



รายงาน ประจำปี

2
5
6
1

วิสัยทัศน์

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

เราจะเป็นบริษัทไอทีที่คนอยากทำงานด้วยมากที่สุด

เพื่อสร้างสรรค์เทคโนโลยี

และนวัตกรรมที่ยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคน

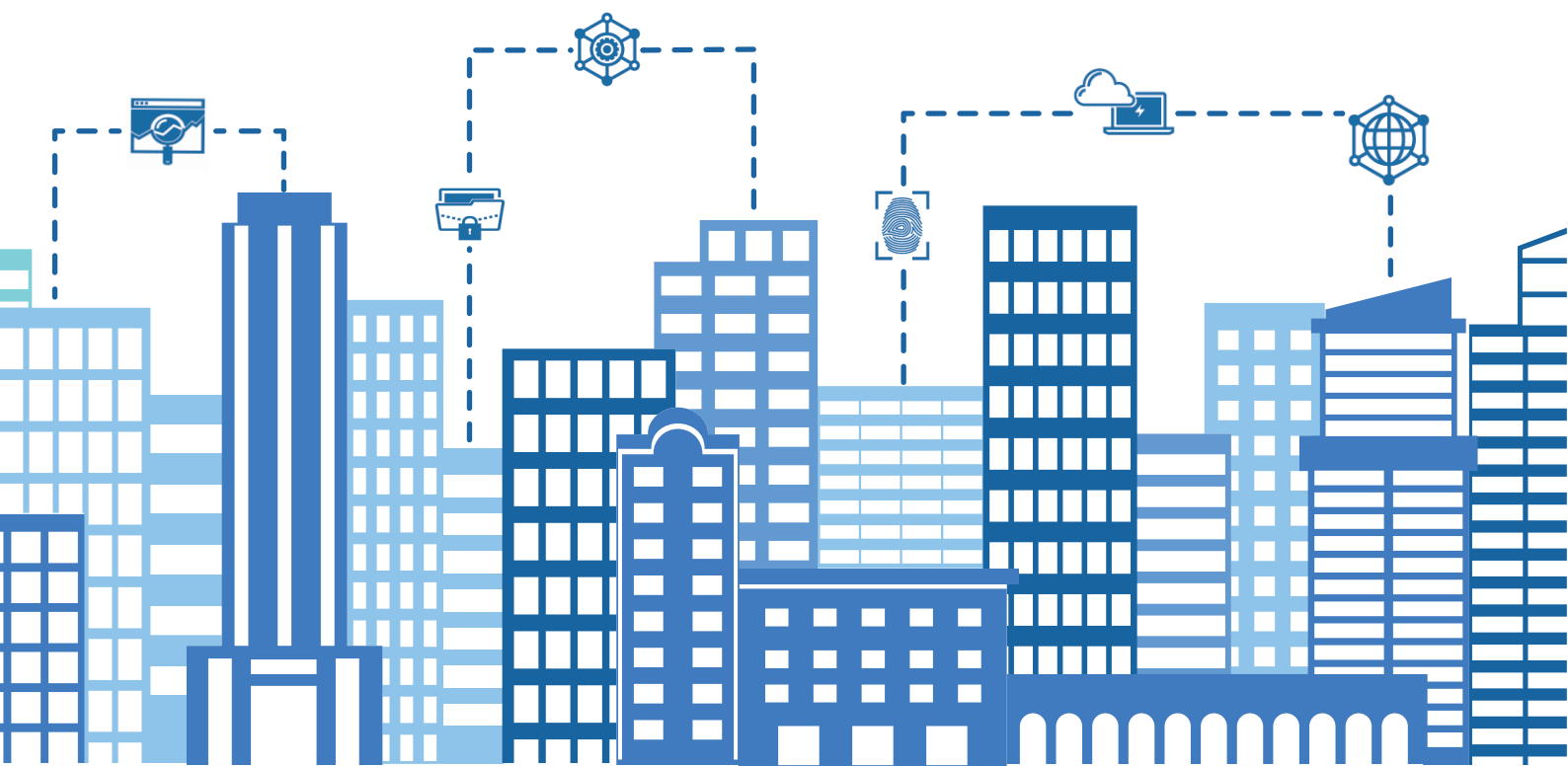
พันธกิจ

เป็นพลังในการขับเคลื่อนในการใช้ชีวิตดิจิทัลของคุณให้ดีขึ้น

“

มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรมภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ และจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง และเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจตามแนวโน้มของเทคโนโลยีสารสนเทศ Social Media, Cloud Computer, Big Data, Mobility และ Security ให้สอดคล้องกับ Digital Business Transformation เพื่อรองรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน และมุ่งมั่น “สร้างคน” โดยพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งภายใน และภายนอกองค์กรในสายวิชาชีพ ICT ให้ตรงกับแนวโน้ม ความต้องการทางการตลาดของภาคธุรกิจ

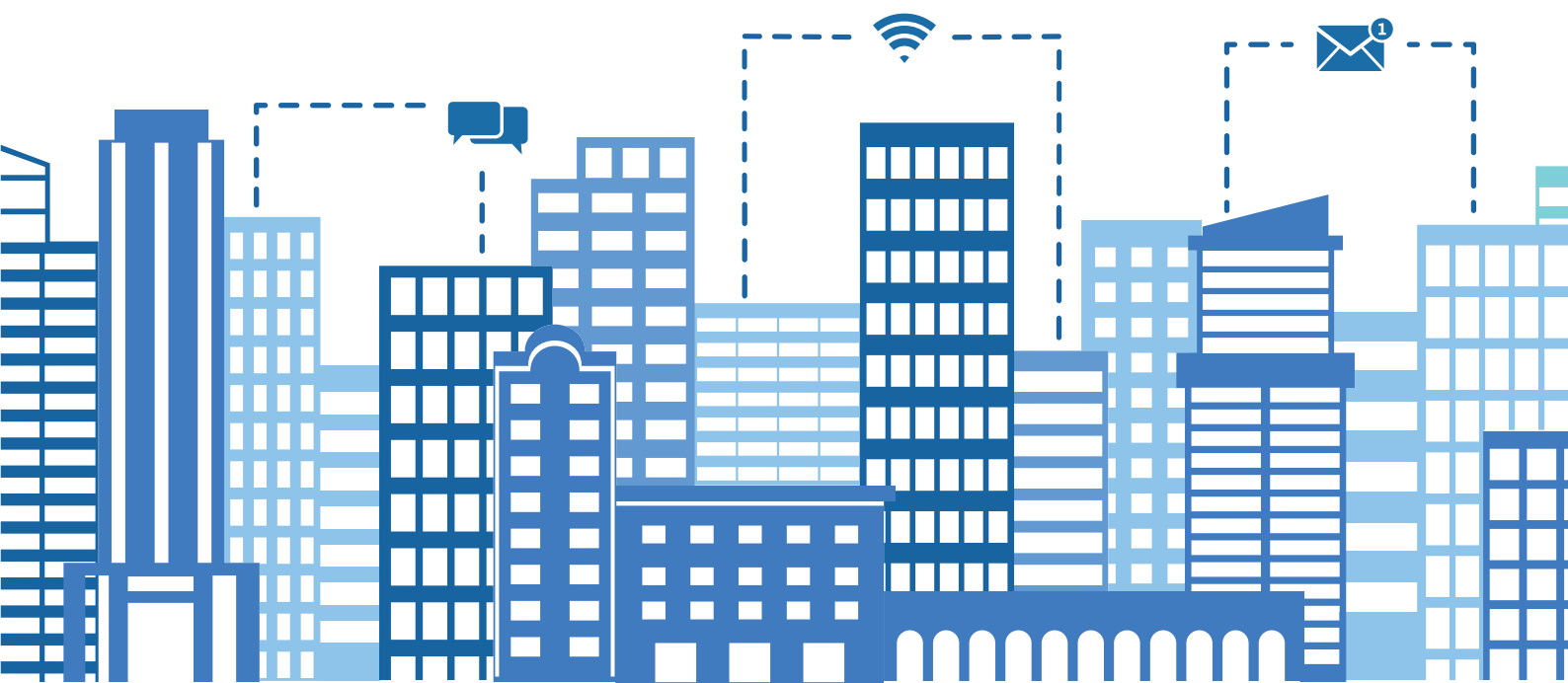
”





สารบัญ

- | | | |
|--|--|--|
| 03 รายงานคณะกรรมการบริษัท | 04 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ | 06 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล |
| 08 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน | 09 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท | 10 รางวัลของความสำเร็จประจำปี 2561 |
| 11 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ | 20 ลักษณะการประกอบธุรกิจ | 28 ปัจจัยความเสี่ยง |
| 34 ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น | 36 นโยบายการจ่ายปันผล | 38 คณะกรรมการบริษัท |
| 39 คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร | 40 โครงสร้างองค์กร | 52 รายละเอียดกรรมการ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท และผู้จัดการตรวจสอบภายใน |
| 61 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร | 64 การกำกับดูแลกิจการ | 76 ความรับผิดชอบต่อสังคม |
| 82 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง | 85 สถานะด้านการเงินในรอบปี 2561/ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย | 87 รายงานความรับผิดชอบต่อกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน |
| 88 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต | 91 งบการเงิน | 163 รายการระหว่างกัน |
| 168 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน | | |





รายงานคณะกรรมการบริษัท

น้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดมิได้ เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันสวรรคตครบ 2 ปี ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร และน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของพระมหากษัตริย์ไทยทุกพระองค์ ปวงข้าพระพุทธเจ้า บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ จะน้อมนำพระราชปณิธาน “ประชาชนต้องมีความสุข สังคมไทยต้องเจริญคนดี” ของ สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณบดินทรเทพยวรางกูร (รัชกาลที่ 10 แห่งราชวงศ์จักรี ในรัชกาลปัจจุบัน) ด้วยความจงรักภักดี ยึดมั่นในการปฏิบัติ รักษาดีบ้านเมือง และสร้างสรรค์คุณประโยชน์แก่ประเทศชาติสืบไป

คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) “MFEC Group” มีความมุ่งมั่นในดำเนินธุรกิจด้วยความทุ่มเท เพื่อการพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นเลิศ อย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพตามหลักมาตรฐานสากล พร้อมทั้งให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพัฒนาศักยภาพพนักงานภายในองค์กร และส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้นอกเหนือจากทฤษฎีให้แก่ นิสิต นักศึกษา ในมหาวิทยาลัยต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างทรัพยากรบุคคลกลุ่มคนรุ่นใหม่ “สร้างคนคุณภาพ” อันเป็นการสร้างรากฐานทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศเพื่อการเติบโตทางธุรกิจขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน สอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ ซึ่งกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอุตสาหกรรมไทย 4.0 ปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม “Value-Based Economy” และเป็นไปตามพันธกิจในการดำเนินธุรกิจขององค์กร “เราจะเป็นพลังขับเคลื่อนในการทำชีวิตดิจิทัลของคุณให้ดีขึ้น” โดยผลักดันและส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาทักษะของพนักงาน ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างรากฐานทางการศึกษาเพื่ออนาคตของประเทศไทย

MFEC Group ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคม ควบคู่ไปกับการสร้างผลประกอบการที่ดีเชื่อมโยงสู่เป้าหมายในการเติบโตและพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา ด้วยภาวะการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องทางเทคโนโลยีสารสนเทศ นวัตกรรม พฤติกรรมของผู้บริโภคในยุคดิจิทัล ซึ่งการพลิกผันทางดิจิทัลมีผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจและสังคมที่กว้างขึ้น ทำให้องค์กรดิจิทัลต้องใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการลดต้นทุนการดำเนินงานขององค์กร และปฏิรูปความร่วมมือขององค์กรเพื่อเพิ่มผลผลิตและเกิดคลื่นลูกใหม่ในการดำเนินงานแบบดิจิทัล คณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัทในเครือ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค และสอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนแปลง ด้วยการนำเอาเทคโนโลยีตามความถนัดมาต่อยอด (transform) ร่วมลงทุนกับผู้มีประสบการณ์ เพื่อขยายตัวทางการตลาด ปรับโครงสร้างพร้อมควบรวมกลุ่มธุรกิจบริษัทในเครือ และประเมินความเสี่ยงทางธุรกิจ วางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงพร้อมปรับปรุงระบบการควบคุมภายในเพื่อรองรับกับแผนการดำเนินธุรกิจ โดยเชื่อมโยงกับหลักธรรมาภิบาลตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และผู้สนับสนุนทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ โดยภาพรวมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สามารถปฏิบัติหน้าที่สำเร็จลุล่วงเป็นไปตามแผนดำเนินงานตามเป้าหมาย และให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของ “มูลนิธิปันปัญญา” โดยนำเอาเทคโนโลยีสารสนเทศมาสนับสนุน ส่งเสริมการใช้ดิจิทัลคอนเทนต์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพทางการศึกษา เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ทางนวัตกรรมและต่อยอดในการประกอบวิชาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้ให้เยาวชนไทยสามารถมีความรู้ในการดำรงชีพอย่างยั่งยืน

ท้ายที่สุดนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณผู้สนับสนุนทุกกลุ่ม ประกอบด้วย ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น รวมถึงพนักงาน และผู้บริหารของบริษัทในเครือทุกท่าน ที่มีส่วนร่วมในการผลักดันให้บริษัทประสบความสำเร็จและสนับสนุนบริษัทเสมอมา และคณะกรรมการบริษัทรับรองว่า จะยึดมั่นและกำกับดูแลกิจการให้เติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์สังคม พัฒนาบุคคล เป็นพลังขับเคลื่อนชีวิตดิจิทัล อันเป็นพื้นฐานนำไปสู่ความเจริญเติบโตที่เข้มแข็งตลอดไปในอนาคต

(นายศิริศักดิ์ กิรวัฒนางกูร)
ประธานคณะกรรมการบริษัท

(นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุก)
ประธานกรรมการบริหาร



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้และประสบการณ์ด้านกฎหมาย ด้านบัญชีการเงินและการบริหารองค์การ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส กรรมการตรวจสอบ แต่ละคนได้เข้าร่วมประชุมตามรายละเอียดดังนี้

เข้าร่วมประชุม

นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล ประธานกรรมการตรวจสอบ	6/6 ครั้ง
ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย กรรมการตรวจสอบ	6/6 ครั้ง
รศ.ดร.กมลเสถียร สันติเวชกุล กรรมการตรวจสอบ	6/6 ครั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเป็นกรรมการอิสระ

โดยการประชุมผลประกอบการประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือร่วมกับประธานกรรมการบริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน 1 ครั้ง และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 ครั้ง ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นทางการ โดยสรุปมีสาระสำคัญดังนี้

ความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาส และรายงานทางการเงินประจำปี 2561 ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชีเพื่อให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มาตรฐานการบัญชี การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นรายการที่ดำเนินตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ ไม่มีการถ่ายเทพผลประโยชน์ใด ๆ เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่พบจากการสอบบัญชี ตลอดจนพิจารณาและเสนอความเห็นต่อแผนการตรวจสอบและผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ทั้งนี้ จากผลการดำเนินงานในการสอบทานรายงานทางการเงินในปี 2561 รวมถึงการสอบทานรายการระหว่างกันระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัทย่อยหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานตามหลักบัญชี มีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เป็นประโยชน์กับผู้ซึ่งบการเงิน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กำกับให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบมาตรฐานที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยได้รับทราบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา และให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร รวมถึงนโยบาย แผนงาน และแนวทางการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้รายละเอียดผลการพิจารณาระบบการควบคุมภายใน ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงที่เหมาะสม และรับทราบประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อประโยชน์ในการวางแผนการตรวจสอบในปีถัดไป โดยในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้เพิ่มเติม ประเด็นการติดตามสอบทานการควบคุมการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของบริษัท และติดตามการดำเนินงานในกลุ่มบริษัทในเครือ เพื่อสอบทานให้มีระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ช่วยลดประเด็นความเสี่ยงภายในขององค์กร

ระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

กำกับดูแลตรวจสอบภายในให้ปฏิบัติตามสอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ โดยใช้วิธีประเมินความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO ตลอดจนพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยพิจารณาจากปัจจัยเสี่ยงทางธุรกิจด้านต่าง ๆ รวมทั้งแผนอัตรากำลังและแผนการพัฒนาบุคลากรด้านงานตรวจสอบภายใน พิจารณารายงานผลการตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะต่อสำนักตรวจสอบภายในและฝ่ายบริหารเพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาถึงผลการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบในเรื่องที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปีพร้อมกับให้ข้อสังเกตและนำเสนอเรื่องที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการติดตามให้ฝ่ายบริหารเร่งปรับปรุงการปฏิบัติงานตามประเด็นที่ผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ

การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยมีความเห็นว่า รายการที่บริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ได้สอบทานนั้นมีความเพียงพอ

การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

สำนักตรวจสอบภายใน สอบทานการปฏิบัติตามนโยบาย และการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัทและสิ่งที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ฯ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบถึงความเพียงพอในการปฏิบัติ ป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพตามนโยบายของบริษัท

ในปี 2561 บริษัทดำเนินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยผู้บริหารและคณะทำงาน Anti-Corruption ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และนำเสนอเผยแพร่ในลักษณะ E-book ประชาสัมพันธ์กับให้พนักงานและบุคคลภายนอกรับทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อสร้างความตระหนักในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตภายในองค์กร พร้อมปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ Anti-Corruption เพื่อก้าวเข้าสู่การเข้าเป็นสมาชิกตามแผนขององค์กร

การเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา สอบทาน ให้ความเห็นชอบ และเปิดเผยข้อมูล และการปฏิบัติในรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวข้องกัน และรายการเกี่ยวโยงกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งรายการที่เกิดขึ้นในปี 2561 ส่วนใหญ่เป็นรายการทางการค้า อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป โดยบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายและเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการ ตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

ในปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาของบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทและบริษัทย่อย โดยเห็นว่า เป็นที่พอใจจากการประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีซึ่งได้รายงานข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่ตรวจสอบพบ รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ จึงเห็นควรเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอขออนุมัติ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งนายธนะวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6699 หรือ นางสาวสุลลิต อาดสว่าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7517 หรือ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4752 บริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท โดยกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัท ปีละ 1,390,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราค่าบริการตรวจสอบที่เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ในอัตราร้อยละ 9 ซึ่งรวมค่าตรวจสอบบัญชีตามสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน (BO) และผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัท และไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามความคืบหน้าของกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ คณะผู้บริหารและสำนักตรวจสอบภายใน ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลและจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปีอย่างต่อเนื่อง และได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

ความเห็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ

จากการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2561 ที่ผ่านมานั้นคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบ และมีความอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน ในการสอบทานการจัดทำงบการเงิน การสอบทานการควบคุมภายใน การสอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลการประเมินโดยรวมสรุปว่า ได้ปฏิบัติงานอย่างครบถ้วนตามกฎหมายแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทได้จัดทำรายงานข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้องสอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน



นายสุชาติ อรรถวิทักษ์กุล
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
18 ธันวาคม 2561



รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วย กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเป็นอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล มีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และได้รายงานผลการดำเนินงานกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงและผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลธรรมาภิบาลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล แต่ละคนได้เข้าร่วมการประชุม ตามรายละเอียดดังนี้

เข้าร่วมประชุม

1. ศ.ดร.อุทัย ตันละม้าย ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล/กรรมการอิสระ	7/7 ครั้ง
2. รศ.ดร.กมลเศร์น สันติเวชชกุล กรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล/กรรมการอิสระ	7/7 ครั้ง
3. นายธนกร ชาลี กรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล/กรรมการบริหาร	7/7 ครั้ง
4. ดร.ชาญ ธาระวาส กรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล/กรรมการบริหาร	3/7 ครั้ง

ทั้งนี้ ดร.ชาญ ธาระวาส ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ได้ประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 1 ครั้ง เพื่อให้ข้อมูลประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญและเป็นประโยชน์ในการเชื่อมโยงการวางแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของสำนักตรวจสอบภายในซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ

โดยในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ได้พิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณากรอบการบริหารความเสี่ยง และกลั่นกรองปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กรและบริษัทในเครือ โดยพิจารณาความเสี่ยงอย่างละเอียดรอบคอบ ทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและความเสี่ยงจากปัจจัยภายในองค์กร โดยนำตัวชี้วัดความเสี่ยงที่มีลักษณะเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้ามาประยุกต์ใช้ พร้อมให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เพื่อป้องกันและเฝ้าระวัง

2. พิจารณากลั่นกรองประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และให้ความเห็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการเพิ่มทุนจดทะเบียน การซื้อหุ้นสามัญเป็นบริษัทในกลุ่ม การควบรวมกิจการ และการจำหน่ายหุ้นสามัญบริษัทย่อยบางส่วนให้กับบริษัทพันธมิตร เพื่อประโยชน์ในการบริหารและขยายธุรกิจพร้อมต่อยอดทางการตลาดเพื่อประโยชน์ในการเติบโตของบริษัทในกลุ่ม MFEC Group ได้แก่ การพิจารณาความเสี่ยงในการทำรายการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แพนสเตอร์ มีเดีย จำกัด และบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด และควบรวมกลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติตัดสินใจอนุมัติการทำรายการต่างๆ ข้างต้น และแจ้งต่อผู้ลงทุนเพื่อรับทราบการทำรายการ

3. รับทราบรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกมิติโดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฯ และกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในเครือ เพื่อติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายจัดการ เพื่อให้การบริหารจัดการผลกระทบของความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นว่าการบริหารความเสี่ยงของ MFEC Group มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิผล และสนับสนุนให้ MFEC Group สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้

4. ส่งเสริมให้มีการจัดฝึกอบรมความเสี่ยงให้กับบริษัทในเครือในระดับผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน และพนักงานระดับปฏิบัติการ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับใน MFEC Group ตระหนักถึงความสำคัญ และเพิ่มทักษะในการวิเคราะห์ความเสี่ยง

5. ให้คำแนะนำฝ่ายบริหารของทุกบริษัทในกลุ่ม MFEC Group เพื่อมุ่งเน้นป้องกันความเสี่ยงพร้อมจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงเพื่อเร่งแก้ไขและวางแผนทางปฏิบัติเพื่อปรับลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และพิจารณาความเสี่ยงในอนาคตรวมถึงการวางแผนป้องกันความเสี่ยง

• ด้านธรรมาภิบาล

1. ปรับปรุงหลักจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือ e-book เพื่อเผยแพร่ให้พนักงานและผู้ลงทุนรับทราบ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2561 พิจารณาและอนุมัติ พร้อมจัดตั้งคณะกรรมการจริยธรรมธุรกิจ (ระดับบริหาร) เพื่อผลักดันให้พนักงานเข้าใจบทบาทหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจ ด้วยจรรยาบรรณ ความซื่อสัตย์และความโปร่งใสสอดคล้องกับนโยบายขององค์กรเป็นสำคัญ

2. เสนอผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2561 พิจารณาตรวจสอบความครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ Anti-Corruption และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติยื่นขอใบรับรอง (Certification) เข้าชื่อเป็นสมาชิก Anti-Corruption ของภาคเอกชนไทย (โครงการ CAC)

3. ให้คำแนะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยบริษัทดำเนินการปรับปรุงเว็บไซต์ เพื่อประโยชน์ในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศในทุกด้านของบริษัท อาทิเช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1), รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และรายงานความยั่งยืน ตลอดจนเปิดเผยผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสและข้อมูลสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และประชาชนทั่วไป ซึ่งมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์บริษัท www.mfec.co.th

• กำกับดูแลให้มีการจัดทำแนวปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในรูปแบบของ e-book เรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน ตลอดจนหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

โดยสรุปในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลและบริหารความเสี่ยงของ MFEC Group ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ MFEC โดยได้ดำเนินงานตามกฎบัตรที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบระมัดระวังและสมเหตุสมผล เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของ MFEC Group เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจในการรวม ตลอดจนสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของ MFEC ทุกท่าน



ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย

ประธานคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
18 ธันวาคม 2561



รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วย ประธานกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความเป็นอิสระ กรรมการอิสระ และกรรมการบริหาร รวมจำนวน 4 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

โดยในปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แต่ละคนได้เข้าร่วมการประชุม ตามรายละเอียดดังนี้

เข้าร่วมประชุม	
1. นายอนันต์ ลีตระกูล ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	3/3 ครั้ง
2. รศ.ดร.กมลเส็น สันติเวชกุล กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	3/3 ครั้ง
3. ดร.ชาญ ธาระวาส กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการอิสระ	3/3 ครั้ง
4. นายศิริวัฒน์ วงศ์จากรุ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ กรรมการบริหาร	3/3 ครั้ง

และได้รายงานผลการพิจารณาสรรหาและค่าตอบแทนต่อคณะกรรมการประจำปี โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ ระมัดระวังและสมเหตุผล เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปดังนี้

1. พิจารณาผลการประเมินคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนประจำปี 2561 โดยพิจารณาจากปัจจัยในด้านต่าง ๆ อาทิ ผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ความสามารถในการบริหารจัดการ จำนวนครั้งในการประชุม ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนในกลุ่มอุตสาหกรรม เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาอัตราค่าตอบแทนประจำปี 2561 ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

2. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ การเสนอวาระและเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระเป็นการล่วงหน้าประจำปี 2562 ไม่น้อยกว่า 90 วัน (ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2561 – 31 มกราคม 2562) ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th

3. สรรหาและคัดเลือกบุคคลจากหลากหลายสาขาอาชีพ ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น รวมถึงข้อบังคับบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท MFEC โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็นที่ยังขาด วิเคราะห์จากคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับธุรกิจ (Board Skill Matrix) เพื่อจะช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ากระบวนการสรรหาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2562 จึงพิจารณาเสนอให้กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระท่านเดิมกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งในอีกวาระหนึ่ง

4. สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม สอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล แทนกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลที่ขอลาออก 1 ท่าน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลที่ครบกำหนดออกตามวาระเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 (คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี) ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาองค์ประกอบและความเหมาะสมแล้ว จึงเสนอต่ออายุการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลชุดเดิมในอีกวาระหนึ่ง

โดยสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในปี 2561 ได้ดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และหน้าที่ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการชุดย่อย รวมทั้งค่าตอบแทนผู้บริหารได้นำเสนอไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

นายอนันต์ ลีตระกูล
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
18 ธันวาคม 2561



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)

MFEC Public Company Limited

ชื่อย่อ

เอ็ม เอฟ อี ซี

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริการให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงาน
สารสนเทศ

ที่ตั้งอาคารสำนักงาน

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

699 อาคารโมเดิร์นฟอรัม ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ
เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทร 0-2821-7999 แฟกซ์ 0-2722-8388

สาขาที่ 1

333 อาคารเล่าเป้งจวัน ชั้น 21 ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร 0-2821-7888 แฟกซ์ 0-2618-8188

สาขาที่ 2

349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 11-12
ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร 0-2821-7800

Home Page

www.mfec.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์

[www.mfec.co.th/นักลงทุนสัมพันธ์/สอบถามข้อมูลนักลงทุน/
ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์/](http://www.mfec.co.th/นักลงทุนสัมพันธ์/สอบถามข้อมูลนักลงทุน/ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์/)

เลขานุการบริษัท

อีเมลล์ secretary@mfec.co.th

เลขทะเบียนบริษัท

01075 4600015 6

ทุนจดทะเบียน

441,453,555 บาท

ทุนชำระแล้ว

441,453,555 บาท

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
โทร 0-2229-2800 แฟกซ์ 0-2359-1262-3
เว็บไซต์ <http://www.tsd.co.th>

ผู้สอบบัญชี

นายธนະวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 6699

นางสาวสุลลิต อาดสว่าง
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 7517

นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหมายเลข 4752

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)
ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทร 0-2596-0500 แฟกซ์ 0-2596-0567
เว็บไซต์ <http://www.dharmniti.co.th>

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท สำนักกฎหมายธรรมนิติ จำกัด

2/4 อาคารนายเลิศทาวเวอร์ ชั้น 4 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทร 0-2252-1260 แฟกซ์ 0-2252-1104

สำนักงานกฎหมายแกรนด์

96/1 หมู่ 5 ถนนสาย 345 ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง
จังหวัดปทุมธานี 12000
โทร 0-2977-0339 แฟกซ์ 0-2977-0993

สำนักกฎหมาย ญาณิศธรรม

135/19 อาคารอมรพันธุ์ 205 ทาวเวอร์ 2 ชั้น 9 ซอยนาทอง
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทร 0-2693-8917-8 แฟกซ์ 0-2693-8919

สำนักกฎหมาย ปันณกันต์

117/32 ซอยโชคชัย 4 ซอย 20 ถนนโชคชัย 4 แขวงลาดพร้าว
เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230
โทร 0-2931-5331 แฟกซ์ 0-2931-53311



รางวัลความสำเร็จของ MFEC Group ในช่วงปี 2559-2561

ปี 2561

- ได้รับรางวัล “Cloud Platform Partner of The Year 2018” จากงาน Oracle FY19 Thailand Partner Forum ซึ่งแสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการปรับตัวให้เข้ากับเทคโนโลยีปัจจุบันด้วย Oracle Cloud Solution โดยเป็น Partner รายแรกในประเทศไทยที่พัฒนาระบบ EXadata Cloud ให้กับลูกค้ารายใหญ่ในระดับอาเซียน
- ได้รับรางวัล “Gold Partner Award” จากงาน Veritas Partner Executive Award
- ได้รับรางวัล “Certificate of Achievement Partner Plus Champs 2018” จากงาน Cisco – Commercial xcelerate Champ 2018
- ได้รับรางวัล “FY2018 Unity Gold Partner” จากงาน F5 Networks Thailand
- ได้รับรางวัลรองชนะเลิศในหัวข้อ Cisco Innovation Challenge จากงาน Cisco Partner Summit 2018 ด้วยการผลักดัน “mDefense” App Monitoring Solution
- ได้รับรางวัล “Data & AI Partner of the year 2018” จากงาน Microsoft Thailand Inspire 2018
- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”
- ได้รับผลประเมิน “ดีมาก” ประจำปี 2561 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโครงการ Annual General Meeting (AGM)
- ได้รับรางวัล AWS Partner Network Advance Consulting Partner 2018 ในงาน AWS Partner Connection
- ได้รับรางวัล “Top Enterprise Partner” จาก Lenovo DCG Channel kick-off 2018



ปี 2560

- ได้รับรางวัล “FY16 Service Partner of the Year” และรางวัล “FY16 Marketing Excellence Partner of the Year” จาก Cisco Thailand and Indochina Partner Conference เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2560 ณ โรงแรมดุสิตธานี หัวหิน
- ได้รับรางวัล “2016 Biggest Deal” จาก Informatica Partner เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 ณ โรงแรม เดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท
- ได้รับรางวัล AWS Partner Network Leadership Principle Recognition 2017 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 ณ โรงแรม S31 สุขุมวิท
- ได้รับรางวัล “Outstanding Contribution Partner Award 2017” ในงาน VINTCOM PARTNER FORUM 2017 จากบริษัท วินท์คอม เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 ณ สยาม โซฮ์ตี้ โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท
- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก”
- ได้รับผลประเมิน “ดีมาก” ประจำปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโครงการ Annual General Meeting (AGM)

ปี 2559

- คุณศิริวัฒน์ วงศ์วาจกร ประธานกรรมการบริหาร ได้รับรางวัล วิศวะชาติเด่น ครั้งที่ 14 ประจำปี 2558 จากสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2559 ณ โรงแรมพลาซ่าแอทธินี รอยัล เมอริเดียน กรุงเทพฯ
- ได้รับรางวัล “EUC Partner of the Year 2015” ในงาน VMware Partner Kick Off 2016 จาก VMware เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 ณ โรงแรม เดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท
- ได้รับรางวัล “FY15 Service Provider Partner of the Year” ในงาน Thailand & Indochina Partner Conference 2016 Phuket จาก Cisco เมื่อวันที่ 23-25 มีนาคม 2559 ณ โรงแรมพูลแมน ภูเก็ต
- ได้รับรางวัล “The Best Mobile Banking Project” จาก The Asian Banker เมื่อวันที่ 14 ก.ค. 2559 ณ โรงแรม เดอะ เวสทิน แกรนด์ สุขุมวิท
- ได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2559 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) อยู่ในเกณฑ์ “ดี”
- ได้รับผลประเมิน “ดีมาก” ประจำปี 2559 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีโครงการ Annual General Meeting (AGM)



นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทไอทีที่คนอยากทำงานด้วยมากที่สุด เพื่อสร้างสรรค์เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคน โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดียึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจตามแนวโน้มของเทคโนโลยีสารสนเทศคือ Social Media, Cloud Computing, Big Data, Mobility และ Security ให้สอดคล้องกับ Digital Business Transformation เพื่อรองรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน และมุ่งมั่น “สร้างคน” โดยพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรในสายวิชาชีพ ICT ให้ตรงกับแนวโน้มความต้องการทางการตลาดของภาคธุรกิจ

ในปี 2561 บริษัทดำเนินกิจกรรมพัฒนาทรัพยากรบุคคลภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านการศึกษาดูด้วยตนเองในโครงการ MFEC Udemy พร้อมผลักดันให้พนักงานแสดงความสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้โดยการเป็นวิทยากร Techface ซึ่งเป็นโครงการ Knowledge Sharing ร่วมกันภายในองค์กร อีกทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแชร์ความรู้ผ่านบทความสาระน่ารู้ โดยเพิ่มช่องทาง Medium อันเป็นการยกระดับภาพลักษณ์องค์กรสู่ภายนอก ด้านความสามารถในความพร้อมให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของพนักงาน และยังคงดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลิตนักศึกษาที่มีคุณภาพสร้างความพร้อมในการทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่นักศึกษา โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยทั้งภาครัฐและเอกชน ขับเคลื่อนพันธกิจขององค์กรที่ว่า “บริษัทจะเป็นพลังขับเคลื่อนในการทำชีวิตดิจิทัล จึงเน้นการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศ เพื่อช่วยพัฒนาทักษะการเรียนรู้ไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตดิจิทัลของประชาชนทั้งประเทศ” สอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลของรัฐบาลอันเป็นการสร้างรากฐานและนำไปสู่การเติบโตอย่างมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย อาทิเช่น โครงการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา และโครงการสร้างศูนย์การเรียนรู้ MFEC Academy ร่วมกับมหาวิทยาลัยบูรพา

กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญของ MFEC GROUP ในปี 2561 มีดังนี้

ในปี 2561 บริษัทยังคงดำเนินการปรับโครงสร้างขององค์กรและกลุ่มบริษัทในเครือ พร้อมกำหนดกลยุทธ์การบริหารธุรกิจใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะทางเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นฟูและเติบโตทั้งภายใน

ประเทศ ในภาคการท่องเที่ยว การส่งออกและการลงทุนของภาครัฐ การเติบโตในเศรษฐกิจของต่างประเทศ รวมถึงสอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักและเป็นตัวกระตุ้นให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะ Disruptive Technology ที่ส่งผลกระทบต่อเทคโนโลยีที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงแนวทางในการบริหารธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง ดังนั้นบริษัทจึงปรับตัวด้วยการขยาย Business Model ให้มีความหลากหลายมากขึ้น ดังนี้

- Joint Venture with Potential Partner โดยอาศัยการผสมผสานจุดเด่นและความแข็งแกร่งของทั้งสองฝ่าย (ฝ่าย Partner และฝ่าย MFEC) เข้าด้วยกันเพื่อร่วมกันสร้างธุรกิจใหม่ขึ้นมา
- Revenue Sharing โดยอาศัยการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- The merger of MFEC's subsidiaries โดยควบรวมกิจการที่มีลักษณะเหมือนกันคล้ายคลึงกันเข้าด้วยกันของกลุ่มบริษัทในเครือ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ เพิ่มโอกาสและเสริมสร้างรายได้ ลดความเสี่ยงทางธุรกิจและสร้างจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงิน
- ปรับโครงสร้างการถือลงทุนกลุ่มบริษัทในเครือ เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการบริษัทย่อย
- Solution Provider เป็นการนำเสนอแนวทางการแก้ปัญหาด้านไอทีที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า โดยยังคงให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าระดับ enterprise เนื่องจากเป็นกลุ่มลูกค้า ที่ยังคงสร้างรายได้หลักให้กับบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังคงใช้กลยุทธ์ “MFEC Success DNA” หรือการสร้างกลุ่มคนรุ่นใหม่ที่ได้มาด้วยพลังความคิดสร้างสรรค์ผลักดันให้เกิด creativity ที่ตอบโจทย์และเป็นประโยชน์ต่อกลุ่มลูกค้า ปลูกฝังให้มี mindset ทางด้าน adaptive (มีความยืดหยุ่นและพร้อมที่จะเปลี่ยนแปลงเพื่อสิ่งที่ดีกว่า) และ agile (มีการพัฒนาตัวเองและพร้อมที่จะเรียนรู้เพื่อประสิทธิภาพที่สูงขึ้น) ตลอดจนการทำงานอย่างมี passion ด้วยรูปแบบการทำให้องค์กรเป็นเสมือนเครือข่ายในการเชื่อมโยงพนักงาน เพื่อที่จะแลกเปลี่ยนและพัฒนาทักษะร่วมกันจนประสบความสำเร็จ ซึ่งกลยุทธ์ดังกล่าวจะกระตุ้นให้เกิดความภาคภูมิใจ ตลอดจนการเพิ่มแนวทางการบริหารจัดการภายในอย่างมีระบบในลักษณะ cross matrix ที่สนับสนุนให้ผู้บริหารในระดับ business unit วางแผนดูแลบุคลากรและกิจการภายในของแต่ละแผนกให้สามารถตอบรับไปกับกลยุทธ์และเป้าหมายหลักขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความแข็งแกร่งในมิติของความกลมกลืนเป็นปึกแผ่นทั้งกลุ่มพนักงาน front office และกลุ่มพนักงาน back office

เป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัท

จากผลการดำเนินงานในปี 2561 บริษัทมีเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Infrastructure) ภายในองค์กร

บริษัทยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาระบบ MPM (MFEF Portfolio Management) ที่ใช้ตรวจสอบข้อมูลและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ รวมถึงสัญญาของโครงการต่าง ๆ ให้มีความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2561 บริษัทได้พัฒนาระบบย่อยเพิ่มเติมเข้ามา ซึ่งประกอบไปด้วย

- ระบบ IT Request เพื่อให้พนักงานสามารถทำ self service เพื่อร้องขอการใช้บริการจากทีม IT Support
- ระบบ PMA สำหรับจัดเก็บ plan การทำ Preventive MA ของแต่ละ Project พร้อมระบบแจ้งเตือน เพื่อสนับสนุนการทำงานของทีม Engineer ในการเข้าไปทำ Preventive MA
- ระบบคำนวณ Operational Risk เพื่อช่วยสนับสนุนการทำ Risk Assessment
- ระบบแสดง Timesheet Workload เพื่อแสดง graph ของ Timesheet แยกตามประเภทของ timesheet และ Project Status เพื่อสนับสนุนทางหัวหน้า BU
- ระบบจัดเก็บ Strategic Risk, HR Risk และ Financial Risk เพื่อสนับสนุนการทำ Risk Assessment
- ระบบ LG request ส่งคำขอและติดตามการทำ LG โดยจะพัฒนารวมกับระบบ Contract Request เดิม

นอกจากนี้ ในส่วนของ IT Support บริษัทได้ทำการปรับปรุงและปรับเปลี่ยนระบบต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพที่สูงขึ้น มีความสามารถในการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนอาคารสำนักงานที่ SJ อาทิเช่น

- การเปลี่ยน server ส่วนงาน Production ชุดใหม่
- การขยาย infrastructure เพื่อรองรับการเพิ่มพื้นที่สำนักงาน อาคาร SJ ชั้น 12
- การปรับเปลี่ยนระบบ Oracle ERP เป็น Navision เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประมวลผล
- การพัฒนาระบบ Fix asset online เพื่อการจัดการบริหารทรัพย์สิน การบริหารจัดการ และประหยัดทรัพยากรกระดาษ
- การนำเอาระบบ IoT เข้ามาใช้ในงานในส่วนงาน Monitor ห้อง Server

2. ขยายฐานลูกค้าครอบคลุมธุรกิจทุกกลุ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การขยายฐานลูกค้ายังคงเป็นนโยบายหลักที่บริษัทให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่อง ทั้งในแนวกว้างและในเชิงลึก เพื่อครอบคลุมลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ซึ่งเป็นวิสาหกิจขนาดใหญ่ในระดับชั้นนำของทุกอุตสาหกรรม โดยมีกลยุทธ์ในการจํารงรักษาฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าโดยเพิ่มกลุ่มลูกค้าใหม่เพื่อบรรลุเป้าหมายการตลาด ในสภาวะการณ์ทางการตลาดที่มีการแข่งขันสูงในขณะนี้ กลุ่มธุรกิจต่าง ๆ มีแนวโน้มความต้องการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนธุรกิจทั้งในด้านของการลดต้นทุน เพิ่มผลผลิต สร้างโอกาสทางธุรกิจ

เพื่อการเติบโตและเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขันท่ามกลางภาวะการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในยุค “ภูมิภาคภิวัตน์” (Regionalization) ที่มีแนวโน้มรวมกลุ่มทางเศรษฐกิจกันมากขึ้น โดยให้ความสำคัญในการสร้างการวิจัยและพัฒนา เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันให้เชื่อมโยงเข้ากับเทคโนโลยีสารสนเทศ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงตามทิศทาง Global Mega Trend โดยเฉพาะกลุ่มสื่อสารโทรคมนาคมและกลุ่มธุรกิจการเงิน ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทที่ยังคงมีแนวโน้มความต้องการระบบไอทีสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในกลุ่มภาครัฐราชการ รัฐวิสาหกิจ และพลังงาน มีการลงทุนด้านไอทีจำนวนมากจากโครงการต่าง ๆ ของรัฐบาลที่มีนโยบายสนับสนุนด้านไอที โดยนโยบาย “เศรษฐกิจดิจิทัล” (Digital Economy) จากรัฐบาลในปี 2559 มีแนวโน้มในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบันมีการพัฒนาทางด้านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce) หวังยกระดับสร้างรายได้ให้กับผู้ประกอบการในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้า เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการหรือลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนส่งผลดีและสร้างความแข็งแกร่งให้ผู้ประกอบการทุกภาคกลุ่มอุตสาหกรรมสามารถแข่งขันกับนานาประเทศได้ รองรับการแข่งขันระดับภูมิภาคอาเซียน เพื่อผลักดันเศรษฐกิจของประเทศ มุ่งหวังให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารหรือ ICT เชื่อมโยงกับทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นภาครัฐหรือภาคเอกชน

บริษัทมุ่งเน้นการออกแบบโซลูชันที่สอดคล้องความต้องการและเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าด้วยคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย การให้บริการและประสิทธิภาพการส่งมอบโครงการที่ดี บุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญระดับสากล และความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของลูกค้า ส่งผลดีให้บริษัทเป็นองค์กรที่เข้มแข็ง เป็นผู้นำที่โดดเด่นในอุตสาหกรรม Software และ IT Services ของประเทศอย่างชัดเจน ขณะเดียวกันยังเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการให้แข่งขันได้กับผู้ประกอบการอื่น ๆ ในตลาดโลกได้เป็นอย่างดี และจะส่งเสริมแผนการก้าวสู่ตลาดในระดับภูมิภาคและตลาดโลกได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยบริษัทจะเพิ่มความแข็งแกร่งด้านการตลาดที่มีทีมบุคลากรด้านการตลาดและการให้บริการที่มีคุณภาพ เข้ามาสนับสนุนด้านการขยายตลาด

3. ขยายขนาดธุรกิจบริการให้คำปรึกษา และพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Professional Services) มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทยังคงเดินหน้าเต็มกำลังกับรูปแบบการให้บริการลักษณะ “One-Stop Services” พร้อมวางแผนในการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยจุดเด่นทั้ง 6 โซลูชันขององค์กร อาทิ

- Digital Enterprise Solution ให้บริการด้วยโซลูชันในรูปแบบการพัฒนาระบบดิจิทัล สำหรับองค์กรขนาดใหญ่
- Digital Information Services เป็นการบริหารจัดการข้อมูลครบวงจรทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการออกแบบ วางแผน จัดเก็บ ประมวลผล รวมถึงวิเคราะห์ข้อมูลในเชิงวิเคราะห์ (Data Analytics) เพื่อคาดการณ์สิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- Cloud Service Solution ให้บริการออกแบบเพื่อใช้งานระบบคลาวด์กับผู้ใช้ภายในองค์กร

- Application ให้บริการเกี่ยวกับการพัฒนาแอปพลิเคชันที่ตรงกับความต้องการและธุรกิจของลูกค้า ทั้งในส่วนการ Support และจัดหาบุคลากรที่มีคุณภาพในการให้บริการ
- Cyber Security Service ระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลภายในองค์กร เพื่อตอบโจทยภัยคุกคามทาง Cyber
- Digital Transformation ให้บริการทางด้านแพลตฟอร์มจัดทำกับธุรกิจที่เป็ดใหม่ (Startup) เป็นโมเดลธุรกิจการให้บริการแบบ Co-Investment, Revenue Sharing ด้วยเทคโนโลยีที่หลากหลาย ทันสมัย เป็นที่ต้องการต่อกลุ่มเป้าหมายโดยการเน้นเทคโนโลยีและความเร็วในการออกสู่ตลาด (time to market)

โดยที่โซลูชันทั้งหมดจะออกแบบและทำงานสอดคล้องกันเพื่อเชื่อมโยงถึงความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างสมบูรณ์แบบครบทุกโซลูชัน รวมถึงการช่วยลูกค้าลดต้นทุนในด้านของนวัตกรรมใหม่ ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งทิศทางของเอ็ม เอช ซี ซี ได้วางเป้าหมายในการสร้าง “Solution on Top” ในด้านการขายต่อเนื่อง (Cross Selling) และการขายต่อยอด (Up Selling) ให้กับลูกค้า เนื่องจากหากองค์กรสามารถรักษารฐานลูกค้าได้ จะนำไปสู่โอกาสในการสร้างผลกำไรมากขึ้น โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีที่มีส่วนสำคัญต่อการเติบโตขององค์กร และประสิทธิภาพเชิงกลยุทธ์เพื่อเพิ่มความสามารถด้านการแข่งขันบน 2 แนวทางคือ “ไอทีเพื่อลดค่าใช้จ่าย” และ “ไอทีเพื่อสร้างบริการใหม่”

บริษัทให้ความสำคัญกับบุคลากรและประสบการณ์ทางด้านไอทีที่สั่งสมมากกว่า 20 ปี แต่อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เท่าทันเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทางบริษัทได้สร้างแพลตฟอร์มการเรียนรู้ การแบ่งปันองค์ความรู้และเวทีในการสร้างสรรคิโครงการต่าง ๆ รวมถึงการเป็นพันธมิตรกับภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคการศึกษาและเอกชนเพื่อสร้างองค์ความรู้ในเชิงลึกอย่างแท้จริง โดยเน้นเรื่องความเร็วที่ลูกค้าจะได้นำเทคโนโลยีใหม่ๆ ไปใช้ในองค์กร

ทั้งนี้ บริษัทได้พัฒนาบุคลากรด้านไอทีที่มีคุณภาพตามนโยบาย Industry Linkage อย่างต่อเนื่อง เพื่อเชื่อมโยงระหว่างภาคอุตสาหกรรมกับภาคการศึกษา ผลิบบุคลากรด้านไอทีที่มีคุณภาพตรงต่อความต้องการของภาคอุตสาหกรรม โดยการเปิดการอบรมเชิงลึก จัดสอนงานโดยนำงานจริงจากอุตสาหกรรมต่าง ๆ เข้ามาให้ผู้เข้าร่วมได้มีประสบการณ์ตรง ซึ่งในปี 2561 บริษัทสามารถพัฒนาบุคลากรด้านไอที 324 หลักสูตรเป็นจำนวน 1,165 คน ตรงตามที MFEC Group ได้วางเป้าหมายระยะยาวไว้อย่างชัดเจนเพื่อเป็นผู้นำในการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศไทย การสร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับท้องถิ่น และการกระจายรายได้ในประเทศ เพื่อเป็นส่วนร่วมในการที่จะส่งเสริมให้ประเทศไทยก้าวสู่ยุคเศรษฐกิจบริการเชิงสร้างสรรค์ (Creative Service Economy) และประการสำคัญเป็นการส่งเสริมให้ตลาดซอฟต์แวร์เมืองไทยแข็งแกร่งขึ้น ซึ่งจะช่วยในการผลักดันยอดขายและอัตรากำไรขั้นต้นให้สูงขึ้น การสร้างกำลังพล (man-power) ให้มีจำนวนเพิ่มขึ้น การเข้าถึงตลาดที่ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศได้อย่างทั่วถึง และการรับงานขนาดใหญ่ได้มากขึ้น

4. ขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจโดยการพัฒนาและเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Properties) เพิ่มมากขึ้น

ทรัพย์สินทางปัญญาถือเป็นกลยุทธ์หลักของบริษัท ในการลงทุนเพื่อที่จะพัฒนา ปรับปรุงผลิตภัณฑ์ และบริการอย่างต่อเนื่อง อันจะเป็นทรัพย์สินที่สร้างรายได้และให้ผลตอบแทนในอัตราที่สูงกับบริษัทในระยะยาว พร้อมทั้งสร้างอำนาจการต่อรองและศักยภาพการแข่งขันให้กับบริษัทต่อไป

แนวทางการวิจัยของฝ่าย Research & Development ภายในปี 2560-2561 ได้ดำเนินการตามแนวทางหลัก 4 ด้าน ได้แก่ Web Technology, Deep Learning Technology, 3D Technology และ Mobile Application

- โดยงานวิจัยในด้าน Web Technology นั้นยังคงมีความสำคัญอยู่ เนื่องจากเทคโนโลยีดังกล่าว มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา นำมาซึ่งนวัตกรรมใหม่ ๆ อื่นหลากหลายที่สามารถส่งผลกระทบต่อทิศทางและวิธีการทำงานบนอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ต่าง ๆ ดังนั้นงานวิจัยและพัฒนา Web-based Development Platform ที่ผ่านมายังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้มาซึ่ง Web Technology ใหม่ ๆ ที่โดดเด่นและมีแนวคิดล้ำสมัยเข้ามาเป็นองค์ประกอบ ทำให้แพลตฟอร์มดังกล่าวมีความทันสมัยและมีศักยภาพในการใช้งานที่ดีขึ้น

- งานวิจัยในด้าน Deep Learning Technology ซึ่งถือเป็นเทคโนโลยีที่ได้เข้ามามีบทบาทเพิ่มขึ้นอย่างมากในระยะเวลาที่ผ่านมา นั้น ได้มุ่งเน้นไปในส่วนของ Object Detection โดยอาศัย 1) Tool ที่มีชื่อเสียงและยังเป็น Open-Source ด้วย เป็นแนวทางในการดำเนินการสร้างโมเดลเฉพาะด้านขึ้นมา 2) Labeled Data ที่รวบรวมขึ้นมาเป็นแนวทางในการสอนโมเดลดังกล่าว และ 3) Tuning ด้วยวิธีการต่าง ๆ เป็นแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพและความแม่นยำให้กับโมเดลข้างต้น

- งานวิจัยในด้าน 3D Technology ได้มุ่งเน้นไปในส่วนของ Virtual Reality (VR)/3D Walkthrough โดยยังคงเป็นแนวทางการศึกษาและการประยุกต์ใช้งานจาก Tool ที่เป็น Open-Source Web Framework เพื่อทำการวิเคราะห์และประเมินศักยภาพในการใช้งานของเทคโนโลยีดังกล่าว ซึ่งสามารถนำไปสู่ทิศทางการคิดค้นและพัฒนาแอปพลิเคชันที่ใช้ประโยชน์ทางด้าน VR ได้ดียิ่งขึ้น

- งานวิจัยในด้าน Mobile Application ซึ่งมีการเติบโตที่สอดคล้องกับการเติบโตของ Mobile Device นั้น ได้มุ่งเน้นไปยังเทคโนโลยีแบบ Open-Source ที่สนับสนุนการพัฒนา Cross-Platform Application ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การดำเนินการวิจัยในแนวทางต่าง ๆ ดังที่กล่าวมา มีเป้าหมายที่จะเพิ่มศักยภาพให้กับบริษัทในด้านของการเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านเทคโนโลยี และเพิ่มขีดความสามารถให้กับบริษัท ในด้านการให้บริการและสนับสนุนลูกค้าให้มีความพึงพอใจสูงสุด

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทเอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน โดยบริษัทมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าวิสาหกิจขนาดใหญ่ซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมที่มีความต้องการงานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศสูง ขอบเขตของการบริการครอบคลุมตั้งแต่การให้คำปรึกษาเพื่อแก้ปัญหาหรือตอบสนองความต้องการของลูกค้า การพัฒนาและวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายสารสนเทศ ซึ่งประกอบด้วยอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ อุปกรณ์ต่อพ่วง และอุปกรณ์เครือข่ายต่าง ๆ การดำเนินงานติดตั้งและทดสอบระบบ การฝึกอบรมวิธีการใช้งาน ตลอดจนการให้บริการด้านการบำรุงรักษา

ธุรกิจหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่

1. ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Professional Services)
2. ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ (System Integration)
3. ธุรกิจบริการ (Professional Services)

เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับองค์กรและสอดคล้องกับทิศทางของรัฐบาล ซึ่งสนับสนุนและส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัลในกลุ่มคนรุ่นใหม่และบุคคลทั่วไป พัฒนาและสรรสร้างนวัตกรรมทางเทคโนโลยีต่อยอดสร้างธุรกิจ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดเป็นสินค้าและบริการบนพื้นฐานของการสร้างสรรค์นวัตกรรมผสมผสานกับการทำธุรกิจ ในปี 2560-2561 กลุ่มผู้บริหารของ MFEC จึงมีนโยบาย

- สนับสนุนพนักงานที่มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีศักยภาพในการทำงานและมีความสามารถในการบริหารจัดการหน่วยธุรกิจ ให้เติบโตพร้อมกับการขยายตัวขององค์กร โดยให้การสนับสนุนถือหุ้นลงทุนและจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ พร้อมทั้งให้สิทธิแก่พนักงานมีส่วนร่วมเป็นเจ้าของธุรกิจ โดยให้สิทธิถือหุ้นลงทุนในธุรกิจใหม่ดังกล่าว

- การขยายการลงทุนร่วมกับกลุ่มพันธมิตรสร้างช่องทางรายได้ใหม่ ๆ เพื่อขยายฐานรายได้ขององค์กรไปยังกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอื่น ๆ

- มุ่งมั่น “สร้างคน” โดยพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรในสายวิชาชีพให้ตรงกับแนวโน้มความต้องการทางการตลาดของภาคอุตสาหกรรม ICT

- ควบรวมบริษัทในกลุ่มธุรกิจที่คล้ายคลึงกันเข้าด้วยกัน เพื่อประโยชน์ในการสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ เพิ่มโอกาสและเสริมสร้างรายได้ ลดความเสี่ยงทางธุรกิจและสร้างจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงิน

โดยในช่วงปี 2559 – 2561 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทแห่งใหม่ดังนี้

- o ธันวาคม 2559 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Start Up แห่งใหม่ในนามบริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ประกอบธุรกิจในการให้บริการด้านที่ปรึกษาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้บริษัทฯ เข้าถือลงทุนในสัดส่วน 70% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท)

- o มิถุนายน 2560 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ร่วมกับกลุ่มบริษัท อีลซ่า อินเตอร์ จำกัด ในนามบริษัท แฟนเตอร์ มีเดีย จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ให้บริการข้อมูลข่าวสารจากผู้มีชื่อเสียงผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือและแท็บเล็ต ให้บริการสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์และการตลาด โดยบริษัทฯ เข้าถือลงทุนในสัดส่วน 30% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 40,000,000 บาท)

- o สิงหาคม 2560 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ในนามบริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินธุรกิจบริการเป็นที่พักษา วิจัย วิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจทุกประเภท เพื่อประโยชน์ในการขยายตลาดและต่อยอดทางธุรกิจ ประกอบธุรกิจให้บริการพัฒนา ฝึกอบรม และรับรองมาตรฐานบุคลากรทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือคอมพิวเตอร์ โดยบริษัทฯ เข้าถือลงทุนในสัดส่วน 59.9% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 20,000,000 บาท)

- o พฤศจิกายน 2560 จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทแห่งใหม่ร่วมกับบริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) ในนามบริษัท ดิจิทัลแซฟไฟร์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์ดำเนินธุรกิจบริการระบบจำหน่ายตั๋วหรือบัตรเข้าชมการแสดงทุกประเภท รวมถึงการจัดงานหรือการแสดงต่าง ๆ โดยบริษัทฯ เข้าถือลงทุนในสัดส่วน 36% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 30,000,000 บาท)

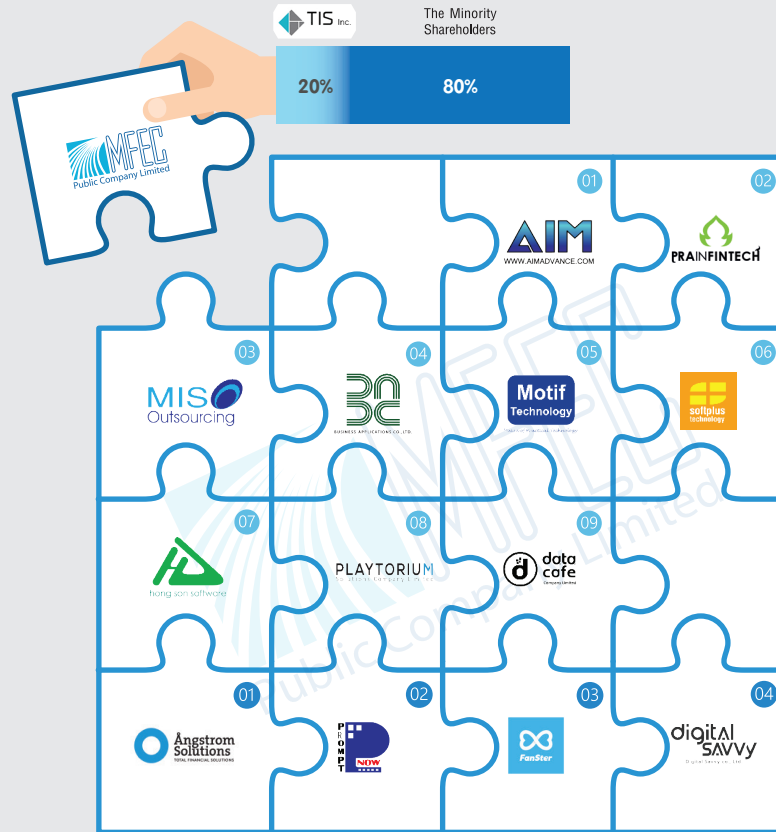
- o กรกฎาคม 2561 ลงทุนซื้อหุ้นสามัญในบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอชท์ซอร์ซิง จำกัด “MISO” โดยบริษัทฯ เข้าถือลงทุนในสัดส่วน 75% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการบริษัทย่อย

- o กันยายน - ตุลาคม 2561 เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เพื่อผลักดันธุรกิจของบริษัทให้เจริญเติบโตเป็นไปตามทิศทางและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจใหม่ ด้านการชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ตามกระแสธุรกิจในปัจจุบัน โดยถือหุ้นลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 70% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 42,850,000 บาท) และจำหน่ายหุ้นสามัญบางส่วนของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด “บริษัทย่อย” ให้กับบริษัท เจเวนเจอร์ จำกัด “บริษัทในกลุ่ม JMART” ทำให้บริษัทฯ ถือลงทุนลดลงเหลือในสัดส่วน 71.62% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 37,000,000 บาท)

- o ตุลาคม – ธันวาคม 2561 ดำเนินการจำหน่ายหุ้นกลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์กรุ๊ป 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด และบริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด รวมทั้งดำเนินการควบรวมกลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ กรุ๊ป 4 บริษัท ในนาม “บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด ประกอบด้วย 1) บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด 2) บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชันแนล จำกัด 3) บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติง จำกัด และ 4) บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด ซึ่งบริษัทถือลงทุนในสัดส่วน 100% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 18,000,000 บาท) เพื่อประโยชน์ในการสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ เพิ่มโอกาสและเสริมสร้างรายได้ ลดความเสี่ยงทางธุรกิจและสร้างจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงิน ทั้งนี้ บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด จะดำเนินการเปลี่ยนแปลงจดทะเบียนชื่อบริษัทใหม่ในนาม บริษัท เอ็มไซน์ อินโนเวชันส์ จำกัด ในเดือนมกราคม 2562 และซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด ทำให้บริษัทถือลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นสัดส่วน 98.2% ของทุนจดทะเบียน (ทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท) เพื่อประโยชน์ในการเข้าควบคุม กำหนดทิศทาง/แนวทางในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ซึ่งจากการเข้าลงทุนในบริษัทจดทะเบียนแห่งใหม่เพิ่มเติมข้างต้น โดยสรุป โครงสร้างของบริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยมีผลให้ภาพรวมของ MFEC Group มีบริษัทในเครือประกอบด้วยบริษัทรวมจำนวน 4 บริษัท และบริษัทย่อยจำนวน 9 บริษัท เป็นดังนี้

โครงสร้างของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย



ผู้ถือหุ้น

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

MFEC Public Company Limited

บริษัทย่อย 01

บริษัท แอดวานซ์ อินเทลจีเจเนซ

โมเดิร์นบิสส์ จำกัด 98.2%

บริษัทย่อย 02

บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด

71.62%

บริษัทย่อย 03

บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เฮาท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด

75%

บริษัทย่อย 04

บริษัท บิสซิเนส แอพพลิเคชั่น จำกัด

99.99%

บริษัทย่อย 05

บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

99.99%

บริษัทย่อย 06

บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด

99.99%

บริษัทย่อย 07

บริษัท ยองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด

99.99%

บริษัทย่อย 08

บริษัท แพลย์ทอริียม โซลูชันส์ จำกัด

70%

บริษัทย่อย 09

บริษัท คาค้า คาเฟ่ จำกัด

59.9%

บริษัทร่วม 01

บริษัท อังสตรอม โซลูชัน จำกัด

40%

บริษัทร่วม 02

บริษัท พรอมท์นาเว จำกัด

20%

บริษัทร่วม 03

บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด

30%

บริษัทร่วม 04

บริษัท ดิจิทัล แซฟวี จำกัด

36%

หมายเหตุ : 1) ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทที่เกี่ยวข้องนี้เกินร้อยละ 10

2) บริษัทย่อย 06 ที่ประชุมวิสามัญ ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 13 ธันวาคม 2561 มีมติจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น “บริษัท เอ็มโซน อินโนเวชันส์ จำกัด” มีผลนับตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562

ปัจจุบันภายใต้การดำเนินงานของบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) มีบริษัทย่อย 9 บริษัท มีบริษัทร่วม 4 บริษัท โดยสามารถจำแนกผลิตภัณฑ์และการให้บริการของกลุ่มบริษัท ได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของกลุ่มบริษัท

บริษัทร่วม	ผลิตภัณฑ์/บริการหลัก	ประเภทลูกค้า
1. บริษัท อังสตรอม ไชลูชั่น จำกัด (Angstrom)	• ระบบธุรกิจการซื้อขายหลักทรัพย์	• บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์
2. บริษัท พรอมทีนาว จำกัด (PN)	• ระบบธุรกรรมทางการเงินผ่านมือถือ (Mobile Financial Service) • ระบบเกมมิฟิเคชัน (Gamification) • ระบบให้บริการ (Managed Service)	• กลุ่มสถาบันการเงิน • กลุ่มโทรคมนาคม
3. บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด (FM)	• บริการข้อมูลผ่านแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือ และแท็บเล็ต • บริการสื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และการตลาด	• กลุ่มธุรกิจบันเทิง • กลุ่มธุรกิจค้าปลีก
4. บริษัท ดิจิทัล แซฟวี จำกัด (DS)	• บริการระบบจำหน่ายตั๋ว บัตรเข้าชม การแสดงทุกประเภท	• กลุ่มธุรกิจบันเทิง • กลุ่มธุรกิจกีฬา

บริษัทร่วม	ผลิตภัณฑ์/บริการหลัก	ประเภทลูกค้า
1. บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด (AIM)	• ระบบธุรกรรมทางมือถือ (Mobile Products) • ระบบให้บริการซอฟต์แวร์ (Software as a Service) • ระบบร้านค้าออนไลน์ E-Commerce • Digital Content • ระบบธุรกรรมทางการเงินอิเล็กทรอนิกส์	• กลุ่มโทรคมนาคม • กลุ่มประกันภัย • กลุ่มธุรกิจค้าปลีก • กลุ่มสถาบันการเงิน • ประชาชนทั่วไป (Consumer)
2. บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (Praln FinTech) ชื่อเดิม บริษัทโมเดิร์นฟอรัมอินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด (MIS)	• Modern Pay (Mobile Payment Gateway) • บริหารจัดการงานบริการ - Managed services - Project based (PC/NB/PRN)	• กลุ่มธุรกิจ E-Commerce • กลุ่มธุรกิจที่ต้องการ Alternative Payment Channel • ตลาดลูกค้าระดับกลาง / กลุ่มธุรกิจประกันภัย • กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและปิโตรเคมี • กลุ่มธุรกิจการบริการและขนส่ง • กลุ่มธุรกิจค้าปลีก
3. บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส.เอทส์ซอร์สเซิ่ง จำกัด (MISO)	• บริการตรวจสอบแก้ไข, บริหารการรับประกัน และบำรุงรักษาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ • บริการงานบริหารโครงการด้านไอที และการบริหารจัดการอุปกรณ์ • บริการบุคลากรทางด้านไอทีสำหรับการจัดจ้างบุคคลภายนอก • บริการให้คำปรึกษาและวางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์กลุ่มเมฆและระบบการทำงานร่วมกันภายในสำนักงาน • บริการให้คำปรึกษาพร้อมติดตั้ง เกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์	• กลุ่มอุตสาหกรรมท่องเที่ยว • กลุ่มสถาบันการเงิน • กลุ่มธุรกิจขนส่ง • กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรม • กลุ่มค้าปลีก • กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร • ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ

บริษัทร่วม	ผลิตภัณฑ์/บริการหลัก	ประเภทลูกค้า
4. บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด (BAC)	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการโซลูชันด้านการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงธุรกิจ (Business Analytics) <ul style="list-style-type: none"> - Cognos BI - Cognos TM1 - SPSS Software - Tableau - Datawatch 	<ul style="list-style-type: none"> ภาครัฐและเอกชนในทุกอุตสาหกรรม
5. บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (Motif)	<ul style="list-style-type: none"> ให้คำปรึกษาและบริการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ พัฒนาซอฟต์แวร์ <ul style="list-style-type: none"> - Sales Platform (สำหรับหน่วยงานสถาบันการเงินและประกันภัย/ ประกันชีวิต, Enterprise industry) - Customer Activities System (iCAS) - Tele Sales (iTeleSales) - Sales Lead Management (iSLM) - Customer Services (iCRM) - Campaign Management (iCampaign) - Digital MKT (iDigital MKT) <ul style="list-style-type: none"> - ซอฟต์แวร์เฉพาะด้านของกลุ่มธุรกิจ Insurance - Claim (iClaim) - New Business (iNB) - Policy Owner Services (iPOS) - Distribution Management System (DMS) <ul style="list-style-type: none"> • Agent Management (iAM) • Agent Ledger (iAL) • Agent Portal (iAgent) • Agent Compensation (iCompensation) - ซอฟต์แวร์เฉพาะด้านของกลุ่มธุรกิจ Banking <ul style="list-style-type: none"> - Collection (iCollection) - Legal Tracking System (iLegal) - Non Performance Asset (iNPA) - Appraisal Collateral (iAppraisal) - Custodian (iCustodian) 	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มประกันภัย/ประกันชีวิต กลุ่มรัฐวิสาหกิจและภาครัฐ กลุ่มธุรกิจ Enterprise (บูรูรอด, คิงพาวเวอร์)
6. บริษัท ซอฟต์แวร์แพลต เทคโนโลยี จำกัด (SPT)	<ul style="list-style-type: none"> บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน บริการออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software บริการดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ 	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มธุรกิจค้าปลีก กลุ่มโทรคมนาคม กลุ่มสถาบันการเงิน
7. บริษัท ฮ่องสอน ซอฟต์แวร์ จำกัด (HS)	<ul style="list-style-type: none"> บริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน บริการออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software บริการดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ 	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มธุรกิจพลังงาน กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มธุรกิจประมง

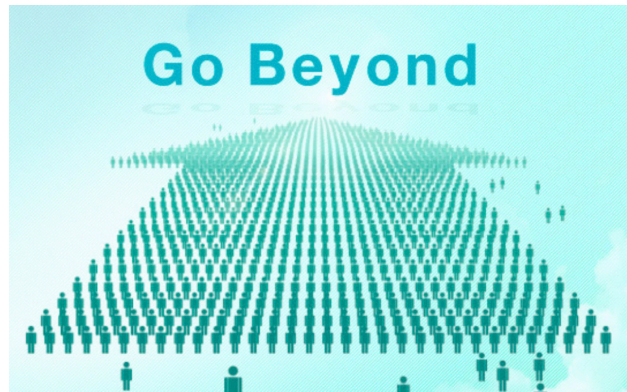
บริษัทร่วม	ผลิตภัณฑ์/บริการหลัก	ประเภทลูกค้า
8. บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด (PTS)	<ul style="list-style-type: none"> • บริการให้คำปรึกษาและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในกลุ่มเทคโนโลยีใหม่และธุรกิจ Startup • บริการจัดหาบุคลากร 	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มสถาบันการเงิน • กลุ่มประกันภัย/ประกันชีวิต • กลุ่มโทรคมนาคม • กลุ่มSMEs/Startup
9. บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด (DC)	<ul style="list-style-type: none"> • บริการที่ปรึกษา วิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจทุกรูปแบบ • บริการรับรองมาตรฐานบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 	<ul style="list-style-type: none"> • กลุ่มโทรคมนาคม • กลุ่มสถาบันการเงิน • กลุ่มธุรกิจ Enterprise • กลุ่มธุรกิจพลังงาน

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทและกลุ่มบริษัทไม่ได้เป็นบริษัทในเครือหรือเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ และการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทไม่ได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทมีเพียงความร่วมมือด้านกลยุทธ์ทางการตลาดในการขยายโอกาสทางธุรกิจต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งในและต่างประเทศ รองรับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

มีเพียงบริษัท พรอมทีนาท จำกัด ซึ่งเดิมเป็นบริษัทย่อยของ MFEC ที่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นใหญ่ TIS Inc. เนื่องด้วย MFEC ได้จำหน่ายหุ้นสามัญ(บางส่วน)และสิทธิการซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้กับกลุ่มบริษัท TIS เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2559 ที่ผ่านมา เพื่อประโยชน์ในการขยายฐานลูกค้าญี่ปุ่นในประเทศไทยและการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ ด้วยความเป็นผู้นำในการให้บริการด้านการเงินและเทคโนโลยี (Financial Technology) ของ TIS จะทำให้ Promptnow เป็นบริษัทผู้ให้บริการที่มีความสามารถเฉพาะทางมากขึ้น ทั้งนี้สัดส่วนโครงสร้างถือลงทุนของบริษัท พรอมทีนาท จำกัด ภายหลังการทำธุรกรรมซื้อขายหุ้นดังกล่าว TIS Inc. ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วน 40% และ MFEC ถือหุ้นในสัดส่วนคงเหลือ 20%

ทั้งนี้ TIS Inc. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทที่มีส่วนได้เสีย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ถือหุ้นลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท โดยเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559 กลุ่มธุรกิจของ TIS Inc. ได้พิจารณาดำเนินการควบรวมกิจการภายในกลุ่ม และเปลี่ยนชื่อเป็น TIS Inc. “TIS” เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการและเสริมสร้างความเข้มแข็งในเชิงธุรกิจ ทำให้มีโครงสร้างภายในปรับเปลี่ยนไป ประกอบกับการพิจารณาลงทุนในภูมิภาคอาเซียน ในปี 2561 กลุ่มบริษัท TIS ประกอบด้วยบริษัทย่อย 43 บริษัท และบริษัทในเครือ 9 บริษัท โดยมีรายละเอียดโครงสร้างเป็นดังนี้



TIS INTEC Group Companies

Domestic TIS INTEC Group Companies

Japanese Only

- INTEC Inc.
- AGREX INC.
- QUALICA Inc.
- AJS Inc.
- DATATRON CO.,LTD.
- Hokkoku INTEC Service Inc.
- iBPS,LTD.
- IUK Inc.
- AC MEDICAL INC.
- INTEC Solution Power Inc.
- Cloud Scope Technologies, Inc.
- KOUSHI INTEC Inc.
- KOUSHIN INC.
- SKY INTEC INC.
- SorunPure Inc.
- Chuo System Corporation
- MicroMates Corp.
- NEOAXIS Co.,Ltd.
- Nexway Co.,Ltd.
- Registration Network, Ltd.
- TIS Hokkaido Inc.
- TIS Nagano inc.
- TIS Solution Link Inc.
- TIS System Service Inc.
- TIS Tohoku Inc.
- TIS Total Service Inc.
- TIS West Japan Inc.

● Consolidated Subsidiaries ● Non-Consolidated Subsidiaries

43

Company

9

Company

ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2561

Overseas TIS INTEC Group Companies

China

- INTEC Information Technology (Shanghai) Co.,Ltd.
- INTEC Information Technology (Wuhan) Co.,Ltd.
- QUALICA (SHANGHAI) Inc.
- TISI (Shanghai) Co.,Ltd.
- Tianjin TIS Hi-tech Information System Service Co., Ltd.
- Tianjin TIS Software Co., Ltd.

Singapore

- QUALICA ASIA PACIFIC PTE.Ltd.
- TISI (Singapore) Pte. Ltd.

Thailand

- Baseline Technology Consultants Co., Ltd.
- CODE IT Consulting Co., Ltd.
- ECM Consulting Co., Ltd.
- I-AGREX (Thailand) Co., Ltd.
- I AM Consulting Co., Ltd.
- i Coach Co., Ltd.
- iHR Consulting Co., Ltd.
- ITS—Tradeship Co., Ltd.
- PromptNow Co., Ltd.
- TISI (Thailand) Co., Ltd

Vietnam

- AGREX (Vietnam) Co., Ltd.
- INTEC Vietnam Co., Ltd.

United States

- INTEC Innovative Technologies USA, Inc.
- TIS R&D Center, Inc.

Myanmar

- Promptnow

โดยสามารถเข้าสู่ข้อมูลรายละเอียดบริษัทในกลุ่ม
TIS INTEC Group ได้เพิ่มเติมในเว็บไซต์
<http://www.tis.com/>



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



แนวโน้มเศรษฐกิจโลก ปี 2561-2562
เศรษฐกิจยังขยายตัวต่อเนื่อง
อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลก (ร้อยละ)

4



แนวโน้มเศรษฐกิจของประเทศไทย

ชะลอตัวลงเล็กน้อย



แนวโน้มเทคโนโลยี
THAILAND

4.0

การตลาดและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน ภาวะและแนวโน้มของตลาดโดยรวม

แนวโน้มเศรษฐกิจโลก ในช่วงปี 2561-2562 ภาพรวมของเศรษฐกิจยังอยู่ในภาวะ “ฟื้นตัว” ต่อเนื่อง โดยที่อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโลกอยู่ที่ระดับ 4% ซึ่งประเทศสหรัฐอเมริกาขยายตัวแบบไม่มีแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ ประเทศญี่ปุ่นอาจขึ้นภาษีการค้าในช่วงปลายปี 2562 จีนขยายตัวต่อเนื่องและมีแนวโน้มชะลอลงบ้างตามแผนการปฏิรูปเศรษฐกิจ เศรษฐกิจเอเชียมีแนวโน้มขยายตัวสูงกว่าที่คาดไว้จากการบริโภคภาคเอกชน และการส่งออกที่ขยายตัวได้ต่อเนื่อง โดยเศรษฐกิจโลกกำลังผ่านจุดสูงสุดของการกระตุ้นทางการเงิน แนวโน้มการเงินโลกจะเริ่มปรับตัวขึ้น เฟดเริ่มปรับดอกเบี้ยขึ้นอย่างชัดเจน คาดการณ์อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมในปี 2562 ชะลอตัวลงเล็กน้อยอยู่ที่ระดับ 3.8% โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการส่งออกสินค้าและบริการ รวมถึงการลงทุนของภาครัฐ โดยการกระจายตัวของกาฟื้นตัวเนื่องจากการส่งออกและท่องเที่ยวจะกระจุกตัวในบางจังหวัดหรือบางอุตสาหกรรมเท่านั้น ในขณะที่การบริโภคโดยรวมอาจไม่ได้ฟื้นตัวมากนักโดยเฉพาะในกลุ่มเกษตรกร เนื่องจาก 1) ราคาสินค้าเกษตรที่ยังไม่ฟื้นตัวนัก แม้ว่าปริมาณการผลิตจะเพิ่มขึ้นจนส่งผลให้รายได้เกษตรกรเพิ่มขึ้น แต่กำไรไม่เพิ่มขึ้นตาม 2) ภาวะการจ่ายเงินหนี้ที่เป็นผลมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวก่อนหน้านี้อาจต้องใช้ระยะเวลาคลี่คลาย

ทั้งนี้การบริโภคของภาคเอกชนในระยะข้างหน้ามีแนวโน้มขยายตัวชัดเจนมากขึ้น แต่ยังคงมีปัจจัยกดดันจาก 1) หนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง 2) ราคาสินค้าเกษตรบางชนิดที่อยู่ในระดับต่ำต่อเนื่อง 3) แรงงานบางส่วนที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างในตลาดแรงงาน อาทิเช่น การใช้เครื่องจักรทดแทนแรงงานในกระบวนการผลิต (Automation) และการเคลื่อนย้ายแรงงานจากภาคการผลิตไปสู่ภาคบริการซึ่งมีค่าจ้างต่ำกว่าโดยเปรียบเทียบ นอกจากนี้เศรษฐกิจของประเทศไทยยังมีปัจจัยการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวดีกว่าที่เคยประเมินไว้ โดยการลงทุนของภาคเอกชนได้รับแรงสนับสนุนจากโครงการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานตามแผนการลงทุนในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Easter Economic Corridor Development) เพื่อเป็นเขตเศรษฐกิจชั้นนำของอาเซียน โดยจะเน้นส่งเสริม 10 อุตสาหกรรมเป้าหมายให้เป็นกลไกขับเคลื่อนเศรษฐกิจเพื่ออนาคต (New Engine of Growth) ซึ่งจะดำเนินการใน 3 จังหวัดภาคตะวันออกได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา อันได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่, อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ, อุตสาหกรรมท่าท่องเที่ยว, อุตสาหกรรมเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ, อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร, พูนยนต์เพื่ออุตสาหกรรม, อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์, อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ, อุตสาหกรรมดิจิทัล และอุตสาหกรรมบริการแพทย์ครบวงจร และการร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ (Increased Level of Infrastructure Investment) โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุนและการจัดสรรความเสี่ยงระหว่างคู่สัญญา (Whole of life cycle cost)

สำหรับแนวโน้มเทคโนโลยีที่จะเกิดขึ้นภายใน 3-4 ปีข้างหน้า เป็นการเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่ดิจิทัลทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศเพื่อยกระดับเศรษฐกิจให้เข้าสู่ยุค “ไทยแลนด์ 4.0” ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศาสนาประเทศไทยที่รัฐบาลวางไว้ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) โดยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ (Physical Infrastructure) และโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล (Digital Infrastructure) เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการประกอบกิจการอย่างแพร่หลาย มีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (High speed Broadband) พัฒนาอินเทอร์เน็ตแบนด์วิดท์ระหว่างประเทศ (International Internet Bandwidth) สนับสนุนการลงทุนสร้างศูนย์ข้อมูล (Data Center) พัฒนาการให้บริการ Public Cloud ให้ครอบคลุมการจัดเก็บข้อมูล ประมวลผล และการเชื่อมโยงต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนา e-Government ในการให้บริการประชาชน ซึ่งโมเดลพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลมีความสำคัญในการขับเคลื่อนปฏิรูปประเทศให้พัฒนาสามารถรับมือกับโอกาสและภัยคุกคามแบบใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและรุนแรงในศตวรรษที่ 21 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล หรือ DEPA ให้ความสำคัญในการสร้างความเข้าใจกับธุรกิจ พร้อมสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพเพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรป้อนเข้าสู่อุตสาหกรรม ทำให้เกิด Digital Entrepreneurship โดย DEPA ได้มีมาตรการส่งเสริมผู้ประกอบการดิจิทัล 4 มาตรการ

- ส่งเสริมผู้ประกอบการ SME และ OTOP ใช้แพลตฟอร์ม CMS (Channel Management System) ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่สนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs, OTOP รวมถึงวิสาหกิจชุมชนพัฒนาศักยภาพในการขายโดยเพิ่มช่องทางการค้าขายออนไลน์ กระจายสินค้าไปยัง E Market Place ต่าง ๆ รวมถึงการบริหารจัดการข้อมูลสินค้าผ่านระบบ Channel Management System หรือ CSM

- มาตรการส่งเสริมผู้ประกอบการจัดแจ้งลิขสิทธิ์ทรัพย์สินทางปัญญา

- มาตรการส่งเสริมผู้ประกอบการเข้าถึงแหล่งเงินทุนสร้างความร่วมมือกับบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) อนุมัติค้ำประกันผู้ประกอบการเพื่อช่วยเหลือ Digital Startup และกลุ่มผู้ประกอบการนวัตกรรมเทคโนโลยี

- การขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการซอฟต์แวร์และดิจิทัลคอนเทนต์เพื่อส่งเสริมและพัฒนากลุ่มผู้ประกอบการ

ดังนั้น การปรับตัวของภาคเอกชนในด้านเทคโนโลยีจึงเป็นสิ่งสำคัญในยุคดิจิทัล จะเข้ามามีอิทธิพลต่อชีวิตประจำวันและการดำเนินธุรกิจ อาทิเช่น Cloud, Big Data, Social Network และอุปกรณ์พกพา รวมถึงอุปกรณ์ IoT โดยการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลเป็นความท้าทายของผู้ประกอบการไทย คือความเข้าใจการใช้ดิจิทัลที่เหมาะสมกับสินค้าและบริการของตน และการเข้าถึงผู้บริโภคออนไลน์ให้มากขึ้นจึงเป็นโจทย์สำคัญที่หลายองค์กรต้องปรับตัวเองให้ทันและปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาพัฒนาและวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนของบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) หรือ MFEC เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2540 เป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท โมเดิร์นฟอรัม-อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท โมเดิร์นฟอรัมกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กับกลุ่มผู้บริหารที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในสาขาคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยในปีแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทต้องเผชิญกับวิกฤตการณ์ครั้งสำคัญทางการเงินในเอเชีย หรือเรียกทั่วไปในประเทศไทยว่า วิกฤตต้มยำกุ้ง ส่งผลกระทบโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรและการดำเนินธุรกิจขององค์กร แต่ทว่าเพียง 6 ปีหลังจากก่อตั้ง คุณศิริวัฒน์วงศ์จาวกร ประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้นำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และถูกจัดเป็นหุ้นเด่นจ่ายปันผลตลอด 10 ปีเฉลี่ย 7.81 % สูงสุดในหุ้นหมวดสื่อสารฯ โดยการดำเนินงานของบริษัท ได้วางนโยบายเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า มุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญหลายวาระดังนี้

ในปี 2558 และ 2559 บริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องไปกับการความต้องการของตลาดเทคโนโลยีฯ ตลอดจนความต้องการของลูกค้า อีกทั้งมีการวางระบบการควบคุมภายในพร้อมการปรับโครงสร้างองค์กรและกลยุทธ์การบริหารธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นตัวกระตุ้นให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไปอย่างรวดเร็ว อาทิ กลยุทธ์การปฏิรูปการทำธุรกิจ หรือ Business Transformation มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยียกระดับและพัฒนาธุรกิจที่เปลี่ยนไป นำศักยภาพและความเชี่ยวชาญที่เอ็มพีเอ็มเข้าช่วยแก้ไขและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันให้กับกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอื่น ๆ ที่กำลังเผชิญกับความท้าทายทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมถึงมีการสร้างโมเดลธุรกิจรูปแบบใหม่ในลักษณะการร่วมทุนกับพันธมิตรในกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ อาทิ กลุ่มสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโทรทัศน์ กลุ่มบันเทิง ฯลฯ นอกจากนี้ยังมีการปฏิรูปภายในองค์กรที่สำคัญคือ การปรับสภาพแวดล้อมสำนักงานใหม่ ซึ่งเป็นศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์และสำนักงานสาขาที่ 2 ของบริษัท บนแนวคิดที่สะท้อนภาพขององค์กรที่เต็มไปด้วยพลังแห่งความคิดสร้างสรรค์ ควบคู่กับการยกระดับการทำงานภายใต้แนวคิด “New Office – New Culture” 4 ประการประกอบด้วย 1. Collaboration 2. Communication 3. Concentration 4. Chill Out โดยสำนักงานแห่งใหม่ของ MFEC ตั้งอยู่ ณ อาคาร SJ Infinite ชั้น 11 และผู้บริหารมีแนวคิดพร้อมนโยบายสนับสนุนพนักงานที่มีความคิดสร้างสรรค์ มีศักยภาพในการทำงานและบริหารจัดการหน่วยงานให้เติบโตพร้อมขยายตัวและจดทะเบียนเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ อีกทั้งมีนโยบายขยายการลงทุนเพื่อช่องทางรายได้ใหม่และเป็นการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นอันจะเสริมสร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

แหล่งที่มา :

ข่าวแนวโน้มเศรษฐกิจโลก-เศรษฐกิจไทย ปี 2562 พิพัฒน์ เหลืองนฤมิตชัย วิเคราะห์เศรษฐกิจโลก-ไทย: www.thaipublica.org/2018/pipat-economic-q2-2561 ข่าวสงครามการค้ายึดเยื้อปี 2562 เศรษฐกิจต่างประเทศ : <https://kaskomresearch.com/th/analysis/k-econ/economy/Pages/22922.aspx>

ข่าวแผนการพัฒนาดิจิทัล : <http://www.thaigov.go.th/index.php/th/news-ministry/2012-08-15-09-45-26/item/98425-98425>

บทความเผยแพร่มาตรการส่งเสริมและสนับสนุน Digital Start Up ของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

รายงานนโยบายการเงิน 2561: โดยธนาคารแห่งประเทศไทย

พระราชบัญญัติการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ พ.ศ. 2556: โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

ในปี 2559 และ ปี 2560 บริษัทเข้าลงทุนถือหุ้นอีก 4 บริษัท ประกอบด้วย 1) บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด ถือหุ้นลงทุนในสัดส่วน 70% ของทุนจดทะเบียน 2) บริษัท แพนสเตอร์ มีเดีย จำกัด ถือหุ้นลงทุนในสัดส่วน 30% ของทุนจดทะเบียน 3) บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด ถือหุ้นลงทุนในสัดส่วน 60% ของทุนจดทะเบียน และ 4) บริษัท ดิจิทัล แคปวี จำกัด ถือลงทุนในสัดส่วน 36%

ปี 2561 เป็นปีแห่งการปรับตัวที่สำคัญของ MFEC Group ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี บริษัทเพิ่มเงินลงทุนในบริษัท แพนสเตอร์ มีเดีย จำกัด ซึ่งเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อต่อยอดธุรกิจขยายการให้บริการเผยแพร่ข่าวสารและกิจการผ่านแอปพลิเคชัน พร้อมออกหุ้นเพิ่มทุนให้ผู้บริหารและพนักงานเพื่อสร้างกำลังใจในการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจทำให้สัดส่วนการถือลงทุนของบริษัทคงเหลือ 29% ของทุนจดทะเบียน

บริษัทจำหน่ายหุ้นในกลุ่มบริษัทซอฟต์แวร์ 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัดและบริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด รวมทั้งดำเนินการควบรวมกลุ่มธุรกิจบริษัทในเครือที่คล้ายคลึงกันเข้าด้วยกันในกลุ่ม Softsquare Group ประกอบด้วย 1) บริษัท ซอฟต์แวร์โปรดักชันแนล จำกัด 2) บริษัท ซอฟต์แวร์ พลัส เทคโนโลยี จำกัด 3) บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติง จำกัด และ 4) บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด โดยควบรวมบริษัทในนาม บริษัท ซอฟต์แวร์ พลัส เทคโนโลยี จำกัด พร้อมปรับ Business ภายในเพื่อประโยชน์

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับงวดปี 2559-2561 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ เป็นดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2560		ปี 2559	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน ¹	953	28.10	649	21.52	580	17.20
ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ	1,357	40.02	1,441	47.78	1,742	51.66
ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา	1,029	30.35	871	28.88	899	26.66
รายได้จากการขายและให้บริการ	3,339	98.47	2,961	98.18	3,221	95.52
รายได้อื่น ²	52	1.53	55	1.82	151	4.48
รายได้รวม	3,391	100.00	3,016	100.00	3,372	100.00

หมายเหตุ :

/1 รายได้ของธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน เป็นรายได้เฉพาะส่วนค่าธรรมเนียมการให้บริการ ไม่นับรวมมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับงานในแต่ละโครงการ โดยมูลค่าดังกล่าวได้ถูกรวมไว้ในรายได้ส่วนธุรกิจพัฒนาและวางระบบ

/2 รายได้อื่นประกอบด้วย กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย การปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน รายได้ส่งเสริมการตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ

บริษัทประกอบธุรกิจพัฒนาและวางระบบ ร้อยละ 40.02 ธุรกิจบริการด้านการบำรุงรักษา ร้อยละ 30.35 และ ธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางานร้อยละ 28.10 อ้างอิงตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 29 การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ในการสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจ เพิ่มโอกาสและเสริมสร้างรายได้ ลดความเสี่ยงทางธุรกิจและสร้างจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพทางการเงิน และปรับโครงสร้างบริษัทในเครือโดยซื้อหุ้นสามัญ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอช.ซี.เอส.ซี จำกัด ในสัดส่วน 75 % ของทุนจดทะเบียนจากบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการบริษัทย่อย ก่อนดำเนินการจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนในบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค "Prain" ให้กับบริษัท เจเวนเจอร์ส จำกัด ในกลุ่มบริษัท "JMART" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์และการต่อยอดทางธุรกิจและสร้างจุดแข็งในการดำเนินธุรกิจ โดยปัจจุบันบริษัทถือหุ้นลงทุนคงเหลือในสัดส่วน 71.62% ของทุนจดทะเบียน อีกทั้งซื้อหุ้นของบริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนี้ตี้ จำกัด จากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสัดส่วน 38.2% ทำให้สัดส่วนการถือลงทุนของบริษัทเพิ่มเป็น 98.2% ของทุนจดทะเบียน เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและผลักดันให้องค์กรเติบโตในอนาคต

และจากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ ของ MFEC ซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการสร้างคนและเพิ่มโอกาสทางธุรกิจรวมถึงการ Reinvestment ทั้งภายในและภายนอกโดยการเพิ่มเงินลงทุนใน Fanster, ซื้อหุ้นสามัญ MISO และ AIM, จำหน่ายและควบรวมธุรกิจของกลุ่มบริษัทในเครือ Softsquare Group, การร่วมลงทุนของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด "บริษัทย่อย" กับบริษัทในกลุ่ม JMART จะทำให้บริษัทย่อยสามารถขยายฐานธุรกิจให้กว้างขวางมากขึ้น อันจะเสริมสร้างให้ MFEC Group เป็นผู้นำธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศที่แข็งแกร่ง

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทเอ็มพีเคกรุ๊ปให้ความสำคัญต่อการปฏิรูปธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Transformation) เป็นการเปลี่ยนแปลงในบางมิติที่มีผลต่อการดำเนินการทางธุรกิจ เพื่อรับมือกับการปรับเปลี่ยนสภาพการตลาด และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศและความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ได้มีการปรับรูปแบบบริหารและการดำเนินธุรกิจใหม่ภายใต้การ Transformation โดยจะไม่เน้นการแข่งขันกับคนอื่นด้วยเทคโนโลยี แต่จะแข่งด้วยการสร้าง Business Model ใหม่ ๆ ควบคู่กับการสร้างความต้องการในตลาดขึ้นมาเอง อีกหนึ่งเรื่องสำคัญคือการสร้างคนและสร้างความสำเร็จให้กับบุคลากรภายในองค์กร ด้วยการร่วมทุนกับพนักงานทำธุรกิจ Startup พร้อมผลักดันให้เกิดการสร้าง Creativity ใหม่ ๆ ที่จะช่วยเสริมศักยภาพให้กับธุรกิจของลูกค้า ตลอดจนสามารถตอบโจทย์ภาพรวมของอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยในปี 2560 ได้วางนโยบายให้แต่ละ Business Unit พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร ภายใต้หน่วยธุรกิจหลัก 6 ธุรกิจ โดยมุ่งออกแบบบริการที่สอดคล้องและตอบสนองความต้องการเฉพาะในการใช้งานของลูกค้า เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ด้วยรูปแบบการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าเพื่อศึกษาถึงลักษณะการประกอบการ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ความต้องการในการใช้งาน อุปกรณ์ หรือ ระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายที่ลูกค้ามีอยู่ วิเคราะห์และนำเสนอ รายงานสรุปคำแนะนำ ขั้นตอนหรือแผนการดำเนินงาน โดยละเอียดและดำเนินการพัฒนาระบบ เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของลูกค้า

ทั้งนี้ ภายใต้หน่วยธุรกิจหลัก 6 ธุรกิจ ประกอบด้วย

1. Digital Enterprise Solutions



MFEC เข้าใจเป็นอย่างยิ่งถึงการเปลี่ยนแปลงอันรวดเร็วของเทคโนโลยีในปัจจุบัน ทั้งการแข่งขันทางธุรกิจและการปรับตัวเพื่อแข่งขันกับลูกค้า ดังนั้นองค์กรจำเป็นต้องปรับโมเดลและกระบวนการในการทำธุรกิจให้ออกมาในรูปแบบ Digital มากขึ้น เช่น การปรับการดำเนินธุรกิจผ่าน Mobile Application หรือ การใช้เทคโนโลยี

สร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับลูกค้า เป็นต้น ดังนั้นองค์กรที่จะรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วจึงต้องมีเครื่องมือหรือโซลูชันที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ รวมไปถึงความรู้และประสบการณ์ของทีมที่พัฒนาเพื่อช่วยกันทำให้องค์กรสร้างความสามารถในการแข่งขัน ให้เหนือกว่าคู่แข่งขั้นได้ทีม Digital Enterprise Solutions จึงได้นำแนวคิดทางธุรกิจมาประยุกต์และจัดแบ่งโซลูชันเพื่อช่วยพัฒนาธุรกิจดิจิทัลลักษณะพาร์ทเนอร์ระยะยาว โดยแบ่งโซลูชันออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1.) IT Digital Analytics

เป็นการนำโซลูชันเพื่อนำข้อมูลด้าน Infrastructure ทั้งที่เป็น Data Center หรือ Cloud ตัวอย่างเช่น ข้อมูลด้าน Server, Network, Database นำมาวิเคราะห์ประมวลผลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการด้าน IT ให้ตอบสนองกับการใช้งานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมถึงสามารถวิเคราะห์ถึงพฤติกรรมการใช้งานด้าน business ในอนาคตได้

2.) IT Digital Experiences

ในการให้บริการในรูปแบบ Digital กับลูกค้า องค์กรจำเป็นต้องมีโซลูชันที่จะตรวจสอบพฤติกรรมกรรมการใช้งานและปรับปรุงการตอบสนองเพื่อเพิ่มประสบการณ์ในการใช้งานของลูกค้า โดยโซลูชันจะต้องสามารถแนะนำ วิเคราะห์ และเสนอแนะกับทางทีมงานพัฒนาแอปพลิเคชันและนำเสนอผลลัพธ์ให้กับผู้ดูแลด้าน business ได้

3.) IT Digital Automation

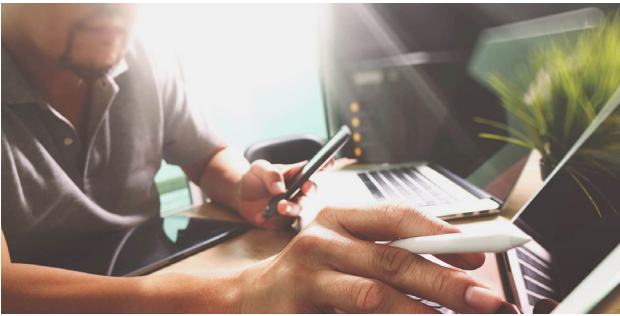
ข้อมูลที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เป็นความท้าทายอย่างมากกับทีมที่ต้องดูแลจัดการ ดังนั้นโซลูชันด้าน Automation จึงเข้ามาช่วยบริหารจัดการ flow การทำงาน และช่วยจัดการระบบ IT แบบอัตโนมัติ จะช่วยเพื่อ productivity ในการทำงานได้เป็นอย่างมาก และส่งผลให้รองรับการพัฒนาแอปพลิเคชันใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว

4.) IT Digital Collaboration

จุดประสงค์หลักอย่างหนึ่งของการเปลี่ยนแปลงด้าน Digital คือการใช้เทคโนโลยีสร้างความเข้าถึงกับผู้ใช้และผู้ใช้งานและแชร์ข้อมูลหรือความรู้ในองค์กรเพื่อเชื่อมโยงสังคมพนักงานเข้าด้วยกัน ดังนั้นโซลูชันทางด้าน Digital Collaboration จึงต้องมีเครื่องมือกับหน้าตาให้ใช้งานง่าย รวมไปถึงเชื่อมต่อกับโลกของ Social Media ต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

ด้วยประสบการณ์ของทีมงาน Digital Enterprise Solutions ด้านพัฒนาและดูแลโซลูชันที่ช่วยองค์กรให้บริการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทจึงมั่นใจว่าจะสามารถช่วยองค์กรลูกค้าบริหารจัดการด้าน IT ในระยะยาว ให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทางโลก Digital ที่มี การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้เป็นอย่างดี

2. Application



แนวทางหน่วยธุรกิจ Application จะเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบงาน หรือ Solution ให้กับทางลูกค้า โดยจะใช้ Technology จาก Partner หรือ พัฒนาขึ้นเอง โดยมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ 1.) การมีส่วนร่วมในการ support ลูกค้าในการดำเนินธุรกิจที่มีการแข่งขันที่สูงขึ้น โดยไม่ได้เพียงแค่เข้ามาขายไป แต่มองถึงการเป็นพันธมิตรกับทางลูกค้า โดยนำเสนอ Solution และ Business Model ที่เหมาะสมและดีที่สุดให้กับลูกค้า 2.) การสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพในการให้บริการกับทางลูกค้า เพราะบุคลากรที่ดี จะเป็นแรงดึงดูดลูกค้าให้ใช้บริการของเราตลอดไป อีกทั้งยังร่วมมือกับ partner ทางธุรกิจต่าง ๆ เพื่อมาช่วยในการพัฒนางานให้กับทางลูกค้าอีกด้วย

แนวทางการบริหารงานหน่วยธุรกิจ Application จะแบ่งเป็นสองแกนหลักคือ 1.) ตามกลุ่มลูกค้า โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่มย่อย ได้แก่ กลุ่มธุรกิจธนาคารและการเงิน, กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยี และกลุ่มลูกค้าที่ต้องการทำปฏิรูปโมเดลทางธุรกิจ และให้บริษัทร่วมเป็นที่ปรึกษาหรือร่วมลงทุน เช่น SiamSport 2.) ตามเทคโนโลยี เช่น Java, Net เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองการทำงานของลูกค้าให้ราบรื่น และส่งเสริมองค์ความรู้ต่าง ๆ กับทางพนักงานอีกด้วย โดยมีการแบ่ง Solution ออกเป็น 2 Platform

- Mobile Platform Solution เช่น การให้บริการการทำธุรกรรมทางการเงินของธนาคาร การตรวจสอบตารางภาพยนตร์ การจองบัตรชมภาพยนตร์ การตรวจสอบตารางสายการบิน การส่งผ่านข้อมูลข่าวสาร การตรวจสอบสภาพการจราจร การลงลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (PolarSign Digital Signature) และ Application ที่ต้องอาศัยขีดความสามารถของโทรศัพท์เคลื่อนที่ เช่น Location-Based Service

- Web Application เป็นการพัฒนาเพื่อประโยชน์ในเชิงพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) รวมถึงการใช้งานสนับสนุนระบบงานภายในขององค์กรต่าง ๆ ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ภายในขององค์กร (Intranet) และ Internet ทั้งระหว่างธุรกิจกับธุรกิจ (Business to Business, B2B) และระหว่างธุรกิจกับลูกค้า (Business to Customer, B2C) รวมถึงการพัฒนา Application ที่อยู่บน Cloud

ทั้งนี้ลักษณะการขายแบ่งออกเป็น 2 แบบ คือการจัดจ้างในรูปแบบ Outsourcing และรูปแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Ready-made product) เพื่อนำเสนอลูกค้าโดยสร้างเป็น Platform ที่สามารถปรับเปลี่ยนตามความต้องการทางธุรกิจของลูกค้า โดยหน่วยธุรกิจ Application ได้กำหนดแผนงานเพื่อพัฒนาในส่วนของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมากขึ้น

ปัจจุบันหน่วยธุรกิจ Application มีคู่ค้าหลักประเภท API Gateway ที่แข็งแกร่งเช่น CA Technology ที่นำ Technology Layer 7 หรือ Redhat:3scale มาช่วยในการนำเสนอ Application ซึ่งกระแสของทาง Fintech, Agriculture Tech, Urban Tech เป็นการส่งเสริมให้มีการเปิดการเข้าถึงข้อมูลมากขึ้น จึงเป็นการส่งเสริมการใช้งาน API Gateway เพื่อความปลอดภัยในการเข้าถึงข้อมูล ซึ่งปัจจุบันข้อมูลต่าง ๆ และแนวโน้มของอุตสาหกรรมไอทีได้บ่งชี้ให้เห็นแล้วว่า Cloud Computing กำลังเข้ามาเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมจริง ๆ โดยเฉพาะแนวโน้มของตลาดโลกที่น่าจะต้องมีผลกระทบต่อวงการอุตสาหกรรมไอทีไทย จะเห็นว่าตลาด Tradition IT ด้าน IT Infrastructure มีแนวโน้มลดลงไปเรื่อย ๆ และตลาด Cloud จะโตขึ้นอย่างรวดเร็ว และกระแสการใช้ Cloud Computing ในอนาคตจะยิ่งมีมากขึ้นกว่าเดิม และก็อาจกลายเป็นแพลตฟอร์มหลักที่ทุกคนหันมาใช้กัน มากกว่ารูปแบบไอที On-Premise แบบเดิม MFEC เราเริ่มต้นธุรกิจ Cloud จาก Infrastructure-as-a-Service และพัฒนาอย่างต่อเนื่องในระดับที่สูงขึ้นไป เพื่อช่วยให้ลูกค้าประหยัดต้นทุน ผลักดันการขับเคลื่อนนวัตกรรม และสามารถขยายตลาดได้อย่างรวดเร็ว

3. Cloud Services



ด้วยแนวทางของ MFEC Cloud Services คือการเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจรเกี่ยวกับบริการด้านคลาวด์ ประกอบด้วย การเป็นผู้ให้บริการด้านคำปรึกษา การออกแบบ การสร้าง และดูแลระบบคลาวด์ สำหรับระบบต่าง ๆ ให้ลูกค้าในองค์กรใช้งาน นอกจากนี้ ยังมีบริการเสริมในด้านของการเป็น Outsource Service ที่จะให้บริการลูกค้า หากลูกค้าต้องการให้คนดูแลหลังจากที่ระบบได้มีการใช้งานไปแล้วอีกด้วย

เนื่องจาก MFEC เป็นผู้นำในธุรกิจ System Integrator ที่มี partner ชื่อนำมากมาย ดังนั้นเพื่อให้ได้ solution ที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้า MFEC จึงนำประสบการณ์ที่ผ่านมายาวนานในอดีต มาสร้าง solution ที่ใช้ส่วนประกอบต่าง ๆ จาก Cloud Services เพื่อให้ลูกค้าได้ประโยชน์สูงสุด โดยหน่วยธุรกิจ Cloud Services จะจำลองตัวเองให้คิดในมุมมองของลูกค้า ความต้องการเลือกใช้บริการแบบไหน / อย่างไร อาทิ ความคุ้มค่าในการลงทุนและงบประมาณที่ไม่สูงเกินไปแต่ผลลัพธ์ที่ออกมาต้องดีและเหมาะสม ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า ลดการซื้อในปริมาณมาก ๆ เกินความจำเป็น เพิ่มทางเลือกในการใช้งาน คิดค่าใช้จ่ายตามจริงที่ลูกค้าใช้งาน ตัดข้อจำกัดในการใช้งานทรัพยากรของเครื่องที่ลูกค้าจะติดขัดเมื่อต้องการขยายการใช้งาน และทำให้ลูกค้าสามารถ Go to market ได้เร็วขึ้น เป็นต้น

ทีมงานของหน่วยธุรกิจ Cloud Services แบ่งออกเป็น 2 ส่วนหลัก ประกอบด้วย

1. Senior Specialist ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และ ประสบการณ์สูง ทำหน้าที่ให้บริการออกแบบ และให้คำปรึกษาในเรื่องของ Cloud Solutions ได้เป็นอย่างดี
2. เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินการ และดูแลในส่วนของ Solution Operation and Managed Services ซึ่งจะสามารถทำงานต่อเนื่องและสอดคล้องกับผู้เชี่ยวชาญอย่างลงตัว เพื่อนำ solution ให้แก่ลูกค้าได้อย่างลงตัว

สำหรับกลุ่มลูกค้านั้น ประกอบไปด้วยกลุ่มลูกค้าเดิมที่เป็นองค์กรขนาดใหญ่ และลูกค้าใหม่ ซึ่งทั้งสองกลุ่มนี้อาจจะมีการใช้งานใน Data Center ของตนเองอยู่แล้ว แต่สนใจที่จะใช้ประโยชน์จาก Cloud Services ที่มีให้บริการอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งลูกค้าสามารถจะเลือกได้ว่า จะใช้ Cloud ทั้งหมด หรือจะใช้ร่วมกับ Data Center เดิมที่ตัวเองมีอยู่ก็ได้

โมเดลทางธุรกิจของ Cloud Services จะเป็นการให้คำปรึกษา ออกแบบและดูแลระบบหลังการขายของ solution แต่ละอันที่ได้นำเสนอให้กับลูกค้า และส่วนที่ 2 จะมาจากการนำส่วนประกอบแต่ละชิ้นที่อยู่ใน Cloud มา integrate ให้เกิด solution ในแบบของ Cloud เพื่อทดแทนการใช้งานแบบเดิมที่อยู่ใช้ในระบบ Data Center เดิม

4. Digital Information Services



เทคโนโลยีด้าน IT ที่รองรับการจัดการข้อมูลนั้น เริ่มต้นตั้งแต่การจัดเก็บข้อมูลลงในฐานข้อมูล (Database) เพื่อใช้ประโยชน์ในการสืบค้น บันทึกลง และแก้ไขข้อมูลให้เป็นไปตามข้อมูลปัจจุบัน ทุกวันนี้โลกของเทคโนโลยีได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ปริมาณข้อมูลในยุคดิจิทัลมีจำนวนมหาศาล (BigData, IoT) หลากหลายรูปแบบไม่ตายตัว (Structure & Unstructured data) และมาได้จากหลายช่องทาง ก็ยิ่งทำให้ข้อมูลดิจิทัลเหล่านี้ เข้ามามีบทบาทในการพัฒนาและบริหารงานองค์กรมากยิ่งขึ้น องค์กรที่มีวิธีการนำเอาข้อมูลมาใช้ประโยชน์ได้มากเท่าไร ก็ยิ่งทำให้มีความได้เปรียบกับคู่แข่งมากขึ้นเท่านั้น ซึ่งก็ยิ่งเป็นส่วนสำคัญที่ผลักดันให้เกิดเทคโนโลยีเพื่อการจัดการข้อมูลในเชิงวิเคราะห์ (Data Analytics) ที่ตอบโจทย์การใช้

ข้อมูลตั้งแต่ในอดีต ปัจจุบัน ไปจนถึงการวิเคราะห์คาดการณ์ถึงสิ่งที่จะเกิดในอนาคต ภายใต้เงื่อนไข หรือปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกันได้ ทีม Digital Information Services จึงได้นำแนวคิดทางธุรกิจ มาประยุกต์และแบ่งโซลูชันเพื่อช่วยพัฒนาธุรกิจดิจิทัลไปควบคู่กับพาร์ทเนอร์และคู่ค้าเพื่อความมั่นคงแบบยั่งยืน โดยแบ่งโซลูชันออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่

1. Database Solution Services - เป็นการนำโซลูชันในด้านฐานข้อมูลทั้งที่เป็น On-Premise หรือ Cloud เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการพัฒนาระบบหรือ Application ที่มีการจัดเก็บข้อมูลในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งแบบ RDBMS และ NoSQL
2. BigData Solution Services - เป็นการนำข้อมูลที่ไม่ได้อยู่เพียงแค่ระบบฐานข้อมูล RDBMS แต่ยังสามารถนำข้อมูลในส่วนอื่น ๆ ขององค์กร มาทำการรวบรวม วิเคราะห์ และหาคุณค่าของข้อมูลที่ได้จากแหล่งต่าง ๆ เพื่อความได้เปรียบของธุรกิจ โดยคู่ค้าได้ประโยชน์จากข้อมูลที่มีอยู่ในองค์กรแบบที่ไม่เคยมีมาก่อน
3. Analytic and Business Intelligent - การวิเคราะห์ที่ดีเกิดได้จากการมีข้อมูลที่เกี่ยวข้องพอ ข้อมูลที่มีประโยชน์คือข้อมูลที่มีความเกี่ยวข้อง ผลลัพธ์ที่ได้ก็จะเกิดความแน่นอนอนแม่นยำ Digital Information Service มีทีมงานนักวิทยาศาสตร์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องสำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลที่ต้องการในหลายระดับ เช่น การทำเหมืองข้อมูล (Data Mining) ระบบเรียนรู้อัตโนมัติ (Machine Learning) การวิเคราะห์ความรู้สึกในภาษา (Sentiment Analytic) เรียนรู้ความคิดเห็นของผู้บริโภค (Social Listening) เพื่อนำมาถอดรหัส หาข้อมูล Insight หรือเพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์คาดการณ์ทำนายอนาคต (Predictive Analytic) พร้อมกับออกรายงานที่ปรับแต่งให้เข้าใจได้ง่าย เพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงธุรกิจ
4. Application Infrastructure Services - เป็นการนำโซลูชันในด้าน Middleware ทั้งที่เป็น On-Premise หรือ Cloud ตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการพัฒนาระบบหรือ Application โดยให้บริการในด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น Web Application, Message Services, Integretion Services หรือ Service Oriented Architecture โดยนำความสามารถของ Services ต่าง ๆ มาเชื่อมต่อกัน เพื่อรองรับความต้องการของ Application ได้อย่างลงตัว

“ข้อมูลที่ท่านมีสามารถนำมาบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพและมูลค่าได้” MFEC Digital Information Service ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงมั่นใจและพร้อมดูแลให้บริการการจัดการข้อมูลครบวงจร ทั้งการออกแบบ วางแผน จัดเก็บ ประมวลผล วิเคราะห์ และออกรายงาน รวมไปถึงให้จัดอบรมและให้คำปรึกษาในระดับนโยบาย เพื่อให้มั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขององค์กรอย่างแท้จริง

5. Cyber Security Services



หน่วยธุรกิจ Cyber Security Services มุ่งเน้นในเรื่องของการสร้างนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ในเรื่องความปลอดภัยทาง Cyber ที่ภัยคุกคามชนิดต่าง ๆ เกิดขึ้นใหม่อยู่ตลอดเวลา บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจทางด้าน Cyber Security มายาวนานกว่า 15 ปี มีทีมงานคุณภาพที่สามารถดูแลลูกค้าให้ปลอดภัยจากภัยคุกคามทาง Cyber ด้วย ทั้งการให้บริการที่เป็นมืออาชีพและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

กลุ่มลูกค้าของหน่วยธุรกิจจะเน้นใน 4 กลุ่มลูกค้าหลักคือ

1. สื่อสารและโทรคมนาคม
2. ธนาคารและสถาบันการเงิน
3. กลุ่มธุรกิจเอกชนขนาดใหญ่
4. กลุ่มราชการ รัฐบาลกิจต่าง ๆ

ซึ่งแต่ละกลุ่มจะมีความต้องการทางด้าน Cyber Security ที่แตกต่างกันไป บริษัทมีการจัดทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเจาะจงสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มโดยเฉพาะ ลูกค้าจึงมั่นใจได้ว่าจะได้รับการบริการที่ตอบโจทย์ในทุกปัญหาที่พบ และสามารถต่อยอดธุรกิจต่อไปได้ด้วย Solution และบริการของบริษัท ลูกค้า (Customer) และคู่ค้า (Partner) คือคนสำคัญที่สุด บริษัทจึงดำเนินธุรกิจโดยใช้ Service Mind เป็นที่ตั้ง และได้ออกแบบการให้บริการที่สอดคล้องกับหลักการณ์นี้ ซึ่งแบ่งเป็นสามส่วนใหญ่ ๆ ดังนี้

- **ผูกมิตรกับลูกค้า:** บริษัทไม่ใช่แค่ผู้ให้บริการเท่านั้น จึงต้องฝึกฝนทีมงานให้สามารถให้คำปรึกษา และทำงานร่วมกันกับลูกค้า ทั้งก่อนการขายและหลังการขาย โดยมีความเชื่อว่า ลูกค้าจะทำธุรกิจกับผู้ที่เป็นมิตรเท่านั้น บริษัทจึงเน้นในเรื่องของการทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างเข้าใจ และเป็นมิตร

- **ผูกมิตรกับคู่ค้า:** นอกจากลูกค้าแล้ว คู่ค้าก็ยังเป็นกุญแจสำคัญที่นำไปสู่การให้บริการที่สมบูรณ์แบบ บริษัทจึงทำงานอย่างหนักร่วมกับคู่ค้า เพื่อสรรหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ นำมาตอบโต้ความต้องการของลูกค้า นอกจากนั้น บริษัทมีทีมงานเฉพาะทางที่ถูกจัดสรรไว้เพื่อดูแลในส่วนของคุณค่าโดยเฉพาะ

- **พัฒนาการให้บริการ และ solution ใหม่ ๆ ตลอดเวลา:** โลก Cyber มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา การให้บริการแบบเดิม ๆ ไม่สามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้อีกต่อไปแล้ว บริษัทจึงจัดทีมงานทำหน้าที่ค้นคว้าหารูปแบบการให้บริการแบบใหม่ ๆ ตลอดเวลา

Solution ของหน่วยธุรกิจ Cyber Security Services แบ่งเป็นหมวดหมู่ดังนี้

1. Network Security เป็นการให้บริการให้คำปรึกษา ติดตั้ง และดูแลระบบที่เกี่ยวข้องกับ Network Security เช่น Firewall, IPS, NAC, Wireless ทำงานร่วมกับคู่ค้าหลายราย เช่น Checkpoint, Palo Alto Network, McAfee, ForeScout, Cisco และ Juniper เป็นต้น

2. Application Security นอกเหนือจาก Network Security แล้ว Application Security ก็เป็นหนึ่งใน Solution ที่บริษัทพัฒนาขึ้นเพื่อให้บริการลูกค้า; Application Firewall, Database Firewall, Application Scanning, Source Code Scanning ล้วนแล้วแต่เป็น Solution ที่ทางทีมงานมีความเชี่ยวชาญทั้งสิ้น โดยทำงานร่วมกันกับคู่ค้าหลายรายเช่น Imperva, F5, IBM และ HP เป็นต้น

3. Content Security ปัจจุบันนี้ภัยคุกคามต่าง ๆ มุ่งเน้นในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลเป็นหลัก ทั้งการทำลายข้อมูล การขโมยข้อมูล หรือแม้กระทั่งการเปลี่ยนแปลงข้อมูล Content Security จึงเป็น Solution เดียวที่จะช่วยให้ลูกค้าปลอดภัยจากภัยคุกคามเหล่านี้ บริษัทมี Solution หลากหลาย อาทิเช่น Data Loss Prevention, End Point Security, EDR (Endpoint Detection and Response), BYOD

4. Security Consulting Services บริษัทพัฒนา Consulting Service ขึ้นมาเพื่อตอบโจทย์ทางด้าน compliance โดยเฉพาะ บริษัทให้คำปรึกษาในเรื่องของ Standard และ Guideline ต่าง ๆ เช่น ISO27001, PCI, OWASP นอกจากนั้น ยังให้บริการให้คำปรึกษาทางด้าน Data Loss prevention, Security Operation Center และ Security Assessment อีกด้วย

5. Managed Security Services การ outsourcing เริ่มแพร่หลายมากขึ้นในประเทศไทย ทั้งนี้เนื่องมาจากความต้องการเฉพาะด้านเริ่มมีสูงขึ้น และลูกค้าหลาย ๆ แห่งเห็นว่าการ outsourcing จะเป็นทางออกที่ดีกว่าการพัฒนาบุคลากรของตนเอง บริษัทจึงได้พัฒนาการให้บริการ Managed Security Service ขึ้นมา เพื่อให้บริการเกี่ยวกับเรื่อง Cyber Security Outsourcing โดยเฉพาะ

6. Digital Transformation



เป็นหน่วยงานที่สร้างธุรกิจใหม่ในรูปแบบ Digital Transformation ให้กับลูกค้าที่ต้องการหาแหล่งรายได้ใหม่ หรือธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีจากภายนอก ทำให้ต้องเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ (Business Transformation) ด้วยเทคโนโลยี เช่น Payment, Social, Mobile, และ Big Data เป็นต้น

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ เน้นสร้างรายได้แหล่งใหม่ด้วยโมเดลธุรกิจการให้บริการแบบ Co-Investment, Revenue Sharing และเปลี่ยนมุมมองลูกค้าเป็น Business Partner ทำให้สามารถสร้างการเชื่อมโยงในการให้บริการข้ามธุรกิจได้สะดวกและง่ายยิ่งขึ้น โดยปัจจุบัน หน่วยงานมีผลิตภัณฑ์ให้บริการเริ่มต้น 2 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่

- Ticket Me (Panda Pass เดิม) เป็น Digital Ticket Platform แบบครบวงจร รองรับบริการให้บริการตั้งแต่การจองตั๋ว ซื้อตั๋ว จ่ายเงิน ลงทะเบียน และตรวจสอบความถูกต้องของตั๋วที่นำมาใช้งาน รองรับการทำงานในลักษณะ Member Card, Loyalty Card ในอนาคตนอกเหนือจากการนำมาใช้งานในลักษณะ Digital Ticket อีกด้วย นอกจากนี้ การออกแบบผลิตภัณฑ์แต่ละตัวจะมีการคำนึงถึงการเชื่อมต่อ และการทำงานร่วมกันได้อย่างลงตัวในลักษณะ Ecosystem อีกด้วย

- Follow Wee เป็น Social Platform ที่ออกแบบมาให้รองรับงานด้าน Social โดยประกอบด้วย 3 ส่วนหลักคือ การนำเสนอ Content ต่าง ๆ, การแสดงตำแหน่ง (Location) และ Social Analytic ซึ่งสามารถนำมาพัฒนาต่อยอดได้ในหลาย Solution เช่น Creative Commerce Solution แบบครบวงจร ตั้งแต่ Online Shopping , Payment และ E-market place เป็นต้น นอกจากนี้ Follow Wee ยังสามารถเชื่อมต่อกับ Ticket Me ในลักษณะ Ecosystem ได้

ในปี 2560 ทั้ง Ticket Me และ Follow Wee มีลูกค้าขอใช้บริการแล้ว ได้แก่ บริษัท ปัญจลักษณ์ ผาสุข จำกัด และบริษัท ดิจิทัล เวนเจอร์ส เป็นต้น

แนวทางในการบริหารหน่วยธุรกิจ จะมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานคิดผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ออกสู่ตลาด โดยหน่วยงานจะมีกระบวนการบ่มเพาะเพื่อให้ความคิดเหล่านั้นเป็นจริงในเชิงธุรกิจ ตั้งแต่การสร้างไอเดีย สร้างผลิตภัณฑ์ต้นแบบ การทดสอบตลาด การสร้างผลิตภัณฑ์จริง และจัดตั้งเป็นบริษัทในที่สุด ซึ่งจะเป็นการกระตุ้นให้พนักงานมีความเป็นผู้ประกอบการ ที่พร้อมจะผลักดันให้ผลิตภัณฑ์ประสบความสำเร็จในเชิงธุรกิจ โดยกลุ่มลูกค้าที่คาดหวังจะเป็นกลุ่มลูกค้าที่ต้องการหาแหล่งรายได้ใหม่ หรือธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีจากภายนอก ทำให้ต้องเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ (Business Transformation) ด้วยเทคโนโลยี เช่น Payment, Social, Mobile, และ Big Data เป็นต้น

ทั้งนี้ รูปแบบการปฏิรูปธุรกิจ (Business Transformation) ของกลุ่มบริษัทในเครือ MFEC GROUP มีความสอดคล้องกับทิศทางของตลาดอุตสาหกรรมไอที ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และความต้องการของลูกค้าเช่นเดียวกับ MFEC อาทิเช่น บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด (BAC) มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์จากเดิมที่เคยมุ่งเน้นธุรกิจ BI Software ได้ปรับสู่ Service company มากยิ่งขึ้น ,บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด (SSG) ให้ ความสำคัญกับ Cloud Business ด้วยการพัฒนาระบบบัญชีเพื่อการ บริหาร ระบบบัญชีสำนักงานหรือ SME พร้อมเดินหน้าสร้างสินค้าและบริการรวมถึงโมเดลธุรกิจใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น ,บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (Motif) ยังคงดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาซอฟต์แวร์ รองรับความต้องการเทคโนโลยีเพื่อธุรกิจประกันชีวิต , บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส เซส จำกัด (MIS) ปรับกลยุทธ์รองรับต่อการให้บริการคอมพิวเตอร์ PC โดยหันมามุ่งเน้นการขายฐานลูกค้าและ ให้บริการในธุรกิจบริการชำระเงิน “Modern Pay” ฯลฯ โดยในปี 2561 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด บางส่วนให้กับ บริษัท เจเวนเจอร์ จำกัด “พันธมิตร” เพื่อขยายธุรกิจการให้บริการไปยังฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น และควบรวมกลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ กรู๊ป อันจะเสริมสร้างผลกำไรในการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนในกลุ่ม MFEC Group



ปัจจัยความเสี่ยง

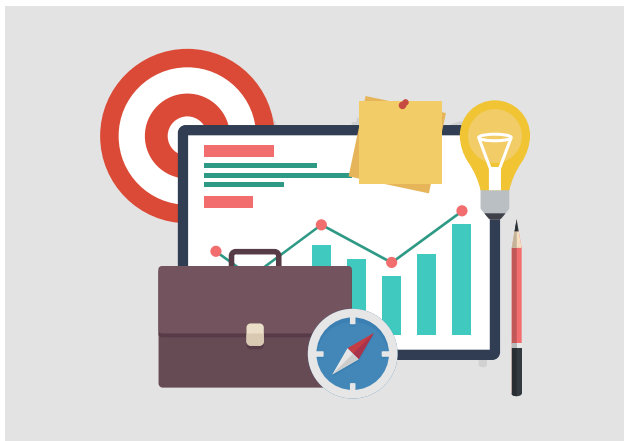
MFEC Group ได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการประเมินและติดตามความเสี่ยงทั้งกลุ่มของบริษัท ภายใต้กระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากล Enterprise Risk Management (ERM) และ Committee of Sponsoring Organizations (COSO) โดยการจัดโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ช่องทางการรายงานและการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ แบ่งโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงออกเป็น ความเสี่ยงระดับองค์กร ระดับกลุ่มธุรกิจ ระดับหน่วยงาน รวมถึงจัดให้มีกระบวนการถ่ายทอดการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมทุกระดับทั่วทั้งองค์กรและบริษัทในเครือ มีการวางแผนกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ โดยปรับกระบวนการทำงานรองรับต่อสภาวะความผันแปรที่อาจเปลี่ยนแปลงอันก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันและลดผลกระทบของความเสี่ยงในสถานการณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงในรอบปี 2561

จากสภาวะการเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มเทคโนโลยีซึ่งเริ่มมีบทบาทต่อวิถีชีวิตของผู้คนในการดำรงชีพในสังคมมากขึ้นเรื่อย ๆ ด้วยความก้าวหน้า ความรวดเร็วและความเที่ยงตรง ทำให้เทคโนโลยีซึ่งมีความสามารถหลากหลายเข้ามาช่วยพลิกโฉมอุตสาหกรรมและธุรกิจในอนาคต ซึ่งกลุ่มคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินพิจารณาปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท เอ็มเฟค กรุ๊ป จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกพบว่า การเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มเทคโนโลยีอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ดังนั้น MFEC Group จึงได้พิจารณาจัดเตรียมแผนรองรับในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และการเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน ดังนี้

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risks)

1.1 ความเสี่ยงด้านการเติบโตของธุรกิจ



ในปี 2561 ที่ผ่านมามีการพลิกผันทางดิจิทัล “Digital Disruption” กลายเป็นหัวใจสำคัญในทุกบริษัท สำหรับการปฏิวัติอุตสาหกรรมครั้งที่ 4 “Industrial 4.0” ซึ่งไม่เพียงแต่นำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ แต่ยังนำเอานวัตกรรมมาใช้ในทุก ๆ ด้าน ตั้งแต่อุตสาหกรรมพลังงาน (Energy Industry) จนถึงชีววิทยาศาสตร์ (Bioscience) การพลิกผันทางดิจิทัลจะมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมที่กว้างขึ้น เมื่อเทคโนโลยี “เปลี่ยนวิถีชีวิต-พลิกธุรกิจ” ผู้บริโภคในแบบดิจิทัลเป็นผู้ชื่นชอบประสบการณ์แบบอินเตอร์แอคทีฟและความเป็นส่วนตัว ทำให้องค์กรดิจิทัลต้องใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ สื่อสังคม (Social Media), การเคลื่อนที่ (Mobility), การวิเคราะห์ (Analytic) และคลาวด์ (Cloud) หรือย่อว่า “SMAC” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการลดต้นทุนการดำเนินงานขององค์กร และปฏิรูปความร่วมมือขององค์กรเพื่อเพิ่มผลผลิตและเกิดคลื่นลูกใหม่ในการดำเนินงานแบบดิจิทัล บริษัทต่าง ๆ กำลังปฏิวัติธุรกิจโดยใช้ปัญญาประดิษฐ์, หุ่นยนต์, ระบบคอมพิวเตอร์เสมือนมนุษย์ และอินเทอร์เน็ตเพื่อทุกสิ่ง (Internet of Thing (IOT)) ในทุกอุตสาหกรรมทำให้เกิดความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างสิ้นเชิง (radical change)

บริษัทในรูปแบบดิจิทัลสามารถเข้าถึงลูกค้าใหม่ได้อย่างทันที และมีต้นทุนต่ำ ทำให้สามารถแข่งขันในภาคธุรกิจใหม่ๆ ที่ไม่เคยทำได้มาก่อนในอดีตโดยอาศัยความร่วมมือกับพันธมิตรและคู่แข่ง จนสามารถปรับปรุงคุณภาพและผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการหลอมรวมทางเทคโนโลยีและแหล่งข้อมูลขนาดใหญ่เข้าด้วยกัน ตัวอย่างเช่น เทคโนโลยีการพิมพ์ 3 มิติ (Metal 3D Printing) ใช้เลเซอร์หรือลำแสงอิเล็กตรอนหลอมละลายผงโลหะเพื่อเปลี่ยนแปลงคุณภาพ ผลผลิต รวมถึงความปลอดภัยของพนักงาน, วัสดุซับเสียง ออกแบบได้ (Customized sound Absorber) ใช้โฟมอะลูมิเนียมที่มีคุณสมบัติดูดซับเสียงความถี่ต่าง ๆ ลดระดับความดังของเสียงและลดต้นทุนการผลิต, เทคโนโลยีไซเบอร์ ฟิสิคัล (Cyber-Physical Technology) นำเอาเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง หรือไอโอทีเป็นตัวช่วยสำคัญเชื่อมโยงทำให้เกิดโอกาสทางธุรกิจแบบใหม่ เช่น ระบบบริการรถของอุเบอร์, เทคโนโลยีแชทบอต (Chatbot Technology) ซึ่งเป็นการขยับจากยุคดิจิทัลเข้าสู่ยุคอัจฉริยะโดยการเชื่อมอุปกรณ์คอมพิวเตอร์แบบการสนทนาผ่านเทคโนโลยีแชทบอตระบบจะช่วยให้นักธุรกิจพูดคุย สั่งงาน และสอบถามข้อมูลได้ ซึ่งเทคโนโลยีนี้มีหลายรูปแบบ เช่น Line, Siri, Echo และระบบหุ่นยนต์ดูแลผู้สูงอายุ

ดังนั้น ในการปรับธุรกิจ ต้องขับเคลื่อนข้อมูลด้วยวิธีการใหม่ ๆ เพื่อสร้างความแตกต่างกับคู่แข่ง อันจะช่วยให้อาจสร้างสรรคสิ่งใหม่ ๆ ได้อย่างรวดเร็ว โดยนำกลยุทธ์ที่หลากหลายมาใช้ควบคู่กัน ซึ่งจะนำไปให้องค์กรประสบความสำเร็จ และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในด้านการเติบโตของธุรกิจในกลุ่ม MFEC Group บริษัทจึงปรับกลยุทธ์การดำเนินงาน เตรียมแผนงาน โดยวิเคราะห์แนวโน้มทางการตลาดซึ่งก้าวเข้าสู่โลกดิจิทัลเป็นหลัก ซึ่งเน้นการสร้างคอนเทนต์ การสร้างภาพลักษณ์ของแบรนด์ การสื่อสารกับลูกค้าเป็นหลัก เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจคือ

o การปรับเปลี่ยนธุรกิจของบริษัทและบริษัทในเครือให้สอดคล้องกับแนวโน้มเทคโนโลยี ประกอบด้วย Cloud, Mobility, Big Data/ Analytics และ Social Business โดยจับตาและปรับตัวตามเทรนด์เทคโนโลยีเพื่อประโยชน์ในการต่อยอดเชิงธุรกิจ ซึ่งเทรนด์เทคโนโลยีประกอบด้วย

- (1) **ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI)** โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง มีความเข้าใจ สามารถวางแผน คิด และวิเคราะห์สิ่งต่าง ๆ ด้วยเหตุผล จนสามารถตอบโต้การสนทนาได้อย่างดีเยี่ยม และยังสามารถจดจำ คิดสร้างสรรค์และปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับข้อมูลใหม่ ๆ ได้ ซึ่งการพัฒนาถูกแบ่งออกเป็นหลายรูปแบบเพราะการนำไปใช้งานของแต่ละองค์กรแตกต่างกัน
- (2) **โลกกึ่งเสมือนจริง (Augmented Reality: AR)** เป็นเทคโนโลยีผสมผสานระหว่างความเป็นจริง (Real World) เข้ากับโลกเสมือนที่สร้างขึ้น (Virtual world) โดยใช้วีซีอาร์ภาพ เสียง วีดีโอ ในโลกเสมือนบนภาพที่เห็นในโลกความเป็นจริงผ่านซอฟต์แวร์ และอุปกรณ์เชื่อมต่อต่าง ๆ เช่น แว่นตา AR ช่วยให้ผู้ทำงานคลังสินค้าสามารถจัดระเบียบสินค้าได้อย่างถูกต้องแม่นยำ หรือช่วยผู้ผลิตในการประกอบเครื่องบิน และช่วยในงานซ่อมแซมไฟฟ้า รวมไปถึงการออกกำลังกายในลู่วิ่งเมื่อสวมแว่น VR ทำให้การวิ่งนั้นมองเห็นวิวทิวทัศน์ในสถานที่ซึ่งเราต้องการได้อย่างเป็นธรรมชาติ และยังมีการนำ AR มาพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งด้านความบันเทิง เกมส์ และกิจกรรมต่าง ๆ
- (3) **บล็อกเชน (Blockchain)** เป็นเทคโนโลยีการร้อยต่อข้อมูลเข้าไว้ด้วยกันทั้งหมด เป็นฐานข้อมูลที่มีการจัดการชุดข้อมูลที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีการตรวจสอบความถูกต้อง ความปลอดภัยซึ่งกันและกันของชุดข้อมูล โดยการทำงานของบล็อกเชนเป็นรูปแบบการเก็บข้อมูล (Data structure) ทำให้ข้อมูล Digital transaction ของแต่ละคนสามารถแชร์ไปยังทุก ๆ คนได้เป็นเสมือนห่วงโซ่ (Chain) ที่ทำให้ Block ของข้อมูลลึกลงไปยิ่งทุกคน โดยที่ทราบว่าเป็นเจ้าของและมีสิทธิในข้อมูลนั้น ๆ จริง เมื่อ Block ของข้อมูลได้ถูกบันทึกไว้ในบล็อกเชน ซึ่งจะเป็นเรื่องยากในการเข้าไปเปลี่ยนแปลงแก้ไข หรือเพิ่มข้อมูลของทุก ๆ คนในเครือข่ายซึ่งล้วนแต่มีสำเนาของบล็อกเชน จะทำให้ทุกบล็อกรับรู้การแก้ไขและสามารถรัน Algorithm เพื่อตรวจสอบ Transaction โดย Transaction ใหม่นี้จะได้รับอนุญาตต่อเมื่อในเครือข่ายส่วนใหญ่เห็นด้วยว่าถูกต้องจึงมีความปลอดภัย ซึ่งบล็อกเชนถูกนำมาใช้งานในรูปแบบ Bitcoin เงินเสมือนจริงซึ่งใช้งานกันอย่างแพร่หลาย

- (4) **โดรน (Drones)** เป็นเทคโนโลยีการบินที่ได้รับการพัฒนาให้มีความสามารถของการบินหลายระยะด้วยระบบอัตโนมัติ ทำให้โดรนเข้ามาแทนที่ในการบินหลายระบบทั้งเล็กและใหญ่ เช่น อากาศยานไร้คนขับ (Unmanned Aerial Vehicles: UAVs) โดยเทคโนโลยีบังคับเครื่องบินแทนมนุษย์ ซึ่งปัจจุบันโดรนถูกพัฒนาให้ใช้งานในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานและการบินสำรวจพื้นที่การเกษตร หรือพื้นที่ที่ต้องการตรวจสอบและดูแล การช่วยเหลือผู้ประสบภัย การถ่ายภาพเคลื่อนที่ ท่อทดสอบต่าง ๆ การเก็บข้อมูลและวิเคราะห์ภาพผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม ด้วยประโยชน์ที่มากมายทำให้ทั้งภาครัฐและเอกชนทั่วโลกนำโดรนมาใช้ในงานในรูปแบบต่าง ๆ
- (5) **อินเทอร์เน็ตเพื่อทุกสิ่ง (Internet of Things : IoT)** เทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่ออุปกรณ์และเครื่องมือต่าง ๆ หรือสิ่งต่าง ๆ ถูกเชื่อมโยงเข้าด้วยกัน หรือสื่อสารระหว่างกันผ่านเซนเซอร์ ซอฟต์แวร์หรือระบบเชื่อมต่อเครือข่าย ทำให้สามารถจัดเก็บรวบรวมแลกเปลี่ยนข้อมูล ทำให้มนุษย์สามารถสั่งการและควบคุมใช้งานอุปกรณ์ เครื่องมือผ่านทางเครือข่ายอินเทอร์เน็ตได้ เช่น การสั่งเปิด-ปิด อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า โทรศัพท์มือถือ เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องจักรในโรงงานอุตสาหกรรม รวมไปถึงเครื่องใช้ในชีวิตรประจำวันต่าง ๆ อีกทั้งเป็นส่วนหนึ่งที่ถูกนำมาใช้กับหน่วยการผลิตโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อช่วยวิเคราะห์ข้อมูล ประหยัดต้นทุน และควบคุมความปลอดภัย
- (6) **หุ่นยนต์ (Robots)** เป็นเป้าหมายใหม่ของการทดแทนแรงงานในอนาคต เพื่อเข้ามาช่วยการทำงานของมนุษย์ เนื่องจากงานบางชนิดเป็นการใช้แรงงานที่ต้องทำซ้ำ เช่น โรงงานการยกของจากจุดหนึ่งไปยังจุดหนึ่งทำงานซ้ำแบบเดิมจนเกิดปัญหาสุขภาพของผู้ใช้แรงงาน การเกิดภาวะขาดแคลนแรงงาน การทำงานในแอม่งมที่มีความเสี่ยงสูง อาทิเช่น หุ่นยนต์ดับเพลิง ใญ่ภัย ซึ่งความสามารถในการทำงานคล้ายกับมนุษย์และอาจส่งผลให้การจ้างงานมนุษย์ลดลงในอนาคต
- (7) **โลกเสมือนจริง (Virtual Reality: VR)** เป็นเทคโนโลยีการจำลองภาพสามมิติ หรือสภาพแวดล้อมที่เสมือนจริงผ่านระบบคอมพิวเตอร์ โดยต้องใช้งานผ่านอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อให้ได้ยินเสียงรอบทิศทางภายในพื้นที่ที่กำหนด ซึ่งหากมองแบบผิวเผินอาจจะดูใกล้เคียงกับ AR แต่มีความต่างกันอย่างชัดเจน ในรูปแบบที่นำไปใช้เพราะ AR เป็นเทคโนโลยีซ้อนภาพที่เห็นในจอให้กลายเป็นวัตถุ 3 มิติอยู่บนพื้นผิวจริง แต่ VR เป็นสิ่งที่อยู่ในโลกเสมือนเพียงอย่างเดียวเท่านั้น เช่น การทำเครื่อง VR เพื่อฝึกบินเครื่องบินตามรุ่นต่าง ๆ ช่วยลดต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการฝึกบินบางส่วน หรือการผ่าตัดของแพทย์เพื่อความเชี่ยวชาญ
- (8) **เทคโนโลยีการพิมพ์แบบ 3 มิติ (3D Printing)** เป็นเทคนิคการสร้างชิ้นงานด้วยการเติมวัสดุเพื่อสร้างภาพดิจิทัล 3 มิติ โดยการพิมพ์วัสดุทีละชั้นอย่างต่อเนื่องเทคโนโลยี 3D Printing เข้ามามีบทบาทในการออกแบบสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์เก่าสามารถทำงานต้นแบบที่มีคุณภาพได้ใกล้เคียงหรือเทียบเท่ากับของจริงด้วยวัสดุที่หลากหลาย ช่วยให้เกิดความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ทำให้สามารถนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดได้เร็วขึ้นตอบสนองทันต่อความต้องการ และมีคุณภาพภายใต้ต้นทุนการผลิตที่ไม่สูงมากนัก

o Restructure โครงสร้างองค์กรในกลุ่ม MFEC Group และการพัฒนาทักษะบุคลากร Skill Set เพื่อรองรับกับเทคโนโลยีและความต้องการของตลาด เพื่อการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

o การรักษากลุ่มลูกค้าเดิม System Integration & Maintenance เพิ่มรายได้ Recurring และการบริหารโครงการ (Project Management) ส่งมอบงานที่มีคุณภาพ ตรงเวลา และมีต้นทุนที่แข่งขันได้ โดยร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ทางด้านวิชาการและการรับนิสิต/นักศึกษาฝึกงาน โดยรับบัณฑิตจบใหม่ที่มีความพร้อมทำงานเข้าร่วมงานกับกลุ่มบริษัท เอ็มเพค กรุ๊ป ซึ่งการดำเนินนโยบายดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล อีกทั้งส่งผลทำให้บริษัทมีต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่ลดลง

o การร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายตลาดและต่อยอดทางธุรกิจ เพิ่มช่องทางรายได้ใหม่ให้บริษัท อีกทั้งเป็นการขยายฐานลูกค้าไปในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นที่ไม่เคยเป็นลูกค้าของบริษัทและเสริมสร้างความเป็นผู้นำในธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

โดยในปี 2561 มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด และบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด และมีการซื้อหุ้นสามัญบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอช.เอช.เอช. จำกัด "MISO" จากบริษัทพระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ก่อนมีการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ให้กับพันธมิตรคู่ค้าอันได้แก่ บริษัท เจเวนเจอร์ส จำกัด บางส่วน และควบรวมกลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์กรุ๊ป เพื่อผนึกกำลัง ทำให้ปัจจุบันภายใต้การดำเนินงานของ MFEC Group ประกอบด้วยบริษัทย่อย 11 บริษัทและบริษัทร่วม 4 บริษัท โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์และการให้บริการของกลุ่มบริษัทแสดงภายใต้หัวข้อ "นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ"

1.2 ความเสี่ยงด้านการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่

จากนโยบายและแผนการขยายธุรกิจลงทุนของ MFEC ในปีที่ผ่านมา เพื่อขยายฐานธุรกิจของบริษัทและเสริมสร้างการแข่งขันในกลุ่ม MFEC Group ซึ่งต้องเผชิญความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพการลงทุน ทั้งจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งอาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการซึ่งล่าช้ากว่าแผนงาน โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากหลายปัจจัย อาทิเช่น ความไม่แน่นอนของสถานะเศรษฐกิจของประเทศ, นโยบายสนับสนุนการลงทุน, กฎหมายและหลักเกณฑ์ด้านภาษีและด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน, พฤติกรรมของผู้บริโภค, การตอบรับต่อการเปลี่ยนแปลงของกลุ่มอุตสาหกรรม, เทรนด์เทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ฯลฯ

และเพื่อป้องกันและลดระดับของความเสี่ยงด้านประสิทธิภาพในการลงทุน จึงกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติให้ทุกบริษัทมีการประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk), ประเมินความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk), ประเมินความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และประเมินความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resource Risk) พร้อมจัดทำแผนปฏิบัติเพื่อลดระดับความเสี่ยง ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ให้ความเห็นชอบในแผนดำเนินการเพื่อปรับลดหรือควบคุมระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ

มีการติดตามผลการดำเนินงานกิจกรรมปรับลดความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลรับทราบอย่างต่อเนื่อง พร้อมนำเสนอรายงานแผนกิจกรรมในการควบคุมระดับความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทในเครือต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและแก้ไขปัญหาอันเกิดจากปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโดยทันที

1.3 ความเสี่ยงจากสภาพการแข่งขัน

โดยสภาวะการแข่งขันของธุรกิจเทคโนโลยีสารสนเทศ System Integration (SI) มีมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากการพัฒนาของผลิตภัณฑ์และบริการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว บริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ทั้งเก่าและใหม่ต่างผลิตสินค้าที่สามารถทดแทนกันได้ (Substituted Products) อีกทั้งยังกำหนดผู้แทน หรือผู้จำหน่ายที่หลากหลายทำให้เกิดทางเลือกแก่ผู้บริโภคเป็นเหตุให้การแข่งขันทวีความรุนแรงมากขึ้น และส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรในแต่ละโครงการที่ลดลง อันเนื่องจากการแข่งขันด้านราคาและการให้บริการของกลุ่มผู้แทนหรือผู้จำหน่าย

และด้วยการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในยุคที่ Cloud กำลังมา ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่จะมาช่วยลดงานของคนในองค์กรลงในระยะยาว ทำให้บุคลากรสามารถนำเวลาที่เหลือไปปฏิบัติงานอื่น การใช้ Cloud ในองค์กรแถบเอเชียเติบโตเกินกว่าปีละ 100% ไม่ว่าจะเป็นระบบ Cloud พื้นฐานอย่าง Microsoft Office 365 หรือระบบที่มีความเป็นองค์กรอย่าง Microsoft Dynamics, Microsoft SharePoint, Microsoft Azure และบริการ Cloud จากผู้ผลิตรายอื่น ๆ ซึ่งยังคงมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ

ดังนั้น เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ System Integration (SI) บริษัทและบริษัทในกลุ่ม MFEC Group จึงปรับตัวหาจุดแข็งเพื่อการแข่งขัน โดย Focus ในธุรกิจบริการมากขึ้น รวมถึงการพัฒนา Know How เพื่อให้บริการต่อยอดบริการของระบบ Cloud และ Focus การบริหารจัดการในกลุ่มธุรกิจใหม่ซึ่งบริษัทถือลงทุนและมีแนวโน้มการเติบโตทางการตลาด

2) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการ (Operation Risks)

2.1 ความเสี่ยงด้านการบริหารโครงการ (Project Management Risks)

ด้วยบริษัทมีนโยบายมุ่งเน้นการขายสินค้าและบริการเพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้า โดยจะส่งมอบสินค้าและงานบริการที่มีคุณภาพและทันเวลา เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาในการส่งมอบงานแต่ละโครงการให้ลูกค้าล่าช้า บริษัทจึงได้จัดหลักสูตรการฝึกอบรมผู้จัดการโครงการ โดยกำหนดให้ผู้จัดการโครงการทุกคนต้องผ่านการอบรมเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถควบคุมบริหารโครงการให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่บริษัทกำหนด อีกทั้งกำหนดเป็นมาตรการในการวางแผนประเมินโครงการและตรวจสอบแต่ละโครงการ โดยใช้แบบมาตรฐานกำกับในการประเมินการทำงานแต่ละโครงการ ซึ่งกำกับการทำงานตั้งแต่วันแรกที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า ดำเนินการจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพถูกต้องตรงกับคุณลักษณะเฉพาะของสินค้าสำหรับงานในแต่ละโครงการ การส่งมอบสินค้าและให้บริการติดตั้งให้ทันตามกำหนดเวลาในสัญญาหรือคำสั่งซื้อ

และนอกจากนี้ บริษัทยังได้พัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กรเพื่อช่วยในการบริหารควบคุมงาน อันจะช่วยเสริมสร้างระบบและมาตรฐานวิธีการทำงาน การประสานงานและการควบคุมให้เกิดผลงานที่มีคุณภาพส่งมอบให้แก่ลูกค้าตามกำหนดเวลา เพื่อลดประเด็นความเสี่ยงดังกล่าวไม่ให้เกิดขึ้น

ทั้งนี้ สำหรับประเด็นปัญหาค่าปรับโครงการซึ่งเกิดขึ้นในปี 2561 ตามที่ปรากฏในงบการเงินประจำปีนั้น เป็นประเด็นความเสี่ยงของโครงการในอดีต ซึ่งมีปัจจัยหลากหลายมากระทบทำให้เกิดความล่าช้าในการส่งมอบโครงการไม่เป็นไปตามสัญญาโครงการ โดยปัจจุบันยังไม่มีการอื่นใดที่มีความเสี่ยงในการบริหารโครงการล่าช้าเพิ่มเติม เนื่องจากทุกโครงการได้ปฏิบัติตามนโยบายและหลักเกณฑ์ในการบริหารงานแต่ละโครงการแล้วข้างต้น

2.2 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (Risk Management Human Resources)

ด้วย MFEC Group ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากร ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ จึงให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี โดยใช้กลยุทธ์ 4 ด้านในการพัฒนาบุคลากร

- (1) เตรียมความพร้อม ตั้งเป้าหมายและวางรากฐานร่วมกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วประเทศ ยกกระดับการศึกษาผลิตบุคลากรไอทีที่เข้าสู่อุตสาหกรรมเป็นพนักงานในกลุ่ม MFEC Group
- (2) สร้างผู้นำรุ่นใหม่ (Young Generation) ตั้งเป้าหมายพัฒนาพนักงานทุกระดับในกลุ่ม Talent
- (3) ขับเคลื่อนการเรียนรู้เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร สร้างผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม พัฒนาทักษะและองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยี (Re-skill /Up skill) เพิ่มทักษะความรู้และความเชี่ยวชาญให้กับพนักงานทุกระดับเพื่อให้พนักงานมี Skill set สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และทิศทางการเติบโตของธุรกิจ สามารถรองรับกับเทคโนโลยีใหม่ที่จะเปลี่ยนไปในอนาคต โดยนำเอาระบบการตั้งเป้าหมายของแต่ละคนมาใช้ให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร (Objective Key Result : OKR) เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาบุคลากรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับองค์กร
- (4) สร้างความเป็นหนึ่งเดียว (Team Work) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมขององค์กร และสร้างวัฒนธรรม ความสามัคคี เป็นหนึ่งเดียวซึ่งจะมีส่วนเสริมและผลักดันการให้การทำงานบรรลุเป้าหมาย โดยมีการพัฒนาออฟฟิศขึ้น เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารระหว่างกันภายในของพนักงานกับพนักงาน และพนักงานกับกลุ่มผู้บริหาร

สำหรับรายละเอียดมาตรการและการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนสามารถศึกษารายละเอียดได้ใน SD Report ประจำปี 2561 ในหัวข้อ “การสร้างคน” เพิ่มเติม

2.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Risk Management)

ด้วยระบบสารสนเทศมีความสำคัญต่อการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัท มีการวางแผนบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT strategy) สอดคล้องกับกลยุทธ์การจัดการภายในองค์กรและมีการวิเคราะห์บริหารจัดการความเสี่ยงด้าน IT Risk Management ครอบคลุมในทุกด้าน

- (1) ความเสี่ยงกรณีการหยุดชะงักของ IT ซึ่งจะทำให้ธุรกิจหยุดชะงักไปด้วย (Business Disruption Risk)
- (2) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology Risk)
- (3) ความเสี่ยงด้านไอทีภิบาล (IT Governance Risk)

MFEC Group เป็นบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนั้นจึงมีการวางแผนการดำเนินการประเด็นความเสี่ยงกรณี (1) และ (2) ทำให้หากมีประเด็นความเสี่ยงเกิดขึ้นในอนาคตจะมั่นใจได้ว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับที่องค์กรจะสามารถควบคุมได้ตามแผนสำรองที่วางไว้

สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านไอทีภิบาล มีการกำหนดมาตรการความปลอดภัยของข้อมูลจากการใช้อุปกรณ์พกพาในการทำงาน อาทิเช่น Notebook ของพนักงาน ซึ่งการใช้อุปกรณ์พกพาเป็นเรื่องจำเป็นและเป็นส่วนหนึ่งในการทำงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงมีความเสี่ยงที่ข้อมูลอาจสูญหายหรือข้อมูลหลุดออกไปโดยไม่ตั้งใจ และมีมาตรการในการใช้ซอฟต์แวร์ที่ถูกกฎหมาย เนื่องจากความหลากหลายของพนักงานซึ่งอาจลงซอฟต์แวร์ที่ไม่ถูกกฎหมาย จึงต้องมีการควบคุมดูแลและมีการบอกรับประกันเพราะถือว่าเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์

ซึ่งผู้บริหารและผู้บริหารที่กำกับดูแลหน่วยงาน IT Support ได้ร่วมกันกำหนดมาตรการรองรับเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยกำหนดเป็นนโยบายและมาตรการในการควบคุมและป้องกันพร้อมประกาศให้พนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

3) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks)

3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ส่วนใหญ่ของบริษัทต้องทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ และได้รับรายได้จากการขายสินค้าและบริการส่วนใหญ่ในรูปเงินบาท ส่งผลให้บริษัทมีภาระผูกพันในการชำระเงินในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เป็นสิ่งที่ยากต่อการคาดเดา เนื่องจากมีปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อ การเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งปัจจัยพื้นฐานทางเศรษฐกิจในประเทศ นโยบายการเงินและการคลัง ภาวะเศรษฐกิจโลก การคาดการณ์และการเก็งกำไร ฯลฯ

โดยที่ผ่านมา บริษัทมีมาตรการลดความเสี่ยงทางด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวโดยทำสัญญาซื้อขายเงินตราล่วงหน้า (Forward Contracts) ครอบคลุมภาระการชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งจำนวน เพื่อให้สามารถบริหารจัดการรายได้และต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

3.2 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้

บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมของการให้สินเชื่อ โดยแบ่งลูกค้าของบริษัทเป็น 2 กลุ่ม

กลุ่มแรกคือลูกค้าเดิม ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีฐานะการเงินมั่นคง ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นลูกค้ารายใหญ่ กำหนดพิจารณาเครดิตเทอม 30-60 วัน

กลุ่มที่ 2 คือลูกค้ารายใหม่ซึ่งบริษัทมีนโยบายให้ชำระเงินเป็นเงินสดหรือให้ชำระเงินผ่านธนาคารโดยให้เปิดเลตเตอร์ออฟเครดิต อีกทั้ง การพิจารณาเงื่อนไขการชำระเงินเป็นงวด ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความสำเร็จของงานที่ทำ

ทั้งนี้ การพิจารณาให้สินเชื่อจะพิจารณาข้อมูลการวิเคราะห์งบการเงิน รวมทั้งข้อมูลประกอบอื่น ๆ ของลูกค้าแต่ละรายเป็นสำคัญ นอกจากการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวังแล้ว บริษัทยังมีนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญจากลูกหนี้การค้าที่แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยบริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยประมาณการเป็นผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

3.3 ความเสี่ยงจากการบริหารเงินหมุนเวียน

ด้วยบริษัทมีนโยบายเพิ่มเงินลงทุนใน Fanster ปรับโครงสร้างโดยการซื้อหุ้นสามัญ MISO และควบรวมกลุ่มบริษัท SoftSquare ในเครือ MFEC Group พร้อมทั้งขยายธุรกิจโดยการร่วมลงทุนกับพันธมิตร จำหน่ายหุ้นบางส่วนของ Praln FinTech ให้กับ JVenture เพื่อประโยชน์ในการขยายตลาดและการเติบโตของกลุ่มบริษัทไปยังฐานลูกค้ากลุ่มอื่นๆ โดยในปี 2561 มีการลงทุนใช้เงินหมุนเวียนในการลงทุน มีรายละเอียดการลงทุนในกลุ่มบริษัทในเครือดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือลงทุน	จำนวนเงินลงทุน (ล้านบาท)
1) บริษัท แพนสเตอร์ มีเดีย จำกัด	เดิม 40.0 เพิ่มเติม 39.0 ใหม่ 79.0	เดิม 30.00% - ใหม่ 29.00%	เดิม 12.00 เพิ่มเติม 10.80 -
2) บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอ้าท์ซอร์ซซิ่ง จำกัด	5.0	75.00%	14.40
3) บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เพิ่มทุนและจำหน่ายหุ้น 350,000 หุ้น ให้ JVenture เป็นจำนวนเงิน 10.5 ล้านบาท	เดิม 30.0 เพิ่มเติม 7.0 ใหม่ 37.0	เดิม 100.00% - ใหม่ 71.62%	เดิม 30.00 เพิ่มเติม 0.00 -
4) ควบรวมกลุ่ม Softsquare ประกอบด้วย 4.1 SoftPlus Technology 4.2 Soft Professional 4.3 KSoft Consulting 4.4 Sammok Software	ใหม่ 18.0	100.00%	0.00
5) จำหน่ายหุ้นกลุ่ม Softsquare ประกอบด้วย 5.1 Softsquare 1999 มี บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด เป็นบริษัทลูก	30.0	เดิม 100.00% - ใหม่ 0.00%	เดิม 137.20 - ใหม่ 0.00
6) ซื้อหุ้น AIM	10.0	เดิม 60.00% - ใหม่ 98.20%	เดิม 6.00 - ใหม่ 6.00

หมายเหตุ		
(1) Praln FinTech ได้รับเงินจากการจำหน่ายหุ้น MISO ให้ MFEC	14.40 ล้านบาท	
จากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของกรรมการและผู้บริหาร	8.60 ล้านบาท	
Praln FinTech มีเงินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นรวม	23.00 ล้านบาท	
(2) Fanster ได้รับเงินลงทุนหมุนเวียนจากการเพิ่มทุนรวม	39.00 ล้านบาท	
(3) MFEC ได้รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ Praln ให้กลุ่ม JVenture	10.50 ล้านบาท	
MFEC ได้รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นสามัญ Softsquare 1999 และ KhonKaen	77.10 ล้านบาท	
และใช้เงินเพิ่มทุน Fanster	(10.80) ล้านบาท	
ซื้อหุ้นสามัญ MISO จาก Praln FinTech	(14.40) ล้านบาท	
MFEC ได้รับเงินลงทุนหมุนเวียนจากการจำหน่ายและลงทุนในปี 2561 เป็นจำนวนเงิน	62.40 ล้านบาท	
(4) SoftPlus ภายหลังควบรวม ทุนจดทะเบียน	18.00 ล้านบาท	
สินทรัพย์รวม	24.3 ล้านบาท	
หนี้สินรวม	0.2 ล้านบาท	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	24.1 ล้านบาท	

ซึ่งจากการลงทุนในปี 2561 ข้างต้นตามแผนกลยุทธ์ของ MFEC และบริษัทในกลุ่ม ทำให้บริษัทมีเงินลงทุนหมุนเวียนที่เพียงพอในการขยายตลาดและการดำเนินงานตามแผนธุรกิจ

1) Praln FinTech มีเงินลงทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 23.0 ล้านบาท เพื่อใช้ในการดำเนินงานขยายตลาดมุ่งเน้นการให้บริการชำระเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ จากการเพิ่มทุนจดทะเบียนออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการและผู้บริหาร และจำหน่ายหุ้นสามัญ MISO ให้แก่ MFEC

2) Fanster ได้รับเงินลงทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจำนวน 39.0 ล้านบาท เพื่อใช้ในการต่อยอดธุรกิจในการขยายการให้บริการเผยแพร่ข่าวสารกิจกรรมของบุคคลที่มีชื่อเสียงผ่านแอปพลิเคชันผ่านช่องทางอื่น ๆ เพื่อเป็นการเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท

3) SoftPlus มีเงินลงทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น จากการควบรวม 4 บริษัทในกลุ่ม Softsquare Group ซึ่งประกอบด้วย SoftPlus Technology, Soft Professional, KSoft Consulting, Sammok Software ควบรวมกันในนามของบริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด ทำให้มีทุนจดทะเบียนที่เพิ่มขึ้นรวมเป็นทุนจดทะเบียน 18.0 ล้านบาท เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการและปรับการเน้นการให้บริการด้านผลิตภัณฑ์ของธุรกิจเพื่อการเติบโตในอนาคต โดยมีแผนการขยายและเติบโตในธุรกิจ Big Data

ทั้งนี้ สำหรับบริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) “MFEC” ซึ่งดำเนินธุรกิจหลักเป็นผู้ให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศแบบครบวงจร โดยเป็นโครงการขนาดใหญ่และมีแนวโน้มการให้บริการที่สลับซับซ้อนเพิ่มขึ้นตามความต้องการของลูกค้าในการนำเอาเทคโนโลยีใหม่เป็นเครื่องมือสนับสนุนการทำงาน ส่งผลให้ต้องใช้เวลาในการดำเนินงานโครงการรวมถึงทดสอบระบบการทำงาน และการตรวจรับโครงการค่อนข้างนานจึงจะสามารถวางบิลและเก็บเงินจากลูกค้าได้ ในขณะที่กำหนดการจ่ายชำระหนี้สินค่าให้กับเจ้าหนี้มีระยะเวลาระหว่าง 30-60 วัน ทำให้อาจส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินลงทุนหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินงานในบางช่วงเวลา แต่ด้วยนโยบายในการลงทุนและการขยายตลาด คณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน จึงได้พิจารณากันเงินลงทุนหมุนเวียนของบริษัทไว้ ประกอบกับบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินประเภทเงินลงทุนหมุนเวียนหลายแห่ง ซึ่งกรณีบางช่วงเวลาที่ขาดสภาพคล่องสามารถใช้จ่ายเงินสินเชื่อดังกล่าวได้เมื่อมีความจำเป็น ทำให้ลดประเด็นความเสี่ยงในการบริหารเงินลงทุนหมุนเวียนภายในกิจการและการลงทุนขยายตลาดในกลุ่ม MFEC Group เป็นจำนวนเงินรวม 62.40 ล้านบาท

3.4 ความเสี่ยงเรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อย

จากข้อมูลในงบแสดงฐานะทางการเงิน บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยอยู่จำนวน 476 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15 ของสินทรัพย์รวม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าเงินลงทุนที่ไม่สะท้อนภาพทางธุรกิจอย่างแท้จริงในงบการเงิน ในปี 2561 บริษัทได้จ้างผู้เชี่ยวชาญทำการประเมินมูลค่ากิจการของบริษัทย่อยทุกบริษัท โดยที่ปรึกษาได้เลือก วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discount Cash Flow Method : DCF) ซึ่งพิจารณาถึงกระแสเงินสดสุทธิใน

การดำเนินงานของธุรกิจในอนาคตของแต่ละบริษัท และจากผลการประเมินโดยที่ปรึกษา บริษัทได้ทำการปรับปรุงมูลค่าเงินลงทุนให้สอดคล้องกับผลการประเมินในงบการเงินเรียบร้อยแล้ว

นอกจากการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญแล้ว บริษัทยังคงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทลูกอย่างต่อเนื่อง โดยให้ทุกบริษัทจัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณาทุกปี มีการติดตามผลการดำเนินงานทุกไตรมาส หากบริษัทไหนผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ บริษัทนั้นต้องรายงานและนำเสนอแผนการจัดการต่อคณะกรรมการบริหาร และบริษัทได้กำหนดบริษัทย่อยจัดทำการศึกษาความเสี่ยงทางธุรกิจให้กับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ (Compliance Risks)

4.1 ความเสี่ยงจากเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายสินค้าและบริการ

การจัดทำสัญญาทางการค้ามีความเป็นไปได้ที่คู่สัญญาจะมีความเห็นไม่สอดคล้องกันในเงื่อนไขของสัญญา ทำให้ต้องแก้ไขเงื่อนไขของสัญญาให้เป็นที่พอใจด้วยกันทั้งสองฝ่าย อาจเกิดความล่าช้าในการส่งมอบสินค้าและบริการ รวมถึงการชำระค่าสินค้าและบริการ โดยเฉพาะกับองค์กรขนาดกลางถึงขนาดใหญ่มักมีเงื่อนไขของสัญญาที่ไม่สอดคล้องกัน

ดังนั้น ภายหลังจากตกลงซื้อขายสินค้าและบริการ ฝ่ายกฎหมายของบริษัทจะศึกษาและทบทวนเงื่อนไขของสัญญาให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้ซื้อและผู้ขายให้เป็นที่พอใจตามหลักสากล เพื่อให้สัญญาฉบับดังกล่าวเป็นมาตรฐานสามารถอ้างอิงและยอมรับได้ ทั้งนี้ หากโครงการไม่มีร่างสัญญาจะใช้สัญญามาตรฐานของบริษัทเป็นฉบับร่างเพื่อกำกับการซื้อขายสินค้าและบริการในโครงการดังกล่าวแทน

4.2 ความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Corruption Risk)

MFEC Group ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากการใช้อำนาจหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น จึงกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการขาย การให้บริการ การว่าจ้าง การจัดซื้อจัดจ้าง การบริจาค การให้การสนับสนุนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิเช่น การเลี้ยงรับรอง ไปจนถึงการให้หรือรับของขวัญ เพื่อให้พนักงานยึดถือปฏิบัติ โดยจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติ จัดฝึกอบรม ประเมินความเสี่ยงและติดตามความเสี่ยงรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อรับทราบ พร้อมดำเนินการแจ้งเป็นหนังสือถึง ลูกค้าย คู่ค้า เพื่อให้รับทราบถึงแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจขององค์กรด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้ยื่นเข้าชื่อเป็นสมาชิกของโครงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติ



ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

• หลักทรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียนจำนวน 441,453,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 441,453,555 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- ทุนชำระแล้วจำนวน 441,453,555 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 441,453,555 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัท ไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ หรือโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือมีการออกตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1. TIS Inc. ¹	88,290,775	20.0
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	26,301,379	5.9
3. กลุ่มนายธนพล กองบุญมา ²	13,374,400	3.0
4. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนากูร	12,926,013	2.9
5. นายประเสริฐ ฝูงวานิช ³	10,979,013	2.5
6. กลุ่มนายรามเมศวร์ ศิลปะพรหม ⁴	10,095,353	2.2
7. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกกร	8,415,259	1.9
8. บริษัท โมเดิร์นฟาร์ม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ⁵	8,200,000	1.9
9. กลุ่มนายธนกฤต เวศน์ปฐม ⁶	6,020,000	1.4
10. นางนุติ หนูไฟโรจน์	6,002,364	1.4
11. กลุ่มผู้ถือหุ้นรายย่อย	250,848,999	56.9
รวม	441,453,555	100.0

หมายเหตุ: จำนวนหุ้น นับผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรา 258 ด้วย ทั้งนี้บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) มีบริษัท TIS Inc. เป็นผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย

¹TIS Inc. ประกอบธุรกิจบริการให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 26 มิถุนายน 2561 ประกอบด้วย

1) Toru Kuwano	Chairman	10) Kei Ando	Standing Audit & supervisory Board Member
2) Masahiko Adachi	Representative Director, Executive Vice President	11) Katsuhiko Ishii	Standing Audit & supervisory Board Member
3) Yasushi Okamoto	Director and Senior Managing Executive Officer	12) Taigi Ito*	External Audit & Supervisory Board Member (Certified Public Accountant and President Ito Office)
4) Josaku Yanai	Director and Senior Managing Executive Officer	13) Muneaki Ueda*	External Audit & Supervisory Board Member (Chairman, Professional Bank, Inc.)
5) Takayuki Kitaoka	Director/President and Representative Director of INTEC Inc.	14) Sadahei Funakoshi*	External Audit & Supervisory Board Member
6) Akira Shinkai	Director/Director ,Executive Vice President of INTEC Inc.	15) Masayuki Inaba	Executive Vice President
7) Koichi Sano*	External Director		
8) Fumio Tsuchiya*	External Director		
9) Naoko Mizukoshi*	External Director/Partner of Endeavour Law Office		

*Designated for Independent Director/Auditor as specified by the Tokyo Stock Exchange in Japan.

16) Jun Ikimune	Managing Executive Officers
17) Hiroyuki Kodake	Managing Executive Officers
18) Yuji Sato	Managing Executive Officers
19) Shinchi Horiguchi	Managing Executive Officers
20) Makoto Tsujimoto	Managing Executive Officers
21) Masahiro Ueda	Managing Executive Officers
22) Masahiro Hosokawa	Managing Executive Officers
23) Tetsuya Asano	Managing Executive Officers
24) Takashi Mori	Managing Executive Officers
25) Kiyotaka Nakamura	Managing Executive Officers
26) Saburo Kato	Managing Executive Officers
27) Tsuyoshi Fukuda	Managing Executive Officers
28) Fumiyasu	Mase Executive Officers
29) Satoru Tayasu	Executive Officers
30) Shinkou Ohba	Executive Officers
31) Takeo Munakata	Executive Officers
32) Naoto Kita	Executive Officers
33) Thanawat Lertwattanarak	Executive Officers
34) Teruaki Akutsu	Executive Officers
35) Hiroto Ito	Executive Officers
36) Yoshikuni Yamada	Executive Officers
37) Manabu Yono	Executive Officers
38) Akira Ogane	Executive Officers
39) Hidehiko Shimoyama	Executive Officers

*ผู้บริหารลำดับที่ 25 Mr. Kiyotaka Nakamura ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559

รายนามผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท IT Holding ณ วันที่ 31 มีนาคม 2561 ประกอบด้วย:

1) ICHIGO Trust Pte. Ltd.	จำนวน 5,204,000 หุ้น	ร้อยละ 6.07
2) The Master Trust Bank of Japan Ltd. (Trust Account)	จำนวน 3,710,000 หุ้น	ร้อยละ 4.33
3) Japan Trustee Services Bank, Limited (Trust Account)	จำนวน 3,463,000 หุ้น	ร้อยละ 4.04
4) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account9)	จำนวน 3,167,000 หุ้น	ร้อยละ 3.70
5) Employees' Shareholding Association of TIS INTEC Group	จำนวน 2,325,000 หุ้น	ร้อยละ 2.71
6) Nippon Life Insurance Company	จำนวน 2,073,000 หุ้น	ร้อยละ 2.42
7) Macquarie Bank Limited-MBL London Branch	จำนวน 1,720,000 หุ้น	ร้อยละ 2.01
8) MUFG Bank, Ltd	จำนวน 1,654,000 หุ้น	ร้อยละ 1.93
9) The Master Trust Bank of Japan, Ltd.	จำนวน 1,598,000 หุ้น	ร้อยละ 1.87

(Retirement Benefit Trust Account, Mitsubishi Electric corporation Account)

10) MSIP CUENT SECURITIES

จำนวน 1,502,000 หุ้น ร้อยละ 1.75

²กลุ่มกองทุนรวม ประกอบด้วย:

1) นายธนพล กองบุญมา	จำนวน 3,361,800 หุ้น
2) นายมารชัย กองบุญมา	จำนวน 3,337,500 หุ้น
3) นายชัยพงษ์ กองบุญมา	จำนวน 3,337,500 หุ้น
4) นายรณชัย กองบุญมา	จำนวน 3,337,500 หุ้น
5) นายเจษฎา กองบุญมา	จำนวน 100 หุ้น

³กลุ่มผู้ลงวณิช ประกอบด้วย:

1) นายประเสริฐ ผู้ลงวณิช	จำนวน 10,966,013 หุ้น
2) นางสาวประไพพรรณ ผู้ลงวณิช	จำนวน 13,000 หุ้น

⁴กลุ่มศิลปินพรหม ประกอบด้วย:

1) นายรามศวรร ศิลปินพรหม	จำนวน 10,045,353 หุ้น
2) นางยมลภร ศิลปินพรหม	จำนวน 20,000 หุ้น

⁵ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โมเดิร์นฟอรั่มกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 8 ตุลาคม 2561 ประกอบด้วย:

1) นางชุลีวรรณ วิวัฒนาเกษม	จำนวน 34,101,840 หุ้น	ร้อยละ 4.55
2) นายกวีวุฒิ เนื่องจ้านงค์	จำนวน 27,504,000 หุ้น	ร้อยละ 3.67
3) นายทวีฉัตร จุฬางกูร	จำนวน 26,530,400 หุ้น	ร้อยละ 3.54
4) นายโยธิน เนื่องจ้านงค์	จำนวน 25,746,420 หุ้น	ร้อยละ 3.43
5) นายชัยยศ พافر	จำนวน 21,219,063 หุ้น	ร้อยละ 2.83
6) นายทักษะ บุษยโกเศศ	จำนวน 19,846,000 หุ้น	ร้อยละ 2.65
7) บริษัททิพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	จำนวน 19,511,600 หุ้น	ร้อยละ 2.60
8) นายชัยชัย ธรรมารุ่งเรือง	จำนวน 17,700,070 หุ้น	ร้อยละ 2.36
9) กองทุนเปิด กรุงศรีหุ้นระยะยาวปันผล	จำนวน 16,795,300 หุ้น	ร้อยละ 2.24
10) นายองอาจ ดำรงสกุลวงศ์	จำนวน 15,920,800 หุ้น	ร้อยละ 2.12

⁶กลุ่มเวคิน์ปฐุม ประกอบด้วย:

1) นายธนกฤต เวคิน์ปฐุม	จำนวน 5,750,000 หุ้น
2) นางสาวพัชรชัยญญภัค เวคิน์ปฐุม	จำนวน 50,000 หุ้น
3) นางสาวนิษณา เวคิน์ปฐุม	จำนวน 10,000 หุ้น

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 หุ้นของบริษัทที่ถือครองโดยผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าวมีจำนวนร้อยละ 20.1 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว



นโยบายการจ่ายปันผล

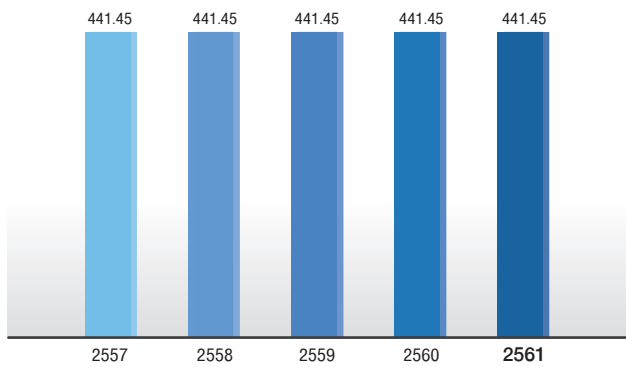
นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาเห็นไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาด ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทในอนาคต

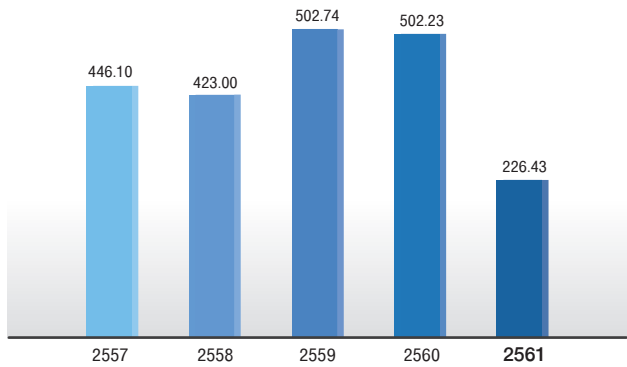
สำหรับผลประกอบการปี 2561 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายปันผลในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ในการจัดสรรเงินสดปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจ่ายจากกำไรสะสมรายได้ BOI ในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ไม่สามารถใช้สิทธิทางภาษีได้ เนื่องจากไม่ได้จ่ายปันผลในช่วงการใช้สิทธิประโยชน์ของ BOI และจ่ายจากกำไรสะสมที่เสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น ทั้งนี้ ในการจัดสรรเงินสดปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ผู้ถือหุ้นจะต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของเงินปันผลที่ได้รับ

ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลในปี 2557 -2561

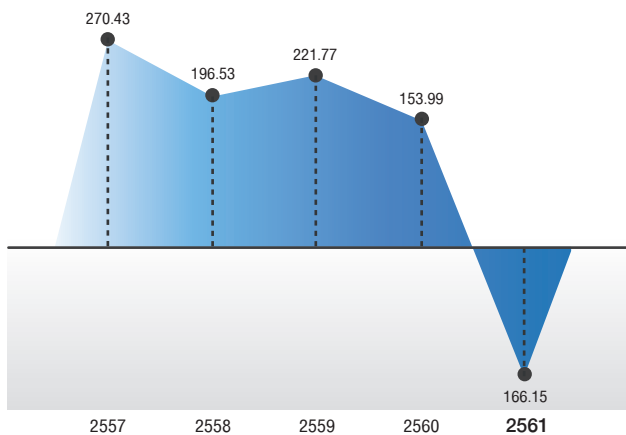
จำนวนหุ้นสามัญ ณ 31 ธ.ค.
(หุ้น)



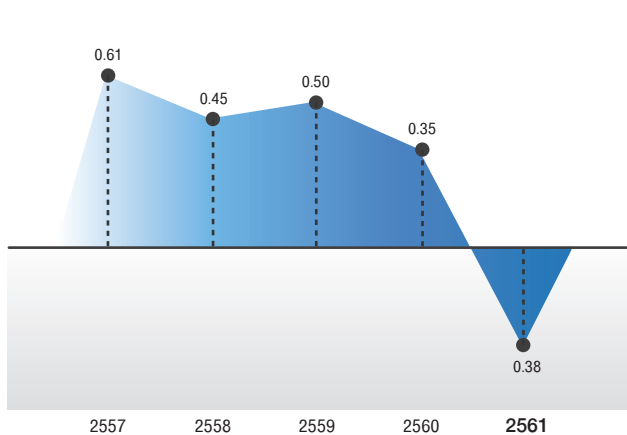
กำไรสะสม ณ 31 ธ.ค.
(ล้านบาท)



กำไร/ขาดทุนสุทธิ (ล้านบาท)



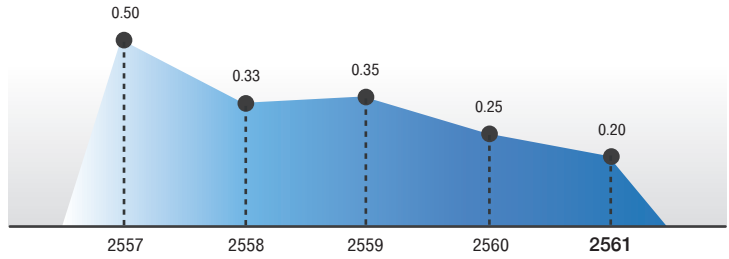
กำไร/ขาดทุนต่อหุ้น (ล้านบาท)



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น

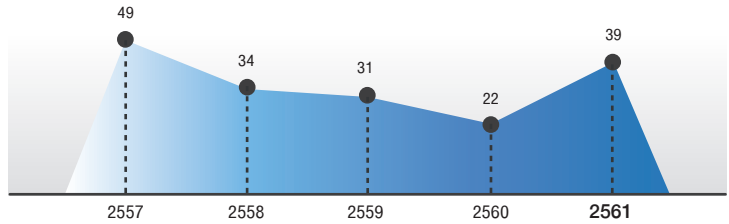
0.20

บาท/หุ้น



สัดส่วนการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)
คิดจากเงินปันผลทั้งปีเทียบกับกำไรสะสม

39



นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ส่วนในกรณีของบริษัทย่อยนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีมติกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี และสำรองตามกฎหมาย



คณะกรรมการบริษัท



1



2



3



4



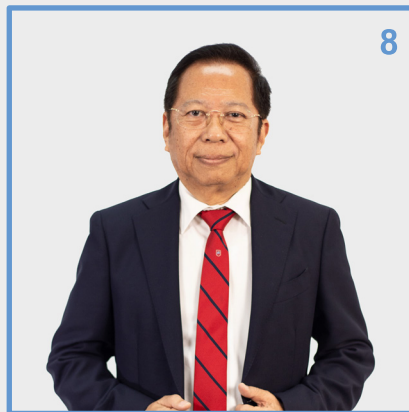
5



6



7



8



9

คณะกรรมการบริษัท

1. นายศิริศักดิ์ ติรวัดนางกูร
2. นายคิโยทาเกะ นาคามูระ
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกกร
4. นายธนกร ชาลี
5. นายอนันต์ ลีตระกูล
6. นายสุชาติ ธรรมมาพิทักษ์กุล
7. ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย
8. รศ.ดร กมลเศณี สันติเวชกุล
9. ดร.ชาญ ธาระวาส

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริษัท
รองประธานกรรมการบริษัท
กรรมการ
กรรมการ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ
กรรมการอิสระ



คณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร



ผู้บริหาร

1. นายศิริวัฒน์ วงศ์จรรูกร
2. นายธนกร ชาลี
3. นายกิตติ วินทิมา
4. นายอาร์ม ศิระดิษฐ์
5. นายวิชัย ปฏิภาภรณ์
6. นางสาวศิริพร เดชนิธิรัตน์

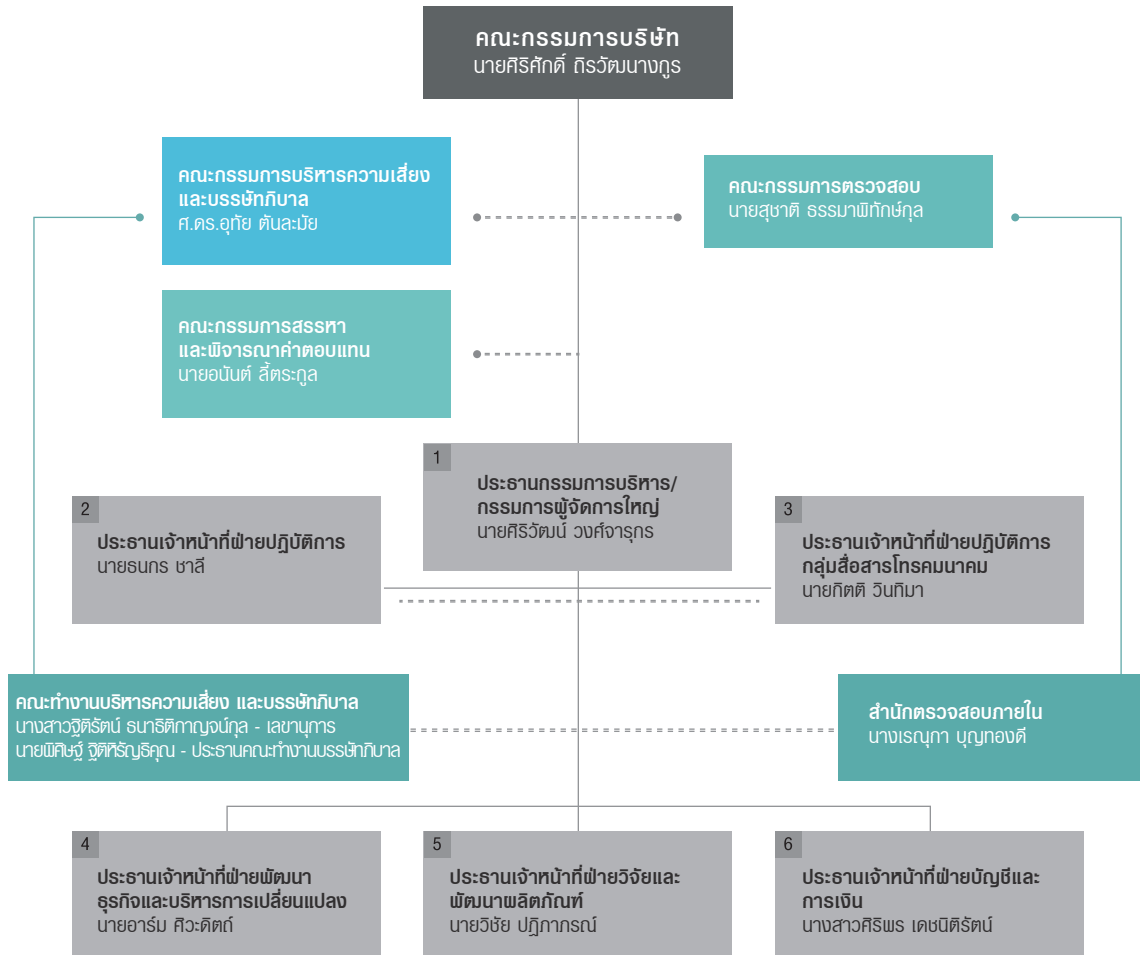
ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจสื่อสารและโทรคมนาคม
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารูปร่างและบริหารการเปลี่ยนแปลง
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน



โครงสร้างการจัดการ

แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท



1 - 6 คือผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ด.

คณะกรรมการกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(1) คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการ ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการดังนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน (หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ทั้งนี้มีจำนวนกรรมการรวม 9 คน)

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ (เท่ากับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

- 1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการของบริษัท ตามหนังสือรับรองโดยกระทรวงพาณิชย์ มีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน, กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ท่าน (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งผ่าน AGM
1. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนากูร	ประธานกรรมการ	25 เมษายน 2559
2. นายคิโยทากะ นาคามูระ	รองประธานกรรมการ	25 เมษายน 2559
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกกร	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	21 เมษายน 2560
4. นายธนกร ชาลี	กรรมการ/ประธานกรรมการฝ่ายปฏิบัติการ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	21 เมษายน 2560
5. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	23 เมษายน 2561
6. นายอนันต์ ลีตระกูล	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	23 เมษายน 2561
7. ศ.ดร.อุทัย ดันละมัย	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	23 เมษายน 2561
8. รศ.ดร.กมลเสณี สันติเวชกุล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล/ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	25 เมษายน 2559
9. ดร.ชาอุย ธาระवास	กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	21 เมษายน 2560

ทั้งนี้ มี นางวารภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ: ที่ประชุมใหญ่มัญญ์ผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 มีมติแต่งตั้ง นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล, นายอนันต์ ลีตระกูล และ ศ.ดร.อุทัย ดันละมัย กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งในอีกวาระหนึ่ง

- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการบริหาร ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ
- 5) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- 6) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ในปี 2560 และปี 2561 ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)		จำนวนหุ้น เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี (หุ้น)
	31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561	
1. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร	12,926,013	12,926,013	-
2. นายคิโยทากะ นาคามูระ	-	-	-
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	8,415,259	8,415,259	-
4. นายธนกร ชาลี	-	-	-
5. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล	120,961	60,961	(60,000)
6. นายอนันต์ ลีตระกูล	-	-	-
7. ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย	-	-	-
8. รศ.ดร.กมลเด่น สันติเวชกุล	-	-	-
9. ดร.ชาญ ธาระवास	-	-	-

หมายเหตุ : การถือหุ้น นับรวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตาม ม.258 ซึ่งข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการข้างต้นพบว่ากรรมการแต่ละท่านไม่มีคู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้น MFEC แต่อย่างใด

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

• อำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจดูแลและจัดการการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และแต่งตั้งรองประธานกรรมการ
3. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท

• หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัท ซึ่งรวมถึงการดูแลและจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดวิสัยทัศน์ ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
3. ควบคุมติดตามให้มีการดำเนินการตามกลยุทธ์และนโยบายวัตถุประสงค์ เป้าหมายและแผนงานของบริษัทเป็นไปตามแผนงบประมาณที่อนุมัติ
4. จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. กำกับดูแลการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการเกี่ยวโยงกัน
6. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมมีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม
7. ประเมินผลงานประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ และกำกับดูแลกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงาน และก่อให้เกิดการจูงใจในระยะสั้นและระยะยาว

8. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม

9. ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และโปร่งใส

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร , นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร, นายธนกร ชาลี กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท

• การแต่งตั้ง

1. เลขานุการบริษัท แจ้งข้อกำหนดให้ผู้ถือหุ้นสามารถนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th และนำเสนอรายชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติผ่านที่ประชุม คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาตามลำดับ
2. กรรมการของบริษัทมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีและการเงิน กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 มีมติเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล , นายอนันต์ ลีตระกูล และศ.ดร.อุทัย ตันละมัย กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง
3. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเบื้องต้น เสนอคณะกรรมการบริษัทคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคลไป
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น

การเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 คน (โดยกรรมการ 8 คนเป็นผู้ที่มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 55.5 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีกรรมการผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินจำนวน 4 คน คือ นายอนันต์ ลิตระกูล, ศ.ดร.อุทัย ต้นละมัย, รศ.ดร.กมลเสถียร สันติเวชกุล และ ดร.ชาญ ธาระวาส)

• การถอดถอน

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งที่สุคนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นตำแหน่งเมื่อ ตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก หรือศาลมีคำสั่งให้ออก

3. กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกถึงบริษัท

4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลคนหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดระเบียบการปฏิบัติในการจัดประชุมไว้ดังนี้

- กรณีประธานกรรมการลาออก ให้มอบหมายรองประธานหรือกรรมการคนหนึ่งคนใดทำหน้าที่แทน
- ต้องมีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งจึงจะครบเป็นองค์ประชุม

• จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

• ต้องมีการจัดประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติกำหนดให้มีการจัดประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปีตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอต่อการพิจารณาและกำกับดูแลกิจการตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

• กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียออกจากที่ประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้น ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้อภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

และมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทจัดทำตารางการนัดประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าประจำปี พร้อมแจ้งให้คณะกรรมการรับทราบ เพื่อประโยชน์ในการเข้าร่วมการประชุมให้ดำเนินการจัดทำเอกสารประกอบการประชุมจัดส่งให้คณะกรรมการทุกท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันทำการเพื่อให้มีเวลาในการพิจารณารายละเอียดในแต่ละวาระการประชุม

ในปี 2561 มีการจัดประชุมรวม 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายนามกรรมการบริษัท	1/2561	2/2561	3/2561	4/2561	5/2561	6/2561	7/2561	เข้าประชุมคิดเป็นร้อยละ
1. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนางกูร	√	√	√	√	√	√	√	100.0
2. นายศิโยทาทะ นาคามูระ	√	√	√	√	√	√	√	100.0
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุก	√	√	√	√	√	√	√	100.0
4. นายธนกร ชาลี	√	X	√	√	√	√	√	85.7
5. นายอนันต์ ลีตระกูล	√	√	√	√	√	√	√	100.0
6. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล	√	√	√	√	√	√	√	100.0
7. ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย	√	√	√	√	√	√	√	100.0
8. รศ.ดร.กมลเศกสรรค์ สันติเวชกุล	√	√	√	√	√	√	√	100.0
9. ดร.ชาญ ธาระवास	√	√	√	√	√	√	√	100.0
รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง	9/9	8/9	9/9	9/9	9/9	9/9	9/9	

โดยมีนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 1/2561 มีการประชุมหารือกันในเรื่องการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร และการพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งไม่มีกรรมการบริหารร่วมพิจารณาในการประชุมดังกล่าว เป็นการประชุมระหว่างกรรมการที่มีใช้กรรมการบริหาร และกรรมการอิสระเท่านั้น

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

(2) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อกระทำการตามที่คณะกรรมการมอบหมายภายใต้อำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้เพื่อบริหารงานให้บรรลุเป้าหมาย แผนงาน ที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารมีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย ประธานกรรมการบริหาร 1 คน และผู้บริหารอีก 2 คน กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ในปี 2561 มีการประชุมรวม 12 ครั้ง ดังนี้

รายนามคณะกรรมการบริหาร	ครั้งที่ 1/2561	ครั้งที่ 2/2561	ครั้งที่ 3/2561	ครั้งที่ 4/2561	ครั้งที่ 5/2561	ครั้งที่ 6/2561	ครั้งที่ 7/2561	ครั้งที่ 8/2561	ครั้งที่ 9/2561	ครั้งที่ 10/2561	ครั้งที่ 11/2561	ครั้งที่ 12/2561	เข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ
1. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุก ประธานกรรมการบริหาร	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	100.0
2. นายธนกร ชาลี กรรมการบริหาร	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	100.0
3. นายอาร์ม ศิวะดิษฐ์ กรรมการบริหาร	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	100.0
4. นายจิระพงศ์ เล่าห์ขจร กรรมการบริหาร	√	-	√	√	√	-	-	-	-	-	-	-	80.0
รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง	4/4	3/4	4/4	4/4	4/4	3/3	3/3	3/3	3/3	3/3	3/3	3/3	

โดยมีนางสาวศิริพร เดชนิติรัตน์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีการเงินเข้าร่วมการประชุม และนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เลขานุการบันทึกการประชุม ทั้งนี้ นายจิระพงศ์ เล่าห์ขจร กรรมการบริหาร ได้ลาออกจากตำแหน่งมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2561 ที่ผ่านมา

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. กลั่นกรอง

- นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และโครงสร้างการบริหารงาน ตลอดจนหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขัน
- แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท
- หลักเกณฑ์และนโยบายการลงทุน การบริหารงาน บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ทั้งในกลุ่มธุรกิจหลักหรือกลุ่มธุรกิจอื่น
- โครงการลงทุน ทุกโครงการ แสวงหาโอกาสทำธุรกิจใหม่ และการดำเนินธุรกิจร่วมกับพันธมิตร
- แผนกำลังคนประจำปี
- แต่งตั้ง ถอดถอน เลิกจ้าง ต่อบุคลากรทำงาน พนักงานหรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหารของบริษัทในตำแหน่งที่ต่ำกว่าตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร รวมถึงพิจารณาจ้าง หรือเลิกจ้าง บุคลากรที่มีอายุครบ หรือเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนด ให้เกษียณอายุตามข้อบังคับการทำงานของ บริษัท และพิจารณาค่าตอบแทนเป็นไปตามโครงสร้างเงินเดือนขององค์กร

2. อนุมัติ หรือไม่อนุมัติ

- โครงการลงทุนในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท โดยเป็นโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(3) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 พิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการเพิ่มมูลค่าให้องค์กร ดูแลกำกับกิจการให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งกระบวนการ ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 คน และอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้ด้านบัญชีหรือการเงิน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ 1 คน โดยกำหนดให้มีวาระคราวละ 2 ปี กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยในปี 2561 มีการประชุมรวม 6 ครั้ง มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอก และฝ่ายบัญชีพร้อมฝ่ายบริหาร 1 ครั้ง, มีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามคณะกรรมการตรวจสอบ	ครั้งที่ 1/2561 ประชุมร่วมกับ Auditor & Executive	ครั้งที่ 2/2561	ครั้งที่ 3/2561	ครั้งที่ 4/2561	ครั้งที่ 1/2561 ประชุมร่วมกับ Risk & CG Committee	ครั้งที่ 5/2561	ครั้งที่ 6/2561	เข้าร่วมการประชุม คิดเป็นร้อยละ
1. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระและมีความรู้ด้านกฎหมาย	√	√	√	√	√	√	√	100.0
2. ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย กรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน	√	√	√	√	√	√	√	100.0
3. รศ.ดร.กมลเศษฐ์ สันติเวชกุล กรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ และมีความรู้ด้านบัญชีการเงิน	√	√	√	√	√	√	√	100.0
รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ในแต่ละครั้ง	3/3	3/3	3/3	3/3	3/3	3/3	3/3	

โดยมีนางเรณูภา บุญทองดี ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน และมีนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เลขานุการบันทึกการประชุม

- การประมุขงาน โดยร่วมกับพันธมิตร ในนามของธุรกิจค้าร่วม (Consortium) หรือ ธุรกิจร่วมค้า (Joint Venture)
- การเปิดและปิดบัญชีของบริษัทฯ ในสถาบันการเงินต่าง ๆ
- ตัดบัญชีสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพ/การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ในการดำเนินงาน
- ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร ระดับฝ่าย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- การจ่ายโบนัส และจำนวนเงินที่ใช้ปรับเงินเดือนพนักงานประจำปี ภายในงบประมาณ

3. ติดตามและกำกับกำกับการดำเนินการ

- แผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท
- กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

4. รายงานคณะกรรมการบริษัท

- ผลการดำเนินงานทางการเงินประจำไตรมาส
- รายงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเป็นไปตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเปิดเผยอย่างเพียงพอทั้งงบการเงินรายไตรมาส และประจำปีให้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสม และมีประสิทธิผลและพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง ผู้บริหารในฝ่ายตรวจสอบภายใน และประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี

3. สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทซึ่งมีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี ตลอดจนเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายตรวจสอบภายใน

6. พิจารณาสอบทานและเปิดเผยรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยต้องมีข้อมูลอย่างน้อยตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

8. สอบทานและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อยู่เสมอ เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายใน

10. กำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบส่วนงานต่างๆ อย่างครอบคลุม ในประเด็นที่มีสาระสำคัญ และเสนอแนวทางแก้ไข พร้อมเสนอแนะให้ฝ่ายจัดการดำเนินการแก้ไข ตลอดจนติดตามให้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะภายในเวลาที่กำหนด

11. พิจารณาอนุมัติงบประมาณและอัตราค่าจ้างคนของฝ่ายตรวจสอบภายใน

12. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

13. ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการ ฝ่ายบริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

14. คณะกรรมการตรวจสอบอาจแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงิน

16. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปีเพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขการดำเนินการต่อไป

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้พิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และพิจารณาแต่งตั้ง ดร.ชาญ ธารวาท กรรมการอิสระ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล แทนนายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลท่านเดิมซึ่งขอลาออกโดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระและผู้บริหารอย่างน้อย 4 คน โดยกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และประกอบด้วยกรรมการฝ่ายบริหารและผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชี/การเงิน เพื่อช่วยในการบริหารจัดการความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลอย่างเป็นระบบทั้งระดับองค์กรและระดับกิจกรรมให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และกำหนดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในปี 2561 มีการประชุมรวม 7 ครั้ง มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส และประชุมหารือร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	ครั้งที่ 1/2561	ครั้งที่ 2/2561	ครั้งที่ 3/2561	ครั้งที่ 4/2561	ครั้งที่ 5/2561	ครั้งที่ 6/2561	ครั้งที่ 7/2561	เข้าร่วมกับ Audit Committee ครั้งที่ 1/2561	เข้าร่วมการประชุม คิดเป็นร้อยละ
1. ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล/ กรรมการอิสระ	√	√	√	√	√	√	√	√	100.0
2. รศ.ดร.กมลleen สันติเวชชกุล กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล/กรรมการอิสระ	√	√	√	√	√	√	√	√	100.0
3. นายธนกร ชาลี กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล/กรรมการบริหาร	√	√	√	√	√	√	√	√	100.0
4. ดร.ชาญ ธารวาท กรรมการบริหารความเสี่ยงและ บรรษัทภิบาล/กรรมการอิสระ	-	-	-	-	√	√	√	-	100.0
รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ในแต่ละครั้ง	3/3	3/3	3/3	3/3	4/4	4/4	4/4	3/3	

ทั้งนี้ มีนางสาวสุจิตร์รัตน์ ธนาธิติกาญจน์กุล ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล โดยมีนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เลขานุการบันทึกการประชุม

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ
ด้านบริหารความเสี่ยง**

1. พิจารณาและนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
3. กำกับดูแลการพัฒนาและปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและดำเนินการ
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจ
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

10. สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลและประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในกับฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

**ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ
ด้านธรรมาภิบาล**

1. กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ
2. ให้คำแนะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ คณะกรรมการบริษัท
3. จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของมาตรฐานสากล และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
4. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติตามความเหมาะสม และกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยรายงานผลการกำกับดูแลกิจการให้ทราบเป็นระยะ
5. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ประกอบด้วยผู้บริหาร/ Head Business Unit ของบริษัท โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลดังนี้

รายนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	ตำแหน่ง
1. นายธนกร ชาลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
2. นายอาร์ม ศิวะดิษฐ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและบริหารการเปลี่ยนแปลง
3. นางสาวศิริพร เดชนิธิรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
4. นางธัญกมล ปิ่นทอง	ผู้อำนวยการแผนกการเงิน
5. นายสุรชัย คุ้มอิทธิ	ผู้อำนวยการฝ่ายขาย Non-Telco
6. นายไพบูลย์ พัฒนศักดิ์ศิริ	ผู้อำนวยการโครงการ
7. นางสาวอุรารมณีย์ เอียดการ	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
8. นายมนตรี สีมาลี	ผู้อำนวยการศูนย์บริการ IT
9. นายพิศิษฐ์ ฐิติหิรัญญิกคุณ	ผู้อำนวยการแผนกกฎหมาย/ ประธานคณะกรรมการ Anti Corruption
10. นางสาวจันทนา พัฒชนะ	เลขานุการคณะกรรมการ Anti Corruption
11. นางสาวฐิติรัตน์ ธนาธิติกานุกุล	ผู้จัดการแผนกควบคุมคุณภาพ/ผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ
12. นางสาวบุลพร ผิวนวนล	เลขานุการบันทึกการประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

- ประเมินความเสี่ยงและกำกับดูแลให้หน่วยงานต่าง ๆ ดำเนินงานตามแผนการจัดการความเสี่ยง
- ประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยง พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบเป็นประจำหรือต่อเนื่องในทุกไตรมาส
- รับนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติ

4. จัดฝึกอบรมหัวหน้าหน่วยงาน/พนักงานเพื่อรับทราบแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) แนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti Corruption) และนโยบายต่าง ๆ อาทิเช่น IT Governance ฯลฯ

5. ประชุมทบทวนผลการดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลรับทราบเป็นประจำหรือต่อเนื่อง

คณะกรรมการจริยธรรมธุรกิจ (ระดับบริหาร)

ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer), ผู้อำนวยการแผนกทรัพยากรบุคคล, ผู้อำนวยการแผนกกฎหมาย และเลขานุการบริษัท

รายนามคณะกรรมการจริยธรรมธุรกิจ	ตำแหน่ง
1. นายธนกร ชาลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
2. นางอุรารมณีย์ เอียดการ	ผู้อำนวยการแผนกทรัพยากรบุคคล
3. นายพิศิษฐ์ ฐิติหิรัญญิกคุณ	ผู้อำนวยการแผนกกฎหมาย
4. นางวราภรณ์ วิเศษสังข์	เลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการจริยธรรมธุรกิจ

เพื่อผลักดันให้ทุกคนเข้าใจหน้าที่ในการดำเนินธุรกิจด้วยวิธีการที่มีจรรยาบรรณ ซื่อสัตย์ และโปร่งใส โดยสอดคล้องกับนโยบายขององค์กรเป็นสำคัญนั้น ทั้งนี้ในเดือนธันวาคม 2561 จะดำเนินการยื่นเอกสารประกอบเพื่อขอเข้าเป็นสมาชิก Anti Corruption ต่อไป

คณะกรรมการกำกับดูแลด้าน IT

ประกอบด้วย ผู้อำนวยการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของแต่ละหน่วยงาน และผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบคุณภาพ

รายนามคณะกรรมการกำกับดูแลด้าน IT	ตำแหน่ง
1. นายมนตรี สีมาลีรี	ITOMS
2. นายฉัตร วัชรพินธุ์	System Infrastructure
3. นายมนัส โรจนวิเชียร	Network
4. นายปิตุพงศ์ ยาวิราช	Information Security
5. นายภาณุศักดิ์ เอกอารีศักดิ์	Quality Assurance
6. นายวสันต์ ลีवलมไพศาล	Research & Development
7. นายพงศ์ธร เปาลานวัฒน์	Professional Service

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลด้าน IT

ให้คำปรึกษา กำหนดทิศทางและหาข้อยุติ เกี่ยวกับประเด็นด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)

(5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้พิจารณาต่อวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน และต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อช่วยในการสรรหาบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ที่เหมาะสม เสนอพิจารณาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชดเชย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัท พร้อมกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เหมาะสม ณ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน โดยกำหนดให้มีวาระคราวละ 2 ปี และกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ในปี 2561 มีการประชุมรวม 3 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ครั้งที่ 1/2561	ครั้งที่ 2/2561	ครั้งที่ 3/2561	เข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ
1. นายอนันต์ ลีตระกูล <small>ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ</small>	√	√	√	100.0
2. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร <small>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/ประธานกรรมการบริหาร</small>	√	√	√	100.0
3. รศ.ดร.กมลเลิศน์ สันติเวชชกุล <small>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ</small>	√	√	√	100.0
4. ดร.ชาญ ธาระवास <small>กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการอิสระ</small>	√	√	√	100.0
รวมจำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง	4/4	4/4	4/4	

โดยมี นางสาวอุรารภรณ์ เอียดการ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ทำหน้าที่เลขานุการบันทึกการประชุม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายต่างๆ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

1.1 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการ กรรมการชดเชย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท

1.2 นโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท

2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชดเชย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

3. ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท มีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม และดูแลให้กรรมการ กรรมการชดเชย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

4. ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ประเมินและกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท รวมทั้ง ผู้บริหารระดับสูงซึ่งรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าว และรายงานแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกปี

5. พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติเปลี่ยนแปลง

6. ดำเนินการอื่น ๆ ใดหรือตามอำนาจและความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายหน้าที่ให้เป็นคราว ๆ ไป

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2561

โดยที่โครงสร้างการจัดการ Organization chart ได้รายงานในหัวข้อ “แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายใน” ข้างต้น ซึ่งมีรายนามผู้บริหาร ณ ปัจจุบัน จำนวน 6 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายธนกร ชาลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3. นายกิตติ วินทิมา	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ-กลุ่มสื่อสารและโทรคมนาคม
4. นายวิชัย ปฏิภาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
5. นายอาร์ม ศิวะดิษฐ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและบริหารการเปลี่ยนแปลง
6. นางสาวศิริพร เดชนิติรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ รายละเอียดของผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารในปัจจุบัน ดังข้อมูลในเอกสารแนบ 1

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. ควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร การเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร

2. มีอำนาจลงนามในเช็คหรือเอกสารสั่งจ่ายเงินของบริษัท เอกสารทางบัญชีและการเงินในวงเงินที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ

3. ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนที่ไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร หรือประชุมคณะกรรมการได้ ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจตัดสินใจในการกำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท

4. มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน หรือเลิกจ้าง เจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหาร

5. ปฏิบัติงานด้วยความสุจริตและระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย

3. มีอำนาจจ้างแต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือนค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจวงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ภายในวงเงินที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารให้อำนาจไว้

5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร

6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน

8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อประธานกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

“อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัท และตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด) ทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้ รวมทั้งให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย”

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2546 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2546 มีมติแต่งตั้งนางวราภรณ์ วิเศษสังข์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่ปี 2546 ซึ่งได้ผ่านการฝึกอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏในเอกสารแนบ 1

ทั้งนี้ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้ง เลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่

ประวัติโดยสังเขปของเลขานุการบริษัท

นางวราภรณ์ วิเศษสังข์

การศึกษา

ปริญญาโท : การเงิน มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

ปริญญาตรี : การบัญชี มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

คุณสมบัติ

มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน กฎหมายที่เกี่ยวข้อง สามารถประสานงานสรุปประเด็น และจัดทำรายงานการประชุมฯ มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน มีมนุษยสัมพันธ์ มีภาวะผู้นำ เทคนิคการสื่อสาร ผ่านการอบรมด้านงานเลขานุการบริษัท จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

หน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการ มีดังนี้

- เป็นศูนย์กลางในการจัดทำ/เก็บเอกสาร
- ประสานงานกับผู้ถือหุ้น และอำนวยความสะดวกในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุม
- รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร
- ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ
- ดูแลให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามข้อกฎหมาย พรบ. บริษัทมหาชน พรบ.ตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้ความเห็นเกี่ยวกับกฎหมาย ประกาศต่าง ๆ
- เรื่องอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและเลขานุการบริษัทของบริษัท เอ็ม เอช อี จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

01. นายศิริศักดิ์ ภิรวัฒน์นางกูร

ประธานกรรมการบริษัท อายุ 58 ปี
มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 2.9%

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาฟิสิกส์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DAP, RCP ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2554-2556 กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม เอช อี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2559-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอ็ม เอช อี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท
*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัท

02. นายศิโยทาทะ นาคามุระ

รองประธานกรรมการบริษัท อายุ 50 ปี
ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2559
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

คุณวุฒิการศึกษา

- Bachelor of Engineering from Osaka University, Japan
- อบรมหลักสูตร DAP ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2557-ปัจจุบัน Executive Officer TIS Inc.
: ให้บริการที่ปรึกษาและการพัฒนาบริการสำหรับธุรกิจเกี่ยวกับการชำระเงินและเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่
2557-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็ม เอช อี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2559-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พรอมทีนาว จำกัด
: ให้บริการที่ปรึกษาและการพัฒนาบริการสำหรับธุรกิจเกี่ยวกับการชำระเงินและเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นใหม่

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 บริษัท แบ่งเป็น
กรรมการ บริษัทจดทะเบียน TIS Inc. และบริษัทในกลุ่ม รวม 1 บริษัท
กรรมการ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.
*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัท

03. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกุร

กรรมการ และประธานกรรมการบริหารและ กรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน อายุ 50 ปี
มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2560
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 1.9%

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอกดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศมหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ปริญญาตรี สาขา วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DAP, DCP ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2546-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด : ให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และการให้บริการรับชำระเงินแทน
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรอมทีนา จำกัด : ให้คำปรึกษา พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และสร้างสรรค์สื่อความบันเทิง
2557-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ปัญจลักษณ์พาสู จำกัด : ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสวนสนุก เครื่องเล่นต่างๆ การจัดแสดงโชว์
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด : ให้คำปรึกษา พัฒนางาน บำรุงรักษา เทคโนโลยี
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดิจิทัล เวบเจอร์ส จำกัด : ลงทุนและพัฒนาธุรกิจทางการเงิน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มติชน จำกัด (มหาชน) : บริการรับโฆษณา รับอบรม รับจ้างพิมพ์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วีรันดา รีสอร์ท จำกัด (มหาชน) : ธุรกิจโรงแรม
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด : ให้คำปรึกษาพัฒนาและฝึกอบรมเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ ระบบคอมพิวเตอร์

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 บริษัท แบ่งเป็น
กรรมการ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC. และบริษัทในกลุ่ม รวม 4 บริษัท
กรรมการ บริษัทจดทะเบียน มติชน
กรรมการ บริษัทจดทะเบียน วีรันดา รีสอร์ท
*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท

04. นายอนุช ชาติ

กรรมการและกรรมการบริหารและกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล อายุ 50 ปี
มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2560
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

- คุณวุฒิการศึกษา**
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - อบรมหลักสูตร DAP,HRP ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2558-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2547-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ ไมเคิร์นนี่ตี จำกัด : ให้คำปรึกษา พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและสร้างสรรค์สื่อความบันเทิง
2554-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) : ให้บริการรับปรึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ ระบบ เครือข่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์
2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไคซ์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด : จัดประชุม
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด : ให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และการให้บริการรับชำระเงินแทน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดิจิทัล แชนพี จำกัด : ให้บริการระบบจำหน่ายตั๋วหรือบัตรเข้าชมการแสดงทุกประเภทรวมถึงบริหารจัดการงานหรือการแสดงต่างๆ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด : ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน ออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software ดูแลและสนับสนุน การปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท
กรรมการ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC. และบริษัทในกลุ่ม รวม 5 บริษัท
*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

05. นายอนันต์ สัตระกุล

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน
ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2561
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

อายุ 78 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสารสนเทศสุวรรณภูมิ (กิตติมศักดิ์)
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DCP, RCC ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2555-2559 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2551-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดีทู ซีเอสเต็มส์ จำกัด
: ขายส่งระบบรักษาความปลอดภัยสำหรับระบบเครือข่าย

2559-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ-โฮสต์ จำกัด
: จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.

*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท

06. นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2561
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

อายุ 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาร์เวิร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DAP, DCP, RCC ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2546-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2513-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออนนิค จำกัด
: ขายส่งเคมีภัณฑ์

2529-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมนี้กรุ๊ป แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด
: ให้บริการรับว่าความ ปรัชญาทางกฎหมาย

2532-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านสาธิต จำกัด
: ให้เช่าของใช้ส่วนบุคคลและของใช้ในครัวเรือน

2542-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
: ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

2547-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ บริษัท ที.ซี.ยูเนี่ยน โกลบอล จำกัด (มหาชน)
: ผลิตและจำหน่ายอาหารเสริม

2547-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิคไมนิ่ง เซอร์วิสเซส จำกัด (มหาชน)
: ขายปลั๊กเชื้อเพลิงยานยนต์

2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิคไมนิ่ง เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
: รับจ้างผลิตอุปกรณ์ในโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

2549-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นวัตกรรมจามจุรี จำกัด
: ให้เช่าแบบลิสซิ่งผลิตภัณฑ์ที่มีสินทรัพย์ทางปัญญา และผลิตภัณฑ์ที่คล้ายกันยกเว้นงานที่มีลิขสิทธิ์

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 5 บริษัท แบ่งเป็น
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน Modernform Group
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน ที.ซี.ยูเนี่ยน โกลบอล
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน ยูนิคไมนิ่ง เซอร์วิสเซส
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน ยูนิคไมนิ่ง เอนจิเนียริง

*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 4 บริษัท

07. ศ.ดร.อุทัย ตันละเบีย

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ
ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2561

อายุ 66 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. (MIS Major) University of Illinois at Urbana Champaign
- ปริญญาโท MS B.A. (MIS major) University of Illinois at Urbana Champaign
- ปริญญาตรี บัณฑิตพัฒนศึกษา สาขาบัญชีต้นทุน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร DAP, DCP, FSD ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลและกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2559-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยแชลแลค (1980) จำกัด
: ผลิตครึ่งเม็ด
- 2538-ปัจจุบัน ศาสตราจารย์ภาควิชาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
: มหาวิทยาลัย

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 บริษัท
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.

*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 1 บริษัท

*จำนวนสถาบันที่ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ 1 แห่ง

08. ศ.ดร.กมลเสณี สันติเวชกุล

กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน
ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยที่ประชุม AGM 1/2559

อายุ 67 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ Oklahoma State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาการเงินการคลัง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- อบรมหลักสูตร DCP ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

- 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลและกรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2537-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีเพรชอินดัสตรี จำกัด (มหาชน)
: ผลิตและจำหน่ายกึ่งสดแช่แข็ง และกึ่งมูลค่าเพิ่มและกึ่งแปรรูปพร้อมรับประทานแช่แข็ง
- 2547-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี แอนด์ ซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เวบเจอร์ จำกัด
: ที่ปรึกษาด้านเทคนิคและการจัดการ
- 2549-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจามจรี จำกัด
: เป็นผู้จัดจำหน่าย นายหน้า ตัวแทนในการจำหน่ายสินค้าที่ใช้ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นส่วนประกอบ
- 2551-ปัจจุบัน กรรมการและประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล โรงพยาบาลนนทเวช จำกัด (มหาชน)
: ให้บริการทางการแพทย์
- 2558-ปัจจุบัน ที่ปรึกษา ศูนย์คอมพิวเตอร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
: มหาวิทยาลัย

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 บริษัท
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน ซีเพรช อินดัสตรี
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน โรงพยาบาลนนทเวช

*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท

*จำนวนสถาบันที่ดำรงตำแหน่งที่ปรึกษา 1 แห่ง

09. ดร.ชาญ ธาระวาส

กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน
ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย AGM 1/2560
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-

อายุ 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก คุชฌีบัณฑิต สาขาการเงิน Western American University, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- อบรมหลักสูตร DAP, DCP ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการสรรหา/พิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2538-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ซี.แอม ครีเอชั่น จำกัด
: ที่ปรึกษาทางการเงิน

2542-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเตอร์ แคปิตอล ลีสซิ่ง จำกัด
: ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการด้านการเงินและธุรกิจ

2549-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท ยูบิลลี เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
: ผลิตและจำหน่ายเครื่องประดับเพชร

2557-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กำกับดูแล ม.43 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
: ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

2558-ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กำกับดูแล ม.43 กระทรวงคมนาคม
: คมนาคมและการขนส่ง

2561-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยแอปพลายแอนซ์ อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
: ประกอบกิจการเกี่ยวกับเครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนแสงอาทิตย์และชีวมวล

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 บริษัท
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน MFEC PLC.
ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัทจดทะเบียน ยูบิลลี เอ็นเตอร์ไพรส์
กรรมการอิสระ บริษัทจดทะเบียน ไทยแอปพลายแอนซ์ อินดัสทรี

*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2 บริษัท

*จำนวนหน่วยงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 2 แห่ง

10. นายกิตติ วิภักขา

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจสื่อสารและโทรคมนาคม
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท :-

อายุ 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2546-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายขาย-กลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2561-ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ-กลุ่มสื่อสารโทรคมนาคม บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน)
: ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

2561-ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด
: ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน ออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software ดูแลและสนับสนุนการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 บริษัท และกรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 1 บริษัท

*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัท

11. นายวิชัย ปฎิภากรณ

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.03%

อายุ 51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์คอมพิวเตอร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2546-2559	ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2559-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด : ให้คำปรึกษาพัฒนาและฝึกอบรมเกี่ยวกับซอฟต์แวร์ ฮาร์ดแวร์ ระบบคอมพิวเตอร์

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 บริษัท และกรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 1 บริษัท

*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัท

12. นายอาร์ม ศิวะดีศักดิ์

กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารุรกิจและบริหารการเปลี่ยนแปลง
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : 0.04%

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA University of Houston
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าฯ ลาดกระบัง
- อบรมหลักสูตร HRP ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2554-2557	Business Development Director บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2557-2559	ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายที่ปรึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2559-2561	กรรมการบริหารและ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายที่ปรึกษาและพัฒนาบุคลากร บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัฒนารุรกิจและบริหารการเปลี่ยนแปลง บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชั่นส์ จำกัด : กิจกรรมการจัดการสิ่งอำนวยความสะดวกด้านคอมพิวเตอร์
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด : ให้บริการเผยแพร่ข่าวสารกิจกรรมของบุคคลที่มีชื่อเสียงผ่านแอปพลิเคชัน
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด : ให้บริการเป็นที่ปรึกษา วิจัย วิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจทุกประเภททุกรูปแบบ
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดิจิทัล แซฟวี่ จำกัด : ให้บริการจำหน่ายบัตรงานแสดงต่าง ๆ และบริการทำโฆษณาประชาสัมพันธ์

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 1 บริษัท และกรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 4 บริษัท

*จำนวนบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - บริษัท

13. นางสาวศิริพร เคนิตรีตัน

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อายุ 45 ปี

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2559 วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี สาขาต้นทุน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- อบรม: Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 2 โดย SET และหลักสูตรการวางแผนภาษี การจ่ายเงินปันผล เงินส่วนแบ่งกำไร โดยบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2559-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2553-2559	ผู้จัดการแผนกบัญชีอาวุโส บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนน์ตี จำกัด : บริการออกแบบ เขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และพัฒนาระบบ
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด : ให้บริการรับชำระเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ และการให้บริการรับชำระเงินแทน
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอาร์ทเซอร์วิสซิ่ง จำกัด : ให้คำปรึกษา พัฒนางาน บำรุงรักษา เทคโนโลยี
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) : ให้บริการรับปรึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์
2561-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด : ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับขั้นตอนงาน ออกแบบและพัฒนาระบบแบบ Customized Software ดูแลและสนับสนุน การปฏิบัติงานโดยใช้ระบบ

*จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่ดำรงตำแหน่ง CFO 1 บริษัท และกรรมการบริษัทในกลุ่มรวม 5 บริษัท

*จำนวนบริษัทที่ไม่มีบริษัทจดทะเบียน - บริษัท

14. นางวราภรณ์ วิเศษสังข์

เลขานุการบริษัท

อายุ 43 ปี

ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดย ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2546 วันที่ 23 พฤษภาคม 2546

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- อบรมหลักสูตร CSP, CRP, EMT ของ IOD

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2546-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
---------------	--

15. นางสาวเบตรนา ชาญ

สมุห์บัญชี

อายุ 36 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท : -

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยภาคกลาง

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

2557-2560	หัวหน้าบัญชีลูกหนี้ บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
2560-ปัจจุบัน	สมุห์บัญชี บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) : ให้คำปรึกษา พัฒนา และวางระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

หมายเหตุ : 1. กรรมการบริหาร หมายถึง กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทที่กำหนดในหนังสือรับรอง

2. จำนวนหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2561

3. สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะตาม ม.258 (กรรมการทุกท่านถือหุ้นในนามของตนเอง)

4. บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด ที่ประชุมวิสามัญ ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 13 ธันวาคม 2561 มีมติจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น "บริษัท เอ็มไอเอ็น อินโนเวชั่นส์ จำกัด" มีผลนับตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562

ข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหารในบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	MFEC	บริษัทย่อย										บริษัทร่วม				บริษัทที่เกี่ยวข้อง	
		Pic.	AIM	PFT	MISO	BAC	MOTIF	SPT	HS	PS	DC	ANG	PN	FM	DS		TIS
1. นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนังกูร	X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายศิโยทกานะ นาคามูระ	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายศิริวัฒน์ วงศ์จตุรกร	I และ II	I และ II	I และ II	I และ II	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายฉนกร ซาลี	I และ II	I และ II	I และ II	-	-	I และ II	I และ II	-	-	-	-	-	-	-	-	I และ II	-
5. นายอนันต์ ลีตระกูล	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายสุชาติ ธรรมาทพิทักษ์กุล	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. ศ.ดร.อุทัย ต้นละมัย	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. รศ.ดร.กมลเดชน์ สันติเวชกุล	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. ดร.ชาญ ธาระวาส	I	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายกิตติ วินทิมา	III	-	-	-	-	-	-	I และ II	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายวิชัย ปฏิภากรณ์	III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายอาร์ม ศิระดิษฐ์	III	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	I และ II	I และ II
13. นางสาวศิริพร เคชนิรัตน์	III	I และ II	I และ II	I และ II	I และ II	-	I และ II	I และ II	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ:

1. ความหมายของสัญลักษณ์ X = ประธานกรรมการ I = กรรมการ II = กรรมการบริหาร III = ผู้บริหาร
2. รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม อ้างอิงตามข้อมูลส่วนที่ 1 หัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท
3. บริษัทย่อย "SS" ที่ประชุมสามัญ ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 13 ธันวาคม 2561 มีมติจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น "บริษัท เอ็มโชน อินโนเวชั่นส์ จำกัด" มีผลนับตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562



รายละเอียดผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

รายละเอียดผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ชื่อ : นางเรณูภา บุญทองดี
อายุ : 43 ปี
ดำรงตำแหน่ง : ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
วัน เดือน ปี ที่ได้รับแต่งตั้ง : แต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2560 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2560 แทนนายณัฐพล เกษมทรัพย์ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2560

คุณวุฒิการศึกษาและใบอนุญาต

- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประวัติการฝึกอบรม

- การปฏิบัติงานตรวจสอบสำหรับผู้ตรวจสอบมือใหม่, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Audit Report Writing, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Leadership Skills for Auditors, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร CPIAT รุ่น 43, สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) 40/2017, Thai Institute of Directors

ประกาศนียบัตร

Certified Professional Internal Audit of Thailand, ปี 2560

คุณวุฒิการศึกษาและใบอนุญาต

2559 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
2556 - 2558	หัวหน้าสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
2544 - 2556	Senior Project Administrator บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

สมาชิกสถาบัน/องค์กร

- สมาชิก สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย



คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายคำตอบแทนไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติคำตอบแทน

ทั้งนี้การจ่ายคำตอบแทนตั้งแต่ปี 2561 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

กำหนดจ่ายคำตอบแทนรายปีโดยคำนึงถึงภารกิจ ความรับผิดชอบ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่มีขนาดและลักษณะของธุรกิจใกล้เคียงกันหนึ่ง กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการชุดย่อย จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความรับผิดชอบ

นโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้พิจารณาที่กำหนดคำตอบแทนผู้บริหารในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับ

1) ข้อมูลการสำรวจการจ่ายคำตอบแทนจากสถาบันหรือหน่วยงานในอุตสาหกรรมและระดับเดียวกัน

2) อัตราเงินเฟ้อ

3) การเติบโตของกำไรสุทธิย้อนหลังรวมถึงการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ประกอบกับผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้า

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการชุดย่อย

• คำตอบแทน/ค่าพาหนะ อัตราคำตอบแทนกรรมการซึ่งนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 คงอัตราคำตอบแทนเดิมตั้งแต่ปี 2557-2561 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการคงเดิมเป็นดังนี้

ตำแหน่ง	คำตอบแทนกรรมการ(รายปี)				
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
			ความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	ค่าพาหนะ	
1. ประธาน	264,000	264,000	264,000	60,000	264,000
2. กรรมการ	192,000	264,000	264,000	60,000	264,000

หมายเหตุ: 1) นายศิโยทกาะ นาคามุระ รองประธานกรรมการ ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัท TIS Inc. และขอขอลดสิทธิ์คำตอบแทนกรรมการตลอดระยะเวลาการดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2) นายธนกร ชาลี กรรมการบริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลควบคู่จะไม่ได้รับคำตอบแทนและค่าพาหนะรายปี นายศิริวัฒน์ วงศ์จตุรกร กรรมการบริหาร ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควบคู่จะไม่ได้รับคำตอบแทนรายปี
3) ที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2561 กำหนดจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ไม่เกิน 3,840,000 บาท

• คำตอบแทนอื่น ไม่มีสิทธิประโยชน์อื่น ๆ นอกจากคำตอบแทนรายปี /ค่าพาหนะ

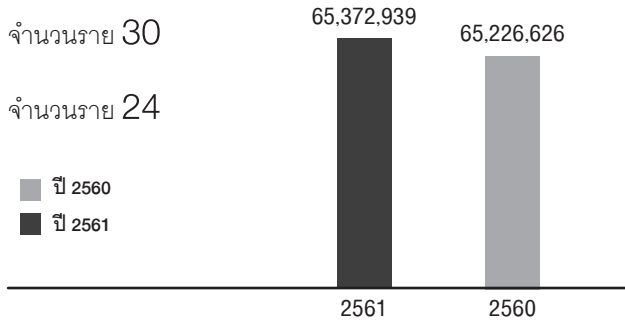
(2) คำตอบแทนผู้บริหาร

• คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ในรูปของเงินเดือนและโบนัส

• คำตอบแทนอื่นของผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ในรูปของเงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

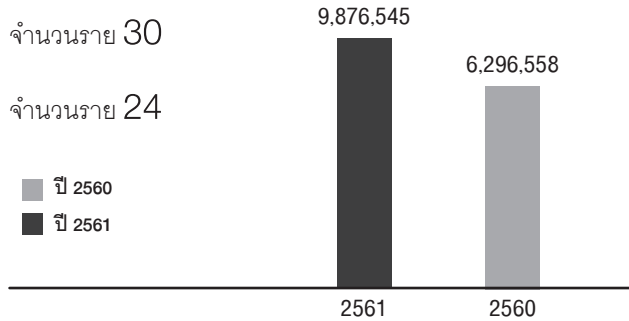
ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

หน่วย : บาท



ค่าตอบแทนอื่น

หน่วย : บาท



บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย

บุคลากรเป็นทรัพยากรที่สำคัญขององค์กรในการดำเนินธุรกิจ การเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีคุณภาพ MFEC Group จึงมีนโยบายพัฒนา Skill Set และปรับปรุงกระบวนการบริหารภายในให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีที่ปรับเปลี่ยนรองรับมาตรฐานการให้บริการ และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นให้พนักงานตระหนักถึงจรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน แบ่งตามสายงานหลักได้ดังนี้

บริษัท และบริษัทย่อย	จำนวน (คน)			
	31 ธันวาคม 2561		31 ธันวาคม 2560	
	พนักงานประจำ	พนักงานสัญญาจ้าง	พนักงานประจำ	พนักงานสัญญาจ้าง
1. บริษัท เอ็ม เอช อี จำกัด (มหาชน)	925	104	701	86
2. บริษัทย่อย รวม 14 บริษัท	261	20	303	56
รวม	1,186	124	1,004	142

หมายเหตุ : รายชื่อบริษัทย่อย 14 บริษัท ดังที่ได้แสดงไว้ในส่วนที่ 1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โดยจำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของบริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกตามสายงานหลักได้ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
1. ฝ่ายขายและการตลาด	261	70
2. ฝ่ายบริการสนับสนุนทางเทคนิคและพัฒนาผลิตภัณฑ์	801	846
3. ฝ่ายดำเนินการสำนักงาน	124	94
รวม	1,186	1,010

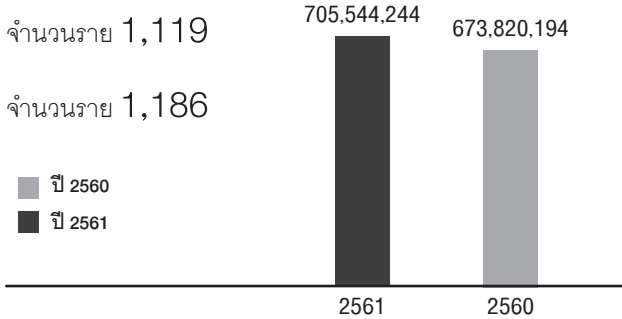
หมายเหตุ : บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีสหภาพแรงงาน และข้อพิพาทด้านแรงงานใด ๆ ในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา

• ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ในรูปของเงินเดือน โบนัส เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา ค่าพาหนะ ค่าสวัสดิการ
2. ค่าตอบแทนอื่น ในรูปของเงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

หน่วย : บาท



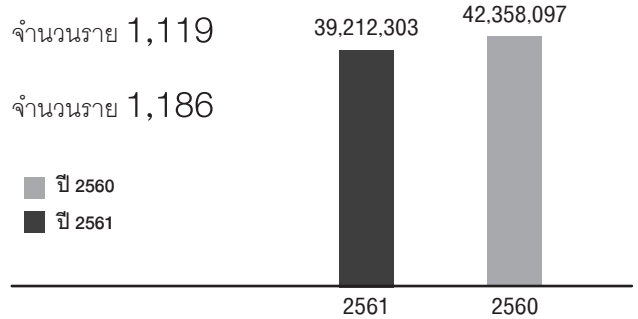
นโยบายในการพัฒนาบุคลากรของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนั้น จึงจัดให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการพัฒนาทักษะด้านการปฏิบัติงาน การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และประสิทธิภาพในการทำงานให้แก่พนักงาน รวมถึงสร้างความพร้อมในการปรับตัวให้เข้ากับนวัตกรรมใหม่ๆ ในตลาดเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีการติดตามและเสริมสร้างความเข้าใจในเทคโนโลยีนั้น ๆ ด้วย ทั้งนี้ นโยบายในการพัฒนาพนักงานของบริษัทจะมีรูปแบบหลัก ๆ ดังนี้

1. บริษัทเห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรระดับหัวหน้างาน จึงได้จัดโครงการ “Modern Leader” เพื่อยกระดับทักษะของหัวหน้างานปัจจุบัน รวมไปถึงหัวหน้างานรุ่นใหม่ที่จะเป็นอนาคตของ MFEC โดยมีกลุ่มหัวหน้างานที่เข้าโปรแกรมจำนวนทั้งหมด 73 คน มีผู้ที่ผ่านโปรแกรมจำนวน 49 คน คิดเป็น 67% จากจำนวนผู้เข้าโปรแกรมทั้งหมด
2. บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างวัฒนธรรมการ Feedback ภายในองค์กร จึงได้จัดฝึกอบรมทักษะเฉพาะสำหรับหัวหน้างาน ในหลักสูตร “Smart Feedback for Smart Leader” เพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรม Feedback ภายในองค์กร และส่งผลการพัฒนาที่ทีมงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีกลุ่มหัวหน้างานทั้งหมดที่เข้าหลักสูตร จำนวน 30 คน
3. บริษัทเล็งเห็นการสร้างนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง จึงสนับสนุนให้จัดโครงการ “MFEC Incubator 2018” เป็นโครงการให้พนักงานได้นำเสนอไอเดีย และช่วยบ่มเพาะไอเดียเหล่านั้น ๆ ให้เกิดเป็น Innovative Solution ที่สามารถต่อยอดเป็นธุรกิจได้ โดยดึงศักยภาพของผู้เข้าร่วมโครงการผ่านแนวคิดและวิธีการกับ Speaker และ Mentor ชี้นำจากวงการ Startup ที่จะเข้าร่วมโครงการอย่างเข้มข้น เพื่อเตรียมความพร้อมและผลักดันพนักงานให้เกิดความคิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ โดยตลอดระยะเวลาในโครงการมี Mentor หรือพี่เลี้ยงจากผู้เชี่ยวชาญในแวดวง startup มาช่วยให้พนักงานเข้าใจหลักการ การลงมือทำ เพื่อก่อให้เกิด Solution หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ ตอบโจทย์ลูกค้า และธุรกิจ ทั้งนี้มีพนักงานเข้าร่วมโครงการทั้งหมด 30 ทีม รวมพนักงานจำนวนทั้งหมด 93 คน โดยผลสำเร็จของโครงการทำให้เกิดโซลูชันใหม่ ๆ สำหรับใช้งานในองค์กรและลูกค้า

คำตอบแทนอื่น

หน่วย : บาท



4. การสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ทักษะระหว่างพนักงานกันเองภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยการจัดโปรแกรม TechFace จัดตั้งขึ้นตั้งแต่เดือนกันยายน 2560 ต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน เป็นโครงการที่มุ่งให้เกิดห้องโซความรู้และประโยชน์สูงสุดทั้งต่อตัวพนักงานและองค์กร มีการวางแผนพัฒนาและจัดหลักสูตรฝึกอบรม โดยออกแบบหลักสูตรตามที่เก็บ Requirement กับฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของพนักงานและสามารถพัฒนาทักษะให้ตรงกับสายงานที่พนักงานทำอยู่ ซึ่งจะเน้นสร้างและเปิดโอกาสให้กับวิทยากรภายในเพื่อเป็นเวทีเปิดโอกาสให้กับพนักงานทุกระดับ ได้ทำหน้าที่เป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ ความสามารถที่มีอยู่ให้เป็นประโยชน์กับพนักงานท่านอื่น ๆ โดยเฉพาะพนักงานรุ่นน้องที่อยู่ในช่วงเรียนรู้งาน นอกจากนี้ยังเป็นเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการทำงานพร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีการสื่อสารกันภายในองค์กรมากขึ้น และได้พัฒนาทักษะความเป็นผู้นำที่ดี (Leadership Skill) และทักษะการสื่อสาร (Communication & Presentation Skill) ที่ดีขึ้นตามลำดับ มีพนักงานเข้าร่วมเป็นวิทยากรจัดสุตรจำนวน 11 หลักสูตร พนักงานเข้าร่วมโครงการจำนวน 295 คน

5. การส่งพนักงานเข้ารับการศึกษาอบรมทั้งด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ต่าง ๆ ทั้งจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทและจากสถาบันฝึกอบรมภายนอกที่มีชื่อเสียง และฝึกอบรมด้านการบริหารต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การฝึกอบรมภายในบริษัท โดยการเชิญวิทยากรหรือผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ความสามารถสูง และมีประสบการณ์โดยตรงในแต่ละสาขาของงาน มาบรรยายและให้ความรู้ มีการจัดหลักสูตรตามแผนงานพัฒนาบุคลากรภายในประจำปีอย่างต่อเนื่อง สรุปรวมทั้งสิ้น 324 หลักสูตร โดยมีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมทั้งหมด 1,165 คน

6. ส่งเสริมให้พนักงานได้สอบวัดระดับความรู้ ความสามารถด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ได้ประกาศนียบัตร อันจะเป็นการรับประกันคุณภาพของพนักงาน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น และสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าโดยปี 2561 พนักงานเข้ารับการศึกษา Certificates จำนวน 294 หลักสูตร พนักงานผ่านการสอบวัดความรู้จำนวน 272 คน

7. ส่งเสริมให้มีการจัดการองค์ความรู้ ผ่านโครงการ “Udemy Challenge” เพื่อสนับสนุนให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ ทุกที่ ทุกเวลา เป็นกิจกรรมการพัฒนาให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเอง โดยผลสำเร็จการจัดโครงการครั้งนี้ คือ มีพนักงานเข้าไปเรียน Udemy online รวมจำนวนชั่วโมงการเข้าเรียนจนถึงสิ้นปี 2561 = 6,679 ชั่วโมง



การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการฯ มุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสและมีธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม โดยพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดีมีคุณธรรม พร้อมกับมุ่งส่งเสริมพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิผลในการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมประเทศชาติ

โดยมีแนวปฏิบัติในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. การกำกับดูแลกิจการ ประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริต
3. เคารพสิทธิมนุษยชน รับผิดชอบต่อสังคม
4. มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาของชุมชน
5. การจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน

แผนการดำเนินการกำกับดูแลกิจการปี 2561 :

1. จัดตั้งคณะกรรมการจริยธรรมธุรกิจ (ระดับบริหาร) ผลักดันให้ทุกคนในองค์กรเข้าใจบทบาทหน้าที่ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายขององค์กร และยื่นขอเข้าเป็นสมาชิกร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โครงการ CAC กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561
2. สร้างความมั่นใจประกาศเจตนารมณ์ไปสู่ลูกค้า (Supplier) อย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. ทบทวนและขับเคลื่อนวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กร ปรับกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. สนับสนุนกิจกรรมของ “มูลนิธิปันปัญญา” อย่างต่อเนื่องเพื่อร่วมผลักดันและพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาของเด็กไทย เสริมสร้างคุณภาพทางการศึกษาสู่ชุมชนที่ห่างไกล
5. บริษัทได้รับผลประเมินบรรษัทภิบาลที่ดีของบริษัทจดทะเบียนจัดอยู่ในระดับ ดีมาก บริษัทได้รับผลประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับ ดีมาก

ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ปรับปรุงอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560) ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 และจัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและตระหนักถึงความสำคัญและใช้เป็นหลักในการพิจารณาความเหมาะสมของพฤติกรรมที่อาจเสี่ยงต่อการขัดจรรยาบรรณและแนวทางในการปฏิบัติงาน อันจะส่งเสริมต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร พัฒนาการดำเนินงานของบริษัทและบุคลากรในองค์กรให้มีจิตสำนึกที่มีคุณธรรมอันจะสร้างความเชื่อมั่นและเป็นที่ยอมรับต่อสังคมและนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ผ่านช่องทางการเผยแพร่ภายในองค์กรและเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th/th/การกำกับดูแลกิจการ/คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ดังนี้ :

เพื่อให้บริษัทมีระบบการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรมและจริยธรรม ด้วยนโยบายการเป็นหุ้นส่วนและพันธมิตรกับลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและสังคม ให้มีพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจและเติบโตควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจของ “MFEC Group” โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นดังนี้

หลักปฏิบัติที่ 1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการ ในฐานะผู้บังคับบัญชาที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน : บริษัทให้ความสำคัญในการบริหารให้มีความสำคัญในการแสดงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

จึงกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการเป็นจำนวน 9 คน ซึ่งมีความเหมาะสมกับขนาดของกิจการ ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน (ซึ่งไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่เป็นกรรมการซึ่งไม่เป็นผู้บริหาร) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 คน (เป็นกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 คน, ผู้ชาย 4 คน) กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน



โดยมีรายงานคณะกรรมการแต่ละคน ซึ่งมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ดังนี้

รายนามกรรมการ	ประเภทของกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้ง	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
นายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนากูร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	2554	2559	7 ปี
นายศิโยททกะ นาคามูระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2557	2559	4 ปี
นายธนกร ซาลี	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2558	2560	3 ปี
นายอนันต์ ลี้ตระกูล	กรรมการอิสระ	2555	2561	6 ปี
นายสุชาติ ธรรมาทัทักษ์กุล	กรรมการอิสระ	2546	2561	15 ปี
ศ.ดร.อุทัย ตันละมัย*	กรรมการอิสระ	2559	2561	2 ปี
รศ.ดร.กมลเศร์น สันติเวชกุล*	กรรมการอิสระ	2559	2559	2 ปี
ดร.ชาญ ธาระวาส*	กรรมการอิสระ	2559	2560	2 ปี

อำนาจอนุมัติคณะกรรมการของคณะกรรมการบริษัท :

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท ตามขอบเขตหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง กำหนดเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจและติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนที่กำหนดไว้ กำกับดูแลรายจ่ายลงทุน รายการระหว่างการ การควบรวมและแบ่งแยกกิจการ รวมถึงการเข้าลงทุนในกิจการใหม่

ทั้งนี้ ในปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่และให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบของคณะกรรมการเป็นตามนโยบายการกำกับดูแลที่ดีของกิจการ โดยรายละเอียดดังนี้

1.1 จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารเพื่อภายในต่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและตระหนักถึงความสำคัญและใช้เป็นหลักในการพิจารณาความเหมาะสมของพฤติกรรมที่อาจเสี่ยงต่อการขัดจรรยาบรรณและแนวทางการปฏิบัติงาน

1.2 กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัท จดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 ปี โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงดำรงตำแหน่งผู้บริหารเพียงแห่งเดียวเพื่อให้มีเวลาเพียงพอในการบริหารจัดการ

1.3 ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.4 กำหนดให้ประธานกรรมการเป็นบุคคลละคนกับประธานกรรมการบริหาร เพื่อให้มีบทบาท อำนาจ และหน้าที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน และแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ

1.5 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบควบคุมภายในที่ครอบคลุมด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมพอเพียง มีสำนักตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของนางเรณูภา บุญทองดี ผู้จัดการตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

1.6 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่ดีเพียงพอและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลตามหลักการกำกับดูแลกิจการขององค์กร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบริษัทภิบาลรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส และรายงานผลการดำเนินการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการ และการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

1.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ พร้อมกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับโครงสร้างขององค์กร

หลักปฏิบัติที่ 2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน : คณะกรรมการให้ความสำคัญในการนำพาองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน ในปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 จึงมีมติอนุมัติปรับปรุงกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision), พันธกิจ (Mission), ค่านิยมขององค์กร พร้อมจัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

วิสัยทัศน์ (Vision)

เราจะบริษัทไอทีที่คนไทยอยากทำงานด้วยมากที่สุด เพื่อสร้างสรรค์เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคน

พันธกิจ (Mission)

เป็นพลังในการขับเคลื่อนในการทำชีวิตดิจิทัลของคุณให้ดีขึ้น

โดยบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นบริษัทไอทีที่คนอยากทำงานด้วยมากที่สุด เพื่อสร้างสรรค์เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคน มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมสามารถภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจตามแนวโน้มของเทคโนโลยีสารสนเทศคือ Social Media, Cloud Computing, Big Data, Mobility และ Security ให้สอดคล้องกับ Digital Business Transformation เพื่อรองรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน และมุ่งมั่น “สร้างคน” โดยพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กรในสายวิชาชีพ ICT ให้ตรงกับแนวโน้มความต้องการทางการตลาดของภาคธุรกิจ

ค่านิยมขององค์กร (Corporate Values) :

- **Passion to Succeed** เข้าใจนิยามความสำเร็จของตัวเอง และมีความปรารถนาอย่างยิ่งยวดที่อยากจะประสบความสำเร็จในหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมาย และอนาคตที่วางร่วมกันกับองค์กร
- **Teamwork** เป็นหนึ่งเดียวกัน ทำงานด้วยกันอย่างเข้าใจ แคร่ความสำเร็จ ทุกข์ สุขด้วยกันกับเพื่อนในองค์กร
- **Professional** มุ่งมั่น รับผิดชอบต่อ มีวินัย มีความเป็นเจ้าของ ต่อหน้าที่ที่มีกับทุกคนรอบตัวและลูกค้า

โดยกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประชุมหารือร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกสิ้นปี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 ได้พิจารณาและประชุมหารือร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อพิจารณากำหนดเป้าหมายกลยุทธ์และแผนงานประจำปีหน้า ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถดำเนินงานให้มีผลกำไรเป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจขององค์กร

หลักปฏิบัติที่ 3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ : ด้วยคณะกรรมการของบริษัท ตระหนักถึงบทบาท ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญ และผู้กลุ่มบุคคลสำคัญผลักดันให้บริษัทมีการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ หลักเกณฑ์และกระบวนการต่าง ๆ ของบริษัทเป็นดังนี้

3.1 คณะกรรมการบริษัทดูแลโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท โดยประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายเหมาะสม (skills matrix) ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจ มีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลอย่างเหมาะสม มีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 12 คน ทั้งนี้ตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) มีกรรมการจำนวนรวม 9 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งจำนวน 5 คน และมีคุณสมบัติของกรรมการและกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ)

โดยกำหนดความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และการจัดสรรเวลา และมีกลไกสนับสนุนให้การกรรมการเข้าจับบทบาทหน้าที่ของตน และกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ ซึ่งควรกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะเข้าไปดำรงตำแหน่งโดยรวมไม่ควรเกิน 5 บริษัท จดทะเบียนโดยจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่น ๆ และเปิดเผยความมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจการอื่น และเปิดเผยหลักเกณฑ์และข้อมูลให้รับทราบ ทั้งนี้กำหนดให้กรรมการแต่ละคนควรเข้าประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนการประชุม

ค่านิยาม บริษัทจดทะเบียนหมายถึง บริษัทซึ่งทำการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ

3.2 กำหนดแต่งตั้งนายศิริศักดิ์ ธีรวัฒนากูร ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และแต่งตั้งนายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างจากประธานคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ กำหนดบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท ครอบคลุมการกำกับติดตามและดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของ , กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับกรรมการทุกท่าน ดูแลให้เรื่องสำคัญบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอให้ฝ่ายบริหารเสนอเรื่องและกรรมการอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ รวมถึงเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

3.3 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญในรายละเอียดอย่างรอบคอบ ประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรองข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ ซึ่งได้เปิดเผยบทบาทหน้าที่และจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

3.4 คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการ และคณะอนุกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้ดังนี้

- แนวทางปฏิบัติในการสรรหาคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติเสนอดำรงตำแหน่งกรรมการ : การสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ/กรรมการอิสระ

โดยที่ในปี 2561 คณะอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Compensation Committee) ทำหน้าที่ สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์หลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์

กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง จึงได้กำหนดให้กรรมการควรดำรงตำแหน่งในกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 บริษัท

ซึ่งบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ ต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงโดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการพึงมี และในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ทั้งนี้สำหรับกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการอิสระอาจกำหนดจำนวนกรรมการให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทด้วย และขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความสามารถของผู้ที่ได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้เป็นกรรมการ (วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ได้รายงานไว้ภายใต้หมวดโครงสร้างการจัดการ หัวข้อ 8.1.4 การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ)



- แนวทางปฏิบัติในการพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสิทธิภาพหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยควรได้รับคำตอบแทนเพิ่มเติมที่เหมาะสมและเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม



3.5 ตามนโยบายของบริษัทซึ่งส่งเสริม/ร่วมลงทุนกับพนักงานที่มีความรู้และความสามารถ และมีศักยภาพในการบริหารจัดการ เปิดเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ พร้อมทั้งมีนโยบายร่วมลงทุนกับบริษัทพันธมิตร เพื่อขยายประเภทการให้บริการครอบคลุมในทุกด้าน (รายละเอียดรายชื่อบริษัทย่อย 9 บริษัท และบริษัทร่วม 4 บริษัท ดังแสดงในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท) คณะกรรมการบริษัท จึงกำหนดกรอบและกลไกในการกำกับดูแลบริษัทที่เข้าไปลงทุนดังนี้

บริษัทย่อย - แต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย โดยกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทน จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในการทำการค้าต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์และให้ปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และสอดคล้องกับนโยบายของ MFEC

บริษัทร่วม - แต่งตั้งตัวแทนปฏิบัติหน้าที่ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทร่วม และสอดคล้องกับนโยบายของ MFEC โดยคณะกรรมการควรจัดทำ Shareholders' agreement หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทางการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบกรรมการ/ผู้บริหารที่เป็นตัวแทน มีดังนี้

1. ร่วมวางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน และโครงสร้างองค์กร ให้สอดคล้องกับ สภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาดและสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
2. ร่วมวางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
3. กำกับการดำเนินงานตามนโยบาย แนวทางการบริหารต่าง ๆ และแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติ
4. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำการค้าระหว่างของบริษัทในกลุ่มหรือกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำการค้าสำคัญอื่นใดของบริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและทำการค้าข้างต้นตามหลักเกณฑ์ของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)
5. กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ

ทั้งนี้ กลไกในการกำกับดูแลโดยส่งผู้แทน กรรมการ/ผู้บริหาร ซึ่งผ่านมติความเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย/บริษัทร่วมแล้วนั้น ยังมีกลไกในการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อช่วยในการตรวจสอบ/สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีการบริหารจัดการในด้านต่างๆ ที่มีความเหมาะสม รัดกุมเพียงพอ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอีกทางหนึ่ง

3.6 กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหานำไปปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่

หลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย (รายบุคคล/รายคณะ)

หัวข้อการประเมิน	คณะกรรมการทั้งคณะ	คณะกรรมการชุดย่อย	รายบุคคล
โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ	/	/	/
บทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ	/	/	/
การประชุมของคณะกรรมการ	/	/	/
ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร	/	x	x
การพัฒนาตนเองและผู้บริหาร	/	x	x

หมายเหตุ : / = ประเมิน , x = ไม่ประเมิน

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ในภาพรวม 5 หัวข้อ เห็นว่าโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีมาก มีการปรับปรุงและวางแนวทางปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการแล้ว

สรุปผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 คณะ ประกอบด้วย

- 1.) คณะกรรมการบริหาร
- 2.) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3.) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 4.) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในภาพรวม 3 หัวข้อเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี

3.7 การพัฒนาและเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

- บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเข้าใหม่ ได้รับการแนะนำและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเข้าใจวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของกิจการ โดยในปี 2561 ไม่มีกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าใหม่
- ดูแลให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง เข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

โดยสรุปในปี 2561 ข้อมูลการฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและผู้บริหารเพิ่มเติมมีดังนี้

หลักสูตร	ชื่อ-นามสกุลผู้เข้าอบรม	ตำแหน่ง
Anti Corruption: The Practical Guide รุ่น 43/2018 โดย IOD	1. นายพิศิษฐ์ สิริทิทธิคุณ 2. นางอุรารัตน์ เอียดการ	Legal Director People Excellence Director
IT Future for capital market 2/2561 โดย SET	1. นายธนพงษ์ วุฒิชจรเวทย์	Data Service Director
AI Technology โดย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	1. นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร 2. นายธนกร ชาลี 3. นายอาร์ม ศิวะดิษฐ์ 4. นายวิชัย ปฏิภากรณ์ 5. นายภาณุศักดิ์ เอกอารีศักดิ์ 6. นายมีลาภ เรืองรัตนวิธา 7. นายธนพงษ์ วุฒิชจรเวทย์ 8. นายวีรภิกษุ อุตมาน 9. นายอภากร บุญคงชื่น 10.นางสาวโชติมา สิริพิชัยวิเศษ	Director/Chief Executive Officer Director/Chief Operating Officer Chief Transformation Officer Chief Technology Officer QA Director AVP Sales Telco BU Data Service Director Business Development Fanster Media Director Innovation & Business Development Director
IT Governance การกำกับดูแลที่ด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ : การวัดความเสี่ยง และความรับผิดชอบต่อข้อมูล โดย IOD	1. นายมนตรี สีมาสิริ 2. นางสาววิจิตรรัตน์ ธนาวิสิฐทิภาญกุล	Director of Managed Solution Center Quality Assurance Manager/ Secretary of Risk Management & CG Committee
Business Value Communication รุ่นที่ 1 ปี 2561 โดย IOD	1. นางสาวอุรารัตน์ เอียดการ	People Excellence Director
Enhancing Good Corporate Governance base on CGR Scorecard by SET	1. นางสาวบุลพร พิวนวล	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

และนางสาวศิริพร เดชนิติรัตน์ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน เข้าอบรมในหลักสูตร : Stock Valuation หามูลค่าที่แท้จริงของหุ้น, Update ประเด็นสำคัญในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินพร้อมปรับปรุงรายการเพื่อเตรียมรับมือมาตรฐานในอนาคต และ CVC กลยุทธ์การลงทุนรูปแบบใหม่จุดประกาย Innovation ก้าวทันโลกธุรกิจ โดยมีประวัติการเข้าอบรมหลักสูตรพื้นฐานของกรรมการบริษัท/ผู้บริหารแต่ละท่าน โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทจดทะเบียนไทย ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจ

3.8 กำหนดให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยโดยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น โดยยกกำหนดตารางการประชุมเป็นรายปีและการจัดส่งเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน กำหนดให้ผู้ดำรงเลขานุการบริษัทมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด (รายละเอียดแสดงในหัวข้อ 8.3 เลขานุการบริษัท) เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานสนับสนุนกรรมการบริษัทพร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์

ในการประชุมอื่น ๆ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการประชุม

- กำหนดให้คณะกรรมการทุกท่านสามารถเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุม
- สนับสนุนเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเดือนตุลาคมและเดือนธันวาคม เพื่อให้รายละเอียดสารสนเทศเพิ่มเติมเกี่ยวกับแผนธุรกิจ ในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และมีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงเพื่อประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- ในการประชุมครั้งแรกของปี กำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้กรรมการผู้จัดการใหญ่รับทราบถึงผลการประชุม

หลักปฏิบัติที่ 4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร : เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารระดับสูงมีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทจึงมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดำเนินการ ดังนี้

4.1 พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง โดยให้นำเสนอและผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

4.2 บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารเข้าอบรมและพัฒนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถและประสิทธิภาพที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ในปี 2561 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหาร ได้เข้าร่วมอบรมสัมมนาเพื่อ Update Technology ตามที่นำเสนอในตารางสรุปการฝึกอบรมของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

4.3 คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเป็นเครื่องจูงใจให้ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมาย หลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว และเทียบเคียงกับระดับอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงคำนึงถึงผลการดำเนินงานของกิจการ

โครงสร้างค่าตอบแทน	ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ /ผู้บริหารระดับสูง
ค่าตอบแทนประจำเดือน	เงินเดือน
ค่าตอบแทนอื่นประจำเดือน	รถประจำตำแหน่ง, ค่าน้ำมันรถ, ค่าโทรศัพท์ และค่าตอบแทนการบริหาร
สวัสดิการ	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, ประกันสังคม, ประกันสุขภาพกลุ่มและประกันความรับผิด

4.4 คณะกรรมการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน ตลอดจนอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการใหญ่ /ผู้บริหารระดับสูง และติดตามประเมินให้สอดคล้องกับหลักการ



หลักปฏิบัติที่ 5) ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ : เพื่อก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้องและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพิ่มโอกาสทางธุรกิจ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ โดยคำนึงถึงผลกระทบและความยั่งยืน

5.1 ด้วยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้การสนับสนุนการสร้างนวัตกรรม โดยคิดค้นสิ่งใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นโดยใช้องค์ความรู้และความคิดสร้างสรรค์ที่มีประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทและในเครือ MFEC Group พิจารณาและทบทวนกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจ กลยุทธ์ และแผนงาน/กิจกรรมในการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มคุณค่าให้องค์กรเติบโต

อย่างยั่งยืนโดยครอบคลุมรูปแบบของธุรกิจ (Business Model) ซึ่งคณะกรรมการบริหารจึงได้กำหนดเป็นแนวคิดให้ทุกหน่วยงานรับทราบ และนำไปปฏิบัติโดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของแผนนวัตกรรมปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อปฏิรูปและสร้างความแตกต่าง สร้างความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันทางธุรกิจ

โดยในปี 2561 ที่ผ่านมา ฝ่ายบริหารได้มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลร่วมกับฝ่ายพัฒนาซอฟต์แวร์วางแผนและจัดกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างพนักงานให้มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์ความคิด พัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ สอดคล้องกับนโยบายขององค์กร อาทิเช่นกิจกรรม MFEC Incubator 2018 ซึ่งเป็นโครงการให้พนักงานนำเสนอไอเดีย และบ่มเพาะไอเดียให้เกิดเป็น Innovation solution ซึ่งสามารถต่อยอดในเชิงธุรกิจได้

5.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล พิจารณาปรับปรุงนโยบายการกำกับกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายด้านอื่น ๆ อาทิ เช่น นโยบายการบริหารความเสี่ยง นโยบายคุณภาพ นโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การรักษาความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นโยบาย IT Governance นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมแต่งตั้งคณะกรรมการจริยธรรมธุรกิจ เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานภายในองค์กรเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนด้วยจริยธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียอันทำให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

หลักปฏิบัติที่ 6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม : คณะกรรมการกำกับและดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้อุตสาหกรรมบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริง

6.1 คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการบริหารพิจารณาและประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงของกิจการ โดยพิจารณาปัจจัยภายนอกและภายในปีละ 1 ครั้ง และจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และมอบหมายให้กำหนดกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงในองค์กรพร้อมสอบทานให้ความเห็นชอบประเมินระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ กำกับดูแลพัฒนาและปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยที่ความเสี่ยงขององค์กรประกอบด้วย

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)
- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
- ความเสี่ยงด้านบุคลากร (Human Resource Risk)
- ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk)

รายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ“ปัจจัยความเสี่ยง” ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาจัดตั้ง คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล โดยมีนางสาววิจิตรรัตน์ ธนาธิติกาญจน์กุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการประสานงานและรายงานต่อคณะกรรมการฯ ในแต่ละไตรมาส

6.2 คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ วางแผนตรวจสอบติดตามประเมินผลการควบคุมภายในและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบโดยต่อเนื่อง

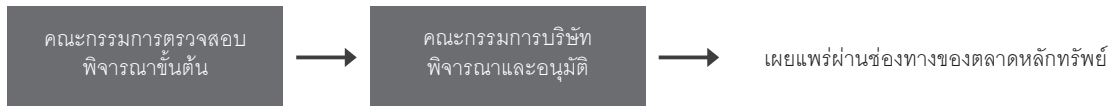
6.3 คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้บริษัทย่อยหรือกิจการอื่นที่บริษัทถือลงทุนและมีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ 20% ให้มีการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

6.4 คณะกรรมการกำหนดมาตรการ ให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับข้อมูลต่าง ๆ รวมถึงการจัดการข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยกำหนดเป็นนโยบายในการรักษาความลับของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติในจรรยาบรรณ (Code of Conduct)

- **กรรมการและผู้บริหาร**
ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร นำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์และห้ามทำธุรกรรมซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วงระยะเวลาก่อนการประกาศงบการเงินเป็นเวลา 30 วัน หรือ 1 เดือนในแต่ละไตรมาส
- **พนักงานทุกระดับ**
ห้ามมิให้พนักงานนำข้อมูลภายในซึ่งเป็นความลับต่าง ๆ ไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก กำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติในจรรยาบรรณของพนักงาน

6.5 คณะกรรมการกำหนดมาตรการ จัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

- กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการและบันทึกไว้ในรายงานการประชุม งดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาวาระนั้น ๆ
- กำหนดแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ เป็นไปตามขั้นตอนดำเนินการ และเปิดเผยข้อมูล
 - รายการปกติธุรกิจ ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นชอบและรับทราบรายการ
 - รายการเกี่ยวโยง/อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ขนาดกลาง



- รายการเกี่ยวโยง/อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ขนาดใหญ่



6.6 คณะกรรมการกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน โดยกำหนดเป็นมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส จัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสผ่านทาง www.mfec.co.th หรือผ่านคณะกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้มีกระบวนการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และมีการติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว

หลักปฏิบัติที่ 7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล : คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยควรติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ โดยในสถานะที่ประสบปัญหาทางการเงินกิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหาภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และควรจัดทำรายงานความยั่งยืนพร้อมส่งเสริมให้เอาเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

7.1 คณะกรรมการกำกับดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและมีจำนวนเพียงพอ โดยดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ๆ ของบริษัท แบ่งเป็น

เปิดเผยรายไตรมาส

- งบการเงินและคำอธิบาย/การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (management discussion and analysis หรือ MD&A)

เปิดเผยรายปี

- รายงานประจำปี , แบบแสดงข้อมูลประจำปี 56-1 และรายงานความยั่งยืน

โดยเผยแพร่ต่อผู้ลงทุนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th

7.2 คณะกรรมการกำกับดูแลมอบหมายให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ รายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินการแก้ไขโดยเร็วหากเกิดสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ซึ่งสัญญาณบ่งชี้ประกอบด้วย ภาวะขาดทุนต่อเนื่อง อัตรากำไรสุทธิลดลง กระแสเงินสดต่ำ ข้อมูลทางการเงินไม่ครบถ้วน ขาดระบบบัญชีที่เหมาะสม ขาดการประเมินกระแสเงินสดและงบประมาณ ไม่มีแผนธุรกิจ ส่วนหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเกินกว่าสินทรัพย์ ปัญหาในการระบายสินค้าคงคลังและการเก็บหนี้ ฯลฯ

7.3 คณะกรรมการมอบหมายให้ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ มีหน้าที่ให้ข้อมูลสื่อสารกับบุคคลภายนอก

หลักปฏิบัติที่ 8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น : คณะกรรมการดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัท โดยดูแลให้ดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน และให้เปิดเผยมติที่ประชุมและจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ด้านสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนในการดูแลกิจการและให้ความเห็นในการดำเนินกิจการ โดยในปี 2561 ได้ดำเนินการด้านสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องดังต่อไปนี้

1) กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี 31 ธันวาคม ซึ่งกำหนดจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ณ ห้องประชุมชั้น 39 อาคารชั้นทาวเวอร์ B เลขที่ 123 ถ.วิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 และไม่มีมีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมแจ้งผลการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ

3) แจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) โดยที่คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติให้จัดประชุมใหญ่สามัญประจำปีในวันที่ 23 เมษายน 2561 และเผยแพร่แจ้งมติผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบกำหนดวันนัดประชุมล่วงหน้า

4) เผยแพร่ข้อมูลรายละเอียดวาระการประชุม (ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2560 รายงานประจำปีพร้อมเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะและวิธีปฏิบัติ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ตั้งแต่วันที่ 21 มีนาคม 2561 ล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 30 วัน

5) ส่งออกเอกสารเชิญประชุมโดยนายทะเบียน บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2561 ล่วงหน้าเป็นเวลา 21 วัน พร้อมประกาศหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันก่อนวันจัดประชุม (30,31 มีนาคม 2561 และ 3 เมษายน 2561) เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า

6) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

- ก่อนเริ่มประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมแนะนำคณะกรรมการ ผู้สอบบัญชี ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและที่ปรึกษาการเงินให้ที่ประชุมรับทราบ พร้อมแจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนและใช้บัตรลงคะแนนเสียง

โดยในการประชุมปี 2561 มีกรรมการเข้าร่วมการประชุมมากกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ผู้สอบบัญชี และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน เข้าร่วมประชุม

- ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมอธิบายการลงมติในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม และแสดงข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ในเวลาที่เหมาะสม พร้อมตอบข้อซักถาม ก่อนลงคะแนนเสียง

โดยในปี 2561 ในวาระเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมโดยให้ผู้ถือหุ้นลงมติเลือกตั้งเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ในระหว่างการประชุมหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องใด ๆ กับวาระนั้น ๆ จะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบและงดออกเสียงในวาระนั้น ๆ และประธานดำเนินการประชุมตามลำดับวาระ และไม่มีกรเพิ่มวาระพิจารณาเรื่องอื่น ๆ โดยที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุม

- ภายหลังจากประชุมผู้ถือหุ้น เลขานุการทำหน้าที่จัดบันทึกการประชุม เผยแพร่มติที่ประชุมและคะแนนเสียงในแต่ละวาระในวันที่ 23 เมษายน 2561 (ฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) และบันทึกรายงานการประชุม วิดีทัศน์ภาพและเสียงของการประชุมเปิดเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทภายหลังการประชุม และนำส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในกำหนด 14 วัน

7) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- การเสนอวาระการประชุม/ข้อบุคคล เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ เสนอวาระการประชุมและส่งคำถามสำหรับการประชุมล่วงหน้า ระหว่าง 1 พฤศจิกายน 2561 ถึง 31 มกราคม 2562 โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งประกาศหลักเกณฑ์ ขั้นตอน ที่ชัดเจนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th ส่วนของ “ข้อมูลนักลงทุน”

- ให้สิทธิออกเสียงแก่ผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่ถือ อย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทได้แนบหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เองในแต่ละวาระไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบอำนาจให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน พร้อมทั้งเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดได้

- กำหนดข้อห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน นำข้อมูลที่ได้ใช้ประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งไม่ใช่ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัท หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่นเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหุ้นของบริษัท ทั้งนี้กรรมการและผู้บริหารจะต้องมีรายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรกและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- กำหนดให้กรรมการของบริษัทและบริษัทย่อย รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 โดยให้รายงานทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลส่งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 7 วัน

8) คำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย : บริษัทให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงตระหนักถึงบทบาทความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการกำหนดนโยบายป้องกันการทำทุจริต คอร์รัปชัน ว่าด้วยการรับ การให้ของขวัญ/ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดในการทำธุรกรรมกับบุคคลในภาครัฐหรือเอกชน รวมถึงแจ้งจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจให้กับบริษัทคู่ค้าต่าง ๆ รับทราบและปฏิบัติตาม นอกจากนี้มีการกำหนดมาตรการแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และปรับนโยบายพร้อมแนวปฏิบัติที่ชัดเจนของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและเผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อให้พนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติ พร้อมทั้งเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงจริยธรรมขององค์กร

ในปี 2561 ได้เพิ่มเติมแนวปฏิบัติที่ดี ดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายการป้องกันการทุจริต คอร์รัปชันว่าด้วยการรับและการให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อมุ่งใจให้ปฏิบัติในทางมิชอบ โดยเปิดเผยจริยธรรมการดำเนินธุรกิจพร้อมแนวทางปฏิบัติให้กับคู่ค้าของบริษัทได้รับทราบโดยทั่วกัน
- (2) สิทธิมนุษยชนสากล และการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- (3) ปรับปรุงเว็บไซต์และเพิ่มช่องทางแจ้งข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะ กระบวนการรับข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครอง ผู้ร้องเรียน ซึ่งเป็นช่องทางที่สามารถร้องเรียนต่อกรรมการอิสระโดยตรงผ่านเลขานุการ http://www.mfec.co.th/ir_index.php

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ในปี 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG) ที่ออกโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจ ซึ่งยังคงมีเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติแต่มีแผนมาตรการทดแทนการนำเสนอผ่านที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลดังนี้

ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

ประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งมีบทบาทในการบริหารองค์กรโดยคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างไรก็ตามบริษัทมีแผนนำเสนอบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพิ่มเติมในปี 2562

คณะกรรมการบริษัทควรระงับการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านของกรรมการแต่ละคนโดยคำนึงถึงความหลากหลาย Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณานำเสนอคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

โดยในปี 2561 ที่ผ่านมามีกรรมการอิสระ 3 ท่านประกอบด้วย นายอนันต์ ลี้ตระกูล , นายสุชาติ ธรรมาพิทักษ์กุล และศ.ดร.อุทัย ตันละมัย ซึ่งครบกำหนดออกตามวาระและได้รับการพิจารณาเสนอชื่อโดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และผ่านความเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและเห็นชอบว่ากรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติ มีความเป็นอิสระโดยสามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเป็นตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นกรรมการที่มีประสบการณ์ นำความรู้และความเชี่ยวชาญให้ความเห็นและข้อเสนอแนะกับองค์กรในการดำเนินธุรกิจตลอดมา

การสื่อสารข้อมูลผ่านการจัดให้มีการพบปะนักวิเคราะห์

ด้วยคณะกรรมการบริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการสื่อสารข้อมูลต่าง ๆ กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน จึงมีแผนดำเนินการพบปะนักวิเคราะห์เป็นรายไตรมาส

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

การดูแลการใช้ข้อมูลภายในนอกจากมาตรการที่เป็นข้อกำหนดของกฎหมายแล้ว บริษัทมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์ และความสุจริต ในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้นโดยกำหนดแนวทางไว้ในจรรยาบรรณของบริษัท ให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือ และนำไปปฏิบัติเพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลและข่าวสารที่สำคัญ ถูกเปิดเผย หรือมีการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารโดยพลการ หรือโดยมีเจตนาที่ไม่บริสุทธิ์ โดยหากฝ่าฝืนเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย

บริษัทมีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัท
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอน หลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัท และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ข้อกำหนดนี้ให้รวมความถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทด้วย ผู้ใดที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่าได้กระทำความผิดอย่างร้ายแรง
- ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ทำบัญชี รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายใน เพื่อทำการซื้อขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่งบการเงินของบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องจะถูกเผยแพร่ต่อสาธารณชน (ตั้งแต่วันที่ 15 เมษายน จนถึงวันที่รายงาน งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 1/ ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม จนถึงวันที่รายงาน งบการเงินสำหรับงวด ไตรมาสที่ 2/ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 3/ และตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ จนถึงวันที่รายงานงบการเงินสำหรับงวดประจำปี)

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายการถือหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของคุณผู้สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายในเวลาที่กำหนดไว้ในข้อบังคับว่าด้วยการรายงานการถือหลักทรัพย์ และกำหนดให้ผู้บริหารส่งสำเนารายงานให้บริษัทในวันเดียวกับวันที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2561 เป็นจำนวนเงินรวม 1,390,000 บาท เป็นอัตราค่าบริการสอบบัญชีเดิมเท่ากับปี 2560 โดยรวมค่าตรวจสอบบัญชีตามสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) และผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัทและไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

สำหรับบริษัทย่อย มีจำนวนรวม 14 บริษัท (1) บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนท์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด *(2) บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (3) บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพท์ซอร์สซิง จำกัด (4) บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด (5) บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) (6) บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด (7) บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด (8) บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด (9) บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชันแนล จำกัด (10) บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด (11) บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติง จำกัด (12) บริษัท ฮ่องซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด (13) บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด (14) บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด มีค่าบริการตรวจสอบรวมเป็นเงิน 2,240,000 บาท ซึ่งได้รวมค่าบริการตรวจสอบตามสิทธิในบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) แล้ว และผู้สอบบัญชีไม่ได้ให้บริการอื่น ๆ แก่บริษัทและไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือการมีส่วนได้เสียกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

รายนามผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท/บริษัทย่อย

- | | |
|-------------------------------|--------------------------|
| 1. นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์ | เลขที่ใบอนุญาต 6699 หรือ |
| 2. นางสาวสุลลิต อาดสว่าง | เลขที่ใบอนุญาต 7517 หรือ |
| 3. นายพีรเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ | เลขที่ใบอนุญาต 4752 |

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีบริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน)

รวมค่าตรวจสอบ BOI



ปี 2560	1,390,000
ปี 2561	1,390,000

ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย 14 แห่ง รวมค่าตรวจสอบ BOI



ปี 2560	2,082,000
ปี 2561	2,240,000

ค่าบริการอื่น



ปี 2560	-
ปี 2561	-

หมายเหตุ : 1. ณ เดือนธันวาคม 2560 บริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่ 2 แห่ง คือ บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด และบริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด
2. *บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เดิมชื่อ บริษัทโมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น จำกัด

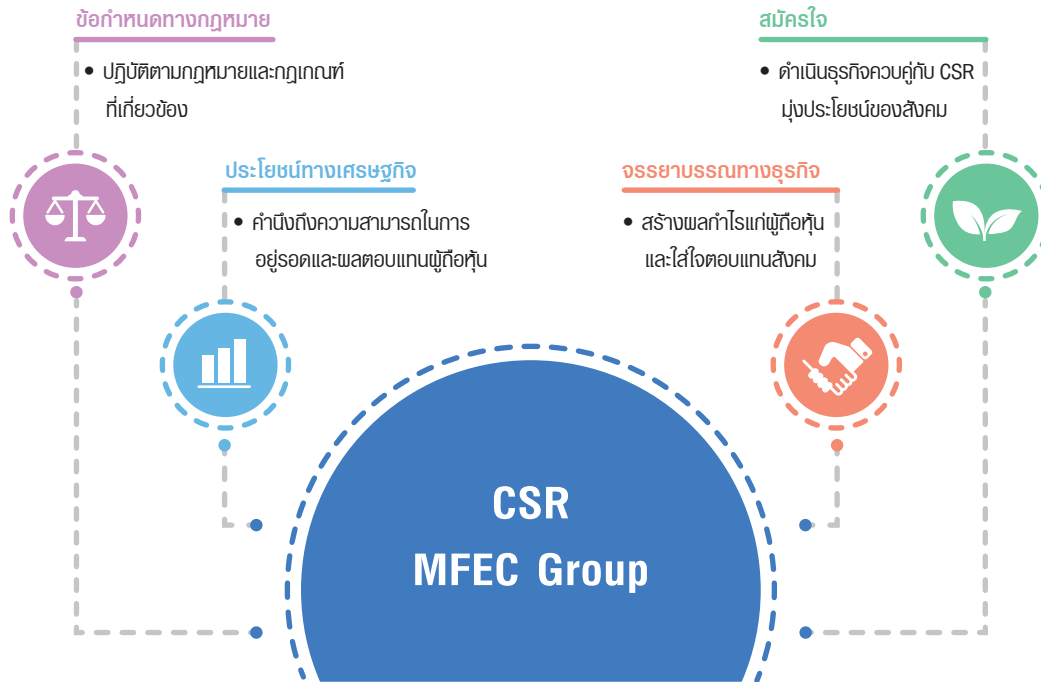
การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

ไม่มีรายละเอียดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น โดยคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปรับปรุงล่าสุดเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th ในส่วน Investor Relation ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”



ความรับผิดชอบต่อสังคม-Corporate Social Responsibility (CSR)

MFEC Group ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการสร้างผลประกอบการที่ดีโดยเชื่อมโยงสู่เป้าหมายสำคัญเรื่อง การพัฒนาอย่างยั่งยืน เกื้อหนุนสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เติบโตไปพร้อมกันอย่างสมดุลและยั่งยืน ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมของ MFEC Group ในปี 2561 ยังมุ่งเน้นการยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมให้เป็นไปตามบริบทของธุรกิจที่ว่าด้วยเรื่องของ “สร้างคน สร้างองค์กร และแบ่งปันขับเคลื่อนสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน”



ซึ่งสอดคล้องและเป็นไปตามทิศทาง/แผนงานเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของ MFEC Group ซึ่งมุ่งเน้นดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน ดำเนินกิจการภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดี นับเป็นกลยุทธ์สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร เน้นการพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการที่เป็นประโยชน์ผลักดันและสอดแทรกแนวคิดในความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนในกระบวนการทำงาน อันเป็นการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรควบคู่กับการเสริมสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์กับผู้เกี่ยวข้องทุกส่วนไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า พันธมิตร ชุมชน และสังคมส่วนรวมเพื่อประโยชน์ในอนาคต ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานของ MFEC Group มุ่งมั่นและเดินหน้าในสร้างคุณค่าระหว่างองค์กรและสังคม ตลอดจนสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบเป็นไปตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” (“หลักการ 8 ข้อ”) โดยมีรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมพนักงาน คู่ค้า และส่วนของมูลนิธิ ซึ่งบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็มพีเคกรุ๊ปให้การสนับสนุนดังนี้

1. การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม MFEC Group

มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เสมอภาคและเป็นธรรม เคารพในสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา การส่งเสริมสิทธิทางการเมือง ตลอดจนการปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อผู้มีส่วนได้เสีย



ยึดถือการทำธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ เสมอภาคและแข่งขันอย่างเป็นธรรม

- ดำเนินธุรกิจต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์ เป็นธรรม ไม่เอาเปรียบ เคารพและปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกันและกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด อาทิเช่น กรณีการดำเนินงานโครงการซึ่งผลิตภัณฑ์หรือรุ่นของสินค้าซึ่งตกลงซื้อขายและให้บริการตามสัญญาสิ้นสุดการผลิต บริษัทจะจัดหาผลิตภัณฑ์รุ่นที่ดีกว่าและมีคุณภาพไม่ต่ำกว่าที่ตกลงให้กับลูกค้าเพื่อประโยชน์ในการใช้งานตามที่ตกลงในสัญญา
- เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมทั้งการให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและเป็นประโยชน์ต่อลูกค้า มีกระบวนการเปลี่ยนสินค้าหากพบว่ามีคุณภาพบกพร่องในคุณภาพของสินค้าที่จัดส่ง
- ไม่เรียก หรือ ไม่รับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการติดต่อกับลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและจรรยาบรรณของพนักงานและผู้บริหาร (Code of Conduct) ในการปฏิบัติและติดต่อกับลูกค้า พร้อมทั้งแจ้งเป็นหนังสือเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของ MFEC ต่อคู่ค้ากับบริษัททุกราย (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ)
- ดำเนินการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งกัน ภายใต้กรอบกติกาในการแข่งขัน โดยไม่แสวงหาข้อมูลของคู่แข่งกันทางการค้าที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่งกันด้วยการให้ร้าย หรือกระทำการใด ๆ โดยไม่เป็นความจริง เพื่อประโยชน์ของ MFEC
- ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลาง ไม่ฝักใฝ่พรรคหรือกลุ่มการเมืองใด ไม่ให้การสนับสนุนกิจกรรมของพรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่งโดยเฉพาะ

เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

- ส่งเสริมการปฏิบัติตามสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิทางศีลธรรม โดยกำหนดเป็นจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของบริษัทอย่างรู้คุณค่า และมีประสิทธิภาพ มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ไม่สนับสนุนการกระทำที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดเป็นนโยบายด้าน IT Governance พร้อมประกาศภายในองค์กรให้ทุกคนปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม

- เปิดโอกาสให้พนักงานใช้สิทธิตามหน้าที่ในระบบประชาธิปไตยในการเลือกตั้งอย่างมีอิสระ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อองค์กร
- เปิดโอกาสให้พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และพันธมิตรทางการค้าเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมต่าง ๆ ของบริษัท หรือสนับสนุนทุนทรัพย์หรือสิ่งของตามความประสงค์ อาทิเช่น TIS Inc. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ร่วมสนับสนุนทุนทรัพย์ให้กับมูลนิธิรับปัญญา เพื่อดำเนินกิจกรรมทางการศึกษาให้กับเด็กไทยในถิ่นทุรกันดาร



2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยคณะกรรมการบริษัท MFEC ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างให้พนักงานทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตโดยปราศจากการใช้อำนาจหน้าที่ของตนเพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ อาทิเช่น การให้สินบน (Anti-Corruption) จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการยื่นเข้าเป็นสมาชิกในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Private Sector collective Action coalition against Corruption หรือ CAC) และอยู่ระหว่างรอการพิจารณาเข้าเป็นสมาชิก และปรับปรุงคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร ตามหลักเกณฑ์ CG ใหม่ ซึ่งแบ่งหลักปฏิบัติออกเป็น 8 หลักเกณฑ์ ประกอบด้วย นโยบายการบริหารความเสี่ยง, นโยบายการควบคุมคุณภาพการให้บริการ, นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน, นโยบาย IT Governance, นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และนโยบายความยั่งยืน ประกาศให้ผู้บริหารและพนักงานภายในองค์กรรับทราบและยึดถือปฏิบัติ และเผยแพร่ให้ผู้ลงทุนโดยทั่วไปรับทราบในเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th



นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติดังนี้

- คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจหน้าที่สอดส่องดูแลและกำกับการบริหารงานของกิจการภายใต้นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันขององค์กร
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ/การจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐหรือเอกชน ให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณว่าด้วยการรับ/การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดในการทำธุรกรรมกับภาครัฐ/ภาคเอกชน ซึ่งกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ :
 - 1) ดำเนินการอย่างถูกต้องตรงไปตรงมา เมื่อมีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ/เอกชน
 - 2) ก่อนรับ หรือ ให้ของขวัญ/ของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่า ได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่นักในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส
 - 3) ไม่รับ หรือ ให้ของขวัญที่ระลึกเป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี หรือสิ่งของอื่นที่มีมูลค่าเป็นเงินได้
 - 4) ไม่รับ หรือ ให้ของขวัญที่ระลึกที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด โดยไม่เป็นธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ หากจำเป็นต้องรับของขวัญ/ของที่ระลึกที่มีค่าเกินปกติวิสัยจากผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
 - 5) ในกรณีขอให้บริจาคทรัพย์สินเพื่อการหนึ่งการใด สามารถกระทำได้โดยผ่านกระบวนการอนุมัติที่ถูกต้อง โปร่งใส และภายในวงเงินที่เหมาะสม
 - 6) เก็บรักษาหลักฐานการใช้จ่ายเงินที่แสดงมูลค่าของขวัญ/ของที่ระลึกเพื่อตรวจสอบได้ในภายหลังโดยกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น และหากตรวจพบความผิดปกติให้รายงานเหตุการณ์ต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบโดยทันที



3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

ด้วยสิทธิที่มนุษย์ทุกคนมีความเท่าเทียมกัน มีศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ สิทธิ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคลที่ได้รับการรับรอง ทั้งความคิดและการกระทำที่ไม่มีการล่วงละเมิดได้ โดยได้รับความคุ้มครองตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อคุณค่าของความเป็นมนุษย์ จึงกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานให้ความเคารพในเรื่องสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นรากฐานของสังคมและการดำเนินธุรกิจ โดย



- บริษัทสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน ดูแลให้มีการปฏิบัติให้ถูกต้องไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นไปตามกฎหมาย อาทิเช่น การว่าจ้างแรงงาน การว่าจ้างผู้พิการ ไม่มีแรงงานเด็กหรือแรงงานต่างด้าวที่ผิดกฎหมาย
- บริษัทให้ความเคารพและปฏิบัติตามหลักสากลในการจ้างงาน ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ให้โอกาสทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติและไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน อาทิเช่น เพศ อายุ เชื้อชาติและศาสนา สภาพร่างกาย ความคิดเห็นทางการเมือง
- บริษัทกำหนดมาตรการให้มีความคุ้มครองพนักงานที่แจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เท่าเทียมกัน โดยจะได้รับความคุ้มครองและไม่ถูกลงโทษ





4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

ด้วยทรัพยากรบุคคลขององค์กร เป็นกลไกที่สำคัญในการขับเคลื่อน MFEC Group สู่ความสำเร็จ คณะผู้บริหารจึงให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติกับพนักงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิพื้นฐาน ด้วยหลักความเท่าเทียมกัน โดยมุ่งหวังให้พนักงานทำงานด้วยความสงบสุข ทำให้สังคม MFEC นำอยู่อันจะช่วยส่งเสริมศักยภาพในการทำงานและทำให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งคณะผู้บริหารและฝ่ายทรัพยากรบุคคล ได้กำหนดมาตรการและแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ดังนี้



- บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแล และใส่ใจพนักงานในองค์กรทุกระดับชั้น โดยกำหนดให้หัวหน้าสายบังคับบัญชาดูแลให้เกิดความเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการกระทำที่ไม่เป็นธรรมอันส่งผลกระทบต่อความรู้สึกไม่มั่นคงในหน้าที่ทำงาน หรือสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจ กำหนดให้ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม เคารพต่อศักดิ์ศรีโดยอยู่บนพื้นฐานของความเท่าเทียมกัน กำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ การเลื่อนตำแหน่ง การดูแลสวัสดิภาพและการให้ผลตอบแทน รวมถึงการพัฒนาพนักงานโดยเพิ่มความรู้และทักษะอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทจัดให้มีสวัสดิการ การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันชีวิตและสุขภาพ และสวัสดิการยืมเงิน เพื่อดูแลสุขภาพของพนักงานและบุคคลในครอบครัวของพนักงาน ในทุกระดับชั้นตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด
- กำหนดช่องทางและมาตรการในการคุ้มครองพนักงานร้องเรียน / แจ้งเบาะแส / ให้ข้อเสนอแนะ โดยได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกลงโทษ หรือกลั่นแกล้งให้ไม่สามารถทบทวนปฏิบัติงานกับองค์กรต่อไปได้



5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

พันธกิจของบริษัท “เรามุ่งที่จะสร้างองค์กรให้เป็นผู้นำระดับประเทศในกลุ่มผู้ประกอบการให้บริการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างครบวงจร โดยสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ด้วยการทุ่มเทพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ ให้บริการที่เป็นเลิศด้วยประสิทธิภาพที่ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล และราคายุติธรรมต่อลูกค้าทุกระดับของบริษัท โดยเราจะเป็นผู้นำในการกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สร้างงานที่มีมูลค่าเพิ่มสูงในระดับท้องถิ่นและกระจายรายได้ ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนทั้งประเทศ”



MFEC ยึดมั่นต่อการบริการอย่างมืออาชีพ ด้วยความเชี่ยวชาญ ตามมาตรฐานสากล เพื่อความพึงพอใจของลูกค้าอันเป็นสิ่งสำคัญที่องค์กรตระหนักและยึดมั่นเสมอมา และกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติในการให้บริการดังนี้

- กำหนดให้หน่วยงานขายนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน ตรงกับความต้องการของลูกค้าด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสมและมีความปลอดภัย โดยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- มีกระบวนการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกสินค้า ตรวจสอบคุณภาพ มีระบบการจัดส่งสินค้าที่รวดเร็ว
- มีกระบวนการส่งคืนผลิตภัณฑ์ที่พบความผิดปกติเกี่ยวกับคุณภาพให้กับลูกค้า พร้อมกระบวนการวิเคราะห์ แนะนำผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมเพิ่มเติมหากพบถึงความผิดปกติในระหว่างกระบวนการติดตั้งและต่อเชื่อมอุปกรณ์และระบบต่าง ๆ



6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

MFEC Group ดำเนินการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมควบคู่กับการดำเนินธุรกิจขององค์กร ซึ่งกำหนดเป็นแนวปฏิบัติด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ฝ่ายทรัพยากรบุคคลดำเนินกิจกรรมส่งเสริมให้ใช้พนักงานดำเนินกิจกรรมเพื่อใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า มีประสิทธิภาพ เน้นการประหยัดพลังงาน ไฟฟ้า ลดสถานะเรือนกระจกและลดภาวะโลกร้อน อาทิเช่น การใช้กระดาษถ่ายเอกสารที่ใช้แล้วในการสำเนาเอกสาร, การปรับปรุงพัฒนา ERP เพื่อสื่อสารภายในแทนการใช้กระดาษ, ปรับปรุงระบบ email โดยนำระบบ Cloud มาใช้ในการเก็บข้อมูล, การนำเอาเทคโนโลยี Virtualization คอมพิวเตอร์ Server มาใช้เพื่อแบ่งเบาและลดการกระจาย ภาระหน้าที่ของเครื่องหนึ่งเครื่องใดเพื่อประหยัดพลังงาน, การปรับมาใช้เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊กทดแทนการใช้เครื่องคอมพิวเตอร์เดสทอป ฯลฯ
- ไม่กระทำการใด ๆ และไม่สนับสนุนให้กระทำการใด ๆ อันเป็นผลเสียหายต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นภัยต่อสภาพแวดล้อมในการทำงาน



7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

นอกเหนือจากนโยบายการประหยัดพลังงาน ตระหนักและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมแล้ว MFEC Group ยังคงยึดมั่นต่อพันธกิจขององค์กร เน้นการสร้างงานในระดับท้องถิ่น กระจายรายได้เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในประเทศ อาทิเช่น การจ้างงานผู้พิการทางสายตาในโครงการนวดบำบัด คอ บ่า ไหล่ เพื่อสนับสนุนให้ผู้พิการมีอาชีพเป็นหลักแหล่งสร้างรายได้เลี้ยงชีพและครอบครัวได้โดยตรงไม่ต้องผ่านหน่วยงานใด

และการก่อตั้ง “มูลนิธิปันปัญญา” ดำเนินกิจกรรมในโครงการ “ทุนความรู้” เพื่อสังคมส่งมอบสื่อการเรียนรู้ดิจิทัลให้แก่เด็กเยาวชนที่ขาดโอกาสในพื้นที่ห่างไกลในระดับชั้นประถมและมัธยมศึกษา โดยในปี 2561 บริษัทบริจาคเงินเข้าสมทบทุนเพื่อสนับสนุนกิจกรรมของมูลนิธิเพิ่มเติมอีกเป็นจำนวนเงิน 900,000 บาท



มูลนิธิปันปัญญา

Anniversary

22 กันยายน 2561

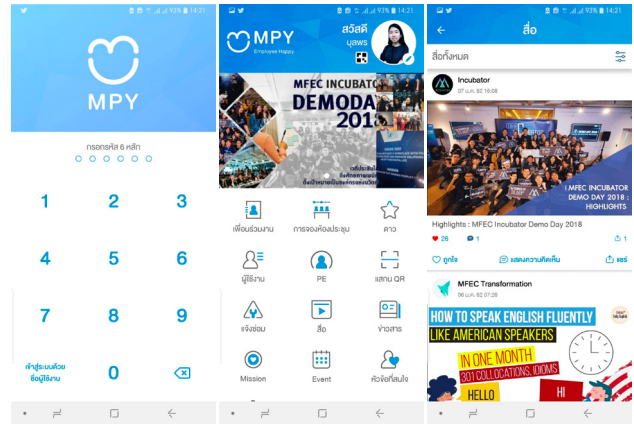
วันครบรอบการจดทะเบียนจัดตั้งมูลนิธิอย่างเป็นทางการ

มูลนิธิปันปัญญา | Pan Panya Foundation | PPYF



8. นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงาน

ความสำคัญในการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยต้องดำเนินการพัฒนาบุคลากรควบคู่กับการพัฒนานวัตกรรม ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน ลดขั้นตอนความซ้ำซ้อนในการทำงาน ซึ่งในทุกปีฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะดำเนินการจัดฝึกอบรมในโครงการ Share & shine เพื่อถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ให้กับภายในองค์กร อีกทั้ง หัวหน้าหน่วยงานได้รับการมอบหมายจากฝ่ายบริหารให้พิจารณานวัตกรรม กระบวนการ/แนวทางปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานภายในของแต่ละหน่วยงาน



ซึ่งในปี 2561 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรม ซึ่งช่วยลดความซ้ำซ้อนและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนี้

- 1) แผนกทรัพยากรบุคคล- Human Resource เขียนและพัฒนา Application “MPY” เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารระหว่าง “ผู้บริหารและพนักงาน” , “พนักงานและพนักงาน” , จองห้องประชุมด้วยตนเอง ลดความซ้ำซ้อนในการทำงานและเป็นการประหยัดกระดาษและทรัพยากรแรงงานบุคคล ทำให้พนักงานทุกคนไม่พลาดสาระสำคัญต่าง ๆ ที่จะสื่อสารถึงพนักงาน
- 2) แผนกตรวจสอบคุณภาพโครงการ- Quality Assurance เพื่อตรวจสอบคุณภาพการดำเนินงานโครงการให้เป็นไปตามขั้นตอนและแผนกระบวนการทำงานของโครงการ ทำการพัฒนาระบบ Budget เพื่อช่วยในการทำ Budget Planning ของบริษัท ช่วยลดขั้นตอนการทำ Budget Planning ให้รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพมากขึ้น และทำการปรับปรุงโปรแกรม MFEC Portfolio Management (MPM) เพื่อสามารถให้บริการข้อมูลตามความต้องการของส่วนงานต่าง ๆ ที่ปรับเปลี่ยนไปในแต่ละปี ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะนำไปใช้ในการคำนวณและจัดทำรายงานต่าง ๆ ได้ถูกต้องและรวดเร็วมากขึ้น
- 3) แผนกบริการภายในองค์กร- IT Support ดำเนินการปรับปรุงพัฒนาระบบต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประกอบด้วย
 - 3.1 เปลี่ยนเครื่อง Server ชุดใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
 - 3.2 เปลี่ยนระบบซอฟต์แวร์ ERP (Enterprise Resource Planning)
 - 3.3 พัฒนาระบบจัดการทรัพย์สิน (Fix asset online) ช่วยในการบริหารจัดการและลดการใช้กระดาษ
 - 3.4 นำเอาเทคโนโลยี IoT (Internet of Things) มาใช้ในการควบคุมและดูแลอุณหภูมิสภาพห้อง Server และเพิ่มระบบ Infrastructure รองรับขยายพื้นที่สำนักงานแห่งสำนักงาน SJ infinite one

ซึ่ง MFEC Group ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อมุ่งสร้างคุณค่าระหว่างองค์กรกับสังคม ตลอดจนสิ่งแวดล้อมรอบข้างอย่างเป็นระบบตามกรอบ CSR สากล 3 แนวทางหลัก ประกอบด้วย

- 1) ดำเนินกิจกรรม CSR In Process เป็นกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียและสิ่งแวดล้อมขององค์กร อาทิ เช่น ดูแลสวัสดิการพนักงาน ไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อลูกค้า ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการทางธุรกิจ แทรกเข้าไปในทุกขั้นตอนตั้งแต่การวิจัยพัฒนา การออกแบบ การจัดส่ง ติดตั้งและพัฒนาจนถึงการบริการ
- 2) ดำเนินกิจกรรม CSR After Process เป็นกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่ไม่เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรโดยตรง ซึ่งเป็นการส่งเสริมการทำธุรกิจ แต่เป็นส่วนหนึ่งของการประชาสัมพันธ์และสร้างภาพลักษณ์องค์กร
- 3) CSR As Process จัดตั้งองค์กรมูลนิธิปณิธานเพื่อช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยไม่มุ่งหวังกำไรครบ 2 ปี

ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืนด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ โดยเปิดเผยรายละเอียดกิจกรรมและการปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนในรายงานความยั่งยืนปี2561 (Sustainability Development Report) เป็นฉบับต่างหากจากรายงานประจำปี และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท www.mfec.co.th



การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่าน และได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน โดยอ้างอิง “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบซึ่งมุ่งเน้นตรวจสอบเชิงปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตามการปรับปรุงแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งผลการสอบทานพบว่ามีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายและนโยบายกำกับดูแลกิจการสำหรับการหารือกับผู้ตรวจสอบบัญชีเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐาน การบัญชี และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ และการติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล (Risk Management & Corporate Governance Committee) ทำหน้าที่ในการพิจารณาและอนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงนั้น ๆ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้มอบหมายให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล (Risk Management & CG Team) ปฏิบัติหน้าที่ประจำวันแทนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ติดตาม ดูแล ให้คำแนะนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลในระดับปฏิบัติแต่ละฝ่ายงาน พร้อมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงฯ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ จะสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบต่อไปในทุกไตรมาส

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยมีการกำหนดแผนงบประมาณประจำปี และกำหนดเกณฑ์ในการชี้วัดเพื่อสร้างมูลค่าและผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น ปลูกฝังจิตสำนึก คุณธรรมและจริยธรรมอันดีในองค์กร จัดให้มีกระบวนการสื่อสาร Code of Conduct ให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติ ตลอดจนของความคาดหวังต่อลูกค้าด้านบริการและผลิตภัณฑ์ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของ MFEC Group โดยบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาและรักษาพนักงานผู้บริหารที่มีคุณภาพ วัดผลสำเร็จของงาน และมุ่งใจให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยบริษัทมีโครงสร้างการบริหารประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นอยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่สนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และให้การควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการแบ่งแยกหน้าที่งานที่สำคัญทำให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน มีหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่สอบทานระบบปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทได้เข้าร่วมโครงการต่อต้านคอร์รัปชันโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption : CAC) ครั้งที่ 2 เมื่อเดือนกรกฎาคม 2560 และอยู่ระหว่างยื่นเอกสารขอเข้าเป็นสมาชิกเมื่อเดือนธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการเป็นนโยบายที่สำคัญ โดยได้เพิ่มบทบาทของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อยในเครือ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ซึ่งประกอบด้วย ตัวแทนจากหน่วยงานต่าง ๆ ร่วมกำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้ทุกคนในองค์กรทำหน้าที่ในการประเมินปัจจัยความเสี่ยงทั้งจากภายนอกได้แก่ สภาพเศรษฐกิจ นโยบายภาครัฐ ความผันผวนของค่าเงิน และปัจจัยภายในที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงในหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมทั้งมอบหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารหัวหน้าหน่วยงานและพนักงานทุกท่าน มีการวางแผนและกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง ประเมินปัจจัยความเสี่ยงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและเป้าหมายของบริษัท จัดให้มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร โดยเน้นให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท ส่งเสริมการจัดการให้ความรู้กับพนักงานทุกระดับให้พนักงานมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงให้มากขึ้น ซึ่งผลการปฏิบัติได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารบริษัท ตามลำดับ

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารดังนี้

- กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอนุมัติของผู้บริหารทุกฝ่ายและทุกระดับไว้อย่างชัดเจน และเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดตำแหน่งผู้มีอำนาจอนุมัติ และวงเงินไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนความเหมาะสม
- กำหนดนโยบาย คู่มือ ขั้นตอน ระเบียบปฏิบัติไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร ให้ครอบคลุมทุกหน่วยงาน
- กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี ให้ครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ มีการกำหนดกิจกรรมควบคุมการปฏิบัติงานที่เพียงพอทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ โดยคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาประเด็นสำคัญและปัญหาที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ และเสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไขให้ ฝ่ายบริหารนำไปกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการ และกำหนดให้มีการติดตามสำหรับกรณีที่มีบริษัทมีการทำธุรกรรมกับนิติบุคคลหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องหรือมีความสัมพันธ์กับบริษัทอื่นจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการทำธุรกรรมต่าง ๆ จะผ่านการพิจารณาอนุมัติตามระเบียบของบริษัท

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

กำหนดให้จัดเตรียมข้อมูลรายละเอียดที่สำคัญประกอบอย่างเพียงพอ ในการเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาประกอบการตัดสินใจในแต่ละวาระการประชุมของคณะกรรมการ โดยจัดทำเป็นรายงานเชิงวิเคราะห์พร้อมเอกสารประกอบข้อเท็จจริง และข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง จัดส่งข้อมูลล่วงหน้าเพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจก่อนกำหนดวันประชุม 7 วัน โดยเลขานุการทำหน้าที่ประสานงานและเป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญ อาทิเช่น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้

จัดให้มีโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการระบบการจัดเก็บเอกสารของแต่ละหน่วยงาน รวมถึงจัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยของฐานข้อมูลที่สำคัญ โดยการกำหนดสิทธิผู้เข้าถึงฐานข้อมูล อาทิเช่น เอกสารประกอบการบันทึกบัญชีต่าง ๆ มีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ทุกรายการ เพื่อความโปร่งใสและเป็นข้อมูลประกอบในการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และ

ผู้เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินของบริษัททุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีการใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้เปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและเหมาะสม

5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการติดตามผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 7 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการบริหารรวม 12 ครั้ง และมีการประชุมคณะผู้บริหารย่อยเป็นประจำทุกเดือน เพื่อกำกับและติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ แผนงานที่วางไว้ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และดำเนินการปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงเมื่อพบว่า มีผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ สำนักตรวจสอบภายในวางแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้แนวความเสี่ยง (Risk Based Approach) ที่มีโอกาสและผลกระทบ ต่อพันธกิจ วัสดุภัณฑ์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทตามที่ผู้บริหารได้กำหนดไว้ในแผนพัฒนาบริษัท เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยในปี 2561 มีการรายงานผลการปฏิบัติงานเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นลายลักษณ์อักษรทันทีที่ปฏิบัติงานเสร็จและสรุปผลการปฏิบัติงานทุกไตรมาส

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

จากผลการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ไม่พบข้อบกพร่องอันมีสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของข้อมูลรายงานทางการเงิน โดยที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีของบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกันเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในตามเอกสารแนบท้ายแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

ผู้อำนวยการตรวจสอบภายในของบริษัท

ด้วยคณะกรรมการคำนึงถึงความสำคัญในการควบคุมภายในและแผนการสืบหอดำเนินการที่สำคัญ จึงพิจารณาแต่งตั้งนางเรณูกาญจน์ทองดี ดำรงตำแหน่งผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดูแลกำกับงานตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานตรวจสอบให้ความเชื่อมั่นและคำปรึกษาด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุง การดำเนินงาน และช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยจัดให้มีแนวทางที่เป็นระเบียบและแบบแผนที่ดี มาใช้ในการประเมินประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมและการกำกับดูแล ตามแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ (รายละเอียดผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 3)

ในปี 2561 ที่ผ่านมา สำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการวางระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ จัดฝึกอบรมให้องค์ความรู้เกี่ยวกับความสำคัญของกระบวนการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ตรวจสอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบก่อนยื่นเอกสารเพื่อเข้าร่วมเป็นสมาชิกต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงให้ข้อเสนอแนะอย่างต่อเนื่อง เพื่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถติดตามการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางที่กำหนดและบรรลุตามนโยบายและวัตถุประสงค์ที่ฝ่ายบริหารได้กำหนดไว้ รวมทั้งบริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอื่นจะนำไปสู่ความเป็นเลิศ โดยปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณและมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน เพื่อรักษาความเป็นอิสระและคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ และมีการรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างทันเวลาและสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561 สำนักตรวจสอบภายในได้สรุปผลการตรวจสอบประจำปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วและเห็นว่าการปฏิบัติหน้าที่ของสำนักตรวจสอบภายในมีประสิทธิภาพ เป็นประโยชน์ในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิผลต่อการบริหารขององค์กรเป็นอย่างยิ่ง และการพิจารณาผลการปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน จะผ่านการเห็นชอบโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1 ของปีถัดไป โดยหารือร่วมกับฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาดังนี้

- ผลการปฏิบัติการตรวจสอบเปรียบเทียบกับแผนการตรวจสอบประจำปี
- การดำเนินการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ การนำเสนอข้อมูล/ข้อเสนอแนะในการตรวจสอบ
- การพัฒนาบุคลากรสำนักตรวจสอบภายใน



สถานะทางการเงินในรอบปี 2561

(บาท)

	บริษัทและบริษัทย่อย		
	2561	2560	2559
รายได้รวม (บาท)	3,391,547,434	3,016,536,667	3,372,393,817
รายได้จากการขายและบริการ (บาท)	3,339,485,078	2,961,902,962	3,220,647,528
กำไรขั้นต้น (บาท)	614,471,028	626,338,329	693,456,579
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท)	(166,149,177)	153,994,881	221,766,295
สินทรัพย์รวม (บาท)	3,330,276,155	3,369,999,097	3,328,181,138
หนี้สินรวม (บาท)	1,598,429,536	1,382,703,063	1,344,480,252
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	1,708,087,170	1,975,335,381	1,977,205,229
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย (บาท)	23,759,450	11,960,653	6,495,657
ความสามารถในการทำกำไร :			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	18.40	21.15	21.53
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(4.90)	5.11	6.58
ผลตอบแทนจากการลงทุน :			
อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ (%)	(4.96)	4.60	6.86
อัตราผลตอบแทนของส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	(9.02)	7.79	11.45
สภาพคล่องและความมั่นคงของบริการ :			
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.90	1.96	1.99
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.92	0.7	0.68
ข้อมูลต่อหุ้น :			
จำนวนหุ้นจดทะเบียน	441,453,555	441,453,555	441,453,555
จำนวนหุ้นชำระแล้ว	441,453,555	441,453,555	441,453,555
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.87	4.47	4.48
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ (บาท/หุ้น)	(0.38)	0.35	0.50
เงินปันผล (บาท/หุ้น) *	0.20	0.25	0.35

*หมายเหตุ: ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562 มีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการ ปี 2561 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ในอัตราร้อยละ 0.20 บาท โดยให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ในวันที่ 25 เมษายน 2562 เพื่ออนุมัติต่อไป

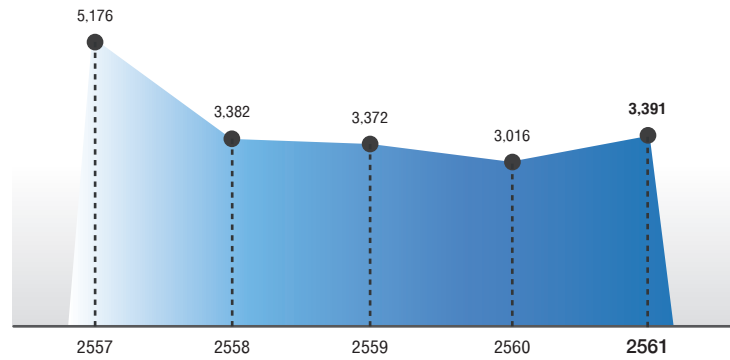


ข้อมูลสำคัญทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

รายได้รวม
หน่วย : ล้านบาท

3,391

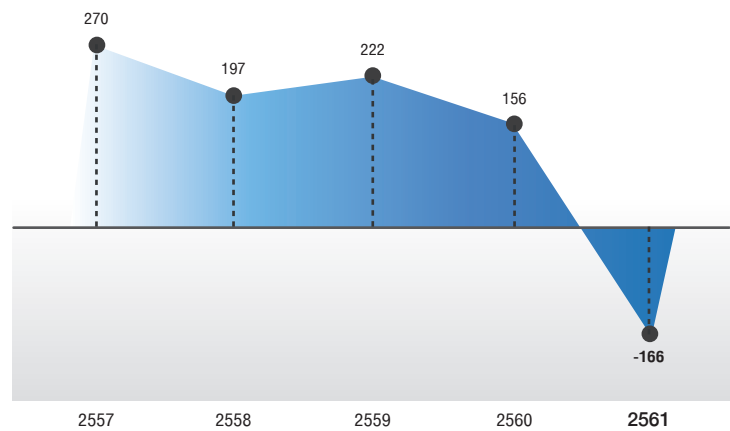
ล้านบาท



กำไรสุทธิ/ขาดทุนสุทธิ
หน่วย : ล้านบาท

-166

ล้านบาท





รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริหารได้กำกับการจัดทำงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยกำหนดนโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและสมเหตุสมผล ในการจัดทำงบการเงินรวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลรายงานทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งและมอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมและมีความเป็นอิสระ เพื่อรับผิดชอบดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินให้ถูกต้องครบถ้วน มีการใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนสอบถามให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และร่วมประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญและเพียงพอ

โดยแนวทางปฏิบัติและการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่างบการเงินของบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 แสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานได้ถูกต้อง เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายศิริศักดิ์ ภิรวัฒน์นางกูร)
ประธานคณะกรรมการบริษัท

(นายศิริวัฒน์ วงศ์จตุรกร)
ประธานกรรมการบริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

1) ค่าความนิยม

- ความเสี่ยง

บริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 258 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8 ของสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งเป็นค่าความนิยมที่เกิดจากการลงทุนในกลุ่มบริษัทย่อย ประกอบด้วย บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บิสซิเนส แอพพลิเคชั่น จำกัด บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด และบริษัท ฮอว์กซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด บริษัท ต้องมีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมประจำปีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งการทดสอบการด้อยค่านั้นมีนัยสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากจำนวนเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้ขั้นตอนการทดสอบการด้อยค่าโดยผู้บริหารมีความซับซ้อนและต้องใช้ดุลยพินิจค่อนข้างมาก อีกทั้งต้องอาศัยข้อสมมติฐานโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทย่อย และการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตดังกล่าว ซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงตามสภาพทางเศรษฐกิจและสภาพการตลาดในอนาคตได้ บริษัทได้เปิดเผยเกี่ยวกับค่าความนิยมในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.7 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับจำนวนเงินค่าเผื่อการด้อยค่าและข้อสมมติฐานสำคัญที่อาจกระทบต่อการด้อยค่าในอนาคตได้

- การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานสนับสนุนซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของฝ่ายบริหาร โดยเฉพาะเรื่องการค้าการณื การเติบโตของรายได้และกำไรขั้นต้นและกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น การใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมเพื่อคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต รวมทั้งการทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติฐานซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการทดสอบการด้อยค่าที่อ่อนไหวมากที่สุด และมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่สุดต่อการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยม

2) การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาบริการ

- ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายได้จากการให้บริการตามสัญญาพัฒนาโครงการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 2,310 ล้านบาท และ 1,961 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็น ร้อยละ 69.18 และร้อยละ 68.93 ของรายได้

รวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ การประมาณการผลของรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการตามสัญญาบริการพัฒนาโครงการระบบคอมพิวเตอร์มีผลกระทบต่อรายได้ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทรับรู้ในงวดที่ต้องรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเป็นรายได้ตามขั้นความสำเร็จของรายการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งกลุ่มบริษัทกำหนดขั้นความสำเร็จของรายการด้วยวิธีอัตราส่วนของบริการที่ให้งจนถึงปัจจุบันกับบริการทั้งสิ้นที่ให้โดยผู้จัดการโครงการรายได้จากการให้บริการตามสัญญาบริการพัฒนาโครงการดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญเมื่อเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัทและบริษัท และมีผลกระทบต่อจำนวนเงินของยอดคงเหลือและรายการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสัญญาพัฒนาโครงการ ได้แก่ รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนงานระหว่างทำ รายได้รับล่วงหน้า ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ และต้นทุนการให้บริการ กระบวนการในการจัดทำรายงานและงบประมาณทางการเงินเพื่อใช้ภายในกลุ่มบริษัทและบริษัทเพื่อนำมาใช้ในการประมาณการผลของรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารซึ่งต้องมีการทบทวนประมาณการรายได้ตลอดระยะเวลาที่ให้บริการ และแก้ไขประมาณการเมื่อจำเป็น ข้าพเจ้าได้รับรู้ว่า การรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาบริการเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาพัฒนาโครงการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รวมทั้งได้เปิดเผยจำนวนเงินของรายได้จากการให้บริการตามสัญญาพัฒนาโครงการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 29

- การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ได้รวมถึงการตรวจสอบกระบวนการในการจัดทำรายงานและงบประมาณทางการเงินที่นำมาใช้ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของรายการที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยผู้จัดการโครงการ รวมทั้งการตรวจสอบการวัดมูลค่าของต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วและต้นทุนที่จะเกิดขึ้นเพื่อทำให้รายการดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ได้อย่างน่าเชื่อถือหรือไม่ และข้าพเจ้าได้พิจารณาว่าจำเป็นต้องทำการเปรียบเทียบกับสัดส่วนของต้นทุนที่เกิดขึ้นจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 กับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น เพื่อพิจารณาว่าการกำหนดขั้นความสำเร็จของรายการโดยผู้จัดการโครงการมีความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้ให้ความสำคัญกับความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มกิจการเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและจำนวนเงินเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาพัฒนาโครงการเกี่ยวกับระบบคอมพิวเตอร์

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือนายธนระวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์



(นายธนระวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 6699

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	326,004,154	188,098,473	237,113,611	106,911,284
เงินลงทุนชั่วคราว	7	69,519,587	147,796,244	-	40,862,340
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	1,229,619,526	853,529,700	1,133,937,316	707,027,476
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9	2,329,403	2,715,514	2,329,403	2,463,398
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	25,794,220	24,408,311	26,079,928	24,747,292
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	5	566,520,400	634,597,623	541,330,372	603,419,726
ต้นทุนงานระหว่างทำ	10	601,648,277	678,867,404	510,448,837	559,051,351
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า		7,350,268	10,622,894	6,450,106	7,073,223
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด		9,988,028	8,648,099	7,498,188	2,588,351
อื่น		12,726,937	18,304,678	2,696,416	6,364,628
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,851,500,800	2,567,588,940	2,467,884,177	2,060,509,069
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	11	3,300,000	3,300,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	5	-	-	1,500,000	1,456,400
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	75,122,865	114,216,241	37,329,500	70,480,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	476,147,271	796,617,001
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	9	5,548,574	7,877,977	5,548,574	7,877,977
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	74,682,948	110,190,681	65,752,040	62,405,056
ค่าความนิยม	14	257,973,155	500,810,133	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	18,424,641	33,603,453	14,913,967	30,332,256
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	17	32,572,954	22,521,851	30,284,799	20,008,595
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		11,150,218	9,889,821	7,754,865	6,484,404
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		478,775,355	802,410,157	639,231,016	995,661,689
รวมสินทรัพย์		3,330,276,155	3,369,999,097	3,107,115,193	3,056,170,758



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	635,514,248	632,401,076	545,107,469	545,371,055
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	3,608,355	371,400	31,004,522	6,065,051
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		156,153,043	133,082,013	125,977,365	118,178,803
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	776,097	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		754,387	555,626	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	5	429,070,273	308,998,036	382,795,775	246,676,694
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ		198,829,231	162,449,496	197,348,043	160,256,236
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		75,177,906	73,023,406	57,909,373	50,792,814
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,499,107,443	1,311,657,150	1,340,142,547	1,127,340,653
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20	-	645,008	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอดัดบัญชี	17	-	1,649,007	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	99,322,093	68,751,898	84,950,122	49,263,581
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		99,322,093	71,045,913	84,950,122	49,263,581
รวมหนี้สิน		1,598,429,536	1,382,703,063	1,425,092,669	1,176,604,234



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2561	2560	2561	2560
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 441,453,555 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		441,453,555	441,453,555	441,453,555	441,453,555
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 441,453,555 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		441,453,555	441,453,555	441,453,555	441,453,555
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
		986,741,840	986,741,840	986,741,840	986,741,840
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น					
ในบริษัทย่อย					
		8,878,704	-	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย					
	23	44,150,055	44,150,055	44,150,055	44,150,055
ยังไม่ได้จัดสรร					
		226,431,369	502,229,644	209,677,074	407,210,550
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากหลักทรัพย์เพื่อขาย					
		431,646	760,287	-	10,524
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่					
		1,708,087,169	1,975,335,381	1,682,022,524	1,879,566,524
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
	13.1	23,759,450	11,960,653	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		1,731,846,619	1,987,296,034	1,682,022,524	1,879,566,524
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		3,330,276,155	3,369,999,097	3,107,115,193	3,056,170,758



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รายได้	5			
รายได้จากการขายและการให้บริการ		3,339,485,078	2,961,902,962	2,844,799,080
เงินปันผลรับ	12.1, 13, 24	-	-	71,194,322
รายได้อื่น		52,062,356	54,633,705	45,001,666
รวมรายได้		3,391,547,434	3,016,536,667	2,960,995,068
ค่าใช้จ่าย	5, 27			
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		2,725,014,050	2,335,564,633	2,361,938,029
ค่าใช้จ่ายในการขาย		97,298,759	90,247,190	81,923,408
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25	367,443,339	315,101,006	286,558,571
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	12, 13, 14	202,380,680	-	210,367,541
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		60,901,707	-	45,558,099
ค่าตอบแทนผู้บริหาร		75,249,484	78,426,900	45,557,419
ต้นทุนทางการเงิน		2,223,986	2,804,858	1,798,698
รวมค่าใช้จ่าย		3,530,512,005	2,822,144,587	3,033,701,765
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12.3	(7,740,645)	(3,371,763)	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		(146,705,216)	191,020,317	(72,706,697)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26	18,380,871	34,893,380	10,289,971
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(165,086,087)	156,126,937	(82,996,668)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป ไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	21	1,528,543	-	(4,173,419)
		1,528,543	-	(4,173,419)
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ ในภายหลังเข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนเพื่อขาย - สุทธิจากภาษี		(328,641)	(1,355,985)	(10,524)
		(328,641)	(1,355,985)	(10,524)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจาก ภาษี		1,199,902	(1,355,985)	(4,183,943)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(163,886,185)	154,770,952	(87,180,611)



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(166,149,177)	153,994,881	(82,996,668)	141,343,950
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,063,090	2,132,056	-	-
	(165,086,087)	156,126,937	(82,996,668)	141,343,950
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(165,763,527)	152,638,896	(87,180,611)	139,877,631
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,877,342	2,132,056	-	-
	(163,886,185)	154,770,952	(87,180,611)	139,877,631
กำไรต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	28	(0.38)	0.35	(0.19)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่น ของส่วนผู้ถือหุ้น กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากหลักทรัพย์ซื้อขาย	
24	441,453,555	986,741,840	44,150,055	420,375,344	1,476,843	1,894,197,637
	-	-	-	(154,508,744)	-	(154,508,744)
	-	-	-	141,343,950	-	141,343,950
	-	-	-	-	(1,466,319)	(1,466,319)
	441,453,555	986,741,840	44,150,055	407,210,550	10,524	1,879,566,524
24	-	-	-	(110,363,389)	-	(110,363,389)
	-	-	-	(82,996,668)	-	(82,996,668)
	-	-	-	(4,173,419)	(10,524)	(4,183,943)
	441,453,555	986,741,840	44,150,055	209,677,074	-	1,682,022,524

ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2560

เงินปันผล

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรสำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

เงินปันผล

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



งบกระแสเงินสด

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(165,086,087)	156,126,937	(82,996,668)	141,343,950
รายการปรับปรุงกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	46,617,766	49,090,576	41,106,844	42,290,476
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดบัญชีอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(488,302)	(7,195,541)	(197,894)	345,045
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,429,705	1,301,035	-	1,301,035
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,770,324	2,662,924	2,770,324	2,665,520
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	(1,697,124)	(4,798,634)	(494,598)	(4,024,916)
หนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	(100,000)	1,119,634	(100,000)	1,119,634
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง (โอนกลับ)	-	(37,060)	-	-
ผลขาดทุนจากการบันทึกตัดต้นทุนงานระหว่างการพัฒนา	-	(610,700)	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	60,901,707	-	45,558,099	-
ประมาณการค่าปรับทางธุรกิจ	-	12,817,811	-	12,817,811
ประมาณการผลขาดทุนจากงานโครงการที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,572,580	8,708,097	-	8,708,097
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนและค่าความนิยมในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (โอนกลับ)	202,380,680	-	210,367,541	(10,034,276)
ขาดทุนจากการตัดบัญชีภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายที่ไม่ได้รับคืน	389	221,383	-	-
(กำไร) จากการตัดบัญชีหนี้สิน	(3,191,764)	(306,987)	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(71,194,322)	(29,028,414)
ดอกเบี้ยรับ	(1,886,790)	(1,260,229)	(1,539,752)	(885,720)
รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	3,146,108	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	39,491,448	16,172,025	30,469,767	10,980,578
ต้นทุนทางการเงิน	574,723	1,697,894	415,728	792,114
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,740,645	3,371,763	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18,380,871	34,893,380	10,289,971	25,566,055
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	214,556,879	273,974,308	184,455,040	203,956,989
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(397,632,052)	(214,317,409)	(401,008,071)	(239,709,010)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	2,715,514	(5,921,894)	2,463,398	(6,944,809)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,385,909)	(24,365,511)	(1,378,395)	(16,642,221)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	65,251,335	(212,027,697)	62,089,354	(220,182,829)



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ต้นทุนงานระหว่างทำ	72,486,410	(163,763,734)	45,265,118	(115,357,210)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	34,407,195	(4,726,680)	(836,662)	(4,039,045)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,546,976)	432,848	(1,270,461)	690,959
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,339,280)	42,724,861	699,840	43,266,617
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,236,955	302,058	24,939,471	5,352,906
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,811,482	(37,893,503)	7,798,562	(38,637,556)
รายได้รับล่วงหน้า	124,284,801	2,924,759	136,119,081	(21,579,805)
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	36,379,735	(11,319,751)	37,091,807	344,767
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18,802,304	15,588,712	5,647,238	13,618,884
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(428,000)	(4,668,690)	-	(3,768,690)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	194,600,393	(343,057,323)	102,075,320	(399,630,053)
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน	18,353,854	14,621,855	13,352,818	7,624,584
จ่ายภาษีเงินได้	(74,360,523)	(55,664,132)	(60,791,051)	(43,934,138)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	138,593,724	(384,099,600)	54,637,087	(435,939,607)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	(644,529,842)	(373,759,155)	(528,000,000)	(245,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	724,054,586	937,577,198	569,343,783	819,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(14,423,996)	(7,417,000)
เงินสดรับจากการลดทุนในบริษัทย่อย	-	-	34,130,000	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(10,849,500)	(22,800,000)	(10,849,500)	(22,800,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (สุทธิจากเงินสดที่ขาย)	55,449,228	-	77,099,486	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	4,000,000	11,895,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	1,195,000	605,000
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	(4,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	70,000	220,000	70,000	220,000
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21,726,160	9,714,539	20,446,505	1,875,020
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(46,006,030)	(39,084,940)	(39,565,827)	(34,543,870)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,131,925)	(22,493,059)	(6,380,927)	(19,961,714)



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดรับจากเงินปันผล	2,392,736	978,880	71,194,322	29,028,414
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,886,691	1,260,946	1,585,511	1,118,857
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	95,062,104	491,614,409	175,844,357	534,019,707
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	82,104	(5,489,936)	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,680,000	4,333,000	-	-
เงินสดรับชำระค่าหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,000,000	-	10,500,000	-
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(673,959)	(4,034,187)	-	(2,121,047)
จ่ายเงินปันผล	(114,263,569)	(155,508,804)	(110,363,389)	(154,508,744)
จ่ายดอกเบี้ย	(574,723)	(1,697,916)	(415,728)	(792,114)
รวมเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(95,750,147)	(162,397,843)	(100,279,117)	(157,421,905)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	137,905,681	(54,883,034)	130,202,327	(59,341,805)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ต้นปี	188,098,473	242,981,507	106,911,284	166,253,089
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - ปลายปี	326,004,154	188,098,473	237,113,611	106,911,284
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย				
เงินสดในมือ	224,900	271,300	40,000	40,000
เงินฝากธนาคาร	325,779,254	187,827,173	237,073,611	106,871,284
	326,004,154	188,098,473	237,113,611	106,911,284
2) ในปี 2561 และ 2560 บริษัทได้โอนต้นทุนงานระหว่างทำสุทธิจำนวน 3.34 ล้านบาท และ 0.24 ล้านบาท ไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามลำดับ				
3) ในปี 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ซื้ออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ โดยการทำสัญญาเช่าซื้อเป็นจำนวนเงิน 0.51 ล้านบาท				



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
วันที่ 31 ธันวาคม 2561

1. ข้อมูลทั่วไป

(ก) ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมาย

บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทมหาชนและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย
บริษัทที่มีอยู่ที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

เลขที่ 699 อาคารโมเดิร์นฟอร์มทาวเวอร์ ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

(ข) ลักษณะธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจหลักคือจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ พัฒนาระบบพร้อมติดตั้ง บริการดูแลระบบและ
รักษาอุปกรณ์ พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรวมถึงการบริการที่เกี่ยวข้อง

2. หลักเกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวมและการดำเนินงาน

2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี
จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ลักษณะธุรกิจ
	อัตรา ร้อยละของ การถือหุ้น	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	อัตรา ร้อยละของ การถือหุ้น	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนี่ตี จำกัด	98.20	10.00	60.00	10.00	รับจ้างเขียน พัฒนาและจำหน่าย โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยเฉพาะ สื่อบันเทิง
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเอส จำกัด)	71.62	30.00	99.99	64.10	จำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และให้ บริการที่เกี่ยวข้องและรับชำระเงิน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
บริษัท เอ็ม.ไอ. เอส. เอพท์ซอร์สซิ่ง จำกัด *	75.00	5.00	80.00	5.00	ให้บริการในการจัดหาบุคลากรและ บำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	99.99	10.00	99.99	10.00	จำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์พัฒนา โปรแกรมคอมพิวเตอร์รวมถึงการ บริการที่เกี่ยวข้อง
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	99.99	80.00	99.99	80.00	เป็นที่ปรึกษาออกแบบระบบเครือข่าย และพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์
บริษัท ย่องสอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	99.99	5.00	99.99	5.00	บริการให้คำปรึกษาออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และบริการประมวลผลข้อมูลด้วย คอมพิวเตอร์

(*) บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟอร์ม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเอส จำกัด) (สิ้นสุดการถือหุ้นผ่านตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561)

ชื่อบริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		ลักษณะธุรกิจ
	อัตรา ร้อยละของ การถือหุ้น	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	อัตรา ร้อยละของ การถือหุ้น	ทุนชำระ แล้ว (ล้านบาท)	
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชั่นแนล จำกัด	-	-	99.99	5.00	ประกอบธุรกิจหลักในกิจการซอฟต์แวร์ และได้รับส่งเสริมการลงทุน
บริษัท ซอฟต์แวร์เทคโนโลยี จำกัด	99.99	18.00	99.99	5.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบและ พัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลครบวงจร
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอลลิ่ง จำกัด	-	-	99.99	5.00	ให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ การพัฒนาในรูปแบบ บริการออกแบบ เว็บไซต์
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	-	3.00	99.99	3.00	ประกอบธุรกิจหลักในกิจการซอฟต์แวร์ และได้รับการส่งเสริมการลงทุน
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด	-	30.00	99.99	30.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และขายอุปกรณ์คอมพิวเตอร์
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด **	-	5.00	99.99	5.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน รับจ้างเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ และบริการประมวลผลข้อมูลด้วย คอมพิวเตอร์
บริษัท เพลท์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	70.00	5.00	70.00	5.00	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบระบบงาน พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และให้บริการจัดหาบุคคลากรเพื่อ ทำงานในโครงการต่าง ๆ
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	59.90	8.00	59.90	8.00	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา วิจัย วิเคราะห์ ข้อมูลทางธุรกิจทุกประเภททุกรูปแบบ

(**) บริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด

การเปลี่ยนแปลงบริษัทย่อยที่สำคัญในระหว่างปี 2561 และ 2560 บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด

1) ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 64,130,000 บาท เป็น 30,000,000 โดยทุนจดทะเบียนคงเหลือเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

2) ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 ของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 30,000,000 บาท เป็น 42,850,000 บาท เพื่อรองรับในการออกหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ/ผู้บริหาร โดยทุนจดทะเบียนคงเหลือเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,285,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

3) ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 มีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 700,000 ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร และจากการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ทำให้โครงสร้างสัดส่วนการถือหุ้นลงหุ้นในบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 99.99 คงเหลือร้อยละ 81.08

4) ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 มีมติให้จำหน่ายหุ้นของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด จำนวน 350,000 หุ้น ให้กับบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด ในราคา 30 บาท/หุ้น ภายในเดือนตุลาคม 2561 โดยภายหลังการจำหน่ายหุ้นบางส่วน บริษัทยังคงถือหุ้นสามัญของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 71.62 ซึ่งยังคงสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเช่นเดิม

บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด

5) เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อเงินลงทุนหุ้นสามัญ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด จากบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการบริหารโดยตรงของบริษัท จำนวนหุ้นสามัญ 374,994 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ในราคามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 จำนวนเงินรวม 14.42 ล้านบาท

กลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด

6) ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 มีมติให้ปรับโครงสร้างธุรกิจโดยควบรวมกลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ กรุ๊ป 4 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด, บริษัท เคซอฟต์แวร์ ซอลชันส์ จำกัด, บริษัท ซอฟต์แวร์ โซลูชันแนล จำกัด และบริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด ควบรวมกันในนามบริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด และจดทะเบียนยกเลิก 3 บริษัท วันที่ 18 ธันวาคม 2561 ภายหลังการควบรวมได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอ็มไซน์ อินโนเวชันส์ จำกัด โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562 เป็นต้นไป บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562

7) ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 มีมติจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนให้แก่ บุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือความเกี่ยวข้องกับการบริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทโดยบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระทำการประเมินมูลค่าโดยใช้วิธีคิดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow) ซึ่งมีมูลค่ากิจการรวม อยู่ระหว่าง 66.30 - 99.34 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เข้าเจรจาและดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด แล้วเสร็จ โดยจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด จำนวน 299,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 257 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 77.10 ล้านบาท และดำเนินการชำระเงินสดทั้งหมดภายในวันที่ 28 ธันวาคม 2561

บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด

8) ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 มีมติซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายย่อย สัดส่วนร้อยละ 38.2 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 382,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1 บาท ทำให้สัดส่วนการถือลงทุนหุ้นสามัญจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 60 เพิ่มขึ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.20 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการบริษัทย่อย และผลักดันองค์กรให้เติบโตในอนาคต

บริษัท ดาด้า คาเฟ่ จำกัด

9) เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 8/2560 ได้มีมติอนุมัติเข้าลงทุนในบริษัท ดาด้า คาเฟ่ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2560 ทุนจดทะเบียน 20 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนร้อยละ 59.9 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ดาด้า คาเฟ่ จำกัด

2.2 สินทรัพย์และรายได้ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมคิดเป็นจำนวนประมาณร้อยละดังนี้:

	อัตราร้อยละของยอดสินทรัพย์ ของบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ใน งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่		อัตราร้อยละของยอดรายได้ของบริษัท ย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2561	31 ธันวาคม 2560
บริษัทย่อย				
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	0.09	0.10	0.15	0.10
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด)	1.91	2.50	0.16	0.52
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	3.03	4.04	4.61	3.97
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	3.88	4.34	3.91	2.11
บริษัท ฮ่องซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	0.34	0.31	0.01	0.04
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชันแนล จำกัด	-	0.35	0.03	0.27
บริษัท ซอฟต์แวร์เทคโนโลยี จำกัด	1.18	0.14	-	-
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอลเซ็นเตอร์ จำกัด	-	0.20	0.02	-
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	-	0.17	-	0.03
บริษัท ซอฟต์แวร์แควร์ 1999 จำกัด	-	2.57	2.11	2.61
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	0.53	0.33	0.19	0.08
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	0.10	0.17	0.03	-
บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส จำกัด) (สิ้นสุดการถือหุ้นผ่านตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561)				
บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอช จำกัด	1.54	1.71	3.56	4.54
บริษัทย่อยที่ถือผ่านบริษัท ซอฟต์แวร์แควร์ 1999 จำกัด				
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด	-	0.21	0.06	0.10

2.3 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจการที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.5 ยอดค้างระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญ ยอดเงินลงทุนของ บริษัทและทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันสิ้นปีได้ตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามราคาที่ย้ายซื้อกับมูลค่ายุติธรรมของบริษัทย่อย ณ วันซื้อหุ้น ได้หักกลบลบกันและผลต่างได้แสดงเป็นสินทรัพย์ภายใต้หัวข้อ "ค่าความนิยม" และพิจารณาเพื่อการด้อยค่า

2.7 บริษัทจัดทำงบการเงินโดยรวมบริษัทย่อยดังกล่าวทั้งหมดในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ได้มา (วันที่มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย) จนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.8 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินและการนำเสนอของบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชน จำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การนำเสนอของบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2560)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2560)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2560)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2560)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2560)
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2560)

เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
เรื่อง การรวมธุรกิจ
เรื่อง สัญญาประกันภัย
เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
เรื่อง งบการเงินรวม
เรื่อง การร่วมกิจการงาน
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า
เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย
เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
เรื่อง รายได้-รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา
เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์
เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะและหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2560) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ
เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ข้างต้นไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการตามสัญญาพัฒนาาระบบพร้อมติดตั้งและตามสัญญาพัฒนาาระบบรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน รายได้จากการบริการที่ให้บริการแล้วเสร็จแต่ยังไม่เรียกชำระแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน และเงินที่เรียกเก็บตามงวดชำระตามสัญญาซึ่งยังมีได้ส่งมอบบริการแก่ลูกค้าจนเสร็จสิ้นแสดงไว้เป็น “รายได้รับล่วงหน้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้จากการบริการดูแลระบบและรักษาอุปกรณ์รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่ให้บริการตามสัญญาตามวิธีเส้นตรง

รายได้ตามสัญญาบริการอื่นรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ

ต้นทุนบริการตามสัญญา

ต้นทุนบริการตามสัญญารับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามประมาณการต้นทุน ผลต่างระหว่างต้นทุนที่บันทึกตามขั้นความสำเร็จของงานจากประมาณการต้นทุนและต้นทุนโครงการที่เกิดขึ้นจริง แสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานระหว่างทำ” และ “ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่นอนว่าโครงการนั้นจะประสบผลขาดทุน

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้

4.4 ต้นทุนงานระหว่างทำ

ต้นทุนงานระหว่างทำ แสดงตามราคาทุน หรือ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อสินค้า ค่าวัสดุ ค่าแรงงาน ค่างานผู้รับเหมาช่วงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนจัดทำงานให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อส่งมอบงานได้

สินค้าสำเร็จรูป

สินค้าสำเร็จรูปตีราคาตามราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจงและวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าตั้งขึ้นโดยพิจารณาจากสินค้าที่เก็บไว้นานและล้าสมัย

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อากาศเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่น ๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

4.5 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไป แล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า(ถ้ามี)

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

4.7 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่บริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยถูกแสดงแยกบรรทัดไว้ในงบการเงินรวม ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทร่วมจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ในแต่ละปีบริษัทจะมีการทดสอบค่าความนิยมว่าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ หรือมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนหักต้นทุนการขาย การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการโดยผู้บริหาร และค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการโอนกลับรายการ

ต้นทุนของการได้มาของเงินลงทุนที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ผลต่างจะถูกพิจารณาเป็นค่าความนิยมติดลบและจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จทันที

4.8 เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนในความต้องการของตลาด

1. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
2. เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกเป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น และจะบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายหลักทรัพย์นั้นออกไป
3. เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายโดยตัดจำหน่ายส่วนต่างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งจำนวนที่ตัดจำหน่ายแสดงเป็นรายการปรับกับดอกเบี้ยรับ

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตราสารทุนในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้าย ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของงวด ส่วนมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนที่ประกาศโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของหน่วยลงทุน

4.9 เงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทจะบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ของเงินลงทุนดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน บริษัทบันทึกผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ หากจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.10 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	50	ปี
สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	5	ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5	ปี
อุปกรณ์และระบบโปรแกรมงานโครงการ	5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

บริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นภายใน ประกอบด้วยรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงทุกรายการที่จำเป็นในการสร้างสรรค์ ผลิต และจัดเตรียมสินทรัพย์ เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ตามประสงค์

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชี	5 ปี
ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	3 - 5 ปี
โปรแกรมเกมส์เพื่อความบันเทิง	3 - 6 ปี

บริษัทมีการทบทวนอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

รายการวิจัยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกี่ยวข้องกับการออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ รับรู้เป็นสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าโครงการนั้นจะประสบความสำเร็จ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางพาณิชย์กรรมและทางเทคโนโลยี ส่วนรายการพัฒนาอื่นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขายได้ ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.13 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.14 สัญญาเช่าดำเนินงาน

การเช่าสินทรัพย์ซึ่งความเสี่ยงและกรรมสิทธิ์ของสินทรัพย์ที่เช่าเป็นของผู้ให้เช่า ได้จัดประเภทเป็นการเช่าดำเนินงาน ค่าเช่าที่จ่ายภายใต้การเช่าดำเนินงานได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบภายใต้อายุสัญญาเช่า

4.15 สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทบันทึกสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินด้วยจำนวนเท่ากับราคายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ซึ่งใช้อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าสำหรับการคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า โดยดอกเบี้ยจ่ายจะถูกบันทึกตามงวดต่าง ๆ ตลอดอายุสัญญาเช่าตามยอดคงเหลือของเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินในแต่ละงวด

4.16 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.17 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ที่มีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้เป็นอย่างดี อิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

4.19 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัทบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ณ วันที่ให้สิทธิตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามอายุของสิทธิซื้อหุ้นและแสดงบัญชีส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว ต้องใช้ดุลยพินิจในการวัดมูลค่ารวมทั้งสมมติฐานต่าง ๆ ที่เหมาะสม

4.20 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยอีก 8 แห่งบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ (ปี 2561, ปี 2560 : 20%) ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายจ่ายได้ในการคำนวณภาษี และบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสุทธิตามสิทธิประโยชน์ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยอีก 1 แห่ง บันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีที่กำหนดโดยคำนวณจากกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายจ่ายได้ในการคำนวณภาษี และบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับกำไรสุทธิตามสิทธิประโยชน์ในบัตรส่งเสริมการลงทุนอัตราภาษีเงินได้เป็นดังนี้

กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้	อัตราภาษี	
	2561	2560
ไม่เกิน 300,000 บาท	ยกเว้น	ยกเว้น
300,000 - 3,000,000 บาท	15%	10%
เกิน 3,000,000 บาทขึ้นไป	20%	10%

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

4.21 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ลูกหนี้และเจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะถูกแปลงค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดบัญชี กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศดังกล่าวจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ส่วนเกินหรือส่วนลดที่เกิดขึ้นจากการทำสัญญาจะถูกตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา

4.22 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินรับรู้เมื่อมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดจากเหตุการณ์ในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่บริษัทจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าวและสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.23 การใช้ประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ในบางสถานการณ์ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้การประมาณและการตั้งสมมติฐานซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

4.24 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยผลรวมของจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีกับจำนวนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทอาจต้องออกเพื่อแปลงใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

4.25 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ และมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนหักต้นทุนการขาย

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้ว และเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า

บริษัทประมาณการหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการถูกเรียกค่าเสียหายจากการส่งมอบงานพัฒนาระบบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ล่าช้า ซึ่งฝ่าย

บริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าปรับตามสัญญาและค่านี้อยู่ระยะเวลาการทำงานล่าช้าที่เกิดขึ้น ประเมินผลของค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้าแล้วเชื่อมั่นว่าจะมีความเสียหายเกิดขึ้นเท่าที่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันที่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

5. รายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทย่อย (ซึ่งได้ตัดยอดแล้วในการจัดทำงบการเงินรวม) และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกัน) รายการธุรกิจดังกล่าว เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส.เอท์เซอร์วิสเซส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท พระอินทร์ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด) (สิ้นสุดการถือหุ้นผ่านตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561)
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2561)
บริษัท ขอนแก่น ซอฟต์แวร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นผ่านบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยตั้งแต่วันที่ 28 ธันวาคม 2561)
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย *
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชันแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย *
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย *
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย *
บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท TIS Inc.	ญี่ปุ่น	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปัญจลักษณ์ พาสซ จำกัด	ไทย	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท อังสตรอม โซลูชัน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท พรอมท์นาว จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท แพนสเตอร์ มีเดีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม
บริษัท ดิจิทัล แซฟวี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วม

* ตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2561 มีการควบรวมกันภายใต้บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้:

(ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2561	2560	2561	2560	
รายการกับบริษัทย่อย:					
ขายสินค้าและบริการ	-	-	2.20	2.24	ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	48.95	23.91	ใกล้เคียงราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	-	-	0.03	0.03	อัตราร้อยละ 1 ต่อปี
ดอกเบี้ยรับ	-	-	0.06	0.28	ปี 2561 อัตราดอกเบี้ย MMR ต่อปี (ร้อยละ 1.95 - 3.75 ต่อปี และ ร้อยละ 4 ต่อปี) ปี 2560 อัตราดอกเบี้ย MMR ต่อปี (ร้อยละ 4.75 ต่อปี)
เงินปันผลรับ	-	-	68.80	28.05	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการกับบริษัทร่วม :					
ขายสินค้าและบริการ	12.44	20.63	11.39	20.63	ใกล้เคียงราคาตลาด
ขายทรัพย์สิน	20.00	-	20.00	-	ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อสินค้าและบริการ	4.46	6.87	4.42	6.87	ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อทรัพย์สิน	0.35	-	0.35	-	ใกล้เคียงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	0.10	-	0.10	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี
ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	-	0.38	-	0.38	ราคาตลาดปรับด้วยส่วนลดที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลรับ	-	-	2.39	0.98	ตามที่ประกาศจ่าย
รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน:					
ขายสินค้าและบริการ	11.17	6.23	11.17	6.23	ใกล้เคียงราคาตลาด
ซื้อสินค้าและบริการ	0.01	-	0.01	-	ใกล้เคียงราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ	0.07	-	0.07	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้:

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย:				
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	-	-	22,451	77,572
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่นเซอร์วิสเซส จำกัด)	-	-	32,100	234,508
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	-	-	201,005	42,146
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	-	-	24,824	378,049
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด	-	-	5,328	-
บริษัทรวม:				
บริษัท อังสตรอม โซลูชัน จำกัด	5,300,147	7,992,900	5,300,147	7,992,900
บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด	1,200,784	12,568,270	1,200,784	12,174,976
บริษัท พรอมทีนาวิ จำกัด	5,350	10,700	5,350	10,700
บริษัท ดิจิทัล แชนพวี จำกัด	13,015,316	-	13,015,316	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัท ปัญจลักษณ์ พาสูช จำกัด	11,572,770	3,836,441	11,572,770	3,836,441
รวม	31,094,367	24,408,311	31,380,075	-
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(5,300,147)	-	(5,300,147)	-
สุทธิ	25,794,220	24,408,311	26,079,928	24,747,292
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ				
บริษัทย่อย:				
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	-	-	-	258,219
บริษัทรวม:				
บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด	20,601	692,102	20,601	692,102
บริษัท ดิจิทัล แชนพวี จำกัด	702,000	-	702,000	-
	722,601	692,102	722,601	950,321
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
หัก: ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ	(5,093,337)	(5,163,337)	(5,093,337)	(5,163,337)
สุทธิ	-	-	-	-

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย				
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	-	-	1,500,000	2,695,000
หัก: สำรองผลขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย - (หมายเหตุ 13)	-	-	-	(1,238,600)
	-	-	1,500,000	1,456,400
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย:				
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟาร์ม อินทิเกรชั่นเซอร์วิสเซส จำกัด)	-	-	-	183,300
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชั่น จำกัด	-	-	605,363	31,008
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด	-	-	20,244,400	-
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	-	-	6,385,904	5,479,343
บริษัท ดาต้า คาเฟ่ จำกัด	-	-	160,500	-
บริษัทร่วม:				
บริษัท ดิจิทัล แชนวี จำกัด	3,301,835	-	3,301,835	-
บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด	5,800	-	5,800	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัท ปัญจลักษณ์ พาสูข จำกัด	300,720	371,400	300,720	371,400
	3,608,355	371,400	31,004,522	6,065,051
รายได้รับล่วงหน้า				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
บริษัท ปัญจลักษณ์ พาสูข จำกัด	311,234	-	311,234	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้:

(บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ให้กู้เพิ่ม ระหว่างปี	รับชำระคืน ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ประเภทของ เงินกู้	วันครบ กำหนด	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย							
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิจนซ์ไมเคิลันดี จำกัด	2,695,000	-	(1,195,000)	1,500,000	ตัวสัญญาใช้เงิน	27 ม.ค. 65	MMR ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีดังนี้:

(บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	ให้กู้เพิ่ม ระหว่างปี	รับชำระคืน ระหว่างปี	ตัดหนี้สูญ	ค่าเผื่อนี้ สงสัยจะสูญ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ลักษณะความสัมพันธ์	วันครบกำหนด
สัญญาที่ 1	2,646,673	-	-	-	(2,646,673)	-	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยเดิม	เมื่อทวงถาม
สัญญาที่ 2	2,516,664	-	(70,000)	-	(2,446,664)	-	ผู้ถือหุ้นบริษัทย่อยเดิม	เมื่อทวงถาม
	5,163,337	-	(70,000)	-	(5,093,337)	-		

เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่มีการคิดดอกเบี้ยระหว่างกัน

ภาวะค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการค้ำประกันให้แก่บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นนิตี้ จำกัด สำหรับวงเงินเบิกเกินบัญชี 3 ล้านบาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ผู้บริหารค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	65,372,939	74,564,675	38,857,957	48,838,134
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	9,876,545	3,862,225	6,699,462	2,204,704
รวม	75,249,484	78,426,900	45,557,419	51,042,838

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินสดในมือ	224,900	271,300	40,000	40,000
เงินฝากกระแสรายวัน	29,927,503	13,041,124	1,921,687	1,117,149
เงินฝากออมทรัพย์	295,185,389	174,126,243	235,151,924	105,754,135
เงินฝากประจำ 3 เดือน	666,362	659,806	-	-
รวม	326,004,154	188,098,473	237,113,611	106,911,284

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

7. เงินลงทุนชั่วคราว

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เงินฝากประจำ	79,056	49,215	-	-
หน่วยลงทุน	68,993,229	146,862,872	-	40,849,185
บวก : กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	447,302	884,157	-	13,155
รวมหน่วยลงทุน	69,440,531	147,747,029	-	40,862,340
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	69,519,587	147,796,244	-	40,862,340

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แยกตามอายุหนี้ที่คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,022,556,403	585,483,891	976,889,157	513,633,565
ค้างชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	14,995,710	127,713,483	5,546,730	104,169,768
3 - 6 เดือน	5,431,760	1,936,547	5,404,110	494,800
6 - 12 เดือน	4,959,214	4,713,271	4,929,908	3,349,635
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป (หมายเหตุ 33.4)	97,971,227	105,145,097	67,253,537	69,423,537
ถึงกำหนดชำระเมื่อลูกค้าได้รับ				
เงินจากผู้ว่าจ้าง (Back to back)	8,291,990	-	8,291,990	-
รวม	1,154,206,304	824,992,289	1,068,315,432	691,071,305
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(16,586,999)	(16,682,252)	(15,695,809)	(15,725,809)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,137,619,305	808,310,037	1,052,619,623	675,345,496
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้กรมสรรพากร	66,138,348	40,219,948	55,633,076	27,705,783
รายได้ส่งเสริมการตลาดค้างรับ	9,338,749	1,388,900	9,338,749	1,388,900
อื่น ๆ (หมายเหตุ 33.3)	16,523,124	3,610,815	16,345,868	2,587,297
รวมลูกหนี้อื่น	92,000,221	45,219,663	81,317,693	31,681,980
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,229,619,526	853,529,700	1,133,937,316	707,027,476

บริษัทให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าทั่วไปอยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน และสำหรับบริษัทย่อยให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าทั่วไป 30 วัน
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ต้นปี	(16,682,252)	(17,603,772)	(15,725,809)	(16,647,329)
บวก : ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	-	-
หัก : โอนกลับในระหว่างปี	95,253	328,550	30,000	328,550
ตัดหนี้สูญในระหว่างปี	-	592,970	-	592,970
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ-ปลายปี	(16,586,999)	(16,682,252)	(15,695,809)	(15,725,809)

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ลดลงในระหว่างปี 2561 เกิดจากการได้รับคืนเงินทั้งจำนวน และ 2560 เกิดจากการได้รับคืนเงิน จำนวน 0.33 ล้านบาท และตัดหนี้สูญจำนวน 0.59 ล้านบาท

9. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการชำระภายในหนึ่งปี	2,329,403	238,597	2,568,000	2,715,514	325,361	3,040,875
ถึงกำหนดการชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5,548,574	229,426	5,778,000	7,877,977	468,024	8,346,001
รวม	7,877,977	468,023	8,346,000	10,593,491	793,385	11,386,876

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2561			2560		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการชำระภายในหนึ่งปี	2,329,403	238,597	2,568,000	2,463,398	318,602	2,782,000
ถึงกำหนดการชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	5,548,574	229,426	5,778,000	7,877,977	468,023	8,346,000
รวม	7,877,977	468,023	8,346,000	10,341,375	786,625	11,128,000

ยอดคงเหลือของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าการเงินคงเหลือจำนวน 1 สัญญา ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

	จำนวนสัญญา	ประเภทสัญญา	ระยะเวลาผ่อนชำระ	จ่ายชำระงวดละ	มูลค่ารวมตามสัญญา
บริษัท	1	อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ฯ	(60 งวด)	214,000.00	12,840,000.00

10. ต้นทุนงานระหว่างทำ

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินค้าสำเร็จรูป	14,060,853	59,655,459	10,772,365	7,056,448
ต้นทุนงานระหว่างทำ	593,159,209	587,145,296	505,233,857	519,858,254
สินค้านำระหว่างทาง	1,499,063	39,193,097	1,499,063	39,193,097
รวม	608,719,125	685,993,852	517,505,285	566,107,799
หัก: ค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้า	(7,070,848)	(7,126,448)	(7,056,448)	(7,056,448)
ต้นทุนงานระหว่างทำ - สุทธิ	601,648,277	678,867,404	510,448,837	559,051,351

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อย 1 แห่ง ได้นำเงินฝากประจำสถาบันการเงินจำนวน 3.30 ล้านบาท ไปค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

12.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วมประกอบด้วย เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

(บาท)

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)	อัตราส่วนร้อยละ ของการลงทุน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2561	2560	วิธีส่วนได้เสีย		วิธีราคาทุน	
					2561	2560	2561	2560
บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด	เทคโนโลยี สารสนเทศ และการสื่อสาร	110,000	40	40	39,809,494	39,629,449	44,000,000	44,000,000
บริษัท พรอมท์ นาว จำกัด	สร้างสรรค์สื่อ บันเทิงบนอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์	18,400	20	20	61,215,500	60,348,392	3,680,000	3,680,000
บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด	ให้บริการเผยแพร่ ข่าวสารกิจกรรมของ บุคคลที่มีชื่อเสียง ผ่านแอปพลิเคชัน	67,000	34	30	5,789,450	3,504,550	22,800,000	12,000,000
บริษัท ดิจิทัล แซฟวี จำกัด	ให้บริการจำหน่าย บัตรงานแสดงต่างๆ และบริการทำโฆษณา ประชาสัมพันธ์	30,000	36	36	8,117,915	10,733,850	10,849,500	10,800,000
รวม					114,932,359	114,216,241	81,329,500	70,480,000
(หัก) ค่าเผื่อการ ด้อยค่าเงินลงทุน บริษัท อังสตรอม โซลูชั่น จำกัด					(39,809,494)	-	(44,000,000)	-
สุทธิ					75,122,865	114,216,241	37,329,500	70,480,000

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท อังสรอม ไชลูชั่น จำกัด ทั้งจำนวน เนื่องจากบริษัทดังกล่าวยังไม่มีแผนในการดำเนินงานและผู้บริหารของบริษัทคาดว่าจะไม่สามารถดำเนินงานให้มีกำไรที่สามารถคืนทุนกลับมาให้แก่บริษัทได้

12.2 เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(บาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินปันผล	
	2561	2560
บริษัท อังสรอม ไชลูชั่น จำกัด	-	-
บริษัท พรอมทีนา จำกัด	2,392,736	978,880
บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด	-	-
บริษัท ดิจิทัล แชนวี จำกัด	-	-
รวม	2,392,736	978,880

บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2561 ได้มีมติอนุมัติลงทุนเพิ่มในการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าลงทุนเพิ่มจำนวน 2,160,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 10,800,000 บาท ทำให้ภายหลังการทำรายการดังกล่าวบริษัทจะถือหุ้นสามัญเป็นจำนวน 4,560,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 34 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด

เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 6/2560 ได้มีมติอนุมัติเข้าลงทุนในบริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนร้อยละ 30 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด

บริษัท ดิจิทัล แชนวี จำกัด

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2560 ได้มีมติอนุมัติเข้าลงทุนในบริษัท ดิจิทัล แชนวี จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2560 ทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนร้อยละ 36 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท ดิจิทัล แชนวี จำกัด

12.3 ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
บริษัท อังสรอม ไชลูชั่น จำกัด	180,045	359,015
บริษัท พรอมทีนา จำกัด	3,259,844	4,830,822
บริษัท แฟนสเตอร์ มีเดีย จำกัด	(8,515,099)	(8,495,450)
บริษัท ดิจิทัล แชนวี จำกัด	(2,665,435)	(66,150)
รวม	(7,740,645)	(3,371,763)

12.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

(บาท)

บริษัท อังสตรอม ไซลูชั่น จำกัด	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,483,309	3,706,506
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	121,668,211	103,613,232
หนี้สินหมุนเวียน	22,139,926	8,246,116
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,496,888	-
สินทรัพย์สุทธิ	99,514,706	99,073,622
รายได้	10,363,359	11,420,261
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	483,234	897,536
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	483,234	897,536

(บาท)

บริษัท พรอมทีนาว จำกัด	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	110,442,931	105,182,010
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	23,872,360	20,714,968
หนี้สินหมุนเวียน	10,863,073	8,467,808
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,868,940	1,609,780
สินทรัพย์สุทธิ	120,583,278	115,819,390
รายได้	72,649,227	78,522,574
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	16,611,732	23,890,617
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(312,512)	263,493
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	16,299,220	24,154,110
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมระหว่างปี	2,392,736	978,880

(บาท)

บริษัท ดิจิทัล แชนพี จำกัด	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	20,466,462	30,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,700,860	-
หนี้สินหมุนเวียน	14,422,160	183,750
หนี้สินไม่หมุนเวียน	16,427	-
สินทรัพย์สุทธิ	23,728,735	29,816,250
รายได้	6,408,486	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(6,087,516)	(183,750)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	(6,087,516)	(183,750)

12.5 กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่รับรู้ในงบการเงินรวม

(บาท)

บริษัท อังสตรอม ไชลูชั่น จำกัด	2561	2560
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	99,514,706	99,073,622
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทร่วม (ร้อยละ)	40	40
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของสินทรัพย์สุทธิ	39,805,882	39,629,449
ค่าความนิยม	-	-
อื่น ๆ	3,612	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	39,809,494	39,629,449

(บาท)

บริษัท พรอมทันนาว จำกัด	2561	2560
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	120,583,278	115,819,390
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทร่วม (ร้อยละ)	20	20
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของสินทรัพย์สุทธิ	24,116,656	23,163,878
ค่าความนิยม	37,514,182	37,514,182
อื่น ๆ	(415,338)	(329,668)
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	61,215,500	60,348,392

(บาท)

บริษัท ดิจิทัล แซฟวี จำกัด	2561	2560
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	23,728,735	29,816,250
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทร่วม (ร้อยละ)	36	36
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของสินทรัพย์สุทธิ	8,542,345	10,733,850
ค่าความนิยม	-	-
อื่น ๆ	(424,430)	-
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	8,117,915	10,733,850

12.6 ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของบริษัทร่วมทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

(บาท)

	2561	2560
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากกิจการที่ยังดำเนินงาน	(8,515,099)	(8,495,450)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(8,515,099)	(8,495,450)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม	(8,515,099)	(8,495,450)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	5,789,450	3,504,550

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยประกอบด้วย เงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	สถานะ		มูลค่าเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผลรับ
	ทุนชำระแล้ว		ตามวิธีส่วนได้เสีย		วิธีการตาม - สุทธิจากค่าเผื่อด้อยค่า		
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลจีเนียส โมเดิร์นนิตี้ จำกัด	10.00	10.00	-	-	6,000,001	6,000,000	-
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด)	37.00	64.10	37,646,920	104,653,596	58,084,000	96,050,000	26,289,950
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	10.00	10.00	200,606,123	199,968,077	200,828,330	200,828,330	10,000,000
บริษัท ไมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	80.00	80.00	96,272,092	232,169,223	291,926,606	291,926,606	6,999,991
บริษัท ยองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	5.00	5.00	68,931,925	81,646,687	80,441,387	80,441,387	737,470
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชันแนล จำกัด	-	5.00	-	19,597,586	-	20,628,847	4,749,810
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด	18.00	5.00	51,341,068	22,737,971	68,737,785	20,238,830	4,899,804
บริษัท เคซอฟต์แวร์ ซอฟต์แวร์ จำกัด	-	5.00	-	18,927,282	-	17,794,609	4,099,836
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	-	3.00	-	14,172,546	-	10,075,499	3,599,760
บริษัท ซอฟต์แวร์แควร์ 1999 จำกัด	-	30.00	-	158,974,556	-	144,317,499	5,324,965
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	5.00	5.00	12,505,192	7,511,441	3,500,000	3,500,000	2,100,000
บริษัท ดาด้า คาเฟ่ จำกัด	8.00	8.00	1,266,439	3,174,511	4,792,000	4,792,000	-
บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด	5.00	5.00	18,552,722	-	14,423,995	-	-
รวม			487,122,481	863,533,476	728,734,104	896,593,607	68,801,586
(หัก) ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน					(252,586,833)	(99,976,606)	
สุทธิ					476,147,271	796,617,001	
สำรองขาดทุนเกินทุนจากเงินลงทุนบริษัทย่อย					-	1,238,600	
แสดงเป็นค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุน (หมายเหตุ 5)					-	(1,238,600)	

รายการเปลี่ยนแปลงค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560
ยอดยกมาต้นปี	99,976,606	99,976,606
ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับปี		
- กลุ่มบริษัทซอฟต์สแควร์	33,579,789	-
- บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	134,026,352	-
จำหน่ายเงินลงทุนสำหรับปี		
- กลุ่มบริษัทซอฟต์สแควร์	(14,995,914)	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	252,586,833	99,976,606

ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย กำหนดจากมูลค่าที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าจากการใช้ประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (หมายเหตุ 14)

บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอาร์ทเซอร์สซิง จำกัด

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2561 ได้มีมติอนุมัติให้ซื้อเงินลงทุนหุ้นสามัญ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอาร์ทเซอร์สซิง จำกัด จากบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการบริหารโดยตรงของบริษัท จำนวนหุ้นสามัญ 374,994 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 75 ในราคามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 จำนวนเงินรวม 14.42 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินแล้วเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2561 ทำให้มีสัดส่วนการถือหุ้นจากเดิมถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 80 มาเป็นถือหุ้นโดยตรงในสัดส่วนร้อยละ 75 ของหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอาร์ทเซอร์สซิง จำกัด

รายการที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยที่ไม่ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ปรับปรุงเพิ่มขึ้นและสิ่งตอบแทนที่ได้รับจะรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ผลต่างดังกล่าวสามารถคำนวณได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญของ บริษัทย่อย	500,000
(หัก) มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	(974,196)
ผลต่างกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน การถือหุ้นในบริษัทย่อย	(474,196)

กลุ่มบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด

ในระหว่างปี 2561 บริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในกลุ่มบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 41.94 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเป็นผลมาจากมูลค่าที่คาดว่าจะ

จะได้รับคืนในเงินลงทุนดังกล่าวต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจาก กลุ่มบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด พิจารณาจากการประเมินมูลค่าธุรกิจโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้สมมติฐานอัตราคิดลด (Discount Rate) พื้นฐานมาจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างต้นทุนเงินกู้ยืมกับต้นทุนเงินผู้ถือหุ้น (Weighted Average Cost of Capita ("WACC") ในอัตราร้อยละ 8.27 และร้อยละ 8.71

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 มีมติให้ปรับโครงสร้างธุรกิจ โดยควบรวมกลุ่มบริษัท ซอฟต์สแควร์ กรุ๊ป 4 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด, บริษัท เคซอพท์ คอลชัลติง จำกัด, บริษัท ซอฟตีโปรเฟสชันแนล จำกัด และบริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด ควบรวมกันในนามบริษัท ซอฟต์พลัส เทคโนโลยี จำกัด และจะจดทะเบียนยกเลิก 3 บริษัท ภายในปี 2561 เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการ และการปรับการให้บริการด้านผลิตภัณฑ์ของธุรกิจเพื่อการเติบโตในอนาคต ภายหลังการควบรวมได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอ็มไอเอส อินโนเวชันส์ จำกัด โดยเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2562 เป็นต้นไป บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 2 มกราคม 2562

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 มีมติจำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนให้แก่ บุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือความเกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยบริษัทได้มีการประเมินมูลค่าโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow) ซึ่งมีมูลค่ากิจการรวม อยู่ระหว่าง 66.30 - 99.34 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 บริษัทได้เข้าเจรจาและดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญของบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด แล้วเสร็จ โดยจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท ซอฟต์สแควร์ 1999 จำกัด จำนวน 299,998 หุ้น ในราคาหุ้นละ 257 บาท คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 77.10 ล้านบาท และดำเนินการชำระเงินสดทั้งหมดภายในวันที่ 28 ธันวาคม 2561

(บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่ายุติธรรมที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (หัก) สินทรัพย์สุทธิ (รวมค่าความนิยม) ในงบการเงินรวม/ เงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการที่ตัดออก	77,099,486 (138,001,193)	77,099,486 (129,321,585)
(ขาดทุน) จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(60,901,707)	(52,222,099)

บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2561 มีมติให้ลดทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 64,130,000 บาท เป็น 30,000,000 บาท เพื่อประโยชน์ในการบริหารการดำเนินธุรกิจใหม่ที่เหมาะสม โดยทุนจดทะเบียนคงเหลือเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2561

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 ของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 30,000,000 บาท เป็น 42,850,000 บาท เพื่อรองรับในการออกหุ้นสามัญให้แก่กรรมการ/ผู้บริหาร เพื่อตอบแทนและเป็นการกำลังใจในการผลักดันให้องค์กรเติบโตเป็นไปตามเป้าหมาย โดยทุนจดทะเบียนคงเหลือเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,285,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท บริษัทย่อยได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2561

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 ของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 มีมติให้จัดสรรหุ้นสามัญจำนวน 700,000 ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยคงเหลือจำนวนหุ้นที่กรรมการและผู้บริหารไม่ได้ใช้สิทธิเสนอซื้อจำนวน 585,000 หุ้น ซึ่งมีมติอนุมัติให้ตัดหุ้นส่วนที่คงเหลือดังกล่าว และจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อจดทะเบียนลดทุนต่อไป บริษัทย่อยได้จดทะเบียนลดทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2561 และจากการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทำให้โครงสร้างสัดส่วนการถือลงทุนในบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ของบริษัทเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 99.99 คงเหลือร้อยละ 81.08

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอช อี ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2561 มีมติให้จำหน่ายหุ้นของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด จำนวน 350,000 หุ้น ให้กับบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด ในราคา 30 บาท/หุ้น ภายในเดือนตุลาคม 2561 โดยภายหลังการจำหน่ายหุ้นบางส่วน บริษัทยังคงถือหุ้นสามัญของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 71.62 ซึ่งยังคงสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเช่นเดิม ภายหลังการทำรายการดังกล่าว บริษัทมีกำไรจากการขายเงินลงทุน จำนวน 6.66 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2561 บริษัทและกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ให้กับบริษัท เจ เวนเจอร์ส จำกัด จำนวนรวมทั้งสิ้น 700,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.92 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ในราคาหุ้นละ 30 บาท กำหนดชำระเงินและโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นวันที่ 2 และ 24 ตุลาคม 2561

รายการที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยที่ไม่ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียการควบคุมบริษัทย่อย ผลต่างที่เกิดขึ้นระหว่างส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ก่อน/หลังการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนและขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยจะรับรู้โดยตรงใน ส่วนของผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ผลต่างดังกล่าวสามารถคำนวณได้ดังนี้

(บาท)

การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ครั้งที่ 1	
ส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ก่อนการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	37,252,790
ส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่หลังการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	37,242,306
ผลต่างกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	(10,484)

(บาท)

การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ครั้งที่ 2	
สิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	10,500,000
(หัก) มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,282,724)
ผลต่างกำไร(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	6,217,276

บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนน์ จำกัด

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เอ็ม เอช ซี จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2561 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2561 มีมติซื้อหุ้นสามัญของบริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนน์ จำกัด จากผู้ถือหุ้นรายย่อย สัดส่วนร้อยละ 38.2 ของทุนจดทะเบียน จำนวน 382,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 1 บาท ทำให้สัดส่วนการถือลงทุนหุ้นสามัญจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 60 เพิ่มขึ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 98.20 ของทุนจดทะเบียนเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและผลักดันองค์กรให้เติบโตในอนาคต

13.1 บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทได้รวมบริษัทย่อยห้าแห่งคือ 1) บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนน์ จำกัด 2) บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอาร์ทเซอร์สซิ่ง จำกัด 3) บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด 4) บริษัท ดาด้า คาเฟ่ จำกัด และ 5) บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(บาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ และสิทธิในการออกเสียง ที่ถือโดยส่วนได้เสีย ที่ไม่มี อำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจัดสรร สำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม สะสม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอาร์ทเซอร์สซิ่ง จำกัด	25.00	20.00	1,503,588	1,479,289	6,089,394	6,611,790
บริษัท แอดวานซ์ อินเทลลิเจนซ์ โมเดิร์นไนน์ จำกัด	1.80	40.00	28,424	-	28,424	-
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	30.00	30.00	3,040,179	1,731,093	5,359,368	3,219,189
บริษัท ดาด้า คาเฟ่ จำกัด	40.10	40.10	(1,272,048)	(1,078,326)	857,626	2,129,674
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด	28.38	-	(1,422,801)	-	11,424,638	-
รวม			1,877,342	2,132,056	23,759,450	11,960,653

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

(บาท)

บริษัท เอ็ม. ไอ. เอส. เอาร์ทเซอร์สซิ่ง จำกัด	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	49,516,240	56,316,870
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,628,472	1,738,717
หนี้สินหมุนเวียน	23,807,534	22,046,807
หนี้สินไม่หมุนเวียน	3,019,792	2,955,971
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,089,394	6,611,790
รายได้	120,261,700	135,307,793
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,000,180	1,000,060
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	13,178,343	1,808,812
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(247,953)	(78,501)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(15,000,000)	(5,000,000)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,069,610)	(3,269,689)

(บาท)

บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน	46,646,243	63,638,360
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	16,833,492	25,239,814
หนี้สินหมุนเวียน	21,455,892	8,464,953
หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,104,447	661,381
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11,424,638	-
รายได้	30,110,828	28,727,732
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	9,385,342	14,024,856
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	52,533,305	(3,844,435)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(52,000,709)	(939,238)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9,917,938	9,241,183

14. ค่าความนิยม

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าความนิยมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม	
	2561	2560
ค่าความนิยม	574,489,233	574,489,233
เพิ่มในระหว่างปี	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(234,378,327)	(73,679,100)
จำหน่ายเงินลงทุน	(82,137,751)	-
ค่าความนิยม - สุทธิ	257,973,155	500,810,133

การด้อยค่าของค่าความนิยม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการเข้าซื้อกิจการของบริษัทย่อยและปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit ("CGU")) ประกอบด้วย บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน), บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด และกลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด โดยการเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ซึ่งรวมค่าความนิยม กับ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้ขึ้นอยู่กับมูลค่าการใช้ประโยชน์ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินสดถูกประมาณการตลอดช่วงเวลา 5 ปี ก่อนอัตราการเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย หรือมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย

กลุ่มบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด

มูลค่าตามบัญชีของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดถูกพิจารณาว่ามีจำนวนที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่กำหนดโดยประเมินจากมูลค่าจากการใช้ประโยชน์ ซึ่งมีข้อบ่งชี้ว่าหน่วยสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2561 บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 37.33 ล้านบาท

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า	วิธีที่ถูกต้องในการพิจารณามูลค่า
- อัตราคิดลด	ร้อยละ 8.27	แหล่งข้อมูลจากภายนอก
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ประมาณร้อยละ 3.00	อัตราเงินเฟ้อ
- อัตราการเติบโตของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA growth)	ประมาณร้อยละ 5.27	ประสบการณ์และอุตสาหกรรม

บริษัท ฮองซอน ซอฟต์แวร์ จำกัด

มูลค่าตามบัญชีของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดถูกพิจารณาว่ามีจำนวนที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่กำหนดโดยประเมินจากมูลค่าจากการใช้ประโยชน์ ซึ่งมีข้อบ่งชี้ว่าหน่วยสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 2.64 ล้านบาท

ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า	วิธีที่ถูกต้องในการพิจารณามูลค่า
- อัตราคิดลด	ร้อยละ 8.71	แหล่งข้อมูลจากภายนอก
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ประมาณร้อยละ 3.00	อัตราเงินเฟ้อ
- อัตราการเติบโตของกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA growth)	ประมาณร้อยละ 5.71	ประสบการณ์และอุตสาหกรรม

บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

มูลค่าตามบัญชีของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดถูกพิจารณาว่ามีจำนวนที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ที่กำหนด ที่กำหนด โดยการประเมินจากมูลค่าจากมูลค่ายุติธรรมนักต้นทุนในการจำหน่าย ซึ่งมีข้อบ่งชี้ว่าหน่วยสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 120.73 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ข้อสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ มีดังต่อไปนี้

ข้อสมมติฐานสำคัญ	มูลค่า	วิธีที่ถูกต้องในการพิจารณามูลค่า
- อัตราคิดลด	ร้อยละ 8.71	แหล่งข้อมูลจากภายนอก
- อัตราเติบโตของมูลค่าปัจจุบันสุดท้าย (Terminal Value Growth Rate)	ประมาณร้อยละ 2.00	อัตราเงินเฟ้อ
- อัตราการเติบโตของกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA growth)	ประมาณร้อยละ 6.71	ประสบการณ์และอุตสาหกรรม

บริษัท บิสซิเนส แอพพลิเคชั่น จำกัด

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมของ บริษัท บิสซิเนส แอพพลิเคชั่น จำกัด ไม่เกิดการด้อยค่า

การตัดจำหน่ายค่าความนิยม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้ตัดจำหน่ายค่าความนิยมของบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด เนื่องจากบริษัทได้มีการขายเงินลงทุนในบริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด โดยค่าความนิยมดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 82.14 ล้านบาท

15. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

(บาท)

	งบการเงินรวม										รวม	
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง				
ราคาทุน												
1 มกราคม 2561	17,831,600	36,273,036	29,816,681	191,468,128	243,166,423	33,892,788	12,852,197	1,513,900	566,814,753			
ซื้อเพิ่ม	-	-	8,021,221	21,463,744	14,937,826	-	543,887	1,039,352	46,006,030			
ขายและตัดจำหน่าย	-	-	(4,336,683)	(44,288,584)	(18,425,636)	(7,707,338)	(1,205,794)	-	(75,964,035)			
ลดลงจากการขายเงินลงทุน	(17,831,600)	(36,273,036)	(1,538,898)	(18,183,399)	(2,811,890)	-	(3,021,266)	-	(79,660,089)			
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	1,513,900	-	2,988,151	-	-	(1,513,900)	2,988,151			
31 ธันวาคม 2561	-	-	33,476,221	150,459,889	239,854,874	26,185,450	9,169,024	1,039,352	460,184,810			
ค่าเสื่อมราคาสะสม												
1 มกราคม 2561	-	16,097,593	22,518,844	151,224,675	213,355,007	26,556,971	10,121,297	-	439,874,387			
ค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับปี	-	608,559	2,540,947	16,277,182	20,840,002	444,905	1,069,544	-	41,781,139			
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขาย และตัดจำหน่าย	-	-	(4,336,587)	(44,070,299)	(16,255,736)	(7,449,484)	(1,007,710)	-	(73,119,816)			
ลดลงจากการขายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย	-	(16,706,152)	(1,431,952)	(17,299,231)	(2,370,066)	-	(1,976,132)	-	(39,783,533)			
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
31 ธันวาคม 2561	-	-	19,291,252	106,132,327	215,569,207	19,552,392	8,206,999	-	368,752,177			
ค่าเผื่อการลดมูลค่า												
1 มกราคม 2561	-	-	-	10,150,104	-	6,599,581	-	-	16,749,685			
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
31 ธันวาคม 2561	-	-	-	10,150,104	-	6,599,581	-	-	16,749,685			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี												
31 ธันวาคม 2561	-	-	14,184,969	34,177,458	24,285,667	33,477	962,025	1,039,352	74,682,948			
31 ธันวาคม 2560	17,831,600	20,175,443	7,297,837	30,093,349	29,811,416	736,236	2,730,900	1,513,900	110,190,681			

(บาท)

		งบการเงินรวม								
		ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เข้า	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
1 มกราคม 2560		17,831,600	36,273,036	31,582,299	181,708,397	228,864,480	45,482,401	13,226,963	-	554,969,176
ซื้อเพิ่ม		-	-	1,735,062	19,916,725	16,186,137	247,179	-	1,513,900	39,599,003
ขายและตัดจำหน่าย โอนเข้า (โอนออก)		-	-	(3,500,680)	(10,156,994)	(1,884,194)	(11,836,792)	(374,766)	-	(27,753,426)
31 ธันวาคม 2560		17,831,600	36,273,036	29,816,681	191,468,128	243,166,423	33,892,788	12,852,197	1,513,900	566,814,753
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
1 มกราคม 2560		-	15,489,034	23,909,403	146,897,866	191,903,487	35,054,597	9,263,572	-	422,517,959
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		-	608,559	1,789,623	13,952,209	22,168,249	2,193,441	1,232,490	-	41,944,571
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขาย และตัดจำหน่าย โอนเข้า (โอนออก)		-	-	(3,180,182)	(9,625,400)	(716,729)	(10,691,067)	(374,765)	-	(24,588,143)
31 ธันวาคม 2560		-	16,097,593	22,518,844	151,224,675	213,355,007	26,556,971	10,121,297	-	439,874,387
ค่าเผื่อการลดมูลค่า										
1 มกราคม 2560		-	-	-	10,174,273	-	7,260,700	-	-	17,434,973
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)		-	-	-	(24,169)	-	(661,119)	-	-	(685,288)
31 ธันวาคม 2560		-	-	-	10,150,104	-	6,599,581	-	-	16,749,685
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
31 ธันวาคม 2560		17,831,600	20,175,443	7,297,837	30,093,349	29,811,416	736,236	2,730,900	1,513,900	110,190,681
31 ธันวาคม 2559		17,831,600	20,784,002	7,672,896	24,636,258	36,960,993	3,167,104	3,963,391	-	115,016,244

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ อุปกรณ์ดังกล่าวมีราคาทุนจำนวน 341.02 ล้านบาท และ 322.95 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมียานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงานภายใต้สัญญาเช่าการเงิน มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1.04 ล้านบาท และ 1.86 ล้านบาท ตามลำดับ

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	สิ่งปรับปรุง สินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน	เครื่องมือ และอุปกรณ์ สำนักงาน	อุปกรณ์และ ระบบโปรแกรม งานโครงการ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน							
1 มกราคม 2561	20,782,706	157,446,425	207,274,649	32,964,165	6,308,459	-	424,776,404
ซื้อเพิ่ม	5,468,691	20,277,010	13,069,082	-	543,888	207,156	39,565,827
ขายและตัดจำหน่าย	(3,623,338)	(39,189,743)	(4,576,118)	(6,905,179)	(74,766)	-	(54,369,144)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	2,988,151	-	-	-	2,988,151
31 ธันวาคม 2561	22,628,059	138,533,692	218,755,764	26,058,986	6,777,581	207,156	412,961,238
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
1 มกราคม 2561	13,940,737	118,839,899	181,370,796	26,022,852	5,447,379	-	345,621,663
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,093,814	15,800,072	18,716,435	332,724	408,976	-	37,352,021
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขาย และตัดจำหน่าย	(3,623,244)	(39,014,808)	(2,935,047)	(6,905,124)	(35,948)	-	(52,514,171)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	12,411,307	95,625,163	197,152,184	19,450,452	5,820,407	-	330,459,513
ค่าเผื่อการลดมูลค่า							
1 มกราคม 2561	-	10,150,104	-	6,599,581	-	-	16,749,685
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	-	10,150,104	-	6,599,581	-	-	16,749,685
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2561	10,216,752	32,758,425	21,603,580	8,953	957,174	207,156	65,752,040
31 ธันวาคม 2560	6,841,969	28,456,422	25,903,853	341,732	861,080	-	62,405,056

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	สิ่งปรับปรุงสินทรัพย์เช่า	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เครื่องมือและอุปกรณ์สำนักงาน	อุปกรณ์และระบบโปรแกรมงานโครงการ	ยานพาหนะ	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2560	22,495,105	147,588,746	195,450,658	34,305,080	6,308,459	406,148,048
ซื้อเพิ่ม	1,375,562	19,271,865	13,687,064	209,379	-	34,543,870
ขายและตัดจำหน่าย	(3,087,961)	(9,414,186)	(1,863,073)	(1,550,294)	-	(15,915,514)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	20,782,706	157,446,425	207,274,649	32,964,165	6,308,459	424,776,404
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
1 มกราคม 2560	14,974,198	114,136,387	162,156,003	26,217,297	4,932,274	322,416,159
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,734,005	13,600,579	19,910,402	494,577	515,105	36,254,668
ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(2,767,466)	(8,897,067)	(695,609)	(689,022)	-	(13,049,164)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	13,940,737	118,839,899	181,370,796	26,022,852	5,447,379	345,621,663
ค่าเผื่อการลดมูลค่า						
1 มกราคม 2560	-	10,174,273	-	7,260,700	-	17,434,973
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	-	(24,169)	-	(661,119)	-	(685,288)
31 ธันวาคม 2560	-	10,150,104	-	6,599,581	-	16,749,685
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2560	6,841,969	28,456,422	25,903,853	341,732	861,080	62,405,056
31 ธันวาคม 2559	7,520,907	23,278,086	33,294,655	827,083	1,376,185	66,296,916

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 อุปกรณ์ของบริษัทซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนจำนวน 284.94 ล้านบาท และ 280.98 ล้านบาท ตามลำดับ

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	25,339,530	29,632,062	23,978,453	26,867,796
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	16,441,609	12,312,509	13,373,568	9,386,872
รวม	41,781,139	41,944,571	37,352,021	36,254,668

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(บาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดำบัญชี	โปรแกรมเกมส์เพื่อการดาวนโหลด	ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2561	60,799,270	32,235,934	9,856,662	10,272,883	1,640,826	114,805,575
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	3,695,861	-	-	3,201,064	2,235,000	9,131,925
ตัดจำหน่าย	(20,146,136)	(212,450)	-	-	-	(20,358,586)
ลดลงจากการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	(141,319)	-	-	-	-	(141,319)
โอนเข้า (โอนออก)	3,671,648	-	-	(3,322,404)	-	349,244
31 ธันวาคม 2561	47,879,324	32,023,484	9,856,662	10,151,543	3,875,826	103,786,839
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
1 มกราคม 2561	34,630,188	20,450,537	8,356,662	1,144,837	-	64,582,224
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,004,257	6,579	-	825,791	-	4,836,627
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและ ตัดจำหน่าย	(1,752,499)	(212,448)	-	-	-	(1,964,947)
ลดลงจากการขายเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	(141,309)	-	-	-	-	(141,309)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	36,740,637	20,244,668	8,356,662	1,970,628	-	67,312,595
ค่าเผื่อการลดมูลค่า						
1 มกราคม 2561	3,357,183	11,762,715	1,500,000	-	-	16,619,898
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	1,429,705	-	1,429,705
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	3,357,183	11,762,715	1,500,000	1,429,705	-	18,049,603
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2561	7,781,504	16,101	-	6,751,210	3,875,826	18,424,641
31 ธันวาคม 2560	22,811,899	22,682	-	9,128,046	1,640,826	33,603,453

(บาท)

	งบการเงินรวม					รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัตต์บัญญัติ	โปรแกรมเกมส์เพื่อการดาวนโหลด	ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	
ราคาทุน						
1 มกราคม 2560	59,661,669	32,203,025	9,856,662	13,650,628	-	115,371,984
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	1,807,870	32,909	-	19,011,454	1,640,826	22,493,059
ตัดจำหน่าย	(16,092,002)	-	-	-	-	(16,092,002)
โอนเข้า (โอนออก)	15,421,733	-	-	(22,389,199)	-	(6,967,466)
31 ธันวาคม 2560	60,799,270	32,235,934	9,856,662	10,272,883	1,640,826	114,805,575
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
1 มกราคม 2560	43,425,633	18,872,439	8,356,662	579,147	-	71,233,881
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,002,217	1,578,098	-	565,690	-	7,146,005
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(13,797,662)	-	-	-	-	(13,797,662)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	34,630,188	20,450,537	8,356,662	1,144,837	-	64,582,224
ค่าเผื่อการลดมูลค่า						
1 มกราคม 2560	5,612,520	10,461,680	1,500,000	-	-	17,574,200
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	1,301,035	-	-	-	1,301,035
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	(2,255,337)	-	-	-	-	(2,255,337)
31 ธันวาคม 2560	3,357,183	11,762,715	1,500,000	-	-	16,619,898
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
31 ธันวาคม 2560	22,811,899	22,682	-	9,128,046	1,640,826	33,603,453
31 ธันวาคม 2559	10,623,516	2,868,906	-	13,071,481	-	26,563,903

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดบัญชี	ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2561	53,545,292	29,325,836	6,534,066	1,640,826	91,046,020
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายใน	3,690,071	-	455,856	2,235,000	6,380,927
ตัดจำหน่าย	(20,146,136)	(212,450)	-	-	(20,358,586)
โอนเข้า (โอนออก)	3,671,649	-	(3,322,404)	-	349,245
31 ธันวาคม 2561	40,760,876	29,113,386	3,667,518	3,875,826	77,417,606
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2561	28,059,179	19,183,742	-	-	47,242,921
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,748,244	6,579	-	-	3,754,823
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(1,752,500)	(212,448)	-	-	(1,964,948)
31 ธันวาคม 2561	30,054,923	18,977,873	-	-	49,032,796
ค่าเผื่อการลดมูลค่า					
1 มกราคม 2561	3,357,183	10,113,660	-	-	13,470,843
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	-	-	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2561	3,357,183	10,113,660	-	-	13,470,843
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2561	7,348,770	21,853	3,667,518	3,875,826	14,913,967
31 ธันวาคม 2560	22,128,930	28,434	6,534,066	1,640,826	30,332,256

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				รวม
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชี	ต้นทุนพัฒนาโปรแกรมระบบงาน	โปรแกรมระหว่างพัฒนา	
ราคาทุน					
1 มกราคม 2560	52,445,789	29,292,927	12,405,058	-	94,143,774
ซื้อเพิ่ม/ต้นทุนภายในตัดจำหน่าย	1,769,771	32,909	16,518,208	1,640,826	19,961,714
โอนเข้า (โอนออก)	(16,092,002)	-	-	-	(16,092,002)
31 ธันวาคม 2560	53,545,292	29,325,836	6,534,066	1,640,826	91,046,020
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
1 มกราคม 2560	37,393,378	17,611,397	-	-	55,004,775
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	4,463,463	1,572,345	-	-	6,035,808
ค่าตัดจำหน่ายส่วนที่ขายและตัดจำหน่าย	(13,797,662)	-	-	-	(13,797,662)
31 ธันวาคม 2560	28,059,179	19,183,742	-	-	47,242,921
ค่าเผื่อการลดมูลค่า					
1 มกราคม 2560	5,612,520	8,812,625	-	-	14,425,145
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสำหรับปี	-	1,301,035	-	-	1,301,035
ค่าเผื่อการลดมูลค่า (โอนกลับ)	(2,255,337)	-	-	-	(2,255,337)
31 ธันวาคม 2560	3,357,183	10,113,660	-	-	13,470,843
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2560	22,128,930	28,434	6,534,066	1,640,826	30,332,256
31 ธันวาคม 2559	9,439,891	2,868,906	12,405,058	-	24,713,854

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 โปรแกรมคอมพิวเตอร์และระบบโปรแกรมงานโครงการรอดัดบัญชีของบริษัทหักค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังมีใช้งานอยู่มีราคาทุนจำนวน 22.45 ล้านบาท และ 21.21 ล้านบาท ตามลำดับ

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	3,606,579	2,438,549	6,579	1,572,345
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,230,048	4,707,456	3,748,244	4,463,463
รวม	4,836,627	7,146,005	3,754,823	6,035,808

17. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

17.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32,572,954	22,521,851	30,284,799	20,008,595
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(1,649,007)	-	-
	32,572,954	20,872,844	30,284,799	20,008,595

17.2 การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
ลูกหนี้การค้า	3,158,212	1,057,309	-	-	4,215,521
ต้นทุนงานระหว่างทำ	1,418,702	(7,412)	-	-	1,411,290
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,032,667	(14,000)	-	-	1,018,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,994	-	-	-	3,994
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	260,216	(260,205)	-	-	11
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	12,470,797	7,097,886	506,984	(798,062)	19,277,605
ประมาณการผลขาดทุนโครงการ	1,741,619	4,117,751	-	-	5,859,370
ประมาณการค่าปรับโครงการ	2,563,562	(1,761,310)	-	-	802,252
รวม	22,649,769	10,230,019	506,984	(798,062)	32,588,710
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :					
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากรวมมูลค่าเงินลงทุน					
เพื่อขาย	123,870	-	102,467	5,647	15,756
สัญญาเช่าการเงิน	4,048	(9,547)	-	13,595	-
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์					
ถาวรจากการรวมธุรกิจ	1,649,007	47,552	-	1,601,455	-
รวม	1,776,925	38,005	102,467	1,620,697	15,756
สุทธิ	20,872,844	10,268,024	609,451	822,635	32,572,954

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	3,342,516	(184,304)	-	3,158,212
ต้นทุนงานระหว่างทำ	1,418,702	-	-	1,418,702
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,064,667	(32,000)	-	1,032,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,385,345	(1,381,351)	-	3,994
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	395,002	(134,786)	-	260,216
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	10,584,215	1,886,582	-	12,470,797
ประมาณการผลขาดทุนโครงการ	-	1,741,619	-	1,741,619
ประมาณการค่าปรับโครงการ	-	2,563,562	-	2,563,562
รวม	18,190,447	4,459,322	-	22,649,769
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	430,656	-	306,786	123,870
สัญญาเช่าการเงิน	(2,094)	(6,142)	-	4,048
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ ถาวรจากการรวมธุรกิจ	1,696,559	47,552	-	1,649,007
รวม	2,125,121	41,410	306,786	1,776,925
สุทธิ	16,065,326	4,500,732	306,786	20,872,844

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 61
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	3,145,162	1,054,029	-	4,199,191
ต้นทุนงานระหว่างทำ	1,411,290	-	-	1,411,290
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,032,667	(14,000)	-	1,018,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,994	-	-	3,994
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	260,216	(260,205)	-	11
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	9,852,716	6,093,953	1,043,355	16,990,024
ประมาณการผลขาดทุนโครงการ	2,563,562	(1,761,310)	-	802,252
ประมาณการค่าปรับโครงการ	1,741,619	4,117,751	-	5,859,370
รวม	20,011,226	9,230,218	1,043,355	30,284,799
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	2,631	-	2,631	-
รวม	2,631	-	2,631	-
สุทธิ	20,008,595	9,230,218	1,045,986	30,284,799

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 59	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 60
		ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจอื่น	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ลูกหนี้การค้า	3,329,466	(184,304)	-	3,145,162
ต้นทุนงานระหว่างทำ	1,411,290	-	-	1,411,290
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,064,667	(32,000)	-	1,032,667
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,385,345	(1,381,351)	-	3,994
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	395,002	(134,786)	-	260,216
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,410,338	1,442,378	-	9,852,716
ประมาณการผลขาดทุนโครงการ	-	2,563,562	-	2,563,562
ประมาณการค่าปรับโครงการ	-	1,741,619	-	1,741,619
รวม	15,996,108	4,015,118	-	20,011,226
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	369,210	-	366,579	2,631
รวม	369,210	-	366,579	2,631
สุทธิ	15,626,898	4,015,118	366,579	20,008,595

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

(บาท)

	สถาบันการเงิน (แห่ง)		วงเงิน (ล้านบาท)		วงเงินใช้ไป (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60	31 ธ.ค. 61	31 ธ.ค. 60	
วงเงินเบิกเกินบัญชี							
บริษัท	7	7	83	78	-	-	MOR ต่อปี
บริษัทย่อย	2	2	51	63	-	-	MOR ต่อปี
							(ปี 2561 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.25 - 8.25 ต่อปี) (ปี 2560 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.12 - 8.80 ต่อปี)
วงเงินเงินกู้ยืมระยะสั้น และทรัสต์รีซีท							
บริษัท	8	8	1,740	1,950	-	-	ปี 2561 และ 2560 MMR ต่อปี (ปี 2561 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 1.95 - 3.75 ต่อปี)
บริษัทย่อย	2	2	90	151	-	-	ปี 2561 MMR, MLR ต่อปี ปี 2560 MLR-1, Market rate ต่อปี (ปี 2561 และ 2560 อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 3.00 - 6.50 ต่อปี)
วงเงินบัตรเครดิต							
บริษัท	1	1	1	1	-	-	-
บริษัทย่อย	1	1	2	2	-	-	-
วงเงินหนังสือค้ำประกัน							
บริษัท	8	8	1,560	1,695	204.66	239.20	-
บริษัทย่อย	2	2	231	245	30.40	35.04	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อย ไม่มีภาระค้ำประกันวงเงินดังกล่าวข้างต้น

ข้อปฏิบัติอื่นตามสัญญาที่สำคัญภายใต้สัญญาเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญา

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	580,441,160	595,395,171	511,730,157	510,461,469
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	25,629,608	25,912,582	25,041,349	24,042,459
เจ้าหนี้อื่น	29,443,480	11,093,323	8,335,963	10,867,127
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	635,514,248	632,401,076	545,107,469	545,371,055

20. หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทย่อยมีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน เป็นสัญญาเช่าการเงินสำหรับยานพาหนะและอุปกรณ์สำนักงาน มีรายละเอียดจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม					
	2561			2560		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ	เงินต้น	ดอกเบี้ยรอดตัด	ยอดชำระ
ถึงกำหนดการจ่ายชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	776,097	59,794	835,891
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	-	-	645,008	20,693	665,701
รวม	-	-	-	1,421,105	80,487	1,501,592

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวข้างต้น บริษัทย่อยมีสิทธิในการเลือกที่จะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อจำกัดต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

21. การระบุพันธประโยชน์พนักงาน

รายการกระทบบยอดภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 แสดงดังต่อไปนี้

(บาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานยกมา	68,751,898	57,248,563	49,263,581	42,051,693
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยงวดปัจจุบัน	19,106,851	16,172,025	12,604,720	10,980,578
ต้นทุนบริการในอดีต	20,384,597	-	17,865,047	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(428,000)	(4,668,690)	-	(3,768,690)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานโอนกลับ	(3,191,764)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,021,558)	-	5,216,774	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,279,931)	-	-	-
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์พนักงานปลายปี	99,322,093	68,751,898	84,950,122	49,263,581

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น รายได้และค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีรายละเอียดดังนี้

(บาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนบริการในอดีต				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	19,962,941	7,050,215	14,964,568	4,594,886
ค่าใช้จ่ายในการขาย	212,454	163,147	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	7,766,369	3,697,776	7,496,973	3,079,472
ค่าตอบแทนผู้บริหารและกรรมการ	9,876,545	3,862,225	6,699,462	2,204,704
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,673,139	1,398,662	1,308,764	1,101,516
รวม	39,491,448	16,172,025	30,469,767	10,980,578
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,021,558)	-	5,216,774	-
รวม	(1,021,558)	-	5,216,774	-
รวม	38,469,890	16,172,025	35,686,541	10,980,578

กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เกิดขึ้นจาก

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(23,165,672)	(16,328,474)
สมมติฐานประชากร	28,565,927	26,852,331
สมมติฐานทางการเงิน	(6,421,813)	(5,307,083)
รวม	(1,021,558)	5,216,774

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	งบการเงินรวม	ร้อยละ
		งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	2.80 - 3.37	3.02
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00 - 6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 - 34.38	2.87 - 25.79
อัตรามรณะ	105 ตารางมรณะ ไทยสามัญปี 2560	105 ตารางมรณะ ไทยสามัญปี 2560

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	งบการเงินรวม	ร้อยละ
		งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	2.00 - 3.56	2.66
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00 - 10.00	7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 45.00	10.00 - 20.00
อัตรามรณะ	ตารางมรณะ ไทยสามัญปี 2551	ตารางมรณะ ไทยสามัญปี 2551

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(ล้านบาท)

	2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(10.23)	11.87	(8.59)	9.93
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	10.81	(9.54)	8.98	(7.95)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(10.97)	14.72	(10.29)	12.80

(ล้านบาท)

	2560			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(7.03)	8.20	(5.15)	5.99
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	8.49	(7.47)	6.23	(5.43)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(7.13)	8.08	(5.90)	6.87

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา โดยกำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย จากปัจจุบันอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน โดยบริษัทรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนและมีผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 20.38 ล้านบาท และทำให้กำไรลดลงประมาณ 16.30 ล้านบาท (สำหรับบริษัทรับรู้ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้นประมาณ 17.87 ล้านบาท และทำให้กำไรลดลงประมาณ 14.30 ล้านบาท)

22. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามงบการเงินรวมมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.92 : 1 และ 0.70 : 1 ตามลำดับ

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.85 : 1 และ 0.63 : 1 ตามลำดับ

23. สำรองตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งให้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

ตามข้อตกลงแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยจำนวน 9 แห่งจะต้องจัดสรรเงินจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรทุกคราวที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลไว้เป็นสำรองตามกฎหมายจนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายจะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้

24. การจัดสรรกำไรสะสม - เงินปันผล

บริษัท

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2561 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 4 พฤษภาคม 2561 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นวันที่ 5 พฤษภาคม 2561 จำนวน 441,453,555 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 110.36 ล้านบาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 18 พฤษภาคม 2561

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 2 พฤษภาคม 2560 โดยวิธีปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 จำนวน 441,453,555 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงิน 154.51 ล้านบาท และกำหนดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2560

บริษัทย่อย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2560 เงินปันผลดังกล่าวรวมถึงเงินปันผลที่ได้ถูกจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	วันที่ประชุม คณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น	บาท ต่อหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท โมเดิร์นฟอรัม อินทิเกรชั่น เซอร์วิส เซล จำกัด)	13 กุมภาพันธ์ 2561	1.37	8.80	19 กุมภาพันธ์ 2561
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด	13 กรกฎาคม 2561	5.83	17.49	23 กรกฎาคม 2561
บริษัท ย่องสอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	2 กุมภาพันธ์ 2561*	17.75	5.32	19 เมษายน 2561
บริษัท ย่องสอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	19 เมษายน 2561*	14.75	0.74	19 เมษายน 2561
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชันแนล จำกัด	27 มีนาคม 2561*	95.00	4.75	28 มีนาคม 2561
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด	27 มีนาคม 2561*	98.00	4.90	28 มีนาคม 2561
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติง จำกัด	27 มีนาคม 2561*	82.00	4.10	28 มีนาคม 2561
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	27 มีนาคม 2561*	120.00	3.60	28 มีนาคม 2561
บริษัท โมทีฟ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	17 เมษายน 2561*	0.0875	7.00	30 เมษายน 2561
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	26 เมษายน 2561*	100.00	10.00	7 พฤษภาคม 2561
บริษัท เพลย์ทอเรียม โซลูชันส์ จำกัด	18 เมษายน 2561*	6.00	2.10	11 พฤษภาคม 2561
รวม			68.80	

* วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2559 เงินปันผลดังกล่าวรวมถึงเงินปันผลที่ได้ถูกจ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	วันที่ประชุม คณะกรรมการ/ ผู้ถือหุ้น	บาท ต่อหุ้น	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
บริษัท บิสซิเนส แอปพลิเคชัน จำกัด	9 เมษายน 2560	80.00	8.00	8 พฤษภาคม 2560
บริษัท ซอฟต์แวร์ 1999 จำกัด	17 เมษายน 2560*	38.00	11.40	8 พฤษภาคม 2560
บริษัท ย่องสอน ซอฟต์แวร์ จำกัด	17 เมษายน 2560*	100.00	5.00	8 พฤษภาคม 2560
บริษัท ซอฟต์แวร์โปรเฟสชันแนล จำกัด	18 เมษายน 2560*	24.00	1.20	8 พฤษภาคม 2560
บริษัท ซอฟต์แวร์ เทคโนโลยี จำกัด	17 เมษายน 2560*	8.00	0.40	8 พฤษภาคม 2560
บริษัท เคซอฟต์แวร์ คอนซัลติง จำกัด	18 เมษายน 2560*	8.00	0.40	8 พฤษภาคม 2560
บริษัท สามหมอก ซอฟต์แวร์ จำกัด	21 เมษายน 2560*	55.00	1.65	8 พฤษภาคม 2560
รวม			28.05	

* วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

25. การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

บริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (บริษัทย่อย)

เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ครั้งที่ 4 ของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 700,000 หุ้น ให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ในราคามูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ณ วันที่ 26 กันยายน 2561 เท่ากับ 12.40 บาทต่อหุ้น และมีรายละเอียดเงื่อนไข ดังนี้

หลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้มีสิทธิขายหุ้น ESOP

1. กรรมการ ผู้บริหาร/พนักงานที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุนแล้ว จะสามารถขายหุ้นของตนเองได้ โดยมี หลักเกณฑ์และเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- (1.1) หากทำงานจนครบ 1 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุน จะมีสิทธิขายหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 50 (ห้าสิบ) ของจำนวนหุ้นทั้งหมดของตนเอง
- (1.2) หากทำงานจนครบ 2 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นเพิ่มทุน จะมีสิทธิขายหุ้นส่วนที่เหลือได้ทั้งหมด
- (1.3) กรณีลาออกก่อนกำหนด 2 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้น บริษัทเป็นผู้มีสิทธิฝ่ายเดียวในการซื้อหุ้น ESOP ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนคืนจาก กรรมการ ผู้บริหาร/พนักงาน ในราคามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ทำรายการซื้อขาย
- (1.4) การขายหุ้น: หลังจากพ้นกำหนด 2 ปี นับจากวันที่ซื้อหุ้นแล้ว จึงจะมีสิทธิจะขายหุ้นในส่วนที่ถือครองได้ทั้งหมด โดยจะต้องเสนอขายหุ้น ตามลำดับ ดังนี้ 1. บริษัท, 2. ผู้ถือหุ้นเดิม และ 3. บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นใด ซึ่งไม่ใช่คู่แข่งทางการค้าของบริษัท

2. นอกเหนือจากการปฏิบัติตามข้อ 1 แล้ว หากมีนักลงทุนตกลงซื้อหุ้นของบริษัทจาก บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) กรรมการ ผู้บริหาร/พนักงาน มีสิทธิเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ นักลงทุนได้ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- (2.1) กรณีที่นักลงทุนตกลงและยินยอมจะซื้อหุ้นของบริษัทย่อยจาก บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ในราคาไม่น้อยกว่า 1.5 เท่าของราคามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ทำรายการซื้อขาย กรรมการ ผู้บริหาร/พนักงาน จะมีสิทธิขายหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ตนมีสิทธิและถือครองหุ้นไว้ และต้องผ่านการอนุมัติให้ขายหุ้นจากคณะกรรมการบริษัทย่อยก่อน
- (2.2) ภายหลังจากการทำรายการซื้อขายตามข้อ 2.1 เสร็จสิ้นแล้ว หากมีนักลงทุนตกลงและยินยอมจะซื้อหุ้นของบริษัทย่อยจาก บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) เพิ่มเติม ในราคาไม่น้อยกว่า 1.5 เท่าของราคามูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ทำรายการซื้อขาย กรรมการ ผู้บริหาร/พนักงาน จะมีสิทธิขายหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมด และต้องผ่านการอนุมัติให้ขายหุ้นจากคณะกรรมการบริษัทย่อยก่อน

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของหุ้นสามัญของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินราคาอิสระ มีมูลค่า ณ วันที่ให้สิทธิ 18.40 บาทต่อหุ้น ซึ่งสูงกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นจำนวน 6 บาทต่อหุ้น ดังนั้นบริษัทย่อยจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในกำไรขาดทุนพร้อมกับรับรู้ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ ในส่วนของผู้ถือหุ้นในจำนวนเงิน 4.20 ล้านบาท

บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด (บริษัทย่อย)

เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2561 ของบริษัท พระอินทร์ ฟินเทค จำกัด (บริษัทใหญ่เดิม) ได้มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด ให้แก่พนักงานของบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียนหรือคิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 25,000 หุ้น ในราคาขายหุ้นละ 20 บาทต่อหุ้น เพื่อประโยชน์ในการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานมีส่วนร่วมในความเป็นเจ้าของกิจการ ร่วมกันผลักดันองค์กรให้เติบโตในอนาคตและมีรายละเอียดเงื่อนไข ดังนี้

ข้อ 1. พนักงานตกลงยินยอมผูกพันและปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างให้แก่ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด เป็นระยะเวลา 3 ปี โดยจะเริ่มตั้งแต่วันที่ 21 กรกฎาคม 2561 ถึงวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 (“ระยะเวลาผูกพัน”)

ข้อ 2. พนักงานตกลงและรับทราบว่ามีสิทธิจำหน่าย โอนหุ้นของตนตามราคาที่ตกลงร่วมกันและเหมาะสม โดยพนักงานตกลงจะเสนอขายหุ้นไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วน ตามลำดับ ดังนี้ (1) บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน), (2) ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ตามบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันทำบันทึกฉบับนี้ (3) หากบริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ปฏิเสธการซื้อหุ้น พนักงานจึงมีสิทธิจะจำหน่ายหุ้นให้แก่บุคคลอื่นได้ ยกเว้น บุคคลหรือนิติบุคคลซึ่งเป็นคู่แข่งทางการค้าของบริษัทย่อย

ข้อ 3. กรณีพนักงานลาออกจากการเป็นพนักงานของ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด หรือมีเหตุอื่นใด อันเกิดจากความผิดของพนักงาน และไม่สามารถปฏิบัติงานให้แก่ บริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด ได้ก่อนครบกำหนดระยะเวลาผูกพัน พนักงานจะต้องจำหน่ายหุ้นทั้งหมดคืนให้แก่ บริษัท เอ็ม เอฟ อี ซี จำกัด (มหาชน) ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ในราคาที่เหมาะสม และตกลงร่วมกันทั้งสองฝ่าย

ข้อมูลเกี่ยวกับวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญของบริษัท เอ็ม.ไอ.เอส. เอพาร์ทเมนท์ จำกัด ถูกคำนวณโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่า ณ วันที่ให้สิทธิ 64 บาทต่อหุ้น ซึ่งสูงกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้น จำนวน 44 บาทต่อหุ้น ดังนั้นบริษัทย่อยจึงรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ตามส่วนเฉลี่ยของระยะเวลาผูกพันการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างในกำไรหรือขาดทุน พร้อมกับรับรู้ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงิน 0.18 ล้านบาท

26. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

26.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ประกอบด้วย

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี :	28,648,895	39,394,112	19,520,189	29,581,173
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(10,408,344)	(4,531,530)	(9,230,218)	(4,015,118)
การปรับมูลค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษี	140,320	30,798	-	-
รวม	18,380,871	34,893,380	10,289,971	25,566,055
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	(91,322)	(297,423)	(2,631)	(366,579)
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(503,176)	-	(1,043,355)	-
การปรับมูลค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราภาษี	(14,953)	(9,363)	-	-
รวม	(609,451)	(306,786)	(1,045,986)	(366,579)

26.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(146,705,216)	191,020,317	(72,706,697)	166,910,005
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(29,341,043)	38,204,063	(14,541,339)	33,382,001
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	48,857,604	2,545,039	40,440,445	1,736,885
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	-	-	(14,238,864)	(5,805,683)
- กำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับยกเว้น	-	(33,473)	-	-
- อื่น ๆ	(1,650,986)	(2,614,924)	(1,370,271)	(3,747,148)
รายการปรับมูลค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลง				
ของอัตราภาษี				
	26,426	30,798	-	-
ผลกระทบต่อภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับบริษัทย่อย				
	804,343	1,479,315	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อนแต่นำมาใช้งวดค่าใช้จ่าย				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
	(315,473)	(3,780,862)	-	-
อื่น ๆ				
	-	(936,576)	-	-
รวมรายการกระทบยอด	47,721,914	(3,310,683)	24,831,310	(7,815,946)
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	18,380,871	34,893,380	10,289,971	25,566,055

26.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2561		2560	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(146,705,216)		191,020,317	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(29,341,043)	20.00	38,204,063	20.00
รายการกระทบยอด	47,721,914	(32.53)	(3,310,683)	(1.73)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	18,380,871	(12.53)	34,893,380	18.27

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2561		2560	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(72,706,697)		166,910,005	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(14,541,339)	20.00	33,382,001	20.00
รายการกระทบยอด	24,831,310	(34.15)	(7,815,946)	(4.68)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	10,289,971	(14.15)	25,566,055	15.32

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	61,936,468	(150,254,095)	10,908,480	(101,847,571)
ค่าซื้อสินค้าและบริการ	2,166,136,588	2,081,148,015	1,829,359,605	1,826,400,182
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	877,183,553	805,043,281	716,043,346	625,801,279
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	46,617,766	49,090,576	41,106,844	42,290,476
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	1,555,747	(3,620,396)	1,484,370	(3,828,470)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและ ค่าความนิยม	202,380,680	-	210,367,541	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	60,901,707	-	45,558,099	-

28. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

(บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(166,149,177)	153,994,881	(82,996,668)	141,343,950
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	441,453,555	441,453,555	441,453,555	441,453,555
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (บาทต่อหุ้น)	(0.38)	0.35	(0.19)	0.32

29. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงาน คือ การพัฒนาและวางระบบ การบำรุงรักษา และการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีส่วนงานหลักซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวในประเทศไทย บริษัทและบริษัทย่อยประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้นของแต่ละส่วนงาน และประเมินกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ข้อมูลรายได้และกำไรขั้นต้นของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

งบการเงินรวม										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										
พัฒนาและวางระบบ	บำรุงรักษา		พัฒนางานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ		รายการบัญชีระหว่างกัน		รวม		รวม	
	2561	2560	2561	2560	2561	2560	2561	2560		
รายได้จากภายนอก	1,357	1,441	1,029	871	953	650	-	-	3,339	2,962
รายได้ระหว่างส่วนงาน	38	-	-	3	48	67	(86)	(70)	-	-
รายได้ทั้งสิ้น	1,395	1,441	1,029	874	1,001	717	(86)	(70)	3,339	2,962
กำไรจากการดำเนินงานตามส่วนงาน	192	145	218	244	204	237	-	-	614	626
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
รายได้อื่น									52	55
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(97)	(90)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(707)	(394)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(2)	(3)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวม									(7)	(3)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้									(18)	(35)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี									(165)	156
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									1	(1)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									(164)	155
ณ วันที่ 31 ธันวาคม										
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์									75	110
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน									18	34
สินทรัพย์อื่น									3,237	3,226
รวมสินทรัพย์									3,330	3,370

บริษัทและบริษัทย่อยใช้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

30. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2559 บริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับกิจการซอฟต์แวร์ประเภท ENTERPRISE SOFTWARE, DIGITAL CONTENT และ EMBEDDED SOFTWARE ภายใต้พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ออกให้โดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลาห้าปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการส่งเสริมการลงทุน ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ

บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมเพื่อจะได้รับสิทธิประโยชน์ดังกล่าว

บริษัทย่อยจำนวน 2 แห่ง ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีสำหรับกิจการซอฟต์แวร์ สิทธิประโยชน์ที่ได้รับได้แก่ ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล ยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร ยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลที่ได้รับจากกิจการการส่งเสริมการลงทุน เป็นต้น

ในฐานะที่บริษัทและบริษัทย่อยได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย จำแนกตามธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมและธุรกิจที่ไม่ได้รับการส่งเสริมลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 ปรากฏดังนี้

(บาท)

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม		
2561	2560	2561	2560	2561	2560	

รายได้จากการขายและรายได้บริการ (พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์)	47,583,507	56,521,568	3,291,901,571	2,905,381,394	3,339,485,078	2,961,902,962
---	------------	------------	---------------	---------------	---------------	---------------

(บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม		
2561	2560	2561	2560	2561	2560	

รายได้จากการขายและรายได้บริการ (พัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์)	-	-	2,844,799,080	2,537,731,092	2,844,799,080	2,537,731,092
---	---	---	---------------	---------------	---------------	---------------

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้อัตราร้อยละ 3 ถึง 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 24.92 ล้านบาท และ 24.62 ล้านบาท ตามลำดับ

เฉพาะกิจการจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 22.09 ล้านบาท และ 20.85 ล้านบาท ตามลำดับ

32. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 มีดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	รายการที่ไม่ใช่เงินสด โอนกลับจากการขายบริษัทย่อย	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	82,104	-	(82,104)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1,421,105	(673,959)	-	(747,146)	-
รวม	1,421,105	(591,855)	-	(829,250)	-

(บาท)

	งบการเงินรวม				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		4,941,229	(4,034,187)	514,063	1,421,105
รวม		4,941,229	(4,034,187)	514,063	1,421,105

(บาท)

	งบการเงินรวมเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด) *	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		2,121,047	(2,121,047)	-	-
รวม		2,121,047	(2,121,047)	-	-

* กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

33. การระงับหนี้และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น**33.1 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันของธนาคาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทเหลืออยู่เป็นจำนวน 204.66 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 239.20 ล้านบาท) และในนามบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 30.40 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2560 : 35.04 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

33.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะยาว

33.2.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าอาคารสำนักงานค่าเช่าที่จะต้องจ่ายในอนาคต มีจำนวนดังต่อไปนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
จ่ายชำระภายใน:		
2562	31.67	22.55
2563	24.61	16.76
2564	12.47	9.37

33.2.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับการขายหรือให้บริการตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาขายสินค้าและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้าเป็นจำนวนเงิน 2,327 ล้านบาท และ 1,882 ล้านบาท ตามลำดับ และเฉพาะกิจการมีสัญญาขายสินค้าและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 เป็นจำนวนเงิน 2,085 ล้านบาท และ 1,689 ล้านบาท ตามลำดับ

33.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้อง

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2553 ลูกค้าส่วนราชการรายหนึ่งได้บอกเลิกสัญญาซื้อขายและติดตั้งพัฒนาระบบงาน ฉบับลงวันที่ 1 กันยายน 2551 มูลค่าตามสัญญาจำนวน 326.99 ล้านบาท (การลงทุนในโครงการเป็นสัญญากรู่มร่วมทำงาน โดยมีการแบ่งสัดส่วนรายได้ตามการลงทุนของกลุ่มร่วมทำงานอย่างชัดเจน) โดยในการลงทุนในโครงการนี้บริษัทลงทุนในส่วนงานติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ในสัดส่วนรายได้จำนวน 113.79 ล้านบาท ของมูลค่าตามสัญญา ซึ่งได้ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จตามสัญญา โดยบริษัทเห็นว่าลูกค้าไม่มีสิทธิที่จะบอกเลิกสัญญาดังกล่าว สัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ จึงยังไม่ระงับไป คงมีผลผูกพันเช่นเดิม แต่การที่ลูกค้าบอกเลิกสัญญาเป็นการมิให้บริษัททำการส่งมอบงานตามสัญญาให้กับลูกค้า อีกทั้งให้บริษัทนำคอมพิวเตอร์ที่ส่งมอบแล้วกลับคืนเป็นการห้ามมิให้บริษัทปฏิบัติตามสัญญาอีกต่อไป กรณีนี้จึงถือว่าลูกค้าเป็นฝ่ายผิดสัญญา ดังนั้นบริษัทจึงขอให้สิทธิบอกเลิกสัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ ตามหนังสือฉบับลงวันที่ 14 ตุลาคม 2553

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2555 บริษัทได้ยื่นฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง โดยร้องขอต่อศาลเป็นโจทก์ร่วมกับบริษัทคู่ค้า และเรียกค่าเสียหายลูกค้าเป็นจำนวนเงิน 161.27 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2555 บริษัทถูกลูกค้ารายดังกล่าวยื่นฟ้องคดีแพ่งต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ในฐานะจำเลยที่ 1 และมีจำเลยร่วมอีก 4 ราย จากการผิดสัญญาซื้อขายและติดตั้งระบบ โดยมีทุนทรัพย์ 326.99 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2555 บริษัทได้ให้การ

ต่อศาลโดยการปฏิเสธการฟ้องร้องจากโจทก์ว่ามีได้กระทำผิดตามสัญญาแต่โจทก์เป็นฝ่ายผิดสัญญา จึงไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเสียหายตามฟ้อง

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2558 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศพิพากษาให้บริษัท คืนเงินค่าจ้างล่วงหน้าคืนให้กับลูกค้าจำนวนเงิน 32.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่องวด นับแต่วันที่ได้รับเงิน จนถึงวันที่ฟ้องเป็นจำนวน 8.94 ล้านบาทรวม จำนวน 41.64 ล้านบาท และค่าเสียหายให้แก่ลูกค้าจำนวน 5 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่องวด นับถัดจากวันที่ฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้มีการยื่นอุทธรณ์คดีแล้ว

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาแก้คำพิพากษาศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เป็นว่าให้บริษัท รับผิดชอบชำระหนี้จำนวน 41.64 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ในต้นเงิน 32.70 ล้านบาท นับถัดจากวันที่ฟ้อง (วันที่ 21 พฤษภาคม 2555) จนกว่าจะชำระเสร็จแก่ลูกค้า โดยบริษัทได้บันทึกผลเสียหายที่เกิดขึ้นจากคดีฟ้องแล้วจำนวน 56.27 ล้านบาท (คำนวณดอกเบี้ยถึงวันที่ 30 เมษายน 2561) ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้บัญชีประมาณการหนี้สินระยะสั้นและตามที่มีบริษัทมีการทำบันทึกข้อตกลง กับบริษัทแห่งหนึ่งที่ทำสัญญากลุ่มร่วมทำงาน ให้จ่ายคืนเงินค่าจ้างล่วงหน้าคืนให้กับทางบริษัท จำนวนเงิน 32.70 ล้านบาท และยินยอมจะรับผิดชอบค่าเสียหาย ค่าปรับ และค่าใช้จ่ายทั้งหมด ตามคำพิพากษาของศาลแต่เพียงฝ่ายเดียว ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกรับรู้ส่วนของผลเสียหายที่จะเรียกเก็บได้คู่สัญญาข้างต้นด้วยจำนวนเดียวกัน ซึ่งแสดงอยู่ภายใต้บัญชีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2561 บริษัทได้วางเงินกับศาลเพื่อชำระหนี้ตามคำพิพากษาคงครบถ้วนแล้วถือว่าคดีเป็นอันยุติ ซึ่งเงินจำนวนดังกล่าวบริษัทสามารถเรียกเงินคืนได้กับบริษัทแห่งหนึ่งที่ทำสัญญากลุ่มร่วมทำงานได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมียอดลูกหนี้อื่นคงเหลือจำนวนเงิน 9.27 ล้านบาท

33.4 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีฟ้องร้องของบริษัทย่อย คดีที่ 1

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งอาจมีภาระหนี้สินที่เกิดขึ้นจากค่าปรับของสัญญาให้บริการกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งจำนวน 1 สัญญา ตามเงื่อนไขของสัญญาในกรณีที่มีการส่งมอบงานล่าช้า คู่สัญญามีสิทธิที่จะคิดค่าปรับล่าช้าตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทย่อยได้ส่งมอบงานทั้งหมดเรียบร้อยแล้ว แต่เกินกำหนดตามสัญญา

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยได้ดำเนินการชี้แจงรายละเอียดและเอกสารเรื่องการส่งมอบงานล่าช้าว่าไม่ได้เกิดจากความรับผิดชอบของบริษัทย่อยแก่คู่สัญญาและได้ตั้งสำรองค่าปรับที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 4.93 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าเพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นแล้ว

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลาง เพื่อเรียกค่าเสียหายจากลูกค้ารายดังกล่าวข้างต้น โดยมีทุนทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 93.93 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยคู่สัญญาได้ยื่นคำให้การต่อศาลเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560

ต่อมาวันที่ 24 กรกฎาคม 2560 บริษัทย่อยถูกหน่วยงานราชการดังกล่าวยื่นฟ้องเป็นอีกคดีหนึ่งต่อศาลปกครองในฐานะส่งมอบงานล่าช้าและเรียกค่าเสียหายเป็นค่าปรับจำนวน 38.75 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ยื่นคัดค้านคำให้การเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560

ต่อมาวันที่ 18 พฤษภาคม 2561 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาลเพิ่มเติม ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาของศาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือที่เกี่ยวข้องกับสัญญาให้บริการจำนวนเงิน 29.83 ล้านบาท และคงเหลือสำรองค่าปรับที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เป็นจำนวนเงิน 4.93 ล้านบาท

คดีที่ 2

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2559 ลูกค้ำรัฐวิสาหกิจรายหนึ่งได้บอกเลิกสัญญาซื้อขายและติดตั้งพัฒนาระบบงาน มูลค่าตามสัญญาจำนวน 34.25 ล้านบาท บริษัทย่อยยื่นฟ้องต่อศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2559 ในฐานะผิดสัญญาและเรียกค่าเสียหาย เพราะบอกเลิกสัญญาก่อนกำหนด (สัญญาครบกำหนด 31 พฤษภาคม 2560) และเรียกร้องให้บริษัทย่อยชำระเงินตามหนังสือค้ำประกัน อันเป็นการใช้สิทธิไม่สุจริต

เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ศาลได้มีคำสั่งพิพากษาให้ลูกค้าไม่ต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายดังกล่าว เนื่องจากเป็นการขอยกเลิกสัญญาโดยชอบด้วยกฎหมาย และลูกค้ามีสิทธิรับหลักประกันตามสัญญาได้จำนวน 3.42 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 2 สิงหาคม 2560 ได้มีการขอคำสั่งศาลให้มีการคุ้มครองหนังสือค้ำประกันดังกล่าว เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยได้มีการยื่นอุทธรณ์อีกครั้ง และศาลประทับรับฟ้องแล้ว ต่อมาวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ลูกค้าได้

ยื่นแก้อุทธรณ์ต่อศาล คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ โดยศาลได้นัดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ในวันที่ 12 กันยายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษาตามศาลชั้นต้น และบริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อไป โดยบริษัทย่อยได้ดำเนินการยื่นฎีกาแล้วเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2561 และปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการแก้ฎีกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยมีการตั้งประมาณการขาดทุนจากการดำเนินโครงการเป็นจำนวน 3.42 ล้านบาท

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้รายได้และ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

34.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ ยกเว้นบริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงและบริษัทไม่มีนโยบายประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

34.3 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า และลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน และเงินให้กู้ยืมบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกค้าหนี้ที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

34.4 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท ลูกหนี้และหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาว อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	295,185,389	666,362	30,152,403	326,004,154
เงินลงทุนชั่วคราว	-	79,056	69,440,531	69,519,587
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,229,619,526	1,229,619,526
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	7,877,977	-	7,877,977
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25,794,220	25,794,220
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	566,520,400	566,520,400
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	3,300,000	-	-	3,300,000
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	75,122,865	75,122,865
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	614,517,067	614,517,067
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,608,355	3,608,355
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	156,153,043	156,153,043
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	198,829,231	198,829,231

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	174,126,243	659,806	13,312,424	188,098,473
เงินลงทุนชั่วคราว	-	49,215	147,747,029	147,796,244
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	853,529,700	853,529,700
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	10,593,491	-	10,593,491
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	24,408,311	24,408,311
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	634,597,623	634,597,623
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	3,300,000	-	-	3,300,000
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	114,216,241	114,216,241
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	632,401,076	632,401,076
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	371,400	371,400
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	133,082,013	133,082,013
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	162,654,290	162,654,290
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	1,421,105	-	1,421,105

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	235,151,924	-	1,961,687	237,113,611
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	1,133,937,316	1,133,937,316
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	7,877,977	-	7,877,977
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	26,079,928	26,079,928
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	541,330,372	541,330,372
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	513,476,771	513,476,771
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	545,107,469	545,107,469
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	31,004,522	31,004,522
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	125,977,365	125,977,365
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	197,348,043	197,348,043

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ยคงที่	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	105,754,135	-	1,157,149	106,911,284
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	40,862,340	40,862,340
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	707,027,476	707,027,476
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	-	10,341,375	-	10,341,375
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	24,747,292	24,747,292
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	603,419,726	603,419,726
เงินลงทุนระยะยาว	-	-	867,097,001	867,097,001
หนี้สินทางการเงิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	545,371,055	545,371,055
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	6,065,051	6,065,051
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	-	118,178,803	118,178,803
ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ	-	-	160,256,236	160,256,236

34.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเนื่องจากมีลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้าเป็นสกุลเงินต่างประเทศ บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับเจ้าหนี้การค้าสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 1 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD	10,843 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3,560 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD	3,858 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	8,670 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
มูลค่าสินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD	10,843 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3,560 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
มูลค่าหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - USD	3,757 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	8,515 พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลืออยู่จำนวนรวม 9.33 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยมีอัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญาเท่ากับ 31.23 บาท ถึง 32.85 บาทต่อหนึ่งเหรียญสหรัฐอเมริกา และจะครบกำหนดภายใน 6 เดือนถึง 12 เดือน

34.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องตัว

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

34.7 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะกำหนดจากราคาตลาดล่าสุด หรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญส่วนใหญ่ไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินนั้น

35. การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประเมินขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	2561			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว				
- หน่วยลงทุน	-	69,440,531	-	69,440,531

(บาท)

	งบการเงินรวม			
	2560			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว				
- หน่วยลงทุน	-	147,747,029	-	147,747,029

(บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2560			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนชั่วคราว				
- หน่วยลงทุน	-	40,862,340	-	40,862,340

เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรมและข้อมูลที่ใช้สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 2

(ก) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คำนวณโดยใช้มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหน่วยที่ประกาศโดยผู้จัดการกองทุน

ในระหว่างงวดปัจจุบันไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2562 ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการ ดังนี้

1) รับซื้อหุ้นคืนจากกลุ่มพนักงานที่ถือครองหุ้นใน บริษัท ดิจิทัล แซฟวี จำกัด จำนวน 9,550 หุ้น ในราคาตามบัญชี 79.10 บาทต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 0.72 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของบริษัทจากเดิมร้อยละ 36 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 39.18 ของทุนจดทะเบียน โดยสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมของบริษัทร่วมกับพนักงานของบริษัทอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน โดยดำเนินการภายในเดือน กุมภาพันธ์ 2562

2) เข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ร่วมกับบุคคลภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญในการทำธุรกิจที่ปรึกษาและเป็นผู้ให้บริการพัฒนาระบบคลาวด์ โดยจดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทร่วม 1 แห่งภายในเดือนมีนาคม 2562 ในนาม “บริษัท อินดีไฟนด์ จำกัด” ซึ่งบริษัทจะเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน (10 ล้านบาท) คิดเป็นมูลค่า 4 ล้านบาท

37. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่และมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งลงประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ให้ใช้ มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 เป็นต้นไป มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2561)	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2561)

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2561)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2561)

โดยมีผลบังคับใช้ถือปฏิบัติกับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มีดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 19

เรื่อง เกษตรกรรม

เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

เรื่อง การรวมธุรกิจ

เรื่อง สัญญาประกันภัย

เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

เรื่อง งบการเงินรวม

เรื่อง การร่วมกิจการ

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล-กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้อง

อย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน-สิ่งจูงใจที่ให้แก่ ผู้เช่า

เรื่อง ภาษีเงินได้-การเปลี่ยนแปลงสภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้นตามรูปแบบกฎหมาย

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-ต้นทุนเว็บไซต์

เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่

เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอนการบูรณะ

และการปรับปรุงสภาพแวดล้อม

เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า

เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ

เรื่อง ข้อกำหนดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐาน การบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้แก่เจ้าของ

เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน

เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ข้างต้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562



รายการระหว่างกัน

รายการธุรกิจปกติ

บริษัทมีรายการธุรกิจซึ่งเป็นรายการซื้อและขายสินค้าและบริการระหว่างกันกับบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

บุคคล / นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2561	ปี 2560	
PFT	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 71.62 (เดิมชื่อ MIS)	ขายสินค้าและบริการ (คอมพิวเตอร์)	-	0.10	MFEC ขายเครื่องคอมพิวเตอร์และงานบริการบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
		ให้บริการสำนักงาน	0.37	0.50	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และการจัดการทั่วไป ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ตกลงกันโดยพิจารณาจากความเหมาะสมของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ	-	0.16	ซื้ออุปกรณ์สำนักงาน
MISO	เป็นบริษัทย่อยของ MFEC ซึ่ง MFEC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	-	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบโปรแกรม ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
		ซื้อสินค้าและบริการ	0.22	0.19	MFEC ซื้อบริการงานเช่าอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
MOTIF	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	0.39	1.02	MFEC ขายระบบงานพร้อมจัดหาอุปกรณ์ Hardware, Software และงานบริการการบำรุงรักษา ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
MOTIF	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	0.02	0.11	MFEC ซื้อบริการงาน MA ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
BAC	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	-	MFEC ให้บริการงาน Consulting Technical และบริการอื่น ราคาดังกล่าวใกล้เคียงราคาตลาด
		ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	0.06	0.30	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบโปรแกรม ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2561	ปี 2560	
AIM	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 98.20	ให้บริการสำนักงาน	0.11	0.12	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และ การจัดการทั่วไป ราคาดังกล่าว เป็นราคาที่ตกลงกันโดยพิจารณา จากความเหมาะสมของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	0.50	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม ราคาดังกล่าวเป็นราคา ที่ใกล้เคียงราคาตลาด
PTS	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 70	ให้บริการสำนักงาน	1.15	0.53	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และ การจัดการทั่วไป ราคาดังกล่าว เป็นราคาที่ตกลงกันโดยพิจารณา จากความเหมาะสมของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ	39.54	22.08	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม และบริการอื่น ราคาดังกล่าว เป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
DATA CAFÉ	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 59.90	ขายสินค้าและบริการ	0.01	0.52	MFEC ขายซอฟต์แวร์และทรัพย์สิน ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียง ราคาตลาด
		ให้บริการสำนักงาน	0.14	0.03	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และ การจัดการทั่วไป ราคาดังกล่าว เป็นราคาที่ตกลงกันโดยพิจารณา จากความเหมาะสมของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ	0.65	-	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม และบริการอื่น ราคาดัง กล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคา ตลาด
SPT	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ขายซอฟต์แวร์และบริการ	0.11	-	MFEC ขายซอฟต์แวร์และฮาร์ดแวร์ ราคาดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียง ราคาตลาด
		ให้บริการสำนักงาน	0.02	-	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และ การจัดการทั่วไป ราคาดังกล่าว เป็นราคาที่ตกลงกันโดยพิจารณา จากความเหมาะสมของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ	7.16	-	MFEC ซื้อบริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม และบริการอื่น ราคาดังกล่าว เป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2561	ปี 2560	
ANGSTROM	เป็นบริษัทร่วม ซึ่ง MFEC ถือหุ้นใน สัดส่วน ร้อยละ 40	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	0.37	MFEC ให้บริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม และงานบริการบำรุงรักษา เพื่อเป็นโปรแกรมเพื่อการลงทุนในงานขาย ราคาตั้งกล่าว เป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
TIS	เป็นผู้ถือหุ้น MFEC ในสัดส่วนร้อยละ 20 และมี นายคิโยทกะ นาคามูระ เป็น กรรมการ/ผู้บริหาร ร่วมกัน	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	-	-	MFEC ให้บริการงานพัฒนาระบบ โปรแกรม ราคาตั้งกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
		ซื้อสินค้าและบริการ	0.01	-	MFEC ซื้อบริการบำรุงรักษา Software ราคาตั้งกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด
ปัญญาลักษณ์ พาสุข	มีนายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร เป็นกรรมการร่วมกัน	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	11.17	6.23	MFEC ให้บริการงานบริการบำรุงรักษาและบริการระบบ PANDAPASS ราคาตั้งกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
แฟนสเตอร์ มีเดีย	เป็นบริษัทร่วม ซึ่ง MFEC ถือหุ้นใน สัดส่วน ร้อยละ 30	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	4.61	19.72	MFEC ขายโอนกรรมสิทธิ์ ซอฟต์แวร์และให้บริการ Cloud, Outsource ราคาตั้งกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
		ให้บริการสำนักงาน	0.51	0.49	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และการจัดการทั่วไป ราคาตั้งกล่าว เป็นราคาที่ตกลงกันโดยพิจารณา จากความเหมาะสมของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ	0.35	-	MFEC ซื้อทรัพย์สิน ราคาตั้งกล่าว เป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
ดิจิทัล แชนพีรี	เป็นบริษัทร่วม ซึ่ง MFEC ถือหุ้นใน สัดส่วน ร้อยละ 36	ขายสินค้าและบริการ (Professional Service)	25.74	-	MFEC ขายโอนกรรมสิทธิ์ ซอฟต์แวร์และให้บริการ Cloud, Outsource ราคาตั้งกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด
		ให้บริการสำนักงาน	0.48	-	MFEC ให้บริการงานบัญชี-การเงิน และการจัดการทั่วไป ราคาตั้งกล่าว เป็นราคาที่ตกลงกันโดยพิจารณา จากความเหมาะสมของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ	4.09	-	MFEC ซื้อบริการงานบริการบำรุงรักษาและบริการระบบ PANDAPASS ราคาตั้งกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคาตลาด

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2561	ปี 2560	
พรอมท์นาว	เป็นบริษัทร่วมซึ่ง MFEC ถือลงทุน โดยถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 20	ให้บริการสำนักงาน	0.06	-	MFEC ให้บริการรับ-ส่งเอกสาร ราคา ดังกล่าวเป็นราคาที่ตกลงกัน โดยพิจารณาจากความเหมาะสม ของปริมาณงาน
		ซื้อสินค้าและบริการ	0.33	-	MFEC ซื้อสินค้าและบริการ ราคา ดังกล่าวเป็นราคาที่ใกล้เคียงราคา ตลาด

การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน

บุคคล / นิติบุคคล ที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า(ล้านบาท)		ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
			ปี 2561	ปี 2560	
ปัญญาลักษณ์ พาสูข	มีนายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร เป็นกรรมการร่วมกัน	ดอกเบี้ยรับ	0.07	-	MFEC คิดดอกเบี้ย PUL เพื่อใช้ เป็นการลงทุนในการบริหารงาน โครงการโดยอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 5 ต่อปีซึ่งเป็นอัตราปกติ ที่ธนาคารพาณิชย์ให้กู้ยืมสำหรับ ลูกค้าชั้นดี
AIM	เป็นบริษัทย่อย MFEC ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 98.20	ดอกเบี้ยรับ	0.06	0.28	MFEC ให้ AIM กู้เพื่อใช้เป็นการ ลงทุนในการบริหารงานโครงการ โดยอัตราดอกเบี้ย MMR ต่อปี (1.95-3.75) ซึ่งเป็นอัตราปกติที่ ธนาคารพาณิชย์ให้กู้ยืมสำหรับ ลูกค้าชั้นดี
		ค้ำประกันเงินกู้ยืม ธนาคาร	0.03	0.03	อัตราค่าธรรมเนียม ร้อยละ 1 ต่อปี
ANGSTROM	เป็นบริษัทร่วม ซึ่ง MFEC ถือหุ้นใน สัดส่วน ร้อยละ 40	ดอกเบี้ยรับ	0.10	-	MFEC คิดดอกเบี้ย ANGSTROM เพื่อใช้เป็นการลงทุนในการบริหาร งานโครงการ โดยอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 4 ต่อปีเป็นอัตราปกติที่ ธนาคารพาณิชย์ให้กู้ยืมสำหรับ ลูกค้าชั้นดี

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5 สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2561

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะต้องมีการเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกันด้วย ซึ่งรายการระหว่างกันดังกล่าวต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้น ๆ

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง และรายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว โดยขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันทั้ง 2 ประเภทเป็นดังนี้

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง

บริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติสำหรับรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและต่อเนื่อง โดยมีการระบุเงื่อนไขการค้าทั่วไป และเป็นไปตามราคาที่ยุติธรรม สมเหตุสมผลและสามารถตรวจสอบได้ โดยนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นตามระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

การทำรายการระหว่างกัน/แนวโน้มในอนาคต

1. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของการเข้าพื้นที่สำนักงานและพื้นที่จอดรถที่บริษัททำกับ MTC นั้นจะยังคงมีรายการกันอย่างต่อเนื่องในอนาคต ทั้งนี้ หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าและ/หรือ เงื่อนไขในการเช่าแต่อย่างใด บริษัทจะพิจารณาความสมเหตุสมผลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวทาง ที่คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและอนุมัติแล้ว การพิจารณาการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคตกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งที่เหลือนั้น จะขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและความจำเป็นของแต่ละรายการ ซึ่งหากต้องมีการทำรายการกับบริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแล้ว

2. สำหรับรายการระหว่างกันในส่วนของการค้าประกัน หากบริษัทต้องค้าประกันวงเงินสินเชื่อให้บริษัทย่อยเพิ่มเติม บริษัทมีนโยบายที่จะค้าประกันเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย ซึ่งในกรณีที่มีความจำเป็นทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวได้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน



ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน

ปี 2561 เป็นปีที่มีการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและสภาวะแวดล้อมในการแข่งขัน ทั้งด้านการปรับตัวเพื่อการแข่งขันของลูกค้า การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี และการพัฒนาองค์กรเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสภาวะการแข่งขันที่รวดเร็ว การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วข้างต้น ส่งผลกระทบต่อปัจจัยพื้นฐานทางธุรกิจและจากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้นส่งผลต่อการดำเนินงานในปี 2561 ของบริษัทฯ ดังนี้

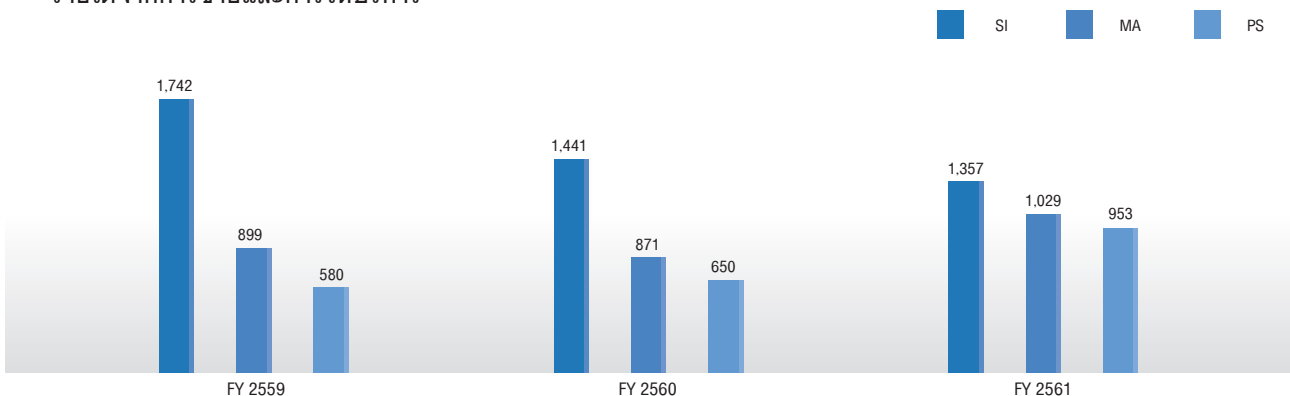
ผลการดำเนินงานสุทธิของบริษัทลดลงในอัตราร้อยละ 207.9 จากปีก่อน โดยมีรายได้รวมในปี 2559 , 2560 และ 2561 เท่ากับ 3,372, 3,016 และ 3,391 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ(0.3),(10.6) และ 12.4 ตามลำดับ และมีกำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ)ในปี 2559 , 2560 และ 2561 เท่ากับ 222,154 และ (166) ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ (ขาดทุนสุทธิ) ร้อยละ 6.6 , 5.1 และ (4.90) ตามลำดับ ทั้งนี้สาเหตุที่รายได้และกำไรสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยที่ลดลง เนื่องจากปี 2561 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non - recurring item) ซึ่งไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายโดยตรงจากการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ประมาณการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม 202 ล้านบาท , ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 61 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ซึ่งกฎหมายดังกล่าว

อยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษาพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณี นายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน สุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน และ บริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันที ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายจากรายการที่ไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานหลักของธุรกิจนั้นไม่กระทบกระแสเงินสดของกิจการในปี 2561

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 3,330 ล้านบาทหนี้สินรวมเท่ากับ 1,598 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1,732 ล้านบาท โดยสินทรัพย์รวมประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 2,851 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86 ของสินทรัพย์รวม และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเท่ากับ 479 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ของสินทรัพย์รวม , มีหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนรวม 1,499 ล้านบาท และหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน 99 ล้านบาท , ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่จำนวน 1,708 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อยจำนวน 24 ล้านบาท

รายได้

รายได้จากการขายและการให้บริการ



บริษัทมีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ 3 ประเภท คือ ธุรกิจพัฒนาและวางระบบ(SI) , ธุรกิจดำเนินงานบริการ(MS) และธุรกิจบริการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน(PS) โดยมีรายได้จากการขายและการให้บริการรวมของบริษัท ในปี 2559 , 2560 และ 2561 เท่ากับ 3,221 , 2,962 และ 3,339 ล้านบาท ตามลำดับ มีอัตรากำไรเติบโตเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ (3.4) , (8.0) และ 12.7 ตามลำดับ ทั้งนี้

รายได้ของบริษัทเพิ่มขึ้นในปี 2561 ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของธุรกิจดำเนินงานบริการ (MS) และการให้คำปรึกษาและพัฒนางาน (PS) ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่เป็นตัวกระตุ้นให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้บริษัทได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นด้วย โดยมีการเปลี่ยนแปลงของรายได้ในแต่ละประเภท ดังนี้

การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของรายได้แบ่งตามลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

- รายได้มาจากธุรกิจพัฒนาและวางระบบของบริษัท (System Integration - SI) มีจำนวนเท่ากับ 1,742,144 และ 1,357 ล้านบาท ในปี 2559, 2560 และ 2561 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ (11),(17.3) และ (5.8) โดยในปี 2561 บริษัทมีรายได้ได้มาจากธุรกิจพัฒนาและวางระบบของในสัดส่วนร้อยละ 40 จากรายได้รวม ซึ่งมีสัดส่วนที่ลดลงจากปีก่อนที่มีรายได้จากงานพัฒนาและวางระบบในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 48 ทั้งนี้รายได้ที่ลดลงเกิดจากการได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เป็นภาครัฐและรัฐวิสาหกิจที่ลดน้อยลง
- รายได้จากธุรกิจดำเนินงานบริการ (Maintenance Service - MS) เท่ากับ 899,871 และ 1,029 ล้านบาท ในปี 2559, 2560 และ 2561 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ (0.01),(3.11) และ 18.14 ตามลำดับ รายได้ธุรกิจดำเนินงานบริการคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นในปี 2561
- รายได้จากธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านสารสนเทศ (Professional Service - PS) เท่ากับ 580,650 และ 953 ล้านบาท ในปี 2559, 2560 และ 2561 คิดเป็นอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ 23, 12.1 และ 46.6 ตามลำดับ บริษัทมีรายได้จากธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านสารสนเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28 ของรายได้รวม ซึ่งการเพิ่มขึ้นของรายได้งานธุรกิจให้คำปรึกษาและพัฒนาทางด้านสารสนเทศ (Professional Service - PS) เกิดจากบริษัทได้มีการพัฒนาและปรับปรุงแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องไปกับความต้องการของตลาด เทคโนโลยี และมุ่งเน้นงานบริการการใช้เทคโนโลยียกระดับธุรกิจให้กลุ่มลูกค้า MFEC

รายได้อื่น

บริษัท มีรายได้อื่น ๆ โดยส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการส่งเสริมทางการตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์เนื่องจากบริษัทได้รับรายได้จากการส่งเสริมทางการตลาดจากผู้ขายผลิตภัณฑ์จากยอดการสั่งซื้อที่ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ โดยมีรายได้อื่น ๆรวมเท่ากับ 40,55 และ 52 ล้านบาท ในปี 2559, 2560 และ 2561 ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น(ลดลง)อัตราร้อยละ (17),37.50 และ (5.45) บริษัทมีรายได้อื่นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.5 ของรายได้รวม ทั้งนี้รายได้อื่นส่วนใหญ่เกิดจากรายได้ส่งเสริมทางการตลาดฯ จากผู้ขายผลิตภัณฑ์แต่ละผลิตภัณฑ์

รายได้

ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ

บริษัทมีต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 2,527,2,335 และ 2,725ล้านบาทตามลำดับ มีอัตราการเพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ (0.5), (7.6) และ 16.7 ตามลำดับ หากพิจารณาสัดส่วนต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการในปี 2559,

2560 และ 2561 คิดเป็นอัตราร้อยละ 78.47, 78.85 และ 81.6 ของรายได้จากการขายและการให้บริการตามลำดับ โดยบริษัทมีสัดส่วนต้นทุนที่เพิ่มขึ้นในปี 2561 เนื่องจากการแข่งขันในงาน SI ค่อนข้างรุนแรง สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ยังชะงักอยู่ทำให้การลงทุนในเทคโนโลยียังไม่ขยายตัวเพียงพอกับ Supply ในตลาด

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 567,484 และ 803 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ (2.42), (14.64) และ 66 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามหากพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้จากการขายและบริการในปี 2559, 2560 และ 2561 ของบริษัท ซึ่งเท่ากับ ร้อยละ 16.8, 16.0 และ 23.70 ของรายได้รวมตามลำดับ สำหรับค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปี 2561 มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญจากปีก่อน เกิดจากค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non - recurring item) ซึ่งไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายโดยตรงจากการดำเนินงานหลักของบริษัท ฯ ได้แก่ ประมาณการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม 202 ล้านบาท, ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 61 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 ภาคนิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ที่กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ทั้งนี้ บริษัทได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันที ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายจากรายการที่ไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานหลักของธุรกิจนั้น ไม่กระทบกระแสเงินสดของกิจการในปี 2561

ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทมีต้นทุนทางการเงินในปี 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 3, 2.8 และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ (46), (6.7) และ (21.43) ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากการบริหารจัดการในการส่งมอบงานและติดตามรับชำระเงินจากลูกค้าได้เร็วขึ้น ทำให้บริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินดีขึ้นจึงใช้เงินใช้เงินหมุนเวียนจากภาระเงินกู้ลดลง

ภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัทมีภาษีเงินได้นิติบุคคลในปี 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 55, 35 และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ 6.16, (36.36) และ (48.57) ตามลำดับ ภาษีเงินได้ในปี 2561 ลดลงตามผลการดำเนินงานที่ลดลง

กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

บริษัทมีกำไร (ขาดทุน) สุทธิในปี 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 222,154 และ (166) ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราส่วนกำไรสุทธิ เท่ากับร้อยละ 6.6, 5.1 และ (4.9) ตามลำดับ โดยในการดำเนินงาน ในภาพธุรกิจหลัก บริษัทฯสามารถทำรายได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน และยังสามารถทำผลกำไรจากธุรกิจหลักได้เป็นปกติของการดำเนินงาน โดยผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในปี 2561 เกิดจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non - recurring item) ซึ่งไม่ได้เป็นค่าใช้จ่าย โดยตรงจากการดำเนินงานหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ประมาณการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และ บริษัทร่วม 202 ล้านบาท, ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 61 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษาพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วันสุดท้าย การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน และบริษัทฯ ได้บันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันที ในงบกำไรขาดทุนเป็นจำนวน 20 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายจากรายการที่ไม่ได้เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานหลักของธุรกิจนั้น ไม่กระทบกระแสเงินสดของกิจการในปี 2561

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

บริษัท มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 3,328,3370 และ 3,330 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการเติบโตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้น(ลดลง) ร้อยละ 5.98, 1.26 และ 1.18 ตามลำดับ สำหรับในปี 2561 มีการเปลี่ยนของสินทรัพย์ที่สำคัญคือ เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (78) ล้านบาท เป็นเงินสดคงเหลือระยะสั้นที่บริษัทนำไปลงทุนในกองทุนรวมความเสี่ยงต่ำที่มีผลตอบแทนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิเพิ่มขึ้น 376 ล้านบาท และรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระลดลง 68 ล้านบาท อย่างไรก็ตามรายการดังกล่าวเป็นรายการเกิดขึ้นตามปกติ โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน สำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นรายการที่รับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ถึงการเรียกชำระเงินจากลูกค้า

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนชั่วคราว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 950, 336 และ 395 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 29, 10 และ 12 ของสินทรัพย์รวม สำหรับไว้ใช้เป็นเงินสดหมุนเวียนในการดำเนินงาน

โดยบริษัทได้นำเงินสดคงเหลือจำนวนเงินไปลงทุนในเงินลงทุนชั่วคราวในกองทุนรวมความเสี่ยงต่ำที่มีผลตอบแทนสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

บริษัทมียอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 636,854 และ 1,230 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 19.1, 25.3 และ 36.9 ของสินทรัพย์รวมลูกหนี้ส่วนใหญ่อยู่อัตราร้อยละ 83 เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระเงิน ลูกหนี้ที่เหลือน้อยกว่าร้อยละ 17 เป็นลูกหนี้ที่อยู่ระหว่างการติดตามชำระเงิน โดยมีลูกหนี้ที่มีอายุหนี้เกินกว่า 1 ปีในอัตราร้อยละ 8 และ ลูกหนี้ราชการที่ต้องรอการพิจารณาตีในชั้นศาลในอัตราร้อยละ 47 อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้พิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามสถานะของลูกหนี้แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อประเมินคุณภาพลูกหนี้ โดย ณ สิ้นปี 2559, 2560 และ 2561 บริษัทมียอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเท่ากับ 18,17 และ 17 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 2.8, 2 และ 1.3 ของยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งมีตัวเลขไม่มากหากเทียบกับมูลค่าหนี้

รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และต้นทุนงานระหว่างทำ

บริษัทมียอดรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและต้นทุนงานระหว่างทำ ณ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 931,1313 และ 1,168 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 28, 39 และ 35 ของสินทรัพย์รวม โดยรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นรายการที่รับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานที่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระเงินจากลูกค้า สำหรับต้นทุนงานระหว่างทำเป็นส่วนของงานที่อยู่ระหว่างการติดตั้งงานให้ลูกค้าตามขั้นตอนของงานในแต่ละโครงการ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่สำคัญ ณ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และ 2561 ประกอบด้วย เงินลงทุนในบริษัทร่วม เท่ากับ 96, 114 และ 75 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นเกิดจากการไปลงทุนกับบริษัทร่วม 2 แห่ง ค่าความนิยม เท่ากับ 501, 501 และ 258 ล้านบาท ตามลำดับ

ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ เท่ากับ 115, 110 และ 75 ล้านบาท ตามลำดับ และ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เท่ากับ 27,34 และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนส่วนหนึ่งเกิดจากรายการที่โอนมาจากงานต้นทุนพัฒนาโปรแกรมรอดัดบัญชีซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานพัฒนาโปรแกรมเพื่อเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทที่สามารถสร้างรายได้ให้บริษัทต่อไป และ ณ สิ้นปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าปี เท่ากับ 5.5 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 ที่มีจำนวนเท่ากับ 2.3 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัท โดยกำหนดเงื่อนไขการรับชำระเงินจากลูกค้าเป็นเวลา 3-5 ปี

สภาพคล่อง

งบกระแสเงินสด

	ปี 2561 ล้านบาท	ปี 2560 ล้านบาท	ปี 2559 ล้านบาท
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	139	(384)	711
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	95	492	(415)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	96	(162)	(156)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	138	(55)	141

สำหรับปี 2559 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 284 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัทมีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน 711 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลง (เพิ่มขึ้น) ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนงานระหว่างทำ และ เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ 363 , (95) , 18 และ 66 ล้านบาท ตามลำดับ ; บริษัทมีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 415 ล้านบาท เป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว 448 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินหมุนเวียนในกิจการนำไปลงทุนระยะสั้นเพื่อผลตอบแทนที่สูงกว่าเงินฝากธนาคาร , เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทร่วม 12 ล้านบาท, เงินสดจ่ายสำหรับสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์และซื้ออุปกรณ์ 54 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์ในการดำเนินงานตามปกติ และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 156 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีลดลง 4 ล้านบาท , หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลง 4 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2558 เป็นจำนวน 147 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 1.7 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 141 ล้านบาท

สำหรับปี 2560 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 274 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัทมีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน (384) ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลง (เพิ่มขึ้น) ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนงานระหว่างทำ และ เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ (214) , (212) , (164) และ 43 ล้านบาทตามลำดับ ; บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 492 ล้านบาท เป็นเงินสดขายเงินลงทุนชั่วคราว 564 ล้านบาท, เป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม 23 ล้านบาท, เงินสด

จ่ายสำหรับสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์และซื้ออุปกรณ์ 62 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์ในการดำเนินงานตามปกติ และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 162 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีลดลง 5 ล้านบาท , หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลง 4 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2559 เป็นจำนวน 155 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 1.7 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 55 ล้านบาท

สำหรับปี 2561 บริษัท มีกำไรก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 215 ล้านบาท โดยหลังจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน บริษัทมีกระแสเงินสดได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน 139 ล้านบาท เป็นผลมาจากการลดลง (เพิ่มขึ้น) ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ต้นทุนงานระหว่างทำ และ เจ้าหนี้การค้า เท่ากับ (398) , 65 , 72 และ (2) ล้านบาทตามลำดับ ; บริษัทมีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุนสุทธิ 95 ล้านบาท เป็นเงินสดขายเงินลงทุนชั่วคราว 80 ล้านบาท , เป็นเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม 11 ล้านบาท , เงินสดจ่ายสำหรับสิ่งปรับปรุงสินทรัพย์และซื้ออุปกรณ์ 55 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นอุปกรณ์ในการดำเนินงานตามปกติ และมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 96 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท , หนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินลดลง 6 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2560 เป็นจำนวน 114 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายจากสภาพคล่องจากการดำเนินงานตามปกติ ไม่กระทบต่อสภาพคล่องของกิจการแต่อย่างใด และจ่ายดอกเบี้ย 6 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ 138 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่อง

	อัตราส่วนทางการเงิน			
	งบการเงินรวม			
	2561	2560	2559	
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนทุนหมุนเวียน	(เท่า)	1.90	1.96	1.99
อัตราส่วนทุนหมุนเวียนเร็ว	(เท่า)	1.10	0.93	1.24
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	4.26	3.94	4.81
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	84.58	91.48	74.81
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	2.00	1.89	2.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	179.73	190.00	174.73
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	3.38	3.58	3.87
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	106.49	100.53	92.91
Cash Cycle	(วัน)	157.82	180.95	156.64

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทในปี 2561 โดยส่วนใหญ่มีอัตราที่คงที่ได้แก่ ณ สิ้นปี 2559, 2560 และ 2561 มีอัตราส่วนทุนหมุนเวียนเท่ากับ 1.99, 1.96 และ 1.90 เท่า และมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 1.24, 0.93 และ 1.10 ตามลำดับ ถือเป็นอัตราสภาพคล่องที่ดีเพียงพอให้การดำเนินกิจการ แม้ว่าบริษัทมีอัตราการหมุนของสินค้าที่ช้าลง มีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยได้เร็วขึ้น ทั้งนี้บริษัทมีระยะเวลาจ่ายชำระเจ้าหนี้ที่เพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทมีระยะเวลาการหมุนของเงินสดเป็น 156.180 และ 157 วัน ในปี 2560, 2560 และ 2561 ตามลำดับ

แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

ณ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,344 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 119 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2559 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 6 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 592 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 171 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นรายการหนี้สินที่ใช้หมุนเวียนในการดำเนินกิจการตามปกติและยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน, ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ 166 ล้านบาท เป็นรายการบันทึกต้นทุนตามความสำเร็จของงานที่ทางผู้ขายสินค้าและบริการยังไม่เรียกชำระเงิน และ รายได้รับล่วงหน้า 306 ล้านบาท เป็นรายการที่บริษัทได้รับชำระเงินค่าบริการล่วงหน้าจากลูกค้าตามเงื่อนไขการรับเงินก่อนถึงงวดการให้บริการแก่ลูกค้า

ณ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,383 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2559 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 632 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 133 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นรายการหนี้สินที่ใช้หมุนเวียนในการดำเนินกิจการตามปกติและยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน, ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ 162 ล้านบาท เป็นรายการบันทึกต้นทุนตามความสำเร็จของงานที่ทางผู้ขายสินค้าและบริการยังไม่เรียกชำระเงินและ รายได้รับล่วงหน้า 309 ล้านบาท เป็นรายการที่บริษัทได้รับชำระเงินค่าบริการล่วงหน้าจากลูกค้าตามเงื่อนไขการรับเงินก่อนถึงงวดการให้บริการแก่ลูกค้า

ณ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 1,598 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 216 ล้านบาท จาก ณ สิ้นปี 2560 โดยมีหนี้สินส่วนใหญ่เป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น 635 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 156 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นรายการหนี้สินที่ใช้หมุนเวียนในการดำเนินกิจการตามปกติและยังไม่ครบกำหนดชำระเงิน, ต้นทุนที่ยังไม่เรียกชำระ 199 ล้านบาท เป็นรายการบันทึกต้นทุนตามความสำเร็จของงานที่ทางผู้ขายสินค้าและบริการยังไม่เรียกชำระเงินและ รายได้รับล่วงหน้า 429 ล้านบาท เป็นรายการที่บริษัทได้รับชำระเงินค่าบริการล่วงหน้าจากลูกค้าตามเงื่อนไขการรับเงินก่อนถึงงวดการให้บริการแก่ลูกค้า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และ 2561 เท่ากับ 1,984, 1,987 และ 1,732 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นอัตราการเพิ่มขึ้น(ลดลง)ร้อยละ 4, 0.2 และ (12.9) โดยส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงเกิดจากกำไรสะสมเพิ่มขึ้นหรือลดลง

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2559, 2560 และ ณ 2561 เท่ากับ 0.68 ,0.70 และ 0.92 เท่า ตามลำดับ สำหรับอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปี 2561 เพิ่มขึ้นจากปี 2560 เล็กน้อยโดยถือว่าเป็นอัตราส่วนที่ดี เนื่องจากการเพิ่มประสิทธิภาพในการรับชำระเงินจากลูกค้าเพื่อจ่ายชำระหนี้สินได้ดีขึ้น อย่างไรก็ตามหนี้สินทั้งหมดของบริษัทเป็นหนี้สินที่เกิดจากการดำเนินงานตามปกติทางการค้า และส่วนใหญ่เป็นหนี้สินที่มีระยะเวลาชำระคืนต่ำกว่าหนึ่งปี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปี 2561 เป็นจำนวนเงินรวม 3.6 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น ๆ (Non - audit fee)

- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท

นโยบายการจ่ายปันผลหลังจากมีการเปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีเงินลงทุนจากวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน บริษัทกำหนดจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายตามงบการเงินรวมในส่วนของบริษัท และตามงบการเงินเฉพาะของแต่ละบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2556 , 2557 , 2558 , 2559 , 2560 และ 2561 บริษัท ได้มีการจ่ายเงินปันผล เท่ากับ 145, 199, 221, 146, 155 และ 110 ล้านบาท โดยจ่ายในอัตรา 0.33, 0.45, 0.50, 0.33, 0.35 และ 0.25 บาท ต่อหุ้นตามลำดับ

สำหรับผลประกอบการปี 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมตินำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปีกำหนดจ่ายเงินปันผลในอัตรา 0.20 บาทต่อหุ้น

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

- ไม่มี -

สำนักงานใหญ่

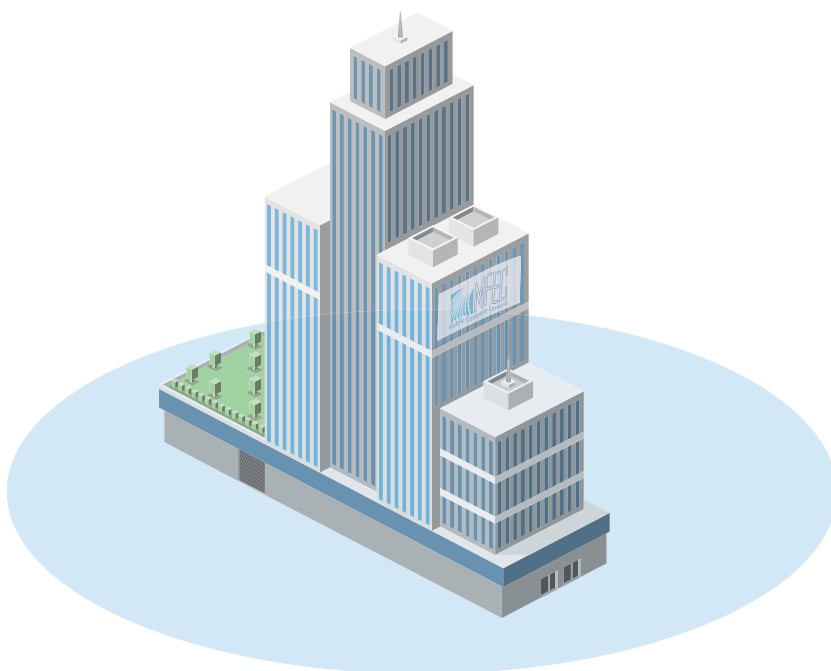
699 อาคารโมเดิร์นฟอรัม ถนนศรีนครินทร์ แขวงพัฒนาการ
เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250
โทร 0-2821-7999
แฟกซ์ 0-2722-8388

ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์ สาขา 1

333 อาคารเล่าเบิ่งจ้วน ซอยเฉยพ่วง ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร 0-2821-7888
แฟกซ์ 0-2618-8188

ศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์ สาขา 2

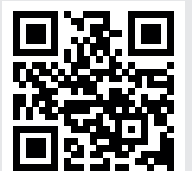
349 อาคารเอสเอ อินพีนิท วัน บิซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 11-12
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร 0-2821-7800



MFEC



MFEC Society



www.mfec.co.th