

MFEC ANNUAL REPORT 2011

POWER OF SYNERGY



บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

MFEC ANNUAL REPORT 2011

POWER OF SYNERGY



บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)



**POWER
OF
SYNERGY**

**ALIGNMENT
INTEGRATION
INNOVATION**

FOUR MAJOR IT PLAYERS IN THAILAND

- MFEC - Thailand's Leading IT Company
- SoftSquare Group - Thailand's The Largest Software House
- BAC - Thailand's Number One in IBM Cognos Business Intelligence Software
- Motif - Thailand's Top Professional in Software Research & Development

MISSION

- Excellence in Software & IT Services of Thailand
- Driven Thailand's IT Services to Region Market
- Human Resource Development

MFEC GROUP CONSULTING AND SERVICES

- Strategic Partnership
- Software as a Service (SaaS)
- System Integrations

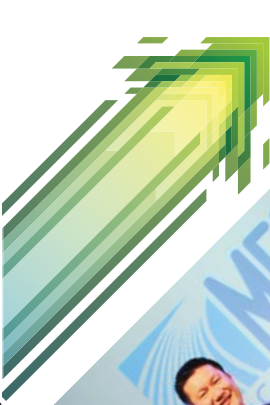
KEY STRENGTHS

- The Largest IT Services Provider in Thailand
 - Revenue Size, Man-Power, Nationwide Coverage
- More Varieties in Solutions (Global Standard)
- One-Stop Services with Services Excellence
- World Class Technology Vendors
- Talent and Resources
- Many Reference Sites in Thailand & Overseas

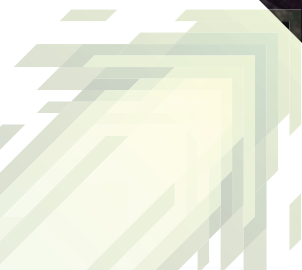
Always Exceed Expectations



- ได้รับรางวัล “Partner of The Year” จาก Hitachi ในงาน “2011 Hitachi Data Systems ASEAN Partner Summit” เมื่อวันที่ 11 - 13 ตุลาคม 2554 ณ ประเทศอินโดนีเซีย
- ได้รับรางวัล “Best Performance Partner of the Year” จาก Symantec ในงาน “Symantec Partner Engage 2011” ที่ประเทศฮ่องกง เมื่อวันที่ 15 - 16 กันยายน 2554
- ผ่านการรับรองมาตรฐาน Re-Appraisal CMMI Level 3 ที่เน้นการจัดทำกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ในระดับองค์กรและการปรับปรุงกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์ อันเป็นที่ยอมรับในระดับสากล จากบริษัท ISEM Co.,Ltd. ผู้ประเมิน เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554
- ได้รับรางวัล “TOP Symantec Enterprise Performing Partner FY2011” และ “TOP Symantec Specialization Partner Program FY2011” จาก Symantec ในงาน “Symantec Business Partner Party” เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2554
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น “Cisco TelePresence Video Express Partner” ในประเทศไทย จากโปรแกรม ATP (Authorized Technology Provider) ของ Cisco เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2554
- ได้รับผลประเมิน “ดีมาก” ประจำปี 2554 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีโครงการ Annual General Meeting (AGM)
- ได้รับรางวัล “สถานประกอบการขนาดใหญ่ดำเนินงานสหกิจศึกษาดีเด่น” เครือข่ายพัฒนาสหกิจศึกษาภาคเหนือตอนบนจากสมาคมสหกิจศึกษาไทย ในงาน “วันสหกิจศึกษาไทย ครั้งที่ 3” เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2554
- ได้รับรางวัล “FY 10 Enterprise 3.0 Strategic Partner of The Year Award” จาก Cisco ในงาน “Cisco Thailand Partner Conference 2011” เมื่อวันที่ 30 มีนาคม ถึง 1 เมษายน 2554 ณ ประเทศลาว
- ได้รับรางวัล “2010 Systems and Technology Group Rookie of the Year” และ “2010 Top Performance Tivoli-Valued Partner” จาก IBM ในงาน “IBM Business Partner Conference 2011” เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554



Achievement



- Awarded "Partner of The Year" by Hitachi at "2011 Hitachi Data Systems ASEAN Partner Summit" held on 11th - 13rd October 2011 in Indonesia.
- Awarded "Best Performance Partner of the Year" by Symantec Corporation at "Symantec Partner Engage 2011" held on 15th -16th September 2011 in Hong Kong.
- Certified CMMI Level 3 after the re-appraisal by the CMMI certified auditor, ISEM Co., Ltd., on 25th August, 2011. Capability Maturity Model Integration (CMMI) is an International standard framework to guide process improvement across a project, a division, or an entire organization. In software engineering, CMMI model has been used as a framework for appraising the process maturity of the organization and software development.
- Awarded the "TOP Symantec Enterprise Performing Partner FY2011" and "TOP Symantec Specialization Partner Program FY2011" by Symantec Corporation at "Symantec Business Partner Party" held on 28th July 2011.
- Appointed as "Cisco TelePresence Video Express Partner" in Thailand under the program Cisco Authorized Technology Provider (ATP) from Cisco Systems, on 20th July 2011.
- Assessed as "Outstanding" for the Year 2011, for the quality of organizing annual shareholders meeting from the Thai Investors Association under the "Annual General Meeting (AGM)" program.
- Awarded "The Best Large Enterprise for Cooperative Education Operations", Upper-Northern Cooperative Education Network (UNCEN), by Thai Association for Cooperative Education at the "Thai Cooperative Education Day # 3" on the 6th June 2011.
- Awarded "FY10 Enterprise 3.0 Strategic Partner of the Year Award" by Cisco in "Thailand Partner Conference 2011" held on 30th March - 1st April 2011 in Laos.
- Awarded "2010 Systems and Technology Group Rookie of the Year" and "2010 Top Performance Tivoli-Valued Partner" by IBM at "IBM Business Partner Conference 2011" on the 21st February, 2011.



MFEC เดินหน้าสหกิจศึกษา เพื่ออนาคตเด็กไทย

MFEC ยังให้ความสำคัญกับงานสหกิจศึกษา และ “โครงการสร้างผู้ประกอบการด้านธุรกิจไอซีที” ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2552 โดยประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ในการสร้างผู้ประกอบการและตลาดงานให้กับบุคลากรด้านไอซีทีในจังหวัดเชียงรายและสนับสนุนการใช้ไอซีทีเพื่อเป็นเครื่องมือพัฒนาเศรษฐกิจของจังหวัด ภายหลังความร่วมมือกับ 3 บริษัทด้านไอทีไทยชั้นนำ ในนาม MFEC GROUP ได้แก่ กลุ่มบริษัทซอฟต์แวร์ บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) นอกเหนือการพัฒนาศักยภาพองค์กรให้มีความเข้มแข็ง ยังมีเป้าหมายหนึ่งที่สำคัญในการสร้างคน โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วประเทศมากกว่า 20 แห่ง เช่น มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เชียงใหม่ และขอนแก่น วางแผนพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ตลาดไอทีมากถึง 5,000 คนภายในระยะเวลา 5 ปี ซึ่งถือเป็นผู้นำการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศ กระจายรายได้และสร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับท้องถิ่น

MFEC GROUP ระดมพลอาสาช่วยน้ำท่วม

ในช่วงปลายปี 2554 ที่หลายจังหวัดในประเทศไทยได้ประสบมหาอุทกภัยครั้งร้ายแรงที่สุดในประวัติศาสตร์ กลุ่มบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี หรือ MFEC GROUP ไม่ได้นิ่งดูดาย ให้ความช่วยเหลือพี่น้องผู้ประสบภัยอย่างเต็มที่ โดยได้จัดตั้งทีมอาสาเข้าไปช่วยเหลือแจกสิ่งของให้ผู้ประสบอุทกภัยตามพื้นที่ต่าง ๆ เช่น ศูนย์อพยพชั่วคราวมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์รังสิต จังหวัดอยุธยา และปทุมธานี ทั้งเครื่องอุปโภคและบริโภคที่จำเป็น อาทิ อาหารและถุงยังชีพกว่า 1,000 ชุด ไข่เค็ม 10,000 ฟอง น้ำพริก 5,000 กระปุก ยากันยุง 500 กล่อง และโครงการ “1 คน 1 ส้วมเฉพาะกิจ” ร่วมปลดทุกข์ ทั้งนี้ MFEC GROUP ได้อนุมัติงบประมาณจำนวน 5 แสนบาท เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ซึ่งภารกิจของเหล่าคนอาสา MFEC GROUP ในครั้งนี้สำเร็จลงได้ด้วยดี ด้วยธารน้ำใจอันไหลหลาก และใบหน้าของทุกคน ที่เปี่ยมด้วยความอึดมุ่นกันถวนหน้า

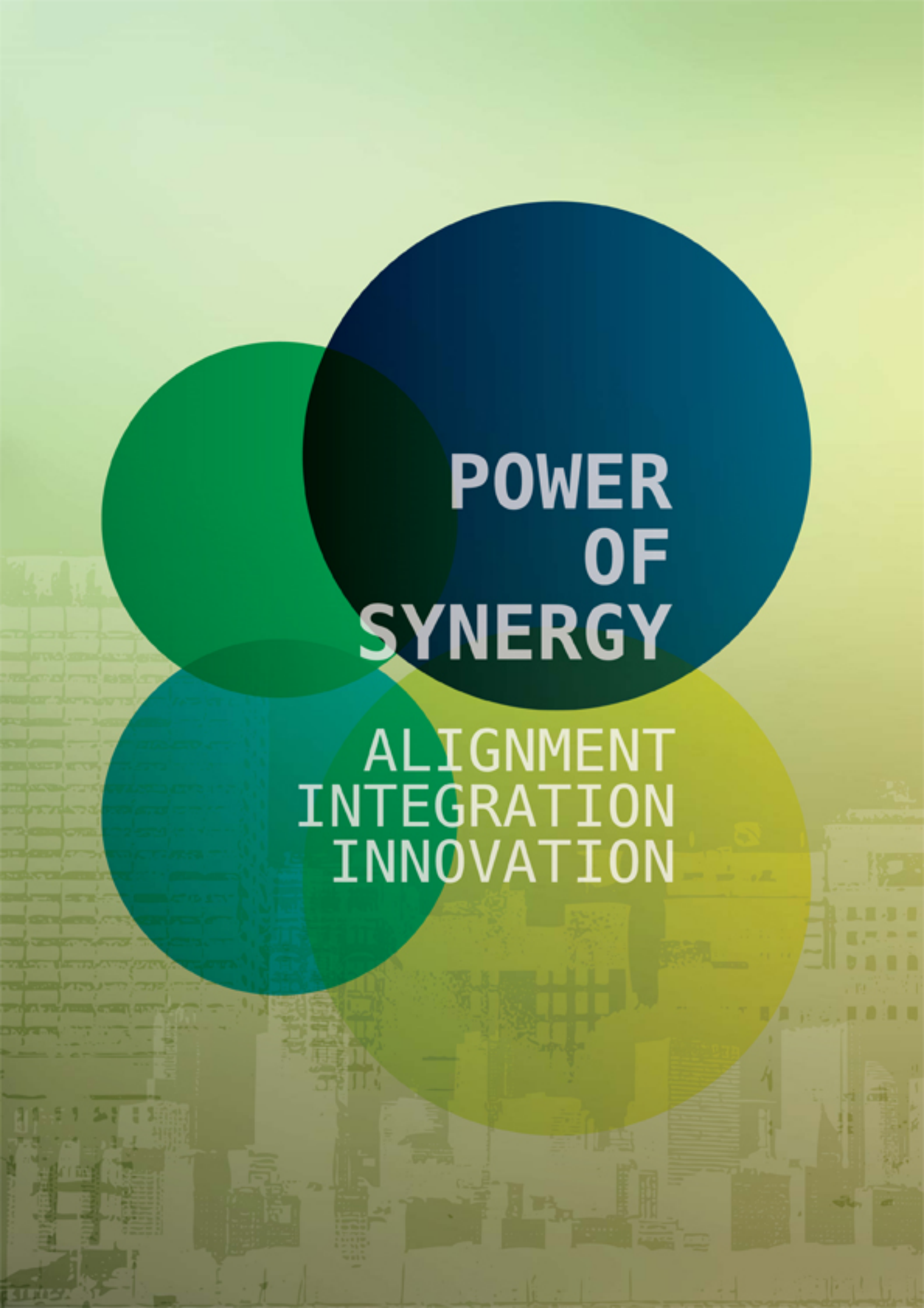


MFEC Goes Ahead with Sahakit Sueksa for the Future of Thai Children's

MFEC has continually been involved and contributed to Sahakit Sueksa program, a cooperative education program between private firms and educational institutes. The Company has initiated the project namely "ICT Business Entrepreneurship Development Center" since the year 2009 by cooperating with Mae FahLuang University. The project aims to develop and enable ICT business operators to operate in their home province and create more jobs for ICT graduates in the area, thereby creating better economy in this part of the country. On top of this, the Company has also been promoting the use of ICT technologies to facilitate the business operations and improve the economy in the area. After the merger with 3 Thailand's top players in IT industry includes SoftSquare Group, Business Application Company Limited and Motif Technology Public Company Limited, the group of companies under the name "MFEC GROUP" will become stronger and more capable to develop a larger number of quality human capitals for ICT industry. The group plan to have more cooperative education programs with at least 20 universities nationwide to fulfill the goal of producing 5,000 ICT professionals within 5 years. Some programs have already been established with leading universities in addition to Mae FahLuang include Chingmai University and Khon Kaen university. The Company and its management believe that these programs will encourage more development of human capitals, income distribution, and creating higher value-added jobs in country area in Thailand.

MFEC GROUP RSA Team Up Full-Time for Flood Relief

Late 2011, many provinces in Thailand confronted the worst flooding in its 50 years history. MFEC GROUP immediately assigns the team to disseminate volunteers and staffing crisis management unit to help flood victims especially customers and its own employees with rescue team and facilities. The team of volunteers were distributed to as many flooded areas as possible such as Thammasat University, Rangsit Campus, Ayutthaya and PathumThani and had been able to evacuate many of the flood victims in time. Management and employees together contributed necessities and food to distribute to the flood victims include more than 1,000 relief bags contained food and necessities such as water, salted eggs, 5,000 boxes of chili paste, and 500 boxes of mosquito repellent. In addition, the "One toilet One Person" project was set up to create disposable toilets by employees and then distributed to flood victims, approved budget of 500,000 Baht to help restore the damage for many of homes of customers and employees who were the victims from this disastrous event. This mission had been accomplished with success evidence in the smile and "words of Khob Khun" on the faces of both the volunteers and those who have received the help.



**POWER
OF
SYNERGY**

**ALIGNMENT
INTEGRATION
INNOVATION**

สารบัญ Contents

หน้า
page

1. พันธกิจ	1. Mission	13
2. สรุปสถานะทางการเงินในรอบปี 2554	2. Financial Summary for the Year 2011	14
3. สารัตถะจากประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	3. Message from the Chairman, the CEO and the President	16
4. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย	4. General Information of MFEC and Affiliated Companies	20
5. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย	5. Type of Business of MFEC and Affiliated Companies	22
6. การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2554	6. Important Changes in Year 2011	30
7. ปัจจัยความเสี่ยง	7. Risk Factors	45
8. โครงสร้างการถือหุ้น	8. Shareholding Structure	49
9. การจัดการ	9. The Management	52
10. นโยบายการจ่ายเงินผล	10. Dividend Payment Policy	108
11. รายการระหว่างกัน	11. Inter-Related Transactions	109
12. สถานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน	12. Financial Status and Corporate Performance	114
13. อัตราส่วนทางการเงิน	13. Financial Ratios	131
14. บุคคลอ้างอิง	14. Reference	132
15. รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	15. Report of Audit Committee	133
16. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	16. Report of the Board of Directors' Responsibilities	135
17. รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	17. Report of Independent Auditor	136
18. งบการเงิน	18. Financial Statement	139

POWER OF SYNERGY
ALIGNMENT INTEGRATION INNOVATION



พันธกิจ

มุ่งเน้นการเป็นหุ้นส่วน และพันธมิตรกับลูกค้า โดยการนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศไปใช้ในการเสริมสร้างกลยุทธ์ธุรกิจและองค์กรนั้น ๆ
ให้มีความสามารถในการแข่งขัน และประสบความสำเร็จได้ในยุคไร้พรมแดน

Mission Statement

To become IT solution partner of our enterprise customers focusing on enabling their business and organizations to compete and succeed in the global economy

สถานะทางการเงินในรอบปี 2554

Financial Summary for the Year 2011

	งบการเงินรวม Consolidated			งบการเงินรวมเฉพาะ The Company Only		
	2554 / 2011	2553 / 2010	2552 / 2009	2554 / 2011	2553 / 2010	2552 / 2009
รายได้รวม (บาท)	4,163,696,848	2,594,527,504	2,713,283,095	3,474,516,369	2,027,682,358	2,249,687,405
TOTAL REVENUES (Baht)						
รายได้จากการขายและบริการ (บาท)	4,089,302,054	2,546,550,406	2,679,876,592	3,384,934,925	1,958,405,846	2,216,341,685
REVENUES FROM SALES AND SERVICE (Baht)						
กำไรขั้นต้น (บาท)	774,714,117	502,563,958	498,765,584	610,415,945	386,895,952	408,583,800
GROSS PROFIT (Baht)						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	202,290,413	67,875,429	102,826,195	199,812,552	68,411,863	95,984,244
NET PROFIT (Baht)						
สินทรัพย์รวม (บาท)	3,880,605,702	2,121,102,496	2,019,515,546	3,619,606,566	2,003,573,801	1,913,653,500
TOTAL ASSETS (Baht)						
หนี้สินรวม (บาท)	2,192,647,309	1,287,268,040	1,276,992,038	1,969,657,821	1,209,126,704	1,208,695,257
TOTAL LIABILITIES (Baht)						
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	1,687,958,394	833,834,456	742,523,508	1,649,948,745	794,447,097	704,958,243
NET WORTH (Baht)						
ความสามารถในการทำกำไร :						
PROFITABILITY :						
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.94	19.69	18.61	18.03	19.76	18.44
Gross profit margin (%)						
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	4.86	2.62	3.79	5.75	3.37	4.27
Net profit (%)						
ผลตอบแทนจากการลงทุน :						
RETURN ON INVESTMENT :						
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%)	6.74	3.28	5.49	7.11	3.49	5.37
Return on total assets (%)						
อัตราผลตอบแทนของส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	16.04	8.61	14.05	16.35	9.13	13.72
Return on equity (%)						
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (%)	5.21	3.20	5.09	5.52	3.41	5.02
Return on investment (%)						
สภาพคล่องและความมั่นคงของบริการ :						
LIQUIDITY & STABILITY :						
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.36	1.52	1.50	1.29	1.47	1.46
Current ratio (Times)						
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.30	1.54	1.72	1.19	1.52	1.71
Debt to Equity ratio (Times)						
ข้อมูลต่อหุ้น :						
PER SHARE DATA :						
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	441,500,555	286,850,000	286,850,000	441,500,555	286,850,000	286,850,000
Number of shares (Registered)						
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	438,300,555	281,185,451	243,676,943	438,300,555	281,185,451	243,676,943
Number of shares (Fully paid)						
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Par value (Baht / Share)						
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.85	2.97	3.05	3.76	2.83	2.89
Book Value (Baht/Share)						
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท/หุ้น)	0.54	0.26	0.43	0.53	0.26	0.40
Net profit (EPS) (Baht / Share)						
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.33	0.45	0.33	0.33	0.45	0.33
Dividends (Baht / Share)						

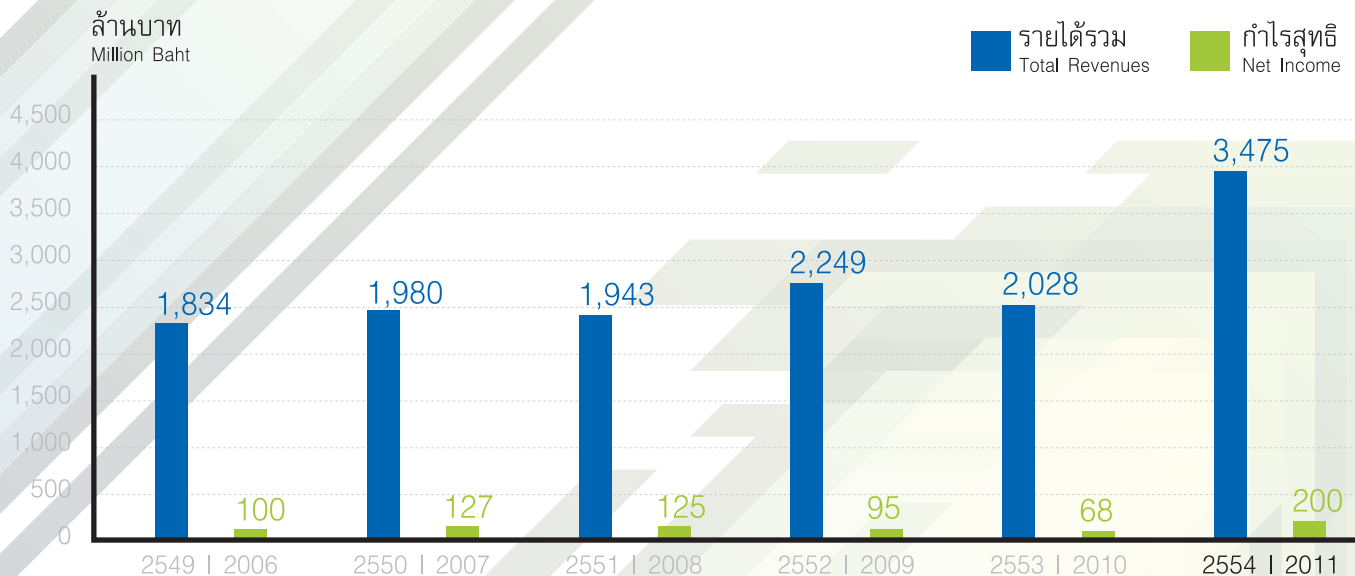
*หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการประกอบการ ปี 2554 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 26 เมษายน 2555 เพื่ออนุมัติต่อไป

*Remark : The Board of Directors' Meeting No.1/2012 held on 27 February 2012 passed a resolution to pay dividend for the year 2011 operation results to shareholders at a rate of Baht 0.33 per share. The proposal is to be presented at the Ordinary General Shareholders Meeting No.1/2012 on 26 April 2012 for further approval.

Financial Highlight

Financial Highlight

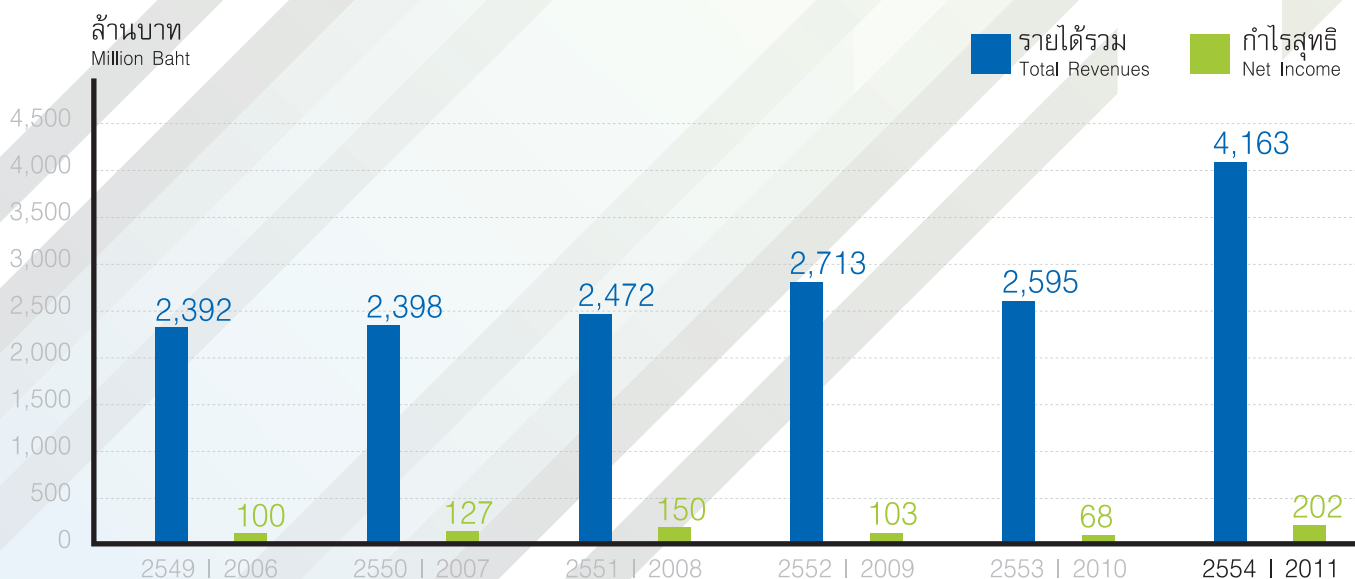
MFEC Only



Financial Highlight

Financial Highlight

MFEC & Subsidiaries



สาส์นจากประธานกรรมการ

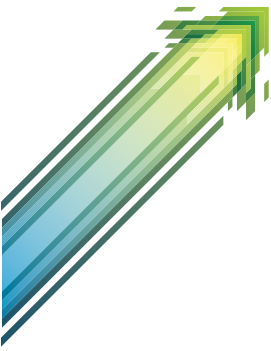
ปี 2554 โดยภาพรวมแล้ว เศรษฐกิจโลกมีการชะลอตัว อันเนื่องมาจากวิกฤตการณ์ต่างๆ ทั่วโลก โดยเฉพาะปัญหาเศรษฐกิจในสหรัฐอเมริกาและกลุ่มสหภาพยุโรป รวมถึงปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติในหลายๆ ประเทศ โดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่นที่ได้รับผลกระทบจากเหตุภัยพิบัติสึนามิ และเหตุการณ์มหาอุทกภัยในประเทศไทยเอง ได้ส่งผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจไทยให้ชะลอตัวลง โดยมีการคาดการณ์ว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมหรือจีดีพีของภาคอุตสาหกรรมปี 2554 จะขยายตัวไม่เกินร้อยละ 1.0 รวมถึงอุตสาหกรรมด้านไอทีไทยที่คาดว่าจะชะลอตัวลงเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบมากนักหรือไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2554 ของบริษัทแต่อย่างใด เนื่องจากบริษัทมีการปรับตัวเพื่อรองรับภาวะการณดังกล่าวได้ดี ทั้งนี้เห็นได้จากยอดขายของบริษัทจำนวน 4,089 ล้านบาท ซึ่งมีการปรับสูงขึ้นต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.58 จากปี 2553

ทั้งนี้เป็นผลจากการดำเนินงานอย่างรอบคอบและการปรับกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องเหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขัน ทั้งทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ บุคลากร และการดำเนินรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ (Business Model) เพื่อสร้างความแตกต่างและข้อได้เปรียบจากคู่แข่ง โดยกลยุทธ์สำคัญในปีนี้คือการควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทผู้ประกอบการด้านไอทีชั้นนำของประเทศไทย คือกลุ่มบริษัทซอฟต์แวร์ บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ทำให้บริษัทกลายเป็นกลุ่มบริษัทไอทีที่มีความแข็งแกร่งครบครันทั้งประเภทสินค้าและศักยภาพในการให้บริการ สอดรับการเติบโตทางเศรษฐกิจในแถบเอเชีย โอกาสทางธุรกิจและการขยายตัวในยุค Regionalization ซึ่งจะมีการก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 นี้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงระดับโครงสร้างอุตสาหกรรมไอทีทั่วโลก โดยคาดว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถเป็นหนึ่งในผู้เล่นและกำลังสำคัญในตลาดระดับภูมิภาคนี้ต่อไปได้ ทั้งทางด้านการตลาดและฐานการผลิต โดยกลุ่มบริษัทที่รู้จักกันในนามเอ็มเฟคกรุ๊ป (MFEC GROUP) มุ่งปรับปรุงและพัฒนาองค์กรให้เป็นสถาบันที่เข้มแข็งมีขนาดและศักยภาพในการเป็นผู้นำที่โดดเด่นในอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และบริการด้านไอที (Software and IT Services) ของประเทศ สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถแข่งขันกับต่างประเทศในภูมิภาคและระดับโลกได้ ด้วยการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของตนออกสู่ตลาด โดยเน้นคุณภาพสินค้ามาตรฐานอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ที่เป็นสากล และโดดเด่นด้วยความเป็นไทยที่ได้รับการยอมรับในมาตรฐานการบริการที่เป็นเยี่ยมจากทั่วโลก เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร

ท้ายสุดนี้ ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และพนักงานทุกคน ใคร่ขอขอบพระคุณทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า และบริษัทพันธมิตร ที่มีส่วนร่วมกับความสำเร็จที่เกิดขึ้น บริษัทขอให้คำมั่นที่จะยึดมั่นในนโยบายการบริหารงานที่ดี การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส โดยยึดถือหลักธรรมาภิบาล ตลอดถึงความใส่ใจในสภาวะแวดล้อม การส่งเสริมสังคม และวัฒนธรรมองค์กรที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรกับลูกค้าในระยะยาว ซึ่งการผนึกกำลังกันของ MFEC GROUP ในครั้งนี้จะเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยเพิ่มศักยภาพบริษัทคนไทยให้ก้าวสู่สากล ในฐานะผู้ให้บริการด้านไอทีที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของประเทศ เพื่อความสำเร็จและการเติบโตที่ยั่งยืนตลอดไป



เจริญ อุษณาคิจิตต์
ประธานกรรมการ



Message from the Chairman

Year 2011, the overall global outlook of the world economy has been stagnant due to several crises happened all over the world especially economic problems in the United States and the European countries. Additionally, the stagnation of the world economy was also resulted from the major natural disasters happened in many countries especially Japan, which was hit hard by Tsunami, as well as Thailand with severe flooding towards the end of the year. Thailand's economy was then contracted with gross domestic product being estimated at 1.0 percent growth rate. The contraction was expected to impact overall industries including IT. However, those factors had small or almost no negative impact on the performance of the Company resulted from our rapid adaptability to change as evidenced by the sales revenue total to 4,089 Million Baht, an increase of 60.58 percent year on year.

The Company has shown positive financial position as a result of careful yet flexible and timely approaches to operations and continually adjusting business strategies to suit the endless changing business environment to increase competitiveness. Those strategies include various aspects combined to differentiate and create competitive advantages over the competitive counterparts such as technology and innovations, human capitals, and new business models. The most important strategic move for the year 2011 is the merger with 3 leading IT companies in Thailand i.e. the SoftSquare Group, the Business Applications Co., Ltd, and Motif Technology Public Co., Ltd. This makes MFEC a group of IT companies with competitive strengths and complete in terms of products and services capabilities. This strategy, we believe, will respond well to the economic growth in Asia, increased business opportunities and expanded economy in the age of regionalization with ASEAN Economic Community scheduled to take off in 2015. On top of this, we have witnessed many industry consolidations and restructuring of the industries happened all over the world in recent years, and IT is no exception. Therefore, the adaptation to change is necessary to revitalize the business and continue to grow sustainably. We expect that MFEC GROUP together, will become key player and enabler in the region that can facilitate both in terms of market and production of ICT goods and services. MFEC is always committed to continued improvement and organization development to become an institution that is strong by size and capabilities to stay in leading position in software and IT services industry, representing Thailand in the region. The Company has a clear aim to maintain a sustainable growth by developing products and services, which can compete regionally and internationally in this globalized market. This goal, we believe, can be attained with investment in research and development of technological innovations and commercialization of our own intellectual properties. These products are developed with global industry standards, but differentiated with the Thai quality of service that is the world-renown, therefore, completing our customer needs in one stop and earning their trust for long-term partnership. These qualities within the Company will enable us to achieve our goal and thus, continue to share another success to all our stakeholders.

Last but not least, on behalf of the Board of Directors, the Board of Executives, and all employees, I wish to express our true appreciation to all our stakeholders i.e. our shareholders, customers, and partners for your continued support and contribution for the Company's continued success. We promise that MFEC will continue to conduct business with integrity, prudence and adherence to our code of conduct and good governance for the best interests of all our stakeholders. With this success, the Company has been able and will continue to give back to our society through active participation and activities related to environmental protection and social responsibilities. This is in order to serve the best interest of all our stakeholders and create long term partnership among all. We believe, the synergy of MFEC GROUP will become a strong mechanism for the Thai IT companies to mark the position in the world IT market as Thailand's largest IT services provider for another success to be shared with continued sustainability and prosperity.

Chareon Usanachitt
Chairman

สำเนาจากประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ความถดถอยของภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2554 ซึ่งเป็นผลจากภาวะวิกฤตต่าง ๆ ทั่วโลก จากเหตุภัยพิบัติในประเทศต่าง ๆ เช่น สึนามิที่ประเทศญี่ปุ่น รวมถึงปัญหาด้านเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรปที่ยังคงประสบภาวะรุนแรงจากวิกฤตหนี้สินสาธารณะ ส่งผลให้เศรษฐกิจภูมิภาคต่าง ๆ เช่น จีน อินเดีย และอาเซียนชะลอตัวลงตามไปด้วย โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศหรือไอเอ็มเอฟได้ปรับลดคาดการณ์การขยายตัวเศรษฐกิจโลกปี 2554 ลงเหลือร้อยละ 3.3 ขณะที่เศรษฐกิจไทยก็ได้รับผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าวเช่นเดียวกัน โดยเฉพาะเหตุการณ์มหาอุทกภัยครั้งร้ายแรงที่สุดในรอบ 50 ปีในช่วงปลายปี โดยสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สภาพัฒน์) รายงานว่าจีดีพีของไทยปี 2554 ขยายตัวเพียงแค่อ้อยู่ที่ 0.1 แต่อย่างไรก็ดี ด้วยกลยุทธ์การเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขัน และการปรับตัวเพื่อรองรับภาวะการณดังกล่าว ทำให้บริษัทยังคงมียอดขายเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยบริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 4,163.70 ล้านบาทในปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ร้อยละ 60.48 และกำไรสุทธิ 202.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 ร้อยละ 198.03 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ได้อนุมัติการจัดสรรเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของกำไรสะสม

ทั้งนี้ผลประกอบการที่โดดเด่นของบริษัทเป็นผลจากรายได้ที่เพิ่มขึ้น ภายหลังการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และส่งมอบงานได้ดีขึ้น รวมทั้งผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของกลุ่มบริษัทย่อย ทำให้บริษัทยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง แม้จะประสบเหตุการณ์น้ำท่วม โดยเฉพาะการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการให้มีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร โดยมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรกับลูกค้าในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความสำเร็จร่วมกัน ในการวางรูปแบบธุรกิจใหม่ ๆ (Business Model) อาทิ การร่วมลงทุนกับลูกค้าและบริษัทพันธมิตร ในรูปแบบของ Alliance Model หรือ Partner Model สู่รายได้รูปแบบใหม่ในลักษณะซอฟต์แวร์บริการ (Software as a Service : SaaS) การแบ่งปันรายได้เมื่อดำเนินการ (Revenue Sharing) โดยการพัฒนาโซลูชันใหม่ ๆ (Solution and Services) สู่ตลาดมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับพันธมิตรทางด้านเทคโนโลยีระดับโลก เพื่อเพิ่มศักยภาพการทำกำไร (Profit Margin) ซึ่งบริษัทมีจุดได้เปรียบต่างชาติ ด้วยจุดเด่นการให้บริการที่ดีและมีความยืดหยุ่นสูง มีประสบการณ์ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ด้วยความเป็นไทยในมาตรฐานการบริการเทียบเท่า หรือเหนือกว่าบริษัทข้ามชาติ

ปี 2554 ถือได้ว่าเป็นปีที่ได้ก้าวสู่ความสำเร็จอีกครั้ง สำหรับการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญ โดยการควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทผู้ประกอบการด้านไอทีระดับแนวหน้าของประเทศไทยในนามเอ็มเฟคกรุ๊ป (MFEC GROUP) ได้แก่ กลุ่มบริษัทซอฟต์แวร์ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลทางด้านไอที บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด ผู้เชี่ยวชาญด้าน Business Intelligence Consultancy Services อันดับหนึ่งของเมืองไทยและภูมิภาคอาเซียน และบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัทไทยแท้ผู้วิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์ทรัพย์สินทางปัญญาของคนไทย ซึ่งเป็นการนำบริษัทที่โดดเด่นและผู้นำด้านธุรกิจของแต่ละตลาดมารวมไว้ด้วยกัน เพื่อสร้างความแข็งแกร่ง และเตรียมความพร้อมรองรับโอกาสการทางธุรกิจในยุค Regionalization ที่จะมีการเปิดประชาคมอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี 2558 นี้ โดยบริษัทจะเพิ่มความเข้มแข็งและความเป็นผู้นำของแต่ละตลาดในการผลิตสินค้าและบริการ โดยเฉพาะในด้านของนวัตกรรมใหม่ การวิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาออกสู่ตลาด ซึ่งจะช่วยเติมเต็มทุกความต้องการของลูกค้าด้วยคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายและครอบคลุม รวมถึงวิสัยทัศน์การให้บริการที่ดีจากกลุ่มผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเข้าร่วมวางแผนแก้ไขปัญหา และทีมงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญระดับสากล เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มลูกค้า (Return on Investment) สู่เป้าหมายการเป็น One-Stop Services ซึ่งนอกเหนือการพัฒนาศักยภาพองค์กรให้มีความเข้มแข็งแล้ว บริษัทยังมีเป้าหมายหนึ่งสำคัญในการสร้างคนเพื่อกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศ โดยวางแผนพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพเข้าสู่ตลาดไอทีมากถึง 5,000 คนภายในระยะเวลา 5 ปี ร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำต่าง ๆ ทั่วประเทศ เพื่อรองรับการเติบโต ซึ่งจะทำให้กลายเป็นสถาบันที่เข้มแข็งครอบคลุมตลาดทั่วประเทศ เพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างสมบูรณ์แบบครบทุกโซลูชัน ด้วยทีมให้บริการที่แข็งแกร่ง สู่การเป็น The Largest IT Services Provider in Thailand

ข้าพเจ้าในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ไคร่ขอขอบพระคุณทุกฝ่ายที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า บริษัทพันธมิตร สถาบันการเงิน รวมถึงพนักงานทุกคน ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา และมีส่วนสำคัญต่อความสำเร็จก้าวใหญ่ที่เกิดขึ้น บริษัทขอให้คำมั่นที่จะยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง โปร่งใส ตรงไปตรงมา ด้วยหลักจรรยาบรรณ และบรรษัทภิบาลที่ดี รวมถึงความห่วงใยในสภาวะแวดล้อม กิจกรรมส่งเสริมสังคม และการสร้างวัฒนธรรมในองค์กรที่ดี (Corporate Culture) เพื่อการขับเคลื่อนธุรกิจที่ได้อย่างมั่นคงสู่ความสำเร็จร่วมกัน ด้วยคุณภาพผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ดี ที่มีความเป็นไทยในมาตรฐานระดับสากล โดยมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรระยะยาว เพื่อเพิ่มความสามารถการแข่งขันของผู้ประกอบการไอทีไทย ให้เป็นองค์กรที่เข้มแข็งผู้นำที่โดดเด่นในอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และบริการด้านไอที (Software and IT Services) อย่างชัดเจน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง ในฐานะกลุ่มบริษัทไอทีสัญชาติไทยขนาดใหญ่ สู่เวทีการแข่งขันทั้งในภูมิภาคและระดับโลก



อดิเรก ปฏิทัศน์
ประธานกรรมการบริหาร
Adirake Patitus
Chief Executive Officer

Message from the CEO and the President

There had been a slowdown of the world economy in 2011 as a result of several crises happened in many countries including Thailand's one of the most severe flooding in the 50 years history, tsunami in Japan, and the economic problems in the United States and Europe. The International Monetary Fund (IMF) had adjusted down the forecast of world economic growth 2011 to 3.3 percent. Thailand had also been affected from both the stagnation of the world economy and the disastrous event from severe flooding during the year end. Office of the National Economic and Development Board reported that Thailand's GDP was expanded at only 0.1 percent in the year 2011. Nevertheless, MFEC could still show positively good performance with the revenue from sales totaled to 4,163.70 Million Baht, an increase of 60.48 percent year on year. The overall net profit for the year is 202.29 Million Baht, an increase of 198.03 percent from the year 2010. After careful assessment of the Company's financial position and overall economic conditions, the Board of Directors resolved to propose to the 2012 Board of Directors Meeting a dividend of 0.33 Baht per share or 65 percent of the retained earnings.

The Company has been able to maintain good performance and continual growth, despite the poor economic condition, due to increased revenue from sales, productivity gained from efficient operations and improved project delivery, as well as the increased profitability and earnings from affiliated companies. There were several strategic initiatives contributing to the performance of the Company include quality and choices of products and services carefully designed to meet end-to-end needs for our focused customers. With the core believe in long term partnership for joint success, MFEC has launched several new business models of IT services to create more sustaining and recurring revenue in the model of Software-as-a-Service (SaaS). The services allow customers to immediately operate their business using SaaS without pre-investing time and money in implementing the system, thus reducing risks and time to market as well as time for profitability. In addition to the SaaS model, MFEC also brings to market new products and services especially its own in-house products as well as joint developed products and services with our global strategic technology partners. These efforts have been made to share all the achievements, profitability, and sustainable growth together with all our stakeholders.

The strategic change made in the year 2011 is the merger with three leading IT companies, making MFEC GROUP the largest IT software and services in Thailand. This move is our strategic advantage to position MFEC GROUP in the regional and international market in the age of regionalization and globalization. We believe that the synergy will uplift our position in the globalized economy since the three companies bring with them different strengths i.e. SoftSquare Group with expertise in IT human capital development, Motif Technology with expertise in software engineering and innovations, and BAC with expertise in business intelligence consultancy services. The strategic merger consequently makes MFEC becoming the largest IT software and services provider in Thailand. Therefore, MFEC as a group will be complete in terms of ability to serve end-to-end IT needs of our target customers in all sectors, and be ready to capture and compete for opportunities coming when ASEAN Economic Community is effective in 2015.

On behalf of the Board of Directors, Board of Management and Executives, along with our employees, we wish to express our thankful appreciation to all our shareholders, customers, partners, employees, and all other stakeholders for your trust, continued supports, and contributions in the Company's success. MFEC has always been committed and delivered the promise in operating business with good governance and integrity, contributing to the society and the public to drive the business to grow sustainably and thus, continually sharing the success together with our shareholders and all stakeholders. We believe that MFEC as a group of Thai IT companies will be able to position ourselves well with service reputation of the Thai people, core value in long-term partnership, and quality of products and services of the global standard. These strategies combine into our strategic advantages will enable us to achieve our goal to become key regional player in IT industry as Thailand's largest IT software and services provider. Certainly, we expect that we continue to share the next success with all our stakeholders.



ศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร
กรรมการผู้จัดการใหญ่
Siriwat Vongjarukorn
President



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

สำนักงานใหญ่ ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์ และสำนักงานสาขา

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	เอ็ม เอฟ อี ซี
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000156
ประเภทธุรกิจ	บริการให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
ทุนจดทะเบียน	441,500,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 441,500,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2554)
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	438,300,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 438,300,555 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2554)
ที่ตั้งอาคารสำนักงาน ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	699 อาคารโมเดิร์นฟอรัม ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 โทรศัพท์ 0-2664-5999 โทรสาร 0-2722-8388 เว็บไซต์ http://www.mfec.co.th

ที่ตั้งศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์ (สาขาที่ 1)	333 อาคารเล่าเป้งวัน ขอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2664-5999 โทรสาร 0-2278-9279
---	---

ที่ตั้งศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์ (สาขาที่ 2)	333 หมู่ที่ 1 อาคารดี 2 มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ตำบลท่าสุด อำเภอเมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000 โทรศัพท์ 053-912 007 โทรสาร 053-912 007
---	---

นักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ 0-2664-5999 โทรสาร 0-2278-9279 อีเมล investor@mfec.co.th
------------------	--

เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ 0-2664-5999 โทรสาร 0-2722-8388 อีเมล secretary@mfec.co.th
-----------------	--

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1262-3 เว็บไซต์ http://www.tsd.co.th
----------------------	---

ผู้สอบบัญชี	นางสาววันนิศา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6838 นายธนระวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6699 นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 7517
-------------	---

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด 267 ถนนประชาธิปไตย สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ 0-2587-8080 โทรสาร 0-2586-0301 เว็บไซต์ http://www.dharmniti.co.th



Company Profile

Head Office Development Center and Branches

Company name	MFEC Public Company Limited
Initial	MFEC
Registration No.	0107546000156
Business Type	IT Services and Systems Integration
Registered Capital	Baht 441,500,555 contains common stock 441,500,555 Shares Baht 1 per share (December 31 st , 2011)
Issued Capital and	Baht 438,300,555 contains common stocks 438,300,555 Shares
Paid-up Capital	Baht 1 per share (December 31 st , 2011)
Location	
Head Office	699 Modernform Tower, Srinakarin Rd., SuanLuang, Bangkok 10250 Tel. 0-2664-5999 Fax.0-2722-8388 Website http://www.mfec.co.th
Development Center (Branch 1)	333 Lao Peng Nguan Tower, Vibhavadi-Rungsit Rd., Chompol, Chatuchack Bangkok 10900 Tel. 0-2664-5999 Fax. 0-2278-9279
Development Center (Branch 2)	333 Moo 1 Dee Tower 2, Mae Fah Luang University, ThaSud, Muang, ChiangRai 57000 Tel. 053-912 007 Fax. 053-912 007
Investor Relations	Tel. 0-2664-5999 Fax. 0-2278-9279 E-mail investor@mfec.co.th
Company Secretary	Tel. 0-2664-5999 Fax 0-2722-8388 E-mail secretary@mfec.co.th
Reference	
Securities Registrar	Thailand Securities Depository Company Limited 62 The Stock Exchange of Thailand Building Ratchadapisek Rd., KlongToey, Bangkok 10110 Tel. 0-2229-2800 Fax. 0-2359-1262-3 Website http://www.tsd.co.th
Auditor	Ms.Wannisa Ngambuathong, Auditor No. 6838 Mr.Thanawut Piboonsawat, Auditor No. 6699 Ms.Sulalit Ardsawang, Auditor No. 7517 Dharmniti Company Limited 267 Phacharat sai 1 Rd., Bang Sue, Bangkok 10800 Tel. 0-2587-8080 Fax. 0-2586-0301 Website http://www.dharmniti.co.th



ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท และ บริษัทย่อย

Type of Business of MFEC and Affiliated Companies

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา พัฒนา วางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าวิสาหกิจขนาดใหญ่ซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่มีความต้องการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสูง ขอบเขตของการบริการครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาเพื่อแก้ปัญหาหรือตอบสนองความต้องการของลูกค้า การพัฒนาและวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์ต่อพ่วง และอุปกรณ์เครือข่ายต่าง ๆ การดำเนินงานติดตั้งและทดสอบระบบ การฝึกอบรมวิธีการใช้งาน ตลอดจนการให้บริการด้านการบำรุงรักษา

MFEC Public Company Limited is positioned as a premier IT service provider specializing in network computing and Internet-based technologies and services, serving mainly enterprise business especially industry leaders in both government and private sectors. Its products and services range from consulting, custom design and develop, implementation, training and after sales services of the business solution integrating hardware & software infrastructures, networking, software package customization & enhancement, outsourcing and custom software development. Services are tailored to specific user requirements for their unique business needs.

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร เพื่อวิเคราะห์ และออกแบบระบบที่สอดคล้อง และตอบสนองความต้องการเฉพาะในการใช้งานของลูกค้า เช่น การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงกระบวนการการทำงานและการให้บริการทั้งภายในและภายนอกองค์กร การพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ หรือการเก็บรวบรวมข้อมูลทางธุรกิจเพื่อนำมาประมวลผลประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขันสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้ โดยกลุ่มบริษัทจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า เพื่อศึกษาถึงลักษณะการ

MFEC's core business can be segregated into 3 main categories i.e.

1. Consulting and IT Professional Services

MFEC provides complete IT consulting services and solutions that tailor to meet specific need of each customer. For example, using IT to automated business process improvement for both internal and external end customers, e-commerce, or disseminate data and information from diversified sources to facilitate performance report and business decision making. MFEC works closely with customers to assess and understand business environment and requirements for IT as a solution to address the specific need. The solution is then proposed for approval with implementation approach, planning and

ประกอบการ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ความต้องการในการใช้งาน อุปกรณ์หรือระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายที่ลูกค้ามีอยู่วิเคราะห์และนำเสนอรายงานสรุปคำแนะนำ ขั้นตอนหรือแผนการดำเนินงานโดยละเอียดและดำเนินการพัฒนาระบบ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของลูกค้า

2. ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ

บริการออกแบบ จัดทำ พัฒนา และติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ เช่น ระบบจัดเก็บข้อมูล ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายภายในและนอกองค์กร (เช่น Intranet, LAN, WAN, Unified Communication) และระบบซอฟต์แวร์บริหารจัดการและสารสนเทศ เป็นต้น

3. ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา

เป็นการให้บริการด้านการบำรุงรักษาและสนับสนุนทางเทคนิคสำหรับระบบคอมพิวเตอร์ขององค์กรโดยวิศวกรระบบที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งในส่วนของการฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ คอยให้บริการตอบคำถามและแก้ปัญหาเฉพาะหน้า ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ ให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบตามกำหนดเวลา ตลอดจนบริการซ่อมแซมและเปลี่ยนชิ้นส่วนฮาร์ดแวร์ที่จำเป็น บริการของบริษัทดังกล่าวช่วยลูกค้าลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคลากรเพื่อการบำรุงรักษา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของระบบ ตลอดจนบริษัทจะจัดการประชุมฝึกอบรม เพื่อวิเคราะห์ปัญหา และแนะนำประสิทธิภาพใหม่ๆ ของระบบอย่างสม่ำเสมอ

เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับองค์กร รองรับโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้ามาในอนาคตอันใกล้ตามทิศทางการขยายตัวของธุรกิจในยุคการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจภูมิภาค (Regionalization) รวมถึงการก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC (ASEAN Economic Community) ในปี 2558 และการเปลี่ยนแปลงในระดับโครงสร้างอุตสาหกรรมไอทีทั่วโลก เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ครั้งใหญ่ เพื่อเป็นการเพิ่มความหลากหลายในการให้บริการทางธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ และขยายฐานกลุ่มลูกค้า รองรับการแข่งขันที่จะมีมากขึ้น ดังนั้น ในปี 2554 บริษัทฯ จึงได้ควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ กลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์แควร์, บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ปัจจุบันภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 13 บริษัท ดังนี้คือ

1. บริษัท พรอมทีนา จำกัด

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท พรอมทีนา จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในสัดส่วนร้อยละ 60 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ของทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท หรือคิดเป็นจำนวน 90,000 หุ้น มูลค่าเงินลงทุน 9,000,000 บาท ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 15,000,000 บาท

resources documented in details with reliable global industry standard process of implementation and project management to guarantee the quality and satisfaction of projects delivered.

2. Systems Integration

MFEC system integration services involve the process of design, procure, implement computer systems and IT infrastructures integrating components such as servers, storage systems, network, and enterprise-wide security internal and external (e.g. Intranet, LAN, WAN, Unified Communication) as well as the control and monitoring.

3. Maintenance Service

MFEC provides maintenance and technical support services for both hardware and software to ensure serviceability at the service level agreed and expected by customers and their end users. The services include telephone support through help-desk and hotline numbers, remote diagnostic, onsite stand-by and trouble-shooting. Services can be tailored as according to the requirements such as criticality of the system. Value-added services available include problem analysis workshop and user training and technology update for new system features and functionalities.

In order to strengthen the organization's capabilities and stay competitive, the Company has made strategic move to merge with top three IT players in Thailand include SoftSquare Group, Business Application Company Limited and Motif Technology Public Company Limited. This strategic decision will enable the Company to fulfill the goal to expand regionally and internationally as Thailand's leading IT group of companies who has competitive strengths in terms of both size and expertise to accommodate the upcoming business opportunities during the age of regionalization, the effectiveness of ASEAN Economic Community (AEC) in 2015. In addition, the structural change of IT industry worldwide is another important factor behind the company's major strategic changes. Therefore, the merger is strategic move that not only make MFEC strong in terms of financial capital, but also will enable MFEC to position itself as regional and global player as Thailand's largest IT group of companies as well.

The current operations of MFEC Plc., there are 13 subsidiaries under its operations as following;

1. PromptNow Co., Ltd. (PromptNow)

As of 31st December 2011, MFEC Plc. holds 60 percent shares of PromptNow Co., Ltd.'s, value at 100 Baht per share with registered capital of 15 Million Baht or a total of 90,000 shares with a capital of 9,000,000 Baht. Paid — up capital is 15 Million Baht.

บริษัท พรอมทีนา จำกัด ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้คำปรึกษา ออกแบบ และวางแผนพัฒนาซอฟต์แวร์ สำหรับควบคุมหรือใช้งานร่วมกับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และสร้างสรรค์สื่อความบันเทิงบนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และอุปกรณ์เคลื่อนที่ (Mobile Technology) ซึ่งการเข้าร่วมทุนครั้งนี้ทำให้บริษัทสามารถขยายฐานธุรกิจได้กว้างขวางมากขึ้นการพัฒนาและการให้บริการเกมออนไลน์บนมือถือ (Mobile Content) การพัฒนาโปรแกรมธุรกิจบนมือถือ เช่น ธุรกิจการเงินผ่านมือถือ (Mobile Banking) การชำระค่าใช้จ่ายผ่านมือถือ (Mobile Payment) รวมทั้งยังเป็นการเสริมสร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ซึ่งถือเป็นการขยายการลงทุนในการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทดังกล่าวสร้างผลตอบแทนทางการเงินให้บริษัทได้ตั้งแต่ผลการดำเนินงานปี 2548 เป็นต้นไป โดยปัจจุบันบริษัทดังกล่าวได้ร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับหลายบริษัท อาทิ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟเอร์วิส จำกัด (มหาชน), บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ฮัทชิสัน ไร้เลส มัลติมีเดีย จำกัด, บริษัท ทรูมูฟ จำกัด, บริษัท เอเชียซอฟท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ซันไมโครซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ปัจจุบันควบรวมกิจการกับบริษัท Oracle), บริษัท โนเกีย (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท โอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ซัมซุง (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท พร้อมมิตรโปรดักชั่น จำกัด และบริษัท บีอีซี โอดี โซลูชั่น

โดยในปี 2552 บริษัท พรอมทีนา จำกัด ได้ร่วมมือกับบริษัท เอเชียซอฟท์ จำกัด (มหาชน), บริษัท โอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท พร้อมมิตร โปรดักชั่น จำกัด ในการพัฒนาเกม “ตำนานสมเด็จพระนเรศวรมหาราชออนไลน์” เกมออนไลน์ 3 มิติเต็มรูปแบบที่พัฒนาโดยฝีมือคนไทย ที่เปิดตัวไปเมื่อกลางปี 2554 โดยตั้งเป้าได้รับความนิยมอันดับหนึ่งในประเทศไทย จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเสริมรายได้และการเติบโตให้กับบริษัทได้เป็นอย่างดี

2. บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ในสัดส่วนร้อยละ 60 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท หรือคิดเป็นจำนวน 600,000 หุ้น มูลค่าเงินลงทุน 6,000,000 บาท ทุนจดทะเบียนซึ่งบริษัทชำระแล้ว 10 ล้านบาท

บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการรับพัฒนา ผลิต และจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์มือถือโดยเฉพาะสื่อบันเทิง ซึ่งบริษัทดังกล่าวจัดตั้งขึ้นในวันที่ 9 กันยายน 2546 และได้เริ่มเปิดดำเนินธุรกิจโดยพัฒนาซอฟต์แวร์ประเภทเกมสบนโทรศัพท์มือถือให้กับผู้ให้บริการทางด้าน Digital Content และทางผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Operator) หลายรายทั้งในและต่างประเทศ

จากศักยภาพและความสามารถของบริษัท ทำให้หน่วยงานภาครัฐได้เล็งเห็นถึงความสำคัญและได้ให้การสนับสนุนอย่างเป็นทางการในหลายหน่วยงาน อาทิ เขตอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์ประเทศไทย (Software Park) ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) และกรมส่งเสริม

PromptNow is an IT company providing products and services specialized in mobility solutions. The expertise has been built around the design and development of software to control or work on mobility devices including entertainment, financial, and mobile commerce applications.

Investment in PromptNow enables the Company to expand into wider range of customers in both enterprise and consumers. PromptNow also provides gaming and mobile content services in consumer market, while having enterprise such as Mobile Banking, Mobile Payment, and Mobile Service Management Platform. PromptNow continues to add value in terms of Intellectual Properties development for the Company and successfully commercialize the IP into the market.

At present, PromptNow has formed many strategic partnership to create solutions to the market include Advance Info Services Plc., Total Access Communication Plc., Hutchison Wireless Multimedia Co., Ltd., True move Co., Ltd., Asia Soft Corporation Plc., Sun Micro Systems (Thailand) Co., Ltd., Nokia (Thailand) Co., Ltd., IBM (Thailand) Co., Ltd., Samsung (Thailand) Co., Ltd., Prompt Mitt Productions Co., Ltd., and BEC IT Solution.

In 2009, PromptNow Co., Ltd. partnered with Asia Soft Plc., IBM (Thailand) Co., Ltd., and Prompt Mitt Productions Co., Ltd. to develop the legendary “King Naresuan Maharath”, the first online 3D game developed by Thai people, launched in middle of 2011. This will be another move to international market in terms of multimedia software development capabilities, in addition to expecting revenue contribution to the Company.

2. Advance Intelligent Modernity Co., Ltd. (AIM)

As of 31st December 2011, MFEC Public Co., Ltd. holds 60 percent shares of Advance Intelligent Modernity Co., Ltd., with its registered capital of 10 Million Baht or 600,000 shares, valued of 10 Baht per share, totaled to 6 million baht. Paid up capital is 10 Million Baht.

AIM is an IT company providing solution and service on mobility devices, specializing in entertainment and media. It was established on the 9th September, 2003. It began its operations by developing mobile games and digital content partnering with key mobile operators in Thailand and overseas.

AIM has successfully demonstrated its capabilities in multimedia software development, therefore, gaining continued support and recognition from government agencies such as Software Park, Software Industry Promotion Agency (SIPA), National Electronics and Computer

เสริมอุตสาหกรรม รวมทั้งผลิตภัณฑ์ของบริษัทยังได้รับรางวัลต่าง ๆ เป็นจำนวนมากจากการแข่งขันพัฒนาซอฟต์แวร์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งการร่วมทุนกับบริษัทดังกล่าวในครั้งนี้จะทำให้บริษัทสามารถผลิตซอฟต์แวร์เกมส์บนโทรศัพท์มือถือ (Mobile Game) ที่มีคุณภาพสูง โดยมีทีมงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล รวมทั้งยังเป็นการขยายการลงทุนในการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินธุรกิจการผลิตเกมส์ของบริษัท ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเป็นผู้ผลิตเกมส์รายใหญ่ที่สุดของประเทศในอนาคต รวมทั้งเป็นผู้นำด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อความบันเทิงบนอุปกรณ์พกพาทั้งในและต่างประเทศ

3. บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าลงทุนกับบริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2548 โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนเต็มร้อยละ 100 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ของทุนจดทะเบียน 64.1 ล้านบาท เป็นจำนวน 6,412,993 หุ้น มูลค่าเงินลงทุน 99.1 ล้านบาท (บริษัทออกหลักทรัพย์เพื่อแลกเปลี่ยนกับผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 17,000,000 หุ้น โดยใช้ราคาปิดซื้อขายของหลักทรัพย์ MFEC ณ วันที่ 1 มิถุนายน 2548 ราคาหุ้นละ 5.650 บาท กำหนดอัตราส่วนในการแลกหุ้นดังนี้คือ หุ้น MFEC 2.6508654 หุ้น ต่อหุ้น MIS 1 หุ้น โดยภายหลังจากการเข้าลงทุนคณะกรรมการใหม่ของบริษัทประกอบด้วย นายเจริญ อุษณาจิตต์, นายอดิเรก ปฏิทัศน์, นายทักษะ บุญโยคะ, นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร, นายสุพจน์ ัญญธาดา, นายพงศกร สายเพชร และนายพรชัย จักรธำรงค์ ถือหุ้นท่านละ 1 หุ้น รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 7 หุ้น)

ประกอบธุรกิจพัฒนาและวางระบบ รวมทั้งให้บริการด้านการบำรุงรักษาบริษัทให้บริการในการจัดหาและให้บริการด้านสารสนเทศ โดยได้รับอนุญาตให้เป็นตัวแทนจำหน่ายคอมพิวเตอร์ประเภทต่าง ๆ อุปกรณ์ต่อพ่วงและอุปกรณ์เครือข่ายอื่น ๆ ทั้งด้านซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ ซึ่งนอกจากการจัดหาโซลูชันและบริการในด้านการจัดการระบบ (System Solution) แล้ว บริษัทยังให้บริการด้านซอฟต์แวร์การวางแผนด้านทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวม (Enterprise Resource Planning : ERP) ตั้งแต่การพัฒนาซอฟต์แวร์ทางธุรกิจ การให้คำปรึกษาเรื่องข้อปฏิบัติที่ดีที่สุด (Best Practices) การสนับสนุนการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ (Implementation) และการสนับสนุนทางเทคนิคและบริการหลังการขาย โดยมีพันธมิตรทางธุรกิจที่เป็นเจ้าของเทคโนโลยีระดับโลก อาทิ Microsoft, Cisco, HP, Symantec และ Riverbed Technology เป็นต้น โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ซึ่งการควบรวมกิจการในครั้งนี้จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพการประกอบธุรกิจให้บริษัทมากขึ้น รวมถึงขยายฐานเป้าหมายกลุ่มลูกค้าได้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม รวมทั้งยังจะได้รับประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรร่วมกัน อาทิ บุคลากร ผู้บริหาร ทีมงานวิจัยและพัฒนา และทีมงานด้านการตลาด ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนทางการเงินได้มากขึ้นในอนาคต

4. บริษัท เอ็ม ไอ เอส เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 มีมติให้ซื้อหุ้นบริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 ณ วันที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในบริษัทดังกล่าว บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด ได้เข้าลงทุนในบริษัท เอ็ม ไอ เอส เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด ซึ่งดำเนิน

Technology Center (NECTEC), and Industrial Promotion Department. Its products have won several awards from competitions in both domestic and overseas. The investment in AIM allows the Company to have another strategic capability in terms of developing high quality mobile games and contents with internationally recognized reputation. This is also a part of the corporate strategy for Intellectual Properties development and commercialization. The mission for the Company is to become the largest multimedia software development house in Thailand and become another leading player in International market.

3. Modernform Integration Services Co., Ltd. (MIS)

MFEC acquired 100 percent shares of Modernform Integration Services Co., Ltd. (MIS), a company with a registered capital of Baht 64.1 million, with a par value of Baht 10 per share, in an amount of 6,412,993 shares or equal to Baht 99.1 million investment, (MFEC issued new 17,000,000 common shares in exchange of payment, using close price of MFEC stocks on 1 June 2005 at Baht 5.650 per share, with share exchange ratio of 2.6508654 new MFEC shares per one MIS share. After the investment, the new Board of Directors included Mr. Chareon Usanachitt, Mr. Adirake Patitus, Mr. Thaksa Busayapoka, Mr. Siriwat Vongjarukorn, Mr. Supot Thanyathada, Mr. Pongsakorn Saipet and Mr. Pornchai Chakthamrong. Each director holds one share (Seven shares for all).

MIS is an IT company, providing system integration and maintenance services, focusing on SMB market. It has been authorized distributor of top International hardware and software vendor such as Compaq and Digital Equipment (Now HP) since it was founded. In addition to the system solution, MIS also provide Enterprise Resource Planning software solution with its own in-house product (Intellectual Property) as well as the software from partners' ERP solution. Its global alliances include Microsoft, Cisco, HP, Symantec and Riverbed Technology. Its target groups include SMEs, private and public organizations. The acquisition helps to expand MFEC customer base into SMB market, in addition to cost efficiency from the business synergy in management, research and development and marketing team.

4. MIS Outsourcing Co., Ltd. (MISO)

The Ordinary Shareholders' Meeting No. 1/2550 dated April 25th, 2005 had a resolution to permit the Company to acquire 100% stake of Modernform Integration Services Co., Ltd. (MIS). On the date, MIS made investment in MIS Outsourcing Co., Ltd., therefore, the Company made investment in MIS Outsourcing Co., Ltd., which provides IT

ธุรกิจให้บริการในการจัดหาบุคลากร เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร โดยที่บริษัท โมเดอร์นฟอรม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 3 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยล่าสุดเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2549 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 5 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในการรองรับการขยายธุรกิจ คิดเป็นเงินลงทุนของบริษัทเอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ในบริษัทดังกล่าวผ่านทางบริษัท โมเดอร์นฟอรม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,999,940 บาท

5. บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของเมกัส โดยมูลค่าของการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของเมกัส มีจำนวนรวมไม่เกิน 492,754,936 บาท โดยบริษัทฯ ชำระราคาซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด ในกลุ่มเมกัสด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 39,378,104 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนรวมไม่เกิน 200,828,330 บาท โดยให้ถือว่าเมกัสได้นำเอากิจการทั้งหมดของเมกัสมาชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวแทนการชำระด้วยเงินสด และในส่วนของหุ้นสามัญของบริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด หรือ BAC จำนวน 99,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ BAC

บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2536 ประกอบธุรกิจให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายของ IBM COGNOS ซอฟต์แวร์ด้าน Business intelligence (BI) รายเดียวในประเทศไทย ประกอบด้วยทีมงานกว่า 100 คนที่มีประสบการณ์ความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างสูงในด้านซอฟต์แวร์และบริการ BI ใหญ่เป็นอันดับต้นในระดับภูมิภาค โดยมีลูกค้ากว่า 200 ราย ทั้งในภาครัฐและเอกชนในเกือบทุกภาคอุตสาหกรรม

6. บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของเมกัสโดยมูลค่าของการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของเมกัส มีจำนวนรวมไม่เกิน 492,754,936 บาท โดยบริษัทฯ ชำระราคาซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในกลุ่มเมกัส ด้วยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 57,240,511 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนรวมไม่เกิน 291,926,606 บาท โดยให้ถือว่าเมกัสได้นำเอากิจการทั้งหมดของเมกัสมาชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวแทนการชำระด้วยเงินสด และในส่วนของหุ้นสามัญของบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) หรือ Motif จำนวน 79,999,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ Motif

outsourcing services, through MIS as a result. MIS holds 80% stake in MIS Outsourcing Co., Ltd.'s registered capital of 3 million Baht, equivalent to 300,000 common shares at par value of 10 Baht per share. On May 22nd, 2006, MIS Outsourcing Co., Ltd. increased its registered capital to 5 million baht, equivalent to 500,000 common shares at par value of 10 Baht to be used as its working capital for business expansion. MFEC Plc., through Modernform Integration Services Co., Ltd., invested the amount of 3,999,940 Baht in this capital increase.

5. Business Application Company Limited (BAC)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the company to acquire an entire business of Magus for total value of no more than 492,754,936 Baht. The Company paid for the entire business of Magus by issuing common shares of no more than 39,378,104 shares at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 Baht, totaled to no more than 200,828,330 Baht. This is considered that Magus has transferred its entire businesses to pay for the shares transaction instead of cash. In the part of Business Application Company Limited, the Company then acquired 99,997 shares or a 100 per cent stake in Business Application Company Limited (BAC).

Business Application Company Limited (BAC) was established in 1993. It provides IT solutions for business performance management. It was appointed as Thailand's sole authorized distributor of IBM COGNOS, leading software in Business intelligence (BI). BAC has highly-experienced workforce of over 100 BI specialists and considered one of the biggest Business Intelligence services in the region. BAC has more than 200 enterprise customer base in both private and public sectors.

6. Motif Technology Public Company Limited (Motif)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the company to acquire an entire business of Magus for total value of no more than 492,754,936 Baht. The Company paid for the entire business of Magus by issuing common shares of no more than 57,240,511 shares at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 Baht, totaled to no more than 291,926,606 Baht. This is considered that Magus has transferred its entire business to pay for the shares transaction instead of cash. In the part of Motif technology Public Company Limited, The Company acquired 79,999,999 shares at par value of 1 Baht or 100 per cent stake in Motif.

บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2542 ประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและบริการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ โดยเป็นบริษัทซอฟต์แวร์ผู้วิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์ของตนเองเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท Motif เอง ใช้ในระบบงานโอเพอเรชั่นของสถาบันการเงินการธนาคาร งานกฎหมาย การบริหารองค์กรภาครัฐ มีวิศวกรทางด้านซอฟต์แวร์กว่า 100 คน และลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่กว่า 20 แห่ง

Motif Technology Public Company Limited was established in 1999. It provides IT consultancy and professional services with its own in-house products and Intellectual Properties. The products have been implemented in many large enterprise customers in Banking, Law, and Government sectors. Motif has more than 100 software engineers and positions itself as innovative engineering firm with a focus in research and development of technological innovations.

7. กลุ่มบริษัทซอฟต์แวร์

7.1 บริษัทซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด (“SS1999”) ในอัตราส่วนร้อยละ 100 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ของทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท หรือคิดเป็นจำนวน 299,998 หุ้น ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ SS1999 โดยบริษัทฯ ชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 27,852,039 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 142,045,399 บาท

บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2531 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ปัจจุบันได้รับความไว้วางใจในการจัดหาและติดตั้งระบบงานคอมพิวเตอร์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้กับองค์กรชั้นนำในภาครัฐการศึกษาและเอกชนกว่า 300 ราย โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจค้าปลีก และอุตสาหกรรมการผลิตทั้งในและต่างประเทศ

7.2 บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของบริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด (“KK”) จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ KK

บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2553 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.3 บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของ บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด (“SPT”) จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ SPT โดยบริษัทฯ จะชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 3,968,398 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 20,238,832 บาท

7. SoftSquare Group

7.1 SoftSquare 1999 Company Limited (SoftSquare 1999)

Following MFEC Public Company Limited’s shareholders’ general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of SoftSquare 1999 Company Limited (“SS1999”) 100 percent at par value of 100 Baht per share, with registered capital of 10 Million Baht or 299,998 shares. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 27,852,039 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 142,045,399 Baht.

SoftSquare 1999 Company Limited was established in 1988, to provide consulting, design, and develop software programs, as well as system integration services. At present, SoftSquare 1999 has customer base of more than 300 leading organizations in the private, public and educational sectors, and particularly retails and manufacturing sectors in both domestic and overseas.

7.2 KhonKaen Softech Company Limited (KK)

Following MFEC Public Company Limited’s shareholders’ general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of KhonKaen Softech Company Limited (“KK”). The Company acquired 49,998 shares, or 100 per cent stake in KK. Its par value is set at 100 baht per share.

KhonKaen Softech Company Limited was established in 2010 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.3 Soft Plus Technology Company Limited (SPT)

Following MFEC Public Company Limited’s shareholders’ general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of Soft Plus Technology Company Limited (“SPT”). The Company acquired 49,998 shares or 99.99 per cent stake, at par value of 100 baht per share. The company used no more than 3,968,398 shares, at a par value of 1 per share, at the offer price of 5.10 baht per share for a total of no more than 20,238,832 Baht for payment of those shares.

บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2548 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.4 บริษัท ซอฟต์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของ บริษัท ซอฟต์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด ("SP") จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ SP โดยบริษัทฯ จะชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 4,044,872 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 20,628,848 บาท

บริษัท ซอฟต์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2545 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.5 บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของบริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด ("SM") จำนวน 29,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ SM โดยบริษัทฯ ชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 1,975,588 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 10,075,499 บาท

บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2551 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.6 บริษัท เคซอฟต์ คอนซัลติ้ง จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของบริษัท เคซอฟต์ คอนซัลติ้ง จำกัด ("KS") จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ KS โดยบริษัทฯ จะชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 3,489,139 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 17,794,609 บาท

บริษัท เคซอฟต์ คอนซัลติ้ง จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2549 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

7.7 บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด

ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554

Soft Plus Technology Company Limited was established in 2005 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.4 Soft Professional Company Limited

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of Soft Professional Company Limited ("SP"). The Company acquired 49,998 shares, or 100 per cent stake in SP. Its par value is set at 100 baht per share. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 4,044,872 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 20,628,848 baht.

Soft Professional Company Limited was established in 2002 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.5 Sam Mok Software Company Limited (SM)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of Sam Mok Software Company Limited ("SM"). The Company acquired 29,998 shares or 100 per cent stake, with par value at 100 Baht per share. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 1,975,588 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 10,075,499 Baht.

Sam Mok Software Company Limited was established in 2008 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.6 K Soft Consulting Company Limited (KS)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25 April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of K Soft Consulting Company Limited ("KS"). The Company acquired 49,998 shares or 100 per cent stake, at par value of 100 Baht per share. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 3,489,139 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 17,794,609 Baht.

K Soft Consulting Company Limited was established in 2006 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.

7.7 Hong Son Software Company Limited (HS)

Following MFEC Public Company Limited's shareholders' general meeting no. 1/2011, dated 25

มีมติให้ซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของ NTS ในส่วนของบริษัท ซ็องซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด (“HS”) จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของ HS โดยบริษัทฯ จะชำระราคาหุ้นดังกล่าวด้วยหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ เป็นจำนวนไม่เกิน 15,772,821 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท ต่อหุ้น รวมเป็นราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวนไม่เกิน 80,441,387 บาท

บริษัท ซ็องซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ.2551 ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรม คอมพิวเตอร์และให้บริการประมวลผลข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์

April 2011, there was a meeting resolution for the Company to acquire entire businesses of NTS in the part of Hong Son Software Company Limited (“HS”). The company acquired 49,998 shares or 100 per cent stake, at par value of 100 baht per share. The Company paid for the transaction by issuing shares for capital increase of no more than 15,772,821 shares, at par value of 1 Baht per share with an offer price of 5.10 baht per share, total amounted to no more than 80,441,387 Baht.

Hong Son Software Company Limited was established in 2008 to provide consulting, design and develop software applications and computing system.



Major Changes in 2011

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2554

ปี 2554 ที่ผ่านมา กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ได้ปรับลดการคาดการณ์การขยายตัวทางเศรษฐกิจโลก ว่าจะขยายตัวจากร้อยละ 4.4 เหลือร้อยละ 4.0 เศรษฐกิจหลายประเทศเผชิญปัญหาต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นประเทศสหรัฐอเมริกาที่เริ่มฟื้นตัวจากปัญหาวิกฤตทางการเงิน แต่ก็ส่งผลให้ประเทศต้องเผชิญกับปัญหานี้สืบสานระยะที่อยู่ในระดับสูง ปัญหาวิกฤตหนี้สาธารณะของสหภาพยุโรปที่กำลังลุกลามสู่บางประเทศ เช่น อิตาลี ซึ่งเป็นประเทศที่มีเศรษฐกิจใหญ่เป็นอันดับ 3 ของยุโรป ส่งผลให้เศรษฐกิจประเทศจีน อินเดีย รัสเซีย บราซิล และอาเซียนชะลอตัวลง นอกจากนี้ประเทศญี่ปุ่นได้รับผลกระทบจากเหตุภัยพิบัติ และเหตุการณ์น้ำท่วมของประเทศไทยยังส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมในหลายๆ ประเทศ เช่น ญี่ปุ่น สหรัฐฯ โดยเฉพาะในส่วนของการอุตสาหกรรมยานยนต์ และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น เนื่องจากประเทศไทยเป็นฐานการผลิตที่สำคัญในอุตสาหกรรมดังกล่าว

ด้านเศรษฐกิจไทยในปี 2554 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ หรือ GDP ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2554 ขยายตัวร้อยละ 3.5 เพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 2 ของปี 2554 ที่ขยายตัวร้อยละ 2.7 แต่ชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 3 ของปี 2553 ที่ขยายตัวร้อยละ 6.6 โดยปัจจัยที่ทำให้อัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากไตรมาสที่ 2 ของปี 2554 คือ อุปสงค์ต่างประเทศขยายตัวสูงขึ้น ในขณะที่อุปสงค์ในประเทศรวมขยายตัวชะลอลง โดยการใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของครัวเรือนและการลงทุนขยายตัวชะลอลง ในขณะที่การใช้จ่ายเพื่อการอุปโภคบริโภคของรัฐบาลขยายตัวสูงขึ้นเล็กน้อย การส่งออกสินค้าขยายตัวสูงขึ้น

Important Changes in 2011

In 2011, the international Monetary Fund (IMF) revised down its forecast of the global economic growth for the year from 4.4 per cent to 4.0 per cent following the global crises happened all over the world. The persistent economic problem carried over from financial crisis in the previous years happened in the US, despite the slight recovery, yet still burdened with high public debt. Similar problem occurred in European countries, spreading into Italy, which is the 3rd largest country in Europe. This created impact on the economy of countries such as China, India, Russia, Brazil, and ASEAN countries to slow down. On top of this, the natural disasters happened in many countries such as Japan with tsunami, and Thailand's severe flooding causing a large negative impact on the economy of major economic countries including Japan and the US. Specifically Thailand's severe flooding had caused severe negative impact on the industrial performance of Japan and the US particularly automotive and electronics industries, since the country is the main production center for these two countries.

In terms of the local economy, Thailand's gross domestic product (GDP) in the 3rd quarter was at 3.5 percent, grew from 2.7 percent in 2nd quarter. However, the number was decreased as compared to the 3rd quarter last year, which was at 6.6 percent. The growth was attributable to rising foreign demand despite the decreasing domestic demand. The household consumption and investment were reduced, while government spending and exports had increased.

อย่างไรก็ตาม จากเหตุการณ์อุทกภัยที่เกิดขึ้นเมื่อไตรมาส 4 ปี 2554 ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยในวงกว้าง ทั้งในด้านการใช้จ่ายภายในประเทศ และในด้านการผลิต ซึ่งในภาคการผลิตที่สำคัญก็คือภาคอุตสาหกรรม โดยในด้านการใช้จ่ายภายในประเทศมีแนวโน้มที่การบริโภคภาคเอกชนจะขยายตัวในอัตราชะลอตัวจากการที่การใช้จ่ายใช้สอยของประชาชนในพื้นที่ที่ประสบปัญหาอุทกภัยมีการหยุดชะงักลง ประกอบกับรายได้ที่ลดลงของผู้ใช้แรงงานจากการหยุดการจ้างงานของสถานประกอบการที่ประสบภัย รวมถึงการสูญเสียรายได้ของเกษตรกร เนื่องจากผลผลิตทางการเกษตรได้รับความเสียหายในวงกว้าง ล้วนส่งผลกระทบให้การบริโภคภาคเอกชนโดยรวมชะลอตัวลงในอนาคต และคาดว่าจะทำให้ดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรม หรือ MPI (Manufacturing Production Index) ในไตรมาสที่ 4 ปี 2554 หดตัวร้อยละ 27.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งจะส่งผลให้ผลผลิตอุตสาหกรรมตลอดทั้งปี 2554 หดตัวติดลบร้อยละ 7-8 และจากทิศทางดังกล่าว คาดว่าจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มวลรวม หรือจีดีพีของภาคอุตสาหกรรม (มูลค่า ณ ราคาคงที่) ตลอดทั้งปี 2554 อยู่ในช่วงหดตัวร้อยละ 0.5 หรือขยายตัวไม่เกินร้อยละ 1.0

นอกจากนี้ เนคเทค ร่วมกับ ซีป้า หรีดี และสวทช. คาดการณ์ว่า ปี 2554 ภาพรวมตลาดไอซีทีไทย ซึ่งประกอบด้วยตลาดคอมพิวเตอร์ ฮาร์ดแวร์ ตลาดสื่อสาร ตลาดซอฟต์แวร์ และบริการด้านคอมพิวเตอร์จะโตขึ้นอีก 11.7% หรือคิดเป็นมูลค่าตลาดรวม 678,648 ล้านบาท จากปีที่ผ่านมาตลาดไอซีทีมีมูลค่า 607,385 ล้านบาท โตขึ้น 9.2% และคาดว่าอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์จะมีการเติบโตเพิ่มขึ้น 16.34% มีมูลค่าตลาดอยู่ที่ 84,233 ล้านบาท มีปัจจัยมาจากภาวะเศรษฐกิจของโลกและเศรษฐกิจของไทยที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้แนวโน้มการลงทุนขยายตัวอยู่ที่ 8.7% รวมทั้งการปรับตัวของผู้ประกอบการที่พัฒนาซอฟต์แวร์ให้มีขนาดเล็กลง กลุ่มภาคเศรษฐกิจหลักยังมีงบประมาณในการลงทุนด้านซอฟต์แวร์และการขยายตัวของการใช้งานซอฟต์แวร์ทั้ง Embedded Software และ Mobile Application นอกจากนี้ แนวโน้มของเทคโนโลยีใหม่ที่กำลังเข้าสู่สังคมก็เป็นตัวกระตุ้นให้ตลาดซอฟต์แวร์มีการเติบโต เช่น การให้บริการซอฟต์แวร์ในรูปแบบ Cloud Computing ซึ่งบริษัทข้ามชาติรายใหญ่ได้มีการแนะนำการใช้งานซอฟต์แวร์ในรูปแบบดังกล่าวแล้ว และมีแนวโน้มการเติบโตที่ดีรวมทั้งการขยายตัวของอุปกรณ์เคลื่อนที่สำหรับสื่อสารข้อมูลแบบพกพา ทั้งไอแพด ไอโฟน และสมาร์ตโฟนที่มีราคาถูกลง ซึ่งส่งผลให้ Application Programs ในอุปกรณ์เหล่านี้เติบโตตามไปด้วย

The Economist Intelligence Unit (EIU) ได้ทำรายงานศึกษาข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับองค์ประกอบสำคัญในการแข่งขันอุตสาหกรรมไอที และวิเคราะห์เกณฑ์สำคัญใน 66 ประเทศทั่วโลกเพื่อประเมินและเปรียบเทียบสภาพแวดล้อมของอุตสาหกรรมไอที ด้วยปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญต่อการสร้างนวัตกรรมด้านไอที เช่น สิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจโดยรวม โครงสร้างพื้นฐานด้านไอที ทรัพยากรบุคคล การค้นคว้าวิจัยและพัฒนา (R&D) สิ่งแวดล้อมด้านกฎหมาย และการสนับสนุนจากภาครัฐต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมไอทีของประเทศ ปรากฏว่าประเทศไทยมีความสามารถในการแข่งขันเป็นอันดับที่ 50 ตกลงจากอันดับ 49 เมื่อปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของคะแนนในส่วนที่เป็นปัจจัยส่งเสริมสนับสนุนจากรัฐบาลที่มีให้การพัฒนาของอุตสาหกรรมไอทีของประเทศ

The severe flooding had impacted Thailand's economy at the large scale, both in terms of the domestic consumption and the industrial production. With respect to the domestic consumption, private spending was expected to expand at contracted rate especially in the area affected by flooding. This is attributable to the reduced income, unemployment, and crop damaged from flooding. It was expected that the Manufacturing Production Index (MPI) in the 4th quarter year 2011 would shrink by 27.9 percent as compared to the same period last year. Consequently, the overall MPI for the whole year would shrink at 7-8 percent. Following this downward trend, the industrial GDP would be contracted at 0.5 percent or expanded at no more than 1.0 percent.

With respect to IT industry, the National Electronics and Computer Technology Center (NECTEC) collaborated with Software Industry Promotion Agency (SIPA), Telecommunications Research and Industrial Development Institute (TRIDI) and National Science and Technology Development Agency, reported that Thailand's ICT industry, comprise of hardware, software, and services, would grow at 11.7 per cent, amounted to 678,648 million baht in total market value in 2011, grew at 9.2 percent from 607, 385 million baht in the previous year. The software industry was estimated to grow 16.34 per cent, amounted to 84,233 million baht and investment is expected to expand 8.7 per cent in 2011, driven mainly by the continual recovery of global economy including Thailand, resulting in the expanded investment at 8.7 percent. It was believed that major economic sectors still have budget to invest in software, both embedded software and mobile applications. In addition, the new technological trends also would entice the growth in software and services such as Cloud Computing, which was implemented successfully with impressive growth trend in the developed countries. On top of that, there has been substantially high growth in the mobility device adoption with competitive pricing in the consumer market, which consequently drives the growth in the mobility applications market as a result.

The Economist Intelligence Unit (EIU) conducted an in-depth study in 66 countries on the country's competitiveness of IT industry. The purpose is to evaluate and compare IT-industry environment with factors contributing to the development of IT innovations such as overall business environment, IT infrastructures, human resources, research and development, legal environment, the government support for IT industry development in each country. Based on the study, it was found that Thailand was ranked 50th in terms of competitiveness, down from the 49th last year with lower score on the government support as compared to last year.

อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่นภายในภูมิภาคเอเชียด้วยกัน ประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 11 ถัดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน และข้างหน้าฟิลิปปินส์ เวียดนาม และอินโดนีเซีย

ด้านการตลาด (กลยุทธ์/ลูกค้า/ช่องทางการจัดจำหน่าย)

กลยุทธ์

การควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทผู้ประกอบการธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศระดับแนวหน้าของประเทศไทยคือบริษัท ซอฟต์แวร์ กรุ๊ป, บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับองค์กร รองรับโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้ามาในอนาคตอันใกล้ ตามทิศทางการขยายตัวของธุรกิจการรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจภูมิภาค (Regionalization) ที่ภูมิภาคนี้ได้มีการขับเคลื่อนแล้ว โดยจะมีการก่อตั้ง ASEAN Economic Community ในปีพ.ศ. 2558 นี้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในระดับโครงสร้างอุตสาหกรรมไอทีทั่วโลกที่เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ต้องมีการเปลี่ยนกลยุทธ์ครั้งใหญ่โดย MFEC GROUP มุ่งปรับปรุงและพัฒนาองค์กรให้เป็นสถาบันที่เข้มแข็งมีขนาดและศักยภาพที่จะเป็นผู้นำที่โดดเด่นในอุตสาหกรรม Software และ IT Services ของประเทศ นำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน เป็นที่ยอมรับนับถือจากสาธารณะและนักลงทุน

บริษัทซอฟต์แวร์ กรุ๊ป เป็นผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการด้านการจัดหาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้กับองค์กรชั้นนำมานานกว่า 23 ปี มีลูกค้าทั้งในภาครัฐและเอกชนกว่า 300 ราย ทั้งในและต่างประเทศ ประการสำคัญ บริษัทซอฟต์แวร์ กรุ๊ป ยังเป็นผู้พัฒนาซอฟต์แวร์ (ซอฟต์แวร์แฮลิ) ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ผลิตโปรแกรมเมอร์ป้อนเข้าสู่ตลาดไอทีไทยมากกว่า 2,000 คนต่อปี ถือว่ามีบทบาทสำคัญในการแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานด้านนี้ที่เป็นปัญหาอยู่ทั่วโลกและจะรุนแรงมากขึ้นในอนาคต

บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด หรือ BAC เป็นผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารมานานกว่า 16 ปี และได้รับการแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายของ IBM อย่างเป็นทางการ โดยปัจจุบัน BAC ถือเป็นผู้ประกอบการอันดับหนึ่งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ในฐานะผู้ให้บริการเทคโนโลยี Cognos Business Intelligence Software ประกอบด้วยทีมงานกว่า 100 คนที่มีประสบการณ์ความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยีเฉพาะทางนี้เป็นอย่างดี โดยมีลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการรายใหญ่กว่า 200 รายในเกือบทุกภาคอุตสาหกรรม โดยแบ่งเป็นองค์กรภาครัฐจำนวน 70 ราย และเอกชนจำนวน 150 ราย

ส่วนบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทไทยแท้ผู้วิจัยและพัฒนาซอฟต์แวร์ ทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทคนไทยเอง ที่ใช้ในระบบงานไอโอเออาร์เอ็นของสถาบันการเงินการธนาคาร งานกฎหมายการบริหารองค์กรภาครัฐ ดำเนินธุรกิจมานานกว่า 12 ปี มีวิศวกรทางด้านซอฟต์แวร์มากกว่า 100 คน และมีลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่กว่า 20 แห่ง

However, when compared among countries in Asia, Thailand was ranked 11th behind China and ahead of the Philippines, Vietnam, and Indonesia.

Marketing (Strategy/Customer/Distribution Channel)

Strategy

The objective and strategic move in merger with Thailand's top three major players in IT industry i.e. SoftSquare Group, Business Application Company Limited and Motif Technology Public Company Limited is to strengthen the Company's competitive capabilities to position itself as key regional player in the age of regionalization and the globalized economy with ASEAN Economic Community being effective in the upcoming year 2015. This is also to adapt to the change in IT industry structure worldwide. MFEC GROUP aims to become an institution with strong foundation and capabilities that could lead the country's IT industry development to grow sustainably particularly in software and services areas.

SoftSquare Group of companies providing software consultation, design, development and implementation with a long history of over 23 years. The group has been serving more than 300 customers in both domestic market and overseas. Most importantly, SoftSquare Group has been recognized as the biggest software houses in Thailand with the longest history. The group has been producing more than 2,000 programmers into the industry, and has played a key role in addressing the problem of shortage in IT skilled labor happening around the world and getting even worse over the next years.

Business Application Company Limited (BAC) provides IT solutions for business management and decision making for more than 16 years. The company has been appointed as sole country distributor of IBM Cognos, the leading business intelligence software. BAC has over 100 consultants specialized in Cognos business intelligence applications and considered the biggest in Thailand and the region. It has more than 200 enterprise customers, of which 70 are public agencies and 150 are in private sector. in both public and private sectors.

Motif Technology Public Company Limited provides software services that is designed and developed in house with strong technical engineering and the vision to be global independent software vendor. Motif believes in Thai's software engineering capabilities in creating IT innovation, therefore it has been focusing on research and development of intellectual properties and commercializes those IP into the market. Its products have been supporting operations in financial institutions, legal offices, and public agencies. The company has been operating for more than 12 years now with over 100 software engineers and having more than 20 enterprise customers.

ทั้งนี้ความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งหมดเกิดขึ้นหลังจากที่บริษัทร่วมงานกันมานานกว่า 3 ปี ทำให้เห็นทิศทาง synergies (Synergy) ที่ชัดเจน โดยหลังการควบรวมกิจการจะผลักดันให้ BAC เป็นผู้ให้บริการ IT Services ที่โดดเด่นในตลาดระดับภูมิภาคได้ทันที ในขณะที่ซอฟต์แวร์ จะมีความเชี่ยวชาญสูงขึ้นในการที่จะพัฒนาบุคลากรด้านไอทีที่มีคุณภาพเข้าสู่ตลาดมากถึง 5,000 คนภายในเวลา 5 ปี และโมทีฟ เทคโนโลยี จะสามารถพัฒนาสินค้าที่เป็นซอฟต์แวร์และทรัพย์สินทางปัญญาสัญชาติไทยออกสู่ตลาดได้อย่างต่อเนื่อง โดยเอ็ม เอช อี ซี จะใช้ความแข็งแกร่งด้านการตลาด ที่มีบุคลากรด้านการตลาดและการให้บริการที่มีคุณภาพ เข้ามาสนับสนุนด้านการขยายตลาด

การผนึกกำลังในครั้งนี้จะทำให้บริษัทคนไทยมีศักยภาพ สามารถแข่งขันกับบริษัทไอทีข้ามชาติ โดยบริษัทจะใช้ความเข้มแข็งและความเป็นผู้นำของตลาดในประเทศ ในการผลิตสินค้าและบริการ ทั้งนี้ MFEC GROUP ได้วางเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน ต้องการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างและการบริหารองค์กรให้กลายเป็น “สถาบัน” ที่สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน เป็นผู้นำในการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศไทย การสร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับท้องถิ่น และการกระจายรายได้ในประเทศ เพื่อเป็นส่วนร่วมในการที่จะส่งเสริมให้ประเทศไทยก้าวสู่ยุคเศรษฐกิจบริการ เศรษฐกิจสร้างสรรค์ หรือ Creative Service Economy ได้ และประการสำคัญ จะช่วยส่งเสริมให้ตลาดซอฟต์แวร์เมืองไทยแข็งแกร่งขึ้น หลังจากบริษัทผ่านการควบรวมกิจการในครั้งนี้ คาดว่าสิ่งที่เห็นได้ชัดคือจะช่วยผลักดันยอดขาย MFEC GROUP ในปีแรกให้ขยายตัวประมาณ 20% มาอยู่ที่ระดับ 3,500 ล้านบาท ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นจะปรับตัวดีขึ้น พร้อมทั้งมีกำลังพล (man-power) และการเข้าถึงตลาดได้ครอบคลุมทั่วประเทศไทย

สำหรับแผนงานระยะสั้น บริษัทจะเริ่มดำเนินการวางแผนจัดทำผลิตภัณฑ์และบริการ (Products and Services Portfolio) ซึ่งจะช่วยลดการทำงานที่ซ้ำซ้อน และสะดวกในการประเมินการลงทุนได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งยังทำให้ MFEC GROUP สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างสมบูรณ์แบบครบทุกโซลูชัน รวมถึงการช่วยลูกค้าลดต้นทุนในด้านของนวัตกรรมใหม่ ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการในรูปแบบของซอฟต์แวร์บริการ (Software as a Service : SaaS), การแบ่งปันรายได้เมื่อดำเนินการ (Revenue Sharing) หรือ Transaction based ในการลงทุนโครงการบางอย่างร่วมกับลูกค้า และบริษัทพันธมิตร อาทิ โครงการ NOE Plaza ที่เอ็ม เอช อี ซี ร่วมกับการท่องเที่ยวศึกษาธิการ และโครงการ TOUCH Your Way ที่ร่วมกับบริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

Since all of the three companies have been in alliance network of MFEC for more than 3 years before the merger, the direction to create synergy within the Group therefore is quite clear and solid. After the merger, BAC's strategic plan is to immediately position itself as leading IT services provider in the region, SoftSquare's strategic plan is to produce qualified IT professional into the market for 5,000 engineers over 5 years period, and Motif's strategic plan is to produce software innovations which are Thai's own Intellectual Properties into the market continually. MFEC itself, with its renown reputation in marketing, advance services, and after-sales service capabilities, will then support the marketability of these products and services in domestic, regional, and international markets.

The synergy of Thai companies is the only strategic weapon that the Company's top management believe, will enable Thailand's IT business operator to compete in the increasing free market as a result of globalization. The Company will leverage its own strengths and market leadership to lead the rest of IT operators into the globalized economy. MFEC GROUP has a clear goal to become an institution that will grow sustainably. The group has been promoting IT human capital development in the country, creating IT jobs with high value added and distributing income in remote area to create IT industry that can sustain the economic growth in remote area of the country. These initiatives aim to contribute to the country's vision in creating Creative Service Economy, and most importantly is to strengthen the development of IT industry in Thailand to be more competitive in the world market. Last but not least, most immediate and visible benefits from the merger are such as revenue from sales is increased by 20 percent to 3,500 million baht with expected increase in the profit margin, increased man power, and increased market coverage in the country and extended reach into international market.

For short-term plan, the Company started to disseminate and restructure products and services portfolio to reduce repetitive works and for ease of investment management. In addition, the Company has developed new business model with Software-as-a-Service with flexible offers to customers in the form of revenue sharing or transaction fees. Several services have already been in operations such as NOE Plaza, which is partnering with the Ministry of Education, and Touch Your Way by partnering with Thai Airways International Public Company Limited. On top of this, Cloud Services, Payment Solution, and Data Cleaning software have also been successfully implemented in several large customers with promising growth trend in terms of market adoption. These initiatives are all with efforts to stay ahead of the competition with innovative solutions and excellence in services for sustainable growth of the Company.

ลูกค้า

นโยบายในการขยายฐานกลุ่มลูกค้าเพิ่มมากขึ้นทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึกครอบคลุมลูกค้ากลุ่มธุรกิจต่างๆ ของบริษัทนั้นยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการรักษากลุ่มลูกค้าเดิมและเพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่ การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในลักษณะการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนและต่อเนื่อง ทำให้ได้รับความไว้วางใจในการใช้บริการจากลูกค้าเรื่อยมาด้วยมูลค่างานที่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ เห็นได้จากในปี 2554 บริษัทมีสัดส่วนรายได้หลักจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเป็นฐานลูกค้าเดิมประมาณ 95%

โดยบริษัทมุ่งเน้นการออกแบบโซลูชันที่สอดคล้องความต้องการของลูกค้า เพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า (Return on Investment) ด้วยคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย การให้บริการและประสิทธิภาพการส่งมอบโครงการที่ดี บุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญระดับสากลและความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมด้านต่างๆ อาทิ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ บุคลากร และองค์ความรู้ (Knowledge) ในการขายทีมงานให้รองรับกับกลยุทธ์และแผนงานด้านการตลาด เพื่อเสริมศักยภาพและความสามารถในการทำกำไรที่สูงขึ้น (Profit Margin)

ในปี 2554 บริษัทยังมีสัดส่วนรายได้จากการให้บริการและขายสินค้าให้กับลูกค้าในกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคมสูงสุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.5 รองลงมาเป็นกลุ่มสถาบันการเงินร้อยละ 22.2 กลุ่มภาครัฐและการศึกษาร้อยละ 16.9 กลุ่มรัฐวิสาหกิจและสาธารณูปโภคร้อยละ 9.5 กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตร้อยละ 3.0 และกลุ่มอื่นๆ รวมร้อยละ 18.9

ในช่วง 6 เดือนแรกของปี 2554 กลุ่มธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมมีสัดส่วนที่ลดลงเล็กน้อย เนื่องจากความไม่ชัดเจนด้านนโยบาย 3G ของรัฐบาล ประกอบกับยังไม่มีการลงทุนจำนวนมากด้านการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี แต่ทว่าหลังจากมีการจัดตั้งรัฐบาลใหม่ในช่วงครึ่งปีหลัง ภาคเอกชนซึ่งเป็นฐานลูกค้าหลักของเอ็ม เอฟ อี ซี เริ่มมีการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้นอย่างเด่นชัด จากสภาพการแข่งขันทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน โดยเฉพาะกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคมและกลุ่มสถาบันการเงิน อันเนื่องมาจากนโยบายการสนับสนุนธุรกิจด้านไอทีมากขึ้นของรัฐบาล อาทิ High-Speed Broadband และ Wi-Fi ฟรี 2 หมื่นจุด ในส่วนธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมภาครัฐบาล ที่บริษัทมีนโยบายขยายขอบเขตการให้บริการมากขึ้น เช่น บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) และบริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และกลุ่มธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมภาคเอกชนที่เป็นลูกค้าหลักในปัจจุบัน เช่น บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน), บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ชิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน), บริษัท ทูวี่ชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ทีที แอนด์ ที จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

บริษัทมีนโยบายขยายขอบเขตการให้บริการไปยังกลุ่มภาครัฐและการศึกษามากขึ้น ที่คาดว่าจะมีเม็ดเงินลงทุนด้านไอทีจำนวนมากจากโครงการของรัฐบาลที่มีนโยบายสนับสนุนธุรกิจด้านไอทีมากขึ้น โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีหลัง แต่ผลจากอุทกภัยครั้งใหญ่ในช่วงปลายปี ส่งผลให้ภาครัฐชะลอการตัดสินใจลงทุนต่างๆ ในบางโครงการ แต่ทว่าบริษัทยังคงสามารถรักษาสัดส่วนรายได้จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวไว้ได้ ซึ่งเป็นผลจากการเข้าประมูลโครงการขนาดใหญ่ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา เห็นได้จากปี 2554 บริษัทมีรายได้จากการรับงานภาครัฐและการศึกษามากขึ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.9 ซึ่งกลุ่ม

Customers

The Company continued its policy to expand customer base both width and depth i.e. existing customer in greater depth with more portfolios and increase number of new customers to reduce risks from few customers dependency. With this long-term customer strategy, MFEC has been able to maintain customer loyalty well as evidence from the 95% revenue of products and services was from existing customers in 2011.

The Company focuses on solution designed to meet each customer's specific need and maximize their returns on investment. This is fulfilled with varieties of quality products and services, efficiency of project delivery, experts with international standards, and understanding and knowledge in customers' business. The Company has continually improved and reconfigured its competitive advantages such as product development, personnel and knowledge to maintain its competitiveness. This is to increase profitability of the Company.

In year 2011, the Company has recognized the revenue mainly from Telecommunication sector at 29.5 percent, from Government and Education sector at 22.2, Banking and Financial Services sector at 16.9, State Enterprise and Utility at 9.5 percent, Manufacturing sector at 3.0 percent, and other sectors at 18.9 percent.

In the first half of the year 2011, the Telecom sector suffered a slight decrease in revenue contribution due to the unclear plan of 3G policy and little investment in the change of technology by the government. However, after the new government was on board in the second half of the year, the Company's customer base in private sector started to make significant investment in information technology. Those sectors include Telecommunication, Banking and Financial sector, due to government policy to support an IT business such as high-speed broadband and free twenty thousands access points Wi-Fi network two thousand points. The Company successfully penetrated into government owned telecommunications enterprises i.e. TOT and CAT in the year 2011 and also have the existing customers in private sector of telecommunications i.e. AIS, DTAC, INTOUCH, TRUE Vision and TT&T

The Company has expanded its services to the public and more educated. It is expected that there will be a lot of investment in IT projects of government policy to support the IT business, especially in the second half. The result of flooding in late 2011, the government put off investing in some projects. But the Company continues to maintain revenue from those customers by participating in more projects over the past year. In year 2011 has seen the revenue from public and educated at 16.9 percent, some of customers contributing to MFEC

ลูกค้าของบริษัทในภาครัฐและการศึกษา อาทิเช่น สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด, สำนักงานประกันสังคม, สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ, บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน), กองทัพอากาศ, การทางพิเศษแห่งประเทศไทย, สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง, กรมอาชีวศึกษา, กระทรวงการคลัง เป็นต้น

สำหรับกลุ่มสถาบันการเงินที่มีการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น ซึ่งบริษัทได้มุ่งเน้นขยายตลาดไปสู่ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวมากขึ้นเช่นกัน เนื่องจากเป็นตลาดที่มีศักยภาพและแนวโน้มการเติบโตดี มีความต้องการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที (Infrastructure) เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้มีความแตกต่างจากคู่แข่งอื่น รวมถึงการขยายสาขาย่อย หลังจากที่ธนาคารแห่งประเทศไทยอนุญาตให้ธนาคารต่างชาติขยายสาขาเพิ่มขึ้นตามมาตรฐานแผนเฟส 2 ซึ่งที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้รับความสนใจและไว้วางใจที่ดีจากลูกค้าเพิ่มมากขึ้นเป็นลำดับในการพัฒนาโซลูชันให้กับลูกค้า เพื่อรองรับกฎระเบียบต่างๆ ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลเงินกองทุนของสถาบันการเงินตาม Basel II ที่เริ่มบังคับใช้ตั้งแต่ปีพ.ศ. 2551 และวิธีลงบัญชีแบบใหม่ IAS 39 ทั้งนี้เพื่อเป็นการปรับปรุงระบบโครงสร้างขององค์กร และนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ด้านการเงินการธนาคาร รวมทั้งยกระดับความสามารถด้านการแข่งขันที่เริ่มรุนแรงมากขึ้น ในการสนับสนุนให้ลูกค้าทำธุรกรรมทางการเงินผ่านเครือข่ายสารสนเทศ ด้วยจุดเด่นทางด้านคุณภาพและการให้บริการที่ดี และความรู้ความเชี่ยวชาญระดับสากลในการออกแบบโซลูชันที่สอดคล้องความต้องการของลูกค้า อาทิ การปรับปรุงระบบฐานข้อมูล (Data Management), Internet Banking, Loan Origination System และ Bad Debt Management เป็นต้น

ในปี 2554 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างทีมงานและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้ากลุ่มดังกล่าว และเป็นการขยายฐานลูกค้าแบบเจาะกลุ่มเป้าหมาย โดยการเพิ่มทีมงานขาย และบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Business Analyst/Domain Expert) ทั้งในด้านเทคโนโลยีและองค์ความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในเรื่องของธุรกิจการเงินมากยิ่งขึ้น เนื่องจากคาดว่าธุรกิจดังกล่าวจะมีภาวะการแข่งขันการใช้ไอทีเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าจะสามารถให้บริการลูกค้ากลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดี เห็นได้จากการมีส่วนแบ่งการตลาดลูกค้ากลุ่มนี้เพิ่มมากขึ้นทุกปี โดยในปี 2554 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการรับงานจากกลุ่มลูกค้าประเภทสถาบันการเงินคิดเป็นร้อยละ 22.2 ซึ่งลูกค้าหลักกลุ่มนี้ อาทิเช่น ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน), ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน), บริษัท กรุงไทย คอมพิวเตอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด, ธนาคารออมสิน, ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน), ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน), ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, ธนาคารเกียรตินาคิน, บริษัท โตโยต้าลิสซิ่ง เป็นต้น

ส่วนกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต บริษัทมีนโยบายขยายขอบเขตการให้บริการไปยังลูกค้ากลุ่มนี้มากขึ้นเช่นกัน แบ่งตามประเภทธุรกิจ อาทิเช่น กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตขนาดใหญ่, กลุ่มพลังงาน และกลุ่มธุรกิจค้าปลีก เป็นต้น ซึ่งยังคงมีความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มพลังงานที่ยังมีความต้องการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสูง ซึ่งอนาคตบริษัทยังคงมุ่งเน้นที่จะขยายการรับงานในกลุ่มธุรกิจนี้เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมั่นใจว่าจะสามารถให้บริการลูกค้าในกลุ่มนี้ได้เป็นอย่างดีเยี่ยม โดยเฉพาะการจัดหานวัตกรรมใหม่ๆ ซึ่งเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2554 บริษัท 2554 บริษัทยังคงสามารถรักษาสัดส่วนรายได้จากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวไว้ได้ในระดับคงที่ในสัดส่วนร้อยละ 3.0 ลูกค้าหลักของบริษัทในกลุ่มนี้ อาทิเช่น บริษัท คลาวด์

overall revenue are such as Office of The Narcotics Control Board, Social Security Office, National Health Security Office Thailand, Thai Airways International, Thai Army, Expressway Authority of Thailand, The Crown Property of Bureau and Office of the Permanent Secretary for Defence, Department of Vocational Education and Ministry of Finance.

For Banking and Financial Services Industry sector, there has been continually an increase in terms of portfolio adoption in the sector. The customers are required to continue invest in infrastructure to develop products and services to differentiate itself from competitors as expand the branch as well. According to IT Master Plan Phase 2 issued by the Bank of Thailand to be compliant to financial services rules and regulations that govern all financial services institutions i.e. Basel II as effective since 2008, and the Accounting Standard IAS39. In addition, Banking and Financial Services sector has also faced stronger competition and thus, require IT to enable the competitive strategy implementation and expand more channels and services to their end customers. MFEC's solution that were well-received by the industry are such as Data Management, Internet Banking, Loan Origination System, and Bad-Debt Management etc.

In year 2011, the Company has further restructured the resource skills to increase more capability in terms of business domain expertise in Banking and Financial Services Industry to address growing needs and demand in business consulting services in this particular Sector, without having to import the skill from overseas. The company expected that the transaction of the use of IT will be increase so we sure to be able to serve this group well and the share of this market is increasing every year. In year 2011, Banking and Financial Services Industry sector has the revenue contribution of 22.2 percent .Some of customers are Kasikorn Bank PCL., Bangkok Bank, Krung Thai Computer Services (KCS) Co., Ltd., Government Savings Bank, Bank of Ayudhya PCL., Kiatnakin Bank PCL., Thai Military Bank, The Stock Exchange of Thailand (SET) and Toyota Leasing as for example clients in this sector.

In the Manufacturing sector, MFEC has penetrated into several sub-sectors such as large conglomerate, energy, and retails. Especially energy sector, which requires greater IT investment due to increased demand and increased needs for new innovations. The Company has successfully penetrated into the energy sector with many key project wins. And is sure to be able to serve this group well, particularly the supply of innovation that fulfill the needs of customers. In year 2011 the Company continues to maintain revenue from those customers in constant level of 3.0 percent. The main customers in this group are such as Cloud Creation Co.Ltd., Nestle (Thailand) Co., Ltd., Siam Makro PCL., Spansion (Thailand) Ltd., Ajinomoto (Thailand) Co.,

ศรีเอช จำกัด, บริษัท เนสท์เล่ (ไทย) จำกัด, บริษัท สยามแมคโคร จำกัด (มหาชน) , บริษัท สเปกซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท อายิโนะโมะโต๊ะ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ไบเออร์ไทย จำกัด, บริษัท ไทยน้ำทิพย์ จำกัด, บริษัท แปซิฟิคไฟฟ์ จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

และนอกเหนือจากกลุ่มลูกค้าหลักดังกล่าวข้างต้นแล้ว ในปี 2554 บริษัท ยังคงมีการบริการลูกค้าไปยังธุรกิจอื่นๆ เพิ่มเติม ได้แก่ กลุ่มรัฐวิสาหกิจและสาธารณูปโภค และกลุ่มบริการทางการแพทย์ โดยมีสัดส่วนรายได้จากกลุ่มดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 9.5 และ 0.2 ตามลำดับ ซึ่งลูกค้าหลักของบริษัท ในกลุ่มดังกล่าว อาทิเช่น กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค, บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด, บริษัท บำรุงเวชกิจจำกัด เป็นต้น

ทั้งนี้จากนโยบายของรัฐบาลใหม่ โดยเฉพาะนโยบายที่สนับสนุนอุตสาหกรรมไอที ทำให้บริษัทเริ่มมีงานใหม่ ๆ จากภาครัฐมากขึ้น ประกอบกับนโยบายการเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำ 300 บาทต่อวัน และอื่นๆ ส่งผลให้ภาคเอกชนเริ่มมีแนวโน้มปรับตัวและใช้กลยุทธ์ด้านการลดต้นทุนมากขึ้น ด้วยการหันมาใช้เทคโนโลยีแทนแรงงานคน ดังนั้น จากปัจจัยเหล่านี้ทำให้บริษัทเริ่มรับงานภาคเอกชนเพิ่มขึ้นด้วย แต่ยังคงสัดส่วนงานภาคเอกชนที่ประมาณ 47% และภาครัฐที่ประมาณ 53% เพราะมีความคล่องตัวมากกว่า แม้ว่าปัจจุบันงานภาครัฐจะเริ่มเข้ามามากขึ้นก็ตาม

อย่างไรก็ดี ความสูญเสียจากมหาอุทกภัยครั้งร้ายแรงในช่วงปลายปี 2554 ถือเป็นตัวแปรสำคัญที่บั่นทอนให้ธุรกิจต่างๆ ที่กำลังเดินหน้าไปได้ดีได้รับความเสียหาย และเป็นการลดแรงกระตุ้นของอุตสาหกรรมไปโดยปริยาย แต่หลังจากที่สถานการณ์น้ำท่วมเริ่มคลี่คลาย บริษัทคาดการณ์ว่าธุรกิจต่างๆ จะสามารถฟื้นตัวและกลับมาเติบโตได้ขึ้นเป็นลำดับ ซึ่งจากการปรับโครงสร้างองค์กรและควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศชั้นนำในนาม MFEC GROUP ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทจะสามารถเตรียมความพร้อมในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการได้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุดและสมบูรณ์แบบมากที่สุด

ช่องทางการจัดจำหน่ายและการส่งเสริมการตลาด

บริษัทมีการรับงานโดยผ่านการติดต่อและเจรจากับลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นวิสาหกิจขนาดใหญ่ โดยในปี 2554 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 73 ของยอดขายและให้บริการรวม ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าจากภาคเอกชน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47 ขณะที่ลูกค้าจากภาครัฐงานที่ได้รับส่วนใหญ่จะมาจากการประมูลงานเกือบทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 53 โดยบริษัทได้มีการจัดตั้งและแบ่งทีมงานขายออกเป็น 6 กลุ่ม ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม กลุ่มภาครัฐและการศึกษา กลุ่มรัฐวิสาหกิจและสาธารณูปโภค กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต และกลุ่มบริการทางการแพทย์ โดยทำหน้าที่ดูแลและนำเสนอบริการต่างๆ ให้แก่ลูกค้า รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้า

ส่วนผสมเมื่อมารวมกันจะทำให้ MFEC GROUP กลายเป็นสถาบันที่แข็งแกร่งครอบคลุมตลาดทั่วประเทศ ซึ่งปัจจุบันมีสำนักงานหลายแห่งที่ต่างจังหวัด อาทิ จังหวัดเชียงราย ขอนแก่น แม่ฮ่องสอน เชียงใหม่ และชลบุรี เป็นต้น มีทีมให้บริการ (Services) ที่เข้มแข็ง ตั้งแต่ Hardware Services, Software Services และ Architecture Services ทำให้ลูกค้า

Ltd., Bayer Thai Co., Ltd., ThaiNamthip Ltd. and , Pacific Pipe PCL

In addition to the above list of major customers, the Company has successfully expanded coverage into other sectors such as State Enterprise and Utility, as well as Healthcare Services industry with revenue contribution of 9.5 percent and 0.2 percent consequently. Some major customers in these groups are such as PTT Group PCL., Provincial Electricity Authority (PEA), Chevron (Thailand) Ltd., and Ban Bung Vejajakij Co., Ltd.

With the new government policies particularly the policies supportive of IT industry, the Company started to have more projects from the government sector. Along with the government policy to increase the minimum wages to 300 baht per day, causing the businesses to find the strategy to reduce operational costs by replacing human labor with technology. Therefore, the Company also could enjoy more projects from private sector as well. Its private projects account for 47 Percent and public projects amount to 53 Percent.

Even though, the Company cannot avoid the negative impact from severe flooding in late 2011 with the business operation disruption and the expected consequence of contracted industrial growth. The Company expected that Thailand and businesses would recover soonest and return to operations as usual. With respect to its own operations, forming MFEC GROUP after the merger along with the business restructure would allow MFEC to be more competitive and ready for the regionalized and globalized market.

Distribution Channel and Market Promotion

The Company has direct engagement with customers using sales personnel. It receives projects through direct contacts and negotiation with customers, who are large-sized enterprises mostly. In 2011, this part accounted for 73 per cent of total income from sales and services. Out of which, most were private-sector customers and that amounted to 47 percent, and the remaining 53 per cent from public-sector customers mostly through auctions. The Company set up a number of sales teams divided by industry, including telecommunications sector, government and education, state-enterprise and utility, banking and financial services, manufacturing, energy, and healthcare.

After the merger, MFEC then increased its distribution coverage countrywide. Presently, the group has provincial offices in Chiang Rai, Khon Kaen, Mae Hong Son, Chiang Mai and Chon Buri. Services team are robust for services, ranging from Hardware Services, Software Services to Architecture Services and providing customers with

ได้รับประโยชน์จากการให้บริการ (Services) ที่ดีขึ้น มีความพร้อมที่จะให้บริการทั้งในและต่างประเทศมากกว่าคู่แข่งอื่นในตลาด ด้วยศักยภาพที่เพิ่มขึ้นทำให้บริษัทสามารถรับงานขนาดใหญ่ได้ถึง 500-1,000 ล้านบาทในระดับภูมิภาค จากเดิมหากเป็นบริษัทเดียวจะรับงานได้เพียงแค่หลัก 100 ล้านบาท ส่วนโครงการขนาดเล็กถึงกลางจะให้บริษัทในเครือเป็นผู้ดำเนินการแทน เช่น บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส เซส จำกัด (MIS) รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้สามารถสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ของตนเองออกสู่ตลาด (Intellectual Property Commercialization) เพื่อความได้เปรียบคู่แข่ง รวมทั้งกลุ่มผู้บริหารคนรุ่นใหม่ โดยในปี 2555 MFEC GROUP วางแผนที่จะพัฒนาโซลูชันใหม่ (Solution and Services) ออกสู่ตลาดมากขึ้น เพื่อขยายฐานรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ

ในปี 2554 ทางฝ่ายวิจัยและพัฒนา บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซีฯ ได้มีการสร้างฐานข้อมูลเสียงพูดภาษาไทยสำหรับการรู้จำเสียงพูด (Thai Speech Corpus) ได้สำเร็จสมบูรณ์ ด้วยความร่วมมือของทุกฝ่ายทั้งจากภายในองค์กรเอง บริษัทในเครือ และภาควิชาชีพวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อีกทั้งยังมีการวัดผลประสิทธิภาพของฐานข้อมูลเสียงดังกล่าวอยู่ในระดับที่สามารถใช้งานได้แล้ว ดังนั้น แนวทางในปี 2555 นอกจากฝ่ายวิจัยและพัฒนาจะดำเนินการสร้างฐานข้อมูลเสียงพูดภาษาไทยในส่วนที่ทำให้มีคุณภาพดีขึ้นแล้ว ยังมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาซอฟต์แวร์ (Application) ด้วยเทคโนโลยีการรู้จำเสียงพูดภาษาไทย หรือ Thai Speech Recognition ซึ่งถือเป็นการต่อยอดจากการสร้าง Thai Speech Corpus อีกด้วย เกี่ยวกับซอฟต์แวร์ที่ทางฝ่ายฯ กำลังวิจัยและพัฒนานั้น บริษัทได้รับความร่วมมือจากบริษัท AMI Voice ซึ่งเป็นบริษัทซอฟต์แวร์ที่เชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีเกี่ยวกับเสียงพูดนี้จากประเทศญี่ปุ่น ในการร่วมพัฒนาซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวกับ Speech Recognition ร่วมกัน

โดยบริษัทได้ใช้งบลงทุนในปี 2554 จำนวน 30-40 ล้านบาท สำหรับพัฒนานัก การวิจัย และขยายธุรกิจใหม่ และคาดว่าจะในปี 2555 จะเพิ่มงบลงทุนอีก 20 ล้านบาท ในการส่งเสริมความรู้ วิจัย โดยร่วมมือกับ 20 มหาวิทยาลัยทั่วประเทศ ซึ่งผลดีของการความร่วมมือทำให้มีเม็ดเงินมากพอที่จะทำสิ่งต่างๆ ในระยะยาวได้ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจร่วมกัน และความได้เปรียบด้านการแข่งขัน โดยเฉพาะการวิจัยและพัฒนา ทำให้บริษัทมีกำลังพัฒนาตลาดซอฟต์แวร์ไทยได้มากขึ้น ช่วยลดระยะเวลาพัฒนาซอฟต์แวร์ใหม่ และช่องทางการตลาดที่กว้างขึ้น รวมถึงเพิ่มโอกาสที่จะผลักดันให้ธุรกิจไทยหันมาใช้ซอฟต์แวร์ไทยกันมากขึ้นด้วย

โดยเฉพาะการพัฒนา Cloud Services Solution ซึ่งถือเป็นหนึ่งในการลงทุนธุรกิจใหม่ของบริษัทให้เห็นผลเป็นรูปธรรมภายใน 3 ปี โดยที่บริษัทจะมีการลงทุน (Reinvest) เพื่อสร้างแหล่งธุรกิจหรือเทคโนโลยีใหม่ที่ล้ำหน้าในทุกปี เนื่องจากมองเห็นโอกาสด้านการตลาด ซึ่งเป็นรูปแบบการให้บริการ (Services) ที่มีมาร์จิ้นสูงถึง 40-50% ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดตั้งทีมงาน รวบรวมความรู้และทักษะ (Know-how) ประสบการณ์ แอปพลิเคชัน และผลิตภัณฑ์ที่มี ซึ่งถือได้ว่ามีความพร้อมมากกว่าหลายกลุ่มในตลาดเมืองไทย ทั้งการให้บริการระบบคลาวด์ภาครัฐ (Government Cloud Services), ระบบคลาวด์เชิงพาณิชย์ (Commercial Cloud Services) และระบบคลาวด์ผู้บริโภค (Consumer Cloud Services) ไม่เฉพาะแค่ระบบ

benefits from better services. These teams are ready to better serve customers in the country and overseas than other competitors in the market. With higher potential, the Company is able to take projects worth 500-1,000 million baht at the regional level. Earlier, as only one company, it was able to take only 100 million baht projects. Small to medium sized projects will be handed over to the Company's subsidiaries, including Modernform Integration Services Company Limited (MIS). This includes development of human resources to have capability for Intellectual Property Commercialization and, then, competitive advantages, new generation management executives. In 2012, the MFEC GROUP plans to develop solution and services for commercialization to expand its income base.

Development of Products and Services

In 2011, MFEC's Research and Development Department built up a database for Thai Speech Corpus. This was complete with cooperation of all parties from the organization, its subsidiaries and the Faculty of Engineering's Computer Engineering Department at Chulalongkorn University. The database's efficiency was assessed and graded as a practical level. In 2012, therefore, apart from upgrading the Thai Speech Corpus, the Research and Development Department will focus on developing applications with Thai Speech Recognition. This is an extension of Thai Speech Corpus. The Company is collaborating with AMI Voice, a Japanese expert in speech technology, for ongoing R&D projects for speech recognition software applications.

The Company, in 2011, had spent about 30-40 million baht for investment in human resources development, research and new business development. It expects to add 20 million baht more in investment for promotion of knowledge and research through collaboration with 20 universities nationwide. The merger gives advantage to the Company, allowing them to have sufficient fund to finance long-term expansion for mutual business opportunities and competitiveness. This is particularly directed to R&D, assisting the Company to develop the Thai software market, shorten development period, broaden marketing channels and increase chance in encouraging Thai businesses to use Thai-made software.

Particularly, the development of Cloud Services Solution becomes one of the Company's new businesses to attain achievement within three years. The company will make reinvestment to extend new businesses or new technology every year, given business opportunities in services with high profit margin of 40-50 percent. The Company's existing applications and products have started to generate new type of income with the new business model as Software as a Service (SaaS). Furthermore, the Company plans to extend this model to partnership with foreign partners to provide this type of services overseas.

โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) เช่น Server, Storage, Network และ Security แต่รวมถึงการพัฒนาแอปพลิเคชัน เพื่อให้บริการแบบครบวงจร (end to end) ซึ่งมีมูลค่าเพิ่ม (Value-Added) ที่สูงกว่า คาดว่าก่อนเปิดประชาคมอาเซียน (ASEAN Economic Community) ในปี 2558 MFEC GROUP จะมีรายได้จาก Cloud Services Solution หลายพันล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทยังวางแผนร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรด้านต่างๆ ในรูปแบบของ Alliance Model หรือ Partner Model อาทิ Internet Service Provider และ Data Center Provider หรือ ISPs เพื่อเป้าหมายสู่การเป็นผู้นำตลาดภูมิภาค (Regional IT Provider) นอกเหนือการพัฒนา Cloud Computing Services ซึ่งเป็นการลงทุนธุรกิจใหม่ สำหรับตลาดองค์กรแบบแพลตฟอร์ม สู่รายได้รูปแบบใหม่ในลักษณะซอฟต์แวร์บริการ (Software as a Service : SaaS) การแบ่งปันรายได้เมื่อดำเนินการ (Revenue Sharing) ที่มีรายได้จากค่าบริการส่งซื้อสินค้าและบำรุงรักษา (Charging Subscription Fees) มากกว่าใบอนุญาต (Licensing Fee) และ Online Service Delivery ที่จะช่วยขยายขอบเขตรายได้การให้บริการ (Service Revenue) สู่ตลาดต่างประเทศด้วยต้นทุนต่ำกว่า

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

อุตสาหกรรมด้านไอทีเป็นอุตสาหกรรมที่ใหญ่และสำคัญ รวมถึงในประเทศไทยยังมีโอกาสเติบโตต่อเนื่อง แต่ที่ผ่านมามีความเสี่ยงและภัยคุกคามคือความไม่แน่นอนและอุปสรรคจากนโยบายของรัฐบาล ที่เห็นได้ชัดคือการชะงักงันนโยบายการพัฒนา 3G ซึ่งหากหมดปัจจัยสนับสนุนไปจะเป็นประโยชน์ต่อภาพรวมการใช้งานและการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างของการใช้เทคโนโลยีครั้งใหญ่ที่ส่งผลต่อการเติบโตของประเทศ

เห็นได้จากการใช้จ่ายด้านไอทีที่ฟื้นตัวขึ้นจากปี 2553 ยังคงเติบโตต่อเนื่องในปี 2554 ที่ผ่านมา โดยภาพรวมของการใช้จ่ายซื้อสินค้าทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ ตลอดจนการใช้จ่ายเพื่อซื้อบริการด้านไอทีต่างๆ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา อีกทั้งการพัฒนาคุณภาพและการเข้าถึงอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงทั้งแบบมีสายและไร้สายที่สนับสนุนการใช้แอปพลิเคชัน และแนวโน้มราคาคอมพิวเตอร์ และสมาร์ตโฟนที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ช่วยส่งผลให้ปริมาณการใช้ซอฟต์แวร์เติบโตตามไปด้วย

อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2554 ได้เกิดเหตุการณ์มหาอุทกภัยขึ้น ทำให้การใช้จ่ายด้านไอทีหยุดชะงักลง ซึ่งไอทีซี ประเทศไทยได้ออกมาเปิดเผยตัวเลขคาดการณ์ภาพรวมตลาดไอทีในประเทศไทยหลังมหาอุทกภัย โดยผู้จัดการฝ่ายงานวิจัยและที่ปรึกษาไอทีซี ประเทศไทยกล่าวว่า เหตุการณ์น้ำท่วมกระทบ 3 ภาคส่วนหลักของประเทศไทย ได้แก่ ภาคอุตสาหกรรมการผลิต ภาครัฐ และโทรคมนาคม ในแง่ไอทีของภาคอุตสาหกรรมการผลิตส่วนใหญ่เป็นงานระยะยาว ซึ่งจะได้รับผลกระทบฉะเลือนระยะเวลาลงไป ขณะที่ภาครัฐเองก็ได้วางแผนค่าใช้จ่ายด้านไอทีแล้วเสร็จตั้งแต่ก่อนน้ำท่วม แต่ทำให้โครงการต่างๆ ต้องเลื่อนหรือยืดระยะเวลากำหนดการออกไป ซึ่งถือเป็นผลกระทบระยะสั้น

The Company also plans to have joint investment with its partners in forms of Alliance Model or Partner Model, such as Internet Service Provider and Data Center Provider or ISPs. Its goal is to become a regional IT provider. This comes aside from development of Cloud Computing Services, a new investment for the market on platform for organizations to new type of income in Software as a Service (SaaS). It is revenue sharing for charging subscription fees rather than licensing fees. Online service delivery will also enlarge its service revenue from overseas markets at lower costs.

Industry Environment and Competition

Thailand's IT industry is large and important sector with a chance to grow continuously in the future. However, the industry has been facing the challenges in terms of risks and threats from uncertainty of the government policies preventing the expected growth. The obvious example is the disruption of 3G policy, causing the delay in many investment decisions as well as time to market and profitability. If these negative factors are eliminated, both users and providers of IT would then enjoy the benefits with increasing usage of technology in the country, thus contributing to the development and growth of the country itself.

It can be noticed that IT expenditures recovered from 2010 and continued to grow in 2011. Overall expenditures in hardware, software and IT services tended to rise from the prior year. There has been improvement in the quality and accessibility of broadband and wireless Internet, along with cheaper pricing of mobility devices and computer equipment.

However, severe flooding in the final quarter of 2011 had caused disruption in IT expenditures. IDC Thailand reported that the floods adversely affected three major industrial sectors of Thailand, including manufacturing, state and telecommunications. IT industry would be impacted by the extension of the project delivery and therefore, the payment collection the payment is based on delivery milestone. For the government sector, many IT project decisions have been made before the crisis, however, the flooding also caused the postponement of project implementation or extension of the delivery schedule. These impacts are however considered short term.

สำหรับภาคโทรคมนาคมมีทั้งที่ได้ประโยชน์และเสียประโยชน์ ผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือก็มีอัตราการใช้งานทั้งวอยซ์และดาต้าในกลุ่มลูกค้าสูงขึ้นมาก แต่ผู้ให้บริการโทรศัพท์ตามบ้านและฟิกซ์ดาต้าตามองค์กรต่างๆ จะค่อนข้างนิ่ง สถานการณ์น้ำท่วมในประเทศไทยในช่วงที่มรสุมเข้าท่วมในกรุงเทพฯ ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกลุ่มซัพพลาย แต่รวมถึงกลุ่มการขนส่งด้วย น่าจะทำให้ยอดรวมการใช้จ่ายการให้บริการด้านไอทีลดลงจากที่คาดการณ์ไว้ 2% ถึง 4% สำหรับตัวเลขคาดการณ์เดิมด้านยอดการใช้จ่ายไอทีเซอร์วิสในปี 2554 อยู่ที่ 44,527 ล้านบาท มีการเติบโตจากปีที่แล้วเป็นอัตราเลขสองหลัก

ขณะเดียวกัน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซีฯ ก็มีการปรับกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยการควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทไอทีสัญชาติไทยชั้นนำในนาม MFEC GROUP เพื่อขยายกำลังตั้งรับแผนการเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน หรือ AEC (Asian Economic Community) ปี 2558 โดยการควบรวมในครั้งนี้ จะทำให้ปัญหาพื้นฐานเป็นปัญหาที่ทุกบริษัทต้องร่วมกันแก้ไข และยังกว่านั้นคือทำให้ความสามารถในการแข่งขันและการเจรจาต่อรองในธุรกิจไอทีดีขึ้น ความสำเร็จผู้นำแทบทุกด้านในอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์และไอทีเซอร์วิสของประเทศ

โดยเฉพาะปัญหาของอุตสาหกรรมไอทีคือทรัพยากรบุคคลไม่เพียงพอทั้งปริมาณและคุณภาพ เกิดปัญหาการแย่งชิงบุคลากรกัน ซึ่งการรวมกันของกลุ่มไอทีจะทำให้เกิดกลไกที่จะสร้างคนทำได้ดีและเร็วขึ้น นอกจากนี้ยังสามารถลดข้อจำกัดด้านการลงทุน การวิจัยและการพัฒนา เนื่องจากที่ผ่านมาบริษัทไอทีส่วนใหญ่ยังต้องพึ่งพาเทคโนโลยีต่างชาตินัก เพราะบริษัทขนาดเล็กไม่สามารถลงทุนพัฒนาและวิจัยด้วยตนเองได้ ซึ่งการร่วมมือกันเพื่อให้เป็นบริษัทที่ใหญ่ขึ้นนี้จะทำให้โอกาสการพัฒนาและวิจัยเทคโนโลยีใหม่ๆ เป็นไปได้มากขึ้น

อย่างไรก็ตาม กลุ่มเอ็ม เอฟ อี ซีฯ ยังคงรักษาจุดเด่นไว้ นั่นคือการให้บริการและทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงในการให้บริการ ทั้งในส่วนธุรกิจให้บริการคำปรึกษาและพัฒนางาน และธุรกิจพัฒนาและวางระบบ จึงทำให้สามารถให้บริการบริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้เป็นอย่างดี

โดยเฉพาะในตลาด AEC ซึ่งคาดการณ์ว่าบริษัทไอทีต่างชาติโดยเฉพาะภูมิภาคอาเซียนจะขยายเข้าสู่ไทยมากขึ้นในยุคการแข่งขันเสรี (Liberalization) รวมถึงจีน และอินเดีย ซึ่งเป็นความท้าทาย ทำให้บริษัทต้องเตรียมความพร้อมด้านขนาด เพื่อแข่งขันได้ในตลาดที่ใหญ่ขึ้นเป็น 10 เท่า ซึ่งบริษัทมีจุดได้เปรียบต่างชาติ ด้วยจุดเด่นการให้บริการที่ดีและมีความยืดหยุ่นสูง มีประสบการณ์ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ด้วยความเป็นไทยในมาตรฐานการบริการเทียบเท่า หรือเหนือกว่าบริษัทข้ามชาติ

For the telecommunication sector, there are those who gain and those who loose benefit i.e. there were increasing use of voice and data services from mobile service operators, while decreasing usage in home phone and fixed data in the organizations during the flooding situation in Bangkok area. This would impact the IT service spending to be reduced from the previous forecast by 2-4 percent from the previous estimation at 44,527 million baht with two digits growth from last year.

With regards to the competitive strategy, MFEC has continually adapted to the rapidly changing environment. In order to increase its competitiveness and be ready for competition in the freer market with the upcoming ASEAN Economic Community being effective in 2015, the Company decided to merge with a group of companies and two IT companies who are among leaders in Thailand's IT industry. The merger therefore transforms MFEC into group of Thai IT companies namely "MFEC GROUP" that together will be competitive enough to compete in the regionalized and globalized economy, while immediately gaining increased bargaining power. MFEC GROUP then becomes the largest IT software and services group in Thailand.

One of major problems in IT industry has been shortage of IT human resources in terms of quantity and quality, therefore high competition for IT talents. After the merger, MFEC will have more capability to product a high number of IT talents into the industry, without being constrained by financial investment and resources for R&D. Previously, most IT companies depended mainly on foreign technology due to the limitation in R&D funding as most of the companies were too small. Therefore, MFEC as a group will be able to invest in R&D with larger size of human and financial resources.

Following the launch of ASEAN Economic Community, it is expected that there would be more foreign IT companies enter into Asean countries in particular Thailand during the period of liberalization. Chinese and Indian IT operators are also expected for such expansion into Thailand. Therefore, preparation for such stiff competition is a must for Thai IT solution provider. The Company foresee this threats, along with greater opportunities, therefore has been preparing to address both opportunities and threats with strengths in terms of size and quality of products and services that meet or exceed international standards. The Company is confident in the quality of service that Thai people have been recognized for worldwide with no exception for IT services.

In terms of the IT talents development, the Company joined forces with over 20 leading universities, such as Mae Fah Luang University and Khon Kaen Universities to join its induction programs, aiming to develop qualified IT resources into the industry. The programs have been implemented successfully over the past few years and continue to improve with additional programs in different expertise. This initiative has contributed to the Corporate policy to be an institution that can

หนึ่งในแนวทางที่ MFEC GROUP ได้เตรียมพร้อมเพื่อรองรับการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างมั่นคง คือการสร้างวัฒนธรรมในองค์กร (Corporate Culture) การดูแลและพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยสะท้อนให้เห็นได้จากความแข็งแกร่งของทีมบุคลากรบริษัท ซึ่งล้วนมีความสามารถและความรู้ในสายงานระดับสูง และพร้อมให้บริการลูกค้าอย่างเต็มที่เข้ามาสนับสนุนการขายตลาด โดยเชื่อว่าการผนึกกำลังในครั้งนี้จะยิ่งทำให้บริษัทคนไทยมีศักยภาพมากขึ้นกว่าเดิม

โดยบริษัทยังคงดำเนินการปูพื้นฐานให้บุคลากร กลยุทธ์หลัก ๆ คือการวางโครงสร้างพื้นฐานทางด้านอุตสาหกรรมในการผลิตคน เพื่อรองรับการเติบโตและสนับสนุนธุรกิจให้มีความเข้มแข็งขึ้น ซึ่งบริษัทมีการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำ 20 กว่าแห่งในการรับนักศึกษาฝึกงาน เช่น ที่มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง และขอนแก่น รวมทั้งโครงการ Sales Trainee เพื่อคัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้านงานขายพร้อมกันจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังใช้ความเข้มแข็งและความเป็นผู้นำของตลาดในประเทศในการผลิตสินค้าและบริการ โดย MFEC GROUP ได้วางเป้าหมายไว้อย่างชัดเจน ต้องการปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างบุคลากรสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนเป็นผู้นำในการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศไทย

ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือก บริหารจัดการและดูแลทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพสูง โดยยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดระบบสวัสดิการและการดูแลพนักงานเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด การวางโครงสร้างด้านความเติบโตก้าวหน้าในสายงานอาชีพที่ชัดเจน การฝึกอบรมความรู้ความสามารถตามแผนประจำปีและแผนงานเร่งด่วน รวมถึงการบริหารค่าจ้างค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ทำให้พนักงานมีความพึงพอใจสูงและทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงานให้กับบริษัท ตลอดจนทำให้บริษัทเติบโตก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

สืบเนื่องจากความสำเร็จของ “โครงการ Sales Trainee รุ่นที่ 1” ในปี 2553 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้ริเริ่มโครงการ Trainee ของสายงานด้าน IT ขึ้น 3 สาขา เพื่อรองรับการขยายงาน โดยได้นำเอาบทเรียนจากการจัดทำโครงการ Sales Trainee รุ่นที่ 1 มาใช้ให้เกิดประโยชน์ ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำโครงการ System Engineer Trainee ระยะเวลา 4 เดือน, Database Administrator Trainee ระยะเวลา 7 เดือน และ Application Server Trainee ระยะเวลา 6 เดือน จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมดประมาณ 40 คน ความสำเร็จของโครงการทั้ง 3 ทำให้บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในสายงาน มีวัฒนธรรมและทัศนคติในการทำงานที่ส่งเสริมต่อการพัฒนาองค์กร ทำให้โครงการต่างๆ ของบริษัทมีบุคลากรที่มีคุณภาพได้เข้าทำงานได้ตามทันตามความต้องการ

นอกจากความรู้ความสามารถที่ได้ตามมาตรฐานแล้ว บริษัทยังยึดมั่นเรื่องจรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ที่พนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การเรียนรู้จากโครงการต่างๆ ที่ผ่านมานำไปสู่ความสำเร็จของการริเริ่มทำโครงการ Sales Trainee รุ่นที่ 2 ในปี 2555 ต่อไป

contribute to the overall IT industry development for the country, therefore not only contributing to the Company's competitiveness, but also the country's competitiveness in IT industry as well.

One of the MFEC GROUP's strategies for driving business with stability is its corporate culture and consistent development of human resources. This reflects in strength of its workforce with in-depth knowledge and high capabilities to serve customers and help expand markets. It is believed that the merger will enhance Thai people's capabilities.

The Company continues to lay out basics for its staff. Its main strategy is to put in place the fundamental foundation for producing human resources in the industry to strengthen growth and businesses. The Company has teamed up with over 20 leading universities, such as Mae Fah Luang University and Khon Kaen Universities, to recruit trainees. Besides, the Sales Trainee Project aims at screening qualified staff for sales at a large number. Through its solid leading position in the Thai market in products and services the MFEC GROUP clearly sets its goal to improve and develop the structure of human resources to grow with sustainability and become a leader to stimulate Thailand's human resources development.

Resources and Skill Development

The Company is committed with its policy to recruit, manage and supervise highly efficient human resources. It strictly adheres to and abides by the Labor Law. Its welfare is higher than the legal requirement. Career path development for employees is clear. Others include annual training and special training required by urgent plans, and fair remuneration management. These factors highly satisfy the employees, who dedicate their knowledge and capabilities for the Company and help expand the Company continuously.

Given the “Sales Trainee Project,” the first generation, in 2010, the Company initiated the Trainee Project for three fields of IT to accommodate expansion. Lessons from the “Sales Trainee Project,” the first generation, were used for other trainee projects. The Company organized four-month System Engineer Trainee Project, seven-month Database Administrator Trainee Project and six-month Application Server Trainee Project. Trainees totaled 40. These three training projects allowed the Company to have competent staff in each field with positive corporate culture and attitude, prompting them to work in its projects as required.

Aside from standardized knowledge and expertise, the Company adheres to ethics and integrity all employees shall acknowledge and strictly follow. Learning from previous projects will lead to a success to start the Sales Trainee Project, second generation, in 2012.

การรักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีเลิศ บริษัทได้จัดแผนการดูแลพนักงานในทุกๆ ด้านอย่างสมดุล ทั้งเรื่องการให้คำปรึกษาและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง การมอบหมายงานที่ท้าทายความสามารถ, ระบบการประเมินผลที่มีประสิทธิภาพและบริหารค่าตอบแทนที่จูงใจ ซึ่งทำให้บริษัทสามารถรักษาพนักงานที่มีคุณค่าไว้ได้และเป็นแรงผลักดันที่สำคัญให้บริษัทเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไป

ด้านต่างประเทศ

ในปี 2554 แผนการขยายตลาดสู่ต่างประเทศในกลุ่มประเทศแถบยุโรป เช่น เยอรมนี เบลจิก และสหราชอาณาจักร ถูกระงับอันเนื่องมาจากวิกฤตเศรษฐกิจในยุโรปที่กระทบถึงความมั่นใจต่อเสถียรภาพของเศรษฐกิจยุโรปโดยรวม เนื่องจากเศรษฐกิจของประเทศสมาชิกสหภาพยุโรปมีความเชื่อมโยงกันอย่างเหนียวแน่น ทั้งในมิติการค้าและมิติการเงิน แต่ถึงอย่างไรก็ตาม CBI (Centre for the Promotion of Imports from developing countries) หรือหน่วยงานพัฒนา ช่วยเหลือด้านการค้า การผลิต และการส่งออก สังกัดกระทรวงการต่างประเทศของเนเธอร์แลนด์ ซึ่งมีพันธมิตรอยู่ทั่วโลก ได้ทบทวนแผนการขยายตลาดสู่ต่างประเทศของ MFEC ที่มีการปรับเปลี่ยนหลังจากเกิดการควบรวมกิจการกับ 3 บริษัท ผู้ประกอบธุรกิจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและตกลงที่จะสนับสนุนแผนดังกล่าว

เนื่องจากแผนการตลาดสำหรับตลาดต่างประเทศนั้นจะปรับปรุงในด้านการใช้บุคลากรและทรัพยากร (Resources), ผลิตภัณฑ์และการบริการ และจะมีการ จัดตั้ง Overseas Business Team ขึ้นมาใหม่ เพื่อการวางแผนที่ชัดเจนสำหรับการทำธุรกิจในต่างประเทศ ซึ่งผลจากการควบรวมกิจการในครั้งนี้ นอกจากจะเพิ่มมูลค่าในแง่ของเทคโนโลยีและความเชี่ยวชาญเฉพาะโดเมนแล้ว ยังช่วยเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับองค์กร รองรับโอกาสทางธุรกิจที่จะเข้ามาในอนาคตอันใกล้และส่งผลดีต่อพอร์ตโฟลิโอของบริษัทอีกด้วย

แม้ว่าในปีที่ผ่านมา ประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชียจะได้รับผลกระทบที่ไม่รุนแรงจากวิกฤตการณ์ทางการเงินเมื่อเปรียบเทียบกับอเมริกาเหนือและยุโรปตะวันตก ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อโอกาสเติบโตทางเศรษฐกิจของภูมิภาคนี้ ตลาดในเอเชียยังคงมีแนวโน้มการเติบโตมากขึ้นจากโอกาสในการขายที่มีศักยภาพจากประเทศอินโดนีเซียและเวียดนาม รวมถึงการดำเนินธุรกิจของเอเชียและมุมมองด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ยังคงถูกเน้นหนักไปที่ภาพของการเติบโตอย่างยั่งยืนและในบางกรณีมีอัตราการเติบโตในระดับสูง ด้วยเศรษฐกิจที่กำลังเติบโตจึงเป็นตัวขับเคลื่อนส่งผลให้เกิดการแปลงสภาพของอุตสาหกรรมไอซีทีขึ้นตามลำดับ

บริษัทยังคงมีแผนที่จะขยายตลาดสู่ต่างประเทศในภูมิภาคเอเชียอย่างต่อเนื่อง เพื่อก้าวสู่บริษัทอินเตอร์ เช่น บรูไน, สิงคโปร์, มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ที่มีงบลงทุนด้านไอทีจำนวนมาก อาทิ ด้านบุคลากร, ทักษะ (Skill), ความสามารถ (Competency) ในการส่งมอบงานต่างประเทศ รวมถึงความคุ้มค่าทางธุรกิจ (Economy of Scale) โดยความร่วมมือกับบริษัท พรอมทน์ว จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ เป็นเรื่องในการออกสู่ตลาด เพื่อพัฒนา Mobile Application และ Content ร่วมกัน นอกจากนี้ในบริการของบริษัทเอง จะเน้นในส่วน Data Management Services อาทิ Data Cleansing, Data Quality, Data Extraction และ Reporting ที่บริษัทค่อนข้างมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เชิงลึกในตลาดภายในประเทศเป็นอย่างดี รวมถึงความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรในประเทศและต่างประเทศในการพัฒนาสินค้าอินโนเวชั่นสู่ตลาดร่วมกัน

To retain employees with excellent work performance, the Company oversees them in all aspects, including counseling and continuous competency development, challenging assignments, efficient appraisal, and attractive remuneration management. Thus, the Company is able to retain its valued employees, which will drive the company to grow with stability.

International Market

In 2011, the Company's plan on expansion into the European countries like Germany, Benelux and the United Kingdom were ceased due to the Europe's debt crisis which has stabilized the region's economic stability. The European Union's member countries see their economies highly related in trade and finance. The Centre for the Promotion of Imports from developing countries of the Netherlands' foreign ministry reviewed MFEC plan on overseas expansion after its merger with three IT operators, and agreed to support the plan. The overseas expansion plan will improve resources management.

An overseas business team will be established for certain overseas business plan. Aside from adding value in technology and domain expertise, the merger also strengthens the organization to support the upcoming business opportunities and gives positive impact on the Company's portfolio.

As Asian countries suffered less impact from the financial crisis than those in the North America and the Europe in 2011, their economies have been slightly affected by the global economic slowdown. Asian markets continue their upward trend due mainly to potential sales opportunity in Indonesia and Vietnam. Besides, Asian business operations, and ICT industry are mainly focused on sustainable growth. High growth rates are seen in some cases. With growing economies, ICT industry has witnessed a better change.

To become an international company, the Company plans to expand into Asian countries, including Brunei, Singapore, Malaysia and Indonesia, continuously. These countries have a large amount of IT investment budget. The Company has human resources, skill, competency in delivery of overseas projects, economy of scale through its subsidiary PromptNow Company Limited for joint development of mobile application and content. Furthermore, the Company's services will concentrate on data management services, including data cleansing, data quality, data extraction and reporting. These services are the Company's expertise and in-depth experience in the country. Joining hand with partners in the country and abroad for joint development of innovative products will also be focused.

ด้านการพัฒนาระบบงานภายใน

ในปี 2554 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานภายในทั้งในด้านบุคลากรและเทคโนโลยีต่างๆ มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนหนึ่งก็เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และการบริการ (PRODUCTS & SERVICES) ของบริษัทออกสู่ตลาดมากขึ้น ในลักษณะแพคเกจ (PACKAGE SERVICES) อาทิ ระบบบริหารทรัพยากรองค์กรโดยรวม (ENTERPRISE RESOURCE PLANNING: ERP) โดยมีการส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมในต่างประเทศ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานภายในองค์กร รวมทั้งประโยชน์ด้านการตลาด และระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า (CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT: CRM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบงานภายใน ในการสนับสนุนการดำเนินงาน และความรวดเร็วในการให้บริการแก่ลูกค้าและพนักงานภายใน ในด้านการสื่อสารและประสานงานภายใน การแลกเปลี่ยนข้อมูล การจัดทำระบบคลังข้อมูลและฐานความรู้ภายในองค์กร เพื่อรองรับการขยายงานและการเติบโตทางธุรกิจในอนาคต โดยมีการจัดทำระบบซอฟต์แวร์เพื่อควบคุมการบริหารโครงการ (PROJECT MANAGEMENT OFFICE) เพื่อให้การทำงานต่างๆ เป็นระบบ (SYSTEM) และมีประสิทธิภาพมากขึ้น และระบบ WEB PORTAL เพื่อช่วยพัฒนาองค์ความรู้ (KNOWLEDGE MANAGEMENT) และกระบวนการสื่อสารภายในองค์กร รวมทั้งระบบซอฟต์แวร์การบริหารจัดการแผนการลงทุน (PORTFOLIO MANAGER) เพื่อช่วยวางแผนการจัดการภาพรวมการลงทุนขององค์กร

นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการซอฟต์แวร์ (SOFTWARE CONFIGURATION MANAGEMENT) ระบบซอฟต์แวร์เพื่อสร้างความพึงพอใจจากบริการหลังการขาย (HELPDESK AND CRM: BMC REMEDY) และการรวมระบบคอมพิวเตอร์เครื่องแม่ข่าย (CONSOLIDATE SERVER) ภายในเข้าด้วยกัน รวมทั้งการสร้างดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ (KEY PERFORMANCE INDICATORS: KPI) สำหรับพนักงาน เพื่อเป็นเครื่องมือในการชี้วัดผลการดำเนินงาน การบริหารงาน และควบคุมโครงการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน ซึ่งจะส่งผลดีในด้านการวางแผนพัฒนาบุคลากร และพัฒนาแหล่งทรัพยากรต่างๆ (RESOURCES) เพื่อการพัฒนางานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ตลอดจนระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (PERFORMANCE MANAGEMENT) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของระบบสารสนเทศเพื่อการบริหาร (MIS: MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM) เพื่อปรับปรุงและพัฒนาผลการปฏิบัติงานขององค์กร เห็นได้จากบริษัทได้ผ่านการรับรองคุณสมบัติด้านระบบ CAPABILITY MATURITY MODEL INTEGRATION ("CMMI") จากสถาบัน SOFTWARE ENGINEERING INSTITUTE (SEI) ประเทศสหรัฐอเมริกา ในระดับ LEVEL 3 ในปี 2551 โดยตั้งเป้าหมายที่จะผ่านการรับรองในระดับ MATURITY LEVEL 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุด เพื่อก้าวสู่การเป็นบริษัทไอทีชั้นนำของโลกต่อไป ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการปรับปรุงระบบมาตรฐานวิธีการทำงาน เพื่อการพัฒนาทางด้านซอฟต์แวร์ให้มีคุณภาพมากขึ้น

ตลอดถึงการพัฒนาระบบ CLOUD COMPUTING ของผู้ใช้งานผ่านระบบอินเทอร์เน็ต เพื่อความง่ายต่อการใช้งาน และจัดสรรทรัพยากรแก่ผู้ใช้งาน MFEC VOICE AND UNIFIED COMMUNICATIONS (UC) SYSTEM เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการสื่อสาร การบริหารจัดการภายใน และค่าใช้จ่ายในองค์กร และ CISCO TELEPRESENCE ห้องประชุมทางไกลเสมือนจริงให้กับพนักงาน ที่ให้ประสบการณ์ร่วมกับผู้ประชุมที่อยู่คนละพื้นที่ เสมือนนั่งประชุมห้องเดียวกัน ไม่ต้องเสียเวลาและค่าเดินทาง ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน รวมถึงระบบ CISCO DMP (DIGITAL MEDIA PLAYER) ซึ่งเป็นการใช้สื่อดิจิทัล อาทิ สื่อประชาสัมพันธ์ทางจอภาพรูป

Development of Internal Work System

In 2011, the Company improved efficiency for the internal work system in terms of human resources and technology continuously. Partly, such improvement was for developing products and services in packaged services for commercialization. The Company's enterprise resource planning (ERP) was developed through dispatch of staff for overseas training and, then, applying of the system for internal administration. The customer relationship management (CRM) helped raise the internal work system's efficiency in operations with fast speed of services to customers and employees. Internal communications and coordination, information exchange, internal data warehouse and knowledge base for future expansion were built on the Project Management Office for systematic works and higher efficiency. The Web Portal was utilized for knowledge management and internal communications process. The Portfolio Manager helped managing the organization's overall investment activities.

In addition to the existing Project Management Organization, MFEC has also created a Software Configuration management, Help Desk and CRM system, and consolidate the servers together, as well as creating the KPI System for the employees to manage and monitor the performance in each level. Not only that, the KPI also helps in managing resources to improve the effectiveness and efficiency related to job performance. Management Information System was designed to improve the corporate performance as well monitor and control the overall operations of the Company. As can be seen from the certifications such as Capability Maturity Model Integration Level 3 (CMMI) from the Software Engineering Institutes (SEI), the United States of America in the year 2008, The Company aimed to reach CMMI level 5 in the near future to improve the standard and quality as according to the global standard, making its way into becoming one of the global players.

This includes the development of Cloud Computing of Internet users for easy use and resource allocation for users. The MFEC Voice and Unified Communications (UC) System is employed for increasing communications efficiency, internal administration and expense management. CISCO TelePresence presents with a seemingly-realistic remote conference for staff, allowing those convening from each area to experience a meeting in the same room. This came at no cost of travel and time with higher work efficiency. The CISCO DMP (Digital Media Player) is a new digital media used for public

แบบใหม่ CISCO ENTERPRISE TV และแอปพลิเคชันวิดีโอบนเดสก์ทอป เพื่อเพิ่มยอดขาย สร้างประสบการณ์ลูกค้าที่ดีขึ้น และส่งเสริมการเรียนรู้ ซึ่งจะเริ่มนำมาใช้ในปี 2555

ด้านกิจกรรมส่งเสริมสังคม

“กิจกรรมส่งเสริมสังคม” เป็นหนึ่งในนโยบายที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการประกอบธุรกิจ โดยยังคงให้การสนับสนุนองค์กรต่างๆ รวมถึงการดำเนินโครงการและกิจกรรมอันเป็นประโยชน์แก่สังคมโดยรวม และยังให้การสนับสนุนด้านการพัฒนาศักยภาพเยาวชน เพื่อก่อให้เกิดการขยายผล และสามารถนำความรู้ที่ได้มาไปประกอบอาชีพและสามารถเลี้ยงชีพได้

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ “สร้างผู้ประกอบการด้านธุรกิจไอซีที” ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2552 โดยประสานความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการสร้างผู้ประกอบการและตลาดงานให้กับบุคลากรด้านไอซีทีในจังหวัดเชียงราย ขณะเดียวกันยังส่งเสริมและสนับสนุนการใช้ไอซีทีเพื่อเป็นเครื่องมือพัฒนาเศรษฐกิจของจังหวัด และมีการจัดตั้งศูนย์ซอฟต์แวร์ของเอ็ม เอฟ อี ซีฯ ในมหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เพื่อเป็นต้นแบบนำร่องในการประกอบธุรกิจและสร้างงานไอซีทีในจังหวัดเชียงราย ซึ่งประสบความสำเร็จด้วยดี และจากความสำเร็จของโครงการ ภายหลังบริษัทได้ควบรวมกิจการกับ 3 บริษัทผู้นำด้านไอทีของไทย ได้แก่ กลุ่มบริษัทซอฟต์แวร์ บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในนาม MFEC GROUP ยังมีนโยบายพัฒนาบุคลากรเข้ามาเสริมในกลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าผลิตบุคลากร 5,000 คนในระยะเวลา 5 ปี จากไอทีเซอร์วิสทั้งประเทศที่มีอยู่ 5-6 หมื่นคนในปัจจุบัน ในโครงการสหกิจศึกษาร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วประเทศมากกว่า 20 แห่ง เช่น มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง เชียงใหม่ และขอนแก่น เป็นต้น โดยนักศึกษาจะได้รับการส่งเสริมให้ฝึกประสบการณ์การทำงานจริงระหว่างเรียนและมีโอกาสได้ทำงานกับกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าจะคัดกรองบุคลากรเข้ากลุ่มบริษัทฯ ได้ 1-2 พันคน หรือ 300-400 คนต่อปีโดยเฉลี่ย

นอกจากนี้เริ่มต้นปี 2554 ด้วยการนำเงินและสิ่งของบริจาคไปมอบให้กับพี่น้องชาวไทยที่ประสบอุทกภัยและดินโคลนถล่มจากเหตุการณ์ฝนตกหนักนอกฤดูกลาง ระหว่างวันที่ 22-24 เมษายน 2554 โดยเฉพาะที่ อ.พุนพิน จ.สุราษฎร์ธานี เนื่องจากเป็นทางแม่น้ำไหลผ่านลงสู่ทะเล เหตุการณ์ครั้งนี้ทำให้ชาวบ้านจำนวนมากต้องอดอยาก ยากลำบาก ไม่มีทั้งเครื่องอุปโภคบริโภค ชมรมเอ็มเฟออาสาพัฒนาและดนตรีจึงเป็นแกนนำช่วยบริจาคเงินเพื่อซื้อข้าวของเครื่องใช้ที่จำเป็นต่อการดำรงชีพ นำไปมอบให้กับชาวบ้าน โดยรวบรวมเงินได้ทั้งสิ้น 99,126.25 บาท จากการร่วมบริจาคของชาว MFEC และผู้มีจิตศรัทธา รวมทั้งบริษัท โมเดิร์นฟอรมกรุ๊ป จำกัด (มหาชน), บริษัท โมเดิร์นฟอรม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด, บริษัท ออนเน็ตเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด, ร้านสมพงษ์รัชต์ และบริษัท รักหทัยการทอ จำกัด ที่ช่วยกันบริจาค ซื้อเครื่องอุปโภคบริโภค บรรจุเป็นถุงยังชีพไปแจกจ่าย

relation activities through screens. CISCO Enterprise TV and Video applications on Desktop will be used for raise sales, increasing customers' experience and promoting learning in 2012.

Society Promotion Activity

Along with its business operation, “Society Promotion Activity” is an essential part of MFEC Public Company Limited's policy. The Society Promotion Activity includes providing support organizations, executing beneficial projects and activities for the society, and promoting youth capability for impact expansion and use of knowledge to do for a living.

The Company has implemented a project on “Build-up of ICT Operators” from 2009. It has cooperated with Mae Fah Luang University with an aim to build up ICT business operators and create jobs for ICT personnel in Chiang Rai province. It has also promoted and supported using of ICT as a tool to improve the provincial economy. An MFEC software center was established in Mae Fah Luang University as a pilot project for ICT business operation and job creation in Chiang Rai province. Such project finds a success. With such successful project, the Company has merged with Thailand's three leading IT leaders, including SoftSquare Company Limited, Business Application Company Limited and Motive Technology Public Company Limited, under the name of MFEC GROUP. The Company aims at development of human resources to be added into the GROUP with a targeted workforce of 5,000 within five years in the Sahakit Sueksa Project, which cooperate with more than 20 leading universities nationwide. Currently, IT service workforce amounts to 50,000-60,000 in the country. Students in these universities like Mae Fah Luang University, Chiang Mai University and Khon Kaen University, will be promoted to have internship and work with the GROUP. The Group expects to recruit about 1,000-2,000 or 300-400 staff per year through this project.

From the starting 2011, the Company donated money and necessary things for victims from floods and landslide, as a result of heavy rainfalls, in the South during 22-24 April 2011. This was particular at Pun Pin District of Surat Thani province where stood as the waterway from the river to the sea. This situation caused difficulties and shortage of staple foods and necessities. Thus, the MFEC Asa Pattana and Music Club managed to be a lead to donate money for purchase of necessities for the victims. About 99,126.25 baht was raised through donation jointly made by MFEC staff and others, Modernform Group Public Company Limited, Modernform Integration Services Company Limited, Onnet Enterprises Company Limited, Sompong Van Shop, and Rak Hatai Weaving Company Limited. Such donation was used to purchase necessities, packed into relief bags for distributing to the victims.

นอกจากนี้ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี ยังให้การสนับสนุนด้านการศึกษาแก่น้องๆ ในโครงการ “ค่ายฟันเฟืองसानฟัน ครั้งที่ 10” ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยนิสิตคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จำนวน 100,000 บาท เพื่อถ่ายทอดความรู้ ว่างรากฐาน และสร้างเจตคติที่ดีต่อการเรียนในสายวิทยาศาสตร์แก่นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย โดยเน้นกลุ่มที่ด้อยโอกาสทางการศึกษาเป็นหลัก ระหว่างวันที่ 11-12 มีนาคม 2554 ณ โรงเรียนผาเมืองวิทยาคม อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรณ์ นอกจากสนับสนุนด้านการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังได้ส่งพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมสันทนาการกับน้องๆ อีกด้วย

และช่วงปลายเดือนมีนาคม 2554 ยังได้ให้การสนับสนุนโครงการแข่งขันกอล์ฟมหาจุฬาลงกรณ ครั้งที่ 4 จำนวน 50,000 บาท ณ สนามกอล์ฟ เลควูด คันทรี่ คลับ บางนา-ตราด กม. 18 วันที่ 28 มีนาคม 2554 จัดขึ้นโดยมูลนิธิรวมใจเผยแผ่ธรรมะและธรรมะทีวี โดยมูลนิธิ จะนำรายได้จากการแข่งขันสนับสนุนการผลิตรายการโทรทัศน์ส่งเสริมพระพุทธศาสนา คุณธรรม และศิลปวัฒนธรรมของชาติ

ในช่วงกลางปี บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี และบริษัทในเครือ ได้ร่วมจัดกิจกรรมกระชับมิตร ชิดกุศล “One Team One Goal Executive Golf the 1st 2011” ขึ้นในวันที่ 22 มิถุนายน 2554 โดยเงินที่ได้รับบริจาคในงานเงินร่วมสมทบทำบุญจากบริษัทในเครือ 23,668 บาท และผ้าห่ม มอบให้แก่มูลนิธิช่วยคนปัญญาอ่อนแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2554

พอถึงวันที่ 29 พฤศจิกายน 2554 บริษัทฯ ได้มีการจัดงานการกุศลขึ้นอีกครั้ง ได้แก่ MFEC Golf Charity Vol.3 โดยนำเงินที่ได้จากการบริจาคหลังหักค่าใช้จ่ายสมทบทุนสร้างฐานพระพุทธรูป ที่อำเภอห้วยเม็ก จังหวัดกาฬสินธุ์

จนกระทั่งปลายปี 2554 (ตุลาคม – ธันวาคม) ที่หลายจังหวัดในประเทศไทยได้ประสบมหาอุทกภัยครั้งร้ายแรงที่สุดในประวัติศาสตร์ กลุ่มบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี ไม่ได้นิ่งดูดาย ยังคงให้ความช่วยเหลือพี่น้องผู้ประสบภัยอย่างต่อเนื่อง โดยเข้าไปจัดตั้งโรงครัวทั้งที่ศูนย์อพยพประสบภัยในมหาวิทยาลัยศูนย์ธรรมศาสตร์รังสิต และศูนย์อพยพฯ ที่ศูนย์ราชการจังหวัดพระนครศรีอยุธยา รวมทั้งแจกจ่ายถุงยังชีพแก่ผู้ประสบภัย ครั้นพอน้ำเริ่มเซาะท่วมพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล ส่งผลให้พนักงานบริษัทฯ ได้รับความเดือดร้อนตามไปด้วยทางบริษัทฯ มีมาตรการให้ความช่วยเหลือเพื่อเตรียมความพร้อมผ่านอุทกภัย จึงได้จัดตั้งกลุ่ม Call Center ขึ้น เพื่อให้ความช่วยเหลือเพื่อนพนักงาน ในการเข้าไปช่วยอพยพ พร้อมจัดหาที่พักอาศัยให้ โดยผู้บริหารได้อนุมัติงบประมาณจำนวนหนึ่ง เพื่อจัดซื้อเรือและสิ่งอำนวยความสะดวกในการเข้าช่วยเหลือ พร้อมสวัสดิการช่วยเหลือกรณีประสบภัย รวมถึงการฟื้นฟูหลังน้ำลดให้กับเพื่อนพนักงานและกลุ่มลูกค้า แสดงให้เห็นถึงความเอาใจใส่ทั้งส่วนรวมและสวัสดิภาพของพนักงาน เพื่อให้สามารถดำเนินชีวิตต่อไปได้ แม้นิยามคับขัน

Furthermore, MFEC provided educational support of 100,000 baht to children under the project on “10th Funfueng San Fan (Gear for Dream) Camp.” The camp is held every year by engineering students of the Faculty of Engineering, Chulalongkorn University to transfer knowledge as basic foundations and create good attitudes about scientific studies to senior secondary students. Those with insufficient educational opportunity were targeted. The camp was organized at Pha Muang Withayakhom School, Muang district, Petchaboon province during 11-12 March 2011. Apart from funding, the Company dispatched its staff to participate in recreational activities in the camp.

In late March 2011, the Company donated 50,000 baht for the 4th charitable golf competition at Lakewood Country Club, Bangna-Trad KM. 18 on 28 March 2011. The event was organized by Ruamjai Phueyphrae Dhamma and Dhamma TV, which used donation, which was raised through the golf competition, for producing TV programs promoting Buddhism, morality and Thailand's arts and culture

During the middle of the year, MFEC and its subsidiaries joined force to hold “One Team One Goal Executive Golf, 1st of 2011” on 22 June 2011. The donation, which was raised in the event and from its subsidiaries, of 23,668 baht and blankets were provided for the Foundation for the Welfare of the Mentally Retarded of Thailand Under the Royal Patronage of Her Majesty the Queen on 8 July 2011.

On 29 November 2011, the Company organized another charitable event, MFEC Golf Charity Vol. 3 and the donation after expenses was provided for construction of Buddha image's base at Huai Meg district, Karasin province.

During the late 2011 (October – December) when many provinces suffered the worst floods in history, the MFEC GROUP did not stay put then. The Group lent its support to the flood victims continuously by setting up kitchens at the evacuation sites in Thammasat University, Rangsit Campus, and the public center of Ayutthaya province. It also dispensed relief bags to the flood victims. When the water started flooding Bangkok and its vicinities, getting the Company's staff into troubles, the Company launched its rescue measures as the preparation of the floods. It set up a call center to provide assistance to effected employees such as evacuation and shelters. The Company's management executives approved a budget to purchase boats and assistant tools. Welfare for the flood-affected was prepared for the Company's staff and customers, together with recovery after the floods receded. This reflected the Company's attention to the society at large and its staff to live in a difficult time.



ปัจจัยความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงในภาพรวมให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด และสำหรับความเสี่ยงในการปฏิบัติการจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งรับผิดชอบในการสื่อสารนโยบายร่วมกันประเมินปัจจัยความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการอันครอบคลุมความเสี่ยงให้ทุกหน่วยงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ เพื่อควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

จากการบริหารความเสี่ยงของบริษัทที่ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ปรากฏในปีที่ผ่านมาได้รับการบริหารจัดการจนสามารถควบคุมได้แล้วในระดับหนึ่ง บริษัทได้มีการกำหนดมาตรการขอบเขต และแนวปฏิบัติ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจด้านต่าง ๆ โดยในปี 2554 บริษัทได้ประเมินและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ในกรณีต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทดังนี้

2.1 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในบริษัทย่อย

เนื่องจากในปี 2554 ที่ผ่านมามีบริษัทมีนโยบายการลงทุนโดยขยายธุรกิจลงทุนในบริษัทย่อย จึงมีความเสี่ยงด้านการลงทุนหากผลประกอบการของบริษัทย่อยไม่สามารถสร้างผลกำไรตามที่บริษัทคาดหวังได้ ซึ่งบริษัทควบคุมความเสี่ยงนี้ด้วยการให้กรรมการของบริษัทเข้าไปร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยต่าง ๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นสำหรับกลุ่มบริษัทย่อยเดิมของบริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาทางเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้นจึงส่งผลให้มีผลการดำเนินงานที่ดี แม้ว่าบางบริษัทจะมีผลประกอบการยังขาดทุนแต่มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา และในปีนี้มีบริษัทได้ขยายการลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อยใหม่เพิ่มขึ้นโดยควบรวมกิจการ 3 บริษัท

Risk Factors

Risk Management Committee is in charge of the overall effectiveness of risk management. Operational risks are under supervision of the Risk Management Working Group, which is responsible for communicating the policy, jointly assessing risk factors, and establishing guidelines for risk management to ensure all operational units are acknowledged and brought to practices. This is in order to control any possible risk at the acceptable level.

Since the Company has continually managed all possible risks with its best effort, resulting in the reduced degree of risks in controllable level. The Company has established measures, scope and guidelines for executives and employees to follow strictly in order to prevent or mitigate those risks that might occur from business operations. In 2011, the Company made assessment and managed the following plausible risks, which could impact its operations.

2.1 Risks from investment in subsidiaries

As part of the Corporate's growth strategy, the Company has a policy for business expansion by investing in subsidiaries. Thus, the investment risk would have arisen if the Company's subsidiaries were unable to generate profitability as expected. The Company controlled such risk by having its Director joining the subsidiaries' Board of Directors to oversee benefit of the Company's shareholders. In addition, the Company continued to make adjustment of its existing group of subsidiaries' strategies by increasing portion of business that focus more on IT services, thus resulting in improved performance and profitability. Although, some of subsidiaries still suffered a loss,

พันธมิตร ได้แก่ กลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และ บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เพื่อเพิ่มศักยภาพและนำมาซึ่งโอกาสในการแข่งขันของผู้ประกอบการไอทีในประเทศไทยให้แข่งขันกับผู้ประกอบการอื่นๆ ในตลาดโลกได้

2.2 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานในโครงการต่างๆ

ด้วยบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการขายสินค้าและบริการเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า โดยจะส่งมอบสินค้าและงานบริการที่มีคุณภาพให้ทันเวลา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาในการส่งมอบงานแต่ละโครงการให้ลูกค้าล่าช้า คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้หารือร่วมกันวางมาตรฐานในการตรวจสอบ และประเมินงานโครงการแต่ละโครงการ ประเมินวางแผนงานแต่ละโครงการ โดยผู้จัดการโครงการและฝ่ายขายจะหารือร่วมกันวางแผนงานแต่ละโครงการโดยใช้แบบมาตรฐานกำกับในการประเมินการทำงานแต่ละโครงการ และทุกหน่วยงานกำกับกับการดำเนินงานเริ่มตั้งแต่วันที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า การจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพสูงถูกต้องตรงกับคุณลักษณะเฉพาะของสินค้าสำหรับงานแต่ละโครงการ การส่งมอบสินค้าและให้บริการติดตั้งให้ทันตามกำหนดเวลาในสัญญาหรือคำสั่งซื้อของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กรเพื่อช่วยในการบริหารควบคุมงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างระบบและมาตรฐานวิธีการทำงาน การประสานงานและการควบคุมงานให้เกิดผลงานที่มีคุณภาพส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลาเพื่อลดประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวไม่ให้เกิดขึ้น

2.3 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

บริษัทยังคงนโยบายเน้นนำเสนอเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดของบริษัทพันธมิตร ซึ่งถือเป็นจุดเด่นที่ทำให้บริษัทสามารถเคลื่อนที่ไปได้เร็วกว่าคู่แข่ง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสร้างความสมดุลในส่วนเทคโนโลยี เพื่อลดการพึ่งพาเทคโนโลยีจากผู้ผลิตรายหนึ่งรายใด ส่วนหนึ่งเป็นผลจากบทบาทของคณะกรรมการเทคโนโลยี (Technology Committee) ซึ่งประกอบไปด้วยผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญซึ่งมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศในสาขาต่างๆ ในการร่วมพิจารณาและกำหนดทิศทางการเลือกผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำเสนอต่อลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลาจึงทำให้สามารถปรับตัวได้ทันตามการเปลี่ยนแปลงของกระแสเทคโนโลยีและไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านดังกล่าวมากนัก อันเนื่องมาจากธุรกิจทางด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ยังคงมีสถานะการแข่งขันที่สูงและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วตลอดเวลาทำให้บริษัทอาจได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากความล้มเหลวหรือลดลงของมูลค่าราคาสินค้าและมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ของการบริการที่ลดลง จากการนำเสนอผลิตภัณฑ์หรือทางออกในการตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าในส่วนธุรกิจบริการให้คำปรึกษา ซึ่งมีผลต่อการสูญเสียศักยภาพการแข่งขันในระยะยาว อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการให้ความสำคัญต่อการปรับตัวและเปิดรับเทคโนโลยีและนวัตกรรมตลอดเวลา โดยพนักงานของบริษัท มีความพร้อมที่จะเรียนรู้และตอบรับเทคโนโลยีใหม่ และสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงการไม่มีนโยบายเก็บรักษาสินค้าคงคลังแต่อย่างใด โดย

but their performance has improved substantially as compared to the previous years. In 2011, the Company expanded its investment through a merger with three IT companies, consisting of SoftSquare Group, Business Application Company Limited and Motif Technology Public Company Limited. The merger is to strengthen the Company's capability and competitiveness as Thailand's IT software and services provider in the globalized economy.

2.2 Project Risk

The Company has a policy to sell products and services with high quality and timeliness to meet the highest customer satisfaction. In order to prevent project delay, the Risk Management Working Group has set up standard practice as guideline for practice and audit process to ensure the quality and timeliness of each project. The Working Group has designed a standard form of checklist to evaluate, monitor, and control the progress of each project from beginning to project closure, ensure that all project specifications are met, and the projects are delivered on time and on budget. The Company has also developed its own software program to manage and control project management methodology and execution complaint to CMMI software engineering process standard and PMMI project management standard. The software enhances systematic methodology and standard of working procedures, coordinated works, controllable works with global quality standard, and able to deliver to customers on time and on budget i.e. reducing the overall risks from project delay.

2.3 Risk Associated with Technology Changes

The Company continued to emphasize on introducing its alliances' latest technology as its market differentiation from its competitors. This has enabled the Company to move faster as compared to the other players in the market. It also gives importance to balancing the portfolios of products it is carrying in order to reduce dependency on any specific technology vendor. This is attributable partly to the Technology Committee which consists of executives and experts in various fields, joining together to set directions for selection of products, technology and innovative solution to be offered to customers. The computer and information technology business continued to face high competition and are always in a fast – changing situations. Therefore, the Company is likely to be affected from the risks associated with outdated products or lower value of the service provided as a result of these technology changes. This may result in loss of the Company's competitiveness in the long term. However, the Company has been well prepared by building up its corporate culture with emphasis on flexibility, Self-adjustment, and rapid acceptance of new technology and innovation. Employees are considerably in appropriate age range for learning, fast responding to new technology and marking rapid adaptation to changes. With the policy to maintain zero-inventory and built-to-order, it is evident that the Company has been able to manage the risks associated with technology changes quite well.

คำสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายจะกระทำก็ต่อเมื่อจะต้องได้รับเอกสารคำสั่งซื้อจากลูกค้าเท่านั้น (Built to Order)

2.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

จากผลกระทบของวิกฤติการณ์การเงินโลก ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรงนั้น บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันผลกระทบดังกล่าว โดยให้มีควบคุมการบริหารรายจ่ายงบประมาณโครงการอย่างระมัดระวังและรอบคอบ การรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อทุนให้เหมาะสมกับการดำเนินงาน บริหาร Cash Cycle ของโครงการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาสภาพคล่องให้สามารถรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นได้ ดังนี้

2.4.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราจากการที่สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทต้องทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และได้รับรายได้จากการขายสินค้าและบริการส่วนใหญ่ในรูปเงินบาท ส่งผลให้บริษัทมีภาระผูกพันในการชำระเงินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยที่ผ่านมามีบริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts) ครอบคลุมภาระการชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศทั้งจำนวน

2.4.2 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ภาวะอัตราดอกเบี้ยในปี 2554 มีทิศทางเพิ่มขึ้นเล็กน้อยแต่ไม่ได้ส่งผลกระทบต่อบริษัทมากนักในด้านของผลประกอบการและกระแสเงินสด แม้ว่าบริษัทมีสัดส่วนภาระหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นมากกว่าหนึ่งเท่า แต่มีสัดส่วนเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนของรายได้ อีกทั้งรายได้ของปีที่ผ่านมาส่วนใหญ่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดเวลา โดยปีที่ผ่านมาถือว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงในเรื่องของลูกหนี้ เนื่องจากลูกหนี้บริษัทส่วนใหญ่เป็นบริษัทชั้นนำในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ และมีผลประกอบการดีจึงทำให้ไม่มีปัญหาในลักษณะลูกหนี้ที่มีความเสี่ยง แต่อาจจะมีส่วนในส่วนลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าในกลุ่มภาครัฐและการศึกษาในโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งปี 2554 มีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 17 ทำให้มีปัญหในเรื่องของการเบิกเงินล่าช้า ส่งผลให้บริษัทต้องเก็บเงินจากลูกหนี้ล่าช้าตามไปด้วย และมีความจำเป็นต้องกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินมาทดแทนเพื่อหมุนเวียนสภาพคล่อง แต่ไม่ถือเป็นความเสี่ยงมากนัก เนื่องจากเป็นตัวเลขค่าใช้จ่ายที่บริษัทได้มีการวางแผนเตรียมการไว้ก่อนล่วงหน้าแล้ว อีกทั้งบริษัทจะเลือกแหล่งเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำสุดในแต่ละครั้งของการกู้ยืมเงินกู้ระยะสั้น

2.4.3 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้

บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของการให้สินเชื่อ โดยแบ่งลูกค้าของบริษัทเป็น 2 กลุ่ม กลุ่มแรกลูกค้าเดิม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีฐานะการเงินมั่นคง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ารายใหญ่ กำหนดพิจารณาเครดิตเทอม 30-45 วัน และลูกค้ารายใหม่ซึ่งบริษัทมีนโยบายการชำระเงินเป็นเงินสดหรือเปิดเช็คเดบิตหรือพ

2.4 Financial Risks

Recent Global Financial Crisis has affected the overall economy badly worldwide. The Company has defined method to prevent the negative impact from such global financial crisis by having the project budget control policy and careful spending for operational expenditure in place. By maintaining the debt per capital ratio at the balance with improvement, managing Cash Cycle per project effectively in order to maintain cash flow that can accommodate the changing economy as described in the following section.

2.4.1 Risks associated with Exchange Rate and Foreign Currency

The Company has been exposed to risks from the exchange rate and foreign currency value fluctuation due to the fact that many of its goods are imported and purchased in US Dollars, while it receives the payment from reselling those goods in Thai Baht. As a result, the Company is obligated to pay for imported goods in foreign currency. As it has been in the past, the Company has been using Forward Contracts as a method to minimize the risks from exchange rate fluctuation.

2.4.2 Risks associated with Interest Rates

The interest rate in 2011 was slight increased, however, did not affect much in the Company's earnings and cash flow, Although the Company recorded the debt to equity ratio of more than 1, it was considered as minimal when compared to its total income. Additionally, the Company was able to collect payment from most of its receivables on time. It is considered that the Company was not risky in terms of receivables since most of the accounts receivable were from each industry's leading companies having strong financial performance and listed on the Stock Exchange of Thailand. However, the Company may be exposed to risks from payment delay from Government and Education sector contributing 17.06 percent in terms of revenue share from the overall Company in 2011. Therefore, the Company may sometimes have to borrow money from financial institute to finance the cash flow. Nonetheless, it is considered a small risk since it has been planned in advance. Additionally, the Company also could obtain the funding from sources with lowest interest rate offered for short-term loan.

2.4.3 Risks Associated with Receivables

The Company has been careful with credit and payment terms by grouping the customers into two groups to consider the suitable credit and payment term accordingly. The first group is existing customers who have strong financial security and most of them are big organizations. The credit term will be given at 30-45 days. The

เครดิตแทนการชำระเงินโดยเช็คบริษัท อีกทั้งการพิจารณาเงื่อนไขการชำระเงินเป็นงวดๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความสำเร็จของงานที่ทำ ทั้งนี้ การพิจารณาให้สินเชื่อจะพิจารณาข้อมูลการวิเคราะห์ทางการเงินของลูกค้าแต่ละรายเป็นสำคัญ

นอกจากการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังแล้ว บริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญจากลูกหนี้การค้าที่แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการเป็นผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

2.5 ความเสี่ยงในการพึ่งพาบุคลากร

บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการเพิ่มงบประมาณส่วนดังกล่าวในแต่ละปี เพื่อเป็นการเสริมสร้างทักษะและขีดความสามารถด้านการแข่งขันของบุคลากร เนื่องจากธุรกิจบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นธุรกิจหนึ่งที่มีภาวะการแข่งขันสูง จำเป็นต้องอาศัยความรู้ความสามารถและความชำนาญเฉพาะด้านของบุคลากรเป็นสำคัญในการให้คำปรึกษา และพัฒนางานจนประสบผลสำเร็จ ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยมุ่งเน้นให้เสริมสร้างการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร และพัฒนากระบวนการทำงานต่างๆ ให้เป็นแบบแผน (Systematic Approach) มากขึ้น และลดปัญหาอัตราเปลี่ยนงาน (TURN OVER) ของบุคลากร

โดยในปี 2554 ปัญหาเรื่องบุคลากรได้ลดลง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญในการวางแผนกำลังคน และการบริหารจัดการบุคลากรภายใน MFEC GROUP ซึ่งช่วยลดปัญหาภาวะการขาดแคลนบุคลากร ทำให้บริษัทไม่มีผลกระทบในการรับงานและพัฒนางาน โดยเฉพาะในส่วนบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ซึ่งหากในช่วงใดที่บริษัทไม่สามารถรับบุคลากรใหม่ได้เพียงพอต่อการดำเนินงาน บริษัทจะจัดหาบุคลากรจากแหล่งอื่น เช่นการว่าจ้างบุคคลภายนอก(Outsource) มาทดแทนในช่วงเวลาหนึ่งโดยบริษัทได้ควบคุมต้นทุนให้อยู่ในงบประมาณของงานแต่ละโครงการ โดยถือได้ว่าบริษัทเกือบไม่มีความเสี่ยงในเรื่องบุคลากรเลย

second group is the new customers. This group will be required to pay by cash or letter of credit instead of corporate cheque. Additionally, payment terms will be divided into period as according to the milestone delivered and accepted. The credit term will be considered mainly based on the financial statement of customers.

In addition, the Company also maintains the policy of reserve for bad debt from net value of receivables. The Company and subsidiaries recorded the reserves for estimate loss from doubtful debt generally considered from payment collection experience and duration of aging.

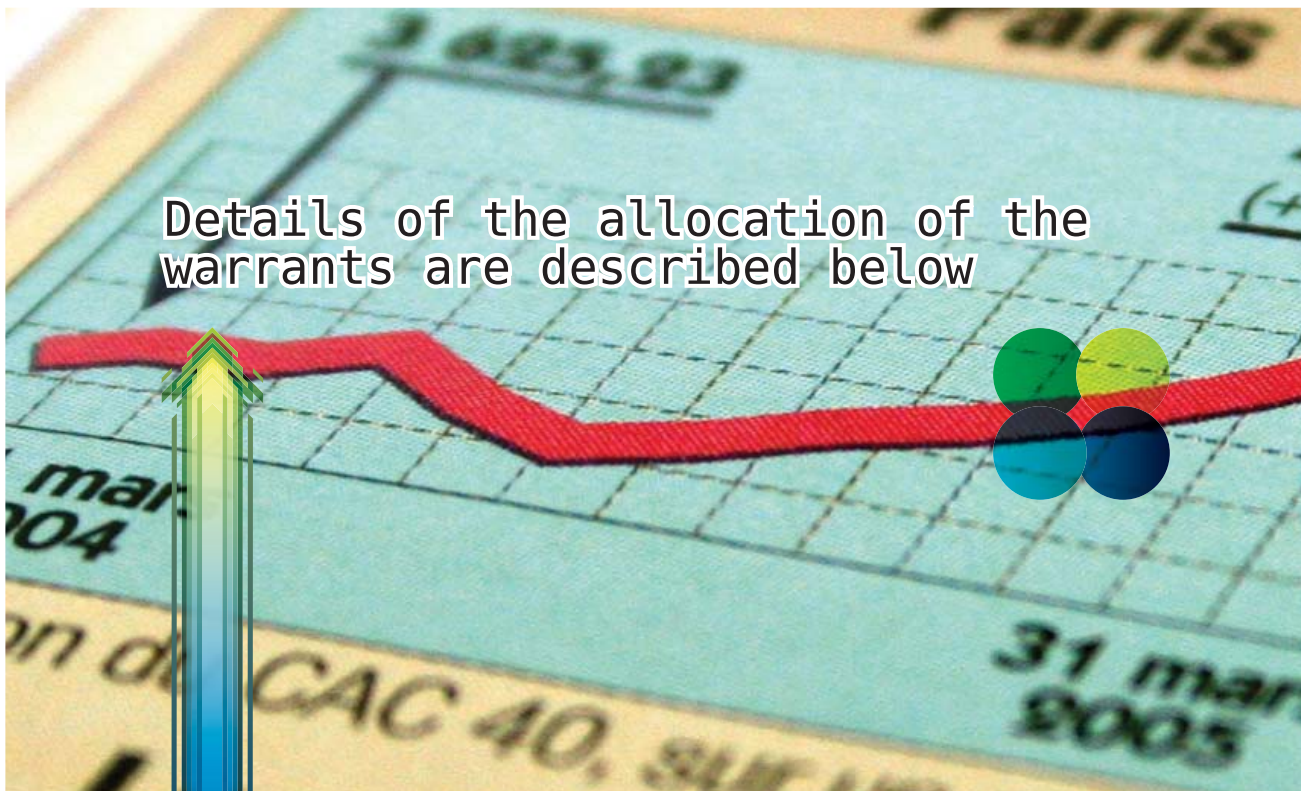
2.5 Risk from Human Resource Dependency

The Company continues to give importance to its human resources development with increased budget each year. This is to improve human resources' skills and competencies due to high competition in the IT service business. It is essential to continually renewed and upgrade knowledge, capabilities and expertise in providing advance services at the speed of technological changes as well as economic changes. At the same time, since the Company relies on human resource for its strategic competitive advantage, to reduce human resource dependency risks, the Company then develop work procedures to be more systematic and automated, on top of strategic measures to reduce the turnover rate with effective human resource management system.

In 2011, problems from resource management have been lessened due to increased attention to human resource planning, leveraging the past experiences and resource sharing and management between MFEC GROUP of companies. These strategies and practices have been effective and therefore, helped reduce shortage of manpower and improving the delivery of projects on time and on budget especially in the professional services business.

Nevertheless, in a case of emergent resource shortage and unplanned event, the Company is also prepared with the contingency plan by having IT alliance list of qualified resources pool that can be recruited and immediately work alongside with our engineers following the systematic work procedures and project management methodology that is well-established by the Company. Therefore, risks can be mitigated and well controlled, while the quality and timeliness of projects are maintained. The Company, thus, can be regarded as having almost zero risk in human resource dependency.

Gent. Nihitatin recien daest, qui volori dello volore, eos magna adi que voluptas quis eum et audam nonsent qui secum denimaiores num qui doluptas poratum et odigeni magnihi cidioratus esti consequi siniend ipsandi nesti ut alis eaquis aut undaes consequis debist quiducit odi blant quidisquamus eniatiis doluptate rem idernatem volorib usaperum quam hil eatem. Otas dit que simus magnatet



โครงสร้างการถือหุ้น

Details of the allocation of the warrants are described below.

หลักทรัพย์ของ เอ็ม เอฟ อี ซี

- หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 441,500,555 บาท เป็นทุนชำระแล้ว 438,300,555 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 441,500,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

(1) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2550 มีมติอนุมัติออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังนี้

- อนุมัติออกและเสนอขาย Warrant : ESOP-W1 จำนวน 10,000,000 หน่วย เสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร (ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการ) และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย (โครงการ ESOP ครั้งที่ 1) ซึ่งเสนอขายในวันที่ 10 กันยายน 2550

- อนุมัติออกและเสนอขาย Warrant : MFEC-W1 จำนวน 54,250,000 หน่วย เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งเสนอขายในวันที่ 10 กันยายน 2550 เป็นจำนวน 54,248,988 หน่วย เป็นการจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อปรากฏอยู่ในสมุดทะเบียน ผู้ถือหุ้นในวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นสามัญของบริษัทในอัตราส่วน 4 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (เศษที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดเศษทิ้ง)

MFEC's Securities

- Common Shares

The Company's Registered Capital as of 31st December 2011 441,500,555 Baht, Registered Capital: 438,300,555 Baht, of which paid up. The registered capital is divided into 441,500,555 share with a par value of 1 Baht per share.

- Warrants for Common Shares

(1) On 20th April 2007, the Ordinary Shareholders' Meeting No. 1/2007 had a resolution to issue and offers the following warrants for common shares.

- Issuance and offer of the Warrant: ESOP-W1 for a total of 10,000,000 units. The warrants were offered to the directors, executives (non-director) and employees of the Company and its subsidiaries (ESOP No. 1) on 10th September 2007.

- Issuance and offer of the Warrant: MFEC-W1 for a total of 54,250,000 units. Of total, 54,248,988 warrants were offered to the existing shareholders on 10th September 2007. The warrants were allocated to the existing shareholders whose list appeared on the registration book on the book closing date at a ratio of 4 existing shares for one unit of warrant (fraction was rounded down.).

(2) เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2552 มีมติอนุมัติออกและ เสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญดังนี้

- อนุมัติออกและเสนอขาย Warrant : ESOP-W2 จำนวน 5,000,000 หน่วย เสนอขายให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ (โครงการ ESOP ครั้งที่ 2) ซึ่งเสนอขายในวันที่ 24 กรกฎาคม 2552

โดยมีรายละเอียดของการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

(2) On 24th April 2009, the Ordinary Shareholders' Meeting No.1/2009 had a resolution to issue and offers the following warrants for common shares.

Issuance and offer of the Warrant: ESOP-W2 for a total of 5,000,000 units. The warrants were offered to the president (ESOP No. 2) on 24th July 2009.

Details of the allocation of the warrants are described below.

ลำดับที่ Item	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิ (หน่วย) No. of Warrants (Units)	อายุของใบสำคัญ แสดงสิทธิ (ปี) Maturity (Year)	ราคาการใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น) Exercise Price (Baht per Share)	อัตราการใช้สิทธิ ตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย : หุ้นสามัญ) Exercise Ratio (Unit : Common Share)	ระยะเวลาการใช้สิทธิ Exercise Period
1	5,000,000	5	4	1:1	ใช้สิทธิได้ทุกวันทำการสุดท้ายของเดือนกุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคมและเดือนพฤศจิกายนของทุกปี เริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552 และใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 The warrant holders are eligible for rights to exercise the warrants on the last business day of February, May, August and November of every year. The first exercise period begins on 26 th February 2009 and the final exercise is scheduled on 23 rd July 2014.

หมายเหตุ :-

1. ESOP-W2 ที่ออกเป็นชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้ เว้นแต่เป็นการโอนทางมรดก หรือ การโอนให้แก่ทายาท หรือผู้แทนโดยชอบด้วยกฎหมาย
2. ผู้ได้รับจัดสรรได้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ได้พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 186 ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ จึงทำให้มีผลกระทบต่อราคาและอัตราการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ตามโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ (โครงการ ESOP ครั้งที่ 2) โดยจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 4 พฤษภาคม 2554 เป็นต้นไป (วันแรกที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขึ้นเครื่องหมาย XD คือ วันที่ 4 พฤษภาคม 2554) ตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไขการปรับสิทธิข้อ 7 (จ) เพื่อให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้รับสิทธิไม่ด้อยไปกว่าเดิม โดยที่ประชุมจึงมีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญส่วนที่คงเหลือเป็นดังนี้

ESOP-W1 ปรับราคาการใช้สิทธิเป็น 3.805 บาท ปรับอัตราการใช้สิทธิเป็น 1: 1.051 หน่วย

Remark :

1. ESOP-W2 Warrants are categorized as the specific and non-transferable holders except for the transfer of inheritance of transfer to heirs or legal representative.
2. The allocation including the president
3. According to the Ordinary Shareholders' Meeting No. 1/2011 dated 25nd April 2011, the meeting allowed the Company to pay dividend 0.45 baht or 186 percent of net profit. The dividend payment was paid more than 80 percent of net profit which provided impacts on exercise prices and ratios of the warrants allocated under the Employee Stock Ownership Program —the allocation of warrants to the president (ESOP No. 2) The impacts on the exercise prices and ratios took effect from the first date the common share subscribers would not have rights to receive dividend (the first date the Stock Exchange of Thailand posts XD sign — 4 May 2011) as specified in the Change of Exercise Condition — No. 7 (จ). This was to assist the warrant holders to have non-subordinated rights. Therefore, the meeting gave a resolution to adjust the exercise prices and ratios for the remaining warrants for common shares as the followings.

ESOP-W1's exercise price was adjusted to 3.805 baht. Its exercise ratio was adjusted to 1: 1.051 unit.

ผู้ถือหุ้น

Shareholder

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554
ดังนี้

List of Shareholder and Stake of 31st December 2011

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ Name of Shareholders	จำนวนหุ้น No. of shares	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด % of total shares
1. บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ¹ Modernform Group Public Company Limited	72,583,675	16.56
2. กลุ่มนายรามณรงค์ ศิลปพรหม ² Group of Mr. Ramade Silapapom	33,408,007	7.62
3. กลุ่มนายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล ³ Group of Mr. Somphong Chonkadeedamrongkul	29,705,079	6.78
4. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด Thai NVDR Company Limited.	25,474,015	5.81
5. กลุ่มนายอดิเรก ปฏิทัศน์ ⁴ Group of Mr. Adirake Patitus	24,972,829	5.70
6. นายธีระชัย กิริติเตชากร Mr. Theerachai Keeratitechakorn	19,374,537	4.42
7. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร Mr. Siriwat Vongjarukorn	16,262,259	3.71
8. นายประเสริฐ ฝูงวานิช Mr. Prasert Foongvanich	13,126,013	2.99
9. นายเกียรติ วิมลเฉลา Mr. Keart Wimonchela	13,126,013	2.99
10. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนากุล Mr. Sirisak Tirawattanangkul	13,126,013	2.99
11. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย Group of Shareholders	177,142,115	40.43
รวม Total	438,300,555	100.00

หมายเหตุ : จำนวนหุ้น นับผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 ด้วย

Remarks: The shareholders relevant to Article 258 shall be counted.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) มี บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวที่มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการ เนื่องจากมีผู้แทนมาเป็นกรรมการของบริษัท

Modernform Group Plc. is only one major shareholder of MFEC Plc. that can participate in decide management policy because it has a representative to be a director of MFEC Plc.

คณะกรรมการบริษัท Board of Directors



นายเจริญ อุษณาจิตต์
ประธานกรรมการ
Mr. Chareon Usanachitt
Chairman



นายอดิเรก ปฏิทัศน์
รองประธานกรรมการ
Mr. Adirake Patitus
Vice Chairman



นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร
กรรมการ
Mr. Siriwat Vongjarukorn
Director



นายธีระชัย กีรติเตชากร
กรรมการ
Mr. Theerachai Keeratitechakor
Director



นายศิริศักดิ์ ถิรวังนางกูร
กรรมการ
Mr. Sirisak Tirawattanangkul
Director



นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล
กรรมการ
Mr. Paatoon Sirichatchaikul
Director



นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล
กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
Mr. Suchart Thammakitagkul
Independent Director and
Chairman Audit Committee



หม่อมราชวงศ์พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
M.R. Pongsavas Svasti
Independent Director and
Audit Committee



นายสุรชัย สนธิรติ
กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
Mr. Surachai Sonthirathi
Independent Director,
Audit Committee and
Chairman of Risk Management Committee

โครงสร้างการจัดการ

Management Structure



นายอดิเรก ปฏิทัศน์
ประธานกรรมการบริหาร
Mr. Adirake Patitus
Chief Executive Officer



นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร
กรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr. Siriwat Vongjarukorn
President



นางสาวแววตา สุขเสน่ห์
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายบัญชีและการเงิน
Ms. Waewta Suksaneh
Chief Financial Officer



นายธนกร ชาลี
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์
Mr. Thanakorn Charlee
Vice President
Professional Services & Product Development



นายวิชัย ปฏิภากรณ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
Mr. Wichai Patipaporn
Vice President
Research & Development



นายโกวิทย์ ดุลยะโสภภาพรณ
ผู้อำนวยการ
ฝ่ายขายกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม
Mr. Gowitt Dulyasophaphan
Vice President
Sales Telecommunications



นายชิมมี โทมัส
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ
Mr. Shimmy Thomas
Vice President
Strategic Business



นายจีรวัธ คงอ่อน
ผู้ช่วยผู้อำนวยการ
ฝ่ายบริการและสนับสนุนทางเทคนิค
Mr. Geeravut Kong-on
Assistant Vice President
Client Services & Support



นายสมชาย สมเกษมกุล
ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์
Mr. Somchai Somkasemkul
Assistant Vice President
Customer Relations Management



นางสาวบุษกรณ์ ลีเจี้ยวระ
ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และการตลาด
Ms. Bussagorn Leejoeiwara
Vice President
Corporate Strategy & Market Enablement

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

Board of Directors, Audit Committee, Executive Committee, Risk Management Committee

การจัดการโครงสร้างการจัดการ คณะกรรมการ

Management Structure Board of Director

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ประกอบด้วย คณะกรรมการพิจารณาจัดสรร และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

The Company consists of five (5) committees: Board of Directors, Audit Committee, Executive Committee Risk Management Committee and Specifically Committee, it consists of Allocation Committee and Compensation Committee.

(1) คณะกรรมการบริษัท

(1) Board of Directors

คณะกรรมการของบริษัท (Board of Directors) นอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทหมวดที่ 3 ว่าด้วยเรื่องคณะกรรมการแล้ว ยังได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ (Independent Directors) อย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน จำนวนที่เหลือเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors) โดยได้กำหนดนิยามดังนี้

Other than what has been specified in the regulations under section 3 with regards to the Board of Directors, it has also specified that the Board of Directors comprised of Independent Directors of at least 1 out of 3 from the total number of Directors and should not be less than 3 people. The rest are Executive Directors and Non-Executive Directors, by the following definition.

คณะกรรมการของบริษัท ตามหนังสือรับรองโดยกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยในปี 2554 มีกรรมการบริหารลาออก 3 ท่าน มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2554 และมีการพิจารณาแต่งตั้งใหม่แทนกรรมการที่ลาออก 3 ท่าน โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2555 วันที่ 15 สิงหาคม 2554 ซึ่งในระหว่างปีคณะกรรมการมีการประชุมรวมเป็นจำนวน 4 ครั้ง

The Company's Board of Director according to Certificate by the Ministry of Commerce comprised of 9 people includes 6 Executive Directors and 3 Non-Executive Independent Directors. In Year 2011 had Executive Director Resigned 3 persons was Effective on 11th August 2011, and the appointment of three new directors have resigned. According to the Board of Directors Meeting No. 3/2012 on 15th August, 2011. During the year 2011, the Board of Directors had conducted total of 4 meetings.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ
จำนวน 9 คน ดังนี้

As of December 31st, 2011, the Company's Board of Directors'
Comprised of nine (9) directors as follows:.

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	วันที่ได้รับแต่งตั้ง Date of Appointment
1. นายเจริญ	อุษณาจิตต์	ประธานกรรมการ	23 เมษายน 2553
Mr.Charoen	Usanachitt	Chairman	23 April 2010
2. นายอดิเรก	ปัททิศน์	รองประธานกรรมการ	23 เมษายน 2553
Mr. Adirake	Patitus	Vice Chairman	23 April 2010
3. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุกกร	กรรมการ	25 เมษายน 2551
Mr.Siriwat	Vongjarukorn	Director	25 April 2008
4. นายศิริศักดิ์	ลิรวัดนางกูร	กรรมการ	15 สิงหาคม 2554
Mr. Sirisak	Tirawattanangkul	Director	15 August 2011
5. นายธีระชัย	กิตติเตชากร	กรรมการ	15 สิงหาคม 2554
Mr. Theerachai	Keeratitechakorn	Director	15 August 2011
6. นายไพฑูรย์	ศิริฉัตรชัยกุล	กรรมการ	15 สิงหาคม 2554
Mr. Paitoon	Sirichatchaikul	Director	15 August 2011
7. นายสุชาติ	ธรรมาพิทักษ์กุล	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	24 เมษายน 2552
Mr.Suchart	Thammapitagkul	Audit Committee and Independent Director	24 April 2009
8. หม่อมราชวงศ์พงษ์สวัสดิ์	สวัสดิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	24 เมษายน 2552
M.R. Pongsvas	Svasti	Audit Committee and Independent Director	24 April 2009
9. นายสุรชัย	สนธิธิต	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและ กรรมการอิสระ	24 เมษายน 2552
Mr.Surachai	Sonthirathi	Chairman of Risk Management Committee and Independent Director	24 April 2009

หมายเหตุ:

1. ลำดับที่ 2-6 เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนามผูกพันบริษัท 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทและมีนางวารวรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

2. ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 มีมติแต่งตั้งกรรมการดังนี้

- 2.1 นายโยธิน เนื่องจำนงค์ ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ลาออกมีผล 11 ส.ค. 54
- 2.2 นายชัยชัย ธรรมารุ่งเรือง ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง ลาออกมีผล 11 ส.ค. 54
- 2.3 นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกกร ดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

3. ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 วันที่ 15 สิงหาคม 2554 มีมติแต่งตั้ง

- 3.1 นายศิริศักดิ์ ลิรวัดนางกูร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายทักษะ บุญโยคะ โดยดำรงตำแหน่งแทนตามวาระที่คงเหลือ ซึ่งจะครบวาระในปี 2556
- 3.2 นายธีระชัย กิตติเตชากร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายโยธิน เนื่องจำนงค์ โดยดำรงตำแหน่งแทนตามวาระที่คงเหลือ ซึ่งจะครบวาระในปี 2557
- 3.3 นายธีระชัย กิตติเตชากร ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายชัยชัย ธรรมารุ่งเรือง โดยดำรงตำแหน่งแทนตามวาระที่คงเหลือ ซึ่งจะครบวาระในปี 2557

Remark:

1. Those in No.2-6 are the directors with the Company's authorized signatures, any obligations require two authorized signatures with the Company's seal. Mrs. Varaporn Wisedsang acts as the Company's secretary. The Directors' details are described in Attachment.

2. The 2011 Annual General Shareholders Meeting being held on the 25th April, 2011 had resolved to an election of the Board of Directors as the following;

- 2.1 Mr.Yothin Nerngchamnon continue one more term as Director
Resignation Effective on 11th August, 2011
- 2.2 Mr.Jajjai Dhammarungruang continue one more term as Director Resignation Effective on 11th August, 2011
- 2.3 Mr. Siriwat Vongjarukorn continue one more term as Director

3. The Board of Directors Meeting No. 3/2011 on 15th August, 2011 had resolution to appoint:

- 3.1 Mr. Sirisak Tirawattanangkul as Director, replacing Mr. Thaksa Busayapoka by serving the rest of term due in the year 2013.
- 3.2 Mr. Theerachai Keeratitechakorn as Director, replacing Mr.Yothin Nerngchamnon by serving the rest of term due in the year 2014.
- 3.3 Mr. Theerachai Keeratitechakorn as Director, replacing Mr.Jajjai Dhammarungruang by serving the rest of term due in the year 2014.

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ในปี 2553 และปี 2554 ดังนี้

Directors' Shareholding Information in 2010 and 2011

รายชื่อ Name	จำนวนหุ้น (หุ้น) Number of Shares (Shares)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น) Number of Shares Increased (Decreased) during the Year (Shares)	Warrant#2 คงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2554 Balance as at 31 December 2011
	31 ธ.ค. 2553 31 Dec. 2010	31 ธ.ค. 2554 31 Dec. 2011		
1. นายเจริญ อุษณาจิตต์ Mr.Charoen Usanachitt	2,683,697	2,683,697	0	-
2. นายอดิเรก ปฏิทัศน์ Mr. Adirake Patitus	23,722,737	23,722,737	0	-
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร Mr.Siriwat Vongjarukorn	14,262,259	16,262,259	2,000,000	3,000,000
4. นายศิริศักดิ์ ถิรวัดนางกูร Mr. Sirisak Tirawattanangkul	0	13,126,013	13,126,013	-
5. นายธีระชัย กิรีเดชากกร Mr.Theerachai Keeratitechakorn	0	19,374,537	19,374,537	-
6. นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล Mr. Paitoon Sirichatchaikul	0	4,773,614	4,773,614	-
7. นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล Mr.Suchart Thhammapitakgul	150,961	150,961	0	-
8. ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์ M.R.Pongswas Svasti	100,962	100,962	0	-
9. นายสุรชัย สอนิธิ Mr.Surachai Sonthirathi	100,961	100,961	0	-

หมายเหตุ:

- ตามที่ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ปี 2552 มีมติออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและจัดสรรให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 5,000,000 หน่วย โดยกำหนดราคา การใช้สิทธิ 4 บาทต่อหุ้น ในอัตรา 1 : 1 หน่วย

Remarks:

- According to the Annual General Shareholders Meeting of MFEC Public Company Limited in the year 2009, it had a resolution to issue and offer ESOP allocation to the President amounted to 5,000,000 units by setting the exercise price at 4 Baht per share with the ratio of 1:1 unit.

- ทั้งนี้ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ได้พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 186 ซึ่งเกินกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ จึงทำให้มีผลกระทบต่อราคาและอัตราการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร ตามโครงการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ มีผลให้มีการปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิเป็นดังนี้

- According to the General Shareholders Meeting of MFEC Public Company Limited No. 1/2011 on 25th April 2011. The meeting resolved to pay a dividend of 0.45 per share or 186 percent of the retained earning, which is over 80 percent of net profit after tax. As a consequence, the exercise price and ratio of such ESOP holder was affected and therefore the meeting resolved to adjust the exercise price and ratio accordingly as follows:

	ก่อนการปรับสิทธิ	หลังการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	4 บาท	3.805 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	1 : 1 หน่วย	1 : 1.051 หน่วย

	Before Adjustment	After Adjustment
Exercise Price	4 Baht	3.805 Baht
Ratio	1:1 unit	1: 1.051 unit

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

Scope of Authority an Duties of the Board of Directors

1. ปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามกฎหมาย พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ รับผิดชอบ และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และของผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. กำหนดนโยบายทิศทาง วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และงบประมาณของบริษัท
3. กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้

1. Perform the duties according to the laws, the Securities and Stock Exchange Act, the Company's objectives and regulations, the Board of Directors' resolutions, and the shareholders' meeting resolutions with integrity, honesty, responsibility and carefulness, and protect the Company and the shareholders' benefits based on the good governance.
2. Set the Company's policy, direction, vision, target and budget.
3. Supervise and monitor the performance of the management on the regular basis to efficiently and effectively achieve the targets

อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น

4. ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
5. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่มีความเชื่อถือได้ ถูกต้องและแสดงถึงฐานะของบริษัทที่เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
6. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
7. จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และติดตามอย่างสม่ำเสมอ
8. แต่งตั้งคณะกรรมการต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และบุคคลอื่น ๆ ตามความจำเป็นเพื่อให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ คณะกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้จัดการ หรือมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่เห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขอำนาจได้ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย และหากมีการมอบอำนาจให้บุคคลใด ต้องเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย
9. รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องให้บริษัททราบ
10. จัดให้มีบรรทัดฐานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม และของกรรมการแต่ละคนอย่างมีหลักเกณฑ์ และทำการประเมินผลปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ อำนาจในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงการดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนั้น ๆ นอกจากนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่น ๆ ที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

and plans in order to add economic value to the corporation and provide high return to the shareholders.

4. Place importance on disclosure of essential information that is necessary for decision-making to invest in the Company's securities according to the Stock Exchange of Thailand's regulations.
5. Organize to have accurate and reliable accounting system, financial reports and accounting audits which indicate the accurate financial status based on the General Accredited Accounting Principles.
6. Set the substantiated internal control system and supervise to have the evaluation process of the substantiation of the internal control and the efficiency of the internal audit.
7. Establish the appropriate risk management system and monitor the risks regularly.
8. Appoint subcommittees including the Executive Board, the Audit Committee, the President, the Risk Management Subcommittee and other persons as necessary to operate the Company's tasks under the supervision of the Board of Directors, the Executive Board or the President, or assign the authority to the said persons to perform duty within a period as the Board of Directors deems appropriate. The Board of Directors may abolish, withdraw, change or amend the authority. The authority assignment will not include the authority to allow the assigned person to approve a transaction that he or she may have any conflicts, any stakes or any conflicts of interests with the Company or its subsidiaries. The assignment of the authority shall follow a resolution of the Board of Directors' meeting which the Audit Committee attends.
9. Report stakes of the Board of Directors and related persons to the Company.
10. Set the operation norm of the Board of Directors and each Director reasonably and evaluate the performance on the annual basis.

The above-mentioned authority excludes the interrelated transactions, acquisition or liquidation of the listed company's important assets according to the regulations of the Stock Exchange of Thailand (SET) and the Securities and Exchange Commission (SEC). The Company shall abide by the SET regulations and requirements on any issues. In addition, the above-mentioned authority excludes other issues the Company's regulations require to request for approval from a shareholders' meeting.

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

1. กรรมการของบริษัทของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2554 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 ท่าน กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท 5 ท่าน และกรรมการอิสระ 3 ท่าน

2. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคลไป

(3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

5. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท

6. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

Appointment and Removal of Directors.

1. The Company's Board of Directors Consists of at least 5 directors and at least half of them must possess the qualifications as specified by the Law of Thailand.

Therefore, Since year 2011. Company's Board of Directors Structure consisting of 1 Chairman, 5 Directors with the Company's authorized signatures, and 3 Independent Directors.

2. The Shareholders' meeting shall elect and appoint the Directors based on number of votes. The Board of Directors shall select and nominate the qualified candidate with the following criteria:

(1) Each shareholder will have number of vote according to the number of shares they possess i.e. one share equals to one voice.

(2) Shareholder will exercise the vote to elect the candidate one by one

(3) The candidate will be ranked according to highest voting score will be elected. In the case of more than one candidates receiving the same voting scores, the Chairman will have the right to determine who would be appointed as the Director.

3. In every annual ordinary shareholders' meeting, there must be removal of directors with the ratio of 1 out of 3. If the number of directors cannot be equally divided into 3 as according to the requirement, number of directors to be removed from the Board of Directors must be closed to the required ratio. In the first year and second year after the Company's registration, the approach for removal of Directors will be to draw lots. After that period, the Directors who stay longest in the position will be required to retire from the position. However, the retired Directors can be re-elected for the position again.

4. Other than retirement from the position due to the periodic requirement, the Directors may be removed from the position when die, resignation, lack of qualification, or having the characteristics that is prohibited by law, shareholders' resolution to remove, or removed by the Court's Order.

5. Directors should resign to submit resignation to the Company. The Resignation effective since the date of its resignation.

6. In case of a Director position is empty by other reasons than retire by rotation, the Board of Directors shall select one individual who has the right qualifications and quality that is consistent to the requirements of the Law to be Director attending the next meeting, except the case that the service period is less than 2 months. The nominated person will only stay in the position equal to the rest of the term of that particular Director he/she represents. The resolution of the directors must be from number of votes no less than 3 out of 4 of the remaining Directors.

7. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

(2) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ดูแลกำกับกิจการให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งกระบวนการ โดยได้มีมติที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2552 แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 คน ตามความหมายของตลาดหลักทรัพย์ และอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน โดยกำหนดให้มีวาระคราวละ 2 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่ได้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบภายใน 3 เดือน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน พิจารณาทบทวนรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยมีวาระประชุมกำหนดไว้ล่วงหน้า และกำหนดให้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน พร้อมจัดทำรายงานการประชุมเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

กรรมการตรวจสอบมีการประชุมโดยสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2554 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชีพร้อมฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

7. The Shareholder' meeting may vote for any Director to be removed from his/her term with voting scores of 3 out 4 from the total number of shareholders participating in the meeting, and holding total number of shares greater than half of the total number of shares hold by the shareholders participating in the meeting.

(2) Audit Committee

The Board of Directors is responsible for the appointment of the Audit Committee. The Audit Committee, consisting of the independent directors, aims at increasing efficiency in adding value to the organization, supervising the business with the good governance throughout the whole process. The Board of Directors' Meeting No. 3/2009 dated 10th August 2009 had a resolution to appoint the Audit Committee. The Audit Committee consisted of three honored experts. Based on the meaning of the Stock Exchange of Thailand, there shall be at least one (1) director with accounting or financial knowledge with one (1) secretary to the Audit Committee. The Audit Committee's term is two (2) years. The Audit Committee's member who retires may be reelected to resume the director position for another term. In the case of vacancy in the Audit Committee for reasons other than the expiration of the director's term of office, the Board of Directors shall elect a qualified person within three (3) months to replace the vacancy and the determined number of directors as set by the Board of Directors. The person who replaces the director will hold the position for the director's remaining term only. The Audit Committee shall meet at least four (4) times a year and every quarter in order to review and evaluate the internal control system, financial statements and performance of the internal control unit. Besides, the Audit Committee shall review transactions that may cause any conflicts of interest and interrelated transactions. In each meeting, the meeting agenda shall be prepared in advance with dissemination of invitation letter at least seven (7) days prior to the meeting date. The minutes of every meeting shall be prepared for reporting the Board of Directors.

The Audit Committee shall meet every quarter, in 2011, the Audit Committee had four meetings and submitted a report to the Company's Board of Directors every quarter.

ณ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ดังนี้

As of December 31st, 2011, the Audit Committee consisted of three (3) members as the following

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	
1. นายสุชาติ	ธรรมาพิทักษกุล	กรรมการตรวจสอบ	เป็นกรรมการอิสระ
Mr.Suchart	Thammapitagkul	Audit Committee	Independent Director
2. ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์	สวัสดิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ	เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
M.R.Pongsvas	Svasti	Audit Committee	Independent Director with knowledge in Finance Accounting
3. นายสุรัชชัย	สนธิรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน
Mr.Surachai	Sonthirathi	Audit Committee	Independent Director with knowledge in Finance Accounting

ทั้งนี้ มีนางวารภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

Mrs.Varaporn Wisedsang acts as a Sectary of The Audit Committee

คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

- ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทบริษัทย่อย บริษัทร่วมทุนบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความคิดเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมและไม่เกี่ยวข้องกับผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นใหญ่
- ไม่เป็นกรรมการในบริษัทอื่นในกลุ่ม (กรณีที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทในกลุ่มจะต้องไม่ใช่กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานด้วย)

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยอย่างเพียงพอทั้งงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี ให้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วนเพียงพอ และเชื่อถือได้ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพและเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้บริหารในฝ่ายตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี

Qualifications of the Audit Committee's members

- Own no more than 1% of total shares eligible for voting rights of the Company, its subsidiaries, joint ventures and juristic persons that may have any conflicts of interest. Related persons' shareholding is included.
- Does or did not take part in the positions of Executive Directors, employees, workers, salaried consultants or authorized persons of the Company, its subsidiaries, joint ventures and juristic persons that may have any conflicts of interest at least two (2) years before the appointment of the Audit Committee.
- Perform his/her duty and have independence to give opinions or report work performance as required without any influence or control by the management or major shareholders.
- Do not take a director position of other companies of the group. (In a case of holding a director position of the group of companies, he/she shall not take a director who participates in the management.)

Scope of Authority and Duties of the Audit Committee

1. Review that the Company's financial statements are represented accurately and in accordance with the General Accredited Accounting Principles (GAAP), and disclose substantiated, accurate and reliable financial statements on the quarterly and annual basis prior to forwarding to the Board of Directors for consideration.
2. Review the Company to have appropriate and effective internal audit and internal control systems, and the independence of the Internal Audit Department which directly report to the Audit Committee, give approval for appointment, dismissal, rotation or cease employment of the executives of the Internal Audit Department, and evaluate the adequacy of the Company's internal control system on the annual basis.

3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน

6. พิจารณาสอบทานและเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

8. สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอยู่เสมอเพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน

10. กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบส่วนงานต่าง ๆ อย่างครอบคลุม ในประเด็นที่มีสาระสำคัญ และเสนอแนวทางแก้ไข พร้อมเสนอแนะให้ฝ่ายจัดการดำเนินการแก้ไข ตลอดจนติดตามให้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะภายในเวลาที่กำหนด

11. พิจารณานุมัติงบประมาณและอัตราค่าจ้างคนของฝ่ายตรวจสอบภายใน

12. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

13. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

14. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน

16. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการต่อไป

3. Supervise the Company's performance to abide by the securities and exchange laws, regulations of the Stock Exchange of Thailand or other laws relevant to the Company's businesses.

4. Consider and propose appointment of the auditors who are independent, determine the auditor's annual remuneration and meet the Company's auditor without any administration part at least once a year.

5. Allow to have harmonization of the auditor, the Board of Directors and the Internal Audit Department to be in the same direction.

6. Review and disclose the interrelated transactions or any transactions that may have conflicts of interest in order to comply with the relevant rules and regulations as a means to ensure that the transactions are reasonable and yield the Company optimal benefits.

7. Prepare report of activities carried out by the Audit Committee to be incorporated into the Company's annual report.

8. Review and improve the Audit Committee's Charter to suit and accord with the Securities and Stock Exchange Act and the Stock Exchange of Thailand's regulations.

9. Consider and approve the annual audit plan of the Internal Audit Department.

10. Supervise the Internal Audit Department to audit sections in essential issues thoroughly, propose solutions, suggest the administration to solve the problems, and monitor them to solve the problems within determined period.

11. Review and approve the budget and workforce of the Internal Control Department.

12. Report the Audit Committee's performance to the Board of Directors at least four (4) times a year.

13. Under the scope of authority and duty, the Audit Committee has authority to invite the administration, management or relevant employees to give comments, attend a meeting or deliver necessary document.

14. The Audit Committee may search for independent comments from any professional consultants as deemed necessary for the Company's expenses.

15. Perform any other activities as assigned by the Board of Directors with consent of the Audit Committee such as review of the financial management policy, etc.

16. Evaluate the Audit Committee's performance on the annual basis as a means to make improvement of its performance.

(3)คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อกระทำการตามที่คณะกรรมการมอบหมายภายใต้อำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้เพื่อบริหารงานให้บรรลุเป้าหมาย แผนงาน ที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร 1 คน กรรมการผู้จัดการ 1 คน และผู้บริหารอีก 2 คน โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยเดือนละครั้ง โดยในปี 2554 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

ณ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position
1. นายอดิเรก	ปฏิทัศน์	ประธานกรรมการบริหาร
Mr.Adirake	Patitus	Chief Executive Office
2. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุกกร	กรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
Mr.Siriwat	Vongjarukorn	Executive Director and President
3. นายธนกร	ชาลี	กรรมการบริหาร
Mr.Thanakorn	Charlee	Executive Director
4. นางสาวแววตา	สุขเสนห์	กรรมการบริหาร
Ms.Waewta	Suksanae	Executive Director

(3) Executive Committee

The Company's Board of Director appointed an Executive Committee to manage and responsible for operations to achieve designated goals and execution plan. The Executive Committee comprised of 4 people includes 1 Chairman of the Executive Committee, 1 President, and 2 Executive Management having been designated by the Board of Directors. It is required that there is at least Executive Committee meeting once a month. In year 2011, there were 4 meetings and quarterly reports to the Board of Directors every quarter.

As of December 31st, 2011 the Executive Committee consisted of four (4) following members.

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน และโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้ง พิจารณออนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปี การแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
- ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ
- พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

Scope of Authority and Duties of the Executive Committee

- Plan and set the policies, direction, strategies, as well as the organizational structure and the structure of management for the Company's business operations as according to the economic conditions and competitive environment in the market and made recommendations to the Company's Board of Director for approval.
- Map out the business plans, the budget and other administrative functions of the company to present to the Company's Board of Directors approval including approval of annual budget allocation, changes and modification to the annual budgeting in the case of urgency, as well as proposal for the Board of Directors for acknowledgement.
- Examine and monitor that those company's policies and various administrative functions are implemented effectively and supportive to the business conditions.
- Examine and monitor that the results of the company's operations are in accordance with the prior approved business plans.
- Assess large-scale investment projects of the company and propose to the board of Directors for consideration and approval.

6. มีอำนาจแต่งตั้ง ถอดถอน เจ้าหน้าที่ของบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร

7. พิจารณออนุมัติและดำเนินการประมูลงาน หรือรับจ้างทำของกับหน่วยงานหรือบุคคลต่าง ๆ

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการเป็นคราว ๆ ไป และให้มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้

(1) ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจ หรืองบประมาณประจำปี คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน

(2) ในกรณีที่มิใช่กรณีตามข้อ (1), ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทที่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึง การอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติ ธุรกิจการลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน (Capital Expenditure) หรือสินทรัพย์ถาวร การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การจัดหาวงเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกัน (ยกเว้นการให้หลักประกันตามโครงการที่ประมูลหรือรับจ้างทำของ ซึ่งจะไม่จำกัดวงเงิน) การค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ เป็นต้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติทางการเงินในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือหลายเรื่องภายในขอบเขตตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควรก็ได้

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร การเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร

2. มีอำนาจลงนามในเช็คหรือเอกสารส่งจ่ายเงินของบริษัท เอกสารทางบัญชีและการเงินในวงเงินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

3. ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือประชุมคณะกรรมการได้ ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจตัดสินใจในการกำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท

6. Have the authority to delegate and withdraw the company's personnel of any position lower than the Chief Executive Officer.

7. Assess and approve the decision to enter a bid or accept the hiring from any organizations or individuals.

8. Occasionally conduct other activities, as requested by the Board of Directors, and have the authority to approve financial operations, with following conditions:

(1) Approve with unlimited credit line, in case of operations defined in the business plan or annual budgetary plan already approved by the Board of Directors.

(2) Approve with a credit line not exceeding Baht 20 Million, in case of operations other than defined in item (1), the Executive Committee member is authorized to approve budget for normal operation costs, capital expenditure or fixed assets, loan, lending money, providing credit facilities or the issuance of debt including the collateral (except for guarantees by the project or contract to do the auction, which is no credit limitation) and the credit guarantee etc.

The Executive Committee may assign the Company's management executives the power and/or authority to approve a financial transaction or financial transactions in the scope the Committee approves.

The approval shall not include any transactions that the Executive Committee or other assigned persons may have any conflict of interests or any advantage (compliance with the regulations of the Securities and Exchange Commission) from the company or its subsidiaries (if there is) with an exception of a transaction that conforms to the policy and criteria determined by the Board Directors, and the Stock Exchange of Thailand's requirement related transactions, and acquisition and liquidation of the Company and its subsidiaries' essential assets.

Scope of Authority and Duties of the Chief Executive Officer

1. Supervise the Executive Committee and call a meeting of the Executive Committee to review an issue as deemed appropriate.

2. Give the authorized signature on the Company's checks or payment documents, and accounting and financial documents within the amount limit determined by the Board of Directors.

3. In an urgent case that the Executive Committee's meeting or the Board of Directors' meeting is unable to be held at that time, the Chief Executive Officer is able to determine the Company's mission, objectives, directions and policies.

4. มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร
5. ปฏิบัติงานด้วยความสุจริตและระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัสของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชา และรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

4. Appoint, transfer, remove or terminate the Company's management executives.
5. Work with integrity and regards to the Company's benefits.

The approval shall not include the authority to approve any transactions that Chief Executive Officer or other assigned persons may have any conflict of interests or any advantage (compliance with the regulations of the Securities and Exchange Commission) from the Company or its subsidiaries (if there is) with an exception of a transaction that conforms to the policy and criteria determined by the Board of Directors, and the Stock Exchange of Thailand's requirement on related transactions, and acquisition and liquidation of the Company and its subsidiaries' essential assets.

Scope of Authority and Duties of the Managing Director

1. Manage and supervise the Company's general administration.
2. Follow the tasks assigned by the Company's Board of Directors or the Executive committee.
3. Hire, appoint, transfer, remove and misemploy, determine wages of, grant rewards to, raise salary and remuneration of, and give bonuses to all employees who hold positions at a lower level than management executives. Appoint the representative of the employer as a member of the Company's committee for provident fund.
4. Approve and authorize disbursement for the procurement of assets and services for the Company. Approve financial transactions for the Company's operations within the amount limit determined by the Board of directors or the Executive Committee.
5. Issue orders, regulations, announcement and records to have all operations follow the Company's policies, maximize its benefits and cope with its rules and principles.
6. Present as the Company's representative to outside parties in related circumstances to benefit the Company.
7. Approve the appointment of advisors necessary to the Company's operations.
8. Perform other duties as assigned from the Company's Board of Directors or the Executive Committee.

Managing Director is under the supervision of and directly reports to Chief Executive Officer. Managing Director shall abide by the direction and policies set by the Executive Committee.

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 ปัจจุบันมีจำนวนรวม 5 ท่าน ประกอบด้วยประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ท่าน และกรรมการบริหารความเสี่ยงอีก 4 ท่าน เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งระดับองค์กรและระดับกิจกรรมให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ ทั้งนี้ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมโดยสม่ำเสมอ โดยในปี 2554 มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

ณ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

The approval shall not include any transactions that Managing Director or other assigned persons may have any conflict of interests or any advantage (compliance with the regulations of the Securities and Exchange Commission) from the Company or its subsidiaries (if there is) with an exception of a transaction that conforms to the policy and criteria determined by the Board of Directors, and the Stock Exchange of Thailand's requirement on related transactions, and acquisition and liquidation of the Company and its subsidiaries' essential assets.

(4) Risk Management Committee

In the Board of Director's Meeting No. 1/2006 dated February 22nd 2006, the Board of Directors appointed four member of the Risk Management Subcommittee. They were Chairman of the Risk Management Subcommittee and three members, The Risk management at the organizational and operational levels, covering all important work processes. Risk Management Committee shall meet regularly with 4 meetings held in 2011 and a quarterly report submitted to the Board of Directors throughout the year,

As of December 31th 2011, the Risk Management Subcommittee consisted of five (5) following members

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	
1. นายสุรชัย	สนธิธิ	ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง	กรรมการอิสระ
Mr.Surachai	Sonthirathi	Chairman of Risk Management Committee.	Independent Director
2. นายอดิเรก	ปฏิทัศน์	กรรมการ	กรรมการบริหาร
Mr.Adirake	Patitus	Director	Executive Director
3. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุก	กรรมการ	กรรมการบริหาร
Mr.Siriwat	Vongjarukorn	Director	Executive Director
4. นางสาวแววตา	สุขเสนีย์	กรรมการ	กรรมการบริหาร
Ms.Waewta	Suksanae	Director	Executive Director
5. นายรามะศวร์	ศิลปพรหม	กรรมการ	กรรมการบริหารกลุ่ม บจ.ซอฟต์แวร์
Mr.Ramade	Silapapom	Director	Executive Director Softsquare Group

กำหนดบทบาทความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณา กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยง
2. ติดตามความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร และพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงตลอดจนกระบวนการบ่งชี้และประเมินความเสี่ยง
3. ประเมินและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
4. ติดตามความเสี่ยงทางกลยุทธ์ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการที่สำคัญ
5. ให้คำปรึกษา คำแนะนำในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

Scope of Authority and Duties of the Risk Management Subcommittee

1. Review and establish risk management policies and frame work.
2. Monitor the Company's major risks and develop risk management, indicators and evaluation process.
3. Evaluate and approve appropriate risk management plans.
4. Monitor major strategic risks and operational risks.
5. Give advices and recommendations in risk management

6. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึง ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
7. สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน
8. รายงานต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยง

เลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของ บริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ดูแลให้คณะกรรมการของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย พรบ. บริษัทมหาชน พรบ.ตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบข้อบังคับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
3. หน้าที่เกี่ยวกับการดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องตามกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
4. จัดประชุมคณะกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นโดยจัดเตรียมวาระการประชุม และการจัดทำรายงานการประชุมของคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้น ให้ถูกต้อง ครบถ้วน ภายในกำหนดเวลาและมีการจัดเก็บที่ดีเพื่ออ้างอิงและตรวจสอบได้
5. ดูแลและเก็บรักษาทะเบียนต่าง ๆ ของบริษัท ได้แก่ทะเบียนผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ทะเบียนกรรมการบริษัท และติดต่อกับนายทะเบียนของบริษัท
6. ดูแลและจัดเก็บเอกสารสำคัญ เช่น รายงานการมีส่วนได้เสียของ กรรมการ ผู้บริหารและรายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นและประทับตราของบริษัท
7. ติดต่อประสานงานกับผู้ถือหุ้นและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่

6. Promote and encourage all employees to be aware of the importance of the risk management and to adopt the risk management as the corporate culture.
7. Communicate with the Audit Committee on the major risks for links to the internal control.
8. Report risks and risk management to the Board of Directors.

The Company's secretary has the following duties and responsibilities

1. Perform his or her duty with responsibility, carefulness and integrity and maintain compliance with the relevant laws, the Company's objectives, rules and regulations, the Board's meeting resolutions and the shareholders' meeting resolutions.
2. Maintain compliance of the Board of Directors' activities to follow the laws, the Public Company Limited Act, the Securities and Exchange Act, and the relevant rules and regulations of the Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, the Capital Market Commission and others relevant.
3. Perform activities relevant to the good governance, report the disclosed information to the shareholders and relevant parties according to the rules, regulations and announcements of the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand, and arrange the Company's good governance policy.
4. Organize the Board of Directors' meetings and the shareholders' meetings, prepare meeting agenda and accurate minutes within the specified period, and establish the document keeping system for reference and inspection.
5. Maintain the Company's record such as the major shareholders' record, the directors' record, etc., and coordinate with the Company's registrar.
6. Maintain important document such as reports on stakes of the directors and executives, minutes of the Board's meetings and the shareholders' meetings, and the Company's seal, etc.
7. Coordinate with and facilitate the shareholders.

In an event that the Secretary retires from the position or is not able to perform his or her duty, the Board of Directors shall appoint the new Secretary within 90 days from the date the former Secretary retires or is not able to perform his or her duty.

คณะผู้บริหาร

Board of Executives

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 8 คน ประกอบด้วย

As of December 31st 2011, The Board of Executive consisted of 8 (eight) Following:

รายชื่อ Name	ตำแหน่ง Position
1. นายอดิเรก ปฏิทัศน์ Mr.Adirake Patitus	ประธานกรรมการบริหาร Chief Executive Office
2. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร Mr.Siriwat Vongjarukorn	กรรมการผู้จัดการใหญ่ President
3. นายธนกร ชาลี Mr.Thanakorn Charlee	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ Vice President Professional Services & Product Development
4. นายโกวิทย์ ดุลยะโสภารณ Mr.Gowitt Dulayasophaphan	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย — กลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม Vice President Sales Telecommunications
5. นายชิมมี โทมัส Mr.Shimmy Thomas	ผู้อำนวยการกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ Vice President International Business
6. นายวิชัย ปฏิภากรณ์ Mr.Wichai Pathipaporn	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ Vice President Reseach & Development
7. นางสาวบุษกรณ์ ลีเจียวะระ Ms.Bussagorn Leejoeiwara	ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์และการตลาด Vice President Corporate Strategy & Market Enablement
8. นางสาวแววตา สุขเสนห์ Ms.Waewta Suksanae	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน Chief Financial Officer

หมายเหตุ: นางสาวบุษกรณ์ ลีเจียวะระ ผู้อำนวยการฝ่ายกลยุทธ์ และการตลาด ลาออกมีผลวันที่ 31 ธันวาคม 2554

Remark: Miss Bussagorn Leejoeiwara Vice President: Corporate Strategy and Market Enablement Resigned Effective on 31st December 2011.

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

Executive Shareholding Information

รายชื่อ Name	31 ธ.ค. 2553 December 31 st ,2010	31 ธ.ค. 2554 December 31 st ,2011	จำนวนหุ้นเพิ่ม (ลด)ระหว่างปี (หุ้น) Number of Shares Increased (Decreased) during the Year (Shares)
1. นายธนกร ชาลี Mr.Thanakorn Charlee	1,295,061	61	(1,295,000)
2. นายโกวิทย์ ดุลยะโสภารณ Mr.Gowitt Dulyasophaphan	1,668,754	1,668,754	0
3. นายชิมมี โทมัส Mr.Shimmy Thomas	813,531	513,531	(300,000)
4. นางสาวบุษกรณ์ ลีเจียวะระ Ms.Bussagorn Leejoeiwara	302,955	0	(302,955)
5. นายวิชัย ปฏิภากรณ์ Mr.Wichai Phatipaporn	172,199	172,199	0
6. นางสาวแววตา สุขเสนห์ Ms.Weawta Suksanae	660,811	660,811	0

หมายเหตุ: ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของนายอดิเรก ปฏิทัศน์ และนายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร ปรากฏใน ตารางแสดงข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการข้างต้น

Remark: Mr.Adirak Patitus and Mr.Siriwat Vongjarukorn's Shareholding information appears in table Director's Shareholding Information below.

ข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีดังนี้ ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

Further information that concern with Board of Director and executive is as following Not appear that a history of getting to the wrong legal term 10 years related to the flowing:

- การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืน กฎจราจร ความผิดลหุโทษหรือความผิดในทางอาญาเดียวกัน
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

- Be sentenced as criminal offense, except the wrong doing from violation of traffic regulations, misdemeanor, or similar offense.
- Be sentenced for bankruptcy or under custodian.

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

โดยที่บริษัทยังมิได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหากรรมการทั้งกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่แต่ละกลุ่ม ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง จึงได้กำหนดให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งในกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท แล้วนำเสนอขออนุมัติแต่งตั้งกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีหลักเกณฑ์ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการพึงมี และในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ทั้งนี้สำหรับกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระอาจกำหนดจำนวนกรรมการให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทด้วยและขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความสามารถของผู้ที่ได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้เป็นกรรมการ

วิธีการสรรหาผู้บริหารของบริษัท

สำหรับผู้บริหาร คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม

1. การแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่รองผู้อำนวยการขึ้นไป เป็นอำนาจอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร
3. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่ารองผู้อำนวยการ เป็นอำนาจอนุมัติโดยประธานกรรมการบริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- (1) ค่าตอบแทนรวมคณะกรรมการบริษัท

Selection of Directors and Executives

Selection of Director

As the Company has not established the Nominating Committee yet, the Company's Board of Directors shall be responsible for nominating directors including independent directors, non-executive directors and directors on behalf of each major shareholder group. The directors shall possess various experience and qualifications, special skills and specific capabilities that are beneficial to the Company. They shall dedicate their time and put hard effort to perform their duties in order to build up the Company's competent committees. Each director shall hold a director position of no more than five (5) listed companies. This shall be forwarded for appointment of a director in a shareholders' meeting. The Company's Rules and Regulations state that the appointment shall receive at least half of the number of shares eligible for voting and attending the meeting for approval. One (1) share is eligible for one (1) vote. Each shareholder shall cast all votes to elect a nominee or nominees as a director or directors. The persons receiving the highest votes in their respective order of the votes shall be elected as directors in the number equal to the number of directors of a committee. In every ordinary annual meeting, one-third of a committee shall be retired from the office. For those who are not independent directors, the number of directors shall be set in accordance with the shareholding proportion of the Company, depending on appropriateness and nominees' capabilities.

Selection of Executive

The Board of Directors will be responsible for recruiting qualified Executive with appropriate experience.

1. The appointment of Chief Executive Officer and propose to the Company's Board of Directors for approval.
2. The appointment of Senior Executives from the level of Assistant Vice President is the authority of the Executive Committee.
3. The appointment of Executives below the level of Assistant Vice President is the authority of the Chairman of the Executive Committee.

The Directors' and Management Remunerations

Remuneration Money

- (1) Total remuneration for members of the company's Board of Directors

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการในระดับเดียวกับในอุตสาหกรรมเดียวกันเพื่อจูงใจและให้เกิดความเหมาะสมต่อความรู้ความสามารถ และความรับผิดชอบในรูปของเบี้ยประชุมสำหรับค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุมเช่นกัน

The company had a policy to determine its directors' remuneration level based on that paid for those in the same industry. Directors are paid meeting-attended fee as the incentives appropriate for their knowledge, capabilities and responsibilities. In addition, members of the Audit Committee are paid the meeting-attended fees as their remuneration.

สำหรับงวดปี 2554 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นดังนี้

In 2011, the Company paid the remuneration for the Board of Director as shewn in the table below.

(บาท) / (Baht)

รายชื่อ Name		ตำแหน่ง Position	ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2554 30 th December 2011
1. นายเจริญ	อุษณาจิตต์	ประธานกรรมการ	216,000
Mr.Chareon	Usanachitt	Chairman	
2. นายทักษะ	บุษยโกะ	รองประธานกรรมการ	90,000
Mr.Thaksa	Busayapoka	Vice Chairman	
3. นายอดิเรก	ปฏิทัศน์	กรรมการ	144,000
Mr.Adirake	Patitus	Director	
4. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุกร	กรรมการ	144,000
Mr.Siriwat	Vongjarukorn	Director	
5. นายโยธิน	เนื่องจันทน์	กรรมการ	90,000
Mr.Yothin	Nerngchamnong	Director	
6. นายชัยชัย	ธรรมารุ่งเรือง	กรรมการ	90,000
Mr.Jajjai	Dhammarungruang	Director	
7. นายสุชาติ	ธรรมาพิทักษ์กุล	กรรมการและกรรมการอิสระ	360,000
Mr.Suchart	Thammapitagkul	Director and Independent Director	
8. หม่อมราชวงศ์พงษ์สวัสดิ์	สวัสดิวัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ	360,000
M.R.Pongsvas	Svasti	Director and Independent Director	
9. นายสุรัชชัย	สนธิธิต	กรรมการและกรรมการอิสระ	402,000
Mr.Surachai	Sonthirathi	Director and Independent Director	
10. นายศิริศักดิ์	ดิรวฒนางกูร**	กรรมการ	54,000
Mr. Sirisak	Tirawattanangkul	Director	
11. นายธีระชัย	กิตติเตชากร*	กรรมการ	54,000
Mr. Theerachai	Keeratitechakorn	Director	
12. นายไพฑูรย์	ศิริฉัตรชัยกุล*	กรรมการ	54,000
Mr. Paitoon	Sirichatchaikul	Director	
รวม Total			2,058,000

หมายเหตุ * กรรมการใหม่ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 15 สิงหาคม 2554
**กรรมการเดิมซึ่งพ้นตำแหน่งและได้รับค่าตอบแทน

Remark: * New Directors appointed by the Board of Directors Meeting No. 3/2011 on 15th August 2011.
** Retired Directors who receive remuneration.

(2) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร

(2) Remuneration for the Executive Committee and Management Executives

ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนเลี้ยงชีพ และการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปี 2554 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554 จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยรวม 34 ราย รวมเป็นเงิน 61.47 ล้านบาท

The remuneration included salary, bonus, Retirement Mutual Fund and Employee benefits liabilities. In 2011, as the end of 31st December 2011, The Company paid the remuneration for the Executive Committee and Management Executives of The Company and subsidiaries totaling 34 director's total paid 61.47 million baht.

คำตอบแทนอื่นการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ESOP#2 :

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่จัดสรรให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 5,000,000 หน่วย ระยะเวลาโครงการ 5 ปี และ อัตราการใช้สิทธิ 4 บาทต่อหุ้น เพื่อเป็นการตอบแทนการปฏิบัติงานของ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งทุ่มเทกำลังความสามารถอย่างเต็มที่ในการ บริหารงานจนประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2554 มีการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,000,000 หน่วย คงเหลือใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้ สิทธิแปลงสภาพจำนวน 3,000,000 หน่วย

การกำกับดูแลกิจการนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ซึ่งจะเสริมสร้างระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ จะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นตั้งแต่ปี 2547 ได้มีการกำกับดูแลและกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นประจำทุกปี ทำให้ในปี 2554 บริษัทได้รับผลประเมินบริษัทภิบาลที่ดีของบริษัทจดทะเบียนจัดอยู่ในกลุ่ม “ดีมาก”

บริษัทได้ปลูกฝังให้พนักงานทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญและนำหลักการกำกับดูแลกิจการไปปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 ได้มีการพิจารณาปรับปรุงเนื้อหาในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เพื่อให้มีความสมบูรณ์และเป็นไปตามหลักปฏิบัติสากลยิ่งขึ้น โดยการลำดับหัวข้อและเพิ่มเติมสาระให้ครบถ้วน และมีเนื้อหาครอบคลุมเป็นไปตามพรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 วันที่ 18 มิถุนายน 2551 และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ฉบับปรับปรุง โดยศูนย์พัฒนากำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

นอกจากที่บริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัทซึ่งมีสิทธิพื้นฐานตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว บริษัทยังมีนโยบายที่จะปฏิบัติและดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิตามกฎหมาย เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบัน การจัดให้มีจดหมายข่าวถึงผู้ถือหุ้น การไม่รื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัท และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้น โดย

Other RemunerationAllocation of the Company's Warrants (ESOP#2):

The company has allocated 5,000,000 warrants to the president to be exercised in 5 years at the price of 4 Baht per share to reward for the performance of the President who dedicate his management capabilities and contribute majorly to the company's success continually.

In year 2011 with the exercise of warrants conversion into 2,000,000 Shares the balance of ESOP to be exercised is 3,000,000 units.

Good corporate governancePolicies relevant to the corporate governance

With awareness of the importance of the good governance, the Company's Board of Directors employed the good corporate governance as a tool to add more value, promote the Company's sustainable growth, increase management efficiency, transparency, accountability, confidence to shareholders, stakeholders and relevant parties. Therefore, in 2004, the Company's Board of Directors established the good corporate governance policies to practice supervision and annual evaluation according to the guidelines of the Stock Exchange of Thailand. In 2011, the Company was evaluated the corporate governance as "Very Good" among listed companies.

The Company reminded all employees to be aware of the practice the good governance. The Executive Committee and the Internal Audit Department under supervision of the Audit committee reported the evaluation results to the Audit Committee and the Board of Directors.

The Board of Directors' Meeting No. 5/2008 dated 10th November 2008 reviewed and amended the Company's good governance manual to be complete and comply with the international practices. The articles were ordered and contents were added with the amended contents to abide by the Securities and Exchange Act (Volume 4), B.E. 2551 dated 18th June 2008 and the good governance for a listed company 2006, the amended version by the Corporate Governance Center, the Stock Exchange of Thailand.

(1) Rights of shareholders

Being its owners, the Company treats its shareholders with fundamental rights determined by laws. In addition, the Company has a policy to provide its shareholders with others exceeding the legal rights. Examples include disclosure of up-to-date information, newsletters, no prevention of the shareholders in studying the

ได้กำหนดสิทธิของผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

1.1 การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท โดยผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุมและออกเสียงต้องเป็นผู้ถือหุ้นที่มีชื่ออยู่ในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) และจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายจะมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนให้เป็นไปตามที่ปรากฏในทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันเดียวกันนั้น (Record Date) ซึ่งวันที่คณะกรรมการกำหนด (Record Date) ต้องเป็นวันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน แต่ต้องไม่ก่อนวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้มีการเรียกประชุมผู้ถือหุ้น และเมื่อคณะกรรมการกำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าประชุม (Record Date) แล้วจะเปลี่ยนแปลงไม่ได้

และในกรณีจำเป็นเร่งด่วนบริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ทั้งนี้ในปี 2554 บริษัทได้จัดการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 ในวันที่ 25 เมษายน 2554 ณ อาคารโมเดิร์นฟอร์ททาวเวอร์สวนหลวง กรุงเทพฯ โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุมรวม 9 ท่าน มีผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้สอบบัญชีบริษัท ธรรมนิติ จำกัด ที่ปรึกษาการเงิน บริษัท หลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด ที่ปรึกษาการเงินอิสระ บริษัท แอดไวเซอร์พลัส จำกัด และที่ปรึกษากฎหมาย LS HORIZON โดยมีนางสาวจงจิต นาบุญพัฒนา บุคคลภายนอกทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจสอบการตรวจนับคะแนนเสียง ซึ่งประธานได้ดำเนินการประชุมครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีมติอนุมัติในทุกวาระ

1.2 การส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี ได้มอบหมายให้ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปี พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและระบุนิติกรรมมอบฉันทะไว้ชัดเจน โดยกำหนดจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันก่อนวันประชุม 3 วันเพื่อเป็นการบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนการเข้าร่วมประชุม และได้นำข้อมูลเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th ก่อนวันประชุมล่วงหน้า

1.3 การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับให้ความสะดวก เปิดรับการลงทะเบียนก่อนกำหนดเวลาประชุม 2 ชั่วโมง โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อความสะดวกรวดเร็ว พร้อมจัดเลี้ยงรับรองแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมการประชุม

Company's information and attendance of the shareholders' meetings. The rights of the shareholders are determined as the follows:

1.1 The Shareholder's Meeting

The MFEC Company determines that the shareholders' meeting shall be held annually with no more than four (4) months from the end date of the Company's fiscal year. The shareholders eligible for attending a shareholders' meeting and casting a vote are required to be registered on the shareholders' book on the record date. The number of shares each shareholder are entitled to cast votes shall follow the details on the shareholders' book on the record date.

In case of urgent, the Company needs to call and extraordinary shareholders' meeting by case, In 2011, the Company holder a general Shareholders' meeting No. 1/2011 on 25th April 2011 at Modernform Tower, Suan Luang, Bangkok. A total of attendance of 9 Directors with Vice President Financial accounting and Auditors of Dhamnithi Company Limited financial result, TISCO Securities Company Limited Financial advisor, Advisory Plus Company Limited Independent Financial Advisor and LS HORIZON Legal Advisor. The Company assigned Ms. Jongjit Naboonpattana to act as the inspector to examine the vote counting for transparency. The Chairman conducted the meeting with all required by law and approval all and agenda.

1.2 Sending Invitation Letter for Shareholders Meeting in Advance prior to the Meeting Schedule

MFEC has designated Thailand Securities Depository Company Limited, a securities registrar, to send invitation letter with detailed agenda, supportive documents and information for decision making, resolution of the Board of Directors, Reports of the meeting resolution in the past, annual report, proxy form and procedure, to the shareholder 14 days in advance prior to the annual shareholders' meeting. Additionally, the announcement will be published on newspaper 3 days before the meeting date in order to inform shareholders for preparation to attend the meeting. The same information is also published on MFEC corporate web site prior to the meeting schedule.

1.3 Shareholders' Meeting Facilitation

At the shareholders' meeting, the Company equally facilitated all shareholders by providing a welcome staff to take care from the registration process 2 hours before the meeting time, using bar code system for faster process throughout, as well as serving banquet for shareholders attending the meeting throughout the period of event.

1.4 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุม ประธานที่ประชุมได้ชี้แจงวิธีการออกคะแนนเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นซึ่งต้องลงมติในแต่ละวาระการประชุมตามข้อบังคับของบริษัทในแต่ละวาระอย่างชัดเจน พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม หรือเสนอแนะข้อคิดเห็น ในแต่ละวาระ โดยผู้บริหารจะตอบคำถามอย่างชัดเจนในทุกคำถาม ทั้งนี้ ประธานดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสรุปผลการลงคะแนนเสียงไว้อย่างชัดเจน

1.5 การปฏิบัติเกี่ยวกับการรายงานความขัดแย้งของผลประโยชน์

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี ได้ปฏิบัติตามมาตรา 89/14 แห่ง พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดย พรบ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทต้องรายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.2/2552 ลงวันที่ 26 มกราคม 2552 เรื่องการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามหลักกำกับกิจการที่ดี คณะกรรมการฝ่ายบริหารจึงพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องดังนี้

1. ให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสียครั้งแรกของการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหาร และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงภายใน 7 วัน ตามแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และส่งให้เลขานุการบริษัทเพื่อดำเนินการและหรือจัดเก็บ

2. ให้เลขานุการจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการได้พิจารณาเพื่อนัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

โดยผ่านความเห็นชอบโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2552 โดยให้หลักเกณฑ์และแบบฟอร์มการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2552 เป็นต้นไป

สำหรับในการประชุมผู้ถือหุ้น หากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้นจะงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ

1.6 การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุม ในแต่ละวาระอย่างละเอียดจัดส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน และ

1.4 The Operation of Shareholders' Meeting

Before the Meeting, the Chairman informed the voting procedure in each agenda according to the Company's regulations. The meeting attendees are welcome to raise question and make comments and recommendations for each agenda. The Executive answered clearly all questions. The Chairman conducted the meeting with all agendas in order and did not add any agendas without prior notification to the shareholders and clearly summary of the vote.

1.5 Report Practice of Conflict of Interests

MFEC followed section 89/14 of the Securities and Exchange Commission Act.1992, which amended by the Securities and Exchange Commission Act. (No.4), 2008, determined the Company's Board of Directors and Executives must report to the Company all interests of their own and other related persons. This interest is related to its management affairs or its subsidiaries and as according to the announcement of the Capital Market Commission Th. No.2/2009 dated January 26th, 2009 stated the requirements to comply to Good Governance. The Board of Management has set guidelines and determines to report the interest of the Directors, Executives and their related persons as following:

1. Determine that the Directors and Executives are required to report the interests from an initial designation of the post and every time if there is any change within 7 days according to the report form and submit to corporate secretary to keep record for audit.

2. Determine that the corporate secretary submit the report of interests to the Chairman and Audit Committees within 7 work days from the day receiving that report in order for the Audit Committee to arrange the shareholders meeting if necessary.

Through approval by the Company's Board of Directors No.3/2009 providing guideline and report of potential conflict of interests of the Company's Directors, Executives and relevant persons since July 1st, 2009 onwards.

In any shareholders' meeting, if any of the Directors has interest or involved in any agenda, that Director will not exercise the vote on that particular agenda.

1.6 Action after the Shareholders' Meeting

MFEC will send the minutes of the shareholders. Minutes of the record. In each session carefully delivered to The Stock Exchange of Thailand And Exchange Commission within 14 days and published on

เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th ให้ผู้ลงทุนรับทราบ โดยรวมถึงแจ้งให้ผู้ลงทุนที่สนใจ สามารถรับชมการประชุมได้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทได้เช่นกัน

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

2.1 การเสนอวาระการประชุมและเอกสารที่ใช้ในการประชุม

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วม บริษัทจึงกำหนดหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุม เพื่อทำหน้าที่ในการพิจารณาการลงคะแนนเสียงว่าจะเสนอวาระที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2554 ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งประกาศผ่านช่องทางเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th ในปี 2554 ไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมเข้ามา

และเนื่องจากผู้ถือหุ้นของบริษัทเป็นคนไทยและชาวต่างชาติ เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารสำหรับผู้ลงทุนทุกกลุ่ม และเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ลงทุนต่างชาติ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี ได้จัดแปลเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ 2 ภาษา ได้แก่ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.2 การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน

เพื่อเป็นการรักษาสีทธิของผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมการประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้เผยแพร่แบบหนังสือมอบฉันทะพร้อมรายละเอียดและขั้นตอนการมอบฉันทะต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th วันประชุมล่วงหน้า

2.3 การเข้าถึงข้อมูลของบริษัท

ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกท่านสามารถเข้าถึงข้อมูลของ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี ซึ่งเผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกัน โดยได้รับการปฏิบัติและข้อมูลที่เพียงพอ ซึ่งบริษัทมีช่องทางในการเผยแพร่ดังนี้

โทรศัพท์ : 02-664-5999

Web Site : <http://www.mfec.co.th>

เลขานุการบริษัท : secretary@mfec.co.th

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ และมีนโยบายที่จะดูแลให้ความมั่นใจ โดยจัดให้ลำดับความสำคัญแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง ตลอดจนสาธารณชนและสังคมโดยรวมอย่างเหมาะสม และจะให้มีการร่วมมือกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่เพื่อให้กิจการของบริษัทดำเนินไป

its website. www.mfec.co.th. Investors to be informed This includes notification to interested investors. Can access the meeting via its website as well.

(2) Equality of Shareholders' Rights

The Board of Directors has a policy to give equal treatment to all shareholders as follows:

2.1 The proposed agenda and documents in the meeting.

An individual shareholder is eligible to proposed meeting's agenda that would be beneficial for the performance of the Company before the date of annual shareholders meeting. In 2011, the Company has notified shareholders through the communication channels of the Stock Exchange of Thailand and the corporate website www.mfec.co.th. However, there was no additional agenda being proposed in year 2011.

Due to the fact that Company's Shareholder consist of Thai as well as foreigners, to facilitate the transparency of information and communication to all shareholders, the Company has provided documents for meetings in both Thai and English and provide the web site in both Thai and English as well.

2.2 Proxy to attend meetings and vote

The Shareholder is allowed to give a proxy to representative or Independent Directors, in order to uphold the rights by themselves. By identifying the representative details in the proxy form specified by the Ministry of Commerce to attend the meeting and vote on behalf of the shareholders. The Company has published a proxy with detailed information and procedures on the Company's website i.e. <http://www.mfec.co.th> before the meeting date.

2.3 Access to the Company's information

The Company's shareholder can access to MFEC's information which is distributed equally through many channels. The Company's distribution channels as following

Tel. 02-664-5999

Web Site : <http://www.mfec.co.th>

Company Secretary: secretary@mfec.co.th.

(3) Roles of the Stakeholders

The Company is aware of rights of the stakeholders and has a policy to give them confidence. It gives importance to the stakeholders including the shareholders, employees, customers, trade partners, competitors, the public and society in an appropriate order. It has equal fiduciary duties toward all groups of

ด้วยดี มีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ดังนั้นคณะกรรมการจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ประกอบด้วยจรรยาบรรณของผู้บริหารต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ และจรรยาบรรณพนักงานขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร และสื่อสารให้ทราบโดยทั่วกันเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ปฏิบัติโดยทั่วกัน และกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่กำกับดูแล ส่งเสริมให้มีการปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ดังนี้ :

ก. จรรยาบรรณของผู้บริหาร : ได้กำหนดเพื่อให้ผู้บริหารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ต่อพนักงาน ต่อลูกค้า ต่อคู่ค้า และเจ้าหน้าที่ ต่อคู่แข่งทางการค้า และต่อสังคมส่วนรวม ดังนี้

ผู้บริหารต่อผู้ถือหุ้น :

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตัดสินใจและกระทำการใด ๆ มีการคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวมแล้ว
2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอาชีพด้วยความรู้ ความชำนาญ ความมุ่งมั่นและด้วยความระมัดระวัง ตลอดจนการประยุกต์ใช้ความรู้และทักษะในการบริหารจัดการบริษัทอย่างเต็มความสามารถ
3. รายงานสถานภาพขององค์กรสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง
4. ไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลใด ๆ ขององค์กรซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน
5. ไม่เปิดเผยข้อมูลลับขององค์กรต่อบุคคลภายนอก โดยเฉพาะคู่แข่ง
6. ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อองค์กร

ผู้บริหารต่อพนักงาน :

1. ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
2. ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสกับพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
3. หลีกเลี่ยงการดำเนินการใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรมซึ่งอาจคุกคาม และสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน หรืออาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน
4. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต ร่างกาย สุขภาพอนามัย และทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน

stakeholders to allow smooth business operations with security and mutual benefits. Therefore, the Board of Directors establishes the Code of Business Ethics in written documents consisting the Code of Ethics for Executives to Groups of Stakeholders and the Code of Ethics for Employees. The Codes of Ethics are disseminated to all executives and employees to abide by. All supervisors shall supervise and promote the practices of the Codes of Ethics to assure that all stakeholders are treated and protected according to the fundamental rights as follows:

A. Codes of Ethics for Executives: All executives shall treat the shareholders, employees, customers, traders, creditors, competitors and the overall society as follows:

Executives to Shareholders :

1. Perform duties with integrity, transparency and fairness to ensure any decision-making being regarded the optimal benefits of the relevant groups at large.
2. Perform duties professionally with knowledge, expertise, intention, carefulness, knowledge application and management skill.
3. Report complete and actual organizational situations on the regular basis.
4. Do not attempt to benefit their own and a relevant person with the Company's undisclosed information.
5. Do not disclose the Company's confidential information to outside persons especially competitors.
6. Do not proceed any matter that may cause any conflict of interests.

Executives to Employees:

1. Provide appropriate remuneration to the employees, based on the employees' knowledge, capabilities and appropriateness.
2. Provide them equal opportunity for human resources development.
3. Avoid any unfairness that may threaten and pressure the employees or affect their work stability.
4. Create work environmental conditions with concerns of safety to employees' lives, physical conditions, health and assets.
5. Abide by laws and regulations relevant to the employees.

ผู้บริหารต่อลูกค้า :

1. ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตลอดจนรักษาคุณภาพให้ได้มาตรฐานตลอดเวลา
2. เปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ให้บริการรับประกัน ภายใต้เงื่อนไขและเวลาอันเหมาะสม
4. ไม่ส่งมอบสินค้า และบริการให้แก่ลูกค้าทั้ง ๆ ที่ทราบว่าสินค้าและบริการนั้น ๆ มีข้อบกพร่องเสียหาย
5. จัดระบบ เพื่อให้ลูกค้าสามารถแจ้งเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ตอบสนองอย่างรวดเร็ว
6. รักษาความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำมาใช้ประโยชน์ของตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
7. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่อาจไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขจะต้องรีบดำเนินการแจ้งให้ลูกค้าทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห

ผู้บริหารต่อคู่ค้า และหรือเจ้าหนี้ :

1. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้จะต้องรีบแจ้งให้ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
2. ไม่เรียก หรือไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า ลูกหนี้ หรือเจ้าหนี้
3. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน ตามความเป็นจริง

ผู้บริหารต่อคู่แข่งทางการค้า :

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงและกล่าวหาคู่แข่งทางการค้า หรือผลิตภัณฑ์ของบริษัทของคู่แข่งด้วยความไม่สุจริต และปราศจากข้อมูล ความจริง
3. ไม่เข้าถึงสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

ผู้บริหารต่อสังคมส่วนรวม :

1. ให้การสนับสนุนกิจการอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชน และสังคมส่วนรวม
2. คืนผลกำไรส่วนหนึ่งขององค์กรให้แก่กิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ

Executives to Customers:

1. Produce products and services with quality and maintain quality in order to benefit the Company.
2. Disclose complete and accurate information relevant to products and services.
3. Provide a guarantee under appropriate conditions and period.
4. Do not deliver damaged and defected products and services to the customers.
5. Establish a system to allow the customers to make notification on products and services for quick response.
6. Keep customers' confidential and do not exploit such confidential with dishonest purposes for benefits of one own or relevant persons.
7. Follow the customers' conditions strictly. In a case that the conditions are not met, the executives shall inform the customers beforehand to jointly solve problems.

Executives to Traders or Creditors:

1. Follow the traders and creditors' conditions. In a case that the conditions are not met, the executives shall inform them beforehand to jointly solve problems and protect any damages that may occur.
2. Do not request or receive benefits from or give benefits to trade partners, debtors or creditors with dishonest purposes.
3. Report financial information accurately and completely.

Executives to Competitors:

1. Abide by the rules of competition
2. avoid tarnish and accusation of competitors or their products without any integrity, information and truth.
3. Do not access into the customers' confidential information without any integrity and appropriateness.

Executives to The Overall Society:

1. Support any activities that benefit the communities and the overall society.
2. Return the Company's partial profit to society-related activities regularly.

3. ไม่กระทำการใด ๆ ที่มีผลเสียต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสภาพแวดล้อม

4. ปลุกฝังจิตสำนึกของความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

5. ปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

ข. จรรยาบรรณของพนักงาน : กำหนดให้พนักงานต้องปฏิบัติตน ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มานะอดทน มีความรักดี และตรงต่อเวลา

2. เอาใจใส่อย่างจริงจัง และเคร่งครัดต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพชีวิต ประสิทธิภาพ และการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของบริษัท

3. ไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และหรือผู้อื่นโดยมิชอบ

4. รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และองค์กรอย่างเคร่งครัด

5. เคารพในสิทธิของพนักงานอื่นที่อยู่ในองค์กรเดียวกัน

6. ไม่กล่าวร้ายต่อผู้บริหาร หรือพนักงานอื่นใด โดยปราศจากซึ่งมูลความจริง

7. รักษาและร่วมสร้างสรรค์ให้เกิดความสามัคคี และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันในหมู่พนักงาน

8. ให้ความเอาใจใส่และช่วยดำเนินการใด ๆ ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความสะอาด ปลอดภัย และน่ารื่นรมย์อยู่เสมอ

9. ไม่ส่งเสริม หรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่มีชอของพนักงาน หรือของบริษัท

10. ไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท

ทั้งนี้หากมีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดจะได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย

ทั้งนี้ บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นเป็นอย่างดี บริษัทได้กำหนดหลักจรรยาบรรณ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด โดยพนักงานทุกคนจะยึดมั่นในมาตรฐานความซื่อสัตย์ส่วนบุคคลเป็นสำคัญ นอกจากนี้เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสื่อสารและแจ้งเบาะแสดต่อคณะกรรมการของบริษัทในประเด็นต่าง ๆ เช่น การทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณ บริษัทจึงได้แจ้งเบอร์ดირทส์ที่ติดต่อกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ โดย

3. Do not do anything that impairs natural resources and environment.

4. Continuously implant consciousness of responsibility to the communities and the society among employees at all levels.

5. Abide by or supervise those to abide by laws and regulations established by the supervision units.

B. Employees' Ethics : The Employees shall abide by the following manners.

1. Perform duties with integrity, diligence, patient, loyalty and punctuality.

2. Pay high attention on all activities to improve quality of life, efficiency and organizational development in line with the Company's vision.

3. Do not misuse positions and duties to search for own benefits or other benefits.

4. Keep confidentiality of the customers, trade partners and organization.

5. Give respect to rights of other employees.

6. Do not tarnish executives or other employees without proofs.

7. Promote harmony and unity among themselves.

8. Pay attention and proceed to keep the work environment clean, safe and comfortable.

9. Forge good relationship among the employees.

10. Do not encourage or cover any dishonest doing of the employees or organization.

If any employee infringes the Code of Ethics, he or she shall be penalized according to the regulations.

The Company abides by the relevant laws, and rules and regulation to be responsible for the above-mentioned stakeholders' rights. In 2008, the Company established codes of conduct for employees to strictly abide by. All employees will adhere to personal integrity. Besides, to allow the stakeholders to communicate with and inform the Company's Board of Directors traces including as illicitness, accurateness of financial statements, flawed internal control system and infringement against the codes

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1. กำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบต่อการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา โดยมีคำอธิบายอย่างมีเหตุผล พร้อมตัวเลขสนับสนุนทั้งในด้านผลการดำเนินงาน นโยบาย และแนวโน้มในอนาคต ตลอดจนผลสำเร็จและอุปสรรคของกิจการ เปิดเผยในรายงานประจำปี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และใน Website ของบริษัท www.mfec.co.th ทั้งภาคภาษาไทยและภาคภาษาอังกฤษเพื่อเผยแพร่แก่ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับทราบสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามกฎหมาย ข้อกำหนดตามเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยรายงานทางการเงินทุกฉบับจะได้รับการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันอย่างเพียงพอ ไม่ว่าจะเป็นนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกันกรณีการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลูกหนี้ และเจ้าหนี้การค้าในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การค้าประกัน และการให้หลักประกันแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับทราบข้อมูล และความโปร่งใสโดยละเอียด ภายใต้มาตรการการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยจะมีการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วมกัน ต้องดำเนินการภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length Basis) ทั้งนี้หากมีรายการระหว่างกันที่เข้าเงื่อนไขรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนกับบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ผู้มีอำนาจควบคุม หรือผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณา และดำเนินการตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทโดยครบถ้วนและเป็นไปตามระเบียบของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 47 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสมาคมนักบัญชี และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. กำหนดนโยบายกำกับดูแลในการป้องกันผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นโดยมิชอบ และกำหนดให้ผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัททุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง (ตามแบบฟอร์ม 59-2) ไปยังคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามระเบียบ

4. เพื่อเป็นการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้กับผู้ลงทุน สถาบันการเงิน ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์กำหนดให้ประธานกรรมการ

of conduct, the Company informs the contact telephone number of the Company's Board of Directors through the Company's web site.

(4) Information Disclosure and Transparency

1. The Board of Directors shall be responsible for financial statements, and general information for the shareholders and general investors with transparency, accountability and punctuality. Explanation with numbers is made on this information on the performance, policies, future trend, successes and obstacles. Such information is disclosed in the annual report, the annual information disclosure form (56-1 form) and via the Company's web site at www.mfec.co.th in both Thai and English languages for disseminating to the investors, the shareholders and the stakeholders as determined by the laws, the Stock Exchange of Thailand and general accounting standards. All financial statements are reviewed and examined by the Company's auditors, the Executive Committee, the Audit Committee and the Board of Directors.

2. Disclosure of any interrelated transactions shall be disclosed in substantiated details for the shareholders. The information includes the pricing policy for the interrelated transactions in a case of interrelated trade, lending for interrelated businesses, borrowings from interrelated business, accounts receivable and payable for interrelated businesses, investment in interrelated business, guarantees and collaterals for related businesses. This is to allow the investors and the shareholders to acknowledge such information with transparency. Under requirements on the interrelated transactions, when the Company and its subsidiaries have interrelated transactions with associated companies or related persons in terms of joint benefits, the Company and its subsidiaries are required to follow business conditions for the associated companies and persons on the arm's length basis. If there is any interrelated transactions that falls under the conditions of the interrelated transactions of listed companies with its subsidiaries or joint ventures, controlling persons or management executives, the Board of Directors shall review and proceed on the principles, procedures and disclosure of the interrelated transactions according to the Securities and Exchange Commission's rules and regulations, and the accounting standards on the information disclosure of the interrelated businesses or persons determined by the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand and to prevent any conflict of interests that may arise.

3. Establish the policy to prevent the relevant executives and employees to misuse the Company's inside information for personal benefits or others' advantages and enforce the executives to report their shareholdings every time there is a change of shareholding (Form 59-2) to the Securities and Exchange Commission.

4. In order to disclose accurate and credible information to the investors, financial institution investors and analysts, the Chair

บริหาร และกรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้รับผิดชอบในการนำเสนอสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท

- รายงานของคณะกรรมการ

โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่มีความเป็นอิสระ จะเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินประจำปี 2554 ของบริษัทและบริษัทย่อย ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้แสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานถูกต้อง เชื่อถือได้ สมเหตุสมผล ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- โครงสร้างคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างการจัดการบริษัทมีคณะกรรมการทั้งสิ้น 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อการแบ่งอำนาจหน้าที่ให้ชัดเจน ซึ่งจะทำให้การกำหนดทิศทางและการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีประสิทธิภาพสูงสุด คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมายของบริษัทและกำหนดบทบาทและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (รายละเอียดการมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ปรากฏในข้อ 8.2 โครงสร้างการจัดการ) สำหรับคณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยที่คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาประเมินความเสี่ยงที่สำคัญและหามาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานความเสี่ยงและแนวทางแก้ไขป้องกันต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทมีนโยบายจัดให้มีการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมต่าง ๆ ของงาน โดยให้ฝ่ายตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามผลการควบคุมภายในเป็น

of the Executive Board and President or assigned executives shall be responsible for disclose the Company's important information.

- The Board of Directors' Report

The Board of directors shall be responsible for financial information appeared on the annual report. The Audit committee comprising of independent directors shall be responsible for quality of financial statements and internal control system. Comments made by the Audit Committee will appear in the Audit Committee's report in the annual report.

The Board of directors commented that the Company and its subsidiaries' 2011 financial statements the Audit Committee reviewed together with the management and the auditor showed accurate, reasonable and accountable corporate performance and financial status following the Generally Accepted Accounting Principles.., appropriate and consistent accounting policy, sufficient information disclosure and the relevant laws and regulations..

(5) The Committees' Responsibility

- The Committees' Structure and responsibility:

The company comprises of four (4) committees: the Board of Directors; the Audit committee; The Risk Management Subcommittee; and the Executive Board. In order to clear assignment of duties and authority for clear direction and the most efficient operation, the board of directors shall determine the corporate goal, and determine roles, duties and authorities for the Audit Committee, the Risk Management subcommittee, the Executive Board and Chief Executive Officer (details of the duty and authority assignment to the audit committee, the Risk Management Subcommittee, the Executive Board, Chief Executive Officer and President in Item No.8.2 Management Structure). The Executive Board shall be responsible for setting business policies, directions and strategies in be in accordance with the goals set by the board of directors. The Audit Committee shall review the Company's operations to be compliance with the relevant laws. The Risk Management subcommittee shall be responsible for risk evaluation, risk management, communication with the Audit committee and report of risks and risk management measure to the board of directors. The Board of Directors assigns the Company to have the internal control system, the internal audit and efficient risk management. The Board monitors these issues in every meeting.

Internal Control System and Internal Audit

The Company has a policy to employ efficient and sufficient internal control to cope with operational environment at an acceptable level of risks. The audit unit regularly supervises

ระยะๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงให้มาตรการควบคุมต่างๆ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง บริษัทจัดระบบการควบคุมภายในโดยอ้างอิงมาตรฐานสากล (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission, COSO) ซึ่งเป็นไปตามหลักของการควบคุมภายใน โดยมีองค์ประกอบ 5 ประการคือ

1. สภาพแวดล้อมและการควบคุม (Control Environment) สภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมขององค์กร จะสร้างจิตสำนึกที่ดีในการควบคุมให้แก่บุคลากรสำหรับกิจกรรมต่าง ๆ ในการทำงานอย่างมีความรู้ความสามารถ ด้วยความซื่อสัตย์ และมีจรรยาบรรณ ทั้งนี้บริษัทยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) สำหรับการบริหารความเสี่ยงนั้น บริษัทแบ่งการบริหารความเสี่ยงออกเป็น 2 ระดับ คือระดับองค์กร ซึ่งกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และระดับหน่วยงาน ซึ่งกำกับดูแลโดยผู้บริหารหรือผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ในหน่วยงานนั้น ๆ และได้พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง 5 ขั้นตอน ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ (Set Objective) การบ่งชี้ (Identification) การประเมิน (Assessment) การจัดการ (Mitigation) และการกำกับดูแลและติดตามผล (Monitoring)

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ป้องกัน และลดความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมการดำเนินงาน บริษัทมีการกำหนดอำนาจการลงนามของผู้บริหารในแต่ละส่วน โดยมีวัตถุประสงค์ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจและมอบอำนาจให้ผู้บริหารตามหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและชัดเจนในการปฏิบัติงานที่สามารถสอบย้อนกันได้

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication) บริษัทให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสาร โดยตั้งแต่ปี 2550 บริษัทได้พัฒนาระบบควบคุมรับส่งหรือนำข้อมูลเข้าสู่ระบบ <http://portal.mfec.co.th> มีการแบ่งแยกงานและกำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบและอำนาจของบุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับสารสนเทศ การสื่อสารอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลในทุกหน่วยงานเพื่ออนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลในระดับต่าง ๆ เฉพาะผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น จึงจะมีสิทธิเข้าถึงแฟ้มข้อมูลหรือโปรแกรมต่าง ๆ ได้

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation) บริษัทกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน มีการติดตามการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ ๆ รวมถึงมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทุก ๆ ไตรมาสเปรียบเทียบกับแผนงาน นอกจากนี้มีฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจสอบติดตามผล และประเมินผลการควบคุมภายในเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

สำหรับปี 2554 คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลระบบการควบคุมภายในของบริษัทแล้วเห็นว่า บริษัทมีการควบคุมภายในเพียงพอโดยรายละเอียดปรากฏในข้อ 9. การควบคุมภายใน

the internal control system to improve the control measures to suit the changing situation, environment and risks. The Company employs the internal control according to the international standard of the Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO). Five principles under the international standard of the internal control are described as the followings.

1. Control Environment The Company's appropriately-controlled environment will build up awareness among employees to efficiently work on their tasks with capabilities, integrity and ethics. The Company adheres to the good corporate governance.

2. Risk Assessment The Company has two levels of risk management: the organizational level; and the operational level. The organizational level risk management is supervised by the Risk Management subcommittee. The operational-level risk management is supervised by executives or employees of each unit. The risk management system is classified into five steps: Set Objective; Identification : Assessment: Migration: and Monitoring.

3. Control Activities The control activities are performed for efficient operations, prevention and mitigation of risks that may arise from operations. The Company decentralizes president power to executives by giving them signature authority, and delegates them distinct duty, responsibility and power to allow traceable operations.

4. Information and Communications The Company places great importance on the information system and communications. In 2007, the Company developed the sending-receiving control system or information uploading into <http://portal.mfec.co.th>. There have been clear work instructions, responsibility and authority for all IT-related persons and units. The security levels have been established for all units' information to allow only permitted persons capable to access the information files or programs.

5. Monitoring and Evaluation The Company regularly monitors and evaluates the control results, work performances and risk management. The evaluation results of risk management are regularly reported to the Risk Management subcommittee. The work performance is evaluated and compared to the work plan on the quarterly basis. Besides, the Internal Audit Department regularly monitors and evaluates the company's internal control and reports the evaluation results to the Audit Committee.

In 2011, the board of Directors and the Audit Committee evaluated the Company's internal control system and agreed that the Company had sufficient level of the internal control with the details in Item No.9. Internal Control.

- การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซีฯ กำหนดตามข้อบังคับของบริษัทในข้อ 11 ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน ซึ่งเป็นบุคคลผู้มีประสบการณ์ในหลากหลายสาขา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 6 ท่าน และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33 ในจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้บริษัทมีจำนวนกรรมการอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการบริษัทมิได้เป็นกรรมการอิสระเนื่องจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น 1/2546 (เริ่มเข้าในสมาชิกบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีมติพิจารณาเห็นควรให้นายเจริญ อุษณจิตรต์ ซึ่งเป็นบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ บริหารจัดการงานของบริษัทมาตั้งแต่เริ่มก่อตั้งกิจการ มีความสามารถบริหารจัดการงานขององค์กรให้เจริญก้าวหน้าและเติบโตจนกระทั่งปัจจุบันจึงพิจารณาให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยรายชื่อคณะกรรมการอยู่ในหัวข้อข้างต้น

- การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของบริษัทไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลซึ่งกันและกันและแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายกำกับดูแล และการบริหารงานออกจากกัน ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำและมีส่วนสำคัญในตัดสินใจเรื่องนโยบายของบริษัทซึ่งเป็นผลมาจากการประชุมคณะกรรมการสนับสนุนและผลักดันให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม เช่นการตั้งคำถามต่าง ๆ การแนะนำ การสอดส่องดูแล และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการผ่านทางประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่อยู่อย่างสม่ำเสมอ แต่จะไม่เข้าไปก้าวก่ายในงานประจำ หรือธุรกิจประจำวัน ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำฝ่ายบริหารเพื่อปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายและเรื่องอื่นที่เกี่ยวข้องจากคณะกรรมการบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบการบริหารตามที่คณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ทั้งนี้ จะเห็นว่าอำนาจของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนและไม่ก้าวก่ายต่อกัน

- คณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดคำตอบแทนของบริษัทพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากผู้ถือหุ้นได้พิจารณาแล้วมีความเหมาะสมโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากคณะกรรมการ และอยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับของอุตสาหกรรมเดียวกันจะอนุมัติตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ บริษัทมีนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนแก่กรรมการในระดับเดียวกับในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อมุ่งใจและเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และความรับผิดชอบกรรมการ โดยคำตอบแทนของคณะกรรมการสำหรับงวดปี 2554 แสดงไว้ในข้อ 8.4 และสำหรับคำตอบแทนของผู้บริหารนั้นเนื่องจากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีการพิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการกำหนดคำตอบแทน เนื่องจากโครงสร้างองค์กรของบริษัทไม่ซับซ้อน ดังนั้น ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารจึงเป็นผู้กำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารโดยเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผล

- Balance of Power for Non-Executive Directors

According to the Company's Regulations No. 11, The Board of Directors Comprises of at least 5 director who possess experiences in various fields. As of 31st December 2011, The Board of Directors Consisted of 9 directors, Of total, 6 Director are executives and the remaining 3 were non-executives or 33 percent of total directors, The Number Independent Director be follows the principles of good governance by The Stock Exchange of Thailand. The Chairman of the Board of Directors is not the independent director. The Ordinary Shareholders' Meeting No. 1/2003 (Initial listing on the Stock Exchange of Thailand) had a resolution to appoint Mr.Charoen Usanachitt, Who - with Knowledge and capability - has managed the Company's operations from the establishment to the present time it prospers, as the Chairman of the Board of Directors, The list of the Board of directors is in the above topics.

- Position integration or separation

The Chair of the Board of Directors, the chairman of the Executive Board and President shall not be the same person to allow the balance of power. Supervision and management shall be independent. The Chairman of the Board of Directors shall take the lead in decision-making on the company's policies approved from the Board of Directors' meetings, promote and stimulate all directors to have the meeting participation including questions, introduction, supervision and management support through the Chairman of the Executive board and President. However, the directors shall not intervene in the regular work or day-to-day business. The Executive board's Chairman shall lead the management to implement all tasks and other relevant issues assigned by the Company's Board of Directors. President shall be responsible for management as assigned by the Executive Board. The authority of the committees and that of the management are clearly independent.

- Subcommittee

Remuneration shall be determined by the Board of Directors and, then, proposed to a shareholders' meeting for approval. If the shareholders review that the proposed remuneration is appropriate, regarding the benefits from directors, and is comparable to that paid for those in the same industry, the meeting will give approval. The company has a policy to determine its directors' remuneration level based on that paid for those in the same industry as incentives and appropriate for their knowledge, capability and responsibility. The directors' remuneration 2011 appears on Item No.8.4 The remuneration for the executives has not been fixed yet as the Board of Directors has not appointed a subcommittee for determining remuneration yet. Due to uncomplicated organization structure, the

การดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารสำหรับ
 งบปี 2554 แสดงไว้ในข้อ 8.4 เช่นกัน

และเนื่องจากโครงสร้างขององค์กรที่ไม่สลับซับซ้อน คณะกรรมการ
 บริษัทจึงยังไม่ได้มีการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาเพื่อทำหน้าที่
 พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ
 เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือก
 บุคคล การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่ง โดยการพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อ
 ดำรงตำแหน่งกรรมการจะพิจารณาโดยคณะกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อที่
 ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา โดยพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ความรู้
 ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ สำหรับการพิจารณา
 สรรหาผู้บริหารนั้น คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณาผู้ที่มีความรู้ความ
 สามารถ และประสบการณ์ตามรายละเอียดในข้อ 8.3 ข้างต้น

บริษัทมีคณะกรรมการ 2 ชุด ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลกระบวนการจัดทำรายงาน
 ทางการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง และเพียงพอ และกำกับดูแลให้บริษัท
 มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนดูแลให้
 บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีบทบาทหน้าที่ตามที่ปรากฏ
 ใน 8.2 การจัดการและโครงสร้าง

ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน
 4 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ List of Directors	จำนวนครั้งการประชุม Number of Meetings		
	ปี 2552/2009 year	ปี 2553/2010 year	ปี 2554/2011 year
1. นายวิทยา แหวนดวงเด่น Mr.Vitaya Vanduangden	4/4	2/4	-
2. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล Mr.Suchart Thammapitagkul	4/4	3/4	4/4
3. หม่อมราชวงศ์พงศ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์ M.R.Pongsvas Svasti	4/4	4/4	4/4
4. นายสุรชัย สอนิธิ Mr. Surachai Sonthirathi	-	-	4/4

หมายเหตุ นายวิทยา แหวนดวงเด่น ลาออก และมีผลตั้งแต่วันที่ 30
 พฤศจิกายน 2553 เป็นต้นไป โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 1/2554
 ได้มีมติแต่งตั้งนายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ
 ตรวจสอบแทนนายวิทยา แหวนดวงเด่นที่ลาออก และมีมติแต่งตั้ง
 นายสุรชัย สอนิธิ ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเพิ่มอีก 1 ท่าน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อบริหารความเสี่ยงอย่างเป็น
 ระบบทั้งระดับองค์กร และระดับกิจกรรมให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงาน

Executive board determines the executives' remuneration based
 on the corporate performance and each executive's performance.
 The executives' remuneration 2011 appears on Item No.8.4

Due to the uncomplicated organization structure, the board of
 Directors has not appointed a subcommittee for reviewing principles
 and selection procedures for qualified persons to hold director position
 and high-level executives and screening qualified persons. The board
 of directors shall review, screen and select qualified persons to assume
 the director positions and propose them to a shareholders' meeting for
 approval. The directors' qualifications include relevant knowledge,
 capability and experience. The Executive board shall review and select
 the qualified persons with knowledge, capabilities and experience as
 detailed on Item. No. 8.3 as executives.

The Company established two following subcommittees.

The Audit Committee shall be responsible for supervising
 and ensuring accurateness of financial statements' preparation
 procedures and efficiency of the Company's internal control system.
 Besides, the Audit committee has a duty to ensure the Company
 to abide by the relevant laws. The Audit Committee's duty and
 responsibility are described in Item No.8.2 Shareholding Management
 and Management Structure.

In 2011, the Audit committee had four (4) ordinary meetings with
 the following attendance record of each director.

Remark: Mr.Vitaya Vanduangden resigned and effective on
 30th September 2010. The Board of Directors Meeting No. 1/2011
 Resolved to appoint Mr. Suchart Thammapitagkul to be Chairman of
 Audit Committee and Appoint Mr.Surachai Sonthirathi as one more
 Independent Director.

Risk Management Subcommittee shall be responsible for overall
 risk management at the organizational and operational levels. The

โดยรายละเอียดบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปรากฏใน 8.2 การจัดการและโครงสร้าง

ในปี 2554 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมตามวาระปกติจำนวน 4 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ List of Directors		จำนวนครั้งการประชุม Number of Meetings	
		ปี 2553/2010 year	ปี 2554/2011 year
1. นายสุรัชย์	สนธิรัตน์	4/4	4/4
Mr.Surachai	Sonthirathi		
2. นายอดิเรก	ปัทมัท	4/4	4/4
Mr.Adirake	Patitus		
3. นายศิริวัฒน์	วงศ์จารุกร	4/4	4/4
Mr.Siriwat	Vongjarukorn		
4. นายกาญจน์	โชคนากิจ	3/3	-
Mr.Karn	Choaknumkij		
5. นางสาวแววตา	สุขเสนห์	4/4	4/4
Ms.Weawta	Suksanae		
6. นายรามะศวร์	ศิลปพรหม	-	2/4
Mr.Ramade	Silapapom		

หมายเหตุ

- นายกาญจน์ โชคนากิจ ลาออก และมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2553 เป็นต้นไป
- นายรามะศวร์ ศิลปพรหม ตัวแทนผู้บริหารกลุ่มบริษัทซอฟต์แวร์ โดยได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มอีก 1 ท่าน โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 3/2554 (ภายหลังบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนใน 3 กลุ่มบริษัทใหม่ วันที่ 1 มิถุนายน 2554)

- การประชุมคณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ล่วงหน้าอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ทุกไตรมาส หรือประธานกรรมการจะพิจารณาเห็นสมควรเรียกประชุมเป็นวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในแต่ละครั้งกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดกรณีมีเหตุจำเป็นกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้จะแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 1-2 วัน ทั้งนี้บริษัทได้คำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมโดยจัดการประชุมที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท มีการกำหนดวาระการประชุมล่วงหน้าชัดเจน เป็นระเบียบวาระพร้อมเอกสารประกอบการประชุมที่เพียงพอ แนบกับหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการทุกท่านก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน และมีการบันทึกงานการประชุม และจัดเก็บรวบรวมเอกสารรายงานที่รับรองแล้ว เพื่อใช้ในการอ้างอิงและสามารถตรวจสอบได้

ในการประชุมประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาให้เพียงพอ เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัท ภายหลังจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

Risk Management Subcommittee's roles and responsibility are detailed in Item No.8.2 Shareholding Structure & Management Structure.

In 2011, the Risk Management subcommittee had four (4) ordinary meetings with the following attendance record of each director.

Remark:

- Mr. Karn Choaknumkij resigned and effective on 31st October 2010.
- Mr. Ramade Silapapom Has been appointed Risk Management Committee increase one more person. The Risk Management Committee Meeting No. 3/2011 Made investment in 3 new companies on the 1st June, 2011.

- The Board of Directors' Meeting

The Board of Directors shall meet every quarter with the pre-determined schedules or a special meeting may be called by the Chairman as necessary. Each meeting shall comprise of more than 50 percent of total directors. Board of Directors' member unable to attend a meeting shall inform the Company approximately on to two (1-2) days prior to the meeting. To facilitate all directors in the meeting, the company organizes the meeting at the company's head office. The meeting invitation letters coupled with clear meeting agenda and meeting documents will be delivered to all directors at least seven (7) days prior to the meeting for their information with exception of an urgent case. This is to allow all directors to study the meeting documents before the meeting. Each meeting will be recorded and the approved documents will be gathered for reference and future investigation.

The meeting time will be allocated sufficiently by the Chairman for review of the Company's performance after the auditor's review

ได้สอบทานงบ หรือตรวจสอบรับรองงบการเงินของบริษัทแล้วเสร็จ และเพื่อให้กรรมการได้อภิปรายซักถาม ชี้แนะในประเด็นสำคัญแก่ฝ่ายบริหาร และกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นทุกประการ

or endorsement of financial statements, and the directors' discussion and comments to the management. All directors are independent in making any comments.

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมตามวาระปกติ จำนวน 4 ครั้ง โดยมีสถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านในปี 2552 – 2554 มีดังนี้

In 2011, the Company's board of directors had four (4) ordinary meetings with the following attendance record of each director during 2009-2011. as follows:

รายชื่อคณะกรรมการ List of Directors		จำนวนครั้งการประชุม Number of Meetings		
		ปี 2552/2009 year	ปี 2553/2010 year	ปี 2554/2011 year
1. นายเจริญ ฤชณาจิตต์ Mr.Chareon Usanachitt		4/4	4/4	4/4
2. นายทักษะ บุญโยคะ Mr.Thaksa Busayapoka		4/4	4/4	1/4
3. นายโยธิน เนืองจันทน์ Mr.Yothin Nerngchamnong		4/4	4/4	1/4
4. นายอดิเรก ปฏิทัศน์ Mr.Adirake Patitus		4/4	4/4	1/4
5. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร Mr.Siriwat Vongjarukorn		4/4	4/4	4/4
6. นายชัยชัย ธรรมารุ่งเรือง Mr.Jajjai Thammarungruang		4/4	4/4	4/4
7. นายวิทยา แหวนดวงเด่น Mr.Vitaya Vanduangden		4/4	2/4	-
8. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล Mr.Suchart Thammapitagkul		4/4	3/4	4/4
9. หม่อมราชวงศ์พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์ M.R.Pongsvas Svasti		4/4	4/4	4/4
10. นายสุรชัย สนธิธิตี** Mr.Surachai Sonthirathi**		4/4	4/4	4/4
11. นายศิริศักดิ์ ถิรวัดนางกูร Mr. Sirisak Tirawattanangkul		-	-	2/4
12. นายธีระชัย กิรีดิเตชากร Mr. Theerachai Keeratitechakorn		-	-	2/4
13. นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล Mr. Paitoon Sirichatchaikul		-	-	2/4

หมายเหตุ ในปี 2554 นายทักษะ บุญโยคะ, นายโยธิน เนืองจันทน์ และนายชัยชัย ธรรมารุ่งเรือง ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2554 โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2554 15 สิงหาคม 2554 มีมติแต่งตั้งนายศิริศักดิ์ ถิรวัดนางกูร, นายธีระชัย กิรีดิเตชากร และนายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก

Remark: Year 2011, Mr. Taksa Busayapoka, Mr. Yothin Nerngchamnong, Mr. Jajjai Dhammarungruang had resigned and effective on 11th August, 2011. The Board of Directors Meeting No. 3/2011 dated 15th August 2011 resolved to appoint Mr. Sirasak Tirawattanangkul, Mr. Theerachai Keeratitechakorn, and Mr. Paitoon Sirichatchaikul to be Directors replacing the resigned Directors.

ทั้งนี้ ในปี 2554 ได้มีการนำเสนอระเบียบวาระเพื่อพิจารณาดังนี้ โดยเป็นระเบียบวาระที่สำคัญเช่น พิจารณางบการเงินบริษัท กำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี กำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี จัดสรรกำไร กำหนดการจ่ายเงินปันผล วันประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ประเมินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2554 ปรับวงเงินสินเชื่อธนาคารพาณิชย์ กำหนดอำนาจของ

In the year 2011, there were important agenda being proposed for the meeting include: considerations of the corporate financial plan; remuneration for directors; remuneration for auditor; allocation of profits; dividend payment; schedule the annual general shareholders meeting; schedule the book closure to temporarily hold the transfer of shares for the right to attend the annual general shareholders meeting, sufficiency assessment of internal audit, annual appraisal of the corporate governance practices, adjustment of the financial

กรรมการ และแก้ไขหนังสือรับรองของบริษัท แก้ไขเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อบังคับของบริษัทฯ การเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของ บริษัท เมกัส จำกัด และ/หรือ บริษัท นอร์ทเทอร์นสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด และอนุมัติการเข้าทำรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ลดทุน/เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท แต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ แผนงบประมาณประจำปี 2555 กำหนดวันประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2555 สำหรับระเบียบวาระเพื่อทราบมีดังนี้

โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องการรายงานผลการดำเนินงาน รายงานของคณะกรรมการต่าง ๆ ตามปกติแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง มีเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุมด้วยทุกครั้ง โดยเป็นผู้บันทึกรายงานการประชุมและจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ รายงานการประชุมครอบคลุมสาระสำคัญต่าง ๆ อย่างครบถ้วนและเป็นมติเอกฉันท์ทั้งหมด โดยมีการตอบข้อซักถามและคำชี้แจงเพิ่มเติมของฝ่ายจัดการ รวมถึงข้อคิดเห็นของกรรมการไว้อย่างชัดเจนและจัดเก็บอย่างเป็นระบบ

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

เพื่อมุ่งเน้นนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2554 เห็นชอบแบบประเมินผลตนเอง และให้คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประเมินตนเองประจำปี 2554 โดยมีเกณฑ์ในการประเมินดังนี้

- 4 = ดีเยี่ยม
- 3 = ดีมาก
- 2 = ดี
- 1 = พอใช้
- 0 = ควรปรับปรุง

1. การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 6 หัวข้อคือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ/บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการ / การทำหน้าที่ของกรรมการ/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ/ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี

2. การประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ประกอบด้วย 7 หัวข้อคือ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ/ การฝึกอบรมและทรัพยากร/ การประชุม / กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ / ความสัมพันธ์กับผู้อำนวยความสะดวกตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารและผู้ถือหุ้น / ความเสี่ยงทางธุรกิจและการควบคุมภายใน / บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบในอนาคต

loan, defining rights and authority of the directors, changes to the corporate certificate and the corporate objectives, changes to the corporate registration certificate, changes to the corporate code of conduct, the entire business transfer of Magus Company Limited and/or Northern Star Software Company Limited and approval of the acquisition of the entire business of the registered companies, the connected transaction, reducing/increase of capital, ordinary shares allocation of the Company, appointment of independent financial advisor, financial budgetary plan for the year 2012, and schedule the annual board of directors meeting for the year 2012. The agenda for acknowledgement is as following:

Most of them were a report of the Company's performance and reports of subcommittees. Each report took approximately two hours with the Company's secretary present in every meeting. The Company's secretary prepared the minutes, collected information and all documents related to each meeting, and provided advices on related rules and regulation. The minutes of meeting covered all important issues with unanimous resolutions, answers and questions, clarifications of the administration and directors' comments. The minutes are maintained systematically.

- Self Evaluation of the Board of Directors

The self evaluation of the board of Directors aims at having the evaluation results to improve its performance. The Board of Directors' Meeting No. 4/2011 dated 14th November 2011 approved the self evaluation form and assigned the board of the Directors to perform the self evaluation in 2011 with the following evaluation criteria.

- 4 = Excellent
- 3 = Very Good
- 2 = Good
- 1 = Fair
- 0 = Improvement Required

1. The self evaluation for the whole board of Directors consists of six (6) topics: its Structure and Qualification; its roles, Duties and Responsibility; the board of Directors' Meetings; the Directors' Performance; its Relationship with the Management; and Self Development of the Directors and the Executive Development

The Board of Directors conducted its self evaluation in six (6) topics with the average score as Goods.

2. The self evaluation for the whole Audit committee consists of seven (7) topics; its Elements; Training and Resources; Meetings; its Activities: its Relationship with Vice President for the Internal Control Department Management, the auditor, the executives and the shareholders; Business Risks and the Internal control; and its Future Roles.

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ ในภาพรวม 7 หัวข้อเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- ค่าตอบแทน

ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2554 ของบริษัทกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการในระดับเดียวกับในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อจูงใจ และให้เกิดความเหมาะสมต่อความรู้ความสามารถ และความรับผิดชอบในรูปของเบี้ยประชุม สำหรับค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการตรวจสอบจะได้รับค่าตอบแทนเป็นค่าเบี้ยประชุมเช่นกัน สำหรับกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการชุดย่อยด้วย ซึ่งมีรายละเอียดค่าตอบแทนตามตารางแสดงค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริษัทในหัวข้อ 8.4 เรื่องค่าตอบแทนผู้บริหาร

- การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ กรรมการได้เข้ารับการอบรมกับสถาบันกรรมการบริหารไทย (IOD) แล้ว ทั้งนี้ในปี 2554 มีกรรมการเข้าอบรม/สัมมนา โดยมีรายละเอียดดังนี้

The Audit Committee conducted its self evaluation in seven (7) topics with the average score as Excellent.

- Remuneration

The 2011 Ordinary shareholders' Meeting determined the directors' remuneration level based on that paid for those in the same industry as incentives appropriate for their knowledge, capabilities and responsibility. The directors are paid the meeting-attended fee. The Audit committee's Directors are paid the meeting-attended fees as their remuneration. The subcommittees' directors are paid the meeting-attended fees. The remuneration details are described in the table showing total remuneration of the Company's directors in Item No.8.4 Remuneration of Executives.

- Development of Directors

The Board of directors paid high attention on seminars related to development of the directors' knowledge and capabilities. The director attended the training courses with Institute of Directors (IOD) with the following details in 2011.

รายชื่อกรรมการ List of Directors		หลักสูตร Position	วันที่ Date
1. นายเจริญ Mr.Charoen	อุษณาจิตต์ Usanachitt	- The Role of chairman (RCM#1) - Directors Certification Program (DCP# 32)	ปี 2543/2000 ปี 2546/2003
2. นายอดิเรก Mr.Adirake	ปัทธิ์สัน Patitus	- Directors Certification Program (DCP# 9)	ปี 2547/2004
3. นายศิริวัฒน์ Mr.Siriwat	วงศ์จารุกร Vongjarukorn	- Directors Certification Program (DCP# 2)	ปี 2547/2004
4. นายศิริศักดิ์ Mr. Sirisak	ธีรพัฒน์นางกูร Tirawattanangkul	- Directors Certification Program (DCP#)	ปี 2554/2011
5. นายธีระชัย Mr. Theerachai	เกียรติเดชากร Keeratitechakorn	- Directors Certification Program (DCP#)	ปี 2554/2011
6. นายไพฑูรย์ Mr. Paitoon	ศิริฉัตรชัยกุล Sirichatchaikul	- Directors Certification Program (DCP#)	ปี 2554/2011
7. นายสุชาติ Mr.Suchart	ธรรมาพิทักษ์กุล Thammapitagkul	- Directors Accreditation Program (DAP# 27) - Directors Certification Program (DCP#60) - Audit Committee Program (ACP)	ปี 2547/2004 ปี 2547/2004 ปี 2545/2002
8. ม.ร.ว.พงษ์สวัสดิ์ M.R.Pongswas	สวัสดิ์วัฒน์ Svasti	- Directors Accreditation Program (DAP#15) - Directors Certification Program (DCP#44) - Audit Committee Program (ACP# 5)	ปี 2547/2004 ปี 2547/2004 ปี 2548/2005
9. นายสุรชัย Mr.Surachai	สนธิธิต Sonthirathi	- Directors Certification Program (DCP#10) - Audit Committee Program (ACP#)	ปี 2547/2004 ปี 2554/2011

กรรมการใหม่

สำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ คณะกรรมการได้จัดให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ พร้อมทั้งส่งมอบคู่มือกรรมการ โดยในปี 2554 บริษัทมีการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการเข้าใหม่ 3 ท่าน ได้แก่ นายศิริศักดิ์ ธีรพัฒน์นางกูร, นายธีระชัย เกียรติเดชากร และนายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล

New Directors

For the newly appointed Directors, the Board of Directors had informed the corporate policy to newly appointed Directors, along with relevant information including law an regulations as well as the Director Handbook. In the year 2011, newly appointed Directors are Mr. Sirasak Tirawattanangkul, Mr. Theerachai Keeratitechakorn, and Mr. Paitoon Sirichatchaikul

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การดูแลการใช้ข้อมูลภายในนอกจากมาตรการที่เป็นข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์ และความสุจริต ในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ผู้ลงทุน และผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวทางไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือ และนำไปปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญ ถูกเปิดเผย หรือมีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารโดยพลการ หรือโดยมีเจตนาที่ไม่บริสุทธิ์ โดยหากฝ่าฝืนเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย

บริษัทมีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ทำบัญชี รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายใน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลา ก่อนที่งบการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน (ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 1/ ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 2/ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 3/ และตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดประจำปี)

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายการถือหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายในเวลาที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์ และกำหนดให้ผู้บริหารส่งสำเนารายงานให้บริษัท ในวันเดียวกับวันที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด.

Protection of the use of inside information

Protection of the use of inside information is required by laws. The company has a policy to adhere to business ethics, integrity and moral to reassure customers, trade partners, investors and shareholders. The codes of conduct are set for management executives and employees at all levels to follow in order to prevent disclosure of any important information or access to sources of information without permission or improper intention. In the case that any employee is found breaching the regulations, such employee shall be considered having serious wrongdoing and may be punished in accordance to the regulations.

The company has regulations to supervise and prevent employees from exploiting inside information for their own benefits as follows:

Directors, management executives and employees of the company shall keep the company's secrets and/or inside information confidential.

Directors, management executives and employees of the company shall not disclose inside information or exploit it for their own benefits or others' benefits in a direct or indirect way and with or without financial benefits.

Directors, management executives and employees of the company shall not trade, transfer, receive the company's securities and/or inside information that may cause includes their spouses and underage children. Those who infringe this clause are considered having serious wrongdoing.

Directors, management executives, accountants, their spouses and underage children are prohibited from using inside information to trade, transfer or receive the company's securities prior to the public disclosure of the company and its associated companies' financial statements. These include the period from 15th April to the date the first-quarter financial statements reported, from 15th July to the date the second-quarter financial statements reported, from 15th October to the date the third-quarter financial statements reported, and from 1st February to the date the annual financial statements reported.

Besides, the company's directors and management executives are required to submit a list of shareholders and a report detailing changes of any securities held by them, their spouses and underage children to the Securities and Exchange Commission in accordance with Clause 59 of the Securities and Exchange Act, B.E. 2535. The executives are required to submit copies of reports to the company on the same day they submit them to the Securities and Exchange

บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

The Company and its subsidiaries human resources

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 1,397 คน แบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

As of 31st December 2011, the Company has total employees 1,397 employees divide by main work.

สายงานหลัก Main work	จำนวนพนักงาน (คน) Employees (person) ณ 31 ธันวาคม 2553 As of 31st December 2010	จำนวนพนักงาน (คน) Employees (person) ณ 31 ธันวาคม 2554 As of 31 st December 2011
1. ฝ่ายขายและก่อนการขาย Sales and Pre-sales	130	142
2. ฝ่ายบริการและสนับสนุนทางเทคนิค Client Services & Support	392	503
3. ฝ่ายธุรกิจที่ปรึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ Professional Services & Product Development	303	615
4. ฝ่ายบัญชี การเงิน และงานธุรการ Corporate Finance Operation (CFO)	64	85
5. ฝ่ายกลยุทธ์และการตลาด Corporate Strategy & Market Enablement	15	20
6. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล Human Resources	19	32
รวม Total	923	1,397

หมายเหตุ: จำนวนพนักงานในตารางรวมจำนวนผู้บริหารด้วย
Remark: This number including the Board of Management

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าพาหนะ ค่าสวัสดิการ ค่าเงินสมทบประกันสังคม ค่าเงินสมทบกองทุนสำรองเพื่อเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์หลังเกษียณอายุพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหาร) เป็นจำนวนเงิน 575 ล้านบาท ในปี 2554

Remuneration in Monetary Form

The company paid a monetary bonus to employees, including salaries, allowances, overtime allowances and welfare and social security contributions. Contributions to the pension fund. and retirement benefits of employees. (Excluding directors and executive officers) amounted to 575 million Baht in 2011.

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

Other remuneration

- None-

นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น จึงจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาทักษะด้านการปฏิบัติงาน การเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงาน รวมถึงสร้างความพร้อมในการปรับตัวให้เข้ากับนวัตกรรมใหม่ๆ ในตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการติดตามและเสริมสร้างความเข้าใจในเทคโนโลยีนั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ นโยบายในการพัฒนาพนักงานของบริษัทจะอยู่ใน 4 รูปแบบหลักๆ ดังนี้

Human Resources Development Policy

The Board of Director has recognized the importance of human resources required for the operation and performance of the Company. Thus, human resource development programs have been put in place systematically and continually to enable both functional skills and generic skills for employees. The Company ensures that employees are flexible and adaptable to fast changing technology and be able to develop and advance their skills accordingly. The policy for human resource development can be grouped into 4 major programs as following:

1. การส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ทั้งจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทและจากสถาบันฝึกอบรมภายนอกที่มีชื่อเสียง และฝึกอบรมด้านการบริหารต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2. ส่งเสริมให้พนักงานได้สอบวัดระดับความรู้ ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ได้ประกาศนียบัตร อันจะเป็นการรับประกันคุณภาพของพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น และสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าด้วย

3. การฝึกอบรมภายในบริษัท โดยจัดทำเป็นแผนฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรภายในประจำปี โดยการเชิญวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถสูง และมีประสบการณ์โดยตรงในแต่ละสาขาของงาน มาบรรยายและให้ความรู้

4. การสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ทักษะระหว่างพนักงานกันเองภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ

อีกทั้งยังมีโปรแกรมพี่เลี้ยงเพื่อช่วยในการสอนงานให้กับพนักงานเข้าใหม่เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้โดยสรุปแล้ว บริษัทมีการส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาามากกว่าอัตราที่กำหนดไว้ภายใต้พระราชบัญญัติพัฒนามือแรงงาน

สืบเนื่องจากความสำเร็จของ “โครงการ Sales Trainee รุ่นที่1” ในปี 2553 ที่ผ่านมา ทำให้บริษัทได้ริเริ่มโครงการ Trainee ของสาขางานด้าน IT ขึ้น 3 สาขา เพื่อรองรับการขยายงาน โดยได้นำเอาบทเรียนจากการจัดทำโครงการ Sales Trainee รุ่นที่1มาใช้ให้เกิดประโยชน์ ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำโครงการ System Engineer Trainee ระยะเวลา 4 เดือน, Database Administrator Trainee ระยะเวลา 7 เดือน และ Application Server Trainee ระยะเวลา 6 เดือน จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมดประมาณ 40 คน ความสำเร็จของโครงการทั้ง 3 ทำให้บริษัทมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในสาขางาน มีวัฒนธรรมและทัศนคติในการทำงานที่ส่งเสริมต่อการพัฒนาองค์กร ทำให้โครงการต่างๆของบริษัทมีบุคลากรที่มีคุณภาพเหล่านี้เข้าไปทำงานได้ทันตามความต้องการ นอกจากความรู้ความสามารถที่ได้ตามมาตรฐานแล้ว บริษัทยังยึดมั่นเรื่องจรรยาบรรณและความซื่อสัตย์ที่พนักงานทุกคนต้องรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด การเรียนรู้จากโครงการต่างๆที่ผ่านมา นำไปสู่ความสำเร็จของการริเริ่มทำโครงการ Sales Trainee รุ่นที่ 2 ในปี 2555 ต่อไป

1. Employees are trained on both functional knowledge and general management in Information Technology and Computer Engineering from technology vendors and reputable external training centers in Thailand and overseas.

2. Promote certifications of Computer Engineering and IT related knowledge as guarantee for quality of our engineers in order to create trust and confidence in customer service.

3. Internal training by the Company organized as annual training and employee development plan. The Company invites trainers and specialists in each field to train employees in-house.

4. Promote continual exchange of knowledge among employees with the program called “Share & Shine”

There is also mentoring programme for senior to guide and mentor the new employees on the work practices and corporate code of conduct. The Company has promoted trainings and skills development even more than what has been stated under Skill Development Act under the Law of Labour.

Following the success of “Sales Trainee Batch 1” project initiated in the year 2010, the Company then initiates 3 more Trainee programmes in the field of IT to accommodate the business expansion. By leveraging the lesson learned in the Sales Trainee programme to improve on the structure and content of the programmes. The Company will organize firstly “System Engineer Trainee” for 4 months, “Database Administrator Trainee” for 7 months, and “Application Server Trainee” for 6 months with participants of 40 people. The success of all three programmes enable the Company to increase a number of qualified engineers joining the Company with good corporate culture and attitude towards works and the organization. In addition to the knowledge and capabilities that fit with the Company’s requirements, the Company also can have sufficient number of qualified manpower ready to work on projects immediately after the participants complete the programmes. The Company is committed in the good governance and ethical practices published in the corporate code of conduct that all employees must acknowledge and strictly follow accordingly. The lesson learned from doing many programmes in the past is well leveraged to continually improve the programmes or any new initiatives. The past success has led the company to pursue the programme “Sales Trainee Batch 2” in the year 2012.

Board of Director and Executives

POWER OF SYNERGY
ALIGNMENT INTEGRATION INNOVATION | P.89

Board of Director and Executives

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

Board of Director and Executives

ลำดับ Item.	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง Name/ Position	อายุ Age	คุณวุฒิทางการ ศึกษา Education	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท Shareholding (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร Family Relationship among Executives	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience in Past 5 Year			
						ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
5	นายธีระชัย กิริเตชากร กรรมการ มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท Mr.Theerachai Keeratitechakorn Director and Authorized Person	42	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร DAP ของ IOD - Master of Business Administration in Finance, Marketing, Thammasat University. - Bachelor's Degree of Engineer Chulalongkorn University - CDP Program of IOD	4.42	-	2554-ปัจจุบัน 2011-Present	กรรมการ Director	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited.	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network
6	นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล กรรมการ มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท Mr. Paitoon Sirichatchaikul Director and Authorized Person	46	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอิเล็กทรอนิกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯลาดกระบัง - อบรมหลักสูตร DAP ของ IOD - Master of Business Administration Bangkok University - Bachelor of Engineering Field of electronics King Mongkut's Institute of Technology Ladkrabang. - CDP Program of IOD	1.09	-	2546-ปัจจุบัน 2003-Present	กรรมการ Director	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited.	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

Board of Director and Executives

ลำดับ Item.	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง Name/ Position	อายุ Age	คุณวุฒิทางการ ศึกษา Education	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท Shareholding (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร Family Relationship among Executives	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience in Past 5 Year			
						ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
7	นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจ สอบ Mr.Suchart Thammapitakgul Independent Director, Audit Committee Member	63	- ปริญญาโท คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยเวอร์จิเนีย สหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - อบรมหลักสูตร ACP, DCP, DAP ของ IOD - Master of Law, Harvard Law School, U.S.A - Bachelor of Law Chulalongkorn University - DAP,DCP,ACP Program of IOD	0.03	-	2546-ปัจจุบัน 2003 - Present	กรรมการ Director	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network
						ปัจจุบัน Present	ศาสตราจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ Visiting Professor, Faculty of Business Administration	สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) National Institute of Development Administration (NIDA)	มหาวิทยาลัย University
						ปัจจุบัน Present	อาจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ Visiting Lecturer, Faculty of Laws	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Chulalongkorn University	มหาวิทยาลัย University
						ปัจจุบัน Present	อาจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ Visiting Lecturer, Faculty of Laws	ธุรกิจบัณฑิตย Dhurakij Pundit University	มหาวิทยาลัย University
						ปัจจุบัน Present	รองผู้อำนวยการ Duputy Director	สำนักรับรองลายมือชื่อและเอกสาร สภาทนายความ The registry of signature and document attestation	สภาทนายความ Lawyer Council of Thailand
						ปัจจุบัน Present	กรรมการ / รองเลขาธิการสำนักอบรมศึกษากฎหมาย Director, Deputy Secretary-General, Laws Training Institute	เนติบัณฑิตยสภา The Thai Bar Association	เนติบัณฑิตยสภา The Thai Bar Association
						ปัจจุบัน Present	คณะกรรมการอนุญาโตตุลาการการค้าไทย Arbitration Committee	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย The Thai Chamber of Commerce and Board of Trade of Thailand	สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย The Thai Chamber of Commerce and Board of Trade of Thailand
						ปัจจุบัน Present	คณะกรรมการลิขสิทธิ์ Copyright Commission	สำนักลิขสิทธิ์ กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ Copyright Office Department of Intellectual Property	กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ Department of Intellectual Property

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

Board of Director and Executives

ลำดับ Item.	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง Name/ Position	อายุ Age	คุณวุฒิทางการ ศึกษา Education	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท Shareholding (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร Family Relationship among Executives	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience in Past 5 Year			
						ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
8	หม่อมราชวงศ์ พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัฒน์ กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ 								

Board of Director and Executives

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

Board of Director and Executives

ลำดับ Item.	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง Name/ Position	อายุ Age	คุณวุฒิทางการ ศึกษา Education	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท Shareholding (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร Family Relationship among Executives	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience in Past 5 Year			
						ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
11	นายโกวิทย์ ดุลยะ โสภารณ ผู้อำนวยการฝ่าย ขาย-กลุ่มสื่อสาร โทรคมนาคม Mr.Gowitt Dulyasophaphan Vice President Sales- Telecommunication	50	• อนุปริญญา สถาบันเทคโนโลยี ราชมงคล วิทยาเขตไทย- เยอรมัน ซอนแก่น	0.38	-	2546-ปัจจุบัน 2003 - Present	ผู้อำนวยการฝ่าย ขาย-กลุ่มสื่อสาร โทรคมนาคม Director, Sales Department — Telecommunication and Communication Group	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network
12	นายชิมมี โทมัส ผู้อำนวยการฝ่าย ธุรกิจต่างประเทศ Mr.Shimmy Thomas Vice President Business International	41	• ปริญญาตรี Major Electronics KARNATAKUTY, INDIA • Bachelor's Degree of Electronics KARNATAKUTY, INDIA	0.29	-	2546-ปัจจุบัน 2003 - Present 2553-ปัจจุบัน 2010 - Present	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ ต่างประเทศ Director, Foreign Affairs Department กรรมการ Director	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited บริษัท พรอมทีนาว จำกัด Prompt Now Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network ให้คำปรึกษา พัฒนางานด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และ สร้างสรรค์สื่อความบันเทิง Provide advisory services and development services for information technology and create entertainment media

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

Board of Director and Executives

ลำดับ Item.	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง Name/ Position	อายุ Age	คุณวุฒิทางการ ศึกษา Education	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท Shareholding (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร Family Relationship among Executives	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience in Past 5 Year			
						ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
13	นางสาวบุษกรณ์ ลีเจียรระ ผู้อำนวยการฝ่าย กลยุทธ์และการ ตลาด Ms.Bussagorn Leejoeiwara Vice President, Corporate Strategy & Market Enablement	40	- ปริญญาโท Master of Commerce (E-Business Management) University of New South Wales, ประเทศออสเตรเลีย - ปริญญาตรี Bachelor of Arts (Information Technology) University of Tasmania, ประเทศ ออสเตรเลีย - Master of Commerce (E-Business Management) University of New South Wales, Australia - Bachelor of Arts (Information Technology) University of Tasmania Australia	-	-	2548-ปัจจุบัน 2005 - Present	ผู้อำนวยการฝ่าย กลยุทธ์และการตลาด Director, Marketing and Strategy Department	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network
14	นายวิชัย ปฏิภากรณ์ ผู้อำนวยการฝ่าย วิจัยและพัฒนา ผลิตภัณฑ์ Mr.Vichai Patipaporn Vice President research and Development	44	ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมศาสตร์ คอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย Bachelor of Engineering, Computer Chulalongkorn University	0.04	-	2546-ปัจจุบัน 2003-Present	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัย และพัฒนาผลิตภัณฑ์ Vice President, Research and Development	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide business solutions, IT network and system development and installation
15	นางสาวแวตนา สุแสนห กรรมการบริหาร และผู้บริหาร ระดับสูงฝ่ายบัญชี และการเงิน Ms.Waewta Suksanue Excutive Director Chief Financial Officer	53	ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง Bachelor's Degree of Accountancy, Ramkamhaeng University	0.15	-	2546-ปัจจุบัน 2003 - Present	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน Chief Financial Officer	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) MFEC Public Company Limited	ให้คำปรึกษา พัฒนา และวาง ระบบคอมพิวเตอร์และเครือ ข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ Provide advisory services, development and system integration for computer system and information technology network Provide business solutions, IT network and system development and installation

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
Board of Director and Executives

ลำดับ Item.	ชื่อ-นามสกุล/ ตำแหน่ง Name/ Position	อายุ Age	คุณวุฒิทางการ ศึกษา Education	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท Shareholding (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้ บริหาร Family Relationship among Executives	ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง Working Experience in Past 5 Year			
						ช่วงเวลา Period	ตำแหน่ง Position	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท Company	ประเภทธุรกิจ Type of Business
						2554-ปัจจุบัน 2011-Present	กรรมการ Director	บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด Modernform Integration Services Company Limited.	จำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ ของสินค้า คอมพิวเตอร์ Distribute Computers and peripherals, and repair computers
						2554-ปัจจุบัน 2011-Present	กรรมการ Director	บริษัท เอ็ม ไอ เอส เอ้าท์ซอร์ซิ่ง จำกัด M.I.S Outsourcing Company Limited.	บำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรสำนักงาน การให้คำปรึกษาเกี่ยวกับเครื่องอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Provide maintenance services and repair office equipment provide advisory services related to computers and peripherals, computer software
						2553-ปัจจุบัน 2010-Present	กรรมการ Director	บริษัท พรอมทีนาว จำกัด PromptNow Company Limited.	ให้คำปรึกษา พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสร้างสรรค์สื่อความบันเทิง Provide advisory services and development services for information technology and create entertainment media.

ทั้งนี้ บริษัทขอรับรองว่า รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทในเอกสารแนบนี้มีความถูกต้องครบถ้วน เป็นความจริง และเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 12/2543 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

หมายเหตุ ผู้บริหารลำดับที่ 13 ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2554

The Company certifies that all details related to the Company's executives and authorized persons on this attachment are valid and complete and in accordance with the announcement of the Securities and Exchange Commission, Kor. Jor. 12/2000 on request for approval and approval of a new share issuance.

Remark: Directors No.13 has resigned effective from date of 31st October 2011.

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) รับผิดชอบกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพและเพียงพอโดยครอบคลุมทุกด้าน ทั้งด้านการเงิน บัญชี การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการบริหารความเสี่ยง และจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษาและดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้นและสินทรัพย์ของบริษัทอยู่เสมอ มีการกำหนดลำดับชั้นของอำนาจอนุมัติและขอบเขตความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยบริษัทมีการว่าจ้างฝ่ายตรวจสอบภายในของ บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.56 ของบริษัท) เป็นระยะเวลา 1 ปี โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้กับบริษัท โดยทำหน้าที่ตรวจสอบ และสอบทานระบบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน รวมทั้งประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในตามองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้านเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ การที่บริษัทได้ว่าจ้างฝ่ายตรวจสอบภายในของ บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทให้ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้กับบริษัทมิได้ส่งผลที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้กำกับดูแลฝ่ายตรวจสอบภายในโดยตรงและคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และด้วยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาถึงความสำคัญในการตรวจสอบความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน จึงมีมติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการจัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2554 เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน แทนการว่าจ้างฝ่ายตรวจสอบภายในของ บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2555 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ฝ่ายตรวจสอบได้ทำการประเมินการควบคุมภายใน โดยพิจารณาองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 ด้าน นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในแล้ว และมีความเห็นสรุปได้ว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

โดยที่คณะกรรมการของบริษัทได้รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และรับทราบผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง และมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ และเหมาะสม และไม่มีข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีในงบการเงิน

Internal Control

The Board of Directors has assigned the Audit Committee the responsibility to monitor and oversee the operational management to ensure an efficient internal control system sufficiently covering all aspects of the operations include finance, accounting, business operations to strictly follow and compliant to the rules and regulations as according to the law and related regulatory and risk management requirements. The Audit Committee also ensures that Management set up auditing mechanism with sufficient check and balance to protect the shareholders' investment and assets of the Company regularly. There have been established rules documented on level of authorizations and responsibilities as according to the positions for executives and employees. The Company hired the Internal Audit Department of the Modernform Group Public Company Limited on annual contract basis to perform the internal auditing process as independent Internal Auditor, started from 1st January 2011 to 31st December 2011. The Modernform Group Public Company Limited is one of major shareholders, holding 16.56 percent shares of MFEC's. The Internal Auditor performed the duties by reviewing the operational process of all working units and then, assessing the efficiency and adequacy of the elements of internal control system in five (5) aspects every year. Even though, the Internal Audit Department is under one of the Company's major shareholders i.e. the Modernform Group Public Company Limited, there is no conflict of interest since the team is working and reporting directly to the Company's Independent Directors to ensure shareholders' benefits are well-protected. Adequacy of internal audit is highly regarded as important by the Audit Committee, therefore the meeting resolution by the Audit committee to assign the Company's Management to set up an Internal Audit Department of the Company's in November 2011, replacing the Internal Audit of the Modernform Group Public Company Limited.

The Board of Directors' Meeting No.1/2012 dated 27th February 2012, the Internal Audit Department assessed the internal control system based on five (5) elements and presented to the Audit Committee. The Audit Committee reviewed the assessment results of the adequacy of the internal control system, and concluded that the Company had sufficient and appropriate internal control system which some had been adjusted to accommodate the changing business environment to achieve the business objectives, as well as compliant to the rules and regulatory requirements as according to the law. There was no deficiency of the internal control system with significant impact on the opinions of the financial auditor's.

The Board of Directors acknowledged the Audit Committee's report and internal audit department's performance consistently. It commented that the Company's internal control system was adequate and appropriate without any deficiency that may give significant impacts on the notes of the auditors in the financial statement.

เอกสารแนบ แบบประเมินความเพียงพอของระบบการ
ควบคุมภายใน

แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554

แบบประเมินนี้จัดทำโดยคณะกรรมการบริษัท
ซึ่งเป็นความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับความเพียงพอ
ของระบบการควบคุมภายใน

ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and
Environment Measure)

องค์กรและสภาพแวดล้อม หมายถึง การมีโครงสร้างองค์กรและ
สภาพแวดล้อมที่ดีซึ่งเป็นรากฐานที่สำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มี
ประสิทธิภาพ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่ต้องสร้างสภาวะหรือปัจจัยต่าง ๆ
ซึ่งเอื้อให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทมุ่งหวัง เป็นการ
สร้างบรรยากาศการควบคุมเพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักถึงความ
จำเป็นของระบบการควบคุมภายใน เช่น การที่ฝ่ายบริหารให้ความสำคัญต่อ
ความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ การจัดการโครงสร้าง
ขององค์กรอย่างเหมาะสม การกำหนดหน้าที่อย่างชัดเจน การมีนโยบาย
และระเบียบปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษร เป็นต้น

1.1 คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ
ที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน ใช่
หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

1.2 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานแล้วว่า การ
ตั้งเป้าหมายได้ดำเนินการ อย่างรอบคอบ และได้พิจารณาถึงความเป็น
ไปได้ของเป้าหมายที่กำหนดตลอดจนได้มีการวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจ
หรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล โดยไม่มีการ
จูงใจหรือให้ผลประโยชน์ตอบแทนที่เกินสมควรแก่พนักงาน ในลักษณะ
ที่อาจนำไปสู่การกระทำทุจริตหรือประพฤติมิชอบ (เช่น ตั้งเป้าหมายยอด
ขายของบริษัทไว้สูงเกินความเป็นจริง ทำให้เกิดแรงจูงใจในการตกแต่ง
ตัวเลขยอดขาย เป็นต้น)

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

Attachment: Evaluation Form on Adequacy of the
Internal Control System

Evaluation Form on Adequacy of the Internal Control
System

MFEC Public Company Limited

21st February 2011

The evaluation form is conducted by the Board of
Directors with its comments on the adequacy of the
internal control system

Part I: Organizational Control and Environment Measure

Organizational Control and Environment Measure mean good
organization structure and environment which are the foundations
of the efficient internal control system. It is necessary to create
the situation and factors to facilitate the internal control system to
proceed on as expected. This aims to build up the control
environment to stimulate all of the Company to be aware of the
necessity of the internal control system. For example, the
management places high importance on integrity, business ethics,
appropriate organization structure, clear duty, written policies and
regulations.

1.1 Does the Board of Directors determine clear and measurable
business goals as the guidelines for the employees?

☒ Yes ☐ No

1.2 The Board of Directors makes a careful review on the
Company's goal establishment and reviews the possibility of the
determined goals. It performs analysis on the appropriate logics of
incentives or remuneration to the employees without extraordinary
incentives or benefits to the employees that may lead to corruptions.
(For example, the Company's sales target is set too high, leading to
beautify the sales figures.)

☒ Yes ☐ No

1.3บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

1.4บริษัทมีข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (code of conduct) และข้อกำหนดห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน หรือไม่

☒ มี ☐ ไม่มี

.....

.....

.....

1.5บริษัทมีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมและสามารถป้องกันการทุจริตได้หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

1.6ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

1.3Does the Company restructure its organization to allow the management's efficient operations?

☒ Ye ☐ No

.....

.....

.....

1.4Does the Company have the Code of Conduct, prohibit the management and employees to behave with a manner that may lead to any conflicts of interests with the Company in writing and have punishments in a case of infringement?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

1.5Does the Company set policies and work instruction for financial transactions, purchasing and general management in writing that are able to prevent corruptions?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

1.6Does the Company regard fairness to its trade partners in its policies and work plan for its benefit in the long term?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)

การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อมดำเนินการอยู่ท่ามกลางความเสี่ยงทางธุรกิจตลอดเวลา โดยสาเหตุของความเสี่ยงอาจมาจากปัจจัยภายใน เช่น ผู้บริหารขาดความซื่อสัตย์และจริยธรรมบริษัทขยายงานอย่างรวดเร็วเกินไปทำให้ระบบงานไม่สามารถรองรับได้ หรือการกำกับดูแลไม่ทั่วถึง เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หรือพฤติกรรมผู้บริโภคสินค้า ทำให้มีผลกระทบต่อบริษัท การตลาด เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ การที่จะนำพาให้บริษัทรอดพ้นจากอันตรายที่เกิดจากความเสี่ยงดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องดำเนินการต่อไปนี้

- (1) พิจารณาหรือเฝ้าระวังถึงลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่ หรือ คาดว่าจะประสบ (Identification of risk)
- (2) วิเคราะห์ผลกระทบของความเสี่ยงนั้น ๆ ต่อบริษัท และโอกาสที่ ความเสี่ยงนั้น ๆ จะเกิดขึ้น (Analysis of risk)
- (3) กำหนดมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม (Management of risk)

Part II: Risk Management Measure

A company usually operates business with risks that may arise from internal and external factors. The internal factors include executives with no integrity and ethics, too-fast business expansion for work system or inadequate supervision. The external factors include technology changes or consumption behavior changes that give impacts on market shares. For survival, the management requires to proceed on the followings on the regular basis.

- (1) Identification of risks the Company confronts or may confront.
- (2) Analysis of risks and their possibility.
- (3) Management of risks

2.1 บริษัทมีการประเมินอย่างสม่ำเสมอหรือไม่ว่า การประกอบธุรกิจของบริษัทมีปัจจัยใดบ้างที่เป็น ปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายนอกและภายใน ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

☒ มี ☐ ไม่มี

.....

.....

.....

2.2 บริษัทได้มีการวิเคราะห์หรือไม่ว่า เหตุการณ์ใดที่จะทำให้ปัจจัยที่เป็นความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น

☒ มี ☐ ไม่มี

.....

.....

.....

2.3 บริษัทกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการในการลดความเสี่ยงเหล่านั้น ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

2.4 บริษัทได้แจ้งให้พนักงานทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

2.5 บริษัทมีการติดตามว่าหน่วยงานต่าง ๆ ได้ปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร เป็นกิจกรรมที่มีความสำคัญเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่า แนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดไว้ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตามจากทุกคนในบริษัท ซึ่งแนวทางดังกล่าว ได้แก่

2.1 Does the Company perform an evaluation, on the regular basis, on what internal and external risk factors or any factors significantly affect its operations?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

2.2 Does the Company perform analysis on what events will lead to the occurrence of the risk factor?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

2.3 Does the Company set a measure to monitor the events that lead to the risk factor, and risk management measure?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

2.4 Does the Company inform its related employees the risk management measure and assign them to abide by the risk management measure?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

2.5 Whether the Company monitors its units' performance on the risk management plan?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

Part III: Management Control Activities

The management control activities are necessary to give the Company confidence that everyone of the Company responds with and follows the directions set by the management. The directions include the followings.

- (1) การกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติรายการเป็นไปอย่างเหมาะสม
- (2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการกระทำที่ทุจริตออกจากกัน
- (3) มีการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์
- (4) การกำหนดวิธีการเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

3.1 บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

3.2 บริษัทมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้านต่อไปนี้ ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน ใช่หรือไม่
(1) หน้าที่อนุมัติ (2) หน้าที่บันทึกรายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และ (3) หน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

3.3 ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทมีมาตรการที่รัดกุมเพื่อติดตามให้การทำธุรกรรมนั้นต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.4 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้กระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้นเท่านั้น ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

- (1) Determination of authority and level of authorization for approval of a transactions as deemed appropriate
- (2) Separation of duties that may lead to corruptions
- (3) Determination of procedures and methods for a transaction with a major shareholder, a director, a management executive or other persons related to the above-mentioned positions in order to prevent benefits transfer.
- (4) Determination of methods to ensure that the Company abides by the relevant laws and regulations.

3.1 Does the Company clearly determine the scope of duty, authority and the authorized money amount of each management level in writing?

☒ Yes ☐ No

3.2 Does the Company clearly separate three following duties for cross-check purpose: (1) approval; (2) record of accounting items and information technology; and (3) asset collection?

☒ Yes ☐ No

3.3 In a case that the Company has a transaction with a major shareholder, a director or any parties related to the above-mention persons, does the Company have a careful measure to monitor the transaction to pass all determined approval processes?

☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.4 In a case that there is the transaction stated on 3.3, is the approval for the transaction given by the non-stakeholder in the transaction only?

☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.5 ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมตาม 3.3 การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมนั้นได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (on arms' length basis) ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.6 ในกรณีที่ได้มีการอนุมัติธุรกรรมกับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันบริษัทในระยะยาวไปแล้ว (เช่น การทำสัญญาซื้อขายสินค้า การให้กู้ยืม การค้ำประกัน) ได้มีการติดตามให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัทหรือไม่ (เช่น ติดตามการชำระคืนหนี้ตามกำหนด การทบทวนความเหมาะสมของสัญญา เป็นต้น)

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.7 กรณีที่บริษัทมีมาตรการเกี่ยวกับการทำธุรกรรมตาม 3.3 มาตรการดังกล่าวครอบคลุมไปถึงกรณีที่ผู้ที่เกี่ยวข้องดังกล่าวนำโอกาสหรือประโยชน์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวด้วย ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

3.8 ในกรณีที่บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทดังกล่าวถือปฏิบัติ ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

บริษัทเข้าลงทุนในบริษัทย่อยได้แก่ บจก. พรอมท์นาว ในไตรมาสที่ 3/2547 บจก.แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ ในไตรมาสที่ 4/2547 และ บจก.โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสেস ในไตรมาสที่ 2/2548 โดยในปี 2551 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในบริษัทที่มีผลประกอบการขาดทุนและขาดสภาพคล่อง 3.9 บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงาน

3.5 In a case that there is the transaction stated on 3.3, whether the approval for the transaction is based on the Company's optimal benefits and considered on the arms' length basis?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.6 In a case that the approval is given on a transaction with a related party as a long-term obligation (such as product sales/purchase contracts, borrowings, guarantee, etc.), is there any monitoring measure to have the other side to abide by mutually-agreed conditions throughout the obligation period (such as debts repayment within due period, review of a contract, etc.)?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.7 In a case that the Company have a measure related to the transaction on 3.3, does the measure cover the case the related party take an opportunity or an advantage of the Company for his/her personal purpose?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

3.8 In a case that the Company has investment in its subsidiaries or joint ventures, does the Company monitor and supervise their performance on a regular basis with its directions given to the its representatives as directors or management executives of these companies?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

The Company made investment in its subsidiaries: Prompt Now Co., Ltd. in the third quarter of 2004; Advance Intelligence Modernity Co., Ltd. in the fourth quarter of 2004; and Modernform Integration Services Co., Ltd. in the second quarter of 2005.

ของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือไม่ ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

☒ มี ☐ ไม่มี

3.10ในกรณีที่บริษัทเคยมีการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย บริษัทมีมาตรการแก้ไขและป้องกันมิให้เกิดการกระทำในลักษณะนั้นอีกหรือไม่

☐ มี ☒ ไม่มี
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication Measure)

หลักการประการหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ไม่ว่าจะเป็นสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ก็คือ การตัดสินใจบนพื้นฐานที่มีข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการเงินหรือข้อมูลอื่น ดังนั้นการสื่อสารข้อมูลดังกล่าวไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องจึงเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งและเป็นสิ่งที่จะช่วยให้เกิดความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ข้อมูลที่มีคุณภาพควรมีคุณสมบัติดังนี้

- (1) มีเนื้อหาที่จำเป็นเพียงพอต่อการตัดสินใจ
- (2) มีความถูกต้องสมบูรณ์
- (3) มีความเป็นปัจจุบัน
- (4) มีรูปแบบที่เข้าใจง่าย
- (5) มีการจัดเก็บที่ดี

4.1ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทได้จัดทำมีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ใช่หรือไม่ (ข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายละเอียด ของเรื่องที่เสนอให้พิจารณา เหตุผล ผลกระทบต่อบริษัท ทางเลือกต่าง ๆ เป็นต้น)

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

3.9Does the Company have a measure to monitor its performance to be in line with the relevant laws in order to reduce risks associated with the businesses and to maintain its reputation?

☒ Yes ☐ No

3.10In a case that the Company infringed the laws, does the Company have measures to correct and prevent such infringement?

☐ Yes ☒ No
☐ None of the mentioned case

Part IV: Information and Communication Measure

The directors, management, shareholders or other related parties shall pay high attention on a principle on carefully performing duty. It is decision-making based on substantiated and high-quality information including financial information or others. It is necessary to communicate such information to related parties. It allows effective internal control system. The high-quality information should contain the following qualifications.

- (1) Substantiated contents for decision-making
- (2) Completeness and accurateness
- (3) Up to date
- (4) Easy understanding
- (5) Systematic collection

4.1To propose an issue to the Board of Directors for review, does the Company prepare substantiated information for the Board of Directors' decision making? (Important information includes the proposed issue details, reasons, impacts to the Company and options.)

☒ Yes ☐ No

4.2กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาประกอบการประชุมอย่างน้อยภายในระยะเวลาขั้นต่ำตามที่กฎหมายกำหนดใช่หรือไม่

☒ ใช่ ได้รับก่อนวันประชุมโดยเฉลี่ย 7 วัน

☐ ไม่ใช่

4.3รายงานการประชุมกรรมการ มีรายละเอียดตามที่ทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้หรือไม่ เช่น ได้มีการบันทึกข้อซักถามของกรรมการ ความเห็นหรือข้อสังเกตของกรรมการในเรื่องที่พิจารณา ความเห็นของกรรมการรายที่ไม่เห็นด้วยกับเรื่องที่เสนอพร้อมเหตุผล เป็นต้น

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

4.4บริษัทจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่าง ๆ ไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่และไม่เคยได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้ หรือเคยได้รับแจ้งแต่ได้แก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้วใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

4.5คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วใช่หรือไม่ว่า ฝ่ายบริหารได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท โดยไม่เลือกใช้นโยบายบัญชีที่ทำให้บริษัท แสดงผลประกอบการที่คลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม (Monitoring)

การที่บริษัทจะดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทควรต้องติดตามอย่างสม่ำเสมอว่า มีการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้ ระบบการควบคุมภายในยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง และมีการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่าง ๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

4.2Does the Board of Directors receive an invitation letter or meeting documents with substantiated information at the minimum period required by the laws before the meeting?

☒ Yes, we receive 7 days on average before the meeting

☐ No

4.3Do the committees' reports detail as deemed appropriate in order to allow the shareholders to examine the directors' performance? Examples include record of the directors' questions, comments or observations in each agenda and comments and reasons made by a director who disagrees with a proposal.

☒ Yes ☐ No

4.4Does the Company keep its documents supplemental to the accounting records in order without any notification of its deficiency in this matter from the auditor or with a notification of the deficiency that is already corrected?

☒ Yes ☐ No

4.5Does the Board of Directors review the management's appropriate accounting policy in accordance with the Generally-Accepted Accounting Principles without having the accounting policy that misleads the Company's performance?

☒ Yes ☐ No

Part V: Monitoring

To operate businesses effectively and efficiently, the Company should regularly monitor its operations in the following issues including operations to target, consistency of the internal control system, adjustment to respond with changing situations and weaknesses that are solved promptly.

5.1 กรณีที่บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ คณะกรรมการได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายการดำเนินงานที่กำหนดไว้ ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

.....

.....

.....

5.2 กรณีที่ผลการดำเนินการที่เกิดขึ้นมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

.....

.....

.....

5.3 บริษัทจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

5.4 กรณีที่บริษัทมีการตรวจสอบภายใน บริษัทได้กำหนดให้การรายงานผลการตรวจสอบต้องรายงาน ตรงต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระและเสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างตรงไปตรงมา ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

.....

.....

.....

5.5 เมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการแก้ไขภายในระยะเวลาอันควร ใช่หรือไม่

- ☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่
☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

.....

.....

.....

5.1 In a case that the Company set the business goals, does the Board of Directors compare the management's performance with the business goal?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

.....

.....

.....

5.2 In a case that its performance differs from its determined goal, does the Company correct this situation within the appropriate period?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

.....

.....

.....

5.3 Does the Company inspect its performance based on the internal control system on a regular basis?

- ☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

5.4 In a case that the Company performs the internal audit, does the Company determine that the audit results are reported directly to the Board of Directors or the Audit Committee to allow the internal auditor to perform auditing independently and report the audit results without any biases?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

.....

.....

.....

5.5 When a significant deficiency is found, is there any report to the Board of Directors/the Audit Committee for correction within the appropriate period?

- ☒ Yes ☐ No
☐ None of the mentioned case

.....

.....

.....



5.6บริษัทต้องรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการ ตรวจสอบ ใช่หรือไม่

☒ ใช่ ☐ ไม่ใช่

.....

.....

.....

.....

5.7บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลันในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือไม่

☒ มี ☐ ไม่มี

☐ ไม่มีกรณีดังกล่าว

.....

.....

.....

.....

5.6Does the Company have to report the progress in its weakness improvement to the Board of Directors/the Audit Committee?

☒ Yes ☐ No

.....

.....

.....

.....

5.7Does the Company have a policy for the management to report to the Board of Directors instantly in a case of corruption or a case of suspected corruption, law infringements and other abnormal activities that may significantly tarnish its reputation or affect its financial status?

☒ Yes ☐ No

☐ None of the mentioned case

.....

.....

.....

.....



นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว หรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

สำหรับผลประกอบการปี 2554 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายปันผลในอัตรา 0.33 บาทต่อหุ้น โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ในการจัดสรรเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายจากผลกำไรของธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในอัตรา 0.17 บาทต่อหุ้น และจ่ายจากผลกำไรจากธุรกิจอื่น (Non BOI) ในอัตรา 0.16 บาทต่อหุ้น โดยผู้ถือหุ้นจะต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของเงินปันผลที่ได้รับจากธุรกิจอื่น (Non BOI)

ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย

Dividend Payment Policy

The Company has a policy of paying a dividend of not less than 50% of net profit after tax and legally retained earnings. The Company's Board of Directors is authorized to declare no dividend payment or alter the policy occasionally to optimize the shareholders' benefits. For example, the earnings are used for debt payment reserve, investment of business expansion or the case of changes in market conditions that may affect the company's future cash flow.

The Company's performance in 2011, The Board of Directors has passed a resolution to approve the dividend payment at the rate of Baht 0.33 per share that will be further presented to the General Meeting of Shareholders for consideration accordingly. The aforementioned distribution will be paid from the profit of business which was derived of investment promotion by the Board of Investment (BOI) in the rate of THB 0.17 per share and the profit from another business (NON BOI) in the rate of THB 0.16 per share in which the shareholders shall be borne by the withholding tax in the rate of 10% of the receivable dividends.

In the case of the subsidiaries, The Board of Directors Approved the Company's subsidiaries to make the dividend payment of no less than 50% of total profit after tax and legal reserve.



Interrelated Transactions

รายการระหว่างกัน

Interrelated Transactions

1 บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - MODERN พลิต
เฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูป และจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ

1 Modernform Group PLC.-MODERN Manufacture finished furniture
for domestic and overseas markets.

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง กัน Related person / juristic person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (million Baht)			ความจำเป็นและสมเหตุ สมผล Necessary and reasonable	ความเห็นกรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee opinion's
			ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010	ปี 2552 Year 2009		
ระหว่าง MFEC กับ MODERN Between MFEC and MODERN	MODERN เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทในสัดส่วน ร้อยละ 16.56 โดยมีกรรมการร่วมกัน คือ นายเจริญ อุษณชาติ และนายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล The Company's major Shareholder holding 16.56% Stake with Mr. Chareon Usanachitt, Mr.Suchart Thammapitagkul	ขายสินค้าและบริการ (คอมพิวเตอร์) Sold products (computer)	0.28	1.59	2.58	MODERN ซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์และงานบริการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ จาก MFEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน MODERN purchase computer and service from MFEC for the former's business operations.	ราคาซื้อ-ขายสินค้าและบริการดังกล่าวเป็นราคาเดียวกับราคาตลาดที่สามารถซื้อ-ขายสินค้าและบริการกับผู้ซื้อ-ขายสินค้าและบริการรายอื่น The trading price was reasonable and comparable to the market price.
		ซื้อสินค้าและบริการอื่น Purchased other product and services	0.26	0.40	0.2	MFEC ซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการดำเนินงานโครงการและค่าบริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาอุปกรณ์สำนักงาน จาก MODERN เพื่อใช้ในการดำเนินงาน MFEC purchase products for project and service fees for repair and maintenance office equipment from MODERN for business operations.	ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่เหมาะสม และเป็นราคาเดียวกับราคาตลาดที่สามารถซื้อ-ขายสินค้าและบริการกับผู้ซื้อ-ขายสินค้าและบริการรายอื่น The trading price was reasonable and comparable to the market price.

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง กัน Related person / juristic person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (million Baht)			ความจำเป็นและสมเหตุ สมผล Necessary and reasonable	ความเห็นกรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee opinion's
			ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010	ปี 2552 Year 2009		
		ซื้อทรัพย์สิน (เฟอร์นิเจอร์) Purchased assets (furniture)	-	0.80	0.26	MFEC ซื้อ เฟอร์นิเจอร์ เพื่อใช้ในสำนักงานจาก MODERN MFEC purchase office furniture from MODERN for office operations.	ราคาซื้อขายดังกล่าวเป็นราคาที่ เหมาะสม และเป็นราคาเดียวกับ ราคาตลาด ที่สามารถซื้อ-ขายได้ กับผู้ซื้อ-ขายสินค้ารายอื่น The trading price was reasonable and comparable to the market price.
		ลูกหนี้กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน Debtor for related business.	0.02	-	0.34	MODERN ซื้อเครื่อง คอมพิวเตอร์และงานบริการ ดูแลรักษาเครื่อง คอมพิวเตอร์ จาก MFEC เพื่อใช้ในการดำเนินงาน MODERN purchase computer and service from MFEC for business operations.	เป็นยอด (ลูกหนี้) ที่ยังไม่ถึง กำหนดชำระ ณ วันสิ้นสุดงวด บัญชี สำหรับค่าขายสินค้า คอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ข้อกำหนดและ เงื่อนไขเป็นไปตามธุรกิจปกติ โดยระยะเวลาการเก็บเงินเท่ากับ 30 วัน นับจากวันที่ระบุไว้ในใบ กำกับสินค้า (invoice) The amount (account receivable) for selling computer products was not due as of the end of the accounting period. The sale followed the normal business practices and conditions with the credit period of 30 days after the date determined on the invoice.
		เจ้าหนี้กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน Creditor for related business.	0.14	0.59	0.86	MFEC ซื้อสินค้าเพื่อใช้ใน การดำเนินงานโครงการ MFEC purchase products for project.	เป็นยอด (เจ้าหนี้) ค่าซื้อทรัพย์สิน เฟอร์นิเจอร์ และยังไม่ถึงกำหนด ชำระ ณ วันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งมีข้อ กำหนดและเงื่อนไขเป็นไปตาม ธุรกิจปกติ บริษัทได้รับเครดิต ชำระเงินทางการค้าภายใน 30 วัน นับจากวันที่ระบุไว้ในกำกับ สินค้า (invoice) ซึ่งเงื่อนไขของ ราคาเป็นไปตามธุรกิจปกติ The amount (account payable) for purchasing furniture was not due as of the end of the accounting period. The purchase followed the normal business practices and conditions with the credit period of 30 days after the date determined on the invoice. The price followed normal business practice and conditions as specified on the contract.

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง กัน Related person / juristic person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (million Baht)			ความจำเป็นและสมเหตุ สมผล Necessary and reasonable	ความเห็นกรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee opinion's
			ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010	ปี 2552 Year 2009		
		ค่าบริการ ตรวจสอบ ภายใน Internal audit fee	0.26	0.36	0.48	MODERN มีบุคลากรที่ สามารถรับงานได้ และคิด ค่าบริการในการตรวจสอบ ที่ใกล้เคียงกับผู้ให้บริการ ภายนอก MODERN had capable personnel for auditing. The internal audit fee was comparable to the audit fee outside.	อัตราค่าบริการเป็นราคาที่เหมาะ สม และเป็นราคาใกล้เคียงกับ ราคาตลาดจากการเปรียบเทียบ ค่าบริการดังกล่าวกับผู้ให้บริการ ภายนอก The internal audit fee was reasonable and comparable to the audit fee outside.

2 บริษัท โมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์ จำกัด – MTC ให้เช่าและบริการพื้นที่ 2 Modernform Tower Company Limited- MTC Rent and service Office
อาคารสำนักงาน

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้อง กัน Related person / juristic person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (million Baht)			ความจำเป็นและสมเหตุ สมผล Necessary and reasonable	ความเห็นกรรมการ ตรวจสอบ Audit Committee opinion's
			ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010	ปี 2552 Year 2009		
ระหว่าง MFEC กับ MTC Between MFEC and MTC	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ MODERN ซึ่งถือหุ้น ใน MTC และ MFEC ร้อย ละ 100 และ 25.81 ตาม ลำดับ โดยมีกรรมการ ร่วมกันคือ นายเจริญ อุษณาจิรดี นายชัยชัย ธรรมารุ่งเรือง นายทักษะ บุษยโกเศ และนายโยธิน เนื่องจางค์ The same major shareholder, MODERN, holding 100% stake in MTC and 25.81% stake in MFEC with Mr. Chareon Usanachitt, Mr. Jajjai Dhammarunguang, Mr. Thaksa Busayapoka, Mr. Yothin Nerngchamnong as the co-directors.	ค่าเช่า / บริการ (พื้นที่ สำนักงาน) Office rental/ services	6.98	6.92	9.13	บริษัทไม่มีพื้นที่สำนักงาน เป็นของตนเอง จึงเช่า พื้นที่อาคารสำนักงานกับ MTC โดยอัตราค่าเช่าและ ค่าให้บริการเฉลี่ยประมาณ 358,650 บาทต่อเดือน จากพื้นที่เช่า 1,116.50 ตารางเมตร หรือคิดเป็นค่า เช่าและค่าบริการประมาณ 355 บาท ต่อตารางเมตร ต่อเดือน ทั้งนี้ บริษัทมี ภาระผูกพันและหนี้สินที่ อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 จำนวน 25.01 ล้านบาท (เป็นหนี้ สินที่ต้องจ่ายชำระตาม สัญญา) The company had none of its own office space. Therefore, its rent the office space from MTC. The rent and service fees averaged 358,650 baht per month for the rent space of 1,116.50 square meters or 355 baht per square meter per month. The Company's obligations	อัตราค่าเช่าและค่าบริการเป็น อัตราที่เหมาะสม เมื่อพิจารณา เทียบกับทำเลที่ตั้งของอาคาร สำนักงาน และเป็นอัตราที่ใกล้ เคียงกับผู้ให้บริการอาคารใน บริเวณใกล้เคียง เสนออัตราค่า เช่าพื้นที่และค่าบริการ ประมาณ 350 บาทต่อตารางเมตร ต่อ เดือน Taking the office building's location into consideration, the rental and service fees were reasonable and close to other buildings in the adjacent areas which offered the fees for rent and services at 350 baht per square meter per month.
		เจ้าหนี้กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน Creditor for related business.	0.14	0.13	0.26		เป็นยอด (เจ้าหนี้) ค่าเช่าและ บริการสำนักงาน และยังไม่ถึง กำหนดชำระ ณ วันสิ้นงวดบัญชี ซึ่งมีข้อกำหนดและเงื่อนไขเป็น ไปตามธุรกิจปกติ ตามวันที่ที่ระบุ ไว้ในสัญญา ซึ่งเงื่อนไขของราคา เป็นไปตามธุรกิจปกติ The amount (account payable for office rent and services was not due as of the end of the accounting period.

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Related person / juristic person	ความสัมพันธ์ Relationship	ลักษณะรายการ Transaction	มูลค่า (ล้านบาท) Value (million Baht)			ความจำเป็นและสมเหตุสมผล Necessary and reasonable	ความเห็นกรรมการตรวจสอบ Audit Committee opinion's
			ปี 2554 Year 2011	ปี 2553 Year 2010	ปี 2552 Year 2009		
						and depts. That may arise as of 31st December 2009 totaled 25.01 million baht (debts to be paid back according to the contract).	The rent, services and price followed normal business practice and conditions as specified on the contract.
		เงินมัดจำค่าเช่าและค่าบริการ (เงินมัดจำสำหรับพื้นที่สำนักงานชั้น 27 และ 17) Deposit for Rent and Services (Deposit for the office on 27 th and 17 th floor.)	1.54	1.54	1.54	MFEC จ่ายเงินมัดจำค่าเช่าและค่าบริการ สำหรับการเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน MFEC paid deposit for building rent and services for the office building purpose.	อัตราเงินมัดจำค่าเช่าและค่าบริการเป็นอัตราที่เหมาะสม และเป็นอัตราใกล้เคียงกับที่ MTC ใช้คิดกับลูกค้าภายนอกทั่วไป The deposit rate for office rent and services was reasonable and close to the rate MTC charged its general customers.

สำหรับรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างปีกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

The Interrelated Transactions that occurred , in the past year, between its subsidiaries and related company declared in remark of financial summary no.4

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องมีการเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง และรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันทั้ง 2 ประเภทเป็นดังนี้

Approval measure or procedure for an interrelated transaction

An interrelated transaction shall be submitted at the Board of Directors' meeting for approval. The Audit Committee shall attend the meeting to consider and approve such transaction. Such transaction shall be complied with the Securities and Exchange laws, regulations, announcement, notification or requirements of the Stock Exchange of Thailand. Those who might have conflict of interest or stakes in the interrelated transactions have no voting rights in the interrelated transactions.

Guidelines or trend in making an interrelated transaction with a person who may have conflict of interests in the future

Guidelines on interrelated transaction

Interrelated transactions that will likely occur in the future can be grouped into two categories.

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง

บริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติสำหรับรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง โดยมีการระบุเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นตามระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือ ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

การทำรายการระหว่างกัน/แนวโน้มในอนาคต

1. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของการเช่าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่จอดรถที่บริษัททำกับ MTC นั้นจะยังคงมีรายการกันอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่า และ/หรือ เงื่อนไขในการเช่าแต่อย่างใด บริษัทจะพิจารณาความสมเหตุสมผลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทาง ที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแล้ว การพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งที่เหลือนั้น จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความจำเป็นของแต่ละรายการ ซึ่งหากต้องมีการทำรายการกับบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแล้ว

2. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของการค่าบริการตรวจสอบภายในจากการว่าจ้างฝ่ายตรวจสอบภายในของ บริษัท โมเดอร์นฟอรมกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 16.56 ของบริษัท) เป็นระยะเวลา 1 ปี โดยสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยจะไม่เกิดรายการระหว่างกันในส่วนของการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2555 เป็นต้นไป เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาจัดตั้งทีมงานตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นมา เพื่อดำเนินการตรวจสอบภายในแก่บริษัทและบริษัทย่อย

3. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของการค้ำประกัน หากบริษัทต้องค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยเพิ่มเติม บริษัทมีนโยบายที่จะค้ำประกันเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ซึ่งในกรณีที่มีความจำเป็นทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวได้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน

1. Normal and continuous transactions

The Company will determine the principles and guidelines for the normal and continuous transactions with general trade conditions, fair, reasonable and traceable prices. The principles and guidelines will be proposed to the Audit Committee for approval and comments on rational of each transaction.

2. Special and occasional transactions

The Audit Committee will be assigned to comments on appropriateness of each transaction. If the Audit Committee does not have expertise in an interrelated transaction, the company will assign an expert such as an auditor or an asset evaluator or a law office, etc. who is independent from the company and a person who may have conflict of interests to make comments on such transaction. The comments will be used as information for the committee or the shareholders as the case may be

Interrelated transactions/future trend

1. As of an interrelated transaction on rental office and parking space, the transactions will continue in the future. If the rental fee, and/or conditions of rent is changed, the company would consider the appropriateness and implement according to the rules and guidelines that the Audit Committee has considered and approved. Whether to do an interrelated transaction with a company that may have conflicts with depends on appropriateness and necessity of each transaction. If such interrelated transaction occurs, the company will abide by the guideline the Audit Committee has considered and approved.

2. As for the interrelated transaction on the internal audit fee, after the end of a contract for hiring Modernform Group Public Company Limited (which held a 25.81 percent stake of MFEC's) internal control as the Company's internal auditor for one (1) year from 1st January 2011 to 31st December 2011, The transaction on the internal audit fee will not occur in year 2011 onwards, due to the Board of Directors has also established an internal audit team for the company to audit the company and its subsidiaries.

3. As for an interrelated transaction on guarantee. If the company puts up collaterals against credits requested by its subsidiary, the company has a policy to put up the amount of collateral in accordance with its stake in the subsidiary. In the case that the company can not comply with such guideline, the company will proceed in accordance with the Securities and Exchange Commission in the information disclosure and interrelated transactions of the listed companies.



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

Explanation and analysis of corporate performance and financial status

งบการเงิน

Financial Statements

สรุปรายงานการสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

Summarized Report of the Licensed Auditor

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

Financial Statement ending 31st December 2009

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท อันประกอบด้วย งบดุลรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม ของบริษัทและบริษัทย่อย งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ซึ่งตรวจสอบโดยนายพิชัย ดัชนีภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 2421 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีทั่วไป

The audit report was made for the Company's financial statements comprising the Company and its subsidiaries' consolidated balance sheet, consolidated profit/loss statement, the consolidated statement of changes in shareholders' equity, and consolidated cash flow statement ending 31st December 2009. The mentioned statements were audited by Mr. Piechai Duchanapirom, the auditor with the audit license number 2421 from Dharmniti Auditiong Co., Ltd. The auditor made an unqualified opinion that the Company's financial statements accurately showed its financial status, corporate performance and cash flows in accordance with the generally accepted accounting principles.

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

Financial Statement ending 31st December 2010

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท อันประกอบด้วย งบดุลรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม ของบริษัทและบริษัทย่อย งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ซึ่งตรวจสอบโดยนายพิชัย ดัชนีภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 2421 จากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างบการเงินของบริษัทแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ

The audit report was made for the Company's financial statements comprising the Company and its subsidiaries' consolidated balance sheet, consolidated profit loss statement, the consolidated statement of changes in shareholders' equity, and consolidated cash flow statement ending 31st December 2010. The mentioned statements were audited by Mr. Piechai Duchanapirom, the auditor with the audit license number 2421 from Dharmniti Auditiong Co., Ltd. The auditor

ตามหลักการบัญชีทั่วไป

made an unqualified opinion that the Company's financial statements accurately showed its financial status, corporate performance and cash flows in accordance with the generally accepted accounting principles.

งบการเงินสำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

Financial Statement ending 31st December 2011

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัท อันประกอบด้วย งบดุลรวม งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม ของบริษัทและบริษัทย่อย งวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ซึ่งตรวจสอบโดยนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียนที่ 6838 จากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่างการเงินของบริษัท แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีทั่วไป

The audit report was made for the Company's financial statements comprising the Company and its subsidiaries' consolidated balance sheet, consolidated profit/loss statement, the consolidated statement of changes in shareholders' equity, and consolidated cash flow statement ending 31st December 2011. The mentioned statements were audited by Ms. Wannisa Ngambuathong, the auditor with the audit license number 6838 from Dharmniti Auditiong Co., Ltd. The auditor made an unqualified opinion that the Company's financial statements accurately showed its financial status, corporate performance and cash flows in accordance with the generally accepted accounting principles.

ตารางสรุปงบการเงินรวม

Table: Consolidated Financial Statements

ตารางที่ 1 งบดุล

Table 1 Balance Sheets

งบดุล Balance Sheets	งบการเงินรวม Consolidated						งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only					
	2554 2011		2553 2010		2552 2009		2554 2011		2553 2010		2552 2009	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
สินทรัพย์												
สินทรัพย์หมุนเวียน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	96,066,213	2.48	88,470,876	4.17	35,737,935	1.77	36,228,201	1.00	53,412,005	2.67	25,241,153	1.32
เงินลงทุนชั่วคราว	15,403,968	0.40	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00
ลูกหนี้การค้า	976,413,748	25.16	631,326,692	29.76	620,289,509	30.71	817,562,359	22.59	512,777,464	25.59	495,959,156	25.92
หัก : ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(12,103,448)	(0.31)	(13,540,669)	(0.64)	(13,891,040)	(0.69)	(7,104,063)	(0.20)	(12,561,862)	(0.63)	(11,145,156)	(0.58)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	964,310,300	24.85	617,786,023	29.13	606,398,469	30.03	810,458,295	22.39	500,215,601	24.97	484,814,001	25.33
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในปี	111,309,039	2.87	75,542,580	3.56	0	0.00	111,309,039	3.08	75,542,580	3.77	0	0.00
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	49,583,586	1.28	10,700	0.00	350,116	0.02	23,214,215	0.64	82,1656	0.04	1,367,086	0.07
รายได้ที่ยังไม่ได้รับชำระ	925,261,843	23.84	315,279,306	14.86	788,868,361	39.06	819,395,190	22.64	305,578,246	15.25	783,215,066	40.93
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1,455,595	0.04	12,930,595	0.65	12,930,595	0.68
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	9,520,000	0.25	10,120,000	0.48	3,073,200	0.15	9,520,000	0.26	10,120,000	0.51	3,073,200	0.16
ต้นทุนงานระหว่างรอติดตั้งและงานระหว่างทำ-สุทธิ	653,405,489	16.84	677,365,739	31.93	439,202,925	21.75	612,303,340	16.92	662,184,446	33.05	432,795,687	22.62
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมรอตัดบัญชี-สุทธิ	96,282	0.00	8,930,288	0.42	16,862,134	0.83	0	0.00	0	0.00	0	0.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	99,329,405	2.56	59,894,712	2.82	24,949,901	1.24	71,508,500	1.98	51,310,477	2.56	16,056,650	0.84
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,924,286,125	75.36	1,853,400,225	87.38	1,915,443,040	94.85	2,495,392,375	68.94	1,672,115,606	83.46	1,759,493,438	91.94
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน												
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	44,082,398	1.14	619,804	0.03	1,796,775	0.09	0	0.00	0	0.00	0	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0.00	0	0.00	(0)	(0.00)	889,402,010	24.57	100,465,404	5.01	73,170,756	3.82
ค่าความนิยม	575,735,405	14.84	11,529,368	0.54	11,529,368	0.57	0	0.00	0	0.00	0	0.00
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลภายนอกระยะยาว	0	0.00	0	0.00	7,646,800	0.38	0	0.00	0	0.00	7,646,800	0.40
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิ	96,219,557	2.48	116,743,916	5.50	0	0.00	96,219,557	2.66	116,743,916	5.83	0	0.00
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ	160,149,177	4.13	91,474,415	4.31	65,801,594	3.26	95,684,580	2.64	86,291,937	4.31	60,650,235	3.17
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	65,136,168	1.68	34,255,495	1.61	8,733,484	0.43	33,067,185	0.91	17,362,832	0.87	7,205,296	0.38
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14,996,872	0.39	13,079,273	0.62	8,564,486	0.42	9,840,859	0.27	10,594,106	0.53	5,486,975	0.29
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	956,319,577	24.64	267,702,271	12.62	104,072,506	5.15	1,124,214,191	31.06	331,458,195	16.54	154,160,062	8.06
รวมสินทรัพย์	3,880,605,702	100.00	2,121,102,496	100.00	2,019,515,546	100.00	3,619,606,566	100.00	2,003,573,801	100.00	1,913,653,500	100.00

งบดุล Balance Sheets	งบการเงินรวม Consolidated						งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only					
	2554 2011		2553 2010		2552 2009		2554 2011		2553 2010		2552 2009	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น												
หนี้สิน												
หนี้สินหมุนเวียน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	839,959,711	21.65	242,698,995	11.44	406,315,873	20.12	769,587,790	21.26	227,276,237	11.34	391,677,777	20.47
จากสถาบันการเงิน	382,794,040	9.86	170,544,569	8.04	119,102,099	5.90	382,794,040	10.58	170,544,569	8.51	119,102,099	6.22
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	292,076,306	7.53	431,124,304	20.33	366,950,426	18.17	234,818,000	6.49	390,116,472	19.47	334,892,244	17.50
เจ้าหนี้การค้า	936,709	0.02	829,008	0.04	1,117,648	0.06	7,635,343	0.21	7,803,150	0.39	9,105,154	0.48
เจ้าหนี้อื่นๆที่เกี่ยวข้องกัน	3,490,770	0.09	59,628,605	2.81	1,576,182	0.08	1,891,384	0.05	59,628,605	2.98	1,048,681	0.05
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	61,742,004	1.59	1,099,686	0.05	0	0.00	61,742,004	1.71	1,099,686	0.05	0	0.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	263,707,126	6.80	0	0.00	0	0.00	246,527,410	6.81	0	0.00	0	0.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	56,323,680	1.45	115,971,009	5.47	179,630,372	8.89	45,694,562	1.26	106,299,188	5.31	170,863,789	8.93
รายได้รับล่วงหน้า	9,024,186	0.23	1,271,333	0.06	5,441,220	0.27	7,493,340	0.21	0	0.00	3,461,292	0.18
เงินกู้ยืม-ที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	178,716,546	4.61	145,522,672	6.86	149,503,727	7.40	146,837,520	4.06	136,733,940	6.82	136,037,189	7.11
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	54,615,661	1.41	50,033,331	2.36	44,574,838	2.21	36,350,239	1.00	41,080,329	2.05	38,427,207	2.01
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,143,386,739	55.23	1,218,723,512	57.46	1,274,212,386	63.09	1,941,371,633	53.63	1,140,582,176	56.93	1,204,615,433	62.95
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิ												
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,990,195	0.10	1,559,631	0.07	2,779,652	0.14	2,051,852	0.06	1,559,631	0.08	2,652,327	0.14
เงินกู้ยืม-ระยะยาว	40,027,482	1.03	0	0.00	0	0.00	20,991,444	0.58	0	0.00	0	0.00
สำรองผลขาดทุนจากเงินลงทุนใน	5,242,893	0.14	66,984,897	3.16	0	0.00	5,242,893	0.14	66,984,897	3.34	0	0.00
บริษัทย่อย	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	1,427,497	0.07
รวมหนี้สิน	2,192,647,309	56.50	1,287,268,040	60.69	1,276,992,038	63.23	1,969,657,821	54.42	1,209,126,704	60.35	1,208,695,257	63.16

งบดุล Balance Sheets	งบการเงินรวม Consolidated						งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only					
	2554 2011		2553 2010		2552 2009		2554 2011		2553 2010		2552 2009	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
ส่วนของผู้ถือหุ้น												
ทุนเรือนหุ้น												
ทุนจดทะเบียน												
หุ้นสามัญ 441,500,555 หุ้น มูลค่า												
หุ้นละ 1 บาท	441,500,555		286,850,000		286,850,000		441,500,555		286,850,000		286,850,000	
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว												
31 ธ.ค.54 หุ้น สามัญ438,300,555												
หุ้น@ 1 บาท	438,300,555	11.29	281,185,451	13.26	243,676,943	12.07	438,300,555	12.11	281,185,451	14.03	243,676,943	12.73
31 ธ.ค.53 หุ้นสามัญ 281,185,451												
หุ้น @ 1 บาท												
31 ธ.ค.52 หุ้นสามัญ 243,676,943												
หุ้น @ 1 บาท												
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	977,897,675	25.20	335,925,749	15.84	268,198,586	13.28	977,897,675	27.02	335,925,749	16.77	268,198,586	14.02
กำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	38,675,628	1.00	28,685,000	1.35	28,685,000	1.42	38,675,628	1.07	28,685,000	1.43	28,685,000	1.50
- ยังไม่ได้จัดสรร	224,384,153	5.78	179,122,982	8.44	195,406,234	9.68	195,074,887	5.39	148,650,897	7.42	164,397,715	8.59
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,679,258,011	43.27	824,919,182	38.89	735,966,763	36.44	1,649,948,745	45.58	794,447,097	39.65	704,958,243	36.84
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	8,700,382	0.22	8,915,274	0.42	6,556,745	0.32	0	0.00	0	0.00	0	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,687,958,394	43.50	833,834,456	39.31	742,523,508	36.77	1,649,948,745	45.58	794,447,097	39.65	704,958,243	36.84
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,880,605,702	100.00	2,121,102,496	100.00	2,019,515,546	100.00	3,619,606,566	100.00	2,003,573,801	100.00	1,913,653,500	100.00

หมายเหตุ

- ปี 2552, 2553 ตรวจสอบโดย นายพิชัย ดัชนีภิรมย์, ปี 2554 ตรวจสอบโดย นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- พฤษภาคม 2552 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 281,850,000 บาท เป็น 286,850,000 บาท
- มีนาคม 2552 และ กันยายน 2552 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 234,920,286 บาท เป็น 243,676,943 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2553 และ กันยายน 2553 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 243,676,943 บาท เป็น 281,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2554 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 281,185,451 บาท เป็น 283,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- เมษายน 2554 และ มิถุนายน 2554 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 286,850,000 บาท เป็น 441,500,555 บาท และ เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 283,185,451 บาท เป็น 438,300,555 บาท จากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการ

Remark:

- In 2009, 2010 Audited by Mr.Piechai Duchanapirom, 2011 Audited by Ms. Ms.Wannisa Ngambuathong the Auditor from Dharmniti Auditing Co., Ltd.
- In May 2009, Change of the Company's registered capital from Baht 281,850,000 to Baht 286,850,000
- In March 2009 and September 2009 Change of issued and paid-up capital from Baht 234,920,286 to Baht 243,676,943 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In March 2010 and September 2010 Change of issued and paid-up capital from Baht 243,676,943 to Baht 281,185,451 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In March 2011, Change of issued and paid-up capital from Baht 281,185,451 to Baht 283,185,451 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In April 2011 and June 2011 Change of the Company's registered capital from Baht 286,850,000 to Baht 441,500,555 and Change of issued and paid-up capital from Baht 283,185,451 to Baht 438,300,555 for the trade and transfer business

ตารางที่ 2 งบกำไรขาดทุน

Table 2 Income Statements

งบกำไรขาดทุน Income Statements	งบการเงินรวม Consolidated						งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only					
	2554 2011		2553 2010		2552 2009		2554 2011		2553 2010		2552 2009	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
รวมรายได้												
รายได้จากการขายและบริการ	4,089,302,054	98.21	2,546,550,406	98.15	2,679,876,592	98.77	3,384,934,925	97.42	1,958,405,846	96.58	2,216,341,685	98.52
รายได้อื่น	74,394,794	1.79	47,977,099	1.85	33,406,503	1.23	89,581,444	2.58	69,276,512	3.42	33,345,720	1.48
รวมรายได้	4,163,696,848	100.00	2,594,527,504	100.00	2,713,283,095	100.00	3,474,516,369	100.00	2,027,682,358	100.00	2,249,687,405	100.00
ค่าใช้จ่าย												
ต้นทุนขายและบริการ	3,314,587,937	79.61	2,043,986,447	78.78	2,181,111,009	80.39	2,774,518,980	79.85	1,571,509,895	77.50	1,807,757,885	80.36
ค่าใช้จ่ายในการขาย	112,292,829	2.70	94,966,063	3.66	85,384,216	3.15	79,983,964	2.30	71,178,574	3.51	66,107,487	2.94
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	386,256,383	9.28	315,092,596	12.14	260,432,259	9.60	303,483,520	8.73	264,283,720	13.03	202,829,773	9.02
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	63,525,994	1.53	44,312,070	1.71	34,388,613	1.27	41,228,618	1.19	34,277,477	1.69	34,388,613	1.53
ด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0.00	3	0.00	0	0.00	0	0.00	0	0.00	478,767	0.02
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	26,943,158	0.65	12,868,005	0.50	11,659,812	0.43	23,560,070	0.68	11,451,865	0.56	11,090,275	0.49
รวมค่าใช้จ่าย	3,903,606,301	93.75	2,511,225,183	96.79	2,572,975,909	94.83	3,222,775,152	92.75	1,952,701,531	96.30	2,122,652,800	94.35
กำไรก่อนภาษีเงินได้	260,090,547	6.25	83,302,321	3.21	140,307,186	5.17	251,741,217	7.25	74,980,827	3.70	127,034,605	5.65
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	56,090,926	1.35	13,268,303	0.51	35,089,431	1.29	51,928,665	1.49	6,568,964	0.32	31,050,361	1.38
กำไรสำหรับปี	203,999,621	4.90	70,034,019	2.70	105,217,755	3.88	199,812,552	5.75	68,411,863	3.37	95,984,244	4.27
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	0		0		0		0		0		0	
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	203,999,621	4.90	70,034,019	2.70	105,217,755	3.88	199,812,552	5.75	68,411,863	3.37	95,984,244	4.27
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	202,290,413	4.86	67,875,429	2.62	102,826,195	3.79	199,812,552	5.75	68,411,863	3.37	95,984,244	4.27
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,709,207		2,158,590		2,391,560		0		0		0	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.54		0.26		0.43		0.53		0.26		0.40	
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00		1.00		1.00		1.00		1.00		1.00	
จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว(หุ้น)	438,300,555		281,185,451		243,676,943		438,300,555		281,185,451		243,676,943	

หมายเหตุ

- ปี 2552, 2553 ตรวจสอบโดย นายพิชัย ดัชนีภิรมย์, ปี 2554 ตรวจสอบโดย นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- พฤษภาคม 2552 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 281,850,000 บาท เป็น 286,850,000 บาท
- มีนาคม 2552 และ กันยายน 2552 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 234,920,286 บาท เป็น 243,676,943 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2553 และ กันยายน 2553 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 243,676,943 บาท เป็น 281,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2554 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 281,185,451 บาท เป็น 283,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- เมษายน 2554 และ มิถุนายน 2554 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 286,850,000 บาท เป็น 441,500,555 บาท และ เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 283,185,451 บาท เป็น 438,300,555 บาท จากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการ

Remark:

- In 2009, 2010 Audited by Mr.Piechai Duchanapirom, 2011 Audited by Ms. Ms.Wannisa Ngambuathong the Auditor from Dharmniti Auditing Co., Ltd.
- In May 2009, Change of the Company's registered capital from Baht 281,850,000 to Baht 286,850,000
- In March 2009 and September 2009 Change of issued and paid-up capital from Baht 234,920,286 to Baht 243,676,943 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In March 2010 and September 2010 Change of issued and paid-up capital from Baht 243,676,943 to Baht 281,185,451 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In March 2011, Change of issued and paid-up capital from Baht 281,185,451 to Baht 283,185,451 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In April 2011 and June 2011 Change of the Company's registered capital from Baht 286,850,000 to Baht 441,500,555 and Change of issued and paid-up capital from Baht 283,185,451 to Baht 438,300,555 for the trade and transfer business

ตารางที่ 3 งบกระแสเงินสด

Table 3 Statement of Cash Flows

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัทฯ		
	2554 2011	2553 2010	2552 2009	2554 2011	2553 2010	2552 2009
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน						
กำไรสุทธิ	203,999,620	70,034,018	105,217,755	199,812,552	68,411,863	95,984,244
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสุทธิ						
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน						
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	47,890,435	28,984,105	25,096,961	36,734,759	26,027,700	21,535,842
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดบัญชีอุปกรณ์	(651,877)	503,250	1,152,497	461,488	554,914	1,165,423
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (โอนกลับ)	0	0	(425,148)	0	0	(425,148)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0	0	0	0	0	478,767
ผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย (โอนกลับ)	0	0	0	0	(25,494,648)	0
กำไรจากการขายเงินลงทุนบริษัทย่อยและเงินลงทุนอื่น	0	(1,509,631)	0	0	(1,436,300)	0
หนี้สูญ	8,714,624	0	0	8,714,624	0	0
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(5,457,799)	2,397,338	3,016,778	(5,457,799)	1,416,707	2,961,499
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	1,359,802	12,435,251	28,949	1,249,308	12,864,168	0
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,870,861	2,318,203	1,006,310	1,516,127	2,318,203	1,006,310
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนชั่วคราว	26,789	0	0	0	0	0
ขาดทุนจากการตัดภาษีผูกหัก ณ ที่จ่าย	49,782	472,408	882,963	0	0	0
ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินทรัพย์รอการขาย	0	17,230	127,926	0	0	0
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4,210,600	0	0	3,210,600	0	0
กำไรจากการตัดบัญชีหนี้สิน	(1,001,527)	(361,750)	(4,066,566)	0	0	0
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญา	0	5,400,982	0	0	5,400,982	0
ประมาณการผลขาดทุนจากงานโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0	1,803,951	0	0	0	0
รายได้เงินปันผล	(32,845,320)	(2,800)	(4,000)	(22,445,476)	(2,800)	(7,956,111)
ดอกเบี้ยรับ	(15,274,348)	(5,916,440)	(428,210)	(14,509,529)	(6,714,382)	(1,264,922)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,710,090	0	0	5,026,513	0	0
ดอกเบี้ยจ่าย	26,867,261	12,868,005	11,659,812	23,366,720	11,451,865	11,090,275
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	56,090,926	13,268,302	35,089,431	51,928,665	6,568,964	31,050,361
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง						
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	303,559,919	142,712,422	178,355,458	289,608,552	101,367,236	155,626,540
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง						
ลูกหนี้การค้า	(259,036,787)	(13,381,044)	138,383,667	(313,499,519)	(16,834,033)	157,501,955
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(15,242,100)	(192,286,496)	0	(15,242,100)	(192,286,496)	0
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(23,474,380)	339,416	(285,916)	(22,490,123)	524,586	(245,186)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(524,001,112)	410,908,527	(377,360,317)	(513,816,944)	416,516,820	(377,586,842)
ต้นทุนงานระหว่างทำ	(6,102,220)	(258,863,596)	(3,331,001)	28,567,973	(250,515,581)	(4,395,257)
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	8,834,006	(1,938,489)	299,342	0	0	0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,173,305)	(11,121,624)	748,297	(19,294,925)	(10,936,349)	(3,100,223)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,532,930	(5,133,534)	(955,830)	753,248	(5,107,131)	(355,302)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)						
เจ้าหนี้การค้า	(163,819,994)	65,170,185	109,953,164	(156,187,313)	54,835,968	104,492,977
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	244,189	(288,640)	(108,978)	(167,807)	(1,302,004)	3,575,869
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,192,459	(984,095)	8,650,086	14,310,371	(407,077)	7,304,268
รายได้รับล่วงหน้า	21,458,527	(4,116,523)	(58,678,915)	10,103,580	696,751	(65,463,278)
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	152,446,323	(6,616,095)	0	171,612,413	(8,427,542)	0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(18,672,967)	1,297,525	6,887,465	(6,282,872)	(2,410,167)	14,719,595
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(507,254,512)	125,697,939	2,556,522	(532,025,466)	85,714,981	(7,924,884)
ภาษีผูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	1,672,649	0	0	0	0	0
จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(58,077,474)	(42,138,361)	(50,579,340)	(44,435,325)	(34,416,699)	(44,182,142)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(563,659,337)	83,559,578	(48,022,818)	(576,460,791)	51,298,282	(52,107,026)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2554 2011	2553 2010	2552 2009	2554 2011	2553 2010	2552 2009
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	175,685	1,084,471	(6,054)	0	0	0
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(5,322,684)	0	0	0	0	0
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	0	66,803	0	0	66,803	0
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนบริษัทย่อย	0	0	0	(2,685,000)	(1,800,000)	(2,467,500)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	10,211,679	0	0	0	0	0
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4,308,034	0	0	4,308,034	0	0
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	0	0	0	11,475,000	0	0
รับชำระหนี้ให้กู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	600,000	600,000	1,500,000	600,000	600,000	1,500,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	3,019,291	278,298	388,765	1,896,672	201,873	347,120
เงินสดจ่ายสำหรับสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เข้าและซื้ออุปกรณ์	(46,637,909)	(44,416,606)	(32,850,390)	(36,254,572)	(41,622,506)	(32,060,440)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(19,830,217)	(18,425,947)	(7,522,892)	(10,554,729)	(12,709,530)	(3,615,733)
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	32,845,320	2,800	4,000	22,445,476	2,800	7,956,111
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	15,375,291	5,917,487	412,248	14,610,472	6,736,273	1,295,815
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(5,255,510)	(54,892,694)	(38,074,323)	5,841,353	(48,524,287)	(27,044,627)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	569,725,486	(163,616,878)	177,781,725	542,311,553	(164,401,540)	178,385,335
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้น (ลดลง)	210,715,708	54,520,410	9,943,771	210,715,708	54,520,410	9,943,771
เงินปันผลจ่าย	(130,033,159)	(85,158,741)	(109,874,728)	(127,433,003)	(84,158,681)	(108,874,728)
เงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	8,000,000	105,235,672	23,931,688	8,000,000	105,235,672	23,931,688
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	815,000	1,200,000	1,907,500	0	0	0
จ่ายชำระหนี้สินตามเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน	2,512,567	(1,561,050)	(1,463,286)	1,283,919	(1,041,691)	(990,788)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	0	180,000,000	0	0	180,000,000	0
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(59,875,563)	(53,386,498)	0	(59,628,605)	(53,386,498)	0
จ่ายดอกเบี้ย	(25,349,856)	(12,786,955)	(11,724,786)	(21,813,938)	(11,370,815)	(11,155,249)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	576,510,183	24,445,960	90,501,884	553,435,634	25,396,857	91,240,029
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	7,595,336	53,112,844	4,404,743	(17,183,804)	28,170,852	12,088,376
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	0	(379,902)	0	0	0	0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นงวด	88,470,877	35,737,935	31,333,192	53,412,005	25,241,153	13,152,777
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายงวด	96,066,213	88,470,877	35,737,935	36,228,201	53,412,005	25,241,153

หมายเหตุ

- ปี 2552, 2553 ตรวจสอบโดย นายพิชัย ดัชนีภรณ์, ปี 2554 ตรวจสอบโดย นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด
- พฤษภาคม 2552 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 281,850,000 บาท เป็น 286,850,000 บาท
- มีนาคม 2552 และ กันยายน 2552 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 234,920,286 บาท เป็น 243,676,943 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2553 และ กันยายน 2553 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 243,676,943 บาท เป็น 281,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2554 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 281,185,451 บาท เป็น 283,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- เมษายน 2554 และ มิถุนายน 2554 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 286,850,000 บาท เป็น 441,500,555 บาท และ เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 283,185,451 บาท เป็น 438,300,555 บาท จากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการ

Remark:

- In 2009, 2010 Audited by Mr.Piechai Duchanapirom, 2011 Audited by Ms. Ms.Wannisa Ngambuathong the Auditor from Dharmniti Auditing Co., Ltd.
- In May 2009, Change of the Company's registered capital from Baht 281,850,000 to Baht 286,850,000
- In March 2009 and September 2009 Change of issued and paid-up capital from Baht 234,920,286 to Baht 243,676,943 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In March 2010 and September 2010 Change of issued and paid-up capital from Baht 243,676,943 to Baht 281,185,451 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In March 2011, Change of issued and paid-up capital from Baht 281,185,451 to Baht 283,185,451 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In April 2011 and June 2011 Change of the Company's registered capital from Baht 286,850,000 to Baht 441,500,555 and Change of issued and paid-up capital from Baht 283,185,451 to Baht 438,300,555 for the trade and transfer business

ผลการดำเนินงาน

Corporate Performance

ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

Overview of Corporate Performance

แม้ว่าในปีที่ผ่านมาได้เกิดปัญหาเศรษฐกิจ การเมือง และภัยธรรมชาติ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ในภาพรวมของประเทศไทย แต่ก็ได้เป็นอุปสรรคต่อการเติบโตของบริษัท ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานสุทธิของบริษัทที่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนอัตราร้อยละ 198 จากปีก่อน โดยรายได้รวมในปี 2552, 2553 และ 2554 เท่ากับ 2,713.28 ; 2,594.53 และ 4,163.70 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ 9.75, (4.38) และ 60.48 ตามลำดับ ทั้งนี้การเติบโตที่เพิ่มขึ้นมากในปี 2554 เป็นผลจากการปรับกลยุทธ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ในการขยายตัวของปริมาณงานโครงการทั้งในภาครัฐและเอกชน ที่ต้องการนำเทคโนโลยีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแบบครบวงจร มาใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน

Despite of several problem deteriorating the overall world business performance include the economic and political problems, as well as the natural disasters happened domestically and overseas. These events did not have much affect on the growth of the company, as evidence in the improved performance with 198 percent increased from the previous year. MFEC reported three years revenue of 2,717.28, 2,592.53, and 4,163.70 million baht over 3 consecutive years of 2009, 2010, and 2011 respectively, with an increase (or a decrease) of 9.75 percent, (4.38 percent), and 60.48 percent respectively. The significant growth in year 2011 was attributable to the change in strategies of the Company and its subsidiaries by increasing number of projects in public and private sectors, who has increased demand to use computer system to facilitate business productivity and strategic initiatives.

โดยกำไรสุทธิในปี 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 102.83 , 67.88 และ 202.29 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิร้อยละ 3.79 , 2.62 และ 4.86 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่กำไรสุทธิและอัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่เพิ่มขึ้นในปี 2554 แม้ว่าจะมีประเด็นเรื่องสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่รุนแรงตั้งแต่ปี 2552 เนื่องจากบริษัทเพิ่มศักยภาพงานขายรวมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพในการควบคุมงานให้ดียิ่งขึ้นทั้งในส่วนของบริษัทและบริษัทย่อย

Net profit for three consecutive years in 2009, 2010, and 2011 are 102.83, 67.88 and 202.29 million baht respectively, or 3.79 percent, 2.62, and 4.86 of Net Margin respectively. The reason for an increase of the overall Net Profit and Net Margin in 2011, though the stiff competition continued since 2009, had been from increasing sales capability and the productivity from efficient deliverability of the projects by both the Company and its subsidiaries.

ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,880.61 ล้านบาท หนี้สินรวมเท่ากับ 2,192.65 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,687.96 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนร้อยละ 75.36 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับร้อยละ 24.64 โดยสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้การค้าสุทธิ 964.31 ล้านบาท รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ 925.26 และ ต้นทุนงานระหว่างทำสุทธิ 653.41 ล้านบาท หนี้สินรวมเป็นหนี้สินหมุนเวียนรวม 2,143.39 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 3.99 ล้านบาท ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์พนักงาน 40.03 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิ 5.24 ล้านบาท โดยหนี้สินหมุนเวียนที่สำคัญคือ เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 839.96 ล้านบาท เจ้าหนี้บัตรเครดิต 383.79 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 292.08 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้า 178.72 ล้านบาท และต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ 263.71 ล้านบาท

As of the 31st December 2011, the Company reported total assets of 3,880.61 million baht, total liabilities of 2,192.65 million baht, and shareholders' equity of 1,687.96 million baht. Total assets are comprised of current assets at 75.36 percent and non-current assets at 24.64 percent. Important assets include net account receivables at 964.31 million baht, collectable income at 925.26 million baht, and cost of project operation at 653.41 million baht. Of the total liabilities, current liabilities are amounted to 2,143.39 million baht, the borrowings from financial leasing net from the amount due within one (1) year of 3.99 million baht, liabilities from employees' benefits amounted to 40.03 million baht, and the net long-term loan at 5.24 million baht. The important current liabilities are overdraft and short-term borrowings from financial institutes amounted to 839.96 million baht, trust-receipts payable of 383.79 million baht, account payable of 292.08 million baht, and deferred income of 178.72 million baht, and deferred payment of 263.71 million baht.

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 1.72 , 1.54 และ 1.30 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทที่สูงกว่าหนึ่งเท่าก็มีได้เป็นประเด็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ด้วยเป็นผลมาจากการจ่ายค่าซื้อสินค้าและบริการเพื่อการส่งมอบงานให้ลูกค้าในโครงการต่าง ๆ ซึ่งหนี้สินทั้งหมดของบริษัทเป็นหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ และส่วนใหญ่เป็นหนี้สิน

As at 31st December 2009, 2010, and 2011, the Company registered the debt to equity ratio of 1.71, 1.54 and 1.30 respectively. The debt to equity ratio higher than 1 has no significant affect on the Company's performance, since this is due to the payment of goods and services awaiting the delivery to customers. All of the Company's liabilities are liabilities occur from normal business operations, with

ที่มีระยะเวลาชำระคืนต่ำกว่าหนึ่งปี โดยบริษัทได้มีการจ่ายเงินปันผลทั้งสิ้นจำนวน 127.43 ล้านบาท สำหรับผลการดำเนินงานปี 2553

รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ 3 ประเภท คือ ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา และ ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน โดยมีโครงสร้างรายได้แสดงดังตารางข้างล่างนี้

ผลิตภัณฑ์และบริการ	2554 2011		2553 2010		2552 2009	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ						
SI	3,191,453,614	76.65	1,811,236,075	69.81	1,985,928,671	73.19
ฮาร์ดแวร์	2,610,645,621	62.70	1,660,064,035	63.98	1,830,628,923	67.47
HW						
ซอฟต์แวร์	580,807,992	13.95	151,172,040	5.83	155,299,748	5.72
SW						
ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา	546,609,525	13.13	481,603,528	18.56	467,308,211	17.22
MA						
ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน	351,238,915	8.44	253,710,803	9.78	226,639,710	8.35
PS						
รายได้จากการขายและการบริการ	4,089,302,054	98.21	2,546,550,406	98.15	2,679,876,592	98.77
Total Sales & Service Revenue						
รายได้อื่น	74,394,794	1.79	47,977,096	1.85	33,406,503	1.23
Other Revenue						
รายได้รวม	4,163,696,848	100.00	2,594,527,501	100.00	2,713,283,095	100.00
Total Revenue						

รายได้จากการขายและการให้บริการของบริษัท ในปี 2552, 2553 และ 2554 เท่ากับ 2,679.88, 2,546.55 และ 4,089.30 ล้านบาท ตามลำดับ มีอัตราการเติบโตร้อยละ 9.59, (4.98) และ 60.58 ตามลำดับ ทั้งนี้รายได้ของบริษัท มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากการขยายตัวของปริมาณงานโครงการทั้งในภาครัฐและเอกชน ภาคการศึกษา และภาคการบริหารจัดการ ในการนำเทคโนโลยีทางด้านอิเล็กทรอนิกส์คอมพิวเตอร์ และสารสนเทศแบบครบวงจร มาใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้รายได้ที่เพิ่มขึ้นมากในปี 2554 ส่วนหนึ่งเป็นผลอันเกิดจากการส่งมอบงานที่แล้วเสร็จในปี 2554 ของงานบางโครงการที่ได้ดำเนินการตั้งแต่ปี 2553

การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้แบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

- รายได้โดยเฉลี่ยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาร้อยละ 70 โดยประมาณมาจากธุรกิจพัฒนาและวางระบบของบริษัท (System Integration) เท่ากับ 1,985.93, 1,811.24 และ 3,191.45 ล้านบาท ในปี 2552, 2553 และ 2554 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 11.38, (8.80) และ 76.20 โดยมีงานหลายโครงการที่ส่งมอบแล้วเสร็จในปี 2554 จากการชลอการส่งมอบงานในปี 2553

payment collectable in less than one year. The Company had paid the dividend of 127.43 million baht from the 2010 financial performance.

Income from Sales and Services

The Company has obtained revenue from sales of products and services, which divided into three (3) categories i.e. System Integration (SI), Consulting and Professional Services (PS), and After-Sales Services and Maintenance (MA). The revenue structure is depicted in the following table:

Revenue from sales of products and services in the year 2009, 2010, and 2011 are 2,679.88, 2,546.55 and 4,089.30 million baht respectively, or an increase (or decrease) of 9.59, (4.98), and 60.58 respectively. The significant growth in the year 2011 was due to increasing number of projects from public and private sectors, as well as educational sector to increase usage of information technology to facilitate their operations and business strategies. In addition, the growth also came from increased efficiency in project management and delivery of some projects implemented since 2010, but being delivered in 2011.

Analysis of the Change in Revenue

- Average revenue from sales in the past three years has been 70 percent from System Integration (SI) business amounted to 1,985.93, 1,811.24 and 3,191.45 million baht in the year 2009, 2010, and 2011 respectively, or an increase (or decrease) of 11.38, (8.80), and 76.20 percent growth. The significant growth in the year 2011 came from the delay of project delivery from the year 2010 to be delivered in 2011.

- ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา (Maintenance Service) เท่ากับ 467.31 , 481.60 และ 546.61 ล้านบาท ในปี 2552 , 2553 และ 2554 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 0.36 , 3.06 และ 13.50 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมีนโยบายขยายการให้บริการด้านการบำรุงรักษา ซึ่งเป็นธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจพัฒนาและวางระบบและสอดคล้องกับแนวโน้มของอุตสาหกรรมที่ภาครัฐและเอกชนมีความต้องการบริการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ เนื่องจากสามารถควบคุมต้นทุนและประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศได้ดีกว่า ประกอบกับบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเดิม ซึ่งมีการใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- รายได้จากธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านสารสนเทศ (Professional Service) เท่ากับ 226.64 , 253.71 และ 351.24 ล้านบาท ในปี 2552 , 2553 และ 2554 คิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 15.22 , 11.94 และ 38.44 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นพัฒนางานให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านสารสนเทศเพื่อเป็นเครื่องมือใช้ในการพัฒนาธุรกิจของลูกค้า

รายได้อื่น

นอกจากนี้บริษัท มีรายได้อื่น ๆ โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการส่งเสริมทางการตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์เนื่องจากบริษัทได้รับรายได้จากการส่งเสริมทางการตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์จากยอดการสั่งซื้อที่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่นๆ โดยมีรายได้อื่น ๆ รวมเท่ากับ 33.41 , 47.98 และ 74.39 ล้านบาท ในปี 2552 , 2553 และ 2554 ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอัตราร้อยละ 23.71 , 43.62 และ 50.04 จากปี 2552 , 2553 และ 2554

อัตรากำไรขั้นต้น

บริษัท มีกำไรขั้นต้นจากการขายและให้บริการในปี 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 498.77 , 502.56 และ 774.71 ล้านบาท ตามลำดับ มีอัตราการเติบโตของกำไรขั้นต้น ในปี 2552 , 2553 และ 2554 ร้อยละ (14.80) , 0.52 และ 54.15 ตามลำดับ ในปี 2554 บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการขายและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 54.15 จากปีก่อน เนื่องจากจำนวนยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาก ทั้งนี้เกินจากบริษัทมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัทมากขึ้น อีกทั้งสามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ หากพิจารณาอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2552 , 2553 และ 2554 คิดเป็นอัตราร้อยละ 18.61 , 19.69 และ 18.94 ของรายได้จากการขายและการให้บริการ ตามลำดับ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัท มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 380.21 , 454.37 และ 562.08 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ (8.63) , 19.19 และ 23.70 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการในปี 2552 , 2553 และ 2554 ของบริษัท ซึ่งเท่ากับร้อยละ 14.01 , 17.51 และ 13.50 ตามลำดับ โดยปรับตัวลดลงในปี 2554 เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการปี 2554 ที่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่สูงกว่า แม้ว่า

- Revenue from after-sales service and maintenance (MA) for the three consecutive years 2009, 2010, and 2011 are 467.31, 481.60, and 546.61 million baht respectively, or an increase 0.36, 3.06, and 13.50 percent growth respectively. The continually increasing growth over three consecutive years is due to the fact that the Company has always focused on expanding MA business to align with the increasing business needs of the customers in both public and private sectors. Additionally, the Company has been able to control operational costs for MA service with improved productivity and efficiency, as well as the repeating orders from loyal satisfied customer base.
- Revenue from Consulting and Professional Services (PS) for the three consecutive year 2009, 2010, and 2011 are 226.64, 253.71 and 351.24 million baht respectively, or an increase of 15.22, 11.94 and 38.44 percent growth respectively. The continual growth has been due to improved services that best satisfy customers' requirements.

Other Revenue

The Company obtained other revenue from mainly incentives offered by vendors to sell particular products or achieving sales target. On top of this, the Company also received additional revenue from interests and profits from selling assets, profit from exchange rates, and other miscellaneous revenue. Other revenue recognized by the Company totaled to 33.41, 47.98, and 74.39 million baht in the year 2009, 2010, and 2011 respectively, with an increase at the rate of 23.71, 43.62 and 50.04 percent in 2009, 2010, and 2011 respectively.

Gross Profit Margin

The Company recognized the gross profit from sales of products and services in the year 2009, 2010, and 2011 at 498.77, 502.56 and 774.71 respectively with the increase (decrease) percentage growth of gross profit at (14.80), 0.52, and 54.15 respectively. In 2011, the Company significant growth of gross profit was due to significant growth in revenue from sales, the experience accumulated over years of operations, and the ability to manage cost efficiency more effectively. The Company had obtained gross profit at 18.61, 19.69, and 18.94 percent of the revenue from sales of products and services in the year 2009, 2010, and 2011 respectively.

Costs of Selling and Administration

The Company incurred the costs of selling and administration in the year 2009, 2010, and 2011 at 380.21, 454.37 and 562.08 million baht respectively, with an increasing (decreasing) rate of (8.63), 19.19 and 23.70 percent growth respectively. However, when considering the percentage of costs per revenue in the year 2009, 2010, and 2011 at 14.01, 17.51, and 13.50 respectively, the percentage of cost per revenue had decreased in the year 2011.

บริษัทกำหนดสวัสดิการให้พนักงานเพิ่มขึ้น อาทิเช่น ส่งเสริมให้พนักงานให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้นด้วยการฝึกอบรมและพัฒนาเพิ่มขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทมีพนักงานที่มีความรู้ความสามารถช่วยพัฒนาบริษัทต่อไป และมีการว่าจ้างพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวนหนึ่ง อันจะเป็นผลให้บริษัทสามารถขยายงานในทุกกลุ่มธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ และในปี 2554 มีรายจ่ายพิเศษเพิ่มขึ้น ได้แก่ ค่าที่ปรึกษา รวมทั้งการบันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโดยบริษัทและบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีฉบับที่ 19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 มกราคม 2554 เป็นต้นไป

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 102.83.83 , 67.88 และ 202.29 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 3.79 , 2.62 และ 4.86 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่อัตราส่วนกำไรสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นในปี 2554 เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นมากจากปีก่อนมาก ในขณะที่ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารมีสัดส่วนการเพิ่มขึ้นที่น้อยกว่า

ฐานะการเงิน สินทรัพย์

บริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 2,019.52 , 2,121.10 และ 3,880.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการเติบโตของสินทรัพย์ร้อยละ 14.69 , 5.03 และ 82.95 ตามลำดับ โดยสาเหตุที่สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นทุกปี เนื่องจากในปี 2552 เพิ่มจากรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเท่ากับ 377.35 ล้านบาท ในปี 2553 เพิ่มจากลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินเท่ากับ 192.29 ล้านบาท และในปี 2554 เพิ่มจากลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและค่าความนิยมเท่ากับ 346.52 , 609.98 และ 564.21 ตามลำดับ จากการขยายธุรกิจทำให้สามารถขายสินค้าและบริการในงานโครงการขนาดใหญ่ทั้งในส่วนภาครัฐและเอกชน รวมทั้งลูกค้าบางกลุ่มมีนโยบายแบ่งจ่ายชำระค่าสินค้าเป็นงวด ทั้งนี้ไม่มีประเด็นความเสี่ยงในการรับชำระเงินของบริษัท

สินทรัพย์หมุนเวียนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 1,915.43 , 1,853.40 และ 2,924.29 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 94.85 , 87.38 และ 75.36 ของสินทรัพย์รวม สำหรับสินทรัพย์หมุนเวียนที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ และต้นทุนงานระหว่างทำสุทธิ คิดเป็นร้อยละ 24.85 , 23.84 และ 16.84 ของสินทรัพย์รวม ทั้งนี้การที่บริษัทไม่มียอดสินค้าคงเหลือ ณ สิ้นงวด ปี 2552 , 2553 และ 2554 เนื่องจากเป็นรายการต้นทุนงานระหว่างทำซึ่งเป็นงานที่อยู่ระหว่างการให้บริการพัฒนาและติดตั้งงานให้กับลูกค้า เป็นไปตามนโยบายของบริษัทที่จะไม่มีสินค้าคงคลังเพื่อขาย โดยบริษัทจะสั่งซื้อเมื่อได้รับคำสั่งซื้อหรือสัญญาจากลูกค้าเท่านั้น

This is because the revenue from sales of products and services increase proportionally larger despite of an increase in employees' benefits and trainings, as well as the new hiring to support the Company's expansion plan. Additional cost incurred in the year 2011 includes the consulting fees as well as the liable employees' benefits as the Company and its subsidiaries have been practicing following the accounting standard issue number 19, effective since 1st January 2011 onwards.

Net Profit (Loss)

The Company recognized net profit of 102.83.83, 67.88 and 202.29 million baht in the year 2009, 2010, and 2011 respectively, with the percentage net profit at 3.79, 2.62 and 4.86 percent respectively. An increase in net profit in 2011 was due to significant increase in sales revenue from the previous year, while the costs of selling and administration decrease proportionately.

Financial Status Assets

The Company had total assets as of 31st December 2009, 2010, and 2011 totaled to 2,019.52, 2,121.10 and 3,880.61 million baht respectively, with the growth rate of total assets at 14.69, 5.03, and 82.95 respectively. The reasons for continual growth in total assets include an increase from collectable income of 377.35 million baht in the year 2009, an increase from financial leasing receivable of 192.29 million baht in the year 2010, and in the year 2011 with increase from account receivable of 346.52, collectable income of 609.96, and good will of 564.21. The Company had expanded its business capabilities, thus receiving large projects in both public and private sectors. On top of this, some groups of customers practice policy to issue payment by divided into multiple terms of payment. However, this practice does not incur any risk to the Company in terms of payment collection.

The Company's current assets as of 31st December 2009, 2010, and 2011 totaled to 1,915.43, 1,853.40 and 2,924.29 million baht respectively, with percentage of total assets at 94.85, 87.38, and 75.36 respectively. The current assets as of 31st December 2011 include account receivables, collectable income, net costs of work in process with percentage of total assets at 24.85, 23.84, and 16.84 percent. The Company recorded no inventory as of the end of 2009, 2010 and 2011 due to these goods are costs for work in process and thus, waiting to be delivered to customers based on the received orders. This is the Company's policy to maintain zero inventory, and only order goods upon receiving customers' purchase orders only.

ลูกหนี้การค้า

บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าหลังหักค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552, 2553 และ 2554 เท่ากับ 606.40, 617.79 และ 964.31 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 30.03, 29.13 และ 24.85 ของสินทรัพย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 606.40 ล้านบาท ลดลง 141.43 ล้านบาทจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทสามารถรับชำระเงินได้ตามกำหนดเวลามากขึ้น สำหรับลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เท่ากับ 617.79 ล้านบาท มีอัตราเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 11.39 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 964.31 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระคิดเป็นร้อยละ 36.71 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมด มีลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือนคิดเป็นร้อยละ 33.50 สำหรับลูกหนี้ที่ครบกำหนดชำระมากกว่า 3 เดือนคิดเป็นร้อยละ 29.79

บริษัทได้พิจารณาการตั้งค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญตามสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อประเมินคุณภาพลูกหนี้ เท่ากับ 13.89, 13.54 และ 12.10 ล้านบาท สำหรับปี 2552, 2553 และ 2554 ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.24, 2.14 และ 1.24 ของยอดลูกหนี้การค้า ซึ่งไม่ได้เปลี่ยนแปลงมากเมื่อเทียบกับปริมาณลูกหนี้การค้า เนื่องจากลูกหนี้ค้างชำระส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ ซึ่งไม่มีความเสี่ยงในการรับชำระแต่มีระยะเวลาในการกระบวนการตรวจรับงานนาน

Account Receivables

As of 31st December 2009, 2010, and 2011, the Company registered account receivables after allowance for doubtful debts of 606.40, 617.79 and 964.31 million baht respectively, with percentage of total assets at 30.03, 29.13 and 24.85 percent respectively. Net account receivable in 2009 was 606.40 million baht, decreased from previous year at 141.43 million baht due to improved payment collection. The account receivable as of 31st December 2010 was 617.79 million baht with an increase of 11.39 million baht from the previous year.

As of 31st December 2011, net account receivable was 964.31 million baht since most of them were not yet due to pay, which accounted for 33.50 percent. The account receivable due in longer than 3 months was accounted for 29.79 percent.

The Company had allocated the allowance for doubtful debt for each customer as according to Company's rules and conditions for assessing quality of debt at 13.89, 13.54 and 12.10 million baht in the year 2009, 2010, and 2011 respectively, or at percentage of account receivable at 2.24, 2.14, and 1.24 percent. This had not changed much when compared to the amount of accpun receivables. Since most of account receivables are government agencies or government owned enterprises, the Company considers no risks for payment collection but project acceptance may take a long time.

หน่วย : บาท
Unit : Baht

	ณ 31 ธันวาคม 2554		ณ 31 ธันวาคม 2553		ณ 31 ธันวาคม 2552	
	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %	บาท Baht	ร้อยละ %
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	358,432,843	36.71	248,786,636	39.41	355,551,260	57.32
เกินกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือน	327,143,428	33.50	240,246,823	38.05	197,821,579	31.89
เกินกำหนดชำระ 3 - 6 เดือน	196,066,634	20.08	79,246,504	12.55	21,427,956	3.45
เกินกำหนดชำระ 6 - 12 เดือน	40,842,138	4.18	33,107,013	5.24	12,713,949	2.05
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน	45,141,061	4.62	24,145,666	3.82	31,260,715	5.04
ถึงกำหนดชำระเมื่อลูกค้าชำระเงินจากผู้ว่าจ้าง (back to back)	8,787,643	0.90	5,794,050	0.92	1,514,050	0.24
รวม	976,413,747	100.00	631,326,692	100.00	620,289,509	100.00
หัก ค่าเผ่อนี่สงสัยจะสูญ	(12,103,447)	(1.24)	(13,540,668)	(2.14)	(13,891,040)	(2.24)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	964,310,300	98.76	617,786,024	97.86	606,398,469	97.76

หมายเหตุ: ลูกหนี้การค้า ไม่รวมลูกหนี้การค้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

Remark: Accounts receivable excluded accounts receivables from related businesses.

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนงานระหว่างทำ

บริษัทมียอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและต้นทุนงานระหว่างทำ ณ 31 ธันวาคม 2552, 2553 และ 2554 เท่ากับ 1,130.47, 992.65 และ 1,578.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 55.98, 46.80 และ 40.68 ของสินทรัพย์ รวม โดยในปี 2554 มีจำนวนเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของรายได้ แต่หากดูสัดส่วนสัดส่วนร้อยละต่อสินทรัพย์แล้วมีสัดส่วนลดลง เนื่องจากการตรวจรับงานและการส่งมอบงานหลายโครงการได้แล้วเสร็จ ในปี 2554 จึงทำให้บริษัททยอยเรียกเก็บชำระเงินจากลูกค้า

Unbilled Account Receivables and Costs of Work in Process

As of 31st December 2009, 2010, and 2011, the Company reported unbilled account receivables of 1,130.47, 992.65 and 1,578.67 million baht respectively, with the percentage of total assets at 55.98, 46.80, and 40.68. The unbilled account receivables increased as according to the change in revenue, however, the number decreased if considering the percentage proportional to total assets. This was due to acceptance and completion of several projects being implemented and delivered in 2011.

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2552 , 2553 และ 2554 คือ ค่าความนิยม เท่ากับ 11.53 , 11.53 และ 575.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีส่วนเกินมูลค่าเงินลงทุนที่บริษัทใหญ่ลงทุนในบริษัทย่อย ในปี 2554 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 564.21 ล้านบาทเนื่องจากการลงทุนรับโอนกิจการการจากบริษัทย่อยเมื่อเดือนมิถุนายน 2554 ; อุปกรณ์สุทธิ เท่ากับ 65.80 , 91.47 และ 160.15 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นเครื่องตกแต่งสำนักงาน เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการทำงานและใช้ในสำนักงาน ในปี 2554 อุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 68.67 ล้านบาทส่วนใหญ่เกิดจากต้นทุนอุปกรณ์งานโครงการที่บริษัทให้บริการงานระบบงานแก่ลูกค้าโดยมีกำหนดเวลาบริการ 3-5 ปี และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิ เท่ากับ 8.73 , 34.26 และ 65.14 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2554 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 30.88 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเกิดจากรายการที่โอนมาจากงานต้นทุนพัฒนาโปรแกรมรอตอบบัญชีซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานพัฒนาโปรแกรมเพื่อเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท และ เกิดจากการเพิ่มซอฟต์แวร์สำหรับใช้งานภายในบริษัท

ในปี 2554 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี เท่ากับ 96.22 ล้านบาท ลดลงจากปี 2553 ที่มีจำนวนเท่ากับ 116.74 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัท โดยกำหนดเงื่อนไขการรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นเวลา 3-5 ปี

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย ตามงบการเงินรวมมีมูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 73.17 , 100.47 และ 889.40 ล้านบาท ตามลำดับ ผลจากเงินลงทุนในหุ้นทุนตามวิธีส่วนได้เสียในบริษัทย่อยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ได้แก่ มีการลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยในปี 2552 เท่ากับ 2.47 ล้านบาท และในปี 2554 เท่ากับ 788.94 ล้านบาท

จากการที่สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 26/2549 เรื่อง การปฏิบัติวิธีการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 44 เรื่องงบการเงินรวมและการบัญชีสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทเปลี่ยนแปลงวิธีการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะของบริษัทจากวิธีส่วนได้เสีย เป็นวิธีราคาทุน ซึ่งอาจมีผลทำให้กำไรและกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะและงบการเงินรวมแตกต่างกัน ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นเพียงการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเท่านั้น มิได้ทำให้ปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทเปลี่ยนแปลงไป เป็นผลให้เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยใช้ราคาทุนเดิมหักด้วยการด้อยค่าในผลขาดทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 73.17 , 100.47 และ 889.40 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจำนวน 1.49 , 27.29 และ 785.28 ล้านบาทจากปีก่อน

Non-Current Assets

As of 31st December 2009, 2010, and 2011, the Company reported important non-current assets include; good will of 11.53, 11.53, and 575.74 million baht respectively, having capital surplus that the Company invested in subsidiaries in the year 2011 of 564.21 million baht. This is due to the investment in business transfer of subsidiaries in June 2011; equipment totaled to 65.80, 91.47 and 160.15 million baht respectively, with mainly for office decoration, tools and equipment used in operations and office administration. In year 2011, there was an increase in net equipment from the previous year of 68.67 million baht. An increase mainly due to the costs of equipment used in operating projects with duration from 3-5 years; and net intangible assets totaled to 8.73, 34.26 and 65.14 million baht respectively. An increase from the previous year of 30.88 million baht was due to the transfer of deferred costs of software development, with mainly for the purpose of developing intellectual properties and software for internal operations.

In the year 2011, the receivables from financial lease due longer than 1 year totaled to 96.22 million baht, a decrease from year 2010 with totaled to 116.74 million baht. This was due to increasing number of distribution channels with the payment collection terms from 3-5 years.

Capital Investment in Subsidiaries

Investment in subsidiaries based on equity method as according to the financial statement on the book value as of 31st December 2009, 2010, and 2011 at 73.17, 100.47, and 889.40 million baht respectively. Important changes in investment in subsidiaries in the year 2009, 2010, and 2011 were the increases in investment of 2.47 million baht in year 2009, and 788.94 million baht in the year 2011.

As according to the announcement of Thailand's Federation of Accounting Profession, issue number 26/2006 on the accounting standard issue number 44 regarding the financial statement and accounting for investment in subsidiaries, requires companies to change from equity method to cost method, which then resulted in difference of profits and accrued profits in the individual financial statement and the Company's consolidated financial statement. However, such change was only method of accounting without any material impact on the Company's operations. The change affected investment in subsidiaries, which recorded using cost of capital deducted by the depreciation of loss from investment as of 31st December 2009, 2010, and 2011 totaled to 73.17, 100.47, and 889.40 million baht respectively, the increases of 1.49, 27.29, and 785.28 million baht from the previous year.

บริษัทดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และธุรกิจพัฒนาและวางระบบ โดยส่วนใหญ่เป็นงานโครงการที่บริษัทต้องเข้าไปดำเนินการออกแบบและติดตั้งระบบสารสนเทศซึ่งมีระยะเวลาในการทำงานประมาณ 3 – 6 เดือน และงานโครงการขนาดใหญ่บางโครงการต้องใช้ระยะเวลาประมาณ 12 – 24 เดือนในการทำงานก่อนที่บริษัทจะส่งมอบงานให้กับลูกค้าและเรียกชำระเงิน ทำให้บริษัทต้องมีเงินทุนหมุนเวียนมากเพียงพอในการทำงานโครงการ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทจัดหาเงินทุนหมุนเวียนโดยการกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นสำคัญ จากลักษณะการดำเนินธุรกิจดังกล่าวเป็นผลให้เงินสดสุทธิที่ได้จากกิจกรรมดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทมีตัวเลขค่อนข้างต่ำ

สำหรับปี 2552 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 178.36 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัท มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมดำเนินงาน 48.02 ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและต้นทุนงานระหว่างรอติดตั้ง เท่ากับ 377.36 และ 38.49 ล้านบาท การลดลงของลูกหนี้การค้าและงานระหว่างทำ เท่ากับ 138.38 และ 48.55 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 109.95 ล้านบาท การลดลงของรายได้รับล่วงหน้า เท่ากับ 58.68 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 38.07 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายสำหรับสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและซื้ออุปกรณ์ 32.85 ล้านบาท และกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 90.50 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น เท่ากับ 177.78 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2551 เป็นจำนวน 109.87 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 11.72 ล้านบาท ทำให้บริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 4.40 ล้านบาท

สำหรับปี 2553 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 142.71 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัท มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน 83.56 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงของรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและต้นทุนงานบริการจ่ายล่วงหน้าเท่ากับ 410.91 และ 9.54 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ต้นทุนงานระหว่างรอติดตั้ง งานระหว่างทำ และ เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 192.29 , 170.81 , 97.60 และ 65.17 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 54.89 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายสำหรับสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและซื้ออุปกรณ์ 44.42 ล้านบาท และกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 24.45 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากสถาบันการเงินของบริษัทคู่ค้ารายหนึ่ง เท่ากับ 126.61 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2552 เป็นจำนวน 85.16 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 12.79 ล้านบาท ทำให้บริษัท มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 53.11 ล้านบาท

The Company's core business is to provide IT system integration, consultancy and professional services to customers. With the nature of business that requires duration of time to do presales activities, as well as post-sales activities that may take 3-6 months period for each phases of projects. Some large-sized projects may take approximately 12-24 months for completion before the project submission and payment collection. With this nature, the Company has to manage working capital sufficiently for supporting the operations. In the past, the Company acquired working capital through short-term borrowings from financial institutions. The business characteristics led to low amount of net cash from operating activities.

In 2009, the Company posted 178.36 million baht in profits before changes in operating assets and liabilities. After the changes in operating assets and liabilities, the Company had cash inflow from operating activities of 48.02 million baht, which resulted from increases of unbilled account receivables of 377.36 million baht, increased costs of work waiting for installation for 38.49 million baht, decreases in account receivables for 138.38 million baht, decreases in costs of work in process of 48.55 million baht, increases of account payables for 109.95 million baht, and decreases of deferred income of 58.68 million baht. The Company had net cash flow from investment of 38.07 million baht. Of total net cash flow, cash for improvement of leased assets and equipment purchase of 32.85 million baht and net cash flow from financing activities were accounted for 90.50 million baht, as increases of overdraft and short-term borrowings from financial institutions for 177.78 million baht. The Company made dividend payment of 109.87 million baht in 2008. The dividend was paid based on normal business operations, which did not affect the Company's liquidity. The Company paid interest of 11.72 million baht. Therefore, the Company's net cash and cash equivalent increased at 4.40 million baht.

In 2010, the Company recorded 142.71 million baht in profit before changes in operating assets and liabilities. After the changes in operating assets and liabilities, the Company had cash inflow (cash outflow) from operating activities of 83.56 million baht which resulted from decreases of unbilled account receivables for 410.91 million baht, decreases of costs for advance payment for 9.54 million baht, increases of account financial lease for 192.29 million baht, increase of costs for work waiting for installation at 170.81 million baht, increases of work in process for 97.60 million baht, and increases of account payables for 65.17 million baht. The Company had net cash flow from investment of 54.89 million baht and cash for improvement of leased assets and equipment purchase of 44.42 million baht and cash inflow from operating activities totaled 24.45 million baht as resulted from long-term borrowings from financial institutions by 126.61 million baht. The Company made dividend payment of 85.16 million baht in 2009. The dividend was paid based on normal business operations, which did not affect the Company's liquidity. The Company paid interest

สำหรับปี 2554 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 303.56 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัท มีกระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน (563.66) ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ เท่ากับ 259.04 , 524.00 และ 152.45 ล้านบาทตามลำดับ การลดลงของเจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 163.82 บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุนสุทธิ 5.26 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายสำหรับปรับปรุงสินทรัพย์เช่าและซื้ออุปกรณ์ 46.64 ล้านบาท และกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 576.51 ล้านบาท เนื่องจากมีเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีเพิ่มขึ้น เท่ากับ 569.73 และ 210.72 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2553 เป็นจำนวน 130.03 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ซึ่งไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 25.35 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 7.60 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท ณ สิ้นปี 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 1.50 , 1.52 และ 1.36 เท่า ตามลำดับ ถือเป็นอัตราสภาพคล่องที่ดีเพียงพอให้การดำเนินงานกิจการ แม้ว่าบริษัทจะมีภาระจากการกู้ยืมเงินระยะสั้นและเงินกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในธุรกิจ ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของยอดขาย และการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัท โดยการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับการกำหนดเงื่อนไขการรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นเวลา 3-5 ปี อีกทั้งเป็นการลดความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

แหล่งที่มาของเงินทุน หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,276.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 237.52 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2551 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 406.32 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที 119.10 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 366.95 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 179.63 ล้านบาท และเป็นรายได้รับล่วงหน้า 149.50 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,287.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.28 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2552 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 242.70 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที 170.54 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 431.12 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้า 145.39 ล้านบาท และเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวรวม 126.61 ล้านบาท

of 12.79 million baht. Therefore, the Company's net cash and cash equivalent increased at 53.11 million baht.

In 2011, the Company recorded 303.56 million baht in profit before changes in operating assets and liabilities. After the changes in operating assets and liabilities, the Company had cash inflow (cash outflow) from operating activities of (563.66) million baht which resulted from increases in account receivables, unbilled account receivables, and payables of 259.04, 524.00 และ 152.45 million baht respectively. A decrease of account receivables totaled to 163.82 million baht. The company had cash flow for investment activities of 5.26 million baht, with cash to pay for maintaining assets for leasing at 46.64 million baht, and cash inflows from capital raising activities totaled to 576.51. Since there were increases in short-term borrowings and trust receipt payables totaled to 569.73 and 210.72 million baht respectively. In addition, the Company made dividend payment for the financial performance fiscal year 2010 amounted to 130.03 million baht based on normal operations without any impact on the Company's financial liquidity. The Company also paid interests of 25.35 million baht. Therefore, the Company had net cash equivalent increased at 7.60 million baht.

At the end of 2009, 2010 and 2011 the Company's liquidity ratios registered at 1.50, 1.52 and 1.36 times respectively. The liquidity ratios were satisfactory for operations, despite the Company's financial burdens from short-term borrowings and long-term borrowings from financial institutions for working capital. These were in line with sales growth and increases in distribution channels of the Company's. In addition, the Company's long-term borrowings from financial institutions were to match with the payment collection policy for large-size projects with duration for delivery from three (3) to five (5) years, while reducing the risks from interest rate fluctuation.

Source of Fund Liabilities

As of 31st December 2009, the Company reported total liabilities amounted to 1,276.99 million baht, an increase of 237.52 million baht from the year-end of 2008. Main liabilities were account overdraft and short-term loan from financial institutes accounted for 406.32 million baht, trust receipt payables accounted for 119.10 million baht, account receivables accounted for 366.95 million baht, accrued expenses of 179.63 million baht, and deferred income of 149.50 million baht.

As of 31st December 2010, the Company reported total liabilities amounted to 1,287.27 million baht, an increase of 10.28 million baht from the year-end of 2009. Main liabilities were account overdraft and short-term loan from financial institutes accounted for 242.70 million baht, trust receipts payables accounted for 170.54 million baht, account receivables accounted for 431.12 million baht, deferred income of 145.39 million baht, and long-term loan totaled to 126.61 million baht.

ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 2,192.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 905.38 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2553 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 839.96 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที 382.79 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า 292.08 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้า 178.72 ล้านบาท และเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวรวม 66.98 ล้านบาท

As of 31st December 2011, the Company reported total liabilities amounted to 2,192.65 million baht, an increase of 905.38 million baht from the year-end of 2010. Main liabilities were account overdraft and short-term loan from financial institutes accounted for 839.96 million baht, trust receipts payables accounted for 382.79 million baht, account receivables accounted for 292.08 million baht, deferred income of 178.72 million baht, and long-term loan totaled to 66.98 million baht.

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 , 2553 และ 2554 เท่ากับ 742.52 , 833.83 และ 1,687.96 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.94 , 12.30 และ 102.43 ในปี 2552 , 2553 และ 2554 โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญสิทธิของผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทเป็นหุ้นสามัญ รวมทั้งการออกหุ้นเพิ่มทุน ในการซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัทย่อยกลุ่มเมกส์และเอ็นทีเอส โดยมีการเพิ่มขึ้นของทุนและส่วนเกินมูลค่าหุ้นเป็น 511.88 , 617.11 และ 799.09 ล้านบาทในปี 2552 , 2553 และ 2554 ตามลำดับ

Shareholders' Equity

Shareholders' equity as at 31st December 2009, 2010, and 2011 had been 742.52, 833.83 and 1,687.96 million baht respectively, or with percentage increase of 2.94 , 12.30 and 102.43 percent in the year 2009, 2010, and 2011 respectively. The shareholders' equity has increased due to the exercise of ESOP by Board of Directors, Executives, and employees of the Company's as well as the capital increase and premium on share at 511.88, 617.11 and 799.09 million baht in the year 2009, 2010, and 2011 respectively.

ในระหว่างปี 2552 , 2553 และ 2554 บริษัท ได้มีการจ่ายเงินปันผล เท่ากับ 109.87 , 85.16 และ 127.43 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับผลประกอบการปี 2554 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 มีมตินำเสนอต่อ ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีกำหนดจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.33 บาทต่อหุ้น

During the year 2009, 2010, and 2011, the Company had paid the dividend of 109.87, 85.16 and 127.43 million baht respectively. As for the 2011 performance, the Board of Directors' Meeting No. 1/2012 made a resolution to allow the dividend payment of 0.33 baht per share.

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2552 , 2553 และ ณ 2554 เท่ากับ 1.72 , 1.54 และ 1.30 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ค่อนข้างสูงมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวม อันเป็นผลมาจากการจ่ายชำระค่าซื้อสินค้าและบริการเพื่อการส่งมอบงานให้ลูกค้าในโครงการต่างๆ ซึ่งหนี้สินทั้งหมดของบริษัทเป็นหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานตามปกติ และส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่มีระยะเวลารับคืนต่ำกว่าหนึ่งปี สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2554 ที่ลดลงเนื่องจากการเพิ่มทุนของบริษัท

The Appropriateness of the Capital Structure

The Company had registered debt to equity ratios as at 31st December 2009, 2010, 2011 of 1.72, 1.54, and 1.30 respectively. The debt to equity ratios were considerably high, but the reason being that the increased total liabilities resulted from the payment made for products waiting to be delivered to customers in several projects. Therefore, the Company's liabilities mainly came from its normal operations and mostly are short-term with pay back period less than one year. For the reduced debt to equity ratio in the year 2011 was due to an increase in capital of the Company.

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปี 2554 มีจำนวนเงินรวม 1.73 ล้านบาท

Audit Fee

The Company and its subsidiaries made payment for audit fee to the auditing company for which the auditor worked for at 1.73 million Baht in 2011

ค่าตอบแทนอื่น ๆ
- ไม่มี -

Non - Audit Fee
- None -

นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท

นโยบายการจ่ายปันผลหลังจากมีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีเงินลงทุนจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน บริษัทกำหนดจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายตามงบการเงินรวมในส่วนของบริษัท และตามงบการเงินเฉพาะของแต่ละบริษัทย่อย

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

- ไม่มี -

Dividend Policy

After the change of accounting method for investment from the equity method to the cost method, the Company has announced the dividend payment policy of no less than 50 percent of net profit after taxes and legal reserve, based on the Company's consolidated financial statements and its subsidiaries' financial statements.

Other Factors Impacting Financial Position or Performance in the Future

- None -

อัตราส่วนทางการเงิน

Financial Ratios

			งบการเงินรวม Consolidated			งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only		
			2554 2011	2553 2010	2553 2009	2554 2011	2553 2010	2552 2009
อัตราส่วนสภาพคล่อง	LIQUIDITY RATIO							
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	Current ratio	(Times)	1.36	1.52	1.50	1.29	1.47	1.46
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	Quick ratio	(Times)	0.58	0.58	0.50	0.51	0.49	0.42
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	Cash from operation ratio	(Times)	(0.32)	0.07	(0.04)	(0.36)	0.04	(0.05)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	Receivable turnover ratio	(Times)	5.01	4.16	3.96	5.07	3.97	3.91
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	Collection days	(days)	71.82	86.56	90.99	70.98	90.74	91.99
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	Inventory turnover	(Times)	6.15	6.83	9.58	5.31	5.40	8.14
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	Average number of days sales	(days)	58.58	52.74	37.58	67.77	66.71	44.24
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	Account payable turnover	(Times)	9.14	4.02	6.95	8.67	3.82	6.24
ระยะเวลาชำระหนี้	Payment days	(days)	39.37	89.57	51.80	41.54	94.17	57.71
Cash Cycle	Cash Cycle	(days)	91.03	49.73	76.77	97.20	63.28	78.52
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร	PROFITABILITY RATIO							
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น	Gross profit margin	(%)	18.94	19.69	18.61	18.03	19.76	18.44
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	Operation profit	(%)	5.90	3.69	5.54	6.83	4.25	6.08
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	Quality of earnings	(%)	(229.49)	87.25	(31.96)	(242.99)	59.56	(38.10)
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	Return on total income	(%)	4.86	2.62	3.79	5.75	3.37	4.27
อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on equity	(%)	16.04	8.61	14.05	16.35	9.13	13.72
อัตราส่วนผลตอบแทนจากการลงทุน	Return on investment	(%)	5.21	3.20	5.09	5.52	3.41	5.02
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	EFFICIENCY RATIO							
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on total assets	(%)	6.74	3.28	5.44	7.11	3.49	5.37
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	Return on fixed assets	(%)	160.79	86.31	170.53	219.60	93.11	177.24
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์	Assets turnover	(Times)	1.39	1.25	1.44	1.24	1.04	1.26
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	FINANCIAL POLICY RATIO							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity ratio	(Times)	1.30	1.54	1.72	1.19	1.52	1.71
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	Interest coverage ratio	(Times)	10.65	7.47	13.03	11.69	7.55	12.45
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	Dividend Payment	(%)	0.61	0.77	0.69	0.62	0.83	0.83

หมายเหตุ

- ปี 2552, 2553 ตรวจสอบโดย นายพิชัย ดัชนีภิรมย์, ปี 2554 ตรวจสอบโดย นางสาววันนิสา งามบัวทอง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
- พฤษภาคม 2552 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 281,850,000 บาท เป็น 286,850,000 บาท
- มีนาคม 2552 และ กันยายน 2552 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 234,920,286 บาท เป็น 243,676,943 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2553 และ กันยายน 2553 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 243,676,943 บาท เป็น 281,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- มีนาคม 2554 เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 281,185,451 บาท เป็น 283,185,451 บาท จากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท เป็นหุ้นสามัญ
- เมษายน 2554 และ มิถุนายน 2554 เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนจาก 286,850,000 บาท เป็น 441,500,555 บาท และ เปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจาก 283,185,451 บาท เป็น 438,300,555 บาท จากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการ

Remark:

- In 2009, 2010 Audited by Mr.Piechai Duchanapirom, 2011 Audited by Ms. Ms.Wannisa Ngambuathong the Auditor from Dharmniti Auditing Co., Ltd.
- In May 2009, Change of the Company's registered capital from Baht 281,850,000 to Baht 286,850,000
- In March 2009 and September 2009 Change of issued and paid-up capital from Baht 234,920,286 to Baht 243,676,943 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In March 2010 and September 2010 Change of issued and paid-up capital from Baht 243,676,943 to Baht 281,185,451 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In March 2011, Change of issued and paid-up capital from Baht 281,185,451 to Baht 283,185,451 be to conversion of warrants to ordinary share by shareholders, directors, executives and employees of t company
- In April 2011 and June 2011 Change of the Company's registered capital from Baht 286,850,000 to Baht 441,500,555 and Change of issued and paid-up capital from Baht 283,185,451 to Baht 438,300,555 for the trade and transfer business

บุคคลที่อ้างอิงอื่น ๆ

References

(ก) นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
<http://www.tsd.co.th>

(A) Share Registrar

Thailand Securities Depository co.,Ltd.
Floor 7th The Stock Exchange of Thailand Building
62 Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110
Thailand
<http://www.tsd.co.th>

(ข) ผู้สอบบัญชี

นางสาววันนิสา งามบัวทอง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6838
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
267/1 ถนนประชาจารุราษฎร์สาย 1 แขวงบางซื่อ
เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์ 0-2587-8080 โทรสาร 0-2586-8416

(B) Auditor

Ms. Wannisa Ngambuathong
CPA No.6838
Dharmniti Auditing Company Limited
267/1 Pracharaj Sai1 Road, Bangsue Sub-District,
Bangsue Sub-District, Bangkok 10800
Tel. 0-2587-8080 Fax. 0-2586-8416

(ค) ที่ปรึกษากฎหมาย

1. บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด
ชั้น 4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ 2/4 ถนนวิทยุ
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์ 0-2252-1260 โทรสาร 0-2252-1104
2. สำนักงานกฎหมายแกรนด์
96/1 หมู่ 5 ถนน 345 ต.บางคูวัด
อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ 0-2977-0339, โทรสาร 0-2977-0993
3. สำนักกฎหมาย ปณณกันต์
117/32 ซอยโชคชัย 4 ซอย 20 ถนนโชคชัย 4
แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว
กรุงเทพฯ 10230
โทรศัพท์/แฟกซ์: 02-931-5331
4. สำนักงานกฎหมายทวิชัย
56/97 ถนนเชื่องเพลิง แขวงช่องนนทรี
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 02-249-2631
โทรสาร 02-249-2632

(C) Solicitor

1. Dharmniti Law Office Co., Ltd.
4th Floor, Nai Lert Tower, 2/4 Wireless Road, Lumpini,
Pathumwan, Bangkok 10330
Tel.0-2252-1260 Fax.0-2252-1104
2. Grand Law Co., Ltd.
96/1 Moo 5, highway No.345, Bankkuwat,
Muang District, Patumthani Province 12000
Tel. 0-2977-0339, Fax 0-2977-0993
3. Pannakan Law Office
117/32 Chockchai4 soi 20, Chockchai4 Road,
LadPrao Sub-District, LadPrao District,
Bangkok 10230
Tel/Fax. 02-931-5331
4. Thavitchai Law Office
56/97 Chue-Plerng Rd, Chongnonse,
Yananwa District, Bangkok 10120
Tel. 02-249-2631
Fax. 02-249-2632

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

The Audit Committee's Report MFEC Public Company Limited

คณะกรรมการ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย ด้านการเงินและการบริหารองค์กร โดยมีสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล เป็นประธานกรรมการ หม่อมราชวงศ์พงษ์สวัสดิ์ สวัสดิวัตน์ และนายสุรัชย์ สนธิธรี เป็นกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 เพื่อพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทในการประชุมครั้งแรกของทุกปี ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องมาเข้าร่วมประชุมตามวาระอันควรและมีฝ่ายตรวจสอบภายในมาเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ซึ่งผลการปฏิบัติงานและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นชอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2554 ทุกครั้งก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีความเห็นว่ารายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญได้จัดทำขึ้นอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามที่ควร อีกทั้งมีความโปร่งใส เชื่อถือได้ของข้อมูลทางการเงิน เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุง พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหาก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ทั้งนี้ งบการเงินทุกฉบับดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและสอบทานและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

2. พิจารณาการทำรายการเกี่ยวโยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา สอบทาน ให้ความเห็นชอบ และเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติการณ์ในรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวข้อกัน และรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นในปี 2554 ส่วนใหญ่เป็นรายการจริงทางการค้าอันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

MFEC Public Company Limited's Board of Directors had to appoint the Company's Audit Committee. The Audit Committee consists of three (3) Independent Directors who specialize in laws, finance and organizational management Mr. Suchart Tammapitagkul Chaired the Audit Committee with M.R.Pongsvas Svasti and Mr.Surachai Sonthirathi Acting as the directors. The Audit Committee performed its duties and responsibility as designated by the Board of Directors and the Audit Committee's charter in accordance with the rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand. In the year 2011, the Audit Committee held four meetings. The Audit Committee has attended 100 percent to review essential issues according to its scope of duties and responsibilities. And every year, the external auditors would also attend the first meeting of the year. The relevant executives attended the meeting as deemed appropriate. The internal audit department attended every meeting. The essential issues and the comments of the Audit Committee are summarized as the followings.

1. Verification of the financial statements

The Audit committee has always verified and commented on the 2011 quarterly and yearly financial statements prior to being submitted to the Company's Board of Directors for approval. The process ensured that the completes financial report, the related and inter-related transactions among the Company and its subsidiaries, as well as transactions that may potentially be conflict of interests have been disclosed as required properly. The disclosure of the aforementioned financial information shall be credible and transparent as according to the accounting standards and generally accepted accounting principles, inclusive of the amended version of accounting standards. In addition, the committee also noted some comments and received informed issues resolution methods benefiting to the Company as well. Moreover, all of the financial statements reviewed and verified by the Audit Committee had already been audited and validated with comments unconditionally by the external Independent Auditor.

2. Review of the Related Transactions

The Audit Committee performed the review, verification, and comments on the declaration of the inter-related transactions among the Company, its subsidiaries, and associated companies which might potentially be any conflict of interests, prior the being submitted to the Company's Board of Directors for approval. The transactions in 2011 mainly as a commercial business as usual. The Company has complied with the policies and regulatory guideline given by the Stock Exchange of Thailand.

3. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้รับผิดชอบกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหาร จัดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอ โดยครอบคลุมทุกด้านทั้งด้านการเงิน บัญชี การปฏิบัติงาน การดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยจัดให้มีกลไก การตรวจสอบและการถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องรักษา และดูแลเงินทุนของผู้ถือหุ้น และสินทรัพย์ของบริษัท โดยในปี 2554 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายในตามองค์ประกอบการควบคุมภายใน และตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ในการพิจารณาทบทวนระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีและหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาในเรื่องการดำเนินงาน การดูแลทรัพย์สิน การป้องกัน ความเสียหาย ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัทให้ความเห็นสอดคล้องกันว่า การควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและมีประสิทธิผลแล้ว โดยเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม ซึ่งมีรายละเอียดรายงานสรุปความเห็นอยู่ภายใต้หัวข้อการควบคุมภายในรายงานประจำปีแล้ว

4. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มีการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นระบบต่อเนื่อง โดยปฏิบัติตามคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฉบับที่ 3 และได้ให้คณะกรรมการและฝ่ายตรวจสอบภายใน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นประจำปี โดยได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีแล้ว ภายใต้หัวข้อ “การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

5. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทแล้ว เห็นว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบทางการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง

6. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณางานตรวจสอบภายในประจำปี 2554 ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง สอบทานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยให้คำแนะนำและติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อก่อให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเนื่องด้วยคณะกรรมการตรวจสอบคำนึงถึงความสำคัญในการดูแลกำกับตรวจสอบงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อย จึงเห็นชอบให้พิจารณาจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นในเดือนตุลาคมปี 2554 ที่ผ่านมา

3. Internal Control

The Board of Directors has assigned the Audit Committee the responsibility to oversee the management and operations of the management team to ensure the efficiency and effectiveness of the Internal Control system. These cover all aspects of operational management include budgetary, accounting, and market operations to ensure regulatory compliance as according to the law. By having mechanism for check and balance that is effective and sufficient to protect and take care of the shareholders' investments and the Company's assets. In 2011, the Board of Directors and the Audit Committee had evaluated the efficiency and adequacy of the internal control system as according to guideline given by the Stock Exchange of Thailand, in addition the Audit Committee, the Auditor and the director of Audit reviewed annually the Internal Control system which based on operations, protect and take care of the Company's assets and the convincing of the Company's financial, the results found that there was efficient and adequate Internal Control as reported in this Annual Report under the topic of 'Internal Control'.

4. Verification of the Good Corporate Governance Practice

The Board of Directors has always recognized the importance of the Good Governance practice, and continuously managed as well as improved the Good Governance systematically as according to the Company's Good Governance Guideline manual issue No.3 . The Executive Committee and the Internal Audit Department under supervision of the Audit Committee, take responsibility to oversee the practice of Company's Good Governance with performance evaluation annually. The result has been reported in this annual report under the topic of 'Good corporate governance'.

5. Compliance with laws and relevant regulations

After considering and reviewing the compliance with the Securities and Exchange Act (Volume 4), B.E. 2551, regulations of the Stock Exchange of Thailand, the Securities and Exchange Commission and the Capital Market Supervisory Board, and other laws relevant to the company's businesses, the Audit Committee agreed that the company has abided by all relevant laws and regulations.

6. Supervision and Oversight on Internal Control

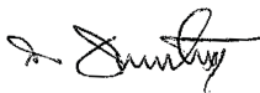
The Audit Committee has reviewed the internal control for the year 2011 in conformity with the risk management procedures, has verified performance of the internal control department on a quarterly basis through advice, and has monitored problem solving of significant issues on the auditing report for good governance with sufficient internal control. With regard to an essence of the company and its subsidiaries' internal control supervision and oversight, the Audit Committee agreed to establish the company's internal control unit in October 2011.

7. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2554 และกำหนดค่าสอบบัญชี

ในปีที่ผ่านมาซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ดี รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีให้ถูกต้องตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้จัดทำความเห็นและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนางสาววันนิสา งามบัวทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6838 หรือ นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699 หรือ นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7517 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย

8. ปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ

ได้แสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูลและความร่วมมือจากผู้บริหารทุกหน่วยงาน ซึ่งจากการสอบทานและกำกับดูแลตามขอบเขตความรับผิดชอบโดยสรุป การควบคุมภายใน การบริหารและกำกับดูแลกิจการ มีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพเพียงพอ ได้เปิดเผยข้อมูล และแสดงรายการที่เป็นสาระสำคัญตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกปี ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผลการประเมินตนเองประจำปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติงานโดยมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมาย



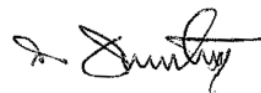
(นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล)
กรรมการตรวจสอบ

7. Appointment of auditors for the year 2011 and determination of audit fee

In the past year, which is in accordance with excellent account. The committee reviewed the qualifications of the auditor will be required by the Securities and Exchange Commission and Stock Exchange of Thailand. The Audit Committee is to prepared and present to the Board of Directors for approval of the shareholders' meeting to appoint Miss Wannisa Ngambuathong, an auditor with the license number 6838, or Mister Thanawuth Piboonsawat, an auditor with the license number 6699, or Miss Sulalit Ardsawang, an auditor with the license number 7517. All came from Dharmniti Auditing Company Limited.

8. In 2011, the Audit Committee has performed its duty with discretion,

independence and straightforward opinion for the company's optimal benefits. Information was obtained without restriction and cooperation was handed by all executives. In conclusion, based on the review, supervision and oversight, there was transparency with adequacy of efficiency for the internal control, management and governance. Information was disclosed and significant transactions were demonstrated in compliance with relevant rules and regulations. Furthermore, the Audit Committee has conducted self assessment of its performance on a yearly basis following the Stock Exchange of Thailand's guidelines. Its 2011 Self Assessment has shown that it has performed its duty with efficiency and effectiveness and has achieved its assigned goals.



(Mr.Suchart Thammaphitagkul)
The Audit Committee

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

Board of Directors' Responsibilities with Regards to Financial Reporting

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและใช้ประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดพลาดอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินของบริษัทได้รับการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทสอบบัญชีธรรมดา จำกัด ในการตรวจสอบนั้นทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความคิดเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชี ได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ในการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

The Board of Directors is responsible for MFEC Public Company Limited's financial statements, including the financial information presented in this annual report. The aforementioned financial statements are prepared in accordance with generally accepted accounting principles, using appropriate and consistent accounting policy, and careful judgment and the best estimation. Important information is adequately and transparently disclosed in the financial statements notes to the Company shareholders and investors. The financial statements comply with the regulation of the Exchange Commission.

The Board of Directors has provided and maintained efficient internal controls to ensure that accounting records are accurate, honest and able to protect assets and uncover weakness in order to prevent fraud or materially irregular operations.

In this regard, the Board of Directors has appointed the Audit Committee, consisting of independent directors who are not the executives, with the responsibility to review the quality of the financial reports and internal controls. Comments on these issues have been included in the Audit Committee Report presented in this annual report.

The financial statements of the Company have been examined by an external auditor, Dharmniti Auditing Company Limited. In conducting their audits and to express an opinion in accordance with generally accepted auditing standards, the Company has supported all of the Company's record and related data. The auditor's opinion is presented in the auditor's report as part of this annual report.

The Board of Directors believes that the Company's overall internal control system has performed satisfactorily and lent credibility and reliability to MFEC Public Company Limited's financial statements for the period ended 31st December 2011 which have been prepared according to generally accepted accounting principles and related regulations.



(นายเจริญ อุษณาจิตต์)
(Mr.Chareon Usanachitt)
ประธานกรรมการบริษัท
Chairman



(นายอดิเรก ปฏิทัศน์)
(Mr.Adirake Patitus)
ประธานกรรมการบริหาร
Chief Executive Officer

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

AUDITOR OF REPORT

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

To The Shareholders and Board of Directors of
MFEC Public Company Limited

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้าซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2554

I have audited the consolidated statements of financial position of MFEC Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2011, the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended of MFEC Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2011, and the statements of financial position as at December 31, 2012 the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The consolidated financial statements and financial statements as at December 31, 2010, of MFEC Public Company Limited which are presented herewith for comparative purpose only, were audited by another auditor in my firm, whose report dated February 21, 2011, expressed an unqualified opinion on those financial statements.

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงานรวม การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of MFEC Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2011, the consolidated results of their operations, the consolidated changes in their shareholders' equity and their consolidated cash flows for the year then ended of MFEC Public Company Limited as at December 31, 2011, the results of its operations, the changes in its shareholders' equity and its cash flows for the year then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 3.2 ในระหว่างปี 2554 บริษัทได้ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่บางฉบับ เพื่อจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ โดยมีผลกระทบจากการ

Note 3.2 to the financial statements, during the year 2011, which explain the adoption of certain newly issued financial reporting standards for the preparation of the accompanying financial

เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน
ข้อ 3.4 ทั้งนี้งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ที่นำมาแสดง
เปรียบเทียบกับได้แสดงรูปแบบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับงบการเงินปัจจุบัน

statements. The effect of changes in accounting policies due to
adoption of new accounting standards as describe in note 3.4 to
financial statement. Accordingly the comparative financial statements
for the year ended December 31, 2010, have been presented in
accordance with the financial statements for the current year.



(นางสาววันนิสา งามบัวทอง)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียน
เลขที่ 6838

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
กรุงเทพมหานคร
วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555
2012/151/0319



(Miss Wannisa Ngambuathong)
Certified Public Accountant
Registration No. 6838

Dharmniti Auditing Company Limited
Bangkok, Thailand
February 27, 2012
2012/151/0319

งบการเงิน

Financial Statement

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

งบดุล BALANCE SHEETS สินทรัพย์ ASSETS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

AS AT 31 DECEMBER 2011

			บาท/In Baht			
			งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
หมายเหตุ Note			2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
สินทรัพย์หมุนเวียน	CURRENT ASSETS					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	Cash and cash equivalents	7	96,066,213	88,470,877	36,228,201	53,412,005
เงินลงทุนชั่วคราว	Short-term investments	8	15,403,968	-	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	Trade accounts receivable - net	9	964,310,300	617,786,024	810,458,295	500,215,601
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	Current portion of receivable under financial lease agreements	10	111,309,039	75,542,580	111,309,039	75,542,580
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Amounts due to related parties	6	49,583,586	10,700	23,214,215	821,656
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	Unbilled receivables		925,261,843	315,279,306	819,395,190	305,578,246
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	Short-term loans to subsidiaries	6	-	-	1,455,595	12,930,595
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	Loans to related parties	6	9,520,000	10,120,000	9,520,000	10,120,000
ต้นทุนงานระหว่างทำ - สุทธิ	Costs of work in process - net	11	653,405,489	677,365,738	612,303,340	662,184,446
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์ - สุทธิ	Software games development costs - net	12	96,282	8,930,288	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	Other current assets		99,329,405	59,894,712	71,508,500	51,310,477
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	Total current assets		2,924,286,125	1,853,400,225	2,495,392,375	1,672,115,606
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	NON-CURRENT ASSETS					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	Pledged deposits at financial institutions	13	44,082,398	619,804	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	Investment in subsidiaries	14	-	-	889,402,011	100,465,404
ค่าความนิยม	Goodwill	2.1 (2), 14	575,735,405	11,529,368	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	Receivable under financial lease agreements - net	10	96,219,557	116,743,916	96,219,557	116,743,916
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	Property, plant and equipment - net	15	160,149,177	91,474,415	95,684,580	86,291,937
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	Intangible assets - net	16	65,153,233	34,255,494	33,067,185	17,362,832
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	Other non-current assets	6	14,979,807	13,079,274	9,840,858	10,594,106
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	Total non-current assets		956,319,577	267,702,271	1,124,214,191	331,458,195
รวมสินทรัพย์	TOTAL ASSETS		3,880,605,702	2,121,102,496	3,619,606,566	2,003,573,801

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบดุล (ต่อ)
BALANCE SHEETS (CONT.)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

AS AT 31 DECEMBER 2011

			บาท/In Baht			
			งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
หมายเหตุ Note			2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
หนี้สินหมุนเวียน	CURRENT LIABILITIES					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	Bank overdrafts and short-term					
จากสถาบันการเงิน	loans from financial institutions	17	839,959,711	242,698,995	769,587,790	227,276,237
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	Trust receipts	17	382,794,040	170,544,569	382,794,040	170,544,569
เจ้าหนี้การค้า	Trade accounts payable		292,076,306	431,124,305	234,818,000	390,116,472
เจ้าหนีกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Amounts due to related parties	6	936,709	829,008	7,635,343	7,803,150
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	Current portion of liabilities under finance lease agreements	18	3,490,770	1,235,153	1,891,384	1,099,686
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	Current portion of long - term loans	19	61,742,004	59,628,605	61,742,004	59,628,605
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	Other current liabilities					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	Accrued expenses	6	56,323,680	37,402,953	45,694,562	31,384,191
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	Corporate income tax payable		9,024,186	1,271,333	7,493,340	-
รายได้รับล่วงหน้า	Deferred income		178,716,546	145,387,205	146,837,520	136,733,940
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	Unbilled payable		263,707,126	78,568,055	246,527,410	74,914,997
อื่น ๆ	Other		54,615,661	50,033,331	36,350,239	41,080,329
รวมหนี้สินหมุนเวียน	Total current liabilities		2,143,386,739	1,218,723,512	1,941,371,632	1,140,582,176
หนี้สินไม่หมุนเวียน	NON-CURRENT LIABILITIES					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	Liabilities under finance lease agreements - net	18	3,990,195	1,559,631	2,051,852	1,559,631
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	Long-term loans - net	19	5,242,893	66,984,897	5,242,893	66,984,897
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	Employee benefit obligations	20	40,027,482	-	20,991,444	-
สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย	Reserve for loss of investment in subsidiaries	6, 14	-	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	Total non-current liabilities		49,260,570	68,544,528	28,286,189	68,544,528
รวมหนี้สิน	TOTAL LIABILITIES		2,192,647,309	1,287,268,040	1,969,657,821	1,209,126,704

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบดุล (ต่อ)
BALANCE SHEETS (CONT.)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY (CONT.)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

AS AT 31 DECEMBER 2011

		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
		2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
ส่วนของผู้ถือหุ้น	SHAREHOLDERS' EQUITY				
ทุนเรือนหุ้น	Share capital				
ทุนจดทะเบียน	Authorised share capital				
หุ้นสามัญ 441,500,555 หุ้น	441,500,555 ordinary shares				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	of Baht 1 each				
(2553 : หุ้นสามัญ	(2010 : 286,850,000				
286,850,000 หุ้น)	ordinary shares)	441,500,555	286,850,000	286,850,000	286,850,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	Authorised share capital				
หุ้นสามัญ 438,300,555 หุ้น	Issued and fully paid share				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	capital 438,300,555				
(2553 : หุ้นสามัญ	ordinary shares of Baht 1				
281,185,451 หุ้น มูลค่า	each				
หุ้นละ 1 บาท)	(2010 : 281,185,451				
	ordinary shares of Baht 1				
	each)	22	438,300,555	281,185,451	438,300,555
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	Premium on ordinary shares	22, 25	977,897,675	335,925,749	977,897,675
กำไรสะสม	Retained earnings				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	Appropriated - statutory	24	38,675,628	28,685,000	38,675,628
	reserve				
ยังไม่ได้จัดสรร	Unappropriated		224,384,153	179,122,982	195,074,887
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	Total shareholder's equity of		1,679,258,011	824,919,182	1,649,948,745
	the parent Company				
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	Minority interest in subsidiaries		8,700,382	8,915,274	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	TOTAL SHAREHOLDERS' EQUITY		1,687,958,393	833,834,456	1,649,948,745
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	TOTAL LIABILITIES AND				
	SHAREHOLDERS' EQUITY		3,880,605,702	2,121,102,496	3,619,606,566
					2,003,573,801

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
THE STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

AS AT 31 DECEMBER 2011

			บาท/In Baht			
			งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
หมายเหตุ		Note	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
รายได้	REVENUES					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	Sales and service income	6	4,089,302,054	2,546,550,405	3,384,934,925	1,958,405,846
รายได้อื่น	Other income	6	74,394,793	47,977,099	89,581,444	69,276,512
รวมรายได้	Total revenues		4,163,696,847	2,594,527,504	3,474,516,369	2,027,682,358
ค่าใช้จ่าย	EXPENSES					
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	Cost of sales and services	6	3,314,587,937	2,043,986,447	2,774,518,980	1,571,509,895
ค่าใช้จ่ายในการขาย	Selling expenses		112,292,829	94,966,062	79,983,964	71,178,574
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	Administrative expenses	6	386,256,383	315,092,596	303,483,520	264,283,720
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	Management benefit expenses	6	63,525,994	44,312,073	41,228,618	34,277,477
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	Finance costs		26,943,158	12,868,005	23,560,070	11,451,865
รวมค่าใช้จ่าย	Total expenses		3,903,606,301	2,511,225,183	3,222,775,152	1,952,701,531
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	Income before corporate tax expenses		260,090,546	83,302,321	251,741,217	74,980,827
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	Tax expenses	28, 29	56,090,926	13,268,303	51,928,665	6,568,964
กำไรสำหรับปี	Profit for the year		203,999,620	70,034,018	199,812,552	68,411,863
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	Other comprehensive income		-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	Total comprehensive income for the years		203,999,620	70,034,018	199,812,552	68,411,863
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	Profit (loss) attributable to					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Shareholders' equity of the parent company		202,290,413	67,875,428	199,812,552	68,411,863
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Non-controlling interests		1,709,207	2,158,590	-	-
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	Total comprehensive income attributable to					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Shareholders' equity of the parent company		202,290,413	67,875,428	199,812,552	68,411,863
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Non-controlling interests		1,709,207	2,158,590	-	-
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Basic earnings per share of the parent company					
กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น)	Profit for the year (Baht per share)	26	0.54	0.26	0.53	0.26
กำไรต่อหุ้นปรับลดของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Diluted earnings per share of the parent company					
กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น)	Profit for the year (Baht per share)	26	0.54	0.26	0.53	0.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

AS AT 31 DECEMBER 2011

หมายเหตุ Note	บาท/In Baht						
	งบการเงินรวม/Consolidated						
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ Shareholders' equity of the parent company					ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม Non- controlling interests	รวม Total
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว Issued and paid-up share capital	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ Premium on ordinary shares	กำไรสะสม Retained earnings		รวม Total		
จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย Appropriated - statutory reserve			ยังไม่ได้จัดสรร Unappropriated				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 Balance as at 1 January 2010	243,676,943	268,198,585	28,685,000	195,406,235	735,966,763	6,556,744	742,523,507
กำไรสุทธิสำหรับปี 2553 Net earnings for the year 2010	-	-	-	67,875,428	67,875,428	2,158,590	70,034,018
เงินปันผลจ่าย Dividends paid	23	-	-	-84,158,681	-84,158,681	-	-84,158,681
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย Dividends paid from subsidiary	-	-	-	-	-	-1,000,060	-1,000,060
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in share capital from warrant conversion	25	37,508,508	-	-	37,508,508	-	37,508,508
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	-	67,727,164	-	-	67,727,164	-	67,727,164
ส่วนเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม Increase in share capital of non-controlling interests	-	-	-	-	-	1,200,000	1,200,000
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 - ตามที่ได้รายงานไว้เดิม Balance as at January 1, 2011, as previous reported	281,185,451	335,925,749	28,685,000	179,122,982	824,919,182	8,915,274	833,834,456
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับ ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน Effect of change in accounting policy on employee benefit obligations	4	-	-	-19,605,611	-19,605,611	-138,943	-19,744,554
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 - หลัง ปรับปรุง Balance as at January 1, 2011, after adjustment	281,185,451	335,925,749	28,685,000	159,517,371	805,313,571	8,776,331	814,089,902
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income for the year	-	-	-	202,290,413	202,290,413	1,709,207	203,999,620
เงินปันผลจ่าย Dividend paid	23	-	-	-127,433,003	-127,433,003	-	-127,433,003
เงินปันผลจ่ายจากบริษัทย่อย Dividend paid from subsidiary	-	-	-	-	-	-2,600,156	-2,600,156
สำรองตามกฎหมาย Statutory reserve	-	-	9,990,628	-9,990,628	-	-	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ Increase in share capital	22	155,115,104	-	-	155,115,104	-	155,115,104
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in share capital from warrant conversion	25	2,000,000	-	-	2,000,000	-	2,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	22, 25	-	641,971,926	-	641,971,926	-	641,971,926
ส่วนเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม Increase in share capital of non-controlling interests	-	-	-	-	-	815,000	815,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 Balance as at December 31, 2011	438,300,555	977,897,675	38,675,628	224,384,153	1,679,258,011	8,700,382	1,687,958,393

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY (CONT.)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

AS AT 31 DECEMBER 2011

หมายเหตุ Note	บาท/In Baht				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ/Consolidated				
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
	Shareholders' equity of the parent company				
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว Issued and paid-up share capital	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น สามัญ Premium on ordinary shares	กำไรสะสม Retained earnings		รวม Total
			จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย Appropriated - statutory reserve	ยังไม่ได้จัดสรร Unappropriated	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2553 Balance as at January 1, 2010	243,676,943	268,198,585	28,685,000	164,397,715	704,958,243
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income for the year	-	-	-	68,411,863	68,411,863
เงินปันผลจ่าย Dividend paid	23	-	-	(84,158,681)	(84,158,681)
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in share capital from warrant conversion	25	37,508,508	-	-	37,508,508
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	-	67,727,164	-	-	67,727,164
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 - ตามที่ได้รายงานไว้เดิม Balance as at January 1, 2011, as previously reported	281,185,451	335,925,749	28,685,000	148,650,897	794,447,097
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีเกี่ยวกับภาระ ผูกพันผลประโยชน์พนักงาน Effect of change in accounting policy on employee benefit obligations	4	-	-	(15,964,931)	(15,964,931)
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 - หลังปรับปรุง Balance as at January 1, 2011, after adjustment	281,185,451	335,925,749	28,685,000	132,685,966	778,482,166
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income for the year	-	-	-	199,812,552	199,812,552
เงินปันผลจ่าย Dividend paid	23	-	-	(127,433,003)	(127,433,003)
สำรองตามกฎหมาย Statutory reserve	-	-	9,990,628	(9,990,628)	-
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ Increase in share capital	22	155,115,104	-	-	155,115,104
เพิ่มทุนจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in share capital from warrant conversion	25	2,000,000	-	-	2,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ Premium on ordinary shares	22, 25	-	641,971,926	-	641,971,926
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 Balance as at December 31, 2011	438,300,555	977,897,675	38,675,628	195,074,887	1,649,948,745

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบกระแสเงินสด
STATEMENTS OF CASH FLOWS
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554		AS AT 31 DECEMBER 2011			
		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
		2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	Cash flows from operating activities				
กำไรสำหรับปี	Profit for the year	203,999,620	70,034,018	199,812,552	68,411,863
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปี	Adjustments to reconcile profit for the year to net cash				
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	provided by (paid for) operating activities:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	Depreciation and amortization	47,890,435	28,984,105	36,734,759	26,027,700
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดบัญชีอุปกรณ์	(Gain) loss on sales of equipment and loss from				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	written off equipment and intangible assets	(651,877)	503,250	461,488	554,914
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	Unrealized loss (gain) on exchange rate	1,870,861	2,318,203	1,516,127	2,318,203
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนชั่วคราว	Unrealized loss (gain) from valuation of	26,789	-	-	-
	investments				
หนี้สูญ	Bad debt	8,714,624	-	8,714,624	-
ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	Doubtful debts (reversal)	(5,457,799)	2,397,338	(5,457,799)	1,416,707
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงคลัง	Allowance for obsoleted stock	1,359,802	12,435,251	1,249,308	12,864,168
ผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย (โอนกลับ)	Loss from investment in subsidiary (reversal)	-	-	-	(25,494,648)
กำไรจากการขายเงินลงทุนอื่น	Gain on sales of other investment	-	(1,509,631)	-	(1,436,300)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์รอการขาย	Allowance on impairment of assets held for sale	-	17,230	-	-
ขาดทุนจากการตัดภาษีหัก ณ ที่จ่าย	Loss from written off and allowance for not	49,782	472,408	-	-
	refunded withholding tax (reversal)				
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	Reserve for impairment of intangible assets	4,210,600	-	3,210,600	-
กำไรจากการตัดบัญชีหนี้สิน	Gain from written off liabilities	(1,001,527)	(361,750)	-	-
ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญา	Loss from cancellation of agreement	-	5,400,982	-	5,400,982
ประมาณการผลขาดทุนจากงานโครงการที่	Reserve for potential loss of service				
คาดว่าจะเกิดขึ้น	income	-	1,803,951	-	-
รายได้เงินปันผล	Dividend income	(32,845,320)	(2,800)	(22,445,476)	(2,800)
ดอกเบี้ยรับ	Interest income	(15,274,348)	(5,916,440)	-14,509,529	-6,714,382
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	Employee benefit obligation expenses	7,710,090	-	5,026,513	-
ดอกเบี้ยจ่าย	Interest expenses	26,867,261	12,868,005	23,366,720	11,451,865
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	Tax expenses	56,090,926	13,268,302	51,928,665	6,568,964
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	Income from operating activities before	303,559,919	142,712,422	289,608,552	101,367,236
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	changes in operating assets and liabilities				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้
Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONT.)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

AS AT 31 DECEMBER 2011

		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
		2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	Decrease (increase) in operating assets				
ลูกหนี้การค้า	Trade accounts receivable	(259,036,787)	(13,381,044)	(313,499,519)	(16,834,033)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	Receivable under finance lease agreements	(15,242,100)	(192,286,496)	(15,242,100)	(192,286,496)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Amounts due from related parties	(23,474,380)	339,416	(22,490,123)	524,586
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	Unbilled receivables	(524,001,112)	410,908,527	(513,816,944)	416,516,820
ต้นทุนงานระหว่างทำ	Costs of work in process	(6,102,220)	(258,863,596)	28,567,973	(250,515,581)
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์	Games program development costs	8,834,006	(1,938,489)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	Other current assets	(7,173,305)	(11,121,624)	(19,294,925)	(10,936,349)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	Other non-current assets	11,532,930	(5,133,534)	753,248	(5,107,131)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	Increase (decrease) in operating liabilities				
เจ้าหนี้การค้า	Trade accounts payable	(163,819,994)	65,170,185	(156,187,313)	54,835,968
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	Amounts due to related parties	244,189	(288,640)	(167,807)	(1,302,004)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	Accrued expenses	12,192,459	(984,095)	14,310,371	(407,077)
รายได้รับล่วงหน้า	Deferred income	21,458,527	(4,116,523)	10,103,580	696,751
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	Unbilled payable	152,446,323	(6,616,095)	171,612,413	(8,427,542)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	Other current liabilities	(18,672,967)	1,297,525	(6,282,872)	(2,410,167)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	Cash received (paid) from operating	(507,254,512)	125,697,939	(532,025,466)	85,714,981
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	Withholding tax received	1,672,649	-	-	-
จ่ายค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	Tax expenses	(58,077,474)	(42,138,361)	(44,435,325)	(34,416,699)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	Net cash from (used in) operating activities	(563,659,337)	83,559,578	(576,460,791)	51,298,282
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	Cash flows from investing activities				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	Decrease (increase) in pledged deposits with financial institutions	175,685	1,084,471	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	Cash paid for purchase short-term investments	(5,322,684)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนบริษัทย่อย	Cash paid for purchase of investment in subsidiaries	-	-	(2,685,000)	(1,800,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	Cash and cash equivalents from acquisition of subsidiaries	10,211,679	-	-	-
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	Cash received from acquisition of subsidiaries	4,308,034	-	4,308,034	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนอื่น	Cash received from sale other investment	-	66,803	-	66,803
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกับบริษัทย่อย	Cash received from short-term loans to subsidiaries	-	-	11,475,000	-
รับชำระเงินให้กู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	Cash received from loans to related parties	600,000	600,000	600,000	600,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Notes to financial statements form an integral part of these statements.

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONT.)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

AS AT 31 DECEMBER 2011

		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
		2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	Cash received from sales of equipment	3,019,291	278,298	1,896,672	201,873
เงินสดจ่ายสำหรับซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	Cash paid for purchase of property, plant and equipment	(46,637,909)	(44,416,606)	(36,254,572)	(41,622,506)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	Cash paid for purchase of intangible assets	(19,830,217)	(18,425,947)	(10,554,729)	(12,709,530)
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	Dividends received	32,845,320	2,800	22,445,476	2,800
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	Cash received from interest income	15,375,291	5,917,487	14,610,472	6,736,273
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	Net cash from (used in) investing activities	(5,255,510)	(54,892,694)	5,841,353	(48,524,287)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	Cash flows from financing activities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	Increase (decrease) in bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	569,725,486	(163,616,878)	542,311,553	(164,401,540)
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพเพิ่มขึ้น (ลดลง)	Increase (decrease) in trust receipts	210,715,708	54,520,410	210,715,708	54,520,410
เงินปันผลจ่าย	Dividends paid	(130,033,159)	(85,158,741)	(127,433,003)	(84,158,681)
เงินสดรับจากการแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิ	Cash received from converting warrants	8,000,000	105,235,672	8,000,000	105,235,672
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	Cash received from increase in share capital of non-controlling interest	815,000	1,200,000	-	-
จ่ายชำระหนี้สินตามเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน	Finance lease agreements paid	2,512,567	(1,561,050)	1,283,919	(1,041,691)
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	Long-term loans paid	(59,875,563)	(53,386,498)	(59,628,605)	(53,386,498)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	Cash received from long-term loans	-	180,000,000	-	180,000,000
จ่ายดอกเบี้ย	Interest paid	(25,349,856)	(12,786,955)	(21,813,938)	(11,370,815)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	Net cash from (used in) financing activities	576,510,183	24,445,960	553,435,634	25,396,857
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents - net	7,595,336	53,112,844	(17,183,804)	28,170,852
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อยที่จำหน่าย - ต้นปี	Cash and cash equivalents of subsidiaries at sale-beginning of year	-	(379,902)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นปี	Cash and cash equivalents - beginning of year	88,470,877	35,737,935	53,412,005	25,241,153
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายปี	Cash and cash equivalents - ending of year	96,066,213	88,470,877	36,228,201	53,412,005
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม	Supplementary disclosures of cash flows information:				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย	1) Cash and cash equivalents consisted of :				
เงินสดในมือ	Cash on hand	386,642	155,756	100,000	100,000
เงินฝากธนาคาร	Cash at banks	95,679,571	88,315,121	36,128,201	53,312,005
		96,066,213	88,470,877	36,228,201	53,412,005

- 2) ในปี 2554 และ 2553 บริษัทได้โอนต้นทุนงานระหว่างทำ จำนวนเงิน 4.01 ล้านบาท และ 8.25 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นสินทรัพย์ประเภท เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน
- 3) ในปี 2554 บริษัทได้โอนต้นทุนงานระหว่างทำจำนวน 16.05 ล้านบาท และโอนค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 3.21 ล้านบาทไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และบริษัทย่อย จำนวน 9.89 ล้านบาทไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- 4) ในปี 2554 บริษัทซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยในราคาทุน 786.25 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 791.09 ล้านบาท และได้รับโอนสินทรัพย์อื่นอีกเป็นจำนวนเงิน 0.53 ล้านบาท
- 5) ในปี 2554 บริษัทซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่ม และรับโอนสินทรัพย์สุทธิในมูลค่ายุติธรรมในบริษัทย่อยจำนวน 222.04 ล้านบาท รับเงินสดจำนวน 4.31 ล้านบาท

- 2) In 2011 and 2010, the Company transferred cost of work in process of Baht 4.01 million and Baht 8.25 million, respectively to be fixed assets under "Tools and office equipment".
- 3) In 2011, the Company transferred the work in process cost for Baht 16.05 million and transferred the allowance for impairment for Baht 3.21 million and the subsidiaries for Baht 9.89 million to intangible assets.
- 4) In 2011, the Company acquired the investments in subsidiaries at cost of Baht 786.25 million and other assets in the amount of Baht 0.53 million, the Company issued the ordinary shares for capital increase totaling Baht 791.09 million as remuneration from the acquisition.
- 5) In 2011, the Company acquired additional investment in a subsidiary and received net asset transfer at fair value from the subsidiary for Baht 222.04 million and received cash for Baht 4.31 million

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
MFEC PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553
DECEMBER 31, 2011 AND 2010

1. ข้อมูลทั่วไป

(ก) ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชน และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทมีที่อยู่ที่จัดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 699 อาคารโมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์ ถนนศรีนครินทร์
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

(ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ พัฒนาระบบพร้อมติดตั้ง บริการดูแลระบบและรักษา อุปกรณ์ พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรวมถึงการบริการที่เกี่ยวข้อง

(ค) ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. GENERAL INFORMATION

(a) Legal status and address

MFEC Public Company Limited is a public company incorporated and domiciled in Thailand.

The address of its registered office is as follows :

699 Modernform Tower, Srinakarind Road, Suan
Luang, Bangkok.

(b) Nature of the Company's business

Its principal activities are sales of computer, computer system, system implementation, maintenance service program development and provision of related services.

(c) Expenses by nature

Significant expenses by nature are follow:

		บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
		2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนงานระหว่างทำ	Changes in cost of work in process	23,960,249	(238,162,813)	49,881,106	(229,388,759)
ค่าซื้อสินค้า	Purchase of inventories	3,096,572,269	1,610,022,510	2,723,236,265	1,171,712,479
ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา	Maintenance expenses	282,698,371	242,523,011	270,452,331	230,709,819
ค่าจ้างเหมาช่วงงานพัฒนาโปรแกรม	Program development service expenses	86,326,824	31,225,931	60,822,165	29,095,398
ค่าจ้างเหมาช่วงงานพัฒนาระบบพร้อมติดตั้ง	System implementation service expenses	402,281,990	38,519,665	336,172,575	38,519,665
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	Employee costs	638,512,413	503,567,478	489,501,271	422,021,792
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	Depreciation and amortization	47,890,435	28,984,105	36,734,759	26,027,700
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	Gain (loss) on exchange rate	(12,971,574)	1,599,887	(12,325,329)	2,619,009

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัทประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

Management benefit expenses

Management benefit expenses represents the benefits paid to the Company's management such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The Company's management is the persons who are defined under the Securities and Exchange Act.

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส ค่าสวัสดิการ ค่าประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

Employee costs

The staff cost was consisted of salary, bonus, welfare, social security and contribution to provident fund.

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย ดังต่อไปนี้

2. PRINCIPLES OF PREPARATION AND PRESENTATIONS OF FINANCIAL STATEMENTS

2.1 The accompanying interim consolidated financial statements in clude the accounts of MFEC Public Company Limited and the following subsidiaries which are owned directly and indirectly by the Company.

ชื่อบริษัท Company's name	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010		ลักษณะธุรกิจ Principal activities
	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น Percentage of shareholding %	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid-up capital (Million Baht)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น Percentage of shareholding %	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid-up capital (Million Baht)	
บริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท Subsidiaries held by the Company					
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด Promptnow Company Limited	60.00	15.00	60.00	15.00	สร้างสรรค์สื่อบันเทิงบน อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ Creates entertainment media for electronics devices
บริษัท โฟร์ บีซิเน็ต จำกัด*** 4Bizinet Company Limited (หมดอำนาจควบคุมโดยการ จำหน่ายไป เดือนพฤษภาคม 2553) (Ceased of control as selling of investment in May 2010)	-	58.00	-	58.00	รับออกแบบ ผลิตและจำหน่ายโปรแกรม ใช้งานบนคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต Design, production and sale of computer and internet application
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	60.00	10.00	51.00	6.50	รับจ้างเขียน พัฒนาและ จำหน่าย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ โดยเฉพาะสื่อ บันเทิง Development and sale of computer software, particularly entertainment media
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด (***) Modernform Integration Services Company Limited(***) (***) บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท โมเดิร์น ฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด (***) Subsidiaries held by Modernform Integration Services Company Limited	99.99	64.10	99.99	64.10	จำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และให้ บริการที่เกี่ยวข้อง Sale of computer and provision of related services
บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส เอาท์ซอร์ซซิง จำกัด M.I.S. Outsourcing Company Limited บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท เพิ่มเติมเริ่ม ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2554 Additional subsidiaries held by the Company since June 1, 2011	80.00	5.00	80.00	5.00	ให้บริการในการจัดหาบุคลากรและ บำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ Personnel recruitment and IT system maintenance
บริษัท บิซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด Business Applications Company Limited	99.99	10.00	-	-	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ พัฒนาโปรแกรม Selling and developing computer programs, including the relevant services.

***หมดอำนาจควบคุมโดยการจำหน่ายไปในเดือนพฤษภาคม ปี 2553

*** Ceased of control as selling of investment in May 2010

ในไตรมาสที่สองของปี 2553 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท โฟร์ บีซิเน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญบริษัท โฟร์ บีซิเน็ต จำกัด ทั้งจำนวนในเดือนพฤษภาคม 2553 (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11)

During the second quarter of 2010, there was a change to the shareholding structure of 4Bizinet Company Limited, a subsidiary held by MFEC Public Company Limited. The Company sold all of the ordinary shares to 4Bizinet Company Limited, in May 2010 (as discussed in Note 11 to the financial statements).

ชื่อบริษัท Company's name	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010		ลักษณะธุรกิจ Principal activities
	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น Percentage of shareholding %	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid-up capital (Million Baht)	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น Percentage of shareholding %	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท) Paid-up capital (Million Baht)	
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน) Motif Technology Public Company Limited	99.99	80.00	-	-	คอมพิวเตอร์ รวมถึงการบริการที่เกี่ยวข้อง เป็นที่ปรึกษา ออกแบบระบบเครือข่าย และพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ Being a consultant for designing the network systems and developing computer programs.
บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด Hongson Software Company Limited	99.99	5.00	-	-	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และ บริการประมวลผลข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์ Providing the consulting services, designing the working systems and developing computer programs.
บริษัท ซอฟต์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด Soft Professional Company Limited	99.99	5.00	-	-	ประกอบธุรกิจหลักในกิจการซอฟต์แวร์ และได้รับส่งเสริมการลงทุน Principally engaged in the software business and received the investment promotion.
บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด Soft Plus Technology Company Limited	99.99	5.00	-	-	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ Providing the consulting services, designing the working systems and computer programming.
บริษัท เคซอฟต์ คอลซัลติง จำกัด K Soft Consulting Company Limited	99.99	5.00	-	-	ให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้าง เขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การ พัฒนารูปแบบ บริการออกแบบเว็บไซต์ Providing the consulting services, designing the working systems, computer programming, model development and website designing services.
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด Sammok Software Company Limited	99.99	3.00	-	-	ประกอบธุรกิจหลักในกิจการซอฟต์แวร์ และได้รับ การส่งเสริมการลงทุน Principally engaged in the software business and received the investment promotion.
บริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด (***) Soft Square 1999 Company Limited (***)	99.99	30.00	-	-	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้าง เขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Providing the consulting services, designing the working systems, computer programming and selling the computer equipment.
(***) บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด (***) Subsidiaries held by Soft Square 1999 Company Limited			-	-	
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์เทค จำกัด Khonkaen Softtech Company Limited	99.99	5.00	-	-	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และให้บริการประมวลผล Providing the consulting services, designing the working systems, computer programming and data processing services by computer.

การเปลี่ยนแปลงบริษัทย่อยที่สำคัญในระหว่างปี 2554

1) ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์thernสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด บริษัท ได้ดำเนินการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2554

โดยบริษัทได้เสนอขายและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 155,115,104 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 5.10 บาท มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่บริษัท เมกัส จำกัด จำนวน 96,618,615 หุ้น และบริษัท นอร์thernสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด จำนวน 58,496,489 หุ้น รวมเป็นมูลค่า 791,087,030 บาท แทนการชำระด้วยเงินสด และในวันที่ 1 มิถุนายน 2554 บริษัทได้รับเงินสด 4.3 ล้านบาท และกิจการทั้งหมดของบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์thernสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย หุ้นสามัญในบริษัทต่าง ๆ และทรัพย์สิน เป็นค่าตอบแทนจากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด โดยเมื่อโอนกิจการทั้งหมดแล้วบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์thernสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกกิจการ และดำเนินการชำระบัญชี

หุ้นสามัญในบริษัทต่าง ๆ ที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นและถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 มีรายละเอียดดังนี้

Significant change in the subsidiaries in during year 2011

1) According to the Annual General Meeting of Shareholders No.1/2011 dated April 25, 2011, it had the resolution to approve the acquisition and transfer the entire business of Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited. The Company had completely acquired and received the entire business transfer on June 1, 2011.

The Company had offered for sale and allocated the ordinary shares for capital increase totalling 155,115,104 shares at the offering price Baht 5.10 per share at par value of Baht 1 per share to Magus Company Limited in the amount of 96,618,615 shares and Northern Star Software Company Limited in the amount of 58,496,489 shares, totalling Baht 791,087,030 instead of paying by cash. On June 1, 2011, the Company had received cash in total of Baht 4.3 million and entire business of Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited consisting of the ordinary shares in many companies and other assets as remuneration from the acquisition and entire business transfer. As such, upon the entire business transfer, Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited had registered for the business dissolution and liquidation.

The details of the ordinary shares in the companies that MFEC Public Company Limited is a shareholder and were considered as the subsidiaries of the Company since June 1, 2011 are as follows:

รายชื่อบริษัทย่อย Name of subsidiaries	จำนวนหุ้น Quantity of shares	มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น) Par value (Baht per share)	ร้อยละการถือหุ้น Percentage of shareholding
1. บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด 1. Business Applications Company Limited	99,997	100	99.99
2. บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) 2. Motif Technology Public Company Limited	79,999,900	1	99.99
3. บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด 3. Hongson Software Company Limited	49,998	100	99.99
4. บริษัท ซอฟต์โพรเฟสชันแนล จำกัด 4. Soft Professional Company Limited	49,998	100	99.99
5. บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด 5. Soft Plus Technology Company Limited	49,998	100	99.99
6. บริษัท เคซอฟต์ คอนซัลติ้ง จำกัด 6. K Soft Consulting Company Limited	49,998	100	99.99
7. บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด 7. Sammok Software Company Limited	29,998	100	99.99
8. บริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด 8. Soft Square 1999 Company Limited	299,998	100	99.99
9. บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด (***) 9. Khonkaen Softtech Company Limited (***)	49,998	100	99.99

(***) (บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด)

(***) (The subsidiary is owned indirectly by Soft Square 1999 Company Limited)

2) มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อย ณ วันที่เข้าซื้อ และรับโอนกิจการประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้: -

2) The net assets of the subsidiaries are stated at fair value as at the date of acquisition and transfer the business consisted of the following:

	(หน่วย : บาท) In Baht
สินทรัพย์ Assets	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	10,211,679
เงินลงทุนชั่วคราว Short-term investments	10,108,073
ลูกหนี้การค้า Trade accounts receivable	134,615,383
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ Unbilled receivable	85,981,425
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน Pledged deposits at financial institutions	43,638,279
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ Property, plant and equipment	56,989,219
สินทรัพย์อื่น Other assets	38,356,884
รวมสินทรัพย์ Total assets	379,900,942
หนี้สิน Liabilities	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	27,535,230
เจ้าหนี้การค้า Trade accounts payable	40,655,809
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน Employee benefit obligations	12,572,838
หนี้สินหมุนเวียน Current liabilities	75,373,091
หนี้สินอื่น Other liabilities	1,718,242
รวมหนี้สิน Total liabilities	157,855,210
รวมสินทรัพย์สุทธิ Total net assets	222,045,732
มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ Net assets is stated at fair value	222,045,732
ราคาซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ออกให้ Purchase consideration - ordinary shares issued from capital increase	791,087,030
หัก เงินสดที่ได้รับและทรัพย์สินอื่นจากการรับโอนกิจการ Less: Cash receipt and other assets from the transfer of business	(4,835,261)
ค่าความนิยม Goodwill	564,206,037

3) ในไตรมาส 4 ปี 2554 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิมเพิ่มของบริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์โมเดิร์นไนตี้ จำกัด จำนวน 1.15 ล้านบาท มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมอัตราร้อยละ 51 เป็นอัตราร้อยละ 60

3) In the fourth quarter of 2011, the Company acquired additional common shares from existing shareholders of Advance Intelligence Modernity Company Limited for Baht 1.15 million, resulting in the shareholding stake to increase from 51% to 60%.

การเปลี่ยนแปลงบริษัทย่อยที่สำคัญในระหว่างปี 2553

1) ในไตรมาสที่สองของปี 2553 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ไฟร์ บิซิเน็ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท เอ็ม

Significant change in the subsidiaries in during year 2010

1) During the second quarter of 2010, there was a change to the shareholding structure of 4Bizinet Company Limited, a subsidiary

เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญบริษัท โพร บิ ซิเน็ต จำกัด ทั้งจำนวนในเดือนพฤษภาคม 2553 (ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14)

2.2 สินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นจำนวนประมาณร้อยละดังนี้:

held by MFEC Public Company Limited. The Company sold all of the ordinary shares to 4Bizinet Company Limited, in May 2010 (as discussed in Note 14 to the financial statements).

2.2 The percentage of total assets and total revenues of the subsidiaries included in the consolidated financial statements are as follows:

		อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ใน งบดุลรวม ณ วันที่ Percentage of total assets included in consolidated balance sheet as at		อัตราร้อยละของยอดรายได้ ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ใน งบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ Percentage of total revenues included in consolidated income statement for the years ended	
		31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
บริษัทย่อย	Subsidiaries				
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	Promptnow Company Limited	0.98	1.65	0.24	0.90
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โม เดิร์นิตี้ จำกัด	Advance Intelligence Modernity Company Limited	0.21	0.53	0.03	0.08
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซ อร์วิส จำกัด	Modernform Integration Services Company Limited	2.68	6.82	10.57	20.01
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	Business Applications Company Limited	2.95	-	2.10	-
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	Motif Technology Public Company Limited	4.24	-	1.46	-
บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	Hongson Software Company Limited	0.40	-	0.24	-
บริษัท ซอฟต์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	Soft Professional Company Limited	0.32	-	0.09	-
บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด	Soft Plus Technology Company Limited	0.23	-	0.10	-
บริษัท เคซอฟต์ คอลซัลติง จำกัด	K Soft Consulting Company Limited	0.18	-	0.14	-
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	Sammok Software Company Limited	0.16	-	0.10	-
บริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด	Soft Square 1999 Company Limited	2.16	-	0.88	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่าน บริษัท โมเดิร์น ฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด	Subsidiaries held by Modernform Integration Services Company Limited				
บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอาท์ซอร์สซิง จำกัด	M.I.S. Outsourcing Company Limited	0.60	1.43	1.14	2.13
บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด	Subsidiaries held by Soft Square 1999 Company Limited				
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด	Khonkaen Softtech Company Limited	0.42	-	0.29	-

2.3 ยอดค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญ ยอดเงินลงทุนของ บริษัทและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปีได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 Outstanding balances between the Company and the subsidiaries, significant intercompany transactions, investment balance in the Company's books and share capital of the subsidiaries are eliminated from the consolidated financial statements.

2.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามราคาที่ย้ายซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้น ได้หักกลบลบกันและผลต่างได้แสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ "ค่าความนิยม" และพิจารณาเผื่อการด้อยค่า

2.4 Investments in subsidiaries (at cost) and fair value of the subsidiaries at the date of acquisition have been offset and the difference there of has been shown as asset under the heading of "Goodwill" and to consider impairment loss.

2.5 บริษัทจัดตั้งงบการเงินโดยรวมบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมดในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.5 Subsidiaries are fully consolidated as from the date of acquisition, being the date on which the Company obtains control.

2.6 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยในส่วนของการบัญชีที่เหมือนกัน ใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกันกับบริษัท

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและการนำเสนองบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

3.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี 2553 และปี 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2552 และฉบับที่ออกใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และการตีความมาตรฐานการบัญชี ที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2554 มีดังต่อไปนี้

แม่บทการบัญชี (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง การนำเสนอ งบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง นโยบายการ บัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการ ทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง เหตุการณ์ ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2552) เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม

2.6 The accounting policies of the subsidiaries for similar accounting transactions are the same as MFEC Public Company Limited.

3. BASIS FOR PREPARATION AND PRESENTATION OF THE FINANCIAL STATEMENT

3.1 Basis for preparation of the financial statements

The financial statements have been prepared in accordance with the accounting standards prescribed by Thai Accounts Act enunciated under the Accounting Profession Act B.E.2547 by complying with the financial reporting standards for Publicly Accountable Entities. The presentation of the financial statements has been made in compliance with the Notification of the Department of Business Development, the Ministry of Commerce, re : the financial statements presentation for public limited company, issued under the Accounting Act B.E.2543.

The financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

The financial statements in Thai language are the official statutory financial statements of the Company. The financial statements in English language have been translated from such financial statements in Thai language.

3.2 New accounting standards and financial reporting standards effective for using in this year.

During the years 2010 and 2011, the Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications to mandate the use of the revised 2009, new issued of accounting standards, financial reporting standards and the interpretations of which they are effective for using in the periods beginning on or after January 1, 2011, as follows.

Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements (revised 2009)

TAS 1 (revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (revised 2009)	Inventories
TAS 7 (revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (revised 2009)	Leases
TAS 18 (revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (revised 2009)	Borrowing Costs

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	TAS 24 (revised 2009)	Related Party Disclosures
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน	TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	TAS 27 (revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม	TAS 28 (revised 2009)	Investments in Associates
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	TAS 31 (revised 2009)	Interests in Joint Ventures
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง กำไรต่อหุ้น	TAS 33 (revised 2009)	Earnings per Share
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล	TAS 34 (revised 2009)	Interim Financial Reporting
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์	TAS 36 (revised 2009)	Impairment of Assets
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น	TAS 37 (revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	TAS 38 (revised 2009)	Intangible Assets
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	TAS 40 (revised 2009)	Investment Property
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	TFRS 2	Share-based Payment
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง การรวมธุรกิจ	TFRS 3 (revised 2009)	Business Combinations
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก	TFRS 5 (revised 2009)	Non-current Assets Held for sale and Discontinued Operations
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่	TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง สัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์	TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา	TSIC 31	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีปัจจุบัน อย่างไรก็ตามสำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการนำเสนองบการเงิน มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานที่ออกและปรับปรุงใหม่สำหรับปีปัจจุบัน มีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัทตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุข้อ 3.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าว ส่วนใหญ่มีผลกระทบต่อ การนำเสนองบการเงินและการปรับปรุงทันที ยกเว้นเรื่องการบัญชีเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานที่บริษัทเลือกปรับปรุ้กับกำไรสะสมต้นงวดทั้งจำนวน

The management of the Company has assessed the effect of these accounting standards and financial reporting standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for this year. However, TAS 1 (revised 2009) Presentation of Financial Statements, TAS 16 (revised 2009) Property, Plant and Equipment, TAS 19 Employee Benefits of which the Company has adopted of using in this year, have the effects of changes in the Company's accounting policies as disclosed in Note 3.3. These changes of accountings policies mostly affect to the presentation of financial statements in new format and prospective adjustment, except for the accounting standards of Employee Benefits which the Company has choosed the adoption by adjusting to the beginning retained earnings in full amount.

3.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ตามที่กล่าวในหมายเหตุข้อ 3.2 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการนำเสนองบการเงิน ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ งบการเงินประกอบด้วย
งบแสดงฐานะการเงิน
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบกระแสเงินสด
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่องที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ภายใต้ข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและมีผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้

1. ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสภาพของสินทรัพย์ ต้องถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และมีการคิดค่าเสื่อมราคาประจำปี
2. การกำหนดค่าเสื่อมราคา ต้องพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ
3. มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ต้องมีการประมาณด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้น หากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ นอกจากนี้ต้องมีการสอบทานมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์อย่างน้อยทุกสิ้นปี

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ยกเว้นการพิจารณาต้นทุนการรื้อถอน การขนย้ายและบูรณะสถานที่ซึ่งถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์พนักงาน

ภายใต้นโยบายการบัญชีใหม่บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

3.3 Changes in accounting policies

From January 1, 2011, consequent to the adoption of new and revised TFRS as set out in note 3.2, the Company has changed its accounting policies as follows :

TAS 1 (revised 2009) Presentation of Financial Statements
Under the revised TAS, a set of financial statements comprises :
Statement of financial position;
Statement of comprehensive income;
Statement of changes in shareholders' equity;
Statement of cash flows; and
Notes to the financial statements.

TAS 16 (revised 2009) Property, Plant and Equipment

Under the revised TAS, there are the principal changes and affecting the Company as follows:

1. Costs of asset dismantlement, removal and restoration have to be included as asset costs and subject to annual depreciation;
2. The depreciation charge has to be determined separately for each significant part of an asset;
3. In determining the depreciable amount, the residual value of an item of assets has to be measured at the amount estimated receivable currently for the asset if the asset were already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. Furthermore, the residual value and useful life of an asset have to be reviewed at least at each financial year-end.

The changes have been applied prospectively in accordance with the transitional provisions of the revised TAS, except that consideration of the costs of asset dismantlement, removal and restoration, have been applied retrospectively.

TAS 19 Employee Benefits.

Under the new policy, the Company has obligations in respect of the severance payments that it must pay to the employees upon retirement under the labor law and other employee benefit plans. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is calculated based on the actuarial principles by a qualified independent actuary using the projected unit credit method. Such estimates are made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rate.

Actuarial gains and losses for post-employment benefits of the employees are recognized immediately in profit or loss.

บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19

The Company has opted to record the entire amount of this liability as an adjustment to retained earning as at January 1, 2011, in accordance with the transitional provisions of TAS 19.

3.4 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ

3.4.Effect of changes in accounting policies due to adoption of new accounting standards

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ดังนี้

From January 1, 2011, consequent to the adoption of new and revised TFRS, the Company and its subsidiaries have affected to the financial statements as follows:

การปรับปรุงงบการเงิน

Adjustment of financial statements

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

The statements of financial position as at December 31, 2011

	บาท/In Baht	
	งบการเงินรวม Consolidated	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate
กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามที่ได้รายงานไว้เดิม Retained earnings at January 1, 2011 – as previously reported	188,038,256	148,650,897
ภาระผูกพันของผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น Increase in employee benefit obligations	(19,605,611)	(15,964,931)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยลดลง Decrease in non-controlling interests	(138,943)	-
กำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 หลังปรับปรุง Retained earnings at January 1, 2011 – after adjustment	<u>168,293,702</u>	<u>132,685,966</u>
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย (หลังปรับปรุง) Profit attributable to non-controlling interests (after adjustment)	8,776,331	-
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (หลังปรับปรุง) Profit attributable to shareholders' equity of the parent company (after adjustment)	159,517,371	132,685,966

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554

Statements of comprehensive income for the year ended December 31, 2011

		บาท/In Baht	
		งบการเงินรวม Consolidated	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น Increase in employee benefit expenses resulting in:			
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการเพิ่มขึ้น Increase in cost of sales and services		2,105,339	1,101,701
ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้น Increase in selling expenses		144,265	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น Increase in administrative expenses		<u>2,935,910</u>	2,361,654
ค่าตอบแทนผู้บริหารเพิ่มขึ้น Increase in management benefit expenses		<u>2,047,896</u>	1,369,808
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน Interest on obligation		476,680	193,350
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีลดลง Decrease in total comprehensive income for the year		<u>7,710,090</u>	<u>5,026,513</u>
กำไรส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อยลดลง Decrease in profit attributable to non-controlling interests		58,475	5,026,513
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลง Decrease in profit attributable to shareholders' equity of the parent company		7,651,615	-
กำไรต่อหุ้น Earnings per share;			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลง (บาทต่อหุ้น) - Decrease in basic earnings per share of the parent company (Baht per share)		0.02	0.01
กำไรต่อหุ้นปรับลดส่วนที่เป็นของ ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ลดลง (บาทต่อหุ้น) - Decrease in diluted earnings per share the parent company (Baht per share)		0.02	0.01

4. การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่ใช้ประกาศใช้ในช่วงปี

ในช่วงปี 2554 สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีให้ใช้การตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาใหม่ที่ราคาใหม่
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่าการตีความมาตรฐานการบัญชีใหม่ข้างต้น จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินสำหรับปีที่ใช้การตีความมาตรฐานการบัญชีดังกล่าว

5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการตามสัญญาพัฒนาระบบพร้อมติดตั้งและตามสัญญาพัฒนาระบบรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน รายได้จากการบริการที่ได้ให้บริการแล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกชำระแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน และเงินที่เรียกเก็บตามงวดชำระตามสัญญาซึ่งยังมิได้ส่งมอบบริการแก่ลูกค้าจนเสร็จสิ้นแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการบริการดูแลระบบและรักษาอุปกรณ์รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่ให้บริการตามสัญญาตามวิธีเส้นตรง

รายได้ตามสัญญาบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

ต้นทุนบริการตามสัญญา

ต้นทุนบริการตามสัญญารับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามประมาณการต้นทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามขั้นความสำเร็จของงานจากประมาณการต้นทุนและต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริง แสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานระหว่างทำ” และ “ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

4. ISSUE OF NEW INTERPRETATION OF ACCOUNTING STANDARDS DURING THE YEAR

During the year 2011, the Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications to mandate the use of the new interpretations of accounting standards of which are effective for the fiscal year beginning on or after January 1, 2013, as follows:

TSIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities

TSIC 21 Income Taxes - Recovery of Revalued Non - Depreciable Assets

TSIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

The management of the Company has assessed the effect of these new interpretations of accounting standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

5. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICES

5.1 Revenue and expense recognition

Revenues from sales

Revenues from sales are recognized when the significant risks and rewards of ownership of the goods have been passed to the buyer. Revenues from sales are presented by the value of goods which are delivered after deducting trade discounts in accordance with prices shown on the invoice exclusive of VAT.

Revenues from service

Revenues from service for the system implementation and contract develop system are recognized when the service has been rendered on the basis of percentage of completion. The revenue from unbilled service which has already been rendered is presented under the caption of “Unbilled receivable” in the statement of financial position. The revenue received before it is earned or before service is rendered is presented as “Deferred income” in the statement of financial position.

The revenue from providing equipment maintenance service is recognized by the period of service in the service agreement using the straight line method.

Revenue of service contract other is recognized when the service.

Cost of service

Cost of service is recognized when the service has been rendered in accordance with the percentage of work completed based on the total estimated costs. The difference between the estimated costs and the actual costs are recognized as “cost of works in process” and “unbilled payable” in the statement of financial position.

บริษัทจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่นอนว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

5.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือตีราคาตามราคาทุน (วิธีถัวเฉลี่ย) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากสินค้าที่เก็บไว้นานและล้าสมัย

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อารขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

5.5 ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์

ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์เพื่อขายบันทึกเป็นสินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่าและตัดเป็นต้นทุนทั้งจำนวนเมื่อขาย

ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์เพื่อดาวน์โหลดบันทึกเป็นสินทรัพย์ ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุนและตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 6 เดือน

A loss provision for the project is provided in full when it is certain that the project will incur loss.

Interest income

Interest income is recognized as income on the accrual basis based on the effective rate method.

Dividends

Dividends are recognized as income when having the rights to receive the dividends.

Other income and other expenses

Other income and other expenses are recognized on an accrual basis.

5.2 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cash at bank, and highly liquid short-term investment with an original maturity of three months or less and not subject to withdrawal restrictions.

5.3 Trade accounts receivable and allowance for doubtful

Trade accounts receivable are stated at the net realizable value. Allowance for doubtful accounts is provided for the estimated losses that may be incurred in the collection of receivables. This allowance is generally based on individual collection experience and analysis of debtor aging.

5.4 Inventories

Inventories are valued at the lower of cost (average method) or net realizable value. Allowance for obsolete inventories is made for slow-moving and obsolete stocks.

The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as import duties, transportation charges and other direct costs incurred in acquiring the inventories less all trade discounts, allowances or rebates.

The net realizable value of inventory is estimated from the selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete the sale.

5.5 Software games development costs

Software games for sale development costs are recorded as asset, which stated at cost or net realizable value and will be charged to cost in the full amount upon sale.

Software games for download development costs are recorded as asset, which stated at cost less amortization on straight-line basis over the useful lives of the assets of six months from the date that assets are available for use.

5.6 ต้นทุนงานระหว่างทำ

ต้นทุนงานระหว่างทำ แสดงตามราคาทุน หรือ มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อสินค้า ค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนจัดทำงานให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อส่งมอบงานได้

5.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่บริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยถูกแสดงแยกบรรทัดไว้ในงบการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม ในแต่ละปีบริษัทจะมีการทดสอบค่าความนิยมว่าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการโดยผู้บริหาร และค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรณีโอนกลับรายการ

5.6 Costs of works in process

Costs of works in process is valued at the lower of cost or net realizable value, the cost by specific method. Cost consists of cost of goods, materials, cost of labor, cost of subcontract work and other related expenses.

The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the goods, such as import duties, transportation charges and other direct costs incurred in acquiring the goods less all trade discounts, allowances or rebates.

The net realizable value of costs of works in process is estimated from the selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete production and the estimated costs to complete the delivery.

5.7 Investments

Investment in subsidiaries

Subsidiaries are entities over which the Company has the power to control their financial and operating policies generally accompanying a shareholding of more than one-half of the voting rights. The financial statements of the subsidiaries are consolidated from the date the Company exercises control over the subsidiaries until the date that control power ceases.

Investments in subsidiaries are stated at cost net from allowance on impairment (if any) in the separate financial statements. The Company recognizes gain or loss on sale in the statement of income in the period which sale of investment occurred. In the case of impairment on investment, the Company will recognize loss from impairment of investment as expense in the statement of comprehensive income. The Company recognizes dividends received when the subsidiaries announce paid dividends.

Goodwill

Goodwill represents the excess of the cost of investment over the fair value of investment, which the Company shares in the net identifiable assets of the subsidiary or associate at the date of acquisition. Goodwill on acquisition of a subsidiary is presented as a separate line in the consolidated financial statement. Goodwill on acquisition of an associate is included in investments in associates and is tested for impairment as part of the overall balance.

The goodwill recognized is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. The impairment of goodwill is determined by calculating the realizable value based on the value-in-use calculation. Such calculation requires the use of estimates made by management. The allowance for impairment loss on goodwill is not reversed.

ต้นทุนของการได้มาของเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของ ส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ผลต่างจะถูกพิจารณาเป็นค่า ความนิยมคิดลบและจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

2. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหาก ในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป

3. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธี ราคาทุนตัดจำหน่าย โดยตัดจำหน่ายส่วนต่างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตราสารทุนในความต้องการของตลาด คำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด ส่วน มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศ โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณ จากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

5.8 เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็น เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน บริษัทบันทึกผลต่างระหว่างผลตอบแทน สุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หากจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะ คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

5.9 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคา ทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรง อื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะ ใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะ สถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

As for the cost of acquiring an investment that is lower than the fair value of the share of net assets of the subsidiary, the difference is negative goodwill and will be recognized immediately in the statement of comprehensive income.

Investments in debt securities and marketable equity securities

1. Investments in securities held for trading are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as gains or losses in the statements of comprehensive income.

2. Investments in available-for-sale securities are stated at fair value. Changes in the fair value of these securities are recorded as a separate item in shareholder's equity, and will be recorded as gains or losses in the statement of comprehensive income when the securities are sold.

3. Investments in debt securities held to maturity are recorded at amortized cost by the effective rate method with the amortized amount presented as an adjustment to the interest income.

The fair value of marketable securities is based on the latest bid price of the last working day of the year. The fair value of debt instruments is determined based on yield rates quoted by the Thai Bond Market Association. The fair value of unit trusts is determined from their net asset value.

5.8 General investments

Investments in non-marketable equity securities are general investments, which are stated at cost net from allowance on impairment (if any).

The Company records the loss on impairment (if any) of these investments in the statement of comprehensive income.

On disposal of an investment, the difference between the net proceeds and the book value of the investment is recognized as income or expense in the statement of comprehensive income. If partial investments are sold, the book value of the investment is determined by the weighted average method.

5.9 Properly, plant and equipment and depreciation

Land is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and allowance on impairment (if any).

Cost is initially recognized upon acquisition of assets along with other direct costs attributing to acquiring such assets in the condition ready to serve the objectives, including the costs of asset demolition, removal and restoration of the asset location, which are the obligations of the company.

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20	ปี
สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	5	ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน	5	ปี
อุปกรณ์และระบบโปรแกรมงานโครงการ	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ก่อนปี 2542 อุปกรณ์ คำนวณค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน

หลังปี 2542 อุปกรณ์ คำนวณค่าเสื่อมราคา โดยวิธียอดลดลงทวีคูณและสินทรัพย์ที่ได้มาตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการคำนวณค่าเสื่อมราคาจากวิธียอดลดลงทวีคูณมาเป็นวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นภายใน ประกอบด้วยรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงทุกรายการที่จำเป็นในการสร้างสรรค์ ผลิต และจัดเตรียมสินทรัพย์ เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามประสงค์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (***)	5	ปี
ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชี	5	ปี
ต้นทุนวิจัยและพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	3 - 5	ปี
โปรแกรมเกมส์เพื่อดาวน์โหลด	3	ปี

(***หมายเหตุ ค่าตัดจำหน่ายของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ของบริษัทและบริษัทย่อย 1 แห่งคำนวณจากราคาทุนโดยวิธียอดลดลงทวีคูณ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาตั้งแต่ 1 กรกฎาคม 2550 บริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการคำนวณค่าตัดจำหน่ายจากวิธียอดลดลงทวีคูณมาเป็นวิธีเส้น

Depreciation of plant and equipment is calculated by cost less residual value on the straight-line basis over the following estimated useful lives:

Building	20	years
Leasehold improvements	5	years
Office furniture	5	years
Tools and office equipment	5	years
Equipment and software project	5	years
Motor vehicles	5	years

Before the year 1999, depreciation for equipment is calculated by the straight-line method over the estimated useful life.

After the year 1999, depreciation for equipment is calculated by the double declining basis and the Company has changed the method of depreciation for assets acquired since July 1, 2007 from the double declining method to the straight-line method calculated over the estimated useful life of the assets

The Company has reviewed the residual value and useful life of the assets every year.

The depreciation for each asset component is calculated on the separate components when each component has significant cost compared to the total cost of that asset.

Depreciation is included in determining income.

No depreciation is provided on land, construction in progress and equipment under installation.

Property, plant and equipment are written off at disposal. Gains or losses arising from sale or write-off of assets are recognized in the statement of comprehensive income.

5.10 Intangible assets

Intangible assets that are acquired by the Company with finite useful lives are stated at cost less accumulated amortization and allowance on impairment (if any).

The cost of an internally generated intangible asset comprises all directly attributable cost necessary to create, produce, and prepare the asset to be capable of operating in the manner intended by management.

Intangible assets are amortized in the statement of comprehensive income on a straight-line basis over their estimated useful lives from the date that they are available for use. The estimated useful lives are as follows:

Computer software (***)	5	years
Deferred System software of the project	5	years
Cost of research and development	3-5	years
Software games download	3	years

(***Remark : The amortization of computer software of the Company and its subsidiary is calculated by reference to the cost on the double declining basis and the Company has changed the method of amortization for intangible assets acquired since July 1,

ตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ 5 ปี)

บริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

รายจ่ายการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ รับรู้เป็นสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี ส่วนรายจ่ายการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

5.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

5.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

5.13 สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบภายใต้อายุสัญญาเช่า

5.14 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคาขายดัตถกรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

2007 from the double declining method to the straight-line method calculated over the period of 5 years.)

The useful lives are reviewed by the Company every year.

The amortization is included in the determination of income.

Research expenditure is recognized as expense when incurred. Intangible assets involved in new product and service design and development are recognized as assets when it is probable about the success of the project as well as feasible in terms of commerce and technology. Other development expenditure is recognized as expense when incurred.

5.11 Borrowing costs

Borrowing costs directly attributed to the acquisition or construction of an asset that necessarily takes long time to put in ready to use or available for sale state are capitalized as part of the cost of the respective asset until that asset condition is ready for its intended use. All other borrowing costs are expensed in the period they are incurred. Borrowing costs consist of interest and other costs arising from such borrowing.

5.12 Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

5.13 Operating Lease

Lease of assets under which all the risks and rewards of ownership are effectively retained by the lessor are classified as operating leases. Lease payments under an operating lease are recognized as an expense on a systematic basis over the lease term.

5.14 Financial leases

The Company and its subsidiaries record assets under finance leases as assets and liabilities at the amounts equal to the fair value of the leased assets at the inception of the lease or the present value of the minimum lease payments, whichever is lower. In calculating the present value of the minimum lease payments, the discount factor used is the interest rate implicit in the lease agreements. The interest charge is recorded to the different periods over the entire lease term based on the remaining balance of payable under financial lease agreement in each period.

5.15 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

5.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่าการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมิข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

5.17 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทเลือกที่จะบันทึกหนี้สินทั้งหมดดังกล่าวเป็นครั้งแรกเป็นรายการปรับปรุงกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ตามวิธีปฏิบัติใน

5.15 Foreign currencies

Transactions in foreign currencies are translated into Baht at the rates ruling on the transaction dates. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currency outstanding at the statement of financial position date are translated into Baht at the rates ruling on the statement of financial date.

Exchange gains and losses are included in determining earnings.

5.16 Impairment of assets

As at the statement of financial position date, the Company assesses whether there is an indication of asset impairment. If any such indication exists, the Company will make an estimate of the asset's recoverable amount. If the carrying amount of the asset exceeds its recoverable amount, an impairment loss is recognized in the statement of comprehensive income. In addition, impairment loss is reversed if there is a subsequent increase in the recoverable amount. The reversal shall not exceed the carrying value that would have been determined net of accumulated depreciation or amortization. The recoverable amount of the asset is the asset's value in use or fair value less costs to sell.

5.17 Employee benefits

Short-term employment benefits

The Company recognizes salary, wage, bonus and contributions to social security fund and provident fund as expenses when incurred.

Post-employment benefits (Defined contribution plans)

The Company and its employees have jointly established a provident fund. The fund is monthly contributed by employees and by the Company. The fund's assets are held in a separate trust fund and the Company's contributions are recognized as expenses when incurred.

Post-employment benefits (Defined benefit plans)

The Company has obligations in respect of the severance payments that it must pay to the employees upon retirement under the labor law and other employee benefit plans. The Company treats these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is calculated based on the actuarial principles by a qualified independent actuary using the projected unit credit method. Such estimates are made based on various assumptions, including discount rate, future salary increase rate, staff turnover rate, mortality rate, and inflation rate.

Actuarial gains and losses for post-employment benefits of the employees are recognized immediately in profit or loss.

The Company has opted to record the entire amount of this liability as an adjustment to retained earnings as at January 1, 2011,

5.18 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทคำนวณขึ้นจากกำไรสำหรับส่วนงานที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายและสำรองต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่าย

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทสำหรับปี 2552 ถึง 2553 คำนวณจากกำไรสำหรับปีตามกฎหมายภาษีอากรด้วยอัตราร้อยละ 25 ของกำไรในส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท ส่วนที่เกิน 300 ล้านบาท เสียภาษีในอัตราร้อยละ 30 ทั้งนี้ อัตราดังกล่าวเป็นไปตาม พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 475 (พ.ศ. 2551) ลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2551 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีอากร

สำหรับปี 2554 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทคำนวณจากกำไรสำหรับปีหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายและสำรองต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีในอัตราร้อยละ 30

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยอีก 6 แห่ง คำนวณจากกำไรหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายและสำรองต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีในอัตราร้อยละ 30

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของบริษัทย่อยอีก 7 แห่งคำนวณจากกำไรหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายและสำรองต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีในอัตราร้อยละ 30 ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งเริ่มวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป บริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลที่มีทุนชำระแล้วไม่เกินห้าล้านบาท ได้รับการลดอัตราภาษีเงินได้ให้คำนวณในอัตราดังนี้

กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (บาท)	อัตราภาษี
1 - 150,000 ยกเว้น	
150,001 - 1,000,000	15 %
1,000,001 - 3,000,000	25 %
มากกว่า 3,000,000	30 %

5.19 ตราสารอนุพันธ์

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนเกินหรือส่วนขาดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงตามสัญญาที่ผูกมัด

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงตามสัญญาที่ผูกมัด (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด) ตราสารอนุพันธ์นี้จะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่ตราสารอนุพันธ์ได้มีผลผูกมัดและมีการวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ประเภทการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่คาดว่าจะมีประสิทธิผลสูงให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น หากการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวทำให้เกิดการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สิน ให้โอนกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปรวมไว้ในต้นทุน

in accordance with the transitional provisions of TAS 19 (up to the chosen method of the Company).

5.18 Tax expenses

Tax expenses of the Company is calculated on income of the non-promoted activity after adding back certain expenses and allowances which are forbidden.

Tax expenses of the Company for the year 2009 to 2010 is calculated by multiplying earning by the rate 25 percent from income under Baht 300 million at the rate of 30 percent from profit over Baht 300 million. The tax rates applied are in compliance with the provision of Royal Decree 475 (B.E. 2551) dated July 29, 2008, issued under the Revenue Code, regarding the reduction of income tax rates.

For 2011, tax expenses of the Company is calculated on income after adding back certain expenses and allowances which are forbidden expenses in tax computation at the rate of 30 percent.

Tax expenses of the other six subsidiaries is calculated based from income for the years adjusted by the items defined or non-taxable income and expense at 30 percent.

Tax expenses for seven subsidiaries is calculated based from income for the years adjusted by the items defined or non-taxable income and expense at 30 percent. From January 1, 2008 onwards, a company or partnership with paid up capital less than Baht 5 million is given tax reduction to calculate tax at the following rates.

Profit before income tax expenses (Baht)	Rate
1 - 150,000 exempted	
150,001 - 1,000,000	15 %
1,000,001 - 3,000,000	25 %
More than 3,000,000	30 %

5.19 Derivatives

Forward exchange contracts

Receivables and payables arising from forward exchange contracts are translated into Baht at the rates of exchange ruling on the balance sheet. Gains and losses from the translation are included in determining the statement of comprehensive income. Premiums or discounts on forward exchange contracts are amortized on a straight-line basis over the term of the agreement.

Forward exchange contracts for hedging activities of firm commitment (cash flow hedge).

Forward exchange contracts for hedging activities of a firm commitment (cash flow hedge). These derivatives are initially recognised at fair value on the date a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at their fair value. Changes in the fair value of derivatives that are designated and qualify as cash flow hedges and that are highly effective are recognised in equity. Where the firm commitment results in the recognition of an asset or a liability, the gains or losses previously deferred in equity are

เริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน หรือให้ปรับกำไรหรือขาดทุนที่ได้เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวไปยังงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยถือเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับที่รายการกระแสเงินสดมีผลกระทบต่องบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อเกิดการผูกมัดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงนั้น

5.20 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

5.21 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

5.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัท อาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดยอดแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

transferred from equity and included in the initial measurement of the non-financial asset or liability. Otherwise, amounts deferred in equity are transferred to the statements of comprehensive income and classified as revenue or expenses in the same periods during which the cash flows, hedged firm commitments, affect the statements of comprehensive income.

5.20 Provision

A liability provision is recognized when there is a present obligation which arises as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

5.21 Use of accounting estimates

Preparation of financial statements in conformity with generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions in certain circumstances, affecting the amounts reported in these financial statements and related notes. Actual results could differ from these estimates.

5.22 Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year by the weighted average number of ordinary shares which are issued during the year and held by outside party.

Diluted earnings per share is computed by dividing profit for the year by the aggregate amount of weighted average number of ordinary shares which are issued during the year and the weighted average number of ordinary shares which the Company may have to issue for conversion of warrants to ordinary shares.

6. RELATED PARTY TRANSACTIONS

During the year, the Company had significant business transactions with its subsidiaries (which have already been eliminated in the preparation of interim consolidated financial statements) and related companies (related by ways of common shareholders and/or common directors). These transactions follow the trade terms and rules agreed between the Company and those companies in the normal course of business.

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สรุปได้ดังนี้:

Significant transaction with related companies for the year ended December 31, 2011 and 2010, as follows:

	ล้านบาท Million Baht				นโยบายการกำหนดราคา Pricing policy
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		
	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010	
รายการกับบริษัทย่อย: Transactions with subsidiaries:					
ขายสินค้าและบริการ Sales of goods and services	-	-	7.13	1.08	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
ซื้อสินค้าและบริการ Purchases of goods and services	-	-	18.33	8.71	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกัน Guarantee fee income	-	-	0.03	0.04	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี 1 percent per annum
ดอกเบี้ยรับ Interest income	-	-	0.64	0.85	ปี 2554 อัตราดอกเบี้ยMLR-0.75 ต่อปี (ร้อยละ 5.625 – 6.500 ต่อปี) ปี 2553 ตั้งแต่ พ.ศ. 2553 อัตรา ดอกเบี้ย MLR – 0.75 ต่อปี (ร้อยละ 5.125 – 6.125 ต่อปี) MLR-0.75% per annum (2011 : 5.625- 6.500 percent per annum) (2010 : 5.125-6.125 percent per annum)
รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน: Transactions with related companies:					
ขายสินค้าและบริการ Sales of goods and services	40.88	1.94	0.28	1.59	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
ซื้อสินค้าและบริการ Purchases of goods and services	1.39	0.75	0.26	0.75	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
ซื้ออุปกรณ์สำนักงาน Purchases of office equipment	0.10	0.89	0.01	0.80	ใกล้เคียงราคาตลาด Close to market price
ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง Rental and related service expenses	14.65	14.07	6.98	6.92	ราคาตลาดปรับด้วยส่วนลดที่ตกลงร่วมกัน Market price adjusted with agreed upon discount

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 โดยมีรายละเอียดดังนี้:

The significant outstanding balances with related parties as at December 31, 2011 and 2010 as follows:

	ลักษณะความสัมพันธ์ Relationship	บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
		31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Amounts due from related parties					
บริษัทย่อย: Subsidiaries:					
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด Promptnow Company Limited		-	-	53,500	717,391
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited		-	-	107,779	104,265
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) Motif Technology Public Company Limited		-	-	22,127,600	-
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด Business Applications Company Limited		-	-	909,500	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน: Related companies:					
บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) Modernform Group Public Company Limited	ผู้ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน	15,836	10,700	15,836	-
บริษัท สกายบลิตซ์ จำกัด Sky Blitz (1995) Company Limited	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน Shareholders and directors Shareholders	49,567,750	-	-	-
		49,583,586	10,700	23,214,215	821,656
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย Short-term loans to subsidiaries					
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด Promptnow Company Limited		-	-	-	9,300,000
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited		-	-	3,895,000	6,070,000
		-	-	3,895,000	15,370,000
หัก: สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 14) Less: Reserve for loss of investment in subsidiary companies (Note 14)		-	-	(2,439,405)	(2,439,405)
		-	-	1,455,595	12,930,595
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Loans To Related Parties	ผู้ถือหุ้น บริษัทย่อยเดิม Shareholders of old Subsidiaries	9,520,000	10,120,000	9,520,000	10,120,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - เงินมัดจำ Other Non-Current Assets - Deposit					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน: Related Company:					
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม ทาวเวอร์ จำกัด Modernform Tower Company Limited	ถือหุ้นและ กรรมการร่วมกัน Shareholders And Directors	3,616,476	3,610,903	1,540,950	1,540,950

	ลักษณะความสัมพันธ์ Relationship	บาท/In Baht			
		งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
		31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน Amounts due to related parties					
<u>บริษัทย่อย:</u> <u>Subsidiaries:</u>					
บริษัท พรอมทีนาวิ จำกัด Promptnow Company Limited		-	-	2,877,976	6,190,893
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited		-	-	-	899,600
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) Motif Technology Public Company Limited		-	-	4,605,066	-
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:</u> <u>Related companies:</u>					
บริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) Modernform Group Public Company Limited		58,422	587,282	9,630	587,282
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม ทาวเวอร์ จำกัด Modernform Tower Company Limited		244,287	241,726	142,671	125,375
บริษัท ซอฟต์สแควร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด Soft Square International Company Limited		634,000	-	-	-
		936,709	829,008	7,635,343	7,803,150

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 โดยมีรายละเอียดดังนี้:

The significant outstanding balances with related parties as at December 31, 2011 and 2010 as follows:

	พันบาท/In Thousand Baht						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010	ให้กู้เพิ่ม ระหว่างปี Additional during periods	รับชำระคืน ระหว่างปี Repayment during periods	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ประเภทของ เงินกู้ Type of loans	วันครบ กำหนด Due date	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี Interest rate
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย Short-term loans to subsidiaries							
บริษัท พรอมทีนา จำกัด Promptnow Company Limited	9,300,000	-	(9,300,000)	-	ตั๋วสัญญาใช้เงิน Promissory note	เมื่อ ทวงถาม At call	ปี 2554 MLR-0.75 ต่อปี Since 2011 : MLR - 0.75% per annum
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นิตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	6,070,000	-	(2,175,000)	3,895,000	ตั๋วสัญญาใช้เงิน Promissory note	เมื่อ ทวงถาม At call	ปี 2554 MLR-0.75 ต่อปี Since 2011 : MLR - 0.75% per annum
	15,370,000	-	(11,475,000)	3,895,000			

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้:

Movements of loans to related parties for the year ended December 31, 2011 are as follows:

	พันบาท/In Thousand Baht						วันครบกำหนด Due date
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010	ให้กู้เพิ่มระหว่างปี Additional during periods	ชำระคืนระหว่างปี Repayment during periods	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011		ลักษณะความสัมพันธ์ Relationship	
				กำหนดชำระภายใน 1 ปี Over due within one year	กำหนดชำระเกิน 1 ปี Over due More than one year		
สัญญาที่ 1 Contract No. 1	3,373,340	-	(200,000)	3,173,340	-	ถือหุ้นบริษัทย่อยเดิม Shareholders of subsidiaries	ภายใน 1 ธันวาคม 2555 within December 1, 2012
สัญญาที่ 2 Contract No. 2	3,373,330	-	(200,000)	3,173,330	-		
สัญญาที่ 3 Contract No. 3	3,373,330	-	(200,000)	3,173,330	-		
	10,120,000	-	(600,000)	9,520,000	-		

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

Loans to related parties have no interest.

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยดังต่อไปนี้

Guarantee obligations with related parties

As at December 31, 2011, the Company had outstanding obligations in respect of guarantees on the subsidiaries' credit facilities as follows:

	ล้านบาท (Unit: Million Baht)	
	วงเงินเบิกเกินบัญชี Credit line overdraft	วงเงินหนังสือค้ำประกันธนาคาร Letter of guarantee
บริษัทย่อย บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนน์ จำกัด	3.00	-
	3.00	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.60 ล้านบาท เพื่อการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร

As at December 31, 2011, a subsidiary has outstanding obligations in respect for guarantees on its related company of Baht 0.60 million for letter of guarantees issue by bank.

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
ผู้บริหาร Management				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร Management benefit expenses				
ผลประโยชน์ระยะสั้น Short-term employee benefits	61,183,776	44,312,073	39,858,810	34,277,477
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน Post-employment benefits	2,342,218		1,369,808	-
รวม Total	63,525,994	44,312,073	41,228,618	34,277,477

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

Management benefit expenses

Management benefit expenses represents the benefits paid to the Company's management such as salaries and related benefit including the benefit paid by other means. The Company's management is the persons who are defined under the Securities and Exchange Act.

7.เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

7.CASH AND CASH EQUIVALENTS

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
เงินสดในมือ Cash in hand	386,642	155,756	100,000	100,000
เงินฝากกระแสรายวัน Cash at bank - current accounts	11,775,434	7,653,063	292,264	3,231,956
เงินฝากออมทรัพย์ Cash at bank - savings accounts	83,494,973	80,662,058	35,835,937	50,080,049
เงินฝากประจำ 3 เดือน Cash at bank - fixed deposit - 3 months	409,164	-	-	-
รวม Total	96,066,213	88,470,877	36,228,201	53,412,005

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

Savings accounts carry interest at the floating rates which are set by the bank.

8.เงินลงทุนชั่วคราว

8.SHORT-TERM INVESTMENTS

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
ตั๋วแลกเงินประเภท 9 เดือน Bill of exchanges 9 months	5,000,000	-	-	-
หน่วยลงทุน Unit trusts	10,423,092	-	-	-
บวก : กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน Add : Unrealized gain from valuation of investment	(19,124)	-	-	-
รวมหน่วยลงทุน Total unit trusts	<u>10,403,968</u>	-	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว Net short-term investments	<u>15,403,968</u>	-	-	-

9.ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

9.TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE - NET

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้:

The aging of outstanding trade accounts receivable balance as at December 31, 2011 and 2010 based on due date, is as follows:

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ Net yet due	358,432,843	248,786,636	289,027,099	170,855,752
ค้างชำระ Over due				
น้อยกว่า 3 เดือน Less than 3 months	327,143,428	240,246,823	302,004,245	202,193,017
3 - 6 เดือน 3 - 6 months	196,066,634	79,246,504	179,618,581	78,371,067
6 - 12 เดือน 6 - 12 months	40,842,138	33,107,013	24,180,978	32,396,717
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป More than 12 months	45,141,061	24,145,666	13,943,813	23,166,860
ถึงกำหนดชำระเมื่อลูกค้าได้รับเงินจากผู้ว่าจ้าง (Back to Back) Back to back basis	<u>8,787,643</u>	<u>5,794,050</u>	<u>8,787,642</u>	<u>5,794,050</u>
รวม Total	976,413,747	631,326,692	817,562,358	512,777,463
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ Less: Allowance for doubtful accounts	<u>(12,103,447)</u>	<u>(13,540,668)</u>	<u>(7,104,063)</u>	<u>(12,561,862)</u>
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ Trade accounts receivable - net	<u>964,310,300</u>	<u>617,786,024</u>	<u>810,458,295</u>	<u>500,215,601</u>

บริษัทให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าทั่วไปอยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน และสำหรับบริษัทย่อยให้เครดิตเทอม แก่ลูกค้าทั่วไป 30 วัน

The Company gives its general customers a credit term ranging 30-90 days and its subsidiaries give its general customers a credit term of 30 days.

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

The movements of the allowance for doubtful debts are as follow :

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ต้นปี Allowance for doubtful debts - beginning	(13,540,668)	(13,891,040)	(12,561,862)	(11,145,155)
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	(4,020,578)	-	-	-
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างปี Add Additional allowances	(3,868,738)	(1,977,763)	(3,868,738)	(1,416,707)
หัก : โอนกลับในระหว่างปี Less Reversing of allowances	9,326,537	29,162	9,326,537	-
โอนออก - บริษัทย่อยที่จำหน่าย Transfer out - subsidiaries company at sale	-	2,298,973	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ปลายปี Allowance for doubtful debts - ending	<u>(12,103,447)</u>	<u>(13,540,668)</u>	<u>(7,104,063)</u>	<u>(12,561,862)</u>

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงในระหว่างปี 2554 เกิดจากการได้รับคืนเงินจากลูกหนี้ 2 ราย จำนวน 0.61 ล้านบาท และการตัดหนี้สูญของลูกหนี้ 1 ราย จำนวน 8.71 ล้านบาท บริษัทจึงโอนกลับค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 9.33 ล้านบาท

The allowance for doubtful debts decreased in 2011 because payment was received from 2 debtors of Baht 0.61 million and wrote off the bad debts of 1 debtor in the amount of Baht 8.71 million. Therefore, the Company reversed the allowance for doubtful debts of Baht 9.33 million.

10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

10. RECEIVABLE UNDER FINANCIAL LEASE AGREEMENTS-NET

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินจำนวน 6 สัญญา มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

As at December 31, 2011 and 2010, the Company has 6 financial leasing agreements providing for a infrastructure system for ICT and equipment and computer service. The payment details are as follow :

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) Consolidated Financial Statement/Separate Financial Statement (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010		
	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตัด Interest	ยอดชำระ Payments	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตัด Interest	ยอดชำระ Payments
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี Within one year	111,309,039	8,461,210	119,770,249	75,542,580	9,110,852	84,653,432
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี After one year but within five years	96,219,557	3,948,724	100,168,281	116,743,916	11,199,862	127,943,778
รวม Total	<u>207,528,596</u>	<u>12,409,934</u>	<u>219,938,530</u>	<u>192,286,496</u>	<u>20,310,714</u>	<u>212,597,210</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีสัญญาเช่าการเงิน คงเหลือจำนวน 6 สัญญา ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

As at December 31, 2011, the Company has 6 outstanding financial leasing agreements are as follows:

จำนวนสัญญา Outstanding financial lease agreement	ประเภทสัญญา Type of Financial lease agreement	ระยะเวลาผ่อนชำระ Term of payment	บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) Baht (excluded VAT)	
			จ่ายชำระงวดละ Amount per period	มูลค่ารวมตามสัญญา Total Financial lease Amount
1	ระบบโครงสร้างพื้นฐาน Infrastructure system เพื่อการบริการ ICT for ICT service	เริ่ม ก.ค. 2553 Start July 2010 ปีที่ 1 - 3 1-3 year ปีที่ 4 - 5 4-5 year	5,732,971.08 735,318.58	219,615,244.64
1	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ Equipment and Computers	1 ต.ค.2552 - 1 ก.ย.2557 1/10/2009 - 1/9/2014	32,948.33	1,976,900.00
1	อุปกรณ์ SAN SWITCH Equipment SAN Switch	15 ส.ค. 2553 - 14 ส.ค. 2558 15/8/2010 - 14/8/2015	73,333.34	4,400,000.00
1	อุปกรณ์ Router Equipment Router	13 ม.ค. 2554 - 1 ม.ค. 2557 13/1/2011 - 1/1/2014	7,200.00	259,200.00
1	ระบบโครงสร้างพื้นฐาน Infrastructure system เพื่อการบริการในอาคาร ENCO for ENCO	เริ่ม ก.ค. 2553 Start July 2010 ปีที่ 1 - 3 1-3 year ปีที่ 4 - 5 4-5 year	141,324.56 31,406.82	5,841,447.46
1	ระบบเครือข่ายเชื่อมโยงข้อมูล Network system	1 พ.ค. 2554 - 30 เม.ย. 2557 1/5/2011 - 30/4/2014	2,631,809.68	94,745,148.35
6				

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

Receivable under financial lease agreements for the portion due within one year was shown under "current assets" in the statements of financial position.

11.ต้นทุนงานระหว่างทำ - สุทธิ

11.COST OF WORK IN PROCESS - NET

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
สินค้าสำเร็จรูป Finished goods	69,813,676	84,319,339	52,408,009	72,452,413
ต้นทุนงานระหว่างทำ Work in process	594,011,917	574,836,065	568,672,487	571,373,546
สินค้าระหว่างทาง Goods in transit	5,336,319	31,222,655	5,336,319	31,222,655
หัก: ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง Less: Allowance for obsoleted stock	(15,756,423)	(13,012,321)	(14,113,475)	(12,864,168)
ต้นทุนงานระหว่างทำ - สุทธิ Cost of work in process - net	653,405,489	677,365,738	612,303,340	662,184,446

ในระหว่างปี 2554 บริษัทได้โอนต้นทุนงานระหว่างทำด้วยราคาทุนจำนวน 16.05 ล้านบาท และค่าเผื่อการด้อยค่าจำนวน 3.21 ล้านบาท ไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชี

In year 2011, the Company had transferred cost of work in process at cost in the amount of Baht 16.05 million and transferred allowance for impairment in the amount of Baht 3.21 million to intangible assets, deferred computer software of the project.

12. ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์ - สุทธิ

12. SOFTWARE GAMES PROGRAM DEVELOPMENT COSTS - NET

	บาท/ln Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
ต้นทุนงานพัฒนาโปรแกรม - สุทธิ ประกอบด้วย Program development costs - net งานพัฒนาโปรแกรมเกมส์ระหว่างทำ Work in process of program development game งานพัฒนาโปรแกรมเกมส์เพื่อดาวน์โหลด Game download program development	96,282	8,215,092	-	-
	-	715,196	-	-
	<u>96,282</u>	<u>8,930,288</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมเกมส์ มีรายการเคลื่อนไหวระหว่างปี มีดังนี้

Software games development costs has the following movements :

	บาท/ln Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
ยอดยกมาต้นปี Deferred program development costs - Beginning	8,930,288	7,050,869	-	-
ยอดเพิ่มขึ้นระหว่างปี Increase during the year	1,510,774	2,418,008	-	-
หัก : ตัดจำหน่าย Less: Amortization	(453,616)	(538,589)	-	-
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน Transfer out to intangible assets	<u>(9,891,164)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ยอดคงเหลือปลายปี Deferred program development costs - Ending	<u>96,282</u>	<u>8,930,288</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

13. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

13. PLEDGED DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อย 3 แห่ง และ 1 แห่ง ตามลำดับ ได้นำเงินฝากประจำสถาบันการเงินจำนวน 44.08 ล้านบาทและ 0.62 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร และประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

As at December 31, 2011 and 2010, fixed deposits of three subsidiaries and one subsidiary in the amount of Baht 44.08 million and Baht 0.62 million, respectively. Which are pledged as collateral for bank guarantee, overdrafts and short-term loan from the financial institution.

14.เงินลงทุนในบริษัทย่อย

14.INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES

เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท
ดังต่อไปนี้

Investments in subsidiaries were as follows:

ชื่อบริษัท Company's name	บาท/In Baht					
	ล้านบาท (Million Baht)		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วน ได้เสีย		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
	ทุนชำระแล้ว Paid up capital		Value of investment under the equity method		วิธีราคาทุน Cost method	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31,2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31,2010	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31,2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31,2010	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31,2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31,2010
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด Promptnow Company Limited	15.00	15.00	7,559,944	5,777,605	9,000,000	9,000,000
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด Advance Intelligence Modernity Company Limited	10.00	6.50	-	-	6,000,000	3,315,000
บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด Modernform Integration Services Company Limited	64.10	64.10	111,222,036	111,771,205	96,050,000	96,050,000
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชั่น จำกัด Business Applications Company Limited	10.00	-	196,711,524	-	200,828,331	-
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) Motif Technology Public Company Limited	80.00	-	303,410,620	-	291,926,606	-
บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด Hongson Software Company Limited	5.00	-	85,111,538	-	80,441,387	-
บริษัท ซอฟต์โพรเฟสชั่นแนล จำกัด Soft Professional Company Limited	5.00	-	20,927,939	-	20,628,847	-
บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด Soft Plus Technology Company Limited	5.00	-	21,543,218	-	20,238,830	-
บริษัท เคซอฟต์ คอลซัลติง จำกัด K Soft Consulting Company Limited	5.00	-	18,920,982	-	17,794,609	-
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด Sammok Software Company Limited	3.00	-	10,939,767	-	10,075,499	-
บริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด Soft Square 1999 Company Limited	30.00	-	138,692,333	-	144,317,498	-
รวม Total			915,039,901	117,548,810	897,301,607	108,365,000
หัก : ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย Less : Loss from impairment of investment in subsidiaries					(7,899,596)	(7,899,596)
สุทธิ Net					889,402,011	100,465,404
สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย แสดงเป็นค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 6) Reserve for loss from investment in subsidiaries					2,439,405	2,439,405
Presented as : Allowance for doubtful debts (See Note 6) Net					(2,439,405)	(2,439,405)
					-	-

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนของบริษัทที่สำคัญในระหว่างปี 2554

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท ครั้งที่ 1/2554 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์ธเทิร์นสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด บริษัทได้ดำเนินการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2554

บริษัทได้รับเงินสด 4.3 ล้านบาท และกิจการทั้งหมดของบริษัท เมกัส จำกัด และบริษัท นอร์ธเทิร์นสตาร์ซอฟต์แวร์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วย หุ้นสามัญในบริษัทต่าง ๆ และทรัพย์สินอื่น ๆ เป็นค่าตอบแทนจากการเข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด

หุ้นสามัญในบริษัทต่าง ๆ ที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นและถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2554 มีมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับจำนวน 222.04 ล้านบาท บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 791.08 ล้านบาท และได้รับเงินสดและสินทรัพย์อื่นจำนวน 4.83 ล้านบาท และมีค่าความนิยมจำนวนเงิน 564.21 ล้านบาท

ใน ปี 2554 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 1.53 ล้านบาท และซื้อหุ้นสามัญเพิ่มจากผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 90,000 หุ้น จำนวน 1.15 ล้านบาท มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมอัตราร้อยละ 51 เป็นอัตราร้อยละ 60

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนของบริษัทที่สำคัญในระหว่างปี 2553

ในไตรมาส 1 ปี 2553 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือ (40% ของมูลค่าที่ตรา) ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 1.8 ล้านบาท

ในไตรมาส 2 ปี 2553 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2553 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2553 มีมติให้จำหน่ายหุ้นสามัญที่ถือในบริษัท โฟร์ บีซิเน็ต จำกัด ทั้งหมดจำนวน 2,958,000 หุ้น ในราคา 3 บาท ให้แก่กลุ่มกรรมการเดิมของบริษัท โฟร์ บีซิเน็ต จำกัด และบริษัทได้มีการจำหน่ายแล้วเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2553 บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 1.50 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และได้โอนกลับสำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวน 1.43 ล้านบาท เข้าบัญชีรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

Significant changes in the investments of the Company during the year 2011

According to the Annual General Meeting of Shareholders No.1/2011 on April 25, 2011, it had the resolution to approve the acquisition and transfer the entire business of Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited. The Company had completely acquired and received the entire business transfer on June 1, 2011.

The Company had received cash in the amount of Baht 4.3 million and the entire business of Magus Company Limited and Northern Star Software Company Limited consisting of the ordinary shares in the companies and other assets as remuneration from the acquisition and the entire business transfer.

The ordinary shares in the companies that MFEC Public Company Limited is a shareholder and were considered as the subsidiaries of the Company since June 1, 2011. The net assets of the subsidiaries are stated at fair value in the amount of Baht 222.04 million, the Company had issued the ordinary shares for capital increase totalling Baht 791.08 million and received cash and other assets in total of Baht 4.83 million, and the remaining goodwill of Baht 564.21 million.

In year 2011, the Company paid increase capital a subsidiary in the amount of Baht 1.53 million and purchased ordinary shares from existing shareholder of 90,000 shares, in the amount Baht 1.15 million, resulting in the shareholding stake to increase from 51% to 60%.

Significant changes in the investments of the Company during the year 2010

In the first quarter 2010, the Company paid the remaining of share capital increase (40% of par value) of a subsidiary amount of Baht 1.8 million.

In the second quarter 2010, the Company's Board of directors meeting No. 2/2010, held on May 12, 2010, the boards approved to sell all ordinary shares of the 4Bizinet Company Limited in the number of 2,958,000 shares to directors of 4Bizinet Company Limited at a price of Baht 3 and the Company transferred the such ordinary shares on May 31, 2010. The Company has a gain on sell of the such investment of Baht 1.50 million in the consolidated financial statement. The Company reversed of reserve for loss of investments in subsidiaries amount of Baht 1.43 million shown as other income account in the statement of comprehensive income in separate financial statement.

รายการเคลื่อนไหวค่าความนิยมในระหว่างปี

Movements of goodwill during in the years are as follow :

	บาท/In Baht	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010
ยอดคงเหลือต้นปี Balance as at beginning	11,529,368	11,529,368
เพิ่ม ในระหว่างปี Increase	564,206,037	-
(ลด) ในระหว่างปี Decrease	-	-
หัก : ค่าเผื่อการด้อยค่า Less : Allowance for impairment of investment	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี Balance as at ending	<u>575,735,405</u>	<u>11,529,368</u>

15.ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

15.PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT - NET

	บาท/In Baht								
	งบการเงินรวม								
	Consolidated								
	ที่ดิน Land	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง Building	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า Leasehold improvements	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน Office furniture	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน Tools and office equipment	อุปกรณ์และระบบ โปรแกรม งานโครงการ Equipment and software system	ยานพาหนะ Motor vehicles	อาคาร ระหว่าง ก่อสร้าง Building Under construction	รวม Total
ราคาทุน At cost:									
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	-	-	22,381,592	105,704,452	138,989,767	23,298,826	14,405,319	-	304,779,956
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	17,831,600	33,550,383	7,560,016	14,035,668	48,871,418	-	14,521,834	2,826,976	139,197,895
ซื้อเพิ่ม Acquisitions	-	140,986	622,689	13,897,917	18,062,987	7,693,093	6,747,626	-	47,165,298
ขายและตัดจำหน่าย Disposals	-	-	-	(2,373,312)	(6,890,191)	-	(8,216,708)	-	(17,480,211)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	2,581,667	98,600	146,709	4,010,823	-	-	(2,826,976)	4,010,823
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	17,831,600	36,273,036	30,662,897	131,411,434	203,044,804	30,991,919	27,458,071	-	477,673,761
ค่าเสื่อมราคาสะสม Accumulated depreciation:									
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	-	-	20,597,112	77,869,109	100,087,394	1,562,506	13,189,420	-	213,305,541
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	-	11,308,745	7,272,680	12,197,913	39,968,044	-	11,461,576	-	82,208,958
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี Depreciation for the years	-	779,065	1,023,344	11,152,199	18,018,571	5,778,797	1,676,836	-	38,428,812
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขาย และตัดจำหน่าย Disposals	-	-	-	(1,756,730)	(6,445,293)	-	(8,216,704)	-	(16,418,727)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	-	12,087,810	28,893,136	99,462,491	151,628,716	7,341,303	18,111,128	-	317,524,584
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:									
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	17,831,600	24,185,226	1,769,761	31,948,943	51,416,088	23,650,616	9,346,943	-	160,149,177
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	-	-	1,784,480	27,835,343	38,902,373	21,736,320	1,215,899	-	91,474,415

	บาท/In Baht					
	งบการเงินรวม Consolidated					
	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า Leasehold improvements	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน Office furniture	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน Tools and office equipment	อุปกรณ์และระบบ โปรแกรม งานโครงการ Equipment and software system	ยานพาหนะ Motor vehicles	รวม Total
ราคาทุน At cost:						
1 มกราคม 2553 January 1, 2010	23,165,020	103,544,851	121,717,219	-	14,405,319	262,832,409
ซื้อเพิ่ม Acquisitions	192,751	11,384,568	9,540,460	23,298,826	-	44,416,605
ขายและตัดจำหน่าย Disposals	(976,179)	(8,962,650)	(519,601)	-	-	(10,458,430)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	(262,317)	8,251,689	-	-	7,989,372
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	22,381,592	105,704,452	138,989,767	23,298,826	14,405,319	304,779,956
ค่าเสื่อมราคาสะสม Accumulated depreciation:						
1 มกราคม 2553 January 1, 2010	20,260,967	76,262,071	87,862,297	-	12,645,480	197,030,815
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี Depreciation for the years	1,080,616	10,534,632	12,492,206	1,562,506	543,940	26,213,900
ค่าเสื่อมราคาของส่วน ที่ขายและตัดจำหน่าย Depreciation for disposals	(744,471)	(8,665,302)	(267,109)	-	-	(9,676,882)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	(262,292)	-	-	-	(262,292)
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	20,597,112	77,869,109	100,087,394	1,562,506	13,189,420	213,305,541
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:						
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	1,784,480	27,835,343	38,902,373	21,736,320	1,215,899	91,474,415
31 ธันวาคม 2552 December 31, 2009	2,904,053	27,282,780	33,854,922	-	1,759,839	65,801,594

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ อุปกรณ์ดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 222.94 ล้านบาท และ 142.72 ล้านบาท ตามลำดับ

As at December 31, 2011 and 2010, certain equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but still in use. The costs of those assets amounted to Baht 222.94 million and Baht 142.72 million, respectively.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 10.01 ล้านบาท และ 2.75 ล้านบาท ตามลำดับ

As at December 31, 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have motor vehicles and office equipment under the financial lease agreements amounted to net book value of Baht 10.01 million and Baht 2.75 million, respectively.

	บาท/In Baht					
	งบการเงินรวม					
	Consolidated					
	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า Leasehold improvements	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน Office furniture	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน Tools and office equipment	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ Equipment and software project	ยานพาหนะ Motor vehicles	รวม Total
ราคาทุน At cost:						
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	17,476,358	96,071,523	130,566,393	23,298,826	9,726,623	277,139,723
ซื้อเพิ่ม Acquisitions	581,700	12,783,698	12,144,470	7,693,093	3,579,000	36,781,961
ขายและตัดจำหน่าย Disposals	-	(1,584,557)	(497,605)	-	(4,000,000)	(6,082,162)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	4,010,823	-	-	4,010,823
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	18,058,058	107,270,664	146,224,081	30,991,919	9,305,623	311,850,345
ค่าเสื่อมราคาสะสม Accumulated depreciation:						
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	16,422,621	70,456,561	93,895,364	1,562,506	8,510,734	190,847,786
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี Depreciation for the year	589,480	9,805,228	13,476,669	5,778,797	697,737	30,347,911
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย Disposals	-	(976,669)	(53,264)	-	(3,999,999)	(5,029,932)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	17,012,101	79,285,120	107,318,769	7,341,303	5,208,472	216,165,765
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:						
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	1,045,957	27,985,544	38,905,312	23,650,616	4,097,151	95,684,580
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	1,053,737	25,614,962	36,671,029	21,736,320	1,215,889	86,291,937

	บาท/In Baht					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	Separate					
	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า Leasehold improvements	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน Office furniture	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน Tools and office equipment	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ Equipment and software project	ยานพาหนะ Motor vehicles	รวม Total
ราคาทุน At cost:						
1 มกราคม 2553 January 1, 2010	18,422,537	94,595,652	114,856,729	-	9,726,623	237,601,541
ซื้อเพิ่ม Acquisitions	30,000	10,405,797	7,887,883	23,298,826	-	41,622,506
ขายและตัดจำหน่าย Disposals	(976,179)	(8,929,926)	(429,908)	-	-	(10,336,013)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	8,251,689	-	-	8,251,689
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	17,476,358	96,071,523	130,566,393	23,298,826	9,726,623	277,139,723
ค่าเสื่อมราคาสะสม Accumulated depreciation:						
1 มกราคม 2553 January 1, 2010	16,420,108	69,376,225	83,162,695	-	7,992,278	176,951,306
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี Depreciation for the year	746,984	9,727,165	10,920,595	1,562,506	518,456	23,475,706
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย Disposals	(744,471)	(8,646,829)	(187,926)	-	-	(9,579,226)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	16,422,621	70,456,561	93,895,364	1,562,506	8,510,734	190,847,786
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:						
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	1,053,737	25,614,962	36,671,029	21,736,320	1,215,889	86,291,937
31 ธันวาคม 2552 December 31, 2009	2,002,429	25,219,427	31,694,034	-	1,734,345	60,650,235

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 อุปกรณ์ของบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคา ทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนจำนวน 148.69 ล้านบาท และ 127.01 ล้านบาท ตามลำดับ

As at December 31, 2011 and 2010, certain equipment of the Company has been fully depreciated but still in use. The costs of those assets amounted to Baht 148.69 million and Baht 127.01 million, respectively.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมียานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 4.87 ล้านบาท และ 2.51 ล้านบาท ตามลำดับ

As at December 31, 2011 and 2010, the Company has motor vehicles and office equipment under the financial lease agreements amounted to net book value of Baht 4.87 million and Baht 2.51 million, respectively.

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุน รวมอยู่ใน Depreciation charged to the income statement				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ Cost of sales and services	23,079,907	17,837,150	22,612,174	17,698,384
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses	15,348,905	8,376,750	7,735,737	5,777,322
รวม Total	38,428,812	26,213,900	30,347,911	23,475,706

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

16. INTANGIBLE ASSETS - NET

	บาท/In Baht					
	งบการเงินรวม Consolidated					
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Computer software	ระบบโปรแกรมงานโครงการ Project system software	ต้นทุนวิจัยและพัฒนาโปรแกรม Work in progress- Cost of research and development of product	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง Work in progress - computer software	โปรแกรมระหว่างพัฒนา Work in progress - development of products	รวม Total
ราคาทุน At cost:						
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	15,949,055	9,743,853	1,868,902	3,866,133	14,909,294	46,337,237
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	1,421,709	-	-	-	-	1,421,709
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน Acquisitions/Internal cost	463,552	2,910,098	8,035,329	2,519,400	5,901,838	19,830,217
ตัดจำหน่าย Amortization	-	-	(939,768)	(366,162)	-	(1,305,930)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	5,870,914	23,215,455	(7,477,996)	(5,555,371)	9,891,164	25,944,166
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	23,705,230	35,869,406	1,486,467	464,000	30,702,296	92,227,399
ค่าตัดจำหน่ายสะสม Accumulated Amortization						
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	10,799,183	1,282,560	-	-	-	12,081,743
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	1,320,200	-	-	-	-	1,320,200
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี Amortization for the year	3,841,527	3,297,120	-	-	2,322,976	9,461,623
ค่าเผื่อการด้อยค่า Reserve for impairment	-	3,210,600	-	-	1,000,000	4,210,600
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	15,960,910	7,790,280	-	-	3,322,976	27,074,166
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:						
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	7,744,320	28,079,126	1,486,467	464,000	27,379,320	65,153,233
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	5,149,872	8,461,293	-	3,866,133	16,778,196	34,255,494

	บาท/In Baht					
	งบการเงินรวม					
	Consolidated					
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Computer software	ระบบโปรแกรมงานโครงการ รอตดบัญชี Project system software	ต้นทุนวิจัยและพัฒนา โปรแกรมระบบงาน Work in progress- Cost of research and development of product	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง Work in progress - computer software	โปรแกรมระหว่างพัฒนา Work in progress - development of products	รวม Total
ราคาทุน						
At cost:						
1 มกราคม 2553 January 1, 2010	15,468,099	-	-	2,820,733	9,811,265	28,100,097
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน Acquisitions/Internal cost	669,763	9,743,853	1,868,902	1,045,400	5,098,029	18,425,947
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	(188,807)	-	-	-	-	(188,807)
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	<u>15,949,055</u>	<u>9,743,853</u>	<u>1,868,902</u>	<u>3,866,133</u>	<u>14,909,294</u>	<u>46,337,237</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
Accumulated Amortization						
1 มกราคม 2553 January 1, 2010	9,555,349	-	-	-	-	9,555,349
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี Amortization for the year	1,428,574	1,282,560	-	-	-	2,711,134
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	(184,740)	-	-	-	-	(184,740)
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	<u>10,799,183</u>	<u>1,282,560</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>12,081,743</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
Net book value:						
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	<u>5,149,872</u>	<u>8,461,293</u>	<u>1,868,902</u>	<u>3,866,133</u>	<u>14,909,294</u>	<u>34,255,494</u>
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2552 December 31, 2009	<u>5,912,750</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,820,733</u>	<u>9,811,265</u>	<u>18,544,748</u>

	บาท/In Baht				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	Separate				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Computer software	ระบบโปรแกรมงานโครงการ รอตต์บัญชี Project system software	ต้นทุนวิจัยและพัฒนาโปรแกรม ระบบงาน Work in progress-Cost of research and development of product	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง Work in progress - Computer software	รวม Total
ราคาทุน					
At cost:					
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	11,406,005	9,743,853	1,868,902	3,866,133	26,884,893
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน Acquisitions/Internal cost	-	-	8,035,329	2,519,400	10,554,729
ตัดจำหน่าย Amortization	-	-	(939,768)	(366,162)	(1,305,930)
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	5,870,914	23,215,455	(7,477,996)	(5,555,371)	16,053,002
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	17,276,919	32,959,308	1,486,467	464,000	52,186,694
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
Accumulated Amortization					
1 มกราคม 2554 January 1, 2011	8,239,501	1,282,560	-	-	9,522,061
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี Amortization for the year	3,477,741	2,909,107	-	-	6,386,848
ค่าเผื่อการด้อยค่า Reserve for impairment	-	3,210,600	-	-	3,210,600
31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	11,717,242	7,402,267	-	-	19,119,509
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
Net book value:					
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2554 December 31, 2011	5,559,677	25,557,041	1,486,467	464,000	33,067,185
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	3,166,504	8,461,293	1,868,902	3,866,133	17,362,832

	บาท/In Baht				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	Separate				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ Computer software	ระบบโปรแกรมงานโครงการ รอตต์บัญชี Project system software	ต้นทุนวิจัยและพัฒนาโปรแกรม ระบบงาน Work in progress-Cost of research and development of product	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง Work in progress - Computer software	รวม Total
ราคาทุน At cost:					
1 มกราคม 2553 January 1, 2010	11,354,630	-	-	2,820,733	14,175,363
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน Acquisitions/Internal cost	51,375	9,743,853	1,868,902	1,045,400	12,709,530
โอนเข้า (โอนออก) Transfer in (out)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	<u>11,406,005</u>	<u>9,743,853</u>	<u>1,868,902</u>	<u>3,866,133</u>	<u>26,884,893</u>
ค่าตัดจำหน่ายสะสม Accumulated Amortization					
1 มกราคม 2553 January 1, 2010	6,970,067	-	-	-	6,970,067
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี Amortization for the year	<u>1,269,434</u>	<u>1,282,560</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,551,994</u>
31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	<u>8,239,501</u>	<u>1,282,560</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9,522,061</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี Net book value:					
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2553 December 31, 2010	<u>3,166,504</u>	<u>8,461,293</u>	<u>1,868,902</u>	<u>3,866,133</u>	<u>17,362,832</u>
มูลค่าสุทธิ - 31 ธันวาคม 2552 December 31, 2009	<u>4,384,563</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,820,733</u>	<u>7,205,296</u>

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุน รวมอยู่ใน Amortization charged to the income statement				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ Cost of sales and services	5,620,096	1,282,560	2,909,107	1,282,560
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses	<u>3,841,527</u>	<u>1,428,574</u>	<u>3,477,741</u>	<u>1,269,434</u>
รวม Total	<u>9,461,623</u>	<u>2,711,134</u>	<u>6,386,848</u>	<u>2,551,994</u>

17.เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน/เจ้าหนี้
ทรัสต์รีซีท

17.BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM LOANS FROM
FINANCIAL INSTITUTIONS/TRUST RECEIPTS

	บาท/ln Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร Bank overdrafts	25,034,794	49,698,995	4,587,790	47,276,237
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Short-term loans from financial institutions	814,924,917	193,000,000	765,000,000	180,000,000
	<u>839,959,711</u>	<u>242,698,995</u>	<u>769,587,790</u>	<u>227,276,237</u>
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท Trust receipts	<u>382,794,040</u>	<u>170,544,569</u>	<u>382,794,040</u>	<u>170,544,569</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงิน
เบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รี
ซีท ประกอบด้วย

As at December 31, 2011 and 2010, the Company and its
subsidiaries had credit lines from bank overdrafts, short-term loans
from financial institutions and trust receipts as follows:

	สถาบันการเงิน (แห่ง) Financial institutions		วงเงิน (ล้านบาท) Credit line (Million Baht)		วันครบกำหนด Interest rate (percent per annum)	วันครบกำหนด Due date	ภาระค้ำประกัน Guarantee
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 54 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 53 As at December 31, 2010	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 54 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 53 As at December 31, 2010			
<u>วงเงินเบิกเกินบัญชี</u> <u>Bank Overdraft</u>							
บริษัท	6	7	95	103	MOR ต่อปี	ภายใน 1 ปี	ไม่มีภาระค้ำประกัน -บริษัทและกรรมการ บริษัท -เงินฝากประจำ -ที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้าง ของบริษัท - Free of mortgage - By the subsidiary and director - By subsidiary's fixed deposits - By the subsidiary's land and building
The company	5	2	96	63	MOR ต่อปี	Within 1 year	
บริษัทย่อย					ปี 2554 (อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 6.375 - 8.50 ต่อปี)	ภายใน 1 ปี	
The subsidiary					ปี 2553 (อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 6.125 - 8.50 ต่อปี)	Within 1 year	
					MOR per annum		
					MOR per annum		
					2011 (Rate 6.375 - 8.50 per annum)		
					2010 (Rate 6.125-8.50 per annum)		
<u>วงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้น</u> <u>และทรัสต์รีซีท</u> <u>Short-term loans from financial</u> <u>institutions and trust receipts</u>	8	9	1,690	1,757	ปี 2554 MLR ถึง MLR-1.45 ต่อปี, Market rate	เมื่อทวงถาม	ไม่มีภาระค้ำประกัน Free of mortgage
บริษัท					ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.40 - 7.50 ต่อปี)	At call	
The company					ปี 2553 MLR-1 ถึง MLR-1.45 ต่อปี, Market rate		
					ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.573 - 4.25 ต่อปี)		
					2011 : MLR to MLR-1.45 per annum, Market rate		
					per annum		
					(Rate 1.40 - 7.50 per annum)		
					2010 : MLR - 1 to MLR-1.45 per annum,		
					Market rate per annum		
					(Rate 1.573 - 4.25 per annum)		
บริษัทย่อย	3	2	135	95	ปี 2554 และ 2553 MLR-1, Market rate ต่อปี	เมื่อทวงถาม	วงเงิน 115 ล้าน ไม่มีภาระค้ำประกัน วงเงิน 20 ล้าน -ที่ดินพร้อมสิ่งปลูก สร้าง ของบริษัท -บริษัทและกรรมการ บริษัท Credit line 115 million Free of mortgage Credit line 20 million - By the subsidiary's land and building - By the subsidiary and director
The subsidiary					ปี 2554 (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.120 - 8.500 ต่อปี)	At call	
					ปี 2553 (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.26 - 4.875 ต่อปี)		
					2011 and 2010: MLR-1 , Market rate per annum 2011		
					(Rate 5.120 - 8.500 per annum)		
					2010 (Rate 2.26- 4.875 per annum)		

ข้อปฏิบัติอื่นตามสัญญาที่สำคัญภายใต้สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา ได้แก่ ไม่ผิดนัดชำระหนี้ ไม่โอนสิทธิ ไม่เปลี่ยนแปลงประเภทของธุรกิจ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ให้กู้ก่อน ไม่เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการจัดการในบริษัท และการยกผลประโยชน์จากการทำประกันภัยทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยให้แก่ผู้ให้กู้ เป็นต้น

The Company and its subsidiaries have to comply with the covenants and adhere to the terms under the financial institutions overdraft and short-term loan agreements, such as not to default on loan payments, not to transfer right or entitlement, not to change type of business unless prior approval is obtained from the lender, not to change the management structure and to name the lender as the beneficiary of the asset protection insurance.

18.หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

18.LIABILITIES UNDER FINANCIAL LEASE AGREEMENT

As at December 31, 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have liabilities under financial lease agreement were leasing of motor vehicles and office equipment. The payment details are follows :-

	งบการเงินรวม (บาท) Consolidated (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010		
	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตตัด Interest	ยอดชำระ Payments	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตตัด Interest	ยอดชำระ Payments
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี Within one year	3,490,770	464,413	3,955,183	1,235,153	89,935	1,325,088
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี After one year but within five years	3,990,195	326,830	4,317,025	1,559,631	45,893	1,605,524
รวม Total	7,480,965	791,243	8,272,208	2,794,784	135,828	2,930,612

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) Separate (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010		
	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตตัด Interest	ยอดชำระ Payments	เงินต้น Principal	ดอกเบี้ยรอตตัด Interest	ยอดชำระ Payments
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี Within one year	1,891,384	174,016	2,065,400	1,099,686	82,290	1,181,976
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี After one year but within five years	2,051,852	113,719	2,165,571	1,559,631	45,893	1,605,524
รวม Total	3,943,236	287,735	4,230,971	2,659,317	128,183	2,787,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานคงเหลือจำนวน 15 ฉบับ กับบริษัททิสซิ่งในประเทศไทย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

As at December 31, 2011, the Company and its subsidiaries has 15 outstanding financial lease agreements to purchase motor vehicles and office equipment from a local leasing company are as follows

	บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) The Company Only (In Baht)					
	จำนวนสัญญา Outstanding financial lease agreement	ประเภทสัญญา Type of Financial lease agreement	ระยะเวลา ผ่อนชำระ Term of payment	จ่ายชำระงวดละ Amount per period	มูลค่ารวมตาม สัญญา Total Financial lease Amount	มูลค่าสิทธิในการเลือกซื้อทรัพย์สิน ตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า Price of purchase options
บริษัท The company	2	สัญญาเช่ายานพาหนะ Motor vehicles	48	29,737.38	1,650,291.44	222,897.20
บริษัทย่อย A subsidiary	1	สัญญาเช่าอุปกรณ์ สำนักงาน Office equipment	36	72,167.30	2,598,022.80	1,073,700.00
			60	66,678.95	4,000,736.96	ยังไม่กำหนด not fixed
	10	สัญญาเช่าอุปกรณ์ สำนักงาน Office equipment	36	137,818.15	5,191,029.33	27,015.00
	2	สัญญาเช่ายานพาหนะ Motor vehicles	48	53,719.63	2,540,186.92	254,018.69
	15					

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า และบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

Under the terms of the lease agreement referred to above, the Company and its subsidiaries shall have the right to purchase the assets upon the expiry of the lease agreement and the Company shall have to comply with certain conditions and restrictions as specified in the lease agreement.

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

Liabilities under financial lease agreement for the portion due within one year were shown under "current liabilities" in the statements of financial position.

19. เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทกู้ยืมเงินระยะยาว มีรายละเอียด ดังนี้

19. LONG-TERM LOAN - NET

As at December 31, 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have long-term loan are as follows:

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะบริษัท The Company Only	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loan	126,613,502	180,000,000	126,613,502	180,000,000
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	246,958	-	-	-
หัก จ่ายชำระในระหว่างปี Less repayment during of the year	(59,875,563)	(53,386,498)	(59,628,605)	(53,386,498)
	66,984,897	126,613,502	66,984,897	126,613,502
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี Less Current portion	(61,742,004)	(59,628,605)	(61,742,004)	(59,628,605)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ Long-term loan - net	5,242,893	66,984,897	5,242,893	66,984,897

บริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทคู่ค้าแห่งหนึ่ง ซึ่งมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนจำนวน 36 งวด งวดละ 5.26 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2553 ถึงเดือน มกราคม 2556 และเสียดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.49 ต่อปี โดยไม่มีหลักประกัน

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2551 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งทำสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งเดียวกันในวงเงิน 4 ล้านบาท เบิกใช้แล้วเต็มวงเงินมีอัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี เงินกู้ยืมมีการจ่ายชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือน เดือนละ 96,000.00 บาท ระยะเวลา 4 ปี (48 งวด) เริ่มงวดแรก เดือน มีนาคม 2551 สิ้นสุดเดือน กุมภาพันธ์ 2555

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทและกรรมการบริษัท

20.ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่องผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ผลกระทบต่อการเงินได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

	บาท/ In Baht	
	งบการเงินรวม Consolidated	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 Defined benefit obligations as at January 1, 2011	19,744,554	15,964,931
รับโอนจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย Transferred from the acquisition of subsidiaries	12,572,838	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน Current Service costs and interest	7,710,090	5,026,513
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 Defined benefit obligations as at December 31, 2011	40,027,482	20,991,444

The Company

Long-term loan is loan from a business partner. The loan is repayable of principal and interest in 36 monthly installments of Baht 5.26 million each, from February 2010 to January 2013. The Company carried interest rate at 3.49% per annum and free of mortgage.

Subsidiary

On March 3, 2008, a subsidiary had entered into the long-term loan agreement with the same commercial bank in the credit facilities of Baht 4 million, which was drawn in the full credit with the interest rate at MLR per annum. The repayment of the principal and interest at Baht 96,000.00 per month for 4 years (48 installments). The first installment was in March 2008 and the last installment was in February 2012.

The such loans were secured by the land and buildings of the Company and directors.

20.EMPLOYEE BENEFIT OBLIGATIONS

The Company and its subsidiaries adopted TAS 19 Employee Benefits with effect from January 1, 2011 and the effect on the financial statements is disclosed in note 3.4.

The statements of financial position as at December 31, 2011

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

Expense recognized in the statements of comprehensive income

	บาท/ In Baht	
	งบการเงินรวม Consolidated	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 For the year ended December 31, 2011		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน Current service costs		
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ Cost of sales and services	2,105,339	1,101,701
ค่าใช้จ่ายในการขาย Selling expenses	144,265	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses	2,935,910	2,361,654
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ Management benefit expenses	2,047,896	1,369,808
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน Interest on obligation	476,680	193,350
รวม Total	7,710,090	5,026,513

ข้อสมมุติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

The Main assumptions in the assessment financial assumptions

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 For the year ended December 31, 2011	ร้อยละ/ Percentage	
	งบการเงินรวม Consolidated	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate
อัตราคิดลด Discount rate	3.8466 – 4.4152	3.8466
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน Salary increase rate	4.00 – 7.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน Employee turnover rate	0 – 38.00	0 – 14.00
อัตรามรณะ Mortality rate	ตารางมรณะ ไทยสามัญปี 2551	ตารางมรณะ ไทยสามัญปี 2551

21.การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการทำให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.20 : 1 และ 1.52 : 1 ตามลำดับ

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ตามงบการเงินรวมมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.30 : 1 และ 1.54 : 1 ตามลำดับ

22.ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากจำนวน 286,850,000 หุ้น เป็นจำนวน 286,185,451 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ได้จดทะเบียนไว้แล้วแต่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 664,549 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งเป็นหุ้นจดทะเบียนที่บริษัทได้ออกและจัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิแต่ไม่มีการใช้สิทธิ โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2554

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อจัดสรรรองรับการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดและรองรับการปรับสิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยทุนจดทะเบียนเดิม 286,185,451 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 441,500,555 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 441,500,555 หุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 155,315,104 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อจัดสรรรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยทุนจดทะเบียน

21.CAPITAL MANAGEMENT

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that it has an appropriate financial structure and preserves the ability to continue its business as a going concern.

According to the separate statements of financial position as at December 31, 2011 and 2010, the Company's debt-to-equity ratio was 1.20 : 1 and 1.52:1, respectively.

According to the consolidated statements of financial position as at December 31, 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries's debt-to-equity ratio was 1.30 : 1 and 1.54: 1, respectively.

22.SHARE CAPITAL

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on April 25, 2011, the shareholders had unanimously approved to decrease the share capital from Baht 286,850,000 to Baht 286,185,451 by canceling 664,549 shares authorized but unissued ordinary shares, With a par value at Baht 1 per share, which are registered shares of the company authorized and allocated for exercising the warrant but have not been exercised. The company has already registered with Department of Business Development, Ministry of Commerce on April 28, 2011.

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on April 25, 2011, the shareholders had unanimously approved to increase the share capital in order to support the entering into the Entire Business Transfer and reserve shares for the exercise of the warrant conversion by the Managing director of the Company from Baht 286,185,451 to Baht 441,500,555 totaling 441,500,555 shares by issuing new 155,315,104 common shares at a par value of Baht 1 per share. The Company has already registered with Department of business Development, Ministry of Commerce on April 29, 2011.

At the Annual General Meeting of the Shareholders held on April 24, 2009, the shareholders had unanimously approved to increase the share capital in order to support the exercise of warrants conversion

เดิม 281,850,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 286,850,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 286,850,000 หุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 5,000,000 หุ้น มูลค่า ที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท

by the Managing director of the Company from Baht 281,850,000 to Baht 286,850,000, totaling 286,850,000 shares by issuing new 5,000,000 common shares at a par value of Baht 1 per share. The Company has already registered with Department of Business Development, Ministry of Commerce on May 7, 2009.

รายการกระทบบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

Reconciliation in the number of ordinary shares

	พันหุ้น/In Thousand shares			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010
หุ้นสามัญจดทะเบียน <u>Registered ordinary shares</u>				
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี Number of ordinary shares at the beginning of the year	286,850	286,850	286,850	286,850
เพิ่ม(ลด)ทุนหุ้นสามัญ Increase (Decrease) in share capital	154,651	-	154,651	-
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี Number of ordinary shares at the end of the year	441,501	286,850	441,501	286,850
หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว <u>Issued and paid-up share capital</u>				
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี Number of ordinary shares at the beginning of the year	281,185	243,677	281,185	243,677
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ Increase in share capital	155,116	-	155,116	-
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ Increase in number of ordinary shares due to exercise of warrants	2,000	37,508	2,000	37,508
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี Number of ordinary shares at the end of the year	438,301	281,185	438,301	281,185

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นหุ้นสามัญ ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2554

The ordinary shares arising from the exercising of warrants were registered with the Department of Business Development, Ministry of Commerce, on March 9, 2011.

หุ้นสามัญจดทะเบียนที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นหุ้นสามัญที่สำรองไว้เพื่อออกให้ตามการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

The unpaid registered ordinary shares that were reserved for the exercise of warrants to purchase ordinary shares are mentioned in Note 25 to the financial statements.

23.เงินปันผล

23.DIVIDENDS PAID

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

On April 25, 2011, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed the following resolution:

การจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2553 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 9 พฤษภาคม 2554 และโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 จำนวน 283,185,451 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.45 บาท เป็นจำนวนเงิน 127.43 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2554

The payment of a dividend to shareholders for the earnings of year 2010, the list of the shareholders eligible for dividend payment was set on May 9, 2011. The book closing date was scheduled on May 10, 2011. The dividend was approved in total of 283,185,451 shares at Baht 0.45 per share (Baht 127.43 million). The dividend payment was scheduled on May 20, 2011.

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2553 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2552 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 6 พฤษภาคม 2553 และโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 7 พฤษภาคม 2553 จำนวน 255,026,305 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท เป็นจำนวนเงิน 84.16 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2553

24.สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามข้อตกลงแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทจะต้องจัดสรรเงินจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลไว้เป็นสำรองตามกฎหมายจนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

25.ใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2552 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 5,000,000 หน่วยให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้โครงการเสนอขายหลักทรัพย์ให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ (โครงการ ESOP ครั้งที่ 2) และยืนยันให้จัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 5,000,000 หุ้น เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

On April 23, 2010, the Annual General Meeting of the Company's shareholders passed the following resolution:

The payment of a dividend to shareholders for the earnings of year 2009, the list of the shareholders eligible for dividend payment was set on May 6, 2010. The book closing date was scheduled on May 7, 2010. The dividend was approved in total of 255,026,305 shares at Baht 0.33 per share (Baht 84.16 million). The dividend payment was scheduled on May 21, 2010.

24.STATUTORY RESERVE

Pursuant to Section 116 of the Public Limited Companies Act B.E. 2535, the Company and a subsidiary is required to set aside as statutory reserve at least 5 percent of its net income after deducting accumulated deficit brought forward, (if any), until the reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

Under the terms of the Civil and Commercial Code, the Company is required to set aside as statutory reserve at least 5 percent of its net income at each dividend declaration as the statutory reserve until the statutory reserve reaches 10 percent of the registered capital. The statutory reserve is not available for dividend distribution.

25.WARRANTS

At the Annual General Meeting of the shareholders, held on April 24, 2009, the shareholders had unanimously passed the issuance of 5,000,000 warrants to be offered to directors under ESOP No. 2 and approving the allocation of capital increase shares 5,000,000 shares as consented to support the warrants above as follows :-

ประเภทใบสำคัญแสดงสิทธิ Warrant	ออกให้แก่ Issued to	(หน่วย) จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิ Number of warrants issued	ราคาใช้สิทธิ ต่อ 1 หุ้นสามัญ Exercise price per 1 ordinary	อัตราการใช้สิทธิ ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ Exercise ratio	อายุ ใบสำคัญแสดงสิทธิ Period of warrant
วันที่ออก 24 กรกฎาคม 2552 Issuance of warrant on July 24, 2009					
ESOP ครั้งที่ 2	กรรมการผู้จัดการใหญ่ President	5,000,000	4 บาท ต่อหุ้น Baht 4 per share	1 : 1	5 ปี 5 years

ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)	Offering price	: Baht 0 per unit
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	: วันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2553 และวันกำหนดใช้ สิทธิครั้งสุดท้ายวันที่ 23 กันยายน 2558	Exercise period	: The 1 st exercise will begin on February 29, 2010 and the last exercise is on September 23, 2015.
ระยะเวลาการเสนอขาย	: บริษัทจะเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ ให้แล้วเสร็จภายใน 1 ปี นับจากวันที่ ได้รับอนุญาตให้ออกและเสนอขายใบ สำคัญแสดงสิทธิ	Offering period	: Within 1 year after obtaining approval from SEC to issue and offer to sell warrants.

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงปรับราคาและอัตราการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญส่วนที่คงเหลือให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยสรุปราคาการใช้สิทธิและอัตราการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใหม่จะเป็นดังนี้

	ก่อนการปรับสิทธิ	หลังการปรับสิทธิ
ราคาการใช้สิทธิ	4 บาท	3.805 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	1 : 1 หน่วย	1 : 1.051 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	พันหน่วย Thousand units			
ประเภท ใบสำคัญแสดง สิทธิ Warrant	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 Number of warrants outstanding as at December 31, 2010	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่มีการใช้สิทธิในระหว่างปี Number of warrants exercised during the year	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่หมดอายุในระหว่างปี Number of warrants expired during the year	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 Number of warrants outstanding as at December 31, 2011
ESOP ครั้งที่ 2 ESOP No. 2	5,000	(2,000)	-	3,000
	5,000	(2,000)	-	3,000

On April 25, 2011, the shareholders had unanimously approved a resolution to adjust the exercise prices and ratios for the remaining warrants for to President. The exercise prices and ratios for new warrant holders are as follows :

	Before amendment	After amendment
The exercise prices	4 Baht	3.805 Baht
The exercise ratios	1 : 1 unit	1 : 1.051 unit

Movements of the Company's warrants during the year are as follows :

26.กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ดังนี้

26.EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to equity holders of the parent company for the year by the weighted average number of ordinary shares which are issued during the year and held by outside party.

Diluted earnings per share is computed by dividing profit for the year the aggregate amount of the weighted average number of ordinary shares issued during the year and the weighted average number of ordinary shares which the Company may has to issue for conversion of warrants to ordinary shares for the years ended December 31, 2011 and 2010 as follows :

	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,	
	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท) Net income for the years (Baht)				
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ Net profit attributable to equity holders of the parent company	202,290,413	67,875,428	199,812,552	68,411,863
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น) Weighted average number of ordinary shares (shares)	375,000,882	260,452,495	375,000,882	260,452,495
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กิจการต้องออกให้ตามสิทธิ (หุ้น) Weighted average number of ordinary shares under warrants (shares)				
- ESOP ครั้งที่ 2	3,301,370	5,000,000	3,301,370	5,000,000
- ESOP No.2				
จำนวนหุ้นสามัญที่สมมติว่าออกในมูลค่ายุติธรรม (หุ้น) Number of ordinary shares that would have been issued at fair value (shares)				
- ESOP ครั้งที่ 2	(2,689,874)	(4,494,382)	(2,689,874)	(4,494,382)
- ESOP No.2				
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักรวมหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (หุ้น) Weighted average number of ordinary shares plus effect of assumed conversion (shares)	375,612,378	260,958,113	375,612,378	260,958,113
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น) Basic earnings per share of the parent company	0.54	0.26	0.53	0.26
กำไรสำหรับปี (Baht per share)				
กำไรต่อหุ้นปรับลดของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น) Diluted earnings per share of the parent company	0.54	0.26	0.53	0.26
Profit for the years (Baht per share)				

27.การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังต่อไปนี้

27.FINANCIAL INFORMATION BY SEGMENT

The business operations of the Company and its subsidiaries involve three principal segments which are mainly carried on in a single geographic area in Thailand. Business segment financial information for the years ended December 31, 2011 and 2010 are presented as follows:

	ล้านบาท Million Baht									
	งบการเงินรวม Consolidated									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,									
	พัฒนาระบบ พร้อมติดตั้ง System development and Installation	จำหน่าย คอมพิวเตอร์ Trading computer	พัฒนาโปรแกรม คอมพิวเตอร์ Program development	รายการบัญชี ระหว่างกัน Elimination	รวม Total					
	2554 2011	2553 2010	2554 2011	2553 2010	2554 2011	2553 2010	2554 2011	2553 2010	2554 2011	2553 2010
รายได้จากภายนอก External revenue	3,244	1,783	432	520	413	244	-	-	4,089	2,547
รายได้ระหว่างส่วนงาน Inter-segment revenues	1	1	-	1	25	6	(26)	(8)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น Total revenues	3,245	1,784	432	521	438	250	(26)	(8)	4,089	2,547
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน Segment income	606	351	50	81	119	79	-	-	775	511
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน: Unallocated income and expenses:										
รายได้อื่น Other income									74	48
ค่าใช้จ่ายในการขาย Selling expenses									(112)	(95)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses									(450)	(368)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน Finances costs									(27)	(13)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ Corporate income tax									(56)	(13)
กำไรสำหรับปี Profit for the years									204	70
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น Other comprehensive income									-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income									204	70
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม Leasehold improvements and equipment as at December 31,									160	91
สินทรัพย์อื่น Other assets									3,721	2,030
รวมสินทรัพย์ Total assets									3,881	2,121

	ล้านบาท Million Baht									
	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม For the years ended December 31,									
	พัฒนาระบบ พร้อมติดตั้ง System development and Installation	จำหน่าย คอมพิวเตอร์ Trading computer	พัฒนาโปรแกรม คอมพิวเตอร์ Program development	รายการบัญชี ระหว่างกัน Elimination	รวม Total					
	2554 2011	2553 2010	2554 2011	2553 2010	2554 2011	2553 2010	2554 2011	2553 2010	2554 2011	2553 2010
รายได้จากภายนอก External revenue	3,197	1,729	-	-	188	229	-	-	3,385	1,958
รายได้ทั้งสิ้น Total revenues	3,197	1,729	-	-	188	229	-	-	3,385	1,958
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน Segment income	585	323	-	-	25	64	-	-	610	387
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน: Unallocated income and expenses:										
รายได้อื่น Other income									90	69
ค่าใช้จ่ายในการขาย Selling expenses									(80)	(71)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Administrative expenses									(344)	(299)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน Finances costs									(24)	(11)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ Corporate income tax									(52)	(7)
กำไรสำหรับปี Profit for the years									200	68
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น Other comprehensive income									-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี Total comprehensive income									200	68
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม Leasehold improvements and equipment as at December 31,									96	86
สินทรัพย์อื่น Other assets									3,524	1,917
รวมสินทรัพย์ Total assets									3,620	2,003

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

Transfer prices between business segment are as set out in Note 6 to the financial statements.

28.สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริมและธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริมลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ปรากฏดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท) Consolidated Financial Statement (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 For the years ended December 31, 2010					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม Promoted operations		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม Non - promoted operations		รวม Total	
	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
รายได้จากการขายและรายได้บริการ (พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์) Sales and service income (Program development)	<u>332,325,001</u>	<u>129,576,901</u>	<u>3,756,977,053</u>	<u>2,416,973,504</u>	<u>4,089,302,054</u>	<u>2,546,550,405</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท) Consolidated Financial Statement (In Baht)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 For the years ended December 31, 2010					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม Promoted operations		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม Non - promoted operations		รวม Total	
	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010	2554/2011	2553/2010
รายได้จากการขายและรายได้บริการ (พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์) Sales and service income (Program development)	<u>248,085,323</u>	<u>129,576,901</u>	<u>3,136,849,602</u>	<u>1,828,828,945</u>	<u>3,384,934,925</u>	<u>1,958,405,846</u>

29.ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายของบริษัทและบริษัทย่อยคำนวณขึ้นจากกำไรสำหรับส่วนงานที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนหลังจากบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายและสำรองต่าง ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่าย

บริษัทมีรายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับกำไรทางภาษีเงินได้ที่สำคัญ ได้แก่ สิทธิประโยชน์ทางภาษี - บัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 63.09 ล้านบาท เงินปันผลรับจำนวน 22.45 ล้านบาท และรายการกระทบอื่น ๆ จำนวน 15.74 ล้านบาท

30.กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทีเอสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

28.PROMOTIONAL PRIVILEGES

The Company and its subsidiaries's results of operations classified by the promoted and non-promoted activities for the years ended December 31, 2011 and 2010 are as follows:

29.TAX EXPENSES

Tax expenses of the Company and its subsidiary is calculated on of the non-promoted activity after adding back certain expenses and allowances which are forbidden expenses.

The Company has reconciliation between accounting profit and taxable profit are significant such as Tax privilege - BOI amounted to Baht 63.09 million dividend income Baht 22.45 million and other reconciliation amounted to Baht 15.74 million.

30.PROVIDENT FUND

The Company, the subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The fund is contributed by the Company, the subsidiaries and their employees at the rate of 3 - 7 percent of their basic salaries. The fund is managed by TISCO Asset Management Company Limited and will be paid to employees upon termination of employment in accordance with the rules of the provident fund.

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นจำนวนเงิน 17.86 ล้านบาท และ 14.94 ล้านบาท ตามลำดับ

The Company and subsidiaries's contributions for the years ended December 31, 2011 and 2010 amounted to Baht 17.86 million and Baht 14.94 million, respectively.

เฉพาะกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 เป็นจำนวนเงิน 15.80 ล้านบาท และ 14.31 ล้านบาท ตามลำดับ

The Company's contributions for the years ended December 31, 2011 and 2010 amounted to Baht 15.80 million and Baht 14.31 million, respectively.

31.ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

31.COMMITMENTS AND CONTINGENT LIABILITIES

31.1 หนี้สินค้ำประกันของธนาคาร

31.1 Bank guarantees

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 522.24 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553: 316.90 ล้านบาท) และในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 42.89 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2553: 11.43 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

As at December 31, 2011, there were outstanding bank guarantees issued by the bank on behalf of the Company of Baht 522.24 million (December 31, 2010: Baht 316.90 million) and on behalf of the subsidiaries of Baht 42.89 million (December 31, 2010: Baht 11.43 million) in respect of certain performance obligations required in the normal course of business of the Company and its subsidiaries.

31.2 ภาระผูกพัน

31.2 Commitments

31.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

31.2.1 As at December 31, 2011, the Company and its subsidiaries had commitments in respect of

ค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตมีจำนวนดังต่อไปนี้

office rental agreements. Future rental payments are as follows:

	ล้านบาท/Million Baht	
	งบการเงินรวม Consolidated	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate
จ่ายชำระภายใน: Payable within:		
2555	16.29	9.45
2012		
2556	4.14	3.12
2013		
2557	3.22	2.86
2014		

ซึ่งในจำนวนนี้ได้รวมภาระผูกพันซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยมีต่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกันคิดเป็นจำนวน 8.22 ล้านบาท

Such amount includes commitment by the Company and its subsidiaries to the related company in the amount of Baht 8.22 million.

30.2.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญางานโครงการติดตั้งระบบงาน โปรแกรมสำเร็จรูปที่จะต้องจ่ายในอนาคต จำนวน 2.05 ล้านบาท

30.2.2 As at December 31, 2011, the Company had commitments in respect of application software to be paid in amount of Baht 2.05 million.

31.3 วงเงินสินเชื่อบัตรเครดิต

31.3 Credit card facility

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อบัตรเครดิตกับธนาคารแห่งหนึ่งเป็นวงเงินไม่เกิน 1 ล้านบาท สำหรับการสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศ

As at December 31, 2011, the Company had a credit card facility of Baht 1 million with a local bank for import of goods.

31.4 วงเงินหนังสือค้ำประกัน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินหนังสือค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งในประเทศ ในวงเงิน 7 ล้านบาท ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกรรมสิทธิ์ของบริษัทและโดยกรรมการบริษัท

31.5 การยกเลิกสัญญา

ตามที่เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2553 ลูกค้ำส่วนราชการรายหนึ่งได้บอกเลิกสัญญาซื้อขายและติดตั้งพัฒนาระบบงาน ฉบับลงวันที่ 1 กันยายน 2551 มูลค่าตามสัญญาจำนวน 326.99 ล้านบาท (การลงทุนในโครงการเป็นสัญญาความร่วมมือทำงาน โดยมีการแบ่งสัดส่วนรายได้ตามการลงทุนของกลุ่มร่วมทำงานอย่างชัดเจน) โดยในการลงทุนในโครงการนี้บริษัทลงทุนในส่วนงานติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ในสัดส่วนรายได้จำนวน 113.79 ล้านบาทของมูลค่าตามสัญญา ซึ่งได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จตามสัญญา โดยบริษัทเห็นว่าลูกค้ำไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาดังกล่าว สัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ จึงยังไม่ระงับไป คงมีผลผูกพันเช่นเดิม แต่การที่ลูกค้ำบอกเลิกสัญญาเป็นการมิให้บริษัททำการส่งมอบงานตามสัญญาให้กับลูกค้ำ อีกทั้งให้บริษัทนำคอมพิวเตอร์ที่ส่งมอบแล้วกลับคืนเป็นการห้ามมิให้บริษัทปฏิบัติตามสัญญาอีกต่อไป กรณีนี้จึงถือว่าลูกค้ำเป็นฝ่ายผิดสัญญา ดังนั้น บริษัทจึงขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ ตามหนังสือฉบับลงวันที่ 14 ตุลาคม 2553

อย่างไรก็ตามประเด็นดังกล่าวอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อหาข้อยุติที่ยุติธรรมกับทุกฝ่าย ทั้งนี้อยู่ในช่วงการเจรจากับคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ของลูกค้ำโดยคาดว่าจะได้ข้อสรุปภายในไตรมาสที่สองของปี 2555 นี้ ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าการเจรจาจะบรรลุวัตถุประสงค์ที่เป็นประโยชน์แก่ทุกฝ่ายในการร่วมกันหาข้อยุติในการจัดสรรทรัพยากรที่ลงทุนไปแล้วให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม ฝ่ายบริหารจึงคาดว่าจะไม่เกิดความเสียหายกับบริษัท

31.6 คดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 บริษัทถูกผู้ว่าจ้างรายหนึ่งยื่นฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง จากการผิดสัญญาจ้างติดตั้งและให้คำปรึกษาทางระบบงานคอมพิวเตอร์ โดยมีทุนทรัพย์ 3.89 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ฟ้องแย้งโดยมีทุนทรัพย์ฟ้อง 4.68 ล้านบาท คดีความอยู่ระหว่างสืบพยานเพิ่มเติมในเดือนเมษายน 2555 ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าโอกาสความเสียหายยังไม่มี ความแน่นอน ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

31.4 Letter of guarantee credit

A subsidiary has the credit limit under the letter of guarantee with a local commercial bank in the credit of Baht 7 million, which are secured by land and buildings of the Company and directors.

31.5 Cancellation of agreement

On June 7, 2010, a governmental client cancelled the buy-sell and installation of system development agreement, dated September 1, 2008, in the amount per agreement of Baht 326.99 million. (The project is undertaken by a group of working team, under a specific agreement. The proportion of works to be performed by the parties are clearly specified. For the investment in this project, the Company has invested in a part of computer system installation in amount of Baht 113.79 million of agreement and the process of installations was completed).

But the opinion of the management is that the client does not have right to cancel the such agreement. The buy-sell and installation of work system agreement is still obligated. The cancellation of the agreement of the client is an action to prevent the delivery of work to client within the time as specified by agreement, including an order to take the hardware back. It deems to be a violation of agreement by the client.

So that, the Company use the right to cancel the buy-sell and installation of work system agreement as letter on October 14, 2010.

The such issue is in process of discussion between both parties. It is now under negotiation with the new executive committee of the customer, which is expected to be concluded in the second quarter of 2012. The management believes that there will be no damage to the Company.

As such, the customers have changed new executive committees and the new executive committees of customers will consider this issue. The management believe that the discussion will achieve the mutual benefit and appropriate and fair to both parties.

31.6 Lawsuit

On September 28, 2010, the Company was sued by a client to the Central Intellectual Property and International Trade Court on the charges of breaking computer system installment and consulting contract with the capital amount of Baht 3.89 million. On December 9, 2010, the Company had argued the case for the capital amount of Baht 4.68 million. The case is under further examination in April 2012. The Company's management had assessed that the possibility of loss or damage was still uncertain. Therefore, the Company had not provided a contingent loss provision in its financial statement.

32. FINANCIAL INSTRUMENTS

32.1 Accounting policies

Details of significant accounting policies and methods adopted, including criteria for recognition of revenues and expenses relating to financial assets and financial liabilities are disclosed in note 5.

32.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับเครื่องมือทางการเงิน
บริษัทบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ ยกเว้นบริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงและบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค่า

32.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ
บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินให้กู้ยืมบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มโนนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่ต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

32.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย
บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค่าประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท ลูกหนี้และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

32.2 Financial risk management for financial instruments
The Company manages its financial risk exposure on financial assets and financial liabilities in the normal business by its internal management and control system, and the Company does not hold or issue any derivative financial instruments except forward exchange contracts that are used as risk management tools. The Company does not have a policy to engage in any derivative financial transactions for speculative or trading purposes.

32.3 Credit risk
The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk primarily with respect to trade accounts receivable and receivable under finance lease agreement. The Company and its subsidiaries manage the risk by adopting appropriate credit control policies and procedures and therefore do not expect to incur material financial losses. In addition, the Company and its subsidiaries do not have high concentration of credit risk since they have a large customer base. The maximum exposure to credit risk is limited to the carrying amounts of receivables as stated in the statements of financial position.

32.4 Interest rate risk
The exposure of the Company and its subsidiaries to interest rate risk relates primarily to their cash at banks, bank overdrafts and short-term loans from financial institutions trust receipts and liabilities under finance lease agreements long-term loans. However, since most of their financial assets and liabilities bear floating interest rates or fixed interest rates which are close to the market rate, the interest rate risk is expected to be minimal.

Significant financial assets and liabilities as at December 31, 2011 and 2010 classified by type of interest rates are summarized as follows:

	บาท / Baht			
	งบการเงินรวม / Consolidated			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 / Balance as at December 31, 2011			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น ลงตามอัตราตลาด Floating interest rate	อัตราดอกเบี้ยคงที่ Fixed interest rate	ไม่มีดอกเบี้ย No interest	รวม Total
สินทรัพย์ทางการเงิน Financial assets				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	83,494,973	409,164	12,162,076	96,066,213
เงินลงทุนชั่วคราว Short-term investments	-	-	15,403,968	15,403,968
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน Receivable under finance lease agreement	-	207,528,596	-	207,528,596
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Long-term loans to relates parties	-	-	9,520,000	9,520,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน Pledged deposits at financial institutions	44,082,398	-	-	44,082,398
หนี้สินทางการเงิน Financial liabilities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	839,959,711	-	-	839,959,711
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพ Trust receipts	382,794,040	-	-	382,794,040
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน Liabilities under finance lease agreements	-	7,480,965	-	7,480,965
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loans	66,984,897	-	-	66,984,897

	บาท / Baht			
	งบการเงินเฉพาะบริษัท / The Company Only			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 / Balance as at December 31, 2011			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น ลงตามอัตราตลาด Floating interest rate	อัตราดอกเบี้ยคงที่ Fixed interest rate	ไม่มีดอกเบี้ย No interest	รวม Total
สินทรัพย์ทางการเงิน Financial assets				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	80,662,059	-	7,808,818	88,470,877
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน Receivable under finance lease agreement	-	192,286,496	-	192,286,496
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Loans to relates parties	-	-	10,120,000	10,120,000
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน Pledged deposits at financial institutions	619,804	-	-	619,804
หนี้สินทางการเงิน Financial liabilities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	242,698,995	-	-	242,698,995
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีพ Trust receipts	170,544,569	-	-	170,544,569
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน Liabilities under finance lease agreements	-	2,794,784	-	2,794,784
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loans	126,613,502	-	-	126,613,502

	บาท / Baht			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ / Separate Financial Statement			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 / Balance as at December 31, 2011			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น ลงตามอัตราตลาด Floating interest rate	อัตราดอกเบี้ยคงที่ Fixed interest rate	ไม่มีดอกเบี้ย No interest	รวม Total
สินทรัพย์ทางการเงิน Financial assets				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	35,835,937	-	392,264	36,228,201
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน Receivable under finance lease agreements	-	207,528,596	-	207,528,596
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย Short-term loans to subsidiaries	1,455,595	-	-	1,455,595
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Loans to relates parties	-	-	9,520,000	9,520,000
หนี้สินทางการเงิน Financial liabilities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	769,587,790	-	-	769,587,790
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท Trust receipts	382,794,040	-	-	382,794,040
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน Liabilities under finance lease agreements	-	3,943,236	-	3,943,236
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loans	66,984,897	-	-	66,984,897

	บาท / Baht			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ / Separate Financial Statement			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 / Balance as at December 31, 2011			
	อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้น ลงตามอัตราตลาด Floating interest rate	อัตราดอกเบี้ยคงที่ Fixed interest rate	ไม่มีดอกเบี้ย No interest	รวม Total
สินทรัพย์ทางการเงิน Financial assets				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด Cash and cash equivalents	50,080,049	-	3,331,956	53,412,005
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน Receivable under finance lease agreements	-	192,286,496	-	192,286,496
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย Short-term loans to subsidiaries	12,930,595	-	-	12,930,595
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน Loans to relates parties	-	-	10,120,000	10,120,000
หนี้สินทางการเงิน Financial liabilities				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions	227,276,237	-	-	227,276,237
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท Trust receipts	170,544,569	-	-	170,544,569
หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน Liabilities under finance lease agreements	-	2,659,317	-	2,659,317
เงินกู้ยืมระยะยาว Long-term loans	126,613,502	-	-	126,613,502

32.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเจ้าหนี้การค้าสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม Consolidated	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD The value of foreign currency assets - USD	63 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 63 thousand	1,063 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 1,063 thousand
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD The value of foreign currency liabilities - USD	1,827 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 1,827 thousand	2,867 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 2,867 thousand
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - EUR The value of foreign currency liabilities - EUR	100 พันดอลลาร์สิงคโปร์ SGD 100 thousand	421 พันดอลลาร์สิงคโปร์ SGD 421 thousand

	งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 As at December 31, 2011	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 As at December 31, 2010
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD The value of foreign currency assets - USD	63 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 63 thousand	1,063 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 1,063 thousand
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - SGD The value of foreign currency assets - SGD	1,137 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 1,137 thousand	2,861 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา USD 2,861 thousand
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD The value of foreign currency liabilities - USD	100 พันดอลลาร์สิงคโปร์ SGD 100 thousand	421 พันดอลลาร์สิงคโปร์ SGD 421 thousand

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่จำนวนรวม 3,095 พันเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะกิจการจำนวน 3,095 พันเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาเท่ากับ 30.2300 บาท ถึง 31.4850 บาท ต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐอเมริกา และจะครบกำหนดภายใน 1 เดือนถึง 6 เดือน

32.5 Foreign currency risk

The exposure of the Company and its subsidiaries to foreign currency risk relates primarily to its trade accounts payable that are denominated in foreign currencies. The Company and its subsidiaries utilizes forward exchange contracts, mostly with maturities of no more than one year, in order to hedge the foreign currency risk related to these payables.

As at December 31, 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries have assets and liabilities denominated in foreign currency are as follows :

As at December 31, 2011, the Company and its subsidiaries have forward exchange contracts of USD 3,095 thousand (The Company : USD 3,095 thousand) with the exchange rates of Baht 30.2300 to Baht 31.4850 per USD 1, to be mature within 1 - 6 months.

32.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตัว

บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งจัดหาเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

32.6 Liquidity risk

The Company manages its liquidity risk by maintaining adequate level of cash and cash equivalents to support the Company's operations as well as securing short-term credit facilities from financial institutions for reserve as necessary and to reduce the impact of fluctuations in cash flow.

32.7 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือ

32.7 Fair value

A fair value is the amount for which an asset can be exchanged or a liability settled between knowledgeable, willing parties in an arm's length transaction. The fair value is determined by reference to the latest market price or by using an appropriate valuation basis,

ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญส่วนใหญ่ไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินนั้น

depending on the nature of the instrument.

Since the majority of the financial assets and liabilities of the Company and its subsidiaries are short-term in nature, their fair values are not expected to differ materially from the amounts presented in the statements of financial position.

The fair values of significant financial assets and financial liabilities do not differ from their carrying values.

33.การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

33.RECLASSIFICATION

Certain amounts in the financial statement for the year ended December 31, 2010 have been reclassified to conform to the current year's classification but with no effect to previously reported profit for year or shareholders' equity. The reclassifications are as follow:

	บาท/In Baht			
	งบการเงินรวม Consolidated		งบการเงินเฉพาะกิจการ Separate Financial Statement	
	ตามการจัด ประเภทใหม่ As reclassified	ตามที่เคย รายงานไว้ As previously reported	ตามการจัด ประเภทใหม่ As reclassified	ตามที่เคย รายงานไว้ As previously reported
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 The statement of financial position as at December 31, 2010				
ต้นทุนงานระหว่างทำ - สุทธิ Costs of work in process - net	677,365,738	-	662,184,446	-
ต้นทุนงานระหว่างทำ - สุทธิ Costs of works in process - net	-	448,139,442	-	434,806,850
งานระหว่างทำ Work in process	-	141,165,842	-	141,165,842
ต้นทุนงานบริการจ่ายล่วงหน้า Prepaid cost of services	-	88,060,454	-	86,211,754
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ Unbilled payable	78,568,055	-	74,914,997	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย Accrued expenses	37,402,953	115,971,008	31,384,191	106,299,188
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ Administrative expenses	2,043,986,447	2,045,174,447	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร Management benefit expenses	44,312,073	34,277,477	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร Cost of sales and services	44,312,073	34,277,477	-	-

34.การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555

34.AUTHORIZATION FOR ISSUE OF FINANCIAL STATEMENTS

These financial statements have been approved by the Company's Board of Director on February 27, 2012.





www.mfec.co.th