

**Univanich**

รายงานประจำปี 2554  
ANNUAL REPORT 2011



บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)  
Univanich Palm Oil Public Company Limited



	PAGE
• ข้อมูลทั่วไป General Information	2
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ Company Profile	4
• ผลการดำเนินงาน 5 ปี Univanich five year trends	6
• สรุปข้อมูลทางการเงิน Financial Highlights	7
• สาส์นจากประธานกรรมการ Chairman's Report	8
• รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ Audit Committee Report	10
• คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร Management Discussion and Analysis	12
• ข่าวในรอบปี 2011 News Highlights	18
• ปัจจัยความเสี่ยง Risk Factors	26
• โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ Shareholder Structure & Management	34
• คณะกรรมการบริษัท Board of Directors	36
• คณะผู้บริหาร Management Committee	42
• โครงสร้างการจัดการ Management Structure	46
• รายการระหว่างกัน Related Transactions	64
• รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต Auditor's Report	66
• งบการเงิน Financial Statements	68

# ข้อมูลทั่วไป

ชื่อ  
สำนักงานจดทะเบียน  
สำนักงานกระบี่และโรงงาน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)  
258 ถนนอ่าวลึก-แหลมสัก อำเภออ่าวลึก จังหวัดกระบี่ 81110 ประเทศไทย  
สำนักงานใหญ่และโรงงานสยาม: 258 ถนนอ่าวลึก-แหลมสัก อำเภออ่าวลึก กระบี่ 81110  
โทรศัพท์ 075-634-634 โทรสาร 075-681-124

## สาขาลายพระยา

โรงงานไทยอุตสาหกรรม: 592 ถนนอ่าวลึก-พระแสง อำเภอลายพระยา กระบี่ 81160  
โทรศัพท์ 075-652-066-8 โทรสาร 075-652-067

## สาขาลำทับ

โรงงานลำทับ: 142 หมู่ 1 ตำบลทุ่งไทรทอง อำเภอลำทับ กระบี่ 81120  
โทรศัพท์ 075-618-141 โทรสาร 075-618-141

## สาขาชะอวด

แปลงเพาะกล้าปาล์ม: 173/2 หมู่ 6 ตำบลท่าประจะ อำเภอชะอวด นครศรีธรรมราช 80180

Web Site

www.univanich.com

E-mail address

info@univanich.com

เลขทะเบียนบริษัท

0107543000066

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ โดยมีสวนปาล์ม โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบและ  
น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ มีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาพันธุ์ปาล์มเป็นของตนเอง โดยผลิตภัณฑ์หลัก  
ของบริษัทมีดังนี้

1. น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil)
2. น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil)
3. กากเมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel Cake)
4. เมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์ม (Palm Seeds and Seedlings)

หุ้นสามัญ 94,000,000 หุ้น

470 ล้านบาท

5.00 บาท

ทุนจดทะเบียน

ทุนเรียกชำระแล้ว

มูลค่าที่ตราไว้

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 7 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1262-3

ผู้สอบบัญชี

นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977  
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด  
ชั้น 15 บางกอกจิดิต้าทาวเวอร์ 179/74-80 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2344-1000, 0-2286-9999 โทรสาร 0-2286-0500, 0-2286-0600

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไอเอ็มเอ็นคอง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว

เจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ

มร.จอห์น เกลนดอน

นายอนุชา สุภกร

ตำแหน่ง

กรรมการผู้จัดการ

ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์

โทรศัพท์

075 634 634 ต่อ 111

075 634 634 ต่อ 222

E-mail

john.clendon@univanich.com

anucha.s@univanich.com

# GENERAL INFORMATION

<b>Name</b>	Univanich Palm Oil Public Company Limited		
<b>Registered Head Office</b>	258 Aoluk-Laemsak Road, Aoluk, Krabi 81110 Thailand		
<b>Operation Headquarters</b>	<b><u>HQ Offices and Siam Factory:</u></b> 258 Aoluk-Laemsak Road, Aoluk, Krabi 81110 Tel: 075-634-634, Facsimile: 075-681-124 <b><u>Plai Phraya Branch:</u></b> <b><u>TOPI Factory:</u></b> 592 Aoluk-Pasaeng Road, Plaiyaya, Krabi 81160 Tel: 075-652-066-8, Facsimile: 075-652-067 <b><u>Lamthap Branch:</u></b> <b><u>Lamthap Factory:</u></b> 142 Moo 1 Tambol Toongsaitong, Lamthap District, Krabi 81120 Tel & Facsimile: 075-618-141 <b><u>Cha-Uat Branch:</u></b> <b><u>Cha-Uat Nursery:</u></b> 173/2 Tambol Thapaja, Cha-Uat, Nakhon Sri Thammarat 80180		
<b>Web Site</b>	www.univanich.com		
<b>E-mail address</b>	info@univanich.com		
<b>Registered No.</b>	0107543000066		
<b>Type of Business</b>	Oil palm plantations and crushing mills, oil palm research and seed production. The company's main products comprise: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Crude Palm Oil ("CPO")</li> <li>2. Crude Palm Kernel Oil ("PKO")</li> <li>3. Palm Kernel Cake ("PKC")</li> <li>4. Hybrid Oil Palm Seeds and Seedlings</li> </ol>		
<b>Registered Capital</b>	94,000,000 common shares		
<b>Registered Paid-up Capital</b>	Baht 470 million		
<b>Par Value per Share</b>	Baht 5.00		
<b>Other References</b>			
<b>Share Registrar</b>	Thailand Securities Depository Company Limited 62 The Stock Exchange of Thailand Building, 7 <sup>th</sup> Floor, Rachadapisek Road, Klongtoey, Bangkok 10110 Tel: 0-2229-2800 Facsimile: 0-2359-1262-3		
<b>Auditor</b>	Mr Vichien Khingmontri, Certified Public Accountant (Thailand) No.3977 of PricewaterhouseCoopers ABAS Limited, 15 <sup>th</sup> Floor, Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120 Tel: 0-2344-1000, 0-2286-9999 Facsimile: 0-2286-0500, 0-2286-0600		
<b>Provident Fund</b>	AIA Munkhong Registered Provident Fund		
<b>Investor Relations</b>			
<b>Name</b>	<b>Position</b>	<b>Telephone</b>	<b>E-mail</b>
Mr John Clendon	Managing Director	075 634 634 Ext 111	john.clendon@univanich.com
Mr Anucha Supakorn	Commercial Manager	075 634 634 Ext 222	anucha.s@univanich.com



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบกิจการ ณ วันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2538 ระหว่างกลุ่มบริษัทผู้บุกเบิกอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในประเทศไทย ได้แก่

- บริษัท ไทยอุตสาหกรรมน้ำมันและสวนปาล์ม จำกัด
- บริษัท สยามปาล์มน้ำมันและอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท เทียรานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด

บริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (PKO) รายใหญ่ในประเทศไทย น้ำมันปาล์มเป็นส่วนผสมสำคัญในอุตสาหกรรมอาหาร น้ำมันสลัด มากาριν และไขมันใช้ในการผสมแป้งทำขนมอบ ขนมขบเคี้ยว ไอศกรีม สบู่ แชมพู และเครื่องสำอาง ลำสุดการนำน้ำมันปาล์มไปผลิตไบโอดีเซลและเชื้อเพลิงชีวภาพได้เติบโตอย่างรวดเร็ว ผลผลิตทั้งหมดที่ได้จากการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบคือกากเมล็ดในปาล์ม (PKC) ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์

## บริษัทประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

- บริษัทดำเนินงานด้านการปลูกสวนปาล์มน้ำมันในจังหวัดกระบี่และสุราษฎร์ธานีในปี 2554 มีพื้นที่เพาะปลูกประมาณ 39,210 ไร่ (6,274 เฮกแตร์) มีพื้นที่ที่ยังไม่ให้ผลผลิต 3,943 ไร่ (631 เฮกแตร์) บริษัทเริ่มปลูกปาล์มน้ำมันตั้งแต่ปี พ.ศ. 2512 และเริ่มปลูกทดแทนต้นปาล์มเก่า (Replanting) ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2535 บริษัทปลูกทดแทนประมาณร้อยละ 4 ของพื้นที่ปลูกทั้งหมดในแต่ละปีเป็นผลทำให้อายุต้นปาล์มภายในสวนมีความสมดุล
- ในปี 2554 สวนปาล์มน้ำมันของบริษัทสามารถผลิตผลปาล์มสดป้อนเข้าโรงงานของบริษัทได้ร้อยละ 13.0 ของปริมาณผลปาล์มสดที่ส่งเข้าสกัดในโรงงานของบริษัท อีกร้อยละ 87.0 เป็นการรับซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอก พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันทั่วประเทศได้ขยายตัวอย่างรวดเร็วและการเพิ่มขึ้นของเกษตรกรรายย่อยเหล่านี้จะเป็นกำลังสำคัญในการผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทเติบโตในอนาคต
- บริษัทมีโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ 3 แห่ง และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่จังหวัดกระบี่ ในปี 2554 จำนวนผลปาล์มสดส่งเข้าปีที่โรงงานของบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 908,202 ตัน และเมล็ดในปาล์มจำนวน 47,592 ตัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มแต่ละแห่งของบริษัทฯ ใช้กระบวนการดักจับก๊าซมีเทนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ และผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- บริษัทมีการส่งออกน้ำมันปาล์มที่ทำเรื่อน้ำลึกแหลมปอง จ. กระบี่ โดยในปี 2554 ปริมาณการส่งออกไปในตลาดเอเชียและยุโรป คิดเป็นร้อยละ 72.0 ของปริมาณการขายน้ำมันปาล์มทั้งหมด
- บริษัทมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของตนเอง เป็นผู้นำในด้านการวิจัยและพัฒนาพันธุ์ปาล์มน้ำมันของประเทศไทย โครงการปรับปรุงพันธุ์ของบริษัทสามารถผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มน้ำมันลูกผสมคุณภาพดีสำหรับการปลูกทดแทนภายในสวนปาล์มต่าง ๆ ของบริษัท อีกทั้งจำหน่ายให้กับเกษตรกรทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ ตั้งแต่ปี 2549 ยูนิวานิชได้เริ่มเปิดดำเนินงานด้านห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อจากปาล์มน้ำมันเป็นแห่งแรกของประเทศไทย ซึ่งเป็นโครงการสำหรับการผลิตต้นกล้าพันธุ์ปาล์มคุณภาพสูงขึ้นอีกระดับหนึ่ง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการขยายงานด้านการปรับปรุงพันธุ์ของบริษัท
- บริษัทมีพนักงานรวม 1,094 คน ซึ่งมีการบริหารจัดการแบบมืออาชีพตามมาตรฐานสากล โดยระบบการจัดการที่ดีได้รับระหว่างการร่วมทุนกับกลุ่มยูนิลีเวอร์ ประเทศอังกฤษ มากกว่า 15 ปี ในช่วงปี 2526 ถึง 2541 กลุ่มยูนิลีเวอร์ ถือหุ้นในบริษัท 51% บริหารงานภายใต้ Unilever's International Plantations and Plant Science Group ใน Cambridge ประเทศอังกฤษ
- บริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2546 โดยใช้ชื่อย่อ "UVAN"



Univanich Palm Oil Public Company Limited was established on 26<sup>th</sup> December 1995 as an amalgamation of three of Thailand's pioneer palm oil companies. The three companies were:

- Thai Oil Palm Industry and Estate Company Limited,
- Siam Palm Oil and Refinery Industry Company Limited,
- Hup Huat Palm Oil Industry Company Limited.

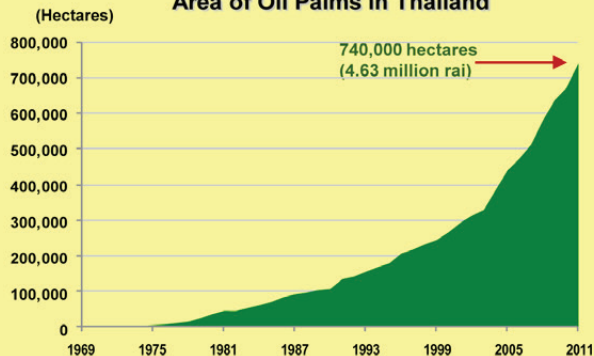
Univanich is one of Thailand's leading producers of crude palm oil ("CPO") and crude palm kernel oil ("PKO"). Palm oils are important ingredients in the manufacture of cooking oils and salad oils, margarines and shortening, snack foods, icecreams, soaps, shampoos and cosmetics. Biodiesel and Biofuels are rapidly expanding new uses of palm oil. A byproduct from the production of PKO is palm kernel cake ("PKC") which is used in animal feeds.

## The main features of the Company's business are as follows:

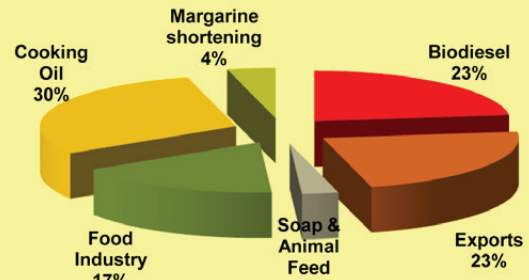
- Univanich operates oil palm plantations in Krabi and Suratthani Provinces of Southern Thailand, with a planted area in 2011 of 39,210 rai (6,274 hectares) including 3,943 rai (631 hectares) immature area. The first plantations were established in 1969 and replanting of a new generation of palms commenced in 1992. The Company has now achieved a balanced age profile of palms with approximately 4% of the area routinely replanted each year.
- In 2011, the Company's own plantations produced 13.0% of the fresh fruit bunches ("FFB") processed by the Companies factories, with 87.0% of FFB being purchased from outgrower farmers. The overall planted area of oil palms in Thailand is expanding rapidly and it is this expansion of small-holder plantings that is fueling the Company's long-term growth.
- Univanich has three palm oil crushing mills and two palm kernel crushing plants, all located in Krabi Province. In 2011, Univanich factories processed 908,202 tonnes of FFB and 47,592 tonnes of palm kernels (PK). Each crushing mill operates methane capture systems to reduce greenhouse gas emissions and to generate renewable electricity for sale to the Provincial Electricity Authority grid.
- Univanich operates a palm oil exporting facility at the deep-water port of Laemphong in Krabi Province. In 2011, by volume, 72.0% of the Company's sales of palm oils were exported to markets in Asia and Europe.
- Univanich operates an Oil Palm Research Centre (OPRC) which is a leader in oil palm research in Thailand. The Company's advanced palm breeding programme produces high yielding hybrid seeds for our own replanting programme and for sale to oil palm farmers, both locally and overseas. In 2006, Univanich OPRC commissioned Thailand's first laboratory for oil palm tissue culture. This project is to produce high yielding clonal palms in support of the Company's oil palm breeding programme.
- Univanich employs 1,094 people and is professionally managed to an international standard established during 15 years of joint venture with Unilever PLC. From 1983 to 1998, when Unilever held a 51% shareholding in Univanich, the business was managed through Unilever's International Plantations and Plant Science Group, based in Cambridge, UK.
- The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand on 25<sup>th</sup> November 2003 under the abbreviation UVAN.



พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทย  
Area of Oil Palms in Thailand



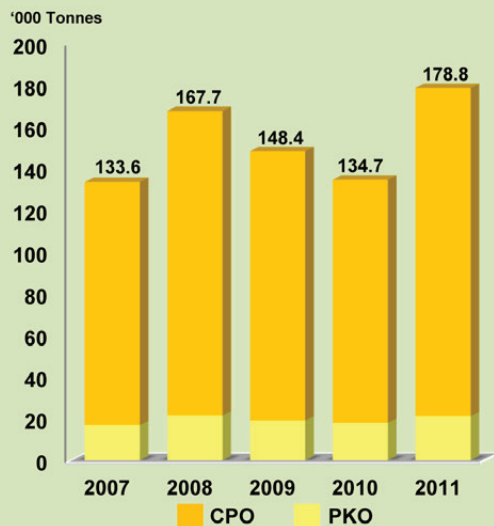
ผลผลิตและการใช้น้ำมันปาล์มในประเทศไทย  
Production and Uses of Palm Oil in Thailand



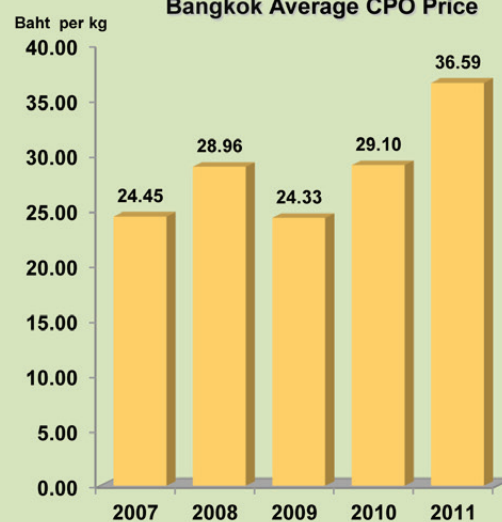
2011 Production : 1,832,151 tonnes CPO

## ผลการดำเนินงาน 5 ปี Univanich Five Year Trends

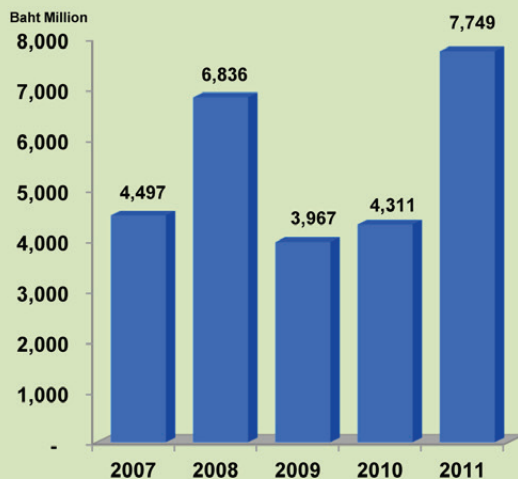
ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ  
CPO and PKO Production



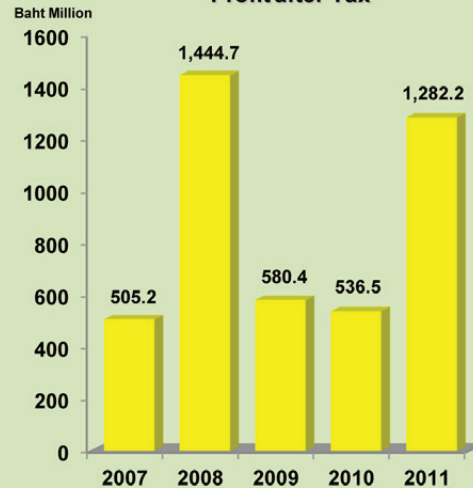
ราคาขายเฉลี่ยของน้ำมันปาล์มดิบ  
ณ กรุงเทพมหานคร  
Bangkok Average CPO Price



รายได้จากการขาย  
Sales Proceeds



กำไรสุทธิหลังหักภาษี  
Profit after Tax



	2007	2008	2009	2010	2011
<b>ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท) Financial Status (Baht millions)</b>					
สินทรัพย์รวม Total assets	1,580	2,280	2,224	2,325	3,128
ลูกหนี้การค้า (สุทธิ) Total accounts receivable, net	231	102	167	154	114
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) Property, plant & equipment, net	974	1,088	1,195	1,129	1,152
หนี้สินรวม Total liabilities	165	267	194	181	418
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม Total shareholders' equity	1,415	2,013	2,030	2,143	2,711
<b>ผลประกอบการ (ล้านบาท) Operating Performance (Baht millions)</b>					
รายได้จากการขาย Sales	4,497	6,836	3,967	4,311	7,749
รายได้รวม Total revenues	4,506	6,854	3,988	4,329	7,775
รายจ่ายรวม Total expenses	3,978	5,293	3,324	3,690	6,213
กำไรขั้นต้น Gross profit margin	678	1,751	819	805	1,759
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้นิติบุคคล Earnings before income tax	528	1,561	664	639	1,562
ภาษีเงินได้นิติบุคคล Corporate income tax	23	116	84	102	280
กำไรสุทธิ Net profit	505	1,445	580	537	1,282
<b>อัตราส่วนทางการเงิน Financial Ratios</b>					
กำไร (บาท/หุ้น) Earnings (Baht/Share)	5.37	15.37	6.17	5.71	13.64
ประกาศจ่ายเงินปันผล (บาท/หุ้น) Dividend Declared (Baht/Share)	4.00	11.50	4.50	4.50	9.50*
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท/หุ้น) Book Value (Baht/Share)	15.05	21.42	21.60	22.80	28.84
กำไรสุทธิต่อรายได้รวม Net Profit margin (%)	11.21	21.08	14.55	12.39	16.49
อัตราส่วนสภาพคล่อง Current ratio (Times)	5.22	5.41	6.85	8.97	6.44
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว Quick ratio (Times)	4.00	4.88	6.04	8.20	5.05
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ย (%) Return On Assets (ROA) (%)	34.93	74.84	25.78	23.59	47.03
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%) Return on shareholders' equity (ROE) (%)	37.41	84.28	28.71	25.71	52.83
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) Debt to Equity Ratio (Times)	0.12	0.13	0.10	0.08	0.15

## หมายเหตุ

\* บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วรวมอัตราหุ้นละ 4.50 บาท ในเดือนกันยายนและเดือนธันวาคม 2554 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอีกอัตราหุ้นละ 5.00 บาท ในเดือนพฤษภาคม 2555 ซึ่งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## Note :

\* Interim dividends totalling Baht 4.50 per share have been paid in September and December 2011, with a final dividend of Baht 5.00 per share proposed to be paid in May 2012, subject to shareholder approval



# สารสนเทศจากประธานกรรมการบริษัท

ในรายงานประจำปีของปีที่แล้ว ผมได้กล่าวถึงผลกระทบจากสภาวะอากาศที่แล้งจัดซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผลผลิตน้ำมันปาล์มลดลงจนเป็นสาเหตุทำให้เกิดวิกฤตการขาดแคลนน้ำมันพืชสำหรับบริโภคในประเทศไทยอย่างมาก แต่อย่างไรก็ตาม ในปีนี้ ผมมีความยินดีที่จะรายงานให้ทราบว่าด้วยสภาพภูมิอากาศที่ดีมากในปี 2554 และการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง ซึ่งเห็นได้จากการที่บริษัทบรรลุสถิติใหม่ๆ หลายรายการ นับเป็นครั้งแรกที่โรงงานของยูนิวานิชสามารถทำการบีบผลปาล์มสดได้มากกว่า 900,000 ตัน โดยสัดส่วนของผลปาล์มสดที่รับซื้อจากเกษตรกรรายย่อยคิดเป็นร้อยละ 87 ของปริมาณผลปาล์มสดที่ส่งเข้าบีบทั้งหมด

ในฐานะผู้บุกเบิกอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันในประเทศไทย ยูนิวานิชรู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งในความสำเร็จของเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันรายย่อย ในขณะนี้เกษตรกรรายย่อยซึ่งมีพื้นที่ปลูกปาล์มรายละน้อยกว่า 50 ไร่ (8 เฮกตาร์) มีพื้นที่ปลูกรวมกันมากกว่าร้อยละ 80 ของพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันทั้งหมดในประเทศไทย การพัฒนาปาล์มน้ำมันเป็นพืชเศรษฐกิจดังกล่าว ทำให้เกษตรกรรายย่อยประสบความสำเร็จซึ่งนำไปสู่การเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในพื้นที่ซึ่งครั้งหนึ่งเคยประสบความยากจนและความไม่สงบทางการเมือง

ยูนิวานิชจะยังคงส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเกษตรกรรายย่อยในประเทศต่อไป ในแผนการลงทุนระยะยาวของบริษัทในโครงการปรับปรุงพันธุ์และเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ เป็นการส่งเสริมให้เกษตรกรในประเทศได้มีพันธุ์ปาล์มน้ำมันลูกผสมคุณภาพสูงรุ่นใหม่ซึ่งได้รับการปรับปรุงและพัฒนาสายพันธุ์ให้เหมาะสมกับสภาพภูมิอากาศที่แห้งแล้ง ในปี 2554 ต้นกล้าปาล์มน้ำมันพันธุ์ยูนิวานิชมากกว่าหนึ่งล้านต้นได้จำหน่ายให้เกษตรกรในประเทศไทยซึ่งได้เปลี่ยนมาปลูกปาล์มน้ำมันแทนพืชชนิดอื่นที่ให้ผลตอบแทนน้อยกว่า

เพื่อเป็นการรองรับผลผลิตในอนาคตจากพื้นที่ปลูกใหม่เหล่านี้ ยูนิวานิชมีแผนงานที่จะขยายกำลังการผลิตและปรับปรุงโรงงานให้มีความทันสมัยมากยิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทยังคงพัฒนาตลาดส่งออกใหม่ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากลูกค้าในต่างประเทศที่ต้องการซื้อน้ำมันปาล์มจากโครงการปลูกปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนในประเทศไทย

เป็นอีกครั้งหนึ่งที่ผมขอแสดงความยินดีกับคณะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งไม่เพียงแต่สามารถสร้างสถิติการดำเนินงานใหม่ๆ ในปี 2554 แต่ยังได้วางแผนกลยุทธ์ระยะยาวและนวัตกรรมใหม่ๆ ซึ่งทำให้เรามีความเชื่อมั่นต่อการเติบโตในอนาคตของยูนิวานิชและเกษตรกรรายย่อยอีกหลายพันครอบครัว

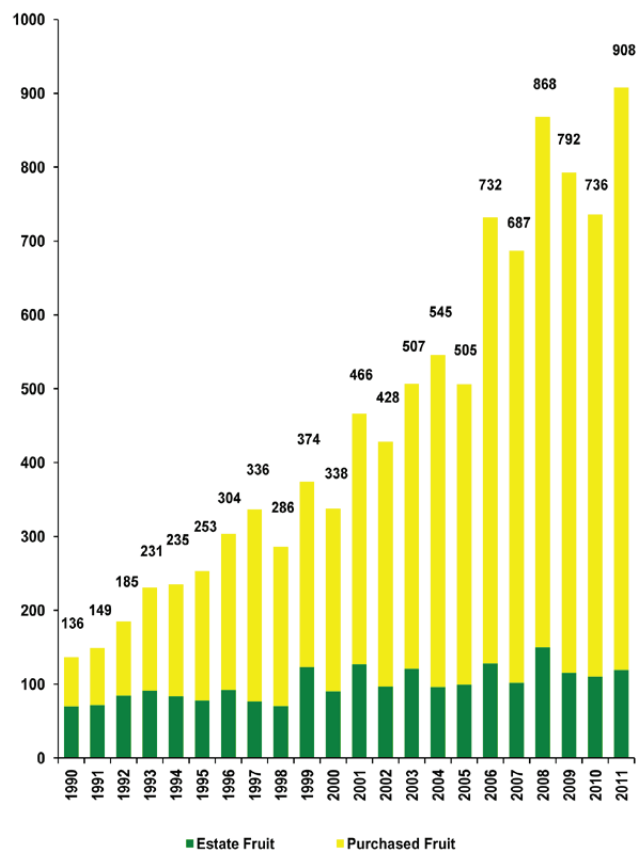
ผมใคร่ขอถือโอกาสนี้ขอบพระคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนกิจการของบริษัทด้วยดีตลอดมา และขอขอบคุณที่ให้ความสนใจการเติบโตในธุรกิจของยูนิวานิชเสมอมา



นายอภิรักษ์ วานิช  
ประธานกรรมการ

## Fruit Processed by Univanich ผลปาล์มเข้าบีบในโรงงานของยูนิวานิช

(Thousand tonnes)





In our Annual Report last year we described the effects of a severe drought which had led to declining palm oil production and a serious shortage of cooking oil in Thailand's domestic markets. This year, however, I am pleased to report on the very favourable weather experienced in 2011 and on the strong recovery which saw our company achieve many new production records. For the first time, Univanich factories processed more than 900,000 tonnes of palm fruit, with small out-grower farmers making up 87% of that record volume.

As a pioneer of the oil palm industry in Thailand Univanich takes great satisfaction from the success of the small farmer sector. More than 80% of the oil palms now planted in Thailand are cultivated by farmers owning less than 50 rai (8 hectares). This development of oil palms as a successful out-grower crop has brought sustainable economic growth to what was once an impoverished and politically unstable region.

Univanich will continue to support the sustainability of this flourishing small farmer sector. Our long-term investment in oil palm breeding and tissue culture now provides Thailand's farmers with a new generation of high yielding hybrid palms well adapted to our dry growing conditions. In 2011, more than one million Univanich seedlings were planted by Thailand's farmers who are steadily converting their farms from other much less productive crops.

To cope with future production from these new oil palm plantings Univanich is continuing our programme of modernising and expanding our processing capacity. We will also continue to develop our export markets, particularly to meet increasing demand from overseas customers for sustainable palm oil produced in Thailand's uniquely sustainable oil palm industry.

Once again I must congratulate our management team, not only for the many new records achieved in 2011, but also for the long-term strategy of innovation which gives us confidence in the future growth of Univanich and in the future of many thousands of out-grower suppliers.

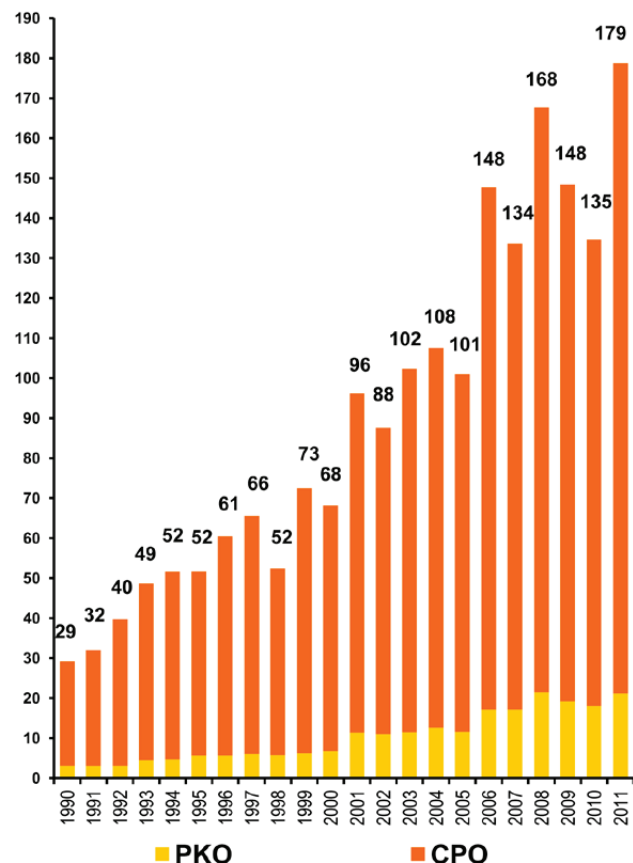
I would like to take this opportunity to also thank our shareholders for their support during 2011 and for their continuing interest in the development of the Univanich business.

Apirag Vanich  
Chairman

## Palm Oil Produced by Univanich

ผลผลิตน้ำมันปาล์มทั้งหมดของยูนิวานิช

(Thousand tonnes)





## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ. 2546 ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมี 3 ท่าน ดังนี้

นายสุชาติ เจียรานุสสดี

ประธานกรรมการตรวจสอบ

หม่อมราชวงศ์ จตุมงคล โสณกุล

กรรมการตรวจสอบ

นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร

กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทมีรายละเอียดอยู่ในรายงานประจำปีเล่มนี้

ในปี พ.ศ. 2554 เป็นอีกปีหนึ่งที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (เคพีเอ็มจี) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยทำงานด้านการตรวจสอบภายในต่อจากปีก่อน การสอบทานครอบคลุมถึงการควบคุมระบบการขายสินค้า ระบบการรับชำระหนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และกระบวนการจัดการที่ส่งผลกระทบต่อเปอร์เซ็นต์น้ำมันปาล์มดิบที่สกัดได้จากผลปาล์มที่รับซื้อจากบุคคลภายนอก โดยในระหว่างที่มีการสอบทานและทดสอบขั้นตอนต่างๆ นั้น ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ได้ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้บริหารของบริษัทเพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมที่มีประสิทธิภาพถูกนำมาใช้ในการสอบทานครั้งนี้ โดยใช้วิธีทดลองจากตัวอย่างและการทดสอบจากเอกสารต่างๆ รวมทั้งการสังเกตการณ์และการสอบถาม

จากรายงานการตรวจสอบภายในของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ข้างต้น แสดงให้เห็นว่าระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทมีการดำเนินงานเป็นที่น่าพอใจและชี้ให้เห็นว่ามีบางส่วนที่สามารถพัฒนาระบบการควบคุมให้ดีขึ้นได้ รายงานการตรวจสอบภายในยังรวมถึงการติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบการจัดซื้อ ระบบการชำระหนี้ และการควบคุมสินค้าคงเหลือ ซึ่งเห็นได้ว่าการดำเนินการเป็นที่น่าพอใจตามที่ได้ตกลงไว้

ในปี 2554 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบทานงบการเงินระหว่างกลางของบริษัทที่จัดเตรียมโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และให้คำแนะนำเกี่ยวกับงบการเงินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้คำแนะนำเกี่ยวกับงบการเงินประจำปี พ.ศ. 2554 ของบริษัทร่วมกับผู้บริหารของบริษัทและผู้สอบบัญชีของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่างบการเงินของบริษัทนำเสนอข้อมูลที่เป็นธรรมครบถ้วน แสดงถึงสถานะทางการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 รวมทั้งผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทในปีดังกล่าว ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้บริหารของบริษัทได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งเห็นว่ารายการเกี่ยวโยงกันบริษัทได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาแต่งตั้งนายวิเชียร กิ่งมนตรี จากบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในปี พ.ศ. 2555 โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อขอมติอนุมัติแต่งตั้งต่อไป



สุชาติ เจียรานุสสดี

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# AUDIT COMMITTEE REPORT

The Audit Committee of Univanich Palm Oil PCL was established by resolution of the Board of Directors on 29 July 2003. In 2011, the committee comprised the following Independent Directors:

Mr. Suchad Chiaranussati	:	Chairman of Audit Committee
M.R. Chatu Mongol Sonakul	:	Member of Audit Committee
Ms. Supapang Chanlongbutra	:	Member of Audit Committee

Details of the scope of duties of the Audit Committee, as defined by the Board of Directors, can be found in the Company's Annual Report.

During 2011, the Committee once again engaged the audit firm of KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd (KPMG) to carry out a further internal audit review. The audit review covered the areas of sales processes, receipts processes, IT processes and oil extraction rates from our purchased fruit business. During the review and testing process, the KPMG auditors worked closely with the company's management to ensure that effective controls were being operated. Their review included trial sampling, examining the supporting evidence, observing and interviewing.

The internal audit report of KPMG indicated that controls over the selected processes have been operated satisfactorily and also indicated some areas where it has been agreed that controls will be enhanced. The internal audit also followed-up on the agreed action plan from the previous audit of procurements, payments and inventory controls. This concluded that the agreed actions had been implemented or were being implemented as planned.

During 2011, the Audit Committee held four meetings. The Committee also reviewed the Quarterly Financial Statements prepared by the external auditor, and recommended these to the Board of Directors.

The Audit Committee has reviewed the Annual Financial Statements for 2011 together with the company's management and with the external auditor. The Audit Committee is of the opinion that the Annual Financial Statements present fairly, in all material respects, the financial position of Univanich Palm Oil Public Company Limited as at 31 December 2011 and 2010, including the results of the company's operations and its cash flows for those years, in accordance with generally accepted accounting principles.

The Audit Committee is of the opinion that the management of the company has performed its duties in accordance with all laws and regulations to which the company must comply. The Committee is also of the opinion that all related party transactions have been conducted within the guidelines established to avoid any conflict of interest, and that the published code of good corporate governance has been applied.

The Audit Committee has proposed that the Board of Directors consider the reappointment of Mr. Vichien Khingmontri, of PricewaterhouseCoopers ABAS Limited, to be the company's statutory auditor for 2012. This nomination will be proposed to the Annual General Meeting of Shareholders for confirmation.

Suchad Chiaranussati  
Chairman of Audit Committee



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2554 ของฝ่ายบริหาร

## สภาวะอากาศ

ตารางที่ 1: ปริมาณการขาดน้ำในดินของยูนิวานิช (ในระหว่างปี พ.ศ. 2550 - 2554)

	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	รวม
2550	73	109	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	185
2551	41	24	3	2	0	0	0	0	0	0	0	4	74
2552	123	140	1	2	0	0	0	0	0	0	0	7	273
2553	44	76	98	36	22	0	0	0	0	0	0	0	276
2554	5	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28

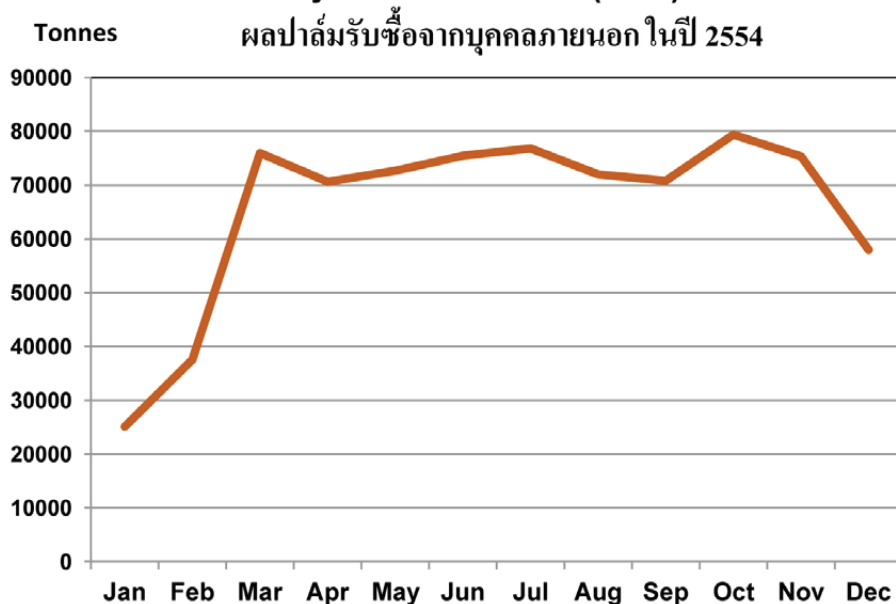
(มิลลิเมตร)

จากสภาวะอากาศแห้งแล้งในปี 2552 - 2553 มีผลกระทบต่อผลผลิตในครึ่งปีหลังของปี 2553 และไตรมาสแรกของปี 2554 แต่ในปี 2554 แทบจะไม่มีสภาวะแห้งแล้งเกิดขึ้น โดยมีปริมาณขาดน้ำในดินเพียง 28 มิลลิเมตร ทำให้ผลผลิตฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่ง

## ผลผลิต

ปริมาณผลปาล์มสดจากสวนบริษัทสูงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 7.7 ปริมาณผลผลิตที่ต่ำมากในไตรมาสแรกของปี อันเนื่องมาจากผล กระทบจากภาวะแล้งได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมากในครึ่งปีหลังของปี

### Monthly FFB Purchases (OFP) in 2011



ปริมาณผลปาล์มสดรับซื้อจากบุคคลภายนอกสูงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 26.1 และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 87 ของผลปาล์มสดที่เข้าทำการผลิตที่โรงงานยูนิวานิชทั้งหมด 908,200 ตัน

ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มรวมกันมีจำนวน 178,805 ตัน นับเป็นสถิติใหม่ของบริษัท ซึ่งสูงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 32.7 เนื่องมาจากปริมาณผลปาล์มสดส่งเข้าทำการผลิตมีปริมาณเพิ่มมากขึ้นรวมทั้งอัตราการสกัดน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF 2011 OPERATING OUTCOME

## Weather

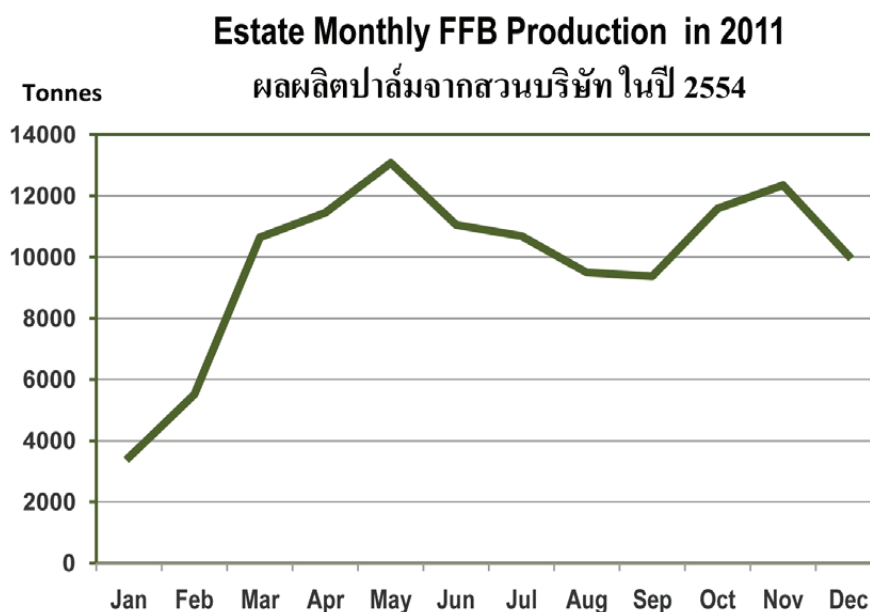
**Table 1: Univanich Soil Moisture Deficit (2007 - 2011)**

	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sept	Oct	Nov	Dec	Total
	(mm)												
2007	73	109	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	185
2008	41	24	3	2	0	0	0	0	0	0	0	4	74
2009	123	140	1	2	0	0	0	0	0	0	0	7	273
2010	44	76	98	36	22	0	0	0	0	0	0	0	276
2011	5	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	28

The severe dry season in 2009 – 2010 depressed production in second half 2010 and into the first quarter 2011. The very mild dry season in 2011, with only 28mm of soil moisture deficit, led to a strong recovery in production.

## Production

Production of Fresh Fruit Bunches (FFB) from our own estates was 7.7% higher than in the previous year. Very low drought-affected production in the first quarter of the year recovered well in the second half.



The volume of FFB purchased from outside growers was 26.1% higher than in the previous year and made up 87% of the 908,200 tonnes of palm fruit processed by Univanich factories.

Total production of crude palm oil (CPO) and palm kernel oil (PKO) reached a new record of 178,805 tonnes. This was 32.7% higher than in the previous year and was a result of the higher volumes of FFB processed, coupled with higher oil extraction rates.



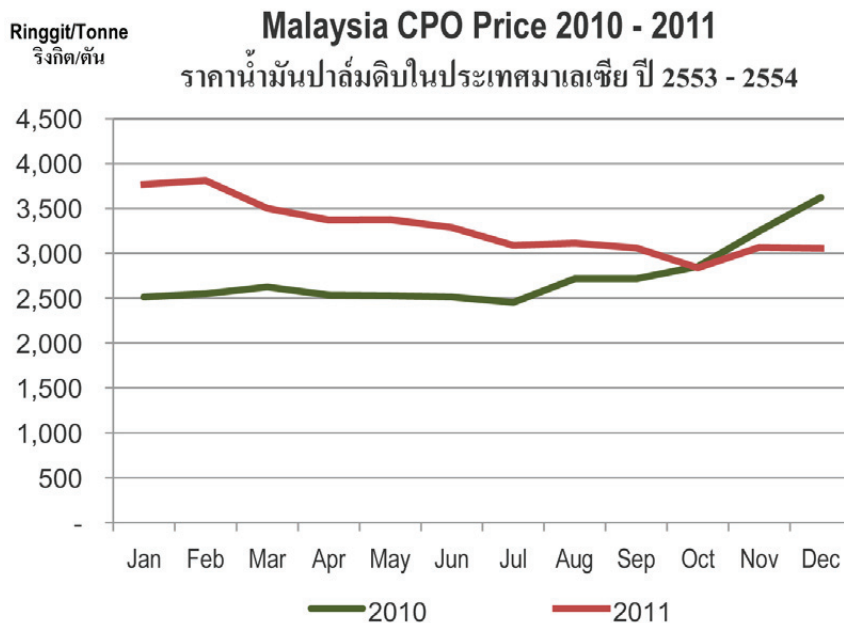
# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2554 ของฝ่ายบริหาร

## รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายโดยรวมได้รับเป็นเงินจำนวน 7.749 พันล้านบาท สูงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 79.8 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้รายได้เพิ่มขึ้นดังกล่าวเนื่องมาจากปริมาณผลผลิตและราคาขายน้ำมันปาล์มที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

ปริมาณการจำหน่ายน้ำมันปาล์มโดยรวมสูงกว่าปี 2553 ร้อยละ 50.8 ซึ่งได้รวมน้ำมันปาล์มซื้อจากโรงสกัดอื่นๆ เพื่อส่งออกไว้แล้ว เนื่องจากปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบของประเทศไทยได้เพิ่มขึ้นจากจำนวน 1.29 ล้านตันในช่วงที่ได้รับผลกระทบจากภาวะแล้งในปี 2553 เป็นจำนวน 1.83 ล้านตันในปี 2554 ทำให้มีปริมาณน้ำมันปาล์มดิบส่วนเกินจำนวนมาก ประกอบกับปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มในช่วงหลังของปีมีปริมาณสูงมาก ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้บริษัทต้องส่งออกถึงร้อยละ 72 ของปริมาณการจำหน่ายน้ำมันปาล์มทั้งหมด ซึ่งส่วนใหญ่ส่งออกไปยังตลาดในยุโรป

ราคาขายเฉลี่ยน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มสูงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 20.7 และ 37.0 ตามลำดับ ราคาน้ำมันปาล์มที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นสะท้อนให้เห็นถึงราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่แข็งแกร่ง ผลผลิตและปริมาณสต็อกในประเทศที่ลดลงอย่างมากในช่วงสองเดือนแรกของปีและอุปทานตึงตัวทั่วโลก



รายได้จากธุรกิจการจำหน่ายเมล็ดพันธุ์และต้นกล้าปาล์มน้ำมันของบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.8 การส่งออกเมล็ดพันธุ์ลูกผสมของบริษัทมีการเติบโตที่ดีในตลาดต่างประเทศ และความต้องการต้นกล้าปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตสูงของบริษัทที่ได้รับการตอบรับที่ดีอย่างต่อเนื่องในตลาดในประเทศ

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพจากทั้งสามโครงการเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.2 และยูนิวานิชเป็นบริษัทแรกในกลุ่มอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันในเอเชียที่ได้รับรายได้จากการจำหน่ายใบอนุญาต (CERs) ภายใต้โครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดของสหประชาชาติเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก

## ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายเป็นเงินจำนวน 5.991 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 70.9 เนื่องจากปริมาณผลปาล์มสดรับซื้อและราคาซื้อผลปาล์มสดจากบุคคลภายนอกที่สูงขึ้น ต้นทุนการซื้อน้ำมันปาล์มจากโรงสกัดอื่นๆ เพื่อส่งออกเพิ่มขึ้นเช่นกัน เนื่องจากน้ำมันปาล์มมีราคาสูงขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 22.7 ในปี 2554 จากร้อยละ 18.7 ในปี 2553 มีปัจจัยสำคัญเนื่องจากราคาน้ำมันปาล์มที่สูงขึ้นและอัตราการสกัดน้ำมันปาล์มที่สูงขึ้น

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF 2011 OPERATING OUTCOME

## Sales

Overall net proceeds of sales of Baht 7.749 billion was 79.8% higher than in the previous year, mainly due to the significantly higher production volumes and higher selling prices.

The company's volume of palm oil sales was 50.8% higher than in 2010 and included parcels of third party oil purchased to make-up export shipments. Since Thailand's production of CPO increased from 1.29 million tonnes in drought-affected 2010, to be 1.83 million tonnes in 2011, there was a large surplus of palm oil and very high stocks during the latter part of the year. For this reason, in 2011 Univanich exported 72% of our palm oil sales, mostly to Europe.

The average selling prices for crude palm oil (CPO) and palm kernel oil (PKO) were higher than in the previous year by 20.7% and 37.0%, respectively. These higher palm oil prices reflected the strong global commodity prices, the very low production and low domestic stocks during the first two months of 2011, coupled with relatively tight global supplies.



Sales proceeds from the company's seeds and seedlings business also increased by 12.8% with good growth in export sales of hybrid oil palm seeds and good demand for high yielding Univanich oil palm seedlings in Thailand.

Electricity sales from our three CDM Biogas projects increased by 11.2% and Univanich became the first palm oil company in Asia to receive revenue from the sale of Certified Emission Reductions (CERs) under the UN scheme for reduction of greenhouse gasses.

## Cost of Sales

Cost of sales of Baht 5.991 billion increased by 70.9% over the previous year due to the higher volume of purchased fruit and higher purchased fruit prices. The cost of palm oil purchased from third parties to make up the volume required for export shipments also increased due to the higher price of palm oil.

The overall gross margin increased from 18.7% in 2010 to 22.7% in 2011, mainly due to higher palm oil prices and higher oil extraction rate.



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานปี 2554 ของฝ่ายบริหาร

## ผลประกอบการ

ผลกำไรสุทธิหลังจากหักภาษี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้รับเป็นเงินจำนวน 1.282 พันล้านบาท (หุ้นละ 13.64 บาท) สูงกว่าปีที่แล้วร้อยละ 139.0 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้ผลประกอบการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุจากความเติบโตของปริมาณผลผลิต, ราคาน้ำมันปาล์มที่สูงขึ้น และความเติบโตของธุรกิจแขนงอื่นๆ ดังที่ได้อธิบายไว้แล้วข้างต้น

## โครงการลงทุน

ค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการลงทุนในปี 2554 เป็นเงินจำนวน 176.14 ล้านบาท

โครงการลงทุนฝ่ายสวนได้รวมถึง การปลูกปาล์มทดแทนประจำปีบนพื้นที่ 221 เฮกเตอร์ (1,381.3 ไร่) บริษัทได้เริ่มปลูกปาล์มทดแทนตั้งแต่ปี 2535 จนถึงปัจจุบันบริษัทได้ปลูกปาล์มทดแทนโดยใช้พันธุ์ปาล์มรุ่นใหม่ คิดเป็นร้อยละ 72.4 ของพื้นที่ปลูกทั้งหมดของบริษัท จากการปลูกปาล์มทดแทนอย่างต่อเนื่องทำให้อายุของต้นปาล์มในสวนของบริษัทมีความสมดุลมากขึ้น

ห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อหลังใหม่ได้สร้างเสร็จสมบูรณ์ในเดือนธันวาคม 2553 และได้เปิดดำเนินการในไตรมาสแรกของปี 2554 บริษัทจะสามารถผลิตต้นกล้าปาล์มจากเนื้อเยื่อได้จำนวน 250,000 ต้นต่อปี ถึงแม้ว่าเรายังไม่มีแผนการจำหน่ายต้นกล้าจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อในเร็ว ๆ นี้

การขยายอาคารผลิตเมล็ดพันธุ์ได้เสร็จสมบูรณ์ในเดือนกันยายน 2554 ซึ่งโครงการนี้เป็นการขยายกำลังการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มเพิ่มขึ้นเป็น 15 ล้านเมล็ดต่อปี และรวมถึงการปรับปรุงห้องฝึกอบรมสัมมนาที่ศูนย์วิจัยพันธุ์ปาล์มยูนิวานิช

การปรับปรุงประสิทธิภาพที่โรงงานสยามได้เริ่มขึ้นในเดือนธันวาคม 2554 และเสร็จสมบูรณ์ในเดือนกุมภาพันธ์ 2555 โดยใช้เงินทุน 80 ล้านบาทซึ่งโครงการนี้เป็นการปรับปรุงโรงงานให้มีประสิทธิภาพดีขึ้นและมีความทันสมัยมากขึ้นโดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่

โครงการลงทุนอื่นๆ ได้รวมถึงการซื้อที่ดินอย่างต่อเนื่องเพื่อสาขาที่สำนักงานนครศรีธรรมราช และสาขาที่हांในจังหวัดพัทลุง จำนวนประมาณ 23 เฮกเตอร์ (143 ไร่) โดยจะขยายต่อเนื่องในปี 2555 ซึ่งพื้นที่ตรงนี้เป็นพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการพัฒนาเป็นแปลงเพาะต้นกล้าปาล์มน้ำมันเพื่อเพิ่มปริมาณการขายต้นกล้าให้กับเกษตรกรในบริเวณนั้นและพื้นที่ตรงนี้มีความเป็นไปได้ที่จะก่อสร้างโรงงานสกัดแห่งใหม่ในอนาคต

## กระแสเงินสดและโครงสร้างเงินทุน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวนเงิน 839.33 ล้านบาท เปรียบเทียบกับสิ้นปี 2553 มีจำนวนเงิน 793.61 ล้านบาท

- เงินสดเพิ่มขึ้นจากการดำเนินงาน 1,297.03 ล้านบาท มาจากผลกำไรสุทธิก่อนหักภาษี 1,561.94 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่ไม่ใช่เงินสด รวมกันเป็นเงินจำนวน 136.35 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 161.22 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนจำนวน 240.04 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายจำนวน 593.31 ล้านบาท สำหรับใช้ในกิจกรรมการลงทุน ซึ่งรวมรายจ่ายในการลงทุนสุทธิจำนวน 161.15 ล้านบาท เงินลงทุนระยะสั้นจำนวน 450.00 ล้านบาท
- เงินสดลดลงจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 658.00 ล้านบาท เนื่องมาจากการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ในปี 2554 เป็นเงินรวมจำนวน 658.00 ล้านบาท

โครงสร้างเงินทุนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ยังคงมีความแข็งแกร่ง โดยไม่มีการกู้ยืมระยะยาว และอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.15 เท่า

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS OF 2011 OPERATING OUTCOME

## Trading Result

For the financial year ending 31st December 2011, net profit after tax of Baht **1.282 billion (Baht 13.64 per share)** was an increase of 139.0% over the previous year. The main reasons for this increase being ; production growth, higher palm oil prices and the growth of other business activities as described above.

## Capital Projects

Investment in Capital Projects during 2011 was Baht 176.14 million.

Plantation projects included the routine replanting of another 221.0 ha (1,381.3 rai) of oil palms. Since the commencement of the replanting programme in 1992, 72.4% of the company's plantations have been replanted with a new generation of palms. This routine annual replacement has achieved a stable, well-balanced age profile.

The company's new Tissue Culture Laboratory was completed in December 2010 and commissioned in Q1 2011. The company now has capacity to produce 250,000 clonal oil palms per year although we have no immediate plans for sale of clones to third parties.

The expansion of our seed production facility was completed in September 2011. This investment will increase capacity for germinated seed production up to 15.0 million seeds per year, and also improve the seminar training facilities at the Univanich Oil Palm Research Center.

An Efficiency Improvement Project at Siam Factory was started in December 2011 and completed in February 2012. This investment of Baht 80 million renovated and modernised the Siam Factory using new technology.

Other capital projects included the continuing purchase of land at our 4th site in Nakhon Sri Thammarat and at new 5th site in Phattalung Province. This 5th site is now 23 hectares (143 rai) and will be expanded further in 2012. This Phattalung site is a good strategic location to develop oil palm nurseries for increased seedling sales to local farmers and as a possible site for a future crushing mill.

## Cash Flow and Capital Structure

Cash or cash equivalents on hand at 31 December 2011 were Baht 839.33 million, compared to Baht 793.61 million at end of 2010.

- Net cash inflow of Baht 1,297.03 million from 2011 operating activities resulted from the net profit before tax of Baht 1,561.94 million, depreciation, amortization and other non cash charges of Baht 136.35 million, tax paid of Baht 161.22 million and an increase in working capital of Baht 240.04 million.
- Net cash payments of Baht 593.31 million for investment purposes, included net capital expenditure of Baht 161.15 million, and a short term cash investment of Baht 450.00 million.
- Net cash outflow of Baht 658.00 million for financing activities included dividend payments of Baht 658.00 million, being Baht 7.00 per share paid during 2011.

The company's capital structure at 31 December 2011 was strong with no long-term loans and a debt to equity ratio of 0.15 times



## Innovative Technology for Univanich Seed Gardens

นวัตกรรมใหม่ในศูนย์ผลิตเมล็ดพันธุ์ยูนิวานิช



*Seed garden Pollinators receiving 'Hydralada' training at the Univanich Research Centre*  
เจ้าหน้าที่ผสมละอองเกสรปาล์มน้ำมัน กำลังรับการฝึกอบรมการใช้งาน Hydralada ณ ศูนย์วิจัยปาล์มน้ำมันยูนิวานิช



*Hydralada work platforms are faster and safer than climbing ladders for seed garden operations*

การทำงานโดยใช้ 'Hydralada' รวดเร็วและปลอดภัยกว่า การไต่บันไดขึ้นไป สำหรับเจ้าหน้าที่ผสมละอองเกสรปาล์มน้ำมัน

'Hydralada' work platforms have been imported from the New Zealand orchard industry for use in the Univanich oil palm seed gardens, allowing operators to work quickly and safely at heights up to 12m. It is the first time these versatile machines have been adapted for use anywhere in the oil palm industry. A single operator in the elevated cage controls the movements of the machine and the telescopic boom.

บริษัทได้นำเข้า 'Hydralada' ซึ่งใช้ในสวนผลไม้ของประเทศนิวซีแลนด์ เพื่อนำมาใช้ในศูนย์ผลิตเมล็ดพันธุ์ยูนิวานิช ช่วยให้เจ้าหน้าที่สามารถทำงานได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย ในระดับความสูงถึง 12 เมตร นับเป็นครั้งแรกที่มีการนำเครื่องมือที่ช่วยอำนวยความสะดวกและปลอดภัยมาใช้ในอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมัน โดยมีเจ้าหน้าที่เพียงคนเดียวควบคุมการทำงาน



## Innovative Technology for Univanich Siam Factory

### นวัตกรรมใหม่เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพที่โรงงานสยาม

The process of the company's Siam factory has been modernized by installing an innovative design of vertical steam sterilizers. In a project costing Baht 80 million the oil presses and separation equipment have also all been changed to improve factory efficiency and to reduce the volume of waste water from the process.

การปรับปรุงขบวนการผลิต ที่โรงงานสยามให้ทันสมัย ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วโดยการติดตั้งหม้อหนึ่งปาล์มแนวตั้ง โครงการนี้ใช้เงินทั้งสิ้น 80 ล้านบาท นอกจากนี้ยังได้มีการเปลี่ยนเครื่องบีบน้ำมัน และเครื่องกรองแยกน้ำมันเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของโรงงานและลดปริมาณน้ำเสียจากขบวนการผลิต



*Contractors installed three vertical steam sterilizers manufactured in Malaysia ผู้รับเหมากำลังติดตั้งหม้อหนึ่งปาล์มแนวตั้ง 3 ลูก ซึ่งประกอบในประเทศมาเลเซีย*



*The modernized Siam factory is now processing on three shifts, around the clock โรงงานสยามหลังการปรับปรุงให้มีความทันสมัยขึ้น ขณะนี้ได้ทำการผลิตต่อเนื่องทั้งวัน*



## Serious Flooding at Univanich Oil Palm Research Centre

น้ำท่วมที่ศูนย์วิจัยพันธุ์ปาล์มยูนิวานิช



*Entrance to Topi compound*  
สภาพน้ำท่วมบริเวณทางเข้าโรงงานไทยอุตสาหกรรม

Unprecedented rainfall in late March 2011 brought serious flooding and loss of life around Krabi Province. At the Univanich Topi site flood waters swept over the highway and into the company's compound.

จากปริมาณน้ำฝนจำนวนมากซึ่งไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อน ในปลายเดือนมีนาคม 2554 ทำให้เกิดน้ำท่วมฉับพลัน สร้างความเสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สินในพื้นที่โดยรอบจังหวัดกระบี่ ที่โรงงานไทยอุตสาหกรรม น้ำท่วมถนนหน้าโรงงานและในบริเวณโรงงาน



*Oil Palm Research Centre*  
สภาพน้ำท่วมบริเวณศูนย์วิจัยพันธุ์ปาล์ม

The Univanich tissue culture laboratories and seed production facilities were flooded with muddy water almost 2m deep.

น้ำท่วมห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อและอาคารผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มยูนิวานิช โดยระดับน้ำสูงเกือบ 2 เมตร



## Recovery after Flooding สภาพกลับคืนเป็นปกติหลังน้ำท่วม



Within weeks of the devastating floods even the high-tech tissue culture laboratories were repaired and back in production.

หลังความเสียหายจากน้ำท่วมผ่านไปไม่นาน ห้องปฏิบัติการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อได้รับการซ่อมแซมและกลับมาดำเนินการอีกครั้งหนึ่ง



After the floods, Tissue Culture Supervisors Jeerawan Saengsawang and Nathinee Prodmattee check their stock of young oil palms clones before they are planted in the field for yield recording and progeny testing.

หลังจากน้ำท่วม เจ้าหน้าที่เพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ คุณจิรวรรณ แสงสว่าง และคุณณัฐนิช โปรดเมธี ได้ตรวจสอบต้นอ่อนจากการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อก่อนที่จะนำมาปลูกในแปลงทดสอบเพื่อบันทึกผลผลิตและทดสอบสายพันธุ์ต่อไป



## One million Univanich seedlings planted in 2011

ต้นกล้าปาล์มน้ำมันยูนิกวนิชหนึ่งล้านต้นได้ลงปลูกในปี 2554



The Univanich oil palm breeding programme now exports Deli x Yangambi hybrid seeds to growers in more than ten countries. Despite strong overseas demand for this high-yielding planting material, Univanich continues to give priority to supplying local farmers from the company's oil palm nurseries.

บริษัทยูนิกวนิชได้ส่งออกเมล็ดพันธุ์สายพันธุ์ Deli x Yangambi ภายใต้โครงการปรับปรุงพันธุ์ ไปยังต่างประเทศมากกว่า 10 ประเทศ ถึงแม้ว่าเมล็ดพันธุ์ปาล์มคุณภาพสูงของยูนิกวนิช จะเป็นที่ต้องการในตลาดต่างประเทศเป็นอย่างมากก็ตาม บริษัทก็ยังให้ความสำคัญและจัดสรรเมล็ดพันธุ์ให้แก่เกษตรกรในประเทศไทยก่อนเสมอ



In 2011, more than one million Univanich seedlings were planted by oil palm growers in Thailand.

ในปี 2554 เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มในประเทศไทย นำต้นกล้าปาล์มน้ำมันยูนิกวนิชไปปลูกมากกว่า 1 ล้านต้น



## Supporting the Expansion of small-farmer Outgrowers

ยูนิวานิชมีส่วนส่งเสริมให้เกษตรกรรายย่อยปลูกปาล์มน้ำมันเพิ่มขึ้น

The oil palm industry in southern Thailand is expanding rapidly, with all that expansion occurring in the small farmer sector.

As they convert their farms to this more productive crop, farmers order their high-yielding Univanich seedlings up to one year in advance.

อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันในภาคใต้ของไทยได้ขยายตัวอย่างรวดเร็ว โดยการขยายตัวทั้งหมดได้เกิดขึ้นในกลุ่มเกษตรกรรายย่อย

เกษตรกรรายย่อยได้เปลี่ยนจากการเพาะปลูกพืชชนิดอื่นมาเป็นปาล์มน้ำมัน ซึ่งให้ผลตอบแทนสูงกว่า ขณะนี้การซื้อต้นกล้าปาล์มน้ำมันพันธุ์ยูนิวานิชซึ่งให้ผลผลิตสูง ต้องสั่งจองล่วงหน้าเป็นเวลา 1 ปี



*Farmers collecting oil palm seedlings from a Univanich nursery*  
เกษตรกรมารับต้นกล้าที่แปลงเพาะยูนิวานิช

In 2011 small farmers supplied 87% of the fruit processed by Univanich factories. Oil palms are playing a vital role in the development of sustainable small farmer agriculture in southern Thailand.

ในปี 2554 ผลปาล์มสดจากเกษตรกรรายย่อย คิดเป็นสัดส่วนถึงร้อยละ 87 ของจำนวนผลปาล์มสดเข้าปิบในโรงงานยูนิวานิช ปาล์มน้ำมันมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาให้เกิดความยั่งยืนต่อเกษตรกรรายย่อย



*Outgrower farmers unloading their fruit for grading at a Univanich factory*  
เกษตรกรนำผลปาล์มมาขายให้โรงงานยูนิวานิช



# ข่าวในรอบปี 2554

## Record Year for Univanich CDM Biogas Projects

สถิติใหม่ของการผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยกลไกการพัฒนาที่สะอาด



Methane capture from waste water at Topi Estate  
บ่อหมักก๊าซมีเทนที่สวนไทยอุตสาหกรรม

In 2011 the three Univanich CDM waste water biogas projects generated 34,500 Megawatt hours of electricity sufficient for more than 2,000 households connected to the Provincial grid, and reduced greenhouse gasses equivalent to 100,000 tonnes carbon emissions.

ในปี 2554 โครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพทั้งสามโครงการ ได้ผลิตกระแสไฟฟ้ารวมกัน 34,500 เมกะวัตต์ ซึ่งมีปริมาณเพียงพอสำหรับจ่ายกระแสไฟฟ้าให้บ้านเรือนมากกว่า 2,000 ครัวเรือนที่ใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังสามารถลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกได้ 100,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์

## Fertigation Trials Installed in Chean Vanich Estate

โครงการทดลองการใส่ปุ๋ยทางน้ำร่วมกับระบบให้น้ำ



Estate Manager Amorn Chaisalee explains to many visitors the purpose of the latest Irrigation & Fertigation Trial installed during 2011. The application of soluble fertilizer in irrigation water is a new technique in the oil palm industry which may increase productivity and reduce fertilizer costs.

คุณอมร ไชยสาส์ ผู้จัดการสวนเจียรวานิช อธิบายผู้เข้าชมขงบริษัท ถึงวัตถุประสงค์ในการทดลองการใส่ปุ๋ยทางน้ำร่วมกับระบบให้น้ำ ซึ่งได้ติดตั้งในปี 2554 โดยการใส่ปุ๋ยที่ละลายน้ำได้ร่วมกับระบบให้น้ำซึ่งเป็นวิธีการใหม่ในอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันซึ่งอาจเพิ่มผลผลิตและลดต้นทุนการใส่ปุ๋ย



## Assisting Farmers for Sustainable Palm Oil Certification

การสนับสนุนให้เกษตรกรได้รับประกาศนียบัตรในโครงการการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน



*RSPO training for farmer suppliers at the Univanich Training Centre*  
เกษตรกรได้เข้ารับการฝึกอบรมการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ณ ศูนย์ฝึกอบรมยูนิวานิช

Univanich is a member of the Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO). During 2011 there has been a major programme to teach the company's independent out-grower farmers about sustainable agriculture and to encourage their application for RSPO Certification.

ยูนิวานิชเป็นสมาชิกของสมาคมการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน ในปี 2554 ได้มีการจัดโครงการฝึกอบรมให้กับเกษตรกรรายย่อยเพื่อให้ได้มีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการเกษตรอย่างยั่งยืน และเพื่อกระตุ้นให้เกษตรกรเข้าร่วมโครงการ เพื่อรับประกาศนียบัตรการผลิตปาล์มอย่างยั่งยืน

## Univanich Assistance for Disaster Relief

ยูนิวานิชบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย



*Mr John Clendon and Governor Krabi, Prasit Osatanond*  
มร. จอห์น เคลนดอน และคุณประสิทธิ์ โอสานนท์ ผู้ว่าราชการจังหวัดกระบี่

On behalf of Univanich Palm Oil PCL, Mr John Clendon presented Baht 1,000,000 for flood relief, to the Governor of Krabi Province Mr Prasit Osatanond. In 2011 Thailand suffered the worst flooding in living memory with many hundred of people killed and millions displaced from their homes and jobs. Univanich was able to respond to the plea for help through the Krabi fund for assistance to flood victims in Central and Northern Thailand.

มร. จอห์น เคลนดอน ในนามของบริษัทยูนิวานิช น้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้มอบเงินบริจาคจำนวน 1,000,000 บาท ให้กับคุณประสิทธิ์ โอสานนท์ ผู้ว่าราชการจังหวัดกระบี่ ในปี 2554 ประเทศไทยประสบกับอุทกภัยครั้งร้ายแรงที่สุด สร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้คนจำนวนมาก เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ครั้งนี้ ยูนิวานิชได้มอบเงินบริจาคผ่านทางผู้ว่าราชการจังหวัดกระบี่ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในภาคกลางและภาคเหนือของประเทศ



# ปัจจัยความเสี่ยง

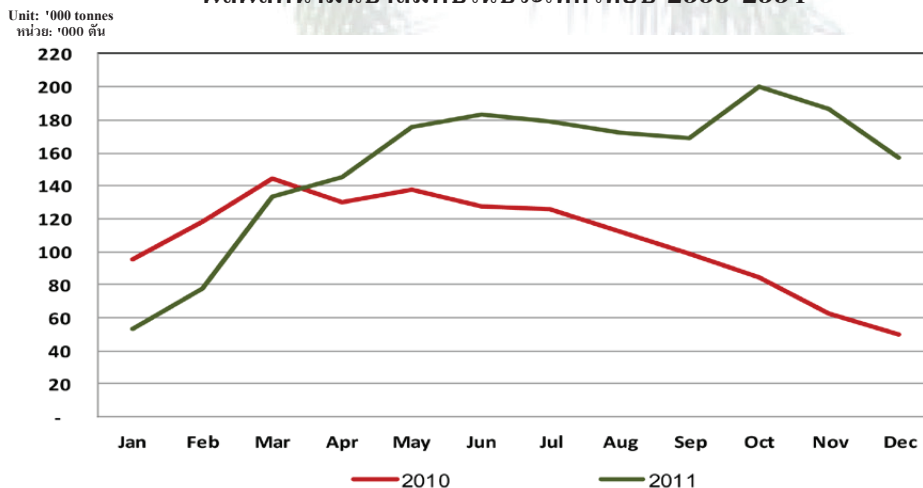
## สภาพภูมิอากาศ

ปัจจัยทางด้านสภาพภูมิอากาศสามารถส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่ออุปสงค์และอุปทานของน้ำมันปาล์ม

ความแปรปรวนของสภาพดินฟ้าอากาศ เช่น การเกิดสภาวะแห้งแล้งอย่างรุนแรง อาจทำให้ผลผลิตโดยเฉลี่ยของปาล์มน้ำมันลดลงมากกว่า 20% ผลกระทบจะเกิดขึ้นในปีที่เกิดสภาวะแห้งแล้งและในเวลาอย่างน้อยสองปีต่อมาโดยต้นปาล์มจะให้ทะลายปาล์มน้อยลง

ในปี 2554 ผลผลิตปาล์มน้ำมันฟื้นตัวจากสภาวะแห้งแล้งในปี 2552 – 2553 และผลผลิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

**Thailand's Monthly CPO Production 2010-2011**  
**ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยปี 2553-2554**



## เขตการค้าเสรีอาเซียนและมาตรการกีดกันทางการค้า

ภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2553 จะมีการเปิดตลาดเสรีสำหรับน้ำมันพืชโดยไม่ต้องเสียภาษีศุลกากรในภูมิภาคอาเซียน แต่ปัจจุบันข้อตกลงนี้ยังไม่มีผลบังคับเต็มที่ การนำเข้าน้ำมันปาล์มมายังประเทศไทยยังอยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาลเพื่อรักษาเสถียรภาพของตลาดน้ำมันปาล์มในประเทศ ในไตรมาสแรกปี 2554 ประเทศไทยได้ขาดแคลนน้ำมันพืชบริโภคอย่างรุนแรง อันเป็นผลมาจากฤดูแล้งอันยาวนานในปี 2552 – 2553 เพื่อเป็นการบรรเทาสภาวะขาดแคลน รัฐบาลได้อนุมัติให้มีการนำเข้าน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ประมาณ 60,000 ตัน หลังจากการนำเข้าผลผลิตได้ฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งและทำให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มส่วนเกินในประเทศสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยในปี 2554 ประเทศไทยส่งออกน้ำมันปาล์มรวมกัน 388,939 ตัน และปริมาณน้ำมันปาล์มสิ้นปีมีจำนวนสูงมากที่สุดที่ 297,586 ตัน

## คาดการณ์อุปสงค์และอุปทานน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทยในปี 2554

	อุปทาน (ตัน)		อุปสงค์ (ตัน)
สต็อกยกมาต้นปี	67,787	การบริโภคภายในประเทศ	896,464
ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ	1,832,151	ส่งออกน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์	82,094
นำเข้าน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์	59,668	ส่งออกน้ำมันปาล์มดิบ	306,845
		อุตสาหกรรมไบโอดีเซล	376,617
		สต็อกสิ้นปี	297,586
รวม	1,959,606	รวม	1,959,606

ถ้าหากมีการนำมาตรการต่างๆ ทั้งกำแพงภาษีและมาตรการกีดกันอื่นๆ มาควบคุมการค้าน้ำมันปาล์มอย่างเสรี อาจมีผลกระทบโดยตรงต่ออุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันในประเทศ

## Climate

Climatic factors can have a significant effect on the supply of palm oil.

Weather patterns, such as occur during a severe drought, can affect average oil palm yields by more than 20%. This impact of climatic events will be experienced in the year of the drought and up to two years after the stress, when the palms produce fewer fruit bunches.

In 2011, Thailand's oil palms recovered from the drought effect of 2009 – 2010 and there was a significant increase in palm oil production.

Thailand's annual CPO Production (tonnes)		ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไทย (ตัน)	
2007	1,051,000	2550	1,051,000
2008	1,544,000	2551	1,544,000
2009	1,345,000	2552	1,345,000
2010	1,288,000	2553	1,288,000
2011	1,832,000	2554	1,832,000

## AFTA and Trade Barriers

Under the Asean Free Trade Agreement (AFTA) with effect from 1<sup>st</sup> January 2010 there are no tariffs on the trade of vegetable oils within the Asean region. This measure has not yet been fully implemented and palm oil imports into Thailand are subject to some controls intended to stabilise the domestic market. In the first quarter 2011 there was an acute shortage of cooking oil as a result of the prolonged drought in 2009 – 2010. In response to this shortage Thailand's Government approved the import of 60,000 tonnes of semi-refined palm olein. Following that importation, Thailand's production recovered strongly and there was soon a large domestic surplus of palm oil. Thailand exported 388,939 tonnes of palm oil in 2011, yet still ended the year with very high palm oil stocks of 297,586 tonnes.

### Thailand's Estimated Supply & Demand of Palm Oil in 2011

	Supply (Tonnes)		Demand (Tonnes)
Opening Stock 1/01/2011	67,787	Local Consumption	896,464
CPO Production in 2011	1,832,151	Exported refined palm oil	82,094
Imported Crude Olein	59,668	Exported crude palm oil	306,845
		Biodiesel	376,617
		Ending Stock 31/12/2011	297,586
Total	<u>1,959,606</u>	Total	<u>1,959,606</u>

If tariff or non-tariff barriers were imposed to restrict free trade in palm oil it may have a negative impact on Thailand's oil palm industry.

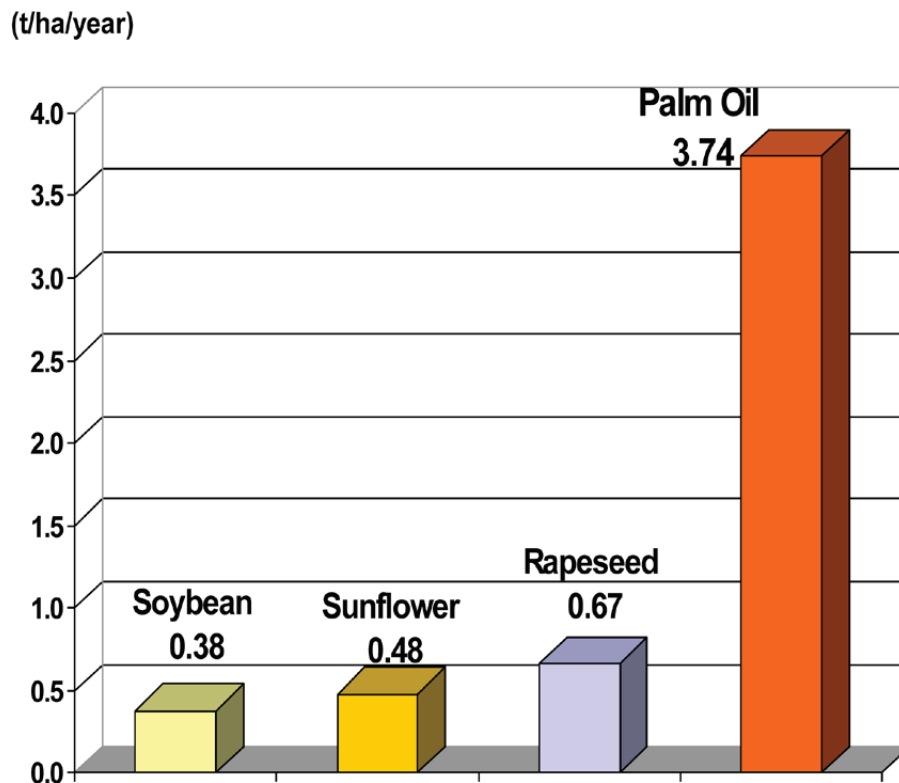


## การแข่งขันจากน้ำมันถั่วเหลือง น้ำมันเรปซิด และน้ำมันทานตะวัน

น้ำมันถั่วเหลืองจัดเป็นคู่แข่งที่สำคัญของน้ำมันปาล์มทั้งในตลาดโลกและในประเทศ การแข่งขันกับน้ำมันถั่วเหลืองอาจรุนแรงขึ้น เนื่องจากการปลูกถั่วเหลืองเพิ่มขึ้นในอเมริกาใต้ ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการถั่วเหลืองที่สูงขึ้น เพื่อนำไปใช้ในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์และผลผลิตที่สูงขึ้นจากการตัดแต่งพันธุกรรม

แต่อย่างไรก็ตามปาล์มน้ำมันสามารถผลิตน้ำมันได้โดยเฉลี่ยเกือบ 4 ตันต่อเฮกตาร์ ในขณะที่ถั่วเหลืองสามารถผลิตได้น้อยกว่า 0.5 ตันต่อเฮกตาร์ ด้วยเหตุผลนี้สัดส่วนของน้ำมันปาล์มในตลาดโลกจึงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**Palm Oil vs Other Oil Seed Crops**  
เปรียบเทียบผลผลิตน้ำมันปาล์มกับน้ำมันพืชอื่น  
**Average Oil Yield (tonnes/hectare/year)**  
ปริมาณน้ำมันเฉลี่ย (ตัน/เฮกตาร์/ปี)



ในปัจจุบันน้ำมันปาล์มเป็นสินค้าที่มีความสามารถในการแข่งขันด้านราคาสูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับน้ำมันพืชอื่นๆ และน้ำมันปาล์มมีผลผลิตสูงสุดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อเปรียบเทียบกับ การปลูกพืชน้ำมันอื่นๆ

พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันทั่วโลกรวมกันมีสัดส่วนน้อยกว่า 1% จากจำนวนพื้นที่เกษตรกรรมทั้งหมด 1.5 พันล้านเฮกตาร์ แต่สามารถผลิตน้ำมันได้ถึง 30% ของปริมาณผลผลิตน้ำมันพืชและไขมันสัตว์ทั่วโลก

### Competition from Soybean Oil, Rape Seed Oil and Sunflower Oil

The main competitor for palm oil in world markets and in Thailand's domestic market is soybean oil. Competition from soybean oil may increase as a result of increased plantings in South America, encouraged by growing demand for soya meal as an animal feed and by the higher yields from genetically modified soya crops (GMOs)

However, oil palms produce an average of nearly 4 tonnes oil per hectare, compared to less than 0.5 tonnes per hectare from soybeans. For this reason palm oil's share of world production is steadily increasing.

### Palm Oil's Share of World Production

ส่วนแบ่งปริมาณน้ำมันปาล์มในผลผลิตน้ำมันพืชทั่วโลก

Palm Oil Million tonnes		Share of World Production of 17 main oils & fats
ผลผลิตน้ำมันปาล์ม (ล้านตัน)		ส่วนแบ่งในผลผลิตของ 17 น้ำมันพืชและไขมันสัตว์หลักทั่วโลก
1980	4.6	8%
1990	11.0	14%
2000	21.9	19%
2010	45.9	27% (on only 6% of oil crops area)
2020 forecast	78.0	estimated minimum requirement to meet consumption demand

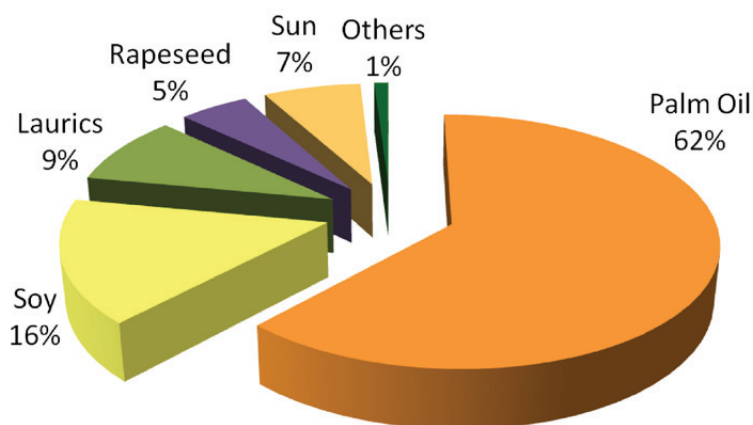
Source: Oil World

At the present time, palm oil is the most price competitive of the main oils competing for a share of the world market, and palm oil is easily the most efficient and environmentally sustainable of the main oil crops.

### Palm Oil's Share of World Trade

#### International Trade Volume of Vegetable Oils

ส่วนแบ่งน้ำมันปาล์มในตลาดซื้อขายน้ำมันพืชทั่วโลก



World oil palm plantings occupy less than 1% of the 1.5 billion hectares under Agriculture today. But in return, oil palms produce 30% of the world's supply of edible oils and fats.



# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความต้องการที่เพิ่มขึ้นทั่วโลก

ความต้องการของน้ำมันและไฮสตรว์ในโลกรู้ขึ้นอยู่กับการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากร การเติบโตทางเศรษฐกิจ และแนวโน้มของราคาที่มีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับการอุปสงค์และอุปทาน

การบริโภคต่อปีของน้ำมันพืชและไฮสตรว์หลัก 17 ชนิดในโลกเพิ่มขึ้นจาก 81.2 ล้านตันในปี 2533/2534 เป็น 183.4 ล้านตันในปี 2554/2555 (ที่มา: Oil World)

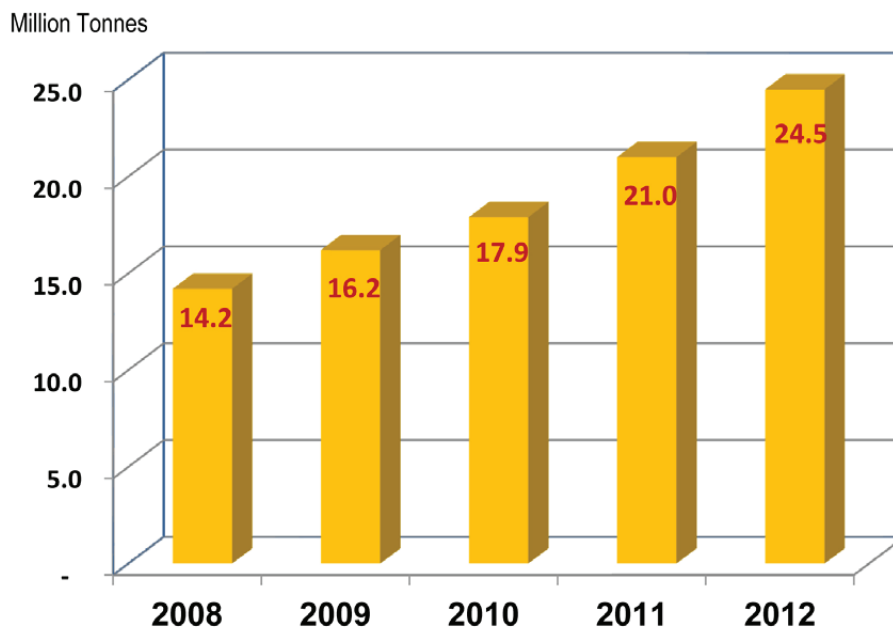
ตั้งแต่ปี 2543 อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมของการบริโภคน้ำมันพืชได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.2 ต่อปี โดยที่อัตราการเติบโตเฉลี่ยสะสมของการบริโภคน้ำมันปาล์มได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 ต่อปี และเป็นแหล่งน้ำมันพืชที่สำคัญของโลก

สภาวะเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งในประเทศที่กำลังพัฒนาขนาดใหญ่ คือ อินเดียและจีน นับว่าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการบริโภคที่สูงขึ้น หากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศอินเดียและประเทศจีนลดลงอาจส่งผลกระทบต่ออัตราการขยายตัวความต้องการน้ำมันพืชของโลกด้วย

## ความต้องการเชื้อเพลิงชีวภาพที่เพิ่มขึ้น

ปริมาณการใช้น้ำมันพืชได้เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและการผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ในปี 2554/2555 มีการใช้น้ำมันพืชในอุตสาหกรรมดังกล่าว 24.5 ล้านตัน หรือเทียบเท่า 13.4% ของผลผลิตน้ำมันพืชทั่วโลก

**World Production of Biodiesel**  
ปริมาณการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลของโลก (ล้านตัน)



Source: Oil World

ดูเหมือนว่าการใช้ไบโอดีเซลจะสามารถลดผลกระทบจากน้ำมันปิโตรเลียมต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก และการเพาะปลูกปาล์มน้ำมันสามารถลดความยากจนในประเทศด้อยพัฒนาหลายแห่ง โดยเหตุผลนี้ในบางประเทศรวมทั้งประเทศไทยได้ออกกฎหมายบังคับให้ผสมน้ำมันไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซล ซึ่งนั่นหมายความว่า การเติบโตของการใช้ไบโอดีเซลในอนาคตไม่ได้ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านราคาแต่เพียงอย่างเดียว และในขณะนี้น้ำมันพืชได้มีความสัมพันธ์โดยตรงกับราคาน้ำมันปิโตรเลียม

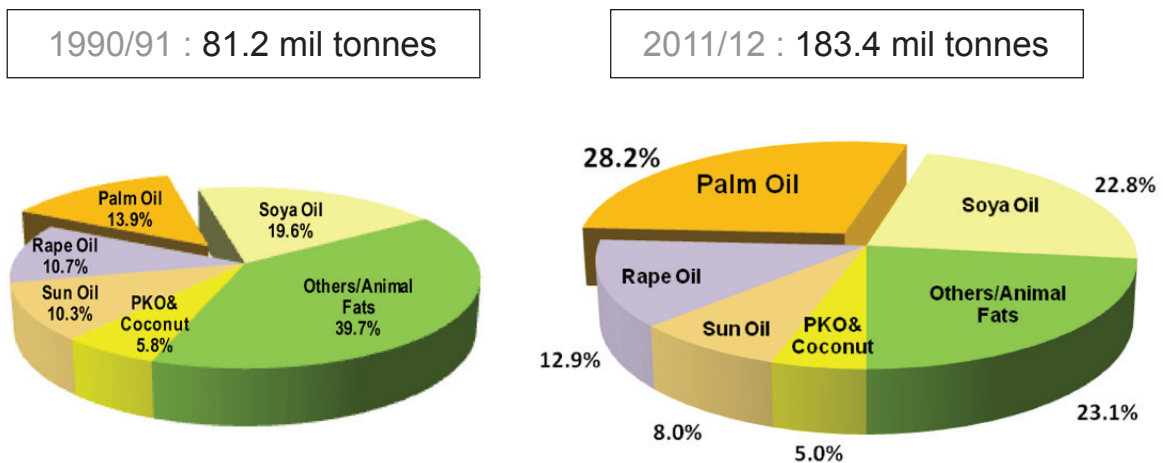
## World Demand Growth

World demand growth for edible oils and fats will depend on world population growth, world economic growth and price trends which will fluctuate according to supply and demand.

The world's annual consumption of the 17 main edible oils and fats has grown from 81.2 million tonnes in 1990/91 to 183.4 million tonnes in 2011/2012.

### Growth in world consumption of main Oils & Fats

การเพิ่มขึ้นของการบริโภคน้ำมันพืชและไขมันสัตว์ในตลาดโลก



Source: Oil World

Since year 2000, world consumption of vegetable oils grew at a compound annual growth rate of 5.2%. During this period consumption of palm oil increased at an average annual rate of 8.1% to become the world's leading source of vegetable oil.

One factor driving this consumption increase has been the strong economic growth in large developing countries such as India and China. If the economies of India and China experience slower growth this may also reduce the rate of growth in the world's demand for vegetable oils.

## Biofuels Demand Growth

Vegetable oils are increasingly consumed as biofuels and for the manufacture of biodiesel. In 2011/12 this usage of vegetable oil will reach 24.5 million tonnes, or 13.4% of global vegetable oil production. (Source : Oil World)

Biodiesel is seen to reduce the effect of fossil fuel on world climate change and oil palm cultivation has been a very successful crop for the alleviation of rural poverty in some of the world's underdeveloped regions. For these reasons, and for reasons of energy security, some countries including Thailand, have legislated to mandate the use of biodiesel in diesel blends. This mandated use means that future consumption growth of biodiesel may not depend on price alone, and that vegetable oil prices are now linked to petroleum prices.



# ปัจจัยความเสี่ยง

## ความต้องการเชื้อเพลิงชีวภาพที่เพิ่มขึ้น (ต่อ)

ถ้าความต้องการของผู้ผลิตไบโอดีเซล ทำให้ราคาน้ำมันพืชอยู่ในระดับที่สูงเกินไป อาจจะมีรัฐบาลบางประเทศยกเลิกการใช้กฎหมายบังคับการใช้ไบโอดีเซล หรือยกเลิกเงินอุดหนุนการใช้ไบโอดีเซล ซึ่งอาจเป็นสาเหตุทำให้การใช้ไบโอดีเซลลดลงและทำให้มีปริมาณน้ำมันพืชส่วนเกินในตลาดโลกและราคาที่ลดลงสำหรับผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน

ในปี 2554 ผลผลิตของน้ำมันปาล์มทั่วโลกจำนวน 10% ได้มีการใช้เพื่ออุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพ ถ้าหากผู้ใช้น้ำมันไบโอดีเซลมีความห่วงใยเรื่องสภาวะแวดล้อมที่ยั่งยืนของการผลิตน้ำมันปาล์มในอาเซียน อาจทำให้ความต้องการใช้น้ำมันไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มลดลง ในระหว่างปี 2533 - 2553 มีการโค่นป่าในโลกว่า 300 ล้านเฮกตาร์ และเป็นการใช้เพื่อการปลูกปาล์มน้ำมันเพียง 3% (ไม่รวมพื้นที่ซึ่งเปลี่ยนจากพืชอื่นมาปลูกปาล์มน้ำมัน) (ที่มา: องค์การอาหารและการเกษตรแห่งสหประชาชาติ) แต่อย่างไรก็ตามการปลูกปาล์มน้ำมันก็ยังเป็นประเด็นที่อยู่ในความสนใจและเป็นที่ยึดตามองขององค์กรพัฒนาเอกชนเพื่อสิ่งแวดล้อมหลายองค์กร

ยูนิวานิชเป็นสมาชิกของสมาคมการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) และบริษัทมีเจตนาแน่วแน่ที่จะได้รับใบรับรองของการเป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มที่ยั่งยืน ขณะที่การได้มาซึ่งใบรับรองการเป็นผู้ผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น แต่เป็นโอกาสสำหรับบริษัทอย่างยูนิวานิชที่แสดงให้เห็นถึงการตระหนักและใส่ใจในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืนมายาวนาน

## อัตราแลกเปลี่ยน

การทำธุรกิจค้าขายน้ำมันปาล์มระหว่างประเทศจะซื้อขายเป็นเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ผู้นำเข้าและผู้ส่งออกในประเทศไทยอาจจะได้รับผลกระทบจากค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ยูนิวานิชใช้สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดอลลาร์สหรัฐอเมริกาในสัญญาซื้อขายแต่ละราย

## การต่ออายุสัมปทานที่ดิน

บริษัท มีพื้นที่ปลูกปาล์มบางส่วนเป็นพื้นที่สัมปทาน (รายละเอียดอยู่ในหน้า 102) ซึ่งสวนไทยอุตสาหกรรมได้รับการต่อสัมปทานในปี 2536 เป็นระยะเวลาอีก 30 ปี จนถึงปี 2566 ในขณะที่สวนเจียรวานิชได้รับสัมปทานในปี 2526 เป็นระยะเวลา 30 ปี จนถึงปี 2556

ที่ดินที่ใช้ในการเพาะปลูกจริงในสวนเจียรวานิชมีจำนวน 14,241 ไร่ (2,278.6 เฮกตาร์) นโยบายของรัฐบาลในการต่ออายุสัมปทานที่ดินเพื่อการเกษตรกรรมได้รับการพิจารณาและทบทวนหลายครั้ง ซึ่งหากรัฐบาลตัดสินใจที่จะไม่ต่ออายุสัมปทานที่ดินทั้งหมดหรือบางส่วนของสวนเจียรวานิชในปี 2556 จะส่งผลกระทบต่อบริษัทโดยที่พื้นที่ปลูกปาล์มจะลดลง และโครงการวิจัยของบริษัทหลายโครงการจะต้องถูกยกเลิกไป ซึ่งทางรัฐบาลได้ตระหนักถึงบทบาทความเป็นผู้นำของบริษัทในโครงการวิจัยและพัฒนาปาล์มน้ำมัน โครงการปรับปรุงพันธุ์และการพัฒนาชุมชนในพื้นที่สวนเจียรวานิช ซึ่งจะยังคงเป็นผลดีต่ออุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันในประเทศต่อไป

## การแข่งขันของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม

ในประเทศไทยมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในการรับซื้อผลปาล์มสดระหว่างโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มขนาดใหญ่ 50 แห่ง ยูนิวานิชมีส่วนแบ่งในตลาดประมาณ 9% เมื่อมีโรงงานสกัดแห่งใหม่เกิดขึ้นจึงส่งผลกระทบต่อการใช้ซื้อผลปาล์มสดกับโรงงานที่มีอยู่เดิมในระดับหนึ่ง

แม้ว่าจะมีโรงงานสกัดแห่งใหม่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มทุกปี แต่ยูนิวานิชยังสามารถบรรลุแผนระยะยาวในการรักษาอัตราการเติบโตไว้ได้ โดยที่บริษัทอาจขยายกำลังการผลิตและจากการขยายพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศไทย โดยพื้นที่ปลูกปาล์มได้เพิ่มขึ้นจาก 320,000 เฮกตาร์ ( 2 ล้านไร่ ) ในปี 2546 เป็น 736,000 เฮกตาร์ ( 4.6 ล้านไร่ ) ในปี 2554 (ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร) ทั้งนี้ ประเทศไทยจะต้องมีการขยายกำลังการผลิตของโรงงานสกัดในอัตราที่ใกล้เคียงกัน

## Biofuels Demand Growth (Cont'd)

If the manufacture of biodiesel is perceived to cause the price of vegetable oils to rise to an unacceptably high level some governments may withdraw their biodiesel mandates and biodiesel subsidies. This may cause a reduction in the use of biodiesel and a surplus of vegetable oils on world markets and lower prices for oil palm farmers.

In 2011, 10.0% of global palm oil production was used for biofuel. If international biodiesel consumers become concerned about the environmental sustainability of Asian palm oil production, there may be reduced demand for palm oil biodiesel. Of the 300 million hectares deforested in the world between 1990 to 2010, about 3% was planted with oil palms (not taking crop conversion into account). (Source : FAO) Despite this fact, oil palms have become a target for some environmental NGOs.

Univanich has become a member of the Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) and the company intends to become certified as a supplier of sustainable palm oil. While sustainability certification increases production costs it also presents an opportunity for company like Univanich which can demonstrate a proven track record of environmental, economic and social sustainability.

## Exchange rates

International trade in palm oil is conducted in US dollars. Importers and Exporters from Thailand can therefore be affected by the value of the Thai Baht relative to the US dollar.

In the short term Univanich hedges any currency risk on individual sales contracts which are denominated in US dollars.

## Renewal of Land Concessions

Parts of the Univanich oil palm plantations are planted on land leased under concession from the Government (refer Annual Report page 103 for details).

The Topi concession was renewed in 1993 and runs for a further 30 years to 2023.

The Chean Vanich concession was issued in 1983 and runs for 30 years to 2013.

The planted area under the Chean Vanich concession is 14,241 rai (2,278.6 ha). The Government policy with regard to renewal of land concessions is under frequent review. If the Government decided not to renew all or part of the Chean Vanich lease in 2013, the company's plantation area would be reduced and many of the company's research programmes would be terminated. The Government has acknowledged the pioneering work in oil palm R&D, oil palm breeding and community development carried out in the Chean Vanich concession area, to the continuing benefit of the local industry.

## Competition from new crushing mills

In Thailand there is strong competition for purchased fruit amongst at least 50 major crushing mills. Univanich has about 9% share of this market. New crushing mills and expanded existing mills can affect the level of competition for purchased fruit.

Although new crushing capacity is entering the industry every year, Univanich has achieved a good long term growth rate. This has been made possible by the company's continuing investment in new processing capacity and by the expansion of Thailand's oil palm planted area which is reported to have increased from 320,000 hectares (2.0 million rai) in 2003 to 736,000 hectares (4.6 million rai) in 2011. (source: Department of Agriculture). At this rate of planting growth, Thailand will require a similar rate of expansion of crushing capacity.



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท	จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2553	จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2554	เปลี่ยนแปลง
1. นายอภิรักษ์ วานิช	17,591,042	17,591,042	0
2. นางพจนา มาโนช	2,170,498	2,170,498	0
3. นางกาญจนา จิตฤดีอำไพ	0	0	0
4. นางสาวอังคณา วานิช	2,303,499	2,363,499	60,000
5. ดร. พรต ซอโศตติกุล	200,000	200,000	0
6. มร. จอห์น เคลนดอน	800,000	994,700	194,700
7. นายสุชาติ เขียวราษฎร์	0	0	0
8. นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร	0	0	0
9. หม่อมราชวงศ์จตุมงคล ไสณกุล	0	0	0

คณะผู้บริหารบริษัท	จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2553	จำนวนหุ้น 31 ธันวาคม 2554	เปลี่ยนแปลง
1. มร. จอห์น เคลนดอน	800,000	994,700	194,700
2. ดร. พลัฏฐ์ จิตินันท์	17,500	17,500	0
3. นายอนุชา ศุภกร	4,500	4,500	0
4. นายณัฐพงศ์ ดัชณาภิรมย์	3,000	3,000	0
5. นายพิพิธ คล้ายสมบัติ	0	0	0
6. นายประเมิน ดอกกริช	3,000	3,000	0
7. นายสันติ สนวนยศ	11,000	11,000	0

## รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554

ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	ร้อยละ
1. นายอภิรักษ์ วานิช	17,591,042	18.71
2. นางจันทร์ทิพย์ วานิช	9,111,630	9.70
3. บริษัท เขียววานิช จำกัด	5,596,662	5.95
4. CHASE NOMINEES LIMITED 30	4,718,800	5.02
5. UBS AG SINGAPORE BRANCH	4,000,000	4.26
6. นายณัฐม จิตฤดีอำไพ	3,405,317	3.62
7. บริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	3,097,300	3.30
8. นางสาวณมิต วิกรานต์พงศ์	2,992,200	3.18
9. นางสาวอังคณา วานิช	2,363,499	2.51
10. นางสาวรจนา วานิช	2,329,482	2.48

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสถานะทางการเงินและแผนการลงทุนของบริษัทในอนาคต

## Board of Directors and Management

The Company's Board of Directors	No of Shares 31 December 2010	No of Shares 31 December 2011	Change
1. Mr. Apirag Vanich	17,591,042	17,591,042	0
2. Mrs. Phortchana Manoch	2,170,498	2,170,498	0
3. Mrs. Kanchana Chitrudi-amphai	0	0	0
4. Ms. Aungkhana Vanich	2,303,499	2,363,499	60,000
5. Dr. Prote Sosothikul	200,000	200,000	0
6. Mr. John Clendon	800,000	994,700	194,700
7. Mr. Suchad Chiaranussati	0	0	0
8. Ms. Supapang Chanlongbutra	0	0	0
9. M.R. Chatu Mongol Sonakul	0	0	0

Management Committee	No of Shares 31 December 2010	No of Shares 31 December 2011	Change
1. Mr. John Clendon	800,000	994,700	194,700
2. Dr. Palat Tittinutchanon	17,500	17,500	0
3. Mr. Anucha Supakorn	4,500	4,500	0
4. Mr. Nattapong Dachanabhirom	3,000	3,000	0
5. Mr. Phiphit Khlaisombat	0	0	0
6. Mr. Pramern Dorkrak	3,000	3,000	0
7. Mr. Santi Suanyot	11,000	11,000	0

## Shareholding Structure The first 10 major shareholders as at 31 December 2011

Shareholders	Number Of Shares	Percent
1. Mr. Apirag Vanich	17,591,042	18.71
2. Mrs. Chantip Vanich	9,111,630	9.70
3. Chean Vanich Co., Ltd.	5,596,662	5.95
4. Chase Nominees Limited 30	4,718,800	5.02
5. UBS AG Singapore, Branch	4,000,000	4.26
6. Mr. Narut Chitrudiamphai	3,405,317	3.62
7. Bangkok Life Assurance Public Co., Ltd.	3,097,300	3.30
8. Ms. Narumol Vikranpong	2,992,200	3.18
9. Ms. Aungkhana Vanich	2,363,499	2.51
10. Ms. Rojana Vanich	2,329,482	2.48

### Dividend Policy

The Company has a policy to pay cash dividend of not less than 50% of its net profit after taxation. However, whether the Company will pay a dividend and the amount thereof will depend, amongst other things, on the Company's financial conditions and future plans.



# คณะกรรมการบริษัท



นายอภิรักษ์ วานิช

ประธานกรรมการ  
อายุ 47 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาโทบริหารธุรกิจ  
มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอินเดียนา,  
สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์:** กรรมการบริษัทในกลุ่มวานิชตั้งแต่ปี 2533 และเป็นประธานกรรมการบริษัทในกลุ่มวานิชในปี 2535 บริษัทในกลุ่มวานิชมุ่งเน้นการทำธุรกิจในประเทศ นอกเหนือจากธุรกิจน้ำมันปาล์ม ยังทำธุรกิจทางด้านเหมืองแร่ ขนส่ง พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และโรงพยาบาลอีกด้วย

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นายอภิรักษ์ วานิช ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 37/2548
- หลักสูตรกรรมการ (DCP) ครั้งที่ 60/2548
- หลักสูตรพื้นฐานการเงินสำหรับกรรมการ (FND) ครั้งที่ 19/2548
- หลักสูตรประธานกรรมการ (RCP) ครั้งที่ 13/2549
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 11

Mr Apirag Vanich

Chairman  
Age 47

**Education:** Master's degree in Business Administration from Indiana University and a degree in Agricultural Economics from Purdue University in the United States

**Experience:** Director of the Vanich group of companies in 1990 and Executive Chairman of the group since 1992. The Vanich group of companies is concentrated mainly in Thailand and in addition to the Univanich palm oil business the group has interests in mining, transport, property development and hospital services.

## IOD Program:

- Director Accreditation Program (DAP) #37/2005
- Director Certification Program (DCP) #60/2005
- Finance for Non-Finance Director (FND) #19/2005
- The Role of Chairman (RCP) #13/2006
- Leader Program, Capital Market Academy



นางพจนา มาโนช

กรรมการ  
อายุ 57 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรีนิติศาสตร  
บัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์  
ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ มหา  
วิทยาลัยวิสคอนซิล, สหรัฐอเมริกา

ปริญญาโทสาขาการบริหารโรงพยาบาล มหาวิทยาลัยวิสคอนซิล, สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์:** ประธานกรรมการบริหารบริษัท โรงพยาบาลเอกชล จำกัด (มหาชน) จังหวัดชลบุรี และเป็นกรรมการของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) มานานกว่า 15 ปี รวมทั้งเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่มวานิช

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นางพจนา มาโนช ผ่านการอบรม

- หลักสูตรกรรมการ (DCP) ครั้งที่ 25/2548 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพื้นฐานด้านการเงินและการบัญชี ครั้งที่ 13/2554 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

Mrs Phortchana Manoch

Director  
Age 57

**Education:** Bachelor of Laws from Dhurakij Pundit University. Bachelor of Science in Business Administration from the University of Wisconsin, Green Bay, the United States. Master's degree in Hospital Administration from the University of Wisconsin, Green Bay, the United States.

**Experience:** Currently Chief Executive of Aikchol Hospital Public Co., Ltd., a group of private hospitals in Chonburi Province. Mrs Manoch has been a director of the Univanich business for more than fifteen years and is also a director of other companies in Vanich group.

## IOD Program:

- Director Certification Program (DCP) #25/2005
- Financial Statements for Directors (FSD) #13/2011





**นางกาญจนา จิตฤดีอำไพ**

กรรมการ  
อายุ 54 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาสาขาการเงิน มหาวิทยาลัยวิสคอนซิน, สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์:** กรรมการของบริษัท ตั้งแต่ปี 2526 และเป็นกรรมการบริษัทในกลุ่มวานิช รวมทั้งบริษัท โรงพยาบาลเอกชล จำกัด (มหาชน)

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นางกาญจนา จิตฤดีอำไพ ผ่านการอบรม

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 36/2548 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Mrs Kanchana Chitrudi-amphai**

Director  
Age 54

**Education:** : A degree in finance from the University of Wisconsin, in the United States.

**Experience:** Mrs Kanchana Chitrudi-amphai has been a Director in the Univanich business since 1983 and is also a director of other companies in the Vanich group, including Aikchol Hospital Public Company Limited.

**IOD Program:**

- Director Accreditation Program (DAP) #36/2005



**นางสาวอังคณา วานิช**

กรรมการ  
อายุ 52 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนิวยอร์ก, สหรัฐอเมริกา

**ประสบการณ์:** กรรมการของบริษัทในช่วงปี 2532 – 2538 และได้กลับมารับตำแหน่งกรรมการอีกครั้งตั้งแต่ปี 2543 เป็นกรรมการบริหารบริษัท วานิช ลิเนียร์ จำกัด และกรรมการบริษัท เจียรวานิช จำกัด บริษัท เจียรวานิชการขนส่ง จำกัด และบริษัท ภูเก็ตโรงงานยาง จำกัด

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นางสาวอังคณา วานิช ผ่านการอบรม

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 36/2548 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Ms Aungkha Vanich**

Director  
Age 52

**Education:** Master's degree in Business Administration from the University of New Haven in Connecticut, the United States.

**Experience:** Ms Aungkha Vanich was a Director in the Univanich business from 1989 to 1995 before re-joining the company in 2000. She is currently also Executive Director of property developer Vanich Lineal Co., Ltd. and a Director of other companies in the Vanich Group.

**IOD Program:**

- Director Accreditation Program (DAP) #36/2005



## คณะกรรมการบริษัท



**ดร.พรต ซอโสติกุล**

กรรมการ  
อายุ 44 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาเอก (สาขาบริหารธุรกิจ) American University of Hawaii

**ประสบการณ์:** กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการสำนักพัฒนาธุรกิจของบริษัท ซีคอนดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และเป็นกรรมการของบริษัท ตั้งแต่ปี 2543

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** ดร.พรต ซอโสติกุล ผ่านการอบรม

- หลักสูตรกรรมการ (DCP) ครั้งที่ 40/2547 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Dr Prote Sosothikul**

Director  
Age 44

**Education:** Doctorate in Business Administration from the American University of Hawaii and Master of Science degree from Boston University, USA.

**Experience:** Currently Vice President of Business Development for Seacon Development Public Company Limited, the developer and operator of the largest retail shopping complex in Thailand. Dr Prote Sosothikul was appointed as a non-executive director on the Univanich Board in 2000.

### IOD Program:

- Director Certification Program (DCP) #40/2004



**มร.จอห์น เคลนดอน**

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ  
อายุ 63 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรี เกษตรศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยลินคอล์น, นิวซีแลนด์

**ประสบการณ์:** ในช่วงปี 2523 ถึง 2541 มร.จอห์น เคลนดอนทำงานกับ The Unilever Plantations and Plant Science Group ของประเทศอังกฤษ ดูแลรับผิดชอบงานในภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก รวมทั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด ในช่วงที่ร่วมทุนกับกลุ่มยูนิลีเวอร์ ตั้งแต่ปี 2534 ถึงปี 2539 เป็นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ Unipamol Malaysia Sdn Bhd. ในประเทศมาเลเซีย เป็นกรรมการของ Unifield PLC ของประเทศอังกฤษ และได้กลับมาร่วมงานกับบริษัท อีกในปี 2541

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** มร.จอห์น เคลนดอน ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ดังนี้

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 57/2548
- หลักสูตรกรรมการ (DCP) ครั้งที่ 95/2550

**Mr John Clendon**

Managing Director  
Age 63

**Education:** Diplomas in Agriculture and in Valuation and Farm Management, from Lincoln University in New Zealand.

**Experience:** From 1980 to 1998 John Clendon was employed by Unilever Plantations and Plant Science Group of the UK, holding various management positions in the Asia-Pacific region, including that of Managing Director of the Univanich joint venture in Thailand from 1991 to 1996. Prior to re-joining Univanich in October 1998, Mr Clendon was Director of Unilever's oil palm operations in East Asia, Chairman and Managing Director of Unipamol Malaysia Sdn Bhd. and director of Unifield PLC in the UK

### IOD Program:

- Director Accreditation Program (DAP) #57/2005
- Director Certification Program (DCP) #95/2007





**นายสุชาติ เจียรานุสสติ**

ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการอิสระ  
อายุ 48 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาโทสาขาการจัดการ  
จากวิทยาลัยอิมพีเรียล มหาวิทยาลัย  
ลอนดอน

**ประสบการณ์:** ในระหว่างปี พ.ศ. 2534 ถึง 2541 นายสุชาติ  
รับตำแหน่งรองประธานฝ่ายพาณิชย์ ที่ เจ พี มอร์แกน  
พรอพเพอร์ตี้ แอนด์ อินเวสต์เมนต์ แบงกิ้ง ยูนิค ซึ่งท่านมีความ  
ชำนาญด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และด้านสถาบันการเงิน ใน  
ปลายปี พ.ศ. 2541 ได้รับแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาของธนาคารแห่ง  
ประเทศไทย ทางด้านการปรับโครงสร้างหนี้ รวมทั้งการให้คำ  
แนะนำกองทุนเพื่อการพัฒนาสถาบันการเงิน และดำรงตำแหน่ง  
กรรมการผู้จัดการของเวสต์บรูก พาร์ตเนอร์ จนถึงต้นปี 2548  
ปัจจุบันนายสุชาติเป็นกรรมการผู้จัดการของรีแคป พาร์ตเนอร์  
รับผิดชอบธุรกิจการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ในเอเชียทั้งหมด และ  
ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระของยูนิวานิช เมื่อวันที่ 12  
กุมภาพันธ์ 2543

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นายสุชาติ เจียรานุสสติ ผ่านการ  
อบรม

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 37/2548 ของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**Mr Suchad Chiaranussati**

*Chairman of the Audit Committee/Independent Director  
Age 48*

**Education:** : Master's degree in Management Science  
from Imperial College, University of London and an  
honours degree in economics and political science from  
the London School of Economics.

**Experience:** Between 1991 and 1998, Mr Chiaranussati  
was a vice-president of Investment Banking at JP  
Morgan's Proprietary Investment and Investment  
Banking Unit. In late 1998 he was appointed as an  
advisor to the Bank of Thailand on matters relating to  
corporate sector debt restructuring, and the Financial  
Institutions Development Fund. Mr Chiaranussati was  
the Managing Principal of Westbrook Partners till  
early 2005. Today, Mr Chiaranussati is the Managing  
Principal of RECAP Partners and is responsible for  
RECAP Partners' real estate investment operations for  
Asia. Mr Chiaranussati was appointed to the Univanich  
Board as an Independent Director on 12 February, 2000.

**IOD Program:**

- Director Accreditation Program (DAP) #37/2005



# คณะกรรมการบริษัท

## นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
อายุ 55 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรีทางการบัญชี  
จากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญา  
โทสาขาบริหารธุรกิจ จากสถาบันบัณฑิต  
พัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

**ประสบการณ์:** นางสาวศุภกานต์เข้าทำงานที่บริษัท ยูนิวานิชฯ  
ระหว่างปี พ.ศ. 2528 จนถึงปี 2543 จึงได้ลาออกจากบริษัทฯ เพื่อ  
ดูแลกิจการของครอบครัว ได้แก่ สวนยาง สวนปาล์ม และโรงงาน  
ยางพารา นางสาวศุภกานต์เข้าทำงานบริษัท ยูนิวานิชฯ ในปี พ.ศ.  
2528 รับตำแหน่งสมุห์บัญชีตั้งแต่ปี พ.ศ. 2537 ถึงปี 2540 ก่อน  
ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์ มีหน้าที่รับผิดชอบการ  
เงินและการบัญชีของบริษัททั้งหมด ในเวลา 15 ปี ที่ทำงานที่ยูนิ  
วานิช เธอได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรการบริหารของยูนิลีเวอร์  
ในหลายประเทศ ในปี พ.ศ. 2533 ได้รับมอบหมายให้ไปทำงานใน  
ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทยูนิลีเวอร์ซึ่งรับผิดชอบงานตรวจ  
สอบบริษัทต่างๆ ในเครือ

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร ผ่าน  
การอบรมหลักสูตรกรรมการของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย ดังนี้

- หลักสูตรกรรมการเบื้องต้น (DAP) ครั้งที่ 38/2548
- หลักสูตรกรรมการตรวจสอบ (ACP) ครั้งที่ 7/2548

## Ms Supapang Chanlongbutra

*Audit Committee/Independent Director*  
Age 55

**Education:** A degree in Accounting from Thammasart  
University and Master's degree in Public Administration  
from the National Institute of Development  
Administration.

**Experience:** Ms Chanlongbutra joined Univanich as a  
Management Trainee in 1985 and was the Company's  
Financial Controller from 1994 to 1997 before being  
promoted to the position of Commercial Manager in  
charge of the Company's financial and accounting  
activities. During her 15 years with the Company she  
participated in Unilever's commercial and management  
training activities in several countries, and in 1990  
was seconded as an overseas auditor in Unilever's  
Internal Audit Department. In 2000 Ms Chanlongbutra  
resigned her management position with Univanich to  
take up management responsibility for her family's  
business interests in plantations, rubber manufacturing  
and exporting. Ms Chanlongbutra was appointed to  
the Univanich Board as an Independent Director on 27  
July 2003.

### IOD Program:

- Director Accreditation Program (DAP) #38/2005
- Audit Committee Program (ACP) #7/2005



### หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
อายุ 69 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรีเกียรตินิยม  
สาขาวิศวกรรมศาสตร์และเศรษฐศาสตร์  
มหาวิทยาลัยเคมบริดจ์ ปริญญาโท  
สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยฮาร์

วาร์ด ได้ศึกษาปริญญาเอกสาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยฮาร์  
วาร์ด ปริญญารัฐประศาสนศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบัน  
บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

**ประสบการณ์:** หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล มีประสบการณ์  
การทำงานทั้งภาครัฐและองค์กรวิสาหกิจอื่นๆ ในภาครัฐราชการ เคย  
ดำรงตำแหน่งปลัดกระทรวงการคลัง, อธิบดีกรมสรรพากร และผู้  
ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทยในระหว่างปี พ.ศ. 2541 – 2544

ตำแหน่งสำคัญในองค์กรวิสาหกิจอื่นๆ เคยดำรงตำแหน่ง  
ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่ง  
มวลชนกรุงเทพฯ, รองประธานกรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด  
(มหาชน) และประธานคณะกรรมการธนาคารกรุงไทย จำกัด  
(มหาชน)

ในภาคการศึกษา เคยเป็นกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหา  
วิทยาลัยของมหาวิทยาลัยมหิดล และดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปัจจุบัน หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล ดำรงตำแหน่ง  
ที่สำคัญ เป็นกรรมการกฤษฎีกา, ประธานคณะกรรมการธนาคาร  
แห่งประเทศไทย และกรรมการสถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่ง  
ประเทศไทย นอกจากนี้ หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล ยังเป็น  
กรรมการโรงแรมมิลเลนเนียม ฮิลตัน กรุงเทพฯ, บริษัท กรุงเทพ  
รีมน้ำ จำกัด และองค์กรธุรกิจชั้นนำอื่นๆ

หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล ได้เข้าร่วมเป็นกรรมการ  
อิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม  
จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2552

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ:** หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล  
ผ่านการอบรม

- หลักสูตรประธานกรรมการ (RCP) ครั้งที่ 2/2544 ของสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### M.R. Chatu Mongol Sonakul

*Audit Committee/Independent Director*  
Age 69

#### **Education:**

Cambridge University BA Hons in Mechanical Sciences  
and Economics Tripos. Harvard University MPA,  
Candidate for Ph.D Programme in Economics. National  
Institute of Development Administration, the Honorary  
Degree of Doctor of Public Administration.

**Experience:** M.R. Chatu Mongol Sonakul's  
distinguished career covers both public service and  
commerce. Senior positions previously held in the  
public sector have included Permanent Secretary of  
Ministry of Finance, Director General of the Revenue  
Department and Governor of Bank of Thailand from  
1998 to 2001. In commerce and industry his past roles  
have included Chairman of Bangkok Mass Transit  
Authority, Chairman of New Bangkok International  
Airport Company, Vice-Chairman of Thai Airways  
International Public Co., Ltd. and Chairman of the Krung  
Thai Bank PCL. In the field of education he has served  
as a Member of Mahidol University Council and Chair  
Professor, Chulalongkorn University.

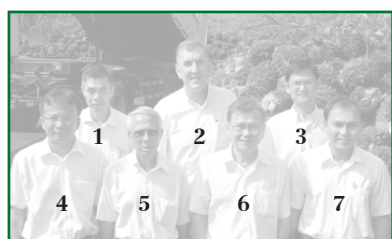
Currently, M.R. Chatu Mongol Sonakul serves  
as Counselor of State, Chairman of the Board of Bank  
of Thailand and Trustee of Thailand Development  
Research Institute. He also serves on the Boards of  
Millennium Hilton Hotel Ltd, Krungthep Rimnam Ltd.  
and other leading commercial enterprises in Thailand.

M.R. Chatu Mongol Sonakul joined the Board of  
Univanich Palm Oil PCL as an Independent Director on  
26<sup>th</sup> February 2009.

#### **IOD Program:**

- The Role of Chairman (RCP) #2/2001





- |  |   |
|--|---|
| 1. นายอนุชา สุภกร<br>Anucha Supakorn                 | ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์<br>Commercial Manager  |
| 2. มร. จอห์น เคลนดอน<br>John Clendon                 | กรรมการผู้จัดการ<br>Managing Director   |
| 3. นายณัฐพงศ์ ดัชณาภิรมย์<br>Nattapong Dachanabhirom | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>Accounting Manager  |
| 4. นายสันติ สวนยศ<br>Santi Suanyot                   | ผู้จัดการเขตชะอวด<br>District Manager (Cha Uat)   |
| 5. นายประเมิน ดอกกรักษ์<br>Pramern Dorkrak           | ผู้จัดการเขตลำทับ<br>District Manager (Lamthap)   |
| 6. ดร. พลัฏฐ์ จิตินัฐชนน<br>Palat Tittinutchanon     | ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสวนและหัวหน้าฝ่ายวิจัยปาล์มน้ำมัน<br>Plantations Controller, Head of Oil Palm Research |
| 7. นายพิพิธ คล้ายสมบัติ<br>Phiphit Khlaisombat       | วิศวกรประจำเครือ<br>Group Engineer  |

**มร. จอห์น เคลนดอน**  
Mr John Clendon

*กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ (สามารถดูข้อมูลส่วนตัวในคณะกรรมการบริษัท)*  
Managing Director; (please refer Board of Directors for personal profile)

## ดร. พลัฏฐ์ จิตติฐน

**ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสวน หัวหน้าฝ่ายวิจัยปาล์มน้ำมัน**  
อายุ 65 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาเอก ด้านปฐพีวิทยาและพืชศาสตร์ มหาวิทยาลัยฟลอริดา สหรัฐอเมริกา ปริญญาโทจากมหาวิทยาลัยนอร์ท แคโรไลนาสเตต สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรีจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน

**ประสบการณ์:** ก่อนมาร่วมงานกับยูนิวานิชในปี 2531 ดร.พลัฏฐ์ จิตติฐน เป็นนักวิชาการอาวุโส ด้านปาล์มน้ำมันกรมวิชาการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดร.พลัฏฐ์ จิตติฐน รับผิดชอบด้านงานวิจัยและพัฒนาปาล์มน้ำมันของยูนิวานิชตั้งแต่ปี 2531 ในปี 2537 ปฏิบัติงานในประเทศมาเลเซียภายใต้ทุนนิเวศเป็นเวลา 2 ปี ในตำแหน่งผู้จัดการสวนปาล์ม บริษัท Pamol Plantations Sdn.Bhd. เดินทางกลับประเทศไทยในปี 2539 ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการฝ่ายสวนยูนิวานิช รับผิดชอบการดำเนินงานทั้งในด้านดูแลสวนปาล์มและงานวิจัยและพัฒนาของบริษัท ในปี 2550 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสวนและหัวหน้าฝ่ายวิจัยปาล์มน้ำมัน

## Dr Palat Tittinutchanon

**Plantations Controller, Head of Oil Palm Research**  
Age 65

**Education:** Ph.D. (Soil and Plant Science) University of Florida, U.S.A., a Master's degree from North Carolina State University and a Bachelor degree from Kasetsart University in Thailand

**Experience:** Before joining Univanich in 1988, Palat Tittinutchanon was Senior Oil Palm Agronomist in Thailand's Department of Agriculture. In 1988 he was appointed Research Officer responsible for the Univanich R&D programme. From 1994 he was seconded overseas by Unilever for two years as Estate Manager in Pamol Plantations Sdn Bhd in Malaysia. Upon his return to Thailand in 1996, he was appointed as Plantations Manager, responsible for operations in Univanich oil palm estates. In January 2007, Dr Palat Tittinutchanon was appointed Plantations Controller and Head of Oil Palm Research.

## นายอนุชา สุภกร

**ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์**  
อายุ 51 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**ประสบการณ์:** ระหว่างปี 2527-2543 ทำงานในแผนกการเงินและบัญชีในบริษัทต่างๆ ในเครือของกลุ่มบริษัทเชลล์ในประเทศไทย ได้แก่ ธุรกิจด้านสำรวจและผลิตน้ำมันดิบ ธุรกิจถลุงแร่ดีบุก และโรงกลั่นน้ำมัน เข้าร่วมงานกับบริษัทยูนิวานิชในเดือนพฤศจิกายน 2543 ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์ รับผิดชอบด้านการตลาดทั้งในและต่างประเทศ

## Mr Anucha Supakorn

**Commercial Manager**  
Age 51

**Education:** B.A. (Accounting) Chulalongkorn University

**Experience:** For 16 years prior to joining Univanich, Anucha Supakorn worked in the Finance and Accounting Department of various companies of the Shell Group in Thailand including upstream oil, tin smelting and petroleum refining. He joined Univanich in November 2000 as Commercial Manager and is currently responsible for the company's domestic and export marketing operations.



## คณะผู้บริหาร

### นายณัฐพงศ์ ดัชณาภิรมย์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
อายุ 42 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

**ประสบการณ์:** หัวหน้าตรวจสอบ บริษัท คูเปอร์สแอนด์ไลย์ แบรินด์ (ประเทศไทย) จำกัด ช่วง เมษายน 2535 – พฤษภาคม 2540 ต่อมาเข้าร่วมงานกับบริษัท ตั้งแต่เดือน พฤษภาคม 2540 ในตำแหน่งสมุห์บัญชี และในปี 2543 ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชีรับผิดชอบงานบัญชีและการเงินของบริษัท

### Mr Nattapong Dachanabhirom

Accounting Manager  
Age 42

**Education:** Master of Business Administration, Prince of Songkla University. B.A. (Accounting) The University of the Thai Chamber of Commerce Certified Public Accountant (Thailand)

**Experience:** Nattapong Dachanabhirom worked as an Audit Supervisor with Coopers & Lybrand (TH) Company Limited for 5 years from 1992. In 1997 he joined Univanich as Financial Controller and was promoted to Accounting Manager in 2000, responsible for the company's accounting and finance operations.

### นายพิพิธ คล้ายสมบัติ

วิศวกรประจำเครื่อง  
อายุ 41 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี

**ประสบการณ์:** ก่อนที่จะร่วมงานกับบริษัทยูนิวานิช คุณพิพิธ คล้ายสมบัติ ทำงานเป็นผู้จัดการโครงการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และได้เข้าร่วมงานกับยูนิวานิชในปี 2548 ในตำแหน่งวิศวกรโรงงาน และในปี 2551 ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการโรงงาน ดูแลรับผิดชอบโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มทั้งสามแห่งของบริษัท ในปี 2552 คุณพิพิธ คล้ายสมบัติ ได้รับการแต่งตั้งเป็นวิศวกรประจำเครื่อง โดยดูแลรับผิดชอบโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มของบริษัทและโครงการต่างๆ ของโรงงาน

### Mr Phiphit Khlaisombat

Group Engineer  
Age 41

**Education:** BE in Industrial/Production Engineering, King Mongkut's University of Technology Thonburi

**Experience:** Before joining Univanich, Phiphit Khlaisombat worked as a Project Manager in Berli Jucker Public Company Limited. He joined Univanich in 2005 as a Factory Engineer and in 2008 was appointed as Factories Manager responsible for the operation of the company's three palm oil crushing mills. In 2009, Phiphit Khlaisombat was promoted to Group Engineer responsible for factory operations and capital projects.

## นายประเมิน ดอกกรักษ์

ผู้จัดการเขตลำทับ  
อายุ 64 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

**ประสบการณ์:** คุณประเมิน ดอกกรักษ์ เข้าร่วมงานกับบริษัท ไทยอุตสาหกรรมน้ำมันและสวนปาล์ม จำกัด ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2517 ในตำแหน่งหัวหน้างานฝ่ายโรงงานและได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้จัดการสวนเมื่อมีการจัดตั้งกลุ่มบริษัทยูนิวานิชขึ้นในปี พ.ศ. 2526 จึงมีประสบการณ์ในการดูแลสวนปาล์มน้ำมันของบริษัทเป็นระยะเวลานาน และในปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้จัดการเขตลำทับ โดยดูแลรับผิดชอบการจัดการด้านโรงงานและสวนปาล์มน้ำมันของบริษัทที่อำเภอลำทับ จังหวัดกระบี่

## Mr. Pramern Dorkrak

District Manager (Lamthap)  
Age 64

**Education:** Bachelor of Business Administration, Rajaphat University, Suratthani Campus

**Experience:** Pramern Dorkrak joined Thai Oil Palm Industry and Estate Co., Ltd. in 1974 as a Factory Supervisor. He was appointed as Estate Manager when the Univanich Group was formed in 1983 and in that role has served in most of the company's estates. In his current position as District Manager (Lamthap) he has senior management responsibility for the company's factory and estate operations in Lamthap District of Krabi Province.

## นายสันติ สวนยศ

ผู้จัดการเขตชะอวด  
อายุ 49 ปี

**การศึกษา:** ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เกษตรศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**ประสบการณ์:** ก่อนมาร่วมงานกับยูนิวานิชในปี 2536 นายสันติ สวนยศ เป็นนักวิชาการที่ศูนย์วิจัยพืชสวนของรัฐบาล และเป็นผู้ช่วยผู้จัดการสวนที่บริษัทน้ำมันปาล์มแห่งหนึ่ง และเข้าร่วมงานกับยูนิวานิชในตำแหน่งผู้จัดการสวน รับผิดชอบงานด้านการจัดการสวนปาล์มน้ำมันหลายแห่งของบริษัท และปัจจุบันดำรงตำแหน่งผู้จัดการเขตชะอวด ดูแลรับผิดชอบงานด้านการพัฒนาพื้นที่แห่งใหม่ของบริษัทที่อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช

## Mr. Santi Suanyot

District Manager (Cha Uat)  
Age 49

**Education:** Bachelor of Science (Agriculture) from Chiang Mai University in Thailand

**Experience:** Prior to joining Univanich in 1993, as an Estate Manager, Santi Suanyot had been employed in the government's Horticulture Research Centre and as an assistant estate manager elsewhere in the oil palm industry. Since 1993 he has managed several Univanich estates and in his current role as District Manager (Cha Uat) he has senior management responsibility for the establishment of the company's new site in Cha Uat District of Nakhon Sri Thammarat Province.



# โครงสร้างการจัดการ

## โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 9 ท่านซึ่งได้รวมคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน

## คณะกรรมการบริษัท

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรักษ์ วานิช	ประธานกรรมการ
2. นางพจนา มาโนช	กรรมการ
3. นางกาญจนา จิตฤดีอำไพ	กรรมการ
4. นางสาวอังคณา วานิช	กรรมการ
5. ดร. พรต ซอโสตถิกุล	กรรมการ
6. มร. จอห์น เคลนดอน	กรรมการผู้จัดการ
7. นายสุชาติ เจียรานุสสติ	กรรมการอิสระ
8. หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล	กรรมการอิสระ
9. นางสาวสุกgangsค์ จรรโลงบุตร	กรรมการอิสระ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริหารมหาชนให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท
2. คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่จัดการบริหารให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. รายการที่กรรมการที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท กรรมการท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
4. กรรมการผู้มีส่วนอำนาจในการลงนามจะต้องประกอบด้วยกรรมการสองคนลงนามร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท จึงจะกระทำการผูกพันบริษัทได้
5. คณะกรรมการจะมอบอำนาจให้บุคคลใดหรือหลายคน หรือนิติบุคคลให้กระทำการร่วมกันหรือแยกกันเพื่อกระทำการแทนบริษัทตามหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทก็ได้ รวมทั้งการแต่งตั้งถอดถอนพนักงานของบริษัท และคณะกรรมการมีสิทธิที่จะเปลี่ยนแปลงหรือถอดถอนอำนาจที่ได้มอบแก่บุคคลใด ๆ นั้นแล้วก็ได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกิจการค้าปกติโดยทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการได้กำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว
6. กิจการต่อไปนี้จะกระทำได้เมื่อได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการโดยเสียงข้างมากของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยที่กรรมการหนึ่งคนมีสิทธิลงคะแนนเสียงได้หนึ่งเสียง
  - 6.1 การอนุมัติงบประมาณ และแผนการดำเนินการประจำปีของบริษัท
  - 6.2 การกู้ยืมเงินหรือให้กู้ยืมเงินเป็นจำนวนเกินกว่า 70 ล้านบาท ไม่ว่าเป็นการกู้ยืมเพียงครั้งคราวเดียวหรือหลายคราวรวมกันในการกู้ยืมรายเดียวกัน
  - 6.3 การค้ำประกันในวงเงินเกินกว่า 70 ล้านบาท ไม่ว่าเป็นการค้ำประกันเพียงครั้งคราวเดียวหรือหลายคราวรวมกันในการค้ำประกันรายเดียวกัน
7. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
  - 7.1 หากมีส่วนได้เสียในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม
  - 7.2 ถือหุ้น หรือหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ
8. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ติดตามให้บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดในเรื่องที่บริษัทตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปของบริษัทตามความหมายที่กำหนดตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ใช้บังคับกับรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียนหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี

## Board of Directors

As at 31 December 2011, the Company had nine Directors, including three Independent Directors, who make up the Audit Committee.

### The Company's Board of Directors at 31 December 2011

Name	Position
1. Mr. Apirag Vanich	Chairman
2. Mrs. Phortchana Manoch	Director
3. Mrs. Kanchana Chitrudi-amphai	Director
4. Ms. Aungkhana Vanich	Director
5. Dr. Prote Sosothikul	Director
6. Mr. John Clendon	Managing Director
7. Mr. Suchad Chiaranussati	Independent Director
8. M.R. Chatu Mongol Sonakul	Independent Director
9. Ms. Supapang Chanlongbutra	Independent Director

### Scope of duties and responsibilities of the Board of Directors

- The Board of Directors is responsible for managing the public company to be in compliance with the Public Companies Act and in accordance with the Company's Memorandum and Articles of Association.
- The Board of Directors is responsible for managing the Company to be in line with the objectives and resolutions of the shareholders' meetings.
- In a transaction in which a director has a personal interest or may have some other conflict of interest with the Company, that director will not have the right to vote on the matter.
- Authorized directors must comprise two directors co-signing together with the Company's seal in order to bind the Company to its obligations.
- The Board of Directors can assign power of attorney to any one or more persons or juristic persons to act jointly or severally on behalf of the Company according to the Memorandum and Articles of Association of the Company, including appointment or removal of Company employees. The Board of Directors has the right to change or withdraw such power of attorney already assigned to such persons. The assignment of the power of attorney must not be in such a way that it will cause the Managing Director or management, or potentially conflicting persons, to have a conflict of interest with the Company. Such approval is granted in a case of normal business and when the Board of Directors has already defined the scope of approval clearly.
- The following activities can be done with the majority approval from the Board of Directors in which one director possesses one vote:
  - Budget approval and the annual business plan
  - Borrowing or lending the amount of more than Baht 70 million including borrowing at one time or several times from the same lender
  - Provision of guarantee of an amount over Baht 70 million, whether at one time or several times for the same borrower
- The director must inform the Company immediately if:
  - He or she has an interest in a contract whether directly or indirectly involving the Company, or
  - He or she increases or decreases his/her holding in both shares or debentures of the Company or group companies
- The Board of Directors is responsible for monitoring the Company in compliance with the rules and regulations of both the SET and SEC regarding connected transactions as well as acquisition and disposal of assets of listed companies.



# โครงสร้างการจัดการ

## กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งประวัติของแต่ละท่านรวมอยู่ในประวัติกรรมการบริษัทในรายงานประจำปีเล่มนี้

### คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท มีดังนี้

- ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง และไม่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ไม่ใช่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง
- ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
- มีความรู้ ความสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทได้โดยอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

## คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสามท่าน ดังต่อไปนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสุชาติ เจียรานุสสติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. หม่อมราชวงศ์ จัตุมงคล โสณกุล	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร	กรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- (2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการอื่นที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## Independent Directors

The company has three Independent Directors whose personal profiles are included with the Board of Directors in this Annual Report.

### All three Independent Directors fulfill the following criteria;

- They are not shareholders of the company or of any related, affiliated or associated company, either directly or indirectly.
- They are not involved in the management of the company or of any related, or associated company, and do not receive a regular salary from any such company.
- They have no direct or indirect beneficial interest in the finance or management of the company or of any related or associated company.
- They are not related in any way to a member of management or to the majority shareholders of the company or of a related or associated company.
- They have not been appointed as a representative to safeguard interests of the company's directors, majority shareholders or shareholders who are related to the company's majority shareholders.
- They are skilled and highly capable of performing the duties of Independent Directors, including giving opinions and reporting on the financial performance of the company, and to carry out other duties delegated to them by the Board of Directors, free of the control of management, major shareholders or the close relatives of such connected persons.

## Audit Committee

As at 31 December 2011, the Company's Audit Committee comprises three Independent Directors, as follows:

Name	Position
1. Mr. Suchad Chiaranussati	Chairman of the Audit Committee
2. M.R. Chatu Mongol Sonakul	Audit Committee member
3. Ms. Supapang Chanlongbutra	Audit Committee member

## Scope of Duties and Responsibilities of the Audit Committee

- (1) To review the company's financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
- (2) To review the company's internal control system and internal audit system to ensure that they are suitable and efficient, to determine an internal audit unit's independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.
- (3) To review the Company's compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, and the laws relating to the Company's business.
- (4) To consider, select and nominate an independent person to be the Company's auditor, and to propose such person's remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- (5) To review the Connected Transactions, or the transaction that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange's regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.



# โครงสร้างการจัดการ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (ต่อ)

- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์

คณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์ได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการบริษัท ในปี 2547 ปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรักษ์ วานิช	ประธานกรรมการ
2. นางพจนา มาโนช	กรรมการ
3. ดร. พรต ซอโสตถิกุล	กรรมการ
4. มร.จอห์น เคลนดอน	กรรมการผู้จัดการ
5. นายสุชาติ เกียรณาสติ	กรรมการอิสระ
6. หม่อมราชวงศ์ จิตุมงคล โสณกุล	กรรมการอิสระ
7. นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร	กรรมการอิสระ

คณะอนุกรรมการข้างต้นจะมีการจัดประชุมขึ้นเป็นครั้งคราวและอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง มีหน้าที่หลักในการพิจารณาทบทวนกลยุทธ์ของบริษัทเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต แผนธุรกิจในระยะยาวของบริษัท และกลยุทธ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวกับโครงการระยะยาว รวมถึงการพิจารณาวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

## คณะอนุกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะอนุกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนได้รับการแต่งตั้งโดยมติคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 ปัจจุบันประกอบด้วยสมาชิกที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรักษ์ วานิช	ประธานกรรมการ
2. ดร. พรต ซอโสตถิกุล	กรรมการ
3. นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร	กรรมการอิสระ

คณะอนุกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะมีการจัดประชุมขึ้นเป็นครั้งคราวและอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อพิจารณา ทบทวนและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งและกำหนดกรอบค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งมั่นใจว่ามีแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เนื่องจากกรรมการบริหารไม่ได้เป็นสมาชิกในคณะอนุกรรมการชุดนี้ ดังนั้นกรรมการบริหารจึงไม่มีบทบาทในการพิจารณาผลตอบแทนให้กับตนเอง

## Scope of Duties and Responsibilities of the Audit Committee (Cont'd)

- (6) To prepare, and to disclose in the Company's annual report, an audit committee's report which must be signed by the audit committee's chairman and consist of at least the following information:
  - (a) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company's financial report.
  - (b) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system.
  - (c) An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange's regulations, or the laws relating to the Company's business.
  - (d) An opinion on the suitability of an auditor.
  - (e) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests.
  - (f) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member.
  - (g) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter.
  - (h) Other transaction which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors.
- (7) To perform any other act as assigned by the Company's board of directors, with the approval of the audit committee.

## Strategic Planning Subcommittee

The Strategic Planning Subcommittee was established by the Board in 2004. Currently it comprises seven Directors, as follows:

Name	Position
1. Mr. Apirag Vanich	Chairman
2. Mrs. Phortchana Manoch	Director
3. Dr. Prote Sosothikul	Director
4. Mr. John Clendon	Managing Director
5. Mr. Suchad Chiaranussati	Independent Director
6. M.R. Chatu Mongol Sonakul	Independent Director
7. Ms. Supapang Chanlongbutra	Independent Director

The Strategic Planning Subcommittee meets as required and at least once each year, to review the Company strategy for long-term growth, the Company's Long Term Plan, and other long-term strategic issues including the succession of senior management.

## Nominating and Remuneration Subcommittee

The Nominating and Remuneration Subcommittee, whose members comprise Non-Executive Directors was established by the Board on 11 August 2005. Currently the Subcommittee comprises three Directors, as follows:

Name	Position
1. Mr. Apirag Vanich	Chairman
2. Dr. Prote Sosothikul	Director
3. Ms. Supapang Chanlongbutra	Independent Director

The Nominating and Remuneration Subcommittee meets as required and at least once each year, to review and recommend to the Board the framework of senior management appointment and remuneration, and to ensure that there is a succession plan. As the Executive Directors are not members of the Subcommittee, they do not play any part in the decisions of their own remuneration.



# โครงสร้างการจัดการ

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีผู้บริหารทั้งหมดจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. มร. จอห์น เกลนดอน	กรรมการผู้จัดการ
2. ดร. พลัฏฐ์ จิตินัฐชนน	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายสวนและหัวหน้าฝ่ายวิจัยปาล์มน้ำมัน
3. นายอนุชา สุภกร	ผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์
4. นายณัฐพงศ์ ดัชฌาภิรมย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
5. นายพิพิธ คล้ายสมบัติ	วิศวกรประจำเครื่อง
6. นายประเมิน ดอกกรักษ์	ผู้จัดการเขต-ลำทับ
7. นายสันติ สวนยศ	ผู้จัดการเขต-ชะอวด

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการมีอำนาจดำเนินการเป็นผู้บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท รวมถึงการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ เครื่องจักรอุปกรณ์ และการขายผลิตภัณฑ์ของบริษัท การแต่งตั้งพนักงานและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ

แต่ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของกรรมการผู้จัดการข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่มีส่วนได้เสียอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว ยกเว้นรายการที่เป็นลักษณะเงื่อนไขทางการค้าปกติซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดกรอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนแล้ว

### อำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร

- 1) ร่วมกันตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม ผลผลิต ชุมชน ความสัมพันธ์กับลูกค้า และต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุนตามขอบเขตและอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 3) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส สำหรับพนักงานในสายงาน ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) มีอำนาจกระทำการ และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- 5) ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

แต่ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของผู้บริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่ทำให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท รวมทั้งรายการที่กำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว ยกเว้นรายการที่เป็นลักษณะเงื่อนไขทางการค้าปกติซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดกรอบการพิจารณาไว้อย่างชัดเจนแล้ว

## Management

As of 31 December 2011, the Company's Management Committee of senior managers comprises seven members as follows:

Name	Position
1. Mr. John Clendon	Managing Director
2. Dr. Palat Tittinutchanon	Plantations Controller
3. Mr. Anucha Supakorn	Commercial Manager
4. Mr. Nattapong Dachanabhirom	Accounting Manager
5. Mr. Phiphit Khlaisombat	Group Engineer
6. Mr. Pramern Dorkrak	District Manager, Lamthap
7. Mr. Santi Suanyot	District Manager, Cha Uat

### Duties and Responsibilities of the Managing Director

The Managing Director has the authority to manage the Company's normal business activities and including procurement of raw materials, machinery and sale of the company's products, engagement of employees, and development of the Univanich business, within the scope of authority and responsibility granted by the Board of Directors.

The Managing Director's authority does not include approval of any transaction that may involve the Managing Director or other connected persons which may cause any conflict of interest within the Company. In compliance with SET regulations, connected transactions or transactions involving the acquisition or disposal of Company assets for which require shareholders' approval, unless such transactions are in the normal course of business and for which the Board of Directors has already clearly defined the scope of approval.

### Duties and Responsibilities of the Management

1. Collectively decide on the Company's operational issues including establishing duties, objectives, guidelines, policies, corporate governance, production, community and customer relations as being responsible to the Board of Directors.
2. Authority to approve general expenses, project expenses or investments according to the scope of authorities and responsibilities assigned by the Board of Directors.
3. Authority to hire, appoint, dismiss, define the salary, offer reward, raise the salary and compensate bonus for employees in the various departments of the company, according to the authorities assigned by the Board of Directors
4. Authority to act for and on behalf of the Company in any business that is relevant and beneficial to the Company.
5. Act on the Company's behalf for general management affairs.

The Management's authority does not include approval of any transactions that may involve Management interest that may cause any conflict of interest within the Company, including connected transactions or transactions involving the acquisition or disposal of Company assets, unless such transactions are in the normal course of business and for which the Board of Directors has already clearly defined the scope of approval.



# โครงสร้างการจัดการ

## การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### การสรรหากรรมการบริษัท

- คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้าคน โดยให้ที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง
- ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้
- ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกเป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม
- ทั้งนี้ในข้อบังคับของบริษัทไม่ได้กำหนดวิธีการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทไว้ ดังนั้นการเลือกตั้งคณะกรรมการของบริษัทจะเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งในบริษัทมหาชนนั้นได้กำหนดวิธีการไว้เป็นพิเศษเรียกว่าการลงคะแนนเสียงสะสม (cumulative voting) โดยมีหลักเกณฑ์ว่า
  1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือคูณด้วยจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง
  2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคน จะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้
  3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการ ที่พึงจะมี ถ้าผู้ได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดมามีคะแนนเสียงเท่ากันก็จะใช้วิธีจับฉลากเพื่อให้ได้กรรมการที่บริษัทพึงจะมี

### การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

คณะอนุกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ทำหน้าที่พิจารณาทบทวน และให้คำแนะนำในการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงและวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการจำนวน 9 ท่าน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2554
เบี้ยประชุมและเงินพิเศษ	5.07 ล้านบาท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 42 ประจำปี 2554 วันที่ 22 เมษายน 2554 ได้มีมติให้ค่าตอบแทนของคณะกรรมการเท่าเดิม ไม่มีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนในปัจจุบันสำหรับกรรมการแต่ละท่าน ปีละ 270,564.80 บาท ค่าตอบแทนของประธานกรรมการ ปีละ 405,847.20 บาท และค่าใช้จ่ายของประธานกรรมการอีก ปีละ 2,196,150 บาท

กรรมการตรวจสอบจะได้รับเบี้ยประชุมครั้งละ 20,000 บาท และประธานกรรมการตรวจสอบ ครั้งละ 25,000 บาท

### ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2554
ค่าสอบบัญชี	1,167,000 บาท
ค่าตรวจสอบบัตรส่งเสริมการลงทุน	42,000 บาท/ฉบับ

### ค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2554
เงินเดือนและค่าตอบแทนอื่น	32.80 ล้านบาท*

\*เกณฑ์เงินสด

### ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทมีการตั้งกองทุนเพื่อการเกษียณอายุให้แก่พนักงาน โดยพนักงานประจำที่เกษียณอายุจะได้ค่าชดเชยตามที่กฎหมายกำหนด และผลประโยชน์อีกจำนวนหนึ่งเมื่อตอนเกษียณอายุ ซึ่งเป็นไปตามระเบียบของบริษัท

## Appointment of Directors and Management

### Appointment of Directors

- The Board of Directors comprises at least five directors appointed by the shareholders.
- The Board of Directors shall elect the directors to be Chairman, Vice-Chairman, Managing Director and any other positions as deem appropriate.
- At each annual general meeting, at least one-third of the total number of directors must resign. If the number of directors cannot be divided evenly into threes, the number of directors to resign must be close to one-third.
- Since the Company's Articles of Association do not specify the method for electing the Board of Directors, therefore, the election of the Board of Director will be done according to the Public Companies Act which sets out an election method known as a "cumulative voting" that has the following principles:
  1. One shareholder has a total number of votes equal to the number of shares held multiplied by the number of directors to be elected.
  2. Each shareholder can cast the total number of votes according to clause (1) above to elect one or more candidate to become directors. In case of voting for many candidates, the shareholder can divide votes in proportion among the candidates.
  3. Candidates will be ranked in descending number of votes, and those with highest number of votes will be elected to become directors according to the number of vacant positions. In the event of a tie, the decision will be made by drawing lots.

### Appointment of the Managing Director

The Board's Nominating and Remuneration Subcommittee has responsibility to review and recommend senior management appointment and succession planning.

### Remuneration

*Remuneration in terms of money*

#### Remuneration for nine directors

Remuneration Type	2011 (Baht million)
Fees and compensation	5.07

At the Annual General Meeting of Shareholders No. 42 on 22 April 2011, shareholders voted to maintain Director's remuneration without change. The current fee for individual directors is Baht 270,564.80 per annum, with the Chairman's fee set at Baht 405,847.20 per annum. In addition the Chairman receives expenses totaling Baht 2,196,150 per annum.

Only the Audit Committee receives meeting expenses amounting to Baht 20,000 per meeting in the case of Audit Committee members, and Baht 25,000 per meeting in the case of Audit Committee Chairman.

#### Remuneration for Auditors

Remuneration Type	2011
Audit Fees	1,167,000 Baht
Audit for Profit per BOI Certificate	42,000 Baht/Certificate

#### Remuneration for seven senior managers

Remuneration Type	2011 (Baht million)
Salary, awards and compensation	32.80*

\* Cash basis

### Other compensation

The Company has established a retirement fund for its employees. Retiring employees will receive retirement benefits according to the labour law and other benefits according to the Company's retirement regulations.



# โครงสร้างการจัดการ

## การกำกับดูแลกิจการ

ที่ผ่านมาบริษัทมิได้เป็นบริษัทจดทะเบียน แต่ได้ดำเนินการในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามอย่างยูนิลีเวอร์อย่างครบถ้วน หลังเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยบริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อ (Principles of Good Corporate Governance) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นแนวทางปฏิบัติ

บริษัทได้เปิดเผยการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) รวมทั้งเอกสารที่ขึ้นจดทะเบียน

โดยบริษัทมีหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี 15 ข้อที่บริษัทใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ มีดังนี้

### 1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

- ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน
- คณะกรรมการต้องบริหารงานด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง รับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถ
- สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ มีการกำหนดอำนาจการตัดสินใจในระดับต่างๆ ทำให้การวางแผนการสั่งการ และการควบคุมการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีการประเมินปัจจัยเสี่ยง ทั้งมาจากภายนอก และภายใน โดยมีการจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอระหว่างฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อผลประกอบการของธุรกิจ และประมาณการที่จัดทำไว้ล่วงหน้า

### 2. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ในปี 2554 บริษัทได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นทั้งสถานที่จัดประชุมซึ่งตั้งอยู่ใจกลางเมือง สะดวกต่อการเดินทาง บริษัทแจ้งการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 1 เดือนและจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท และได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้นและจัดเก็บรายงานดังกล่าวอย่างเป็นระเบียบ สามารถให้ผู้ถือหุ้นตรวจสอบได้เมื่อต้องการทางเว็บไซต์ของบริษัท

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทให้ความสำคัญของสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

- พนักงาน : บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน
- คู่ค้า : บริษัทได้กำหนดนโยบายและการปฏิบัติงานต่าง ๆ กับคู่ค้าอย่างเป็นธรรม
- เจ้าหนี้ : บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงิน
- ลูกค้า : บริษัทจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสม
- คู่แข่งขัน : บริษัทไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำร้ายคู่แข่ง
- สังคม : บริษัทดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลเสียต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### 4. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับการเลือกสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยให้ตั้งอยู่ใจกลางเมือง เพื่อความสะดวกในการเดินทาง และแจ้งการประชุมผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 1 เดือนรวมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้กับผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม โดยปกติกรรมการทุกท่านรวมถึงกรรมการอิสระจะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมจะจัดให้มีเวลาดำเนินการประชุมอย่างเหมาะสมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสแสดงความเห็นและตั้งคำถามเมื่อมีข้อสงสัย

## Corporate Governance

Before becoming a listed company in 2003, Univanich followed the Unilever Code of Corporate Governance. Since listing, the company has adopted the Stock Exchange of Thailand (SET) guidelines on Good Corporate Governance.

Disclosure of the company's Code of Corporate Governance is included in the Annual SET Filings (Form 56-1), Annual Report (Form 56-2) and in the listing documents.

The 15 principles of Corporate Governance adopted by Univanich are as follows;

### 1. Policy on corporate governance

- Treat all shareholders and other stakeholders equally.
- The Board of Directors must manage the Company with diligence and care and be fully responsible for their duties.
- Support the management and employees to work with ethical conduct.
- Set up an efficient organization structure with the delegation of decision-making authority to different levels to allow the correct planning, quick delegation and efficient supervision of the work.
- Arrange for risk assessment from both internal and external sources through regular meetings between management and internal auditors to consider various risk factors that could affect the Company's operation and projections.

### 2. Right and equality of shareholders

In 2011, the Company organized an Annual General Meeting of shareholders at a venue in central Bangkok for shareholders convenience. Notice of the meeting was posted on the company's website one month before the meeting and the company sent invitation letters to the shareholders at least seven days prior to the meeting date, in accordance with the Company's Articles of Association, and also prepared the minutes of the meeting within 14 days after the meeting date. The minutes are filed and can be reviewed by shareholders on the company's website.

### 3. Right of other stakeholders

The Company places great importance on the rights of various groups of stakeholders as follows:

- **Employees:** The Company treats all its employees equally.
- **Trading partners:** The Company establishes fair policy and operational procedures with its trading partners.
- **Creditors:** The Company conforms with the terms and conditions of any loan.
- **Clients:** The Company sells quality products to its clients at fair prices.
- **Competitors:** The Company does not conduct business in a way that damages its competitors.
- **Society:** The Company conducts business that does not negatively affect society and environment.

### 4. Shareholders' Meeting

The Company emphasises the importance of selecting a convenient central location for shareholders' meetings and posting notice of the meeting on the company's website one month before the meeting and the company sent in circulating the notice and agenda to all shareholders not less than seven days before the meeting. Every director and Independent Director will normally attend such meetings and the Chairman will allocate appropriate time and opportunity for shareholders to ask questions and express their view.



# โครงสร้างการจัดการ

## การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

### 5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดและเห็นชอบนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานทางธุรกิจและงบประมาณ คณะกรรมการบริษัทจะคอยติดตามดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจและงบประมาณบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มมูลค่ากิจการและสร้างผลตอบแทนที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างมีมาตรฐาน โปร่งใส ตามกำหนดเวลา

คณะกรรมการได้มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่บางเรื่องให้แก่กรรมการผู้จัดการ โดยที่อำนาจการอนุมัติสูงสุดยังคงเป็นของกรรมการทั้งนี้ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัท

### 6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทจัดให้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยที่รายการที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทั้งนี้รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่างๆ ในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่สาม

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนที่สามารถตรวจสอบได้ภายหลังกล่าวคือ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และบริษัทจะจัดให้มีการรับรองโดยให้กรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันในการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี

บริษัทได้จัดการให้มีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน กล่าวคือบริษัทห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานของบริษัทใช้ข้อมูลภายในของบริษัทที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนซึ่งรวมถึงเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ หากบริษัทพบว่าผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้จัดการและพนักงานของบริษัทกระทำความผิดข้อห้ามตามประกาศฉบับนี้ บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายและลงโทษแก่ผู้กระทำความผิดโดยเด็ดขาด

### 7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทแจ้งให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารจำนวน 8 ท่านจากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 9 ท่าน และในกรรมการ 8 ท่านที่มีผู้บริหารมีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ

### 9. การรวมหรือแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการเป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการคือนายอภิรักษ์ วานิช เป็นตัวแทนของกลุ่มวานิชซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท และประธานกรรมการมิใช่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการทั้งนี้เพื่อเป็นการแบ่งอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการบริหารงานประจำให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทจัดให้มีคำตอบแทนที่มุ่งใจให้แก่กรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร นอกจากนี้คำตอบแทนจ่ายในระดับที่เปรียบเทียบได้กับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารแต่ละท่าน

บริษัทกำหนดให้มีการเปิดเผยคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

## Corporate Governance (Cont'd)

### 5. Leadership and Vision

The Board of Directors participates in establishing and approving the Company's policies including the business plan, and budgets. The Board constantly monitors the Company's progress according such business plan and budgets. This also involves assigning responsibility to Management to implement such policies efficiently in order to increase the enterprise's value and to generate expected returns to the shareholders, as well as to disclose accurate information to shareholders in a transparent and timely manner.

Although the Board of Directors has delegated management authority to the Managing Director, the Board of Directors still retains the highest approval authority according to the Company's Articles of Association.

### 6. Conflicts of Interest

The Company has implemented measures to prevent potential conflicts of interest. The Company will strictly comply with the SEC Act and SET rules and regulations. In any transactions in which directors, management or shareholders are persons whose personal interest may conflict with the Company's interest, such persons will not be eligible to vote approval of such transactions. Any such transactions will be conducted according to the Company's normal practice under which the market price will be regarded as a key benchmark and to be comparable to prices in transactions conducted with unrelated third parties.

The Company publicly discloses its connected party transactions in order to safeguard investors' interests. Details can be found in the notes to the audited financial statements. These connected transactions also have to have Audit Committee approval regarding the necessity and reasonableness of the transactions.

In order to prevent exploitation of inside information, the Company strictly prohibits its directors, management and employees from using any undisclosed inside information that can affect the share price. The Company shall seek litigation against any person who is found to use such inside information for personal benefit.

### 7. Code of Best Practice

The Company's directors comply with the code of best practice as set out by SET guidelines.

### 8. Directors' Roles

Currently, eight directors of the Company are not members of the management team. Three of these eight directors are Independent Directors who make up the Audit Committee.

### 9. Separation of Responsibilities

Currently, the Chairman of the Board of Directors, Mr. Apirag Vanich, does not hold a management position in the Company. Although Mr. Apirag Vanich is a representative of the Vanich Group, the major shareholder, he is not the Managing Director. Therefore, there is added assurance that the company's management and policies are independent.

### 10. Director and Management Remuneration

Compensations and incentives provided to directors and management are comparable to other companies in the same industry and therefore, are justifiable.

The Company agrees to disclose information concerning director and management remuneration according to the requirement from the SEC.



# โครงสร้างการจัดการ

## การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

### 11. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยมีการนำส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ ให้คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท โดยในปี 2554 ที่ผ่านมามีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และมีกรรมการเข้าร่วมประชุมสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายอภิรักษ์ วานิช	ประธานกรรมการ	4
2. นางพจนา มาโนช	กรรมการ	3
3. นางกาญจนา จิตฤดีอำไพ	กรรมการ	4
4. นางสาวอังคณา วานิช	กรรมการ	3
5. ดร. พรต ชอโสตถิกุล	กรรมการ	4
6. มร.จอห์น เคลนดอน	กรรมการ	4
7. นายสุชาติ เขียวราษฎร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	3
8. หม่อมราชวงศ์ จัตุรงค ไชยกุล	กรรมการตรวจสอบ	4
9. นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร	กรรมการตรวจสอบ	4

### 12. คณะอนุกรรมการ

ในปี 2554 คณะอนุกรรมการในคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

#### กรรมการตรวจสอบ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2546 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคนละ 3 ปี ในปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบมีการจัดประชุมขึ้นทั้งหมด 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเกี่ยวกับระบบตรวจสอบของบริษัท

#### คณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์

บริษัทจัดให้มีคณะอนุกรรมการกำกับกลยุทธ์ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2547 เพื่อทำหน้าที่พิจารณาทบทวนกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต แผนธุรกิจในระยะยาวของบริษัท และกลยุทธ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวกับโครงการระยะยาว รวมถึงการพิจารณาวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

#### คณะอนุกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

บริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2548 เพื่อพิจารณาทบทวนและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งและกำหนดกรอบค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งมั่นใจว่ามีแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

### 13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2546 ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในรวมถึงบริษัทผู้ตรวจสอบภายในที่บริษัทจ้างมาเพื่อช่วยในการจัดตั้งและติดตามดูแลการควบคุมภายในของบริษัท

## Corporate Governance (Cont'd)

### 11. The Board of Directors' Meeting

The Company organises Board of Directors' meeting at least once every three months. Invitations are sent out to all directors not less than seven days prior to the meeting, according to the Company's Articles of Association. During 2011, the Company organized four Board of Directors' meetings with directors' participation as follows:

Name	Position	2011 Meeting Attended
1. Mr. Apirag Vanich	Chairman	4
2. Mrs. Phortchana Manoch	Director	3
3. Mrs. Kanchana Chitrudi-amphai	Director	4
4. Ms. Aungkhana Vanich	Director	3
5. Dr. Prote Sosothikul	Director	4
6. Mr. John Clendon	Director	4
7. Mr. Suchad Chiaranussati	Chairman of Audit Committee	3
8. M.R. Chatu Mongol Sonakul	Audit Committee	4
9. Ms. Supapang Chanlongbutra	Audit Committee	4

### 12. Subcommittees of the Board

In 2011 there were three Board Subcommittees

#### Audit Committee:

The Board created the Audit Committee on 29 July 2003. Members of the Audit Committee have tenure of three years. During 2011, the Audit Committee has conducted four meetings to consider the implementation of the Company's Internal Audit system.

#### Strategic Planning Subcommittee:

On 13 November 2004 the Board created the Strategic Planning Subcommittee to consider the Company's long-term growth options, the Company's Long Term Plan, and other long-term strategic issues including the succession of senior management.

#### Nominating and Remuneration Subcommittee:

On 11 August 2005 the Board created the Nominating and Remuneration Subcommittee to review and recommend to the Board the framework of senior management appointment and remuneration, and to ensure that there is a succession plan.

### 13. Internal Control System and Internal Audit

The Company set up an internal audit system on 29 July 2003 to be supervised by the Audit Committee. This team may include an internal audit firm employed by the company from time to time to help set up and monitor the internal control system.



# โครงสร้างการจัดการ

## การกำกับดูแลกิจการ (ต่อ)

### 14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะเป็นผู้ให้ความเห็นในรายการระหว่างกัน ที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยจะจัดให้มีการรับรองโดยให้กรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและเหมาะสมผลของรายการระหว่างกัน และหากเกิดกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น จะให้บริษัทจัดหาผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น

### 15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

เพื่อปฏิบัติตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวนอย่างถูกต้องครบถ้วน ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โดยบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายพาณิชย์ เป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป

## การควบคุมภายใน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2526 - พ.ศ. 2541 ภายใต้การบริหารของบริษัทยูนิวานิช บริษัทมีระบบการควบคุมภายในซึ่งจะถูกตรวจสอบเป็นระยะจากฝ่ายตรวจสอบภายในของยูนิวานิช ในปี พ.ศ. 2546 บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระของบริษัทสามท่าน

ในช่วงปี 2547-2548 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งบริษัท บีดีโอ ริชฟิวด์ จำกัด ในกรุงเทพฯ ให้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและงานตรวจสอบในหน่วยงานที่สำคัญ ๆ เพื่อพัฒนางานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท

ในช่วงปี 2553-2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ที่ปรึกษารัฐกิจ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อพัฒนาและปรับปรุงงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมุ่งเน้นการประเมินความเสี่ยงและงานตรวจสอบภายในหน่วยงานที่สำคัญ รายละเอียดของงานตรวจสอบภายในได้อยู่ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## Corporate Governance (Cont'd)

### 14. Report of the Board of Directors

The Board of Directors appointed the Audit Committee for the purpose of seeking opinions regarding the necessity and reasonableness of connected transactions, which were certified and documented in the notes of the financial statement. In the case where the Audit Committee cannot or does not have the capability to assess transactions in a reasonable manner, the Company will be responsible for finding an independent specialist to provide opinions on the transaction on the Audit Committee's behalf in order to provide the Board of Directors and shareholders with the best information for their consideration.

### 15. Investor Relations

In compliance with SEC requirements, the Company has provided sufficient information in the filing report and prospectus. The Company will continue to disclose relevant information to the public in a timely and correct manner with respect to the SEC and SET regulations. The Company has appointed the Managing Director and the Commercial Manager as the persons responsible for investor relations affairs.

## Internal Control

Under the management of Unilever PLC, during the years 1983 - 1998, the company established systems of internal controls which were periodically reviewed by Unilever's Internal Audit Department. In 2003 the company established its own Internal Audit function, reporting to the Audit Committee which comprises three Independent Directors.

During 2004 – 2005, in order to further develop the Company's internal audit skills the Audit Committee appointed BDO Richfield Ltd, of Bangkok, to carry out risk assessments and audits of key business activities.

During 2010 - 2011, the Audit Committee appointed KPMG Phoomchai Business Advisory Ltd., to develop an internal audit plan based on the results of risk assessment and conducting the internal audit execution of key business activities. Details of current internal audit activities are recorded in the Report of the Audit Committee Chairman.



# รายการระหว่างกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	นโยบายการกำหนดราคา	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
บริษัท ภูเก็ตโรงงานยาง จำกัด	นาย อภิรักษ์ วานิช และบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว และนายอภิรักษ์ วานิช เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว	• บริษัทซื้อผลปาล์มสด	ราคาตลาด	12.85
บริษัท เอกอุตสาหกรรมหิน จำกัด	นาย อภิรักษ์ วานิช และบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว และนายอภิรักษ์ วานิช เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว	• บริษัทซื้อผลปาล์มสด	ราคาตลาด	0.43
บริษัท สวนสุราษฎร์ จำกัด	นางสาวศุภกานต์ จรรโลงบุตร เป็นกรรมการตรวจสอบของบริษัท และเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว	• บริษัทซื้อผลปาล์มสด	ราคาตลาด	9.58
บริษัท เจียรวานิชการขนส่ง จำกัด	นาย อภิรักษ์ วานิช และบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว และนายอภิรักษ์ วานิช เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทดังกล่าว	• บริษัทใช้บริการท่าเรือขนส่งสินค้า	ราคาตลาด	8.17

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัทคำนึงถึงความจำเป็นและความเหมาะสมเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่ยุติธรรมที่แสดงในตารางข้างต้น

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

- บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมิได้มีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว ทั้งนี้รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่สาม ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้
- บริษัทมีมาตรการที่จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยที่รายการที่กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทั้งนี้รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท โดยมีนโยบายการกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่สาม และนอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติในเรื่องต่างๆ ไว้อย่างชัดเจน ดังนั้น หากในอนาคตบริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ ตามกรอบที่คณะกรรมการได้กำหนดไว้อย่างชัดเจนแล้วโดยเคร่งครัด

Name	Relationship	Transaction Description	Pricing Policy	Amount (Baht million)
Phuket Rubber Co., Ltd.	Related to Mr. Apirag Vanich (under Section 258) who is Univanich's major shareholder and Phuket Rubber's major shareholder and authorized director.	• Purchase palm fruit	Market price	12.85
Aik Rock Industry Co., Ltd.	Related to Mr. Apirag Vanich (under Section 258) who is Univanich's major shareholder and Aik Rock Industry's major shareholder and authorized director.	• Purchase palm fruit	Market price	0.43
Suan Surat Co., Ltd.	Related to Ms. Supapang Chanlongbutra who is Univanich's Audit Committee and Suan Surat's authorized director.	• Purchase palm fruit	Market price	9.58
Chean Vanich Transport Co., Ltd.	Related to Mr. Apirag Vanich (under Section 258) who is Univanich's major shareholders and Chean Vanich Transport's major shareholder and authorized director.	• Port charge for export shipping	Market price	8.17

## The Necessity and appropriateness of related transactions

The Company has carefully considered the necessity and the appropriateness in order to obtain highest benefit for the Company and its shareholders. The Company has received and paid for the compensation at a fair market price as shown in the above table.

## Measures or procedures to approve related transactions

1. Connected persons were excluded from the approval process whenever the Company entered into connected transactions. Former connected transactions were proven to be normal business of the Company and the pricing policy of those transactions were based on prices comparable to other transactions conducted with other unrelated parties as described by the Company's Auditor in the notes to financial statements as well as in the opinion of the Company's Audit Committee.
2. The process for approval of connected transactions must comply with rules and regulations of SET. The Company clearly defines rules and process for approval of the connected transactions. Conflicted parties have no voting rights in approving such connected transactions.



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



วิเชียร กิ่งมนตรี

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977  
บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ปเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

กรุงเทพมหานคร  
24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

## To the Shareholders of Univanich Palm Oil Public Company Limited

I have audited the accompanying statements of financial position as at 31 December 2011 and 2010, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended of Univanich Palm Oil Public Company Limited. The Company's management is responsible for the correctness and completeness of information in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial positions as at 31 December 2011 and 2010, and the results of its operations and its cash flows for the years then ended of Univanich Palm Oil Public Company Limited in accordance with generally accepted accounting principles.



**Vichien Khingmontri**

Certified Public Accountant (Thailand) No. 3977  
PricewaterhouseCoopers ABAS Limited

Bangkok  
24 February 2012



# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	839,329,266	793,610,650
เงินลงทุนชั่วคราว	7	590,000,000	140,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	120,762,991	162,849,188
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	9	418,055,425	92,969,466
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,968,147,682</b>	<b>1,189,429,304</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับเหมา		4,684,985	3,335,676
สวนปาล์ม - สุทธิ	10	180,233,448	176,923,647
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	11	972,162,115	951,842,217
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดิน	21	2,975,926	3,433,200
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,160,056,474</b>	<b>1,135,534,740</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>3,128,204,156</b>	<b>2,324,964,044</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Univanich Palm Oil Public Company Limited

**Statements of Financial Position  
As at 31 December 2011 and 2010**

	Notes	2011 Baht	2010 Baht
<b>Assets</b>			
<b>Current assets</b>			
Cash and cash equivalents	6	839,329,266	793,610,650
Short-term investments	7	590,000,000	140,000,000
Trade and other receivables	8	120,762,991	162,849,188
Inventories, net	9	418,055,425	92,969,466
<b>Total current assets</b>		<b>1,968,147,682</b>	<b>1,189,429,304</b>
<b>Non-current assets</b>			
Loans to contractors		4,684,985	3,335,676
Palm plantation, net	10	180,233,448	176,923,647
Property, plant and equipment, net	11	972,162,115	951,842,217
Advance payment for purchases of land	21	2,975,926	3,433,200
<b>Total non-current assets</b>		<b>1,160,056,474</b>	<b>1,135,534,740</b>
<b>Total assets</b>		<b>3,128,204,156</b>	<b>2,324,964,044</b>

*The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.*



# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า		52,517,557	34,274,479
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		154,455,083	35,917,482
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12	64,743,703	42,147,830
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	13	4,698,404	1,476,619
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		28,969,306	18,843,805
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>305,384,053</b>	<b>132,660,215</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13	112,264,189	48,823,381
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>112,264,189</b>	<b>48,823,381</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>417,648,242</b>	<b>181,483,596</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	14		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญจำนวน 94,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท		470,000,000	470,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญจำนวน 94,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท		470,000,000	470,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	14	267,503,419	267,503,419
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	15	47,000,000	47,000,000
สำรองทั่วไป		20,000,000	20,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,906,052,495	1,338,977,029
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,710,555,914</b>	<b>2,143,480,448</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,128,204,156</b>	<b>2,324,964,044</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Univanich Palm Oil Public Company Limited

**Statements of Financial Position  
As at 31 December 2011 and 2010**

	Notes	2011 Baht	2010 Baht
<b>Liabilities and shareholders' equity</b>			
<b>Current liabilities</b>			
Trade payables		52,517,557	34,274,479
Accrued income tax		154,455,083	35,917,482
Accrued expenses	12	64,743,703	42,147,830
Current portion of employee benefits obligation	13	4,698,404	1,476,619
Other current liabilities		28,969,306	18,843,805
<b>Total current liabilities</b>		<b>305,384,053</b>	<b>132,660,215</b>
<b>Non-current liabilities</b>			
Employee benefits obligation	13	112,264,189	48,823,381
<b>Total non-current liabilities</b>		<b>112,264,189</b>	<b>48,823,381</b>
<b>Total liabilities</b>		<b>417,648,242</b>	<b>181,483,596</b>
<b>Shareholders' equity</b>			
Share capital	14		
Registered share capital			
94,000,000 ordinary shares of Baht 5 each		470,000,000	470,000,000
Issued and paid-up share capital			
94,000,000 ordinary shares of Baht 5 each		470,000,000	470,000,000
Premium on share capital	14	267,503,419	267,503,419
Retained earnings			
Appropriated			
Legal reserve	15	47,000,000	47,000,000
General reserve		20,000,000	20,000,000
Unappropriated		1,906,052,495	1,338,977,029
<b>Total shareholders' equity</b>		<b>2,710,555,914</b>	<b>2,143,480,448</b>
<b>Total liabilities and shareholders' equity</b>		<b>3,128,204,156</b>	<b>2,324,964,044</b>

The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.



# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

		พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
	หมายเหตุ	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	25	7,749,399,978	4,310,801,859
ต้นทุนขาย		(5,990,841,164)	(3,505,733,214)
กำไรขั้นต้น		1,758,558,814	805,068,645
รายได้อื่น		25,650,326	18,160,274
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(105,196,390)	(91,526,889)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(117,067,940)	(93,152,292)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	16	1,561,944,810	638,549,738
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	(279,761,514)	(102,003,345)
กำไรสำหรับปี		1,282,183,296	536,546,393
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,282,183,296	536,546,393
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	19		
กำไรสุทธิสำหรับปี		13.64	5.71

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Univanich Palm Oil Public Company Limited

**Statements of Comprehensive Income**  
**For the years ended 31 December 2011 and 2010**

	Notes	2011 Baht	2010 Baht
Revenues from sales	25	7,749,399,978	4,310,801,859
Cost of sales		(5,990,841,164)	(3,505,733,214)
<b>Gross profit</b>		1,758,558,814	805,068,645
Other income		25,650,326	18,160,274
Selling expenses		(105,196,390)	(91,526,889)
Administrative expenses		(117,067,940)	(93,152,292)
<b>Profit before income tax expense</b>	16	1,561,944,810	638,549,738
Income tax expenses	18	(279,761,514)	(102,003,345)
<b>Profit for the year</b>		1,282,183,296	536,546,393
Other comprehensive income		-	-
<b>Total comprehensive income for the year</b>		1,282,183,296	536,546,393
<b>Basic earnings per share</b>	19		
Net profit for the year		13.64	5.71

*The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.*



# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

พ.ศ. 2554						
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม	
	บาท	บาท	จัดสรรแล้ว บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท		
ยอดคงเหลือต้นปี	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,338,977,029	2,143,480,448	
ผลกระทบจากการนำนโยบาย						
การบัญชีใหม่มาใช้ปฏิบัติ						
- ภาระผูกพันผลประโยชน์						
พนักงาน	3.2	-	-	(57,107,830)	(57,107,830)	
ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,281,869,199	2,086,372,618	
เงินปันผลจ่ายระหว่างปี	17	-	-	(658,000,000)	(658,000,000)	
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	1,282,183,296	1,282,183,296	
ยอดคงเหลือปลายปี		470,000,000	267,503,419	1,906,052,495	2,710,555,914	
พ.ศ. 2553						
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม	
	บาท	บาท	จัดสรรแล้ว บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท		
ยอดคงเหลือต้นปี	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,225,430,636	2,029,934,055	
เงินปันผลจ่ายระหว่างปี	17	-	-	(423,000,000)	(423,000,000)	
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	536,546,393	536,546,393	
ยอดคงเหลือปลายปี		470,000,000	267,503,419	1,338,977,029	2,143,480,448	

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## Univanich Palm Oil Public Company Limited

**Statements of Changes in shareholders' equity  
For the years ended 31 December 2011 and 2010**

2011					
Notes	Issued and paid-up share capital Baht	Premium on share capital Baht	Retained earnings		Total Baht
			Appropriated Baht	Unappropriated Baht	
<b>Opening balance</b>	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,338,977,029	2,143,480,448
Effect from the adoption of new accounting policy - Employee benefit obligation	3.2	-	-	(57,107,830)	(57,107,830)
<b>Balance after adjustments</b>	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,281,869,199	2,086,372,618
Dividend paid during the year	17	-	-	(658,000,000)	(658,000,000)
Total comprehensive income for the year		-	-	1,282,183,296	1,282,183,296
<b>Closing balance</b>	<u>470,000,000</u>	<u>267,503,419</u>	<u>67,000,000</u>	<u>1,906,052,495</u>	<u>2,710,555,914</u>
2010					
Note	Issued and paid-up share capital Baht	Premium on share capital Baht	Retained earnings		Total Baht
			Appropriated Baht	Unappropriated Baht	
<b>Opening balance</b>	470,000,000	267,503,419	67,000,000	1,225,430,636	2,029,934,055
Dividend paid during the year	17	-	-	(423,000,000)	(423,000,000)
Total comprehensive income for the year		-	-	536,546,393	536,546,393
<b>Closing balance</b>	<u>470,000,000</u>	<u>267,503,419</u>	<u>67,000,000</u>	<u>1,338,977,029</u>	<u>2,143,480,448</u>

The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.



# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,561,944,810	638,549,738
รายการปรับปรุงกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าตัดจำหน่าย	10	13,761,449	13,116,207
ค่าเสื่อมราคา	11	133,878,421	143,183,556
กำไรจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(268,587)	(7,808,811)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13	13,899,441	6,790,428
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(24,919,719)	(7,797,721)
<b>กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของ</b>			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		1,698,295,815	786,033,397
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		44,929,943	14,379,554
- สินค้าคงเหลือ		(325,085,959)	18,580,540
- เจ้าหนี้การค้า		11,737,352	8,696,594
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		22,595,873	(2,535,048)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น		10,125,501	(10,005,195)
- เงินสดจ่ายสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	13	(4,344,678)	(1,490,428)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
ภาษีเงินได้จ่าย		1,458,253,847	813,659,414
		(161,223,913)	(104,546,381)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
		1,297,029,934	709,113,033

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Univanich Palm Oil Public Company Limited

**Statements of Cash Flows**  
**For the years ended 31 December 2011 and 2010**

	Notes	2011 Baht	2010 Baht
<b>Cash flows from operating activities</b>			
Profit before tax		1,561,944,810	638,549,738
Adjustments to reconcile net profit to net cash provided by operating activities:			
Amortisation	10	13,761,449	13,116,207
Depreciation	11	133,878,421	143,183,556
Gain on disposals of property, plant and equipment		(268,587)	(7,808,811)
Employee benefits obligation	13	13,899,441	6,790,428
Interest income		(24,919,719)	(7,797,721)
Cash flows before changes in operating assets and liabilities		1,698,295,815	786,033,397
Changes in operating assets and liabilities:			
- trade and other receivables		44,929,943	14,379,554
- inventories		(325,085,959)	18,580,540
- trade payables		11,737,352	8,696,594
- accrued expenses		22,595,873	(2,535,048)
- other current liabilities		10,125,501	(10,005,195)
- cash payment for employee benefits obligation	13	(4,344,678)	(1,490,428)
Cash generated from operating activities		1,458,253,847	813,659,414
Income tax paid		(161,223,913)	(104,546,381)
<b>Net cash flows generated from operating activities</b>		<b>1,297,029,934</b>	<b>709,113,033</b>

*The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.*



# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

	หมายเหตุ	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		(151,356,697)	(83,627,710)
เงินสดจ่ายต้นทุนเพิ่มของสวนปาล์ม	10	(17,071,250)	(14,985,142)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	7	(450,000,000)	(100,000,000)
เงินสดรับจากการชำระหนี้เงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับเหมา		1,248,091	1,005,269
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่ผู้รับเหมา		(2,597,400)	(2,196,500)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		7,273,003	7,920,348
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้อที่ดิน		(2,883,038)	(5,261,357)
เงินสดรับจากรายได้ดอกเบี้ยรับ		22,075,973	6,856,937
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(593,311,318)</b>	<b>(190,288,155)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินปันผลจ่าย	17	(658,000,000)	(423,000,000)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(658,000,000)</b>	<b>(423,000,000)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		793,610,650	697,785,772
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	6	839,329,266	793,610,650
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นเงินเชื่อ		7,474,926	969,200
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินที่โอนไปเป็นสินทรัพย์		3,340,312	2,921,044

หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## Univanich Palm Oil Public Company Limited

**Statements of Cash Flows (Cont'd)**  
**For the years ended 31 December 2011 and 2010**

	Notes	2011 Baht	2010 Baht
<b>Cash flows from investing activities</b>			
Purchases of property, plant and equipment		(151,356,697)	(83,627,710)
Purchases of palm plantation	10	(17,071,250)	(14,985,142)
Cash payments for short-term investments	7	(450,000,000)	(100,000,000)
Cash receipts from settlement of loans to contractors		1,248,091	1,005,269
Cash payments of loans to contractors		(2,597,400)	(2,196,500)
Proceeds from sales of property, plant and equipment		7,273,003	7,920,348
Advance payment for purchase of land		(2,883,038)	(5,261,357)
Interest received		22,075,973	6,856,937
<b>Net cash flows used in investing activities</b>		<b>(593,311,318)</b>	<b>(190,288,155)</b>
<b>Cash flows from financing activities</b>			
Dividends paid	17	(658,000,000)	(423,000,000)
<b>Net cash flows used in financing activities</b>		<b>(658,000,000)</b>	<b>(423,000,000)</b>
<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>		<b>45,718,616</b>	<b>95,824,878</b>
Cash and cash equivalents at opening of the year		793,610,650	697,785,772
Cash and cash equivalents at closing of the year	6	839,329,266	793,610,650
<b>Non-cash transactions</b>			
Liabilities arising from purchases of machinery and equipment		7,474,926	969,200
Advance payment for purchase of land transferred to fixed assets		3,340,312	2,921,044

The notes to the financial statements form an integral part of these financial statements.



# งบการเงิน

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทที่เกิดจากการควบกิจการ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2538 ระหว่าง บริษัท เจียรวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด บริษัท สยามปาล์มน้ำมันและอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท ไทยอุตสาหกรรมน้ำมันและสวนปาล์ม จำกัด ซึ่งเป็นการควบกิจการตามกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทเป็นบริษัทมหาชน (จำกัด) ซึ่งจดทะเบียนและจัดตั้งในประเทศไทย

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทตั้งอยู่ที่ 258 ถนนอ่าวลึก-แหลมสัก อำเภออ่าวลึก จังหวัดกระบี่

บริษัทมีสาขา 3 แห่งซึ่งมีสถานที่ตั้งดังต่อไปนี้

- 1) สาขาปลายพระยา ตั้งอยู่ที่ 592 ถนนปลายพระยา-พระแสง อำเภอปลายพระยา จังหวัดกระบี่
- 2) สาขาลำทับ ตั้งอยู่ที่ 142 หมู่ 1 ตำบลทุ่งไทรทอง อำเภอลำทับ จังหวัดกระบี่
- 3) สาขาชะอวด ตั้งอยู่ที่ 173/2 หมู่ 6 ตำบลท่าประจะ อำเภอชะอวด จังหวัดนครศรีธรรมราช

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน พ.ศ. 2546

บริษัทประกอบกิจการหลักในประเทศไทยโดยทำธุรกิจด้านสวนปาล์ม การผลิตน้ำมันปาล์ม และเมล็ดพันธุ์ปาล์ม

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555

## 2 การควบบริษัท

ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน) ได้รับไปซึ่งบรรดาสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิและข้อผูกพันของบริษัทเดิมที่ควบกิจการเข้าด้วยกันนับตั้งแต่วันควบรวม อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 เอกสารสิทธิบางรายการของบริษัททั้งสามที่ควบที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ที่ถือครองก่อนการควบกิจการยังมีได้แก่ใจเป็นชื่อของบริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

**Univanich Palm Oil Public Company Limited****Notes to the Financial Statements  
For the years ended 31 December 2011 and 2010****1 General information**

Univanich Palm Oil Public Company Limited (“the Company”) was formed on 26 December 1995 from the amalgamation, according to the Civil and Commercial Code, of Hup Huat Palm Oil Industry Company Limited, Siam Palm Oil and Refinery Industry Company Limited and Thai Oil Palm Industry and Estate Company Limited. The Company is a public company limited, incorporated and domiciled in Thailand.

The Company’s head office is located at 258 Aoluk-Laemsak Road, Ampur Aoluk, Krabi province.

The Company has 3 branches located at the following addresses:

- 1) Plai Phraya Branch : 592 PlaiPhraya-Pasaeng Road, Ampur Plaiyaya, Krabi province.
- 2) Lamthap Branch : 142 Moo 1 Tambol Toongsaitong, Ampur Lamthap, Krabi province.
- 3) Cha Uat Branch : 173/2 Moo 6 Tambol Tapraja, Ampur Cha Uat, Nakhon Si Thammarat province.

The Company has been listed in the Stock Exchange of Thailand since 25 November 2003.

The Company operates principally in Thailand and is engaged in oil palm plantations, palm fruit processing and seed businesses.

These financial statements were authorised by the Board of Directors on 24 February 2012.

**2 Amalgamation of companies**

According to the Civil and Commercial Code, Univanich Palm Oil Public Company Limited has assumed all of the assets, liabilities, rights and obligations of the companies amalgamated on the date of amalgamation. However, as at 31 December 2011 and 2010, the names on some legal documents of the three amalgamated companies relating to assets assumed before the companies amalgamated have not been converted to the name of Univanich Palm Oil Public Company Limited.



# งบการเงิน

## 3 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินมีดังต่อไปนี้

### 3.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกิจการไปถือปฏิบัติ และต้องเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร หรือ ความซับซ้อน หรือ เกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 4

ตัวเลขเปรียบเทียบได้ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดขั้นต่ำของประกาศของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าว่าด้วยรูปแบบงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2554 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่บริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 26

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2552)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องการนำเสนองบการเงิน

เรื่องสินค้าคงเหลือ

เรื่องงบกระแสเงินสด

เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

เรื่องเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เรื่องสัญญาก่อสร้าง

เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

เรื่องสัญญาเช่า

เรื่องรายได้

เรื่องผลประโยชน์ของพนักงาน

เรื่องต้นทุนการกู้ยืม

เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เรื่องการบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน

เรื่องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เรื่องการรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง

เรื่องส่วนได้เสียในการร่วมค้า

เรื่องกำไรต่อหุ้น

เรื่องงบการเงินระหว่างกาล

เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์

### 3 Accounting policies

The principal accounting policies adopted in the preparation of these financial statements are set out below.

#### 3.1 Basis of preparation of financial statements

The financial statements have been prepared in accordance with Thai generally accepted accounting principles under the Accounting Act B.E. 2543, being those Thai Accounting Standards issued under the Accounting Professions Act B.E. 2547, and the financial reporting requirements of the Securities and Exchange Commission under the Securities and Exchange Act.

The financial statements have been prepared under the historical cost convention.

The preparation of financial statements in conformity with Thai generally accepted accounting principles requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed in note 4.

Comparative figures have been adjusted to conform to the minimum requirements announced by the Department of Business Development Regulation dated 28 September 2011 in relation to the format of Financial Statements B.E. 2554 which it effects from 1 January 2011.

An English version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that are in the Thai language. In the event of a conflict or a difference in interpretation between the two languages, the Thai language statutory financial statements shall prevail.

#### 3.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation, amendments to accounting standards and accounting framework

a) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2011 and adopted by the Company:

TAS 1 (Revised 2009)	Presentation of Financial Statements
TAS 2 (Revised 2009)	Inventories
TAS 7 (Revised 2009)	Statement of Cash Flows
TAS 8 (Revised 2009)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 10 (Revised 2009)	Events after the Reporting Period
TAS 11 (Revised 2009)	Construction Contracts
TAS 16 (Revised 2009)	Property, Plant and Equipment
TAS 17 (Revised 2009)	Leases
TAS 18 (Revised 2009)	Revenue
TAS 19	Employee Benefits
TAS 23 (Revised 2009)	Borrowing Costs
TAS 24 (Revised 2009)	Related-Party Disclosures
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans
TAS 27 (Revised 2009)	Consolidated and Separate Financial Statements
TAS 28 (Revised 2009)	Investments in Associates
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies
TAS 31 (Revised 2009)	Interests in Joint Ventures
TAS 33 (Revised 2009)	Earnings per Share
TAS 34 (Revised 2009)	Interim Financial Reporting
TAS 36 (Revised 2009)	Impairment of Assets



## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่บริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 2	เรื่องการค้าขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องการรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2552)	เรื่องสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 6	เรื่องการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15	เรื่องสัญญาการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 31	เรื่องรายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับบริการโฆษณา

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง (รวมเรียก “มาตรฐานการบัญชี”) ที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีดังกล่าวเหล่านั้นจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินที่นำเสนอ ยกเว้นมาตรฐานการบัญชีในส่วนที่จะกล่าวดังต่อไปนี้

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) ได้กำหนดห้ามแสดงรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และต้องแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เกิดจากรายการกับผู้ถือหุ้นแยกต่างหากจากรายการกับผู้ถือหุ้น กิจกรรมการเลือกแสดงงบเดียว (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) หรือสองงบ (งบกำไรขาดทุน และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ) ในกรณีที่กิจการมีการปรับปรุงย้อนหลัง หรือจัดประเภทรายการใหม่ กิจกรรมต้องแสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ ต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบล่าสุด นอกเหนือจากการแสดงงบ ณ วันสิ้นงวดปัจจุบัน และ ณ วันสิ้นงวดก่อน อย่างไรก็ตามสำหรับงบการเงินซึ่งมีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 และเป็นรอบระยะเวลาบัญชีแรกที่กิจการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) มาใช้กิจการสามารถเลือกที่จะแสดงงบแสดงฐานะการเงินเพียงสองงบโดยไม่แสดงงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันต้นงวดของงวดที่นำมาเปรียบเทียบ บริษัทเลือกที่จะแสดงงบเดียว (งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ)
- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) กำหนดให้กิจการต้องรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการซื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และกำหนดให้กิจการต้องคิดค่าเสื่อมราคาค่าสำหรับส่วนประกอบของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี ทั้งนี้มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท

### 3 Accounting policies (Cont'd)

#### 3.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation, amendments to accounting standards and accounting framework (Cont'd)

a) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2011 and adopted by the Company: (Cont'd)

TAS 37 (Revised 2009)	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets
TAS 38 (Revised 2009)	Intangible Assets
TAS 40 (Revised 2009)	Investment Property
TFRS 2	Share-based Payment
TFRS 3 (Revised 2009)	Business Combinations
TFRS 5 (Revised 2009)	Non-current Assets Held-for-sale and Discontinued Operations
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources
TFRIC 15	Agreements for the Construction of Real Estate
TSIC 31	Revenue - Barter Transactions Involving Advertising Services

Commencing 1 January 2011, the Company has applied the following new accounting standards, new financial reporting standards, new interpretations, and amendments to accounting standards (collectively “the accounting standards”) that are mandatory for the financial year beginning on or after 1 January 2011. However, the application of those accounting standards will not have significant impact to the financial statements being presented, except the following accounting standards.

- TAS 1 (Revised 2009), the revised standard will prohibit the presentation of items of income and expenses in the statements of changes in shareholders' equity. Entities can choose to present one statement (the statement of comprehensive income) or two statements (the income statement and statement of comprehensive income). Where entities restate or reclassify comparative information, they will be required to present a restated statements of financial position as at the beginning comparative period in addition to the current requirement to present statement of financial position at the end of the current period and comparative period. However, for the financial statements which period beginning on or after 1 January 2011 and are the first period apply this standard, an entity can choose to present statement of financial position only two statements without the statement of financial position as at the beginning comparative period. The Company has chosen to present one statement (the statement of comprehensive income).
- TAS 16 (revised 2009), the revised standard requires the entity to include in cost of PPE an initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, when the entity has the obligation to do so. For an item of PPE with a cost that is significant in relation to the total cost of the item, an entity is required to depreciate the item separately. The revised standard also requires an entity to review useful life, residual value and depreciation method at least at each financial year-end. However, the revised standard does not have significant impact to the property, plant and equipment of the Company.



## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และ การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ก) มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ที่บริษัทได้นำมาถือปฏิบัติ (ต่อ)

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ 4 ประเภท ได้แก่ ก) ผลประโยชน์ระยะสั้น ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน รวมถึงโครงการสมทบเงิน และโครงการผลประโยชน์พนักงาน ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น และ ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง มาตรฐานการบัญชีฉบับนี้กำหนดให้วัดมูลค่าโครงการผลประโยชน์พนักงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ กิจการสามารถเลือกรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือกำไรขาดทุน ส่วนผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวอื่นให้รับรู้ในกำไรขาดทุน นอกจากนี้ในการนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาใช้เป็นครั้งแรก กิจการต้องกำหนดมูลค่าหนี้สินในช่วงการเปลี่ยนแปลงสำหรับผลประโยชน์พนักงาน และสามารถเลือกรับรู้ส่วนเพิ่มของหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์ได้ 4 วิธี คือ 1) ปรับย้อนหลัง 2) เปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป 3) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลาห้าปี หรือ 4) ปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นงวด ผู้บริหารของบริษัทได้ประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้และเลือกใช้วิธีรับรู้มูลค่าหนี้สินส่วนเพิ่มโดยปรับกับกำไรสะสม ณ วันต้นปีวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554 ซึ่งมีผลกระทบดังนี้

ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2554  
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - เพิ่มขึ้น  
กำไรสะสม - ลดลง

บาท

57,107,830

(57,107,830)

- มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) คำนิยามของบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้รวมการอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของกิจการ การร่วมค้าที่กิจการเป็นผู้ร่วมค้า และโครงการผลประโยชน์ตอบแทนหลังออกจากงานสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานของกิจการ มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้จะมีผลกระทบเฉพาะการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินเท่านั้น

### 3 Accounting policies (Cont'd)

#### 3.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation, amendments to accounting standards and accounting framework (Cont'd)

a) New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation and amendments to accounting standards effective for the periods beginning on or after 1 January 2011 and adopted by the Company: (Cont'd)

- TAS 19 deal with accounting for employee benefit. The standard classifies employee benefit into 4 categories: a) short-term employee benefits b) post-employment benefits (including defined contribution plan and defined benefit plan) c) other long-term employee benefits and d) termination benefits. The standard requires the entity to measure the defined benefit plan and other long-term employee benefits by using the Projected Unit Credit method (PUC). An entity can choose to recognise any actuarial gain or loss for defined benefit plan either in other statement of comprehensive income or statement of profit and loss. Actuarial gain or loss for other long-term employee benefit shall recognise in profit and loss. Furthermore on first adopting this standard, an entity shall determine its transitional liabilities and shall make an irrevocable choice to recognise the increases of defined benefit liability under 4 methods; i) restated; ii) immediately effect; iii) recognise as an expense on a straight-line basis over up to five years; or iv) adjusted to the opening balance of retained earnings. The Company's management has assessed the impact of applying this standard and has decided to recognise additional liabilities by making an adjustment to the opening balance of retained earnings as at 1 January 2011. The impact is as follows:

	Baht
Opening balances as at 1 January 2011	
Employee benefit obligations - increase	57,107,830
Retained earnings - decrease	(57,107,830)

- TAS 24 (Revised 2009), the definition of related party has been expanded include parties with joint control over the entity, joint venture in which the entity is a venturer and post-employment benefit plan for the benefit of employees of an entity. This revised standard may impact only to the disclosure of related party information in the notes to financial statements.



## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.2 มาตรฐานการบัญชีใหม่ มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

ข) มาตรฐานการบัญชีใหม่ การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ และมาตรฐานการบัญชีที่มีการปรับปรุง ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ และบริษัทยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติ

มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12

เรื่องภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องการบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552)

เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 10

เรื่องความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21

เรื่องภาษีเงินได้ - การได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่ได้คิดค่าเสื่อมราคาที่ยังใหม่

การตีความมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 25

เรื่องภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ ซึ่งรวมถึงภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหนี้สินหรือสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายแก่ หรือได้รับคืนจากหน่วยงานจัดเก็บภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณโดยอ้างอิงจากผลแตกต่างชั่วคราวของฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สิน และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่กิจการคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่กิจการคาดว่าจะต้องจ่ายชำระหนี้สินภาษี โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่บังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน บริษัทจะเริ่มนำมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้มาปฏิบัติตั้งแต่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 โดยการปรับปรุงย้อนหลัง ซึ่งคาดว่าจะทำให้เกิดรายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และมีผลกระทบต่อกำไรสะสมและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ผู้บริหารของบริษัทอยู่ในระหว่างการประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้

### 3.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของบริษัทวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท

บริษัทแปลงค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ ยกเว้นกรณีที่บริษัททำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศไว้ล่วงหน้ารายการดังกล่าวจะแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในสัญญาสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศซึ่งคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ทั้งนี้ยกเว้นลูกหนี้ที่มีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งทำไว้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อภาระผูกพันนั้นจะแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าในสัญญา กำไรและขาดทุนที่เกิดจากรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าวได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

### 3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึง เงินสดในมือและเงินฝากธนาคารทุกประเภท แต่ไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาที่กำหนด เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

### 3 Accounting policies (Cont'd)

#### 3.2 New accounting standards, new financial reporting standards, new interpretation, amendments to accounting standards and accounting framework (Cont'd)

- b) New accounting standards and amendments to accounting standards that are not yet effective and have not been early adopted by the Company:

Effective for the periods beginning on or after 1 January 2013

TAS 12	Income taxes
TAS 20 (Revised 2009)	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance
TAS 21 (Revised 2009)	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates
TSIC 10	Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities
TSIC 21	Income Taxes - Recovery of Revalued Non-Depreciable Assets
TSIC 25	Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders

TAS 12 deals with taxes on income, comprising current tax and deferred tax. Current tax assets and liabilities are measured at the amount expected to be recovered from or be paid to the taxation authorities, using tax rates and tax law that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. Deferred taxes are measured by based on the temporary difference between the tax base of an asset or liability and its carrying amount in the financial statements and using the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates and tax law that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period. The Company will apply this standard from 1 January 2013 retrospectively with an expectation to incur of deferred tax account and changes in retained earnings and income tax expense. The Company's management is currently assessing the impact of applying this standard.

#### 3.3 Foreign currency translation

Items included in the financial statements of the Company are measured using Thai Baht.

Foreign currency transactions are accounted for at the exchange rates prevailing at the date of the transactions, except where a transaction is hedged by a forward contract, in which case the contract rate is used. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at each reporting date are translated into Baht at the exchange rates ruling at that date, with the exception of receivables covered by forward contracts which are accounted for in Baht at the contracts rates. Gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, are recognised in the comprehensive income statement.

#### 3.4 Cash and cash equivalents

In the statement of cash flows, cash and cash equivalents comprise cash on hand, deposits held at call with banks but not include deposit with bank which held to maturities, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.



# งบการเงิน

## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ค่าขนส่ง ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่น และค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าเก่า ล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### 3.7 สวนป่าล้ม

สวนป่าล้มแสดงตามราคาทุน ต้นทุนส่วนใหญ่ประกอบด้วย การล้มต้นป่าล้มและการปรับสภาพพื้นที่การปรับหน้าดินและทำร่องน้ำ การปลูกป่าล้ม การปราบวัชพืชและการใส่ปุ๋ย ซึ่งเป็นต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการปลูกป่าล้มตั้งแต่ยังไม่ให้ผลผลิตจนกระทั่งต้นป่าล้มให้ผลผลิต (ซึ่งใช้ระยะเวลาโดยประมาณ 2 - 3 ปี) ถือเป็นต้นทุนสวนป่าล้ม บริษัทตัดต้นทุนสวนป่าล้มเป็นต้นทุนการผลิตผลป่าล้มหลังจากที่ต้นป่าล้มให้ผลผลิต โดยใช้วิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 20 ปี หรือตัดจำหน่ายตามระยะเวลาที่เหลือของสัมปทานที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่จำนวนปีใดต่ำกว่า

### 3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัทและต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ และจะตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก สำหรับค่าซ่อมแซม และบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและโรงงาน	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 10 ปี

ทุกสิ้นรอบรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9)

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน



### 3 Accounting policies (Cont'd)

#### 3.5 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at original invoice amount and subsequent measure at the remaining amount less allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written off during the year in which they are identified and recognised in the income statement within administrative expenses.

#### 3.6 Inventories

Inventories are stated at the lower of cost or net realisable value, cost being determined on weighted average basis. The cost of purchase comprises both the purchase price and costs directly attributable to the acquisition of the inventory, such as transportation charge. The cost of finished goods comprises raw materials, direct labour, other direct costs and related production overheads, the latter being allocated on the basis of normal operating activities. Net realisable value is the estimate of the selling price in the ordinary course of business, less the costs of completion and selling expenses. Allowance for diminution in value is made, where necessary, for obsolete, slow-moving, and defective inventories.

#### 3.7 Palm plantation

Palm plantations are stated at cost. All costs comprising mainly palm falling and clearing, land terracing and drainage, palm planting, weeding and fertilizing involved during the immature period until the palms are ready for commercial harvesting at approximately 2 - 3 years, are capitalised. The Company amortises palm plantation cost after the commercial harvesting, using a straight-line basis, over a period of 20 years or over the remaining period of the concessions to which it relates, whichever is shorter.

#### 3.8 Property, plant and equipment

All property, plant and equipment are stated at historical cost less accumulated depreciation. Historical cost includes expenditure that is directly attributable to the acquisition of the items.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Land is not depreciated. Depreciation on other assets is calculated using the straight line method to allocate their cost to their residual values over their estimated useful lives, as follows:

Land improvements	20 years
Buildings and plants	20 years
Machinery and equipment	5 - 10 years
Motor vehicles	5 - 10 years
Furniture, fixture and office equipment	5 - 10 years

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

The asset's carrying amount is written-down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount (note 3.9).

Gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other (losses)/gains - net' in profit or loss.

# งบการเงิน

## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### 3.10 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะปันส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลือนอยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

### 3.11 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทไม่รับรู้ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีเงินได้ค้างรับที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจากผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน ผลต่างชั่วคราวส่วนใหญ่เกิดจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าเผื่อนี้คำนวณโดยพิจารณาจากภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน และสำรองค่าใช้จ่ายอื่นๆ

### 3.12 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานของบริษัทประกอบด้วยผลประโยชน์หลังออกจากงานทั้งที่เป็นโครงการผลประโยชน์ และโครงการสมทบเงิน โครงการสมทบเงินเป็นโครงการที่บริษัทจ่ายเงินสมทบให้กับกิจการที่แยกต่างหาก บริษัทไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมาย หรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่จะต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมจากที่ได้สมทบไว้แล้วหากกองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายชำระภาระผูกพันจากการให้บริการของพนักงานทั้งในงวดปัจจุบันและงวดก่อน โครงการผลประโยชน์เป็นโครงการที่ไม่ใช่โครงการสมทบเงิน โดยปกติโครงการผลประโยชน์จะกำหนดจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหนึ่งหรือหลายปัจจัย เช่น อายุ อายุการทำงาน และค่าตอบแทน เป็นต้น

#### • โครงการผลประโยชน์

##### ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

บริษัทมีระเบียบให้ผลประโยชน์ตอบแทนแก่พนักงานสำหรับพนักงานที่ลาออกจากงานหรือเกษียณอายุ หลังจากที่ได้ทำงานกับบริษัทครบกำหนดระยะเวลาที่บริษัทกำหนดในนโยบายของบริษัท

#### • โครงการสมทบเงิน

##### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยใช้แผนการกำหนดอัตราการจ่ายสมทบโดยที่สินทรัพย์ของกองทุนได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทและบริหารโดยผู้จัดการกองทุน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินเข้าสมทบกองทุนจากพนักงานและบริษัท เงินจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

### 3 Accounting policies (Cont'd)

#### 3.9 Impairment of assets

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation and are tested annually for impairment. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount which is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

#### 3.10 Leases - when the Company is a lessee

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

The Company leases certain property, plant and equipment. Leases of property, plant or equipment where the Company has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to achieve a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter period of the useful life of the asset and the lease term.

#### 3.11 Deferred income tax

The Company does not recognise income tax payable or receivable in future periods in respect of temporary differences arising from differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. The principal temporary differences arise from allowance for doubtful accounts, allowance for obsolescence of spare parts, employee benefits obligation and other provisions.

#### 3.12 Employee benefits obligation

The Company has post-employment benefits both defined benefit and defined contribution plans. A defined contribution plan is a pension plan under which the Company pays fixed contributions into a separate entity. The Company has no legal or constructive obligations to pay further contributions if the fund does not hold sufficient assets to pay all employees the benefits relating to employee service in the current and prior periods. A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan. Typically defined benefit plans define an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.

- **Defined benefit plans**

- Retirement benefit

- The Company has employee benefit schemes to provide benefit to the employees who resign or retire from the Company after working for the Company for the period or at age as specified in the employee benefit schemes.

- **Defined contribution plans**

- Provident fund

- The Company operates a provident fund, being a defined contribution plan, the assets for which are held in a separate trust fund. The provident fund is funded by payments from employees and by the Company. The Company's contributions to the provident fund are charged to the income statement in the years to which they relate.



# งบการเงิน

## 3 นโยบายการบัญชี (ต่อ)

### 3.13 ประมาณการหนี้สินอื่น

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินซึ่งไม่รวมถึงประมาณการหนี้สินสำหรับผลตอบแทนพนักงาน อันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ในกรณีที่บริษัทคาดว่าประมาณการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

### 3.14 การรับรู้รายได้

รายได้ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมที่จะได้รับจากการขายสินค้าและบริการซึ่งเกิดขึ้นจากกิจกรรมตามปกติของบริษัท รายได้จะแสดงด้วยจำนวนเงินสุทธิจากส่วนลด รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อผู้ซื้อรับโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้า

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

### 3.15 เงินปันผล

เงินปันผลจ่ายจะไม่รับรู้จนกว่าจะมีการอนุมัติโดยที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้น หรือเมื่อได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

### 3.16 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามภูมิศาสตร์ของการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท

## 4 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่องและอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### 4.1 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทได้กำหนดค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกค้าไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผ่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม ความมีชื่อเสียงการผิดนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

### 4.2 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือสำหรับอาคารและอุปกรณ์ของบริษัท โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้

### 3 Accounting policies (Cont'd)

#### 3.13 Other provisions

Provisions, excluding the provisions for employee benefits, are recognised when the Company has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation, and a reliable estimate of the amount can be made. Where the Company expects a provision to be reimbursed, the reimbursement is recognised as a separate asset but only when the reimbursement is virtually certain.

#### 3.14 Revenue recognition

Revenue comprises the fair value of the consideration received or receivable for the sales of goods and services in the ordinary course of the Company's activities. Revenue is shown net of discount. Revenue from sales of goods is recognised when significant risks and rewards of ownership of the goods are transferred to the buyer.

Other revenues are generally recognised on the accrual basis in accordance with the substance of the relevant agreements.

#### 3.15 Dividends

Dividends payable are not accounted for until they have been approved at the Annual General Meeting of Shareholders or by the Board of Directors meeting in case of interim dividend declaration.

#### 3.16 Segment reporting

Segment information is presented by geographical areas of the Company's operations.

### 4 Critical accounting estimates, assumption and judgements

Estimates, assumption and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

#### 4.1 Impairment of receivable

The Company maintains an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance for doubtful accounts is significantly impacted by the Company's assessment of future cash flows, such assessment being based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default and consideration of market trends.

#### 4.2 Property, plant and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Company's property, plant and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different to previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been abandoned or sold.

## งบการเงิน

### 4 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

#### 4.3 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันบำเหน็จบำนาญขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันบำเหน็จบำนาญ

บริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายภาระผูกพันบำเหน็จบำนาญ ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม บริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันบำเหน็จบำนาญที่เกี่ยวข้อง

ข้อสมมติฐานหลักอื่น ๆ สำหรับภาระผูกพันบำเหน็จบำนาญอ้างอิงกับสถานการณ์ปัจจุบันในตลาด ข้อมูลเพิ่มเติมเปิดเผยในหมายเหตุ 13

### 5 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของบริษัทเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม เพื่อลดต้นทุนของเงินลงทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน บริษัทอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือการออกหุ้นใหม่

### 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
เงินสดในมือ	61,960	31,960
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	5,825,088	23,167,865
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	373,442,218	265,410,825
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	460,000,000	505,000,000
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	839,329,266	793,610,650

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึง ร้อยละ 2.50 ต่อปี (พ.ศ. 2553 : ร้อยละ 0.25 ถึง ร้อยละ 0.75 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำเป็นเงินฝากประจำประเภท 1 เดือนและ 3 เดือน (พ.ศ. 2553 : ประเภท 3 เดือน) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.70 ถึงร้อยละ 2.75 ต่อปี (พ.ศ. 2553 : ร้อยละ 1.45 ถึงร้อยละ 1.80 ต่อปี)

### 7 เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินฝากประจำกับธนาคาร ซึ่งมีอายุครบกำหนดระหว่าง 4 เดือน ถึง 10 เดือน (พ.ศ. 2553 : อายุ 5 เดือน ถึง 8 เดือน) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ถึงร้อยละ 3.75 ต่อปี (พ.ศ. 2553 : ร้อยละ 1.25 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี)



#### 4 Critical accounting estimates, assumption and judgements (Cont'd)

##### 4.3 Employee benefit obligation

The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost (income) for pensions include the discount rate. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of pension obligations.

The Company determines the appropriate discount rate at the end of each year. This is the interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Company considers the market yield of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension liability.

Other key assumptions for pension obligations are based in part on current market conditions. Additional information is disclosed in Note 13.

#### 5 Capital risk management

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an appropriate capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders or issue new share.

#### 6 Cash and cash equivalents

	2011 Baht	2010 Baht
Cash on hand	61,960	31,960
Deposits at banks - Current accounts	5,825,088	23,167,865
Deposits at banks - Saving accounts	373,442,218	265,410,825
Fixed deposits with banks	460,000,000	505,000,000
Cash and cash equivalents	839,329,266	793,610,650

As at 31 December 2011, saving accounts bear interest at the average rate at 0.75 % - 2.50% per annum (2010: 0.25% - 0.75% per annum).

As at 31 December 2011, fixed deposits with banks represent one-month and three-month term (2010: three-month term) and carry interest at the rate of 2.70% - 2.75% per annum (2010: 1.45% - 1.80% per annum).

#### 7 Short-term investments

As at 31 December 2011, short-term investments represented fixed deposits with banks with maturity of four-month to ten-month terms (2010: five-month to eight-month terms), and carried interest at the rate of 3.10% to 3.75% per annum (2010: 1.25% to 2.00% per annum).

## 8 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ลูกหนี้การค้า	123,760,844	164,124,831
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,000,000)	(10,000,000)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	113,760,844	154,124,831
ดอกเบี้ยค้างรับ	3,784,530	940,784
เงินทดรองจ่าย	2,715,754	2,219,244
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	501,863	5,564,329
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	120,762,991	162,849,188

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	113,925,581	154,189,568
3 - 6 เดือน	-	100,000
6 - 12 เดือน	-	-
เกินกว่า 12 เดือน	9,835,263	9,835,263
รวม	123,760,844	164,124,831
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(10,000,000)	(10,000,000)
	113,760,844	154,124,831

## 9 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ผลปาล์ม	-	150,000
น้ำมันปาล์ม	357,006,998	40,770,185
ผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตน้ำมันปาล์ม	17,224,820	8,892,288
เมล็ดพันธุ์ปาล์มและต้นกล้า	16,067,343	16,989,058
ปุ๋ย ไล่และวัสดุทั่วไป	30,156,264	28,567,935
	420,455,425	95,369,466
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยของอะไหล่	(2,400,000)	(2,400,000)
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	418,055,425	92,969,466

## 8 Trade and other receivables

	2011 Baht	2010 Baht
Trade receivable	123,760,844	164,124,831
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(10,000,000)	(10,000,000)
Trade receivables, net	113,760,844	154,124,831
Accrued interest income	3,784,530	940,784
Advance payment	2,715,754	2,219,244
Prepayments	501,863	5,564,329
Total trade and other receivables	120,762,991	162,849,188

Outstanding trade receivables as at 31 December 2011 and 2010 can be analysed by their age as follows:

	2011 Baht	2010 Baht
Outstanding up to 3 months	113,925,581	154,189,568
3 - 6 months	-	100,000
6 - 12 months	-	-
Over 12 months	9,835,263	9,835,263
Total	123,760,844	164,124,831
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(10,000,000)	(10,000,000)
	113,760,844	154,124,831

## 9 Inventories, net

	2011 Baht	2010 Baht
Palm fruit	-	150,000
Palm oil	357,006,998	40,770,185
By products from palm oil production	17,224,820	8,892,288
Palm seeds and seedlings	16,067,343	16,989,058
Fertilizers, spare parts and general supplies	30,156,264	28,567,935
	420,455,425	95,369,466
<u>Less</u> Allowance for obsolescence of spare parts	(2,400,000)	(2,400,000)
Inventories, net	418,055,425	92,969,466



## 10 ส่วนปาล์ม - สุทธิ

	ส่วนปาล์ม บาท	ต้นปาล์มที่ ยังไม่ให้ผล บาท	รวม บาท
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552</b>			
ราคาทุน	324,415,947	23,379,377	347,795,324
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(172,740,612)	-	(172,740,612)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	151,675,335	23,379,377	175,054,712
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>			
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	151,675,335	23,379,377	175,054,712
ต้นทุนที่จ่ายเพิ่ม	256,452	14,728,690	14,985,142
โอนเปลี่ยนแปลงเข้า (ออก)	18,378,252	(18,378,252)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(13,116,207)	-	(13,116,207)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	157,193,832	19,729,815	176,923,647
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553</b>			
ราคาทุน	343,050,651	19,729,815	362,780,466
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(185,856,819)	-	(185,856,819)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	157,193,832	19,729,815	176,923,647
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>			
ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี	157,193,832	19,729,815	176,923,647
ต้นทุนที่จ่ายเพิ่ม	-	17,071,250	17,071,250
โอนเปลี่ยนแปลงเข้า (ออก)	18,693,212	(18,693,212)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(13,761,449)	-	(13,761,449)
ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี	162,125,595	18,107,853	180,233,448
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554</b>			
ราคาทุน	361,743,863	18,107,853	379,851,716
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(199,618,268)	-	(199,618,268)
ราคาตามบัญชีสุทธิ	162,125,595	18,107,853	180,233,448

**10 Palm plantation, net**

	<b>Palm plantation Baht</b>	<b>Immature palms Baht</b>	<b>Total Baht</b>
<b>At 31 December 2009</b>			
Cost	324,415,947	23,379,377	347,795,324
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(172,740,612)	-	(172,740,612)
Net book amount	151,675,335	23,379,377	175,054,712
<b>For the year ended 31 December 2010</b>			
Opening net book amount	151,675,335	23,379,377	175,054,712
Additions	256,452	14,728,690	14,985,142
Transfer in (out)	18,378,252	(18,378,252)	-
Amortisation charge	(13,116,207)	-	(13,116,207)
Closing net book amount	157,193,832	19,729,815	176,923,647
<b>At 31 December 2010</b>			
Cost	343,050,651	19,729,815	362,780,466
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(185,856,819)	-	(185,856,819)
Net book amount	157,193,832	19,729,815	176,923,647
<b>For the year ended 31 December 2011</b>			
Opening net book amount	157,193,832	19,729,815	176,923,647
Additions	-	17,071,250	17,071,250
Transfer in (out)	18,693,212	(18,693,212)	-
Amortisation charge	(13,761,449)	-	(13,761,449)
Closing net book amount	162,125,595	18,107,853	180,233,448
<b>At 31 December 2011</b>			
Cost	361,743,863	18,107,853	379,851,716
<u>Less</u> Accumulated amortisation	(199,618,268)	-	(199,618,268)
Net book amount	162,125,595	18,107,853	180,233,448

## 10 ส่วนป่าล้ม - สุทธิ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ราคาทุนของส่วนป่าล้มที่ได้ตัดค่าตัดจำหน่ายทั้งหมดแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีเป็นจำนวน 78,875,087 บาท (พ.ศ. 2553 : จำนวน 65,874,009 บาท)

ส่วนป่าล้มของบริษัทปลูกบนที่ดินของบริษัท ที่ดินที่ได้รับสัมปทาน และที่ดินเช่า โดยรัฐบาลได้ออกสัมปทานสำหรับที่ดินดังกล่าวเพื่อส่งเสริมการพัฒนาการปลูกปาล์มน้ำมัน รายละเอียดของที่ดินที่ได้รับสัมปทานและที่ดินซึ่งเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 มีดังต่อไปนี้

ชื่อสวน	ประเภท	เงื่อนไข	ที่ดินตามสัญญา (ไร่)	ที่ดินที่ใช้ในการเพาะปลูก (ไร่)
เจียรวานิชและเอกพนันวานิช	สัมปทาน	ได้รับเป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2526	20,000	14,241
ไทยอุตสาหกรรม	สัมปทาน	ต่อสัมปทานเป็นเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 19 พฤศจิกายน พ.ศ. 2536	8,250	8,250
ไทยอุตสาหกรรม	สัญญาเช่า	เช่าจากกรมส่งเสริมสหกรณ์เป็นระยะเวลา 30 ปี ด้วยอัตราค่าเช่าปีละ 100 - 300 บาทต่อไร่ เริ่มตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2537	2,500	2,500



**10 Palm plantation, net (Cont'd)**

As at 31 December 2011 the gross carrying amount of fully amortisation of palm plantation that still be in use is Baht 78,875,087 (2010: Baht 65,874,009).

The Company's plantation has been on both the Company's own land, concession land and lease land. The land concessions were issued by the Government for development of oil palm plantation. Details of land under concession and under operating lease agreements as at 31 December 2011 and 2010 are as follows:

<b>Name of estate</b>	<b>Type</b>	<b>Terms</b>	<b>Area per Contract (Rai)</b>	<b>Planted area (Rai)</b>
Chean Vanich & Akapojana Vanich	Concession	Granted for 30 years from 22 April 1983.	20,000	14,241
TOPI	Concession	Renewed for 30 years from 19 November 1993.	8,250	8,250
TOPI	Lease	Leased from Co-operative Promotion Department for 30 years, at the rates of Bht 100 to Bht 300 per Rai per year, commencing on 27 April 1994.	2,500	2,500

# งบการเงิน

## 11 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร และโรงงาน บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
241,873,278	162,416,825	474,084,756	1,012,398,474	127,240,718	12,611,444	2,030,625,495
-	(110,953,247)	(190,045,390)	(621,605,759)	(88,309,128)	-	(1,010,913,524)
241,873,278	51,463,578	284,039,366	390,792,715	38,931,590	12,611,444	1,019,711,971
241,873,278	51,463,578	284,039,366	390,792,715	38,931,590	12,611,444	1,019,711,971
6,459,868	-	-	3,522,353	18,681,830	46,761,287	75,425,338
-	-	-	(48,216)	(63,320)	-	(111,536)
-	-	10,933,186	17,778,017	1,039,900	(29,751,103)	-
-	(5,207,765)	(26,508,625)	(96,930,777)	(14,536,389)	-	(143,183,556)
248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217
248,333,146	162,416,825	485,017,942	1,026,750,552	126,422,238	29,621,628	2,078,562,331
-	(116,161,012)	(216,554,015)	(711,636,460)	(82,368,627)	-	(1,126,720,114)
248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552

ราคาทุน  
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนเปลี่ยนแปลงเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

## 11 Property, plant and equipment, net

	Land Baht	Land improvement Baht	Buildings and plant Baht	Machinery and equipment Baht	Furniture, fixtures and office equipment and motor vehicles Baht	Assets under construction and installation Baht	Total Baht
<b>At 31 December 2009</b>							
Cost	241,873,278	162,416,825	474,084,756	1,012,398,474	127,240,718	12,611,444	2,030,625,495
Less: Accumulated depreciation	-	(110,953,247)	(190,045,390)	(621,605,759)	(88,309,128)	-	(1,010,913,524)
Net book amount	241,873,278	51,463,578	284,039,366	390,792,715	38,931,590	12,611,444	1,019,711,971
<b>For the year ended 31 December 2010</b>							
Opening net book amount	241,873,278	51,463,578	284,039,366	390,792,715	38,931,590	12,611,444	1,019,711,971
Additions	6,459,868	-	-	3,522,353	18,681,830	46,761,287	75,425,338
Disposals - net	-	-	-	(48,216)	(63,320)	-	(111,536)
Transfer in (out)	-	-	10,933,186	17,778,017	1,039,900	(29,751,103)	-
Depreciation charge	-	(5,207,765)	(26,508,625)	(96,930,777)	(14,536,389)	-	(143,183,556)
Closing net book amount	248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217
<b>At 31 December 2010</b>							
Cost	248,333,146	162,416,825	485,017,942	1,026,750,552	126,422,238	29,621,628	2,078,562,331
Less: Accumulated depreciation	-	(116,161,012)	(216,554,015)	(711,636,460)	(82,368,627)	-	(1,126,720,114)
Net book amount	248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217





## งบการเงิน

## 11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ (ต่อ)

ที่ดิน บาท	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน บาท	อาคาร และโรงงาน บาท	เครื่องจักร และอุปกรณ์ บาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ บาท	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง บาท	รวม บาท
248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217
66,794,593	298,000	-	4,061,629	5,074,232	84,974,281	161,202,735
-	-	(218,103)	(3,361,999)	(1,029)	(3,423,285)	(7,004,416)
-	7,907,617	11,761,479	19,905,006	2,538,155	(42,112,257)	-
-	(4,684,642)	(25,572,668)	(88,953,478)	(14,667,633)	-	(133,878,421)
315,127,739	49,776,788	254,434,635	246,765,250	36,997,336	69,060,367	972,162,115
315,127,739	170,622,442	496,561,317	1,026,205,659	133,633,585	69,060,367	2,211,211,109
-	(120,845,654)	(242,126,682)	(779,440,409)	(96,636,249)	-	(1,239,048,994)
315,127,739	49,776,788	254,434,635	246,765,250	36,997,336	69,060,367	972,162,115

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ราคาตามบัญชีสุทธิต้นปี

ซื้อสินทรัพย์

จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ

โอนเปลี่ยนแปลงเข้า (ออก)

ค่าเสื่อมราคา

ราคาตามบัญชีสุทธิปลายปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

ราคาทุน

หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม

ราคาตามบัญชีสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ ที่ได้ตัดค่าเสื่อมราคาทั้งหมดแล้ว แต่ยังคงใช้งานอยู่มีเป็นจำนวน 681,957,881 บาท (พ.ศ. 2553 : จำนวน 402,158,835 บาท)



## 11 Property, plant and equipment, net (Cont'd)

	Land Baht	Land improvement Baht	Buildings and plant Baht	Machinery and equipment Baht	Furniture, fixtures and office equipment and motor vehicles Baht	Assets under construction and installation Baht	Total Baht
<b>For the year ended</b>							
<b>31 December 2011</b>							
Opening net book amount	248,333,146	46,255,813	268,463,927	315,114,092	44,053,611	29,621,628	951,842,217
Additions	66,794,593	298,000	-	4,061,629	5,074,232	84,974,281	161,202,735
Disposals - net	-	-	(218,103)	(3,361,999)	(1,029)	(3,423,285)	(7,004,416)
Transfer in (out)	-	7,907,617	11,761,479	19,905,006	2,538,155	(42,112,257)	-
Depreciation charge	-	(4,684,642)	(25,572,668)	(88,953,478)	(14,667,633)	-	(133,878,421)
Closing net book amount	315,127,739	49,776,788	254,434,635	246,765,250	36,997,336	69,060,367	972,162,115
<b>At 31 December 2011</b>							
Cost	315,127,739	170,622,442	496,561,317	1,026,205,659	133,633,585	69,060,367	2,211,211,109
Less Accumulated depreciation	-	(120,845,654)	(242,126,682)	(779,440,409)	(96,636,249)	-	(1,239,048,994)
Net book amount	315,127,739	49,776,788	254,434,635	246,765,250	36,997,336	69,060,367	972,162,115

As at 31 December 2011 the gross carrying amount of fully depreciated plant and equipment that still be in use is Baht 681,957,881 (2010: Baht 402,158,835).

## 12 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายประกอบด้วย

ค่าขนส่งค้างจ่าย

ค่าจ้างผู้รับเหมาค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย

อื่นๆ

พ.ศ. 2554  
บาท

พ.ศ. 2553  
บาท

5,601,892

4,384,608

10,350,943

5,123,312

42,821,102

27,605,287

5,969,766

5,034,623

64,743,703

42,147,830

## 13 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานสำหรับปี

พ.ศ. 2554  
บาท

พ.ศ. 2553  
บาท

116,962,593

50,300,000

13,899,441

6,790,428

พ.ศ. 2554  
บาท

พ.ศ. 2553  
บาท

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี

รวม

4,698,404

1,476,619

112,264,189

48,823,381

116,962,593

50,300,000



**12 Accrued expenses**

Accrued expenses consist of:

	<b>2011 Baht</b>	<b>2010 Baht</b>
Accrued transportation expenses	5,601,892	4,384,608
Accrued contractors cost	10,350,943	5,123,312
Accrued employee expenses	42,821,102	27,605,287
Others	5,969,766	5,034,623
	<u>64,743,703</u>	<u>42,147,830</u>

**13 Employee benefits obligation**

	<b>2011 Baht</b>	<b>2010 Baht</b>
Statement of financial position	116,962,593	50,300,000
Expenses of employee benefits for the year	13,899,441	6,790,428

	<b>2011 Baht</b>	<b>2010 Baht</b>
Current portion due within one year	4,698,404	1,476,619
Long-term portion due more than one year	112,264,189	48,823,381
Total	<u>116,962,593</u>	<u>50,300,000</u>

## 13 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	50,300,000	45,000,000
ผลกระทบจากการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาใช้ปฏิบัติ (หมายเหตุ 3)	57,107,830	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้น	-	7,887,560
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,576,150	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,568,524	-
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทสำหรับปี	(1,245,233)	(1,097,132)
จ่ายผลประโยชน์	(4,344,678)	(1,490,428)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	116,962,593	50,300,000

ค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับแต่ละรายการดังนี้

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้น	-	7,887,560
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10,576,150	-
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,568,524	-
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของบริษัทสำหรับปี	(1,245,233)	(1,097,132)
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน)	13,899,441	6,790,428

ค่าใช้จ่ายจำนวน 13,899,441 บาท (พ.ศ. 2553 : จำนวน 6,790,428 บาท) ได้รวมอยู่ใน “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร”

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
อัตราคิดลด	ร้อยละ 4.1 ต่อปี	ร้อยละ 4.1 ต่อปี
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 3.0 ต่อปี	ร้อยละ 3.0 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้สำหรับผู้บริหารและพนักงาน	ร้อยละ 7.0 ต่อปี	ร้อยละ 7.0 ต่อปี
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนที่คาดไว้สำหรับพนักงาน	ร้อยละ 4.5 ต่อปี	ร้อยละ 4.5 ต่อปี

## 13 Employee benefits obligation (Cont'd)

The movement in the employee benefit obligation over the year is as follows:

	2011 Baht	2010 Baht
At 1 January	50,300,300	45,000,000
Effect from the adoption of new accounting policy (Note 3)	57,107,830	-
Additional of employee benefits obligation	-	7,887,560
Current service cost	10,576,150	-
Interest cost	4,568,524	-
Provident fund of the Company portion for the year	(1,245,233)	(1,097,132)
Benefits paid	(4,344,678)	(1,490,428)
At 31 December	116,962,593	50,300,000

The amounts recognised in the income statement are as follows:

	2011 Baht	2010 Baht
Additional employee benefits obligation	-	7,887,560
Current Service cost	10,576,150	-
Interest cost	4,568,524	-
Provident fund of the Company portion for the period	(1,245,233)	(1,097,132)
Total, included in staff costs	13,899,441	6,790,428

Of the total charge, Baht 13,899,441 (2010: Baht 6,790,428) was included in 'administrative expenses'.

The principle actuarial assumptions used were as follows;

	2011	2010
Discount rate	4.1% per annum	4.1% per annum
Inflation rate	3.0% per annum	3.0% per annum
Future salary increases for management and staffs	7.0% per annum	7.0% per annum
Future salary increases for workers	4.5% per annum	4.5% per annum



## งบการเงิน

### 14 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	จำนวนหุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419
การออกหุ้น	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419

หุ้นสามัญอนุมัติและจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 94,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2553 : จำนวน 94,000,000 หุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าหุ้นละ 5 บาท (พ.ศ. 2553 : มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) โดยหุ้นสามัญออกจำหน่ายทั้งหมดมีจำนวน 94,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2553 : จำนวน 94,000,000 หุ้น) ซึ่งมีราคามูลค่าหุ้นละ 5 บาท (พ.ศ. 2553 : มูลค่าหุ้นละ 5 บาท) หุ้นทั้งหมดได้ ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

### 15 ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน บริษัทได้ตั้งสำรองตามกฎหมายเต็มมูลค่าแล้ว สำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

### 16 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายซึ่งจำแนกตามลักษณะดังต่อไปนี้ได้รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปีของบริษัท

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	5,757,541,376	2,963,365,231
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป - น้ำมันปาล์ม และผลิตภัณฑ์พลอยได้	(324,569,344)	23,486,338
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	230,151,485	196,373,037
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุ 11)	133,878,421	143,183,556
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุ 10)	13,761,449	13,116,207
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง	98,258,627	87,723,160

## 14 Share capital and premium on share capital

	Number of shares	Ordinary shares Baht	Premium on share capital Baht	Total Baht
At 31 December 2009	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419
Issue of shares	-	-	-	-
At 31 December 2010	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419
Issue of shares	-	-	-	-
At 31 December 2011	94,000,000	470,000,000	267,503,419	737,503,419

The total authorised and registered number of ordinary shares is 94,000,000 shares (2010: 94,000,000 shares) with a par value of Baht 5 per share (2010: Baht 5 per share). The total issued share is 94,000,000 shares (2010: 94,000,000 shares) with a par value of Baht 5 per share (2010: Baht 5 per share). All issued shares are fully paid.

## 15 Legal reserve

Under the Public Companies Act, the Company is required to set aside as statutory reserve at least 5 percent of its net profit after accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve is not less than 10 percent of the registered capital. The Company has fully set the legal reserve. This reserve is not available for dividend distribution.

## 16 Expenses by nature

The following expenses classified by nature, have been charged in arriving at operating profit for the years.

	2011 Baht	2010 Baht
Raw materials and consumables used	5,757,541,376	2,963,365,231
Changes in inventories of palm oil and by products	(324,569,344)	23,486,338
Staff costs	230,151,485	196,373,037
Depreciation (Note 11)	133,878,421	143,183,556
Amortisation (Note 10)	13,761,449	13,116,207
Transportation expenses	98,258,627	87,723,160

# งบการเงิน

## 17 เงินปันผลจ่าย

พ.ศ. 2554

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2554 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 423,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2553 ไปแล้วจำนวน 2.00 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 188,000,000 บาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2553 และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 2.50 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 235,000,000 บาท ในวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2554

ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 11 สิงหาคม พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 282,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนี้เมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2554

ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2554 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 ในอัตราหุ้นละ 1.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 141,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนี้เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2554

พ.ศ. 2553

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2553 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2552 ในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 423,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี พ.ศ. 2552 ไปแล้วจำนวน 2.00 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงิน 188,000,000 บาท ในระหว่างปี พ.ศ. 2552 และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือจำนวน 2.50 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 235,000,000 บาท ในวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2553

ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2553 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 ในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 188,000,000 บาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลนี้ในวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2553

## 18 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ เป็นภาษีเงินได้นิติบุคคลที่คำนวณจากกำไรจากกิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทคำนวณภาษีเงินได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประมวลรัษฎากรและบันทึกภาษีเงินได้ตามเกณฑ์คงค้าง บริษัทมิได้บันทึกภาษีเงินได้ค้างจ่ายหรือค้างรับสำหรับผลต่างทางบัญชีกับทางภาษีที่เป็นผลต่างชั่วคราวในอนาคตในงบการเงินนี้

## 19 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยที่ถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกอยู่ในระหว่างปี การคำนวณกำไรต่อหุ้นแสดงได้ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2554	พ.ศ. 2553
กำไรสุทธิสำหรับปี (บาท)	1,282,183,296	536,546,393
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกระหว่างปี (หุ้น)	94,000,000	94,000,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	13.64	5.71

บริษัทไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่าไปรษณีย์ ซึ่งรวมถึงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553



## 17 Dividends paid

### 2011

At the Annual General Shareholders' Meeting held on 22 April 2011, the Shareholders approved a dividend payment for the year ended 31 December 2010 of Baht 4.50 per share, totaling Baht 423,000,000. During 2010, the Company was already paid the interim dividends at Baht 2.00 per share, totaling Baht 188,000,000. Therefore, there are the remaining dividends to be paid at Baht 2.50 per share, totaling Baht 235,000,000. The Company paid remaining dividend on 20 May 2011.

At the Board of Directors' Meeting held on 11 August 2011, the Board of Directors passed a resolution to approve an interim dividend for the year ending 31 December 2011 of Baht 3.00 per share, totaling Baht 282,000,000. The interim dividend was paid on 9 September 2011.

At the Board of Directors' Meeting held on 11 November 2011, the Board of Directors passed a resolution to approve an interim dividend for the year ending 31 December 2011 of Baht 1.50 per share, totaling Baht 141,000,000. The Company will pay the interim dividend on 9 December 2011.

### 2010

At the Annual General Shareholders' Meeting held on 23 April 2010, the Shareholders approved a dividend payment for the year ended 31 December 2009 of Baht 4.50 per share, totaling Baht 423,000,000. During 2009, the Company was already paid the interim dividends at Baht 2.00 per share, totaling Baht 188,000,000. Therefore, there are the remaining dividends to be paid at Baht 2.50 per share, totaling Baht 235,000,000. The Company paid remaining dividend on 24 May 2010.

At the Board of Directors' Meeting held on 13 August 2010, the Board of Directors passed a resolution to approve an interim dividend for the year ending 31 December 2010 of Baht 2.00 per share, totaling Baht 188,000,000. The interim dividend was paid on 13 September 2010.

## 18 Income tax expenses

The income tax is corporate income tax which calculated from the profit of Non-BOI activities.

The Company calculates income tax in accordance with the Revenue Code and records income tax on an accrual basis. The Company does not recognise income tax payable in future periods in respect of temporary differences arising between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements.

## 19 Basic earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit attributable to ordinary shareholders by the weighted average number of ordinary shares in issue during the year as follows:

	2011	2010
Net profit for the year (Baht)	1,282,183,296	536,546,393
Weighted average number of ordinary shares in issue during the year (Shares)	94,000,000	94,000,000
Basic earnings per share (Baht)	13.64	5.71

There are no outstanding potential dilutive ordinary shares, warrants, in issue for the years ended 31 December 2011 and 2010.

# งบการเงิน

## 20 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียนโดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง

ตามระเบียบกองทุน พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน และบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนนี้ในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือนพนักงานเช่นกัน บริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนรับอนุญาตแห่งหนึ่ง เพื่อบริหารกองทุนให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎกระทรวงฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2532) ออกตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

ในปี พ.ศ. 2554 บริษัทได้จ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเป็นจำนวนเงิน 1,245,233 บาท (พ.ศ. 2553 : จำนวนเงิน 1,097,132 บาท)

## 21 ภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีภาระผูกพันในสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินจำนวนเนื้อที่ประมาณ 37.89 ไร่ ในราคาทั้งสิ้น 8,173,889 บาท บริษัทได้จ่ายชำระล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 2,975,926 บาท ซึ่งบริษัทได้บันทึกเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อที่ดินในงบการเงินนี้

นอกเหนือจากสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินข้างต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นจำนวนเงิน 26.07 ล้านบาท และ 0.16 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.51 ล้านริงกิตมาเลเซีย (พ.ศ. 2553 : จำนวนเงิน 6.13 ล้านบาท และ 0.19 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ 0.37 ล้านริงกิตมาเลเซีย)

## 22 หนังสือค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 5.87 ล้านบาท (พ.ศ. 2553 : จำนวนเงิน 5.87 ล้านบาท) ซึ่งหนังสือค้ำประกันดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติ

## 23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม โดยผ่านกิจการอื่นแห่งหนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยที่บุคคลหรือกิจการนั้นมีอำนาจควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัท หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ดำเนินธุรกิจการลงทุน บริษัทย่อย และบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน ถือเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัทซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการ ผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัทตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

นายอภิรักษ์ วานิช และสมาชิกในครอบครัว เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

### ก) รายได้จากการขายสินค้า

การขายสินค้า

พ.ศ. 2554  
บาท

8,500

พ.ศ. 2553  
บาท

160,300

นโยบายของบริษัทที่เกี่ยวกับรายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้  
- การขายสินค้าเป็นไปตามปกติการค้าและขายในราคาตลาด

## 20 Provident fund

The Company established a contributory registered provident fund, in accordance with the Provident Fund Act B.E. 2530. The registered provident fund was approved by the Ministry of Finance.

Under the plan, employees must contribute 5 percent of their basic salary, with 5 percent of the employees' basic salary based on employees' service years to be contributed by the Company. The Company appointed an authorised fund manager to manage the fund in accordance with the terms and conditions prescribed in the Ministerial Regulation No. 2 (B.E. 2532) issued under the Provident Fund Act B.E. 2530.

In 2011, the Company contributed to the provident funds which were charged to expense amounting to Baht 1,245,233 (2010: Baht 1,097,132).

## 21 Commitments

As at 31 December 2011, the Company entered into Purchase and Sale agreement to purchase land in the approximate area of 37.89 Rai at the total price of Baht 8,173,889. The Company made advance payment amounting to Baht 2,975,926 which has been presented as advance payment for purchases of land in the financial statements.

Apart from the Purchase and Sale agreement as mentioned above, as at 31 December 2011, the Company had commitments relating to purchases of machinery and equipment amounted to Baht 26.07 million, USD 0.16 million and Ringgit 0.51 million (2010: Baht 6.13 million, USD 0.19 million and Ringgit 0.37 million).

## 22 Letters of guarantee

As at 31 December 2011, the Company had commitments under bank guarantees arising in the ordinary course of business amounting to Baht 5.87 million (2010: Baht 5.87 million).

## 23 Related party transactions

Enterprises and individuals that directly, or indirectly through one or more intermediaries, control, or are controlled by, or are under common control with, the company, including holding companies, subsidiaries and fellow subsidiaries are related parties of the company. Associates and individuals owning, directly or indirectly, an interest in the voting power of the company that gives them significant influence over the enterprise, key management personnel, including directors and officers of the company and close members of the family of these individuals and companies associated with these individuals also constitute related parties.

In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

Mr. Apirag Vanich and members of his family are major shareholders.

The following transactions were carried out with related parties:

### a) Sales of goods

	2011 Baht	2010 Baht
Sales of goods	8,500	160,300

The policy for these related party transactions is as follows:

- Sales of goods are made in the normal course of business and at market prices.



## 23 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

### ข) การซื้อสินค้าและใช้บริการ

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
การซื้อสินค้า	22,858,919	17,545,601
การใช้บริการ	8,174,365	2,457,923

นโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับรายการค้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

- ค่าซื้อผลปาล์มเป็นไปตามปกติการค้าและซื้อในราคาตลาด
- ค่าบริการส่วนใหญ่เป็นค่าใช้ทาส่งสินค้าสำหรับเพื่อส่งออกเป็นไปตามปกติการค้าและคิดในราคาตลาด

### ค) ยอดคงค้างที่เกิดจากการซื้อสินค้าและใช้บริการ

บริษัทไม่มียอดคงค้างเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553

### ง) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารได้รวมค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้แก่ค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนแก่ประธานกรรมการ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท และค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่เงินเดือนและผลประโยชน์อื่นๆ

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	43,691,650	35,690,118
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7,202,544	5,435,068
	50,894,194	41,125,186

**23 Related party transactions (Cont'd)****b) Purchases of goods and services**

	<b>2011 Baht</b>	<b>2010 Baht</b>
Purchases of goods	22,858,919	17,545,601
Purchases of services	8,174,365	2,457,923

The policies for these related party transactions are as follows:

- Purchases of palm fruits are made in the normal course of business and at market prices.
- Purchase of services mainly comprise of port charges for export shipping which are made in the normal course of business and at market price.

**c) Outstanding balances arising from purchases of goods and services**

As at 31 December 2011 and 2010, there were no outstanding balances from purchases of goods and services.

**d) Management benefit expenses**

Management benefit expenses included the directors' remuneration which represents meeting fees and remuneration paid to the Company's Chairman, Directors and Audit Committee members as approved by the shareholders of the Company in the Annual General Shareholders' Meeting and the management remuneration represents salary and other related benefits.

	<b>2011 Baht</b>	<b>2010 Baht</b>
Short-term employee benefits	43,691,650	35,690,118
Post-employment benefits	7,202,544	5,435,068
	<b>50,894,194</b>	<b>41,125,186</b>

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญได้แก่ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากสินเชื่อ ซึ่งเกิดจากการขายเชื่อ

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากรายได้จากการขายมีบางส่วนที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทลดผลกระทบทางลบของการผันผวนของมูลค่าอัตราแลกเปลี่ยนต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยการทำสัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการขายส่งออกทั้งหมด

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยกำหนดอัตราแลกเปลี่ยนไว้ล่วงหน้าสำหรับเงินตราต่างประเทศที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้ในอนาคต สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าไม่ได้มีการรับรู้เป็นรายการแยกต่างหากโดยวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบการเงิน แต่ลูกหนี้ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยนในสัญญา ณ วันที่เกิดรายการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 บริษัทมีสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อขายเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาที่เปิดสถานะไว้ ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		
พ.ศ. 2554 : 22.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อัตราระหว่าง 30.79 และ 31.49 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2553 : ไม่มี)	702,005,770	-
	702,005,770	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้ทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดจากการที่จะได้รับชำระจากลูกหนี้ในอนาคต อันเกิดจากการผูกพันตามสัญญาขายส่งออก ซึ่งมีกำหนดส่งมอบในเดือนมกราคม พ.ศ. 2555

### มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	พ.ศ. 2554 บาท	พ.ศ. 2553 บาท
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มี		
มูลค่ายุติธรรมเชิงลบ - สุทธิ		
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(9,946,310)	-
	(9,946,310)	-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราที่กำหนดโดยธนาคารของบริษัทเสมือนว่าได้ยกเลิกสัญญาเหล่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554



## 24 Financial instruments

The principal financial risks faced by the Company are exchange rate risk and credit risk. Credit risk arises when sales are made on credit terms.

### Exchange rate risk

The Company is exposed to foreign exchange risk since certain sales are entered into in foreign currencies. The Company minimises the potential adverse effects of fluctuation currency values on the financial performance of the Company by using forward foreign exchange contracts to hedge all such export sales currency risk.

Foreign currency forward contracts protect the Company from movements in exchange rates by establishing the rate at which a foreign currency accounts receivable will be realised. The foreign currency forward contracts are not separately recognised in the financial statements at fair value but the contract rate is applied to the accounts receivable at initial recognition.

As at December 2011 and 2010, the Company had outstanding foreign currency forward contracts to sell USD as follows:

	2011 Baht	2010 Baht
Foreign currency forward contracts - cash flow hedges		
2011: US Dollar 22.53 million at rates between		
Baht 30.79 and 31.49 = 1 US Dollar		
(2010: Nil)	702,005,770	-
	702,005,770	-

As at 31 December 2011, the Company has entered into in foreign currency forward contracts in order to protect the movements in exchange rates of foreign currency accounts receivable will be realised as a result of export sale commitment which will be delivered in January 2012.

### The fair value of the foreign currency forward contracts

The net fair value of the open foreign currency forward contracts at each reporting date is as follows:

	2011 Baht	2010 Baht
Unfavorable forward foreign exchange contracts, net		
- cash flows hedge	(9,946,310)	-
	(9,946,310)	-

The fair values of forward foreign exchange contracts have been calculated using rates quoted by the Company's bankers to terminate the contracts at 31 December 2011.

# งบการเงิน

## 24 เครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

บริษัทไม่อนุญาตให้กระทำการค้าเครื่องมือทางการเงินที่เป็นการเก็งกำไร สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะทำกับธนาคารซึ่งเป็นธนาคารที่ประกอบธุรกรรมกับบริษัทเท่านั้น

### ความเสี่ยงจากสินเชื่อ

ความเสี่ยงของบริษัทที่เป็นความเสี่ยงจากสินเชื่อ ประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน และลูกหนี้การค้า บริษัทมีความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของสินเชื่อที่มีนัยสำคัญจากลูกหนี้ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในอุตสาหกรรมการผลิต

บริษัทไม่มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญกับสถาบันการเงินเนื่องจากบริษัทฝากเงินสดไว้กับสถาบันการเงินที่น่าเชื่อถือ

## 25 สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

รายได้จากการขายจำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 และ พ.ศ. 2553 สรุปได้ดังนี้

	พ.ศ. 2554		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม บาท	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายส่งออก	1,218,413,308	3,843,007,103	5,061,420,411
รายได้จากการขายภายในประเทศ	705,315,834	1,982,663,733	2,687,979,567
รวมรายได้จากการขาย	1,923,729,142	5,825,670,836	7,749,399,978

	พ.ศ. 2553		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม บาท	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม บาท	รวม บาท
รายได้จากการขายส่งออก	391,653,320	955,839,661	1,347,492,981
รายได้จากการขายภายในประเทศ	851,691,933	2,111,616,945	2,963,308,878
รวมรายได้จากการขาย	1,243,345,253	3,067,456,606	4,310,801,859

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2539 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการสกัดน้ำมันปาล์มจากพืชตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1062/2540 สิทธิพิเศษที่สำคัญ ได้แก่การได้รับยกเว้นการเสียอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2540) ซึ่งครบกำหนดเมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2548 และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราภาษีปกติเป็นระยะเวลาอีก 5 ปี นับจากที่พ้นกำหนดระยะเวลาแรก ซึ่งครบกำหนดเมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2553

## 24 Financial instruments (Cont'd)

Trading of financial instruments for speculative purposes is prohibited. Forward foreign exchange counterparties are confined to the Company's bank.

### Credit risk

The Company's exposure to credit risk consists of deposits at financial institutions and trade receivables. The Company has a concentration of credit risk with respect to receivables from customers in manufacturing industry.

The Company has no significant risk with financial institutions since cash is placed with reputable financial institutions.

## 25 Promotional privileges

Sales, classified as promoted and non-promoted activities, for the years ended 31 December 2011 and 2010 are summarised as follows:

2011			
	Promoted activities Baht	Non-promoted activities Baht	Total Baht
Export sales	1,218,413,308	3,843,007,103	5,061,420,411
Domestic sales	705,315,834	1,982,663,733	2,687,979,567
Total sales	1,923,729,142	5,825,670,836	7,749,399,978

2010			
	Promoted activities Baht	Non-promoted activities Baht	Total Baht
Export sales	391,653,320	955,839,661	1,347,492,981
Domestic sales	851,691,933	2,111,616,945	2,963,308,878
Total sales	1,243,345,253	3,067,456,606	4,310,801,859

On 16 October 1996, the Company received approval for promotion privileges from the Board of Investment (BOI) for the extraction of palm oil per promotional privilege certificate no. 1062/2540. The main privileges include the exemption from import duties on machinery, exemption from corporate income tax for the promoted activities for the period of 8 years from the date income is first derived (5 September 1997) which was expired on 4 September 2005, and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption period which was expired on 4 September 2010.





## 25 Promotional privileges (Cont'd)

On 29 September 1999, the Company was approved further promotional privileges from the BOI for the capacity expansion of extraction of palm oil per promotional privilege certificate no. 1562/2542. The main privileges include the exemption from import duties on machinery, exemption from corporate income tax for the promoted activities for the period of 8 years from the date income is first derived (1 November 2000) which was expired on 31 October 2008, and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption period.

On 7 September 2000, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for extraction of palm oil per promotional privilege certificate no. 1090/2544. The main privileges include the exemption of import duties on machinery, exemption of corporate income tax for the promoted activities for the period of 8 years from the date income is first derived (14 October 2004), and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption.

On 15 December 2005, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for seed and seedling production per promotional privilege certificate no. 1280(2)/2549. The main privileges include the exemption of import duties on machinery, exemption of corporate income tax for the total promoted activities, but not exceeding 100% of investment excluding land and working capital, for the period of 8 years from the date income is first derived (4 January 2007).

On 20 April 2006, the Company received an approval of another promotional privilege from the BOI for seed and seedling production per promotional privilege certificate no. 2138(2)/2549. The main privileges include the exemption of import duties on machinery, exemption of corporate income tax for the total promoted activities, but not exceeding 100% of investment excluding land and working capital, for the period of 8 years from the date income is first derived. The Company has not derived income from this promoted activity in this year.

On 9 May 2007, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for electricity from Biogas at Lamthap Branch and Aoluk Branch per promotional privilege certificate no. 1487(9)/2550 and no. 1488(9)/2550, respectively. The main privileges include the exemption of import duties on machinery; exemption of corporate income tax for the period of 8 years from the date income is first derived (20 June 2008).

On 12 May 2008, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for electricity from Biogas at Plai Phraya Branch per promotional privilege certificate no. 1947(9)/2551. The main privileges include the exemption of import duties on machinery; exemption of corporate income tax for the period of 8 years from the date income is first derived. (18 August 2009).

On 2 March 2009, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for electricity from Biogas at Lamthap Branch per promotional privilege certificate no. 1395(1)/2552. The main privileges include the exemption of import duties on machinery; exemption of corporate income tax for the period of 8 years from the date income is first derived and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption period (9 November 2009).



## งบการเงิน

### 25 สิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน (ต่อ)

เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2552 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพส่วนเพิ่มที่สาขาลายพระยา ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1584(1)/2552 สิทธิพิเศษที่สำคัญได้แก่ การได้รับยกเว้นการเสียอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2553) และการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนดปกติเป็นระยะเวลาอีก 5 ปี นับจากที่พ้นกำหนดระยะเวลาแรก

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับการอนุมัติให้ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการผลิตเมล็ดพันธุ์ปาล์มและต้นกล้าปาล์ม ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 1209(2)/2553 สิทธิพิเศษที่สำคัญได้แก่ การได้รับยกเว้นการเสียอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ (วันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2553)

ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

### 26 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทประกอบกิจการหลักโดยทำธุรกิจด้านสวนปาล์ม การผลิตน้ำมันปาล์มและเมล็ดพันธุ์ปาล์ม ขอดขายน้ำมันปาล์มสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 คิดเป็นร้อยละ 96 ของยอดขายทั้งหมด (พ.ศ. 2553 : คิดเป็นร้อยละ 95 ของยอดขายทั้งหมด) ซึ่งถือเป็นหน่วยงานธุรกิจส่วนงานเดียว

การขายส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศและการส่งออกน้ำมันปาล์มไปยังประเทศใกล้เคียงซึ่งไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญของความเสี่ยงและอัตราผลตอบแทนของกิจการ

บริษัทได้ลงทุนก่อสร้างโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ (ก๊าซมีเทน) จำนวน 3 โครงการ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้จดทะเบียนกับสหประชาชาติภายใต้โครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด โดยบริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายใต้การสนับสนุนของรัฐบาลสำหรับผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายเล็ก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 เป็นจำนวนเงิน 79.91 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 : จำนวนเงิน 71.83 ล้านบาท) ซึ่งได้รวมบันทึกเป็นรายได้ในงบการเงินนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554

นอกจากนี้ บริษัทคาดว่าโครงการทั้ง 3 สามารถผลิตคาร์บอนเครดิตได้ประมาณ 90,000 หน่วยต่อปี ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทได้รับประกาศนียบัตรภายใต้อนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (คาร์บอนเครดิต) จำนวน 4,346 หน่วย ซึ่งได้รวมบันทึกเป็นรายได้ในงบการเงินนี้เป็นจำนวนเงิน 2.32 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2554 บริษัทมีสินทรัพย์รวมตามส่วนงานธุรกิจภายใต้โครงการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพเป็นจำนวน 173 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 : จำนวนเงิน 199 ล้านบาท) ซึ่งได้รวมอยู่ในสินทรัพย์ในงบการเงินนี้

### 27 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2555 ได้อนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ปี พ.ศ. 2554 ในอัตราร้อยละ 9.50 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 893,000,000 บาท บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในระหว่างปี พ.ศ. 2554 ในอัตราร้อยละ 4.50 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 423,000,000 บาท คงเหลือเงินปันผลจ่ายในอัตราร้อยละ 5.00 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 470,000,000 บาท ทั้งนี้ การอนุมัติเสนอให้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะได้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2555 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



## 25 Promotional privileges (Cont'd)

On 7 August 2009, the Company received approval for promotion privileges from the BOI for electricity from Biogas at Plai Pharaya Branch per promotional privilege certificate no. 1584(1)/2552. The main privileges include the exemption of import duties on machinery; exemption of corporate income tax for the period of 8 years from the date income is first derived and further exemption of corporate income tax at the rate of 50% of the prevailing normal tax rate for another 5 years after the first exemption period (26 January 2010). The Company has not derived income from this promoted activity in this year.

On 26 February 2010, the Company received an approval of another promotional privilege from the Board of Investment for seed and seedling production under promotional privilege certificate no. 1209(2)/2553. The main privileges include the exemption of import duties on machinery, exemption of corporate income tax for the total promoted activities, but not exceeding 100% of investment excluding land and working capital, for the period of 8 years from the date income is first derived (2 August 2010).

The Company must comply with conditions and restrictions indicated in the promotional certificates.

## 26 Segment information

The Company engages in oil palm plantations, palm fruit processing and seed businesses. The sales of palm oil contributed for year ended 31 December 2011 is 96% of total revenues (2010: 95% of total revenues), which is regarded as one business segment.

Sales of the Company comprised mainly local sales and export to neighbouring countries of which there is no material risks and rewards to the Company.

The Company has invested in three methane capture biogas projects under the UNFCCC Clean Development Mechanism (CDM). For the year ended 31 December 2011, these three CDM projects generated sales of Baht 79.91 million from the sales of electricity authority to the Provincial Electricity Authority grid (for the year ended 31 December 2010: Baht 71.83 million) which has been included as income in these financial statements.

Besides, the three projects are estimated to generate annually approximately 90,000 Certified Emission Reductions (CERs) during the year ended 31 December 2011, the Company received 4,346 Certified Emission Reductions (CERs) and recorded the first CER sales revenue of Baht 2.32 million which has been included as income in these financial statements.

As at 31 December 2011, the Company had total assets for three CDM biogas projects amounting to Baht 173 million (31 December 2010: Baht 199 million), and presented as assets in the financial statements.

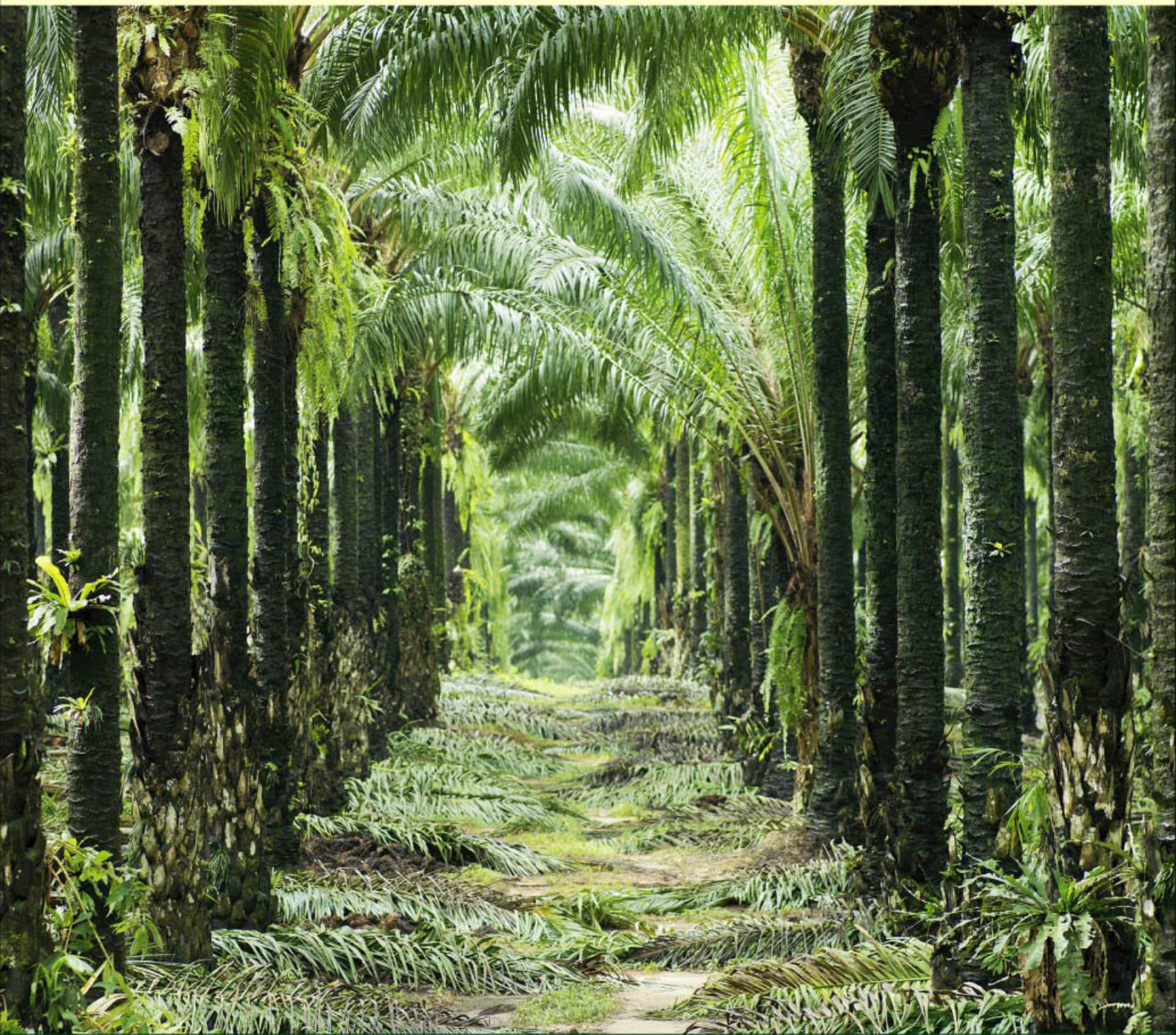
## 27 Post statement of financial position event

At the Board of Directors of the Company's meeting on 24 February 2012, it approved a dividend payment for the operating results of 2011 at Baht 9.50 per share, totaling Baht 893,000,000. During 2011, the Company already paid the interim dividends at Baht 4.50 per share, totaling Baht 423,000,000. Therefore, there are the remaining dividends to be paid at Baht 5.00 per share, totaling Baht 470,000,000. The approval for dividend payment will be further proposed at the Annual Shareholders' Meeting for the year 2012 for the consideration and approval.





**Univanich**



## **Univanich Palm Oil Public Company Limited**

258 Aoluk-Laemsak Road  
Box 8-9 Aoluk District Krabi 81110 Thailand  
Telephone: +66 7563 4634 ext 112  
Fax: +66 7568 1124  
Website: [www.univanich.com](http://www.univanich.com)  
Enquiries: [info@univanich.com](mailto:info@univanich.com)



2009      2008      2005

THAILAND BUSINESS LEADER AWARDS  
BEST PERFORMANCE COMPANY IN SECTOR