

**Univanich**

รายงานประจำปี 2553  
ANNUAL REPORT 2010

รายงานประจำปี 2553 | ANNUAL REPORT 2010

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)  
Univanich Palm Oil Public Company Limited



	PAGE
● ข้อมูลทั่วไป General Information	2
● ลักษณะการประกอบธุรกิจ Company Profile	4
● ผลการดำเนินงาน 5 ปี Univanich five year trends	6
● สรุปข้อมูลทางการเงิน Financial Highlights	7
● สาส์นจากประธานกรรมการ Chairman's Report	8
● รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Report	10
● คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร Management Discussion and Analysis	12
● ข่าวในรอบปี 2010 News Highlights	18
● ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	26
● โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder Structure & Management	34
● คณะกรรมการบริษัท Board of Directors	36
● คณะผู้บริหาร Management Committee	42
● โครงสร้างการจัดการ Management Structure	46
● รายการระหว่างกัน Related Transactions	64
● รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Auditor's Report	66
● งบการเงิน Financial Statements	68

# ข้อมูลทั่วไป

## ชื่อ

สำนักงานจดทะเบียน

สำนักงานกระบี่และโรงงาน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

258 ถนนอ่าวลึก-แหลมสัก อำเภออ่าวลึก จังหวัดกระบี่ 81110 ประเทศไทย

**สำนักงานใหญ่และโรงงานสยาม:** 258 ถนนอ่าวลึก-แหลมสัก อำเภออ่าวลึก กระบี่ 81110

โทรศัพท์ 075-634-634 โทรสาร 075-681-124

## สาขาปลายพระยา:

โรงงานไทยอุตสาหกรรม: 592 ถนนอ่าวลึก-พระแสง อำเภอปลายพระยา กระบี่ 81160

โทรศัพท์ 075-652-066-8 โทรสาร 075-652-067

## สาขาลำทับ

โรงงานลำทับ: 142 หมู่ 1 ตำบลทุ่งไทรทอง อำเภอลำทับ กระบี่ 81120

โทรศัพท์ 075-618-141 โทรสาร 075-618-141

## สาขาชะอวด

แปลงเพาะกล้าปาล์ม: 173/2 หมู่ 6 ตำบลท่าประจะ อำเภอชะอวด นครศรีธรรมราช 80180

www.univanich.com

## Web Site

## E-mail address

เลขทะเบียนบริษัท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

info@univanich.com

0107543000066

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ โดยมีสวนปาล์ม โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์ปาล์มเป็นของตนเองโดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทมีดังนี้

1. น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil)
2. น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil)
3. กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake)
4. เมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์ม (Palm Seeds and Seedlings)

หุ้นสามัญ 94,000,000 หุ้น

470 ล้านบาท

5.00 บาท

ทุนจดทะเบียน

ทุนเรียกชำระแล้ว

มูลค่าที่ตราไว้

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2229-2800

โทรสาร 0-2359-1262-3

ผู้สอบบัญชี

นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

ชั้น 15 บางกอกซิติทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้, กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ 0-2344-1000, 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-0500, 0-2286-0600

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไอเอ็มเอ็นคัง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ

มร. จอห์น เกลนดอน

นายอนุชา สุภกร

ตำแหน่ง

กรรมการผู้จัดการ

ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์

โทรศัพท์

075 634 634 ต่อ 111

075 634 634 ต่อ 222

E-mail

john.clendon@univanich.com

anucha.s@univanich.com



# GENERAL INFORMATION

<b>Name</b>	Univanich Palm Oil Public Company Limited
<b>Registered Head Office</b>	258 Aoluk-Laemsak Road, Aoluk, Krabi 81110 Thailand
<b>Operational Headquarters</b>	<b>HQ Offices and Siam Factory:</b> 258 Aoluk-Laemsak Road, Aoluk, Krabi 81110 Tel: 075-634-634, Facsimile: 075-681-124 <b>Plai Phraya Branch:</b> <b>TOPI Factory:</b> 592 Aoluk-Pasaeng Road, Plaipaya, Krabi 81160 Tel: 075-652-066-8, Facsimile: 075-652-067 <b>Lamthap Branch:</b> <b>Lamthap Factory:</b> 142 Moo 1 Tambol Toongsaitong, Lamthap District, Krabi 81120 Tel & Facsimile: 075-618-141 <b>Cha-Uat Branch:</b> <b>Cha-Uat Nursery:</b> 173/2 Tambol Thapaja, Cha-Uat, Nakhon Sri Thammarat 80180
<b>Web Site</b>	www.univanich.com
<b>E-mail address</b>	info@univanich.com
<b>Registered No.</b>	0107543000066
<b>Type of Business</b>	Oil palm plantations and crushing mills, oil palm research and seed production. The Company's main products comprise: 1. Crude Palm Oil ("CPO") 2. Crude Palm Kernel Oil ("PKO") 3. Palm Kernel Cake ("PKC") 4. Hybrid Oil Palm Seeds and Seedlings
<b>Registered Capital</b>	94,000,000 common shares
<b>Registered Paid-up Capital</b>	Baht 470 million
<b>Par Value per Share</b>	Baht 5.00
<b>Other References</b>	
<b>Share Registrar</b>	Thailand Securities Depository Company Limited 62 The Stock Exchange of Thailand Building, 7 <sup>th</sup> Floor, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Telephone: 0-2229-2800 Facsimile 0-2359-1262-3
<b>Auditor</b>	Mr Vichien Khingmontri Certified Public Accountant (Thailand) No.3977 of PricewaterhouseCoopers ABAS Limited 15th Floor, Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120 Telephone 0-2344-1000, 0-2286-9999 Facsimile 0-2286-0500, 0-2286-0600
<b>Provident Fund</b>	AIA Munkhong Registered Provident Fund

## Investor Relations

Name	Position	Telephone	E-mail
Mr John Clendon	Managing Director	075 634 634 Ext 111	john.clendon@univanich.com
Mr Anucha Supakorn	Commercial Manager	075 634 634 Ext 222	anucha.s@univanich.com



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ยูนิวานิช น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบกิจการ ณ วันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2538 ระหว่างกลุ่มบริษัท ผู้บุกเบิกอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศไทย ได้แก่

- บริษัท ไทยอุตสาหกรรมน้ำมันและสวนปาล์ม จำกัด
- บริษัท สยามปาล์มน้ำมันและอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท เจียรวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (PKO) รายใหญ่ในประเทศไทย น้ำมันปาล์มเป็นส่วนผสมสำคัญในอุตสาหกรรมอาหาร น้ำมันสด มาการิน และไขมันใช้ในการผสมแป้งทำขนมอบ ขนมขบเคี้ยว ไอศกรีม สบู่ แชมพู และเครื่องสำอาง ล่าสุดการนำน้ำมันปาล์มไปผลิตไบโอดีเซลและเชื้อเพลิงชีวภาพได้เติบโตอย่างรวดเร็วผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบคือกากเมล็ดในปาล์ม (PKC) ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

## บริษัทประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

- บริษัทดำเนินงานด้านการปลูกสวนปาล์มน้ำมันในจังหวัดกระบี่และสุราษฎร์ธานี ปี 2553 มีพื้นที่เพาะปลูกประมาณ 39,177 ไร่ (6,268 เฮกตาร์) รวมพื้นที่ที่ยังไม่ให้ผลผลิต 4,056 ไร่ (649 เฮกตาร์) โดยเริ่มปลูกในปี พ.ศ. 2512 และเริ่มปลูกทดแทนต้นปาล์มเก่า (Replanting) ในปี พ.ศ. 2535 การปลูกทดแทนประมาณร้อยละ 4 ของพื้นที่ปลูกทั้งหมดในแต่ละปีทำให้อายุต้นปาล์มภายในสวนมีความสมดุล
- ในปี 2553 สวนปาล์มน้ำมันของบริษัทสามารถผลิตผลปาล์มสดป้อนเข้าโรงงานของบริษัทได้ร้อยละ 15.0 ของปริมาณผลปาล์มสดที่ส่งเข้าสกัดใน โรงงานของบริษัท อีกร้อยละ 85.0 เป็นการรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอก พื้นที่ปลูกปาล์ม น้ำมันทั่วประเทศ ได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วและการเพิ่มขึ้นของเกษตรกรรายย่อยเหล่านี้จะเป็นกำลังสำคัญในการผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตในอนาคต
- บริษัทมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ 3 แห่ง และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดกระบี่ ในปี 2553 จำนวนผลปาล์มสดส่งเข้าบีบที่โรงงานของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 735,897 ตัน และเมล็ดในปาล์มจำนวน 40,335 ตัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มแต่ละแห่งของบริษัทฯ ใช้กระบวนการดักจับก๊าซมีเทนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศและผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับการใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- บริษัทมีการส่งออกน้ำมันปาล์มที่ทำเรื่อน้ำลึกแหลมปอง จ. กระบี่ โดยในปี 2553 ปริมาณการส่งออกไปในตลาดเอเชียและยุโรป คิดเป็นร้อยละ 32.7 ของปริมาณการขายน้ำมันปาล์มทั้งหมด
- หน่วยงานวิจัยและพัฒนาของบริษัท ซึ่งกล่าวได้ว่าเป็นผู้นำในการวิจัยและพัฒนาพันธุ์ปาล์มน้ำมันของประเทศไทย โครงการปรับปรุงพันธุ์ที่ก้าวหน้าของบริษัทสามารถผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันลูกผสมคุณภาพสูงสำหรับการปลูกทดแทนในสวนต่าง ๆ ของบริษัท อีกทั้งจำหน่ายให้กับเกษตรกรทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2549 ยูนิวานิชได้เริ่มเปิดดำเนินการห้องปฏิบัติการเพาะเนื้อเยื่อจากปาล์มน้ำมันเป็นแห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการสำหรับผลิตพันธุ์ปาล์มคุณภาพสูงและเป็นส่วนหนึ่งของการขยายงานด้านการปรับปรุงพันธุ์
- บริษัทมีพนักงานรวม 1,128 คน ซึ่งมีการบริหารจัดการแบบมีอาชีพตามมาตรฐานสากล โดยระบบการจัดการที่ดีได้รับระหว่างการร่วมทุนกับกลุ่มยูนิลีเวอร์ ประเทศอังกฤษ มากกว่า 15 ปี ในช่วงปี 2526 ถึง 2541 กลุ่มยูนิลีเวอร์ ถือหุ้นในบริษัท 51% บริหารงานภายใต้ Unilever's International Plantations and Plant Science Group ใน Cambridge ประเทศอังกฤษ
- บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2546 โดยใช้ชื่อย่อ "UVAN"



Univanich Palm Oil Public Company Limited was established on 26<sup>th</sup> December 1995 as an amalgamation of three of Thailand's pioneer palm oil companies. The three companies were:

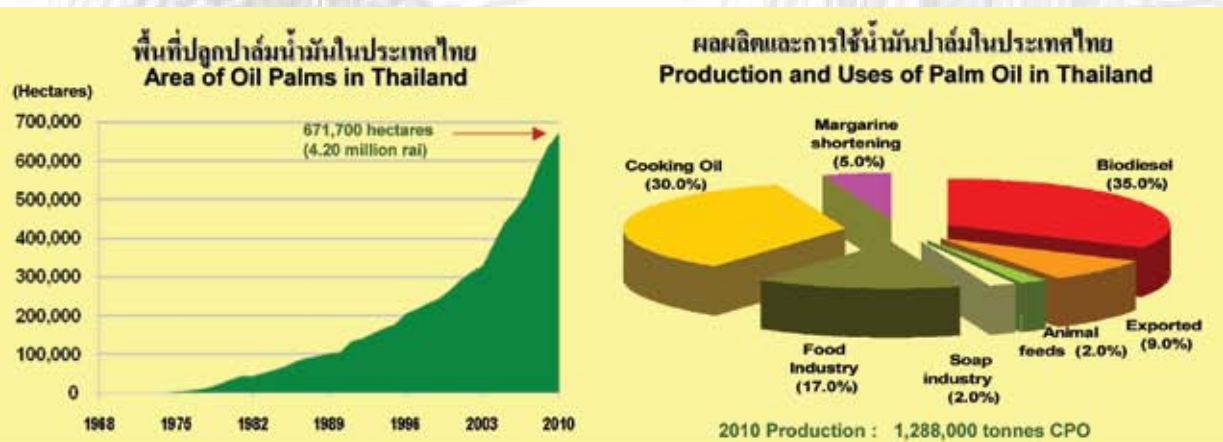
- Thai Oil Palm Industry and Estate Company Limited,
- Siam Palm Oil and Refinery Industry Company Limited,
- Hup Huat Palm Oil Industry Company Limited.

Univanich is one of Thailand's leading producers of crude palm oil ("CPO") and crude palm kernel oil ("PKO"). Palm oils are important ingredients in the manufacture of cooking oils and salad oils, margarines and shortening, snack foods, icecreams, soaps, shampoos and cosmetics. Biodiesel and Biofuels are rapidly expanding new uses of palm oil. A byproduct from the production of PKO is palm kernel cake ("PKC") which is used in animal feeds.

## The main features of the Company's business are as follows:

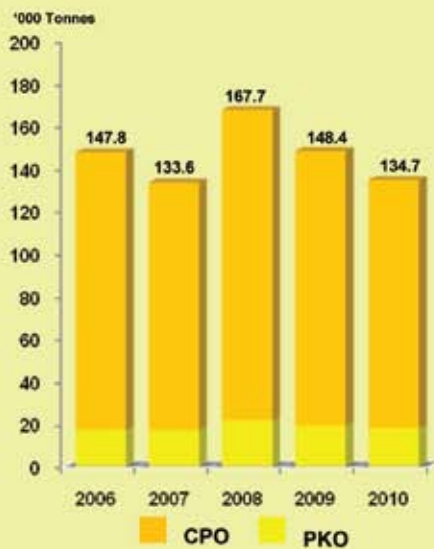
- Univanich operates oil palm plantations in Krabi and Suratthani Provinces of Southern Thailand, with a planted area in 2010 of 39,177 rai (6,268 hectares) including 4,056 rai (649 hectares) immature area. The first plantations were established in 1969 and replanting of a new generation of palms commenced in 1992. The Company has now achieved a balanced age profile of palms with approximately 4% of the area routinely replanted each year.
- In 2010, the Company's own plantations produced 15.0% of the fresh fruit bunches ("FFB") processed by the Companies factories, with 85.0% of FFB being purchased from outgrower farmers. The overall planted area of oil palms in Thailand is expanding rapidly and it is this expansion of small-holder plantings that is fueling the Company's long-term growth.
- Univanich has three palm oil crushing mills and two palm kernel crushing plants, all located in Krabi Province. In 2010, Univanich factories processed 735,897 tonnes of FFB and 40,335 tonnes of palm kernels (PK). Each crushing mill operates methane capture systems to reduce greenhouse gas emissions and to generate renewable electricity for sale to the Provincial Electricity Authority grid.
- Univanich operates a palm oil exporting facility at the deep-water port of Laemphong in Krabi Province. In 2010, by volume, 32.7% of the Company's sales of palm oils were exported to markets in Asia and Europe.
- Univanich operates an Oil Palm Research Centre (OPRC) which is a leader in oil palm research in Thailand. The Company's advanced palm breeding programme produces high yielding hybrid seeds for our own replanting programme and for sale to oil palm farmers, both locally and overseas. In 2006, Univanich OPRC commissioned Thailand's first laboratory for oil palm tissue culture. This project is to produce high yielding clonal palms in support of the Company's oil palm breeding programme.
- Univanich employs 1,128 people and is professionally managed to an international standard established during 15 years of joint venture with Unilever PLC. From 1983 to 1998, when Unilever held a 51% shareholding in Univanich, the business was managed through Unilever's International Plantations and Plant Science Group, based in Cambridge, UK.
- The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand on 25<sup>th</sup> November 2003 under the abbreviation UVAN.



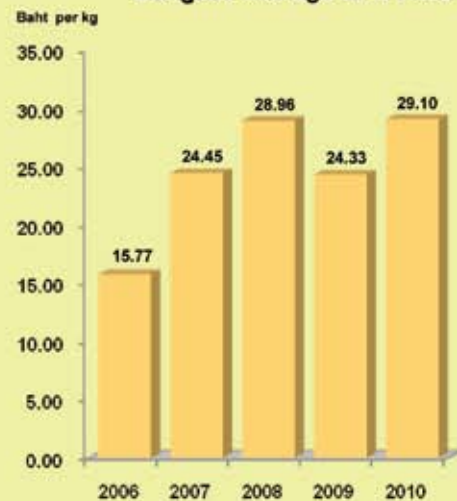


**ผลการดำเนินงาน 5 ปี**  
Univanich Five Year Trends

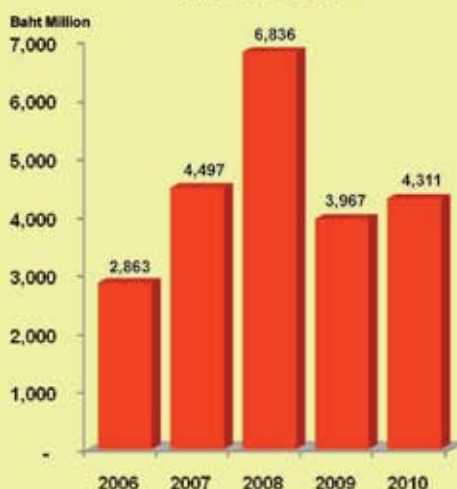
**ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำกะทิเมล็ดปาล์มดิบ**  
CPO and PKO Production



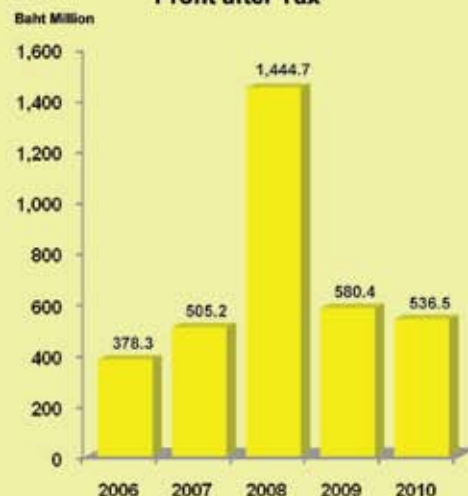
**ราคาขายเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบ ณ กรุงเทพมหานคร**  
Bangkok Average CPO Price



**รายได้จากการขาย**  
Sales Proceeds



**กำไรสุทธิหลังหักภาษี**  
Profit after Tax



	2006	2007	2008	2009	2010
<b>ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท) Financial Status (Baht millions)</b>					
สินทรัพย์รวม Total assets	1,446	1,580	2,280	2,224	2,325
ลูกหนี้การค้า (สุทธิ) Total accounts receivable, net	64	231	102	167	154
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) Property, plant & equipment, net	923	974	1,088	1,195	1,129
หนี้สินรวม Total liabilities	160	165	267	194	181
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม Total shareholders' equity	1,286	1,415	2,013	2,030	2,143
<b>ผลประกอบการ (ล้านบาท) Operating Performance (Baht millions)</b>					
รายได้จากการขาย Sales	2,863	4,497	6,836	3,967	4,311
รายได้รวม Total revenues	2,870	4,506	6,854	3,988	4,329
รายจ่ายรวม Total expenses	2,469	3,978	5,293	3,324	3,690
กำไรขั้นต้น Gross profit margin	564	678	1,751	819	805
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล Earnings before income tax	401	528	1,561	664	639
ภาษีเงินได้นิติบุคคล Corporate income tax	23	23	116	84	102
กำไรสุทธิ Net profit	378	505	1,445	580	537
<b>อัตราส่วนทางการเงิน Financial Ratios</b>					
กำไร (บาท/หุ้น) Earnings (Baht/Share)	4.02	5.37	15.37	6.17	5.71
ประกาศจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น) Dividend Declared (Baht/Share)	2.75	4.00	11.50	4.50	4.50*
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น) Book Value (Baht/Share)	13.68	15.05	21.42	21.60	22.80
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit margin (%)	13.18	11.21	21.08	14.55	12.39
อัตราส่วนสภาพคล่อง Current ratio (Times)	5.16	5.22	5.41	6.85	8.97
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว Quick ratio (Times)	3.93	4.00	4.88	6.04	8.20
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (%) Return On Assets (ROA) (%)	30.16	34.93	74.84	25.78	23.59
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%) Return on shareholders' equity (ROE) (%)	31.84	37.41	84.28	28.71	25.71
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt to Equity Ratio (Times)	0.12	0.12	0.13	0.10	0.08

หมายเหตุ \* บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท ในเดือนกันยายน 2553 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอีกอัตราหุ้นละ 2.50 บาท ในเดือนพฤษภาคม 2554 ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

**Note :** \* Interim dividends totalling Baht 2.00 per share have been paid in September 2010, with a final dividend of Baht 2.50 per share proposed to be paid in May 2011, subject to shareholder approval



# สาส์นจากประธานกรรมการบริษัท

ธุรกิจของบริษัทในปี 2553 ได้รับผลกระทบจากภาวะภัยแล้งอย่างรุนแรงซึ่งมีช่วงหน้าแล้งยาวนานถึงหกเดือนนับตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 ถึงเดือนพฤษภาคม 2553 ภาวะแล้งที่ยาวนานดังกล่าวส่งผลให้ผลผลิตลดลงอย่างมีนัยสำคัญในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2553 การขาดแคลนน้ำมันปาล์มในประเทศไทยและในภูมิภาคผลักดันให้ราคาปรับตัวสูงขึ้นมากในไตรมาสสุดท้ายของปี อย่างไรก็ตามราคาที่ปรับตัวสูงขึ้นนี้ไม่เอื้อประโยชน์ต่อเกษตรกรมากนักเนื่องจากผลผลิตออกมาเพียงเล็กน้อยหรือไม่มีผลผลิตเลย

บริษัทมีรายได้จากการประกอบธุรกิจเสริมโดยเฉพาะในการปรับปรุงพันธุ์ปาล์มมานานกว่า 25 ปี สามารถสร้างรายได้จากการผลิตเมล็ดพันธุ์ออกจำหน่ายทั้งในและต่างประเทศกว่า 10 ประเทศทั่วโลก รวมถึงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากโครงการผลิตก๊าซชีวภาพทั้งสามโรงงาน

ในระหว่างปี 2550 - 2552 บริษัทได้ลงทุนในโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดจำนวน 3 โครงการและเมื่อเดือนมกราคม 2554 1 ใน 3 โครงการของบริษัทได้รับใบหุ้นอากาศภายใต้โครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดของสหประชาชาติ (CDM) เป็นบริษัทน้ำมันปาล์มบริษัทแรกในเอเชีย โครงการดังกล่าวนี้เป็นการช่วยดักจับก๊าซมีเทน ช่วยลดก๊าซเรือนกระจกเทียบเท่า 90,000 หน่วยต่อปี ส่วนอีก 2 โครงการอยู่ระหว่างขั้นตอนการอนุมัติ เมื่อโครงการเสร็จเรียบร้อยแล้วจะเป็นการช่วยเสริมสร้างรายได้ให้กับบริษัทอีกส่วนหนึ่ง

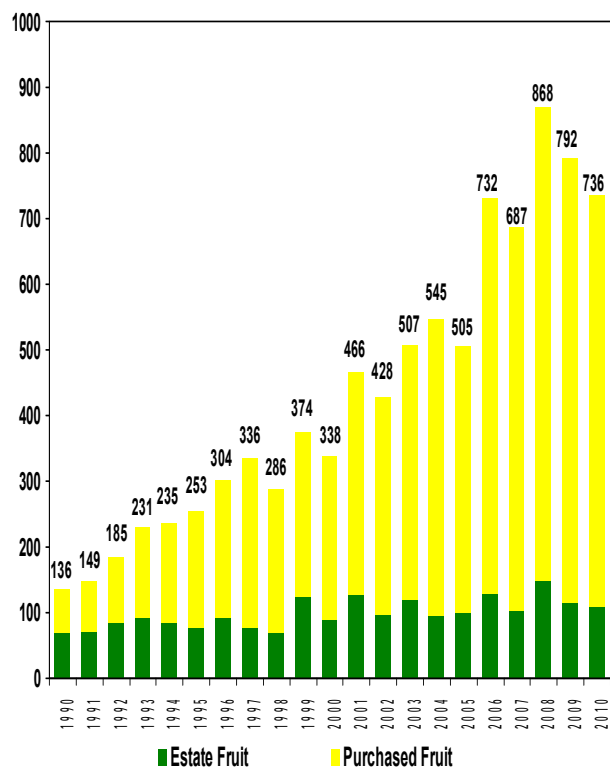
เพื่อความก้าวหน้าของบริษัทในอนาคต บริษัทตระหนักดีว่าเราจะต้องดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เติบโตต่อไปอย่างต่อเนื่องด้วยการลงทุนในนวัตกรรมและธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งคณะผู้บริหารของบริษัทได้แสดงให้เห็นถึงกลยุทธ์การบริหารจัดการจนประสบความสำเร็จ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอแสดงความยินดีต่อคณะผู้บริหารที่สร้างความสำเร็จให้กับบริษัทเป็นอย่างดี และขอขอบคุณ ผู้ถือหุ้นทุกท่านที่เป็นพลังให้การสนับสนุนกิจการของ บริษัทด้วยดีตลอดมา



นายอภิรักษ์ วานิช  
ประธานกรรมการ

**Fruit Processed by Univanich**  
 ผลปาล์มเข้าบิบบในโรงงานของยูนิวานิช ปี 2533 - 2553  
 (Thousand tonnes)





Our business in 2010 was affected by the severity of the annual dry season which extended for six months from December 2009 to May 2010. This prolonged drought resulted in a significant decline in production in the second half of 2010. Shortages of palm oil in Thailand and around the region then led to steeply rising prices in the final quarter. However, these higher prices were of limited benefit to growers whose palms were by then producing little or no fruit.

The contribution from new business activities has enabled Univanich to maintain a good result despite this difficult season in our core plantations and crushing mill operations. Our investment in oil palm breeding, over more than 25 years, is now returning an important contribution through our seed production business. High yielding Univanich seeds are currently exported to oil palm growers in more than 10 countries. Electricity sales from three innovative biogas power plants are also making an increasing contribution to the company's bottom line.

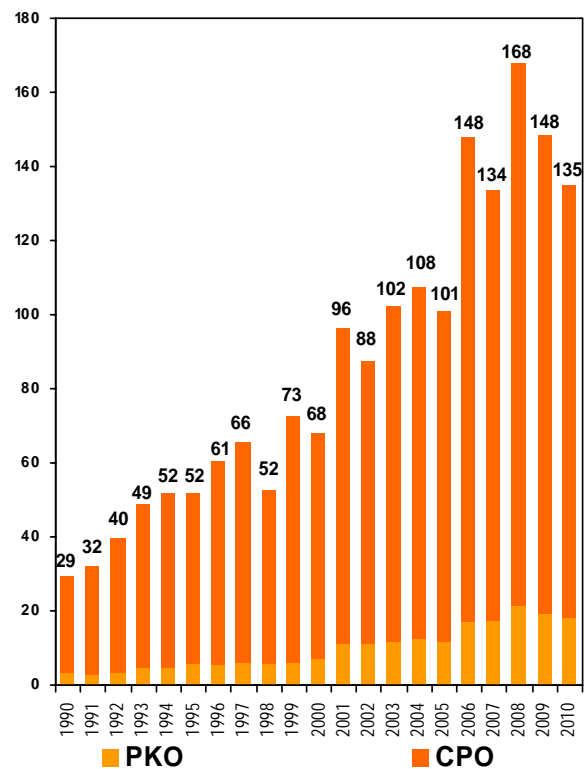
I am very pleased to acknowledge that Univanich has recently become the first palm oil company in Asia to receive Carbon Credits (CERs), under the United Nation's Clean Development Mechanism (CDM). Following our receipt of these first CERs, in January 2011, we are now hopeful that our investments in three CDM projects, already constructed during 2007 - 2009, will also begin to contribute to our results. These methane capture projects have reduced greenhouse gas emissions equivalent to around 90,000 CERs annually, but the CDM approval process and receipt of CER revenue has been a difficult and lengthy process.

As we look to the future, Univanich is conscious of the need to maintain our business growth with an ongoing programme of innovation and diversification. Our management team has demonstrated great commitment to this strategy and on behalf of the Board of Directors I am pleased to congratulate them on another very successful year.

I would also like to take this opportunity to thank our shareholders for their support and for their continuing interest in the growth of the Univanich business.

Apirag Vanich  
Chairman

**Palm Oil Produced by Univanich**  
ผลผลิตน้ำมันปาล์มทั้งหมดของยูนิวานิช ปี 2533 - 2553  
(Thousand tonnes)





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2546 ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมี 3 ท่าน ดังนี้

นายสุชาติ เจียรานุสสติ  
หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล  
นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทมีรายละเอียดอยู่ในรายงานประจำปี เล่มนี้

ในปี พ.ศ. 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด (เคพีเอ็มจี) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท การสอบทานครอบคลุมถึงการควบคุมระบบการจัดซื้อของบริษัท ระบบการชำระเงิน และการควบคุมสินค้าคงเหลือ โดยในระหว่างที่มีการสอบทานและทดสอบขั้นต้นต่างๆ นั้น ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด ได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพถูกนำมาใช้ในการสอบทานครั้งนี้ โดยใช้วิธีการทดลองจากตัวอย่างและการทดสอบจากเอกสารต่างๆ รวมทั้งการสังเกตการณ์และการสอบถาม

จากรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด ข้างต้น แสดงให้เห็นว่าระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทมีการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจและชี้ให้เห็นว่ามีบางส่วนที่สามารถพัฒนาระบบการควบคุมให้ดีขึ้นได้

ในปี 2553 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานงบการเงินระหว่างกาลของบริษัทที่จัดเตรียมโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และให้คำแนะนำเกี่ยวกับงบการเงินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้คำแนะนำเกี่ยวกับงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2553 ของบริษัทร่วมกับผู้บริหารของบริษัทและผู้สอบบัญชีของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินของบริษัทนำเสนอข้อมูลที่เป็นธรรม ครบถ้วน แสดงถึงสถานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 รวมทั้งผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทในปีดังกล่าว ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเห็นว่ารายการเกี่ยวโยงกันบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาแต่งตั้งนายวิเชียร กิ่งมนตรี จากบริษัทไพร์ชวอเตอร์เฮาส์ กรุเปอร์ส เอปียเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี พ.ศ. 2554 โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขอมติอนุมัติแต่งตั้งต่อไป

สุชาติ เจียรานุสสติ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# AUDIT COMMITTEE REPORT

The Audit Committee of Univanich Palm Oil PCL was established by resolution of the Board of Directors on 29 July 2003. In 2010, the committee comprised the following Independent Directors:

Mr. Suchad Chiaranussati	:	Chairman of Audit Committee
M.R. Chatu Mongol Sonakul	:	Member of Audit Committee
Ms. Supapang Chanlongbutra	:	Member of Audit Committee

Details of the scope of duties of the Audit Committee, as defined by the Board of Directors, can be found in the Company's Annual Report.

During 2010, the Committee engaged the audit firm of KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd (KPMG) to carry out an internal audit review. The audit review covered the areas of procurements, payments and inventory controls. During the review and testing process, the KPMG auditors worked closely with the company's management to ensure that effective controls were being operated. Their review included trial sampling, examining the supporting evidence, observing and interviewing.

The internal audit report of KPMG indicated that controls over the selected processes have been operated satisfactorily and also indicated some areas where it has been agreed that controls will be enhanced.

During 2010, the Audit Committee held four meetings. The Committee also reviewed the Quarterly Financial Statements prepared by the external auditor, and recommended these to the Board of Directors.

The Audit Committee has reviewed the Annual Financial Statements for 2010 together with the company's management and with the external auditor. The Audit Committee is of the opinion that the Annual Financial Statements present fairly, in all material respects, the financial position of Univanich Palm Oil Public Company Limited as at 31 December 2010 and 2009, including the results of the company's operations and its cash flows for those years, in accordance with generally accepted accounting principles.

The Audit Committee is of the opinion that the management of the company has performed its duties in accordance with all laws and regulations to which the company must comply. The Committee is also of the opinion that all related party transactions have been conducted within the guidelines established to avoid any conflict of interest, and that the published code of good corporate governance has been applied.

The Audit Committee has proposed that the Board of Directors consider the reappointment of Mr. Vichien Khingmontri, of PricewaterhouseCoopers ABAS Limited, to be the company's statutory auditor for 2011. This nomination will be proposed to the Annual General Meeting of Shareholders for confirmation.

Suchad Chiaranussati  
Chairman of Audit Committee



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2553 ของฝ่ายบริหาร

## ผลผลิต

ปริมาณผลปาล์มสดจากสวนบริษัทลดลงอย่างมากในไตรมาสที่สามและไตรมาสที่สี่ โดยได้รับต่ำกว่าช่วงครึ่งปีหลังของปี 2552 ร้อยละ 35.2 เนื่องจากปัจจัยทางด้านฤดูกาลที่มีฤดูแล้งยาวนานในปี 2553



ปริมาณผลปาล์มสดรับซื้อจากบุคคลภายนอกในช่วงครึ่งปีหลังของปีนี้ลดลงร้อยละ 21.6 เมื่อเปรียบเทียบกับครึ่งปีหลังของปีที่แล้ว เนื่องจากปัจจัยทางด้านฤดูกาลเช่นเดียวกัน ปริมาณผลปาล์มสดที่ลดลงอย่างมากทั่วทั้งประเทศนี้ ได้ถูกชดเชยได้บ้างบางส่วนจากพื้นที่ปลูกใหม่บริเวณ โดยรอบพื้นที่รับซื้อของบริษัทเริ่มให้ผลผลิต

ปริมาณผลผลิตที่ลดลงอย่างมากนี้เนื่องมาจากปัจจัยทางด้านฤดูกาลที่มีช่วงหน้าแล้งยาวนาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อปริมาณการขาดน้ำในดินตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 ถึงเดือนเมษายน 2553

### ตารางที่ 1: ปริมาณการขาดน้ำในดินของยูนิวานิช (ในระหว่างปี พ.ศ. 2549 - 2553)

(มิลลิเมตร)

	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวม
2549	0	0	8	36	0	0	0	0	0	0	0	5	49
2550	73	109	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	185
2551	41	24	3	2	0	0	0	0	0	0	0	4	74
2552	123	140	1	2	0	0	0	0	0	0	0	7	273
2553	44	76	98	36	22	0	0	0	0	0	0	0	276

การมีช่วงหน้าแล้งยาวนานที่ผิดปกติจากเดือนธันวาคมถึงเดือนพฤษภาคมเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ปริมาณผลผลิตในช่วงครึ่งหลัง ของปี 2553 ลดลงอย่างมาก

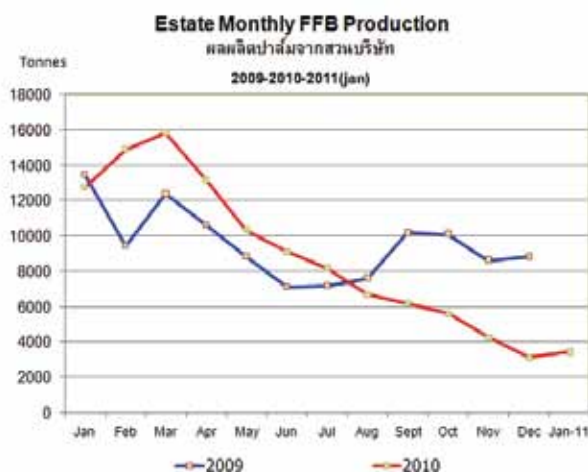
ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มทั้งปีรวมกันมีจำนวน 134,729 ตันต่ำกว่าปีที่แล้วร้อยละ 9.2 ในช่วงครึ่งแรกปริมาณผลผลิตอยู่ในระดับที่ดี แต่ปริมาณลดลงอย่างมากในช่วงครึ่งปีหลังเนื่องมาจากปัจจัยทางด้านฤดูกาลดังกล่าวถึงขั้นต้น



# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF 2010 OPERATING OUTCOME

## Production

Production of Fresh Fruit Bunches (FFB) from our own oil palm estates declined sharply in the third and fourth quarters. During that period production was 35.2% lower than in the second half of 2009. This is a seasonal effect mainly due to the prolonged 2010 dry season.



The volume of FFB purchased from outside growers in the second half declined by 21.6% compared to the same period last year, due to the same seasonal factors. The steep decline in FFB production throughout Thailand was partly compensated by new areas of young palms coming into production around the company's purchasing area.

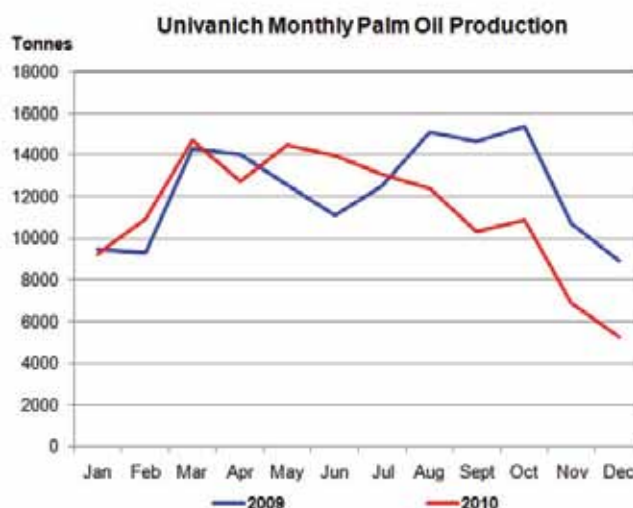
This decline in production is the seasonal effect of the prolonged dry season which resulted in soil water deficits from December 2009 to April 2010.

**Table 1: Univanich Soil Water Deficit (2006 - 2010)**

	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sept	Oct	Nov	Dec	Total
	(mm)												
2006	0	0	8	36	0	0	0	0	0	0	0	5	49
2007	73	109	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	185
2008	41	24	3	2	0	0	0	0	0	0	0	4	74
2009	123	140	1	2	0	0	0	0	0	0	0	7	273
2010	44	76	98	36	22	0	0	0	0	0	0	0	276

The unusually long dry season from December to May was the main factor depressing oil palm yields in the second half of 2010.

The company's annual palm oil production of 134,729 tonnes was 9.2% lower than in the previous year. Good production in the first half year was outweighed by the sharp decline in the second half, as described above.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2553 ของฝ่ายบริหาร

## รายได้จากการขาย

ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันปาล์มดิบในปี 2553 สูงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 13.8 ราคาน้ำมันปาล์มปรับตัวสูงขึ้นอย่างมากในช่วงสิ้นปีเมื่อความต้องการเติบโตขึ้นอย่างมากและผลผลิตตกต่ำ จึงทำให้ปริมาณน้ำมันปาล์มขาดแคลนทั้งในประเทศและต่างประเทศ



รายได้จากการจำหน่ายเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มน้ำมันลดลงจากปีที่แล้ว ผลกระทบต่อตลาดภายในประเทศส่วนหนึ่งเนื่องมาจากยางพาราซึ่งเป็นพืชคู่แข่งปาล์มน้ำมันมีราคาสูงมาก ส่วนตลาดต่างประเทศมีการผลิตเมล็ดพันธุ์เพิ่มมากขึ้นในประเทศอินโดนีเซียจึงมีการลดปริมาณการนำเข้า มีความต้องการเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันเพิ่มมากขึ้นในประเทศใหม่ๆ หลายแห่ง แต่ปริมาณสั่งซื้อจากประเทศเหล่านี้ยังไม่สามารถชดเชยได้กับการลดปริมาณการนำเข้าเมล็ดพันธุ์ของประเทศอินโดนีเซีย

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากทั้งสามโครงการเพิ่มขึ้นจาก 44.1 ล้านบาทในปี 2552 เป็น 71.8 ล้านบาทในปี 2553 บริษัทคาดว่าโครงการเหล่านี้จะสามารถผลิตไบโogas (CERs) ภายใต้โครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดของสหประชาชาติได้เป็นจำนวน 90,000 หน่วย แต่ยังไม่มีรายได้จากส่วนนี้เนื่องจากความล่าช้าในขั้นตอนการดำเนินการขออนุมัติ

รายได้จากการขายโดยรวมในปี 2553 ได้รับเป็นเงินจำนวน 4.31 พันล้านบาท สูงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 8.7 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้รายได้เพิ่มขึ้นดังกล่าวเนื่องมาจากราคาน้ำมันปาล์มที่สูงขึ้นและรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

## ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 11.4 เนื่องจากราคารับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกที่สูงขึ้น ในช่วงสิ้นปี ซึ่งเป็นช่วงที่ปริมาณผลปาล์มสดลดลงในระดับที่ต่ำมาก ราคาซื้อผลปาล์มสดปรับตัวเพิ่มขึ้นสูงกว่าค่าเฉลี่ย 7.50 บาท

อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมในปีลดลงจากร้อยละ 20.6 ในปี 2552 เหลือร้อยละ 18.7 ในปี 2553 มีปัจจัยสำคัญเนื่องมาจากปริมาณผลผลิตในสวนของบริษัทที่ลดลงตามฤดูกาล รวมทั้งต้นทุนการรับซื้อผลปาล์มสดที่สูงขึ้นทำให้ผลกำไรสุทธิส่วนนี้ลดลง





# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF 2010 OPERATING OUTCOME

## Sales

The average 2010 selling price for Crude Palm Oil (CPO) was 13.8% higher than in the previous year. Prices rose sharply towards the end of the year when strong demand growth and low production led to palm oil shortages both in Thailand and overseas.



Sales proceeds from the company's seeds and seedlings business were lower than in the previous year. On the domestic market this was partly due to very high prices for competing crops such as rubber. In the export market much higher seed production in Indonesia reduced demand for imported seeds in that market. Seed demand is increasing in several new markets but the new volumes have not yet compensated for Indonesia's reduced import.

Electricity sales from our three CDM Biogas Projects rose from Baht 44.1 million in 2009 to Baht 71.8 million in 2010. We estimate that these projects also generated approximately 90,000 Certified Emission Reductions (CERs) under UN CDM scheme. But no CER revenue was received in the 2009 or 2010 financial years due to long delays in the CDM process.

Overall net proceeds of sales rose by 8.7% to Baht 4.31 billion, mainly due to the higher palm oil prices and the increased revenue from electricity sales.

## Cost of Sales

Cost of sales rose by 11.4% over the previous year mainly due to the higher cost of purchased fruit. By year-end, when production had reached very low levels, the price paid for farmers' fruit rose above Baht 7.50 /kg.

The overall gross margin on all sales declined from 20.6% in 2009 to 18.7% in 2010, mainly due to lower seasonal crop yields from our own estates and the higher cost of purchased fruit resulting in lower crushing margins.

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2553 ของฝ่ายบริหาร

## ผลประกอบการ

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีผลกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเป็นเงินจำนวน 536.55 ล้านบาท (เทียบเท่าหุ้นละ 5.71 บาท) ต่ำกว่าปีที่แล้วร้อยละ 7.6 ซึ่งได้รับเป็นเงินจำนวน 580.45 ล้านบาท ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผลประกอบการลดลงมีสาเหตุจากปริมาณผลผลิตที่ลดลงตามฤดูกาล ดังที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น รวมทั้งผลกำไรจากการรับซื้อผลปาล์มสด ที่ลดลง

## โครงการลงทุน

ค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการลงทุนในปี 2553 เป็นเงินจำนวน 95.7 ล้านบาท

โครงการลงทุนฝ่ายสวนได้รวมถึง การปลูกปาล์มทดแทนประจำปีบนพื้นที่ 188.4 เฮกตาร์ (1,177.5 ไร่) บริษัทได้เริ่มปลูกปาล์มทดแทนตั้งแต่ปี 2535 จนถึงปัจจุบันบริษัทได้ปลูกปาล์มทดแทนโดยใช้พันธุ์ปาล์มรุ่นใหม่ คิดเป็นร้อยละ 69.0 ของพื้นที่ปลูกทั้งหมดของบริษัท จากการปลูกปาล์มทดแทนอย่างต่อเนื่องทำให้อายุของต้นปาล์มในสวนของบริษัทมีความสมดุลมากขึ้น

ในโครงการลงทุนข้างต้นได้รวมการซื้อที่ดินเพิ่มเติมบริเวณโดยรอบพื้นที่ของบริษัทที่จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งขณะนี้ที่ดินของบริษัทบริเวณนี้มีเนื้อที่ประมาณ 272 เฮกตาร์ (1,700 ไร่) โดยในปี 2553 บริษัทได้สร้างแปลงเพาะชำกล้าปาล์มน้ำมันบนพื้นที่ใหม่แห่งนี้เสร็จสมบูรณ์ เพื่อผลิตต้นกล้าปาล์มน้ำมันปีละ 300,000 ต้น จำหน่ายให้แก่เกษตรกรในพื้นที่ตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นไป

ห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อหลังใหม่ได้สร้างเสร็จสมบูรณ์ในเดือนธันวาคม 2553 และเมื่อรวมกับห้องปฏิบัติการเดิมที่สร้างในปี 2548 บริษัทจะสามารถผลิตต้นกล้าปาล์มจากเนื้อเยื่อได้จำนวน 250,000 ต้นต่อปี

บริษัทได้ทำการขยายศูนย์วิจัยปาล์มน้ำมันในปี 2553 ซึ่งมีกำหนดจะแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2554 โครงการนี้จะเพิ่มความสามารถในการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันของบริษัทโดยจะผลิตได้ถึงปีละ 15 ล้านเมล็ด

แผนการลงทุนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานลำตัดจะถูกเลื่อนออกไปจนกว่าปริมาณผลปาล์มสดในพื้นที่โดยรอบบริเวณนี้จะมีเพิ่มมากขึ้น

## กระแสเงินสดและโครงสร้างเงินทุน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวนเงิน 793.61 ล้านบาท เปรียบเทียบกับสิ้นปี 2552 มีจำนวนเงิน 697.79 ล้านบาท

- เงินสดเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน 709.11 ล้านบาท มาจากผลกำไรสุทธิประจำปี 536.55 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ไม่ใช่เงินสด รวมกันเป็นเงินจำนวน 147.48 ล้านบาท และการลดลงในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 25.08 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจำนวน 190.29 ล้านบาท สำหรับใช้ในกิจกรรมการลงทุน ซึ่งรวมรายจ่ายในการลงทุนสุทธิจำนวน 90.69 ล้านบาท เงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 100.00 ล้านบาท
- เงินสดลดลงจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 423.00 ล้านบาท เนื่องมาจากการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ในปี 2553 เป็นเงินรวมจำนวน 423.00 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ยังคงมีความแข็งแกร่ง โดยไม่มีการกู้ยืมระยะยาวและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.08 เท่า



# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF 2010 OPERATING OUTCOME

## Trading Result

For the financial year ending 31st December 2010, net profit after tax of Baht 536.55 million (Baht 5.71 per share), was 7.6% lower than Baht 580.45 million in the previous year. The main factor affecting this result were the seasonally lower production volumes, as described above, and the reduced crushing margins.

## Capital Projects

Investment on Capital Projects in 2010 was Baht 95.7 million.

Plantation projects included the routine replanting of another 188.4 ha (1,177.5 rai) of oil palms. Since the commencement of the replanting programme in 1992, 69% of the company's plantations have been replanted with a new generation of palms. This routine annual replacement has achieved a stable, well-balanced age profile.

Other capital projects included the purchase of more land around our new site in Nakhon Sri Thammarat Province. This site is now approximately 272 hectares (1,700 rai). During 2010 a new oil palm nursery was completed on the land to supply up to 300,000 seedling per year to local farmers from 2011 onwards.

The company's new Tissue Culture Laboratory was completed in December 2010. In combination with the existing laboratory built in 2005, the company now has capacity to produce 250,000 clonal oil palms per year.

The Univanich Oil Palm Research Centre was expanded during 2010, with this work to be completed in early 2011. This investment will increase capacity for germinated seed production up to 15.0 million seeds per year.

Planned investment in increased factory capacity at Lamthap was postponed, pending an improvement in fruit supplies around that area.

## Cash Flow and Capital Structure

Cash or cash equivalents on hand at 31 December 2010 was Baht 793.61 million, compared to Baht 697.79 million at end of 2009.

- Net cash inflow of Baht 709.11 million during 2010 resulted from the net profit of Baht 536.55 million, depreciation, amortization and other non cash charges of Baht 147.48 million, and a decrease in working capital of Baht 25.08 million.
- Net cash payments of Baht 190.29 million for investment purposes, included net capital expenditure of Baht 90.69 million, and a short term cash investment of Baht 100.00 million.
- Net cash outflow of Baht 423.00 million for financing activities were dividend payments of Baht 423.00 million, being Baht 4.50 per share paid during 2010.

The company's capital structure at 31 December 2010 was strong with no long term loans and a debt to equity ratio of 0.08 times



## Expansion of Univanich Tissue Culture Programme

การขยายโครงการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อปาล์มน้ำมันของยูนิวานิช



*Bio technicians in the Univanich Tissue Culture Laboratory  
ผู้ชำนาญการด้านเทคนิคปฏิบัติงานในห้องทดลองของยูนิวานิช*

The company's Oil Palm Research Centre has been working since 2006 to clone the elite palms from the oil palm breeding programme. There has been good progress and in 2010 the company invested in a much larger laboratory to prepare for commercial production of oil palm clones.

ศูนย์วิจัยปาล์มน้ำมันยูนิวานิชทำการวิจัยการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อปาล์มน้ำมันมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 เพื่อเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อจากปาล์มพันธุ์ดีที่สุดจากโครงการปรับปรุงพันธุ์ของบริษัท ซึ่งโครงการนี้ดำเนินการไปได้ด้วยดี และในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้ลงทุนขยายห้องทดลองให้มีขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อรองรับการผลิตต้นกล้าปาล์มน้ำมันจากการเพาะเนื้อเยื่อเพื่อการค้า

## Oil Palm Clones in Univanich Nursery

ต้นกล้าปาล์มน้ำมันจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อในแปลงเพาะยูนิวานิช



*Dr Palat Tittimutchanon and Mr John Clendon examine young clones recently transferred  
from the tissue culture laboratory*

ดร. พลัฏฐ์ ฐิตินัฐชนน และ มร. จอห์น เคลนดอน ตรวจสอบต้นกล้าปาล์มน้ำมันที่เพิ่งลำเลียงมาจากห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ

Univanich is using advanced tissue culture technology to reproduce clones of the company's highest yielding palms. This long term investment in research and development offers the possibility of significant future productivity increases.

ยูนิวานิชใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อปาล์มน้ำมัน เพื่อผลิตต้นกล้าปาล์มที่ให้ผลผลิตสูงสุด การลงทุนระยะยาวในโครงการวิจัย และพัฒนานี้เพื่อสร้างความเป็นไปได้ในการเพิ่มผลผลิตในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

## Univanich Clone Trials

การทดลองปลูกต้นกล้าปาล์มน้ำมันจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อของยูนิวานิช



*Univanich oil palm clones in field trials at Chean Vanich Estate*

ต้นกล้าปาล์มน้ำมันยูนิวานิชจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อในแปลงทดลองสวนจิตรวานิช

Before oil palm clones can be planted commercially their yields must be proven over at least 5 years of recording. These Univanich clones planted in 2010 are being tested in Chean Vanich Estate's extensive progeny trials.

ก่อนที่จะต้นกล้าปาล์มน้ำมันจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อจะสามารถปลูกเพื่อการค้าได้นั้น จะต้องผ่านการปลูกทดสอบในแปลงทดลองอย่างน้อย 5 ปี ดังที่เห็นในภาพต้นกล้าจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อนำมาปลูกในแปลงทดสอบสวนจิตรวานิชของบริษัทในปี 2553

## Completion of new Tissue Culture Laboratory

ห้องทดลองใหม่สำหรับเพาะเนื้อเยื่อเสร็จสมบูรณ์



*Research Officer Mr Chayawat Nakharin and Tissue Culture Supervisor Ms Jeerawan Saengsawang, prepare to move operations into the recently completed Laboratory*

คุณชยวัฒน์ นครินทร์-ผู้จัดการฝ่ายวิจัย และคุณจิรวรรณ แสงสว่าง  
เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ เตรียมขนย้ายสิ่งของอุปกรณ์มายังห้องปฏิบัติการ  
ที่เพิ่งสร้างเสร็จใหม่เมื่อเร็วๆ นี้

In 2010, Univanich expanded capacity for the production of oil palm clones with the construction of a new high technology tissue culture laboratory. This lab will produce clones of elite palms selected for their superior yields in Thailand's unique climate and soil conditions.

ในปี 2553 ยูนิวานิชได้ขยายกำลังการผลิตเนื้อเยื่อปาล์มน้ำมัน โดยก่อสร้างห้องปฏิบัติการใหม่ที่มีการใช้เทคโนโลยีสูง ห้องปฏิบัติการใหม่แห่งนี้จะผลิตเนื้อเยื่อปาล์มน้ำมันคุณภาพสูงที่ได้รับการคัดสรรให้เหมาะกับสภาพภูมิอากาศและสภาพดินของประเทศไทย



## United Nations issues first Carbon Credits to Univanich Palm Oil PCL

องค์การสหประชาชาติออกใบรับรองคาร์บอนเครดิตฉบับแรกให้ยูนิวานิช

Since the creation of Thailand's Greenhouse Gas Management Organization (TGO) in 2007, the TGO has granted approval for 117 projects under the Clean Development Mechanism of the United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC). As at February 2011, the UN has granted CDM registration to 29 of these TGO projects.

นับตั้งแต่มีการจัดตั้งองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก. ในปี พ.ศ. 2550 ได้มีการออกใบรับรองอนุมัติโครงการที่มีการดำเนินงานภายใต้โครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด (CDM) ของอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในประเทศไทยรวมทั้งสิ้น 117 โครงการ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2554 สหประชาชาติได้ออกใบรับรองจดทะเบียนโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดดังกล่าว รวม 29 โครงการจากโครงการของอบก. ข้างต้น



Univanich's CDM Biogas Manager, Mr Thongchai Posew and his Lamthap team pose with the CER notification issued to the Lamthap Biogas Project in January 2011

คุณธงชัย โพธิ์ชัย ผู้จัดการโครงการก๊าซชีวภาพและทีมงานลำทับ แสดงใบรับรองปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ออกให้กับโครงการก๊าซชีวภาพลำทับ ได้รับในเดือนมกราคม 2554

In January 2011, the Univanich Lamthap Project became the first palm oil company in Asia to receive Certified Emission Reductions (CERs) for the capture of Methane biogas from palm oil mill effluent.

เดือนมกราคม 2554 โครงการก๊าซชีวภาพที่โรงงานลำทับของยูนิวานิชเป็นโครงการแรกของอบก. ที่ได้รับใบรับรอง CERs หรือที่รู้จักกันในชื่อคาร์บอนเครดิต ยูนิวานิชเป็นบริษัทน้ำมันปาล์มรายแรกในเอเชียที่ได้รับใบรับรอง CERs เพื่อดักจับก๊าซมีเทนจากบ่อบำบัดน้ำทิ้งจากโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม



Three gas engine generators at the Univanich Topi CDM project  
เครื่องยนต์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจำนวนสามเครื่องที่โรงงานไทยอุตสาหกรรม

In 2010 the company's three Biogas projects generated more than 30,000 Megawatt hours of electricity, sufficient to power more than 1,000 homes around the Krabi Province. This source of renewable energy is replacing electricity previously generated from fossil fuels.

ในปี 2553 โครงการก๊าซชีวภาพทั้งสามโครงการของบริษัทสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้รวมกันมากกว่า 30,000 เมกะวัตต์ ซึ่งมีปริมาณเพียงพอสำหรับจ่ายไฟฟ้าให้บ้านเรือนมากกว่าหนึ่งพันครัวเรือนในพื้นที่จังหวัดกระบี่ ซึ่งพลังงานทดแทนที่ได้จากการดักจับก๊าซมีเทนดังกล่าวสามารถทดแทนพลังงานไฟฟ้า ซึ่งก่อนหน้านี้ได้รับจากเชื้อเพลิงฟอสซิล



## Expansion of Univanich Oil Palm Nurseries

การขยายแปลงเพาะต้นกล้าปาล์มน้ำมัน

Univanich is the leading supplier of high quality seedlings to Thailand's expanding oil palm industry. These hybrid seedlings from the company's advanced breeding programme have proved capable of high oil yields even in Thailand's dry growing conditions.

ยูนิวานิชเป็นผู้นำทางการตลาดในการจำหน่ายต้นกล้าปาล์มน้ำมันพันธุ์ดีให้กับเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทย ต้นกล้าปาล์มน้ำมันลูกผสมจากโครงการปรับปรุงพันธุ์ขั้นสูงของบริษัทได้พิสูจน์ให้เห็นแล้วว่าให้ผลผลิตสูงขึ้นในสภาพภูมิอากาศที่แห้งแล้งของประเทศไทย



*Nursery staff select 3 month old seedlings for transfer to the main nursery*  
 คนงานในแปลงเพาะกำลังคัดเลือกต้นกล้าปาล์มน้ำมันอายุ 3 เดือนเพื่อส่งไปยังแปลงเพาะใหญ่



*Oil palm growers collect their 12 month old seedlings from the new Univanich nursery in Cha Uat District*  
 ผู้ปลูกปาล์มหลายราย มารับต้นกล้าปาล์มอายุ 12 เดือน จากแปลงเพาะของยูนิวานิชแห่งใหม่ ที่อำเภอชะอวด

In 2010, Univanich opened a new nursery in Cha Uat District of Nakhon Sri Thammarat Province where oil palms are a new crop for local farmers. The company's three large nurseries can now supply farmers with more than one million oil palm seedlings each planting season.

ในปี 2553 ยูนิวานิชได้เปิดแปลงเพาะกล้าปาล์มแห่งใหม่ที่อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งปาล์มน้ำมันเป็นพืชเกษตรใหม่สำหรับบริเวณนี้ แปลงเพาะกล้าปาล์มขนาดใหญ่ทั้งสามแห่งของบริษัทสามารถผลิตต้นกล้าปาล์มน้ำมันจำหน่ายให้แก่เกษตรกรในท้องถิ่นได้มากกว่าหนึ่ง ล้านต้นในแต่ละฤดูกาลปลูก

## Replanting with a new generation of high yielding palms

การปลูกทดแทนด้วยปาล์มน้ำมันพันธุ์ดีรุ่นใหม่



*Part of the 2010 replanting with progeny trials in Univanich PR Estate*  
ส่วนหนึ่งของการปลูกปาล์มทดแทนสำหรับปี 2553 ในแปลงทดสอบลูกผสม ที่สวนนาเหนือ

Extensive progeny trials of new hybrid palms are included in each year's replanting programme. New families of palms are tested over at least eight years before their selection into the Univanich seed production programme.

ในโครงการปลูกทดแทนแต่ละปีส่วนหนึ่งจะมีการปลูกทดสอบด้วยพันธุ์ปาล์มลูกผสม ซึ่งจะทำการทดลองปลูกด้วยพันธุ์ปาล์มรุ่นใหม่อย่างน้อยเป็น เวลาแปดปีก่อนที่จะคัดเลือกให้เข้าสู่โครงการการผลิตเมล็ดพันธุ์ของบริษัท



*Part of the 2010 underplanting in Univanich Chean Vanich Estate*  
ส่วนหนึ่งของโครงการปลูกปาล์มใหม่ได้ต้นปาล์มเก่าปี 2553 ที่สวนเจียรวานิช

In underplanted areas 50% of the old palms are retained for three years, providing useful production until the young palms produce their first crop.

ในบริเวณพื้นที่ทำการปลูกปาล์มทดแทนด้วยวิธีปลูกปาล์มใหม่ได้ต้นปาล์มเก่ามีการเก็บต้นปาล์มเก่าประมาณ 50% ไว้ต่อไปอีกสามปีเพื่อให้เก็บผลผลิตต่อไปได้นานกว่าปาล์มปลูกใหม่จะเริ่มให้ผลผลิต



## Expansion of the 5S Efficiency Programme

การขยายโครงการกิจกรรม 5 ส

The Siam factory and offices opened their 5S Programme with a 'Big Cleaning Day'. The aim of the 5S Programme is to improve efficiency of the factory and upgrade the working environment. Following the success of the 5S pilot scheme at Lamthap, in 2010 the programme was extended to the company's other factories and HQ offices.



โรงงานสยามและสำนักงานได้เริ่มทำกิจกรรม 5 ส ด้วยการจัดกิจกรรม "วันทำความสะอาดครั้งใหญ่" โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงาน และเพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในที่ทำงานให้แก่พนักงานของบริษัท หลังจากทำกิจกรรม 5 ส ประสบความสำเร็จจากโครงการนำร่องที่โรงงานลำทับ จึงได้นำโครงการดังกล่าวมาดำเนินการที่โรงงานอื่นๆ และสำนักงานใหญ่ของบริษัทในปี 2553

## Small farmer sustainability project

โครงการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเกษตรกรรายย่อย



Mr Daniel May of the German Government Aid Agency (GIV) presented Univanich with promotional posters to assist with the Univanich smallholder extension programme.

During 2010, Univanich has worked in partnership with GIV to promote small holder sustainability. The objective is to assist small oil palm farmers improve their productivity and become certified under the Round

Table on Sustainable Palm Oil. Currently, Univanich is working with four groups of farmers totaling 160 members. GIV is providing helpful management and resources to assist this new sustainability initiative.

มร. แดเนียล เมย์ จากสำนักงานความร่วมมือของเยอรมัน ได้บรรยายสรุปให้เจ้าหน้าที่ของยูนิวานิชพร้อมทั้งแสดงโปสเตอร์รณรงค์การให้ความช่วยเหลือในโครงการเกษตรกรรายย่อยของยูนิวานิช

ในปี 2553 ยูนิวานิชได้ทำงานร่วมกับสำนักงานความร่วมมือของเยอรมัน (จีไอวี) เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรรายย่อย มีการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรรายย่อยปรับปรุงผลผลิต และให้ได้รับการขึ้นทะเบียนภายใต้โครงการ การพัฒนาปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน ซึ่งขณะนี้อยู่นิวานิชทำงานร่วมกับเกษตรกร โดยแบ่งออกเป็นกลุ่มย่อยสี่กลุ่มมีสมาชิกรวม กันทั้งสิ้นจำนวน 160 คน โดยสำนักงานจีไอวีได้ให้ความช่วยเหลือที่เป็นประโยชน์ในด้านการจัดการ และวิธีการสำหรับโครงการที่เพิ่งเริ่มต้นนี้



# ข่าวในรอบปี 2553

## Expansion of Bunch Analysis Laboratory

การขยายห้องวิเคราะห์ทะลายปาล์ม

An essential part of the Univanich oil palm breeding programme is the Bunch Analysis Laboratory. Here individual fruit bunches are carefully analysed for oil and kernel content. This key information is collected from every hybrid family before selections are made for commercial seed production.

ส่วนงานที่สำคัญส่วนหนึ่งของโครงการปรับปรุงพันธุ์ของยูนิวานิชคือห้องวิเคราะห์ ทะลายปาล์ม น้ำมัน ซึ่งมีการนำทะลายปาล์มจาก แปลงทดสอบต่างๆ มาวิเคราะห์หาปริมาณ น้ำมันและเมล็ดในอย่างละเอียด ข้อมูลสำคัญนี้ได้รับการวิเคราะห์จากผสมใน สายพันธุ์ต่างๆ ก่อนที่จะทำการคัดเลือกเพื่อผลิตเมล็ดพันธุ์เพื่อการค้า



Staff at work in the Univanich Bunch Analysis Laboratory  
พนักงานปฏิบัติงานในห้องวิเคราะห์ทะลายปาล์มของยูนิวานิช



New Bunch Analysis Laboratory under construction at the Univanich Oil Palm Research Centre  
ห้องวิเคราะห์ทะลายปาล์มหลังใหม่กำลังก่อสร้างที่ศูนย์วิจัยพันธุ์ปาล์มยูนิวานิช

To cope with the increasing number of fruit bunches from new progeny and clone trials, construction of a new Bunch Analysis Laboratory was started in December 2010

เพื่อรองรับการเพิ่มขึ้นของจำนวนทะลายจากแปลงทดลองต่างๆ รวมทั้งจากการทดลองเนื้อเยื่อปาล์มน้ำมัน บริษัทจึงสร้างห้องปฏิบัติการวิเคราะห์ทะลายห้องใหม่โดยเริ่มทำการก่อสร้างในเดือนธันวาคม 2553

## Visitors to Univanich Oil Palm Research Centre

แขกของบริษัทเข้าเยี่ยมชมศูนย์วิจัยปาล์มน้ำมันยูนิวานิช



*Mr John Clendon briefs overseas visitors to the Univanich seed production unit*  
มร.จอห์นคลendon บรรยายสรุปหน่วยผลิตเมล็ดพันธุ์ยูนิวานิชให้แก่ผู้เข้าชมจากต่างประเทศ

During 2010 visitors from 19 overseas countries visited the Univanich Research Centre to study the company's many agronomy trials, the CDM Biogas Projects and the unique programme for breeding drought tolerant oil palms.

ในปี 2553 มีแขกจากต่างประเทศมากกว่า 19 ประเทศเข้าเยี่ยมชมศูนย์วิจัยปาล์มน้ำมันยูนิวานิช เพื่อศึกษาโครงการทดสอบต่างๆ ของบริษัท โครงการก๊าซชีวภาพภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด และโครงการปรับปรุงพันธุ์ปาล์มน้ำมันให้ทนต่อสภาพความแห้งแล้ง

During the year the company has also been involved in organizing seminars and field trips for many farmer groups from within Thailand.

ในระหว่างปีบริษัทยังมีส่วนร่วมในการจัดสัมมนา และเป็นแหล่งศึกษาข้อมูลสำหรับเกษตรกรกลุ่มต่างๆ ในประเทศไทย



*Dr Palat Tittinutchanon briefs visitors to the company's hybrid progeny trials in Chean Vanich Estate*  
ดร.พัลลภ ฐิตินัฐชนน บรรยายสรุปแปลงทดสอบพันธุ์ปาล์มลูกผสมให้แก่แขกที่เข้าเยี่ยมชมที่สวนเจียรวานิชของบริษัท

# ปัจจัยความเสี่ยง

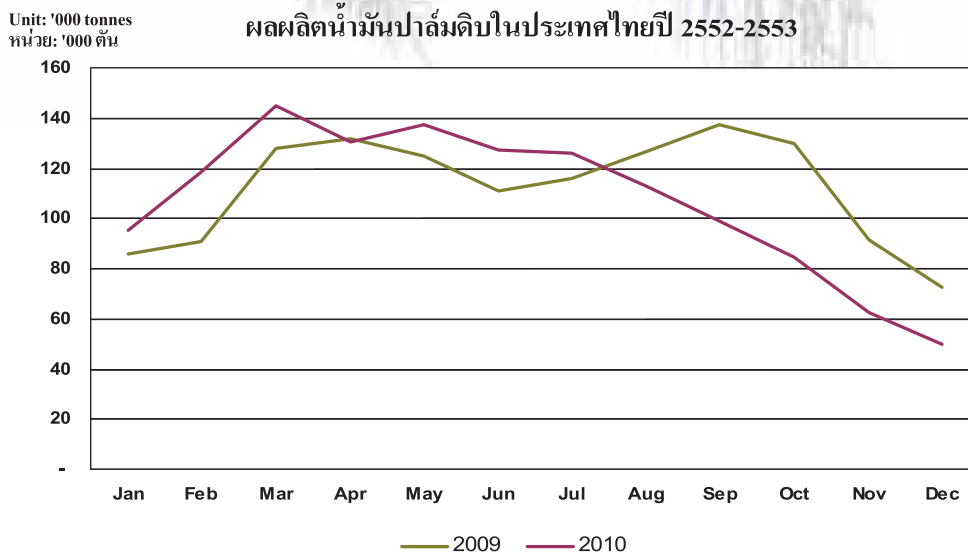
## สภาพภูมิอากาศ

ปัจจัยทางด้านสภาพภูมิอากาศสามารถส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่ออุปสงค์และอุปทานของน้ำมันปาล์ม

ความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศ เช่น การเกิดสภาวะแห้งแล้งอย่างรุนแรง อาจทำให้ผลผลิตโดยเฉลี่ยของปาล์มน้ำมันลดลงมากกว่า 20% ผลกระทบจะเกิดขึ้นในปีที่เกิดสภาวะแล้งและในเวลาอย่างน้อยสองปีต่อมาโดยต้นปาล์มจะให้ทะลายปาล์มน้อยลง

ทั้งๆ ที่มีการขยายพื้นที่ปลูกปาล์มในประเทศไทยอย่างเห็นได้ชัด ช่วงหน้าแล้งที่ยาวนานตั้งแต่เดือนธันวาคม 2552 ถึงเดือนพฤษภาคม 2553 ส่งผลให้ผลผลิตลดลงอย่างมีนัยสำคัญในครึ่งปีหลัง 2553

Thailand's Monthly CPO Production 2009-2010



## เขตการค้าเสรีอาเซียนและมาตรการกีดกันทางการค้า

ภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 จะมีการเปิดตลาดเสรีสำหรับน้ำมันพืชโดยไม่ต้องเสียภาษีศุลกากรในภูมิภาคอาเซียน แต่ปัจจุบันข้อตกลงนี้ยังไม่ส่งผลบังคับเต็มที่ การนำเข้าน้ำมันปาล์มมายังประเทศไทยยังอยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาลเพื่อรักษาเสถียรภาพของตลาดน้ำมันปาล์มในประเทศ ในปี 2553 ปริมาณสต็อกน้ำมันมีจำนวนลดลงและการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบมีจำนวนลดลง

ถ้าหากมีการนำมาตรการต่างๆ ทั้งกำแพงภาษีและมาตรการกีดกันอื่นๆ มาควบคุมการค้าน้ำมันปาล์มอย่างเสรี อาจมีผลกระทบโดยตรงต่อเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศ

## คาดการณ์อุปสงค์และอุปทานน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยในปี 2553

	อุปทาน (ตัน)		อุปสงค์ (ตัน)
สต็อกยกมาต้นปี	137,559	การบริโภคภายในประเทศ	734,445
ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์ม	1,287,510	ส่งออกน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	59,516
		ส่งออกน้ำมันปาล์มดิบ	63,321
		อุตสาหกรรมไบโอดีเซล	500,000
		สต็อกสิ้นปี	67,787
รวม	1,425,069	รวม	1,425,069



## Climate

Climatic factors can have a significant effect on the supply and demand of palm oil.

Weather patterns, such as occur during a severe drought, can affect average oil palm yields by more than 20%. This impact of climatic events will be experienced in the year of the drought and up to two years after the stress, when the palms produce fewer fruit bunches.

Despite significant expansion of the planted area of oil palms in Thailand, the prolonged dry season from December 2009 to May 2010 resulted in lower production particularly in the second half of 2010.

Thailand's annual CPO Production (tonnes)		ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย (ตัน)	
2006	1,167,000	2549	1,167,000
2007	1,051,000	2550	1,051,000
2008	1,544,000	2551	1,544,000
2009	1,345,000	2552	1,345,000
2010	1,288,000	2553	1,288,000

## AFTA and Trade Barriers

Under the Asean Free Trade Agreement (AFTA) with effect from 1st January 2010 there are no tariffs on the trade of vegetable oils within the Asean region. This measure has not yet been fully implemented and palm oil imports into Thailand are subject to some controls intended to stabilise the domestic market. In the low production year 2010 there was a reduced stock of palm oil in Thailand and reduced CPO exports.

If tariff or non-tariff barriers were imposed to restrict free trade in palm oil it may have a negative impact on Thailand's oil palm farmers.

### Estimate of Thailand's Supply & Demand of Palm Oil in 2010

	Supply (Tonnes)		Demand (Tonnes)
Opening Stock 1/01/2010	137,559	Local Consumption	734,445
CPO Production in 2010	1,287,510	Export refined palm oil	59,516
		Export crude palm oil	63,321
		Biodiesel	500,000
		Ending Stock 31/12/2010	67,787
Total	<u>1,425,069</u>	Total	<u>1,425,069</u>

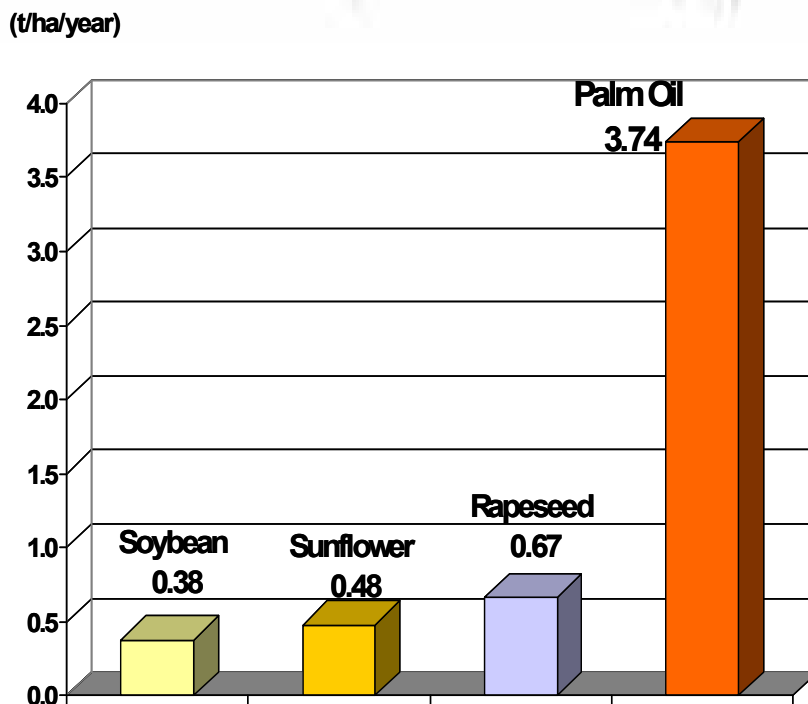
# ปัจจัยความเสี่ยง

## การแข่งขันจากน้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันเรปซิด และน้ำมันทานตะวัน

น้ำมันถั่วเหลืองจัดเป็นคู่แข่งที่สำคัญของน้ำมันปาล์มทั้งในตลาดโลกและในประเทศ การแข่งขันกับน้ำมันถั่วเหลืองอาจรุนแรงขึ้น เนื่องจากมีการปลูกถั่วเหลืองเพิ่มขึ้นในอเมริกาใต้ ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการกากถั่วเหลืองที่สูงขึ้น เพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์และผลผลิตที่สูงขึ้นจากการตัดแต่งพันธุกรรม

ในปัจจุบันน้ำมันปาล์มเป็นสินค้าที่มีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาสูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันพืชอื่นๆ และน้ำมันปาล์มมีผลผลิตสูงสุดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อเปรียบเทียบกับ การปลูกพืชน้ำมันอื่นๆ

**Palm Oil vs Other Oil Seed Crops**  
เปรียบเทียบผลผลิตน้ำมันปาล์มกับน้ำมันพืชอื่น  
Average Oil Yield (tonnes/hectare/year)  
ปริมาณน้ำมันเฉลี่ย (ตัน/เฮกตาร์/ปี)



## Competition from Soybean Oil, Rape Seed Oil and Sunflower Oil

The main competitor for palm oil in world markets and in Thailand's domestic market is soybean oil. Competition from soybean oil may increase as a result of increased plantings in South America, encouraged by growing demand for soya meal as an animal feed and by the higher yields from genetically modified soya crops (GMOs)

### Global production and consumption growth of competing vegetable oils

การเติบโตของผลผลิตและการบริโภคน้ำมันพืชหลักในตลาดโลก

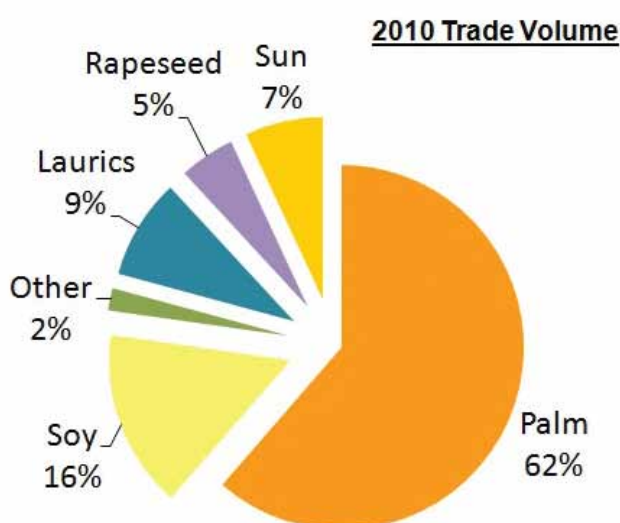
	Production ('000 tonnes)			Consumption ('000 tonnes)		
	2009	2010	2011*	2009	2010	2011*
Soyabean Oil	35,743	38,796	41,874	36,069	38,295	41,804
Rapeseed Oil	20,487	22,351	22,661	20,148	22,221	23,286
Sunflower Oil	11,986	11,664	11,255	10,733	11,257	10,947
Palm Oil	43,797	46,137	47,161	42,477	45,547	48,907

\* latest forecast. LMC International

At the present time palm oil is the most price competitive of the main oils competing for a share of the world market, and palm oil is easily the most efficient and environmentally sustainable of the main oil crops

### Palm oil is the most important vegetable oil in world trade

น้ำมันปาล์มเป็นน้ำมันพืชที่สำคัญที่สุดในตลาดโลก





# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความต้องการที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก

ความต้องการของน้ำมันและไฮสตรว์โนโลกขึ้นอยู่กับ การเติบโตทางเศรษฐกิจ การเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร และแนวโน้มของราคาที่มีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทาน

การบริโภคต่อปีของน้ำมันพืชและไฮสตรว์หลัก 17 ชนิดในโลกเพิ่มขึ้นจาก 82 ล้านตันในปี 2533/2534 เป็น 176 ล้านตันในปี 2553/2554 (ที่มา: Oil World 2011)

ตั้งแต่ปี 2543 อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมของการบริโภคน้ำมันพืชได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 ต่อปี โดยที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมของการบริโภคน้ำมันปาล์มได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 ต่อปี และเป็นแหล่งน้ำมันพืชที่สำคัญของโลก

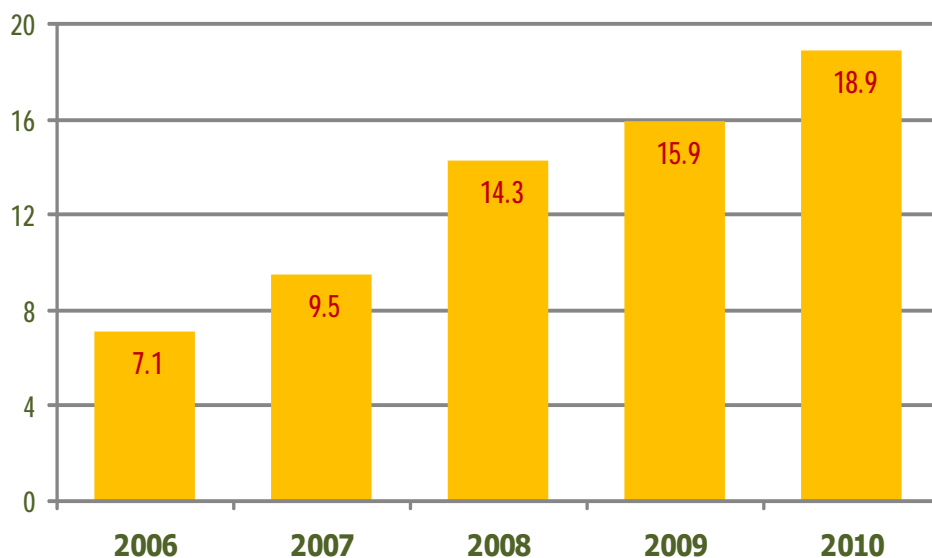
สถานะเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งในประเทศที่กำลังพัฒนาขนาดใหญ่ คือ อินเดียและจีน นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการบริโภคที่สูงขึ้น หากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดียและประเทศจีนลดลงอาจส่งผลกระทบต่ออัตราการขยายตัวความต้องการน้ำมันพืชของโลกด้วย

## ความต้องการเชื้อเพลิงชีวภาพที่เพิ่มขึ้น

ปริมาณการใช้น้ำมันพืชได้เพิ่มขึ้นจากอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าและในอุตสาหกรรมการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล กำลังการผลิตไบโอดีเซลในโลกรวมกันคาดว่าจะมีประมาณ 46 ล้านตันต่อปี ปัจจุบันการใช้กำลังการผลิตยังไม่เต็มที่เนื่องจากราคาวัตถุดิบ คือน้ำมันพืชยังอยู่ในระดับสูง

### World Production of Biodiesel (Mn T)

ปริมาณการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลของโลก (ล้านตัน)



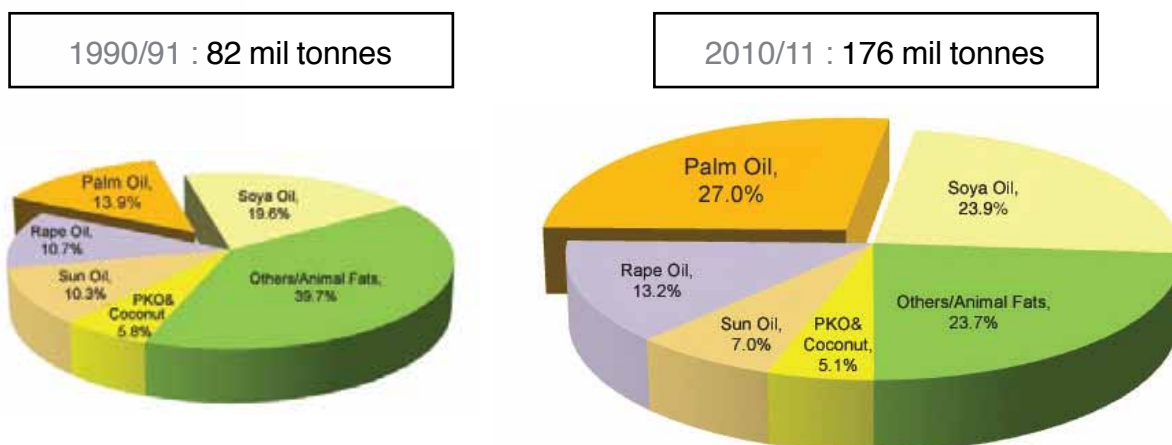
ดูเหมือนว่าการใช้ไบโอดีเซลจะสามารถลดผลกระทบจากน้ำมันปิโตรเลียมต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก ในบางประเทศรวมทั้งประเทศไทยได้ออกกฎหมายบังคับให้ผสมน้ำมันไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล ซึ่งนั่นหมายความว่า การเติบโตของการใช้ไบโอดีเซลในอนาคตไม่ได้ขึ้นอยู่กับปัจจัยทางด้านราคาแต่เพียงอย่างเดียว

## World Demand Growth

World demand growth for edible oils and fats will depend on world economic growth, world population growth and price trends which will fluctuate according to supply and demand.

The world's annual consumption of the 17 main edible oils and fats has grown from 82 million tonnes in 1990/91 to 176 million tonnes in 2010/2011. (Source: Oil World, 2011)

### Growth in world consumption of main Oils & Fats การเพิ่มขึ้นของการบริโภคน้ำมันพืชและไขมันสัตว์ในตลาดโลก



Source: Oil World 2011

Since year 2000, world consumption of vegetable oils grew at a compound annual growth rate of 5.2%. During this period consumption of palm oil increased at an average annual rate of 8.1% to become the world's leading source of vegetable oil.

One factor driving this consumption increase has been the strong economic growth in large developing countries such as India and China. If the economies of India and China experience slower growth this may also reduce the rate of growth in the world's demand for vegetable oils.

## Biofuels Demand Growth

Vegetable oils are increasingly consumed as biofuels for electricity generation and for the manufacture of biodiesel. World capacity for biodiesel manufacture is now estimated to be approximately 46 million tonnes per annum. Much of this world capacity has been under-utilised, due to high world prices of vegetable oil feedstocks.

Biodiesel is seen to reduce the effect of fossil fuel on World climate change. For this reason, some countries, including Thailand, have legislated to mandate the use of biodiesel in diesel blends. This means that future consumption growth of biodiesel may not depend on price alone.

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความต้องการเชื้อเพลิงชีวภาพที่เพิ่มขึ้น (ต่อ)

ถ้าความต้องการของผู้ผลิตไบโอดีเซล ทำให้ราคาน้ำมันพืชอยู่ในระดับที่สูงเกินไป อาจจะมีรัฐบาลบางประเทศยกเลิกการใช้กฎหมายบังคับการใช้ไบโอดีเซล หรือยกเลิกเงินอุดหนุนการใช้ไบโอดีเซล ซึ่งอาจเป็นสาเหตุทำให้การใช้ไบโอดีเซลลดลง และทำให้มีปริมาณน้ำมันพืชส่วนเกินในตลาดโลกและราคาที่ลดต่ำลงสำหรับผู้ผลิตน้ำมันปาล์ม

ถ้าหากผู้ใช้น้ำมันไบโอดีเซลมีความห่วงใยเรื่องสถานะแวดล้อมที่ยั่งยืนของการผลิตน้ำมันปาล์มในอาเซียน อาจจะทำให้ความต้องการใช้น้ำมันไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มลดลง ผู้ผลิตน้ำมันปาล์มดิบอาจจะต้องประสบกับปัญหาต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการได้รับใบรับรองการเป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการใช้น้ำมันปาล์มที่ผลิตภายใต้กรอบของการรักษาสถานะแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ยูนิวานิชเป็นสมาชิกของสมาคมการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) และบริษัทมีเจตนาจะที่ได้รับใบรับรองของการเป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มที่ยั่งยืน ขณะที่การได้มาซึ่งใบรับรองการเป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น แต่เป็นโอกาสสำหรับบริษัทอย่างยูนิวานิชที่ได้แสดงให้เห็นถึงการตระหนักและใส่ใจในการดูแลรักษาสถานะแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคมอย่างยั่งยืนมาช้านาน

## อัตราแลกเปลี่ยน

การทำธุรกิจค้าขายน้ำมันปาล์มระหว่างประเทศจะซื้อขายเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกในประเทศไทย อาจจะได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ยูนิวานิชใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในสัญญาซื้อขายแต่ละราย

## การต่ออายุสัมปทานที่ดิน

บริษัทฯ มีพื้นที่ปลูกปาล์มบางส่วนเป็นพื้นที่สัมปทาน (รายละเอียดอยู่ในหน้า 100) ซึ่งสวนไทยอุตสาหกรรมได้รับการต่อสัมปทานในปี 2536 เป็นระยะเวลาอีก 30 ปี จนถึงปี 2566 ในขณะที่สวนเจียรวานิชได้รับการต่อสัมปทานในปี 2526 เป็นระยะเวลา 30 ปี จนถึงปี 2556

ที่ดินที่ใช้ในการเพาะปลูกจริงในสวนเจียรวานิชมีจำนวน 14,241 ไร่ (2,278.6 เฮกตาร์) นโยบายของรัฐบาลในการต่ออายุสัมปทานที่ดินเพื่อการเกษตรกรรมได้รับการพิจารณาและทบทวนหลายครั้ง ซึ่งหากรัฐบาลตัดสินใจที่จะไม่ต่ออายุสัมปทานในที่ดินทั้งหมดหรือบางส่วนของสวนเจียรวานิชในปี 2556 จะส่งผลกระทบต่อบริษัท

## การแข่งขันของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม

ในประเทศไทยมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในการรับซื้อผลปาล์มสดระหว่างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ 50 แห่ง ยูนิวานิชมีส่วนแบ่งในตลาดประมาณ 10% เมื่อมีโรงงานสกัดแห่งใหม่เกิดขึ้นจึงส่งผลกระทบต่อ การรับซื้อผลปาล์มสดกับโรงงานที่มีอยู่เดิมในระดับหนึ่ง

แม้ว่าจะมีโรงงานสกัดแห่งใหม่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มทุกปี แต่ยูนิวานิชยังสามารถบรรลุแผนระยะยาวในการรักษาอัตราการเติบโตไว้ได้ โดยที่บริษัทอาจขยายกำลังการผลิตและจากการขยายพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทย โดยพื้นที่ปลูกปาล์มได้เพิ่มขึ้นจาก 2.0 ล้านไร่ ในปี 2546 เป็น 4.2 ล้านไร่ ในปี 2553 (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทั้งนี้ ประเทศไทยจะต้องมีการขยายกำลังการผลิตของโรงงานสกัดในอัตราที่ใกล้เคียงกัน





## Biofuels Demand Growth (Cont'd)

If the manufacture of biodiesel causes the price of vegetable oils to rise to a high level some governments may withdraw their biodiesel mandates and biodiesel subsidies. This may cause a reduction in the use of biodiesel and a surplus of vegetable oils on world markets and lower prices for palm oil producers.

If international biodiesel consumers become concerned about the environmental sustainability of Asian palm oil production, there may be reduced demand for palm oil biodiesel. Producers of CPO may also be faced with the increasing cost of sustainability certification to satisfy consumer demands for environmental sustainability.

Univanich has become a member of the Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) and the company intends to become certified as a supplier of sustainable palm oil. While sustainability certification increases production costs it also presents an opportunity for company like Univanich which can demonstrate an established track record of environmental, economic and social sustainability.

## Exchange rates

International trade in palm oil is conducted in US dollars. Importers and Exporters from Thailand can therefore be affected by the value of the Thai Baht relative to the US dollar.

In the short term Univanich hedges any currency risk on individual sales contracts which are denominated in US dollars.

## Renewal of Land Concessions

Parts of the Univanich oil palm plantations are planted on land leased under concession from the Government (refer Annual Report page 101 for details).

The Topi concession was renewed in 1993 and runs for a further 30 years to 2023.  
The Chean Vanich concession was issued in 1983 and runs for 30 years to 2013.

The planted area under the Chean Vanich concession is 14,241 rai (2,278.6 ha). The Government policy with regard to renewal of land concessions is under frequent review. If the Government decided not to renew all or part of the Chean Vanich lease in 2013, the company would suffer loss.

## Competition from new crushing mills

In Thailand there is strong competition for purchased fruit amongst at least 50 major crushing mills. Univanich has about 10% share of this market. New crushing mills and expanded existing mills can affect the level of competition for purchased fruit.

Although new crushing capacity is entering the industry every year, Univanich has achieved a good long term growth rate. This has been made possible by the company's continuing investment in new processing capacity and by the expansion of Thailand's oil palm planted area which is reported to have increased from 2.0 million rai in 2003 to 4.2 million rai in 2010. (source: Department of Agriculture). At this rate of planting growth, Thailand will require a similar rate of expansion of crushing capacity

# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท	จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2552	จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2553	เปลี่ยนแปลง
1. นายอภิรักษ์ วานิช	17,591,042	17,591,042	0
2. นางพจนา มาโนช	1,475,214	2,170,498	695,284
3. นางกาญจนา จิตฤดีอำไพ	0	0	0
4. นางสาวอังคณา วานิช	1,608,214	2,303,499	695,285
5. ดร. พรต โชติสกุล	200,000	200,000	0
6. มร. จอห์น เคลนดอน	800,000	800,000	0
7. นายสุชาติ เขียวราษฎร์	0	0	0
8. นางสาวศุภางค์ จรรโลงบุตร	0	0	0
9. หม่อมราชวงศ์จตุมงคล โสณกุล	0	0	0

คณะผู้บริหารบริษัท	จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2552	จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2553	เปลี่ยนแปลง
1. มร. จอห์น เคลนดอน	800,000	800,000	0
2. ดร. พลภูมิ จิตินันท์	28,000	17,500	-10,500
3. นายอนุชา สุภกร	4,500	4,500	0
4. นายณัฐพงศ์ คัชฌาภิรมย์	3,000	3,000	0
5. นายพิพิธ คล้ายสมบัติ	0	0	0
6. นายประเมิน ดอกกรักษ์	3,000	3,000	0
7. นายสันติ สวณยศ	11,000	11,000	0

## รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายอภิรักษ์ วานิช	17,591,042	18.71
2. นางจันทร์ทิพย์ วานิช	9,111,630	9.70
3. Merrill Lynch, Pierce, Fenner & Smith Inc.	5,705,400	6.07
4. บริษัท เขียววานิช จำกัด	5,596,662	5.95
5. UBS AG Singapore, Branch-PB Securities Client Custody	4,000,000	4.26
6. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	3,097,300	3.30
7. นางสาวนฤมล วิกิรานต์พงศ์	3,062,200	3.26
8. นายณัฐม จิตฤดีอำไพ	2,650,032	2.82
9. นางสาวรจนา วานิช	2,309,482	2.46
10. นางสาวอังคณา วานิช	2,303,499	2.45

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสถานะทางการเงินและแผนการลงทุนของบริษัทในอนาคต

# SHAREHOLDING STRUCTURE AND MANAGEMENT

## Board of Directors and Management

The Company's Board of Directors	No of Shares 31 December 2009	No of Shares 31 December 2010	Change
1. Mr. Apirag Vanich	17,591,042	17,591,042	0
2. Mrs. Phortchana Manoch	1,475,214	2,170,498	695,284
3. Mrs. Kanchana Chitrudi-amphai	0	0	0
4. Ms. Aungkhana Vanich	1,608,214	2,303,499	695,285
5. Dr. Prote Sosothikul	200,000	200,000	0
6. Mr. John Clendon	800,000	800,000	0
7. Mr. Suchad Chiaranussati	0	0	0
8. Ms. Supapang Chanlongbutra	0	0	0
9. M.R. Chatu Mongol Sonakul	0	0	0

Management Committee	No of Shares 31 December 2009	No of Shares 31 December 2010	Change
1. Mr. John Clendon	800,000	800,000	0
2. Dr. Palat Tittinutchanon	28,000	17,500	-10,500
3. Mr. Anucha Supakorn	4,500	4,500	0
4. Mr. Nattapong Dachanabhirom	3,000	3,000	0
5. Mr. Phiphit Khlaisombat	0	0	0
6. Mr. Pramern Dorkrak	3,000	3,000	0
7. Mr. Santi Suanyot	11,000	11,000	0

## Shareholding Structure The first 10 major shareholders as at 31 December 2010

Shareholders	Number Of Shares	Percent
1. Mr. Apirag Vanich	17,591,042	18.71
2. Mrs. Chantip Vanich	9,111,630	9.70
3. Merrill Lynch, Pierce, Fenner & Smith Inc.	5,705,400	6.07
4. Chean Vanich Co., Ltd.	5,596,662	5.95
5. UBS AG Singapore, Branch-PB Securities Client Custody	4,000,000	4.26
6. Bangkok Insurance Public Co., Ltd.	3,097,300	3.30
7. Ms. Narumol Vikranpong	3,062,200	3.26
8. Mr. Narut Chitrudiamphai	2,650,032	2.82
9. Ms. Rojana Vanich	2,309,482	2.46
10. Ms. Aungkhana Vanich	2,303,499	2.45

## Dividend Policy

The Company has a policy to pay cash dividend of not less than 50% of its net profit after taxation. However, whether the Company will pay a dividend and the amount thereof will depend, amongst other things, on the Company's financial conditions and future plans.



# คณะกรรมการบริษัท



นายอภิรักษ์ วานิช

ประธานกรรมการ

อายุ 46 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอินเดียนา, สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์:** กรรมการบริษัทในกลุ่มวานิชตั้งแต่ปี 2533 และ

เป็นประธานกรรมการบริษัทในกลุ่มวานิชในปี 2535 บริษัทในกลุ่มวานิชมุ่งเน้นการทำธุรกิจในประเทศ นอกเหนือจากธุรกิจน้ำมันปาล์ม ยังทำธุรกิจทางด้านเหมืองแร่ ขนส่ง พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโรงพยาบาล รวมทั้งเป็นกรรมการของบริษัทสยามเกษตร จำกัด ซึ่งเป็นธุรกิจเดินเรือขนานาชาติอีกด้วย

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นายอภิรักษ์ วานิช ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 37/2548
- หลักสูตรกรรมการ (DCP) ครั้งที่ 60/2548
- หลักสูตรพื้นฐานการเงินสำหรับกรรมการ (FND) ครั้งที่ 19/2548
- หลักสูตรประธานกรรมการ (RCP) ครั้งที่ 13/2549
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 11

Mr Apirag Vanich

Chairman

Age 46

**Education:** Master's degree in Business Administration from Indiana University and a degree in Agricultural Economics from Purdue University in the United States

**Experience:** Director of the Vanich group of companies in 1990 and Executive Chairman of the group since 1992. The Vanich group of companies is concentrated mainly in Thailand and in addition to the Univanich palm oil business the group has interests in mining, transport, property development and hospital services. Mr Vanich is also a director of Siam Paetra Co., Ltd., a business involved in international shipping and container services.

**IOD Program:**

- Director Accreditation Program (DAP) #37/2005
- Director Certification Program (DCP) #60/2005
- Finance for Non-Finance Director (FND) #19/2005
- The Role of Chairman (RCP) #13/2006
- Leader Program, Capital Market Academy



นางพจนมา มาโนช

กรรมการ

อายุ 56 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรีนิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยวิสคอนซิล, สหรัฐอเมริกา ปริญญาโทสาขาการบริหารโรงพยาบาล มหาวิทยาลัยวิสคอนซิล, สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์:** ประธานกรรมการบริหารบริษัท โรงพยาบาลเอกชล จำกัด (มหาชน) จังหวัดชลบุรี และเป็นกรรมการของบริษัทยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มานานกว่า 15 ปี รวมทั้งเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่มวานิช

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นางพจนมา มาโนช ผ่านการอบรม

- หลักสูตรกรรมการ (DCP) ครั้งที่ 25/2548 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Mrs Phortchana Manoch

Director

Age 56

**Education:** Bachelor of Laws from Dhurakij Pundit University. Bachelor of Science in Business Administration from the University of Wisconsin, Green Bay, the United States. Master's degree in Hospital Administration from the University of Wisconsin, Green Bay, the United States.

**Experience:** Currently Chief Executive of Aikchol Hospital Public Co., Ltd., a group of private hospitals in Chonburi Province. Mrs Manoch has been a director of the Univanich business for more than fifteen years and is also a director of other companies in Vanich group.

**IOD Program:**

- Director Certification Program (DCP) #25/2005





**นางกาญจนา จิตฤดีอำไพ**

กรรมการ

อายุ 53 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาสาขาการเงิน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน, สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์:** กรรมการของบริษัท ตั้งแต่ปี 2526 และเป็น

กรรมการบริษัทในกลุ่มวานิช รวมทั้งบริษัท โรงพยาบาลเอกชล จำกัด (มหาชน)

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นางกาญจนา จิตฤดีอำไพ ผ่านการอบรม

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 36/2548 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Mrs Kanchana Chitrudi-amphai**

Director

Age 53

**Education:** A degree in finance from the University of Wisconsin, in the United States.

**Experience:** Mrs Kanchana Chitrudi-amphai has been a Director in the Univanich business since 1983 and is also a director of other companies in the Vanich group, including Aikchol Hospital Public Company Limited.

**IOD Program:**

- Director Accreditation Program (DAP) #36/2005



**นางสาวอังคณา วานิช**

กรรมการ

อายุ 51 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยนิวเฮเวน คอนเนตทิคัต, สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์:** กรรมการของบริษัท ในช่วงปี 2532 - 2538 และได้กลับมารับตำแหน่งกรรมการอีกครั้งตั้งแต่ปี 2543 เป็นกรรมการบริหารบริษัท วานิช ลิเนล จำกัด และกรรมการบริษัท เจียรวานิช จำกัด บริษัท เจียรวานิชการขนส่ง จำกัด และบริษัท ภูเก็ตโรงงานยาง จำกัด

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นางสาวอังคณา วานิช ผ่านการอบรม

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 36/2548 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Ms Aungkha Vanich**

Director

Age 51

**Education:** Master's degree in Business Administration from the University of New Haven in Connecticut, the United States.

**Experience:** Ms Aungkha Vanich was a Director in the Univanich business from 1989 to 1995 before re-joining the company in 2000. She is currently also Executive Director of property developer Vanich Lineal Co., Ltd. and a Director of other companies in the Vanich Group.

**IOD Program:**

- Director Accreditation Program (DAP) #36/2005

## คณะกรรมการบริษัท



**ดร.พรต ซอโสติกุล**

กรรมการ

อายุ 43 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาเอก (สาขาบริหารธุรกิจ) American University of Hawaii

**ประสบการณ์:** กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการสำนักพัฒนาธุรกิจของบริษัท ซีคอนดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และเป็นกรรมการของบริษัท ตั้งแต่ปี 2543

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** ดร.พรต ซอโสติกุล ผ่านการอบรม

- หลักสูตรกรรมการ (DCP) ครั้งที่ 40/2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Dr Prote Sosothikul**

Director

Age 43

**Education:** Doctorate in Business Administration from the American University of Hawaii and Master of Science degree from Boston University, USA.

**Experience:** Currently Vice President of Business Development for Seacon Development Public Company Limited, the developer and operator of the largest retail shopping complex in Thailand. Dr Prote Sosothikul was appointed as a non-executive director on the Univanich Board in 2000.

**IOD Program:**

- Director Certification Program (DCP) #40/2004



**มร. จอห์น เคลนดอน**

กรรมการ

อายุ 62 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรีเกษตรศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยลินคอล์น, นิวซีแลนด์

**ประสบการณ์:** ในช่วงปี 2523 ถึง 2541 มร.จอห์น เคลนดอน ทำงานกับ The Unilever Plantations and Plant Science Group ของประเทศอังกฤษ ดูแลรับผิดชอบงานในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด ในช่วงที่ร่วมทุนกับกลุ่มยูนิลีเวอร์ ตั้งแต่ปี 2534 ถึง ปี 2539 เป็นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ Unipamol Malaysia Sdn Bhd. ในประเทศมาเลเซีย เป็นกรรมการของ Unifield PLC ของประเทศอังกฤษ และได้กลับมาร่วมงานกับบริษัท อีกในปี 2541

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** มร.จอห์น เคลนดอน ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 57/2548
- หลักสูตรกรรมการ (DCP) ครั้งที่ 95/2550

**Mr John Clendon**

Managing Director

Age 62

**Education:** Diplomas in Agriculture and in Valuation and Farm Management, from Lincoln University in New Zealand.

**Experience:** From 1980 to 1998 John Clendon was employed by Unilever Plantations and Plant Science Group of the UK, holding various management positions in the Asia-Pacific region, including that of Managing Director of the Univanich joint venture in Thailand from 1991 to 1996. Prior to re-joining Univanich in October 1998, Mr Clendon was Director of Unilever's oil palm operations in East Asia, Chairman and Managing Director of Unipamol Malaysia Sdn Bhd. and director of Unifield PLC in the UK

**IOD Program:**

- Director Accreditation Program (DAP) #57/2005
- Director Certification Program (DCP) #95/2007







**นายสุชาติ เจียรานุสสติ**

ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ  
อายุ 47 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาโทสาขา  
การจัดการ จากวิทยาลัยอิมพีเรียล  
มหาวิทยาลัยลอนดอน

**ประสบการณ์:** ในระหว่างปี พ.ศ.

2534 ถึง 2541 นายสุชาติรับตำแหน่งรองประธานฝ่ายพาณิชย์ธุรกิจ  
ที่เจ พีมอร์แกน พรอฟเพอร์ตี้ แอนด์ อินเวสต์เมนต์ แบงกิง ยูนิค  
ซึ่งท่านมีความชำนาญด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และด้านสถาบัน  
การเงิน ในปลายปี พ.ศ. 2541 ได้รับแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาของ  
ธนาคารแห่งประเทศไทย ทางด้านการปรับโครงสร้างหนี้ รวมทั้ง  
การให้คำแนะนำกองทุนเพื่อการพัฒนาสถาบันการเงิน และดำรง  
ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการของเวสต์บรูก พาร์ตเนอร์ จนถึงต้นปี  
2548 ปัจจุบันนายสุชาติเป็นกรรมการผู้จัดการของ รีแคป  
พาร์ตเนอร์ รับผิดชอบธุรกิจการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ในเอเชีย  
ทั้งหมดและได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระของยูนิวานิช  
เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2543

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นายสุชาติ เจียรานุสสติ ผ่านการ  
อบรม

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 37/2548 ของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Mr Suchad Chiaranussati**

*Chairman of the Audit Committee/Independent Director*  
Age 47

**Education:** Master's degree in Management Science from  
Imperial College, University of London and an honours  
degree in economics and political science from the London  
School of Economics.

**Experience:** Between 1991 and 1998, Mr Chiaranussati  
was a vice-president of Investment Banking at JP  
Morgan's Proprietary Investment and Investment Banking  
Unit. In late 1998 he was appointed as an advisor to the  
Bank of Thailand on matters relating to corporate sector  
debt restructuring, and the Financial Institutions  
Development Fund. Mr Chiaranussati was the Managing  
Principal of Westbrook Partners till early 2005. Today,  
Mr Chiaranussati is the Managing Principal of RECAP  
Partners and is responsible for RECAP Partners' real  
estate investment operations for Asia. Mr Chiaranussati  
was appointed to the Univanich Board as an Independent  
Director on 12 February, 2000.

## IOD Program:

- Director Accreditation Program (DAP) #37/2005

## คณะกรรมการบริษัท



นางสาวศุภางค์ จรรโลงบุตร

กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ  
อายุ 54 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรีทางการบัญชี  
จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ปริญญาโทสาขาบริหารรัฐกิจ จาก  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
(นิด้า)

**ประสบการณ์:** นางสาวศุภางค์เข้าทำงานที่บริษัท ยูนิวานิชฯ  
ระหว่างปี พ.ศ. 2528 จนถึงปี 2543 จึงได้ลาออกจากบริษัทฯ เพื่อ  
ดูแลกิจการของครอบครัว ได้แก่ สวนยาง สวนปาล์ม และโรงงาน  
ยางพารา นางสาวศุภางค์เข้าทำงานบริษัท ยูนิวานิชฯ ในปี พ.ศ.  
2528 รับตำแหน่งสมุหบัญชีตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปี 2540 ก่อน  
ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์ มีหน้าที่รับผิดชอบการ  
เงินและการบัญชีของบริษัททั้งหมด ในเวลา 15 ปี ที่ทำงานที่  
ยูนิวานิช เธอได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรการบริหารของ  
ยูนิลีเวอร์ในหลายประเทศ ในปี พ.ศ. 2533 ได้รับมอบหมายให้  
ไปทำงานในฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทยูนิลีเวอร์ซึ่งรับผิดชอบ  
งานตรวจสอบบริษัทต่างๆ ในเครือ

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นางสาวศุภางค์ จรรโลงบุตร  
ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 38/2548
- หลักสูตรกรรมการตรวจสอบ (ACP) ครั้งที่ 7/2548

### Ms Supapang Chanlongbutra

*Audit Committee/Independent Director*  
Age 54

**Education:** A degree in Accounting from Thammasart University and Master's degree in Public Administration from the National Institute of Development Administration.

**Experience:** Ms Chanlongbutra joined Univanich as a Management Trainee in 1985 and was the Company's Financial Controller from 1994 to 1997 before being promoted to the position of Commercial Manager in charge of the Company's financial and accounting activities. During her 15 years with the Company she participated in Unilever's commercial and management training activities in several countries, and in 1990 was seconded as an overseas auditor in Unilever's Internal Audit Department. In 2000 Ms Chanlongbutra resigned her management position with Univanich to take up management responsibility for her family's business interests in plantations, rubber manufacturing and exporting. Ms Chanlongbutra was appointed to the Univanich Board as an Independent Director on 27 July 2003.

### IOD Program:

- Director Accreditation Program (DAP) #38/2005
- Audit Committee Program (ACP) #7/2005





### หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล

กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ  
อายุ 68 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรีเกียรตินิยม สาขาวิศวกรรมศาสตร์และเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ปริญญาโทสาขา

บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ได้ศึกษาปริญญาเอกสาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด

**ประสบการณ์:** หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล มีประสบการณ์การทำงานทั้งภาครัฐและองค์กรวิสาหกิจอื่นๆ ในภาคราชการ เคยดำรงตำแหน่งปลัดกระทรวงการคลัง, อธิบดีกรมสรรพากร และผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทยในระหว่างปี พ.ศ. 2541 - 2544

ตำแหน่งสำคัญในองค์กรวิสาหกิจอื่นๆ เคยดำรงตำแหน่งประธาน กรรมการคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ, รองประธานกรรมการบริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) และประธานคณะกรรมการธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

ในภาคการศึกษา เคยเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิสภามหาวิทยาลัยของมหาวิทยาลัยมหิดล และดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปัจจุบัน หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล ดำรงตำแหน่งที่สำคัญเป็นกรรมการกฤษฎีกา, ประธานคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย และกรรมการสภาสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล ยังเป็นกรรมการโรงแรมมิลเลนเนียม ฮิลตัน กรุงเทพฯ, บริษัทกรุงเทพทรีมน้ำ จำกัด และองค์กรธุรกิจชั้นนำอื่นๆ

หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล ผ่านการอบรม

- หลักสูตรประธานกรรมการ(RCP) ครั้งที่ 2/2544 ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย

### M.R. Chatu Mongol Sonakul

Audit Committee/Independent Director  
Age 68

**Education:** Cambridge University BA Hons in Mechanical Sciences and Economics Tripos. Harvard University MPA, Candidate for Ph.D Programme in Economics.

**Experience:** M.R. Chatu Mongol Sonakul's distinguished career covers both public service and commerce. Senior positions previously held in the public sector have included Permanent Secretary of Ministry of Finance, Director General of the Revenue Department and Governor of Bank of Thailand from 1998 to 2001. In commerce and industry his past roles have included Chairman of Bangkok Mass Transit Authority, Chairman of New Bangkok International Airport Company, Vice-Chairman of Thai Airways International Public Co., Ltd. and Chairman of the Krung Thai Bank PCL. In the field of education he has served as a Member of Mahidol University Council and Chair Professor, Chulalongkorn University.

Currently, M.R. Chatu Mongol Sonakul serves as Counselor of State, Chairman of the Board of Bank of Thailand and Trustee of Thailand Development Research Institute. He also serves on the Boards of Millennium Hilton Hotel Ltd, Krungthep Rinnam Ltd. and other leading commercial enterprises in Thailand.

M.R. Chatu Mongol Sonakul joined the Board of Univanich Palm Oil PCL as an Independent Director on 26 February 2009.

### IOD Program:

- The Role of Chairman (RCP) # 2/2001





1. อนุชา สุภกร Anucha Supakorn	ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์ Commercial Manager
2. จอห์น เคลนดอน John Clendon	กรรมการผู้จัดการ Managing Director
3. ณัฐพงศ์ ดัชณาภิรมย์ Nattapong Dachanabhirom	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี Accounting Manager
4. พลัฏฐ์ ฐิตินัฐชนน Palat Tittinutchanon	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสวนและหัวหน้าฝ่ายวิจัยปาล์มน้ำมัน Plantations Controller, Head of Oil Palm Research
5. ประเมิน ดอกกรักษ์ Pramern Dorkrak	ผู้จัดการเขตลำทับ District Manager (Lamthap)
6. พิพิธ คล้ายสมบัติ Phiphit Khlaisombat	วิศวกรประจำเครือ Group Engineer
7. สันติ สุวนยศ Santi Suanyot	ผู้จัดการเขตชะอวด District Manager (Cha Uat)

มร. จอห์น เกลนดอน  
Mr John Clendon

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ (สามารถดูข้อมูลส่วนตัวในคณะกรรมการบริษัท)  
Managing Director, (please refer Board of Directors for personal profile)

## ดร. พัลลัท ทิตินุตชนน

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสวน หัวหน้าฝ่ายวิจัยปาล์มน้ำมัน  
อายุ 64 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาเอก ด้านปฐพีวิทยาและพืชศาสตร์มหาวิทยาลัยฟลอริดา สหรัฐอเมริกา ปริญญาโทจากมหาวิทยาลัยนอร์ท แคโรไลนา สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน

**ประสบการณ์:** ก่อนมาร่วมงานกับยูนิวานิชในปี 2531 ดร.พัลลัท ทิตินุตชนน เป็นนักวิชาการอาวุโส ด้านปาล์มน้ำมันกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดร.พัลลัท ทิตินุตชนน รับผิดชอบด้านงานวิจัย และพัฒนาปาล์มน้ำมันของยูนิวานิชตั้งแต่ปี 2531 ในปี 2537 ปฏิบัติงานในประเทศมาเลเซียภายใต้ทุนนิเวศเป็นเวลา 2 ปี ในตำแหน่งผู้จัดการสวนปาล์ม บริษัท Pamol Plantations Sdn.Bhd. เดินทางกลับประเทศไทยในปี 2539 ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการฝ่ายสวนยูนิวานิชรับผิดชอบการดำเนินงานทั้งในด้านดูแลสวนปาล์มและงานวิจัยและพัฒนาของบริษัท ในปี 2550 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสวน และหัวหน้าฝ่ายวิจัยปาล์มน้ำมัน

## Dr Palat Tittinutchanon

Plantations Controller, Head of Oil Palm Research  
Age 64

**Education:** Ph.D. (Soil and Plant Science) University of Florida, U.S.A., a Master's degree from North Carolina State University and a Bachelor degree from Kasetsart University in Thailand

**Experience:** Before joining Univanich in 1988, Palat Tittinutchanon was Senior Oil Palm Agronomist in Thailand's Department of Agriculture. In 1988 he was appointed Research Officer responsible for the Univanich R&D programme. From 1994 he was seconded overseas by Unilever for two years as Estate Manager in Pamol Plantations Sdn Bhd in Malaysia. Upon his return to Thailand in 1996, he was appointed as Plantations Manager, responsible for operations in Univanich oil palm estates. In January 2007, Dr Palat Tittinutchanon was appointed Plantations Controller and Head of Oil Palm Research.

## นายอนุชา สุภกร

ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์  
อายุ 50 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์:** ระหว่างปี 2527-2543 ทำงานในแผนกการเงินและบัญชีในบริษัทต่าง ๆ ในเครือของกลุ่มบริษัทเชลล์ในประเทศไทย ได้แก่ ธุรกิจด้านสำรวจและผลิตน้ำมันดิบ ธุรกิจถลุงแร่ดีบุก และโรงกลั่นน้ำมัน เข้าร่วมงานกับบริษัทยูนิวานิชในเดือนพฤศจิกายน 2543 ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์รับผิดชอบด้านการตลาดทั้งในและต่างประเทศ

## Mr Anucha Supakorn

Commercial Manager  
Age 50

**Education:** B.A. (Accounting) Chulalongkorn University

**Experience:** For 16 years prior to joining Univanich, Anucha Supakorn worked in the Finance and Accounting Department of various companies of the Shell Group in Thailand including upstream oil, tin smelting and petroleum refining. He joined Univanich in November 2000 as Commercial Manager and is currently responsible for the company's domestic and export marketing operations.

## คณะผู้บริหาร

### นายณัฐพงศ์ ดัชณาภิรมย์

**ผู้จัดการฝ่ายบัญชี**  
อายุ 41 ปี

**การศึกษา:**ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**ประสบการณ์:** หัวหน้าตรวจสอบ บริษัท คูเปอร์สแอนด์ไลย์ แบรินด์ (ประเทศไทย) จำกัด ช่วงเมษายน 2535 - พฤษภาคม 2540 ต่อมาเข้าร่วมงานกับบริษัท ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2540 ในตำแหน่งสมุหบัญชีและในปี 2543 ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชีรับผิดชอบงานบัญชีและการเงินของบริษัท

### Mr Nattapong Dachanabhirom

**Accounting Manager**

Age 41

**Education:** Master of Business Administration, Prince of Songkla University. B.A. (Accounting) The University of the Thai Chamber of Commerce Certified Public Accountant (Thailand)

**Experience:** Nattapong Dachanabhirom worked as an Audit Supervisor with Coopers & Lybrand (TH) Company Limited for 5 years from 1992. In 1997 he joined Univanich as Financial Controller and was promoted to Accounting Manager in 2000, responsible for the company's accounting and finance operations.

### นายพิพิธ คล้ายสมบัติ

**วิศวกรประจำเครื่อง**  
อายุ 40 ปี

**การศึกษา:**ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

**ประสบการณ์:** ก่อนที่จะร่วมงานกับบริษัทยูนิวานิช คุณพิพิธ คล้ายสมบัติ ทำงานเป็นผู้จัดการโครงการ บริษัท เบอร์ลี่ จุกเกอร์ จำกัด (มหาชน) และได้เข้าร่วมงานกับยูนิวานิชในปี 2548 ในตำแหน่งวิศวกรโรงงาน และในปี 2551 ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการโรงงาน ดูแลรับผิดชอบโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มทั้งสามแห่งของบริษัท ในปี 2552 คุณพิพิธ คล้ายสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นวิศวกรประจำเครื่อง โดยดูแลรับผิดชอบโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มของบริษัทและโครงการต่างๆ ของโรงงาน

### Mr Phiphit Khlaisombat

**Group Engineer**

Age 40

**Education:** BE in Industrial/Production Engineering, King Mongkut's University of Technology Thonburi

**Experience:** Before joining Univanich, Phiphit Khlaisombat worked as a Project Manager in Berli Jucker Public Company Limited. He joined Univanich in 2005 as a Factory Engineer and in 2008 was appointed as Factories Manager responsible for the operation of the company's three palm oil crushing mills. In 2009, Phiphit Khlaisombat was promoted to Group Engineer responsible for factory operations and capital projects.





## นายประเมิน ดอกกรักษ์

ผู้จัดการเขตลำทับ  
อายุ 63 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

**ประสบการณ์:** คุณประเมิน ดอกกรักษ์ เข้าร่วมงานกับบริษัทไทยอุตสาหกรรมน้ำมันและสวนปาล์ม จำกัด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517 ในตำแหน่งหัวหน้างานฝ่ายโรงงาน และได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการสวนเมื่อมีการจัดตั้งกลุ่มบริษัทยูนิวานิชขึ้นในปี พ.ศ. 2526 จึงมีประสบการณ์ในการดูแลสวนปาล์มน้ำมันของบริษัทเป็นระยะเวลานาน และในปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้จัดการเขตลำทับ โดยดูแลรับผิดชอบการจัดการด้านโรงงานและสวนปาล์มน้ำมันของบริษัทที่อำเภอลำทับ จังหวัดกระบี่

## Mr Pramern Dorkrak

**District Manager (Lamthap)**

**Age 63**

**Education:** Bachelor of Business Administration, Rajaphat University, Suratthani Campus

**Experience:** Pramern Dorkrak joined Thai Oil Palm Industry and Estate Co., Ltd. in 1974 as a Factory Supervisor. He was appointed as Estate Manager when the Univanich Group was formed in 1983 and in that role has served in most of the company's estates. In his current position as District Manager (Lamthap) he has senior management responsibility for the company's factory and estate operations in Lamthap District of Krabi Province.

## นายสันติ สวนยศ

ผู้จัดการเขตชะอวด  
อายุ 48 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประสบการณ์:** ก่อนมาร่วมงานกับยูนิวานิชในปี 2536 นายสันติ สวนยศ เป็นนักวิชาการที่ศูนย์วิจัยพืชสวนของรัฐบาล และเป็นผู้ช่วยผู้จัดการสวนที่บริษัทน้ำมันปาล์มแห่งหนึ่ง และเข้าร่วมงานกับยูนิวานิชในตำแหน่งผู้จัดการสวน รับผิดชอบงานด้านการจัดการสวนปาล์มน้ำมันหลายแห่งของบริษัท และปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้จัดการเขตชะอวด ดูแลรับผิดชอบงานด้านการพัฒนาพื้นที่แห่งใหม่ของบริษัทที่อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช

## Mr Santi Suanyot

**District Manager (Cha Uat)**

**Age 48**

**Education:** Bachelor of Science (Agriculture) from Chiang Mai University in Thailand

**Experience:** Prior to joining Univanich in 1993, as an Estate Manager, Santi Suanyot had been employed in the government's Horticulture Research Centre and as an assistant estate manager elsewhere in the oil palm industry. Since 1993 he has managed several Univanich estates and in his current role as District Manager (Cha Uat) he has senior management responsibility for the establishment of the company's new site in Cha Uat District of Nakhon Sri Thammarat Province.

# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่านซึ่งได้รวมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

## คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรักษ์ วานิข	ประธานกรรมการ
2. นางพจนา มาโนช	กรรมการ
3. นางกาญจนา จิตฤดีอำไพ	กรรมการ
4. นางสาวอังคณา วานิข	กรรมการ
5. ดร. พรต ชอ โสติกุล	กรรมการ
6. มร.จอห์น เคลนดอน	กรรมการผู้จัดการ
7. นายสุชาติ เขียรานุสสดี	กรรมการอิสระ
8. หม่อมราชวงศ์ จตุมงคล โสณกุล	กรรมการอิสระ
9. นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร	กรรมการอิสระ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริหารมหาชนให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท
2. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. รายการที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท กรรมการท่านนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการผู้มีส่วนอำนาจในการลงนามจะต้องประกอบด้วยกรรมการสองคนลงนามร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทจึงจะกระทำการผูกพันบริษัทได้
5. คณะกรรมการจะมอบอำนาจให้บุคคลใดหรือหลายคน หรือนิติบุคคลให้กระทำการร่วมกัน หรือแยกกันเพื่อกระทำการแทนบริษัทตามหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทก็ได้ รวมทั้งการแต่งตั้งถอดถอนพนักงานของบริษัท และคณะกรรมการมีสิทธิที่จะเปลี่ยนแปลงหรือถอดถอนอำนาจที่ได้มอบแก่บุคคลใดๆ นั้นแล้วก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการได้กำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว
6. กิจการต่อไปนี้จะกระทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ โดยเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยที่กรรมการหนึ่งคนมีสิทธิลงคะแนนเสียงได้หนึ่งเสียง
  - 6.1 การอนุมัติงบประมาณ และแผนการดำเนินการประจำปีของบริษัท
  - 6.2 การกู้ยืมเงินหรือให้กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเกินกว่า 70 ล้านบาท ไม่ว่าเป็นการกู้ยืมเพียงครั้งคราวเดียวหรือหลายคราวรวมกันในการกู้ยืมรายเดียวกัน
  - 6.3 การค้ำประกันในวงเงินเกินกว่า 70 ล้านบาท ไม่ว่าเป็นการค้ำประกันเพียงครั้งคราวเดียวหรือหลายคราวรวมกันในการค้ำประกันรายเดียวกัน
7. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
  - 7.1 หากมีส่วนได้เสียในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
  - 7.2 ถูกลง หรือหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
8. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในเรื่องที่บริษัทตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้บังคับกับรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี

## Board of Directors

As at 31 December 2010, the Company had nine Directors, including three Independent Directors, who make up the Audit Committee.

## The Company's Board of Directors at 31 December 2010

Name	Position
1. Mr. Apirag Vanich	Chairman
2. Mrs. Phorthana Manoch	Director
3. Mrs. Kanchana Chitrudi-amphai	Director
4. Ms. Aungkhana Vanich	Director
5. Dr. Prote Sosothikul	Director
6. Mr. John Clendon	Managing Director
7. Mr. Suchad Chiaranussati	Independent Director
8. M.R. Chatu Mongol Sonakul	Independent Director
9. Ms. Supapang Chanlongbutra	Independent Director

## Scope of duties and responsibilities of the Board of Directors

- The Board of Directors is responsible for managing the public company to be in compliance with the Public Companies Act and in accordance with the Company's Memorandum and Articles of Association.
- The Board of Directors is responsible for managing the Company to be in line with the objectives and resolutions of the shareholders' meetings.
- In a transaction in which a director has a personal interest or may have some other conflict of interest with the Company, that director will not have the right to vote on the matter.
- Authorized directors must comprise two directors co-signing together with the Company's seal in order to bind the Company to its obligations.
- The Board of directors can assign power of attorney to any one or more persons or juristic persons to act jointly or severally on behalf of the Company according to the Memorandum and Articles of Association of the Company, including appointment or removal of Company employees. The Board of Directors has the right to change or withdraw such power of attorney already assigned to such persons. The assignment of the power of attorney must not be in such a way that it will cause the Managing Director or management, or potentially conflicting persons, to have a conflict of interest with the Company. Such approval is granted in a case of normal business and when the Board of Directors has already defined the scope of approval clearly.
- The following activities can be done with the majority approval from the Board of Directors in which one director possesses one vote:
  - Budget approval and the annual business plan
  - Borrowing or lending the amount of more than Baht 70 million including borrowing at one time or several times from the same lender
  - Provision of guarantee of an amount over Baht 70 million, whether at one time or several times for the same borrower
- The director must inform the Company immediately if:
  - He or she has an interest in a contract whether directly or indirectly involving the Company, or
  - He or she increases or decreases his/her holding in both shares or debentures of the Company or group companies
- The Board of Directors is responsible for monitoring the Company in compliance with the rules and regulations of both the SET and SEC regarding connected transactions as well as acquisition and disposal of assets of listed companies.



# โครงสร้างการจัดการ

## กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งประวัติของแต่ละท่านรวมอยู่ในประวัติกรรมการบริษัทในรายงานประจำปีเล่มนี้

### คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท มีดังนี้

- ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง และไม่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- มีความรู้ ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสามท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุชาติ เจียรานุสสติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. หม่อมราชวงศ์จตุมงคล โสณกุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร	กรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท



## Independent Directors

The company has three Independent Directors whose personal profiles are included with the Board of Directors in this Annual Report.

### All three Independent Directors fulfill the following criteria;

- They are not shareholders of the company or of any related, affiliated or associated company, either directly or indirectly.
- They are not involved in the management of the company or of any related, or associated company, and do not receive a regular salary from any such company.
- They have no direct or indirect beneficial interest in the finance or management of the company or of any related or associated company.
- They are not related in any way to a member of management or to the majority shareholders of the company or of a related or associated company.
- They have not been appointed as a representative to safeguard interests of the company's directors, majority shareholders or shareholders who are related to the company's majority shareholders.
- They are skilled and highly capable of performing the duties of Independent Directors, including giving opinions and reporting on the financial performance of the company, and to carry out other duties delegated to them by the Board of Directors, free of the control of management, major shareholders or the close relatives of such connected persons.

## Audit Committee

As at 31 December 2010, the Company's Audit Committee comprises three Independent Directors, as follows:

Name	Position
1. Mr. Suchad Chiaranussati	Chairman of the Audit Committee
2. M.R. Chatu Mongol Sonakul	Audit Committee member
3. Ms. Supapang Chanlongbutra	Audit Committee member

## Scope of Duties and Responsibilities of the Audit Committee

- (1) To review the company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
- (2) To review the company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
- (3) To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
- (4) To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- (5) To review the Connected Transactions, or the transaction that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.

# โครงสร้างการจัดการ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อ)

- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการกำกับกลยุทธ์

คณะกรรมการกำกับกลยุทธ์ได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการบริษัท ในปี 2547 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรักษ์ วานิช	ประธานกรรมการ
2. นางพจนา มาโนช	กรรมการ
3. ดร. พรต ซอโสติกุล	กรรมการ
4. มร.จอห์น เคลนดอน	กรรมการผู้จัดการ
5. นายสุชาติ เจียรานุสสติ	กรรมการอิสระ
6. หม่อมราชวงศ์ จตุมงคล โสณกุล	กรรมการอิสระ
7. นางสาวศุภางค์ จรรโลงบุตร	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการข้างต้นจะมีการจัดประชุมขึ้นเป็นครั้งคราวและอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง มีหน้าที่หลักในการพิจารณาทบทวนกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต แผนธุรกิจในระยะยาวของบริษัท และกลยุทธ์อื่นๆ ที่เกี่ยวกับโครงการระยะยาว รวมถึงการพิจารณาวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

## คณะกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 ปัจจุบันประกอบด้วยสมาชิกที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรักษ์ วานิช	ประธานกรรมการ
2. ดร. พรต ซอโสติกุล	กรรมการ
3. นางสาวศุภางค์ จรรโลงบุตร	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะมีการจัดประชุมขึ้นเป็นครั้งคราวและอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งและกำหนดกรอบค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งมั่นใจว่ามีแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เนื่องจากกรรมการบริหารไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะกรรมการชุดนี้ ดังนั้นกรรมการบริหารจึงไม่มีบทบาทในการพิจารณาผลตอบแทนให้กับตนเอง



## Scope of Duties and Responsibilities of the Audit Committee (Cont'd)

- (6) To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information;
  - (a) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
  - (b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system.
  - (c) An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business.
  - (d) An opinion on the suitability of an auditor.
  - (e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests.
  - (f) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
  - (g) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter.
  - (h) Other transaction which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors.
- (7) To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

## Strategic Planning Subcommittee

The Strategic Planning Subcommittee was established by the Board in 2004. Currently it comprises seven Directors, as follows:

Name	Position
1. Mr. Apirag Vanich	Chairman
2. Mrs. Phortchana Manoch	Director
3. Dr. Prote Sosothikul	Director
4. Mr. John Clendon	Managing Director
5. Mr. Suchad Chiaranussati	Independent Director
6. M.R. Chatu Mongol Sonakul	Independent Director
7. Ms. Supapang Chanlongbutra	Independent Director

The Strategic Planning Subcommittee meets as required and at least once each year, to review the Company strategy for long-term growth, the Company's Long Term Plan, and other long-term strategic issues including the succession of senior management.

## Nominating and Remuneration Subcommittee

The Nominating and Remuneration Subcommittee, whose members comprise Non-Executive Directors was established by the Board on 11 August 2005. Currently the Subcommittee comprises three Directors, as follows:

Name	Position
1. Mr. Apirag Vanich	Chairman
2. Dr. Prote Sosothikul	Director
3. Ms. Supapang Chanlongbutra	Independent Director

The Nominating and Remuneration Subcommittee meets as required and at least once each year, to review and recommend to the Board the framework of senior management appointment and remuneration, and to ensure that there is a succession plan. As the Executive Directors are not members of the Subcommittee, they do not play any part in the decisions of their own remuneration.

# โครงสร้างการจัดการ

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. มร. จอห์น เคลนดอน	กรรมการผู้จัดการ
2. ดร. พลภัฏฐ์ จิตนิฐนน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสวนและหัวหน้าฝ่ายวิจัยปาล์มน้ำมัน
3. นายอนุชา สุภกร	ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์
4. นายณัฐพงศ์ ดัชฌาภิรมย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
5. นายพิพิธ คล้ายสมบัติ	วิศวกรประจำเครื่อง
6. นายประเมิน ดอกกรักษ์	ผู้จัดการเขต-ลำทับ
7. นายสันติ ส่วนยศ	ผู้จัดการเขต-ชะอวด

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมถึงการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักรอุปกรณ์ และการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท การแต่งตั้งพนักงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัทตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

แต่ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของกรรมการผู้จัดการข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว ยกเว้นรายการที่เป็นลักษณะเงื่อนไขทางการค้าปกติซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดกรอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนแล้ว

### อำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร

- 1) ร่วมกันตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ชุมชน ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุนตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานในสายงาน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) มีอำนาจกระทำการ และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 5) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

แต่ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของผู้บริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว ยกเว้นรายการที่เป็นลักษณะเงื่อนไขทางการค้าปกติซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดกรอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนแล้ว



## Management

As of 31 December 2010, the Company's Management Committee of senior managers comprises seven members as follows:

Name	Position
1. Mr. John Clendon	Managing Director
2. Dr. Palat Tittinutchanon	Plantations Controller
3. Mr. Anucha Supakorn	Commercial Manager
4. Mr. Nattapong Dachanabhirom	Accounting Manager
5. Mr. Phiphit Khlaisombat	Group Engineer
6. Mr. Pramern Dorkrak	District Manager, Lamthap
7. Mr. Santi Suanyot	District Manager, Cha Uat

### Duties and Responsibilities of the Managing Director

The Managing Director has the authority to manage the Company's normal business activities and including procurement of raw materials, machinery and sale of the company's products, engagement of employees, and development of the Univanich business, within the scope of authority and responsibility granted by the Board of Directors.

The Managing Director's authority does not include approval of any transaction that may involve the Managing Director or other connected persons which may cause any conflict of interest within the Company. In compliance with SET regulations, connected transactions or transactions involving the acquisition or disposal of Company assets for which require shareholders' approval, unless such transactions are in the normal course of business and for which the Board of Directors has already clearly defined the scope of approval.

### Duties and Responsibilities of the Management

1. Collectively decide on the Company's operational issues including establishing duties, objectives, guidelines, policies, corporate governance, production, community and customer relations as being responsible to the Board of Directors.
2. Authority to approve general expenses, project expenses or investments according to the scope of authorities and responsibilities assigned by the Board of Directors.
3. Authority to hire, appoint, dismiss, define the salary, offer reward, raise the salary and compensate bonus for employees in the various departments of the company, according to the authorities assigned by the Board of Directors
4. Authority to act for and on behalf of the Company in any business that is relevant and beneficial to the Company.
5. Act on the Company's behalf for general management affairs.

The Management's authority does not include approval of any transactions that may involve Management interest that may cause any conflict of interest within the Company, including connected transactions or transactions involving the acquisition or disposal of Company assets, unless such transactions are in the normal course of business and for which the Board of Directors has already clearly defined the scope of approval.



# โครงสร้างการจัดการ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### การสรรหากรรมการบริษัท

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน โดยให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง
- ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม
- ทั้งนี้ในข้อบังคับของบริษัทไม่ได้กำหนดวิธีการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทไว้ ดังนั้นการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งในบริษัทมหาชนนั้นได้กำหนดวิธีการไว้เป็นพิเศษเรียกว่าการลงคะแนนเสียงสะสม (cumulative voting) โดยมีหลักเกณฑ์ว่า
  1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
  2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคน จะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยอยู่เพียงใดก็ได้
  3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่พึงจะมี ถ้าผู้ได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดมามีคะแนนเสียงเท่ากันก็จะใช้วิธีจับสลากเพื่อให้ได้กรรมการที่บริษัทพึงจะมี

### การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาทบทวน และให้คำแนะนำในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงและวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2553
เบี้ยประชุมและเงินพิเศษ	5.01 ล้านบาท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 41 ประจำปี 2553 วันที่ 23 เมษายน 2553 ได้มีมติให้ค่าตอบแทนของกรรมการเท่าเดิม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนในปัจจุบันสำหรับกรรมการแต่ละท่าน ปีละ 270,564.80 บาท ค่าตอบแทนของประธานกรรมการ ปีละ 405,847.20 บาท และค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการอีกปีละ 2,196,150 บาท

กรรมการตรวจสอบจะได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 20,000 บาท และประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000 บาท

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2553
ค่าสอบบัญชี	1,167,000 บาท
ค่าตรวจสอบบัญชีส่งเสริมการลงทุน	42,000 บาท/ฉบับ

### ค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2553
เงินเดือน และค่าตอบแทนอื่น	31.22 ล้านบาท*

\*เกณฑ์เงินสด

### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการตั้งกองทุนเพื่อการเกษียณอายุให้แก่พนักงาน โดยพนักงานประจำที่เกษียณอายุจะได้ค่าชดเชยตามที่กฎหมายกำหนด และผลประโยชน์อีกจำนวนหนึ่งเมื่อตอนเกษียณอายุ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

## Appointment of Directors and Management

### Appointment of Directors

- The Board of Directors comprises at least five directors appointed by the shareholders.
- The Board of Directors shall elect the directors to be Chairman, Vice-Chairman, Managing Director and any other positions as deem appropriate.
- At each annual general meeting, at least one-third of the total number of directors must resign. If the number of directors cannot be divided evenly into threes, the number of directors to resign must be close to one-third.
- Since the Company's Articles of Association do not specify the method for electing the Board of Directors, therefore, the election of the Board of Director will be done according to the Public Companies Act which sets out an election method known as a "cumulative voting" that has the following principles:
  1. One shareholder has a total number of votes equal to the number of shares held multiplied by the number of directors to be elected.
  2. Each shareholder can cast the total number of votes according to clause (1) above to elect one or more candidate to become directors. In case of voting for many candidates, the shareholder can divide votes in proportion among the candidates.
  3. Candidates will be ranked in descending number of votes, and those with highest number of votes will be elected to become directors according to the number of vacant positions. In the event of a tie, the decision will be made by drawing lots.

### Appointment of the Managing Director

The Board's Nominating and Remuneration Subcommittee has responsibility to review and recommend senior management appointment and succession planning.

### Remuneration

*Remuneration in terms of money*

#### Remuneration for nine directors

Remuneration Type	2010 (Baht million)
Fees and compensation	5.01

At the Annual General Meeting of Shareholders No 41 on 23 April 2010, shareholders voted to maintain Director's remuneration without change. The current fee for individual directors is Baht 270,564.80 per annum, with the Chairman's fee set at Baht 405,847.20 per annum. In addition the Chairman receives expenses totaling Baht 2,196,150 per annum.

Only the Audit Committee receives meeting expenses amounting to Baht 20,000 per meeting in the case of Audit Committee members, and Baht 25,000 per meeting in the case of Audit Committee Chairman.

#### Remuneration for Auditors

Remuneration Type	2010
Audit Fees	1,167,000 Baht
Audit for Profit per BOI Certificate	42,000 Baht/Certificate

#### Remuneration for seven senior managers

Remuneration Type	2010 (Baht million)
Salary, awards and compensation	31.22*

\* Cash basis

### Other compensation

The Company has established a retirement fund for its employees. Retiring employees will receive retirement benefits according to the labour law and other benefits according to the Company's retirement regulations.

# โครงสร้างการจัดการ

## การกำกับดูแลกิจการ

ที่ผ่านมาบริษัทได้เป็นบริษัทจดทะเบียน และได้ดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามอย่างยูนิเวอร์อย่างครบถ้วน หลังเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยบริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ (Principles of Good Corporate Governance) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางปฏิบัติ

บริษัทได้เปิดเผยการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเอกสารที่ขึ้นจดทะเบียน

โดยบริษัทมีหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อที่บริษัทใช้เป็นแนวทางปฏิบัติมีดังนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการต้องบริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ
- สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ มีการกำหนดอำนาจการตัดสินใจในระดับต่างๆ ทำให้การวางแผนการสั่งการ และการควบคุมการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการประเมินปัจจัยเสี่ยง ทั้งมาจากภายนอก และภายใน โดยมีการจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอระหว่างฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อผลประโยชน์ของธุรกิจ และประมาณการที่จัดทำไว้ล่วงหน้า

### 2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 บริษัทได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทั้งสถานที่จัดประชุมซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมือง สะดวกต่อการเดินทาง บริษัทแจ้งการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 1 เดือนและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้นและจัดเก็บรายงานดังกล่าวอย่างเป็นระเบียบ สามารถให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้เมื่อต้องการทางเว็บไซต์ของบริษัท

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทให้ความสำคัญของสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

- พนักงาน : บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน
- คู่ค้า : บริษัทได้กำหนดนโยบายและการปฏิบัติงานต่างๆ กับคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
- เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน
- ลูกค้า : บริษัทจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสม
- คู่แข่งขัน : บริษัทไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำร้ายคู่แข่ง
- สังคม : บริษัทดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลเสียต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับการเลือกสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ตั้งอยู่ใจกลางเมือง เพื่อความสะดวกในการเดินทาง และแจ้งการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 1 เดือนรวมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม โดยปกติกรรมการทุกท่านรวมถึงกรรมการอิสระจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะจัดให้มีเวลาดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามเมื่อมีข้อสงสัย





## Corporate Governance

Before becoming a listed company in 2003, Univanich followed the Unilever Code of Corporate Governance. Since listing, the company has adopted the Stock Exchange of Thailand (SET) guidelines on Good Corporate Governance.

Disclosure of the company's Code of Corporate Governance is included in the Annual SET Filings (Form 56-1), Annual Report (Form 56-2) and in the listing documents.

The 15 principles of Corporate Governance adopted by Univanich are as follows;

### 1. Policy on corporate governance

- Treat all shareholders and other stakeholders equally.
- The Board of Directors must manage the Company with diligence and care and be fully responsible for their duties.
- Support the management and employees to work with ethical conduct.
- Set up an efficient organization structure with the delegation of decision-making authority to different levels to allow the correct planning, quick delegation and efficient supervision of the work.
- Arrange for risk assessment from both internal and external sources through regular meetings between management and internal auditors to consider various risk factors that could affect the Company's operation and projections.

### 2. Right and equality of shareholders

In 2010, the Company organized an Annual General Meeting of shareholders at a venue in central Bangkok for shareholders convenience. Notice of the meeting was posted on the company's website one month before the meeting and the company sent invitation letters to the shareholders at least seven days prior to the meeting date, in accordance with the Company's Articles of Association, and also prepared the minutes of the meeting within 14 days after the meeting date. The minutes are filed and can be reviewed by shareholders on the company's website.

### 3. Right of other stakeholders

The Company places great importance on the rights of various groups of stakeholders as follows:

- **Employees:** The Company treats all its employees equally.
- **Trading partners:** The Company establishes fair policy and operational procedures with its trading partners.
- **Creditors:** The Company conforms with the terms and conditions of any loan.
- **Clients:** The Company sells quality products to its clients at fair prices.
- **Competitors:** The Company does not conduct business in a way that damages its competitors.
- **Society:** The Company conducts business that does not negatively affect society and environment.

### 4. Shareholders' Meeting

The Company emphasises the importance of selecting a convenient central location for shareholders' meetings and posting notice of the meeting on the company's website one month before the meeting and the company sent in circulating the notice and agenda to all shareholders not less than seven days before the meeting. Every director and Independent Director will normally attend such meetings and the Chairman will allocate appropriate time and opportunity for shareholders to ask questions and express their view.

# โครงสร้างการจัดการ

## การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดและเห็นชอบนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณ คณะกรรมการบริษัทจะคอยติดตามดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการ และสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใส ตามกำหนดเวลา

คณะกรรมการได้มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่บางเรื่องให้แก่กรรมการผู้จัดการ โดยที่อำนาจการอนุมัติสูงสุดยังคงเป็นของกรรมการทั้งนี้ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท

### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทจัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยที่รายการที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทั้งนี้รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่สาม

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนที่สามารถตรวจสอบได้ภายหลังกล่าวคือ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และบริษัทจะจัดให้มีการรับรอง โดยให้กรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและสมเหตุผลผลของรายการระหว่างกันในงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จัดการให้มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน กล่าวคือบริษัทห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานของบริษัทใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอื่นเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนซึ่งรวมถึงเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หากบริษัทพบว่าผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ และพนักงานของบริษัทกระทำความผิดข้อห้ามตามประกาศฉบับนี้ บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิดโดยเด็ดขาด

### 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทแจ้งให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 8. การล่วงละเมิดของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการที่มีไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 8 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน และในกรรมการ 8 ท่านที่มีไม่ใช่ผู้บริหาร มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ

### 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการคือนายอภิรักษ์ วานิช เป็นตัวแทนของกลุ่มวานิชซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และประธานกรรมการมิใช่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารงานประจำให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 10. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีค่าตอบแทนที่จูงใจให้แก่กรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้ค่าตอบแทนจ่ายในระดับที่เปรียบเทียบกับได้กับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารแต่ละท่าน

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด



## Corporate Governance (Cont'd)

### 5. Leadership and Vision

The Board of Directors participates in establishing and approving the Company's policies including the business plan, and budgets. The Board constantly monitors the Company's progress according such business plan and budgets. This also involves assigning responsibility to Management to implement such policies efficiently in order to increase the enterprise's value and to generate expected returns to the shareholders, as well as to disclose accurate information to shareholders in a transparent and timely manner.

Although the Board of Directors has delegated management authority to the Managing Director, the Board of Directors still retains the highest approval authority according to the Company's Articles of Association.

### 6. Conflicts of Interest

The Company has implemented measures to prevent potential conflicts of interest. The Company will strictly comply with the SEC Act and SET rules and regulations. In any transactions in which directors, management or shareholders are persons whose personal interest may conflict with the Company's interest, such persons will not be eligible to vote approval of such transactions. Any such transactions will be conducted according to the Company's normal practice under which the market price will be regarded as a key benchmark and to be comparable to prices in transactions conducted with unrelated third parties.

The Company publicly discloses its connected party transactions in order to safeguard investors' interests. Details can be found in the notes to the audited financial statements. These connected transactions also have to have Audit Committee approval regarding the necessity and reasonableness of the transactions.

In order to prevent exploitation of inside information, the Company strictly prohibits its directors, management and employees from using any undisclosed inside information that can affect the share price. The Company shall seek litigation against any person who is found to use such inside information for personal benefit.

### 7. Code of Best Practice

The Company's directors comply with the code of best practice as set out by SET guidelines.

### 8. Directors' Roles

Currently, eight directors of the Company are not members of the management team. Three of these eight directors are Independent Directors who make up the Audit Committee.

### 9. Separation of Responsibilities

Currently, the Chairman of the Board of Directors, Mr. Apirag Vanich, does not hold a management position in the Company. Although Mr. Apirag Vanich is a representative of the Vanich Group, the major shareholder, he is not the Managing Director. Therefore, there is added assurance that the company's management and policies are independent.

### 10. Director and Management Remuneration

Compensations and incentives provided to directors and management are comparable to other companies in the same industry and therefore, are justifiable.

The Company agrees to disclose information concerning director and management remuneration according to the requirement from the SEC.



# โครงสร้างการจัดการ

## การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

### 11. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท โดยในปี 2553 ที่ผ่านมามีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายอภิรักษ์ วานิช	ประธานกรรมการ	4
2. นางพจนา มาโนช	กรรมการ	3
3. นางกาญจนา จิตติอำไพ	กรรมการ	3
4. นางสาวอังคณา วานิช	กรรมการ	3
5. ดร. พรต ชอโตติกุล	กรรมการ	4
6. มร.จอห์น เคลนดอน	กรรมการ	4
7. นายสุชาติ เจียรานุสสดี	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4
8. หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล	กรรมการตรวจสอบ	4
9. นางสาวศุภางค์ จรรโลงบุตร	กรรมการตรวจสอบ	3

### 12. คณะอนุกรรมการ

ในปี 2553 คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

#### กรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2546 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคนละ 3 ปี ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดประชุมขึ้นทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับระบบตรวจสอบของบริษัท

#### คณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์

บริษัทจัดให้มีคณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2547 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาทบทวนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต แผนธุรกิจในระยะยาวของบริษัท และกลยุทธ์อื่นๆ ที่เกี่ยวกับโครงการระยะยาวรวมถึงการพิจารณาวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

#### คณะอนุกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 เพื่อพิจารณาทบทวนและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งและกำหนดกรอบค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งมั่นใจว่ามีแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2546 ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในรวมถึงบริษัทผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทจ้างมาเพื่อช่วยในการจัดตั้งและติดตามดูแลการควบคุมภายในของบริษัท



## Corporate Governance (Cont'd)

### 11. The Board of Directors' Meeting

The Company organises Board of Directors' meeting at least once every three months. Invitations are sent out to all directors not less than seven days prior to the meeting, according to the Company's Articles of Association. During 2010, the Company organized four Board of Directors' meetings with directors' participation as follows:

	Name	Position	2010 Meeting Attended
1.	Mr. Apirag Vanich	Chairman	4
2.	Mrs. Phortchana Manoch	Director	3
3.	Mrs. Kanchana Chitrudi-amphai	Director	3
4.	Ms. Aungkhana Vanich	Director	3
5.	Dr. Prote Sosothikul	Director	4
6.	Mr. John Clendon	Director	4
7.	Mr. Suchad Chiaranussati	Chairman of Audit Committee	4
8.	M.R. Chatu Mongol Sonakul	Audit Committee	4
9.	Ms. Supapang Chanlongbutra	Audit Committee	3

### 12. Subcommittees of the Board

In 2010 there were three Board Subcommittees

#### Audit Committee:

The Board created the Audit Committee on 29 July 2003. Members of the Audit Committee have tenure of three years. During 2010, the Audit Committee has conducted four meetings to consider the implementation of the Company's Internal Audit system.

#### Strategic Planning Subcommittee:

On 13 November 2004 the Board created the Strategic Planning Subcommittee to consider the Company's long-term growth options, the Company's Long Term Plan, and other long-term strategic issues including the succession of senior management.

#### Nominating and Remuneration Subcommittee:

On 11 August 2005 the Board created the Nominating and Remuneration Subcommittee to review and recommend to the Board the framework of senior management appointment and remuneration, and to ensure that there is a succession plan.

### 13. Internal Control System and Internal Audit

The Company set up an internal audit system on 29 July 2003 to be supervised by the Audit Committee. This team may include an internal audit firm employed by the company from time to time to help set up and monitor the internal control system.

# โครงสร้างการจัดการ

## การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะเป็นผู้ให้ความเห็นในรายการระหว่างกัน ที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยจะจัดให้มีการรับรองโดยให้กรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน และหากเกิดกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น จะให้บริษัทจัดหาผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น

### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

เพื่อปฏิบัติตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โดยบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์เป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป

## การควบคุมภายใน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2526 พ.ศ. 2541 ภายใต้การบริหารของบริษัทยูนิลีเวอร์ บริษัทมีระบบการควบคุมภายในซึ่งจะถูกตรวจสอบเป็นระยะจากฝ่ายตรวจสอบภายในของยูนิลีเวอร์ ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทสามท่าน

ในช่วงปี 2547-2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท บีดีไอ ริชฟิลด์ จำกัด ในกรุงเทพฯ ให้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและงานตรวจสอบในหน่วยงานที่สำคัญ ๆ เพื่อพัฒนางานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพัฒนาและปรับปรุงงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมุ่งเน้นการประเมินความเสี่ยงและงานตรวจสอบภายในหน่วยงานที่สำคัญ รายละเอียดของงานตรวจสอบภายในได้อยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ





## Corporate Governance (Cont'd)

### 14. Report of the Board of Directors

The Board of Directors appointed the Audit Committee for the purpose of seeking opinions regarding the necessity and reasonableness of connected transactions, which were certified and documented in the notes of the financial statements. In the case where the Audit Committee cannot or does not have the capability to assess transactions in a reasonable manner, the Company will be responsible for finding an independent specialist to provide opinions on the transaction on the Audit Committee's behalf in order to provide the Board of Directors and shareholders with the best information for their consideration.

### 15. Investor Relations

In compliance with SEC requirements, the Company has provided sufficient information in the filing report and prospectus. The Company will continue to disclose relevant information to the public in a timely and correct manner with respect to the SEC and SET regulations. The Company has appointed the Managing Director and the Commercial Manager as the persons responsible for investor relations affairs.

## Internal Control

Under the management of Unilever PLC, during the years 1983 - 1998, the company established systems of internal controls which were periodically reviewed by Unilever's Internal Audit Department. In 2003 the company established its own Internal Audit function, reporting to the Audit Committee which comprises three Independent Directors.

During 2004 - 2005, in order to further develop the Company's internal audit skills the Audit Committee appointed BDO Richfield Ltd, of Bangkok, to carry out risk assessments and audits of key business activities.

In 2010, the Audit Committee appointed KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd., to develop an internal audit plan based on the results of risk assessment and conducting the internal audit execution of key business activities. Details of current internal audit activities are recorded in the Report of the Audit Committee Chairman.

## รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัท ภูเก็ตโรงงานยาง จำกัด	นาย อภิรักษ์ วานิช และบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว และนายอภิรักษ์ วานิช เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว	● บริษัทซื้อผลปาล์มสด	ราคาตลาด	9.22
บริษัท เอกอุตสาหกรรมหิน จำกัด	นาย อภิรักษ์ วานิช และบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว และนายอภิรักษ์ วานิช เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว	● บริษัทซื้อผลปาล์มสด	ราคาตลาด	0.45
บริษัท สวนสุราษฎร์ จำกัด	นางสาวศุภกมล จรรย์โรจน์ เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัทและเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว	● บริษัทซื้อผลปาล์มสด	ราคาตลาด	7.87
บริษัท เจียรวานิชการขนส่ง จำกัด	นาย อภิรักษ์ วานิช และบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว และนายอภิรักษ์ วานิช เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว	● บริษัทใช้บริการท่าเรือขนส่งสินค้า	ราคาตลาด	2.46

### ความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ

บริษัทคำนึงถึงความจำเป็นและความเหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่ยุติธรรมที่แสดงในตารางข้างต้น

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

- บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมิได้มีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีนโยบายการกำหนดราคา และเงื่อนไขต่างๆ ในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่สาม ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้
- บริษัทมีมาตรการที่จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยที่รายการที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทั้งนี้รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่สามและนอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติ ในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนั้น หากในอนาคตบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ ตามกรอบที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนแล้วโดยเคร่งครัด



Name	Relationship	Transaction Description	Pricing Policy	Amount (Baht million)
Phuket Rubber Co., Ltd.	Related to Mr. Apirag Vanich (under Section 258) who is Univanich's major shareholder and Phuket Rubber's major shareholder and authorized director.	● Purchase palm fruit	Market price	9.22
Aik Rock Industry Co., Ltd.	Related to Mr. Apirag Vanich (under Section 258) who is Univanich's major shareholder and Aik Rock Industry's major shareholder and authorized director.	● Purchase palm fruit	Market price	0.45
Suan Surat Co., Ltd.	Related to Ms. Supapang Chanlongbutra who is Univanich's Audit Committee and Suan Surat's authorized director.	● Purchase palm fruit	Market price	7.87
Chean Vanich Transport Co., Ltd.	Related to Mr. Apirag Vanich (under Section 258) who is Univanich's major shareholders and Chean Vanich Transport's major shareholder and authorized director.	● Port charge for export shipping	Market price	2.46

## The Necessity and appropriateness of related transactions

The Company has carefully considered the necessity and the appropriateness in order to obtain highest benefit for the Company and its shareholders. The Company has received and paid for the compensation at a fair market price as shown in the above table.

## Measures or procedures to approve related transactions

1. Connected persons were excluded from the approval process whenever the Company entered into connected transactions. Former connected transactions were proven to be normal business of the Company and the pricing policy of those transactions were based on prices comparable to other transactions conducted with other unrelated parties as described by the Company's Auditor in the notes to financial statements as well as in the opinion of the Company's Audit Committee.
2. The process for approval of connected transactions must comply with rules and regulations of SET. The Company clearly defines rules and process for approval of the connected transactions. Conflicted parties have no voting rights in approving such connected transactions.



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินดังกล่าวตามรายงานลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผน และปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



วิเชียร กิ่งมนตรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554



## To the Shareholders of Univanich Palm Oil Public Company Limited

I have audited the accompanying balance sheet as at 31 December 2010, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended of Univanich Palm Oil Public Company Limited. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The financial statements of Univanich Palm Oil Public Company Limited for the year ended 31 December 2009, presented herewith for comparative purposes, were audited by another auditor in the same firm as myself whose report dated 26 February 2010 and expressed an unqualified opinion on those financial statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position as at 31 December 2010, and the result of its operations and its cash flows for the year then ended of Univanich Palm Oil Public Company Limited in accordance with generally accepted accounting principles.



**Vichien Khingmontri**

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3977  
PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

Bangkok  
25 February 2011

# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ พ.ศ. 2552

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	793,610,650	697,785,772
เงินลงทุนระยะสั้น	7	140,000,000	40,000,000
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	8	154,124,831	166,723,169
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	92,969,466	111,550,006
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		8,724,357	9,564,790
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,189,429,304</b>	<b>1,025,623,737</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับเหมา		3,335,676	2,144,445
สวนปาล์ม - สุทธิ	10	176,923,647	175,054,712
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	11	951,842,217	1,019,711,971
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน	22	3,433,200	1,092,887
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,135,534,740</b>	<b>1,198,004,015</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>2,324,964,044</b>	<b>2,223,627,752</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Univanich Palm Oil Public Company Limited

### Balance Sheets

As at 31 December 2010 and 2009

	Notes	2010 Baht	2009 Baht
<b>Assets</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	6	793,610,650	697,785,772
Short-term investments	7	140,000,000	40,000,000
Trade accounts receivable, net	8	154,124,831	166,723,169
Inventories, net	9	92,969,466	111,550,006
Other current assets		8,724,357	9,564,790
<b>Total current assets</b>		<b>1,189,429,304</b>	<b>1,025,623,737</b>
<b>Non-current assets</b>			
Loans to contractors		3,335,676	2,144,445
Palm plantation, net	10	176,923,647	175,054,712
Property, plant and equipment, net	11	951,842,217	1,019,711,971
Advance payment for purchases of land	22	3,433,200	1,092,887
<b>Total non-current assets</b>		<b>1,135,534,740</b>	<b>1,198,004,015</b>
<b>Total assets</b>		<b>2,324,964,044</b>	<b>2,223,627,752</b>

The notes to financial statements form an integral part of these financial statements.

# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบดุล  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ พ.ศ. 2552

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้การค้า		34,274,479	36,492,746
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		35,917,482	38,460,518
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12	42,147,830	44,682,878
สำรองผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	13	1,476,619	1,006,262
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,843,805	29,057,555
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>132,660,215</b>	<b>149,699,959</b>
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
สำรองผลประโยชน์พนักงาน	13	48,823,381	43,993,738
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>48,823,381</b>	<b>43,993,738</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>181,483,596</b>	<b>193,693,697</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	14		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญจำนวน 94,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท		470,000,000	470,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญจำนวน 94,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท		470,000,000	470,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	14	267,503,419	267,503,419
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	47,000,000	47,000,000
สำรองทั่วไป		20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,338,977,029	1,225,430,636
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,143,480,448</b>	<b>2,029,934,055</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,324,964,044</b>	<b>2,223,627,752</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Univanich Palm Oil Public Company Limited

**Balance Sheets****As at 31 December 2010 and 2009**

	Notes	2010 Baht	2009 Baht
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Trade accounts payable		34,274,479	36,492,746
Accrued income tax		35,917,482	38,460,518
Accrued expenses	12	42,147,830	44,682,878
Current portion of provision for employee benefits	13	1,476,619	1,006,262
Other current liabilities		18,843,805	29,057,555
<b>Total current liabilities</b>		<b>132,660,215</b>	<b>149,699,959</b>
<b>Non-current liabilities</b>			
Provision for employee benefits	13	48,823,381	43,993,738
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>48,823,381</b>	<b>43,993,738</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>181,483,596</b>	<b>193,693,697</b>
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital	14		
Registered share capital			
94,000,000 ordinary shares of Baht 5 each		470,000,000	470,000,000
Issued and paid-up share capital			
94,000,000 ordinary shares of Baht 5 each		470,000,000	470,000,000
Premium on share capital	14	267,503,419	267,503,419
Retained earnings			
Appropriated			
Legal reserve	15	47,000,000	47,000,000
General reserve		20,000,000	20,000,000
Unappropriated		1,338,977,029	1,225,430,636
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>2,143,480,448</b>	<b>2,029,934,055</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>2,324,964,044</b>	<b>2,223,627,752</b>

The notes to financial statements form an integral part of these financial statements.



# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
รายได้จากการขาย	26	4,310,801,859	3,966,834,642
ต้นทุนขาย		(3,505,733,214)	(3,147,766,056)
กำไรขั้นต้น		805,068,645	819,068,586
รายได้อื่น		18,160,274	21,415,373
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		823,228,919	840,483,959
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(91,526,889)	(101,134,436)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(52,027,106)	(36,231,005)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	16	(41,125,186)	(39,004,152)
รวมค่าใช้จ่าย		(184,679,181)	(176,369,593)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	17	638,549,738	664,114,366
ต้นทุนทางการเงิน		-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		638,549,738	664,114,366
ภาษีเงินได้	19	(102,003,345)	(83,664,598)
กำไรสุทธิสำหรับปี		536,546,393	580,449,768
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	20		
กำไรสุทธิสำหรับปี		5.71	6.17

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Univanich Palm Oil Public Company Limited

### Statements of Income For the years ended 31 December 2010 and 2009

	Notes	2010 Baht	2009 Baht
Revenues from sales	26	4,310,801,859	3,966,834,642
Cost of sales		(3,505,733,214)	(3,147,766,056)
<b>Gross profit</b>		<b>805,068,645</b>	<b>819,068,586</b>
Other income		18,160,274	21,415,373
<b>Profit before expenses</b>		<b>823,228,919</b>	<b>840,483,959</b>
Selling expenses		(91,526,889)	(101,134,436)
Administrative expenses		(52,027,106)	(36,231,005)
Management benefit expenses	16	(41,125,186)	(39,004,152)
<b>Total expenses</b>		<b>(184,679,181)</b>	<b>(176,369,593)</b>
<b>Profit before finance costs and income tax</b>	17	<b>638,549,738</b>	<b>664,114,366</b>
Finance costs		-	-
<b>Profit before income tax</b>		<b>638,549,738</b>	<b>664,114,366</b>
Income tax	19	(102,003,345)	(83,664,598)
<b>Net profit for the year</b>		<b>536,546,393</b>	<b>580,449,768</b>
<b>Basic earnings per share</b>	20		
Net profit for the year		5.71	6.17

The notes to financial statements form an integral part of these financial statements.

# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

		พ.ศ. 2553				
หมายเหตุ		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
		บาท	บาท	จัดสรรแล้ว บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	บาท
		470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,225,430,636	2,029,934,055
ยอดคงเหลือต้นปี						
เงินปันผลจ่ายระหว่างปี	18	-	-	-	(423,000,000)	(423,000,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	536,546,393	536,546,393
ยอดคงเหลือปลายปี		470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,338,977,029	2,143,480,448

		พ.ศ. 2552				
หมายเหตุ		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
		บาท	บาท	จัดสรรแล้ว บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	บาท
		470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,208,980,868	2,013,484,287
ยอดคงเหลือต้นปี						
เงินปันผลจ่ายระหว่างปี	18	-	-	-	(564,000,000)	(564,000,000)
กำไรสุทธิสำหรับปี		-	-	-	580,449,768	580,449,768
ยอดคงเหลือปลายปี		470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,225,430,636	2,029,934,055

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## Univanich Palm Oil Public Company Limited

### Statements of Changes in Shareholders' Equity For the years ended 31 December 2010 and 2009

2010					
Note	Issued and paid-up share capital Baht	Premium on share capital Baht	Retained earnings		Total Baht
			Appropriated Baht	Unappropriated Baht	
Opening balance	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,225,430,636	2,029,934,055
Dividend paid during the year	18	-	-	(423,000,000)	(423,000,000)
Net profit for the year		-	-	536,546,393	536,546,393
Closing balance	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,338,977,029	2,143,480,448

2009					
Note	Issued and paid-up share capital Baht	Premium on share capital Baht	Retained earnings		Total Baht
			Appropriated Baht	Unappropriated Baht	
Opening balance	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,208,980,868	2,013,484,287
Dividend paid during the year	18	-	-	(564,000,000)	(564,000,000)
Net profit for the year		-	-	580,449,768	580,449,768
Closing balance	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,225,430,636	2,029,934,055

The notes to financial statements form an integral part of these financial statements.

# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้		638,549,738	664,114,366
รายการปรับปรุงกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าตัดจำหน่าย	10	13,116,207	14,265,479
ค่าเสื่อมราคา	11	143,183,556	121,994,200
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยของอะไหล่เพิ่มขึ้น		-	200,000
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(7,808,811)	(3,760,075)
สำรองผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	13	6,790,428	10,413,930
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(7,797,721)	(10,299,845)
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของ</b>			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		786,033,397	796,928,055
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้า		12,598,338	(64,927,330)
- สินค้าคงเหลือ		18,580,540	303,252
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,781,216	(5,262,083)
- เจ้าหนี้การค้า		8,696,594	(11,479,038)
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(2,535,048)	(27,594,674)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(10,005,195)	(4,120,253)
- เงินสดจ่ายสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	13	(1,490,428)	(24,413,930)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ภาษีเงินได้จ่าย		(104,546,381)	(95,671,430)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
		709,113,033	563,762,569

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Univanich Palm Oil Public Company Limited

**Statements of Cash Flows**  
**For the years ended 31 December 2010 and 2009**

	<b>Notes</b>	<b>2010 Baht</b>	<b>2009 Baht</b>
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Net profit before tax		638,549,738	664,114,366
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by operating activities:			
Amortisation	10	13,116,207	14,265,479
Depreciation	11	143,183,556	121,994,200
Increase in allowance for diminution in value of spare parts		-	200,000
Gain on disposals of property, plant and equipment		(7,808,811)	(3,760,075)
Increase in provision for employee benefits	13	6,790,428	10,413,930
Interest income		(7,797,721)	(10,299,845)
Cash flows before changes in operating assets and liabilities		786,033,397	796,928,055
Changes in operating assets and liabilities:			
- trade accounts receivable		12,598,338	(64,927,330)
- inventories		18,580,540	303,252
- other current assets		1,781,216	(5,262,083)
- trade accounts payable		8,696,594	(11,479,038)
- accrued expenses		(2,535,048)	(27,594,674)
- other current liabilities		(10,005,195)	(4,120,253)
- cash payment for employee benefits	13	(1,490,428)	(24,413,930)
Cash generated from operating activities		813,659,414	659,433,999
Income tax paid		(104,546,381)	(95,671,430)
<b>Net cash flows generated from operating activities</b>		<b>709,113,033</b>	<b>563,762,569</b>

The notes to financial statements form an integral part of these financial statements.

# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(83,627,710)	(224,536,613)
เงินสดจ่ายต้นทุนเพิ่มของสวนปาล์ม	10	(14,985,142)	(20,799,293)
เงินสดรับจาก(จ่ายเพื่อซื้อ)เงินลงทุนระยะสั้น	7	(100,000,000)	230,162,197
เงินสดรับจากการชำระหนี้เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับเหมา		1,005,269	1,120,677
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับเหมา		(2,196,500)	(1,181,900)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		7,920,348	5,325,357
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อที่ดิน		(5,261,357)	(92,887)
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ยรับ		6,856,937	9,797,349
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(190,288,155)</b>	<b>(205,113)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินปันผลจ่าย	18	(423,000,000)	(564,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(423,000,000)</b>	<b>(564,000,000)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		697,785,772	698,228,316
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	6	793,610,650	697,785,772
<b>รายการที่ไม่เป็นเงินสด</b>			
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ		969,200	11,884,061
เจ้าหนี้อื่นที่เกี่ยวข้องในการซื้อที่ดิน		2,921,044	208,555
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินที่โอนไปเป็นสินทรัพย์		-	2,968,843

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## Univanich Palm Oil Public Company Limited

**Statements of Cash Flows (Cont'd)**  
**For the years ended 31 December 2010 and 2009**

	<b>Notes</b>	<b>2010 Baht</b>	<b>2009 Baht</b>
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Purchases of property, plant and equipment		(83,627,710)	(224,536,613)
Purchases of palm plantation	10	(14,985,142)	(20,799,293)
Cash receipts (payments) for short-term investments	7	(100,000,000)	230,162,197
Cash receipts from settlement of loans to contractors		1,005,269	1,120,677
Cash payments of loans to contractors		(2,196,500)	(1,181,900)
Proceeds from sales of property, plant and equipment		7,920,348	5,325,357
Advance payment for purchase of land		(5,261,357)	(92,887)
Interest received		6,856,937	9,797,349
<b>Net cash flows used in investing activities</b>		<b>(190,288,155)</b>	<b>(205,113)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Dividends paid	18	(423,000,000)	(564,000,000)
<b>Net cash flows used in financing activities</b>		<b>(423,000,000)</b>	<b>(564,000,000)</b>
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>		<b>95,824,878</b>	<b>(442,544)</b>
Cash and cash equivalents at opening of the year		697,785,772	698,228,316
Cash and cash equivalents at closing of the year	6	793,610,650	697,785,772
<b>Non-cash transactions</b>			
Liabilities arising from purchases of machinery and equipment		969,200	11,884,061
Other liabilities arising from purchases of land		2,921,044	208,555
Advance payment for purchase of land transferred to fixed assets		-	2,968,843

The notes to financial statements form an integral part of these financial statements.

# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบกิจการ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2538 ระหว่างบริษัท เจริญวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด บริษัท สยามปาล์มน้ำมันและอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท ไทยอุตสาหกรรมน้ำมันและสวนปาล์ม จำกัด ซึ่งเป็นการควบกิจการตามกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทเป็นบริษัทมหาชน (จำกัด) ซึ่งจดทะเบียนและจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ที่ 258 ถนนอ่าวลึก-แหลมสัก อำเภออ่าวลึก จังหวัดกระบี่

บริษัทมีสาขา 3 แห่งซึ่งมีสถานที่ตั้งดังต่อไปนี้

- 1) สาขาปลายพระยา ตั้งอยู่ที่ 592 ถนนปลายพระยา-พระแสง อำเภอปลายพระยา จังหวัดกระบี่
- 2) สาขาลำทับ ตั้งอยู่ที่ 142 หมู่ 1 ตำบลทุ่งไทรทอง อำเภอลำทับ จังหวัดกระบี่
- 3) สาขาชะอวด ตั้งอยู่ที่ 173/2 หมู่ 6 ตำบลท่าประจะ อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546

บริษัทประกอบกิจการหลักในประเทศไทยโดยทำธุรกิจด้านสวนปาล์ม การผลิตน้ำมันปาล์ม และเมล็ดพันธุ์ปาล์ม

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554

### 2 การควบบริษัท

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้รับไปซึ่งบรรดาสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิ และข้อผูกพันของบริษัทเดิมที่ควบกิจการเข้าด้วยกันนับตั้งแต่วันควบรวม อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เอกสารสิทธิ บางรายการของบริษัททั้งสามที่ควบที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ที่ถือครองก่อนการควบกิจการ ยังมีได้แก่เป็นชื่อของบริษัท ยูนิวานิช น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)



## Univanich Palm Oil Public Company Limited

### Notes to the Financial Statements For the years ended 31 December 2010 and 2009

#### 1 General information

Univanich Palm Oil Public Company Limited (the "Company") was formed on 26 December 1995 from the amalgamation, according to the Civil and Commercial Code, of Hup Huat Palm Oil Industry Company Limited, Siam Palm Oil and Refinery Industry Company Limited and Thai Oil Palm Industry and Estate Company Limited. The Company is a public company limited, incorporated and domiciled in Thailand.

The Company's head office is located at 258 Aoluk-Laemsak Road, Ampur Aoluk, Krabi province.

The Company has 3 branches located at the following addresses:

- 1) Plai Phraya Branch : 592 PlaiPhraya-Pasaeng Road, Ampur Plaipaya, Krabi province.
- 2) Lamthap Branch : 142 Moo 1 Tambol Toongsaitong, Ampur Lamthap, Krabi province.
- 3) Cha Uat Branch : 173/2 Moo 6 Tambol Tapraja, Ampur Cha Uat, Nakhon Si Thammarat province.

The Company has been listed in the Stock Exchange of Thailand since 25 November 2003.

The Company operates principally in Thailand and is engaged in oil palm plantations, palm fruit processing and seed businesses.

These financial statements were authorised for issue by the Board of Directors on 25 February 2011.

#### 2 Amalgamation of companies

According to the Civil and Commercial Code, Univanich Palm Oil Public Company Limited has assumed all of the assets, liabilities, rights and obligations of the companies amalgamated on the date of amalgamation. However, as at 31 December 2010, the names on some legal documents of the three amalgamated companies relating to assets assumed before the companies amalgamated have not been converted to the name of Univanich Palm Oil Public Company Limited.

# งบการเงิน

## 3 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

### 3.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความว่ามาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ฝ่ายบริหารประมาณการ และกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง อันจะมีผลต่อตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการ ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารได้จัดทำตัวเลขประมาณการขึ้นจากความเข้าใจในเหตุการณ์ และสิ่งที่ได้กระทำไปในปัจจุบันอย่างดีที่สุดแล้ว

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

#### ก) แม่บทการบัญชี

แม่บทการบัญชีฉบับปรับปรุงมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง

มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงและมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และบริษัท ไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้มีดังต่อไปนี้

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี และข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องรายได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19	เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26	เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน





## 3 Accounting policies

The principal accounting policies adopted in the preparation of these financial statements are set out below.

### 3.1 Basis of preparation of financial statements

The financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Professions Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts of assets and liabilities, the disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses in the reported periods. Although these estimates are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ from those estimates.

An English version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

### 3.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation, amendments to accounting standards and accounting framework

#### a) Accounting framework

The amendment of accounting framework is effective on 26 May 2010.

#### b) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards

The following new accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards are mandatory for the accounting periods beginning on or after 1 January 2011 and 1 January 2013, but the Company has not early adopted them:

Effective for the periods beginning on or after 1 January 2011

TAS 1 (Revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (Revised 2009)	Inventories
TAS 7 (Revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (Revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (Revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (Revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (Revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (Revised 2009)	Leases
TAS 18 (Revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (Revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (Revised 2009)	Related Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans

## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และ มาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29	เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องกำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องงบการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่องการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงาน ที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12	เรื่องภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

## 3 Accounting policies

### 3.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation, amendments to accounting standards and accounting framework (Cont'd)

b) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards (Cont'd)

Effective for the periods beginning on or after 1 January 2011

TAS 27 (Revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (Revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (Revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (Revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (Revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2009)	Impairment of Assets
TAS 37 (Revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (Revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (Revised 2009)	Investment Property
TFRS 2	Share-based Payment
TFRS 3 (Revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (Revised 2009)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate

Effective for the periods beginning on or after 1 January 2013

TAS 12	Income taxes
TAS 20 (Revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (Revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินและเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุงดังกล่าวจะมีผลกระทบต่อการเงินที่น่าเสียดังนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดห้ามแสดงรายการรายได้ และค่าใช้จ่ายในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น กิจการสามารถเลือกแสดงงบเดียว (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) หรือสองงบ (งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) ในกรณีที่กิจการมีการปรับปรุงย้อนหลัง หรือจัดประเภทรายการใหม่ กิจการต้องแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบกับล่าสุด นอกเหนือจากการแสดงงบ ณ วันสิ้นงวดปัจจุบัน และ ณ วันสิ้นงวดก่อน อย่างไรก็ตาม สำหรับกิจการที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) มาใช้แต่กิจการสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงบ โดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบ บริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 โดยคาดว่าจะงบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจะรวมแสดงแบบงบเดียว

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี หรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน บริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยการปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งคาดว่าจะทำให้เกิดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และมีผลกระทบต่อกำไรสะสมและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ผู้บริหารของบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น มาตรฐานที่มีการปรับปรุงใหม่กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี บริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ผู้บริหารของกิจการอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ 4 ประเภท ได้แก่ ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน รวมถึงโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์พนักงาน ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น (และ ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้วัดมูลค่าโครงการผลประโยชน์พนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กิจการสามารถเลือกรับรู้ผลกำไร และขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือกำไรขาดทุนส่วนผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นให้รับรู้ในกำไรขาดทุน บริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ผู้บริหารของบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้



## 3 Accounting policies

### 3.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation, amendments to accounting standards and accounting framework (Cont'd)

#### b) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards (Cont'd)

The Company's management has determined that the new accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards will have impact to the financial statements as the followings.

TAS 1 (Revised 2009), the revised standard will prohibit the presentation of items of income and expenses in the statement of changes in equity. Entities can choose whether to present one statement (the statement of comprehensive income) or two statements (the income statement and statement of comprehensive income). Where entities restate or reclassify comparative information, they will be required to present a restated statement of financial position as at the beginning comparative period in addition to the current requirement to present statement of financial position at the end of the current period and comparative period. However, for the financial statements which period beginning on or after 1 January 2011 and are the first period apply this standard, an entity can choose to present statement of financial position only two statements without the statement of financial position as at the beginning comparative period. The Company will apply TAS 1 (Revised 2009) from 1 January 2011. It is likely that both income statement and statement of comprehensive income will be presented as one statement.

TAS 12 deals with taxes on income, comprising current tax and deferred tax. Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be recovered from or be paid to the taxation authorities, using tax rates and tax law that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. Deferred taxes are measured by based on the temporary difference between the tax base of an asset or liability and its carrying amount in the financial statements and using the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates and tax law that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. The Company will apply this standard from 1 January 2013 retrospectively with an expectation to incur of deferred tax account and changes in retained earnings and income tax expense. The Company's management is currently assessing the impact of applying this standard.

TAS 16 (Revised 2009), the revised standard requires the entity to include in cost of PPE, an initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, when the entity has obligation to do. An entity requires that an item of property, plant and equipment with a cost that is significant in relation to the total cost of the item shall be depreciated separately. The revised standard also requires an entity to review useful life, residual value and depreciation method at least at each financial year-end. The Company will apply this standard from 1 January 2011. The Company's management is currently assessing the impact of applying this standard.

TAS 19 deal with accounting for employee benefit. The standard classifies employee benefit into 4 categories: a) short-term employee benefits b) post-employment benefits (including defined contribution plan and defined benefit plan) c) other long-term employee benefits and d) termination benefits. The standard requires the entity to measure the defined benefit plan and other long-term employee benefits by using the Projected Unit Credit method (PUC). An entity can choose to recognise any actuarial gain or loss for defined benefit plan either in other comprehensive income or profit and loss. Actuarial gain or loss for other long-term employee benefit shall recognise in profit and loss. The Company will apply this standard from 1 January 2011. The Company's management is currently assessing the impact of applying this standard.

## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) ได้มีการเพิ่มเติมคำจำกัดความของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมในกิจการ การร่วมค้าที่กิจการเป็นผู้ร่วมค้า และโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานของพนักงานของกิจการ บริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ซึ่งจะมีผลกระทบเฉพาะการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเท่านั้น

### 3.3 รายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศ

บริษัทแปลงค่ารายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยกเว้นกรณีที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้ารายการดังกล่าวจะแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในสัญญา สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งคงเหลือ ณ วันที่ตามงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ทั้งนี้ยกเว้นลูกหนี้ที่มีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งทำไว้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อการผูกพันนั้นจะแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในสัญญา ค่าไรและขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกทันทีในงบกำไรขาดทุน

### 3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

### 3.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้น จะรับรู้ไว้ในงบกำไรขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายโดยตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าสูญใช้ในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผ่อนการลดมูลค่าสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 3.7 สวนปาล์ม

สวนปาล์มแสดงตามราคาทุน ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นปาล์มและการปรับสภาพพื้นที่การปรับหน้าดิน และทำร่องน้ำ การปลูกปาล์ม การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกปาล์มตั้งแต่ยังไม่ให้ผลผลิตจนกระทั่งต้นปาล์มให้ผลผลิต (ซึ่งใช้ระยะเวลาโดยประมาณ 2 - 3 ปี) ถือเป็นต้นทุนสวนปาล์ม บริษัทตัดต้นทุนสวนปาล์มเป็นต้นทุนการผลิตผลปาล์มหลังจากที่ต้นปาล์มให้ผลผลิต โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 20 ปี หรือตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่เหลือของสัมปทานที่เกี่ยวข้องแล้วแต่จำนวนปีใดต่ำกว่า

## 3 Accounting policies

### 3.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation, amendments to accounting standards and accounting framework (Cont'd)

b) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards (Cont'd)

TAS 24 (Revised 2009), the definition of related party has been expanded include parties with joint control over the entity, joint venture in which the entity is a venturer and post-employment benefit plan for the benefit of employees of an entity. The group will apply the revised standard from 1 January 2011 which may impact only to the disclosure of related parties information in the notes to financial statements.

### 3.3 Foreign currency translation

Foreign currency transactions are accounted for at the exchange rates prevailing at the date of the transactions, except where a transaction is hedged by a forward contract, in which case the contract rate is used. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rates ruling at that date, with the exception of receivables covered by forward contracts which are accounted for in Baht at the contracts rates. Gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognised in the income statement.

### 3.4 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits held at call with banks but not include deposit with bank which held to maturities, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months.

### 3.5 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at original invoice amount and subsequent measure at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written off during the year in which they are identified and recognised in the income statement within administrative expenses.

### 3.6 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value, cost being determined on weighted average basis. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as transportation charge. The cost of finished goods comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Allowance for diminution in value is made, where necessary, for obsolete, slow-moving, and defective inventories.

### 3.7 Palm plantation

Palm plantations are stated at cost. All costs comprising mainly palm falling and clearing, land terracing and drainage, palm planting, weeding and fertilizing involved during the immature period until the palms are ready for commercial harvesting at approximately 2-3 years, are capitalised. The Company amortises palm plantation cost after the commercial harvesting, using a straight-line basis, over a period of 20 years or over the remaining period of the concessions to which it relates, whichever is shorter.

## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้ ยกเว้นที่ดินซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและโรงงาน	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

การซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนระหว่างงวดบัญชีที่เกิดรายการนั้น ต้นทุนของการปรับปรุงให้ดีขึ้นที่สำคัญจะบันทึกรวมไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าการปรับปรุงนั้นจะทำให้บริษัทได้ประโยชน์กลับคืนมามากกว่าการใช้ประโยชน์โดยไม่มีการปรับปรุง สินทรัพย์ที่ได้มาจากการปรับปรุงหลักจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

รายการกำไรและขาดทุนจากการจำหน่ายคำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และได้รวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

### 3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบดุล

### 3.10 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สิน และต้นทุนทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักต้นทุนทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่าหนี้ถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่าหนี้

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น



## 3 Accounting policies

### 3.8 Property, plant and equipment and depreciation

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated on the straight line basis to write off the cost of each asset, except for land which is considered to have an indefinite life, to its residual value over the estimated useful life as follows:

Land improvements	20 years
Buildings and plants	20 years
Machinery and equipment	5 - 10 years
Motor vehicles	5 - 10 years
Furniture, fixture and office equipment	5 - 10 years

Where the carrying amount of an asset is greater than its estimated recoverable amount, it is written down immediately to its recoverable amount.

Repairs and maintenance are charged to the income statement during the financial period in which they are incurred. The cost of major renovations is included in the carrying amount of the asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Company. Major renovations are depreciated over the remaining useful life of the related asset.

Gains and losses on disposals are determined by comparing proceeds with carrying amount and are included in the income statement.

### 3.9 Impairment of assets

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation and are tested annually for impairment. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount which is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

### 3.10 Leases - when the company is a lessee

Leases of assets which substantially transfer all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased asset or the present value of the minimum lease payments. Each lease payment is allocated to the principal and to the finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The outstanding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to the statement of income over the lease period. The asset acquired under finance leases is depreciated over the useful life of the asset or the lease term.

Leases not transferring a significant portion of the risks and rewards of ownership to the lessee are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to the statement of income on a straight-line basis over the period of the lease.

When an operating lease is terminated before the lease period has expired, any payment required to be made to the lessor by way of penalty is recognised as an expense in the period in which termination takes place.

## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ผลต่างชั่วคราวส่วนใหญ่เกิดจากค่าเผ่อนหนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือและสำรองค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

### 3.12 สำรองผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีระเบียบให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานสำหรับพนักงานที่ลาออกจากงานหรือเกษียณอายุ หลังจากที่ได้ทำงานกับบริษัทครบกำหนดระยะเวลาที่บริษัทกำหนดในนโยบายของบริษัท บริษัทได้ตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นงวดปีบัญชี โดยคำนวณตั้งสำหรับพนักงานที่มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว ณ วันสิ้นงวดปีบัญชี การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากการปรับอัตราเงินเดือน การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ และอัตราของผลประโยชน์ได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน

### 3.13 เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งเป็นแผนการจ่ายสมทบตามที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของบริษัท และมีการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบจากบริษัท เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

### 3.14 ประมาณการหนี้สินอื่น

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่ง การชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่ายในกรณีที่บริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

### 3.15 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าได้โอนไปยังผู้ซื้อแล้ว

บริษัทรับรู้รายได้อื่นตามเกณฑ์ค้าง

### 3.16 เงินปันผล

เงินปันผลจ่ายจะไม่รับรู้จนกว่าจะมีการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น หรือเมื่อได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

## 3 Accounting policies (Cont'd)

### 3.11 Deferred income tax

The Company does not recognise income tax payable or receivable in future periods in respect of temporary differences arising from differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The principal temporary differences arise from allowance for doubtful accounts, allowance for diminution in value of inventories and other provisions.

### 3.12 Provision for employee benefits

The Company has employee benefit schemes to provide benefit to the employees who resign or retire from the Company after working for the Company for the period or at age as specified in the employee benefit schemes. The Company has set up the provision as at the balance sheet only for the employees who are entitled to such benefits at the balance sheet date. Changes in the liabilities arising from salary adjustments, changes in number of employees, and the rate of benefit are charged to the income statement when it incurred.

### 3.13 Provident fund

The Company operates a provident fund that is a defined contribution plan. The assets of which are held in a separate trust fund. The provident fund is funded by payments from employees and by the company. Contributions to the provident fund are charged to the statement of income in the year to which they relate.

### 3.14 Other provisions

Provisions, excluding the provisions for employee benefits, are recognised when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

### 3.15 Revenue recognition

Revenue comprises the fair value of the consideration received or received for the sale of goods net of output tax and discounts. Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.

Other revenues are generally recognised on the accrual basis.

### 3.16 Dividends

Dividends payable are not accounted for until they have been approved at the Annual General Meeting of Shareholders or by the Board of Directors meeting in case of interim dividend declaration.

# งบการเงิน

## 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### 4.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทได้กำหนดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทางตามความมีชื่อเสียง การผิณัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

### 4.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### 4.3 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีระเบียบให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานสำหรับพนักงานที่ลาออกจากงานหรือเกษียณอายุ หลังจากที่ได้ทำงานกับบริษัทครบกำหนดระยะเวลาที่บริษัทกำหนดในนโยบายของบริษัท บริษัทได้ตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปีบัญชี โดยคำนวณตั้งสำหรับพนักงานที่มีสิทธิได้รับผลประโยชน์ดังกล่าว ณ วันสิ้นปีบัญชี และคำนวณจากฐานเงินเดือนปัจจุบันคูณกับอัตราผลประโยชน์ที่จะได้รับตามระเบียบของบริษัท อัตราในการคำนวณจะถูกปรับตามอายุการทำงาน

## 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น และเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดในมือ

เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน

เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์

เงินฝากประจำกับธนาคาร

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

พ.ศ. 2553

พ.ศ. 2552

บาท

บาท

31,960

-

23,167,865

8,058,727

265,410,825

149,727,045

505,000,000

540,000,000

793,610,650

697,785,772

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.25 ถึง ร้อยละ 0.75 ต่อปี (พ.ศ. 2552 : ร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 0.50 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำเป็นเงินฝากประจำประเภท 3 เดือน (พ.ศ. 2552 : ประเภท 3 เดือน) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.45 ถึงร้อยละ 1.80 ต่อปี (พ.ศ. 2552 : ร้อยละ 1 และร้อยละ 1.15 ต่อปี)





## 4 Critical accounting estimates, assumption and judgements

Estimates, assumption and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

### 4.1 Impairment of receivable

The Company maintains an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance for doubtful accounts is significantly impacted by the Company's assessment of future cash flows, such assessment being based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default and consideration of market trends.

### 4.2 Property, plant and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Company's property, plant and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different to previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

### 4.3 Employee benefit

The Company has employee benefit schemes to provide benefit to the employees who resign or retire from the Company after working for the Company for the period or at age as specified in the employee benefit schemes. The Company has set up the provision as at the balance sheet only for the employees who are entitled to such benefits at the balance sheet date and is calculated by based on current salary with the rate as determined by the Company's policy. The rate will be adjusted depending on the number of years of services.

## 5 Capital risk management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an appropriate capital structure.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders or issue new share.

## 6 Cash and cash equivalents

	2010 Baht	2009 Baht
Cash on hand	31,960	-
Deposits at banks - Current accounts	23,167,865	8,058,727
Deposits at banks - Saving accounts	265,410,825	149,727,045
Fixed deposits with banks	505,000,000	540,000,000
Cash and cash equivalents	793,610,650	697,785,772

As at 31 December 2010, saving accounts bear interest at the average rate at 0.25% - 0.75% per annum (2009: 0.25% - 0.50% per annum).

As at 31 December 2010, fixed deposits with banks represent three-month term (2009: three-month term) and carry interest at the rate of 1.45% - 1.80% per annum (2009: 1% and 1.15% per annum).

# งบการเงิน

## 7 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เป็นเงินฝากประจำกับธนาคาร ซึ่งมีอายุครบกำหนดระหว่าง 5 เดือน ถึง 8 เดือน (พ.ศ. 2552 : อายุ 6 เดือน และ 7 เดือน) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 2 ต่อปี (พ.ศ. 2552 : ร้อยละ 0.85 และร้อยละ 1.285 ต่อปี)

## 8 ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

ลูกหนี้การค้า  
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
บาท	บาท
164,124,831	176,723,169
(10,000,000)	(10,000,000)
154,124,831	166,723,169

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

ไม่เกิน 3 เดือน  
3 - 6 เดือน  
6 - 12 เดือน  
เกินกว่า 12 เดือน  
รวม  
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
บาท	บาท
154,189,568	166,887,906
100,000	-
-	-
9,835,263	9,835,263
164,124,831	176,723,169
(10,000,000)	(10,000,000)
154,124,831	166,723,169

## 9 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

ผลปาล์ม  
น้ำมันปาล์ม  
ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตน้ำมันปาล์ม  
เมล็ดพันธุ์ปาล์มและต้นกล้า  
ปุ๋ย ะไหล่และวัสดุทั่วไป  
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ  
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ

พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
บาท	บาท
150,000	-
40,770,185	66,953,781
8,892,288	6,195,030
16,989,058	14,078,277
28,567,935	26,722,918
95,369,466	113,950,006
(2,400,000)	(2,400,000)
92,969,466	111,550,006

## 7 Short-term investments

Short-term investments as at 31 December 2010 represented fixed deposits with banks with maturity of five-month to eight-month terms (2009: six-month and seven-month terms), and carried interest at the rate of 1.25% to 2% per annum (2009: 0.85 % and 1.285 % per annum).

## 8 Trade accounts receivable, net

	2010 Baht	2009 Baht
Trade accounts receivable	164,124,831	176,723,169
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(10,000,000)	(10,000,000)
Trade accounts receivable, net	154,124,831	166,723,169

Outstanding trade accounts receivable as at 31 December can be analysed by their age as follows:

	2010 Baht	2009 Baht
Up to 3 months	154,189,568	166,887,906
3 - 6 months	100,000	-
6 - 12 months	-	-
Over 12 months	9,835,263	9,835,263
Total	164,124,831	176,723,169
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(10,000,000)	(10,000,000)
	154,124,831	166,723,169

## 9 Inventories, net

	2010 Baht	2009 Baht
Palm fruit	150,000	-
Palm oil	40,770,185	66,953,781
By products from palm oil production	8,892,288	6,195,030
Palm seeds and seedlings	16,989,058	14,078,277
Fertilizers, spare parts and general supplies	28,567,935	26,722,918
	95,369,466	113,950,006
<u>Less</u> Allowance for obsolescence of spare parts	(2,400,000)	(2,400,000)
Inventories, net	92,969,466	111,550,006

## 10 สวนปาล์ม - สุทธิ

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

ราคาทุน

302,420,678

24,575,353

326,996,031

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

(158,475,133)

-

(158,475,133)

ราคาตามบัญชีสุทธิ

143,945,545

24,575,353

168,520,898

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

143,945,545

24,575,353

168,520,898

ต้นทุนที่จ่ายเพิ่ม

148,185

20,651,108

20,799,293

โอนเปลี่ยนแปลงเข้า (ออก)

21,847,084

(21,847,084)

-

ค่าตัดจำหน่าย

(14,265,479)

-

(14,265,479)

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

151,675,335

23,379,377

175,054,712

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ราคาทุน

324,415,947

23,379,377

347,795,324

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

(172,740,612)

-

(172,740,612)

ราคาตามบัญชีสุทธิ

151,675,335

23,379,377

175,054,712

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

151,675,335

23,379,377

175,054,712

ต้นทุนที่จ่ายเพิ่ม

256,452

14,728,690

14,985,142

โอนเปลี่ยนแปลงเข้า (ออก)

18,378,252

(18,378,252)

-

ค่าตัดจำหน่าย

(13,116,207)

-

(13,116,207)

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

157,193,832

19,729,815

176,923,647

### ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ราคาทุน

343,050,651

19,729,815

362,780,466

หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม

(185,856,819)

-

(185,856,819)

ราคาตามบัญชีสุทธิ

157,193,832

19,729,815

176,923,647



## 10 Palm plantation, net

	<b>Palm plantation Baht</b>	<b>Immature palms Baht</b>	<b>Total Baht</b>
<b>At 31 December 2008</b>			
Cost	302,420,678	24,575,353	326,996,031
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(158,475,133)	-	(158,475,133)
Net book amount	143,945,545	24,575,353	168,520,898
<b>For the year ended 31 December 2009</b>			
Opening net book amount	143,945,545	24,575,353	168,520,898
Additions	148,185	20,651,108	20,799,293
Transfer in (out)	21,847,084	(21,847,084)	-
Amortisation charge	(14,265,479)	-	(14,265,479)
Closing net book amount	151,675,335	23,379,377	175,054,712
<b>At 31 December 2009</b>			
Cost	324,415,947	23,379,377	347,795,324
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(172,740,612)	-	(172,740,612)
Net book amount	151,675,335	23,379,377	175,054,712
<b>For the year ended 31 December 2010</b>			
Opening net book amount	151,675,335	23,379,377	175,054,712
Additions	256,452	14,728,690	14,985,142
Transfer in (out)	18,378,252	(18,378,252)	-
Amortisation charge	(13,116,207)	-	(13,116,207)
Closing net book amount	157,193,832	19,729,815	176,923,647
<b>At 31 December 2010</b>			
Cost	343,050,651	19,729,815	362,780,466
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(185,856,819)	-	(185,856,819)
Net book amount	157,193,832	19,729,815	176,923,647

## 10 สวนปาล์ม-สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ราคาทุนของสวนปาล์มที่ได้ตัดค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดแล้ว และยังคงใช้งานอยู่มีเป็นจำนวน 65,874,009 บาท (พ.ศ. 2552 : จำนวน 65,874,009 บาท)

สวนปาล์มของบริษัทปลูกบนที่ดินของบริษัท ที่ดินที่ได้รับสัมปทาน และที่ดินเช่าโดยรัฐบาลได้ออกสัมปทานสำหรับที่ดินดังกล่าว เพื่อส่งเสริมการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน รายละเอียดของที่ดินที่ได้รับสัมปทานและที่ดิน ซึ่งเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 มีดังต่อไปนี้

ชื่อสวน	ประเภท	เงื่อนไข	ที่ดินตามสัญญา (ไร่)	ที่ดินที่ใช้ในการเพาะปลูก (ไร่)
เจียรวานิชและเอกพนันวานิช	สัมปทาน	ได้รับเป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2526	20,000	14,241
ไทยอุตสาหกรรม	สัมปทาน	ต่อสัมปทานเป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536	8,250	8,250
ไทยอุตสาหกรรม	สัญญาเช่า	เช่าจากกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นระยะเวลา 30 ปี ด้วยอัตราค่าเช่าปีละ 100 - 300 บาทต่อไร่ เริ่มตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2537	2,500	2,500

## 10 Palm plantation, net (Cont'd)

As at 31 December 2010 the gross carrying amount of fully amortisation of palm plantation that still be in use is Baht 65,874,009 (2009: Baht 65,874,009).

The Company's plantation has been on both the Company's own land, concession land and lease land. The land concessions were issued by the Government for development of oil palm plantation. Details of land under concession and under operating lease agreements as at 31 December 2010 and 2009 are as follows:

Name of estate	Type	Terms	Area per Contract (Rai)	Planted area (Rai)
Chean Vanich & Akapojana Vanich	Concession	Granted for 30 years from 22 April 1983.	20,000	14,241
TOPI	Concession	Renewed for 30 years from 19 November 1993.	8,250	8,250
TOPI	Lease	Leased from Co-operative Promotion Department for 30 years, at the rates of Bht 100 to Bht 300 per Rai per year, commencing on 27 April 1994.	2,500	2,500

# งบการเงิน

## 11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร และโรงงาน บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
173,629,672	148,575,120	411,099,722	870,606,786	121,142,982	107,400,834	1,832,455,116
-	(104,826,229)	(167,806,053)	(555,333,905)	(84,905,223)	-	(912,871,410)
173,629,672	43,748,891	243,293,669	315,272,881	36,237,759	107,400,834	919,583,706
173,629,672	43,748,891	243,293,669	315,272,881	36,237,759	107,400,834	919,583,706
68,243,606	-	90,000	3,146,332	12,944,481	139,263,328	223,687,747
-	-	-	(1,562,627)	(2,655)	-	(1,565,282)
-	13,841,705	62,895,034	154,153,854	3,162,125	(234,052,718)	-
-	(6,127,018)	(22,239,337)	(80,217,725)	(13,410,120)	-	(121,994,200)
241,873,278	51,463,578	284,039,366	390,792,715	38,931,590	12,611,444	1,019,711,971
241,873,278	162,416,825	474,084,756	1,012,398,474	127,240,718	12,611,444	2,030,625,495
-	(110,953,247)	(190,045,390)	(621,605,759)	(88,309,128)	-	(1,010,913,524)
241,873,278	51,463,578	284,039,366	390,792,715	38,931,590	12,611,444	1,019,711,971

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์-สุทธิ

โอนเปลี่ยนประเภทเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ





## 11 Property, plant and equipment, net

	Land Baht	Land improvement Baht	Buildings and plants Baht	Machinery and equipment Baht	Furniture, fixtures and office equipment and motor vehicles Baht	Assets under construction and installation Baht	Total Baht
<b>At 31 December 2008</b>							
Cost	173,629,672	148,575,120	411,099,722	870,606,786	121,142,982	107,400,834	1,832,455,116
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(104,826,229)	(167,806,053)	(555,333,905)	(84,905,223)	-	(912,871,410)
<b>Net book amount</b>	<b>173,629,672</b>	<b>43,748,891</b>	<b>243,293,669</b>	<b>315,272,881</b>	<b>36,237,759</b>	<b>107,400,834</b>	<b>919,583,706</b>
<b>For the year ended</b>							
<b>31 December 2009</b>							
Opening net book amount	173,629,672	43,748,891	243,293,669	315,272,881	36,237,759	107,400,834	919,583,706
Additions	68,243,606	-	90,000	3,146,332	12,944,481	139,263,328	223,687,747
Disposals - net	-	-	-	(1,562,627)	(2,655)	-	(1,565,282)
Transfer in (out)	-	13,841,705	62,895,034	154,153,854	3,162,125	(234,052,718)	-
Depreciation charge	-	(6,127,018)	(22,239,337)	(80,217,725)	(13,410,120)	-	(121,994,200)
<b>Closing net book amount</b>	<b>241,873,278</b>	<b>51,463,578</b>	<b>284,039,366</b>	<b>390,792,715</b>	<b>38,931,590</b>	<b>12,611,444</b>	<b>1,019,711,971</b>
<b>At 31 December 2009</b>							
Cost	241,873,278	162,416,825	474,084,756	1,012,398,474	127,240,718	12,611,444	2,030,625,495
<u>Less</u> Accumulated depreciation	-	(110,953,247)	(190,045,390)	(621,605,759)	(88,309,128)	-	(1,010,913,524)
<b>Net book amount</b>	<b>241,873,278</b>	<b>51,463,578</b>	<b>284,039,366</b>	<b>390,792,715</b>	<b>38,931,590</b>	<b>12,611,444</b>	<b>1,019,711,971</b>

# งบการเงิน

## 11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร และโรงงาน บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
241,873,278	51,463,578	284,039,366	390,792,715	38,931,590	12,611,444	1,019,711,971
6,459,868	-	-	3,522,353	18,681,830	46,761,287	75,425,338
-	-	-	(48,216)	(63,320)	-	(111,536)
-	-	10,933,186	17,778,017	1,039,900	(29,751,103)	-
-	(5,207,765)	(26,508,625)	(96,930,777)	(14,536,389)	-	(143,183,556)
248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217
248,333,146	162,416,825	485,017,942	1,026,750,552	126,422,238	29,621,628	2,078,562,331
-	(116,161,012)	(216,554,015)	(711,636,460)	(82,368,627)	-	(1,126,720,114)
248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ราคาตามบัญชีที่ดินปี

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์-สุทธิ

โอนเปลี่ยนแปลงเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ ที่ได้ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งหมดแล้ว และยังคงใช้งานอยู่เป็นจำนวน 402,158,835 บาท (พ.ศ. 2552 : จำนวน 431,266,653 บาท)



## 11 Property, plant and equipment, net (Cont'd)

	Land Baht	Land improvement Baht	Buildings and plants Baht	Machinery and equipment Baht	Furniture, fixtures and office equipment and motor vehicles Baht	Assets under construction and installation Baht	Total Baht
<b>For the year ended 31 December 2010</b>							
Opening net book amount	241,873,278	51,463,578	284,039,366	390,792,715	38,931,590	12,611,444	1,019,711,971
Additions	6,459,868	-	-	3,522,353	18,681,830	46,761,287	75,425,338
Disposals - net	-	-	-	(48,216)	(63,320)	-	(111,536)
Transfer in (out)	-	-	10,933,186	17,778,017	1,039,900	(29,751,103)	-
Depreciation charge	-	(5,207,765)	(26,508,625)	(96,930,777)	(14,536,389)	-	(143,183,556)
Closing net book amount	248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217
<b>At 31 December 2010</b>							
Cost	248,333,146	162,416,825	485,017,942	1,026,750,552	126,422,238	29,621,628	2,078,562,331
Less Accumulated depreciation	-	(116,161,012)	(216,554,015)	(711,636,460)	(82,368,627)	-	(1,126,720,114)
Net book amount	248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217

As at 31 December 2010 the gross carrying amount of fully depreciated plant and equipment that still be in use is Baht 402,158,835 (2009: Baht 431,266,653).

## งบการเงิน

## 12 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายประกอบด้วย

	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
ค่าขนส่งค้างจ่าย	4,384,608	6,802,718
ค่าจ้างผู้รับเหมาค้างจ่าย	5,123,312	7,751,155
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	27,605,287	25,827,000
อื่นๆ	5,034,623	4,302,005
	42,147,830	44,682,878

## 13 สรรองผลประโยชน์พนักงาน

	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
สรรองผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,476,619	1,006,262
สรรองผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	48,823,381	43,993,738
รวม	50,300,000	45,000,000

ความเคลื่อนไหวของสรรองผลประโยชน์พนักงานมีดังนี้

	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
ยอดต้นปี	45,000,000	59,000,000
สรรองผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้น	6,790,428	10,413,930
สรรองผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายไปในระหว่างปี	(1,490,428)	(24,413,930)
ยอดปลายปี	50,300,000	45,000,000

บริษัทตั้งสรรองผลประโยชน์พนักงานสำหรับพนักงานที่มีสิทธิได้รับผลประโยชน์เมื่อออกจากงานหรือ เมื่อเกษียณอายุตามระเบียบของบริษัท ซึ่งจะตั้งสรรองเฉพาะพนักงานที่มีสิทธิดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบบัญชีและคำนวณจากฐานเงินเดือนปัจจุบันคูณกับอัตราผลประโยชน์ที่จะได้รับตามระเบียบของบริษัท อัตราในการคำนวณจะถูกปรับตามอายุการทำงาน





## 12 Accrued expenses

Accrued expenses consist of:

	2010 Baht	2009 Baht
Accrued transportation expenses	4,384,608	6,802,718
Accrued contractors cost	5,123,312	7,751,155
Accrued employee expenses	27,605,287	25,827,000
Others	5,034,623	4,302,005
	<u>42,147,830</u>	<u>44,682,878</u>

## 13 Provision for employee benefits

	2010 Baht	2009 Baht
Current portion due within one year	1,476,619	1,006,262
Long-term portion due more than one year	48,823,381	43,993,738
Total	<u>50,300,000</u>	<u>45,000,000</u>

The movement on provision for employee benefits is as follows:

	2010 Baht	2009 Baht
Beginning balance	45,000,000	59,000,000
Additional provision for employee benefits	6,790,428	10,413,930
Utilised payment during the year	(1,490,428)	(24,413,930)
Ending balance	<u>50,300,000</u>	<u>45,000,000</u>

The Company has accounted for provision for employee benefits for employees who are entitled to the scheme of severance pay or retirement benefit of the Company. The provision is accrued only for the people who are entitled at the balance sheet date and is calculated by based on current salary with the rate as determined by the Company's policy. The rate will be adjusted depending on the number of years of services.

## 14 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419

หุ้นสามัญอนุมัติและจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 94,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2552 : จำนวน 94,000,000 หุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าหุ้นละ 5 บาท (พ.ศ. 2552 : มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ต่อหุ้น) หุ้นสามัญออกจำหน่ายทั้งหมดมีจำนวน 94,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2552 : จำนวน 94,000,000 หุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าหุ้นละ 5 บาท (พ.ศ. 2552 : มูลค่าหุ้นละ 5 บาท ต่อหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

## 15 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน บริษัทได้ตั้งสำรองตามกฎหมายเต็มมูลค่าแล้ว สำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 16 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารได้รวมค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้แก่ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นๆ

## 17 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายซึ่งจำแนกตามลักษณะดังต่อไปนี้ได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปีของบริษัท

	พ.ศ. 2553 บาท	พ.ศ. 2552 บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	2,963,365,231	2,660,009,785
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป - น้ำมันปาล์ม และผลิตภัณฑ์พลอยได้	23,486,338	1,473,186
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	196,373,037	200,062,633
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 11)	143,183,556	121,994,200
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 10)	13,116,207	14,265,479
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง	87,723,160	98,712,157

## 14 Share capital and premium on share capital

	Number of shares	Ordinary shares Baht	Premium on share capital Baht	Total Baht
At 31 December 2008	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419
Issue of shares	-	-	-	-
At 31 December 2009	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419
Issue of shares	-	-	-	-
At 31 December 2010	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419

The total authorised and registered number of ordinary shares is 94,000,000 shares (2009: 94,000,000 shares) with a par value of Baht 5 per share (2009: Baht 5 per share). The total issued share is 94,000,000 shares (2009: 94,000,000 shares) with a par value of Baht 5 per share (2009: Baht 5 per share). All issued shares are fully paid.

## 15 Legal reserve

Under the Public Companies Act, the Company is required to set aside as statutory reserve at least 5 percent of its net profit after accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve is not less than 10 percent of the registered capital. The Company has fully set the legal reserve. This reserve is not available for dividend distribution.

## 16 Management benefit expenses

Management benefit expenses included the directors' remuneration which represents meeting fees and remuneration paid to the Company's Chairman, Directors and Audit Committee members as approved by the shareholders of the Company in the Annual General Shareholders' Meeting and the management remuneration represents salary and other related benefits.

## 17 Expenses by nature

The following expenses classified by nature, have been charged in arriving at operating profit for the years.

	2010 Baht	2009 Baht
Raw materials and consumables used	2,963,365,231	2,660,009,785
Changes in inventories of palm oil and by products	23,486,338	1,473,186
Staff costs	196,373,037	200,062,633
Depreciation (Note 11)	143,183,556	121,994,200
Amortisation (Note 10)	13,116,207	14,265,479
Transportation expenses	87,723,160	98,712,157

## 18 เงินปันผลจ่าย

พ.ศ. 2553

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2553 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 423,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2552 ไปแล้ว จำนวน 2.00 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 188,000,000 บาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 2.50 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 235,000,000 บาท ในวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2553 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 188,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนี้ในวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2553

พ.ศ. 2552

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2552 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2551 ในอัตราหุ้นละ 11.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 1,081,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2551 ไปแล้ว จำนวน 7.50 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 705,000,000 บาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2551 และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 4.00 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 376,000,000 บาท ในวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2552

ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม พ.ศ. 2552 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 188,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่าย เงินปันผลระหว่างกาลนี้เมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2552

## 19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ เป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลที่คำนวณจากกำไรจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์คงค้าง บริษัทมิได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายหรือค้างรับสำหรับผลต่างทางบัญชีกับทางภาษีที่เป็นผลต่างชั่วคราวในอนาคตในงบการเงินนี้

## 20 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกอยู่ในระหว่างปี การคำนวณกำไรต่อหุ้นแสดงได้ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
กำไรสุทธิสำหรับปี (บาท)	536,546,393	580,449,768
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปี (หุ้น)	94,000,000	94,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	5.71	6.17

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ซึ่งรวมถึงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552



## 18 Dividends paid

### 2010

At the Annual General Shareholders' Meeting held on 23 April 2010, the Shareholders approved a dividend payment for the year ended 31 December 2009 of Baht 4.50 per share, totaling Baht 423,000,000. During 2009, the Company was already paid the interim dividends at Baht 2.00 per share, totaling Baht 188,000,000. Therefore, there are the remaining dividends to be paid at Baht 2.50 per share, totaling Baht 235,000,000. The Company paid remaining dividend on 24 May 2010.

At the Board of Directors' Meeting held on 13 August 2010, the Board of Directors passed a resolution to approve an interim dividend for the year ending 31 December 2010 of Baht 2.00 per share, totaling Baht 188,000,000. The interim dividend was paid on 13 September 2010.

### 2009

At the Annual General Shareholders' Meeting held on 24 April 2009, the Shareholders approved a dividend payment for the year ended 31 December 2008 of Baht 11.50 per share, totaling Baht 1,081,000,000. During 2008, the Company was already paid the interim dividends at Baht 7.50 per share, totaling Baht 705,000,000. Therefore, there are the remaining dividends to be paid at Baht 4.00 per share, totaling Baht 376,000,000. The Company paid remaining dividend on 22 May 2009.

At the Board of Directors' Meeting held on 14 August 2009, the Board of Directors passed a resolution to approve an interim dividend for the year ending 31 December 2009 of Baht 2.00 per share, totaling Baht 188,000,000. The interim dividend was paid on 11 September 2009.

## 19 Income tax

The income tax is corporate income tax which calculated from the profit of Non-BOI activities.

The Company calculates income tax in accordance with the Revenue Code and records income tax on an accrual basis. The Company does not recognise income tax payable in future periods in respect of temporary differences arising between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements.

## 20 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit attributable to ordinary shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year as follows:

	2010	2009
Net profit for the year (Baht)	536,546,393	580,449,768
Weighted average number of ordinary shares in issue during the year (Shares)	94,000,000	94,000,000
Basic earnings per share (Baht)	5.71	6.17

There are no outstanding potential dilutive ordinary shares, warrants, in issue for the years ended 31 December 2010 and 2009.

## 21 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง

ตามระเบียบกองทุน พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนนี้ในอัตรา ร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงานเช่นกัน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง เพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตาม ข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงิน 1,097,132 บาท (พ.ศ. 2552 : จำนวนเงิน 947,254 บาท)

## 22 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีภาระผูกพันในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินจำนวนเนื้อที่ประมาณ 89 ไร่ ในราคาทั้งสิ้น 3,991,037 บาท บริษัทได้จ่ายชำระล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 3,433,200 บาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินในงบการเงินนี้ (พ.ศ. 2552 : จำนวนเงิน 1,092,887 บาท)

นอกเหนือจากสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง และซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงิน 6.13 ล้านบาท และ 0.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.37 ล้านริงกิตมาเลเซีย (พ.ศ. 2552 : จำนวนเงิน 2.60 ล้านบาท และ 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

## 23 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัท เป็นจำนวนเงิน 5.87 ล้านบาท (พ.ศ. 2552 : จำนวนเงิน 4.76 ล้านบาท) ซึ่งหนังสือค้ำประกันดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตามปกติ

## 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อย ในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้ง สมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์ มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

## 21 Provident fund

The Company established a contributory registered provident fund, in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The registered provident fund was approved by the Ministry of Finance.

Under the plan, employees must contribute 5 percent of their basic salary, with 5 percent of the employees' basic salary based on employees' service years to be contributed by the Company. The Company appointed an authorised fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No. 2 (B.E. 2532) issued under the Provident Fund Act B.E. 2530.

In 2010, the Company contributed to the provident funds which were charged to expense amounting to Baht 1,097,132 (2009: Baht 947,254).

## 22 Commitments

As at 31 December 2010, the Company entered into Purchase and Sale agreement to purchase land in the approximate area of 89 Rai at the total price of Baht 3,991,037. The Company made advance payment amounting to Baht 3,433,200 which has been presented as advance payment for purchases of land in the financial statements (2009: Baht 1,092,887).

Apart from the Purchase and Sale agreement as mentioned above, as at 31 December 2010, the Company had commitments relating to purchases of machinery and equipment amounted to Baht 6.13 million, USD 0.19 million and Ringgit 0.37 million (2009: Baht 2.60 million and USD 0.07 million).

## 23 Letters of guarantee

As at 31 December 2010, the Company had commitments under bank guarantees arising in the ordinary course of business amounting to Baht 5.87 million (2009: Baht 4.76 million).

## 24 Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the Company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the Company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the Company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

## 24 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

นายอภิรักษ์ วานิช และสมาชิกในครอบครัวเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ก) รายได้จากการขายสินค้า

สำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
การขายสินค้า	160,300	-

นโยบายของบริษัทที่เกี่ยวกับรายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

- การขายสินค้าเป็นไปตามปกติการค้าและขายในราคาตลาด

### ข) การซื้อสินค้าและใช้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุด

วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2553	พ.ศ. 2552
	บาท	บาท
การซื้อสินค้า	17,545,601	7,381,140
การใช้บริการ	2,457,923	1,826,637

นโยบายของบริษัทที่เกี่ยวกับรายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

- ค่าซื้อผลปาล์มเป็นไปตามปกติการค้าและซื้อในราคาตลาด
- ค่าบริการส่วนใหญ่เป็นค่าใช้ทำขนถ่ายสินค้าสำหรับเพื่อส่งออกเป็นไปตามปกติการค้าและคิดในราคาตลาด

### ค) ยอดคงค้างที่เกิดจากการซื้อสินค้าและใช้บริการ

บริษัทไม่มียอดคงค้างเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552



## 24 Related party transactions (Cont'd)

Mr. Apirag Vanich and members of his family are major shareholders.

The following transactions were carried out with related parties:

### a) Sales of goods

	For the years ended 31 December	
	2010 Baht	2009 Baht
Sales of goods	160,300	-

The policy for these related party transactions is as follows:

- Sales of goods are made in the normal course of business and at market prices.

### b) Purchases of goods and services

	For the years ended 31 December	
	2010 Baht	2009 Baht
Purchases of goods	17,545,601	7,381,140
Purchases of services	2,457,923	1,826,637

The policies for these related party transactions are as follows:

- Purchases of palm fruits are made in the normal course of business and at market prices.
- Purchase of services mainly comprise of port charges for export shipping which are made in the normal course of business and at market price.

### c) Outstanding balances arising from purchases of goods and services

As at 31 December 2010 and 2009, there were no outstanding balances from purchases of goods and services.

## 25 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากการขายเชื่อ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากรายได้จากการขายมีบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทตระหนักถึงผลกระทบทางลบของการผันผวนของมูลค่าอัตราแลกเปลี่ยนต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยการทำสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการขายส่งออกทั้งหมด

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนไว้ล่วงหน้าสำหรับเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้ในอนาคต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีการรับรู้เป็นรายการแยกต่างหากโดยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบการเงิน แต่ลูกหนี้ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนในสัญญา ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัทไม่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เปิดสถานะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552

บริษัทไม่อนุญาตให้กระทำการค้าเครื่องมือทางการเงินที่เป็นการเก็งกำไร สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะทำกับธนาคารซึ่งเป็นธนาคารที่ประกอบธุรกรรมกับบริษัทเท่านั้น

### ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

ความเสี่ยงของบริษัทที่เป็นความเสี่ยงจากสินเชื่อ ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้การค้า บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่มีนัยสำคัญจากลูกหนี้ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมการผลิต

บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงินเนื่องจากบริษัทฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ

## 25 Financial instruments

The principal financial risks faced by the Company are exchange rate risk and credit risk. Credit risk arises when sales are made on credit terms.

### Exchange rate risk

The Company is exposed to foreign exchange risk since certain sales are entered into in foreign currencies. The Company minimises the potential adverse effects of fluctuation currency values on the financial performance of the Company by using forward foreign exchange contracts to hedge all such export sales currency risk.

Foreign currency forward contracts protect the Company from movements in exchange rates by establishing the rate at which a foreign currency accounts receivable will be realised. The foreign currency forward contracts are not separately recognised in the financial statements at fair value but the contract rate is applied to the accounts receivable at initial recognition.

There was no outstanding foreign currency forward contract as at 31 December 2010 and 2009.

Trading of financial instruments for speculative purposes is prohibited. Forward foreign exchange counterparties are confined to the Company's bank.

### Credit risk

The Company's exposure to credit risk consists of deposits at financial institutions and trade receivables. The Company has a concentration of credit risk with respect to receivables from customers in manufacturing industry.

The Company has no significant risk with financial institutions since cash is placed with reputable financial institutions.

## 26 สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2552 สรุปได้ดังนี้

พ.ศ. 2553			
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม บาท	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายส่งออก	391,653,320	955,839,661	1,347,492,981
รายได้จากการขายภายในประเทศ	851,691,933	2,111,616,945	2,963,308,878
รวมรายได้จากการขาย	1,243,345,253	3,067,456,606	4,310,801,859

พ.ศ. 2552			
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม บาท	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายส่งออก	670,010,620	229,934,541	899,945,161
รายได้จากการขายภายในประเทศ	2,508,412,359	558,477,122	3,066,889,481
รวมรายได้จากการขาย	3,178,422,979	788,411,663	3,966,834,642

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2539 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ในการสกัดน้ำมันปาล์มจากพืชตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1062/2540 สิทธิพิเศษที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นการเสียอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2540) ซึ่งครบกำหนดเมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2548 และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราภาษีปกติเป็นระยะเวลาอีก 5 ปี นับจากที่พ้นกำหนดระยะเวลาแรก ซึ่งครบกำหนดเมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2553



## 26 Promotional privileges

Sales, classified as promoted and non-promoted activities, for the years ended 31 December 2010 and 2009 are summarised as follows:

2010			
	Promoted activities Baht	Non-promoted activities Baht	Total Baht
Export sales	391,653,320	955,839,661	1,347,492,981
Domestic sales	851,691,933	2,111,616,945	2,963,308,878
Total sales	1,243,345,253	3,067,456,606	4,310,801,859

2009			
	Promoted activities Baht	Non-promoted activities Baht	Total Baht
Export sales	670,010,620	229,934,541	899,945,161
Domestic sales	2,508,412,359	558,477,122	3,066,889,481
Total sales	3,178,422,979	788,411,663	3,966,834,642

On 16 October 1996, the Company received approval for promotion privileges from the Board of Investment (BOI) for the extraction of palm oil per promotional privilege certificate no. 1062/2540. The main privileges include the exemption from import duties on machinery, exemption from corporate income tax for the promoted activities for the period of 8 years from the date income is first derived (5 September 1997) which was expired on 4 September 2005, and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption period which was expired on 4 September 2010.



## 26 Promotional privileges (Cont'd)

On 29 September 1999, the Company was approved further promotional privileges from the BOI for the capacity expansion of extraction of palm oil per promotional privilege certificate no. 1562/2542. The main privileges include the exemption from import duties on machinery, exemption from corporate income tax for the promoted activities for the period of 8 years from the date income is first derived (1 November 2000) which was expired on 31 October 2008, and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption period.

On 7 September 2000, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for extraction of palm oil per promotional privilege certificate no. 1090/2544. The main privileges include the exemption of import duties on machinery, exemption of corporate income tax for the promoted activities for the period of 8 years from the date income is first derived (14 October 2004), and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption.

On 15 December 2005, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for seed and seedling production per promotional privilege certificate no. 1280(2)/2549. The main privileges include the exemption of import duties on machinery, exemption of corporate income tax for the total promoted activities, but not exceeding 100% of investment excluding land and working capital, for the period of 8 years from the date income is first derived (4 January 2007).

On 20 April 2006, the Company received an approval of another promotional privilege from the BOI for seed and seedling production per promotional privilege certificate no. 2138(2)/2549. The main privileges include the exemption of import duties on machinery, exemption of corporate income tax for the total promoted activities, but not exceeding 100% of investment excluding land and working capital, for the period of 8 years from the date income is first derived. The Company has not derived income from this promoted activity in this year.

On 9 May 2007, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for electricity from Biogas at Lamthap Branch and Aoluk Branch per promotional privilege certificate no. 1487(9)/2550 and no. 1488(9)/2550, respectively. The main privileges include the exemption of import duties on machinery; exemption of corporate income tax for the period of 8 years from the date income is first derived (20 June 2008).

On 12 May 2008, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for electricity from Biogas at Plai Pharaya Branch per promotional privilege certificate no. 1947(9)/2551. The main privileges include the exemption of import duties on machinery; exemption of corporate income tax for the period of 8 years from the date income is first derived. (18 August 2009).

On 2 March 2009, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for electricity from Biogas at Lamthap Branch per promotional privilege certificate no. 1395(1)/2552. The main privileges include the exemption of import duties on machinery; exemption of corporate income tax for the period of 8 years from the date income is first derived and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption period (9 November 2009).

## 26 สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพส่วนเพิ่มที่สาขาลายพระยา ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1584(1)/2552 สิทธิพิเศษที่สำคัญได้แก่ การได้รับยกเว้นการเสียอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2553) และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนดปกติเป็นระยะเวลาอีก 5 ปี นับจากที่พ้นกำหนดระยะเวลาแรก

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มและต้นกล้าปาล์ม ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1209(2)/2553 สิทธิพิเศษที่สำคัญได้แก่ การได้รับยกเว้นการเสียอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2553) ทั้งนี้บริษัทยังไม่มีรายได้จากการประกอบกิจการตามบัตรส่งเสริมนี้

ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## 27 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบกิจการหลักโดยทำธุรกิจด้านสวนปาล์ม การผลิตน้ำมันปาล์มและเมล็ดพันธุ์ปาล์ม ขยายขายน้ำมันปาล์มสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 คิดเป็นร้อยละ 92 ของยอดขายทั้งหมด (พ.ศ. 2552 : คิดเป็นร้อยละ 91 ของยอดขายทั้งหมด) ซึ่งถือเป็นหน่วยงานธุรกิจส่วนงานเดียว

การขายส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศและการส่งออกน้ำมันปาล์มไปยังประเทศใกล้เคียงซึ่งไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญของความเสี่ยงและอัตราผลตอบแทนของกิจการ

บริษัทได้ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพด้วยกลไกการพัฒนาที่สะอาดภายใต้โครงการสหประชาชาติจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ ที่สาขาลำทับ และที่สาขาอ่าวลึกในปี พ.ศ. 2550 และบริษัทได้ลงทุนที่สาขาลายพระยาในปี พ.ศ. 2551 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 โครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ 3 แห่งดังกล่าว มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาลสำหรับผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายเล็ก บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าจาก 3 โครงการดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 เป็นจำนวนเงิน 71.83 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 : จำนวนเงิน 44.09 ล้านบาท) ซึ่งได้รวมบันทึกเป็นรายได้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีสินทรัพย์รวมตามส่วนงานธุรกิจภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพเป็นจำนวน 198 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 : จำนวน 226 ล้านบาท) ซึ่งได้รวมอยู่ในสินทรัพย์ในงบการเงินนี้

## 28 คาร์บอนเครดิต (การซื้อขายก๊าซเรือนกระจก)

บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ (ก๊าซมีเทน) จำนวน 3 โครงการซึ่งโครงการดังกล่าวได้จดทะเบียนกับสหประชาชาติภายใต้โครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด บริษัทคาดว่าโครงการทั้ง 3 สามารถผลิตคาร์บอนเครดิตได้ 90,000 หน่วยต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทยังไม่ได้รับประกาศนียบัตรจากสหประชาชาติและยังไม่มีรายได้จากโครงการดังกล่าว

## 29 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2554 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 4.5 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 423,000,000 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 2 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 188,000,000 บาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 2.5 บาทต่อหุ้นเป็นจำนวนเงินรวม 235,000,000 บาท ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2554 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



## 26 Promotional privileges (Cont'd)

On 7 August 2009, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for electricity from Biogas at Plai Pharaya Branch per promotional privilege certificate no. 1584(1)/2552. The main privileges include the exemption of import duties on machinery; exemption of corporate income tax for the period of 8 years from the date income is first derived and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption period (26 January 2010). The Company has not derived income from this promoted activity in this year.

On 26 February 2010, the Company received an approval of another promotional privilege from the Board of Investment for seed and seedling production under promotional privilege certificate no. 1209(2)/2553. The main privileges include the exemption of import duties on machinery, exemption of corporate income tax for the total promoted activities, but not exceeding 100% of investment excluding land and working capital, for the period of 8 years from the date income is first derived (2 August 2010).. The Company has not derived income from this promoted activity.

The Company must comply with conditions and restrictions indicated in the promotional certificates.

## 27 Segment information

The Company engages in oil palm plantations, palm fruit processing and seed businesses. The sales of palm oil contributed for year ended 31 December 2010 is 92% of total revenues (2009 : 91% of total revenues), which is regarded as one business segment.

Sales of the Company comprised mainly local sales and export to neighbouring countries of which there is no material risks and rewards to the Company.

The Company invested in biogas projects at Lamthap Branch and Aoluk Branch in 2007 and at Plai Pharaya Branch in 2008 under the United Nations Clean Development Mechanism ("CDM"). As at 31 December 2010, these three projects have generated income from the sale of electricity under Government incentives for Very Small Power Producers (VSPP). Revenue from these three projects for the year ended 31 December 2010 amounting to Baht 71.83 million (for year ended 31 December 2009: Baht 44.09 million) which has been included as income in these financial statements. As at 31 December 2010, the Company had total assets by business segment for CDM biogas projects amounting to Baht 198 million (as at 31 December 2009: Baht 226 million), and presented as assets in the financial statements.

## 28 Carbon Credits (Certified Emission Reductions : CERs)

The Company has constructed three methane capture biogas projects which have been registered with the United Nations under the Clean Development Mechanism (CDM). The three projects are estimated to generate approximately 90,000 CERs annually. As at 31 December 2010 no CER certificates have been received from United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) and no revenue has been recorded.

## 29 Post balance sheet event

At the Board of Directors of the Company's meeting on 25 February 2011, it approved a dividend payment for the operating results of 2010 at Baht 4.5 per share, totalling Baht 423,000,000. During 2010, the Company already paid the interim dividends at Baht 2 per share, totalling Baht 188,000,000. Therefore, there are the remaining dividends to be paid at Baht 2.5 per share, totalling Baht 235,000,000. The approval for dividend payment will be further proposed at the Annual Shareholders' Meeting for the year 2011 for the consideration and approval.





**Univanich**



## **Univanich Palm Oil Public Company Limited**

258 Aoluk-Laemsak Road  
Box 8-9 Aoluk District Krabi 81110 Thailand  
Telephone: +66 7563 4634 ext 112  
Fax: +66 7568 1124  
Website: [www.univanich.com](http://www.univanich.com)  
Enquiries: [info@univanich.com](mailto:info@univanich.com)



2009 2008 2005

**THAILAND BUSINESS LEADER AWARDS  
BEST PERFORMANCE COMPANY IN SECTOR**