25,584,115 shares, or 5.82% in MFEC. In this part, NVDR will not exercise its voting rights in shareholders' meetings shareholding. An exception is made in a case of a delisting from the Stock Exchange of Thailand. MFEC shareholders and investors are able to see the number of NVDR-held shares in MFEC on the SET website (www.set.or.th) for voting.

Warrants for Ordinary Shares

On 24 April 2009, the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2009 had a resolution to issue and offers the following warrants for ordinary shares.

- Issuance and offer of the Warrant: ESOP-W2 for a total of 5,000,000 units. The warrants were offered to President (ESOP No. 2) on 24 July 2009.

Details of the allocation of the warrants are described below.

ลำดับที่ Item	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย) No. of Warrants (Units)	อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ (ปี) Maturity (Year)	ราคาการใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น) Exercise Price (Baht per Share)	อัตราการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย : หุ้นสามัญ) Exercise Ratio (Unit : Common Share)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ Exercise Period
1	5,000,000	5	4	1:1	<p>ใช้สิทธิได้ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม และเดือนพฤศจิกายนของทุกปี เริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 และใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557</p> <p>The warrant holders are eligible for rights to exercise the warrants on the last business day of February, May, August and November of every year. The first exercise period begins on 26th February 2009 and the final exercise is scheduled on 23rd July 2014.</p>

Remarks:

1. ESOP-W2 warrants are categorized as the specific and non-transferable holders except for the transfer of inheritance of transfer to heirs or legal representative.
2. The warrants were allocated to President
3. According to the Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2011 dated 25 April 2011, the Company was approved to pay dividend 0.45 baht or 186% of net profit. The dividend payment was paid more than 80% of net profit which provided impacts on exercise prices and ratios of the warrants allocated under the Employee Stock Ownership Program —the allocation of warrants to the president (ESOP No. 2) The impacts on the exercise prices and ratios took effect from the first date the ordinary share subscribers would not have rights to receive dividend (the first date the Stock Exchange of Thailand posts XD sign — 4 May 2011) as specified in the Change of Exercise Condition — No. 7 (Jor). This was to assist the warrant holders to have non-subordinated rights. Therefore, the AGM gave a resolution to adjust the exercise prices and ratios for the remaining warrants. Under the ESOP-W1, the exercise price was changed to 3.805 baht with the exercise ratio of 1:1.051 units.
4. As of 31 December 2012, there remained 2,000,000 warrants listed in the Stock Exchange of Thailand.

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ดังนี้

Shareholder

List of Shareholder and Stake of 31st December 2012

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Major Shareholder		จำนวนหุ้น Number of Shares	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด % of total shares
1.	บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ¹ Modernform Group Public Company Limited ¹	72,583,675	16.52
2.	กลุ่มนายรามะศวร์ ศิลปพรหม ² Mr. Ramade Silapapom Group ²	33,408,007	7.60
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Company Limited	25,584,115	5.82
4.	กลุ่มนายอดิเรก ปฏิทัศน์ ³ Mr. Adirake Patitus Group ³	21,202,781	4.83
5.	นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร Mr. Siriwat Vongjarukorn	14,313,259	3.25
6.	นายธีระชัย กิรีติเตชากร Mr. Theerachai Keeratitechakorn	13,562,237	3.08
7.	นายศิริศักดิ์ ถิรวัดนางกูร Mr. Sirisak Tirawattanangkul	13,126,013	2.99
8.	นายเกียรติ วิมลเฉลา Mr. Keart Wimonchela	12,626,013	2.87
9.	นางนุติ หนูไพโรจน์ Mrs. Nuddee Nupairoj	9,844,164	2.24
10.	กลุ่มนายพงศ์กร สายเพชร ⁴ Mr. Pongsakorn Saipetch Group ⁴	6,230,846	1.42
11.	กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย Group of Minority Shareholders	216,870,445	49.38
รวม Total		439,351,555	100.00

หมายเหตุ: จำนวนหุ้น นับผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 ด้วย ทั้งนี้บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) มีบริษัท โมเดิร์นฟอร์ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

Remark: The Shareholders relevant to Article 258 shall be counted. Modernform Group Public Company Limited is the shareholder at stake in MFEC Public Company Limited.

¹บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ โดยกรรมการประกอบด้วย:

- 1) นายเจริญ อุษณาจิตต์
- 2) นายชัยชัย ธรรมารุ่งเรือง
- 3) นายทักษะ บุญโยคะ
- 4) นายโยธิน เนื่องจางค์
- 5) นายสมศักดิ์ วาริการ
- 6) นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล
- 7) นายพัฒนะ อุษณาจิตต์
- 8) นายชัยยศ พาพร
- 9) นายกวีวุฒิ เนื่องจางค์
- 10) นายศุภฤกษ์ มัลลิกะมาลย์
- 11) นายกิตติชัย ลัทธิสภณกุล

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2555 ประกอบด้วย:

- 1) THE BANK OF NEW YORK MELLON จำนวน 76,000,000 หุ้น ร้อยละ 9.49
- 2) นายพอ พาพร จำนวน 51,837,120 หุ้น ร้อยละ 6.48

¹Modernform Group Public Company Limited manufactures and distributes furniture. Its directors are listed below.

- 1) Mr. Chareon Usanachitt
- 2) Mr. Jajjai Dhammarungruang
- 3) Mr. Thaksa Busayapoka
- 4) Mr. Yothin Nerngchamnong
- 5) Mr. Somsak Varikarn
- 6) Mr. Suchart Thammapiitagkul
- 7) Mr. Patana Usanachitt
- 8) Mr. Chaiyot Paporn
- 9) Mr. Kavivud Nerngchamnong
- 10) Mr. Supparerk Mallikamarl
- 11) Mr. Kittichai Lattisophonkul

As of 12 October 2012, Modernform Group Public Company Limited's major shareholders are listed below.

- 1) THE BANK OF NEW YORK MELLON 76,000,000 shares or 9.49%
- 2) Mr. Por Paporn 51,837,120 shares or 6.48%

3) นายทักษะ บุษยโกะ	จำนวน	46,022,000	หุ้น	ร้อยละ	5.75
4) กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	จำนวน	34,929,300	หุ้น	ร้อยละ	4.37
5) RBC DEXIA INVESTOR SERVICES TRUST	จำนวน	32,500,00	หุ้น	ร้อยละ	4.06
6) นายโยธิน เนื่องจางค์	จำนวน	31,788,420	หุ้น	ร้อยละ	3.97
7) นางชุลีวรรณ วิวัฒนาเกษม	จำนวน	31,054,840	หุ้น	ร้อยละ	3.88
8) นายทวีวุฒิ เนื่องจางค์	จำนวน	27,504,000	หุ้น	ร้อยละ	3.30
9) นางจินตนา ธนนิธพร	จำนวน	21,543,860	หุ้น	ร้อยละ	2.69
10) นายเจริญ อุษณาจิตต์	จำนวน	18,408,000	หุ้น	ร้อยละ	2.30

²กลุ่มคิลปรหม ประกอบด้วย:

1) นายรามะศวร์ คิลปรหม	จำนวน	31,676,577	หุ้น
2) นายทัพนนท์ คิลปรหม	จำนวน	1,731,430	หุ้น

³กลุ่มปฏิทัศน์ ประกอบด้วย:

1) นายอดิเรก ปฏิทัศน์	จำนวน	20,500,099	หุ้น
2) นางสุดาวัลย์ ปฏิทัศน์	จำนวน	702,682	หุ้น

⁴กลุ่มสายเพชร ประกอบด้วย:

1) นายพงศกร สายเพชร	จำนวน	6,093,044	หุ้น
2) นางสมจิตต์ สายเพชร	จำนวน	125,275	หุ้น
3) นางสาวเมธินี สายเพชร	จำนวน	12,527	หุ้น

3) Mr.Thaksa Busayapoka	46,022,000 shares	or 5.75%
4) Krungsri Equity Dividend Long Term Fund	34,929,300 shares	or 4.37%
5) RBC DEXIA INVESTOR SERVICES TRUST	32,500,00 shares	or 4.06%
6) Mr.Yothin Nerngchamnong	31,788,420 shares	or 3.97%
7) Mrs. Chuleewan Wiwatthanakasem	31,054,840 shares	or 3.88%
8) Mr. Kavivud Nerngchamnong	27,504,000 shares	or 3.30%
9) Mrs. Jintana Thananithaporn	21,543,860 shares	or 2.69%
10) Mr. Chareon Usanachitt	18,408,000 shares	or 2.30%

²Silapapom Group:

1) Mr. Ramade Silapapom	31,676,577 shares
2) Mr. Tappanont Silapapom	1,731,430 shares

³Patitus Group:

1) Mr. Adirake Patitus	20,500,099 shares
2) Mrs. Sudawan Patitus	702,682 shares

⁴Saipetch Group:

1) Mr. Pongsakorn Saipetch	6,093,044 shares
2) Mrs. Somjit Saipetch	125,275 shares
3) Ms. Matanee Saipetch	12,527 shares

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 0.09

Condition for foreign holding

Foreign shareholders are allowed to hold no more than 49 per cent combined of issued and paid-up shares. As of 31 December 2012, MFEC's foreign holding accounted for 0.09%.

คณะกรรมการบริษัท

Board of Directors



นายเจริญ อุษณาจิตต์
ประธานกรรมการ
Mr. Chareon Usanachitt
Chairman



นายอดิเรก ปฏิกัสน์
รองประธานกรรมการ
Mr. Adirake Patitus
Vice Chairman



นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร
กรรมการ
Mr. Siriwat Vongjarukorn
Director



นายธีระชัย กิรติเตชากร
กรรมการ
Mr. Theerachai Keeratitechakorn
Director



นายศิริศักดิ์ ทิรวัตตนางกุล
กรรมการ
Mr. Sirisak Tirawattanangkul
Director



นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล
กรรมการ
Mr. Paitoon Sirichatchaikul
Director



นายสุชาติ ธรรมापัทักษ์กุล
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
Mr. Suchart Thammapitagkul
Independent Director &
Chairman of Audit Committee



นายสุรชัย สนธิธธิ
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
Mr. Surachai Sonthirathi
Independent Director,
Audit Committee &
Chairman of Risk Management Committee



นายอนันต์ ลีตระกูล
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
Mr. Anant Leetrakul
Independent Director &
Audit Committee

โครงสร้างการจัดการ

Management Structure



นายอดิเรก ปฏิทัศน์
ประธานกรรมการบริหาร
Mr. Adirake Patitus
Chief Executive Officer



นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร
กรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Siriwat Vongjarukorn
President



นางสาวแหวตา สุขสน่ห์
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบัญชีและการเงิน
Ms. Waewta Suksanae
Chief Financial Officer



นายธนกร ชาลี
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์
Mr. Thanakorn Charlee
Vice President
Professional Services &
Product Development



นายสันตศักย์ รัชมีรัตน์
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์
Mr. Santasak Ratsameerat
Vice President
Professional Services &
Product Development



นายโกวิทย์ ดุลยะโสภภาพรณ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายขายกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม
Mr. Gowitt Dulyasophaphan
Vice President
Sales Telecommunications



นายชิมมี่ โทมัส
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
Mr. Shimmy Thomas
Vice President
Strategic Business



นายจิรวุฑ คงอ่อน
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริการและสนับสนุนทางเทคนิค
Mr. Geeravut Kong-on
Vice President
Client Services & Support



นายวิชัย ปฏิภากรณ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
Mr. Wichai Patipaporn
Vice President
Research & Development

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

Board of Directors, Audit Committee, Executive Committee, Risk Management Committee

การจัดการโครงสร้างการจัดการ คณะกรรมการ

Management Structure Committees

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

MFEC consists of four committees: the Board of Directors; the Audit Committee; the Executive Board; and the Risk Management Committee.

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท (Board of Directors) นอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทหมวดที่ 3 ว่าด้วยเรื่องคณะกรรมการแล้ว ยังได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ (Independent Directors) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน จำนวนที่เหลือเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors) โดยได้กำหนดนิยามดังนี้

1. Board of Directors

Aside from its requirement in the Articles of Association, Section 3 on the Board of Directors, the Board has at least one-third of its total members as independent directors and at least three independent directors. The remainders are executive directors and non-executive directors. Independent directors are defined below.

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการภายนอกที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และต้องมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

Independent director means outside or non-executive director with qualifications, required by the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, as follows:

2. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

2. Not holding shares in excess of 1% of the total shares with voting rights of the Company, its subsidiary and its joint ventures which may have conflicts of interest, therefore, shall be inclusive of the shares held by related persons;

3. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. Not being or having previously been a director who takes part in the management, an employee, a staff member or advisor who receives a regular salary, or a controlling person of the Company, its subsidiary, its joint ventures or any juristic person which may have conflicts of interest unless the termination of being in such position had occurred at least 2 years before an appointment as the Company's independent director;

4. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. Not being a person related by blood or registration under laws in the form of fatherhood, motherhood, spouse, brothers, sisters, and children, including spouse of children, of its executives, its major shareholder, its controlling person, or such other person who will be nominated to take up the position of executives or controlling persons of the Company or its subsidiary;

5. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการพิจารณาอย่างอิสระ

5. Having no current or previous business relationship with the Company, its subsidiary, its joint ventures or any juristic person which may have conflicts of interest in the manner which may interfere his/her independent discretion;

6. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

กรรมการบริหาร (Executive Director) หมายถึงกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ หรือ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) หมายถึงกรรมการจากภายนอกที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ไม่เป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำ โดยจำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอาจเป็นไปตามสัดส่วนของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม

โดยที่บริษัทยังมิได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) จึงกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน โดยพิจารณาจากวิสัยทัศน์ ทักษะ ประสบการณ์ ความหลากหลายในด้านความรู้ความสามารถที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในธุรกิจที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท (Conflict of Interest) รวมทั้งการอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพร้อมนำเสนอประวัติของบุคคลนั้น โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ เพื่อเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทซึ่งเป็นวิธี 1 Share : 1 Vote

คณะกรรมการจะเป็นผู้เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ อีกทั้งยังเป็นผู้แต่งตั้ง ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ เลขานุการบริษัท และคณะอนุกรรมการอื่น ๆ ตามที่เห็นสมควร

บริษัทจะให้การสนับสนุนกรรมการทุกท่านได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร Chairman หรือ DCP หรือ DAP หรือ Effective Audit Committee ของสถาบันกรรมการบริษัทไทย นอกเหนือจากความรู้จากคู่มือหนังสือต่าง ๆ อาทิเช่น ข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการของบริษัท ตามหนังสือรับรองโดยกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยในปี 2555 คณะกรรมการมีการประชุมรวมเป็นจำนวน 5 ครั้ง

6. Not being a director appointed as a representative of the Company's directors, a major shareholder or a shareholder who is related to the Company's major shareholder; and

6. Having no characteristics that may affect the giving of independent opinions on the Company's operations.

Executive Director means a director who takes part in regular management or a director who is authorized to sign the Company's obligations.

Non-Executive Director means an outside director who does not form a part of executive management team or a director who is authorized to sign the Company's obligations, not an executive or an employee. The number of non-executive directors may be in line with each shareholder group's investment.

The Company does not establish the Nominating Committee. Therefore, the Board is responsible for nominating directors with proper qualifications and no prohibited characteristics specified in the public company limited laws. Their vision, expertise, experience, knowledge and capabilities that benefit the Company's businesses, and understanding of the Company's businesses are considered. They shall not be directors or executives in any business that may have conflict of interest with the Company. With dedication of time for their responsibility and independence in decision-making, they shall perform their duty to maximize benefit of the Company and shareholders. The Board shall nominate candidates to an annual shareholders' meeting with their track records and sufficient details for AGM's decision-making. The election shall follow principles and procedure determined in the Articles of Association: one share to one vote.

The Board selects one director as Chairman and one or more than one as Vice Chairman. The Board appoints Executive Chairman, executive directors, President, the Audit Committee, the Corporate Secretary and other committees, as deemed appropriate.

MFEC promotes all directors to be trained in Chairman or DCP or DAP or Effective Audit Committee courses of the Institute of Thai Directors, aside from manuals and textbooks like good practices for listed companies and audit committee.

The Board, as specified by the Ministry of Commerce's certificate, consists of nine members. Six of which are executive directors and three independent directors. The Board convened five times in 2012.



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ
จำนวน 9 คน ดังนี้

As of 31 December 2012, nine following Board members were
listed below.

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	วันที่ได้รับแต่งตั้ง Date of Appointment
1.	นายเจริญ อุษณาจิตต์ Mr. Charoen Usanachitt	ประธานกรรมการ Chairman	23 เมษายน 2553 23 April 2010
2.	นายอดิเรก ปฏิทัศน์ Mr. Adirake Patitus	รองประธานกรรมการ Vice Chairman	23 เมษายน 2553 23 April 2010
3.	นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร Mr. Siriwat Vongjarukorn	กรรมการ Director	25 เมษายน 2551 25 April 2008
4.	นายศิริศักดิ์ ติรวฒนางกูร Mr. Sirisak Tirawattanangkul	กรรมการ Director	15 สิงหาคม 2554 15 August 2011
5.	นายธีระชัย กีรติเตชากร Mr. Theerachai Keeratitechakorn	กรรมการ Director	15 สิงหาคม 2554 15 August 2011
6.	นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล Mr. Paitoon Sirichatchaikul	กรรมการ Director	15 สิงหาคม 2554 15 August 2011
7.	นายสุชาติ ธรรมापัททักษกุล Mr. Suchart Thammapitagkul	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ Independent Director and Chairman of Audit Committee	24 เมษายน 2552 24 April 2009
8.	นายสุรชัย สนธิธิต Mr. Surachai Sonthirathi	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Independent Director, Audit Committee and Chairman of Risk Management Committee	24 เมษายน 2552 24 April 2009
9.	นายอนันต์ ลีตระกูล Mr. Anant Leetrakul	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ Independent Director and Audit Committee	26 เมษายน 2555 26 April 2555

หมายเหตุ: ลำดับที่ 2-6 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการ
ผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทและ
มีนางวารรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

Remark: No. 2-6 are the directors with the Company's authorized signatures. Any
obligation requires two authorized signatures with the Company's seal. Ms. Varaporn
Wisetsang acts as the Company's secretary.

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ในปี 2554 และปี 2555 ดังนี้

Directors' Shareholding Information in 2011 and 2012

รายชื่อ Name	จำนวนหุ้น (หุ้น) Number of Shares (Shares)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) Number of Shares Increased (Decreased) during the Year (Shares)	Warrant#2 คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2555 Balance as at 31 December 2012
	31 ธ.ค. 2554 31 Dec. 2011	31 ธ.ค. 2555 31 Dec. 2012		
1. นายเจริญ อุษณาจิตต์ Mr. Charoen Usanachitt	2,683,697	2,683,697	0	-
2. นายอดิเรก ปฏิทัศน์ Mr. Adirake Patitus	23,722,737	20,500,099	(3,222,638)	-
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร Mr. Siriwat Vongjarukorn	16,262,259	14,313,259	(1,949,000)	2,000,000
4. นายศิริศักดิ์ ถิรวัดนางกูร Mr. Sirisak Tirawattanangkul	13,126,013	13,126,013	0	-
5. นายธีระชัย กิรีเดชากกร Mr. Theerachai Keeratitechakorn	19,374,537	13,562,237	(5,812,300)	-
6. นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล Mr. Paitoon Sirichatchaikul	4,773,614	4,773,614	0	-
7. นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล Mr. Suchart Thammapiatagkul	150,961	150,961	0	-
8. นายสุรชัย สนิธิธิตี Mr. Surachai Sonthirathi	100,961	100,962	0	-
9. นายอนันต์ ลีตระกูล Mr. Anant Leetrakul	0	0	0	-

หมายเหตุ:

- ตามที่ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ปี 2552 มีมติออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและจัดสรรให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 5,000,000 หน่วย โดยกำหนดราคา การใช้สิทธิ 4 บาทต่อหุ้น ในอัตรา 1 : 1 หน่วย

Remarks:

- According to the Annual General Shareholders Meeting of MFEC Public Company Limited in the year 2009, it had a resolution to issue and offer ESOP allocation to the President amounted to 5,000,000 units by setting the exercise price at 4 Baht per share with the ratio of 1:1 unit.

- ทั้งนี้ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ได้พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 186 ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ จึงทำให้มีผลกระทบต่อราคาและอัตราการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ตามโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลให้มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิเป็นดังนี้

- According to the General Shareholders Meeting of MFEC Public Company Limited No. 1/2011 on 25th April 2011. The meeting resolved to pay a dividend of 0.45 per share or 186 percent of the retained earning, which is over 80 percent of net profit after tax. As a consequence, the exercise price and ratio of such ESOP holder was affected and therefore the meeting resolved to adjust the exercise price and ratio accordingly as follows:

	ก่อนการปรับสิทธิ	หลังการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	4 บาท	3.805 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	1 : 1 หน่วย	1 : 1.051 หน่วย

	Before Adjustment	After Adjustment
Exercise Price	4 Baht	3.805 Baht
Ratio	1:1 unit	1: 1.051 unit

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

Scope of Authority and Duties of the Board of Directors

1. ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ ระมัดระวัง และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และของผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายทิศทาง วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท
3. กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้

1. The Board is authorized to manage the Company in accordance with the laws, the Company's objectives, Articles of Association, and shareholder resolutions with integrity, responsibility, prudence, benefit maximization to the Company and its shareholders, and good corporate governance.
2. To set direction, policy and vision for the Company as well as its budget.
3. To ensure that the Company's operations comply with the Company's policy, and plans to maximize benefits to the

อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความเชื่อถือได้ ถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
6. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
7. จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ
8. แต่งตั้งคณะกรรมการต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และบุคคลอื่นๆ ตามความจำเป็นเพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่เห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจได้ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และหากมีการมอบอำนาจให้บุคคลใด ต้องเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย
9. รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ
10. จัดให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และของกรรมการแต่ละคนอย่างมีหลักเกณฑ์ และทำการประเมินผลปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่น ๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

operations and yield good returns to its shareholders.

4. To ensure disclosure of major information necessary for decision making of the Company's securities investment, according to requirements of the Stock Exchange of Thailand.
5. To ensure creditability and correctness of accounting system, financial reporting and audit that reflect the Company's real status, based on the general accepted accounting principle.
6. To ensure sufficiency of the internal control as well as assessment of the internal control sufficiency and internal control efficiency.
7. To ensure a proper risk management system and consistent monitoring
8. To appoint sub-committees: Executive Board; Audit Committee; Risk Management Committee, President and other positions, as necessary for the Company's operations under the Board, the Executive Board or President, or to empower such persons the authority as deemed appropriate for a proper period. The Board may cancel or abolish or change such authority. The authority is not allowed for the empowered person to approve a transaction the empowered person or any person that may have conflict, stake or other conflict of interest with the Company or its subsidiaries. If the authority is assigned to any person, it shall follow the Board meeting, which an Audit Committee member attends.
9. To report stakes of the Board members and their related persons to the Company.
10. To ensure the implementation standard of the whole Board and each of its members with annual performance appraisal.

The authority excludes that involves connected transactions and acquisitions or disposition of major assets of listed companies, according to requirements of the Stock Exchange of Thailand and the Capital Market Advisory Board. The Company shall abide by the Stock Exchange of Thailand's rules and requirements on such issues. Such authority excludes other issues required by the Articles of Association to gain approval from a shareholders' meeting.

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2555 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 ท่าน กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 5 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคลไป

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

Appointment and Removal of Directors.

1. The Board consists of at least five persons. Half of which domicile in the Kingdom. All Board members shall have qualifications, as specified by laws.

In 2012, the Board consists of Chairman, five authorized directors and three independent directors.

2. In a shareholder meeting, the Board members shall be elected with the majority votes. The Board shall screen and nominate candidates with the following principles.

(1) Each shareholder is entitled to one vote per each share held.

(2) Each shareholder shall exercise his/her votes to elect individual director at a time.

(3) The persons who receive the highest number of votes in their respective order of the votes in a number not exceeding the number of directors to be elected at that meeting, shall be appointed as directors. In the case that a person or persons in the following order or orders ties in a number exceeding the number of directors to be elected at that meeting, the Chairman is responsible to cast the final vote.

3. At each annual ordinary meeting, one-third of the directors shall retire from the office. In the case that the number of directors cannot be divided into three portions, the number of directors close to one-third shall retire from the office in the first year. In the second year after the corporate registration, the directors who shall retire will be selected through a lot draw. In the later years, the directors who hold the longest period in the office shall retire. The directors who retire may be elected to hold another term.

4. Apart from the end of term, directors end their position when they die, resign, lack qualifications or have prohibited characters specified by laws, receive a shareholder meeting's resolution to be dismissed or receive a court order to be dismissed.

5. Any director who will resign from position shall tender a resignation letter to the Company. The resignation takes effect from the date the resignation letter arrives the Company.

6. In the case of vacancy in the Board for reasons other than the expiration of the director's term of office, the Board shall elect a qualified person at the next meeting of the Board. In the case that such director's term is less than two months, the person who replace the director will hold the position for the director's remaining term only. Three-fourths of the remaining directors shall cast the final decision.

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ดูแลกำกับกิจการให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งกระบวนการ โดยได้มีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 คน ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน โดยกำหนดให้มีวาระคราวละ 2 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ได้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบภายใน 3 เดือน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยมีวาระประชุมกำหนดไว้ล่วงหน้า และกำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน พร้อมจัดทำรายงานการประชุมเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมโดยสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2554 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชีพร้อมฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

7. The shareholder meeting may give a resolution to remove a director before the expiration of the director's term of office. Such resolution shall consist of the votes of not less than three-fourths of the shareholders present and eligible for voting and shall be supported by no less than half of total shareholders present and eligible for voting.

(2) Audit Committee

The Board is responsible for appointment of the Audit Committee, whose members are independent directors, to enhance operational efficiency for higher value added and to supervise the whole operation with good corporate governance. Based on the Board Meeting No. 4/2011, dated 14 November 2011, the Audit Committee was established with three (3) independent directors/experts, one of which had accounting or financial knowledge, and one as the secretary to the Audit Committee. Each term lasts two (2) years. The Audit Committee's member who retires may be elected to resume the director position for another term. In the case of a vacancy for any other reason other than end of term, the Board of Directors shall elect a qualified person within three (3) months in order to have the full Audit Committee. The person who replaces the director will hold the position for the director's remaining term only.

The Audit Committee shall convene four times per annum on the quarterly basis to consider and assess the internal control, financial statements and the Internal Control Department's performance. Review any transaction that may cause conflict of interest, and connected transactions shall be made. Meeting agenda shall be set in advance with delivery of an invitation letter for at least seven (7) days before the meeting date. A minutes of meeting shall be forwarded to the Board.

Holding meetings every quarter, in 2012, the Audit Committee had four (4) meetings, including one with external auditors, the Accounting Department and the Management. Minutes of the meetings were forwarded to the Board every quarter.

ณ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ดังนี้

As of 31 December 2012, the Audit Committee consisted of three following directors.

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	
1. นายสุชาติ	ธรรมาพิทักษ์กุล	กรรมการตรวจสอบ	เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
Mr. Suchart	Thammapitagkul	Audit Committee	Independent Director with knowledge in Finance Accounting
2. นายสุรัชย์	สนธิรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
Mr. Surachai	Sonthirathi	Audit Committee	Independent Director with knowledge in Finance Accounting
3. นายอนันต์	ลีตระกูล	กรรมการตรวจสอบ	เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
Mr. Anant	Leetrakul	Audit Committee	Independent Director with knowledge in Finance Accounting

ทั้งนี้ มีนางวารวรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

Mrs. Varaporn Wisetsang acted as the secretary to the Audit Committee.

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

- ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความคิดเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมและไม่เกี่ยวข้องกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่
- ไม่เป็นกรรมการในบริษัทอื่นในกลุ่ม (กรณีที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทในกลุ่มจะต้องไม่ใช้กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานด้วย)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยอย่างเพียงพอทั้งงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี ให้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วนเพียงพอ และเชื่อถือได้ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้บริหารในฝ่ายตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี

Qualifications of Audit Committee members

- Holding no more than 1% stake of paid-up capital of the Company, its subsidiaries and joint ventures that may have conflicts. Such stake includes those held by his/her relevant persons.
- Not being or having never been an executive director a worker, an employee, an advisor who earns salary from or a controlling person of the Company, its subsidiaries, joint ventures or juristic persons that may have conflict. An exceptional case is made for the one who does not hold such position for no less than two (2) years.
- Being able to independently perform tasks and make comments or report results of work assigned, and be independent from the Company's executives/major shareholders.
- Not being a director of other companies under the Group (In a case of holding a directorship in a company under the Group, he or she shall not an executive director.)

Scope of Authority and Duties of the Audit Committee

1. To ensure the Company's financial reporting with accurateness and accordance with the standard and the general accepted accounting principle. Sufficient financial statements are disclosed with completeness and creditability on quarterly and annual bases prior to forwarding to the Board for review.
2. To ensure that the Company has appropriate and effective internal control, review the independence of the internal audit, which directly reports to the Audit Committee, give approval for appointment, removal or work termination of the internal audit executives, and assess adequacy of the Company's internal control on an annual basis.

3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน
6. พิจารณาสอบทานและเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
8. สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอยู่เสมอเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
9. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน
10. กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบส่วนงานต่าง ๆ อย่างครอบคลุม ในประเด็นที่มีสาระสำคัญ และเสนอแนวทางแก้ไข พร้อมเสนอแนะให้ฝ่ายจัดการดำเนินการแก้ไข ตลอดจนติดตามให้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะภายในเวลาที่กำหนด
11. พิจารณานุมัติงบประมาณและอัตรากำลังคนของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
13. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
14. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน
16. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการต่อไป

3. To review that the Company complies with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and other applicable laws.
4. To consider and propose the appointment of the external auditor, consider and decide the audit fees, and attend a non-executive meeting with the external auditor at least once a year.
5. streamline understanding among the auditor, the Board and the Internal Control Department into the same direction
6. To consider the disclosure of connected transactions or transactions with potential conflict of interest to follow related rules and regulations and ensure such transactions to be reasonable and provide the optimal benefits to the Company.
7. To report the Audit Committee performance, as required by the Stock Exchange of Thailand, in the annual report.
8. To review and amend its charter regularly to be compliance with the Securities and Exchange Act and the Stock Exchange of Thailand requirements.
9. To approve the annual audit plan of Internal Audit Department.
10. To supervise the Internal Audit Department to make the overall auditing in major issues for all units, propose solutions for the Management, and monitor the results within specific periods.
11. To screen and approve the budget and manpower requirements of Internal Audit Department
12. To report its performance to the Board at least four times a year.
13. To invite the Management or related employees to make comments, attend a meeting or give document, as necessary.
14. To search for independent opinion from advisors in other professions, as necessary, at the Company's expense.
15. To undertake other matters, including the financial management policy review, as assigned by the Board and the Audit Committee.
16. To annually assess the performance of the Audit Committee for further improvement.

(3) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อกระทำการตามที่คณะกรรมการมอบหมายภายใต้อำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้เพื่อบริหารงานให้บรรลุเป้าหมาย แผนงาน ที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร 1 คน กรรมการผู้จัดการ 1 คน และผู้บริหารอีก 2 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละครั้ง โดยในปี 2554 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

ณ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position
1. นายอดิเรก	ปฏิทัศน์	ประธานกรรมการบริหาร
Mr.Adirake	Patitus	Chief Executive Officer
2. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุกกร	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr.Siriwat	Vongjarukorn	Executive Director and President
3. นายธนกร	ชาลี	กรรมการบริหาร
Mr.Thanakorn	Charlee	Executive Director
4. นางสาวแววตา	สุขเสนห์	กรรมการบริหาร
Ms.Waewta	Suksanae	Executive Director

(3) Executive Committee

The Executive Board, whose members are appointed by the Company's Board of Directors, consisted of Executive Chairman, President and two Executive Directors. It is to perform duties, as assigned by the Board, under the authority to attain the goal and plans. The Executive Board shall meet at least once a quarter, with four meetings held in 2012 and a quarterly report submitted to the Board of Directors every quarter.

As of 31 December 2012, the Executive Board consisted of four (4) following members.

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน และโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้ง พิจารณานุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ
- พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

Scope of Authority and Duties of the Executive Committee

- Plan and set the policies, direction, strategies, as well as the organizational structure and the structure of management for the Company's business operations as according to the economic conditions and competitive environment in the market and made recommendations to the Company's Board of Director for approval.
- Map out the business plans, the budget and other administrative functions of the company to present to the Company's Board of Directors approval including approval of annual budget allocation, changes and modification to the annual budgeting in the case of urgency, as well as proposal for the Board of Directors for acknowledgement
- Examine and monitor that those company's policies and various administrative functions are implemented effectively and supportive to the business conditions.
- Examine and monitor that the results of the company's operations are in accordance with the prior approved business plans.
- Assess large-scale investment projects of the company and propose to the board of Directors for consideration and approval.

6. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอน เจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร

7. พิจารณออนุมัติและดำเนินการประมูลงาน หรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่าง ๆ

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการเป็นคราว ๆ ไป และให้มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้

(1) ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน

(2) ในกรณีที่มิใช่กรณีตามข้อ (1), ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทที่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึง การอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติ ธุรกิจการลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกัน (ยกเว้นการให้หลักประกันตามโครงการที่ประมูลหรือรับจ้างทำของ ซึ่งจะไม่จำกัดวงเงิน) การค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องภายในขอบเขตตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร การเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร

2. มีอำนาจลงนามในเช็คหรือเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัท เอกสารทางบัญชีและการเงินในวงเงินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

3. ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือประชุมคณะกรรมการได้ ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจตัดสินใจในการกำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท

6. Have the authority to delegate and remove the company's personnel of any position lower than the Executive Chairman.

7. Assess and approve the decision to enter a bidding or accept the hiring from any organizations or individuals.

8. Occasionally conduct other activities, as requested by the Board of Directors, and have the authority to approve financial operations, with following conditions:

(1) Approve with unlimited credit line, in case of operations defined in the business plan or annual budgetary plan already approved by the Board.

(2) Approve with a credit line not exceeding 20 million Baht, in case of operations other than defined in 8.1. The approval authority includes expenses for normal operations, capital expenditure or permanent assets, borrowing, lending, credit lines or issuance of debt instruments, guarantee (except for guarantee for auctioned projects or subcontracting which have unlimited amount) and loan collaterals.

The Executive Board may assign authority to the Company's executive employees to be able give approval on a financial issue or financial issues within the scope the Executive Board deems appropriate. Such approval shall not be given on any transaction the Executive Board or the assigned person may have any conflict or any stake or any conflict of interest (according to the Articles of Association and the SEC announcement) with the Company or its subsidiaries (if any). An exception is made for a transaction that follows the Company's approved policy and principles, and the Stock Exchange of Thailand's requirements on connected transactions and acquisition or disposition of major assets of the Company or subsidiaries.

Scope of Authority and Duties of the Chief Executive Officer

1. Supervise the Executive Board and call a meeting of the Executive Committee to review an issue as deemed appropriate.

2. Give the authorized signature on the Company's checks or payment documents, and accounting and financial documents within the amount limit determined by the Board.

3. In an urgent case that the Executive Board's meeting or the Board meeting is unable to be held at that time, the Executive Chairman is able to determine the Company's mission, objectives, direction and policies.

4. มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร
5. ปฏิบัติงานด้วยความสุจริตและระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชา และรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

4. Appoint, transfer, remove or terminate the Company's management executives
5. Work with integrity and regards to the Company's benefits.

Such approval shall not be given on any transaction the Executive Chairman or the assigned person may have any conflict or any stake or any conflict of interest (according to the Articles of Association and the SEC announcement) with the Company or its subsidiaries(if any). An exception is made for a transaction that follows the Company's approved policy and principles, and the Stock Exchange of Thailand's requirements on connected transactions and acquisition or disposition of major assets of the Company or subsidiaries.

Scope of Authority and Duties of the Managing Director

1. Manage and supervise the Company's general administration.
2. Follow the tasks assigned by the Board or the Executive Board
3. Hire, appoint, transfer, remove and terminate employment of, determine wages of, grant rewards to, raise salary and remuneration of, and give bonuses to all employees who hold positions at a lower level than management executives. Appoint the representative of the employer as a member of the Company's committee for provident fund.
4. Approve and authorize disbursement for the procurement of assets and services for the Company. Approve financial transactions for the Company's operations within the amount limit determined by the Board or the Executive Board.
5. Issue orders, regulations, announcement and records to have all operations follow the Company's policies, maximize its benefits and cope with its rules and principles
6. Present as the Company's representative to outside parties in related circumstances to benefit the Company.
7. Approve the appointment of advisors necessary to the Company's operations.
8. Perform other duties, as assigned by the Board or the Executive Board.

President, under Executive Chairman's supervision, directly reports to Executive Chairman and follows the latter's guidelines and policy.

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 ปัจจุบันมีจำนวนรวม 5 ท่าน ประกอบด้วยประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ท่าน และกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก 4 ท่าน เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งระดับองค์กรและระดับกิจกรรมให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมโดยสม่ำเสมอ โดยในปี 2555 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

ณ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

Such approval shall not be given on any transaction President or the assigned person may have any conflict or any stake or any conflict of interest (according to the Articles of Association and the SEC announcement) with the Company or its subsidiaries (if any). An exception is made for a transaction that follows the Company's approved policy and principles, and the Stock Exchange of Thailand's requirements on connected transactions and acquisition or disposition of major assets of the Company or subsidiaries.

(4) Risk Management Committee

The Risk Management Committee was established in the Board Meeting No. 1/2006 dated 22 February 2006. Currently, the Risk Management Committee comprises five (5) members to manage risk for all work processes at the organizational and activity levels in a systematic way. Its members shall meet on a regular basis. In 2012, four meetings were held and reports were forwarded to the Board every quarter.

As of December 31th 2012, the Risk Management Subcommittee consisted of five (5) following members

รายชื่อ Name			ตำแหน่ง Position	
1.	นายสุรชัย Mr. Surachai	สนธิธิต Sonthirathi	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง Chairman of Risk Management Committee.	กรรมการอิสระ Independent Director
2.	นายอดิเรก Mr. Adirake	ปัทธิศน์ Patitus	กรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee Member	กรรมการบริหาร Executive Director
3.	นายศิริวัฒน์ Mr. Siriwat	วงศ์จารุกกร Vongjarukorn	กรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee Member	กรรมการบริหาร Executive Director
4.	นางสาวแววตา Ms. Waewta	สุขเสนีย์ Suksanae	กรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee Member	กรรมการบริหาร Executive Director
5.	นายรามเศวร์ Mr. Ramade	ศิลปพรหม Silapapom	กรรมการบริหารความเสี่ยง Risk Management Committee Member	กรรมการบริหารกลุ่ม บจ.ซอฟต์สแควร์ Executive Director Soft Square Group

กำหนดบทบาทความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

Scope of Authority and Duties of the Risk Management Subcommittee

- พิจารณา กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร และพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง
- ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
- ติดตามความเสี่ยงทางกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่สำคัญ
- ให้คำปรึกษา คำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

- Review and establish risk management policies and framework.
- Monitor the Company's major risks and develop risk management, indicators and evaluation process.
- Evaluate and approve appropriate risk management plans.
- Monitor major strategic risks and operational risks.
- Give advices and recommendations in risk management.

6. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

7. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน

8. รายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. ดูแลให้คณะกรรมการของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย พรบ. บริษัทมหาชน พรบ.ตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบข้อบังคับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ

3. หน้าที่เกี่ยวกับการดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

4. จัดประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นโดยจัดเตรียมวาระการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นให้ถูกต้อง ครบถ้วน ภายในกำหนดเวลาและมีการจัดเก็บที่ดีเพื่ออ้างอิงและตรวจสอบได้

5. ดูแลและเก็บรักษาทะเบียนต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่ทะเบียนผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ทะเบียนกรรมการบริษัท และติดต่อกับนายทะเบียนของบริษัท

6. ดูแลและจัดเก็บเอกสารสำคัญ เช่น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและรายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นและประทับตราของบริษัท

7. ติดต่อประสานงานกับผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่

6. Promote and encourage all employees to be aware of the importance of the risk management and to adopt the risk management as the corporate culture.

7. Communicate with the Audit Committee on the major risks for links to the internal control.

8. Report risks and risk management to the Board

The Company's secretary has the following duties and responsibilities.

1. Perform duty with responsibility, prudence and integrity, and ensure the Company to follow the laws, the Company's objectives, Articles of Association, the Board and shareholder meeting resolutions.

2. Ensure the Board to abide by the laws, the public company limited act, the securities and exchange act, requirements of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and the Capital Market Supervisory Board, and others related.

3. Ensure that the Company follows the good corporate governance with information disclosure to shareholders and related parties, following rules, regulations, requirements and announcements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, and prepare the good corporate governance.

4. Hold the Board meetings and shareholders' meetings with complete and accurate meeting agenda and minutes of meetings within the specific period. Documents are kept for reference and inspection.

5. Maintain major document, including reports of stakes of directors and executives, and minutes of the Board and shareholders' meetings, and the corporate seal.

6. Maintain important document such as reports on stakes of the directors and executives, minutes of the Board's meetings and the shareholders' meetings, and the Company's seal, etc.

7. Communicate with the shareholders and properly take care of the shareholders

In the case that the corporate secretary ends his/her position or cannot perform his/her duties, the Board shall appoint the new corporate secretary within 90 days from the date the previous corporate secretary ends his/her position or cannot perform his/her duties.



คณะผู้บริหาร

Management Team

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 9 คน ประกอบด้วย As of 31 December 2012, the Company had nine following executives.

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position
1. นายอดิเรก	ปฏิทัศน์	ประธานกรรมการบริหาร
Mr. Adirake	Patitus	Chief Executive officer
2. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุกร	กรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Siriwat	Vongjarukorn	President
3. นายธนกร	ชาลี	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์
Mr. Thanakorn	Charlee	Vice President – Professional Services & Product Development
4. นายโกวิท	ดุลยโสภภาพรณ	ผู้อำนวยการฝ่ายขายกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม
Mr. Gowitt	Dulayasophaphan	Vice President – Sales Telecommunications
5. นายชิมมี	โทมัส	ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ
Mr. Shimmy	Thomas	Vice President – Strategic Business
6. นายวิชัย	ปฐิปาภรณ์	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
Mr. Wichai	Pathipaporn	Vice President – Reseach & Development
7. นายสันตศักดิ์	รัศมีรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์
Mr. Santasak	Ratsameerat	Vice President – Professional Services and Product Development
8. นายจิรวุฑ	คงอ่อน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริการและสนับสนุนทางเทคนิค
Mr. Geeravut	Kong-on	Vice President – Client Services & Support
9. นางสาวแววตา	สุขเสนห์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
Ms. Waewta	Suksanae	Chief Financial Officer

รายละเอียดของผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารในปัจจุบัน ดังข้อมูลในเอกสารแนบ 1 Details of current executives are described in Attachment 1.

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

Shareholding Details of Executives

รายชื่อ Name		31 ธ.ค. 2554 December 31 st , 2011	31 ธ.ค. 2555 December 31 st , 2012	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด)ระหว่างปี (หุ้น) Number of Shares Increased (Decreased) during the Year (Shares)
1. นายธนกร	ชาลี	61	61	0
Mr. Thanakorn	Charlee			
2. นายโกวิท	ดุลยโสภภาพรณ	1,668,754	1,668,754	0
Mr. Gowitt	Dulyasophaphan			
3. นายชิมมี	โทมัส	513,531	413,531	(100,000)
Mr. Shimmy	Thomas			
4. นายวิชัย	ปฐิปาภรณ์	172,199	172,199	0
Mr. Wichai	Patipaporn			
5. นายสันตศักดิ์	รัศมีรัตน์	55,022	55,022	0
Mr. Santasak	Ratsameerat			
6. นายจิรวุฑ	คงอ่อน	562	562	0
Mr. Geeravut	Kong-on			
6. นางสาวแววตา	สุขเสนห์	660,811	360,811	(300,000)
Ms. Weawta	Suksanae			

หมายเหตุ: ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของนายอดิเรก ปฏิทัศน์ และนายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร ปรากฏใน ตารางแสดง ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการข้างต้น Remark: Shareholding details of Mr. Adirake Patitus and Mr. Siriwat Vongjarukorn are described in Table on Shareholding of Directors as mentioned above.



ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

1. การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจราจร ความผิดลหุโทษหรือความผิดในทำนองเดียวกัน

2. การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

โดยที่บริษัทยังมิได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทั้งกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง จึงได้กำหนดให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งในกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท แล้วนำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหลักเกณฑ์ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการพึงมี และในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ทั้งนี้สำหรับกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระอาจกำหนดจำนวนกรรมการให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทด้วยและขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความสามารถของผู้ที่ได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้เป็นกรรมการ

วิธีการสรรหาผู้บริหารของบริษัท

สำหรับผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม

1. การแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

2. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่รองผู้อำนวยการขึ้นไป เป็นอำนาจอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร

Additional information concerning the Board of Directors and executives

No illegal record is found in the past 10 years concerning below matters.

1. Judgment for criminal wrongdoing with an exception for infringement of traffic rules, minor wrongdoing or similar wrongdoing.

2. Judgment as bankrupt persons or having assets protected.

Nomination of Directors and Executives

Procedure for Nomination of Directors

The Company has not appointed the Nominating Committee yet. The Board shall nominate independent directors, non-executive directors and directors from each group of major shareholders. Such nominated persons shall contain qualifications and various experience, skills, specific capability that benefits the Company. They shall dedicate time and put hard effort to strengthen the Board.

Each director shall hold directorship of no more than five listed companies and appointment of directors shall be proposed to the AGM for approval, according to the principles in the Articles of Association. The shareholder meeting may give an approval with no less than half of total shareholders present and eligible for voting. Each shareholder is entitled to one vote per each share held. Each shareholder shall exercise his/her votes to elect individual director or several directors at a time. The persons who receive the highest number of votes in their respective order of the votes in a number not exceeding the number of directors to be elected at that meeting, shall be appointed as directors. At each annual ordinary meeting, one-third of the directors shall retire from the office. Non-independent directors shall follow the proportion of shareholding in the company, depending on candidates' appropriateness and capability.

As for the management executives, the Executive Board is responsible for nomination of management executives who possess proper qualifications and experience.

Selection of Executive

The Executive Board is responsible for nominating executives with proper qualifications and experience.

1. Appointment of Executive Chairman is proposed to the Board for approval.

2. Appointment of Vice President and above is proposed to the Executive Board for approval.

3. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่ารองผู้อำนวยการ เป็นอำนาจอนุมัติโดยประธานกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) ค่าตอบแทนรวมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการในระดับเดียวกับในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อจูงใจและให้เกิดความเหมาะสมต่อความรู้ความสามารถ และความรับผิดชอบในรูปของเบี้ยประชุมสำหรับค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุมเช่นกัน

สำหรับงวดปี 2555 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นดังนี้

3. Appointment of executives below Vice President is proposed to Executive Chairman for approval.

Remuneration for Executives

Money Remuneration

(1) Overall remuneration for the Board

The Company has a policy to determine directors' remuneration at the similar level of that in the same industry. This is to encourage directors through meeting allowance, being proper for their knowledge, capability and responsibility. Remuneration for the Audit Committee is made in the form of meeting allowance.

In 2012, the Company paid the following remuneration for the Board.

(บาท) / (Baht)

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2555 30 th December 2012
1. นายเจริญ	อุษณาจิตต์	ประธานกรรมการ	216,000
Mr. Chareon	Usanachitt	Chairman	
2. นายอดิเรก	ปฐิทัศน์	รองประธานกรรมการ	144,000
Mr. Adirake	Patitus	Vice Chairman	
3. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุกกร	กรรมการ	144,000
Mr. Siriwat	Vongjarukorn	Director	
4. นายธีระชัย	เกียรติเตชากร	กรรมการ	144,000
Mr. Theerachai	Keeratitechakorn	Director	
5. นายศิริศักดิ์	ถิรวณางกูร	กรรมการ	144,000
Mr. Sirisak	Tirawattanangkul	Director	
6. นายไพฑูรย์	ศิริฉัตรชัยกุล	กรรมการ	144,000
Mr. Paitoon	Sirichatchai	Director	
7. นายสุชาติ	ธรรมาพิทักษ์กุล	กรรมการและกรรมการอิสระ	360,000
Mr. Suchart	Thammapitagkul	Director and Independent Director	
8. นายสุรชัย	สนธิรัตน์	กรรมการและกรรมการอิสระ	618,000
Mr. Surachai	Sonthirathi	Director and Independent Director	
9. นายอนันต์	ลีตระกูล	กรรมการและกรรมการอิสระ	313,550
Mr. Anant	Leetrakul	Director and Independent Director	
10. หม่อมราชวงศ์พงษ์สวัสดิ์	สวัสดิวัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ	9,000
M.R. Pongsvas	Svasti	Director and Independent Director	
รวม Total			2,236,550

หมายเหตุ ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัฒน์ ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 วันที่ 19 มีนาคม 2555 พิจารณาแต่งตั้งนายอนันต์ ลีตระกูล ดำรงตำแหน่ง กรรมการและกรรมการอิสระแทน

Remark: M.R. Pongsvas Svasti's resignation took effect on 16 January 2012. The Board Meeting No. 2/2012, dated 19 March 2012, appointed Mr. Anant Leetrakul as the Company's director and independent director for replacement.

(2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนเลี้ยงชีพ และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปี 2554 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554 จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยรวม 40 ราย รวมเป็นเงิน 72.53 ล้านบาท

(2) Remuneration for the Board and Executives

The remuneration consists of salary, bonus, contribution to the provident fund and benefit obligation for employees. In the year 2012 ending 31 December 2012, remuneration was paid to 40 Executive Board members and executives of the Company and its subsidiaries for a total of 72.53 million Baht.

คำตอบแทนอื่น

การจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ESOP#2 :

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 5,000,000 หน่วย ระยะเวลาโครงการ 5 ปี และ อัตราการใช้สิทธิ 4 บาทต่อหุ้น เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งทุ่มเทกำลังความสามารถอย่างเต็มที่ในการ บริหารงานจนประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2554 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ สิทธิแปลงสภาพจำนวน 3,000,000 หน่วย

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ซึ่งจะเสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ จะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นตั้งแต่ปี 2547 ได้มีการกำกับดูแลและกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกปี ทำให้ในปี 2555 บริษัทได้รับผลประเมินบริษัทภิบาลที่ดีของบริษัทจดทะเบียนจัดอยู่ในกลุ่ม “ดีมาก”

บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญและนำหลักการกำกับดูแลกิจการไปปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 ได้มีการพิจารณาปรับปรุงเนื้อหาในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้มีความสมบูรณ์และเป็นไปตามหลักปฏิบัติสากลยิ่งขึ้น โดยการลำดับหัวข้อและเพิ่มเติมสาระให้ครบถ้วน และมีเนื้อหาครอบคลุมเป็นไปตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 วันที่ 18 มิถุนายน 2551 และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ฉบับปรับปรุง โดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

นอกจากที่บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทซึ่งมีสิทธิพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายที่จะปฏิบัติและดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบัน การจัดให้มีจดหมายข่าวถึงผู้ถือหุ้น การไม่รื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้น โดย

Other Remuneration

Allocation of Warrants under ESOP#2

Five million warrants were allotted to President. The warrants have a maturity of five years with the exercise price of 4 Baht per share. The allotment is as return to President who dedicates his management capability for consistent success.

In 2012, about 3,000,000 warrants were exercised into ordinary shares and there remains 2,000,000 warrants.

Corporate governance

Policies relevant to the corporate governance

With awareness of the importance of the good governance, the Company's Board employed the corporate governance as a tool to add more value, promote the Company's sustainable growth, increase management efficiency, transparency, accountability, confidence to shareholders, stakeholders and relevant parties. Therefore, in 2004, the Board established the good corporate governance policies to practice supervision and annual evaluation according to the guidelines of the Stock Exchange of Thailand. In 2012, the Company was evaluated the corporate governance as "Very Good" among listed companies.

The Company helped all employees to be aware of corporate governance's importance and practice. The Executive Board and Internal Audit Department, under supervision of the Audit Committee, report corporate governance results to the Audit Committee and the Board for acknowledgement.

The Board Meeting No. 5/2008, dated 10 November 2008, adjusted the Company's corporate governance manual for more completeness and international practice. Ordering items and adding content were done with all content according to the Securities and Exchange Act (Volume 4), B.E. 2008, dated 18 June 2008 and good corporate governance principle for listed companies in 2006 (adjusted volume by the listed companies supervision and development center, the Stock Exchange of Thailand.).

(1) Rights of shareholders

Aside from its basic treatment to shareholders as the Company's owners under laws, the Company has a policy to give shareholders more than basic treatment under the laws. Such extra treatment extends from giving up-to-date major information, delivery of newsletter to shareholders, no prohibition of shareholders' right to study the

ได้กำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

1.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงต้องเป็นผู้ถือหุ้นที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) และจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนให้เป็นไปตามที่ปรากฏในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันเดียวกันนั้น (Record Date) ซึ่งวันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) ต้องเป็นวันที่ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน แต่ต้องไม่ก่อนวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้มีการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเมื่อคณะกรรมการกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุม (Record Date) แล้วจะเปลี่ยนแปลงไม่ได้

และในกรณีจำเป็นเร่งด่วนบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ทั้งนี้ในปี 2555 บริษัทได้จัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 26 เมษายน 2555 ณ อาคารโมเดิร์นฟอรัมทาวเวอร์สวนหลวง กรุงเทพฯ โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมรวม 9 ท่าน มีผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชีบริษัท ธรรมนิติ จำกัด และที่ปรึกษาการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด โดยมีนายณัฐพล เกษมทรัพย์ บุคคลภายนอกทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบการตรวจนับคะแนนเสียง ซึ่งประธานได้ดำเนินการประชุมครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีมติอนุมัติในทวภาวะ

1.2 การส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปี พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบการมอบฉันทะไว้ชัดเจน โดยกำหนดจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันก่อนวันประชุม 3 วันเพื่อเป็นการบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนการเข้าร่วมประชุม และได้นำข้อมูลเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th ก่อนวันประชุมล่วงหน้า

1.3 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแลต้อนรับให้ความสะดวก เปิดรับการลงทะเบียนก่อนกำหนดเวลาประชุม 2 ชั่วโมง โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อความสะดวกรวดเร็ว พร้อมจัดเลี้ยงรับรองแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมการประชุม

Company's prospectus and attendance for a shareholder meeting. Shareholders have the following rights in the shareholder meeting.

1.1 Shareholder Meeting

MFEC Public Company Limited determines that the shareholders' meeting shall be held annually within no more than four (4) months from the end date of the Company's fiscal year. Shareholders eligible for meeting attendance and voting shall be those with names in the shareholding registrar on the record date. The number of shares each shareholder are eligible for voting appear as the shareholding registrar on the record date. The record date shall be scheduled on a date no more than two months prior to the date of the shareholder meeting, however, not before the date the Board approves a call for the shareholder meeting. The record date is unchangeable when the Board sets the date.

In the case of an emergency, the Company will call an extraordinary shareholder meeting. In 2012, the Company held Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2012, dated 26 April 2012, at Modernform Tower, Suan Luang, Bangkok. Then, nine directors, Director for Finance and Accounting Department, auditors from Dharmaniti Auditing Company Limited and financial advisors from TISCO Securities Company Limited attended the meeting. Mr. Natthapon Kasemsub, an outside person, acted as an intermediary to count the votes. Chairman proceeded the meeting as required by laws. All agenda were approved.

1.2 Delivery of Invitation Letter Beforehand

MFEC Public Company Limited assigns Securities Depository Center (Thailand) Company Limited, the registrar, to deliver the invitation letter with agenda and details, major supplementary information necessary for decision-making, the Board's opinion, the minutes of the previous meeting with all details, annual report, meeting document, and proxy document with complete procedure. The documents shall be delivered to the shareholders 14 days prior to the date of the meeting and announcement shall be made in daily newspaper three days before the date of the meeting. Such is to allow shareholders to be well-prepared before the meeting. Invitation details are disclosed at the Company's website www.mfec.co.th.

1.3 Facilitation to Shareholders

In the shareholder meeting, the Company equally provides facilitation to all shareholders. Staff is assigned to take care, make reception and facilitate all shareholders. Registration is opened two hours before the meeting. Barcode system is used for registration with speed. Reception party is held for all shareholders present in the meeting.

1.4 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงวิธีการออกคะแนนเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งต้องลงมติในแต่ละวาระการประชุมตามข้อบังคับของบริษัทในแต่ละวาระอย่างชัดเจน พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม หรือเสนอแนะข้อคิดเห็น ในแต่ละวาระ โดยผู้บริหารจะตอบคำถามอย่างชัดเจนในทุกคำถาม ทั้งนี้ ประธานดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสรุปผลการลงคะแนนเสียงไว้อย่างชัดเจน

1.5 การปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี ได้ปฏิบัติตามมาตรา 89/14 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดย พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 ลงวันที่ 26 มกราคม 2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามหลักกำกับกิจการที่ดี คณะกรรมการฝ่ายบริหารจึงพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องดังนี้

1. ให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียครั้งแรกของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใน 7 วัน ตามแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และส่งให้เลขานุการบริษัทเพื่อดำเนินการและหรือจัดเก็บ

2. ให้เลขานุการจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการได้พิจารณาเพื่อนัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

โดยผ่านความเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 โดยให้หลักเกณฑ์และแบบฟอร์มการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นไป

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

1.6 การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุม ในแต่ละวาระอย่างละเอียดจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน และเผยแพร่

1.4 Proceeding of The Shareholder Meeting

Prior to the meeting, Chairman in the meeting clearly notifies the procedures of voting and vote counting of shareholders in each meeting agenda, according to the Articles of Association. All shareholders present are opened to question or suggest their views in each agenda. Executives will answer all questions clearly. The Chairman proceeds with all agenda in order. No additional agenda will not be included without advance notification. The minutes of each meeting is recorded with completeness and accurateness. Counting result is summarized clearly.

1.5 Practice for Reporting Conflict of Interest

MFEC Public Company Limited abides by Section 89/14 of the Securities and Exchange Act, B.E. 2535, amended by the Securities and Exchange Act (Volume 4), B.E. 2551, which stipulates that the Company's directors and executives shall report the Company stakes of theirs or their related persons. Such stakes are related to management operations of the Company and its subsidiaries. The Company also abides by the Capital Market Supervisory Board's announcement (thor. jor. 2/2009 dated 26 January 2009) on reporting stakes of directors, executives and related persons. Such transactions may lead to any conflict of interest and come against the good corporate governance, the executives establish the following principles and reporting procedures for stakes of directors, executives and related persons.

1. Directors and executives shall report their stakes for the first time they assume positions and within seven days after a change. Such report shall be made in the Stakes of Directors Form, which shall be delivered to the corporate secretary for keeping or further proceeding.

2. Corporate secretary delivers a copy of the stake report to Chairman of the Board and the Audit Committee Chairman within seven business days from the date of receiving. The Board and the Audit Committee will call a meeting of the Board or the Audit Committee or the shareholders, as the case may be.

With the Board Meeting No. 3/2012's approval, the principles and the Form of reporting stakes of directors, executives and related persons are used from 1 July 2009 onward.

In any shareholders' meeting, if any of the Directors has interest or involved in any agenda, that Director will not exercise the vote on that particular agenda.

1.6 Proceeding after the Shareholder Meeting

MFEC Public Company Limited will submit the minutes of meeting, which all agenda are recorded in details, to the Stock Exchange of Thailand and the Securities and Exchange Commission within 14 days

แพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th ให้ผู้ลงทุนรับทราบ โดยรวมถึงแจ้งให้ผู้ลงทุนที่สนใจ สามารถรับชมการประชุมได้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้เช่นกัน

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

2.1 การเสนอวาระการประชุมและเอกสารที่ใช้ในการประชุม

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วม บริษัทจึงกำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาถ้อยแถลงของระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2555 ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งประกาศผ่านช่องทางเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th ในปี 2555 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมเข้ามา

และเนื่องจากผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นคนไทยและชาวต่างชาติ เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารสำหรับผู้ลงทุนทุกกลุ่ม และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ลงทุนต่างชาติ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี ได้จัดแปลเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ 2 ภาษา ได้แก่ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.2 การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน

เพื่อเป็นการรักษาสหสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมการประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เผยแพร่แบบหนังสือมอบฉันทะพร้อมรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th วันประชุมล่วงหน้า

2.3 การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกท่านสามารถเข้าถึงข้อมูลของ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี ซึ่งเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยได้รับการปฏิบัติและข้อมูลที่เพียงพอ ซึ่งบริษัทมีช่องทางในการเผยแพร่ดังนี้

โทรศัพท์ : 02-664-5999

Web Site : <http://www.mfec.co.th>

เลขานุการบริษัท : secretary@mfec.co.th

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ และมีนโยบายที่จะดูแลให้ความมั่นใจ โดยจัดให้ลำดับความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งแก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ตลอดจนสาธารณชนและสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม และจะให้มีการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไป

and disseminate the minutes on the Company's website www.mfec.co.th for investors' acknowledgement. Interested investors are informed to view the meeting through the Company's website.

(2) Equal Treatment to Shareholders

The Board set a policy to equally treat all shareholders in the following issues.

2.1 Proposal of Meeting Agenda and Meeting Document

To allow small shareholders' participation, the Company sets principles to give small shareholders rights to propose meeting agenda and screen meeting agenda that benefit the Company prior to the AGM 2012. The Company made announcement through the Stock Exchange of Thailand's channels and the Company's website www.mfec.co.th. In 2012, no shareholders proposed additional meeting agenda.

Provided its Thai and foreign shareholders, MFEC Public Company Limited prepares translation meeting document and other related document into English language for better communication to all groups of investors. Its website is disseminated into two languages: Thai language; and English language.

2.2 Proxy

To protect the rights of shareholders who are not convenient for the shareholder meeting, shareholders are able to give proxy to others or the Company's independent director. The list of proxies is specified in the proxy form, as required by the Ministry of Commerce. The proxy form, its details and procedure are described in the Company's website www.mfec.co.th before the meeting date.

2.3 Access into MFEC Information

All shareholders are able to access MFEC information through channels with equal treatment and sufficient information. The following distribution channels are described below.

Phone: 02-6645999 , 02-2789278

Website: <http://www.mfec.co.th>

Corporate secretary: secretary@mfec.co.th

(3) Roles of Stakeholders

Being aware of the rights of stakeholders and having a policy to give them confidence, the Company properly prioritize all stakeholders, including shareholders, employees, customers, trade partners competitors, the general public and the society. Cooperation is made among all groups of stakeholders, based on their roles and

ด้วยดี มีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ประกอบด้วยจรรยาบรรณของผู้บริหารต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ และจรรยาบรรณพนักงานขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารให้ทราบโดยทั่วกันเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ปฏิบัติโดยทั่วกัน และกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่กำกับดูแล ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ดังนี้ :

ก. จรรยาบรรณของผู้บริหาร : ได้กำหนดเพื่อให้ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ต่อพนักงาน ต่อลูกค้า ต่อคู่ค้า และเจ้าหน้าที่ ต่อคู่แข่งทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม ดังนี้

ผู้บริหารต่อผู้ถือหุ้น :

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจและการทำภารกิจใด ๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวมแล้ว
2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างมืออาชีพด้วยความรู้ ความชำนาญ ความมุ่งมั่นและด้วยความระมัดระวัง ตลอดจนการประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะในการบริหารจัดการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ
3. รายงานสถานภาพขององค์กรสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง
4. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ขององค์กรซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
5. ไม่เปิดเผยข้อมูลลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง
6. ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

ผู้บริหารต่อพนักงาน :

1. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
2. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
3. หลีกเลี่ยงการดำเนินการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน หรืออาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
4. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ร่างกาย สุขภาพอนามัย และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน

duties. This is to allow the Company's operation running satisfactorily with stability and fair returns to all. Therefore, the Board establishes the business ethics manual: executive ethics to groups of stakeholders and employee ethics in written document. Such business ethics are conveyed across the Company for all executives and employees' practices. All levels of leaders shall supervise the practices of business ethics with promotion to gain confidence on protection of stakeholders' basic rights and satisfactory treatment to them.

a. Executive Ethics: Executives shall have the following treatment for shareholders, employees, customers, trade partners and creditors, competitors and the overall society.

Executive to Shareholder:

1. Perform duties with integrity, transparency and fairness to ensure that any decision-making and execution is regarded with the optimal benefit of the overall related parties.
2. Perform duties professionally with knowledge, expertise, commitment and prudence, and apply knowledge and skill for management with full capability.
3. Report the actual and complete organizational status on a regular basis.
4. Not seek benefit to his/her own or related persons through inside information.
5. Not disclose the organization's confidential information to outside persons, particularly rivals
6. Not proceed with any issues that may lead to conflict of interest with the organization.

Executive to Employee :

1. Provide fair return to employees, based on their knowledge, capability and appropriateness
2. Pay attention on development of employees' knowledge and capability, provide opportunities to all employees on a regular basis.
3. Avoid any unfair execution which may threaten employees and give them psychological impacts or may affect their work security.
4. Maintain work environment with security to employees' life, body, health and assets.
5. Abide by laws and regulations pertaining employees.

ผู้บริหารต่อลูกค้า :

1. ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตลอดจนรักษาคุณภาพให้ได้มาตรฐานตลอดเวลา
2. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ให้บริการรับประกัน ภายใต้เงื่อนไขและเวลาอันเหมาะสม
4. ไม่ส่งมอบสินค้า และบริการให้แก่ลูกค้าทั้ง ๆ ที่ทราบว่าสินค้าและบริการนั้น ๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย
5. จัดระบบ เพื่อให้ลูกค้าสามารถแจ้งเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ตอบสนองอย่างรวดเร็ว
6. รักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำมาใช้ประโยชน์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
7. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่อาจไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขจะต้องรีบดำเนินการแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

ผู้บริหารต่อคู่ค้า และหรือเจ้าหนี้ :

1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะต้องรีบแจ้งให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
2. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ลูกหนี้ หรือเจ้าหนี้
3. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามความเป็นจริง

ผู้บริหารต่อคู่แข่งทางการค้า :

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงและกล่าวหาคู่แข่งทางการค้า หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทของคู่แข่งด้วยความไม่สุจริต และปราศจากข้อมูล ความจริง
3. ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ผู้บริหารต่อสังคมส่วนรวม :

1. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมส่วนรวม

Executive to Customer:

1. Produce quality products and services, and maintain quality standard regularly.
2. Disclose complete and correct product and service information without any disguise.
3. Provide guarantee service under proper conditions and periods.
4. Not deliver defected products and services to customers while defects are known.
5. Set a fast-speed system for customers to notify the Company about products and services.
6. Maintain customers' confidentiality without any exploitation of it for benefits of his/her own or related persons.
7. Abide by conditions to customers strictly. In a case of not being able to follow conditions, executives shall notify customers in advance for co-solutions.

Executive to Trade Partner or Creditor:

1. Abide by conditions to trade partners and creditors. In a case of not being able to follow conditions, executives shall notify customers in advance for co-solutions and damage prevention.
2. Not request or not receive or not pay any benefits without trade integrity from trade partners, debtors or creditors.
3. Report accurate, complete, actual financial information.

Executive to Trade Competitor:

1. Make any implementation under good competition.
2. Not damage trade competitors' reputation and not accuse of trade competitors or their products without integrity, fact and information.
3. Not access into confidential information of customers through procedures without integrity and appropriateness.

Executive to the Overall Society:

1. Provide support to operations that benefit communities and the overall society.

2. คืนผลกำไรส่วนหนึ่งขององค์กรให้แก่กิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ

3. ไม่กระทำการใด ๆ ที่มีผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม

4. ปลุกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

5. ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

ข. จรรยาบรรณของพนักงาน : กำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตน ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มานะอดทน มีความภักดี และตรงต่อเวลา

2. เอาใจใส่อย่างจริงจัง และเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ประสิทธิภาพ และการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท

3. ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และหรือผู้อื่นโดยมิชอบ

4. รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และองค์กรอย่างเคร่งครัด

5. เคารพในสิทธิของพนักงานอื่นที่อยู่ในองค์กรเดียวกัน

6. ไม่กล่าวร้ายต่อผู้บริหาร หรือพนักงานอื่นใด โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

7. รักษาและร่วมสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคี และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน

8. ให้ความเอาใจใส่และช่วยดำเนินการใด ๆ ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความสะอาด ปลอดภัย และน่ารื่นรมย์อยู่เสมอ

9. ไม่ส่งเสริม หรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่มีชอของพนักงาน หรือของบริษัท

10. ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

ทั้งนี้ หากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นเป็นอย่างดี บริษัทได้กำหนดหลักจรรยาบรรณ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด โดยพนักงานทุกคนจะยึดมั่นในมาตรฐานความซื่อสัตย์ส่วนบุคคลเป็นสำคัญ นอกจากนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสื่อสารและแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการของบริษัท

2. Return parts of profit to activities that assist the society on a regular basis.

3. Not make any execution that costs damage to natural resources and the environment.

4. Make awareness of responsibility to communities and the society among all employees at all levels.

5. Practice or enforce practices according to the laws and regulations issued by the supervisory unit.

b. Employee Ethics: Employees shall have the following practices.

1. Perform duties with integrity, diligence, patience, loyalty and punctuality.

2. Pay serious attention on and be strict to all activities that enhance quality of life and efficiency, develop the organization to the best practice, and accord with the Company's vision.

3. Not use positions to seek his/her own benefits or others' benefit without integrity

4. Keep confidentiality of customers, trade partners and organization.

5. Give respect to rights of other employees.

6. Not tarnish executives or other employees without proofs.

7. Forge good relationship and unity among employees.

8. Pay attention and proceed to keep the work environment clean, safe and comfortable.

9. Not encourage or not cover any dishonest doing of employees or the Company.

10. Not make any execution that costs damage to the Company's image and reputation.

If there is any infringement of the employee ethics, discipline punishment will be made.

MFEC will abide by related laws and regulations to take care of rights of stakeholders as mentioned above. The Company establishes ethics for employees to strictly abide by. All employees will adhere to personal integrity. Besides, in order to have stakeholders communicate with the Board and make notification to the Board in

ในประเด็นต่าง ๆ เช่น การทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ บริษัทฯ ได้แจ้งบอร์ดิรศัพท์ที่ติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ โดยประชาสัมพันธ์ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อีกด้วย

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. กำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยมีคำอธิบายอย่างมีเหตุผล พร้อมตัวเลขสนับสนุนทั้งในด้านผลการดำเนินงาน นโยบาย และแนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จและอุปสรรคของกิจการ เผยในรายงานประจำปี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และใน Website ของบริษัท www.mfec.co.th ทั้งภาคภาษาไทยและภาคภาษาอังกฤษเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามกฎหมาย ข้อกำหนดตามเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยรายงานทางการเงินทุกฉบับ จะได้รับการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างเพียงพอ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกันกรณีการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้าในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การค้าประกัน และการให้หลักประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับทราบข้อมูล และความโปร่งใสโดยละเอียด ภายใต้มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน ต้องดำเนินการภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length Basis) ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันที่เข้าเงื่อนไขรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จัดทะเบียนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา และดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ โดยครบถ้วนและเป็นไปตามระเบียบของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 47 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. กำหนดนโยบายกำกับดูแลในการป้องกันผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นโดยมิชอบ และกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง (ตามแบบฟอร์ม 59-2) ไปยังคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามระเบียบ

4. เพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้กับ ผู้ลงทุน สถาบันการเงิน ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์กำหนดให้ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้รับผิดชอบในการนำเสนอสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทฯ

any issue, the Company provides the Audit Committee's contact telephone number on the Company's website. Such issues include legal infringement, accuracy of financial reports, deficient internal control or infringement of ethics.

(4) Information Disclosure and Transparency

1. The Board shall be responsible for reporting of financial statements, and general information for shareholders and general investors with accuracy, transparency, accountability and punctuality. Explanation with numbers is made on this information on the performance, policies, future trend, successes and obstacles. Such information is disclosed in the annual report, the annual information disclosure form (56-1 form) and via the Company's web site at www.mfec.co.th for disseminating to the investors, the shareholders and the stakeholders as determined by the laws, the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand and general accepted accounting standards. All financial statements are reviewed and examined by the Company's auditors, the Executive Board, the Audit Committee and the Board.

2. Any connected transaction shall be disclosed sufficiently in details for shareholders and investors' acknowledgement of information and transparency under the approval measure of connected transactions. Such transaction extends from pricing policy for connected trade transactions, lending/borrowings among associated businesses, accounts receivable/payable for associated businesses, investment in associated businesses, and guarantee/collaterals for associated businesses. When the Company and its subsidiaries operate businesses with associated companies or person with joint benefits, such operations shall be run on the Arm's length Basis. If any connected transaction is within the condition on a related transaction of a listed company and its subsidiary or a joint venture, the Company's Board, controlling person or executives will consider and proceed with the principle, procedure and make complete disclosure of such connected transaction in line with regulations of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, and with completeness and the accounting standard, no. 47 on disclosure of information about related persons or operations, set by the , to prevent any conflict of interest.

3. A policy is set to prevent related executives and employees to exploit the Company's inside information for their own benefits or others' benefits without integrity. Executives shall report their security holding of the Company and every change of his/her security holding (Form 59-2) to the Securities and Exchange Commission.

4. Executive Chairman and President or any executive assigned shall be responsible for present the Company's major information and disclose complete and credible information to investors, financial institution and analysts.

- รายงานของคณะกรรมการ

โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระ จะเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2555 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานถูกต้อง เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- โครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการบริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อการแบ่งอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจน ซึ่งจะทำให้การกำหนดทิศทางและการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมายของบริษัทและกำหนดบทบาทและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รายละเอียดการมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ปรากฏในข้อ 8.2 โครงสร้างการจัดการ) สำหรับคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยที่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาประเมินความเสี่ยงที่สำคัญและหามาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานความเสี่ยงและแนวทางแก้ไขป้องกันต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ของงาน โดยให้ฝ่ายตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นระยะ ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงให้มาตรการควบคุมต่าง ๆ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง บริษัทจัดระบบการควบคุมภายในโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล (The Committee of

- Report of the Board

The Board shall be responsible for financial information in the annual report. The Audit Committee comprising of independent directors shall be responsible for quality of financial statements and internal control system. Comments made by the Audit Committee will appear in the Audit Committee's report in the annual report.

The Board of Directors commented that the Company and its subsidiaries' 2012 financial statements the Audit Committee reviewed together with the management and the auditor showed accurate, reasonable and accountable corporate performance and financial status following the Generally Accepted Accounting Principles., appropriate and consistent accounting policy, sufficient information disclosure and the relevant laws and regulations.

(5) Responsibility of the Committees

- Structure of the Committees, their roles, duty and responsibility

The Company comprises of four (4) committees: the Board of Directors; the Audit Committee; the Risk Management Committee; and the Executive Board. In order to have clear assignment of duties and authority for clear direction and the most efficient operation, the Board shall determine the corporate goal, and determine roles, duties and authorities for the Audit Committee, the Risk Management Subcommittee, the Executive Board and Executive Chairman (details of the duty and authority assignment to the Audit Committee, the Risk Management Committee, the Executive Board, Executive Chairman and President in Item No. 8.2: Management Structure). The Executive Board shall be responsible for setting business policies, directions and strategies in be in accordance with the goals set by the Board of Directors. The Audit Committee shall review the Company's operations to be compliance with the relevant laws. The Risk Management Committee shall be responsible for risk evaluation, risk management, communication with the Audit Committee and report of risks and risk management measure to the Board. The Board assigns the Company to have the internal control system, the internal audit and efficient risk management. The Board monitors these issues in every meeting.

Internal Audit and Control System

The Company has a policy to employ efficient and sufficient internal control to cope with operational environment at an acceptable level of risks. The audit unit regularly supervises the internal control system to improve the control measures to suit the changing situation, environment and risks. The Company employs the internal control according to the international standard of the Committee of Sponsoring

Sponsoring Organizations of the Tread way Commission, COSO) ซึ่งเป็นไปตามหลักของการควบคุมภายใน โดยมีองค์ประกอบ 5 ประการคือ

1. สภาพแวดล้อมและการควบคุม

สภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมขององค์กร จะสร้างจิตสำนึกที่ดีในการควบคุมให้แก่บุคลากรสำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ในการทำงานอย่างมีความรู้ความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ และมีจรรยาบรรณ ทั้งนี้บริษัทยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

2. การประเมินความเสี่ยง

สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น บริษัทแบ่งการบริหารความเสี่ยงออกเป็น 2 ระดับ คือระดับองค์กร ซึ่งกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และระดับหน่วยงาน ซึ่งกำกับดูแลโดยผู้บริหารหรือผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ในหน่วยงานนั้น ๆ และได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ (Set Objective) การบ่งชี้ (Identification) การประเมิน (Assessment) การจัดการ (Mitigation) และการกำกับดูแลและติดตามผล (Monitoring)

3. กิจกรรมการควบคุม

เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ป้องกัน และลดความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน บริษัทมีการกำหนดอำนาจการลงนามของผู้บริหารในแต่ละส่วน โดยมีวัตถุประสงค์ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจและมอบอำนาจให้ผู้บริหารตามหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยต่าง ๆ อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและชัดเจนในการปฏิบัติงานที่สามารถสอบย้อนกันได้

4. สารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้พัฒนาระบบควบคุมรับส่งหรือนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ <http://portal.mfec.co.th> มีการแบ่งแยกงานและกำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ และอำนาจของบุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ การสื่อสารอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลในทุกหน่วยงานเพื่ออนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลในระดับต่าง ๆ เฉพาะผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น จึงจะมีสิทธิเข้าถึงแฟ้มข้อมูลหรือโปรแกรมต่าง ๆ ได้

5. การติดตามและประเมินผล

บริษัทกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน มีการติดตามการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ ๆ รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก ๆ ไตรมาสเปรียบเทียบกับแผนงาน นอกจากนี้มีฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบติดตามผล และประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

สำหรับปี 2555 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลระบบการควบคุมภายในของบริษัทแล้วเห็นว่า บริษัทมีการ

Organizations of the Tread way Commission (COSO). Five principles under the international standard of the internal control are described as the followings.

1. Control Environment

The Company's appropriately-controlled environment will build up awareness among employees to efficiently work on their tasks with capabilities, integrity and ethics. The Company adheres to the good corporate governance.

2. Risk Assessment

The Company has two levels of risk management: the organizational level; and the operational level. The organizational-level risk management is supervised by the Risk Management Subcommittee. The operational-level risk management is supervised by executives or employees of each unit. The risk management system is classified into five steps: Set Objective; Identification; Assessment; Migration; and Monitoring.

3. Control Activities

The control activities are performed for efficient operations, prevention and mitigation of risks that may arise from operations. The Company decentralizes President power to executives by giving them signature authority, and delegates them distinct duty, responsibility and power to allow traceable operations.

4. Information and Communications

The Company places great importance on the information system and communications. In 2007, the Company developed the sending-receiving control system or information uploading into <http://portal.mfec.co.th>. There have been clear work instructions, responsibility and authority for all IT-related persons and units. The security levels have been established for all units' information to allow only permitted persons capable to access the information files or programs.

5. Monitoring and Evaluation

The Company regularly monitors and evaluates the control results, work performances and risk management. The evaluation results of risk management are regularly reported to the Risk Management Subcommittee. The work performance is evaluated and compared to the work plan on the quarterly basis. Besides, the Internal Audit Department regularly monitors and evaluates the Company's internal control and reports the evaluation results to the Audit Committee.

In 2012, the Board and the Audit Committee evaluated the Company's internal control system and agreed that the Company

ควบคุมภายในเพียงพอโดยรายละเอียดปรากฏในข้อ 9. การควบคุมภายใน

- การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซีฯ กำหนดตามข้อบังคับของบริษัทในข้อ 11 ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลผู้มีประสบการณ์ในหลากหลายสาขา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33 ในจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นกรรมการอิสระเนื่องจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1/2546 (เริ่มเข้าเป็นสมาชิกบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีมติพิจารณาเห็นควรให้นายเจริญ อุษณาจิตต์ ซึ่งเป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ บริหารจัดการงานของบริษัทมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกิจการ มีความสามารถบริหารจัดการงานขององค์กรให้เจริญก้าวหน้าและเติบโตจนจนกระทั่งปัจจุบันจึงพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยรายชื่อคณะกรรมการอยู่ในหัวข้อข้างต้น

- การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลซึ่งกันและกันและแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแล และการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัทซึ่งเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่นการตั้งคำถามต่าง ๆ การแนะนำ การสอดส่องดูแล และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่อยู่อย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ หรือธุรกิจประจำวัน ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำฝ่ายบริหารเพื่อปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายและเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนและไม่ก้าวก่ายต่อกัน

- คณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นได้พิจารณาแล้วว่ามีเหมาะสมโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากคณะกรรมการ และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับของอุตสาหกรรมเดียวกันจะอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการในระดับเดียวกับในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อจูงใจและเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และความรับผิดชอบกรรมการ โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการสำหรับงวดปี 2555 แสดงไว้ในข้อ 8.4 และสำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารนั้นเนื่องจากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีการพิจารณาแต่ง

had sufficient level of the internal control with the details in Item No. 9: Internal Control.

- Balance of Power for Non-Executive Directors

According to the Articles of Association No. 11, MFEC's Board comprises of at least five (5) directors who possess experiences in various fields. As of 31 December 2012, the Board of Directors consisted of nine (9) directors. Of total, six (6) were executive directors and the remaining three (3) were non-executive directors or 33% of total directors. The Audit Committee consists of three (3) independent directors or 33% of total directors. The number of independent directors follows the principles of good governance set by the Stock Exchange of Thailand. The Chairman of the Board of Directors is not the independent director. The Annual General Meeting of Shareholders No. 1/2003 (Initial listing on the Stock Exchange of Thailand) had a resolution to appoint Mr.Chareon Usanachitt, who - with knowledge and capability - has managed the Company's operations from the establishment to the present time it prospers, as the Chairman of the Board of Directors. The list of the Board of Directors appears on Item No. 8.2.1.

- Position integration or separation

The Chairman of the Board, the Chairman of the Executive Board and President shall not be the same person to allow the balance of power. Supervision and management shall be independent. The Chairman of the Board of Directors shall take the lead in decision-making on the Company's policies approved from the Board of Directors' meetings, promote and stimulate all directors to have the meeting participation including questions, introduction, supervision and management support through the Chairman of the Executive Board and President. However, the directors shall not intervene in the regular work or day-to-day business.

The Executive Chairman shall lead the management to implement all tasks and other relevant issues assigned by the Company's Board. President shall be responsible for management as assigned by the Executive Board. The authority of the committees and that of the management are clearly independent.

- Subcommittee

Remuneration shall be determined by the Board and, then, proposed to a shareholders' meeting for approval. If shareholders review that the proposed remuneration is appropriate, regarding the benefits from directors, and is comparable to that paid for those in the same industry, the meeting will give approval. The company has a policy to determine its directors' remuneration level based on that paid for those in the same industry as incentives and appropriate for their knowledge, capability and responsibility. The directors' remuneration during 2004 — 2012 appears on Item No. 8.4. The

ตั้งคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากโครงสร้างองค์กรของบริษัทไม่ซับซ้อน ดังนั้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารจึงเป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารสำหรับงวดปี 2555 แสดงไว้ในข้อ 8.4 เช่นกัน

และเนื่องจากโครงสร้างขององค์กรที่ไม่สลับซับซ้อน คณะกรรมการบริษัทจึงยังไม่ได้มีการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคล การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่ง โดยการพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการจะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา โดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ สำหรับการพิจารณาสรรหาผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ตามรายละเอียดในข้อ 8.3 ข้างต้น

บริษัทมีคณะกรรมการ 2 ชุด ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง และเพียงพอ และกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีบทบาทหน้าที่ตามที่ปรากฏใน 8.2 การจัดการและโครงสร้าง

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ List of Directors	จำนวนครั้งการประชุม Number of Meetings		
	ปี 2553/2010 year	ปี 2554/2011 year	ปี 2555/2012 year
1. นายวิทยา แหวนดวงเด่น Mr. Vitaya Vanduangden	2/4	-	-
2. นายสุชาติ ธรรมापัทธกุล Mr. Suchart Thammapitakgul	3/4	4/4	3/4
3. หม่อมราชวงศ์พงศ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์ M.R.Pongsvas Svasti	4/4	4/4	-
4. นายสุรชัย สนธิธติ Mr. Surachai Sonthirathi	-	4/4	4/4
5. นายอนันต์ ลีตระกูล Mr. Anant Leetrakul	-	-	3/4

หมายเหตุ

1. นายวิทยา แหวนดวงเด่น ลาออก และมีผลตั้งแต่วันที่ 30 พฤศจิกายน 2553 เป็นต้นไป โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 1/2554 ได้มีมติแต่งตั้งนายสุชาติ ธรรมापัทธกุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายวิทยา แหวนดวงเด่นที่ลาออก และมีมติแต่งตั้งนายสุ

remuneration for the executives has not been fixed yet as the Board has not appointed a subcommittee for determining remuneration yet. Due to uncomplicated organization structure, the Executive Board determines the executives' remuneration based on the corporate performance and each executive's performance. The executives' 2012 appears on Item No. 8.4.

Due to the uncomplicated organization structure, the Board has not appointed the nominating committee for reviewing principles and selection procedures for qualified persons to hold director position and high-level executives and screening qualified persons. The Board of Directors shall review, screen and select qualified persons to assume the director positions and propose them to a shareholders' meeting for approval.

The Company has two following subcommittees.

The Audit Committee shall be responsible for supervising and ensuring accurateness of financial statements' preparation procedures and efficiency of the Company's internal control system. Besides, the Audit Committee has a duty to ensure the Company to abide by the relevant laws. The Audit Committee's duty and responsibility are described in Item No. 8.2: Management and Structure.

In 2012, the Audit Committee had four (4) ordinary meetings with the following attendance record of each director.

รายชื่อคณะกรรมการ List of Directors	จำนวนครั้งการประชุม Number of Meetings		
	ปี 2553/2010 year	ปี 2554/2011 year	ปี 2555/2012 year
1. นายวิทยา แหวนดวงเด่น Mr. Vitaya Vanduangden	2/4	-	-
2. นายสุชาติ ธรรมापัทธกุล Mr. Suchart Thammapitakgul	3/4	4/4	3/4
3. หม่อมราชวงศ์พงศ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์ M.R.Pongsvas Svasti	4/4	4/4	-
4. นายสุรชัย สนธิธติ Mr. Surachai Sonthirathi	-	4/4	4/4
5. นายอนันต์ ลีตระกูล Mr. Anant Leetrakul	-	-	3/4

Remark

1.Mr.Vitaya Vanduangden's resignation came into effect on 30 November 2010 onward. The Board Meeting No. 1/2011 appointed Mr. Suchart Thammapitakgul to hold the Audit Committee Chairman in replacement of Mr.Vitaya Vanduangden, and appointed Mr. Surachai

ชัย สนิธิธิ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเพิ่มอีก 1 ท่าน

Sonthirathi as another Audit Committee member.

2. ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์ ลาออก และมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 เป็นต้นไป โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 2/2555 ได้มีมติแต่งตั้งนายอนันต์ ลี้ตระกูล ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทน ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์ ที่ลาออก

2. M.R.Pongsvas Svasti's resignation came into effect on 16 January 2012 onward. The Board Meeting No. 2/2012 appointed Mr. Anant Leetrakul to hold the Audit Committee member in replacement of M.R. Pongsvas Svasti.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ทั้งระดับองค์กร และระดับกิจกรรมให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงาน โดยรายละเอียดบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏใน 8.2 การจัดการและโครงสร้าง

Risk Management Committee shall be responsible for overall risk management at the organizational and operational levels. The Risk Management Subcommittee's roles and responsibility are detailed in Item No. 8.2 Management and Structure.

ในปี 2555 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 4 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

In 2012, the Risk Management Committee had four (4) ordinary meetings with the following attendance record of each director.

รายชื่อคณะกรรมการ List of Directors		จำนวนครั้งการประชุม Number of Meetings	
		ปี 2554/2011 year	ปี 2555/2012 year
1. นายสุรชัย	สนธิธิ	4/4	4/4
Mr.Surachai	Sonthirathi		
2. นายอดิเรก	ปฏิทัศน์	4/4	4/4
Mr.Adirake	Patitus		
3. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุกร	4/4	4/4
Mr.Siriwat	Vongjarukorn		
4. นายกาญจน์	โชคนากิจ	4/4	4/4
Mr.Karn	Choaknumkij		
5. นางสาวแววตา	สุขเสนห์	4/4	4/4
Ms.Weawta	Suksanae		
6. นายรามะศวร์	ศิลปพรหม	2/4	4/4
Mr.Ramade	Silapapom		

หมายเหตุ

นายรามะศวร์ ศิลปพรหม ตัวแทนผู้บริหารกลุ่มบริษัท ซอฟต์สแควร์ โดยได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มอีก 1 ท่าน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 3/2554 (ภายหลังบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนใน 3 กลุ่มบริษัทใหม่ วันที่ 1 มิถุนายน 2554)

Remark:

Mr. Ramade Silapapom, management representative of SoftSquare Group, was appointed as another Risk Management Committee member in its meeting no. 3/2011 (after MFEC Public Company Limited's investment in new groups of companies on 1 June 2011).

- การประชุมคณะกรรมการ

- The Board of Directors' Meeting

การประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ล่วงหน้าอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทุกไตรมาส หรือประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในแต่ละครั้งกำหนดให้มีการกรรมการเข้าร่วมประชุมเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรณีมีเหตุจำเป็นกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้จะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 1-2 วัน ทั้งนี้บริษัทได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมโดยจัดการประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท มีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุม

The Board shall meet every quarter with the pre-determined schedules or a special meeting may be called by the Chairman as necessary. Each meeting shall comprise of more than 50% of total directors. The Board member unable to attend a meeting shall inform the Company approximately one to two (1-2) days prior to the meeting. To facilitate all directors in the meeting, the Company organizes the meeting at the company's head office. The meeting invitation letters coupled with clear meeting agenda and meeting documents will be delivered to all directors at least seven (7) days

ให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้เพียงพอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังจากผู้สอบบัญชีของบริษัทได้สอบทานงบ หรือตรวจสอบรับรองงบการเงินของบริษัทแล้วเสร็จ และเพื่อให้กรรมการได้อภิปรายซักถาม ชี้แนะประเด็นสำคัญแก่ฝ่ายบริหาร และกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นทุกประการ

ในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านในปี 2553 – 2555 มีดังนี้

prior to the meeting for their information with exception of an urgent case. This is to allow all directors to study the meeting documents before the meeting. Each meeting will be recorded and the approved documents will be gathered for reference and future investigation.

The meeting time will be allocated sufficiently by the Chairman for review of the Company's performance after the auditor's review or endorsement of financial statements, and the directors' discussion and comments to the management. All directors are independent in making any comments.

In 2012, the Board had five (5) ordinary meetings with the following attendance record of each director during 2010-2012.

รายชื่อคณะกรรมการ List of Directors		จำนวนครั้งการประชุม Number of Meetings		
		ปี 2553/2010 year	ปี 2554/2011 year	ปี 2555/2012 year
1. นายเจริญ	อุษณาจิตต์	4/4	4/4	5/5
Mr. Chareon	Usanachitt			
2. นายทักษะ	บุษยโกะ	4/4	1/4	-
Mr. Thaksa	Busayapoka			
3. นายโยธิน	เนื่องจันทน์	4/4	1/4	-
Mr. Yothin	Nerngchamnong			
4. นายอดิเรก	ปฐิต์สน์	4/4	1/4	5/5
Mr. Adirake	Patitus			
5. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุกกร	4/4	4/4	4/5
Mr. Siriwat	Vongjarukorn			
6. นายชัยชัย	ธรรมารุ่งเรือง	4/4	4/4	-
Mr. Jajjai	Thammarungruang			
7. นายวิทยา	แหวนดวงเด่น	2/4	-	-
Mr. Vitaya	Vanduangden			
8. นายสุชาติ	ธรรมาพิทักษ์กุล	3/4	4/4	4/5
Mr. Suchart	Thammapitagkul			
9. หม่อมราชวงศ์พงษ์สวัสดิ์	สวัสดิ์วัฒน์	4/4	4/4	-
M.R. Pongsvas	Svasti			
10. นายสุรชัย	สนธิรัตน์**	4/4	4/4	5/5
Mr. Surachai	Sonthirathi**			
11. นายศิริศักดิ์	ธีรพัฒน์นงกุล	-	2/4	4/5
Mr. Sirisak	Tirawattanangkul			
12. นายธีระชัย	เกียรติเตชากร	-	2/4	5/5
Mr. Theerachai	Keeratitechakorn			
13. นายไพฑูรย์	ศิริฉัตรชัยกุล	-	2/4	5/5
Mr. Paitoon	Sirichatchaikul			
14. นายอนันต์	ลีตระกูล	-	-	3/5
Mr. Anant	Leetrakul			

หมายเหตุ ในปี 2555 ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัฒน์ ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2555 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2555 มีมติแต่งตั้งนายอนันต์ ลีตระกูลดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก

Remark: In 2012, M.R.Pongsvas Svasti resigned and that came into effect from 16 January 2012 onward. The Board Meeting No. 2/2012 appointed Mr. Anant Leetrakul as a Board member in replacement.

ทั้งนี้ ในปี 2555 ได้มีการนำเสนอระเบียบวาระเพื่อพิจารณาดังนี้ โดยเป็นระเบียบวาระที่สำคัญเช่น พิจารณางบการเงินบริษัท กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี จัดสรรกำไร กำหนดการจ่ายเงินปันผล วันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี 2555 ปรับวงเงินสินเชื่อธนาคารพาณิชย์ แก่ไขหนังสือรับรองของบริษัท อนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทแบบมอบอำนาจทั่วไป จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แผนงบประมาณประจำปี 2556 กำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2556 สำหรับระเบียบวาระเพื่อทราบมีดังนี้ โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องการรายงานผลการดำเนินงาน รายงานของคณะกรรมการต่าง ๆ ตามปกติแต่ครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง มีเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้รายงานการประชุมครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วนและเป็นมติเอกฉันท์ทั้งหมด โดยมีการตอบข้อซักถามและคำชี้แจงเพิ่มเติมของฝ่ายจัดการ รวมถึงข้อคิดเห็นของกรรมการไว้อย่างชัดเจนและจัดเก็บอย่างเป็นระบบ

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

เพื่อมุ่งเน้นนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 เห็นชอบแบบประเมินผลตนเอง และให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประเมินตนเองประจำปี 2554 โดยมีเกณฑ์ในการประเมินดังนี้

- 4 = ดีเยี่ยม
- 3 = ดีมาก
- 2 = ดี
- 1 = พอใช้
- 0 = ควรปรับปรุง

1. การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อคือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ/ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการ / การทำหน้าที่ของกรรมการ/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ/ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี

2. การประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 7 หัวข้อคือ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ/ การฝึกอบรมและทรัพยากร/ การประชุม / กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ / ความสัมพันธ์กับผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารและผู้ถือหุ้น / ความเสี่ยงทางธุรกิจและการควบคุมภายใน / บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในอนาคต

In 2012, the main agendas included reviews of financial statements, determination of yearly remuneration of the Company's directors, determination of yearly audit fee of the auditor, allocation of legal reserve, determination of dividend payment, determination of the Ordinary Shareholders' Meeting, the closing date of the share registration book for the shareholders' eligibility in the annual Ordinary Shareholders' Meeting, evaluation of sufficiency of the Company's internal control system, evaluation of the 2012 performance based on good governance, change of commercial banks' credit line, amendment of the Memorandum of Association, approval of connected transactions, increase of registered capital under the general mandate, allocation of capital increase shares, 2013 budget plan, and determination of the Annual Board Meeting for 2013.

Agendas for acknowledgement included corporate performance report and reports of subcommittees. Usually, each meeting took approximately two (2) hours with the corporate secretary attending every meeting, recording the minutes of meeting, collecting all related data or documents and suggesting relevant regulations. The minutes of meeting, which were clearly recorded and systematically collected, included all core contents and unanimous resolutions with the management's answers, additional explanation and the directors' comments.

- Self Evaluation of the Board of Directors

The self evaluation of the board of Directors aims at having the evaluation results to improve its performance. The Board of Directors' Meeting No. 4/2011 dated 14th November 2011 approved the self evaluation form and assigned the board of the Directors to perform the self evaluation in 2011 with the following evaluation criteria.

- 4 = Excellent
- 3 = Very Good
- 2 = Good
- 1 = Fair
- 0 = Improvement Required

1. The self evaluation for the whole board of Directors consists of six (6) topics: its Structure and Qualification; its roles, Duties and Responsibility; the board of Directors' Meetings; the Directors' Performance; its Relationship with the Management; and Self Development of the Directors and the Executive Development

The Board of Directors conducted its self evaluation in six (6) topics with the average score as Goods.

2. The self evaluation for the whole Audit Committee consists of seven (7) topics: its Elements; Training and Resources; Meetings; its Activities; its Relationship with Vice President for the Internal Control Department Management, the auditor, the executives and the shareholders; Business Risks and the Internal Control; and its Future Roles.

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ในภาพรวม 7 หัวข้อเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ค่าตอบแทน

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2554 ของบริษัทกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการในระดับเดียวกับในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อจูงใจ และให้เกิดความเหมาะสมต่อความรู้ความสามารถ และความรับผิดชอบในรูปของเบี้ยประชุม สำหรับค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุมเช่นกัน สำหรับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยด้วย ซึ่งมีรายละเอียดค่าตอบแทนตามตารางแสดงค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทในหัวข้อ 8.4 เรื่องค่าตอบแทนผู้บริหาร

- การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการได้เข้ารับการอบรมกับสถาบันกรรมการบริหารไทย(IOD) แล้ว ทั้งนี้กรรมการเข้าอบรม/สัมมนา โดยมีรายละเอียดดังนี้

The Audit Committee conducted its self evaluation in seven (7) topics with the average score as Excellent.

- Remuneration

The 2011 Ordinary shareholders' Meeting determined the directors' remuneration level based on that paid for those in the same industry as incentives appropriate for their knowledge, capabilities and responsibility. The directors are paid the meeting-attended fee. The Audit committee's Directors are paid the meeting-attended fees as their remuneration. The subcommittees' directors are paid the meeting-attended fees. The remuneration details are described in the table showing total remuneration of the Company's directors in Item No.8.4 Remuneration of Executives.

- Development of the Directors

The Board pays high attention on seminars related to development of the directors' knowledge and capabilities. The directors attended the training courses with Institute of Directors (IOD) with the following details.

รายชื่อกรรมการ List of Directors		หลักสูตร Position	วันที่ Date
1. นายเจริญ Mr. Charoen	อุษณาจิตต์ Usanachitt	- The Role of chairman (RCM#1) - Directors Certification Program (DCP# 32)	ปี 2543/2000 ปี 2546/2003
2. นายอดิเรก Mr. Adirake	ปัทธิ์สัน Patitus	- Directors Certification Program (DCP# 9)	ปี 2547/2004
3. นายศิริวัฒน์ Mr. Siriwat	วงศ์จารุกร Vongjarukorn	- Directors Certification Program (DCP# 2)	ปี 2547/2004
4. นายศิริศักดิ์ Mr. Sirisak	ธีรพัฒน์นางกูร Tirawattanangkul	- Directors Certification Program (DCP# 93)	ปี 2554/2011
5. นายธีระชัย Mr. Theerachai	เกียรติเดชกร Keeratitechakorn	- Directors Certification Program (DCP# 93)	ปี 2554/2011
6. นายไพฑูรย์ Mr. Paithoon	ศิริฉัตรชัยกุล Sirichatchaikul	- Directors Certification Program (DCP# 93)	ปี 2554/2011
7. นายสุชาติ Mr. Suchart	ธรรมาพิทักษ์กุล Thammapitakul	- Directors Accreditation Program (DAP# 27) - Directors Certification Program (DCP#60) - Audit Committee Program (ACP)	ปี 2547/2004 ปี 2547/2004 ปี 2545/2002
8. นายสุรชัย Mr. Surachai	สนธิธิต Sonthirathi	- Directors Certification Program (DCP#10) - Audit Committee Program (ACP# 5)	ปี 2547/2004 ปี 2554/2011
9. นายอนันต์ Mr. Anant	ลีตระกูล Leetrakul	- Directors Certification Program (DCP#22) - Role of the Compensation Committee (RCC#6)	ปี 2545/2002 ปี 2551/2008

กรรมการใหม่

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ คณะกรรมการได้จัดให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือกรรมการ โดยในปี 2555 บริษัทมีการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 1 ท่าน ได้แก่ นายอนันต์ ลีตระกูล

New Directors

The Board conducts the orientation for a new director to acknowledge the Company's business policies, laws and regulations. It handed over the director manual to the new director. In 20012, a newly-appointed director was Mr. Anant Leetrakul.

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การดูแลการใช้ข้อมูลภายในนอกจากมาตรการที่เป็นข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์และความสุจริต ในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ผู้ลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวทางไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท ให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือ และนำไปปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญ ถูกเปิดเผย หรือมีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารโดยพลการ หรือโดยมีเจตนาที่ไม่บริสุทธิ์ โดยหากฝ่าฝืนเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย

บริษัทมีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ทำบัญชี รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายใน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่งบการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน (ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 1/ ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 2/ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 3/ และตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดประจำปี)

- นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายการถือหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายในเวลาที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์ และกำหนดให้ผู้บริหารส่งสำเนารายงานให้บริษัทในวันเดียวกับวันที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

Protection of the use of inside information

Protection of the use of inside information is required by laws. The Company has a policy to adhere to business ethics, integrity and moral to reassure customers, trade partners, investors and shareholders. The codes of conduct are set for management executives and employees at all levels to follow in order to prevent disclosure of any important information or access to sources of information without permission or improper intention. In the case that any employee is found breaching the regulations, such employee shall be considered having serious wrongdoing and may be punished in accordance to the regulations.

The company has regulations to supervise and prevent employees from exploiting inside information for their own benefits as follows:

- Directors, management executives and employees of the company shall keep the company's secrets and/or inside information confidential.

- Directors, management executives and employees of the company shall not disclose inside information or exploit it for their own benefits or others' benefits in a direct or indirect way and with or without financial benefits.

- Directors, management executives and employees of the Company shall not trade, transfer, receive the Company's securities and/or do juristic acts by exploiting the company's secrets and/or inside information that may cause the company damages directly or indirectly. This clause includes their spouses and under-aged children. Those who infringe this clause are considered having serious wrongdoing.

- Directors, management executives and employees of the Company, and their spouses and under-aged children shall not use inside information to trade, transfer and receive the Company's securities prior to public announcements of the Company and its associated companies' financial statements (from 15 April to the report date of the first-quarter financial statements/from 15 July to the report date of the second-quarter financial statements/from 15 October to the report date of the third-quarter financial statements/and from 1 February to the report date of the annual financial statements).

- Besides, the company's directors and management executives are required to submit a list of shareholders and a report detailing changes of any securities held by them, their spouses and under-aged children to the Securities and Exchange Commission in accordance with Clause 59 of the Securities and Exchange Act, B.E. 2535. The executives are required to submit copies of reports to the company on the same day they submit them to the Securities and Exchange Commission.

บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

The Company and its subsidiaries human resources

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 1,261 คน แบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

As of 31 December 2012, MFEC had 1,261 employees in the following main business lines.

สายงานหลัก Main work	จำนวนพนักงาน (คน) Amount of Employees ณ 31 ธันวาคม 2555 As of December 31, 2012
1. ฝ่ายขายและการตลาด Sales and Marketing	130
2. ฝ่ายบริการสนับสนุนทางเทคนิค และพัฒนาผลิตภัณฑ์ Client Services & Support and Professional Services	988
3. ฝ่ายสำนักงาน Office	143
รวม Total	1,261

หมายเหตุ: มิถุนายน 2554 บริษัทเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของกลุ่มเมกัสและกลุ่มเอ็นทีเอส

Remark: In June 2011, the Company acquired and received the entire transfer of Magus Group and NTS Group.

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

Money Remuneration

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าพาหนะ ค่าสวัสดิการ ค่าเงินสมทบประกันสังคม ค่าเงินสมทบกองทุนสำรองเพื่อเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์หลังเกษียณอายุพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร) เป็นจำนวนเงิน 713.51 ล้านบาท ในปี 2555

The Company pays its employees money remuneration, which includes salary, bonus, allowance, overtime pay, travel allowance, welfare, contribution to the Social Security Fund, contribution to a provident fund and retirement benefit (excluding directors and executives as in Item No. 6.4). In 2012, money remuneration totaled 713.51 million Baht.

ค่าตอบแทนอื่น

Other Remuneration

- ไม่มี -

- None -

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

Human Resource Development Policy

คณะกรรมการบริหาร ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น จึงจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาทักษะด้านการปฏิบัติงาน การเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงาน รวมถึงสร้างความพร้อมในการปรับตัวให้เข้ากับนวัตกรรมใหม่ๆ ในตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการติดตามและเสริมสร้างความเข้าใจในเทคโนโลยีนั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ นโยบายในการพัฒนาพนักงานของบริษัทจะอยู่ใน 4 รูปแบบหลักๆ ดังนี้

The Executive Board foresees the importance of human resources for the Company's business operations. Therefore, human resource development has been done continuously. Such human resource development includes operational skill development, knowledge enhancement, capability improvement and work efficiency enrichment. Adjustment to technological innovation is prepared with follow-up and more understanding. Four main policies for human resource development are set below.

1. การส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ทั้งจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทและจากสถาบันฝึกอบรมภายนอกที่มีชื่อเสียง และฝึกอบรมด้านการบริหารต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1. Dispatch employees for IT training from the Company's product distributors and famous external training institutes. Management training is done in the country and overseas.

2. ส่งเสริมให้พนักงานได้สอบวัดระดับความรู้ ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ได้ประกาศนียบัตร อันจะเป็นการรับประกันคุณภาพของพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น และสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าด้วย

2. Promote employees to test their IT capability for certificates to guarantee of employee quality, have them gain confidence and gain customer confidence.

3. การฝึกอบรมภายในบริษัท โดยจัดทำเป็นแผนฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรภายในประจำปี โดยการเชิญวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถสูง และมีประสบการณ์โดยตรงในแต่ละสาขาของงาน มาบรรยายและให้ความรู้

4. การสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ทักษะระหว่างพนักงานกันเองภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

โดยอีกทั้งยังมีโปรแกรมพี่เลี้ยงเพื่อช่วยในการสอนงานให้กับพนักงานเข้าใหม่เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้

โดยสรุปแล้วในปี 2552 บริษัทมีการส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนามากกว่าอัตราที่กำหนดไว้ภายใต้พระราชบัญญัติพัฒนาฝีมือแรงงาน สืบเนื่องจากความสำเร็จของ “โครงการ Sales Trainee รุ่นที่ 1” ในปี 2553 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้ริเริ่มโครงการ Trainee ของสายงานด้าน IT ชั้น 3 สาขา เพื่อรองรับการขยายงาน โดยได้นำเอาบทเรียนจากการจัดทำโครงการ Sales Trainee รุ่นที่ 1 มาใช้ให้เกิดประโยชน์ ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำโครงการ System Engineer Trainee ระยะเวลา 4 เดือน, Database Administrator Trainee ระยะเวลา 7 เดือน และ Application Server Trainee ระยะเวลา 6 เดือน จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมดประมาณ 40 คน ความสำเร็จของโครงการทั้ง 3 ทำให้บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในสายงาน มีวัฒนธรรมและทัศนคติในการทำงานที่ส่งเสริมต่อการพัฒนาองค์กร ทำให้โครงการต่างๆของบริษัทมีบุคลากรที่มีคุณภาพเหล่านี้เข้าไปทำงานได้ทันตามความต้องการ นอกจากความรู้ความสามารถที่ได้ตามมาตรฐานแล้ว บริษัทยังยึดมั่นเรื่องจรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ที่พนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การเรียนรู้จากโครงการต่างๆที่ผ่านมา นำไปสู่ความสำเร็จของการริเริ่มทำโครงการ Sales Trainee รุ่นที่ 2 ในปี 2555 ต่อไป

3. Provide in-house training with annual in-house training and human resource development plan. Speakers or experts with high capability and direct experience in each field are invited to provide knowledge.

4. Promote exchanges of knowledge and skill among employees on a regular basis.

The coaching program is used to help train new employees to be able to perform their work. In 2012, the Company witnessed more training and development for its employees than that specified by the labor skill development act.

Based on a success of the first “Sales Trainee Project” in 2010, the Company initiated three Trainee Project in three IT fields for business expansion. Lessons learned from the first “Sales Trainee Project” were used. The Company set up the four-month System Engineer Trainee Project, seven-month Database Administrator Trainee Project and six-month Application Server Trainee Project. Project participants totalled 40. Three projects found success and gave the Company more competent staff with positive attitude and culture with corporate development. Such competent staff involved in MFEC projects in time. Aside from their standard knowledge and capability, adherence to ethics and integrity became the Company’s focus for all employees. Lessons learned from previous projects lead to the second Sales Trainee Project in 2012.

Board of Director and Executives



คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
Board of Director and Executives

ลำดับ Item.	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง Name/ Position	อายุ Age	คุณวุฒิทางการ ศึกษา Education	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท Shareholding (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร Family Relationship among Executives	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience in Past 5 Year			
						ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
						2546–ปัจจุบัน 2003 - Present	กรรมการและ ผู้มีอำนาจลงนาม Director and Authorized Person	บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอท์ - ซอร์สซิง จำกัด M.I.S. Outsourcing Company Limited	บำรุงรักษาและซ่อมแซม เครื่องจักรสำนักงาน Provide maintenance services and repair office equipment
3	นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร กรรมการ และกรรมการผู้ จัดการใหญ่ มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท Mr.Siriwat Vongjarukorn Director, President and Authorized Person	45	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัยอบรมหลักสูตร DCP ของ IODBachelor's Degree of Engineer Chulalongkorn UniversityDCP Program of IOD	3.26	-	2546-ปัจจุบัน 2003 - Present	กรรมการ กรรมการ บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการ Director, Executive Director and Managing Director	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network
						2542-ปัจจุบัน 1999 - Present	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ Managing Director and Director	บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อิน- ทิเกรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด Modernform Integration Services Company Limited	จำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ ของสินค้า คอม พิวเตอร์ Distribute computers and peripherals, and repair computers
4	นายศิริศักดิ์ ถิรวณางกูร กรรมการ มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท Mr.Sirisak Tirawattanangkul Director and Authorized Person	52	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี สาขา ฟิสิกส์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัยอบรมหลักสูตร DAP ของ IODBachelor's Degree in Physics, Chulalongkorn University.CDP Program of IOD	2.99	-	2554-ปัจจุบัน 2011-Present	กรรมการ Director	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network
						2527-ปัจจุบัน 1984 -Present	กรรมการ Director	บริษัท นีโอซิสเต็ม จำกัด NEO System Company Limited	จำหน่ายซอฟต์แวร์ Distribute SOFTWARE LICENSE

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

Board of Director and Executives

ลำดับ Item.	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง Name/ Position	อายุ Age	คุณวุฒิทางการ ศึกษา Education	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท Shareholding (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร Family Relationship among Executives	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience in Past 5 Year			
						ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
5	นายธีระชัย กิริเตชากร กรรมการ มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท Mr.Theerachai Keeratitechakorn Director and Authorized Person	43	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหา บัณฑิต สาขาการ เงินและการตลาด มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรม คอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย อบรมหลักสูตร DAP ของ IOD Master of Business Administration in Finance, Marketing, Thammasat University. Bachelor's Degree of Engineer Chulalongkorn University CDP Program of IOD 	3.09	-	2554-ปัจจุบัน 2011-Present	กรรมการ Director	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network
6	นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล กรรมการ มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท Mr. Paitoon Sirichatchaikul Director and Authorized Person	47	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง อบรมหลักสูตร DAP ของ IOD Master of Business Administration Bangkok University Bachelor of Engineering Field of electronics King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang. CDP Program of IOD 	1.09	-	2546-ปัจจุบัน 2003-Present	กรรมการ Director	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited.	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network

Board of Director and Executives

$$\overline{y}$$

Board of Director and Executives

Board of Director and Executives

TRUSTING AND DEPENDABLE
 BIOS

Board of Director and Executives



คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
Board of Director and Executives

ลำดับ Item.	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง Name/ Position	อายุ Age	คุณวุฒิทางการ ศึกษา Education	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท Shareholding (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร Family Relationship among Executives	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience in Past 5 Year			
						ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
16	นางสาวแววตา สุขเสนห์ กรรมการบริหาร และผู้อำนวยการ ระดับสูงฝ่ายบัญชี และการเงิน Ms. Waewta Suksanae Excutive Director Chief Financial Officer	54	• ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง Bachelor's Degree of Accountancy, Ramkamhaeng University	0.08	-	2546-ปัจจุบัน 2003 — Present	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน Chief Financial Officer	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network
						2554-ปัจจุบัน 2011-Present	กรรมการ Director	บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อิน- ทิเกรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด Modernform Integration Services Company Limited	จำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ ของสินค้า คอม พิวเตอร์ Distribute Computers and peripherals, and repair computers
						2554-ปัจจุบัน 2011-Present	กรรมการ Director	บริษัท เอ็ม ไอ เอส เอ้าท์- ซอร์ซซิ่ง จำกัด M.I.S Outsourcing Company Limited	บำรุงรักษาและซ่อมแซม เครื่องจักรสำนักงาน การให้คำ ปรึกษาเกี่ยวกับเครื่องอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ Provide maintenance services and repair office equipment provide advisory services related to computers and peripherals, computer software
						2553-ปัจจุบัน 2010-Present	กรรมการ Director	บริษัท พรอมทีนาว จำกัด PromptNow Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนางานด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศและ สร้างสรรค์สื่อความบันเทิง Provide advisory services and development services for information technology and create entertainment media.

ทั้งนี้ บริษัทขอรับรองว่า รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในเอกสารแนบนี้มีความถูกต้องครบถ้วน เป็นความจริง และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

The Company certifies that all details related to the Company's executives and authorized persons on this attachment are valid and complete and in accordance with the
announcement of the Securities and Exchange Commission, Kor. Jor. 12/2000 on request for approval and approval of a new share issuance.

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) รับผิดชอบกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอโดยครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน บัญชี การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทอยู่เสมอ มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและขอบเขตความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการว่าจ้างฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบ และสอบทานระบบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน ฝ่ายบริหารดำเนินการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2554 เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน

การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556 ฝ่ายตรวจสอบได้ทำการประเมินการควบคุมภายใน โดยพิจารณาองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแล้ว และมีความเห็นสรุปได้ว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยที่คณะกรรมการของบริษัทได้รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรับทราบผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม และไม่มีข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีในงบการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีรายงานการกำกับดูแลกิจการสำหรับปี 2555 ไว้แล้วด้วย โดยมีรายละเอียดในเอกสารแนบ 4.

Internal Control

The Board of Directors assigns the Audit Committee to ensure that the Management has an efficient and complete internal control system in all aspects, including finance, accounting, work implementation, execution under the law, rules and related regulations, and risk management. Efficient auditing and balancing mechanism were established to protect investment capital of the Company's shareholders and assets; a hierarchy of authorization power and responsibilities were stipulated for executives and employees in written document. The Company hired the Company's Internal Control Department to audit and review all units' work implementation system. The Company's Management set up the Internal Control Department, which performs as the internal auditor, in November 2011.

In the Board's Meeting No. 1/2013 dated 26 February 2013, the Internal Audit Department evaluated the internal control system, based on five (5) internal control elements, and forwarded the evaluation results to the Audit Committee. The Audit Committee reviewed the evaluation results on the adequacy of the internal control system, and concluded that the Company had sufficient and appropriate internal control system, and adjusted the internal control to accord with the changing situation efficiently. This was to achieve the determined objective and in compliance with the relevant laws and regulations.

The Board acknowledged the Audit Committee's report and the Internal Audit Department's performance consistently, and viewed that the Company's internal control system was adequate and appropriate without any deficiency that might provide any significant impact to the auditors' notes in the financial statements.

The Audit Committee reported the corporate governance for the year 2012 as detailed in the Attachment 4.

เอกสารแนบ แบบประเมินความเพียงพอของระบบการ
ควบคุมภายใน

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท
ซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอ
ของระบบการควบคุมภายใน

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and
Environment Measure)

องค์กรและสภาพแวดล้อม หมายถึง การมีโครงสร้างองค์กรและ
สภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มี
ประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างสภาวะหรือปัจจัยต่าง ๆ
ซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง เป็นการ
สร้างบรรยากาศการควบคุมเพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักถึงความ
จำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อ
ความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดการโครงสร้าง
ขององค์กรอย่างเหมาะสม การกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน การมีนโยบาย
และระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

1.1 คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ
ที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ไช
หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....
.....
.....

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานแล้วว่า
การตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการ อย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความ
เป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่ง
จูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการ
จูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงาน ในลักษณะ
ที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ (เช่น ตั้งเป้าหมายยอด
ขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่ง
ตัวเลขยอดขาย เป็นต้น)

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....
.....
.....

Attachment: Evaluation Form on Adequacy of the
Internal Control System

Evaluation Form on Adequacy of the Internal Control
System

MFEC Public Company Limited

26st February 2013

The evaluation form is conducted by the Board of
Directors with its comments on the adequacy of the
internal control system

Part I: Organizational Control and Environment Measure

Organizational Control and Environment Measure mean good
organization structure and environment which are the foundations
of the efficient internal control system. It is necessary to create
the situation and factors to facilitate the internal control system to
proceed on as expected. This aims to build up the control
environment to stimulate all of the Company to be aware of the
necessity of the internal control system. For example, the
management places high importance on integrity, business ethics,
appropriate organization structure, clear duty, written policies and
regulations.

1.1 Does the Board of Directors determine clear and measurable
business goals as the guidelines for the employees?

☒ Yes ☐ No

.....
.....
.....

1.2 The Board of Directors makes a careful review on the
Company's goal establishment and reviews the possibility of the
determined goals. It performs analysis on the appropriate logics of
incentives or remuneration to the employees without extraordinary
incentives or benefits to the employees that may lead to corruptions.
(For example, the Company's sales target is set too high, leading to
beautify the sales figures.)

☒ Yes ☐ No

.....
.....
.....

1.3 บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

1.4 บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่

☒ มี ☐ ไม่มี

1.5 บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

1.6 ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

1.3 Does the Company restructure its organization to allow the management's efficient operations?

☒ Yes ☐ No

1.4 Does the Company have the Code of Conduct, prohibit the management and employees to behave with a manner that may lead to any conflicts of interests with the Company in writing and have punishments in a case of infringement?

☒ Yes ☐ No

1.5 Does the Company set policies and work instruction for financial transactions, purchasing and general management in writing that are able to prevent corruptions?

☒ Yes ☐ No

1.6 Does the Company regard fairness to its trade partners in its policies and work plan for its benefit in the long term?

☒ Yes ☐ No

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมดำเนินการอยู่ท่ามกลางความเสี่ยงทางธุรกิจตลอดเวลา โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความซื่อสัตย์และจริยธรรมบริษัทขยายงานอย่างรวดเร็วเกินไปทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือการกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือพฤติกรรมผู้บริโภคสินค้า ทำให้มีผลกระทบต่อบริษัทในตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำพาให้บริษัทรอดพ้นจากอันตรายที่เกิดจากความเสี่ยงดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปนี้

- (1) พิจารณาหรือไต่ตรองถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่ หรือ คาดว่าจะประสบ (Identification of risk)
- (2) วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้นๆ ต่อบริษัท และโอกาสที่ความเสี่ยงนั้นๆ จะเกิดขึ้น (Analysis of risks)
- (3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Management of risk)

Part II: Risk Management Measure

A company usually operates business with risks that may arise from internal and external factors. The internal factors include executives with no integrity and ethics, too-fast business expansion for work system or inadequate supervision. The external factors include technology changes or consumption behavior changes that give impacts on market shares. For survival, the management requires to proceed on the followings on the regular basis.

- (1) Identification of risks the Company confronts or may confront.
- (2) Analysis of risks and their possibility.
- (3) Management of risks



2.1 บริษัทมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทมีปัจจัยใดบ้างที่เป็น ปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

☒ มี ☐ ไม่มี

.....

.....

.....

2.2 บริษัทได้มีการวิเคราะห์หรือไม่ว่า เหตุการณ์ใดที่จะทำให้เกิดภัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

☒ มี ☐ ไม่มี

.....

.....

.....

2.3 บริษัทกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

2.4 บริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

2.5 บริษัทมีการติดตามว่าหน่วยงานต่าง ๆ ได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่า แนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าว ได้แก่

2.1 Does the Company perform an evaluation, on the regular basis, on what internal and external risk factors or any factors significantly affect its operations?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

2.2 Does the Company perform analysis on what events will lead to the occurrence of the risk factor?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

2.3 Does the Company set a measure to monitor the events that lead to the risk factor, and risk management measure?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

2.4 Does the Company inform its related employees the risk management measure and assign them to abide by the risk management measure?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

2.5 Whether the Company monitors its units' performance on the risk management plan?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

Part III: Management Control Activities

The management control activities are necessary to give the Company confidence that everyone of the Company responds with and follows the directions set by the management. The directions include the following.

- (1) การกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
- (2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
- (3) มีการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์
- (4) การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ใช่หรือไม่ (1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

3.3 ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.4 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

- (1) Determination of authority and level of authorization for approval of a transactions as deemed appropriate
- (2) Separation of duties that may lead to corruptions
- (3) Determination of procedures and methods for a transaction with a major shareholder, a director, a management executive or other persons related to the above-mentioned positions in order to prevent benefits transfer.
- (4) Determination of methods to ensure that the Company abides by the relevant laws and regulations.

3.1 Does the Company clearly determine the scope of duty, authority and the authorized money amount of each management level in writing?

☒ Yes ☐ No

3.2 Does the Company clearly separate three following duties for cross-check purpose: (1) approval; (2) record of accounting items and information technology; and (3) asset collection?

☒ Yes ☐ No

3.3 In a case that the Company has a transaction with a major shareholder, a director or any parties related to the above-mention persons, does the Company have a careful measure to monitor the transaction to pass all determined approval processes?

☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.4 In a case that there is the transaction stated on 3.3, is the approval for the transaction given by the non-stakeholder in the transaction only?

☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.5 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on an arm's length basis) ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.6 ในกรณีที่ได้มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว (เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน) ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทหรือไม่ (เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด การทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น)

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.7 กรณีที่บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมตาม 3.3 มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.8 ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทเข้าลงทุนในบริษัทย่อยได้แก่ บจก. พรอมท์นาว ในไตรมาสที่ 3/2547 บจก.แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ ในไตรมาสที่ 4/2547 และ บจก.โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสেস ในไตรมาสที่ 2/2548 โดยในปี 2551 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทที่มีผลประกอบการขาดทุนและขาดสภาพคล่อง และในไตรมาสที่ 2/2554 ที่ผ่านมาเข้าลงทุนในบริษัท

3.5 In a case that there is the transaction stated on 3.3, whether the approval for the transaction is based on the Company's optimal benefits and considered on an arm's length basis?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.6 In a case that the approval is given on a transaction with a related party as a long-term obligation (such as product sales/purchase contracts, borrowings, guarantee, etc.), is there any monitoring measure to have the other side to abide by mutually-agreed conditions throughout the obligation period (such as debts repayment within due period, review of a contract, etc.)?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.7 In a case that the Company have a measure related to the transaction on 3.3, does the measure cover the case the related party take an opportunity or an advantage of the Company for his/her personal purpose?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.8 In a case that the Company has investment in its subsidiaries or joint ventures, does the Company monitor and supervise their performance on a regular basis with its directions given to the its representatives as directors or management executives of these companies?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

The Company had made investment in the subsidiary companies namely PromptNow Company Limited in the Third Quarter as of year 2004, Advance Intelligence Modernity Company Limited in the Fourth Quarter as of year 2004, and Modernform Integration Services Company Limited in the Second Quarter as of year 2005

บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด , บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
และกลุ่มบริษัท ซอฟต์สแควร์

☒ มี ☐ ไม่มี

3.10 ในกรณีที่บริษัทเคยมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทมี
มาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการกระทำในลักษณะนั้นอีกหรือไม่

☐ มี ☒ ไม่มี

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

consecutively. In the year as of 2008, the registered capital was increased accordingly in the company which had experienced the loss of profits and the lack of liquidity as well as in the last Second Quarter as of year 2011, the Company had made investment in Business Application Company Limited, Motif Technology Public Company Limited and Soft Square Group of Companies respectively.

☒ Yes ☐ No

3.10 In a case that the Company infringed the laws, does the Company have measures to correct and prevent such infringement?

☐ Yes ☒ No

☐ None of the mentioned case

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ไม่ว่าจะเป็นสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ก็คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้นการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและจะเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ข้อมูลที่มีคุณภาพควรมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- (2) มีความถูกต้องสมบูรณ์
- (3) มีความเป็นปัจจุบัน
- (4) มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
- (5) มีการจัดเก็บที่ดี

4.1 ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ใช่หรือไม่ (ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายละเอียด ของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ เป็นต้น)

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

Part IV: Information and Communication Measure

The directors, management, shareholders or other related parties shall pay high attention on a principle on carefully performing duty. It is decision-making based on substantiated and high-quality information including financial information or others. It is necessary to communicate such information to related parties. It allows effective internal control system. The high-quality information should contain the following qualifications.

- (1) Substantiated contents for decision-making
- (2) Completeness and accurateness
- (3) Up to date
- (4) Easy understanding
- (5) Systematic collection

4.1 To propose an issue to the Board of Directors for review, does the Company prepare substantiated information for the Board of Directors' decision making? (Important information includes the proposed issue details, reasons, impacts to the Company and options.)

☒ Yes ☐ No

4.2 กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาประกอบการประชุมอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนดใช่หรือไม่

☒ ใช่ ได้รับก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

☐ ไม่ใช่

4.3 รายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามที่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้หรือไม่ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

4.4 บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ หรือเคยได้รับแจ้งแต่ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้วใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

4.5 คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วใช่หรือไม่ว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้นโยบายบัญชีที่ทำให้บริษัท แสดงผลประกอบการที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอว่า มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

4.2 Does the Board of Directors receive an invitation letter or meeting documents with substantiated information at the minimum period required by the laws before the meeting?

☒ Yes, we receive 7 days on average before the meeting

☐ No

4.3 Do the committees' reports detail as deemed appropriate in order to allow the shareholders to examine the directors' performance? Examples include record of the directors' questions, comments or observations in each agenda and comments and reasons made by a director who disagrees with a proposal.

☒ Yes ☐ No

4.4 Does the Company keep its documents supplemental to the accounting records in order without any notification of its deficiency in this matter from the auditor or with a notification of the deficiency that is already corrected?

☒ Yes ☐ No

4.5 Does the Board of Directors review the management's appropriate accounting policy in accordance with the Generally-Accepted Accounting Principles without having the accounting policy that misleads the Company's performance?

☒ Yes ☐ No

Part V: Monitoring

To operate businesses effectively and efficiently, the Company should regularly monitor its operations in the following issues including operations to target, consistency of the internal control system, adjustment to respond with changing situations and weaknesses that are solved promptly.

5.1 กรณีที่บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

5.2 กรณีที่ผลการดำเนินการที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

5.3 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

5.4 กรณีที่บริษัทมีการตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงาน ตรงต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

5.5 เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

5.1 In a case that the Company set the business goals, does the Board of Directors compare the management's performance with the business goal?

☒ Yes ☐ No

☐ None of the mentioned case

5.2 In a case that its performance differs from its determined goal, does the Company correct this situation within the appropriate period?

☒ Yes ☐ No

☐ None of the mentioned case

5.3 Does the Company inspect its performance based on the internal control system on a regular basis?

☒ Yes ☐ No

5.4 In a case that the Company performs the internal audit, does the Company determine that the audit results are reported directly to the Board of Directors or the Audit Committee to allow the internal auditor to perform auditing independently and report the audit results without any biases?

☒ Yes ☐ No

☐ None of the mentioned case

5.5 When a significant deficiency is found, is there any report to the Board of Directors/the Audit Committee for correction within the appropriate period?

☒ Yes ☐ No

☐ None of the mentioned case



5.6 บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการ ตรวจสอบ ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

.....

5.7 บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลันในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือไม่

☒ มี ☐ ไม่มี

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

.....

.....

.....

.....

5.6 Does the Company have to report the progress in its weakness improvement to the Board of Directors/the Audit Committee?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

.....

5.7 Does the Company have a policy for the management to report to the Board of Directors instantly in a case of corruption or a case of suspected corruption, law infringements and other abnormal activities that may significantly tarnish its reputation or affect its financial status?

☒ Yes ☐ No

☐ None of the mentioned case

.....

.....

.....

.....

Dividend payment policy



นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

สำหรับผลประกอบการปี 2555 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายปันผลในอัตรา 0.33 บาทต่อหุ้น โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ในการจัดสรรเงินสดปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายจากผลกำไรจากธุรกิจอื่น (Non BOI) ทั้งหมด โดยผู้ถือหุ้นจะต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของเงินปันผลที่ได้รับจากธุรกิจอื่น (Non BOI)

ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย

Dividend Payment Policy

The Company has a policy of paying a dividend of not less than 50% of net profit after tax and legally retained earnings. The Company's Board of Directors is authorized to declare no dividend payment or alter the policy occasionally to optimize the shareholders' benefits. For example, the earnings are used for debt payment reserve, investment of business expansion or the case of changes in market conditions that may affect the company's future cash flow.

The Company is performance in 2012 , The Board of Directors has passed a resolution to approve the dividend payment at the rate of Baht 0.33 per share that will be further presented to the General Meeting of Shareholders for consideration accordingly. Will be paid from the profit of business the profit from the profit from another business (NON BOI) by the withholding tax in the rate of 10% of the receivable dividends.

In the case of the subsidiaries, The Board of Directors Approved the Company's subsidiaries to make the dividend payment of no less than 50% of total profit after tax and legal reserve.

Interrelated Transactions



รายการระหว่างกัน

Interrelated Transactions

1. บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - MODERN พลิต เฟอร์นิเจอร์ สำเร็จรูป และจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ

2. Modernform Group Public Company Limited (MODERN): Manufacture and distribute furniture in Thailand and abroad.

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน Connected Juristic Person / Individual Person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Type of Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (Million Baht)			ความจำเป็นและเหตุผล Necessity and Rationale	ความเห็นกรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee Opinion
			ปี 2555 Year 2012	ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010		
ระหว่าง MFEC กับ MODERN Between MFEC and MODERN	MODERN เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 16.52% โดยมีกรรมการร่วมกันคือนายเจริญ อุษณจิตร และนายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล MODERN is MFEC's major shareholder, owning a 16.52% stake. Mr. Chareon Usanachitt and Mr. Suchart Thammapitakgul are co-directors.	ขายสินค้าและบริการ (คอมพิวเตอร์) Sell products and provide services (computer)	0.54	0.28	1.59	MODERN ซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และงานบริการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ จาก MFEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน MODERN purchased computers and used maintenance services from MFEC for the operational purpose.	ราคาซื้อ-ขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นราคาเดียวกันกับราคาตลาดที่สามารถซื้อ-ขายสินค้าและบริการกับผู้ซื้อ-ขายสินค้าและบริการรายอื่น Purchase/selling prices were based on the market prices paid by other purchasers and sellers of products and services.
		ซื้อสินค้าและบริการอื่น Purchase other products and services	0.11	0.26	0.40	MFEC ซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการดำเนินงานโครงการและค่าบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์สำนักงาน จาก MODERN เพื่อใช้ในการดำเนินงาน MFEC purchased products for its project execution, and used repair and maintenance services for office equipment from MODERN for the operational purpose.	ราคาซื้อขายนดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และเป็นราคาเดียวกับราคาตลาดที่สามารถซื้อ-ขายสินค้าและบริการกับผู้ซื้อ-ขายสินค้าและบริการรายอื่น Purchase/selling prices were based on the market prices paid by other purchasers and sellers of products and services.

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง กัน Connected Juristic Person /Individual Person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Type of Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (Million Baht)			ความจำเป็นและเหตุผล สมผล Necessity and Rationale	ความเห็นกรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee Opinion
			ปี 2555 Year 2012	ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010		
		ซื้อทรัพย์สิน (เฟอร์นิเจอร์) Purchased assets (furniture)	0.27	-	0.80	MFEC ซื้อ เฟอร์นิเจอร์ เพื่อใช้ในสำนักงานจาก MODERN MFEC purchased office furniture from MODERN.	ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่ เหมาะสม และเป็นราคาเดียวกับ ราคาตลาด ที่สามารถซื้อ-ขายได้ กับผู้ซื้อ-ขายสินค้ารายอื่น The trading price was reasonable and comparable to the market price.
		ลูกหนี้กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน Connected businesses' account receivables	-	0.02	-	MODERN ซื้อเครื่อง คอมพิวเตอร์และงานบริการ ดูแลรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์ จาก MFEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน MODERN purchase computer and service from MFEC for business operations.	เป็นยอด (ลูกหนี้) ที่ยังไม่ถึง กำหนดชำระ ณ วันสิ้นสุดงวด บัญชี สำหรับค่าขายสินค้า คอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ข้อกำหนดและ เงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยระยะเวลาการเก็บเงินเท่ากับ 30 วัน นับจากวันที่ระบุไว้ในใบ กำกับสินค้า (invoice) Purchase/selling prices were based on the market prices paid by other purchasers and sellers of products and services.
		เจ้าหนี้กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน Connected businesses' account receivables	0.18	0.14	0.59	MFEC ซื้อสินค้าเพื่อใช้ใน การดำเนินงานโครงการ MFEC purchased products for its project execution.	เป็นยอด (เจ้าหนี้) ค่าซื้อทรัพย์สิน เฟอร์นิเจอร์ และยังไม่ได้กำหนด ชำระ ณ วันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งมีข้อ กำหนดและเงื่อนไขเป็นไปตาม ธุรกิจปกติ บริษัทได้รับเครดิต ชำระเงินทางการค้าภายใน 30 วัน นับจากวันที่ระบุไว้ในใบกำกับ สินค้า (invoice) ซึ่งเงื่อนไขของ ราคาเป็นไปตามธุรกิจปกติ The undue amount (credit) resulted from the purchase of furniture, at the end of the fiscal year. Conditions and requirements followed normal business practice with the credit term of 30 days from the date on invoice. Prices followed normal business practice.

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง กัน Connected Juristic Person /Individual Person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Type of Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (Million Baht)			ความจำเป็นและเหตุผล สมผล Necessity and Rationale	ความเห็นกรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee Opinion
			ปี 2555 Year 2012	ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010		
		ค่าบริการ ตรวจสอบ ภายใน Internal audit fee	-	0.26	0.36	MODERN มีบุคลากรที่สามารถ รับงานได้ และคิดค่าบริการในการ ตรวจสอบที่ใกล้เคียงกับผู้ให้บริการ ภายนอก สำหรับปี 2555 เป็นต้นไป MFEC ไม่มีรายการระหว่างกันใน ส่วนของค่าบริการตรวจสอบภายใน เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้ พิจารณาจัดตั้งทีมงานตรวจสอบ ภายในของบริษัทขึ้นมา เพื่อดำเนิน การตรวจสอบภายในแก่บริษัทและ บริษัทย่อย MODERN had personnel for the task and charged audit fee close to that provided by other auditors. From 2012 onward, MFEC had none of such connected transaction for the internal audit as the Board established the internal audit team for the Company and its subsidiaries.	อัตราค่าบริการเป็นราคาที่เหมาะ สม และเป็นราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาดจากการเปรียบเทียบ ค่าบริการดังกล่าวกับผู้ให้บริการ ภายนอก The fee was appropriate and close to the market price by comparison of other providers.

2. บริษัท โมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์ จำกัด – MTC ให้เช่าและบริการพื้นที่
อาคารสำนักงาน

2. Modernform Tower Company Limited- MTC Rent and service
Office

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง กัน Connected Juristic Person /Individual Person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Type of Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (Million Baht)			ความจำเป็นและเหตุผล สมผล Necessity and Rationale	ความเห็นกรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee Opinion
			ปี 2555 Year 2012	ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010		
ระหว่าง MFEC กับ MTC MFEC and MTC	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ MODERN ซึ่งถือหุ้น ใน MTC และ MFEC ร้อย ละ 100 และ 16.52% ตามลำดับ โดยมี กรรมการร่วมกันคือ นาย เจริญ อุษณาจิตต์ MODERN holds a 100% stake and a 16.52% stake in MTC and MFEC, respectively. Mr.Charoen Usanajit	ค่าเช่า / บริการ (พื้นที่ สำนักงาน) Rental/ service fees (office building area)	7.01	6.98	6.92	บริษัทไม่มีพื้นที่สำนักงาน เป็นของตนเอง จึงเช่า พื้นที่อาคารสำนักงานกับ MTC โดยอัตราค่าเช่าและ ค่าให้บริการเฉลี่ยประมาณ 358,650 บาทต่อเดือน จากพื้นที่เช่า 1,116.50 ตารางเมตร หรือคิดเป็นค่า เช่าและค่าบริการประมาณ 355 บาท ต่อตารางเมตร ต่อเดือน ทั้งนี้ บริษัทมี ภาวะผูกพันและหนี้สินที่ อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 25.01 ล้านบาท (เป็นหนี้ สินที่ต้องจ่ายชำระตาม สัญญา)	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็น อัตราที่เหมาะสม เมื่อพิจารณา เทียบกับ ทำเลที่ตั้งของอาคาร สำนักงาน และเป็นอัตราที่ใกล้ เคียงกับผู้ให้บริการอาคารใน บริเวณใกล้เคียง เสนออัตราค่า เช่าพื้นที่และค่าบริการ ประมาณ 350 บาทต่อตารางเมตร ต่อ เดือน Taking the office building's location into consideration, the rental and service fees were reasonable and close to other buildings in the adjacent areas which offered the fees for rent and services at 350 baht per square meter per month.

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง กัน Related person / juristic person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (Million Baht)			ความจำเป็นและสมเหตุ สมผล Necessary and reasonable	ความเห็นกรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee opinion's
			ปี 2555 Year 2012	ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010		
		เจ้าหน้าที่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน Connected businesses' account payables	0.16	0.14	0.13	The Company did not own office area. It rented 1,116.50-square-meter office area from MTC at a monthly rent of 370,500 Baht or 390 Baht per square meter per month. Service fee was charged at approximately 288 Baht per square meter per month. The Company had obligation and debts that might arise for 14 million Baht (debt obligation to be paid under an agreement), as of 31 December 2012.	เป็นยอด (เจ้าหนี้) ค่าเช่าและ บริการสำนักงาน และยังไม่มีถึง กำหนดชำระ ณ วันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเป็น ไปตามธุรกิจปกติ ตามวันที่ที่ระบุ ไว้ในสัญญา ซึ่งเงื่อนไขของราคา เป็นไปตามธุรกิจปกติ The amount (account payable for office rent and services was not due as of the end of the accounting period. The rent, services and price followed normal business practice and conditions as specified on the contract.
		เงินมัดจำค่าเช่า และค่าบริการ (เงินมัดจำ สำหรับพื้นที่ สำนักงาน ชั้น 27 และ 17) Down payment for rental and service fees (office building area on the 17th and 27th floor)	1.54	1.54	1.54	MFEC จ่ายเงินมัดจำค่า เช่าและค่าบริการ สำหรับ การเช่าอาคารเพื่อใช้เป็น สำนักงาน MFEC made down payment for rental and service fees of building for its office.	อัตราเงินมัดจำค่าเช่าและค่า บริการเป็นอัตราที่เหมาะสม และ เป็นอัตราใกล้เคียงกับที่ MTC ใช้ คิดกับลูกค้าภายนอกทั่วไป The down payment for rental and service fees were appropriate and close to those MTC charged other customers.

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างปีกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.

Connected interim transactions between its subsidiaries and related companies are disclosed in No. 6 of the Note to Financial Statement.

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องมีการเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง และรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันทั้ง 2 ประเภทเป็นดังนี้

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง

บริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติสำหรับรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง โดยมีการระบุเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นตามระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือ ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

การทำรายการระหว่างกัน/แนวโน้มในอนาคต

1. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของเช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่จอดรถที่บริษัททำกับ MTC นั้นจะยังคงมีรายการกันอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่า และ/หรือ เงื่อนไขในการเช่าแต่อย่างใด บริษัทจะพิจารณาความสมเหตุสมผลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทาง ที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแล้ว การพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งที่เหลือนั้น จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความจำเป็นของแต่ละรายการ ซึ่งหากต้องมีการทำรายการกับบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแล้ว

Approval measure or procedure for connected transactions

Connected transactions shall be submitted at the Board meeting for approval. The Audit Committee shall attend the meeting to consider and approve such transactions. Such transactions shall be complied with the Securities and Exchange laws, regulations, announcements, notifications or requirements of the Stock Exchange of Thailand. Those who may have conflict of interest or any stake in the connected transactions have no voting rights in such transactions.

Guidelines or trend for connected transactions with a person who may have conflict of interests in the future

Guidelines for connected transactions

Connected transactions that may take place in the future can be grouped into two categories.

1. Normal and continuous transactions

The company will determine the principles and guidelines for the normal and continuous transactions with general trade conditions, fair, reasonable and traceable prices. The principles and guidelines will be proposed to the Audit Committee for approval and comments on rationale of each transaction.

2. Special and occasional transactions

The Audit Committee will be assigned to comments on appropriateness of each transaction. If the Audit Committee does not have expertise in connected transactions, the company will assign an expert such as an auditor or an asset evaluator or a law office, etc. who is independent from the company and a person who may have conflict of interests to make comments on such transaction. The comments will be used as information for the committee or the shareholders as the case may be.

Connected transactions/future trend

1. As of connected transaction on rental office and parking space, the transactions will continue in the future. If the rental fee and/or conditions of rent changes, the company will consider the appropriateness and implement according to the rules and guidelines that the Audit Committee considers and approves. Whether or not a connected transaction to be made with a company that may have conflicts depends on appropriateness and necessity of each transaction. If such connected transaction occurs, the company will abide by the guideline the Audit Committee considers and approves.

2. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของการค่าบริการตรวจสอบภายในจากการว่าจ้างฝ่ายตรวจสอบภายในของ บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.56 ของบริษัท) เป็นระยะเวลา 1 ปี โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยจะไม่เกิดรายการระหว่างกันในส่วนของการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2555 เป็นต้นไป เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดตั้งทีมงานตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นมา เพื่อดำเนินการตรวจสอบภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อย

3. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของการค้ำประกัน หากบริษัทต้องค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยเพิ่มเติม บริษัทมีนโยบายที่จะค้ำประกันเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ซึ่งในกรณีที่มีความจำเป็นทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวได้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

2. As for the connected transaction on the internal audit fee, after the end of a contract for hiring Modernform Group Public Company Limited (which held a 25.81% stake in MFEC) internal control as the Company's internal auditor for one (1) year from 1 January 2011 to 31 December 2011, the transaction on the internal audit fee did not occur from year 2011 onward, as the Board established an internal audit team for the company to audit the company and its subsidiaries.

3. As for a connected transaction on guarantee. If the company puts up collaterals against credits requested by its subsidiary, the company has a policy to put up the amount of collateral in accordance with its stake in the subsidiary. In the case that the company cannot comply with such guideline, the company will proceed in accordance with the Securities and Exchange Commission in the information disclosure and connected transactions of the listed companies.

Financial status & Corporate Performance



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

Explanation and analysis of corporate performance and financial status

งบการเงิน

Financial Statement

สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

Summarized Report of the Licensed Auditor

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

Financial Statements ending 31 December 2010

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท อันประกอบด้วย งบดุลรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม ของบริษัทและบริษัทย่อย งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งตรวจสอบโดยนายพิชัย ดัชนีภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 2421 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีทั่วไป

The auditor's report for MFEC's financial statements consisted of the consolidated balance sheet, consolidated profit/loss statement, consolidated shareholders' equity statement and cash flow statement for the fiscal period ending 31 December 2010. The financial statements were audited by Mr. Pichai Datchanapirom, the auditor with the audit license no. 2421 from Dhammaniti Auditing Co., Ltd., who opined that MFEC's financial statements presented fairly the consolidated financial position, consolidated result of its operations and consolidated cash flow in conformity with the generally accepted accounting principles.

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

Financial Statements ending 31 December 2011

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท อันประกอบด้วย งบดุลรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม ของบริษัทและบริษัทย่อย งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 6838 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีทั่วไป

The auditor's report for MFEC's financial statements consisted of the consolidated balance sheet, consolidated profit/loss statement, consolidated shareholders' equity statement and cash flow statement for the fiscal period ending 31 December 2011. The financial statements were audited by Ms. Wannisa Ngambuathong, the auditor with the audit license no. 6838 from Dhammaniti Auditing Co., Ltd., who opined that MFEC's financial statements presented fairly the consolidated financial position, consolidated result of its operations and consolidated cash flow in conformity with the generally accepted accounting principles.

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท อันประกอบด้วย งบดุลรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม ของบริษัทและบริษัทย่อย งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 6838 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีทั่วไป

ตารางสรุปงบการเงินรวม

Financial Statements ending 31 December 2012

The auditor's report for MFEC's financial statements consisted of the consolidated balance sheet, consolidated profit/loss statement, consolidated shareholders' equity statement and cash flow statement for the fiscal period ending 31 December 2012. The financial statements were audited by Ms. Wannisa Ngambuathong, the auditor with the audit license no. 6838 from Dhammaniti Auditing Co., Ltd., who opined that MFEC's financial statements presented fairly the consolidated financial position, consolidated result of its operations and consolidated cash flow in conformity with the generally accepted accounting principles.

Table : Consolidated Financial Statements

งบแสดงฐานะการเงิน The Statement of financial position	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement						งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement					
	2555 2012		2554 2011		2553 2010		2555 2012		2554 2011		2553 2010	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
สินทรัพย์ ASSETS												
สินทรัพย์หมุนเวียน CURRENT ASSETS												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	125,444,258	3.40	96,066,213	2.48	88,470,876	4.17	64,543,768	1.92	36,228,201	1.00	53,412,005	2.67
เงินลงทุนชั่วคราว Short-term investments	7,550,159	0.20	15,403,968	0.40	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น Trade and other accounts receivable	1,122,219,938	30.40	1,028,309,046	26.50	617,786,023	29.13	946,512,450	28.12	864,356,391	23.88	500,215,601	24.97
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี Current portion of receivable under financial lease agreements	114,757,991	3.11	111,309,039	2.87	75,542,580	3.56	89,183,759	2.65	111,309,039	3.08	75,542,580	3.77
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Amounts due to related parties	48,531,877	1.31	49,583,586	1.28	10,700	0.00	189,783	0.01	23,214,215	0.64	821,656	0.04
รายได้ที่ยังไม่ได้รับชำระ Unbilled receivables	588,317,867	15.94	925,261,843	23.84	315,279,306	14.86	483,556,363	14.37	819,395,190	22.64	305,578,246	15.25
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย Short-term loans to subsidiaries	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1,099,126	0.03	1,455,595	0.04	12,930,595	0.65
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Loans to related parties	9,020,000	0.24	9,520,000	0.25	10,120,000	0.48	9,020,000	0.27	9,520,000	0.26	10,120,000	0.51
ต้นทุนงานระหว่างทำ Costs of work in process	714,426,069	19.36	659,254,750	16.99	677,365,739	31.93	687,723,896	20.44	618,152,601	17.08	662,184,446	33.05
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรม Software games development costs	2,105,360	0.06	96,282	0.00	8,930,288	0.42	0	0.00	0	0.00	0	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets	36,709,452	0.99	29,481,398	0.76	59,894,712	2.82	17,426,703	0.52	11,761,143	0.32	51,310,477	2.56
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน Total current assets	2,769,082,971	75.02	2,924,286,125	75.36	1,853,400,225	87.38	2,299,255,848	68.32	2,495,392,375	68.94	1,672,115,606	83.46

งบแสดงฐานะการเงิน The Statement of financial position	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement						งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement					
	2555 2012		2554 2011		2553 2010		2555 2012		2554 2011		2553 2010	
	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ	บาท	ร้อยละ
	Baht	%	Baht	%	Baht	%	Baht	%	Baht	%	Baht	%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน NON-CURRENT ASSETS												
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน Pledged deposits at financial institutions	25,986,375	0.70	44,082,398	1.14	619,804	0.03	0	0.00	0	0.00	0	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย Long-term loans to subsidiaries	0	0.00	0	0.00	0	0.00	3,300,000	0.10	0	0.00	0	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม Investment in associated company	19,541,580	0.53	0		0	0.00	20,000,000	0.59	0	0.00		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย Investment in subsidiaries	0	0.00	0	0.00	0	0.00	885,676,607	26.32	889,402,011	24.57	100,465,404	5.01
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง กำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี Receivable under financial lease agreements	72,574,165	1.97	96,219,557	2.48	116,743,916	5.50	27,521,540	0.82	96,219,557	2.66	116,743,916	5.83
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ Property, plant and equipment	149,354,633	4.05	160,149,177	4.13	91,474,415	4.31	88,361,230	2.63	95,684,580	2.64	86,291,937	4.31
ค่าความนิยม Goodwill	575,735,405	15.60	575,735,405	14.84	11,529,368	0.54	0	0.00	0	0.00	0	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน Intangible assets	67,900,959	1.84	65,153,233	1.68	34,255,495	1.61	35,321,535	1.05	33,067,185	0.91	17,362,832	0.87
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น Other non-current assets	10,861,447	0.29	14,979,807	0.39	13,079,273	0.62	5,967,129	0.18	9,840,858	0.27	10,594,106	0.53
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน Total non-current assets	921,954,564	24.98	956,319,577	24.64	267,702,271	12.62	1,066,148,041	31.68	1,124,214,191	31.06	331,458,195	16.54
รวมสินทรัพย์ TOTAL ASSETS	3,691,037,535	100.00	3,880,605,702	100.00	2,121,102,496	100.00	3,365,403,889	100.00	3,619,606,566	100.00	2,003,573,801	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน The Statement of financial position	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement						งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement					
	2555 2012		2554 2011		2553 2010		2555 2012		2554 2011		2553 2010	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY												
หนี้สิน LIABILITIES												
หนี้สินหมุนเวียน CURRENT LIABILITIES												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	378,215,845	10.25	839,959,711	21.65	242,698,995	11.44	307,073,108	9.12	769,587,790	21.26	227,276,237	11.34
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพ Trust receipts	170,197,749	4.61	382,794,040	9.86	170,544,569	8.04	170,197,749	5.06	382,794,040	10.58	170,544,569	8.51
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น Trade and other accounts payable	533,927,355	14.47	311,203,930	8.02	431,124,304	20.33	472,090,842	14.03	251,773,493	6.96	390,116,472	19.47
เจ้าหนี้กิจการเกี่ยวข้องกัน Amounts due from related parties	445,555	0.01	936,709	0.02	829,008	0.04	11,752,527	0.35	7,635,343	0.21	7,803,150	0.39
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses	112,089,756	3.04	58,178,405	1.50	115,971,009	5.47	103,124,097	3.06	47,549,287	1.31	106,299,188	5.31
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระในปี Current portion of liabilities under financial lease agreements	29,544,115	0.80	3,490,770	0.09	59,628,605	2.81	1,309,779	0.04	1,891,384	0.05	59,628,605	2.98
เงินกู้ยืม-ที่ถึงกำหนดชำระในปี Current portion of long-term loans	5,242,893	0.14	61,742,004	1.59	1,099,686	0.05	5,242,893	0.16	61,742,004	1.71	1,099,686	0.05
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย Corporate income tax payable	408,260	0.01	9,024,186	0.23	1,271,333	0.06	0	0.00	7,493,340	0.21	0	0.00
รายได้รับล่วงหน้า Deferred income	217,625,362	5.90	178,716,546	4.61	145,522,672	6.86	181,266,861	5.39	146,837,520	4.06	136,733,940	6.82
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ Unbilled payable	387,330,887	10.49	263,707,126	6.80	0	0.00	376,994,784	11.20	246,527,410	6.81	0	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities	46,533,044	1.26	33,633,312	0.87	50,033,331	2.36	31,132,408	0.93	17,540,021	0.48	41,080,329	2.05
รวมหนี้สินหมุนเวียน Total current liabilities	1,881,560,821	50.98	2,143,386,739	55.23	1,218,723,512	57.46	1,660,185,048	49.33	1,941,371,632	53.63	1,140,582,176	56.93
หนี้สินไม่หมุนเวียน NON-CURRENT LIABILITIES												
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ Liabilities under financial lease agreements	32,367,656	0.88	3,990,195	0.10	1,559,631	0.07	748,388	0.02	2,051,852	0.06	1,559,631	0.08
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในปี Long-term loans	0	0.00	5,242,893	0.14	66,984,897	3.16	0	0.00	5,242,893	0.14	66,984,897	3.34
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน Employee benefit obligations	47,905,709	1.30	40,027,482	1.03	0	0.00	25,840,865	0.77	20,991,444	0.58	0	0.00
รวมหนี้สิน Total non-current liabilities	1,961,834,186	53.15	2,192,647,309	56.50	1,287,268,040	60.69	1,686,774,301	50.12	1,969,657,821	54.42	1,209,126,704	60.35

งบแสดงฐานะการเงิน The Statement of financial position	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement						งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement					
	2555 2012		2554 2011		2553 2010		2555 2012		2554 2011		2553 2010	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
ส่วนของผู้ถือหุ้น SHAREHOLDERS' EQUITY												
ทุนเรือนหุ้น Share capital												
ทุนจดทะเบียน Authorised share capital												
31 ธ.ค.55 หุ้นสามัญ 484,500,555 หุ้น@ 1 บาท (2012 : 484,500,555 ordinary shares of Baht 1 each)	484,500,555		441,500,555		286,850,000		484,500,555		441,500,555		286,850,000	
31 ธ.ค.54 หุ้นสามัญ 441,500,555 หุ้น@ 1 บาท (2011 : 441,500,555 ordinary shares of Baht 1 each)												
31 ธ.ค.53 หุ้นสามัญ 286,850,000 หุ้น@ 1 บาท (2010 : 286,850,000 ordinary shares of Baht 1 each)												
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว Authorised share capital Issued and fully paid share capital												
31 ธ.ค.55 หุ้นสามัญ 439,351,555 หุ้น@ 1 บาท (2012 : 439,351,555 ordinary shares of Baht 1 each)	439,351,555	11.90	438,300,555	11.29	281,185,451	13.26	439,351,555	13.05	438,300,555	12.11	281,185,451	14.03
31 ธ.ค.54 หุ้นสามัญ 438,300,555 หุ้น@ 1 บาท (2011 : 438,300,555 ordinary shares of Baht 1 each)												
31 ธ.ค.53 หุ้นสามัญ 281,185,451 หุ้น@ 1 บาท (2010 : 281,185,451 ordinary shares of Baht 1 each)												
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	980,845,730	26.57	977,897,675	25.20	335,925,749	15.84	980,845,730	29.14	977,897,675	27.02	335,925,749	16.77
กำไรสะสม Retained earnings												
จัดสรรแล้ว สรรองตามกฎหมาย Appropriated - statutory reserve	47,159,001	1.28	38,675,628	1.00	28,685,000	1.35	47,159,001	1.40	38,675,628	1.07	28,685,000	1.43
ยังไม่ได้จัดสรร Unappropriated	253,240,229	6.86	224,376,488	5.78	179,122,982	8.44	211,273,302	6.28	195,074,887	5.39	148,650,897	7.42
กำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อขาย Unrealized (gain) loss from investments	18,266		7,665		0		0		0			
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท Total shareholder's equity of the parent company	1,720,614,781	46.62	1,679,258,011	43.27	824,919,182	38.89	1,678,629,588	49.88	1,649,948,745	45.58	794,447,097	39.65
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม Non-controlling interests	8,588,568	0.23	8,700,382	0.22	8,915,274	0.42	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY	1,729,203,349	46.85	1,687,958,393	43.50	833,834,456	39.31	1,678,629,588	49.88	1,649,948,745	45.58	794,447,097	39.65
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY	3,691,037,535	100.00	3,880,605,702	100.00	2,121,102,496	100.00	3,365,403,889	100.00	3,619,606,566	100.00	2,003,573,801	100.00

หมายเหตุ

- ปี 2553 ตรวจสอบโดย นายพิชัย ดัชนีภิรมย์, ปี 2554, 2555 ตรวจสอบโดย นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- มีนาคม 2553 และ กันยายน 2553 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 243,676,943 บาท เป็น 281,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2554 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 281,185,451 บาท เป็น 283,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- เมษายน 2554 และ มิถุนายน 2554 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 286,850,000 บาท เป็น 441,500,555 บาท และ เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 283,185,451 บาท เป็น 438,300,555 บาท จากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการ
- กุมภาพันธ์ 2555 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 438,300,555 บาท เป็น 439,351,555 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ

Remark:

- In 2010 Audited by Mr.Piechai duchanapiron, 2011, 2012 audited by Ms. Wannisa Ngambuathong the Auditor from Dharmniti Auditing co.,Ltd.
- In March 2010 and September 2010, Change of the Company's registered capital from Bath 243,676,943 to Baht 281,185,451. ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In March 2011, Change of the Company's registered capital from Bath 281,185,451 to baht 283,185,481 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In April 2011 and June 2011 change of the company's registered capital from Baht 286,850,000 to Baht 441,500,555 and Change of issued and paid-up capital from Baht 283,185,451 to Baht 438,300,555 for the trade and transfer business.
- In February 2012, Change of the Company's registered capital from Bath 438,300,555 to baht 439,351,555 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.

ตารางที่ 2 งบกำไรขาดทุน

Table 2 THE STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ THE STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement						งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement					
	2555 2012		2554 2011		2553 2010		2555 2012		2554 2011		2553 2010	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
รายได้ REVENUES												
รายได้จากการขายและบริการ Sales and service income	3,646,411,363	98.65	4,089,302,054	98.21	2,546,550,406	98.15	2,901,010,709	97.60	3,384,934,925	97.42	1,958,405,846	96.58
รายได้อื่น Other income	50,067,160	1.35	74,394,793	1.79	47,977,099	1.85	71,485,065	2.40	89,581,444	2.58	69,276,512	3.42
รวมรายได้ Total revenues	3,696,478,523	100.00	4,163,696,847	100.00	2,594,527,504	100.00	2,972,495,774	100.00	3,474,516,369	100.00	2,027,682,358	100.00
ค่าใช้จ่าย EXPENSES												
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ Cost of sales and services	2,851,457,509	77.14	3,314,587,937	79.61	2,043,986,447	78.78	2,314,542,740	77.87	2,774,518,980	79.85	1,571,509,895	77.50
ค่าใช้จ่ายในการขาย Selling expenses	124,176,386	3.36	112,292,829	2.70	94,966,063	3.66	85,153,085	2.86	79,983,964	2.30	71,178,574	3.51
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses	395,902,124	10.71	386,264,048	9.28	315,092,599	12.14	299,692,146	10.08	303,483,520	8.73	264,283,720	13.03
ค่าตอบแทนผู้บริหาร Management benefit expenses	72,530,912	1.96	63,525,994	1.53	44,312,070	1.71	45,266,829	1.52	41,228,618	1.19	34,277,477	1.69
ต้นทุนทางการเงิน Finance costs	26,707,139	0.72	26,943,158	0.65	12,868,005	0.50	21,350,979	0.72	23,560,070	0.68	11,451,865	0.56
รวมค่าใช้จ่าย Total expenses	3,470,774,070	93.89	3,903,613,966	93.75	2,511,225,183	96.79	2,766,005,779	93.05	3,222,775,152	92.75	1,952,701,531	96.30
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนใน บริษัทร่วม Share of profit (loss) from investments in an associated company	(458,420)	(0.01)	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	74,980,827	0.00
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล Income before corporate income tax	225,246,033	6.09	260,082,881	6.25	83,302,321	3.21	206,489,995	6.95	251,741,217	7.25	6,568,964	3.70
ภาษีเงินได้นิติบุคคล Corporate income tax	42,024,990	1.14	56,090,926	1.35	13,268,303	0.51	36,822,524	1.24	51,928,665	1.49	68,411,863	0.32

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ THE STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement						งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement					
	2555 2012		2554 2011		2553 2010		2555 2012		2554 2011		2553 2010	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
กำไรสำหรับปี Profit for the year	183,221,043	4.96	203,991,955	4.90	70,034,019	2.70	169,667,471	5.71	199,812,552	5.75	68,411,863	3.37
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น Other comprehensive income	10,601	0.00	7,665	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี Total comprehensive income for the years	183,231,644	4.96	203,999,620	4.90	70,034,019	2.70	169,667,471	5.71	199,812,552	5.75	68,411,863	3.37
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี Profit (loss) attributable to												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ Shareholders' equity of the parent company	182,332,797		202,282,748		67,875,429		169,667,471		199,812,552		68,411,863	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม Non-controlling interests	888,246		1,709,207		2,158,590		0		0		0	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income attributable to												
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ Shareholders' equity of the parent company	182,343,398		202,290,413		67,875,429		169,667,471		199,812,552		68,411,863	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม Non-controlling interests	888,246		1,709,207		2,158,590		0		0		0	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) Basic earnings per share of the parent	0.42		0.45		0.26		0.39		0.53		0.26	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น) Par Value (Baht per share)	1.00		1.00		1.00		1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว(หุ้น) Authorised share capital Issued and fully	439,351,555		438,300,555		281,185,451		439,351,555		438,300,555		281,185,451	
paid share capital												

หมายเหตุ

- ปี 2553 ตรวจสอบโดย นายพิชัย ดัชนีภิรมย์, ปี 2554, 2555 ตรวจสอบโดย นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- มีนาคม 2553 และ กันยายน 2553 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 243,676,943 บาท เป็น 281,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2554 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 281,185,451 บาท เป็น 283,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- เมษายน 2554 และ มิถุนายน 2554 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 286,850,000 บาท เป็น 441,500,555 บาท และ เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 283,185,451 บาท เป็น 438,300,555 บาท จากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการ
- กุมภาพันธ์ 2555 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 438,300,555 บาท เป็น 439,351,555 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ

Remark:

- In 2010 Audited by Mr.Piechai duchanapiron, 2011, 2012 audited by Ms. Wannisa Ngambuathong the Auditor from Dharmniti Auditing co.,Ltd.
- In March 2010 and September 2010, Change of the Company's registered capital from Bath 243,676,943 to Baht 281,185,451. ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In March 2011, Change of the Company's registered capital from Bath 281,185,451 to baht 283,185,481 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In April 2011 and June 2011 change of the company's registered capital from Baht 286,850,000 to Baht 441,500,555 and Change of issued and paid-up capital from Baht 283,185,451 to Baht 438,300,555 for the trade and transfer business.
- In February 2012, Change of the Company's registered capital from Bath 438,300,555 to baht 439,351,555 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.

ตารางที่ 3 งบกระแสเงินสด

Table 3 The Statement of Cash Flows

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ Separate Financial Statement		
	2555 2012	2554 2011	2553 2010	2555 2012	2554 2011	2553 2010
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน Cash flows from operating activities						
กำไรสำหรับปี Profit for the year	183,221,043	203,991,955	70,034,018	169,667,471	199,812,552	68,411,863
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปี Adjustments to reconcile profit for the year to net cash						
เป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน provided by (paid for) operating activities:						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย Depreciation and amortization	62,341,520	47,890,435	28,984,105	42,515,989	36,734,759	26,027,700
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดบัญชีอุปกรณ์ (Gain) loss on sales of equipment and loss from written off equipment and intangible assets	1,725,382	(651,877)	503,250	3,483,494	461,488	554,914
ผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย(โอนกลับ) Loss from investment in subsidiaries (reversal)	0	0	0			(25,494,648)
หนี้สูญ Bad Debt	0	0	0			0
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง Unrealized loss (gain) on exchange rate	7,682,238	1,870,861	2,318,203	7,508,284	1,516,127	2,318,203
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนชั่วคราว Unrealized loss (gain) from valuation of short-term investments	28,354	26,789	0			
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว Gain on sales of short-term investment	(233,921)	0	(1,509,631)			(1,436,300)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ(โอนกลับ) Allowance for doubtful accounts (reversal)	331,341	3,256,825	2,397,338	1,379,606	3,256,825	1,416,707
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง Allowance for obsoleted inventories	10,133,264	1,359,802	12,435,251	10,171,853	1,249,308	12,864,168
ผลขาดทุนจากการตัดบัญชีต้นทุนงานระหว่างพัฒนา Loss from written off development cost	37,484	0	0	0	0	0
สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย Reserve for loss of investment in subsidiaries	0	0	0	356,469	0	0
ค่าเผื่อการด้อยค่าจากเงินลงทุนบริษัทย่อย Allowance from impairment of investment in subsidiaries	0	0	0	3,725,404	0	0
ขาดทุนจากการตัดบัญชีสำรองภาษีหัก ณ ที่จ่าย Loss from written off for not refunded withholding tax	51,574	49,782	472,408	0	0	0
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน(โอนกลับ) Allowance on impairment of intangible assets (reversal)	(455,264)	4,210,600	17,230	(955,264)	3,210,600	0
ประมาณการผลขาดทุนจากงานโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น Reserve for potential loss of service income	246,400	0	1,803,951	0	0	0
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ(โอนกลับ) Unbilled payable (reversal)	(921,374)	(166,573)	0	0	0	0
กำไรจากการตัดบัญชีหนี้สิน Gain from written off liabilities	(217,625)	(834,954)	(361,750)	0	0	0
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม Share of profit from investments in an associated company	458,420	0	0	0	0	0
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญา Loss from cancel the buy-sell and installation of wok system agreement	0	0	5,400,982	0	0	5,400,982
รายได้เงินปันผล Dividend income	0	0	(2,800)	(29,360,476)	(22,445,476)	(2,800)
ดอกเบี้ยรับ Interest income	(10,307,144)	(15,274,348)	(5,916,440)	(9,334,691)	(14,509,529)	(6,714,382)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน Employee benefit obligation expenses	10,354,788	7,710,090	0	6,158,001	5,026,513	0
ดอกเบี้ยจ่าย Interest expenses	25,840,939	26,867,261	12,868,005	21,132,696	23,366,720	11,451,865
ภาษีเงินได้นิติบุคคล Corporate income tax	42,024,990	56,090,926	13,268,302	36,822,524	51,928,665	6,568,964

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement			งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement		
	2555 2012	2554 2011	2553 2010	2555 2012	2554 2011	2553 2010
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง Income from operating activities before changes						
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน in operating assets and liabilities	332,342,409	336,397,574	142,712,422	263,271,360	289,608,552	101,367,236
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง Decrease (increase) in operating assets						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น Trade and other accounts receivable	(93,876,521)	(300,764,436)	(13,381,044)	(83,535,861)	(351,127,343)	(16,834,033)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน Receivable under financial lease agreements	99,131,086	(15,242,100)	(192,286,496)	90,823,297	(15,242,100)	(192,286,496)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Amounts due to related parties	1,051,709	(23,474,380)	339,416	23,033,150	(22,490,123)	524,586
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ Unbilled receivables	336,943,976	(524,001,112)	410,908,527	335,838,827	(513,816,944)	416,516,820
ต้นทุนงานระหว่างทำ Costs of work in process	(65,230,438)	(11,951,481)	(258,863,596)	(79,631,520)	22,718,712	(250,515,581)
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมรอดำเนินการ Software games development costs	(2,009,078)	8,834,006	(1,938,489)	0	0	0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น Other current assets	(3,692,114)	38,749,712	(11,121,624)	(3,887,697)	24,182,160	(10,936,349)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น Other non-current assets	4,118,360	11,532,930	(5,133,534)	3,873,729	753,248	(5,107,131)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) Increase (decrease) in operating liabilities						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น Trade and other accounts payable	222,457,030	(162,448,049)	65,170,185	220,173,143	(155,550,881)	54,835,968
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Amounts due to related parties	(491,154)	244,189	(288,640)	4,117,184	(167,807)	(1,302,004)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses	55,334,522	15,399,134	(984,095)	57,183,734	14,310,371	(407,077)
รายได้รับล่วงหน้า Deferred income	38,908,816	21,458,527	(4,116,523)	34,429,341	10,103,580	696,751
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ Unbilled payable	124,545,135	152,446,323	(6,616,095)	130,467,374	171,612,413	(8,427,542)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น Other current liabilities	7,781,785	(21,597,694)	1,297,525	8,502,293	(6,919,304)	(2,410,167)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน Cash paid for employee benefit obligations	(2,476,561)	0	0	(1,308,580)	0	0
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน Cash received (paid) from operating	1,054,838,962	(474,416,857)	125,697,939	1,003,349,774	(532,025,466)	85,714,981
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน Withholding tax received	4,413,810	1,672,649	0	0	0	0
จ่ายภาษีเงินได้ Corporate income tax	(61,791,152)	(58,077,474)	(42,138,361)	(48,673,245)	(44,435,325)	(34,416,699)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน Net cash from (used in) operating activities	997,461,620	(530,821,682)	83,559,578	954,676,529	(576,460,791)	51,298,282

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ Separate Financial Statement		
	2555 2012	2554 2011	2553 2010	2555 2012	2554 2011	2553 2010
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน Cash flows from investing activities						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง Decrease in pledged deposits at financial institutions	18,096,023	175,685	1,084,471	0	0	0
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว Cash paid for purchase short-term investments	(28,800,000)	(5,315,019)	0	0	0	0
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว Cash received from sale short-term investments	36,869,977	0	66,803	0	0	66,803
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนบริษัทร่วม Cash paid for purchase of investment in associated company	(20,000,000)	0	0	(20,000,000)	0	0
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนบริษัทย่อย Cash paid for purchase of investment in subsidiaries	0	0	0	0	(2,685,000)	(1,800,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Cash and cash equivalents from acquisition of subsidiaries	0	10,211,679	0	0	0	0
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Cash received from acquisition of subsidiaries	0	4,308,034	0	0	4,308,034	0
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย Cash paid from long-term loans to subsidiaries	0	0	0	(3,300,000)	0	0
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย Cash received from short-term loans to subsidiaries	0	0	0	0	11,475,000	0
เงินสดรับจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Cash received from loans to related parties	500,000	600,000	600,000	500,000	600,000	600,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์ Cash received from sales of equipment	3,891,716	3,019,291	278,298	1,910,095	1,896,672	201,873
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ Cash paid for purchase of property, plant and equipment	(34,331,726)	(46,637,909)	(44,416,606)	(31,343,189)	(36,254,572)	(41,622,506)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน Cash paid for purchase of intangible assets	(20,369,556)	(19,830,217)	(18,425,947)	(10,653,753)	(10,554,729)	(12,709,530)
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ Dividends received	0	0	2,800	29,360,476	22,445,476	2,800
เงินสดรับจากดอกเบี้ย Cash received from interest income	10,458,864	15,375,291	5,917,487	9,325,973	14,610,472	6,736,273
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน Net cash from (used in) investing activities	(33,684,702)	(38,093,165)	(54,892,694)	(24,200,398)	5,841,353	(48,524,287)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน Cash flows from financing activities						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(461,743,866)	569,725,486	(163,616,878)	(462,514,682)	542,311,553	(164,401,540)
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีเพิ่มขึ้น(ลดลง) Increase (decrease) in trust receipts	(212,290,561)	210,715,708	54,520,410	(212,290,561)	210,715,708	54,520,410
เงินปันผลจ่าย Dividends paid	(145,986,665)	(130,033,159)	(85,158,741)	(144,985,683)	(127,433,003)	(84,158,681)
เงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ Cash received from converting warrants	3,999,055	8,000,000	105,235,672	3,999,055	8,000,000	105,235,672
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม Cash received from increase in share capital of non-controlling interest	0	815,000	1,200,000	0	0	0
จ่ายชำระหนี้สินตามเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน Financial lease agreements paid	(29,370,722)	2,512,567	(1,561,050)	(1,885,069)	1,283,919	(1,041,691)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว Cash received from Long-term loans	0	0	180,000,000	0	0	180,000,000
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loans paid	(61,742,004)	(59,875,563)	(53,386,498)	(61,742,004)	(59,628,605)	(53,386,498)
จ่ายดอกเบี้ย Interest paid	(27,264,110)	(25,349,856)	(12,786,955)	(22,741,620)	(21,813,938)	(11,370,815)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน Net cash from (used in) financing activities	(934,398,873)	576,510,183	24,445,960	(902,160,564)	553,435,634	25,396,857

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ Separate Financial Statement		
	2555 2012	2554 2011	2553 2010	2555 2012	2554 2011	2553 2010
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ Net increase (decrease) in cash and cash equivalents - net	29,378,045	7,595,336	53,112,844	28,315,567	(17,183,804)	28,170,852
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย Net in cash of subsidiaries company	0	0	(379,902)			0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ต้นปี Cash and cash equivalents - beginning of year	96,066,213	88,470,877	35,737,935	36,228,201	53,412,005	25,241,153
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ปลายปี Cash and cash equivalents - ending of year	125,444,258	96,066,213	88,470,877	64,543,768	36,228,201	53,412,005

หมายเหตุ

- ปี 2553 ตรวจสอบโดย นายพิชัย ดุชมานิชกุล, ปี 2554, 2555 ตรวจสอบโดย นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- มีนาคม 2553 และ กันยายน 2553 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 243,676,943 บาท เป็น 281,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2554 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 281,185,451 บาท เป็น 283,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- เมษายน 2554 และ มิถุนายน 2554 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 286,850,000 บาท เป็น 441,500,555 บาท และ เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 283,185,451 บาท เป็น 438,300,555 บาท จากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการ
- กุมภาพันธ์ 2555 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 438,300,555 บาท เป็น 439,351,555 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ

Remark:

- In 2010 Audited by Mr.Piechai duchanapiron, 2011, 2012 audited by Ms. Wannisa Ngambuathong the Auditor from Dharmniti Auditing co.,Ltd.
- In March 2010 and September 2010, Change of the Company's registered capital from Bath 243,676,943 to Baht 281,185,451. ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In March 2011, Change of the Company's registered capital from Bath 281,185,451 to baht 283,185,481 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In April 2011 and June 2011 change of the company's registered capital from Baht 286,850,000 to Baht 441,500,555 and Change of issued and paid-up capital from Baht 283,185,451 to Baht 438,300,555 for the trade and transfer business.
- In February 2012, Change of the Company's registered capital from Bath 438,300,555 to baht 439,351,555 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.

ตารางที่ 4 อัตราส่วนทางการเงิน

Table 4 Financial Ratio

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ Separate Financial Statement		
	2555 2012	2554 2011	2553 2010	2555 2012	2554 2011	2553 2010
อัตราส่วนสภาพคล่อง LIQUIDITY RATIO						
อัตราส่วนหมุนเวียน Current ratio (Times)	1.47	1.36	1.52	1.38	1.29	1.47
อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว Quick ratio (Times)	0.75	0.61	0.64	0.66	0.53	0.55
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด Cash from operation ratio (Times)	0.48	(0.31)	0.07	0.52	(0.36)	0.04
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า Receivable turnover ratio (Times)	3.24	4.82	4.16	3.16	4.88	3.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย Collection days (days)	111.00	74.64	86.56	113.81	73.84	90.74
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ Inventory turnover (Times)	5.31	6.12	4.56	4.44	5.29	3.58
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย Average number of days sales (days)	67.81	58.83	78.92	81.03	68.08	100.64
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ Account payable turnover (Times)	6.74	8.91	5.11	6.23	8.44	4.24
ระยะเวลาชำระหนี้ Payment days (days)	53.44	40.41	70.45	57.80	42.64	84.98
Cash Cycle (days)	125.37	93.07	95.03	137.04	99.28	106.40

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ Separate Financial Statement		
	2555 2012	2554 2011	2553 2010	2555 2012	2554 2011	2553 2010
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร PROFITABILITY RATIO						
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น Gross profit margin (%)	21.80	18.94	19.74	20.22	18.03	19.76
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน Operation profit (%)	5.81	5.90	2.98	6.63	6.83	3.37
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร Quality of earnings (%)	464.13	(216.12)	107.93	484.23	(242.99)	75.14
อัตราส่วนกำไรสุทธิ Return on total income (%)	4.93	4.86	2.62	5.71	5.75	3.37
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น Return on equity (%)	10.67	16.04	8.61	10.19	16.35	9.13
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน Return on investment (%)	4.94	5.21	3.20	5.04	5.52	3.41
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน EFFICIENCY RATIO						
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ Return on total assets (%)	4.82	6.74	3.28	4.86	7.11	3.49
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร Return on fixed assets (%)	117.83	160.79	86.31	184.38	219.60	93.11
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์ Assets turnover (Times)	0.98	1.39	1.25	0.85	1.24	1.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน FINANCIAL POLICY RATIO						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น Debt to Equity ratio (Times)	1.13	1.30	1.54	1.00	1.19	1.52
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย Interest coverage ratio (Times)	9.43	10.65	7.47	10.67	11.69	7.55
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล Dividend Payment (%)	0.79	0.61	1.73	0.85	0.62	1.73

หมายเหตุ

- ปี 2553 ตรวจสอบโดย นายพิชัย ดัชนีภิรมย์, ปี 2554, 2555 ตรวจสอบโดย นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- มีนาคม 2553 และ กันยายน 2553 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 243,676,943 บาท เป็น 281,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2554 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 281,185,451 บาท เป็น 283,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- เมษายน 2554 และ มิถุนายน 2554 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 286,850,000 บาท เป็น 441,500,555 บาท และ เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 283,185,451 บาท เป็น 438,300,555 บาท จากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการ
- กุมภาพันธ์ 2555 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 438,300,555 บาท เป็น 439,351,555 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ

Remark:

- In 2010 Audited by Mr.Piechai duchanapiron, 2011, 2012 audited by Ms. Wannisa Ngambuathong the Auditor from Dharmniti Auditing co.,Ltd.
- In March 2010 and September 2010, Change of the Company's registered capital from Bath 243,676,943 to Baht 281,185,451. ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In March 2011, Change of the Company's registered capital from Bath 281,185,451 to baht 283,185,481 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In April 2011 and June 2011 change of the company's registered capital from Baht 286,850,000 to Baht 441,500,555 and Change of issued and paid-up capital from Baht 283,185,451 to Baht 438,300,555 for the trade and transfer business.
- In February 2012, Change of the Company's registered capital from Bath 438,300,555 to baht 439,351,555 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

หลังจากผ่านพ้นภัยธรรมชาติทั้งภายในประเทศเมื่อปี 2554 แล้ว ในช่วงต้นปี 2555 ภาครัฐกิจส่วนใหญ่อยู่ในช่วงฟื้นฟูกิจการ ซึ่งส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจภาพรวมของประเทศไทย รวมทั้งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทเล็กน้อย โดยผลการดำเนินงานสุทธิของบริษัทลดลงในสัดส่วนอัตราร้อยละ 10 จากปีก่อน โดยรายได้รวมในปี 2553, 2554 และ 2555 เท่ากับ 2,594.53 ; 4,163.70 และ 3,696.48 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ (4.38) , 60.48 และ (10.45) ตามลำดับ ทั้งนี้การเติบโตที่เพิ่มขึ้นมากในปี 2554 เป็นผลจากการปรับกลยุทธ์ของบริษัทและบริษัทย่อยในการขยายตัวของปริมาณงานโครงการทั้งในภาครัฐและเอกชน ที่ต้องการนำเทคโนโลยีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแบบครบวงจร มาใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการเติบโตที่ลดลงเล็กน้อยในปี 2555 เกิดจากการปรับตัวของทุกภาคส่วนในช่วงต้นปี 2555

โดยกำไรสุทธิในปี 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 67.88 , 202.29 และ 182.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 2.62 , 4.86 และ 4.93 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในปี 2555 แม้ว่าจะมีรายได้ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทเพิ่มศักยภาพงานขายรวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพในการควบคุมงานให้ดียิ่งขึ้นทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,691.04 ล้านบาท หนี้สินรวมเท่ากับ 1,961.83 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,729.20 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 75.02 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับร้อยละ 24.98 โดยสินทรัพย์ที่สำคัญได้แก่ ลูกหนี้การค้าสุทธิ 1,122.22 ล้านบาท รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ 588.32 และต้นทุนงานระหว่างทำสุทธิ 714.43 ล้านบาท หนี้สินรวมเป็นหนี้สินหมุนเวียนรวม 1,881.56 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 32.38 ล้านบาท และ ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงาน 47.91 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญคือ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 378.22 ล้านบาท เจ้าหนี้บัตรเครดิต 170.20 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 534.37 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้า 217.63 ล้านบาท และต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ 387.33 ล้านบาท

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 1.54 , 1.30 และ 1.13 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทที่สูงกว่าหนึ่งเท่าก็มีได้เป็นประเด็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ด้วยเป็นผลมาจากการจ่ายค่าซื้อสินค้าและบริการเพื่อการส่งมอบงานให้ลูกค้าในโครงการต่าง ๆ ซึ่งหนี้สินทั้งหมดของบริษัทเป็นหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ และส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่มีระยะเวลาชำระคืนต่ำกว่าหนึ่งปี โดยบริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 145.99 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2554

Explanation and Analysis on Financial Status and Performance

Performance

The overall performance in the past

In a wake of late 2011 floods, most businesses were in rehabilitation in early 2012 and that affected Thailand's overall business operations. Such natural disaster provided slight impacts on MFEC's operations. Total revenue decreased by 10% from 2011. Total revenue amounted to 2,594.53 million Baht in 2010, down 4.38% from the prior year. The figure rose 60.48% year-on-year to 4,163.70 million Baht in 2011 and dropped 10.45% year-on-year to 3,696.48 million Baht in 2012. High growth in 2011 was attributable to the Company and its subsidiaries' strategic adjustment in expansion of both public and private projects demanding integrated IT and computer electronics technology to enhance their work efficiency. Adjustments in all parts in early 2012 were cited for a slight growth in 2012.

Net profit stayed at 67.88 million Baht in 2010, 202.29 million Baht in 2011 and 182.34 million Baht in 2012. Profitability was 2.62%, 4.86% and 4.93% in 2010, 2011 and 2012, respectively. Despite of lower income in 2012, the Company and its subsidiaries profitability ratios rose in the year, given increased capability for sales force and improvement of work control efficiency.

As of 31 December 2012, the Company recorded total assets of 3,691.04 million Baht with total liabilities of 1,961.83 million Baht and total shareholders' equity of 1,729.20 million Baht. Of total assets, 75.02% were current assets and the remaining 24.98% fixed assets. Major assets included net trade accounts receivable of 1,122.22 million Baht, undue income of 588.32 million Baht and net costs of work in process of 714.43 million Baht. Of total liabilities, 1,881.56 million Baht were current liabilities with net debt of 32.38 million Baht under financial lease agreements due within one year and employee benefit obligation of 47.91 million Baht. Major current liabilities were bank overdraft and short-term borrowings of 378.22 million Baht from financial institutions, trust receipts of 170.20 million Baht, trade accounts payable of 534.37 million Baht, deferred income of 217.63 million Baht and undue costs of 387.33 million Baht.

The Company had a ratio of debt to shareholders' equity of 1.54 times in 2010, 1.30 times in 2011 and 1.13 times in 2012. The debt to equity ratio of higher than one time is not an issue for the Company's performance, given expenses for purchase of products and services waiting for delivery to customers in projects as debts arising from the Company's normal operations. Most of the debts are due less than one year. The Company made dividend payment of 145.99 million Baht for 2011.

รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ 3 ประเภท คือ ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา และ ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน โดยมีโครงสร้างรายได้แสดงดังตารางข้างล่างนี้

โครงสร้างรายได้

ผลิตภัณฑ์และบริการ Products and services	2555 2012		2554 2011		2553 2010	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ SI	2,511,070,975	67.93	3,191,453,614	76.65	1,811,236,075	69.81
ฮาร์ดแวร์ HW	2,001,963,446	54.16	2,610,645,621	62.70	1,660,064,035	63.98
ซอฟต์แวร์ SW	509,107,529	13.77	580,807,992	13.95	151,172,040	5.83
ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา MA	624,071,355	16.88	546,609,525	13.13	481,603,528	18.56
ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน PS	511,269,433	13.83	351,238,915	8.44	253,710,803	9.78
รายได้จากการขายและการบริการ	3,646,411,762	98.65	4,089,302,054	98.21	2,546,550,406	98.15
Total Sales & Service Revenue						
รายได้อื่น	50,067,159	1.35	74,394,794	1.79	47,977,096	1.85
Other Revenue						
รายได้รวม	3,696,478,921	100.00	4,163,696,848	100.00	2,594,527,501	100.00
Total Revenue						

Revenue from sales of products and services

The Company has three types of revenue from sales of products and services: system integration; maintenance services; and professional services and project development. The revenue structure is depicted below.

The Revenue Structure

รายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัท ในปี 2553, 2554 และ 2555 เท่ากับ 2,546.55, 4,089.30 และ 3,646.41 ล้านบาท ตามลำดับ มีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ (4.98), 60.58 และ (10.17) ตามลำดับ ทั้งนี้รายได้ของบริษัท มีการขยายตัวในปี 2554 เนื่องจากการขยายตัวของปริมาณงานโครงการ ทั้งในภาครัฐและเอกชน ภาคการศึกษา และภาคการบริหารจัดการ ในการนำเทคโนโลยีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์และสารสนเทศแบบครบวงจร มาใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ แต่ด้วยการชะลอตัวของเศรษฐกิจในช่วงปลายปี 2554 ถึงต้นปี 2555 ส่งผลให้รายได้ในปี 2555 ของบริษัทลดลง

Revenue from sales of product and services totaled 2,546.55 million Baht in 2010, down 4.98% from the previous year. The figure soared 60.58% to 4,089.30 million Baht in 2011, and dropped 10.17% to 3,646.41 million Baht in 2012. Project expansion and use of electronics computer and IT technology in both public and private sectors, education group and administration sector for efficiency improvement were cited for the Company's revenue increase in 2011. However, the economic slowdown from late 2011 to early 2012 caused the 2012 revenue

การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้แบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

• รายได้โดยเฉลี่ยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาร้อยละ 70 โดยประมาณมาจากธุรกิจพัฒนาและวางระบบของบริษัท (System Integration) เท่ากับ 1,811.24, 3,191.45 และ 2,511.07 ล้านบาท ในปี 2553, 2554 และ 2555 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ (8.80), 76.20 และ (21.32) โดยมีงานหลายโครงการที่รอการส่งมอบในปี 2556

Analysis for change of revenue by products and services

• Of average three-year revenue, about 70% came from the system integration. In 2010, the system integration generated revenue of 1,811.24 million Baht, down 8.80% from the prior year. Its revenue surged 76.20% to 3,191.45 million Baht in 2011, and fell 21.32% to 2,511.07 million Baht in 2012. A number of projects were awaiting for delivery in 2013.

• ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา (Maintenance Service) เท่ากับ 481.60, 546.61 และ 624.07 ล้านบาท ในปี 2553, 2554 และ 2555 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ 3.06, 13.50 และ 14.17 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีนโยบายขยายการให้บริการด้านบำรุงรักษา ซึ่งเป็นธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจพัฒนาและวางระบบและสอดคล้องกับแนวโน้มของอุตสาหกรรมที่ภาครัฐและเอกชนมีความต้องการบริการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ เนื่องจากสามารถควบคุมต้นทุนและประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศได้ดีกว่า ประกอบกับบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเดิมซึ่งมีการใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

• Maintenance Service earned revenue of 481.60 million Baht in 2010, up 3.06% from a year earlier. Its revenue increased 13.50% to 546.61 million Baht in 2011 and rose 14.17% to 624.07 million Baht in 2012. Such revenue rises were attributable to the Company's policy to expand its maintenance service, an extension business from the system integration, to meet demand of the public and private sectors for IT system maintenance service. Due to better cost control and higher IT system efficiency and customer trust, the Company saw continuous use of its services.

• รายได้จากธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านสารสนเทศ (Professional Service) เท่ากับ 253.71 , 351.24 และ 511.27 ล้านบาท ในปี 2553 , 2554 และ 2555 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 11.94 , 38.44 และ 45.56 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นพัฒนางานให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านสารสนเทศเพื่อเป็นเครื่องมือใช้ในการพัฒนาธุรกิจของลูกค้า

รายได้อื่น

นอกจากนี้บริษัท มีรายได้อื่น ๆ โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการส่งเสริมทางการตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์เนื่องจากบริษัทได้รับรายได้จากการส่งเสริมทางการตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์จากยอดการสั่งซื้อที่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ โดยมีรายได้อื่น ๆ รวมเท่ากับ 47.98 , 74.39 และ 50.07 ล้านบาท ในปี 2553 , 2554 และ 2555 ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 43.62 , 55.06 และ (31.70) จากปี 2553 , 2554 และ 2555

อัตรากำไรขั้นต้น

บริษัท มีกำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการในปี 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 502.56 , 774.71 และ 794.95 ล้านบาท ตามลำดับ มีอัตราการเติบโตของกำไรขั้นต้น ในปี 2553 , 2554 และ 2555 ร้อยละ 0.52 , 54.15 และ 2.61 ตามลำดับ ในปี 2555 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.61 จากปีก่อน ทั้งนี้เกิดจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทมากขึ้น อีกทั้งสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2553 , 2554 และ 2555 คิดเป็นอัตราร้อยละ 19.69 , 18.94 และ 21.80 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 454.37 , 562.08 และ 592.61 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.19 , 23.70 และ 5.43 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริหารในปี 2553 , 2554 และ 2555 ของบริษัท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 17.51 , 13.50 และ 16.03 ตามลำดับ โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นในปี 2555 เป็นผลจากการการบันทึกค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารส่วนของบริษัทย่อยบางรายในงบการเงินรวมของปี 2554 มีระยะเวลาไม่เต็มจำนวนสิบสองเดือน เนื่องจากในช่วงกลางปี 2554 บริษัทได้เข้าซื้อและควบรวมกิจการบริษัทย่อยรายใหม่อีก 3 กลุ่ม อย่างไรก็ตามในปี 2555 บริษัทได้บันทึกรับรู้ผลการดำเนินงานทั้งรายได้และรายจ่ายของบริษัทย่อยทุกบริษัทเต็มทั้งสิบสองเดือน และด้วยรายได้ที่ลดลงจากปี 2554 เป็นผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในการขายและบริหารของปี 2555 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2554

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 67.88 , 202.29 และ 182.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.62 , 4.86 และ 4.93 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่อัตรากำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นในปี 2555 เนื่องจากบริษัทมีกำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนการเพิ่มขึ้นที่น้อยกว่าและ

• Professional Service generated revenue of 253.71 million Baht in 2010, up 11.94% from a year before. Its revenue jumped 38.44% to 351.24 million Baht in 2011 and soared 45.56% to 511.27 million Baht in 2012, provided the Company's focus on professional service as tools for customers' business development.

Other revenue

The Company had other revenue, including revenue from marketing promotion from sellers of products as it earned marketing promotion revenue from sellers of products when purchase volume reached a target. Others included interest income, income from exchange rates and other income. Other revenue climbed 43.62% to 47.98 million Baht in 2010. It surged 55.06% to 74.39 million Baht in 2011 and dropped 31.70% to 50.07 million Baht in 2012.

Gross Profit Margin

In 2010, the Company's gross profit inched up 0.52% to 502.56 million Baht. Its gross profit jumped 54.15% to 774.71 million Baht in 2011 and edged up 2.61% to 794.95 million Baht in 2012. In 2012, the Company's gross profit from sales of products and services went up 2.61% from a year before due to more expertise in businesses and higher cost management efficiency. Gross profit margin stayed at 19.69%, 18.94% and 21.80% of the Company's revenue from sales of products and services.

Selling and Administrative Expenses

The Company's selling and administrative expenses increased 19.19% to 454.37 million Baht in 2010. It rose 23.70% to 562.08 million Baht in 2011 and inched up 5.43% to 592.61 million Baht in 2012. The ratio of selling and administrative expenses to revenue from sales of products and services stood at 17.51%, 13.50% and 16.03% in 2010, 2011 and 2012, respectively. The 2012 rise came from record of selling and administrative expenses of its subsidiaries for less than 12 months in 2011, compared to the 12-month record in 2012. In mid-2011, the Company made acquisition and merged with three new companies. The 2012 revenue decline resulted from higher selling and administrative expenses in the year.

Net Profit (Loss)

In 2010, the Company registered 67.88 million Baht in net profit with net profit margin of 2.62%. Its net profit was 202.29 million Baht with net profit margin of 4.86% in 2011 and 182.3 million Baht with net profit margin of 4.93% in 2012. The 2012 rise in net profit margin was attributable to higher gross profit margin and less increase in selling

บริษัทมีผลกำไรจากธุรกิจที่ได้รับส่งเสริมการลงทุนเพิ่มขึ้นทำให้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงจากปีก่อน

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 2,121.10 , 3,880.61 และ 3,691.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการเติบโตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ 5.03 , 82.95 และ (4.89) ตามลำดับ โดยสาเหตุที่สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น ในปี 2553 เพิ่มจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเท่ากับ 192.29 ล้านบาท ในปี 2554 เพิ่มจากลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและค่าความนิยมเท่ากับ 346.52 , 609.98 และ 564.21 ตามลำดับ และในปี 2555 สินทรัพย์รวมลดลงจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระลดลง 336.94 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทมีนโยบายขยายธุรกิจทำให้สามารถขายสินค้าและบริการในงานโครงการขนาดใหญ่ทั้งในส่วนภาครัฐและเอกชน รวมทั้งลูกค้าบางกลุ่มมีนโยบายแบ่งจ่ายชำระค่าสินค้าเป็นงวด ทั้งนี้บริษัทได้เร่งดำเนินการส่งมอบงานและเรียกชำระเงินอย่างมีประสิทธิภาพให้มากขึ้น

สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 1,853.40 , 2,924.29 และ 2,769.208 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 87.38 , 75.36 และ 75.02 ของสินทรัพย์รวม สำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และต้นทุนงานระหว่างทำสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 30.40 , 15.94 และ 19.36 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้ข้อมูลยอดสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นงวดเป็นรายการต้นทุนงานระหว่างทำซึ่งเป็นงานที่อยู่ระหว่างการให้บริการพัฒนาและติดตั้งงานให้กับลูกค้า เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่จะไม่มีสินค้าคงคลังเพื่อขาย โดยบริษัทจะสั่งซื้อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือสัญญาจากลูกค้าเท่านั้น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 617.79 , 1,028.31 และ 1,122.22 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 29.13 , 26.50 และ 30.40 ของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีลูกหนี้การค้าสุทธิและลูกหนี้อื่นเท่ากับ 1,122.22 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระคิดเป็นร้อยละ 55.83 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด มีลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือนคิดเป็นร้อยละ 27.51 สำหรับลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนคิดเป็นร้อยละ 11.45 และมีลูกหนี้อื่นคิดเป็นร้อยละ 5.21

and administrative expenses. The Company registered higher profit from investment promotional business and prompted less expenses for corporate income tax.

Financial Position

Assets

As of 31 December 2010, 2011 and 2012, the Company had total assets of 2,121.10 million Baht, 3,880.61 million Baht and 3,691.04 million Baht, respectively. Total assets rose 5.03% in 2010 and 82.95% in 2011. The figure dropped 4.89% in 2012. The 2010 rise in total assets came from receivable under financial lease agreements of 192.29 million Baht. The 2011 rise resulted from 346.52-million-Baht trade accounts receivable, 609.98-million-Baht undue income and 564.21-million-Baht goodwill. The 2012 decline in total assets was attributable from lower undue income of 336.94 million Baht. Although the Company had a policy to expand businesses for sales of products and services in large-sized projects in the public and private sectors. Some groups of customers had a policy to make installments for payment of products. The Company rushed for project delivery and more efficient collection of payment.

As of 31 December 2010, 2011 and 2012, the Company's current assets totaled 1,853.40 million Baht, 2,924.29 million Baht and 2,769.208 million Baht, respectively. It shared 87.38%, 75.36% and 75.02% of total assets in 2010, 2011 and 2012, respectively. As of 31 December 2012, major current assets included trade accounts receivable, undue income and net costs of work in process, amounting to 30.40%, 15.94% and 19.36% of total assets, respectively. At the end of period, inventory included costs of work in process, which was during development and installation for customers. This followed the Company's policy to have no inventory for sales. The Company will make a purchase when receiving a purchase order or a contract from a customer only.

Trade Accounts Receivable and other accounts receivable

As of 31 December 2010, the Company recorded trade accounts receivable and other receivable after doubtful debts at 617.79 million Baht or 29.13% of total current assets. As of 31 December 2011 and 2012, the Company's figure was 1,028.31 million Baht, or 26.50% of total current assets, and. 1,122.22 million Baht, or 30.40% of total current assets, respectively.

As of 31 December 2012, net trade accounts receivable and other receivable amounted to 1,122.22 million Baht. Most trade accounts receivable were undue. As of 31 December 2012, undue trade accounts receivable amounted to 55.83% of total trade accounts receivable. Receivable, due less than three months, accounted for 27.51% and receivable, due more than three months, amounted to 11.45% and other accounts receivable amounted to 5.21

บริษัทได้พิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อประเมินคุณภาพลูกหนี้ เท่ากับ 13.54, 12.10 และ 2.85 ล้านบาท สำหรับปี 2553, 2554 และ 2555 ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.14, 1.24 และ 0.25 ของยอดลูกหนี้การค้า ซึ่งมีตัวเลขไม่มากเมื่อเทียบกับปริมาณลูกหนี้การค้า เนื่องจากลูกหนี้ค้างชำระส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งไม่มีความเสี่ยงในการรับชำระแต่มีระยะเวลาในการกระบวนการตรวจรับงานนาน

The Company set aside its provision for doubtful debts, according to its criteria for debt quality, at 13.54 million Baht, 12.10 million Baht and 2.85 million Baht in 2010, 2011 and 2012, respectively. The amounts shared 2.14%, 1.24% and 0.25% of total trade accounts receivable in 2010, 2011 and 2012, respectively. The figures were small, compared to total trade accounts receivable, as most accrued debt came from public agencies and state enterprises with no payment risk but long inspection period.

ตารางแสดงลูกหนี้การค้า ในปี 2553 -2555 ตามอายุลูกหนี้

TRADE AND OTHER ACCOUNTS RECEIVABLE of year 2010-2012 (By Aging)

	ณ 31 ธันวาคม 2555 As of December 31, 2012		ณ 31 ธันวาคม 2554 As of December 31, 2011		ณ 31 ธันวาคม 2553 As of December 31, 2010	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ Not yet due	626,531,730	55.83	358,432,843	34.86	248,786,636	37.42
เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน Over due Less than 3 months	308,683,180	27.51	327,143,428	31.81	240,246,823	36.14
เกินกำหนดชำระ 3 - 6 เดือน Over due 3 - 6 months	26,524,258	2.36	196,066,634	19.07	79,246,504	11.92
เกินกำหนดชำระ 6 - 12 เดือน Over due 6 - 12 months	21,992,528	1.96	40,842,138	3.97	33,107,013	4.98
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน Over due More than 12 months	40,537,562	3.61	45,141,061	4.39	24,145,666	3.63
ถึงกำหนดชำระเมื่อลูกค้าชำระเงินจากลูกค้าจ้าง (back to back) Back to back basis	42,329,467	3.77	8,787,643	0.85	5,794,050	0.87
รวม Total	1,066,598,725	95.04	976,413,747	94.95	631,326,692	94.97
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ Less: Allowance for doubtful debts	-2,852,835	(0.25)	-12,103,447	(1.18)	-13,540,668	(2.04)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ Trade accounts receivable - net	1,063,745,890	94.79	964,310,300	93.78	617,786,024	92.93
ลูกหนี้อื่น Other accounts receivable	58,474,048	5.21	63,998,746	6.22	46,975,234	7.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ Other accounts receivable-net	1,122,219,938	100.00	1,028,309,046	100.00	664,761,258	100.00

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนงานระหว่างทำ

Undue Income and Costs of Work in Process

บริษัทมียอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและต้นทุนงานระหว่างทำ ณ 31 ธันวาคม 2553, 2554 และ 2555 เท่ากับ 992.65, 1,584.52 และ 1,302.73 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 46.80, 40.83 และ 35.29 ของสินทรัพย์รวม โดยในปี 2555 มีจำนวนที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของรายได้หรือหากดูสัดส่วนร้อยละต่อสินทรัพย์แล้วมีสัดส่วนลดลง เนื่องจากการตรวจรับงานและการส่งมอบงานหลายโครงการได้แล้วเสร็จในปี 2555 จึงทำให้บริษัททยอยเรียกเก็บชำระเงินจากลูกค้า

The Company registered undue income and cost of work in process at 992.65 million Baht, 1,584.52 million Baht and 1,302.73 million Baht, as of 31 December 2010, 2011 and 2012. The item amounted to 46.80%, 40.83% and 35.29% of total assets in 2010, 2011 and 2012, respectively. In 2012, the number was in line with change of revenue. Percentage of undue income and costs of work in process to assets declined due to gradual collection of payment from customers after inspection and delivery of some projects in 2012.

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

Fixed Assets

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2553, 2554 และ 2555 คือ ค่าความนิยม เท่ากับ 11.53, 575.74 และ 575.74 ล้านบาท; อุปกรณ์สุทธิ เท่ากับ 91.47, 160.15 และ 149.35 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นเครื่องตกแต่งสำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานและใช้

Major fixed assets, as of 31 December 2010, 2011 and 2012 included: Goodwill at 11.53 million Baht, 575.74 million Baht and 575.74 million Baht; Net equipment at 91.47 million Baht, 160.15 million Baht and 149.35 million Baht. Most of them were office accessories, tools

ในสำนักงาน และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับ 34.26 , 65.14=5 และ 67.90 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิส่วนหนึ่งเกิดจากรายการที่โอนมาจากงานต้นทุนพัฒนาโปรแกรมรอตัดบัญชีซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานพัฒนาโปรแกรมเพื่อเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และ ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี เท่ากับ 72.57 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 ที่มีจำนวนเท่ากับ 96.22 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัท โดยกำหนดเงื่อนไขการรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นเวลา 3-5 ปี

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

จากการที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 26/2549 เรื่อง การปฏิบัติวิธีการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 เรื่องงบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในการเงินเฉพาะของบริษัทจากวิธีส่วนได้เสีย เป็นวิธีราคาทุน ซึ่งอาจมีผลทำให้กำไรและกำไรสะสมในการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมแตกต่างกัน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นเพียงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเท่านั้น มิได้ทำให้ปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป เป็นผลให้เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยใช้ราคาทุนเดิมหักด้วยการด้อยค่าในผลขาดทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 100.47 , 889.40 และ 905.68 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 27.29 , 788.93 และ 16.28 ล้านบาทจากปีก่อน

สภาพคล่อง

บริษัทดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจพัฒนาและวางระบบ โดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่บริษัทต้องเข้าไปดำเนินการออกแบบและติดตั้งระบบสารสนเทศซึ่งมีระยะเวลาในการทำงานประมาณ 3 – 6 เดือน และงานโครงการขนาดใหญ่บางโครงการต้องใช้ระยะเวลาประมาณ 12 – 24 เดือนในการทำงานก่อนที่บริษัทจะส่งมอบงานให้กับลูกค้าและเรียกชำระเงิน ทำให้บริษัทต้องมีเงินทุนหมุนเวียนมากเพียงพอในการทำงานโครงการ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทจัดหาเงินทุนหมุนเวียนโดยการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นสำคัญ จากลักษณะการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นผลให้เงินสดสุทธิที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทมีตัวเลขค่อนข้างต่ำ

สำหรับปี 2553 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 142.71 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัท มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน 83.56 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและต้นทุนงานบริการจ่ายล่วงหน้าเท่ากับ 410.91 และ 9.54 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนงานระหว่างรอติดตั้ง งานระหว่างทำ และ เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 192.29 , 170.81 , 97.60 และ 65.17 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 54.89 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายสำหรับปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและซื้ออุปกรณ์ 44.42 ล้านบาท และกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 24.45 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากสถาบันการเงินของบริษัทคู่ค้ารายหนึ่ง เท่ากับ 126.61 ล้านบาท และจ่าย

and equipment; Intangible assets at 34.26 million Baht, 65.14 million Baht and 67.90 million Baht. A part of them went to items transferred from costs of program development waiting for write-off. Most were program development for intellectual property. As of the end of 2012, the Company had receivable under financial lease agreements due more than one year at 72.57 million Baht in 2012, down from 96.22 million Baht in 2011, due to increase of the Company's product distribution. Payment condition was three to five years.

Investment in Subsidiaries

Federation of Accounting Professions under the Royal Patronage of His Majesty the King launched its announcement no. 26/2006 on compliance with the accounting standard no. 44. for consolidated financial statements and accounting for investment in subsidiaries, setting the Company to change the accounting method for investment in subsidiaries and joint ventures in non-consolidated financial statements from the equity method to the cost method. That differed profit and retained profit in non-consolidated and consolidated financial statements. Such changes were made only for the accounting policy, not the Company's fundamentals. Through the earlier cost less impairment from losses in investment in subsidiaries, the Company's investment in subsidiaries stood at 100.47 million Baht, 889.40 million Baht and 905.68 million Baht, as of 31 December 2010, 2011 and 2012, respectively, up 27.29 million Baht, 788.93 million Baht and 16.28 million Baht from the previous years.

Liquidity

The Company provides professional services and IT development, and system integration. Most of projects are those the Company has to design and develop the IT system for three to six months. Some large-sized projects last approximately 12-24 months prior to delivery and invoice for payment. The Company requires sufficient working capital for project execution. Previously, the Company raised working capital mainly through short-term borrowing from financial institutions. Based on such business operations, its net cash from operating activities was relatively low.

In 2010, the Company posted profit before changes in operating assets and liabilities at 142.71 million Baht. After changes in operating assets and liabilities, the Company had cash flow received from (used in) operating activities at 83.56 million Baht, provided decrease in undue income and deferred costs of services at 410.91 million Baht and 9.54 million Baht, respectively. Increases of receivables under financial lease agreements, costs of work waiting for installation, work in process and trade accounts payable were 192.29 million Baht, 170.81 million Baht, 97.60 million Baht and 65.17 million Baht, respectively. The Company had net cash flow used in investing activities at 54.89 million Baht. Of total, 44.42 million Baht went to cash paid for adjustment of rental assets and purchase of equipment.

เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2552 เป็นจำนวน 85.16 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 12.79 ล้านบาท ทำให้บริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 53.11 ล้านบาท

สำหรับปี 2554 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 336.40 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัท มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน (530.82) ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ เท่ากับ 300.76 , 524.00 และ 152.45 ล้านบาทตามลำดับ การลดลงของเจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 162.45 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 38.09 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายสำหรับปรับปรุงสินทรัพย์และซื้ออุปกรณ์ 46.64 ล้านบาท และกระแสเงินสดที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 576.51 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้น เท่ากับ 569.73 และ 210.72 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2553 เป็นจำนวน 130.03 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 25.35 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 7.60 ล้านบาท

สำหรับปี 2555 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 332.34 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัท มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน 997.46 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า ต้นทุนงานระหว่างทำ ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ และ เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 98.88 , 65.23 , 124.55 และ 224.46 ล้านบาทตามลำดับ การลดลงของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน และ รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ เท่ากับ 99.13 และ 336.94 ล้านบาทตามลำดับ บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 33.68 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายสำหรับปรับปรุงสินทรัพย์และซื้ออุปกรณ์ 34.33 ล้านบาท และกระแสเงินสดที่ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 934.40 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินกู้ระยะยาวลดลง เท่ากับ 461.74 , 212.29 , 29.37 และ 61.74 ล้านบาทตามลำดับ และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2554 เป็นจำนวน 145.99 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 27.26 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 29.38 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท ณ สิ้นปี 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 1.52 , 1.36 และ 1.47 เท่า ตามลำดับ ถือเป็นอัตราสภาพคล่องที่ดีเพียงพอให้การดำเนินกิจการ แม้ว่าบริษัทจะมีภาระจากการกู้ยืมเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของยอดขาย และการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัท โดยการกู้ยืมเงินระยะยาวจาก

Net cash flow from financing activities was 24.45 million Baht, given net long-term borrowings from financial institutions with a trade partner at 126.61 million Baht. The Company made 2009 dividend payment of 85.16 million Baht from liquidity of its normal operations. Such did not affect its liquidity. Interest of 12.79 million Baht was paid. The Company saw net increase of 53.11 million Baht in cash and cash equivalents

In 2011, the Company recorded profit before changes in operating assets and liabilities at 336.40 million Baht. After changes in operating assets and liabilities, the Company had cash flow used in operating activities at 530.82 million Baht due to increase of trade accounts receivable, undue income and undue costs at 300.76 million Baht, 524.00 million Baht and 152.45 million Baht, respectively. Decrease of trade accounts receivable was 162.45 million Baht. The Company had net cash flow used in investing activities at 38.09 million Baht. Of total, 46.64 million Baht went to cash paid for adjustments of assets and equipment. Net cash flow from financing activities was 576.51 million Baht, given higher short-term borrowings and trust receipts of 569.73 million Baht and 210.72 million Baht. In 2010, the Company paid dividend of 130.03 million Baht from liquidity of its normal operations. Such did not affect its liquidity. Interest expense was 25.35 million Baht. The Company had net increase of cash and cash equivalents at 7.60 million Baht.

In 2012, the Company recorded profit before changes in operating assets and liabilities at 332.34 million Baht. After changes in operating assets and liabilities, the Company had cash flow received from operating activities at 997.46 million Baht due to increase of trade account receivables, cost of work in process and trade accounts payable of 98.88 million Baht, 65.23 million Baht, 124.55 million Baht and 224.46 million Baht, respectively. Decrease of receivable under financial lease agreements and undue income were 99.13 million Baht and 336.94 million Baht, respectively. The Company had net cash flow used in investing activities at 33.68 million Baht. Of total, 34.33 million Baht went to cash paid for adjustments of assets and equipment. Net cash flow used in financing activities was 934.40 million Baht, given decreases of short-term borrowing, trust receipts, receivable under financial lease agreements and long-term borrowings at 461.74 million Baht, 212.29 million Baht, 29.37 million Baht and 61.74 million Baht, respectively. The Company made dividend payment of 145.99 million Baht in 2011 from liquidity of its normal operations. Such did not affect its liquidity. Interest expense was 27.26 million Baht. The Company had net increase of cash and cash equivalents at 29.38 million Baht.

At the end of 2010, 2011 and 2012, the Company's liquidity was 1.52, 1.36 and 1.47 times, respectively. Such was regarded as sufficiently for its operations, despite of its short-term and long-term borrowings from financial institutions for working capital. This was in line with sales growth and increase of distribution channels for products. Long-term borrowings from financial institutions came

สถาบันการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดเงื่อนไขการรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นเวลา 3-5 ปี อีกทั้งเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,287.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.28 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2552 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 242.70 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท 170.54 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 431.12 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้า 145.39 ล้านบาท และเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวรวม 126.61 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 2,192.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 905.38 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2553 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 839.96 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท 382.79 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 292.08 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้า 178.72 ล้านบาท และเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวรวม 66.98 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,961.83 ล้านบาท ลดลง 230.82 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2554 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 378.22 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท 170.20 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 533.93 ล้านบาท ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ 387.33 ล้านบาท และรายได้รับล่วงหน้า 217.63 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 , 2554 และ 2555 เท่ากับ 833.83 , 1,687.96 และ 1,729.20 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.30 , 102.43 และ 2.44 ในปี 2553 , 2554 และ 2555 โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากกำไรสะสมเพิ่ม รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญสิทธิของผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเป็นหุ้นสามัญ

ในระหว่างปี 2553 , 2554 และ 2555 บริษัท ได้มีการจ่ายเงินปันผลเท่ากับ 85.16 , 127.43 และ 144.99 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับผลประกอบการปี 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2556 มีมตินำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีกำหนดจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.33 บาทต่อหุ้น

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2553 , 2554 และ ณ 2555 เท่ากับ 1.54 , 1.30 และ 1.13 เท่า ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วน

in accordance with 3-5 year payment condition for customers. That also mitigated risk of interest rates that might be changed.

Sources of Funding

Liabilities

As of 31 December 2010, the Company had total liabilities of 1,287.27 million Baht, up 10.28 million Baht from the end of 2009. Most of them were bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions at 242.70 million Baht, trust receipts at 170.54 million Baht, trade accounts payable at 431.12 million Baht, deferred income at 145.39 million Baht and long-term borrowings at 126.61 million Baht.

As of 31 December 2011, the Company had total liabilities of 2,192.65 million Baht, up 905.38 million Baht from the end of 2010. Most of them were bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions at 839.96 million Baht, trust receipts at 382.79 million Baht, trade accounts payable at 292.08 million Baht, deferred income at 178.72 million Baht and long-term borrowings at 66.98 million Baht.

As of 31 December 2012, the Company had total liabilities of 1,961.83 million Baht, down 230.82 million Baht from the end of 2011. Most of them were bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions at 378.22 million Baht, trust receipts at 170.20 million Baht, trade accounts payable at 533.93 million Baht, undue cost at 387.33 million Baht, and deferred income at 217.63 million Baht.

Shareholders' Equity

As of 31 December 2010, 2011 and 2012, the Company's shareholders' equity was 833.83 million Baht, 1,687.96 million Baht and 1,729.20 million Baht, respectively. The figures were up 12.30%, 102.43% and 2.44% in 2010, 2011 and 2012, respectively. The shareholders' equity rose from increases of retained earnings, issued and paid-up capital through exercise of warrants for shareholders, directors, executives and employees.

During 2010, 2011 and 2012, the Company made dividend payment of 85.16 million Baht, 127.43 million Baht and 144.99 million Baht,

respectively. In 2012, the Board Meeting No.2/2013 proposed the AGM to make dividend payment at 0.33 Baht per share.

Appropriateness of Capital Structure

As of 31 December 2010, 2011 and 2012, the Company had debt to equity ratios at 1.54, 1.30 and 1.13 times, respectively. Decline in

หนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2555 ที่ลดลงเนื่องจากการเพิ่มประสิทธิภาพในการรับชำระเงินจากลูกค้าเพื่อจ่ายชำระหนี้สินได้ดีขึ้น อย่างไรก็ตามหนี้สินทั้งหมดของบริษัทเป็นหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ และส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่มีระยะเวลาชำระคืนต่ำกว่าหนึ่งปี

the 2012 ratio was due to higher efficiency for receiving customers' payment. However, all debts came from normal operations and most of them had repayment period of less than one year.

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

Audit Fee

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปี 2555 มีจำนวนเงินรวม 3.23 ล้านบาท

In 2012, the Company and its subsidiaries paid audit fee to the auditing company for which the auditor works for a total of 3.23 million Baht.

ค่าตอบแทนอื่นๆ (Non - audit fee)

Non - audit fee

- ไม่มี -

- None -

นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท

The dividend payment policy

นโยบายการจ่ายปันผลหลังจากมีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีเงินลงทุนจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน บริษัทกำหนดจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายตามงบการเงินรวมในส่วนของบริษัท และตามงบการเงินเฉพาะของแต่ละบริษัทย่อย

After a change in accounting method from ... to cost, the Company sets its policy to make dividend payment of the Company and its subsidiaries at no less than 50% of net profit after tax and legal provision for the Company's consolidated financial statements and each subsidiary's non-consolidated financial statements.

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

Impact factors for financial status or performance in the future

- ไม่มี -

- None -

อัตราส่วนทางการเงิน

Financial Ratios

			งบการเงินรวม Consolidated			งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only		
			2555 2012	2554 2011	2553 2010	2555 2012	2554 2011	2553 2010
อัตราส่วนสภาพคล่อง	LIQUIDITY RATIO							
อัตราส่วนหมุนเวียน	Current ratio	(Times)	1.47	1.36	1.52	1.38	1.29	1.47
อัตราส่วนหมุนเวียนเร็ว	Quick ratio	(Times)	0.75	0.61	0.64	0.66	0.53	0.55
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	Cash from operation ratio	(Times)	0.48	(0.31)	0.07	0.52	(0.36)	0.04
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Receivable turnover ratio	(Times)	3.24	4.82	4.16	3.16	4.88	3.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Collection days	(days)	111.00	74.64	86.56	113.81	73.84	90.74
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory turnover	(Times)	5.31	6.12	4.56	4.44	5.29	3.58
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average number of days sales	(days)	67.81	58.83	78.92	81.03	68.08	100.64
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Account payable turnover	(Times)	6.74	8.91	5.11	6.23	8.44	4.24
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment days	(days)	53.44	40.41	70.45	57.80	42.64	84.98
Cash Cycle	Cash Cycle	(days)	125.37	93.07	95.03	137.04	99.28	106.40
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	PROFITABILITY RATIO							
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross profit margin	(%)	21.80	18.94	19.74	20.22	18.03	19.76
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	Operation profit	(%)	5.81	5.90	2.98	6.63	6.83	3.37
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	Quality of earnings	(%)	464.13	(216.12)	107.93	484.23	(242.99)	75.14
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Return on total income	(%)	4.93	4.86	2.62	5.71	5.75	3.37
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on equity	(%)	10.67	16.04	8.61	10.19	16.35	9.13
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน	Return on investment	(%)	4.94	5.21	3.20	5.04	5.52	3.41
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	EFFICIENCY RATIO							
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on total assets	(%)	4.82	6.74	3.28	4.86	7.11	3.49
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on fixed assets	(%)	117.83	160.79	86.31	184.38	219.60	93.11
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์	Assets turnover	(Times)	0.98	1.39	1.25	0.85	1.24	1.04
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	FINANCIAL POLICY RATIO							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity ratio	(Times)	1.13	1.30	1.54	1.00	1.19	1.52
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest coverage ratio	(Times)	9.43	10.65	7.47	10.67	11.69	7.55
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	Dividend Payment	(%)	0.79	0.61	1.73	0.85	0.62	1.73

หมายเหตุ

- ปี 2553 ตรวจสอบโดย นายพิชัย ดุชนาภิรมย์, ปี 2554, 2555 ตรวจสอบโดย นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- มีนาคม 2553 และ กันยายน 2553 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 243,676,943 บาท เป็น 281,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2554 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 281,185,451 บาท เป็น 283,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- เมษายน 2554 และ มิถุนายน 2554 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 286,850,000 บาท เป็น 441,500,555 บาท และเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 283,185,451 บาท เป็น 438,300,555 บาท จากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการ
- กุมภาพันธ์ 2555 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 438,300,555 บาท เป็น 439,351,555 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ

Remark:

- In 2010 Audited by Mr.Piechai ducharapiron, 2011, 2012 audited by Ms. Wannisa Ngambuathong the Auditor from Dharmniti Auditing co.,Ltd.
- In March 2010 and September 2010, Change of the Company's registered capital from Bath 243,676,943 to Baht 281,185,451. ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In March 2011, Change of the Company's registered capital from Bath 281,185,451 to baht 283,185,481 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.
- In April 2011 and June 2011 change of the company's registered capital from Baht 286,850,000 to Baht 441,500,555 and Change of issued and paid-up capital from Baht 283,185,451 to Baht 438,300,555 for the trade and transfer business.
- In February 2012, Change of the Company's registered capital from Bath 438,300,555 to baht 439,351,555 ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of the company.

บุคคลที่อ้างอิงอื่น ๆ

References

(ก) นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถ.รัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพฯ 10110
<http://www.tsd.co.th>

(ข) ผู้สอบบัญชี

นางสาววันนิสา งามบัวทอง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6838
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
267/1 ถนนประชาจารุราษฎร์สาย 1 แขวงบางซื่อ
เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ 0-2587-8080 โทรสาร 0-2586-8416

(ค) ที่ปรึกษากฎหมาย

1. บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด
ชั้น 4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ 2/4 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0-2252-1260 โทรสาร 0-2252-1104
2. สำนักงานกฎหมายแกรนด์
96/1 หมู่ 5 ถนน 345 ต.บางคูวัด
อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ 0-2977-0339, โทรสาร 0-2977-0993
3. สำนักกฎหมาย ปณณกันต์
117/32 ซอยโชคชัย 4 ซอย 20 ถนนโชคชัย 4
แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว
กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์/แฟกซ์: 02-931-5331
4. สำนักงานกฎหมายทวิชัย
56/97 ถนนเชื่องเพลิง แขวงช่องนนทรี
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 02-249-2631
โทรสาร 02-249-2632
5. สำนักกฎหมาย ญาณิศธรรม
55/5 ซอยอินทามระ 45 ถนนอินทามระ
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ 0-2693-8917-8 โทรสาร 0-2693-8919

(A) Share Registrar

Thailand Securities Depository co.,Ltd.
Floor 7th The Stock Exchange of Thailand Building
62 Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
Thailand
<http://www.tsd.co.th>

(B) Auditor

Ms. Wannisa Ngambuathong
CPA No.6838
Dharmniti Auditing Company Limited
267/1 Pracharaj Sai1 Road, Bangsue Sub-District,
Bangsue Sub-District, Bangkok 10800
Tel. 0-2587-8080 Fax. 0-2586-8416

(C) Solicitor

1. Dharmniti Law Office Co., Ltd.
4th Floor, Nai Lert Tower, 2/4 Wireless Road, Lumpini,
Pathumwan, Bangkok 10330
Tel.0-2252-1260 Fax.0-2252-1104
2. Grand Law Office
96/1 Moo 5, highway No.345, Bankkuwat,
Muang District, Patumthani Province 12000
Tel. 0-2977-0339, Fax 0-2977-0993
3. Pannakan Law Office
117/32 Chockchai4 soi 20, Chockchai4 Road,
LadPrado Sub-District, LadPrado District,
Bangkok 10230
Tel/Fax. 02-931-5331
4. Thavitchai Law Office
56/97 Chue-Plerng Rd, Chongnonse,
Yananwa District, Bangkok 10120
Tel. 02-249-2631
Fax. 02-249-2632
5. Yanisatharm Law office
55/5 Intamara 45 Soi, Intamara Road,
Dindaeng District, Bangkok 10400
Tel. 0-2693-8917-8 Fax. 0-2693-8919

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

The Audit Committee's Report MFEC Public Company Limited

คณะกรรมการ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย ด้านการเงินและการบริหารองค์กร โดยมีสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล เป็นประธานกรรมการ, นายสุชัย สนธิธิ และนายอนันต์ ลีตระกูล เป็นกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญตามขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบ โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทในการประชุมครั้งแรกของทุกปี ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมาเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควรและมีฝ่ายตรวจสอบภายในมาเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ซึ่งผลการปฏิบัติงานและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2555 ทุกครั้งก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีความเห็นว่ารายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญได้จัดทำขึ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามที่ควร อีกทั้งมีความโปร่งใส เชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุง พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ทั้งนี้ งบการเงินทุกฉบับดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและสอบทานและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

2. พิจารณาการทำรายการเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา สอบทาน ให้ความเห็นชอบ และเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการในรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวข้องกัน และรายการเกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นในปี 2555 ส่วนใหญ่เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

MFEC Public Company Limited's Board of Directors had to appoint the Company's Audit Committee. The Audit Committee consists of three (3) Independent Directors who specialize in laws, finance and organizational management Mr. Suchart Tammapitagkul Chaired the Audit Committee with Mr. Surachai Sonthirathi and Mr. Anan Leetrakul Acting as the directors. The Audit Committee performed its duties and responsibility as designated by the Board of Directors and the Audit Committee's charter in accordance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand. In the year 2012, the Audit Committee held four meetings respectively. The Audit Committee has attended 100 percent to review essential issues according to its scope of duties and responsibilities. And every year, the external auditors would also attend the first meeting of the year. The relevant executives attended the meeting as deemed appropriate. The internal audit department attended every meeting. The essential issues and the comments of the Audit Committee are summarized as the followings.

1. Verification of the financial statements

The Audit committee has always verified and commented on the 2012 quarterly and yearly financial statements prior to being submitted to the Company's Board of Directors for approval. The process ensured that the completes financial report, the related and inter-related transactions among the Company and its subsidiaries, as well as transactions that may potentially be conflict of interests have been disclosed as required properly. The disclosure of the aforementioned financial information shall be credible and transparent as according to the accounting standards and generally accepted accounting principles, inclusive of the amended version of accounting standards. In addition, the committee also noted some comments and received informed issues resolution methods benefiting to the Company as well. Moreover, all of the financial statements reviewed and verified by the Audit Committee had already been audited and validated with comments unconditionally by the external Independent Auditor.

2. Review of the Related Transactions

The Audit Committee performed the review, verification, and comments on the declaration of the inter-related transactions among the Company, its subsidiaries, and associated companies which might potentially be any conflict of interests, prior the being submitted to the Company's Board of Directors for approval. The transactions in 2012 mainly as a commercial business as usual. The Company has complied with the policies and regulatory guideline given by the Stock Exchange of Thailand.

3. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้รับผิดชอบกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีระบบควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอ โดยครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน บัญชี การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยจัดให้มี กลไกการตรวจสอบและการถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้อง รักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท โดยในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของการควบคุมภายในตามองค์ประกอบการควบคุม ภายใน และตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ ในการพิจารณาบทวนระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ จะพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและผู้ดำเนินการตรวจสอบเป็นประจำ ทุกปี โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน การป้องกัน ความเสียหาย ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า การควบคุมภายใน ของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิผลแล้ว โดยสรุปจึงเห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ซึ่งมีรายละเอียดรายงาน สรุปความเห็นอยู่ภายใต้หัวข้อการควบคุมภายในรายงานประจำปีแล้ว

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแล กิจการที่ดี และได้มีการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบต่อ เนื่อง โดยปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฉบับที่ 3 และได้ให้คณะผู้บริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน ภายใต้การกำกับดูแล ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและจัดให้มี การประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีแล้ว ภายใต้หัวข้อ “การปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

5. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมาย อื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทแล้ว เห็นว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตาม กฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณางานตรวจสอบภายในประจำปี 2555 ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง สอบทานผลการปฏิบัติงานของฝ่าย ตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยให้คำแนะนำและติดตามการดำเนินการ แก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อก่อให้เกิด การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

3. Internal Control

The Board of Directors has assigned the Audit Committee the responsibility to oversee the management and operations of the management team to ensure the efficiency and effectiveness of the Internal Control system. These cover all aspects of operational management include budgetary, accounting, and market operations to ensure regulatory compliance as according to the law. By having mechanism for check and balance that is effective and sufficient to protect and take care of the shareholders' investments and the Company's assets. In 2012, the Board of Directors and the Audit Committee had evaluated the efficiency and adequacy of the internal control system as according to guideline given by the Stock Exchange of Thailand, in addition the Audit Committee, the Auditor and the director of Audit reviewed annually the Internal Control system which based on operations, protect and take care of the Company's assets and the convincing of the Company's financial, the results found that there was efficient and adequate Internal Control as reported in this Annual Report under the topic of 'Internal Control'.

4. Verification of the Good Corporate Governance Practice

The Board of Directors has always recognized the importance of the Good Governance practice, and continuously managed as well as improved the Good Governance systematically as according to the Company's Good Governance Guideline manual issue No.3. The Executive Committee and the Internal Audit Department under supervision of the Audit Committee, take responsibility to oversee the practice of Company's Good Governance with performance evaluation annually. The result has been reported in this annual report under the topic of 'Good corporate governance'.

5. Compliance with laws and relevant regulations

After considering and reviewing the compliance with the Securities and Exchange Act (Volume 4), B.E. 2551, regulations of the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission and the Capital Market Supervisory Board, and other laws relevant to the company's businesses, the Audit Committee agreed that the company has abided by all relevant laws and regulations.

6. Supervision and Oversight on Internal Control

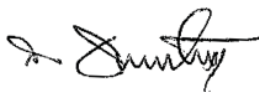
The Audit Committee has reviewed the internal control for the year 2012 in conformity with the risk management procedures, has verified performance of the internal control department on a quarterly basis through advice, and has monitored problem solving of significant issues on the auditing report for good governance with sufficient internal control. With regard to an essence of the company and its subsidiaries' internal control supervision and oversight, the Audit Committee agreed to establish the company's internal control unit in October 2011.

7. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2555

โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมาซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ดี รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีให้ถูกต้องตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้จัดทำความเห็นและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6838 หรือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699 หรือ นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7517 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

8. ปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ

ได้แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและความร่วมมือจากผู้บริหารทุกหน่วยงาน ซึ่งจากการสอบทานและกำกับดูแลตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุป การควบคุมภายใน การบริหารและกำกับดูแลกิจการ มีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพเพียงพอ ได้เปิดเผยข้อมูล และแสดงรายการที่เป็นสาระสำคัญตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลการประเมินตนเองประจำปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติงานโดยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย



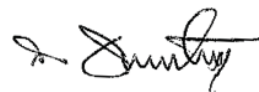
(นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล)
กรรมการตรวจสอบ

7. Appointment of auditors for the year 2012 and determination of audit fee

In the past year, this is in accordance with excellent account. The committee reviewed the qualifications of the auditor will be required by the Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee is to prepared and present to the Board of Directors for approval of the shareholders' meeting to appoint Miss Wannisa Ngambuathong, an auditor with the license number 6838, or Mister Thanawuth Piboonsawat, an auditor with the license number 6699, or Miss Sulalit Ardsawang, an auditor with the license number 7517. All came from Dharmniti Auditing Company Limited.

8. In 2012, the Audit Committee has performed its duty with discretion,

Independence and straightforward opinion for the company's optimal benefits. Information was obtained without restriction and cooperation was handed by all executives. In conclusion, based on the review, supervision and oversight, there was transparency with adequacy of efficiency for the internal control, management and governance. Information was disclosed and significant transactions were demonstrated in compliance with relevant rules and regulations. Furthermore, the Audit Committee has conducted self-assessment of its performance on a yearly basis following the Stock Exchange of Thailand's guidelines. Its 2012 Self-Assessment has shown that it has performed its duty with efficiency and effectiveness and has achieved its assigned goals.



(Mr.Suchart Thammaphitagkul)
The Audit Committee

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

Board of Directors' Responsibilities with Regards to Financial Reporting

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและใช้ประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ในกรณีนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชี ได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ในการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

The Board of Directors is responsible for MFEC Public Company Limited's financial statements, including the financial information presented in this annual report. The aforementioned financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles, using appropriate and consistent accounting policy, and careful judgment and the best estimation. Important information is adequately and transparently disclosed in the financial statements notes to the Company shareholders and investors. The financial statements comply with the regulation of the Exchange Commission.

The Board of Directors has provided and maintained efficient internal controls to ensure that accounting records are accurate, honest and able to protect assets and uncover weakness in order to prevent fraud or materially irregular operations.

In this regard, the Board of Directors has appointed the Audit Committee, consisting of independent directors who are not the executives, with the responsibility to review the quality of the financial reports and internal controls. Comments on these issues have been included in the Audit Committee Report presented in this annual report.

The financial statements of the Company have been examined by an external auditor, Dharmniti Auditing Company Limited. In conducting their audits and to express an opinion in accordance with generally accepted auditing standards, the Company has supported all of the Company's record and related data. The auditor's opinion is presented in the auditor's report as part of this annual report.

The Board of Directors believes that the Company's overall internal control system has performed satisfactorily and lent credibility and reliability to MFEC Public Company Limited's financial statements for the period ended 31st December 2012 which have been prepared according to generally accepted accounting principles and related regulations.



(นายเจริญ อุษณาจิตต์)
(Mr.Chareon Usanachitt)
ประธานกรรมการบริษัท
Chairman



(นายอดิเรก ปฏิทัศน์)
(Mr.Adirake Patitus)
ประธานกรรมการบริหาร
Chief Executive Officer

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอการเงินโดยรวม

AUDITOR OF REPORT

To The Shareholders and Board of Directors of
MFEC Public Company Limited

I have audited the accompanying consolidated financial statements of MFEC Public Company Limited and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2012, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in shareholders' equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and the separate financial statements of MFEC Public Company Limited, which comprise the statement of financial position as at December 31, 2012, and the statement of comprehensive income, statement of changes in shareholder's equity and statement of cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with the Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's Responsibility

My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. I conducted my audit in accordance with the Standards on Auditing. Those standards require that I comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

****/2

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะทางการเงินของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นางสาววันนิสา งามบัวทอง)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียน
เลขที่ 6838

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555
2012/151/0319

I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my audit opinion.

****/2

Opinion

In my opinion, the consolidated financial statements of MFEC Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statement of MFEC Public Company Limited referred to above present fairly, in all material respects, the financial position as at December 31, 2012, and the results of operations and the changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended in accordance with the Financial Reporting Standards.



(Miss Wannisa Ngambuathong)
Certified Public Accountant
Registration No. 6838

Dharmniti Auditing Company Limited
Bangkok, Thailand
February 27, 2012
2012/151/0319

งบการเงิน

Financial Statement

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIESงบแสดงฐานะการเงิน
THE STATEMENTS OF FINANCIAL POSITIONสินทรัพย์
ASSETS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

AS AT 31 DECEMBER 2012

			บาท/In Baht			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ			Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
Note			2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
สินทรัพย์หมุนเวียน	CURRENT ASSETS					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	Cash and cash equivalents	6	125,444,258	96,066,213	64,543,768	36,228,201
เงินลงทุนชั่วคราว	Short-term investments	7	7,550,159	15,403,968	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	Trade and other accounts receivable	8	1,122,219,938	1,028,309,046	946,512,450	864,356,391
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	Current portion of receivable under financial lease agreements	9	114,757,991	111,309,039	89,183,759	111,309,039
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Amounts due to related parties	5	48,531,877	49,583,586	189,783	23,214,215
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	Unbilled receivables		588,317,867	925,261,843	483,556,363	819,395,190
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	Short-term loans to subsidiaries	5	-	-	1,099,126	1,455,595
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	Loans to related parties	5	9,020,000	9,520,000	9,020,000	9,520,000
ต้นทุนงานระหว่างทำ	Costs of work in process	10	714,426,069	659,254,750	687,723,896	618,152,601
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์	Software games development costs	11	2,105,360	96,282	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	Other current assets		36,709,452	29,481,398	17,426,703	11,761,143
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	Total current assets		2,769,082,971	2,924,286,125	2,299,255,848	2,495,392,375
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	NON-CURRENT ASSETS					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	Pledged deposits at financial institutions	12	25,986,375	44,082,398	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	Long-term loans to subsidiaries	5	-	-	3,300,000	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	Investment in associated company	13	19,541,580	-	20,000,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	Investment in subsidiaries	13	-	-	885,676,607	889,402,011
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	Receivable under financial lease agreements	9	72,574,165	96,219,557	27,521,540	96,219,557
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	Property, plant and equipment	14	149,354,633	160,149,177	88,361,230	95,684,580
ค่าความนิยม	Goodwill	2.1, 13	575,735,405	575,735,405	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	Intangible assets	15	67,900,959	65,153,233	35,321,535	33,067,185
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	Other non-current assets	5	10,861,447	14,979,807	5,967,129	9,840,858
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	Total non-current assets		921,954,564	956,319,577	1,066,148,041	1,124,214,191
รวมสินทรัพย์	TOTAL ASSETS		3,691,037,535	3,880,605,702	3,365,403,889	3,619,606,566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
THE STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONT.)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

AS AT 31 DECEMBER 2012

		บาท/In Baht				
		งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement		
หมายเหตุ Note		2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011	
หนี้สินหมุนเวียน	CURRENT LIABILITIES					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	Bank overdrafts and short-term					
จากสถาบันการเงิน	loans from financial institutions	16	378,215,845	839,959,711	307,073,108	769,587,790
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	Trust receipts	16	170,197,749	382,794,040	170,197,749	382,794,040
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	Trade and other accounts payable	17	533,927,355	311,203,930	472,090,842	251,773,493
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Amounts due to related parties	5	445,555	936,709	11,752,527	7,635,343
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	Accrued expenses	5	112,089,756	58,178,405	103,124,097	47,549,287
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง	Current portion of liabilities under					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	finance lease agreements	18	29,544,115	3,490,770	1,309,779	1,891,384
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	Current portion of long - term loans	19	5,242,893	61,742,004	5,242,893	61,742,004
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	Corporate income tax payable		408,260	9,024,186	-	7,493,340
รายได้รับล่วงหน้า	Deferred income		217,625,362	178,716,546	181,266,861	146,837,520
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	Unbilled payable		387,330,887	263,707,126	376,994,784	246,527,410
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	Other current liabilities		46,533,044	33,633,312	31,132,408	17,540,021
รวมหนี้สินหมุนเวียน	Total current liabilities		1,881,560,821	2,143,386,739	1,660,185,048	1,941,371,632
หนี้สินไม่หมุนเวียน	NON-CURRENT LIABILITIES					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิ	Liabilities under financial lease					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	agreements	18	32,367,656	3,990,195	748,388	2,051,852
เงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึง	Long-term loans	19	-	5,242,893	-	5,242,893
กำหนดชำระภายใน 1 ปี						
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	Employee benefit obligations	20	47,905,709	40,027,482	25,840,865	20,991,444
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	Total non-current liabilities		80,273,365	49,260,570	26,589,253	28,286,189
รวมหนี้สิน	TOTAL LIABILITIES		1,961,834,186	2,192,647,309	1,686,774,301	1,969,657,821

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
THE STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION (CONT.)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (CONT.)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

AS AT 31 DECEMBER 2011

		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
		2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHAREHOLDERS' EQUITY				
ทุนเรือนหุ้น	Share capital				
ทุนจดทะเบียน	Authorised share capital				
(2555 : หุ้นสามัญ 484,500,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	(2012 : 484,500,555 ordinary shares of Baht 1 each)				
(2554 : หุ้นสามัญ 441,500,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	(2011 : 441,500,555 ordinary shares of Baht 1 each)	484,500,555	441,500,555	484,500,555	441,500,555
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	Authorised share capital Issued and fully paid share capital				
(2555 : หุ้นสามัญ 439,351,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	(2012 : 439,351,555 ordinary shares of Baht 1 each)				
(2554 : หุ้นสามัญ 438,300,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)	(2011 : 438,300,555 ordinary shares of Baht 1 each)	22	439,351,555	438,300,555	439,351,555
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	Premium on ordinary shares	22, 25	980,845,730	977,897,675	980,845,730
กำไรสะสม	Retained earnings				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	Appropriated - statutory reserve	24	47,159,001	38,675,628	47,159,001
ยังไม่ได้จัดสรร	Unappropriated		253,240,229	224,376,488	211,273,302
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก หลักทรัพย์เพื่อขาย	Other components of equity Unrealized (gain) loss from investments		18,266	7,665	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	Total shareholder's equity of the parent company		1,720,614,781	1,679,258,011	1,678,629,588
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Non-controlling interests		8,588,568	8,700,382	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		1,729,203,349	1,687,958,393	1,678,629,588
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		3,691,037,535	3,880,605,702	3,365,403,889
				3,619,606,566	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
THE STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2012 AND 2011

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

AS AT 31 DECEMBER 2012

			บาท/In Baht			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ			Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
Note			2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
รายได้	REVENUES					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	Sales and service income	5	3,646,411,363	4,089,302,054	2,901,010,709	3,384,934,925
รายได้อื่น	Other income	5	50,067,160	74,394,793	71,485,065	89,581,444
รวมรายได้	Total revenues		3,696,478,523	4,163,696,847	2,972,495,774	3,474,516,369
ค่าใช้จ่าย	EXPENSES					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	Cost of sales and services	5	2,851,457,509	3,314,587,937	2,314,542,740	2,774,518,980
ค่าใช้จ่ายในการขาย	Selling expenses		124,176,386	112,292,829	85,153,085	79,983,964
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	Administrative expenses	5	395,902,124	386,264,048	299,692,146	303,483,520
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	Management benefit expenses	5	72,530,912	63,525,994	45,266,829	41,228,618
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	Finance costs		26,707,139	26,943,158	21,350,979	23,560,070
รวมค่าใช้จ่าย	Total expenses		3,470,774,070	3,903,613,966	2,766,005,779	3,222,775,152
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	Share of profit (loss) from investments in an associated company		(458,420)	-	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	Income before corporate income tax		225,246,033	260,082,881	206,489,995	251,741,217
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	Corporate income tax		42,024,990	56,090,926	36,822,524	51,928,665
กำไรสำหรับปี	Profit for the year		183,221,043	203,991,955	169,667,471	199,812,552
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	Other comprehensive income		10,601	7,665	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	Total comprehensive income for the years		183,231,644	203,999,620	169,667,471	199,812,552
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	Profit (loss) attributable to					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Shareholders' equity of the parent company		182,332,797	202,282,748	169,667,471	199,812,552
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Non-controlling interests		888,246	1,709,207	-	-
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	Total comprehensive income attributable					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	to Shareholders' equity of the parent company		182,343,398	202,290,413	169,667,471	199,812,552
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Non-controlling interests		888,246	1,709,207	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Basic earnings per share of the parent company					
กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น)	Profit for the year (Baht per share)	26	0.42	0.54	0.39	0.53
กำไรต่อหุ้นปรับลดของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Diluted earnings per share of the parent company					
กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น)	Profit for the year (Baht per share)	26	0.41	0.54	0.39	0.53

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2012 AND 2011

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

AS AT 31 DECEMBER 2012

		บาท/In Baht							
		งบการเงินรวม/Consolidated Financial Statement							
		ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ Shareholders' equity of the parent company						ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม Non- controlling interests	รวม Total
		ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว Issued and paid-up share capital	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ Premium on ordinary shares	กำไรสะสม Retained earnings		องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น Other components of equity	รวม Total		
จัดสรรแล้ว – สำรองตาม กฎหมาย Appropriated - statutory reserve	ยังไม่ได้จัดสรร Unappropriated			กำไร(ขาดทุน) ที่ยัง ไม่ได้ขึ้นสภาพแล้ว หรือขาย Unrealized gain (loss) from investments					
หมายเหตุ Note									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 Balance as at January 1, 2011		281,185,451	335,925,749	28,685,000	159,517,371	-	805,313,571	8,776,331	814,089,902
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income for the year		-	-	-	202,282,748	7,665	202,290,413	1,709,207	203,999,620
เงินปันผลจ่าย Dividend paid	23	-	-	-	(127,433,003)	-	(127,433,003)	-	(127,433,003)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย Dividend paid from subsidiary		-	-	-	-	-	-	(2,600,156)	(2,600,156)
สำรองตามกฎหมาย Statutory reserve	24	-	-	9,990,628	(9,990,628)	-	-	-	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ Increase in share capital	22	155,115,104	-	-	-	-	155,115,104	-	155,115,104
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in share capital from warrant conversion	25	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	22, 25	-	641,971,926	-	-	-	641,971,926	-	641,971,926
ส่วนเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม Increase in share capital of non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	815,000	815,000
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 Balance as at January 1, 2012		438,300,555	977,897,675	38,675,628	224,376,488	7,665	1,679,258,011	8,700,382	1,687,958,393
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income for the year		-	-	-	182,332,797	10,601	182,343,398	888,246	183,231,644
เงินปันผลจ่าย Dividend paid	23	-	-	-	(144,985,683)	-	(144,985,683)	-	(144,985,683)
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย Dividend paid from subsidiary		-	-	-	-	-	-	(1,000,060)	(1,000,060)
สำรองตามกฎหมาย Statutory reserve	24	-	-	8,483,373	(8,483,373)	-	-	-	-
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in share capital from warrant conversion	25	1,051,000	-	-	-	-	1,051,000	-	1,051,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	22, 25	-	2,948,055	-	-	-	2,948,055	-	2,948,055
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 Balance as at December 31, 2012		439,351,555	980,845,730	47,159,001	253,240,229	18,266	1,720,614,781	8,588,568	1,729,203,349

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONT.)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2012 AND 2011

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

AS AT 31 DECEMBER 2012

หมายเหตุ Note	บาท/In Baht				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ/Separate Financial Statement				
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ Shareholders' equity of the parent company				
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว Issued and paid-up share capital	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ Premium on ordinary shares	กำไรสะสม Retained earnings		รวม Total
			จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย Appropriated - statutory reserve	ยังไม่ได้จัดสรร Unappropriated	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 Balance as at January 1, 2011	281,185,451	335,925,749	28,685,000	132,685,966	778,482,166
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income for the year	-	-	-	199,812,552	199,812,552
เงินปันผลจ่าย Dividend paid	23	-	-	(127,433,003)	(127,433,003)
สำรองตามกฎหมาย Statutory reserve	24	-	9,990,628	(9,990,628)	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ Increase in share capital	22	155,115,104	-	-	155,115,104
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in share capital from warrant conversion	22, 25	2,000,000	-	-	2,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	22, 25	-	641,971,926	-	641,971,926
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 Balance as at January 1, 2012	438,300,555	977,897,675	38,675,628	195,074,887	1,649,948,745
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income for the year	-	-	-	169,667,471	169,667,471
เงินปันผลจ่าย Dividend paid	23	-	-	(144,985,683)	(144,985,683)
สำรองตามกฎหมาย Statutory reserve	24	-	8,483,373	(8,483,373)	-
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in share capital from warrant conversion	22, 25	1,051,000	-	-	1,051,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	22, 25	-	2,948,055	-	2,948,055
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 Balance as at December 31, 2012	<u>439,351,555</u>	<u>980,845,730</u>	<u>47,159,001</u>	<u>211,273,302</u>	<u>1,678,629,588</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบกระแสเงินสด
STATEMENTS OF CASH FLOWS
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2012 AND 2011

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555		AS AT 31 DECEMBER 2012			
		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
		2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	Cash flows from operating activities				
กำไรสำหรับปี	Profit for the year	183,221,043	203,991,955	169,667,471	199,812,552
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปี	Adjustments to reconcile profit for the year to net cash				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	provided by (paid for) operating activities:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	Depreciation and amortization	62,341,520	47,890,435	42,515,989	36,734,759
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดบัญชีอุปกรณ์	(Gain) loss on sales of equipment and loss from				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	written off equipment and intangible assets	1,725,382	(651,877)	3,483,494	461,488
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	Unrealized loss (gain) on exchange rate	7,682,238	1,870,861	7,508,284	1,516,127
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนชั่วคราว	Unrealized loss (gain) from valuation of	28,354	26,789	-	-
	investments				
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	Gain on sales of short-term investment	(233,921)	-	-	-
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	Doubtful debts (reversal)	331,341	3,256,825	1,379,606	3,256,825
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง	Allowance for obsoleted stock	10,133,264	1,359,802	10,171,853	1,249,308
ผลขาดทุนจากการตัดบัญชีต้นทุนระหว่างพัฒนา	Loss from written off development cost	37,484	-	-	-
สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย	Reserve for loss of investment in subsidiaries	-	-	356,469	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าจากเงินลงทุนบริษัทย่อย	Allowance from impairment of investment	-	-	3,725,404	-
	in subsidiaries				
ขาดทุนจากการตัดบัญชีสำรองภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	Loss from written off for not refunded	51,574	49,782	-	-
	withholding tax				
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (โอนกลับ)	Allowance on impairment of intangible assets	(455,264)	4,210,600	(955,264)	3,210,600
	(reversal)				
ประมาณการผลขาดทุนโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	Reserve for potential loss of service income	246,400	-	-	-
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ (โอนกลับ)	Unbilled payable (reversal)	(921,374)	(166,573)	-	-
กำไรจากการตัดบัญชีหนี้สิน	Gain from written off liabilities	(217,625)	(834,954)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	Share of profit from investments in an	458,420	-	-	-
	associated company				
รายได้เงินปันผล	Dividend income	-	-	(29,360,476)	(22,445,476)
ดอกเบี้ยรับ	Interest income	(10,307,144)	(15,274,348)	(9,334,691)	(14,509,529)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	Employee benefit obligation expenses	10,354,788	7,710,090	6,158,001	5,026,513
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest expenses	25,840,939	26,867,261	21,132,696	23,366,720
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	Corporate income tax	42,024,990	56,090,926	36,822,524	51,928,665
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	Income from operating activities before				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	changes in operating assets and liabilities	332,342,409	336,397,574	263,271,360	289,608,552

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONT.)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2012 AND 2011

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

AS AT 31 DECEMBER 2012

		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
		2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	Decrease (increase) in operating assets				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	Trade and other accounts receivable	(93,876,521)	(300,764,436)	(83,535,861)	(351,127,343)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	Receivable under financial lease agreements	99,131,086	(15,242,100)	90,823,297	(15,242,100)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Amounts due to related parties	1,051,709	(23,474,380)	23,033,150	(22,490,123)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	Unbilled receivables	336,943,976	(524,001,112)	335,838,827	(513,816,944)
ต้นทุนงานระหว่างทำ	Costs of work in process	(65,230,438)	(11,951,481)	(79,631,520)	22,718,712
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์	Software games development costs	(2,009,078)	8,834,006	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	Other current assets	(3,692,114)	38,749,712	(3,887,697)	24,182,160
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	Other non-current assets	4,118,360	11,532,930	3,873,729	753,248
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	Increase (decrease) in operating liabilities				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	Trade and other accounts payable	222,457,030	(162,448,049)	220,173,143	(155,550,881)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Amounts due to related parties	(491,154)	244,189	4,117,184	(167,807)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	Accrued expenses	55,334,522	15,399,134	57,183,734	14,310,371
รายได้รับล่วงหน้า	Deferred income	38,908,816	21,458,527	34,429,341	10,103,580
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	Unbilled payable	124,545,135	152,446,323	130,467,374	171,612,413
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	Other current liabilities	7,781,785	(21,597,694)	8,502,293	(6,919,304)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	Cash paid for employee benefit obligations	(2,476,561)	-	(1,308,580)	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	Cash received (paid) from operating	1,054,838,962	(474,416,857)	1,003,349,774	(532,025,466)
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	Withholding tax received	4,413,810	1,672,649	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	Corporate income tax	(61,791,152)	(58,077,474)	(48,673,245)	(44,435,325)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)	Net cash from (used in) operating				
กิจกรรมดำเนินงาน	activities	997,461,620	(530,821,682)	954,676,529	(576,460,791)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	Cash flows from investing activities				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง	Decrease in pledged deposits at financial institutions	18,096,023	175,685	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	Cash paid for purchase short-term investments	(28,800,000)	(5,315,019)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	Cash received from sale short-term investments	36,869,977	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนบริษัทร่วม	Cash paid for purchase of investment in associated company	(20,000,000)	-	(20,000,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนบริษัทย่อย	Cash paid for purchase of investment in subsidiaries	-	-	-	(2,685,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	Cash and cash equivalents from acquisition of subsidiaries	-	10,211,679	-	-
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	Cash received from acquisition of subsidiaries	-	4,308,034	-	4,308,034

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONT.)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2012 AND 2011

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

AS AT 31 DECEMBER 2012

		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
		2554/2012	2553/2011	2555/2012	2554/2011
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	Cash paid from long-term loans to subsidiaries	-	-	(3,300,000)	-
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	Cash received from short-term loans to subsidiaries	-	-	-	11,475,000
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	Cash received from loans to related parties	500,000	600,000	500,000	600,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	Cash received from sales of equipment	3,891,716	3,019,291	1,910,095	1,896,672
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	Cash paid for purchase of property, plant and equipment	(34,331,726)	(46,637,909)	(31,343,189)	(36,254,572)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	Cash paid for purchase of intangible assets	(20,369,556)	(19,830,217)	(10,653,753)	(10,554,729)
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	Dividends received	-	-	29,360,476	22,445,476
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	Cash received from interest income	10,458,864	15,375,291	9,325,973	14,610,472
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	Net cash from (used in) investing activities	(33,684,702)	(38,093,165)	(24,200,398)	5,841,353
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	Cash flows from financing activities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	(461,743,866)	569,725,486	(462,514,682)	542,311,553
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	Increase (decrease) in trust receipts	(212,290,561)	210,715,708	(212,290,561)	210,715,708
เงินปันผลจ่าย	Dividends paid	(145,986,665)	(130,033,159)	(144,985,683)	(127,433,003)
เงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	Cash received from converting warrants	3,999,055	8,000,000	3,999,055	8,000,000
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Cash received from increase in share capital of non-controlling interest	-	815,000	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	Financial lease agreements paid	(29,370,722)	2,512,567	(1,885,069)	1,283,919
จ่ายชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะยาว	Long-term loans paid	(61,742,004)	(59,875,563)	(61,742,004)	(59,628,605)
จ่ายดอกเบี้ย	Interest paid	(27,264,110)	(25,349,856)	(22,741,620)	(21,813,938)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	Net cash from (used in) financing activities	(934,398,873)	576,510,183	(902,160,564)	553,435,634
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents - net	29,378,045	7,595,336	28,315,567	(17,183,804)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นปี	Cash and cash equivalents - beginning of year	96,066,213	88,470,877	36,228,201	53,412,005
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายปี	Cash and cash equivalents - ending of year	125,444,258	96,066,213	64,543,768	36,228,201
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม	Supplementary disclosures of cash flows information:				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย	1) Cash and cash equivalents consisted of:				
เงินสดในมือ	Cash on hand	337,425	386,642	60,000	100,000
เงินฝากธนาคาร	Cash at banks	125,106,833	95,679,571	64,483,768	36,128,201
		125,444,258	96,066,213	64,543,768	36,228,201

2) ในปี 2554 บริษัทได้โอนต้นทุนงานระหว่างทำ จำนวนเงิน 4.01 ล้านบาท ไปเป็นสินทรัพย์ประเภทเครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน

3) ในปี 2554 บริษัทได้โอนต้นทุนงานระหว่างทำจำนวน 16.05 ล้านบาท และโอนค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 3.21 ล้านบาท ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และบริษัทย่อย โอนต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์จำนวน 9.89 ล้านบาท ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

4) ในปี 2554 บริษัทซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาทุน 786.25 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 791.09 ล้านบาท และได้รับโอนสินทรัพย์อื่นอีกเป็นจำนวนเงิน 0.53 ล้านบาท

5) ในปี 2554 บริษัทซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม และรับโอนสินทรัพย์สุทธิในมูลค่ายุติธรรมในบริษัทย่อยจำนวน 222.04 ล้านบาท รับเงินสด จำนวน 4.31 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 2.1 (2))

6) ในปี 2555 บริษัทได้โอนสินทรัพย์ประเภทเครื่องมือ และอุปกรณ์สำนักงาน จำนวนเงิน 0.11 ล้านบาท ไปเป็นต้นทุนงานระหว่างทำ

7) ในปี 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 4.87 ล้านบาท โดยการทำสัญญาเช่าการเงิน

2) In 2011, the Company transferred cost of work in process of Baht 4.01 million to be fixed assets under "Tools and office equipment".

3) In 2011, the Company transferred the work in process cost for Baht 16.05 million and transferred the allowance for impairment for Baht 3.21 million and the subsidiaries transferred the cost of work in process of Baht 9.89 million to intangible assets.

4) In 2011, the Company acquired the investments in subsidiaries at cost of Baht 786.25 million and other assets in the amount of Baht 0.53 million, the Company issued the ordinary shares for capital increase totalling Baht 791.09 million as remuneration from the acquisition.

5) In 2011, the Company acquired additional investment in a subsidiary and received net asset transfer at fair value from the subsidiary for Baht 222.04 million and received cash for Baht 4.31 million (see note 2.1(2))

6) In 2012, the Company transferred fixed assets under "Tools and office equipment" of Baht 0.11 million to be cost of work in process.

7) In 2012, the subsidiaries purchase fixed assets by financial lease agreements of Baht 4.87 million.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
DECEMBER 31, 2011 AND 2010

1. ข้อมูลทั่วไป

(ก) ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชน และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทมีที่อยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 699 อาคารโมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์ ถนนศรีนครินทร์
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

(ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ พัฒนาระบบพร้อมติดตั้ง บริการดูแลระบบและรักษา อุปกรณ์ พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรวมถึงการบริการที่เกี่ยวข้อง

(ค) ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. GENERAL INFORMATION

(a) Legal status and address

MFEC Public Company Limited is a public company incorporated and domiciled in Thailand.

The address of its registered office is as follows :

699 Modernform Tower, Srinakarind Road, Suan Luang, Bangkok.

(b) Nature of the Company's business

Its principal activities are sales of computer, computer system, system implementation, maintenance service program development and provision of related services.

(c) Expenses by nature

Significant expenses by nature are follow:

		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement	
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
		2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนงานระหว่างทำ	Changes in cost of work in process	55,171,319	23,960,249	69,571,295	49,881,106
ค่าซื้อสินค้า	Purchase of inventories	2,002,186,974	3,096,572,269	1,711,956,396	2,723,236,265
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา	Maintenance expenses	253,063,931	282,698,371	243,352,181	270,452,331
ค่าจ้างเหมาช่วงงานพัฒนาโปรแกรม	Program development service expenses	121,242,358	86,326,824	42,129,731	60,822,165
ค่าจ้างเหมาช่วงงานพัฒนาระบบพร้อมติดตั้ง	System implementation service expenses	108,023,540	402,281,990	83,307,985	336,172,575
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	Employee costs	788,277,605	638,512,413	541,977,653	489,501,271
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	Depreciation and amortization	62,341,520	47,890,435	42,515,989	36,734,759
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	Gain (loss) on exchange rate	(1,917,901)	(12,971,574)	(2,044,361)	(12,325,329)

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ดัง ต่อไปนี้

2. PRINCIPLES OF PREPARATION AND PRESENTATIONS OF FINANCIAL STATEMENTS

2.1 The accompanying interim consolidated financial statements in clude the accounts of MFEC Public Company Limited and the following subsidiaries which are owned directly and indirectly by the Company.

ชื่อบริษัท Company's name	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010		ลักษณะธุรกิจ Principal activities
	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น Percentage of shareholding %	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid-up capital (Million Baht)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น Percentage of shareholding %	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid-up capital (Million Baht)	
บริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท Subsidiaries held by the Company					
บริษัท พรอมทีนา จำกัด PromptNow Company Limited	60.00	15.00	60.00	15.00	สร้างสรรค์สื่อบันเทิงบน อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ Creates entertainment media for electronics devices
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	60.00	10.00	50.00	10.00	รับจ้างเขียน พัฒนาและ จำหน่าย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยเฉพาะสื่อ บันเทิง Development and sale of computer software, particularly entertainment media
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด (***) Modernform Integration Services Company Limited(***) (***) บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท โมเดิร์น ฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด (***) Subsidiaries held by Modernform Integration Services Company Limited	99.99	64.10	99.99	64.10	จำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และให้ บริการที่เกี่ยวข้อง Sale of computer and provision of related services
บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส เอาท์ซอร์ซิง จำกัด M.I.S. Outsourcing Company Limited บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มเติมเริ่ม ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2554 Additional subsidiaries held by the Company since June 1, 2011	80.00	5.00	80.00	5.00	ให้บริการในการจัดหาบุคลากรและ บำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ Personnel recruitment and IT system maintenance
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด Business Applications Company Limited	99.99	10.00	99.99	10.00	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ พัฒนาโปรแกรม Selling and developing computer programs, including the relevant services.

ชื่อบริษัท Company's name	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011		ลักษณะธุรกิจ Principal activities
	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น Percentage of shareholding %	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid-up capital (Million Baht)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น Percentage of shareholding %	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid-up capital (Million Baht)	
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) Motif Technology Public Company Limited	99.99	80.00	99.99	80.00	คอมพิวเตอร์ รวมถึงการบริการที่เกี่ยวข้อง เป็นที่ปรึกษา ออกแบบระบบเครือข่าย และพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ Being a consultant for designing the network systems and developing computer programs.
บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด Hongson Software Company Limited	99.99	5.00	99.99	5.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และ บริการประมวลผลข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์ Providing the consulting services, designing the working systems and developing computer programs.
บริษัท ซอฟต์โปรเฟสชันแนล จำกัด Soft Professional Company Limited	99.99	5.00	99.99	5.00	ประกอบธุรกิจหลักในกิจการซอฟต์แวร์ และได้รับส่งเสริมการลงทุน Principally engaged in the software business and received the investment promotion.
บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด Soft Plus Technology Company Limited	99.99	5.00	99.99	5.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ Providing the consulting services, designing the working systems and computer programming.
บริษัท เคซอฟต์ คอลซัลติง จำกัด K Soft Consulting Company Limited	99.99	5.00	99.99	5.00	ให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้าง เขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การ พัฒนารูปแบบ บริการออกแบบเว็บไซต์ Providing the consulting services, designing the working systems, computer programming, model development and website designing services.
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด Sammok Software Company Limited	99.99	3.00	99.99	3.00	ประกอบธุรกิจหลักในกิจการซอฟต์แวร์ และได้รับการส่งเสริมการลงทุน Principally engaged in the software business and received the investment promotion.
บริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด (***) Soft Square 1999 Company Limited (***)	99.99	30.00	99.99	30.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้าง เขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Providing the consulting services, designing the working systems, computer programming and selling the computer equipment.
(***) บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด (***) Subsidiaries held by Soft Square 1999 Company Limited					
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์เทค จำกัด Khonkaen Softtech Company Limited	99.99	5.00	99.99	5.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และให้บริการประมวลผล Providing the consulting services, designing the working systems, computer programming and data processing services by computer.

การเปลี่ยนแปลงบริษัทย่อยที่สำคัญในระหว่างปี 2554

1) ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์thernสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด บริษัท ได้ดำเนินการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2554

โดยบริษัทได้เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 155,115,104 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่บริษัท เมกัส จำกัด จำนวน 96,618,615 หุ้น และบริษัท นอร์thernสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด จำนวน 58,496,489 หุ้น รวมเป็นมูลค่า 791,087,030 บาท แทนการชำระด้วยเงินสด และในวันที่ 1 มิถุนายน 2554 บริษัทได้รับเงินสด 4.3 ล้านบาท และกิจการทั้งหมดของบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์thernสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย หุ้นสามัญในบริษัทต่าง ๆ และทรัพย์สิน เป็นค่าตอบแทนจากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด โดยเมื่อโอนกิจการทั้งหมดแล้วบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์thernสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และดำเนินการชำระบัญชี

หุ้นสามัญในบริษัทต่าง ๆ ที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นและถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 มีรายละเอียดดังนี้

Significant change in the subsidiaries in during year 2011

1) According to the Annual General Meeting of Shareholders No.1/2011 dated April 25, 2011, it had the resolution to approve the acquisition and transfer the entire business of Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited. The Company had completely acquired and received the entire business transfer on June 1, 2011.

The Company had offered for sale and allocated the ordinary shares for capital increase totalling 155,115,104 shares at the offering price Baht 5.10 per share at par value of Baht 1 per share to Magus Company Limited in the amount of 96,618,615 shares and Northern Star Software Company Limited in the amount of 58,496,489 shares, totalling Baht 791,087,030 instead of paying by cash. On June 1, 2011, the Company had received cash in total of Baht 4.3 million and entire business of Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited consisting of the ordinary shares in many companies and other assets as remuneration from the acquisition and entire business transfer. As such, upon the entire business transfer, Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited had registered for the business dissolution and liquidation.

The details of the ordinary shares in the companies that MFEC Public Company Limited is a shareholder and were considered as the subsidiaries of the Company since June 1, 2011 are as follows:

รายชื่อบริษัทย่อย Name of subsidiaries	จำนวนหุ้น Quantity of shares	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น) Par value (Baht per share)	ร้อยละการถือหุ้น Percentage of shareholding
1. บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด 1. Business Applications Company Limited	99,997	100	99.99
2. บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) 2. Motif Technology Public Company Limited	79,999,900	1	99.99
3. บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด 3. Hongson Software Company Limited	49,998	100	99.99
4. บริษัท ซอฟต์โปรเฟสชันแนล จำกัด 4. Soft Professional Company Limited	49,998	100	99.99
5. บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด 5. Soft Plus Technology Company Limited	49,998	100	99.99
6. บริษัท เคซอฟต์ คอนซัลติ้ง จำกัด 6. K Soft Consulting Company Limited	49,998	100	99.99
7. บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด 7. Sammok Software Company Limited	29,998	100	99.99
8. บริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด 8. Soft Square 1999 Company Limited	299,998	100	99.99
9. บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์เทค จำกัด (***) 9. Khonkaen Softtech Company Limited (***)	49,998	100	99.99

(***) (บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด)

(***) (The subsidiary is owned indirectly by Soft Square 1999 Company Limited)

2) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย ณ วันที่เข้าซื้อ และรับโอนกิจการประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้: -

2) The net assets of the subsidiaries are stated at fair value as at the date of acquisition and transfer the business consisted of the following:

	(หน่วย : บาท) In Baht
สินทรัพย์ Assets	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	10,211,679
เงินลงทุนชั่วคราว Short-term investments	10,108,073
ลูกหนี้การค้า Trade accounts receivable	134,615,383
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ Unbilled receivable	85,981,425
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน Pledged deposits at financial institutions	43,638,279
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ Property, plant and equipment	56,989,219
สินทรัพย์อื่น Other assets	<u>38,356,884</u>
รวมสินทรัพย์ Total assets	<u>379,900,942</u>
หนี้สิน Liabilities	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	27,535,230
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	40,655,809
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน Employee benefit obligations	12,572,838
หนี้สินหมุนเวียน Current liabilities	75,373,091
หนี้สินอื่น Other liabilities	<u>1,718,242</u>
รวมหนี้สิน Total liabilities	<u>157,855,210</u>
รวมสินทรัพย์สุทธิ Total net assets	<u>222,045,732</u>
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ Net assets is stated at fair value	<u>222,045,732</u>
ราคาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกให้ Purchase consideration - ordinary shares issued from capital increase	<u>791,087,030</u>
หัก เงินสดที่ได้รับและทรัพย์สินอื่นจากการรับโอนกิจการ Less: Cash receipt and other assets from the transfer of business	<u>(4,835,261)</u>
ค่าความนิยม Goodwill	<u>564,206,037</u>

3) ในไตรมาส 4 ปี 2554 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มของบริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนตี้ จำกัด จำนวน 1.15 ล้านบาท มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมอัตราร้อยละ 51 เป็นอัตราร้อยละ 60

3) In the fourth quarter of 2011, the Company acquired additional common shares from existing shareholders of Advance Intelligence Modernity Company Limited for Baht 1.15 million, resulting in the shareholding stake to increase from 51% to 60%.

2.2 สินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นจำนวนประมาณร้อยละดังนี้:

2.2 The percentage of total assets and total revenues of the subsidiaries included in the consolidated financial statements are as follows:

		อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ใน งบดุลรวม ณ วันที่ Percentage of total assets included in consolidated balance sheet as at		อัตราร้อยละของยอดรายได้ ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ใน งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ Percentage of total revenues included in consolidated income statement for the years ended	
		31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
บริษัทย่อย	Subsidiaries				
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	PromptNow Company Limited	1.13	0.98	0.43	0.24
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โม เดิร์นไนต์ จำกัด	Advance Intelligence Modernity Company Limited	0.11	0.21	0.03	0.03
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด	Modernform Integration Services Company Limited	4.25	2.68	8.70	10.57
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	Business Applications Company Limited	2.66	2.95	4.40	2.10
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	Motif Technology Public Company Limited	4.34	4.24	2.65	1.46
บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	Hongson Software Company Limited	0.43	0.40	0.38	0.24
บริษัท ซอฟต์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	Soft Professional Company Limited	0.39	0.32	0.26	0.09
บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด	Soft Plus Technology Company Limited	0.31	0.23	0.20	0.10
บริษัท เคซอฟต์ คอลล์ดิง จำกัด	K Soft Consulting Company Limited	0.27	0.18	0.20	0.14
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	Sammok Software Company Limited	0.19	0.16	0.21	0.10
บริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด	Soft Square 1999 Company Limited	2.01	2.16	1.30	0.88
<u>บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท โมเดิร์น ฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด</u>	<u>Subsidiaries held by Modernform Integration Services Company Limited</u>				
บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอ้าท์ซอร์ซซิง จำกัด	M.I.S. Outsourcing Company Limited	0.66	0.60	1.31	1.14
<u>บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด</u>	<u>Subsidiaries held by Soft Square 1999 Company Limited</u>				
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด	Khonkaen Softtech Company Limited	0.48	0.42	0.49	0.29

2.3 ยอดค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญ ยอดเงินลงทุนของ บริษัทและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปีได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 Outstanding balances between the Company and the subsidiaries, significant intercompany transactions, investment balance in the Company's books and share capital of the subsidiaries are eliminated from the consolidated financial statements.

2.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามราคาที่ย้ายซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้น ได้หักกลบลบกันและผลต่างได้แสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ "ค่าความนิยม" และพิจารณาเผื่อการด้อยค่า

2.4 Investments in subsidiaries (at cost) and fair value of the subsidiaries at the date of acquisition have been offset and the difference there of has been shown as asset under the heading of "Goodwill" and to consider impairment loss.

2.5 บริษัทจัดทำงบการเงินโดยรวมบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมดในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้อำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.5 Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control.

2.6 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกัน ใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัท

2.6 The accounting policies of the subsidiaries for similar accounting transactions are the same as MFEC Public Company Limited.

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลกระทบปีและยังไม่มีผลบังคับใช้

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2555 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินเมื่อนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการตามสัญญาพัฒนาระบบพร้อมติดตั้งและตามสัญญาพัฒนาระบบรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน รายได้จากการบริการที่ได้ให้บริการแล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกชำระแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน และเงินที่เรียกเก็บตามงวดชำระตามสัญญาซึ่งยังมิได้ส่งมอบบริการแก่ลูกค้าจนเสร็จสิ้นแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการบริการดูแลระบบและรักษาอุปกรณ์รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่ให้บริการตามสัญญาตามวิธีเส้นตรง

3. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE FINANCIAL STATEMENT

3.1 Basis for preparation of the financial statements

The financial statements have been prepared in accordance with the accounting standards prescribed by Thai Accounts Act enunciated under the Accounting Profession Act B.E.2547 by complying with the financial reporting standards for Publicly Accountable Entities. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the Notification of the Department of Business Development, the Ministry of Commerce, re : the financial statements presentation for public limited company, issued under the Accounting Act B.E.2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

3.2 New accounting standards issued during the period and

not yet effective On March 15, 2012, the Federation of Accounting Professions (FAP) has issued the financial reporting standard TFRS 8: Operating Segments, which is effective for fiscal year beginning on or after January 1, 2013.

The management of the Company is evaluating the impact on the financial statements when this financial reporting standard is initially applied.

4. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICES

4.1 Revenue and expense recognition

Revenues from sales

Revenues from sales are recognized when the significant risks and rewards of ownership of the goods have been passed to the buyer. Revenues from sales are presented by the value of goods which are delivered after deducting trade discounts in accordance with prices shown on the invoice exclusive of VAT.

Revenues from service

Revenues from service for the system implementation and contract develop system are recognized when the service has been rendered on the basis of percentage of completion. The revenue from unbilled service which has already been rendered is presented under the caption of “Unbilled receivable” in the statement of financial position. The revenue received before it is earned or before service is rendered is presented as “Deferred income” in the statement of financial position.

The revenue from providing equipment maintenance service is recognized by the period of service in the service agreement using

รายได้ตามสัญญาบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

ต้นทุนบริการตามสัญญา

ต้นทุนบริการตามสัญญารับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามประมาณการต้นทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามขั้นความสำเร็จของงานจากประมาณการต้นทุนและต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริง แสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานระหว่างทำ” และ “ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่นอนว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อย บันทึกค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือตีราคาตามราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจงและวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ค่าเผื่อนมูลค่าลดลงของสินค้าตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากสินค้าที่เก็บไว้นานและล้าสมัย

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ภาษีขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

4.5 ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์

ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์เพื่อขายบันทึกเป็นสินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่าและตัดเป็นต้นทุนทั้งจำนวนเมื่อขาย

ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์เพื่อดาวน์โหลดบันทึกเป็นสินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้

the straight line method.

Revenue of service contract other is recognized when the service.

Cost of service

Cost of service is recognized when the service has been rendered in accordance with the percentage of work completed based on the total estimated costs. The difference between the estimated costs and the actual costs are recognized as “cost of works in process” and “unbilled payable” in the statement of financial position.

A loss provision for the project is provided in full when it is certain that the project will incur loss.

Interest income

Interest income is recognized as income on the accrual basis based on the effective rate method.

Dividends

Dividends are recognized as income when having the rights to receive the dividends.

Other income and other expenses

Other income and other expenses are recognized on an accrual basis.

4.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and highly liquid short-term investment with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

4.3 Trade accounts receivable and allowance for doubtful

Trade accounts receivable are stated at the net realizable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in the collection of receivables. This allowance is generally based on individual collection experience and analysis of debtor aging.

4.4 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost (specifically and average method) or net realizable value. Allowance for obsolete inventories is made for slow-moving and obsolete stocks.

The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties, transportation charges and other direct costs incurred in acquiring the inventories less all trade discounts, allowances or rebates.

The net realizable value of inventory is estimated from the selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete the sale.

4.5 Software games development costs

Software games for sale development costs are recorded as asset, which stated at cost or net realizable value whichever is lower and will be charged to cost in the full amount upon sale.

Software games for download development costs are recorded as asset, which stated at cost less amortization on straight-

ประโยชน์โดยประมาณ 6 เดือน

4.6 ต้นทุนงานระหว่างทำ

ต้นทุนงานระหว่างทำ แสดงตามราคาทุน หรือ มูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อสินค้า ค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อารขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนจัดทำงานให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อส่งมอบงานได้

4.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไป แล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่บริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยถูกแสดงแยกบรรทัดไว้ในงบการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ในแต่ละปีบริษัทจะมีการทดสอบค่าความนิยมว่าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ โดยคำนวณมูลค่าที่เราคาดว่าจะได้รับ

line basis over the useful lives of the assets of six months from the date that assets are available for use.

4.6 Costs of works in process

Costs of works in process is valued at the lower of cost or net realizable value, the cost by specific method. Cost consists of cost of goods, materials, cost of labor, cost of subcontract work and other related expenses.

The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the goods, such as import duties, transportation charges and other direct costs incurred in acquiring the goods less all trade discounts, allowances or rebates.

The net realizable value of costs of works in process is estimated from the selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete production and the estimated costs to complete the delivery.

4.7 Investments

Investment in associates

Associates are all entities over which the Company has significant influence but not control generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights.

Investments in associates are stated at cost net from allowance on decline in value (if any).

Investment in subsidiaries

Subsidiaries are entities over which the Company has the power to control their financial and operating policies generally accompanying a shareholding of more than one-half of the voting rights. The financial statements of the subsidiaries are consolidated from the date the Company exercises control over the subsidiaries until the date that control power ceases.

Investments in subsidiaries are stated at cost net from allowance on impairment (if any) in the separate financial statements. The Company recognizes gain or loss on sale in the statement of income in the period which sale of investment occurred. In the case of impairment on investment, the Company will recognize loss from impairment of investment as expense in the statement of comprehensive income. The Company recognizes dividends received when the subsidiaries announce paid dividends.

Goodwill

Goodwill represents the excess of the cost of investment over the fair value of investment, which the Company shares in the net identifiable assets of the subsidiary or associate at the date of acquisition. Goodwill on acquisition of a subsidiary is presented as a separate line in the consolidated financial statement. Goodwill on acquisition of an associate is included in investments in associates and is tested for impairment as part of the overall balance.

The goodwill recognized is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. The impairment of goodwill is determined by calculating the realizable value based

คืนจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการโดยผู้บริหาร และค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มี การโอนกลับรายการ

ต้นทุนของการได้มาของเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ผลต่างจะถูกพิจารณาเป็นค่าความนิยมติดลบและจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

3. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยตัดจำหน่ายส่วนต่างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตราสารทุนในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

4.8 เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน บริษัทบันทึกผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หากจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.9 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

on the value-in-use calculation. Such calculation requires the use of estimates made by management. The allowance for impairment loss on goodwill is not reversed.

As for the cost of acquiring an investment that is lower than the fair value of the share of net assets of the subsidiary, the difference is negative goodwill and will be recognized immediately in the statement of comprehensive income.

Investments in debt securities and marketable equity securities

1. Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as gains or losses in the statements of comprehensive income.

2. Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as a separate item in shareholder's equity, and will be recorded as gains or losses in the statement of comprehensive income when the securities are sold.

3. Investments in debt securities held to maturity are recorded at amortized cost by the effective rate method with the amortized amount presented as an adjustment to the interest income.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instruments is determined based on yield rates quoted by the Thai Bond Market Association. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

4.8 General investments

Investments in non-marketable equity securities are general investments, which are stated at cost net from allowance on impairment (if any).

The Company records the loss on impairment (if any) of these investments in the statement of comprehensive income.

On disposal of an investment, the difference between the net proceeds and the book value of the investment is recognized as income or expense in the statement of comprehensive income. If partial investments are sold, the book value of the investment is determined by the weighted average method.

4.9 Properly, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance on impairment (if any).

Cost is initially recognized upon acquisition of assets along with other direct costs attributing to acquiring such assets in the condition ready to serve the objectives, including the costs of asset demolition, removal and restoration of the asset location, which are the obligations of the company.



ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	50	ปี
สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	5	ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
อุปกรณ์และระบบโปรแกรมงานโครงการ	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

อุปกรณ์ คำนวณค่าเสื่อมราคา โดยวิธีลดลงทวิคูณ และสินทรัพย์ที่ได้มาตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการคำนวณค่าเสื่อมราคาจากวิธีลดลงทวิคูณมาเป็นวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เปลี่ยนแปลงประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้างจากเดิม 20 ปี เป็น 50 ปี โดยฝ่ายบริหารพิจารณาตามรายงานการประเมินของผู้ประเมินอิสระเพื่อสะท้อนถึงสภาพการใช้งานจริงในปัจจุบันและประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตให้เหมาะสมยิ่งขึ้น การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันที

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นภายใน ประกอบด้วยรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงทุกรายการที่จำเป็นในการสร้างสรรค์ ผลิต และจัดเตรียมสินทรัพย์ เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามประสงค์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (***)	5	ปี
ระบบโปรแกรมงานโครงการรื้อตัดบัญชี	5	ปี
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	3 - 5	ปี
โปรแกรมเกมส์เพื่อดาวน์โหลด	3 - 6	ปี

Depreciation of plant and equipment is calculated by cost less residual value on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building	50	years
Leasehold improvements	5	years
Office furniture	5	years
Tools and office equipment	5	years
Equipment and software project	5	years
Motor vehicles	5	years

Depreciation for equipment is calculated by the double declining basis and the Company has changed the method of depreciation for assets acquired since July 1, 2007 from the double declining method to the straight-line method calculated over the estimated useful life of the assets.

The Company has reviewed the residual value and useful life of the assets every year.

During the year ended December 31, 2012, a subsidiary has changed the estimated useful life of the asset under building and construction category from 20 years to 50 years. The management considers the assessment report of an independent appraiser to appropriately reflect the current actual state and the economic benefit expected to receive in the future. The change above is applied by the prospective approach.

The depreciation for each asset component is calculated on the separate components when each component has significant cost compared to the total cost of that asset.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land, construction in progress and equipment under installation.

Property, plant and equipment are written off at disposal. Gains or losses arising from sale or write-off of assets are recognized in the statement of comprehensive income.

4.10 Intangible assets

Intangible assets that are acquired by the Company with finite useful lives are stated at cost less accumulated amortization and allowance on impairment (if any).

The cost of an internally generated intangible asset comprises all directly attributable cost necessary to create, produce, and prepare the asset to be capable of operating in the manner intended by management.

Intangible assets are amortized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over their estimated useful lives from the date that they are available for use. The estimated useful lives are as follows:

Computer software (***)	5	years
Deferred System software of the project	5	years
Cost of research and development	3-5	years
Software games download	3-6	years

(***หมายเหตุ ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัท และบริษัทย่อย 1 แห่งคำนวณจากราคาทุนโดยวิธียอดลดลงทวีคูณและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการคำนวณค่าตัดจำหน่ายจากวิธียอดลดลงทวีคูณมาเป็นวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ปี)

บริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

รายการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ รับรู้เป็นสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี ส่วนรายการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.13 สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบภายใต้อายุสัญญาเช่า

4.14 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

(***Remark : The amortization of computer software of the Company and its subsidiary is calculated by reference to the cost on the double declining basis and the Company has changed the method of amortization for intangible assets acquired since July 1, 2007 from the double declining method to the straight-line method calculated over the period of 5 years.)

The useful lives are reviewed by the Company every year.

The amortization is included in the determination of income.

Research expenditure is recognized as expense when incurred. Intangible assets involved in new product and service design and development are recognized as assets when it is probable about the success of the project as well as feasible in terms of commerce and technology. Other development expenditure is recognized as expense when incurred.

4.11 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributed to the acquisition or construction of an asset that necessarily takes long time to put in ready to use or available for sale state are capitalized as part of the cost of the respective asset until that asset condition is ready for its intended use. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs arising from such borrowing.

4.12 Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

4.13 Operating Lease

Lease of assets under which all the risks and rewards of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Leases payments under an operating lease are recognized as an expense on a systematic basis over the lease term.

4.14 Financial leases

The Company and its subsidiaries record assets under finance leases as assets and liabilities at the amounts equal to the fair value of the leased assets at the inception of the lease or the present value of the minimum lease payments, whichever is lower. In calculating the present value of the minimum lease payments, the discount factor used is the interest rate implicit in the lease agreements. The interest charge is recorded to the different periods over the entire lease term based on the remaining balance of payable under financial lease agreement in each period.

4.15 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายมูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

4.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นครั้งแรกเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19

4.15 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the rates ruling on the transaction dates. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency outstanding at the statement of financial position date are translated into Baht at the rates ruling on the statement of financial date.

Exchange gains and losses are included in determining earnings.

4.16 Impairment of assets

As at the statement of financial position date, the Company assesses whether there is an indication of asset impairment. If any such indication exists, the Company will make an estimate of the asset's recoverable amount. If the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized in the statement of comprehensive income. In addition, impairment loss is reversed if there is a subsequent increase in the recoverable amount. The reversal shall not exceed the carrying value that would have been determined net of accumulated depreciation or amortization. The recoverable amount of the asset is the asset's value in use or fair value less costs to sell.

4.17 Employee benefits

Short-term employment benefits

The Company recognizes salary, wage, bonus and contributions to social security fund and provident fund as expenses when incurred.

Post-employment benefits (Defined contribution plans)

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognized as expenses when incurred.

Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Company has obligations in respect of the severance payments that it must pay to the employees upon retirement under the labor law and other employee benefit plans. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is calculated based on the actuarial principles by a qualified independent actuary using the projected unit credit method. Such estimates are made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rate.

Actuarial gains and losses for post-employment benefits of the employees are recognized immediately in profit or loss.

The Company has opted to record the entire amount of this liability as an adjustment to retained earnings as at January 1, 2011, in accordance with the transitional provisions of TAS 19

4.18 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ (ปี 2555 : 23%, ปี 2554 : 30%) ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี และบริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสุทธิตามสิทธิประโยชน์ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยอีก 5 แห่ง บันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ (ปี 2555 : 23%, ปี 2554 : 30%) ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในกรณีคำนวณภาษี

บริษัทย่อยอีก 7 แห่ง บันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย จำนวนตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีที่กำหนดโดยคำนวณจากกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี และบริษัทได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสุทธิตามสิทธิประโยชน์ในบัตรส่งเสริมการลงทุนในอัตราภาษีดังนี้

	อัตราภาษี	
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ (บาท)	2555	2554
1 - 150,000	0%	0%
150,001 - 1,000,000	15%	15%
1,000,001 - 3,000,000	23%	25%
มากกว่า 3,000,000	23%	30%

4.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงตามสัญญาที่ผูกมัด

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงตามสัญญาที่ผูกมัด (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด) ตราสารอนุพันธ์นี้จะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่ตราสารอนุพันธ์นี้มีผลผูกมัดและมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น หากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สิน ให้โอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปรวมไว้ใน

4.18 Corporate income tax

The Company and its subsidiaries records income tax expense, if any, based on the amount currently payable under the Revenue Code at the income tax rates (year 2012 : 23%, year 2011 : 30%) of net profit before income tax, after adding back certain expenses which are non-deductible for income tax computation purposes, and less certain transactions which are exemption or allowable from income tax. And less certain transactions which are exemption or allowable from income tax and the Company is exempted from corporate income tax on net profit of investment.

The Five subsidiaries records income tax expense, if any, based on the amount currently payable under the Revenue Code at the income tax rates (year 2012 : 23%, year 2011 : 30%) of net profit before income tax, after adding back certain expenses which are non-deductible for income tax computation purposes, and less certain transactions which are exemption or allowable from income tax.

The Seven subsidiaries records income tax expense, if any, based on the amount currently payable under the Revenue Code. Income tax is calculated at the tax rates from net profit before income tax, after adding back certain expenses which are non-deductible for income tax computation purposes, and less certain transactions which are exemption or allowable from income tax. And less certain transactions which are exemption or allowable from income tax and the Company is exempted from corporate income tax on net profit of investment. Income tax is calculated at the rates as follows.

	Tax rate	
Net profit before income tax (Baht)	2012	2011
1 - 150,000	0%	0%
150,001 - 1,000,000	15%	15%
1,000,001 - 3,000,000	23%	25%
More than 3,000,000	23%	30%

4.19 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet. Gains and losses from the translation are included in determining the statement of comprehensive income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortized on a straight-line basis over the term of the agreement.

Forward exchange contracts for hedging activities of firm commitment (cash flow hedge).

Forward exchange contracts for hedging activities of a firm commitment (cash flow hedge). These derivatives are initially recognised at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair value. Changes in the fair value of derivatives that are designated and qualify as cash flow hedges and that are highly effective are recognised in equity. Where the firm commitment results in the recognition of an asset or a liability, the gains or losses previously deferred in equity are

ต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน หรือให้ปรับกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยถือเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับที่รายการกระแสเงินสดมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงนั้น

4.20 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.21 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิที่แปลงให้เป็นหุ้นสามัญ

5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดยอดแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สรุปได้ดังนี้:

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

transferred from equity and included in the initial measurement of the non-financial asset or liability. Otherwise, amounts deferred in equity are transferred to the statements of comprehensive income and classified as revenue or expenses in the same periods during which the cash flows, hedged firm commitments, affect the statements of comprehensive income.

4.20 Provision

A liability provision is recognized when there is a present obligation which arises as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

4.21 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting the amounts reported in these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

4.22 Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year by the weighted average number of ordinary shares which are issued during the year and held by outside party.

Diluted earnings per share is computed by dividing profit for the year by the aggregate amount of weighted average number of ordinary shares which are issued during the year and the weighted average number of ordinary shares which the Company may have to issue for conversion of warrants to ordinary shares.

5. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year, the Company had significant business transactions with its subsidiaries (which have already been eliminated in the preparation of interim consolidated financial statements) and related companies (related by ways of common shareholders and/or common directors). These transactions follow the trade terms and rules agreed between the Company and those companies in the normal course of business.

Significant transaction with related companies for the year ended December 31, 2012 and 2011, as follows:

Detail of relation between the Company and its related parties and companies are summarized as follow:

ประเทศที่จัดตั้ง Country of		
ชื่อกิจการ Company's name	สัญชาติ incorporation	ลักษณะความสัมพันธ์ Type of relation
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด PromptNow Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนต์ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด Modernform Integration Services Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส.เอท์เซอร์วิสซิง จำกัด M.I.S. Outsourcing Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) Motif Technology Public Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด Business Applications Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท ซอฟต์แวร์ (1999) จำกัด Soft Square 1999 Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด Khonkaen Softech Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด Soft Plus Technology Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชันแนล จำกัด Soft Professional Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด Sammok Software Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติง จำกัด K Soft Consulting Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด Hongson Software Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทย่อย Subsidiary
บริษัท ซอฟต์แวร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด Soft Square International Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related parties
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) Modernform Group Public Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related parties
บริษัท โมเดิร์นฟอร์มหาวเวอร์ จำกัด Modernform Tower Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related parties
บริษัท โพลีกอนส์ จำกัด Pologon Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related parties
บริษัท เอเทรียม เทคโนโลยี จำกัด AtriumTechnology Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related parties
บริษัท โรงพยาบาลบางโพ จำกัด Bangpo General Hospital Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน Related parties
บริษัท อังสโตม โซลูชั่น จำกัด Angstrom Solutions Company Limited	ไทย Thailand	เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40 An associate company with 40% shareholding by the Company

	ล้านบาท Million Baht				นโยบายการกำหนดราคา Pricing policy
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		
	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011	
รายการกับบริษัทย่อย: Transactions with subsidiaries:					
ขายสินค้าและบริการ Sales of goods and services	-	-	4.78	7.13	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
ซื้อสินค้าและบริการ Purchases of goods and services	-	-	20.79	18.33	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน Guarantee fee income	-	-	0.03	0.03	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี 1 percent per annum
ดอกเบี้ยรับ Interest income	-	-	0.39	0.64	ปี 2555 อัตราดอกเบี้ยMLR-1.50 ต่อปี (ร้อยละ 5.625 - 5.750 ต่อปี) ปี 2554 อัตราดอกเบี้ย MLR - 0.75 ต่อปี (ร้อยละ 5.625 - 6.125 ต่อปี) ตามที่ประกาศจ่าย 2012 : MLR-1.50% per annum (5.625 - 5.750 percent per annum) 2011 : MLR-0.75% per annum (5.625 - 6.125 percent per annum)
เงินปันผลรับ Dividend	-	-	29.36	22.45	ตามที่ประกาศจ่าย As announced
รายการกับบริษัทร่วม : Transactions with associates :					
ขายสินค้าและบริการ Sales of goods and services	13.60	-	13.60	-	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน: Transactions with related companies:					
ขายสินค้าและบริการ Sales of goods and services	60.32	40.88	0.54	0.28	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
ซื้อสินค้าและบริการ Purchases of goods and services	0.11	1.39	0.11	0.26	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
ซื้ออุปกรณ์สำนักงาน Purchases of office equipment	0.59	0.10	0.27	0.01	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง Rental and related service expenses	15.34	14.65	7.33	6.98	ราคาตลาดปรับด้วยส่วนลดที่ตกลงร่วมกัน Market price adjusted with agreed upon discount

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 โดยมีรายละเอียดดังนี้:

The significant outstanding balances with related parties as at December 31, 2012 and 2011 as follows:

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	Consolidated Financial Statement	Separate Financial Statement		
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Amounts due from related parties				
บริษัทย่อย: Subsidiaries:				
บริษัท พรอมท์นาว จำกัด Promptnow Company Limited	-	-	21,400	53,500
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	-	-	84,397	107,779
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) Motif Technology Public Company Limited	-	-	42,586	22,127,600
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด Business Applications Company Limited	-	-	21,400	909,500
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทรีเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด Modernform Integration Services Company Limited	-	-	20,000	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน: Related companies:				
บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) Modernform Group Public Company Limited	10,432	15,836	-	15,836
บริษัท ซอฟต์สแควร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด Soft Square International Company Limited	48,521,445	49,567,750	-	-
	<u>48,531,877</u>	<u>49,583,586</u>	<u>189,783</u>	<u>23,214,215</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย Short-term loans to subsidiaries				
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	-	-	3,895,000	3,895,000
	-	-	3,895,000	3,895,000
หัก: สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	(2,795,874)	(2,439,405)
Less: Reserve for loss of investment in subsidiary companies (Note 13)	-	-	1,099,126	1,455,595
เงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย Long -Term Loans To Subsidiaries				
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	-	-	3,300,000	-
เงินกู้ยืมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Loans To Related Parties	<u>9,020,000</u>	<u>9,520,000</u>	<u>9,020,000</u>	<u>9,520,000</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ Other Non-Current Assets - Deposit				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน: Related Company:				
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม ทาวเวอร์ จำกัด Modernform Tower Company Limited	3,429,576	3,616,476	1,540,950	1,540,950

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Amounts due to related parties				
บริษัทย่อย: Subsidiaries:				
บริษัท พรอมทันาว จำกัด Promptnow Company Limited	-	-	4,719,196	2,877,976
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	-	-	612,716	-
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) Motif Technology Public Company Limited	-	-	6,079,463	4,605,066
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน: Related companies:				
บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) Modernform Group Public Company Limited	178,288	58,422	178,288	9,630
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม ทาวเวอร์ จำกัด Modernform Tower Company Limited	267,267	244,287	162,864	142,671
บริษัท ซอฟต์สแควร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด Soft Square International Company Limited	-	634,000	-	-
	<u>445,555</u>	<u>936,709</u>	<u>11,752,527</u>	<u>7,635,343</u>
รายได้รับล่วงหน้า Deferred income				
บริษัทร่วม: Associates Companies:				
บริษัท อังสโตม โซลูชั่น จำกัด Angstrom Solutions Company Limited	6,400,000	-	6,400,000	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้:

Movements of short-term loans to subsidiaries for the year ended December 31, 2012 are as follows:

	บาท/In Baht						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ให้กู้เพิ่ม ระหว่างปี Additional during periods	รับชำระคืน ระหว่างปี Repayment during periods	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012	ประเภทของ เงินกู้ Type of loans	วันครบ กำหนด Due date	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี Interest rate
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย Short-term loans to subsidiaries							
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	<u>3,895,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,895,000</u>	ตั๋วสัญญาใช้เงิน Promissory note	เมื่อ ทวงถาม At call	ปี 2555 MLR-1.50 ต่อปี Since 2012 : MLR - 1.50% per annum ปี 2554 MLR-0.75 ต่อปี Since 2011 : MLR - 0.75% per annum
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	<u>-</u>	<u>3,300,000</u>	<u>-</u>	<u>3,300,000</u>	ตั๋วสัญญาใช้เงิน Promissory note	เมื่อ ทวงถาม At call	ปี 2555 MLR-1.50 ต่อปี Since 2012 : MLR - 1.50% per annum

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้:

Movements of loans to related parties for the year ended December 31, 2012 are as follows:

	พันบาท/In Thousand Baht						วันครบกำหนด Due date
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ให้กู้เพิ่มระหว่างปี Additional during periods	ชำระคืนระหว่างปี Repayment during periods	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012		ลักษณะความสัมพันธ์ Relationship	
				กำหนดชำระภายใน 1 ปี Over due within one year	กำหนดชำระเกิน 1 ปี Over due More than one year		
สัญญาที่ 1 Contract No. 1	3,173,340	-	(166,666)	3,006,674	-	ถือหุ้นบริษัทย่อยเดิม Shareholders of subsidiaries	ภายใน 1 ธันวาคม 2555 และภายในไตรมาส 3 ปี 2555 บริษัทได้ขยายระยะเวลาเป็นภายในเดือนธันวาคม 2556 within December 1, 2012 In the third quarter of 2012, the Company will extend of debt payment for all due within the end of December 2013.
สัญญาที่ 2 Contract No. 2	3,173,330	-	(166,667)	3,006,663	-		
สัญญาที่ 3 Contract No. 3	3,173,330	-	(166,667)	3,006,663	-		
	9,520,000	-	(500,000)	9,020,000	-		

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

Loans to related parties have no interest.

ภาระค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยดังต่อไปนี้

Guarantee obligations with related parties

As at December 31, 2012, the Company had outstanding obligations in respect of guarantees on the subsidiaries' credit facilities as follows:

	ล้านบาท (Unit: Million Baht)	
	วงเงินเบิกเกินบัญชี Credit line overdraft	วงเงินหนังสือค้ำประกันธนาคาร Letter of guarantee
<u>บริษัทย่อย</u> <u>Subsidiaries</u> บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	3.00 3.00	- -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

Management benefit expenses

Management benefit expenses represents the benefits paid to the Company's management such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The Company's management is the persons who are defined under the Securities and Exchange Act.

Management benefit expenses for the year ended December 31, 2012 and 2011, as follows

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
ผู้บริหาร Management				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร Management benefit expenses				
ผลประโยชน์ระยะสั้น Short-term employee benefits	69,365,805	61,183,776	43,581,013	39,858,810
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน Post-employment benefits	<u>3,165,107</u>	<u>2,342,218</u>	<u>1,685,816</u>	<u>1,369,808</u>
รวม Total	<u>72,530,912</u>	<u>63,525,994</u>	<u>45,266,829</u>	<u>41,228,618</u>

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
เงินสดในมือ Cash in hand	337,425	386,642	60,000	100,000
เงินฝากกระแสรายวัน Cash at bank - current accounts	23,734,633	11,775,434	19,796,227	292,264
เงินฝากออมทรัพย์ Cash at bank - savings accounts	100,955,687	83,494,973	44,687,541	35,835,937
เงินฝากประจำ 3 เดือน Cash at bank - fixed deposit - 3 months	<u>416,513</u>	<u>409,164</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม Total	<u>125,444,258</u>	<u>96,066,213</u>	<u>64,543,768</u>	<u>36,228,201</u>

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

Savings accounts carry interest at the floating rates which are set by the bank.

7. เงินลงทุนชั่วคราว

7. SHORT-TERM INVESTMENTS

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
ตั๋วแลกเงินประเภท 9 เดือน Bill of exchanges 9 months	-	5,000,000	-	-
หน่วยลงทุน Unit trusts	7,560,247	10,423,092	-	-
บวก : กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน Add : Unrealized gain from valuation of investment	(10,088)	(19,124)	-	-
รวมหน่วยลงทุน Total unit trusts	<u>7,550,159</u>	<u>10,403,968</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวมเงินลงทุนชั่วคราว Net short-term investments	<u>7,550,159</u>	<u>15,403,968</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

8.ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้:

8. TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE - NET

The aging of outstanding trade accounts receivable balance as at December 31, 2012 and 2011 based on due date, is as follows:

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ Net yet due	626,531,730	358,432,843	545,191,638	289,027,099
ค้างชำระ Over due				
น้อยกว่า 3 เดือน Less than 3 months	308,683,180	327,143,428	244,443,074	302,004,245
3 - 6 เดือน 3 - 6 months	26,524,258	196,066,634	18,164,262	179,618,581
6 - 12 เดือน 6 - 12 months	21,992,528	40,842,138	21,169,419	24,180,978
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป More than 12 months	40,537,562	45,141,061	25,552,096	13,943,813
ถึงกำหนดชำระเมื่อลูกค้าได้รับเงินจากผู้ว่าจ้าง (Back to Back) Back to back basis	<u>42,329,467</u>	<u>8,787,643</u>	<u>42,329,467</u>	<u>8,787,642</u>
รวม Total	1,066,598,725	976,413,747	896,849,956	817,562,358
หัก: ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ Less: Allowance for doubtful accounts	<u>(2,852,835)</u>	<u>(12,103,447)</u>	<u>(1,974,486)</u>	<u>(7,104,063)</u>
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ Trade accounts receivable - net	<u>1,063,745,890</u>	<u>964,310,300</u>	<u>894,875,470</u>	<u>810,458,295</u>
ลูกหนี้อื่น Other accounts receivable				
ลูกหนี้กรมสรรพากร Receivable revenue department	36,174,314	43,629,694	29,337,247	33,529,044
รายได้ส่งเสริมการตลาดค้างรับ Accrued rebate	19,148,270	18,231,102	19,148,270	18,231,102
อื่น ๆ Other	<u>3,151,464</u>	<u>2,137,950</u>	<u>3,151,463</u>	<u>2,137,950</u>
รวมลูกหนี้อื่น Total other accounts receivable	<u>58,474,048</u>	<u>63,998,746</u>	<u>51,636,980</u>	<u>53,898,096</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ Trade and other accounts receivable - net	<u>1,122,219,938</u>	<u>1,028,309,046</u>	<u>946,512,450</u>	<u>864,356,391</u>

บริษัทให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าทั่วไปอยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน และสำหรับบริษัทย่อยให้เครดิตเทอม แก่ลูกค้าทั่วไป 30 วัน

The Company gives its general customers a credit term ranging 30-90 days and its subsidiaries give its general customers a credit term of 30 days.

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

The movements of the allowance for doubtful debts are as follow :

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ต้นปี Allowance for doubtful debts - beginning	(12,103,447)	(13,540,668)	(7,104,063)	(12,561,862)
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	-	(4,020,578)	-	-
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างปี Add Additional allowances	(1,691,346)	(3,868,738)	(1,691,346)	(3,868,738)
หัก : โอนกลับในระหว่างปี Less Reversing of allowances	1,382,240	9,326,537	311,740	9,326,537
โอนออก - บริษัทย่อยที่จำหน่าย Transfer out - subsidiaries company at sale	9,559,718	-	6,509,183	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ปลายปี Allowance for doubtful debts - ending	(2,852,835)	(12,103,447)	(1,974,486)	(7,104,063)

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงในระหว่างปี 2555 เกิดจากการได้รับคืนเงินทั้งจำนวน

In year 2012, the allowance for doubtful accounts decrease due to the repayment from customers in total amount.

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

9. RECEIVABLE UNDER FINANCIAL LEASE AGREEMENTS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

As at December 31, 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries have financial leasing agreements. The payment details are follows :-

	งบการเงินรวม (บาท) Consolidated Financial Statement (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011		
	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตัด Interest	ยอดชำระ Payments	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตัด Interest	ยอดชำระ Payments
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี Within one year	114,757,991	4,199,189	118,957,180	111,309,039	8,461,210	119,770,249
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี After one year but within five years	72,574,165	1,916,085	74,490,250	96,219,557	3,948,724	100,168,281
รวม Total	187,332,156	6,115,274	193,447,430	207,528,596	12,409,934	219,938,530

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) Separate Financial Statement (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011		
	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตัด Interest	ยอดชำระ Payments	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตัด Interest	ยอดชำระ Payments
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี Within one year	89,183,759	3,189,677	92,373,436	111,309,039	8,461,210	119,770,249
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี After one year but within five years	27,521,540	956,381	28,477,921	96,219,557	3,948,724	100,168,281
รวม Total	116,705,299	4,146,058	120,851,357	207,528,596	12,409,934	219,938,530

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าการเงินคงเหลือจำนวน 13 สัญญา ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

As at December 31, 2012 and 2011, the total receivable under financial lease agreements are not yet due.

Receivable under financial lease agreements for the portion due within one year was shown under "current assets" in the statements of financial position.

As at December 31, 2012, the Company and its subsidiaries have 13 outstanding financial leasing agreements are as follows:

		บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) Baht (excluded VAT)			
	จำนวนสัญญา Outstanding financial lease agreement	ประเภทสัญญา Type of Financial lease agreement	ระยะเวลาผ่อนชำระ Term of payment	จ่ายชำระงวดละ Amount per period	มูลค่ารวมตาม สัญญา Total Financial lease Amount
บริษัท The Company	1	ระบบโครงสร้างพื้นฐาน Infrastructure system เพื่อการบริการ ICT for ICT service	3 ปี (12 งวด) 3 years (12 installment)	16,878,155.02	219,615,244.64
	1	ระบบโครงสร้างพื้นฐาน Infrastructure system for ENCO เพื่อการบริการ ENCO	2 ปี (8 งวด) 2 years (8 installment)	2,134,673.05	
			(36 งวด) (36 installment)	141,324.56	5,841,447.46
			(24 งวด) (24 installment)	31,406.82	
	2	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Equipment and Computers	(60 งวด) (60 installment)	106,281.67	6,376,900.00
	2	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Equipment and Computers	(36 งวด) (36 installment)	32,400.00	1,166,400.00
	3	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Equipment and Computers	(12 งวด) (12 installment)	287,130.00	3,445,560.00
	1	ระบบเครือข่ายเชื่อมโยงข้อมูล Network system	(36 งวด) (36 installment)	2,631,809.68	94,745,148.35
	1	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Equipment and Computers	(12 งวด) (12 installment)	18,000.00	216,000.00
	1	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Equipment and Computers	(36 งวด) (36 installment)	2,133,770.00	76,815,720.00
บริษัทย่อย A subsidiary	1	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Equipment and Computers	(60 งวด) (60 installment)	72,541.94	4,352,516.00
	13				412,574,936.45

10. ต้นทุนงานระหว่างทำ

11. COST OF WORK IN PROCESS

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
สินค้าสำเร็จรูป Finished goods	62,911,732	69,813,676	56,448,463	52,408,009
ต้นทุนงานระหว่างทำ Work in process	665,740,129	599,861,178	643,896,865	574,521,748
สินค้าระหว่างทาง Goods in transit	11,663,895	5,336,319	11,663,896	5,336,319
รวม Total	740,315,756	675,011,173	712,009,224	632,266,076
หัก: ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง Less: Allowance for obsoleted stock	(25,889,687)	(15,756,423)	(24,285,328)	(14,113,475)
ต้นทุนงานระหว่างทำ - สุทธิ Cost of work in process - net	714,426,069	659,254,750	687,723,896	618,152,601

11. ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์

11. SOFTWARE GAMES PROGRAM DEVELOPMENT COSTS

	บาท/ln Baht			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
ต้นทุนงานพัฒนาโปรแกรม - สุทธิ ประกอบด้วย Program development costs - net งานพัฒนาโปรแกรมเกมส์ระหว่างทำ Work in process of program development game	2,105,360	96,282	-	-
	<u>2,105,360</u>	<u>96,282</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์ มีรายการเคลื่อนไหวระหว่างปี มีดังนี้

Software games development costs has the following movements :

	บาท/ln Baht			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
ยอดยกมาต้นปี Deferred program development costs - Beginning	96,282	8,930,288	-	-
ยอดเพิ่มขึ้นระหว่างปี Increase during the year	3,177,062	1,510,774	-	-
หัก : ตัดจำหน่าย Less: Amortization	(1,167,984)	(453,616)	-	-
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน Transfer out to intangible assets	-	(9,891,164)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี Deferred program development costs - Ending	<u>2,105,360</u>	<u>96,282</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

12. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

12. PLEDGED DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทย่อย 3 แห่ง และ 1 แห่ง ตามลำดับ ได้นำเงินฝากประจำสถาบันการเงินจำนวน 25.98 ล้านบาทและ 44.08 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร และประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

As at December 31, 2012 and 2011, fixed deposits of three subsidiaries and one subsidiary in the amount of Baht 25.98 million and Baht 44.08 million, respectively. Which are pledged as collateral for bank guarantee, overdrafts and short-term loan from the financial institution.

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยและค่าความนิยม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมประกอบด้วย เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

13. INVESTMENTS IN ASSOCIATED AND SUBSIDIARIES AND GOODWILL

INVESTMENT IN ASSOCIATED

Investment in associated were as follows :

	บาท/In Baht					
	งบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสีย Consolidated Financial Statement Equity method		งบการเงินเฉพาะกิจการตามวิธีราคาทุน Separate Financial Statement Cost method		เงินปันผลรับ Dividend income	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
<u>บริษัทร่วม</u> <u>Associated company</u>						
บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด Angstrom Solutions Company Limited	19,541,580	-	20,000,000	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ Investments in associated - net	19,541,580	-	20,000,000	-	-	-

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2555 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2555 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเข้าร่วมลงทุนในบริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษา แนะนำ พัฒนาและฝึกอบรมเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ ระบบคอมพิวเตอร์ ออกแบบและวางแผนพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับควบคุมหรือใช้งานร่วมกับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทจะเข้าถือหุ้นเป็นจำนวน 2,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท รวมเป็นมูลค่าหุ้นทั้งสิ้น 20,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนแล้ว เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2555

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียที่แสดงในงบการเงินรวม คำนวณจากงบการเงินของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร

On June 11, 2012, the Board of Directors No. 2/2012 has approved the implementation of joint investment in Angstrom Solutions Co., Ltd. which operates to provide advice and training on computer hardware, software, design and development of software for controlling or compatibility with electronic devices. The Company will acquire 2,000,000 shares, at par value of Baht 10 each, representing 40 percent of the registered capital of Baht 50,000,000, with total value of shares Baht 20,000,000. The Company has already paid the full amount on July 2, 2012.

As at December 31, 2012, investment in associated by the equity method presented in the consolidated financial statement is calculated by the financial statement of the associated company as at December 31, 2012, which prepared by the management.

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินลงทุนในหุ้นสามัญของ
บริษัทดังต่อไปนี้

INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

Investments in subsidiaries were as follows:

ชื่อบริษัท Company's name	บาท/In Baht							
	ล้านบาท (Million Baht)		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement		เงินปันผลรับ Dividend income	
	ทุนชำระแล้ว Paid up capital		Value of investment under the equity method		วิธีราคาทุน Cost method			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31,2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31,2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31,2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31,2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31,2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31,2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31,2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31,2011
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด Promptnow Company Limited	15.00	15.00	7,372,559	7,559,944	9,000,000	9,000,000	-	-
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	10.00	10.00	-	-	6,000,000	6,000,000	-	-
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส เซส จำกัด Modernform Integration Services Company Limited	64.10	64.10	90,683,489	100,305,928	96,050,000	96,050,000	4,040,185	22,445,476
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด Business Applications Company Limited	10.00	10.00	208,905,257	196,711,524	200,828,331	200,828,331	6,000,000	-
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) Motif Technology Public Company Limited	80.00	80.00	310,903,515	303,410,620	291,926,606	291,926,606	-	-
บริษัท ซองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด Hongson Software Company Limited	5.00	5.00	87,250,923	85,111,538	80,441,387	80,441,387	5,749,770	-
บริษัท ซอฟต์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด Soft Professional Company Limited	5.00	5.00	19,522,816	20,927,939	20,628,847	20,628,847	3,749,850	-
บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด Soft Plus Technology Company Limited	5.00	5.00	21,828,575	21,543,218	20,238,830	20,238,830	2,749,890	-
บริษัท เคซอฟต์ คอลซัลติง จำกัด K Soft Consulting Company Limited	5.00	5.00	18,497,841	18,920,982	17,794,609	17,794,609	2,999,880	-
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด Sammok Software Company Limited	3.00	3.00	12,073,287	10,939,767	10,075,499	10,075,499	1,199,920	-
บริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด Soft Square 1999 Company Limited	30.00	30.00	140,343,893	138,692,333	144,317,498	144,317,498	2,870,981	-
รวม Total			917,382,155	904,123,793	897,301,607	897,301,607	29,360,476	22,445,476
หัก : ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของ เงินลงทุนในบริษัทย่อย Less : Loss from impairment of investment in subsidiaries					(11,625,000)	(7,899,596)		
สุทธิ Net					885,676,607	889,402,011		
สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงิน ลงทุนบริษัทย่อย Reserve for loss from investment in subsidiaries					2,795,874	2,439,405		
แสดงเป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 5)					(2,795,874)	(2,439,405)		
					-	-		

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนของบริษัทที่สำคัญในระหว่างปี 2554

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์ธเทิร์นสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด บริษัทได้ดำเนินการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2554

บริษัทได้รับเงินสด 4.3 ล้านบาท และกิจการทั้งหมดของบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์ธเทิร์นสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย หุ้นสามัญในบริษัทต่าง ๆ และทรัพย์สินอื่น ๆ เป็นค่าตอบแทนจากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด

หุ้นสามัญในบริษัทต่าง ๆ ที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นและถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 มีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจำนวน 222.04 ล้านบาท บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 791.08 ล้านบาท และได้รับเงินสดและสินทรัพย์อื่นจำนวน 4.83 ล้านบาท และมีค่าความนิยมจำนวนเงิน 564.21 ล้านบาท

ในปี 2554 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 1.53 ล้านบาท และซื้อหุ้นสามัญเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 90,000 หุ้น จำนวน 1.15 ล้านบาท มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมอัตราร้อยละ 51 เป็นอัตราร้อยละ 60

ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สรุปได้ดังนี้

Significant changes in the investments of the Company during the year 2011

According to the Annual General Meeting of Shareholders No.1/2011 on April 25, 2011, it had the resolution to approve the acquisition and transfer the entire business of Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited. The Company had completely acquired and received the entire business transfer on June 1, 2011.

The Company had received cash in the amount of Baht 4.3 million and the entire business of Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited consisting of the ordinary shares in the companies and other assets as remuneration from the acquisition and the entire business transfer.

The ordinary shares in the companies that MFEC Public Company Limited is a shareholder and were considered as the subsidiaries of the Company since June 1, 2011. The net assets of the subsidiaries are stated at fair value in the amount of Baht 222.04 million, the Company had issued the ordinary shares for capital increase totalling Baht 791.08 million and received cash and other assets in total of Baht 4.83 million, and the remaining goodwill of Baht 564.21 million.

In year 2011, the Company paid increase capital a subsidiary in the amount of Baht 1.53 million and purchased ordinary shares from existing shareholder of 90,000 shares, in the amount Baht 1.15 million, resulting in the shareholding stake to increase from 51% to 60%.

GOODWILL

Movements of goodwill during in the years are as follow :

	บาท/In Baht	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011
ยอดคงเหลือต้นปี Balance as at beginning	575,735,405	11,529,368
เพิ่ม ในระหว่างปี Increase	-	564,206,037
(ลด) ในระหว่างปี Decrease	-	-
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า Less : Allowance for impairment of investment	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี Balance as at ending	575,735,405	575,735,405

14.ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

14.PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	บาท/In Baht								
	งบการเงินรวม								
	Consolidated Financial Statement								
	ที่ดิน Land	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง Building	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า Leasehold improvements	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน Office furniture	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน Tools and office equipment	อุปกรณ์และระบบ โปรแกรม งานโครงการ Equipment and software system	ยานพาหนะ Motor vehicles	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง Building Under construction	รวม Total
ราคาทุน At cost:									
1 มกราคม 2555 January 1, 2012	17,831,600	36,273,036	30,662,897	131,411,434	203,044,804	30,991,919	27,458,071	-	477,673,761
ซื้อเพิ่ม Acquisitions	-	-	861,217	15,361,849	15,436,794	283,000	7,255,748	-	39,198,608
ขายและตัดจำหน่าย Disposals	-	-	(419,480)	(16,919,045)	(9,011,310)	(4,870,705)	(3,522,100)	-	(34,742,640)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	(150,212)	-	-	-	(150,212)
31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	17,831,600	36,273,036	31,104,634	129,854,238	209,320,076	26,404,214	31,191,719	-	481,979,517
ค่าเสื่อมราคาสะสม Accumulated depreciation:									
1 มกราคม 2555 January 1, 2012	-	12,087,810	28,893,136	99,462,491	151,628,716	7,341,303	18,111,128	-	317,524,584
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี Depreciation for the years	-	794,913	897,574	13,196,696	20,879,935	5,550,219	3,765,209	-	45,084,546
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขาย และตัดจำหน่าย Disposals	-	-	(171,426)	(16,070,245)	(8,887,097)	(1,488,044)	(3,328,850)	-	(29,945,662)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	(38,584)	-	-	-	(38,584)
31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	-	12,882,723	29,619,284	96,588,942	163,582,970	11,403,478	18,547,487	-	332,624,884
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:									
31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	17,831,600	23,390,313	1,485,350	33,265,296	45,737,106	15,000,736	12,644,232	-	149,354,633
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	17,831,600	24,185,226	1,769,761	31,948,943	51,416,088	23,650,616	9,346,943	-	160,149,177

	บาท/In Baht								
	งบการเงินรวม								
	Consolidated Financial Statement								
	ที่ดิน Land	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง Building	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า Leasehold improvements	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน Office furniture	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน Tools and office equipment	อุปกรณ์และระบบ โปรแกรม งานโครงการ Equipment and software system	ยานพาหนะ Motor vehicles	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง Building Under construction	รวม Total
ราคาทุน At cost:									
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	-	-	22,381,592	105,704,452	138,989,767	23,298,826	14,405,319	-	304,779,956
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	17,831,600	33,550,383	7,560,016	14,035,668	48,871,418	-	14,521,834	2,826,976	139,197,895
Transferred from the acquisition of subsidiaries									
ซื้อเพิ่ม	-	140,986	622,689	13,897,917	18,062,987	7,693,093	6,747,626	-	47,165,298
Acquisitions									
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(2,373,312)	(6,890,191)	-	(8,216,708)	-	(17,480,211)
Disposals									
โอนเข้า (โอนออก)	-	2,581,667	98,600	146,709	4,010,823	-	-	(2,826,976)	4,010,823
Transfer in (out)									
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	17,831,600	36,273,036	30,662,897	131,411,434	203,044,804	30,991,919	27,458,071	-	477,673,761
ค่าเสื่อมราคาสะสม Accumulated depreciation:									
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	-	-	20,597,112	77,869,109	100,087,394	1,562,506	13,189,420	-	213,305,541
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	11,308,745	7,272,680	12,197,913	39,968,044	-	11,461,576	-	82,208,958
Transferred from the acquisition of subsidiaries									
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	779,065	1,023,344	11,152,199	18,018,571	5,778,797	1,676,836	-	38,428,812
Depreciation for the years									
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขาย และตัดจำหน่าย	-	-	-	(1,756,730)	(6,445,293)	-	(8,216,704)	-	(16,418,727)
Disposals									
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfer in (out)									
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	-	12,087,810	28,893,136	99,462,491	151,628,716	7,341,303	18,111,128	-	317,524,584
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:									
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	17,831,600	24,185,226	1,769,761	31,948,943	51,416,088	23,650,616	9,346,943	-	160,149,177
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	-	-	1,784,480	27,835,343	38,902,373	21,736,320	1,215,899	-	91,474,415

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ อุปกรณ์ดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 225.90 ล้านบาท และ 222.94 ล้านบาท ตามลำดับ

As at December 31, 2012 and 2011, certain equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but still in use. The costs of those assets amounted to Baht 225.90 million and Baht 222.94 million, respectively.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 9.13 ล้านบาท และ 10.01 ล้านบาท ตามลำดับ

As at December 31, 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries have motor vehicles and office equipment under the financial lease agreements amounted to net book value of Baht 9.13 million and Baht 10.01 million, respectively.

	บาท/In Baht					
	งบการเงินรวม					
	Consolidated Financial Statement					
	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า Leasehold improvements	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน Office furniture	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน Tools and office equipment	อุปกรณ์และระบบ โปรแกรม งานโครงการ Equipment and software system	ยานพาหนะ Motor vehicles	รวม Total
ราคาทุน At cost:						
1 มกราคม 2555 January 1, 2012	18,058,058	107,270,664	146,224,081	30,991,919	9,305,623	311,850,345
ซื้อเพิ่ม Acquisitions	134,600	13,207,063	10,832,778	283,000	6,885,748	31,343,189
ขายและตัดจำหน่าย Disposals	(419,480)	(13,806,460)	(6,660,051)	(4,870,705)	-	(25,756,696)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	(150,212)	-	-	(150,212)
31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	17,773,178	106,671,267	150,246,596	26,404,214	16,191,371	317,286,626
ค่าเสื่อมราคาสะสม Accumulated depreciation:						
1 มกราคม 2555 January 1, 2012	17,012,101	79,285,120	107,318,769	7,341,303	5,208,472	216,165,765
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี Depreciation for the years	373,922	11,310,589	14,535,878	5,550,219	2,210,834	33,981,442
ค่าเสื่อมราคาของส่วน ที่ขายและตัดจำหน่าย Depreciation for disposals	(171,426)	(12,967,744)	(6,556,012)	(1,488,045)	-	(21,183,227)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	(38,584)	-	-	(38,584)
31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	17,214,597	77,627,965	115,260,051	11,403,477	7,419,306	228,925,396
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:						
31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	558,581	29,043,302	34,986,545	15,000,737	8,772,065	88,361,230
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2010	1,045,957	27,985,544	38,905,312	23,650,616	4,097,151	95,684,580

	บาท/In Baht					
	งบการเงินรวม					
	Consolidated Financial Statement					
	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า Leasehold improvements	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน Office furniture	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน Tools and office equipment	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ Equipment and software project	ยานพาหนะ Motor vehicles	รวม Total
ราคาทุน At cost:						
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	17,476,358	96,071,523	130,566,393	23,298,826	9,726,623	277,139,723
ซื้อเพิ่ม Acquisitions	581,700	12,783,698	12,144,470	7,693,093	3,579,000	36,781,961
ขายและตัดจำหน่าย Disposals	-	(1,584,557)	(497,605)	-	(4,000,000)	(6,082,162)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	4,010,823	-	-	4,010,823
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	18,058,058	107,270,664	146,224,081	30,991,919	9,305,623	311,850,345
ค่าเสื่อมราคาสะสม Accumulated depreciation:						
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	16,422,621	70,456,561	93,895,364	1,562,506	8,510,734	190,847,786
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี Depreciation for the year	589,480	9,805,228	13,476,669	5,778,797	697,737	30,347,911
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย Disposals	-	(976,669)	(53,264)	-	(3,999,999)	(5,029,932)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	17,012,101	79,285,120	107,318,769	7,341,303	5,208,472	216,165,765
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:						
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	1,045,957	27,985,544	38,905,312	23,650,616	4,097,151	95,684,580
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	1,053,737	25,614,962	36,671,029	21,736,320	1,215,889	86,291,937

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 อุปกรณ์ของบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคา ทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนจำนวน 149.54 ล้านบาท และ 148.69 ล้านบาท ตามลำดับ

As at December 31, 2012 and 2011, certain equipment of the Company has been fully depreciated but still in use. The costs of those assets amounted to Baht 149.54 million and Baht 148.69 million, respectively.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมียานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 3.04 ล้านบาท และ 4.87 ล้านบาท ตามลำดับ

As at December 31, 2012 and 2011, the Company has motor vehicles and office equipment under the financial lease agreements amounted to net book value of Baht 3.04 million and Baht 4.87 million, respectively.

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุน รวมอยู่ใน Depreciation charged to the income statement				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ Cost of sales and services	27,139,873	23,079,907	25,308,111	22,612,174
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses	17,568,503	15,348,905	8,673,331	7,735,737
รวม Total	44,708,376	38,428,812	33,981,442	30,347,911

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

15. INTANGIBLE ASSETS - NET

	บาท/In Baht						
	งบการเงินรวม						
	Consolidated Financial Statement						
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Computer software	ระบบโปรแกรมงานโครงการ Project system software	โปรแกรมเกมส์เพื่อการดาวน์โหลด Game for download development of products	ต้นทุนวิจัยและพัฒนาโปรแกรมระบบ Work in progress - Cost of research and development of product	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง Work in progress - computer software	โปรแกรมเกมส์เพื่อการดาวน์โหลดระหว่างพัฒนา Work in progress - Games for download development of products	รวม Total
ราคาทุน At cost:							
1 มกราคม 2555 January 1, 2012	39,758,232	19,816,404	9,648,954	1,486,467	464,000	21,053,342	92,227,399
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน Acquisitions/Internal cost	6,749,056	4,685,526	180,008	5,254,230	-	3,500,736	20,369,556
ตัดจำหน่าย Amortization	-	-	-	(820,120)	-	-	(820,120)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	24,554,078	-	-	(24,554,078)	-
31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	<u>46,507,288</u>	<u>24,501,930</u>	<u>34,383,040</u>	<u>5,920,577</u>	<u>464,000</u>	<u>-</u>	<u>111,776,835</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม Accumulated Amortization							
1 มกราคม 2555 January 1, 2012	15,960,910	4,579,680	2,322,976	-	-	-	22,863,566
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี Amortization for the year	6,407,375	3,961,677	6,887,922	-	-	-	17,256,974
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	<u>22,368,285</u>	<u>8,541,357</u>	<u>9,210,898</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>40,120,540</u>
ค่าเพื่อการลดมูลค่า Allowance for declining value							
1 มกราคม 2555 January 1, 2012	3,210,600	-	1,000,000	-	-	-	4,210,600
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับปี Allowance for declining value for the year	-	-	500,000	-	-	-	500,000
ค่าเพื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ) Allowance for declining value (reversal)	(955,264)	-	-	-	-	-	(955,264)
31 ธันวาคม 2555 December 31, 2012	<u>2,255,336</u>	<u>-</u>	<u>1,500,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,755,336</u>
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2555 Net book value: December 31, 2012	<u>21,883,667</u>	<u>15,960,573</u>	<u>23,672,142</u>	<u>5,920,577</u>	<u>464,000</u>	<u>-</u>	<u>67,900,959</u>
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2554 Net book value: December 31, 2011	<u>20,586,722</u>	<u>15,236,724</u>	<u>6,325,978</u>	<u>1,486,467</u>	<u>464,000</u>	<u>21,053,342</u>	<u>65,153,233</u>

	บาท/In Baht						
	งบการเงินรวม						
	Consolidated Financial Statement						
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Computer software	ระบบโปรแกรมงานโครงการ รอตต์บัญชี Project system software	โปรแกรมเกมส์เพื่อการดาวน์โหลด Game for download development of products	ต้นทุนวิจัยและพัฒนาโปรแกรมระหว่างพัฒนา Work in progress - Cost of research and development of product	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง Work in progress - computer software	โปรแกรมเกมส์เพื่อการดาวน์โหลดระหว่างพัฒนา Work in progress - Games for download development of products	รวม Total
ราคาทุน At cost:							
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	15,949,055	9,743,853	-	1,868,902	3,866,133	14,909,294	46,337,237
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	1,421,709	-	-	-	-	-	1,421,709
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน Acquisitions/Internal cost	463,552	2,910,098	-	8,035,329	2,519,400	5,901,838	19,830,217
ตัดจำหน่าย Amortization	-	-	-	(939,768)	(366,162)	-	(1,305,930)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	21,923,916	7,162,453	9,648,954	(7,477,996)	(5,555,371)	242,210	25,944,166
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	39,758,232	19,816,404	9,648,954	1,486,467	464,000	21,053,342	92,227,399
ค่าตัดจำหน่ายสะสม Accumulated Amortization							
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	10,799,183	1,282,560	-	-	-	-	12,081,743
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	1,320,200	-	-	-	-	-	1,320,200
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี Amortization for the year	3,841,527	3,297,120	2,322,976	-	-	-	9,461,623
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	15,960,910	4,579,680	2,322,976	-	-	-	22,863,566
ค่าเพื่อการลดมูลค่า Allowance for declining value							
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับปี Allowance for declining value for the year	3,210,600	-	1,000,000	-	-	-	4,210,600
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	3,210,600	-	1,000,000	-	-	-	4,210,600
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2554 Net book value: December 31, 2011	20,586,722	15,236,724	6,325,978	1,486,467	464,000	21,053,342	65,153,233
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2553 Net book value: December 31, 2010	5,149,872	8,461,293	-	-	3,866,133	16,778,196	34,255,494

	บาท/ก Baht				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	Separate Financial Statement				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Computer software	ระบบโปรแกรมงานโครงการ Project system software	ต้นทุนวิจัยและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน Work in progress- Cost of research and development of product	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง Work in progress - computer software	รวม Total
ราคาทุน					
At cost:					
1 มกราคม 2555	33,329,921	16,906,306	1,486,467	464,000	52,186,694
January 1, 2012					
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	713,997	4,685,526	5,254,230	-	10,653,753
Acquisitions/Internal cost					
ตัดจำหน่าย	-	-	(820,120)	-	(820,120)
Amortization					
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-
Transfer in (out)					
31 ธันวาคม 2555	34,043,918	21,591,832	5,920,577	464,000	62,020,327
December 31, 2012					
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
Accumulated Amortization					
1 มกราคม 2555	11,717,242	4,191,667	-	-	15,908,909
January 1, 2012					
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,154,890	3,379,657	-	-	8,534,547
Amortization for the year					
31 ธันวาคม 2555	16,872,132	7,571,324	-	-	24,443,456
December 31, 2012					
ค่าเพื่อการลดมูลค่า					
Allowance for declining value					
1 มกราคม 2555	3,210,600	-	-	-	3,210,600
January 1, 2012					
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-
Allowance for declining value for the year					
ค่าเพื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	(955,264)	-	-	-	(955,264)
Allowance for declining value (reversal)					
31 ธันวาคม 2555	2,255,336	-	-	-	2,255,336
December 31, 2012					
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2555	14,916,450	14,020,508	5,920,577	464,000	35,321,535
Net book value: December 31, 2012					
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2554	18,402,079	12,714,639	1,486,467	464,000	33,067,185
Net book value: December 31, 2011					

	บาท/In Baht				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	Separate Financial Statement				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Computer software	ระบบโปรแกรมงานโครงการ Project system software	ต้นทุนวิจัยและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน Work in progress- Cost of research and development of product	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง Work in progress - computer software	รวม Total
ราคาทุน					
At cost:					
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	11,406,005	9,743,853	1,868,902	3,866,133	26,884,893
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน Acquisitions/Internal cost	-	-	8,035,329	2,519,400	10,554,729
ตัดจำหน่าย Amortization	-	-	(939,768)	(366,162)	(1,305,930)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	21,923,916	7,162,453	(7,477,996)	(5,555,371)	16,053,002
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	<u>33,329,921</u>	<u>16,906,306</u>	<u>1,486,467</u>	<u>464,000</u>	<u>52,186,694</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
Accumulated Amortization					
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	8,239,501	1,282,560	-	-	9,522,061
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี Amortization for the year	3,477,741	2,909,107	-	-	6,386,848
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	<u>11,717,242</u>	<u>4,191,667</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15,908,909</u>
ค่าเพื่อการลดมูลค่า					
Allowance for declining value					
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	-	-	-	-	-
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับปี Allowance for declining value for the year	3,210,600	-	-	-	3,210,600
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	<u>3,210,600</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>3,210,600</u>
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2554 Net book value: December 31, 2011	<u>18,402,079</u>	<u>12,714,639</u>	<u>1,486,467</u>	<u>464,000</u>	<u>33,067,185</u>
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2553 Net book value: December 31, 2010	<u>3,166,504</u>	<u>8,461,293</u>	<u>1,868,902</u>	<u>3,866,133</u>	<u>17,362,832</u>

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุน รวมอยู่ใน Amortization charged to the income statement				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ Cost of sales and services	4,042,434	5,620,096	3,379,657	2,909,107
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses	13,214,540	3,841,527	5,154,890	3,477,741
รวม Total	17,256,974	9,461,623	8,534,547	6,386,848

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้
ทรัสต์รีซีพ

16. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM
FINANCIAL INSTITUTIONS/TRUST RECEIPTS

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2011
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร Bank overdrafts	4,215,845	25,034,794	1,073,108	4,587,790
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Short-term loans from financial institutions	374,000,000	814,924,917	306,000,000	765,000,000
	378,215,845	839,959,711	307,073,108	769,587,790
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพ Trust receipts	170,197,749	382,794,040	170,197,749	382,794,040

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงิน
เบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รี
ซีพ ประกอบด้วย

As at December 31, 2012 and 2011, the Company and its
subsidiaries had credit lines from bank overdrafts, short-term loans
from financial institutions and trust receipts as follows:-

	สถาบันการเงิน (แห่ง) Financial institutions		วงเงิน (ล้านบาท) Credit line (Million Baht)		วงเงินใช้ไป (ล้านบาท) Issuer (Million Baht)		วันครบกำหนด Interest rate (percent per annum)	วันครบกำหนด Due date	การค้ำประกัน Guarantee
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 55 As at December 31, 2012	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 54 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 55 As at December 31, 2012	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 54 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 55 As at December 31, 2012	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 54 As at December 31, 2011			
วงเงินเบิกเกินบัญชี Bank Overdraft									
บริษัท The company	8	6	115	95	1.07	0.26	MOR ต่อปี MOR ต่อปี	ภายใน 1 ปี Within 1 year	ไม่มีภาระค้ำประกัน Free of mortgage
บริษัทย่อย The subsidiary	4	5	110	96	3.16	15.39	ปี 2555 (อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 6.375 - 8.80 ต่อปี) ปี 2554 (อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 6.375 - 8.50 ต่อปี) MOR per annum MOR per annum (2012 : Rate 6.375 - 8.80 per annum) (2011 : Rate 6.375 - 8.50 per annum)	ภายใน 1 ปี Within 1 year	ไม่มีภาระค้ำประกัน Free of mortgage
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น และทรัสต์รีซีพ Short-term loans from financial institutions and trust receipts									
บริษัท The company	10	8	2,390	1,690	476.19	473.38	ปี 2555 MLR ถึง MLR-1.45 ต่อปี, Market rate ต่อปี (อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละ 1.30 - 5.00 ต่อปี) ปี 2554 MLR ถึง MLR-1.45 ต่อปี, Market rate ต่อปี (อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.40 - 7.50 ต่อปี) 2012 : MLR to MLR-1.45 per annum, Market rate per annum (Rate 1.30 - 5.00 per annum) 2011 : MLR to MLR-1.45 per annum, Market rate per annum (Rate 1.40 - 7.50 per annum)	เมื่อทวงถาม At call	ไม่มีภาระค้ำประกัน Free of mortgage
บริษัทย่อย The subsidiary	3	3	241	135	68.00	49.92	ปี 2555 และ 2554 MLR-1, Market rate ต่อปี ปี 2555 (อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.22 - 6.25 ต่อปี) ปี 2554 (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.120 - 8.500 ต่อปี) 2012 and 2011 : MLR-1 , Market rate per annum (2012: Rate 2.22 - 6.25 per annum) (2011: Rate 5.12 - 8.50 per annum)	เมื่อทวงถาม At call	ไม่มีภาระค้ำประกัน Free of mortgage

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อย 3 แห่ง มีการเพิ่มวงเงินเบิกเกินบัญชี และกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินวงเงินรวม 720 ล้านบาท และ 65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยไม่มีภาระค้ำประกัน และบริษัทย่อย 1 แห่ง มีการลดวงเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินวงเงินรวม 40 ล้านบาท

ข้อปฏิบัติอื่นตามสัญญาที่สำคัญภายใต้สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา ได้แก่ ไม่ผิดนัดชำระหนี้ ไม่โอนสิทธิ ไม่เปลี่ยนแปลงประเภทของธุรกิจ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ให้กู้ก่อน ไม่เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการจัดการในบริษัท และการยกผลประโยชน์จากการทำประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยให้แก่ผู้ให้กู้ เป็นต้น

ในปี 2555 บริษัทย่อยได้ปลดการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และกรรมการบริษัทย่อย แต่มีเงื่อนไขเพิ่มเติมโดยกำหนดให้บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) บริษัทใหญ่ ต้องคงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นจำนวนร้อยละ 99.99 เว้นแต่จะได้รับการยินยอมจากธนาคาร

As at December 31, 2012, the Company and the three subsidiaries have increase the credit line of overdrafts and short-term loans from financial institutions in the amount of Baht 720 million and Baht 65 million, respectively and free from mortgage. And the one subsidiary has decrease the credit line of overdrafts and short-term loans from financial institutions in the amount of Baht 40 million.

The Company and its subsidiaries have to comply with the covenants and adhere to the terms under the financial institutions overdraft and short-term loan agreements, such as not to default on loan payments, not to transfer right or entitlement, not to change type of business unless prior approval is obtained from the lender, not to change the management structure and to name the lender as the beneficiary of the asset protection insurance.

In 2012, the subsidiary had released the mortgage of land with construction and the subsidiary's director. However, the additional condition is to have MFEC Public Company Limited (parent company) to maintain the shareholding in the subsidiary at 99.99% except upon acceptance of the bank.

17.เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	512,572,539	292,076,307	451,801,377	234,818,000
Trade accounts payable - not related parties				
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	13,153,070	4,979,390	13,153,070	4,979,390
Revenue department payable				
เจ้าหนี้อื่น	8,201,746	14,148,233	7,136,395	11,976,103
Other accounts payable				
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	533,927,355	311,203,930	472,090,842	251,773,493
Total trade and other accounts payable				

17. TRADE AND OTHER ACCOUNTS PAYABLE

18.หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

18. LIABILITIES UNDER FINANCIAL LEASE AGREEMENT

As at December 31, 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries have liabilities under financial lease agreement were leasing of motor vehicles and office equipment. The payment details are follows :-

	งบการเงินรวม (บาท) Consolidated Financial Statement (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011		
	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตตัด Interest	ยอดชำระ Payments	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตตัด Interest	ยอดชำระ Payments
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี Within one year	29,544,115	1,183,562	30,727,677	3,490,770	464,413	3,955,183
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี After one year but within five years	32,367,656	814,486	33,182,142	3,990,195	326,830	4,317,025
รวม Total	61,911,771	1,998,048	63,909,819	7,480,965	791,243	8,272,208

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) Separate Financial Statement (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011		
	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตตัด Interest	ยอดชำระ Payments	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตตัด Interest	ยอดชำระ Payments
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี Within one year	1,309,779	88,269	1,398,048	1,891,384	174,016	2,065,400
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี After one year but within five years	748,388	23,802	772,190	2,051,852	113,719	2,165,571
รวม Total	2,058,167	112,071	2,170,238	3,943,236	287,735	4,230,971

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานคงเหลือจำนวน 20 ฉบับ กับบริษัทลีสซิ่งในประเทศ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

As at December 31, 2012, the Company and its subsidiaries has 20 outstanding financial lease agreements to purchase motor vehicles and office equipment from a local leasing company are as follows

	บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) The Company Only (In Baht)					
	จำนวนสัญญา Outstanding financial lease agreement	ประเภทสัญญา Type of Financial lease agreement	ระยะเวลา ผ่อนชำระ Term of payment	จ่ายชำระงวดละ Amount per period	มูลค่ารวมตาม สัญญา Total Financial lease Amount	มูลค่าสิทธิในการเลือกซื้อทรัพย์สิน ตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า Price of purchase options
บริษัท The company	1	สัญญาเช่ายานพาหนะ Motor vehicles	36	72,167.30	2,598,022.80	1,073,700.00
	1	สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงาน Office equipment	60	66,678.95	4,000,736.96	ยังไม่กำหนด not fixed
บริษัทย่อย A subsidiary	10	สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงาน Office equipment	36	137,818.15	5,191,029.33	27,015.00
	2	สัญญาเช่ายานพาหนะ Motor vehicles	48	53,719.63	2,540,186.92	254,018.69
	3	สัญญาเช่าเครื่อง ตกแต่งและอุปกรณ์ Furniture and office equipment	36	138,512.00	4,987,533.00	ยังไม่กำหนด not fixed
	1	สัญญาเช่าเครื่องถ่าย เอกสาร Machinery copy	48	8,000.00	384,000.00	ยังไม่กำหนด not fixed
	1	สัญญาเช่าเครื่อง คอมพิวเตอร์ Office equipment	36	2,133,770.00	76,815,720.00	ยังไม่กำหนด not fixed
	1	สัญญาเช่าเครื่อง คอมพิวเตอร์ Office equipment	60	72,541.94	4,352,516.40	ยังไม่กำหนด not fixed
	20					

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า และบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

Under the terms of the lease agreement referred to above, the Company and its subsidiaries shall have the right to purchase the assets upon the expiry of the lease agreement and the Company shall have to comply with certain conditions and restrictions as specified in the lease agreement.

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

Liabilities under financial lease agreement for the portion due within one year were shown under "current liabilities" in the statements of financial position.

19. เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาว มีรายละเอียด ดังนี้

19. LONG-TERM LOAN

As at December 31, 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries have long-term loan are as follows:

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะบริษัท Separate Financial Statement	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2555/2011
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loan	66,984,897	126,613,502	66,984,897	126,613,502
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	-	246,958	-	-
หัก จ่ายชำระในช่วงปี Less repayment during of the year	(61,742,004)	(59,875,563)	(61,742,004)	(59,628,605)
	<u>5,242,893</u>	<u>66,984,897</u>	<u>5,242,893</u>	<u>66,984,897</u>
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี Less Current portion	<u>(5,242,893)</u>	<u>(61,742,004)</u>	<u>(5,242,893)</u>	<u>(61,742,004)</u>
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ Long-term loan - net	<u>-</u>	<u>5,242,893</u>	<u>-</u>	<u>5,242,893</u>

บริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด งวดละ 5.26 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2553 ถึงเดือน มกราคม 2556 และเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.49 ต่อปี โดยไม่มีหลักประกัน

The Company

Long-term loan is loan from a business partner. The loan is repayable of principal and interest in 36 monthly installments of Baht 5.26 million each, from February 2010 to January 2013. The Company carried interest rate at 3.49% per annum and free of mortgage.

20. ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการกระทบยอดภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 แสดงดังต่อไปนี้

20. EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

Movement of employee benefit obligations for the year ended December 31, 2012 and 2011 shown as follow :-

งบแสดงฐานะการเงิน

The statements of financial position

	บาท/ In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	2555 / 2012		2555 / 2012	
	2555 / 2012	2554 / 2011	2555 / 2012	2554 / 2011
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานยกมา Defined benefit obligations, beginning of the year	40,027,482	19,744,554	20,991,444	15,964,931
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	-	12,572,838	-	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน Current Service costs and interest	<u>10,354,788</u>	<u>7,710,090</u>	<u>6,158,001</u>	<u>5,026,513</u>
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง Employee benefit obligations paid	<u>(2,476,561)</u>	<u>-</u>	<u>(1,308,580)</u>	<u>-</u>
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานปลายปี Defined benefit obligations, ending of the year	<u>47,905,709</u>	<u>40,027,482</u>	<u>25,840,865</u>	<u>20,991,444</u>

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

Expense recognized in the statements of comprehensive income

	บาท/ In Baht			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	Consolidated Financial Statement		Separate Financial Statement	
	2555 / 2012		2555 / 2012	
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
Current service costs				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	2,944,959	2,105,339	1,713,236	1,101,701
Cost of sales and services				
ค่าใช้จ่ายในการขาย	213,675	144,265	-	-
Selling expenses				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,699,486	2,935,910	2,783,208	2,361,654
Administrative expenses				
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ	2,808,553	2,047,896	1,445,687	1,369,808
Management benefit expenses				
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	688,115	476,680	215,870	193,350
Interest on obligation				
รวม	10,354,788	7,710,090	6,158,001	5,026,513
Total				

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

The main assumptions in the assessment financial assumptions

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 For the year ended December 31, 2012 and 2011	ร้อยละ/ Percentage	
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement
อัตราคิดลด	3.8466 - 4.4152	3.8466
Discount rate		
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00 - 7.00	5.00
Salary increase rate		
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0 - 38.00	0 - 14.00
Employee turnover rate		
อัตรามรณะ	ตารางมรณะ ไทยสามัญปี 2551 100 of Table of death B.E.2008	ตารางมรณะไทยสามัญปี 2551 100 of Table of death B.E.2008
Mortality rate		

21. การบริหารจัดการทุน

21. CAPITAL MANAGEMENT

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.00 และ 1.20 : 1 ตามลำดับ

According to the separate statements of financial position as at December 31, 2012 and 2011, the Company's debt-to-equity ratio was 2.00 : 1 and 1.20 : 1, respectively.

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ตามงบการเงินรวมมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.13 และ 1.30 : 1 ตามลำดับ

According to the consolidated statements of financial position as at December 31, 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries's debt-to-equity ratio was 1.13 : 1 and 1.30 : 1, respectively.

22. ทุนเรือนหุ้น

22. SHARE CAPITAL

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนแบบมอบอำนาจทั่วไป เพื่อจัดสรรรองรับการเข้าลงทุนในบริษัทแห่งใหม่ โดยทุนจดทะเบียนเดิม 441,500,555 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 484,500,555 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on April 26, 2012, the shareholders had unanimously approved to increase the share capital (General Mandate) in order to support the investment of the Company from Baht 441,500,555 Baht 484,500,555 totaling

484,500,555 หุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2555 และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 43,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 286,850,000 หุ้น เป็นจำนวน 286,185,451 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้วแต่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 664,549 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นจดทะเบียนที่บริษัทได้ออกและจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ไม่มีการใช้สิทธิ โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อจัดสรรรองรับการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยทุนจดทะเบียนเดิม 286,185,451 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 441,500,555 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 441,500,555 หุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 155,315,104 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

	พันหุ้น/In Thousand shares			
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011
หุ้นสามัญจดทะเบียน Registered ordinary shares				
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี Number of ordinary shares at the beginning of the year	441,501	286,850	441,501	286,850
เพิ่ม(ลด)ทุนหุ้นสามัญ Increase (Decrease) in share capital	43,000	154,651	43,000	154,651
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี Number of ordinary shares at the end of the year	484,501	441,501	484,501	441,501
หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว Issued and paid-up share capital				
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี Number of ordinary shares at the beginning of the year	438,301	281,185	438,301	281,185
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ Increase in share capital	-	155,116	-	155,116
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in number of ordinary shares due to exercise of warrants	1,051	2,000	1,051	2,000
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี Number of ordinary shares at the end of the year	439,352	438,301	439,352	438,301

484,500,555 shares by issuing new 43,000,000 common shares at a par value of Baht 1 per share. The Company has already registered with Department of business Development, Ministry of Commerce on May 1, 2012.

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on April 25, 2011, the shareholders had unanimously approved to decrease the share capital from Baht 286,850,000 to Baht 286,185,451 by canceling 664,549 shares authorized but unissued ordinary shares, With a par value at Baht 1 per share, which are registered shares of the company authorized and allocated for exercising the warrant but have not been exercised. The company has already registered with Department of Business Development, Ministry of Commerce on April 28, 2011.

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on April 25, 2011, the shareholders had unanimously approved to increase the share capital in order to support the entering into the Entire Business Transfer and reserve shares for the exercise of the warrant conversion by the Managing director of the Company from Baht 286,185,451 to Baht 441,500,555 totaling 441,500,555 shares by issuing new 155,315,104 common shares at a par value of Baht 1 per share. The Company has already registered with Department of business Development, Ministry of Commerce on April 29, 2011.

Reconciliation in the number of ordinary shares

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2555

หุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อออกให้ตามการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

23. เงินปันผล

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2555 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

การจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2554 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 8 พฤษภาคม 2555 และโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 9 พฤษภาคม 2555 จำนวน 439,350,555 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท เป็นจำนวนเงิน 144.98 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2555

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

การจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2553 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 9 พฤษภาคม 2554 และโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 จำนวน 283,185,451 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท เป็นจำนวนเงิน 127.43 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2554

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2554 เงินปันผลดังกล่าวรวมถึงเงินปันผลที่ได้ถูกจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

The ordinary shares arising from the exercising of warrants were registered with the Department of Business Development, Ministry of Commerce, on March 5, 2012.

The unpaid registered ordinary shares that were reserved for the exercise of warrants to purchase ordinary shares are mentioned in Note 25 to the financial statements.

23. DIVIDENDS PAID

On April 26, 2012, the General Meeting of Shareholders had approved as follows:

The dividends had been paid for the performance of the year 2011 to the Company's shareholders. The list of shareholders who entitled to receive the dividend was determined on May 8, 2012, and by closing the register and suspending the transfer of shares which held on May 9, 2012 for 439,350,555 shares, the rate of Baht 0.33 each shares, at the amount of Baht 144.98 million. The dividends had been paid on May 21, 2012.

On April 25, 2011, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed the following resolution:

The payment of a dividend to shareholders for the earnings of year 2010, the list of the shareholders eligible for dividend payment was set on May 9, 2011. The book closing date was scheduled on May 10, 2011. The dividend was approved in total of 283,185,451 shares at Baht 0.45 per share (Baht 127.43 million). The dividend payment was scheduled on May 20, 2011.

According to the Annual General Meeting of its subsidiary, it had approved to pay the annual dividend for the year 2011 including the dividends which had been paid as interim dividends by resolution of the Board of Company's Directors. The details are shown as follows:

รายชื่อบริษัทย่อย Name of subsidiaries	วันที่ประชุมคณะกรรมการผู้ถือหุ้น BODs Shareholders' meeting date	บาทต่อหุ้น Baht per Share	จำนวนเงิน (ล้านบาท) Amount (million baht)	วันที่จ่ายเงินปันผล Dividend payment Date
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด Modernform Integration Services Company Limited	14 พฤษภาคม 2555* May 14, 2012*	0.63	4.04	28 พฤษภาคม 2555 May 28, 2012
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด Business Applications Company Limited	10 พฤษภาคม 2555 May 10, 2012	60.00	6.00	29 พฤษภาคม 2555 May 29, 2012
บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด Hongson Software Company Limited	18 เมษายน 2555* April 18, 2012*	115.00	5.75	15 พฤษภาคม 2555 May 15, 2012
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชันแนล จำกัด Soft Professional Company Limited	19 เมษายน 2555* April 19, 2012*	75.00	3.75	15 พฤษภาคม 2555 May 15, 2012
บริษัท ซอฟต์แวร์พลัส เทคโนโลยี จำกัด Soft Plus Technology Company Limited	19 เมษายน 2555* April 19, 2012*	55.00	2.75	15 พฤษภาคม 2555 May 15, 2012
บริษัท เคซอฟต์ คอนซัลติ้ง จำกัด K Soft Consulting Company Limited	20 เมษายน 2555* April 20, 2012*	60.00	3.00	15 พฤษภาคม 2555 May 15, 2012
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด Sammok Software Company Limited	20 เมษายน 2555* April 20, 2012*	40.00	1.20	15 พฤษภาคม 2555 May 15, 2012
บริษัท ซอฟต์แวร์สแควร์ 1999 จำกัด Soft Square 1999 Company Limited	18 เมษายน 2555* April 18, 2012*	9.57	<u>2.87</u>	15 พฤษภาคม 2555 May 15, 2012
			<u>29.36</u>	

* วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

* Date of the Annual General Meeting of Shareholders

24. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามข้อตกลงแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทจะต้องจัดสรรเงินจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลไว้เป็นสำรองตามกฎหมายจนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

25. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 5,000,000 หน่วยให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้โครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ (โครงการ ESOP ครั้งที่ 2) และยินยอมให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ Warrant	ออกให้แก่ Issued to	(หน่วย) จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ Number of warrants issued	ราคาใช้สิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ Exercise price per 1 ordinary	อัตราการใช้สิทธิ ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ Exercise ratio	อายุ ใบสำคัญแสดงสิทธิ Period of warrant
วันที่ออก 24 กรกฎาคม 2552 Issuance of warrant on July 24, 2009 ESOP ครั้งที่ 2	กรรมการผู้จัดการใหญ่ President	5,000,000	4 บาท ต่อหุ้น Baht 4 per share	1 : 1	5 ปี 5 years

ราคาเสนอขายต่อหน่วย : หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
 ระยะเวลาการใช้สิทธิ : วันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2553 และวันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 23 กรกฎาคม 2557
 ระยะเวลาการเสนอขาย : บริษัทจะเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปี นับจากวันที่ได้รับอนุญาตให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ

24. STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company and a subsidiary is required to set aside as statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward, (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

Under the terms of the Civil and Commercial Code, the Company is required to set aside as statutory reserve at least 5 percent of its net income at each dividend declaration as the statutory reserve until the statutory reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

25. WARRANTS

At the Annual General Meeting of the shareholders, held on April 24, 2009, the shareholders had unanimously passed the issuance of 5,000,000 warrants to be offered to directors under ESOP No. 2 and approving the allocation of capital increase shares 5,000,000 shares as consented to support the warrants above as follows :-

Offering price : Baht 0 per unit
 Exercise period : The 1st exercise will begin on February 26, 2010 and the last exercise is on July 23, 2014.
 Offering period : Within 1 year after obtaining approval from SEC to issue and offer to sell warrants.

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญส่วนที่คงเหลือให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยสรุปราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใหม่จะเป็นดังนี้

	ก่อนการปรับสิทธิ	หลังการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	4 บาท	3.805 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	1 : 1 หน่วย	1 : 1.051 หน่วย

On April 25, 2011, the shareholders had unanimously approved a resolution to adjust the exercise prices and ratios for the remaining warrants for to President. The exercise prices and ratios for new warrant holders as the following :

	Before amendment	After amendment
The exercise prices	4 Baht	3.805 Baht
The exercise ratios	1 : 1 unit	1 : 1.051 unit

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

Movements of the Company's warrants during the year are as follows :

	พันหน่วย Thousand units			
ประเภท ใบสำคัญแสดง สิทธิ Warrant	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 Number of warrants outstanding as at December 31, 2011	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี Number of warrants exercised during the year	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่หมดอายุในระหว่างปี Number of warrants expired during the year	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 Number of warrants outstanding as at December 31, 2012
ESOP ครั้งที่ 2 ESOP No. 2	3,000	(1,000)	-	2,000
	3,000	(1,000)	-	2,000

	พันหน่วย Thousand units			
ประเภท ใบสำคัญแสดง สิทธิ Warrant	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 Number of warrants outstanding as at December 31, 2010	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี Number of warrants exercised during the year	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่หมดอายุในระหว่างปี Number of warrants expired during the year	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 Number of warrants outstanding as at December 31, 2011
ESOP ครั้งที่ 2 ESOP No. 2	5,000	(2,000)	-	3,000
	5,000	(2,000)	-	3,000

26.กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2553 ดังนี้

26.EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the parent company for the year by the weighted average number of ordinary shares which are issued during the year and held by outside party.

Diluted earnings per share is computed by dividing profit for the year the aggregate amount of the weighted average number of ordinary shares issued during the year and the weighted average number of ordinary shares which the Company may has to issue for conversion of warrants to ordinary shares for the years ended December 31, 2012 and 2011 as follows :

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท) Net income for the years (Baht)				
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ Net profit attributable to equity holders of the parent company	182,332,797	202,282,748	169,667,471	199,812,552
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) Weighted average number of ordinary shares (shares)	439,184,547	375,000,882	439,184,547	375,000,882
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่กิจการต้องออกให้ตามสิทธิ (หุ้น) Weighted average number of ordinary shares under warrants (shares)				
- ESOP ครั้งที่ 2	4,158,904	3,301,370	4,158,904	3,301,370
- ESOP No.2				
จำนวนหุ้นสามัญที่สมมติว่าออกในมูลค่ายุติธรรม (หุ้น) Number of ordinary shares that would have been issued at fair value (shares)				
- ESOP ครั้งที่ 2	(3,338,530)	(2,689,874)	(3,338,530)	(2,689,874)
- ESOP No.2				
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักรวมหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น) Weighted average number of ordinary shares plus effect of assumed conversion (shares)	440,004,921	375,612,378	440,004,921	375,612,378
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น) Basic earnings per share of the parent company	0.42	0.54	0.39	0.53
กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น) Profit for the years (Baht per share)				
กำไรต่อหุ้นปรับลดของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น) Diluted earnings per share of the parent company	0.41	0.54	0.39	0.53
กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น) Profit for the years (Baht per share)				

27.การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีดังต่อไปนี้

27.FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The business operations of the Company and its subsidiaries involve three principal segments which are mainly carried on in a single geographic area in Thailand. Business segment financial information for the years ended December 31, 2012 and 2011 are presented as follows:

	ล้านบาท Million Baht									
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,									
	พัฒนาระบบ พร้อมติดตั้ง System development and Installation	จำหน่าย คอมพิวเตอร์ Trading computer	พัฒนาโปรแกรม คอมพิวเตอร์ Program development	รายการบัญชี ระหว่างกัน Elimination	รวม Total					
	2555 2012	2554 2011	2555 2012	2554 2011	2555 2012	2554 2011	2555 2012	2554 2011	2555 2012	2554 2011
รายได้จากภายนอก External revenue	2,743	3,244	317	432	586	413	-	-	3,646	4,089
รายได้ระหว่างส่วนงาน Inter-segment revenues	5	1	-	-	29	25	(34)	(26)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น Total revenues	2,748	3,245	317	432	615	438	(34)	(26)	3,646	4,089
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน Segment income	543	606	53	50	199	119	-	-	795	775
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน: Unallocated income and expenses:										
รายได้อื่น Other income									50	74
ค่าใช้จ่ายในการขาย Selling expenses									(124)	(112)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses									(469)	(450)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน Finances costs									(27)	(27)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ Corporate income tax									(42)	(56)
กำไรสำหรับปี Profit for the years									183	204
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น Other comprehensive income									-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income									183	204
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม Leasehold improvements and equipment as at December 31,									149	160
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน Intangible assets									68	65
สินทรัพย์อื่น Other assets									3,474	3,656
รวมสินทรัพย์ Total assets									3,691	3,881

	ล้านบาท Million Baht									
	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,									
	พัฒนาระบบ พร้อมติดตั้ง System development and Installation	จำหน่าย คอมพิวเตอร์ Trading computer	พัฒนาโปรแกรม คอมพิวเตอร์ Program development	รายการบัญชี ระหว่างกัน Elimination	รวม Total					
	2555 2012	2554 2011	2555 2012	2554 2011	2555 2012	2554 2011	2555 2012	2554 2011	2555 2012	2554 2011
รายได้จากภายนอก External revenue	2,700	3,197	-	-	201	188	-	-	2,901	3,385
รายได้ทั้งสิ้น Total revenues	2,700	3,197	-	-	201	188	-	-	2,901	3,385
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน Segment income	529	585	-	-	57	25	-	-	586	610
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน: Unallocated income and expenses:										
รายได้อื่น Other income									71	90
ค่าใช้จ่ายในการขาย Selling expenses									(85)	(80)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses									(345)	(344)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน Finances costs									(21)	(24)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล Corporate income tax									(37)	(52)
กำไรสำหรับปี Profit for the years									169	200
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น Other comprehensive income									-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income									169	200
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม Leasehold improvements and equipment as at December 31,									88	96
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน Intangible assets									35	33
สินทรัพย์อื่น Other assets									3,242	3,491
รวมสินทรัพย์ Total assets									3,365	3,620

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

Transfer prices between business segment are as set out in Note 5 to the financial statements.

28.สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริมและธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ปรากฏดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท) Consolidated Financial Statement (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม Promoted operations		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม Non - promoted operations		รวม Total	
	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
รายได้จากการขายและรายได้บริการ (พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์) Sales and service income (Program development)	<u>368,147,660</u>	<u>332,325,001</u>	<u>3,278,263,703</u>	<u>3,756,977,053</u>	<u>3,646,411,363</u>	<u>4,089,302,054</u>

28.PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company and its subsidiaries's results of operations classified by the promoted and non-promoted activities for the years ended December 31, 2012 and 2011 are as follows:

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) Separate Financial Statement (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม Promoted operations		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม Non - promoted operations		รวม Total	
	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011	2555/2012	2554/2011
รายได้จากการขายและรายได้บริการ (พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์) Sales and service income (Program development)	<u>243,236,667</u>	<u>248,085,323</u>	<u>2,657,774,042</u>	<u>3,136,849,602</u>	<u>2,901,010,709</u>	<u>3,384,934,925</u>

29.ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทและบริษัทย่อยคำนวณขึ้นจากกำไร สำหรับส่วนงานที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับด้วยค่า ใช้จ่ายและสำรองต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่าย

บริษัทมีรายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับกำไรทางภาษีเงิน ได้ที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิประโยชน์ทางภาษี - บัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 36.51 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 29.36 ล้านบาท และรายการกระทบ อื่น ๆ จำนวน 27.24 ล้านบาท

29.CORPORATE INCOME TAX

Corporate income tax of the Company and its subsidiary is calculated on of the non-promoted activity after adding back certain expenses and allowances which are forbidden expenses.

The Company has reconciliation between accounting profit and taxable profit are significant such as Tax privilege - BOI amounted to Baht 36.51 million dividend income Baht 29.36 million and other reconciliation amounted to Baht 27.24 million.

30.กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยง ชีฟขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุน สำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและ เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงิน เดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุ นทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบ ว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

30. PROVIDENT FUND

The Company, the subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is contributed by the Company, the subsidiaries and their employees at the rate of 3 - 7 percent of their basic salaries. The fund is managed by TISCO Asset Management Company Limited and will be paid to employees upon termination of employment in accordance with the rules of the provident fund.

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นจำนวนเงิน 22.09 ล้านบาท และ 17.86 ล้านบาท ตามลำดับ

The Company and subsidiaries's contributions for the years ended December 31, 2012 and 2011 amounted to Baht 22.09 million and Baht 17.86 million, respectively.

เฉพาะกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 เป็นจำนวนเงิน 17.34 ล้านบาท และ 15.80 ล้านบาท ตามลำดับ

The Company's contributions for the years ended December 31, 2012 and 2011 amounted to Baht 17.34 million and Baht 15.80 million, respectively.

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31. COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

31.1 หนี้สินค้ำประกันของธนาคาร

31.1 Bank guarantees

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 762.62 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2554: 522.24 ล้านบาท) และในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 41.27 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2554 : 42.89 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

As at December 31, 2012, there were outstanding bank guarantees issued by the bank on behalf of the Company of Baht 726.62 million (December 31, 2011: Baht 522.24 million) and on behalf of the subsidiaries of Baht 41.27 million (December 31, 2011: Baht 42.89 million) in respect of certain performance obligations required in the normal course of business of the Company and its subsidiaries.

31.2 ภาระผูกพัน

31.2 Commitments

31.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

31.2.1 As at December 31, 2012, the Company and its subsidiaries had commitments in respect of office rental agreements.

ค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตมีจำนวนดังต่อไปนี้

Future rental payments are as follows:

	ล้านบาท/Million Baht	
	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement
จ่ายชำระภายใน: Payable within:		
2556	31.31	16.33
2013		
2557	30.91	16.31
2014		
2558	14.01	7.07
2015		

ซึ่งในจำนวนนี้ได้รวมภาระผูกพันซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดเป็นจำนวน 27.29 ล้านบาท

Such amount include commitment by the Company and its subsidiaries to the related company in the amount of Baht 27.29 million.

31.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญางานโครงการติดตั้งระบบงานโปรแกรมสำเร็จรูปที่จะต้องจ่ายในอนาคต จำนวน 2.05 ล้านบาท

31.2.2 As at December 31, 2012, the Company had commitments in respect of application software to be paid in amount of Baht 2.05 million.

31.2.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการขายหรือให้บริการตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีสัญญาขายสินค้าและบริการซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้าเป็นจำนวนเงิน 2,759 ล้านบาท และ 2,527 ล้านบาท ตามลำดับ

31.2.3 As at December 31, 2012 and 2011, obligations relating to undelivered and unrendered contracts. The Company has undelivered and unrendered contracts of selling goods and rendering services to their customers of approximately Baht 2,759 million and Baht 2,527 million, respectively.

31.3 วงเงินสินเชื่อบัตรเครดิต

31.3 Credit card facility

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อบัตรเครดิตกับธนาคารแห่งหนึ่งเป็นวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท สำหรับการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ

As at December 31, 2012, the Company had a credit card facility of Baht 1 million with a local bank for import of goods.

31.4 วงเงินหนังสือค้ำประกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินหนังสือค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศ ในวงเงิน 1,400 ล้านบาท และค้ำประกัน 1,664 ล้านบาท โดยไม่มีการค้ำประกัน

31.5 คดีฟ้องร้อง

คดีที่ 1

ตามที่เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2553 ลูกค้าส่วนราชการรายหนึ่งได้บอกเลิกสัญญาซื้อขายและติดตั้งพัฒนาระบบงาน ฉบับลงวันที่ 1 กันยายน 2551 มูลค่าตามสัญญาจำนวน 326.99 ล้านบาท (การลงทุนในโครงการเป็นสัญญาความร่วมมือทำงาน โดยมีการแบ่งสัดส่วนรายได้ตามการลงทุนของกลุ่มร่วมทำงานอย่างชัดเจน) โดยในการลงทุนในโครงการนี้บริษัทลงทุนในส่วนงานติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ในสัดส่วนรายได้จำนวน 113.79 ล้านบาท ของมูลค่าตามสัญญา ซึ่งได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จตามสัญญา โดยบริษัทเห็นว่าลูกค้าไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาดังกล่าว สัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ จึงยังไม่ระงับไป คงมีผลผูกพันเช่นเดิม แต่การที่ลูกค้าบอกเลิกสัญญาเป็นการมิให้บริษัททำการส่งมอบงานตามสัญญาให้กับลูกค้า อีกทั้งให้บริษัทนำคอมพิวเตอร์ที่ส่งมอบแล้วกลับคืนเป็นการห้ามมิให้บริษัทปฏิบัติตามสัญญาอีกต่อไป กรณีนี้จึงถือว่าลูกค้าเป็นฝ่ายผิดสัญญา ดังนั้นบริษัทจึงขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ ตามหนังสือฉบับลงวันที่ 14 ตุลาคม 2553

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 บริษัทถูกลูกค้ารายดังกล่าวยื่นฟ้องคดีแพ่งต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ในฐานะจำเลยที่ 1 และมีจำเลยร่วมอีก 4 ราย จากการผิดสัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ โดยมีทุนทรัพย์ 326.99 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 บริษัทได้ให้การต่อสู้คดีโดยการปฏิเสธการฟ้องร้องจากโจทก์ว่ามิได้กระทำผิดตามสัญญาแต่โจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญา จึงไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามฟ้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 คดีความดังกล่าวยุ่ระหว่างสืบพยานโจทก์และจำเลยเพิ่มเติมในเดือน มิถุนายน 2556 ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่า โอกาสความเสียหายยังไม่มีแน่นอน ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

คดีที่ 2

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 บริษัทถูกผู้ว่าจ้างรายหนึ่งยื่นฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง จากการผิดสัญญาจ้างติดตั้งและให้คำปรึกษาทางระบบงานคอมพิวเตอร์ โดยมีทุนทรัพย์ 3.89 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ฟ้องแย้งโดยมีทุนทรัพย์ฟ้อง 4.68 ล้านบาท คดีความอยู่ระหว่างสืบพยานเพิ่มเติม ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าโอกาสความเสียหายยังไม่มีแน่นอน ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

31.4 Letter of guarantee credit

The company and its subsidiary have the credit limit under the letter of guarantee with a local commercial bank in the credit of Baht 1,400 million and Baht 1,664 million, by free of mortgage.

31.5 Lawsuit

Case 1

On June 7, 2010, a governmental client cancelled the buy-sell and installation of system development agreement, dated September 1, 2008, in the amount per agreement of Baht 326.99 million. (The project is undertaken by a group of working team, under a specific agreement. The proportion of works to be performed by the parties are clearly specified. For the investment in this project, the Company has invested in a part of computer system installation in amount of Baht 113.79 million of agreement and the process of installations was completed). But the opinion of the management is that the client does not have right to cancel the such agreement. The buy-sell and installation of work system agreement is still obligated. The cancellation of the agreement of the client is an action to prevent the delivery of work to client within the time as specified by agreement, including an order to take the hardware back. It deems to be a violation of agreement by the client. So that, the Company use the right to cancel the buy-sell and installation of work system agreement as letter on October 14, 2010.

On May 21, 2012, the Company was filed by the customer in a Civil case against the Intellectual Property and International Trade Center as a first defendant, and the four defendants from the breach of contract and installation system with the capital Baht 326.99 Million and on June 25, 2012 the Company has attested to the Court by denying the claim of the plaintiff for being not breaching the contract but it is from the plaintiff's side. So it is not liable for damages as filed.

As at December 31, 2012, the case is under examination for plaintiff and defendant in June 2013. However, the management of the Company comment that the possibilities of damage are uncertain. Therefore, the Company has not set the allowance for any damage that may occur in the financial statements.

Case 2

On September 28, 2010, the Company was sued by a client to the Central Intellectual Property and International Trade Court on the charges of breaking computer system installment and consulting contract with the capital amount of Baht 3.89 million. On December 9, 2010, the Company had argued the case for the capital amount of Baht 4.68 million. The Case is under examination for additional witnesses. However, the management of the Company comment that the possibilities of damage are uncertain. Therefore, the Company has not set the allowance for any damage that may occur in the financial statements.

31.6 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาให้บริการ

บริษัทย่อยมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากค่าปรับของสัญญาให้บริการจำนวน 1 สัญญา ตามเงื่อนไขของสัญญาในกรณีที่มีการส่งมอบงานล่าช้า คู่สัญญามีสิทธิที่จะคิดค่าปรับล่าช้าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา ซึ่งบริษัทย่อยได้ส่งมอบงานครบถ้วนและตรงตามกำหนดการส่งมอบงานเป็นระยะเวลานานและยังคงจรรีบบังคับไม่แล้วเสร็จ เป็นเหตุให้ไม่สามารถเรียกเก็บค่าบริการจากคู่สัญญาได้ อย่างไรก็ตามผู้บริหารได้ดำเนินการส่งหนังสือทวงถามการตรวจรับงานจากคู่สัญญาพร้อมทั้งส่งหนังสือเรียกร้องชำระค่าปรับ เนื่องจากการรับส่งมอบงานล่าช้าไม่ได้เกิดจากความผิดของบริษัทย่อย โดยผู้บริหารของบริษัทย่อยเห็นว่าบริษัทจะไม่มีความเสียหายจากค่าปรับดังกล่าว และสามารถเรียกเก็บค่าบริการจากคู่สัญญาได้ ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่ตั้งภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

32.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ ยกเว้นบริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงและบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

32.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินให้กู้ยืมบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มั่นนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

32.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท ลูกหนี้และหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

31.6 Liabilities from service agreement

The subsidiary has contingent liabilities from the penalty for a service agreement. When the delivery is delayed in accordance with the agreement, the contracting party has the right to charge the delay at the rate stated in the contract. The Company has delivered completely on schedule for a long time and the inspection has not been completed. As a result, the contracting party has not been charged on the service fee. However, the management has sent the notifying letter to ask about the inspection from the contracting party and reserved the right to call upon the penalty payment because the delivery delay is not due to the fault of the subsidiary. The subsidiary's director has an opinion that the company will not have any loss from such fines and it can charge the service fee from the contracting party. That the Company does not record contingent liabilities on financial statement.

32. FINANCIAL INSTRUMENTS

32.1 Accounting policies

Details of significant accounting policies and methods adopted, including criteria for recognition of revenues and expenses relating to financial assets and financial liabilities are disclosed in note 4.

32.2 Financial risk management for financial instruments

The Company and its subsidiaries manages its financial risk exposure on financial assets and financial liabilities in the normal business by its internal management and control system, and the Company does not hold or issue any derivative financial instruments except forward exchange contracts that are used as risk management tools. The Company does not have a policy to engage in any derivative financial transactions for speculative or trading purposes.

32.3 Credit risk

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable and receivable under finance lease agreement. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statements of financial position.

32.4 Interest rate risk

The exposure of the Company and its subsidiaries to interest rate risk relates primarily to their cash at banks, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions trust receipts and liabilities under finance lease agreements long-term loans. However, since most of their financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at December 31, 2012 and 2011 classified by type of interest rates are summarized as follows:

	บาท / Baht			
	งบการเงินรวม / Consolidated Financial Statement			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 / Balance as at December 31, 2012			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น ลงตามอัตราตลาด Floating interest rate	อัตราดอกเบี้ยคงที่ Fixed interest rate	ไม่มีดอกเบี้ย No interest	รวม Total
สินทรัพย์ทางการเงิน Financial assets				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	100,955,687	416,513	24,072,058	125,444,258
เงินลงทุนชั่วคราว Short-term investments	-	-	7,550,159	7,550,159
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน Receivable under finance lease agreement	-	187,332,156	-	187,332,156
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Long-term loans to relates parties	-	-	9,020,000	9,020,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน Pledged deposits at financial institutions	25,986,375	-	-	25,986,375
หนี้สินทางการเงิน Financial liabilities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	378,215,845	-	-	378,215,845
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพ Trust receipts	533,927,355	-	-	533,927,355
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน Liabilities under finance lease agreements	-	61,911,771	-	61,911,771
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loans	5,242,893	-	-	5,242,893

	บาท / Baht			
	งบการเงินเฉพาะบริษัท / Separate Financial Statement			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 / Balance as at December 31, 2011			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น ลงตามอัตราตลาด Floating interest rate	อัตราดอกเบี้ยคงที่ Fixed interest rate	ไม่มีดอกเบี้ย No interest	รวม Total
สินทรัพย์ทางการเงิน Financial assets				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	83,494,973	409,164	12,162,076	96,066,213
เงินลงทุนชั่วคราว Short-term investments	-	-	15,403,968	15,403,968
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน Receivable under finance lease agreement	-	207,528,596	-	207,528,596
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Loans to relates parties	-	-	9,520,000	9,520,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน Pledged deposits at financial institutions	44,082,398	-	-	44,082,398
หนี้สินทางการเงิน Financial liabilities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	839,959,711	-	-	839,959,711
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพ Trust receipts	382,794,040	-	-	382,794,040
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน Liabilities under finance lease agreements	-	7,480,965	-	7,480,965
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loans	66,984,897	-	-	66,984,897

	บาท / Baht			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ / Separate Financial Statement			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 / Balance as at December 31, 2012			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น ลงตามอัตราตลาด Floating interest rate	อัตราดอกเบี้ยคงที่ Fixed interest rate	ไม่มีดอกเบี้ย No interest	รวม Total
สินทรัพย์ทางการเงิน Financial assets				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	44,687,541	-	19,856,227	64,543,768
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน Receivable under finance lease agreements	-	116,705,299	-	116,705,299
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย Short-term loans to subsidiaries	1,099,126	-	-	1,099,126
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Loans to relates parties	-	-	9,020,000	9,020,000
หนี้สินทางการเงิน Financial liabilities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	307,073,108	-	-	307,073,108
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพ Trust receipts	472,090,842	-	-	472,090,842
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน Liabilities under finance lease agreements	-	2,058,167	-	2,058,167
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loans	5,242,893	-	-	5,242,893

	บาท / Baht			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ / Separate Financial Statement			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 / Balance as at December 31, 2011			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น ลงตามอัตราตลาด Floating interest rate	อัตราดอกเบี้ยคงที่ Fixed interest rate	ไม่มีดอกเบี้ย No interest	รวม Total
สินทรัพย์ทางการเงิน Financial assets				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	35,835,937	-	392,264	36,228,201
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน Receivable under finance lease agreements	-	207,528,596	-	207,528,596
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย Short-term loans to subsidiaries	1,455,595	-	-	1,455,595
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Loans to relates parties	-	-	9,520,000	9,520,000
หนี้สินทางการเงิน Financial liabilities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	769,587,790	-	-	769,587,790
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพ Trust receipts	382,794,040	-	-	382,794,040
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน Liabilities under finance lease agreements	-	3,943,236	-	3,943,236
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loans	66,984,897	-	-	66,984,897

32.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเจ้าหนี้การค้าสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม Consolidated Financial Statement	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD The value of foreign currency assets - USD	724 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 724 thousand	63 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 63 thousand
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD The value of foreign currency liabilities - USD	5,229 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 5,229 thousand	5,229 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 1,827 thousand
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - EUR The value of foreign currency liabilities - EUR	109 พันดอลลาร์สิงคโปร์ SGD 109 thousand	100 พันดอลลาร์สิงคโปร์ SGD 100 thousand

	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 As at December 31, 2012	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD The value of foreign currency assets - USD	680 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 680 thousand	63 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 63 thousand
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - SGD The value of foreign currency assets - SGD	4,793 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 4,793 thousand	1,137 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 1,137 thousand
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD The value of foreign currency liabilities - USD	109 พันดอลลาร์สิงคโปร์ SGD 109 thousand	100 พันดอลลาร์สิงคโปร์ SGD 100 thousand

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่จำนวนรวม 9,453 พันเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะกิจการจำนวน 9,453 พันเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาเท่ากับ 30.5610 บาทถึง 32.0150 บาทต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐอเมริกา และจะครบกำหนดภายใน 1 เดือนถึง 6 เดือน

32.5 Foreign currency risk

The exposure of the Company and its subsidiaries to foreign currency risk relates primarily to its trade accounts payable that are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries utilizes forward exchange contracts, mostly with maturities of no more than one year, in order to hedge the foreign currency risk related to these payables.

As at December 31, 2012 and 2011, the Company and its subsidiaries have assets and liabilities denominated in foreign currency are as follows :-

As at December 31, 2012, the Company and its subsidiaries have forward exchange contracts of USD 9,453 thousand (The Company : USD 9,453 thousand) with the exchange rates of Baht 30.5610 to Baht 32.0150 per USD 1, to be mature within 1 - 6 months.

32.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตัว

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

32.6 Liquidity risk

The Company and its subsidiaries manages its liquidity risk by maintaining adequate level of cash and cash equivalents to support the Company's operations as well as securing short-term credit facilities from financial institutions for reserve as necessary and to reduce the impact of fluctuations in cash flow.

32.7 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่

32.7 Fair value

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined



ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญส่วนใหญ่ไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินนั้น

33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้น

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2556

by reference to the latest market price or by using an appropriate valuation basis, depending on the nature of the instrument.

Since the majority of the financial assets and liabilities of the Company and its subsidiaries are short-term in nature, their fair values are not expected to differ materially from the amounts presented in the statements of financial position.

The fair values of significant financial assets and financial liabilities do not differ from their carrying values.

33. RECLASSIFICATION

Certain amounts in the interim financial statements for the year ended December 31, 2011 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported profit for year or shareholders' equity.

34. AUTHORIZATION FOR ISSUE OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved by the Company's Board of Directors on February 26, 2013.

TRUSTING AND DEPENDABLE

BIOS

BUSINESS DOMAIN
INTELLECTUAL ASSETS
OUTSOURCING
SERVICE EXCELLENCE

ALWAYS EXCEED EXPECTATIONS



Head Office : 699 Modernform Tower, Srinakarin Rd., Suanluang, Bangkok 10250 Tel : +66 (2) 664-5999 Fax : + 66 (2) 722-8388

Development Center : 333 Lao Peng Nguan Tower, Soi Choeipuang, Vibhavadi-Rangsit Rd., Chompol, Chatuchak, Bangkok 10900 Tel : +66 (2) 664-5999 Fax : +66 (2) 278-9279

www.mfec.co.th