

# 20<sup>th</sup> Anniversary



**MFEC 2017 : LAND OF OPPORTUNITY**

บริษัท เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน)

..... วิทยาลัย .....  
วิทยาลัย

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)  
มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กร  
เป็น “สถาบัน” ของประเทศ  
ที่มีความมั่นคงสูง เติบโต  
อย่างยั่งยืนและได้รับการยอมรับ  
นับถือจากสังคมและนักลงทุน

..... พันธกิจ .....  
พันธกิจ

มุ่งมั่นที่จะสร้างองค์กรให้เป็นผู้นำระดับประเทศและภูมิภาคในกลุ่มผู้ประกอบการ  
ธุรกิจให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครบวงจร

สร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ด้วยการทุ่มเท  
พัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ การให้บริการที่เป็นเลิศ ด้วยประสิทธิภาพที่ผ่าน  
การรับรองมาตรฐานสากล และราคายุติธรรมต่อลูกค้าทุกระดับของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีอุดมการณ์และพันธสัญญาว่าเราจะเป็นผู้นำในการกระตุ้นให้เกิด  
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศ สร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับ  
ท้องถิ่น และการกระจายรายได้ ซึ่งจะเป็นปัจจัยชี้ขาดที่สำคัญในการยกระดับ  
คุณภาพชีวิตของประชาชนทั้งประเทศ

.....



## สารบัญ

### 002

รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

### 004

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### 005

บุคคลที่อ้างอิงอื่น ๆ

### 006

ความสำเร็จ 2559

### 007

นโยบายและ  
ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 014

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 023

ปัจจัยความเสี่ยง

### 026

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

### 028

นโยบายการจ่ายปันผล

### 030

คณะกรรมการบริษัทฯ

### 032

โครงสร้างการจัดการ

### 034

โครงสร้างการจัดการ  
คณะกรรมการ

### 045

คำตอบแทนกรรมการ  
และผู้บริหาร

### 048

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุมและ  
เลขานุการบริษัท

### 056

การกำกับดูแลกิจการ

### 063

ความรับผิดชอบต่อสังคม  
ของบริษัท เอ็ม เอฟ ซี ซี จำกัด  
(มหาชน)

### 065

การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 068

รายละเอียดผู้อำนวยการ  
ฝ่ายตรวจสอบภายใน

### 069

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการบริษัท  
ต่อรายงานทางการเงิน

### 070

รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ

### 072

รายงานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง

### 073

รายงานคณะกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 074

รายงาน  
ของผู้สอบบัญชีเชื่อนุญัต

### 077

งบการเงิน

### 144

รายการระหว่างกัน

### 148

สถานะทางการเงิน  
ในรอบปี 2559

### 149

Financial Highlight MFEC  
& Subsidiaries

### 150

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน



## รายงานคณะกรรมการบริษัท ฯ

ข้าพระพุทธเจ้า นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร ในนามคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) หรือ MFEC และบริษัทในเครือ MFEC GROUP ขอโน้มถวยาาลัยต่อการเสด็จสวรรคตของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช มหิตลาธิเบศร รามาธิบดี จักรีนฤพดินทร สยามินทราธิราช บรมนาถบพิตร ข้าพระพุทธเจ้าทั้งหลายต่างสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณหาที่สุดมิได้ที่ทรงพระราชอุทิศสละปฏิบัติเพื่อความเจริญร่มเย็นของอาณาประชาราษฎร์ และความมั่นคงของประเทศไทยเป็นสำคัญ พระราชจริยวัตรต่าง ๆ จะตราตรึงในดวงใจของปวงข้าพระพุทธเจ้าตราบนานเท่านาน ด้วยเกล้าด้วยกระหม่อม ขอเดชะ

นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุก

ประธานกรรมการบริหาร/  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร

ประธานกรรมการบริษัท



อเนิงปวงข้าพระพุทธเจ้าขอน้อมนำพระราชดำรัสที่ทรงคุณค่ามาปรับใช้กับการดำรงชีวิตและการดำเนินธุรกิจบริการให้คำปรึกษา พัฒนาและวางแผนระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับลูกค้าทุกภาคส่วนอย่างครบวงจร โดยจะดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาลที่ดี ภายใต้การสร้างความสำเร็จที่ยั่งยืนของกิจการที่ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งต่อตนเอง สังคมและประเทศชาติ โดยขอร่วมเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการใช้ศักยภาพของเทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรม ขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ ที่ผ่านมามfec มุ่งมั่นให้ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐและภาคการศึกษา ในการพัฒนาขีดความสามารถและผลิตกำลังคนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันต่อความต้องการของภาคธุรกิจ ภายใต้ชื่อโครงการ Industry Linkage ที่เชื่อมโยงระหว่างภาคอุตสาหกรรมกับภาคการศึกษา ผลานจุดแข็งของ 2 ภาคีให้เกิดกลไกในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในวิชาชีพ ICT มาอย่างต่อเนื่องตลอด 5 ปี มีการลงนามบันทึกความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐและเอกชน รวมกว่า 7 สถาบัน ทั้งนี้โครงการดังกล่าวขับเคลื่อนภายใต้กรอบพันธกิจขององค์กรที่ว่า “บริษัทฯ จะเป็นผู้นำ กระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศ การสร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับท้องถิ่นและกระจายรายได้ ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน”

ทั้งนี้ ในปี 2559 ถือเป็นอีกหนึ่งปีสำคัญที่บริษัทฯ จะก้าวเข้าสู่ปีที่ 20 และเพื่อให้การก้าวอย่างดังกล่าวลุล่วงสู่ทศวรรษที่ 2 อย่างยั่งยืนและเป็นปีกำแพงตลอดไปในระยะยาว บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรพร้อมกลยุทธ์การบริหารธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่เป็นตัวกระตุ้นให้เกิดกิจกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว อาทิ กลยุทธ์การปฏิรูปการทำธุรกิจหรือ Business Transformation มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับและพัฒนาธุรกิจที่เปลี่ยนไป นำศักยภาพและความเชี่ยวชาญที่เอ็มพีเคมีเข้าช่วยแก้ไขและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่กำลังเผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ

รวมถึงกลยุทธ์ “Mfec Success DNA” หรือการสร้างกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่ได้เพิ่มไปด้วยพลังความคิดสร้างสรรค์ผลักดันให้เกิด Creativity ที่ตอบโจทย์และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มลูกค้า ด้วยรูปแบบการทำให้องค์กรเป็นเสมือนเครือข่าย เชื่อมโยงเพื่อที่จะแลกเปลี่ยนและพัฒนาทักษะร่วมกันจนประสบความสำเร็จ ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวจะกระตุ้นให้เกิดความภาคภูมิใจควบคู่กับการสร้างกลุ่มสตาร์ทอัพภายในองค์กร รองรับกระแส FinTech StartUp ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ตลอดจนการเพิ่มแนวทางการบริหารจัดการภายในอย่างมีระบบในลักษณะ Cross Matrix ที่สนับสนุนให้ผู้บริหารในระดับ Business Unit วางแผน

ดูแลบุคลากรและกิจการภายในของแต่ละแผนกให้สามารถตอบรับไปกับกลยุทธ์และเป้าหมายหลักขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความแข็งแกร่งในมิติของความกลมกลืนเป็นปีกแผ่น ทั้งกลุ่มพนักงาน Front Office และกลุ่ม Back Office

นอกจากนี้ ยังมีภารกิจภายในองค์กรที่สำคัญ คือ โครงการ “PLAYTORIUM” กับภารกิจการปรับสภาพแวดล้อมสำนักงานใหม่ ซึ่ง “PLAYTORIUM” ถือเป็นศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์ส่วนสำนักงานสาขาที่ 2 ของเอ็มพีเค ก็ได้สะท้อนภาพขององค์กรที่เต็มไปด้วยพลังแห่งความคิดสร้างสรรค์ ควบคู่กับการยกระดับการทำงานภายใต้แนวคิด “New Office – New Culture” 4 ประการ ประกอบด้วย 1. Collaboration 2. Communication 3. Concentration 4. Chill Out โดยออฟฟิศใหม่ของ Mfec ตั้งอยู่ ณ อาคาร SJ Infinite 1 ชั้น 11 จากการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เบื้องต้นจะเห็นว่าแนวทางการฝ่าวิกฤติของ Mfec มุ่งเน้นเรื่องการสร้างโอกาสและการ Reinvestment ทั้งภายในและภายนอก ซึ่งรูปแบบการร่วมลงทุน บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนแบบครบวงจรทั้งในส่วนของเม็ดเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนทีมงานผู้เชี่ยวชาญด้านไอที ในรูปแบบของ Corporate Venture Capital (CVC) เช่น การสนับสนุนบริษัท Playtorium Solutions ซึ่งเป็นบริษัท Startup แรกของ Mfec ที่เกิดจากพนักงานของบริษัทที่มีศักยภาพในการทำธุรกิจและมีและมีโมเดลธุรกิจใหม่ที่สร้างความยั่งยืนในอนาคต โดยบริษัท Playtorium Solutions เน้นธุรกิจการทดสอบระบบอย่างครบวงจร ด้วยโมเดลธุรกิจที่เรียกว่า Crowd Testing ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการร่วมลงทุนกับบริษัท ปัญญาทัศน์พาส ซึ่งถือเป็นบริษัท Startup ด้านเอ็นเตอร์เทนเมนต์ที่มุ่งสร้างสรรค์สิ่งที่เป็นนวัตกรรมของการท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ณ ขณะนี้ เพื่อสร้าง Highlight Destination แห่งใหม่ใจกลางเมืองพัทยา หรืออีกหนึ่งโอกาสผ่านการ investment ระหว่าง Mfec กับบริษัท เลิฟ อีส จำกัด (LOVEIS) คือการร่วมลงทุนสร้างแอปพลิเคชันที่จะสามารถเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มแฟนเพลงและศิลปินให้ได้ใกล้ชิดกันยิ่งขึ้น ผ่านเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนยุคใหม่ ภายใต้ชื่อ Fanster Application

ท้ายที่สุดนี้ ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบพระคุณผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม อันประกอบด้วย ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น รวมถึงพนักงานและผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่มีส่วนร่วมในการผลักดันให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จและสนับสนุนบริษัทเสมอมา และขอให้อุ่นใจได้ว่าคณะกรรมการบริษัทฯ จะยึดมั่นและกำกับดูแลกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สังคม พัฒนาบุคคล สร้างงานที่มีมูลค่าในระดับท้องถิ่นและกระจายรายได้ พร้อมช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน อันเป็นพื้นฐานนำไปสู่ความเจริญเติบโตที่เข้มแข็งตลอดไปในอนาคต



## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

### บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	MFEC Public Company Limited
ชื่อย่อ	เอ็ม เอฟ อี ซี
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	บริการให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานสารสนเทศ

### ที่ตั้งอาคารสำนักงาน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	699 อาคารโมเดิร์นฟอรัม ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 โทร. 0-2664-5999 แฟกซ์. 0-2278-9279
สาขาที่ 1	333 อาคารเล่าเป้งวังวน ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2664-5999 แฟกซ์. 0-2278-9279
สาขาที่ 2	349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 11 ถ.วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2664-5909
Home Page	<a href="http://www.mfec.co.th">www.mfec.co.th</a>
นักลงทุนสัมพันธ์	อีเมลล์ <a href="mailto:investor@mfec.co.th">investor@mfec.co.th</a>
เลขานุการบริษัท	อีเมลล์ <a href="mailto:secretary@mfec.co.th">secretary@mfec.co.th</a>
เลขทะเบียนบริษัท	01075 4600015 6
ทุนจดทะเบียน	441,453,555 บาท
ทุนชำระแล้ว	441,453,555 บาท

**บุคคลอ้างอิง****นายทะเบียนหลักทรัพย์**

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทร. 0-2229-2800 แฟกซ์. 0-2359-1262-3 <http://www.tsd.co.th>

**ผู้สอบบัญชี**

นายธนระวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6699  
นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 7517  
นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4752  
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
267 ถนนประชาราษฎร์ สาย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
โทร. 0-2587-8080 แฟกซ์. 0-2586-0301 <http://www.dharmniti.co.th>

**ที่ปรึกษากฎหมาย****บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด**

2/4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทร. 0-2252-1260 แฟกซ์. 0-2252-1104

**สำนักงานกฎหมายแกรนด์**

96/1 หมู่ 5 ถนนสาย 345 ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทร. 0-2977-0339 แฟกซ์. 0-2977-0993

**สำนักกฎหมาย ญาณิศธรรม**

55/5 ซอยอินทามระ 45 ถนนอินทามระ แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทร 0-2693-8917-8 แฟกซ์. 0-2693-8919



## ความสำเร็จ 2559



### 1 MOBILE BANKING

“The Best Mobile Banking Project”



### EUC Partner of the Year 2015

VMware Partner Kick Off 2016



### พลประเมิน อยู่ในเกณฑ์ ดี

ประจำปี 2559  
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย



### Y15 Service Provider Partner of the Year

Thailand & Indochina Partner Conference 2016



### วิศวกรรมฯ คว้าดีเด่น ครั้งที่ 14

คุณศิริวัฒน์ วงศ์วาจกร  
ประธานกรรมการบริหาร



### พลประเมิน ระดับ 4 ดีมาก

ประจำปี 2559  
Annual General Meeting (AGM)

## ปี 2559

- ได้รับรางวัล “The Best Mobile Banking Project” จาก The Asian Banker เมื่อวันที่ 14 ก.ค. 2559 ณ โรงแรม เดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท
- ได้รับรางวัล “FY15 Service Provider Partner of the Year” ในงาน Thailand & Indochina Partner Conference 2016 Phuket จาก Cisco เมื่อวันที่ 23-25 มีนาคม 2559 ณ โรงแรม พูลแมน ภูเก็ต
- ได้รับรางวัล “EUC Partner of the Year 2015” ในงาน VMware Partner Kick Off 2016 จาก VMware เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 ณ โรงแรม เดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท
- คุณศิริวัฒน์ วงศ์วาจกร ประธานกรรมการบริหาร ได้รับรางวัล วิศวกรรมฯ คว้าดีเด่น ครั้งที่ 14 ประจำปี 2558 จากสมาคม นิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 ณ โรงแรมพลาซ่าแอทธินี รอยัล เมอริเดียน กรุงเทพฯ
- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดี”
- ได้รับผลประเมิน “ดีมาก” ประจำปี 2559 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโครงการ Annual General Meeting (AGM)



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### กลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้นำระดับประเทศและภูมิภาคในกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการที่ปรึกษา และพัฒนาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ของไทยอย่างครบวงจร ทั้งการสนับสนุนการพัฒนาองค์กรสู่การเป็น “สถาบัน” ของประเทศที่มีความมั่นคง และเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจเพื่อก้าวเข้าสู่ปีที่ 20 อย่างยั่งยืนตามแนวโน้มของเทคโนโลยีสารสนเทศคือ Social, Cloud Computing, Big Data, Mobility และ Security ให้เข้าสู่ยุค Digital Business Transformation เพื่อรองรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน รวมถึงการสร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มให้สูงทันต่อแนวโน้มการตลาด และตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งปี 2559 บริษัทได้มีการตั้งเป้าหมายการสร้าง Industry Linkage ให้เพิ่มสูงขึ้นเป็น 1,500 คน โดยในปีที่ผ่านมาทางบริษัทมีการลงนามบันทึกความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐและเอกชนรวมกว่า 7 สถาบัน ทั้งนี้โครงการดังกล่าวขับเคลื่อนภายใต้กรอบพันธกิจขององค์กรที่ว่า “บริษัทฯ จะเป็นผู้นำ กระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศ การสร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับท้องถิ่นและกระจายรายได้ ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน” ภายใต้ทิศทางการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในบริษัท สร้างความร่วมมือในการทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่นักศึกษาให้มีคุณภาพตรงตามความต้องการของภาคธุรกิจ

### กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญของ MFEC GROUP ในปี 2559 มีดังนี้

#### 1. Focus on Specific Business Model

กลุ่มบริษัท MFEC GROUP ให้ความสำคัญกับกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการปรับตัวที่รวดเร็วสอดคล้องกับสถานการณ์ โดยวางแผนปรับโครงสร้างองค์กรภายใน (Restructure Plan) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน โดยแบ่งโครงสร้างเป็น 3 ธุรกิจหลักภายใต้ MFEC GROUP ได้แก่

**1.1 Consulting & Professional Services Group** เป็นกลุ่มธุรกิจให้คำปรึกษาและบริการ สำหรับภาคธุรกิจโทรคมนาคมและภาคการเงินการธนาคาร โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถจากบริษัทในเครือ และการร่วมทุนกับพันธมิตรจากต่างชาติ เพื่อเป็นบริษัทให้คำปรึกษาในระดับแนวหน้าของเมืองไทย และก้าวสู่การให้คำปรึกษาและบริการในระดับอาเซียน

**1.2 System Integration Services Group** เป็นกลุ่มที่ให้บริการออกแบบ จัดทำ พัฒนา และติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ พร้อมทั้งงานบริการหลังการขาย เช่น ระบบจัดเก็บข้อมูล ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายภายในและภายนอกองค์กร และระบบซอฟต์แวร์บริหารจัดการและสารสนเทศ เป็นต้น

**1.3 Software Development Services Group** เป็นกลุ่มที่มุ่งเน้นการพัฒนาซอฟต์แวร์และนวัตกรรมต่าง ๆ ที่เป็นทรัพย์สินทางปัญญาและการพัฒนาบุคลากรเข้ามาเสริมในกลุ่มบริษัทในโครงการสหกิจศึกษาร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วประเทศกว่า 20 สถาบัน โดยวางแผนจะพัฒนาบุคลากรด้านไอทีคุณภาพเข้าสู่ตลาดมากยิ่งขึ้น

#### 2. Go to Market Strategy

วางแผนการตลาดให้พร้อม โดยแยกสินค้าบริการที่มีอยู่แล้ว ทั้งของ MFEC GROUP, Supplier และสินค้าที่จะทำขึ้นใหม่ ให้มีแผนปฏิบัติโดยละเอียดขึ้นเป็นเฉพาะเรื่อง

#### 3. Customer Focus โดยมีกลยุทธ์ย่อย ๆ ดังนี้

**3.1 Customer Database and Intelligence:** โดยการรวบรวมข้อมูลลูกค้าจากทุกบริษัทในกลุ่ม มาสร้างฐานข้อมูลกลาง วิเคราะห์ความต้องการและหาโอกาสในการสร้างความยอมรับสินค้าและบริการของ MFEC GROUP

**3.2 Customer Relationship Management:** จัดทำและปรับปรุง Framework ที่ครอบคลุม The whole value chain ตั้งแต่ Market-Sales-Services-Support-Logistic โดยกำหนดจุดวัดผลสำรวจความพึงพอใจ และรายงานให้ผู้บริหารรับทราบ

**3.3 Prospect Lead Generation:** มุ่งเน้นทำกิจกรรมการตลาดร่วมกันของ MFEC GROUP ทั้งให้เกิดลูกค้ากลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจน คุ่มค่างประมาณ

**3.4 New Market Development:** มุ่งเน้นหาตลาดใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมทั้งคิดค้นสินค้าและบริการในรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์กับธุรกิจในอนาคตต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปตามทิศทางการปรับฐานธุรกิจ และการสร้างโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ของบริษัทในลักษณะการร่วมทุนกับพันธมิตรอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ กลุ่มสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ กลุ่มบันเทิง ฯลฯ โดยที่ จะมีการร่วมลงทุน พัฒนาระบบไอที ระบบบริการด้านอินเทอร์เน็ตและเทคโนโลยีต่าง ๆ ในรูปแบบการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ซึ่งบริษัทจะทำหน้าที่เป็นผู้ลงทุนด้านระบบเทคโนโลยีทั้งหมด รวมถึงแนวทางการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวโน้มของอุตสาหกรรม สร้างความแข็งแกร่งด้าน Customer Centric ผ่านการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่บนพื้นฐานการศึกษาความต้องการและตอบโต้ความสนใจในการดำเนินธุรกิจของลูกค้า และในปี 2559 บริษัทได้มีการร่วมมือกับทางจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้จัดตั้งศูนย์กลางการเรียนรู้ Data Cafe Thailand พร้อมตั้งเป้าเดินทางผลิตบุคลากร หรือนักวิทยาศาสตร์ข้อมูล (Data Scientist)

เพื่อใช้พัฒนาองค์ความรู้ พัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงบริการให้คำปรึกษา โดยอาศัยการวิเคราะห์ข้อมูล และองค์ความรู้จากผู้เชี่ยวชาญในศาสตร์ ทางด้าน Big Data มีการวางแผนจัดหลักสูตรอบรมให้กับนักศึกษา และองค์กรภายนอกที่จำเป็นต่อภาคการศึกษา เศรษฐกิจ การเมืองและสังคม นอกจากนี้บริษัทยังคงความสำคัญกับการลงทุนในธุรกิจประเภทที่สร้างรายได้ต่อเนื่อง (Recurring Business) พร้อมวางแผนเป้าหมายเพื่อเพิ่มรายได้จากธุรกิจให้คำปรึกษา การพัฒนาและบำรุงรักษาซอฟต์แวร์ให้มีรายได้มากกว่าธุรกิจพัฒนาและวางระบบ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้น (Gross Profit Margin) ซึ่งในปี 2559 นี้บริษัทยังคงรักษาระดับความสามารถในการให้บริการงานด้านบำรุงรักษาที่เป็นรายได้ประจำ (Recurring Income) ได้อย่างสม่ำเสมอ

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าวิสาหกิจขนาดใหญ่ซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่มีความต้องการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสูง ขอบเขตของการบริการครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาเพื่อแก้ปัญหาหรือตอบสนองความต้องการของลูกค้า การพัฒนาและวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์ต่อพ่วง และอุปกรณ์เครือข่ายต่าง ๆ การดำเนินงานติดตั้งและทดสอบระบบ การฝึกอบรมวิธีการใช้งาน ตลอดจนการให้บริการด้านการบำรุงรักษา

ธุรกิจหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่

### 1. ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทประกอบธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร เพื่อวิเคราะห์ และออกแบบระบบที่สอดคล้อง และตอบสนองความต้องการเฉพาะในการใช้งานของลูกค้า เช่น การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในด้าน การปรับปรุงกระบวนการการทำงานและการให้บริการทั้งภายในและภายนอกองค์กร การพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ หรือการเก็บรวบรวมข้อมูลทางธุรกิจ เพื่อนำมาประมวลผลประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขัน สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้ โดยกลุ่มบริษัทจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อศึกษาถึงลักษณะการประกอบการ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ความต้องการในการใช้งาน อุปกรณ์หรือระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายที่ลูกค้ามีอยู่ วิเคราะห์และนำเสนอรายงานสรุปคำแนะนำ ขั้นตอนหรือแผนการดำเนินงานโดยละเอียดและดำเนินการพัฒนาระบบ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของลูกค้า

### 2. ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ

บริษัทบริการออกแบบ จัดทำ พัฒนา และติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ เช่น ระบบจัดเก็บข้อมูล ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ระบบเชื่อมต่อเครือข่ายภายในและนอกองค์กร (Intranet, LAN, WAN, Unified Communication) ระบบซอฟต์แวร์บริหารจัดการและสารสนเทศ และระบบบริหารหลังการขาย เป็นต้น

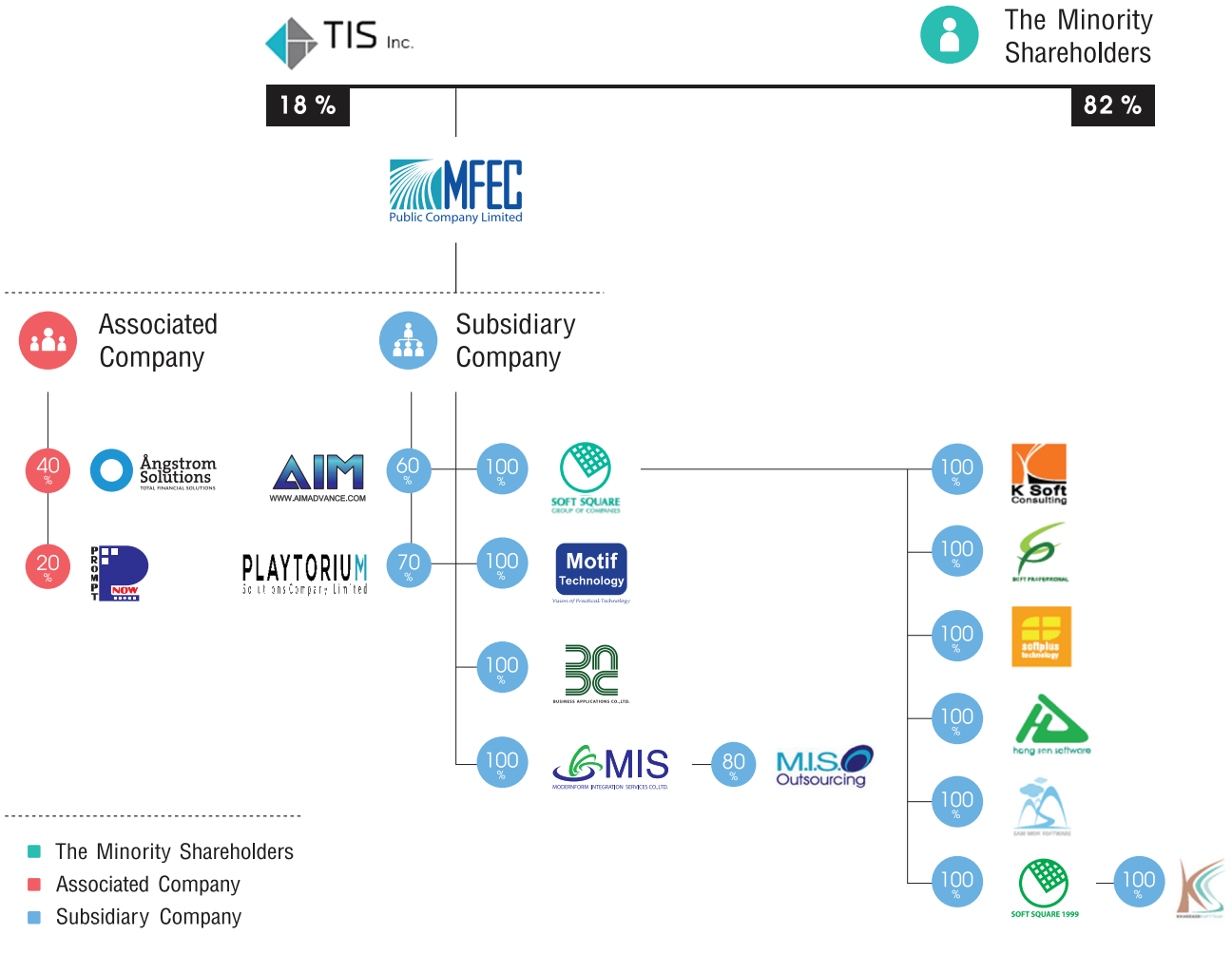
### 3. ธุรกิจบริการ

บริษัทให้บริการด้านการบำรุงรักษาและสนับสนุนทางเทคนิค สำหรับระบบคอมพิวเตอร์ขององค์กรโดยวิศวกรระบบที่มีความเชี่ยวชาญ ทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ ให้บริการตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบตามกำหนดเวลา ตลอดจนบริการซ่อมแซมและเปลี่ยนชิ้นส่วนฮาร์ดแวร์ที่จำเป็น บริการของกลุ่มบริษัทดังกล่าว ช่วยลดค่าลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างบุคลากรเพื่อการบำรุงรักษา และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของระบบ ตลอดจนบริษัทจะจัดการประชุมฝึกอบรมเพื่อวิเคราะห์ปัญหา และแนะนำประสิทธิภาพใหม่ ๆ ของระบบอย่างสม่ำเสมอ

โดยเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจำหน่ายหุ้นสามัญบางส่วน และสละสิทธิ์ในการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนในบริษัท พรอมทีนาวิ จำกัด (บริษัทย่อย) ให้กับกลุ่มบริษัท ทีไอเอส ตามมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ทำให้สัดส่วนการถือลงทุนในบริษัท พรอมทีนาวิ จำกัด จากเดิมถือลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 60 ลดลงเหลือร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทร่วมเท่านั้น

และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการลงทุนในธุรกิจโครงการใหม่ร่วมกับพนักงาน โดยจัดตั้งเป็นบริษัท Start Up ใหม่ ภายในเดือนธันวาคม 2559 ในนามบริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ประกอบธุรกิจในการให้บริการด้านที่ปรึกษาและพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้บริษัทฯ เข้าถือลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท)

โครงสร้างของบริษัท เอ็ม เอ ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559



หมายเหตุ : ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องนี้เกินร้อยละ 10

ปัจจุบันภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอ็ม เอ ซี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 13 บริษัท มีบริษัทร่วม 2 บริษัท โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์และการให้บริการของกลุ่มบริษัท ได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วม	ผลิตภัณฑ์/บริการหลัก	ประเภทลูกค้า
1. บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด (Angstrom)	• ระบบธุรกิจการซื้อขายหลักทรัพย์	• บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์
2. บริษัท พรอมทีนา จำกัด (PN)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ระบบธุรกรรมทางการเงินผ่านมือถือ (Mobile Financial Service)</li> <li>• ระบบเกมมิฟิเคชัน (Gamification)</li> <li>• ระบบให้บริการ (Managed Service)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มสถาบันการเงิน</li> <li>• กลุ่มโทรคมนาคม</li> </ul>

บริษัทย่อย	ผลิตภัณฑ์/บริการหลัก	ประเภทลูกค้า
1. บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนน์ จำกัด (AIM)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบธุรกรรมทางมือถือ (Mobile Products)</li> <li>ระบบให้บริการซอฟต์แวร์ (Software as a Service)</li> <li>ระบบร้านค้าออนไลน์ E-Commerce</li> <li>Digital Content</li> <li>ระบบธุรกรรมทางการเงินอิเล็กทรอนิกส์ (FinTech)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มโทรคมนาคม</li> <li>กลุ่มประกันภัย</li> <li>กลุ่มธุรกิจค้าปลีก</li> <li>กลุ่มสถาบันการเงิน</li> <li>ประชาชนทั่วไป (Consumer)</li> </ul>
2. บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส เซล จำกัด (MIS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Modern Pay (Mobile Payment Gateway)</li> <li>บริหารจัดการงานบริการ <ul style="list-style-type: none"> <li>Managed services</li> <li>Project based (PC/NB/PRN)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มธุรกิจ E-Commerce</li> <li>กลุ่มธุรกิจที่ต้องการ Alternative Payment Channel</li> <li>ตลาดลูกค้าระดับกลาง</li> <li>กลุ่มธุรกิจประกันภัย</li> <li>กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและบีโตรีเคมี</li> <li>กลุ่มธุรกิจบริการบริการและขนส่ง</li> <li>กลุ่มธุรกิจค้าปลีก</li> </ul>
3. บริษัท เอ็ม ไอ เอส เอพาร์ทเซอร์สซิ่ง จำกัด (MISO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการตรวจสอบแก้ไข, บริหารการรับประกันและบำรุงรักษาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>บริการงานบริหารโครงการด้านไอที และการบริหารจัดการอุปกรณ์</li> <li>บริการบุคลากรทางด้านไอทีสำหรับการจัดจ้างบุคคลภายนอก</li> <li>บริการให้คำปรึกษาและวางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์กลุ่มแม่และระบบการทำงานร่วมกันภายในสำนักงาน</li> <li>บริการให้คำปรึกษาพร้อมติดตั้ง เกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มอุตสาหกรรมท่องเที่ยว</li> <li>กลุ่มสถาบันการเงิน</li> <li>กลุ่มธุรกิจขนส่ง</li> <li>กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม</li> <li>กลุ่มค้าปลีก</li> <li>กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร</li> <li>ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ</li> </ul>
4. บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด (BAC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการโซลูชันด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงธุรกิจ (Business Analytics) <ul style="list-style-type: none"> <li>Cognos BI</li> <li>Cognos TM1</li> <li>SPSS Software</li> <li>Tableau</li> <li>Datawatch</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาครัฐและเอกชนในทุกอุตสาหกรรม</li> </ul>
5. บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (Motif)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้คำปรึกษาและบริการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์</li> <li>พัฒนาซอฟต์แวร์ <ul style="list-style-type: none"> <li>Sales Platform (สำหรับหน่วยงานสถาบันการเงินและประกันภัย/ประกันชีวิต, Enterprise industry) <ul style="list-style-type: none"> <li>Customer Activities System (iCAS)</li> <li>Tele Sales (iTeleSales)</li> <li>Sales Lead Management (iSLM)</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มประกันภัย/ประกันชีวิต</li> <li>กลุ่มรัฐวิสาหกิจและภาครัฐ</li> <li>กลุ่มธุรกิจ Enterprise (บุญรอด, คิงพาวเวอร์)</li> </ul>

บริษัทย่อย	ผลิตภัณฑ์/บริการหลัก	ประเภทลูกค้า
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Customer Services (iCRM)</li> <li>• Campaign Management (iCampaign)</li> <li>• Digital MKT (iDitital MKT)</li> <li>- ซอฟต์แวร์เฉพาะด้านของกลุ่มธุรกิจ Insurance                             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Claim (iClaim)</li> <li>• New Business (iNB)</li> <li>• Policy Owner Services (iPOS)</li> <li>• Distribution Management System (DMS)                                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- Agent Management (iAM)</li> <li>- Agent Ledger (iAL)</li> <li>- Agent Portal (iAgent)</li> <li>- Agent Compensation (iCompensation)</li> </ul> </li> </ul> </li> <li>- ซอฟต์แวร์เฉพาะด้านของกลุ่มธุรกิจ Banking                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Collection (iCollection)</li> <li>- Legal Tracking System (iLegal)</li> <li>- Non Performance Asset (iNPA)</li> <li>- Appraisal Collateral (iAppraisal)</li> <li>- Custodian (iCustodian)</li> </ul> </li> </ul>	
<p>6. บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด (SS1999)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน</li> <li>• บริการออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software</li> <li>• บริการดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มธุรกิจค้าปลีก</li> <li>• โรงงานอุตสาหกรรม</li> <li>• หน่วยงานราชการ</li> </ul>
<p>7. บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด (KKS)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน</li> <li>• บริการออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software</li> <li>• บริการดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มธุรกิจนำเข้าส่งออก</li> <li>• หน่วยงานราชการ</li> </ul>
<p>8. บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด (SPT)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน</li> <li>• บริการออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software</li> <li>• บริการดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มธุรกิจค้าปลีก</li> </ul>
<p>9. บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด (SP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน</li> <li>• บริการออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software</li> <li>• บริการดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มธุรกิจพลังงาน</li> <li>• กลุ่มสถาบันการเงิน</li> </ul>
<p>10. บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด (SM)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software</li> <li>• บริการดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานราชการ</li> </ul>
<p>11. บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติ้ง จำกัด (KS)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลุ่มธุรกิจพลังงาน</li> </ul>

บริษัทย่อย	ผลิตภัณฑ์/บริการหลัก	ประเภทลูกค้า
	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software</li> <li>บริการดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มสถาบันการเงิน</li> <li>กลุ่มธุรกิจประมุข</li> </ul>
12. บริษัท ฮ่องซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด (HS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน</li> <li>บริการออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software</li> <li>บริการดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มธุรกิจพลังงาน</li> <li>กลุ่มสถาบันการเงิน</li> <li>กลุ่มธุรกิจประมุข</li> </ul>
13. บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด (PTS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการให้คำปรึกษาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ในกลุ่มเทคโนโลยีใหม่ และธุรกิจ Start Up</li> <li>บริการจัดหาบุคลากร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มสถาบันการเงิน</li> <li>กลุ่มประกันภัย/ประกันชีวิต</li> <li>กลุ่มโทรคมนาคม</li> <li>กลุ่ม SMEs/Start Up</li> </ul>

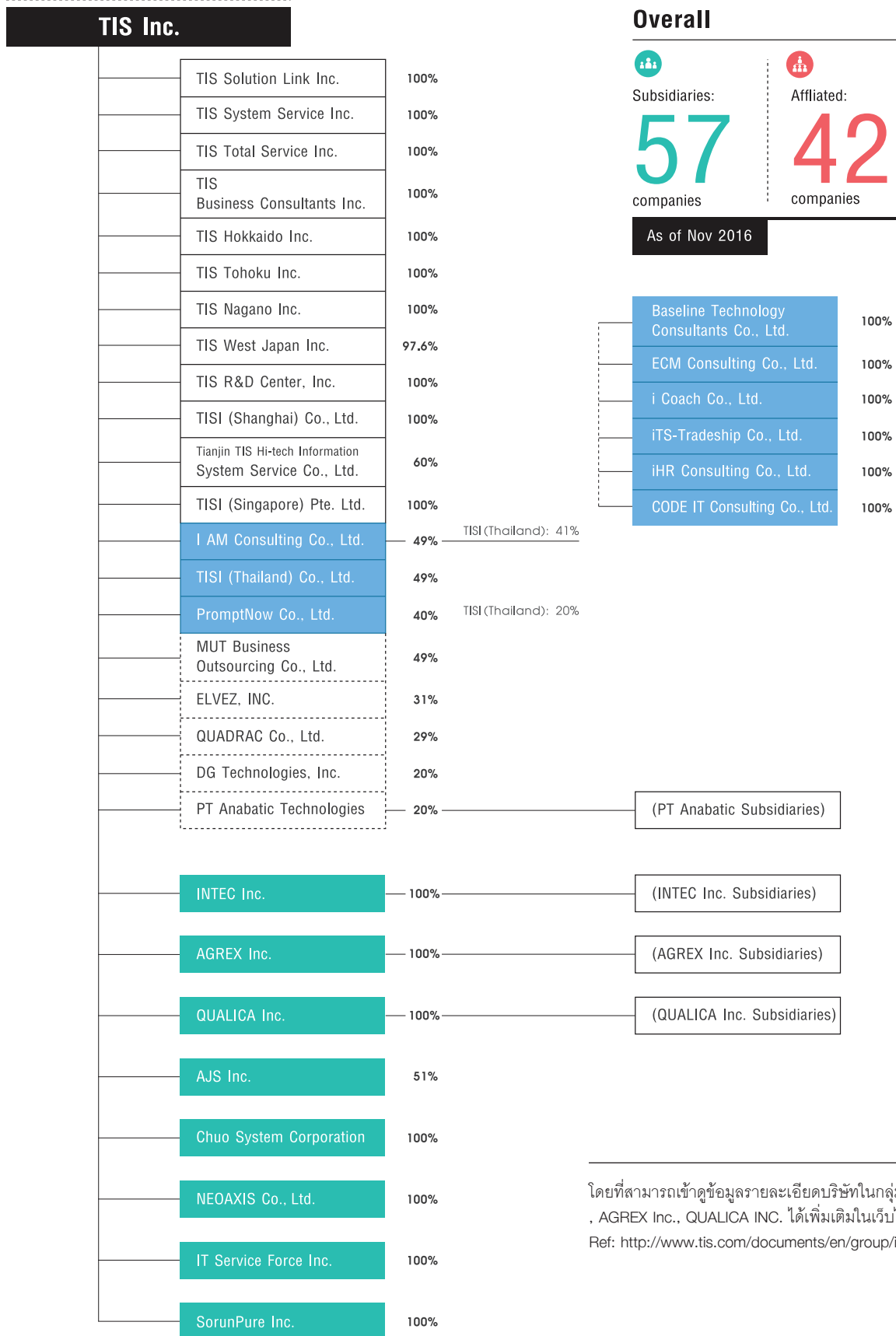
### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทและกลุ่มบริษัท ไม่ได้เป็นบริษัทในเครือหรือเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทมีเพียงความร่วมมือด้านกลยุทธ์ทางการตลาด ในการขยายโอกาสทางธุรกิจต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งในและต่างประเทศเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

มีเพียงบริษัท พรอมทีนาวิ จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของ MFEC ที่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ TIS Inc. เนื่องจาก MFEC ได้จำหน่ายหุ้นสามัญ(บางส่วน)และสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้กับกลุ่มบริษัท TIS เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ที่ผ่านมา เพื่อประโยชน์ในการขยายฐานลูกค้าญี่ปุ่นในประเทศไทยและการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ ด้วยความเป็นผู้นำในการให้บริการด้านการเงินและเทคโนโลยี (Financial Technology) ของ TIS จะทำให้ Promptnow เป็นบริษัทผู้ให้บริการที่มีความสามารถเฉพาะทางมากขึ้น ทั้งนี้สัดส่วนโครงสร้างถือหุ้นของ บริษัท พรอมทีนาวิ จำกัด ภายหลังการทำ

ธุรกรรมซื้อขายหุ้นดังกล่าว TIS Inc. ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 40, บริษัท ทีไอเอสไอ (ไทยแลนด์) จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20, บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และกลุ่มผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนตามลำดับ

ทั้งนี้ TIS Inc. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่มีส่วนได้เสีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ถือหุ้นลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 18 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท โดยเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 กลุ่มธุรกิจของ TIS Inc. ได้พิจารณาดำเนินการควบรวมกิจการภายในกลุ่ม และเปลี่ยนชื่อเป็น TIS Inc. "TIS" เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการและเสริมสร้างความเข้มแข็งในเชิงธุรกิจ ทำให้มีโครงสร้างภายในปรับเปลี่ยนไป ประกอบด้วยบริษัทย่อย 57 บริษัท และบริษัทในเครือ 42 บริษัท โดยมีรายละเอียดโครงสร้างเป็นดังนี้



โดยที่สามารถเข้าดูข้อมูลรายละเอียดบริษัทในกลุ่ม INTEC Inc., AGREX Inc., QUALICA INC. ได้เพิ่มเติมในเว็บไซต์  
 Ref: <http://www.tis.com/documents/en/group/information>



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ



### ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน ภาวะตลาด และแนวโน้มของตลาดโดยรวม

เศรษฐกิจโดยรวมในปี 2559 มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับปานกลาง ร้อยละ 2.9 เกิดการฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ของกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ ต่อเนื่องมาจากปีก่อนที่มีการชะลอตัวของเศรษฐกิจ โดยการเติบโตของเศรษฐกิจโลกผันผวนกับตลาดการเงิน เนื่องมาจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และเงินทุนหมุนเวียนลดน้อยลง เมื่อเทียบกับประเทศที่กำลังพัฒนา มีโอกาสเติบโตที่ร้อยละ 4.8 ซึ่งเศรษฐกิจจีนยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัวลง ในทางกลับกันเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา มีแนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจ ดีมากโดยตลอดจากการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย ส่งผลให้อัตราการไหลเวียนของเงินในสหรัฐอเมริกาเพิ่มขึ้น ธนาคารโลกได้คาดการณ์ว่า การผสมผสานนโยบายด้านการคลังและนโยบายของธนาคารแห่งชาติเข้าด้วยกัน จะช่วยลดผลกระทบและส่งเสริมการเติบโตของเศรษฐกิจได้ นอกจากนี้ ความเสี่ยงด้านการเงินจะสูงขึ้นจากการกักตุนเงิน ส่วนเศรษฐกิจไทยในปี 2559 ยังคงเติบโตในระดับช้า ๆ อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะอยู่ที่ 3.2-4.0% การส่งออกขยายตัวดีดลมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ แต่การลงทุนในภาครัฐและการท่องเที่ยวช่วยสนับสนุนให้เศรษฐกิจดีขึ้น โดยกระตุ้นการใช้ภาคเอกชน และเพิ่มมาตรการลดหย่อนภาษีของรัฐบาลในส่วนของสำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ SIPA ยังคงพัฒนาซอฟต์แวร์อยู่เรื่อย ๆ และเพิ่มสำนักส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัลเป็นองค์การมหาชนอีกหนึ่งหน่วยงาน เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมความรู้ เงินทุนแก่ผู้ประกอบการ รวมถึงสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และสังคม ในรูปแบบของการหาบุคลากรให้เพียงพอต่อความต้องการของทุกภาคธุรกิจ



เศรษฐกิจในปี 2559  
อัตราการเติบโตอยู่ในระดับปานกลาง

ร้อยละ

# 2.9

เมื่อเทียบกับประเทศที่กำลังพัฒนา  
มีโอกาสเติบโตที่ร้อยละ 4.8

ทั้งนี้ในปี 2559 กระทรวงไอซีทีได้มีการนำนโยบายเร่งแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Thailand) ซึ่งขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศไทยด้วยนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมและสนับสนุนโครงการต่างๆ ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และสังคม ทั้งในรูปแบบให้ความรู้ การหาบุคลากร ตลอดจนเงินทุนในการส่งเสริมเพื่อให้โครงการต่างๆ ประสบความสำเร็จไปได้ด้วยดี พร้อมเดินหน้าปรับเปลี่ยนภาครัฐ ภาคเอกชน ในทุกธุรกิจตั้งแต่ระดับใหญ่ไปจนถึงธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ภายใต้ 4 เป้าหมายหลัก ด้านเศรษฐกิจ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถทางการแข่งขันด้านเศรษฐกิจของประเทศ ด้านสังคม ด้วยการสร้างโอกาสอย่างเท่าเทียมเพื่อสร้างสังคมคุณภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับประชาชนทุกกลุ่ม ด้านการพัฒนากระบวนการทำงานและบริการภาครัฐด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างสมบูรณ์แบบ และด้านการพัฒนาทุนมนุษย์สำหรับโลกยุคดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการหรือลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

มีการดำเนินงานโครงการต่างๆ เพื่อตอบสนองนโยบายรัฐบาลหลายโครงการด้วยกัน โดยมีเป้าหมายหลัก 3 เป้าหมาย ได้แก่ การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาบุคลากร และการบริหารจัดการ ซึ่งเน้นการพัฒนา Digital Content แบบบูรณาการในด้านการศึกษาด้านวัฒนธรรม ด้านสาธารณสุข และด้านพัฒนาทักษะทางอาชีพ รวมไปถึงพัฒนา Digital Platform Technology สำหรับภาคธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันได้ในระดับสากล และขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลอย่างยั่งยืน ซึ่งได้มีการจัดทำยุทธศาสตร์ครอบคลุม Digital Economy ในด้านต่าง ๆ คือ

- Hard Infrastructure
- Soft Infrastructure
- Service Infrastructure
- Digital Economy Promotion
- Digital Society
- Knowledge Resource

ให้สอดคล้องกับนโยบาย Digital Economy และจัดทำ Roadmap การขับเคลื่อน Digital Economy ระยะ 3 ปี และมีโครงการนำร่องที่ดำเนินการไปแล้วบางส่วน อาทิ 1. ระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) 2. ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด (CCTV) 3. Application Program Interface (API) 4. e-Market Place 5. เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และลดความเหลื่อมล้ำสำหรับผู้พิการ 6. อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (บรอดแบนด์) การประมูล 4G หรือคลื่นความถี่ 1800 MHz และ 900 MHz เพื่อผลักดันเศรษฐกิจไทยให้สามารถบริการบรอดแบนด์ได้อย่างครอบคลุม ตลอดจนจัดทำข้อมูลการบูรณาการโครงข่ายไฟเบอร์ออปติกส์ภาครัฐ

ภายหลังเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC) ในปี 2559 ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศได้ให้ความสำคัญกับการสร้างนวัตกรรม การวิจัยและพัฒนา เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดภูมิภาค พร้อมรับ

การเปลี่ยนแปลงทิศทาง Global Mega Trends ซึ่งบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ก็มีการปรับแนวทางการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องและทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นรักษาจุดเด่นด้านการให้บริการที่เป็นความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าและทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์สูงในการให้บริการ ทั้งในส่วนธุรกิจให้บริการคำปรึกษาและพัฒนางาน และธุรกิจพัฒนาและวางระบบ จึงทำให้สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร และสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริการของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้เป็นอย่างดี

#### แหล่งที่มา:

ข่าวกระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร: <http://www.mict.go.th>  
 ข่าวแผนการพัฒนาดิจิทัล: <http://www.thaigov.go.th/index.php/th/news-ministry/2012-08-15-09-45-26/item/98425-98425>  
 ข่าวธนาคารโลก The Work Bank : <http://www.worldbank.org/>  
 ข่าวธนาคารแห่งประเทศไทย : <https://www.bot.or.th/Thai/PressandSpeeches/Press/News/2559/n1459t.pdf>

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาพัฒนาและวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) หรือ MFEC เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2540 เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท โมเดิร์นฟอรัมกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กับกลุ่มผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสาขาคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปีแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องเผชิญกับวิกฤตการณ์ครั้งสำคัญทางการเงินในเอเชีย หรือเรียกทั่วไปในประเทศไทยว่า วิกฤตต้มยำกุ้ง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรและการดำเนินธุรกิจขององค์กร แต่ทว่าเพียง 6 ปี หลังจากก่อตั้งคุณศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้นำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และถูกจัดเป็นหุ้นเด่นจ่ายเงินปันผลตลอด 10 ปี เฉลี่ย 7.81 % สูงสุดในหุ้นหมวดสื่อสารฯ

โดยการดำเนินงานของบริษัท ได้วางนโยบายเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหลายวาระ อาทิ ในปี 2557 จากการที่บริษัท โมเดิร์นฟอรัมกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) หรือ MODERN มีมติอนุมัติรายการจำหน่ายหุ้น บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) (MFEC) จำนวน 61,983,675 หุ้น คิดเป็น 14.07% ของทุนชำระแล้ว ให้กับบริษัท TIS INC. ประเทศญี่ปุ่น ในราคาหุ้นละ 10.70 บาท เป็นเงิน 663,225,322.50 บาท โดยทำการจำหน่ายในวันที่ 14 พ.ค. 2557 หลังการขายหุ้นจะเหลือสัดส่วนการถือหุ้นใน MFEC ที่ 2.41% จากเดิมที่ 16.48% ทำให้ปัจจุบันมีสัดส่วนผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างชาติร้อยละ 18 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว และผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยร้อยละ 82 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว โดยมีบริษัท TIS Inc. ประเทศญี่ปุ่นเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งมีสัดส่วนการถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 18

ในปี 2558 และ 2559 บริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการดำเนินธุรกิจให้ลื่นไหลไปกับความต้องการของตลาด เทคโนโลยีฯ ตลอดจนความต้องการของลูกค้า จะเห็นว่าในปี 2559 บริษัทได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรพร้อมกลยุทธ์การบริหารธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจที่ถดถอยทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่เป็นตัวกระตุ้นให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อาทิ กลยุทธ์การปฏิรูปการทำธุรกิจ หรือ Business Transformation มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับและพัฒนาธุรกิจที่เปลี่ยนไป นำศักยภาพและความเชี่ยวชาญที่เอ็มเฟคมีเข้ามาช่วยแก้ไขและสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่กำลังเผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมถึงมีการสร้างโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ในลักษณะการร่วมทุนกับพันธมิตรในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ กลุ่มสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ กลุ่มบันเทิง ฯลฯ

นอกจากนี้ ยังมีการปฏิรูปภายในองค์กรที่สำคัญ คือ โครงการ “PLAYTORIUM” กับภารกิจการปรับสภาพแวดล้อมสำนักงานใหม่ ซึ่ง “PLAYTORIUM” ถือเป็นศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์และสำนักงานสาขาที่ 2 ของบริษัทที่สะท้อนภาพขององค์กรที่เต็มไปด้วยพลังแห่งความคิดสร้างสรรค์ ควบคู่กับการยกระดับการทำงานภายใต้แนวคิด “New Office – New Culture” 4 ประการ ประกอบด้วย 1. Collaboration 2. Communication 3. Concentration 4. Chill Out โดยออฟฟิศใหม่ของ MFEC ตั้งอยู่ ณ อาคาร SJ Infinite ชั้น 11 ทั้งนี้การปฏิรูปสภาพแวดล้อมสำนักงานใหม่ บริษัทได้ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นของบุคลากรภายในองค์กรทั้งสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาที่ 1 ในรูปแบบ Employee Opinion Survey เพื่อสัมผัสสำรวจความเห็นพนักงานที่สังกัดฝ่าย Sales, PS&PD, IT Infra., Technology Business Consult รวมถึงพนักงาน Back office ทั้งเพศชายและเพศหญิงจำนวนทั้งสิ้น 172 ราย จำแนกแนวคำถามออกเป็น 4 ลักษณะประกอบด้วย

1. แบบสอบถามนี้จัดทำขึ้นเพื่อสำรวจความเห็นพนักงานที่สังกัดฝ่าย Sales, PS&PD, IT Infra., Technology Business Consult เกี่ยวกับสภาพแวดล้อมการทำงานเท่านั้น
2. หน่วยงานต้องการทราบความต้องการของพนักงานเพื่อนำไปจัดนโยบายที่เหมาะสม
3. เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกัน
4. ข้อเสนอแนะของพนักงานจะนำไปจัดนโยบายการทำงานที่เหมาะสมต่อไป

จากการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ เบื้องต้นจะเห็นว่าการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ ของ MFEC มุ่งเน้นเรื่องการสร้างโอกาสและการ Reinvestment ทั้งภายในและภายนอก ซึ่งรูปแบบการร่วมลงทุนบริษัทจะให้การสนับสนุนแบบครบวงจรทั้งในส่วนของเม็ดเงินเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนทีมงานผู้เชี่ยวชาญด้านไอที อาทิ การร่วมลงทุนกับบริษัทปัญญาทัศน์พาสู ซึ่งถือเป็นบริษัท Startup ด้านเอนเตอร์เทนเมนต์ที่มุ่งสร้างสรรค์สิ่งที่เป็นนวัตกรรมของการท่องเที่ยวที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ณ ขณะนี้ เพื่อสร้าง Highlight Destination แห่งใหม่ใจกลางเมืองพัทยา หรืออีกหนึ่งโอกาสผ่านการ investment ระหว่าง MFEC กับบริษัท เลิฟ อีส จำกัด (LOVEiS) คือการร่วมลงทุนสร้างแอปพลิเคชันที่จะสามารถเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มแฟนเพลงและศิลปินให้ได้ใกล้ชิดกันยิ่งขึ้นผ่านเทคโนโลยีที่ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์คนยุคใหม่ ภายใต้ชื่อ Fanster Application ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถขยายฐานธุรกิจให้กว้างขวางมากขึ้น เสริมสร้างความเป็นผู้นำธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศให้แข็งแกร่ง และขยายการลงทุนในการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญาอย่างต่อเนื่อง

## 2559

- ได้รับรางวัล “The Best Mobile Banking Project” จาก The Asian Banker เมื่อวันที่ 14 ก.ค. 2559 ณ โรงแรม เดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท
- ได้รับรางวัล “FY15 Service Provider Partner of the Year” ในงาน Thailand & Indochina Partner Conference 2016 Phuket จาก Cisco เมื่อวันที่ 23-25 มีนาคม 2559 ณ โรงแรมพูลแมน ภูเก็ต
- ได้รับรางวัล “EUC Partner of the Year 2015” ในงาน VMware Partner Kick Off 2016 จาก VMware เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 ณ โรงแรม เดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท
- คุณศิริวัฒน์ วงศ์วาทจากรประธานกรรมการบริหาร ได้รับรางวัล วิศวะชาติเด่น ครั้งที่ 14 ประจำปี 2558 จากสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 ณ โรงแรมพลาซ่าแอทธินี รอยัล เมอริเดียน กรุงเทพฯ
- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดี”
- ได้รับผลประเมิน “ดีมาก” ประจำปี 2559 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโครงการ Annual General Meeting (AGM)



## 2558



- ได้รับรางวัล “ESG 100 Certificate” จากสถาบันไทยพัฒนา เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2558 ณ ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์บริษัท เอ็ม เอช ซีฯ อาคารเล่าเป้งจนวน 1 ถ. วิภาวดีรังสิต
- ได้รับรางวัล “Premium Reseller of The Year” ในงาน Channel Partner Kick-off 2015 จาก Lenovo เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2558 ณ โรงแรมฮอลิเดย์ อินน์ พัทยา
- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”
- ได้รับผลประเมิน “ดีเยี่ยม” ประจำปี 2558 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโครงการ Annual General Meeting (AGM)

## 2557

- เปลี่ยนผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่ 1 ของบริษัทฯ จากบริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัท TIS INC. ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งถือหุ้นจำนวน 77,983,675 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 17.7 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้ว ของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2557
- ได้รับรางวัล “Business Intelligence Partner of the Year 2014” ในงาน Microsoft Partner Awards 2014 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2557 ณ โรงแรมคอนราด กรุงเทพฯ
- ได้รับรางวัล “Solution Provider of the Year 2014” และ “Partner Delivery Consultant of the Year 2014” ในงาน “VMware Partner Exchange 2014 ontour” ณ โรงแรม แกรนด์ไฮแอท เอราวัณ กรุงเทพฯ
- ได้รับรางวัล “Thailand Partner of The Year” และ “Thailand SE of The Year” ในงาน “Bluecoat Solution Day and Thank You Party”
- ได้รับรางวัล “FY13 Collaboration Partner of the Year” ในงาน “Cisco Thailand Partner Conference 2014” เมื่อวันที่ 15 - 17 พฤษภาคม 2557 ณ เมืองเวียงจันทน์ ประเทศลาว
- ได้รับรางวัล “Cisco Channel Customer Satisfaction Excellence” จาก Cisco ในฐานะบริษัทพาร์ทเนอร์ที่มีความโดดเด่นด้านการให้บริการและสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า
- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2557 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดี”
- ได้รับผลประเมิน “ดีเยี่ยม” ประจำปี 2557 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโครงการ Annual General Meeting (AGM)

## โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดปี 2557-2559 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	2559		2558		2557	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน <sup>1</sup>	580	17.20	470	13.90	561	10.84
ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ	1,742	51.66	1,954	57.78	3,779	73.02
ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา	899	26.66	909	26.88	792	15.30
รายได้จากการขายและให้บริการ	3,221	95.52	3,333	98.56	5,132	99.16
รายได้อื่น <sup>2</sup>	151	4.48	49	1.44	44	0.84
รายได้รวม	3,372	100	3,382	100.00	5,176	100



รายได้รวม  
ปี 2559

**3,372**

ล้านบาท

ร้อยละ: 100.00

### หมายเหตุ :

/1 รายได้ของธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน เป็นรายได้เฉพาะส่วนค่าธรรมเนียมการให้บริการ ไม่นับรวมมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับงานในแต่ละโครงการ โดยมูลค่าดังกล่าวได้ถูกรวมไว้ในรายได้ส่วนธุรกิจพัฒนาและวางระบบ

/2 รายได้อื่นประกอบด้วย กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน รายได้ส่งเสริมการตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ

บริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาและวางระบบ ร้อยละ 51.66 ธุรกิจบริการด้านบำรุงรักษา ร้อยละ 26.66 และ ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางานร้อยละ 17.20 อ้างอิงตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 30 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

## การพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทเอ็มพีเคกรุ๊ปให้ความสำคัญต่อการปฏิรูปธุรกิจ (Business Transformation) เป็นการเปลี่ยนแปลงในบางมิติที่มีผลต่อการดำเนินการทางธุรกิจ เพื่อรับมือกับการปรับเปลี่ยนสภาพการตลาด และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศและความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้มีการปรับรูปแบบบริหารและการดำเนินธุรกิจใหม่ภายใต้การ Transformation โดยจะไม่เน้นการแข่งขันกับคนอื่นด้วยเทคโนโลยี แต่จะแข่งด้วยการสร้าง Business Model ใหม่ ๆ บวกกับการสร้างความต้องการในตลาดขึ้นมาเอง อีกหนึ่งเรื่องสำคัญคือ การสร้างคนและสร้างความสำเร็จให้กับบุคลากรภายในองค์กรด้วยการร่วมทุนกับพนักงานทำธุรกิจ Startup พร้อมผลักดันให้เกิดการสร้าง Creativity ใหม่ ๆ ที่จะช่วยเสริมศักยภาพให้กับธุรกิจของลูกค้าตลอดจนสามารถตอบโจทย์ภาพรวมของอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้ในปี 2559 ได้วางนโยบายให้แต่ละ Business Unit พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ภายใต้หน่วยธุรกิจหลัก 6 ธุรกิจ โดยมุ่งออกแบบบริการที่สอดคล้องและตอบสนองความต้องการจำเป็นในการใช้งานของลูกค้า เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ด้วยรูปแบบการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อศึกษาถึงลักษณะการประกอบการ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ความต้องการในการใช้งาน อุปกรณ์หรือระบบคอมพิวเตอร์และ



ในปี **2559**

กลุ่มบริษัทเอ็มพีเคกรุ๊ป  
ให้ความสำคัญต่อการปฏิรูปธุรกิจ  
(Business Transformation)



ปรับรูปแบบบริหารและการดำเนินธุรกิจ  
ภายใต้การ Transformation สร้าง  
**Business Model**  
บวกกับการสร้างความต้องการในตลาด

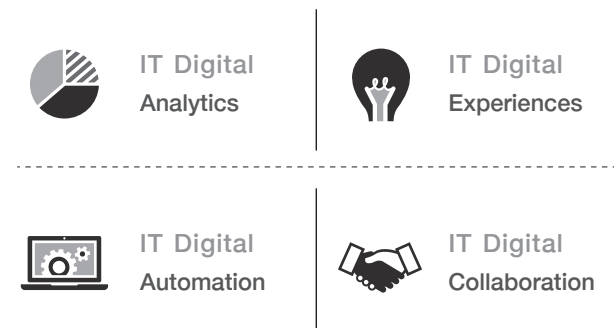
เครือข่ายที่ลูกค้ามีอยู่ วิเคราะห์และนำเสนอ รายงานสรุปคำแนะนำขั้นตอนหรือแผนการดำเนินงานโดยละเอียดและดำเนินการพัฒนาระบบ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของลูกค้า

## ทั้งนี้ ภายใต้หน่วยธุรกิจหลัก 6 ธุรกิจ ประกอบด้วย

### 1. Digital Enterprise Solutions

ในโลกของ IT ในปัจจุบันได้รับอิทธิพลจากการเปลี่ยนแปลง technology เป็นอย่างมาก ดังนั้นองค์กรจำเป็นต้องปรับโมเดลและกระบวนการในการทำธุรกิจให้ออกมาในรูปแบบ Digital มากขึ้น ดังนั้นองค์กรที่จะรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วจึงต้องมีเครื่องมือหรือโซลูชันที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงความรู้และประสบการณ์ของทีมที่พัฒนาเพื่อช่วยกันทำให้องค์กรสร้างความสามารถในการแข่งขันด้านเทคโนโลยีให้เหนือกว่าคู่แข่งได้

ทีม Digital Enterprise Solutions จึงได้นำแนวคิดทางธุรกิจมาประยุกต์และจัดแบ่งโซลูชันเพื่อช่วยพัฒนาธุรกิจดิจิทัลลงแบบเป็นพาร์ทเนอร์ระยะยาว โดยออกโซลูชันออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่



ด้วยประสบการณ์ของทีมงาน Business Service Management พัฒนาและดูแลโซลูชันที่ช่วยองค์กรให้บริหารจัดการด้าน IT ทางบริษัทจึงมั่นใจว่าจะสามารถช่วยองค์กรลูกค้าบริหารจัดการด้าน IT ในระยะยาว ให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทางโลก Digital ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้เป็นอย่างดี

### 2. Application

แนวทางหน่วยธุรกิจ Application จะเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบงาน หรือ Solution ให้กับทางลูกค้า โดยจะใช้ Technology จาก Partner หรือ พัฒนาขึ้นเอง โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ 1. การมีส่วนร่วมในการ support ลูกค้าในการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยไม่ได้เพียงแค่ซื้อขายไป แต่มองถึงการเป็นพันธมิตรกับทางลูกค้า โดยนำเสนอ Solution และ Business Model ที่เหมาะสมและดีที่สุดให้กับลูกค้า 2. การสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพในการให้บริการกับทางลูกค้า เพราะบุคลากรที่ดี จะเป็นแรงดึงดูดลูกค้าให้ใช้บริการของเราตลอดไป อีกทั้งยังร่วมมือกับ partner ทางธุรกิจต่างๆ เพื่อมาช่วยในการพัฒนางานให้กับทางลูกค้าอีกด้วย

แนวทางการบริหารงานหน่วยธุรกิจ Application จะแบ่งเป็นสองแกนหลักคือ 1. ตามกลุ่มลูกค้า โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มย่อย ได้แก่ กลุ่มธุรกิจธนาคารและการเงิน กลุ่มธุรกิจโทรคมนาคม และกลุ่มลูกค้าที่ต้องการทำปฏิรูปโมเดลทางธุรกิจ และให้บริษัทร่วมเป็นที่ปรึกษาหรือร่วมลงทุน เช่น LOVEIS และ SiamSport 2. ตามเทคโนโลยี เช่น

Java, .Net เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองการทำงานของลูกค้าให้ราบรื่น และยังคงเสริมองค์ความรู้ต่างๆ กับทางพนักงานอีกด้วย โดยมีการแบ่ง Solution ออกเป็น 2 Platform

- Mobile Platform Solution เช่น การให้บริการการทำธุรกรรมทางการเงินของธนาคาร การตรวจสอบตารางภาพยนตร์ การจองบัตรชมภาพยนตร์ การตรวจสอบตารางสายการบิน การส่งผ่านข้อมูลข่าวสาร การตรวจสอบสภาพการจราจร การลงลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ PolarSign Digital Signature และ Application ที่ต้องอาศัยขีดความสามารถของโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Location- Based Service
- Web Application เป็นการพัฒนาเพื่อประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) รวมถึงการใช้งานสนับสนุนระบบงานภายในขององค์กรต่างๆ ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในขององค์กร Intranet และ Internet ทั้งระหว่างธุรกิจกับธุรกิจ (Business to Business, B2B) และระหว่างธุรกิจกับลูกค้า (Business to Customer, B2C) รวมถึงการพัฒนา Application ที่อยู่บน Cloud

### 3. Cloud Services

แนวทางของ MFEC Cloud Services คือการเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรเกี่ยวกับบริการด้านคลาวด์ และเนื่องจาก MFEC เป็นผู้นำในส่วนการ System Integrator ที่มี partner ขึ้นนามากมาย ดังนั้นเพื่อให้ได้ solution ที่ดีที่สุด สำหรับลูกค้า MFEC จึงนำประสบการณ์ที่ผ่านมายาวนานในอดีต มาสร้าง solution ที่ใช้ส่วนประกอบต่างๆ จาก Cloud Solution เพื่อให้ลูกค้าได้ประโยชน์สูงสุด โดยหน่วยธุรกิจ Cloud Services จะจำลองตัวเองให้คิดในมุมมองของลูกค้า ความต้องการเลือกใช้บริการแบบไหนอย่างไร อาทิ ความคุ้มค่าในการลงทุนและงบประมาณที่ไม่สูงเกินไปแต่ผลลัพธ์ที่ออกมาต้องดีและเหมาะสม ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ลดการซื้อในปริมาณมาก ๆ เกินความจำเป็น เพิ่มทางเลือกในการใช้งาน พร้อมจ่ายเงินตามจริงตามที่ลูกค้าจะใช้งาน ตัดข้อจำกัดในการใช้งานทรัพยากรของเครื่องที่ลูกค้าจะติดเมื่อต้องการขยายการใช้งานและทำให้ลูกค้าสามารถ Go to market ได้เร็วขึ้น เป็นต้น

ทีมงานของหน่วยธุรกิจ Cloud Services แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก ประกอบด้วย 1. Senior Specialist ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์สูง ทำหน้าที่ให้บริการออกแบบ และให้คำปรึกษาในเรื่องของ Cloud Solution ได้เป็นอย่างดี และ 2. เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถในการ ดำเนินการและ ดูแล ในส่วนของ Solution Operation and Manage Service ซึ่งจะสามารถทำงานต่อเนื่องและสอดคล้องกับผู้เชี่ยวชาญอย่างลงตัวเพื่อนำ solution ให้แก่ลูกค้าได้อย่างลงตัว

สำหรับโมเดลทางธุรกิจของ Cloud Services จะเป็นการให้คำปรึกษา ออกแบบ และ ดูแลระบบหลังการขาย ของ solution แต่ละอันที่ได้นำเสนอให้กับลูกค้า และส่วนที่ 2 จะมาจากการนำส่วนประกอบแต่ชิ้นที่อยู่ใน Cloud มา integrate ให้เกิด solution ในแบบของ Cloud เพื่อทดแทนการใช้งานแบบเดิมที่อยู่ในระบบ Data Center เดิม

#### 4. Digital Information Services

ปัจจุบันโลกของเทคโนโลยีได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ปริมาณข้อมูลในยุคดิจิทัลมีจำนวนมหาศาล (BigData, IoT) หลากหลายรูปแบบไม่ตายตัว (Structure & Unstructured data) และมาได้จากหลายช่องทาง ก็ยังทำให้ข้อมูลดิจิทัลเหล่านี้ เข้ามามีบทบาทในการพัฒนาและบริหารงานองค์กรมากยิ่งขึ้น ทีม Digital Information Services จึงได้นำแนวคิดทางธุรกิจมาประยุกต์และแบ่งโซลูชันเพื่อช่วยพัฒนาธุรกิจดิจิทัลไปกับคู่ค้าพาร์ทเนอร์และคู่ค้า เพื่อความมั่นคงแบบยั่งยืน โดยออกโซลูชันออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. Database Solution Services
2. BigData Solution Services
3. Analytic and Business Intelligent
4. Application Infrastructure Services

“ข้อมูลที่ท่านมีสามารถนำมาบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพ และมูลค่าได้” MFEC Digital Information Service ที่มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงมั่นใจและพร้อมดูแลให้บริการการจัดการข้อมูลครบวงจร ทั้งการออกแบบ วางแผน จัดเก็บ ประมวลผล วิเคราะห์ และออกรายงาน รวมไปถึงให้จัดอบรมและให้คำปรึกษาในระดับนโยบาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าท่านจะได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลของคุณอย่างแท้จริง

#### 5. Cyber Security Services

หน่วยธุรกิจ Cyber Security Services มุ่งเน้นในเรื่องของการสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ในเรื่องความปลอดภัยทาง cyber ที่ภัยคุกคามต่าง ๆ เกิดขึ้นใหม่อยู่ตลอดเวลา บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้าน Cyber Security มายาวนานกว่า 15 ปี เรามีทีมงานคุณภาพที่สามารถดูแลลูกค้าให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามทาง Cyber ด้วยทั้งการให้บริการที่เป็นมืออาชีพ และ ผลลัพธ์ที่มีคุณภาพ

กลุ่มลูกค้าของหน่วยธุรกิจจะเน้นใน 4 กลุ่มลูกค้าหลักคือ

1. สื่อสารและโทรคมนาคม
2. ธนาคารและสถาบันการเงิน
3. กลุ่มธุรกิจเอกชนขนาดใหญ่
4. กลุ่มราชการ รัฐวิสาหกิจต่าง ๆ

ซึ่งแต่ละกลุ่มจะมีความต้องการทางด้าน Cyber Security แตกต่างกันไป เรามีการจัดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเจาะจงสำหรับแต่ละกลุ่มลูกค้าโดยเฉพาะ ลูกค้าจึงมั่นใจได้ว่า จะได้รับการบริการที่ตอบโจทย์ในทุกปัญหาที่พบ และสามารถต่อยอดธุรกิจต่อไปได้ด้วย Solution และบริการของเรา

Solution ของหน่วยธุรกิจ Cyber Security Services เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าแบ่งเป็นหมวดหมู่ ประกอบด้วย

1. Network Security
2. Application Security
3. Content Security
4. Security Consulting Services
5. Managed Security Services

#### 6. Digital Transformation

เป็นหน่วยงานที่สร้างธุรกิจใหม่ในรูปแบบ Digital Transformation ให้กับลูกค้าที่ต้องการหาแหล่งรายได้ใหม่ หรือธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีจากภายนอก ทำให้ต้องเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ (Business Transformation) ด้วยเทคโนโลยี เช่น Payment, Social, Mobile, และ Big Data เป็นต้น

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เน้นสร้างรายได้แหล่งใหม่ด้วยโมเดลธุรกิจการให้บริการแบบ Co-Investment, Revenue Sharing และเปลี่ยนมุมมองลูกค้าเป็น Business Partner ทำให้สามารถสร้างการเชื่อมโยงในการให้บริการข้ามธุรกิจได้สะดวก และง่ายยิ่งขึ้น โดยปัจจุบันหน่วยงานมีผลิตภัณฑ์ให้บริการเริ่มต้น 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่

- Panda Pass เป็น Digital Ticket Platform
- Follow Wee เป็น Social Platform

ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้ง 2 ผลิตภัณฑ์ของหน่วยงาน ในปี 2017 ทั้ง Panda Pass และ Follow Wee มีลูกค้าขอใช้บริการแล้ว ได้แก่ บริษัท ปัญจลักษณ์ ผาสุก จำกัด และบริษัท ดิจิทัล เวนเจอร์ส เป็นต้น

แนวทางในการบริหารหน่วยธุรกิจ จะมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานคิดผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาด โดยหน่วยงานจะมีกระบวนการบ่มเพาะเพื่อให้ความคิดเหล่านั้นเป็นจริงในเชิงธุรกิจ ตั้งแต่การ สร้างไอเดีย สร้างผลิตภัณฑ์ต้นแบบ การทดสอบตลาด การสร้างผลิตภัณฑ์จริง และจัดตั้งเป็นบริษัทในที่สุด ซึ่งจะเป็นการกระตุ้นให้พนักงานมีความเป็นผู้ประกอบการ ที่พร้อมจะผลักดันให้ผลิตภัณฑ์ประสบความสำเร็จในเชิงธุรกิจ โดยกลุ่มลูกค้าที่คาดหวังจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการหาแหล่งรายได้ใหม่ หรือธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีจากภายนอก ทำให้ต้องเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ (Business Transformation) ด้วยเทคโนโลยี เช่น Payment, Social, Mobile, และ Big Data เป็นต้น

ทั้งนี้ รูปแบบการปฏิรูปธุรกิจ (Business Transformation) ของกลุ่มบริษัทในเครือ MFEC GROUP มีความสอดคล้องกับทิศทางของตลาดอุตสาหกรรมไอที ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าเช่นเดียวกับ MFEC อาทิ บริษัท Business Applications Co., Ltd. (BAC), มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์จากเดิมที่เคยมุ่งเน้นธุรกิจ BI Software ได้ปรับสู่ Service company มากยิ่งขึ้น ในส่วนบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด (SSG) ให้ความสำคัญกับ Cloud Business ด้วยการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการบริหาร ระบบบัญชีสำนักงานหรือ SME พร้อมเดินหน้าสร้างสินค้าและบริการรวมถึงโมเดลธุรกิจใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น สำหรับบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (Motif) ยังคงดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาซอฟต์แวร์ รองรับความต้องการเทคโนโลยีเพื่อธุรกิจประกันชีวิต

หมายเหตุ : ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการหน่วยธุรกิจหลัก 6 ธุรกิจ ได้ที่ รายงานประจำปีแบบ 56-1 หัวข้อ “ผลิตภัณฑ์หรือบริการ” [http://www.mfec.co.th/ir\\_index.php](http://www.mfec.co.th/ir_index.php)

## นโยบายการตลาด

ธุรกิจหลักของบริษัท คือการให้บริการแบบ Total Solution ต่อลูกค้าที่มีความต้องการ End-to-End IT Infrastructure ตั้งแต่การออกแบบระบบ ติดตั้งระบบเครือข่าย (Network) เครื่องแม่ข่าย (Server) และ Software พร้อมทั้งบริการบำรุงรักษาระบบหลังจากการติดตั้ง แต่เนื่องจากปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศมีการปรับเปลี่ยนไปสู่ยุคของ Cloud Computing การบริหารเชิงต้นทุนของบริษัทลูกค้า มีการเปลี่ยนแปลงจาก CAPEX เป็น OPEX มากขึ้น ลูกค้าเริ่มปรับเปลี่ยนรูปแบบการลงทุนด้าน IT เพื่อลดความเสี่ยง จากเดิมที่มีการซื้อ Total Solution แบบ On-premise เปลี่ยนเป็นการซื้อบริการแบบ Pay as you go ในลักษณะรายเดือนหรือรายปี ปัจจัยดังกล่าวทำให้บริษัทมีการปรับแนวทางจากเดิมที่เคยขายสินค้าและให้บริการติดตั้งพร้อมการขายให้กับลูกค้าเพียงอย่างเดียว ไปสู่รูปแบบการเป็นตัวแทนขาย Cloud และให้บริการบริหารระบบ บน Cloud ให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้วางตำแหน่งทางการตลาด ให้เป็นบริษัทไอทีที่มีความพร้อมในทุก ๆ ด้าน ครอบคลุมเทคโนโลยีสารสนเทศกับทุกภาคอุตสาหกรรม โดยมีการปรับฐานธุรกิจ และการสร้างโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ในลักษณะการร่วมทุนกับพันธมิตรในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวโน้มของอุตสาหกรรม สร้างความแข็งแกร่งด้าน Customer Centric มุ่งเน้นการสร้างบุคลากรและผู้นำรุ่นใหม่ พร้อมสนับสนุนให้เกิดการสร้าง Creativity ที่ทันต่อแนวโน้มของตลาด ทันต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้าแบบ One-Stop Service โดยบริษัทฯ มีแนวทางการตลาดในปี 2559 ที่จะเพิ่มขยายในส่วนของตลาดที่มีขนาดใหญ่ขึ้น โดยเน้นเสาหลักทั้งหมด 6 โหลชั้นของบริษัท

ซึ่งเสาหลักทั้ง 6 โหลชั้นนี้จะเชื่อมโยงถึงความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน แม้ว่าภาพรวมอุตสาหกรรมด้านไอทีจะต้องเผชิญกับปัจจัยต่าง ๆ อาทิ ด้านเศรษฐกิจ และการเมือง บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรตามนโยบาย Industry Linkage ให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านไอทีเฉพาะทาง เจาะกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม การเงินการธนาคาร ภาครัฐราชการ รัฐวิสาหกิจ และพลังงาน เพื่อที่จะสื่อสารให้ลูกค้ารับรู้ถึงการเปลี่ยนแปลงและความสามารถของบริษัทที่แตกต่างจากคู่แข่งชั้นรายอื่น

### ลักษณะลูกค้า และกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในปี 2559 บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายฐานกลุ่มลูกค้าเพิ่มขึ้น ทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึก ให้ครอบคลุมธุรกิจต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มภาครัฐและการศึกษา กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต กลุ่มรัฐวิสาหกิจและสาธารณูปโภค และกลุ่มบริการทางการแพทย์ มุ่งรักษากลุ่มลูกค้าเดิมให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่ตรงกับไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคในปัจจุบัน รวมถึงเพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสูง อาทิ ธุรกิจหนังสือพิมพ์ ธุรกิจทีวี ธุรกิจสื่อสิ่งพิมพ์ ฯลฯ



เป็นนโยบายในการ ขยายฐานกลุ่มลูกค้า เพิ่มขึ้นทั้งในเชิงกว้างและเชิงลึก ให้ครอบคลุมธุรกิจต่างๆ

นอกจากนี้บริษัทได้วางกลยุทธ์การขยายฐานกลุ่มลูกค้ามุ่งเน้นการทำตลาดแบบเจาะกลุ่มเป้าหมาย (Segmentation and Targeted Marketing) มุ่งเน้นในการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ ที่ไม่ใช่พันธมิตรทางเทคโนโลยี เช่น การร่วมมือกันระหว่างองค์กรหรือมหาวิทยาลัย ต่าง ๆ โดยเอาความสามารถที่มีและเพิ่มเทคโนโลยีเข้าไปแก้ไขปัญหาให้กับทางลูกค้าเฉพาะกลุ่ม เช่น ความร่วมมือกันระหว่างจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร่วมจัดตั้ง Data Science Café เพื่อใช้พัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อภาคการศึกษา เศรษฐกิจ การเมืองและสังคม หรือการพัฒนาแอปพลิเคชันของกลุ่มศิลปินนักร้องให้แฟนคลับเข้ามาใช้บริการมากขึ้น เป็นการเพิ่มปฏิสัมพันธ์ของกลุ่มแฟนคลับและศิลปินนักร้อง ซึ่งเป็นการทำธุรกิจในรูปแบบใหม่ที่เสริมศักยภาพและความสามารถในการทำกำไรที่สูงขึ้น (Profit Margin) แก่ภาคอุตสาหกรรมไทย

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งและแบ่งทีมงานขายออกเป็น 6 กลุ่ม ตามลักษณะของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายประกอบด้วย



กลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม



กลุ่มภาครัฐและการศึกษา



กลุ่มรัฐวิสาหกิจและสาธารณูปโภค



กลุ่มสถาบันการเงิน



กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต



กลุ่มบริการทางการแพทย์

โดยผ่านการติดต่อและเจรจากับลูกค้าโดยตรงเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งเป็นวิสาหกิจขนาดใหญ่ โดยในปี 2559 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 54 ของยอดขายขายและให้บริการรวม ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาคเอกชน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 96 ขณะที่ลูกค้าจากภาครัฐวิสาหกิจและส่วนงานราชการ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 4 โดยทำหน้าที่ดูแลและนำเสนอบริการต่างๆ ให้แก่ลูกค้า รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการ เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้า ซึ่งรายได้ของบริษัทส่วนใหญ่ยังคงมาจากฐานลูกค้าเดิมคิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 94 ทั้งนี้เป็นผลจากกลยุทธ์การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ในลักษณะ “ลูกค้าเสมือนหุ้นส่วน” ด้วยประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า โดยการออกแบบโซลูชันที่สอดคล้องความต้องการของลูกค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขัน ทำให้บริษัทยังคงได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้า ด้วยมูลค่างานที่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ

### ด้านต่างประเทศ

ในปี 2559 บริษัทฯ ยังคงมีการดำเนินแผนงานอย่างต่อเนื่อง ในการมุ่งเน้นตลาดใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และยังคงเน้นการขยายตลาดสู่ภูมิภาคอาเซียน ทั้งนี้โดยที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นสัญชาติญี่ปุ่น ทำให้ในปี 2558 ต่อเนื่องปี 2559 บริษัทสามารถขยายตลาดต่างประเทศสัญชาติญี่ปุ่นในประเทศไทย และ ในประเทศญี่ปุ่นเพิ่มขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมองหาโอกาสด้านการตลาดใหม่ ๆ โดยเฉพาะตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets) ในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งการซื้อกิจการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตรจากทั้งในและต่างประเทศในรูปแบบ Alliance Model หรือ Partnership Model เพื่อสนับสนุนแผนด้านการตลาด การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ซึ่งในส่วนของพันธมิตรต่างประเทศ จะมุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจใหม่ อาทิ ด้านสุขภาพ (Healthcare) การวิเคราะห์ (Analytics) การจัดการขนส่ง (Transportation Management) และ Mobility เป็นต้น เพื่อรองรับโอกาสทางด้านการตลาดทั้งในประเทศและระดับภูมิภาค

#### การติดต่อและเจรจากับลูกค้าโดยตรงซึ่งเป็นวิสาหกิจขนาดใหญ่

ในปี 2559 มีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ (ของยอดขายขายและให้บริการรวม)



#### กลุ่มลูกค้าจากภาคเอกชน

ร้อยละ



#### ลูกค้าจากภาครัฐวิสาหกิจและส่วนงานราชการ

ร้อยละ



#### รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากฐานลูกค้าเดิม

ร้อยละ





## ปัจจัยความเสี่ยง

ด้วยบริษัท เอ็ม เอฟ ซี ซี ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มีการแข่งขันที่รุนแรง ทั้งในด้านต้นทุน การบริการ และความคาดหวังของลูกค้า MFEC Group มุ่งเน้นเสริมสร้างการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นผู้นำในกลุ่มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) จึงกำหนดและจัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team) เพื่อเชื่อมโยงความเสี่ยงในทุกระดับและวางระบบการบริหารความเสี่ยงในองค์กรให้มีความชัดเจน และเกิดประสิทธิผลจนครอบคลุมในทุกๆ ด้าน จากเดิมที่มุ่งเน้นเฉพาะความเสี่ยงในเชิงปฏิบัติการ นอกจากนี้กำหนดให้มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการประเมินเหตุการณ์ความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจในแต่ละช่วงเวลาที่เกิดเหตุการณ์ โดยผู้บริหารระดับสูงได้กำกับดูแลให้มีการจัดการความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสามารถป้องกันและลดผลกระทบของความเสี่ยงในสถานการณ์ต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้บริษัทได้ประเมินและจำแนกประเภทการจัดการความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญไว้ดังนี้



### ปัจจัยความเสี่ยง

- ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risks)
- ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operational Risks)
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

## 1. ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risks)

### 1.1 ความเสี่ยงด้านการเติบโตทางธุรกิจ

ด้วยบริษัทได้กำหนดวิสัยทัศน์ใหม่โดยกำหนดเป้าหมาย “เป็นผู้นำของตลาดในประเทศทาง ด้านการพัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถแข่งขันได้กับนานาประเทศในระดับภูมิภาคและระดับโลก” กำหนดให้มีอัตรากำไรสุทธิเติบโตอย่างสม่ำเสมอปีละประมาณ 15 เปอร์เซ็นต์ แต่ด้วยปัจจัยทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัว อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีและการสื่อสาร ซึ่งข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Data Center) ระบุข้อมูลแนวโน้มของเทคโนโลยีปี 2560 – 2563 โดยประเมินคาดการณ์สถานการณ์ไว้ดังนี้

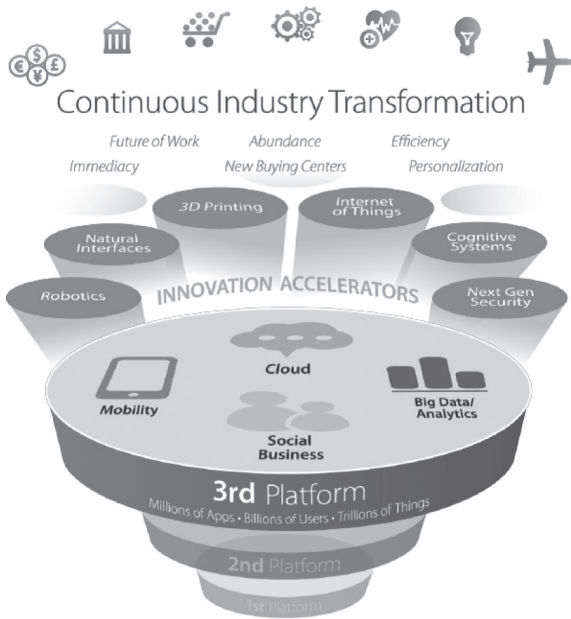
- มากกว่า 50% ขององค์กรในประเทศไทยจะเริ่มกระบวนการ Digital Transformation ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการผลักดันการลงทุนทางไอทีขององค์กร โดยนำเทคโนโลยีแพลตฟอร์มรุ่นที่ 3 มาพัฒนาประสบการณ์การใช้งานของผู้บริโภค และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้สูงขึ้น

- Cloud อาจกลายเป็นเรื่องการลงทุนพื้นฐานทางด้านไอที โดยมีสัดส่วนการลงทุน 1 ใน 4 ของค่าใช้จ่ายด้านไอทีทั้งหมดเป็นอย่างน้อย

- การใช้จ่ายขององค์กรสำหรับบริการผ่าน Cloud ฮาร์ดแวร์ และซอฟต์แวร์เพื่อรองรับการให้บริการผ่าน Cloud รวมถึงการบริการเพื่อใช้งานและจัดการบริการผ่าน Cloud กลายเป็นเทคโนโลยีขั้นพื้นฐานสำหรับผู้นำด้านไอทีและธุรกิจ

ดังนั้นเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงด้านการเติบโตของธุรกิจ บริษัทฯ จึงปรับกลยุทธ์ที่สำคัญเพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจคือ

- การตอบรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี Digital Transformation ซึ่งเป็นเทคโนโลยีแพลตฟอร์มรุ่นที่ 3 ประกอบด้วย Cloud, Mobility, Big Data/Analytics และ Social Business มุ่งเน้นไปที่ความชำนาญด้านดิจิทัลซึ่งเป็นเรื่องของความสัมพันธ์ระหว่างการผลิตและบริการที่มีฐานมาจากข้อมูลโดยใช้การผสมผสานกันของเทคโนโลยีเพื่อเป็นเครื่องมือประกอบการตัดสินใจที่ดีที่สุดและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน



- Restructure โครงสร้างองค์กร ปรับ Skill Set บุคลากร โดยการพัฒนาบุคลากรที่มีอยู่เพื่อรองรับกับเทคโนโลยีและความต้องการของตลาด เพื่อการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

- การรักษากลุ่มลูกค้าเดิม System Integration & Maintenance, เพิ่มรายได้ Recurring และบริหารโครงการ (Project Management) ส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตรงเวลา และมีต้นทุนที่แข่งขันได้โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี, มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง, มหาวิทยาลัยรังสิต, มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์, มหาวิทยาลัยศรีปทุม, เทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ฝึกบัณฑิตจบใหม่ให้มีความพร้อมทำงานร่วมกับบริษัท ซึ่งจากการดำเนินนโยบายดังกล่าวส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนค่าจ้างแรงงานลดลง

**1.2 ความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการลงทุน**

MFEC มีแผนการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายฐานธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างความแข็งแกร่งในกลุ่ม MFEC Group

ซึ่งต้องเผชิญความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการซึ่งล่าช้ากว่าแผนงาน โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากปัจจัยหลายประการ เช่น ความไม่แน่นอนของสถานะเศรษฐกิจของประเทศและของโลก, นโยบายสนับสนุนการลงทุน กฎหมายและกฎเกณฑ์ด้านภาษีและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการลงทุนในบริษัท Start Up ใหม่ ๆ ด้วยบริษัทมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานที่มีความคิดสร้างสรรค์ มีศักยภาพในการทำงานและบริหารจัดการหน่วยงาน จัดทะเบียนเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่

และเพื่อลดความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการลงทุน จึงกำหนดเป็นระเบียบและหลักเกณฑ์การพิจารณาการลงทุนโดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ทำหน้าที่กั้นกรองการลงทุนและนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาเบื้องต้นเพื่อประเมินพิจารณาความเหมาะสมเชิงกลยุทธ์(Strategic), ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ (Execution Capability), ผลตอบแทนทางการเงิน (Financial Return), ความเสี่ยงของการลงทุน (Project Risk) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติแผนการลงทุน และงบประมาณในการลงทุนดังกล่าว รวมถึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารมีการติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และแก้ไขปัญหาอันเกิดจากปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ

**2. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operational Risks)**

**2.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการ (Project Management Risks)**

ด้วยบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการขายสินค้าและบริการเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า โดยจะส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและทันเวลา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาในการส่งมอบงานแต่ละโครงการให้ลูกค้าช้า บริษัทฯ ได้จัดเป็นหลักสูตรการฝึกอบรมผู้จัดการโครงการ ให้ผู้จัดการโครงการทุกคนต้องการผ่านหลักสูตรเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถควบคุมบริหารโครงการเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงคณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้หารือร่วมกันเพื่อวางมาตรฐานในการวางแผน การประเมินงาน และการตรวจสอบโครงการแต่ละโครงการ โดยผู้จัดการโครงการและฝ่ายขายจะหารือร่วมกันวางแผนงานแต่ละโครงการ โดยใช้แบบมาตรฐานกำกับในการประเมินการทำงานแต่ละโครงการ และทุกหน่วยงานกำกับกับการดำเนินงานเริ่มตั้งแต่วันแรกที่ได้รับคำสั่งของลูกค้า การจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพสูงถูกต้องตรงกับคุณลักษณะเฉพาะของสินค้าสำหรับงานแต่ละโครงการ การส่งมอบสินค้าและให้บริการติดตั้งให้ทันตามกำหนดเวลาในสัญญาหรือคำสั่งซื้อของลูกค้า นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กรเพื่อช่วยในการบริหารควบคุมงาน ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างระบบและมาตรฐานวิธีการทำงาน การประสานงานและการควบคุมงานให้เกิดผลงานที่มีคุณภาพส่งมอบให้แก่ลูกค้าได้ตามกำหนดเวลาเพื่อลดประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวไม่ให้เกิดขึ้น

## 2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Risk Management Resources)

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยเน้นกลยุทธ์ในการพัฒนาพนักงานในทุกระดับให้มี Skill Set และวัฒนธรรมการทำงานร่วมกัน ได้นำเอาระบบพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) มาใช้เพื่อช่วยในพัฒนาบุคลากรรายบุคคลในแต่ละระดับเพื่อผลักดันให้องค์กรมีการปรับตัวในการดำเนินธุรกิจ (Business Transformation) พร้อมทั้งพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของกระบวนการภายใน (Internal Process Performance) มากขึ้น

และมีนโยบายร่วมมือกับมหาวิทยาลัยระดับอุดมศึกษาทั่วประเทศ ในการวางหลักสูตรร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน พร้อมคัดเลือกบุคคลผู้มีความสนใจและมีคุณสมบัติเหมาะสม มีทักษะ ความรู้ความสามารถเข้าร่วมงานกับบริษัทอันเป็นการลดความเสี่ยงในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอีกทางหนึ่ง

## 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

จากผลกระทบของวิกฤติการณ์การเงินโลกและในประเทศ ที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างรุนแรงในปีที่ผ่านมา บริษัทได้กำหนดนโยบายในการป้องกันผลกระทบดังกล่าว โดยให้มีการควบคุมการบริหารรายจ่ายงบประมาณโครงการอย่างระมัดระวังและรอบคอบ การรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อทุนให้เหมาะสมกับการดำเนินงาน บริหาร Cash Cycle ของโครงการอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อรักษาสภาพคล่องให้สามารถรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นได้ ดังนี้

### 3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากการที่สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทต้องทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ และได้รับรายได้จากการขายสินค้าและบริการส่วนใหญ่ในรูปเงินบาท ส่งผลให้บริษัทมีภาระผูกพันในการชำระเงินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยในปี 2559 อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนค่าเมื่อเทียบกับค่าเงินสกุลยูเอสดอลลาร์สหรัฐ โดยที่ผ่านมาบริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts) ครอบคลุมภาระการชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งจำนวน

### 3.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้

บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของการให้สินเชื่อ โดยแบ่งลูกค้าของบริษัทเป็น 2 กลุ่ม กลุ่มแรกคือลูกค้าเดิม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีฐานะการเงินมั่นคง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ารายใหญ่ กำหนดพิจารณาเครดิตเทอม 30-60 วัน ส่วนกลุ่มที่ 2 คือลูกค้ารายใหม่ซึ่งบริษัทมีนโยบายให้ชำระเงินเป็นเงินสดหรือให้ชำระเงินผ่านธนาคารโดยให้เปิด

เลตเตอร์ออฟเครดิต อีกทั้งการพิจารณาเงื่อนไขการชำระเงินเป็นงวด ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความสำเร็จของงานที่ทำ ทั้งนี้การพิจารณาให้สินเชื่อจะพิจารณาข้อมูลการวิเคราะห์ทั้งการเงิน รวมทั้งข้อมูลประกอบอื่น ๆ ของลูกค้าแต่ละรายเป็นสำคัญ

นอกจากการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังแล้ว บริษัทยังมีนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญจากลูกหนี้การค้าที่แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการเป็นผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้



## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ออกหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### • หลักทรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียนจำนวน 441,453,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 441,453,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- ทุนชำระแล้วจำนวน 441,453,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 441,453,555 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทฯ ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ หรือโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือมีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงที่มีหุ้นของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิง

#### • ผู้ออกหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2559 ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. TIS Inc. <sup>1</sup>	77,983,675	17.7
2. กลุ่มนายราเมศวร์ ศิลปพรหม <sup>2</sup>	32,831,907	7.4
3. กลุ่มนายธนพล กองบุญมา <sup>3</sup>	15,024,400	3.4
4. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร	12,926,013	2.9
5. นายประเสริฐ ฝูงวานิช	10,966,013	2.5
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	9,912,815	2.3
7. MITSUBISHI UFJ MORGAN STANLEY SECURITIES Co., Ltd.	9,768,800	2.2
8. บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	9,000,000	2.0
9. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	8,415,259	1.9
10. นางนุดี หนูไฟโรจน์	6,231,664	1.4
11. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	248,393,009	56.3
<b>รวม</b>	<b>441,453,555</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: 1. จำนวนหุ้น นับผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 ด้วย ทั้งนี้บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) มีบริษัท TIS Inc. เป็นผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย  
2. เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2557 บริษัท TIS Inc. ประเทศญี่ปุ่น ซื้อหุ้นจากบริษัท โมเดิร์นฟอร์มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 14.04 เป็นผลให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับที่ 1 ของบริษัทฯ เปลี่ยนจาก Modernform Group เป็น TIS Inc. แทน

<sup>1</sup>TIS Inc. ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2559 IT Holdings Corporation (“ITHD”) ซึ่งเดิมเป็นบริษัทแม่ของ (“TIS”) ได้มีการควบรวมกิจการและปรับโครงสร้างภายในโดยเปลี่ยนชื่อเป็น “TIS Inc.” เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจและเสริมสร้างธรรมาภิบาล

สามารถเข้าดูเพิ่มเติมได้ที่ [http://www.tis.com/documents/en/ir/finance/annual\\_report/ar2016.pdf](http://www.tis.com/documents/en/ir/finance/annual_report/ar2016.pdf) ทั้งนี้ภายหลังจากการควบรวมได้ปรับรายงานคณะกรรมการและผู้บริหารเป็นดังนี้

1) Norio Maenishi	Chairman
2) Toru Kuwano	President
3) Mitsushi Nishida	Representative Director
4) Josaku Yanai	Director and Managing Executive Officer
5) Katsuki Kanaoka	Director
6) Shigeki Kusaka	Director
7) Yoshiyuki Suzuki	Director
8) Shingo Oda	External Director
9) Yoshinobu Ishigaki	External Director
10) Koichi Sano	External Director
11) Takuho Shimodaira	Standing Audit & Supervisory Board Member
12) Katsuhiko Ishii	Standing Audit & Supervisory Board Member
13) Taigi Ito	External Audit & Supervisory Board Member
14) Muneaki Ueda	External Audit & Supervisory Board Member
15) Sadahei Funakoshi	External Audit & Supervisory Board Member
16) Masayuki Inaba	Executive Vice President
17) Masahiko Adachi	Senior Managing Executive Officer
18) Yasushi Okamoto	Senior Managing Executive Officer
19) Jun Ikimune	Managing Executive Officer
20) Yuji Sato	Managing Executive Officer
21) Makoto Tsujimoto	Managing Executive Officer
22) Masahiro Hosokawa	Managing Executive Officer
23) Hidehiko Matsuo	Managing Executive Officer
24) Takashi Mori	Managing Executive Officer
25) Yuichi Aida	Managing Executive Officer
26) Tatsufumi Matsuoka	Managing Executive Officer
27) Saburo Kato	Managing Executive Officer
28) Akio Kita	Executive Officer
29) Fumiyasu Mase	Executive Officer
30) Shinkou Ohba	Executive Officer
31) Hiroyuki Kodake	Executive Officer
32) Hiroshi Ohyama	Executive Officer
33) Shinichi Horiguchi	Executive Officer
34) Kiyotaka Nakamura	Executive Officer
35) Takeshi Matsuda	Executive Officer
36) Naoto Kita	Executive Officer
37) Tsuyoshi Fukuda	Executive Officer
38) Hitoshi Narusaka	Executive Officer
39) Teruaki Akutsu	Executive Officer
40) Toru Kurokawa	Executive Officer

\*ผู้บริหารลำดับที่ 34 Mr. Kiyotaka Nakamura ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท TIS Inc. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

#### ประกอบด้วย:

- 1) ICHIGO Trust  
จำนวน 5,161,000 หุ้นร้อยละ 5.9
- 2) Japan Trustee Services Bank, Limited (Trust Account)  
จำนวน 5,099,000 หุ้นร้อยละ 5.8
- 3) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)  
จำนวน 4,259,000 หุ้นร้อยละ 4.9
- 4) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account9)  
จำนวน 2,420,000 หุ้นร้อยละ 2.8
- 5) Employees' Shareholding Association of IT Holdings  
จำนวน 2,327,000 หุ้นร้อยละ 2.7
- 6) Nippon Life Insurance Company  
จำนวน 2,073,000 หุ้นร้อยละ 2.4
- 7) The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.  
จำนวน 1,654,000 หุ้นร้อยละ 1.9
- 8) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.  
จำนวน 1,598,000 หุ้นร้อยละ 1.8  
(Retirement Benefit Trust Account, Mitsubishi Electric Corporation Account)
- 9) CHASE MANHATAN ANK GTS CLIENTS ACCOUNT EXCROW  
จำนวน 1,473,000 หุ้นร้อยละ 1.7
- 10) OBAYASHI CORPORATION  
จำนวน 1,161,000 หุ้นร้อยละ 1.3
- 11) JCB Co., Ltd.  
จำนวน 1,161,000 หุ้นร้อยละ 1.3

#### <sup>2</sup>กลุ่มศิลปินพรหม ประกอบด้วย:

- 1) นายรามเมศวร์ ศิลปินพรหม จำนวน 31,676,577 หุ้น
- 2) นายทัพพนนท์ ศิลปินพรหม จำนวน 1,117,330 หุ้น
- 3) นางยมลภร ศิลปินพรหม จำนวน 38,000 หุ้น

#### <sup>3</sup>กลุ่มกองทุนมา ประกอบด้วย:

- 1 นายธนพล กองบุญมา จำนวน 3,774,300 หุ้น
- 2) นายมารชัย กองบุญมา จำนวน 3,750,000 หุ้น
- 3) นายณัยพงษ์ กองบุญมา จำนวน 3,750,000 หุ้น
- 4) นายรณชัย กองบุญมา จำนวน 3,750,000 หุ้น
- 5) นายเจษฎา กองบุญมา จำนวน 100 หุ้น

#### ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าวมีจำนวนร้อยละ 19.5 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว



## นโยบายการจ่ายปันผล

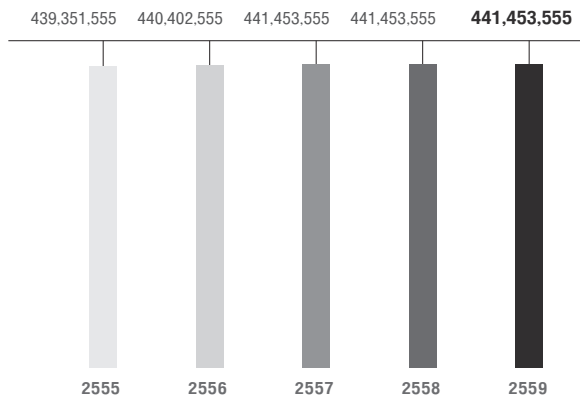
### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราวภายใต้เงื่อนไขที่ว่าการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น เพื่อใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีมีการเปลี่ยนแปลงสถานะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

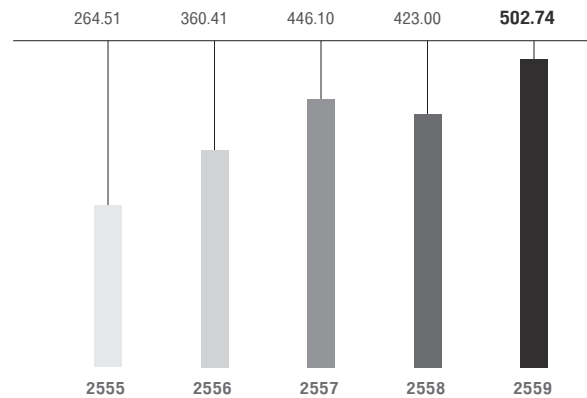
สำหรับผลประกอบการปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายปันผลในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้การจัดสรรเงินสดปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท เป็นการจ่ายจากกำไรสุทธิภายหลังจากการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลอัตราร้อยละ 20 และผู้ถือหุ้นจะต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของเงินปันผลที่ได้รับแล้ว

### ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลในปี 2555 - 2559

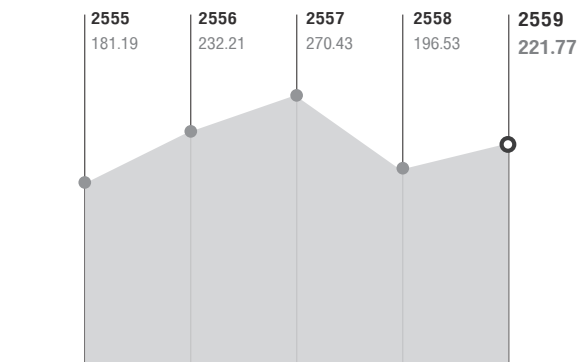
จำนวนหุ้นสามัญ ณ 31 ธ.ค.  
(หุ้น)



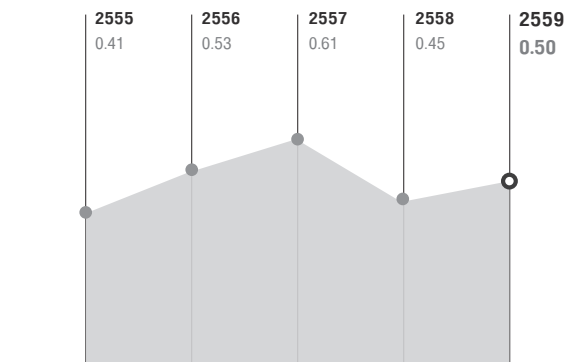
กำไรสะสม ณ 31 ธ.ค.  
(ล้านบาท)



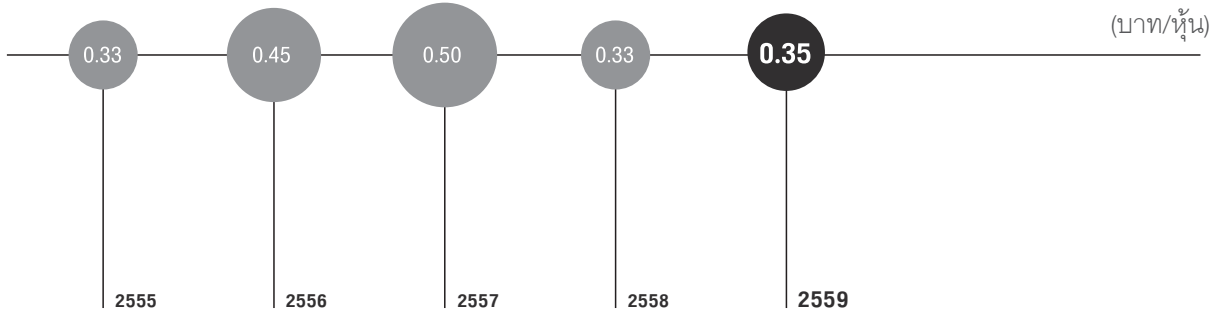
กำไรสุทธิ  
(ล้านบาท)



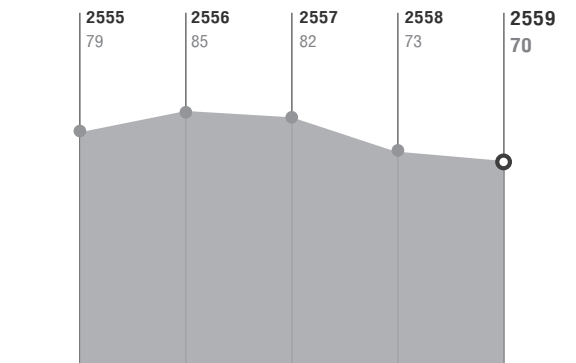
กำไรต่อหุ้น  
(บาท/หุ้น)



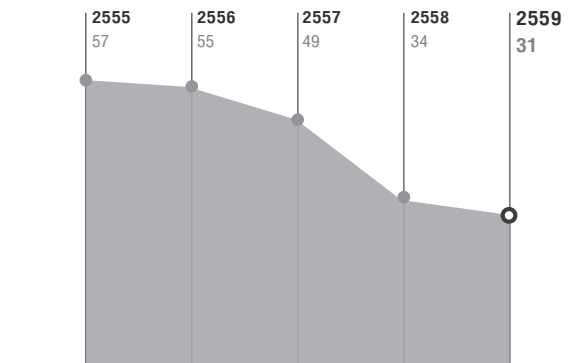
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น



สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)  
คิดจากเงินปันผลทั้งปีเทียบกับกำไรสุทธิ



สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)  
คิดจากเงินปันผลทั้งปีเทียบกับกำไรสะสม



นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย



## คณะกรรมการบริษัท

01

**นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร**  
ประธานกรรมการบริษัท

02

**นายคิโยทากะ นาคามูระ**  
รองประธานกรรมการบริษัท

03

**นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร**  
กรรมการบริษัท

04

**นายธนกร ชาลี**  
กรรมการบริษัท

05

**นายอนันต์ ลิ้ตระกูล**  
กรรมการอิสระ

06

**นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล**  
กรรมการอิสระ

07

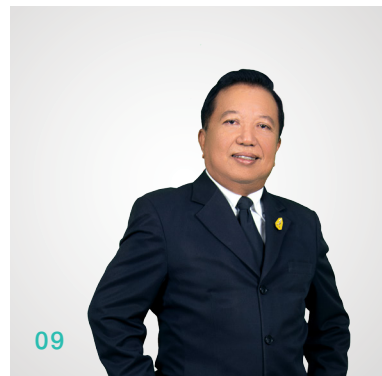
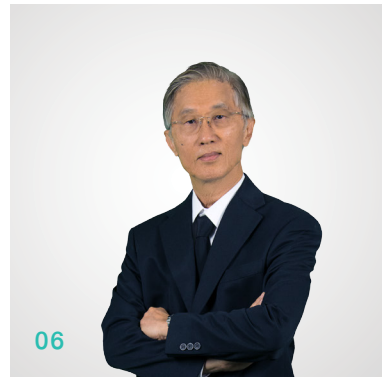
**ศาสตราจารย์ ดร.อุทัย ตันละมัย**  
กรรมการอิสระ

08

**รศ.ดร.กมลเส็น สันติเวชกุล**  
กรรมการอิสระ

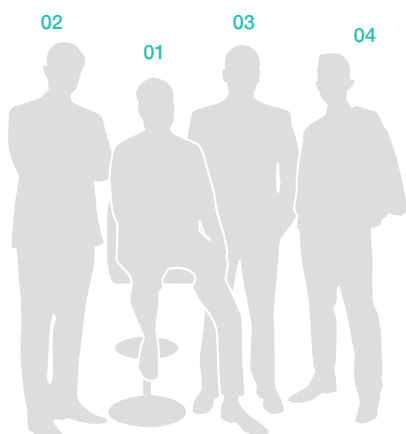
09

**ดร.ชาญ ธาระवास**  
กรรมการอิสระ





## โครงสร้างการจัดการ



01

**นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร**

ประธานกรรมการบริหาร

02

**นายธนกร ชาลี**

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

03

**นายอาร์ม ศิวะดีตต์**

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายที่ปรึกษาและพัฒนา  
ศักยภาพบุคคล

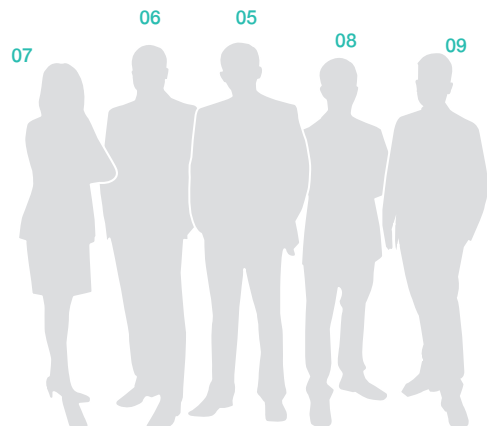
04

**นายจิระพงศ์ เล่าห์ขจร**

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด

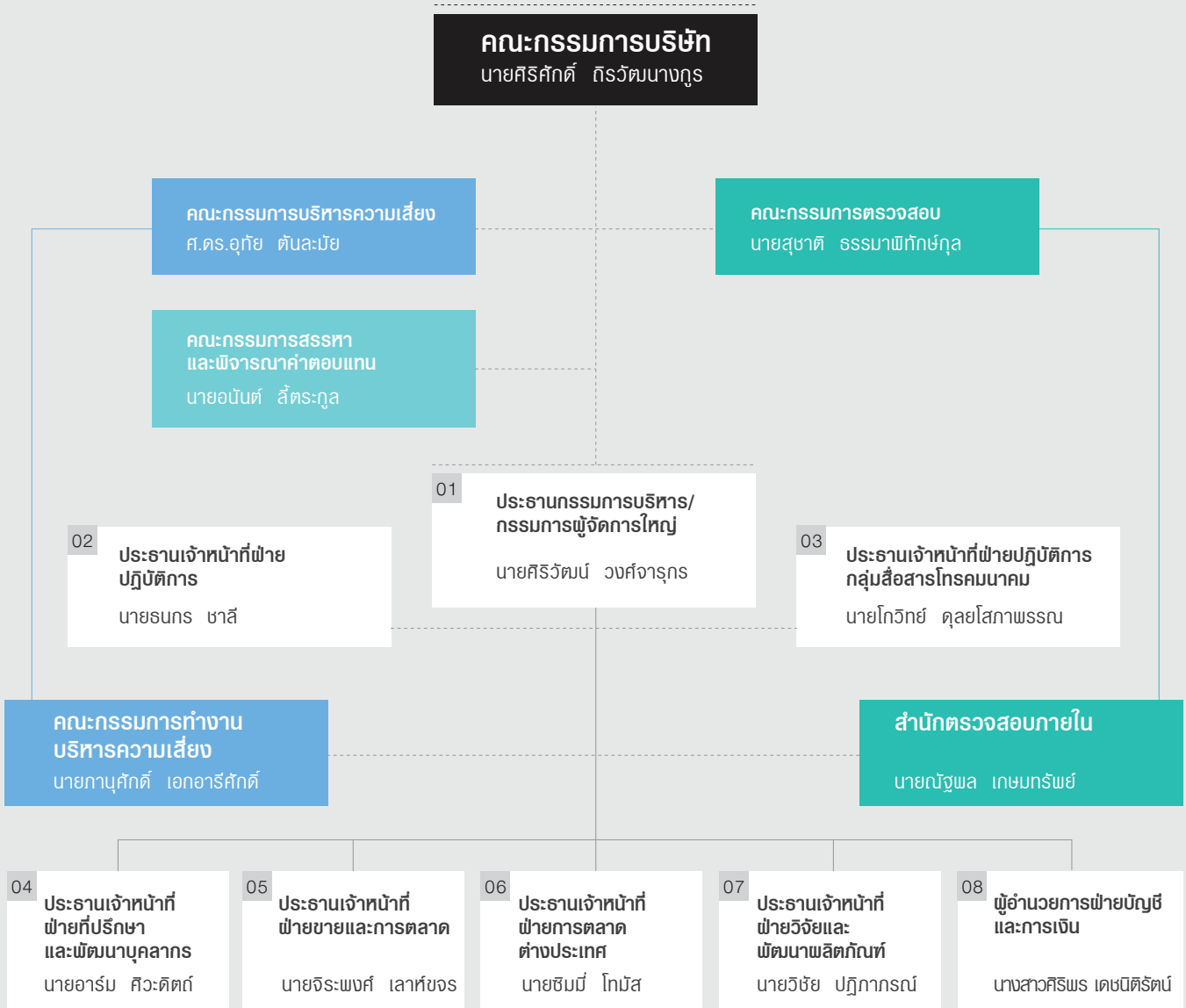


- 05 นายโกวิทย์ ดุละโสภารรรถ**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจสื่อสาร  
และโทรคมนาคม
- 06 นายชิมมี โทมัส**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ
- 07 นางสาวศิริพร เดชนิรัตน์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- 08 นายวิชัย ปฏิภากรณ**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
- 09 นายณัฐพล เกษมทรัพย์**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจสอบภายใน





## โครงสร้างการจัดการคณะกรรมการ



01 - 08 คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.

## คณะกรรมการกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 คน ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### (1) คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการ ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้มีจำนวนกรรมการรวม 9 คน)

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(เป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

- 1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา

ในปี 2559 มีการจัดประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งผ่าน AGM
1. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนากูร	ประธานกรรมการ	25 เมษายน 2559
2. นายศิโยทาทกะ นาคามูระ	รองประธานกรรมการ	25 เมษายน 2559
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	21 เมษายน 2557
4. นายธนกร ชาลี	กรรมการ/ประธานกรรมการฝ่ายปฏิบัติการ	12 พฤษภาคม 2558 <sup>หมายเหตุ 6)</sup>
5. นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	21 เมษายน 2558
6. นายอนันต์ ลีตระกูล	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	21 เมษายน 2558
7. ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15 มีนาคม 2559 <sup>หมายเหตุ 3)</sup>
8. รศ.ดร.กมลเศร์น สันติเวชกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	25 เมษายน 2559
9. ดร.ชาญ ธาระवाल	กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	9 สิงหาคม 2559 <sup>หมายเหตุ 4)</sup>

ทั้งนี้ มี นางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้พิจารณาอย่างอิสระ

5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการของบริษัท ตามหนังสือรับรองโดยกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน, กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน)

**หมายเหตุ:** การแต่งตั้งคณะกรรมการใหม่แทนกรรมการเดิมที่ลาออกในปี 2559 ดังนี้

1. นายอดิเรก ปฏิทัศน์ ประธานกรรมการ ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2559 มีมติเลือกตั้งนายศิริศักดิ์ ธิรวัดนางกูร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทแทน
2. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร รองประธานกรรมการ ลาออกจากตำแหน่งมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 มีมติเลือกตั้งนายศิโยทาทะ นาคามูระ ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัทแทน
3. นายอภิรักษ์ วรรณสาธพ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน
4. นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล กรรมการ ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 มีมติแต่งตั้ง ดร.ชาญ ธารวาส ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระแทน
5. ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 มีมติแต่งตั้ง รศ.ดร.กมลเด่น สันติเวชกุล เข้าเป็นกรรมการอิสระแทนนายอดิเรก ปฏิทัศน์ ซึ่งลาออกเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2559 โดยมีการคงเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน
6. นายธีระชัย กิริตเตชากร กรรมการ ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2558 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2558 มีมติแต่งตั้งนายธนกร ชาลี ดำรงตำแหน่งกรรมการแทน

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### • อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดูแลและจัดการการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ
3. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท

#### • หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ควบคุมติดตามไม่มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายวัตถุประสงค์ เป้าหมายและแผนงานของบริษัทเป็นไปตามแผนงบประมาณที่อนุมัติ
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. กำกับดูแลการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการเกี่ยวโยงกัน
6. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมมีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
7. ประเมินผลงานประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมสอดคล้องกับ

ผลการดำเนินงาน และก่อให้เกิดการจูงใจในระยะสั้นและระยะยาว

8. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม

9. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และโปร่งใส

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายศิริศักดิ์ ธิรวัดนางกูร , นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร, นายธนกร ชาลี กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

##### • การแต่งตั้ง

1. เลขานุการบริษัท แจ้งข้อกำหนดให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัท [www.mfec.co.th](http://www.mfec.co.th) โดยนำเสนอรายชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตามลำดับ

2. กรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงิน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 มีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งนายศิริศักดิ์ ธิรวัดนางกูร และนายศิโยทาทะ นาคามูระ กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 มีมติแต่งตั้ง ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายอภิรักษ์ วรรณสาธพ ซึ่งลาออกและมีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง รศ.ดร.กมลเด่น สันติเวชกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนนายอดิเรก ปฏิทัศน์ ซึ่งลาออก (มีการคงเหลือไม่เกิน 2 เดือน) โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติเห็นชอบกำหนดสัดส่วนกรรมการอิสระเพิ่มไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนโครงสร้างกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติเลือกตั้ง/แต่งตั้งกรรมการใหม่

3. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคลไป
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน (โดยกรรมการ 8 คนเป็นผู้ที่มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 55.5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีกรรมการผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินจำนวน 4 คน คือนายอนันต์ ลีตระกูล, ศ.ดร.อุทัย ต้นละมัย, รศ.ดร.กมลเด่น สันติเวชกุล และ ดร.ชาญ ธาระवास

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 มีมติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนั้นตั้งแต่ปี 2560 การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการตามขั้นตอนข้างต้น โดยที่เลขาธิการจะนำรายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผ่านการพิจารณาคุณสมบัติโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาซึ่งคำตอบแทนเบื้องต้น แล้วเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### • การถอดถอน

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าใครจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนใดอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ

#### การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดระเบียบการปฏิบัติในการจัดประชุมไว้ดังนี้

- กรณีประธานกรรมการลาออก ให้มอบหมายรองประธานหรือกรรมการคนหนึ่งคนใดทำหน้าที่แทน
- ต้องมีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบเป็นองค์ประชุม
- ต้องมีการจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติกำหนดให้มีการจัดประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปีตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีเวลาเพียงพอต่อการพิจารณาและกำกับดูแลกิจการตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

และมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทจัดทำตารางการนัดประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าประจำปีถัดไปพร้อมแจ้งให้คณะกรรมการรับทราบ เพื่อประโยชน์ในการเข้าร่วมการประชุม ให้ดำเนินการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมจัดส่งให้คณะกรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการเพื่อให้มีเวลาในการพิจารณารายละเอียดในแต่ละวาระการประชุม

ในปี 2559 มีการจัดประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายนามกรรมการบริษัท	1/2559	2/2559	3/2559	4/2559	5/2559	นัดพิเศษ 6/2559 (รอบที่ 1)	นัดพิเศษ 6/2559 (รอบที่ 2)	7/2559	เข้าประชุม คิดเป็น ร้อยละ	
1. นายอดิเรก ปฏิทัศน์	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559									
2. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	/	/	/	/	/	/	/	/	100.0	
3. นายศิริศักดิ์ ธีรพัฒน์นงกูร	/	/	/	/	/	/	/	/	100.0	
4. นายธนกร ชาลี	/	/	/	/	/	/	/	/	100.0	
5. นายไพฑูรย์ ศิริฉัตรชัยกุล	/	x	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2559							
6. นายคิโยทากะ นาคามูระ	/	/	/	/	/	/	/	/	100.0	
7. นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล	x	x	/	/	/	/	/	/	75.0	
8. นายอนันต์ ลีตระกูล	/	/	/	x	x	/	/	/	75.0	
9. นายอภิรักษ์ วรรณสาธพ	x	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2559								
10. ศ.ดร.อุทัย ตันละม้าย	แต่งตั้งมีผล 15 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป									
11. รศ.ดร.กมลเลิศน์ สันติเวชกุล	ที่ประชุม AGM แต่งตั้งมีผล 25 เมษายน 2559 เป็นต้นไป									
12. ดร.ชาญ ธาระวาส	แต่งตั้งมีผล 9 สิงหาคม 2559 เป็นต้นไป				/	/	/	/	100.0	
<b>รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วม ประชุมในแต่ละครั้ง</b>	<b>6/8</b>	<b>5/7</b>	<b>7/8</b>	<b>7/8</b>	<b>8/9</b>	<b>9/9</b>	<b>9/9</b>	<b>9/9</b>		

มีนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการผู้ช่วยของบริษัท

### (2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อกะทำการตามที่คณะกรรมการมอบหมายภายใต้อำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้เพื่อบริหารงานให้บรรลุเป้าหมาย แผนงาน ที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร 1 คน และผู้บริหารอีก 3 คน กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ในปี 2559 มีการประชุมรวม 9 ครั้ง ดังนี้

รายนามกรรมการบริหาร	ครั้งที่ 1/2559	ครั้งที่ 2/2559	ครั้งที่ 3/2559	ครั้งที่ 4/2559	ครั้งที่ 5/2559	ครั้งที่ 6/2559	ครั้งที่ 7/2559 (รอบที่ 1)	ครั้งที่ 7/2559 (รอบที่ 2)	ครั้งที่ 8/2559	ครั้งที่ 9/2559	เข้าประชุม คิดเป็น ร้อยละ
1. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร ประธานกรรมการบริหาร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	100.0
2. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร กรรมการบริหาร	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2559										
3. นายธนกร ชาลี กรรมการบริหาร	/	/	/	x	/	/	/	/	/	/	90.0
4. นางสาวแววตา สุขเสนห์ กรรมการบริหาร	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559									
5. นายอาร์ม ศิวะดิษฐ์ กรรมการบริหาร	แต่งตั้งมีผล 25 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป	/	/	/	/	/	/	/	/	/	100.0
6. นายจิระพงศ์ เล่าห์ขจร กรรมการบริหาร	แต่งตั้งมีผล 25 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป	/	x	/	/	/	/	/	x	/	77.7
<b>รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วม ประชุมในแต่ละครั้ง</b>	<b>3/3</b>	<b>4/4</b>	<b>3/4</b>	<b>3/4</b>	<b>4/4</b>	<b>4/4</b>	<b>4/4</b>	<b>4/4</b>	<b>3/4</b>	<b>4/4</b>	

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

#### 1. กลั่นกรอง

• นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และโครงสร้างการบริหารงาน ตลอดจนหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน

- แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- หลักเกณฑ์และนโยบายการลงทุน การบริหารงาน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งในกลุ่มธุรกิจหลักหรือกลุ่มธุรกิจอื่น
- โครงการลงทุน ทุกโครงการ แสวงหาโอกาสทำธุรกิจใหม่ และการดำเนินธุรกิจร่วมกับพันธมิตร

- แผนกำลังคนประจำปี
- แต่งตั้ง ถอดถอน เลิกจ้าง ต่ออายุการทำงาน พนักงานหรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทฯ ในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร รวมถึงพิจารณาจ้าง หรือเลิกจ้าง บุคลากรที่มีอายุครบ หรือเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดให้เกษียณอายุตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และพิจารณาค่าตอบแทนเป็นไปตามโครงสร้างเงินเดือนขององค์กร

#### 2. อนุมัติ หรือไม่อนุมัติ

- โครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- การประมูลงาน โดยร่วมกับพันธมิตร ในนามของธุรกิจร่วม (Consortium) หรือ ธุรกิจร่วมค้า (Joint Venture)
- การเปิดและปิดบัญชีของบริษัทฯ ในสถาบันการเงินต่าง ๆ
- ตัดบัญชีสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพ/การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช้ในการดำเนินงาน
- ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร ระดับฝ่าย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบ

- การจ่ายโบนัส และจำนวนเงินซึ่งใช้ปรับเงินเดือนพนักงานประจำปี ภายในงบประมาณ

#### 3. ติดตามและกำกับการดำเนินการ

- แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

#### 4. รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ

- ผลการดำเนินงานทางการเงินประจำไตรมาส
- รายงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

#### (3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ดูแลกำกับกิจการให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งกระบวนการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 คน และอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน โดยกำหนดให้มีวาระคราวละ 2 ปี กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน โดยในปี 2559 มีการประชุมรวม 5 ครั้ง มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกและฝ่ายบัญชีพร้อมฝ่ายบริหาร 2 ครั้ง, มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามกรรมการตรวจสอบ	ประชุมร่วม Auditor & Executive ครั้งที่ 1/2559	ประชุมร่วม Risk Committee ครั้งที่ 1/2559	ครั้งที่ 2/2559	ครั้งที่ 3/2559	ครั้งที่ 4/2559	ครั้งที่ 5/2559	ประชุมร่วม Risk Committee & Auditor ครั้งที่ 2/2559	เข้าประชุม คิดเป็นร้อยละ
1. นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านกฎหมาย	/	/	/	/	/	/	/	100.0
2. นายอนันต์ ลีตระกูล กรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน	/	/	/	/		ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2559		100.0
3. นายอภิรักษ์ วรณสาธพ กรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	/				ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2559			100.0
4. ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย กรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน		แต่งตั้งมีผล 15 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป		/	/	/	/	100.0
5. รศ.ดร.กมลเสณี สันติเวชกุล กรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน						/	/	100.0
<b>รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง</b>	<b>3/3</b>	<b>2/2</b>	<b>2/2</b>	<b>3/3</b>	<b>3/3</b>	<b>3/3</b>	<b>3/3</b>	

ทั้งนี้ มีนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยอย่างเพียงพอทั้งงบการเงินรายไตรมาส และประจำปี ให้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้บริหารในฝ่ายตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี

3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน

6. พิจารณาสอบทานและเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

8. สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อยู่เสมอ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน

10. กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบส่วนงานต่าง ๆ อย่างครอบคลุม ในประเด็นที่มีสาระสำคัญ และเสนอแนวทางแก้ไข พร้อมเสนอแนะให้ฝ่ายจัดการดำเนินการแก้ไข ตลอดจนติดตามให้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะภายในเวลาที่กำหนด

11. พิจารณาอนุมัติงบประมาณและอัตรากำลังคนของฝ่ายตรวจสอบภายใน

12. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

13. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

14. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน

16. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการต่อไป

**(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2549 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และประกอบด้วยกรรมการฝ่ายบริหาร และผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชี/การเงิน เพื่อช่วยในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบทั้งระดับองค์กรและระดับกิจกรรมให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน โดยกำหนดให้มีวาระคราวละ 2 ปี และกำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2559 มีการประชุมรวม 8 ครั้ง มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส และประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบรวม 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามกรรมการบริหารความเสี่ยง	ครั้งที่ 1/2559	หรือร่วมกับ Audit Committee ครั้งที่ 1/2559	ครั้งที่ 2/2559	ครั้งที่ 3/2559	ครั้งที่ 4/2559	ครั้งที่ 5/2559	ครั้งที่ 6/2559	ครั้งที่ 7/2559	ครั้งที่ 8/2559	หรือร่วมกับ Audit Committee ครั้งที่ 2/2559	เข้าประชุม คิดเป็นร้อยละ
1. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกกร กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการบริหาร	/	x	x	/	x	/	x	/	/	/	60.0
2. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนากูร กรรมการบริหารความเสี่ยง	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2559								100.0
3. นายธนกร ชาลี กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการบริหาร	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	100.0
4. นางสาวแววตา สุขเสนห์ กรรมการบริหารความเสี่ยง	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559								100.0
5. นายราเมศวร์ ศิลปพรหม กรรมการบริหารความเสี่ยง	/	/	ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559								100.0
6. ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ	ได้รับการแต่งตั้งวันที่ 12 พฤษภาคม 2559		/	/	/	/	/	/	/	/	100.0
7. รศ.ดร.กมลเส็น สันติเวชกุล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการอิสระ	ได้รับการแต่งตั้งวันที่ 12 พฤษภาคม 2559		/	/	/	/	/	/	/	/	100.0
<b>รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง</b>	<b>5/5</b>	<b>4/5</b>	<b>3/4</b>	<b>4/4</b>	<b>3/4</b>	<b>4/4</b>	<b>3/4</b>	<b>4/4</b>	<b>4/4</b>	<b>4/4</b>	

ทั้งนี้ มีนางวารภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

1. พิจารณาและนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
3. กำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการ
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง

8. พิจารณาแต่งตั้งบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะทำงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์

9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

10. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

#### คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ประกอบด้วยผู้บริหาร/ Head Business Unit ของบริษัท โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายนามคณะทำงานบริหารความเสี่ยงดังนี้

รายนามคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง
1. นายธนกร ชาลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
2. นายอาร์ม ศิวะดีดี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายที่ปรึกษาและพัฒนาบุคลากร
3. นายจิระพงศ์ เล่ห์ขจร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด
4. นางสาวศิริพร เดชนิติรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน
5. นายไพบูลย์ พัฒน์ศิริศักดิ์	ผู้อำนวยการโครงการ
6. นางสาวอุราภรณ์ เอียดการ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
7. นายพิศิษฐ์ จิตติหิรัญญิกคุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย
8. นายภาณุศักดิ์ เอกอารีศักดิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมคุณภาพและเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
9. นางสาวกิตติยา ทาภูมิต	เลขานุการบันทึกการประชุม

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

1. ประเมินความเสี่ยงและกำกับดูแลให้หน่วยงานต่าง ๆ ดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง

2. ประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบเป็นประจำหรือต่อเนืองในทุกไตรมาส

#### (5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อช่วยในการสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์ที่เหมาะสม เสนอพิจารณาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชดเชย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท พร้อมกำหนดนโยบายคำตอบแทนที่เหมาะสม ณ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน โดยกำหนดให้มีวาระคราวละ 2 ปี และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2559 มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	ครั้งที่ 1/2559	ครั้งที่ 2/2559	เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ
1. นายอนันต์ ลีตระกูล ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการอิสระ	/	/	100.0
2. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/ประธานกรรมการบริหาร	x	/	50.0
3. รศ.ดร.กมลเสถียร สันติเวชกุล กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการอิสระ	/	/	100.0
4. ดร.ชาญ ธาระวาส กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน/กรรมการอิสระ	ได้รับการแต่งตั้ง วันที่ 7 ตุลาคม 2559	/	100.0
<b>รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง</b>	<b>2/3</b>	<b>4/4</b>	

ทั้งนี้ มีนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายต่าง ๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

1.1 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท

1.2 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจ่ายคำตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท

2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และดูแลให้กรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

4. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ ประเมินและกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯรวมทั้งผู้บริหารระดับสูงซึ่งรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าว และรายงานแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำทุกปี

5. พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเปลี่ยนแปลง

6. ดำเนินการอื่น ๆ ใดหรือตามอำนาจและความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายหน้าที่ให้เป็นคราว ๆ ไป

### ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2559

โดยที่โครงสร้างการจัดการ Organization chart ได้รายงานในหัวข้อ “แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน” ข้างต้น ซึ่งมีรายนามผู้บริหาร ณ ปัจจุบัน จำนวน 8 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายธนกร ชาลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายโกวิทย์ ดุละโยสภานุธรรม	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ-กลุ่มสื่อสารและโทรคมนาคม
4. นายชิมมี ไทมัส	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาด
5. นายวิชัย ปฏิภาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
6. นายอาร์ม ศิวะดิษฐ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายที่ปรึกษาและพัฒนาบุคลากร
7. นายจิระพงศ์ เล่าห์ขจร	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด
8. นางสาวศิริพร เดชนิติรัตน์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ: นางสาวศิริพร เดชนิติรัตน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน แทนนางสาวแววตา สุขเสน่ห์ ซึ่งเกษียณอายุงานตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2559

ทั้งนี้รายละเอียดของผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารในปัจจุบัน ดังข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร การเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร

2. มีอำนาจลงนามในเช็คหรือเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัท เอกสารทางบัญชีและการเงินในวงเงินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

3. ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือประชุมคณะกรรมการได้ ประธานกรรมการบริหารมี

อำนาจตัดสินใจในการกำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท

4. มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร

5. ปฏิบัติงานด้วยความสุจริตและระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการ

ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำการซื้อขายที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้างแต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทนเงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

“อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้ง

ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำการซื้อขายที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย”

#### เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2546 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2546 มีมติแต่งตั้งนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏในเอกสารแนบ 1

ทั้งนี้ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่

#### ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัทฯ

นางวราภรณ์ วิเศษสังข์

#### การศึกษา

ปริญญาโท: การเงิน มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต  
ปริญญาตรี: การบัญชี มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

#### คุณสมบัติ

มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สามารถประสานงานสรุปประเด็น และจัดทำรายงานการประชุม มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีภาวะผู้นำ เทคนิคการสื่อสาร ผ่านการอบรมด้านงานเลขานุการบริษัทฯ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการ มีดังนี้

- เป็นศูนย์กลางในการจัดทำ/เก็บเอกสาร
- ประสานงานกับผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม
- รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ
- ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ พรบ.บริษัทมหาชน พรบ.ตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของ ก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ความเห็นเกี่ยวกับกฎหมาย ประกาศต่าง ๆ
- เรื่องอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติคำตอบแทน

ทั้งนี้การจ่ายคำตอบแทนตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

### • นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

กำหนดจ่ายคำตอบแทนรายปีโดยคำนึงถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจใกล้เคียงกัน

อนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความรับผิดชอบ

### • นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดคำตอบแทนผู้บริหารในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับ

- 1) ข้อมูลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนจากสถาบันหรือหน่วยงานในอุตสาหกรรมและระดับเดียวกัน
- 2) อัตราเงินเฟ้อ
- 3) การเติบโตของกำไรสุทธิย้อนหลังรวมถึงการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า

### • คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (1) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

- คำตอบแทน/ค่าพาหนะ อัตราคำตอบแทนกรรมการซึ่งนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 คงอัตราคำตอบแทนเดิมตั้งแต่ปี 2557-2559 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการคงเดิมเป็นดังนี้

### คำตอบแทนกรรมการ (รายปี)

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
			คำตอบแทน	ค่าพาหนะ	
1. ประธาน	264,000	264,000	264,000	60,000	264,000
2. กรรมการ	192,000	264,000	264,000	60,000	264,000

- หมายเหตุ: 1) นายศิโยทาทะ นาคามุระ รองประธานกรรมการ ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัท TIS Inc. และขอขอลดสิทธิ์คำตอบแทนกรรมการตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2) นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร และนายธนกร ชาลี กรรมการบริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงควบคุมจะไม่ได้รับคำตอบแทนและค่าพาหนะรายปี
- นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร กรรมการบริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควบคุมจะไม่ได้รับคำตอบแทนรายปี
- 3) อัตราคำตอบแทนของกรรมการที่ลาออก และกรรมการที่เข้ามาใหม่เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออกบริษัทได้มีการจ่ายคำตอบแทนเป็นไปตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง และเป็นไปตามมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ของที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 ที่กำหนดไว้ไม่เกิน 3,252,000 บาท

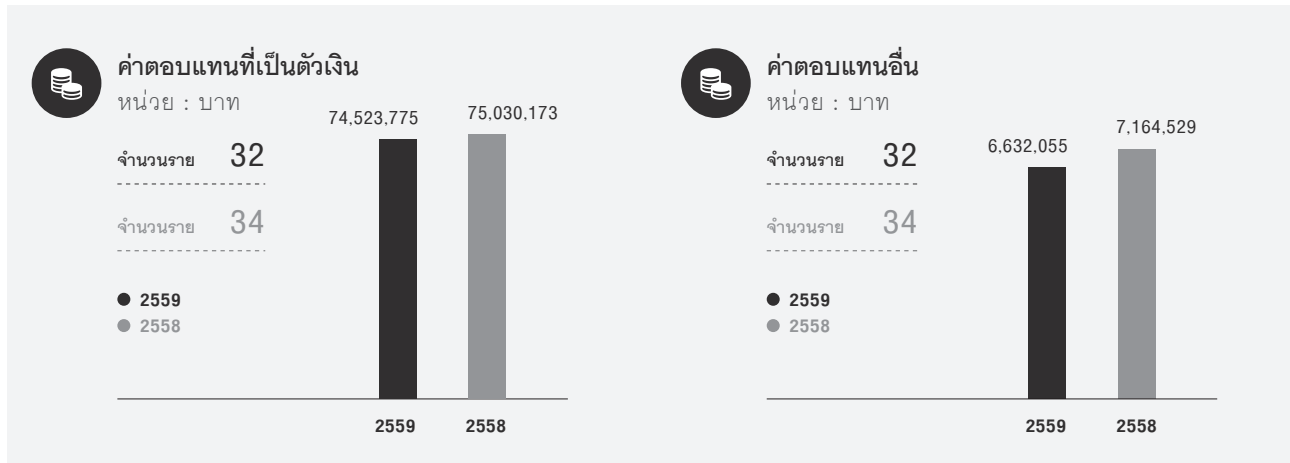
### • คำตอบแทนอื่น

ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ๆ นอกจากคำตอบแทนรายปี /ค่าพาหนะ

## (2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

ในรูปของเงินเดือนและโบนัส



## บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กรในการดำเนินธุรกิจ การเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีคุณภาพ MFEC Group จึงมีนโยบายพัฒนา Skill Set และปรับปรุงกระบวนการบริหารภายในให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่ปรับเปลี่ยนรองรับมาตรฐานการให้บริการ และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน แบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

บริษัท และบริษัทย่อย	จำนวน (คน)			
	31 ธันวาคม 2559		31 ธันวาคม 2558	
	พนักงานประจำ	พนักงานสัญญาจ้าง	พนักงานประจำ	พนักงานสัญญาจ้าง
บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)	651	95	674	92
บริษัทย่อย รวม 13 บริษัท	259	65	309	80
<b>รวม</b>	<b>910</b>	<b>160</b>	<b>983</b>	<b>172</b>

หมายเหตุ: รายชื่อบริษัทย่อย 13 บริษัท ดังที่ได้แสดงไว้ในส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

โดยจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และวันที่ 31 ธันวาคม 2558 ของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
1. ฝ่ายขายและการตลาด	71	81
2. ฝ่ายบริการสนับสนุนทางเทคนิคและพัฒนาผลิตภัณฑ์	833	930
3. ฝ่ายดำเนินการสำนักงาน	99	105
<b>รวม</b>	<b>1,003</b>	<b>1,116</b>

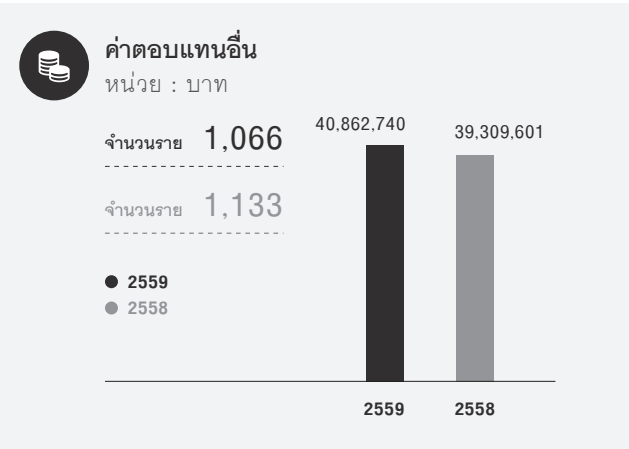
หมายเหตุ: บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสหภาพแรงงาน และข้อพิพาทด้านแรงงานใด ๆ ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

**คำตอบแทนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย**

**1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน** ในรูปของเงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าพาหนะ ค่าสวัสดิการ



**2. คำตอบแทนอื่น** ในรูปของเงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน



**นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท**

คณะกรรมการบริหาร ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น จึงจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาทักษะด้านการปฏิบัติงาน การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงาน รวมถึงสร้างความพร้อมในการปรับตัวให้เข้ากับนวัตกรรมใหม่ๆ ในตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการติดตามและเสริมสร้างความเข้าใจในเทคโนโลยีนั้นๆ ด้วย ทั้งนี้ นโยบายในการพัฒนาพนักงานของบริษัทจะมีรูปแบบหลักๆ ดังนี้

1. บริษัทเห็นความสำคัญของการสร้างนวัตกรรมและฝึกทักษะการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) และพัฒนาทักษะของผู้บริหารระดับกลาง หรือ Business Unit Leader จึงจัดโปรแกรม Business Reinvented Program For Leader โดยโปรแกรมนี้มีวัตถุประสงค์ให้ผู้บริหารระดับกลางได้ฝึกทักษะการทำ Go To Market Strategy โดยมีผู้บริหารระดับสูงระดับ C-Level เป็นที่เลี้ยงภายในระยะเวลา 3 เดือน ซึ่งผลลัพธ์ที่คาดหวังจากโปรแกรม คือ ทุก Business Unit เกิดผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ พร้อมทั้งผู้บริหารระดับกลางได้พัฒนาทักษะในเชิงบริหารกลยุทธ์ทางธุรกิจมากขึ้น ซึ่งความสำเร็จจากโครงการนี้ ส่งผลให้เกิดการพัฒนาต่อยอดไปสู่ผลงานนวัตกรรมที่ทำได้จริงเพื่อสนับสนุนการสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดใหม่ ๆ เพื่อให้เกิดความได้เปรียบทางการแข่งขันในมากขึ้น
2. บริษัทเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรรุ่นใหม่ จึงจัดโครงการ MFEC BLUEGEN อย่างต่อเนื่องที่มุ่งเน้นเปิดโอกาสให้นักศึกษาจบใหม่เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่ออกแบบอย่างเข้มข้น ซึ่งปี 2559 ได้มุ่งพัฒนาพนักงานกลุ่ม ที่ปรึกษา (IT Consult Trianee) และพนักงานกลุ่ม Data Engineer Trainee ความสำเร็จจากโครงการจะส่งให้บริษัทมีบุคลากรมีคุณภาพในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
3. การสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ทักษะระหว่างพนักงานกันเองภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดโปรแกรม

Share and Shine อย่างต่อเนื่อง ภายในปี 2559 มีพนักงานเข้าร่วมเป็นวิทยากรจัดอบรมจำนวน 10 หลักสูตร พนักงานเข้าร่วมโครงการจำนวน 214 คน

4. การส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ทั้งจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทและจากสถาบันฝึกอบรมภายนอกที่มีชื่อเสียง และฝึกอบรมด้านการบริหารต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การฝึกอบรมภายในบริษัทโดยการเชิญวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถสูง และมีประสบการณ์โดยตรงในแต่ละสาขาของงานมาบรรยายและให้ความรู้ มีการจัดหลักสูตรตามแผนงานพัฒนาบุคลากรภายในประจำปีอย่างต่อเนื่อง พนักงานผ่านการอบรมมากกว่า 659 คน
5. ส่งเสริมให้พนักงานได้สอบวัดระดับความรู้ ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ได้ประกาศนียบัตร อันจะเป็นการรับประกันคุณภาพของพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น และสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าโดยปี 2559 พนักงานเข้ารับการสอบ Certificates จำนวน 229 คน
6. การจัดระบบการจัดการความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) ที่รวบรวมความรู้เป็นระบบ เพื่อให้พนักงานง่ายต่อการเข้าถึงและนำไปใช้ในการปรับปรุงความสามารถและผลการดำเนินงานโดยการแชร์ข้อมูลผ่านช่องทาง Website และมีสื่อในชื่อ MTube โดยจัดแบ่งวิชาความรู้ตามสายงานและเปิดโอกาสให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเองในทุกที่ทุกเวลา
7. ส่งเสริมให้พนักงานพัฒนาความรู้ความสามารถทั้งทางเทคนิคและความสามารถทางการบริหารโดยใช้เครื่องมือ 2 เครื่องมือ คือ Skill Matrix และ Individual Development Plan (IDP) โดยพนักงานสามารถเขียนแผนการพัฒนาตัวเองเป็นรายปีเพื่อตั้งเป้าหมายร่วมกันกับหัวหน้างาน ซึ่งผลลัพธ์ของโปรแกรมนี้ส่งผลให้การพัฒนาศายอาชีพของพนักงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น



## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 01. | นายศิริศักดิ์ กิรวัฒน์นางกูร

ประธานกรรมการบริษัท

อายุ 56 ปี

มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 2.9%

#### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DAP, RCP ของ IOD

#### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2554 - 2556

กรรมการ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2559 - ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

\*จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท

\*จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - บริษัท

### 02. | นายศิโยทากะ นาคามูระ

รองประธานกรรมการบริษัท

อายุ 48 ปี

ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

#### คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Engineering from Osaka University, Japan
- อบรมหลักสูตร DAP ของ IOD

#### ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

Current

Executive Officer, TIS Inc.

: IT Consulting.

2557 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2557 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ทีไอเอสไอ (ไทยแลนด์) จำกัด

: ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ

2557 - ปัจจุบัน

กรรมการ MUT Business Outsourcing Co., Ltd.

: Outsourcing service

2557 - ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท พรอมทีนา จำกัด

: ให้คำปรึกษา พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสร้างสรรค์สื่อความบันเทิง

\*จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 บริษัท แบ่งเป็น

กรรมการ บริษัทจดทะเบียน TIS Inc. และบริษัทในกลุ่ม รวม 3 บริษัท

กรรมการ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.

\*จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - บริษัท

### 03. | นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร

กรรมการ และประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยงและ  
กรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 49 ปี

มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2557

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1.9%

- คุณวุฒิการศึกษา**
- ปริญญาเอกศึกษานิพนธ์ศึกษาศาสตร์ สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
  - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - อบรมหลักสูตร DAP, DCP ของ IOD

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรอมทีนา จำกัด : ให้คำปรึกษา พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสร้างสรรค์สื่อความบันเทิง
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด : ขายและซ่อมคอมพิวเตอร์อุปกรณ์
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) : เข้าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้า, โทรทัศน์, วิทยุ
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปัญญาภิวัฒน์ฟาสท์ จำกัด : ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสวนสนุก เครื่องเล่นต่างๆ การจัดแสดงโชว์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอทส์เซอร์วิส จำกัด : ให้คำปรึกษา พัฒนางานบำรุงรักษาเทคโนโลยี
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดิจิทัล เวเนเจอร์ส จำกัด : ลงทุนและพัฒนาธุรกิจทางการเงิน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด : ให้เช่าคลังสินค้า
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) : บริการรับโฆษณา รับอบรม รับจ้างพิมพ์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอ็คคอมพลิชเวีย โฮลดิ้ง จำกัด : ให้เช่าคลังสินค้า

\*จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 บริษัท แบ่งเป็น กรรมการ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC. และบริษัทในกลุ่ม รวม 3 บริษัท กรรมการ บริษัทจดทะเบียน อควา คอร์ปอเรชั่น และบริษัทในกลุ่ม รวม 2 บริษัท กรรมการ บริษัทจดทะเบียน มติชน

\*จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 บริษัท

**04. | นายอนุช ชาติ**

กรรมการและกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ 49 ปี

มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

- คุณวุฒิการศึกษา**
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - อบรมหลักสูตร DAP, HRP ของ IOD

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

2558 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนตี้ จำกัด : ให้คำปรึกษา พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสร้างสรรค์สื่อความบันเทิง
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) : ให้บริการรับปรึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โค้ช มาร์เก็ตติ้ง จำกัด : จัดประชุม
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด : ขายและซ่อมคอมพิวเตอร์อุปกรณ์

\*จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท กรรมการ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC. และบริษัทในกลุ่ม รวม 3 บริษัท

\*จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 1 บริษัท

## 05. | นายอนันต์ ลีตระกูล

กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 76 ปี

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสารสนเทศสุวรรณภูมิ (กิตติมศักดิ์)
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DCP, RCC ของ IOD

## ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2555 - 2559	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดีทู ซิสเต็มส์ จำกัด : ขายส่งระบบรักษาความปลอดภัยสำหรับระบบเครือข่าย
ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม เอ็ม แอนด์ บี พับลิชชิง จำกัด : ให้บริการด้านการพิมพ์
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ-โฮสต์ จำกัด : จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์

\*จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท  
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.

\*จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 3 บริษัท

## 06. | นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 68 ปี

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2558

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.02%

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาร์เวิร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DAP, DCP, RCC ของ IOD

## ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2546 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไมเคอร์นฟอร์ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) : ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ที.ซี.ยูเนี่ยน โกลบอล จำกัด (มหาชน) : ผลิตและจำหน่ายอาหารเสริม
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิคไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน) : ขายปลีกเชื้อเพลิงยานยนต์
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิค เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) : รับจ้างผลิตอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านสาทร จำกัด : ให้เช่าของใช้ส่วนบุคคลและของใช้ในครัวเรือน
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออนนิค จำกัด : ขายส่งเคมีภัณฑ์
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นวัตกรรมจามจรี จำกัด : ให้เช่าแบบลิฟต์ผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกัน ยกเว้นงานที่ผลิตสิทธิ์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท เอส.เอ.บี (ประเทศไทย) จำกัด : ขายส่งนาฬิกา
2513 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท สมเน็ทสูติ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด : ให้บริการรับว่าความ ปรัชญาทางกฎหมาย

\*จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 4 บริษัท แบ่งเป็น  
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.  
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน Modernform Group  
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน ยูนิคไมนิ่ง เซอร์วิสเซส  
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน ยูนิค เอนจิเนียริง

\*จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 6 บริษัท

## 07. | ศ.ดร.อุทัย ต้นละม้าย

กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการตรวจสอบ

อายุ 64 ปี

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. (MIS Major) University of Illinois at Urbana Champaign
- ปริญญาโท MS B.A. (MIS major) University of Illinois at Urbana Champaign
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DAP, DCP, FSD ของ IOD

## ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยแชลแลค (1980) จำกัด : ผลิตครั้งแรก
2538 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์ : มหาวิทยาลัย

\*จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท  
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.

\*\*จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 1 บริษัท

\*จำนวนสถาบันที่ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ 1 แห่ง

## 08. | ศศ.ดร.กมลเสณี สันติเวชกุล

กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 65 ปี

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยที่ประชุม AGM 1/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

## คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาการเงินการคลัง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- อบรมหลักสูตร DCP ของ IOD

## ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2537 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเฟรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) : ผลิตและจำหน่ายกึ่งสดแช่แข็ง และกึ่ง มูลค่าเพิ่มและกึ่งแปรรูปพร้อมรับประทานแช่แข็ง
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเตอร์เนชั่นแนล เวเนเจอร์ จำกัด : ที่ปรึกษาด้านเทคนิคและการจัดการ
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตินวัตกรรมจามจรี จำกัด : เป็นผู้จัดจำหน่าย นายหน้า ตัวแทนในการจำหน่ายสินค้าที่ใช้ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นส่วนประกอบ
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน) : ให้บริการทางการแพทย์
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ศูนย์คอมพิวเตอร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย : มหาวิทยาลัย

\*จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 บริษัท

กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.

กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน ซีเฟรช อินดัสตรี

กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน โรงพยาบาลนนทเวช

\*\*จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 บริษัท

\*จำนวนสถาบันที่ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา 1 แห่ง

## 09. | ดร.ชาญ ธาระवास

กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน อายุ 65 ปี

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

- คุณวุฒิการศึกษา**
- ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิต สาขาการเงิน Western American University, USA
  - ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - อบรมหลักสูตร DAP, DCP ของ IOD

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คัดเลือก ม.35 การรถไฟฟ้ าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย  
: โครงการรถไฟฟ้ า
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กำกับดูแล ม.43 กระทรวงคมนาคม  
: คมนาคมและการขนส่ง
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กำกับดูแล ม.43 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม  
: ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- 2538 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ซี.แอม ครีเอชั่น จำกัด  
: ที่ปรึกษาทางการเงิน
- 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเตอร์ แคปิตอล ลีสซิ่ง จำกัด  
: ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ ด้านการเงินและธุรกิจ

\*จำนวนบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท  
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.

\*\*จำนวนบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 2 บริษัท

\*จำนวนหน่วยงานที่ดำรงตำแหน่งที่กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 3 แห่ง

## 10. | นายโกวิท คุละไสภาวรรณ

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ-กลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม อายุ 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.01%

- คุณวุฒิการศึกษา**
- อนุปริญญา สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตไทย-เยอรมัน ขอนแก่น

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

- 2546 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายขาย-กลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ-กลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 11. | นายชัย โกปัส

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ อายุ 46 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

- คุณวุฒิการศึกษา**
- ปริญญาตรี Major Electronics KARNATAKUTY, INDIA

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

- 2546 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการตลาดต่างประเทศ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 12. | นายวิชัย ปฏิภากรณ

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

อายุ 49 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.03%

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์คอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

2546 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2559 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 13. | นายอาร์ม ศิวะติตถ์

กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายที่ปรึกษาและพัฒนาบุคลากร

อายุ 42 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.04%

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท MBA University of Houston
- ปริญญาตรี วิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง
- อบรมหลักสูตร HRP ของ IOD

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

2554 - 2557 Business Development Director บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2557 - 2559 ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายที่ปรึกษาและพัฒนาบุคลากร บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 14. | นายจิระพงศ์ เลาค์ขจร

กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด

อายุ 41 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขา Information systems Management Loyola University Chicago, Illinois สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

2554 - 2559 ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)  
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

## 15. | นางสาวศิริพร เดชนิติรัตน์

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 43 ปี

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท กฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาต้นทุนมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อบรม: Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 2 โดย SET และหลักสูตรการวางแผนภาษี การจ่ายเงินปันผล เงินส่วนแบ่งกำไร โดยบริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

2559-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2553-2559	ผู้จัดการแผนกบัญชีอาวุโส บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิติ จำกัด : ให้คำปรึกษา พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสร้างสรรค์สื่อความบันเทิง
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทีเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด : คอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ ของสินค้า ซ่อมเครื่องคอมพิวเตอร์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด : ให้คำปรึกษา พัฒนางาน บำรุงรักษา เทคโนโลยี
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) : ให้บริการรับปรึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์

## 16. | นางวรรณกร วิเศษสังข์

เลขานุการบริษัท

อายุ 42 ปี

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2546 วันที่ 23 พฤษภาคม 2546

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- อบรมหลักสูตร CSP, CRP, EMT ของ IOD

**ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง**

2546-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
---------------	--

- หมายเหตุ : 1. กรรมการบริหาร หมายถึง กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทที่กำหนดในหนังสือรับรอง
2. จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2559
3. สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตาม ม.258

ข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	บมจ. เอ็มเอชซี	บริษัทย่อย													บริษัทร่วม		บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		AIM	MIS	MISO	BAC	MOTIF	KS	SP	SPT	HS	SM	SS	KK	PS	ANG	PN	TIS	TISI (Thailand)
1. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายคิโยทากะ นาคามูระ	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I	II	I
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จตุร	I และ II	I และ II	I และ II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I และ II	-	-
4. นายธนากร ขาลี	I และ II	I และ II	-	-	I และ II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายอนันต์ ลีตระกูล	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสุชาติ ธรรมาทพิทักษ์กุล	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. ศ.ดร.อุทัย ต้นละมัย	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. รศ.ดร.กมลเด่นร์ สันติเวชกุล	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. ดร.ชาญ ธาระวาส	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายเกียรติยศ ดุลยะโสภณพรณ	III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายซิมมี ไทหมัด	III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายวิชัย ปฏิภากรณ์	III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายอาร์ม ศิวะดิษฐ์	III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	II และ II	-	-
14. นายจระพงค์ เลกัษฐ	III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	II และ II	-	-
15. นางสาวศิริพร เคชนิรัตน์	III	I และ II	I และ II	I และ II	-	I และ II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ : 1. ความหมายของสัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ I = กรรมการ III = ผู้บริหาร  
 2. รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อ้างอิงตามข้อมูลส่วนที่ 1 หัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการฯ มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยพัฒนาบุคคลากรให้เป็นคนดีมีคุณธรรม พร้อมกับมุ่งส่งเสริมพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมประเทศชาติ

#### โดยมีแนวปฏิบัติในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. การกำกับดูแลกิจการ ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริต
3. เคารพสิทธิมนุษยชน รับผิดชอบต่อสังคม
4. มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาของชุมชน
5. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

#### แผนการดำเนินการกำกับดูแลกิจการปี 2559 :

1. สร้างความมั่นใจประกาศเจตนารมณ์ไปสู่คู่ค้า (Supplier) อย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. ทบทวนและขับเคลื่อนวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรปรับกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
3. ร่วมกับบริษัท TIS Inc. ก่อตั้งมูลนิธิสนับสนุนและพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาของเด็กในระดับประถมศึกษา เพื่อเสริมสร้างคุณภาพทางการศึกษาสู่ชุมชนที่ห่างไกล
4. บริษัทได้รับผลประเมินบริษัทภิบาลที่ดีของบริษัทจดทะเบียนจัดอยู่ในระดับ 3 บริษัทได้รับผลประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ 4 โดยบริษัทเข้าชื่อเป็นแนวร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thai CAC) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับที่ 4 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2556 และเผยแพร่ปลุกฝังให้พนักงานทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญและนำหลักการกำกับดูแลกิจการไปปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ

#### คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ดังนี้ :

- คณะกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและความรับผิดชอบต่อ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการบริษัท กับประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ออกจากกัน
- คณะกรรมการมีการทบทวนการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ

กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญ โดยคำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงและวางแผนทางบริหารจัดการ และดำเนินการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีมีความน่าเชื่อถือ

- คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสม เพื่อช่วยพิจารณากลับกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
- คณะกรรมการกำกับดูแลเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
- คณะกรรมการกำกับให้มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน มีช่องทางให้ร้องเรียนและเสนอข้อคิดเห็นต่าง ๆ
- คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินตนเองรายปี

โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นดังนี้

1. หมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น : บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนในการดูแลกิจการและให้ความเห็นในการดำเนินกิจการ โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องดังต่อไปนี้

- 1.1 กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี 31 ธันวาคม ซึ่งกำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ณ ห้องประชุมชั้น 39 อาคารชั้นทาวเวอร์ B เลขที่ 123 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และไม่มีกรณีเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 1.2 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมแจ้งผลการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ
- 1.3 แจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า(ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) โดยที่คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 มีมติให้จัดประชุมใหญ่สามัญประจำปี ในวันที่ 25 เมษายน 2559 และเผยแพร่แจ้งมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบ กำหนดวันนัดประชุมล่วงหน้า

เผยแพร่ข้อมูลรายละเอียดวาระการประชุม (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมครั้งที่ 1/2558 รายงานประจำปีพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและวิธีปฏิบัติ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2559 ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 21 วัน

ส่งออกเอกสารเชิญประชุมโดยนายทะเบียน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559 ล่วงหน้าเป็นเวลา 21 วัน พร้อมประกาศหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันก่อนวันจัดประชุม (12, 18, 19 เมษายน 2559) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

#### 1.4 การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

- ก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมแนะนำ คณะกรรมการ ผู้สอบบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงินและที่ปรึกษาการเงินให้ที่ประชุมรับทราบ พร้อมแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนน และใช้บัตรลงคะแนนเสียง

โดยในการประชุมปี 2559 มีกรรมการ ผู้สอบบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน และที่ปรึกษาการเงินเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน

- ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมอธิบายการลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ในเวลาที่เหมาะสม พร้อมตอบข้อซักถาม ก่อนลงคะแนนเสียง

โดยในปี 2559 ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมโดยให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในระหว่างการประชุมหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องใด ๆ กับวาระนั้น ๆ จะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบ และงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และประธานดำเนินการประชุมตามลำดับวาระ และไม่มีเพิ่มวาระพิจารณาเรื่องอื่น ๆ โดยที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุม

- ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการทำหน้าที่จัดบันทึกการประชุม เผยแพร่มติที่ประชุมและคะแนนเสียงในแต่ละวาระในวันที่ 25 เมษายน 2559 (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) และบันทึกรายงานการประชุม วิดีทัศน์ภาพและเสียงของการประชุมเปิดเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท ภายหลังการประชุมเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2559 และนำส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในกำหนด 14 วัน

2. หมวดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน : บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกัน โดยในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องดังต่อไปนี้

- 2.1 การเสนอวาระการประชุมชื่อบุคคล เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ เสนอวาระการประชุม และส่งคำถามสำหรับการประชุมล่วงหน้า ระหว่างเดือนธันวาคม 2559 ถึงเดือนมกราคม 2560

โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ ขั้นตอน ที่ชัดเจนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท [www.mfec.co.th](http://www.mfec.co.th) ส่วนของ “ข้อมูลนักลงทุน” ภายใต้หัวข้อ “MFEC New & Announcement”

- 2.2 ให้สิทธิออกเสียงแก่ผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ถืออย่างเท่าเทียมกัน

- 2.3 บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระ ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่น เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้

- 2.4 กำหนดข้อห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำข้อมูลที่ได้ใช้ประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรกและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 2.5 กำหนดให้กรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วัน

3. หมวดการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย : บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงตระหนักถึงบทบาทความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการกำหนดนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ/ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดในการทำธุรกรรมกับบุคคลในภาครัฐหรือเอกชน รวมถึงแจ้งจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจให้กับบริษัทคู่ค้าต่าง ๆ รับทราบและปฏิบัติตาม นอกจากนี้มีการกำหนดมาตรการแจ้งเบาะแสและกลไกรับแจ้งเบาะแส และปรับนโยบาย พร้อมแนวปฏิบัติที่ชัดเจนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและเผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติ พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงจริยธรรมขององค์กร

#### ในปี 2559 ได้เพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ดี ดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ว่าด้วยการรับและการให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อมุ่งใจให้ปฏิบัติในทางมิชอบ โดยเปิดเผยจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ พร้อมแนวทางปฏิบัติให้กับคู่ค้าของบริษัทที่ได้รับทราบโดยทั่วกัน

- (2) สิทธิมนุษยชนสากล และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา  
 (3) เพิ่มช่องทางแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะกระบวนการรับข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ซึ่งเป็นช่องทางที่สามารถร้องเรียนต่อกรรมการอิสระโดยตรงผ่านเลขานุการ [http://www.mfec.co.th/ir\\_index.php](http://www.mfec.co.th/ir_index.php)

4. หมวดการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส : ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม ด้วยความโปร่งใส ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัท โดยจัดหมวดการเปิดเผยตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามกฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

- 4.1 จัดส่งรายงานทางการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนด และไม่มีรายการที่ผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข  
 4.2 เปิดเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี และรายงานประจำปีอย่างครบถ้วน งบการเงินนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ลักษณะการประกอบธุรกิจ การตลาดและการแข่งขัน โครงสร้างคณะกรรมการและผู้บริหาร ค่าตอบแทนกรรมการ การถือหุ้นของกรรมการผู้บริหาร รายละเอียดคุณวุฒิทางการศึกษาและประสบการณ์ของคณะกรรมการ ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และอัตราค่าบริการตรวจสอบบัญชี  
 4.3 จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารข้อมูล โดยผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนสอบถามข้อมูลกับบริษัทผ่าน IR Contact ทั้งทางโทรศัพท์ และจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ บนเว็บไซต์ของบริษัท  
 4.4 เปิดเผยแพร่ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารไว้ในรายงานประจำปีรวมถึงข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน และกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานเรื่องการซื้อ-ขายหุ้นของบริษัท พร้อมทั้งรายการเกี่ยวโยงและรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร เป็นรายไตรมาส  
 4.5 งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี และไม่มีประวัติการถูกสั่งแก้ไข งบการเงินโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5. หมวดความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ : บริษัทให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย ในปี 2559 บริษัทฯ จัดให้มีกรรมการเป็นจำนวน 9 คน ซึ่งมีความเหมาะสมกับขนาดของกิจการ ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน (ซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่เป็นกรรมการซึ่งไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เป็นกรรมการอิสระ

ที่เป็นผู้หญิง 1 คน, ผู้ชาย 4 คน) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เช่นกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การพิจารณาตรวจสอบการดำเนินงาน ดูแลการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส และการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยมีรายละเอียดดังนี้

- 5.1 จัดให้มีการประชุม ขอบเขต บทบาทอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการบริษัทย่อยและกฎบัตรของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย รายละเอียดได้แสดงไว้ในหัวข้อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหา)  
 5.2 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 มีมติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน พร้อมกำหนดขอบเขต บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
 5.3 กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัท จดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งผู้บริหารเพียงแห่งเดียว เพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการบริหารจัดการ  
 5.4 ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 5.5 กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลละคนกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อให้มีบทบาท อำนาจ และหน้าที่ที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน และแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ  
 5.6 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัททุก ๆ 3 ปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559 คณะกรรมการบริหารได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาและนำเสนอ  
 5.7 คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมพอเพียง มีแผนตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของนายณัฐพล เกษมทรัพย์ ผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ  
 5.8 คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ดีเพียงพอ และติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอโดยให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

โดยปี 2559 มีรายนามคณะกรรมการแต่ละคน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

รายนามกรรมการ	ประเภทกรรมการ	ปีที่ได้รับตำแหน่ง	ปีที่เลือกตั้งตำแหน่ง	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง
นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2554	2559	5 ปี
นายศิโยทากะ นาคามูระ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2557	2559	2 ปี
นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2546	2557	13 ปี
นายธนกร ชาลี	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2558	2557	1 ปี
นายอนันต์ ลีตระกูล	กรรมการอิสระ	2555	2558	4 ปี
นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล	กรรมการอิสระ	2546	2558	13 ปี
ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย*	กรรมการอิสระ	2559	2558	10 เดือน
รศ.ดร.กมลเสศน์ สันติเวชกุล*	กรรมการอิสระ	2559	2559	6 เดือน
ดร.ชาญ ธาระवास*	กรรมการอิสระ	2559	2557	5 เดือน

\*ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559  
 รศ.ดร.กมลเสศน์ สันติเวชกุล ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559  
 ดร.ชาญ ธาระवास ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559

#### - การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2559 คณะกรรมการมีมติเห็นชอบให้ดำเนินการประเมินตนเอง 2 แบบ 1) ประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ (แบบย่อ) 2) แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ เพื่อมุ่งเน้นนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์ในการประเมินดังนี้



1. การประเมินคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการ / บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ / เรื่องอื่น ๆ

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดี มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี

2. การประเมินคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ ประกอบด้วย 3 หัวข้อคือ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ / การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย / บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหาร, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในภาพรวม 3 หัวข้อเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี

#### - การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ในขณะเดียวกันมีนโยบายเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ ๆ ให้กับกรรมการทุกคนเพื่อช่วยสนับสนุนการ

ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการ โดยมีเลขานุการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

- เรื่องที่ควรทราบ : โครงสร้างธุรกิจ และโครงสร้างกรรมการ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ กฎหมายที่ควรทราบ
- ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ แนวทางการดำเนินงาน

ในปี 2559 บริษัทมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างกรรมการ เนื่องจากกรรมการเดิมบางท่านลาออก โดยมีกรรมการเข้าใหม่แทนกรรมการเดิมที่ลาออกรวมจำนวน 3 ท่านประกอบด้วย ศาสตราจารย์ ดร.อุทัย ตันละมัย, รองศาสตราจารย์ ดร.กมลเสศน์ สันติเวชกุล และดร.ชาญ ธาระवास ประธานคณะกรรมการบริษัทจึงได้จัด orientation ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อให้รายละเอียดเรื่องที่ควรทราบ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ จำนวน 2 รอบ

ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2559 กรรมการเข้าใหม่ : ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย, รศ.ดร.กมลเสศน์ สันติเวชกุล

ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2559 กรรมการเข้าใหม่ : ดร.ชาญ ธาระवास

ในปี 2559 ได้ส่งเสริมให้ประธานคณะกรรมการบริษัท เข้าอบรมหลักสูตร RCP ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย จำนวน 1 ท่าน และส่งเสริมกรรมการอิสระเข้าใหม่/ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในอบรมหลักสูตร สัมมนาคณะกรรมการตรวจสอบ AC Hot Update เตรียมรับ CG ยุคใหม่ก้าวไกลสู่ความยั่งยืนรวม 3 ท่าน ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวจัดโดยสภาวิชาชีพบัญชีร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเพื่อให้มั่นใจว่า คณะกรรมการของบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถ รวมถึงการพัฒนาองค์ความรู้สู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยสรุปข้อมูลการฝึกอบรมของกรรมการกับสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	หลักสูตร	ปีที่อบรม
1. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒน์งูร* ประธานกรรมการบริษัท	- Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 93)	ปี 2554
	- Role of the Chairman Program (RCP รุ่น 39)	ปี 2559
2. นายคิโยทากะ นาคะมุระ รองประธานกรรมการบริษัท	- Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 115)	ปี 2558
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร	- Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 9)	ปี 2547
	- Directors Certification Program (DCP รุ่น 42)	ปี 2547
4. นายธนกร ซาลี กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	- Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 120)	ปี 2558
	- How to Develop Risk Management Plan (HRP รุ่น 8)	ปี 2558
5. นายอนันต์ ลีตระกูล กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- Directors Certification Program (DCP รุ่น 22)	ปี 2545
	- Role of the Compensation Committee (RCC รุ่น 6)	ปี 2551
6. นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	- Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 27)	ปี 2547
	- Directors Certification Program (DCP รุ่น 60)	ปี 2548
	- Role of The Compensation Committee (RCC รุ่น 11)	ปี 2553
7. ศ.ดร.อุทัย ดันละมัย* กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	- Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 34)	ปี 2548
	- Directors Certification Program (DCP รุ่น 59)	ปี 2548
	- Financial Statements for Directors (FSD รุ่น 17)	ปี 2548
8. รศ.ดร.กมลเด่น สันติเวชกุล* กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	- Directors Certification Program (DCP รุ่น 0)	ปี 2543
9. ดร.ชาญ ธาระวาส กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	- Directors Accreditation Program (DAP รุ่น 6)	ปี 2547
	- Directors Certification Program (DCP รุ่น 51)	ปี 2547
10. นายอาร์ม ศิวิตต์ดี กรรมการบริหาร	- How to Develop Risk Management Plan (HRP รุ่น 8)	ปี 2558
11. นางสาวศิริพร เดชนิติรัตน์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	- Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 2 โดย SET	ปี 2559
	- การวางแผนภาษี การจ่ายเงินปันผล เงินส่วนแบ่งกำไร โดยบจ.สอบบัญชีธรรมนิติ	ปี 2559

**หมายเหตุ** กรรมการลำดับที่ 1 เป็นกรรมการเดิมและได้รับการเสนอชื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการลำดับที่ 7-9 เป็นกรรมการอิสระเข้าใหม่  
กรรมการลำดับที่ 11 เป็นผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งดำรงตำแหน่ง CFO แทนนางสาวแวตวา สุขเสน่ห์ ซึ่งเกษียณอายุ

#### คณะกรรมการชุดย่อย

(คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รายงานไว้ภายใต้หมวดโครงสร้างการจัดการ)

#### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

**การสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ**  
โดยที่ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งคณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) ทำหน้าที่สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่ง

กรรมการ กรรมการอิสระ ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลา และความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง จึงได้กำหนด ให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งในกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 ปี

ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มี คุณสมบัติ นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและ นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง โดยผู้ถือหุ้น คนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละ คนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือ หลายคนเป็นกรรมการก็ได้โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตาม ลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ พึ่งมี และในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจาก ตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ทั้งนี้สำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ กรรมการอิสระอาจกำหนดจำนวนกรรมการให้เป็นไปตามสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทด้วยและขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความ สามารถของผู้ที่ได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้เป็นกรรมการ (วิธีการ สรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ได้รายงานไว้ภายใต้หมวดวัด โครงสร้างการจัดการ หัวข้อการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ)

### การสรรหาผู้บริหารของบริษัท

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้รับผิดชอบในการสรรหาผู้บริหาร ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสม

1. การแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนก่อนเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง
2. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่รองผู้อำนวยการขึ้นไป เป็นอำนาจอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร
3. การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่ารองผู้อำนวยการ เป็นอำนาจ อนุมัติโดยประธานกรรมการบริหาร

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีบริษัทที่ถือลงทุน 15 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อย 13 บริษัทซึ่งถือลงทุนเกินกว่าร้อยละ 50 ของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีบริษัทร่วม 2 บริษัท ตามรายละเอียด ซึ่งแสดงในหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

โดยที่คณะกรรมการมีกลไกในการกำกับดูแล ควบคุมการดูแล จัดการและความรับผิดชอบของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีนโยบาย ในการส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะพิจารณา

นำเสนอรายชื่อผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความ เห็นชอบ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 2 รายชื่อผู้บริหารบริษัทย่อย) ซึ่งบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อย มีหน้าที่ ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบกรรมการ/ผู้บริหาร ที่เป็นตัวแทน มีดังนี้

1. ร่วมวางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน และโครงสร้างองค์กร ให้สอดคล้องกับ สภาพเศรษฐกิจและสภาวะ การแข่งขันในตลาดและสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
2. ร่วมวางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
3. กำกับการดำเนินงานตามนโยบาย แนวทางการบริหารต่าง ๆ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติ
4. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผล การดำเนินงาน การทำรายการระหว่างของบริษัทในกลุ่มหรือกับ บุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำ รายการสำคัญอื่นใดของบริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและทำรายการข้างต้นตามหลักเกณฑ์ ของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
5. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุม เพียงพอ

ทั้งนี้กลไกในการกำกับดูแลโดยส่งผู้แทน กรรมการ/ผู้บริหาร ซึ่งผ่านมติความเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย/บริษัทร่วมแล้วนั้น ยังมี กลไกในการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อช่วย ในการตรวจสอบ/สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้มีการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ ที่มีความเหมาะสม รัดกุม เพียงพอ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ อีกทางหนึ่ง

### การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

การดูแลการใช้อข้อมูลภายในนอกจากมาตรการที่เป็นข้อกำหนด ของกฎหมายแล้ว บริษัทมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความ ซื่อสัตย์ และความสุจริต ในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ผู้ลงทุน และผู้ถือหุ้นโดยกำหนดแนวทางไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท ให้ กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือ และนำไปปฏิบัติ เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญ ถูกเปิดเผย หรือมีการ เข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารโดยพลการ หรือโดยมีเจตนาที่ไม่บริสุทธิ์ โดยหากฝ่าฝืนเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย

บริษัทมีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง
- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ทำบัญชี รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายใน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่งบการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน (ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน จนถึงวันที่รายงาน งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 1/ ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 2/ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 3/ และตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดประจำปี)

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายการถือหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายในเวลาที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์ และกำหนดให้ผู้บริหารส่งสำเนารายงานให้บริษัทในวันเดียวกับวันที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

## คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2559 เป็นจำนวนเงินรวม 1,270,000 บาท คงเป็นอัตราค่าบริการตรวจสอบเดียวกับปี 2558 โดยรวมค่าตรวจสอบบัญชีตามสถิติในบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) และผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัทและไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

สำหรับบริษัทย่อย มีจำนวนรวม 13 บริษัท (1) บริษัท พรอมท์นาว จำกัด (2) บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนท์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด (3) บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเฮส จำกัด (4) บริษัท เอ็ม ไอ เอส เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด (5) บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด (6) บริษัท ไมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (7) บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด (8) บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด (9) บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด (10) บริษัท ซอฟต์แวร์

โปรเฟสชันแนล จำกัด (11) บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด (12) บริษัท เคซอพดี คอนซัลติง จำกัด (13) บริษัท ฮ้องซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด มีค่าบริการสอบบัญชีรวมเป็นเงิน 2,082,000 บาท ซึ่งได้รวมค่าบริการตรวจสอบตามสถิติในบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) แล้วและผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัทและไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้น รายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

### รายนามผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท/บริษัทย่อย

1. นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ เลขที่ใบอนุญาต 6699 หรือ
2. นางสาวสุลลิต อาตสว่าง เลขที่ใบอนุญาต 7517 หรือ
3. นายพีรเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ เลขที่ใบอนุญาต 4752

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

-ไม่มี- รายละเอียดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น โดยคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปรับปรุงล่าสุดเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท [www.mfec.co.th](http://www.mfec.co.th) ในส่วน Investor Relation ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### ค่าสอบบัญชีบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) รวมค่าตรวจสอบ BOI



2559	1,270,000
2558	1,270,000

### ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย 13 แห่ง รวมค่าตรวจสอบ BOI



2559	2,082,000
2558	2,082,000

### ค่าบริการอื่น



2559	-
2558	-

### หมายเหตุ

1. ในเดือนพฤษภาคม 2559 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นบางส่วนของบริษัทพรอมท์นาว จำกัด ทำให้ ปัจจุบันบริษัทพรอมท์นาว จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทที่ถือลงทุนแทน
2. ณ เดือนธันวาคม 2559 บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ 1 แห่ง บริษัท เพลท์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด



## ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)



ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจ  
อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม  
ควบคู่กับการสร้างผลประกอบการที่ดีใน  
ทางเศรษฐกิจ เพื่อเชื่อมโยงสู่เป้าหมายสำคัญ  
เรื่อง การพัฒนาอย่างยั่งยืน



การศึกษา



สื่อการเรียนรู้  
ดิจิทัล



สังคมและ  
สิ่งแวดล้อม



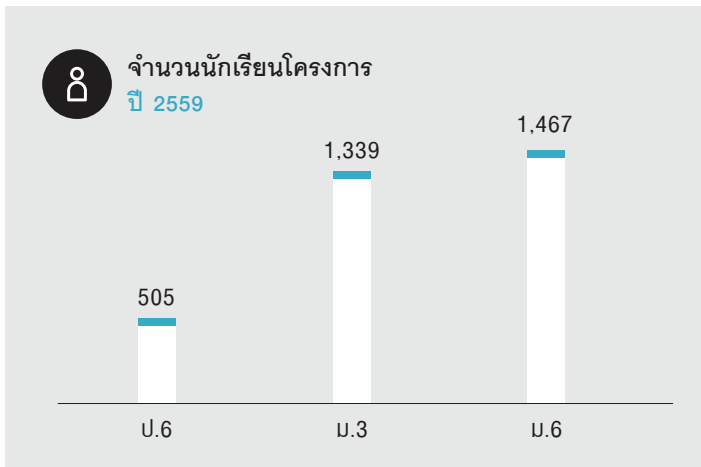
จิตอาสา

MFEC ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการสร้างผลประกอบการที่ดีในทางเศรษฐกิจ เพื่อเชื่อมโยงสู่เป้าหมายสำคัญเรื่อง การพัฒนาอย่างยั่งยืน เกื้อหนุนสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เติบโตไปพร้อม ๆ กันอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในปี 2559 มุ่งเน้นการยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นไปตามบริบทของธุรกิจที่ว่าด้วยเรื่องของการมุ่งสร้างคุณค่าร่วมระหว่างองค์กรและสังคม ตลอดจนสิ่งแวดล้อมรอบข้างอย่างเป็นระบบตามกรอบสากลที่ว่าด้วย 3 แนวทางหลัก ประกอบด้วย

1. แนวทางการดำเนินกิจกรรม CSR after process ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าให้สังคมที่แยกออกมาจากการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กร ในรูปแบบของจิตอาสา มุ่งเน้นให้บุคลากรภายในตระหนักถึงความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและช่วยเหลือสังคมในทิศทางที่แต่ละคนถนัด อาทิ สร้างบ้านปลูก ปูทาง ป่าโกงกาง หรือการร่วมด้วยช่วยกัน สถานฝึกหัดน้องสถานแรกรับเด็กหญิงบ้านธัญญพร

2. การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในกระบวนการการดำเนินธุรกิจหลักขององค์กรตามรูปแบบ CSR in process ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงมุ่งสร้างคุณค่าร่วมแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งภายนอกและภายในองค์กร ในลักษณะการใช้ความรู้ความสามารถ สร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อประโยชน์แก่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวม อาทิ ผลงานนวัตกรรม Community Test System (CTS)

3. แนวทางการดำเนินกิจกรรมในรูปแบบ CSR as process ด้วยการจัดตั้งมูลนิธิเพื่อส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์ในการขยายโอกาสทางการศึกษาอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ภายใต้ชื่อ “มูลนิธิปันปัญญา” (Pan Panya Foundation) ที่มีจุดเริ่มต้นจากโครงการ “ทุนความรู้” ในปี พ.ศ.2557 เป็นโครงการเพื่อสังคมโดยบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ทำการส่งมอบสื่อการเรียนรู้ดิจิทัลให้แก่เด็กเยาวชนที่ขาดโอกาสในพื้นที่ห่างไกลระดับชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษา ประกอบด้วย อีบุ๊ก (e-Book), ข้อสอบออนไลน์ (e-Test), วิดีโอสื่อความรู้ ต่าง ๆ ผ่านการเรียนรู้ตามอัธยาศัย ช่วยยกระดับคะแนนสอบวัดผลแห่งชาติ (O-NET) โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใด ๆ ทั้งสิ้น



**เพื่อก้าวสู่อีก 21 อย่างยั่งยืน**

จากประสบการณ์กว่า 20 ปี MFEC อยู่เคียงข้างลูกค้าและสังคมไทยเสมอมา ทำหน้าที่ของผู้ประกอบการประกอบธุรกิจให้บริการคำปรึกษา พัฒนาและวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครบวงจร ด้วยการทุ่มเทพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ ให้บริการที่เป็นเลิศพร้อมยกระดับมาตรฐานให้เทียบเท่าสากล ภายใต้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรที่ว่า ด้วยเรื่องของความโปร่งใส ในราคาที่ยุติธรรมต่อลูกค้าทุกระดับของบริษัทฯ ควบคู่กับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเป็นที่ยอมรับและเข้าถึงได้ง่าย บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืนตามกรอบ GRI (Sustainability Report) ต่อเนื่องเข้าสู่ปีที่ 3 โดยข้อมูลในรายงานฉบับนี้ครอบคลุมการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2559 ตามวัตถุประสงค์หลักของการรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI รุ่นที่ 4 โดยมุ่งใช้กระบวนการของการจัดทำรายงานมาสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรในบริบทของความยั่งยืน พร้อมให้ความสำคัญกับความครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของกิจการ อันประกอบด้วยผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมโดยรวม



**หมายเหตุ:**  
ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ  
รายงานความยั่งยืนประจำปี 2559  
(Sustainability Report)  
ได้ที่ : [www.mfec.co.th](http://www.mfec.co.th)

**ความรับผิดชอบต่อสังคมใน  
3 แนวทาง**

CSR after process

CSR in process

CSR as process





## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน และได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบ ซึ่งมุ่งเน้นตรวจสอบเชิงปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งผลการสอบทานพบว่าการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และนโยบายกำกับดูแลกิจการ สำหรับการหารือกับผู้ตรวจสอบบัญชีเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่ในการพิจารณาและอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Team) ปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ติดตาม ดูแล ให้คำแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงในระดับปฏิบัติแต่ละฝ่ายงาน พร้อมให้รายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการกำหนดแผนงบประมาณประจำปี และกำหนดเกณฑ์ในการชี้วัดเพื่อสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ปลูกฝังจิตสำนึก คุณธรรมและจริยธรรมอันดีในองค์กร จัดให้มีกระบวนการสื่อสาร Code of Conduct ให้พนักงานทุกคนรับทราบ และยึดถือปฏิบัติ ตอบสนองความคาดหวังต่อลูกค้าด้านบริการ และผลิตภัณฑ์ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของ MFEC Group โดยบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาและรักษาพนักงานผู้บริหารที่มีคุณภาพ วัดผลสำเร็จของงาน และมุ่งใจให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ ทบทวนเป้าหมาย

การปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยบริษัทมีโครงสร้างการบริหารประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และให้การควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานที่สำคัญ ทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่สอบทานระบบปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการต่อต้านคอร์รัปชันโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption : CAC)

#### 2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นนโยบายที่สำคัญ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วย ตัวแทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ร่วมกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้ทุกคนในองค์กรทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายนอก ได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ นโยบายภาครัฐ ความผันผวนของค่าเงิน และปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมทั้งมอบหมายให้ การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารหัวหน้าหน่วยงานและพนักงานทุกท่าน มีการวางแผนและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง ประเมินปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายของบริษัท จัดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร โดยเน้นให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท ส่งเสริมการจัดการให้ความรู้กับพนักงานทุกระดับให้พนักงานมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงให้มากขึ้น ซึ่งผลการปฏิบัติได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารบริษัท ตามลำดับ

#### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารดังนี้

- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารทุกฝ่ายและทุกระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดตำแหน่งผู้มีอำนาจอนุมัติ และวงเงินไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนความเหมาะสม
- กำหนดนโยบาย คู่มือ ขั้นตอน ระเบียบปฏิบัติ ไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน
- กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ มีการกำหนดกิจกรรมควบคุมการปฏิบัติงานที่เพียงพอทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาประเด็นสำคัญและปัญหาที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ และเสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไข ให้ฝ่ายบริหารนำไปกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการ และกำหนดให้มีการติดตาม สำหรับกรณีที่มีบริษัทมีการทำธุรกรรมกับนิติบุคคลหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ อันจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการทำธุรกรรมต่าง ๆ จะผ่านการพิจารณาอนุมัติตามระเบียบของบริษัทฯ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

กำหนดให้จัดเตรียมข้อมูลรายละเอียดที่สำคัญประกอบอย่างเพียงพอ ในการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระการประชุมของคณะกรรมการ โดยจัดทำเป็นรายงาน เชิงวิเคราะห์พร้อมเอกสารประกอบข้อเท็จจริง และข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จัดส่งข้อมูลล่วงหน้าเพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจก่อนกำหนดวันประชุม 7 วัน โดยเลขานุการทำหน้าที่ประสานงานและเป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญ อาทิเช่น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมใน การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้

จัดให้มีโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการระบบการจัดเก็บเอกสารของแต่ละหน่วยงาน รวมถึงจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของฐานข้อมูลที่สำคัญ โดยการกำหนดสิทธิผู้เข้าถึงฐานข้อมูล อาทิเช่น เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่าง ๆ มีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ทุกรายการเพื่อความโปร่งใสและเป็นข้อมูลประกอบในการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องในการจัดทางการเงินของบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการขึ้นนโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและเหมาะสม

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 7 ครั้ง

ประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 9 ครั้ง และมีการประชุมคณะผู้บริหารย่อยเป็นประจำทุกเดือน เพื่อกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานที่วางไว้ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงเมื่อพบว่าผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในวางแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้แนวความเสี่ยง (Risk Based Approach) ที่มีโอกาสและผลกระทบต่อพันธกิจ วิสัยทัศน์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทตามที่ผู้บริหารได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาบริษัท เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยในปี 2559 มีการรายงานผลการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษรทันทีที่ปฏิบัติงานเสร็จและสรุปผลการปฏิบัติงานทุกไตรมาส

#### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

จากผลการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่พบข้อบกพร่องอันมีสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของข้อมูลรายงานทางการเงิน โดยที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีของบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกันเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในตามเอกสารแนบท้ายแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

#### ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท

ด้วยคณะกรรมการคำนึงถึงความสำคัญในการควบคุมภายในและแผนการสืบ தொடตำแหน่งที่สำคัญ จึงพิจารณาแต่งตั้งคุณณัฐพล เกษมทรัพย์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดูแลกำกับงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เอ็ม เอ็ม อี ซี จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตรวจสอบให้ความเชื่อมั่นและคำปรึกษาด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุง การดำเนินงาน และช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยจัดให้มีแนวทางที่เป็นระเบียบและแบบแผนที่ดีมาใช้ในการประเมินประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแล ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2559 ที่ผ่านมาสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ จัดฝึกอบรมให้องค์ความรู้เกี่ยวกับความสำคัญของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง เพื่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถติดตาม การดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางที่กำหนดและบรรลุตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ รวมทั้งบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันจะนำไปสู่ความเป็นเลิศ โดยปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ และมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เพื่อรักษาความเป็นอิสระ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และมีการรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 สำนักตรวจสอบภายในได้สรุปผลการตรวจสอบประจำปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้ว และเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของสำนักตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิผลต่อการบริหารขององค์กรเป็นอย่างยิ่ง และการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน จะผ่านการเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ของปี ถัดไป โดยหารือร่วมกับ ฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาดังนี้

- ผลการปฏิบัติการตรวจสอบเปรียบเทียบกับแผนการตรวจสอบประจำปี
- การดำเนินการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ การนำเสนอข้อมูล/ข้อเสนอแนะในการตรวจสอบ
- การพัฒนานาบุคลากรฝ่ายตรวจสอบภายใน



## รายละเอียดผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ	นายณัฐพล เกษมทรัพย์
อายุ	32 ปี
ดำรงตำแหน่ง	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน
วัน เดือน ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง	ธันวาคม 2558

### คุณวุฒิการศึกษาและใบอนุญาต

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรหลักสูตร CPIAT รุ่น 41
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน รุ่น 31 สภาวิชาชีพบัญชี
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Tools and Technical for Internal Auditor และหลักสูตรสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน สมาคมตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร การบริหารความเสี่ยงองค์กรรุ่นที่ 7 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และสมาคมผู้ตรวจสอบแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Prospective Internal Audit : The Anti-Corruptions สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการอ่านและวิเคราะห์งบการเงิน ศูนย์สัมมนาวิชาชีพ บริษัท วาไร จำกัด

### ประสบการณ์การทำงาน

2556 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
2555 – 2556	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท มหพันธ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน)
2555	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
2549 – 2554	หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)
2548 – 2549	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท กฤษดานคร จำกัด (มหาชน)

### สมาชิกสถาบัน/องค์กร

- สมาชิก สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย



## รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับการจัดทำงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยกำหนดนโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผล ในการจัดทำงบการเงินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งและมอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนตรวจสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอ

โดยแนวทางปฏิบัติและการกำกับดูแลการทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่างบการเงินของบริษัท เอ็ม เอฟ อี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้ปรับรูปแบบการรายงานของผู้สอบบัญชีแบบใหม่ แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายศิริศักดิ์ กิรวัดนางกูร  
ประธานกรรมการบริษัท

นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุก  
ประธานกรรมการบริหาร



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้และประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านบัญชีการเงินและการบริหารจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยในปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส กรรมการตรวจสอบฯ แต่ละคนได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

	เข้าร่วมประชุม	ประชุมร่วมกับกรรมการบริหารความเสี่ยง
นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5 ครั้ง	2 ครั้ง
ศ.ดร.อุทัย ตันละม้าย* กรรมการตรวจสอบ	3/5 ครั้ง	1 ครั้ง
รศ.ดร.กมลรัตน์ สันติเวชชกุล* กรรมการตรวจสอบ	2/5 ครั้ง	1 ครั้ง

\*เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งระหว่างปี

โดยการประชุมผลประกอบการประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน 2 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระโดยสรุปมีสาระสำคัญดังนี้

### ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี 2559 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มาตรฐานการบัญชี การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ใด ๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่พบจากการสอบบัญชี ตลอดจนพิจารณา

และเสนอความเห็นต่อแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

### การบริหารจัดการความเสี่ยง

กำกับให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ของบริษัทฯ ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยได้รับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา และให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุง

### ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

กำกับดูแลตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติตามสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ โดยใช้วิธีประเมินความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO ตลอดจนพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงทางธุรกิจด้านต่าง ๆ รวมทั้งแผนอัตรากำลังและแผนการพัฒนาคูशलกรดำเนินงานตรวจสอบภายใน พิจารณารายงานผลการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะต่อสำนักตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาถึงผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบในเรื่องที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปี พร้อมกับให้ข้อสังเกตและนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ

### การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความเห็นว่า รายการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้สอบทานนั้นมีความเพียงพอ

### การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

สำนักตรวจสอบภายใน สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริต และรายงานการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อรับทราบถึงความเพียงพอในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของบริษัทฯ

### การเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา สอบทาน ให้ความเห็นชอบ และเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติในรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นในปี 2559 ส่วนใหญ่เป็นรายการทางการเงินการดำเนินงานเป็นธุรกิจปกติทั่วไป โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทและบริษัทย่อย โดยเห็นว่า เป็นที่พอใจจากการประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีซึ่งได้รายงานข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่ตรวจสอบพบ รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ จึงเห็นควรเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งนายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699 หรือ นางสาวสุลลิต อาตสวาง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7517 หรือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4752 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทปีละ 1,270,000 บาท คงเป็นอัตราค่าบริการตรวจสอบเดียวกับปี 2558 โดยรวมค่าตรวจสอบบัญชีตามสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) และผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัทและไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้ติดตามความคืบหน้าของกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง และได้ให้คณะผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

### ความเห็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

จากการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2559 ที่ผ่านมานั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ในการสอบทานการจัดทางการเงิน การสอบทานการควบคุมภายใน การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมินโดยรวมสรุปว่า ได้ปฏิบัติงานอย่างครบถ้วนตามกฎบัตรแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน



นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
28 กุมภาพันธ์ 2560



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 วันที่ 12 พฤษภาคม 2559 มีมติพิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทนกรรมการเดิมที่ลาออก 3 ท่าน โดยมีรายนามกรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง รศ.ดร.กมลเศกข์ สันติเวชชกุล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง นายศิริวัฒน์ วงศ์จรรุกร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และนายธนกร ชาลี ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เลขานุการ

ทั้งนี้ในปี 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวม 8 ครั้ง มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส และประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบรวม 2 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงองค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ MFEC โดยได้ดำเนินงานตามกฎบัตรที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวังและสมเหตุสมผล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ MFEC เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจในภาพรวม ตลอดจนสร้างความมั่นใจให้แก่ ผู้มีส่วนได้เสียของ MFEC ทุกท่าน ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

1. ทบทวนร่างกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง ค่าตอบแทน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงาน การประเมินผล เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณานุมัติประกาศใช้เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

2. พิจารณากรอบการบริหารความเสี่ยง และกลั่นกรองปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร โดยพิจารณาความเสี่ยงอย่างละเอียดรอบคอบ ทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและความเสี่ยงจากภายใน โดยนำตัวชี้วัดความเสี่ยงที่มีลักษณะเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้ามาประยุกต์ใช้ พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพื่อป้องกันและเฝ้าระวัง

3. จัดตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงกรอบการบริหารความเสี่ยงและตัวชี้วัดในระดับองค์กรให้ชัดเจนมากขึ้น อีกทั้งติดตามการดำเนินงานและความก้าวหน้าการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ เพื่อให้การบริหารจัดการผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่าการบริหารความเสี่ยงของ MFEC มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิผล และสนับสนุนให้ MFEC สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

4. ส่งเสริมให้มีการจัดฝึกอบรมความเสี่ยงในระดับผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน และพนักงานระดับปฏิบัติการเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญ และเพิ่มทักษะในการวิเคราะห์ความเสี่ยง

5. กำหนดให้คณะทำงานความเสี่ยง รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงนำเสนอสรุปรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างต่อเนื่อง

6. ให้คำแนะนำฝ่ายบริหารในการมุ่งเน้นป้องกันความเสี่ยง พร้อมจัดลำดับความสำคัญ และพิจารณาความเสี่ยงในอนาคตรวมถึงการวางแผนป้องกันความเสี่ยง

(ถ้ามี) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท MFEC ได้เพิ่มอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยให้พิจารณา กลั่นกรอง และให้ความเห็นวาระที่มีภาระผูกพันในระยะยาว มีความซับซ้อนเชิงธุรกิจ และมีความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ MFEC Group อย่างมีนัยสำคัญ ก่อนที่จะนำเสนอวาระนั้นๆ ต่อคณะกรรมการ MFEC พิจารณาขั้นตอนต่อไป ( อาทิเช่น ลงทุนในสตาร์ทอัพ หรือ กิจการใหม่ๆ หรือ เพิ่มวงเงินกู้ยืม/ลงทุนในกิจการ เป็นต้น)

ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย

ประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง



## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายอนันต์ ลีตระกูล ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหา รศ.ดร.กมลเสถียร ลันดิเวชกุล ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหา ดร.ชาญ ธาระวาส ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหา และกรรมการบริหาร 1 ท่าน คือ นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่ง 2 ปี ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เลขานุการ ทั้งนี้ในปี 2559 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวังและสมเหตุสมผล เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

1. ทบทวนร่างกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยกำหนดองค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง คำตอบแทน ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงาน การประเมินผล เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติประกาศใช้ เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2559

2. สรรหาและคัดเลือกบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น รวมไปถึงข้อบังคับบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัท MFEC ตลอดจนมีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับธุรกิจ โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาดวิเคราะห์จากคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ของ IOD อีกทั้งต้องเป็นผู้ไม่มีประวัติค้างชำระ และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับ MFEC (Conflict of Interest) เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อ:

- ดำรงตำแหน่งแทนกรรมการของบริษัทแทนกรรมการท่านเดิมที่ขอลาออก
- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย แทนกรรมการเดิมที่ขอลาออก

(ถ้ามี) นอกจากนี้ปี 2559 คณะกรรมการ MFEC ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559

3. กำหนดแนวทางการประเมินคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ชูย่อย และประธานกรรมการบริหาร

4. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ การเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระเป็นการล่วงหน้าประจำปี 2560 ไม่น้อยกว่า 60 วัน (ระหว่างวันที่ 6 ธันวาคม 2559 – 6 กุมภาพันธ์ 2560) ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

นายอนันต์ ลีตระกูล

ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาคำตอบแทน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### 1) ค่าความนิยม

- ความเสี่ยง

บริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 501 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งเป็นค่าความนิยมที่เกิดจากการลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อย ประกอบด้วย บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และกลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด บริษัทต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมประจำปีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก อีกทั้งต้องอาศัยข้อสมมติฐาน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทย่อย และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าว ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาวะทางเศรษฐกิจและสภาพการตลาดในอนาคตได้ บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับจำนวนเงินค่าเผื่อการด้อยค่าและข้อสมมติฐานสำคัญที่อาจกระทบต่อการด้อยค่าในอนาคตได้

- การตอบสนองของความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการคาดการณ์การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น การใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่อ่อนไหวมากที่สุด และมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม

### 2) การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาบริการ

- ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการให้บริการตามสัญญาพัฒนาโครงการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 2,322 ล้านบาท และ 1,934 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 68.85 และร้อยละ 67.78 ของรายได้

รวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ การประมาณการผลของรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการตามสัญญาบริการพัฒนาโครงการระบบคอมพิวเตอร์มีผลกระทบต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ในงวดซึ่งต้องรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของรายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งกลุ่มบริษัทกำหนดขั้นความสำเร็จของรายการด้วยวิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้จนถึงปัจจุบันกับบริการทั้งสิ้นที่ให้โดยผู้จัดการโครงการ รายได้จาก การให้บริการตามสัญญาบริการพัฒนาโครงการดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท และมีผลกระทบต่อจำนวนเงินของยอดคงเหลือและรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาพัฒนาโครงการ ได้แก่ รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนงานระหว่างทำ รายได้รับล่วงหน้า ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ และต้นทุนการให้บริการกระบวนการในการจัดทำรายงานและงบประมาณทางการเงินเพื่อใช้ภายในกลุ่มบริษัทและบริษัทเพื่อนำมาใช้ในการประมาณการผลของรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารซึ่งต้องมีการทบทวนประมาณการรายได้ตลอดระยะเวลาที่ให้บริการ และแก้ไขประมาณการเมื่อจำเป็น ข้าพเจ้าได้ระบุว่า การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาบริการเป็นความเสียหายที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาพัฒนาโครงการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 รวมทั้งได้เปิดเผยจำนวนเงินของรายได้จากการให้บริการตามสัญญาพัฒนาโครงการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

- การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ได้รวมถึงการตรวจสอบกระบวนการในการจัดทำรายงานและงบประมาณทางการเงินที่นำมาใช้ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยผู้จัดการโครงการ รวมทั้งการตรวจสอบการวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วและต้นทุนที่จะเกิดขึ้นเพื่อทำให้รายการดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ได้อย่างน่าเชื่อถือหรือไม่ และข้าพเจ้าได้พิจารณาว่าจำเป็นต้องทำการเปรียบเทียบกับสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 กับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น เพื่อพิจารณาว่าการกำหนดขั้นความสำเร็จของรายการโดยผู้จัดการโครงการมีความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาพัฒนาโครงการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ผิดตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้ และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญต่อผลประกอบการพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรฐานที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



นายอนุวุฒิ วิทยุสวัสดิ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560



## งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	242,981,507	102,448,190	166,253,089	41,365,570
เงินลงทุนชั่วคราว	7	708,478,425	257,556,211	612,670,322	172,950,073
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	635,707,186	1,028,611,558	461,196,033	887,980,020
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	4,419,736	9,540,938	3,396,566	4,213,549
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	42,800	9,818,996	8,338,208	24,658,487
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ		422,569,926	373,400,289	383,236,897	276,592,491
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	5	-	-	622,124	4,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5	746,663	746,663	746,663	746,663
ต้นทุนงานระหว่างทำ	10	508,099,144	542,292,622	436,726,675	488,476,875
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		8,147,274	15,121,156	7,106,948	13,635,487
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดอื่น		6,532,909	7,408,354	1,598,300	6,821,429
อื่น		20,653,749	17,320,475	3,637,490	2,581,723
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,558,379,319</b>	<b>2,364,265,452</b>	<b>2,085,529,315</b>	<b>1,924,022,367</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	11	3,300,000	15,000,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5	-	-	3,300,000	1,749,708
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	95,766,885	27,093,496	47,680,000	32,000,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	789,200,001	840,626,607
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	9	251,861	4,331,518	-	3,056,487
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	115,016,244	119,274,933	66,296,916	63,472,349
ค่าความนิยม	14	500,810,133	546,959,866	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	26,563,903	30,723,455	24,713,854	10,230,959
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	17,770,124	22,324,347	15,626,898	19,453,591
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		10,322,669	10,667,706	7,175,363	7,651,758
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>769,801,819</b>	<b>776,375,321</b>	<b>953,993,032</b>	<b>978,241,459</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,328,181,138</b>	<b>3,140,640,773</b>	<b>3,039,522,347</b>	<b>2,902,263,826</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	5,489,936	35,401,602	-	154,725
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	591,554,138	526,489,303	503,969,066	497,548,135
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	69,342	-	712,145	4,827,040
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		171,282,525	182,951,932	156,816,359	163,540,063
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	3,520,125	4,181,470	2,121,047	2,694,696
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	1,138,398	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	5	306,073,277	225,213,236	268,256,499	189,029,509
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	5	165,661,150	148,511,903	151,203,372	132,685,840
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		40,455,294	44,157,849	20,194,529	26,765,453
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,284,105,787</b>	<b>1,168,045,693</b>	<b>1,103,273,017</b>	<b>1,017,245,461</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	1,421,104	4,309,058	-	2,121,047
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	17	1,704,798	1,744,111	-	-
ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	57,248,563	50,880,354	42,051,693	34,687,209
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>60,374,465</b>	<b>56,933,523</b>	<b>42,051,693</b>	<b>36,808,256</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,344,480,252</b>	<b>1,224,979,216</b>	<b>1,145,324,710</b>	<b>1,054,053,717</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2559	2558	2559	2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 441,453,555 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		441,453,555	441,453,555	441,453,555	441,453,555
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 441,453,555 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	23	441,453,555	441,453,555	441,453,555	441,453,555
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		986,741,840	986,741,840	986,741,840	986,741,840
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	24	44,150,055	44,150,055	44,150,055	44,150,055
ยังไม่ได้จัดสรร		502,743,507	422,995,813	420,375,344	375,769,815
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อขาย		2,116,272	361,440	1,476,843	94,844
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		1,977,205,229	1,895,702,703	1,894,197,637	1,848,210,109
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,495,657	19,958,854	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,983,700,886</b>	<b>1,915,661,557</b>	<b>1,894,197,637</b>	<b>1,848,210,109</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,328,181,138</b>	<b>3,140,640,773</b>	<b>3,039,522,347</b>	<b>2,902,263,826</b>



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายได้</b>	5				
รายได้จากการขายและการให้บริการ		3,220,647,528	3,333,663,366	2,707,524,776	2,839,803,076
เงินปันผลรับ	13,25	-	-	35,129,447	62,269,298
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	112,071,427	-	72,724,400	-
รายได้อื่น		39,674,862	48,666,362	37,763,790	45,933,252
<b>รวมรายได้</b>		3,372,393,817	3,382,329,728	2,853,142,413	2,948,005,626
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	5				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		2,527,190,949	2,539,589,000	2,154,606,877	2,225,878,627
ค่าใช้จ่ายในการขาย		106,825,304	124,158,463	89,022,512	104,313,440
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		329,408,889	355,035,543	272,109,124	286,339,523
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	13,14	46,149,732	16,000,000	43,301,606	16,000,000
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		84,666,358	85,899,068	54,154,655	52,848,959
ต้นทุนทางการเงิน		3,037,286	5,577,079	1,588,509	3,379,940
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		3,097,278,518	3,126,259,153	2,614,783,283	2,688,760,489
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	2,687,788	(1,700,514)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		277,803,087	254,370,061	238,359,130	259,245,137
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	55,354,310	52,144,777	50,491,518	43,678,102
กำไรสำหรับปี		222,448,777	202,225,284	187,867,612	215,567,035
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป ไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัย					
- สุทธิจากภาษี	21	3,442,868	1,089,094	2,414,290	-
		3,442,868	1,089,094	2,414,290	-
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน เพื่อขาย - สุทธิจากภาษี		1,754,832	117,230	1,381,999	94,844
		1,754,832	117,230	1,381,999	94,844
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี</b>		5,197,700	1,206,324	3,796,289	94,844
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		227,646,477	203,431,608	191,663,901	215,661,879

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	221,766,295	196,533,225	187,867,612	215,567,035
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	682,482	5,692,059	-	-
	222,448,777	202,225,284	187,867,612	215,567,035
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	227,178,899	197,739,549	191,663,901	215,661,879
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	467,578	5,692,059	-	-
	227,646,477	203,431,608	191,663,901	215,661,879
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	28	0.50	0.45	0.43

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็ม เอฟ ซี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม						รวม
	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่			องค์ประกอบอื่น ของส่วนผู้ถือหุ้น		ส่วน ได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากหลักทรัพย์ ซื้อขาย	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากหลักทรัพย์ ซื้อขาย		
	ส่วนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากหลักทรัพย์ ซื้อขาย	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากหลักทรัพย์ ซื้อขาย	รวม	
หมายเหตุ							
<b>ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	441,453,555	986,741,840	44,150,055	446,100,222	244,210	1,918,689,882	15,266,855
เงินปันผล	-	-	-	(220,726,728)	-	(220,726,728)	(1,000,060)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	-	-	-	196,533,225	-	196,533,225	5,692,069
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	1,089,094	117,230	1,206,324	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	441,453,555	986,741,840	44,150,055	422,995,813	361,440	1,895,702,703	19,958,854
การสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	(13,305,715)
ส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	375,000
เนื่องจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(145,676,373)	-	(145,676,373)	(1,000,060)
เงินปันผล	-	-	-	-	-	-	375,000
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	-	-	-	221,766,295	-	221,766,295	682,482
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,657,772	1,754,832	5,412,604	(214,904)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	441,453,555	986,741,840	44,150,055	502,743,507	2,116,272	1,977,205,229	6,495,657
							1,983,700,886

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
บริษัท เอ็ม เอ็ม ซี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	องค์ประกอบอื่น ของส่วนผู้ถือหุ้น	รวม	(บาท)
หมายเหตุ			กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตาม กฎหมาย	ยังไม่ ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้น จากหลักทรัพย์ เผื่อขาย	
<b>ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2558</b>	441,453,555	986,741,840	44,150,055	380,929,508	-	1,853,274,958
เงินปันผล	-	-	-	(220,726,728)	-	(220,726,728)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	-	-	215,567,035	-	215,567,035
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	94,844	94,844
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	441,453,555	986,741,840	44,150,055	375,769,815	94,844	1,848,210,109
เงินปันผล	-	-	-	(145,676,373)	-	(145,676,373)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	-	-	187,867,612	-	187,867,612
กำไรสำหรับปี	-	-	-	2,414,290	1,381,999	3,796,289
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	441,453,555	986,741,840	44,150,055	420,375,344	1,476,843	1,894,197,637

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	222,448,777	202,225,284	187,867,612	215,567,035
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	46,642,979	62,707,255	34,854,487	45,967,017
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดบัญชีอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,479,301	1,042,333	2,203,441	1,103,988
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,917,515)	(2,443,786)	(2,113,207)	(2,529,564)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(2,044,941)	(1,372,942)	(1,592,750)	(926,971)
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(25,447)	7,490	(90,700)	(32,100)
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (โอนกลับ)	2,377,275	(7,850)	2,425,462	-
ผลขาดทุนจากการบันทึกตัดต้นทุนงานระหว่างการพัฒนา	103,726	-	-	-
(กำไร) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(112,071,427)	-	(72,724,400)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนและค่าความนิยม				
ในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	46,149,733	16,000,000	43,129,190	17,445,292
ขาดทุนจากการตัดบัญชีสินทรัพย์อื่น	-	902,772	-	-
ประมาณการค่าปรับทางธุรกิจ	400,000	4,930,000	400,000	-
ประมาณการผลขาดทุนโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,190,241	1,254,600	-	1,254,600
ขาดทุนจากการตัดบัญชีภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่ได้รับคืน	381,871	-	380,561	-
(กำไร) จากการตัดบัญชีหนี้สิน	-	(269,655)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(35,129,447)	(62,269,298)
ดอกเบี้ยรับ	(1,053,188)	(2,589,654)	(1,041,910)	(1,978,466)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	14,346,714	11,897,610	10,898,953	8,804,332
ต้นทุนทางการเงิน	1,604,309	4,326,045	248,336	2,376,668
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(2,687,788)	1,700,514	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	55,354,310	52,144,777	50,491,518	43,678,103
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	283,678,930	352,454,793	220,207,146	268,460,636



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	363,488,053	203,600,529	416,370,189	192,214,560
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	9,200,859	31,211,630	3,873,470	11,053,069
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,578,043	(9,624,256)	16,197,893	(23,165,292)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	(95,341,566)	207,852,153	(106,644,406)	233,955,843
ต้นทุนงานระหว่างทำ	17,939,732	44,420,647	44,134,086	71,175,305
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,020,186	886,501	13,958,079	(3,595,865)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(109,510)	(1,983,908)	476,395	(2,820,029)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	65,786,583	(52,309,126)	5,264,243	(50,181,269)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,627,179	-	(4,114,895)	(5,541,922)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(11,439,335)	14,040,796	(6,723,704)	10,629,416
รายได้รับล่วงหน้า	81,997,905	(11,138,699)	79,226,990	(17,634,992)
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	21,204,026	18,066,713	18,517,532	(1,378,628)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,497,009)	4,039,938	(6,970,924)	4,895,015
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(2,376,606)	(992,250)	(516,606)	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	759,757,470	800,525,461	693,255,488	688,065,847
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	24,329,005	6,946,441	23,404,472	-
จ่ายภาษีเงินได้	(72,659,150)	(63,359,541)	(60,966,716)	(53,122,293)
<b>รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>711,427,325</b>	<b>744,112,361</b>	<b>655,693,244</b>	<b>634,943,554</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง	11,700,000	679,343	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(1,461,444,885)	(1,250,610,684)	(1,264,000,000)	(1,085,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	1,014,710,316	1,050,481,114	827,600,000	913,095,453
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(875,000)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ขาย)	78,026,130	-	78,044,400	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทร่วม	(12,000,000)	(12,000,000)	(12,000,000)	(12,000,000)
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทร่วม	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทร่วม	5,000,000	5,000,000	-	5,000,000
รับชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	5,000,000	2,500,000
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(3,000,000)	(500,000)



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
รับชำระเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	80,000	-	80,000	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	1,744,624	4,023,205	809,653	1,873,749
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(37,115,592)	(31,453,876)	(34,056,870)	(20,759,198)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(16,305,782)	(3,588,485)	(15,927,521)	(1,633,308)
เงินสดรับจากเงินปันผล	-	-	35,129,447	62,269,298
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,112,578	2,616,621	1,164,296	2,058,398
<b>รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(414,492,611)</b>	<b>(236,852,762)</b>	<b>(382,031,595)</b>	<b>(135,095,608)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(3,775,628)	(364,947,069)	(154,725)	(354,070,960)
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(4,276,049)	(6,752,310)	(2,694,696)	(2,629,587)
จ่ายเงินปันผล	(146,676,433)	(221,726,788)	(145,676,373)	(220,726,728)
จ่ายดอกเบี้ย	(1,673,287)	(4,486,205)	(248,336)	(2,655,114)
<b>รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(156,401,397)</b>	<b>(597,912,372)</b>	<b>(148,774,130)</b>	<b>(580,082,389)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>140,533,317</b>	<b>(90,652,773)</b>	<b>124,887,519</b>	<b>(80,234,443)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นปี</b>	<b>102,448,190</b>	<b>193,100,963</b>	<b>41,365,570</b>	<b>121,600,013</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายปี</b>	<b>242,981,507</b>	<b>102,448,190</b>	<b>166,253,089</b>	<b>41,365,570</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
เงินสดในมือ	254,000	249,000	40,000	45,000
เงินฝากธนาคาร	242,727,507	102,199,190	166,213,089	41,320,570
	<b>242,981,507</b>	<b>102,448,190</b>	<b>166,253,089</b>	<b>41,365,570</b>

2) ในปี 2559 และ 2558 บริษัทได้โอนต้นทุนงานระหว่างทำสุทธิจำนวน 5.18 ล้านบาท และ 2.69 ล้านบาทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามลำดับ

3) ในปี 2559 และ 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้อยานพาหนะโดยการทำสัญญาเช่าซื้อเป็นจำนวนเงิน 0.73 ล้านบาท และ 1.38 ล้านบาท ตามลำดับ



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

### 1. ข้อมูลทั่วไป

(ก) ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย  
บริษัทที่มีอยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 699 อาคารโมเดิร์นฟอรัมทาวเวอร์ ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

(ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ พัฒนาระบบพร้อมติดตั้ง บริการดูแลระบบและ  
รักษาอุปกรณ์ พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรวมถึงการบริการที่เกี่ยวข้อง

### 2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวมและการดำเนินงาน

2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน)

และบริษัทย่อยที่บริษัท เอ็ม เอฟ ซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ลักษณะธุรกิจ
	อัตรา ร้อยละของ การถือหุ้น	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	อัตรา ร้อยละของ การถือหุ้น	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	
<b>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท</b>					
บริษัท พรอมท์นาว จำกัด	-	-	60.00	15.00	สร้างสรรคส์สื่อบันเทิงบนอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนี่ตี จำกัด	60.00	10.00	60.00	10.00	รับจ้างเขียน พัฒนาและจำหน่าย โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยเฉพาะ สื่อบันเทิง
บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด (***)	99.99	64.10	99.99	64.10	จำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และ ให้บริการที่เกี่ยวข้อง
<b>(***) บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่าน</b>					
<b>บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด</b>					
บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอทซ์เซอร์วิส จำกัด	80.00	5.00	80.00	5.00	ให้บริการในการจัดหาบุคลากร และบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	99.99	10.00	99.99	10.00	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์ พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ รวมถึงการบริการที่เกี่ยวข้อง
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด(มหาชน)	99.99	80.00	99.99	80.00	เป็นที่ปรึกษา ออกแบบระบบ เครือข่าย และพัฒนาโปรแกรม คอมพิวเตอร์

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		ลักษณะธุรกิจ
	อัตรา ร้อยละของ การถือหุ้น	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	อัตรา ร้อยละของ การถือหุ้น	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	
บริษัท ฮ่องสอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	99.99	5.00	99.99	5.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และบริการประมวลผลข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	99.99	5.00	99.99	5.00	ประกอบธุรกิจหลักในกิจการซอฟต์แวร์และได้รับส่งเสริมการลงทุน
บริษัท ซอฟต์แวร์พลัส เทคโนโลยี จำกัด	99.99	5.00	99.99	5.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอลลิ่งติ้ง จำกัด	99.99	5.00	99.99	5.00	ให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การพัฒนารูปแบบ บริการออกแบบเว็บไซต์
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	99.99	3.00	99.99	3.00	ประกอบธุรกิจหลักในกิจการซอฟต์แวร์ และได้รับการส่งเสริมการลงทุน
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด (***)	99.99	30.00	99.99	30.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
<b>(***) บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่าน</b>					
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด					
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด	99.99	5.00	99.99	5.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์และบริการประมวลผลข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์
บริษัท เพลล์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	70.00	1.25	-	-	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและให้บริการจัดหาบุคลากรเพื่อทำงานในโครงการต่างๆ

#### การเปลี่ยนแปลงบริษัทย่อยที่สำคัญในระหว่างปี 2559

1) เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญบางส่วนที่ถืออยู่ในบริษัท พรอมทีนาวิ จำกัด จำนวนร้อยละ 40 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของพรอมทีนาวิ ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พรอมทีนาวิ จำกัด คงเหลือร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดของพรอมทีนาวิ ภายหลังจากการขายหุ้นดังกล่าวนี้ บริษัทได้สูญเสียการควบคุมเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงสถานะของพรอมทีนาวิจากเดิมที่เป็นบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงจัดตั้งงบการเงินรวม โดยรวมงบการเงินของพรอมทีนาวิ สำหรับงวดตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 จนถึงวันที่ 12 พฤษภาคม 2559 ซึ่งภายหลังจากวันที่ดังกล่าว บริษัทได้จัดตั้งงบการเงินรวมที่แสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมพรอมทีนาวิ ตามวิธีส่วนได้เสีย

2) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2559 เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติเข้าลงทุนในบริษัท เพลย์ทอเรียม ไซลูชันส์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2559 ทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนร้อยละ 70 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เพลย์ทอเรียม ไซลูชันส์ จำกัด

## 2.2 สินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นจำนวนประมาณร้อยละดังนี้:

	อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ใน งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่		อัตราร้อยละของยอดรายได้ ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ใน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท พรอมทีนาวิ จำกัด	-	2.66	0.25	1.96
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	0.11	0.07	0.13	0.02
บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด	2.04	1.71	0.74	0.99
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชั่น จำกัด	2.56	2.52	3.74	4.05
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	5.23	4.55	6.95	2.87
บริษัท ช่องสอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	0.23	0.14	0.05	-
บริษัท ซอฟต์แวร์โซลูชั่นแนล จำกัด	0.41	0.72	0.22	0.59
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด	0.02	0.15	-	-
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอลลิ่งดิง จำกัด	0.12	0.21	-	-
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	0.16	0.19	0.03	0.03
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด	2.87	2.61	2.15	2.25
<b>บริษัทย่อยที่ถือผ่าน</b>				
<b>บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด</b>				
บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอพริเคชัน จำกัด	1.90	1.47	3.22	2.19
<b>บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด</b>				
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด	0.36	0.49	0.20	0.38
บริษัท เพลย์ทอเรียม ไซลูชันส์ จำกัด	0.04	-	-	-

2.3 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจการที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.5 ยอดค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญ ยอดเงินลงทุนของ บริษัทและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปีได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามราคาที่ย้ายซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้น ได้หักกลบกันและผลต่างได้แสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ “ค่าความนิยม” และพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่า

2.7 บริษัทจัดทำงบการเงินโดยรวมบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมดในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.8 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

### 3. หลักเกณฑ์ในการจัดทํางบการเงินและการนำเสนองบการเงิน

#### 3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทํางบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

#### 3.2 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกและปรับปรุงใหม่มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 ดังต่อไปนี้

##### กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน (ปรับปรุง 2558)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41	เรื่อง เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การรวมกิจการ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่สร้างขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะ และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2558) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง งบการเงินระหว่างกาลและการตัดย่อค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2558) เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2558)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นไม่มีผลกระทบต่อรายงานการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการตามสัญญาพัฒนาระบบพร้อมติดตั้งและตามสัญญาพัฒนาระบบรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน รายได้จากการบริการที่ได้ให้บริการแล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกชำระแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน และเงินที่เรียกเก็บตามงวดชำระตามสัญญาซึ่งยังมีได้ส่งมอบบริการแก่ลูกค้าจนเสร็จสิ้นแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการบริการดูแลระบบและรักษาอุปกรณ์รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่ให้บริการตามสัญญาตามวิธีเส้นตรง

รายได้ตามสัญญาบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

#### ต้นทุนบริการตามสัญญา

ต้นทุนบริการตามสัญญารับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามประมาณการต้นทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามขั้นความสำเร็จของงานจากประมาณการต้นทุนและต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริง แสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานระหว่างทำ” และ “ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่นอนว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

#### ดอกเบียรับ

ดอกเบียถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยค่านึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

### 4.4 ต้นทุนงานระหว่างทำ

ต้นทุนงานระหว่างทำ แสดงตามราคาทุน หรือ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อสินค้า ค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนจัดทำงานให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อส่งมอบงานได้

#### สินค้าสำเร็จรูป

สินค้าสำเร็จรูปตีราคาตามราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจงและวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างไรก็ตามจะต่ำกว่า ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากสินค้าที่เก็บไว้นานและล้าสมัย

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

### 4.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไป แล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

### 4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะ

ถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีการเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

#### 4.7 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่บริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยถูกแสดงแยกบรรทัดไว้ในงบการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ในแต่ละปีบริษัทจะมีการทดสอบค่าความนิยมว่าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ หรือมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนหักต้นทุนการขาย การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการโดยผู้บริหาร และค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีผลกระทบต่อรายการ

ต้นทุนของการได้มาของเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ผลต่างจะถูกพิจารณาเป็นค่าความนิยมติดลบและจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

#### 4.8 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
2. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
3. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยตัดจำหน่ายส่วนต่างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตราสารทุนในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อหลังสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้าย

ของงวด ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

#### 4.9 เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน บริษัทบันทึกผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หากจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### 4.10 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	50 ปี
สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
อุปกรณ์และระบบโปรแกรมงานโครงการ	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นภายใน ประกอบด้วย รายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงทุกรายการที่จำเป็นในการสร้างสรรค์ผลิต และจัดเตรียมสินทรัพย์ เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามประสงค์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชี	5 ปี
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	3 - 5 ปี
โปรแกรมเกมส์เพื่อดาวนโหลด	3 - 6 ปี

บริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

รายการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ระบุเป็นสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี ส่วนรายการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### 4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

#### 4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงรวมถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

#### 4.14 สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบภายใต้อายุสัญญาเช่า

#### 4.15 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

#### 4.16 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

#### 4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.19 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

##### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยอีก 2 แห่งบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ (ปี 2559, ปี 2558 : 20%) ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี และบริษัทและบริษัทย่อยอีก 2 แห่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสุทธิตามสิทธิประโยชน์ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยอีก 5 แห่ง บันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ (ปี 2559, ปี 2558 : 20%) ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

บริษัทย่อยอีก 6 แห่ง บันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีที่กำหนดโดยคำนวณจากกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสุทธิตามสิทธิประโยชน์ในบัตรส่งเสริมการลงทุนอัตราภาษีเงินได้เป็นดังนี้

กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ (บาท)	อัตราภาษี	
	2559	2558
ไม่เกิน 300,000 บาท	ยกเว้น	ยกเว้น
เกิน 300,000 บาท		
แต่ไม่เกิน 3,000,000 บาท	10%	10%
เกิน 3,000,000 บาทขึ้นไป	10%	10%

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้มีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

#### 4.20 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

#### 4.21 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.22 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐานซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

#### 4.23 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

#### 4.24 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

#### สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

#### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ และมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนหักต้นทุนการขาย

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานประเมินขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประเมินการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราฆรรณะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

#### คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### ประมาณการค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า

บริษัทประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการถูกเรียกค่าเสียหาย

หายจากการส่งมอบงานพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ล่าช้าซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าปรับตามสัญญาและค่านิ่งระยะเวลาการทำงานล่าช้าที่เกิดขึ้น ประเมินผลของค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าแล้วเชื่อมั่นว่าจะมีความเสียหายเกิดขึ้นเท่าที่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

### 5. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดยอดแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พรอมท์นาว จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2559
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนตี้ จำกัด	ไทย	เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20
บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส.เอทซ์เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ซอฟต์แวร์เฟสชั่นเนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลตติ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ส่องสอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท TIS Inc.	ญี่ปุ่น	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปัญจลักษณ์ พาสูข จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้:

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	2559	2558	2559	2558	
<b>รายการกับบริษัทย่อย:</b>					
ขายสินค้าและบริการ	-	-	57.72	17.63	ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	10.83	9.33	ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้ออุปกรณ์สำนักงาน	-	-	-	0.54	ใกล้เคียงราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	-	-	0.03	0.03	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	0.51	0.94	อัตราดอกเบี้ย MLR - 1.50 ต่อปี
เงินปันผลรับ	-	-	35.13	62.27	ปี 2559 ร้อยละ 5.00 - 5.25 ต่อปี ปี 2558 ร้อยละ 5.00 - 5.25 ต่อปี ตามที่ประกาศจ่าย
<b>รายการกับบริษัทร่วม:</b>					
ขายสินค้าและบริการ	7.28	7.00	7.28	7.00	ใกล้เคียงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	0.03	0.14	0.03	0.14	อัตราดอกเบี้ย MLR - 1.50 ต่อปี
					ปี 2559 ร้อยละ 4.75 ต่อปี
					ปี 2558 ร้อยละ 5.00 - 5.125 ต่อปี
ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	0.57	-	0.57	-	ราคาตลาดปรับตัวด้วยส่วนลดที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน:</b>					
ขายสินค้าและบริการ	0.52	10.44	0.52	9.77	ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อสินค้าและบริการ	0.02	-	0.02	-	ใกล้เคียงราคาตลาด

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 โดยมีรายละเอียดดังนี้:

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
<b>ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย:</b>				
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	-	-	-	76,224
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	-	-	301,915	432,687
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	-	-	7,901,950	14,798,063
บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด	-	-	91,543	97,132
<b>บริษัทร่วม:</b>				
บริษัท อังสตรอม ไซลูชั่น จำกัด	-	7,490,000	-	7,490,000
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	42,800	-	42,800	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัท TIS Inc.	-	2,328,996	-	1,764,381
	42,800	9,818,996	8,338,208	24,658,487
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>				
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	-	-	11,895,000	9,895,000
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	-	-	-	4,000,000
	-	-	11,895,000	13,895,000
หัก: สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	(11,272,876)	(9,895,000)
	-	-	622,124	4,000,000
<b>เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	6,070,000	6,150,000	6,070,000	6,150,000
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(5,323,337)	(5,403,337)	(5,323,337)	(5,403,337)
สุทธิ	746,663	746,663	746,663	746,663
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b>				
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	-	-	3,300,000	3,300,000
หัก: สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย (หมายเหตุ 13)	-	-	-	(1,550,292)
	-	-	3,300,000	1,749,708

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
<b>เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย:</b>				
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	-	-	-	1,466,645
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	-	-	317,790	-
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	-	-	-	2,147,978
บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด	-	-	-	8,667
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชั่น จำกัด	-	-	256,800	1,203,750
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส เอทส์เซอร์สเซิ่ง จำกัด	-	-	68,213	-
<b>บริษัทร่วม:</b>				
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	69,342	-	69,342	-
	69,342	-	712,145	4,827,040
<b>รายได้รับล่วงหน้า</b>				
<b>บริษัทย่อย:</b>				
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	-	-	432,740	-
<b>ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ</b>				
<b>บริษัทย่อย:</b>				
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	-	-	842,051	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้:

		(บาท)					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ให้กู้เพิ่ม ระหว่างปี	รับชำระคืน ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ประเภทของ เงินกู้	วันครบ กำหนด	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย</b>							
บริษัท แอควาเน็กซ์ อินเทลลิเจนซ์ ไมเคิร์นนิตี้ จำกัด	9,895,000	2,000,000	-	11,895,000	ตัวสัญญาใช้เงิน	เมื่อทางถาม	MLR-1.50 ต่อปี
บริษัท พรอมทนาการ จำกัด	4,000,000	1,000,000	(5,000,000)	-	ตัวสัญญาใช้เงิน	เมื่อทางถาม	MLR-1.50 ต่อปี
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย</b>							
บริษัท แอควาเน็กซ์ อินเทลลิเจนซ์ ไมเคิร์นนิตี้ จำกัด	3,300,000	-	-	3,300,000	ตัวสัญญาใช้เงิน	27 ม.ค. 65	MLR-1.50 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีดังนี้:

		(บาท)						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	ให้กู้เพิ่ม ระหว่างปี	รับชำระคืน ระหว่างปี	ค่าเผื่อนี่ สงสัยจะสูญ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	กำหนดชำระ ภายใน 1 ปี	ลักษณะ ความสัมพันธ์	วันครบกำหนด
สัญญาที่ 1	746,663	-	-	-	746,663	-	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยเดิม	เมื่อทางถาม
	746,663	-	-	-	746,663	-		

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่มี การคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

### ภาวะค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันให้แก่บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด สำหรับวงเงินเบิกเกินบัญชี 3 ล้านบาท

### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คำตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
<b>ผู้บริหาร</b>				
คำตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	81,637,935	83,455,368	52,042,705	51,241,455
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	3,028,423	2,443,700	2,111,950	1,607,504
<b>รวม</b>	<b>84,666,358</b>	<b>85,899,068</b>	<b>54,154,655</b>	<b>52,848,959</b>

### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
เงินสดในมือ	254,000	249,000	40,000	45,000
เงินฝากกระแสรายวัน	9,212,452	2,684,928	1,224,614	394,154
เงินฝากออมทรัพย์	232,424,886	98,433,419	164,988,475	40,926,416
เงินฝากประจำ 2-3 เดือน	1,090,169	1,080,843	-	-
<b>รวม</b>	<b>242,981,507</b>	<b>102,448,190</b>	<b>166,253,089</b>	<b>41,365,570</b>

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

## 7. เงินลงทุนชั่วคราว

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
เงินฝากประจำ	667,257	5,885,180	-	-
หน่วยลงทุน	705,264,239	251,229,614	610,824,268	172,831,518
บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	2,546,929	441,417	1,846,054	118,555
รวมหน่วยลงทุน	707,811,168	251,671,031	612,670,322	172,950,073
<b>รวมเงินลงทุนชั่วคราว</b>	<b>708,478,425</b>	<b>257,556,211</b>	<b>612,670,322</b>	<b>172,950,073</b>

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	425,291,428	657,571,661	323,149,205	595,995,530
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	77,615,580	253,153,233	56,994,166	226,082,531
3 - 6 เดือน	5,218,365	12,743,710	2,699,670	3,374,245
6 - 12 เดือน	56,384,035	25,080,388	50,480,118	22,324,688
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป (ดูหมายเหตุ 32.4)	48,465,566	52,836,330	17,725,133	22,095,897
ถึงกำหนดชำระเมื่อลูกค้าได้รับเงินจากผู้ว่าจ้าง (Back to Back)	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>612,974,974</b>	<b>1,001,385,322</b>	<b>451,048,292</b>	<b>869,872,891</b>
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(17,603,772)	(17,549,219)	(16,647,329)	(16,658,029)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	595,371,202	983,836,103	434,400,963	853,214,862
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้กรมสรรพากร	32,732,469	41,195,477	20,977,402	31,409,616
รายได้ส่งเสริมการตลาดค้างรับ	668,647	1,772,139	668,647	1,772,139
อื่น ๆ	6,934,868	1,807,839	5,149,021	1,583,403
รวมลูกหนี้อื่น	40,335,984	44,775,455	26,795,070	34,765,158
<b>รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ</b>	<b>635,707,186</b>	<b>1,028,611,558</b>	<b>461,196,033</b>	<b>887,980,020</b>

บริษัทให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าทั่วไปอยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน และสำหรับบริษัทย่อยให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าทั่วไป 30 วัน

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ต้นปี	(17,549,219)	(17,581,319)	(16,658,029)	(16,690,129)
บวก : ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(65,253)	-	-	-
หัก : โอนกลับในระหว่างปี	10,700	32,100	10,700	32,100
ตัดหนี้สูญในระหว่างปี	-	-	-	-
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ-ปลายปี	(17,603,772)	(17,549,219)	(16,647,329)	(16,658,029)

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงในระหว่างปี 2559 และ 2558 เกิดจากการได้รับคืนเงินทั้งจำนวน

## 9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการชำระ ภายในหนึ่งปี	4,419,736	129,252	4,548,988	9,540,938	429,880	9,970,818
ถึงกำหนดการชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	251,861	7,012	258,873	4,331,518	136,264	4,467,782
<b>รวม</b>	<b>4,671,597</b>	<b>136,264</b>	<b>4,807,861</b>	<b>13,872,456</b>	<b>566,144</b>	<b>14,438,600</b>

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการชำระ ภายในหนึ่งปี	3,396,566	75,654	3,472,220	4,213,549	293,195	4,506,744
ถึงกำหนดการชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	3,056,487	75,653	3,132,140
<b>รวม</b>	<b>3,396,566</b>	<b>75,654</b>	<b>3,472,220</b>	<b>7,270,036</b>	<b>368,848</b>	<b>7,638,884</b>

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าทางการเงินคงเหลือจำนวน 3 สัญญา ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

จำนวนสัญญา	ประเภทสัญญา	ระยะเวลาผ่อนชำระ	จ่ายชำระงวดละ	มูลค่ารวมตามสัญญา
บริษัท	1 ระบบ Security information and Event Management (SIEM)	(36 งวด)	347,222.00	12,499,992.00
บริษัทย่อย	2 อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ฯ	(60 งวด)	101,820.94	6,109,256.40
	3			18,609,248.40

## 10. ต้นทุนงานระหว่างทำ

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
สินค้าสำเร็จรูป	12,763,276	12,203,477	7,056,448	10,187,419
ต้นทุนงานระหว่างทำ	483,783,384	526,295,281	418,010,683	472,956,045
สินค้าระหว่างทาง	18,715,992	14,823,208	18,715,992	14,823,208
รวม	515,262,652	553,321,966	443,783,123	497,966,672
หัก: ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้า	(7,163,508)	(11,029,344)	(7,056,448)	(9,489,797)
<b>ต้นทุนงานระหว่างทำ - สุทธิ</b>	<b>508,099,144</b>	<b>542,292,622</b>	<b>436,726,675</b>	<b>488,476,875</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าของบริษัทลดลงจำนวนเงิน 2.43 ล้านบาท เนื่องจากฝ่ายบริหารได้พิจารณาตัดบัญชี จำนวน 1.87 ล้านบาท และโอนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 0.56 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าของบริษัทลดลงจำนวนเงิน 1.03 ล้านบาท เนื่องจากมีการบริจาดจำนวนเงิน 0.20 ล้านบาท และโอนไปบัญชีที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวนเงิน 0.83 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 15 และ 16)

## 11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระกำกับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทย่อย 1 แห่ง ได้นำเงินฝากประจำสถาบันการเงินจำนวน 3.30 ล้านบาทและ 15 ล้านบาทตามลำดับ ไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมประกอบด้วย เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (บาท)	อัตราส่วน ร้อยละของ การลงทุน	งบการเงินรวม			
			วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
			2559	2558	2559	2558
บริษัท อังstrom ไชลูชั่น จำกัด	80,000,000	40	39,270,435	27,093,496	44,000,000	32,000,000
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	18,400,000	20	56,496,450	-	3,680,000	-
<b>รวม</b>			95,766,885	27,093,496	47,680,000	32,000,000

(บาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม	
			เงินปันผล	
			2559	2558
บริษัท อังstrom ไชลูชั่น จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	เป็นบริษัทร่วม ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40	-	-
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	สร้างสรรค์สื่อบันเทิงบนอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์	เป็นบริษัทร่วม ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 20	-	-
<b>รวม</b>			-	-

### บริษัท อังstrom ไชลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทดำเนินการลงทุนเพิ่มในบริษัท อังstrom ไชลูชั่น จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษา แนะนำ พัฒนาและฝึกอบรมเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ ระบบคอมพิวเตอร์ ออกแบบและวางแผนพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับใช้งานร่วมกับอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ มีทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เพิ่มทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่รวม 110 ล้านบาท โดยบริษัทจะถือหุ้นลงทุนในสัดส่วนเดิมคือร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนใหม่ เป็นมูลค่าหุ้นที่เพิ่มทุนทั้งสิ้น 24 ล้านบาท (2.4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยมีการเรียกชำระก่อนร้อยละ 50 และบริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเป็นจำนวน 12 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2558 ส่วนที่เหลือจำนวน 12 ล้านบาท ได้จ่ายชำระแล้วเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2559

### บริษัท พรอมทีนาว จำกัด

บริษัทได้มีการโอนเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัท พรอมทีนาว จำกัด จากบริษัทย่อยเดิมที่เคยมีการควบคุมมาเป็นบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป โดยในงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนที่เหลือในบริษัทย่อยเดิมจำนวน 36,800 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 3.68 ล้านบาท และในงบการเงินรวม บริษัทได้รับรู้เงินลงทุนที่เหลือในบริษัทย่อยเดิมที่เคยมีการควบคุมในมูลค่ายุติธรรมเริ่มแรก หุ้นละ 1,467 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 53.98 ล้านบาท (ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียที่แสดงในงบการเงินรวม คำนวณจากงบการเงินของบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว

## 12.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม	
	2559	2558
บริษัท อังstrom ไชลูชั่น จำกัด	176,938	(1,700,514)
บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	2,510,850	-
<b>รวม</b>	<b>2,687,788</b>	<b>(1,700,514)</b>

## 12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

(บาท)

	2559	2558
<b>บริษัท อังstrom ไชลูชั่น จำกัด</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	18,593,752	13,010,586
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	80,519,425	64,639,298
หนี้สินหมุนเวียน	937,091	9,916,143
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>98,176,086</b>	<b>67,733,741</b>
รายได้	9,390,746	4,955,272
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	442,345	(2,787,417)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>442,345</b>	<b>(2,787,417)</b>
		(บาท)
	<b>2559</b>	<b>2558</b>

**บริษัท พรอมทีนาว จำกัด**

สินทรัพย์หมุนเวียน	91,390,214	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,788,022	-
หนี้สินหมุนเวียน	15,115,434	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,151,461	-
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>94,911,341</b>	<b>-</b>
รายได้	51,878,014	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	10,305,287	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(392,599)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>9,912,688</b>	<b>-</b>

## 12.4 กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่รับรู้ในงบการเงินรวม

(บาท)

	2559	2558
<b>บริษัท อังสตรอม ไซลูชั่น จำกัด</b>		
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	98,176,086	67,733,741
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทร่วม (ร้อยละ)	40	40
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของสินทรัพย์สุทธิ	39,270,435	27,093,496
ค่าความนิยม	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม</b>	<b>39,270,435</b>	<b>27,093,496</b>

(บาท)

	2559	2558
<b>บริษัท พรอมทีนาว จำกัด</b>		
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	94,911,341	-
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	-
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของสินทรัพย์สุทธิ	18,982,268	-
ค่าความนิยม	37,514,182	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม</b>	<b>56,496,450</b>	<b>-</b>

**13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ล้านบาท		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ต้นงวด	31 ธันวาคม 2558	ต้นงวด	31 ธันวาคม 2558	วิธีราคาทุน - สุทธิจากค่าเผื่อตัดค่า	เงินปันผลรับ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558		
บริษัท พรอมทีนา จำกัด	-	15.00	-	21,072,392	-	9,000,000	-	
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนน์ จำกัด	10.00	10.00	-	-	6,000,000	-	-	
บริษัท โมเดิร์นฟาร์ม อินทีเกรชั่น เทอร์ริสเทส จำกัด	64.10	64.10	85,313,569	71,503,730	96,050,000	-	-	
บริษัท บิสซิเนส แอพพลิเคชั่น จำกัด	10.00	10.00	196,463,795	201,241,505	200,828,330	16,000,000	20,000,000	
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	80.00	80.00	226,987,867	282,676,688	291,926,606	-	13,000,000	
บริษัท ย็องตง ซอฟต์แวร์ จำกัด	5.00	5.00	85,817,769	87,060,052	80,441,387	4,699,812	5,749,770	
บริษัท ซอฟต์แวร์เทคโนโลยี จำกัด	5.00	5.00	18,532,727	18,860,184	20,628,847	1,649,934	1,799,928	
บริษัท ซอฟต์แวร์เทคโนโลยี จำกัด	5.00	5.00	19,751,526	20,539,524	20,238,830	1,449,942	2,099,916	
บริษัท เคซอเพค คอลเลคติ้ง จำกัด	5.00	5.00	16,913,639	17,443,009	17,794,609	1,399,944	2,099,916	
บริษัท ตามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	3.00	3.00	13,346,107	14,434,084	10,075,499	1,979,868	1,919,872	
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด	30.00	30.00	163,937,852	162,258,809	144,317,499	7,949,947	15,599,896	
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชั่นส์ จำกัด	1.25	-	847,224	-	875,000	-	-	
<b>รวม</b>			<b>827,912,075</b>	<b>897,089,977</b>	<b>889,176,607</b>	<b>35,129,447</b>	<b>62,269,298</b>	
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน							(56,675,000)	
<b>สุทธิ</b>			<b>789,200,001</b>	<b>840,626,607</b>				
<b>สำรองขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย</b>			<b>11,272,876</b>	<b>11,445,292</b>				
แสดงเป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุ 5)							(11,445,292)	
			<b>-</b>	<b>-</b>				

## บริษัท พรอมท์นาว จำกัด

(บาท)

ตามที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ โดยเป็นการทำรายการระหว่างบริษัท และบริษัท พรอมท์นาว จำกัด (บริษัทย่อย) กับ TIS Inc. และบริษัท ทีไอเอสไอ (ไทยแลนด์) จำกัด (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท TIS”) โดยให้บริษัทขายหุ้นสามัญบางส่วนที่ถืออยู่ในพรอมท์นาว จำนวน 53,200 หุ้น และสิทธิในการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนทั้งหมดของบริษัท จากการที่พรอมท์นาว จัดทะเบียนเพิ่มทุนหุ้นสามัญ จำนวน 34,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1,467 บาท ต่อหุ้น จากการทำรายการดังกล่าว มีผลทำให้ทำให้บริษัทสูญเสียการควบคุมที่เคยมีต่อบริษัท พรอมท์นาว จำกัด โดยมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2559 เป็นต้นไป โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท พรอมท์นาว จำกัด จากเดิมอัตราร้อยละ 60 เป็นอัตราร้อยละ 20 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด

บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนหุ้นสามัญ บริษัท พรอมท์นาว จำกัด จำนวน 53,200 หุ้น ในราคาขายหุ้นละ 1,467 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 78.04 ล้านบาท เงินลงทุนมีราคาทุนตามบัญชีจำนวนเงิน 5.32 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีผลกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 72.72 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ภายใต้ “กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” บริษัทบันทึกผลแตกต่างที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ซึ่งแสดงเป็นกำไรขาดทุนสำหรับงวดในงบการเงินรวมแสดงได้ดังนี้

## 13.1 บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทได้รวมบริษัทย่อยสี่แห่งคือ 1) บริษัท พรอมท์นาว จำกัด 2) บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด 3) บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอทซ์ซอร์สซิ่ง จำกัด (บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท โมเดิร์นนิตี้ จำกัด) อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเอส จำกัด) และ 4) บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(บาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของและสิทธิในการออกเสียงที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรรสำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมสะสม	
	2559	2558	2559	2558	2559	2558
บริษัท พรอมท์นาว จำกัด	-	40.00	(742,546)	4,138,511	-	14,048,262
บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอทซ์ซอร์สซิ่ง จำกัด	20.00	20.00	1,222,028	1,553,548	6,132,561	5,910,592
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	40.00	40.00	-	-	-	-
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	30.00	-	(11,904)	-	363,096	-
รวม			467,578	5,692,059	6,495,657	19,958,854

มูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับ	78,044,400
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลือ (20%)	53,985,600
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หัก) สินทรัพย์สุทธิในบริษัทย่อยที่ตัดออก	13,305,715 (33,264,288)
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย	112,071,427

ในปี 2559 บริษัทมีการบันทึกกลับมูลค่าเมื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท พรอมท์นาว จำกัด จำนวน 5.63 ล้านบาท ซึ่งแสดงรวมอยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับงวดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทมีการขายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าว

## บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทรับราคาทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 48.93 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเป็นผลมาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในเงินลงทุนดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากบริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) พิจารณาจากการประเมินมูลค่าธุรกิจโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้สมมติฐานอัตราคิดลด (Discount Rate) พื้นฐานมาจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างต้นทุนเงินกู้ยืมกับต้นทุนเงินผู้ถือหุ้น (Weighted Average Cost of Capita (“WACC”)) ในอัตราร้อยละ 8.2

## 13.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

(บาท)

	2559	2558
<b>บริษัท พรอมทีนาว จำกัด</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	-	65,949,326
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	19,824,410
หนี้สินหมุนเวียน	-	50,208,366
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	444,717
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	14,048,262
<b>รายได้</b>	-	66,265,576
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	-	(8,757,698)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	-	(1,219,810)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	-	9,863,804
<b>กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	-	(113,704)

(บาท)

	2559	2558
<b>บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอার্ชอร์สซิ่ง จำกัด</b>		
สินทรัพย์หมุนเวียน	61,216,057	44,719,660
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,025,477	1,462,446
หนี้สินหมุนเวียน	30,260,147	15,850,452
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,325,025	776,625
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,132,561	5,910,592
<b>รายได้</b>	106,101,976	73,655,133
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,000,060	1,000,060
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	8,662,318	5,202,560
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(225,453)	(346,325)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,000,000)	(5,000,000)
<b>กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	3,436,865	(143,765)

#### 14. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
ค่าความนิยม	574,489,233	574,489,233
เพิ่มในระหว่างปี	-	-
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(73,679,100)	(27,529,367)
<b>ค่าความนิยม - สุทธิ</b>	<b>500,810,133</b>	<b>546,959,866</b>

#### การด้อยค่าของค่าความนิยม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อย และปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit (“CGU”)) ประกอบด้วย บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และกลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับมูลค่าการใช้ประโยชน์ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย

#### บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

มูลค่าตามบัญชีของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดถูกพิจารณาว่ามีจำนวนที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งมีข้อบ่งชี้ว่าหน่วยสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม เป็นจำนวนเงิน 62.15 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวนเงิน 46.15 ล้านบาท

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า	วิธีที่ใช้ในการพิจารณามูลค่า
- อัตราคิดลด	ร้อยละ 8.20	แหล่งข้อมูลจากภายนอก
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ประมาณร้อยละ 4.00	อัตราเงินเฟ้อ
- อัตราการเติบโตของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA growth)	ประมาณร้อยละ 4.20	ประสบการณ์และอุตสาหกรรม

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(บาท)

ราคาทุน	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ	
1 มกราคม 2559	17,831,600	36,273,036	28,327,830	182,867,811	228,696,546	45,347,072	557,021,559
ซื้อเพิ่ม	-	-	7,548,098	12,261,476	16,100,395	654,962	37,842,342
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(3,647,371)	(12,357,072)	(15,661,381)	(519,633)	(37,913,569)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	(646,258)	(1,166,488)	(3,024,661)	-	(4,837,407)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	102,670	2,753,581	-	2,856,251
31 ธันวาคม 2559	17,831,600	36,273,036	31,582,299	181,708,397	228,864,480	45,482,401	554,969,176
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
1 มกราคม 2559	-	14,852,510	27,314,437	146,500,640	189,635,545	29,984,291	420,303,766
ค่าเสื่อมราคาส่งจำหน่าย	-	636,524	548,861	13,480,200	18,451,875	5,524,345	40,887,075
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(3,307,642)	(12,173,565)	(14,113,790)	(454,039)	(35,047,077)
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	(646,253)	(909,409)	(2,070,143)	-	(3,625,805)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	-	15,489,034	23,909,403	146,897,866	191,903,487	35,054,597	422,517,959
<b>ค่าเผื่อการลดมูลค่า</b>							
1 มกราคม 2559	-	-	-	10,182,160	-	7,260,700	17,442,860
ค่าเผื่อการลดมูลค่าส่งจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	-	-	-	(7,887)	-	-	(7,887)
31 ธันวาคม 2559	-	-	-	10,174,273	-	7,260,700	17,434,973
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2559	17,831,600	20,784,002	7,672,896	24,636,258	36,960,993	3,167,104	115,016,244
31 ธันวาคม 2558	17,831,600	21,420,526	1,013,393	26,185,011	39,061,001	8,102,081	119,274,933

(บาท)

		งบการเงินรวม						
		ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ	รวม
<b>ราคาทุน</b>								
1 มกราคม 2558		17,831,600	36,273,036	31,882,661	190,625,530	218,797,241	38,019,765	557,149,909
ซื้อเพิ่ม		-	-	281,262	6,778,387	14,973,674	7,391,294	32,829,975
ขายและตัดจำหน่าย		-	-	(3,836,093)	(15,425,909)	(6,876,409)	(63,987)	(35,650,168)
โอนเข้า (โอนออก)		-	-	-	889,803	1,802,040	-	2,691,843
31 ธันวาคม 2558		17,831,600	36,273,036	28,327,830	182,867,811	228,696,546	45,347,072	557,021,559
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>								
1 มกราคม 2558		-	14,196,008	30,545,822	142,033,896	176,876,805	22,093,631	403,332,447
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	656,502	470,114	18,414,997	17,751,446	7,944,354	47,841,807
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย		-	-	(3,701,499)	(13,948,253)	(4,992,706)	(53,694)	(30,870,488)
โอนเข้า (โอนออก)		-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2558		-	14,852,510	27,314,437	146,500,640	189,635,545	29,984,291	420,303,766
<b>ค่าเผื่อการลดมูลค่า</b>								
1 มกราคม 2558		-	-	-	10,223,109	-	7,270,994	17,494,103
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)		-	-	-	(40,949)	-	(10,294)	(51,243)
31 ธันวาคม 2558		-	-	-	10,182,160	-	7,260,700	17,442,860
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>								
31 ธันวาคม 2558		17,831,600	21,420,526	1,013,393	26,185,011	39,061,001	8,102,081	119,274,933
31 ธันวาคม 2557		17,831,600	22,125,252	1,329,887	39,176,899	41,071,072	8,655,140	136,323,641

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ อุปกรณ์ดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 263.25 ล้านบาท และ 289.04 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 2.04 ล้านบาท และ 2.15 ล้านบาท ตามลำดับ

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2559	18,734,658	144,102,951	186,299,030	34,315,080	9,758,693	393,210,412
ซื้อเพิ่ม	7,407,818	11,575,776	14,998,510	-	74,766	34,056,870
ขายและตัดจำหน่าย	(3,647,371)	(8,192,651)	(8,600,463)	(10,000)	(3,525,000)	(23,975,485)
โอนเข้า (โอนออก)	-	102,670	2,753,581	-	-	2,856,251
31 ธันวาคม 2559	22,495,105	147,588,746	195,450,658	34,305,080	6,308,459	406,148,048
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2559	17,903,169	109,531,320	153,122,052	25,272,842	6,465,820	312,295,203
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	378,670	12,697,731	16,086,873	954,454	1,323,052	31,440,780
ค่าเสื่อมราคาของส่วน ที่ขายและตัดจำหน่าย	(3,307,641)	(8,092,664)	(7,052,922)	(9,999)	(2,856,598)	(21,319,824)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	14,974,198	114,136,387	162,156,003	26,217,297	4,932,274	322,416,159
<b>ค่าเผื่อการลดมูลค่า</b>						
1 มกราคม 2559	-	10,182,160	-	7,260,700	-	17,442,860
ค่าเผื่อการลดมูลค่า สำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	-	(7,887)	-	-	-	(7,887)
31 ธันวาคม 2559	-	10,174,273	-	7,260,700	-	17,434,973
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2559	7,520,907	23,278,086	33,294,655	827,083	1,376,185	66,296,916
31 ธันวาคม 2558	831,489	24,389,471	33,176,978	1,781,538	3,292,873	63,472,349

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2558	18,453,395	144,744,967	177,486,958	33,899,098	14,473,835	389,058,253
ซื้อเพิ่ม	281,263	6,315,393	11,813,514	472,670	1,876,358	20,759,198
ขายและตัดจำหน่าย	-	(7,847,212)	(4,803,482)	(56,688)	(6,591,500)	(19,298,882)
โอนเข้า (โอนออก)	-	889,803	1,802,040	-	-	2,691,843
31 ธันวาคม 2558	18,734,658	144,102,951	186,299,030	34,315,080	9,758,693	393,210,412
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
1 มกราคม 2558	17,624,382	100,543,839	141,350,357	21,613,724	10,112,322	291,244,624
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	278,787	16,746,299	14,800,811	3,710,558	1,784,027	37,320,482
ค่าเสื่อมราคาของส่วน ที่ขายและตัดจำหน่าย	-	(7,758,818)	(3,029,116)	(51,440)	(5,430,529)	(16,269,903)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2558	17,903,169	109,531,320	153,122,052	25,272,842	6,465,820	312,295,203
<b>ค่าเผื่อการลดมูลค่า</b>						
1 มกราคม 2558	-	10,223,109	-	7,270,994	-	17,494,103
ค่าเผื่อการลดมูลค่า สำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	-	(40,949)	-	(10,294)	-	(51,243)
31 ธันวาคม 2558	-	10,182,160	-	7,260,700	-	17,442,860
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2558	831,489	24,389,471	33,176,978	1,781,538	3,292,873	63,472,349
31 ธันวาคม 2557	829,013	33,978,019	36,136,601	5,014,380	4,361,513	80,319,526

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 อุปกรณ์ของบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนจำนวน 230.44 ล้านบาท และ 213.46 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 0.14 ล้านบาท

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	24,079,373	28,122,344	22,578,078	22,002,804
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16,807,702	19,719,463	8,862,702	15,317,678
<b>รวม</b>	<b>40,887,075</b>	<b>47,841,807</b>	<b>31,440,780</b>	<b>37,320,482</b>

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(บาท)

	งบการเงินรวม					
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชี	โปรแกรมเกมส์เพื่อการดาวน์โหลด	ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2559	54,890,720	62,647,103	11,127,206	1,999,521	5,436,543	136,101,093
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	5,935,854	-	-	10,369,928	-	16,305,782
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(1,449,555)	(30,444,078)	(1,270,544)	-	(5,436,543)	(38,600,720)
ตัดจำหน่าย	(760,685)	-	-	-	-	(760,685)
โอนเข้า (โอนออก)	1,045,335	-	-	1,281,179	-	2,326,514
31 ธันวาคม 2559	59,661,669	32,203,025	9,856,662	13,650,628	-	115,371,984
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
1 มกราคม 2559	42,628,144	36,025,737	8,991,934	157,623	-	87,803,438
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,412,381	2,816,121	105,878	421,524	-	5,755,904
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(1,211,640)	(19,969,419)	(741,150)	-	-	(21,922,209)
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(403,252)	-	-	-	-	(403,252)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	43,425,633	18,872,439	8,356,662	579,147	-	71,233,881
<b>ค่าเพื่อการลดมูลค่า</b>						
1 มกราคม 2559	5,612,520	10,461,680	1,500,000	-	-	17,574,200
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	5,612,520	10,461,680	1,500,000	-	-	17,574,200
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2559	10,623,516	2,868,906	-	13,071,481	-	26,563,903
31 ธันวาคม 2558	6,650,056	16,159,686	635,272	1,841,898	5,436,543	30,723,455

(บาท)

	งบการเงินรวม					
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชี	โปรแกรมเกมส์เพื่อการดาวน์โหลด	ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>						
1 มกราคม 2558	54,314,676	62,647,103	11,127,206	-	4,761,610	132,850,595
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	576,931	-	-	1,999,521	1,012,033	3,588,485
ตัดจำหน่าย	(887)	-	-	-	-	(887)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	(337,100)	(337,100)
31 ธันวาคม 2558	54,890,720	62,647,103	11,127,206	1,999,521	5,436,543	136,101,093
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
1 มกราคม 2558	35,514,004	28,856,737	8,568,417	-	-	72,939,158
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7,115,026	7,169,000	423,517	157,623	-	14,865,166
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(886)	-	-	-	-	(886)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2558	42,628,144	36,025,737	8,991,934	157,623	-	87,803,438
<b>ค่าเผื่อการลดมูลค่า</b>						
1 มกราคม 2558	5,612,520	10,461,680	1,500,000	-	-	17,574,200
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2558	5,612,520	10,461,680	1,500,000	-	-	17,574,200
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
31 ธันวาคม 2558	6,650,056	16,159,686	635,272	1,841,898	5,436,543	30,723,455
31 ธันวาคม 2557	13,188,152	23,328,686	1,058,789	-	4,761,610	42,337,237

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดบัญชี	ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2559	46,225,284	29,292,927	1,132,213	76,650,424
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	5,935,855	-	9,991,666	15,927,521
ตัดจำหน่าย	(760,685)	-	-	(760,685)
โอนเข้า (โอนออก)	1,045,335	-	1,281,179	2,326,514
31 ธันวาคม 2559	52,445,789	29,292,927	12,405,058	94,143,774
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2559	35,954,951	16,039,369	-	51,994,320
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,841,679	1,572,028	-	3,413,707
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(403,252)	-	-	(403,252)
31 ธันวาคม 2559	37,393,378	17,611,397	-	55,004,775
<b>ค่าเผื่อการลดมูลค่า</b>				
1 มกราคม 2559	5,612,520	8,812,625	-	14,425,145
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	5,612,520	8,812,625	-	14,425,145
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2559	9,439,891	2,868,906	12,405,058	24,713,854
31 ธันวาคม 2558	4,657,813	4,440,933	1,132,213	10,230,959

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชี	ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2558	45,725,076	29,292,927	-	75,018,003
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	501,095	-	1,132,213	1,633,308
ตัดจำหน่าย	(887)	-	-	(887)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2558	46,225,284	29,292,927	1,132,213	76,650,424
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2558	29,501,927	13,846,744	-	43,348,671
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,453,910	2,192,625	-	8,646,535
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(886)	-	-	(886)
31 ธันวาคม 2558	35,954,951	16,039,369	-	51,994,320
<b>ค่าเผื่อการลดมูลค่า</b>				
1 มกราคม 2558	5,612,520	8,812,625	-	14,425,145
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2558	5,612,520	8,812,625	-	14,425,145
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2558	4,657,813	4,440,933	1,132,213	10,230,959
31 ธันวาคม 2557	10,610,629	6,633,558	-	17,244,187

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชีของบริษัทหักค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังมีใช้งานอยู่มีราคาทุนจำนวน 36.93 ล้านบาท และ 21.15 ล้านบาท ตามลำดับ

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558	สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558
<b>ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน</b>				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	2,243,552	3,632,591	1,572,028	2,192,625
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,512,352	11,232,575	1,841,679	6,453,910
<b>รวม</b>	5,755,904	14,865,166	3,413,707	8,646,535

## 17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

17.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17,770,124	22,324,347	15,626,898	19,453,591
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,704,798)	(1,744,111)	-	-
	16,065,326	20,580,236	15,626,898	19,453,591

17.2 การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม				
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ลดลงจากการ สูญเสียการ ควบคุมใน บริษัทย่อย	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>					
ลูกหนี้การค้า	3,331,606	10,910	-	-	3,342,516
ต้นทุนงานระหว่างทำ	1,923,818	(505,116)	-	-	1,418,702
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,080,667	(16,000)	-	-	1,064,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,549,071	(1,163,726)	-	-	1,385,345
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,122,505	(727,503)	-	-	395,002
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	9,818,824	2,262,621	(1,397,486)	(99,744)	10,584,215
ประมาณการผลขาดทุนโครงการ	2,558,050	(2,558,050)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	15,420	(15,420)	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>22,399,961</b>	<b>(2,712,284)</b>	<b>(1,397,486)</b>	<b>(99,744)</b>	<b>18,190,447</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า					
เงินลงทุนเพื่อขาย	42,784	-	(387,872)	-	430,656
สัญญาเช่าการเงิน	32,830	34,924	-	-	(2,094)
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ สินทรัพย์ถาวรจากการรวมธุรกิจ	1,744,111	47,552	-	-	1,696,559
<b>รวม</b>	<b>1,819,725</b>	<b>82,476</b>	<b>(387,872)</b>	<b>-</b>	<b>2,125,121</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>20,580,236</b>	<b>(2,629,808)</b>	<b>(1,785,358)</b>	<b>(99,744)</b>	<b>16,065,326</b>

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ลูกหนี้การค้า	3,338,026	(6,420)	-	3,331,606
ต้นทุนงานระหว่างทำ	2,123,178	(199,360)	-	1,923,818
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,080,667	-	-	1,080,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,026,810	(477,739)	-	2,549,071
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,130,663	(8,158)	-	1,122,505
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,986,466	2,104,631	(272,273)	9,818,824
ประมาณการผลขาดทุนโครงการ	5,245,621	(2,687,571)	-	2,558,050
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	15,420	-	-	15,420
<b>รวม</b>	<b>23,946,851</b>	<b>(1,274,617)</b>	<b>(272,273)</b>	<b>22,399,961</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่า				
เงินลงทุนเพื่อขาย	53,618	-	10,834	42,784
สัญญาเช่าการเงิน	125,949	93,119	-	32,830
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ถาวรจากการรวมธุรกิจ	1,791,662	47,551	-	1,744,111
<b>รวม</b>	<b>1,971,229</b>	<b>140,670</b>	<b>10,834</b>	<b>1,819,725</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>21,975,622</b>	<b>(1,133,947)</b>	<b>(261,439)</b>	<b>20,580,236</b>

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ลูกหนี้การค้า	3,331,606	(2,140)	-	3,329,466
ต้นทุนงานระหว่างทำ	1,897,960	(486,670)	-	1,411,290
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,080,667	(16,000)	-	1,064,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,549,071	(1,163,726)	-	1,385,345
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,122,505	(727,503)	-	395,002
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	6,937,442	2,076,469	(603,573)	8,410,338
ประมาณการผลขาดทุนโครงการ	2,558,050	(2,558,050)	-	-
<b>รวม</b>	<b>19,477,301</b>	<b>(2,877,620)</b>	<b>(603,573)</b>	<b>15,996,108</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากรัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	23,710	-	(345,500)	369,210
<b>รวม</b>	<b>23,710</b>	<b>-</b>	<b>(345,500)</b>	<b>369,210</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>19,453,591</b>	<b>(2,877,620)</b>	<b>(949,073)</b>	<b>15,626,898</b>

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 57	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 58
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ลูกหนี้การค้า	3,338,026	(6,420)	-	3,331,606
ต้นทุนงานระหว่างทำ	2,104,558	(206,598)	-	1,897,960
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,080,667	-	-	1,080,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,026,810	(477,739)	-	2,549,071
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,130,663	(8,158)	-	1,122,505
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,176,576	1,760,866	-	6,937,442
ประมาณการผลขาดทุนโครงการ	5,245,621	(2,687,571)	-	2,558,050
<b>รวม</b>	<b>21,102,921</b>	<b>(1,625,620)</b>	<b>-</b>	<b>19,477,301</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากรัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย	-	-	(23,710)	23,710
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23,710)</b>	<b>23,710</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>21,102,921</b>	<b>(1,625,620)</b>	<b>(23,170)</b>	<b>19,453,591</b>

## 18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
เงินเบิกเกินบัญชี	2,489,936	5,478,390	-	154,725
เงินกู้ยืมระยะสั้น	3,000,000	25,000,000	-	-
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที	-	4,923,212	-	-
	5,489,936	35,401,602	-	154,725

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	สถาบันการเงิน (แห่ง)		วงเงิน (ล้านบาท)		วงเงินใช้ไป (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2559	2558	2559	2558	2559	2558	
<b>วงเงินเบิกเกินบัญชี</b>							
บริษัท	8	8	78	103	-	0.15	MOR ต่อปี
บริษัทย่อย	2	2	60	80	2.49	5.33	MOR ต่อปี
							(ปี 2559 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.25 - 8.25 ต่อปี)
							(ปี 2558 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.25 - 8.50 ต่อปี)
<b>วงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้น และทรัสต์รีซีที</b>							
บริษัท	8	9	2,250	2,600	-	-	ปี 2559 และ 2558 MLR ถึง MLR-1.50 ต่อปี, Market rate ต่อปี (ปี 2559 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.30 - 2.30 ต่อปี)
บริษัทย่อย	2	2	149	246	3.00	29.92	(ปี 2558 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.30 - 3.60 ต่อปี)
							ปี 2559 และ 2558 MLR-1, Market rate ต่อปี (ปี 2559 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.60 - 6.50 ต่อปี)
							(ปี 2558 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 2.32 - 6.75 ต่อปี)
<b>วงเงินบัตรเครดิต</b>							
บริษัท	1	1	1	1	0.16	-	-
<b>วงเงินหนังสือค้ำประกัน</b>							
บริษัท	8	8	1,800	1,850	271.41	707.63	-
บริษัทย่อย	2	2	240	240	29.95	45.33	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีภาระค่าประกันวงเงินดังกล่าวข้างต้น

ข้อปฏิบัติอื่นตามสัญญาที่สำคัญภายใต้สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

## 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	552,638,020	496,232,463	467,551,284	468,467,838
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	32,296,865	16,407,287	31,184,588	16,273,665
เจ้าหนี้อื่น	6,619,253	13,849,553	5,233,194	12,806,632
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>591,554,138</b>	<b>526,489,303</b>	<b>503,969,066</b>	<b>497,548,135</b>

## 20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	3,520,125	169,117	3,689,242	4,181,470	398,461	4,579,931
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,421,104	80,488	1,501,592	4,309,058	204,356	4,513,414
<b>รวม</b>	<b>4,941,229</b>	<b>249,605</b>	<b>5,190,834</b>	<b>8,490,528</b>	<b>602,817</b>	<b>9,093,345</b>

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	2,121,047	52,939	2,173,986	2,694,696	203,952	2,898,648
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	2,121,047	52,939	2,173,986
<b>รวม</b>	<b>2,121,047</b>	<b>52,939</b>	<b>2,173,986</b>	<b>4,815,743</b>	<b>256,891</b>	<b>5,072,634</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่ายานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานคงเหลือจำนวน 8 ฉบับ กับบริษัทลิสซิ่งในประเทศ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

	จำนวนสัญญา	ประเภทสัญญา	ระยะเวลาผ่อนชำระ	จ่ายชำระงวดละ	มูลค่ารวมตามสัญญา	มูลค่าสิทธิในการเลือกซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า
บริษัท	1	สัญญาเช่าระบบ Security information and Event Management (SIEM)	36	241,554.00	8,695,944.00	ยังไม่กำหนด
บริษัทย่อย	1	สัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร	48	8,000.00	384,000.00	ยังไม่กำหนด
	1	สัญญาเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ฯ	60	72,541.94	4,352,516.40	8,300.00
	1	สัญญาเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์ฯ	60	22,724.00	1,363,440.00	37,752.00
	2	สัญญาเช่ายานพาหนะ	48	58,879.44	2,783,177.57	278,317.76
	1	สัญญาเช่ายานพาหนะ	48	15,275.70	733,233.64	ยังไม่กำหนด
	1	สัญญาเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์	60	6,555.00	393,300.00	750.00
	8					

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทและบริษัทย่อยมีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า และบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## 21. การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

รายการกระหนบยอดการผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 แสดงดังต่อไปนี้

(บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	2558
การผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานยกมา	50,880,354	41,336,361	34,687,209	25,882,877
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	14,346,714	11,897,610	10,898,953	8,804,332
การผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(2,376,606)	(992,250)	(516,606)	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,103,181)	(1,361,367)	(3,017,863)	-
ลดลงจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(498,718)	-	-	-
<b>การผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานปลายปี</b>	<b>57,248,563</b>	<b>50,880,354</b>	<b>42,051,693</b>	<b>34,687,209</b>

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีรายละเอียดดังนี้ (บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2559	2558	2559	2558
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	5,445,439	4,612,682	4,138,247	3,476,754
ค่าใช้จ่ายในการขาย	461,677	244,090	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,819,521	3,346,104	3,308,582	2,716,802
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ	3,028,422	2,443,700	2,111,950	1,607,504
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,591,655	1,251,034	1,340,174	1,003,272
<b>รวม</b>	<b>14,346,714</b>	<b>11,897,610</b>	<b>10,898,953</b>	<b>8,804,332</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,103,181)	(1,361,367)	(3,017,863)	-
<b>รวม</b>	<b>(5,103,181)</b>	<b>(1,361,367)</b>	<b>(3,017,863)</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>9,243,533</b>	<b>10,536,243</b>	<b>7,881,090</b>	<b>8,804,332</b>

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เกิดขึ้นจาก

#### รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(21,567,289)	(13,957,057)
สมมติฐานประชากร	708,015	(513,664)
สมมติฐานทางการเงิน	15,756,093	11,452,858
<b>รวม</b>	<b>(5,103,181)</b>	<b>(3,017,863)</b>

#### ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	2.00 - 2.82	2.66
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00 - 10.00	7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 25.00	10.00 - 20.00
อัตราภาระหนี้	ตารางภาระหนี้	ตารางภาระหนี้
	ไทยสามัญปี 2551	ไทยสามัญปี 2551

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(5.92)	6.93	(4.37)	5.10
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6.71	(5.84)	4.87	(4.26)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(6.02)	7.04	(5.01)	5.86

### 22. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีสิ่งโครงสร้างทางการเงินที่ เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่ง ความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.60 : 1 และ 0.57 : 1 ตามลำดับ

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ตามงบการเงินรวมมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.68 : 1 และ 0.64 : 1 ตามลำดับ

### 23. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 47,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 441,500,555 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 441,453,555 บาท โดยบริษัท ได้ดำเนินการจดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2558

#### รายการกระทบยอดจำนวนหุ้นสามัญ

(พันหุ้น)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
<b>หุ้นสามัญจดทะเบียน</b>				
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	441,454	441,501	441,454	441,501
เพิ่ม(ลด)ทุนหุ้นสามัญ	-	(47)	-	(47)
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	441,454	441,454	441,454	441,454
<b>หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว</b>				
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันต้นปี	441,454	441,454	441,454	441,454
เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันปลายปี	441,454	441,454	441,454	441,454

## 24. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามข้อตกลงแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยจำนวน 12 แห่งจะต้องจัดสรรเงินจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลไว้เป็นสำรองตามกฎหมายจนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

## 25. เงินปันผล

### บริษัท

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

การจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2558 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 9 พฤษภาคม 2559 และโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 จำนวน 441,453,555 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.33 บาท เป็นจำนวนเงิน 145.68 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 พฤษภาคม 2559

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2558 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นบริษัทได้มีมติอนุมัติ ดังต่อไปนี้

การจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทปี 2557 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 29 เมษายน 2558 และโดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2558 จำนวน 441,453,555 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 220.73 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 15 พฤษภาคม 2558

### บริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2558 เงินปันผลดังกล่าวรวมถึงเงินปันผลที่ได้ถูกจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม คณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น	บาทต่อหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	19 เมษายน 2559	160.00	16.00	13 พฤษภาคม 2559
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด	21 เมษายน 2559*	26.50	7.95	13 พฤษภาคม 2559
บริษัท ย่องสอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	21 เมษายน 2559*	94.00	4.70	13 พฤษภาคม 2559
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	21 เมษายน 2559*	33.00	1.65	13 พฤษภาคม 2559
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด	21 เมษายน 2559*	29.00	1.45	13 พฤษภาคม 2559
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	22 เมษายน 2559*	28.00	1.40	13 พฤษภาคม 2559
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	21 เมษายน 2559*	66.00	1.98	13 พฤษภาคม 2559
<b>รวม</b>			<b>35.13</b>	

\* วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2557 เงินปันผลดังกล่าวรวมถึงเงินปันผลที่ได้ถูกจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	วันที่ประชุม คณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น	บาทต่อหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชั่น จำกัด	20 เมษายน 2558	200	20.00	7 พฤษภาคม 2558
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด	17 เมษายน 2558*	52	15.60	6 พฤษภาคม 2558
บริษัท ฮ่องซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	17 เมษายน 2558*	115	5.75	6 พฤษภาคม 2558
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	20 เมษายน 2558*	36	1.80	6 พฤษภาคม 2558
บริษัท ซอฟต์แวร์เทคโนโลยี จำกัด	17 เมษายน 2558*	42	2.10	6 พฤษภาคม 2558
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	20 เมษายน 2558*	42	2.10	6 พฤษภาคม 2558
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	20 เมษายน 2558*	64	1.92	6 พฤษภาคม 2558
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	18 เมษายน 2558*	0.1625	13.00	7 พฤษภาคม 2558
<b>รวม</b>			<b>62.27</b>	

\* วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

## 26. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

### 26.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ประกอบด้วย

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	52,724,502	51,010,832	47,613,897	42,052,482
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	2,663,189	1,104,025	2,877,621	1,625,620
การปรับมูลค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
เปลี่ยนแปลงของอัตราภาษี	(33,381)	29,920	-	-
<b>รวม</b>	<b>55,354,310</b>	<b>52,144,777</b>	<b>50,491,518</b>	<b>43,678,102</b>
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	387,872	10,833	345,500	23,710
กำไรจากการประเมินการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,397,486	272,273	603,573	-
<b>รวม</b>	<b>1,785,358</b>	<b>283,106</b>	<b>949,073</b>	<b>23,710</b>

26.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	277,803,087	254,370,061	238,359,130	259,245,137
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	55,560,617	50,874,012	47,671,826	51,849,027
<b>รายการกระทบยอด</b>				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการ คำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไร ทางภาษี	10,931,089	6,358,543	11,577,862	4,787,768
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไร ทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	-	(7,025,889)	(12,453,860)
- กำไรจากการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของเงิน ลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม	(9,466,548)	-	-	-
- กำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับยกเว้น	(1,186,083)	(4,001,624)	-	-
- อื่น ๆ	(2,102,100)	(632,415)	(1,732,281)	(504,833)
ผลต่างของกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่าง งบการเงินรวมกับงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	1,597,143	-	-	-
รายการปรับมูลค่าภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลง ของอัตราภาษี				
	-	29,920	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้หรือตัดบัญชีจากความแตกต่างของอัตราภาษี สำหรับบริษัทย่อย				
	(1,099,921)	(953,287)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อนแต่นำมาใช้งวดค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
	(1,747,306)	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้หรือการตัดบัญชี อื่น ๆ				
	2,867,419	245,201	-	-
<b>รวมรายการกระทบยอด</b>	<b>(206,307)</b>	<b>1,270,765</b>	<b>2,819,692</b>	<b>(8,170,925)</b>
<b>รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้</b>	<b>55,354,310</b>	<b>52,144,777</b>	<b>50,491,518</b>	<b>43,678,102</b>

26.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	2559		2558	
	จำนวนภาษี	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	277,803,087		254,370,061	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	55,560,617	20.00	50,874,012	20.00
รายการกระทบยอด	(206,307)	(0.07)	1,270,765	0.50
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	55,354,310	19.93	52,144,777	20.50

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559		2558	
	จำนวนภาษี	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	238,359,130		259,245,137	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	47,671,826	20.00	51,849,027	20.00
รายการกระทบยอด	2,819,692	1.18	(8,170,925)	(3.15)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	50,491,518	21.18	43,678,102	16.85

## 27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนงานระหว่างทำ	34,193,478	48,891,061	51,750,200	75,551,276
ค่าซื้อสินค้าและบริการ	1,910,494,683	1,991,202,427	1,655,529,889	1,801,917,254
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	829,585,857	865,179,073	626,069,466	648,772,491
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	46,642,979	62,707,255	34,854,487	45,967,017
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2,307,843	3,281,186	2,265,291	3,140,281
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม	46,149,732	16,000,000	43,301,606	17,445,292

## 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2559	2558	2559	2558
กำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)				
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	221,766,295	196,533,225	187,867,612	215,567,035
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	441,453,555	441,453,555	441,453,555	441,453,555
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
กำไรสำหรับปี (บาทต่อหุ้น)	0.50	0.45	0.43	0.49

## 29. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ การพัฒนาและวางระบบ การบำรุงรักษา และการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม						รวม		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								
	พัฒนาและวางระบบ	บำรุงรักษา	พัฒนาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	รายการบัญชีระหว่างกัน	รวม	(ล้านบาท)			
2559	2558	2559	2558	2559	2558	2559	2558		
รายได้จากภายนอก	1,742	1,954	899	909	580	470	-	3,221	3,333
รายได้ระหว่างผลงาน	2	17	2	1	94	46	(64)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,744	1,971	901	910	674	516	(64)	3,221	3,333
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	227	268	282	326	180	199	-	689	793
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:									
รายได้ได้อื่น								152	49
ค่าใช้จ่ายในการขาย								(107)	(124)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร								(456)	(457)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน								(3)	(5)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม								3	(2)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้								(55)	(52)
กำไรสุทธิประจำปี								223	202
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								5	1
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี								228	203
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								115	119
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์								27	31
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน								3,186	2,991
สินทรัพย์อื่น								3,328	3,141
<b>รวมสินทรัพย์</b>									

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

### 30. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559 บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับกิจการซอฟต์แวร์ประเภท ENTERPRISE SOFTWARE, DIGITAL CONTENT และ EMBEDDED SOFTWARE ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ออกให้โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาห้าปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมเพื่อจะได้รับสิทธิประโยชน์ดังกล่าว

บริษัทย่อยจำนวน 6 แห่ง ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับกิจการซอฟต์แวร์ สิทธิประโยชน์ที่ได้รับได้แก่ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการการส่งเสริมการลงทุน เป็นต้น

ในฐานะที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมและธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริมลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 ปรากฏดังนี้

(บาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม		
2559	2558	2559	2558	2559	2558	
รายได้จากการขายและรายได้บริการ (พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์)						
106,513,465	154,955,386	3,114,134,063	3,178,707,980	3,220,647,528	3,333,663,366	

(บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม		
2559	2558	2559	2558	2559	2558	
รายได้จากการขายและรายได้บริการ (พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์)						
-	-	2,707,524,776	2,839,803,076	2,707,524,776	2,839,803,076	

### 31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 24.77 ล้านบาท และ 24.70 ล้านบาท ตามลำดับ

เฉพาะกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 20.65 ล้านบาท และ 20.09 ล้านบาท ตามลำดับ

### 32. การผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

#### 32.1 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันของธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 271.40 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558 : 707.63 ล้านบาท) และในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 29.94 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2558 : 45.33 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### 32.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะยาว

32.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงาน

ค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคตมีจำนวนดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน:		
2560	31.26	21.83
2561	18.64	14.05
2562	6.36	6.14

32.2.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการขายหรือให้บริการตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาขายสินค้าและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้าเป็นจำนวนเงิน 1,627 ล้านบาท และ 1,400 ล้านบาท ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีสัญญาขายสินค้าและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 เป็นจำนวนเงิน 1,330 ล้านบาท และ 1,247 ล้านบาท ตามลำดับ

### 32.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง

#### คดีที่ 1

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2553 ลูกค้าส่วนราชการรายหนึ่งได้บอกเลิกสัญญาซื้อขายและติดตั้งพัฒนาระบบงาน ฉบับลงวันที่ 1 กันยายน 2551 มูลค่าตามสัญญาจำนวน 326.99 ล้านบาท (การลงทุนในโครงการเป็นสัญญากลุ่มร่วมทำงาน โดยมีการแบ่งสัดส่วนรายได้ตามการลงทุนของกลุ่มร่วมทำงานอย่างชัดเจน) โดยในการลงทุนในโครงการนี้บริษัทลงทุนในส่วนงานติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ในสัดส่วนรายได้จำนวน 113.79 ล้านบาท ของมูลค่าตามสัญญา ซึ่งได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จตามสัญญา โดยบริษัทเห็นว่าลูกค้าไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาดังกล่าว สัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบจึงยังไม่ระงับไป คงมีผลผูกพันเช่นเดิม แต่การที่ลูกค้าบอกเลิกสัญญาเป็นการมิให้บริษัททำการส่งมอบงานตามสัญญาให้กับลูกค้า อีกทั้งให้บริษัทนำคอมพิวเตอร์ที่ส่งมอบแล้วกลับคืนเป็นการห้ามมิให้บริษัทปฏิบัติตามสัญญาอีกต่อไป กรณีนี้จึงถือว่าลูกค้าเป็นฝ่ายผิดสัญญา ดังนั้นบริษัทจึงขอใช้สิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ ตามหนังสือฉบับลงวันที่ 14 ตุลาคม 2553

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง โดยร้องขอต่อเข้าเป็นโจทก์ร่วมกับบริษัทคู่ค้า และเรียกค่าเสียหายลูกค้าเป็นจำนวนเงิน 161.27 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 บริษัทถูกลูกค้ารายดังกล่าวยื่นฟ้องคดีแพ่งต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ในฐานะจำเลยที่ 1 และมีจำเลยร่วมอีก 4 ราย จากการผิดสัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ โดยมีทุนทรัพย์

326.99 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 บริษัทได้ให้การต่อศาลโดยการปฏิเสธการฟ้องร้องจากโจทก์ว่าไม่ได้กระทำผิดตามสัญญาแต่โจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญา จึงไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบขอชดเชยค่าเสียหายตามฟ้อง

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศพิพากษาให้บริษัท คืนเงินค่าจ้างล่วงหน้าคืนให้กับลูกค้าจำนวนเงิน 32.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ได้รับเงิน จนถึงวันฟ้องเป็นจำนวน 8.94 ล้านบาทรวม จำนวน 41.64 ล้านบาท และค่าเสียหายให้แก่ลูกค้าจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับถัดจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้มีการยื่นอุทธรณ์คดีแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าโอกาสเสียหายคาดว่าจะไม่กระทบกับบริษัทเนื่องจาก บริษัทมีการทำบันทึกข้อตกลง กับบริษัทแห่งหนึ่งที่ทำสัญญากลุ่มร่วมทำงาน ให้จ่ายคืนเงินค่าจ้างล่วงหน้าคืนให้กับทางบริษัท จำนวนเงิน 30 ล้านบาท และยินยอมจะรับผิดชอบค่าเสียหาย ค่าปรับ และค่าใช้จ่ายทั้งหมด ตามคำพิพากษาของศาลแต่เพียงฝ่ายเดียว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงิน

#### คดีที่ 2

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2553 บริษัทถูกผู้ว่าจ้างรายหนึ่งยื่นฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง จากการผิดสัญญาจ้างติดตั้งและให้คำปรึกษาวางระบบงานคอมพิวเตอร์ โดยมีทุนทรัพย์ 3.89 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ฟ้องแย้งโดยมีทุนทรัพย์ฟ้อง 4.68 ล้าน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ศาลมีคำวินิจฉัยแล้ว บริษัทอยู่ระหว่างอุทธรณ์ ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีความเห็นว่าโอกาสความเสียหายยังไม่มีความแน่นอน ดังนั้นบริษัทจึงยังไม่ตั้งสำรองค่าเผื่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นไว้ในงบการเงิน

### 32.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาให้บริการ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งอาจมีภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นจากค่าปรับของสัญญาให้บริการกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งจำนวน 1 สัญญา ตามเงื่อนไขของสัญญาในกรณีที่มีการส่งมอบงานล่าช้า คู่สัญญา มีสิทธิที่จะคิดค่าปรับล่าช้าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อย ได้ส่งมอบงานทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว แต่เกินกำหนดตามสัญญา

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ดำเนินการชี้แจงรายละเอียด และเอกสารเรื่องการส่งมอบงานล่าช้าว่าไม่ได้เกิดจากความรับผิดชอบของบริษัทย่อยแก่คู่สัญญาและได้ตั้งสำรองค่าปรับ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 4.93 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหาร เชื่อมั่นว่าเพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นแล้ว รายการดังกล่าว ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ภายใต้บัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหาร

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องต่อศาล ปกครองกลาง เพื่อเรียกค่าเสียหายจากลูกค้ารายดังกล่าวข้างต้น โดยมีทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 93.93 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยอยู่ระหว่างการยื่นคำให้การต่อสู้คดีของหน่วยงาน ราชการนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้า คงเหลือที่เกี่ยวข้องกับสัญญาให้บริการจำนวนเงิน 29.83 ล้านบาท

## 33. เครื่องมือทางการเงิน

### 33.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้แล้ว ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

### 33.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น ในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ ยกเว้นบริษัทมีการ ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือ บริหารความเสี่ยงและบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสาร อนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

### 33.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้อง กับการลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงิน ให้กู้ยืมบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการ กำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหาย ที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่ จำนวนมากมาย จำนวนเงินสูงสุดที่อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

### 33.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญ อันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากสถาบันการเงิน ที่มีภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที ลูกหนี้และหนี้สินตามสัญญาเช่า การเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อย จึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	232,424,886	1,090,169	9,466,452	242,981,507
เงินลงทุนชั่วคราว	-	667,257	707,811,168	708,478,425
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	635,707,186	635,707,186
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	4,671,597	-	4,671,597
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	422,569,926	422,569,926
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	746,663	746,663
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	3,300,000	-	-	3,300,000
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	95,766,885	95,766,885
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	5,489,936	-	-	5,489,936
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	591,554,138	591,554,138
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	171,282,525	171,282,525
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	165,661,150	165,661,150
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	4,941,229	-	4,941,229

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	98,433,419	1,080,843	2,933,928	102,448,190
เงินลงทุนชั่วคราว	-	5,885,180	251,671,031	257,556,211
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,028,611,558	1,028,611,558
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	13,872,456	-	13,872,456
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	373,400,289	373,400,289
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	746,663	746,663
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	15,000,000	-	-	15,000,000
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	27,093,496	27,093,496
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	35,401,602	-	-	35,401,602
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	526,489,303	526,489,303
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	182,951,832	182,951,832
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	148,511,903	148,511,903
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	8,490,528	-	8,490,528

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	164,988,475	-	1,264,614	166,253,089
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	612,670,322	612,670,322
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	461,196,033	461,196,033
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	3,396,566	-	3,396,566
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	383,236,897	383,236,897
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	3,922,124	-	-	3,922,124
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	746,663	746,663
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	836,880,001	836,880,001
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	503,969,066	503,969,066
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	156,816,359	156,816,359
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	151,203,372	151,203,372
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	2,121,047	-	2,121,047

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตาม อัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40,926,416	-	439,154	41,365,570
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	172,950,073	172,950,073
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	882,218,513	882,218,513
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	7,270,036	-	7,270,036
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	276,592,491	276,592,491
เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	5,749,708	-	-	5,749,708
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	746,663	746,663
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	872,626,607	872,626,607
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	154,725	-	-	154,725
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	497,548,135	497,548,135
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	163,540,063	163,540,063
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	132,685,840	132,685,840
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	4,815,743	-	4,815,743

### 33.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเจ้าหนี้การค้าสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD	19	พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	49	พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD	10,781	พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3,463	พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - SGD	-	พันดอลลาร์สิงคโปร์	7	พันดอลลาร์สิงคโปร์

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD	19	พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	49	พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD	10,723	พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3,317	พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - SGD	-	พันดอลลาร์สิงคโปร์	7	พันดอลลาร์สิงคโปร์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่จำนวนรวม 5.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (เฉพาะกิจการจำนวน 5.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาเท่ากับ 34.6565 บาท ถึง 36.60 บาทต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐอเมริกา และจะครบกำหนดภายใน 1 เดือนถึง 12 เดือน

### 33.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตัว

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 33.7 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญส่วนใหญ่ไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินนั้น

### 34. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

**ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม**

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	2559			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว				
- หน่วยลงทุน	-	707,811,168	-	707,811,168

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	2558			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว				
- หน่วยลงทุน	-	251,671,031	-	251,671,031

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2559			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว				
- หน่วยลงทุน	-	612,670,322	-	612,670,322

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2558			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
เงินลงทุนชั่วคราว				
- หน่วยลงทุน	-	172,950,073	-	172,950,073

### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

(ก) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

ในระหว่างงวดปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 35. มาตรฐานการบัญชีปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้ มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 เป็นต้นไป มีดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 104	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 105	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107	(ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)
  
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)
  
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)
  
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)
  
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)
  
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)
  
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)
  
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)
  
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)
  
- การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)

- เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
- เรื่อง การรวมธุรกิจ
- เรื่อง สัญญาประกันภัย
- เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
- เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
- เรื่อง งบการเงินรวม
- เรื่อง การร่วมกิจการงาน
- เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
- เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
- เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
- เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
- เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
- เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
- เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
- เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
- เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
- เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
- เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
- เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
- เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
- เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
- เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
- เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
- เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
- เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
- เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
- เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
- เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

**36. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560



## รายการระหว่างกัน

### รายการธุรกิจปกติ

บริษัทมีรายการธุรกิจซึ่งเป็นรายการซื้อและขายสินค้าและบริการระหว่างกันกับบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			2559	2558	
MIS	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ขายสินค้าและบริการ (คอมพิวเตอร์)	-	0.49	MFEC ขายเครื่องคอมพิวเตอร์และ งานบริการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคา ตลาด
		ให้บริการสำนักงาน	0.53	0.36	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และ การจัดการทั่วไป ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ ตกลงกันโดยพิจารณาจากความเหมาะสม ของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	ซื้ออุปกรณ์สำนักงาน
MISO	เป็นบริษัทย่อยของ MIS ซึ่ง MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	0.01	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้ เคียงราคาตลาด
		ซื้อสินค้าและบริการ	1.96	-	MFEC ซื้อบริการงานเช่าอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้ เคียงราคาตลาด
MOTIF	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	57.03	-	MFEC ขายระบบงานพร้อมจัดหาอุปกรณ์ Hardware, Software และงานบริการการ บำรุงรักษา ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้ เคียงราคาตลาด
		ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	3.86	2.25	MFEC ซื้อบริการงาน Outsource และ งานพัฒนาระบบโปรแกรม ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคา ตลาด
BAC	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	-	MFEC ให้บริการงาน Consulting Technical และบริการอื่น ราคาดังกล่าว ใกล้เคียงราคาตลาด
		ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	0.24	1.13	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้ เคียงราคาตลาด

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			2559	2558	
PN	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 60	ให้บริการสำนักงาน	0.06	0.24	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และ การจัดการทั่วไป ราคาดังกล่าวเป็นราคา ตกลงกันโดยพิจารณาจากความเหมาะสม ของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	0.19	0.19	MFEC ใช้บริการและเช่าพื้นที่สำนักงาน บางส่วนเพื่อใช้ดำเนินงานปกติ ราคา ดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
PN	ตั้งแต่ 12 พฤษภาคม 2559  เป็นบริษัทซึ่ง MFEC ถือลงทุน โดยถือหุ้น ในสัดส่วน ร้อยละ 20	ให้บริการสำนักงาน	0.18	-	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และ การจัดการทั่วไป ราคาดังกล่าวเป็นราคา ตกลงกันโดยพิจารณาจากความเหมาะสม ของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	0.57	-	MFEC ใช้บริการและเช่าพื้นที่สำนักงาน บางส่วนเพื่อใช้ดำเนินงานปกติ ราคา ดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
AIM	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 60	ให้บริการสำนักงาน	0.06	0.06	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และ การจัดการทั่วไป ราคาดังกล่าวเป็นราคา ตกลงกันโดยพิจารณาจากความเหมาะสม ของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	1.77	-	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม ราคาดังกล่าวเป็นราคา ที่ใกล้เคียงราคาตลาด
SS1999	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	-	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม ราคาดังกล่าวเป็นราคา ที่ใกล้เคียงราคาตลาด
KKS	เป็นบริษัทย่อย SS1999 ซึ่ง MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	2.81	-	MFEC ซื้อ Software และ บริการงาน พัฒนาระบบโปรแกรม ราคา ดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
KS	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	1.50	MFEC ซื้อ Software และ บริการงาน พัฒนาระบบโปรแกรม ราคา ดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
SM	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	3.90	MFEC ซื้อ Software และ บริการงาน พัฒนาระบบโปรแกรม ราคา ดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			2559	2558	
ANGSTROM	เป็นบริษัทร่วม ซึ่ง MFEC ถือหุ้น ในสัดส่วน ร้อยละ 40	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	7.10	7.00	MFEC ให้บริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม และงานบริการบำรุงรักษา เพื่อเป็นโปรแกรมเพื่อการลงทุน ในงานขาย ราคาตั้งกล่าวเป็นราคา ที่ใกล้เคียงราคาตลาด
TIS	เป็นผู้ถือหุ้น MFEC ในสัดส่วนร้อยละ 18.0 และมี นายคิโยทากะ นาคามูระ เป็นกรรมการ/ ผู้บริหารร่วมกัน	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)  ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	0.22  0.02	-  -	MFEC ให้บริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม ราคาตั้งกล่าวเป็นราคา ที่ใกล้เคียงราคาตลาด  MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม ราคาตั้งกล่าวเป็นราคา ที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ปัญญาลักษณ์ พาสูข	มีนายศิริวัฒน์ วงศ์จากรุร เป็น กรรมการร่วมกัน	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	0.52	-	MFEC ให้บริการงานบริการบำรุงรักษา ราคาตั้งกล่าวเป็นราคา ที่ใกล้เคียงราคา ตลาด

#### การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			2559	2558	
PN	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 60	ดอกเบี้ยรับ	0.06	0.29	MFEC ให้ PN กู้เพื่อใช้ในการลงทุน ในการบริหารงานโครงการ โดยอัตรา ดอกเบี้ย MLR-1.5 ซึ่งเป็นอัตราปกติที่ ธนาคารพาณิชย์ให้กู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดี
PN	ตั้งแต่ 12 พฤษภาคม 2559  เป็นบริษัทซึ่ง MFEC ถือลงทุน โดยถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 20	ดอกเบี้ยรับ	0.03	-	MFEC ให้ PN กู้เพื่อใช้ในการลงทุน ในการบริหารงานโครงการ โดยอัตรา ดอกเบี้ย MLR-1.5 ซึ่งเป็นอัตราปกติที่ ธนาคารพาณิชย์ให้กู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดี
AIM	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 60	ดอกเบี้ยรับ  ค้ำประกันเงินกู้ยืม ธนาคาร	0.45  0.03	0.64  0.03	MFEC ให้ AIM กู้เพื่อใช้ในการลงทุน ในการบริหารงานโครงการ โดยอัตรา ดอกเบี้ย MLR-1.5 ซึ่งเป็นอัตราปกติที่ ธนาคารพาณิชย์ให้กู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดี  อัตราค่าธรรมเนียม ร้อยละ 1

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า (ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			2559	2558	
ANGSTROM	เป็นบริษัทร่วม ซึ่ง MFEC ถือหุ้น ในสัดส่วน ร้อยละ 40	ดอกเบี้ยรับ	-	0.14	MFEC ให้ ANGSTROM กู้เพื่อใช้เป็นการลงทุนในการบริหารงานโครงการโดยอัตราดอกเบี้ย MLR-1.5 ซึ่งเป็นอัตราปกติที่ธนาคารพาณิชย์ให้กู้ยืมสำหรับลูกค้าชั้นดี

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2559

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องมีการเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

### นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต

#### นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง และรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันทั้ง 2 ประเภทเป็นดังนี้

#### 1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง

บริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติสำหรับรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง โดยมีกระบวนการระบุเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของรายการที่เกิดขึ้นตามระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

#### 2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการ

ตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือ ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ จะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

#### การทำรายการระหว่างกัน/แนวโน้มในอนาคต

1. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของการเช่าพื้นที่สำนักงาน และพื้นที่จอดรถที่บริษัททำกับ MTC นั้นจะยังคงมีรายการกันอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าและ/หรือ เงื่อนไขในการเช่าแต่อย่างใด บริษัทจะพิจารณาความสมเหตุผลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทาง ที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแล้ว การพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งที่เหลือนั้น จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความจำเป็นของแต่ละรายการ ซึ่งหากต้องมีการทำรายการกันบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแล้ว

2. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของการค้าประกัน หากบริษัทต้องค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยเพิ่มเติม บริษัทมีนโยบายที่จะค้าประกันเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ซึ่งในกรณีที่มีความจำเป็นทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวได้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน



## สถานะทางการเงินในรอบปี 2559

(บาท)

	บริษัทและบริษัทย่อย		
	2559	2558	2557
รายได้รวม (บาท)	3,372,393,817	3,382,329,728	5,175,923,164
รายได้จากการขายและบริการ (บาท)	3,220,647,528	3,333,663,366	5,132,254,613
กำไรขั้นต้น (บาท)	693,456,579	794,074,366	961,447,290
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	221,766,295	196,533,226	270,427,033
สินทรัพย์รวม (บาท)	3,328,181,138	3,140,640,773	3,546,435,656
หนี้สินรวม (บาท)	1,344,480,252	1,224,979,215	1,612,478,918
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	1,977,205,229	1,895,702,704	1,918,689,882
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย (บาท)	6,495,657	19,958,854	15,266,855
<b>ความสามารถในการทำกำไร:</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น ( % )	21.53	23.82	18.76
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ ( % )	6.58	5.85	5.22
<b>ผลตอบแทนจากการลงทุน:</b>			
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ ( % )	6.66	6.30	8.15
อัตราผลตอบแทนของส่วนของผู้ถือหุ้น ( % )	11.37	10.30	14.09
<b>สภาพคล่องและความมั่นคงของบริการ:</b>			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.99	2.02	1.74
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.68	0.64	0.84
<b>ข้อมูลต่อหุ้น:</b>			
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	441,453,555	441,453,555	441,500,555
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	441,453,555	441,453,555	441,453,555
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	4.48	4.29	4.35
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท/หุ้น)	0.50	0.45	0.61
เงินปันผล (บาท/หุ้น) *	0.35	0.33	0.50

\*หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560 มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ ปี 2559 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราร้อยละ 0.35 บาท โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ในวันที่ 21 เมษายน 2560 เพื่ออนุมัติต่อไป

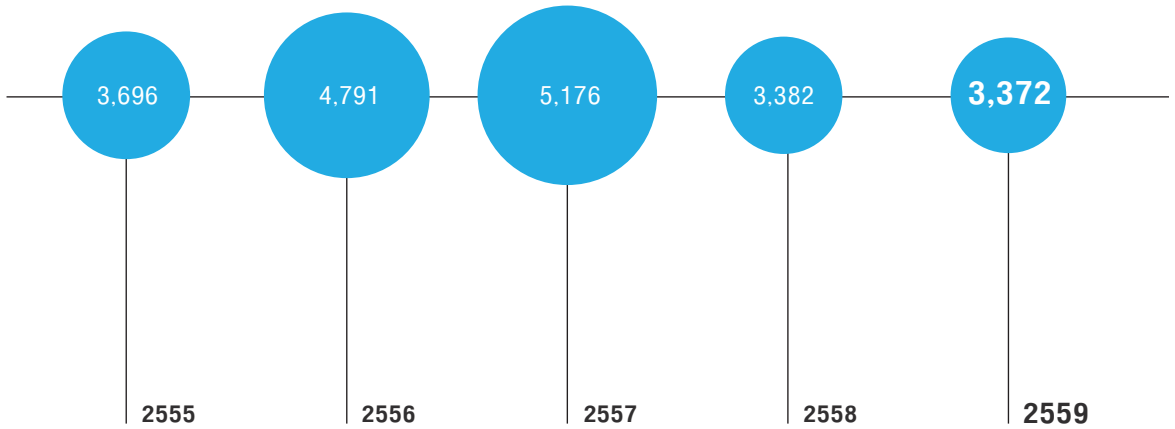


## Financial Highlight MFEC & Subsidiaries

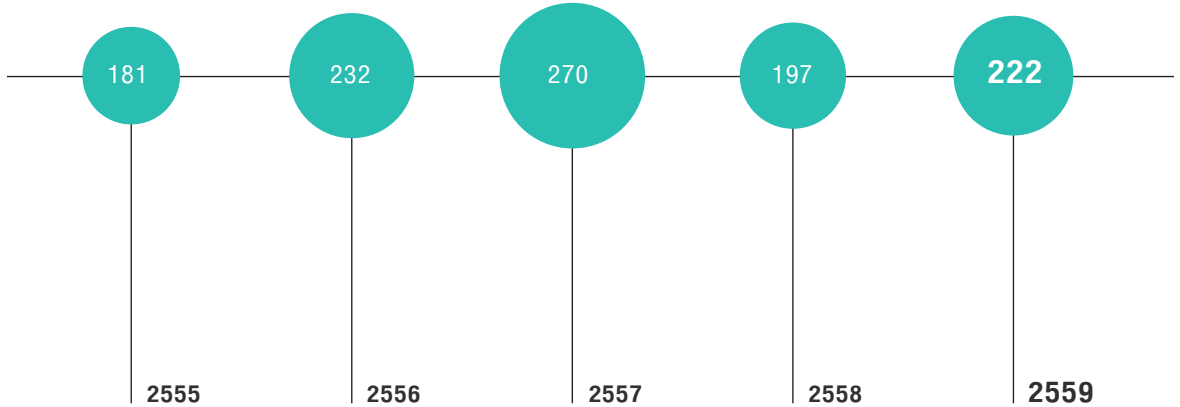
● รายได้รวม | ● กำไรสุทธิ



**รายได้รวม**  
หน่วย : ล้านบาท



**กำไรสุทธิ**  
หน่วย : ล้านบาท





## ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

#### ผลการดำเนินงาน

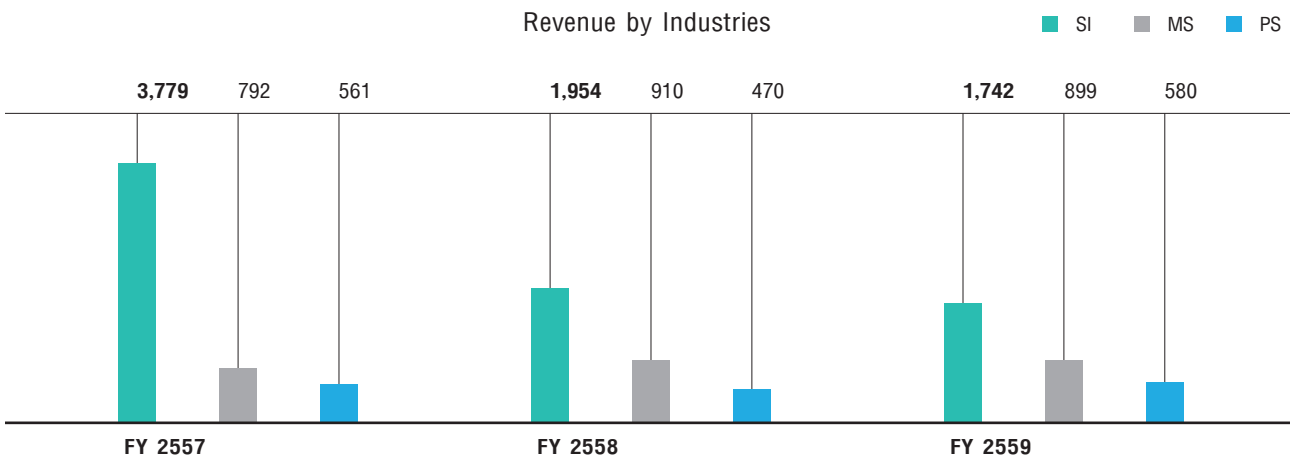
จากภาวะเศรษฐกิจในปี 2559 ที่ถดถอยทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นตัวกระตุ้นให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว บริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานธุรกิจให้สอดคล้องไปกับความต้องการของตลาด เทรนด์เทคโนโลยี ตลอดจนความต้องการของลูกค้าจึงทำให้การชะลอตัวที่รุนแรงทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อยอดขายคำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลงจากปีก่อนแต่ก็เป็นสัดส่วนที่ไม่รุนแรงมาก โดยผลการดำเนินงานสุทธิของบริษัทเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 12.8 จากปีก่อน โดยมีรายได้รวมในปี 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 5,176, 3,382 และ 3,372 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่เพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ 8.0, (34.7) และ (0.3) ตามลำดับ และมีกำไรสุทธิในปี 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 270,197 และ 222 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 5.2, 5.8 และ 6.6 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่รายได้และกำไรสุทธิของบริษัทและ

บริษัททยอยที่ลดลง เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่รุนแรงดังกล่าว โดยสรุปผลการดำเนินงานปี 2559 ดังนี้

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,328 ล้านบาท หนี้สินรวมเท่ากับ 1,344 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,984 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 2,558 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 770 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23 ของสินทรัพย์รวม, มีหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนรวม 1,284 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียนรวม 60 ล้านบาท, ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ใหญ่จำนวน 1,977 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยจำนวน 7 ล้านบาท

#### รายได้

##### รายได้จากการขายและการให้บริการ



บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ 3 ประเภท คือ ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ(SI) , ธุรกิจดำเนินงานบริการ(MS) และ ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน(PS) โดยมีรายได้จากการขายและการให้บริการรวมของบริษัท ในปี 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 5,132, 3,334 และ 3,221 ล้านบาท ตามลำดับ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 8.5, (35.0) และ (3.4) ตามลำดับ ทั้งนี้รายได้ของบริษัทลดลงในปี 2559 ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของงานพัฒนาและวางระบบ และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นตัวกระตุ้นให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลง

ไปอย่างรวดเร็ว รวมทั้งจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจเป็นเหตุให้ภาพรวมของปริมาณงานโครงการทั้งในภาครัฐและเอกชนในปี 2559 มีจำนวนคณ้อยลงกว่าปีก่อน ส่งผลให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อลดลงด้วย โดยมีการเปลี่ยนแปลงของรายได้ในแต่ละประเภท ดังนี้

#### การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้แบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

- รายได้มาจากธุรกิจพัฒนาและวางระบบของบริษัท (System Integration - SI) มีจำนวนเท่ากับ 3,779, 1,954 และ 1,742 ล้านบาท

ในปี 2557, 2558 และ 2559 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 16.9, (48.3) และ (11) โดยในปี 2559 บริษัทมีรายได้ได้มาจาก ธุรกิจพัฒนาและวางระบบของในสัดส่วนร้อยละ 52 จากรายได้รวม ซึ่งมีสัดส่วนที่ลดลงจากปีก่อนที่มีรายได้จากงานพัฒนาและวางระบบ ในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 58 ทั้งนี้รายได้ที่ลดลงเกิดจากการได้รับ คำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เป็นภาครัฐและรัฐวิสาหกิจที่ลดน้อยลง

- รายได้จากธุรกิจด้านงานบริการ (Maintenance Service - MS) เท่ากับ 792, 910 และ 899 ล้านบาท ในปี 2557, 2558 และ 2559 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ (18.1), 14.9 และ (0.01) ตามลำดับ รายได้จากธุรกิจด้านงานบริการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27 ของรายได้รวม คงตัวในปี 2559

- รายได้จากธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านสารสนเทศ (Professional Service - PS) เท่ากับ 561, 470 และ 580 ล้านบาท ในปี 2557, 2558 และ 2559 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 5.7, (16.2) และ 23 ตามลำดับ บริษัทมีรายได้จากธุรกิจ ให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านสารสนเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 17 ของรายได้รวม ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายได้งานธุรกิจให้คำปรึกษาและ พัฒนางานด้านสารสนเทศ (Professional Service - PS) เกิดจาก บริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานธุรกิจให้ สอดคล้องไปกับการต้องการของตลาด เทคโนโลยี และมุ่งเน้น งานบริการการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับธุรกิจให้กลุ่มลูกค้า MFEC

### รายได้อื่น

บริษัท มีรายได้อื่น ๆ โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการส่งเสริม การตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์เนื่องจากบริษัทได้รับรายได้จาก การส่งเสริมทางการตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์จากยอดการสั่งซื้อ ที่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขาย สินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ โดยมี รายได้อื่น ๆ รวมเท่ากับ 44, 48 และ 40 ล้านบาท ในปี 2557, 2558 และ 2559 ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น (ลดลง) อัตราร้อยละ (27.3), 9.1 และ (17) บริษัทมีรายได้อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.2 ของรายได้รวม ทั้งนี้รายได้อื่นส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ส่งเสริมทาง การตลาดฯ จากผู้ขายผลิตภัณฑ์แต่ละผลิตภัณฑ์ และในปี 2559 บริษัทมีรายได้อื่น คือ บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนหุ้นสามัญ บริษัท พรอมทีนา จำกัด จำนวน 53,200 หุ้น ในราคาขายหุ้นละ 1,467 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 78.04 ล้านบาท เงินลงทุน มีราคาทุนตามบัญชีจำนวนเงิน 5.32 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีผลกำไร จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงิน 72.72 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ภายใต้ “กำไร จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย” บริษัทบันทึกผลแตกต่างที่ เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ซึ่งแสดงเป็นกำไร ขาดทุนสำหรับงวดในงบการเงินรวม และ บริษัทบันทึกกำไรจากการ ตีราคามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนส่วนที่เหลืออยู่เป็นมูลค่า 39.34 ล้านบาท รวมกำไรจากการขายและการตีราคาเงินลงทุนตามราคา ยุติธรรมทั้งสิ้น มูลค่ารวม 112.07 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.3 ของรายได้รวม

## รายจ่าย

### ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 4,171, 2,540 และ 2,527 ล้านบาทตามลำดับ มีอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 9.5, (39.1) และ (0.49) ตามลำดับ หากพิจารณาสัดส่วนต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2557, 2558 และ 2559 คิดเป็นอัตราร้อยละ 81.3, 76.2 และ 78.47 ของรายได้จากการขายและการให้บริการตามลำดับ โดยบริษัทมี สัดส่วนต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในปี 2559 เนื่องจากการแข่งขันในงาน SI คอนกรีตเสริมแรง สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะลอตัวอยู่ทำให้ การลงทุนในเทคโนโลยียังไม่ขยายตัวเพียงพอกับ Supply ในตลาด

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 659, 581 และ 567 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรา การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ (3.0), (11.8) และ (2.42) ตามลำดับ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อ รายได้จากการขายและบริการในปี 2557, 2558 และ 2559 ของบริษัท ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 12.7, 17.2 และ 16.8 ของรายได้รวมตามลำดับ สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2559 มีสัดส่วนลดลงเมื่อ เทียบกับปีก่อนเกิดจากค่าใช้จ่ายในส่วนที่ผันแปรกับรายได้ลดลง ตามการลดลงของรายได้และบริษัทได้บริหารจัดการค่าใช้จ่ายคงที่ ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่าย ต่าง ๆ ให้ตรงตามงวดการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อให้สะท้อน ผลการดำเนินการตามงวดการดำเนินงานของแต่ละปี

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินในปี 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 10, 6 และ 3 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ (27.8), (45.1) และ (46) ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากการบริหารจัดการในการส่งมอบงานและติดตามรับชำระเงินจากลูกค้าได้เร็วขึ้น ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้นจึงใช้เงินหมุนเวียนจาก ภาระเงินกู้ลดลง

### ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 60, 52 และ 55 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 18.9, (12.8) และ 6.16 ตามลำดับ ภาษีเงินได้ใน ปี 2559 เพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น

### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 270, 197 และ 222 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 5.2, 5.9 และ 6.6 ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่อัตรากำไรสุทธิของบริษัท เพิ่มขึ้นตามลำดับเนื่องจากการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการดำเนิน

ธุรกิจให้สอดคล้องไปกับความต้องการของตลาด เทคโนโลยี และมุ่งเน้นงานบริการการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับธุรกิจให้กลุ่มลูกค้า MFEC และบริษัทมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น รวมทั้งบริษัทมีรายการพิเศษจากการขายเงินลงทุนบางส่วนและสร้างผลกำไรจากเงินลงทุนที่ลงทุนไว้ก่อนหน้านี้

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

บริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 3,546 , 3,141 และ 3,328 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการเติบโตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 12.2, (11.4) และ 5.97 ตามลำดับ สำหรับในปี 2559 มีการเปลี่ยนของสินทรัพย์ที่สำคัญ คือ เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น 451 ล้านบาท เป็นเงินสดคงเหลือระยะสั้นที่บริษัทนำไปลงทุนในกองทุนรวมความเสี่ยงต่ำที่มีผลตอบแทนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิลดลง 393 ล้านบาท และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเพิ่มขึ้น 49 ล้านบาท อย่างไรก็ตามรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติ โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน สำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นรายการที่รับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงินจากลูกค้า

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 244, 360 และ 950 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 6.9, 11.5 และ 29 ของสินทรัพย์รวม สำหรับไว้ใช้เป็นเงินสดหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยบริษัทได้นำเงินสดคงเหลือจำนวนเงินไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนรวมความเสี่ยงต่ำที่มีผลตอบแทนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 1,235, 1,029 และ 636 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 34.8 , 32.8 และ 19.1 ของสินทรัพย์รวม ลูกหนี้ส่วนใหญ่อัตราร้อยละ 67 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดรับชำระเงิน ลูกหนี้ที่เหลือนอัตราร้อยละ 33 เป็นลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามรับชำระเงิน โดยมีลูกหนี้ที่มีอายุหนี้เกินกว่า 1 ปีในอัตราร้อยละ 7.6 ซึ่งรวมลูกหนี้ราชการที่ต้องรอการพิจารณาตีในชั้นศาล ในอัตราร้อยละ 73 อย่างไรก็ตามบริษัทได้พิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อประเมินคุณภาพลูกหนี้ โดย ณ สิ้นปี 2557, 2558 และ 2559 บริษัทมียอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 18, 18 และ 18 ล้านบาท

ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 1.4, 1.7 และ 2.8 ของยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งมีตัวเลขไม่มากหากเทียบกับมูลค่าหนี้

### รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และต้นทุนงานระหว่างทำ

บริษัทมียอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและต้นทุนงานระหว่างทำ ณ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 1,171, 916 และ 931 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 33.0, 29.2 และ 28 ของสินทรัพย์รวม โดยรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นรายการที่รับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงินจากลูกค้า สำหรับต้นทุนงานระหว่างทำเป็นส่วนของงานที่อยู่ระหว่างการติดตั้งงานให้ลูกค้าตามขั้นตอนของงานในแต่ละโครงการ

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559 ประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 17, 27 และ 96 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการขายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกไป ทำให้สถานะเปลี่ยนจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม มูลค่า 57 ล้านบาท และในปี 2558 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้ดำเนินการเพิ่มทุนซึ่งบริษัทได้เพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40 โดยในเดือนกันยายน 2558 บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 12 ล้านบาท และจ่ายชำระส่วนที่เหลืออีก 12 ล้านบาทในเดือนมกราคม 2559 ; ค่าความนิยม เท่ากับ 563, 547 และ 501 ล้านบาท ตามลำดับโดยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 48.93 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเป็นผลมาจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในเงินลงทุนดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจาก บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) พิจารณาจากการประเมินมูลค่าธุรกิจโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้สมมติฐานอัตราคิดลด (Discount Rate) พื้นฐานมาจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างต้นทุนเงินกู้ยืมกับต้นทุนเงินผู้ถือหุ้น (Weighted Average Cost of Capital ("WACC")) ในอัตราร้อยละ 8.2 ทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อด้อยค่าความนิยมให้สะท้อนภาพการดำเนินงานของบริษัทย่อย

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ เท่ากับ 136, 119 และ 115 ล้านบาท ตามลำดับ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เท่ากับ 42, 31 และ 27 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนหนึ่งเกิดจากรายการที่โอนมาจากงานต้นทุนพัฒนาโปรแกรมรอดัดบัญชีซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานพัฒนาโปรแกรมเพื่อเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทที่สามารถสร้างรายได้ให้บริษัทต่อไป และ ณ สิ้นปี 2559 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี เท่ากับ 0.25 ล้านบาท ลดลงจากปี 2558 ที่มีจำนวนเท่ากับ 4.1 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัท โดยกำหนดเงื่อนไขการรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นเวลา 3-5 ปี

## สภาพคล่อง

## งบกระแสเงินสด

(ล้านบาท)

	2559	2558	2557
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	711	744	(6)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(415)	(237)	62
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(156)	(598)	(53)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	141	(91)	3

สำหรับปี 2557 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 425 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัทมีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน (6) ล้านบาท เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เท่ากับ 366, 196 และ 82 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้เป็นรายการปกติที่เพิ่มขึ้นสัมพันธ์กับรายได้; บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 62 ล้านบาท เป็นเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว 92 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินหมุนเวียนในกิจการนำไปลงทุนระยะสั้นเพื่อผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากธนาคาร, เงินสดจ่ายสำหรับสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์และซื้ออุปกรณ์ 36 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นการดำเนินงานตามปกติ และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 53 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทเพิ่มขึ้น 181 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติซึ่งสัมพันธ์กับรายได้ที่เพิ่มขึ้น, หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินและเงินกู้ระยะยาวลดลง 30 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2556 เป็นจำนวน 199 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 10 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 3 ล้านบาท

สำหรับปี 2558 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 352 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัทมีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน 744 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนงานระหว่างทำ และ เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 204, 208, 44 และ 52 ล้านบาทตามลำดับ; บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 237 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว 200 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินหมุนเวียนในกิจการนำไปลงทุนระยะสั้นเพื่อผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากธนาคาร, เงินสดจ่ายเพิ่มทุนใน

บริษัทร่วม 12 ล้านบาท, เงินสดจ่ายสำหรับสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์และซื้ออุปกรณ์ 35 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นการดำเนินงานตามปกติ และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 598 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทลดลง 365 ล้านบาท, หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลง 7 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2557 เป็นจำนวน 222 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 4 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 91 ล้านบาท

สำหรับปี 2559 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 284 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัทมีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน 711 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลง (เพิ่มขึ้น) ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนงานระหว่างทำ และ เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 363, (95), 18 และ 66 ล้านบาทตามลำดับ; บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 415 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว 448 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินหมุนเวียนในกิจการนำไปลงทุนระยะสั้นเพื่อผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากธนาคาร, เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทร่วม 12 ล้านบาท, เงินสดจ่ายสำหรับสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์และซื้ออุปกรณ์ 54 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นการดำเนินงานตามปกติ และมีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 156 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทลดลง 4 ล้านบาท, หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลง 4 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2558 เป็นจำนวน 147 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 1.7 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 141 ล้านบาท

## อัตราส่วนสภาพคล่อง

		งบการเงินรวม		
		2559	2558	2557
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	(เท่า)	1.99	2.02	1.74
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	(เท่า)	1.24	1.21	0.97
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	4.81	5.89	8.94
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	74.81	61.11	40.25
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.06	2.13	3.47
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	174.73	168.81	103.80
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.87	3.89	6.52
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	92.91	92.45	55.25
Cash Cycle	(วัน)	156.64	137.46	88.80

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทในปี 2559 โดยส่วนใหญ่ มีอัตราที่ใกล้เคียงกับปี 2558 โดย ณ สิ้นปี 2557, 2558 และ 2559 มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 1.74, 2.02 และ 1.99 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.97, 1.21 และ 1.24 ตามลำดับ ถือเป็นอัตราสภาพคล่องที่ดีเพียงพอให้การดำเนินกิจการ แม้ว่าบริษัทมีอัตราการหมุนของสินค้าที่ช้าลง มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยได้ช้าลง ทั้งนี้บริษัทมีระยะเวลาจ่ายชำระเจ้าหนี้ที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีระยะเวลาการหมุนของเงินสดเป็น 89, 137 และ 156 วัน ในปี 2557, 2558 และ 2559 ตามลำดับ

## แหล่งที่มาของเงินทุน

## หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2557 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,612 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 292 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2556 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 237 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที 163 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 580 ล้านบาท ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ 129 ล้านบาท และ รายได้รับล่วงหน้า 236 ล้านบาท

ณ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,225 ล้านบาท ลดลง 387 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2557 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 31 ล้านบาท เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีที 5 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 526 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 183 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นรายการหนี้สินที่ใช้หมุนเวียนในการดำเนินกิจการตามปกติและยังไม่ครบกำหนด

ชำระเงิน, ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ 149 ล้านบาท เป็นรายการบันทึกต้นทุนตามความสำเร็จของงานที่ทางผู้ขายสินค้าและบริการยังไม่เรียกเก็บชำระเงิน และ รายได้รับล่วงหน้า 225 ล้านบาท เป็นรายการที่บริษัทได้รับชำระเงินค่าบริการล่วงหน้าจากลูกค้าตามเงื่อนไขการชำระเงินก่อนถึงงวดการให้บริการแก่ลูกค้า

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,344 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2558 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 6 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 592 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 171 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นรายการหนี้สินที่ใช้หมุนเวียนในการดำเนินกิจการตามปกติและยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน, ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ 166 ล้านบาท เป็นรายการบันทึกต้นทุนตามความสำเร็จของงานที่ทางผู้ขายสินค้าและบริการยังไม่เรียกเก็บชำระเงิน และ รายได้รับล่วงหน้า 306 ล้านบาท เป็นรายการที่บริษัทได้รับชำระเงินค่าบริการล่วงหน้าจากลูกค้าตามเงื่อนไขการชำระเงินก่อนถึงงวดการให้บริการแก่ลูกค้า

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ 2559 เท่ากับ 1,934, 1,916 และ 1,984 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นอัตราการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ 5, (1) และ 4 โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงเกิดจากกำไรสะสมเพิ่มขึ้นหรือลดลง

## ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2557, 2558 และ ณ 2559 เท่ากับ 0.83, 0.64 และ 0.68 เท่า ตามลำดับ

สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 เล็กน้อยโดยถือว่าเป็นอัตราส่วนที่ดี เนื่องจากการเพิ่มประสิทธิภาพในการรับชำระหนี้เงินจากลูกค้าเพื่อจ่ายชำระหนี้สินได้ดีขึ้น อย่างไรก็ตามหนี้สินทั้งหมดของบริษัทเป็นหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานตามปกติทางการค้า และส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่มีระยะเวลาชำระคืนต่ำกว่าหนึ่งปี

#### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปี 2559 มีจำนวนเงินรวม 3.35 ล้านบาท

#### คำตอบแทนอื่นๆ (Non - audit fee)

- ไม่มี -

#### นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท

นโยบายการจ่ายปันผลหลังจากมีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีเงินลงทุนจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน บริษัทกำหนดจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายตามงบการเงินรวมในส่วนของบริษัท และตามงบการเงินเฉพาะของแต่ละบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2554, 2555, 2556, 2557, 2558 และ 2559 บริษัท ได้มีการจ่ายเงินปันผล เท่ากับ 127, 145, 145, 199, 222 และ 147 ล้านบาท โดยจ่ายในอัตรา 0.33, 0.45, 0.33, 0.33, 0.45, 0.50 และ 0.33 บาทต่อหุ้นตามลำดับ

สำหรับผลประกอบการปี 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 มีมตินำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี กำหนดจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น

#### ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

- ไม่มี -



**ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูล  
ของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์เพิ่มเติม**

---

ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทที่แสดงไว้ใน

🌐 / [www.sec.or.th](http://www.sec.or.th)

🌐 / หรือเว็บไซต์ของบริษัท [www.mfec.co.th](http://www.mfec.co.th)



### **สำนักงานใหญ่**

699 อาคารโมเดิร์นฟอรัม  
ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง  
เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 (0) 2664-5999

โทรสาร +66 (0) 2722-8388

### **ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์ (สาขา 1)**

333 อาคารเล่าเป้งจัน  
ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 (0) 2664-5999

โทรสาร +66 (0) 2278-9279

### **ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์ (สาขา 2)**

349 อาคารเอสเจ อินฟินิต วันบิสซิเนส คอมเพล็กซ์  
ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 (0) 2664-5909



[www.mfec.co.th](http://www.mfec.co.th)